PT SEKAR LAUT Tbk



BETTER & RAISING

2025

ANNUAL REPORT

DAFTAR ISI

Content

IKHTISAR UTAMA
Main Highlights

04 RINGKASAN KINERJA KEUANGAN | *Financial Performance Summary*
06 IKHTISAR KEUANGAN | *Financial Overview*
07 INFORMASI SAHAM | *Stock Information*
08 AKSI KORPORASI | *Corporate Action*
09 LAPORAN DEWAN KOMISARIS | *Report From The Board of Commissioners*
14 LAPORAN DEWAN DIREKSI | *Report From The Board of Directors*

PROFIL PERUSAHAAN
Company Profile

19 DATA PERUSAHAAN | *Company Data*
21 DASAR HUKUM PENDIRIAN | *Legal Basis of Establishment*
21 WILAYAH OPERASIONAL | *Operational Areas*
22 RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN | *Company History*
24 FILOSOFI, VISI DAN MISI | *Philosophy, Vision and Mission*
26 KEGIATAN USAHA PT SEKAR LAUT Tbk | *Operation of PT Sekar Laut Tbk*
27 STRUKTUR ORGANISASI | *Organization Structure*
27 KEANGGOTAAN PERUSAHAAN DALAM ASOSIASI | *Membership of Company in Associations*
28 PROFIL DEWAN DIREKSI | *Board of Directors' Profile*
32 PROFIL DEWAN KOMISARIS | *Board of Commissioners' Profile*
35 KEBIJAKAN PENINGKATAN KOMPETENSI DIREKSI & KOMISARIS
Competency Improvement Policy for Directors & Commissioners
36 PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KOMPETENSI DIREKSI DAN KOMISARIS
Competency Training and Development for The Board of Directors and Commissioners
37 SUMBER DAYA MANUSIA | *Human Resources*
38 PERBANDINGAN TENAGA KERJA PRIA & WANITA | *Comparison of Male and Female Labor*
39 INFORMASI PEMEGANG SAHAM | *Shareholder Information*
42 STRUKTUR PERUSAHAAN DAN ANAK PERUSAHAAN | *Company Structure and Subsidiaries*
43 KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM PERSEROAN | *Company's Share Listing Chronology*
44 KRONOLOGI PENCATATAN OBLIGASI DAN EFEK LAINNYA | *Chronology Listing of Bonds and Other Effects*
45 LEMBAGA/PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL | *Capital Market Supporting Institution / Agency*
47 PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI | *Awards and Certifications*

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN
Management's Analysis and Discussion

50 TINJAUAN OPERASI | *Operation Review*
51 PENJUALAN PER SEGMEN | *Sales per Segment*
54 TINJAUAN KEUANGAN | *Financial Review*
56 KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG | *Debt Service Capacity*
56 TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG | *Receivable Collectibility Rate*
57 STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL | *Capital Structure and Capital Structure Policy*
57 IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL | *Material Commitment for Investment of Capital Goods*
57 INVESTASI BARANG MODAL YANG DIREALISASIKAN | *Realization of Capital Goods Investment*
58 PANDANGAN MANAJEMEN DAN PROSPEK USAHA | *Management Outlook and Business Prospect*
59 TARGET AWAL DAN HASIL REALISASI 2025 MENGENAI PENDAPATAN, LABA DAN STRUKTUR MODAL | *Beginning Target and Realization Result in 2025*
59 TARGET PERUSAHAAN UNTUK SATU TAHUN MENDATANG | *Company Targets for Next Year*
60 STRATEGI PEMASARAN | *Marketing Strategy*
61 KEBIJAKAN DIVIDEN | Dividend Policy
61 PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM | *Use of Funds from General Public Offering*

TATA KELOLA PERUSAHAAN
Corporate Governance

63 TUJUAN PENERAPAN TATA KELOLA | *The Purpose of Implementing Governance*
64 PEDOMAN IMPLEMENTASI TATA KELOLA PERUSAHAAN | *Guidelines to Implementation of Corporate Governance*
66 RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM | *General Meeting of Shareholder*
69 DEWAN DIREKSI | *Board of Directors*
72 DEWAN KOMISARIS | *Board of Commisioners*
79 KEBIJAKAN PENILAIAN DIREKSI DAN KOMISARIS | *Assessment Policy of The Board of Directors & Commisioners*
79 PENILAIAN KINERJA DIREKSI DAN KOMISARIS | *Performance Assessment Policy of The Board of Directors & Commisioners*
80 PENILAIAN KINERJA KOMITE AUDIT DIBAWAH DEWAN KOMISARIS | *Assessment of Audit Committee Performance Under The Board of Commissioners*
81 REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI | *Board of Commissioners and Directors Remuneration*
82 KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI | *Nomination and Remuneration Committee*
83 KEBIJAKAN SUKSESI DEWAN KOMISARIS & DIREKSI | *The Board of Commissioners & Directors Succession Policy*
83 KOMITE AUDIT | *Audit Committee*
85 PROFIL KOMITE AUDIT | *Audit Committee Profile*

DAFTAR ISI
Content

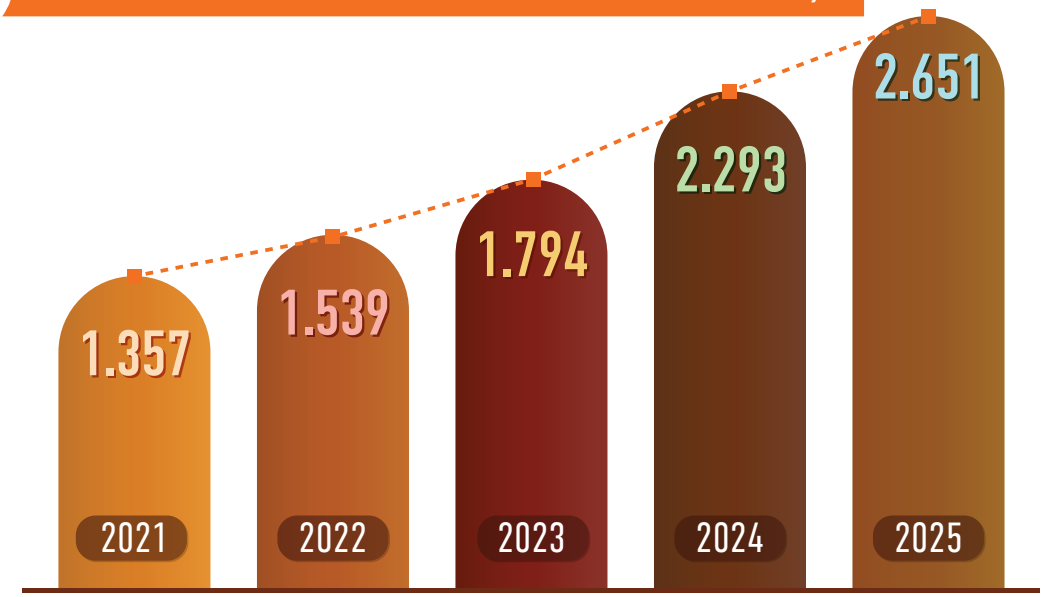
89 SEKRETARIS PERUSAHAAN | *Corporate Secretary*
91 SATUAN INTERNAL AUDIT (SIA) | *Internal Audit Unit (IAU)*
94 AUDITOR EKSTERNAL | *External Auditor*
94 PENGENDALIAN INTERNAL | *Internal Control*
96 MANAJEMEN RESIKO | *Risk Management*
99 PERKARA PENTING | *Important Case*
99 SANKSI ADMINISTRATIF | *Administrative Sanctions*
100 KODE ETIK | *Code of Ethics*
101 PENERAPAN BUDAYA PERUSAHAAN | *Implementation of Company Culture*
101 PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM MANAJEMEN DAN KARYAWAN | *Employees and Management Stock Option Program*
102 SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN | *Whistleblowing System*
104 KEBIJAKAN ANTI KORUPSI | *Anti Corruption Policy*
105 PANDUAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA DAN PENGUNGKAPAN PEDOMAN TATA KELOLA *Guidelines for Open Corporate Governance and Governance Guidelines Disclosures*

LAPORAN KEBERLANJUTAN
Sustainability Report

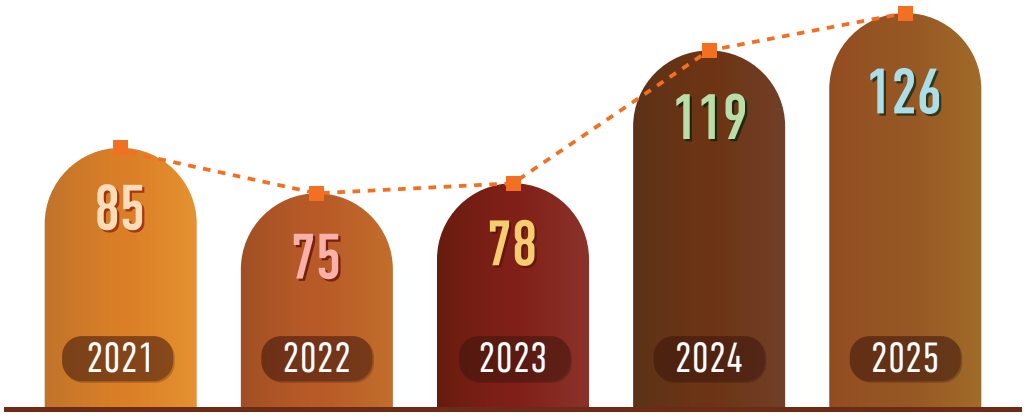
111 STRATEGI KEBERLANJUTAN | *Sustainability Strategy*
113 IKHTISAR KEBERLANJUTAN | *Sustainability Highlights*
114 TATA KELOLA KEBERLANJUTAN | *Sustainability Governance*
117 KINERJA EKONOMI | *Economic Performance*
121 KINERJA LINGKUNGAN | *Environmental Performance*
128 KINERJA SOSIAL | *Social Performance*
141 TENTANG LAPORAN KEBERLANJUTAN | *About Sustainability Report*
143 INDEKS POJK-51/2017 | *POJK-51/2017 INDEX*
147 INDEKS ISI STANDAR GRI | *GRI Standards Content Index*
150 LEMBAR UMPAN BALIK | *Feedback Form*
151 SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2025 | *Liability Statement Letter Pertaining to the Annual Report of PT Sekar Laut, Tbk for the fiscal year of 2025*

IKHTISAR UTAMA
Main Highlights

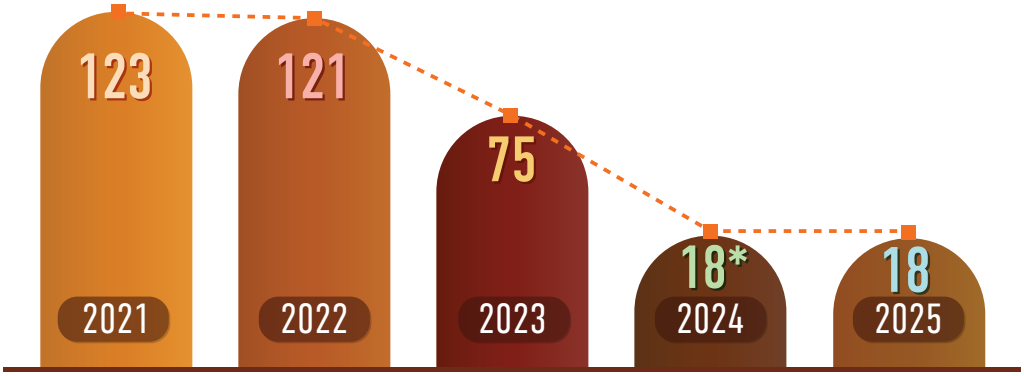
RINGKASAN KINERJA KEUANGAN
Financial Performance Summary



PENDAPATAN NETO (dalam Miliar Rp)
Net Sales (in billion IDR)

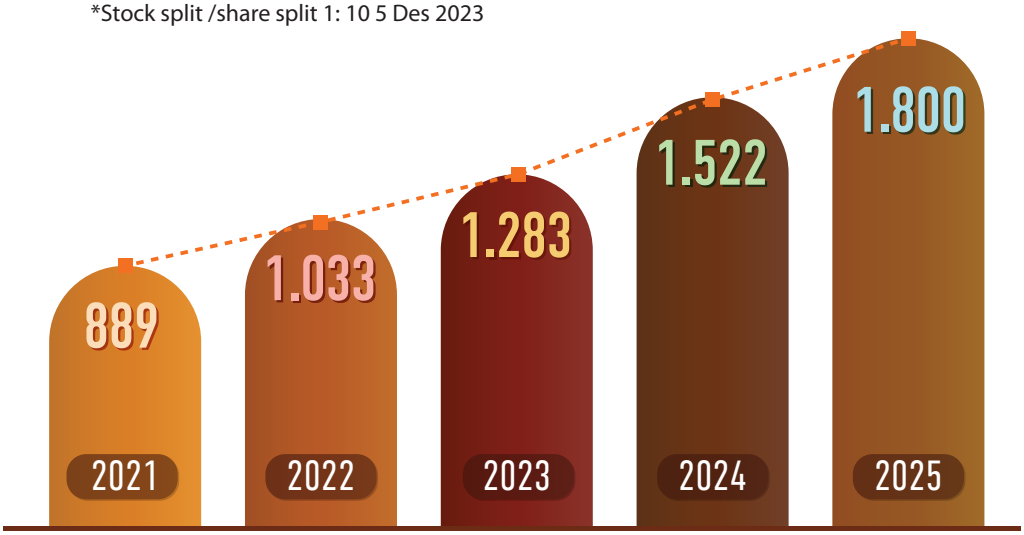


LABA BERSIH (dalam Miliar Rp)
Net Income (in billion IDR)

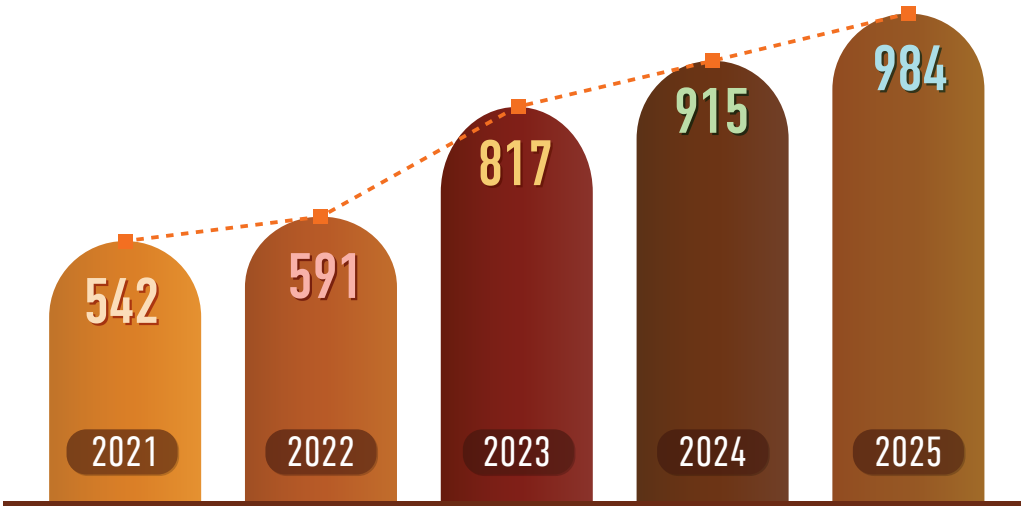


LABA BERSIH PER SAHAM (dalam Miliar Rp)
Earnings per Shares (in billion IDR)

*Stock split /share split 1: 10 5 Des 2023



JUMLAH ASET (dalam Miliar Rp)
Total Assets (in billion IDR)



Jumlah Ekuitas (dalam Miliar Rp)
Total Stockholder's Equity (in billion IDR)

IKHTISAR KEUANGAN

Financial Overview

Berikut adalah ikhtisar keuangan penting PT Sekar Laut Tbk selama 5 (lima) tahun terakhir, yang berakhir untuk tanggal 31 Desember 2021, 2022, 2023, 2024, dan 2025. Seluruh angka dalam laporan keuangan telah diaudit. Laporan tahun 2025 diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan (KAP PKF) dengan opini wajar tanpa pengecualian.

Below is an overview table of the key financial highlights of PT Sekar Laut Tbk for the past 5 (five) years which ends on December 31 2021, 2022, 2023, 2024, and 2025. All figures in the financial statements have been audited. The 2025 report is audited by Public Accounting firm of Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partners (KAP PKF) with an unqualified opinion.

(Dalam Miliar) / *(In Billion)*	2021	2022	2023	2024	2025
Pendapatan Neto *Net Sales*	1.357	1.539	1.794	2.293	2.651
Laba Kotor *Gross Profit*	378	407	470	583	684
Laba Usaha *Operation Profit*	98	88	104	140	168
Laba Komprehensif Total *Total Comprehensive Income*	144	74	85	128	128
Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk *Attributable to Owners of The Parents Entity*	85	75	78	118	118
Diatribusikan kepada Kepentingan Non Pengendali *Attributable to Non-controlling Interests*	0,0	-0,3	0,2	10,3	10,4
Laba Bersih *Net Income*	85	75	78	119	126
Laba Bersih per Saham (Rp) *Net Income per Share (IDR)*	123	121	75	18*	18
*stok split 1:10 , 5 Des 2023					
Aset Lancar *Current Assets*	433	544	737	830	914
Aset Tidak Lancar *Fixed Assets*	456	489	546	692	886
Piutang Usaha *Account Receivable*	160	180	187	275	312
Kewajiban Lancar *Short Term Liabilities*	242	334	187	469	571
Kewajiban Jangka Panjang *Long Term Liabilities*	106	109	116	139	245
Jumlah Aset *Total Assets*	889	1.033	1.283	1.522	1.800
Jumlah Kewajiban *Total Liabilities*	347	443	466	607	816
Jumlah Ekuitas *Stockholder's Equity*	542	591	817	915	984
Rasio Laba terhadap Jumlah Aset *Return on Assets*	9,6%	7,3%	6,1%	7,8%	7,0%
Rasio Laba terhadap Jumlah Ekuitas *Return on Equity*	15,7%	12,7%	9,5%	13,0%	12,8%
Rasio Laba terhadap Pendapatan *Net Income to Sales*	6,2%	4,9%	4,3%	5,2%	4,7%
Rasio Lancar *Current Ratio*	1,8	1,6	3,9	1,8	1,6
Rasio Penjualan terhadap Piutang Usaha *Sales to Account Receivables*	8,5	8,6	9,6	8,3	8,5
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Ekuitas *Total Liabilities to Equity*	64,1%	74,8%	57,0%	66,3%	82,9%
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset *Total Liabilities to Asset*	39%	43%	36,3%	39,9%	45,3%

INFORMASI SAHAM

Stock Information

Kuartal / *Quarter*	I	II	III	IV	2024
Pembukaan / *Opening (Rp.)*	282	142	183	175	282
Tertinggi / *Highest (Rp.)*	298	290	228	280	298
Terendah / *Lowest (Rp.)*	142	127	150	168	127
Penutupan / *Closing (Rp.)*	142	183	175	199	199
Volume / *Volume*	6.323.600	22.732.400	40.312.400	117.490.500	186.858.900
Nilai / *Value (Rp.)*	1.406.509.200	5.435.410.000	7.549.589.500	734.990.200	15.126.498.900
Tahun 2024 / *Year 2024*	**Nominal**				
Total Saham / *Total Shares (Rp.)*	6.907.405.000				
Harga Saham Penutupan / *Closing Price (Rp.)*	199				
Kapitalisasi Pasar / *Market Cap (Rp.)*	1.374.573.595				

*)stok split 1:10 , 5 Des 2023

Kuartal / *Quarter*	I	II	III	IV	2025
Pembukaan / *Opening (Rp.)*	199	178	190	218	199
Tertinggi / *Highest (Rp.)*	284	218	260	270	284
Terendah / *Lowest (Rp.)*	152	152	158	190	152
Penutupan / *Closing (Rp.)*	178	190	218	250	250
Volume / *Volume*	62.563.100	31.109.400	69.481.100	112.485.600	275.639.200
Nilai / *Value (Rp.)*	12.225.243.200	5.862.458.400	15.062.401.700	970.263.100	34.120.366.400
Tahun 2025 / *Year 2025*	**Nominal**				
Total Saham / *Total Shares (Rp.)*	6.907.405.000				
Harga Saham Penutupan / *Closing Price (Rp.)*	250				
Kapitalisasi Pasar / *Market Cap (Rp.)*	1.726.851.250.000				

*)stok split 1:10 , 5 Des 2023

Harga saham perseroan tahun 2024 ditutup di harga Rp199 dan harga tertinggi adalah Rp298. Nilai kapitalisasi pasar perseroan di tahun 2024 sebesar Rp1.374.573.595.000. Sedangkan pada tahun 2025, harga saham perseroan ditutup di harga Rp250 dan harga tertinggi adalah Rp284. Nilai kapitalisasi pasar perseroan di tahun 2025 sebesar Rp1.726.851.250.000.

The company's share price in 2024 closed at IDR199 and the highest price was IDR298. The company's market capitalization value in 2024 is IDR1.374.573.595.000. Meanwhile in 2025, the company's share price closed at IDR250 and the highest price was IDR284. The market capitalization value of the company in 2025 is IDR1.726.851.250.000.

Penggunaan Istilah Perusahaan Terbuka

Sejak IPO pada 8 September 1993, perusahaan berstatus sebagai perusahaan terbuka (Tbk), yaitu PT Sekar Laut Tbk. Kode saham perusahaan adalah SKLT.

Use of the term public company

Since the IPO on September 8, 1993, the company has the status of a public company (Tbk), namely PT Sekar Laut Tbk. The company's stock code is SKLT.

AKSI KORPORASI
Corporate Action



Di tahun 2025, aksi korporasi kami adalah membagikan dividen untuk tahun buku 2024, yang diputuskan pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada tanggal 23 April 2025. Berikut tanggal pelaksanaan pembayaran dividen tunai.

In 2025, our corporate action is to distribute dividends for the 2024 financial year, as decided at the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) on April 23, 2025. The following are the schedule for the implementation of cash dividend payment.

Kegiatan / *Activity*	Tanggal Pelaksanaan / *Implementation Date*
Cum dividen tunai pada pasar reguler dan negosiasi *Cum cash dividends on the regular market and negotiations*	02 Mei 2025 *May 02, 2025*
Ex cum dividen pada pasar reguler dan negosiasi *Ex cum dividend on the regular market and negotiations*	05 Mei 2025 *May 05, 2025*
Tanggal pencatatan *Recording date*	06 Mei 2025 *May 06, 2025*
Tanggal pembayaran *Payment date*	22 Mei 2025 *May 22, 2025*

Nominal dividen tunai yang dibayarkan adalah Rp9 per saham atau total dividen sebesar Rp51.097.706.178,75. Tidak terdapat perubahan nilai nominal saham dari aksi korporasi pembagian dividen. Jumlah saham beredar Perseroan sebelum dan setelah pembagian dividen tidak berubah, yaitu sebesar 6.231.744.000 saham.

The nominal cash dividend paid was IDR9 per share or total dividend of IDR51.097.706.178.,75. There was no change in the nominal value of the shares from the corporate action of dividend distribution. The number of outstanding shares of the Company before and after dividend distribution had not changed and amounted to 6.231.744.000 shares.

Penghentian Perdagangan Saham Sementara dan / atau Penghapusan Pencatatan Saham
Temporary Suspension and / or Delisting of Shares

Sepanjang tahun 2025 tidak terdapat penghentian perdagangan (suspensi) saham PT Sekar Laut Tbk dan / atau penghapusan pencatatan saham di Bursa Efek Indonesia (*delisting*).

During 2025, there was no trading suspension of the shares of PT Sekar Laut Tbk nor the removal of the listing of shares on the Indonesian Stock Exchange (delisting).



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Report from the Board of Commissioners

Para pemegang saham yang terhormat,

Di tengah ketidakpastian perekonomian global, kami bersyukur dapat menutup tahun 2025 dengan hasil yang cukup memuaskan. Meski dinamika global masih berlanjut, PT Sekar Laut Tbk berhasil menjaga stabilitas kinerja usaha sepanjang tahun. Capaian ini didorong oleh bertambahnya titik distribusi serta inovasi produk. Sejalan dengan itu, Perusahaan terus berupaya mempertahankan kegiatan produksi dan penyaluran produk untuk memenuhi kebutuhan pasar. Hal ini tercermin dari pendapatan yang tumbuh 16% dibandingkan tahun sebelumnya menjadi Rp 2.651M, serta laba yang meningkat 6% dari tahun 2024. Pencapaian ini menunjukkan kemampuan Perusahaan untuk tetap tangguh di tengah perekonomian global.

Dear shareholders,

Amid global economic uncertainty, we are grateful to have closed out 2025 with quite satisfactory results. Although global dynamics continue to evolve, PT Sekar Laut Tbk successfully maintained stable business performance throughout the year. This achievement was driven by an increase in distribution points and product innovation. In line with this, the Company continues to strive to maintain production and product distribution activities to meet market demand. This is reflected in revenue that grew by 16% compared to the previous year to Rp 2,651 million, as well as a 6% increase in profit from 2024. These achievements demonstrate the Company's ability to remain resilient amidst the global economy.

KINERJA DIREKSI

Tahun 2025 merupakan tahun yang cukup sulit bagi perekonomian global. Dampak geopolitik yang semakin membesar dan berdampak pada ketidakpastian global. Hal ini mengakibatkan deflasi di berbagai negara termasuk negara Indonesia. Tidak sedikit perusahaan yang masih berhadapan dengan masa-masa sulit. Namun, hal ini tidak mematahkan motivasi PT Sekar Laut Tbk untuk terus mengembangkan dan menambah titik distribusi produknya. Oleh sebab itu, penjualan Perseroan tetap mengalami peningkatan pada tahun ini. Hal tersebut tentunya tidak terlepas dari usaha Dewan Direksi untuk mendorong pemasaran produk dengan ide-ide kreatif, mempertahankan sumber daya manusia yang ada untuk terus bekerja dengan baik, serta mengimplementasikan inovasi berkelanjutan untuk menciptakan produk-produk berkualitas untuk memenuhi kebutuhan masyarakat.

Melihat hasil yang telah dicapai perusahaan di tahun 2025, Dewan Komisaris menarik kesimpulan bahwa Dewan Direksi telah melaksanakan tanggung jawabnya dengan baik karena telah mampu melewati tahun yang tidak bisa dibilang mudah ini.

Dalam melakukan penilaian atas kinerja Direksi, Dewan Komisaris dibantu oleh komite audit melalui laporan internal perusahaan. Komite Audit membantu dalam pemeriksaan laporan keuangan, temuan audit dan efektivitas pengendalian internal. Komite Audit juga membantu dalam merekomendasikan auditor eksternal untuk pemeriksaan tahun buku 2025.

Terkait pelaporan, laporan triwulanan, laporan audit, laporan tahunan, dan laporan pajak telah dikerjakan tepat waktu tanpa terkecuali. Rapat Direksi dan Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris diadakan untuk memfasilitasi informasi dan komunikasi antara anggota dewan, sehingga dengan kolaborasi yang baik, hasil yang diperoleh lebih efektif dan maksimal.

TANTANGAN BISNIS

Di tahun 2025, perusahaan kembali dihadapkan pada tantangan ekonomi global. Dimana dampak Geopolitik semakin besar dirasakan oleh perekonomian Indonesia. Daya beli Masyarakat yang melemah, meningkatnya suku bunga acuan. Selain itu, semakin maraknya produk dari perusahaan asing yang mulai meramaikan pasar dalam negeri. Meskipun demikian, Perusahaan tetap fokus pada penyebaran luas area pemasaran dalam dan luar Pulau Jawa dan perluasan pangsa ekspor.

Disamping tantangan diatas, Perusahaan juga menghadapi tantangan gejolak harga dan ketersediaan bahan baku.

BOARD OF DIRECTORS PERFORMANCE

2025 is a quite difficult year for the world economy. The impact of geopolitics is getting bigger and has an impact on global uncertainty. This has resulted in deflation in various countries, including Indonesia. Not a few companies are still facing difficult times. However, this does not discourage PT Sekar Laut Tbk from continuing to develop and add distribution points for its products. So, the Company's sales have increased this year. This is certainly also due to the efforts of the Board of Directors to encourage product marketing with creative ideas, maintain existing human resources to continue to work well, and implement continuous innovation in making high-quality products to meet the needs of the community.

Looking at the results the company has achieved in 2025, the Board of Commissioners draws the conclusion that the Board of Directors has carried out its responsibilities well because the company has been able to get through this difficult year.

In assessing the performance of the Board of Directors, the Board of Commissioners is assisted by the audit committee through the company's internal reports. The Audit Committee assists in the examination of financial statements, audit findings and the effectiveness of internal controls. The Audit Committee also assists in recommending external auditors for the 2025 financial year audit.

Regarding reporting, the quarterly reports, audit reports, annual reports, and tax reports have been done on time without exception. Meetings of the Board of Directors and Joint Meetings with the Board of Commissioners are held to facilitate information and communication between members of the board, so that with good collaboration, the results obtained are more effective and maximal.

BUSINESS CHALLENGE

In 2025, the company is faced with global economic challenges. Where the impact of Geopolitics is increasingly felt by the Indonesian economy. People's purchasing power is getting weaker, the reference interest rate is increasing. Besides that, the increasing number of product foreign companies is starting to enliven the domestic market. Nevertheless, the company remains focused on expanding its market area within and outside Java and expanding its export share.

Apart from the challenges above, the company also faces the challenge of fluctuations in prices and availability of raw.

PROSPEK BISNIS

Tahun 2025 Perseroan optimis bahwa penjualan akan meningkat meskipun berbagai tantangan ekonomi dunia akan berdampak pada proses bisnis Perseroan. Perseroan yakin bahwa dengan menjaga rantai distribusi dan kualitas produk, target bisnis yang sudah ditetapkan dapat tercapai.

Seiring dengan ketidakpastian kondisi yang terjadi, perseroan mengimbanginya dengan inovasi yang berkelanjutan, mulai dari pengembangan produk sampai ke pemasaran. Perseroan harus berjalan secara dinamis dengan kemampuan adaptasi yang tinggi, tentunya disertai dengan pengetahuan akan kondisi pasar dan kemampuan untuk menangkap peluang yang baru. Perseroan optimis akan terbuka kesempatan baru untuk terus mengeluarkan produk baru yang higienis dan diminati masyarakat, tanpa menurunkan mutu dan kualitas produk yang sudah diproduksi hingga detik ini. Dengan begitu, pola hidup masyarakat akan lebih terarah untuk menggunakan produk yang sehat dan praktis. Peluang usaha ini yang akan menjadi landasan pertumbuhan jangka panjang bagi usaha perseroan.

BUSINESS PROSPECTS

In 2025, the company is optimistic that sales will increase even though various world economic challenges will impact the Company's business processes. The Company believes that by maintaining the distribution chain and product quality, the business target that have been set can be achieved.

Along with the uncertain conditions that occur, the company balances it with continuous innovation, starting from product development to marketing. The company must run dynamically with high adaptability, of course accompanied by knowledge of market conditions and the ability to seize new opportunities. The Company is optimistic that new opportunities will open up to continue to issue new products that are hygienic and attractive to the public, without reducing the grade and quality of the products that have been produced to date. That way, people's lifestyles will be more focused on using healthy and practical products. This business opportunity will be the basis for long-term growth for the company's business.



TATA KELOLA PERUSAHAAN

Kesuksesan perusahaan tidak terlepas dari penerapan tata kelola yang didasarkan pada 5 prinsip tata kelola, yakni Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Independensi, dan Kesetaraan. Kelima prinsip tata kelola tersebut merupakan dasar dari operasi perseroan sehari-hari serta dasar dari pengambilan keputusan dan manajemen perusahaan.

Kami percaya bahwa dengan praktik Tata Kelola Perusahaan yang baik, perseroan mampu untuk melewati berbagai macam tantangan bisnis di tengah kondisi yang tidak pasti sekalipun.

CORPORATE GOVERNANCE

The company's success is also due to the implementation of governance which is based on 5 principles of governance, namely Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, and Fairness. The five principles of governance are the basis of the company's day-to-day operations as well as the basis for decision making and company management.

We believe that with good corporate governance practices, the company is able to overcome various business challenges even in the midst of uncertain conditions.

IMPLEMENTASI *WHISTLEBLOWING*

Sistem pelaporan pelanggaran merupakan salah satu bagian dari tata kelola perusahaan. Sistem pelaporan pelanggaran dapat dijadikan sebagai salah satu bentuk kontrol perusahaan, sekaligus untuk meningkatkan transparansi dan akuntabilitas manajemen dalam mengelola operasi perusahaan sehari-harinya.

Fungsi kontrol atas kesalahan yang diberikan oleh sistem pelaporan pelanggaran sangatlah penting, mengingat adanya kemungkinan perseroan tidak menyadari kesalahan maupun pelanggaran yang dapat berdampak pada perusahaan. Adanya sistem ini pun dapat meningkatkan tingkat kehati-hatian setiap personel perseroan dalam bekerja dan kehati-hatian manajemen dalam mengambil keputusan.

Pelaporan atas pelanggaran dapat disampaikan oleh berbagai pihak melalui situs web atau e-mail perusahaan. Penanganan pelaporan atas pelanggaran berada di bawah pengawasan Komite Audit, yang kemudian disampaikan kepada Dewan Komisaris. Penyelesaian pelaporan selanjutnya akan dikoordinasikan bersama dengan Dewan Direksi dan divisi terkait.

WHISTLEBLOWING IMPLEMENTATION

The violation reporting system is one part of corporate governance. The violation reporting system can be used as a form of corporate control, as well as to increase management transparency and accountability in managing the company's day-to-day operations.

The error control function provided by the violation reporting system is very important, considering the possibility that the company is not aware of errors or violations that can have an impact on the company. The existence of this system can also increase the level of prudence of each company personnel in working and the prudence of management in making decisions.

Reports of violations can be submitted by various parties through the company's website or e-mail. The handling of reports of violations is under the supervision of the Audit Committee, which is then submitted to the Board of Commissioners. Completion of the next report will be coordinated with the Board of Directors and related divisions.

SUSUNAN DEWAN KOMISARIS
COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Sesuai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, pada tanggal 23 April 2023 dan 23 April 2025, masa jabatan Dewan Komisaris saat ini adalah 2025-2026. Susunan Dewan Komisaris saat ini adalah:

In accordance with the annual general meeting of shareholders, on 23 April 2023 and 23 April 2025, the current term of office of the Board of Commissioners 2025-2026. The current composition of the Board of Commissioners is:

Presiden Komisaris
President Commissioner
IBU/MRS. FANNI SUSILO

Komisaris
Commissioner
BPK/MR. OEI HARRY FONG JAYA

Komisaris
Commissioner
IBU/MRS. MICHELE MALLORIE SUNOGO

Komisaris Independen
Independent Commissioner
BPK/MR. BING HARTONO POERNOMOSIDI

Komisaris Independen
Independent Commissioner
IBU/MRS. HONGISISILIA

KOMUNIKASI DENGAN DEWAN DIREKSI

Seiring dengan kembali normalnya aktivitas dan mobilitas, Komunikasi antara Dewan Komisaris dan Dewan Direksi menjadi semakin intens. Komunikasi dilakukan secara rutin per 3 bulan sekali secara tatap muka. Dalam pertemuan dibahas kinerja perseroan dan langkah yang perlu diambil dalam menyesuaikan kinerja perseroan dengan kondisi pasar beserta peluang apa yang dapat dimanfaatkan oleh perseroan. Disamping itu, Dewan Komisaris juga membahas laporan keuangan secara periodik, termasuk laporan audit dan laporan tahunan.

Dewan Komisaris juga membahas persiapan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan perubahan pelaksanaan rapat sehubungan dengan peraturan baru yang berkaitan dengan proses manufaktur. Pelaksanaan rapat dapat berjalan dengan lancar dan tidak tertunda oleh kondisi apapun.

Kami sungguh bersyukur karena Perusahaan dapat mempertahankan, bahkan meningkatkan kinerja di kondisi yang bisa dibilang tidak mudah ini. Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih kepada Dewan Direksi dan seluruh jajaran manajemen atas upaya yang telah dilakukan sehingga perseroan dapat terus berinovasi dan berkembang, mencapai kinerja yang lebih baik daripada tahun sebelumnya.

Kami juga mengucapkan terima kasih atas kepercayaan dan dukungan semua pemangku kepentingan. Dengan dukungan ini, perseroan dapat mencapai kinerja yang baik secara konsisten dan berkelanjutan.

COMMUNICATION WITH THE BOARD OF DIRECTORS

With the resumption of normal activities and mobility, the interaction between the Board of Commissioners and the Board of Directors has become more frequent. They now hold face-to-face meeting every three months as part of their regular communication. The meeting discussed the company's business conditions and steps that need to be taken in adjusting the company's performance to market conditions and what opportunities the company can take advantage of. The Board of Commissioners also discusses financial reports periodically, including audit reports and annual reports.

The Board of Commissioners also discussed the preparation of the Annual General Meeting of Shareholders and changes to the implementation of the meeting in relation to new regulations that related to the manufacturing process. Meetings can run smoothly and are not delayed by any conditions.

We are really grateful that the Company was able to maintain, even improve its performance in this difficult condition. The Board of Commissioners would like to thank the Board of Directors and the entire levels of management for the efforts that have been made so that the company can continue to innovate and develop, achieving better performance than the previous year.

We also thank all stakeholders for the trust and support. With this support, the company can achieve consistent and sustainable good performance.

Surabaya, 26 Maret 2025 / *March 26, 2025*

DEWAN KOMISARIS / BOARD OF COMMISSIONERS

(_____)
Fanni Susilo
Presiden Komisaris /
President Commissioner

(_____)
Oei Harry Fong Jaya
Komisaris / *Commissioner*

(_____)
Michele Mallorie S.
Komisaris / *Commissioner*

(_____)
Bing Hartono Poernomosidi
Komisaris Independen /
Independent Commissioner

(_____)
Hongisisilia
Komisaris Independen /
Independent Commissioner



LAPORAN DEWAN DIREKSI

Report from the Board of Directors

Para pemegang saham yang terhormat,

Tahun 2025 merupakan tahun yang penuh dengan ketidakpastian. Kondisi perekonomian dunia cukup berdampak terhadap perekonomian di Indonesia. Ketidakpastian terhadap kondisi geopolitik, fluktuasi nilai tukar mata uang yang berdampak besar terhadap daya saing ekspor dan impor suatu negara dan fluktuasi harga komoditas yang terus berjalan. Tantangan tersebut dijadikan motivasi bagi Perseroan untuk terus bertumbuh. Perseroan berhasil membukukan penjualan sebesar Rp2.651M, naik 16% dari tahun sebelumnya. Pencapaian ini melebihi target Perusahaan yang menargetkan kenaikan sebesar 10%. Peningkatan ini tentunya disebabkan oleh semakin besar dan luasnya titik distribusi Perseroan, baik dalam negeri maupun luar negeri.

Dalam mencapai target yang sudah ditetapkan, kami menjalankan strategi usaha dengan tetap fokus pada pangsa pasar yang kami miliki. Di sisi lain, kami terus berusaha untuk mengembangkan produk-produk baru yang dapat memenuhi kebutuhan masyarakat, tentunya dengan tetap memperhatikan kandungan gizi dan kualitas produk. Keberhasilan perseroan tidak terlepas dari kepercayaan konsumen akan produk Sekar Laut.

Dear shareholders,

2025 is a year full of uncertainty. World economic conditions have had quite an impact on the economy in Indonesia. Uncertainty regarding Geopolitical conditions, fluctuations in currency exchange rates which have a major impact on the competitiveness of a country's exports and imports and ongoing fluctuations in commodity prices. This challenge is used as motivation for the Company to continue to grow. The company managed to record sales of IDR 2.651 billion, an increase of 16% from the previous year. This achievement exceeded the Company's target of a 10% increase. This increase is undoubtedly due to the growing number and expanding reach of the Company's distribution points, both domestically and internationally.

In achieving the targets that have been set, we carry out a business strategy by staying focused on our existing market share. On the other hand, we continue to strive to develop new products that can meet the needs of the community, of course without neglecting nutritional content and product quality. The company's success is inseparable from customer trust in Sekar Laut products.

EVALUASI KINERJA DAN HAMBATAN USAHA

Strategi dan Kebijakan Perseroan

Dalam usaha mempertahankan serta meningkatkan kinerja perseroan, manajemen menerapkan berbagai macam strategi yang dinamis dan penuh inovasi, menyesuaikan dengan kondisi pasar. Kami terus memantau kondisi pasar luar negeri maupun pasar domestik guna menerapkan strategi yang tepat. Kami terus memperluas titik distribusi agar produk-produk kami mampu menjangkau seluruh lapisan Masyarakat. Selain itu, kami terus memperkuat brand image dan pemasaran produk melalui media sosial dan pasar daring.

PERFORMANCE EVALUATION AND BUSINESS OBSTACLES

Company Strategy and Policies

In an effort to maintain and improve the company's performance, management implements various dynamic and innovative strategies, adapting to market conditions. We continue to monitor foreign and domestic market conditions, in order to implement the right strategy. We are expanding our distribution points so that our products can reach all levels of society. In addition, we continue to strengthen our brand image and product marketing through social media and online market place.

Peran Direksi dalam Perumusan dan Kebijakan Strategi Perseroan
Direksi berperan aktif dalam perumusan strategi melalui analisis menyeluruh terhadap kondisi industri, tren konsumen, hingga dinamika ekonomi. Direksi juga memastikan keselarasan antara visi jangka panjang Perseroan dengan rencana kerja Perseroan. Direksi terus memantau perkembangan dan pertumbuhan Perseroan sehingga kinerja yang diharapkan dapat dicapai Perseroan.

The Role of the Board of Directors in Formulating the Company's Strategy and Policies
The Board of Directors plays an active role in formulating strategy through a comprehensive analysis of industry conditions, consumer trends, and economic dynamics. The Board also ensures alignment between the Company's long-term vision and its operational plans. The Board of Directors continues to monitor the Company's progress and growth to ensure that the Company achieves its expected performance.

Proses yang dilakukan Direksi untuk Implementasi Strategi Perseroan
Secara periodik, Direksi mengadakan pertemuan-pertemuan untuk proses implementasi strategi Perseroan. Direksi juga memastikan implementasi strategi Perseroan berjalan dengan baik sehingga target yang diinginkan Perusahaan dapat tercapai.

The Process undertaken by the Board of Directors for the implementation of the Company's strategy.
The Board of Directors holds regular meetings to oversee the implementation of the Company's strategy. The Board also ensures that the implementation of the Company's strategy proceeds smoothly so that the Company's desired targets can be achieved.

Perbandingan antara Hasil yang Ingin Dicapai dengan Target Perseroan
Di awal tahun 2025, manajemen menargetkan peningkatan penjualan dan laba bersih sebesar 5-10%.
Dalam realisasinya kami mampu mempertahankan kinerja perusahaan dan bahkan meningkatkan total penjualan, yakni sebesar Rp2.651M, naik 16% jika dibandingkan total penjualan tahun 2024 sebesar Rp2.293M. Pencapaian ini didukung oleh meningkatnya titik distribusi Perseroan, strategi perusahaan untuk mempertahankan pangsa pasar, inovasi mengikuti perkembangan zaman, dan menyesuaikan dengan kondisi pasar lokal. Pencapaian dalam total penjualan dan laba bersih ini mampu memenuhi target awal perusahaan. Laba per saham tercatat Rp18/saham.

Comparison of Desired Results with the Company's Targets
In early 2025, management is targeting a 5–10% increase in sales and net profit. In practice, we were able to maintain the company's performance and even increase total sales, which amounted to IDR 2.293M, increased 16% when compared to total sales in 2023 of IDR 2.293M. this achievement was supported by the increase in the Company's distribution points, inseparable from the company's strategy to maintain market share, innovation to keep up with the era, and adapt to local market conditions. This achievement in total sales and net profit was able to meet the company's initial target. Earnings per share recorded at IDR 18/share.

Kendala yang Dihadapi Perseroan
Pada tahun 2025, kondisi geopolitik yang tengah berlangsung dan kondisi cuaca yang tidak menentu, berdampak pada gejolak dalam sektor komoditi pangan. Sehingga harga bahan baku meningkat dan ketersediaan bahan baku yang terbatas, yang kemudian berdampak pada naiknya harga pokok produksi. Meskipun demikian, kami tetap optimis, hal tersebut kami jadikan sebuah catatan dan pada awal tahun, dimana kami telah menargetkan kenaikan total penjualan sebesar 10% dan laba bersih sebesar 20%.

Challenges Faced by the Company
In 2025, the ongoing Geopolitical conditions and uncertain weather conditions will impact turmoil in the food commodity sector. So the raw material price has already increased and the availability of raw materials is limited, which then has an impact on increasing the cost of production. Nevertheless, we remain optimistic, we made this as a note and at the beginning of the year, we targeted an increase in total sales of 10% and a net profit of 20%.

PROSPEK USAHA | *BUSINESS PROSPECT*

Pada tahun 2025, Perseroan memiliki kesempatan untuk memperluas titik area distribusinya. Brand "Finna" semakin dikenal oleh masyarakat luas. Namun, bukan berarti pada tahun 2025 tidak terdapat kendala. Kondisi geopolitik yang tengah berlangsung membuat harga dollar meningkat, suku bunga acuan meningkat, serta harga bahan baku ikut meningkat. Persaingan pun semakin ketat, ketika banyak Perusahaan asing mulai melirik pasar dalam negeri kita dan berniat mendirikan pabrik di Indonesia.

In 2025, the Company has the opportunity to expand its distribution area. The "Finna" brand is increasingly recognized by the wider community. However, that does not mean that in 2025 there will be no obstacles at all. The ongoing geopolitical conditions have caused the price of the dollar to increase, the benchmark interest rate to increase, and the raw materials price has also increased. Competition is getting tougher, as many foreign companies are starting to look at our domestic market and intend to set up factories in Indonesia.





Salah satu cara agar Perseroan tetap bertahan adalah dengan menjaga level persediaan (buffer stock). Buffer Stock tersebut berguna pada saat harga bahan baku sedang tinggi, dimana persediaan tersebut berguna untuk memenuhi permintaan konsumen dan membuat rantai distribusi tetap terjaga dengan baik. Selain hal tersebut, kami juga terus berinovasi terhadap produk yang ada. Hal ini bertujuan agar produk yang kami miliki dapat mencakup semua target konsumen. Melihat hal tersebut, perseroan akan berusaha untuk terus mempertahankan kualitas produknya yang telah dikenal lama sebagai produk dengan standar mutu internasional. Pasar produk makanan akan makin besar seiring dengan pertumbuhan kebutuhan masyarakat. Untuk tahun mendatang, manajemen memproyeksikan pertumbuhan penjualan sebesar 10%.

A key strategy for the company's survival is to maintain inventory level (buffer stock). This Buffer Stock is useful during periods of high raw material prices, ensuring the ability to meet consumer demand and uphold well-maintained distribution sales. In addition, we also continue to innovate on exciting products. Thus our products can cover all the target consumers. Seeing this, the company will strive to continue maintaining the quality of its products, which have long been known as products with international quality standards. The market for food products will grow in line with the growth of people's needs. For the coming year, management projects sales growth of 10%.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Tata kelola merupakan dasar dari pengelolaan bisnis perusahaan secara keseluruhan. Penerapan tata kelola yang baik dapat meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan kepada perusahaan. Perusahaan beserta seluruh personilnya berkomitmen untuk menerapkan lima prinsip tata kelola yakni Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Independensi, dan Kesetaraan (TARIF) dalam setiap tahap operasional bisnis kami sehingga lima prinsip itu menjadi budaya kerja semua personel perusahaan.

CORPORATE GOVERNANCE

Governance is the basis of the company's overall business management. The implementation of good governance can increase stakeholder trust in the company. The company and all of its personnel are committed to implementing the five principles of governance, namely Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, and Fairness (TARIF) in every stage of our business operations so that these five principles become the work culture of all company personnel.

DEWAN DIREKSI

Dewan Direksi diangkat berdasarkan putusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 23 Mei 2023, untuk masa jabatan 2023-2026, dengan susunan sebagai berikut:

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is appointed based on the decision of the Annual General Meeting of Shareholders on May 23, 2023, for the term of office 2023-2026, with the following composition:

Presiden Direktur
President Director
BPK/ MR. WELLY GUNAWAN

Direktur | *Director*
BPK/ MR. S. SANDIONO SUNGKONO

Direktur | *Director*
BPK/ MR. JOHN C. GOZAL

Direktur | *Director*
BPK / MR. EDDY HOKGIANTORO

TANGGUNG JAWAB SOSIAL | *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*







Kami menyadari bahwa mengembangkan bisnis perusahaan saja tidak cukup. Pelaksanaan tanggung jawab sosial merupakan hal yang penting bagi kami demi keberlanjutan bisnis perusahaan. Kami percaya bahwa keberhasilan perusahaan tidak terlepas dari dukungan pemangku kepentingan dan bahan baku produk kami pun sebagian besar berasal dari alam sehingga sudah menjadi tanggung jawab kami untuk mengembalikan hal baik yang sudah kami terima kepada pemangku kepentingan dan lingkungan, dalam bentuk pemberdayaan sumber daya manusia dan sumber daya alam, serta bantuan kegiatan sosial dan kemasyarakatan. Kami senantiasa menyediakan kegiatan pelatihan untuk meningkatkan kompetensi karyawan dan meningkatkan kesejahteraan karyawan. Kelestarian lingkungan pun kami jaga dengan memperhatikan aktivitas yang dapat menimbulkan dampak terhadap lingkungan dan kami terus berupaya untuk meminimalisir dampak tersebut. Tanggung jawab terhadap produk kami laksanakan dalam bentuk pengawasan ketat dalam proses produksi dan pemantauan terhadap keluhan pelanggan untuk memperbaiki dan mempertahankan kepercayaan konsumen terhadap produk perseroan.

We realize that growing the company's business alone is not enough. The implementation of social responsibility is important for us for the sustainability of the company's business. We believe that the company's success cannot be separated from the support of stakeholders and that most of the raw materials for our products come from nature, so it is our responsibility to return the good things we have received to stakeholders and the environment, in the form of empowering human resources and natural resources, as well as becoming a helping hand for social and community activities. We always provide training activities to improve employee competence and improve employee welfare. We also maintain environmental sustainability by paying attention to activities that can have a negative impact on the environment and we continue to strive to minimize these impacts. Responsibility for our products is carried out in the form of strict supervision in the production process and monitoring of customer complaints to improve and maintain consumer confidence in the company's products.



Kami bersyukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena dengan rahmat dan karunia-Nya saja perseroan dapat melalui tahun 2025 dengan baik. Kami pun berterima kasih kepada seluruh pihak yang terlibat dalam operasi Perusahaan juga kepada seluruh pemangku kepentingan untuk dukungan, kerja sama, dan kontribusi yang telah diberikan kepada PT Sekar Laut Tbk sehingga usaha perseroan mampu berjalan dengan lancar dan mencapai hasil yang baik. Kami akan berusaha untuk mempertahankan kinerja Perusahaan dan melampaui hasil yang telah kami capai di tahun ini. Kami akan terus berinovasi agar mampu menjawab kebutuhan konsumen.

We give thanks to God Almighty,for through His grace and blessings, the Company was able to navigate 2025 successfully. We also extend our gratitude to all parties involved in the Company's operations as well as to all stakeholders, for the support, cooperation, and contributions they have provided to PT Sekar Laut Tbk, enabling the Company's operations run smoothly and achieve good results. We will strive to maintain the Company's performance and surpass the results we achieved in this year. We will continue to innovate to meet consumer needs.

Surabaya, 31 Maret 2025 / *March 31,2025*

DEWAN DIREKSI / *BOARD OF DIRECTORS*

(_____)
Welly Gunawan
Presiden Direktur / *President Director*

(_____)
S. Sandiono Sungkono
Direktur / *Director*

(_____)
John C. Gozal
Direktur / *Director*

(_____)
Eddy Hokgiantoro
Direktur / *Director*

PROFIL PERUSAHAAN
Company Profile

DATA PERUSAHAAN
Company Data

NAMA EMITEN | *NAME OF COMPANY*

PT Sekar Laut Tbk

ALAMAT | *ADDRESS*

KANTOR PUSAT | *HEAD OFFICE*
Jl. Raya Darmo 23-25, Surabaya 60265, Jawa Timur.
Telp. +62 31 567 1371
Fax. +62 31 567 2318

PABRIK | *FACTORY*
Jl. Jenggolo II/17.
Sidoarjo 61219, Jawa Timur.
Telp. +62 31 892 1605
Fax. +62 31 894 1244
Email: sekarlaut@sekar.co.id
Website: www.sekarlaut.com

KAPASITAS PRODUKSI PER TAHUN
PRODUCTION CAPACITY PER ANNUM
50.000 TON / 50,000 MT

TANGGAL PENCATATAN
DATE OF LISTING
Jakarta & Surabaya Stock Exchanges:
September 8, 1993

JENIS USAHA PERUSAHAAN ANAK
SUBSIDIARY COMPANY BUSINESSES
Distributor / *Distributor :*
Barang konsumsi / *Consumer Goods*
Restoran / *Restaurant*

ALAMAT ANAK PERUSAHAAN (GRI 102-4)
SUBSIDIARY'S ADDRESS (GRI 102-4)

PT PANGAN LESTARI
Kantor Pusat / *Head Office:*
Jl. Jenggolo II/17 Sidoarjo 61219,
Indonesia.
Telp. +62 31 8963032
Fax. +62 31 8962050

PT PANGAN CITARASA NUSANTARA
Kantor Pusat / *Head Office:*
Jl. Jenggolo II/17 Sidoarjo 61219,
Indonesia.
Telp. +62 31 8963032
Fax. +62 31 8962050

PT ABADI JAVA FOOD
Kantor Pusat / *Head Office:*
Jl. Jenggolo II/17 Sidoarjo 61219,
Indonesia.
Telp. +62 31 8963032
Fax. +62 31 8962050

KANTOR CABANG
BRANCH OFFICE

JAKARTA
Komplek Newton Techno Park
Jl. Jati Raya Blok J1/10 B
Lippo Cikarang, Bekasi 17550.
Telp. +62 21 89906002
Fax. +62 21 89906618

JOGJA
Jl. Raya Wonosari Km 6
Baturetno, Banguntapan
Yogyakarta 55197.
Telp. +62 27 48000300
Fax. +62 27 4443152

BANDUNG
Kompleks Pergudangan Bizpark
Jl. Kopo 455, Blok A3, no.12
Bandung 40227.
Telp. +62 22 87784566
Fax. +62 22 87784565

BANJARMASIN
Jln. Tembus Mantuil
SEI SKIP No 91 RT.30
Banjarmasin.

MAKASSAR
Jl. Profesor Doktor Insinyur Sutami No.38
Kompleks Pergudangan Parangloe Indah
Blok J5 Nomor 1A,
Kelurahan Bira, Kec.Tamalanrea,
Kota Makassar, Provinsi Sulawesi Selatan

BALI
Jl. Gatot Subroto Barat 170
Bali 80117.
Telp. +62 361 430407
Fax. +62 361 430406

SEMARANG
Jl. Semarang Tugu KM 9,8
Semarang 50185.
Telp. +62 24 8663415
Fax. +62 24 8663417

MALANG
Jl. Laksda Adi Sutjipto 209
Malang 65124.
Telp. +62 341 353430
Fax. +62 341 353430

DASAR HUKUM PENDIRIAN

Legal Basis of Establishment

PT. Sekar Laut Tbk. didirikan berdasarkan akta notaris No. 120 tanggal 19 Juli 1976 dari Soetjipto, SH, notaris di Surabaya. Akta pendirian Entitas ini telah disetujui oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam surat keputusannya No. Y.A.5/56/1 tanggal 1 Maret 1978 dan diumumkan dalam Lembaran Berita Negara No. 87, tambahan No. 984 tanggal 30 Oktober 1987.

PT. Sekar Laut Tbk. established based on notarial deed No. 120 dated July 19, 1976 from Soetjipto, SH, notary in Surabaya. The deed of establishment of this Entity has been approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his decree No. Y.A.5/56/1 dated March 1, 1978 and announced in the State Gazette No. 87, additional No. 984 October 30, 1987.

WILAYAH OPERASIONAL

Operational Areas

PT Sekar Laut Tbk beroperasi di Sidoarjo, Cikarang, dan Cikande, Indonesia. Pabrik utama kami di Sidoarjo memproduksi kerupuk, sambal dan roti. Sedangkan pabrik Cikarang memproduksi roti dan pabrik Cikande memproduksi kerupuk goreng. Kantor pusat PT Sekar Laut Tbk beroperasi di Surabaya.

Selama tahun 2025, tidak ada perubahan signifikan terkait rantai pasokan maupun perubahan struktur kepemilikan. Selain itu, terdapat pembukaan pabrik di Cikande.

PT Sekar Laut Tbk operates in Sidoarjo, Cikarang, and Cikande, Indonesia. Our main factory in Sidoarjo produces crackers, chili sauce, and bread. Meanwhile, the Cikarang factory produces bread and the Cikande factory produces fried crackers. The head office of PT Sekar Laut Tbk operates in Surabaya.

During 2025, there were no significant changes related to the supply chain or changes in ownership structure. In addition, a factory was opened in Cikande.

RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN

Company History

PT Sekar Laut Tbk merupakan perusahaan yang bergerak di bidang industri, pertanian, perdagangan dan pembangunan, khususnya dalam industri di sektor manufaktur, untuk sub sektor makanan dan minuman. Produk-produk yang dihasilkan adalah: kerupuk, saos, sambal, bumbu masak dan roti. Perusahaan memulai industri rumah tangga di bidang perdagangan dan produk kelautan sejak tahun 1966, di Kota Sidoarjo, Jawa Timur. Kemudian, usaha berkembang menjadi pabrik kerupuk udang. Hal inilah yang menjadi cikal bakal berdirinya PT Sekar Laut Tbk.

Dengan kegigihan, usaha yang dirintis berkembang pesat. Para pendiri mampu mengembangkan industri rumah tangga menjadi perusahaan penghasil kerupuk. PT Sekar Laut Tbk, akhirnya resmi didirikan pada 19 Juli 1976 dalam bentuk perseroan terbatas. Proses pembuatan kerupuk telah dikembangkan dengan teknologi modern, yang mengutamakan kualitas dan kebersihan. Produk perusahaan saat ini tidak hanya dipasarkan di tingkat lokal, namun juga merambah ke pasar ekspor (luar negeri).

Perusahaan berkembang dan memproduksi kerupuk, saos tomat, sambal, bumbu masak, roti dan makanan ringan lainnya. Produk-produk perusahaan dipasarkan dengan merk “FINNA”.

PT Sekar Laut Tbk is a company engaged in the business of manufacturing, agriculture, trading and development, especially in the food and beverage sub sector. The products produced include: crackers, tomato sauces, chili sauces, and buns. The Company started in 1966 as a home industry that supplied marine product and trading, in Sidoarjo City, East Java. The business expanded and developed a shrimp cracker factory which was the forerunner to the establishment of PT Sekar Laut Tbk.

Through perseverance, the pioneering business developed rapidly. With the founders quickly turning a small home industry into a shrimp cracker company. PT Sekar Laut Tbk, was officially founded on July 19, 1976 in the form of a limited liability company. The process of making crackers was developed with modern technology, prioritizing quality and hygiene. The company's products are currently not only marketed locally, but also exported (overseas).

The Company develops and produces crackers, tomato sauces, chili sauces, cooking spices, buns and other snacks. The Company's products are marketed under the "FINNA" brand.



Produk Perseroan diproduksi dari bahan alami dan diproses secara higienis, sehingga merupakan makanan sehat, aman dikonsumsi dan dinikmati oleh masyarakat Indonesia dan seluruh dunia. Perusahaan juga bekerja sama dengan perusahaan-perusahaan makanan lainnya untuk menyuplai produk makanan sesuai kebutuhannya masing-masing.

The Company's products are made from natural ingredients and processed hygienically, so they are safe to eat, healthy and can be enjoyed by the people of Indonesia and around the world. The Company also works with other food companies to supply food products according to their individual needs.

Sampai saat ini, Perusahaan terus melakukan inovasi produk dan meningkatkan kualitas produk melalui pemenuhan standar produk baik nasional maupun internasional. Perseroan terus berupaya mengintegrasikan bagian pengendalian mutu, produksi, dan pengembangan produk agar dapat bekerja untuk menghasilkan produk berkualitas yang diinginkan oleh masyarakat.

To date, the Company continues to innovate products and to improve its quality through the fulfillment of national and international product standards. The Company continually makes efforts to integrate quality control, production, and product development in order to deliver quality products required by the community.

Distributor Perusahaan yang merupakan anak usahanya sendiri, yaitu PT Pangan Lestari yang memiliki gudang distribusi yang tersebar di delapan wilayah, yaitu Sidoarjo, Bali, Jakarta, Malang, Bandung, Yogyakarta, Semarang dan Makasar.

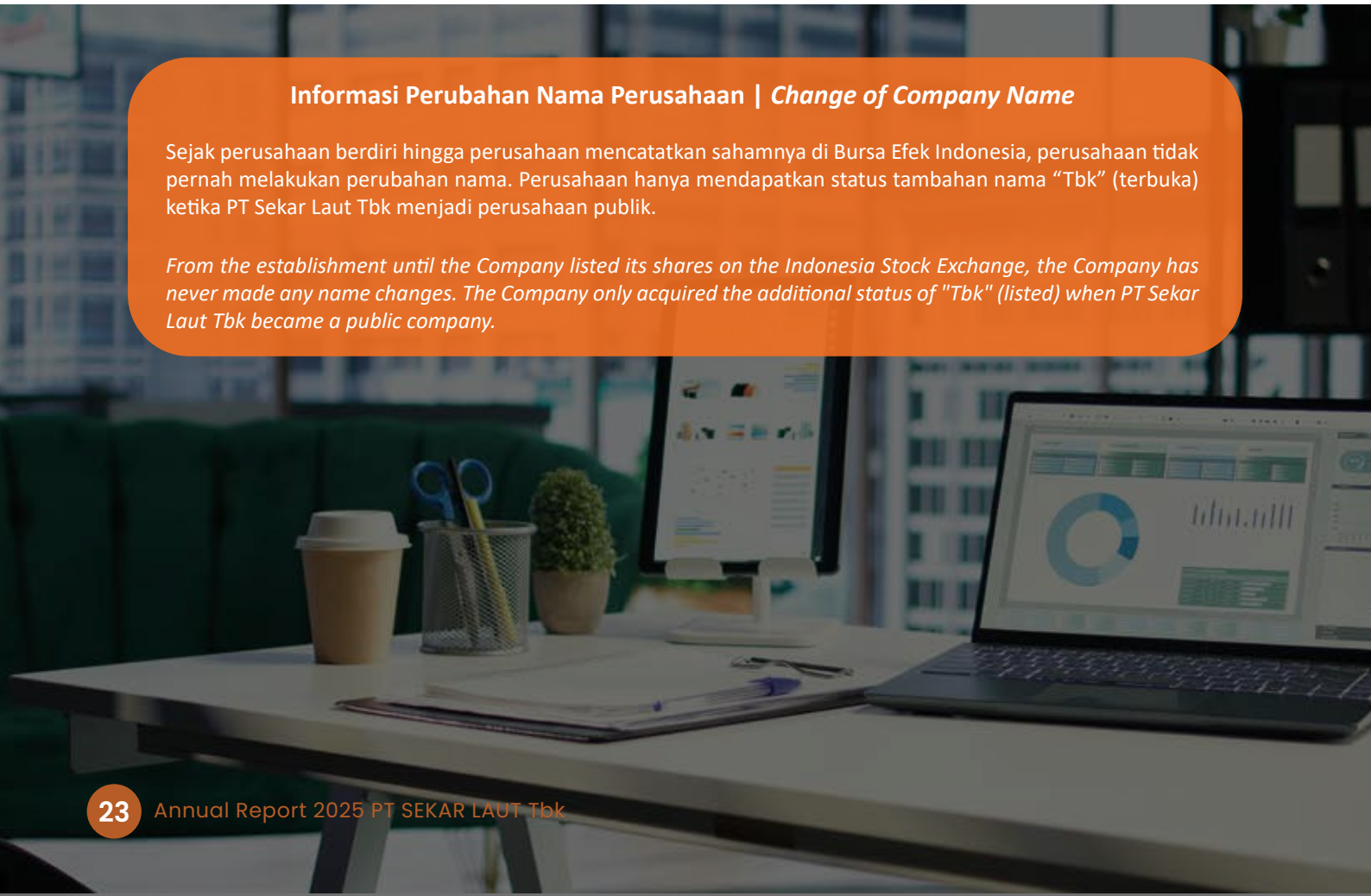
The Company's distributor is its subsidiary company, PT Pangan Lestari, which has distribution centers in eight regions, namely Sidoarjo, Bali, Jakarta, Malang, Bandung, Yogyakarta, Semarang and Makasar

Hingga tahun 2025, PT Sekar Laut Tbk memiliki 2.331 karyawan.

Until 2025, PT Sekar Laut Tbk has 2.331 employees.

Pada tanggal 8 September 1993, PT Sekar Laut Tbk mencatatkan saham perdananya di Bursa Efek Jakarta dan Surabaya, sehingga PT Sekar Laut Tbk menjadi perusahaan publik yang sahamnya dapat diperdagangkan oleh masyarakat, dan investor bisa melihat keterbukaan informasi perusahaan secara objektif.

September 8, 1993 was PT Sekar Laut Tbk's inaugural shares trading on the Jakarta Stock Exchange and Surabaya, making PT Sekar Laut Tbk a listed company whose shares can be traded by the public, and investors could see corporate disclosures objectively.



Informasi Perubahan Nama Perusahaan | *Change of Company Name*

Sejak perusahaan berdiri hingga perusahaan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia, perusahaan tidak pernah melakukan perubahan nama. Perusahaan hanya mendapatkan status tambahan nama "Tbk" (terbuka) ketika PT Sekar Laut Tbk menjadi perusahaan publik.

From the establishment until the Company listed its shares on the Indonesia Stock Exchange, the Company has never made any name changes. The Company only acquired the additional status of "Tbk" (listed) when PT Sekar Laut Tbk became a public company.

FILOSOFI, VISI DAN MISI

Philosophy, Vision and Mission

Filosofi / *Philosophy*

Kami mengumpulkan sumber daya alam dari lautan dan hasil pertanian dari daratan, lalu kami kembangkan melalui tangan-tangan terampil para karyawan. Dengan panduan manajer berpengalaman, perusahaan berusaha untuk dapat memberi nilai lebih pada produk makanan khas Indonesia.

We gather the natural resources from the sea and agricultural goods from the land, and then we convert them through the skilled hands of our workers. With the guidance of experienced managers, the company gives added value to traditional Indonesian food products.

Visi / *Vision*

Menjadi perusahaan makanan kelas dunia yang terdepan dan selalu berkembang, serta menjaga keseimbangan sumber daya alam dan lingkungan hidup secara berkelanjutan.

To be a world class food company that is at the forefront and is always developing, and maintaining a sustainable balance of natural resources and the environment.

Misi

- Menciptakan, mengembangkan serta memelihara kualitas dan ketersediaan produk-produk makanan yang inovatif demi memenangkan kepercayaan konsumen, dengan memperhatikan setiap tahapan proses sesuai dengan prinsip HACCP dan halal.
- Menjalankan sistem manajerial internal perusahaan yang terpadu dan sehat, serta menciptakan lingkungan kerja yang kondusif dan penuh dengan kekeluargaan.
- Selalu meningkatkan fasilitas dan sarana pendukung lainnya dalam bereksperimen dan berinovasi sesuai dengan perkembangan dunia usaha.
- Membangun *brand image* produk makanan yang mampu menjadi "*Top of Mind*" di benak konsumen.
- Membangun jaringan dan kerja sama yang terintegrasi dengan berbagai pihak, baik dengan pihak internal perusahaan maupun pihak eksternal.
- Memberdayakan petani, nelayan, dan para pekerja lainnya untuk berkembang secara berkesinambungan.

Mission

- *Creating, developing and maintaining the quality and availability of innovative food products in order to win consumer's trust, considering every stage of the process in accordance with HACCP and halal principles.*
- *Running an integrated and healthy internal managerial system of the company, and creating a conducive and family-friendly work environment.*
- *Constantly improving facilities and other supporting facilities in experimenting and innovating in accordance with the development of the business world.*
- *Building a brand image of food products that is able to become the "Top of Mind" in the minds of consumers.*
- *Building networks and cooperation that are integrated with various parties, both with the company's internal parties and external parties.*
- *Empowering farmers, fishermen and other workers to develop in a sustainable manner.*

Visi dan Misi PT Sekar Laut Tbk telah ditelaah dan disetujui bersama oleh Dewan Komisaris dan Dewan Direksi untuk diimplementasikan sesuai dengan perkembangan usaha Perseroan.

Setiap akhir tahun Dewan Direksi dan Komisaris melakukan review dan telaah atas implementasi visi dan misi perusahaan. Jika visi dan misi masih sejalan dengan praktik operasional PT Sekar Laut Tbk, maka Direksi dan Komisaris akan tetap menggunakan visi dan misi perusahaan saat ini untuk diimplementasikan pada tahun selanjutnya.

The Vision and Mission of PT Sekar Laut Tbk has been reviewed and approved by the Board of Directors to be implemented and achieved in line with the development of the Company's business.

At the end of each year the Board of Directors and Commissioners conduct a review and review of the implementation of the company's vision and mission. If the vision and mission are still in line with the operational practices of PT Sekar Laut Tbk, the Directors and Commissioners will continue to use the company's current vision and mission to be implemented in the following year.



Contoh Implementasi Visi Misi PT Sekar Laut Tbk

Examples of the Implementation of the Vision and Mission of PT Sekar Laut Tbk

Visi dan misi PT Sekar Laut Tbk secara konsisten diimplementasikan dalam kegiatan operasional Perseroan.

Sesuai dengan visi dan misi Perseroan, seluruh produk kami telah memenuhi dan memiliki sertifikat Halal dan HACCP, sehingga aman dikonsumsi oleh masyarakat.

Kami juga turut melestarikan udang dan ikan sebagai bahan baku utama produk Perseroan. Kami mengambil udang dan ikan menggunakan jaring ramah lingkungan, menghindari penggunaan bahan peledak dan melestarikan populasi di mana kami mengambil bahan baku, sehingga kami juga berpartisipasi dalam memberdayakan petani dan nelayan.

Perseroan selalu berinovasi sesuai perkembangan zaman dan kebutuhan selera konsumen. Di dalam internal bisnis, kami menjalankan budaya kerja yang sehat, anti korupsi dan kesetaraan.

The vision and mission of PT Sekar Laut Tbk are consistently implemented in the Company's operational activities.

In accordance with the company's vision and mission, all of our products have met and are certified Halal and HACCP, so that they are safe for consumption by the public.

We also conserve shrimp and fish as the main raw materials for the company's products. We collect shrimp and fish using environmentally friendly nets, avoid the use of explosives and conserve the populations where we source raw materials, so we also participate in empowering farmers and fishermen.

The Company always innovates according to the times and the needs of consumer tastes. In our internal business, we promote a healthy work culture, anti-corruption and equality.

KEGIATAN USAHA PT SEKAR LAUT TBK

Operation of PT Sekar Laut Tbk

Sesuai Anggaran Dasar, PT Sekar Laut Tbk adalah perusahaan manufaktur yang mengolah hasil-hasil pertanian, perikanan dan tanaman pangan untuk dikonsumsi masyarakat dan menjalankan usaha perdagangan umum sehubungan dengan hasil produksi Perseroan. Kegiatan utama usaha perseroan adalah memproduksi kerupuk, saos, sambal, bumbu masak, dan roti yang dijual baik untuk pasar dalam negeri maupun untuk ekspor.

According to the Articles of Association, PT Sekar Laut Tbk is a manufacturing company that processes agriculture fishery and food crops for public consumption and runs general trading businesses in connection with the Company's production. The Company's main business activity is to produce crackers, tomato sauces, chili sauces, condiments, and buns that are sold to both domestic and export markets.

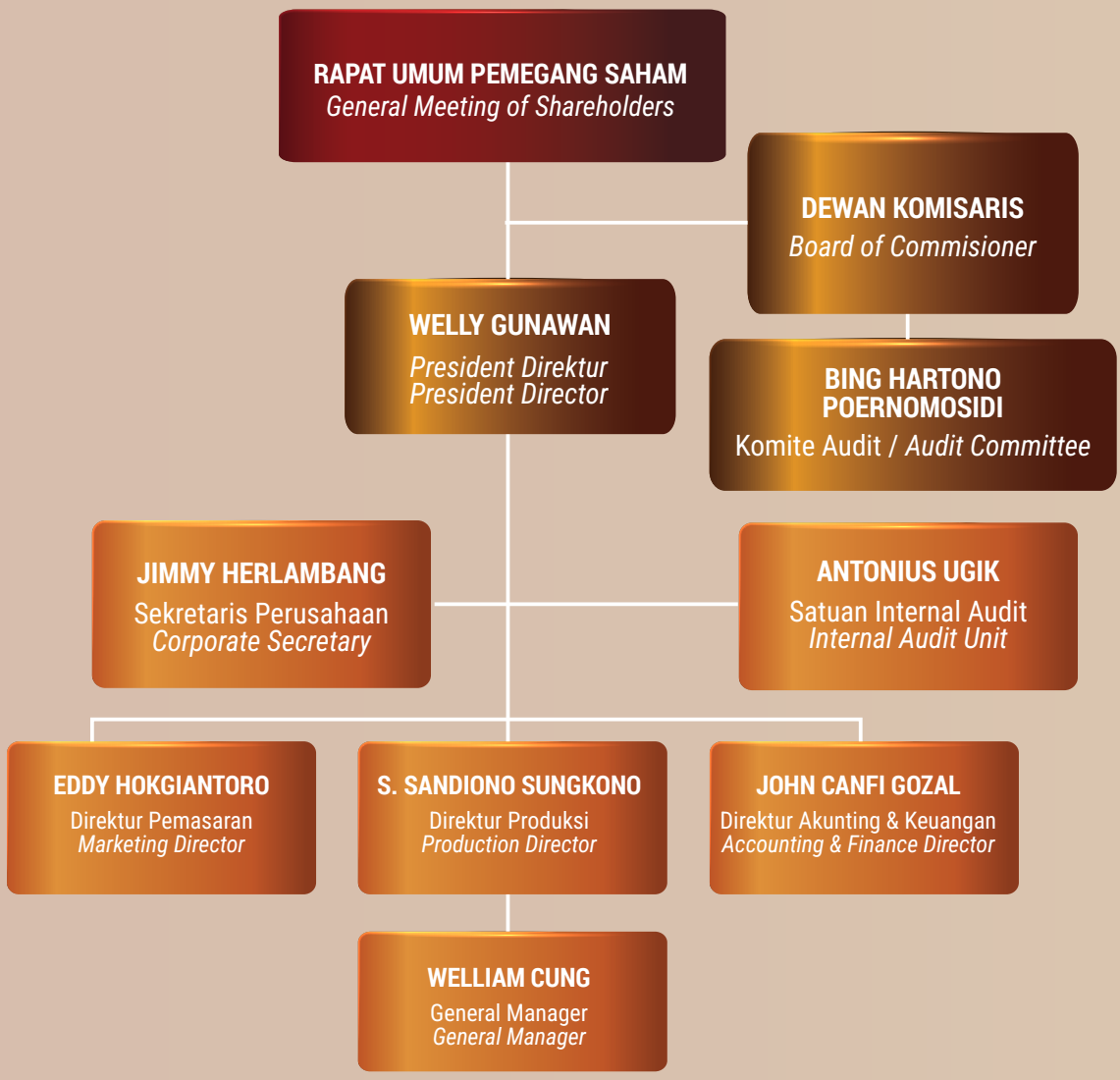
Kegiatan operasional perseroan tentunya tidak akan berjalan lancar tanpa adanya rantai pasok yang memadai. Bahan baku basah PT Sekar Laut seperti sayur, lombok, udang, dan lainnya biasa kami ambil dari pengepul yang diambil langsung dari petani dan nelayan. Sedangkan bahan baku lainnya kami ambil dari perusahaan supplier.

The company's operational activities will certainly not run smoothly without an adequate supply chain. We usually take PT Sekar Laut wet raw materials such as vegetables, chili, shrimp, and others from collectors who are taken directly from farmers and fishermen. While other raw materials we take from supplier companies.


FINNA
FINNA
FINNA

STRUKTUR ORGANISASI

Organization Structure



KEANGGOTAAN PERUSAHAAN DALAM ASOSIASI

Membership of Companies in Associations

PT Sekar Laut Tbk tergabung dalam beberapa keanggotaan asosiasi berikut:

1. Indonesia *Corporate Secretary Association* (ICSA)
2. Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)
3. Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO).

Dengan menjadi member asosiasi pada ICSA, AEI, dan APINDO kami mendapatkan banyak manfaat. Beberapa diantaranya, kami dapat mengetahui perkembangan informasi dunia bisnis dan peraturan-peraturan industri terbaru, sehingga kami dapat menyesuaikan dinamika bisnis dengan perkembangan zaman.

PT Sekar Laut Tbk is incorporated in the following membership associations:

1. Indonesia Corporate Secretary Association (ICSA)
2. Indonesian Listed Companies Association (AEI)
3. Indonesian Employer's Association (APINDO).

By becoming an associate member of the ICSA, AEI, and APINDO we get many benefits. Some of them are, we can find out about the development of information on the business world and the latest industry regulations, so that we can adapt business dynamics to the times.



PROFIL DEWAN DIREKSI

Board of Directors' Profile

Dasar Hukum Penunjukkan Dewan Direksi

Dasar hukum penunjukkan Direksi termuat dalam Piagam Direksi PT Sekar Laut Tbk, yang mengacu pada Undang-undang No 40 tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas, Undang-undang No 8 Tahun 1995 Tentang Pasar Modal, Peraturan OJK No 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan Umum.

Dewan Direksi diangkat melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, pada tanggal 23 Mei 2023 untuk masa jabatan 2023-2026. Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 23 April 2025, terdapat perubahan dalam struktur organisasi. Pada tahun 2025, Ibu Michele Mallorie Sunogo telah diangkat menjadi salah satu Komisaris dengan masa jabatan 2025-2026, yang sebelumnya menjabat sebagai Direktur.

Legal Basis for Appointment of the Board of Directors

The legal basis for appointing Directors is contained in the Directors' Charter, and can be seen on the website www.sekarlaut.com, which refers to Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, Law No. 8 of 1995 concerning Capital Markets, OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning Directors and Board of Commissioners of General Companies.

The Board of Directors is appointed through the Annual General Meeting of Shareholders, on May 23, 2023 for the term 2023-2026. In Annual General Meeting of Shareholders at April 23rd 2025, there were changes in organizational structures. In 2025, Mrs. Michele Mallorie Sunogo was appointed as a member of the Board of Commissioners for the 2025–2026 term, she had previously served as a Director.

WELLY *Gunawan*

Presiden Direktur | *President Director*

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Surabaya, usia 47 tahun. Setelah menyelesaikan kuliah di IBMT jurusan Marketing Management tahun 2000, beliau langsung bekerja di grup Perusahaan, Bank Harfa, menjabat sebagai kredit analis hingga tahun 2001. Kemudian bergabung di Ninafair Price, yang juga merupakan salah satu perusahaan di Sekar Group, sebagai manajer pembelian tahun 2002-2004. Kemudian pada tahun 2005-2007 bekerja di PT Karka Nutri Industri sebagai Manajer Pembelian. Mulai bekerja di PT Sekar Laut Tbk sebagai manajer pemasaran sejak tahun 2008. Menjabat sebagai Direktur Marketing perseroan sejak tahun 2014-2022 dan ditunjuk sebagai presiden direktur pada RUPS 2022.

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan baik di PT Sekar Laut Tbk maupun di perusahaan lain. Beliau hanya menjabat sebagai Presiden Direktur pada PT Sekar Laut Tbk.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Anggota Direksi lainnya maupun Dewan Komisaris dan pemegang saham utama.

Indonesian citizen, domiciled in Surabaya, age 47 years old. After finishing his studies at IBMT's Marketing Management department in 2000, he went on to work in the Company's group, initially in Bank Harfa, serving as a credit analyst until 2001. Then he joined Ninafair Price, which is also one of Sekar Group's companies, as purchasing manager 2002-2004. In 2005-2007, he worked at PT Karka Nutri Industri as Purchasing Manager. He started working at PT Sekar Laut Tbk as marketing manager in 2008. He was Marketing Director of the company from 2014-2022 and was appointed as president director in AGMS 2022.

He does not have concurrent positions either at PT Sekar Laut Tbk or in other companies. He only served as President Director at PT Sekar Laut Tbk.

He has no affiliated relationship with other members of the Board Directors or the Board of Commissioners and the Majority Shareholders.



JOHN CANFI GOZAL

Direktur Keuangan | *Finance Director*



Warga Negara Indonesia, berdomisili di Surabaya, usia 60 tahun. Beliau Menyelesaikan gelar kesarjanaan di Universitas Kristen Petra, Surabaya jurusan Elektro tahun 1989. Mendapat gelar MBA di bidang Keuangan dari California State University, AS tahun 1993. Menjabat sebagai direktur PT Pangan Lestari sejak tahun 1997 hingga 2014, dan menduduki posisi Direktur Perseroan sejak tahun 1998 hingga sekarang. Beliau membawahi divisi akunting dan keuangan, menyiapkan laporan keuangan dan laporan tahunan, mengatur manajemen keuangan perusahaan, serta memeriksa sistem dan prosedur keuangan perseroan.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya maupun Dewan Komisaris dan Pemegang Saham Utama

Indonesian citizen, domiciled in Surabaya, age 60 years old. He graduated with a bachelor degree in Petra Christian University, Surabaya, majoring in electrical engineering in 1989. Finished his MBA degree in Finance from California State University, USA in 1993. He served as director of PT Pangan Lestari between 1997 and 2014, and has been a Director of the Company since 1998 until now. He supervises accounting and finance divisions, prepares annual financial statements and reports, regulates corporate financial management, and examines the company's financial systems and procedures.

He has no affiliated relationship with other members of the Board of Directors or the Board of Commissioners and the Majority Shareholders.



SUNG SANDIONO SUNGKONO

Direktur Produksi | *Production Director*

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Surabaya, usia 62 tahun. Beliau mendapat gelar sarjana ekonomi di bidang manajemen dari Universitas Surabaya pada tahun 1988. Mulai bekerja pada grup Perusahaan sejak tahun 1990, di PT Pangan Lestari bagian pemasaran. Pada tahun 1995 ditunjuk sebagai General Manager PT Pangan Lestari hingga tahun 2001. Tahun 2002-2014 menjabat sebagai General Manager PT Sekar Laut Tbk. Diangkat menjadi Direktur Produksi sejak tahun 2014 sampai sekarang.

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan baik di PT Sekar Laut Tbk maupun di perusahaan lain. Beliau hanya menjabat sebagai Direktur Produksi pada PT Sekar Laut Tbk.

Beliau tidak memiliki hubungan affiliasi dengan Anggota Direksi lainnya maupun Dewan Komisaris dan pemegang saham utama.

Indonesian citizen, domiciled in Surabaya, age 62 years old. He earned a bachelor's degree in economics, majoring in management from the University of Surabaya in 1988. Began working with the Company in 1990, in PT Pangan Lestari marketing department. In 1995 he was appointed as General Manager of PT Pangan Lestari until 2001. In 2002-2014 he served as General Manager of PT Sekar Laut Tbk. He was appointed as the Director of Production from 2014 until now.

He does not have concurrent positions either at PT Sekar Laut Tbk or in other companies. He only served as Production Director at PT Sekar Laut Tbk.

He has no affiliated relationship with other members of the Board of Directors or the Board of Commissioners and the Majority Shareholders.



EDDY HOKGIANTORO

Direktur Pemasaran | *Marketing Director*

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Surabaya, usia 47 tahun. Setelah menyelesaikan kuliah di Universitas Dian Nuswantoro jurusan Informatika tahun 2002, beliau bekerja sebagai sales di PT Arta Boga Cemerlang hingga tahun 2015. Kemudian bergabung di PT Sekar Laut Tbk, sebagai sales area central tahun 2015-2018. Kemudian pada tahun 2018-2022 menjabat sebagai manajer pemasaran dan kemudian diangkat menjadi Direktur Marketing Perseroan sejak tahun 2022.

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan baik di PT Sekar Laut Tbk maupun di perusahaan lain. Beliau hanya menjabat sebagai Direktur Pemasaran pada PT Sekar Laut Tbk

Beliau tidak memiliki hubungan affiliasi dengan Anggota Direksi lainnya maupun Dewan Komisaris dan pemegang saham utama.

Indonesian citizen, domiciled in Surabaya, age 47 years old. After finishing his studies at Dian Nuswantoro University informatic department in 2002, he went on to work in PT Arta Boga Cemerlang, as a Sales Staff until 2015. Then he joined PT Sekar Laut Tbk, as a Head of Sales Central Area 2015-2018. In 2018-2022. He served as Marketing Manager and he was appointed as a Marketing Director since 2022.

He does not have concurrent positions either at PT Sekar Laut Tbk or in other companies. He only served as Marketing Director at PT Sekar Laut Tbk

He has no affiliated relationship with other members of the Board Directors or the Board of Commissioners and the Majority Shareholders.



PROFIL DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners' Profile

Dasar Hukum Penunjukkan Dewan Komisaris

Dasar hukum penunjukkan Komisaris termuat dalam Piagam Komisaris PT Sekar Laut Tbk, yang mengacu pada Undang-undang No 40 tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas, Undang-undang No 8 Tahun 1995 Tentang Pasar Modal, Peraturan OJK No 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan Umum.

Dewan Komisaris diangkat dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, pada tanggal 23 Mei 2023 untuk masa jabatan 2023-2026. Terdapat Dewan Komisaris baru yang diangkat pada Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 23 April 2025 untuk masa jabatan 2025-2026. Pada tahun 2025, Ibu Michele Mallorie Sunogo dan Ibu Hongisisilia telah diangkat menjadi masing-masing sebagai Komisaris dan Komisaris Independen.

Legal Basis for Appointment of the Board of Commissioner

The legal basis for the appointment of Commissioners is contained in the Charter of Commissioners of PT Sekar Laut Tbk, which refers to Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, Law No. 8 of 1995 concerning Capital Markets, OJK Regulation No. 33 / POJK.04 / 2014 concerning Directors and the Board of Commissioners of Public Companies.

The Board of Commissioners is appointed at the Annual General Meeting of Shareholders, on May 23rd 2025 for the term of 2023-2026. A Board of Commissioners was appointed at the General Meeting of Shareholders on April 23, 2025 for the term of 2025-2026. In 2025, Mrs. Michele Mallorie Sunogo and Mrs. Hongisisilia were appointed as Commissioner and Independent Commissioner, respectively.

Dasar Hukum Penunjukkan Komisaris Independen

Dasar hukum penunjukkan pertama kali sebagai Komisaris Independen, yang selanjutnya digunakan sebagai acuan penunjukkan Komisaris Independen PT Sekar Laut Tbk berdasarkan pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 Tentang Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan Umum, dan berdasarkan pada Piagam Dewan Komisaris.

Komisaris Independen diangkat dalam Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 23 Mei 2023 untuk masa jabatan 2023-2026. Seorang Komisaris Independen diangkat dalam Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 23 April 2025 untuk masa jabatan 2025-2026.

Legal Basis for Appointment of Independent Commissioners

The legal basis for his first appointment as an Independent Commissioner, which is then used as a reference for the appointment of an Independent Commissioner of PT Sekar Laut Tbk based on the Financial Services Authority Regulation Number 33 / POJK.04 / 2014 concerning Directors and the Board of Commissioners of Public Companies., and based on the Board of Commissioners Charter.

Independent Commissioners are appointed at the Extraordinary General Meeting of Shareholders on May 23, 2023 for the term of 2023-2026. An Independent Commissioner was appointed at the General Meeting of Shareholders on April 23, 2025, for the term of office 2025-2026.

FANNI *Susilo*

Presiden Komisaris | *President Commisioner*

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Surabaya. Usia 46 tahun. Lulus dari Boston University, USA di bidang Psikologi dan Administrasi Bisnis pada tahun 2000. Pada tahun 2002, mengambil Program Bahasa China di Universitas Bahasa dan Budaya Beijing. Menyelesaikan gelar Master di bidang International Business dari RMIT University, Melbourne pada tahun 2005. Memulai bisnis restoran di tahun 2011. Diangkat sebagai Direktur di restoran grup perusahaan pada tahun 2015.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Anggota Direksi lainnya maupun Dewan Komisaris.

Indonesian citizen, domiciled in Surabaya, age 46 years old. Graduated from Boston University, USA majoring in Psychology and Business Administration in 2000. In 2002, she took the Chinese Language Program at Beijing Language and Culture University. She completed her Master's degree in International Business from RMIT University, Melbourne in 2005. Started a restaurant business in 2011. Appointed as a Director in a corporate group restaurant in 2015.

She has no affiliated relationship with other members of the Board Directors or the Board of Commissioners.



OEI HARRY FONG JAYA

Komisaris | *Commissioner*

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Surabaya, usia 65 tahun. Memperoleh gelar sarjana dibidang keuangan dari University of Southern California, Los Angeles, USA tahun 1985. Beliau pernah menjabat komisaris perseroan pada tahun 1992 -1998, dan menjabat sebagai eksekutif di beberapa perusahaan dalam grup Sekar. Beliau berpengalaman dibidang keuangan dan pernah menjabat sebagai eksekutif di perbankan dan sekuritas. Beliau merupakan salah satu pemegang saham perseroan dan memiliki langsung 23.756.030 lembar (0,34%) saham perseroan.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Anggota Direksi lainnya maupun Dewan Komisaris dan pemegang saham utama.

Indonesian citizen, domiciled in Surabaya, age 65 years old. He earned a bachelor's degree in finance from University of Southern California, Los Angeles, USA in 1985. He served as a commissioner of the company in 1992-1998, and served as executive in several companies in the Sekar group. He has experience in the field of finance and has served as executive in bank and securities. He is one of the shareholders of the company and owns 23.756.030 sheets (0,34%) of the company's shares.

He has no affiliated relationship with other members of the Board Directors or the Board of Commissioners and the Majority Shareholders.



MICHELE MALLORIE SUNOGO

Komisaris | *Commissioner*

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta, usia 37 tahun. Beliau memperoleh gelar sarjana di bidang Keuangan dan Enterpreneur dari Universitas San Fransisco pada tahun 2009. Memiliki pengalaman di bidang investasi, keuangan dan pengembangan usaha. Pernah bekerja di Kantor Akuntan Publik PKF Surabaya (2008). Menjabat asisten Direktur Keuangan Perseroan pada tahun 2006-2011. Menjabat Direktur Keuangan PT Fajar Mining Resources sejak tahun 2011. Menangani hubungan dengan perbankan, perusahaan investasi, dan penyiapan laporan keuangan audit dan informasi perusahaan lainnya.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Anggota Direksi lainnya maupun Dewan Komisaris dan pemegang saham utama.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta, age 37 years old. She earned a bachelor's degree in Finance and Entrepreneurship from the University of San Francisco in 2009. Has experience in investment, finance and business development. She once worked at Public Accounting Firm PKF Surabaya (2008). She was appointed as the Assistant Director of Finance of the Company in 2006-2011. She was also the finance Director of PT Fajar Mining Resources since 2011. Handles relationships with banks, investment companies, and preparation of audit financial statements and other company's information.

She has no affiliated relationship with other members of the Board Directors or the Board of Commissioners and the Majority Shareholders.





BING HARTONO POERNOMOSIDI

Komisaris Independen | *Independent Commissioner*

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Surabaya, usia 67 tahun. Bapak Bing Hartono Poernomosidi, menyandang gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi Universitas Airlangga Surabaya tahun 1984, memiliki keanggotaan Ikatan Akuntan Indonesia (IAI).

Beliau menjabat sebagai kepala cabang Kantor Akuntan Prasetio Utomo & Rekan (Arthur Andersen & Co) tahun 1990-1995, menjabat sebagai Presiden Direktur PT Jaya Pari Steel Tbk. Tahun 1996-2000, menjabat sebagai Managing Partner dan Kantor Akuntan Publik Hanadi, Sarwoko & Sanjaya (Ernst & Young) tahun 2000-2002 dan Kantor Akuntan Publik Prasetyo, Sarwoko & Sanjaya (Ernst & Young) tahun 2002-2006. Menjadi Komisaris Independen sejak Tahun 2023.

Selain sebagai Komisaris di PT Sekar Laut Tbk, Bapak Bing Hartono Poernomosidi juga menduduki jabatan di Perusahaan lain yaitu Direktur di PT Poernomosidi Strategic Consulting, Komisaris Independen di PT Pima Alloy Steel Universal Tbk dan Komisaris Independen di PT Integra Indicabinet Tbk.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Anggota Direksi lainnya maupun Dewan Komisaris dan pemegang saham utama.

Indonesian citizen, domiciled in Surabaya, 67 years old. Mr. Bing Hartono Poernomisidi, holds a degree in accounting economics from Airlangga University Surabaya in 1984. He has membership of the Indonesian Institute Accountants (IAI).

He served as head of branch of Prasetio Utomo Accounting Firm & Partner (Arthur Andersen & Co) from 1990-1995, served as President Director of PT Jaya Pari Steel Tbk. From 1996-2000, served as Managing Partner and Public Accountant Office of Hanadi, Sarwoko & Sanajay (Ernst & Young) in 2000-2002 and Public Accounting Firm Prasetyo, Sarowoko & Sanjaya (Ernst & Young) pada tahun 2002-2006. Became an Independent Commissioner since 2023.

Beside being a Commissioner of PT Sekar Laut Tbk, Mr. Bing Hartono Poernomosidi also holds positions in other companies., namely Director of PT Poernomosidi Strategic Consulting, Independent Commissioner of PT Prima Alloy Steel Universal Tbk, Independent Commissioner in PT Langgeng Makmur Industri Tbk and Independent Commissioner in PT Integra Indicabinet Tbk.

He has no affiliated relationship with other members of the Board Directors or the Board of Commissioners and the Majority Shareholders.

Pernyataan independensi Komisaris Independen:
Saya Bing Hartono Poernomosidi, sebagai Komisaris Independen menyatakan bahwa saya tidak terafiliasi dengan Pemegang Saham Utama, Dewan Direksi maupun Komisaris lainnya. Pekerjaan saya didasarkan pada profesionalitas dan keahlian yang teruji dan didukung oleh etika profesi, bebas dari hubungan bisnis yang berkaitan dengan kepentingan perusahaan.

Independent Commissioner Independence Statement:
I am Bing Hartono Poernomosidi, as an Independent Commissioner, declaring that I am not affiliated with the Majority Shareholders, the Board of Directors or other Commissioners. My work is based on proven professionalism and expertise and supported by professional ethics, free from business relationships related to company interests.

HONGISISILIA

Komisaris Independen | *Independent Commissioner*



Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta, berusia 57 tahun. Ibu Hongisisilia meraih gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Negeri Riau, tahun 1995.

Beliau menjabat sebagai Komisaris Independen PT Trans Power Marine Tbk (sejak 2012), Komisaris Independen PT Megapolitan Development Tbk (sejak 2012), Komite Audit PT Ifishdeco Tbk (sejak 2019), dan Komisaris Independen PT Ifishdeco Tbk sejak 2024.

Indonesian citizen, residing in Jakarta, 57 years old. Mrs. Hongisisilia obtained a Bachelor's degree in Accounting from Riau State University in 1995.

She serves as an Independent Commissioner of PT Trans Power Marine Tbk (since 2012), an Independent Commissioner of PT Megapolitan Development Tbk (since 2012), a member of the Audit Committee of PT Ifishdeco Tbk (since 2019), and an Independent Commissioner of PT Ifishdeco Tbk since 2024.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Anggota Direksi lainnya maupun Dewan Komisaris dan pemegang saham utama.

Pernyataan independensi Komisaris Independen:

Saya Hongisisilia, sebagai Komisaris Independen menyatakan bahwa saya tidak terafiliasi dengan Pemegang Saham Utama, Dewan Direksi maupun Komisaris lainnya. Pekerjaan saya didasarkan pada profesionalitas dan keahlian yang teruji dan didukung oleh etika profesi, bebas dari hubungan bisnis yang berkaitan dengan kepentingan perusahaan.

She has no affiliated relationship with other members of the Board Directors or the Board of Commissioners and the Majority Shareholders.

Independent Commissioner Independence Statement:

I am Hongisisilia, as an Independent Commissioner, declaring that I am not affiliated with the Majority Shareholders, the Board of Directors or other Commissioners. My work is based on proven professionalism and expertise and supported by professional ethics, free from business relationships related to company interests.

KEBIJAKAN PENINGKATAN KOMPETENSI DIREKSI & KOMISARIS

Competency Improvement Policy for Directors & Commissioners

Dalam meningkatkan kompetensi, Direksi dan Komisaris diharapkan untuk tetap mengikuti perkembangan bisnis dan peraturan perundang-undangan, praktik terbaik tata kelola perusahaan, dan hal lainnya yang akan meningkatkan kinerja mereka sebagai Dewan Direksi dan Komisaris. Oleh karena itu, Direksi dan Komisaris perusahaan didorong untuk mengikuti pembelajaran berkelanjutan yang dapat mencakup partisipasi dalam webinar, pelatihan, dan konferensi yang relevan, sesuai dengan kondisi perekonomian bisnis yang sedang terjadi.

Dengan program dan kebijakan tersebut, setiap Direksi dan Komisaris dapat meningkatkan pengetahuan, wawasan bisnis, kapabilitas, dan pengambilan keputusan lebih baik.

To enhance the competency of Directors and Commissioners, it is important for them to keep up with business developments, statutory regulations, best practices in corporate governance, and other factors that can improve their performance in their roles. Therefore, Directors and Commissioners are encouraged to participate in continuous learning opportunities, such as relevant webinars, training sessions, and conferences, that align with the current business and economic conditions.

With these programs and policies, each Board of Directors and Commissioners can increase their knowledge, business insights, capabilities, and decisions making.

PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KOMPETENSI DIREKSI DAN KOMISARIS

Competency Training and Development of The Board of Directors and Commissioners

Pada tahun 2025, anggota Direksi dan Komisaris mengikuti beberapa pelatihan yang berkaitan pada cara beradaptasi terhadap gejolak dalam negeri hingga global yang menyebabkan terjadinya gangguan pada rantai pasokan dan kenaikan harga bahan baku serta biaya lainnya agar bisnis Perseroan tetap bertahan dan bertumbuh. Dengan demikian para pengurus Perseroan dapat melakukan perencanaan untuk keberlangsungan bisnis dengan kemampuan adaptasi yang maksimal.

During 2025, the Board of Directors and Commissioners will engage in multiple training sessions aimed at navigating domestic and global disruptions, including supply chain challenges and escalating raw material prices and expenses. The goal is to ensure the Company's sustainable growth by equipping management with the necessary skills to plan for business cintinuity with maximum adaptability.

Berbagai pertemuan, seminar, pelatihan, dan sosialisasi yang telah diikuti oleh Dewan Direksi untuk menambah wawasan dan pengetahuan yang perlu diterapkan dalam menjalankan operasional perseroan. Demikian pula para Direksi, Bapak Welly Gunawan, Bapak John C. Gozal, Bapak Eddy Hokgiantoro, dan Bapak Sandiono S., terus mengikuti perkembangan ekonomi dunia melalui webinar dan pertemuan, untuk menambah wawasan terhadap tantangan dunia usaha di masa mendatang.

The Board of Directors has actively participated in a variety of meetings, seminars, training sessions, and outreach program to gain insights and knowledge applicable to the company's operation. Additionally, Directors Mr. Welly Gunawan, Mr. John C. Gozal, Mr. Eddy Hokgiantoro, and Mr. Sandiono S. have continued to monitor global economic developments through webinars and meetings, aiming to enhance their understanding of the upcoming challenges in the business world.

Perkembangan bisnis, peraturan serta perundang-undangan yang terus diperbaharui membuat para anggota Dewan Direksi juga tetap harus membekali diri masing – masing akan hal tersebut. Agar tidak tertinggal dalam berbagai informasi tersebut, Dewan Komisaris turut serta mengikuti beberapa pertemuan maupun webinar yang diadakan oleh berbagai pihak yang kompeten di bidangnya.

Given the envolving nature of business developments, regulations, and legislation, members of the Board of Directors must stay informed about these matters. To ensure they remain up-to-date with this diverse range of information, the Board of Commissioners actively participated in several meetings and webinars organized by various competent parties in their respective fields

SUMBER DAYA MANUSIA

Human Resources

Untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia, kami fokus membangun kapabilitas yang tangkas, melakukan transformasi digital, dan mengembangkan para karyawan melalui pengetahuan terapan jangka panjang yang berkesinambungan. Kami mendorong karyawan untuk terus belajar seumur hidup dan tidak berhenti berkembang. Kami memberikan para karyawan platform pelatihan dan program yang memampukan mereka mengembangkan kemampuan soft skill dan hard skill

To improve the quality of human resources, we focus on building agile capabilities, transforming digitally, and developing our employees through continuous and long-term applied knowledge. We encourage employees to commit to lifelong learning and never stop growing. We equip our talents with training platforms and programs to enable them to improve their soft and hard skills.

Pada tahun 2024, perusahaan memiliki 2.268 karyawan. Sedangkan pada tahun 2025, jumlah karyawan meningkat menjadi 2.331 karyawan. Peningkatan jumlah karyawan disebabkan oleh meningkatnya kegiatan produksi didalam perusahaan.

In 2024, the company had a workforce of 2.268 employees. By 2025, this figure is projected to increase to 2.331 employees, driven by increased production activities.

Berikut adalah perbandingan data karyawan PT Sekar Laut Tbk selama 2 tahun terakhir (2023 dan 2024).

The following is a comparison of PT Sekar Laut Tbk's employee data for the past 2 years (2024 and 2025).

DATA KARYAWAN 2024/ *EMPLOYEE DATA 2024* (Konsolidasi / *Consolidation*)

Jabatan / *Occupation*		Pendidikan / *Education*		Umur / *Age*		Divisi / *Division*		Jenis Kelamin / Gender	
Direksi / *Director* Komisaris / *Commissioners*	8	S2 *(Post Graduate)*	16	<26	125	Akunting / *Accounting* Keuangan / *Finance*	217	Pria	1.360
General Manajer / *General Manager*	5	S1 *(Graduate)*	468	26-30	324	Produksi / *Production*	430	Wanita	908
Manajer / *Manager*	148	D3 *(Diploma)*	51	31-35	270	Pengawasan Mutu / *Quality Control*	56		
Asisten Manajer / *Assistant Manager*	17	SMA *(Senior High School)*	833	36-40	220	Personalia / *Human Resources Division*	58		
Supervisor / *Supervisor*	228	SMP *(Junior High School)*	182	41-45	187	Pemasaran / *Marketing*	724		
Karyawan / *Staff*	1.862	Lain-lain *(Others)*	718	>45	1.142	Lain-lain / *Other*	783		
Total	2.268		2.268		2268		2.268		2.268

*Semua karyawan adalah karyawan tetap / *All employees are permanent employee*

DATA KARYAWAN 2025/ *EMPLOYEE DATA 2025* (Konsolidasi / *Consolidation*)t									
Jabatan / *Occupation*		Pendidikan / *Education*		Umur / *Age*		Divisi / *Division*		Jenis Kelamin / Gender	
Direksi / *Director* Komisaris / *Commissioners*	17	S2 *(Post Graduate)*	16	<26	114	Akunting / *Accounting* Keuangan / *Finance*	229	Pria	1.398
General Manajer / *General Manager*	7	S1 *(Graduate)*	490	26-30	340	Produksi / *Production*	794	Wanita	933
Manajer / *Manager*	127	D3 *(Diploma)*	62	31-35	295	Pengawasan Mutu / *Quality Control*	113		
Asisten Manajer / *Assistant Manager*	44	SMA *(Senior High School)*	874	36-40	227	Personalia / *Human Resources Division*	89		
Supervisor / *Supervisor*	249	SMP *(Junior High School)*	186	41-45	183	Pemasaran / *Marketing*	331		
Karyawan / *Staff*	1.887	Lain-lain *(Others)*	703	>45	1.172	Lain-lain / *Other*	775		
Total	2.331		2.331		2.331		2.331		2.331

*Semua karyawan adalah karyawan tetap / *All employees are permanent employee*

PERBANDINGAN TENAGA KERJA PRIA DAN WANITA

Comparison of Male and Female Labor

Perusahaan memberikan kesempatan yang sama pada semua pekerja baik pria maupun wanita untuk berkarir di PT Sekar Laut Tbk. Kami merekrut tenaga kerja murni berdasarkan kompetensi dan kemampuan.

Kami memiliki upaya dalam meningkatkan kesetaraan gender dan kesempatan kerja yang sama. Oleh karena itu, kami mewujudkan proporsi jumlah tenaga kerja pria dan wanita yang seimbang. Setiap tahun kami memiliki jumlah tenaga kerja wanita minimal 35% dari total seluruh tenaga kerja.

Pada tahun 2024, perbandingan jumlah tenaga kerja pria adalah 60% (1.360 orang) dan wanita adalah 40% (908 orang). Sedangkan tahun 2025, jumlah tenaga kerja pria adalah 60% (1398 orang), dan tenaga kerja wanita sebesar 40% (933 orang).

Dalam jajaran manajemen puncak, kami juga memperhatikan proporsi kesetaraan gender. Kami memiliki 1 orang Presiden Komisaris wanita, 1 Komisaris wanita, dan 1 Komisaris Independen wanita.

The company provides equal opportunities to all workers, both men and women for a career at PT Sekar Laut Tbk. We recruit a workforce simply based on competence and ability.

We have efforts to improve gender equality and equal employment opportunities. Therefore, we attain a balanced proportion of the total male and female workforce. Every year we have a female workforce of at least 35% of the total workforce.

In 2024, the ratio of the number of male workers is 60% (1.360 people) and women are 40% (908 people). Meanwhile, in 2025, the number of male workers was 60% (1.398 people), and female workers were 40% (933 people).

In top management, we also pay attention to the proportion of gender equality. We have 1 female President Commissioner, 1 female Commissioner, and 1 female Independent Commissioner.

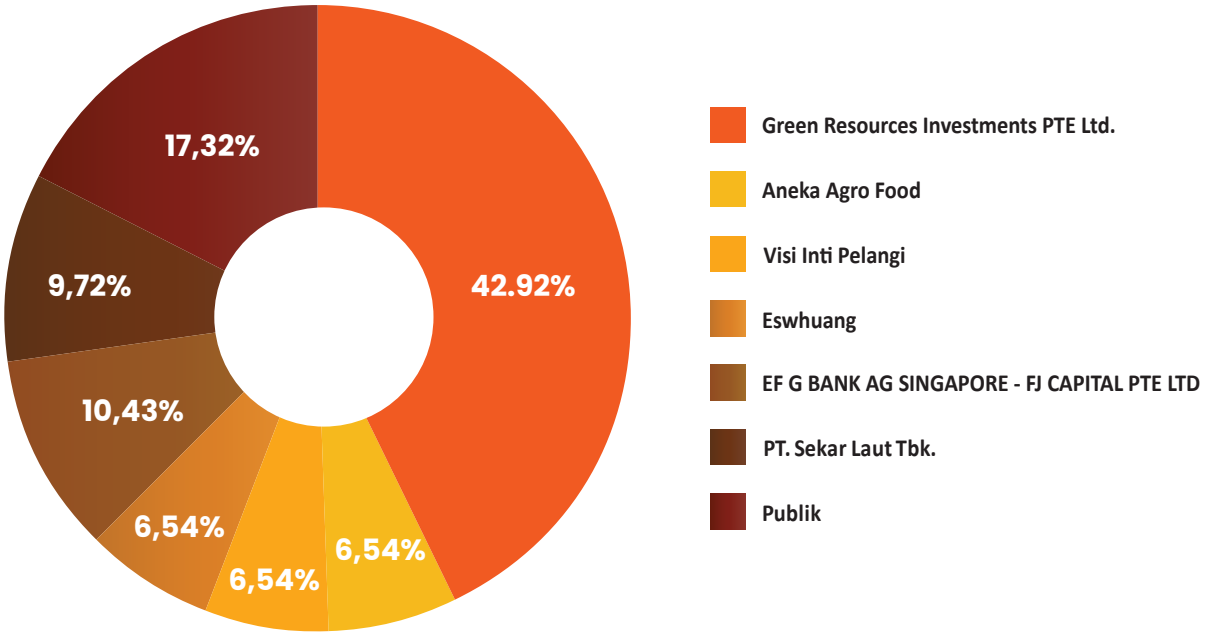


INFORMASI PEMEGANG SAHAM

Shareholder Information

Pemegang Saham Di Atas 5%

Shareholders with Ownership Above 5%



Kepemilikan Saham Dewan Direksi dan Dewan Komisaris(Per 31 Desember 2024 dan 31 Desember 2025)

Shareholding of the Board of Directors and Board of Commissioners

Nama / *Name*	Jabatan / *Occupation*	Jumlah Saham *Number of Shares*	Kepemilikan (%) *Ownership (%)*
FANNI SUSILO	Presiden Komisaris *President Commissioners*	13.594.880	0,20
BING HARTONO P	Komisaris Independen *Independent Commissioners*	0	0,00
HONGISISILIA	Komisaris Independen *Independent Commissioners*	0	0,00
OEI MICHELE MALLORIE SUNOGO	Komisaris *Commissioners*	4.000	0,00
OEI HARRY FONG JAYA	Komisaris *Commissioners*	23.756.030	0,34
WELLY GUNAWAN	Presiden Direktur *President Director*	0	0,00
SUNG SANDIONO SUNGKONO	Direktur *Director*	0	0,00
JOHN CANFI GOZAL	Direktur *Director*	0	0,00
EDDY HOKGIANTORO	Direktur *Director*	0	0,00
	SUB TOTAL	37.354.910	0,54
	Jumlah Saham Beredar / *Outstanding Shares*	6.907.405.000	100

Saham Dewan Komisaris

Dewan Komisaris PT Sekar Laut Tbk yang memiliki saham perseroan adalah Ibu Fanni Susilo yang menjabat sebagai Presiden Komisaris. Beliau memiliki 0,20% kepemilikan saham perseroan dengan jumlah saham 13.594.880 saham. Bapak Oei Harry Fong Jaya yang menjabat sebagai komisaris memiliki 0,34% saham perseroan dengan jumlah saham 23.756.030 saham. Ibu Michelle Mallorie Sunogo, menjabat sebagai komisaris, mempunyai 0,0001% kepemilikan saham perseroan dengan jumlah saham 4.000 saham.

Board Of Commissioners Shares

The member of the Board of Commissioners of PT Sekar Laut Tbk who owns the company shares is Ms. Fanni Susilo as the President Commissioner. She owns 0.20% of the company shares with 13,594,880 shares. In addition, Mr. Oei Harry Fong Jaya served as commissioner owns 0.34% of the company shares with total of 23,756,030 shares. Mrs. Michelle Mallorie Sunogo, serving as commissioner, owns 0.00% of the company's shares, with a total of 4,000 shares.

Saham Dewan Direksi

Dewan Direksi PT Sekar Laut Tbk tidak ada yang memiliki saham Perseroan. Jadi, total saham yang dimiliki oleh Dewan Komisaris dan Dewan Direksi adalah sebesar 0,54% atau sebanyak 37.354.910 saham dari total jumlah saham beredar PT Sekar Laut Tbk (6.907.405.000).

Board Of Directors Shares

The Board of Directors of PT Sekat Laut Tbk does not own any shares in the Company. Therefore, the total shares owned by the Board of Commissioners and Board of Directors amounted to 0.54% or 37,354,910 shares of the total outstanding shares of PT Sekar Laut Tbk (6,907,405,000).

Kepemilikan Saham Pejabat Satu Tingkat di Bawah Direksi

PT Sekar Laut Tbk tidak memiliki kepemilikan saham pejabat satu tingkat dibawah Direksi. Pejabat Perseroan yang memiliki saham PT Sekar Laut Tbk hanya setingkat Komisaris.

Share Ownership of Officials One Level Below the Board of Directors

PT Sekar Laut Tbk does not have share ownership of officers one level below the Board of Directors. Company officials who own PT Sekar Laut Tbk shares are only at the level of Commissioners.

Kelompok Pemegang Saham di Atas 5% dan Pemegang Saham Pengendali
Shareholdings above 5% and Controlling Shareholders

Pemegang Saham / *Shareholders*	Status	Jumlah Saham / *Number of shares*	Kepemilikan (%) / *Ownership (%)*
Green Resources Investments PTE Ltd.	Asing / *Foreign*	2.964.293.140	42,91
FJ Capital PTE Ltd.	Asing / *Foreign*	720.454.215	10,43
PT. Sekar Laut Tbk - Treasury	Lokal / *Local*	671.108.600	9,72
Aneka Agro Food	Lokal / *Local*	451.821.875	6,54
Visi Inti Pelangi	Lokal / *Local*	451.821.875	6,54
Eswhuang	Lokal / *Local*	451.821.875	6,54
Publik / Masyarakat (Kurang dari 5%)	Lokal / *Local*	1.196.083.420	17,32
Sub Total		**6.907.405.000**	**100**

Pemegang Saham Pengendali / *Controlling Shareholders* **(Per 31 Desember 2025)**

No	Nama / *Name*	Jabatan / *Position*	Pengendali / *Controling*	Jumlah Saham / *Number of share*	Kepemilikan / *Ownership (%)*
1	Fanny Susilo	Presiden Komisaris / *President Commissioners*	✓	13.594.880	0,20%
2	Oei Michelle Mallorie Sunogo	Komisaris / *Commissioners*	✓	4.000	0,00%
Total				**13.598.880**	**0,20%**
Jumlah Saham Beredar / *Total Number of Shares*				**6.907.405.000**	**100%**

Dari daftar pemegang saham diatas 5%, pemilik saham perseroan yang paling besar dimiliki oleh Green Resources Investments PTE Ltd., dengan kepemilikan saham sebesar 42,91% dari jumlah saham beredar. Sedangkan pada jumlah pemegang saham dibawah 5%, total jumlah saham adalah sebesar 1.196.083.420 saham (17,32%).

From the list of shareholders above 5%, the largest shareholder of the company is held by Green Resources Investments PTE Ltd., which owned 42.91% shares of the total outstanding shares. As for shareholders under 5%, the total number of shares amounted to 1.196.083.420 shares (17.32%).

Pemegang Saham Pengendali yang tercatat adalah sebagai berikut: Oei Michele Sunogo, dengan jabatan komisaris, dengan jumlah saham yang dimiliki sebanyak 4.000 lembar (0,00%) Kemudian Fanni Susilo, dengan jabatan presiden komisaris, dengan jumlah saham yang dimiliki sebanyak 13.594.880 lembar (0,2%).

The registered Controlling Shareholders are as follows: Oei Michele Sunogo, position commissioner, who has 4,000 (0.00%) shares. Then Fanni Susilo, position president commissioner, who has 13,594,880 (0.2%) shares.

DAFTAR 20 PEMEGANG SAHAM TERBESAR

Shareholder Information

Berikut rincian nama dan persentase kepemilikan untuk 20 nama pemegang saham terbesar PT Sekar Laut Tbk:

Here are the details of the name and percentage of ownership for 20 names of the biggest shareholders of PT Sekar Laut Tbk:

No.	Nama Pemegang Saham / *Names of shareholders*	Jumlah Saham *Number of shares*	%
1.	GREEN RESOURCES INVESTMENTS PTE. LTD.	2.964.293.140	42,91%
2.	EFG BANK AG SINGAPORE - FJ CAPITAL PTE LTD	720.454.215	10,43%
3.	PT SEKAR LAUT TBK (TREASURI)	671.108.600	9,72%
4.	PT ANEKA AGRO FOOD	451.821.875	6,54%
5.	PT ESWHUANG	451.821.875	6,54%
6.	PT VISI INTI PELANGI	451.821.875	6,54%
7.	KENFAY RESOURCES PTE. LTD,	268.632.340	3,89%
8.	MAYBANK SPORE LTD S/A VEE FORTUNE	268.632.340	3,89%
9.	ROYAL PRIMA PACIFIC PTE. LTD.	268.632.340	3,89%
10.	PT WOK MITRA LESTARI	177.269.900	2,57%
11.	BNPP SIN/25/S/A/BNP PARIBAS SIN	72.845.000	1,05%
12.	LENNY GOSAL	23.759.030	0,34%
13.	OEI HARRY FONG JAYA	23.756.030	0,34%
14.	OEI HARRY LUKMITO	23.759.030	0,34%
15.	OEI HARRY SUNOGO	23.692.030	0,34%
16.	FANNI SUSILO	13.594.880	0,20%
17.	SEA GROWTH SPC - SEA GROWTH FUND SP	2.213.300	0,03%
18.	PERSHING LLC MAIN CUSTODY ACCOUNT	2.020.000	0,03%
19.	EVAN SUGIARTO AFIL	1.300.000	0,02%
20.	UNITED OVERSEAS BANK NOMINEES (PRIVATE) LIMITED	1.210.000	0,02%

Status Kepemilikan Saham Lokal dan Asing
Local and Foreigns Stock Share Ownership

Status Kepemilikan Saham *Share Ownership Category*	L/A	Jumlah Pemegang Saham *Number of Shareholders*	Total Saham *Total Shares*	%
Institusi Asing *Foreign Institution*	LA	17	4.569.838.875	66,16
Institusi Lokal *Local Institution*	LI	21	2.204.311.225	31,91
Perorangan Asing *Foreign Individual*	PA	12	1.008.900	0,01
Perorangan Lokal *Local Individual*	PI	1.540	132.246.000	1,91
Total		1.590	6.907.405.000	100,00

STRUKTUR PERUSAHAAN DAN ANAK PERUSAHAAN

Company Structure and Subsidiaries



KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM PERSEROAN

Chronology of Company's Stock Listing

Perseroan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Surabaya dan Jakarta pada tanggal 8 September 1993. Pada penawaran saham perdana, sesuai dengan surat persetujuan Badan Pengawas Pasar Modal no. S-1322/PM/1993, perseroan melepaskan 6.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000 per lembar kepada masyarakat. Total modal saham yang ditempatkan dan disetor pada saat itu menjadi Rp37.800.000.000.

The Company listed its shares on the Surabaya and Jakarta Stock Exchanges on September 8, 1993. In the initial public offering, according to the letter of approval of the Capital Market Supervisory Agency no. S-1322 / PM / 1993, the company listed 6,000,000 shares with the nominal value of Rp1,000 per share to the public. The total issued and paid share capital at the time was Rp37,800,000,000.

Pada tahun 1996, nilai nominal saham diubah dari Rp1.000 menjadi Rp500 per lembar saham. Pada tahun 2005, telah diadakan konversi hutang menjadi saham, sehingga modal ditempatkan dan disetor meningkat menjadi 690.740.500 lembar saham dengan nilai nominal Rp500 per saham, sehingga total modal disetor adalah sebesar Rp345.370.250.000.

In 1996, the par value was changed from Rp1,000 to Rp500 per share. In 2005, there was a conversion of outstanding loans to shares, which increased the issued and paid up capital to 690,740,500 shares with a par value of Rp500 per share, bringing the total paid up capital to Rp345,370,250,000.

Pada tahun 2006, telah diadakan kuasi-reorganisasi terhadap ekuitas perusahaan, sehingga nilai nominal saham menjadi Rp100 per lembar saham, dan total modal disetor menjadi Rp69.074.050.000.

In 2006, a quasi-reorganization of the company's equity was held, bringing the par value of shares to Rp100 per share, and total paid-up capital to Rp69,074,050,000.

Pada tanggal 15 Desember 2016, Perseroan melakukan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB), membahas aksi korporasi perseroan untuk melakukan pembelian kembali saham dengan jumlah tidak melebihi 10% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh. Saham yang dibeli kembali akan dilepas kembali ke pasar dalam 3 tahun, sehingga meningkatkan likuiditas saham dan kepercayaan investor. Dengan adanya pembelian kembali saham, nilai saham di pasar akan lebih menarik dan mencerminkan nilai fundamental perusahaan.

On December 15, 2016, the Company conducted an Extraordinary General Meeting (EGM) of Shareholders, to buy back Company shares with the total not exceeding 10% of the issued and fully paid share capital. The repurchased shares will be released back into the market in 3 years, to increase stock liquidity and investor confidence. With the stock buyback program, the value of stocks in the market will be more attractive and reflect the fundamental value of the company.

Pada tanggal 22 November 2023, Perseroan melakukan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB), membahas aksi korporasi Perseroan untuk melakukan pemecahan saham dengan rasio 1:10 atau dari Rp 100,- menjadi Rp 10,- per lembar saham dan jumlah lembar saham berubah dari 69.074.500 menjadi 6.907.405.000.

On November 22, 2023, the Company conducted an Extraordinary General Meeting (EGM) of Shareholders, to do some Stock Split with ratio of 1:10 or from IDR 100 (one hundred rupiah) per share to IDR 10 (ten rupiah) per share and total share change from 69.074.050 to 6.907.405.000

KRONOLOGI PENCATATAN OBLIGASI DAN EFEK LAINNYA

Chronology Listing of Bonds and Other Effects

Informasi Obligasi

PT Sekar Laut Tbk belum pernah menerbitkan obligasi, sukuk maupun penerbitan efek lainnya. Perusahaan hanya mencatatkan Initial Public Offering (IPO) pada saat melantai di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 8 September 1993.

Sepanjang tahun 2025, perusahaan tidak menerbitkan obligasi, sukuk maupun obligasi konversi. Perusahaan belum membutuhkan obligasi untuk kepentingan pendanaan perusahaan atau kepentingan lainnya, sehingga perusahaan tidak memiliki obligasi, sukuk, atau obligasi konversi yang masih beredar dalam 2 (dua) tahun buku terakhir.

Pencatatan Efek Lainnya

Pada tahun 2025, perusahaan tidak menerbitkan efek lainnya.

Bond Issuance

Since the company's establishment until now, the company had never issued any bonds, sukuk or other securities. The Company only registered shares when the company listed on the Indonesia Stock Exchange on September 8, 1993.

During the year 2025, the company did not issue bonds, sukuk or convertible bonds. The company had not needed bonds for corporate financing or other interests, so the company did not have bonds, sukuk, or convertible bonds that were still outstanding in the last 2 (two) fiscal years.

Listing of Other Securities

In 2025, the company did not issue other securities.



LEMBAGA PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

Capital Market Supporting Institution / Agency



BIRO ADMINISTRASI EFEK
Securities Administration Bureau

PT EDI Indonesia
Wisma SMR 10th & 3rd Floor,
Jl. Yos Sudarso Kav.89, RT 10 / RW 11, Sunter Jaya,
Tanjung Priok, Kota Jakarta Utara,
DKI Jakarta 14350, Indonesia.
Tel. +62 21 6505829 Fax. +62 21 6505987
Email : support@edi-indonesia.co.id

Melakukan jasa terkait pencatatan data para pemegang saham perusahaan selama tahun berjalan (2025) dengan tarif yang berlaku umum dan disepakati. Besarnya tarif jasa Biro Administrasi Efek untuk tahun buku 2025 adalah sebesar Rp15.000.000

Conducting services related to the recording of the Company shareholders' data the current year (2025) at generally accepted and agreed rates. The amount of Securities Administration Bureau's service fee for book year 2025 was IDR 15.000.000.

KANTOR AKUNTAN PUBLIK
Public Accounting Firm

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan
Jl. Ngagel Jaya No. 90, Surabaya 60283, Indonesia.
Tel. +62 31 5012161 Fax. +62 31 5012335
Email. Pkf-indo@sby.centrin.net.id

PKF Hadiwinata yang digunakan PT Sekar Laut Tbk untuk melakukan jasa audit, merupakan kantor cabang yang berdomisili di Surabaya. Sedangkan kantor pusatnya berdomisili di Jalan Barito II No 31, Jakarta Selatan. PKF Hadiwinata telah mengikuti standar Ikatan Akuntan Publik Indonesia (IAPI).

Melakukan jasa audit laporan keuangan perusahaan, untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025, dengan kompensasi sesuai dengan kontrak kerja yang telah di tandatangani. Tidak ada jasa lain yang diberikan Kantor Akuntan Publik Hadiwinv`ata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan sesuai kontrak selain jasa audit laporan keuangan tahunan.

Fee jasa audit yang dibayar perusahaan kepada Kantor Akuntan Publik terkait untuk audit tahun buku 2025 adalah sebesar Rp325.000.000.

PKF Hadiwinata engaged by PT Sekar Laut Tbk to perform audit services, is a branch office domiciled in Surabaya. While its head office is domiciled in Jalan Barito II No 31, South Jakarta. PKF Hadiwinata has followed the standards of the Indonesian Institute of Certified Public Accountant (IAPI).

Conducting audit of the Company's financial statements for the period ended on December 31, 2025, with compensation in accordance with the signed employment contract. No other services are provided by Public Accounting Firm Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partners as per contract in addition to annual financial report audit services.

The audit fee paid by the company to the relevant Public Accounting Firm for the audited fiscal year of 2025 amounted to IDR 325.000,000.



KUSTODIAN
Custodian

PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI)
Gedung Bursa Efek Indonesia Tower I Lt. 5
Jl. Jend. Sudirman kav. 52-53,
Jakarta 12190, Indonesia.
Tel. +62 21 5152855 Fax. +62 21 52991199
Bebas Biaya/Tol free 0800 1865734
E-mail. helpdesk@ksei.co.id

Memberikan layanan jasa penyimpanan dan penyelesaian transaksi Efek untuk periode penugasan tahun buku 2025, meliputi: penyimpanan Efek dalam bentuk elektronik, penyelesaian transaksi Efek, administrasi Rekening Efek, distribusi hasil aksi korporasi, dan jasa-jasa terkait lainnya, dengan tarif yang berlaku umum dan disepakati selama tahun berjalan (2025). Besarnya tarif jasa Kustodian untuk tahun buku 2025 adalah sebesar Rp10.000.000.

Providing Securities depository and transaction settlement services for the period of book year 2024, including: Securities deposit in electronic form, Securities transaction settlement, Securities Account administration, distribution of corporate action proceeds, and other related services at prevailing and agreed upon rate during the year (2025). The amount of the Custodian fee for the fiscal year 2025 was IDR 10,000,000.

OTORITAS JASA KEUANGAN (OJK)
Security Exchange Committee (Sec)

Jalan Lapangan Banteng Timur, Nomor 2-4
Jakarta, 10710.
Tel. +62 21 3858001
www.ojk.go.id

Menyelenggarakan peraturan-peraturan industri dan pengawasan terhadap sektor usaha emiten. Besarnya biaya jasa untuk tahun buku 2025 adalah sebesar Rp15.000.000.

Organizing industry regulations and supervision of the issuer's business sector. The amount of service fee for the fiscal year 2025 was IDR 15,000,000.

NOTARIS
Notary

Anita Anggawidjaja, SH.
JL. Gentengkali 77, Surabaya, 60275
Tel. +62 31 5311812 Fax. +62 31 5320061
Email. nita_id_2000@yahoo.com

Memberikan layanan jasa pembuatan akta Rapat Umum Pemegang Saham, dan pembuatan akta lainnya termasuk akta jual beli (PPAT), perjanjian, kesepakatan, dan lain lain, untuk periode penugasan tahun 2025. Biaya disepakati sesuai standar tarif akta yang dibuat.

Providing services for the deed-making of the Shareholders General Meeting, and the making of other deeds, including the deed of sale and purchase (PPAT), agreements, deals, and others, for the period of assignment in 2025. The cost is agreed upon standard deed-making rate.

PT BURSA EFEK INDONESIA
INDONESIA STOCK EXCHANGE

Jl.Jend Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190, Indonesia
Tel. +62 21 515 0515
Fax. +62 21 515 0330
callcenter@idx.co.id
www.idx.co.id

Memberikan jasa layanan pencatatan saham perseroan di Bursa Efek selama tahun 2025. Besarnya biaya jasa tahunan bergantung nilai kapitalisasi pasar pada akhir tahun. Pada tahun 2025, biaya jasa PT Bursa Efek Indonesia adalah sebesar Rp250.000.000.

Providing stock listing service to the company in the Stock Exchange during 2025. The amount of annual service fee depends on the market capitalization value at the end of the year. In 2025, the cost of services of PT Bursa Efek Indonesia was IDR 250,000,000.

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

Awards and Certification

PENGHARGAAN 2025

2025 AWARDS



Perolehan Establishment Approval dari Saudi Food and Drug Authority (SFDA)



Top Brand Award 2025
Category: Ready to use Shrimp Sauce



Penghargaan Primaniyarta 2025
Kategori Produk Halal dan Modest Fashion



Penghargaan dari Gubernur Jawa Timur sebagai Perusahaan Industri dengan Ekosistem Halal Terbaik - Kategori Industri Besar

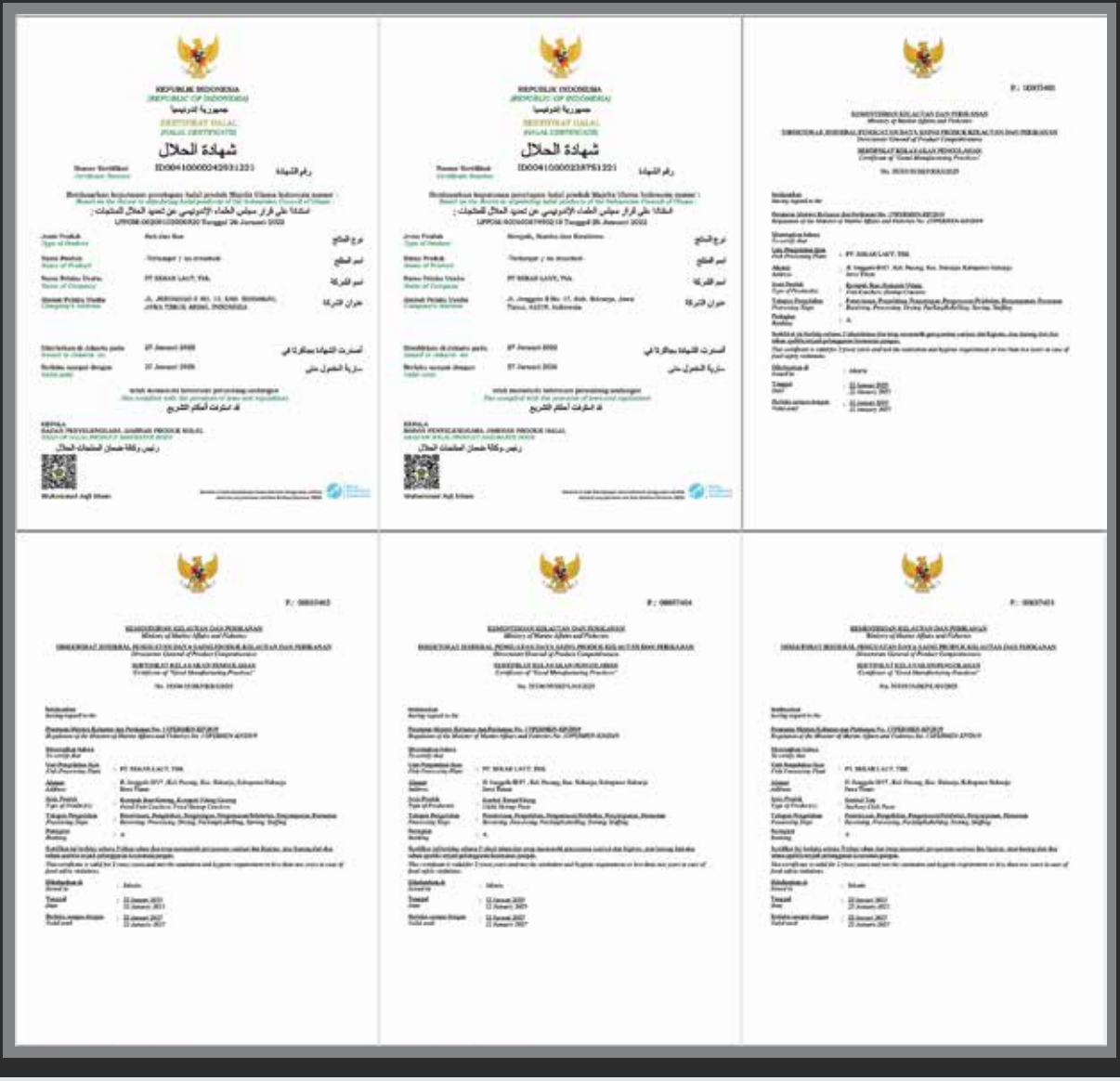
SERTIFIKAT 2025

2025 CERTIFICATION









No.	Tipe *Type*	Sertifikat *Certificate*	Nomor Sertifikat *Certificate Number*	Tanggal Diterbitkan *Issue*	Masa Berlaku Sampai *Valid Until*	Lembaga Sertifikasi *Certification Body*
1.	BRC	BRCGS Site Code 5246790 - Saus dan Bumbu Masak	GDO/24/1057	04.02.2026	25.02.2027	Rina Service
2.		BRCGS Site Code 1003761 - Kerupuk	GDO/26/1289	29.01.2026	22.02.2027	Rina Service
3.	HACCP	HACCP - Kerupuk Ikan	072PM/HACCP/PK/02/25	10.02.2025	10.02.2027	Kementerian Kelautan dan Perikanan
4.		HACCP - Kerupuk Ikan Goreng	073PM/HACCP/PK/02/25	10.02.2025	10.02.2027	Kementerian Kelautan dan Perikanan
5.		HACCP - Kerupuk Udang Goreng	074PM/HACCP/PK/02/25	10.02.2025	10.02.2027	Kementerian Kelautan dan Perikanan
6.		HACCP - Kerupuk Udang	075PM/HACCP/PK/02/25	10.02.2025	10.02.2027	Kementerian Kelautan dan Perikanan
7.		HACCP - Sambal Terasi	157/PM/HACCP/PL/01/25	31.01.2025	31.01.2027	Kementerian Kelautan dan Perikanan
8.		HACCP - Sambal Teri	156/PM/HACCP/PL/01/25	31.01.2025	31.01.2027	Kementerian Kelautan dan Perikanan
9.	HALAL	Sertifikat Halal - Kerupuk	ID00410000431070822	02.10.2022	tidak ada masa berlaku	LPPOM MUI
10.		Sertifikat Halal - Roti	ID00410000429331221	27.01.2022	tidak ada masa berlaku	LPPOM MUI
11.		Sertifikat Halal - Rempah, Bumbu, dan Kondimen	ID00410000238751221	27.01.2022	tidak ada masa berlaku	LPPOM MUI
12.	SKP	Sertifikat Kelayakan Pengolahan - Kerupuk Ikan & Kerupuk Udang	35333/35/SKP/KRI/I/2025	22.01.2025	22.01.2027	Kementerian Kelautan dan Perikanan
13.		Sertifikat Kelayakan Pengolahan - Kerupuk Ikan Goreng & Kerupuk Goreng Udang	35334/35/SKP/KRI/I/2025	22.01.2025	22.01.2027	Kementerian Kelautan dan Perikanan
14.		Sertifikat Kelayakan Pengolahan - Sambal Terasi	35336/35/SKP/LN/I/2025	22.01.2025	22.01.2027	Kementerian Kelautan dan Perikanan
15.		Sertifikat Kelayakan Pengolahan - Sambal Teri	35335/35/SKP/LN/I/2025	22.01.2025	22.01.2027	Kementerian Kelautan dan Perikanan

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management's Analysis and Discussion



TINJAUAN OPERASI

Operation Review

Cindy J. Sunogo
Manajer Pemasaran
Marketing Manager

Tahun 2025 adalah tahun yang tidak mudah bagi negara Indonesia. Dampak Geopolitik dan kelangkaan bahan baku membuat harga bahan baku melonjak cukup tinggi. Oleh karena itu, penting bagi Perusahaan untuk menjaga ketersediaan bahan baku dan rantai pasokan agar dapat terus bertahan di kondisi yang tidak menentu ini.

2025 is a quite hard year for Indonesia. Geopolitical impacts and scarcity of raw materials have caused raw material prices to soar quite high. So it is important for companies to maintain the availability of raw materials and supply chains in order to survive in these uncertain conditions.

Meskipun bisa dikatakan tahun 2025 adalah tahun yang kurang baik bagi perekonomian, tetapi PT Sekar Laut Tbk masih mampu untuk mempertahankan kinerja keuangannya. Di tahun ini, kami mampu mencetak hasil yang lebih baik lagi, tentunya tanpa mengabaikan kualitas mutu produk. Selain itu, kami juga terus berupaya untuk mencari pangsa pasar baru sekaligus mempertahankan pangsa pasar yang telah kami miliki.

Even though it could be said that 2025 is a bad year for the economy, PT Sekar Laut Tbk is still able to maintain its financial performance. This year, we achieved even better results while maintaining our focus on product quality. Additionally, we persist in seeking new market opportunities while safeguarding our existing market share.

Kami juga meningkatkan pemasaran produk-produk FINNA di pasar lokal dan ekspor, karena produk utama kami adalah produk makanan yang tetap dibutuhkan masyarakat.

We are also increasing the marketing of local and export FINNA products, because our main product is food products that are still needed by the community.

Kondisi perekonomian negara yang tidak menentu membuat kami juga harus menghadapi tantangan bisnis yang berbeda. Kualitas produk juga tetap kami jaga demi menjaga keamanan dan kenyamanan masyarakat dalam mengonsumsi produk yang kita pasarkan.

The uncertain global economic conditions mean that we also have to face different business challenges. We uphold product quality to ensure the safety and satisfaction of consumers who use the products we offer.

PT Sekar Laut Tbk tetap menjaga kinerja yang semakin baik, dari sektor produksi maupun pemasaran. Hal ini tercermin dari omzet yang kita capai di tahun 2025 lebih tinggi jika dibandingkan tahun sebelumnya, yakni meningkat sebesar 16%.

PT Sekar Laut Tbk continues to demonstrate improving performance in both production and marketing. It can be seen from the turnover that we have achieved in 2025that is higher compared to the previous year, which increased by 16%..

Segmen Operasi

Segmen operasi dibagi menjadi segmen anak usaha dan segmen per produk (kerupuk, saos dan roti). Berikut tabel penjualan entitas per segmen.

Operations Segment

The operations segment is divided into subsidiary segments and segments per product (crackers, sauces and buns). The following table is the sale of entities per segment.

Penjualan Entitas per Segmen (Dalam Miliar Rupiah) *Entity Sales per Segment (In Billion Rupiah)*		
Anak Usaha / Subsidiary	**2024**	**2025**
PT Pangan Lestari	Rp1.593	Rp 1.786

PT Pangan Lestari membukukan peningkatan penjualan bersih di tahun 2025 yakni sebesar 12%.

Kenaikan omzet dan laba bersih PT Pangan Lestari adalah salah satu cerminan perusahaan yang terus berusaha memberikan kinerja terbaik dari berbagai sisi atau bidang. Kami akan terus berusaha mempertahankan serta meningkatkan lebih lagi.

PT Pangan Lestari gained an increase in net sales in 2025, which was 12%.

The increase in revenue and net profit at PT Pangan Lestari reflects the company's ongoing commitment to delivering top-notch performance across all areas of its operations. We will continue to strive to maintain and further improve these results.

PENJUALAN PER SEGMEN

Sales per Segment

Penjualan per Segmen (Dalam Miliar Rupiah) *Sales per Segment (in Billions of Rupiah)*				
Produk *Product*	2024	2025	Kenaikan (Penurunan) (%) *Increase (Decrease) (%)*	Kapasitas Produksi *Production Capacity*
Kerupuk ***Crackers***	**Rp441**	**Rp496**	**12%**	**18.000 Ton**
Saos dan Sambal ***Tomato sauces & chili sauces***	**Rp670**	**Rp775**	**16%**	**27.000 Ton**
Roti ***Buns***	**Rp69**	**Rp64**	**-8%**	**5.000 Ton**

Kerupuk

Produk kerupuk berkontribusi 19% dari seluruh penjualan bersih perseroan pada tahun 2025. Melalui berbagai inisiatif, riset, keunggulan kompetitif, dan inovasi produk yang kami sesuaikan dengan kebutuhan pelanggan, kami berhasil mempertahankan omzet kerupuk setiap tahunnya.

Selain inovasi produk, seperti tahun sebelumnya, kami juga masih tetap mengembangkan produk-produk kerupuk matang untuk segmen pangsa pasar menengah ke bawah, karena kami melihat produk kerupuk matang sangat praktis untuk dapat langsung dikonsumsi.

Crackers

Cracker products contributed 19% of the company's total net sales in 2025. Through various initiatives, research, competitive advantages, and product innovations that we adjust to customer needs, we have managed to maintain a turnover of crackers every year.

In addition to product innovation, as in the previous year, we also continue to develop fried cracker products for the middle and lower market segments, because we see fried cracker products as very practical for direct consumption.

Melalui produk kerupuk matang ini, potensi peningkatan *brand* perseroan juga akan semakin dikenal baik oleh masyarakat. Saat ini, kami sudah mengembangkan produk kerupuk matang merek "Krobe" dan "Pars", yang kami jual melalui lokal dan ekspor.

Through this fried cracker product, the brand awareness of the company will also increase to the public. At present, we have developed "Krobe" brand and "Pars" brand fried crackers, which we sell locally and abroad.

Saos Dan Sambal

Tomato Sauces And Chili Sauces

Produk sambal Uleg adalah *brand* kami yang memiliki keunggulan kompetitif di masyarakat. Hal ini dibuktikan dengan penjualan saos dan sambal yang meningkat menjadi Rp 775M atau meningkat sebesar 17%. Produk saos dan sambal memberikan nilai kontribusi penjualan paling besar.

Uleg sambal products are a brand that holds a competitive advantage in the market. This is evidenced by the increase in sales of sauces and sambals to Rp 775 million, representing a 17% rise. Sauces and sambals account for the largest share of our sales.

Penjualan saos dan sambal perseroan meningkat pesat selama beberapa tahun terakhir. Kami berhasil meningkatkan penjualan secara konsisten di atas 10% setiap tahun.

The increase in sales of the company's sauces and chili sauce has increased rapidly over the past few years, where we have managed to increase sales consistently above 10% every year.

Dalam produksi, kami bekerja sama dengan para petani lokal untuk memproduksi saos dan sambal dengan bahan baku berkualitas, sehingga kami dapat menghasilkan keunggulan kompetitif di masyarakat.

In production, we work closely with local farmers to produce sauces and chili sauces with good quality raw materials, so that we can create competitive advantages in the community.

Dengan meningkatnya selera masyarakat Indonesia terhadap produk Uleg, kami akan terus meningkatkan pangsa pasar dan mempertahankan kualitas produk kami.

With the increasing taste of the Indonesian people towards Uleg products, we will continue to increase market share and maintain the quality of our products.



Roti

Penjualan roti di tahun 2025 mengalami penurunan sebesar 7,8%, dengan nilai penjualan Rp64 miliar. Penurunan penjualan dikarenakan adanya boikot terhadap beberapa brand yang menyebabkan penurunan order. Namun di tahun mendatang kami akan terus mempertahankan hubungan kerjasama dengan pelanggan-pelanggan B-to-B dan melakukan inovasi pada produk roti kami dengan harapan dapat meningkatan penjualan di tahun mendatang.

Buns

Buns' sales in 2025 have decreased by 7,8%, with a sales value of IDR 64 billion. The decline in sales was due to a boycott of several brands which caused a decrease in orders. However, in the coming years, we will continue to maintain cooperative relationships with big customers B-to-B and innovate our bun products with the hope of increasing sales in the coming year.



Profitabilitas

Sepanjang tahun 2025, perseroan meraih laba kotor sebesar Rp 684 miliar, meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp 101 miliar. Laba usaha pun turut meningkat menjadi Rp 168 miliar di tahun 2025, dibandingkan Rp 140 miliar pada tahun sebelumnya. Secara *bottom line*, kami mencetak laba bersih tahun 2025 sebesar Rp 126 miliar, naik sebesar 6% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp119 miliar.

Kondisi perang antar negara dan adanya berbagai ketentuan baru membuat kondisi perekonomian menjadi tak menentu. Kami tetap berupaya melakukan efisiensi-efisiensi terutama pada komponen beban pokok penjualan, sehingga laba kotor kami mampu meningkat.

Di awal tahun 2025, kami memiliki target laba bersih meningkat sebesar 10%. Hal ini didukung oleh meningkatnya mobilitas dan daya beli masyarakat, serta distribusi produk yang merata dan terus terjaga yang membuat target yang kita tetapkan tercapai.

Ditengah kondisi yang tidak menentu, kami tetap menciptakan inovasi, mencari pangsa pasar baru, dan meningkatkan kualitas produk, sehingga dengan upaya-upaya tersebut, kami memproyeksikan profitabilitas dapat meningkat kembali.

Profitability

Throughout 2025, the company earned a gross profit of IDR 684 billion, an increase compared to 2024 of IDR101 billion. Along with that, operating profit increased to IDR 168 billion in 2025, compared to IDR 140 billion in 2024. On the bottom line, we posted a 2024 net profit of IDR 126 billion, a increase of 6% compared to 2024 of IDR 119 billion.

The ongoing conflict between nations and the introduction of various new regulations have created economic uncertainty. We continue to strive for cost efficiencies, particularly in our cost of goods sold, which has enabled us to increase our gross profit.

At the beginning of 2025, we have a target for net profit to increase by 10%. This is supported by increasing mobility and purchasing power of the community, as well as equal and continuously maintained distribution of products which ensures that the target we set are achieved.

In the midst of uncertain conditions, we continue to create innovations, seek new market shares, and improve product quality. With these efforts, we expect profitability to rebound.

Proses Produksi

Perseroan merupakan perusahaan di bidang manufaktur makanan dan minuman yang mengolah bahan baku menjadi barang jadi, untuk dijual ke masyarakat. Bahan baku utama yang kami gunakan dalam proses produksi kerupuk antara lain adalah udang, tepung, bawang, ikan, sayur. Untuk produksi sambal bahan baku utama adalah lombok. Untuk produksi roti, bahan baku utama adalah tepung terigu. Produk jadi kami jual di pasar lokal melalui anak usaha kami, PT Pangan Lestari.

Production Process

Our Company is a food and beverage manufacturing company that processes raw materials into finished goods, for sale to the public. The main raw materials we use in the cracker production process include shrimp, flour, onions, fish, vegetables. For chili sauce production, the main raw material is chilli. For bun production, the main raw material is wheat flour. Our finished products are sold locally through our subsidiary, PT Pangan Lestari.

TINJAUAN KEUANGAN

Financial Review

KINERJA KEUANGAN KOMPREHENSIF/ *COMPREHENSIVE FINANCIAL PERFORMANCE*		
(Dalam Miliar) / *(In Billion)*	2024	2025
Aset Lancar / Current Assets	830	914
Aset Tidak Lancar / Non Current Assets	692	886
Jumlah Aset / Total Assets	1522	1.800
Kewajiban Lancar / Short Term Liabilities	469	571
Kewajiban Jangka Panjang / Long Term Liabilities	139	245
Jumlah Kewajiban / Total Liabilities	607	816
Jumlah Ekuitas / Total Equity	915	984
Pendapatan Neto / Net Sales	2.293	2.261
Beban Usaha / Operating Expenses	(443)	(516)
Laba Bersih / Net Income	119	126
Penghasilan Komprehensif Lain / Others Comprehensive Income	9	2
Laba Komprehensif Total / Total Comprehensive Income	128	128
Arus Kas / Cash Flow	(149)	(93)

Aset

Sepanjang 2025, perusahaan mengalami kenaikan aset lancar sebesar 10%. Komponen aset lancar perusahaan paling besar ada pada piutang usaha senilai Rp 312 miliar dan persediaan sebesar Rp 454 miliar. Perusahaan juga membukukan peningkatan aset tetap sebesar 28% dibandingkan tahun 2024. Secara keseluruhan, total aset perusahaan naik sebesar 18% dari tahun 2024 ke tahun 2025.

Assets

Throughout 2025, the company experienced an increase in current assets of 10%. The largest component of the company's current assets is in account receivables of IDR312 billion and inventories of IDR 454 billion. The company also posted an increase in fixed assets of 28% compared to 2024. Overall, the company's total assets increased by 18% from 2024 to 2025.

Kewajiban

Kewajiban lancar perusahaan meningkat sebesar 22% di tahun 2025. Kontribusi kewajiban lancar paling besar berasal dari pinjaman bank jangka pendek sebesar Rp 238 miliar.

Kami berupaya mengelola struktur utang dan likuiditas, dengan melunasi kewajiban jangka pendek lebih cepat, serta meningkatkan total aset lancar, sehingga penurunan kewajiban lancar ini menunjukkan kemampuan likuiditas perusahaan yang semakin baik.

Kewajiban jangka panjang di tahun 2025 meningkat sebesar 77% dibandingkan tahun 2024. Peningkatan kewajiban jangka panjang tersebut disesuaikan dengan kebutuhan investasi perusahaan.

Liabilities

The company's current liabilities increased by 22% in 2025. The largest contribution to current liabilities came from short-term bank loans amounting to IDR 238 billion.

We strive to manage the debt and liquidity structure, by paying off short-term liabilities more quickly, and increasing current assets, so that the decrease in current liabilities shows the company's improved liquidity ability.

Long-term liabilities in 2025 increased 77% compared to 2024. The increase in long-term liabilities is adjusted to the company's investment needs.

Total kewajiban perusahaan meningkat menjadi Rp 816 miliar di tahun 2025 dari Rp607 miliar di tahun 2024. Peningkatan total kewajiban sebesar 34% di tahun 2025, terdapat peningkatan liabilitas dikarenakan investasi yang tengah dilakukan perusahaan.

Total company liabilities increased to IDR 816 billion in 2025 from IDR607 billion in 2024. Increased total liabilities by 34%. In 2025, there was an increase in liabilities caused by company investments.

Ekuitas

Selama tahun 2025, ekuitas kami meningkat sebesar 8%. Kontribusi peningkatan ekuitas terbesar diperoleh dari laba perusahaan di tahun 2025. Kenaikan ekuitas ini menunjukkan kemampuan kami untuk mengelola sumber modal menjadi laba bersih, serta pendanaan non-utang yang akan berdampak pada kesehatan struktur modal kami.

Equity

During 2025, our equity increased by 8%. The largest contribution to the increase in equity was obtained from the company's profit in 2025. This increase in equity demonstrates our ability to manage sources of capital into net income, as well as non-debt funding which will have an impact on the strength of our capital structure.

Pendapatan Neto / Penjualan Bersih

Penjualan bersih di tahun 2025 naik sebesar 16% dibandingkan tahun sebelumnya. Produk kami yang mengalami persentase peningkatkan penjualan paling tinggi adalah sambal (16%). Sedangkan nilai penjualan paling tinggi adalah produk sambal sebesar Rp 775 miliar dari total penjualan.

Net Sales / Revenue

Net sales in 2025 increased by 16% compared to the previous year. Our product that experienced the highest percentage increase in sales was chili sauce (16%). Meanwhile, the highest sales value was the chili sauce product with IDR 775 billion of total sales.

Penghasilan Komprehensif Lain

Perusahaan membukukan biaya komprehensif lain di tahun 2025 sebesar Rp 2 miliar. Biaya komprehensif lain dikarenakan penurunan nilai pada akun pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasca kerja.

Other Comprehensive Income

The company recorded a comprehensive expense in 2025 amounting to IDR 2 billion. Other comprehensive expense due to impairment in the remeasurement account of the post-employment benefits obligations.

Beban Usaha

Beban usaha tahun 2025 meningkat sebesar 14% dibandingkan tahun 2024. Beban usaha paling besar ada pada beban penjualan. Peningkatan beban penjualan sejalan dengan keinginan kami untuk tetap mengembangkan pangsa pasar dan pemasaran, sehingga biaya-biaya yang kami keluarkan akan memberikan kontribusi pada peningkatkan penjualan dalam jangka panjang.

Operating Expenses

Operating expenses in 2025 increased by 14% compared to 2024. With sales expense constituting the largest portion. This rise in selling expense aligns with our commitment to continuously expand our market share and enhance our marketing efforts, there by ensuring that the incurred costs contribute to long-term sales growth.

Beban pokok penjualan tahun 2025 meningkat seiring dengan meningkatnya pendapatan, yakni sebesar Rp 1.966 miliar, naik dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp1.709 miliar.

Similarly, the cost of goods sold in 2025 experienced an uptick in line with the revenue increase, which amounted to IDR 1.966 billion, up from IDR 1.709 billion in 2024.

Peningkatan penjualan bersih kami di tahun 2025, sebesar 16%. Sedangkan peningkatan beban pokok penjualan yakni sebesar 15%. Peningkatan beban pokok penjualan cukup merepresentasikan peningkatan penjualan di tahun 2025.

In 2025, we despite the 15% increase in the cost of goods sold. Our net sales surged by 16% in 2025. This rise in the cost of good sold is sufficient to represent an increase in sales in 2024.

Arus Kas

Arus kas perusahaan mencatatkan nilai negatif sebesar Rp 93 miliar. Nilai ini membaik dibandingkan arus kas Perusahaan tahun sebelumnya yang mencatat nilai negatif sebesar 149 miliar. Hal ini disebabkan oleh peningkatan arus kas dari aktivitas operasi dan pendanaan. Namun nilai arus kas yang masih negative disebabkan oleh nilai negatif arus kas dari aktivitas investasi yang semakin besar. Akan tetapi, investasi ini dilakukan untuk aktivitas hingga ekspansi perusahaan.

Cash Flow

The company's cash flow recorded a negative balance of Rp 93 billion. This represents an improvement compared to the previous year's cash flow, which recorded a negative balance of Rp 149 billion. This improvement was driven by increased cash flow from operating and financing activities. However, the cash flow remains negative due to an even larger negative cash flow from investing activities. Nevertheless, these investments were made to support the company's operations and expansion.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

Debt Service Capacity

Perusahaan memiliki likuiditas yang sehat. Rasio lancar perusahaan tahun 2025 adalah sebesar 1,6%. Nilai rasio lancar diatas 1 setiap tahun mengindikasikan bahwa perusahaan memiliki jumlah aset lancar yang lebih besar dibandingkan kewajiban lancar. Sehingga, perseroan memiliki kemampuan yang baik untuk membayar utang jangka pendek dengan jatuh tempo dibawah 1 tahun.

The company has a healthy liquidity. The company's current ratio in 2025 was 1,6. A current ratio value above 1 every year indicates that the company has a greater number of current assets than current liabilities. Thus, the company has a good ability to pay short-term debt with maturities of less than 1 year.

Solvabilitas perusahaan berada pada rasio yang sehat. Pada tahun 2025, rasio total kewajiban terhadap total aset adalah sebesar 45,3%. Rasio ini meningkat dibandingkan tahun 2025 sebesar 39,9%. Kami mampu mempertahankan rasio solvabilitas pada kisaran 50%. Artinya, total aset perusahaan lebih besar dua kali dibandingkan total kewajiban, sehingga aset-aset perusahaan dapat membayar kewajiban dan digunakan sebagai jaminan. Tahun 2025 total aset kami sebesar Rp 1.800 miliar, dan total kewajiban sebesar Rp 816 miliar.

The company's solvency is at a healthy ratio. In 2025, the ratio of total liabilities to total assets is 45,3%. This ratio increased compared to 2024 of 39,9%. We are able to maintain a solvency ratio of around 50%. This means that the company's total assets are more than twice the total liabilities, so that the company's assets can pay liabilities and be used as collateral. In 2025, our total assets amounted to IDR 1.800 billion, and total liabilities of IDR 816 billion.

TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Receivable Collectibility Rate

Pada tahun 2025, total piutang usaha adalah sebesar Rp 312 miliar, meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp275 miliar. Sedangkan perputaran piutang usaha kami meningkat dari 8,3 kali di tahun 2024 menjadi 8,5 kali pada tahun 2025.

In 2025, total trade receivables amounted to IDR 312 billion, a increase compared to 2024's IDR 275 billion. Meanwhile, our accounts receivable turnover increased from 8,3 times in 2024 to 8,5 times in 2025.

Peningkatan piutang usaha selaras dengan peningkatan perputaran piutang usaha. Peningkatan piutang usaha ini sudah kami antisipasi dengan kebijakan piutang PT Sekar Laut Tbk, di mana kami memilih para pelanggan yang mempunyai *track record* piutang yang baik, sehingga kenaikan piutang usaha kami dapat didukung dengan kenaikan perputaran piutang usaha.

The increase in trade receivables was in line with the increase in trade receivables turnover. We have anticipated this increase in trade receivables with PT Sekar Laut Tbk's receivables policy, in which we choose customers who have a good track record of receivables, so that the increase in our trade receivables can be supported by an increase in trade receivables turnover.

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL

Capital Structure and Capital Structure Policy

Kami memandang bahwa struktur modal yang sehat dapat meningkatkan solvabilitas perusahaan. Oleh karena itu, di tahun 2024 dan 2025 kami menetapkan kebijakan struktur modal, dengan target maksimal sebesar 150%. Kami mampu mencapai struktur modal ideal, di mana tahun 2025 struktur modal perseroan adalah sebesar 82,9%, dan tahun 2024 struktur modal kami sebesar 66,3%.

We view that a healthy capital structure can increase the company's solvency. Therefore, in 2024 and 2025 we set a capital structure policy, with a maximum target of 150%. We were able to achieve an ideal capital structure, where in 2025 the company's capital structure was 82,9%, and in 2024 our capital structure was 66,3%.

Pencapaian struktur modal ini menunjukkan bahwa kami mampu menjaga tingkat utang yang sehat, serta mengelola keseimbangan penggunaan utang dan ekuitas. Pada tahun 2025, struktur modal kami berhasil turun di bawah 100%, karena manajemen menerapkan kebijakan percepatan pelunasan kewajiban dan meningkatkan aset lancar serta ekuitas, demi menjaga likuiditas dan solvabilitas perusahaan di saat kondisi pandemi dan gejolak ekonomi.

The achievement of this capital structure shows that we are able to maintain a healthy level of debt, as well as manage the balance of the use of debt and equity. In 2025, our capital structure managed to drop below 100%, as management implemented policies to accelerate payment of liabilities and increase current assets and equity, in order to maintain company liquidity and solvency during pandemic conditions and economic turmoil.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Material Commitment for Investment of Capital

Sepanjang tahun 2025, perusahaan tidak memiliki ikatan yang material untuk investasi barang modal.

In fiscal year 2025, the company does not have a material commitment for capital goods investment.

INVESTASI BARANG MODAL YANG DIREALISASIKAN

Realization of Capital Goods Investment

Pada tahun 2025, Perseroan melakukan pembelian barang modal yang terdiri dari bangunan, tanah, kendaraan mesin hingga perlengkapan kantor dengan nilai sebesar Rp205,8 miliar. Investasi barang modal ini digunakan sebagai pengembangan usaha perseroan.

In 2025, the Company made capital goods investment totaling Rp205.8 billion, consisting of buildings, land, vehicles, machinery, and office equipment. These capital expenditures were used to support the Company's business development.

PANDANGAN MANAJEMEN DAN PROSPEK USAHA

Management Outlook and Business Prospect

Di tahun 2025, kondisi perekonomian dunia, termasuk Indonesia masih cukup sulit. Namun walaupun sulit, Indonesia tetap mengusahakan perekonomian yang stabil. Kondisi ini dapat dilihat dari indikator pertumbuhan ekonomi Indonesia di tahun 2025, yakni sebesar 5,11%, lebih cepat dibandingkan pertumbuhan pada tahun 2024, yakni sebesar 5,03%.

In 2025, the global economic situation, including that of Indonesia, remains quite challenging. However, despite these challenges, Indonesia continues to strive for economic stability. This condition can be seen from the indicators of Indonesia's economic growth in 2025 which is 5,11%, which is faster than in 2024, which is 5,03%

Di balik pertumbuhan ekonomi Indonesia, inflasi di tahun 2025 dan nilai rupiah yang fluktuatif memberikan dampak yang cukup signifikan terhadap peningkatan pendapatan dan keuntungan bersih di tahun 2025.

Despite Indonesia's economic growth, inflation in 2025 and the fluctuating value of the rupiah will have a significant impact on revenue and net profit growth in 2025.

Pada tahun 2025, inflasi volatile food meningkat ke kisaran 3,3% (yoy), namun tetap berada dalam level yang terkendali seiring dengan keberlanjutan kebijakan stabilisasi harga pangan serta penguatan koordinasi antar pemangku kepentingan.

In 2025, volatile food inflation is projected to rise to around 3.3% (year-over-year), yet it remains within manageable levels as food price stabilization policies continue and coordination among stakeholders strengthens.

Berdasarkan data Kementerian Perindustrian, pada tahun 2025, industri makanan dan minuman berkontribusi signifikan untuk pertumbuhan ekonomi nasional, mengingat masyarakat tetap memerlukan pasokan bahan pangan dan nutrisi. Hal ini mengindikasikan bahwa sektor makanan dan minuman tetap dibutuhkan masyarakat dalam berbagai kondisi.

Based on data from the Ministry of Industry, in 2025, the food and beverage industry contribute significantly to national economic growth, considering that people still need supplies of food and nutrition. This indicates that the food and beverage sector is still needed by the community in any conditions.

PT Sekar Laut Tbk sendiri merupakan perusahaan di sektor makanan dan minuman, di mana kami tetap mampu beroperasi dan menghasilkan laba bersih di saat kondisi resesi. Pada tahun 2025, kami mampu meraih laba bersih sebesar Rp 126 miliar.

PT Sekar Laut Tbk itself is a company in the food manufacturing sector, where we are still able to operate and generate net profit in times of recession. In 2025, we were able to achieve a net profit of IDR 126 billion.

Kondisi persaingan yang semakin sengit di tahun mendatang, membuat kami harus tetap bisa mengembangkan pangsa pasar, meningkatkan kualitas produk, menjaga brand image, dan memberikan harga jual produk yang jauh lebih bersaing di pasar.

The competitive conditions will become increasingly fierce in the coming years, forces us to continue to develop market share, improve product quality, maintain brand image, and provide product selling prices that are much more competitive in the market.

Manajemen juga melihat adanya potensi peningkatan daya beli masyarakat secara bertahap pada tahun mendatang. Didukung dengan pertumbuhan industri makanan dan minuman di kondisi ekonomi yang tidak mudah, kami yakin bahwa Perseroan dapat mencapai peluang yang besar untuk mencapai pertumbuhan yang lebih baik.

Management also sees the potential for a gradual increase in people's purchasing power in the coming year. Supported by the growth of the food and beverage industry amid challenging economic conditions, we are confident that the Company can capitalize on significant opportunities to achieve stronger growth., we believe that the Company can achieve great opportunities to achieve better growth

TARGET AWAL DAN HASIL REALISASI 2025 MENGENAI PENDAPATAN, LABA DAN STRUKTUR MODAL

Beginning Target and Realization Result in 2025 regarding revenue, profit and capital structure

Di awal tahun 2025, manajemen menargetkan penjualan dan laba bersih mampu meningkat sebesar 5-10%. Dalam realisasinya, penjualan perusahaan mampu mencapai peningkatan sebesar 16% di akhir tahun. Sementara itu laba bersih naik sebesar 6%. Perusahaan menargetkan rasio liabilitas terhadap ekuitas maksimal 150% dan target rasio lancar selalu berada di atas 1. Dalam realisasinya, perusahaan berhasil mencapai rasio liabilitas terhadap ekuitas sebesar 82,9% pada akhir tahun 2025 dan mempertahankan rasio lancar di atas 1.

In early 2025, management targets sales and net profit to increase by 5-10%. In its realization, the company's sales were able to achieve an increase of 16% at the end of the year. Beside that, net profit increased by 53%. The company targets a maximum liability to equity ratio of 150%, and the current ratio target is always above 1. In its realization, the company managed to achieve a liability to equity ratio of 82,9% at the end of 2025, and maintain a current ratio above 1.

TARGET PERUSAHAAN UNTUK SATU TAHUN MENDATANG

Company Targets for Next Year

Di tahun 2025, perusahaan menargetkan penjualan mampu meningkat 10%. Manajemen juga menargetkan kenaikan laba bersih sebesar 10-15%. Untuk struktur modal, perusahaan menetapkan target struktur modal maksimal 150%. Untuk memaksimalkan kepentingan investor, perusahaan memproyeksikan pembagian dividen pada tahun mendatang dengan nominal dividen sebesar Rp10 per saham.

In 2025, the company targets sales to increase 10%. Management is also targeting an increase in net profit for 10-15%. For the capital structure, the company has set a maximum capital structure target of 150%. To maximize the interests of investors, the company projects a dividend distribution in the coming year with a nominal dividend of IDR 10 per share.



STRATEGI PEMASARAN

Marketing Aspect

Kami terus berupaya memperluas pangsa pasar dengan meluncurkan kemasan-kemasan produk yang lebih variatif dengan harga terjangkau dan strategis, dan didukung oleh target pemasaran yang spesifik.

Perseroan berfokus untuk meningkatkan jumlah pelanggan baru, hingga melakukan pemasaran ke daerah pelosok yang masih belum dijangkau. Dengan pemasaran ini, *brand* kami akan dikenal oleh seluruh masyarakat Indonesia.

Kami juga memastikan bahwa *brand-brand* kami dapat diketahui oleh masyarakat melalui media digital, mengingat kebiasaan konsumen yang sudah beralih ke era digital. Dalam hal ini, perseroan meningkatkan pemasaran produk melalui peran media sosial Instagram, Youtube, Facebook, televisi dan media digital lain. Selain itu, kami juga turut berpartisipasi mempromosikan produk kami melalui *event-event* besar.

Langkah-langkah pemasaran kami membuat produk-produk kami tetap diminati konsumen di tengah kondisi resesi ekonomi.

We continue to expand our market share by launching more varied and affordable product packages at strategic prices, and supported by specific marketing targets.

The company focuses on increasing number of new customers, and marketing to remote areas that are still unreachable. With this kind of marketing, our brand will be known by all Indonesian people.

We also ensure that our brands can be known to the public through digital media, given the habit of consumers who have switched to the digital age. In this case, the company increases product marketing through the role of social media, such as Instagram, YouTube, Facebook, television and other digital media. In addition, we also participate in promoting our products through major events.

Our marketing measures keep our products in demand by consumers in the midst of an economic recession.



KEBIJAKAN DEVIDEN

Dividend Policy

Berdasarkan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) tanggal 23 April 2025, PT Sekar Laut Tbk memutuskan membayar dividen tunai untuk tahun buku 2024 sejumlah Rp51.097.706.178,75,- atau sejumlah Rp9,- (sembilan rupiah) per saham.

Dividen dibagikan dari laba bersih perusahaan. Besarnya dividen disesuaikan dengan kinerja dan pencapaian profitabilitas selama tahun berjalan.

Based on the results of the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) dated April 23, 2025, PT Sekar Laut Tbk decided to pay cash dividends for the 2024 financial year in the amount of IDR Rp51.097.706.178,75 or an amount of IDR9 (nine rupiah) per share.

Dividends were distributed from the company's net income, the amount of which was adjusted to the performance and achievement of profitability during the year.

Tanggal RUPS *AGMS Date*	Tanggal Pembayaran *Payment Date*	Laba Bersih *Net Income*	Nilai Dividen *Dividend Amount*	Dividen per Saham *Dividend per Share*	Tahun Buku *Report Year*
30 April 2024 ***April 30, 2024***	**31 Mei 2024** ***May 31, 2024***	Rp78.089.597.225	Rp31.118.943.500	Rp5*	2023
23 April 2025 ***April 23, 2025***	**22 Mei 2025** ***May 22, 2025***	Rp119.048.716.890	Rp51.097.706.178,75	Rp9	2024

*stok split 1:10 , 5 Des 2023

Rasio pembayaran dividen untuk tahun 2024 (tahun buku 2023) adalah sebesar 40%. Sedangkan rasio pembayaran dividen unftuk tahun 2025 (tahun buku 2024) adalah sebesar 43%. Walaupun adanya penurunan profitabilitas, kami berkomitmen untuk bisa memberikan imbal hasil yang besar kepada investor. Hal ini kami wujudkan dengan membagikan nilai dividen per saham dengan rasio pembayaran dividen yang lebih besar dibandingkan tahun sebelumnya.

The dividend payment ratio for 2024 (fiscal year 2023) is 40%. While the dividend payment ratio for 2025 (fiscal year 2024) is 43%. Even with the decrease in profitability, we remain committed to being able to provide high returns to investors. We prove this by distributing dividend per share with a higher dividend payout ratio compared to the previous year.

PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Use of Funds from General Public Offering

Perusahaan melakukan *Initial Public Offering* (IPO) pada tanggal 8 September 1993. Nilai nominal saham adalah Rp1.000 per saham, dengan harga penawaran Rp4.300 per saham. Perusahaan merealisasikan dana hasil IPO 100% untuk melakukan ekspansi usaha. Tidak terdapat perubahan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum sampai dengan akhir tahun buku.

The Company issued an Initial Public Offering (IPO) on September 8, 1993. The par value of the shares was Rp1,000 per share, with the offering price of Rp4,300 per share. The Company realized 100% of the IPO proceeds to expand its business. There was no change in the realization of the proceeds from the public offering until the end of the financial year.

TRANSAKSI AFILIASI

Mengacu pada POJK 42, transaksi afiliasi adalah transaksi dengan pihak berelasi yang nilainya tidak boleh lebih dari 0,5% dari modal disetor Perusahaan Terbuka atau tidak melebihi jumlah Rp5.000.000.000 (lima miliar Rupiah).

AFFILIATED TRANSACTION

Based on POJK 42, affiliated transactions are transactions with related parties whose value cannot be more than 0.5% of the paid-up capital of the Public Company or not exceeding the amount of IDR 5,000,000,000 (five billion Rupiah).

Pada tahun 2025, perusahaan tidak memiliki transaksi afiliasi yang lebih besar dari 0,5% modal disetor atau tidak lebih dari Rp5.000.000.000, yang wajib dilaporkan sehingga transaksi afiliasi PT Sekar Laut Tbk tidak melanggar batasan aturan yang ditetapkan oleh POJK 42.

In 2025, the company does not have affiliated transactions that are greater than 0.5% paid-in capital or not more than IDR 5,000,000,000, that must be reported so that PT Sekar Laut Tbk affiliated transactions do not violate the regulatory limits set by POJK 42.

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL PELAPORAN KEUANGAN

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat informasi material yang mengandung benturan kepentingan maupun transaksi dengan pihak afiliasi.

MATERIAL INFORMATION AND FACTS THAT OCCUR AFTER FINANCIAL REPORTING DATE

During 2025, there was no material information that contained conflicts of interest or transactions with affiliates.

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI DAN DIVESTASI YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat hal-hal yang berpengaruh secara material terhadap kelangsungan usaha perusahaan. Perusahaan tidak melakukan ekspansi, divestasi, penggabungan atau peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi afiliasi yang mengandung benturan kepentingan selama tahun 2025.

MATERIAL INFORMATION REGARDING INVESTMENT, EXPANSION AND DIVESTMENT CONTAINING CONFLICTS OF INTEREST

During 2025, there were no cases that materially affected the company's business continuity. The company did not expand, divest, merge / merge, acquisitions, debt / capital restructuring, affiliation transactions that contained conflicts of interest during 2025.

TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DENGAN PIHAK BERELASI

Pada tahun 2025, PT Sekar Laut Tbk tidak memiliki transaksi material yang mengandung benturan kepentingan. Seluruh transaksi bisnis di perusahaan telah sesuai syarat dan perjanjian yang disepakati dengan pihak ketiga. Perusahaan juga senantiasa melakukan evaluasi terhadap seluruh transaksi afiliasi sesuai Peraturan No.IX.E.1 Lampiran Keputusan Ketua Bapepam-LK No. KEP-412/BL/2009 dan POJK.04/2019 mengenai Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu.

MATERIAL TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICTS OF INTEREST WITH RELATED PARTIES

In 2025, PT Sekar Laut Tbk did not have material transactions that contained conflicts of interest. All business transactions in the company are in accordance with the terms and agreements agreed with the third party. The company also constantly evaluates all affiliated transactions in accordance with Rule No.IX.E.1 Attachment to the Decree of the Bapepam-LK Nr. KEP-412 / BL / 2009 and POJK.04 / 2019 concerning Affiliated Transactions and Conflicts of Interest on Certain Transactions.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN TERHADAP PERSEROAN

Tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan pada tahun buku 2025 yang berdampak terhadap perusahaan.

AMENDMENTS TO THE LAWS AND REGULATIONS WHICH HAVE A SIGNIFICANT IMPACT ON THE COMPANY

There were no changes in laws and regulations in the 2025 fiscal year which affected the company.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI DAN DAMPAKNYA TERHADAP LAPORAN KEUANGAN

Efektif tanggal 1 Januari 2015, Entitas menerapkan PSAK 1 (Revisi 2013), "Penyajian Laporan Keuangan", PSAK 24 (Revisi 2013), "Imbalan Kerja", PSAK No.50 (Revisi 2014), "Instrumen Keuangan: Penyajian", dan PSAK No. 55 (Revisi 2014), "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran", serta PSAK No. 60 (Revisi 2014), "Instrumen Keuangan: Pengungkapan". Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat perubahan kebijakan akuntansi, kecuali yang diwajibkan oleh SAK revisi terkini.

AMENDMENT OF ACCOUNTING POLICIES AND ITS IMPACT ON FINANCIAL STATEMENTS

Effective January 1, 2015, the Company has applied PSAK1 (Revised 2013), "Presentation of Financial Statements", PSAK 24 (Revised 2013), "Employee Benefits", PSAK No.50 (Revised 2014), "Financial Instruments: Presentation", and PSAK No. 55 (Revised 2014), "Financial Instruments: Recognition and Measurement", and SFAS No. 60 (Revised 2014), "Financial Instruments: Disclosures". Throughout 2025, there was no change in accounting policy, except as required by the revised SAK.

TATA KELOLA PERUSAHAAN
Corporate Governance

TUJUAN PENERAPAN TATA KELOLA
The Purpose of Implementing Governance

Pedoman tata kelola PT Sekar Laut Tbk berisi visi, misi, budaya perusahaan, pedoman perilaku, tugas dan fungsi Dewan Komisaris dan Direksi, pengendalian internal, manajemen risiko, keterbukaan informasi dan aturan pada benturan kepentingan.

Dalam supervisi internal, penerapan tata kelola kami bertujuan menciptakan pengendalian internal yang matang, baik dari segi efisiensi biaya, rencana anggaran yang terstruktur, kontrol keuangan yang benar, mengantisipasi risiko keuangan, menjaga stabilitas struktur modal, hingga mengurangi risiko kecelakaan kerja.

Dalam pengaturan Tata kelola hubungan keluar, penerapan tata kelola kami bertujuan untuk mengatur hubungan antara perusahaan dengan pemegang saham dan pemangku kepentingannya, dan meningkatkan akses ke pasar modal.

PT Sekar Laut Tbk governance guidelines contain the vision, mission, corporate culture, code of conduct, duties and functions of the Board of Commissioners and Directors, internal control, risk management, information disclosure and rules of conflict of interest.

In internal supervision, the application of our governance aims to create mature internal controls, both in terms of cost efficiency, structured budget plans, correct financial controls, anticipating financial risks, maintaining capital structure stability, and reducing the risk of work accidents.

In the governance of our external relationship, the application of our governance aims to regulate the relationship between the company and its shareholders and stakeholders and improve access to the capital market.





PEDOMAN IMPLEMENTASI TATA KELOLA PERUSAHAAN

Guidelines to Implementation of Corporate Governance

Dalam penerapan tata kelola, PT Sekar Laut Tbk mengacu pada dasar dan landasan hukum berikut:

1. Undang-undang No.40/2007 tentang Perseroan Terbatas (Undang-Undang Perseroan).
2. POJK No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik untuk meningkatkan pengungkapan tata kelola melalui laporan tahunan.
3. Rekomendasi Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka yang dikeluarkan OJK dalam Peraturan OJK No.21/POJK.04/2015 dan Surat Edaran OJK No 32/SEOJK.04/2015.
4. POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten dan Perusahaan Publik.
5. Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang dikeluarkan oleh Komite Nasional Kebijakan *Governance* (GCG).
6. SEOJK/SEOJK.04/2020 tentang Bentuk dan Laporan Tahunan Emiten Atau Perusahaan Publik.

PT Sekar Laut Tbk juga menerapkan GCG yang berpedoman pada kebijakan internal yang mengacu pada:
1. Pedoman Kebijakan PT Sekar Laut Tbk
2. Anggaran Dasar

In implementing corporate governance, PT Sekar Laut Tbk has a clear foundation and legal basis, based on the following Laws and Guidelines:

1. *Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies (Law of the Company).*
2. *POJK No. 29/POJK.04/2016 regarding Annual Reports of issuers or Public Companies to improve disclosure of governance through financial reports.*
3. *Recommended Guidelines for Public Company Governance issued by OJK in OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 and OJK Circular No. 32/SEOJK.04/2015.*
4. *OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers and Public Companies.*
5. *Corporate Governance Guidelines issued by the National Governance Policy Committee (GCG).*
6. *SEOJK/SEOJK.04/2020 concerning Forms and Annual Reports of Issuers or Public Companies.*

PT Sekar Laut Tbk also applies GCG which is guided by internal policy which refers to:

1. *Policy Guidance of PT Sekar Laut Tbk*
2. *Articles of Association*

STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN

Mengacu pada Undang-Undang Nomor 40/2007 tentang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar PT Sekar Laut Tbk, struktur perusahaan tertinggi ada di Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Dewan Komisaris serta Dewan Direksi harus bertanggung jawab pada RUPS. Ketiga bagian ini saling bekerja secara independen untuk menerapkan struktur tata kelola perusahaan yang baik. Dalam pelaksanaannya, ketiga bagian ini akan dibantu oleh Sekretaris Perusahaan, Komite Audit dan Satuan Internal Audit.

CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

Referring to Law Number 40/2007 concerning Limited Liability Companies and the Articles of Association of PT Sekar Laut Tbk, the highest corporate structure is at the General Meeting of Shareholders (GMS). The Board of Commissioners and the Board of Directors must be responsible for the GMS. These three sections work independently of each other to implement a good corporate governance structure. In its implementation, these three sections will be assisted by the Corporate Secretary, the Audit Committee and the Internal Audit Unit.



PENILAIAN PENERAPAN TATA KELOLA

Perseroan berkomitmen dalam membudayakan praktik Tata Kelola Perusahaan, hal ini dilaksanakan dengan memastikan bahwa kebijakan, keputusan, dan seluruh kegiatan Perseroan dijalankan sesuai dengan ketentuan hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, serta menjaga kepatuhan Perseroan terhadap seluruh perjanjian dan komitmen yang telah berlangsung.

Seluruh kegiatan yang dijalankan oleh Perseroan senantiasa memperhatikan praktek prinsip tata kelola perusahaan yang baik berdasarkan transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, independensi, dan kewajaran.

ASSESSMENT OF THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

The Company's commitment to cultivating Corporate Governance practices is carried out by ensuring that policies, decisions, and all Company activities are carried out in accordance with applicable laws and regulations, maintaining the Company's compliance with all existing agreements and commitments.

All activities carried out by the Company always pay attention to the principles of good corporate governance based on transparency, accountability, responsibility, independency, and fairness

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

General Meeting of Shareholders

RUPST 2024

Pada tahun 2024, PT Sekar Laut Tbk, mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) untuk tahun buku 2023 pada tanggal 30 April 2024. Diselenggarakan secara tatap muka di Hotel Grand Swiss-Bell, Surabaya. Perhitungan suara RUPST dilakukan melalui situs Easy.Ksei.co.id, dan disahkan oleh pihak independen yang telah ditunjuk perusahaan yaitu notaris Ibu Anita Anggawidjaja.

RUPST dihadiri oleh para pemegang saham, Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Notaris dan Auditor Eksternal. Seluruh Dewan Direksi sebanyak 5 orang dan Dewan Komisaris sebanyak 2 orang hadir dalam RUPS. Hasil keputusan RUPST tahun 2024 adalah sebagai berikut:

In 2024, PT Sekar Laut Tbk, held an Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) for the 2023 financial year on 30 April 2024. The meeting was held in Grand Swiss-Bell Hotel. The calculation of the AGMS votes was carried out through the Easy.Ksei.co.id website, and was validated by an independent party appointed by the company, namely the notary Mrs. Anita Anggawidjaja.

The AGM was attended by shareholders, the Board of Commissioners, the Board of Directors, Notary and External Auditor. Five members of the Board of Directors and two members of the Board of Commissioners attended the GMS. The results of the 2023 AGM were as follows:

No.	Hasil Keputusan RUPST 2024 / *Shareholder's resolution of AGM 2024*	Penerapan /*Implementation*
1a.	Memberikan persetujuan atas Laporan Tahunan dan Pengesahan Perhitungan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2023. *To approve the Annual Report and Ratification of the Company's Annual Calculation / Financial Report for the 2023 fiscal year.*	Sudah diimplementasikan / *Implemented*
1b.	Dengan diterimanya dengan baik Laporan Tahunan serta disahkan Perhitungan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2023, maka sesuai dengan ketentuan Pasal 19 ayat 3 Anggaran Dasar Perseroan, diberikan: pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada para anggota Direksi atas tindakan pengurusan dan kepada para anggota Dewan Komisaris atas tindakan pengawasan yang telah mereka lakukan selama tahun buku 2023 (Acquit et de charge) sejauh tindakan tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan dan Pengesahan Perhitungan Tahunan Perseroan. *With the acceptance of the Annual Report and the approval of the Company's Annual Calculation for the 2023 financial year, in accordance with the provisions of Article 19 paragraph 3 of the Company's articles of association, is given: To give full discharge of responsibility to members of the Board of Directors for management actions and to members of the Board of Commissioners for the supervisory actions they had taken during fiscal year 2023 (Acquit et de charge) to the extent that these actions were reflected in the Annual and Ratification of the Company's Annual Financial Statements / Reports.*	Sudah diimplementasikan / *Implemented*
2a.	Memberikan Persetujuan penggunaan laba Perseroan tahun buku 2023 dan Penetapan pembagian dividen tunai kepada para pemegang saham sebesar Rp31.118.943.500 (tiga puluh satu miliar seratus delapan belas juta sembilan ratus empat puluh tiga ribu lima ratus rupiah) atau Rp5 (lima rupiah) per lembar saham. *To give approval for the use of the Company's profit for the 2023 fiscal year and the determination of the distribution of cash dividends to shareholders in the amount of IDR31.118.943.500 (Thirty one billion one hundred Eighteen million nine hundred forty three five hundred rupiah) or a sum of Rp5 (five rupiah) per share.*	Sudah diimplementasikan / *Implemented*
2b.	Memberikan wewenang Direksi perseroan untuk menentukan tanggal pembagian deviden tunai para pemegang saham perseroan. *To give authority to the company's Directors to determine the date of distribution of cash dividends to the company's shareholders.*	Sudah diimplementasikan / *Implemented*

No.	Hasil Keputusan RUPST 2024 / *Shareholder's resolution of AGM 2024*	Penerapan /Implementation
3.	Memberikan wewenang kepada Komisaris perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik untuk mengaudit buku-buku Perseroan tahun buku 2024 dan memberikan wewenang kepada Komisaris perseroan untuk menetapkan honorarium serta persyaratan Akuntan Publik tersebut sesuai dengan putusan rapat ini. *To authorize to the Company's Commissioners to appoint a Public Accountant who will conduct an audit for the fiscal year 2024 and also to authorize the Company's Commissioners to determine the honorarium on the conditions in accordance with the decision of this meeting.*	Sudah diimplementasikan / *Implemented*
4.	Memberi kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besarnya remunerasi untuk para anggota Dewan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. *Give authority to the company's Board of Commissioners to determine the amount of remuneration for members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.*	Sudah diimplementasikan / *Implemented*

RUPST 2025

Pada tahun 2025, PT Sekar Laut Tbk, mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) untuk tahun buku 2024 pada tanggal 23 April 2025. Diselenggarakan secara tatap muka di Hotel Grand Swiss-Bell, Surabaya. Perhitungan suara RUPST dilakukan melalui situs Easy.Ksei.co.id, dan disahkan oleh pihak independen yang telah ditunjuk perusahaan yaitu notaris Ibu Anita Anggawidjaja.

RUPST dihadiri oleh para pemegang saham, Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Notaris dan Auditor Eksternal. Seluruh Dewan Direksi sebanyak 5 orang dan Dewan Komisaris sebanyak 3 orang hadir dalam RUPS. Hasil keputusan RUPST tahun 2025 adalah sebagai berikut:

In 2025, PT Sekar Laut Tbk, held an Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) for the 2022 financial year on 23 April 2025. The meeting was held in the Grand Swiss-Bell, Surabaya. The calculation of the AGMS votes was carried out through the Easy.Ksei.co.id website, and was validated by an independent party appointed by the company, namely the notary Mrs. Anita Anggawidjaja.

The AGM was attended by shareholders, the Board of Commissioners, the Board of Directors, Notary and External Auditor. Five members of the Board of Directors and three members of the Board of Commissioners attended the GMS. The results of the 2025 AGM were as follows:

No.	Hasil Keputusan RUPST 2025 / *Shareholder's resolution of AGM 2025*	Penerapan /Implementation
1a.	Memberikan persetujuan atas Laporan Tahunan dan Pengesahan Perhitungan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2024. *To approve the Annual Report and Ratification of the Company's Annual Calculation / Financial Report for the 2024 fiscal year.*	Sudah diimplementasikan / *Implemented*
1b.	Dengan diterimanya dengan baik Laporan Tahunan serta disahkan Perhitungan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2024, maka sesuai dengan ketentuan Pasal 19 ayat 3 Anggaran Dasar Perseroan, diberikan: pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada para anggota Direksi atas tindakan pengurusan dan kepada para anggota Dewan Komisaris atas tindakan pengawasan yang telah mereka lakukan selama tahun buku 2024 (Acquit et de charge) sejauh tindakan tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan dan Pengesahan Perhitungan Tahunan Perseroan.	Sudah diimplementasikan / *Implemented*

No.	Hasil Keputusan RUPST 2025 / *Shareholder's resolution of AGM 2025*	Penerapan /Implementation
	With the acceptance of the Annual Report and the approval of the Company's Annual Calculation for the 2024 financial year, in accordance with the provisions of Article 19 paragraph 3 of the Company's articles of association, is given: To give full discharge of responsibility to members of the Board of Directors for management actions and to members of the Board of Commissioners for the supervisory actions they had taken during fiscal year 2024 (Acquit et de charge) to the extent that these actions were reflected in the Annual and Ratification of the Company's Annual Financial Statements / Reports.	
2a.	Memberikan Persetujuan penggunaan laba Perseroan tahun buku 2024 dan Penetapan pembagian dividen tunai kepada para pemegang saham sebesar Rp51.097.706.179 (lima puluh satu milyar sembilan puluh tujuh juta tujuh ratus enam ribu seratus tujuh puluh sembilan rupiah) atau Rp9 (sembilan rupiah) per lembar saham. *To give approval for the use of the Company's profit for the 2024 fiscal year and the determination of the distribution of cash dividends to shareholders in the amount of Rp51.097.706.179 (fifty one billion ninety seven million seven hundred six thousand one hundred seventy nine rupiah) or a sum of Rp9 (nine rupiah) per share.*	Sudah diimplementasikan / *Implemented*
2b.	Memberikan wewenang Direksi perseroan untuk menentukan tanggal pembagian deviden tunai para pemegang saham perseroan. *To give authority to the company's Directors to determine the date of distribution of cash dividends to the company's shareholders.*	Sudah diimplementasikan / *Implemented*
3.	Memberikan wewenang kepada Direksi perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik untuk mengaudit buku-buku Perseroan tahun buku 2025 dan memberikan wewenang kepada Direksi perseroan untuk menetapkan honorarium serta persyaratan Akuntan Publik tersebut sesuai dengan putusan rapat ini. *To authorize to the Company's Commisioners to appoint a Public Accountant who will conduct an audit for the fiscal year 2025 and also to authorize the Company's Commisioners to determine the honorarium on the conditions in accordance with the decision of this meeting.*	Sudah diimplementasikan / *Implemented*
4.	Memberi kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besarnya remunerasi untuk para anggota Dewan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. *Give authority to the company's Board of Commissioners to determine the amount of remuneration for members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners*	Sudah diimplementasikan / *Implemented*
5a.	Memberikan persetujuan atas Perubahan susunan pengurus Perseroan sebagai berikut: - Presiden Komisaris: Fanni Susilo - Komisaris: Oei Harry Fong Jaya - Komisaris: Oei Michele Mallorie Sunogo - Komisaris Independen: Bing Hartono Poernomosidi - Komisaris Independen: Hongisisilia - Presiden Direktur: Welly Gunawan - Direktur: Sung Sandiono Sungkono - Direktur: John Canfi Gozal - Direktur: Eddy Hokgiantoro *Approval the changes in the composition of the Company's management as follows:* *- President Commissioner: Fanni Susilo* *- Commissioner: Oei Harry Fong Jaya* *- Commissioner: Oei Michele Mallorie Sunogo* *- Independent Commissioner: Bing Hartono Poernomosidi* *- Independent Commissioner: Hongisisilia* *- President Director: Welly Gunawan* *- Director: John Canfi Gozal* *- Director: Sung Sandiono Sungkono* *- Director: Eddy Hokgiantoro*	Sudah diimplementasikan / *Implemented*

DEWAN DIREKSI
Board of Directors

SUSUNAN DEWAN DIREKSI

Anggaran Dasar Perseroan menetapkan bahwa jumlah Direksi sekurang-kurangnya adalah 3 (tiga) orang anggota Direksi. Pada tanggal 31 Desember 2025, PT Sekar Laut Tbk memiliki 3 (tiga) orang Direksi dan satu Presiden Direktur.

Dasar hukum penunjukkan Direksi termuat dalam Piagam Direksi, dan bisa dilihat di website www.sekarlaut.com, yaitu mengacu pada Undang-undang No 40 tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas, Undang-undang No 8 Tahun 1995 Tentang Pasar Modal, Peraturan OJK No 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan Umum.

Berikut adalah susunan Dewan Direksi PT Sekar Laut Tbk per 31 Desember 2024 dan 31 Desember 2025:

Susunan Dewan Direksi per 31 Desember 2024
Composition of the Board of Directors as of December 31, 2024

Presiden Direktur / *President Director* :	**BPK/ MR. WELLY GUNAWAN**
Direktur | *Director* :	**BPK/ MR. JOHN C. GOZAL**
Direktur | *Director* :	**BPK/ MR. S. SANDIONO SUNGKONO**
Direktur | *Director* :	**IBU/ MRS. MICHELE MALLORIE SUNOGO**
Direktur | *Director* :	**BPK / MR. EDDY HOKGIANTORO**

BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION

The Company's Articles of Association stipulate that the number of Directors is at least 3 (three) members of the Board of Directors. As of December 31, 2024, PT Sekar Laut Tbk has 3 (three) Directors and one President Director.

The legal basis for appointing Directors is contained in the Directors' Charter, and can be seen on the website www.sekarlaut.com, which refers to Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, Law No. 8 of 1995 concerning Capital Markets, OJK Regulation No. 33/ POJK.04/2014 concerning Directors and Board of Commissioners of General Companies.

The following is the composition of the Board of Directors of PT Sekar Laut Tbk as at 31 December 2024 and 31 December 2025:

Susunan Dewan Direksi per 31 Desember 2025
Composition of the Board of Directors as of December 31, 2025

Presiden Direktur / *President Director* :	**BPK/ MR. WELLY GUNAWAN**
Direktur | *Director* :	**BPK/ MR. JOHN C. GOZAL**
Direktur | *Director* :	**BPK/ MR. S. SANDIONO SUNGKONO**
Direktur | *Director* :	**BPK / MR. EDDY HOKGIANTORO**

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DEWAN DIREKSI

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan mengacu pada peraturan POJK No. 33/04/2017, maka tugas dan tanggung jawab Dewan Direksi adalah sebagai berikut:

1. Menentukan kebijakan Perusahaan sesuai dengan visi, misi dan tujuan Perseroan.
2. Menetapkan strategi Perusahaan secara menyeluruh dan mengukur kinerja dengan mengacu pada tujuan dan strategi Perusahaan.
3. Bertindak dan mewakili untuk dan atas nama Perusahaan baik dengan pihak internal maupun pihak eksternal.
4. Menjalankan pengurusan Perusahaan dan kegiatan lainnya sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan dan petunjuk Dewan Komisaris maupun RUPS.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

In accordance with the Company's Articles of Association and referring to POJK Regulation No. 33/04/2017, the duties and responsibilities of the Board of Directors are as follows:

1. *Determine Company policies in accordance with the vision, mission and objectives of the company.*
2. *Define the overall corporate strategy and measure performance with reference to the Company's goals and strategies.*
3. *Acting and representing for and on behalf of the Company both with internal and external parties.*
4. *Carried out the management of the Company and other activities in accordance with the Company's Articles of Association and the instructions of the Board of Commissioners and the GMS.*

Direksi juga memiliki tanggung jawab spesifik masing-masing sesuai dengan jabatannya. Berikut tanggung jawab spesifik masing-masing direksi PT Sekar Laut Tbk:

Directors also have specific responsibilities in accordance with their positions. Following are the specific responsibilities of each of the directors of PT Sekar Laut Tbk:

Nama / *Name*	Jabatan / *Position*	Tanggung Jawab / *Responsibility*
Welly Gunawan	Presiden Direktur / *President Director*	Memimpin dan melakukan koordinasi dengan Dewan Direksi dan eksekutif dalam menjalankan usaha Perseroan. *Lead and coordinate the Board of Directors and executives in conducting the Company's business.*
John Canfi Gozal	Direktur Keuangan / *Finance Director*	Mengelola dan melaporkan kegiatan terkait dengan keuangan dan hal-hal terkait dengan sistem akuntansi perseroan. *Manage and report activities related to finance and matters related to the company's accounting system.*
Eddy Hokgiantoro	Direktur Pemasaran / *Marketing Director*	Merencanakan, mengarahkan dan mengawasi seluruh kegiatan pemasaran perusahaan. *Plan, direct and supervise all the company's marketing activities.*
Sung Sandiono Sungkono	Direktur Produksi / *Production Director*	Merencanakan, mengawasi dan menentukan hal-hal yang terkait dengan kualitas dan hasil produksi perseroan. *Plan, supervise and determine matters relating to the quality and production results of the company.*

PIAGAM DEWAN DIREKSI

Piagam Dewan Direksi PT Sekar Laut Tbk dikeluarkan tanggal 15 Januari 2016, ditinjau dan dievaluasi kembali pada tanggal 19 Januari 2021. Piagam Dewan Direksi dibentuk sebagai pedoman dan pertanggungjawaban Dewan Direksi dalam menjalankan aktivitas operasional. Piagam Dewan Direksi berisi antara lain tugas dan tanggung jawab, dasar hukum, masa jabatan, dan pelaporan kinerja Direksi.

CHARTER OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Charter of the Board of Directors of PT Sekar Laut Tbk was issued on 15 January 2016, then reviewed and re-evaluated on 19 January 2021. The Charter of the Board of Directors was formed as a guideline and accountability for the Board of Directors in carrying out operational activities. The Charter of the Board of Directors contains duties and responsibilities, legal basis, tenure, and reporting on the performance of the Directors.

REMUNERASI DEWAN DIREKSI DAN KOMISARIS

Kebijakan remunerasi, prosedur, penetapan remunerasi dan besarnya remunerasi semua Dewan Direksi maupun Dewan Komisaris ditetapkan sesuai keputusan RUPS.

REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND COMMISSIONERS

Remuneration policies, procedures, determination and the amount of remuneration for all Boards of Directors and Commissioners are determined in accordance with the GMS decision.

RAPAT DEWAN DIREKSI 2025

Mengacu Anggaran Dasar Perseroan, setiap tahun Direksi melakukan rapat bersama secara rutin. Keputusan rapat Dewan Direksi ditentukan melalui musyawarah dan mufakat, atau melalui voting jika diperlukan. Kuorum pertemuan bisa tercapai apabila lebih dari 50% Direksi hadir dalam pertemuan. Berikut rapat Dewan Direksi pada tahun 2025.

BOARD OF DIRECTORS MEETING 2025

Referring to the Company's Articles of Association, every year the Board of Directors meets together regularly. Decisions of the Board of Directors' meeting are determined through deliberation and consensus, or through voting if needed. The meeting quorum can be reached if more than 50% of the Directors are present at the meeting. Following are the meetings of the Board of Directors in 2025.

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Pertemuan Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendant	Tingkat Kehadiran Attendant Rate (%)
Welly Gunawan	Presiden Direktur / *President Director*	12	12	100%
John Canfi Gozal	Direktur / *Director*	12	12	100%
Sung Sandiono Sungkono	Direktur / *Director*	12	12	100%
Eddy Hokgiantoro	Direktur / *Director*	12	12	100%

Sepanjang tahun 2025, Dewan Direksi melakukan beberapa pertemuan bersama secara offline dan online. Total pertemuan Dewan Direksi sebanyak 12 kali. Pertemuan diadakan pada 10 Januari, 18 Februari, 21 Maret, 29 April, 20 Mei, 12 Juni, 16 Juli, 20 Agustus, 19 September, 10 Oktober, 17 November, dan 15 Desember. Rapat Dewan Direksi membahas berbagai agenda meliputi evaluasi kinerja bulanan dan tahunan, laporan audit, laporan tahunan, agenda RUPS, pembagian dividen, perencanaan budget, pengembangan usaha, program pemasaran dan distribusi, dan peningkatan produksi.

Throughout 2025, the Board of Directors held several joint meetings offline and online. A total of 12 Board of Directors meetings. Meetings will be held on January 10, February 18, , March 21, April 29, May 20, June 12, July 16, August 20, September 19, October 10, November 17, and December 15. Meetings of the Board of Directors discuss various agendas including monthly and annual performance evaluations, audit reports, annual reports, GMS agenda, dividend distribution, budget planning, business development, marketing and distribution programs, and increased production.

RAPAT GABUNGAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Dewan Direksi dan Dewan Komisaris melakukan Rapat Bersama sebanyak 6 kali dalam tahun 2025, yang diselenggarakan pada tanggal 07 Januari, 30 April, 28 Mei, 23 Juli, 15 Oktober, dan 18 November. Dalam pertemuan tersebut dibahas hal hal yang meliputi Laporan Kinerja dan Keuangan, Laporan Audit, Persiapan dan Agenda RUPST, Pembagian Dividen, dan Budget 2026.

JOINT MEETING OF BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors and the Board of Commissioners held 6 Joint Meetings in 2025, which were held on January 07, April 30, May 28, July 23, October 15, and November 18. The meeting discussed matters including Performance and Financial Reports, Audit Reports, Preparation and Agenda of the AGMS, Dividend Distribution, and the 2026 Budget.

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Pertemuan Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendant	Tingkat Kehadiran Attendant Rate (%)
Fanni Susilo	Presiden Komisaris / *President Commissioner*	4	4	100%
Oei Harry Fong Jaya	Komisaris /*Commissioner*	4	4	100%
Michele Mallorie Sunogo	Komisaris /*Commissioner*	4	4	100%
Bing Hartono Poernomosidi	Komisaris Independen / Independent *Commissioner*	4	4	100%
Hongisisilia	Komisaris Independen / Independent *Commissioner*	4	4	100%
Welly Gunawan	Presiden Direktur / *President Director*	4	4	100%
John Canfi Gozal	Direktur / *Director*	4	4	100%
Sung Sandiono Sungkono	Direktur / *Director*	4	4	100%
Eddy Hokgiantoro	Direktur / *Director*	4	4	100%

PENILAIAN KINERJA KOMITE DI BAWAH DEWAN DIREKSI

Dewan Direksi belum membentuk komite khusus untuk pelaporan pada Direksi. Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab, Direksi dibantu oleh unit kerja yang dipimpin oleh setiap anggota direksi. Presiden Direktur menyatakan bahwa seluruh anggota Direksi telah melaksanakan kinerjanya dengan baik sepanjang tahun 2025.

PERFORMANCE ASSESSMENT OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors has not yet formed a special committee for reporting to the Board of Directors. In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Directors is assisted by a work unit led by each member of the board of directors. The President Director stated that all members of the Board of Directors have performed well throughout 2025.

DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners

SUSUNAN DEWAN KOMISARIS

Dasar hukum penunjukkan Komisaris termuat dalam Piagam Komisaris, dan bisa dilihat di website www.sekarlaut.com, yaitu mengacu pada Undang-undang No 40 tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas, Undang-undang No 8 Tahun 1995 Tentang Pasar Modal, Peraturan OJK No 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan Umum.

Anggaran Dasar perseroan menetapkan bahwa Dewan Komisaris harus memiliki minimal tiga anggota, termasuk satu Presiden Komisaris dan dua atau lebih anggota Komisaris. Per tanggal 31 Desember 2025, kami memiliki susunan Dewan Komisaris sebagai berikut:

Susunan Dewan Komisaris per 31 Desember 2024
Composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2024

Presiden Komisaris *President Commissioner*	: IBU/MRS. FANNI SUSILO
Komisaris / *Commissioner*	: BPK/MR. OEI HARRY FONG JAYA
Komisaris Independen / Independent *Commissioner*	: BPK/MR. BING HARTONO POERNOMOSIDI

BOARD OF COMMISSIONERS COMPOSITION

The legal basis for appointing Commissioners is contained in the Charter of Commissioners, and can be seen on the website www.sekarlaut.com, which refers to Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, Law No. 8 of 1995 concerning Capital Markets, OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning Directors and Board of Commissioners of General Companies.

The Company's Articles of Association stipulate that the Board of Commissioners must have a minimum of three members, including one President Commissioner and two or more Commissioners. As of December 31, 2025, we have the following composition of the Board of Commissioners:

Susunan Dewan Komisaris per 31 Desember 2025
Composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2025

Presiden Komisaris *President Commissioner*	: IBU/MRS. FANNI SUSILO
Komisaris / *Commissioner*	: BPK/MR. OEI HARRY FONG JAYA
Komisaris / *Commissioner*	: IBU/MRS. OEI MICHELE MALLORIE SUNOGO
Komisaris Independen / Independent *Commissioner*	: BPK/MR. BING HARTONO POERNOMOSIDI
Komisaris Independen / *Independent Commissioner*	: IBU/MRS. HONGISISILIA

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan ketentuan POJK No. 33/04/2014, Dewan Komisaris bertugas mengawasi kebijakan pengelolaan perseroan, serta memberikan nasihat pada Direksi. Berdasarkan Piagam Dewan Komisaris PT Sekar Laut Tbk, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Memberikan pengarahan dan nasehat kepada Direksi dalam menjalankan tugasnya.
2. Melakukan pengawasan atas kebijakan Direksi dalam menjalankan perusahaan.
3. Mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku, Anggaran Dasar Perusahaan dan keputusan-keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Referring to the Company's Articles of Association and POJK Regulation No. 33/04/2014, the Board of Commissioners shall have responsibility for supervising the Company's management policies, and advising the Board of Directors. Based on the Charter of the PT Sekar Laut Tbk's Board of Commissioners, the duties and responsibilities of the Board of Commissioners are as follows:

1. *Provide direction and advice to the Board of Directors in performing their duties.*
2. *To supervise the policies of the Board of Directors in running the company.*
3. *Comply with the prevailing laws and regulations, the Company's Articles of Association and the resolutions of the General Meeting of Shareholders (GMS).*

4. Mengevaluasi rencana kerja dan anggaran perusahaan serta mengikuti perkembangan perusahaan dan apabila terdapat gejala yang menunjukkan perusahaan sedang dalam masalah, Dewan Komisaris akan segera meminta Direksi untuk mengumumkannya kepada para pemegang saham dan memberikan rekomendasi untuk langkah-langkah perbaikan yang diperlukan.
5. Memberikan saran dan pendapat kepada RUPS mengenai tujuan strategis Perusahaan, rencana pengembangan usaha, anggaran tahunan, laporan keuangan tahunan, penunjukkan kantor akuntan publik sebagai auditor eksternal dan hal-hal penting lainnya.
6. Melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya.

Presiden Komisaris memiliki tugas dan tanggung jawab khusus yaitu:

1. Melakukan koordinasi dan memimpin rapat Dewan Komisaris.
2. Memimpin Dewan Komisaris dalam melaksanakan tanggung jawab pengawasan perseroan.

KRITERIA PENGANGKATAN KOMISARIS INDEPENDEN

Pengangkatan Komisaris Independen di PT Sekar Laut Tbk berdasarkan pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 30/POJK.05/2014 Tentang Tata Kelola Perusahaan yang Baik, dan berdasarkan pada Piagam Dewan Komisaris. Berikut adalah kriteria pengangkatan Komisaris Independen di PT Sekar Laut Tbk :

1. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, anggota DPS, atau pemegang saham Perusahaan, dalam Perusahaan yang sama;
2. Tidak pernah menjadi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, anggota DPS atau menduduki jabatan 1 (satu) tingkat di bawah Direksi pada Perusahaan yang sama atau perusahaan lain yang memiliki hubungan afiliasi dengan Perusahaan tersebut dalam kurun waktu 2 (dua) tahun terakhir;
3. Memahami peraturan perundang-undangan di bidang pembiayaan dan peraturan perundang-undangan lain yang relevan;
4. Memiliki pengetahuan yang baik mengenai kondisi keuangan Perusahaan tempat Komisaris Independen menjabat;
5. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Emiten atau Perusahaan Publik tersebut;
6. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Emiten atau Perusahaan Publik tersebut.
7. Memiliki kewarganegaraan Indonesia dan berdomisili di Indonesia.

4. Evaluate the company's work and budget plans and keep abreast of the company and if there are any symptoms indicating the company is in concern, the Board of Commissioners will immediately request the Board of Directors to announce it to the shareholders and to provide recommendations for the necessary remedial measures.
5. Provide advices and opinions to the GMS regarding the Company's strategic objectives, business development plans, annual budgets, annual financial statements, appointment of public accountants firms as external auditors and other important matters.

6. Evaluate the performance of the committees that assist in the implementation of their duties and responsibilities.

The President Commissioner has special duties and responsibilities, namely:

1. Coordinate and chair the meetings of the Board of Commissioners.
2. Leading the Board of Commissioners in carrying out the company's supervisory responsibilities.

INDEPENDENT COMMISSIONERS' CRITERIA

Appointment of Independent Commissioner at PT Sekar Laut Tbk based on the Financial Services Authority Regulation Number 30/POJK.05/2014 concerning Good Corporate Governance, and based on the Board of Commissioners Charter. Following are the criteria for the appointment of Independent Commissioners at PT Sekar Laut Tbk:

1. Has no affiliated relationship with members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, members of DPS, or shareholders, in the same company;

2. Never been a member of the Board of Directors, a member of the Board of Commissioners, a member of DPS or held a position of 1 (one) level below the Board of Directors of the same company or other company that has affiliation with the Company within the last 2 (two) years;
3. Understand the laws and regulations in the field of financing and other relevant laws and regulations;
4. Have a good knowledge of the financial condition of the Company where the Independent Commissioners are appointed;
5. Do not have shares either directly or indirectly in the Issuer or Public Company;

6. Do not have a business relationship, directly or indirectly, related to the business activities of the Issuer or Public Company.

7. Having an Indonesian citizenship and domiciled in Indonesia.

Surat Pernyataan Independensi	Independency Statement
Saya yang bertanda tangan di bawah ini: Nama: Bing Hartono Poernomosidi No Identitas: 3578080405580001 Alamat: Jl. Manyar Adi I/50 Surabaya. Dengan ini menyatakan bahwa saya: 1. Tidak bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perusahaan kecuali dalam tugas saya sebagai Komisaris Independen; 2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada PT. Sekar Laut Tbk; 3. Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Direksi, dan/atau Pemegang Saham Utama dari PT. Sekar Laut Tbk; 4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha PT. Sekar Laut Tbk. yang dapat mempengaruhi kemampuan saya untuk bertindak independen dalam melaksanakan aktivitas fungsi pengawasan operasional Perusahaan selama saya menjabat sebagai Komisaris Independen termasuk dalam hal proses pengembalian Keputusan, sebagaimana diatur dalam ketentuan Pelaksanaan Good Corporate Governance dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan; Apabila dikemudian hari, saya ditemukan memiliki hubungan-hubungan sebagaimana dimaksud pada butir 1, 2, 3, dan 4 di atas, maka saya bersedia mengundurkan diri dari jabatan Komisaris Independen PT Sekar Laut Tbk. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.	I, the undersigned below: Name: Bing Hartono Poernomosidi Identity No.: 3578080405580001 Address: Jl. Manyar Adi I/50 Surabaya. Here with declare that I: 1. Do not work or have the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the Company's activities except in my duties as an Independent Commissioner; 2. Does not own shares in PT Sekar Laut Tbk either directly or indirectly; 3. Do not have affiliated relation with other members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and/or Main Shareholders of PT Sekar Laut Tbk; 4. Does not have a business relationship either directly or indirectly associated with the business activities of PT Sekar Laut Tbk. which would affect my judgement to act independency in performing the Company's operational oversight functions as I am Independent Commissioner including in the decision making process, as set forth in the provisions of the implementation of Good Corporate Governance and Financial Services Authority Regulation; If in the future, I am found having any of the above relationships as stated in point 1, 2, 3, and 4, therefore I'm willing to resign from my position as the Independent Commissioner of PT Sekar Laut Tbk. Thus this statement is made truthfully

Surabaya, 23 April 2025 / April 23, 2025



Bing Hartono Poernomosidi

Komisaris Independen | Independent Commissioner

Pernyataan Pemenuhan Syarat Menjadi Anggota Dewan Komisaris	Statement of Compliance by the Member of Board of Commissioners
Saya yang bertanda tangan di bawah ini: Nama: Bing Hartono Poernomosidi No Identitas: 3578080405580001 Alamat: Jl. Manyar Adi I/50 Surabaya Jabatan: Komisaris Independen Dengan ini menyatakan bahwa saya telah memenuhi persyaratan menjadi anggota Dewan Komisaris sesuai ketentuan POJK 33/POJK.04/2014.	I, the undersigned below: Name: Bing Hartono Poernomosidi Identity No.: 3578080405580001 Address: Jl. Manyar Adi I/50 Surabaya Position: Independent Commissioner Here by declare that I have met the requirements to become a member of the Board of Commissioners in accordance with the provisions of POJK 33/POJK.04/2014.

Surabaya, 23 April 2025 / April 23, 2025



Bing Hartono Poernomosidi

Komisaris Independen | Independent Commissioner

Surat Pernyataan Independensi	Independency Statement
Saya yang bertanda tangan di bawah ini: Nama: Hongisisilia No Identitas: 3603126003680010 Alamat: Jl. Pulau Opak III A 12/6-7, Jakarta Barat.	I, the undersigned below: Name: Hongisisilia Identity No.: 3603126003680010 Address: Jl. Pulau Opak III A 12/6-7, Jakarta Barat
Dengan ini menyatakan bahwa saya: 1. Tidak bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perusahaan kecuali dalam tugas saya sebagai Komisaris Independen; 2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada PT. Sekar Laut Tbk; 3. Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Direksi, dan/atau Pemegang Saham Utama dari PT. Sekar Laut Tbk; 4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha PT. Sekar Laut Tbk.	Here with declare that I: 1. Do not work or have the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the Company's activities except in my duties as an Independent Commissioner; 2. Does not own shares in PT Sekar Laut Tbk either directly or indirectly; 3. Do not have affiliated relation with other members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and/or Main Shareholders of PT Sekar Laut Tbk; 4. Does not have a business relationship either directly or indirectly associated with the business activities of PT Sekar Laut Tbk.
yang dapat mempengaruhi kemampuan saya untuk bertindak independen dalam melaksanakan aktivitas fungsi pengawasan operasional Perusahaan selama saya menjabat sebagai Komisaris Independen termasuk dalam hal proses pengembalian Keputusan, sebagaimana diatur dalam ketentuan Pelaksanaan Good Corporate Governance dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan;	which would affect my judgement to act independency in performing the Company's operational oversight functions as I am Independent Commissioner including in the decision making process, as set forth in the provisions of the implementation of Good Corporate Governance and Financial Services Authority Regulation;
Apabila dikemudian hari, saya ditemukan memiliki hubungan-hubungan sebagaimana dimaksud pada butir 1, 2, 3, dan 4 di atas, maka saya bersedia mengundurkan diri dari jabatan Komisaris Independen PT Sekar Laut Tbk.	If in the future, I am found having any of the above relationships as stated in point 1, 2, 3, and 4, therefore I'm willing to resign from my position as the Independent Commissioner of PT Sekar Laut Tbk.
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.	Thus this statement is made truthfully

Surabaya, 23 April 2025 / April 23, 2025



Hongisisilia

Komisaris Independen | Independent Commissioner

Pernyataan Pemenuhan Syarat Menjadi Anggota Dewan Komisaris	Statement of Compliance by the Member of Board of Commissioners
Saya yang bertanda tangan di bawah ini: Nama: Hongisisilia No Identitas: 3603126003680010 Alamat: Jl. Pulau Opak III A 12/6-7, Jakarta Barat Jabatan: Komisaris Independen Dengan ini menyatakan bahwa saya telah memenuhi persyaratan menjadi anggota Dewan Komisaris sesuai ketentuan POJK 33/POJK.04/2014.	I, the undersigned below: Name: Hongisisilia Identity No.: 3603126003680010 Address: Jl. Pulau Opak III A 12/6-7, Jakarta Barat Position: Independent Commissionet Here by declare that I have met the requirements to become a member of the Board of Commissioners in accordance with the provisions of POJK 33/POJK.04/2014.

Surabaya, 23 April 2025 / April 23, 2025



Hongisisilia

Komisaris Independen | Independent Commissioner

PIAGAM DEWAN KOMISARIS

Piagam Komisaris terbaru telah ditinjau ulang dan dievaluasi pada bulan Januari 2025.

Piagam Dewan Komisaris menetapkan tugas, tanggung jawab, wewenang, kode etik, masa jabatan, frekuensi rapat Komisaris, dan pelaporan pertanggungjawaban. Piagam ini telah disepakati bersama oleh Dewan Komisaris untuk dipakai sebagai acuan kerja Dewan Komisaris. Piagam Dewan Komisaris dapat dilihat pada website perseroan (www.Sekarlaut.com).

BOARD OF COMMISSIONERS' CHARTER

The latest Charter of Commissioners has been reviewed and evaluated in January 2025

The Charter of the Board of Commissioners establishes the duties, responsibilities, powers, code of ethics, term of office, frequency of meetings of the Board of Commissioners, and reporting of responsibilities. This Charter has been mutually agreed upon by the Board of Commissioners to be used as a reference for the work of the Board of Commissioners. The Board of Commissioners' Charter can be seen on the company website (www.Sekarlaut.com).

RAPAT DEWAN KOMISARIS 2025

MEETING OF BOARD OF COMMISSIONERS 2025

Nama Peserta *Name of Attendant*	Jabatan *Position*	Jumlah Pertemuan *Number of Meetings*	Jumlah Kehadiran *Number of Attendance*	Tingkat Kehadiran (%) *Attendance Rate*
Fanni Susilo	Presiden Komisaris *President Commissioner*	6	6	100%
Oei Harry Fong Jaya	Komisaris *Commissioner*	6	6	100%
Michele Mallorie Sunogo	Komisaris *Commissioner*	6	6	100%
Bing Hartono Poernomosidi	Komisaris Independen *Independent Commissioner*	6	6	100%
Hongisisilia	Komisaris Independen *Independent Commissioner*	6	6	100%

Dewan Komisaris mengadakan rapat bersama sebanyak 6 kali sepanjang tahun 2025, yaitu pada tanggal 08 Januari, 30 April, 21 Mei, 19 Juni, 16 Oktober, dan 20 November. Rapat Dewan Komisaris membahas laporan kinerja dan keuangan perusahaan, laporan audit, laporan tahunan, persiapan, agenda dan pelaksanaan RUPST, evaluasi dan pemilihan auditor independen, dan Budget 2026.

The Board of Commissioners held 6 joint meetings throughout 2025, which were on January 08, April 30, May 21, June 19, October 16, and November 20. The Board of Commissioners meeting discusses the company's performance and financial reports, audit reports, annual reports, preparation, agenda and implementation of the AGMS, evaluation and selection of independent auditors, and the 2026 Budget.

PERUBAHAN SUSUNAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Sepanjang tahun 2025, terdapat perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) tahun 2025, dimana Oei Michele Mallorie Sunogo diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris, yang sebelumnya menjabat sebagai Direktur. Selain itu, Perseroan juga melakukan penambahan satu anggota Dewan Komisaris, yaitu Hongisisilia. Tidak terdapat perubahan lainnya pada susunan Direksi Perseroan.

CHANGE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Throughout 2025, there were changes in the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company based on the decision of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders (AGMS), whereby Oei Michele Mallorie Sunogo was appointed as a member of the Board of Commissioners, having previously served as Director. In addition, the Company also added one member to the Board of Commissioners, namely Hongisisilia. There were no other changes to the composition of the Company's Board of Directors.

PENILAIAN KINERJA KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris menilai bahwa Komite Audit telah melakukan pekerjaan sesuai deskripsi kerja yang tertuang, yaitu memberikan rekomendasi dan nasehat seperti yang diminta Dewan Komisaris, serta melakukan tindak lanjut atas seluruh rekomendasi Dewan Komisaris. Komite Audit telah memberikan keyakinan atas efektivitas manajemen risiko, kepatuhan Perseroan dan pengendalian internal.

PERFORMANCE ASSESSMENT OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners considers that the Audit Committee has carried out the work according to the job description contained, namely providing recommendations and advice as requested by the Board of Commissioners, as well as following up on all the recommendations of the Board of Commissioners. The Audit Committee has given confidence in the effectiveness of risk management, the Company's compliance and internal control.

KEBIJAKAN PENILAIAN DIREKSI & KOMISARIS

Assessment Policy of Board of Directors & Commissioners

Direksi dan Komisaris memiliki kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi dan Komisaris berdasarkan kriteria yang diajukan oleh Komite Audit dan Komisaris Independen. Direksi maupun Komisaris telah melakukan penilaian tahunan secara mandiri atas kinerja kolektif dan individunya. Dewan Komisaris juga melakukan evaluasi tahunan atas kinerja Direksi.

The Board of Directors and Commissioners have a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors and Commissioners based on the criteria proposed by the Audit Committee and Independent Commissioners. The Board of Directors and Commissioners have independently conducted annual assessments of their collective and individual performance. The Board of Commissioners also conducts an annual evaluation of the performance of the Board of Directors.

PENILAIAN KINERJA DIREKSI DAN KOMISARIS

Performance Assessment of The Board of Directors and Commissioners

Komite Audit melakukan tugas evaluasi kinerja perusahaan dan Dewan Direksi setiap tahun, dengan membandingkan pencapaian hasil dengan target yang telah dibuat sebelumnya. Kriteria yang dibuat telah disampaikan kepada Dewan Komisaris meliputi kinerja dalam hal penjualan, laba, pengembangan produk, tata kelola dan tanggung jawab masyarakat.

The Audit Committee performs the task of evaluating company performance and the Board of Directors every year, by comparing the achievements with the targets that have been made previously. The criteria made have been submitted to the Board of Commissioners covering performance of sales, profitability, product development, governance and community responsibility.

Evaluasi kinerja dibuat juga untuk Dewan Komisaris dengan mempertimbangkan tugas dan tanggung jawab sesuai dalam pelaksanaan pengawasan dan pengelolaan perusahaan. Dewan Komisaris juga dinilai dengan kontribusi dalam memberikan masukan dan usulan untuk memperbaiki dan meningkatkan tata kelola perusahaan.

Performance evaluations are also made for the Board of Commissioners by considering the duties and responsibilities according to the implementation, supervision and governance of the company. The Board of Commissioners is also assessed by contributions in providing inputs and proposals to improve and increase corporate governance.

Dewan Direksi dan Dewan Komisaris dicatat jumlah kehadirannya dalam rapat dewan dan rapat gabungan serta usulan dan putusan yang diberikan dalam rapat.

The number of attendances at board and join meetings, as well as proposals and decisions given at the meeting by the Board of Directors and the Board of Commissioners are recorded.

Laporan evaluasi disampaikan oleh Komite Audit dan Komisaris Independen kepada Presiden Komisaris sebagai bahan pertimbangan untuk pertanggungjawaban pada RUPST dan laporan tahunan perusahaan.

Evaluation reports are submitted by the Audit Committee and Independent Commissioners to the President Commissioner for Accountability at the AGM and company annual reports consideration.



PENILAIAN KINERJA KOMITE AUDIT DIBAWAH DEWAN KOMISARIS

Assessment of Audit Committee Performance Under The Board of Commissioners

Komite Audit dibawah pimpinan Komisaris Independen melakukan tugas dan membuat laporan evaluasi kinerja dari Dewan Direksi dan Dewan Komisaris. Dalam pelaksanaan tugasnya, Komite Audit juga melakukan penelaahan atas informasi keuangan perusahaan dan hal-hal yang terkait dengan peraturan perundang-undangan dalam hubungannya dengan kegiatan perusahaan.

Laporan Komite Audit disampaikan kepada Dewan Komisaris dengan pendapat dan rekomendasi atas kinerja Direksi. Selain itu, Komite Audit berkontribusi dalam penunjukan dan penentuan kriteria pemilihan akuntan publik. Komite Audit juga memperhatikan transaksi yang berisiko.

Atas laporan Komite Audit, maka Dewan Komisaris telah terbantu dalam tindakan pengawasan atas kinerja perusahaan. Dewan Komisaris berpendapat Komite Audit telah menjalankan tugas dengan baik dalam membantu tugas Dewan Komisaris selama ini.

The Audit Committee led by Independent Commissioner, performs its duties and reports performance evaluation of the Board of Directors and the Board of Commissioners. In carrying out its duties, the Audit Committee also reviews the company's financial information and relevant legal matters in relation to the company's activities.

The Audit Committee report is submitted to the Board of Commissioners with evaluations and recommendations on the performance of the Board of Directors. In addition, the Audit Committee contributes to the appointment and selection criteria of the public accountants. The Audit Committee also examines any risky transactions.

Due to the Audit Committee report, the Board of Commissioners has been assisted in monitoring the company's performance. The Board of Commissioners believes the Audit Committee has carried out its duties well in assisting the Board of Commissioners duties so far.

REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Board of Commissioners and Directors Remuneration

KEBIJAKAN REMUNERASI

Dewan Komisaris dan Dewan Direksi memiliki hak untuk mendapatkan kompensasi dari Perseroan. Dalam menentukan besarnya remunerasi dan kompensasi kepada Dewan Komisaris dan Direksi, Dewan Komisaris meminta kepada Komite Nominasi dan Remunerasi, dalam hal ini Komisaris Independen yang dibantu oleh Komite Audit, mengusulkan paket remunerasi berdasarkan indikator penilaian yang disepakati. Nilai ini kemudian disepakati Dewan Komisaris sesuai wewenang yang diberikan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.

REMUNERATION POLICY

The Board of Commissioners and the Directors have the right to get compensation from the Company. In determining the amount of remuneration and compensation to the Board of Commissioners and the Directors, the Board of Commissioners asks the Nomination and Remuneration Committee, in this case the Independent Commissioner assisted by the Audit Committee, proposes a remuneration package based on an agreed assessment indicators. This value is then approved by the Board of Commissioners in accordance to the authority given at the Annual General Meeting of Shareholders.

INDIKATOR PENILAIAN REMUNERASI DAN PAKET KOMPENSASI

Setiap Direktur dan Komisaris PT Sekar Laut Tbk berhak menerima remunerasi sesuai dengan tanggung jawab, pengetahuan, keterampilan dan pengalaman yang diberikan pada perusahaan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi, dalam hal ini Komisaris Independen dan dibantu Komite Audit juga memiliki beberapa pertimbangan lain dalam menentukan penilaian remunerasi yaitu sebagai berikut:

1. Kinerja dan pencapaian Direktur dan Komisaris secara individu maupun kolektif berdasarkan penilaian kinerja.
2. Pencapaian tujuan kinerja jangka pendek dan jangka panjang yang selaras dengan visi dan misi perusahaan.
3. Tugas, tanggung jawab dan wewenang masing-masing Direksi dan Komisaris.
4. Kinerja keuangan perusahaan beserta pemenuhan kewajiban keuangan.

REMUNERATION ASSESSMENT AND COMPENSATION PACKAGE INDICATOR

Each Director and Commissioner of PT Sekar Laut Tbk has the right to receive remuneration in accordance with the responsibilities, knowledge, skills and experience given to the company to the Nomination and Remuneration Committee, in this case the Independent Commissioners, assisted by the Audit Committee also have several other considerations in determining remuneration assessments, namely as follows:

1. *Performance and achievements of Directors and Commissioners individually or collectively based on performance appraisals.*
2. *Achieving short-term and long-term performance goals that are in line with the company's vision and mission.*
3. *Duties, responsibilities and authorities of each of the Directors and Commissioners.*
4. *The company's financial performance and fulfillment of financial obligations.*

STRUKTUR PAKET KOMPENSASI

Paket remunerasi Dewan Komisaris dan Dewan Direksi terdiri dari gaji dan tunjangan (termasuk di dalamnya adalah bonus tahunan).

STRUCTURE OF COMPENSATION PACKAGES

The remuneration package of the Board of Commissioners and the Board of Directors consists of salaries and benefits (including annual bonuses).

PAKET KOMPENSASI DEWAN KOMISARIS DAN DEWAN DIREKSI 2025

Pada tahun 2025, Perseroan memiliki lima anggota Dewan Komisaris. Total gaji dan tunjangan yang diterima Dewan Komisaris Rp3.057.867.830 Sedangkan pada tahun 2024, Perseroan memiliki tiga anggota Dewan Komisaris. Total gaji dan tunjangan yang diterima Dewan Komisaris Rp2.061.932.163.

COMPENSATION PACKAGE FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS 2025

In 2025, the Company had five members of the Board of Commissioners. The total salary and benefits received by the Board of Commissioners was IDR 3.057.867.830. Whereas in 2024, the Company had three members of the Board of Commissioners. The total salary and benefits received by the Board of Commissioners was IDR2.061.932.163.

Pada tahun 2025, Perseroan memiliki empat orang Direktur. Total gaji dan tunjangan yang diterima Dewan Direksi sebesar Rp5.165.453.446. Sedangkan pada tahun 2024, Perseroan memiliki lima orang Direktur. Total gaji dan tunjangan yang diterima Dewan Direksi sebesar Rp3.741.883.971.

In 2025, the Company had four Directors. The total salary and benefits received by the Board of Directors was IDR5.165.453.446. Whereas in 2024, the Company had five Directors. The total salary and benefits received by the Board of Directors was IDR3.741.883.971

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination and Remuneration Committee

Dewan Komisaris belum membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi. Tugas dan pekerjaan Komite Nominasi dan Remunerasi diambil alih oleh Komisaris Independen dan dibantu oleh Komite Audit. Dengan memperhatikan skala usaha dan struktur manajemen yang ada, Dewan Komisaris berpendapat tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi masih bisa ditangani langsung oleh Komisaris Independen dan Komite Audit, dan Perseroan tetap bisa berjalan dengan efisien.

The Board of Commissioners has not yet formed a Nomination and Remuneration Committee. The duties and work of the Nomination and Remuneration Committee are taken over by the Independent Commissioner and assisted by the Audit Committee. By taking into account the scale of business and the existing management structure, the Board of Commissioners considers that the duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee can still be handled directly by the Independent Commissioner and Audit Committee, and the Company can continue to run efficiently.

Berikut prosedur penilaian nominasi dan remunerasi dalam hal tidak dibentuknya Komite Nominasi dan Remunerasi:

The following is the procedure for assessing nomination and remuneration in the event that the Nomination and Remuneration Committee is not established:



KEBIJAKAN SUKSESI DEWAN KOMISARIS & DIREKSI

The Board of Commissioners & Directors Succession Policy

Kami belum membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi. Oleh karena itu, kebijakan suksesi penentuan nominasi Komisaris dan Direksi kami bahas dalam rapat internal Dewan Komisaris.

We have not yet formed a Nomination and Remuneration Committee. Therefore, we discussed the succession policy to determine the nomination of Commissioners and Directors in the internal meeting of the Board of Commissioners.

Kebijakan Suksesi untuk Dewan Komisaris
Kami memiliki daftar kandidat untuk mengisi posisi yang lowong dalam Dewan Komisaris. Setiap kandidat Dewan Komisaris harus memenuhi kualifikasi yang terdapat dalam Piagam Dewan Komisaris dan memiliki tujuan yang selaras dengan visi misi perusahaan. Apabila terdapat posisi lowong untuk kandidat Dewan Komisaris, perseroan mengajukan kandidat tersebut dalam persetujuan RUPS.

Succession Policy for the Board of Commissioners
We have a list of candidates to fill the vacant positions on the Board of Commissioners. Each candidate for the Board of Commissioners must meet the qualifications contained in the Charter of the Board of Commissioners, and have goals that are in line with the company's vision and mission. If there is a vacant position for a candidate for the Board of Commissioners, the company proposes the candidate in the approval of the GMS.

Kebijakan Suksesi untuk Dewan Direksi
Kami memiliki rencana suksesi bahwa penentuan anggota Direksi sesuai dengan kualitas dan keahlian di bidang yang dimiliki masing-masing kandidat, serta selaras dengan tujuan perusahaan. Keputusan akhir penunjukkan Direktur tergantung pada RUPS

vSuccession Policy for the Board of Directors
We have a succession plan that determines the members of the Board of Directors in accordance with the quality and expertise of each candidate, as well as in line with the company's goals. The final decision on the appointment of the Director depends on the GMS.

KOMITE AUDIT

Audit Committee

Dasar hukum tugas dan pembentukan Komite Audit mengacu pada:
1. Undang-Undang Nomor 40/2007 tentang Perseroan Terbatas.
2. Undang-Undang Nomor 8/1995 tentang Pasar Modal.
3. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan Dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.
4. Ketentuan Anggaran Dasar perseroan.
5. Piagam Komite Audit PT Sekar Laut Tbk yang telah disetujui Komisaris dan Direktur Utama.

The legal basis for the tasks and the establishment of the Audit Committee refers to:
1. *Law Number 40/2007 concerning Limited Liability Companies.*
2. *Law Number 8/1995 concerning the Capital Market.*
3. *Financial Services Authority Regulation No.55/POJK.04/2015 Concerning the Formation and Guidelines for the Work Implementation of the Audit Committee.*
4. *Provisions on the Company's Articles of Association.*
5. *The Audit Committee Charter of PT Sekar Laut Tbk which has been approved by the Commissioners and the President Director.*

Ketua maupun anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan dalam Rapat Dewan Komisaris. Komite audit melaporkan hasil kegiatannya pada Dewan Komisaris.

The Chairperson and members of the Audit Committee are appointed and dismissed at the Board of Commissioners' Meeting. The audit committee reports the results of its activities to the Board of Commissioners.



TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB KOMITE AUDIT:

Mengacu Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang pembentukan dan pedoman pelaksanaan kerja, Komite Audit merupakan organ pendukung Dewan Komisaris yang membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas *monitoring* dan evaluasi pengelolaan Perseroan. Tugas dan tanggung jawab Komite Audit adalah sebagai berikut:

a. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Emiten atau Perusahaan Publik kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Emiten atau Perusahaan Publik;
b. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Emiten atau Perusahaan Publik;
c. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikannya;
d. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa;
e. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
f. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Emiten atau Perusahaan Publik tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris;
g. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Emiten atau Perusahaan Publik;
h. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Emiten atau Perusahaan Publik;
i. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Emiten atau Perusahaan Publik.

AUDIT COMMITTEE DUTIES AND RESPONSIBILITIES:

Referring to the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 concerning the establishment and guidelines for work implementation, the Audit Committee is a supporting organ of the Board of Commissioners who assists the Board of Commissioners in carrying out the tasks of monitoring and evaluating the management of the Company. The duties and responsibilities of the Audit Committee are as follows:

a. Reviewing financial information that an Issuer or Public Company will publish to the public and / or the authorities including financial statements, projections, and other reports related to financial information of the Issuer or Public Company;
b. Reviewing the compliance with laws and regulations relating to the activities of Issuers or Public Companies;
c. Providing an independent opinion in the event of any disagreement between management and the Accountant for the services it provides;
d. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of Accountants based on the independence, scope of the assignment, and remuneration;
e. Reviewing the conduct of audits by internal auditors and overseeing the implementation of follow-up actions by the Board of Directors on the findings of internal auditors;
f. Reviewing the risk management activities conducted by the Board of Directors if the Issuer or Public Company has no risk monitoring function under the Board of Commissioners;
g. Reviewing complaints relating to the accounting and financial reporting processes of Issuers or Public Companies;
h. Reviewing and advising the Board of Commissioners regarding any potential conflict of interest of the Issuer or Public Company;
i. Maintaining confidentiality of documents, data and information of Issuers or Public Companies.



PROFIL KOMITE AUDIT

Audit Committee Profile



Bing Hartono Poernomosidi

Ketua / *Chief*

Usia & warga negara / *Aged & Citizenship* :
67 tahun, Warga Negara Indonesia
67 years old, Indonesian citizen

Riwayat pendidikan / *Education background*
Sarjana Ekonomi akuntansi dari Universitas Airlangga Surabaya tahun 1984.
Bachelor degree in Economics Accounting from Airlangga University Surabaya in 1984.

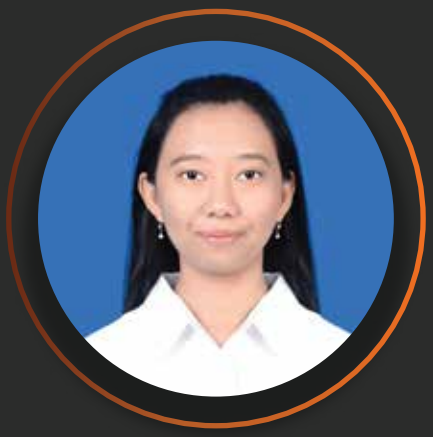
Dasar hukum pengangkatan / Legal Basis of Appointment : Diangkat sebagai Ketua Komite Audit sejak 23 Mei 2023 hingga penutupan RUPST 2026. Berdasarkan Peraturan Bapepam-LK Nomor KEP-663/BL/2012 tentang Pembentukan dan Pelaksanaan Komite Audit.
Appointed as Chief of Audit Committee since May 23, 2023 to the closing of AGM 2026, based on Bapepam-LK Nomor KEP-663/BL/2012 about Formation and Implementation of Audit Committee.

Rangkap jabatan di Perusahaan / *Multiple position in the Company :*
Beliau adalah Komisaris Independen Perusahaan
He is an Independent Commissioner of the Company

Pengalaman kerja di luar perusahaan / *Work experience outside the Company :*
Lihat penjelasan Profil Dewan Komisaris.
See Board of Commissioner profile

Keanggotaan asosiasi / *Association membership*
Anggota Ikatan Akuntan Indonesia
Member of Indonesian Institute of Accountants (IAI)

Periode jabatan / *Working Period :*
23 Mei 2023 hingga penutupan RUPST 2026.
May 23, 2023 to the closing of AGM 2026.



Bella Nursyarifa Romadhona

Anggota / *Member*

Usia & warga negara / *Aged & Citizenship :*

28 tahun, Warga Negara Indonesia

28 years old, Indonesian citizen

Riwayat pendidikan / *Education Background*

Sarjana Akuntansi dari Universitas Ma Chung, Malang tahun 2018.

Bachelor degree in Accountant from Ma Chung University, Malang in 2018.

Dasar hukum pengangkatan / *Legal Basis of Appointment :*

Diangkat sebagai Anggota Komite Audit sejak 15 Oktober 2024 berdasarkan Peraturan Bapepam-LK Nomor KEP-663/BL/2012 tentang Pembentukan dan Pelaksanaan Komite Audit.

Appointed as member of Audit Committee since October 15, 2024, based on Bapepam-LK Nomor KEP-663/BL/2012 about Formation and Implementation of Audit Committee.

Rangkap jabatan di Perusahaan / *Multiple position in the Company :*

Tidak ada rangkap jabatan

No Multiple Position

Pengalaman kerja di luar perusahaan / *Work experience outside the Company :*

Tidak Ada

None

Keanggotaan asosiasi / *Association membership*

Tidak Ada

None

Periode jabatan / *Working Period :*

15 Oktober 2024 hingga penutupan RUPST 2026.

October 15, 2024 to the closing of AGM 2026.



Maurent Lavena Stephanie

Anggota / *Member*

Usia & warga negara / *Aged & Citizenship :*

22 tahun, Warga Negara Indonesia

22 years old, Indonesian citizen

Riwayat pendidikan / *Education Background*

Sarjana Manajemen dari Universitas Brawijaya, Malang tahun 2024.

Bachelor of Management from Brawijaya University, Malang in 2024.

Dasar hukum pengangkatan / *Legal Basis of Appointment :*

Diangkat sebagai Anggota Komite Audit sejak 06 Oktober 2025 berdasarkan Peraturan Bapepam-LK Nomor KEP-663/BL/2012 tentang Pembentukan dan Pelaksanaan Komite Audit.

Appointed as member of Audit Committee since October 06, 2025, based on Bapepam-LK Nomor KEP-663/BL/2012 about Formation and Implementation of Audit Committee.

Rangkap jabatan di Perusahaan / *Multiple position in the Company :*

Tidak ada rangkap jabatan

No Multiple Position

Pengalaman kerja di luar perusahaan / *Work experience outside the Company :*

Tidak Ada

None

Keanggotaan asosiasi / *Association membership*

Tidak Ada

None

Periode jabatan / *Working Period* :

06 Oktober 2025 hingga penutupan RUPST 2026.

October 06, 2025 to the closing of AGM 2026.

PERNYATAAN INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Komite Audit menjamin objektivitas, independensi dan transparansi dalam kegiatan pengawasan serta evaluasi Perseroan. Baik ketua maupun anggota Komite Audit tidak memiliki afiliasi dengan Dewan Direksi maupun Dewan Komisaris. Seluruh kegiatan dalam Komite Audit telah dilaksanakan mengikuti peraturan yang berlaku dan mengacu pada Piagam Komite Audit Perseroan.

INDEPENDENCE STATEMENT OF THE AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee guarantees objectivity, independence and transparency in the Company's monitoring and evaluation. Both the chairman and members of the Audit Committee have no affiliation with the Board of Directors or the Board of Commissioners. All activities in the Audit Committee have been carried out in accordance with applicable regulations and referring to the Company's Audit Committee Charter.

RAPAT KOMITE AUDIT 2025

Sesuai Piagam Komite Audit dan POJK Nomor 55/POJK.04/2015, Komite Audit minimal harus mengadakan pertemuan minimal 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan atau 4 (empat) kali dalam setahun, dan pertemuan tambahan jika dipandang perlu. Rapat Komite Audit juga dihadiri oleh Direktur Keuangan, Sekretaris Perusahaan, Ketua Internal Audit, Auditor Eksternal dan pihak-pihak lain yang diundang. Sepanjang tahun 2025, Komite Audit mengadakan pertemuan sebanyak empat kali, dengan tingkat kehadiran 100%.

AUDIT COMMITTEE MEETINGS 2025

In accordance with the Audit Committee Charter and POJK Number 55/POJK.04/2015, the Audit Committee must hold at least 1 (one) meeting in 3 (three) months or 4 (four) times a year, and additional meetings if deemed necessary. The Audit Committee meeting was also attended by the Director of Finance, the Corporate Secretary, the Chair of the Internal Audit, External Auditors and other invited parties. During 2025, the Audit Committee held four meetings, with a 100% attendance rate.

Nama Peserta *Name of Attendant*	Jabatan / *Position*	Jumlah Pertemuan *Number of Meetings*	Jumlah Kehadiran *Number of Attendant*	Tingkat Kehadiran *Attendant Rate (%)*
Bing Hartono Poernomosidi	Ketua Komite Audit / *Chief of Audit Committee*	4	4	100
Bella Nursyarifa Romadhona	Anggota Komite Audit / *Member of Audit Committee*	4	4	100
Maurent Lavena Stephanie	Anggota Komite Audit / *Member of Audit Committee*	4	4	100

Pada tahun 2025, rapat Komite Audit dilaksanakan pada tanggal 16 Oktober, 06 November, 25 November dan 11 Desember. Agenda-agenda yang dibahas dalam rapat Komite Audit adalah evaluasi kinerja laporan internal audit, memberikan opini dan kualifikasi independensi auditor eksternal, memonitor fungsi auditor internal dan peninjauan tata kelola dan laporan keuangan eksternal.

In 2025, Audit Committee meetings were held on October 16, November 06, November 25, and December 11. The main agenda of the Audit Committee meeting included evaluation the performance of internal audit reports, providing opinions and qualifications for the independence of external auditors, monitoring the function of internal auditors and reviewing corporate governance and external financial reports.

PELATIHAN PENGEMBANGAN KOMPETENSI YANG DIIKUTI KOMITE AUDIT

Sepanjang tahun 2025, pelatihan-pelatihan yang diikuti oleh Komite Audit adalah Aspek Perpajakan dalam Kepailitan dan PKPU, PSM dalam Penerapan ALP, Pelatihan TP Doc, dan Strategi Penanganan Sengketa Pajak.

TRAINING AND DEVELOPMENT OF COMPETENCY FOR THE AUDIT COMMITTEE

Throughout 2025, the trainings attended by the Audit Committee are Tax Aspects in Bankruptcy and PKPU, PSM in ALP Implementation, TP Doc Training, and Tax Dispute Handling Strategies

KEGIATAN KOMITE AUDIT 2025
AUDIT COMMITTEE REPORT 2025

Pada tahun 2025, Komite Audit melakukan kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

1. Meninjau hasil laporan keuangan tiap triwulan sebelum dipublikasikan.
2. Mengkaji dan memberikan rekomendasi & evaluasi hasil audit laporan keuangan tahunan 2025 oleh auditor independen.
3. Meninjau dan mengevaluasi laporan internal audit selama tahun 2025, dan menyampaikan hasil evaluasi pada Dewan Komisaris.
4. Menelaah efektivitas pengendalian internal perusahaan untuk memastikan bahwa penerapan manajemen risiko telah dijalankan sebagaimana mestinya.
5. Mengevaluasi kinerja, independensi dan kompetensi Auditor Eksternal, dan mengajukan kepada Dewan Komisaris apakah Auditor Eksternal diajukan kembali dalam RUPS untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan tahun 2025.
6. Menelaah kepatuhan perusahaan terhadap hukum dan peraturan pasar modal serta peraturan terkait ketentuan lainnya.
7. Membuat laporan penilaian kinerja Direksi dan Komisaris.

In 2025, the Audit Committee will carry out the following activities:

1. *Reviewing the results of financial reports every quarter before publication.*
2. *Reviewed and provided recommendations & evaluated the results of the 2025 annual financial report audit by an independent auditor.*
3. *Review and evaluate internal audit reports during 2025, and submit evaluation results to the Board of Commissioners.*
4. *Reviewing the effectiveness of the company's internal control to ensure that the implementation of risk management has been carried out properly.*
5. *Evaluate the performance, independence and competence of the External Auditor, and propose to the Board of Commissioners whether the External Auditor is re-submitted at the GMS to audit the Company's 2025 Financial Statements.*
6. *Reviewing the company's compliance with capital market laws and regulations as well as other related regulations.*
7. *Preparing performance appraisal reports for the Directors and Commissioners.*

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

DASAR HUKUM PEMBENTUKAN SEKRETARIS PERUSAHAAN:

1. Undang-Undang Nomor 40/2007 tentang Perseroan Terbatas.
2. Undang-Undang Nomor 8/1995 tentang Pasar Modal.
3. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.
4. Surat Keputusan Direksi Nomor 06/DIR/0711/2011.

BASIC LAW OF ESTABLISHMENT OF SECRETARY COMPANY :

1. *Law Number 40/2007 concerning Limited Liability Companies.*
2. *Law Number 8/1995 concerning the Capital Market.*
3. *Financial Services Authority Regulation Number 35/POJK.04/2014 dated 8 December 2014 concerning Corporate Secretary of Issuers or Public Companies.*
4. *Directors Decree Number 06/DIR/0711/2011.*



Bpk. Jimmy Herlambang

Profil Sekretaris Perusahaan /
Corporate Secretary Profile

Warga negara Indonesia, domisili Surabaya, Usia 47 tahun. Mendapat gelar sarjana Ekonomi dibidang Akuntansi dari Universitas Surabaya (UBAYA) pada tahun 2005 dan gelar Magister Management di tahun 2020. Pernah bekerja di Synergy Management Consultant tahun 2002-2005. Mulai bekerja di PT Sekar Laut Tbk pada tahun 2005 hingga sekarang. Menjabat Sekretaris Perusahaan sejak tahun 2011 sampai sekarang.

Indonesian citizen, domicile in Surabaya, 47 years old. Received a bachelor's degree in Economics in Accounting from the University of Surabaya (UBAYA) in 2005 and a Masters in Management in 2020. Have worked at Synergy Management Consultant in 2002-2005. Started working at PT Sekar Laut Tbk in 2005 until now. Served as Corporate Secretary since 2011 until now.

Tugas-tugas yang dilakukan oleh Sekretaris Korporat pada tahun 2025 adalah sebagai berikut:

1. Membantu menyusun laporan keuangan kuartalan, tahunan baik laporan internal maupun eksternal untuk pertanggungjawaban pada Direksi.
2. Menyusun laporan budgeting.
3. Melakukan monitor kepatuhan perusahaan terhadap Undang-Undang Perseroan, Otoritas Jasa Keuangan, aturan pasar modal, Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan-peraturan lainnya yang terkait.
4. Menghadiri sosialisasi-sosialisasi yang terkait dengan perubahan kebijakan perusahaan.
5. Menghadiri pertemuan para pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Implementation of Corporate Secretary duties in 2025, including:

1. *Helping to prepare quarterly, annual financial reports both internal and external reports and be accountable to the Directors.*
2. *Preparing a budgeting report.*
3. *Monitoring the company's compliance with the Company Law, the Financial Services Authority, capital market regulations, the Company's Articles of Association and other relevant regulations.*
4. *Attending socialization activities related to changes in company policy.*
5. *Attending meetings of shareholders and stakeholders.*

6. Menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, dan mendokumentasikan risalah RUPS.
7. Membantu menyusun laporan manajemen guna implementasi kebijakan oleh direksi.
8. Membantu menyediakan data-data yang dibutuhkan oleh pihak eksternal (Bank Indonesia, Bursa Efek dan lain-lain).
9. Memastikan bahwa investor, media, analis dan masyarakat umum secepatnya mendapatkan informasi mengenai perusahaan serta hal-hal penting lainnya.

6. Attending the General Meeting of Shareholders and Extraordinary General Meeting of Shareholders, and documenting the GMS.
7. Helping to prepare management reports for policy implementation by directors.
8. Helping to provide data needed by external parties (Bank Indonesia, Stock Exchanges and others).
9. Ensuring that investors, the media, analysts and the general public get information about the company as soon as possible and other important matters.

Pelatihan dan Pengembangan yang Diikuti Sekretaris Perusahaan
Training and Development Followed by Corporate Secretary

Tujuan Pelatihan / *Purpose*	Lokasi / *Location*	Kegiatan / Activity
28 Februari 2025 *February 28, 2025*	Online (Zoom Meeting) (Zoom Meeting)	Webinar "Sustainability Report Awareness" *Webinar "Sustainability Report Awareness"*
21 April 2025 *April 21, 2025*	*Online (Zoom Meeting)*	Sosialisasi Draf Eksposur Standar Pengungkapan Keberlanjutan. *Socialization of the Exposure Draft of Sustainability Disclosure Standards*
19 Juni 2025 *June 19, 2025*	*Online* *(Zoom Meeting)*	Sosialisasi POJK No.9 Tahun 2026 *Socialization of POJK No 9 of 2026*
13 Agustus 2025 *August 13, 2025*	Gedung Otoritas Jasa Keuangan, Kantor Perwakilan Jawa	Workshop "Kesiapan Emiten Perusahaan Publik (EPP) dalam Menghadapi Gejolak Ekonomi Global dan Pengaruhnya Bagi Pasar Modal Indonesia" dan "Pendalaman POJK Nomor 14 Tahun 2025 dalam Penerapan POJK Nomor 14 Tahun 2025" *Workshop "The Readiness of Public Companies (EPP) in Facing Global Economic Turmoil and Its Impact on the Indonesian Capital Market" and "In-depth Discussion of POJK Number 14 of 2025 in the Implementation of POJK Number 14 of 2025"*
20 Agustus 2025 *August 20, 2025*	*Online* *(Zoom Meeting)*	*GHG Protocol in Practice:* Menguasai Strategi Perhitungan Emisi Mandiri Perusahaan Secara Akurat *GHG Protocol in Practice: Mastering Accurate Corporate Self-Reporting Emission Calculation Strategies*
07 November 2025 *November 07 2025*	Ballroom Hotel JW Marriott, Surabaya	Sosialisasi Standar Pengungkapan Keberlanjutan (SPK) *Socialization of Sustainability Disclosure Standards*
17 Desember 2025 *December 17, 2025*	Meeting Room 1 & 2 Lt 1, Mooz Hotel, Surabaya	Sekretaris Perusahaan Strategis: Mengelola Transparansi, Pengendalian, dan Kepatuhan di Perusahaan Publik *Strategic Corporate Secretary: Managing Transparency, Control, and Compliance in Public*

Pelatihan-pelatihan kami tujukan agar Sekretaris Korporat mampu memahami perkembangan regulasi yang baru, sehingga kami dapat melakukan update peraturan sesuai dengan perkembangan zaman.

We aim to train the Corporate Secretary to be able to understand the development of new regulations, so that we can update the regulations in accordance with the time.

SATUAN INTERNAL AUDIT

Corporate Secretary

DASAR HUKUM PEMBENTUKAN SATUAN INTERNAL AUDIT (SIA):

1. Undang-Undang No. 40/2007 tentang Perseroan Terbatas.
2. Undang-Undang No. 8/1995 tentang Pasar Modal.
3. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman untuk Penyusunan Piagam Internal Audit.
4. Peraturan Bapepam-LK No. IX.I.7 dan keputusan Ketua Bapepam LK No. Kep-496/BL/2008 tentang Pembentukan Unit Audit Internal dan dengan Surat Pengangkatan dari Direktur Perseroan tanggal 3 Juli 2013.
5. Surat Keputusan Direksi No. 06/DIR/0701/2017.

LEGAL BASIS ON FORMATION OF INTERNAL AUDIT UNIT (IAU):

1. *Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies.*
2. *Law No. 8/1995 concerning the Capital Market.*
3. *Regulation of the Financial Services Authority No. 56/POJK.04/2015 dated December 29, 2015 on the Establishment and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Charter.*
4. *Bapepam-LK Regulation no. IX.I.7 and the decision of the Chairman of Bapepam LK No. Kep-496/BL/2008 concerning the Establishment of the Internal Audit Unit and by Letter of Appointment from the Director of the Company dated July 3, 2013.*
5. *Decree of the Board of Directors No. 06/DIR/0701/2017.*



SATUAN INTERNAL AUDIT (SIA)
INTERNAL AUDIT UNIT (IAU)

Bpk Antonius Ugik Arianto

Warga Negara Indonesia, usia 48. Mendapat gelar Sarjana Ekonomi di bidang Manajemen dari Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya pada tahun 2002. Pernah bekerja sebagai staff internal audit pemasaran dan fabrikasi di PT Fuboru Indonesia di Sidoarjo tahun 2006-2011. Kemudian bekerja sebagai auditor kemitraan dan operasional di PT Wonokoyo Jaya Corporindo tahun 2011-2014.

Mulai bekerja di PT Sekar Laut Tbk sebagai staff internal audit dari tahun 2014 sampai sekarang. Diangkat menjadi Kepala Satuan Internal Audit sejak tahun 2017.

Indonesian citizen, age 48 years old. Received a Bachelor of Economics degree in Management from Widya Mandala Catholic University in Surabaya in 2002. He once worked as internal audit staff of marketing and fabrication at PT Fuboru Indonesia in Sidoarjo in 2006-2011. He then worked as a partnership and operational auditor at PT Wonokoyo Jaya Corporindo in 2011-2014.

Started working at PT Sekar Laut Tbk as an internal audit staff from 2014 until now. He was appointed as Head of Internal Audit Unit in 2017.

PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KOMPETENSI YANG DIIKUTI INTERNAL AUDIT

Dewan Komisaris dan Komite Audit selalu mensyaratkan anggota Satuan Internal Audit (SIA) untuk mempunyai kemampuan dan pengetahuan tentang apa yang diperiksa. Pada Tahun 2025, SIA mengikuti berbagai macam pelatihan kompetensi yang diadakan oleh Lembaga ternama. Pelatihan yang diikuti mencakup bidang akuntansi, analisa laporan keuangan, internal audit, dan audit standar manufaktur (ISO 19011:2018).

STRUKTUR DAN KEDUDUKAN SATUAN INTERNAL AUDIT

Struktur Satuan Internal Audit terdiri dari 1 Koordinator dan 5 Auditor.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB UNIT AUDIT INTERNAL

Internal Audit bertugas untuk mengidentifikasi manajemen risiko yang terjadi di perusahaan serta mengambil tindakan pencegahan, melakukan pengawasan tata kelola, dan bekerja sama dengan manajemen Sekar Laut. Dalam memeriksa temuan audit dan laporan keuangan, internal audit bekerja sama dengan auditor eksternal. Uraian tugas dan tanggung jawab Satuan Internal Audit adalah sebagai berikut:

- Menyusun, mengembangkan, dan melaksanakan program kerja audit tahunan berdasarkan audit berbasis risiko dengan mempertimbangkan masukan dan dengan persetujuan Direktur Utama beserta Komite Audit.
- Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di lingkup operasional, sumber daya manusia, pemasaran, keuangan, dan lingkup lainnya dalam Perusahaan.
- Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan system pengendalian internal dan manajemen risiko sesuai dengan kebijakan.
- Menyampaikan hasil audit dan memberikan rekomendasi kepada Direktur Utama dengan pengetahuan Komite Audit dengan menyajikan laporan yang memuat risiko, pengendalian, proses tata Kelola Perusahaan dan aspek lain yang dapat digunakan sebagai perbaikan bagi kinerja Perusahaan.

TRAINING AND DEVELOPMENT OF INTERNAL AUDIT COMPETENCY

The Board of Commissioners and Audit Committee always required members of the Internal Audit Unit (SIA) to have the ability and knowledge of what is being examined. In 2025, SIA participated in various competency trainings held by reputable institutions. The training included accounting, financial statement analysis, internal audit, and manufacturing standard audit (ISO 19011:2018).

STRUCTURE AND POSITION OF THE INTERNAL AUDIT UNIT

The structure of the Internal Audit consists of 1 Coordinator and 5 Auditors.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE INTERNAL AUDIT UNIT

Internal Audit has t he duty to identify risk management that occurs in the company and take preventative actions, conduct governance oversight, and work closely with the management of Sekar Laut. In examining audit findings and financial statements, internal audit works closely with external auditors. The duties and responsibilities of the Internal Audit Unit are as follows:

- *Prepare, develop, and implement an annual audit work program based on risk-based auditing by considering input and with the approval of the President Director and th Audit Committee.*
- *Examine and assess the efficiency and effectiveness of the operational, human resources, marketing, financial, and other areas of the company.*
- *Test and evaluate the implementation of the internal control system and risk management in accordance with company policy.*
- *Present the audit results and provide recommendations to the President Director with the knowledge of the Audit Committee by presenting a report that contains risk, controls, corporate governance processes, and other aspects that can be used as an improvement for the Company's performance.*

- Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkatan manajemen maupun auditee, sehubungan dengan perbaikan dan atau penyempurnaan system prosedur, anggaran, kebijakan dan lainnya.
- Melakukan monitoring pelaksanaan tindak lanjut oleh auditee untuk memastikan tindakan perbaikan yang disarankan telah dijalankan sesuai dengan saran perbaikan.

- Bekerja sama dengan Komite Audit dan Auditor Eksternal jika ada temuan–temuan yang ada pada Perusahaan.
- Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan berdasarkan penugasan khusus dari anggota dewan maupun komite audit.

- *Provide suggestions for improvement and objective information about the activities examined at all levels of management and auditees, in connection with the improvement and / or improvement of systems, procedures, budgets, policies and others.*

- *Monitoring the implementation of the follow-up actions by the auditee to ensure that the recommended corrective actions have been carried out in accordance with the recommended improvements.*
- *Collaborate with the Audit Committee and External Auditor if there are findings in the company.*

- *Implement special examinations when necessary based on special assignments from board members and the audit committee.*

Kegiatan-kegiatan internal audit pada tahun 2025 adalah sebagai berikut:

1. Melakukan pemeriksaan berbasis risiko atas lingkup yang ada pada program kerja.

2. Melakukan penilaian efisiensi dan efektivitas atas kegiatan operasional dan pvemasaran yang dilakukan Perusahaan.
3. Menguji sistem pengendalian internal setiap divisi yang ada pada Perusahaan.

4. Menyampaikan hasil audit serta rekomendasi pada meeting dengan Dewan Direksi dan Dewan Komisaris dengan persetujuan Komite Audit sebelumnya.

5. Memberikan saran kepada auditee dan memonitoring atas tindak lanjut saran tersebut untuk peningkatan kinerja dan pengendalian internal yang baik.

6. Mengadakan meeting setiap bulan dengan Komite Audit untuk bekerja sama dengan tujuan tata Kelola Perusahaan yang baik.

7. Melakukan pengawasan atas anggaran dan realisasi setiap divisi secara berkala.

8. Menyampaikan jalannya pengendalian internal Perusahaan selama tahun 2025 pada auditor eksternal.

In 2025, the Internal Audit Unit performed the following specific tasks:

1. *Implement a risk-based examination of the scope of the work program.*

2. *Assessing the efficiency and effectiveness of the operational and marketing*

3. *Testing the internal control system of each division in the company.*

4. *Submit audit results and recommendations at meeting with the Board of Directors and the Board of Commissioners with prior approval of the Audit Committee.*

5. *Provide advice to the auditee and monitor the follow-up of the advice to improve performance and better internal control.*

6. *Held monthly meeting with the audit committee to work together with the goal of good corporate governance*

7. *Supervise the budget and realization of each division on a regular basis.*

8. *Communicate the company's internal control program for 2025 to the external auditor.*

PIAGAM INTERNAL AUDIT

Piagam Internal Audit berisi tentang tujuan, tugas, tanggung jawab dan wewenang Satuan Internal Audit.

INTERNAL AUDIT CHARTER

The Internal Audit Charter contains the objectives, duties, responsibilities and powers of the Internal Audit Unit.

AUDITOR EKSTERNAL

External Auditor

Laporan keuangan konsolidasian perseroan untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2025 telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan (KAP PKF) Surabaya. Kantor Akuntan Publik bersama Partner terkait, telah memberikan jasa audit eksternal kepada perseroan sejak tahun 2017. KAP PKF tidak memberikan jasa diluar audit eksternal sejak tahun tersebut. Pada tahun 2025, biaya jasa untuk audit eksternal adalah sebesar Rp 325.000.000.

The company's consolidated financial statements for the year ended on December 31, 2025 had been audited by the Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidaja t, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan (KAP PKF) Surabaya. The Public Accountant Office and its associated Partner had provided external audit services to the company since 2017. KAP PKF had not provided services outside the external audit since that year. In 2025, service fees for external audits amounted to IDR 325,000,000.

Akuntan Publik (5 Tahun Terakhir) *Public Accountant (Last 5 years)*	Mitra Penandatanganan *Singing Partner*	Periode Audit *Audit Period*
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan	Ady Putera Setyo Pribadi, CPA	2025
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan	Ady Putera Setyo Pribadi, CPA	2024
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan	Ady Putera Setyo Pribadi, CPA	2023
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan	Ady Putera Setyo Pribadi, CPA	2022
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan	Arief Setyadi, CPA	2021
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan	Arief Setyadi, CPA	2020

PENGENDALIAN INTERNAL

Internal Control

Good Corporate Governance (GCG) memerlukan sistem pengendali internal yang baik dalam lingkup operasional maupun lingkup keuangan. Dalam pelaksanaannya, sistem pengendalian internal diawasi oleh manajemen dan Unit Audit Internal Perusahaan. Fungsi pengendalian internal yang baik guna memberikan jaminan bahwa aset Perusahaan terjaga dengan aman, risiko bisnis dapat ditangani dengan baik, informasi-informasi penting dapat diungkapkan dan disampaikan tepat waktu pada Direksi. Unit Audit Internal mempunyai kerangka kerja yang efektif dengan mengacu pada standarCOSO. Unsur–unsur system pengendalian Perusahaan mencakup hal berikut ini:

1.Lingkungan Pengendalian;
2.Penilaian Risiko;
3.Aktivitas Pengendalian;
4.Informasi dan Komunikasi; dan
5.Kegiatan Pemantauan.

Good Corporate Governance (GCG) must require a good internal control system in the operational and financial scope. In its implementation, the internal control system is monitored by management and the company's Internal Audit Unit. A good internal control function provides assurance that the company's assets are safely maintained, business risks can be handled properly, important information can be disclosed and submitted on time to the Board of Directors. The Internal Audit Unit has an effective framework with reference to COSO standards. The elements of the company's control system include :

1.Control Environment;
2. Risk Assessment;
3. Control Activities;
4. Information and Communication; and
5. Monitoring Activities.

Sistem Pengendalian internal yang dilakukan mencakup hal–hal berikut :

1. Kepatuhan terhadap SOP yang sudah ditetapkan Perusahaan yang sesuai dengan standar internasional setiap tahunnya sehingga selalu menghasilkan output yang selalu baik.
2. Standar pelaporan keuangan yang mengedepankan keterbukaan dan transparansi informasi sehingga menghasilkan informasi yang handal bagi kepentingan pengguna.
3. Perlindungan terhadap seluruh asset Perusahaan agar Perusahaan terhindar dari potensi kerugian yang signifikan.
4. Tujuan operasi yang berkaitan dengan efektivitas dan efisiensi operasi sehingga dapat mengendalikan biaya tanpa mengurangi kualitas produk.

The internal control system includes the following :

1. *Compliance with SOP that have been set by the company in accordance with international standards every year so as to always produce good output.*
2. *Financial reporting standards that prioritize information openness and transparency so as to produce reliable information for the benefit of information users.*
3. *Protection of all company assets so that the company avoids significant potential losses.*
4. *Operational objectives relating to the effectiveness and efficiency of operations so as to control costs without reducing product quality.*

Lima komponen penting pengendalian internal kami berfokus pada poin-poin berikut:
Our five important components of internal control focus on the following points:



LAPORAN MANAJEMEN TENTANG EFEKTIVITAS PENGENDALIAN INTERNAL

Per 31 Desember 2025, manajemen telah menilai efektivitas pengendalian internal perusahaan. Manajemen menilai bahwa pengendalian internal telah berjalan secara efektif dan memadai.

Unit Satuan Internal Audit telah menjalankan fungsi pengendalian operasional dan keuangan internal sebagaimana mestinya.

Di samping itu, pihak auditor independen telah memastikan bahwa laporan keuangan perusahaan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 telah disajikan secara transparan, disertai bukti-bukti pendukung yang sesuai dengan peraturan yang berlaku dan tidak mengandung unsur penipuan, korupsi dan kecurangan-kecurangan lainnya.

EVALUATION OF INTERNAL CONTROL EFFECTIVENESS

As of December 31, 2025, management has assessed the effectiveness of the company's internal control. Management considers that the internal control has been running effectively and adequately.

The Internal Audit Unit has performed the internal operational and financial control functions as appropriate.

Beside that,, the independent auditor has confirmed that the company's financial statements for the year ending December 31, 2025 have been presented transparently, accompanied by supporting evidence in accordance with applicable regulations and do not contain elements of fraud, corruption and other frauds.

MANAJEMEN RESIKO

Risk Management

SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Salah satu tanggung jawab Direksi adalah mengidentifikasi serta mengevaluasi risiko-risiko di perusahaan dan memastikan bahwa perusahaan dapat mengurangi risiko-risiko secara efektif. Dalam melaksanakan tanggung jawab ini, Direksi dibantu oleh Satuan Internal Audit, Sekretaris Perusahaan, Komite Audit, dan Unit Kontrol Keuangan. Komite Audit bertugas untuk mengawasi sistem implementasi dan pembaharuan rutin sistem manajemen risiko perusahaan guna memastikan bahwa Direksi telah efektif menangani potensi risiko-risiko di dalam bisnis perusahaan.

RISIKO DAN PENGELOLAAN RISIKO

Pada tahun 2025, Direksi mengidentikasi risiko-risiko bisnis, kajian risiko bisnis. dan pengendalian internal telah dievaluasi oleh Dewan Komisaris melalui Komite Audit. Risiko-risiko utama dan mitigasi risiko perusahaan sepanjang tahun 2025 antara lain:

- RISIKO KREDIT

  Risiko kredit merupakan risiko Dimana pelanggan tidak sanggup melunasi piutang atau telat membayar piutang yang telah Perusahaan berikan.

  Mitigasi: Perusahaan menetapkan kebijakan bahwa semua distributor yang akan melakukan pembayaran secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Kredit yang diberikan oleh Perusahaan terbatas pada kemampuan distributor tersebut. Selanjutnya, distributor diharuskan untuk memberikan jaminan berupa Bank Garansi sesuai dengan limit kredit distributor tersebut. Saldo piutang selalu dipantau untuk mengurangi risiko piutang yang melewati jatuh tempo.

- RISIKO LIKUIDASI

  Pencegahan terhadap risiko likuidasi ini merupakan Langkah awal yang sangat penting untuk keberlangsungan hidup Perusahaan. Risiko likuidasi ini adalah risiko atas kewajiban jangka pendek yang dipunya Perusahaan kepada pihak ketiga atau berelasi yang tidak bisa ditutup dengan aset yang

RISK MANAGEMENT SYSTEM

One of the responsibilities of the Board of Directors is to identify and evaluate risks in the company and ensure that the company can reduce these risks effectively. In carrying out this responsibility, the Board of Directors is assisted by an Internal Audit Unit, Company Secretary, Audit Committee, and Financial Controller. The Audit Committee is tasked with overseeing the implementation system and the updating the company's risk management system routinely to ensure that the Directors have effectively dealt with potential risks in the company's business.

RISK AND RISK MANAGEMENT

In 2025, the Board of Directors identified business risks, the business risk assessment. and internal control have been evaluated by the Board of Commissioners through the Audit Committee. The main risks and risk mitigation of the company throughout 2025 are as follows:

- *CREDIT RISKS*

  Credit risk is the risk that customers are unable to pay off their receivables or are late in paying off the receivables that the company has provided.

  ***Mitigation:** The company sets a policy that all distributors who will make purchases on credit must go through credit verification procedures. Credit granted by the company is limited to the distributor's ability. Furthermore, distributors are required to provide collateral in the form of a Bank Guarantee in accordance with the distributor's credit limit. Accounts receivable balances are always monitored to reduce the risk of past due receivables.*

- *RISK OF LIQUIDATION*

  Prevention of liquidation risk is a very important first step for the survival of the company. This liquidation risk is the risk of short-term liabilities that the company has to third parties or related parties that cannot be covered by assets that the company has in up to 1 year.

Perusahaan miliki dalam sampai dengan 1 tahun. Aset Perusahaan berupa piutang yang berisiko macet dan persediaan yang tidak terdistribusi dengan cepat sehingga menyebabkan penurunan nilai
Mitigasi: Perusahaan selalu menjaga rasio lancar diatas 1x. Risiko likuiditas aset Perusahaan sudah diatasi dengan baik oleh Perusahaan sehingga mempunyai tingkat likuiditas yang baik.

The company's assets are in the form of receivables that are at risk of default and inventory that is not distributed quickly, causing a decrease in value.

Mitigation: *The company always maintains a current ratio above 1x. The liquidity risk of the company's assets has been well addressed by the company so that it has a good level of liquidity.*

- RISIKO NILAI TUKAR MATA UANG

Perubahaan nilai tukar mata uang selalu berfluktuasi terutama USD terhadap mata uang Rupiah, dapat berdampak secara signifikan terhadap kinerja bisnis. Walaupun sebagian besar bahan baku Perusahaan diperoleh dari dalam negeri, namun ketidakstabilan mata uang dapat mempengaruhi bahan baku yang dibeli dari pasar lokal yang tetap mengikuti harga pasar internasional, sehingga dapat mempengaruhi biaya Perusahaan.
Mitigasi: Perusahaan berupaya untuk meningkatkan penjualan dari ekspor, karena fluktuasi nilai tukar akan diimbang dengan nilai ekspor Perusahaan.
baku yang menghambat produksi perusahaan.

- *CURRENCY EXCHANGE RATE RISK*

Constantly fluctuating currency exchange rates, especially the USD against the Rupiah, can significantly impact business performance. Although most of the company's raw materials are sourced domestically, currency instability can affect raw materials purchased from the local market which remain at international market prices, thus affecting the company's costs.

Mitigation: *The company seeks to increase sales from exports, as exchange rate fluctuations will be offset by the value of the company's exports.*

- RISIKO PERUBAHAN SELERA KONSUMEN

Konsumen mempunyai pilihan sesuai dengan selera dan perilaku yang senantiasa berubah. Jika tidak bisa mengikuti konsumen, maka produk yang kita jual akan kalah dengan pesaing di pasaran.
Mitigasi: Perusahaan selalu menjaga dan meningkatkan nilai dari merk yang dimiliki. Tim R&D senantiasa melakukan riset dan pengembangan produk dibantu oleh tim pemasaran di lapangan untuk mengetahui selera konsumen yang berubah waktu ke waktu. Kami juga senantiasa meningkatkan kualitas produk yang sesuai dengan kebutuhan pasar.

- *RISK OF CHANGES IN CONSUMER TASTES*

Consumers have choices according to their tastes and behaviors that are constantly changing. If we can't keep up with consumers, then the products we sell will lose to competitors in the market.
Mitigation: *The company always maintains and increases the value of its brand. The R&D team always conducts research and product development assisted by the marketing team in the field to find out consumer tastes that change from time to time. We also constantly improve product quality in accordance with market needs.*

- RISIKO BAHAN BAKU

Risiko akses bahan baku, gagal panen, bencana alam, dan terganggunya jalur transportasi berpotensi mengganggu kelancaran pasokan bahan baku yang menghambat produksi Perusahaan.
Mitigasi: Perusahaan memiliki control supply chain yang dipimpin langsung oleh Direktur Produksi. Perusahaan menyediakan tingkat persediaan yang mencukupi guna meminimalkan dampak dari kelangkaan bahan baku. Selain itu, Perusahaan juga melakukan diversifikasi pemasok (memiliki beberapa pemasok, tidak hanya satu) dan membina hubungan baik dengan para pemasok.

- *RISK OF RAW MATERIALS*

Risks of access to raw materials, crop failure, natural disasters, and disruption of transportation routes have the potential to disrupt the smooth supply of raw materials that hamper the company's production.
Mitigation: *The company has a supply chain control led directly by the Production Director. The company provides sufficient inventory levels to minimize the impact of raw material shortages. In addition, the company also diversifies suppliers (has several suppliers, not just one) and maintains good relationships with suppliers.*

- RISIKO PERSAINGAN USAHA

Persaingan usaha dalam industri makanan dan minuman tentunya tidak dapat dihindari. Risiko ini menyebabkan adanya ketidakpastian bagi target penjualan Perusahaan, yang dapat berpotensi menurunkan penjualan Perusahaan.

- *RISK OF BUSINESS COMPETITION*

Business competition in the food and beverage industry is inevitable. This risk causes uncertainty for the company's sales target, which could potentially reduce the Company's sales.

Mitigasi: Perusahaan meningkatkan standar kinerja, merekrut tenaga kerja yang berkompeten, menciptakan inovasi – inovasi produk sesuai dengan kebutuhan pelanggan, memperluas pangsa pasar produk, dan mempertahankan kualitas produk, sehingga Perusahaan tetap mampu menarik konsumen dan meningkatkan pelanggan loyal untuk membeli produk – produk Perseroan.

Mitigation: *We improve performance standards, recruit a competent labor force, create product innovations according to customer needs, expand product market share, and maintain product quality, so that the company is still able to attract consumers and increase loyal customers to buy the company's products.*

- RISIKO KUALITAS PRODUK

Perusahaan menghadapi risiko menurunnya kualitas bahan baku yang dapat mempengaruhi kualitas rasa dan umur produk yang relative singkat.

Mitigasi: Perusahaan memiliki proses control yang dilakukan secara komprehensif dari hulu ke hilir, mulai dari diterimanya bahan baku, proses produksi hingga menjadi barang jadi. Manajemen rantai pasokan dan tingkat persediaan dilakukan sangat baik sehingga produk dapat dibuat dan terdistribusi secara tepat waktu. Kami juga melakukan audit pada seluruh produk-produk kami untuk memastikan bahwa seluruh produk kami adalah produk-produk yang bersih dan aman dikonsumsi.

- *RISK OF PRODUCT QUALITY*

The company faces the risk of declining quality of raw materials which may affect the quality of taste and the relatively short product life.

Mitigation: *The company has a comprehensive control process from upstream to downstream, starting from the receipt of raw materials, the production process to finished goods. Supply chain management and inventory levels are done very well so that products can be made and distributed in a timely manner. We also conduct audits on all our products to ensure that all our products are clean and safe for consumption.*

- RISIKO PEMASARAN DIGITAL

Setiap tahunnya, pasar digital berbasis aplikasi semakin banyak dan merupakan aspek yang cukup penting untuk mendukung target penjualan Perusahaan. Makin banyaknya marketplace membuat orang memilih untuk membeli produk tertentu hanya melalui gadget. Apabila Perusahaan tidak memanfaatkan teknologi informasi dalam menunjang pemasaran produknya, hal tersebut dapat menghambat siklus penjualan dalam Perusahaan.

Mitigasi: Perusahaan mempunyai tim pemasaran yang selalu melakukan riset pasar konvensional maupun pasar digital setiap harinya. Untuk mengatasi risiko ini, perusahaan memiliki toko online pada beberapa aplikasi yang terkemuka di Indonesia untuk menjangkau customer lebih banyak. Toko online tersebut juga dibedakan menjadi beberapa kota agar distribusi pengiriman ke customer bisa lebih mudah dan cepat..

- *DIGITAL MARKETING RISK*

Every year, app-based digital marketplaces are increasing and are an important aspect to support the Company's sales target. The increasing number of marketplaces makes people choose to buy certain products only through gadgets. If the Company does not utilize information technology to support the marketing of its products, it may hamper the sales cycle in the Company..

Mitigation: *The company has a marketing team that always conducts conventional and digital market research every day. To overcome this risk, the company has online stores on several leading applications in Indonesia to reach more customers. The online store is also divided into several cities so that the distribution of shipments to customers can be easier and faster.*

- RISIKO PERUBAHAN KEBIJAKAN

Perubahan kebijakan peraturan terutama yang berhubungan dengan ketenagakerjaan merupakan salah satu faktor yang sensitif yang dapat berdampak pada operasional perusahaan. Regulasi yang mengatur khusus tentang persyaratan upah minimum setiap tahunnya selalu berubah. Perusahaan akan menghadapi risiko pemogokan tenaga kerja apabila tidak menjalin hubungan yang baik serta tidak memenuhi hak-hak dari tenaga kerja tersebut.

Mitigasi: Perusahaan selalu memberikan perhatian kepada tenaga kerja dan senantiasa membina hubungan yang baik antara manajemen dan karyawan. Perusahaan memperhatikan tingkat kompensasi yang mengikuti upah minimum

- *RISK OF POLICY CHANGE*

Changes in regulatory policies, especially those related to employment, are one of the sensitive factors that can have an impact on company operations. Regulations governing specifically the minimum wage requirements change every year. The company will face the risk of labor strikes if it does not establish good relations and does not fulfill the rights of the labor force.

Mitigation: *The company always pays attention to the labor force and always fosters good relations between management and employees. The company pays attention to compensation levels that follow the regional minimum wage that*

regional yang berlaku setiap tahunnya dan tunjangan-tunjangan yang diwajibkan oleh pemerintah.

- RISIKO PERATURAN INTERNASIONAL
  Kondisi politik, ekonomi serta peraturan yang ditetapkan di suatu negara tujuan ekspor dapat menghambat pertumbuhan ekspor Perusahaan.
  Mitigasi: Sebelum menyetujui kontrak dengan pelanggan luar negri, Perusahaan mencari tahu peraturan dagang yang berlaku di negara tersebut dan memperhitungkan seluruh biaya yang dapat terjadi. Untuk meminimalisir biaya yang timbul, kami menerapkan efisiensi dalam hal biaya dan bahan baku namun dengan tetap mempertahankan kualitas produk, sehingga Perusahaan bisa menetapkan harga jual yang jauh lebih kompetitif.

applies every year and benefits required by the government.

- *INTERNATIONAL REGULATORY RISK*
  Political, economic and regulatory conditions set in an export destination country may hinder the company's export growth.
  ***Mitigation:** Before agreeing to a contract with an international customer, the company researches the country's trade regulations and takes into account all the costs that could be incurred. To minimize costs incurred, we implement efficiency but keep maintaining product quality, so that the company can set a much more competitive selling price.*

TINJAUAN DIREKSI ATAS EFEKTIVITAS MANAJEMEN RISIKO

Telaah atas efektivitas manajemen risiko dilakukan oleh Dewan Direksi bersama Komite Audit memastikan efektivitas. Selama tahun 2025, Direksi menyatakan telah meninjau efektivitas manajemen risiko dan mengambil setiap tindakan yang diperlukan untuk mengurangi risiko yang ada. Direksi menyatakan manajemen risiko PT Sekar Laut Tbk telah dilaksanakan secara efektif.

REVIEW OF THE DIRECTORS ON THE EFFECTIVENESS OF RISK MANAGEMENT

A review of the effectiveness of risk management is carried out by the Board of Directors together with the Audit Committee to ensure effectiveness. During 2025, the Board of Directors stated that it had reviewed the effectiveness of risk management and took every action necessary to reduce the existing risks. The Board of Directors stated that the risk management of PT Sekar Laut Tbk had been carried out effectively.

KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Direksi dan Komisaris menyatakan bahwa manajemen risiko yang dipaparkan, beserta langkah-langkah mitigasi yang dilakukan perusahaan telah sesuai dan mewakili kondisi bisnis yang dihadapi perusahaan saat ini.

ADEQUACY OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM

The Board of Directors and Commissioners state that the risk management that described, along with the mitigation measures taken by the company are appropriate and represent the business conditions faced by the company today.

PERKARA PENTING
Important Case

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat perkara penting lainnya yang dihadapi perusahaan, entitas anak, anggota Direksi, dan/atau anggota Dewan Komisaris.

During 2025, there were no other important cases faced by the company, its subsidiaries, members of the Board of Directors, and / or members of the Board of Commissioners.

SANKSI ADMINISTRATIF
Administrative Sanctions

Tidak ada sanksi administratif, tuntutan atau gugatan yang diterima perusahaan, entitas anak, anggota Direksi, dan/atau anggota Dewan Komisaris selama tahun buku 2025.

There were no administrative sanctions, demands or suits received by the company, its subsidiaries, members of the Board of Directors, and / or members of the Board of Commissioners during fiscal year 2025.

KODE ETIK
Code of Ethics

PT Sekar Laut Tbk berkomitmen terhadap penegakan tata kelola yang baik, untuk semua jajaran direksi hingga staf. Oleh karena itu, kami mewujudkannya dengan penegakan kode etik. Kode etik perusahaan menjabarkan prinsip-prinsip yang menjadi pedoman perilaku bagi seluruh jajaran Direksi hingga staff di PT Sekar Laut Tbk.

PT Sekar Laut Tbk is committed to upholding good governance, for all levels of directors to staff. Therefore, we make it happen by enforcing the code of ethics. The company code of ethics outlines the principles that guide behavior for all levels of the Board of Directors up to the staff at PT Sekar Laut Tbk.

PENEGAKAN KODE ETIK

Kode etik di perusahaan menjadi pedoman yang harus diimplementasikan oleh seluruh jajaran sumber daya manusia di PT Sekar Laut Tbk. Berikut adalah implementasi penegakkan kode etik di PT Sekar Laut Tbk:

- Kode etik terhadap persamaan & penghormatan hak asasi manusia.
- Kode etik terhadap integritas.
- Kode etik terhadap lingkungan.
- Kode etik terhadap konsumen.
- Kode etik terhadap Kerahasiaan Informasi.
- Kode etik terhadap kepatuhan terhadap aturan undang-undang.
- Kode etik terhadap pemegang saham.
- Kode etik terhadap masyarakat.
- Kode etik terhadap pemerintah.
- Kode etik terhadap hubungan pemasok.
- Kode etik terhadap hubungan kreditur.
- Kode etik terhadap pengawasan dan pelaporan pelanggaran.

CODE OF ETHICS ENFORCEMENT

The code of ethics in the company becomes a guideline that must be implemented by all levels of human resources at PT Sekar Laut Tbk. Following are the implementations of the code of conducts at PT Sekar Laut Tbk:

- *Code of ethics on equality & respect for human rights.*
- *Code of ethics on integrity.*
- *Code of ethics towards environment.*
- *Code of ethics towards consumers.*
- *Code of conduct towards the confidentiality of information.*
- *Code of ethics regarding compliance of the law.*
- *Code of conduct towards shareholders.*
- *Code of ethics towards the community.*
- *Code of ethics towards the government.*
- *Code of ethics towards supplier relations.*
- *Code of ethics towards creditor relations.*
- *Code of ethics towards monitoring and reporting violations.*

PERNYATAAN KODE ETIK

Seluruh jajaran sumber daya manusia di PT Sekar Laut Tbk mulai Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, Sekretaris Perusahaan, Satuan Internal Audit hingga manajer, supervisor dan karyawan diwajibkan untuk menerapkan kode etik dan menyatakan:

1. Komitmen untuk bekerja dengan penuh integritas dan menerapkan persaingan yang sehat di dalam praktik bisnis.
2. Seluruh sumber daya manusia memahami dan menerapkan kode etik dan pedoman kebijakan PT Sekar Laut Tbk.
3. Bersedia untuk melaporkan pelanggaran atau setiap potensi pelanggaran kode etik perusahaan yang mereka ketahui.

CODE OF ETHICS STATEMENT

All levels of human resources at PT Sekar Laut Tbk from the Board of Commissioners, Directors, Audit Committee, Corporate Secretary, Internal Audit Unit to managers, supervisors and employees are required to apply the code of ethics and state:

1. *Commitment to work with integrity and implement fair competition in business practices.*
2. *All human resources understand and apply the code of ethics and policy guidelines of PT Sekar Laut Tbk.*
3. *Willing to report violations or any potential violations of company code of ethics that they are aware of.*

PENERAPAN BUDAYA PERUSAHAAN

Implementation of Company Culture

Dalam mencapai visi dan misi, kami senantiasa menerapkan budaya perusahaan. Dengan adanya budaya perusahaan, kami bisa meningkatkan kualitas tata kelola perusahaan yang lebih baik. Budaya perusahaan dijabarkan dalam nilai-nilai berikut:

1. Integritas: Penerapan nilai-nilai transparansi, disiplin, komitmen, objektif, membuat kami bisa membentuk sumber daya manusia yang kompeten dan meningkatkan kualitas penerapan kode etik serta memerangi korupsi di setiap lini bisnis kami.
2. Inovasi: Dengan kreativitas, fleksibel, berpikir *out of the box*, adaptif dan keinginan untuk berkembang, kami dapat terus menciptakan produk yang sesuai dengan selera masyarakat dan bertahan dalam segala kondisi tantangan ekonomi.
3. Peduli: Nilai-nilai menerima perbedaan, terbuka, menghargai setiap pendapat membuat kami dapat meminimalkan konflik di tempat kerja dan menjaga keharmonisan antar karyawan dan antar divisi.
4. Sinergi: Kemampuan saling berbagi, mendukung, bekerja sama antar divisi membuat kami dapat menciptakan iklim kerja yang sehat dan meningkatkan komunikasi positif antar divisi.

In achieving our vision and mission, we always engage a corporate culture. With a corporate culture, we can improve the quality of better corporate governance. The results for each of the values in the corporate culture are described in the following points:

1. *Integrity: The application of transparency values, discipline, commitment, objective, makes us to develop competent human resources and improve the application quality of the code of ethics and combat corruption in each of our business lines.*
2. *Innovation: With creativity, flexibility, think out of the box, adaptive and desire to develop, we can continue to create products that suit the people's taste and survive in all conditions of economic challenges.*
3. *Caring: Values accept differences, being open, respect for every opinion we can make minimize conflict in the workplace and maintain harmony between employees and between divisions.*
4. *Synergy: The ability to share, support, working together between divisions can create a healthy working climate and enhance positive communication between divisions.*

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM MANAJEMEN DAN KARYAWAN

Employees and Management Stock Option Program

Selama tahun 2025, PT Sekar Laut Tbk tidak memiliki program kepemilikan saham karyawan maupun manajemen.

In 2025, PT Sekar Laut Tbk had no employee or management stock option program.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Whistleblowing System

Pelaporan pelanggaran dibuat dengan tujuan meningkatkan kualitas tata kelola perusahaan. PT Sekar Laut Tbk mendorong seluruh karyawan, pemasok, distributor untuk melaporkan pelanggaran, atau indikasi terjadinya pelanggaran etika pada perusahaan. Kami menjamin semua laporan yang masuk akan ditangani dengan baik, dan kerahasiaan pelapor akan tetap dijaga penuh.

Reporting violations is made with the aim of improving the quality of corporate governance. PT Sekar Laut Tbk encourages all employees, suppliers, distributors to report violations, or indications of ethical violations to the company. We guarantee that all incoming reports will be handled properly, and the confidentiality of the reporter will be maintained at all times.

Pelanggaran-pelanggaran yang dapat dilaporkan mencakup penyimpangan etika kerja, etika bisnis, kebijakan perusahaan, peraturan perundangan, perjanjian kontrak perusahaan dengan pihak luar, rahasia perusahaan, kecurangan dalam hal keuangan, dan hal-hal lainnya yang dapat merugikan perusahaan maupun para pemangku kepentingan.

Reported violations include deviations from work ethics, business ethics, company policies, legislation, company contractual agreements with external parties, company secrets, fraud in financial matters, and other matters that can harm the company and its stakeholders.

CARA PENYAMPAIAN PELAPORAN PELANGGARAN

Setiap adanya indikasi pelanggaran di PT Sekar Laut Tbk, anda dapat melakukan pelaporan melalui cara-cara sebagai berikut:

- Melalui *email* perseroan: sekarlaut@sekar.co.id.
- Melalui *website* perusahaan: www.sekarlaut.com.
- Secara lisan melalui nomor telepon perusahaan: +62 31 5671371, fax: +62 31 5672381.
- Melalui surat yang ditujukan kepada Sekretaris Perusahaan untuk kemudian disampaikan kepada tim Pengelola Pelaporan Pelanggaran. Alamat perusahaan: Jalan Jenggolo II/17 Sidoarjo, Jawa Timur.

HOW TO REPORT BREACH

Every indication of a violation at PT Sekar Laut Tbk, you can do the reporting through the following methods:

- *Via the company's email: sekarlaut@sekar.co.id.*
- *Through the company's website: www.sekarlaut.com.*
- *Orally through the company's telephone number: +62 31 5671371, fax: +62 31 5672381.*
- *Through a letter addressed to the Corporate Secretary and then submitted to the Violation Reporting Management team. Company address: Jalan Jenggolo II/17 Sidoarjo, East Java.*

Laporan yang masuk tanpa identitas tetap diterima oleh perseroan. Kami lebih memfokuskan pada pelanggaran yang dilaporkan ketimbang memperhatikan subjek pelapor.

Reports that enter without identity remain received by the company. We focus more on the violations report rather than on the subject of the reporter.

Kami juga memberikan opsi kepada pelapor yang ingin dihubungi kembali oleh perseroan dengan meninggalkan alamat atau nomor kontaknya. Apabila pelapor memilih opsi untuk tidak ingin dihubungi kembali, maka pelapor tidak akan menerima umpan balik dari perusahaan.

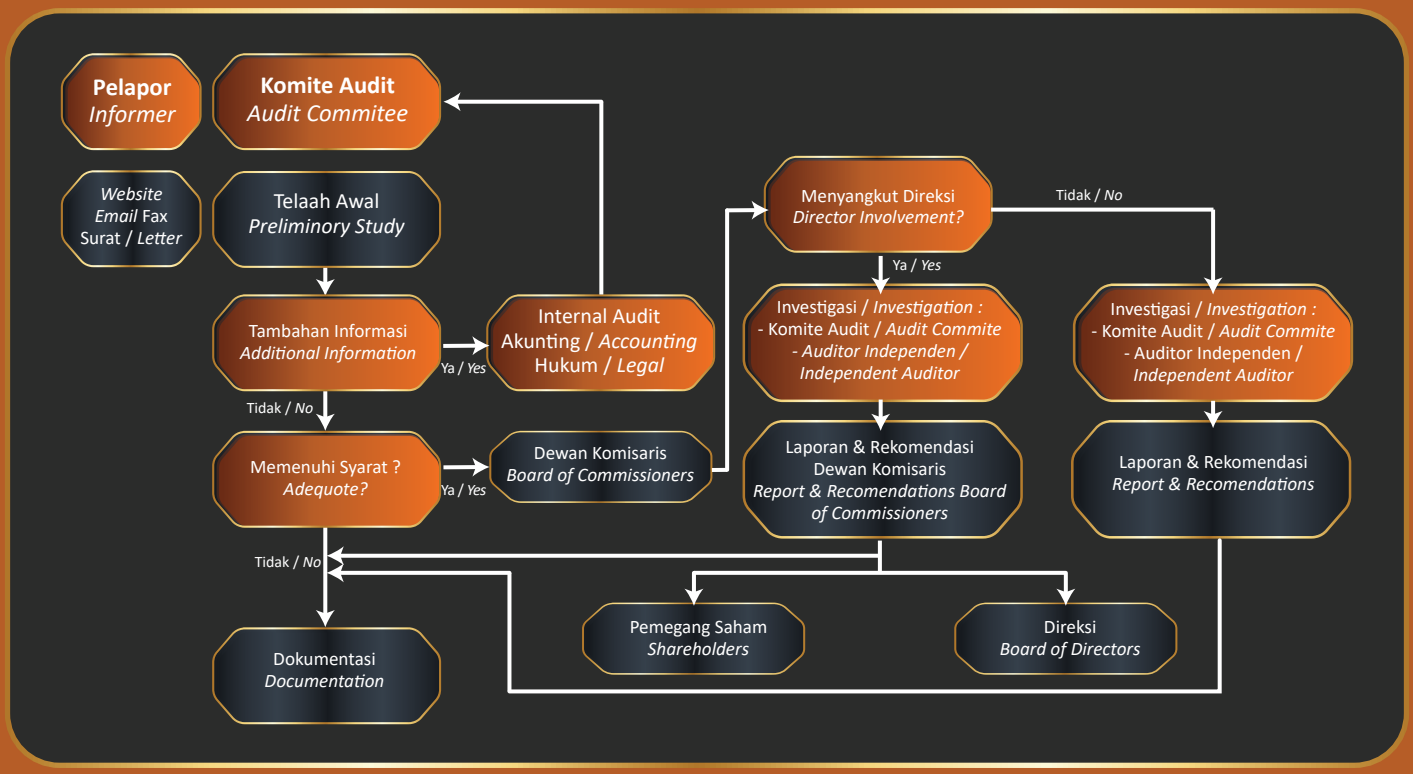
We also provide options for reporters who wish to be contacted by the company by leaving the address or contact number. If the reporter chooses the option not to be contacted again, the reporter will not receive feedback from the company.

PIHAK DAN PROSEDUR PENANGANAN PENGADUAN

Berikut tahapan prosedur penanganan pelaporan pelanggaran di PT Sekar Laut Tbk serta pihak-pihak yang berkaitan dengan penanganan pelaporan pelanggaran:

PARTY AND COMPLAINT HANDLING PROCEDURES

The following are the procedures for reporting on complaint handling and the rights of parties relating to the complaint handling procedures at PT Sekar Laut Tbk:



PERLINDUNGAN BAGI PELAPOR

Perusahaan memberikan perlindungan bagi pelapor yaitu sebagai berikut:

- Perusahaan memberikan jaminan perlindungan bagi pelapor dari penurunan pangkat, ancaman intimidasi, tekanan, diskriminasi, gugatan hukum dan lain-lain.
- Perusahaan memberikan perlindungan bagi pelapor dengan menjaga kerahasiaan identitas pelapor.
- Perlindungan-perlindungan sebagaimana dimaksud tidak berlaku bagi pelapor yang memberikan laporan palsu, fitnah demi kepentingan pribadi atau golongan tertentu.

PROTECTIONS FOR REPORTERS

The company provides protection for the reporter, as follows:

- *The company provides a guarantee of protection for reporters from demotion, threats of intimidation, pressure, discrimination, lawsuits and others.*
- *The company provides protection for the reporter by maintaining the confidentiality of the reporter's identity.*
- *The said protections do not apply for reporters who provide false, defamatory reports for the benefit of certain individuals or groups.*

JUMLAH PENGADUAN YANG MASUK DAN DIPROSES PADA TAHUN 2025

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat pelaporan pelanggaran yang masuk dan belum diproses.

NUMBER OF INCOMING AND PROCESSED COMPLAINTS IN FISCAL YEAR 2025

During 2025, there were no reports of violations that had entered and were not yet processed.



KEBIJAKAN ANTI KORUPSI

Anti Corruption Policy

Kebijakan anti korupsi kami komunikasikan dan sosialisasikan melalui pelatihan etika kerja dan anti korupsi kepada seluruh pimpinan perusahaan hingga karyawan dan staff. Kebijakan anti korupsi ini mengacu pada Undang-Undang Nomor 31 Republik Indonesia Tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi. Kami juga mengembangkan pelatihan kode etik kepada Divisi Internal Audit serta Komite Audit guna meningkatkan budaya kerja anti korupsi dan meningkatkan temuan-temuan yang terkait dengan tindak korupsi pada kegiatan audit yang dilakukannya.

We communicate anti-corruption policies through work ethics and anti-corruption trainings to all company leaders to employees and staff. This anti-corruption policy refers to Law Number 31 of the Republic of Indonesia Concerning Eradication of Corruption. We also developed code of ethics training for the Internal Audit Division and the Audit Committee to improve the anti-corruption work culture and improve findings related to corruption in the audit activities it undertakes.

Pada tahun 2025, perusahaan tidak memiliki kasus korupsi internal, baik yang dilakukan level staff, manajemen menengah, hingga manajemen puncak. Perseroan telah berhasil menerapkan praktik-praktik anti korupsi dan menjalankan fungsi internal audit di perusahaan dengan semestinya.

In 2025, the company did not have any internal corruption cases, whether committed at the staff level, middle management, up to top management. The Company has successfully implemented anti-corruption practices and carried out the internal audit function in the company appropriately.

TRANSAKSI SAHAM ANGGOTA DIREKSI DAN KOMISARIS

Anggota Direksi maupun Komisaris yang melakukan transaksi terhadap saham Perseroan wajib memberikan informasi terkait transaksi tersebut sesegera mungkin. Hal ini agar Perseroan dapat memberikan informasi kepada regulator secara tepat waktu. Selain itu, Perseroan memberikan laporan kepemilikan saham Direksi dan Komisaris secara rutin setiap bulan.

Apabila terdapat perubahan kepemilikan saham anggota Dewan Direksi dna Dewan Komisaris, maka akan dilaporkan sesuai peraturan yang berlaku yakni maksimal tiga (3) hari kerja setelah terjadi perubahan kepemilikan saham.

Informasi mengenai kepemilikan saham Perseroan oleh Direksi dan Komisaris telah disajikan pada informasi pemegang saham dalam Laporan Tahunan ini.

SHARE TRANSACTIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND COMMISSIONERS

Throughout 2024, the Board of Directors and Commissioners have never transacted company shares. We have a policy that every Board of Directors and Commissioners may not be involved in share transactions to avoid conflicts of interest and maintain business ethics. In addition, every month the Company provides regularly reports on the share ownership of Directors and Commissioners.

If there is a change in the share ownership of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners, it will be reported in accordance with applicable regulations, which is within a maximum of three (3) working days after the change in share ownership occurs.

Information about the ownership of Company shares by the Board of Directors and Commissioners is presented in the Shareholders Information section of this Annual Report.

PANDUAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA DAN PENGUNGKAPAN PEDOMAN TATA KELOLA

Guidelines for Open Corporate Governance and Governance Guidelines Disclosures

	Rekomendasi / Recommendation	Ceklist dan Penerapan / Checklist and Implementation
Prinsip 1: Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) ***Principle 1:*** *Increase the Value of the General Meeting of Shareholders (GMS)*	1.1 Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara *(voting)* baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham. *1.1 Public companies have technical voting methods or procedures, both openly and privately, that prioritize the independence and interests of shareholders.*	**Terpenuhi *(Complied).*** Perseroan memiliki prosedur pemungutan suara dalam RUPS. Prosedur ini dijelaskan dalam tata tertib RUPS. Ketua Rapat akan memberikan opsi pada pemegang saham yang hadir untuk pemungutan suara setuju, tidak setuju dan abstain. Suara yang masuk kemudian dihitung, dilakukan proses validasi dan diserahkan pada Pihak Independen yaitu Biro Administrasi Efek. Anggaran Dasar Perusahaan menyatakan bahwa setiap 1 (satu) pemegang saham hanya memiliki 1 (satu) hak suara dalam RUPS. *The company has a voting procedure in the GMS. This procedure is described in the rules of the GMS. The Chairman of the Meeting will give options to the shareholders who are present to vote to agree, disagree and abstain. The incoming votes are then counted, a validation process is carried out and submitted to an independent party, namely the Securities Administration Bureau.* *The Company's Articles of Association state that each 1 (one) shareholder has only 1 (one) vote in the GMS.*
	1.2 Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris perusahaan terbuka hadir dalam RUPS tahunan. *1.2 All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of a public company attend the annual GMS.*	**Terpenuhi *(Complied).*** Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris telah hadir dalam RUPST dan RUPSLB tahun 2020. *All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners have attended the 2020 AGMS and EGMS.*
	1.3 Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs website perusahaan terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. *1.3 A summary of the minutes of the GMS is available on the public company website for at least 1 (one) year.*	**Terpenuhi *(Complied).*** Ringkasan risalah RUPS telah diterbitkan di situs website resmi Perseroan satu hari kerja setelah diselenggarakannya RUPS. *The summary of the GMS minutes has been published on the Company's official website one working day after the GMS was held.*
Prinsip 2: Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor. ***Principle 2:*** *Improve the Quality of Public Company Communication with Shareholders or Investors.*	2.1 Perusahaan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. *2.1 The company has a communication policy with shareholders or investors.*	**Terpenuhi *(Complied).*** Perseroan memiliki kebijakan komunikasi dengan pemegang saham yang kami lakukan melalui sarana media sosial, situs website resmi Sekar Laut (Sekarlaut.com), email dan telepon perusahaan. Kebijakan ini memastikan bahwa hak-hak pemegang saham dilindungi. *The company has a policy of communicating with shareholders through social media, the official Sekar Laut website (Sekarlaut.com), email and company phone calls. This policy ensures that shareholder rights are protected.*
	2.2 Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi perusahaan terbuka dengan pemegang saham atau investor saham dalam situs web. *2.2 Public Company discloses the communication policy of the public company with shareholders or stock investors on the website.*	**Terpenuhi *(Complied).*** Kebijakan komunikasi pemegang saham diungkapkan dalam situs web Sekarlaut.com dalam tautan berikut: http://sekarlaut.com/investor.php dan http://sekarlaut.com/about.php?aID=11 *Shareholder communication policies are disclosed on the Sekarlaut.com website in the following links:* *http://sekarlaut.com/investor.php and* *http://sekarlaut.com/about.php?aID=11*

	Rekomendasi / *Recommendation*	Ceklist dan Penerapan / *Checklist and Implementation*
Prinsip 3: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. ***Principle 3:*** *Strengthen the Membership and Composition of the Board of Commissioners.*	3.1 Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka. *3.1 Determination of the number of members of the Board of Commissioners considering the conditions of the public company.*	**Terpenuhi *(Complied).*** Sesuai dengan POJK No.33/POJK.04/2014, mengatur bahwa setidaknya 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris harus merupakan Komisaris Independen. Perusahaan telah memenuhi ketentuan ini. Pada tahun 2020, perusahaan memiliki 3 (tiga) orang Komisaris, di mana 1 (satu) Komisaris merupakan Komisaris Independen. *In accordance with POJK No.33 / POJK.04 / 2014, stipulates that at least 30% of the total members of the Board of Commissioners must be Independent Commissioners. The company has complied with this provision. In 2020, the company has 3 (three) Commissioners, of which 1 (one) Commissioner is an Independent Commissioner.*
	3.2 Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan. *3.2 Determining the composition of the members of the Board of Commissioners takes into account the diversity of skills, knowledge and experiences required.*	**Terpenuhi *(Complied).*** Masing-masing Komisaris memiliki keberagaman latar belakang, usia, keahilan dan pengalaman sesuai tugas pengawasannya. Di bawah pengawasan Dewan Komisaris dengan keahliannya masing-masing, Perseroan dapat berjalan baik sesuai dengan aturan dan perundang-undangan yang berlaku. *Each Commissioner has a variety of backgrounds, ages, skills and experiences according to their supervisory duties. Under the supervision of the Board of Commissioners with their respective expertise, the Company can run well in accordance with the prevailing laws and regulations.*
Prinsip 4: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. ***Principle 4:*** *Strengthen the Membership and Composition of the Board of Commissioners.*	4.1 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri *(self-assessment)* untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. *4.1 The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.*	**Terpenuhi *(Complied).*** Mengacu pada Piagam Dewan Komisaris, Dewan Komisaris telah melakukan penilaian kinerja tahunan secara mandiri, berdasarkan kriteria yang ditetapkan oleh Komite Audit, termasuk penilaian terhadap pengawasan tata kelola perusahaan. *Referring to the Board of Commissioners Charter, the Board of Commissioners has conducted an independent annual performance assessment, based on the criteria set by the Audit Committee, including an assessment of the supervision of corporate governance.*
	4.2 Kebijakan penilaian sendiri untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka. *4.2 Self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the annual report of a public company.*	**Terpenuhi *(Complied).*** Dewan Komisaris melakukan evaluasi dan penilaian mandiri atas kinerjanya berdasarkan kriteria-kriteria yang diajukan Komite Audit. Kriteria tersebut mencakup pengawasan atas operasi perusahaan, pemberian nasihat & rekomendasi kepada Direksi, serta pengawasan terhadap rencana jangka panjang perusahaan, rencana kerja dan Anggaran Dasar. *The Board of Commissioners conducts an independent evaluation and assessment of its performance based on the criteria proposed by the Audit Committee. These criteria include supervision of the company's operations, providing advice & recommendations to the Board of Directors, as well as oversight of the company's long-term plans, work plans and Articles of Association.*
	4.3 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. *4.3 The Board of Commissioners has a policy regarding the resignation of a member of the Board of Commissioners if involved in a financial crime.*	**Terpenuhi *(Complied).*** Dewan Komisaris berkomitmen jika terlibat dalam kejahatan keuangan, maka Komisaris perseroan akan langsung diberhentikan dari jabatannya, tanpa harus menunggu masa jabatannya berakhir. Pemberhentian jabatan akan diselenggarakan melalui RUPS Luar Biasa. *The Board of Commissioners is committed that if involved in a financial crime, the company's Commissioners will be immediately dismissed from their positions, without having to wait for their term of office to end. Termination of office will be held through an Extraordinary GMS.*

	Rekomendasi / *Recommendation*	Ceklist dan Penerapan / *Checklist and Implementation*
	4.4 Dewan Komisaris atau komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. *4.4 The Board of Commissioners or committee that carries out the nomination and remuneration function formulates a succession policy in the nomination process for members of the Board of Directors.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Kebijakan suksesi ditentukan dalam rapat Dewan Komisaris. Kami memiliki perencanaan suksesi untuk Komisaris yang meliputi pemetaan bakat, pelatihan, pengembangan potensi kepemimpinan, pembinaan. *The succession policy is determined in a meeting of the Board of Commissioners. We have a succession plan for Commissioners which includes talent mapping, training, leadership potential development, coaching.*
Prinsip 5: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. ***Principle 5:*** *Strengthen the Membership and Composition of the Board of Directors.*	5.1 Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. *5.1 Determination of the number of members of the Board of Directors considering the conditions of the public company and its effectiveness in decision making.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Komposisi jumlah anggota Direksi yang ditentukan telah sesuai dengan kebutuhan bisnis dan organisasi perusahaan. Sejauh ini, komposisi anggota Direksi kami dapat meningkatkan efektivitas dalam pengambilan keputusan bisnis. *The composition of the number of members of the Board of Directors is determined in accordance with the needs of the business and company organization. So far, the composition of our Board of Directors members has been able to increase effectiveness in making business decisions.*
	5.2 Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman, keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan. *5.2 Determining the composition of the members of the Board of Directors takes into account the diversity, expertise, knowledge and experience required.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Dewan Direksi terdiri dari seorang Presiden Direktur dan empat Direktur lainnya. Masing-masing Anggota Direksi memiliki keahlian dibidang produksi, pemasaran, keuangan, dan pengalaman di dalam industri makanan dan minuman. Dengan komposisi ini, Perseroan dapat berjalan dengan lebih efektif dan efisien di dalam mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan. *The Board of Directors consists of a President Director and four other Directors. Each member of the Board of Directors has expertise in production, marketing, finance, and experience in the food and beverage industry. With this composition, the Company can run more effectively and efficiently in achieving the stated vision and mission.*
	5.3 Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. *5.3 Members of the Board of Directors who are in charge of accounting or finance have expertise and / or knowledge in accounting.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Direktur Keuangan dan Akuntansi memiliki pengalaman yang mumpuni di bidang akuntansi dan keuangan. Direktur Keuangan pernah menjabat sebagai Direktur Akuntansi dan Keuangan pada anak perusahaan PT Pangan Lestari sejak tahun 1997 hingga 2014. *The Director of Finance and Accountancy has extensive experience in accounting and finance. Director of Finance has served as director of accounting and finance at a subsidiary of PT Pangan Lestari from 1997 to 2014.*



Prinsip / *Principle*	Rekomendasi / *Recommendation*	Ceklist dan Penerapan / *Checklist and Implementation*
Prinsip 6: Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi ***Principle 6:*** *Strengthen the Membership and Composition of the Board of Commissioners.*	6.1 Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri *(self assessment)* untuk menilai kinerja Direksi. *6.1 The Board of Directors has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Mekanisme penilaian kinerja Direksi dilakukan melalui perbandingan target dan pencapaian kinerja dalam satu tahun, sesuai dengan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi, sesuai dengan Balanced Scorecard yang telah ditetapkan. *The performance appraisal mechanism for the Board of Directors is carried out by comparing the targets and performance achievements in one year, according to the responsibilities of each member of the Board of Directors, according to the determined Balanced Scorecard.*
	6.2 Kebijakan penilaian sendiri *(self assessment)* untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka. *6.2 The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors is disclosed in the annual report of a public company.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Setiap anggota telah Direksi telah melakukan penilaian kinerja secara mandiri atas kinerja individu maupun kolektif. Kriteria-kriteria tersebut meliputi kinerja keuangan perseroan, tata kelola perusahaan yang baik, kepatuhan terhadap peraturan usaha. *Each member of the Board of Directors has carried out performance assessments independently of both individual and collective performance. These criteria include the company's financial performance, good corporate governance, and compliance with business regulations.*
	6.3 Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. *6.3 The Board of Directors has a policy regarding the resignation of a member of the Board of Directors if involved in a financial crime.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Dewan Direksi berkomitmen jika terlibat dalam kejahatan keuangan, maka Direksi perseroan akan langsung diberhentikan dari jabatannya, tanpa harus menunggu masa jabatannya berakhir. Pemberhentian jabatan akan diselenggarakan melalui RUPS Luar Biasa. Selain pengunduran diri, Direksi yang terlibat dalam tindak kejahatan keuangan juga wajib melakukan ganti rugi atas kesalahan yang dilakukan di dalam operasional perusahaan. Hal ini tertera dalam Tanggung Jawab Piagam Direksi PT Sekar Laut Tbk. *The Board of Directors is committed if involved in financial crimes, the Company's Directors will immediately be dismissed from his position, without having to wait for his term to end. Dismissal of office will be held through an Extraordinary GMS.* *In addition to resignation, the Directors involved in financial crimes must also compensate for mistakes made in the company's operations. This is stated in the Charter Responsibility of the Directors of PT Sekar Laut Tbk.*
Prinsip 7: Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan ***Principle 7:*** *Improve Aspects of Corporate Governance through Stakeholder Participation.*	7.1 Perusahaan terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. *7.1 Public companies have a policy to prevent insider trading.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Perusahaan memiliki kebijakan untuk mencegah praktik insider trading dengan cara memeriksa transaksi saham dari setiap anggota Direksi dan Dewan Komisaris setiap bulan. Kami juga selalu memonitor pergerakan kepemilikan saham dari manajemen, dan meminta pertanggung jawaban manajemen yang melakukan transaksi insider trading, hingga kebijakan pengunduran diri yang bersangkutan. Sejauh ini, belum ditemukan praktik insider trading dalam perusahaan. *The company has a policy to prevent insider trading practices by examining the share transactions of each member of the Board of Directors and Board of Commissioners every month.* *We also always monitor the movement of share ownership from management, and hold management accountable for insider trading transactions, up to the relevant resignation policy. So far, there has not been any insider trading practice in the company.*

Prinsip / *Principle*	Rekomendasi / *Recommendation*	Ceklist dan Penerapan / *Checklist and Implementation*
	7.2 Perusahaan terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. *7.2 Public companies have anti-corruption and anti-fraud policies.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Perusahaan memiliki kebijakan anti korupsi yang tertuang dalam Pedoman Bisnis Kode Etik. Perseroan tidak melakukan toleransi terhadap praktik korupsi dan suap. Hal ini diterapkan oleh semua jajaran mulai manajemen hingga karyawan. Perusahaan secara berkala melakukan pelatihan anti fraud pada seluruh karyawan untuk meningkatkan pemahaman dan praktik lingkungan bisnis yang sehat. *The company has an anti-corruption policy set out in the Code of Business Code of Conduct. The company does not tolerate corruption and bribery. This is implemented by all levels from management to employees.* *The company regularly conducts anti-fraud training for all employees to improve understanding and practice a healthy business environment.*
	7.3 Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. *7.3 Public company has a policy regarding the selection and enhancement of supplier or vendor capabilities.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Kami senantiasa memilih pemasok yang dapat memberikan kualitas bahan baku yang baik. Kami juga memilih para pemasok berdasarkan delapan kriteria utama: Kualitas, kuantitas, harga yang bersaing, konsistensi, jangka waktu pembayaran, kecepatan pengiriman, keberlanjutan pemasok dan sertifikasi pemasok. Untuk sertifikasi keberlanjutan pemasok, kami mengutamakan pemasok yang memiliki Certified Supply Chain & Logistic Professional (CSLP) serta mampu menerapkan Green Supply Chain Management (GSCM). *We always choose suppliers who can provide good quality raw materials. We also choose suppliers based on eight main criterias: Quality, quantity, competitive prices, consistency, payment terms, delivery speed, supplier sustainability and supplier certification.* *For supplier sustainability certification, we prioritize suppliers who have Certified Supply Chain & Logistic Professional (CSLP) and are able to implement Green Supply Chain Management (GSCM).*
	7.4 Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. *7.4 The public company has a policy regarding the fulfillment of creditor rights.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Perusahaan menjunjung tinggi hak-hak kreditur dengan cara memenuhi kewajiban kreditur sesuai kontrak dan memberikan informasi yang diperlukan pada kreditur untuk kepentingan kredit perusahaan. Pihak internal audit, beserta komite audit dan divisi akunting juga turut melakukan pengawasan terhadap kredit yang diterima perusahaan, yaitu melihat apakah kredit yang disalurkan telah dimanfaatkan sesuai dengan perjanjian dengan kreditur. Sehingga, kami dapat tetap mendapatkan kepercayaan, dan hubungan timbal balik dari para kreditur kami. *The company upholds the rights of creditors by fulfilling creditors obligations in accordance with the contract and providing information needed to the creditor for the benefit of the company's credit.* *The internal audit unit, along with the audit committee and accounting division also supervise the credit received by the company, which is to see whether the credit channeled had been utilized in accordance to the agreement with the creditor. Therefore, we can still get the trust and reciprocity of our creditors.*

Prinsip / *Principle*	Rekomendasi / *Recommendation*	Ceklist dan Penerapan / *Checklist and Implementation*
	7.5 Perusahaan terbuka memiliki kebijakan sistem *whistle blowing.* *7.5 The public company has a whistle blowing system policy.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Perusahaan telah memiliki sistem whistle blowing sebagaimana telah diungkapkan dalam laporan tahunan Perseroan ini. *The company has a whistle blowing system as disclosed in this annual report of the Company.*
	7.6 Perusahaan memiliki kebijakan insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. *7.6 The company has a long-term incentive policy for Directors and employees.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Setiap tahun, kami selalu memberikan bonus tahunan sebagai bagian dari program insentif kami, baik kepada karyawan hingga level manajemen. Kami terus menjalankan program bonus tahunan secara berkelanjutan. Besarnya bonus tahunan telah disesuaikan berdasarkan kinerja masing-masing karyawan. *Every year, we always provide an annual bonus as part of our incentive program, from employees to management levels. We continue to run the annual bonus program on an ongoing basis. The amount of the annual bonus has been adjusted based on the performance of each employee.*
Prinsip 8: Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi. ***Principle 8:*** *Improve Implementation of Information Disclosure.*	8.1 Perusahaan terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. *8.1 Public companies take advantage of the use of information technology more widely than the website as a medium for information disclosure.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Kami meningkatkan pemanfaatan teknologi informasi guna meningkatkan akses keterbukaan masyarakat. Selain situs website, kami menggunakan media Instagram: Finnafood_id untuk mempublikasikan acara-acara Perseroan. *We are increasing the use of information technology to increase public access to openness. In addition to the website, we use Instagram media: Finnafood_id to publish Company events.*
	8.2 Laporan tahunan perusahan terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan melalui pemegang saham utama dan pengendali. *8.2 The annual report of a public company discloses the ultimate beneficial owner in the share ownership of the public company of at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in ownership of the company's shares through the major and controlling shareholders.*	**Terpenuhi *(Complied)*.** Perseroan menyampaikan informasi kepemilikan pemegang saham paling sedikit 5%, termasuk kepemilikan pemegang saham utama dan pengendali. Tidak semua pemegang saham diatas 5% yang dapat diakses kepemilikannya hingga pemilik manfaat akhir. *The Company submits information on shareholder ownership of at least 5%, including the ownership of the major and controlling shareholders. Not all shareholders above 5% whose ownership can be accessed until the owner of the final benefits.*



LAPORAN KEBERLANJUTAN
Sustainability Report

STRATEGI KEBERLANJUTAN
Sustainability Strategy

Keberlanjutan bagi PT Sekar Laut Tbk adalah kemampuan untuk menyeimbangkan pertumbuhan bisnis pada tingkat yang diharapkan oleh Perseroan dengan kepentingan ekonomi, lingkungan, dan sosial. Hal ini tercermin secara jelas dalam visi Perseroan, setiap langkah yang kami lakukan bertujuan untuk menciptakan nilai jangka panjang bagi perusahaan dan seluruh pemangku kepentingan.

For PT Sekar Laut Tbk, sustainability is the ability to balance business growth at the level expected by the Company with economic, environmental, and social interests. This is clearly reflected in the Company's vision, every step we take aims to create long-term value for the company and all stakeholders.

Kami mengintegrasikan aspek-aspek keberlanjutan yang mencakup ekonomi, lingkungan, dan sosial ke dalam praktik bisnis. Sebagai perusahaan manufaktur yang bergerak pada sektor industri makanan dan minuman, dampak lingkungan dan sosial dapat terjadi pada aktivitas dan produk yang dihasilkan, termasuk pada rantai pasokan kami.

Our business practices integrate economic, environmental and social aspects of sustainability. As a manufacturing company in the food and beverage industry, environmental and social impacts might occur in our activities and produced products, including our supply chain.

Dengan memanfaatkan skala kegiatan dan pengaruh yang dimiliki, kami berkomitmen untuk mengambil tanggung jawab dalam memitigasi dampak negatif yang ditimbulkan, seraya meningkatkan dampak positif bagi masyarakat dan lingkungan hidup. Kami juga berupaya mengambil inisiatif yang sejalan dengan pencapaian agenda 2030, Tujuan Pembangunan Berkelanjutan *(Sustainable Development Goals, SDGs).*

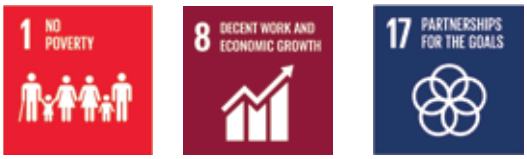
Leveraging our scale and influence, we are committed to taking responsibility for mitigating negative impacts, while improving positive impacts on society and the environment. We also strive to implement initiatives that are aligned with the achievement of the 2030 agenda, the Sustainable Development Goals (SDGs).

Sebagai perusahaan pangan dengan udang sebagai bahan baku utama, Perseroan menyadari pentingnya bagaimana udang tersebut diperoleh. Kami mendukung praktik perikanan udang berkelanjutan di Indonesia dengan mengadopsi standar *Marine Stewardship Council (MSC)*. Pendekatan ini dapat menjadi solusi terhadap isu lingkungan di perairan Indonesia serta kesejahteraan nelayan kecil.

As a food company with shrimp as its main raw material, the Company understands the importance of how the shrimp is sourced. By adopting the Marine Stewardship Council (MSC) standard, we support sustainable shrimp fishing practices in Indonesia. This approach can be the solution to environmental issues in Indonesian waters as well as the welfare of small-scale fishers.

Perolehan bahan baku yang berkelanjutan juga kami terapkan untuk tepung tapioka, yang merupakan bahan baku utama lainnya dalam produk kerupuk. Sertifikasi *Fairtrade*, adalah pendekatan yang kami lakukan untuk mendukung kesejahteraan petani. Skema *Fairtrade* membangun sistem pembayaran yang adil, kondisi tempat kerja yang layak, bantuan teknis (seperti pembukuan), program sosial, kesetaraan, transparansi, saling mempercayai, dan menjaga lingkungan.

Sustainable raw material sourcing is also applied to tapioca flour, which is another main raw material in our cracker products. Fairtrade certification is our approach to support the farmers' welfare. Fairtrade schemes establish fair payment systems, decent workplace conditions, technical assistance (such as bookkeeping), social programs, equality, transparency, mutual trust and environmental preservation.

Inisiatif : *Initiatives:*	Inisiatif : *Initiatives:*
Mendorong penerapan praktik perikanan berkelanjutan pada rantai pasok dan nelayan kecil *Promote the implementation of sustainable fisheries practices in supply chains and small-scale fishers* 	Ekonomi: - Memastikan ketersediaan stok udang - Meningkatkan pendapatan nelayan dari hasil perolehan dengan kualitas yang lebih baik Lingkungan: - Melindungi keanekaragaman hayati laut Sosial: - Melindungi sumber mata pencaharian nelayan dan masyarakat yang bergantung pada penangkapan ikan dan makanan laut *Economy:* *- Ensure shrimp stocks availability* *- Increase fishers' income due to better quality harvest* *Environmental:* *- Protecting marine biodiversity* *Social:* *- Protecting the livelihoods of fishers and communities who are dependent on fishing and seafood*
Penerapan sertifikasi *Fairtrade* *Implementation of Fairtrade certification* 	Ekonomi: - Meningkatkan nilai jual produk - Meningkatkan pendapatan petani Sosial: - Melindungi hak-hak petani dengan perdagangan yang adil dan transparan *Economy:* *- Increase product selling value* *- Increase farmers' income* *Social:* *- Protecting farmers' rights with fair and transparent trade*
Budaya Keberlanjutan	***Sustainability Culture***
Budaya Keberlanjutan PT Sekar Laut Tbk dibangun berdasarkan visi Perseroan, dimana aspek keberlanjutan dituangkan secara eksplisit, yaitu menjadi perusahaan makanan kelas dunia yang terdepan dan selalu berkembang, serta menjaga keseimbangan sumber daya alam dan lingkungan hidup secara berkelanjutan.	*PT Sekar Laut Tbk's Sustainability Culture is built on the Company's vision, where sustainability aspects are explicitly stated, by becoming a leading and ever-growing world-class food company, while maintaining the balance of natural resources and the environment in a sustainable manner.*
Selain itu kami juga memiliki nilai-nilai yang menjadi landasan dalam mengembangkan budaya Perusahaan. Nilai-nilai tersebut yang mencakup: (1) Integritas; (2) Inovasi; (3) Peduli; dan (4) Sinergi, sejalan dengan makna keberlanjutan. Perseroan mengenalkan visi dan nilai-nilai Perusahaan ini kepada karyawan sejak awal, di saat karyawan mulai bergabung dengan Perseroan, dan selanjutnya disosialisasikan kembali secara rutin.	*In addition, we also have values that serve as the foundation in developing the Company's culture. In accordance with the definition of sustainability, these values are: (1) Integrity; (2) Innovation; (3) Caring; and (4) Synergy. The Company introduces its vision and values to employees from the very beginning, when they join the Company, and then socializes them regularly.*

IKHTISAR KEBERLANJUTAN

Sustainability Highlights

Ekonomi / *Economic*

	Satuan *Unit*	2025	2024	2023
Kuantitas produk yang dijual *Quantity of sold products*	ton	44.722	39.444	35.419

Lingkungan / *Environment*

	Satuan *Unit*	2025	2024	2023
Persentase penggunaan material ramah lingkungan *Percentage of environmentally friendly materials usage*	%	10,5	10,5	10,5
Konsumsi energi gas *Gas energy consumption*	m^3	4.302.567,15	4.400.646,8	3.964.546,67
Konsumsi air *Water consumption*	m^3	214.548	214.338	92.630
Limbah yang dihasilkan *Generated waste*	m^3	2.399	680,37	557,68

Sosial / *Social*

	Satuan *Unit*	2025	2024	2023
Total Karyawan *Total Employees*	orang *people*	2.331	2.268	2.143

45 pelatihan telah diselenggarakan sepanjang tahun 2025	*45 trainings were held during 2025*
40% karyawan perempuan dari total karyawan	*40% female employees from total employees*

	Satuan *Unit*	2025	2024	2023
Tingkat kepuasan pelanggan *Consumer satisfaction level*	Skor skala / *Scale scores 100*	97,2	97,2	97

TATA KELOLA KEBERLANJUTAN

Sustainability Highlights

PT. Sekar Laut Tbk belum memiliki komite khusus yang memiliki tanggung jawab dalam pengelolaan aspek-aspek keberlanjutan. Pengelolaan dampak pada bidang ekonomi, lingkungan, dan sosial menjadi tanggung jawab level manajerial pada bagian-bagian yang relevan. Sementara peninjauan atas kinerja aspek-aspek keberlanjutan tersebut, termasuk penentuan kebijakannya, menjadi kewenangan Direksi yang dilakukan secara kolektif.

PT Sekar Laut Tbk does not yet have a special committee that responsible for managing sustainability aspects. The management of economic, environmental, and social impacts is the responsibility of the managerial level in the relevant units. Meanwhile, the Board of Directors collectively review the performance of these sustainability aspects, including the determination of policies.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI TERKAIT ASPEK-ASPEK KEBERLANJUTAN

Perseroan memfasilitasi kegiatan pendidikan, pelatihan, serta sertifikasi profesi yang dibutuhkan bagi organ tata kelola, maupun seluruh sumber daya manusia yang dimiliki, untuk mengembangkan kompetensi dan meningkatkan kinerja. Program pengembangan yang diselenggarakan mencakup topik-topik yang terkait dengan aspek keberlanjutan. Selama periode pelaporan, organ tata kelola, pejabat manajerial, maupun karyawan Perseroan aktif mengikuti berbagai workshop, pelatihan, dan forum-forum diskusi yang mengangkat tema keberlanjutan. Informasi lengkap mengenai kegiatan pengembangan kompetensi tersebut dapat dilihat pada Sub Bab Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Direksi dan Komisaris dan Sub Bab Pelatihan dan Pengembangan Karyawan.

COMPETENCY DEVELOPMENT RELATED TO SUSTAINABILITY ASPECTS

The Company facilitates education, training, and professional certification activities required for governance organs, as well as all of our human resources to develop competency and improve performance. Topics related to sustainability aspects are included in development programs.

During the reporting period, the Company's governance organs, managerial officials, and employees are actively participated in various workshops, trainings, and discussion forums on sustainability themes. Detailed information on competency development activities can be seen in the Training and Competency Development of Board of Directors and Board of Commissioners Subchapter and the Training and Development of Employees Subchapter.

PENGELOLAAN RISIKO KEBERLANJUTAN

Sebagaimana halnya pengelolaan risiko bisnis, tidak ada perbedaan pendekatan yang dilakukan oleh PT Sekar Laut Tbk untuk mengelola risiko pada aspek ekonomi, lingkungan, dan sosial. Penjelasan lebih komprehensif mengenai mekanisme identifikasi, penilaian dan pengendalian, serta penanggung jawab pengelolaan risiko dapat ditemui pada Bab Manajemen Risiko laporan ini.

Pada dasarnya, Perseroan melakukan pengelolaan risiko ekonomi, lingkungan, dan sosial dengan menerapkan prinsip kehati-hatian dengan memastikan kepatuhan terhadap peraturan dan perundangan serta persyaratan lainnya yang berlaku. Risiko-risiko Perseroan beserta tindakan mitigasinya pada aspek-aspek keberlanjutan juga telah dilaporkan pada Bab Manajemen Risiko.

SUSTAINABILITY RISKS MANAGEMENT

As with business risk management, there is no difference in the approach taken by PT Sekar Laut Tbk to manage risks in the economic, environmental, and social aspects. A more comprehensive explanation of the identification, assessment and control mechanisms, as well as the person in charge of risk management can be found in the Risk Management Chapter of this report.

In general, the Company manages economic, environmental, and social risks by applying the precautionary principle by ensuring compliance with applicable laws and regulations and other requirements. The Company's risks and mitigation actions on sustainability aspects have also been reported in the Risk Management Chapter.

PELIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN

PT Sekar Laut Tbk telah mengidentifikasi pemangku kepentingan yang dapat dipengaruhi ataupun mempengaruhi kinerja Perseroan dalam aspek-aspek keberlanjutan. Melalui pelibatan pemangku kepentingan Perseroan mampu merumuskan program-program dan membuat kebijakan dalam menjalankan aktivitas usaha dan operasionalnya dengan penuh tanggung jawab.

Stakeholders Engagement

PT Sekar Laut Tbk has identified stakeholders that can be influenced or affected the Company's performance in sustainability aspects. Through stakeholder engagement, the Company is able to formulate programs and establish policies in carrying out its business activities and operations responsibly.

Pemangku Kepentingan *Stakeholders*	Metode Pendekatan & Pengelolaan *Approach and Management Method*	
	Sarana Pelibatan & Frekuensi *Engagement Tool & Frequency*	**Topik Signifikan & Kebutuhan Pemangku Kepentingan** *Significant Topics & Stakeholder Needs*
Konsumen *Consumers*	Layanan Konsumen via email (quality@sekarlaut.id), layanan keluhan konsumen via telepon (+62 31 8921605); frekuensi setiap saat *Customer Service via email (quality@sekarlaut.id), customer complaint service via telephone (+62 31 8921605); frequency every time*	Permintaan informasi terkait produk; penyampaian masukan, keluhan *Requests for product-related information; submission of feedback, complaints*
		Pengembangan produk dengan variasi yang baru *Product development with new variations*
		Perlindungan konsumen terkait gizi dan kualitas produk *Consumer protection regarding nutrition and product quality*
Investor & Pemegang Saham *Investors & Stockholders*	Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST), frekuensi setahun sekali *Annual General Meeting of Shareholders (AGMS), frequency once a year*	Kinerja Keuangan *Financial Performance*
	Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB), frekuensi jika diperlukan *Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS), frequency if needed*	Pembagian Dividen *Dividend Distribution*
	Publikasi laporan keuangan tiap kuartal di website Sekar Laut dan IDX.net *Publish quarterly financial reports on the Sekar Laut website and IDX.net*	Pencegahan *fraud* *Fraud prevention*
	Laporan Tahunan, setahun sekali Laporan Keberlanjutan, setahun sekali *Annual Report, once a year* *Sustainability Report, once a year*	Publikasi / keterbukaan informasi *Publication / information disclosure*
Pekerja / Karyawan *Employees*	Perjanjian Kerja Bersama *Mutual Employment Agreement*	Kesejahteraan Pekerja *Worker Welfare*
	Pelatihan Karyawan, sesuai kebutuhan *Employee Training, as needed*	Pengembangan Karir *Career Development*
		Pendidikan dan Pelatihan *Education and Training*
Regulator *Regulator*	Penegakkan regulasi, ad hoc *Enforcement of regulations, ad hoc*	Pematuhan Regulasi *Regulatory Compliance*
		Pelaporan Kinerja dan Keberlanjutan Perusahaan *Corporate Performance and Sustainability Reporting*
Media Massa *Mass Media*	Penyampaian Laporan Keuangan di media cetak, setahun sekali *Submission of Financial Reports in print media, once a year*	Penyampaian Informasi terkait Perusahaan *Submission of Company-related Information*
Komunitas Masyarakat *Community*	Program CSR, frekuensi tidak menentu *CSR program, the frequency is uncertain*	Manfaat terhadap Masyarakat Sekitar *Benefits to Communities*



TANTANGAN DALAM PENERAPAN ASPEK-ASPEK KEBERLANJUTAN

Penerapan strategi keberlanjutan tidak terlepas dari berbagai tantangan yang dihadapi, baik di internal maupun eksternal. Dari sisi eksternal, peningkatan harga bahan baku yang sangat signifikan telah mampu mempengaruhi kinerja ekonomi Perseroan. Jumlah biaya tinggi yang harus dikeluarkan, tidak dapat dibarengi dengan kenaikan harga jual produk, karena dapat memberikan risiko kehilangan pangsa pasar, mengingat tingkat kompetitif produk di pasar yang semakin meningkat.

Pengeluaran yang cukup besar untuk bahan baku, menyebabkan penundaan pelaksanaan aksi keberlanjutan yang telah direncanakan sebelumnya. Namun, program yang telah berjalan terkait proyek Kotabaru, tetap berjalan seperti biasa sesuai dengan rencana.

Sementara dari sisi internal, tidak ada tantangan signifikan yang harus dihadapi oleh Perseroan selama periode pelaporan.

CHALLENGES IN IMPLEMENTING SUSTAINABILITY ASPECTS

The implementation of the sustainability strategy is inseparable from the various challenges faced, both internally and externally. Externally, the significant increase in raw material prices has affected the Company's economic performance. The high costs that must be expended, cannot be followed by an increase in product selling prices, since this may result in loss of market share, given the increasing competitive level of products in the expanding market.

Significant expenditure on raw materials, leads to delay in the implementation of previously planned sustainability actions. However, the ongoing program related to the Kotabaru project continues as usual according to plan.

Internally, there were no significant challenges faced by the Company during the reporting period.

KINERJA EKONOMI

Economic Performance

KINERJA USAHA

Kegiatan usaha Perseroan bergerak pada sektor industri makanan dan minuman. Dalam upaya pengembangan usaha, kami menerapkan strategi yang berpedoman pada kebutuhan dan harapan pelanggan terhadap produk makanan. Informasi lebih lengkap bagaimana upaya kami untuk memastikan keberlanjutan bisnis dapat diperoleh pada Bab Analisa dan Pembahasan Manajemen.

Perubahan iklim mampu memberikan risiko terhadap kinerja usaha Perseroan. Bahan baku utama untuk memproduksi produk kami adalah udang, yang merupakan komoditi hasil laut. Perubahan iklim dapat mempengaruhi ketersediaan stok udang di lautan, yang pada akhirnya mampu memberikan tantangan bagi alur *supply chain* kami.

Dalam rangka mengatasi hal tersebut, kami melakukan inisiatif untuk memitigasi dampak yang diakibatkan dari perubahan iklim, melalui pendekatan praktik perikanan yang berkelanjutan yang kami tekankan secara khusus bagi pemasok Perseroan, dan bagi nelayan pada umumnya.

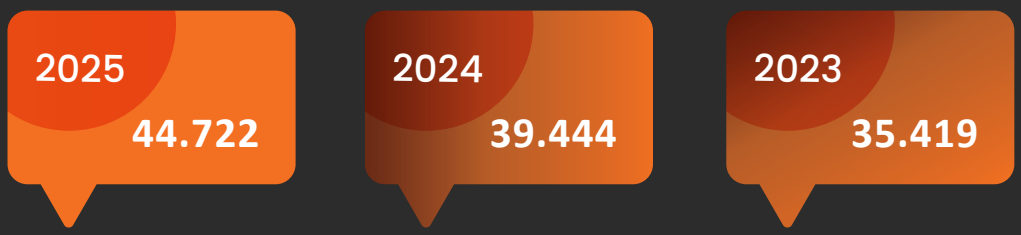
BUSINESS PERFORMANCE

The Company's business activities are engaged in the food and beverage industry sector. In our business development efforts, we implement strategies that driven by customer needs and expectations for food products. Further information on our efforts to ensure business sustainability can be obtained in the Management Discussion and Analysis Chapter.

Climate change might threaten the Company's business performance. The main raw material for producing our products is shrimp, which is a seafood commodity. Climate change can affect the availability of shrimp stocks in the ocean, which in turn can pose challenges to our supply chain.

To address this, we are undertaking initiatives to mitigate the impact of climate change through a sustainable fisheries practices approach that we emphasize specifically for our suppliers, and for fishers in general.

REALISASI PRODUKSI (TON)
PRODUCTION REALIZATION (TON)



Data kinerja ekonomi Perseroan secara finansial dapat ditemui pada laporan keuangan laporan tahunan ini.

Perseroan memprioritaskan pelibatan pihak lokal untuk memasok kebutuhan bahan baku maupun bahan pendukung untuk kegiatan proses produksi. Hingga periode pelaporan seluruh (100%) pemasok bahan baku utama maupun pendukung adalah pemasok lokal. Tidak ada kegiatan impor untuk memenuhi kebutuhan operasional.

The Company's economic financial performance can be seen on the financial report of this Annual Report

The Company prioritizes the involvement of local parties to supply raw materials and supporting materials for the production process. Until the reporting period, all (100%) suppliers of main and supporting raw materials were local. There are no import activities to fulfil operational needs.

INOVASI DAN PENGEMBANGAN PRODUK

Inovasi dan pengembangan produk merupakan bagian dari strategi Perseroan untuk memastikan keberlanjutan bisnis. Pada tahun 2025, Perseroan mengembangkan varian baru untuk produk sambal Uleg, yaitu sambal bajak dan sambal kecombrang. Selain untuk memperluas pangsa pasar, penyediaan varian baru ini juga untuk memberikan opsi yang lebih banyak bagi konsumen.

Pengembangan produk yang bertemakan sambal khas Nusantara, merupakan pendekatan Perseroan dalam menghargai dan menjaga budaya masyarakat Indonesia. Sebagai negara multikultural dengan banyak keberagaman, identitas nasional bangsa Indonesia pun juga beragam. Salah satunya adalah makanan khas daerah, yang berfungsi sebagai identitas budaya nasional. Sambal telah menjadi salah satu ciri khas kuliner Indonesia. Sebagian besar masyarakat Indonesia telah menjadikan sambal sebagai pangan pendamping yang tidak dapat ditinggalkan dalam kehidupan sehari-hari.

PRODUCT INNOVATION AND DEVELOPMENT

Product innovation and development is part of the Company's strategy to ensure business sustainability. In 2025, the Company developed new variants of Uleg sambal products, namely sambal bajak dan sambal kecombrang. In addition to expanding market share, the launch of these new variants also provide more options for consumers.

The development of products with the theme of Indonesian authentic sambal, is the Company's approach in appreciating and preserving the culture of the Indonesian people. As a multicultural country with a lot of diversity, Indonesia's national identity is also diverse. One of them is regional authentic food, which serves as a national cultural identity. Sambal has become one of Indonesia's culinary specialities. Most Indonesians have made sambal as a necessary side dish in their daily lives.

Produk yang Berkelanjutan untuk Lingkungan dan Kesejahteraan yang Lebih Baik

PT Sekar Laut Tbk berkomitmen terhadap sumber-sumber bahan baku dan produk yang berkelanjutan, hal ini terefleksi dalam visi dan misi kami. Perseroan merupakan industri pioneer yang turut serta secara aktif dalam proyek perbaikan perikanan udang di Indonesia. Dengan menjadi promotor, kami berharap langkah ini dapat diikuti oleh industri lain dalam mendukung program perbaikan yang berkelanjutan ini.

Untuk mewujudkan, memproduksi dan mendukung produk-produk yang berkelanjutan, Perseroan berkomitmen secara penuh untuk terlibat, berproses, dan bekerja bersama dengan mengajak pihak-pihak terkait untuk mewujudkan suplai produk yang berkelanjutan. Terdapat 3 kegiatan utama kami untuk mewujudkan komitmen tersebut, yaitu: (1) *working toward MSC standard/certification;* (2) *fairtrade certification*; dan (3) *social compliance certification.*

Sustainable Products for a Better Environment and Well-Being

PT Sekar Laut Tbk is committed to sustainable sourcing of raw materials and products, which is reflected in our vision and mission. The Company is a pioneer industry that actively engages in the shrimp fisheries improvement project in Indonesia. By becoming a promoter, we hope that other industries will follow suit in supporting this sustainable improvement program.

To realize this, the Company is fully committed to engaging, processing and working together with relevant parties to realize sustainable product supply by producing and supporting sustainable products. There are 3 main activities to realize this commitment, namely: (1) working towards MSC standard/certification; (2) fairtrade certification; and (3) social compliance certification.

Menuju Standar / Sertifikasi MSC

Saat ini Perseroan bekerja bersama dengan berbagai kelompok pemangku kepentingan, yang terdiri dari pemerintahan KKP Pusat (Kementrian Kelautan dan Perikanan), pemerintahan daerah seperti DKP (Dinas Kelautan dan Perikanan) Provinsi dan Kabupaten, Penyuluh perikanan, LSM/NGO, para akademisi dari Universitas Lambung Mangkurat dan Brawijaya, mahasiswa, buyer,

Working toward MSC standard/certification

Currently, the Company works together with various stakeholder groups, consisting of the Central KKP government (Ministry of Marine Affairs and Fisheries), local governments such as Provincial and District DKP (Department of Marine Affairs and Fisheries), fisheries instructors, NGOs, academics from Lambung Mangkurat and Brawijaya Universities, university students, buyers,

bahkan sampai tingkat nelayan skala kecil dengan tujuan bersama keberlanjutan dalam industri perikanan di Indonesia.

Target utama kami adalah sertifikasi ecolabel internasional MSC (Marine Stewardship Council). Dimana sertifikasi ini adalah sertifikasi produk dan sumber berkelanjutan dengan ruang lingkup internasional untuk produk-produk hasil perikanan tangkap. Ada 3 prinsip utama dalam sertifikasi MSC ini, yaitu keadaan status stock dari species target (udang laut), dampak perikanan terhadap lingkungan (habitat, ekosistem, ETP *(Endangered, Threatened and Protected)*, dan species lain) serta manajemen tata kelola yang efektif.

Aktivitas dan pencapaian dalam kegiatan utama ini mencakup:

- Sosialisasi dan pelatihan kepada nelayan mengenai praktik perikanan berkelanjutan;
- Penanaman pohon bakau dengan para nelayan;
- Pre-assessment audit MSC bersama auditor dan dihadiri oleh tim KKP pusat, DKP daerah, NGO, Industri dan pihak lain;
- Pembentukan rencana aksi dalam mewujudkan perbaikan perikanan yang berkelanjutan dilakukan secara *hybrid* (luring dan daring);
- Diskusi ilmiah dengan para akademisi dari Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dan Universitas Brawijaya Malang;
- Perjanjian kerjasama *stakeholder*;
- Perikanan udang menerima donor dari MSC Global dengan PT Sekar Laut Tbk. sebagai pihak yang mengkoordinir dan mengelola;
- Pelatihan MSC standard untuk *stakeholder* di perikanan udang Kalimantan Selatan
- Menerima penghargaan dari pelanggan sebagai mitra yang mendukung produk yang berkelanjutan

Sertifikasi Fairtrade

Sebagai perusahaan pangan dengan produk kerupuk dan berbahan baku utama tepung tapioka, PT Sekar Laut Tbk juga terlibat dalam mendukung kesejahteraan petani melalui sertifikasi *Fairtrade*. *Fairtrade* merupakan perdagangan berkelanjutan yang berusaha membantu produsen yaitu petani. Fairtrade membangun system pembayaran yang adil, kondisi tempat kerja yang layak, bantuan teknis (seperti pembukuan), program sosial, kesetaraan, transparansi, saling mempercayai, dan menjaga lingkungan.

and even small-scale fishers, all with the common goal of sustainability in Indonesia's fishing industry.

Our main target is the MSC (Marine Stewardship Council) international ecolabel certification. This certification is a sustainable product and source certification with an international scope for catch fisheries products. There are 3 main principles in this MSC certification, namely the stock status of the target species (sea shrimp), the impact of fisheries on the environment (habitat, ecosystem, ETP (Endangered, Threatened and Protected), and other species) and effective governance management.

Activities and achievements under this main activity include:

- *Socialization and training to fishers on sustainable fisheries practices;*
- *Mangrove tree planting with fishers;*
- *MSC audit pre-assessment with auditors and attended by the central KKP team, regional DKP, NGOs, Industry and other parties;*
- *Establishment of action plans in realizing sustainable fisheries improvements that carried out in a hybrid manner (offline and online);*
- *Scientific discussions with academics from Lambung Mangkurat University Banjarmasin and Brawijaya University Malang;*
- *Stakeholder collaboration agreement;*
- *Shrimp fisheries received a donor from MSC Global with PT Sekar Laut Tbk. as the coordinating and managing party;*
- *MSC standard training for stakeholders in South Kalimantan shrimp fishery.*
- *Received an award from a customer as a partner that supports sustainable products.*

Fairtrade certification

As a food company with cracker products and tapioca flour as the main raw material, PT Sekar Laut Tbk is also involved in supporting the welfare of farmers through Fairtrade certification. Fairtrade is a sustainable trade that seeks to help producers, namely farmers. Fairtrade builds a fair payment system, decent workplace conditions, technical assistance (such as bookkeeping), social programs, equality, transparency, mutual trust, and environmental preservation.

Dalam skema sertifikasi *fairtrade* ini, perusahaan atau prosesor membayar premium 15% kepada petani lokal yang tergabung dalam wadah/paguyuban koperasi. Tujuan pembayaran premium 15% ini adalah untuk membantu meningkatkan ekonomi dan sosial para petani singkong. Pengelolaan dana ini bisa digunakan untuk beberapa kegiatan di tingkat petani, seperti pemberian beasiswa anak, koperasi simpan pinjam, dll. Koperasi juga wajib memiliki sertifikasi *fairtrade*, sehingga dari proses hilir sampai hulu, dilakukan secara transparan

Dalam praktiknya, Perseroan membeli singkong yang kemudian diolah menjadi tepung tapioka untuk kemudian diolah menjadi kerupuk yang diekspor dengan label *Fairtrade.* Dengan adanya produk ini, diharapkan selain dapat meningkatkan nilai jual juga dapat meningkatkan kesejahteraan petani di Indonesia. Salah satu pendekatan yang digunakan untuk memonitor komitmen Perseroan dalam penerapan skema ini adalah melalui audit dari pihak ke-tiga (3) yang secara rutin dilakukan. Saat ini produk kerupuk Perseroan telah tersertifikasi fairtrade dan dipasarkan di Eropa.

In this fairtrade certification scheme, companies or processors pay a 15% premium to local farmers who are members of a cooperative organization. The goal of this 15% premium payment is to help improve the economic and social conditions of cassava farmers. The management of these funds can be used for several farm-level activities, such as providing children's scholarships, savings and loan cooperatives, etc. Cooperatives are also required to have fairtrade certification, allowing all downstream to upstream processes to be done transparently.

In practice, the Company buys cassava which is then processed into tapioca flour and then processed into crackers which are exported with the Fairtrade label. This product is expected to improve the welfare of farmers in Indonesia, in addition to increasing the selling value. One of the approaches to monitor the Company's commitment in implementing this scheme is through third-party audits that are conducted regularly. Currently, the Company's cracker products are fairtrade certified and marketed in Europe.

Sertifikasi Kepatuhan Sosial

Sebagai perusahaan makanan dengan jumlah tenaga kerja yang cukup besar, PT Sekar Laut, Tbk berkomitmen untuk mendukung terwujudnya kesejahteraan dan keselamatan kerja bagi seluruh karyawan dibawah naungannya. Perseroan mendukung secara penuh kebijakan terkait dengan keselamatan dan kesehatan kerja, diskriminasi, pelanggaran HAM, kekerasan di tempat kerja, tenaga kerja paksa, tenaga kerja di bawah umur, dan hal-hal lain yang melanggar Undang-Undang.

Perseroan telah melakukan berbagai inisiatif guna mewujudkan komitmen tersebut. Sebagai langkah verifikasi, kami secara rutin melakukan audit dari pihak ke-3 diantaranya audit SWA *(Social Workplace Accountability)* dan SMETA *(Sedex Member Ethical Trading Initiative).* Perseroan tergabung sebagai *Sedex Member* sejak tahun 2018, *platform* Sedex ini tersedia secara online dan dapat diakses oleh berbagai pihak untuk mengetahui hasil dari audit *social compliance.*

Social compliance certification

As a food company with a large workforce, PT Sekar Laut Tbk is committed to supporting the realization of welfare and work safety for all employees under its supervision. The Company wholly supports policies related to occupational health and safety, discrimination, human rights violations, workplace violence, forced labour, child labour, and other matters that violate the law.

The Company has undertaken various initiatives to realize this commitment. As a verification step, we regularly conduct 3rd party audits including SWA (Social Workplace Accountability) and SMETA (Sedex Member Ethical Trading Initiative) audits. The Company has been a Sedex Member since 2018, the Sedex platform is available online and can be accessed by various parties to find out the results of the social compliance audit.



KINERJA LINGKUNGAN

Enviromental Performance

PENGELOLAAN LINGKUNGAN

Sebagai perusahaan manufaktur, PT Sekar Laut Tbk memiliki dampak secara langsung terhadap lingkungan hidup. Dampak ini dapat timbul mulai dari kegiatan perolehan bahan baku, produksi, penggunaan hingga pasca konsumsi produk oleh konsumen. Komitmen kami terkait lingkungan tertuang pada kebijakan mutu Perseroan, yaitu melakukan perbaikan berkelanjutan baik dari sisi proses produksi dan lingkungan hidup.

Memastikan kepatuhan terhadap seluruh peraturan perundangan serta persyaratan yang berlaku terkait lingkungan hidup menjadi pendekatan awal Perseroan dalam menjaga lingkungan. Komitmen kami juga diwujudkan dengan dialokasikannya sejumlah dana untuk berbagai aktivitas pengelolaan lingkungan, yang mencakup: kegiatan pengukuran dan pemantauan, pengelolaan limbah, serta pelaksanaan program lingkungan lainnya.

Kami mengidentifikasi, merencanakan, dan melaksanakan kegiatan pengelolaan dan pemantauan lingkungan hidup dengan seksama dan bertanggung jawab, sebagaimana terdeskripsi pada dokumen Upaya Pengelolaan Lingkungan dan Upaya Pemantauan Lingkungan (UKL-UPL). Selama periode pelaporan, tidak terdapat pengaduan, keluhan, sanksi, dan denda yang diberikan kepada Perseroan terkait pelanggaran terhadap hukum ataupun peraturan lingkungan.

Penyajian data biaya lingkungan yang dikeluarkan, masih menjadi tantangan bagi Perseroan. Namun data ini akan mulai disajikan pada laporan tahun mendatang.

Environmental Management

As a manufacturing company, PT Sekar Laut Tbk has a direct impact on the environment. This impact can arise from the acquisition of raw materials, production, usage and post-consumption of products by consumers. Our environmental commitment is outlined in the Company's quality policy, namely: continuous improvement of both the production process and the environment.

Ensuring compliance with all applicable laws and regulations and requirements related to the environment is the Company's initial approach in preserving the environment. Our commitment is also manifested by funds allocation for various environmental management activities, which include: measurement and monitoring activities, waste management, and implementation of other environmental programs.

We identify, plan, and implement environmental management and monitoring activities carefully and responsibly, as described in the Environmental Management Efforts and Environmental Monitoring Efforts (UKL-UPL) document. During the reporting period, the Company received no complaints, grievances, sanctions, and fines related to violations of environmental laws or regulations.

There is still a challenge for the Company to disclose environmental cost data. However, this data will begin to be presented in the upcoming report.

EKOSISTEM LAUT

Udang merupakan bahan baku utama produk PT Sekar Laut Tbk, bagaimana hasil laut ini diperoleh menjadi bagian penting dari pengelolaan rantai pasok berkelanjutan kami. Perusahan mengadopsi standar internasional Marine Stewardship Council (MSC) untuk memastikan pasokan bahan baku tersebut diperoleh dengan cara bertanggung jawab, patuh terhadap peraturan perundangan dan memperhatikan aspek sosial yang ada di sektor perikanan tersebut.

Marine Ecosystem

Shrimp is the main raw material for PT Sekar Laut Tbk's products, and how this seafood is sourced is an important part of our sustainable supply chain management. The company adopts the Marine Stewardship Council (MSC) international standard to ensure that the supply of raw materials is sourced responsibly, in compliance with laws and regulations, and to take account of social aspects associated with the fishery sector.



Langkah awal kami dalam penerapan MSC dimulai dari mempromosikan praktik perikanan udang berkelanjutan kepada nelayan, khususnya nelayan yang menjadi pemasok bahan baku udang kami. Pendekatan ini memberikan manfaat bagi keberlanjutan bisnis kami, yaitu memastikan stok udang di perairan tetap terjaga kelestariannya. Selain itu, praktik perikanan berkelanjutan juga mampu melindungi mata pencaharian dan masyarakat yang bergantung pada hasil laut dan ekosistem laut dapat terjaga sepenuhnya.

Our first step in implementing the MSC began with promoting sustainable shrimp fishery practices to fishers, particularly those who supply our shrimp raw materials. This approach benefits the sustainability of our business by ensuring that shrimp stocks in the ocean are preserved. In addition, sustainable fisheries practices protect the livelihoods and communities that depend on seafood, therefore marine ecosystems are fully preserved.

Dalam upaya kami untuk memperoleh ecolabel MSC kami saat ini berada di tahap mengimplementasikan rencana aksi yang sudah kami susun berdasarkan hasil pre-assesment yang telah dilakukan sebelumnya. Perkembangan dari kegiatan perikanan ini tercantum secara publik dalam platform internasional (https://fisheryprogress.org/fip-profile/indonesia-shrimp-trammel-net), sehingga semua pihak dapat memantau secara transparan bagaimana komitmen kami dalam upaya perbaikan perikanan yang berkelanjutan.

As part of our effort to obtain MSC ecolabel, we are currently in the process of implementing our action plans that are based on the conducted pre-assessment activity. Our latest developments and activities are publicly listed on an international platform (https://fisheryprogress.org/fip-profile/indonesia-shrimp-trammel-net), allowing all parties to transparently monitor how we are committed to improving sustainable fisheries.

Perseroan mewujudkan dukungan Ekowisata melalui menanam ratusan terumbu karang di perairan Pulau Pahawang, Pesawaran, Lampung. Kegiatan ini juga merupakan wujud dari program CSR perusahaaan yang bertajuk “FINNA Go Green” dan bekerja sama dengan Klub Selam Anemon, Universitas Lampung.

The company supports ecotourism by planting hundreds of coral reefs in the waters of Pahawang Island, Pesawaran, Lampung. This activity is also part of the company's CSR program entitled “FINNA Go Green” in collaboration with the Anemon Diving Club, University of Lampung.

Dukungan kami terhadap praktik perikanan berkelanjutan, juga diwujudkan dalam berbagai program untuk nelayan udang di Kotabaru, Kalimantan Selatan. Perseroan memfasilitasi penyelenggaraan kegiatan sosialisasi dan pelatihan, serta pembinaan kepada nelayan agar praktik perikanan berkelanjutan diterapkan secara konsisten. Sosialisasi dan pelatihan yang telah diberikan mencakup topik:

Our support for sustainable fisheries practices is also manifested in various programs for shrimp fishers in Kotabaru, South Kalimantan. The Company facilitates the implementation of socialization and training activities, as well as coaching to fishers so that sustainable fisheries practices are consistently applied. The socialization and training that have been provided cover the following topics:

1. Identifikasi dan penanganan spesies-spesies ETP *(Endangered, Threatened, and Protected)* atau hewan-hewan langka yang terancam dan dilindungi.
2. Praktik penangkapan udang yang sesuai dengan peraturan dan perundangan.
3. *Better Management Practices (BMP).*

1. *Identification and management of Endangered, Threatened, and Protected (ETP) species.*
2. *Proper shrimp fishing practices that comply with laws and regulations.*
3. *Better Management Practices (BMP).*

Bersama dengan pemerintah dan universitas, Perseroan turut mengembangkan program-program yang mendukung kelestarian ekosistem laut. Kami berperan aktif mengkampanyekan bagaimana menangkap udang yang sesuai dengan regulasi pemerintah, jaring yang digunakan, keselamatan bekerja, serta aspek-aspek sosial lainnya.

Together with the government and universities, the Company also develops programs that support the preservation of marine ecosystems. We play an active role in campaigning on how to catch shrimp in accordance with government regulations, such as the nets used, work safety, and other social aspects.

Dalam rangka menjaga kelestarian ekosistem laut, Perseroan juga telah melakukan penanaman pohon bakau bersama dengan nelayan di Kotabaru, Kalimantan Selatan. Kegiatan ini juga sebagai bentuk kampanye pentingnya menjaga lingkungan pesisir dan laut, sekaligus merupakan upaya mitigasi terhadap perubahan iklim. Di tahun 2025, Perseroan merencanakan kembali kegiatan yang sama di daerah Jawa Timur. Selain penanaman pohon bakau, kegiatan akan dilanjutkan dengan pembersihan daerah pesisir.

To preserve the marine ecosystem, the Company has also planted mangrove trees alongside fishers in Kotabaru, South Kalimantan. This activity is also a form of campaign for the importance of preserving the coastal and marine environment, as well as an effort to mitigate climate change. In 2025, the Company plans to conduct the same activity in the East Java region. In addition to mangrove tree planting, the activity will continue with coastal cleaning.

MATERIAL RAMAH LINGKUNGAN

Aspek material yang memiliki dampak lingkungan signifikan di PT Sekar Laut Tbk adalah material yang digunakan untuk mengemas produk yang dihasilkan. Berdasarkan pendekatan analisa siklus hidup, kemasan suatu produk berpotensi menimbulkan dampak negatif terhadap lingkungan pada masa akhir hidup produk tersebut atau pasca konsumsi. Kemasan ini akan berakhir sebagai limbah, yang jika tidak dikelola dengan baik mampu memberikan beban lingkungan

ENVIRONMENTALLY FRIENDLY MATERIALS

At PT Sekar Laut tbk, the material aspect that poses a significant environmental impact is the packaging used for our product. According to life cycle analysis, product packaging has the potential to have a negative influence on the environment, particularly at the end of the product's life or during post-consumption. This packaging will end up as waste, which if not managed properly will pollute theenvironment.

Sebagai produsen, mengendalikan dampak lingkungan pada masa akhir hidup produk dapat dilakukan melalui kebijakan pemilihan material yang digunakan sebagai kemasan. Perseroan menggunakan kemasan yang berbahan plastik sebagai kemasan primer dan menggunakan boks karton sebagai kemasan sekunder. Perseroan berencana akan menggunakan bahan daur ulang dan zvuntuk kemasan produk. Inisiatif ini menjadi rencana jangka panjang Perseroan di tahun 2026 – 2028.

As a manufacturer, controlling the environmental impact at the end of product life can be done through the selection policy of the material used as packaging. The Company uses plastic packaging as primary packaging and cardboard boxes as secondary packaging. The Company plans to use recycled and biodegradable materials for product packaging. This initiative is the Company's long-term plan for 2026-2028.

Di tahun 2025, penggunaan karton ramah lingkungan berkurang secara signifikan. Perseroan sangat menyayangkan hal ini, namun ini adalah langkah strategis yang harus diambil untuk mengatasi tingginya biaya bahan baku yang signifikan.

In 2025, there was a significant reduction in the use of eco-friendly cardboard at the company. The Company regrets this option, but it was a strategic step that must be taken to overcome the significant high cost of raw materials.



PERSENTASE PENGGUNAAN MATERIAL RAMAH LINGKUNGAN

PERCENTAGE OF ENVIRONMENTALLY FRIENDLY MATERIALS USED

2025	2024
10,5%	10,5%

ENERGI DAN EMISI

Energi adalah kebutuhan esensial untuk menjalankan kegiatan operasional Perseroan. Kami membutuhkan energi dalam bentuk gas yang diperoleh dari PGN, listrik yang diperoleh dari PLN, dan batu bara untuk menjalankan mesin di pabrik, dan sarana penunjang lainnya sehingga kegiatan proses produksi dapat berjalan dengan lancar. Perseroan melakukan perencanaan proses produksi sedemikian rupa sebagai upaya untuk mengoptimalkan energi yang digunakan.

Beberapa inisiatif telah dijalankan sepanjang tahun 2025. Kami memberikan pelatihan dan pemahaman kepada staff, untuk meningkatkan kesadaran pentingnya melakukan penghematan energi, khususnya energi listrik yang digunakan sehari-hari dalam kegiatan operasional. Sementara, kepada karyawan di bagian produksi, Perseroan memberikan amanat kepada level supervisor yang bertanggung jawab untuk melakukan pengawasan dan pemantauan terhadap penggunaan energi.

Pendekatan yang dilakukan untuk meninjau efektivitas kebijakan yang ditetapkan oleh Perseroan dilakukan secara persuasif, serta pemberlakukan *reward* dan *punishment* untuk setiap bagian yang terlibat pada kegiatan operasional. Pendekatan ini dilakukan oleh tim Internal Audit Perseroan. Intensitas energi menjadi indikator kinerja energi Perseroan, yang secara periodik ditinjau oleh manajemen. Jika intensitas energi meningkat, maka tim internal Perseroan akan menetapkan tindak lanjut untuk memperbaiki kinerja energi.

Apabila berdasarkan evaluasi terjadi peningkatan konsumsi energi dibandingkan tahun sebelumnya, manajemen akan segera melakukan peninjauan terhadap intensitas energi. Jika angka intensitas menunjukkan kenaikan, maka tim internal Perseroan akan segera meninjau intensitas energi tersebut.

Pencatatan penggunaan energi di Perseroan dimulai secara konsisten pada tahun 2025. Berdasarkan hasil evaluasi yang telah dilakukan, seluruh inisiatif yang dijalankan Perseroan mampu menurunkan konsumsi energi batu bara sebesar 528,8 Ton/produksi pada tahun 2025.

Ketergantungan Perseroan terhadap energi tentunya akan memberikan dampak terhadap jumlah emisi gas rumah kaca (GRK) yang dihasilkan. Gas merupakan jenis energi utama untuk produksi seluruh segmen produk. Meski tergolong energi fosil, namun gas bumi memiliki keunggulan sebagai pilihan sumber energi yang lebih bersih, karena menghasilkan karbondioksida dalam jumlah yang lebih sedikit dari energi fosil lainnya.

ENERGY AND EMISSIONS

Energy is an essential need to run the Company's operational activities. We require energy in the form of gas obtained from PGN, electricity obtained from PLN, and coals to operate machinery in the factory, and other supporting facilities, allowing production process activities to run smoothly. The Company plans its production process in such a way to optimize the energy used.

Several initiatives have been implemented throughout 2025. We provided training and education to office staff, to increase awareness of the importance of saving energy, especially electrical energy which is used daily in operational activities. Meanwhile, for employees in the production department, the Company mandates supervisors who are responsible to supervise and monitor energy use.

The approach is to review the effectiveness of the policies set by the Company is carried out persuasively, as well as the implementation of rewards and punishments for each unit involved in operational activities. This approach is carried out by the Company's Internal Audit team. Energy intensity is an indicator of the Company's energy performance, which is periodically reviewed by management. If the energy intensity increases, the Company's internal team will set a follow-up action to improve energy performance.

If the evaluation shows an increase in energy consumption compared to the previous year, management will immediately review the energy intensity. If the intensity figure shows an increase, the Company's internal team will immediately review the energy intensity.

The Company began consistently recording energy use in mid-2025. Based on the results of the evaluation that has been carried out, all Company's initiatives are able to reduce electricity consumption by 528.8 tons/production in 2025.

The Company's dependence on energy will certainly have an impact on the amount of generated greenhouse gas (GHG) emissions. Gas is the primary energy type to produce all product segments. Although classified as fossil energy, natural gas has the advantage of being a cleaner energy source alternative since it produces less carbon dioxide than other fossil fuels.

Sementara terkait emisi konvensional, sebagaimana diwajibkan dalam peraturan, Perseroan secara konsisten melakukan pengukuran emisi dari berbagai sumber langsung. Selama tahun 2025 tidak ada parameter emisi konvensional yang berada diatas ambang batas yang diperbolehkan.

As for conventional emissions, the Company consistently measures emissions from various direct sources, as required by regulations. During 2025, there were no conventional emission parameters that were above the allowable threshold.

TOTAL KONSUMSI ENERGI
TOTAL ENERGY CONSUMPTION

Jenis Energi *Energy Type*	Satuan *Unit*	2025	2024	2023
Gas / *Gas*	m^3	4.302.567,15	4.659.310,50	3.964.546,67
Listrik / *Electricity*	Kwh	8.403.817,00	8.790.369,10	7.185.726
	GJoule	30.253	31.646	25.869
Batu Bara / *Coals*	Ton	3980,000	4.508,800	4.023,800
BBM / *Fuel*	Liter	47.362,66	48.462,47	12.536
	Gjoule	1619,3	1657,42	428,731
Intensitas Energi *Energy Intensity*	Joule *Ton*	4.017.810	4.252.275	3.832.680

EMISI GRK YANG DIHASILKAN
GENERATED GHG EMISSIONS

Sumber Emisi *Emissions Source*		Satuan *Unit*	2025	2024
Scope 1	Batubara *Coals*	Ton CO_2eq	97.104	108.960
	BBM *Fuel*	Ton CO_2eq	23.517	21.930
Scope 2	Listrik *Electricity*	Ton CO_2eq	234.864	188.424
Total emisi *Total emissions*		Ton CO_2eq	355.485	219.597
Intensitas emisi *Emissions Intensity*		Ton CO_2eq/Ton	5.042	3.115

Catatan: Metode kalkulasi GRK yang digunakan berdasarkan peraturan lingkungan yaitu PP 22 Tahun 2021
Notes: The GHG calculation method used is based on environmental regulations, namely PP 22 of 2021.

AIR DAN EFLUEN
Selain untuk memenuhi kebutuhan domestik, air merupakan salah satu material pendukung yang digunakan oleh Perseroan dalam proses produksi. Perseroan memperoleh air dari tiga sumber, yaitu air permukaan, air tanah, dan dari Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM).

WATER AND EFFLUENTS
In addition to meeting domestic needs, water serve as a crucial material in our production processes at the company. We source water from three main sources: surface water, groundwater, and the Regional Drinking Water Company (PDAM).

Air permukaan digunakan sebagai sebagai bahan campuran dalam produk yang dihasilkan, air tanah digunakan untuk keperluan sanitasi, sementara air dari pihak ketiga umumnya digunakan untuk konsumsi karyawan. Kami memiliki tandon air dengan kapasitas 500m3 untuk memenuhi kebutuhan konsumsi air produksi dan domestik.

Surface water is utilized as an ingredient in our products, groundwater is primarily used for sanitation purposes, and water from third-party providers is typically designated for employee consumption. To ensure and adequate supply of water for both production and domestic use, we maintain a water reservoir with a capacity of 500m3.

Kami menyadari air merupakan sumber daya bersama yang juga dibutuhkan oleh masyarakat lokal sekitar serta ekosistem lingkungan hidup. Oleh karenanya, kebijakan Perseroan terkait konsumsi air adalah hemat, efektif, dan efisien. Manajemen selalu melakukan evaluasi setiap bulan untuk memantau pemakaian air yang diembankan kepada tim internal audit Perseroan. Upaya efisiensi pengelolaan air Perseroan adalah dengan cara pemantauan secara konsisten pada inlet dan outlet saluran air.

We recognize that water is a shared resource vital to the surrounding local communities and environmental ecosystems. Therefore, our company's policy regarding water consumption prioritize prudence, effectiveness, and efficiency. To ensure responsible water management, our management conducts monthly evaluations to monitor water usage, overseen by the company's internal audit team. We focus on efficiency by consistently monitoring both the inlet and outlet of water channels, allowing us to identify areas for improvemenet and optimize our water consumption practices.

Kami melakukan instalasi pipa air pada daerah yang mudah diawasi dan tidak mengganggu aktifitas produksi. Kebijakan ini mempermudah pelaksanaan pemantauan, jika terjadi kebocoran pada pipa air, tim General Affair dapat segera mengetahui dan melakukan perbaikan. Saat ini Perseroan telah memasang meteran dan hose pada setiap titik outlet untuk memantau pemakaian air.

To facilitate monitoring and minimize disruptions to production activities, we strategically install water pipes in easily accessible areas. This policy simplifies monitoring procedures, as any leaks in the water pipes can be promptly identified and repaired by our General Affairs team. Currently, we have installed meters and hoses at each outlet point to accurately monitor water usage throughout the facility. This proactive approach enables us to effectively manage water consumption and address any issues promptly.

Inisiatif lainnya yang telah kami lakukan sebagai upaya efisiensi dalam konsumsi air, diantaranya adalah memasang sensor pada keran wastafel cuci tangan yang terletak di kantor maupun area produksi. Kami juga mengganti selang air tanpa tekanan menjadi jet cleaner pada rangkaian proses produksi. Selain itu, Perseroan memiliki rencana untuk berinvestasi pada *pressure washer* untuk mengurangi penggunaan air dalam proses sanitasi.

In addition to the aforementioned initiatives, we have implemented further measures to enhance water consumption efficiency. Such as installing sensor taps in sink to regulate water flow, using jet cleaner instead of regular hoses for production cleaning and planning to invest it too for sanitization to reduce water usage.

JUMLAH KONSUMSI AIR (M^3) / *TOTAL WATER CONSUMPTION (M^3)*

	2025	2024	2023
Air permukaan *Surface water*	0	0	0
Air tanah *Groundwater*	5.681	3.704	0
Air pihak ketiga *Third party water*	208.867	210.634	92.630
Total konsumsi *Total consumption*	214.548	214.338	92.630

Perseroan memiliki fasilitas pengolahan limbah cair yang dihasilkan sebagai upaya untuk melindungi lingkungan dari kegiatan yang dapat merusak kualitas air permukaan. Kami memastikan hasil pengolahan limbah cair pada Instalassi Pengolahan Air Limbah (IPAL) memenuhi baku mutu yang dipersyaratkan dalam peraturan sebelum dilimpahkan pada saluran buangan. Pada periode tahun 2025, hasil pengukuran menunjukkan seluruh parameter masih berada dalam ambang batas yang diperbolehkan dan tidak terjadi tumpahan yang menyebabkan pencemaran.

The Company operates a wastewater treatment facility to safeguard the environment from potential harm caused by activities that could affect surface water quality. We ensure that the wastewater treatment at our Wastewater Treatment Plant (WWTP) meets the required quality standards set by regulations before discharge into the sewer. The measurement result for 2025 indicate that all parameters remain within allowable thresholds, and no spills occurred, preventing pollution.

JUMLAH EFLUEN / *TOTAL EFFLUENTS*

2025	2024	2023
234 m3/hari(day)	631,57 m3/hari(day)	631,57 m^3/hari(*day*)

Limbah

Dalam menjalankan kegiatan operasional proses produksi, limbah merupakan produk sampingan yang tidak dapat dihindari. Sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku, setiap kegiatan usaha wajib melakukan upaya pengelolaan limbah agar tidak mencemari lingkungan. Pengelolaan yang dimaksud dapat berupa mendaur ulang, menggunakan kembali, mengurangi, atau membuang dengan cara yang bertanggung jawab.

Waste

During the operational activities of the production process, waste inevitably arises as a by-product. It is mandated by applicable laws and regulations that every business must manage waste responsibly to prevent environmental pollution. The management involves strategies such as recycling, reuseing, reducing, or disposing of waste in a responsible manner.

Menurut kajian AMDAL dampak negative yang ditimbulkan oleh kegiatan industri Perseroan tidak signifikan. Meski demikian kami tetap melakukan pengelolaan sesuai dengan peraturan yang berlaku. Limbah yang dihasilkan dari kegiatan operasional Perseroan terdiri dari limbah Bahan Beracun dan Berbahaya (B3) dan limbah non B3. Perseroan melakukan pemilahan berdasarkan karakteristik tersebut, sebelum diserahkan ke pihak ketiga.

According to AMDAL study, the negative impact resulting from the company's industrial activities is deemed insignificant. Nonetheless, we remain committed to managing it in compliance with applicable regulations. Waste generated from our operational activities includes both Hazardous and Toxic Waste (B3) and non-B3 waste. The Company conducts sorting based on these characteristics, before being handed over to third parties.

Perseroan memiliki Tempat Penyimpanan Sementara limbah B3 (TPS B3) sesuai dengan ijin yang dikeluarkan oleh Kantor Lingkungan Hidup setempat. Limbah B3 ditampung dalam TPS B3 selama maksimal 3 (tiga) bulan, kemudian limbah tersebut diangkut oleh pihak ketiga yang telah memiliki ijin yang masih berlaku. Kesesuaian profil limbah yang dengan ijin yang dimiliki oleh pihak ketiga juga dipastikan sebelum limbah diangkut.

The Company has a B3 Waste Temporary Storage Site (TPS B3) in accordance with the permit issued by the local Environmental Office. B3 waste is stored in TPS B3 for a maximum of 3 (three) months, then the waste is transported by a third party who has a valid permit. Before being transported, the suitability of the waste profile with the permit held by the third party is also ensured.

TOTAL LIMBAH YANG DIHASILKAN (TON) / *TOTAL GENERATED WASTE (TON)*

Jenis Limbah *Waste Type*	2025	2024	Mekanisme Pengelolaan *Processing Mechanism*
Limbah Non-B3 *Non-B3 Waste*	1.755	356,21	Diserahkan ke dinas kebersihan *Handed over to cleaning agency*
Limbah B3 *B3 Waste*	644,02	384,00	Didistribusikan ke pihak pengelola limbah B3 berijin *Distributed to licensed B3 waste managers*

KINERJA SOSIAL

Social Performance

PELANGGAN

Tanggung Jawab Produk

Produk PT Sekar Laut Tbk adalah produk makanan yang siap diolah atau dikonsumsi oleh konsumen. Menghasilkan produk yang bermutu merupakan tujuan Perseroan agar produk dapat diterima oleh masyarakat. Menghasilkan produk yang aman untuk dikonsumsi adalah hal yang jauh lebih penting. Keamanan pangan bukan hanya sekedar menjaga image Perseroan, namun lebih kepada kewajiban moral Perseroan kepada pelanggan.

Kami telah memiliki sertifikat *Hazard Analysis and Critical Control Point* (HACCP) dari Kementerian Kelautan dan Perikanan dan sertifikat *Good Manufacturing Practices* (GMP) dari Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM). Kedua sertifikat tersebut menunjukkan bahwa Perseroan dalam memproduksi produk-produknya telah memenuhi kriteria keamanan pangan, aman dari kontaminasi fisika, kimia maupun biologi.

Penerapan sistem manajemen keamanan pangan ini mengharuskan seluruh (100%) produk yang diproduksi telah melalui evaluasi keamanan pangan sebelum didistribusikan ke pasar dan diedarkan ke konsumen. Perseroan telah memiliki prosedur untuk penarikan kembali produk yang bermasalah dan melakukan investigasi serta pencegahan agar masalah tidak terulang kembali. Hingga periode pelaporan, belum ada kasus produk yang ditarik kembali terkait insiden ketidakpatuhan terhadap keamanan pangan.

Perseroan juga menerapkan sertifikasi halal yang ditetapkan oleh Majelis Ulama Indonesia (MUI) untuk seluruh produknya. Hal ini merupakan bentuk tanggung jawab kami, untuk memberikan rasa aman dan nyaman bagi konsumen Indonesia, dimana mayoritas penduduknya adalah muslim.

Selain itu, kami juga memastikan setiap produk yang dihasilkan telah dilengkapi dengan label informasi produk sesuai dengan ketentuan pemberian label oleh Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM) yang juga mengacu pada Undang-undang Perlindungan Konsumen. Selama periode pelaporan tidak ada insiden ketidakpatuhan terkait informasi produk dan pelabelan.

CUSTOMERS

Product Responsibility

PT Sekar Laut Tbk's products are food products that are ready to be processed or consumed by consumers. The Company's goal is to produce high-quality products so it can be accepted by the public. Even more, producing products that are safe for consumption is far more important. Food safety is not simply maintaining the Company's image, but rather the Company's moral obligation to its customers.

We already have a Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) certificate from the Ministry of Marine Affairs and Fisheries and a Good Manufacturing Practices (GMP) certificate from the Food and Drug Authority (BPOM). Both certificates show that the Company's products meet food safety criteria, safe from physical, chemical and biological contamination.

The implementation of this food safety management system requires that all (100%) produced products have undergone food safety evaluation before being distributed to the market and delivered to consumers. The Company has a procedure for recalling problematic products and conducting investigations and prevention so that the problem does not recur. Up to the reporting period, there have been no cases of product recalls related to incidents of non-compliance with food safety.

All of the Company's products are also halal certified by the Indonesian Ulema Council (MUI). This is part of our responsibility, to provide a sense of security and comfort for Indonesian consumers, where the majority of the population is Muslim.

In addition, we also ensure that every produced product is equipped with product information labels in accordance with the Food and Drug Authority (BPOM) labelling standards, which also refers to the Consumer Protection Law. During the reporting period, there were no non-compliance incidents related to product information and labelling.

Kepuasan Pelanggan

Pelanggan adalah pemangku kepentingan kunci yang memberikan pengaruh terhadap keberlanjutan usaha. Berinteraksi dengan pelanggan akan memberikan peluang untuk meningkatkan kinerja Perseroan dalam hal kualitas dan keamanan produk yang pada akhirnya akan meningkatkan bisnis Perseroan.

PT Sekar Laut Tbk berkomitmen untuk memberikan pelayanan yang setara kepada setiap pelanggan. Kami juga senantiasa berupaya untuk memenuhi persyaratan dan harapan pelanggan dalam rangka meningkatkan kepuasan pelanggan terhadap produk yang diberikan.

Perseroan menyediakan Layanan Konsumen, sebuah sarana bagi konsumen yang membutuhkan informasi maupun menyampaikan keluhannya terkait dengan produk. Setiap keluhan yang disampaikan akan ditindaklanjuti oleh Tim *Quality Control*. Dalam penanganan keluhan, kami selalu menjaga privasi data pribadi konsumen, menjaga hubungan baik dengan konsumen dan menyimpan serta mengamankan data pelanggan di sistem quality kami.

Customer Satisfaction

Customers are key stakeholders that influence the business's sustainability. Engaging with customers will provide opportunities to improve the Company's performance in terms of product quality and safety which will ultimately improve the Company's business.

PT Sekar Laut Tbk is committed to providing equal service to every customer. We also constantly strive to fulfil customer requirements and expectations in order to increase customer satisfaction with the products provided.

The Company provides Consumer Services, which allows consumers to get information or submit complaints related to the product. Every submitted complaint will be followed up by the Quality Control Team. In handling complaints, we always maintain the privacy of consumer personal data, maintain good relations with consumers, as well as storing and securing customer data in our quality system.

Layanan Konsumen:
Email: quality@sekarlaut.id
Telp: +62 31 8921605

Customer Service:
Email: quality@sekarlaut.id
Phone: +62 31 8921605



JUMLAH KELUHAN BERDASARKAN PRODUK
TOTAL COMPLAINTS BASED ON PRODUCTS

Produk *Product*	2025	2024	2023
Kerupuk *Crackers*	26	17	21
Saos *Sauce*	36	20	12
Roti *Bakery*	7	18	26
Jumlah keluhan yang diterima *Total received complaints*	69	55	59
Jumlah keluhan yang diselesaikan *Total resolved complaints*	69	55	59

Perseroan secara rutin melakukan pengukuran kepuasan pelanggan untuk mengetahui bagaimana persepsi dan keberterimaan pelanggan terhadap produk kami. Hasil pengukuran akan menjadi bahan evaluasi untuk memproduksi produk yang lebih baik lagi di masa mendatang.

The Company routinely conducts customer satisfaction surveys to gauge how customers perceive and accept our products. These measurements serve as valuable evaluation tools, helping us understand customer preferences and areas for improvement. The insight gained from these surveys are utilized to enhance our product offerings and ensure customer satisfaction in the future.

Pengukuran kepuasan pelanggan dilakukan dengan pendekatan analisa terhadap data keluhan yang diterima dan dibandingkan dengan volume produk yang terjual. Kemudian hasil analisa diformulasikan secara kuantitatif pada range penilaian tingkat kepuasan 1 s.d 100, dimana angka 100 merupakan tingkat kepuasan tertinggi. Di tahun 2025, berdasarkan hasil pengukuran, tingkat kepuasan pelanggan berada pada nilai 97,2, yang artinya konsumen sangat puas akan produk yang dibeli.

Customer satisfaction is measured with an analytical approach that involves analyzing data on received complaints and comparing it with the volume of sold products. The analytical results are then quantitatively formulated to assess satisfaction levels on a scale of 1 to 100, with 100 representing the highest level of satisfaction. In 2025, based on these measurements, the level of customer satisfaction reached a value of 97,2, indicating that consumers are highly satisfied with the purchased product

Tingkat Kepuasan Pelanggan *Customer Satisfaction Level*	2025	2024	2023
	97,2	97,2	97







KARYAWAN

Pengelolaan Ketenagakerjaan

PT Sekar Laut Tbk menghargai hak asasi manusia dan perbedaan setiap individu. Dalam mengelola sumber daya manusia Perseroan menolak segala bentuk diskriminasi dan menerapkan praktik kesetaraan tanpa memandang perbedaan gender, suku, ras, agama, ataupun golongan. Setiap karyawan memiliki kesempatan yang sama dalam hal rekrutmen, remunerasi, serta pengembangan dan pelatihan.

Komitmen Perseroan untuk menjunjung tinggi hak asasi manusia tertuang dalam Kebijakan Penegakan Hak Asasi Manusia yang telah disahkan sejak tahun 2018. Pada tahun yang sama Perseroan juga mengesahkan Kebijakan Non Diskriminasi. Kedua kebijakan tersebut menjadi panduan bagi seluruh karyawan dalam berperilaku.

Dalam melakukan rekrutmen, Perseroan menetapkan persyaratan berdasarkan kriteria kompetensi yang dibutuhkan untuk bekerja. Seleksi dilakukan berdasarkan keunggulan kompetensi yang dimiliki oleh masing-masing individu. Pendekatan ini tentunya membuka peluang yang sama bagi seluruh masyarakat untuk dapat bekerja di Perseroan.

Perseroan memprioritaskan melakukan rekrutmen bagi tenaga kerja lokal, yaitu tenaga kerja yang berasal dari wilayah terdekat dari kegiatan operasional. Inisiatif ini dilakukan dengan tujuan memperoleh SDM unggul sekaligus merupakan upaya untuk meningkatkan kesejahteraan perekonomian daerah sekitar.

Sesuai dengan peraturan ketenagakerjaan yang berlaku, Perseroan tidak merekrut pekerja anak di bawah umur, dengan menerapkan ketentuan usia minimum bagi calon karyawan. Selain itu, seluruh karyawan yang telah direkrut dilindungi secara hukum dengan adanya kontrak kerja yang berisi hak dan kewajiban antara karyawan dan Perseroan. Dengan demikian kami memastikan tidak ada tenaga kerja paksa yang bekerja di Perseroan.

Data demografi karyawan secara lengkap dapat ditemui pada bab Sumber Daya Manusia pada laporan tahunan ini.

Employees

Employment Management

PT Sekar Laut Tbk upholds a commitment to human rights and respects the diversity of each individual. In managing human resources, the Company rejects all forms of discrimination and applies equality practices regardless of gender, ethnicity, race, religion or class. Every employee has the same opportunity in terms of recruitment, remuneration, as well as development and training.

The Company's dedication to upholding human rights is formalized in the Human Rights Enforcement Policy, which has been in effect since 2018. Additionally, in the same year, the Company ratified the Non-Discrimination Policy. These policies serve as guiding principles for all employees, shaping their conduct and ensuring a workplace environment that respects and promotes human rights and equality for all.

In our recruitment process, the Company sets requirements based on job-related competency criteria. Selection is based on the excellence of each individual's competencies, ensuring equal opportunities for all to work within the Company. This approach promotes fairness and meritocracy, fostering a diverse and talented workforce.

The Company prioritizes the recruitment of local workers, specifically individuals from the nearest areas to our operational activities. This initiative aims to secure high-quality human resources while also contributing to the economic welfare of the surrounding communities. By engaging local talent, the Company strengthen our connection to the community and support local development efforts.

In compliance with applicable labor regulations, the Company strictly prohibits the recruitment of child labor by enforcing minimum age requirements for prospective employees. Furthermore, all recruited employees are legally protected through employment contracts that delineate their rights and obligations with the Company. Through these measures, we ensure that no forced labor is employed within our organization.

Detailed employee information can be found in the Human Resources section of this annual report as follows.

PERPUTARAN PEKERJA BERDASARKAN USIA
EMPLOYEE TURNOVER BASED ON AGE

	2025		2024		2023	
	Pria *Male*	Wanita *Female*	Pria *Male*	Wanita *Female*	Pria *Male*	Wanita *Female*
Jumlah Karyawan Baru *Total New Employees*						
< 30	10	18	5	20	20	10
30 – 50	17	7	2	8	7	6
> 50	0	0	0	0	1	0
Total	27	25	7	28	28	16
Jumlah Karyawan Keluar *Total Resigned Employees*						
< 30	2	1	5	19	3	2
30 – 50	5	5	4	8	5	7
> 50	4	9	10	1	3	4
Total	11	15	19	28	11	13

Remunerasi dan Manfaat Lainnya

Perseroan patuh terhadap regulasi pemerintahan mengenai standar upah minimum regional. Selama periode pelaporan remunerasi karyawan pada jenjang jabatan terendah masih lebih besar dari upah minimum yang ditentukan oleh pemerintah setempat.

Selain remunerasi, Perseroan juga memberikan manfaat lainnya bagi seluruh karyawan tetap, berupa: asuransi jiwa, tunjangan kesehatan, dan cuti melahirkan, khusus bagi karyawan wanita.

Remuneration and Other Benefits

The Company adheres to government regulations on regional minimum wage standards. Throughout the reporting period, the remuneration for employees at the lowest level remained

In addition to remuneration, the Company offers various benefits to all permanent employees, including life insurance, health benefits, and maternity leave, with a particular focus on supporting female employees.

Hubungan Industrial

Hubungan yang harmonis antara karyawan dan manajemen perlu untuk dijaga. Hal ini menjadi unsur yang sangat penting dalam mencapai keberhasilan usaha. PT Sekar Laut Tbk memberikan hak kepada seluruh pekerja untuk secara bebas membentuk dan bergabung dengan serikat pekerja.

Pihak serikat pekerja dan manajemen selalu mengutamakan komunikasi dan keterbukaan, melalui pertemuan rutin yang dilakukan untuk melakukan perundingan secara kolektif. Perseroan juga telah memiliki Perjanjian Kerja Bersama (PKB) yang telah disepakati oleh Perseroan dan perwakilan serikat pekerja, yang berisi tentang hak dan kewajiban pekerja maupun Perseroan.

Industrial Relations

Maintaining a harmonious relationship between employees and management is vital for business success at PT Sekar Laut Tbk. All employees have the right to freely form and join labor unions.

Fostering communication and openness between labor union representatives and management. Regular meetings are held for collective bargaining, and the company has a Collective Labor Agreement (CLA) agreed upon by both parties. This agreement outlines the right and obligations of workers and the company, promoting a collaborative and transparent working environment.

Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman

Kesehatan dan keselamatan kerja merupakan aspek penting yang terkait dengan ketenagakerjaan dan keberlangsungan operasi. Sebagai perusahaan manufaktur, Perseroan memiliki risiko akan terjadinya insiden kecelakaan kerja. Kami menerapkan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) sebagai prioritas utama dalam setiap kegiatan dengan tujuan akhir "tanpa insiden kecelakaan".

Pelaksanaan SMK3 di Perseroan sesuai dengan amanat Undang-undang No.1 tahun 1970 tentang Keselamatan dan Kesehatan Kerja. Sistem manajemen ini disusun, diterapkan, dipantau dan dievaluasi dengan mengacu pada Peraturan Pemerintah No.50 tahun 2012 dan standar internasional ISO 45001 tentang Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.

Perseroan telah memiliki Panitia Pembina K3 (P2K3) yang dibentuk dan telah disahkan dan terdaftar di Dinas Sosial dan Tenaga Kerja setempat. P2K3 memiliki tanggung jawab untuk mengembangkan dan memelihara sistem manajemen keselamatan kerja dan meningkatkan kesadaran karyawan akan pentingnya kesehatan dan keselamatan kerja, termasuk memberikan sosialisasi peraturan-peraturan terkait K3

Kegiatan pelatihan terkait K3 diselenggarakan, termasuk memberikan sosialisasi peraturan-peraturan terkait K3 kepada seluruh karyawan. Pendekatan ini dilakukan sebagai upaya memastikan penerapan praktik-praktik K3 dilakukan secara konsisten dan membangun budaya sadar K3. Jenis pelatihan yang diselenggarakan dapat ditemui pada sub bab Pelatihan dan Pengembangan Karyawan.

Tim keadaan darurat juga telah dibentuk dan diberi pelatihan yang sesuai agar memiliki kompetensi yang cukup untuk menangani kondisi darurat. Seluruh karyawan telah menerima sosialisasi terkait prosedur keadaan darurat. Simulasi dilakukan secara periodik sebagai bentuk evaluasi efektivitas prosedur keadaan darurat yang telah disusun.

Dalam hal menjaga kesehatan karyawan, Perseroan memastikan tersedianya fasilitas kerja yang layak dan disanitasi, toilet sebanyak 23 unit untuk laki-laki dan 24 unit untuk perempuan, ruang makan, dan tempat ibadah yang terjaga kebersihannya, sehingga seluruh karyawan dapat memanfaatkan fasilitas tersebut dengan rasa aman dan nyaman.

Perseroan mengikutsertakan setiap karyawan dalam program BPJS Ketenagakerjaan dan BPJS Kesehatan sesuai ketentuan untuk mitigasi risiko terjadinya insiden dan kesehatan pada karyawan.

Safe and Decent Workplace

Occupational health and safety is a crucial aspect of employment and operational continuity at PT Sekar Laut Tbk. As a manufacturing company, we recognize the risks of occupational accidents. We implement the Occupational Health and Safety Management System (SMK3) in all our activities, aiming for "zero accidents" as our ultimate goal.

The implementation of SMK3 at the Company align with the requirements of Law No.1 of 1970 on Occupational Health and Safety. This management system is developed, implemented, monitored and evaluated by referencing Government Regulation No.50 of 2012 and the international standard ISO 45001 on Occupational Health and Safety Management System.

The Company has an Occupational Health and Safety Committee (P2K3). P2K3 is tasked with developing and maintaining the occupational safety management system and enhancing employee awareness of the importance of occupational health and safety. This includes conducting orientations on OHS-related regulations to ensure compliance and safety awareness among employees.

Training activities related to Occupational Health and Safety (OHS) are conducted, including providing socialization of regulations related to OHS to all employees. This approach is undertaken to ensure consistent implementation of OHS practices and to build an OHS-conscious culture. The types of training organized can be found in the Employee Training and Development sub-chapter.

An emergency response team has also been formed and provided with appropriate training to ensure they have sufficient competency to handle emergency situations. All employees have received orientation regarding emergency procedures. Simulations are conducted periodically as a form of evaluating the effectiveness of the established emergency procedures.

To maintain employees health, the Company ensures the availability of proper and sanitized work facilities. This includes 23 units of toilets for men and 24 unit of toilets for women, dining rooms, and places of worship that are kept clean. This ensures that all employees can use these facilities with a sense of security and comfort.

In compliance with regulations aimed at mitigating the risk of incidents and ensuring employees health, the Company has enrolled every employee in the BPJS Employment and BPJS Health programs.

Selain itu, Perseroan juga menyediakan klinik yang dapat dikunjungi setiap saat oleh karyawan yang membutuhkan.

Additionally, the Company provides a clinic that employees can visit at any time when in need of medical assistance.

Jumlah kasus kecelakaan kerja di tahun 2025 telah mengalami penurunan, meskipun tidak signifikan. Sebagian besar kasus terjadi di perjalanan pada saat karyawan menuju atau pulang dari tempat kerja. Perseroan akan terus mendorong karyawan untuk lebih sadar akan keselamatan meskipun di luar lokasi kerja.

The number of accident cases in 2025 has decreased, although not significantly. Most of the cases occurred on the way when employees were going to or returning from work. The company will continue to encourage employees to be more aware of safety even outside the work location.

KINERJA K3
OHS PERFORMANCE

	2025		2024		2023	
	Pria *Male*	Wanita *Female*	Pria *Male*	Wanita *Female*	Pria *Male*	Wanita *Female*
Jumlah kasus kecelakaan *Total Accident Cases*	9	6	18	9	10	2
Jumlah kasus fatalities *Total Fatalities Cases*	0	0	0	0	0	0

Pelatihan dan Pengembangan Karyawan

Kinerja Perseroan sangat dipengaruhi oleh kualitas sumber daya manusia (SDM). Untuk itu Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan kompetensi SDM sebagai salah satu strategi untuk mencapai target jangka menengah dan jangka panjang, serta untuk menghadapi tantangan saat ini dan di masa mendatang.

Perseroan melakukan pemetaan kompetensi berdasarkan fungsi kerjanya, selanjutnya peta kompetensi ini akan menjadi dasar penyusunan program pengembangan karyawan untuk menghasilkan SDM yang unggul. Program pelatihan yang diselenggarakan mencakup kompetensi teknikal, kompetensi manajerial dan kompetensi personal.

Sepanjang periode pelaporan, Perseroan telah menyelenggarakan sebanyak 54 jenis pelatihan kepada seluruh karyawan di seluruh level jabatan, baik yang dilaksanakan secara internal maupun eksternal.

Employees Training and Development

The Company's performance is highly influenced by the quality of its human resources (HR). For this reason, the Company is committed to continuously improving HR competencies as one of the strategies to achieve medium and long-term targets, as well as to face current and future challenges.

The Company conducts competency mapping based on work functions, then this competency map will be the basis for preparing employee development programs to produce superior human resources. The training programs include technical competencies, managerial competencies and personal competencies.

Throughout the reporting period, the Company has organized 54 types of training for all employees at all position levels, both internally and externally.

No	Materi *Materials*	Waktu Pelaksanaan *Implementation Time*	Jumlah Peserta *Total Participants*
1	Manajemen Alergen *Allergen Management*	04 Januari 2025 *January 04, 2025*	40 orang / *persons*
2	HACCP	10 Januari 2025 *January 10, 2025*	33 orang / *persons*
3	GMP	20 Januari 2025 *January 20, 2025*	30 orang / *persons*
4	Simulasi kebanjiran *Flood simulation*	08 Februari 2025 *February 08, 2025*	101 orang / *persons*
5	Simulasi gempa bumi *Earthquake simulation*	08 Februari 2025 *February 08, 2025*	26 orang / *persons*
6	Simulasi kebakaran *Fire simulation*	08 Februari 2025 *February 08, 2025*	60 orang / *persons*
7	HACCP	01 Maret 2025 *March 01, 2025*	26 orang / *persons*
8	Keamanan Bahan Kimia dan Sanitasi Higienis *Chemical Safety and Hygienic Sanitation*	04 Maret 2025 *March 04, 2025*	19 orang / *persons*
9	Etika dan Budaya kerja *Work Ethics and Culture*	18 Maret 2025 *March 18, 2025t*	31 orang / *persons*
10	Sanitasi peralatan kerja saos dan tepung *sanitation of sauce and breader work equipment*	22 Maret 2025 *March 22, 2025*	29 orang/ *persons*
11	P3K	28 Maret 2025 *March 28, 2025*	30 orang / *persons*
12	Metal detector	04 April 2025 *April 04, 2025*	23orang / *person*
13	DAMKAR B	14-21 April 2025 *April 14-21, 2025*	1 orang / *persons*
14	Operator Forklif *Forklift Operator*	28-30 April 2025 *April 28-30, 2025*	1 orang / *persons*
15	Smeta	10-11 April 2025 *April 10-11, 2025*	21 orang / *persons*
16	Simulasi Kebakaran dengan Fire Blanket, APAR, dan Damkar *Fire simulation with Fire Blanket, APAR, and firefighters*	26 April 2025 *April 26, 2025*	103 orang / *persons*
17	Sistem Manajemen Allergen *Allergen Management System*	17 Mei 2025 *May 17, 2025*	38 orang / *persons*
18	Safety work	27 Mei 2025 *May 27, 2025*	30 orang / *persons*
19	*5R (good - housekeeping)*	31 Mei 2025 *May 31, 2025*	*32 orang / persons*

No	Materi *Materials*	Waktu Pelaksanaan *Implementation Time*	Jumlah Peserta *Total Participants*
20	GMP	10 Juni 2025 *June 10, 2025*	19 orang / *persons*
21	HACCP	10 Juni 2025 *June 10, 2025*	67 orang / *persons*
22	*Quality Awarness*	13 Juni 2025 *June 13, 2025*	48 orang / *persons*
23	HALAL	16 Juni 2025 *June 16, 2025*	41 orang / *persons*
24	Sistem Pengamanan Perusahaan *Company securiry system*	28 Juni 2025 *June 28, 2025*	43 orang / *persons*
25	Tindakan Disiplin dan Sanksi Terhadap Pelanggan *Disciplinary Action and Sanctions Againts Customers*	01 Juli 2025 *July 01, 2025*	32 orang / *persons*
26	*Food Fraud dan food defense*	05 Juli 2025 *July 05, 2025*	38 orang / *persons*
27	Pengenalan produk baru *New Product Knowledge*	09 Juli 2025 *July 09, 2025*	17 orang / *persons*
28	Cara Interpretasi dan Peningkatan Tren Kualitas *How to Interpret and Improve Quality Trends*	12 Juli 2025 *July 12, 2025*	25 orang / *persons*
29	*Food Defense (General)*	15 Juli 2025 *July 15, 2025*	33 orang / *persons*
30	*Food Defense (Team)*	17 Juli 2025 *July 17, 2025*	15 orang / *persons*
31	*Handling Product Reject*	15 Agustus 2025 *August 15, 2025*	25 orang / *persons*
32	KPI Buns	22 Agustus 2025 *August 22, 2025*	30 orang / *persons*
33	GMP	22 Agustus 2025 *August 22, 2025*	44 orang / *person*
34	Sistem Manajemen Alergen *Allergens Management System*	23 Agustus 2025 *August 23, 2025*	38 orang / *persons*
35	Etika dan Budaya Kerja *Work Ethics and Culture*	29 Agustus 2025 *August 29, 2025*	30 orang / *persons*
36	Operator Forklif *Forklift Operator*	9-11 September 2025 *September 9-11, 2025*	2 orang /*persons*
37	Manajemen Krisis *Crisis Management*	12 September 2025 *September 12, 2025*	39 orang / *persons*
38	*Pest Control*	13 September 2025 *September 13, 2025*	46 orang / *persons*
39	Penerimaan Bahan Baku *Receiving Raw Materials*	03 Oktober 2025 *October 03, 2025*	46 orang / *persons*

No	Materi *Materials*	Waktu Pelaksanaan *Implementation Time*	Jumlah Peserta *Total Participants*
39	Simulasi Kebakaran dengan Fire Blanket, APAR, dan Damkar *Fire Simulation with Fire Blanket, APAR, and Fire Fighter*	04 Oktober 2025 *October 04, 2025*	65 orang / *persons*
40	HACCP	10 Oktober 2025 *October 10, 2025*	28 orang / *persons*
41	P3K	13 Oktober 2025 *October 13, 2025*	40 orang / *persons*
42	Pengemas dan Label *Packing and Labeling*	14 Oktober 2025 *October14, 2025*	30 orang / *persons*
43	Penanganan Produk (Roti) *Product Handling (Bun)*	01 November 2025 *November 01, 2025*	30 orang / *persons*
44	GMP	01 November 2025 *November 01, 2025*	36 orang / *persons*
45	Uji Mikrobiologi Pangan *Food Microbiology Testing*	04 November 2025 *November 04, 2025*	21 orang / *persons*
46	Pengujian Fisik dan Kimia *Physical and Chemical Testing*	07 November 2025 *November 07, 2025*	28 orang / *persons*
47	Operator Pengecekan Kendaraan Kondisi Angkut *Vehicle Condition Inspection Operator*	08 November 2025 *November 08, 2025*	20 orang / *persons*
48	Organo – Evaluasi Sensories	24 November 2025 *November 24, 2025*	20 orang / *persons*
49	HALAL	25 November 2025 *November 25, 2025*	39 orang / *persons*
50	HACCP	26 November 2025 *November 26, 2025*	25 orang / *persons*
51	Alergen *Allergens*	09 Desember 2025 *December 09, 2025*	23 orang / *person*
52	Sanitasi Peralatan *Equipment Sanitation*	09 Desember 2025 *December 09, 2025*	121 orang / *persons*
53	Kalibrasi *Calibration*	20 Desember 2025 *December 20, 2025*	20 orang / *persons*
54	*Metal Detector*	23 Desember 2025 *December 23, 2025*	29 orang / *persons*
55	*Simulasi Penggunaan APAR dan Mobil Damkar* *Fire Extinguisher and Fire Truck Simulation*	27 Desember 2025 *December 27, 2025*	117 orang / *persons*

JAM PELATIHAN KARYAWAN
EMPLOYEE TRAINING HOURS

Level Jabatan *Position Level*	2025		2024		2023	
	Pria *Male*	Wanita *Female*	Pria *Male*	Wanita *Female*	Pria *Male*	Wanita *Female*
Eksekutif *Executive*	4	0	5	0	2	0
Manajer *Managerial*	10	2	9	2	7	2
Asisten Manajer *Assistant Manager*	3	11	6	11	3	6
Staf *Staff*	130	64	130	64	368	245

MASYARAKAT

Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar

Kehadiran Perseroan ditengah-tengah masyarakat sebagai entitas usaha telah memberikan dampak. Sebagai perusahaan yang bertanggung jawab Perseroan terus berupaya secara aktif untuk meminimalkan dampak negatif dan memaksimalkan dampak positif.

Dampak negatif lingkungan yang diakibatkan dari aktivitas proses produksi tidak dapat dihindari, namun Perseroan berupaya untuk memastikan risiko dari dampak tersebut dapat dieliminasi atau diminimalisir, sebagaimana yang telah dijelaskan pada sub bab Kinerja Lingkungan.

Perseroan memberikan peluang pertumbuhan ekonomi di lingkungan sekitar pabrik, dengan menyediakan lapangan pekerjaan bagi masyarakat sekitar serta tumbuhnya usaha-usaha baru. Program-program perikanan berkelanjutan yang diselenggarakan oleh Perseroan bagi nelayan kecil, sebagaimana yang disampaikan pada sub bab Ekosistem Laut, mampu memberikan dampak positif pada bidang ekonomi, sosial dan lingkungan.

COMMUNITY

Impact of Operations on Surrounding Communities

The Company's presence amid society as a business entity has an impact. As a responsible company, the Company continues to actively strive to minimise negative impacts and maximise positive impacts.

Negative environmental impacts resulting from production process activities cannot be avoided, but the Company strives to ensure the risk of such impacts can be eliminated or minimised, as stated in the Environmental Performance sub-chapter.

The Company provides opportunities for economic growth in the neighbourhood around the factory by providing jobs for the surrounding community and the growth of new businesses. As mentioned in the Marine Ecosystem sub-chapter, sustainable fisheries programs organized by the Company for small-scale fishers are able to have a positive impact on the economic, social and environmental fields.





Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan

Sesuai amanat Undang-Undang 40 Tahun 2007 dan Peraturan Pemerintah No.47 Tahun 2012, pemenuhan kewajiban tanggung jawab sosial dan lingkungan Perseroan terhadap masyarakat diwujudkan dalam bentuk program Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL). Dalam pelaksanaannya, pengelolaan program ini menjadi tugas dan tanggung jawab Bagian PU (Pekerjaan Umum).

Biaya kegiatan tanggung jawab sosial di tahun 2025 tidak meningkat dari tahun sebelumnya, dikarenakan ini merupakan langkah yang harus dilakukan oleh Perseroan untuk mengatasi tingginya biaya bahan baku dan tetap konsisten dalam kegiatan tanggung jawab sosial.

Environmental Social Responsibility Activities

In accordance with the mandate of Law 40 of 2007 and Government Regulation No.47 of 2012, the fulfilment of the Company's environmental social responsibility obligations to the community is through Social and Environmental Responsibility (CSR) program. In its implementation, the management of this program becomes the duty and responsibility of General Affair Section.

The cost of social responsibility activities in 2025 are not incrased significantly, because it must be taken by the Company to overcome the high cost of raw materials and remain consistent in its social responsibility activities.

	2025	2024	2023
Biaya kegiatan tanggung jawab sosial dan lingkungan (juta Rp) *Environmental Social Responsibility Cost (million Rp)*	300	300	300

Kegiatan TJSL Perseroan di tahun 2025, sebagian besar fokus pada bidang sosial kemasyarakatan. Perseroan memberikan dukungan kepada masyarakat dalam kegiatan-kegiatan sosial dan perayaan hari-hari besar, seperti: kegiatan touring wisata Sidoarjo, peringatan hari Kartini, peringatan HUT Republik Indonesia, penyelenggaraan acara-acara sekolah, dan kegiatan pada instansi pemerintah. Dukungan Perseroan diwujudkan melalui bantuan berupa dana finansial ataupun berupa produk.

The CSR activities carried out by the Company in 2025 mostly focus on the social sector. The company provides support to the community in social activities and celebrations of important days, such as: Sidoarjo tourism touring activities, commemoration of Kartini's day, commemoration of the anniversary of the Republic of Indonesia, school events, and activities at government agencies. The Company's support is realized through assistance in the form of financial funds or in the form of products.

Perseroan menunjukkan kepedulian sosialnya kepada masyarakat yang membutuhkan, diantaranya dengan memberikan bantuan social dengan mengadakan Dapur Umum Bencana Bali saat terjadi bencana banjir di Bali pada bulan September 2025. Selain itu, dalam rangka turut memperingati hari raya Idul Adha, Perseroan mendistribusikan 5 ekor hewan qurban kepada masjid di sekitar area perusahaan.

The company shows its social concern for people in need, including by providing social through the Bali Disaster Public Kitchen during the floods in Bali om September 2025. In addition, in commemoration of Eid al-Adha, the Company distributed 5 qurban animals to mosques around the company area.

Di bidang Kesehatan, Perseroan menyelenggarakan kegiatan donor darah pada tanggal 18 Februari 2025 dan 07 Juli 2025. Pada kegiatan ini, Perseroan mengajak karyawan dan masyarakat sekitar untuk membantu sesama manusia yang membutuhkan transfusi darah, dan mengingatkan manfaat akan donor darah yang dapat membuat tubuh Pendonor menjadi lebih sehat. Kegiatan ini diikuti oleh 62 dan 63 orang.

In the Health sector, the Company held a blood donation event on Februari 18th 2025 and July 07th 2025. In this activity, the Company invited employees and the surrounding community to help fellow humans who need blood transfusions, and reminded them of the benefits of blood donation which can make donors' bodies healthier. This activity was attended by 62 and 63 people.

Di bidang seni dan desain lokal, Perseroan menyelenggarakan 'FINNA Art of The Year 2025' dengan menggandeng Orasis Art Space di Surabaya pada tanggal 27 September hingga 16 November 2025. Lebih dari 35 karya finalis dari seluruh Indonesia dipamerkan setelah proses kurasi yang ketat. Inisiatif ini merupakan bagian dari komitmen mendukung ekosistem seni-desain lokal dan berperan dalam pengembangan komunitas kreatif.

In the field of local art and design, the Company was organizing 'FINNA Art of The Year 2025' in collaboration with Orasis Art Space in Suraabaya from September 27 to November 16, 2025. More than 35 finalist works from all over Indonesia are exhibited after a rigorous curation process. This initiative is part of the commitment to support the local art and design ecosystem and take a role in the development of the creative community.

Pengaduan Masyarakat

Masyarakat dapat melaporkan atau menyampaikan pengaduan atas hal-hal yang bertentangan dengan etika, integritas, norma-norma dan dugaan pelanggaran peraturan atau tindakan yang mengganggu lingkungan hidup, dan lainnya, melalui mekanisme *whistleblowing system*, sebagaimana telah disampaikan secara komprehensif pada sub bab Pelaporan Pelanggaran.

Community Complaints

Through the whistleblowing system mechanism, the public can report or submit complaints on matters that are contradictory to ethics, integrity, norms and alleged violations of regulations or actions that interfere with the environment, and others, as has been comprehensively stated in the Whistleblowing sub chapter.



TENTANG LAPORAN KEBERLANJUTAN

About The Sustainability Report

SIKLUS LAPORAN

Laporan Keberlanjutan PT Sekar Laut Tbk, disampaikan dalam periode tahunan dan disajikan pada Bab Laporan Keberlanjutan, yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan. Laporan ini merupakan Laporan Keberlanjutan yang kedua bagi Perseroan, yang berisi informasi mengenai kinerja Perseroan pada aspek ekonomi, lingkungan, dan sosial pada periode 1 Januari – 31 Desember 2025.

REPORTING CYCLE

PT Sekar Laut Tbk Sustainability Report is submitted annually and presented in the Sustainability Report Chapter, which is an integral part of the Annual Report. This report is the Company's second Sustainability Report, which contains information on the Company's performance on economic, environmental, and social aspects for the period of January 1 - December 31, 2025.

PEDOMAN DAN STANDAR LAPORAN

Laporan Keberlanjutan ini disusun mengikuti ketentuan POJK No. 51/POJK.03/2017 dan SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021. Selain itu, laporan ini juga disiapkan dengan merujuk pada Global Reporting Initiative (GRI) Standards 2021.

REPORTING GUIDELINES AND STANDARDS

This Sustainability Report is prepared following the provisions of POJK No. 51/POJK.03/2017 and SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021. In addition, this report is also prepared with reference to Global Reporting Initiative (GRI) Standards 2021.

CAKUPAN DAN BATASAN

Isi laporan ini mencakup dan terbatas pada kegiatan operasional PT Sekar Laut Tbk.

SCOPE AND LIMITATIONS

The contents of this report cover and are limited to the operational activities of PT Sekar Laut Tbk.

TOPIK MATERIAL

Perseroan mengidentifikasi topik material dengan mempertimbangkan aspek-aspek yang wajib diungkapkan berdasarkan ketentuan POJK. Kami juga mempertimbangkan aspek dimana Perseroan berkontribusi pada dampak negatif maupun positif, di sepanjang rantai nilai. Selain itu, topik material berdasarkan Standar Marine Stewardship Council (MSC) juga menjadi perhatian kami sebagai bagian dari rantai pasok hasil olahan komoditi laut.

MATERIAL TOPICS

The Company identifies material topics by considering aspects that are required to be disclosed under the POJK provisions. Along the value chain, we also consider aspects on how the Company contributes to negative or positive impacts. In addition, material topics based on the Marine Stewardship Council (MSC) Standard also become our concern, as we are part of the supply chain of processed marine commodities.

TOPIK MATERIAL PT SEKAR LAUT TBK
PT SEKAR LAUT TBK MATERIAL TOPICS

Topik *Topics*	Korelasi dengan indeks Standar GRI *Correlation to GRI Standard Index*
Kinerja Ekonomi *Economic Performance*	201-2
Ekosistem Laut *Marine Ecosystems*	304-2
Material *Materials*	301-1
Energi *Energy*	302-1
Air dan Efluen *Water and Effluents*	303-5
Limbah *Waste*	306-2
Keselamatan dan Kesehatan Kerja *Occupational Health and Safety*	403-1
Pelatihan dan Pendidikan *Education and Training*	404-1
Kesehatan dan Keselamatan Pelanggan *Customer's Safety and Health*	416-2
Pelabelan *Labelling*	417-2

JAMINAN EKSTERNAL

Laporan ini tidak menggunakan jasa penjamin eksternal independent. Namun Perseroan memastikan isi laporan ini telah ditinjau dan diverifikasi oleh tim internal untuk memastikan kesesuaian dan kebenaran atas data dan informasi yang disajikan.

EXTERNAL GUARANTORS

This report does not use the services of an independent external guarantor. However, the Company ensures that the contents of this report have been reviewed and verified by the internal team to ensure the suitability and accuracy of the presented data and information.

INDEKS POJK-51-2017

POJK-51/2017 Index

Indeks *Index*	Pengungkapan *Disclosure*	Halaman *Location*
	STRATEGI KEBERLANJUTAN *SUSTAINABILITY STRATEGY*	
A.1	Penjelasan strategi keberlanjutan *Explanation of Sustainability Strategy*	111 - 112
	IKHTISAR KINERJA KEBERLANJUTAN *SUSTAINABILITY PERFORMANCE HIGHLIGHTS*	
B.1	Ikhtisar kinerja ekonomi *Economic Performance Highlights*	113
B.2	Ikhtisar kinerja lingkungan hidup *Environmental Performance Highlights*	113
B.3.	Ikhtisar kinerja social *Social Performance Highlights*	113
	PROFIL SINGKAT ORGANISASI *BRIEF COMPANY PROFILE*	
C.1	Visi, misi dan nilai *Vision, Mission, and Values*	24
C.2	Nama, alamat, nomor telepon, faksimili, alamat surat elektronik dan situs web *Name, address, phone number, facsimile, e-mail address and website*	19
C.3	Skala usaha *Scale of business*	5, 37, 39, 21
C.4	Penjelasan singkat mengenai produk, layanan dan kegiatan yang dijalankan *Brief explanation of product, service, and business activities*	22
C.5	Keanggotaan pada asosiasi *Membership of Associations*	27
C.6	Perubahan signifikan *Significant Changes*	Tidak ada perubahan signifikan *No significant changes*
	PENJELASAN DIREKSI *BOARD OF DIRECTORS' REPORT*	
D.1	Kebijakan untuk merespon tantangan dalam pemenuhan strategi keberlanjutan *Policies to respond to challenges of sustainability strategy fulfillment*	14 - 18
D.2	Penerapan keuangan berkelanjutan *Sustainable Finance Implementation*	14 - 18
D.3	Strategi pencapaian target *Target Achievement Strategy*	14 - 18
	TATA KELOLA KEBERLANJUTAN *SUSTAINABILITY GOVERNANCE*	
E.1	Uraian mengenai tugas bagi Direksi dan Dewan Komisaris,pegawai, pejabat dan/atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan *Description of duties for the Board of Directors and Board of Commissioners, employees, officials, and/or work units who are responsible for Sustainable Finance Implementation*	69

Indeks *Index*	Pengungkapan *Disclosure*	Halaman *Location*
E.2	Penjelasan mengenai pengembangan kompetensi yang dilaksanakan terhadap anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, pegawai, pejabat dan/atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan *Explanation of competency development implemented to members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, employees, officials, and/or work units who are responsible for Sustainable Finance Implementation*	36, 114
E.3	Penjelasan mengenai prosedur LJK, Emiten dan Perusahaan Publik dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau, dan mengendalikan risiko atas Keuangan Berkelanjutan *Explanation of FSI procedures, Issuers and Public Companies in identifying, measuring, monitoring, and controlling risks for Sustainable Finance*	96, 114
E.4	Penjelasan mengenai pemangku kepentingan *Stakeholders Explanation*	114
E.5	Permasalahan yang dihadapi *Problems Encountered*	116
	KINERJA KEBERLANJUTAN *SUSTAINABILITY PERFORMANCE*	
F.1	Penjelasan mengenai budaya keberlanjutan *Sustainability Culture Explanation*	101
F.2	Uraian mengenai kinerja ekonomi dalam tiga tahun terakhir *Description of economic performance over the last three years*	117
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan *Comparison of Targets and Portfolio Performance, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects Compatible with Sustainable Finance*	Tidak relevan *Not relevant*
	Aspek Umum *General Aspect*	
F.4	Biaya Lingkungan Hidup *Environmental Cost*	139
	Aspek Material *Material Aspect*	
F.5	Penggunaan Material Yang Ramah Lingkungan *Environmentally Friendly Materials Usage*	123
	Aspek Energi *Energy Aspect*	
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi Yang Digunakan *Amount and Intensity of Energy Used*	125
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan *Efforts and Achievement of Energy Efficiency and Renewable Energy Usage*	124
	Aspek Air *Water Aspect*	
F.8	Penggunaan Air *Water Consumption*	126

Indeks *Index*	Pengungkapan *Disclosure*	Halaman *Location*
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati *Impact of Operational Areas Nearby or Located in Conservation Areas or Possessing Biodiversity*	122
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati *Biodiversity Conservation Effort*	122
	Aspek Emisi *Emission Aspect*	
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya *Amount and Intensity of Emissions Produced Based on Type*	123
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan *Emission Reduction Efforts and Achievements*	123
	Aspek Limbah Dan Efluen *Waste and Effluent Aspect*	
F13.	Jumlah Limbah dan Efluen Yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis *Amount of Waste and Effluent Produced, by Type*	127
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen *Waste and Effluent Management Mechanism*	127
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) *Spills Occurred (if any)*	127
	Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup *Aspects of Complaints Related to the Environment*	
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan. *Number and Material of Environmental Complaints Received and Resolved*	121
	Kinerja Sosial *Social Performance*	
F.17	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik Untuk Memberikan Layanan Atas Produk dan/atau Jasa Yang Setara Kepada Konsumen *The commitment of LJK, Issuers, or Public Companies to Provide Services for Equivalent Products and/or Services to Consumers*	129
	Aspek Ketenagakerjaan *Employment Aspect*	
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja *Equal Employment Opportunity*	131
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa *Child Labor and Forced Labor*	131
F.20	Upah Minimum Regional *Regional Minimum Wage*	132
F.21	Lingkungan Bekerja Yang Layak Dan Aman *Decent and Safe Working Environment*	133
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai *Training and Skill Development for Employees*	134

Indeks *Index*	Pengungkapan *Disclosure*	Halaman *Location*
	Aspek Masyarakat *Community Aspect*	
F.23	Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar *Impact of Operation for the Local Community*	138
F.24	Pengaduan Masyarakat *Community Complaint*	140
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) *Environmental Social Responsibility Activities (TJSL)*	139
	Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan *Sustainable Product/Service Development Responsibilities*	
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan *Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services*	118
F.27	Produk/Jasa Yang Sudah Dievaluasi Keamanannya Bagi Pelanggan *Evaluated Products/Services for Customer Safety*	128
F.28	Dampak Produk/Jasa *Products and/or Services Impact*	128
F.29	Jumlah Produk Yang Ditarik Kembali *Number of Recalled Products*	128
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan *Customer Satisfaction Survey of Sustainable Financial Products/Services*	128
	LAIN-LAIN: *OTHERS:*	
G.1	Verifikasi Tertulis Dari Pihak Independen, Jika Ada *Written Verification from Independent Party, If Any*	74 - 77
G.3	Lembar Umpan Balik *Feedback Form*	150
G.4	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya *Responses to Previous Year's Report Feedback*	Tidak ada *None*
G.5	Daftar Pengungkapan Sesuai POJK 51/2017 *List of Disclosures following POJK 51/2017*	143

INDEKS ISI STANDAR GRI

GRI STANDARDS CONTENT INDEX

Pernyataan Penggunaan *Statement of use*	PT Sekar Laut Tbk telah melaporkan informasi yang dikutip dalam indeks konten GRI ini untuk periode 1 Januari – 31 Desember 2025 dengan mengacu pada Standar GRI. *PT Sekar Laut Tbk has reported the information cited in this GRI content index for report with period January 1st – December 31st 2025 with reference to the GRI Standards.*
GRI 1 used	*GRI 1: Foundation 2021*

Standar GRI *GRI Standar*	Pengungkapan *Disclocure*		Halaman *Location*
PENGUNGKAPAN UMUM | *GENERAL DISCLOSURES*			
GRI 2: Pengungkapan Umum *General Disclosures*	2-1	Rincian Organisasi *Organizational details*	19
	2-2	Entitas yang disertakan dalam Laporan Keberlanjutan Perseroan *Entities included in the organization's sustainability reporting*	Tidak ada *None*
	2-3	Periode pelaporan frekuensi, dan poin kontak *Reporting period, frequency and contact point*	141
	2-4	Informasi yang dinyatakan ulang *Restatements of information*	Tidak ada *None*
	2-5	Penjaminan Eksternal *External assurance*	141
	2-6	Aktivitas, rantai nilai, dan hubungan bisnis lain *Activities, value chain and other business relationships*	26
	2-7	Ketenagakerjaan *Employees*	37
	2-9	Struktur tata kelola dan komposisinya *Governance structure and composition*	65
	2-12	Peran badan tatakelola tertinggi dalam mengawasi pengelolaan dampak *Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts*	112
	2-13	Delegasi penanggungjawab dalam pengelolaan dampak *Delegation of responsibility for managing impacts*	112
	2-22	Pernyataan strategi pembangunan berkelanjutan *Statement on sustainable development strategy*	109 - 110
	2-28	Keanggotaan asosiasi *Membership associations*	27
	2-29	Keterlibatan pemangku kepentingan *Approach to stakeholder engagement*	113
	TOPIK MATERIAL | *MATERIAL TOPICS*		
GRI 3: Topik material 2021 *Material topics 2021*	3-1	Proses untuk menentukan topik material *Process to determine material topics*	141
	3-2	Daftar topik material *List of material topics*	142

Standar GRI *GRI Standar*	Pengungkapan *Disclocure*		Halaman *Location*
KINERJA EKONOMI | *ECONOMIC PERFORMANCE*			
GRI 3: Topik material 2021 / *Material topics 2021*	3-3	Pengelolaan topik material *Management of material topics*	141
GRI 201: Kinerja ekonomi 2016 / *Economic Performance 2016*	201-1	Nilai ekonomi yang dihasilkan dan terdistribusi secara langsung *Direct economic value generated and distributed*	117
MATERIAL | *MATERIALS*			
GRI 3: Topik material 2021 / *Material topics 2021*	3-3	Pengelolaan topik material *Management of material topics*	123
GRI 301: Material 2016 / *Materials 2016*	301-1	Material yang digunakan berdasarkan volume atau berat *Material used by weight or volume*	123
ENERGI | *ENERGY*			
GRI 3: Topik material 2021 / *Material topics 2021*	3-3	Pengelolaan topik material *Management of material topics*	124
GRI 302: Eenergi 2016 / *Energy 2016*	302-1	Konsumsi energi pada organisasi *Energy consumption within the organization*	125
AIR DAN EFLUEN | *WATER AND EFLUENT*			
GRI 3: Topik material 2021 / *Material topics 2021*	3-3	Pengelolaan topik material *Management of material topics*	126
GRI 303: Air dan efluen 2018 / *Water and effluent* 2018	303-5	Konsumsi air *Water consumption*	126
KEANEKARAGAMAN HAYATI | *BIODIVERSITY*			
GRI 3: Topik material 2021 / *Material topics 2021*	3-3	Pengelolaan topik material *Management of material topics*	122
GRI 304: Keanekaragaman hayati 2016 / *Biodiversity 2016*	304-2	Dampak signifikan aktivitas, produk, dan jasa terhadap keanekaragaman hayati *Significant impacts of activities, products, and services on biodiversity*	122
LIMBAH | *WASTE*			
GRI 3: Topik material 2021 / *Material topics 2021*	3-3	Pengelolaan topik material *Management of material topics*	127
GRI 306: Limbah 2020 *Waste 2020*	306-3	Limbah yang dihasilkan *Waste generated*	127
KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA | *OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY*			
GRI 3: Topik material 2021 / *Material topics 2021*	3-3	Pengelolaan topik material *Management of material topics*	133
GRI 403: Keselamatan dan Kesehatan kerja 2018 / *Occupational health and safety 2018*	403-1	Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja *Occupational health and safety management system*	133
PENDIDIKAN DAN PELATIHAN | *TRAINING AND EDUCATION*			
GRI 3: Topik material 2021 / *Material topics 2021*	3-3	Pengelolaan topik material *Management of material topics*	134
GRI 404: Pendidikan dan pelatihan 2016 / *Training and education 2016*	404-1	Rata-rata jam pelatihan per tahun per karyawan *Average hours of training per year per employee*	138



Standar GRI *GRI Standar*	Pengungkapan *Disclocure*		Halaman *Location*
KESEHATAN DAN KESELAMATAN PELANGGAN | *CUSTOMER HEALTH AND SAFETY*			
GRI 3: Topik material 2021 / *Material topics 2021*	3-3	Pengelolaan topik material *Management of material topics*	128
GRI 416: Kesehatan dan keselamatan pelanggan 2016 / *Customer health and safety 2016*	416-2	Insiden ketidakpatuhan terkait kesehatan dan keselamatan pelanggan *Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services*	128
PEMASARAN DAN PELABELAN | *MARKETING AND LABELING*			
GRI 3: Topik material 2021 / *Material topics 2021*	3-3	Pengelolaan topik material *Management of material topics*	128
GRI 417: Pemasaran dan pelabelan 2016 *Marketing and labeling 2016*	417-2	Insiden ketidakpatuhan terkait informasi dan label produk dan jasa *Incidents of non-compliance concerning product and service information and labeling*	128

LEMPAR UMPAN BALIK

Feedback Form

Laporan Keberlanjutan tahun 2025 PT Sekar Laut Tbk berisi informasi mengenai berbagai upaya yang dilakukan dalam menjalankan peran dan tanggung jawabnya pada aspek-aspek keberlanjutann selama periode tersebut. Kami sangat berharap untuk dapat menerima masukan, umpan balik atau saran untuk perbaikan di masa mendatang. Anda dapat mengisi lembar umpan balik ini dan mengirimkannya kembali kepada kami.

Nama :
Institusi :
Email :
No Kontak :
Group pemangku kepentingan

- o Investor
- o Masyarakat
- o Karyawan
- o Pemerintah
- o Media
- o Mitra
- o Komunitas
- o Lainnya ……

Mohon pilih jawaban yang paling sesuai dengan memberikan tanda ✓:

1. Laporan ini mencakup informasi yang menjadi perhatian Anda
   □ Ya □Tidak
2. Laporan ini memberikan informasi secara menyeluruh dan transparan
   □ Ya □ Tidak
3. Laporan ini menarik dan dirancang dengan baik
   □ Ya □ Tidak
4. Topik apakah yang menurut Anda paling informatif dan bermanfaat ?
   ……
5. Selain yang telah disajikan, informasi apakah yang ingin Anda peroleh melalui laporan ini ?
   ……..
6. Harap berikan masukan dan saran bagaimana kami dapat membuat laporan ini lebih baik di masa mendatang……

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu mengisi lembar umpan balik ini. Silahkan kirimkan lembar ini kepada kami melalui kontak yang tersedia
PT Sekar Laut Tbk
E-mail : maurent@sekarlaut.com

PT Sekar Laut Tbk 2025 Sustainability Report contains information on the various efforts in carrying out its roles and responsibilities on sustainability aspects during this period. We look forward to receiving any input, feedback or suggestions for future improvements. You can fill out this feedback form and send it back to us.

Name :
Institution :
Email :
Phone No:
Stakeholders group

- *o Investor*
- *o Public*
- *o Employee*
- *o Government*
- *o Media*
- *o Partner*
- *o Community*
- *o Others ……*

Please choose the most suitable answer by checking ✓ on the box:

1. *This report includes information that has become your attention*
   □ *Yes* □ *No*
2. *This report provides comprehensive and transparent information*
   □ *Yes* □*No*
3. *This report is interesting and well designed*
   □ *Yes* □ *No*
4. *What topic do you think is the most informative and useful?*
   ……
5. *Other than what has been presented, what information do you wish to obtain through this report?*
   ……
6. *Please give feedback and suggestions on how we can improve this report in the future ……*

Thank you for taking the time to fill out this feedback form. Please send this form to us through the available contacts.

PT Sekar Laut Tbk
E-mail : maurent@sekarlaut.com

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2025

Liability Statement Letter Pertaining to the Annual Report of PT Sekar Laut, Tbk for the fiscal year of 2025

Kami yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam laporan tahunan PT Sekar Laut Tbk., tahun 2025 telah dimuat lengkap dan bertanggung jawab atas kebenaran isi laporan tahunan Perusahaan.

We, the undersigned, hereby declare that all information contained herein the Annual Report of PT Sekar Laut Tbk., for the fiscal year 2025 has been duly disclosure and wes take full responsibility for the accuracy of the information on this annual report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya

This Statement was made with actual.

31 Maret 2025 / March 31, 2025

Dewan Komisaris / *Board of Commissioners*

(_____)
Fanni Susilo
Presiden Komisaris /
President Commissioner

(_____)
Oei Harry Fong Jaya
Komisaris /
Commissioner

(_____)
Michele Mallorie S.
Direktur / *Director*

(_____)
Bing Hartono Poernomosidi
Komisaris Independen /
Independent Commissioner

(_____)
Hongisisilia
Komisaris Independen /
Independent Commissioner

Dewan Direksi / *Board of Directors*

(_____)
Welly Gunawan
Presiden Direktur / *President Director*

(_____)
S. Sandiono Sungkono
Direktur / *Director*

(_____)
John C. Gozal
Direktur / *Director*

(_____)
Eddy Hokgiantoro
Direktur / *Director*

PT SEKAR LAUT Tbk
DAN ENTITAS ANAK/
AND ITS SUBSIDIARIES

Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

Consolidated Financial Statements
For the years ended December 31, 2025 and 2024

Beserta Laporan Auditor Independen/
With Independent Auditor's Report thereon

PT. SEKAR LAUT, Tbk.

Factory :
Jl. Jenggolo II / 17 Sidoarjo 61219
Phone : 031 – 8921605, 8921036
Fax : 031 – 8941244
E - mail : info@sekarlaut.com
Head Office :
Jl. Raya Darmo 23-25 Surabaya 60265
Phone : 031 – 5671371 (Hunting)
Fax : 031 – 5676240, 5672318
Website : www.sekarlaut.com

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024 PT SEKAR LAUT TBK DAN ENTITAS ANAK

DIRECTOR`S STATEMENT LETTER REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2025 AND 2024 FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025 AND 2024 PT SEKAR LAUT TBK AND ITS SUBSIDIARIES

Kami yang bertanda tangan di bawah ini: / *We, undersigned:*

1.	Nama / *Name*	:	Welly Gunawan	:	*Name*
	Alamat kantor / *Office address*	:	Jl. Raya Darmo 23-25 Surabaya	:	*Office address*
	Alamat domisili sesuai KTP / *Domicile as stated in ID card*	:	Pakis Bukit Anggrek L 11/29 Surabaya	:	*Domicile as stated in ID card*
	Nomor telepon / *Phone number*	:	031-5671371	:	*Phone number*
	Jabatan / *Position*	:	Presiden Direktur / *President Director*	:	*Position*
2.	Nama / *Name*	:	John Canfi Gozal	:	*Name*
	Alamat kantor / *Office address*	:	Jl. Raya Darmo 23-25 Surabaya	:	*Office address*
	Alamat domisili sesuai KTP / *Domicile as stated in ID card*	:	Jl. Margorejo Indah C 507 Surabaya	:	*Domicile as stated in ID card*
	Nomor telepon / *Phone number*	:	031-5671371	:	*Phone number*
	Jabatan / *Position*	:	Direktur / *Director*	:	*Position*

Menyatakan bahwa: / *Declare that:*

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Grup; / *We are responsible for the preparation and presentation of the Group consolidated financial statements;*
2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; / *The Group consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards;*
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar; / *All information has been fully and correctly disclosed in the Group consolidated financial statements;*
   b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; / *The Group consolidated financial statements do not contain false material information or facts nor do they omit material information and facts;*
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Grup. / *We are responsible for the Group internal control system.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya. / *This statement is made truthfully.*

Atas nama dan mewakili Dewan Direksi / *For and on behalf of the Board of Directors*
Sidoarjo, 13 Maret 2026 / *March 13, 2026*



Welly Gunawan	John Canfi Gozal
Presiden Direktur / *President Director*	Direktur / *Director*

Daftar Isi / *Table of Contents*

Laporan Auditor Independen / *Independent Auditor's Report*

	Halaman / *Page*
Laporan Keuangan Konsolidasian / *Consolidated Financial Statements*	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian / *Consolidated Statements of Financial Position*	1 - 3
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian / *Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*	4 - 5
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian / *Consolidated Statements of Changes in Equity*	6
Laporan Arus Kas Konsolidasian / *Consolidated Statements of Cash Flows*	7 - 8
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian / *Notes to Consolidated Financial Statements*	9 - 80

PKF
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Jl. Ngagel Jaya No.90
Surabaya 60283 Indonesia

+62 31 5012161 (Tel)
sby-office@pkfhadiwinata.com
www.pkfhadiwinata.com

REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS
DECREE OF THE FINANCE MINISTER OF THE REPUBLIC OF INDONESIA NO. 978/KM.1/2017

Laporan Auditor Independen

Laporan No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT Sekar Laut Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Sekar Laut Tbk dan Entitas Anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor

Independent Auditor's Report

Report No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026

The Shareholders, Board of Commissioners and Directors

PT Sekar Laut Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Sekar Laut Tbk and its Subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2025, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2025, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's

PAUL HADIWINATA, HIDAJAT, ARSONO, RETNO, PALILINGAN & REKAN is a member of PKF Global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026 (lanjutan)

Basis Opini (lanjutan)

terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Ketepatan Pengakuan Pendapatan

Lihat catatan 2o dan 32 atas laporan keuangan konsolidasian.

Kami mengidentifikasi pengakuan pendapatan sebagai hal audit utama karena jumlah pendapatan adalah signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian. Pendapatan diakui ketika pengendalian atas barang dialihkan kepada pelanggan pada suatu waktu.

Independent Auditor's Report *(continued)*

Report No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026 *(continued)*

Basis for Opinion *(continued)*

Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matter that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these key audit matters.

The Appropriateness of Revenue Recognition

Refer to note 2o and 32 to the consolidated financial statements.

We identified revenue recognition as a key audit matter because the revenue amount is significant to the consolidated financial statements. Revenue is recognized when control of the goods is transferred to the customer at a point in time.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026 (lanjutan)

Hal Audit Utama (lanjutan)

Pengakuan pendapatan memerlukan perhatian auditor terkait dengan resiko salah saji material atas ketepatan pengakuan pendapatan yang dihasilkan dari volume transaksi yang tinggi.

Bagaimana Audit kami telah merespon Hal Audit Utama

- Kami memperoleh pemahaman dan mengevaluasi desain dan implementasi atas kontrol kunci yang relevan terhadap pengakuan pendapatan.
- Kami melakukan pengujian, berdasarkan uji petik, untuk memastikan bahwa transaksi pendapatan yang tercatat selama tahun berjalan telah didukung dengan dokumen transaksi yang memadai.
- Kami melakukan pengujian ketepatan pengakuan pendapatan yang tercatat di laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku.
- Kami melakukan pengujian substantif atas transaksi pisah batas untuk memastikan apakah pendapatan telah diakui dalam periode akuntansi yang tepat.
- Kami mengevaluasi jurnal yang dicatat ke pendapatan selama tahun berjalan untuk mengidentifikasi item tidak lazim atau tidak teratur dan memperoleh dokumentasi pendukungnya.

***Independent Auditor's Report** (continued)*

***Report No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026** (continued)*

***Key Audit Matters** (continued)*

Revenue recognition requires auditor's attention related to the risk of material misstatement of the appropriateness of revenue recognition which derived from high volume of transactions.

How our Audit has responded to Key Audit Matters

- *We obtained an understanding and evaluated the design and implementation of the relevant key controls to the revenue recognition.*
- *We performed tests, based on sampling tests, to ensure that revenue transactions recorded during the year are supported by adequate transaction documents.*
- *We tested the accuracy of revenue recognition recorded in the consolidated financial statements in accordance with the prevailing Financial Accounting Standards.*
- *We performed substantive test on cut-off transactions to ensure whether the revenue have been recognized in appropriate accounting period.*
- *We evaluated journal entries recorded to revenue during the current year to identify unusual or irregular items and obtained supporting documents.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026 (lanjutan)

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Independent Auditor's Report *(continued)*

Report No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026 *(continued)*

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

***Independent Auditor's Report** (continued)*

***Report No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026** (continued)*

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for The Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami.

***Independent Auditor's Report** (continued)*

***Report No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026** (continued)*

Auditor's Responsibilities for The Audit of The Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait

Independent Auditor's Report *(continued)*

Report No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026 *(continued)*

Auditor's Responsibilities for The Audit of The Consolidated Financial Statements *(continued)*

The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*

- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Independent Auditor's Report *(continued)*

Report No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026 *(continued)*

Auditor's Responsibilities for The Audit of The Consolidated Financial Statements *(continued)*

in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditor's Report *(continued)*

Report No.: 00050/3.0355/AU.1/04/1191-4/1/III/2026 *(continued)*

Auditor's Responsibilities for The Audit of The Consolidated Financial Statements *(continued)*

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan

00050

Ady Putera Setyo Pribadi, CPA
Izin Akuntan Publik / *Public Accountant License* No. AP.1191
13 Maret 2026 / *March 13, 2026*

PT SEKAR LAUT Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Per 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam Rupiah)

PT SEKAR LAUT Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in Rupiah)

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
ASET				***ASSETS***
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan setara kas	2e,2f,2m,4	83.218.478.283	132.582.752.109	*Cash and cash equivalents*
Saldo bank yang dibatasi penggunaannya	2e,2f,5	25.001.165.000	-	*Restricted bank accounts*
Piutang usaha				*Accounts receivable*
Pihak berelasi	2f,2h,2n,7,37	363.776.320	295.512.283	*Related parties*
Pihak ketiga, neto	2f,2h,2m,6	311.784.510.554	275.014.125.732	*Third parties, net*
Piutang lain-lain				*Other receivables*
Pihak berelasi	2f,2n,8,37	1.705.990.975	1.700.487.823	*Related parties*
Pihak ketiga	2f,8	1.063.009.698	1.776.710.701	*Third parties*
Persediaan, neto	2i,9	453.610.810.405	364.538.937.462	*Inventories, net*
Uang muka, bagian lancar	2f,2m,10	28.049.753.953	49.716.117.269	*Advance payments, current portion*
Pajak dibayar di muka	2l,24a	5.020.848.707	686.898.402	*Prepaid taxes*
Aset lancar lainnya	11	3.696.891.400	3.810.382.573	*Other current assets*
JUMLAH ASET LANCAR		**913.515.235.295**	**830.121.924.354**	***TOTAL CURRENT ASSETS***
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Piutang pajak	2l,24b	-	2.994.069.675	*Tax receivable*
Uang muka, bagian tidak lancar	2f,2m,10	98.967.876.524	89.932.916.286	*Advance payments, non-current portion*
Aset pajak tangguhan	2l,24h	32.289.353.226	28.714.384.615	*Deferred tax assets*
Aset tetap, neto	2j,13	726.303.999.938	563.992.972.605	*Fixed assets, net*
Aset hak guna, neto	14	14.848.870.448	-	*Right of use assets, net*
Aset takberwujud, neto	2p,15	5.181.815.136	-	*Intangible assets, net*
Uang jaminan	2f,12	8.805.561.216	6.268.900.372	*Guarantee deposits*
JUMLAH ASET TIDAK LANCAR		**886.397.476.488**	**691.903.243.553**	***TOTAL NON-CURRENT ASSETS***
JUMLAH ASET		**1.799.912.711.783**	**1.522.025.167.907**	***TOTAL ASSETS***

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini

See accompanying notes to consolidated financial statements which form an integral part of these consolidated financial statements

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***SHORT-TERM LIABILITIES***
Pinjaman bank jangka pendek	2f,16	238.440.244.817	195.390.787.589	*Short-term bank borrowings*
Utang usaha				*Accounts payable*
Pihak berelasi	2f,2n,18,37	365.551.077	197.218.609	*Related parties*
Pihak ketiga	2f,2m,17	191.453.025.615	171.955.005.617	*Third parties*
Utang lain-lain				*Other payables*
Pihak ketiga	2f,20	10.429.757.663	10.767.324.168	*Third parties*
Utang pajak	2l,24c	15.035.536.200	17.022.724.080	*Taxes payable*
Beban yang masih harus dibayar	2f,21	76.430.306.819	60.162.699.375	*Accrued expenses*
Bagian utang jangka panjang yang jatuh tempo satu tahun				*Current maturity portion of long-term loan*
Pembelian aset tetap	2f,19	15.968.441.629	7.468.608.847	*Fixed assets purchase*
Bank	2f,22	18.669.303.914	4.362.033.803	*Bank*
Liabilitas sewa	2f,2q,23	3.848.148.443	1.429.885.925	*Lease liabilities*
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PENDEK		**570.640.316.177**	**468.756.288.013**	***TOTAL SHORT-TERM LIABILITIES***
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***LONG-TERM LIABILITIES***
Utang jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun				*Long-term loan, net of current maturity portion*
Pembelian aset tetap	2f,19	4.343.581.416	4.694.617.209	*Fixed assets purchase*
Bank	2f,22	122.502.146.468	20.771.299.511	*Bank*
Liabilitas sewa	2f,2q,23	7.811.543.579	4.030.925.112	*Lease liabilities*
Liabilitas manfaat karyawan	2k,25	110.669.884.324	109.145.538.160	*Employee benefit liabilities*
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PANJANG		**245.327.155.787**	**138.642.379.992**	***TOTAL LONG-TERM LIABILITIES***
JUMLAH LIABILITAS		**815.967.471.964**	**607.398.668.005**	***TOTAL LIABILITIES***

PT SEKAR LAUT Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Per 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam Rupiah)

PT SEKAR LAUT Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION *(continued)*
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in Rupiah)

	Catatan/ *Notes*	**2025**	**2024**	
EKUITAS				***EQUITY***
Modal saham, nilai nominal Rp10 per lembar saham pada tahun 2025 dan 2024. Modal dasar 25.000.000.000 saham pada tahun 2025 dan 2024, ditempatkan dan disetor penuh 6.907.405.000 saham pada tahun 2025 dan 2024	27	69.074.050.000	69.074.050.000	*Capital stock, nominal value of Rp10 per share in 2025 and 2024. Authorized capital of 25,000,000,000 shares in 2025 and 2024, issued and fully paid-up 6,907,405,000 shares in 2025 and 2024.*
Saham treasuri	27,28	(20.334.590.580)	(20.546.487.570)	*Treasury stock*
Tambahan modal disetor, neto	29	27.096.002.901	25.777.232.391	*Additional paid-in capital, net*
Surplus revaluasi aset tetap	2j,13	213.137.642.512	213.137.642.512	*Revaluation surplus of fixed assets*
Komponen ekuitas lainnya	30	(42.168.438.852)	(42.168.438.852)	*Other component equity*
Saldo laba dicadangkan		13.814.810.000	13.814.810.000	*Appropriated retained earnings*
Saldo laba belum dicadangkan		505.899.291.690	444.448.714.667	*Unappropriated retained earnings*
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		766.518.767.671	703.537.523.148	*Total equity attributable to owners of the parent entity*
Kepentingan non-pengendali	2c,26	217.426.472.148	211.088.976.754	*Non-controlling interest*
JUMLAH EKUITAS		**983.945.239.819**	**914.626.499.902**	***TOTAL EQUITY***
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		**1.799.912.711.783**	**1.522.025.167.907**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini

See accompanying notes to consolidated financial statements which form an integral part of these consolidated financial statements

PT SEKAR LAUT Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024

PT SEKAR LAUT Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the years ended December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah) *(Expressed in Rupiah)*

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
PENDAPATAN NETO	2o,2r,32,37,39	2.650.814.989.155	2.293.274.190.663	*NET REVENUE*
BEBAN POKOK PENDAPATAN	2o,2r,33,34,37,39	1.966.481.569.920	1.709.866.019.071	*COST OF REVENUE*
LABA BRUTO		**684.333.419.235**	**583.408.171.592**	***GROSS PROFIT***
Beban penjualan	2o,35	(341.731.456.909)	(277.563.444.764)	*Selling expenses*
Beban umum dan administrasi	2o,36	(174.252.748.850)	(166.081.300.132)	*General and administrative expenses*
LABA USAHA		**168.349.213.476**	**139.763.426.696**	***OPERATING PROFIT***
Pendapatan bunga	2o	1.213.697.092	2.299.652.999	*Interest income*
Pendapatan sewa	2o,2q,37	5.416.785.006	4.953.120.230	*Rent income*
Beban bunga	22,23	(17.715.991.169)	(9.846.373.748)	*Interest expense*
Keuntungan selisih kurs, neto	2m	1.543.651.202	1.493.120.862	*Foreign exchange gain, net*
Keuntungan penjualan aset tetap	13	3.028.548.933	11.647.690.220	*Gain on sale of fixed assets*
Beban cadangan penurunan nilai piutang	2f,2h,6	(1.778.136.823)	(1.034.196.274)	*Expense on provision for declining in value of receivable*
Pemulihan (beban) cadangan penurunan nilai persediaan	2g,2i,9	(3.039.036.466)	51.121.359	*Recovery (expense) provision for declining in value of inventories*
Lain-lain, neto		4.940.709.419	2.114.851.225	*Others, net*
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN BADAN		**161.959.440.670**	**151.442.413.569**	***PROFIT BEFORE CORPORATE INCOME TAX***
MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN BADAN				***CORPORATE INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)***
Pajak kini	2l,24d,24e	(40.331.000.301)	(34.153.623.762)	*Current tax*
Pajak tangguhan	2l,24d,24h	4.179.830.880	1.759.927.083	*Deferred tax*
LABA PERIODE BERJALAN		**125.808.271.249**	**119.048.716.890**	***PROFIT FOR THE PERIOD***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN PERIODE BERJALAN				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD***
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				*Items that will not be reclassified to profit or loss:*
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasca kerja	2k,25	2.749.373.949	11.547.293.859	*Remeasurements of post-employment benefit obligations*
Pajak penghasilan terkait	2l,24h	(604.862.269)	(2.540.404.649)	*Related income tax*
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN, SETELAH PAJAK		**2.144.511.680**	**9.006.889.210**	***OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR, NET OF TAX***
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF PERIODE BERJALAN (dipindahkan)		**127.952.782.929**	**128.055.606.100**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD*** *(carried forward)*

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini

See accompanying notes to consolidated financial statements which form an integral part of these consolidated financial statements

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF PERIODE BERJALAN (pindahan)		**127.952.782.929**	**128.055.606.100**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD*** *(brought forward)*
Laba yang dapat diatribusikan kepada:				*Profit attributable to:*
Pemilik entitas induk		115.221.223.030	109.707.478.296	*Owners of the parent*
Kepentingan non-pengendali	2c,26	10.587.048.219	9.341.238.594	*Non-controlling interest*
Jumlah		**125.808.271.249**	**119.048.716.890**	***Total***
Penghasilan komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				*Comprehensive income attributable to:*
Pemilik entitas induk		117.536.273.023	117.789.444.742	*Owners of the parent*
Kepentingan non-pengendali	2c,26	10.416.509.906	10.266.161.358	*Non-controlling interest*
Jumlah		**127.952.782.929**	**128.055.606.100**	***Total***
LABA NETO PER SAHAM DASAR	**2s,40**	**18,49**	**17,62**	***BASIC EARNINGS PER SHARE***

PT SEKAR LAUT Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

PT SEKAR LAUT Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

	Catatan/ *Notes*	Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas induk/ *Equity attributable to owners of the parent Entity*							Jumlah/ *Total*	Kepentingan non-pengendali/ *Non-controlling interests*	Jumlah ekuitas/ *Total equity*	
		Modal ditempatkan dan disetor penuh/ *Issued and fully paid-up capital*	Saham treasuri/ *Treasury stock*	Tambahan modal disetor/ *Additional paid-in capital*	Surplus revaluasi/ *Revaluation surplus*	Selisih transaksi dengan pihak non-pengendali/ *Difference transactions non-controlling parties*	Saldo laba dicadangkan/ *Retained earnings, appropriated*	Saldo laba belum dicadangkan/ *Retained earnings, Unappropriated*				
Saldo per 1 Januari 2024		**69.074.050.000**	**(20.713.573.890)**	**24.786.173.911**	**213.137.642.512**	**(42.168.438.852)**	**13.814.810.000**	**357.778.213.425**	**615.708.877.106**	**201.234.903.786**	**816.943.780.892**	***Balance as of January 1, 2024***
Pembagian dividen	31	-	-	-	-	-	-	(31.118.943.500)	(31.118.943.500)	(2.470.314.000)	(33.589.257.500)	*Distribution of dividend*
Selisih transaksi perubahan kepentingan non-pengendali		-	-	-	-	-	-	-	-	(693.786)	(693.786)	*The transaction difference of non-controlling interest changes*
Penjualan saham treasuri		-	167.086.320	991.058.480	-	-	-	-	1.158.144.800	-	1.158.144.800	*Sales of treasury stock*
Setoran modal kepentingan non-pengendali di entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	-	2.058.919.396	2.058.919.396	*Paid up capital by non-controlling interests on subsidiaries*
Penghasilan komprehensif tahun 2024	26	-	-	-	-	-	-	117.789.444.742	117.789.444.742	10.266.161.358	128.055.606.100	*Comprehensive income year 2024*
Saldo per 31 Desember 2024		**69.074.050.000**	**(20.546.487.570)**	**25.777.232.391**	**213.137.642.512**	**(42.168.438.852)**	**13.814.810.000**	**444.448.714.667**	**703.537.523.148**	**211.088.976.754**	**914.626.499.902**	***Balance as of December 31, 2024***
Pembagian dividen	31	-	-	-	-	-	-	(56.085.696.000)	(56.085.696.000)	(4.079.761.000)	(60.165.457.000)	*Distribution of dividend*
Selisih transaksi perubahan kepentingan non-pengendali		-	-	-	-	-	-	-	-	746.488	746.488	*The transaction difference of non-controlling interest changes*
Penjualan saham treasuri		-	211.896.990	1.318.770.510	-	-	-	-	1.530.667.500	-	1.530.667.500	*Sales of treasury stock*
Penghasilan komprehensif tahun 2025	26	-	-	-	-	-	-	117.536.273.023	117.536.273.023	10.416.509.906	127.952.782.929	*Comprehensive income year 2025*
Saldo per 31 Desember 2025		**69.074.050.000**	**(20.334.590.580)**	**27.096.002.901**	**213.137.642.512**	**(42.168.438.852)**	**13.814.810.000**	**505.899.291.690**	**766.518.767.671**	**217.426.472.148**	**983.945.239.819**	***Balance as of December 31, 2025***

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini

See accompanying notes to consolidated financial statements which form an integral part of these consolidated financial statements

PT SEKAR LAUT Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

PT SEKAR LAUT Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah) *(Expressed in Rupiah)*

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan kas dari pelanggan		2.609.827.383.768	2.207.767.553.009	*Cash receipts from customers*
Pembayaran kas kepada pemasok		(1.888.300.218.249)	(1.644.167.900.069)	*Cash paid to suppliers*
Pembayaran kas kepada karyawan		(325.041.170.537)	(284.131.385.554)	*Cash paid to employees*
Kas yang dihasilkan dari operasi		396.485.994.982	279.468.267.386	*Cash resulting from operations*
Pembayaran kas untuk beban usaha		(255.065.398.730)	(221.310.261.243)	*Cash paid for operating expenses*
Penerimaan kas dari pendapatan bunga		1.213.697.092	2.299.652.999	*Cash receipts from interest income*
Penerimaan kas dari pendapatan sewa		5.422.288.158	4.633.579.466	*Cash receipts from rent income*
Pembayaran kas untuk bunga		(17.715.991.169)	(9.846.373.748)	*Cash paid for interest*
Penerimaan restitusi pajak		2.841.406.352	3.580.296.939	*Receipt of tax refund*
Pembayaran kas untuk pajak		(46.652.138.486)	(26.826.291.968)	*Cash paid for taxes*
Arus kas neto diperoleh dari aktivitas operasi		**86.529.858.199**	**31.998.869.831**	***Net cash flows provided by operating activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Pembelian aset tetap		(180.617.641.319)	(180.432.675.706)	*Purchase of fixed assets*
Hasil penjualan aset tetap		6.270.464.568	20.615.566.513	*Proceeds from sale of fixed assets*
Perolehan aset takberwujud		(5.181.815.136)	-	*Acquisition of intangible assets*
Perolehan aset hak guna		(16.484.648.792)	-	*Acquisition of right of use assets*
Penempatan atas saldo bank yang dibatasi penggunaannya		(25.001.165.000)	-	*Placement of restricted bank accounts*
Arus kas neto digunakan untuk aktivitas investasi		**(221.014.805.679)**	**(159.817.109.193)**	***Net cash flows used for investing activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Pembayaran liabilitas sewa dan utang pembelian aset tetap		(16.093.162.734)	(14.517.586.656)	*Payment for lease liabilities and fixed assets payable*
Penerimaan pinjaman bank		123.050.000.000	25.000.000.000	*Receipts from bank loan*
Pembayaran pinjaman bank		(7.011.882.932)	(1.581.250.004)	*Payment for bank loan*
Penjualan saham treasuri		1.530.667.500	1.158.144.800	*Sales on treasury stocks*
Pembayaran dividen		(56.085.696.000)	(31.118.943.500)	*Dividend payment*
Setoran modal kepentingan non-pengendali di entitas anak		-	2.058.919.396	*Paid up capital by non-controlling interests in subsidiaries*
Pembayaran dividen untuk kepentingan non-pengendali di entitas anak		(4.079.761.000)	(2.470.314.000)	*Dividend payment for non-controlling interests in subsidiary*
Arus kas neto diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan		**41.310.164.834**	**(21.471.029.964)**	***Net cash flows provided by (used for) financing activities***

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini

See accompanying notes to consolidated financial statements which form an integral part of these consolidated financial statements

(Disajikan dalam Rupiah) *(Expressed in Rupiah)*

	Catatan/ *Notes*	**2025**	**2024**	
PENURUNAN NETO KAS DAN SETARA KAS		**(93.174.782.646)**	**(149.289.269.326)**	***NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS***
Kas dan setara kas pada awal tahun	2e,4	(62.808.035.480)	86.189.384.045	*Cash and cash equivalents at beginning of year*
Dampak perubahan selisih kurs		761.051.592	291.849.801	*Effect of exchange rate differences*
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	**2e,4**	**(155.221.766.534)**	**(62.808.035.480)**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT ENDING OF YEAR***
Kas dan setara kas terdiri dari:				*Cash and cash equivalents consist of:*
Kas dan setara kas	4	83.218.478.283	132.582.752.109	*Cash and cash equivalents*
Pinjaman bank jangka pendek, kredit modal kerja (cerukan)	16	(238.440.244.817)	(195.390.787.589)	*Short-term bank borrowings, working capital (overdraft)*
Jumlah		**(155.221.766.534)**	**(62.808.035.480)**	***Total***

1. UMUM

a. Pendirian dan informasi umum

PT Sekar Laut Tbk ("Entitas") didirikan berdasarkan akta Notaris No.120 tanggal 19 Juli 1976 dari Soetjipto, S.H, Notaris di Surabaya. Akta pendirian Entitas ini telah disetujui oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam surat keputusannya No.Y.A.5/56/1 tanggal 1 Maret 1978 dan diumumkan dalam Lembaran Berita Negara No. 87, tambahan No. 984 tanggal 30 Oktober 1987.

Anggaran dasar Entitas mengalami perubahan terakhir dengan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang dilaktakan dalam akta Notaris No. 40 tanggal 15 Oktober 2024 oleh Notaris Anita Anggawidjaja, S.H., mengenai perubahan maksud dan tujuan serta kegiatan usaha perseroan sesuai dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) 2020. Perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan surat No. AHU-0066193.AH.01.02.Tahun 2024 tanggal 17 Oktober 2024.

Entitas bergerak dalam bidang industri pembuatan kerupuk, saos tomat, sambal dan bumbu masak serta menjual produknya di dalam negeri maupun di luar negeri. Entitas tergabung dalam oleh Sekar Grup.

Entitas beroperasi secara komersial pada tanggal 19 Juli 1976.

Pabrik berlokasi di Jalan Jenggolo II/17 Sidoarjo, Jawa Timur. Jumlah karyawan Grup masing-masing 2.840 dan 2.268 orang pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. Kantor cabang Entitas di Jalan Raya Darmo No. 23-25, Surabaya, Jawa Timur.

Pada tanggal 8 September 1993, Entitas telah mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia sesuai dengan surat persetujuan Badan Pengawas Pasar Modal No. S-1322/PM/1993 untuk penawaran umum atas 6.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000 per lembar saham kepada masyarakat.

1. GENERAL

a. Establishment and general information

PT Sekar Laut Tbk (the "Entity") was established based on the notarial deed No. 120 dated July 19, 1976 of Soetjipto, S.H, Notary in Surabaya. The articles of association was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in its decision letter No. Y.A.5/56/1 dated March 1, 1978 which was published in the State Gazette No. 87, supplement No. 984 dated October 30, 1987.

The Entity's articles of association have been amended with the latest by the decision of Extraordinary Shareholders' General Meeting which notarized by notarial deed No. 40 dated October 15, 2024 of Notary Anita Anggawidjaja, S.H., concerning changes to the company's intent and purpose and business activities in accordance with the Indonesian Standard Business Classification (KBLI) 2020. The amendments have been agreed by the Minister of Laws and Human Rights based on letter No. AHU-0066193.AH.01.02.Tahun 2024 dated October 17, 2024.

The Entity is engaged in manufacturing crackers, tomato ketchup, chilli sauce and ready to use seasoning and selling its products in local and international markets. The Entity belongs to the by Sekar Group.

The Entity commenced its commercial operation in July 19, 1976.

The factory is located at Jalan Jenggolo II/17 Sidoarjo, East Java. Total Group's employees amounted 2,840 and 2,268 as of December 31, 2025 and 2024, respectively. The Entity's branch office is at Jalan Raya Darmo No. 23-25, Surabaya, East Java.

On September 8, 1993, the Entity registered its shares in the Indonesia Stock Exchange in accordance with approval letter of Capital Market Supervisory Board No. S-1322/PM/1993 for its public offering of 6,000,000 shares with nominal value of Rp1,000 per share.

1. UMUM (lanjutan)

a. Pendirian dan informasi umum (lanjutan)

Komposisi Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Entitas pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

***1. GENERAL** (continued)*

***a. Establishment and general information** (continued)*

The composition of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Entity at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Dewan Komisaris			***Board of Commissioners***
Presiden Komisaris	Fanni Susilo	Fanny Susilo	*President Commissioner*
Komisaris	Oei Harry Fong Jaya	Oei Harry Fong Jaya	*Commissioner*
Komisaris	Oei Michele Mallorie Sunogo	-	*Commissioner*
Komisaris Independen	Bing Hartono Poernomosidi	Bing Hartono Poernomosidi	*Independent Commissioner*
Komisaris Independen	Hongisisilia	-	*Independent Commissioner*
Dewan Direksi			***Board of Directors***
Presiden Direktur	Welly Gunawan	Welly Gunawan	*President Director*
Direktur	John Canfi Gozal	John Canfi Gozal	*Director*
Direktur	Sung Sandiono Sungkono	Sung Sandiono Sungkono	*Director*
Direktur	Eddy Hokgiantoro	Oei Michele Mallorie Sunogo	*Director*
Direktur	-	Eddy Hokgiantoro	*Director*

Perincian gaji dan tunjangan untuk Dewan Komisaris, Dewan Direksi dan Manajemen Kunci untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The detail of salaries and allowance paid to Boards of Commissioners, Board of Directors and Others Key Management for the years ended December 31, 2025 and 2024 were as follows:

	2025	2024	
Dewan Komisaris	3.057.867.830	2.061.932.163	*Board of Commissioners*
Dewan Direksi	5.165.453.446	3.741.883.971	*Board of Directors*

b. Entitas anak

Entitas anak yang dikonsolidasi serta persentase kepemilikan pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

b. Subsidiaries

The consolidated subsidiaries and the percentage of ownership held as of consolidated statements of financial position date were as follow:

Entitas anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* 2025	2024	Tahun operasi komersial/ *Start of commercial operations*	Jumlah aset / *Total asset* 2025	2024
Entitas anak langsung/*direct subsidiaries*							
PT Pangan Lestari	Surabaya	Perdagangan barang konsumsi dan lain-lain/ *Trading of consumer goods and others.*	77,77%	77,77%	1985	956.035.762.396	755.953.257.567
PT Pangan Citarasa Nusantara	Surabaya	Perdagangan barang konsumsi makanan dan minuman/ *Trading of consumer goods of food and beverage.*	99,99%	99,99%	2016	13.106.335.327	16.920.664.165
PT Abadi Java Food	Surabaya	Restoran/ *Restaurant*	99,99%	99,99%	2014	284.327.667	284.327.667

1. UMUM (lanjutan)

b. Entitas anak (lanjutan)

***1. GENERAL** (continued)*

***b. Subsidiaries** (continued)*

Entitas anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* 2025	2024	Tahun operasi komersial/ *Start of commercial operations*	Jumlah aset / *Total asset* 2025	2024
Entitas anak tidak langsung/*indirect subsidiaries*							
PT Mitra Boga Sukses Abadi	Surabaya	Restoran/ *Restaurant*	59,95%	59,95%	2013	-	-
PT Pangan Agro Sentosa	Surabaya	Pertanian, Industri, Perdagangan / *Agriculture, Industry, Trading*	51,00%	51,00%	2022	12.369.835.330	16.184.164.165
PT Lestari Retail Indonesia	Surabaya	Pengepakan daging bukan unggas, pembekuan buah-buahan dan sayuran / *Packing of non-poultry meat, freezing of fruits and vegetables*	99,90%	99,90%	2025	1.880.380.979	950.334.243

PT Pangan Citarasa Nusantara

Berdasarkan Akta Notaris No. 31 tanggal 16 April 2024, oleh Anita Anggawidjaja, S.H, Notaris di Surabaya, Entitas telah melakukan penambahan modal disetor kepada PT Pangan Citarasa Nusantara sebesar 7.200 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp7.200.000.000, sehingga kepemilikan saham Entitas pada PT Pangan Citarasa Nusantara menjadi sebesar 14.199 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp14.199.000.000 atau setara dengan 99,99% kepemilikan.

PT Pangan Citarasa Nusantara

Based on Notarial Deed No. 31 dated April 16, 2024, by Anita Anggawidjaja, S.H, notary in Surabaya, the Entity has made additional paid-in capital to PT Pangan Citarasa Nusantara of 7,200 shares with a total nominal value of Rp7,200,000,000, so that the Entity's share ownership in PT Pangan Citarasa Nusantara became 14,199 shares with a nominal value of Rp14,199,000,000 or equivalent to 99.99% ownership.

PT Pangan Lestari

Berdasarkan Akta Notaris No.18 tanggal 15 November 2023 yang disahkan oleh Humberg Lie, S.H., SE., M.Kn Notaris di Jakarta Utara, PT Pangan Lestari melakukan penerbitan saham baru seri B sebesar 37.429 saham yang seluruhnya disetor oleh Mitsui & Co., Ltd., dengan nilai nominal sebesar Rp4.007.588 per lembar saham sehingga nilai setoran modal oleh Mitsui & Co., Ltd., adalah sebesar Rp150.000.011.252.

PT Pangan Lestari

Based on Notarial Deed No.18 dated November 15, 2023 by Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn, Notary in North Jakarta, PT Pangan Lestari issued 37,429 new B series shares, which all deposited by Mitsui & Co., Ltd., with a nominal value of Rp4,007,588 per share so that the capital contribution by Mitsui & Co., Ltd., was amounted to Rp150,000,011,252.

1. UMUM (lanjutan)

b. Entitas anak (lanjutan)

PT Pangan Lestari (lanjutan)

Perubahan tersebut berakibat persentase kepemilikan Entitas pada PT Pangan Lestari mengalami penurunan menjadi 77,78%. Pengaruh perubahan penurunan kepemilikan tersebut mengakibatkan perubahan dalam nilai investasi Entitas ke PT Pangan Lestari yang dicatat dalam selisih transaksi dengan kepentingan non-pengendali sebesar Rp42.166.974.833.

***1. GENERAL** (continued)*

***b. Subsidiaries** (continued)*

PT Pangan Lestari (continued)

This changes make the Entity's ownership percentage in PT Pangan Lestari was decreased to 77.78%. The effect of change in ownership result a change in the value of the Entity's investment to PT Pangan Lestari and recorded on transaction difference with non-controlling interest of Rp42,166,974,833.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

Laporan keuangan konsolidasian PT Sekar Laut Tbk dan entitas anak (Grup) diotorisasi oleh Dewan Direksi pada tanggal 13 Maret 2026.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

The consolidated financial statements of PT Sekar Laut Tbk and subsidiaries (Group) were authorized by the Board of Directors on March 13, 2026.

a. Pernyataan kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian ini disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") di Indonesia. Kebijakan akuntansi yang dipakai telah sesuai dengan kebijakan yang dipakai untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian sebagaimana dijelaskan di bawah ini.

a. Statement of compliance

This consolidated financial statements are prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("PSAK"). The accounting policies adopted are in accordance with the policies used to prepare consolidated financial statements as described below.

b. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (“SAK”) di Indonesia, yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Peraturan No. VIII.G.7 mengenai Peraturan Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) (dahulu BAPEPAM-LK) sesuai dengan Surat Keputusan No.Kep-347/BL/2012 tertanggal 25 Juni 2012.

b. Basis of preparation of the consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (“SAK”), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and the Regulations No. VIII.G.7 concerning Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures by the Public Companies issued by Financial Service Authority (“OJK”) (formerly BAPEPAM-LK) as mentioned by the Decision Letter No.Kep-347/BL/2012 dated June 25, 2012.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian yang menggunakan dasar kas. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Biaya perolehan umumnya didasarkan pada nilai wajar imbalan yang diserahkan dalam pemerolehan aset.

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Transaksi-transaksi yang termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian Grup diukur dengan mata uang lingkungan ekonomi utama ("mata uang fungsional"). Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional dan penyajian.

Estimasi dan pertimbangan akuntansi yang signifikan yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup diungkapkan pada catatan 3.

Perubahan atas Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK")

Standar akuntansi revisian berikut yang relevan untuk Grup, berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2025 dan tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup:

- Amendemen PSAK 221 "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing" tentang Kekurangan Ketertukaran.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

b. Basis of preparation of the consolidated financial statements *(continued)*

The consolidated financial statements have been prepared on going concern assumption and accrual basis, except for the consolidated statements of cash flows using the cash basis. The basis of measurement in preparation of these consolidated financial statements is the historical costs, except for certain accounts which have been prepared on the basis of other measurements as described in their respective policies. Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for assets.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method by classifying cash flows into operating, investing and financing activities.

Items included in the financial statements of the Group are measured using the currency of the primary economic environment ("the functional currency"). The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the functional and presentation currency.

Significant accounting estimate and judgement applied in the preparation of Group's consolidated financial statements are disclosed in note 3.

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK")

The following revised accounting standards which are relevant to the Group, are effective from January 1, 2025 and do not result in significant impact to the Group's consolidated financial statements:

- *Amendment to PSAK 221 "Effect of Changes in Foreign Exchange Rate" related to The Lack of Exchangeability.*

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Standar baru, amendemen dan interpretasi yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2026 adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 107 “Instrumen Keuangan” - Pengungkapan Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan; Pengungkapan Keuntungan atau Kerugian pada Penghentian Pengakuan; Pendahuluan; Pengungkapan Risiko Kredit; dan Pengungkapan Perbedaan Tertunda antara Nilai Wajar dan Harga Transaksi;
- Amendemen PSAK 109 “Instrumen Keuangan”- Pengungkapan tentang Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan; Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan - Penghentian Pengakuan Kewajiban Sewa; dan Harga Transaksi;
- Amendemen PSAK 110 “Laporan Keuangan Konsolidasian“: Penentuan ‘Agen *De Facto’*;
- Amendemen PSAK 207: “Laporan Arus Kas” - Metode Biaya.

Standar akuntansi revisian berikut yang telah diterbitkan dan berlaku efektif mulai 1 Januari 2027 dan belum diterapkan secara dini oleh Grup:

- PSAK 118: ”Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan”.

Pada tanggal pengesahan laporan keuangan konsolidasian, Grup sedang mempertimbangkan implikasi dari penerapan standar-standar tersebut, terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

b. Basis of preparation of the consolidated financial statements *(continued)*

New standards, amendments and interpretations issued but only effective for financial years beginning on or after January 1, 2026 are as follows:

- *Amendment of PSAK 107: “Financial Instrument” - Classification and Measurement of Financial Instruments Disclosure; Gain or Loss on Derecognition Disclosure; Introduction; Credit Risk Disclosures; and Disclosure of Deferred Difference between Fair Value and Transaction Price;*
- *Amendment of PSAK 109: “Financial Instrument” - Classification and Measurement of Financial Instruments Disclosure; Classification and Measurement of Financial Instruments - Derecognition of Lease Liabilities; and Transaction Price;*
- *Amendment of PSAK 110 “Consolidated Financial Statements”: Determination of a 'De Facto Agent';*
- *Amendment of PSAK 207: “Statement of Cash Flows” - Cost Method.*

The following revised accounting standard issued and is effective beginning January 1, 2027 and has not been early adopted by the Group:

- *PSAK 118: “Presentation and Disclosure in Financial Statements".*

As at the authorization date of these consolidated financial statements, the Group is assessing the implication of the above standards, to the Group's consolidated financial statements.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

c. Prinsip-prinsip konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Entitas dan entitas anak. Entitas anak adalah entitas di mana Entitas memiliki pengendalian. Pengendalian timbul ketika Entitas terekspos atas, atau memiliki hak untuk, imbal hasil yang bervariasi dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas entitas. Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal di mana pengendalian dialihkan kepada Entitas. Entitas anak tidak dikonsolidasikan lagi sejak tanggal di mana Entitas kehilangan pengendalian.

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang diserahkan untuk akuisisi suatu entitas anak adalah sebesar nilai wajar aset yang diserahkan, saham yang diterbitkan atau liabilitas yang diakui pada tanggal akuisisi. Kelebihan jumlah imbalan yang dialihkan dan nilai wajar jumlah kepentingan non-pengendali atas jumlah aset teridentifikasi bersih yang diperoleh dan kewajiban yang timbul dicatat sebagai *goodwill*. Jika jumlah imbalan yang diserahkan lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisihnya diakui langsung dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Imbalan kontinjensi yang masih harus dialihkan oleh Grup diakui sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan selanjutnya atas nilai wajar imbalan kontinjensi yang diakui sebagai aset atau liabilitas dicatat sesuai dengan PSAK 109 "Instrumen Keuangan", dalam laporan laba rugi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Untuk setiap akuisisi, Entitas mengakui kepentingan non-pengendali pada pihak yang diakuisisi baik sebesar nilai wajar atau sebesar bagian proporsional kepentingan non-pengendali atas aset neto pihak yang diakuisisi. Kepentingan nonpengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

c. Principles of consolidation

The consolidated financial statements include the financial statements of the Entity and its subsidiary. A subsidiary is an entity over which the Entity has control. The Entity controls an entity when the Entity is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which the control is transferred to the Entity. Subsidiaries are deconsolidated from the date on which that control ceases.

The acquisition method is used to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets given, shares issued or liabilities incurred at the date of acquisition. The excess of the aggregate of the consideration transferred and the fair value of non-controlling interest over the net identifiable assets and liabilities acquired is recorded as goodwill. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognised directly in the consolidated profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the Group is recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that are deemed to be an asset or liability are recognized in accordance with PSAK 109 "Financial Instruments" in profit or loss. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured and its subsequent settlement is accounted for within equity.

For every acquisition, the Entity recognises any non-controlling interests in the acquiree on an acquisition by acquisition basis, either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets. Non-controlling interests are reported as equity in the consolidated statements of financial position, separate from the owner of the parent's equity.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

c. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)

Biaya yang terkait dengan akuisisi dibebankan pada saat terjadinya. Transaksi, saldo dan keuntungan yang belum direalisasi antar entitas dalam Grup telah dieliminasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi, kecuali bila terbukti adanya penurunan nilai aset yang ditransfer.

Laporan keuangan entitas anak disusun untuk tahun pelaporan yang sama dengan Entitas. Kebijakan akuntansi entitas anak diubah jika diperlukan, agar konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diadopsi Entitas.

d. Investasi pada entitas asosiasi

Entitas asosiasi adalah seluruh entitas di mana Entitas memiliki pengaruh signifikan namun bukan pengendalian, biasanya melalui kepemilikan hak suara antara 20% dan 50%.

Sesuai metode ekuitas, investasi pada awalnya dicatat pada biaya perolehan. Di dalam investasi Entitas atas entitas asosiasi termasuk *goodwill* yang diidentifikasi ketika akuisisi. Nilai investasi selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian investor atas laba rugi pasca akuisisi dari *investee* atas laba rugi, dan bagiannya dalam pergerakan pendapatan komprehensif lainnya dari investee atas pendapatan komprehensif lainnya.

Pada akhir periode pelaporan, Grup melakukan penilaian apakah terdapat bukti obyektif bahwa investasi Entitas Asosiasi mengalami penurunan nilai.

e. Kas dan setara kas

Kas dan setara kas didefinisikan sebagai saldo kas, bank dan deposito, dan semua investasi jangka pendek yang jatuh tempo tiga bulan atau kurang dari tanggal penempatannya dan tidak dibatasi penggunaannya.

Saldo bank dan deposito yang dibatasi penggunaanya disajikan sebagai saldo bank yang dibatasi penggunaannya.

Pada laporan arus kas konsolidasian, saldo kas dan setara kas disajikan terdiri dari saldo kas dan setara kas dikurangi pinjaman bank jangka pendek, kredit modal kerja (cerukan).

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

c. Principles of consolidation *(continued)*

Acquisition-related costs are expensed as incurred. Intercompany transactions, balances and unrealised gains on transactions between entities in the Group are eliminated. Unrealized losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the transferred assets.

The financial statements of the subsidiary is prepared for the same reporting year as the Entity. When necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the Entity.

d. Investment in associated entities

Associates are all entities over which the Entity has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights.

Under the equity method, the investment is initially recognised at cost. The Entity's investment in associates includes goodwill, if any, identified on acquisition. The investment is adjusted thereafter to recognise the investor's share of the post-acquisition profits or losses of the investee in profit or loss, and its share of movements in other comprehensive income of the investee in other comprehensive income.

At the end of each reporting period, the Group assesses whether there is objective evidence that an investment in Associates is impaired.

e. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, in banks, time deposit and all unrestricted investments with maturities of three months or less from the date of placement and unrestricted.

Bank and time deposit are restricted presented as restricted bank accounts.

In the consolidated statements of cash flows, cash and cash equivalent is presented consist of cash and cash equivalent net of short term bank borrowings, working capital loan (overdraft).

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Instrumen keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

i. Aset keuangan

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran

Grup mengklasifikasikan aset keuangan dalam kategori berikut ini:

(i) Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi; dan

(ii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Klasifikasi ini tergantung pada model bisnis Grup dan persyaratan kontraktual arus kas – apakah penentuan arus kasnya semata dari pembayaran pokok dan bunga.

Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal dan tidak bisa melakukan perubahan setelah penerapan awal tersebut.

(i) Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Klasifikasi ini berlaku untuk instrumen utang yang dikelola dalam model bisnis dimiliki untuk mendapatkan arus kas dan memiliki arus kas yang memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga".

Aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi yang terkait. Aset keuangan ini selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai. Keuntungan atau kerugian pada penghentian atau modifikasi aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi diakui pada laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laporan laba rugi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

f. Financial instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

i. Financial assets

Classification, recognition and measurement

The Group classifies its financial assets into the following categories:

(i) Financial assets measured at amortized costs; and

(ii) Financial assets measured at fair value through profit or loss ("FVTPL") or through other comprehensive income ("FVOCI").

The classification depends on the Group's business model and the contractual terms of the cash flows when determining whether their cash flows are solely payment of principal and interest.

The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition and cannot change the classification made at initial adoption.

(i) Financial assets measured at amortized costs

This classification applies to debt instruments which are held under a hold to collect business model and which have cash flows that meet the "solely payments of principal and interest" ("SPPI") criteria.

Financial assets are initially recognized at fair value plus related transaction costs. They are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method less impairment. Any gains or losses on derecognition or modification of a financial asset held at amortized cost are recognized in profit or loss. The losses arising from impairment are also recognized in the profit or loss.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Aset keuangan Grup yang termasuk kategori ini terdiri dari kas dan setara kas, saldo bank yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain, uang muka, uang jaminan dan aset lancar lainnya pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

(ii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Klasifikasi ini berlaku untuk aset keuangan berikut. Dalam semua kasus, biaya transaksi dibebankan pada laba rugi.

- Instrumen utang yang tidak memiliki kriteria biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Keuntungan atau kerugian nilai wajar selanjutnya akan dicatat pada laba rugi.
- Investasi ekuitas yang dimiliki untuk diperdagangkan atau di mana pilihan penghasilan komprehensif lain tidak berlaku. Keuntungan atau kerugian nilai wajar dan penghasilan dividen terkait diakui pada laba rugi.
- Derivatif yang bukan merupakan instrumen lindung nilai. Keuntungan atau kerugian nilai wajar selanjutnya diakui pada laba rugi.
- Aset keuangan dengan derivatif melekat dipertimbangkan secara keseluruhan saat menentukan apakah arus kasnya semata-mata merupakan pembayaran pokok dan bunga.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

f. Financial instruments *(continued)*

i. Financial assets *(continued)*

The Group's Financial assets included in this category consist of cash and cash equivalents, restricted bank accounts, accounts receivable, other receivables, advances payment, guarantee deposits and other current assets in the consolidated statement of financial position.

(ii) Financial assets held at fair value through profit or loss

The classification applies to the following financial assets. In all cases, transaction costs are immediately expensed to profit or loss.

- *Debt instrument that do not meet the criteria of amortized cost or fair value through other comprehensive income. Subsequent fair value gains or losses are taken to profit or loss.*
- *Equity investments which are held for trading or where the fair value through other comprehensive income election has not been applied. All fair value gains or losses and related dividend income are recognized in profit or loss.*
- *Derivatives which are not designated as a hedging instrument. All subsequent fair value gains or losses are recognized in profit or loss.*
- *Financial assets with embedded derivatives are considered in their entirety when determining whether their cash flows are "solely payments of principal and interest" ("SPPI").*

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Grup tidak memiliki aset keuangan dalam kategori ini.

(iii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain

Klasifikasi ini berlaku untuk aset keuangan berikut ini:

- Instrumen utang yang dikelola dengan model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual dan di mana arus kasnya memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga".

  Perubahan nilai wajar aset keuangan ini dicatat pada penghasilan komprehensif lain, kecuali pengakuan keuntungan atau kerugian penurunan nilai, pendapatan bunga (termasuk biaya transaksi menggunakan metode suku bunga efektif), keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian dan keuntungan dan kerugian dari selisih kurs diakui pada laba rugi. Ketika aset keuangan dihentikan, keuntungan atau kerugian nilai wajar kumulatif yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain direklasifikasi pada laba rugi.

- Investasi ekuitas di mana Grup telah memilih secara tak terbatalkan untuk menyajikan keuntungan dan kerugian nilai wajar dari revaluasi pada penghasilan komprehensif lain.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

f. Financial instruments *(continued)*

i. Financial assets *(continued)*

The Group's does not have financial assets in this category.

(iii) Financial assets held at fair value through other comprehensive income

This classification applies to the following financial assets:

- *Debt instruments that are held under a business model where they are held for collection of contractual cash flows and also for sale ("collect and sell") and which have cash flows that meet the "solely payments of principal and interest" criteria.*

  All movements in the fair value of these financial assets are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest revenue (including transaction costs by applying the effective interest method), gains or losses arising on derecognition and foreign exchange gains and losses which are recognized in profit or loss. When the financial asset is derecognized, the cumulative fair value gains or losses previously recognized in other comprehensive income is reclassified to profit or loss.

- *Equity investments where the Group has irrevocably elected to present fair value gains and losses on revaluation in other comprehensive income.*

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Pilihan dapat didasarkan pada investasi individu, namun, tidak berlaku pada investasi ekuitas yang dimiliki untuk diperdagangkan. Keuntungan atau kerugian nilai wajar dari revaluasi investasi ekuitas, termasuk komponen selisih kurs, diakui pada penghasilan komprehensif lain. Ketika investasi ekuitas dihentikan pengakuannya, keuntungan atau kerugian nilai wajar yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi pada laba rugi. Dividen diakui dalam laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran telah ditetapkan.

Grup mereklasifikasi investasi utang jika dan hanya jika model bisnis untuk mengelola aset tersebut berubah.

Grup tidak memiliki aset keuangan dalam kategori ini.

Penurunan nilai aset keuangan

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan umur instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian ("KKE"). Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

f. Financial instruments *(continued)*

i. Financial assets *(continued)*

The election can be made for each individual investment. However, it is not applicable to equity investments held for trading. Fair value gains or losses on revaluation of such equity investments, including any foreign exchange component, are recognized in other comprehensive income. When the equity investment is derecognized, there is no reclassification of fair value gains or losses previously recognized in other comprehensive income to profit or loss. Dividends are recognized in profit or loss when the right to receive payment is established.

The Group reclassifies debt investments, if, and only if, the business model for managing those assets changes.

The Group's does not have financial assets in this category.

Impairment of financial assets

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses ("ECL"). In making the assessment, the Group compares the risk of default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of default occurring on the financial instrument at the initial recognition and consider reasonable and supportable information available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)

Grup menggunakan model KKE untuk menilai penurunan nilai aset keuangan. Entitas menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan pencadangan KKE sepanjang umurnya untuk semua piutang usaha. Oleh karena itu, Grup tidak mengidentifikasi perubahan dalam risiko kredit, melainkan mengukur pencadangan berdasarkan KKE sepanjang kepemilikan aset pada tanggal pelaporan.

Untuk mengukur KKE, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit yang sama dan hari lewat jatuh tempo. Oleh karena itu, Grup menilai bahwa tingkat kerugian ekspektasian untuk piutang usaha adalah perkiraan yang wajar dari tingkat kerugian.

Tingkat kerugian kredit ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran penjualan dan kerugian kredit historis terkait selama periode penjualan tersebut. Tingkat kerugian historis disesuaikan untuk mencerminkan informasi terkini dan informasi *forward-looking* mengenai faktor-faktor makro ekonomi yang memengaruhi kemampuan pelanggan untuk melunasi piutang.

Grup menggunakan model penilaian individual untuk menilai penurunan nilai kas dan setara kas, piutang usaha, dan piutang lain-lain.

Penghentian pengakuan

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari investasi tersebut telah jatuh tempo atau telah ditransfer dan Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

f. Financial instruments *(continued)*

Impairment of financial assets (continued)

The Group uses the ECL model to assess the impairment of financial assets. The Group applies a simplified approach to measure such ECL which uses a lifetime expected loss provisions for account receivables. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes provision based on lifetime ECL at each reporting date.

To measure the ECL, account receivables have been grouped based on the shared credit risk characteristics and the days past due. The Group has therefore concluded that the expected loss rates for accounts receivables are a reasonable approximation of the loss rates.

The expected credit loss is based on the payment profiles of sales and the corresponding historical credit loss experienced within this sales period. The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macro economic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables.

The Group used individual assessment to assess impairment of cash and cash equivalents, accounts receivable, and other receivables.

Derecognition

Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the investments have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all of the risks and rewards of ownership.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan

Pengakuan awal

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 109 diklasifikasikan sebagai berikut:

(i) Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi;

(ii) Liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi.

Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Grup memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 liabilitas keuangan Grup mencakup pinjaman bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, utang pembelian aset tetap, utang bank, beban yang masih harus dibayar dan liabilitas sewa yang dikategorikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Pengukuran selanjutnya

Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi yang dikenakan bunga selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi pada saat liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

f. Financial instruments *(continued)*

ii. Financial liabilities

Initial recognition

Financial liabilities within the scope of PSAK 109 are classified as follows:

(i) Financial liabilities at amortized cost;

(ii) Financial liabilities measured at fair value through profit or loss.

The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

The Group has financial liabilities classified into the financial liabilities measured at amortised cost. All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of borrowings and loans, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method. The amortisation of the effective interest rate is included in finance costs in the statements of profit or loss.

As of December 31, 2025 and 2024, the Group's financial liabilities included short-term bank borrowings, accounts payable, other payables, fixed assets purchase payable, bank loan, accrued expenses and lease liabilities which are classified as financial liabilities at amortized cost. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Subsequent measurement

After initial recognition, interest-bearing financial liabilities at amortized cost are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

Gains or losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan (lanjutan)

Penghentian pengakuan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut dihentikan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

iii. Instrumen keuangan saling hapus

Aset dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika terdapat hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan terdapat maksud untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

g. Penurunan nilai aset non-keuangan

Aset yang memiliki masa manfaat yang tidak terbatas tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan pada kondisi yang mengindikasikan kemungkinan penurunan nilai. Aset yang tidak diamortisasi diuji ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkan. Jumlah terpulihkan adalah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset.

Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi.

Aset non-keuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai. Pemulihan rugi penurunan nilai, untuk aset selain *goodwill*, diakui jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali.

Pembalikan rugi penurunan nilai tersebut diakui segera dalam laba rugi, kecuali aset yang disajikan pada jumlah revaluasian sesuai dengan PSAK lain.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

f. Financial instruments *(continued)*

ii. Financial liabilities *(continued)*

Derecognition

A financial liability is derecognized when it is discharged or cancelled or has expired.

iii. Offsetting financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and their net amounts are reported in the consolidated statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis or realize the asset and settle the liability simultaneously.

g. Impairment of non-financial assets

Assets that have an indefinite useful life are not subject to amortisation but tested annually for impairment, or more frequently if events or changes in circumstances indicate that they might be impaired. Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and value in use.

For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows.

Non-financial assets other than goodwill that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date. Reversal on impairment loss for assets other than goodwill would be recognized if, and only if, there has been a change in estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment test was carried out.

Reversal on impairment losses will be immediately recognized in profit or loss, except for assets measured using the revaluation model as required by other PSAK.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

h. Piutang usaha

Piutang usaha diakui dan disajikan sebesar nilai realisasi neto. Cadangan penurunan nilai piutang ditentukan berdasarkan kebijakan yang disajikan dalam catatan 2f.

i. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi neto, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang.

j. Aset tetap

Grup telah menerapkan PSAK 216 "Aset Tetap" sebagaimana ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia. Grup telah menetapkan model biaya terhadap pengelolaan aset tetap selain tanah.

Grup mengubah kebijakan akuntansi dari model biaya ke model revaluasi dalam pengukuran aset tetap tanah. Perubahan tersebut berlaku secara prospektif.

Tanah dinyatakan berdasarkan nilai revaluasi yang merupakan nilai wajar pada tanggal revaluasi. Revaluasi dilakukan dengan keteraturan yang memadai untuk memastikan bahwa jumlah tercatat tidak berbeda secara material dari jumlah yang ditentukan dengan menggunakan nilai wajar pada tanggal pelaporan.

Kenaikan yang berasal dari revaluasi tanah diakui pada penghasilan komprehensif lain dan terakumulasi dalam ekuitas pada bagian surplus revaluasi aset tetap, kecuali sebelumnya penurunan revaluasi atas aset yang sama pernah diakui dalam laporan laba rugi, dalam hal ini kenaikan revaluasi hingga sebesar penurunan nilai aset akibat revaluasi tersebut, dikreditkan dalam laporan laba rugi.

Penurunan jumlah tercatat yang berasal dari revaluasi tanah dibebankan dalam laporan laba rugi apabila penurunan tersebut melebihi saldo surplus revaluasi aset tetap yang bersangkutan, jika ada.

Surplus revaluasi tanah yang telah disajikan dalam ekuitas dipindahkan langsung ke saldo laba pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya. Pengalihan surplus revaluasi ke saldo laba tidak dilakukan melalui laba rugi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

h. Accounts receivable

Accounts receivable are recognized and presented at net realizable value. Provision for declining in value is provided based upon the policy described on note 2f.

i. Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method.

j. Fixed assets

The Group has been implemented PSAK 216 "Fixed Assets" as determined by the Indonesian Institute of Accountants. The Group has decided to use cost method concerned to the fixed assets accounting policy, except land.

The Group changed its accounting policy from cost method into the revaluation model in fixed assets measurement of land. The change applied prospectively.

Land are stated at their revalued amounts, being the fair value at the date of revaluation. Revaluation is made with sufficient regularity to ensure that the carrying amount does not differ materially from that which would be determined using fair value at the reporting date.

Any revaluation increase arising on the revaluation of land are recognized in other comprehensive income and accumulated in equity under the heading of other component of equity, except to the extent that it reverses a revaluation decrease, for the same asset which was previously recognized in profit or loss, in which case the increase is credited to profit and loss to the extent of the decrease previously charged.

A decrease in carrying amount arising on the revaluation of land are charged to profit or loss to the extent that it exceeds the balance, if any.

The revaluation surplus in respect of land is directly transferred to retained earnings when the recognition of assets are terminated. Revaluation surplus transferred to retained earnings is not made through profit or loss.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

j. Aset tetap (lanjutan)

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan, yang terdiri atas harga perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan. Setelah pengakuan awal, aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai, jika ada.

Penyusutan aset dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis aset tersebut sebagai berikut:

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

j. Fixed assets *(continued)*

Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises their purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to their ready to use condition and to the location where they are intended to be used. Subsequent to initial recognition, fixed assets, except land, are carried at cost less any subsequent accumulated depreciation and impairment losses, if any.

Depreciation of an asset starts when it is ready for use as its required and is computed using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Kelompok aset tetap	Metode penyusutan/ *Depreciation method*	Tarif penyusutan/ *Depreciation rate*	*Fixed assets classification*
Bangunan dan prasarana	Garis lurus/*straight line*	5%	*Building and structure*
Mesin dan peralatan	Garis lurus/*straight line*	12,50%	*Machinery and equipment*
Kendaraan	Garis lurus/*straight line*	12,50%	*Vehicles*
Perlengkapan kantor	Garis lurus/*straight line*	25%	*Office equipment*

Penilaian atas nilai tercatat aset tetap dilakukan jika terjadi peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset mungkin tidak dapat terpulihkan seluruhnya.

The fixed assets are reviewed for impairment or possible impairment on its cost when events or changes in circumstances indicate that their carrying amounts may not be fully recoverable.

Biaya hukum awal untuk mendapatkan hak hukum diakui sebagai beban biaya akuisisi tanah, biaya - biaya tersebut tidak didepresiasikan.

Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognised as part of the acquisition cost of the land, and these costs are not depreciated.

Biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan perpanjangan atau pembaharuan hak atas tanah ditangguhkan dan diamortisasi selama periode hak atas tanah atau taksiran masa manfaat ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

Specific costs associated with the extention or renewal of land titles are deferred and amortised over the legal term of the land rights or economic life of the land, whichever is shorter.

Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomik yang mendasarinya.

The Group analyses the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

j. Aset tetap (lanjutan)

Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 116, "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 216 "Aset tetap".

Nilai tercatat komponen dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat sudah tidak ada lagi manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan maupun pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut (ditentukan sebesar selisih antara jumlah hasil pelepasan neto dan nilai tercatatnya) dimasukkan ke dalam laba rugi pada saat penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

Biaya perbaikan dan perawatan dibebankan langsung ke perhitungan laba rugi pada saat terjadinya biaya-biaya tersebut; sedangkan biaya-biaya yang berjumlah besar dan sifatnya meningkatkan kondisi aset secara signifikan dikapitalisasi. Apabila suatu aset tetap tidak lagi digunakan atau dijual, maka harga perolehan dan akumulasi penyusutan aset tersebut dikeluarkan dari akun aset tetap dan keuntungan atau kerugian yang terjadi diperhitungkan ke laba rugi tahun berjalan.

Aset dalam pelaksanaan merupakan akumulasi dari biaya-biaya pembelian bahan dan peralatan serta biaya konstruksi lainnya hingga aset tersebut selesai dan siap untuk digunakan. Biaya-biaya ini dipindahkan ke akun aset tetap pada saat pekerjaan selesai dan aset tersebut siap untuk digunakan.

k. Liabilitas manfaat karyawan

Grup mengakui liabilitas atas imbalan kerja karyawan berdasarkan perjanjian kerja bersama dan sesuai dengan Undang-undang No. 6/2023 dan Peraturan Pemerintah No. 35/2021. Nilai kini kewajiban imbalan pasti, beban jasa kini dan beban jasa lalu ditentukan dengan menggunakan metode penilaian "*Projected Unit Credit*".

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

j. Fixed assets *(continued)*

If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but give the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under PSAK 116, "Leases". If land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies PSAK 216 "Fixed assets".

The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from the derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is directly included in profit or loss when the item is derecognized.

The cost of repairs and maintenance is charged directly to the profit or loss as incurred; while significant renewals or betterment are capitalized. When fixed assets are retired or otherwise disposed of, their carrying value and the related accumulated depreciation are removed from the accounts and any resulting gain or loss is reflected in earnings.

Assets under constructions represents the accumulated cost of materials and other costs related the construction in progress up to the date when the asset is completed and ready to use. These costs are transferred to the relevant fixed asset account when the asset has been made and ready to use.

k. Employment benefit liabilities

The Group provides post employment benefits under the mutual work agreement and under the Law No. 6/2023 and Government Regulation No. 35/2021. The present value of defined benefit obligation, current service cost and past service cost is determined using "Projected Unit Credit".

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

k. Liabilitas manfaat karyawan (lanjutan)

Nilai kini liabilitas imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah jangka panjang pada akhir periode pelaporan dalam mata uang Rupiah sesuai dengan mata uang di mana imbalan tersebut akan dibayarkan dan yang memiliki jangka waktu yang sesuai dengan liabilitas imbalan pensiunan yang bersangkutan.

Pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lainnya.

Biaya jasa lalu yang timbul dari amandemen atau kurtailmen program diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat terjadinya.

l. Pajak penghasilan

Beban pajak kini ditetapkan berdasarkan taksiran penghasilan kena pajak tahun berjalan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer aset dan liabilitas antara pelaporan komersial dan pajak pada setiap tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan diakui dengan metode liabilitas untuk seluruh perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan saldo rugi fiskal yang belum dikompensasikan, sepanjang tersedia laba fiskal pada masa yang akan datang untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal yang belum dikompensasikan tersebut.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur berdasarkan tarif pajak yang akan berlaku pada tahun saat aset direalisasikan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku atau yang telah secara substantif telah diberlakukan pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian. Pengaruh pajak terkait dengan seluruh perbedaan temporer selama periode berjalan, diakui dalam laba atau rugi periode berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

k. Employment benefit liabilities *(continued)*

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at the end of the repoting period of long-term government bonds denominated in Rupiah in which the benefits will be paid and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.

Remeasurements arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are directly recognized in other comprehensive income.

Past service cost arising from amendment or curtailment programs are recognized as expense in profit or loss when incurred.

l. Income tax

Current tax expense is provided based on the estimated taxable income for the current year. Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between the financial and the tax bases of assets and liabilities at each reporting date.

Deferred tax assets are recognized using liability method for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses can be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled based on tax laws that have been enacted or substantively enacted as at consolidated statement of financial position date. The related tax effects of all temporary differences during the period, are recognized in the profit or loss for the period, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to equity.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

l. Pajak penghasilan (lanjutan)

Untuk setiap entitas yang dikonsolidasi, pengaruh pajak atas perbedaan temporer dan akumulasi rugi pajak, yang masing-masing dapat berupa aset atau liabilitas, disajikan dalam jumlah neto untuk masing-masing entitas tersebut.

m. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

Pembukuan Grup diselenggarakan dalam mata uang Rupiah. Transaksi-transaksi selama tahun berjalan dalam mata uang asing dicatat dengan kurs yang berlaku pada saat terjadinya transaksi.

Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah masing-masing dengan menggunakan kurs beli dan kurs jual PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk pada tanggal tersebut.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

	31 Des 2025/*Dec 31, 2025*		31 Des 2024/*Dec 31, 2024*		
	Kurs beli/ *Buying rates*	Kurs jual/ *Selling rates*	Kurs beli/ *Buying rates*	Kurs jual/ *Selling rates*	
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk					*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
USD	16.540	16.840	16.045	16.245	*USD*
EURO	19.341	19.851	16.627	16.988	*EURO*
CNY	2.289	2.488	2.129	2.307	*CNY*
Bank Indonesia					*Bank Indonesia*
USD	16.698	16.866	16.081	16.243	*USD*
EURO	19.654	19.853	16.766	16.936	*EURO*
CNY	2.388	2.413	2.203	2.225	*CNY*

Penjabaran ini berdasarkan Surat Keputusan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") (dahulu bernama BAPEPAM-LK) No. Kep-347/BL/2012 tertanggal 25 Juni 2012 tentang Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten.

n. Transaksi dengan pihak yang berelasi

Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Berdasarkan PSAK 224, "Pengungkapan Pihak-Pihak yang berelasi". Seluruh transaksi dan saldo material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasi(catatan 37).

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

l. Income tax *(continued)*

For each of the consolidated entities, the tax effects of temporary differences and tax loss carryover, which individually are either assets or liabilities, are shown at the applicable net amounts.

m. Foreign currency transactions and balances

The books of accounts of the Group are maintained in Indonesian Rupiah. Transactions during the year involving foreign currencies are recorded at the rates of the exchange prevailing at the time the transactions are made.

As of the consolidated statements of financial position date, all monetary foreign currency assets and liabilities have been translated at the middle exchange rates quoted by PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk on those dates.

The exchange rates used to translate the monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies were as follows:

This translation is based on the decision letter of the Regulation of the Financial Service Authority ("OJK") (formerly BAPEPAM-LK) No. Kep-347/BL/2012 dated June 25, 2012, regarding Guidelines of Financial Statements Presentation and Disclosure.

n. Transactions with related party

The Group has transactions with related parties. In accordance with the PSAK 224, "Related Party Disclosures". All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to consolidated financial statements (note 37).

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

o. Pengakuan pendapatan dan beban

Grup menerapkan PSAK 115 yang mensyaratkan pengakuan pendapatan harus memenuhi lima langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan;
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak;
3. Penetapan harga transaksi;
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan;
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Model lima langkah untuk pengakuan pendapatan dari standar ini selaras dengan model dan praktik bisnis yang Grup lakukan.

Beban diakui pada saat terjadinya *(accrual basis)* .

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

o. Revenue and expense recognition

The Group has adopted PSAK 115, which requires revenue recognition to fulfill five steps of assessment:

1. *Identify contract(s) with a customer;*
2. *Identify the performance obligations in the contract;*
3. *Determine the transaction price;*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation;*
5. *Recognise revenue when the performance obligation is satisfied by transferring a promised good or service to a customer (which is when the customer obtains control of that good or service).*

The five-step model for revenue recognition of the standard is aligned with the Group's current business model and practices.

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

p. Aset takberwujud

Aset takberwujud terdiri dari *software* . Aset takberwujud diakui jika kemungkinan besar Grup akan memperoleh manfaat ekonomis masa depan dari aset takberwujud tersebut dan biaya perolehan aset tersebut dapat diukur secara andal.

Aset takberwujud dicatat berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan penurunan nilai. Aset takberwujud diamortisasi selama estimasi masa manfaatnya. Grup mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset takberwujud.

Software diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat aset takberwujud selama 4 tahun.

p. Intangible assets

Intangible assets consist of software. Intangible assets are recognized if it is probable that the expected future economic benefits that are attributable to each asset will flow to the Group, and the cost of the asset can be reliably measured.

Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and impairment. Intangible assets are amortized over their useful lives. The Group estimates the recoverable value of its intangible assets.

Software is amortized using the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets of 4 years.

q. Sewa

Sebagai penyewa

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset selama jangka waktu tertentu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

q. Leases

As lessee

At inception of a contract, the Group assess whether a contract is, or contains a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an asset for a period of time in exchange for a consideration.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

q. Sewa (lanjutan)

Sebagai penyewa (lanjutan)

Grup menyewa aset tetap tertentu dengan mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa. Aset hak guna diakui sebesar biaya perolehan, dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan penurunan nilai. Aset hak guna disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara umur manfaat aset hak guna atau masa sewa.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar. Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara porsi pelunasan liabilitas dan biaya keuangan. Liabilitas sewa, disajikan sebagai liabilitas jangka panjang kecuali untuk bagian yang jatuh tempo dalam waktu dua belas (12) bulan atau kurang yang disajikan sebagai liabilitas jangka pendek. Unsur bunga dalam biaya keuangan dibebankan ke laba rugi selama masa sewa yang menghasilkan tingkat suku bunga konstan atas saldo liabilitas.

Grup tidak mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa untuk:

- Sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa dua belas (12) bulan atau kurang; atau
- Sewa yang asetnya bernilai rendah. Pembayaran yang dilakukan untuk sewa tersebut dibebankan ke laba rugi dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

r. Informasi segmen

Segmen adalah bagian khusus dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan produk dan jasa (segmen usaha) maupun dalam menyediakan produk dan jasa dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis) yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Jumlah setiap unsur segmen dilaporkan merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional untuk tujuan pengambilan keputusan untuk mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

q. Leases *(continued)*

As lessee *(continued)*

The Group lease certain fixed assets by recognizing the right-of-use asset and lease liabilities. The right-of-use assets are stated at cost, less accumulated depreciation and impairment. Right-of-use assets are depreciated over the shorter of the useful life of the assets or the lease term.

Lease liabilities are measured at the present value of the lease payments that are not yet paid. Each lease payment is allocated between the liability portion and finance cost. Lease liabilities are classified in long term liabilities, except for those with maturities of twelve (12) months or less which are included in current liabilities. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant rate of interest on the remaining balance of the liability.

The Group do not recognize right-of-use assets and lease liabilities for:

- *Short-term leases that have a lease term of twelve (12) months or less; or*
- *Lease with low-value assets. Payments made under those leases are charged to profit or loss on a straight line basis over the period of the lease.*

r. Segment information

A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products (business segment) or in providing products within a particular economic environment (geographical segment) which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.

The amount of each segment item reported shall be the measure reported to the chief operating decision maker for the purposes of making decisions about allocating resources to the segment and assessing its performance.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

r. Informasi segmen (lanjutan)

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar grup di eliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

s. Laba neto per saham

Laba per saham dihitung dengan membagi laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar dan disetor penuh selama periode yang bersangkutan.

Grup tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, dan oleh karenanya, laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(continued)*

r. Segment information *(continued)*

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intra-group transactions are eliminated as part of consolidation process.

s. Basic earnings per share

Earnings per share are computed by dividing income for the period attributable to the equity holders of the parent entity over the weighted average number of issued and fully paid shares during the period.

The Group has no outstanding dilutive potential ordinary shares as of December 31, 2025 and 2024, and accordingly, no diluted earnings per share is calculated and presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

Klasifikasi aset dan liabilitas keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 109 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada catatan 2f.

3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements.

Classifications of financial assets and liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 109. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in notes 2f.

3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Pajak penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Sewa

Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara subtansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian dan hak untuk mengarahkan penggunaan asset identifikasian, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit di perjanjian. Grup mempunyai beberapa perjanjian sewa di mana Grup bertindak sebagai penyewa untuk beberapa aset tertentu.

Grup mengevaluasi apakah terdapat risiko dan manfaat kepemilikan yang signifikan dari aset sewaan yang dialihkan kepada penyewa berdasarkan PSAK 116, yang mensyaratkan Grup untuk membuat pertimbangan dan estimasi dari pengalihan risiko dan manfaat terkait atas kepemilikan aset sewaan.

Karena Grup tidak dapat dengan mudah menentukan suku bunga implisit, manajemen menggunakan suku bunga pinjaman inkremental Grup sebagai tingkat diskonto.

Ada beberapa faktor yang perlu dipertimbangkan dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, yang banyak di antaranya memerlukan pertimbangan untuk dapat secara andal mengukur penyesuaian yang diperlukan untuk sampai pada tingkat diskonto akhir. Dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, Grup mempertimbangkan faktor-faktor utama berikut: risiko kredit korporat Grup, jangka waktu sewa, jangka waktu pembayaran sewa, lingkungan ekonomi, waktu di mana sewa dimasukkan, dan mata uang di mana pembayaran sewa ditentukan.

3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY *(continued)*

Judgments *(continued)*

Income tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Leases

Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgement to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement. The Group has various lease agreements where the Group acts as a lessee in respect of certain assets.

The Group evaluates whether significant risks and rewards of ownership of the leased asset are transferred to the lessee based on PSAK 116, which requires the Group to make judgements and estimates of transfer of risks and rewards of ownership of a leased asset.

Since the Group could not readily determine the implicit rate, management used the Group's incremental borrowing rate as a discount rate.

There are a number factors to consider in determining an incremental borrowing rate, many of which need judgement in order to be able to reliably quantify any necessary adjustments to arrive at the final discount rates. In determining an incremental borrowing rate, the Group considers the following main factors: the Group's corporate credit risk, the lease term, the lease payment term, the economic environment, the time at which the lease is entered into, and the currency in which the lease payments are denominated.

3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Penentuan mata uang fungsional

Mata uang fungsional adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer di mana Grup beroperasi. Manajemen mempertimbangkan mata uang yang paling mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan serta mempertimbangkan indikator lainnya dalam menentukan mata uang yang paling tepat menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, kejadian dan kondisi yang mendasari.

Estimasi dan asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode/tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini.

Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Pensiun dan imbalan kerja

Penentuan liabilitas dan imbalan pasca kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian.

Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup langsung diakui dalam laba atau rugi pada saat terjadinya. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas imbalan pasca kerja dan beban imbalan pasca kerja.

3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY *(continued)*

Judgments *(continued)*

Determination of functional currency

The functional currency is the currency of the primary economic environment in which the Group operates. The management considered the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services and other indicators in determining the currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events, and conditions.

Estimates and assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period/year are disclosed below.

The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Pension and employee benefits

The determination of the Group's obligations and cost for post-employment benefits is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuary in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate.

Actual results that differ from the Group's assumptions are recognized immediately in the profit or loss as and when they occurred. While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for post-employment benefits and post-employment benefits expenses.

3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN (lanjutan)

Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Pensiun dan imbalan kerja (lanjutan)

Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup langsung diakui dalam laba atau rugi pada saat terjadinya. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Nilai tercatat atas liabilitas diestimasi atas imbalan kerja Grup diungkapkan dalam catatan 25.

Penyusutan aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 20 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Nilai tercatat neto atas aset tetap Grup diungkapkan dalam catatan 13.

Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan

Cadangan kerugian penurunan nilai atas persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang akan timbul untuk menjual persediaan tersebut. Cadangan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam catatan 9.

Cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha

Grup menghitung KKE piutang usaha dan piutang lain-lain. Tingkat provisi adalah berdasarkan hari jatuh tempo atas kelompok segmen pelanggan yang mempunyai karakteristik risiko kredit yang serupa.

3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY *(continued)*

Estimates and assumptions *(continued)*

Pension and employee benefits (continued)

Actual results that differ from the Group's assumptions are recognized immediately in the profit or loss as and when they occurred. While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employees' benefits and net employee benefits expenses. The carrying amount of the Group's estimated liabilities for employee benefits are disclosed in note 25.

Depreciation of fixed assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets to be within 4 to 20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. The net carrying amount of the Group's fixed assets are disclosed in note 13.

Provision for declining in value of inventory

Provision for impairment losses of inventory is estimated based on available facts and circumstances, including, but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred to sell them. The provision is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated. Further details are disclosed in note 9.

Provision for declining in value of accounts receivable

The Group calculate ECL for accounts receivable and other receivables. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics.

3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN (lanjutan)

Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha (lanjutan)

Grup menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan infomasi *forward-looking*. Sebagai contoh, jika prakiraan atas kondisi ekonomi diperkirakan memburuk selama periode/tahun depan, yang dapat menyebabkan meningkatnya jumlah gagal bayar, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar historis diperbaharui dan perubahan estimasi *forward-looking* dianalisis.

Penilaian atas korelasi antara tingkat gagal bayar historis yang diobservasi, prakiraan atas kondisi ekonomi dan KKE merupakan estimasi yang signifikan. Jumlah KKE paling dipengaruhi oleh perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi juga mungkin tidak menggambarkan gagal bayar aktual pelanggan di masa yang akan datang. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam catatan 6 dan 7.

3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY *(continued)*

Estimates and assumptions *(continued)*

Provision for declining in value of accounts receivable (continued)

The Group adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions are expected to deteriorate over the next period/year, which can lead to an increased number of defaults, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, and forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. Further details are disclosed in notes 6 and 7.

4. KAS DAN SETARA KAS / *4. CASH AND CASH EQUIVALENTS*

Akun ini terdiri dari: / *This account consists of:*

	2025	2024	
Kas	2.737.257.920	2.053.773.101	*Cash*
Bank	74.481.220.363	104.472.729.008	*Bank*
Deposito berjangka	6.000.000.000	26.056.250.000	*Time deposits*
Jumlah	**83.218.478.283**	**132.582.752.109**	***Total***

Rincian kas di bank dan deposito berjangka berdasarkan jenis mata uang: / *Details of cash in bank and time deposits based on the currency:*

	2025	2024	
Bank			*Bank*
Rupiah			*Rupiah*
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Bank Central Asia Tbk	24.560.536.171	30.057.811.903	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	23.352.863.587	30.459.946.388	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	11.370.097.147	24.111.270.057	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Index Selindo	4.021.654.699	11.520.276	*PT Bank Index Selindo*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.119.956.868	211.442.884	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	187.672.250	374.664.972	*PT Bank Maybank Indonesia Tbk*
PT Bank Pan Indonesia Tbk	170.320.022	165.992.001	*PT Bank Pan Indonesia Tbk*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	82.413.316	72.966.384	*PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk*
PT Bank Raya Indonesia Tbk	56.747.093	56.987.093	*PT Bank Raya Indonesia Tbk*
PT Bank Multiarta Sentosa Tbk	39.640.195	-	*PT Bank Multiarta Sentosa Tbk*
PT Bank Mega Tbk	39.597.538	40.119.681	*PT Bank Mega Tbk*
Dolar Amerika Serikat			*United States Dollar*
Pihak ketiga			*Third party*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	9.471.524.567	18.901.001.978	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
Euro			*Euro*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	8.196.910	9.005.391	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
Deposito berjangka			*Time deposits*
Rupiah			*Rupiah*
Pihak ketiga			*Third party*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	6.000.000.000	26.056.250.000	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
Jumlah	**80.481.220.363**	**130.528.979.008**	***Total***

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Pada tahun 2025 dan 2024, suku bunga deposito berjangka di PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk masing-masing sebesar 3% dan 4,48% - 5,75%. Tidak ada deposito yang digunakan sebagai jaminan pinjaman.

Entitas dan entitas anak tidak mempunyai saldo kas dan setara kas pada pihak yang berelasi.

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS *(continued)*

In 2025 and 2024, interest rates on time deposits in PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk amounted to 3% and 4.48% - 5.75%, respectively. There is no time deposits pledged as loan collateral.

The Entity and its subsidiaries does not has cash and cash equivalent balance to related party.

5. SALDO BANK YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

Per 31 Desember 2025, saldo bank yang dibatasi penggunaannya merupakan rekening giro sebesar Rp25.001.165.000 yang ditempatkan pada PT Bank Central Asia Tbk sebagai *cash collateral* terkait fasilitas *time loan revolving* yang diterima oleh PT Pangan Lestari, entitas anak (catatan 16).

5. RESTRICTED BANK ACCOUNTS

As of December 31, 2025, the restricted bank accounts are current account amounted to Rp25,001,165,000 that placed on PT Bank Central Asia Tbk as cash collateral for the time loan revolving facility received by the PT Pangan Lestari, subsidiary (note 16).

6. PIUTANG USAHA, PIHAK KETIGA

Piutang usaha pada pihak ketiga terutama merupakan tagihan yang timbul atas penjualan ekspor dan lokal atas barang jadi maupun barang dagangan dengan rincian sebagai berikut:

6. ACCOUNTS RECEIVABLE, THIRD PARTIES

Accounts receivable due from third parties mainly represent receivable on export and local sales both of finished goods and merchandise goods with details are as follows:

	2025	**2024**	
Pelanggan dalam negeri	301.823.719.345	264.386.223.130	*Domestic customers*
Pelanggan luar negeri	17.405.156.868	16.294.131.438	*Foreign customers*
Jumlah	319.228.876.213	280.680.354.568	*Total*
Dikurangi: cadangan penurunan nilai	(7.444.365.659)	(5.666.228.836)	*Less: provision for declining in value*
Piutang usaha, neto	**311.784.510.554**	**275.014.125.732**	***Accounts receivable, net***

Rincian umur piutang usaha dikategorikan berdasarkan tanggal jatuh tempo adalah sebagai berikut:

Detailed aging of accounts receivable according to overdue date are as follows:

	2025	**2024**	
Belum jatuh tempo	239.692.230.042	204.052.411.987	*Not overdue*
Jatuh tempo :			*Overdue:*
1 - kurang dari 3 bulan	67.518.169.356	63.735.227.833	*1 - less than 3 months*
3 - kurang dari 6 bulan	4.659.341.609	4.977.050.484	*3 - less than 6 months*
6 - kurang dari 12 bulan	1.432.655.081	3.000.114.958	*6 - less than 12 months*
lebih dari 12 bulan	5.926.480.125	4.915.549.306	*over than 12 months*
Jumlah	**319.228.876.213**	**280.680.354.568**	***Total***

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang:

Detailed accounts receivable by currency:

	2025	**2024**	
Rupiah	301.823.719.345	264.386.223.130	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	17.405.156.868	16.294.131.438	*United States Dollar*
Jumlah	**319.228.876.213**	**280.680.354.568**	***Total***

6. PIUTANG USAHA, PIHAK KETIGA (lanjutan) / *ACCOUNTS RECEIVABLE, THIRD PARTIES (continued)*

Saldo dan mutasi cadangan penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut:

Balance and movement provision for declining in value are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	5.666.228.836	4.642.846.790	*Beginning balance of the year*
Ditambah: cadangan tahun berjalan	5.842.995.442	3.607.608.459	*Add: provision in current year*
Dikurangi: pemulihan cadangan	(4.064.858.619)	(2.573.412.185)	*Less: provision recovery*
Dikurangi: penghapusan piutang	-	(10.814.228)	*Less: written-off receivables*
Saldo akhir	**7.444.365.659**	**5.666.228.836**	***Ending balance***

Piutang usaha Entitas pada pihak ketiga digunakan sebagai jaminan pinjaman bank jangka pendek dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (catatan 16).

The Entity's accounts receivable due from third parties are used as short-term bank borrowing collateral from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (note 16).

Piutang usaha PT Pangan Lestari, entitas anak, pada pihak ketiga digunakan sebagai jaminan utang bank dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (catatan 16).

Accounts receivable of PT Pangan Lestari, subsidiary, due from third parties are used as bank loan's collateral from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (note 16).

Grup telah menerapkan metode yang disederhanakan untuk menghitung KKE sesuai dengan PSAK 109 yang mengizinkan penggunaan cadangan kerugian ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha tanpa komponen pendanaan yang signifikan. Untuk mengukur KKE, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit.

The Group applies the simplified approach to provide for ECL prescribed by PSAK 109 which permits the use of the lifetime expected loss allowance for all accounts receivables which has no significant financing components. To measure the ECL, accounts receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics.

Berdasarkan evaluasi manajemen terhadap kolektibilitas saldo masing-masing piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, manajemen berpendapat bahwa cadangan penurunan nilai piutang cukup memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang tersebut.

Based on management evaluation of collectiblitity balances of each accounts receivable as of December 31, 2025 and 2024, management believes that provisions for declining in value of receivables is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts receivable.

7. PIUTANG USAHA, PIHAK BERELASI / *ACCOUNTS RECEIVABLE, RELATED PARTIES*

Piutang usaha pada pihak berelasi merupakan piutang atas penjualan barang jadi dalam mata uang Rupiah dengan rincian sebagai berikut:

Accounts receivable due from related parties represent receivables on sales of finished goods in the Rupiah currency with details are as follows:

	2025	2024	
PT Sekar Katokichi	121.499.958	40.178.768	*PT Sekar Katokichi*
PT Sekar Sentosa Lestari Jaya	109.420.237	138.640.819	*PT Sekar Sentosa Lestari Jaya*
PT Sekar Bumi Tbk	80.597.807	41.017.275	*PT Sekar Bumi Tbk*
PT Bumifood Agro Industri	34.846.451	52.683.696	*PT Bumifood Agro Industri*
PT Sekar Golden Harvesta Indonesia	17.167.071	22.071.007	*PT Sekar Golden Harvesta Indonesia*
PT Bukit Welirang Indah	244.796	920.718	*PT Bukit Welirang Indah*
Jumlah	**363.776.320**	**295.512.283**	***Total***

7. PIUTANG USAHA, PIHAK BERELASI (lanjutan) / *ACCOUNTS RECEIVABLE, RELATED PARTIES (continued)*

Rincian umur piutang usaha pada pihak berelasi dihitung berdasarkan tanggal jatuh tempo adalah sebagai berikut:

Detailed aging of accounts receivable due from related parties according to overdue date are as follows:

	2025	2024	
Belum jatuh tempo	280.312.686	195.573.305	*Not yet due*
Jatuh tempo :			*Overdue:*
1 - kurang dari 3 bulan	50.498.238	58.920.972	*1 - less than 3 months*
3 - kurang dari 6 bulan	2.568.300	15.344.102	*3 - less than 6 months*
6 - kurang dari 12 bulan	14.578.073	9.292.003	*6 - less than 12 months*
Lebih dari 12 bulan	15.819.023	16.381.902	*Over than 12 months*
Jumlah	**363.776.320**	**295.512.283**	***Total***

Piutang usaha Grup pada pihak berelasi tidak digunakan sebagai jaminan utang bank.

The Group's accounts receivable due from related parties are not used as bank loan's collateral.

Cadangan penurunan nilai untuk piutang usaha pada pihak berelasi tidak dibuat karena manajemen Grup berpendapat bahwa seluruh piutang tersebut dapat ditagih.

No provision for declining in value on accounts receivable due from related parties was provided as Group's management believes that all such receivables are collectible.

8. PIUTANG LAIN-LAIN / *OTHER RECEIVABLES*

Akun terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Pihak berelasi			*Related parties*
PT Sekar Bumi Tbk	1.604.990.975	1.604.990.975	*PT Sekar Bumi Tbk*
PT Sekar Katokichi	101.000.000	95.496.848	*PT Sekar Katokichi*
Sub jumlah	1.705.990.975	1.700.487.823	*Sub total*
Pihak ketiga	1.063.009.698	1.776.710.701	*Third parties*
Jumlah	**2.769.000.673**	**3.477.198.524**	***Total***

Piutang lain-lain pada pihak berelasi merupakan piutang dalam mata uang Rupiah atas penggunaan utilitas Grup.

Other receivables from related parties is receivable in Rupiah currency over the use of Group's utility.

Cadangan penurunan nilai untuk piutang lain-lain tidak dibuat karena manajemen Grup berpendapat bahwa seluruh piutang tersebut dapat ditagih.

No provision for declining in value on other receivable was provided as Group's management believes that all such receivables are collectible.

9. PERSEDIAAN / *INVENTORIES*

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Barang dagangan	263.131.217.753	196.137.958.984	*Merchandise goods*
Bahan baku dan pembantu	118.708.659.218	102.912.946.729	*Raw and indirect materials*
Barang jadi	67.330.377.011	60.938.127.553	*Finished goods*
Barang dalam proses	15.103.000.973	12.173.312.280	*Work-in-process*
Jumlah	**464.273.254.955**	**372.162.345.546**	***Total***
Dikurangi: cadangan penurunan nilai persediaan	(10.662.444.550)	(7.623.408.084)	*Less: provision for declining in inventories value*
Persediaan, neto	**453.610.810.405**	**364.538.937.462**	***Inventories, net***

9. PERSEDIAAN (lanjutan)

Barang dagangan meliputi krupuk, saos, dan barang-barang yang diperjual belikan dalam perdagangan eceran.

Persediaan telah diasuransikan dengan nilai pertanggungan sebesar Rp297,77 Milyar dan Rp321,12 Milyar masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. Nilai pertanggungan asuransi disesuaikan seiring dengan perkembangan usaha Entitas dan entitas anak.

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan asuransi tersebut mencukupi untuk menutup kemungkinan kerugian atas resiko gempa bumi, kebakaran dan risiko lainnya.

Persediaan Entitas digunakan sebagai jaminan utang bank dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (catatan 16).

Persediaan PT Pangan Lestari, entitas anak, digunakan sebagai jaminan utang bank dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (catatan 16).

Saldo dan mutasi cadangan penurunan nilai persediaan adalah sebagai berikut:

***9. INVENTORIES** (continued)*

Merchandise goods includes crackers, ketchup, and retail goods for sale through wholesale/retail.

Inventories have been insured with total coverage of Rp297.77 Billion and Rp321.12 Billion as of December 31, 2025 and 2024, respectively. The sum insured is adjusted regarding to the development of the Entity and its subsidiaries.

The management believes that the insurance coverage is adequate to cover any possible losses from earthquake, fire and other risks.

The Entity's inventories are used as bank loan's collateral from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (note 16).

Inventories of PT Pangan Lestari, subsidiary, are used as bank loan's collateral from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (note 16).

Balance and movement of provision for declining in value of inventories are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	7.623.408.084	7.674.529.442	*Beginning balance*
Ditambah: cadangan penurunan nilai	13.031.924.690	6.497.463.484	*Add: provision declining in value*
Dikurangi: pemulihan cadangan	(9.992.888.224)	(6.548.584.842)	*Less: recovery of provision*
Saldo akhir	**10.662.444.550**	**7.623.408.084**	***Ending balance***

Pemulihan cadangan penurunan nilai persediaan karena persediaan tersebut telah terjual dalam masing-masing periode berjalan.

Recovery of provision for declining in value of inventories due to the inventories has been sold in current period, respectively.

10. UANG MUKA

10. ADVANCE PAYMENT

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Bagian lancar			*Current portion*
Pembelian persediaan	22.968.256.892	47.854.824.142	*Inventory purchase*
Lainnya	5.081.497.061	1.861.293.127	*Others*
Jumlah bagian lancar	**28.049.753.953**	**49.716.117.269**	***Total current portion***
Bagian tidak lancar			*Non-current portion*
Mesin produksi	56.478.479.441	85.556.416.388	*Production machine*
Tanah	40.426.087.084	2.410.000.000	*Land*
Kendaraan	2.063.309.999	1.966.499.898	*Vehicle*
Jumlah bagian tidak lancar	**98.967.876.524**	**89.932.916.286**	***Total non-current portion***

Entitas dan entitas anak tidak mempunyai saldo uang muka pada pihak berelasi.

The Entity and its subsidiaries does not has advance payment balance to related party.

11. ASET LANCAR LAINNYA / *11. OTHER CURRENT ASSETS*

Akun ini terdiri dari: / *This account consists of:*

	2025	2024	
Sewa dibayar di muka	1.309.704.107	2.517.926.666	*Prepaid rent*
Asuransi dibayar di muka	885.476.451	786.508.643	*Prepaid insurance*
Lainnya	1.501.710.842	505.947.264	*Others*
Jumlah	**3.696.891.400**	**3.810.382.573**	***Total***

Entitas dan entitas anak tidak mempunyai saldo aset lancar lainnya pada pihak berelasi. / *The Entity and its subsidiaries does not has other current assets balance to related party.*

Sewa dibayar di muka merupakan sewa operasi dengan jangka waktu kurang dari 1 tahun. / *Prepaid rent are operating lease with lease period under 1 year.*

12. UANG JAMINAN / *12. GUARANTEE DEPOSITS*

Akun ini terdiri dari: / *This account consists of:*

	2025	2024	
Gas dan listrik	4.502.781.498	4.013.605.035	*Gas and electricity*
Sewa pembiayaan dan operasional	4.250.696.385	2.180.295.337	*Finance and operating lease*
Lainnya	52.083.333	75.000.000	*Others*
Jumlah	**8.805.561.216**	**6.268.900.372**	***Total***

Entitas dan entitas anak tidak mempunyai saldo uang jaminan pada pihak berelasi. / *The Entity and its subsidiaries does not has guarantee deposits balance to related party.*

13. ASET TETAP / *13. FIXED ASSETS*

Saldo dan mutasi aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025: / *The balance and movement of fixed assets for the year ended December 31, 2025:*

	Saldo 1 Januari 2025/ *Balance as of January 1, 2025*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deduction*	Penyesuaian-Reklasifikasi*/ *Adjustment-Reclassifications**	Surplus revaluasi/ *Revaluation surplus*	Saldo 31 Desember 2025/ *Balance as of Desember 31, 2025*	
Harga perolehan							*Acquisition cost*
Pemilikan langsung							*Direct ownership*
Hak atas tanah	355.630.947.818	2.393.630.684	-	-	-	358.024.578.502	*Land rights*
Bangunan dan prasarana	132.524.099.138	2.581.810.916	256.205.567	966.615.151	-	135.816.319.638	*Buildings and structures*
Mesin dan peralatan	217.392.959.222	21.227.503.270	11.000.896.860	5.537.094.551	-	233.156.660.183	*Machineries and equipment*
Kendaraan	102.230.634.154	9.889.979.741	3.836.938.364	1.923.987.929	-	110.207.663.460	*Vehicles*
Perlengkapan kantor	28.790.418.412	2.862.147.179	37.342.000	115.307.289	-	31.730.530.880	*Office equipment*
Aset hak guna							*Right of use assets*
Kendaraan	7.024.338.380	-	-	(7.024.338.380)	-	-	*Vehicles*
Jumlah harga perolehan							***Total acquisition cost***
(dipindahkan)	**843.593.397.124**	**38.955.071.790**	**15.131.382.791**	**1.518.666.540**	**-**	**868.935.752.663**	*(carried forward)*

13. ASET TETAP (lanjutan) / *13. FIXED ASSETS (continued)*

Saldo dan mutasi aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025: (lanjutan)

The balance and movement of fixed assets for the year ended December 31, 2025: (continued)

	Saldo 1 Januari 2025/ *Balance as of January 1, 2025*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deduction*	Penyesuaian-Reklasifikasi*/ *Adjustment-Reclassifications**	Surplus revaluasi/ *Revaluation surplus*	Saldo 31 Desember 2025/ *Balance as of Desember 31, 2025*	
Jumlah harga perolehan							***Total acquisition cost***
(pindahan)	**843.593.397.124**	**38.955.071.790**	**15.131.382.791**	**1.518.666.540**	**-**	**868.935.752.663**	*(brought forward)*
Aset dalam pelaksanaan	11.449.252.514	166.853.628.340	-	(6.619.016.991)	-	171.683.863.863	*Assets under construction*
Jumlah harga perolehan	**855.042.649.637**	**205.808.700.130**	**15.131.382.791**	**(5.100.350.451)**	**-**	**1.040.619.616.526**	***Total acquisition cost***
Akumulasi penyusutan							*Accumulated depreciation*
Pemilikan langsung							*Direct ownership*
Bangunan dan prasarana	56.737.256.796	6.843.869.876	72.057.816	-	-	63.509.068.856	*Buildings and structures*
Mesin dan peralatan	160.964.125.159	14.448.279.463	8.560.636.067	(86.480.391)	-	166.765.288.164	*Machineries and equipment*
Kendaraan	52.382.366.348	10.666.013.988	3.219.431.273	332.453.762	-	60.161.402.825	*Vehicles*
Perlengkapan kantor	20.219.185.358	3.611.532.994	37.342.000	86.480.391	-	23.879.856.743	*Office equipment*
Aset hak guna							*Right of use assets*
Mesin	-	-	-	-	-	-	*Machineries*
Kendaraan	746.743.371	-	-	(746.743.371)	-	-	*Vehicles*
Jumlah akumulasi penyusutan	**291.049.677.032**	**35.569.696.321**	**11.889.467.156**	**(414.289.609)**	**-**	**314.315.616.588**	***Total accumulated depreciation***
Nilai buku	**563.992.972.605**					**726.303.999.938**	***Book value***

Saldo dan mutasi aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024:

The balance and movement of fixed assets for the year ended December 31, 2024:

	Saldo 1 Januari 2024/ *Balance as of January 1, 2024*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deduction*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Surplus revaluasi/ *Revaluation surplus*	Saldo 31 Desember 2024/ *Balance as of Desember 31, 2024*	
Harga perolehan							*Acquisition cost*
Pemilikan langsung							*Direct ownership*
Hak atas tanah	293.342.162.293	71.034.137.352	8.745.351.827	-	-	355.630.947.818	*Land rights*
Bangunan dan prasarana	112.581.846.043	14.250.225.964	-	5.692.027.131	-	132.524.099.138	*Buildings and structures*
Mesin dan peralatan	197.042.332.902	18.722.698.518	-	1.627.927.802	-	217.392.959.222	*Machineries and equipment*
Kendaraan	91.651.613.865	7.457.492.469	3.472.407.602	6.593.935.422	-	102.230.634.154	*Vehicles*
Perlengkapan kantor	22.811.617.381	5.978.801.031	-	-	-	28.790.418.412	*Office equipment*
Jumlah harga perolehan							***Total acquisition cost***
(dipindahkan)	**717.429.572.484**	**117.443.355.334**	**12.217.759.429**	**13.913.890.355**	**-**	**836.569.058.744**	*(carried forward)*

13. ASET TETAP (lanjutan) / *13. FIXED ASSETS (continued)*

Saldo dan mutasi aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024: (lanjutan)

The balance and movement of fixed assets for the year ended December 31, 2024: (continued)

	Saldo 1 Januari 2024/ *Balance as of January 1, 2024*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deduction*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Surplus revaluasi/ *Revaluation surplus*	Saldo 31 Desember 2024/ *Balance as of Desember 31, 2024*	
Jumlah harga perolehan							***Total acquisition cost***
(pindahan)	**717.429.572.484**	**117.443.355.334**	**12.217.759.429**	**13.913.890.355**	**-**	**836.569.058.744**	*(brought forward)*
Aset hak guna							*Right of use assets*
Mesin	-	-	-	-	-	-	*Machineries*
Kendaraan	5.635.919.747	4.898.297.297	-	(3.509.878.664)	-	7.024.338.380	*Vehicles*
Aset dalam pelaksanaan	6.002.342.739	15.850.921.466	-	(10.404.011.691)	-	11.449.252.514	*Assets under construction*
Jumlah harga perolehan	**729.067.834.970**	**138.192.574.097**	**12.217.759.429**	**-**	**-**	**855.042.649.637**	***Total acquisition cost***
Akumulasi penyusutan							*Accumulated depreciation*
Pemilikan langsung							*Direct ownership*
Bangunan dan prasarana	50.636.086.665	6.101.170.131	-	-	-	56.737.256.796	*Buildings and structures*
Mesin dan peralatan	147.358.609.329	13.605.515.830	-	-	-	160.964.125.159	*Machineries and equipment*
Kendaraan	45.036.502.289	9.434.117.130	3.249.883.136	1.161.630.065	-	52.382.366.348	*Vehicles*
Perlengkapan kantor	17.527.699.028	2.691.486.330	-	-	-	20.219.185.358	*Office equipment*
Aset hak guna							*Right of use assets*
Kendaraan	837.410.042	1.070.963.394	-	(1.161.630.065)	-	746.743.371	*Vehicles*
Jumlah akumulasi penyusutan	**261.396.307.353**	**32.903.252.815**	**3.249.883.136**	-	**-**	**291.049.677.032**	***Total accumulated depreciation***
Nilai buku	**467.671.527.617**					**563.992.972.605**	***Book value***

*) aset hak guna berupa kendaraan direklasifikasi pada klasifikasi aset hak guna (catatan 14).

**) right of use asset of vehicle are reclassified to the classification of right of use asset (note 14).*

Pengurangan merupakan pelepasan aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, dengan rincian sebagai berikut:

Disposals represent disposal of fixed assets for the years ended December 31, 2025 and 2024, which can be summarized as follows:

	2025	2024	
Penjualan aset tetap			*Fixed assets selling*
Harga jual	6.270.464.568	20.615.566.513	*Sales price*
Nilai buku pelepasan	3.241.915.635	8.967.876.293	*Net book value of disposals*
Keuntungan penjualan aset tetap	3.028.548.933	11.647.690.220	*Gain on sale of fixed assets*

13. ASET TETAP (lanjutan)

Beban penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dengan alokasi sebagai berikut:

13. FIXED ASSETS *(continued)*

Depreciation expense for the years ended December 31, 2025 and 2024, respectively, with the following allocations:

	2025	2024	
Beban *overhead* (catatan 34)	16.895.799.211	14.992.936.071	*Overhead expenses (note 34)*
Beban penjualan (catatan 35)	12.762.186.061	12.189.746.657	*Selling expenses (note 35)*
Beban umum dan administrasi (catatan 36)	5.911.711.049	5.720.570.087	*General and administrative expenses (note 36)*
Jumlah	**35.569.696.321**	**32.903.252.815**	***Total***

Aset tetap pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 telah diasuransikan dengan nilai pertanggungan sebesar Rp315,64 Milyar dan Rp326,8 Milyar.

Fixed assets as of December 31, 2025 and 2024 have been insured for a total coverage of Rp315,64 Billion and Rp326.8 Billion, respectively.

Manajemen Grup berpendapat bahwa asuransi tersebut cukup memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas resiko gempa bumi, kebakaran dan risiko lainnya.

The Group's management believes that this insurance is adequate to cover the possibility of losses from earthquake, fire and other risks.

Manajemen Grup telah melakukan pengkajian ulang atas estimasi umur ekonomis, metode penyusutan dan nilai residu pada setiap akhir pelaporan.

The Group's management has been reviewed estimated economic useful lives, depreciation method and residual value at each the end of reporting period.

Manajemen Grup menyatakan bahwa tidak terdapat aset tetap yang masih memiliki nilai buku namun berhenti beroperasi.

The Group's management stated that there is no fixed assets with remained book value and discontinue to operate.

Per 31 Desember 2025 dan 2024, Manajemen Grup menyatakan bahwa tidak terjadi penurunan nilai yang signifikan dalam nilai tercatat aset tetap.

As of December 31, 2025 and 2024, the Group's management stated that there is no significant declining in value of carrying value on fixed assets.

Per 31 Desember 2025, Manajemen Grup menyatakan bahwa nilai wajar dari bangunan sebesar Rp135,8 Milyar, mesin, peralatan dan perlengkapan kantor sebesar Rp74,2 Milyar dan kendaraan bermotor sebesar Rp50 Milyar, sedangkan nilai perolehan dari tanah adalah sebesar Rp142,3 Milyar.

As of December 31, 2025, the Group's management stated that the fair value of fixed assets on buildings amounted to Rp135.8 Billion, machinery, equipment and office equipment amounted to Rp74.2 Billion and vehicles amounted to Rp50 Billion, meanwhile the acquisition cost of land are amounted to Rp142.3 Billion.

Per 31 Desember 2024, Manajemen Grup menyatakan bahwa nilai wajar dari bangunan sebesar Rp135,5 Milyar, mesin, peralatan dan perlengkapan kantor sebesar Rp65 Milyar dan kendaraan bermotor sebesar Rp49,8 Milyar, sedangkan nilai perolehan dari tanah adalah sebesar Rp142,3 Milyar.

As of December 31, 2024, the Group's management stated that the fair value of fixed assets on buildings amounted to Rp135.5 Billion, machinery, equipment and office equipment amounted to Rp65 Billion and vehicles amounted to Rp49.8 Billion, meanwhile the acquisition cost of land are amounted to Rp142.3 Billion.

Aset kendaraan, sewa guna usaha, dijaminkan untuk liabilitas sewa (catatan 23).

Motor vehicle, leased, are pledged as collateral for lease liabilities (note 23).

Aset tetap Entitas dijaminkan untuk pinjaman dengan nilai penjaminan sebesar Rp170.068.000.000 pada tahun 2025 dan 2024 (catatan 16 dan 22).

Fixed assets of the Entity are pledged as collateral for loan with collateral value amounted Rp170,068,000,000 for year 2025 and 2024 (notes 16 and 22).

13. ASET TETAP (lanjutan)

Aset tetap PT Pangan Lestari, entitas anak, berupa tanah dan bangunan dijaminkan untuk pinjaman bank dengan nilai penjaminan masing-masing sebesar Rp60.382.940.000 pada tahun 2025 dan 2024 (catatan 16 dan 22).

Aset tetap PT Pangan Lestari, entitas anak, berupa mesin *cold storage* dijaminkan untuk pinjaman bank dengan nilai penjaminan sebesar masing-masing sebesar Rp835.550.000 pada tahun 2025 dan 2024 (catatan 16 dan 22).

Per 31 Desember 2025, aset dalam pelaksanaan didominasi oleh pembangunan gedung sebesar Rp139,69 Milyar. Pada saat proses pembangunan selesai, nilai tercatat akan direklasifikasi ke aset tetap. Proses pembangunan diperkirakan akan selesai tahun 2026 dengan persentase penyelesaian hingga saat ini adalah 90%.

Rincian dari tanah serta informasi mengenai hirarki nilai wajar per 31 Desember 2025, sebagai berikut:

***13. FIXED ASSETS** (continued)*

Fixed assets of PT Pangan Lestari, a subsidiary, inform of land and buildings pledged as collateral for bank loan with collateral value amounted to Rp60,382,940,000 on 2025 and 2024, respectively (notes 16 and 22).

Fixed assets, PT Pangan Lestari, a subsidiary, inform of cold storage machine pledged as collateral for bank loan with collateral value amounted to Rp835,550,000 on 2025 and 2024, respectively (notes 16 and 22).

As of December 31, 2025, assets under construction mainly consist of building construction amounted to Rp139.69 Billion. When the construction completely finished, their carrying value will be reclassified as fixed assets. The construction process are estimated to be completed on 2026 with current percentages of completion between 90%.

Details of the land about the fair value hierarchy as of December 31, 2025, are as follows:

	Tingkat 1/ *Level 1*	Tingkat 2/ *Level 2*	Tingkat 3/ *Level 3*	
Tanah	-	v	-	*Land*

Berdasarkan laporan penilaian tersebut dilakukan sesuai dengan Standar Penilaian Indonesia (SPI) yang ditentukan berdasarkan transaksi terkini dalam ketentuan yang wajar dan Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2020 tentang pedoman penilaian dan penyajian laporan penilaian aset di pasar modal. Metode penilaian yang digunakan adalah pendekatan penilaian tertinggi dan terbaik.

Selisih nilai wajar aset dengan nilai tercatat dikurangi dengan pajak penghasilan terkait, dibukukan pada penghasilan komprehensif lainnya dan akumulasi dalam ekuitas pada bagian "surplus revaluasi aset".

Based on the appraisal report, the valuation was determined in accordance with the Indonesian Appraisal Standards (SPI), referring to fair value transaction and OJK's rule No.35/POJK.04/2020 regarding valuation and presentation of asset valuation report in capital market. Appraisal method used is the highest and best use approach.

The difference between the fair value and carrying amount of the assets net of related tax, was recorded in other comprehensive income and accumulated in equity as "revaluation surplus of fixed assets".

14. ASET HAK GUNA

Saldo dan mutasi aset hak guna untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025:

14. RIGHT OF USE ASSET

The balance and movement of right of use asset for the year ended December 31, 2025:

	1 Januari 2025/ ***January 1, 2025***	**Penambahan/** ***Addition***	**Reklasifikasi/** ***Reclassification***	**31 Desember 2025/** ***December 31, 2025***	
Harga perolehan					***Acquisition cost***
Kendaraan	-	6.644.587.950	5.100.350.451	11.744.938.401	*Vehicles*
Mesin	-	3.774.000.000	-	3.774.000.000	*Machinery*
Bangunan	-	1.380.000.000	-	1.380.000.000	*Buildings*
Jumlah harga perolehan	**-**	**11.798.587.950**	**5.100.350.451**	**16.898.938.401**	***Total acquisition cost***

14. ASET HAK GUNA (lanjutan) / *RIGHT OF USE ASSET (continued)*

Saldo dan mutasi aset hak guna untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025: (lanjutan)

The balance and movement of right of use asset for the year ended December 31, 2025: (continued)

	1 Januari 2025/ *January 1, 2025*	Penambahan/ *Addition*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	31 Desember 2025/ *December 31, 2025*	
Akumulasi penyusutan					***Accumulated depreciation***
Kendaraan	-	1.100.340.844	414.289.609	1.514.630.453	*Vehicles*
Mesin	-	117.937.500	-	117.937.500	*Machinery*
Bangunan	-	417.500.000	-	417.500.000	*Buildings*
Jumlah akumulasi penyusutan	**-**	**1.635.778.344**	**414.289.609**	**2.050.067.953**	***Total accumulated depreciation***
Nilai buku	**-**			**14.848.870.448**	***Book value***

Beban penyusutan aset hak guna untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Depreciation expenses of right of use asset for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Beban overhead (catatan 34)	26.250.000	-	*Overhead expenses (note 34)*
Beban penjualan (catatan 35)	1.369.224.093	-	*Overhead expenses (note 35)*
Beban umum dan administrasi (catatan 36)	240.304.251	-	*General and administrative expenses (note 36)*
Jumlah	**1.635.778.344**	**-**	***Total***

15. ASET TAKBERWUJUD / *INTANGIBLE ASSET*

Saldo dan mutasi aset takberwujud untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025:

The balance and movement of intangible asset for the year ended December 31, 2025:

	Saldo awal 1 Januari 2025/ *Beginning balance January 1, 2025*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deduction*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Surplus revaluasi/ *Revaluation surplus*	Saldo akhir 31 Desember 2025/ *Ending balance December 31, 2025*	
Harga perolehan							*Acquisition cost*
Software	-	5.292.066.522	-	-	-	5.292.066.522	*Software*
Jumlah harga perolehan	**-**	**5.292.066.522**	**-**	**-**	**-**	**5.292.066.522**	***Total acquisition cost***
Akumulasi amortisasi							*Accumulated amortization*
Software	-	110.251.386	-	-	-	110.251.386	*Software*
Jumlah akumulasi amortisasi	-	**110.251.386**	**-**	**-**	**-**	**110.251.386**	***Total accumulated amortization***
Nilai buku	-					**5.181.815.136**	***Book value***

Beban amortisasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 December 2025 dan 2024 dengan alokasi sebagai berikut:

Amortization expense for the year ended December 31, 2025 and 2024 with the following allocations:

	2025	2024	
Amortisasi	110.251.386	-	*Amortization*
Jumlah	**110.251.386**	**-**	***Total***

16. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK / *16. SHORT-TERM BANK BORROWINGS*

Akun ini terdiri dari: / *This account consists of:*

	2025	2024	
Entitas			*The Entity*
PT Bank Pan Indonesia Tbk	87.861.548.631	73.417.590.605	*PT Bank Pan Indonesia Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	40.040.100.220	39.149.884.233	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	16.000.000.000	16.000.000.000	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Entitas anak			*The subsidiary*
PT Bank Central Asia Tbk	39.464.927.898	9.948.146.454	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	32.027.605.434	33.340.845.154	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	23.046.062.634	23.534.321.143	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Jumlah	**238.440.244.817**	**195.390.787.589**	***Total***

Sumber pendanaan untuk pelunasan pinjaman bank jangka pendek tersebut berasal dari arus kas operasional dan arus kas dari penerimaan piutang usaha.

The funding sources for payment of short-term bank borrowings come from operating cash flows and cash flows generated by accounts receivable collection.

Entitas / ***The Entity***

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk / ***PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk***

Entitas menerima fasilitas pinjaman dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dalam bentuk kredit modal kerja (cerukan) dengan batasan limit sebesar Rp10.000.000.000 sesuai dengan akta perjanjian No. 131 tanggal 23 Maret 2009 yang dibuat oleh notaris Kukuh Muljo Rahardjo, S.H.

The Entity receives credit facility from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk in the form of working capital loan (overdraft) with plafond amounted to Rp10,000,000,000 in accordance to credit agreement No. 131 dated March 23, 2009, which is legalized by notary Kukuh Muljo Rahardjo, S.H.

Pada tahun 2025, Entitas telah melakukan perpanjangan fasilitas pinjaman dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk atas kredit modal kerja dengan limit keseluruhan sebesar Rp49.000.000.000 sesuai dengan Addendum Perjanjian Kredit No. 3 tanggal 3 November 2025 yang dibuat oleh notaris Dr. Isy Karimah Syakir, S.H., M.Kn., M.H.

In 2025, the Entity has make an extension of credit facility from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk for working capital loan with the overall limit amounted to Rp49,000,000,000 in accordance to Addendum Credit Agreement No. 3 dated November 3, 2025, which is legalized by Notary Dr. Isy Karimah Syakir, S.H., M.Kn., M.H.

Pinjaman ini dijamin dengan agunan pokok berupa:

This loan is guaranteed by principal collateral in the form of:

a. Piutang/tagihan (CESSIE) PJ.07/PJ07-A dengan nilai Rp60.000.000.000;
b. Persediaan PJ.08/PJ08-A dengan nilai Rp42.000.000.000.

a. Receivables/bills (CESSIE) PJ.07/PJ07-A amounted to Rp60,000,000,000;
b. PJ.08/PJ08-A inventory amounted to Rp42,000,000,000.

Pinjaman ini dijamin dengan agunan tambahan berupa:

This loan is secured by additional collateral in the form of:

a. SHGB No. 506 dengan LT 10.000 m2 berlaku sampai dengan 16 Januari 2026. Dengan HT I No. 1504/2009 senilai Rp19.420.000.000;

a. SHGB No. 506 with LT 10,000 m2 is valid until January 16, 2026. With HT I No. 1504/2009 amounted to Rp19,420,000,000;

16. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

Entitas (lanjutan)

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

Pinjaman ini dijamin dengan agunan pokok berupa: (lanjutan)

b. SHGB No. 507 dengan LT 10.000 m2 berlaku sampai dengan 16 Januari 2026. Dengan HT II No. 9181/2016 senilai Rp8.000.000.000;

c. SHGB No. 459 dengan LT 4.746 m2 berlaku sampai dengan 2 Februari 2034. Dengan HT III No. 07950/2018 senilai Rp34.440.000.000.

Jangka waktu pinjaman adalah mulai tanggal 25 April 2025 sampai dengan 25 April 2026 dan dikenakan bunga sebesar 8,25% per tahun.

PT Bank Pan Indonesia Tbk

Pada tahun 2016, Entitas menerima fasilitas pinjaman kredit modal kerja dari PT Bank Pan Indonesia Tbk dengan batasan limit sebesar Rp25.000.000.000 sesuai dengan perjanjian kredit No. 5 tanggal 9 November 2016 yang dibuat oleh notaris Bambang Santoso, S.H., M.Kn.

Pada tahun 2025, Entitas melakukan perpanjangan fasilitas pinjaman kredit modal kerja dari PT Bank Pan Indonesia Tbk dengan batasan limit sebesar Rp100.000.000.000 sesuai dengan Surat Persetujuan Kredit No. 13/400/SKK/11/2025 tanggal 5 November 2025.

Pinjaman ini dijamin dengan agunan berupa:

a. Hak tanggungan peringkat kedua sebesar Rp65.000.000.000 atas Hak Guna Bangunan Sertifikat No. 731 Desa/Kelurahan Pucang, dengan NIB 12.10.08.17.01005 atas nama PT Sekar Laut Tbk seluas 41.460 M2;

b. Hak tanggungan peringkat pertama sebesar Rp22.500.000.000 atas Hak Guna Bangunan Sertifikat No. 734 Desa/Kelurahan Pucang, dengan NIB 12.10.08.17.01004 atas nama PT Sekar Laut Tbk seluas 41.450 M2.

Jangka waktu pinjaman adalah mulai tanggal 9 November 2025 sampai dengan 9 November 2026 dan dikenakan bunga sebesar 8% per tahun.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Entitas menerima fasilitas pinjaman revolving dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dengan batasan limit sebesar Rp16.000.000.000 sesuai dengan perjanjian kredit No. 59 addendum kedua tanggal 24 Oktober 2023 yang dibuat oleh notaris Ranti Nurkusuma, S.H.

16. SHORT-TERM BANK BORROWINGS *(continued)*

The Entity *(continued)*

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk *(continued)*

This loan is guaranteed by principal collateral in the form of: (continued)

b. SHGB No. 507 with LT 10,000 m2 is valid until January 16, 2026. With HT II No. 9181/2016 amounted to Rp8,000,000,000;

c. SHGB No. 459 with LT 4,746 m2 is valid until February 2, 2034. With HT III No. 07950/2018 amounted to Rp34,440,000,000.

The credit period is since April 25, 2025 until April 25, 2026 and the facility bears interest at 8.25% per annum.

PT Bank Pan Indonesia Tbk

In 2016, the Entity receives working capital loan facility from PT Bank Pan Indonesia Tbk with plafond amounted to Rp25,000,000,000 in accordance to credit agreement No. 5 dated November 9, 2016, which is legalized by notary Bambang Santoso, S.H., M.Kn.

In 2025, the Entity makes extension working capital loan facility from PT Bank Pan Indonesia Tbk with plafond amounted to Rp100,000,000,000 in accordance to Credit Aggrement Letter No. 13/400/SKK/11/2025 dated November 5, 2025.

This loan is guaranteed by collateral in the form of:

a. The second rank mortgage of Rp65,000,000,000 for Building Use Rights Certificate No. 731 of Pucang Village/Sub-district, with NIB 12.10.08.17.01005 in the name of PT Sekar Laut Tbk covering an area of 41,460 M2;

b. First rank mortgage of Rp22,500,000,000 for Building Use Rights Certificate No. 734 of Pucang Village/Sub-district, with NIB 12.10.08.17.01004 in the name of PT Sekar Laut Tbk covering an area of 41,450 M2.

The credit period is since November 9, 2025 until November 9, 2026 and the facility bears interest at 8% per annum.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

The Entity receives loan revolving facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk with plafond amounted to Rp16,000,000,000 in accordance to credit agreement No. 59 second addendum dated October 24, 2023, which is legalized by notary Ranti Nurkusuma., S.H.

16. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

Entitas (lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lanjutan)

Pada tahun 2025, Entitas telah melakukan perpanjangan fasilitas pinjaman dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk atas kredit modal kerja dengan limit keseluruhan sebesar Rp20.000.000.000 sesuai dengan addendum perjanjian modal kerja WCO.SBY/0030/KMK/2022 No. 59 tanggal 24 Oktober 2025.

Pinjaman ini dijamin dengan:

1. Persediaan barang yang diikat secara fidusia dengan nilai Rp10.000.000.000;
2. Piutang usaha yang diikat secara fidusia dengan nilai Rp10.000.000.000;
3. Sertifikat Hak Milik No. 01686/Desa Temmapaduae seluas 3.357 m2 di Desa Temmapaduae, Kecamatan Marusu, Kabupaten Maros, Sulawesi Selatan dengan hak pertanggungan peringkat I senilai Rp3.420.000.000;
4. Sertifikat Hak Guna Bangunan No. 02352/Kelurahan Setu seluas 489 m2 di Kelurahan Setu, Kecamatan Setu, Kota Tangerang Selatan, Banten dengan hak tanggungan peringkat I senilai Rp7.900.000.000;
5. Sertifikat Hak Guna Bangunan No. 01950/Desa Sungai Ambawang Kuala seluas 799 m2 di Jl. Trans Kalimantan, Desa Sungai Ambawang Kuala, Kecamatan Sungai Ambawang, Kabupaten Kubu Raya, Kalimantan Barat dengan Hak Tanggungan Peringkat I senilai Rp4.680.000.000;
6. Sertifikat Hak Milik No. 00391/Desa Temmapaduae seluas 1.901 m2 di Kecamatan Marusu, Kabupaten Maros, Sulawesi Selatan dengan hak tanggungan peringkat I Rp4.708.000.000.

Jangka waktu pinjaman adalah mulai tanggal 26 Oktober 2025 sampai dengan 26 Oktober 2026 dan dikenakan bunga sebesar 8,75% per tahun.

16. SHORT-TERM BANK BORROWINGS *(continued)*

The Entity *(continued)*

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk *(continued)*

In 2025, the Entity has extended the loan facility with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk for working capital credit with the overall limit amounted to Rp20,000,000,000 in accordance with the addendum to the working capital agreement WCO.SBY/0030/KMK/2022 No. 59 dated October 24, 2025.

This loan guaranteed by:

1. *Inventories which guaranteed with fiducia amounted to Rp10,000,000,000;*
2. *Accounts receivable which guaranteed with fiducia with guarantee amounted to Rp10,000,000,000;*
3. *Ownership Certificate No:01686/Temmapaduae Village areal 3,357 m2 at Temmapaduae Village, Marusu District, Maros Regency, South Sulawesi with first class mortgage amounted to Rp3,420,000,000;*
4. *Right of Use Building Certificate No:02352/Setu Sub-District, areal 489 m2, at Setu Sub-District, Setu District, South Tangerang City, Banten with first class mortgage amounted to Rp7,900,000,000;*
5. *Right of Use Building Certificate No:01950/Desa Sungai Ambawang Kuala, areal 799 m2, at Jl. Trans Kalimantan, Desa Sungai Ambawang Kuala, Sungai Ambawang District, Kubu Raya Regency, West Kalimantan with first class mortgage amounted to Rp4,680,000,000;*
6. *Ownership Certificate No:00391/Temmapaduae Village areal 1,901 m2 at Marusu District, Maros Regency, South Sulawesi with first class mortgage amounted to Rp4,708,000,000.*

The credit period is since October 26, 2025 until October 26, 2026 and the facility bears interest at 8.75% per annum.

16. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

PT Pangan Lestari, entitas anak
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

PT Pangan Lestari, entitas anak, menerima fasilitas pinjaman dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dalam bentuk pinjaman Kredit Modal Kerja (KMK). Perubahan terakhir atas perjanjian tersebut sesuai dengan Surat Penawaran Putusan Kredit (SPPK) No. B.274/RO.12-SUB/COD/2025 tanggal 6 Oktober 2025. Batas pinjaman KMK sebesar Rp36.000.000.000.

Pinjaman ini dijamin dengan agunan pokok sebagai berikut:

1. Persediaan barang atas nama PT Pangan Lestari, entitas anak dengan nilai penjaminan sebesar Rp77.000.000.000;
2. Piutang usaha atas nama PT Pangan Lestari, entitas anak dengan nilai penjaminan sebesar Rp95.000.000.000;
3. Tanah beserta bangunan pabrik sebagaimana diuraikan dalam Sertifikat Hak Guna Bangunan No.219 atas nama PT Pangan Lestari, entitas anak, berkedudukan di Kecamatan Lemahabang, Kabupaten Bekasi dengan nilai penjaminan peringkat I sebesar Rp11.145.000.000, peringkat II sebesar Rp4.928.400.000, peringkat III sebesar Rp6.000.000.000, peringkat IV sebesar Rp12.309.540.000 dan peringkat V sebesar Rp1.000.000.000;
4. Mesin-mesin *cold storage* yang dibiayai oleh kredit investasi terletak di Lippo Cikarang, Bekasi dengan nilai penjaminan sebesar Rp835.550.000.

Jangka waktu pinjaman KMK adalah selama 12 bulan hingga 25 April 2026 dan dikenakan bunga pada tahun 2025 dan 2024 masing-masing sebesar 8,25% per tahun.

PT Bank Central Asia Tbk

Pada tahun 2014, PT Pangan Lestari, entitas anak, menerima fasilitas pinjaman dari PT Bank Central Asia Tbk dalam bentuk pinjaman Kredit Lokal dengan plafond pinjaman sebesar Rp6.000.000.000 berdasarkan Perjanjian Kredit No. 0543/PK/SLK/2014 tanggal 1 Oktober 2014.

16. SHORT-TERM BANK BORROWINGS *(continued)*

PT Pangan Lestari, subsidiary
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

PT Pangan Lestari, subsidiary, receives credit facilities from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk in the form of Working Capital Loan (KMK). The latest amendment to the agreement in accordance to Offering Letter on Credit Decision No. B.274/RO.12-SUB/COD/2025 dated October 6, 2025. Loan limits of KMK amounted to Rp36,000,000,000.

This loan guaranteed by principal collateral as follows:

1. *Inventories of PT Pangan Lestari, subsidiary, with collateral value amounted to Rp77,000,000,000;*
2. *Account receivables of PT Pangan Lestari, subsidiary, with collateral value amounted to Rp95,000,000,000;*
3. *Land and plant building of PT Pangan Lestari, subsidiary, Certificate No. 219 at Lemahabang District, Bekasi Regency with collateral value first grade amounted to Rp11,145,000,000, second grade amounted to Rp4,928,400,000, third grade amounted to Rp6,000,000,000, fourth grade amounted to Rp12,309,540,000 and fifth grade amounted to Rp1,000,000,000;*
4. *Cold storage machinery financed by investments loans which is located at Lippo Cikarang, Bekasi with collateral value amounted to Rp835,550,000.*

The credit period of KMK is 12 months until April 25, 2026 and the facility bears annual interest on 2025 and 2024 at 8.25% per annum.

PT Bank Central Asia Tbk

In 2014, PT Pangan Lestari, subsidiary, receives credit facility from PT Bank Central Asia Tbk in the form of Local Credit facility with plafond amounted to Rp6,000,000,000 in accordance to the Credit Agreement No.0543/PK/SLK/2014 dated October 1, 2014.

16. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

PT Pangan Lestari, entitas anak (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (lanjutan)

Perubahan terakhir atas perjanjian tersebut sesuai dengan Surat Pemberitahuan Perpanjangan Perpanjangan Jangka Waktu (SPPJ) No. 00032/MBR/SPPJ/2025 tanggal 30 April 2025. Batas pinjaman Kredit Lokal tersebut menjadi sebesar Rp20.000.000.000.

Pinjaman ini dijamin dengan agunan sebagai berikut :

1. Satu unit tanah dan bangunan (kantor & gudang), Jl. Laksamana Muda Adi Sucipto No. 209, Kel. Blimbing, Kec. Blimbing, Malang. SHGB No.330 atas nama PT Pangan Lestari, entitas anak. JT SHGB 02-01-2043. LT/LB = 829 m2 / 610 m2;
2. Satu unit tanah dan bangunan (gudang), di Komplek Bizpark Blok A3 No. 12, Kel. Cibaduyut, Kec Bojongloa Kidul, Bandung, SHGB No. 554 atas nama PT Pangan Lestari, entitas anak. JT SHGB 19-01-2041. LT/LB = 432 m2 / 584 m2;
3. Satu unit *cold storage* yang berada di agunan Jl. Laksamana Adi Sucipto No. 209;
4. Satu unit *cold storage* yang berada di agunan Komplek Bizpark Blok A3 No. 12;
5. Satu unit tanah dan bangunan (gudang), di kawasan Green Sedayu Bizpark, Jl. Daan Mogot 3 No. 10, Kel. Kalideres, Jakarta Barat, sesuai SHGB No. 8539, atas nama PT Pangan Lestari, entitas anak.

Jangka waktu pinjaman Kredit Lokal berakhir pada 2 April 2025 dan dikenakan bunga pada tahun 2025 dan 2024 sebesar 10% dan 12% per tahun.

Entitas menerima fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk dalam bentuk Fasilitas *Time Loan Revolving* melalui perjanjian sesuai dengan Perjanjian Kredit No. 5704/PK/KW3/2025 tanggal 11 November 2025. Plafond pinjaman adalah sebesar Rp25.000.000.000.

Pinjaman ini dijamin dengan agunan Rekening Giro di PT Bank Central Asia Tbk sebesar Rp25.000.000.000 atas nama PT Pangan Lestari, entitas anak (catatan 5).

16. SHORT-TERM BANK BORROWINGS *(continued)*

PT Pangan Lestari, subsidiary *(continued)*

PT Bank Central Asia Tbk *(continued)*

The latest amendment to the agreement in accordance to the Notification Letter of Term Extension (SPPJ) No. 00032/MBR/SPPJ/2025 dated April 30, 2025. The loan limits of Local Credit facility become to amounted to Rp20,000,000,000.

This loan guaranteed by collateral as follows :

1. *The land and building (office & warehouse), Jl. Laksamana Muda Adi Sucipto No. 209, Kel. Blimbing, Kec. Blimbing, Malang. SHGB No 330 on behalf of PT Pangan Lestari, subsidiary. JT SHGB 02-01-2043. LT/LB = 829 m2 / 610 m2;*
2. *The land and building (warehouse), in Komplek Bizpark Blok A3 No. 12, Kel. Cibaduyut, Kec. Bojongloa Kidul, Bandung, SHGB No. 554 on behalf of PT Pangan Lestari, subsidiary. JT SHGB 19-01-2041. LT/LB = 432 m2 / 584 m2;*
3. *The cold storage is in collateral in Jl. Laksamana Adi Sucipto No. 209;*
4. *The cold storage is in collateral in Komplek Bizpark Blok A3 No. 12;*
5. *The land and building (warehouse), in Green Sedayu Bizpark, Jl. Daan Mogot 3 No. 10, Kel. Kalideres, Jakarta Barat, based on SHGB No. 8539, on behalf of PT Pangan Lestari, subsidiary.*

The credit period of Local Credit facility until April 2, 2025 and the facility bears interest on 2025 and 2024 were 10% and 12% per annum.

The Entity receives credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk in the form of Time Loan Revolving Facility through an agreement in accordance to Credit Agreement No. 5704/PK/KW3/2025 dated November 11, 2025. Loan limits amounted to Rp25,000,000,000.

This loan is guaranteed by a current account held at PT Bank Central Asia Tbk amounting to Rp25,000,000,000, with the name of PT Pangan Lestari, subsidiary (note 5).

16. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

PT Pangan Lestari, entitas anak (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (lanjutan)

Jangka waktu pinjaman Fasilitas *Time Loan Revolving* adalah selama 1 tahun dan dikenakan bunga sebesar suku bunga giro yang diserahkan sebagai agunan ditambah 0,34% per tahun yang dihitung dari jumlah fasilitas *Time Loan* yang telah ditarik dan belum dibayar kembali.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

PT Pangan Lestari, entitas anak, menerima fasilitas pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dalam bentuk pinjaman kredit modal kerja (KMK). Perubahan terakhir atas perjanjian tersebut sesuai dengan Surat Penawaran Putusan Kredit (SPPK) No. CM2.SBY/SPPK.1590/2025 tanggal 20 Maret 2025. Batas pinjaman KMK sebesar Rp25.000.000.000.

Pinjaman ini dijamin dengan agunan pokok sebagai berikut:

1. Persediaan barang PT Pangan Lestari, entitas anak yang diikat secara fidusia dengan nilai Rp12.500.000.000;
2. Piutang usaha yang ada maupun yang akan ada, akan diikat Jaminan Fidusia sebesar Rp12.500.000.000;
3. Tanah beserta bangunan gudang, *cold storage*, dan sarana pelengkap sebagaimana diuraikan dalam Sertifikat Hak Guna Bangunan No. 300 atas nama Entitas, berkedudukan di Kecamatan Denpasar Barat, Kota Denpasar, dengan nilai sebesar Rp25.000.000.000;
4. Selama kredit belum lunas, terhadap barang agunan yang dapat diasuransikan *(insurable)* harus diasuransikan kepada perusahaan asuransi rekanan bank dengan syarat *banker's clause* bank dan klausula tambahan RSMD *(Riot, Strike, Malicious and Damage)*. Nilai pertanggungan sebesar nilai wajar barang agunan dan biaya asuransi menjadi beban debitur;
5. Penutupan asuransi dapat dilakukan kurang dari jangka waktu kredit dan wajib diperpanjang pada saat asuransi jatuh tempo sampai dengan kredit lunas;

16. SHORT-TERM BANK BORROWINGS *(continued)*

PT Pangan Lestari, subsidiary *(continued)*

PT Bank Central Asia Tbk *(continued)*

The credit period of the Time Loan Revolving Facility is 1 year and shall bear interest at the current account interest rate pledged as collateral plus 0.34% per annum, calculated based on the amount of the Time Loan facility that has been drawn and remains outstanding.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

PT Pangan Lestari, subsidiary, receives credit facilities from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk in the form of working capital loan (KMK). The latest amendment to the agreement in accordance to Offering Letter on Credit Decision No. CM2.SBY/SPPK.1590/2025 dated March 20, 2025. Loan limits of KMK amounted to Rp25,000,000,000.

This loan guaranteed by principal collateral as follows:

1. *Inventories of PT Pangan Lestari, subsidiary, which guaranteed with fiducia amounted to Rp12,500,000,000;*
2. *Account receivables existing and future ones will be bound which guaranteed with fiducia amounted to Rp12,500,000,000;*
3. *Land along with warehouse buildings, cold storage and complementary facilities as described in Building Use Rights Certificate No. 300 in the name of the Entity, domiciled in West Denpasar District, Denpasar City, with a value of Rp25,000,000,000;*
4. *As long as the credit has not been paid off, collateral items that can be insured (insurable) must be insured with the bank's partner insurance company with the terms of the bank's banker's clause and additional RSMD (Riot, Strike, Malicious and Damage) clauses. The insurance value is equal to the fair value of the collateral and insurance costs are borne by the debtor;*
5. *Insurance coverage can be done for less than the credit period and must be extended when the insurance matures until the credit is paid off;*

16. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

PT Pangan Lestari, entitas anak (lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lanjutan)

6. Apabila agunan telah ditutup asuransi oleh perusahaan asuransi bukan rekanan bank, maka harus dilakukan perubahan menjadi klausul bank dan setelah jatuh tempo diasuransikan kepada asuransi rekanan bank dengan biaya penutupan asuransi menjadi beban debitur.

Jangka waktu pinjaman KMK adalah selama 12 bulan dari 28 Maret 2025 sampai dengan 27 Maret 2026 dan dikenakan bunga per tahun sebesar 9%.

16. SHORT-TERM BANK BORROWINGS *(continued)*

PT Pangan Lestari, subsidiary *(continued)*

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk *(continued)*

6. If the collateral has been covered by insurance by an insurance company that is not a bank partner, then it must be changed to the bank's clause and after maturity it is insured with insurance from a bank partner with the insurance closing costs being the burden of the debtor.

The credit period of KMK is 12 months from March, 28 2025 until March 27, 2026 and the facility bears annual interest of 9%.

17. UTANG USAHA, PIHAK KETIGA

Utang usaha pada pihak ketiga merupakan utang yang timbul atas pembelian bahan baku, bahan pembantu dan barang dagangan dengan rincian sebagai berikut:

17. ACCOUNTS PAYABLE, THIRD PARTIES

Accounts payable due to third parties represent payables on the purchase of raw material, indirect material and merchandise goods with details are as follows:

	2025	**2024**	
Pemasok dalam negeri	177.285.515.857	167.145.536.087	*Local supplier*
Pemasok luar negeri	14.167.509.758	4.809.469.530	*Foreign supplier*
Jumlah	**191.453.025.615**	**171.955.005.617**	***Total***

Rincian umur utang usaha pada pihak ketiga dihitung berdasarkan tanggal jatuh tempo adalah sebagai berikut:

Detailed aging of accounts payable due to third parties according to the due date are as follows:

	2025	**2024**	
Belum jatuh tempo	144.850.654.979	122.232.666.043	*Not yet due*
Jatuh tempo:			*Overdue:*
1 - kurang dari 3 bulan	44.890.727.078	47.678.882.396	*1 - less than 3 months*
3 - kurang dari 6 bulan	117.845.042	779.611.502	*3 - less than 6 months*
6 - kurang dari 12 bulan	115.174.774	295.090.586	*6 - less than 12 months*
Lebih dari 12 bulan	1.478.623.742	968.755.090	*Over than 12 months*
Jumlah	**191.453.025.615**	**171.955.005.617**	***Total***

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang:

Detailed accounts receivable by currency:

	2025	**2024**	
Rupiah	177.285.515.857	167.145.536.087	*Rupiah*
Chinese Yuan	10.531.243.076	1.019.008.850	*Chinese Yuan*
Dolar Amerika Serikat	3.608.134.456	3.767.942.741	*United States Dollar*
Euro	28.132.226	22.517.939	*Euro*
Jumlah	**191.453.025.615**	**171.955.005.617**	***Total***

18. UTANG USAHA, PIHAK BERELASI / *18. ACCOUNTS PAYABLE, RELATED PARTIES*

Utang usaha pada pihak berelasi merupakan utang yang timbul atas pembelian bahan baku, bahan pembantu dan barang dagangan dalam mata uang Rupiah dengan rincian sebagai berikut:

Accounts payable due to related parties represent payables on the purchase raw material, indirect material and merchandise goods by Rupiah currency with details are as follows:

	2025	2024	
PT Sekar Golden Harvesta Indonesia	173.275.001	22.360.000	*PT Sekar Golden Harvesta Indonesia*
PT Bumifood Agro Industri	102.627.579	159.514.403	*PT Bumifood Agro Industri*
PT Sekar Bumi Tbk	86.271.957	15.344.206	*PT Sekar Bumi Tbk*
PT Bukit Welirang Indah	3.376.540	-	*PT Bukit Welirang Indah*
Jumlah	**365.551.077**	**197.218.609**	***Total***

Rincian umur utang usaha pada pihak berelasi dihitung berdasarkan tanggal jatuh tempo adalah sebagai berikut:

Detailed aging of accounts payable due to related parties according to issuance of overdue date are as follows:

	2025	2024	
Belum jatuh tempo	198.776.827	128.661.094	*Not yet due*
Jatuh tempo:			*Overdue:*
1 - kurang dari 3 bulan	157.388.050	59.122.809	*1 - less than 3 months*
Lebih dari 12 bulan	9.386.200	9.434.706	*Over than 12 months*
Jumlah	**365.551.077**	**197.218.609**	***Total***

19. UTANG PEMBELIAN ASET TETAP / *19. FIXED ASSETS PURCHASE PAYABLE*

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Pembelian aset tetap	20.312.023.045	12.163.226.056	*Fixed assets purchase*
Pembelian aset tetap, jatuh tempo dalam waktu satu tahun	15.968.441.629	7.468.608.847	*Fixed assets purchase, current maturity portion*
Bagian jangka panjang	**4.343.581.416**	**4.694.617.209**	***Long-term portion***

Per 31 Desember 2025, utang pembelian aset tetap terdiri adalah utang pembelian bangunan, kendaraan dan mesin.

As of December 31, 2025 and 2024, fixed assets purchase payable consists of payable for purchase of building, vehicles and machine.

Per 31 Desember 2024, utang pembelian aset tetap terdiri adalah utang pembelian kendaraan dan mesin.

As of December 31, 2024, fixed assets purchase payable consists of payable for purchase of vehicles and machine.

20. UTANG LAIN-LAIN / *20. OTHER PAYABLES*

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Pihak ketiga			*Third parties*
Uang muka penjualan	4.201.825.218	7.227.659.867	*Sales advance*
Dana sosial	2.843.218.589	1.029.537.289	*Social fund*
Lainnya	3.384.713.856	2.510.127.012	*Others*
Jumlah	**10.429.757.663**	**10.767.324.168**	***Total***

21. BEBAN YANG MASIH HARUS DIBAYAR / *21. ACCRUED EXPENSES*

Akun ini terdiri dari: / *This account consists of:*

	2025	2024	
Promosi dan penjualan	42.527.032.962	29.535.208.748	*Promotion and sales*
Program distributor	10.692.447.046	10.156.938.289	*Distributor program*
Gaji dan tunjangan	4.637.595.262	4.979.415.189	*Salary and allowance*
Air, gas, asuransi dan listrik	3.791.592.757	3.061.479.218	*Water, gas, insurance and eletricity*
Iklan	3.503.674.409	2.078.788.858	*Advertising*
Pengiriman	2.359.570.450	1.526.548.500	*Shipment*
Software	465.534.959	427.000.000	*Software*
Lainnya	8.452.858.974	8.397.320.573	*Others*
Jumlah	**76.430.306.819**	**60.162.699.375**	***Total***

22. UTANG BANK JANGKA PANJANG / *22. LONG-TERM BANK LOAN*

Akun ini terdiri dari: / *This account consists of:*

	2025	2024	
Jatuh tempo dalam waktu satu tahun			*Current maturity portion*
PT Bank Pan Indonesia Tbk	12.248.194.067	4.228.700.489	*PT Bank Pan Indonesia Tbk*
PT Bank Multiarta Sentosa Tbk	6.421.109.847	-	*PT Bank Multiarta Sentosa Tbk*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	-	133.333.314	*PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk*
Jumlah	18.669.303.914	4.362.033.803	*Total*
Setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun			*Net of current maturity portion*
PT Bank Pan Indonesia Tbk	52.907.913.358	20.771.299.511	*PT Bank Pan Indonesia Tbk*
PT Bank Multiarta Sentosa Tbk	69.594.233.110	-	*PT Bank Multiarta Sentosa Tbk*
Jumlah	122.502.146.468	20.771.299.511	*Total*
Jumlah utang bank jangka panjang	**141.171.450.382**	**25.133.333.314**	***Total long-term bank loans***

Entitas / ***The Entity***

PT Bank Pan Indonesia Tbk / ***PT Bank Pan Indonesia Tbk***

Pada tahun 2025, Entitas menerima fasilitas pinjaman tetap 2 dari PT Bank Pan Indonesia Tbk dengan batasan limit sebesar Rp45.000.000.000 sesuai dengan Addendum No. 13/400/SKK/11/2025 tanggal 5 November 2025.

In 2025, the Entity received fixed loan facility 2 from PT Bank Pan Indonesia Tbk with plafond amounted to Rp45,000,000,000 in accordance to addendum No. 13/400/SKK/11/2025 dated November 5, 2025.

Pinjaman ini dijamin dengan agunan berupa:

This loan is guaranteed by collateral in the form of:

a. Hak tanggungan peringkat kedua sebesar Rp65.000.000.000 atas Hak Guna Bangunan Sertifikat No. 731 Desa/Kelurahan Pucang, dengan NIB 12.10.08.17.01005 atas nama PT Sekar Laut Tbk seluas 41.460 m2.

a. The second rank mortgage of Rp65,000,000,000 for Building Use Rights Certificate No. 731 of Pucang Village/Sub-district, with NIB 12.10.08.17.01005 in the name of PT Sekar Laut Tbk covering an area of 41,460 m2.

b. Hak tanggungan peringkat pertama sebesar Rp22.500.000.000 atas Hak Guna Bangunan Sertifikat No. 734 Desa/Kelurahan Pucang, dengan NIB 12.10.08.17.01004 atas nama PT Sekar Laut Tbk seluas 41.450 m2.

b. First rank mortgage of Rp22,500,000,000 for Building Use Rights Certificate No. 734 of Pucang Village/Sub-district, with NIB 12.10.08.17.01004 in the name of PT Sekar Laut Tbk covering an area of 41,450 m2.

22. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

Entitas (lanjutan)

PT Bank Pan Indonesia Tbk (lanjutan)

Jangka waktu pinjaman adalah mulai tanggal 10 Desember 2024 sampai dengan 10 Desember 2029 dan dikenakan bunga sebesar 8% per tahun.

PT Pangan Lestari, entitas anak

PT Bank Multiarta Sentosa Tbk

PT Pangan Lestari, entitas anak, menerima fasilitas pinjaman dari PT Bank Multiarta Sentosa Tbk dalam bentuk pinjaman dengan angsuran (PDA) melalui perjanjian sesuai dengan Surat Pemberitahuan Persetujuan Kredit No. 092/S/DHS/MAS/082025 tanggal 22 Agustus 2025. Plafond pinjaman adalah sebesar Rp100.000.000.000.

Jangka waktu pinjaman PDA adalah selama 72 bulan dan dikenakan bunga sebesar 7,25% per tahun.

Pinjaman ini dijamin dengan agunan sebagai berikut :

1. Tanah, di Jl Cibenda Raya Blok AF-3 Kota Deltamas Desa Nagasari, Kecamatan Serang Baru, Kabupaten Bekasi, Jawa Barat, 17330 dengan sertifikat hak guna bangunan No. 10.05.000023084.0 (s/d 14 Des 2034), SHGB No. 10.05.000048276.0 (s/d 4 Feb 2041), sertifikat hak guna bangunan No. 10.05.000048422.0 (s/d 10 Mar 2029), sertifikat hak guna bangunan No. 10.05.000048678.0 (s/d 10 Mar 2029), sertifikat hak guna bangunan No. 10.05.000048678.0 (s/d 6 Agt 2029), sertifikat hak guna bangunan No. 10.05.000048679.0 (s/d 6 Agt 2029), sertifikat hak guna bangunan No. 10.05.000022718.0 (s/d 14 Des 2034) atas nama PT Pangan Lestari, entitas anak.

22. LONG-TERM BANK LOAN *(continued)*

The Entity *(continued)*

PT Bank Pan Indonesia Tbk *(continued)*

The credit period is since December 10, 2024 until December 10, 2029 and the facility bears interest at 8% per annum.

PT Pangan Lestari, subsidiary

PT Bank Multiarta Sentosa Tbk

PT Pangan Lestari, subsidiary, receives credit facilities from PT Bank Multiarta Sentosa Tbk in the form of working capital loan (PDA) through an agreement in accordance to Notification Letter on Credit Decision No. 092/S/DHS/MAS/082025 dated August 22, 2025. Loan limits amounted to Rp100,000,000,000.

The credit period of Working Capital Loan (PDA) is 72 months and the facility bears interest of 7.25% per annum.

This loan guaranteed by collateral as follows :

1. *Land, in Cibenda Raya Street Block AF-3 Deltamas City, Nagasari Village, Serang Baru District, Bekasi Regency, West Java, 17330 with building use rights certificate No. 10.05.000023084.0 (until 14 Dec 2034), building use rights certificate No. 10.05.000048276.0 (until 4 Feb 2041), building use rights certificate No. 10.05.000048422.0 (until 10 Mar 2029), building use rights certificate No. 10.05.000048678.0 (until 10 Mar 2029), building use rights certificate No. 10.05.000048678.0 (until 6 Aug 2029), building use rights certificate No. 10.05.000048679.0 (until 6 Aug 2029), building use rights certificate No. 10.05.000022718.0 (until 14 Dec 2034) on behalf of PT Pangan Lestari, subsidiary.*

23. LIABILITAS SEWA

Akun ini terdiri dari:

23. LEASE LIABILITES

This account consists of:

	2025	2024	
Kendaraan			*Vehicles*
PT Orix Indonesia Finance	11.243.017.824	5.245.804.351	*PT Orix Indonesia Finance*
PT BRI Multi Finance	416.674.198	215.006.686	*PT BRI Multi Finance*
Jumlah	**11.659.692.022**	**5.460.811.037**	***Total***

23. LIABILITAS SEWA (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, pembayaran minimum sewa di masa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa pembiayaan adalah sewa berikut:

23. LEASE LIABILITES *(continued)*

The future minimum lease payments under the lease agreements as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Dalam satu tahun	4.867.143.500	1.773.629.186	*Within one year*
Antara satu dan dua tahun	7.574.689.385	3.965.786.362	*Between one and two years*
Sub jumlah utang sewa pembiayaan	12.441.832.885	5.739.415.548	*Sub total leased payable*
Dikurangi:			*Less:*
Bunga pembiayaan masa mendatang	782.140.863	278.604.511	*Future finance interest*
Nilai kini sewa pembiayaan	11.659.692.022	5.460.811.037	*Present value of finance leases*
Dikurangi:			*Less:*
Bagian jangka pendek	3.848.148.443	1.429.885.925	*Short-term portion*
Bagian jangka panjang	**7.811.543.579**	**4.030.925.112**	***Long-term portion***

Aset hak guna berupa kendaraan dipakai sebagai jaminan untuk liabilitas sewa yang bersangkutan. Periode liabilitas sewa ini adalah 2024 sampai dengan 2028. Suku bunga yang dikenakan sebesar 3,81% - 4,61% per tahun.

Right of use assets represent vehicle are pledged as collateral for the underlying lease liabilities. The period of this lease is since 2024 until 2028. The interest rate is applied at 3.81%-4.61% per annum.

24. PERPAJAKAN

24. TAXATION

a. Saldo pajak dibayar di muka adalah sebagai berikut:

a. The balance of prepaid taxes are as follows:

	2025	2024	
Pajak Pertambahan Nilai	5.018.037.773	621.805.849	*Value Added Tax*
Pajak Penghasilan pasal 23/26	2.810.934	2.200.741	*Income Tax article 23/26*
Pajak Penghasilan pasal 21	-	62.891.812	*Income Tax article 21*
Jumlah	**5.020.848.707**	**686.898.402**	***Total***

b. Saldo piutang pajak adalah sebagai berikut:

b. The balance of tax receivable are as follows:

	2025	2024	
Pajak Penghasilan pasal 28			*Income Tax article 28*
Entitas anak	-	2.994.069.675	*Subsidiary*
Jumlah	**-**	**2.994.069.675**	***Total***

Pada tanggal 24 April 2025, PT Pangan Lestari, entitas anak, menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No. 00039/406/23/641/25 untuk Lebih Bayar Pajak Penghasilan Badan tahun 2023 senilai Rp2.994.069.675. Pada tanggal 26 Mei 2025, entitas anak menerima pembayaran atas lebih bayar tersebut sebesar Rp2.841.406.352 setelah dikurangi beberapa tagihan pajak. Selisih lebih bayar yang tercatat dengan yang diterima dicatat sebagai beban pajak.

On April 24, 2025, PT Pangan Lestari, subsidiary, received an Overpayment Tax Assessment (SKPLB) No.00039/406/23/641/25 for Overpayment Corporate Income Tax year 2023 amounted to Rp2,994,069,675. On May 26, 2025, the subsidiary received the overpayment amounted to Rp2,841,406,352, net of some taxes payable. The difference between recorded overpayment and the amount received was recorded as tax expenses.

24. PERPAJAKAN (lanjutan) / ***24. TAXATION*** *(continued)*

c. Saldo utang pajak adalah sebagai berikut: / *c. The balance of taxes payable are as follows:*

	2025	2024	
Pajak Pertambahan Nilai	6.006.473.957	4.035.326.254	*Value Added Tax*
Pajak Penghasilan pasal 29	4.777.518.933	6.835.149.693	*Income Tax article 29*
Pajak Penghasilan pasal 25	2.807.322.832	1.169.460.581	*Income Tax article 25*
Pajak Penghasilan pasal 23/26	507.255.626	364.190.094	*Income Tax article 23/26*
Pajak Penghasilan final 4 ayat 2	433.544.643	108.432.153	*Income Tax article 4 section 2*
Pajak Penghasilan pasal 21	416.792.017	141.421.479	*Income Tax article 21*
Pajak Penghasilan pasal 22	79.260.559	39.222.241	*Income Tax article 22*
Entitas anak			***Subsidiary***
Pajak Penghasilan pasal 29	7.367.633	4.329.521.585	*Income Tax article 29*
Jumlah	**15.035.536.200**	**17.022.724.080**	***Total***

d. Pajak penghasilan badan / *d. Corporate income tax*

	2025	2024	
Beban pajak penghasilan kini tahun berjalan			*Current corporate income tax expense*
Entitas	(20.051.062.680)	(16.917.799.800)	*The Entity*
Entitas anak	(20.279.937.621)	(17.235.823.962)	*Subsidiary*
Sub jumlah	(40.331.000.301)	(34.153.623.762)	*Sub total*
Manfaat (beban) pajak tangguhan			*Deferred tax benefit (expense)*
Entitas	852.099.095	1.928.053.711	*The Entity*
Entitas anak	3.327.731.785	(168.126.628)	*Subsidiary*
Sub jumlah	4.179.830.880	1.759.927.083	*Sub total*
Jumlah pajak penghasilan badan	**(36.151.169.421)**	**(32.393.696.679)**	***Total corporate income tax***

e. Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan badan sebagaimana ditunjukkan dalam laporan laba rugi konsolidasian dan penghitungan pajak penghasilan Entitas adalah sebagai berikut: / *e. The reconciliation between profit before corporate income tax as shown in the consolidated statements of profit or loss and the Entity's income tax computation and the related corporate income tax payable are as follows:*

	2025	2024	
Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan badan	161.959.440.670	151.442.413.569	*Consolidated profit before corporate income tax*
Dikurangi:			*Less:*
Laba entitas anak sebelum beban pajak penghasilan badan	(73.739.950.805)	(78.259.227.357)	*Subsidiary's profit before income tax*
Disesuaikan dengan jurnal eliminasi konsolidasi	46.200.696.750	51.514.038.174	*Adjusted for consolidated elimination*
Laba Entitas sebelum pajak penghasilan badan	134.420.186.615	124.697.224.386	*The Entity's profit before corporate income tax*
Perbedaan tetap			*Permanent differences*
Keuntungan atas investasi	(42.080.211.168)	(41.879.853.972)	*Gain on investment*
Penyusutan	(1.666.641.519)	(1.250.027.339)	*Depreciation*
Pendapatan sewa	(5.416.785.006)	(4.912.027.396)	*Rental income*
Pendapatan bunga	(760.081.363)	(370.229.721)	*Interest income*
Jamuan, hadiah dan sumbangan	758.933.664	762.353.942	*Entertainment, gift and donations*
Beban pajak	1.712.190.731	1.225.444.774	*Tax expense*
Keuntungan penjualan aset	(27.502.845)	(10.247.753.902)	*Gain on sale of fixed assets*
Lainnya	327.927.843	110.078.861	*Others*
Jumlah perbedaan tetap	(47.152.169.663)	(56.562.014.753)	*Total permanent differences*

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

e. Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan badan sebagaimana ditunjukkan dalam laporan laba rugi konsolidasian dan penghitungan pajak penghasilan Entitas adalah sebagai berikut: (lanjutan)

24. TAXATION *(continued)*

e. The reconciliation between profit before corporate income tax as shown in the consolidated statements of profit or loss and the Entity's income tax computation and the related corporate income tax payable are as follows: (continued)

	2025	2024	
Perbedaan waktu			*Temporary differences*
Imbalan kerja	3.733.238.731	9.129.528.673	*Employee benefits*
Penyusutan aset tetap	(327.102.203)	(376.733.252)	*Fixed asset depreciation*
Cadangan penurunan nilai piutang	992.070.248	(110.603.445)	*Provision for declining in value of receivable*
Cadangan penurunan nilai persediaan	15.893.414	189.731.846	*Provision for declining in value of inventories*
Liabilitas sewa	(540.922.488)	(68.043.314)	*Lease liabilities*
Jumlah perbedaan waktu	3.873.177.702	8.763.880.508	*Total temporary differences*
Jumlah laba fiskal tahun berjalan	91.141.194.654	76.899.090.141	*Total current year fiscal profit*
Pajak penghasilan yang terutang			*Taxable income tax*
22% X 91.141.194.000	20.051.062.680	-	*22% X 91,141,194,000*
22% X 76.899.090.000	-	16.917.799.800	*22% X 76,899,090,000*
Pajak dibayar dimuka			*Prepaid taxes*
Pajak Penghasilan pasal 25	14.548.122.729	9.619.813.005	*Income Tax article 25*
Pajak Penghasilan pasal 22	648.293.572	397.191.825	*Income Tax article 22*
Pajak Penghasilan pasal 23	77.127.446	65.645.277	*Income Tax article 23*
Jumlah kurang bayar pajak penghasilan badan Entitas	4.777.518.933	6.835.149.693	*Under payment of Entity's corporate income tax*

f. Entitas akan menyampaikan Surat Pemberitahuan Pajak Tahunan (SPT) tahun 2025 sesuai dengan perhitungan pajak penghasilan badan yang dinyatakan di atas.

f. The Entity will file its 2025 annual tax return (SPT) based on the corporate income tax as stated above.

g. Rekonsiliasi antara (beban) manfaat pajak dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atas laba (rugi) sebelum (beban) manfaat pajak, dengan (beban) manfaat pajak sebagaimana disajikan dalam laporan laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

g. A reconciliation between the tax (expense) benefit calculated by applying the applicable tax rates to the income (loss) before tax (expense) benefit, and the tax (expense) benefit as shown in statements of profit or loss for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan badan	161.959.440.670	151.442.413.569	*Consolidated profit before corporate income tax*
Dikurangi:			*Less:*
Laba entitas anak sebelum beban pajak penghasilan badan	(73.739.950.805)	(78.259.227.357)	*Subsidiary's income before income tax*
Disesuaikan dengan jurnal eliminasi konsolidasi	46.200.696.750	51.514.038.174	*Adjusted for consolidated elimination*
Laba Entitas sebelum pajak penghasilan badan (dipindahkan)	134.420.186.615	124.697.224.386	*The Entity's profit before corporate income tax (carried forward)*

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

24. TAXATION *(continued)*

g. Rekonsiliasi antara (beban) manfaat pajak dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atas laba (rugi) sebelum (beban) manfaat pajak, dengan (beban) manfaat pajak sebagaimana disajikan dalam laporan laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

g. A reconciliation between the tax (expense) benefit calculated by applying the applicable tax rates to the income (loss) before tax (expense) benefit, and the tax (expense) benefit as shown in statements of profit or loss for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows: (continued)

	2025	**2024**	
Laba Entitas sebelum pajak penghasilan badan (pindahan)	134.420.186.615	124.697.224.386	*The Entity's profit before corporate income tax (brought forward)*
Beban pajak dengan tarif pajak yang berlaku	(29.572.441.055)	(27.433.389.365)	*Tax expense at the applicable tax rates*
Pengaruh pajak atas beda tetap pada tarif pajak maksimum yang berlaku	10.373.477.470	12.443.643.276	*Tax effects on permanent differences at the applicable maximum tax rate*
Beban pajak Entitas	(19.198.963.585)	(14.989.746.089)	*Corporate tax expense*
Beban pajak entitas anak	(16.952.205.836)	(17.403.950.590)	*Subsidiary tax expense*
Beban pajak konsolidasian	(36.151.169.421)	(32.393.696.679)	*Consolidated tax expense*

h. Perhitungan pajak tangguhan untuk periode tahun 2025 adalah sebagai berikut:

h. The deferred tax calculation for period year ended 2025 are as follows:

	1 Jan 2025/ *Jan 1, 2025*	Dikreditkan (dibebankan) ke laporan laba rugi/ *Credited (charged) to statements of income*	Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ *Credited (charged) to Other comprehensive income*	31 Des 2025/ *Dec 31, 2025*	
Liabilitas manfaat karyawan	15.712.304.883	821.312.521	(821.312.818)	15.712.304.586	*Employee benefits liability*
Liabilitas sewa	(1.239.300.046)	-	-	(1.239.300.046)	*Leased liabilities*
Penyusutan aset sewa	370.281.466	(190.965.432)	-	179.316.034	*Leased depreciation*
Penurunan nilai piutang atas piutang usaha	5.053.680	218.255.455	-	223.309.135	*Provision for declining in value of accounts receivable*
Cadangan penurunan nilai persediaan	57.315.998	3.496.551	-	60.812.549	*Provision for declining in inventories value*
Jumlah aset pajak tangguhan Entitas, neto	14.905.655.982	852.099.095	(821.312.818)	14.936.442.259	*Total Entity's deferred tax assets,net*
Aset pajak tangguhan, entitas anak	13.808.728.633	3.327.731.785	216.450.549	17.352.910.968	*Deferred tax assets, subsidiary*
Jumlah aset pajak tangguhan konsolidasian	**28.714.384.615**	**4.179.830.880**	**(604.862.269)**	**32.289.353.226**	***Total consolidated deferred tax assets***

24. PERPAJAKAN (lanjutan) / *TAXATION (continued)*

Perhitungan pajak tangguhan untuk periode tahun 2024 adalah sebagai berikut:

The deferred tax calculation for period year ended 2024 are as follows:

	1 Jan 2024/ *Jan 1, 2024*	Dikreditkan (dibebankan) ke laporan laba rugi/ *Credited (charged) to statements of income*	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ *Charged to Other comprehensive income*	31 Des 2024/ *Dec 31, 2024*	
Liabilitas manfaat karyawan	15.070.283.248	2.008.496.308	(1.366.474.672)	15.712.304.883	*Employee benefits liabilities*
Liabilitas sewa	(1.224.330.517)	(14.969.529)	-	(1.239.300.046)	*Lease liabilities*
Penyusutan aset sewa	453.162.782	(82.881.316)	-	370.281.466	*Leased depreciation*
Penurunan nilai piutang atas piutang usaha	29.386.438	(24.332.758)	-	5.053.680	*Provision for declining in accounts receivable*
Cadangan penurunan nilai persediaan	15.574.992	41.741.006	-	57.315.998	*Provision for declining in inventories value*
Jumlah aset pajak tangguhan Entitas, neto	14.344.076.943	1.928.053.711	(1.366.474.672)	14.905.655.982	*Total Entity's deferred tax assets, net*
Aset pajak tangguhan, entitas anak	15.150.785.238	(168.126.628)	(1.173.929.977)	13.808.728.633	*Deferred tax assets, subsidiary*
Jumlah aset pajak tangguhan konsolidasian	**29.494.862.181**	**1.759.927.083**	**(2.540.404.649)**	**28.714.384.615**	***Total consolidated deferred tax assets***

25. LIABILITAS MANFAAT KARYAWAN / *EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES*

Entitas dan entitas anak memberi imbalan kerja bagi karyawan yang telah mencapai usia pensiun, yaitu 55 tahun, sesuai dengan Undang-undang No. 6/2023 dengan metode *Projected Unit Credit* .

The Entity and its subsidiaries provide benefits for its employees who achieve the retirement age at 55 based on the provisions of Law No. 6/2023 with Projected Unit Credit Method.

Pada tahun 2025 dan 2024, nilai tunai liabilitas manfaat pekerja dihitung oleh aktuaris independen, PT Prima Bhaksana Lestari, dengan asumsi-asumsi sebagai berikut:

On 2025 and 2024, the employee benefit liabilities is calculated by independent actuary, PT Prima Bhaksana Lestari, with the assumptions used are as follows:

	2025	2024	
Usia pensiun normal	55 tahun	*55 years*	*Normal pension age*
Tingkat diskonto	6,49% per tahun	*7,10% per year*	*Discount rate*
Tingkat proyeksi kenaikan gaji	8,05% per tahun	*8,8% per year*	*Rate of salary increase*
Tingkat kematian	TMI - 2019	*TMI - 2019*	*Mortality rate*
Tingkat cacat	5% TMI - 2019	*5% TMI - 2019*	*Disability rate*

Rincian beban imbalan kerja karyawan sebagai berikut:

Details of employees benefits expenses are as follows:

	2025	**2024**	
Biaya jasa kini	11.603.248.981	11.512.767.947	*Current service cost*
Biaya bunga	7.359.841.623	6.875.923.790	*Interest cost*
Biaya jasa lalu	(9.203.573.500)	-	*Past service cost*
Jumlah beban imbalan kerja karyawan	**9.759.517.104**	**18.388.691.737**	***Total employees benefits expenses***

25. LIABILITAS MANFAAT KARYAWAN (lanjutan) / *25. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)*

Rincian liabilitas manfaat karyawan adalah sebagai berikut: / *Details of employees benefit liabilities are as follows:*

	2025	2024	
Nilai kini liabilitas	110.669.884.324	109.145.538.160	*Present value of obligation*
Jumlah liabilitas manfaat karyawan	**110.669.884.324**	**109.145.538.160**	***Total employees benefits liabilities***

Saldo dan mutasi liabilitas manfaat karyawan adalah sebagai berikut: / *The balance and movement of provision for employee benefits are as follows:*

	2025	2024	
Saldo awal	109.145.538.160	106.413.975.907	*Beginning balances*
Beban imbalan kerja	9.759.517.104	18.388.691.737	*Employee benefits expense*
Pembayaran selama tahun berjalan	(5.485.796.991)	(4.109.835.625)	*Payments during the year*
Pengukuran kembali:			*Remeasurements:*
Penyesuaian pengalaman atas kewajiban	(2.065.426.107)	(7.534.202.264)	*Experience adjustments on obligation*
Perubahan dalam asumsi keuangan	(683.947.842)	(4.013.091.595)	*Change in financial assumptions*
Sub jumlah pengukuran kembali	(2.749.373.949)	(11.547.293.859)	*Sub total remeasurements*
Jumlah	**110.669.884.324**	**109.145.538.160**	***Total***

Penyesuaian nilai kini kewajiban imbalan pasti untuk periode lima tahun adalah sebagai berikut: / *The five years history of present value defined benefit obligations experience adjustments are as follows:*

	2025	2024	2023	2022	2021	
Nilai kini kewajiban	110.669.884.324	109.145.538.160	106.413.975.907	102.201.056.111	97.094.666.467	*Present value of obligation*
Penyesuaian liabilitas program	(2.749.373.949)	(11.547.293.859)	(8.628.834.971)	1.381.529.311	3.501.176.466	*Experience adjustments on plan liabilities*

Analisa sensitivitas kuantitatif untuk asumsi-asumsi yang signifikan adalah sebagai berikut: / *The quantitative sensitivity analysis for significant assumptions is as follows:*

	Persentase/ *Percentage*	Nilai kini liabilitas/ *Present value liabilities*	Biaya jasa kini/ *Current cost*	
31 Des 2025				***Dec 31, 2025***
Tingkat diskonto				*Discount rates*
Kenaikan	1%	104.445.085.778	10.551.632.943	*Increase*
Penurunan	1%	117.732.310.817	12.831.719.768	*Decrease*
Kenaikan gaji di masa depan				*Future salary increases*
Kenaikan	1%	117.492.573.910	12.789.830.953	*Increase*
Penurunan	1%	104.529.289.258	10.565.752.132	*Decrease*

Durasi rata-rata tertimbang dari liabilitas imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2025 adalah 15,42-21,30 tahun. / *The weighted average duration of the defined benefit pension obligation at December 31, 2025 is 15.42-21.30 years.*

26. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI / *26. NON-CONTROLLING INTERESTS*

Saldo kepentingan non-pengendali pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The balances of non-controlling interests as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	1 Jan 2025/ *Jan 1, 2025*	Bagian atas laba (rugi) neto/ *Share in net income (loss)*	Perubahan ekuitas lainnya/ *Other equity movement*	31 Des 2025/ *Dec 31, 2025*	
PT Pangan Lestari	206.441.300.769	12.619.689.016	(4.250.299.315)	214.810.690.470	*PT Pangan Lestari*
PT Abadi Java Food	(381)	-	-	(381)	*PT Abadi Java Food*
PT Pangan Citarasa Nusantara	(708.992)	(148.974)	746.488	(111.477)	*PT Pangan Citarasa Nusantara*
PT Mitra Boga Sukses Abadi	(592.264.295)	-	-	(592.264.295)	*PT Mitra Boga Sukses Abadi*
PT Pangan Agro Sentosa	5.240.649.653	(2.032.491.822)	-	3.208.157.831	*PT Pangan Agro Sentosa*
Jumlah	**211.088.976.754**	**10.587.048.219**	**(4.249.552.827)**	**217.426.472.148**	***Total***

	1 Jan 2024/ *Jan 1, 2024*	Bagian atas laba (rugi) neto/ *Share in net income (loss)*	Perubahan ekuitas lainnya/ *Other equity movement*	31 Des 2024/ *Dec 31, 2024*	
PT Pangan Lestari	194.459.067.951	13.527.624.052	(1.545.391.236)	206.441.300.769	*PT Pangan Lestari*
PT Abadi Java Food	(381)	-	-	(381)	*PT Abadi Java Food*
PT Pangan Citarasa Nusantara	1.760.269	(1.775.475)	(693.786)	(708.992)	*PT Pangan Citarasa Nusantara*
PT Mitra Boga Sukses Abadi	(592.264.295)	-	-	(592.264.295)	*PT Mitra Boga Sukses Abadi*
PT Pangan Agro Sentosa	7.366.340.240	(4.184.609.983)	2.058.919.396	5.240.649.653	*PT Pangan Agro Sentosa*
Jumlah	**201.234.903.786**	**9.341.238.594**	**512.834.374**	**211.088.976.754**	***Total***

27. MODAL SAHAM / *27. CAPITAL STOCK*

Berdasarkan daftar pemegang saham yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek, PT EDI Indonesia, susunan pemegang saham Entitas dan kepemilikannya per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Based on the list of shareholders issued by the Securities Administration Bureau, PT EDI Indonesia, the Entity's shareholders and their ownership interests as of December 31, 2025 are as follows:

Daftar Pemegang Saham	**Lembar saham/** ***Number of share***	**Persentase kepemilikan/** ***Percentage of ownership***	**Jumlah nominal/** ***Value***	***Shareholder's List***
Modal ditempatkan dan disetor penuh:				*Issued and fully paid-up share:*
Green Resources Investments Pte. Ltd.	2.964.293.140	42,91%	29.642.931.400	*Green Resources Investments Pte. Ltd.*
FJ Capital Pte. Ltd.	720.454.215	10,43%	7.204.542.150	*FJ Capital Pte. Ltd.*
PT Aneka Agro Food	451.821.875	6,54%	4.518.218.750	*PT Aneka Agro Food*
PT Visi Inti Pelangi	451.821.875	6,54%	4.518.218.750	*PT Visi Inti Pelangi*
PT Eswhuang	451.821.875	6,54%	4.518.218.750	*PT Eswhuang*
Oei Harry Fong Jaya (Komisaris)	23.756.030	0,34%	237.560.300	*Oei Harry Fong Jaya (Commissioner)*
Fanny Susilo (Presiden Komisaris)	13.594.880	0,20%	135.948.800	*Fanny Susilo (President Commissioner)*
Masyarakat (kurang dari 5%)	1.158.732.510	16,78%	11.587.325.100	*Public (below less 5%)*
Jumlah	**6.236.296.400**	**90,28%**	**62.362.964.000**	***Total***
Saham treasuri	671.108.600	9,72%	6.711.086.000	*Treasury stock*
Jumlah	**6.907.405.000**	**100,00%**	**69.074.050.000**	***Total***

27. MODAL SAHAM (lanjutan) / *CAPITAL STOCK (continued)*

Susunan pemegang saham Entitas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The composition of the Entity's shareholders for the year ended December 31, 2024 are as follows:

Daftar Pemegang Saham / *Shareholder's List*	Lembar saham / *Number of share*	Persentase kepemilikan / *Percentage of ownership*	Jumlah nominal / *Value*	*Shareholder's List*
Modal ditempatkan dan disetor penuh:				*Issued and fully paid-up share:*
Green Resources Investments Pte. Ltd.	2.964.293.140	42,91%	29.642.931.400	*Green Resources Investments Pte. Ltd.*
PT Aneka Agro Food	451.821.875	6,54%	4.518.218.750	*PT Aneka Agro Food*
PT Visi Inti Pelangi	451.821.875	6,54%	4.518.218.750	*PT Visi Inti Pelangi*
PT Eswhuang	451.821.875	6,54%	4.518.218.750	*PT Eswhuang*
PT Sentra Dinamika Persada	451.821.875	6,54%	4.518.218.750	*PT Sentra Dinamika Persada*
Oei Harry Fong Jaya (Komisaris)	23.756.030	0,34%	237.560.300	*Oei Harry Fong Jaya (Commissioner)*
Fanny Susilo (Presiden Komisaris)	13.594.880	0,20%	135.948.800	*Fanny Susilo (President Commissioner)*
Masyarakat (kurang dari 5%)	1.420.371.550	20,56%	14.203.715.500	*Public (below less 5%)*
Jumlah	**6.229.303.100**	**90,18%**	**62.293.031.000**	***Total***
Saham treasuri	678.101.900	9,82%	6.781.019.000	*Treasury stock*
Jumlah	**6.907.405.000**	**100,00%**	**69.074.050.000**	***Total***

28. SAHAM TREASURI / *TREASURY STOCK*

Berdasarkan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diaktakan dalam akta notaris No. 43 tanggal 15 Desember 2016 dari Notaris Anita Anggawidjaja, S.H. Entitas melakukan pembelian kembali 69.074.050 lembar saham dengan nilai per lembar saham sebesar Rp303 dengan nilai keseluruhan sebesar Rp20.929.437.150. Pada tahun 2025, Entitas melakukan penjualan saham treasuri sebanyak 6.993.300 lembar dengan nilai transaksi sebesar Rp1.530.667.500, sehingga Entitas memperoleh keuntungan atas penjualan saham treasuri sebesar Rp1.318.770.510 yang dicatat sebagai agio saham. Per 31 Desember 2025, saldo saham treasuri sebesar 671.108.600 lembar saham atau setara dengan Rp20.334.590.580.

Based on the decision of Extraordinary Shareholders' General Meeting which notarized by notarial deed No. 43 dated December 15, 2016 from Notary Anita Anggawidjaja, S.H. The Entity made buy back 69,074,050 shares with value per share amounted to Rp303 with total value amounted to Rp20,929,437,150. In 2025, the Entity sold 6,993,300 treasury stock with transaction value amounted to Rp1,530,667,500, so that the Entity obtained a profit on the sale of treasury shares of Rp1,318,770,510 which recorded as share agio. As of December 31, 2025, the treasury stock balance amounted to 671,108,600 shares or equivalent to Rp20,334,590,580.

29. TAMBAHAN MODAL DISETOR, NETO / *ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL, NET*

Tambahan modal disetor merupakan agio saham dikurangi dengan saham bonus ditambah dengan keuntungan penjualan saham treasuri. Rincian tambahan modal disetor untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Additional paid-in capital represents premium on share capital less bonus stock plus gain on sales of treasury stocks. The details of additional paid-in capital for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Agio saham	27.096.002.919	25.777.232.391	*Share agio*
Jumlah	**27.096.002.919**	**25.777.232.391**	***Total***

30. SELISIH TRANSAKSI EKUITAS DENGAN PIHAK NON-PENGENDALI

Akun ini timbul karena adanya perubahan kepemilikan Entitas terhadap entitas anak yang dikonsolidasikan dalam Entitas namun tidak terjadi perubahan kepengendalian. Penjelasan sehubungan dengan akun ini telah diungkapkan pada catatan 1b.

30. DIFFERENCE IN VALUE OF EQUITY TRANSACTION WITH NON-CONTROLLING INTEREST

This account arises due to changes in the Entity's ownership of subsidiary that are consolidated within the Entity but there is no change in control. Explanations regarding this account have been disclosed in note 1b.

31. PEMBAGIAN DIVIDEN

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun 2025 yang diselenggarakan pada tanggal 23 April 2025 dan tertuang dalam Akta Notaris Anita Anggawidjaja, S.H., No. 44 tanggal 23 April 2025, pemegang saham memutuskan untuk melakukan pembagian dividen tahun 2024 sebesar Rp56.085.696.000 atau Rp9 per lembar saham.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun 2024 yang diselenggarakan pada tanggal 30 April 2024 dan tertuang dalam Akta Notaris Anita Anggawidjaja, S.H. No. 68 tanggal 30 April 2024, pemegang saham memutuskan untuk melakukan pembagian dividen tahun 2023 sebesar Rp31.118.943.500 atau Rp5 per lembar saham.

31. DISTRIBUTION OF DIVIDEND

Based on the Annual General Meeting of Shareholders in 2025 held on April 23, 2025 as notarized in Notarial Deed of Anita Anggawidjaja, S.H., No. 44 dated April 23, 2025, the shareholders approved to make distribution of dividend year 2024 amounted to Rp56,085,696,000 or Rp9 per share.

Based on the Annual General Meeting of Shareholders in 2024 held on April 30, 2024 as notarized in Notarial Deed of Anita Anggawidjaja, S.H. No. 68 dated April 30, 2024, the shareholders approved to make distribution of dividend year 2023 amounted to Rp31,118,943,500 or Rp5 per share.

32. PENDAPATAN NETO

Rincian pendapatan neto adalah sebagai berikut:

32. NET REVENUE

The details of net revenue are as follows:

	2025	2024	
Penjualan barang dagangan			*Merchandise goods sales*
Penjualan lokal	1.417.865.049.148	1.084.001.183.999	*Local sales*
Penjualan ekspor	3.913.126.097	6.583.696.651	*Export sales*
Penjualan hasil produksi			*Manufactured products sales*
Penjualan lokal	1.026.967.605.017	958.013.644.982	*Local sales*
Penjualan ekspor	297.822.265.014	301.541.237.557	*Export sales*
Jumlah penjualan bruto	2.746.568.045.276	2.350.139.763.189	*Total gross sales*
Dikurangi: retur penjualan	(98.586.609.470)	(63.178.969.883)	*Less: sales return*
Jumlah penjualan neto	2.647.981.435.806	2.286.960.793.306	*Total net sales*
Pendapatan jasa	2.833.553.349	6.313.397.357	*Service revenue*
Jumlah neto	**2.650.814.989.155**	**2.293.274.190.663**	***Total net***

Pada tahun 2025 dan 2024, tidak terdapat pendapatan dari pelanggan dengan nilai lebih dari 10% jumlah pendapatan.

In 2025 and 2024, there is no revenue from customers more than 10% of total revenue.

33. BEBAN POKOK PENDAPATAN / *33. COST OF REVENUE*

Rincian beban pokok pendapatan adalah sebagai berikut: / *The details of cost of revenue are as follows:*

	2025	2024	
Beban pokok penjualan hasil produksi			*Cost of sales of manufactured products*
Pemakaian bahan baku	668.933.903.103	623.136.402.052	*Raw materials consumption*
Upah langsung	75.008.934.761	67.308.320.050	*Direct labor*
Beban *overhead* (catatan 34)	246.654.146.493	230.196.886.912	*Overhead expenses (note 34)*
Jumlah beban produksi	990.596.984.357	920.641.609.014	*Total manufacturing expenses*
Saldo persediaan barang dalam proses			*Balance of work-in-process*
Awal tahun	12.173.312.280	11.066.756.487	*At beginning of the year*
Akhir tahun	(15.103.000.973)	(12.173.312.280)	*At end of the year*
Jumlah beban pokok produksi	987.667.295.664	919.535.053.221	*Total cost of goods manufactured*
Saldo persediaan barang jadi			*Balance of finished goods*
Awal tahun	60.938.127.553	33.895.846.653	*At beginning of the year*
Akhir tahun	(67.330.377.011)	(60.938.127.553)	*At end of the year*
Jumlah beban pokok penjualan hasil produksi	981.275.046.206	892.492.772.321	*Total cost of sales of manufactured products*
Beban pokok penjualan barang dagangan			*Cost of merchandise goods sold*
Persediaan awal barang dagangan	196.137.958.984	158.359.567.245	*Beginning balance of merchandise goods*
Pembelian	1.049.366.229.134	848.838.241.132	*Purchase*
Persediaan akhir barang dagangan	(263.131.217.753)	(196.137.958.984)	*Ending balance of merchandise goods*
Jumlah beban pokok penjualan barang dagangan	982.372.970.365	811.059.849.393	*Total cost of merchandise goods sold*
Beban pokok pendapatan jasa	2.833.553.349	6.313.397.357	*Cost of service revenue*
Jumlah beban pokok pendapatan	**1.966.481.569.920**	**1.709.866.019.071**	***Total cost of revenue***

Pada tahun 2025 dan 2024, tidak terdapat pembelian dari pemasok dengan nilai lebih dari 10% jumlah pembelian.

In 2025 and 2024, there is no purchase from supplier more than 10% of total purchase.

34. BEBAN *OVERHEAD* / *34. OVERHEAD EXPENSES*

Rincian beban *overhead* adalah sebagai berikut: / *The details of overhead expenses are as follows:*

	2025	2024	
Pengepakan	116.188.476.472	107.278.979.220	*Packing materials*
Bahan bakar	32.998.489.255	34.351.522.374	*Fuel*
Gaji dan upah	31.283.076.055	29.850.244.707	*Salary and wages*
Pemeliharaan	26.873.319.035	22.059.670.736	*Maintenance*
Penyusutan aset tetap	16.895.799.211	14.992.936.071	*Depreciation of fixed assets*
Listrik dan air	14.537.749.772	13.943.418.500	*Electricity and water*
Penyusutan aset hak guna	26.250.000	-	*Depreciation of right of use assets*
Lainnya	7.850.986.693	7.720.115.304	*Others*
Jumlah	**246.654.146.493**	**230.196.886.912**	***Total***

35. BEBAN PENJUALAN / *35. SELLING EXPENSES*

Rincian beban penjualan adalah sebagai berikut: / *The details of selling expenses are as follows:*

	2025	2024	
Gaji dan tunjangan	133.476.036.611	104.700.074.994	*Salary and wages*
Promosi dan iklan	82.454.355.026	62.147.838.944	*Promotion and advertising*
Pengiriman	68.919.065.328	54.770.547.299	*Freight*
Penyusutan aset tetap	12.762.186.061	12.189.746.657	*Depreciation of fixed assets*
Perjalanan	12.120.358.327	9.700.305.455	*Travelling*
Angkutan ekspor	12.069.018.787	16.465.064.622	*Export freight*
Sewa *cold storage* dan kendaraan	9.701.295.121	11.114.769.720	*Cold storage and vehicle rental*
Pemeliharaan	4.198.472.848	4.195.771.162	*Maintenance*
Penyusutan aset hak guna	1.369.224.093	-	*Depreciation of right of use assets*
Lainnya (masing-masing di bawah Rp200 juta)	4.661.444.707	2.279.325.911	*Others (below Rp200 million each)*
Jumlah	**341.731.456.909**	**277.563.444.764**	***Total***

36. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI / *36. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES*

Rincian beban umum dan administrasi adalah sebagai berikut: / *The details of general and administrative expenses are as follows:*

	2025	2024	
Gaji dan tunjangan	80.635.527.848	77.293.330.614	*Salary and allowance*
Kantor dan umum	12.371.561.792	14.806.661.439	*Office and general*
Imbalan kerja	9.759.517.104	18.388.691.737	*Employee benefits*
Iuran pensiun pasti	9.224.358.784	-	*Defined contribution plan*
Asuransi	8.755.776.475	7.496.361.850	*Insurance*
Outsourcing	8.363.058.417	4.632.094.836	*Outsourcing*
Air, listrik dan telepon	7.881.089.683	7.170.003.604	*Water, electricity and telephone*
Perjalanan	7.089.445.810	6.177.717.489	*Travelling*
Penyusutan aset tetap	5.911.711.049	5.720.570.087	*Depreciation of fixed assets*
Pemeliharaan	5.118.991.189	6.497.156.930	*Maintenance*
Pajak	3.063.530.625	3.004.233.069	*Taxes*
Entertainment	2.196.590.324	2.479.056.457	*Entertainment*
Sewa	1.120.107.350	219.897.405	*Rental*
Admin bank	903.009.589	621.566.186	*Bank charges*
Penyusutan aset hak guna	240.304.251	-	*Depreciation of right of use assets*
Lainnya (masing-masing di bawah Rp200 juta)	11.618.168.560	11.573.958.429	*Others (below Rp200 million each)*
Jumlah	**174.252.748.850**	**166.081.300.132**	***Total***

37. SIFAT HUBUNGAN DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK YANG BERELASI

Grup telah melakukan beberapa transaksi dengan pemegang saham dan pihak-pihak berelasi yang meliputi transaksi penjualan, pembelian dan transaksi lainnya.

Sifat hubungan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

- PT Sekar Bumi Tbk, PT Bumifood Agro Industri, PT Sekar Katokichi, PT Sekar Sentosa Lestari Jaya, PT Sekar Golden Harvesta Indonesia dan PT Bukit Welirang Indah mempunyai Manajemen yang terafiliasi dengan Grup.

Transaksi tersebut sudah memenuhi peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) (dahulu bernama BAPEPAM-LK) No.IX.E.1., pasal 3.c.1., dimana hubungan dan jenis transaksi sudah ada sebelum Entitas mengadakan penawaran umum dan telah diungkapkan sepenuhnya dalam prospektus penawaran perdana serta transaksi pihak berelasi diperlakukan sama dengan pihak ketiga.

Saldo material dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

37. NATURE OF RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The Group has various transactions with its shareholders and related parties, included sales, purchase and other transactions.

The nature of relationships with related parties were as follows:

- *PT Sekar Bumi Tbk, PT Bumifood Agro Industri, PT Sekar Katokichi, PT Sekar Sentosa Lestari Jaya, PT Sekar Golden Harvesta Indonesia and PT Bukit Welirang Indah have affiliated management with the Group.*

These transactions are complied with the Regulation of Financial Service Authority (OJK) (formerly BAPEPAM-LK) No.IX.E.1., point 3.c.1.,where the relation and the types of transactions have been there before the Entity make a general offer and have been fully declared in the initial offer prospectus then related party transactions are treated same as third parties.

Significant transaction related party balances are as follows:

	2025	2024	
Piutang usaha			*Accounts receivable*
PT Sekar Katokichi	121.499.958	40.178.768	*PT Sekar Katokichi*
PT Sekar Sentosa Lestari Jaya	109.420.237	138.640.819	*PT Sekar Sentosa Lestari Jaya*
PT Sekar Bumi Tbk	80.597.807	41.017.275	*PT Sekar Bumi Tbk*
PT Bumifood Agro Industri	34.846.451	52.683.696	*PT Bumifood Agro Industri*
PT Sekar Golden Harvesta Indonesia	17.167.071	22.071.007	*PT Sekar Golden Harvesta Indonesia*
PT Bukit Welirang Indah	244.796	920.718	*PT Bukit Welirang Indah*
Piutang lain-lain			*Other receivables*
PT Sekar Bumi Tbk	1.604.990.975	1.604.990.975	*PT Sekar Bumi Tbk*
PT Sekar Katokichi	101.000.000	95.496.848	*PT Sekar Katokichi*
Jumlah	2.069.767.295	1.996.000.106	*Total*
Persentase terhadap jumlah aset konsolidasian	0,11%	0,13%	*Percentage to total consolidated assets*
Utang usaha			*Accounts payable*
PT Sekar Golden Harvesta Indonesia	173.275.001	22.360.000	*PT Sekar Golden Harvesta Indonesia*
PT Bumifood Agro Industri	102.627.579	159.514.403	*PT Bumifood Agro Industri*
PT Sekar Bumi Tbk	86.271.957	15.344.206	*PT Sekar Bumi Tbk*
PT Bukit Welirang Indah	3.376.540	-	*PT Bukit Welirang Indah*
Jumlah	365.551.077	197.218.609	*Total*
Persentase terhadap jumlah liabilitas konsolidasian	0,04%	0,03%	*Percentage to total consolidated liabilities*

37. SIFAT HUBUNGAN DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK YANG BERELASI (lanjutan)

37. NATURE OF RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES *(continued)*

Saldo piutang usaha dan utang usaha kepada pihak-pihak berelasi berasal dari penjualan dan pembelian produk Grup.

The balance of accounts receivable and payable to the related parties derived from the sale and purchase of the Group's products.

Transaksi material dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Significant transaction related party balances are as follows:

	2025	2024	
Penjualan			*Sales*
PT Sekar Katokichi	996.957.923	97.928.095	*PT Sekar Katokichi*
PT Sekar Sentosa Lestari Jaya	745.196.561	951.742.874	*PT Sekar Sentosa Lestari Jaya*
PT Sekar Bumi Tbk	291.010.981	278.375.312	*PT Sekar Bumi Tbk*
PT Bumifood Agro Industri	146.808.965	105.214.113	*PT Bumifood Agro Industri*
PT Sekar Golden Harvesta Indonesia	144.928.098	117.201.260	*PT Sekar Golden Harvesta Indonesia*
PT Bukit Welirang Indah	6.233.481	6.233.481	*PT Bukit Welirang Indah*
Persentase terhadap jumlah pendapatan	0,09%	0,07%	*Percentage to total revenue*
Pembelian			*Purchase*
PT Sekar Golden Harvesta Indonesia	764.797.249	-	*PT Sekar Golden Harvesta Indonesia*
PT Bumifood Agro Industri	652.906.841	813.129.713	*PT Bumifood Agro Industri*
PT Sekar Bumi Tbk	507.026.005	721.108.603	*PT Sekar Bumi Tbk*
PT Sekar Katokichi	33.288.290	23.099.098	*PT Sekar Katokichi*
PT Bukit Welirang Indah	3.376.540	-	*PT Bukit Welirang Indah*
Persentase terhadap jumlah beban pokok pendapatan	0,10%	0,09%	*Percentage to total cost of revenue*

Transaksi dengan pihak berelasi sama dengan kebijakan kepada syarat kepada pihak ketiga.

Transaction with related parties are treated the same term and condition with the third parties.

Grup mengakui penghasilan sewa atas tanah dari PT Sekar Bumi Tbk masing-masing sebesar Rp3.796.524.000 untuk tahun 2025 dan 2024.

The Group recognized rent income from PT Sekar Bumi Tbk amounted to Rp3,796,524,000 for 2025 and 2024, respectively.

Grup mengakui penghasilan sewa atas tanah dari PT Sekar Katokichi masing-masing sebesar Rp1.200.000.000 dan Rp1.134.616.032 untuk tahun 2025 dan 2024.

The Group recognized rent income from PT Sekar Katokichi amounted to Rp1,200,000,000 and Rp1,134,616,032 for 2025 and 2024, respectively.

Personil manajemen kunci Grup adalah Dewan Komisaris dan Dewan Direksi yang dirinci pada catatan 1a.

Key management personnels of the Group are the Board of Commissioners and Board of Directors as detailed in note 1a.

38. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING / *ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCY*

Pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Entitas mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

As of December 31, 2025 and 2024, the Entity had monetary assets and liabilities in a foreign currency are as follows:

	2025		2024		
	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies*	Rupiah	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies*	Rupiah	
Aset					*Assets*
Kas dan setara kas (USD)	567.497	9.471.524.567	1.178.000	18.901.001.978	*Cash and cash equivalents (USD)*
Kas dan setara kas (EUR)	418	8.196.910	542	9.005.391	*Cash and cash equivalents (EUR)*
Piutang usaha (USD)	1.042.849	17.405.156.868	1.015.527	16.294.131.438	*Accounts receivable (USD)*
Uang muka (USD)	643.038	10.687.791.667	2.391.156	38.294.028.232	*Advance (USD)*
Uang muka (EUR)	338.889	6.546.876.565	361.268	6.091.543.611	*Advance (EUR)*
Uang muka (CNY)	2.393.019	5.660.898.326	1.185.191	2.622.749.768	*Advance (CNY)*
Jumlah aset		49.780.444.903		82.212.460.418	*Total assets*
Liabilitas					*Liabilities*
Utang usaha (USD)	216.185	3.608.134.456	234.836	3.767.942.741	*Accounts payable (USD)*
Utang usaha (EUR)	1.436	28.132.226	1.354	22.517.939	*Accounts payable (EUR)*
Utang usaha (CNY)	4.409.440	10.531.243.076	478.594	1.019.008.850	*Accounts payable (CNY)*
Jumlah liabilitas		14.167.509.758		4.809.469.530	*Total liabilities*
Aset melebihi liabilitas dalam mata uang asing, neto		35.612.935.145		77.402.990.888	*Assets over than liabilities in foreign currency, net*

39. INFORMASI SEGMEN USAHA / *INFORMATION ON BUSINESS SEGMENTS*

PT Sekar Laut Tbk adalah entitas induk dan bergerak dalam bidang industri pembuatan krupuk, saos tomat, sambal dan bumbu masak serta menjual produksinya di dalam maupun luar negeri.

PT Pangan Lestari adalah entitas anak dan bergerak dalam bidang perdagangan barang-barang konsumsi, pakan udang dan lain-lain.

PT Sekar Laut Tbk as parent entity, is engaged in the production of crackers, tomato ketchup, chilli sauce and ready to use seasoning. It sells its own products in both local and international markets.

PT Pangan Lestari, as a subsidiary, is engaged in the trading of consumer goods, shrimp feed and others.

39. INFORMASI SEGMEN USAHA (lanjutan)

PT Abadi Java Food adalah entitas anak yang bergerak di bidang restoran.

PT Pangan Citarasa Nusantara adalah entitas induk dari PT Pangan Agro Sentosa yang bergerak di bidang pertanian.

39. INFORMATION ON BUSINESS SEGMENTS *(continued)*

PT Abadi Java Food, as a subsidiary, is engaged on restaurant.

PT Pangan Citarasa Nusantara is parent of PT Pangan Agro Sentosa which is engaged on agriculture.

	2025	2024	
Aset			*Assets*
Entitas	1.211.259.013.118	1.082.692.320.929	*The Entity*
PT Pangan Lestari, entitas anak	956.035.762.396	755.953.257.567	*PT Pangan Lestari, subsidiary*
PT Pangan Citarasa Nusantara, entitas anak	13.106.335.327	16.920.664.165	*PT Pangan Citarasa Nusantara, subsidiary*
PT Abadi Java Food, entitas anak	284.327.667	284.327.667	*PT Abadi Java Food, subsidiary*
Jumlah	2.180.685.438.508	1.855.850.570.328	*Total*
Eliminasi	(380.772.726.725)	(333.825.402.421)	*Elimination*
Jumlah	**1.799.912.711.783**	**1.522.025.167.907**	***Total***
Pendapatan neto			*Net revenue*
Entitas	1.338.924.947.303	1.199.000.579.981	*The Entity*
PT Pangan Lestari, entitas anak	1.786.370.094.796	1.554.923.428.180	*PT Pangan Lestari, subsidiary*
PT Pangan Citarasa Nusantara, entitas anak	374.320.000	3.577.260.000	*PT Pangan Citarasa Nusantara, subsidiary*
Jumlah	**3.125.669.362.099**	**2.757.501.268.161**	***Total***
Eliminasi	(474.854.372.944)	(464.227.077.498)	*Eliminated*
Jumlah pendapatan neto konsolidasian	**2.650.814.989.155**	**2.293.274.190.663**	***Total consolidated net revenue***
Laba (rugi) periode berjalan			*Profit (loss) for the period*
Entitas	115.221.223.030	109.707.478.297	*The Entity*
PT Pangan Lestari, entitas anak	56.788.680.769	60.873.163.066	*PT Pangan Lestari, subsidiary*
PT Pangan Citarasa Nusantara, entitas anak	(4.147.925.448)	(8.542.336.463)	*PT Pangan Citarasa Nusantara, subsidiary*
Jumlah	**167.861.978.351**	**162.038.304.900**	***Total***
Eliminasi	(42.053.707.102)	(42.989.588.010)	*Eliminated*
Jumlah laba periode berjalan konsolidasian	**125.808.271.249**	**119.048.716.890**	***Total consolidated income for the period***

39. INFORMASI SEGMEN USAHA (lanjutan) | ***39. INFORMATION ON BUSINESS SEGMENTS*** *(continued)*

Rincian pendapatan neto berdasarkan segmen geografis: | *Details of net revenue based on geographical segment:*

	2025	2024	
Ekspor			*Export*
Belanda	106.994.550.662	101.056.546.501	*Netherland*
Jerman	49.930.199.280	31.135.192.920	*Germany*
Inggris	45.926.827.056	49.695.992.475	*England*
Korea	28.479.321.075	75.123.279.856	*Korea*
Australia	4.161.191.279	4.662.365.010	*Australia*
Lainnya	66.243.301.760	46.451.557.447	*Others*
Sub jumlah	301.735.391.112	308.124.934.209	*Sub total*
Retur dan potongan penjualan	(6.652.512.374)	(1.429.616.748)	*Return and sales discount*
Sub jumlah	295.082.878.738	306.695.317.461	*Sub total*
Lokal			*Local*
Sidoarjo	1.439.574.344.732	1.268.474.193.987	*Sidoarjo*
Jakarta	827.358.783.148	667.047.023.450	*Jakarta*
Denpasar	229.773.095.417	193.981.109.724	*Denpasar*
Bandung	108.652.264.672	100.702.243.778	*Bandung*
Semarang	88.594.926.830	79.147.991.667	*Semarang*
Yogyakarta	85.797.569.903	81.575.413.094	*Yogyakarta*
Malang	62.822.191.986	55.319.978.439	*Malang*
Makassar	38.335.487.548	28.722.077.768	*Makassar*
Lainnya	31.308.502.462	20.846.020.526	*Others*
Sub jumlah	2.912.217.166.698	2.495.816.052.433	*Sub total*
Retur dan potongan penjualan	(91.934.097.096)	(61.749.353.133)	*Return and sales discount*
Jumlah	3.115.365.948.340	2.740.762.016.761	*Total*
Pendapatan jasa	10.303.413.759	16.739.251.400	*Service revenue*
Jumlah	3.125.669.362.099	2.757.501.268.161	*Total*
Eliminasi	(474.854.372.944)	(464.227.077.498)	*Eliminated*
Jumlah	**2.650.814.989.155**	**2.293.274.190.663**	***Total***

39. INFORMASI SEGMEN USAHA (lanjutan) / *39. INFORMATION ON BUSINESS SEGMENTS (continued)*

Rincian pendapatan neto berdasarkan jenis produk. / *Details of net revenue based on type of products.*

	2025	2024	
Saos	774.650.462.115	670.152.912.350	*Ketchup*
Krupuk	495.791.653.133	440.943.638.130	*Cracker*
Roti	63.620.262.700	69.200.163.174	*Bread*
Sub jumlah	1.334.062.377.948	1.180.296.713.654	*Sub total*
Retur dan potongan penjualan	(27.717.707.487)	(15.034.663.637)	*Return and sales discounts*
Sub jumlah, neto	1.306.344.670.461	1.165.262.050.017	*Sub total, net*
Barang dagangan, neto	1.809.021.277.878	1.575.499.966.744	*Merchandise goods, net*
Pendapatan jasa	10.303.413.760	16.739.251.400	*Service revenue*
Jumlah pendapatan neto	3.125.669.362.099	2.757.501.268.161	*Total net revenue*
Eliminasi	(474.854.372.944)	(464.227.077.498)	*Eliminated*
Jumlah	**2.650.814.989.155**	**2.293.274.190.663**	***Total***

Rincian beban pokok pendapatan berdasarkan jenis produk. / *Details of cost of revenue based on type of products.*

	2025	2024	
Barang dagangan	981.574.181.596	812.909.708.117	*Merchandise goods*
Saos	567.703.177.767	480.686.569.596	*Sauce*
Krupuk	363.381.726.369	360.021.782.592	*Cracker*
Roti	50.988.930.839	49.934.561.409	*Bread*
Beban jasa	2.833.553.349	6.313.397.357	*Service charges*
Jumlah	**1.966.481.569.920**	**1.709.866.019.071**	***Total***

40. LABA NETO PER SAHAM DASAR / *40. BASIC EARNINGS PER SHARE*

Perhitungan laba neto per saham adalah sebagai berikut: / *The basic earnings per share calculation were as follows:*

	2025	2024	
Laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk	115.221.223.030	109.707.478.296	*Profit attributable to Owners of the Parent*
Jumlah saham biasa beredar (lembar)	6.236.296.400	6.229.303.100	*Number of outstanding ordinary shares (share)*
Rata-rata tertimbang	6.232.856.185	6.225.757.998	*Weighted average*
Laba neto per saham dasar	18,49	17,62	*Basic earnings per share*

41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN PENGELOLAAN MODAL

Risiko keuangan utama yang dihadapi oleh Grup adalah risiko kredit, risiko likuiditas, risiko mata uang dan risiko suku bunga. Grup mencoba untuk meminimalkan potensi dampak negatif dari risiko-risiko di atas dengan menggunakan manajemen risiko.

1. Risiko kredit

Grup tidak memiliki konsentrasi signifikan risiko kredit. Grup memiliki kebijakan untuk memastikan bahwa keseluruhan penjualan produk dibuat untuk pelanggan berdasarkan riwayat kredit yang sesuai. Penjualan kepada pelanggan dilakukan secara tunai atau kredit. Grup memiliki kebijakan untuk membatasi jumlah eksposur kredit kepada lembaga keuangan.

Risiko kredit timbul dari deposito bank jangka pendek, seperti eksposur kredit kepada pelanggan, termasuk saldo piutang dan transaksi-transaksi yang telah disepakati. Untuk risiko kredit yang berhubungan dengan bank, hanya bank-bank dengan predikat baik yang dipilih. Jika pelanggan secara independen dinilai, penilaian ini digunakan. Jika tidak ada penilaian independen maka pengendalian risiko digunakan untuk menilai kualitas kredit pelanggan, dengan mempertimbangkan posisi keuangan, pengalaman masa lalu dan faktor lainnya.

Batas individual ditetapkan berdasarkan peringkat internal atau eksternal sesuai dengan ketetapan yang dibuat oleh pengurus. Penggunaan batasan kredit secara teratur dipantau. Penjualan kepada pelanggan dengan pembayaran kas atau kredit.

Tidak ada kredit yang melebihi batas selama periode pelaporan dan manajemen tidak mengharapkan adanya kerugian dari piutang pelanggan.

Saldo kas dan setara kas dan piutang terdiri dari:

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT AND CAPITAL MAINTENANCE

The main financial risks faced by the Group are credit risk, liquidity risk, currency risk and interest rate risk. Group try to minimize the potential negative impact of risks on using risk management.

1. Credit risk

The Group has no significant concentrations of credit risk. It has policies in place to ensure that wholesale sale of products are made to customers with an appropriate credit history. Sales to customers are made in cash or credit. The Group has policies that limit the amount of credit exposure to any financial institution.

Credit risk arises from short-term bank deposits, as well as credit exposures to customers, including outstanding receivables and commited transactions. For credit risk related to bank and financial institution, only banks with good rating are accepted. If customers are independently rated, these rating are used. If there is no independent rating, risk control are used to assesses the credit quality of the customer, taking into account its financial position, past experience and other factors.

Individual limits are set based on internal or external ratings in accordance with limited set by the board. The utilization of credit limits is regularly monitored. Sales to customers are settled in cash or credit.

No credit limits were exceeded during the reporting period, and management does not expect any losses from non-performance by these counterparties.

The accounts of cash and cash equivalent and receivable consists of:

	2025	2024	
Kas dan setara kas	83.218.478.283	132.582.752.109	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha			*Accounts receivable*
Pihak berelasi	363.776.320	295.512.283	*Related parties*
Pihak ketiga	311.784.510.554	275.014.125.732	*Third parties*
Piutang lain-lain			*Other receivables*
Pihak berelasi	1.705.990.975	1.700.487.823	*Related parties*
Pihak ketiga	1.063.009.698	1.776.710.701	*Third parties*

41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)

2. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko di mana Grup akan mengalami kesulitan dalam rangka memperoleh dana untuk memenuhi komitmennya terkait dengan instrumen keuangan.

Grup mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan kas dan pinjaman kredit modal kerja guna mencukupi komitmen Grup untuk mengelola operasi normal. Selain itu, Grup juga melakukan pengawasan proyeksi dan arus kas aktual secara terus menerus serta pengawasan tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Liabilitas keuangan terdiri dari:

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT AND CAPITAL MAINTENANCE (continued)

2. Liquidity risk

Liquidity risk is the risk which the Group will experience difficulties in acquiring funds to meet commitments associated with financial instruments.

The Group manages liquidity risk by maintaining cash and working capital loans in order to fulfill the commitment of the Group to manage the normal operations. In addition, the Group also controls the projections and actual cash flow continuously thru supervision of the date of assets' maturity and financial liabilities.

Financial liabilities consist of:

31 Desember 2025 / *December 31, 2025*					
	Jumlah tercatat/ *Carrying amount*	Arus kas kontraktual/ *Contractual cash flows*	Kurang dari 1 tahun/ *Not later than 1 year*	Lebih dari 1 tahun / *More than 1 years*	
Liabilitas					*Liabilities*
Utang usaha	191.818.576.692	191.818.576.692	190.330.566.750	1.488.009.942	*Accounts payable*
Utang pembelian aset tetap	20.312.023.045	20.312.023.045	15.968.441.629	4.343.581.416	*Fixed assets purchase payable*
Beban yang masih harus dibayar	76.430.306.819	76.430.306.819	76.430.306.819	-	*Accrued expenses*
Liabilitas sewa	11.659.692.022	11.659.692.022	3.848.148.443	7.811.543.579	*Leased liabilities*
Utang bank jangka panjang	141.171.450.382	141.171.450.382	18.669.303.914	122.502.146.468	*Long-term bank loan*
Jumlah	**441.392.048.960**	**441.392.048.960**	**305.246.767.555**	**136.145.281.405**	***Total***

31 Desember 2024 / *December 31, 2024*					
	Jumlah tercatat/ *Carrying amount*	Arus kas kontraktual/ *Contractual cash flows*	Kurang dari 1 tahun/ *Not later than 1 year*	Lebih dari 1 tahun / *More than 1 years*	
Liabilitas					*Liabilities*
Utang usaha	172.152.224.226	172.152.224.226	171.174.034.430	978.189.796	*Accounts payable*
Utang pembelian aset tetap	12.163.226.056	12.163.226.056	7.468.608.847	4.694.617.209	*Fixed assets payable*
Beban yang masih harus dibayar	60.162.699.375	60.162.699.375	60.162.699.375	-	*Accrued expenses*
Liabilitas sewa	5.460.811.037	5.460.811.037	1.429.885.925	4.030.925.112	*Leased liabilities*
Utang bank jangka panjang	25.133.333.314	25.133.333.314	4.362.033.803	20.771.299.511	*Long-term bank loan*
Jumlah	**275.072.294.008**	**275.072.294.008**	**244.597.262.380**	**30.475.031.628**	***Total***

41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)

3. Risiko mata uang

Risiko mata uang adalah risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan nilai tukar mata uang asing.

Grup mengelola risiko mata uang dengan melakukan pengawasan terhadap nilai tukar mata uang secara terus menerus sehingga dapat melakukan tindakan yang tepat seperti penggunaan transaksi lindung nilai apabila diperlukan untuk mengurangi risiko mata uang asing.

Berikut saldo mata uang asing Grup terdiri dari:

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT AND CAPITAL MAINTENANCE (continued)

3. Currency risk

Currency risk is the risk of fluctuations in the value of financial instruments due to changes in foreign exchange.

The Group manages currency risk by monitoring the exchange rate continuously so as to perform appropriate actions such as the use of hedging transactions if necessary to reduce the risk of foreign currency.

The foreign currency balances of the Group consist of:

	2025		2024		
	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies*	Rupiah	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies*	Rupiah	
Aset					*Assets*
Kas dan setara kas (USD)	567.497	9.471.524.567	1.178.000	18.901.001.978	*Cash and cash equivalents (USD)*
Kas dan setara kas (EUR)	418	8.196.910	542	9.005.391	*Cash and cash equivalents (EUR)*
Piutang usaha (USD)	1.042.849	17.405.156.868	1.015.527	16.294.131.438	*Accounts receivable (USD)*
Uang muka (EUR)	338.889	6.546.876.565	361.268	6.091.543.611	*Advance (EUR)*
Uang muka (USD)	643.038	10.687.791.667	2.391.156	38.294.028.232	*Advances (USD)*
Uang muka (CNY)	2.393.019	5.660.898.326	1.185.191	2.622.749.768	*Advance (CNY)*
Jumlah aset		49.780.444.903		82.212.460.418	*Total assets*
Liabilitas					*Liabilities*
Utang usaha (USD)	216.185	3.608.134.456	234.836	3.767.942.741	*Accounts payable (USD)*
Utang usaha (EUR)	1.436	28.132.226	1.354	22.517.939	*Accounts payable (EUR)*
Utang usaha (CNY)	4.409.440	10.531.243.076	478.594	1.019.008.850	*Accounts payable (CNY)*
Jumlah liabilitas		14.167.509.758		4.809.469.530	*Total liabilities*
Aset melebihi liabilitas dalam mata uang asing, neto		35.612.935.145		77.402.990.888	*Assets over than liabilities in foreign currency, net*

Per 31 Desember 2025, apabila USD dan Euro menguat/melemah sebesar 5% terhadap Rupiah dengan asumsi variabel lainnya tidak mengalami perubahan, maka laba setelah pajak Grup akan turun/naik masing-masing sebesar Rp1,5 Milyar, hal ini terutama diakibatkan keuntungan/kerugian selisih kurs yang dicatat di laba rugi.

As of December 31, 2025, if the USD and Euro had strengthened/weakened by 5% against Rupiah with all other variables held constant, the profit after tax of the Group would decrease/increase by Rp1.5 Billion, arising mainly from foreign exchange gain/loss charged to profit or loss.

4. Risiko suku bunga

Risiko suku bunga adalah risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan suku bunga pasar.

4. Interest rate risk

Interest rate risk is fluctuation risk of financial instrument which is caused by market interest rate changes.

41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)

4. Risiko suku bunga (lanjutan)

Grup memiliki risiko bunga terutama karena melakukan pinjaman menggunakan suku bunga mengambang. Grup melakukan pengawasan terhadap dampak pergerakan suku bunga untuk meminimalisasi dampak negatif terhadap Grup.

Informasi mengenai suku bunga pinjaman yang dikenakan kepada Grup dijelaskan pada Catatan 16, 22 dan 23.

Liabilitas keuangan berdampak bunga terdiri dari:

	2025	2024	
Pinjaman bank jangka pendek	238.440.244.817	195.390.787.589	*Short-term bank borrowings*
Utang pembelian aset tetap	20.312.023.045	12.163.226.056	*Fixed assets purchase payable*
Utang bank jangka panjang	141.171.450.382	25.133.333.314	*Long-term bank loan*
Liabilitas sewa	11.659.692.022	5.460.811.037	*Lease liabilities*

Per 31 Desember 2025, apabila tingkat suku bunga atas pinjaman dengan tingkat suku bunga mengambang lebih tinggi atau lebih rendah 100 basis poin dengan asumsi variabel lainnya tidak mengalami perubahan, maka laba setelah pajak Grup untuk tahun berjalan akan turun/naik sebesar Rp100 juta sebagai hasil dari perubahan beban bunga yang dicatat di laba rugi.

5. Pengelolaan modal

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Grup disyaratkan untuk memelihara tingkat permodalan tertentu oleh perjanjian pinjaman. Persyaratan permodalan eksternal tersebut telah dipenuhi oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. Selain itu, Grup juga dipersyaratkan oleh Undang-undang No.40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas untuk mengalokasikan sampai dengan 20% dari modal saham diterbitkan dan dibayar penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut telah dipenuhi oleh Grup.

***41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT AND CAPITAL MAINTENANCE** (continued)*

4. Interest rate risk (continued)

The Group has interest rate due to a loan use floating interest rate. The Group monitor impact of interest fluctuation for mitigating negative impact to the Group.

Information related to interest rate loan to the Group has explained on Notes 16, 22 and 23.

Financial liabilities with interest bearing consist of:

As of December 31, 2025, if interest rates on floating interest rate borrowings had been 100 basis points higher/lower with all other variables held constant, the Group's profit after tax for the year would have decreased/increased by Rp100 million as a result of interest expenses changes that charged to profit or loss.

5. Capital maintenance

The primary objective of the Group capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group is required under their respective loan agreements to maintain the level of existing share capital. This externally imposed capital requirement has been complied by the Group as of December 31, 2025 and 2024. In addition, The Group is also required by the Law No.40 Year 2007 regarding Limited Liability Entities to allocate and maintain a non distributable reserve fund until the said reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. This externally imposed capital requirements are by the Group.

41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)

5. Pengelolaan modal (lanjutan)

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, bila diperlukan, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran deviden kepada pemegang saham atau mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses selama tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Grup mengawasi modal dengan menggunakan rasio pengungkit, dengan membagi jumlah utang yang berdampak bunga dengan total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk. Kebijakan Grup adalah menjaga rasio pengungkit dalam kisaran dari entitas terkemuka di Indonesia untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang rasional. Termasuk dalam total pinjaman berdampak bunga adalah pinjaman bank jangka pendek, utang pembelian aset tetap, utang bank jangka panjang dan liabilitas sewa.

Rasio pengungkit pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT AND CAPITAL MAINTENANCE (continued)

5. Capital maintenance (continued)

The Group manage theirs capital structure and makes adjustments to it, if necessary, in light of changes in economic conditions. To maintain of or adjust the capital structure, the Group may adjust the divident payment to shareholders or raise debt financing. No changes were made in objectives, policies or processes during the years ended December 31, 2025 and 2024.

The Group monitor its capital using gearing ratios, by dividing interest bearing loan to total equity attributable to owners of the parent. The Group's policy is to maintain its gearing ratio within the range of gearing ratio of the leading entities in Indonesia in order to secure access to finance at reasonable cost. Including in interest bearing loan are short-term bank borrowings, fixed assets purchase payable, long-term bank loans and lease liabilities.

The gearing ratio as of December 31, 2025 and 2024 were as follows:

	2025	2024	
Pinjaman bank jangka pendek	238.440.244.817	195.390.787.589	*Short-term bank borrowings*
Utang pembelian aset tetap	20.312.023.045	12.163.226.056	*Fixed assets purchase payable*
Utang bank jangka panjang	141.171.450.382	25.133.333.314	*Long-term bank loans*
Liabilitas sewa	11.659.692.022	5.460.811.037	*Lease liabilities*
Jumlah pinjaman berdampak bunga	411.583.410.266	238.148.157.996	*Total interest bearing loans*
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	766.518.767.671	703.537.523.148	*Total equity attributable to owners of the parent*
Rasio pengungkit	54%	34%	*Gearing ratio*

42. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

PSAK 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

a. Harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (tingkat 1);

42. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

PSAK 107, "Financial Instruments: Disclosures", requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

a. Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1);

42. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

b. Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya deviasi dari harga) (tingkat 2), dan;

c. Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (tingkat 3).

Entitas mempunyai tanah yang diukur dan diakui pada nilai wajar (tingkat 2).

Nilai wajar untuk instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif ditentukan berdasarkan kuotasi nilai pasar pada tanggal pelaporan. Instrumen keuangan ini termasuk dalam tingkat 1.

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian tertentu. Teknik tersebut menggunakan data pasar yang dapat diobservasi sepanjang tersedia, dan seminimal mungkin mengacu pada estimasi. Apabila seluruh input signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi, instrumen keuangan ini termasuk dalam tingkat 2.

Jika satu atau lebih input yang signifikan tidak berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi, maka instrumen tersebut masuk ke dalam tingkat 3.

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan dalam mengestimasi nilai wajar dari setiap golongan instrumen keuangan Entitas:

1. Kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, uang muka, uang jaminan dan aset lancar lainnya.

   Untuk aset keuangan yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, nilai tercatat aset keuangan tersebut dianggap telah mencerminkan nilai wajar dari aset keuangan tersebut.

2. Pinjaman bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain dan beban yang masih harus dibayar.

   Seluruh liabilitas keuangan di atas merupakan liabilitas yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut telah mencerminkan nilai wajar.

42. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS *(continued)*

b. Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (level 2), and;

c. Inputs for the asset and liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (level 3).

The Entity have the land which is measured and recognized on fair value (level 2).

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted markets prices at the reporting date. These instruments are included in level 1.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined using valuation techniques. These valuation techniques maximize the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in level 2.

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in level 3.

The following are the methods and assumptions to estimate the fair value of each class of the Entity's financial instruments:

1. Cash and cash equivalents, accounts receivable, other receivable, guarantee deposits and other current assets.

   For the financial assets that are due within 12 months, the carrying values of the financial assets approximate their fair values.

2. Short-term bank borrowing, accounts payable, other payable and accrued expenses.

   All of the above financial liabilities are due within 12 months, thus, the carrying value of the financial liabilities approximate their fair value.

42. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

42. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

3. Utang bank jangka panjang, liabilitas sewa dan utang pembelian aset tetap.

   Utang bank jangka panjang dan seluruh liabilitas keuangan di atas memiliki suku bunga variabel yang disesuaikan dengan pergerakan suku bunga pasar sehingga jumlah terutang liabilitas keuangan tersebut telah mendekati nilai wajar.

3. Long-term bank loan, lease liabilities and fixed assets purchase payable.

Long-term bank loan and all of the above financial liabilities have floating interest rates which are adjusted based on the movements of the market interest rates, thus the payable amounts of this financial liability approximate its fair values.

Tabel berikut menyajikan aset dan liabilitas keuangan Entitas pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

The following table sets out of the Entity's financial assets and liabilities as of December 31, 2025 and 2024.

	2025		2024		
	Nilai tercatat/ *Carrying value*	Nilai wajar/ *Fair value*	Nilai tercatat/ *Carrying value*	Nilai wajar/ *Fair value*	
Aset keuangan					*Financial assets*
Kas dan setara kas	83.218.478.283	83.218.478.283	132.582.752.109	132.582.752.109	*Cash and cash equivalent*
Piutang usaha	312.148.286.874	312.148.286.874	275.309.638.015	275.309.638.015	*Accounts receivable*
Piutang lain-lain	1.063.009.698	1.063.009.698	3.477.198.524	3.477.198.524	*Other receivable*
Uang muka	127.017.630.477	127.017.630.477	139.649.033.555	139.649.033.555	*Advance payments*
Uang jaminan	8.805.561.216	8.805.561.216	6.268.900.372	6.268.900.372	*Guarantee deposits*
Jumlah	532.252.966.548	532.252.966.548	557.287.522.575	557.287.522.575	*Total*
Liabilitas keuangan					*Financial liabilities*
Pinjaman bank jangka pendek	238.440.244.817	238.440.244.817	195.390.787.589	195.390.787.589	*Short-term bank borrowings*
Utang usaha	191.818.576.692	191.818.576.692	172.152.224.226	172.152.224.226	*Accounts payable*
Utang lain-lain	10.429.757.663	10.429.757.663	10.767.324.168	10.767.324.168	*Other payables*
Beban yang masih harus dibayar	76.430.306.819	76.430.306.819	60.162.699.375	60.162.699.375	*Accrued expenses*
Utang pembelian aset tetap	20.312.023.045	20.312.023.045	12.163.226.056	12.163.226.056	*Fixed assets purchase payable*
Utang bank	141.171.450.382	141.171.450.382	25.133.333.314	25.133.333.314	*Bank loan*
Liabilitas sewa	11.659.692.022	11.659.692.022	5.460.811.037	5.460.811.037	*Lease liabilities*
Jumlah	690.262.051.440	690.262.051.440	481.230.405.765	481.230.405.765	*Total*

Nilai wajar atas aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai tercatat karena dampak pendiskontoan yang tidak signifikan.

The fair value of most of the financial assets and liabilities approximates their carrying amount, as the impact of discounting is not significant.