BINA
BUANA
RAYA

2025
ANNUAL REPORT
LAPORAN TAHUNAN

PT PELAYARAN NASIONAL
BINA BUANA RAYA Tbk

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENT

01
VISI DAN MISI
VISSION AND MISSION

02
IKHTISAR UTAMA
MAIN HIGHLIGHTS

3 IKHTISAR KEUANGAN
FINANCIAL HIGHLIGHTS
5 IKHTISAR SAHAM
STOCK HIGHLIGHTS
6 IKHTISAR KINERJA PER SEGMEN USAHA
OPERATIONAL HIGHTLIGHTS PER BUSINESS SEGMENT
6 LABA (RUGI) BRUTO PER SEGMEN USAHA
GROSS PROFIT (LOSS) PER BUSINESS SEGMENT

07
LAPORAN MANAGEMEN
MANAGEMENT REPORT

8 LAPORAN DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISONERS' REPORT
14 LAPORAN DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS' REPORT

19
PROFIL PERUSAHAAN
COMPANY PROFILE

20 IDENTITAS PERUSAHAAN
COMPANY IDENTITY
22 RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN
BRIEF HISTORY
24 REKAM JEJAK PERUSAHAAN
MILESTONES
26 KEGIATAN USAHA
LINE OF BUSINESS
27 WILAYAH OPERASIONAL
OPERATIONAL AREA
28 STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN
COMPANY ORGANIZATIONAL STRUCTURE
29 PROFIL DEWAN KOMISARIS
THE BOARD OF COMMISSIONERS' PROFILE
30 PROFIL DIREKSI
THE BOARD OF DIRECTOR' PROFILE
32 PROFIL KOMITE AUDIT
THE AUDIT COMMITTEE'S PROFILE
33 PROFIL KOMITE NOMINASI DAN RENUMERISASI
THE REMUNERATION AND NOMINATION COMMITTEE
34 STRUKTUR KEPEMILIKAN SAHAM
SHARE OWNERSHIP STRUCTURE
35 KETERANGAN SINGKAT MENGENAI ENTITAS ANAK PERUSAHAAN
BRIEF DESCRIPTION ABOUT THE COMPANY'S SUBSIDIARIES
36 DAFTAR ENTITAS ANAK
LIST OF SUBSIDIARIES
36 INFORMASI TENTANG PEMEGANG SAHAM UTAMA / PENGENDALI HINGGA NAMA PEMILIK AKHIR
INFORMATION ABOUT ULTIMATE / CONTROLLING SHAREHOLDERS UP TO THE NAME OF END OWNER
37 PEMEGANG SAHAM UTAMA & PENGENDALI
MAJORITY & CONTROLLING SHAREHOLDERS
37 KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KOMISARIS & DIREKSI
BOARD OF COMMISSIONER & DIRECTORS WHO OWNS THE COMPANY'S SHARES
37 PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI
SHAREHOLDERS BASED ON CLASSIFICATION
38 KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM
CHRONOLOGY OF SHARES LISTING
39 SERTIFIKASI
CERTIFICATE
39 SUMBER DAYA MANUSIA
HUMAN RESOURCES
42 LEMBAGA PENUNJANG PASAR MODAL
CAPITAL MARKET SUPPORTING INSTITUTIONS

43
ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN
MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS

44 TINJAUAN MAKRO EKONOMI DAN INDUSTRI
MACRO ECONOMICS AND INDUSTRY OVERVIEW
45 TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA
OPERATIONAL OVERVIEW PER BUSINESS SEGMENT
47 TINJAUAN KEUANGAN KOMPREHENSIF
COMPREHENSIVE FINANCIAL OVERVIEW
47 LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT AND LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
49 LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
52 LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
53 KEMAMPUAN MEMBAYAR HUTANG
ABILITY TO SETTLE LIABILITIES
54 TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG
RECEIVABLES COLLECTABILITY RATIO
54 STRUKTUR PERMODALAN
CAPITAL STRUCTURE
54 IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL
MATERIAL COMMITMENTS FOR INVESTMENT IN CAPITAL GOODS
55 INVESTASI BARANG MODAL YANG DIREALISASIKAN PADA TAHUN BUKU
CAPITAL GOODS INVESTMENTS REALIZED IN THE LAST FISCAL YEAR
55 REALISASI PENAWARAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM
REALIZATION OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING
56 PERBANDINGAN ANTARA TARGET DENGAN HASIL YANG DICAPAI 2025
COMPARISON BETWEEN TARGET AND IT'S RESULT ACHIEVED IN 2025
57 TARGET YANG INGIN DICAPAI OLEH PERUSAHAAN DI 2026
TARGET TO BE ACHIEVED BY THE COMPANY IN 2026
57 INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN
MATERIAL INFORMATION AND FACTS AFTER THE ACCOUNTANT'S REPORT DATE
58 PROSPEK USAHA
BUSINESS PROJECT
59 ASPEK PEMASARAN
MARKETING ASPECT
60 INFORMASI MATERIAL TERKAIT INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/ PELEBURAN USAHA, AKUISISI DAN RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL
MATERIAL INFORMATION RELATED TO INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER/CONSOLIDATION, AC QUISITION, AND DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING
60 INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN /ATAU TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI
INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICTS OF INTEREST AND/OR TRANSA CTIONS WITH AFFILIATED PARTIES
60 PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG – UNDANGAN YANG BERDAMPAK SIGNIFIKAN TERHADAP PERSEROAN
AMENDMENTS TO LAWS AND REGULATIONS THAT HAVE SIGNIFICANT IMPACT ON THE COMPANY
61 PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI
CHANGES IN ACC OUNTING POLICIES

62
TATA KELOLA PERUSAHAAN
CORPORATE GOVERNANCE

64 PRINSIP-PRINSIP TATA KELOLA PERUSAHAAN (GCG)
PRINCIPLES OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE
65 STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN
STRUCTURE OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE
65 RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
71 DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONER
75 DIREKSI
THE DIRECTORS
81 KOMITE AUDIT
AUDIT COMMITTEE
85 KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI
NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE
88 SEKRETARIS PERSEROAN
CORPORATE SECRETARY
90 AUDIT INTERNAL
INTERNAL AUDIT
93 AUDIT EKSTERNAL
EXTERNAL AUDIT
94 SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL
INTERNAL CONTROL SYSTEM
96 MANAJEMEN RISIKO
RISK MANAGEMENT
97 KODE ETIK DAN BUDAYA PERSEROAN
COMPANY'S CODE OF CONDUCT AND CULTURE
100 SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN
WHISTLEBLOWING SYSTEM
101 TEKNOLOGI INFORMASI
INFORMATION TECHNOLOGY
103 PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA
IMPLEMENTATION OF GOVERNANCE GUIDELINES OF PUBLIC COMPANY

110
TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN
CORPORATE SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

112
SURAT PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
STATEMENT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

113
LAPORAN KEUANGAN
FINANCIAL STATEMENTS

VISI DAN MISI
VISION AND MISSION



VISI VISION

Menjadi penyedia jasa transportasi dan logistik perairan yang terkemuka

To be the leading services provider of marine logistic and transportation



MISI MISSION

Menjadi yang terbaik dalam hal pelayanan, berkaitan dengan kualitas dan kepuasan pelanggan

To be the best in providing services in terms of quality and customer satisfaction

IKHTISAR UTAMA

MAIN HIGHLIGHTS



02

IKHTISAR KEUANGAN
FINANCIAL HIGHLIGHTS

Laporan Posisi Keuangan Kondolidasian
Consolidated Statements of Financial Position

(Dalam US Dollar) (in US Dollar)

Keterangan	31 Desember / December 31			Description
	2025	2024	2023	
ASET LANCAR				**CURRENT ASSETS**
Kas dan Setara Kas	12.430.298	9.404.021	7.449.947	Cash and Cash Equivalents
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya *)	775.770	471.509	220.041	Restricted Time Deposits*)
Piutang Usaha				Trade Receivables
Pihak Berelasi	322.050	579.523	658.000	Related Parties
Pihak Ketiga	2.990.336	2.067.346	1.719.542	Third Parties
Persediaan	61.583	187.019	96.873	Inventories
Pajak Dibayar di Muka	1.700	18.914	48.960	Prepaid Taxes
Biaya Dibayar di Muka	166.121	240.539	60.937	Prepaid Expenses
Total Aset Lancar	**16.747.858**	**12.968.871**	**10.254.300**	**Total Current Assets**
ASET TIDAK LANCAR				**NON CURRENT ASSETS**
Aset Tetap - Bersih	32.057.335	30.276.054	24.512.334	Fixed Assets - Net
Aset Tidak Berwujud - Bersih	1.800	3.240	--	Intangible Assets - Net
Aset Tidak Lancar Lainnya	14.773	14.504	19.661	Other Non Current Assets
Total Aset Tidak Lancar	**32.073.908**	**30.293.798**	**24.531.995**	**Total Non Current Assets**
Total Aset	**48.821.766**	**43.262.669**	**34.786.295**	**TOTAL ASSETS**
LIABILITAS DAN EKUITAS				**LIABILITIES AND EQUITY**
LIABILITAS JANGKA PENDEK				**CURRENT LIABILITIES**
Utang Usaha				Trade Payables
Pihak Berelasi	395.376	117.146	3.644.343	Related Parties
Pihak Ketiga	536.032	327.661	226.185	Third Parties
Utang Lain-lain - Pihak Ketiga	7.755	8.054	8.535	Other Payables - Third Parties
Utang Pajak	47.915	14.674	21.695	Taxes Payables
Beban Akrual	346.886	541.760	200.976	Accrued Expenses
Bagian Jangka Pendek - Utang Bank	872.544	906.216	--	Current Portion of Bank Loan
Bagian Jangka Pendek - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	10.493	10.115	--	Current Portion of Due to Non-Bank Financial Institution
Total Liabilitas Jangka Pendek	**2.217.001**	**1.925.626**	**4.101.734**	**Total Current Liabilities**
LIABILITAS JANGKA PANJANG				**NON CURRENT LIABILITIES**
Bagian Jangka Panjang - Utang Bank	2.314.864	3.310.412	--	Long Term Portion of Bank Loan
Bagian Jangka Panjang - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	910	11.843	--	Long Term Portion of Due to Non-Bank Financial Institution
Utang Pihak Berelasi - Non Usaha	--	--	904.362	Due to Related Parties - Non Trade
Liabilitas Imbalan Kerja	18.900	15.625	16.443	Employee Benefits Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	**2.334.674**	**3.337.880**	**920.805**	**Total Non Current Liabilities**
TOTAL LIABILITAS	**4.551.675**	**5.263.506**	**5.022.539**	**TOTAL LIABILITIES**
EKUITAS				**EQUITY**
Modal Saham	71.289.749	71.289.749	71.289.749	Capital Stock
Uang Muka Setoran Modal		--	--	Capital Deposit Down Payment
Tambahan Modal Disetor	33.180.992	33.180.992	33.180.992	Additional Paid in Capital
Penghasilan Komprehensif Lainnya	589.122	587.895	585.994	Other Comprehensive Income
Saldo Laba				Retained Earnings
Telah ditentukan penggunaannya	30.000	30.000	30.000	Appropriate
Belum ditentukan penggunaannya	(60.819.772)	(67.089.473)	(75.322.979)	Unappropriated
Total Ekuitas	**44.270.091**	**37.999.163**	**29.763.756**	**Total Equity**
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	**48.821.766**	**43.262.669**	**34.786.295**	**TOTAL LIABILITIES AND EQUITY**

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Konsolidasian
Consolidated Statements of Profit and Loss and Other Comprehensive income

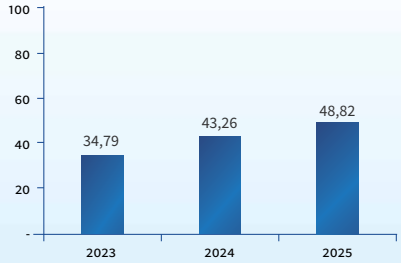
(Dalam US Dollar) (in US Dollar)

Keterangan	2025	2024	2023	Description
PENDAPATAN	**13.818.874**	**13.430.614**	**10.545.555**	**REVENUES**
BEBAN POKOK PENDAPATAN	**(7.166.325)**	**(6.930.319)**	**(5.879.949)**	**COST OF REVENUES**
LABA BRUTO	**6.652.549**	**6.500.295**	**4.665.606**	**GROSS PROFIT**
Beban Usaha	(1.196.047)	(993.209)	(917.800)	Operating Expenses
Pendapatan Lainnya	965.620	2.713.589	505.235	Other Income
Beban Lainnya	(842)	(969)	(16.496)	Other Expenses
LABA USAHA	**6.421.280**	**8.219.706**	**4.236.545**	**OPERATING PROFIT**
Pendapatan Keuangan	377.128	342.523	96.194	Financial Income
Biaya Keuangan	(371.307)	(177.602)	(163.588)	Financial Charges
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	**6.427.101**	**8.384.627**	**4.169.151**	**PROFIT BEFORE INCOME TAX**
Beban Pajak Penghasilan	(157.400)	(151.121)	(129.075)	Income Tax Expenses
LABA TAHUN BERJALAN	**6.269.701**	**8.233.506**	**4.040.076**	**PROFIT FOR THE YEAR**
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - SETELAH PAJAK PENGHASILAN				**OTHER COMPREHENSIVE INCOME- NET OF TAX**
Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi :				Item That Will Not Be Reclassified to Profit And Loss :
Pengukuran kembali Imbalan - Pasca Kerja	1.227	1.901	9.806	Reamesurement of Post-employment Benefit
PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**6.270.928**	**8.235.407**	**4.049.882**	**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR**
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	**6.269.701**	**8.233.506**	**4.040.076**	**PTOFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY**
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	**6.270.928**	**8.235.407**	**4.049.882**	**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY**
LABA PER SAHAM DASAR DAN DILUSIAN	0,000739	0,00097	0,00048	**BASIC AND DILUTED PER SHARE**

Rasio-rasio Keuangan
Financial Ratios

Rasio Usaha (%)	2025	2024	2023	Operating Ratios (%)
Rasio Laba terhadap Penjualan Neto	45,37	61,30	38,31	Return on Net Sales Ratio
Rasio Laba terhadap Ekuitas	14,16	21,67	13,57	Return on Equity Ratio
Rasio Laba terhadap Total Aset	12,84	19,03	11,61	Return on Total Assets Ratio
Rasio Keuangan (kali)				**Financial Ratios (times)**
Rasio Lancar	7,55	6,73	2,50	Current Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	0,10	0,14	0,17	Debt to Equity Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Total Aset	0,09	0,12	0,14	Debt to Total Assets Ratio

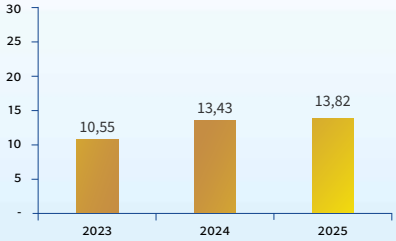
Total Aset / Total Assets
Jutaan USD / Million USD



Total Ekuitas / Total Equity
Jutaan USD / Million USD



Pendapatan / Revenues
Jutaan USD / Million USD



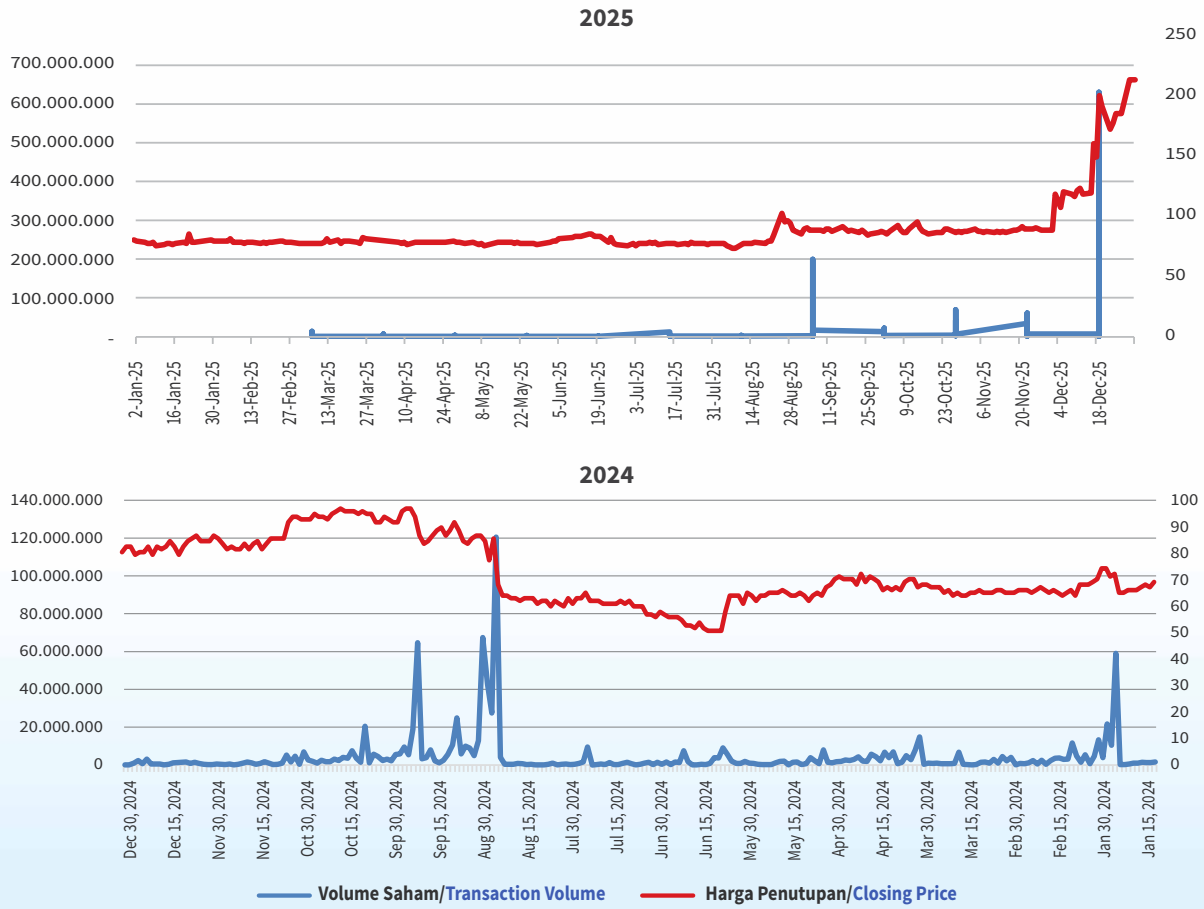
IKHTISAR SAHAM
STOCK HIGHLIGHTS

Kinerja Saham
Share Perfomance

	2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	
Jumlah Saham beredar (lembar)	8.479.490.328	8.479.490.328	8.479.490.328	8.479.490.328	Number of Outstanding Shares
Kapitalisasi Pasar (Rp)	678.359.226.240	627.482.284.272	729.236.168.208	1.797.651.949.536	Market Capitalization (Rp)
Harga Saham Pembukaan (Rp)	83	75	85	212	Opening Price (Rp)
Harga Saham Tertinggi (Rp)	98	95	112	226	Highest Price (Rp)
Harga Saham Terendah (Rp)	67	72	70	80	Lowest Price (Rp)
Harga Saham Penutupan (Rp)	80	74	86	212	Closing Price (Rp)
Volume Saham (lembar)	**49.563.400**	**76.936.800**	**548.960.000**	**4.582.911.500**	**Transaction Volume (shares)**

	2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	
Jumlah Saham beredar (lembar)	8.479.490.328	8.479.490.328	8.479.490.328	8.479.490.328	Number of Outstanding Shares
Kapitalisasi Pasar (Rp)	576.605.342.304	466.371.968.040	763.154.129.520	669.879.735.912	Market Capitalization (Rp)
Harga Saham Pembukaan (Rp)	69	55	90	80	Opening Price (Rp)
Harga Saham Tertinggi (Rp)	84	73	106	104	Highest Price (Rp)
Harga Saham Terendah (Rp)	59	50	50	71	Lowest Price (Rp)
Harga Saham Penutupan (Rp)	68	55	90	79	Closing Price (Rp)
Volume Saham (lembar)	**234.608.500**	**122.955.600**	**510.901.100**	**127.339.800**	**Transaction Volume (shares)**

Harga dan Volume Perdagangan Saham 2025 dan 2024
2025 and 2024 Share Price dan Trading Volume



AKSI KORPORASI DAN AKTIVITAS PERDAGANGAN SAHAM

Sepanjang tahun buku 2025, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi yang menyebabkan terjadinya perubahan pada saham, seperti pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham, penerbitan efek konversi, serta penambahan dan pengurangan modal.

CORPORATE ACTION AND STOCK TRADING ACTIVITIES

Throughout the 2025 fiscal year, the Company did not carry out any corporate actions that cause changes in shares, such as stock split, reverse stock, stock dividend, bonus share, changes to stock nominal value, issuance of convertible securities, as well as additions and reductions in capital.

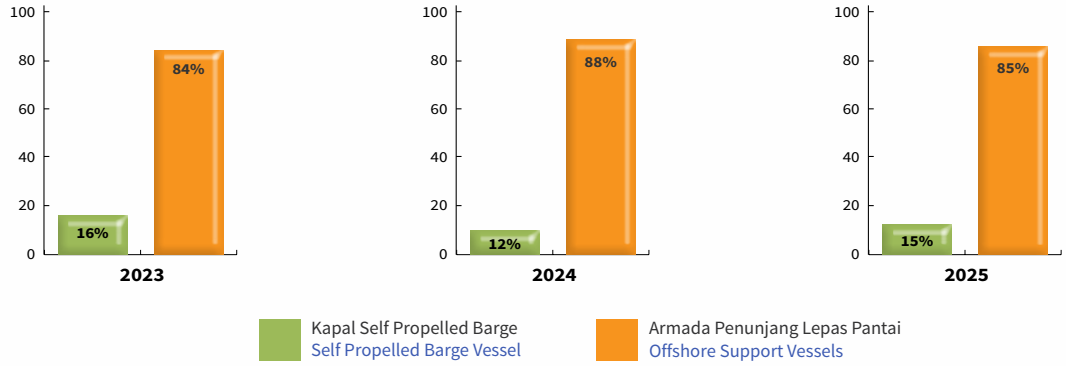
PENGHENTIAN SEMENTARA DAN/ATAU PENGHAPUSAN PENCATATAN SAHAM

Sehubungan Pengumuman oleh Bursa Efek Indonesia No. Peng-SPT-00448/BEI.WAS/12-2025, saham Perseroan mengalami penghentian sementara perdagangan efek terhitung tanggal 30 Desember 2025 sebagai langkah cooling down sehubungan dengan terjadinya peningkatan harga kumulatif yang signifikan pada saham Perseroan. Namun suspensi atas perdagangan saham tersebut dibuka kembali di Pasar Reguler dan Pasar Tunai mulai sesi I tanggal 2 Januari 2026.

TEMPORARY SUSPENSION AND/OR DELISTING OF SHARES

In Announcement by Indonesia Stock Exchange No. Peng-SPT-00448/BEI.WAS/12-2025, the Company's shares were temporarily suspended from trading start from December 30, 2025, as a cooling down measure due to the significant increase in cumulative prices of the Company's shares. However, The suspension on the trading of the shares has been lifted in the Regular Market and Cash Market, effective from Session I on January 2, 2026.

IKHTISAR KINERJA PER SEGMEN USAHA
OPERATIONAL HIGHTLIGHTS PER BUSINESS SEGMENT



LABA (RUGI) BRUTO PER SEGMEN USAHA
GROSS PROFIT (LOSS) PER BUSINESS SEGMENT





07

LAPORAN MANAJEMEN
MANAGEMENT REPORT

LAPORAN DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS' REPORT



Para Pemegang Saham Yang Terhormat,

Pertama-tama, Dewan Komisaris hendak menyampaikan terima kasih kepada para pemangku kepentingan Perseroan, atas segala kepercayaan dan dukungannya sepanjang tahun 2025, dan bersamanya Perseroan mampu menutup tahun buku ini dengan pencapaian kinerja yang optimal.

Atas nama Dewan Komisaris PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk ("Perseroan"), perkenankan saya menyampaikan laporan pelaksanaan tugas pengawasan Dewan Komisaris atas perkembangan dan pengelolaan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2025, implementasi tata kelola perusahaan, prospek usaha, serta langkah Perusahaan pada masa mendatang.

Penilaian terhadap Kinerja Direksi atas Pengelolaan Perusahaan termasuk Pengawasan Dewan Komisaris dalam Perumusan dan Implementasi Strategi Perusahaan yang dilakukan oleh Direksi

Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi kepada Direksi atas kemampuan manajerialnya di tahun 2025 dengan menjalankan strategi dan mengambil langkah-langkah yang tepat untuk mempertahankan tingkat profitabilitas serta menjaga neraca keuangan yang sehat.

Dear valuable Shareholders,

Firstly, the Board of Commissioners would like to express its gratitude to the Company's stakeholders for all the trust and support during the year of 2025, and with it the Company succeeded to close the financial year with optimal performance achievement.

On behalf of the Board of Commissioners Of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk ("the Company"), allow me to present the supervisory report of Board of Commissioners regarding the development and management of the Company for the financial year ended December 31, 2025, corporate governance implementation, business prospects, and the Company's future plans.

Assessment on the Board of Directors' Performance in Managing the Company, including Supervision of the Board of Commissioners in the Formulationa and Implementation of Corporate Strategies carried out by the Board of Directors

The Board of Commissioners expressed its appreciation to the Board of Directors for its managerial ability in 2025 by executing strategy and taking appropriate measures to maintain profitability and maintain healthy balance sheet.

Secara umum, Dewan Komisaris melihat bahwa Direksi telah melaksanakan kegiatan pengelolaan Perseroan dengan baik sepanjang tahun 2025 terlepas dari berbagai tantangan dan tekanan yang dihadapi. Hal tersebut ditunjukkan dengan pencapaian kinerja Perseroan yang baik sebagaimana tercermin dalam laporan keuangan Perseroan.

Pada tahun 2025, Perseroan mencatat kinerja yang cukup memuaskan. Perseroan berhasil membukukan kenaikan pendapatan sebesar 3% atau sebesar USD 388 ribu dari sebesar USD 13,43 juta di tahun 2024 menjadi sebesar USD13,82 juta di tahun 2025. Laba usaha mengalami penurunan sebesar 22% atau sebesar USD1,79 juta dari sebesar USD8,2 juta di tahun 2024 menjadi sebesar USD6,4 juta di tahun 2025. Dewan Komisaris juga menilai bahwa Direksi telah memperhatikan indikator-indikator kinerja keuangan lainnya, antara lain kondisi neraca dan arus kas Perseroan dalam merealisasikan berbagai rencana kerja yang telah disusun untuk tahun 2025.

Untuk memastikan Perseroan memiliki sasaran kerja yang tepat, Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas perumusan strategi yang dilakukan oleh Direksi serta pengawasan atas implementasi strategi strategi yang ditetapkan tersebut. Dewan Komisaris tidak menemui kendala apapun dalam mengawasi dan memberikan masukan kepada Direksi terkait implementasi strategi-strategi yang dijalankan sepanjang tahun 2025. Pengawasan atas perumusan strategi diantaranya dilakukan pada saat penyampaian rencana kerja tahunan Perseroan kepada Dewan Komisaris yang di dalamnya mencakup proyeksi keuangan dan anggaran tahunan. Dewan Komisaris memberikan masukan dan pertimbangan kepada Direksi pada saat penyampaian rencana kerja tahunan untuk kemudian menjadi pertimbangan dalam proses perumusan strategi perusahaan untuk tahun buku.

Dewan Komisaris dan Direksi secara berkala mengadakan rapat sebagai salah satu bentuk upaya pengawasan oleh Dewan Komisaris sehubungan dengan strategi-strategi yang telah ditentukan oleh Direksi. Dewan Komisaris juga memberikan arahan agar kedepannya Direksi tetap mempertahankan kinerjanya khususnya terkait peningkatan pendapatan operasional.

Kondisi Bisnis Tahun 2025

Kondisi perekonomian global pada tahun 2025 masih ditandai oleh berbagai ketidakpastian yang tetap tinggi, dipengaruhi oleh dinamika geopolitik yang kompleks serta arah kebijakan ekonomi yang terus mengalami pergeseran. Tarif resiprokal oleh Amerika Serikat (AS) yang dikenakan untuk negara mitra dagang pun turut memengaruhi laju pertumbuhan. IMF memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global pada tahun 2025 sebesar 3,2% YoY, sedikit melambat dibandingkan tahun sebelumnya 3,3% YoY dan lebih rendah dibandingkan rata-rata pertumbuhan pra-pandemi global di 3,4%.

In general, the Board of Commissioners viewed that the Board of Directors had carried out the Company's management activities well throughout 2025 despite the various challenges and pressures faced. This is shown by the achievement of the Company's good performance as reflected in the Company's financial statements.

In 2025, the Company recorded a satisfactory performance. The company managed to record an increase in revenue of 3% or amounted USD 388 thousand from amounted USD 13.43 million in 2024 to amounted USD13.82 million in 2025. operating profit deacreased by 22% or amounted USD1.79 million from amounted USD 8.2 million in 2024 to USD6.4 millon in 2025. The Board of Commissioners also considered that the Board of Directors had paid attention to other financial performance indicators, including the position of the Company's balance sheet and cash flow in realizing various work plans that had been determined for year 2025.

To ensure that the Company has the right work targets, the Board of Commissioners supervised the formulation of strategies carried out by the Board of Directors and supervised the implementation of these established strategies. The Board of Commissioners did not encounter any obstacles in supervising and providing input to the Board of Directors regarding the implementation of strategies implemented throughout 2025. Supervision of strategy formulation was carried out during the submission of the Company's annual work plan to the Board of Commissioners which included financial projections and annual budgets. The Board of Commissioners provided inputs and considerations to the Board of Directors during the submission of the annual work plan to be considered in the process of formulating the Company's strategy for the financial year.

The Board of Commissioners and Board of Directors periodically held meetings as a form of supervision by the Board of Commissioners in connection with strategies determined by the Board of Directors. The Board of Commissioners also provides directions so that in the future the Directors will maintain their performance particularly related to increasing operating income.

Business Conditions in 2025

Global economic conditions in 2025 continued to be marked by elevated uncertainty, shaped by complex geopolitical developments and evolving economic policy directions. Reciprocal tariffs imposed by the United States on its trading partners further influenced the trajectory of global growth. The International Monetary Fund (IMF) projected global economic expansion of 3.2% year-on-year (YoY) for 2025, slightly below the 3.3% YoY recorded in the prior year and under the pre-pandemic average growth of 3.4%.

Dalam konteks domestik, ekonomi Indonesia menunjukkan resiliensi, dimana pertumbuhan ekonomi tetap solid sebesar 5,1% di 2025. Meski demikian, struktur pemulihan konsumsi masih menunjukkan pola pemulihan yang tidak merata. Hal ini tercermin dari konsumsi produk proksi kelas menengah-bawah yang masih stagnan di kisaran 4%, berbeda dengan leisure consumption activities, yang tumbuh di kisaran 6%. Kondisi di atas sejalan dengan pertumbuhan sektor tersier yang mencatatkan rata-rata pertumbuhan lebih tinggi dibandingkan pertumbuhan pada sektor primer sepanjang 2025.

Kinerja industri jasa kapal lepas pantai, khususnya untuk eksplorasi dan produksi minyak dan gas bumi, sangat bergantung pada Permintaan minyak serta harga minyak mentah.

Harga minyak mentah secara umum menurun pada tahun 2025 karena pasokan di pasar minyak global melebihi permintaan. Peningkatan persediaan (stok) minyak mentah di China menahan sebagian dari penurunan harga tersebut. Peristiwa seperti serangan Israel pada 13 Juni terhadap Iran serta serangan antara Rusia dan Ukraina yang menargetkan infrastruktur minyak secara berkala turut menopang harga. Harga rata-rata minyak Brent pada tahun 2025 sebesar USD69 (US Energy Information Administration – January 2026). Harga rata-rata tersebut masih tetap mendukung investasi pada proyek minyak dan gas lepas pantai.

Pada tahun 2025, industri Offshore Supply Vessel (OSV) masih relatif baik. Hal ini terutama dikarenakan oleh peningkatan kegiatan eksplorasi dan produksi lepas pantai global, khususnya pada sektor laut dalam. Perkembangan ini secara langsung mempengaruhi permintaan kapal OSV, mendorong peningkatan utilisasi kapal Perseroan dan tarif sewa. Pada tahun 2025, tingkat utilisasi armada kapal penunjang lepas pantai mencapai 82,08%.

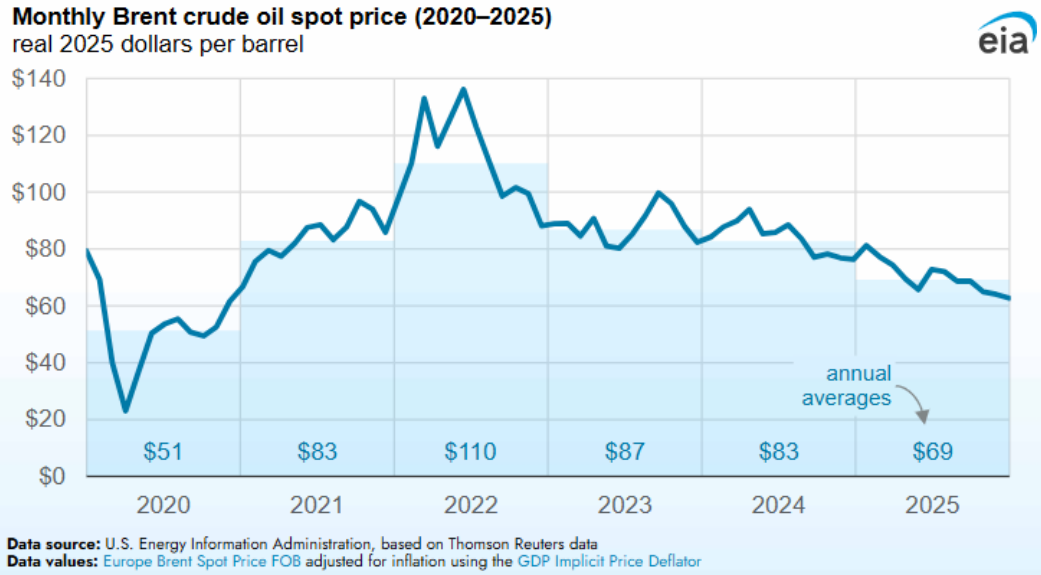
Domestically, Indonesia's economy demonstrated resilience, achieving 5.1% in 2025. Nevertheless, the structure of consumption recovery still indicates an uneven recovery pattern. This was evident in the consumption of proxy products for the lower-tomiddle income segments, which remained relatively stagnant at around 4% YoY, in contrast to leisurerelated consumption activities, which grew at approximately 6% YoY. This pattern aligned with the stronger performance of the tertiary sector, which consistently outpaced the primary sector in average growth throughout 2025.

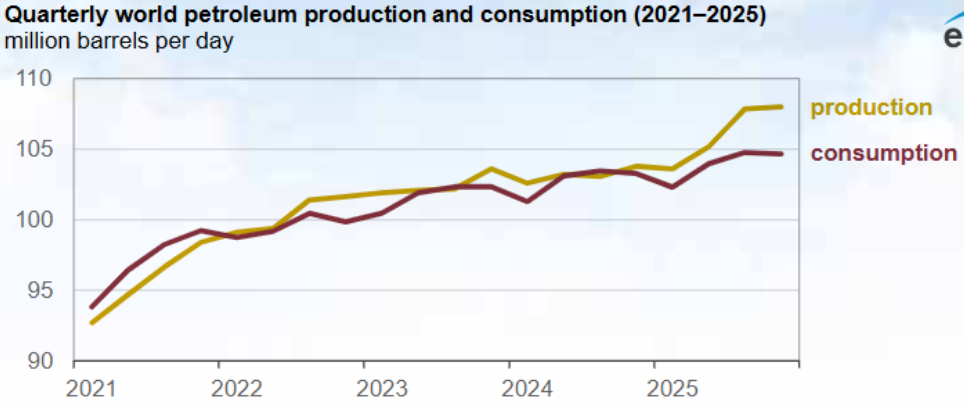
The performance of the offshore support vessel services industry, especially for oil and gas exploration and production, is very dependent on oil demand and crude oil prices.

Crude oil prices generally declined in 2025 with supplies in the global crude oil market exceeding demand. Crude oil inventory builds in China muted some of the price decline. Events such as Israel's June 13 strikes on Iran and attacks between Russia and Ukraine targeting oil infrastructure periodically supported prices. The average Brent crude oil price in 2025 was USD 69 (U.S. Energy Information Administration – January 2026). This average price remained supportive of investment in offshore oil and gas projects.

In 2025, the Offshore Supply Vessel (OSV) industry experienced a notable upturn. This increase was primarily driven by increased global offshore exploration and production activities, particularly in deepwater sectors. These developments have directly influenced the demand for OSVs, driving increase in the Company's vessel utilization and charter rates. In 2025, the utilization rate of the offshore support vessel fleet will reach 82.08%.

Perkembangan Harga Minyak Mentah / Crude Oil Price Developments





Pandangan atas Prospek Usaha Yang disusun Direksi

Badan Energi Internasional (IEA) telah meningkatkan perkiraan pertumbuhan permintaan minyak global pada 2026 menjadi 930.000 barel per hari (bpd), naik dari estimasi sebelumnya sebesar 860.000 bpd. IEA menilai konsumsi minyak global pada 2026 masih akan tumbuh, tetapi dengan laju yang relatif moderat. Pertumbuhan permintaan diperkirakan berada di bawah 1 juta bph, dipengaruhi kondisi ekonomi global yang masih tidak merata serta tren efisiensi energi di sejumlah negara maju.

Laporan terbaru Oil Market Report (OMR) edisi Maret 2026 dari International Energy Agency (IEA) menyoroti tekanan besar terhadap pasar minyak global akibat konflik geopolitik di Timur Tengah.

Gangguan pasokan telah mendorong volatilitas harga minyak dunia sepanjang Maret 2026. Harga minyak mentah acuan Brent dilaporkan berfluktuasi di sekitar 100 dollar AS per barrel, mencerminkan kekhawatiran pasar terhadap potensi gangguan distribusi yang lebih luas.

IEA menekankan, arah pasar minyak global pada 2026 akan sangat bergantung pada durasi konflik dan kemampuan negara-negara produsen serta konsumen dalam merespons gangguan pasokan.

Laporan Oil Market Report edisi Maret 2026 menjadi indikasi kuat bahwa faktor geopolitik kembali memainkan peran dominan dalam membentuk dinamika pasar minyak dunia, bahkan di tengah tren jangka panjang menuju diversifikasi energi dan efisiensi konsumsi.

Dewan Komisaris memandang bahwa tahun 2026 masih akan diwarnai oleh dinamika perekonomian global dan domestik yang penuh tantangan, seiring dengan proses normalisasi kebijakan moneter global, perkembangan geopolitik, serta perubahan arah kebijakan perdagangan internasional, termasuk perubahan arah kebijakan perdagangan Amerika Serikat yang bersifat proteksionis. Dalam kondisi tersebut, Dewan Komisaris menekankan pentingnya kewaspadaan, disiplin manajemen risiko dan ketangkasan dalam merespons perubahan lingkungan usaha.

Overview On the Business Prospects Prepared by The Board of Directors

The International Energy Agency (IEA) has raised its forecast for global oil demand growth in 2026 to 930,000 barrels per day (bpd), up from the previous estimate of 860,000 bpd. The IEA assesses that global oil consumption will continue to grow in 2026, but at a relatively moderate pace. Demand growth is expected to remain below 1 million bpd, influenced by uneven global economic conditions and energy efficiency trends in several developed countries.

The latest Oil Market Report (OMR), March 2026 edition, from the International Energy Agency (IEA) highlights significant pressure on the global oil market due to geopolitical conflicts in the Middle East.

Supply disruptions have driven volatility in global oil prices throughout March 2026. Benchmark Brent crude oil prices reportedly fluctuated around USD 100 per barrel, reflecting market concerns over potential broader distribution disruptions.

The IEA emphasizes that the direction of the global oil market in 2026 will largely depend on the duration of the conflict and the ability of producing and consuming countries to respond to supply disruptions.

The March 2026 edition of the Oil Market Report serves as a strong indication that geopolitical factors are once again playing a dominant role in shaping global oil market dynamics, even amid long-term trends toward energy diversification and consumption efficiency.

The Board of Commissioners views 2026 as a year that will continue to be marked by challenging dynamics in both the global and domestic economies, alongside the process of global monetary policy normalization, geopolitical developments, and shifts in international trade policies, including the protectionist trade policies of the United States. Under these conditions, the Board emphasizes the importance of vigilance, risk management discipline, and agility in responding to changes in the business environment.

Ditengah berbagai tantangan yang dihadapi oleh industri Offshore Supply Vessel (OSV), dengan melihat peluang pasar yang tersedia di dalam maupun di luar negeri, Dewan Komisaris meyakini di masa mendatang penyewaan kapal OSV masih akan menunjukkan sisi permintaan yang baik.

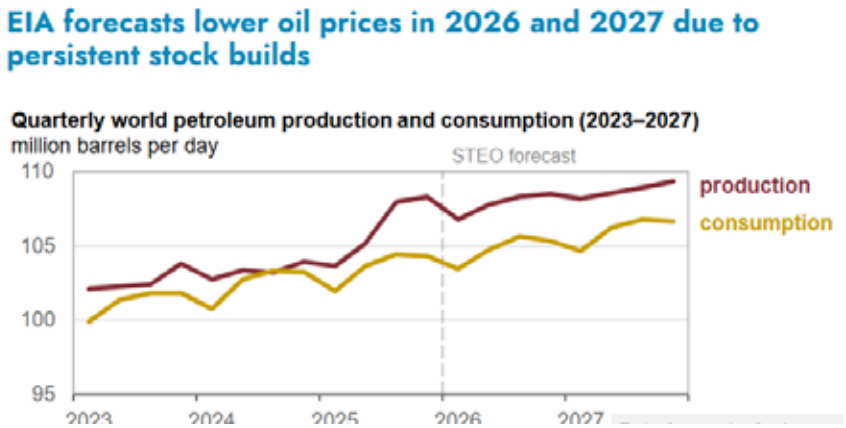
Amid the various challenges faced by the Offshore Supply Vessel (OSV) industry, and considering the market opportunities available both domestically and internationally, the Board of Commissioners believes that OSV chartering will continue to demonstrate strong demand in the future.

Dewan Komisaris juga telah menelaah rencana kerja dan strategi usaha yang disusun Direksi untuk kegiatan operasional Perseroan di tahun 2026. Dewan Komisaris berpandangan bahwa rencana kerja dan strategi usaha yang telah disusun berpotensi dapat meningkatkan kinerja operasional dan keuangan Perseroan dengan baik. Target dan strategi yang ditetapkan Direksi juga telah sesuai dengan rencana jangka panjang dan keberlanjutan Perseroan.

The Board of Commissioners has also reviewed the work plans and business strategies prepared by the Board of Directors for the Company's operational activities in 2026. The Board believes that the proposed work plans and business strategies have the potential to enhance the Company's operational and financial performance effectively. The targets and strategies set by the Board of Directors are also aligned with the Company's long-term plans and sustainability objectives.

Rencana peningkatan kinerja ini didukung dengan penambahan satu unit kapal Offshore SupportVessel (OSV) untuk memenuhi permintaan pangsa pasar dan menambah pendapatan Perseroan.

This performance improvement plan is supported by the addition of one Offshore Support Vessel (OSV) vessel to meet market share demand and increase the Company's revenue.



Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Dewan Komisaris memastikan Perseroan menerapkan prinsip tata kelola perusahaan yang baik atau good corporate governance (GCG) di lingkungan Perseroan. Penerapan GCG akan mendukung pencapaian sasaran bisnis secara berkelanjutan, menjaga kepercayaan pemegang saham, serta membawa manfaat lebih bagi para pemangku kepentingan.

Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk terus meningkatkan kualitas penerapan GCG, terutama terkait aspek kepatuhan kepada peraturan perundang-undangan, penguatan integritas bisnis, serta pemberlakuan Kode Etik di seluruh lingkungan Perseroan. Dewan Komisaris juga mendorong Direksi untuk terus meningkatkan pelaksanaan sistem pelaporan pelanggaran whistleblowing system (WBS) yang menjadi salah satu upaya Perseroan untuk mencegah terjadinya fraud yang melibatkan Insan Perseroan di semua tingkatan.

View on Corporate Governance Implementation

The Board of Commissioners ensures that the Company adheres to the principles of good corporate governance (GCG) within the Company. The implementation of GCG supports the sustainable achievement of business goals, maintains shareholder trust, and yields greater benefits to stakeholders.

The Board of Commissioners encourages the Board of Directors to continuously improve the quality of GCG, particularly concerning compliance with laws and regulations, strengthening business integrity, and implementing the Code of Ethics throughout the Company. The Board of Commissioners would also like to encourage the Board of Directors to continue to improve the implementation of the whistleblowing system (WBS), which is one of the Company's efforts to prevent fraud involving Company personnel at all levels.

Untuk memastikan implementasi tata kelola di lingkungan Perseroan, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit. Dewan Komisaris melihat bahwa Perseroan telah cukup baik dalam memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia baik dari segi pasar modal maupun ketentuan-ketentuan yang berlaku di industri perkapalan yang berlaku di Indonesia maupun skala internasional.

Sepanjang tahun 2025 tidak terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris. Dengan demikian susunan Dewan Komisaris masih sama sebagaimana ditetapkan di dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) di tahun sebelumnya pada tanggal 19 Juni 2025 sebagai berikut:

Komisaris Utama : Latip
Komisaris Independen : Kukuh Komandoko

Penutup

Pada kesempatan ini kami atas nama Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya atas kerja keras dan dedikasi seluruh jajaran Direksi beserta segenap karyawan dan awak kapal Perseroan yang telah memberikan upaya terbaiknya dalam mempertahankan pertumbuhan dan keberlanjutan usaha serta pencapaian yang telah dicapai sepanjang tahun 2025.

Dewan Komisaris juga menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada pemegang saham dan para pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungannya sehingga Perseroan dapat mencapai kinerja yang baik dari tahun ke tahun.

To ensure the implementation of governance within the Company, the Board of Commissioners was assisted by the Audit Committee. The Board of Commissioners viewed that the Company had been quite good in paying attention to the prevailing laws and regulations in Indonesia both in terms of the capital market and applicable regulations in the shipping industry that are applicable in Indonesia and international scale.

During 2025, there were no changes to the composition of the Board of Commissioners. Thus, the composition of the Board of Commissioners remains the same as stipulated in the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) in the previous year on June 19, 2025, which is as follows:

President Commissioner : Latip
Independent Commissioner : Kukuh Komandoko

Closing

We would like to take this opportunity, on behalf of the Board of Commissioners, to express our great appreciation to the entire Board of Directors and all employees and crew of the Company who have given their best efforts in maintaining the Company's business growth and sustainability as well as the achievements that have been achieved throughout 2025.

The Board of Commissioners also wishes to extend its sincere gratitude to shareholders and stakeholders for their trust and support allowing the Company to achieve good performance from year to year.

Atas nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioner,

Latip
Komisaris Utama
President Commissioner

LAPORAN DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS' REPORT



Yang kami hormati seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan,

Atas nama Direksi PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk, perkenankan kami menyampaikan laporan atas pengelolaan Perusahaan untuk tahun buku 2025, beserta Laporan Keuangan Konsolidasian yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Hertanto, Grace, Karunawan dengan opini wajar dalam semua hal yang material serta sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku. Penyampaian laporan ini juga merupakan wujud komitmen kami dalam penerapan tata kelola perusahaan yang baik guna mendorong kinerja yang semakin kuat dan berkelanjutan.

Sepanjang tahun 2025, Direksi telah melaksanakan tugas dan kewajiban mengelola Perseroan sesuai dengan rencana dan target yang telah ditetapkan. Pada tahun ini Perseroan berhasil mencatat laba bersih sebesar USD 6,42 juta menurun sebesar 22% atau sebesar USD 1,79 juta dibandingkan tahun 2024. Laporan tahunan ini merupakan gambaran dari langkah-langkah strategis yang telah dilakukan manajemen dalam memberikan dampak positif terhadap kinerja perseroan secara berkelanjutan.

Tinjauan Ekonomi dan Industri

Sepanjang tahun 2025, dunia menghadapi berbagai tantangan yang kompleks dan beragam. Ketegangan geopolitik dunia berlanjut dengan perang Rusia dan Ukraina di Eropa yang belum selesai dan ketegangan geopolitik di Timur Tengah yang makin memanas sejalan meningkatnya serangan Israel ke Palestina. Di bidang ekonomi, perang dagang dilancarkan Presiden Amerika Serikat (AS) Donald Trump pada 2 April 2025 dengan pengenaan tarif impor universal sebesar 10% atas semua barang yang masuk ke AS, ditambah dengan tarif resiprokal yang sangat tinggi kepada 57 negara mitra dagang termasuk Tiongkok, Kanada, Meksiko, dan Uni Eropa.

Dear esteemed shareholders and stakeholders,

On behalf of the Board of Directors of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk, allow me to present our report on the management of the Company for the 2025 financial year, as well as the Consolidated Financial Statements that have been audited by the Public Accounting Firm Hertanto, Grace, Karunawan with a fair option in all material aspects in accordance with applicable Financial Accounting Standards. This report is also a form of our commitment in implementing corporate governance in order to drive stronger and more sustainable performance.

Through out 2025, the board of Director has carried out the duties and obligations managing the Company in accordance with the plans and targets that have been set. This year the Company managed to record a net profit of USD6.42 million, representing a decrease of 22% or USD 1.79 million compared to 2024. This annual report potrays strategic measures that management has taken to provide a positive impact on the company's sustainable performance.

Economic and Industry Overview

Throughout 2025, the world faced a range of complex and multifaceted challenges. Global geopolitical tensions persisted, with the ongoing Russia–Ukraine war in Europe and escalating tensions in the Middle East alongside intensified Israeli attacks on Palestine. On the economic front, a trade war was initiated by U.S. President Donald Trump on April 2, 2025, through the imposition of a universal import tariff of 10% on all goods entering the United States, along with significantly higher reciprocal tariffs on 57 trading partner countries, including China, Canada, Mexico, and the European Union.

Meski dinamika perekonomian global masih diliputi ketidakpastian, perekonomian Indonesia sepanjang tahun 2025 tetap menunjukkan ketahanan dan kinerja yang solid. ketahanan ekonomi Indonesia cukup kuat dengan stabilitas makroekonomi Indonesia yang tetap terjaga dan pertumbuhan yang tetap tinggi. Ekonomi Indonesia secara keseluruhan tahun 2025 tumbuh sebesar 5,11% (yoy), meningkat dari pertumbuhan ekonomi tahun sebelumnya sebesar 5,03% (yoy). Pemulihan ekonomi dari pandemi COVID-19 terus berlangsung dan semakin kuat. Koordinasi kebijakan yang kuat dan dengan berhati-hati, khususnya antara kebijakan fiskal Pemerintah dan kebijakan moneter Bank Indonesia mampu mendorong permintaan domestik dengan keseimbangan antara stabilitas dan pertumbuhan.

Despite ongoing uncertainty in global economic dynamics, Indonesia's economy throughout 2025 continued to demonstrate resilience and solid performance. Indonesia's economic fundamentals remained strong, supported by stable macroeconomic conditions and sustained high growth. Overall, Indonesia's economy grew by 5.11% (yoy) in 2025, up from 5.03% (yoy) in the previous year. The post-pandemic recovery from COVID-19 continued and gained further momentum. Strong and prudent policy coordination—particularly between the Government's fiscal policy and Bank Indonesia's monetary policy—successfully supported domestic demand while maintaining a balance between stability and growth.

Sepanjang tahun 2025, harga minyak mentah bergerak dengan kisaran USD69 per barel mengalami penurunan dibandingkan harga minyak di tahun 2024 sebesar USD83 per barel. Jelang akhir tahun 2025, harga minyak mentah Brent tercatat US$61,29 per barel dan WTI sebesar US$57,92 per barel.

Throughout 2025, crude oil prices moved within a range of around USD 69 per barrel, declining compared to 2024 levels of USD 83 per barrel. Toward the end of the year 2025, Brent crude oil was recorded at USD 61.29 per barrel, while WTI stood at USD 57.92 per barrel.

Strategi dan Kebijakan Strategis

Direksi telah berhasil menjalankan strategi untuk meningkatkan pendapatan armada dan memperkuat neraca keuangan. Hal ini dilakukan melalui penjualan kapal yang lebih tua dan bernilai lebih rendah, lalu menggantikannya dengan kapal bernilai lebih tinggi. Pada bulan September 2024, Perseroan membeli satu kapal Self Propelled Barge dan menjual kapal SPB yang lebih tua di bulan Oktober 2025.

Selain itu Perseroan juga menjalankan strategi dengan melakukan pemeliharaan berkala dan perawatan preventif atas armada kapal yang dimiliki oleh Perseroan melalui kegiatan dry docking yang bertujuan untuk mencegah kegagalan dan memperpanjang masa pakai aset.

Kebijakan strategis lainnya adalah menyediakan layanan kelautan berkualitas tinggi di industri offshore dan Self Propelled Barge dengan fokus pada perawatan terencana, konsisten mengedepankan aspek quality, health, safety, and environment (QHSE), berpartisipasi aktif dalam tender penyediaan jasa pelayaran baik di dalam maupun di luar negeri, serta terus menjaga efisiensi biaya yang dikeluarkan Perseroan dengan tetap mengoptimalkan produktivitas sumber daya manusia agar dapat mencapai target pertumbuhan kinerja operasional maupun keuangan Perseroan.

Strategy and Strategic Policy

The Board of Directors has successfully implemented strategies to increase fleet revenue and strengthen the Company's balance sheet. This was achieved by divesting older, lower-value vessels and replacing them with higher-value ones. In September 2024, the Company acquired a Self-Propelled Barge and subsequently sold an older SPB vessel in October 2025.

In addition, the Company has implemented a strategy of conducting regular maintenance and preventive upkeep on its fleet through dry docking activities, aimed at preventing failures and extending the useful life of its assets.

Another strategic policy is to provide high quality marine services in the offshore and Self Propelled Barge industry with a focus on planned maintenance, consistently prioritizing quality, health, safety and environment (QHSE) aspects, actively participating in tenders for the provision of shipping services both inside and outside country, and continue to maintain the efficiency of costs incurred by the Company while optimizing the productivity of human resources in order to achieve the Company's operational and financial performance growth targets.

Peranan Direksi dalam Perumusan Strategi dan Kebijakan Strategis

Seluruh pencapaian Perseroan didukung oleh perumusan strategi dan kebijakan strategis yang diimplementasikan secara konsisten. Setiap tahun Direksi bersama Dewan Komisaris menyusun strategi dan kebijakan strategis Perusahaan yang kemudian dirumuskan ke dalam Rencana Jangka Panjang (Strategic Business Plan) dan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (Annual Business Plan) dengan fokus pada pengembangan dan ekspansi bisnis, serta penerapan strategi diversifikasi guna memperkuat daya saing, ketahanan usaha dan penciptaan nilai jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan.

The Role of the Board of Directors in Formulating Strategies and Strategic Policies

All of the Company's achievements are supported by the formulation of strategies and strategic policies that are implemented consistently. Each year, the Board of Directors together with the Board of Commissioners formulates the Company's strategic direction and policies, which are then outlined in the Long-Term Plan (Strategic Business Plan) and the Annual Work Plan and Budget (Annual Business Plan). These plans focus on business development and expansion, as well as the implementation of diversification strategies to strengthen competitiveness, business resilience, and long-term value creation for all stakeholders.

Direksi memiliki peranan yang sangat penting dalam perumusan strategi dan kebijakan strategi untuk menjaga arah dan pertumbuhan jangka panjang Perseroan. Untuk tahun buku 2025, Direksi mengadakan rapat-rapat dengan tim-tim terkait guna mendiskusikan perkembangan, evaluasi peluang dan risiko, menetapkan prioritas, dan menentukan jalur pertumbuhan yang ingin dicapai oleh Perseroan serta merencanakan strategi jangka menengah hingga jangka panjang. Direksi menilai laporan dan masukan dari tim-tim terkait untuk merumuskan strategi dan kebijakan strategis dengan memperhitungkan faktor-faktor internal dan eksternal.

The Board of Directors has a very important role in the formulation of strategy and strategic policies to maintain the direction and long-term growth of the Company. For the 2025 financial year, the Board of Directors held meetings with relevant teams to discuss recent developments, evaluate opportunities and risks, set priorities, and determine the growth path the Company wishes to achieve and plan medium to long term strategies. The Board of Directors asse ssed reports and inputs from relevant teams to formulate the strategies and strategic policies factoring in internal and external factors.

Proses yang dilakukan Direksi untuk Memastikan Implementasi Strategi

Untuk memastikan implementasi strategi, Direksi melakukan pemantauan terhadap kinerja serta pelaksanaan bisnis dengan proses evaluasi dan assesmen, memperoleh umpan balik, serta jika diperlukan dilakukan penyesuaian terhadap strategi dan kebijakan yang telah ditetapkan untuk beradaptasi selaras dengan dinamika pasar dan industry Perseroan.

Dalam pelaksanaan proses evaluasi dan asesmen, Direksi melakukan pemantauan dan analisa terhadap indikator utama bisnis, di antaranya indikator kinerja, risiko, engagement pelanggan dan standar pelayanan.

Direksi juga akan melakukan tindak lanjut atas temuan audit, termasuk penyesuaian proses kerja dan bisnis serta kebijakan strategis, jika diperlukan, agar Perusahaan senantiasa menjalankan operasional bisnis dengan memperhatikan seluruh pemangku kepentingan secara berimbang.

Process That Is Carried Out By The Board of Directors' to Ensure Strategy Implementation

To ensure strategy implementation, The Board of Directors monitors business performance and implementation of business plans by performing an evaluation and assessment process, obtaining feedback, and whenever necessary, making adjustments to strategy and policy in order to adapt to the market and industry dynamics.

In performing the evaluation and assessment process, the Board of Directors conducts monitoring and analysis of key business indicators, including performance indicators, risks, customer engagement and service standards.

the Board of Directors will also follow-up on audit findings, including adjustments to work and business processes, and as necessary, strategic policy to ensure that the Company runs its business operations with a balanced regard to stakeholders' interests.

Kinerja Tahun 2025 - Perbandingan antara Hasil dengan Target

Pada tahun 2025 Perseroan mencatatkan kenaikan pendapatan sebesar 3% dari USD13,43 juta di tahun 2024 menjadi USD13,82 juta di tahun 2025. Kenaikan ini terutama disebabkan karena kenaikan pendapatan dari segmen kapal Self Propelled Barge sebesar 24,3% dari USD 1,63 juta di tahun 2024 menjadi USD 2,02 juta di tahun 2024. Pencapaian ini berhasil melampaui target pendapatan yang ditetapkan Perseroan, yaitu sebesar USD13,2 juta. Kenaikan pendapatan pada segmen ini terjadi karena adanya penambahan satu unit kapal SPB yang telah beroperasi secara maksimal di tahun 2025.

Disisi lain, pendapatan segmen kapal penunjang Lepas Pantai di tahun 2025 masih memberikan kontribusi pendapatan sebesar 85% dari total seluruh pendapatan Perseroan. Perseroan mencatat keuntungan setelah pajak pada tahun 2025 sebesar USD 6,26 juta, turun sebesar 24% atau sebesar USD 1,96 juta dibandingkan tahun 2024 sebesar USD8,23 juta. Pencapaian ini juga berhasil melampaui target laba bersih Perseroan yaitu sebesar USD 4,1 juta.

Performance in 2025 - Comparison of Results with Targets

In 2025, the Company recorded an increase revenues by 3% from USD13.43 million in 2024 to USD 13.82 million in 2025. This increase was mainly due to an increase in revenue from Self Propelled Barge segment by 24.3% from USD 1.63 million in 2024 to USD 2.02 million in 2024. This achievement exceeded the revenue target set by the Company at USD 13.2 million. The increase in revenue in this segment was driven by the addition of one SPB vessel, which operated at full capacity in 2025.

On the other hand, revenue from the Offshore Support Vessel segment in 2025 continued to contribute 85% of the Company's total revenue. The Company recorded a profit after tax of USD 6.26 million in 2025, representing a decrease of 24% or USD 1.96 million compared to USD 8.23 million in 2024. This achievement also exceeded the Company's net profit target of USD 4.1 million.

Kendala yang Dihadapi Tahun 2025

Ditengah pencapaian kinerja yang cukup memuaskan sepanjang tahun 2025, Perseroan juga menghadapi berbagai kendala yang harus dicermati dengan sangat hati-hati sehingga dapat menentukan langkah-langkah yang perlu diambil terkait rencana bisnisnya. Seiring membaiknya kondisi bisnis pada tahun 2025, tantangan terbesar yang dihadapi Perseroan adalah kondisi ekonomi yang tidak menentu seperti Konflik geopolitik di timur tengah dan laut china, perubahan kepemimpinan politik di banyak negara, Perang Rusia-Ukrina yang dapat mempengaruhi harga minyak dunia dan secara tidak langsung dapat mempengaruhi aktivitas operasi Perseroan.

Prospek Usaha di tahun 2026

Memasuki tahun 2026, Perseroan memandang prospek usaha tetap terbuka di tengah dinamika perekonomian global yang masih diwarnai ketidakpastian. Normalisasi kebijakan moneter, perkembangan geopolitik, eskalasi konflik di kawasan Timur Tengah dan penyesuaian arah kebijakan perdagangan internasional diperkirakan masih menjadi faktor eksternal yang mempengaruhi iklim usaha dan arus investasi secara keseluruhan.

Di tingkat domestik, perekonomian Indonesia pada tahun 2026 diperkirakan tetap tumbuh secara positif, didukung oleh kuatnya konsumsi domestik, pembangunan infrastruktur dan berlanjutnya kebijakan pemerintah dalam memperkuat ketahanan nasional.

Kebijakan strategis pemerintah Indonesia untuk mengurangi ketergantungan terhadap impor energi dan menjaga stabilitas pasokan energi nasional menjadi faktor penting dalam memperkuat ketahanan energi di tengah dinamika global. Selain itu Badan Energi Internasional (IEA) telah meningkatkan perkiraan pertumbuhan permintaan minyak global pada 2026 menjadi 930.000 barel per hari (bpd), naik dari estimasi sebelumnya sebesar 860.000 bpd. IEA menilai konsumsi minyak global pada 2026 masih akan tumbuh.

Hal ini dapat berpotensi membuka peluang yang lebih besar akan kebutuhan armada dari pelanggan dan tentunya akan membawa dampak yang positif bagi bisnis Perseroan yang bergerak di bidang jasa perkapalan yang berfokus mendukung kegiatan hulu migas.

Melihat peluang ini, Perseroan melakukan Pembelian/ Pembuatan 1 (satu) unit kapal penunjang lepas pantai atau kapal Anchor Handling Tug Supply (AHTS) yang akan selesai di pertengahan tahun 2026 untuk memperluas kehadirannya di pasar kapal penunjang lepas pantai di Indonesia dan luar negeri sehingga diharapkan dapat menambah pendapatan Perseroan.

Disisi lain, batubara masih menjadi fondasi utama dalam bauran energi Indonesia, terutama untuk memenuhi kebutuhan listrik domestik. Di dalam memenuhi kebutuhan listrik, sebesar 67% pembangkit listrik di Indonesia masih menggunakan batubara sebagai bahan bakarnya. Hal ini menunjukkan bahwa Indonesia masih sepenuhnya belum dapat melepaskan diri dan sangat bergantung pada penggunaan batubara sebagai sumber energi. Hal ini juga akan memberikan dampak positif terhadap prospek penyewaan kapal Self Propelled Barge (SPB) yang bergerak dalam penyewaan kapal untuk mengangkut batu bara.

Challenges Faced in 2025

In the midst of achieving satisfactory performance throughout 2025, the Company also encountered various challenges that must be carefully observed in its impact on the business so that it can determine the steps that need to be taken regarding its business plan. As business conditions improve in 2025, the biggest challenge faced by the Company is uncertain economic conditions such as geopolitical conflicts in the Middle East and China Sea, changes in political leadership in many countries, the Russo-Ukrainian War which can affect world oil prices and can indirectly affect the Company's operational activities.

Moving Forward in 2026

Entering 2026, the Company's views its business prospects as remaining open amid global economic dynamics that continue to be marked by uncertainty. The normalization of monetary policies, geopolitical developments, the escalation of conflicts in the Middle East and adjustments in international trade policies are expected to remain external factors influencing the overall business climate and investment flows.

At the domestic level, Indonesia's economy in 2026 is expected to continue growing positively, supported by strong domestic consumption, ongoing infrastructure development and continued government policies to strengthen national resilience.

The Indonesian government's strategic policy to reduce dependence on energy imports and maintain national energy supply stability is an important factor in strengthening energy resilience amid global dynamics. In addition, the International Energy Agency (IEA) has raised its forecast for global oil demand growth in 2026 to 930,000 barrels per day (bpd), up from the previous estimate of 860,000 bpd. The IEA expects global oil consumption to continue growing in 2026.

This could potentially open opportunities for greater fleet needs from customers and will certainly have a positive impact on the Company's business operating in focused shipping services sector support upstream oil and gas activities.

Seeing this opportunity, the Company is acquiring/building one Offshore Support Vessel, specifically an Anchor Handling Tug Supply (AHTS) vessel, which is expected to be completed by mid-2026. This aims to expand the Company's presence in the offshore support vessel market both in Indonesia and abroad, and is expected to contribute to increased revenue.

On the other hand, coal is still the main foundation in Indonesia's energy mix, especially to meet domestic electricity needs. To meet electricity needs, 67% of power plants in Indonesia still use coal as fuel. This shows that Indonesia is still unable to completely off free and is very dependent on the use of coal as an energy source. This will also have a positive impact on the prospects for chartering Self Propelled Barge (SPB) fleet which are engaged in freight chartered to transport coal.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Penerapan tata kelola di Perseroan sepanjang tahun 2025 dipandang telah cukup memadai oleh Direksi dan menunjukkan peningkatan yang baik secara berkelanjutan. Berbagai aktivitas yang dijalankan oleh Perseroan menjunjung tinggi prinsip tata kelola perusahaan yang baik untuk menjaga keberlangsungan bisnisnya agar tetap relevan guna mendukung strategi bisnis Perseroan.

Perseroan berkomitmen untuk menjaga standar praktik tata kelola perusahaan berdasarkan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran sehingga mampu beradaptasi terhadap peluang dan tantangan ekonomi, sosial, maupun lingkungan. Penerapan tata kelola perusahaan yang baik (GCG) tidak hanya difokuskan pada pengelolaan pada aspek ekonomi serta kepatuhan terhadap peraturan dan pengendalian internal saja, namun juga terkait aspek keberlanjutan mencakup aspek sosial dan lingkungan.

Perubahan Anggota Direksi

Pada tahun 2025, tidak ada perubahan susunan Dewan Direksi.

Penutup

Direksi menyampaikan penghargaan yang setinggi tingginya kepada pelanggan atas kepercayaan, loyalitas, dan dukungannya, sehingga telah menopang kinerja Perseroan yang sangat membanggakan di tahun 2025. Direksi juga berterima kasih kepada seluruh karyawan yang telah bekerja keras menghadapi kondisi tahun 2025 yang dinamis.

Direksi mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas dukungan dan bimbingannya yang sangat membantu manajemen dalam mencapai target. Kami juga berterima kasih kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan, pelanggan dan konsumen, serta masyarakat atas dukungan dan kepercayaan yang diberikan kepada Perseroan.

Akhir kata, segenap jajaran Direksi berkomitmen untuk terus bekerja secara optimal di tahun 2026 guna meningkatkan kepercayaan para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya, sehingga Perseroan dapat mencapai target pertumbuhan keberlanjutan.

Implementation of Good Corporate Governance

The implementation of governance in the Company throughout 2025 was considered adequate by the Board of Directors and showed good improvement on an ongoing basis. Various activities carried out by the Company uphold the principles of good corporate governance to maintain the continuity of its business to remain relevant to support the Company's business strategy.

The Company is committed to maintaining standard corporate governance practices based on the principles of transparency, accountability, responsibility, independency, and fairness for the purpose of adapting to economic, social, and environmental opportunities and challenges. The implementation of good corporate governance (GCG) not only focuses on managing the economic aspect and compliance with regulations and internal controls, but also on sustainability aspects including social and environmental aspects.

Changes in The Directors

In 2025, there were no changes in the composition of the Board of Directors.

Closing

The Board of Directors would like to express its highest appreciation to our customers for their trust, loyalty and support, which supported the Company in delivering a very proud performance in 2025. The Board of Directors would also like to thank our employees who have worked hard in the face of the dynamic conditions of 2025.

The Board of Directors would also like to express its thanks the Board of Commissioners for their support and guidance, which greatly assisted management in achieving our targets. We would also like to thank the shareholders and stakeholders, business partners and customers, and the community for for the support and trust extended to the Company.

Finally, the Board of Directors is committed in continuing to work optimally in 2026 in order to increase the trust of our shareholders and other stakeholders, so that the Company can achieve the next level of sustainable growth target.

Atas nama Direksi,
On behalf of the Board of Directors,

NA'IM MACHZYUMI
Direktur Utama
President Director

PROFIL PERUSAHAAN

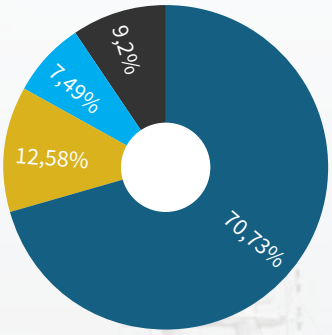
COMPANY PROFILE



19

IDENTITAS PERUSAHAAN
COMPANY IDENTITY

Nama Perusahaan / Company's Name	:	**PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk**
Kegiatan Usaha / Core Business Line	:	Pelayaran dengan fokus pada kapal penunjang lepas pantai bagi industri minyak dan gas bumi serta kapal self propelled barge untuk menunjang industry pertambangan batu bara. Shipping with a focus on supporting offshore vessels for the oil and gas Industry also the self propelled barge to support coal mining industry
Tanggal Pendirian / Date of Incorporation	:	7 February 1998
Dasar Hukum Pendirian / Deed of Establishment	:	Akta Pendirian Perusahaan Terbatas No. 1 tanggal 7 February 1998 dibuat dihadapan Notaris Augi Nugroho Hartadji, S.H, dan telah disahkan melalui keputusan Menkumham melalui surat keputusan No. C2-14.420 HT.01.01. TH98 tanggal 22 September 1998. Deed of Incorporation of Limited Liability Company No. 1 dated February 7, 1998 drawn up before Augi Nugroho Hartadji, S.H, and has been validated through the Decree of Minister of Justice of the Republic of Indonesia by virtue of its Decree No. C2-14.420 HT.01.01.TH98 dated September 22, 1998.
Kode Saham / Stock Code	:	BBRM
Bentuk Badan Hukum/ Form of Legal Entity	:	Perusahaan Terbuka / Public Company
Kepemilikan Saham / Share Ownership	:	



PT. Marcopolo Indonsia	70,73%
Nam Cheong Pioneer Sdn Bhd	12,58%
PT. Sinar Bintang Makmur	7,49%
Masyarakat	9,2%

Alamat Kantor Pusat / Head Office Address	:	TCC Batavia Tower One, 8th Floor, Suite 08-09 Jl. KH. Mas Mansyur Kav. 126. Jakarta Pusat – Indonesia 10220
Telepon/Telephone	:	(021) 2952 9461 / 63
Faksimili/Facsimile	:	(021) 2952 9462
Email	:	corpsec@bbr.co.id
Website	:	http://www.bbr.co.id

ANAK PERUSAHAAN
COMPANY SUBSIDIARIES

Nama/Name	:	BBRS Shipping Pte Ltd
Alamat/Address	:	66 Kallang Pudding Road #05-01, Hor Kew Business Centre. Singapore 349324.
Telepon/Telephone	:	(65) 6741 2545
Faksimili/Facsimile	:	(65) 6659 4685
Kegiatan Usaha/Core Business Line	:	Penyewaan kapal penunjang lepas pantai. Rental offshore support vessels.

Nama/Name	:	BBR Shipping (L) Berhad (BBRL)
Alamat/Address	:	66 Kallang Pudding Road #05-01, Hor Kew Business Centre. Singapore 349324.
Telepon/Telephone	:	(65) 6741 2545
Faksimili/Facsimile	:	(65) 6659 4685
Kegiatan Usaha/Core Business Line	:	Penyewaan kapal penunjang lepas pantai Rental offshore support vessels.

KEANGGOTAAN ASOSIASI
ASSOCIATION MEMBERSHIP

Dalam rangka menjalin kemitraan strategis, Perseroan tergabung dalam keanggotaan beberapa asosiasi nasional, sepanjang tahun 2025, Perseroan merupakan anggota dari asosiasi dibawah ini :

In order to establish strategic partnership, the Company is incorporated in the membership of several national association. Throughout 2025, the Company is a member of the following association:

KAMAR DAGANG DAN INDUSTRI (KADIN)

Kamar Dagang dan Industri Indonesia, atau disingkat KADIN Indonesia, adalah organisasi pengusaha Indonesia yang bergerak di bidang perekonomian. Organisasi ini didirikan pada 24 September 1968 dan diatur dalam Undang-undang Nomor 1 tahun 1987 tentang Kamar Dagang dan Industri. Anggaran Dasar (AD) dan Anggaran Rumah Tangga (ART) Kadin Indonesia yang terbaru disetujui perubahannya berdasarkan Keputusan Presiden nomor 18 tahun 2022.

The Indonesian Chamber of Commerce and Industry, or abbreviated as KADIN Indonesia, is an Indonesian business organization that operates in the economic sector. This organization was founded on September 24 1968 and is regulated in Law Number 1 of 1987 concerning Chambers of Commerce and Industry. The latest amendments to the Indonesian Chamber of Commerce and Industry's Articles of Association (AD) and Bylaws (ART) have been approved based on Presidential Decree number 18 of 2022.

RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN
BRIEF HISTORY

Perseroan didirikan dengan nama PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya berdasarkan Akta Pendirian Perusahaan Terbatas No. 1 tanggal 7 Februari 1998 dibuat di hadapan Augi Nugroho Hartadji, S.H., Notaris di Tanjung Pinang, dan telah disahkan melalui keputusan Menkumham melalui surat keputusannya No. C2-14.420 HT.01.01.TH.98 tanggal 22 September 1998 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No. TDP.04041700725 di Departemen Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Kepulauan Riau No. 46/BH.04-04/I/1999 tanggal 27 Januari 1999 serta diumumkan dalam BNRI No. 23 tanggal 19 Maret 1999 dan Tambahan BNRI No. 1726/1999.

The Company was established under the name of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya based on Deed of Incorporation of the Limited Liability Company No. 1 dated February 7, 1998 drawn up before Augi Nugroho Hartadji, S.H., Notary in Tanjung Pinang, and having been validated through the Decree of Minister of Justice of the Republic of Indonesia by virtue of its Decree No. C2-14.420 HT.01.01.TH.98 dated September 22, 1998 and having been registered in the Company Registry No. TDP.04041700725 with the Ministry of Industry and Trade of Kepulauan Riau Regency No. 46/BH.04-04/I/1999 dated January 27, 1999 ("Deed of Establishment").

Pada tahun 1998 Perseroan bergerak di bidang jasa keagenan. Selanjutnya pada tahun 2002, Perseroan memperoleh Surat Izin Usaha Perusahaan Angkutan Laut dari Departemen Perhubungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut.

In 1998, The Company was then primarily engaged in the services agent course of business. In 2002, the Company obtained a Sea Transportation Business License from the Directorate General of Sea Transportation of the Ministry of Transportation.

Di tahun 2005, Instruksi Presiden Republik Indonesia No. 5/2005 tentang Pemberdayaan Industri Pelayaran Nasional dikeluarkan, yang menginstruksikan agar asas cabotage diimplementasikan. Dengan demikian angkutan laut dalam negeri wajib dilayani oleh kapal berbendera Indonesia dan dioperasikan oleh perseroan pelayaran nasional. Sehubungan dengan hal tersebut, Perseroan mulai mengakuisisi kapal dan mengoperasikannya sendiri di perairan Indonesia, dimulai dengan pengoperasian kapal tunda dan tongkang di wilayah Sumatera.

In 2005, the Presidential Instruction of the Republic of Indonesia No. 5/2005 concerning National Shipping Industry Empowerment was enacted, instructing that the Cabotage Principle must be implemented. Hereby, the domestic sea transportation is to be served by Indonesian flagged ship and operated by a local incorporated shipping company. In this regard, the Company started to acquire ships and operate them in Indonesian waters, starting from operating tug boats and barges in Sumatera region.

Pada tahun 2011, Marco Polo Shipping Co.Pte. Ltd, anak Perusahaan dari Marco Polo Marine Ltd, yang merupakan sebuah perseroan pelayaran di Singapura yang mengoperasikan kapal tunda dan tongkang dan kapal untuk industri minyak dan gas lepas pantai, melakukan pembelian saham Perseroan sebanyak 49%. Di tahun yang sama, Perseroan memasuki sektor pasar baru, yaitu jasa penyewaan kapal penunjang industri minyak dan gas lepas pantai dengan mengoperasikan dua unit Armada Penunjang Lepas Pantai.

In 2011, Marco Polo Shipping Co. Pte. Ltd, which is a subsidiary company of the Marco Polo Marine Ltd, which shipping company domiciled in Singapore operating tug boats and barges and vessels for offshore oil and gas services, purchased the Company's shares for as many as 49%. In the same year, the Company ventured into new market, offshore oil and gas ship chartering services by operating two units of Offshore Supporting Vessel ("OSV") having the type of Anchor Handling Tug Supply ("AHTS").

Pada tahun 2013, Perseroan telah melaksanakan Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan sejumlah 600.000.000 (enam ratus juta) saham dengan harga penawaran Rp 230,- (dua ratus tiga puluh Rupiah) per saham, berdasarkan pernyataan efektif dari Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) dengan suratnya No. S-14599/BL/2012 tanggal 21 Desember 2012. Selanjutnya Perseroan melakukan pencatatan seluruh saham Perseroan (Company Listing) di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 9 Januari 2013.

In 2013, the Company conducted Initial Public Offering of 600.000.000 (six hundred million) shares with the offering price of Rp 230 (two hundred and thirty Rupiah) per share, based on effective statement from Capital Market Supervisory Agency – Financial Institution No. S-14599/BL/2012 dated Desember 21, 2012. The Company subsequently listed all the shares in Indonesia Stock Exchange on January 9, 2013.

Perseroan kemudian melakukan Penawaran Umum Terbatas I kepada para pemegang saham dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) di tahun 2014 berdasarkan pernyataan efektif dari Pengawas Pasar Modal Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan

The Company conducted first Limited Public Offering with Pre-emptive Rights to the shareholders in 2014 based on effective statement from Financial Services Authority - Capital Market Supervisory Agency no S-475/D.04/2014 dated November 13, 2014. The Company

surat no. S-475/D.04/2014 tanggal 13 November 2014. Selanjutnya Perseroan menerbitkan saham baru sejumlah 1.600.001.170 (satu milyar enam ratus juta seribu seratus tujuh puluh) lembar dengan harga penawaran Rp 230,- (dua ratus tiga puluh Rupiah) per saham. Nam Cheong Pioneer Sdn Bhd, anak Perseroan dari Nam Cheong Limited, yang merupakan sebuah Perseroan Pelayaran yang berfokus pada industri kapal minyak dan gas lepas pantai berkantor pusat di Malaysia dan terdaftar di Bursa efek Singapore, melakukan pembelian saham Perseroan sejumlah 1.6 Milliar lembar dan menjadi pemegang saham sebanyak 29,81% saham Perseroan.

subsequently issued new shares of 1.600.001.170 (one billion six hundred million one thousand and one hundred seventy) shares with the offering price of Rp 230 (two hundred and thirty Rupiah) per share. Nam Cheong Pioneer Sdn Bhd, a subsidiary of Nam Cheong Limited, a shipping company which focused on offshore oil and gas services vessels industry whose headquarter located in Malaysia and listed in Singapore Stock Exchange, purchased the Company's shares of 1.600.000.000 (one billion six hundred million) shares and become the shareholder of 29,81% the Company's shares.

Pada tahun 2021, Perseroan melakukan penambahan Modal Dasar yang semula Rp 700.000.000 (tujuh ratus miliar Rupiah) menjadi Rp2.000.000.000.000 (dua triliun Rupiah), Perseroan juga melakukan penggabungan nilai nominal saham *(Reverse Stock)* 3 saham menjadi 2 saham untuk saham semula Rp 100 (seratus Rupiah) menjadi Rp 150 (seratus lima puluh Rupiah) per saham yang diklasifikasi menjadi saham seri A, dan penambahan seri saham baru Seri B dengan nominal Rp 50 (lima puluh Rupiah) per saham.

In 2021, the Company increase the Authorized Capital which was originally IDR 700,000,000 (seven hundred billion Rupiah) to IDR 2,000,000,000,000 (two trillion Rupiah), the Company will also combine the nominal value of shares (Reverse Stock) 3 shares to become 2 shares to shares originally Rp. 100 (one hundred Rupiah) to Rp. 150 (one hundred and fifty Rupiah) per share classified as series A shares, and the addition of a new series of B Series shares with a nominal value of Rp. 50 (fifty Rupiah) per share.

Perseroan kemudian melakukan Penawaran Umum Terbatas II kepada para pemegang saham dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) di tahun 2022 yang telah mendapat pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan surat no. S-21/D.04/2022 tanggal 15 February 2022. Selanjutnya Perseroan menerbitkan saham baru sejumlah 4.901.439.496 (empat milyar sembilan ratus satu juta empat ratus tiga puluh sembilan ribu empat ratus sembilan puluh enam) lembar dengan harga penawaran Rp 50,- (lima puluh Rupiah) per saham. Nam Cheong Pioneer Sdn.Bhd ("Nam Cheong") dan PT Sinar Bintang Makmur ("SBM") menyatakan akan mengalihkan seluruh HMETD yang dimilikinya berturut-turut sebesar 1.461.187.213 dan 870.597.260 lembar saham kepada PT Marco Polo Indonesia ("MPI"). MPI Sebagai pemengang saham utama menyatakan akan melaksanakan HMETD yang dimilikinya sebesar 1.705.818.939 sehingga total seluruhnya sebesar 4.037.603.412 lembar saham.

The company then conducted a Limited Public Offering II to shareholders in order to issue Pre-emptive Rights (HMETD) in 2022 which has received an effective statement from the Financial Services Authority (OJK) with letter no. S-21/D.04/2022 dated 15 February 2022. Subsequently the Company issued 4,901,439,496 (four billion nine hundred one million four hundred thirty nine thousand four hundred ninety six) new shares with an offering price of IDR 50, - (fifty Rupiah) per share. Nam Cheong Pioneer Sdn.Bhd ("Nam Cheong") and PT Sinar Bintang Makmur ("SBM") stated that they would transfer all of their HMETD of 1,461,187,213 and 870,597,260 shares respectively to PT Marco Polo Indonesia ("MPI "). MPI, as the main shareholder, stated that it would exercise its HMETD of 1,705,818,939 so the total will be 4,037,603,412 shares.

MPI kemudian membeli sisa saham yang belum dipesan dalam PMHMETD II secara proporsional sebesar 714.483.414 lembar saham, sesuai dengan ketentuan tentang penjatahan efek sebagaimana diatur dalam POJK No. 32/POJK.04/2015. Sehingga total saham MPI menjadi 5.997.334.652 lembar saham dan menjadi pemegang saham sebanyak 70,728% saham Perseroan sampai dengan laporan ini diterbitkan.

MPI then purchased the remaining shares that had not been subscribed in PMHMETD II in proportion of 714,483,414 shares, in accordance with the provisions regarding the allotment of securities as stipulated in POJK No. 32/POJK.04/2015. So that the total shares of MPI became 5,997,334,652 shares and became a shareholder of 70.728% of the Company's shares until this report was published.

Perseroan melakukan kegiatan usaha dalam bidang jasa penyewaan kapal self propelled barge, serta penyewaan kapal penunjang lepas pantai yang dibutuhkan dalam industri offshore oil and gas services. Perseroan memfokuskan jasa penyewaan kapal di dalam wilayah perairan Indonesia maupun di luar negeri.

The Company conduct business activities in the services sector on Rental of self propelled barge, as well as rental service Offshore Support Vessel needed in the offshore oil and gas industry services. The company focuses its vessel chartering services within Indonesian waters as well as overseas.

REKAM JEJAK PERUSAHAAN
MILESTONES

1998

Didirikan pada tanggal 7 Februari.

Incorporated on 7 February.

2005

Asas Cabotage diimplementasikan sesuai dengan Instruksi Presiden RI No. 5/2005. Kemudian Perseroan mulai mengakuisisi dan mengoperasikan sendiri kapal tunda dan tongkang

Implementation of Cabotage Principle. The Company then started acquiring and operating its own fleet of vessels.

2011

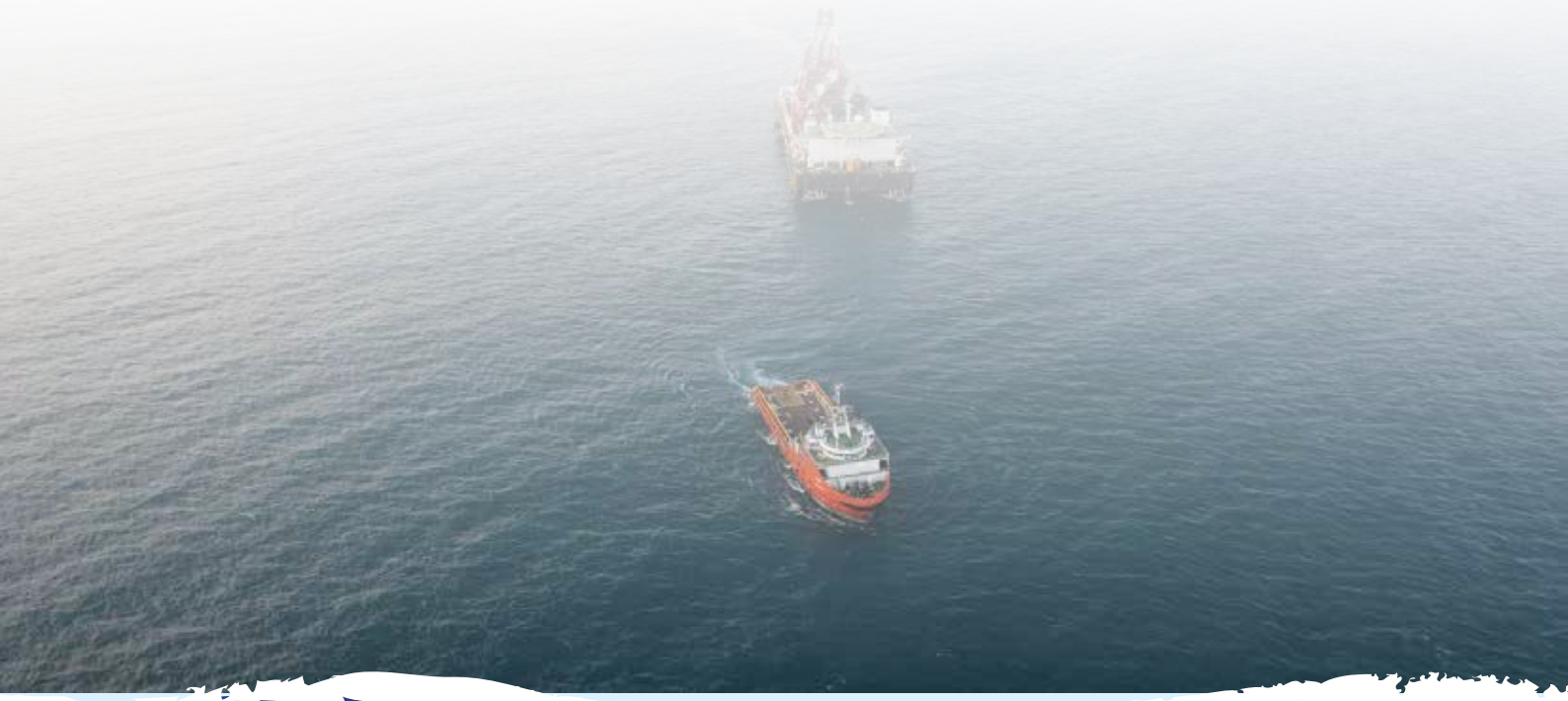
Marco Polo Marine Ltd., terdaftar di SGX, masuk sebagai pemegang saham melalui anak perseroannya dan Perseroan memulai kegiatan usaha penyewaan Armada Penunjang Lepas Pantai (Offshore Support Vessel - OSV).

Marco Polo Marine Limited, listed on SGX invest in the Company through its subsidiary, started its chartering of OSV.

2013

Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham pada tanggal 9 Januari, dana yang akan diperoleh Perseroan sekitar USD 14,3 juta.

Successful listing on IDX on January 9th, raising approximately USD 14.3 million.



2014

Melakukan Penawaran Umum Terbatas I dengan Hak Memesan Efek terlebih dahulu. Total dana yang diperoleh sebesar Rp.368 milyar dan Perseroan juga melakukan penandatanganan untuk pembelian 8 (delapan) unit kapal OSV dengan nilai total transaksi USD 170jt.

Perform Limited Public Offering I with the preemptive right. Total funds obtained BBR is Rp 368 billion and signed for the purchase of 8 (eight) unit OSV with the total transaction USD 170 million.

2015

Dalam menghadapi persaingan yang semakin ketat di dunia pelayaran yang dipengaruhi juga oleh pangsa pasar yang terus berubah dan menuntut intergritas sebuah perusahaan pelayaran, Perseroan telah berkomitmen untuk menjaga kualitas pelayananannya dan kepeduliannya terhadap lingkungan. Hal ini dibuktikan dengan kemampuan dan komitmen manajemen yang telah mendapatkan sertifikasi ISO 9001:2008 dan 14001:2004.

Dealing with the increase fierce competition in the shipping industries and also influenced by the dynamic market which is demanding integrity of a shipping company, The Company has been committed to maintaining its quality of services and concerness for the environment. This is provable by the ability and commitment of management who have obtained certificate ISO 9001: 2008 and 14001: 2004.

2022

Melakukan Penawaran Umum Terbatas II dengan Hak Memesan Efek terlebih dahulu (PUT II). Total dana yang diperoleh sebesar Rp. 245 milyar dalam bentuk konversi utang sebesar Rp 201 milyar atas pembelian 2 (dua) kapal OSV dan sisanya digunakan untuk pembelian 1 (satu) kapal OSV dan biaya operasional perusahaan.

Perform Limited Public Offering II with pre-emptive rights (PUT II). The total funds obtained amounted Rp. 245 billion in the form of debt conversion amounted IDR 201 billion for purchase of 2 (two) OSV vessels and the remainder was used to purchase 1 (one) OSV vessel and the company's operational costs.



KEGIATAN USAHA
LINE OF BUSINESS



KAPAL SELF PROPELLED BARGE
SELF PROPELLED BARGE VESSEL

Perseroan melakukan penyewaan kapal kepada para pelanggan dengan sistem sewa pengangkutan (*voyage charter*), Perseroan menyediakan jasa pengangkutan untuk bahan tambang seperti batubara, granit dan pasir secara transhipment atau pengiriman melalui rute sungai dan pesisir pantai (bukan antar benua).

Perseroan saat ini mengoperasikan 1 (satu) unit kapal Self Propelled Barge dengan berat 12.000 DWT.

Melalui pengalaman dan jaringan yang luas atas rute pelayanan, serta layanan yang handal dan tepat waktu, Perseroan berkeyakinan dapat memenuhi kebutuhan pelanggan, terutama perseroan-perseroan pertambangan.

The Company provides the fleet charter to their customer based on voyage charter system. For voyage charters, the Company provides transportation services for various kinds of bulk mining material such as coal, granite and sand for transhipment or delivery via rivers and coastal routes (not intercontinental).

The Company currently operates 1 (one) unit Self-propelled Barge vessel weighing 12.000 DWT.

Through experience and extensive network of service routes, as well as reliable and timely services, the Company are confident to meet the customers' needs, particularly for mining companies.



KAPAL PENUNJANG LEPAS PANTAI
OFFSHORE SUPPORT VESSELS

Saat ini, dengan armadanya, Perseroan mendukung operasi lepas pantai yang komprehensif mencakup pemindahan rig, penanganan jangkar, pengangkutan berbagai kebutuhan pengeboran di laut lepas seperti peralatan pengeboran, drilling string, batang bor, pipa, kebutuhan kru selama di lepas pantai, serta mendukungan kendaraan operasi jarak jauh (ROV), instalasi *wind farm* lepas pantai, dan derek Pelabuhan.

Armada kami juga mendukung berbagai kegiatan minyak dan gas lepas pantai, dimulai dari tahap eksplorasi sampai ke tahap produksi dengan jangkauan yang komprehensif di dalam pasar Indonesia maupun pasar Luar Negeri. Perseroan menyewakan kapal ini kepada perseroan-perseroan minyak dan gas bumi sebagai pengguna akhir (end-user) dengan sistem time-charter.

Saat ini, Perseroan didukung dengan 4 (four) unit kapal Anchor Handling Tug Supply (AHTS).

Melalui pengalaman Perseroan dalam industri ini, dan didukung oleh armada yang berusia muda dan dilengkapi dengan peralatan modern serta teknologi yang canggih, Perseroan berkeyakinan dapat memenuhi kebutuhan pelanggan, terutama perseroan-perseroan minyak dan gas bumi.

Currently, with its fleet, the Company supports offshore operations which include rig transportation, Anchor handling, transporting various drilling needs on the seas such as drilling equipment, drilling strings, drill rods, pipes, crew needs while on the sea, and also support for remote operating vehicles (ROV), installation of offshore wind farms, and port cranes.

Our fleet also support various offshore oil and gas activities, starting from the exploration phase to the production phase with a comprehensive range in Indonesian market as well as foreign markets. Company chartering its vessels to oil and gas companies as the-end user with time charter system.

Now a days, The Company is supported by 4 (four) Indonesian Flag AHTS vessel.

Through the Company's experience in this industry, and is supported by young fleets that equipped with modern equipment and advanced technology, the Company believes can meet the needs of customers, especially for oil and gas companies.

WILAYAH OPERASIONAL
OPERATIONAL AREA

Perseroan menyediakan beragam jenis kapal yang dapat menunjang kegiatan operasional industri hulu minyak dan gas serta industri batu bara. Jenis kapal yang dimiliki Perseroan yaitu kapal Offshore Support Vessel (OSV) dan kapal Self Propelled Barge dengan wilayah perairan mencakup Indonesia dan internasional.

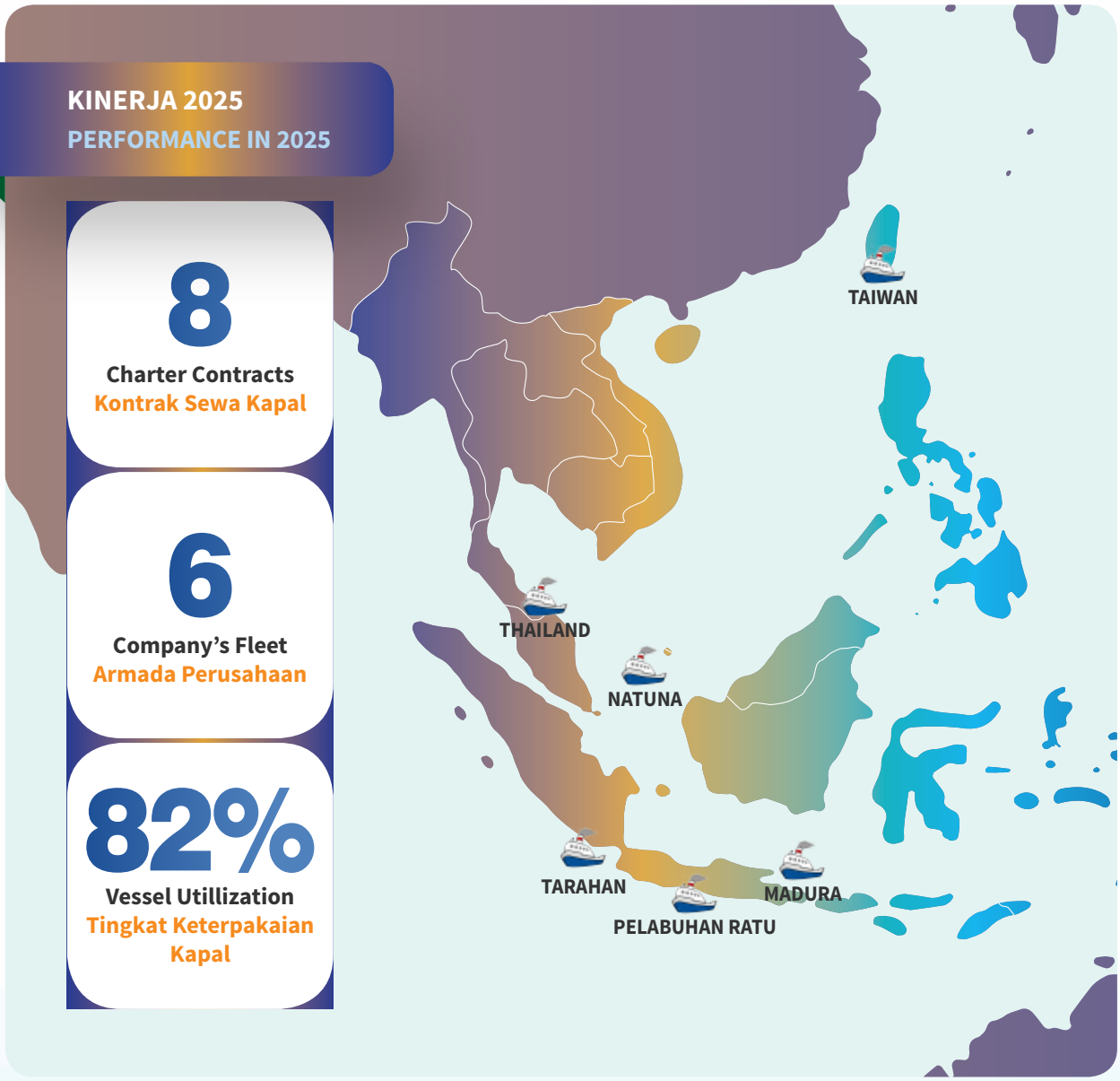
The Company provides various types of vessels to support operational activities of the upstream oil and gas industry and the coal industry. The types of vessels owned by the Company are Offshore Support Vessel (OSV) and Self Propelled Barge, covering Indonesian and international water territories.

KINERJA 2025
PERFORMANCE IN 2025

8
Charter Contracts
Kontrak Sewa Kapal

6
Company's Fleet
Armada Perusahaan

82%
Vessel Utillization
Tingkat Keterpakaian Kapal



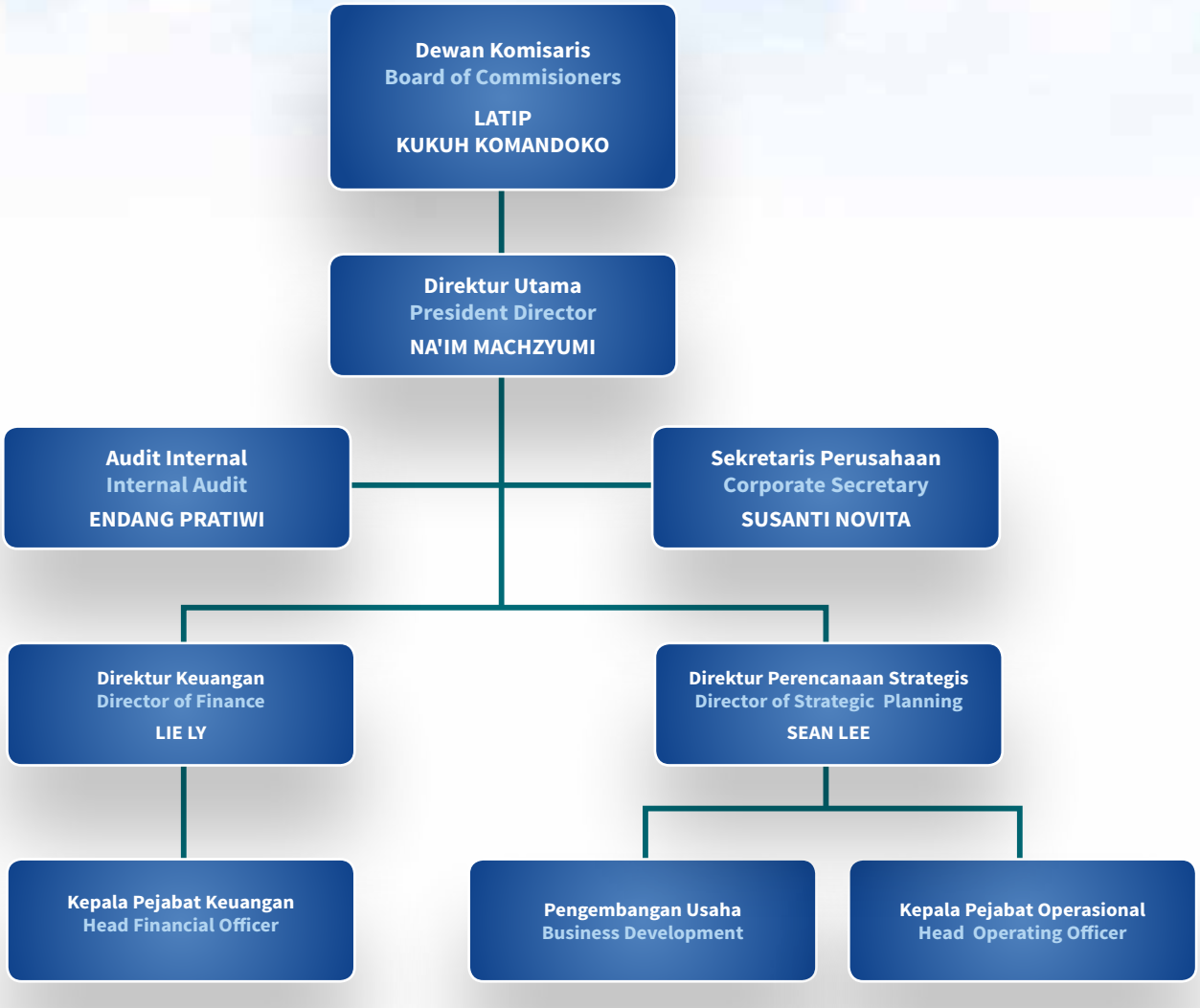
Jangkauan Domestik
Domestic Reach

Pelabuhan ratu, Tarahan, Madura, Natuna

Jangkauan Internasional
International Reach

Thailand, Taiwan

STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN
COMPANY ORGANIZATIONAL STRUCTURE



PROFIL DEWAN KOMISARIS
THE BOARD OF COMMISIONER' PROFILE

Berikut adalah riwayat singkat mengenai masing-masing anggota Komisaris dan Direksi Perseroan:

The following is a brief history of each member of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors:



LATIP

Komisaris Utama
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, 76 tahun. Menjabat sebagai Komisaris Utama berdasarkan keputusan para pemegang saham yang dinyatakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.53 tanggal 15 Juni 2022 oleh Notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo, S.H. dan merupakan salah satu pendiri Perseroan. Beliau terutama berperan melakukan pengawasan terhadap strategi pengembangan usaha dan memberi arahan tentang manajemen risiko Perseroan. Lulus dari Hwa Chung, Indonesia, pada tahun 1968.

Beliau tidak memiliki hubungan Afiliasi dengan anggota dewan komisaris lainnya. Namun, memiliki hubungan afiliasi dengan direksi yaitu dengan Bapak Sean Lee Yun Feng dan Ibu Liely, serta Pemegang Saham dan Pengendali.

Indonesian citizen, 76 years old. Appointed as a President Commissioner based on the shareholders' resolution contained in the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 53 dated June 15th, 2022, by Notary Antonius Wahono Prawirodirdjo, S.H., and is one of BBR's founders. He is mainly serves to conduct surveillance against a business development strategy and provide direction about enterprise risk management. Graduated from the Chung Hwa, Indonesia, in 1968.

He does not have affiliation relationship with another members of the Board Commissioners. However, he has Affiliate relationship with other directors, namely Mr. Sean Lee Yun Feng and Mrs. Liely and the Main and Controlling Shareholders.



KUKUH KOMANDOKO

Komisaris Independen
Independent Commissioners

Warga Negara Indonesia, 51 tahun. Diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan keputusan rapat umum pemegang saham luar biasa tanggal 26 Agustus 2021, berdasarkan akta notaris no. 179/I/AWP/VIII/2021 tanggal 26 Agustus 2021, dibuat oleh Notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo. Beliau memiliki gelar Sarjana, Magister dan Doktor Hukum dari Universitas Indonesia. Selain sebagai anggota Komite Audit Perseroan, beliau juga merupakan Advokat Founding Partner di Hadiwidjojo Mukhtar Ardibrata (HWMA Law Firm) dan seorang Dosen. Sebelumnya beliau bekerja sebagai Konsultan USAID di SEADI (Dukungan Untuk Pengembangan Analisis Ekonomi di Indonesia), Ahli di Lembaga Penjamin Simpanan (LPS), Unit Program Penjaminan Pemerintah Kementerian Keuangan, Republik Indonesia (UP3), dan Badan Penyehatan Perbankan Nasional (BPPN).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama dan Pengendali baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Indonesian citizen, 51 years old. Appointed as Independent Commissioner based on the decision of the extraordinary general meeting of shareholders on August 26, 2021, based on notarial deed no. 179/I/AWP/VIII/2021 dated 26 August 2021, made by Notary Antonius Wahono Prawirodirdjo. He holds Bachelor, Master and Doctor of Law degrees from the University of Indonesia. Apart from being a member of the Company's Audit Committee, he is also a Founding Partner Advocate at Hadiwidjojo Mukhtar Ardibrata (HWMA Law Firm) and a Lecturer. Previously he worked as a USAID Consultant at SEADI (Support for the Development of Economic Analysis in Indonesia), Expert at the Deposit Insurance Corporation (LPS), Government Guarantee Program Unit at the Ministry of Finance, Republic of Indonesia (UP3), and the Indonesian Bank Restructuring Agency (IBRA).

He does not have affiliation relationship with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, Main and Controlling Shareholders, either directly or indirectly up to the ultimate individual owners.

PROFIL DIREKSI
THE BOARD OF DIRECTOR' PROFILE



NA'IM MACHZYUMI

Direktur Utama
President Director

Warga Negara Indonesia, 69 tahun. Menjabat sebagai Direktur Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 15 Juni 2022 yang didudukkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Nomor 53 Tanggal 15 Juni 2022 dihadapan Notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo, yang telah mendapat pengesahan dari Kemenkumham Nomor AHU-0050936.AH.01.02 tanggal 21 Juli 2022 yang bertanggung jawab atas kelangsungan dan kemajuan perusahaan. Pengalaman sebelum menjabat sebagai Direktur Utama PT. Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk adalah sebagai berikut: Bekerja di PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (1981 - 2011), Direktur PT .Baituna Sejahtera Ihsani (2011-2013), Direktur PT. Catur Resources (2011-2013), Direktur PT. Tri Bina Sejahtera (2013-2014), Direktur PT. Solusi Paramitra (2014-2016), Direktur PT. Rezki Curah Prima (2016 - 2017), Komisaris PT. Rezki Curah Prima (2018-2020), Konsultan Keuangan (2017 hingga sekarang). Lulus dengan gelar Doktorandus dari Universitas Brawijaya Malang tahun 1981 dan mendapat gelar Master of Science (MSI) Business Policy dari Universitas Indonesia tahun 2000.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, Pemegang Saham Utama dan Pengendali baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Indonesian citizen, 69 years old. Serving as the President Director based on the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on June 15th, 2022 which is sited in the Deed Decree No. 53 dated June 15th, 2022 by Notary Antonius Wahono Prawirodirdjo, which was approved by the Ministry of Law and Human Rights Number AHU-0050936.AH.01.02 dated July 21th, 2022 which is responsible for the sustainability and progress of the company.Experience before serving as President Director of PT. National Shipping Bina Buana Raya Tbk are as follows: Working at PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (1981 - 2011), Director of PT. Baituna Sejahtera Ihsani (2011-2013), Director of PT. Catur Resources (2011-2013), Director of PT. Tri Bina Sejahtera (2013-2014), Director of PT. Solusi Paramitra (2014-2016), Director of PT. Rezki Curah Prima (2016 - 2017), Commissioner of PT. Rezki Curah Prima (2018-2020), Financial Consultant (2017 to present). Graduated with a Doctoral degree from Brawijaya University Malang in 1981 and received a Master of Science (MSI) Business Policy from the University of Indonesia in 2000

He does not have affiliation relationship with other members of Board of Directors, members of Board of Commissioners, or the Main and Controlling Shareholders, either directly or indirectly, to the ultimate individual owners.



SEAN LEE YUN FENG

Direktur
Director

Warga Negara Singapura, 48 tahun. Menjabat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan Pemegang Saham tanggal 15 Juni 2022, yang hasilnya diaktakan dengan Akta no. 53 tanggal 15 Juni 2022 oleh Notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo, yang bertanggung jawab atas perencanaan dan strategi Perseroan. Selain itu, menjabat juga sebagai Direktur Rig Tenders Offshore Pte. Ltd. (sejak 2010), Direktur Marco Polo Offshore Pte. Ltd. (sejak 2009), Direktur New Resources Technology (sejak 2009), Direktur Marco Polo Offshore Pte. Ltd. (sejak 2009), Direktur Bina Marine Pte. Ltd. (sejak 2008), Direktur MP Marine Pte. Ltd. (sejak 2008), CEO MPM (sejak 2006), Direktur MPS (sejak 2005), dan Komisaris PT Sempurna Readymix Concrete (sejak 2002). Lulus dengan gelar Bachelor of Commerce dari Universitas Murdoch (Australia Barat) pada tahun 1999 dan dengan gelar Master Bisnis dan Administrasi dari INSEAD (Perancis) pada tahun 2011 dan Tsinghua University (Beijing) pada tahun 2011.

Beliau memiliki hubungan Afiliasi dengan dengan Dewan Komisaris yaitu Bapak Latip dan anggota Dewan Direksi Lainnya yaitu Ibu Liely serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Singapore Citizen, 48 years old. Appointed as a Director based on The decision of shareholders outside the meeting on June 15th,2022, the results of which was covered by deed no. 53 dated June 15th, 2022 by Notary Antonius Wahono Prawirodirdjo., responsible for the planning and strategy of the company. In addition, serving also as Director of the Rig Tenders Offshore Pte. Ltd. (since 2010), Director Marco Polo Offshore Pte. Ltd. (since 2009), Director of the New Resources Technology (since 2009), Director Marco Polo Offshore Pte. Ltd. (since 2009), Director of Bina Marine Pte. Ltd. (since 2008), Director of MP Marine Pte. Ltd. (since 2008), CEO of MPM (since 2006), Director of the MPS (since 2005), Commissioner of PT Perfect Readymix Concrete (since 2002). Graduated with a Bachelor of Commerce from the University of Murdoch (Western Australia) in 1999 and with a Master's degree in business and Administration from INSEAD (France) in 2011 and Tsinghua University (Beijing) in 2011.

He has Affiliate relationship with the Board of Commissioners, namely Mr. Latip and another member of the Board of Directors, namely Mrs. Liely and the Main and Controlling Shareholders.



LIE LY

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, 51 tahun. Diangkat menjadi Direktur berdasarkan Keputusan Pemegang Saham tanggal 15 Juni 2022, yang hasilnya diaktakan dengan Akta no. 53 tanggal 15 Juni 2022 oleh Notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo., yang membawahi bagian keuangan. Selain itu, juga menjabat sebagai Direktur di Marco Polo Marine Ltd. Lulus dengan gelar Bachelor of Commerce dari Universitas Murdoch (Australia Barat) pada tahun 1995 dan gelar Master di bidang Akuntansi dari Curtin University (Australia Barat) pada tahun 2008. Beliau juga memiliki sertifikasi akuntan public (CPA) Australia.

Beliau memiliki hubungan Afiliasi dengan dengan Dewan Komisaris yaitu Bapak Latip dan anggota Dewan Direksi Lainnya yaitu Bapak Sean Lee Yun Feng serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Indonesian citizen, 51 years old. Appointed as a Director based on Shareholders' Decree on June 15th, 2022, by Deed no. 53 of Notary Antonius Wahono Prawirodirdjo., on June 15th, 2022, who oversees the finance department. In addition, appointed as Director at Marco Polo Marine Ltd. Graduated with a Bachelor of Commerce Degree from Murdoch University (Western Australia) in 1995 and also holding a Masters of Accounting Degree from Curtin University in Western Australia in 2008. She is qualified Chartered Public Accountant (CPA) Australia.

He has Affiliate relationship with the Board of Commissioners, namely Mr. Latip and another member of the Board of Directors, namely Mr. Sean Lee Yun Feng and the Main and Controlling Shareholders.

PROFIL KOMITE AUDIT
THE AUDIT COMMITTEE'S PROFILE



KUKUH KOMANDOKO

Ketua
Chairman

Riwayat hidup lengkap Bapak Kukuh Komandoko sebagai Ketua dapat dilihat di bagian Profil Dewan Komisaris dalam laporan ini.

The complete curriculum vitae of Mr. Kukuh Komandoko as Chairman can be seen on the profile of the Board of Commissioner in this report.



WAHYUDI SUSANTO

Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Warga Negara Indonesia, 53 tahun. Menjabat sebagai komite audit Perseroan sejak 2022. Beliau memiliki latar belakang pendidikan diantaranya tahun 1997 dari Fakultas Hukum Universitas Indonesia. Beliau memperoleh sertifikasi dari Persatuan Advokat Indonesia (PERADI) sejak tahun 1999. Beliau juga terdaftar sebagai Konsultan Hukum Pasar Modal pada Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Anggota Dewan Komite di beberapa perusahaan lainnya. Beliau merupakan Pendiri dan Managing Partner di Infiniti & Co, beliau juga pernah menjabat sebagai Partner pada kantor konsultan hukum SHM Partnership, Jakarta pada tahun 2007 – 2018, Partner pada kantor Konsultan Hukum BM & Partners, Jakarta pada tahun 2005 – 2007, Partner Pendiri pada Smith & Susanto pada tahun 2002 – 2005, Senior Associate di kantor Konsultan Hukum William Effendi & Co, Jakarta pada tahun 1999 – 2002, dan Senior Associate di kantor Konsultan Hukum Warrens & Achyar, Jakarta pada tahun 1997 – 1999.

Beliau tidak memiliki hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, maupun Pemegang Saham Pengendali Perseroan.

Indonesian citizen, 53 years old. Has served as the Company's audit committee since 2022. He has an educational background including 1997 from the Faculty of Law, University of Indonesia. He has been certified by the Indonesian Advocates Association (PERADI) since 1999. He is also registered as a Capital Market Legal Consultant with the Financial Services Authority of the Republic of Indonesia. Currently he also serves as Member of the Board of Committees in several other companies. He is the Founder and Managing Partner at Infiniti & Co. He has also served as Partner at the legal consulting firm SHM Partnership, Jakarta in 2007 – 2018, Partner at the Legal Consultant office BM & Partners, Jakarta in 2005 – 2007, Founding Partner at Smith & Susanto in 2002 – 2005, Senior Associate at the office of Legal Consultant William Effendi & Co, Jakarta in 1999 – 2002, and Senior Associate at the office of Legal Consultant Warrens & Achyar, Jakarta in 1997 – 1999.

He does not have any Affiliate relationship with the Company's Board of Commissioners, Board of Directors, nor the Controlling Shareholder.



ZULFITRY RAMDAN

Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Warga Negara Indonesia, 43 tahun. Menjabat sebagai anggota Komite Audit sejak 27 Agustus 2021. Memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Trisakti, Jakarta pada tahun 2007, Program Pendidikan Profesi Akuntansi di Universitas Indonesia tahun 2008 dan Magister Manajemen dari Universitas Indonesia, Jakarta untuk jurusan Manajemen Keuangan pada tahun 2009. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komite Audit PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk (2018-sekarang); Komite Audit PT Selaras Citra Nusantara Perkasa Tbk (2021-sekarang); Sebagai partner di Kantor Akuntan Publik Tasnim, Fardiman, Sapuan, Nuzuliana, Ramdan & Rekan (2018–sekarang); Sebagai dosen tetap di Universitas Bina Nusantara (2010–sekarang).

Beliau tidak memiliki hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, maupun Pemegang Saham Pengendali Perseroan.

Indonesian citizen, 43 years old. Appointed as a member of the Audit Committee since August 27, 2021. He has a Bachelor's degree in Accounting from Trisakti University, Jakarta in 2007, He has and educational background including Bachelor's degree in Accounting from Trisakti University, Jakarta in 2007, The Accounting Professional Education Program at the University of Indonesia in 2008 and a Masters in Management from the University of Indonesia, Jakarta, majoring in Management Finance in 2009. Currently he also serves as committes Audit at PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk (2018-present); The Audit Committee of PT Selaras Citra Nusantara Perkasa Tbk (2021-present); As a partner in the Public Accounting Firm of Tasnim, Fardiman, Sapuan, Nuzuliana, Ramdan & Partners (2018–present); As a permanent lecturer at Bina Nusantara University (2010–present).

He does not have any Affiliate relationship with the Company's Board of Commissioners, Board of Directors, nor the Controlling Shareholder.

PROFIL KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI
THE REMUNERATION AND NOMINATION COMMITTEE

KUKUH KOMANDOKO

Ketua
Chairman

Riwayat hidup lengkap Bapak Kukuh Komandoko sebagai Ketua dapat dilihat di bagian Profil Dewan Komisaris dalam laporan ini.

The complete curriculum vitae of Mr. Kukuh Komandoko as Chairman can be seen on the profile of the Board of Commissioner in this report.

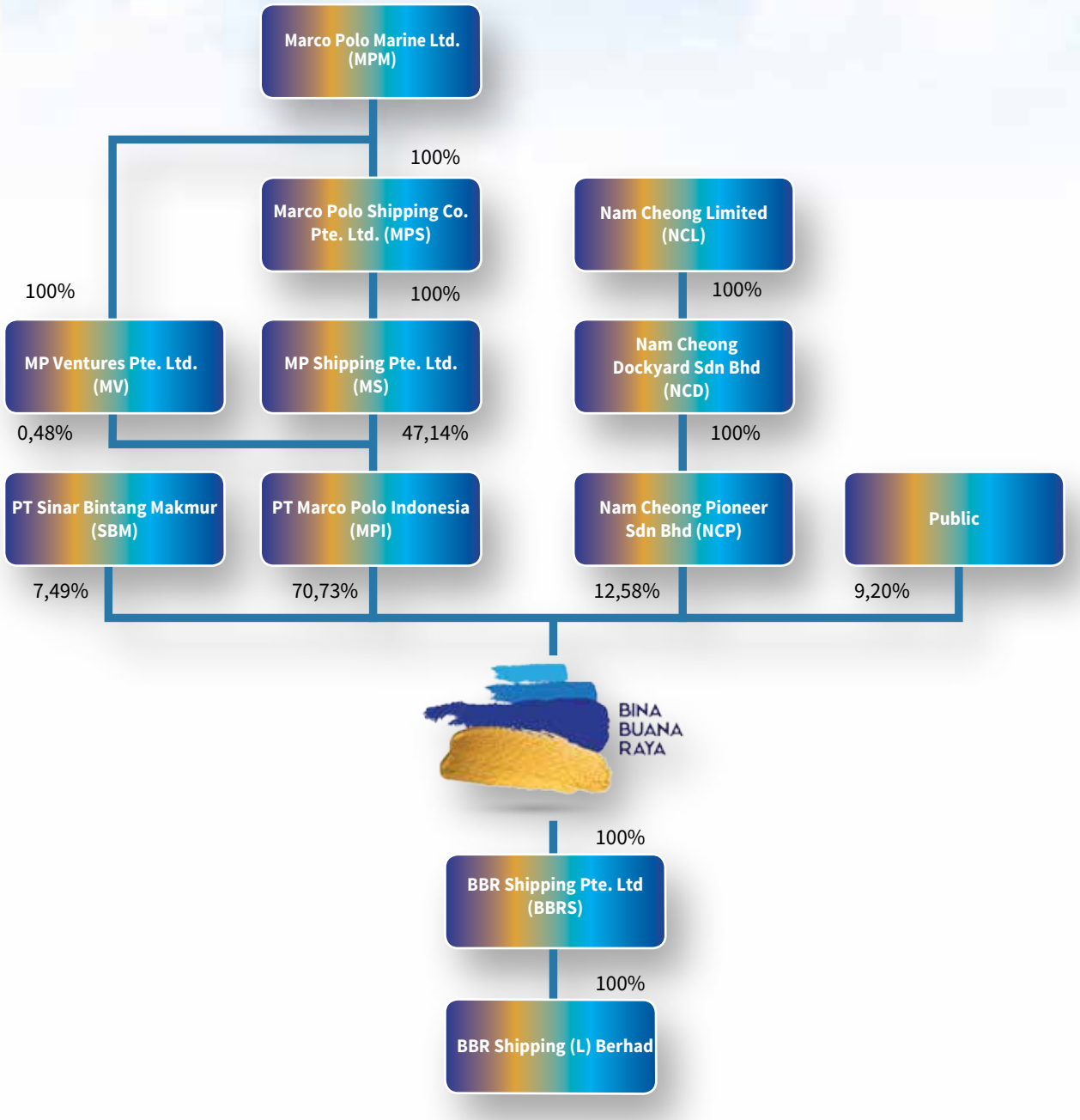
LATIP

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of Remuneration and Nomination Committee

Riwayat hidup lengkap Bapak Latip sebagai anggota dapat dilihat di bagian Profil Dewan Komisaris dalam laporan ini.

The complete curriculum vitae of Mr. Latip as member can be seen on the profile of the Board of Commissioner in this report.

STRUKTUR KEPEMILIKAN SAHAM
SHARE OWNERSHIP STRUCTURE



KETERANGAN SINGKAT MENGENAI ENTITAS ANAK PERUSAHAAN
BRIEF DESCRIPTION ABOUT THE COMPANY'S SUBSIDIARIES

BBR SHIPPING PTE. LTD. ("BBRS")

Riwayat Singkat / Brief History

BBRS didirikan pada tanggal 24 Oktober 2011 berdasarkan hukum Singapura dengan Certificate of Incorporation dengan nomor pendaftaran Perusahaan 201131556Z.

BBRS was established on October 24th, 2011 under the laws of Singapore with a Certificate of Incorporation with company registration number: 201131556Z.

Alamat Kantor Pusat / Address of Head Office

1 Tai Seng Avenue #06-13, Tai Seng Exchange Tower A, Singapore 536464.

No. Telepon : +65 6741 2545
No. Fax : +65 6659 4685
Website : www.marcopolomarine.com.sg
Email : ir@marcopolomarine.com.sg

1 Tai Seng Avenue #06-13, Tai Seng Exchange Tower A, Singapore 536464.

No. Telepon : +65 6741 2545
No. Fax : +65 6659 4685
Website : www.marcopolomarine.com.sg
Email : ir@marcopolomarine.com.sg

Pengurusan dan Pengawasan / Management

Susunan pengurus BBRS adalah sebagai berikut:

Direktur : Lie Ly
Direktur : Sean Lee Yun Feng

The composition of the BBRS are as follows:

Director : Lie Ly
Director : Sean Lee Yun Feng

BBR SHIPPING (L) BERHAD ("BBRL")

Riwayat Singkat / Brief History

BBR Shipping (L) Berhad (BBRL) merupakan entitas anak dari BBRS yang didirikan berdasarkan hukum Malaysia pada tanggal 12 November 2020 dengan Certificate of Incorporation dengan nomor pendaftaran perusahaan No. LL17143.

BBR Shipping (L) Berhad (BBRL) is a subsidiary of BBRS Which was established under the laws of Malaysia on November 12,2020 with a Certificate of Incorporation with company registration number: LL17143.

Alamat Kantor Pusat / Address of Head Office

1 Tai Seng Avenue #06-13, Tai Seng Exchange Tower A, Singapore 536464.

No. Telepon : +65 6741 2545
No. Fax : +65 6659 4685
Website : www.marcopolomarine.com.sg
Email : ir@marcopolomarine.com.sg

1 Tai Seng Avenue #06-13, Tai Seng Exchange Tower A, Singapore 536464.

No. Telepon : +65 6741 2545
No. Fax : +65 6659 4685
Website : www.marcopolomarine.com.sg
Email : ir@marcopolomarine.com.sg

Pengurusan dan Pengawasan / Management

Susunan pengurus BBRL adalah sebagai berikut:

Direktur : Lie Ly
Direktur : Sean Lee Yun Feng

The composition of the BBRL are as follows:

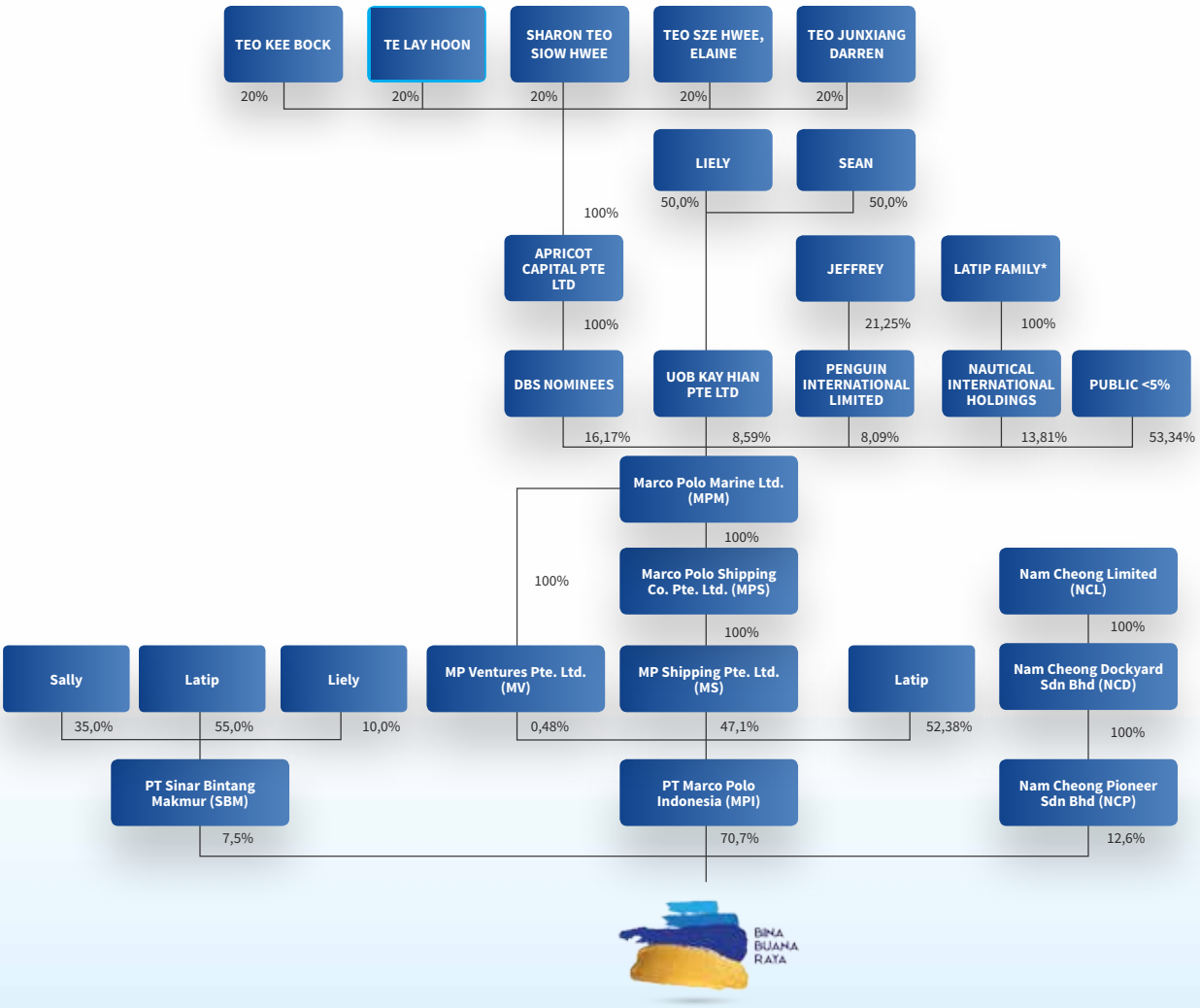
Director : Lie Ly
Director : Sean Lee Yun Feng

DAFTAR ENTITAS ANAK
LIST OF SUBSIDIARIES

ENTITAS ANAK / SUBSIDIARIES

Nama Name	Bidang Usaha Line of Business	Kepemilikan oleh Perusahaan Share Ownership by the Company (%)	Status Operasi Operation Status	Jumlah Aset Sebelum Eliminasi Total Assets Before Elimination (USD)	
				2025	2024
BBR Shipping Pte Ltd	Bergerak dalam bidang usaha utama penyewaan kapal penunjang lepas pantai (OSV)	100%	Beroperasi Operating	8.547.306	8.563.234
BBR Shipping (L) Berhard	Bergerak dalam bidang usaha utama penyewaan kapal penunjang lepas pantai (OSV)	100%	Beroperasi Operating	7.536.677	8.101.173

INFORMASI TENTANG PEMEGANG SAHAM UTAMA / PENGENDALI HINGGA NAMA PEMILIK AKHIR
INFORMATION ABOUT ULTIMATE/CONTROLLING SHAREHOLDERS UP TO THE NAME OF END OWNER



** Kepemilikan Latip Family merupakan kepemilikan dari Bapak Latip, Ibu Sally, Ibu Lie Ly dan Bapak Sean Lee Yun Feng.*

PEMEGANG SAHAM UTAMA & PENGENDALI
MAJORITY & CONTROLLING SHAREHOLDERS

Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Jumlah dalam IDR Amount in IDR	%
PT Marcopolo Indonesia	5.997.334.652	424.391.515.200	70,73%
Nam Cheong Pioneer Sdn Bhd	1.066.666.666	160.000.000.000	12,58%
PT Sinar Bintang Makmur	635.536.000	95.330.400.000	7,49%
Latip	21.496.098	2.288.538.250	0,25%
Masyarakat	758.456.912	99.769.146.150	8,94%
Total	**8.479.490.328**	**781.779.599.600**	**100,00%**

Pemegang Saham Pengendali Perseroan saat ini adalah Bapak Latip, Ibu Lie Ly, dan Bapak Sean Lee Yun Feng.

The current Controlling Shareholders of the Company are Mr. Latip, Mrs. Lie Ly, and Mr. Sean Lee Yun Feng.

KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KOMISARIS & DIREKSI
BOARD OF COMMISSIONER & DIRECTORS WHO OWNS THE COMPANY'S SHARES

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Saham (%) Percentage of Share Ownership (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Saham (%) Percentage of Share Ownership (%)
		31-Dec-24		31-Dec-25	
Latip	Komisaris Utama/ President Commissioner	21.496.098	0,254%	21.496.098	0,254%
Sean Lee Yun Feng	Direktur/ Director	99.600	0,001%	99.600	0,001%

PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI
SHAREHOLDERS BASED ON CLASSIFICATION

Kelompok Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders	Jumlah saham Number of Shares	% kepemilikan saham/ % shares
Lokal/ Local	**3.716**	**6.989.724.280**	**82,43%**
Perorangan/ Individual	3.703	335.272.973	3,95%
Badan Usaha/ Business entity	13	6.654.451.307	78,48%
Asing/ Foreign	**27**	**1.489.766.048**	**17,57%**
Perorangan/ Individual	10	13.009.731	0,15%
Badan Usaha/ Business entity	17	1.476.756.317	17,42%
Total	**3.743**	**8.479.490.328**	**100,00%**

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM
CHRONOLOGY OF SHARES LISTING

Keterangan	Tanggal Date	Jumlah Saham Beredar Number of Outstanding Shares	Harga Penawaran Per saham Offer Price Per share	Description
Penawaran Umum Perdana sebanyak 600.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham	9-Jan-13	2.468.870.000	Rp 230,- dengan nilai nominal Rp 100,-	Initial Public Offering of 600.000.000 shares with par value of Rp100 per share
Pelaksanaan Konversi atas Obligasi Konversi I sebesar USD 6.800.000 menjadi 346.083.339 saham	22-Jan-13	2.814.953.339	Rp 230,- dengan nilai nominal Rp 100,-	Convertion of Convertible Bonds I (CB-I) of USD 6.800.000 to 346.083.339 shares
Pelaksanaan Konversi atas Obligasi Konversi I sebesar USD 20.000.000 menjadi 952.121.739 saham	23-Feb-13	3.767.075.078	Rp 230,- dengan nilai nominal Rp 100,-	Convertion of Convertible Bonds II (CB-II) of USD 20.000.000 to 952.121.739 shares
Penawaran Umum Terbatas I dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak 1.600.001.170 saham	13-Nov-14	5.367.076.248	Rp 230,- dengan nilai nominal Rp 100,-	First Limited Public Offering I with Pre-emptive Rights of 1.600.001.170 shares
Penggabungan Nilai Nominal Saham/ Reverse Stock terhadap seluruh saham saham Perseroan dengan cara melakukan pengurangan saham terhadap seluruh saham dari Perseroan yang telah dikeluarkan dan disetor penuh, dimana setiap 3 (tiga) saham dengan nilai nominal Rp100, (seratus Rupiah) per saham menjadi 2 (dua saham dengan nilai nominal Rp150, (seratus lima puluh Rupiah) per saham	22-Feb-22	3.578.050.832	Nilai nominal Rp 150,-	Combining the Nominal Value of Shares/Reverse Stock to all shares of the Company's shares by reducing shares to all shares of the Company that have been issued and fully paid, where every 3 (three) shares with a nominal value of Rp. 100, (one hundred Rupiah) per share becomes 2 (two shares with a nominal value of Rp150, (one hundred and fifty Rupiah) per share
Penawaran Umum Terbatas II dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak 4.901.439.496 saham seri B	15-Feb-22	8.479.490.328	Rp 50,- dengan nilai nominal Rp 50,-	First Limited Public Offering II with Pre-emptive Rights of 4.901.439.496 shares B Series

SERTIFIKASI
CERTIFICATE

Perseroan memperoleh sertifikasi dari lembaga independen sebagai wujud komitmen Perseroan untuk senantiasa meningkatkan nilai tambah di mata para pemangku kepentingan, yaitu:

The Company obtained certification from an independent institution as a form of the Company's commitment to continuously increase added value in the eyes of stakeholders, namely:

No.	Tahun Perolehan Year	Sertifikasi Certificate	Badan atau Lembaga yang Memberikan Awarding Body or Institution	Akhir Masa Berlaku Validity Period
1	10 Oktober 2025 October 10, 2025	Dokumen Penyesuaian Manajemen Keselamatan Safety Management compliance document	Dirjen Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan	09 Oktober 2030 October 09, 2030
2	27 September 2024 September 27, 2024	Sistem Manajemen Lingkungan Environmental Management System **ISO 14001:2015**	BSI	26 September 2027 September 26, 2027
3	27 September 2024 September 27, 2024	Sistem Manajemen Mutu Total Quality Management **ISO 9001:2015**	BSI	26 September 2027 September 26, 2027



SUMBER DAYA MANUSIA
HUMAN RESOURCES

Perseroan menyadari bahwa keunggulan kompetitif Perseroan tidak hanya berasal dari aset fisik, melainkan juga dari bakat, dedikasi dan inovasi dari sumber daya manusia (SDM) yang handal dan kompeten. Karyawan adalah inti dari setiap pencapaian yang diraih oleh Perseroan.

The Company recognizes that its competitive advantage stems not only from physical assets, but also from the talent, dedication, and innovation of reliable and competent human resources (HR). Employees are the core of every achievement attained by the Company.

Oleh karena itu, Perseroan selalu berkomitmen untuk selalu menciptakan lingkungan kerja yang inklusif, kondusif, dan memberdayakan, dimana setiap individu merasa dihargai, didengar dan termotivasi untuk mencapai potensi penuhnya.

Therefore, the Company is always committed to always creating an inclusive, conducive, and empowering work environment, where every individual feels valued, heard, and motivated to achieve their full potential.

Perseroan melakukan penilaian kinerja yang adil dan terbuka sebagai dasar untuk memberikan penghargaan atas kinerja karyawan.

The Company implements a fair and open performance appraisal system as a basis for rewarding employee performance

Perseroan memperhatikan kesejahteraan karyawan yang antara lain diwujudkan dengan menyediakan sejumlah benefit seperti asuransi tenaga kerja (BPJS Ketenegakerjaan) dan asuransi kesehatan (BPJS Kesehatan). Tidak hanya itu, Perseroan juga menyediakan program kesehatan lain seperti asuransi kesehatan komersial non-BPJS bagi karyawan dengan manfaat, antara lain:

1. Jaminan rawat inap;
2. Pembedahan;
3. Rawat Jalan Darurat akibat Keadaan Gawat Darurat ;
4. Perawatan Darurat Gigi akibat Kecelakaan dan
5. Santunan duka

Melalui kepemilikan asuransi kesehatan terintegrasi, seluruh karyawan dapat mengakses fasilitas pengobatan rawat inap yang tidak harus terkait dengan penyakit akibat kerja.

Perseroan terus berupaya mengembangkan bisnis yang berkelanjutan dengan menyediakan program pelatihan khusus dan berkala yang ditunjukan kepada karyawan darat dan laut untuk meningkatkan kualitas, kapabilitas dan profesionalisme SDM.

The Company is attentive to its employees' welfare, realized in the provision of a number of benefits such as labor insurance ("BPJS Ketenagakerjaan") and health insurance ("BPJS Kesehatan). Not only that, the Company also provides other health programs such as non-BPJS commercial health insurance for employees with benefits, among others:

1. Inpatient coverage;
2. Surgery;
3. Outpatient Emergency Treatment due to Emergency Condition;
4. Dental Emergency Treatment due to Accident and
5. Compensation for grief

Through the ownership of integrated health insurance, all employees can access inpatient treatment facilities that do not have to be related to work-related illnesses.

The Company continues to try to establish a sustainable business by offering special and periodic training programs targeted at strengthening the competency of land and sea employees in terms of HR quality, capability, and professionalism.



KOMPOSISI KARYAWAN DAN AWAK KAPAL
COMPOSITION OF EMPLOYEES AND CREW

Komposisi Karyawan Berdasarkan Kelompok Usia, Jenis Kelamin dan Tingkat Jabatan
Employees Composition Based On Age, Gender and Position Level

Karyawan Darat | Onshore Employee

Jenjang Management	< 21 Tahun		21-30 Tahun		31-40 Tahun		41-50 Tahun		>50 Tahun		Jumlah Total
	Pria	Wanita	Pria	Wanita	Pria	Wanita	Pria	Wanita	Pria	Wanita	
Senior Manager								1		1	2
Manager								2			2
Supervisor			1		1	2		2			6
Staff				1	1	2					4
Non - Staff					2						2

Komposisi Karyawan Menurut Tingkat Pendidikan
Employee Composition Based On Education Level

Karyawan Darat | Onshore Employee

Pendidikan	Perusahaan | The Company	Entitas Anak | Subsidiary	Jumlah | Total
> S1/Bachelor	0	2	2
S1/Bachelor	7	2	9
Diploma	0	2	2
SMA/Senior High School	3	0	3
Jumlah	**10**	**6**	**16**

Komposisi Awak Kapal Berdasarkan Kelompok Usia, Jenis Kelamin, Jenis Kapal dan Tingkat Jabatan
Employees Composition Based On Age, Gender, Vessel and Position Level

Dikarenakan bisnis Perseroan bergerak di bidang pelayaran, yang pada level operasinya berada di perairan laut dan membutuhkan tenaga pria maka hingga saat ini, komposisi awak kapal masih sepenuhnya diisi oleh pria.

Due to the Companys business activities in the shipping sector, which at the operational level requires male labor, the composition of the Company's human resources is predominantly with male.

Jenjang Management	< 21 Tahun		21-30 Tahun		31-40 Tahun		41-50 Tahun		>50 Tahun		Jumlah Total
	SPB	OSV	SPB	OSV	SPB	OSV	SPB	OSV	SPB	OSV	
Nahkoda | Master						1		5	1		7
Mualim I | Chief Officer I						1		3	1		5
Mualim II | Chief Officer II			1			5		3		1	10
Mualim III | Chief Officer III			1								1
KKM I | Chief Engineer I						2	1	4	1		8
KKM II | Chief Engineer II						2		2	1		5
KKM III | Chief Engineer III			1			2		2			5
KKM IV | Chief Engineer IV			1								1
ETO						1		2			3
Bosun						1		3	1	1	6
Juru Mudi | Able Seaman			2			8		9		1	20
Juru Masak | Koki						1	1	1		1	4
Oiler			1		1	7		3	1		13
CADET											
Jumlah			**7**		**1**	**31**	**2**	**37**	**6**	**4**	**88**

Karyawan Laut | Marine Employee

Pendidikan	Perusahaan The Company		Entitas Anak Subsidiary	Jumlah Total
	SPB	OSV	OSV	
ANT / ATT I	2	10	2	14
ANT / ATT II	1	6	3	10
ANT / ATT III	5	7	5	17
ANT / ATT IV	1			1
ANT / ATT D		27	12	39
RFPENW/RSD	6			6
BST	1			1
Jumlah	**16**	**50**	**22**	**88**

LEMBAGA PENUNJANG PASAR MODAL
CAPITAL MARKET SUPPORTING INSTITUTIONS



BIRO ADMINSTRASI EFEK / SHARE REGISTRAR	:	PT DATINDO ENTRYCOM
Alamat / Address	:	Jl. Hayam Wuruk No. 28 Lantai 2 Jakarta 10220
Telepon / Telephone	:	(021) 3508077
Faximili / Facsimile	:	(021) 3508069
Jasa yang diberikan / Services Rendered	:	Pencatatan pemilikan saham Perseroan dan membantu Perseroan jika melakukan aksi korporasi (bila perlu) To record the Company's share ownership and supporting the Company in corporate actions (when necessary)
Periode Penugasan / Assignment Period	:	2018 – sekarang 2018 - Now

KANTOR AKUNTAN PUBLIK / PUBLIC ACCOUNTING FIRM	:	HERTANTO, GRACE DAN KARUNAWAN.
Jaringan / Asosiasi	:	TIAG International
Akuntan Publik / Public Accountant	:	Drs. Hertanto,M.S.Ak.,CPA.,CPMA.,CA.
Alamat / Address	:	Palma Tower, 18th Floor Lot F & G Jl. RA Kartini II-S Kav.06 TB Simatupang Jakarta Selatan, 12310
Telepon / Telephone	:	(021) 75930431
Faximili / Facsimile	:	(021) 75930434
Jasa yang diberikan / Services Rendered	:	Jasa Audit / Audit Services : Mengaudit laporan keuangan Perseroan selama tahun 2025. Audited the Company's 2024 full year financial statements. Jasa Non – Audit / Non – Audit Services : Laporan Prosedur yang Disepakati atas Kegiatan Penerapan Prinsip Kehati-hatian (KPPK) Agreed Upon Procedure of the Prudential Principles Implementation Activity Report (KPPK)
Periode Penugasan / Assignment Period	:	1 January – 31 Desember 2025
Biaya Jasa / Fee	:	IDR 157.500.000

NOTARIS / NOTARY	:	ANTONIUS WAHONO P., SH
Alamat / Address	:	The Mansion Bougenville Tower Fontana Lantai 50 A1 Jalan Trembesi Blok D, Kemayoran
Telepon / Telephone	:	(021) 6263333
Faximili / Facsimile	:	(021) 6598579
Jasa yang diberikan / Services Rendered	:	Pembuatan akta Perusahaan Arrangement of the Company's Deeds
Periode Penugasan / Assignment Period	:	1 January – 31 Desember 2025

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS



43

TINJAUAN MAKRO EKONOMI DAN INDUSTRI
MACRO ECONOMICS AND INDUSTRY OVERVIEW

Tahun 2025 menjadi periode yang penuh dengan dinamika adaptif bagi ekonomi global. Di tengah tekanan geopolitik yang masih berlangsung di beberapa kawasan strategis, ekonomi dunia menunjukkan resiliensi dengan pertumbuhan yang stabil namun moderat. Meskipun terdapat fluktuasi pada harga komoditas energi, inflasi global mulai melandai, yang kemudian direspon oleh kebijakan pelonggaran moneter melalui penurunan suku bunga secara bertahap oleh bank-bank sentral utama.

The year 2025 was a period defined by adaptive dynamics for the global economy. Amid ongoing geopolitical pressures in several strategic regions, the world economy demonstrated resilience with stable yet moderate growth. Despite fluctuations in energy commodity prices, global inflation began to subside, prompting monetary easing policies through gradual interest rate cuts by major central banks.

Di tingkat domestik, ekonomi Indonesia mencatatkan kinerja yang solid dengan pertumbuhan di kisaran 5,2% – 5,4% pada tahun 2025. Pertumbuhan ini didorong oleh konsumsi rumah tangga yang terjaga serta akselerasi investasi pada sektor-sektor strategis nasional. Pemerintah Indonesia terus konsisten dalam memperkuat ketahanan energi nasional melalui kebijakan hilirisasi migas dan optimalisasi produksi domestik. Stabilitas nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS yang lebih terjaga dibandingkan tahun sebelumnya turut memberikan kepastian biaya operasional bagi industri yang memiliki eksposur tinggi terhadap mata uang asing, termasuk sektor pelayaran.

At the domestic level, the Indonesian economy recorded solid performance, with growth ranging between 5.2% – 5.4% in 2025. This growth was driven by steady household consumption and accelerated investment in national strategic sectors. The Indonesian government consistently strengthened national energy security through oil and gas downstreaming policies and the optimization of domestic production. A more stable Rupiah exchange rate against the US Dollar compared to the previous year provided operational cost certainty for industries with high foreign currency exposure, including the shipping sector.

Pada sektor pelayaran penunjang lepas pantai sangat dipengaruhi oleh aktivitas eksplorasi dan produksi (E&P) minyak dan gas bumi. Pada tahun 2025, harga minyak mentah dunia, khususnya jenis *Indonesian Crude Price* (ICP), bergerak fluktuatif namun tetap berada pada level yang ekonomis bagi operator migas untuk melanjutkan investasi, yakni di kisaran rata-rata USD 65 – USD 75 per barel.

The offshore shipping sector remains heavily influenced by oil and gas exploration and production (E&P) activities. In 2025, global crude oil prices—specifically the Indonesian Crude Price (ICP)—fluctuated but remained at an economical level for oil and gas operators to continue investing, averaging between USD 65 – USD 75 per barrel.

Penurunan harga minyak di kuartal terakhir tahun 2025, yang dipicu oleh surplus pasokan global, justru mendorong perusahaan migas nasional dan kontraktor kontrak kerja sama (KKKS) untuk meningkatkan efisiensi operasional. Hal ini berdampak pada meningkatnya permintaan akan kapal pendukung lepas pantai (*Offshore Support Vessels* - OSV) yang memiliki spesifikasi tinggi dan efisiensi bahan bakar yang lebih baik. Pemerintah juga terus mendorong percepatan proyek strategis nasional (PSN) di sektor migas, termasuk pengembangan blok-blok eksplorasi baru di wilayah laut dalam (deepwater), yang secara langsung memperluas pasar bagi armada pelayaran penunjang lepas pantai.

The decline in oil prices during the final quarter of 2025, triggered by a global supply surplus, actually encouraged national oil companies and Production Sharing Contract (PSC/KKKS) contractors to enhance operational efficiency. This resulted in increased demand for Offshore Support Vessels (OSV) with high specifications and better fuel efficiency. The government also continued to accelerate National Strategic Projects (PSN) in the oil and gas sector, including the development of new deepwater exploration blocks, which directly expanded the market for the offshore shipping fleet.

Manajemen memandang bahwa fundamental industri pelayaran penunjang lepas pantai di akhir tahun 2025 berada pada posisi terkuatnya dalam satu dekade terakhir. Meskipun tantangan berupa kenaikan biaya suku cadang dan tuntutan kepatuhan terhadap regulasi emisi tetap ada, momentum peningkatan aktivitas produksi migas domestik memberikan optimisme tinggi. Perseroan meyakini bahwa dengan menjaga keunggulan operasional, keandalan armada, dan adaptasi terhadap teknologi hijau, Perseroan akan mampu mengoptimalkan peluang pasar yang ada untuk memberikan nilai tambah berkelanjutan bagi para pemegang saham.

Management views the fundamentals of the offshore shipping industry at the end of 2025 as being in their strongest position in a decade. Although challenges such as rising spare part costs and compliance with emission regulations persist, the momentum of increased domestic oil and gas production provides high optimism. The Company believes that by maintaining operational excellence, fleet reliability, and adapting to green technology, the Company will be able to optimize market opportunities to provide sustainable value-add for shareholders.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMEN USAHA
OPERATIONAL OVERVIEW PER BUSINESS SEGMENT

Perseroan saat ini menyediakan jasa penyewaan kapal untuk mengangkut batu bara dan jasa pelayaran lainnya untuk mendukung kegiatan usaha hulu dan hilir minyak dan gas bumi. Segmen operasi Perseroan terbagi ke dalam 2 (dua) segmen operasi yaitu:

1. Segmen Kapal Self Propelled Barge
   Segmen ini menyediakan jasa pengangkutan untuk bahan tambang seperti batubara, granit dan pasir secara transshipment atau pengiriman melalui rute sungai dan pesisir pantai (bukan antar benua).

2. Segmen Kapal Penunjang Lepas Pantai
   Segmen ini menyediakan jasa penyewaan kapal kepada perseroan-perseroan minyak dan gas bumi dengan sistem time-chartered.

The Company currently provides vessel charter services to transport coal and other shipping services to support upstream and downstream oil business activities. The Company's operating segments are divided into 2 (two) operating segments, namely:

1. Self Propelled Barge Vessel Segment
   This segment provides transportation services for mining materials such as coal, granite and sand via transshipment or delivery via river and coastal routes (not intercontinental).

2. Offshore Support Vessel Segment
   This segment provides vessel rental services to oil and gas companies on a time-chartered system.

Jumlah dan Kontribusi Segmen Operasi Terhadap Pendapatan Konsolidasian
Amount and Contribution of Operating Segments to consolidated income

Dalam US Dollar / In US Dollar

PENDAPATAN OPERASI	2025	Kontribusi per Segment Contribution per Segment	2024	Pendapatan per Segment Profitabilitas per Segment	Kenaikan / (Penurunan) Increase / (Decrease)		OPERATING REVENUE
Kapal Self Propelled Barge	2.027.964	15%	1.631.613	12%	395,351	24,3%	Self Propelled Barge Fleet
Armada Penunjang Lepas Pantai	11.790.910	85%	11.799.001	88%	(8,091)	(0,1%)	Offshore Support Vessels
JUMLAH	**13.818.874**	**100%**	**13.430.614**	**100%**	**388,260**	**2,9%**	**TOTAL**

Pada tahun buku 2025, Perseroan berhasil mempertahankan performa keuangan yang tangguh dengan mencatatkan pertumbuhan pendapatan yang positif di tengah dinamika industri maritim. Strategi diversifikasi dan optimalisasi utilisasi armada menjadi faktor utama dalam memperkuat posisi pendapatan dari kedua segmen bisnis utama, yaitu Segmen Kapal Self Propelled Barge dan Segmen Kapal Penunjang Lepas Pantai.

Segmen kapal Penunjang Lepas Pantai tetap menjadi kontributor utama yang menopang stabilitas keuangan Perseroan dengan total Pendapatan sebesar USD11,790 juta. Segmen kapal ini memberikan kontribusi sebesar 85% terhadap total Pendapatan Perseroan.

For the 2025 financial year, the Company successfully maintained a resilient financial performance, recording positive revenue growth despite the dynamic challenges within the maritime industry. Our strategies for diversification and the optimization of fleet utilization were the primary drivers in strengthening revenue positions across our two core business segments: Self Propelled Barged Segment and Offshore Vessel Segment.

The Offshore Support Vessel segment remains the main contributor supporting the Company's financial stability, with total revenue of USD 11.790 million. This vessel Segment contributed 85% to the Company's total revenue.

Sementara itu, pada Segmen Kapal SPB Perseroan berhasil membukukan pendapatan sebesar USD2,02 juta, meningkat sebesar USD396 ribu atau sebesar 24,3% dibandingkan pencapaian tahun 2024 yang sebesar USD1,63 juta.

Kontribusi segmen kapal SPB terhadap pendapatan Perseroan juga meningkat dari 12% menjadi 15% di tahun 2025. Peningkatan ini terjadi karena adanya penambahan 1 (satu) unit kapal SPB yang dibeli dan mulai beroperasi pada bulan Oktober 2024.

Dalam Operasi Penyewaan Kapal, Perseroan terus melakukan diversifikasi atau strategi baik dari segi cakupan geografis maupun segmen pasar. Saat ini Armada kapal Perseroan beroperasi di Indonesia, Malaysia dan Thailand.

Meanwhile, in the SPB Vessel segment the Company successfully booked a revenue of USD2.02 million, an increase of USD396 thousand or 24.3% compared to the 2024 achievement of USD1.63 million.

The contribution of the SPB vessel segment to the Company's revenue increased from 12% to 15% in 2025. This increase was due to the addition of one SPB vessel, which was acquired and began operations in October 2024.

In our Vessel Chartering operations, the Company continues to execute diversification strategies in terms of both geographical reach and market segments. Currently, the Company's fleet operates across Indonesia, Malaysia, and Thailand.

Profitabilitas Segmen Kapal Self Propelled Barge
Profitability of the Self Propelled Barge Segment

Keterangan	Kapal Self Propelled Barge / Self Propelled Barge		Kenaikan / (Penurunan) Increase / (Decrease)	Description
	2025	2024		
	USD	USD	%	
Pendapatan	2.027.964	1.631.613	24%	Revenue
Beban Pokok Pendapatan	(1.669.853)	(1.250.671)	34%	Cost of Revenues
Laba Bruto	**358.111**	**380.942**	**(6%)**	**Gross Profit**

Profitabilitas segmen Kapal Self Propelled Barge menurun sebesar USD22,8 ribu atau sebesar 6%. Penurunan ini disebabkan karena adanya penambahan beban asuransi dan beban penyusutan atas kapal SPB yang baru di dibeli Perseroan pada bulan Oktober 2024.

Profitability in the Self-Propelled Barge (SPB) segment decreased by USD 22.8 thousand or 6%. This decline was due to an increase in insurance expenses and depreciation expenses for the SPB vessel newly acquired by the Company in October 2024.

Profitabilitas Segmen Penunjang Lepas Pantai
Profitability of the Offshore Support Vessel Segment

Keterangan	Kapal Penunjang Lepas Pantai / Offshore Support Vessel		Kenaikan / (Penurunan) Increase / (Decrease)	Description
	2025	2024		
	USD	USD	%	
Pendapatan	11.790.910	11.799.001	(0%)	Revenue
Beban Pokok Pendapatan	(5.496.472)	(5.679.548)	(3%)	Cost of Revenues
Laba Bruto	**6.294.438**	**6.119.353**	**3%**	**Gross Profit**

Sepanjang tahun buku 2025, segmen Kapal Penunjang Lepas Pantai (*Offshore Support Vessel*) berhasil mempertahankan stabilitas kinerja operasional dengan realisasi pendapatan sebesar USD11,790 juta. Capaian ini mencerminkan di mana tingkat utilisasi armada tetap terjaga secara optimal dan selaras dengan perolehan pendapatan pada periode tahun sebelumnya yang mencapai USD11,799 juta.

Throughout the 2025 fiscal year, the Offshore Support Vessel (OSV) segment successfully maintained stable operational performance, recording a realized revenue of USD11.790 million. This achievement reflects the Company's ability to maintain optimal vessel utilization rates, remaining consistent with the previous year's revenue of USD11.799 million despite market dynamics.

Keberhasilan strategi efisiensi biaya juga menjadi faktor penguatan profitabilitas, yang ditunjukkan melalui penurunan Beban Pokok Pendapatan sebesar 3% menjadi USD5,49 juta dari posisi USD5,67 juta pada tahun 2024. Melalui optimalisasi biaya operasional tersebut, Perseroan mampu membukukan kenaikan Laba Bruto sebesar 3% menjadi USD6,29 juta, yang mengukuhkan komitmen manajemen dalam menjaga pertumbuhan margin laba yang berkelanjutan dan memperkokoh struktur keuangan segmen OSV secara keseluruhan.

The success of cost-efficiency strategies also served as a key driver in strengthening profitability, as evidenced by a 3% decrease in Cost of Revenues to USD5.49 million from USD5.67 million in 2024. Through this operational cost optimization, the Company successfully booked a 3% increase in Gross Profit to USD6.29 million, underscoring management's commitment to sustaining profit margin growth and fortifying the OSV segment's overall financial structure.

TINJAUAN KEUANGAN KOMPREHENSIF
COMPREHENSIF FINANCIAL OVERVIEW

Pembahasan dan analisis berikut mengacu pada Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024 yang juga disajikan di halaman 113 dalam buku Laporan Tahunan ini. Laporan keuangan tersebut telah diaudit oleh KAP Hertanto, Grace, Karunawan.

The following discussion and analysis refers to the Financial Statements of the Company as of and for the years ended December 31, 2025 and 2024, which are also presented in page 113 on this Annual Report. The financial statements were audited by KAP Hertanto, Grace, Karunawan.

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT AND LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

(Dalam US Dollar) (in US Dollar)

Keterangan	2025	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Description
			USD	%	
PENDAPATAN	**13.818.874**	**13.430.614**	**388.260**	**3%**	**REVENUES**
BEBAN POKOK PENDAPATAN	**(7.166.325)**	**(6.930.319)**	**236.006**	**3%**	**COST OF REVENUES**
LABA BRUTO	**6.652.549**	**6.500.295**	**152.254**	**2%**	**GROSS PROFIT**
Beban Usaha	(1.196.047)	(993.209)	202.838	20%	Operating Expenses
Pendapatan Lainnya	965.620	2.713.589	(1.747.969)	(64%)	Other Income
Beban Lainnya	(842)	(969)	(127)	(13%)	Other Expenses
LABA USAHA	**6.421.280**	**8.219.706**	**(1.798.426)**	**(22%)**	**OPERATING PROFIT**
Pendapatan Keuangan	377.128	342.523	34.605	10%	Financial Income
Biaya Keuangan	(371.307)	(177.602)	193.705	109%	Financial Charges
LABA SEBELUM PAJAK FINAL DAN PAJAK PENGHASILAN	**6.427.101**	**8.384.627**	**(1.957.526)**	**(23%)**	**PROFIT BEFORE FINAL TAX AND INCOME TAX**
Beban Pajak Final	(157.400)	(151.121)	6.279	4%	Final Tax Expenses
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	**6.269.701**	**8.233.506**	**(1.963.805)**	**(24%)**	**PROFIT BEFORE INCOME TAX**
Beban Pajak Penghasilan	0	0	0	0%	Income Tax Expense
LABA TAHUN BERJALAN	**6.269.701**	**8.233.506**	**(1.963.805)**	**(24%)**	**PROFIT FOR THE YEAR**
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - SETELAH PAJAK PENGHASILAN					**OTHER COMPREHENSIVE INCOME- NET OF TAX**
Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi :					Item That Will Not Be Reclassified to Profit And Loss :
Pengukuran kembali Imbalan - Pasca Kerja	1.227	1.901	(674)	(35%)	Reamesurement of Post-employment Benefit
PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**6.270.928**	**8.235.407**	**(1.964.479)**	**(24%)**	**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR**

(Dalam US Dollar) (in US Dollar)

Keterangan	2025	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Description
			USD	%	
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	6.269.701	8.233.506	(1.963.805)	(24%)	PTOFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	6.270.928	8.235.407	(1.964.479)	(24%)	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY
LABA PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	0,000739	0,000971			EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY

PENDAPATAN

Pada tahun 2025, total pendapatan Perseroan sebesar USD13,81 juta meningkat sebesar USD388 ribu atau sebesar 3% dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD13,43 juta. Kenaikan pendapatan terjadi pada segmen kapal penunjang lepas pantai. Kenaikan ini terutama disebabkan adanya penambahan 1 unit kapal self propelled barge.

REVENUES

In 2025, The Company's total revenue amounted USD13.81 million increased by USD388 thousand or 3% compared to 2024 which was recorded at USD13.43 million The increase in revenue occurred in the offshore support vessel segment. This increase was mainly due to the addition of 1 unit self propelled barge vessel.

BEBAN POKOK PENDAPATAN

Beban Pokok Pendapatan Perseroan pada tahun 2025 adalah sebesar USD7,16 juta meningkat sebesar USD236 ribu atau sebesar 3% dibanding tahun 2024 yang tercatat sebesar USD6,93 juta. Peningkatan ini sejalan dengan peningkatan pendapatan.

COST OF GOODS

The Company's cost of revenues in 2025 were USD7.16 million increase USD236 thousand or 3% compared to 2024 which was recorded at USD6.93 million. This increase is in line with the increase in income.

LABA BRUTO

Perseroan membukukan laba kotor sebesar USD6,65 juta pada tahun 2025, mengalami kenaikan sebesar USD152 ribu atau sebesar 2% dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD6,50 juta. Peningkatan laba bruto disebabkan oleh meningkatnya pendapatan Perseroan karena adanya kenaikan tarif harian sewa kapal penunjang lepas pantai dan penambahan 1 unit kapal self propelled barge.

Tingkat utilisasi kapal Perseroan pada tahun 2025 mencapai 82,08% sedikit menurun dibandingkan tahun 2024 sebesar 81,49%.

GROSS PROFIT

The Company recorded a gross profit of USD6.65 million in 2025, representing an increase of USD152 thousand or 2% compared to USD 6.50 million in 2024. This growth in gross profit was primarily driven by an increase in the Company's revenue, resulting from higher daily charter rates for offshore support vessels and the addition of one unit self-propelled barge unit.

The Company's vessel utilization in 2025 rate reached 82.08%, maintaining a stable performance compared to the 81.49% recorded in 2024.

BEBAN USAHA

Beban usaha Perseroan pada tahun 2025 sebesar USD1,19 juta, meningkat sebesar USD202 ribu atau sebesar 20% dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD993 ribu. Peningkatan tersebut disebabkan karena adanya kenaikan biaya gaji karyawan dan pemberian bonus kepada karyawan.

OPERATING EXPENSES

The Company's operating expenses in 2025 amounted USD1.19 million, increased by USD202 thousand or 20% compare to 2024 which was recorded at USD993 thousand. This increase was due to an increased in employee salary expense and bonuses given to employees.

PENDAPATAN LAINNYA

Pendapatan lainnya Perseroan pada tahun 2025 sebesar USD965 ribu mengalami penurunan sebesar USD1,74 juta atau sebesar 64% dibandingkan dengan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD2,71 juta. Penurunan pendapatan lainnya Perseroan pada tahun 2025 terutama disebabkan karena di tahun 2024, Perseroan mencatat pendapatan dari penghapusan utang kepada pihak berelasi PT Marcopolo Shipyard sebesar USD2,46 juta

OTHER INCOME

The Company's other income in 2025 was recorded at USD965 thousand, representing a decrease of USD1.74 million or 64% compared to USD2.71 million in 2024. The decrease in the Company's other income in 2025 was mainly due to the recognition in 2024 of income from the write-off of debt owed to a related party, PT Marcopolo Shipyard, amounting to USD 2.46 million.

BEBAN LAINNYA

Beban lainnya Perseroan pada tahun 2025 sebesar USD842 menurun sebesar USD127 atau sebesar 13% dibandingkan dengan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD969. Beban lainnya Perseroan pada tahun 2025 merupakan biaya administrasi yang dibebankan ke Perseroan atas pembayaran yang diterima.

OTHER EXPENSES

The Company's other expenses in 2025 amounted USD842 decreased by USD127 or 13% compare to 2024 which was recorded at USD969. The Company's other expenses in 2025 are administrative costs charged to the Company for payments received.

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

(Dalam US Dollar) (in US Dollar)

Keterangan	31 Desember December 31		Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Description
	2025	2024	USD	%	
ASET LANCAR					**CURRENT ASSETS**
Kas dan Setara Kas	12.430.298	9.404.021	3.026.277	32%	Cash and Cash Equivalents
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya *)	775.770	471.509	304.261	65%	Restricted Time Deposits*)
Piutang Usaha					Trade Receivables
Pihak Berelasi	322.050	579.523	(257.473)	(44%)	Related Parties
Pihak Ketiga	2.990.336	2.067.346	922.990	45%	Third Parties
Persediaan	61.583	187.019	(125.436)	(67%)	Inventories
Pajak Dibayar di Muka	1.700	18.914	(17.214)	(91%)	Prepaid Taxes
Biaya Dibayar di Muka	166.121	240.539	(74.418)	(31%)	Prepaid Expenses
Total Aset Lancar	**16.747.858**	**12.968.871**	**3.778.987**	**29%**	**Total Current Assets**
ASET TIDAK LANCAR					**NON CURRENT ASSETS**
Aset Tetap - Bersih	32.057.335	30.276.054	1.781.281	6%	Fixed Assets - Net
Aset Tidak Berwujud - Bersih	1.800	3.240	(1.440)	(44%)	Intangible Assets - Net
Aset Tidak Lancar Lainnya	14.773	14.504	269	2%	Other Non Current Assets
Total Aset Tidak Lancar	**32.073.908**	**30.293.798**	**1.780.110**	**6%**	**Total Non Current Assets**
TOTAL ASET	**48.821.766**	**43.262.669**	**5.559.097**	**13%**	**TOTAL ASSETS**

(Dalam US Dollar) (in US Dollar)

Keterangan	31 Desember December 31		Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Description
	2025	2024	USD	%	
LIABILITAS DAN EKUITAS					**LIABILITIES AND EQUITY**
LIABILITAS JANGKA PENDEK					**CURRENT LIABILITIES**
Utang Usaha					Trade Payables
Pihak Berelasi	395.376	117.146	278.230	238%	Related Parties
Pihak Ketiga	536.032	327.661	208.371	64%	Third Parties
Utang Lain-lain - Pihak Ketiga	7.755	8.054	(299)	(4%)	Other Payables - Third Parties
Utang Pajak	47.915	14.674	33.241	227%	Taxes Payables
Beban Akrual	346.886	541.760	(194.874)	(36%)	Accrued Expenses
Bagian Jangka Pendek - Utang Bank	872.544	906.216	(33.672)	(4%)	Current Portion of Bank Loan
Bagian Jangka Pendek - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	10.493	10.115	378	0%	Current Portion of Due to Non-Bank Financial Institution
Total Liabilitas Jangka Pendek	**2.217.001**	**1.925.626**	**291.375**	**15%**	**Total Current Liabilities**
LIABILITAS JANGKA PANJANG					**NON CURRENT LIABILITIES**
Bagian Jangka Panjang - Utang Bank	2.314.864	3.310.412	(995.548)	(30%)	Long Term Portion of Bank Loan
Bagian Jangka Panjang - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	910	11.843	(10.933)	(92%)	Long Term Portion of Due to Non-Bank Financial Institution
Liabilitas Imbalan Kerja	18.900	15.625	3.275	21%	Employee Benefits Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	**2.334.674**	**3.337.880**	**(1.003.206)**	**(30%)**	**Total Non Current Liabilities**
TOTAL LIABILITAS	**4.551.675**	**5.263.506**	**(711.831)**	**(14%)**	**TOTAL LIABILITIES**
EKUITAS					**EQUITY**
Modal Saham	71.289.749	71.289.749	--	0%	Capital Stock
Tambahan Modal Disetor	33.180.992	33.180.992	--	0%	Additional Paid in Capital
Penghasilan Komprehensif Lainnya	589.122	587.895	1.227	0%	Other Comprehensive Income
Saldo Laba					Retained Earnings
Telah ditentukan penggunaannya	30.000	30.000	--	0%	Appropriate
Belum ditentukan penggunaannya	(60.819.772)	(67.089.473)	(6.269.701)	(9%)	Unappropriated
TOTAL EKUITAS	**44.270.091**	**37.999.163**	**6.270.928**	**17%**	**TOTAL EQUITY**
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	**48.821.766**	**43.262.669**	**5.559.097**	**13%**	**TOTAL LIABILITIES AND EQUITY**

ASET

Total Aset Perseroan pada tanggal 31 Desember 2025 sebesar USD48,82 juta mengalami peningkatan sebesar USD5,55 juta atau sebesar 13% dibandingkan dengan total aset pada tanggal 31 Desember 2024 yang tercatat sebesar USD43,26 juta. Peningkatan ini disebabkan oleh kenaikan kas dan setara kas sebesar USD3,02 juta terutama dari penerimaan pendapatan sewa kapal. Peningkatan aset Perseroan juga dikarenakan adanya peningkatan pada aset tetap sebesar USD1,78 juta yang disebabkan karena adanya penambahan aset dalam penyelesaian yaitu 1 (satu) unit kapal Offshore Support Vessel (OSV) senilai USD2,42 juta.

ASSETS

The Company's assets as of December 31, 2025 amounted USD48.82 million increased by USD5.55 million or 13% compared to total assets as of December 31, 2024 which was recorded at USD43.26 million. This increase was due to an increase in cash and cash equivalents amounted USD3.02 million mainly from vessel chartered revenue. The increase in the Company's assets was also due to an increase in fixed aset amounted USD1.78 million due to the addition assets in progress for 1 (one) Offshore Support Vessel (OSV) vessel amounting USD2.42 million.

ASET LANCAR

Tanggal 31 Desember 2025, Perseroan memiliki aset lancar sebesar USD16,74 juta, meningkat sebesar USD3,77 juta atau sebesar 29% dari sebesar USD12,96 juta pada tahun 2024. Kenaikan aset lancar terutama disebabkan adanya peningkatan kas dan setara kas dari penerimaan pendapatan sewa kapal.

CURRENT ASSETS

As of December 31, 2025, the Company had current assets amounted USD16.74 million, increased by USD3.77 million or 29% from amounted USD12.96 million in 2024. The increase in current assets was mainly due to an increase in cash and cash equivalents from receipt of vessel rental income.

ASET TIDAK LANCAR

Tanggal 31 Desember 2025, Perseroan memiliki aset tidak lancar sebesar USD32,07 juta, mengalami kenaikan sebesar USD1,78 juta atau sebesar 6% dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD30,29 juta. Peningkatan aset tidak lancar disebabkan karena adanya kenaikan pada aset tetap sebesar USD1,78 juta, yang disebabkan karena adanya penambahan aset dalam penyelesaian untuk 1 (satu) unit kapal Offshore Support Vessel (OSV) senilai USD2,42 juta.

NON-CURRENT ASSETS

As of December 31, 2025, The company has non-current assets amounted to USD32.07 million, increased by USD1.78 million or 6% compare to 2024 which was recorded at USD30.29 million. The increase in non-current assets was due to an increase in fixed assets amounted US1.78 million, due to the addition of assets in progress for vessel 1 (one) Offshore Support Vessel (OSV) amounting USD2.42 million.

LIABILITAS

Total liabilitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar USD4,55 juta. Turun sebesar USD711 ribu atau sebesar 14% dibandingkan dengan total liabilitas pada tanggal 31 Desember 2024 yang tercatat sebesar USD5,26 juta. Penurunan ini disebabkan adanya pembayaran cicilan utang bank secara berkala pada tahun berjalan, atas fasilitas kredit investasi dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk untuk pembiayaan 1 (satu) unit kapal Self Propelled Barge (SPB) pada bulan Agustus 2024.

LIABILITIES

The Company's total liabilities as of December 31, 2025 are amounted USD4.55 million. Decreased by USD711 thousand or 14% compared to total liabilities on December 31, 2024 which was recorded at USD5.26 million. This decrease is attribute to regular bank loan repayments made during the current year, in relation to an investment credit facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk for the financing of 1 (one) unit of a Self Propelled Barge (SPB) in August 2024.

LIABILITAS JANGKA PENDEK

Per 31 Desember 2025 liabilitas jangka pendek Perseroan sebesar USD2,21 juta, naik sebesar USD291 ribu atau sebesar 15% dibandingkan liabilitas jangka pendek tahun 2024 yang tercatat sebesar USD1,92 juta. Peningkatan liabilitas jangka pendek pada tahun berjalan yang dipicu kenaikan volume pengadaan kepada vendor dan pihak berelasi karena pekerjaan docking untuk 2 kapal Perseroan.

CURRENT LIABILITIES

As of December 31, 2025, the Company's current liabilities amounted USD2.21 million, increased by USD291 thousand or 15% compared to current liabilities in 2024 which was recorded at USD1.92 million. The increase in current liabilities during the current year was primarily driven by an increase in procurement volumes from both third-party vendors and related parties due to docking work for two of the Company's vessels.

LIABILITAS JANGKA PANJANG

Total liabilitas jangka panjang Perseroan pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar USD2,33 juta, turun sebesar USD1 juta atau sebesar 30% dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD3,33 juta. Penurunan ini disebabkan oleh pembayaran cicilan utang bank secara berkala pada tahun berjalan. Perseroan memperoleh Fasilitas kredit investasi dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk untuk pembiayaan 1 (satu) unit kapal Self Propelled Barge.

NON-CURRENT LIABILITIES

The Company's Non Current liabilities as of December 31, 2025 amounted to USD2.33 million, decreased amounted USD1 million or 30% compared to 2024 which was recorded at USD3.33 million. The decrease due to scheduled bank loan repayments during the current year. The Company obtained an investment credit facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk to finance 1 (one) unit of a Self Propelled Barge.

EKUITAS

Ekuitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2025 sebesar USD44,27 juta naik sebesar USD6,27 juta atau sebesar 17% dari ekuitas pada tanggal 31 Desember 2024 yang tercatat sebesar USD37,99 juta. Peningkatan ini disebabkan karena Perseroan memperoleh laba sebesar USD6,26 juta ditahun 2025.

EQUITY

The Company's equity as of December 31, 2025 amounted to USD44.27 million, increased by USD6.27 million or 17% from the equity on December 31, 2024 which was recorded at USD37.99 million. This increase was due to the Company earning a profit of USD6.26 million in 2025.

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

Uraian	2025	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Description
			USD	%	
Kas Neto yang diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Operasi	7.221.089	6.155.639	1.065.450	17%	Net cash provided by (used in) Operating Activities
Kas Neto yang diperoleh (digunakan untuk) Aktivitas Investasi	(3.297.668)	(7.737.238)	(4.439.570)	(57%)	Net cash provided by (used in) Investing Activities
Kas Neto yang diperoleh (digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	(898.142)	3.504.671	(4.402.813)	(125%)	Net cash provided by (used in) Financing Activities
Kenaikan Neto Kas dan Setara Kas	**3.025.279**	**1.923.072**	**1.102.207**	**57%**	**Net Increase in Cash and Cash Equivalents**
Dampak perubahan kurs terhadap kas dan setara kas	998	31.002	(30.004)	(97%)	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	9.404.021	7.449.947	1.489.446	25%	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Kas dan setara kas pada akhir tahun	**12.430.298**	**9.404.021**	**1.954.074**	**26%**	**Cash and cash equivalents at the end of the year**

ARUS KAS YANG DIPEROLEH DARI AKTIVITAS OPERASI

Di tahun 2025, kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi Perseroan sebesar USD7,22 juta, meningkat sebesar 17% atau sebesar USD1,07 juta dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD6,15 juta. Peningkatan ini terutama disebabkan karena adanya penurunan pembayaran kepada pihak pemasok dan pihak lainnya di tahun 2025.

CASH FLOWS PROVIDED BY OPERATING ACTIVITIES

In 2025, net cash from the Company's operating activities amounted USD7.22 million, an increase of 17% or amounted USD1.07 million compared to 2024 which was recorded at USD6.15 million. This decrease was mainly due to the cash payment to suppliers and others in 2025.

ARUS KAS YANG DIGUNAKAN UNTUK AKTIVITAS INVESTASI

Arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi sebesar USD3,29 juta, menurun sebesar USD4,43 juta atau sebesar 57% dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD7,73 juta. Penurunan ini terjadi karena di tahun 2024 Perseroan melakukan pelunasan atas pembelian 1 (satu) unit kapal Self Propelled Barge (SPB) yang telah selesai dibangun sebesar USD2,6 juta dan pembayaran uang muka atas pembelian 1 (satu) unit kapal Offshore Support Vessel (OSV) sebesar USD4,8 juta yang masih dalam tahap Pembangunan.

CASH FLOW USED IN INVESTING ACTIVITIES

Cash flow used in investing activities amounted USD3.29 million, decreased by USD4.43 million or 57% compared to 2024 which was recorded at USD7.73 million. This decrease occurred because in 2024 the Company made a settlement for the purchase of 1 (one) unit of Self Propelled Barge (SPB) which has been completed amounted USD2.6 million and a down payment for the purchase of 1 (one) unit of Offshore Support Vessel (OSV) amounted USD4.8 million which was still under construction.

ARUS KAS YANG DIPEROLEH DARI AKTIVITAS PENDANAAN

Arus kas yang digunakan untuk aktivitas pendanaan sebesar USD898 ribu mengalami penurunan sebesar USD4,40 juta atau sebesar 126%. Penurunan ini disebabkan karena di tahun 2025, Perseroan tidak melakukan pinjaman kepada bank maupun instansi lainnya. Aktivitas pendanaan di tahun 2025 hanya pembayaran atas pinjaman kredit investasi yang diperoleh di tahun 2024.

CASH FLOW PROVIDED BY FINANCING ACTIVITIES

Cash flow used in financing activities amounted USD898 thousand decreased by USD4.40 million or 126%. This decrease was due to the fact that in 2025, the Company did not obtain any loans from banks or other institutions. Financing activities in 2025 consisted solely of repayments on the investment credit facility obtained in 2024.

KEMAMPUAN MEMBAYAR HUTANG
ABILITY TO SETTLE LIABILITIES

Perseroan senantiasa menjaga kemampuan arus kas untuk membayar utang Perseroan. Perseroan melakukan beberapa cara untuk mengukur kemampuan Perseroan membayar utang yaitu sebagai berikut :

Rasio Likuiditas

Tingkat likuiditas dihitung guna mengetahui kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka pendek

1. **Rasio Liabilitas Jangka Pendek terhadap Aset Lancar**

   Pada tahun 2025, Perseroan mampu menjaga tingkat likuiditas dengan baik, Hal tersebut dilihat dari rasio lancar yang masing-masing tercatat sebesar 7,55 kali di tahun 2025 dan 6,73 kali di tahun 2024. Hal ini menunjukkan bahwa likuiditas jangka pendek Perusahaan telah meningkat, karena memiliki lebih banyak aset lancar untuk menutupi kewajiban lancarnya.

Rasio Solvabilitas

Rasio solvabilitas dihitung untuk mengetahui kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka panjang

1. **Rasio Total Liabilitas terhadap total Ekuitas**

   Rasio total liabilitas terhadap ekuitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah 0,10 kali dan 0,14 kali. Kenaikan ini menandakan bahwa Perseroan telah berhasil memperkuat basis ekuitasnya dan memberikan cadangan yang lebih baik untuk menutupi kewajibannya dan memperkuat Kesehatan keuangannya.

2. **Rasio Total Liabilitas terhadap Total Aset**

   Rasio total liabilitas terhadap total aset Perseroan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah 0,09 kali dan 0,12 kali. Pertumbuhan ini menunjukkan bahwa Perseroan telah berhasil mengelola aset dan kewajiban dengan lebih efektif, sehingga memiliki posisi keuangan yang lebih kuat dimana Aset Perseroan lebih dari cukup untuk membayar hutangnya.

The Company always maintains the ability of cash flow to pay off the Company's debt. The Company carries out several ways to measure the ability of the Company to pay debts as follows:

Liquidity Ratio

Liquidity ratio is measured to determine the Company's ability to meet short-term obligations.

1. **Short-term Liabilities to Current Assets**

   In 2025, the Company was able to maintain a good level of liquidity. This can be seen from the current ratio which were respectively recorded at 7.55 times in 2025 and 6.73 times in 2024. This shows that the Company's short-term liquidity has increase, as it has more current assets to cover its current liabilities.

Solvency Ratio

Solvency ratio is measured to determine the Company's ability to fulfill long-term obligations

1. **Total Liabilities to total Equity Ratio**

   The Company's total liabilities to equity ratio as of December 31, 2025 and 2024 were 0.10 times and 0.14 times. This upward trend signifies that the Company has been able to strengthen its equity base and providing a more substantial buffer to cover its liabilities and reinforcing its financial health.

2. **Total Liabilities to Total Asset Ratio**

   The Company's total liabilities to total asset ratio as of December 31, 2025 and 2024 were 0.09 times and 0.12 times. This growth suggests that the Company has been successful in managing its assets and liabilities more effectively, leading to a more robust financial position where The Company's assets are more than adequate to cover all debts.

TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG
RECEIVABLES COLLECTABILITY RATIO

Kolektibilitas Piutang (dalam ribuan US$) / Receivables Collectibility (in thousand US$)

Uraian / Description	2025	2024
Rata-rata piutang / Average receivable	2.980	2.512
Piutang awal tahun / Receivable at the beginning of the year	2.647	2.378
Piutang akhir tahun / Receivable at the end of the year	3.312	2.647
Pendapatan / Revenue	13.819	13.431
Ratio Perputaran Piutang / Account Receivable turn over ratio	4,64	5,35
Lama piutang yang belum terbayar (dalam bulan)/ Duration of unsettled receivable (in Months)	2,59	2,24

Perseroan menerapkan kebijakan piutang usaha yang cermat dan meninjau kolektibilitas piutang usaha dan piutang lain-lain secara berkala, termasuk kualitas kredit dan kemampuan pelanggan untuk memenuhi kewajiban mereka. Piutang Perseroan berasal dari pendapatan jasa sewa kapal self propelled barge untuk pengangkutan batu bara dan penyewaan armada penunjang lepas pantai.

The Company implements a cautious trade receivables policy and regularly reviews the collectability of trade receivables and other receivables, including credit quality and the ability of customers to meet their obligations. The Company's receivables come from revenues from self propelled barge rental services for coal transportation and offshore support vessel rentals.

STRUKTUR PERMODALAN
CAPITAL STRUCTURE

Kebijakan permodalan Perseroan senantiasa disesuaikan dengan memperhatikan potensi bisnis namun tetap menerapkan prinsip kehati-hatian dalam setiap pengambilan keputusan. Untuk menjaga kesinambungan usaha Perseroan serta terjaganya struktur modal, Perseroan terus melakukan penelahaan dan pengelolaan struktur modal.

The Company' capital policy is always adjusted by taking into business potential but still applying the principle of prudence in every decision making. In order to maintain the Company's business sustainability and capital structure, the company consistently reviews and manages the capital structure.

Dalam rangka mengelola struktur permodalannya, Perseroan dapat menerbitkan saham baru, atau menambah jumlah utang. Perseroan memantau struktur permodalan dengan menggunakan rasio keuangan berupa rasio utang yang dikenakan bunga terhadap modal. Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, rasio utang yang dikenakan bunga terhadap ekuitas masing-masing sebesar 0,05 kali dan 0,09 kali.

To manage capital structure, the Company may issue new shares or raise debt financing. The Company monitors its capital structure using financial ratio, the interest bearing debt to equity ratio. As of December 31, 2025 and 2024, the interest bearing debt to equity ratio were 0,05 times and 0.09 times, respectively.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL
MATERIAL COMMITMENTS FOR INVESTMENT IN CAPITAL GOODS

Pada tanggal 30 Oktober 2024, Perseroan telah menandatangani Perjanjian Pembelian /Pembangunan 1 unit Kapal Penunjang Lepas Pantai jenis Anchor Handling Tug Supply (AHTS) kapasitas 2X 3.000 bph dengan Great Union China Limited.

On October 30, 2024, the Company has signed a Purchase/ Construction Agreement for 1 unit of Offshore Support Vessel type Anchor Handling Tug Supply (AHTS) with capacity of 2X 3.000 bph with Great Union China Limited.

Adapun harga Pembelian / Pembangunan kapal yang telah disepakati adalah sebesar USD12,1 juta. Ikatan ini dilakukan dalam mata uang USD. Hingga Desember 2025, Perseroan telah membayar deposit sebesar 60% atau USD7,26 juta setelah tanggal perjanjian ini. Serah terima kapal akan dilakukan 390 hari setelah kontrak di tandatangani.

The agreed purchase price / shipbuilding is USD12.1 million. This bond is carried out in USD currency. Until Desember 2025, The Company has paid a deposit of 60% or USD7.26 million after the date of this agreement. The handover of the vessel will be carried out 390 days after the contract is signed.

INVESTASI BARANG MODAL YANG DIREALISASIKAN PADA TAHUN BUKU
CAPITAL GOODS INVESTMENTS REALIZED IN THE LAST FISCAL YEAR

Perseroan melaporkan bahwa tidak ada realisasi investasi barang modal pada tahun 2025. Realisasi investasi atas pembangunan 1 (satu) unit Kapal Penunjang Lepas Pantai akan selesai dan dilakukan serah terima pada pertengahan tahun 2026.

The Company reports that no new capital expenditures were realized in 2025. The investment realization for the construction of 1 (one) Offshore Support Vessel (OSV) is expected to be completed, with handover scheduled for mid-2026.

REALISASI PENAWARAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM
REALIZATION OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

Pada tahun 2025, Perseroan tidak menerbitkan saham ataupun efek lain. Aksi korporasi terakhir telah dilaksanakan di tahun 2022 terkait Penawaran Umum Terbatas II. Dana hasil penawaran tersebut telah digunakan sepenuhnya sesuai dengan rencana penggunaan dana pada prospektus, dan telah dilaporkan kepada regulator pada tahun terkait. Dengan demikian, Perseroan tidak memiliki informasi dan tidak mempunyai kewajiban untuk menyampaikan laporan penggunaan dana hasil penawaran umum pada tahun 2025.

In 2025, the Company did not issue any shares or other securities. The most recent corporate action was carried out in 2022 in connection with the Limited Public Offering II. The proceeds from the offering have been fully utilized in accordance with the intended use of funds as stated in the prospectus and were reported to the regulator in the relevant year. Accordingly, the Company has no information and no obligation to submit a report on the use of proceeds from the public offering in 2025.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Kebijakan pembagian dividen yang dianut oleh Perseroan adalah berdasarkan Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Pasal 70 dan Pasal 71 mengenai Penggunaan Laba, dimana menurut pasal 70 berbunyi:

1. Perseroan wajib menyisihkan jumlah tertentu dari Laba Bersih setiap tahun buku untuk cadangan.
2. Kewajiban penyisihan untuk cadangan sebagaimana dimaksud pada ayat 1 berlaku apabila Perseroan mempunyai saldo Laba yang positif.
3. Penyisihan Laba Bersih sebagaimana dimaksud pada ayat 1 dilakukan sampai cadangan mencapai paling sedikit 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor.
4. Cadangan sebagaimana dimaksud pada ayat 1 yang belum mencapai jumlah sebagaimana dimaksud pada ayat 3 hanya boleh dipergunakan untuk menutup kerugian yang tidak dapat dipenuhi oleh cadangan lain.

Sedangkan menurut Pasal 71 berbunyi:

1. Penggunaan Laba Bersih termasuk penentuan jumlah penyisihan untuk cadangan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 70 ayat 1 diputuskan oleh RUPS.
2. Seluruh Laba Bersih setelah dikurangi penyisihan untuk cadangan sebagaimana dimaksud dalam pasal 70 ayat 1 dibagikan kepada pemegang saham sebagai dividen, kecuali ditentukan lain dalam RUPS.

DIVIDEND POLICY

The dividend distribution policy adopted by the Company is based on Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, Article 70 and Article 71 concerning the Use of Profit, which according to article 70 reads:

1. The Company is required to set aside a certain amount of Net Income for each financial year for reserves.
2. The provision for reserves as referred to in paragraph 1 applies if the Company has a positive profit balance.
3. Allowance for Net Profit as referred to in paragraph 1 shall be carried out until the reserve reaches at least 20% of the total issued and paid up capital.
4. Reserves as referred to in paragraph 1 that have not reached the amount referred to in paragraph 3 may only be used to cover losses that cannot be met by other reserves.

Whereas according to Article 71 it reads:

1. The use of Net Profit including the determination of the amount of allowance for reserves as referred to in Article 70 paragraph 1 shall be decided by the GMS.
2. All Net Profit after deducting the allowance for reserves as referred to in article 70 paragraph 1 shall be distributed to shareholders as dividends, unless otherwise stipulated in the GMS.

3. Dividen sebagaimana dimaksud pada ayat 2 hanya boleh dibagikan apabila Perseroan mempunyai saldo Laba yang positif.

Berpegang kepada pasal 71 ayat 3 maka Perseroan untuk tahun buku 2025 tidak membagikan dividen kepada para Pemegang Saham.

3. Dividends as referred to in paragraph 2 may only be distributed if the Company has a positive profit balance.

Sticking to article 71 paragraph 3, the Company for the 2025 fiscal years does not distribute dividends to the Shareholders.

PERBANDINGAN ANTARA TARGET DENGAN HASIL YANG DICAPAI 2025
COMPARISON BETWEEN TARGET AND IT'S RESULTS ACHIEVED IN 2025

Sebagai upaya untuk meningkatkan kinerja, Perseroan menetapkan target yang ingin dicapai di setiap tahun buku. Adapun realisasi dan target Perseroan untuk tahun 2025 dipaparkan sebagai berikut:

As an effort to improve performance, the Company sets targets to be achieved for every fiscal year. The Company's realization and targets for 2025 are described as follows:

Dalam US Dollar / In US Dollar

Keterangan	Target 2025 Target of 2025	Realisasi 2025 Realization of 2025	Pencapaian Target Target Achievement %	Description
Pendapatan	13.209.225	13.818.874	4,6%	Revenue
Beban Langsung	(7.909.974)	(7.166.325)	(9,4%)	Direct Expense
Laba Bersih	4.105.096	6.269.701	52,7%	Net Profit
Ekuitas	42.104.259	44.270.091	5,1%	Equity

PENDAPATAN

Di tengah kondisi ekonomi global yang penuh tantangan pada tahun 2025, Perseroan mampu membukukan pendapatan bersih sebesar USD13,81 juta melebihi target yang ditetapkan Perseroan. Pencapaian ini terjadi karena adanya penambahan 1 (satu) unit kapal self propelled barge serta kenaikan harga sewa untuk kapal-kapal penunjang lepas pantai (OSV).

REVENUE

In the midst of challenging global economic conditions in 2025, the Company was able to record net income amounted USD13.81 million exceeding the target set by the Company. This achievement was due to addition 1 (one) unit self propelled barge and increasing in charter rates for offshore support vessels.

LABA BERSIH

Perseroan berhasil membukukan laba bersih melebihi target yang telah ditetapkan Perseroan. Dimana di tahun 2025, Perseroan memperoleh laba bersih sebesar USD6,26 juta lebih tinggi sebesar USD2,16 juta dibandingkan target yang ditetapkan oleh Perseroan. Pencapaian ini merupakan kinerja yang sangat kuat dalam kondisi ekonomi dunia yang penuh tantangan. Pertumbuhan laba bersih dapat dicapai seiring dengan 1) adanya kenaikan tarif harian sewa kapal penunjang lepas pantai 2) pengendalian yang ketat atas biaya operasional dan 3) pemberian layanan yang baik dan berkualitas.

NET PROFIT

The Company succeeded in recording a net profit exceeding the target set by the Company. Where in 2025, the Company achieved a net profit of USD6.26 million, higher by USD 2.16 million against the targets established by the Company. This achievement is a very strong performance in challenging world economic conditions. Net profit growth can be achieved in line with 1) there is an increase in daily chartered rates for offshore support vessel 2) tight control over operational costs and 3) providing good and quality services.

STRUKTUR PERMODALAN

Dengan meningkatnya laba Perseroan, Perseroan berhasil meningkatkan struktur permodalannya melebihi target yang ditetapkan oleh Perseroan. Modal Perseroan meningkat dari sebesar USD37,99 juta menjadi USD44,27 juta meningkat sebesar USD6,27 juta atau sebesar 17%.

CAPITAL STRUCTURE

With the increase in the Company's profits, the Company succeeded in increasing its capital structure beyond the target set by the Company. The Company's capital increased from amounted USD37.99 million to amounted USD44.27 million, increase of USD6.27 million or 17%.

Sementara Rasio Laba (Rugi) terhadap Jumlah Ekuitas pada tahun 2025 sebesar 14%, menurun dibandingkan dengan tahun 2024 sebesar 22%.

Meanwhile, the Profit (Loss) Ratio to Total Equity in 2025 is 14%, a decrease compared to 2024 of 22%.

TARGET YANG INGIN DICAPAI OLEH PERSEROAN DI 2026
TARGET TO BE ACHIEVED BY THE COMPANY IN 2026

Meningkatnya permintaan pasar atas kapal Penunjang Lepas Pantai dipengaruhi oleh berbagai faktor, baik yang bersifat eksternal maupun internal dalam industri. Beberapa faktur utama yang dapat menyebabkan peningkatan permintaan atas kapal OSV adalah sebagai berikut :

1. Kebutuhan Energi dan Aktivitas di Industri Migas
2. Proyek Energi Terbarukan
3. Fluktuasi Harga Minyak Dunia

Hal ini membuka kesempatan bagi Perseroan untuk secara aktif berpartisipasi dalam tender-tender pengadaan jasa kapal-kapal penunjang lepas pantai yang diperkirakan akan semakin meningkat tahun 2026 baik di dalam negeri maupun di luar negeri.

The increasing market demand for Offshore Support Vessels is influenced by various factors, both external and internal to the industry. Some of the main factors that can cause an increase in demand for OSV vessels are as follows:

1. Energy needs and activities in the oil and gas industry.
2. Renewable Energy projects.
3. Fluctuations in world oil prices.

This opens an opportunity for the Company to actively participate in tenders for the procurement of offshore support vessels, which is expected to increase in 2026 both in domestic or abroad.

Untuk mengantisipasi meningkatnya kebutuhan permintaan atas kapal Offshore Support Vessel, Perseroan melakukan penambahan armada kapal OSV dan memperkuat tim pemasaran dan penjualan divisi kapal penunjang lepas pantai untuk lebih baik lagi menangkap peluang yang tersedia.

To anticipate the increasing demand for Offshore Support Vessel, the Company is adding its OSV fleet and strengthening the marketing and sales team of the offshore support vessel division to better capture available opportunities.

Adapun perbandingan antara target/proyeksi yang telah ditetapkan oleh Perseroan pada awal tahun buku 2026 dengan hasil yang dicapai pada akhir tahun buku 2025 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

The comparison between the target/projection established by the Company at the beginning of the year 2026 and the realization at the end of the fiscal year 2025 can be seen on the following table:

Dalam US Dollar / In US Dollar

Keterangan	Realisasi 2025 Realization of 2025	Target 2026 Target of 2026	Description
Pendapatan	13.818.874	14.228.250	Revenue
Beban Langsung	(7.166.325)	(7.568.641)	Direct Expense
Laba Bersih	6.269.701	5.028.550	Net Profit
Ekuitas	44.270.091	49.298.641	Equity

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN
MATERIAL INFORMATION AND FACTS AFTER THE ACCOUNTANT'S REPORT DATE

Tidak ada informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal penerbitan laporan akuntan publik.

There were no any material information and facts that occured after the issuance date of the public accountant report.

PROSPEK USAHA
BUSINESS PROJECT

DIVISI KAPAL PENUNJANG LEPAS PANTAI

Tahun 2026 menjadi titik balik strategis bagi industri kapal penunjang lepas pantai yang kini berada pada fase ekspansi moderat namun berkelanjutan. Optimisme ini di dorong oleh komitmen Pemerintah Indonesia dalam mengejar target produksi minyak 1 juta BOPD dan gas 12 BSCFD. Sepanjang tahun 2026, permintaan armada penunjang lepas pantai diproyeksikan tetap tinggi seiring dengan aktivitas eksplorasi yang agresif dan peningkatan standar TKDN dengan adanya kebijakan Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) yang ditargetkan mencapai 57,67% pada tahun 2026 memberikan keunggulan kompetitif bagi operator kapal bendera merah putih untuk mendominasi pasar energy lokal.

Hal ini akan berpotensi membuka peluang yang lebih besar akan kebutuhan armada dari pelanggan dan tentunya akan membawa dampak yang positif bagi bisnis Perseroan yang bergerak di bidang jasa perkapalan yang berfokus mendukung kegiatan hulu migas.

Untuk menangkap peluang strategis di tahun 2026, Perseroan melakukan peremajaan dan modernisasi armada, efisiensi digital, dan penguatan posisi pasar.

a. Peremajaan dan modernisasi armada dilakukan untuk memenuhi standar ketat perusahaan energi multinasional dan mengamankan kontrak jangka panjang di tengah kelangkaan suplai kapal global.

b. Efisiensi digital dilakukan dengan mengintegrasikan teknologi terbaru untuk pemantauan performa kapal secara real time. Langkah ini tidak hanya menekan biaya operasional melalui pemeliharaan prediktif, tetapi juga meningkatkan transparansi data emisi yang kini menjadi tuntutan utama dalam pelaporan ESG.

c. Penguatan posisi pasar (market positioning) bukan sekedar mencari klien baru, melainkan strategi untuk meningkatkan dominasi, reputasi dan daya tawar Perseroan dibandingkan kompetitor.

OFFSHORE SUPPORT VESSEL DIVISION

The year 2026 marks a strategic turning point for the Offshore Support Vessel industry, which is now entering a phase of moderate yet sustainable expansion. This optimism is driven by the Indonesian Government's commitment to achieving production targets of 1 million BOPD of oil and 12 BSCFD of gas. Throughout 2026, demand for offshore support vessel is projected to remain high, fueled by aggressive exploration activities. Furthermore, the Domestic Component Level (TKDN) policy targeted to reach 57.67% by 2026 provides a competitive advantage for Indonesian-flagged vessel operators to dominate the local energy market.

This will potentially open up greater opportunities for vessel needs from customers and will certainly have a positive impact on the Company's business which is engaged in the shipping services sector which focuses on supporting upstream oil and gas activities.

To capitalize on strategic opportunities in 2026, the Company is focusing on vessel rejuvenation and modernization, digital efficiency, and strengthening its market positioning:

a. Rejuvenation and Modernization: Conducted to meet the stringent standards of multinational energy companies and to secure long-term contracts amidst the global vessel supply shortage.

b. Digital Efficiency: Achieved by integrating the latest technologies for real-time vessel performance monitoring. This initiative not only reduces operational costs through predictive maintenance but also enhances transparency in emission data—a primary requirement in current ESG reporting.

c. Market Positioning: Aimed not merely at acquiring new clients, but as a strategic move to bolster the Company's dominance, reputation, and bargaining power against competitors.

DIVISI KAPAL SELF PROPELLED BARGE

Meskipun transisi energi global terus berjalan, tahun 2026 menunjukkan bahwa batubara tetap menjadi pilar utama dalam bauran energi nasional maupun regional. Lonjakan konsumsi listrik domestik yang didorong oleh pertumbuhan kawasan industri dan pusat data (data center) serta permintaan yang stabil dari pasar Asia, memastikan bahwa volume pengangkutan batubara tetap berada pada level tertinggi.

Dalam ekosistem ini, kapal Self-Propelled Barge (SPB) memainkan peran krusial sebagai jembatan logistik yang paling efisien. Kemampuan SPB untuk beroperasi secara mandiri tanpa bantuan tugboat memberikan fleksibilitas tinggi dalam merespons jadwal pengapalan yang ketat, sekaligus meminimalisir risiko keterlambatan di pelabuhan muat maupun bongkar.

Tingginya permintaan batubara di tahun 2026 bukan sekadar peluang volume, melainkan momentum bagi Perusahaan untuk mengukuhkan posisi sebagai penyedia layanan logistik maritim yang handal. Dengan armada SPB yang modern dan efisien, kami optimis dapat mencatatkan performa finansial yang kuat seiring dengan perannya sebagai urat nadi distribusi energi nasional.

SELF PROPELLED BARGES DIVISION

Despite the ongoing global energy transition, 2026 demonstrates that coal remains a fundamental pillar of both national and regional energy mixes. A surge in domestic electricity consumption—driven by the expansion of industrial estates and data centers—coupled with steady demand from Asian markets, ensures that coal transportation volumes remain at record levels.

Within this ecosystem, Self-Propelled Barges (SPB) play a crucial role as the most efficient logistical bridge. The SPB's ability to operate independently without tugboat assistance provides high flexibility in meeting tight shipping schedules while minimizing the risk of delays at both loading and discharge ports.

The high demand for coal in 2026 represents more than just a volume opportunity; it is a momentum for the Company to solidify its position as a reliable maritime logistics provider. With a modern and efficient SPB fleet, we are optimistic about delivering strong financial performance through our role as the vital artery of national energy distribution.

ASPEK PEMASARAN
MARKETING ASPECT

Di tengah tantangan industri Minyak dan Gas yang terus berlanjut, Perseroan menerapkan beberapa strategi pemasaran sebagai berikut :

1. Melanjutkan pengadaan kontrak jangka pendek untuk menstabilkan utilisasi kapal. Memanfaatkan jaringan internasional Marco Polo Group sehingga perusahaan dapat memperoleh lebih banyak kontrak di luar negeri.

2. Untuk memperkuat, memperluas dan mengembangkan kemampuan saat ini, Perusahaan melakukan diversifikasi dengan memasukkan pekerjaan di instalasi kabel laut dan instalasi ladang angin lepas pantai.

3. Memberikan layanan berkualitas & terpercaya sehubungan dengan persewaan kapal untuk menjaga reputasinya. Perusahaan berkomitmen untuk terus memberikan layanan yang berkualitas dan efisien, dengan harga yang kompetitif, kepada pelanggan yang berharga.

In the midst of the continuous challenging Oil and Gas industry, the Company implemented some marketing strategy-as follows :

1. Continue to procure short-term contracts to stabilise the vessels utilisation. Leveraging on Marco Polo Group's international network, so the company is able to secure more overseas contract.

2. To strengthen, expand and develop the current capablities, the Company diversified by including work in marine cable installations and offshore wind-farm installations.

3. Provide quality & reliable services in relation to its Vessel chartering, in order to mantain its reputation. The Company is committed to continue providing quality and efficient services, at a competitive prices, to its valued customers.

INFORMASI MATERIAL TERKAIT INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/ PELEBURAN USAHA, AKUISISI DAN RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL

MATERIAL INFORMATION RELATED TO INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER/CONSOLIDATION, ACQUISITION, AND DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING

Tidak ada transaksi material yang harus dilaporkan, kecuali yang sudah diungkapkan di laporan keuangan Perseroan.

There are no material transactions that must be reported, except those already disclosed in the Company's financial statements.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN/ATAU TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI

INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICTS OF INTEREST AND/ OR TRANSACTIONS WITH AFFILIATED PARTIES

Dalam kegiatan usaha normal, Perseroan dan Entitas Anak melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi, yang dilaksanakan pada tingkat harga dan persyaratan yang disetujui oleh pihak-pihak tersebut.

Kewajaran dan Alasan Dilakukannya Transaksi.

Seluruh transaksi yang dilakukan pada tahun 2025 dilakukan secara wajar (Arm's Length) dan sesuai dengan persyaratan komersial normal. Kewajaran transaksi dengan pihak terkait atau mengandung benturan kepentingan telah dilakukan secara wajar sesuai peraturan perundang-undangan. Transaksi dilakukan atas dasar kebutuhan Perseroan dan bebas dari konflik kepentingan. Terkait dengan transaksi dengan pihak berelasi, Perseroan dan Entitas Anak melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi seperti yang didefinisikan dalam PSAK No. 7 "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi" dan Peraturan Bapepam-LK No. KEP347/ BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik."

Perseroan juga melakukan tinjauan secara berkala terhadap semua transaksi afiliasi dalam hal kewajaran dan kelaziman transaksi sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 42/POJK.04/2020 Tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan.

In its normal business activities, the Company and Subsidiaries conduct transactions with related parties, which are carried out at prices and terms agreed by the parties.

Fairness and Reasons for Conducting Transactions

All transactions made in 2025 are carried out fairly (Arm's Length) and in accordance with normal commercial terms. The fairness of transactions with related parties or containing conflicts of interest have been carried out fairly in accordance with laws and regulations. Transactions are carried out based on the Company's needs and are free from conflicts of interest. For transactions with related parties, the Company and Subsidiaries has conducted transactions with related parties as defined in PSAK No. 7 "Disclosure of Related Party", and Bapepam-LK Regulation No. KEP347/ BL/2012 dated June 25, 2012 concerning "Presentation and Disclosure of Financial Statements of Issuers or Public Companies."

The Company also maintains a regular review of all related party transactions of their arm's length nature in accordance with Financial Services Authority Regulation Number 42/ POJK.04/2020 which regulates Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG – UNDANGAN YANG BERDAMPAK SIGNIFIKAN TERHADAP PERSEROAN

AMENDMENTS TO LAWS AND REGULATIONS THAT HAVE SIGNIFICANT IMPACT ON THE COMPANY

Selama tahun 2025 tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berdampak signifikan pada kegiatan usaha Perseroan.

In 2025 there were no changes to laws and regulations that had a significant impact on the Company's business activities.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI
CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

Tidak ada perubahan kebijakan akuntansi yang diterapkan oleh Perseroan pada tahun buku 2025.

There are no changes in accounting policies applied by the Company in fiscal year 2025.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

CORPORATE GOVERNANCE



62



Penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perseroan yang baik (Good Corporate Governance/GCG) merupakan salah satu elemen penting dan fondasi utama bagi keberhasilan dan keberlanjutan bisnis Perseroan. Bagi Perseroan, implementasi GCG bukan hanya sekedar kewajiban untuk memenuhi ketentuan regulator, namun merupakan kebutuhan esensial dalam menjalankan kegiatan usaha serta menjaga transparansi dan akuntabilitas pengelolaan kepada seluruh pemangku kepentingan.

Sepanjang tahun 2025, penerapan tata kelola di Perseroan dipandang telah cukup memadai oleh Direksi dan menunjukkan peningkatan yang baik secara berkelanjutan. Perseroan terus memperkuat komitmen untuk menerapkan tata kelola perusahaan yang baik (good corporate governance atau GCG) sebagai landasan dalam memberikan nilai tambah yang berkelanjutan bagi para pemangku kepentingan. Secara berkesinambungan, Perseroan terus melakukan perbaikan dan penyempurnaan dalam penerapan GCG, baik terkait struktur, proses maupun mekanisme tata kelola. Hal ini bertujuan untuk menjaga kepentingan dari seluruh pemangku kepentingan serta bertujuan untuk meningkatkan kepercayaan terhadap Perseroan.

The application of the principles of good Corporate Governance (GCG) is one of the important elements and the main foundation for the success and sustainability of the Company's business. For the Company, the implementation of GCG is not just an obligation to comply with regulatory provisions, but is an essential need in carrying out business activities as well as maintaining transparency and accountability in management to all stakeholders.

In 2025, the implementation of governance in the Company throughout was considered adequate by the Board of Directors and showed good improvement on an ongoing basis. The company continues to strengthen its commitment to implementing good corporate governance (GCG) as the basis for providing sustainable added value to all stakeholders. On an ongoing basis, the Company continues to Continues to strengthen and makes improvements in its GCG implementation related to the structure, processes and governance mechanisms. The application of GCG principles is to protect the interests of all stakeholders and aims to increase the trust towards the Company.

PRINSIP-PRINSIP TATA KELOLA PERUSAHAAN (GCG)
PRINCIPLES OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Penerapan prinsip-prinsip GCG di Perseroan mengacu pada SE OJK No.32/SEOJK.04/2015 tentang pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dengan 5 (lima) prinsip dasar, yaitu transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, serta kewajaran dan kesetaraan yang diuraikan sebagai berikut :

The implementation of GCG principles in the Company refers to SE OJK No.32/SEOJK.04/2015 concerning Public Company Governance guidelines with 5 (five) basic principles, namely transparency, accountability, responsibility, independency, fairness and equality as described below:

TRANSPARANSI

Perseroan senantiasa menyediakan informasi yang material dan relevan dengan cara yang mudah diakses dan dipahami oleh pemangku kepentingan. Perseroan juga senantiasa mengungkapkan hal-hal yang disyaratkan oleh peraturan perundang-undangan dan penting bagi para pemangku kepentingan.

TRANSPARENCY

The Company continues to provide material and relevant information that is easily accessible and understood by Stakeholders. The Company also continues to disclose relevant information as required related to laws, regulations and other important information for the stakeholders.

AKUNTABILITAS

Perseroan senantiasa melaksanakan pembagian fungsi dan wewenang secara jelas dan bertanggung jawab, sehingga kinerja setiap individu dapat diukur, dievaluasi, dan dipertanggungjawabkan kepada Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lain.

ACCOUNTABILITY

The company always implementing a clear and responsible allocation of functions and authority, so that the performance of each individual can be measured, evaluated, and accounted for to the Shareholders and other stakeholders.

TANGGUNG JAWAB

Perseroan mematuhi perundang-undangan serta peraturan dan ketentuan lain yang berlaku bagi Perseroan. Kebijakan dan peraturan perusahaan juga senantiasa dimutakhirkan sesuai perkembangan peraturan pemerintah untuk menjaga kegiatan usaha tetap dalam koridor yang benar.

RESPONSIBILITY

The company complies prevailing laws, regulations, and other provisions that apply to the Company. The Company's policies and regulations are constantly updated according to the development of government's regulations to maintain the business activities in the right track.

INDEPENDENSI

Perseroan dikelola secara profesional dan independen, memastikan tidak terjadi benturan kepentingan, tidak saling mendominasi, dan tidak dapat diintervensi dari pihak manapun.

INDEPENDENCE

The company is managed profesionally and independently, ensuring that there are no conflicts, do not dominate each other, and can not be intervened from any parties.

KEWAJARAN DAN KESETARAAN

Perseroan senantiasa menjaga hubungan baik dengan seluruh pemangku kepentingan. Perseroan juga memastikan perlakuan yang setara dan adil dalam memenuhi hak pemangku kepentingan, sesuai dengan peran masing-masing pemangku kepentingan.

FAIRNESS AND EQUALITY

The company always maintains good relationship with all stakeholders. The company also ensures equal and fair treatment in fulfiling the right of stakeholders, is applied according to each stakeholder's role.

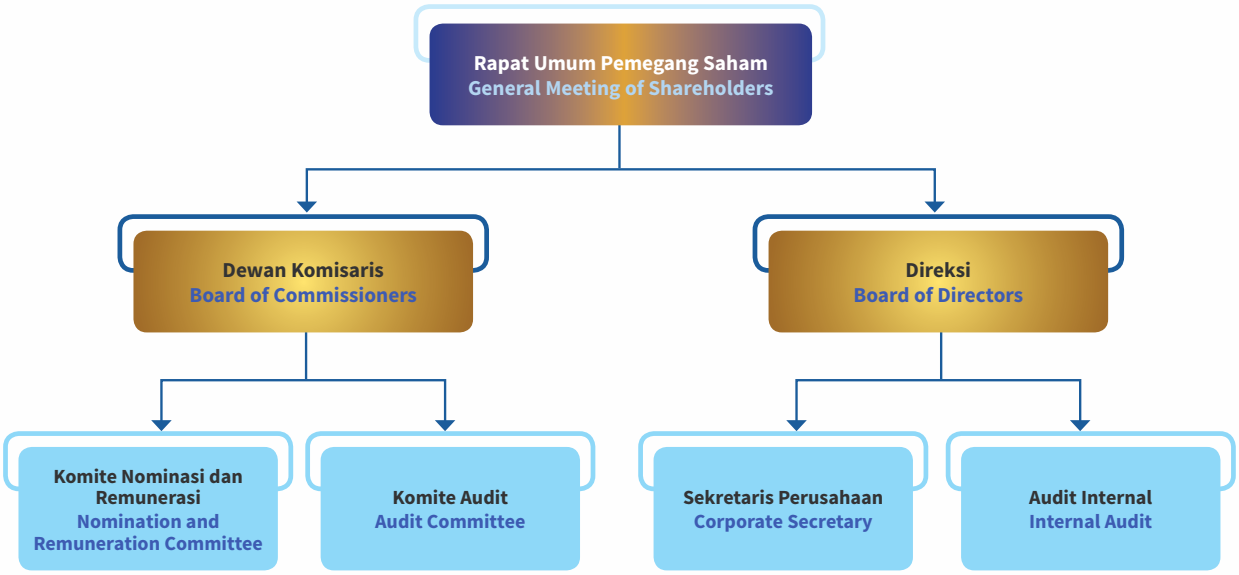
STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN
STRUCTURE OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Sesuai dengan Undang-Undang No.40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas ("UUPT"), dan sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar PT Pelnas Bina Buana Raya, maka struktur tata kelola Perseroan terdiri dari Organ utama dan Organ Pendukung Perusahaan. Organ utama Perseroan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi. Adapun Organ Pendukung diantaranya adalah Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Audit, Sekretaris Perusahaan dan Audit Internal.

In compliance with the provisions of Law No.40 of 2007 on Limited Liability Companies ("Company Law"), and as stipulated in PT Pelnas Bina Buana Raya's Articles of Association, then the Company's governance structure consists of the Main Organs and Supporting Organs of the Company. The Main organs of the Company consist of the General Meeting of Shareholders (GMS), The Supporting Organs include the Nomination and Remuneration Committee, Audit Committee, Corporate Secretary and Internal Audit.

Berikut implementasi GCG di Perseroan yang digambarkan dalam Struktur tata kelola Perusahaan sebagai berikut :

The form of GCG implementation in the Company is described in corporate governance structure as follows :



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah badan pengambil keputusan tertinggi di Perseroan, dan memiliki kekuasaan yang tidak dimiliki oleh Dewan Komisaris atau Direksi. Termasuk di dalamnya hak untuk mengangkat dan memberhentikan Komisaris dan Direksi dan meminta pertanggungjawaban mereka atas manajemen Perseroan.

Sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Perencanaan dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, RUPS wajib diselenggarakan paling lambat enam bulan setelah tahun buku berakhir. Satu atau lebih Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa juga dapat diselenggarakan setiap saat sepanjang tahun jika dipandang perlu oleh pemegang saham, Dewan Komisaris atau Direksi.

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest decision-making body in the Company, and has powers that are not held by the Board of Commissioners or the Board of Directors. These include the right to appoint and dismiss the Commissioners and Directors and hold them accountable for the Company's management.

As stipulated in OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 on the Planning and Organisation of the General Meeting of Shareholders of a Public Company, the AGMS must be held by no later than six months after the end of the financial year. One or more Extraordinary Meetings of Shareholders may also be convened at any time during the year if deemed necessary by the shareholders, the Board of Commissioners or the Board of Directors.

Dalam RUPS, seluruh Pemegang Saham mempunyai hak yang setara untuk memutuskan hal-hal penting yang berkaitan dengan keberlanjutan usaha. Setiap keputusan penting di dalam RUPS diambil melalui musyawarah atau mekanisme pemungutan suara yang dapat diikuti oleh seluruh Pemegang Saham yang hadir atau perwakilannya yang sah sesuai ketentuan. Seluruh Pemegang Saham berhak mengajukan pertanyaan mengenai topik-topik yang dibahas sesuai agenda rapat, dan berhak mendapatkan jawaban memadai atas pertanyaan yang diajukannya dari perwakilan Perusahaan (Direksi atau perangkatnya dan/ atau dari anggota Dewan Komisaris), sesuai kewenangan masing-masing perwakilan Perusahaan.

In the GMS, all Shareholders have equal rights to decide on important matters related to business continuity. Every important decision at the GMS is taken through deliberations or a voting mechanism that can be followed by all the Shareholders present or their legal proxies according to the provisions. All Shareholders have the right to ask questions concerning the topics discussed according to the meeting agenda, and are entitled to receive adequate answers to the questions they ask from the Company representatives (Board of Directors or their officers and/or members of the Board of Commissioners), according to the authority of each Company representative.

WEWENANG RUPS

Rapat Umum Pemegang Saham memiliki wewenang antara lain untuk:

1. Pengangkatan dan pemberhentian anggota Dewan Komisaris dan Direksi, serta penetapan remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
2. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan dengan mengacu kepada peraturan perundangan yang berlaku.
3. Persetujuan Laporan Tahunan termasuk pengesahan Laporan Keuangan serta tugas pengawasan Dewan Komisaris sesuai peraturan perundang-undangan dan/atau Anggaran Dasar Perusahaan;
4. Penunjukan Kantor Akuntan Publik Independen untuk melakukan audit keuangan Perseroan.
5. Persetujuan penetapan penggunaan laba bersih Perseroan;
6. Memberikan pengesahan/keputusan yang diperlukan untuk menjaga kepentingan usaha Perseroan dalam jangka panjang dan jangka pendek sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan/atau Anggaran Dasar.

Pelaksanaan RUPS Tahun 2025

Pada tahun 2025 Perseroan menyelenggarakan 1 kali RUPS, yakni RUPS Tahunan (RUPST) Tahun buku 2024 yang diselenggarakan pada tanggal 19 Juni 2025. Adapun tahapan penyelenggaraan RUPS Tahunan 2025 adalah sebagai berikut:

GMS AUTHORITIES

The General Meeting of Shareholders has the authority to:

1. Appointment and dismissal of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors as well as determination of the remuneration of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors;
2. Approve changes to the Company's Articles of Association with reference to the prevailing laws and regulations;
3. Approve the Annual Report including the ratification of the Financial Statements as well as the supervisory duties of the Board of Commissioners in accordance with the laws and regulations and/ or the Company's Articles of Association;
4. Determine the appointment of an Independent Public Accounting Firm to conduct a financial audit on the Company.
5. Approve the determination of the use of the Company's net profit;
6. Provide approval/decisions needed to safeguard the long-term and short-term business interests of the Company in accordance with the laws and regulations and/or articles of association.

GMS Implementation in 2025

In 2025, the Company held 1 GMS, which were Annual GMS (AGMS) for fiscal year 2024 held on date June 19, 2025. Steps of 2025 Annual GMS are as follows:

Pemberitahuan Notice	Pengumuman Announcement	Pemanggilan Invitation	Pelaksanaan Implementation	Hasil dan Keputusan Result and Resolution
Menyampaikan Surat Pemberitahuan Rencana RUPS Tahunan ke pada OJK dan BEI melalui surat Perseroan No. 004/Corpsec/BBR-JKT/V/2025, tanggal 02 Mei 2025 tentang Rencana RUPST. Submit Notification of Annual GMS to OJK and IDX by company's letter 004/Corpsec/BBR-JKT/V/2025, dated May 02, 2025 regarding the no. AGMS.	Diumumkan pada 13 Mei 2025 melalui sistem EASY.KSEI, situs web Bursa Efek Indonesia, dan situs web Perseroan. Announced on May 13, 2025 through eASY.KSEI system, Indonesia Stock Exchange's website, and the Company's website.	Diumumkan pada 27 Mei 2025 melalui sistem eASY.KSEI, situs web Bursa Efek Indonesia, dan situs web Perseroan. Announced on May 27, 2025 through EASY.KSEI system, Indonesia Stock Exchange's website, and the Company's website.	Diselenggarakan pada hari Kamis, 19 Juni 2025 di President Lounge Menara Batavia, JI. KH Mas Mansyur Kav 126, Jakarta. Held on Thursday, June 19, 2025 at President Lounge Menara Batavia, II. KH Mas Mansyur Kav 126, Jakarta.	Diumumkan pada 23 Juni 2025 melalui sistem eASY.KSEI, situs web Bursa Efek Indonesia, dan situs web Perseroan. Announced on June 23, 2025 through EASY.KSEI system, Indonesia Stock Exchange's website, and the Company's website.

Kehadiran Pemegang Saham, Dewan Komisaris, Direksi dan Pihak Independen pada RUPS Tahunan 2025

RUPS Tahunan 2025 Perseroan dihadiri oleh Pemegang Saham yang mewakili 7.733.138.816 saham atau setara 91,198% dari seluruh saham dengan hak suara sah yang telah dikeluarkan Perseroan.

Dengan demikian sesuai dengan Pasal 41 dan Pasal 43 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/POJK.04/2020, Rapat adalah sah dan dapat dilangsungkan serta mengambil keputusan yang mengikat.

Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan yang hadir dalam RUPS Tahunan Perseroan yaitu:

- Kukuh Komandoko selaku Komisaris Independen Perseroan;
- Na'im Machzyumi selaku Direktur Utama Perseroan;
- Sean Lee Yun Feng selaku Direktur; dan
- Lie Ly selaku Direktur Perseroan.

Mekanisme Pengambilan Keputusan RUPS Tahunan 2025

Keputusan rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat, apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka dilakukan pemungutan suara. Perseroan menunjuk pihak independen, yaitu Notaris Antonius, SH, dan Biro Administrasi Efek PT Datindo Entrycom dalam melakukan perhitungan suara.

Attendance of Shareholders, Board of Commissioners, Board of Directors, and Independent Parties at the 2025 Annual GMS

The Company's 2025 Annual GMS and Extraordinary were attended by Shareholders representing 7,733,138,816 shares or equivalent to 91.198% of all shares with valid voting rights issued by the Company.

Thus in accordance with Article 41 and Article 43 of the Financial Services Authority Regulation Number 15/POJK.04/2020, the Meeting is legal and can be held and make binding decisions.

The Company's Board of Commissioners and Board of Directors who attended the Company's Annual GMS and were:

- Kukuh Komandoko as Independent Commisioner of the Company;
- Na'im Machzyumi as President Director of the Company;
- Sean Lee Yun feng as Director of the Company; and
- Lie Ly as Director of the Company.

Mechanism of Adopting Resolutions of the 2025 Annual GMS

The meeting resolutions are adopted by deliberations to reach a consensus, if deliberations for consensus are not reached, then there will be voting. The Company appointed an independent party, namely Notary Antonius, SH, and Share Registrar Bureau PT Datindo Entrycom to calculate the votes.



Keputusan RUPS tahunan 2025 dan Realisasinya

2025's Annual GMS Decisions and its realization

Tanggal Date	Keputusan RUPS	RUPS Decisions	Realisasi Realization
RUPS Tahunan 19 Juni 2025 **AGMS June 19, 2025**	**I. Keputusan Agenda Pertama**	**I. The First Agenda Decisions**	
	A. Menyetujui Laporan Tahunan yang disampaikan Direksi mengenai keadaan dan jalannya Perseroan selama Tahun Buku 2024 termasuk Laporan Pelaksanaan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris selama Tahun Buku 2024.	A. Approved the Annual Report presented by the Directors regarding the circumstances and the operations of the Company during the financial year 2024, included the Supervisory Duties Report of the Board of Commissioner during the financial year 2024.	Telah direalisasikan Has been realized
	B. Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk Tahun Buku 2024 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Hertanto, Grace & Karunawan dengan pendapat wajar, dalam semua hal yang material, sebagaimana dinyatakan dalam Laporan Auditor Independen Nomor 00038/2.1000/AU.1/05/0136-5/1/III/2025 tanggal 24 Maret 2025.	B. Approved the consolidated financial statements of the Company and its subsidiary for the financial year 2024 which was audited by a public accountant firm, Hertanto, Grace & Karunawan, are present fairly, in all material where opinion as stated in the Independent Auditor's Report Number 00038/2.1000/AU.1/05/0136-5/1/III/2025 dated March 24th, 2025.	Telah direalisasikan Has been realized
	C. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada segenap anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama Tahun Buku 2024, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan 2024 Perseroan, yang di dalamnya termasuk Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk Tahun Buku 2024.	C. Granted released and discharged to the Directors and Board of Commissioner from their entire responsibilities (acquit et de charge) for their management and supervisory duties that were performed during the financial year 2024, as long as such action were reflected in the Company's 2024 annual report, which includes the consolidated financial statements of the Company and its subsidiary for financial year 2024.	Telah direalisasikan Has been realized

Tanggal Date	Keputusan RUPS	RUPS Decisions	Realisasi Realization
	II. Keputusan Agenda Kedua	**II. The Second Agenda Decisions**	
	A. Menunjuk Kantor Akuntan Publik Hertanto, Grace, Karunawan untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris menetapkan biaya audit dan persyaratan lainnya.	A. Appointed Public Accounting Firm Hertanto, Grace, Karunawan to audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ending December 31, 2025, and authorized the Board of Commissioners to take decisions on the audit fees and other requirements.	Telah direalisasikan Has been realized
	B. Melimpahkan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik pengganti apabila Kantor Akuntan Publik yang telah ditunjuk tidak dapat melanjutkan atau melaksanakan tugasnya karena sebab apapun berdasarkan peraturan perundangan.	B. Extended an authority to the Board of Commissioners to appoint a replacement when the public accounting firm that has been designated or is unable to continue his duties for any reasons based on the prevailing laws and regulations.	Telah direalisasikan Has been realized
	III. Keputusan Agenda Ketiga	**III. The Third Agenda Decisions**	
	A. Menetapkan besarnya Honorarium serta Tunjangan dan Fasilitas Lain (jika ada) bagi Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun 2025 maksimal sebesar USD50.000.	A. Set the amount of Honoraria and benefits and Other Facilities (if any) for the Board of Commissioners of the Company for the year 2025 to be maximum of USD50,000.	Telah direalisasikan Has been realized
	B. Pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besarnya Gaji serta Tunjangan dan Fasilitas Lain (jika ada) bagi Direksi Perseroan untuk tahun 2025 dengan memperhatikan ketentuan dan peraturan yang berlaku.	B. Extended an authority to the Board of Commissioners to determine the salary and benefits and Other Facilities (if any) for the Directors for the year 2025 with regard to the prevailing laws and regulation.	Telah direalisasikan Has been realized

Pelaksanaan RUPS Tahun 2024

Pada tahun 2024 Perseroan menyelenggarakan 2 kali RUPS, yakni 1 kali RUPS Tahunan (RUPST) Tahun buku 2023 dan 1 kali RUPS Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada tanggal 20 Juni 2024. Hingga akhir Desember 2024, seluruh keputusan RUPS Tahunan 2024 telah selesai direalisasikan. Selanjutnya, hasil keputusan RUPS Tahunan 2024 diuraikan sebagai berikut:

GMS Implementation in 2024

In 2024, the Company held 2 GMS, which were 1 Annual GMS (AGMS) for fiscal year 2023 and 1 Extraordinary GMS (EGMS) which held on date June 20, 2024. As of the end of December 2024, all of the 2024 Annual GMS and Extraordinary GMS resolutions have been fully realized. Furthermore, the results of the 2024 Annual GMS resolutions are described as follows:

Keputusan RUPS tahunan 2024 dan Realisasinya

2024's Annual GMS Decisions and its realization

Tanggal Date	Keputusan RUPS	RUPS Decisions	Realisasi Realization
RUPS Tahunan 20 Juni 2024 **AGMS June 20, 2024**	**I. Keputusan Agenda Pertama**	**I. The First Agenda Decisions**	
	A. Menyetujui Laporan Tahunan yang disampaikan Direksi mengenai keadaan dan jalannya Perseroan selama Tahun Buku 2023 termasuk Laporan Pelaksanaan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris selama Tahun Buku 2023.	A. Approved the Annual Report presented by the Directors regarding the circumstances and the operations of the Company during the financial year 2023, included the Supervisory Duties Report of the Board of Commissioner during the financial year 2023.	Telah direalisasikan Has been realized
	B. Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk Tahun Buku 2023 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Hertanto, Grace & Karunawan dengan pendapat wajar, dalam semua hal yang material, sebagaimana dinyatakan dalam Laporan Auditor Independen Nomor 00067/2.1000.AU.1/05/0136-2/1/III/2024 tanggal 25 Maret 2024.	B. Approved the consolidated financial statements of the Company and its subsidiary for the financial year 2023 which was audited by a public accountant firm, Hertanto, Grace & Karunawan, are present fairly, in all material where opinion as stated in the Independent Auditor's Report Number 00067/2.1000.AU.1/05/0136-2/1/III/2024 dated March 25th, 2024.	Telah direalisasikan Has been realized

Tanggal Date	Keputusan RUPS	RUPS Decisions	Realisasi Realization
	C. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada segenap anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama Tahun Buku 2023, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan 2023 Perseroan, yang di dalamnya termasuk Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk Tahun Buku 2023.	C. Granted released and discharged to the Directors and Board of Commissioner from their entire responsibilities (acquit et de charge) for their management and supervisory duties that were performed during the financial year 2023, as long as such action were reflected in the Company's 2023 annual report, which includes the consolidated financial statements of the Company and its subsidiary for financial year 2023.	Telah direalisasikan Has been realized
	II. Keputusan Agenda Kedua	**II. The Second Agenda Decisions**	
	A. Menunjuk Kantor Akuntan Publik Hertanto, Grace, Karunawan untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris menetapkan biaya audit dan persyaratan lainnya.	A. Appointed Public Accounting Firm Hertanto, Grace, Karunawan to audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ending December 31, 2024, and authorized the Board of Commissioners to take decisions on the audit fees and other requirements.	Telah direalisasikan Has been realized
	B. Melimpahkan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik pengganti apabila Kantor Akuntan Publik yang telah ditunjuk tidak dapat melanjutkan atau melaksanakan tugasnya karena sebab apapun berdasarkan peraturan perundangan.	B. Extended an authority to the Board of Commissioners to appoint a replacement when the public accounting firm that has been designated or is unable to continue his duties for any reasons based on the prevailing laws and regulations.	Telah direalisasikan Has been realized
	III. Keputusan Agenda Ketiga	**III. The Third Agenda Decisions**	
	A. Menetapkan besarnya Honorarium serta Tunjangan dan Fasilitas Lain (jika ada) bagi Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun 2024 maksimal sebesar USD50.000.	A. Set the amount of Honoraria and benefits and Other Facilities (if any) for the Board of Commissioners of the Company for the year 2024 to be maximum of USD50,000.	Telah direalisasikan Has been realized
	B. Pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besarnya Gaji serta Tunjangan dan Fasilitas Lain (jika ada) bagi Direksi Perseroan untuk tahun 2024 dengan memperhatikan ketentuan dan peraturan yang berlaku.	B. Extended an authority to the Board of Commissioners to determine the salary and benefits and Other Facilities (if any) for the Directors for the year 2024 with regard to the prevailing laws and regulation.	Telah direalisasikan Has been realized

Keputusan RUPS Luar Biasa 2024 dan Realisasinya

2024's Extraordinary GMS Decisions and its realization

Tanggal Date	Keputusan RUPS	RUPS Decisions	Realisasi Realization
RUPS Luar Biasa diadakan tanggal 20 Juni 2024 **EGMS June 20, 2024**	**I. Keputusan Agenda Pertama**	**I. The First Agenda Decisions**	
	A. Menerima pengunduran diri Bapak Leong Seng Keat sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan, sebagaimana ternyata dalam suratnya tertanggal 5 April 2024, dan kepadanya diberikan pembebasan dan pelunasan (acquit et de charge) atas segala tindakan yang telah dilakukan dalam masa jabatannya sepanjang tercantum dalam pembukuan Perseroan, yang berlaku sejak ditutupnya Rapat ini, tanggal 20 Juni 2024, sehingga tidak lagi mempunyai beban maupun tagihan atau tuntutan berupa apapun terhadap Perseroan.	A. Accepted the resignation of Mr. Leong Seng Keat as a member of the Company's Board of Commissioners, as stated in his letter dated April 5, 2024, and he is given permission and payment (acquit et de charge) for all actions that have been carried out during his time as long as they are listed in the Company's books, which will take effect from the closing of this meeting, on June 20, 2024, so that there will no longer be any burdens or claims of any kind against the Company.	Telah direalisasikan Has been realized
	B. Menyetujui susunan Dewan Komisaris Perseroan hingga sisa waktu periode jabatan Dewan Komisaris Perseroan yang berakhir pada tanggal 14 Juni 2027 : **Dewan Komisaris** Komisaris Utama : Bapak Latip Komisaris Independen : Bapak Kukuh Komandoko	B. Approve the composition of the Company's Board of Commissioners for the remaining term of the Company's Board of Commissioners which ends on June 14, 2027 as follows : **Board of Commissioners** President Commissioner : Latip Independent Commissioner : Kukuh Komandoko	Telah direalisasikan Has been realized

DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONER

Dewan Komisaris merupakan salah satu organ utama Perseroan yang memiliki tanggung jawab bersama untuk mengawasi kinerja Direksi, dan memberikan rekomendasi kepada Direksi terkait strategi, kebijakan dan kegiatan operasional Perseroan, termasuk melakukan penilaian risiko dan pengawasan audit. Selain itu, Dewan Komisaris juga senantiasa memastikan pelaksanaan GCG di seluruh tingkatan atau jenjang organisasi sudah berjalan efektif sesuai dengan prinsip dan peraturan yang berlaku.

The Board of Commissioners is one of the Company's main organs that has collective responsibility to supervise the performance of the Board of Directors, and provide recommendations to the Board of Directors on the Company's strategies, policies and operational activities, including conducting risk assessments and audit monitoring. In addition, the Board of Commissioners also ensures that the implementation of GCG at all levels of the organization has been running effectively in accordance with the prevailing principles and regulations.

Piagam/Board Charter Dewan Komisaris

Piagam Dewan Komisaris adalah panduan dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang menjadi acuan bagi Dewan Komisaris Perseroan dalam melaksanakan fungsi, tugas dan tanggung jawabnya. Piagam Dewan Komisaris disusun dan ditetapkan pada tanggal 24 Agustus 2020. Hal ini terkait dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Charter of Board of Commissioners

The Board of Commissioners Charter is a guide in the implementation of corporate governance which becomes a reference for the Company's Board of Commissioners in carrying out its functions, duties and responsibilities. The Board of Commissioners has been prepared on August 24, 2020. This is related to the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Susunan Anggota Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari 2 orang yaitu Komisaris Utama dan Komisaris Independen, dengan periode jabatan masing-masing 5 tahun dan dapat diangkat kembali sesuai keputusan RUPS. Jabatan anggota Dewan Komisaris akan berakhir apabila mengundurkan diri, tidak lagi memenuhi persyaratan, meninggal dunia, atau diberhentikan berdasarkan keputusan RUPS.

Perseroan mematuhi ketentuan berdasarkan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, sehingga menempatkan minimal satu orang Komisaris Independen atau sekurang-kurangnya 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris. Saat ini Perseroan memiliki 1 (satu) orang Komisaris Independen atau lebih dari 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris.

Per 31 Desember 2025, komposisi Dewan Komisaris Perseroan sebagai berikut:

Composition of the Board of Commissioner

Board of Commissioners consists of 2 members who are the President Commissioner and Independent Commissioner, each with a term of office of 5 years and can be reappointed according to the GMS resolutions. The position of a member of the Board of Commissioners will end if such member resigns, no longer meets the requirements, passes away, or is dismissed based on the GMS resolutions.

The Company complies with the provisions under Law No.40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and Financial Services Authority Regulation No 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, thus placing at least one Independent Commissioner or at least 30% of the total members of the Board of Commissioners. Currently the Company has 1 (one) Independent Commissioner or more than 30% of the total members of the Board of Commissioners.

As of 31 December 2025, the composition of the Company's Board of Commissioners is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Basis	Masa Menjabat Term of Office
Latip	Komisaris Utama President Commissioner	Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 52 tanggal 15 Juni 2022	2022-2027
		Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 52 dated 15 Juni 2022	2022-2027
Kukuh Komandoko	Komisaris Independen Independent Commissioner	Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 52 tanggal 15 Juni 2022	2022-2027
		Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 52 dated 15 Juni 2022	2022-2027

Program Orientasi Dewan Komisaris

Program orientasi diberikan untuk anggota Dewan Komisaris yang baru dengan tujuan memberikan pemahaman yang komprehensif atas Perseroan, baik secara organisasi maupun operasional. Program orientasi antara lain mencakup:

1. Visi, Misi, tujuan, dan strategi Perseroan;
2. Pemahaman atas kewajiban dan wewenang Dewan Komisaris; serta
3. Pemahaman aktivitas usaha Perseroan dan pelaksanaan GCG di dalam aktivitas usaha tersebut.

Pada tahun buku 2025, tidak ada program orientasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dikarenakan tidak ada pengangkatan anggota Dewan Komisaris yang baru.

Board of Commisioners Orientation Program

The orientation program is given to new members of the Board of Commissioners with the aim of providing a comprehensive understanding of the Company, both organizationally and operationally. The orientation program includes:

1. Vision, mission, objectives and strategies of the company;
2. Understanding of the obligations and authorities of the Board of Commissioners; and
3. Understanding of the Company's business activities and the implementation of the GCG in these business activities.

In 2025, there is no orientation program given to the Board of Commissioners because there is no appoint a new member of the Board of Commissioners.

Pengembangan Kompetensi Anggota Dewan Komisaris

Perseroan memberikan kesempatan kepada Dewan Komisaris untuk dapat mengembangkan dan meningkatkan kompetensi diri melalui pelatihan dan sertifikasi, maupun program peningkatan kompetensi lainnya seperti seminar dan workshop.

Berikut disampaikan pelatihan pendidikan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti Dewan Komisaris di sepanjang tahun 2025.

Board of Commisioners Competency Development

The Company provides opportunities for the Board of Commissioners to develop and improve their own competence through training and certification, as well as other competency improvement programs such as seminars and workshops.

The following shows the educational training and/or competency development program attended by the Board of Commissioners during 2025.

Program Pelatihan Dewan Komisaris 2025

No	Judul Pelatihan Name of Training	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Peserta Name of BOC
1	Peserta Seminar "Konglomerasi Keuangan dan Perusahaan Induk Konglomerasi Keuangan"	Himpunan Konsultan Hukum Sektor Keuangan (HKHSK)	20 Februari 2025 February 20, 2025	Kukuh Komandoko
2	Peserta Seminar "Implikasi Putusan Mahkamah Konstitusi Nomor 83/PUU-XXII/2024 Hak dan Kewajiban Serta Tanggung Jawab Terkait Pengungkapan Informasi Penting dan Tantangannya Bagi Pelaku Usaha dan Bisnis Asuransi"	Himpunan Konsultan Hukum Sektor Keuangan (HKHSK)	30 April 2025 April 30, 2025	Kukuh Komandoko
3	Peserta Seminar "From Emissions To Transactions: Legal Insight Into Indonesian's Carbon Exchange"	Himpunan Konsultan Hukum Sektor Keuangan (HKHSK)	24 Juni 2025 June 24, 2025	Kukuh Komandoko
4	Peserta Seminar "Etika, Kompetensi, dan Integritas: Pilar Profesi Konsultan Hukum Sektor Keuangan di Tengah Transformasi Regulasi"	Himpunan Konsultan Hukum Sektor Keuangan (HKHSK)	29 Juli 2025 July 29, 2025	Kukuh Komandoko
5	Peserta Seminar "Likuidasi Bank, Asuransi dan Dana Pensiun: Dampak Terhadap Konsumen, Pasar Modal dan Implikasi POJK 5/2025"	Himpunan Konsultan Hukum Sektor Keuangan (HKHSK)	27 November 2025 November 27, 2025	Kukuh Komandoko

Rapat

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 dan Anggaran Dasar Perseroan, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan rapat internal minimal 1 kali setiap 2 bulan. Selain itu, Dewan Komisaris juga wajib menyelenggarakan rapat dengan anggota Direksi minimal 1 kali setiap 4 bulan.

Selama tahun 2025, Dewan Komisaris melakukan pertemuan internal dan rapat dengan Direksi untuk melakukan diskusi, pemantauan dan evaluasi atas jalannya kegiatan usaha dan operasional Perseroan, proses penyusunan Laporan Keuangan (triwulanan) yang dibahas dengan Direksi dan unit kerja terkait lainnya, serta kegiatan lainnya yang dilakukan oleh Satuan Audit Internal, sebelum publikasi laporan keuangan tersebut.

Sepanjang tahun 2025, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan rapat internal sebanyak 6 kali dan 4 kali rapat dengan Direksi. Tingkat frekuensi dan kehadiran rapat Dewan Komisaris Perseroan diuraikan sebagai berikut:

Meeting

Based on Financial Services Authority Regulation No 33/POJK.04/2014 and the Company's Articles of Association, the Board of Commissioners must hold internal meetings at least 1 time every 2 months. The Board of Commissioners must also hold meetings with members of the Board of Directors at least 1 time every 4 months.

During 2025, the Board of Commissioners held meetings with internal dan meetings with the Directors to discuss, evaluate and monitor the business and operational activities of the Company, the process of preparing financial statements (quarterly), which will be discussed with the Directors and other relevant work units and other activities carried out by the Internal Audit unit, prior to publishing the financial statements.

Throughout 2025, the Board of Commissioners held 6 internal meetings and 4 joint meetings with the Board of Directors. The frequency and attendance level of the Company's Board of Commissioners meeting are described as follow:

Nama dan Jabatan / Name and Position	Rapat Dewan Komisaris / Board of Commissioners' Meetings			Rapat Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi / Join Meetings Board of Commisioners with Board of Directors		
Latip	Jumlah Rapat / Total Meetings	:	6	Jumlah Rapat / Total Meetings	:	4
Komisaris Utama	Kehadiran / Attendance	:	6	Kehadiran / Attendance	:	4
President Commissioner	Tingkat Kehadiran / Total Attendance	:	100.00%	Tingkat Kehadiran / Total Attendance	:	100.00%
Kukuh Komandoko	Jumlah Rapat / Total Meetings	:	6	Jumlah Rapat / Total Meetings	:	4
Komisaris Independen	Kehadiran / Attendance	:	6	Kehadiran / Attendance	:	4
Independent Commissioner	Tingkat Kehadiran / Total Attendance	:	100.00%	Tingkat Kehadiran / Total Attendance	:	100.00%

Agenda Rapat Dewan Komisaris

Agenda rapat tersebut mencakup berbagai hal yang berada dalam lingkup tanggung jawab Dewan Komisaris, termasuk strategi dan kinerja Perseroan, tata kelola perusahaan dan manajemen risiko, perencanaan suksesi, persetujuan proposal investasi dan masalah strategis lainnya.

Board of Commissioners' Meeting Agendas

The meeting agenda covered a range of matters that are within the scope of the Board's responsibilities, including corporate strategies and performance, corporate governance and risk management, succession planning, approval of investment proposals and other strategic issues.

Tugas dan Tangung Jawab Dewan Komisaris

Berdasarkan pedoman kerja, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris adalah sebagai berikut :

1. Melakukan pengawasan secara bertanggung jawab dan bijaksana untuk mengawasi manajemen risiko Perseroan dan penerapan tata kelola yang baik.
2. Mengevaluasi dan mengawasi penerapan kebijakan dan strategi, dan pencapaian target yang telah ditetapkan.
3. Melakukan pengawasan atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi.
4. Memberi rekomendasi perbaikan kepada Direksi berdasarkan temuan komite Audit sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Undang Undang Perseroan terbatas.

Duties and Responsibilities of Board of Commissioner

Based on the Board Manual, the duties and responsibilities of the Board of Commissioners are as follows:

1. Conduct supervision responsibly and wisely for overseeing the Company's risk management and GCG implementation.
2. Evaluates and oversees the implementation of policies and strategies, and the achievement of the targets.
3. Supervising or overseeing the performance of duties and responsibilities by the Directors.
4. Provide recommendations for improvement to the Board of Directors based on findings committee audit as set out in the Articles of Association and Corporate Law.

5. Dewan Komisaris dapat membentuk komite khusus untuk memastikan efektivitas kinerja tugasnya.

Dalam melakukan tugas dan tanggungjawabnya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Nominasi dan Remunisasi dan juga Komite Audit yang dipimpin oleh Komisaris Independen. Secara tahunan, Dewan Komisaris melaporkan tugas pengawasannya kepada para pemegang saham dalam rapat umum pemegang saham.

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan untuk mengukur serta mengevaluasi kinerja anggota Dewan Komisaris dalam menjalankan tanggung jawab dan kewenangannya. Penilaian ini dilakukan secara mandiri oleh Dewan Komisaris.

Kriteria Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian terhadap kinerja Dewan Komisaris mencakup hal-hal sebagaimana berikut:

1. Tingkat kehadiran dalam Rapat Dewan Komisaris maupun Rapat Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi.
2. Kontribusi dalam melakukan tugas-tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi atas pengurusan Perseroan.

Hasil Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Pihak yang melakukan evaluasi terhadap kinerja Dewan Komisaris adalah Pemegang Saham melalui mekanisme RUPS, dimana pertimbangan evaluasi tersebut diambil berdasarkan laporan hasil Penilaian Sendiri (*Self Assessment*) yang dilakukan Dewan Komisaris melalui rapat-rapat Dewan Komisaris. Hasil evaluasi kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris secara individual merupakan salah satu dasar pertimbangan bagi Pemegang Saham untuk memberhentikan dan/atau menunjuk kembali Anggota Dewan Komisaris yang bersangkutan.

Penilaian Terhadap Kinerja Komite yang Mendukung Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris

Dewan Komisaris secara tahunan melakukan penilaian atas kinerja komite-komite di bawah Dewan Komisaris yang telah membantu dalam mengawasi dan memberikan nasihat atas kegiatan Perseroan.

Kriteria

Penilaian terhadap para anggota komite secara garis besar meliputi kehadiran dalam rapat, kemampuan bekerja sama dan berkomunikasi secara aktif, komitmen dan integritas, kemampuan melakukan analisis terhadap aspek-aspek finansial dan operasional Perseroan, serta kualitas saran/rekomendasi yang terkait dengan tugas pengawasan terhadap pengelolaan Perseroan.

5. The Board of Commissioners may establish specific committees to ensure the effectiveness of its duties and performances.

In performing its duties and responsibilities, the Board of Commissioners is assisted by the Nomination and Remuneration Committee and Audit Committee chaired by an Independent Commissioner. Annually, the Board of Commissioners reports its supervisory duties to the shareholders in a general meeting of shareholders.

Performance Assessment of Board of Commissioners

Performance assessment of the Board of Commissioners is performed to measure and evaluate the performance of members of the Board of Commissioners in performing their responsibilities and authorities. This assessment is independently carried out by the Board of Commissioners.

Performance Assessment Criteria for the Board of Commissioners

Assessment of the performance of the Board of Commissioners includes the following:

1. Attendance in Meeting of Board of Commissioner and Join meeting of Board Commissioners and Board Directors.
2. Contribution to conduct supervisory and advisory to Board of Directors for management of the Company.

Assessment Results for the Board of Commissioners

The party who conduct the evaluation to performance of Board of Commissioners is Shareholders by mechanism of GMS, whereas consideration of the evaluation is taken from report of self assessment conducted by Board Commissioners in their meeting. The result of performance evaluation of Board of Commissioners individually is used as basis of consideration to Shareholders either to discharge or appoint to be member of Company's Board of Commissioners.

Performance Assessment of Committees Supporting the Board of Commissioners' Duties

The Board of Commissioners annualy evaluates the performance of committees under the Board of Commissioners that have assisted in supervising and providing advice regarding the Company's activities.

Criteria

Overall, the committee members assessments includes attendance at meetings, the ability to cooperate and communicate actively, commitment and integrity, the ability to analyze the financial and operational aspects of the Company, as well as the quality of suggestions/recommendations related to the task of supervising the management of the Company.

Hasil Penilaian

Dewan komisaris melihat kinerja komite telah berupaya sebaik-baiknya dalam membantu dewan komisaris dengan memberikan arahan dan pengawasan atas pelaksanaan fungsi Direksi dalam pengelolaan Perseroan serta memberikan masukan dengan menyelenggarakan rapat dengan dewan komisaris, direksi dan satuan audit internal, tim managemen lainnya serta auditor eksternal. Oleh karena itu, Dewan Komisaris mengapresiasi kinerja komite-komite selama tahun buku 2025.

Assessment Result

The board of commissioners sees the performance of the committee are doing its best in assisting the board of commissioners by providing direction and supervision over the implementation of the functions of the board of directors in managing the company and providing input by holding meetings with the board of commissioners, directors and internal audit units, other management teams and external auditors. Therefore, the Board of Commissioners appreciates the Committees performance throughout the 2025 fiscal year.

DIREKSI
THE DIRECTORS

Direksi merupakan organ terpenting yang melaksanakan fungsi pengelolaan Perseroan dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan, demi pencapaian kepentingan dan tujuan Perseroan. Masing-masing Direksi bekerja sesuai dengan tugas dan tanggung jawab yang diamanatkan dengan menjunjung tinggi itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian. Selain itu, sebagai perwakilan Perseroan, Direksi wajib membuat laporan atas kinerja dan pelaksanaan kebijakan yang dilakukan selama tahun buku serta menyajikannya dalam laporan tahunan sebagai pertanggungjawaban untuk disampaikan pada RUPS.

The Board of Directors is the most important organ that carries out the management function of the Company and is responsible for the management of the Company, for the achievement of the Company's interests and objectives. Each member of the Board of Directors works according to the mandated duties and responsibilities by upholding principles of good faith, full of responsibility, and prudence. Furthermore, as a representative of the Company, the Board of Directors is required to prepare a report on the performance and implementation of policies carried out during the fiscal year and to present it in the annual report as an accountability to be submitted to the GMS.

Piagam/Board Charter Direksi

Sehubungan dengan terbitnya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, maka disusunlah Piagam Dewan Direksi pada tanggal 13 November 2020. Piagam tersebut mengatur tentang segala hak dan kewajiban yang harus dilaksanakan oleh Direksi.

Board Charter of Directors

Regarding with the issuance of the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, therefore the Board of Directors Charter has been prepared on November 13, 2020. The charter regulates all rights and obligations that must be carried out by the Board of Directors.

Susunan Anggota Dewan Direksi

Susunan anggota Direksi Perseroan adalah 3 orang, terdiri dari 1 orang Direktur Utama dan 2 orang Direktur dengan periode jabatan masing-masing 5 tahun dan dapat diangkat kembali sesuai keputusan RUPS. Per 31 Desember 2025, komposisi Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

Composition of the Board of Directors

The members of the Company's Board of Directors is 3 people, consisting of 1 President Director and 2 Directors with a term of office of 5 years each and can be reappointed according to the GMS resolutions. As of 31 December 2025, the composition of the Company's Board of Directors is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Basis	Masa Menjabat Term of Office
Na'im Machzyumi	Direktur Utama President Director	Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 52 tanggal 15 Juni 2022	2022-2027
		Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 52 dated 15 Juni 2022	2022-2027
Sean Lee Yun Feng	Direktur Director	Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 52 tanggal 15 Juni 2022	2022-2027
		Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 52 dated 15 Juni 2022	2022-2027
Lie Ly	Direktur Director	Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 52 tanggal 15 Juni 2022	2022-2027
		Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 52 dated 15 Juni 2022	2022-2027

Program Orientasi Dewan Direksi

Program orientasi diberikan untuk anggota Direksi yang baru dengan tujuan memberikan pemahaman yang komprehensif atas Perseroan, baik secara organisasi maupun operasional. Program orientasi antara lain mencakup:

1. Visi, Misi, tujuan, dan strategi Perseroan;
2. Pemahaman atas kewajiban dan wewenang Direksi; serta
3. Pemahaman aktivitas usaha Perseroan dan pelaksanaan GCG di dalam aktivitas usaha tersebut.

Pada tahun buku 2025, tidak ada program orientasi yang diberikan kepada Direksi dikarenakan tidak ada pengangkatan anggota Direksi yang baru.

Board of Director Orientation Program

The orientation program is given to new members of the Board of Director with the aim of providing a comprehensive understanding of the Company, both organizationally and operationally. The orientation program includes:

1. Vision, mission, objectives and strategies of the company;
2. Understanding of the obligations and authorities of the Board of Director; and
3. Understanding of the Company's business activities and the implementation of the GCG in these business activities.

In 2025, there is no orientation program given to the Board of Director because there is no appoint a new member of the Board of Director.

Pengembangan Kompetensi Anggota Direksi

Sebagai organ Perseroan yang memegang peranan penting dalam kegiatan usaha dan operasional Perseroan, penting bagi setiap anggota Direksi untuk meningkatkan keterampilan manajerial dan kepemimpinan serta kompetensinya. Untuk mendukung pelaksanaan tugas pengelolaan Perseroan dan memerluas jaringan yang dimiliki, Perseroan memberikan kesempatan kepada Direksi untuk mengikuti program pengembangan kompetensi, baik berupa seminar, workshop, lunch/ dinner meeting, dan berbagai program lainnya. Direksi dapat mengikuti pelatihan atau pendidikan sesuai kebutuhannya dalam rangka untuk meningkatkan efektivitas fungsi Direksi.

Berikut disampaikan pelatihan pendidikan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti Direksi di sepanjang tahun 2025:

Board of Director Competency Development

As an organ of the Company that holds an important role in the business and operational activities of the Company, it is important for each member of the Directors to improve their managerial, leadership skills and competencies. To support the implementation of the Company's management duties and expand its network, the Company provides opportunities for the Board of Directors to participate in competency development programs, in the form of seminars, workshops, lunch/dinner meetings, and various other programs. The Board of Directors may attend training or education according to their needs in order to increase the effectiveness of the function of the Board of Directors.

The following shows the educational training and/or competency development program attanded by the Board of Director during 2025:

No	Judul Pelatihan Name of Training	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Peserta Name of BOD
1	Scale-Up Programme: CEO session: | Key Follow-up Actions	Enterprise Singapore / Bain	15 Januari 2025 January 15, 2025	Sean Lee Yun Feng
2	Scale-Up Programme: CEO session: | Key Follow-up Actions	Enterprise Singapore / Bain	19 Februari 2025 February 19, 2025	Sean Lee Yun Feng
3	Scale-Up Programme: Milestone Retreat	Enterprise Singapore	10 Maret 2025 March 10, 2025	Sean Lee Yun Feng
4	ESG SG Scale up Cohort Learning (2 days)	Enterprise Singapore	25-26 Maret 2025 March 25-26, 2025	Sean Lee Yun Feng
5	WindEurope Annual in Copenhagen Denmark	WindEurope asbl/vzw	08-10 April 2025 April 08-10, 2025	Sean Lee Yun Feng
6	Scale-up Accelerate Forum	Enterprise Singapore	08 Mei 2025 May 08, 2025	Sean Lee Yun Feng
7	ESG scale up Shaping organisational culture seminar	Enterprise Singapore	10 Juli 2025 July 10, 2025	Sean Lee Yun Feng
8	Speaker- SMEICC 2025: Shaping a Shared Future: Business at the Speed of Change	SMEICC	03 September 2025 September 03, 2025	Sean Lee Yun Feng
9	Panelist - OFFSHORE SUPPORT JOURNAL CONFERENCE ASIA 2025	Riviera Maritime Media	10 September 2025 September 10, 2025	Sean Lee Yun Feng

No	Judul Pelatihan Name of Training	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Peserta Name of BOD
10	ESG Scale-Up Ignite 2025	Enterprise Singapore	17 September 2025 September 17, 2025	Sean Lee Yun Feng
11	Panelist - Masterclass with Amy Cheng Tsinghua	Tsinghua University School of Economics and Management	05 November 2025 November 05, 2025	Sean Lee Yun Feng
12	ESD Sustainability Strategy	RSM	25 Februari 2025 February 25, 2025	Lie Ly
13	Individual tax return preparation & updates	RSM	06 Maret 2025 March 06, 2025	Lie Ly
14	ACMF-ISSB Virtual Technical Training Workshop for Corporate Preparers	MAS	28 Mei 2025 May 28, 2025	Lie Ly
15	ScamWISE Workshop (Webminar) - Part 1	CPA	11 Juni 2025 June 11, 2025	Lie Ly
16	ScamWISE Workshop (Webminar) - Part 2	CPA	11 Juni 2025 June 11, 2025	Lie Ly
17	Meet the CPA June 2025	CPA	24 Juni 2025 June 24, 2025	Lie Ly
18	Reimagining the Investment Landscape	Bank of Singapore	17 Juli 2025 July 17, 2025	Lie Ly
19	Session 3: Nature in ESG: Accounting for biodiversity & ecosystem impacts	CPA	30 September 2025 September 30, 2025	Lie Ly
20	Session 4: Climate in ESG: Addressing climate risks and opportunities	CPA	10 Desember 2025 December 10, 2025	Lie Ly

Rapat

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014, Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala minimal 1 kali setiap 1 bulan. Sedangkan, rapat gabungan dengan Dewan Komisaris wajib dilaksanakan minimal 1 kali setiap 4 bulan.

Selama Tahun 2025, Direksi telah menyelenggarakan 16 (enam belas) pertemuan diantara anggota, yang 4 (empat) pertemuan diantaranya merupakan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris. Disamping itu, masing-masing Direksi juga mengadakan rapat internal untuk setiap masing-masing direktorat yang dibawahi guna membahas kinerja masing-masing direktorat yang bertujuan untuk memaksimalkan seluruh fungsi dalam Perseroan agar dapat berjalan dengan baik.

Tingkat frekuensi dan kehadiran rapat Dewan Direksi Perseroan diuraikan sebagai berikut:

Meeting

Based on Financial Services Authority Regulation No 33/POJK.04/2014, the Board of Directors must periodically hold the Board of Directors' meetings at least once every month. While, the joint meeting with the Board of Commissioners must be held at least once every 4 months.

During the year 2025, the Directors held 16 (sixteen) meetings among the member, 4 (four) meetings of which were meeetings with the Company's Board of Commiccioners. In addition, each member of Directors also held internal meetings with staff of his/her directorate in order to discuss the performance of each directorate which aims to maximize the entire function in the Company in order to run properly.

The frequency and attendance level of the Company's Board of Directors' meeting are described as follows:

Nama dan Jabatan / Name and Position	Rapat Direksi Board of Directors' Meeting			Rapat Gabungan Bersama Dewan Komisaris Joint Meeting with Board of Commisioners		
Na'im Machzyumi Direktur Utama President Director	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	16 16 100.00%	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	4 4 100.00%
Sean Lee Yun Feng Direktur Director	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	16 16 100.00%	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	4 4 100.00%
Lie Ly Direktur Director	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	16 16 100.00%	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	4 4 100.00%

Agenda Rapat Direksi

Selama tahun 2025, agenda rapat mencakup hal-hal antara lain: strategi Perseroan, kinerja keuangan dan operasional Perseroan, masalah manajemen, manajemen dan pengendalian risiko, tanggung jawab dan keberlanjutan Perseroan, perkembangan pasar dan regulasi terkini serta berbagai hal strategis lainnya.

Tugas dan Tangung Jawab Direksi

Sebagaimana diatur dalam Piagam Direksi dan Anggaran Dasar Perseroan, Direksi menjalankan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Direksi bertanggung jawab atas seluruh tindakan perusahaan dan memiliki kekuasaan, wewenang dan tugas yang diberikan kepada mereka masing-masing, sesuai dengan peraturan perundang undangan terkait dan Anggaran Dasar;
2. Dalam keseluruhan tindakan yang dilakukan, Direksi mempertimbangkan kepentingan Perseroan secara keseluruhan, termasuk pemegang saham, karyawan, pelanggan dan pemasok, dan untuk menjalankan tanggung jawab sosial dan hukum Perseroan terhadap masyarakat di mana Perseroan beroperasi dan juga terhadap lingkungan;
3. Direksi harus menerapkan praktik tata kelola perusahaan yang baik dalam setiap kegiatan bisnis dan pada semua tingkatan organisasi;
4. Direksi bertanggung jawab atas pengelolaan, arah dan kinerja Perseroan serta bisnisnya; dan
5. Direksi harus mengidentifikasi dan mengelola risiko secara signifikan dalam melaksanakan strategi Perseroan dan mencapai tujuan jangka panjang, serta sepenuhnya bertanggung jawab untuk mengelola dan meninjau efektivitas sistem pengendalian internal dan manajemen risiko.
6. Direksi bertanggungjawab kepada seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya atas kinerja Perseroan.

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi diawasi serta perlu memperoleh masukan dan saran dari Dewan Komisaris. Untuk kebijakan-kebijakan dan/atau strategi-strategi tertentu, Direksi harus mendapat persetujuan Dewan Komisaris dan/atau Rapat Umum Pemegang Saham. Seluruh anggota Direksi melaksanakan tugas mereka secara profesional yang didasarkan dengan penempatan kepentingan Perseroan diatas kepentingan lainnya. Hal tersebut juga dilakukan dengan itikad baik, hati-hati dan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, ketentuan hukum dan perundang-undangan yang berlaku.

Penilaian Kinerja Direksi

Penilaian kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris dan Pemegang Saham setiap tahun dengan cara melakukan penilaian atas pelaksanaan fungsi Direksi berdasarkan

Meeting Agenda of the Board of Directors

During 2025, the meeting agenda covered various topics, such as: corporate strategy, the Company's financial and operational performance, management issues, risk management and controls, corporate responsibility and sustainability, market and regulatory updates and various other strategic matters.

Duties and Responsibilities of the Directors

As specified in the Board Charter and the Company's Articles of Association, the Board of Directors carries out the following duties and responsibilities:

1. The Board is responsible for all the Company's actions and has the power, authority and duties vested in it by the relevant laws and the Articles of Association;
2. In all its dealings, the Board must consider the interests of the Company as a whole, including its shareholders, employees, customers and suppliers, and must exercise the Company's social and legal responsibilities to the communities in which it operates and its responsibilities to the environment;
3. The Board must implement GCG practices in its business activities and at all levels of the organisation;
4. The Board is responsible for the management, direction and performance of the Company and its business; and
5. The Board must identify and manage significant risks that arise in executing the Company's strategy and achieving its long-term objectives, and is fully responsible for managing and reviewing the effectiveness of internal control and risk management systems.
6. The Directors are responsible to all shareholders and the other stakeholders for the performance of the Company.

In carrying out their duties and responsibilities, the Directors are supervised and needs to obtain the feedbacks and advices from the Board of Commissioners. For taking certain policies and/or formulating certain strategies, the Directors are subject to approval from the Board of Commissioners and/or the General Meeting of Shareholders. All members of the Directors carry out their duties in a professional manner, which is based on the Company's best interests. It is also done in good faith, with care, as well as in accordance with the Company's Articles of Association, the prevailing of the laws and regulations.

Performance Assessment of Board of Directors'

The Board of Directors' performance assessment is conducted by the Board of Commissioners and Shareholders annually by appraising the implementation

kriteria yang telah disepakati bersama. Penilaian tersebut dilakukan menurut sistem *Performance Evaluation* (PE) dan dilakukan secara rutin per tahun.

Kriteria Penilaian Kinerja Direksi

Perseroan menetapkan sejumlah kriteria untuk menilai kinerja Direksi. Adapun kriteria yang digunakan untuk menilai kinerja Direksi antara lain :

1. Pelaksanaan tugas dan fungsi masing-masing Direktur;
2. Pencapaian kinerja sesuai rencana dan sasaran Perseroan;
3. Keterlibatan setiap Direktur dalam tugas-tugas tertentu;
4. Kontribusinya dalam proses pengambilan keputusan;
5. Kehadiran dalam rapat Direksi;
6. Implementasi GCG oleh masing-masing Direktur; dan
7. Kepatuhan terhadap seluruh peraturan-peraturan Perseroan.

Hasil Penilaian Kinerja Direksi

Hasil penilaian kinerja menunjukan bahwa Direksi telah melaksanakan tugas, tanggung jawab, maupun wewenangnya dengan baik sesuai dengan aturan perundang-undangan yang berlaku. Hasil penilaian akan dijadikan dasar bagi Direksi untuk meningkatkan kinerjanya pada tahun 2026 dan menjadi dasar penentuan besarnya remunerasi yang diperoleh.

Informasi tentang Komite di Bawah Direksi

Hingga akhir tahun 2025, Perseroan belum memiliki komite di bawah Direksi, sehingga tidak terdapat informasi terkait pelaksanaan tugas dan penilaian terhadap kinerja komite di bawah Direksi.

NOMINASI DAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Kebijakan Nominasi

Proses nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai komposisi jabatan Direksi dan Dewan Komisaris serta menyusun kebijakan yang dibutuhkan dalam proses nominasi tersebut. Kebijakan nominasi ini meliputi kriteria serta prosedur nominasi.

of Board of Directors' functions based on the mutually agreed indicators. The assessment is conducted according to a Performance Evaluation (PE) system on annual basis.

Performance Assessment Criteria for the Board of Directors'

The Company has established a number of criteria to assess the Board of Directors performance. The criteria used to assess the performance of the Board of Director include:

1. The implementation of the tasks and functions of each Director;
2. The achievement of performance according to the Company's plans;
3. The involvement of each Director in specific assignments;
4. Contribution in the decision-making process;
5. Attendance at Board of Directors' meetings;
6. The implementation of GCG by each Director; and
7. The compliance with all company regulations.

Assessment Results for the Board of Directors

The performance assessment results show that the Board of Directors has carried out its duties, responsibilities, and authority properly in accordance with the applicable laws and regulations. The assessment results will be used as a basis for the Board of Directors to improve its performance in 2026 and become the basis for determining the remuneration amount.

Information of Committees Under the Board of Directors

Until the end of 2025, the Company did not have a committee under the Board of Directors, so there is no information on the implementation of duties and performance assessment of committees under the Board of Directors.

NOMINATION AND REMUNERATION OF BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Nomination Policy

The nomination process for members of the Board of Commissioners and Board of Directors is carried out by the Nomination and Remuneration Committee. The Nomination and Remuneration Committee is responsible for providing recommendations to the Board of Commissioners concerning the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners, as well as formulating policies required in said nomination process. Nomination policies comprise criteria and procedures related to nomination.

Kriteria nominasi disusun dengan mempertimbangkan kompetensi dan juga karakter calon anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang selaras dengan kebutuhan bisnis Perseroan serta kriteria lainnya yang dipersyaratkan oleh peraturan perundang-undangan terkait, yaitu antara lain:

1. Mempunyai akhlak, moral, dan integritas yang baik serta cakap melakukan perbuatan hukum;
2. Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
   a. tidak pernah dinyatakan pailit;
   b. tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit;
   c. tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan;
3. Berkomitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan; dan
4. Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Perseroan.

Terkait dengan prosedur nominasi, Komite Nominasi dan Remunerasi mengidentifikasi dan memberikan rekomendasi dan usulan mengenai calon anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk diajukan dalam RUPS.

Prosedur dan Pelaksanaan Remunerasi

Perseroan memiliki kebijakan remunerasi di setiap level organisasi untuk memberikan penghargaan sesuai dengan jabatan dan insentif untuk mendorong pencapaian hasil kinerja yang terbaik. Kebijakan tersebut juga diterapkan dalam menentukan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi, di mana secara umum remunerasi ditentukan dengan memperhatikan:

(i) remunerasi yang berlaku pada industri lain dengan kegiatan usaha dan/atau skala usaha sejenis dari Perseroan;

(ii) tugas, tanggung jawab dan wewenang serta target dan kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi; dan

(iii) Pertimbangan kemampuan Perseroan dan kondisi pasar.

Pada tahap awal proses penetapan remunerasi, Komite Nominasi dan Remunerasi menyusun rekomendasi dan usulan terkait remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Usulan remunerasi tersebut kemudian disampaikan kepada Dewan Komisaris, untuk selanjutnya diajukan kepada RUPS Tahunan untuk dimintakan persetujuan.

Nomination criteria is prepared with due regard to competencies and character of the candidate for Board of Directors and Board of Commissioners members, which is aligned to the needs of the Company's business and other criteria as stipulated in related laws and regulations, among others:

1. Possessing good character, morals and integrity, and capable of carrying out legal actions;
2. Within 5 (five) years prior to appointment and during term of office:
   a. has not been declared bankrupt;
   b. has not served as member of the Board of Directors and/or Board of Commissioners indicted for causing a company to be declared bankrupt;
   c. has not been indicted/punished for criminal acts resulting in state financial losses and/or related to the financial services sector;
3. Committed to complying with with applicable laws and regulations; and
4. Possessing knowledge and/or expertise in the field required by the Company.

In relation to the nomination procedure, the Nomination and Remuneration Committee selects and provides recommendation and input on the candidates qualified for the Board of Directors and Board of Commissioners members, and submit it to the Board of Commissioners for proposal to the GMS.

Remuneration Procedures and Implementation

The Company adopts a remuneration policy for each organizational level to give rewards in accordance with the position and incentives to encourage the best performance results. The policy is also applied in determining the remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors, where in general, remuneration is determined by taking into consideration:

(i) remuneration that applies to other industries with similar business activities and/or business scale to the Company;

(ii) duties, responsibilities and authorities, correlating with targets and performance of each member of the Board of Commissioners and Board of Directors; and

(iii) Consideration of the Company's capabilities and market conditions.

At the initial stage of determining remuneration, the Nomination and Remuneration Committee prepares recommendations and proposal on the remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors members. The proposed remuneration is then submitted to the Board of Commissioners, to be subsequently presented to the Annual GMS for approval.

RUPS menetapkan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi. RUPS dapat memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menentukan remunerasi anggota Direksi, dengan mempertimbangkan kebijakan dari Komite Nominasi dan Remunerasi.

The GMS resolves the Board of Commissioners and the Board of Directors remuneration. The GMS may authorize the Board of Commissioners to determine the remuneration for the Board of Directors members, with due observance to the policy of the Nomination and Remuneration Committee.

Struktur dan Besaran Remunerasi

Structure and Amount of Remuneration

Struktur remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun 2025 terdiri dari: gaji pokok, pajak, dan tunjangan hari raya (THR), asuransi serta BPJS. Informasi terkait jumlah remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi, diungkapkan sebagai berikut:

The remuneration structure given to the Board of Commissioners and Board of Directors in 2025 consists of: basic salary, taxes and holiday allowances (THR), insurance and BPJS. Information regarding the amount of remuneration received by the Board of Commissioners and Directors is disclosed as follows:

Jenis Renumerasi Types of Remuneration	Dewan Komisaris Board of Commisioners		Dewan Direksi Board of Directors	
	Orang People	Total (Rupiah) Amount (Rupiah)	Orang People	Total (Rupiah) Amount (Rupiah)
Renumerasi Bersifat Tetap/ Fixed Remuneration	1	292.500.000	3	4.039.007.488

Adapun besaran remunerasi untuk masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris belum diungkapkan, hal ini dilakukan untuk menjaga kerahasiaan.

The amount of remuneration for each member of the Board of Directors and Board of Commissioners has not been disclosed, this is done to maintain confidentiality.

Kepemilikan Saham oleh Dewan Komisaris dan Direksi

Board of Commissioners and Board of Directors' Share Ownership

Dalam rangka memenuhi ketentuan dalam UU No. 40 tahun 2007 mengenai Perseroan Terbatas dan berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atas Setiap Perubahan Kepemilikan Perusahaan Terbuka, setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi diwajibkan untuk menyampaikan informasi kepada Perseroan mengenai kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikannya atas saham Perseroan paling lambat 3 hari kerja setelah terjadinya transaksi agar Perseroan dapat memberikan pemberitahuan kepada regulator secara tepat waktu.

In compliance with provisions of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Company and based on OJK Regulation No. 11/POJK.04/2017 concerning Ownership Report for a Change in Share Ownership in Public Company, each member of the Board of Commissioners and Directors must submit information to the Company regarding ownership and any change in ownership of the Company's shares no later than 3 working days after the transaction occurs to allow the Company to notify the regulator on time.

Informasi mengenai kepemilikan saham Perseroan oleh Komisaris dan Direksi disajikan pada Profil Perseroan dalam Laporan Tahunan ini.

Information about the ownership of Company shares by the Board of Commissioners and Board of Directors is presented in the Company Profile section of this Annual Report.

KOMITE AUDIT
AUDIT COMMITTEE

Komite Audit merupakan komite yang dibentuk oleh Dewan Komisaris untuk membantu Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas pelaksanaan fungsi Direksi dalam pengelolaan Perseroan sesuai dengan tata kelola perseroan yang baik.

The Audit Committee is a Committee which established by the Board of Commissioners to review and monitor the implementation of the Directors' function in managing the Company in accordance with good corporate governance.

Selain itu Komite Audit juga menelaah hasil audit yang dilaksanakan oleh audit internal maupun auditor eksternal untuk informasi keuangan yang akan dikeluarkan oleh Perseroan.

Apart from that, the Audit Committee also reviews the results of audits carried out by internal and external auditors for financial information to be issued by the Company.

Pedoman atau Piagam *(Charter)* Komite Audit

Komite Audit Perseroan dibentuk dengan berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Berdasarkan ketentuan tersebut, Komite Audit memiliki Piagam Komite Audit sebagai pedoman dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab pengawasan pengendalian internal.

Charter of Audit Committee

The Company's Audit Committee was established by referring to the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 on Establishment and Guidelines of Work Implementation of the Audit Committee. Based on the provisions, the Audit Committee has had the Audit Committee Charter as a guideline for performing the duties and responsibilities of internal control.

Independensi Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit merupakan pihak independen dan eksternal yang dipilih sesuai dengan kemampuan dan latar belakang pendidikannya, serta telah memenuhi syarat yang ditetapkan dalam Peraturan diatas.

Komite Audit Perseroan tidak mempunyai hubungan kekeluargaan, keuangan, dan kepengurusan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Pemegang Saham Utama Perseroan, serta tidak memiliki saham di Perseroan, sehingga pelaksanaan tugas dapat dijalankan dengan objektif.

Independence of the Audit Committee

All members of the Audit Committee are independent and external parties, who were selected in accordance with their capabilities and educational background, and have met the requirements as per the OJK regulation stated above.

The Company's Audit Committee does not have family, financial, and management relationships with the Company's members of Board of Commissioners, Board of Directors, and/or Shareholders, and doesn't own shares in the Company, and thus duties can be implemented objectively.

Susunan Komite Audit

Sesuai dengan Peraturan OJK No. 55 Tahun 2015 tentang pembentukan Komite Audit dijelaskan bahwa Komite Audit setidaknya terdiri dari 3 (tiga) orang anggota yang berasal dari Komisaris Independen dan pihak luar perusahaan publik.

Komite Audit Perseroan memiliki 3 (tiga) anggota, yaitu 1 (satu) orang Komisaris Independen sebagai Ketua Komite, dan 2 (dua) pihak Independen yang mempunyai keahlian di bidang keuangan dan akuntansi. Komite Audit harus mempunyai integritas yang tinggi, pengalaman yang mencukupi dan kompeten di dalam bidangnya. Adapun komposisi Komite Audit tahun 2025 sebagai berikut:

Composition of Audit Committee

In accordance with OJK Regulation No. 55 Year 2015 concerning the establishment of Audit Committee, the Audit Committee consists of at least 3 (three) members which are Independent Commissioners and member from external parties.

The Company's Audit Committee consists of 3 (three) members, comprising 1 (one) Independent Commissioner as Chairman, and 2 (two) members of independent party with expertise in finance or accounting. All Audit Committee members must have high integrity, adequate experience and competency in their field. The Audit Committee's composition in 2025 is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Basis	Periode Jabatan Service Period
Kukuh Komandoko	Ketua Komite Audit Chair of Audit Committee	Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 27 Agustus 2021 No. 001/BBR/SK-Kom/VIII/2021	2021-2026
		Decision Letter of Board of Commissioners dated 27 August 2021 No. 001/BBR-SK-Kom/VIII/2021	
Zulfitry Ramdan	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 27 Agustus 2021 No. 001/BBR/SK-Kom/VIII/2021	2021-2026
		Decision Letter of Board of Commissioners dated 27 August 2021 No. 001/BBR-SK-Kom/VIII/2021	
Wahyudi Susanto	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 29 Agustus 2022 No. 005/BBR/SK-Kom/VIII/2022	2022-2027
		Decision Letter of Board of Commissioners dated 29 August 2022 No. 005/BBR-SK-Kom/VIII/2022	

Profil Komite Audit

Profil Anggota Komite Audit dapat dilihat pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

Audit Committee Profile

The profile of the Audit Committee members can be seen in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

Masa Tugas Komite Audit

Masa tugas anggota Komite Audit paling lama adalah 5 (lima) tahun dan dapat diangkat kembali untuk satu kali masa jabatan berikutnya.

Term of Office of the Audit Committee

Term of Office of the Audit Committee members is no more than 5 (five) years and they may be reappointed for one other term.

Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Dalam rangka menunjang pelaksanaan tugas dan wewenang anggota Komite Audit, Perseroan memberikan Program Pelatihan dalam rangka meningkatkan kompetensi anggota Komite Audit yang dilaksanakan baik secara formal maupun secara informal. Program pengembangan kompetensi yang diikuti oleh anggota Komite Audit dapat dilihat dalam tabel berikut ini:

Audit Committee Competency Development

To support the Audit Committee members' duties and authorities, the Company provides Training Programs to improve their competencies, which can be carried out formally and informally. The Audit Committee members competency development program is shown in the following table:

No	Judul Pelatihan Name of Training	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Peserta Name of BOC
1	Peserta Seminar "Konglomerasi Keuangan dan Perusahaan Induk Konglomerasi Keuangan"	Himpunan Konsultan Hukum Sektor Keuangan (HKHSK)	20 Februari 2025 February 20, 2025	Kukuh Komandoko
2	Peserta Seminar "Implikasi Putusan Mahkamah Konstitusi Nomor 83/PUU-XXII/2024 Hak dan Kewajiban Serta Tanggung Jawab Terkait Pengungkapan Informasi Penting dan Tantangannya Bagi Pelaku Usaha dan Bisnis Asuransi"	Himpunan Konsultan Hukum Sektor Keuangan (HKHSK)	30 April 2025 April 30, 2025	Kukuh Komandoko
3	Peserta Seminar "From Emissions To Transactions: Legal Insight Into Indonesian's Carbon Exchange"	Himpunan Konsultan Hukum Sektor Keuangan (HKHSK)	24 Juni 2025 June 24, 2025	Kukuh Komandoko
4	Peserta Seminar "Etika, Kompetensi, dan Integritas: Pilar Profesi Konsultan Hukum Sektor Keuangan di Tengah Transformasi Regulasi"	Himpunan Konsultan Hukum Sektor Keuangan (HKHSK)	29 Juli 2025 July 29, 2025	Kukuh Komandoko
5	Peserta Seminar "Likuidasi Bank, Asuransi dan Dana Pensiun: Dampak Terhadap Konsumen, Pasar Modal dan Implikasi POJK 5/2025"	Himpunan Konsultan Hukum Sektor Keuangan (HKHSK)	27 November 2025 November 27, 2025	Kukuh Komandoko
6	Peran Dewan Komisaris dalam Aspek Hukum Laporan Keuangan dan Laporan Tahunan Perusahaan	Ikatan Komite Audit Indonesia (IKAI)	21 Januari 2025 January 21, 2025	Zulfitry Ramdan

Rapat Komite Audit

Peraturan OJK No. 55 Tahun 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit menyatakan bahwa Komite Audit melaksanakan rapat secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga)bulan.

Selama tahun 2025, Komite Audit telah mengadakan rapat sebanyak 5 kali, yang merupakan Rapat Komite Audit dengan Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit dengan Satuan Audit Internal dan tim manajemen lainnya, serta dengan Auditor Eksternal dengan agenda dan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Audit Committee Meetings

OJK Regulation No. 55 Year 2015 concerning the Establishment and Implementation Guidance of the Audit Committee states that the Audit Committee shall conduct periodic meetings at least once in every 3 (three) months.

In 2025, Audit Committee has conducted 5 times meetings, including meetings between the Audit Committee with the Board of Commissioners and Directors, between the Audit Committee with Internal Audit Unit and key personnels, as well as between the Audit Committee and the External Auditor with the agenda and attendance level as follows:

No	Tanggal Date	Agenda Rapat Agenda Meetings	Kehadiran/Attended		
			Kukuh Komandoko	Wahyudi Susanto	Zulfitry Ramdan
1	20 Maret 2025 March 20, 2025	Audit Eksternal (HGK) Progress Audit untuk Laporan Keuangan tahun buku 2024 External Audit (HGK) Audit Progress of the Financial Statement for fiscal year 2024 Perencanaan Internal Audit untuk tahun 2025 Internal Audit Planning for year 2025	✓	✓	✓
2	23 April 2025 April 23, 2025	Review Laporan Keuangan Interim Triwulan Pertama Review Financial Statement Interim First Quarter	✓	✓	✓

No	Tanggal Date	Agenda Rapat Agenda Meetings	Kehadiran/Attended		
			Kukuh Komandoko	Wahyudi Susanto	Zulfitry Ramdan
3	23 JuLi 2025 July 23, 2025	Review Laporan Keuangan Interim Trimester Kedua Review Financial Statement Interim Second Quarter	✓	✓	✓
4	23 Oktober 2025 October 23, 2025	Review Laporan Keuangan Interim Trimester Ketiga Review Financial Statement Interim Third Quarter Review Pelaksanaan Internal Audit tahun 2025 bersama dengan Direksi Review of Internal Audit Implementation in 2025 together with the Board of Directors	✓	✓	✓
5	17 November 2025 November 17, 2025	Kick-off Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian tahun buku 2025 Kick-off Audit of Consolidated Financial Statement year 2025	✓	✓	✓
Jumlah Rapat | Number of Meetings			**5**	**5**	**5**
Jumlah Kehadiran | Total Attendance			**5**	**5**	**5**
Persentase Kehadiran | Attendance Percentage			**100%**	**100%**	**100%**

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Dalam setiap kegiatan, Komite Audit bertemu dengan beberapa Divisi untuk membahas program kerja dan isu yang relevan. Hal-hal yang penting yang diperoleh dari pertemuan dengan masing-masing departemen/bagian ini selalu dilaporkan Komite Audit dalam rapat Dewan Komisaris.

Pengambilan keputusan pada rapat Komite Audit telah dilakukan berdasarkan musyawarah mufakat atau berdasarkan suara terbanyak apabila tidak terjadi kesepakatan serta telah didokumentasikan dengan baik (termasuk apabila terdapat perbedaan pendapat/ *dissenting opinion*).

Komite Audit dalam berbagai rapat telah memberikan tanggapan dan masukan terhadap (a) kinerja keuangan Perseroan dan pencapaian, (b) kegiatan Satuan Audit Internal beserta temuan-temuannya, (c) draft laporan keuangan yang akan dipublikasikan, dan (d) rencana kerja dan anggaran Perseroan.

Adapun masukan dan tanggapan yang diberikan oleh Komite Audit, antara lain :

1. Penelaahan atas informasi keuangan.

   Melakukan pemantauan atas proses penyusunan Laporan Keuangan (triwulanan) yang akan dipublikasikan dengan mengadakan pembahasan dengan Direksi dan Internal Audit serta unit kerja terkait lainnya.

2. Penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Auditor Eksternal.
   a. Memberi masukan dalam proses pemilihan Auditor Eksternal dengan menelaah independensi dan obyektifitas, serta kewajaran biaya yang diajukan Auditor Eksternal.
   b. Melakukan pembahasan dengan Kantor Akuntan Publik yang melakukan audit Perseroan mengenai rencana pemeriksaan dan temuan-temuan hasil pemeriksaan.

3. Penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Auditor Internal.

Duties and Responsibilities of the Audit Commitee

In each meeting, Audit Committee met with some departments to discuss the work program and relevant issues. Important matters that obtained from meeting with each department/section was always reported by the Audit Committee in the meeting of the Board of Commissioners.

The decision making in Audit Committee's meetings is done based on consensus or by majority vote when there is not an agreement that has been well documented (including when there are differences in opinion/dissenting opinion).

The Audit Committee in various meetings have provided feedback and input of (a) the financial performance of the Company and its accomplishments, (b) the activities of the Internal Audit Unit along with her findings, (c) draft financial reports to be published, and (d) the work plan and budget of the Company.

The input and feedback provided by the Audit Committee, among others:

1. Reviewing the Company's financial information.

   Monitoring the process of preparing financial statements (quarterly) which will be published by having discussions with the Directors, Internal Audit and other related units.

2. Review of the audit by the External Auditor.
   a. Provide input in the selection process of the External Auditor with the independence and objectivity, as well as the reasonableness of the proposed cost of the External Auditor.
   b. Conducting discussions with the public accounting firm that performs audits regarding the Company's audit plans and audit findings.

3. Reviewing the audit results of the Internal Audit Unit.

a. Melakukan penelaahan atas rencana kerja Satuan Audit Internal.

b. Melakukan penelaahan atas hasil pemeriksaan Satuan Audit Internal.

a. Reviewing the Internal Audit unit's work plans.

b. Reviewing the audit results of the Internal Audit Unit.

Kegiatan Komite Audit Tahun 2025

Pada tahun 2025, kegiatan utama yang dilaksanakan oleh Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Mengkaji dan memberikan pendapat atas hasil audit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2024 oleh auditor eksternal.
2. Review laporan keuangan setiap triwulan sebelum dipublikasikan.
3. Mengevaluasi kinerja, kompetensi, independensi dan obyektivitas Auditor Eksternal, dan membuat rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai apakah auditor yang bersangkutan harus diajukan ke RUPS untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2025.
4. Meninjau laporan audit internal yang dilakukan selama tahun 2025 dan memberitahukan kepada Dewan Komisaris tentang masalah penting apa pun yang perlu mendapat perhatian mereka.
5. Memantau kecukupan dan efektivitas pengendalian internal Perseroan untuk memberikan jaminan bahwa penerapan setiap kontrol material telah layak untuk menghindari dan/atau memitigasi risiko.
6. Menelaah kepatuhan Perseroan terhadap hukum dan peraturan pasar modal serta peraturan dan ketentuan terkait lainnya.

Audit Committee Activities in 2025

In 2025, the main activities carried out by the Audit Committee are as follows:

1. Reviewing and providing an opinion on the results of the external auditor's audit of the Company's financial statements for fiscal year 2024.
2. Reviewing the Company's quarterly financial report before they were disclosed to the public.
3. Evaluating the performance, competence, independence and objectivity of the external auditor, and making recommendations to the Board of Commissioners on whether the auditor concerned should be proposed to the GMS for the audit of the Company's financial statements for fiscal year 2025.
4. Reviewing the reports of all the internal audits performed in 2025 and bringing any material issues to the attention of the Board of Commissioners.
5. Monitoring internal control adequacy and effectiveness to provide assurance that each material control adequately served to avoid and/or mitigate risks.
6. Reviewing the Company's compliance with the laws and regulations of the capital market and relevant institutions.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI
NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Komite Nominasi dan Remunerasi adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu melaksanakan fungsi dan tugas Dewan Komisaris terkait Nominasi dan Remunerasi terhadap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris.

The Nomination and Remuneration Committee is a committee established by and has responsibility with the Board of Commissioners. The Committee assists the Board of Commissioners in carrying out the functions and duties in relation to the Nomination and Remuneration of the Directors, key personnel, and the Board of Commissioners.

Piagam/Board Charter Komite Nominasi dan Remunerasi

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik ditetapkan bahwa dalam rangka meningkatkan penerapan prinsip tata kelola perseroan yang baik bagi Emiten atau Perseroan Publik yang berkaitan dengan transparansi proses Nominasi dan Remunerasi serta meningkatkan kualitas, kompetensi, dan tanggung jawab Direksi dan Dewan Komisaris, perlu menetapkan Peraturan tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perseroan Publik.

Nomination and Remuneration Committee Charter

In accordance with the regulation of the Financial Services Authority No. 34/POJK.04/2014 regarding Remuneration and Nomination Committee for Issuers or Public Listed Companies, it provides that in order to improve the implementation of good Corporate Governance for Issuers or Public Listed Companies with regard to the transparency of Nomination and Remuneration process as well as improve the quality, competence and responsibility of the Directors and Board of Commissioners, the need to establish regulations on the Remuneration and Nomination Committee for Issuers or Public Listed Companies.

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi berpedoman pada Piagam/ Board Charter yang telah disahkan oleh Dewan Komisaris tanggal 6 Mei 2015 berdasarkan Surat Keputusan Rapat Dewan Komisaris No. 002/SK/KOM/2015 Yang telah diperbaharui dengan SK Dekom No.010/BBR/SK-Kom/ VII/2021 tanggal 27 Agustus 2021.

In performing its duties and responsibilities, the Nomination and Remuneration Committee is guided by the Charter which has been ratified by Board of Commissioner on Mei 6,2015 by the Decree of the Board of Commisioners no. 002/ SK/KOM/2015 which has been updated with SK Dekom No. 001/BBR/SK-Kom/VIII/2021 in August 27, 2021.

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan peran secara profesional dan independen, serta tidak menerima/ melakukan intervensi dari/kepada pihak lainnya. Kukuh Komandoko dalam jabatannya sebagai ketua komite nominasi & remunerasi tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Utama Perseroan.

Nomination and Remuneration Committee Independence

The Nomination and Remuneration Committee performs its role professionally and independently, and does not receive/make intervention from/to other parties. Kukuh Komandoko in his capacity as chairman of the nomination and remuneration committee has no affiliation with the Commissioners, Directors and Major Shareholders of the Company.

Struktur dan Keanggotaan

Pada akhir tahun 2025, para anggota Komite Nominasi dan Renumerisasi terdiri atas:

Structure and Membership

By the end of year 2025, The Nomination and Remuneration Committee consist of:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Basis	Periode Jabatan Service Period
Kukuh Komandoko	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chair of Nomination and Remuneration Committee	Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 27 Agustus 2021 No. 003/BBR/SK-Kom/VIII/2021 Decision Letter of Board of Commissioners dated 27 August 2021 No. 003/BBR-SK-Kom/VIII/2021	2021-2026
Latip	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of Nomination and Remuneration Committee	Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 27 Agustus 2021 No. 003/BBR/SK-Kom/VIII/2021 Decision Letter of Board of Commissioners dated 27 August 2021 No. 003/BBR-SK-Kom/VIII/2021	2021-2026

Profil Komite Nominasi dan Remunirasi

Riwayat hidup lengkap Ketua dan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dapat dilihat di bagian Profil Dewan Komisaris dalam laporan ini.

Nomination and Remuneration Profile

The complete curriculum vitae of Chairman and member of Nomination and Remuneration Committee can be seen on the profile of the Board of Commissioner in this report.

Pengembangan Kompetensi Komite Nominasi dan Remunirasi

Sepanjang tahun 2025, Komite Nominasi dan Remunerasi tidak mengikuti pendidikan atau pelatihan.

Nomination and Remuniration Committee Competency Development

Throughout 2025, the Nomination and Remuneration Committee does not participate in education or training .

Rapat dan tingkat kehadiran Komite Nominasi dan Remunerasi

Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/ POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi yang telah dituangkan dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, KNR diwajibkan mengadakan rapat minimum 1 (satu) kali dalam setiap 4 (empat) bulan.

Nomination and Remuneration Committee Meetings

In accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee which has been stated in the Nomination and Remuneration Committee Charter, the KNR is required to hold a meeting at least 1 (one) time every 4 (four) months.

Berdasarkan ketentuan tersebut, selama tahun 2025, Komite Nominasi dan Remunerasi mengadakan rapat sebanyak 3 kali dengan rincian kehadiran sebagai berikut:

Based on the provisions, in 2025, the Nomination and Remuneration Committee held 3 meetings with the following attendance level:

Nama dan Jabatan Name and Position	Rapat Komite Audit Audit Committee Meetings		
Kukuh Komandoko Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chair of Nomination and Remuneration Committee	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	3 3 100.00%
Latip Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of Nomination and Remuneration Committee	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	3 3 100.00%

Tugas dan Tanggung Jawab

Adapun tugas dan tanggung jawab dari Komite Nominasi dan Remunerasi ini adalah :

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
   a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
   b. Kebijakan dan kriteria dibutuhkan dalam proses Nominasi; dan;
   c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
2. Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

Sedangkan terkait dengan fungsi Remunerasi, adapun tugas dan tanggung jawab dari Komite ini adalah:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
   a. Struktur Remunerasi;
   b. Kebijakan atas Remunerasi; dan
   c. Besaran atas Remunerasi;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Duties and Responsibilities

While the duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee are:

1. To provide recommendations to the Board of Commissioners on:
   a. The composition of the tenure of members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners;
   b. Policies and criteria required in the process of Nomination; and;
   c. Performance evaluation policy for members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners;
2. The Board of Commissioner assess the performance of members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners based on benchmarks that had been developed as an evaluation;
3. To provide recommendations to the Board of Commissioners on program development capabilities of the Directors and/or members of the Board of Commissioners; and
4. Propose candidates who qualify as members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.

Meanwhile, related to the functions of the Remuneration, as for the duties and responsibilities of this committee are:

1. Provide recommendations to the Board of Commissioners on:
   a. Remuneration Structure;
   b. Policy on Remuneration; and
   c. The Amount of Remuneration;
2. Assist the Board of Commissioner on assessing the performance in accordance with the remuneration received by each member of the Directors and/or members of the Board of Commissioners.

Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi Tahun 2025

Di sepanjang tahun 2025, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sebagai berikut:

1. Membantu Dewan Komisaris menelaah penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
2. Memberikan rekomendasi remunerasi kepada Dewan Komisaris mengenai kebijakan, struktur, dan besaran remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi yang disesuaikan dengan kondisi terkini Perseroan; dan
3. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Nomination and Remuneration Committee Activities in 2025

Throughout 2025, the Nomination and Remuneration Committee has carried out its duties and responsibilities as follows:

1. Assisting the Board of Commissioners in reviewing the performance assessment of members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners based on the benchmarks prepared as evaluation material;
2. Providing remuneration recommendations to the Board of Commissioners regarding remuneration policy, structure, and amount for the Board of Commissioners and Board of Directors, which are adjusted to the Company's current condition; and
3. Assisting the Board of Commissioners in evaluating the suitability of the performance of and remuneration received by each member of the Board of Directors and/ or Board of Commissioners.

SEKRETARIS PERSEROAN
CORPORATE SECRETARY

Sekretaris Perusahaan merupakan salah satu organ pendukung Direksi yang berperan dalam membangun serta memelihara hubungan antara Perseroan dengan institusi pasar modal, pemegang saham, regulator, dan pemangku kepentingan lainnya.

Keterbukaan informasi kepada pihak yang membutuhkan adalah salah satu tugas penting yang harus dilakukan oleh Perseroan. Sekretaris perseroan bertugas membantu direksi dalam pelaksanaan fungsi manajemen serta mengatur arus informasi dari dan kepada investor dan pemegang saham.

Pembentukan Sekretaris Perusahaan dilakukan berdasarkan regulasi sebagai berikut:

1. Undang-Undang No. 40/2007 tentang Perseroan Terbatas;
2. Undang-Undang No. 8/1995 tentang Pasar Modal;
3. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/ POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik ("POJK No. 35/2014").

Corporate Secretary is one of the supporting organs under the Board of Directors who plays an important role in bridging communication between the Company and Shareholders, regulators, and ther stakeholders.

Disclosure of information to parties who needed, is one of the important tasks that must be done by the Company. Corporate Secretary is assigned to assist the Directors in management function and arranging the flow of information from and to investors and shareholders.

The establishment of the position of Corporate Secretary is based on the following regulations:

1. Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies;
2. Law No. 8/1995 on the Capital Market;
3. OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 dated 8 December 2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies ("POJK No. 35/2014").

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

SUSANTI NOVITA

Warga Negara Indonesia, 49 tahun. Berdomisili di Jakarta, Indonesia. Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak 29 Juni 2021 berdasarkan surat keputusan Direksi No. 006/ BBR-CORSEC/VI/2021. Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanagara, Jakarta pada tahun 2000.

CORPORATE SECRETARY'S PROFILE

SUSANTI NOVITA

Indonesia Citizen, 49 years old. Domiciled in Jakarta, Indonesia. Appointed as Corporate Secretary since June 29, 2021 based on Decision Letter of Director No. 006/BBR-CORSEC/VI/2021. Graduated with a Bachelor of Economy degree at the Tarumanagara University in 2000. Previously

Sebelumya beliau bekerja sebagai senior auditor di Kantor Akuntan Publik Hans Tuanakotta dan Mustofa (Delloite Touch Tohmatsu) (2000-2003), accounting supervisor di PT. Star Cosmos (2003-2005), accounting assistant manager di Badan Kerja Sama Mutiara Buana (2005-2011), finance manager di PT. Petroenergy Utama Wiriagar (2011-2019), senior accounting manager di PT. Banten West Java (2019-2020) dan bekerja di PT. Pelayaran Nasional Bina Buana Raya, Tbk (2021-sekarang).

she worked as a senior auditor at a Public Accounting Firm Hans Tuanakotta and Mustofa (Delloite Touch Tohmatsu) (2000-2003), accounting supervisor at PT. Star Cosmos (2003-2005), accounting assistant manager at the Mutiara Buana Cooperation (2005-2011), finance manager at PT. Petroenergy Utama Wiriagar (2011-2019), senior accounting manager at PT. Banten West Java (2019-2020) and working at PT. National Shipping Bina Buana Raya, Tbk (2021-now).

Periode jabatan Sekretaris Perusahaan adalah selama 5(lima) tahun sejak 29 Juni 2021.

The priod of work of Corporate Secretary is 5(five) years since June 29, 2021.

Pelatihan Sekretaris Perusahaan

Dalam rangka mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Sekretaris Perusahaan terus berupaya meningkatkan kompetensinya dengan mengikuti pelatihan, seminar atau workshop. Adapun pelatihan yang diikuti selama tahun 2025 adalah sebagai berikut :

Corporate Secretary Training

In order to support the implementation of its duties and responsibilities, the Corporate Secretary continues to improve his competence by attending training, seminars or workshops. The training that will be attended during 2025 is as follows:

No	Judul Pelatihan Name of Training	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date
1	Pengarahan DJP terkait Pembuatan Faktur Pajak melalui e-Faktur	KPP Perusahaan Masuk Bursa	15 Januari 2025 January 15, 2025
2	Undangan Webinar Sosialisasi ESG Reporting	IDX	22 Januari 2025 January 22, 2025
3	NAVIGATING ESG & SUSTAINABILITY: STRATEGIES FOR LONG-TERM SUCCESS	RSM Indonesia Webinar	26 Februari 2025 February 26, 2025
4	Shaping the Future of ESG Disclosure: Emerging Trends and Best Practices	Satu Platform	18 Maret 2025 March 18, 2025
5	Workshop on IFRS Sustainability Standards	IDX	23 September 2025 September 23, 2025

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perseroan

Sekretaris Perusahaan memiliki tugas dan tanggung jawab sebagaimana yang tercantum dalam peraturan No.35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perseroan Emiten atau Perseroan Publik, sebagai berikut:

a. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;

b. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perseroan Publik untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;

c. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perseroan yang meliputi:

   i. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik;

Duties and Responsibilities of Corporate Secretary

The Corporate Secretary carries duties and responsibilities in accordance with the Regulation No.35/POJK.04/2014 about Corporate Secretary Issuers or Public Companies regarding the appointment of the Corporate Secretary, as follows:

a. Follow the development of the capital market in particular laws and regulations in force in the field of capital market;

b. Provide input to the Directors and Board of Commissioner of Issuers or public companies to comply with the provisions of the legislation in the field of Capital Market;

c. Assist the Directors and Board of Commissioner in the implementation of corporate governance include the following:

   i. Information disclosure to the public, including the availability of information on the website of Issuers or Public Companies;

ii. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu;
iii. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
iv. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
v. Pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.

d. Sebagai penghubung antara Emiten atau Perseroan Publik dengan pemegang saham Emiten atau Perseroan Publik, Otoritas Jasa Keuangan, dan pemangku kepentingan lainnya.

ii. Submission of the report to the financial services authority timely;
iii. Organization and documentation of the General Meeting of Shareholders;
iv. Organization and documentation of meetings of Directors and/or the Board of Commissioner; and
v. Implementation of the orientation program against the Company for Directors and/or the Board of Commissioner.

d. As a liaison between the Issuer or Public Company with shareholders of Issuers or public companies, the financial services authority, and other stakeholders.

Kegiatan Sekretaris Perusahaan Tahun 2025

Pada tahun 2025, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas-tugas antara lain sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 19 Juni 2025 sesuai dengan POJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, serta ketentuan pelaksanaan pemberian kuasa secara elektronik (e-Proxy) bagi Pemegang Saham dan pelaksanaan pemungutan suara secara elektronik yang disediakan oleh fasilitas eASY KSEI;
2. Menyelenggarakan paparan publik, konferensi investor, dan pertemuan media;
3. Menyediakan keterbukaan informasi kepada investor maupun masyarakat;
4. Berkomunikasi dengan OJK, Organisasi Regulator Mandiri (SRO) seperti Bursa Efek Indonesia (BEI), KSEI, serta organisasi terkait lainnya dan menyampaikan semua laporan sesuai dengan persyaratan lembaga-lembaga tersebut di atas;
5. Pembuatan Laporan Tahunan dan Keberlanjutan Perseroan;
6. Mengkoordinasikan Rapat Direksi serta membuat, menyimpan dan mendokumentasikan Risalah Rapat Direksi;

Corporate Secretary Activities in 2025

In 2025, the Corporate Secretary has carried out the following tasks:

1. Holding the Annual General Meeting of Shareholders on June 19, 2025 in accordance with POJK No. 15/POJK.04/2020 concerning Plans and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Companies, as well as provisions for implementing electronic power of attorney (e-Proxy) for Shareholders and implementing electronic voting provided by KSEI's eASY facility;
2. Organizing public exposes, investor conferences, and media meetings;
3. Providing information disclosure to investors and the public;
4. Communicated with OJK, relevant Ministries and self-regulatory organisations (SROs) such as the Indonesia Stock Exchange (IDX), KSEI , as well as other related organisations, and submitted all reports and filings required by these institutions;
5. Preparation of the Company's Annual Report and Sustainability Report;
6. Coordinate Board of Directors meetings and prepare, store and document the Minutes of Board of Directors Meetings;

AUDIT INTERNAL
INTERNAL AUDIT

Sebagai penerapan Tata Kelola Perseroan yang baik, Perseroan telah membentuk Satuan Audit Internal yang independen terhadap unit operasional lainnya beserta dengan Piagam Audit Internal berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 0005/SK-9159/BBR-JKT/0101/2012 tertanggal 3 September 2012. Hal ini dilakukan sesuai dengan peraturan

As the implementation of good corporate governance, the Company has established Internal Audit Units which are independent of other operational units along with the Internal Audit Charter based on decision letter of Director No. 0005/SK-9159/BBR-JKT/0101/2012 dated September 3, 2012. This is done in accordance with the Regulation No.

No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Fungsi Audit Internal diperlukan dalam rangka memantau dan juga memastikan lancarnya kegiatan operasional Perseroan. Sistem Pengendalian Internal tersebut dinyatakan dalam bentuk kebijakan dan prosedur yang jelas yang disetujui oleh Managemen Perseroan sehingga mampu secara efektif melakukan sistem pengendalian dan meminimalisasi resiko kerugian yang mungkin timbul bagi Perseroan. Selama tahun 2025, satuan internal audit telah melakukan aktivitas audit yang berfokus terhadap efisiensi dan efektifitas kegiatan operasional Perseroan. Hasil audit dan temuannya telah disampaikan kepada *management* dan *user* terkait.

PROFIL KEPALA INTERNAL AUDIT

ENDANG PRATIWI

Warga Negara Indonesia, 32 tahun. Berdomisili di Jakarta, Indonesia. Menjabat sebagai Kepala Internal Audit BBR sejak tanggal 22 November 2017, berdasarkan surat keputusan Direksi No.001/BBR-JKT/XI/2017. Lulus dari Fakultas Ekonomi, Universitas Atmajaya pada tahun 2015 dan bekerja sebagai internal audit sejak 2017 sampai sekarang.

Pelatihan Internal Audit

Tim Internal Audit perusahaan terus memperkuat kapasitasnya melalui program pengembangan kompetensi yang komprehensif dan berkelanjutan. Meskipun saat ini masih dalam fase pengembangan menuju sertifikasi formal, tim secara aktif mengikuti berbagai pelatihan daring dan literasi profesional untuk memastikan penerapan standar audit yang akurat dan relevan. Dedikasi terhadap pembelajaran berkelanjutan ini menjadi bukti nyata komitmen kami dalam menjalankan fungsi pengawasan yang efektif dan objektif, serta memastikan bahwa fungsi audit internal tetap berjalan dengan standar kualitas yang tinggi, adaptif, dan selaras dengan praktik terbaik industri.

Kedudukan Unit Audit Internal

Unit Audit Internal merupakan tim pemeriksa independen dalam organisasi yang sama sekali tidak melaksanakan kegiatan operasional dan dipimpin oleh seorang Kepala Audit Internal. Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama atas persetujuan Dewan Komisaris. Jika Kepala Unit Audit Internal tidak memenuhi persyaratan sebagai auditor unit Audit Internal sebagaimana diatur dalam peraturan ini atau gagal atau tidak cakap menjalankan tugas, maka Direktur Utama dapat memberhentikan Kepala Audit Internal

56/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for Internal Audit Charter.

The Internal Audit function is required in order to monitor and ensure the smoothness of the Company's operational activities. The Internal control system is stated in clear policies and procedures approved by the Company's Management that is capable of effectively performing control systems and minimize the risk of losses that may arise for the Company. During 2025, the unit of internal audit has conducted an audit activity that focuses on the efficiency and effectiveness of the Company's operations. The audit results and its findings have been presented to management and related user.

INTERNAL AUDIT HEAD'S PROFILE

ENDANG PRATIWI

Indonesia Citizen, 32 years old. Domiciled in Jakarta, Indonesia. Appointed as the Company's head of Internal Audit since November 22, 2017, based on the decision letter of the Directors based No.001/BBR-JKT/XI/2017. Graduated from Faculty of Economics, Atmajaya University in 2015 and worked as internal audit since 2017 until now.

Internal Audit Training

The company's Internal Audit team continues to enhance its capacity through a comprehensive and sustainable competency development program. While currently in the developmental phase leading toward formal certification, the team is actively engaged in various online training sessions and professional development initiatives to ensure the application of accurate and relevant auditing standards. This dedication to continuous learning serves as a testament to our commitment to maintaining an effective and objective oversight function, while ensuring that the internal audit department remains high-quality, adaptive, and aligned with industry best practices.

Position of Internal Audit Unit

The Internal Audit unit is an independent auditing team within the organization, isolated from conducting business operations and headed by a Head of Internal Audit. Head of the Internal Audit unit is appointed and terminated by the President Director with the approval of the Board of Commissioner. If the Head of Internal Audit does not qualify as an auditor for Internal Audit unit as stipulated in this regulation or failed due to incompetent performing tasks, the President Director could dismiss Head of Internal Audit after approval by the Board of Commissioner. In carrying

setelah mendapat persetujuan Dewan Komisaris. Dalam melaksanakan tugasnya, Audit Internal melaporkan hasil temuannya kepada Dewan Komisaris, Direksi serta Komite Audit dan selama tahun 2025 Internal Audit telah melaksanakan program audit yang disetujui oleh Direktur Utama.

Piagam Unit Audit Internal

Audit Internal berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Unit Audit Internal memiliki piagam yang berisi pedoman uraian tugas dan tanggung jawab. Piagam/Pedoman telah disetujui oleh Direktur Utama maupun Komite Audit. Dalam melaksanakan tugasnya, Unit Audit Internal wajib mematuhi etika bisnis dan peraturan perundang-undangan yang berlaku untuk menghindari dikenakannya sanksi oleh pihak yang berwenang.

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal

Dalam melaksanakan tugasnya, Unit Audit Internal memiliki tugas sebagai berikut:

a. Menyusun rencana kerja audit tahunan termasuk anggaran dan sumber dayanya dan berkoordinasi dengan komite audit Perseroan;
b. Melakukan audit khusus atas permintaan dari manajemen;
c. Menggunakan analisa resiko untuk mengembangkan rencana audit;
d. Membantu Direktur Utama dalam memenuhi tanggung jawab pengelolaan Perseroan dengan melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektifitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
e. Berpartisipasi sebagai penasehat dalam merancang suatu sistem;
f. Meyakinkan semua harta Perseroan sudah dilaporkan dan dijaga dari kerusakan dan kehilangan;
g. Menilai kualitas prestasi unit kerja di lingkungan Perseroan dengan memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkatan manajemen;
h. Melaksanakan audit operasional dan ketaatan atas kegiatan manajemen yang bertujuan untuk memastikan bahwa kebijakan, rencana serta prosedur Perseroan dan hukum yang berlaku telah dijalankan sebagaimana mestinya;

out its task, the Internal Audit reporting the findings to the Board of Commissioner, the Directors and the Audit Committee and during the year 2025 the Internal Audit has been carrying out audit programs approved by the President Director.

Internal Audit Unit Charter

The Internal Audit is guided by the Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 dated 23 December 2015 on the Establishment and Guidelines for Preparing Internal Audit Unit's Charter.

The Internal Audit Unit has a Charter contain guidelines of job descriptions and responsibilities. The Charter has been approved by both the President Director and the Audit Committee. In performing its duties, the Internal Audit Unit shall comply with the applicable business ethics, laws and regulations to avoid imposing sanctions by the authorities.

Duties and Responsibilities of Internal Audit Unit

In performing its duties, the Internal Audit unit has the following tasks:

a. Prepare the annual audit work plan including budget and resources, and coordinate with the audit committee of the Company;
b. Conduct special audit upon request of management;
c. Using the risk analysis to develop an audit plan;
d. Assist the President Director in fulfilling the responsibilities of the Company's management by carry out the examination and assessment of the efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities;
e. Participate as advisors in designing a system;
f. Ensuring all the Company's assets have been reported and guarded from damage and loss;
g. Assess the quality of the work unit performance in the Company to suggest improvements and objective information about the activities which are examined on all levels of management;
h. Implement audit operational and compliance on the activities management that aim to ensure that the policies, plans and procedures of the Company and applicable law have been implemented as intended;

i. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris atas temuan yang signifikan sebagai hasil dari pemeriksaan yang dilakukan dan memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.

i. Report audit results and submit the report to the President Director and the Board of Commissioner for the significant findings as a result of the examination and monitor, analyze report on the follow-up improvements that have been suggested.

Kegiatan Unit Audit Internal Tahun 2025

Pada tahun 2025, kegiatan utama Unit Audit Internal adalah sebagai berikut:

a. Memastikan kepatuhan dan standarisasi Prosedur Operasional Standar;
b. Mengukur tingkat efisiensi dan efektivitas seluruh kegiatan Perseroan;
c. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan;
d. Menindaklanjuti pelaksanaan rekomendasi audit yang disepakati;

Internal Audit Unit Activities in 2025

In 2025, the main activities of the Internal Audit Unit are as follows:

a. Ensure compliance and standardization of Standard Operating Procedures;
b. Measuring the level of efficiency and effectiveness of all Company activities;
c. Prepare and implement an annual internal audit plan;
d. Follow up on the implementation of agreed audit recommendations;

Kebijakan dan Pelaksanaan Rapat

Rapat Audit Internal dilakukan secara berkala dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Komite Audit, paling sedikit 1 kali dalam setahun. Di sepanjang tahun 2025, Audit Internal telah melaksanakan rapat sebanyak 2 kali bersama Direksi dan dengan Dewan Komisaris/Komite Audit terkait rencana audit, temuan audit dan evaluasi atas temuan audit.

Meeting Policy and Implementation

Internal Audit meetings are held periodically with the Board of Commissioners, Directors and/or Audit Committee, at least once a year. Throughout 2025, Internal Audit has held meetings 2 times, with the Board of Directors and with the Board of Commissioners/Audit Committee related to audit plans, audit findings and evaluation of audit findings.

AUDIT EKSTERNAL
EXTERNAL AUDIT

Auditor eksternal mempunyai tugas pokok sebagai akuntan publik yang melaksanakan standar auditing yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Publik Indonesia (IAPI). Standard tersebut mengharuskan akuntan publik untuk merencanakan dan melaksanakan audit agar memperoleh keyakinan memadai bahwa Laporan Keuangan bebas dari salah saji material.

External auditor has fundamental duty as a public accountant performing standards auditing established by The IAPI. Those standards require public accountants to plan and perform the audit obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements are free of material mis- statement.

Suatu audit meliputi pemeriksaan dan pengujian serta bukti-bukti yang mendukung dalam pengungkapan dalam Laporan Keuangan secara keseluruhan.

An audit includes examination and assess as well as proof of evidence supporting the disclosures in the financial statements as a whole.

Penunjukan Kantor Akuntan Publik dan Jumlah Periode Audit

Laporan Keuangan Perseroan telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik sejak tahun 2009. Perseroan telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Hertanto, Grace dan Karunawan yang berkedudukan di Jakarta sebagai auditor eksternal periode tahun buku 2025 untuk melakukan audit finansial terhadap Laporan Keuangan Perseroan secara

Appointment of Public Accountant and Period of Audit

The company‘s financial report has been audited by public accountant beginning since 2009. The Company has appointed Certified Public Accounting Firm Hertanto, Grace and Karunawan which domiciled in Jakarta as External Auditor for year 2025 to conduct financial audit on the Company independently. Independence that was meant in

independen. Independensi yang dimaksud disini adalah mengenai pemberian pendapat terhadap kinerja dan sudut pandang pihak ketiga secara objektif mengenai kewajaran, ketaatan dan kesesuaian Laporan Keuangan Perseroan dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia dan perundang-undangan yang berlaku. Penunjukan Kantor Akuntan Publik ini didasarkan pada persetujuan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 19 Juni 2025 dan dinyatakan dalam Surat Rekomendasi Komite Audit tertanggal 16 Juni 2025.

Pada tahun 2025 Perseroan melakukan audit finansial terhadap Laporan Keuangan sebanyak 1 kali yaitu Audit laporan keuangan tahunan 2025.

here is about the opinion that has been given on Company's performance in the current year from the standpoint of an objective third party regarding the reasonableness, compliance and appropriateness of Company's financial statement in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia and the prevailing legislation. Appointment of public accountant is based on the approval of the Annual General meeting of shareholders on June 19, 2025 and are stated in The Recommendation Letter of the Audit Committee dated June 16, 2025.

In 2025 the Company conducted a financial audit of the Financial Statements 1 times, namely the 2025 annual financial report audit.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL
INTERNAL CONTROL SYSTEM

Sistem Pengendalian Internal dilakukan oleh Satuan Audit Internal yang dijalankan berdasarkan program audit tahunan. Program Audit diajukan per tahun sebagai kerangka kerja oleh Kepala Internal Audit berdasarkan *walkthrough* terhadap penerapan Standard Operational Prosedur yang dimiliki Perseroan. Perseroan melakukan sistem pengendalian internal yang diwujudkan dalam bentuk:

1. Penanganan dan pemutakhiran sistem operasional prosedur secara berkesinambungan.
2. Lingkungan pengendalian internal dalam Perseroan yang displin dan terstruktur oleh seluruh jajaran Manajemen.
3. Tindak lanjut hasil pemeriksaan Audit Internal oleh forum Direksi dan Komite Audit dan status dari langkah-langkah perbaikan dipantau oleh Satuan Audit Internal.
4. Penanganan dan tindak lanjut terhadap fraud/ kecurangan oleh unit kerja Audit Internal.
5. Komitmen Manajemen dalam pelaksanaan audit kepatuhan Perseroan.

The Internal Control system conducted by the Internal Audit unit which is run based on the annual audit program. The Audit program is presented annually as a framework by the Head of Internal Audit based on walkthrough on the Company's Standard Operational Procedure implementation. The Company perform internal control system which is manifested in the form of:

1. Handling and updating the system operational procedures continuously.
2. Disciplined and structured internal control evironment within the Company by all levels of management.
3. Follow-up to the Internal Audit results by the forum of Directors and the Audit Committee and the improvement action status monitored by the Internal Audit unit.
4. The handling and follow-up of fraud/misconduct by Internal Audit unit.
5. Management commitment in the implementation of the Company's compliance audit.

Sistem Pengendalian Keuangan dan Operasional

Sistem pengendalian internal disusun agar dapat memberikan keyakinan kepada pemangku kepentingan bahwa pelaksanaan operasional berjalan secara efektif dan efisien, laporan keuangan yang akurat dan dapat diandalkan, serta kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku. Direksi bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Perseroan. Pengendalian internal yang diterapkan Perseroan meliputi:

1. Sistem Pengendalian Keuangan

   Perseroan menerapkan sistem pengendalian keuangan dengan melakukan pengendalian biaya, antara lain melalui perencanaan dan pengeluaran biaya yang terukur dan sesuai dengan proses serta peruntukannya.

Financial and Operational Control System

The internal control system is structured to provide assurance to stakeholders that operations are running effectively and efficiently, financial statements are accurate and reliable, and applicable regulations are complied with. The Board of Directors is responsible for the Company's internal control system. The internal control implemented by the Company includes:

1. Financial Control System

   The Company implements a financial control system by controlling costs, through planning and spending that is measured and in accordance with the process and designation.

2. Sistem Pengendalian Operasional

   Sistem pengendalian operasional diterapkan dengan melakukan perencanaan, pengawasan, dan evaluasi prosedur operasional terdokumentasi dengan memperhatikan aspek keselamatan, kesehatan kerja, dan lingkungan.

3. Sistem Pengendalian Kepatuhan

   Sistem pengendalian kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dilakukan dengan cara mengikuti perkembangan peraturan dan perundang-undangan, melakukan perencanaan, pengawasan, serta evaluasi kepatuhan terkait seluruh kegiatan bisnis Perseroan.

Evaluasi terhadap Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Evaluasi penerapan pengendalian internal dilakukan untuk menilai efektivitas pelaksanaan pengawasan dan tindakan penanggulangannya guna memberikan keyakinan kepada *stakeholder* bahwa penerapan pengendalian internal telah cukup memadai dalam mendukung pencapaian tujuan dan sasaran perusahaan.

Hasil evaluasi menjadi rujukan dalam menetapkan penyempurnaan sistem atau kebijakan yang lebih efektif dalam menjalankan kegiatan operasional Perusahaan. Satuan Audit Internal bertanggungjawab untuk mengevaluasi penerapan Sistem Pengendalian Internal. Upaya untuk meningkatkan pengendalian manajemen atas profitabilitas dan citra perusahaan merupakan prioritas pelaksanaan audit. Audit Internal melakukan pemeriksaan dengan memakai rencana audit berdasarkan risiko. Pada tahun 2025, Audit Internal memusatkan kerjanya pada peningkatan pengendalian untuk masing-masing department operational. Temuan mengenai hal-hal tersebut akan dikomunikasikan kepada manajemen terkait dijenjang yang lebih tinggi. Audit Internal melaporkan temuannya langsung kepada Direktur Utama dan juga Komite Audit.

PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAS KECUKUPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan secara berkala melakukan review atas efektivitas penerapan sistem pengendalian di lingkungan Perseroan. Review yang dilakukan Direksi dan Dewan Komisaris terkait mekanisme, struktur dan kecukupan pengendalian internal.

Berdasarkan hasil penelaahan atas laporan audit internal tahun 2025, Direksi dan Dewan Komisaris berkesimpulan bahwa sistem Pengendalian Internal yang dimiliki oleh Perseroan telah cukup memadai dan efektif untuk melindungi kepentingan Perseroan.

2. Operational Control System

   Operational control system is performed through planning, monitoring, and evaluating documented operational procedures with regard to aspects of safety, occupational health, and the environment.

3. Compliance Control System

   Compliance control system with laws and regulations is carried out by following the development of laws and regulations, planning, monitoring, and evaluating the compliance with all of the Company's business activities.

Evaluation The Effectiveness Of Internal Control Systems

Internal control implementation evalution is being done to evaluate the supervisory effectiveness and how to mitigate in order to convince the stakeholders that internal control practices have been quite adequate in supporting the achievement of the Company's goals and objectives.

Evaluation results become reference in improving system or policy that is more effective in carrying out the Company's operational activities. The Internal Audit unit is responsible for evaluating the implementation of the Internal Control System. Efforts to improve management control over profitability and corporate image is a priority execution of the audit. Internal audit performs audit plan using audit plan based on risk. In 2025, the Internal Audit focuses its work on improving the control for each operational department. Findings regarding such matters will be communicated to the related management at higher level. Internal audit report his findings directly to the President Director and the Audit Committee.

STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND/OR BOARD OF COMMISSIONERS ON THE ADEQUACY OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company's Board of Directors and Board of Commissioners periodically reviews the effectiveness of the implementation of the control system within the Company. Reviews conducted by the Board of Directors and the Board of Commissioners are related to the mechanism, structure and adequacy of the internal control.

Based on the review of the internal audit report year 2025, the Board of Directors and Board of Commissioners concluded that the Internal Control system owned by the Company is sufficient and effective to protect the interests of the Company.

MANAJEMEN RISIKO
RISK MANAGEMENT

Dalam menjalankan bisnis yang mengandung risiko, Perseroan melaksanakan penerapan manajemen risiko yang efektif dengan mempertimbangkan segala aspek sesuai dengan rencana kerja dan prinsip kehati-hatian (*prudential principles*) serta sesuai dengan ketentuan regulator.

In carrying out risk-oriented business, the Company applies an effective risk management taking into consideration all aspects according to the work plans and prudential principles, and in accordance with the regulator's provisions.

Hasil identifikasi yang diperoleh memberikan gambaran potensi risiko yang ada dan sebagai bagian dari aktivitas pengendalian internal. Penerapan Manajemen Risiko oleh Perseroan diharapkan dapat memudahkan manajemen dalam proses pengambilan keputusan dan dalam memitigasi risiko yang akan mempengaruhi kelangsungan hidup Perseroan.

The obtained identification results provide an overview of potential risks that exist as part of internal control activities. Application of Risk Management in the Company expected to facilitate management decision-making processes and to mitigate the risks that will affect going concern of the Company.

Risiko yang dihadapi Perseroan serta langkah mitigasinya diuraikan sebagai berikut.

The risks faced by the Company and the mitigation measures are described as follows.

Risiko yang dihadapi Perseroan dibagi menjadi dua kategori yaitu Risiko yang berhubungan dengan kegiatan usaha dan Risiko yang berhubungan dengan industri pelayaran.

The risks faced by the Company are divided into two categories, namely risks related to business activities and risks related to the shipping industry.

Risiko Yang Berhubungan Dengan Kegiatan Usaha

1. Perseroan menghadapi risiko pengakhiran atau tidak diperpanjangnya kontrak-kontrak penyediaan Jasa oleh Perseroan.
2. Perseroan menghadapi fluktuasi dalam tarif sewa Kapal.
3. Perseroan menghadapi risiko fluktuasi nilai tukar uang.
4. Perseroan menghadapi risiko kenaikan harga bahan bakar.
5. Perseroan menghadapi risiko kredit pelanggannya.
6. Perseroan menghadapi risiko kehilangan sumber daya manusia.

Risks Associated With Business Activities

1. The Company deal with termination risk or discontinued the service contracts provided by the Company.
2. The Company deal with fluctuations in the vessel charter rate.
3. The Company deal with the risk of fluctuations in exchange rates.
4. The Company deal with risk of fuel price increases.
5. The Company deal with Customer Credit Risk.
6. The Company deal with risk of losing human resources.

Risiko Yang Berhubungan Dengan Industri Pelayaran

1. Kondisi ekonomi global dan regional, sosial, dan politik dapat mengurangi permintaan terhadap Jasa Perseroan.
2. Perseroan bergerak dalam industri yang sangat diatur.
3. Perseroan bergerak dalam industri yang kompetitif.

Risks Related To The Shipping Industry

1. Global and regional economic conditions, social and political can reduce the demand for the Company's services.
2. The Company operates in an industry that is highly regulated.
3. The Company engages in an industry that is competitive.

Langkah-langkah yang diambil oleh Perseroan dalam mengelola risiko yang mungkin timbul, baik risiko yang timbul dari akibat fisik dan hukum maupun risiko keuangan adalah sebagai berikut:

The steps taken by the Company to manage the risks which may arise, whether the risks arising from physical and legal consequences and financial risk are as follows:

1. Meminimalkan tingkat suku bunga pinjaman, mata uang dan risiko pasar untuk semua jenis transaksi.

1. Minimize the loan interest rate, currency and market risks for all types of transactions.

2. Melakukan kebijakan, prosedur, dan pengendalian dari Perseroan yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan dan piutang lain-lain. Perseroan juga secara reguler terus memantau kolektabilitas Piutang.
3. Perseroan mengasuransikan armada Perseroan dengan nilai pertanggungan yang cukup dan memadai.
4. Perseroan selalu menjaga agar semua armada dan peralatan yang dimilikinya berada dalam kondisi prima dengan melakukan perawatan secara berkala dan memiliki kebijakan untuk senantiasa mempunyai armada yang muda.

2. Implements policies, procedures, and controls of the Company relating to managing customer credit risk and other receivables. The Company also regularly monitors the collectability of Receivables.
3. The Company insure its fleet with sufficient and adequate coverage.
4. Always keep all the Company's fleet and the equipment in top condition by performing maintenance regularly and a policy to maintain a young fleet.

Evaluasi Terhadap Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Perseroan melakukan tinjauan secara berkala untuk memastikan dan meningkatkan efektivitas penerapan manajemen risiko ke depannya. Hal ini dilakukan dengan mekanisme pengukuran keuntungan/kerugian pada rencana dan tindakan yang telah diambil sebelumnya. Evaluasi tersebut kemudian ditindaklanjuti dengan kebijakan dan juga penyusunan anggaran sebagai dasar bagi praktek Manajemen Risiko Perusahaan untuk mulai menjalankan mitigasi dan kontrol di tahun 2026.

Evaluation of the Effectiveness of Risk Management System

The Company periodically reviews to ensure and improve the effectiveness of risk management implementation in the future. This is done by using the mechanism to measure gain/ loss in the plans and actions which were previously taken. The evaluation was then followed up with policies and also budgeting as a basis for the Company's Risk Management practices to implement mitigating and controlling plans in 2026.

PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAS KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RESIKO

Dewan Komisaris dan Direksi menilai penerapan sistem manajemen risiko Perseroan sepanjang tahun 2025 telah berjalan baik dan efektif. Kondisi tersebut ditunjukkan dengan kemampuan penyelesaian berbagai risiko yang dihadapi Perseroan melalui ketepatan prosedur dan langkah mitigasi, tanpa menimbulkan dampak negatif lainnya.

STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND/OR BOARD OF COMMISSIONERS ON THE ADEQUACY OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM

The Board of Commissioners and Directors assess that the implementation of the Company's risk management system throughout 2025 has been running well and effectively. This condition is demonstrated by the ability to resolve various risks faced by the Company through appropriate procedures and mitigation measures, without causing other negative impacts.

Perkara Penting

Sepanjang tahun 2025, Perseroan maupun anak-anak perusahaannya tidak terlibat dalam perkara legal yang bersifat material. Demikian pula Dewan Komisaris dan Direksi tidak terlibat dalam perkara legal ataupun dikenakan sanksi administrasi oleh otoritas terkait dalam tahun buku terakhir.

Important Cases

During the entire year of 2025, the Company and its subsidiaries currently have no litigation of any kind in process. The Board of Commissioner and Directors are similarly free of litigation or administrative sanctions by related authority over the last reporting year.

KODE ETIK DAN BUDAYA PERSEROAN
COMPANY'S CODE OF CONDUCT AND CULTURE

Perseroan telah memiliki Kode Etik sebagai bagian dari implementasi Tata Kelola Perusahaan yang baik. Kode Etik Perseroan ditetapkan oleh Dewan Komisaris dan Direksi serta memuat prinsip-prinsip dasar perilaku yang sesuai

The Company has in place Code of Conduct as part of Good Corporate Governance implementation. The Company's Code of Conduct is established by the Board of Commissioners and the Board of Directors and includes

dengan nilai-nilai etika yang ingin dicapai untuk semua lingkup kegiatan usaha Perseroan. Kode Etik Perusahaan memberikan jaminan bahwa semua kegiatan-kegiatan yang dilakukan dalam Perseroan sudah sesuai dengan arah, tujuan, kebijakan dan nilai-nilai luhur Perseroan serta tatanan nilai yang berlaku umum.

Pokok-pokok Kode Etik antara lain mencakup :

a. Visi, Misi dan Budaya Perusahaan.
b. Etika Perusahaan dalam hubungannya dengan karyawan, pelanggan, penyedia barang, pemegang saham dan masyarakat.
c. Pedoman dan Etika Kerja Dewan Komisari dan Direksi.
d. Etika karyawan dan hubungannya dengan sesama karyawan.
e. Tata tertib bagi karyawan
f. Kebijakan mengenai kerahasiaan Informasi.
g. Kebijakan mengenai benturan kepentingan.
h. Sanksi dan Pelanggaran

Keberlakuan Kode Etik

Seluruh insan Perseroan wajib mematuhi Kode Etik, mulai dari karyawan, jajaran manajemen, Direksi hingga Dewan Komisaris. Hal ini dilakukan untuk memastikan seluruh kegiatan bisnis senantiasa sesuai dengan aturan yang berlaku.

Pelanggaran dan Sanksi Kode Etik

Terhadap setiap pelanggaran Kode Etik, Perseroan telah menyiapkan sanksi yang tegas sesuai dengan tingkat pelanggaran yang dilakukan. Pada tahun 2025, Perseroan tidak menemukan adanya pelanggaran terhadap Kode Etik.

Sosialisasi Kode Etik

Didalam kode etik Perseroan mengatur pedoman berperilaku di lingkungan internal Perseroan yaitu hubungan antar karyawan, Dewan Komisaris dan Direksi, maupun hubungan dengan pihak eksternal seperti pemegang saham, perusahaan afiliasi, prinsipal, investor, pelanggan, pemasok, pemerintah, masyarakat serta lingkungan sekitar. Pedoman ini secara lisan disampaikan kepada karyawan sejak mereka diterima menjadi karyawan Perseroan dan disosialisasikan pada setiap kesempatan kepada karyawan agar selalu mengingat dan mematuhinya dengan baik.

Selama tahun berjalan, Departemen Sumber Daya Manusia selalu berusaha mensosialisasikan hal-hal yang tidak sesuai dengan konsep kode etik Perseroan kepada karyawan dan dengan adanya sosialisasi ini akan membantu karyawan mengetahui apa yang diatur dalam kode etik

the basic principles of conduct that are consistent with the ethical values to be achieved for all business activities of the Company. The Company's Code of Conduct guarantees that all activities undertaken within the Company are in compliance with the company's noble direction, objectives, policies and values as well as the prevailing value structure.

The Principles of the Code of Ethics include:

a. Vision, mission and Corporate Culture.
b. Company's ethics in the relation with employee, customers, suppliers, shareholders dan community.
c. Guidelines and work ethics of Board of Commisioners and Board of Directors.
d. Employee ethics and the relation with other employees.
e. Rules for employee
f. Policy of Confidentiality of Information
g. Conflict of Interest Policy
h. Sanction and violation.

Application of Code of Conduct

All Company personnel are obliged to comply with the Code of Conduct, starting from the employees, management, Board of Directors, and Board of Commissioners. It is to ensure that all business activities always adhere to the regulations applicable.

Violation and Sanctions of Code of Conduct

For each violation against the Code of Ethics, the Company applies strict sanctions according to the severity of the violation committed. Throughout 2025, the Company did not find any violation against the Code of Conduct.

Code of Conduct Socialization

In the Company's code of conducts, setting up guidelines to behave in an environment of internal employee relations at the Company, Board of Commissioner and Directors, as well as relationships with external parties such as shareholders, affiliated companies, principals, investors, customers, suppliers, government, community and the environment. These guidelines are orally communicated to employees since they accepted to be the Company's employees and were socialized at every opportunity to employees to always remember and stick to it very well.

During the current year, The Human Resources Department is always trying to socialize the things that do not fit with the concept of a code of conduct to the Company's employees and through the socialization will help employees know what is set out in the Company's Code of Ethics. Therefore,

Perseroan. Oleh karena itu karyawan Perseroan dituntut agar menerapkan Kode Etika dan Pedoman Berperilaku secara konsisten di seluruh kegiatan, sehingga timbul budaya perusahaan yang mencerminkan prinsip-prinsip tata kelola yang baik serta mendukung kinerja perseroan secara berkelanjutan.

Budaya Perusahaan

Budaya perusahaan merupakan nilai-nilai yang menjadi panduan, tatanan dan kendali atas tingkah laku karyawan, anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dalam menjalankan tugas dan kewajibannya untuk mencapai tujuan sesuai dengan Visi dan Misi Perseroan

a. **Profesional**
Senantiasa mengerjakan tugas dan kewajiban sesuai dengan keahlian dan keterampilan yang dimiliki.

b. **Efektif**
Mencapai target kerja secara tepat waktu dan tepat sasaran dengan memanfaatkan seluruh sumber daya yang dimiliki.

c. **Disiplin**
Mengikuti dan menaati seluruh peraturan dan prosedur yang berlaku dalam setiap kegiatan kerja yang dilakukan.

d. **Loyalitas**
Memiliki dedikasi tinggi dalam membangun Perusahaan dan dalam mencapai kesejahteraan bersama.

e. **Inovatif**
Membuat sesuatu yang baru dan berbeda, baik dalam tindakan maupun ide di dalam setiap aktivitas pekerjaan demi memajukan Perseroan.

Kebijakan Anti-Fraud dan Antikorupsi

Perseroan berkomitmen untuk menciptakan iklim usaha yang sehat, menghindari tindakan, perilaku ataupun perbuatan perbuatan yang dapat menimbulkan konflik kepentingan, Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (KKN) serta selalu mengutamakan kepentingan Perseroan di atas kepentingan pribadi, keluarga, kelompok ataupun golongan.

Perseroan dengan tegas menolak tindakan curang (fraud) dan korupsi. Hal ini tercermin dalam Kebijakan Anti Fraud & Anti Corruption Perseroan. Kebijakan tersebut berlaku bagi seluruh karyawan, Direksi, dan Dewan Komisaris dan dimaksudkan untuk memberikan panduan terkait upaya pencegahan tindakan curang (fraud) dan korupsi, yaitu setiap tindakan untuk memperkaya diri sendiri atau pihak lain yang berakibat merugikan keuangan Perseroan dan/atau negara, serta tindakan-tindakan lain yang bertentangan dengan peraturan perundang-undangan pemberantasan tidak pidana korupsi, termasuk facilitating payment.

the Company's employees are required to implement a Code of Ethics and Guidelines to behave consistently across activities, so that the Company's culture reflects principles of good corporate governance as well as support the Company's performance continuously will emerge.

Corporate Culture

Corporate culture are the values that guide, order and have control over the behavior of employees, members of the Board of Directors and Board of Commissioners in carrying out their duties and obligations to achieve the goals in accordance with the Vision and Mission of the Company.

a. Professional
To engage in the assigned duty and responsibilities in accordance with their expertise and skills.

b. Effective
To achieve target performance in a timely manner by utilizing all existing resources.

c. Discipline
To comply and conform to the prevailing rules and procedures in all activities.

d. Loyalty
To be fully dedicated in developing the Company and attaining mutual welfare.

e. Innovative
To generate new and unique ideas or actions in every activity for the development of the Company.

Kebijakan Anti-Fraud dan Antikorupsi

The Company is also committed to creating a healthy business climate, avoiding actions, behaviors or actions that can lead to conflicts of interest, corruption, collusion and nepotism (KKN), and always prioritizing the interests of the Company above personal, family, group or group interests.

The Company firmly stands against fraud and corruption. This commitment is reflected in the Company's Anti Fraud & Anti Corruption Policy. The Policy applies to all employees and members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company and to provide guidance regarding efforts to prevent fraud and corruption, which are actions taken to benefit oneself or third parties that is detrimental to the finances of the Company and/or the state, along with other actions that violate existing anti-corruption laws, including facilitating payment.

Kebijakan ini telah disosialisasikan kepada karyawan darat maupun karyawan laut, baik karyawan baru maupun karyawan lama Perseroan.

This policy has been socialized to shore based employee and seafaring employees, both new and existing employees of the Company.

Pelanggaran terhadap kebijakan ini dapat dikenakan sanksi-sanksi, antara lain berupa tindakan disipliner oleh Perseroan, pemutusan hubungan kerja, dan/atau proses hukum, baik secara pidana maupun perdata, sesuai peraturan yang berlaku.

Non-compliance to this policy may be subject to sanctions, among others in form of disciplinary action by the Company, termination of employment, and/or legal proceedings, both criminal and civil, in accordance with applicable regulations.

Dalam rangka penegakan kebijakan ini, setiap karyawan Perseroan dapat memberikan informasi/laporan mengenai pelanggaran atau dugaan pelanggaran kebijakan dengan menyampaikan informasi/laporan tersebut kepada atasan langsung atau atasan dari atasan langsung atau kepada Human Resource Development agar dapat diteruskan kepada pimpinan divisi, direktoran terkait dan Unit Internal Audit, dan akan dikelola bersama-sama dengan pihak terkait.

In enforcing this policy, employees may submit information/ report regarding violation or alleged violation of the policy by providing said information/ report to their direct superior or direct superior's superior or to Human Resource Development so that it can be forwarded to division heads, related directorates and the Internal Audit Unit, and will be managed jointly with related parties.

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan Manajemen

Saat ini, Perseroan tidak memiliki Employee Stock Ownership Program (ESOP) atau Management Stock Ownership Program (MSOP) untuk saham Perseroan.

Employee and Management Stock Option Programme

Currently, The Company does not have an Employee Stock Ownership Plan (ESOP) nor Management Stock Ownership Programme (MSOP) for the Company's stock.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN
WHISTLEBLOWING SYSTEM

Perseroan menyadari bahwa sistem pelaporan pelanggaran (whistleblowing system/WBS) merupakan bagian dari Tata Kelola Perusahaan yang mendukung peningkatan kualitas kegiatan usaha Perseroan. Diharapkan juga dengan adanya WBS, Perseroan akan dapat mengelola dan menyelesaikan permasalahan yang dapat memberikan dampak negatif kepada Perseroan.

The Company realizes that the whistleblowing system (WBS) is a component of Good Corporate Governance that contributes to the improvement in the standard of the Company's business operations. It is also believed that the WBS will allow the company to manage and resolve problems that could have a negative impact on the company.

Informasi – informasi yang dapat disampaikan melalui WBS antara lain terkait dengan pelanggaran atas kebijakan internal perusahaan, perbuatan yang berhubungan dengan tindakan kecurangan (fraud) sampai dengan adanya benturan kepentingan yang dilakukan oleh pihak – pihak internal Perseroan.

Information that can be submitted through WBS includes, among other things, violations of the company's internal policies, actions related to fraudulent conduct, and conflicts of interest committed by internal parties of the organization.

Untuk setiap informasi yang diberikan, Perseroan berkomitmen untuk memberikan dukungan dan melindungi pelapor yang telah memiliki itikad baik untuk menyampaikan kasus terkait pelanggaran. Dalam menjamin kerahasiaan identitas pelapor, Perseroan memberikan jaminan perlindungan dan kerahasiaan terhadap setiap pelapor pengaduan berupa:

For any information provided, The Company is committed to providing support and protecting whistleblower who has good faith in reporting cases related to violations. In ensuring the confidentiality of whistleblowers' identity, the Company guarantees the protection and confidentiality of each whistleblower in the form of:

1. Perlindungan kerahasiaan identitas pelapor termasuk informasi yang dapat digunakan untuk menghubungi pelapor;

1. Protection of the confidentiality of whistleblowers' identity including information that can be used to contact them;

2. Perlindungan atas tindakan balasan dari terlapor atau pihak lain yang mempunyai kepentingan; dan
3. Perlindungan dari tekanan, hak-hak sebagai karyawan, gugatan hukum, harta benda, hingga tindakan fisik.

Laporan pelanggaran dapat disampaikan kepada Human Resource Development melalui surat elektronik (e-mail) dengan alamat natalina@bbr.co.id dan melalui nomor hotline (+62)21-29529461/63 untuk selanjutnya diteruskan kepada pimpinan divisi atau direktorat terkait dan Unit Internal Audit, dan akan dikelola bersama-sama dengan pihak terkait.

Setiap pengaduan yang diterima oleh Perseroan akan ditindaklanjuti sesuai dengan peraturan dan mekanisme yang berlaku di Perseroan. Berdasarkan hal tersebut keputusan dan tindakan akan diambil oleh Perseroan untuk menyelesaikannya dengan juga selalu menjaga transparansi dalam prosesnya. Apabila terbukti melalukan pelanggaran maka pihak yang dilaporkan akan diberikan sanksi secara tegas dan adil oleh Perseroan.

Sepanjang tahun 2025 Perseroan tidak menerima pelaporan yang masuk melalui sistem pelaporan pelanggaran.

2. Protection against retaliatory actions from the reported party or other parties that have interests; and
3. Protection from pressure, employee rights, lawsuits, property, and physical actions.

Violation reports can be submitted through Human Resource Development via electronic mail (e-mail) to natalina@bbr.co.id and hotline number (+62)21-29529461/63 to be further forwarded to related division heads or directorates and Internal Audit Unit, and will be managed together with other parties related.

Every issue filed by the Company will be investigated in accordance with the Company's internal policies and methods. Based on this, the Company will make decisions and take actions to resolve issues while maintaining transparency throughout the process. If a violation is verified, the Company will impose strong and fair penalties on the notified party.

Throughout 2025, the Company did not receive any reports through the violation reporting system.

TEKNOLOGI INFORMASI
INFORMATION TECHNOLOGY

Di tengah dinamika industri pelayaran global yang semakin kompetitif, Perseroan menempatkan teknologi informasi bukan sekadar sebagai pendukung, melainkan sebagai fondasi utama dalam menciptakan keunggulan operasional. Perseroan terus berupaya mengakselerasi transformasi digital untuk memastikan armada SPB (*Self-Propelled Barge*) dan Kapal Penunjang Lepas Pantai *(Offshore Vessel)* kami beroperasi dengan standar keamanan, efisiensi, dan reliabilitas tertinggi.

Perseroan meyakini bahwa penyediaan informasi terkini yang terintegrasi dapat meningkatkan kinerja Perseroan, efektifitas kerja dan meningkatkan kepuasan pelanggan.

Adaptasipun terus dilakukan oleh Perseroan dalam menjalankan bisnis baik dalam operasional maupun dalam berbagi informasi. Perusahaan telah menggunakan e-banking untuk pengelolaan rekening dan transaksi bank. Pertemuan dengan pihak eksternal dan internal dilakukan dengan memanfaatkan software virtual meeting seperti Microsoft Teams, Zoom dan Google Meet. Untuk Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Rapat Luar Biasa digunakan e-proxy dan e-voting.

Amidst the increasingly competitive dynamics of the global shipping industry, the Company positions information technology not merely as a support function, but as a primary foundation for driving operational excellence. We are committed to accelerating our digital transformation to ensure that our vessel of Self-Propelled Barges (SPB) and Offshore Vessels (OSV) operates with the highest standards of safety, efficiency, and reliability.

The Company believes that the provision of integrated, real-time information is essential to enhancing our performance, operational effectiveness, and overall customer satisfaction.

The Company continues to adapt to new normal operating conditions, both in terms of operations and information sharing. E-banking has been used by the company for account administration and bank transactions. Virtual meeting technologies like as Microsoft Teams, Zoom, and Google Meet are used for meetings with both external and internal participants. E-proxy and e-voting are used at the Annual General Meeting of Shareholders and the Extraordinary Meeting.

Dalam rangka memadukan proses informasi yang menyeluruh dari mulai pencatatan keuangan yang berbasis system accurate, personalia yang berbasis pada aplikasi talenta dan system krishand, serta pengelolaan data pada server menjadikan penyampaian informasi dapat dilakukan dengan lebih cepat dan tepat. Hal ini dapat meningkatkan efisiensi operasi secara menyeluruh.

In order to integrate a comprehensive information processing from financial records based on an accurate system, personnel based on the talenta application and krishand system, as well as data management on the server, the delivery of information can be done more quickly and precisely. This can improve overall operating efficiency.

Perseroan juga memperkuat sistem manajemen armada berbasis *Real-Time Monitoring*. Melalui penerapan IoT (*Internet of Things*) pada setiap kapal, kami kini mampu memantau performa mesin, konsumsi bahan bakar, dan posisi kapal secara akurat dan seketika. Integrasi data ini memungkinkan tim teknis kami untuk melakukan pemeliharaan prediktif (*predictive maintenance*), sehingga risiko kerusakan tak terduga di tengah laut dapat diminimalisir dan ketersediaan kapal (*vessel uptime*) dapat ditingkatkan secara signifikan.

Furthermore, the Company is strengthening its vessel management system through Real-Time Monitoring. By implementing IoT (Internet of Things) technology across all vessels, we are now able to monitor engine performance, fuel consumption, and vessel positioning with high precision and in real-time. This data integration empowers our technical team to perform predictive maintenance, thereby minimizing the risk of unexpected breakdowns at sea and significantly increasing vessel uptime.

Dalam mendukung operasional *offshore* yang kompleks, kami mengimplementasikan platform digital terpadu yang menyederhanakan pelaporan operasional harian. Sistem ini tidak hanya memastikan akurasi data, tetapi juga memperkuat protokol keselamatan kerja. Dengan digitalisasi dokumen sertifikasi kapal dan manajemen kru, kami memastikan seluruh operasional senantiasa patuh terhadap regulasi maritim internasional.

To support complex offshore operations, we have implemented an integrated digital platform that streamlines daily operational reporting. This system not only ensures data accuracy but also reinforces occupational safety protocols. By digitizing vessel certification documents and crew management, we ensure that all operations consistently remain in full compliance with international maritime regulations.

Peningkatan Keamanan Dunia Maya

Perseroan menyadari sepenuhnya kebutuhan untuk menjaga keamanan sistem komputer dan data elektronik. Perseroan memiliki seorang Teknologi Infomasi (TI) yang cakap dan bertanggung jawab untuk memback up data pada jangka waktu berkala dan menjaga agar data aman dari segala ancaman virus dan peretasan.

Untuk memberikan keyakinan akan kontrol sistem Teknologi Informasi yang baik, bagian TI akan bekerja sama dengan Unit Internal Audit untuk menguji dan memvalidasi kontrol terhadap akses secara berkala.

Cyber Security Awareness

The Company is fully aware of the need to keep computer systems and electronic data safe. The Company has an Information Technology (IT) who is capable and responsible for backing up data periodically and keeping data safe from all threats of viruses and hacks.

To assure the control of Technology Information, the IT will work closely with the Internal Audit Unit to test and validate access controls on a regular basis.



PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

IMPLEMENTATION OF GOVERNANCE GUIDELINES OF PUBLIC COMPANY

Sesuai dengan Peraturan Jasa Keuangan (POJK) Nomor 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) Nomor 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, dalam penerapan 5 (lima) aspek, 8 (delapan) prinsip tata kelola perusahaan yang baik serta 25 (dua puluh lima) rekomendasi yang disampaikan oleh OJK, penerapan aspek dan prinsip tata kelola perusahaan yang baik disampaikan sebagai berikut:

In accordance with the Financial Services Regulation (POJK) Number 21/POJK.04/2015 concerning Implementation of Governance Guidelines for Public Companies and Circular of the Financial Services Authority (SEOJK) Number 32/SEOJK.04/2015 concerning Guidelines for Governance of Public Companies, in implementing 5 (five) aspects, 8 (eight) principles of good corporate governance and 25 (twenty five) recommendations submitted by the OJK, the implementation of aspects and principles of good corporate governance are presented as follows:

PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
Aspek 1 : Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-hak Pemegang Saham **Aspect 1: Relationship between Public Company and Shareholders in ensuring the Shareholders' rights**		
Prinsip 1 : Meningkatkan nilai penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Principle 1 : Increase the value of The General Meeting of Shareholders (GMS)	1.1 Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan indepensi, dan kepentingan pemegang saham 1.1 Public companies have a method or procedure for voting, whether open or closed, that protects the independence and the interests of the shareholders.	Terpenuhi Perseroan memiliki prosedur pemungutan suara yang menjaga independensi pemegang saham. Pada RUPS Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 19 Juni 2025, ketentuan mekanisme pengambilan keputusan terkait mata acara rapat dan tata cara penggunaan hak dari pemegang saham yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat adalah sebagaimana tercantum dalam Tata Tertib Rapat yang telah diunggah pada website Perseroan dan telah pula dibagikan kepada para pemegang saham sebelum memasuki ruang Rapat serta pokok-pokoknya yang telah dibacakan oleh pembawa acara sebelum Rapat dimulai. Perseroan telah menunjuk pihak independen yaitu Biro Administrasi Efek PT Datindo Entrycom serta Notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo dalam melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi. Pasal 15.4 Anggaran Dasar Perseroan menyatakan bahwa setiap saham yang diterbitkan dengan hak suara memiliki satu suara (satu saham satu suara). Fulfilled At The Company has a voting procedure that protects shareholders' independence. At the Annual GMS and Extraordinary GMS held on June 19, 2025, the provisions for the meeting agenda decision making mechanism, and the procedure for respecting the rights of shareholders present to ask questions and/or opinions are as stated in the Rules of Conduct. The Meeting order was uploaded on the Company's website and was distributed to the shareholders before entering the Meeting room, with the main points read out by the Chairperson before the Meeting begins. The Company has appointed an independent party, the Securities Administration Bureau, PT Datindo Entrycom and Notary Antonius Wahono Prawirodirdjo SH, to carry out the vote counting process and/or validation. Article 15.4 of the Company's Articles of Association states that each issued share with voting rights has one vote (one share one vote).

PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
	1.2 Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan 1.2 All member of the Board of Directors and board of commissioners attend the Annual General Meeting of Shareholders.	Belum Terpenuhi Komisaris Utama berhalangan untuk hadir dikarenakan sedang berada diluar Jakarta. Namun demikian, penyampaian Laporan pertanggungjawaban dan RUPS Tahunan dapat tetap berjalan dengan baik dan dapat diterima oleh para pemegang saham. Unfulfilled A The President Commissioner was unable to attend due to being out of town at the time. However, the submission of the Accountability Report and Annual GMS was held properly and accepted by shareholders.
	1.3 Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun 1.3 A summary of the minutes of the AGM is available on the website of a public company for at least 1 (one) year.	Terpenuhi Ringkasan Risalah RUPS diterbitkan melalui situs web Perseroan (dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris) dan juga melalui situs sistem pelaporan dari OJK dan IDX. Ringkasan ini diterbitkan dua hari kerja setelah diselenggarakannya RUPS. Fulfilled The summary of the AGM Minutes was published on the Company's website (in Indonesian and English) and also through the website reporting system of OJK and IDX. The summary was published two working day after the AGM.
Prinsip 2 : Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor Principle 2 : Improve quality of communication between the public Company and the shareholders or investors	2.1 Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor 2.1 Public Company has a policy on communication with the shareholders or investors.	Terpenuhi Perseroan memiliki kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau komunitas investasi melalui RUPS, paparan publik, serta melalui situs web Perseroan dan situs web Bursa Efek Indonesia terkait publikasi laporan keuangan dan laporan tahunan, aksi korporasi, serta keterbukaan informasi lainnya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Fulfilled The Company has a communication policy with Shareholders or the investment community through the GMS, public expose, through the Company's website, and the Indonesia Stock Exchange's website regarding the publication of financial statements and annual reports, corporate actions, and other information disclosures in accordance with applicable regulations.
	2.2 Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web 2.2 Public companies disclose their policies on communication with the shareholders or investors on the website.	Terpenuhi Pemegang Saham atau investor dapat melakukan komunikasi dan/atau mendapatkan informasi mengenai Perseroan melalui e-mail, faksimili, ataupun telepon yang telah diinformasikan dalam pada situs web. Fulfilled Shareholders or investors can communicate and/or obtain information about the Company by e-mail, facsimile, or telephone, which has been informed on the website.

PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
Aspek 2 : Fungsi dan Peran Dewan Komisaris **Aspect 2 : Board of Commissioners' Function and Role**		
Prinsip 3 : Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris Principle 3 : Strengthening the Board of Commissioners membership and composition	3.1 Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka 3.1 The determination of the number of members of the Board of Commissioners takes into account the condition of the public company	Terpenuhi Jumlah anggota Dewan Komisaris telah sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan telah mempertimbangkan kondisi Perseroan saat ini, yaitu sekurang-kurangnya terdiri dari 2 anggota Dewan Komisaris. Di tahun 2025, 1 (satu) dari 2 (dua) anggota Dewan Komisaris Perseroan (50%) merupakan Komisaris Independen. Komposisi tersebut telah melebihi ketentuan peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/ POJK.04/2014 di mana setidaknya 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris harus merupakan Komisaris Independen. Fulfilled The number of members of Board of Commissioners is already in line with the provisions of the Articles of Association and has considered the Company's current condition, which means, it shall have at least 2 members of Board of Commissioners. In 2025, 1 (one) of the 2 (two) members (50%) of the Board of Commissioners were independent. The Company thus goes beyond compliance with the OJK requirement that at least 30% of the Board must be independent commissioners, as stated in OJK No. 33/POJK.04/2014.
	3.2 Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan 3.2 The determination of the composition of the Board of Commissioners takes into account the diversity of expertise, knowledge, and experience required.	Terpenuhi Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris dilakukan dengan memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman masing-masing anggota Dewan Komisaris sehingga mampu melaksanakan fungsi pengawasan Perseroan dengan baik. Jumlah Dewan Komisaris per 31 Desember 2025 adalah 2 (dua) orang. Profil Dewan Komisaris tersedia di situs web Perseroan. Fulfilled Determination of the Board of Commissioners' membership composition is carried out by taking into account the diversity of expertise, knowledge, and experience of each member so they are able to carry out the Company's supervisory function properly. The total number of Board of Commissioners members as of December 31, 2025 was 2 (two) people.
Prinsip 4 : Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Ko misaris Principle 4 : Strengthening the Quality of the Execution of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners	4.1 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris 4.1 The Board of Commissioners has a policy on Self-Assessment to evaluate the performance of the Board of Commissioners.	Terpenuhi Sebagaimana tercantum dalam Piagam Dewan Komisaris (Laporan dan Tanggung Jawab), Dewan Komisaris melakukan penilaian tahunan secara mandiri atas kinerjanya secara kolegial dan individu, berdasarkan kriteria yang direkomendasikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi, termasuk pengawasan dan dukungan Dewan Komisaris terhadap penerapan tata kelola perusahaan yang baik dalam Perseroan. Fulfilled As specified in the Board of Commissioners Charter (Reporting and Accountability), the Board of Commissioners conducts an annual self-assessment of its performance on a collegial and individual basis, based on criteria recommended by the Nomination and Remuneration Committee. These criteria include their supervision of, and support for, the implementation of good corporate governance in the Company.

PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
	4.2 Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka 4.2 Self assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed through the Annual Report of the public company.	Terpenuhi Dewan Komisaris telah memuat uraian penilaian kinerja Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugasnya kepada Pemegang Saham atau investor. Fulfilled The Board of Commissioners already includes the description of the Board of Commissioners' performance assessment in this Annual Report as a form of accountability of its duty implementation to the Shareholders or Investors.
	4.3 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan 4.3 The Board of Commissioners have a policy on the resignation of members if they are involved in financial crime	Terpenuhi Kebijakan pengunduran diri anggota Dewan Komisaris tunduk pada ketentuan Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar Perseroan. Fulfilled The resignation policy for members of the Board of Commissioners refers to the provisions of Law of the Republic of Indonesia No. 40 of 2007 on Limited Liability Company and the Company's Articles of Association.
	4.4 Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi 4.4 The Board of Commissioners or committees that carry out the nomination and remuneration function formulate a succession policy in the nomination process for the Board of Directors.	Terpenuhi Perseroan memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi yang diangkat berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 6 Mei 2015 yang telah diperbaharui dengan SK Dekom No. 010/BBR/SK-Kom/VIII/2021 tertanggal 27 Agustus 2021. Komite ini memiliki kebijakan terkait proses nominasi Direksi di Perseroan guna kaderisasi kepemimpinan di Perseroan. Fulfilled The Company has a Nomination and Remuneration Committee, appointed based on the Board of Commissioners' Decision Letter dated 6 Mei 2015 which has been updated with SK Dekom No. 010/BBR/SK-Kom/VIII/2021 dated 27 August 2021. This Committee has policies related to the process of nominating the Board of Directors in the Company for leadership regeneration in the Company.
Aspek 3 : Fungsi dan Peran Direksi **Aspect 3: Function and Role of the Board of Directors**		
Prinsip 5 : Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi Principle 5 : Strengthening the Board of Directors membership and composition.	5.1 Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan 5.1 The determination of the number of members of the Board of Directors takes into account the condition of the public company and the effectiveness of decision making.	Terpenuhi Dalam Anggaran Dasar Perseroan diatur bahwa anggota Direksi sekurang-kurangnya terdiri dari 2 orang, dengan mempertimbangkan kondisi dan kebutuhan Perseroan. Pemegang Saham telah memutuskan untuk mengangkat 3 orang Direksi yang melakukan pengurusan perusahaan, di mana salah satunya ditunjuk sebagai Direktur Utama. Fulfilled The Company's Articles of Association stipulate that Board of Directors shall at least have 2 members, by considering the Company's condition and needs. Shareholders has decided to appoint 3 persons as members of Board of Directors to manage the Company, under the coordination of the President Director.

PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
	5.2 Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan 5.2 The determination of the composition of the Board of Directors takes into account the diversity of expertise, knowledge and experience required.	Terpenuhi Perseroan telah memastikan bahwa anggota Direksi memiliki beragam keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan untuk melaksanakan tugas dan fungsi jabatannya masing-masing Fulfilled Members of Board of Directors have diverse expertise, knowledge, and experience necessary to perform the duties and functions of each one's position.
	5.3 Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi 5.3 Member of the Board of Director in charge of accounting or finance or shall have expertise in the field of accounting.	Terpenuhi Direktur Perseroan yang membawahi akuntansi atau keuangan memiliki pengetahuan di bidang keuangan dan akuntansi. Fulfilled The Company's Director in charge of accounting or finance has knowledge in finance and accounting sectors.
Prinsip 6 : Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi Principle 6 : Strengthening the Quality of the Execution of Duties and Responsibilities of the Board of Directors	6.1 Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi 6.1 The Board of Directors has a policy on Self-Assessment to evaluate the performance of the Board of Directors.	Terpenuhi Penilaian kinerja Direksi diukur melalui pencapaian kinerja dengan merujuk pada target Perseroan sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing. Fulfilled The Board of Directors' performance assessment is measured through the performance achievement that is referred to the Company's targets according to each one's duties and responsibilities.
	6.2 Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka 6.2 The policy on Self-Assessment to evaluate the performance of the Board of Directors is stated in the annual report of a public company.	Terpenuhi Penjelasan terkait penilaian kinerja sendiri Direksi telah disampaikan dalam Laporan Tahunan ini sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugasnya kepada Pemegang Saham atau investor. Fulfilled Description of the Board of Directors' self-assessment is already included in this Annual Report as a form of accountability of its duty implementation to the Shareholders or Investors.
	6.3 Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan 6.3 The Board of Directors has a policy on the resignation of members of the Board of Directors if they are involved in financial crimes.	Terpenuhi Kebijakan pengunduran diri anggota Direksi tunduk pada ketentuan Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Fulfilled The resignation policy for members of the Board of Directors refers to the provisions of Law of the Republic of Indonesia No. 40 of 2007 on Limited Liability Company.

PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
Aspek 4 : Partisipasi Pemangku Kepentingan **Aspect 4: Stakeholder Participation**		
Prinsip 7 : Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan Principle 7 : Strengthening Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation	7.1 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading 7.1 Public companies have a policy on preventing insider trading.	Terpenuhi Kebijakan untuk mencegah insider trading telah diatur dalam General Policy Perseroan, di mana seluruh insan Perseroan dilarang melakukan perdagangan saham atau efek lainnya berdasarkan informasi dari dalam perusahaan yang belum dipublikasikan kepada publik. Fulfilled Policies to prevent insider trading are set out in the Company's General Policy, whereby all of the Company's employees are prohibited from trading shares or other securities based on information from within the company that has not been made public.
	7.2 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud 7.2 Public companies have anticorruption and anti-fraud policies.	Terpenuhi General Policy Perseroan juga telah mengatur perilaku terkait etika kerja yang salah satunya memuat larangan keras terhadap bentuk-bentuk tindakan korupsi. Fulfilled The Company's General Policy also regulates behavior related to work ethics, one of which includes a strict prohibition on the forms of corruption.
	7.3 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor 7.3 Public companies have a policy on the selection and improvement of vendors.	Terpenuhi Perseroan memiliki kebijakan seleksi pemasok atau vendor, yaitu proses pemilihan dilakukan berdasarkan pemenuhan kualifikasi standar kualitas dan harga, serta dilaksanakan oleh karyawan yang tidak memiliki benturan kepentingan. Sedangkan, peningkatan kemampuan pemasok atau vendor dilaksanakan melalui evaluasi dan upaya membangun hubungan yang lebih baik. Fulfilled The Company has a supplier or vendor selection policy, in which the selection process is carried out based on the fulfillment of qualifications for quality and price standards, and carried out by employees who do not have a conflict of interest. Meanwhile, increasing the ability of suppliers or vendors is carried out through evaluation and efforts to build better relationships.
	7.4 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur 7.4 Public companies have a policy on fulfilling creditors' rights.	Terpenuhi Sesuai dengan etika bisnis, Perseroan berkomitmen memenuhi hak-hak kreditur sesuai dengan peraturan yang berlaku, serta sesuai dengan perjanjian yang telah disepakati dengan kreditur. Fulfilled In accordance with business ethics, the Company is committed to fulfilling creditor rights according to the applicable regulations, and according to the agreements that have been agreed with creditors.
	7.5 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing 7.5 Public companies have a policy on the whistleblowing system.	Terpenuhi Perseroan memiliki sarana bagi karyawan maupun pihak eksternal untuk secara leluasa melaporkan indikasi ataupun pelanggaran yang terjadi Fulfilled The Company has a means for employees and external parties to freely report indications or violations that occur.

PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
	7.6 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan 7.6 The public company has a policy on giving long-term incentives to Directors and employees.	Terpenuhi Perseroan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan dengan mempertimbangkan hasil penilaian kinerja. Fulfilled The Company has a policy for providing long-term incentives to the Board of Directors and employees by considering the performance assessment results.
Aspek 5 : Keterbukaan Informasi **Aspect 5: Information Disclosure**		
Prinsip 8 : Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi Principle 8 : Strengthening Information Disclosure	8.1 Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi 8.1 Public company utilizes the use of information technology more broadly, in addition to the website, as a media of information disclosure.	Terpenuhi Penyampaian informasi Perseroan kepada Pemegang Saham, investor, regulator, dan masyarakat telah dilakukan melalui situs web Perseroan dan juga situs web Bursa Efek Indonesia (IDX). Fulfilled Submission of Company information to Shareholders, investors, regulators, and the public is also done through the Company's website, and Indonesia Stock Exchange (IDX) website.
	8.2 Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. 8.2 The annual report of a Public Company discloses the ultimate beneficial owner in shareholdings in a public company of at least 5% (five percent), other than the declaration of the ultimate beneficial owner in the shareholding of a public company through the main and controlling shareholders.	Terpenuhi Informasi terkait Pemegang Saham telah disampaikan pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini. Fulfilled Information on Shareholders is presented in the Company Profile chapter of this Annual Report.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

CORPORATE SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY



110

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN PERUSAHAAN
CORPORATE SOCIAL AND ENVIRONMENT RESPONSIBILITY









"Informasi kegiatan kami terkait tanggung jawab sosial dan lingkungan (TJSL) disampaikan pada Laporan Keberlanjutan 2025, yang diterbitkan dalam buku terpisah dan dalam waktu yang bersamaan dengan Laporan Tahunan ini, sesuai dengan ketentuan SEOJK 16/SEOJK.04/2021. Informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan ini dan dalam Laporan Keberlanjutan 2025 merupakan bagian yang tidak dapat dipisahkan dan saling melengkapi."

"Information on our activities related to social and environmental responsibility (TJSL) is provided in the 2025 Sustainability Report, which is published as a separate report and submitted concurrently with this Annual Report, in line with SEOJK 16/SEOJK.04/2021. The information in this Annual Report and the Sustainability Report 2025 are is complementary."

SURAT PERNYATAAN
DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

STATEMENT FROM
THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Laporan Tahunan merupakan tanggung jawab Manajemen PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk dan telah disetujui oleh seluruh Dewan Komisaris dan Direksi, yang bertanda tangan dibawah :

The Annual Report are the responsibility of the Management of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk and have been approved by the members of the Board of Commissioners and Directors, that the undersigned hereby :

DEWAN KOMISARIS / BOARD OF COMMISSIONERS

Latip
Komisaris Utama / President Commissioner

Kukuh Komandoko
Komisaris Independen / Independent Commissioner

DIREKSI / BOARD OF DIRECTORS

Na'im Machzyumi
Direktur Utama / President Director

Sean Lee Yun Feng
Direktur / Director

Lie Ly
Direktur / Director

LAPORAN KEUANGAN
FINANCIAL STATEMENTS

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA / AND ITS SUBSIDIARIES

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DESEMBER 2025 DAN 2024 DAN UNTUK TAHUN - TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT/
DECEMBER 31, 2025 AND 2024 AND FOR THE YEARS THEN ENDED

DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



113

PT Pelayaran Nasional
BINA BUANA RAYA Tbk
www.bbr.co.id

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2025 DAN 2024
DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2025 DAN 2024

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Na'im Machzyumi
   Alamat kantor : TCC Batavia Tower One, Lt. 8
   Jl. KH. Mas Mansyur Kav. 126
   Jakarta Pusat 10220
   Alamat domisili : Jl. Puspita Raya Blok J-1/19
   RT 002/ RW003 Serpong
   Telepon : 021-29529461
   Jabatan : Direktur Utama

2. Nama : Lie Ly
   Alamat kantor : TCC Batavia Tower One, Lt. 8
   Jl. KH. Mas Mansyur Kav. 126
   Jakarta Pusat 10220
   Alamat domisili : Mitra Raya Blok F-2 No. 12B
   Teluk Tering, Batam
   Telepon : 021-29529461
   Jabatan : Direktur

menyatakan bahwa :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk dan entitas anaknya ("Grup");
2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar;
   b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Grup.

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES

BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT REGARDING
THE RESPONSIBILITY FOR
THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
DECEMBER 31, 2025 AND 2024
AND FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2025 AND 2024

We, the undersigned:

1. *Name : Na'im Machzyumi*
   Office Address : TCC Batavia Tower One 8th floor
   Jl. KH Mas Mansyur Kav. 126
   Jakarta Pusat 10220
   Domicile Address : Jl. Puspita Raya Blok J-1/19
   RT 002/ RW003 Serpong
   Telephone : 021-29529461
   Title : President Director

2. *Name : Lie Ly*
   Office Address : TCC Batavia Tower One 8th floor
   Jl. KH Mas Mansyur Kav. 126
   Jakarta Pusat 10220
   Domicile Address : Mitra Raya Blok F-2 No. 12B
   Teluk Tering, Batam
   Telephone : 021-29529461
   Title : Director

declare that :

1. *We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk and its subsidiaries (the "Group");*
2. *The Group's consolidated financial statements of have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
3. *a. All information in the consolidated financial statements of the Group have been disclosed in a complete and truthful manner;*
   b. the Group's consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit information or material fact; and
4. *We are responsible for the Group's internal control system.*

INDONESIA
TCC Batavia Tower One
8th Floor Suite 08-09
Jl. KH. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta Pusat
Indonesia 10220
T+ +6221 2953 9460
F+ +6221 2953 9462

SINGAPORE
66 Robinson Road
#05-01
Hoe Kee Business Centre
Singapore 048324
T+ +65 6749 2545
F+ +65 6659 9485 /
+65 6659 4612

Your Steadfast Trusted Partner
in Marine Logistic Services

PT Pelayaran Nasional
BINA BUANA RAYA Tbk
www.bbr.co.id

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya. *Thus this statement is made truthfully.*

Atas nama dan mewakili Direksi/ *For and on behalf of the Board of Directors:*



Na'im Machzyumi
Direktur Utama/ *President Director*

Lie Ly
Direktur/ *Director*

Jakarta, 27 Maret/*March 27, 2026*

INDONESIA
TCC Batavia Tower One
8th Floor Suite 08-09
Jl. KH. Mas Mansyur Kav. 126,
Jakarta Pusat
Indonesia 10220
T+ +6221 2953 9461
F+ +6221 2953 9462

SINGAPORE
66 Kallang Pudding Road
#05-01,
Hor Kew Business Centre
Singapore 349324
T+ +65 6741 2545
F+ +65 6859 4635 /
+65 6859 4632

Your Steadfast Trusted Partner in Marine Logistic Services

HGK
Hertanto Grace Karunawan

No : 00024/2.1000/AU.1/05/1661-1/1/III/2026

Laporan Auditor Independen/
Independent Auditors' Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/
The Stockholders, Board of Commissioners and Directors

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2025, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2025, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

1. Penilaian Penurunan Nilai Kapal

Pada tanggal 31 Desember 2025, Kapal Grup yang termasuk dalam aset tetap adalah sebesar $24.766.328 (2024: $25.398.624).

Grup secara berkala menelaah apakah terdapat indikasi bahwa kapal milik Grup mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, Grup mengevaluasi jumlah nilai kapal yang dapat dipulihkan. Penentuan jumlah terpulihkan atas nilai kapal melibatkan ketidakpastian estimasi yang signifikan dan pertimbangan manajemen.

Jumlah terpulihkan didasarkan pada nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai kapal.

Grup menunjuk penilai profesional independen untuk melakukan penelaahan atas jumlah yang dapat diperoleh kembali dari kapal. Dalam menyiapkan laporan penilaian, beberapa faktor yang dipertimbangkan oleh penilai profesional termasuk kondisi pasar kapal saat ini, penjualan kapal sejenis di pasar baru-baru ini, spesifikasi dan kondisi masing-masing kapal serta biaya untuk pembeli pelaku pasar. untuk memperoleh atau membangun aset pengganti utilitas sebanding, disesuaikan dengan keusangan kapal. Asumsi utama yang digunakan dalam menilai jumlah yang dapat diperoleh kembali antara lain dapat mencakup pertimbangan apakah kapal tersebut beroperasi atau ditambatkan, penjualan pasar yang dilaporkan saat ini dan penawaran yang diketahui untuk kapal pembanding serta perkiraan biaya penggantian kapal sejenis yang sebanding.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, we do not provide a separate opinion on these matters.

The key audit matters identified in our audit are outlined as follows:

1. Impairment Assesment of Vessels

As of 31 December 2025, the Group's vessels included in fixed assets reported carrying amounts of $24,766,328 (2024: $25,398,624).

The Group regularly assesses whether there is any indication that the Group's vessel are impaired. If any such indication exists, the Group evaluates the recoverable amount of the vessels. The determination of the recoverable amount of vessels involves significant estimation uncertainty and management judgement.

The recoverable amount is based on higher of the fair value less cost of disposal and value-in-use of the vessels.

The Group appointed an independent professional valuer to carry out reviews on the recoverable amounts of vessels. In preparing the valuation reports, some of the factors considered by the professional valuer include the current market conditions of the vessels, the recent market sales of the similar vessels, the specification and conditions of each vessel as well as the cost to a market participant buyer to acquire or construct a substitute asset of comparable utility, adjusted for obsolescence of the vessels. Key assumptions used in assessing recoverable amount among others may include consideration of whether the vessel is operational or laid up, the current reported market sales and known offers for comparative vessels as well as the estimated replacement costs of similar comparable vessels.

Karena tingkat pertimbangan yang tinggi dalam mengestimasi nilai dan signifikansi nilai tercatat kapal, kami menetapkan hal ini sebagai masalah audit utama.

Bagaimana audit kami merespon Hal Audit Utama

Prosedur audit kami meliputi, dan tidak terbatas pada, berikut ini:

- Mengevaluasi kompetensi, kapabilitas, dan objektivitas penilai eksternal yang dipekerjakan oleh manajemen;
- Menilai kesesuaian metodologi dan kewajaran masukan utama serta asumsi yang digunakan oleh penilai dalam penilaian;
- Menilai kecukupan pengungkapan atas penurunan nilai dan penghapusan nilai kapal, jika ada, dalam laporan keuangan konsolidasian.

Due to the high level of judgement involved in estimating the value and the significance of the carrying amount of the vessels, we determined this as a key audit matter.

How our audit addressed the Key Audit Matter

Our audit procedures include, and are not limited to, the following:

- *Evaluated the competence, capabilities and objectivity of the external valuer engaged by management;*
- *Assessed the appropriateness of the methodologies and the reasonableness of the key inputs and assumptions used by the valuer in the valuation;*
- *Assessed the adequacy of the disclosures on the impairment and write down of vessels, if any in the consolidated financial statements.*

2. Evaluasi atas Estimasi Masa Manfaat Kapal

Pada tanggal 31 Desember 2025, Grup mencatat saldo Kapal sebesar $24.766.328 yang merupakan 51% dari total aset Grup. Seperti dibahas dalam Catatan 3u dan 11 pada laporan keuangan konsolidasian terlampir, Grup menelaah estimasi masa manfaat aset tetap, termasuk kapal, setidaknya setiap tahun dan estimasi tersebut dimutakhirkan jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya karena perubahan ekspektasi tingkat keausan fisik, keusangan teknis atau keusangan komersial, dan pembatasan hukum atau pembatasan lainnya atas penggunaan aset tetap.

Perubahan masa manfaat aset tetap dapat mempengaruhi jumlah biaya penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

2. Evaluation of Vessel Estimated Useful Lifes

As of 31 December 2025, the Group recorded balance of Vessels amounted to $24,766,328 which represents 51% of the Group's total assets. As discussed in Notes 3u and 11 to the accompanying consolidated financial statements, the Group reviews the estimated useful lifes of its fixed asset, including vessels, at least annually and such estimates are updated if expectations differ from previous estimates due to changes in expectation of physical wear and tear , technical or commercial obsolescence, and legal or other limitations on the continuing use of the fixed asset.

Change in the estimated useful life of any item of fixed assets would affect the recorded depreciation expense and decrease in the carrying amounts of these assets.

Bagaimana audit kami merespon Hal Audit Utama

Kami melakukan prosedur audit atas hal ini termasuk:

- Memahami dan mengevaluasi desain dan implementasi dari pengendalian internal Grup yang relevan sehubungan dengan estimasi umur manfaat atas aset tetap;
- Mengobservasi kondisi terkini atas aset tetap dan evaluasi data pendukung yang digunakan dalam perubahan umur manfaat aset tetap dan memeriksa keakuratan matematis dari perhitungan depresiasi baru tersebut;
- Mengevaluasi kewajaran dari faktor penentu umur manfaat (yaitu, kapasitas produksi, keausan, kerusangan teknis dan komersial, hukum, perubahan teknologi atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset tetap) yang digunakan manajemen untuk mengestimasi masa manfaat aset tetap.

How our audit addressed the Key Audit Matter

We performed audit procedures over this matter including:

- *Understand and evaluate the design and implementation of the Group's relevant internal controls in respect of the estimation of useful life of such fixed assets;*
- *Observed the current condition of fixed assets and evaluated the supporting data that used in the changes of useful life of fixed assets and checked mathematical accuracy of the new calculation of depreciation;*
- *Evaluated the reasonableness of key factor of the useful life determination (i.e. capacity of production, physical wear and tear, technical or commercial obsolescence, legal, technological changes or other limits on the use of the fixed asset) used by management to estimate the useful life of fixed assets.*

Hal Lain

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk dan entitas anak pada tanggal 31 Desember 2025 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut dilaksanakan dengan tujuan merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan. Informasi keuangan tambahan PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk (entitas induk), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk"), yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian yang diharuskan menurut Standar Akuntasi Keuangan Indonesia.

Other Matter

Our audit of the accompanying consolidated financial statements of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2025, and for the year then ended was conducted to form an opinion on the consolidated financial statements taken as a whole. The supplementary financial information of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk (parent entity), which comprises the statement of financial position as of December 31, 2025, and the statement of profit and loss and other comprehensive income, the statement of changes in equity, and the statement of cash flows for the year then ended (collectively referred to as the "Parent Entity Financial Information"), which is presented as a supplementary information to the accompanying consolidated financial statements, is presented for the purposes of additional analysis and is not a required part of the consolidated financial statements prepared in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards.

Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian terlampir berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Management is responsible for the Parent Entity Financial Information and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements. The Parent Entity Financial Information has been subjected to the auditing procedures applied in the audits of the consolidated financial statements in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. In our opinion, the Parent Entity Financial Information is fairly stated, in all material respects, in relation to the above-mentioned consolidated financial statements taken as a whole.

Informasi Lain

Other Information

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistenan material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above, when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materiality inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan mempengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Auditors' responsibility for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan professional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntasi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risk of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*

- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*

- Mengevaluasi penyajian, struktur dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

HGK
Hertanto Grace Karunawan

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matter. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

KAP Hertanto, Grace, Karunawan

00024

Sagita Fajarahayu, S.E., Ak., M.Sc., CPA., CA.
Izin Akuntan Publik No. AP.1661 / *Public Accountant License No. AP.1661*

27 Maret 2026/*March 27, 2026*

	Catatan/ *Notes*	31 Desember/ *December 31,* 2025	31 Desember/ *December 31,* 2024	
ASET				***ASSETS***
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan Setara Kas	3.d, 3.e, 3.o, 4, 27.a, 28	12.430.298	9.404.021	*Cash and Cash Equivalents*
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya	3.d, 3.e, 3.o, 10, 27.a, 28, 31	775.770	471.509	*Restricted Time Deposits*
Piutang Usaha	3.d, 3.o, 3.u, 5, 27.a, 28			*Trade Receivables*
Pihak Berelasi	3.n, 9	322.050	579.523	*Related Parties*
Pihak Ketiga - Bersih		2.990.336	2.067.346	*Third Parties - Net*
Persediaan	3.f, 6	61.583	187.019	*Inventories*
Pajak Dibayar di Muka	3.l, 7.b	1.700	18.914	*Prepaid Taxes*
Biaya Dibayar di Muka dan Uang Muka	3.g, 8	166.121	240.539	*Prepaid Expenses and Advances*
Jumlah Aset Lancar		**16.747.858**	**12.968.871**	***Total Current Assets***
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Aset Tetap - Bersih	3.h, 3.i, 3.u, 11	32.057.335	30.276.054	*Fixed Assets - Net*
Aset Tidak Berwujud - Bersih		1.800	3.240	*Intangible Assets - Net*
Aset Tidak Lancar Lainnya	3.n, 3.o, 9, 12, 27.a	14.773	14.504	*Other Non-Current Assets*
Jumlah Aset Tidak Lancar		**32.073.908**	**30.293.798**	***Total Non-Current Assets***
JUMLAH ASET		**48.821.766**	**43.262.669**	***TOTAL ASSETS***
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***CURRENT LIABILITIES***
Utang Usaha				*Trade Payables*
Pihak Berelasi	3.d, 3.n, 3.o, 9, 13, 27.a, 28	395.376	117.146	*Related Parties*
Pihak Ketiga		536.032	327.661	*Third Parties*
Utang Lain-lain - Pihak Ketiga	3.o	7.755	8.054	*Other Payables - Third Parties*
Utang Pajak	3.l, 7.c	47.915	14.674	*Taxes Payable*
Beban Akrual	3.d, 3.n, 3.o,14, 27.a, 28	346.886	541.760	*Accrued Expenses*
Bagian Jangka Pendek - Utang Bank	3.d, 3.o, 15, 27.a, 28	872.544	906.216	*Current Portion of Bank Loan*
Bagian Jangka Pendek - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	3.d, 3.o, 16, 27.a, 28	10.493	10.115	*Current Portion of Due to Non-Bank Financial Institution*
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		**2.217.001**	**1.925.626**	***Total Current Liabilities***
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***NON-CURRENT LIABILITIES***
Bagian Jangka Panjang - Utang Bank	3.d, 3.o, 15, 27.a, 28	2.314.864	3.310.412	*Long-Term Portion of Bank Loan*
Bagian Jangka Panjang - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	3.d, 3.o, 16, 27.a, 28	910	11.843	*Long-Term Portion of Due to Non-Bank Financial Institution*
Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	3.p, 3.u, 17	18.900	15.625	*Post-Employement Benefit Obligations*
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		**2.334.674**	**3.337.880**	***Total Non-Current Liabilities***
JUMLAH LIABILITAS		**4.551.675**	**5.263.506**	***TOTAL LIABILITIES***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

	Catatan/ *Notes*	31 Desember/ *December 31,* 2025	31 Desember/ *December 31,* 2024	
EKUITAS				***EQUITY***
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk:				***Equity Attributable to Owners of the Parent Entity:***
Modal Saham - Nilai Nominal Rp150 (dalam Rupiah penuh) per saham seri A dan Rp50 (dalam Rupiah penuh) per saham seri B				*Capital Stock - Par Value of Rp150 (in full rupiah) par value per share of serie A and Rp50 (in full Rupiah) par value per share of serie B*
Modal Dasar - 3.578.050.832 saham seri A dan 29.265.847.504 saham seri B				*Authorized Capital - 3,578,050,832 shares of serie A and 29,265,847,504 share of serie B*
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh - 3.578.050.832 saham seri A dan 4.901.439.496 saham seri B	18	71.289.749	71.289.749	*Issued and Fully Paid - 3,578,050,832 shares of serie A and 4,901,439,496 shares of serie B*
Tambahan Modal Disetor	3.m, 19	33.180.992	33.180.992	*Additional Paid-in Capital*
Penghasilan Komprehensif Lainnya	3.p, 3.u	589.122	587.895	*Other Comprehensive Income*
Saldo laba (Defisit)				*Retained earnings (Deficit)*
Telah ditentukan penggunaannya		30.000	30.000	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaannya		(60.819.772)	(67.089.473)	*Unappropriated*
Jumlah Ekuitas		**44.270.091**	**37.999.163**	***Total Equity***
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		**48.821.766**	**43.262.669**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Disajikan dalam Dolar AS, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2025 AND 2024
(Expressed in US Dollar, Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
PENDAPATAN	3.k, 3.n, 9, 20	13.818.874	13.430.614	***REVENUES***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	3.k, 3.n, 9, 21	(7.166.325)	(6.930.319)	***COST OF REVENUES***
LABA BRUTO		**6.652.549**	**6.500.295**	***GROSS PROFIT***
Beban Usaha	3.k, 3.n, 9, 22	(1.196.047)	(993.209)	*Operating Expenses*
Pendapatan Lain-Lain	3.k, 9, 23	965.620	2.713.589	*Other Income*
Beban Lain-Lain	3.k, 24	(842)	(969)	*Other Expenses*
LABA USAHA		**6.421.280**	**8.219.706**	***OPERATING PROFIT***
Pendapatan Keuangan	3.k, 3.n	377.128	342.523	*Finance Income*
Beban Keuangan	3.k, 3.n	(371.307)	(177.602)	*Finance Cost*
LABA SEBELUM PAJAK FINAL DAN PAJAK PENGHASILAN		6.427.101	8.384.627	***PROFIT BEFORE FINAL TAX AND INCOME TAX***
Beban Pajak Final	3.l, 7.a	(157.400)	(151.121)	*Final Tax Expense*
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		6.269.701	8.233.506	***PROFIT BEFORE INCOME TAX***
Beban Pajak Penghasilan	3.l, 7.a	--	--	*Income Tax Expense*
LABA TAHUN BERJALAN		**6.269.701**	**8.233.506**	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - SETELAH PAJAK PENGHASILAN				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET OF TAX***
Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi:				*Item That Will Not Be Reclassified To Profit or Loss:*
Pengukuran Kembali Imbalan Pasca Kerja	3.p, 17	1.227	1.901	*Reameasurement of Post-employment Benefits*
Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Pajak		1.227	1.901	***Other Comprehensive Income For The Year - Net of Tax***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**6.270.928**	**8.235.407**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK		**6.269.701**	**8.233.506**	***PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY***
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK		**6.270.928**	**8.235.407**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY***
LABA PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	3.r, 25	**0,000739**	**0,000971**	***EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Disajikan dalam Dolar AS, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2025 AND 2024
(Expressed in US Dollar, Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ *Notes*	Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ *Equity Attributable to Owner of the Parent Entity*					Jumlah Ekuitas/ *Total Equity*	
		Modal Saham/ *Capital Stock*	Tambahan Modal Disetor/ *Additonal Paid-in Capital*	Penghasilan Komprehensif Lainnya/ *Other Comprehensive Income*	Saldo Laba (Defisit) / *Retained Earnings (Deficit)*			
					Telah Ditentukan Penggunaannya/ *Appropriated*	Belum Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated*		
SALDO PER 1 JANUARI 2024		**71.289.749**	**33.180.992**	**585.994**	**30.000**	**(75.322.979)**	**29.763.756**	***BALANCE AS OF JANUARY 1, 2024***
Laba Tahun Berjalan		--	--	--	--	8.233.506	8.233.506	*Profit For The Year*
Pengukuran Kembali Imbalan Pasca Kerja	17	--	--	1.901	--	--	1.901	*Remeasurement of Post-employee Benefits*
SALDO PER 31 DESEMBER 2024		**71.289.749**	**33.180.992**	**587.895**	**30.000**	**(67.089.473)**	**37.999.163**	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2024***
Laba Tahun Berjalan		--	--	--	--	6.269.701	6.269.701	*Profit For The Year*
Pengukuran Kembali Imbalan Pasca Kerja	17	--	--	1.227	--	--	1.227	*Remeasurement of Post-employee Benefits*
SALDO PER 31 DESEMBER 2025		**71.289.749**	**33.180.992**	**589.122**	**30.000**	**(60.819.772)**	**44.270.091**	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2025***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Disajikan dalam Dolar AS, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2025 AND 2024
(Expressed in US Dollar, Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan Kas dari Pelanggan		13.171.701	13.161.287	*Cash Receipt from Customers*
Pembayaran Kas kepada Pemasok dan Pihak Pihak Lainnya		(3.287.031)	(4.398.381)	*Cash Payments to Suppliers and Others*
Pembayaran kepada Karyawan		(2.140.458)	(2.369.292)	*Payments to Employees*
Pembayaran Pajak Final		(155.057)	(150.015)	*Payments of Final Taxes*
Pembayaran Beban Keuangan		(373.251)	(175.735)	*Payments of Financial Charges*
Penerimaan dari Pendapatan Bunga		377.128	342.523	*Receipts From Interest Income*
Penempatan Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya		(371.943)	(254.748)	*Placement of Restricted Time Deposits*
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi		7.221.089	6.155.639	*Net Cash Provided by Operating Activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Hasil Penjualan Aset Tetap	11, 23	616.242	11.222	*Proceed from Disposal of Fixed Assets*
Perolehan Aset Tetap	11	(3.913.910)	(7.744.140)	*Acquisitions of Fixed Assets*
Perolehan Aset Tidak Berwujud		--	(4.320)	*Acquisitions of Intangible Asset*
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi		(3.297.668)	(7.737.238)	*Net Cash Used in Investing Activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Penerimaan Utang Bank		--	4.737.700	*Received from Bank Loan*
Pembayaran Utang Bank		(886.940)	(311.588)	*Bank Loan Payment*
Pembayaran Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank		(11.202)	(17.079)	*Payment to Due to Non- Bank Financial Institution*
Pembayaran Utang Pihak Berelasi	9	--	(904.362)	*Payment of Due to Related Party*
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan		(898.142)	3.504.671	*Net Cash Provided By (Used in) Financing Activities*
KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS		3.025.279	1.923.072	***NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS***
DAMPAK PERUBAHAN KURS TERHADAP KAS DAN SETARA KAS		998	31.002	***EFFECTS OF EXCHANGE RATE CHANGES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN		9.404.021	7.449.947	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR***
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN		**12.430.298**	**9.404.021**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR***
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN TERDIRI DARI:	4			***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR CONSIST OF:***
Kas		238	248	*Cash on Hand*
Bank		1.963.222	820.523	*Cash in Banks*
Deposito Berjangka		10.466.838	8.583.250	*Time Deposits*
Jumlah		**12.430.298**	**9.404.021**	***Total***

Tambahan informasi aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas disajikan pada Catatan 29

Additional information of Non Cash activities is presented in Note 29

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

1. UMUM

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan akta notaris Augi Nugroho Hartadji SH, No. 1 tanggal 7 Pebruari 1998. Akta pendirian ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-14.420 HT.01.01.TH.98 tanggal 22 September 1998.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir dengan akta notaris Antonius Wahono P, SH, No. 53 tanggal 15 Juni 2022, para pemegang saham menyetujui perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi dan perubahan Anggaran Dasar Perusahaan mengenai maksud dan tujuan kegiatan usaha Perusahaan. Akta perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat keputusan No. AHU-0140706.AH.01.11.TAHUN 2022 tanggal 21 Juli 2022.

Sesuai dengan pasal 3 anggaran dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan terutama menjalankan usaha dalam bidang pelayaran, angkutan laut, agen perkapalan, pelayaran penundaan laut, penyewaan peralatan pelayaran, pelayaran dalam negeri, jasa pelayaran dan pengangkutan, pengangkutan minyak dan gas, penyewaan kapal laut, perwakilan pelayaran dan angkutan sungai dan danau untuk barang khusus. Saat ini, Perusahaan bergerak dalam bidang penyewaan kapal *self propelled barge* dan penunjang lepas pantai.

Perusahaan berkedudukan dan berkantor pusat di TCC Batavia Tower One, Lantai 8, Jalan KH. Mas Mansyur Kav. 126, Jakarta Pusat, Indonesia. Kapal yang dioperasikan oleh Perusahaan berlayar diperairan dalam negeri dan luar negeri. Perusahaan memulai kegiatan komersial pada tahun 1998.

b. Penawaran Umum Efek Grup

Pada tanggal 21 Desember 2012, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Badan Pengawas Pasar Modal – Lembaga Keuangan No. S-14599/ BL/2012 untuk melakukan penawaran perdana saham sebanyak 600.000.000 saham dengan harga penawaran sebesar Rp230 per lembar saham sehingga total dana hasil penawaran umum sejumlah Rp138.000.000.000 (ekuivalen dengan USD13.348.180).

1. GENERAL

a. Establishment and General Information

PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk ("The Company") was established based on Notarial Deed No. 1 of Augi Nugroho Hartadji SH, dated February 7, 1998. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of Republic of Indonesia in his decree No. C2-14.420 HT.01.01.TH.98 dated September 22, 1998.

The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently by Notarial Deed No. 53 of Antonius Wahono P, SH, dated June 15, 2022, the shareholders have approved changes in the composition of the Board of Commissioners and Directors and changes to the Company's Articles of Association regarding the aims and objectives of the Company's business activities. This amendment was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia in his decree No. AHU-0140706.AH.01.11.TAHUN 2022 dated July 21, 2022.

According to Article 3 of the Company's articles of association, the Company's scope of activities is engaged in providing shipping services, marine transportation, shipping agency for shipping companies, tug boat shipping, shipping equipment rentals, domestic shipping, shipping and cargo, oil and gas transportation, chartering of vessel, shipping bureau and river and lake transportation for special goods. Currently, the Company is primarily engaged in the the rental of self propelled barge and offshore support vessels.

The Company's head office is located at TCC Batavia Tower One, 8th Floor, Jalan KH. Mas Mansyur Kav. 126, Central Jakarta. The Company's assets operate in domestic seas and overseas.The Company has started its commercial operations in 1998.

b. Public Offering of Shares of The Group

On December 21, 2012, the Company has obtained the effective statement from Capital Market Supervisory Agency – Financial Instituiton No. S-14599/BL/2012 to conduct the initial public offering of 600,000,000 shares with the offering price of Rp230 per share so the proceed of the public offering totaling amounted Rp138,000,000,000 (equivalent to USD13,348,180).

1. UMUM (LANJUTAN)

b. Penawaran Umum Efek Grup (Lanjutan)

Pada tanggal 26 November 2014, Penawaran Umum Terbatas ("PUT") I kepada pemegang saham dengan Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 1.600.001.170 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 (Rupiah penuh) per saham dengan harga pelaksanaan Rp230 (Rupiah penuh) per saham dinyatakan efektif. Sehubungan dengan PUT I, Perusahaan telah menerima Rp368.000.269.100 (ekuivalen dengan USD29.624.045) dari pemegang saham Perusahaan.

Pada tanggal 15 Februari 2022, Penawaran Umum Terbatas ("PUT") II kepada pemegang saham dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 4.901.439.496 lembar saham baru seri B dengan nilai nominal dan harga pelaksanaan sebesar Rp50 (Rupiah penuh) per saham dinyatakan efektif. Sehubungan dengan PUT II, Perusahaan telah menerima Rp245.071.974.800 (setara dengan USD17.018.887) dari pemegang saham Perusahaan yang terdiri dari non tunai sejumlah Rp201.600.000.000 (setara dengan USD14.000.000) yang berasal dari konversi utang usaha dari pihak berelasi dan dalam jumlah tunai sebesar Rp43.471.974.800 (Rupiah penuh) (setara dengan USD3.018.887).

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, seluruh saham Perusahaan telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia. ("BEI")

c. Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Komite Audit, dan Karyawan

Berdasarkan akta notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo, SH, No.37 tanggal 20 June 2024, para pemegang saham menyetujui perubahan susunan komisaris. Akta perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat keputusan No. AHU-0128173.AH.01.11.TAHUN 2024 tanggal 27 Juni 2024.

Susunan Dewan Komisaris, Dewan Direksi Perusahaan, dan Komite Audit pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (CONTINUED)

b. Public Offering of Shares of The Group (Continued)

On November 26, 2014, the Company's First Limited Public Offerings, with pre-emptive rights to shareholders, totaling 1,600,001,170 shares with par value of Rp100 (full Rupiah) per share and offering price of Rp230 (full Rupiah) per share, were declared effective. In relation to PUT I, The Company has received fund of Rp368,000,269,100 (equivalent to USD29,624,045) from the shareholders.

On February 15, 2022, the company's Registration Statements to offer its second Limited Public Offering (PUT II) to shareholders, in regards of Issuance of Pre-emptive Rights amounted to 4,901,439,496 new shares serie B with a nominal value and exercise price of Rp50 (full Rupiah) per share, were declared effective. In connection with PUT II, the Company has received Rp245,071,974,800 (equivalent to USD17,018,887) from the Company's shareholders consist of non cash amount of Rp201,600,000,000 (equivalent to USD14,000,000) which came from the conversion of trade payables from related party and in cash amount of Rp43,471,974,800 (full amount) (equivalent to USD3,018.887).

As of December 31, 2025 and 2024, all of the Company's outstanding shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange. ("IDX")

c. Board of Commissioners, Board of Directors, Audit Committee, and Employee

Based on Notarial Deed No.37 of Antonius Wahono Prawirodirdjo, SH, dated June 20, 2024, the shareholders have approved the changes in the Group's board of Commissioner. This amendment was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic Indonesia in his decree No. AHU-0128173.AH.01.11.TAHUN 2024 dated June 27, 2024.

The composition of the Company's Board of Commissioner, Board of Directors, and Audit Committe as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	31 Desember 2025 dan 2024/ *December 31, 2025 and 2024*	
Dewan Komisaris		***Board of Commissioner***
Komisaris Utama	Latip	*President Commissioner*
Komisaris Independen	Kukuh Komandoko Hadiwidjojo	*Independent Commissioner*
Dewan Direksi		***Board of Directors***
Direktur Utama	Na'im Machzyumi	*President Director*
Direktur	Sean Lee Yun Feng	*Director*
Direktur	Lie Ly	*Director*

1. UMUM (LANJUTAN)

c. Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Komite Audit, dan Karyawan (Lanjutan)

Susunan Dewan Komisaris, Dewan Direksi Perusahaan, dan Komite Audit pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

1. General (Continued)

c. Board of Commissioners, Board of Directors, Audit Committee, and Employee (Continued)

The composition of the Company's Board of Commissioners, Board of Directors, and Audit Committe as of December 31, 2025 and 2024 are as follows: (Continued)

	31 Desember 2025 dan 2024/ *December 31, 2025 and 2024*	
Komite Audit		***Audit Committee***
Ketua	Kukuh Komandoko Hadiwidjojo	*Chairman*
Anggota	Wahyudi Susanto	*Member*
Anggota	Zulfitry Ramdan	*Member*

Jumlah karyawan Perusahaan dan Entitas Anak ("Grup") pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar 10 orang (tidak diaudit).

Total employees of the Company and Subsidiaries ("Group") as of December 31, 2025 and 2024 are 10 employees (unaudited).

d. Entitas Anak

d. The Subsidiaries

BBR Shipping Pte Ltd (BBRS) merupakan entitas anak yang didirikan di Singapura pada tanggal 24 Oktober 2011 dan telah beroperasi secara komersial sejak tanggal tersebut. Perusahaan mempunyai kepemilikan sebesar 33.124.077 lembar saham atau sebesar USD24.256.388 pada 31 Desember 2025 dan 2024. Kepemilikan Perusahaan adalah sebesar 100%.

BBR Shipping Pte Ltd (BBRS), is a subsidary incorporated in Singapore on October 24, 2011 and has commenced operations on that date. The Company has ownership of 33,124,077 shares or USD24,256,388 as of December 31, 2025 and 2024. The Company has ownership as 100% of total issued shares.

Kegiatan usaha BBRS terutama adalah mengelola sewa kapal mewakili Perusahaan dan menyewakan kapal.

Main business of BBRS is managing vessels chartered on behalf of the Company and vessels chartering.

BBR Shipping (L) Berhad (BBRL) merupakan entitas anak dari BBRS yang didirikan di Malaysia pada tanggal 12 November 2020. Pada 31 Desember 2025 dan 2024, BBRS mempunyai 8.251.000 dan 251.000 lembar saham biasa dengan nilai nominal USD1 per saham atau sebesar USD8.251.000 dan USD251.000. Kepemilikan BBRL adalah sebesar 100%.

BBR Shipping (L) Berhad (BBRL) is a subsidiary of BBRS which was established in Malaysia on November 12, 2020. As of December 31, 2025 and 2024, BBRS has 8.251.000 and 251,000 ordinary shares with a nominal value of USD1 per share or USD8,251,000 and USD251,000. Ownership of BBRL is 100%.

Kegiatan usaha BBRL terutama adalah mengelola sewa kapal mewakili Perusahaan dan menyewakan kapal.

Main business of BBRL is managing vessels chartered on behalf of the Company and vessels chartering.

Perusahaan memiliki kepemilikan langsung atau tidak langsung pada entitas anak usaha berikut ini:

The Company has direct or indirect ownership in the following subsidiaries:

	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*		**Total Aset/ *Total Asset***	
	31 Desember/ *December 31, 2025* %	**31 Desember/ *December 31, 2024* %**	**31 Desember/ *December 31, 2025* USD**	**31 Desember/ *December 31, 2024* USD**
BBR Shipping Pte Ltd	100	100	8.547.306	8.563.234
BBR Shipping (L) Berhad	100	100	7.536.677	8.101.173

Dalam laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan dan entitas anak secara bersama-sama disebut sebagai "Grup".

In these the consolidated financial statements, the Company and its subsidiaries are collectively referred as the "Group".

2. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU DAN REVISI ("PSAK")

a. Amendemen/Penyesuaian Standar yang Berlaku Efektif pada Periode Berjalan

Mulai tanggal 1 Januari 2024, referensi terhadap masing-masing PSAK dan ISAK sudah diubah sebagaimana diumumkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK – IAI").

Dalam periode berjalan, Grup telah menerapkan sejumlah amendemen/penyesuaian PSAK yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025. Penerapan atas PSAK baru/revisi tidak mengakibatkan perubahan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan.

b. Standar dan Amendemen/Penyesuaian Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan, standar dan amendemen-amendemen atas PSAK yang relevan bagi Perusahaan, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diijinkan, adalah sebagai berikut:

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2026

- PSAK 109 (amendemen) Instrumen Keuangan dan PSAK 107 (amendemen) Instrumen Keuangan: Pengungkapan tentang Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan
- Penyesuaian Tahunan 2024 SAK Indonesia

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2027

- PSAK 118 Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan, dampak dari penerapan standar dan amendemen tersebut terhadap laporan keuangan tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ("PSAK")

a. Amendments/ Improvements to Standards Effective in the Current Period

Beginning January 1, 2024, references to the individual PSAKs and ISAKs have been changed as published by Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK – IAI").

In the current period, the Group has applied a number of amendments/improvements to PSAK that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after January 1, 2025. The adoption of these new/revised PSAKs does not result in changes to the Group's accounting policies and has no material effect on the amounts reported in these financial statements.

b. Standard and Amendments/ Improvements to Standards Issued not yet Adopted

At the date of authorization of these financial statements, the following standard and amendments to PSAK relevant to the Company were issued but not effective, with early application permitted:

Effective for periods beginning on or after January 1, 2026

- *PSAK 109 (amendment) Financial Instruments and PSAK 107 (amendment) Financial Instruments: Disclosure on the Classification and Measurement of Financial Instruments*
- *Annual Improvement for 2024 Indonesian SAK*

Effective for periods beginning on or after January 1, 2027

- *PSAK 118 Presentation and Disclosure in Financial Statements*

As of the issuance date of the financial statements, the effects of adopting these standards and amendments on the financial statements are not known nor reasonably estimable by management.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL

a. Kepatuhan Terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK IAI), dan Peraturan-Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") VIII G7. Kebijakan ini telah diterapkan secara konsisten terhadap seluruh tahun yang disajikan, kecuali jika dinyatakan lain.

b. Dasar Pengukuran dan Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian inii adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah Dolar Amerika Serikat (USD) yang merupakan mata uang fungsional Grup.

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas anaknya. Kendali diperoleh bila Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee* .

Dengan demikian, Grup mengendalikan *investee* , jika dan hanya jika, Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

i) Kekuasaan atas investee, yaitu hak yang ada saat ini yang memberi Grup kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari investee;
ii) Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee; dan
iii) Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION

a. Compliance to the Financial Accounting Standards (FAS)

The consolidated financial statements has been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statements of Financial Accounting Standards (SFAS) and Interpretation of Financial Accounting Standards (IFAS) issued by the Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants (Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia or DSAK IAI) and the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by Financial Services Authority (Otoritas Jasa Keuangan" or " OJK") VIII G7. These policies have been consistently applied to all years presented, unless otherwise stated.

b. Basis of Measurement and Preparation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared based on going concern assumption and accrual basis, except for the consolidated statements of cash flows. Basis of measurement in preparation of these consolidated financial statements is the historical cost concept, except for certain accounts which have been prepared on the basis of other measurements as described in their respective policies.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method by classifying cash flows into operating, investing and financing activities.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is United States of America Dollar (USD) which is the functional currency of the Group.

c. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

Thus, the Group controls an investee, if and only if, the Group has all of the following:

i) Power over the investee, that is existing rights that give the Group current ability to direct the relevant activities of the investee;
ii) Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
iii) The ability to use its power over the investee to affect its returns.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (Lanjutan)

Umumnya, ada dugaan bahwa mayoritas hak suara menghasilkan pengendalian. Untuk mendukung anggapan ini dan bila Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara atau hak serupa dari investee, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah Grup memiliki kuasa atas investee, termasuk:

i) Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari investee;
ii) Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain; dan
iii) Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Grup.

Grup menilai ulang apakah pengendaliannya melibatkan investee jika fakta dan keadaan menunjukkan bahwa ada perubahan pada satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Konsolidasi entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh kendali atas entitas anak dan berhenti pada saat Grup kehilangan kendali atas entitas anak tersebut. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi selama periode berjalan termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh kendali sampai dengan tanggal Grup tidak lagi mengendalikan entitas anak.

Seluruh laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemilik entitas induk Grup dan pada kepentingan non-pengendali (KNP), walaupun hal ini akan menyebabkan KNP mempunyai saldo defisit. Bila dipandang perlu, penyesuaian dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak untuk diselaraskan dengan kebijakan akuntansi Grup.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan dan beban dan arus kas atas transaksi antar anggota Grup dieliminasi sepenuhnya pada saat konsolidasian.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak, yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Bila kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup menghentikan pengakuan atas aset (termasuk *goodwill*), liabilitas, KNP dan komponen lain dari ekuitas terkait, dan selisihnya diakui pada laba rugi. Bagian dari investasi yang tersisa diakui pada nilai wajar.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

c. Principles of Consolidation (Continued)

Generally, there is a presumption that majority of voting rights results in control. To support this presumption and when the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

i) The contractual arrangement with the other vote holders of the investee;
ii) Rights arising from other contractual arrangements; and
iii) The Group's voting rights and potential voting rights.

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of subsidiaries begins when the Group obtains control over the subsidiaries and ceases when the Group loses control of the subsidiaries. Assets, liabilities, income and expenses of subsidiaries acquired during the period are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests (NCI), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's

All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

A change in the parent's ownership interest in subsidiaries, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it derecognizes the related assets (including goodwill), liabilities, NCI and other components of equity, while the difference is recognized in the profit or loss. Any investment retained is recognized at fair value.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

d. Transaksi dan Penjabaran Laporan dalam Mata Uang Asing

Pembukuan Grup diselenggarakan dalam mata uang Dolar Amerika Serikat (USD). Transaksi-transaksi selama periode berjalan dalam mata uang selain USD dicatat dengan kurs yang berlaku pada saat terjadinya transaksi, dan laba atau rugi kurs yang timbul, dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode yang bersangkutan.

Pada tanggal laporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang selain USD disesuaikan ke dalam USD dengan kurs tengah Bank Indonesia untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut.

Kurs yang digunakan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah:

	31 Desember/ *December 31, 2025*	31 Desember/ *December 31, 2024*	
USD 1/Rupiah Indonesia (IDR)	0,000060	0,000062	*USD 1/Indonesia Rupiah (IDR)*
USD 1/Dolar Singapura (SGD)	0,778725	0,737491	*USD 1/Singapore Dollar (SGD)*
USD 1/Ringgit Malaysia (MYR)	0,246914	0,223764	*USD 1/Malaysia Ringgit (MYR)*
USD 1/Baht Thailand (THB)	0,031736	0,029451	*USD 1/Thailand Baht (THB)*
USD 1/Yen Jepang (JPY)	0,006400	0,006300	*USD 1/Japan Yen (JPY)*

Keuntungan dan kerugian kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan.

e. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri dari kas dan bank serta deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu 3 bulan atau kurang, yang dapat segera dikonversikan menjadi kas dalam jumlah yang dapat ditentukan dan memiliki risiko perubahan nilai yang tidak signifikan.

f. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan, ditentukan dengan metode masuk pertama keluar pertama (FIFO). Penyisihan atas persediaan usang atau penurunan nilai persediaan, jika ada, ditetapkan berdasarkan hasil penelahaan secara berkala terhadap kondisi fisik dan tingkat perputaran persediaan.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

d. Transactions and Financial Statements Translation in Foreign Currencies

The book of accounts of the Group is maintained in US Dollar (USD). Transactions during the periof involving foreign currencies other than USD are recorded at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made, and any resulting gains or losses are credited or charged to operations of the current period.

At reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies other than USD are adjusted using the middle rate of Bank Indonesia to reflect the rates of exchange prevailing at that date.

The rates used as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions denominated in foreign currencies are recognized in consolidated statements of profit and loss and other comprehensive income in current year.

e. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents in the statements of consolidated financial position comprise cash on hand and in banks and short-term deposits with a maturity of three (3) months or less, that are readily convertible to a known amount of cash and subject to an insignificant risk of changes in value.

f. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using the first-in first-out (FIFO) method. Allowance for inventories obsolescence or decline in value of inventories, if any, is provided based on the periodic review of the physical condition and turnover of the inventories.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

g. Biaya Dibayar di Muka

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat dengan menggunakan metode garis lurus *(straight-line method).*

h. Aset Tetap

Aset tetap diakui sebesar biaya perolehannya termasuk pajak yang berlaku, bea masuk, biaya pengangkutan, biaya penanganan, biaya penyimpanan, biaya penyediaan lokasi, biaya pemasangan, biaya upah tenaga kerja internal, estimasi awal biaya pembongkaran, pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset tetap.

Setelah pengakuan awal dihitung dengan menggunakan model biaya dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai. Penyusutan diakui sebagai penghapusan perolehan aset tetap dikurangi sisa umurnya dengan menggunakan metode garis lurus *(straight-line method)* berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

g. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

h. Fixed Assets

Fixed assets are stated at acquisition cost, including applicable taxes, import duties, freight, handling costs, storage costs, site preparation costs, installation costs, the cost of internal labor, the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on fixed assets.

After initial recognition are accounted for by using cost model and carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. Depreciation is recognized so as to write-off the cost of assets less residual value using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:

	Tahun/ *Years*	
Kapal	4 - 25	*Vessels*
Kendaraan	4 - 8	*Vehicles*
Peralatan kantor	4	*Office Equipments*

Biaya pemugaran kapal yang mempengaruhi masa manfaat dari kapal dikapitalisasi pada saat terjadinya dan disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus selama periode hingga jadwal pemugaran kapal selanjutnya.

Docking costs, which affect the useful life of the vessels, are capitalized when incurred and depreciated using the straight-line method over the period until the next docking schedule.

Biaya konstruksi aset tetap dikapitalisasi sebagai aset dalam penyelesaian. Penyusutan aset dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan, yaitu pada saat aset tersebut berada pada lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai dengan keinginan dan maksud manajemen. Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan.

The costs of the construction of property and equipment are capitalized as construction in progress. Depreciation of an asset begins when it is available for use, such as when it is in the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Construction in progress are stated at cost.

Grup melakukan evaluasi atas penurunan nilai aset tetap apabila terdapat peristiwa atau keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tetap tersebut kemungkinan tidak dapat dipulihkan. Bila nilai tercatat suatu aset melebihi estimasi jumlah terpulihkan, nilai aset tersebut diturunkan menjadi sebesar estimasi jumlah terpulihkan, yang ditentukan berdasarkan nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai

The Group evaluates its fixed assets for impairment whenever events and circumstances indicate that the carrying amount of the assets may not be recoverable. When the carrying amount of an asset exceeds its estimated recoverable amount, the asset is written down to its estimated recoverable amount, which is determined based upon higher of fair value less cost to sell and value in use.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

h. Aset Tetap (Lanjutan)

Apabila suatu aset tetap tidak dipergunakan lagi atau dijual, nilai perolehan dan akumulasi penyusutan aset tersebut dikeluarkan dari pencatatannya sebagai aset tetap dan keuntungan atau kerugian yang terjadi diperhitungkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan.

Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya biaya-biaya tersebut, sedangkan pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dan sifatnya meningkatkan kondisi aset secara signifikan dikapitalisasi.

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direview setiap akhir periode dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

i. Penurunan Nilai Aset Non - Keuangan

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset (yaitu aset tak berwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset tak berwujud yang belum dapat digunakan, atau *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas (UPK) dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset atau UPK lebih besar daripada jumlah terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkannya.

Grup mendasarkan perhitungan penurunan nilai pada rincian perhitungan anggaran atau prakiraan yang disusun secara terpisah untuk masing-masing UPK Grup atas aset individual yang dialokasikan. Perhitungan anggaran dan prakiraan ini secara umum mencakup periode selama lima atau sepuluh tahun sesuai dengan stabilitas arus kas terkait. Setelah periode yang dianggarkan proyeksi arus kas diestimasi dengan melakukan ekstrapolasi proyeksi yang dianggarkan dengan menggunakan tingkat pertumbuhan jangka panjang yang tetap.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

3. *SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)*

h. Fixed Assets (Continued)

When assets are retired or otherwise disposed of, their costs and the related accumulated depreciation are removed from the accounts of any resulting gain or loss is reflected in the current year of the consolidated statements of profit and loss and other comprehensive income.

The cost of maintenance and repairs is charged to the consolidated statements of profit and loss and other comprehensive income as incurred, while significant renewals and additions that significantly increase asset condition are capitalized.

The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each period end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

i. Impairment of Non - Financial Assets

The Group assesses at the each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists or when annual impairment testing for an asset (i.e. an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use, or goodwill acquired in a business combination) is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or Cash Generating Unit's (CGU) fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

The Group bases its impairment calculation on detailed budgets and forecast calculations which are prepared separately for each of the Group's CGUs to which the individual assets are allocated. These budgets and forecast calculations are generally covering a period of five or ten years in accordance with the stability of cash flows. Beyond the forecasted period, the estimated cash flows are determined by extrapolating the forecasted cash flows using a steady long term growth rate.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

i. Penurunan Nilai Aset Non - Keuangan (Lanjutan)

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Untuk aset selain *goodwill* , penilaian dilakukan pada akhir setiap tanggal pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau UPK tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui.

Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada periode/tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui pada laba rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

j. Sewa

Sebagai penyewa

Pada tanggal dimulainya kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset yang teridentifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset yang teridentifikasi, Grup

- Kontrak melibatkan penggunaan aset yang teridentifikasi;
- Grup memiliki hak untuk memperoleh secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
- Grup memiliki hak untuk mengendalikan penggunaan aset.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

i. Impairment of Non - Financial Assets (Continued)

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the profit or loss in those expense categories consistent with the functions of the impaired asset

For assets excluding goodwill, an assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the asset's or CGU's recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized.

If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior periods/years. Reversal of an impairment loss is recognized in the profit or loss. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life

j. Leases

As Lessee

The Group assesses at contract inception date, whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group assesses whether:

- *The contract involves the use of an identified asset;*
- *The Group has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- *The Group has the right to direct the use of the asset*

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

j. Sewa (Lanjutan)

Sebagai penyewa (Lanjutan)

Jual dan Sewa Balik

Jika entitas (penjual–penyewa) mengalihkan aset kepada entitas lain (pembeli–pesewa) dan menyewa aset tersebut kembali dari pembeli–pesewa, maka baik penjual–penyewa maupun pembeli–pesewa mencatat kontrak pengalihan dan sewa.

Entitas menerapkan persyaratan penentuan kapan kewajiban pelaksanaan dalam PSAK 115: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan telah terpenuhi untuk menentukan apakah pengalihan aset dicatat sebagai penjualan aset tersebut.

Jika pengalihan aset oleh penjual–penyewa memenuhi persyaratan PSAK 115 untuk dicatat sebagai penjualan aset,

- penjual–penyewa mengukur aset hak-guna yang timbul dari sewa-balik pada proporsi jumlah tercatat aset sebelumnya yang terkait dengan hak guna yang dipertahankan oleh penjual–penyewa. Penjual–penyewa mengakui hanya jumlah untung atau rugi yang terkait dengan hak yang dialihkan ke pembeli–pesewa
- pembeli–pesewa mencatat pembelian aset dengan menerapkan Pernyataan yang relevan, dan untuk sewa dengan menerapkan PSAK 116.
- penjual–penyewa melanjutkan pengakuan aset alihan dan mengakui liabilitas keuangan sebesar hasil pengalihan. Penjual-penyewa mencatat liabilitas keuangan dengan menerapkan PSAK 109: Instrumen Keuangan
- pembeli–pesewa tidak mengakui aset alihan dan mengakui aset keuangan sebesar hasil pengalihan. Pembeli-pesewa mencatat aset keuangan dengan menerapkan PSAK 109: Instrumen Keuangan.

Sebagai pesewa

Ketika Grup bertindak sebagai pesewa, Grup mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Untuk mengklasifikasi masing-masing sewa, Grup membuat penilaian secara keseluruhan atas apakah sewa mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika penilaian membuktikan hal tersebut, maka sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan; jika tidak, maka merupakan sewa operasi. Sebagai bagian dari penilaian ini, Grup mempertimbangkan beberapa indikator seperti apakah masa sewa adalah sebagian besar dari umur ekonomik aset pendasar.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

j. Leases (Continued)

As Lessee (Continued)

Sales and Leaseback

If entity (seller-lessee) transferred asset to other entity (buyer-lessor) and lease the asset back from buyer-lessor, then both seller lessee and buyer-lessor record transfer contract and lease.

Entity implement requirement to determine when performance obligation in SFAS 115: Revenue from Contract with Customers has been fulfilled to determine whether the asset transfer to be recorded as sales.

If the asset transfer by seller-lessor met the requirement of SFAS 115 to be recorded as asset sales, then:

- *lessor-lessee measure right-of-use asset borne by leaseback at proportional amount of asset previous carrying amount related to right-of-use held by seller lessee. Lessor-lessee only recognize gain or loss related to right transferred to buyer lessor.*
- *buyer-lessor record asset purchase by implementing the relevant standard, and for lease by implementing SFAS 116.*
- *seller-lessee continue to recognize the transferred asset and recognize financial liability amounted to transfer amount. Seller-lessee recognize financial liability by implementing SFAS 109: Financial Instrument.*
- *buyer-lessor did not recognize transferred asset and recognize financial asset amounted to transfer amount. Buyer-lessor record financial asset by implementing SFAS 109: Financial Instruments*

As Lessor

When the Group acts as a lessor, it shall classify each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

To classify each lease, the Group makes an overall assessment of whether the lease transfers substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is classified as a finance lease; if not, then it is an operating lease. As part of this assessment, the Group considers certain indicators such as whether the lease term is for the major part of the economic life of the asset.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

k. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Grup menerapkan pengakuan pendapatan dengan memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dalam kondisi sebagai berikut:

a. Pada waktu tertentu (biasanya untuk janji dalam memindahkan barang ke pelanggan); atau
b. Sepanjang waktu (biasanya untuk janji dalam memberikan layanan pada pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi sepanjang waktu, Grup memilih ukuran kemajuan yang sesuai untuk menentukan jumlah pendapatan yang harus diakui ketika kewajiban pelaksanaan dipenuhi.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

k. Revenues and Expenses Recognition

The Group applies revenue recognition by fulfill 5 steps of assessment:

1. *Identify contract(s) with a customer.*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.*
3. *Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand- alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*
5. *Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).*

A performance obligation may be satisfied at the following:

a. *A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or*
b. *Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognised as the performance obligation is satisfied.*

Payment of the transaction price is different for each contract. A contract asset is recognised once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognized once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

k. Pengakuan Pendapatan dan Beban (Lanjutan)

Grup pada dasarnya bergerak dalam bisnis jasa penyewaan kapal. Pendapatan dari kontrak dengan pelanggannya diakui ketika atau saat Grup memenuhi kewajiban pelaksanaan dengan mengalihkan layanan yang dijanjikan yang dihasilkan dari kegiatan biasa Grup kepada pelanggannya, dengan harga transaksi yang mencerminkan pertimbangan yang diharapkan Grup akan diperoleh atas pertukaran untuk jasa penyewaan dan yang dialokasikan untuk kewajiban pelaksanaan tersebut. Jasa ditransfer ketika atau saat pelanggan memperoleh kendali atas jasa.

Jasa penyewaan kapal
Untuk pendapatan jasa penyewaan kapal, jasa penyewaan diakui sepanjang waktu dengan dasar garis lurus berdasarkan jumlah hari dalam periode sewa.

Beban diakui pada saat terjadinya *(accrual basis)* .

l. Pajak Penghasilan

Pajak Penghasilan Non Final

Pajak Kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk periode berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan di negara tempat Grup beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak.

Bunga dan denda disajikan sebagai bagian dari penghasilan atau beban operasi lain karena tidak dianggap sebagai bagian dari beban pajak penghasilan.

Pajak penghasilan kini terkait dengan pos-pos yang diakui secara langsung di ekuitas diakui dalam ekuitas dan bukan dalam laporan laba rugi. Manajemen secara berkala mengevaluasi posisi yang diambil dalam Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi di mana peraturan perpajakan yang berlaku tunduk pada interpretasi dan menetapkan ketentuan yang sesuai.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

k. Revenues and Expenses Recognition (Continued)

The Group is principally in the business of ship chartering services. Revenue from contracts with its customers is recognised when or as the Group satisfies a performance obligation by transferring a promised service generated in the ordinary course of the Group's activities to its customer, at a transaction price that reflects the consideration the Group expects to be entitled in exchange for those service and that is allocated to that performance obligation. The service is transferred when or as the customer obtains control of the service.

Charter hire income
For charter hire income, time charter is recognised over time on a straight-line basis based on the number of days of the charter period.

Expense is recognized on accrual basis.

l. Income Tax

Non Final Income Tax

Current Tax

Current income tax assets and liabilities for the current period are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that have been enacted or substantively enacted as of the reporting date in the countries where the Group operates and generates taxable income

Interests and penalties are presented as part of other operating income or expenses since they are not considered as part of the income tax expense.

Current income tax relating to items recognized directly in equity is recognized in equity and not in the statement of profit or loss. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions where appropriate.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

I. Pajak Penghasilan (Lanjutan)

Pajak Tangguhan (Lanjutan)

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali:

i. liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal *goodwill* atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis, dan pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi
ii. dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak, yang saat pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi pajak belum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan tersebut, dan rugi pajak belum dikompensasi, dapat dimanfaatkan, kecuali:

i. jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis dan tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak; atau

ii. dari perbedaan temporer yang dapat dikurangkan atas investasi pada entitas anak, aset pajak tangguhan hanya diakui bila besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat dan laba kena pajak dapat dikompensasi dengan beda temporer tersebut.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan diturunkan apabila laba kena pajak mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang tidak diakui ditinjau ulang pada setiap tanggal pelaporan dan akan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba kena pajak pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diperkirakan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang telah berlaku atau yang secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

I. Income Tax (Continued)

Deferred Tax (Continued)

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

i. here the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss;
ii. in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses can be utilized, except:

i. where the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or
ii. in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized.

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as of the reporting date.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

I. Pajak Penghasilan (Lanjutan)

Pajak Tangguhan (Lanjutan)

Pajak tangguhan terkait dengan pos-pos yang diakui di luar laba rugi diakui di luar laba rugi. Item pajak tangguhan diakui sesuai dengan transaksi yang mendasarinya baik di PKL maupun secara langsung di ekuitas.

Manfaat pajak yang diperoleh sebagai bagian dari kombinasi bisnis, tetapi tidak memenuhi kriteria untuk pengakuan terpisah pada tanggal tersebut, diakui selanjutnya jika informasi baru tentang fakta dan keadaan berubah. Penyesuaian tersebut diperlakukan sebagai pengurangan *goodwill* (selama tidak melebihi *goodwill*) jika terjadi selama periode pengukuran atau diakui dalam laba rugi.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini dan aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas baik entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk menyelesaikan liabilitas dan aset pajak kini secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan di mana jumlah liabilitas atau aset pajak tangguhan yang signifikan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Pajak Pertambahan Nilai (PPN)

Pendapatan, beban-beban dan aset-aset diakui neto atas jumlah PPN kecuali:

- PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dikreditkan, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari item beban-beban yang terkait; dan
- Piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

Jumlah PPN neto yang diajukan untuk direstitusi, atau terutang kepada, kantor pajak termasuk sebagai bagian dari aset atau liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

I. Income Tax (Continued)

Deferred Tax (Continued)

Deferred tax relating to items recognized outside profit or loss is recognized outside profit or loss. Deferred tax items are recognized in correlation to the underlying transaction either in OCI or directly in equity.

Tax benefits acquired as part of a business combination, but not satisfying the criteria for separate recognition at that date, are recogn ised subsequently if new information about facts and circumstances change. The adjustment is either treated as a reduction in goodwill (as long as it does not exceed goodwill) if it was incurred during the measurement period or recognized in profit or loss.

The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if and only if it has a legally enforceable right to set off current tax assets and current tax liabilities and the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered

Value Added Tax (VAT)

Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT except:

- *Where the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable; and*
- *Receivables and payables that are stated with the amount of VAT included.*

The net amount of VAT which is claimed for restitution from, or payable to, the taxation authorities is included as part of assets or liabilities in the consolidated statement of financial position.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

I. Pajak Penghasilan (Lanjutan)

Pajak Final

Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Pajak final tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 212: Pajak Penghasilan.

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 416/ KMK.04/1996 dan No. 417/KMK.04/1996 tanggal 14 Juni 1996 dan Surat Edaran Direktorat Jenderal Pajak No. 29/PJ.4/1996 tanggal 13 Agustus 1996, pendapatan dari jasa angkutan laut dan sewa kapal yang diterima Wajib Pajak Dalam Negeri dan Wajib Pajak Luar Negeri dikenakan pajak bersifat final masing-masing sebesar 1,20% dan 2,64% dari pendapatan, serta biaya sehubungan dengan kegiatan di atas tidak dapat dikurangkan untuk tujuan perhitungan pajak penghasilan.

Perbedaan nilai tercatat aset atau liabilitas yang berhubungan dengan pajak final dengan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan.

Selisih antara jumlah pajak final yang telah dibayar dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak final pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak.

m. Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali

Transaksi restrukturisasi antara entitas sepengendali berupa pengalihan aset, liabilitas, saham atau instrumen kepemilikan lainnya yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam satu kelompok yang sama, bukan merupakan perubahan pemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga tidak menimbulkan laba atau rugi bagi seluruh Grup ataupun bagi entitas dalam Grup tersebut.

Karena transaksi restrukturisasi antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi pemilikan atas aset, liabilitas, saham atau instrumen kepemilikan lainnya yang dipertukarkan, maka aset ataupun liabilitas yang pemilikannya dialihkan (dalam bentuk hukumnya) dicatat sesuai dengan nilai buku seperti penggabungan usaha berdasarkan metode penyatuan kepemilikan (pooling of interest).

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

I. Income Tax (Continued)

Final Tax

In accordance with the tax regulation in Indonesia, final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Final tax is scoped out from SFAS 212: Income Tax.

Based on the Decision Letters No. 416/KMK.04/1996 and No.417/KMK.04/1996 dated June 14, 1996 of the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia and Circular Letter No.29/PJ.4/1996 dated August 13, 1996 of the Directorate General of Taxes, revenues from sea freight operations and charter of vessels are subject to final tax computed at 1.20% and 2.64% of the revenues for domestic and foreign companies, respectively, and the related costs and expenses are considered non deductible for income tax purposes.

The differences between the carrying amounts of existing assets or liabilities related to the final tax and their respective tax bases are not recognized as deferred tax assets or liabilities.

The difference between the final tax paid and the amount charged as final tax expense in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is recognized as prepaid tax or tax payable.

m. Difference in Value Resulting from Restructuring Transactions between Entities Under Common Control

The restructuring transactions with entities under common control, such as transfers of assets, liabilities, shares or other ownership instruments by re-organizing entities within the same group, which do not represent changes of ownership in terms of economic substance, should not result in gain or loss for the Group as a whole or for the individual entity in the Group.

Since restructuring transactions with entities under common control do not result in changes in terms of economic substance of ownership in transferred assets, liabilities, share or other ownership instruments, the transferred assets or liabilities (in legal form) should be recorded at book value in a manner similar to business combination transactions using the pooling of interest method.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

n. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor yang meliputi:

a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
   i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
   ii. memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
   i. personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

b) Satu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
   i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
   ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
   iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
   iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
   v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu perusahaan atau entitas yang terkait dengan Grup. Jika Grup adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan Grup.
   vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).;
   vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
   viii. Entitas, atau anggota dari kelompok di mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada Grup atau kepada entitas induk dari Grup.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

n. Transaction and Balances with Related Parties

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity which includes:

a) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
   i. has control or joint control over the reporting entity;
   ii. has significant influence over the reporting entity; or
   i. is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

b) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
   i. The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
   ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);
   iii. Both entities are joint ventures of the same third party;
   iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
   v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the Group or an entity related to the Group. If the Group is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the Group
   vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);
   vii A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).
   viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to the Group's parent.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

n. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi (Lanjutan)

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

o. Instrumen Keuangan

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas

Aset keuangan

Pengakuan awal dan pengukuran

Aset keuangan diklasifikasikan pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVTOCI"), dan nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan tersebut. Kecuali untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan dan atau saat Grup menerapkan panduan praktis, pada saat pengakuan awal Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, biaya transaksi. Untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan atau ketika Grup menerapkan panduan praktis, diukur sesuai harga transaksi seperti yang didefinisikan dalam PSAK 115.

Agar dapat diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, aset keuangan harus memiliki arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang. Pengujian ini dikenal sebagai *Solely Payment of Principal and Interest ("SPPI") testing* dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan mengacu kepada bagaimana Grup mengelola aset keuangan untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari memperoleh arus kontraktual, menjual aset keuangan, atau keduanya.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

n. Transaction and Balances with Related Parties (Continued)

Significant transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statements.

o. Financial Instruments

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that raises to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Financial assets

Initial recognition and measurement

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at amortized cost, fair value through OCI ("FVTOCI"), and fair value through profit or loss ("FVTPL").

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's business model for managing them. With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component of for which the Group has applied the practical expedient, the Group initially measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at FVTPL, transaction costs. Trade receivables that do not contain a significant financing component or which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under SFAS 115.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or FVTOCI, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the Solely Payments of Principal and Interest ("SPPI") testing and it is performed at instrument level.

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result form collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

o. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

Aset keuangan (Lanjutan)

Pengakuan awal dan pengukuran (La

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang telah ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (pembelian yang lazim) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Untuk tujuan pengukuran setelah pengakuan awal, aset keuangan diklasifikasikan kedalam empat kategori:

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)

Kategori ini merupakan yang paling relevan bagi Grup. Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut dipenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi setelah pengakuan awal diukur menggunakan metode suku bunga efektif ("SBE") dan merupakan subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau mengalami penurunan nilai. Aset keuangan Grup yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang dan lain-lain.

Kerugian Kredit Ekspektasian ("ECL")

Grup mengakui cadangan untuk kerugian kredit ekspektasian untuk seluruh instrumen utang yang tidak diklasifikasikan sebagai diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Kerugian kredit ekspektasian didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang tertuang dalam kontrak dan seluruh arus kas yang diharapkan akan diterima Grup, didiskontokan menggunakan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan diterima tersebut mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perluasan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontrak.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

o. Financial Instruments (Continued)

Financial assets (Continued)

Initial recognition and measurement (Continued)

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the marketplace (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Group commits to buy or sell the asset.

Subsequent measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:

Financial assets at amortized cost (debt instruments)

This category is the most relevant to the Group. The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:

- *The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and*
- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified, or impaired. The Group's financial assets at amortized cost consist of cash and cash equivalents, trade and other receivables.

Expected Credit Losses ("ECL")

The Group recognizes an allowance for ECL for all debt instruments not held at FVTPL. ECL are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

o. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

Aset keuangan (Lanjutan)

Kerugian Kredit Ekspektasian ("ECL") (Lanjutan)

Kerugian kredit ekspektasian diakui dalam dua tahap. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang tidak mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, pengukuran penyisihan kerugian dilakukan sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian dilakukan sepanjang umurnya.

Untuk piutang usaha dan aset kontrak, Grup menerapkan panduan praktis dalam menghitung kerugian kredit ekspektasian. Oleh karena itu, Grup tidak mengidentifikasi perubahan dalam risiko kredit, melainkan mengukur penyisihan kerugian sejumlah kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur. Grup telah membentuk matriks provisi yang didasarkan pada data historis kerugian kredit, disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan (*forward-looking)* khusus terkait pelanggan dan lingkungan ekonomi.

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi *default* ketika telah menunggak lebih dari 90 hari. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan *default* ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

Liabilitas keuangan

Pengakuan dan pengukuran awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR, utang dan pinjaman atau derivatif ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai pada lindung nilai yang efektif, sesuai dengan kondisinya.

Semua liabilitas keuangan diakui pada nilai wajar saat pengakuan awal dan dalam hal liabilitas keuangan diklasifikasi sebagai utang dan pinjaman, diakui pada nilai wajar setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

o. Financial Instruments (Continued)

Financial assets (Continued)

Expected Credit Losses ("ECL") (Continued)

ECL are recognized in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECL are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months. For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default (a lifetime ECL).

For trade receivables and contract assets, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but rather measures the recognizes of allowance loss based on lifetime ECL at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

The Group considers a financial asset meet the default definition when contractual payments are delinquent more than 90 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. Trade receivables is written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flow, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.

Financial liabilities

Initial recognition and measurement

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at FVTPL, loans and borrowings, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loan and borrowings and payables, net off directly to attributable transaction costs.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

o. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

Liabilitas keuangan (Lanjutan)

Pengakuan dan pengukuran awal (Lanjutan)

Grup menetapkan liabilitas keuangannya sebagai utang dan pinjaman, seperti utang usaha dan lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, liabilitas sewa, utang pembiayaan, dan utang pembiayaan konsumen.

Pengukuran Selanjutnya

Pengukuran selanjutnya dari liabilitas keuangan ditentukan oleh klasifikasinya sebagai berikut:

Liabilitas keuangan pada NWLR

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR mencakup liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan jika liabilitas keuangan tersebut diperoleh untuk tujuan dibeli kembali dalam waktu dekat. Kategori ini juga mencakup juga instrumen keuangan derivatif yang dilakukan oleh Grup dimana instrumen derivatif tersebut tidak ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam hubungan lindung nilai sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 109. Derivatif melekat yang dipisahkan juga diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan kecuali ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif.

Keuntungan atau kerugian atas liabilitas yang dimiliki untuk diperdagangkan diakui dalam laporan laba rugi.

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal harus memenuhi kriteria dalam PSAK 109 dan ditetapkan pada tanggal pengakuan awal. Grup tidak menetapkan liabilitas keuangan apapun sebagai liabilitas yang diukur pada NWLR.

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (Utang dan pinjaman)

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

o. Financial Instruments (Continued)

Financial liabilities (Continued)

Initial recognition and measurement (Continued)

The Group designates its financial liabilities as loans and borrowings, such as trade and other payables, accrued expense, bank loans, lease liabilities, financing payables, and consumer financing payables.

Subsequent Measurement

The subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification as described below:

Financial liabilities at FVTPL

Financial liabilities measured at FVTPL include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as of FVTPL.

Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term. This category also includes derivative financial instruments entered into by the Group that are not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by SFAS 109. Separated embedded derivatives are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Gains or losses on liabilities held for trading are recognized in the statement of profit or loss.

Financial liabilities designated upon initial recognition at FVTPL are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in SFAS 109 are satisfied. The Group has not designated any financial liability as of FVTPL.

Financial liabilities at amortized cost (Loans and borrowings)

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

o. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

Liabilitas keuangan (Lanjutan)

Pengukuran Selanjutnya (Lanjutan)

i) Utang dan Pinjaman Jangka Panjang yang Dikenakan Bunga

Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman jangka panjang yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode SBE. Pada tanggal pelaporan, biaya bunga yang masih harus dibayar dicatat secara terpisah, dari pokok pinjaman terkait, dalam bagian liabilitas jangka pendek. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi ketika liabilitas dihentikan pengakuannya maupun melalui proses amortisasi menggunakan metode SBE.

Biaya amortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskonto atau premium atas akuisisi dan komisi atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan pada laba

ii) Utang dan Akrual

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling hapus dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus

atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara simultan. Hak saling hapus harus tidak kontinjen atas peristiwa di masa depan dan harus dapat dipaksakan secara hukum terhadap seluruh keadaan sebagai berikut:

i. situasi bisnis yang normal;
ii. peristiwa default; dan
iii. peristiwa kepailitan atau kebangkrutan dari Grup dan seluruh pihak lawan.

Penghentian pengakuan instrumen keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan saat hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir, atau saat seluruh resiko dan manfaat dari aset keuangan tersebut ditransfer secara substansial kepada pihak lain.

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan saat kewajiban kontraktual untuk membayar dilepaskan, dibatalkan, atau berakhir.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

o. Financial Instruments (Continued)

Financial liabilities (Continued)

Subsequent Measurement (Continued)

i) Long-term Interest-bearing Loans and Borrowings

Subsequent initial recognition, long-term interest-bearing loans and other borrowings are measured at acquisition cost using the EIR method. At the reporting dates, accrued interest is recorded separately from the associated borrowings within the current liabilities section. Gains and losses are recognized in the profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in finance costs in the profit or loss.

ii) Payables and Accruals

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset

the recognized amounts and there is an intention to settle them on a net basis, or realize the assets and settle the liabilities simultaneously. The right of set-off must not be contingent on a future event and mus be legally enforceable in all of the following circumstances:

i. the normal couse of business;
ii. the event of default; and
iii. the event of insolvency or bankruptcy of the Group and all of the counterparties.

Derecognition of financial instruments

The Group derecognizes a financial asset when the contractual rights to cash flows derived from the financial asset expire, or when the Group transfers substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset.

The Group derecognizes a financial liability when the contractual obligation specified in the contract is discharged or cancellled or has expired.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

p. Imbalan Kerja

Imbalan Kerja Jangka Pendek
Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terhutang kepada karyawan berdasarkan metode akrual.

Imbalan kerja jangka pendek termasuk upah, gaji, bonus dan insentif.

Imbalan Pasca Kerja
Imbalan pasca kerja seperti pensiun, uang pisah dan uang penghargaan masa kerja dihitung berdasarkan Undang-Undang Cipta Kerja No.06/2023 untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024. Tidak terdapat pendanaan yang disisihkan sehubungan dengan imbalan pasca kerja ini.

Nilai kini liabilitas imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah jangka panjang pada akhir periode pelaporan dalam mata uang Rupiah sesuai dengan mata uang di mana imbalan tersebut akan dibayarkan dan yang memiliki jangka waktu yang sesuai dengan liabilitas imbalan pensiunan yang bersangkutan.

Pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lainnya.

Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi pada tanggal yang lebih awal antara:
- tanggal amendemen atau kurtailmen program; dan
- tanggal pada saat Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait.

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terhutang kepada karyawan berdasarkan metode akrual.

Bunga neto ditentukan dengan mengalikan liabilitas imbalan pasti dengan tingkat diskonto. Grup mengakui perubahan atas liabilitas imbalan pasti berikut pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian:
- biaya jasa yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan dan kerugian atas kurtailmen; dan
- beban atau pendapatan bunga neto.

Keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian terjadi.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

p. Employee Benefits

Short-term Employee Benefits
Short-term employee benefits are recognized when they accrue to the employee.

Short term employee benefits include wages, salaries, bonus and incentive.

Post-employment Benefits
Post-employment benefits such as retirement, severance and service payments are calculated based on Omnibus Law No. 06/2023 for the year ended December 31, 2025 and 2024. No funding has been made to the defined benefit plans.

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at the end of the reporting period of long-term government bonds denominated in Rupiah in which the benefits will be paid and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.

Remeasurements arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are directly recognized in other comprehensive income.

Remeasurements of the defined benefit liability recognized in other comprehensive income will not be reclassified to profit or loss in the next periods.

Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier of:

- *the date of the plan amendment or curtailment; and*
- *the date that the Group recognizes related restructuring costs.*

Short-term employee benefits are recognized when they accrue to the employee.

Net interest is calculated by applying discount rate to the defined benefit liability. The Group recognizes the following changes in the defined benefit obligation in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income:
- *service costs comprising current service costs, past-service costs and gains and losses on curtailments; and*
- *net interest expense or income.*

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognized when the curtailment or settlement occurs.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

p. Imbalan Kerja (Lanjutan)

Kurtailmen terjadi apabila salah satu dari kondisi berikut terpenuhi:

i. menunjukkan komitmennya untuk mengurangi secara signifikan jumlah pekerja yang ditanggung oleh program; atau

ii. mengubah ketentuan dalam program imbalan pasti yang menyebabkan bagian yang signifikan dari jasa masa depan pekerja tidak lagi memberikan imbalan yang lebih rendah.

Keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian terjadi.

Penyelesaian program terjadi ketika Grup melakukan transaksi yang menghapuskan semua kewajiban hukum atau konstruktif atas sebagian atau seluruh imbalan dalam program imbalan pasti.

Pesangon Pemutusan Kontrak Kerja

Grup mengakui pesangon pemutusan kontrak kerja sebagai liabilitas dan beban jika, dan hanya jika, Grup berkomitmen untuk: memberhentikan pekerja berdasarkan rencana formal terperinci dan secara realistis kecil kemungkinan untuk dibatalkan; atau menyediakan pesangon bagi pekerja yang menerima penawaran mengundurkan diri secara sukarela. Jika pesangon pemutusan kontrak kerja jatuh tempo lebih dari 12 bulan setelah periode pelaporan maka besarnya pesangon pemutusan kontrak kerja harus didiskontokan dengan menggunakan tingkat diskonto.

q. Saham Treasuri

Instrumen ekuitas sendiri yang diperoleh kembali (saham treasuri) diakui pada harga perolehan kembali dan dikurangi dari ekuitas. Tidak ada laba atau rugi yang diakui pada laba rugi atas perolehan, penjualan kembali, penerbitan atau pembatalan dari instrumen ekuitas Grup. Selisih antara jumlah tercatat dan penerimaan, bila diterbitkan kembali, diakui sebagai bagian dari tambahan modal disetor pada ekuitas.

Ketika Perusahaan atau anggota lainnya dalam grup memperoleh modal saham ekuitas Perusahaan, imbalan yang dibayarkan, termasuk setiap biaya tambahan yang dapat diatribusikan secara langsung (setelah pajak penghasilan), dikurangkan dari ekuitas. Dalam laporan keuangan konsolidasian, kepemilikan Perusahaan dan entitas anak atas instrument ekuitas milik Perusahaan disajikan sebagai "saham treasuri". Tidak ada keuntungan atau kerugian yang diakui atas pembelian, penjualan, atau pembatalan saham treasuri. Selisih antara nilai tercatat dan imbalan penjualan diakui sebagai tambahan modal disetor.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

p. Employee Benefits (Continued)

A curtailment occurs when a condition either:

i. demonstrably committed to make a significant reduction in the number of employees covered by a plan; or

ii. amends the terms of a defined benefit plan so that a significant element of future service by current employees will no longer qualify for benefits, or will qualify only for reduced

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognized when the curtailment or settlement occurs.

A settlement occurs when the Group enters into a transaction that eliminates all further legal or constructive obligation for part or all of the benefits provided under a defined benefit plan.

Termination Benefits

The Group shall recognize termination benefits as a liability and an expense when, and only when, the Group has clearly shown commitment to either: terminate the employment based on a detailed formal plan and without realistic possibility of withdrawal; or provide termination benefits as a result of an offer made in order to encourage voluntary redundancy. Where termination benefits fall due more than 12 months after the reporting period, they shall be discounted using the discount rate.

q. Treasury Stock

Own equity instruments that are reacquired (treasury shares) are recognized at reacquisition cost and deducted from equity. No gain or loss is recognized in profit or loss on the purchase, sale, issue or cancellation of the Group's own equity instruments. Any difference between the carrying amount and the consideration, if reissued, is recognized as part of additional paid-in capital in the equity.

When the Company or other members of the group acquires the Company's equity share capital, the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes), is deducted from equity. In the consolidated financial statements, the Company's and subsidiaries' interests in the Company's equity instruments are presented as "treasury shares". No gain or loss is recognized on the purchase, sale, or cancellation of the treasury stock. The difference between the carrying amount and the consideration on sale is recognised as additional paid-in capital.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

r. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi total laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang saham yang beredar selama tahun yang bersangkutan.

Laba per saham dilusian mempertimbangkan pula efek lain yang diterbitkan bagi semua efek berpotensi saham biasa bersifat dilutif yang beredar sepanjang periode pelaporan.

s. Segmen Operasi

Sebuah segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:
- yang terlihat dalam aktivitas bisnis yang memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban yang terkait dengan transaksi dengan komponen
- hasil operasinya dikaji ulang secara berkala oleh kepala operasional untuk pembuatan keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai
- tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Grup menyajikan segmen operasi berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya. Segmetasi berdasarkan aktivitas dari setiap kegiatan operasi entitas legal di dalam Grup.

t. Uang Muka Pelanggan

Uang muka pelanggan merupakan uang muka yang diterima dari pelanggan sehubungan dengan penyewaan kapal.

u. Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan.

Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas yang terpengaruh pada periode pelaporan berikutnya.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

r. Earning per Share

Basic earnings per share is computed by dividing the total income attributable to owner of the parent entity with weighted average number of shares outstanding reported during the period.

Diluted earnings per share accounted for other securities potentially having dilutive effect to ordinary shares which outstanding during the reporting period.

s. Operating Segment

An operating segment is a component of entity which:
- *involves with business activities to generate income and expenses (include income and expenses relating to the transactions with other components with the same entity);*
- *operations result is observed regularly by chief decision maker to make decisions regarding the allocation of resources and to evaluate the works; and*
- *separate financial information is available.*

The Group segments its financial reporting based on the financial information used by the chief operating decision maker in evaluating the performance of segments and in the allocation of resources. The segments are based on the activities of each of the operating legal entities within the Group.

t. Customers Advances

Customer advances are an advance received from the customer related to charter of vessel.

u. Critical Accounting Estimates and Judgements

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosures of contingent liabilities, at the end of the reporting

Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that may require material adjustments to the carrying amounts of the assets and liabilities affected in future periods.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

u. Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting (Lanjutan)

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Perpajakan
Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak, dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

Pertimbangan juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

Estimasi dan Asumsi

Estimasi Masa Manfaat Aset Tetap
Grup mengestimasi masa manfaat aset tetap berdasarkan ekspektasi penggunaan aset oleh Grup dengan mempertimbangkan rencana strategi usaha, perkembangan teknologi di masa depan, dan perilaku pasar. Estimasi masa manfaat aset tetap adalah berdasarkan pada penelaahan Grup secara kolektif terhadap praktik industri, evaluasi teknis internal, dan pengalaman untuk aset yang sejenis.

Grup melakukan reviu atas estimasi masa manfaat sekurang-kurangnya setiap akhir periode pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dengan estimasi sebelumnya, yang dikarenakan adanya perubahan ekspektasi daya pakai aset akibat pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan aset. Jumlah beban tercatat setiap tahun akan terpengaruh oleh perubahan atas faktor-faktor dan situasi tersebut. Perubahan estimasi masa manfaat aset tetap merupakan perubahan estimasi akuntansi dan diakui secara prospektif dalam laporan laba rugi pada periode perubahan dan periode mendatang.

Pada tahun 2025, Grup mengubah estimasi masa manfaat kapal (Catatan 11).

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

u. Critical Accounting Estimates and Judgements (Continued)

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Taxes
Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

Judgment is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.

Estimates and Assumptions

Estimated Useful Life of Fixed Assets
The Group estimates the useful life of its property, plant and equipment based on the expected usage of the assets, considering the Group's business strategies, future technological developments, and market conditions. The determination of useful life is based on the Group's collective assessment of industry practices, internal technical evaluations, and historical experience with similar assets.

The Group reviews the estimated useful life of its assets at least at each reporting period-end and updates them if expectations differ from previous estimates, due to changes in the expected usage of the assets arising from wear and tear, physical deterioration, technical or commercial obsolescence, and legal or other restrictions on the use of the assets. The carrying amount of depreciation expense in each year is affected by changes in these factors and circumstances. Changes in the estimated useful life of property, plant and equipment are accounted for as changes in accounting estimates and are recognized prospectively in profit or loss in the period of the change and in future periods.

In 2025, the Group revised the estimated useful life of its vessels (Note 11).

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

u. Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting (Lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (Lanjutan)

Imbalan Kerja
Nilai kini liabilitas imbalan pasca kerja tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan beban (penghasilan) neto mencakup tingkat diskonto. Perubahan asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat imbalan pasca kerja.

Grup menentukan tingkat diskonto yang sesuai pada akhir periode pelaporan, yakni tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini arus kas keluar masa depan estimasian yang diharapkan untuk menyelesaikan liabilitas. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Grup mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu liabilitas

Asumsi kunci liabilitas imbalan kerja sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini. Informasi tambahan diungkapkan pada Catatan 17.

Penurunan Nilai Kapal
Kapal akan diuji atas penurunan nilainya Ketika ada bukti objektif atau indikasi bahwa kapal tersebut terjadi penurunan nilai. Dalam menentukan adanya penurunan nilai suatu kapal, manajemen membutuhkan suatu estimasi yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset dari Unit Penghasil Kas ("UPK") dari kelompok atau kelompok kapal.

Pengukuran Kerugian Kredit Ekspektasian pada piutang usaha
Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya untuk semua piutang usaha. Oleh karena itu, Grup tidak mengidentifikasi perubahan dalam risiko kredit, melainkan mengukur penyisihan berdasarkan kerugian kredit ekspektasian sepanjang kepemilikan aset pada tanggal pelaporan.

Tingkat kerugian ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran penjualan dan kerugian kredit historis terkait selama periode penjualan tersebut. Tingkat kerugian historis disesuaikan untuk mencerminkan informasi terkini dan informasi *forward-looking* mengenai faktor-faktor makroekonomi yang memengaruhi kemampuan pelanggan untuk melunasi piutang.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

u. Critical Accounting Estimates and Judgements (Continued)

Estimates and Assumptions (Continued)

Employee Benefits
The present value of the post employee benefits obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net expenses (income) include the discount rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of post-employment benefits obligations.

The Group determines the appropriate discount rate at the end of each reporting period. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related obligation.

Other key assumptions for employee benefit obligations is based in part on current market conditions. Additional information is disclosed in Note 17.

Vessel Impairment
Vessels are tested for impairment whenever there is any objective evidence or indication that the vessels may be impaired. Determining whether a vessel is impaired, requires an estimation of the higher of the fair value less cost to sales or value in use of the Cash-Generating Units ("CGU") to which a vessel or a group of vessel have been allocated.

Measurement of Expected Credit Losses of trade receivables
The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss which uses a lifetime expected loss allowance for trade receivables. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognise allowance based on lifetime expected credit loss at each reporting date.

The expected credit loss are based on the payment profiles of sales and the corresponding historical credit loss experienced within this sales period. The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

u. Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting (Lanjutan)

Pengukuran Kerugian Kredit Ekspektasian pada piutang usaha (Lanjutan)

Dalam mempertimbangkan dampak lingkungan ekonomi pada tarif perhitungan kerugian kredit ekspektasian, Grup menilai, misalnya, tingkat pertumbuhan produksi domestik bruto negara (yaitu Indonesia dan Singapura) dan tingkat pertumbuhan industri utama tempat pelanggannya beroperasi. Grup menyesuaikan, seperlunya, matriks penyisihan pada setiap tanggal pelaporan. Perkiraan tarif kerugian kredit ekspektasian tersebut mungkin tidak mewakili gagal bayar sebenarnya di masa mendatang. Penyisihan kerugian ekspektasi atas piutang usaha Grup pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing adalah USD107.322 dan USD129.488 (Catatan 5).

Pertimbangan Penting dalam Penentuan Kebijakan Akuntansi

Penilaian Model Bisnis

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan bergantung pada hasil SPPI dan uji model bisnis (lihat bagian aset keuangan pada Catatan 3o). Grup menentukan model bisnis pada tingkat yang mencerminkan bagaimana kelompok aset keuangan dikelola bersama untuk mencapai tujuan bisnis tertentu. Penilaian ini mencakup penilaian yang mencerminkan semua bukti yang relevan termasuk bagaimana kinerja aset dievaluasi dan kinerjanya diukur, risiko yang memengaruhi kinerja aset dan bagaimana hal ini dikelola dan bagaimana manajer aset diberi kompensasi. Grup memantau aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain yang dihentikan pengakuannya sebelum jatuh tempo untuk memahami alasan pelepasannya dan apakah alasan tersebut konsisten dengan tujuan bisnis di mana aset tersebut dimiliki. Pemantauan adalah bagian dari penilaian berkelanjutan Grup atas apakah model bisnis di mana aset keuangan yang tersisa dimiliki tetap sesuai dan jika tidak sesuai apakah telah terjadi perubahan dalam model bisnis dan dengan demikian terdapat perubahan prospektif terhadap klasifikasi aset keuangan tersebut. Tidak ada perubahan yang diperlukan selama periode yang disajikan.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

u. Critical Accounting Estimates and Judgements (Continued)

Measurement of Expected Credit Losses of trade receivables (Continued)

In considering the impact of the economic environment on the expected credit losses rates, the Group assesses, for example, the gross domestic production growth rates of the countries (i.e. Indonesia and Singapore) and the growth rates of the major industries in which its customers operate. The Group adjusts, as necessary, the allowance matrix at each reporting date. Such estimation of the expected credit losses rates may not be representative of the actual default in the future. The expected loss allowance on the Group's trade receivables as of December 31, 2025 and 2024 are USD107,322 and USD129,488, respectively (Note 5).

Critical Judgments in Applying the Accounting Policies

Business Model Assessment

Classification and measurement of financial assets depends on the results of the SPPI and the business model test (please see financial assets sections of Note 3o). The Group determines the business model at a level that reflects how groups of financial assets are managed together to achieve a particular business objective. This assessment includes judgement reflecting all relevant evidence including how the performance of the assets is evaluated and their performance measured, the risks that affect the performance of the assets and how these are managed and how the managers of the assets are compensated. The Group monitors financial assets measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income that are derecognized prior to their maturity to understand the reason for their disposal and whether the reasons are consistent with the objective of the business for which the asset was held. Monitoring is part of the Group's continuous assessment of whether the business model for which the remaining financial assets are held continues to be appropriate and if it is not appropriate whether there has been a change in business model and so a prospective change to the classification of those assets. No such changes were required during the periods presented.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

u. Pertimbangan Penting dalam Penentuan Kebijakan Akuntansi (Lanjutan)

Nilai Wajar atas Instrumen Keuangan
Bila nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan yang tercatat pada laporan posisi keuangan tidak tersedia di pasar aktif, maka akun ditentukan dengan menggunakan berbagai teknik penilaian termasuk penggunaan model matematika. Masukan (input) untuk model ini berasal dari data pasar yang bisa diamati sepanjang data tersebut tersedia. Bila data pasar yang bisa diamati tersebut tidak tersedia, pertimbangan Manajemen diperlukan untuk menentukan nilai wajar. Pertimbangan tersebut mencakup pertimbangan likuiditas dan masukan model seperti volatilitas untuk transaksi derivatif yang berjangka waktu panjang dan tingkat diskonto, tingkat pelunasan dipercepat, dan asumsi tingkat gagal bayar.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan
Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 109 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 3.o.

v. Kombinasi Bisnis

Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih diakui pada nilai wajar, kecuali untuk:
- aset atau liabilitas pajak tangguhan yang berkaitan dengan pengaturan imbalan kerja diakui dan diukur masing-masing berdasarkan PSAK 212 Pajak Penghasilan (PSAK 212) dan PSAK 219 Imbalan Kerja (PSAK 219);
- instrumen liabilitias atau ekuitas yang berkaitan dengan perjanjian pembayaran berbasis saham dari pihak yang diakuisisi atau pengaturan pembayaran berbasis saham Grup yang dibuat untuk menggantikan pengaturan pembayaran berbasis saham dari pihak yang mengakuisisi diukur berdasarkan PSAK 102 pada tanggal akuisisi; dan
- aset (atau kelompok lepasan) yang diklasifikasikan sebagai yang dimiliki untuk dijual berdasarkan PSAK 105 Aset tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan (PSAK 105) diukur sesuai dengan standar tersebut.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

u. Critical Judgments in Applying the Accounting Policies (Continued)

Fair Value of Financial Instruments
Where the fair values of financial assets and financial liabilities recorded on the statement of financial position cannot be derived from active markets, they are determined using a variety of valuation techniques that include the use of mathematical models. The inputs to these models are derived from observable market data where possible, but where observable market data are not available, judgment is required to establish fair values. The judgments include considerations of liquidity and model inputs such as volatility for long term derivatives and discount rates, prepayment rates, and default rate assumptions.

Classification of Financial Assets and Liability
The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in SFAS 109. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 3.o.

v. Business Combinations

Acquisitions of businesses are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized in profit or loss as incurred.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value, except that:
- *deferred tax assets or liabilities and assets or liabilities related to employee benefit arrangements are recognized and measured in accordance with SFAS 212 Income Taxes (SFAS 212) and SFAS 219 Employee Benefits (SFAS 219),*
- *liabilities or equity instruments related to share-based payment arrangements of the acquiree or share-based payment arrangements of the Group entered into to replace share-based payment arrangements of the acquirer are measured in accordance with SFAS 102 at the acquisition date; and*
- *assets (or disposal groups) that are classified as held for sale in accordance with SFAS 105 Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations (SFAS 105) and are measured inaccordance with that standard.*

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

v. Kombinasi Bisnis (Lanjutan)

Goodwill diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi. Jika, setelah penilaian kembali, jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah dari setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih tersebut diakui segera dalam laba rugi sebagai keuntungan pembelian dengan diskon.

Bila imbalan yang dialihkan oleh Grup dalam suatu kombinasi bisnis mencakup pengaturan imbalan kontinjen *(contingent consideration arrangement)* , imbalan kontinjen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis.

Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara retrospektif, dengan penyesuaian terkait terhadap *goodwill* . Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan ondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

Perlakuan akuntansi selanjutnya untuk perubahan nilai wajar dari imbalan kontinjensi yang tidak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontinjensi diklasifikasikan. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada setiap tanggal pelaporan dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi lain diukur ulang ke nilai wajar pada tanggal pelaporan selanjutnya dengan perubahan nilai wajar diakui diakui di laba rugi.

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup (termasuk operasi bersama) atas pihak diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugian dihasilkan, jika ada, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi dimana perlakuan tersebut seperti jika kepemilikan tersebut dilepas/dijual.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

v. Business Combinations (Continued)

Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed. If, after the reassessment, the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as a gain from bargain purchase.

When the consideration transferred by the Group in a business combination includes a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination.

Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, with corresponding adjustments against goodwill. Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the measurement period (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

The subsequent accounting for changes in the fair value of the contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for within equity. Other contingent consideration is remeasured to fair value at subsequent reporting dates with changes in fair value recognized in profit or loss.

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interests (including joint operations) in the acquired entity are remeasured to their acquisition-date fair value and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if those interests were disposed of.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

v. Kombinasi Bisnis (Lanjutan)

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran(lihat di atas), pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

w. Klasifikasi Lancar dan Tak Lancar

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

i. akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,
ii. untuk diperdagangkan,
iii. akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau
iv. kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam kurun waktu 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan lancar bila:

i. akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
ii. untuk diperdagangkan,
iii. akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau
iv. tidak ada hak untuk menangguhkan pelunasannya dalam kurun waktu 12 bulan setelah periode pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Aset dan kewajiban pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset dan kewajiban tidak lancar dan kewajiban jangka panjang.

x. Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

v. Business Combinations (Continued)

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period (see above), or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.

w. Current and Non-Current Classification

The Group presents assets and liabilities in the statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

i. expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,
ii. held primarily for the purpose of trading,
iii. expected to be realized within 12 months after the reporting period, or
iv. cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when it is:

i. expected to be settled in the normal operating cycle,
ii. held primarily for the purpose of trading,
iii. expected to be realized within 12 months after the reporting period, or
iv. there is no right at the end of reporting period to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

x. Fair Value Measurement

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

x. Pengukuran Nilai Wajar (Lanjutan)

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan *(input)* yang dapat diamati *(observable)* yang relevan dan meminimalkan masukan *(input)* yang tidak dapat diamati *(unobservable)*.

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hierarki nilai wajar berdasarkan level masukan *(input)* paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut:

i. Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
ii. Level 2 - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan *(input)* yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati *(observable)* baik secara langsung atau tidak langsung.
iii. Level 3 - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan *(input)* yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati *(unobservable)*.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terdapat perpindahan antara level dalam hierarki dengan melakukan evaluasi ulang atas penetapan kategori (berdasarkan level masukan (input) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir periode pelaporan.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

x. Fair Value Measurement (Continued)

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

i. Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.

ii. Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.

iii. Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

4. KAS DAN SETARA KAS / *4. CASH AND CASH EQUIVALENTS*

	2025	2024	
Kas			***Cash on Hand***
Mata Uang Asing			*Foreign Currencies*
Rupiah	238	248	*Rupiah*
Jumlah Kas	**238**	**248**	***Total Cash on Hand***
Bank - Pihak Ketiga			***Cash in Banks - Third Parties***
Dolar AS			*US Dollar*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	694.290	308.140	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Mega Tbk	626.180	5.726	*PT Bank Mega Tbk*
PT Bank UOB Indonesia	209.510	256.350	*PT Bank UOB Indonesia*
Standard Chartered Bank Malaysia Berhad	137.182	56.230	*Standard Chartered Bank Malaysia Berhad*
Oversea-Chinese Banking Corporation Limited	54.932	46.176	*Oversea-Chinese Banking Corporation Limited*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	42.794	4.876	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
Malayan Banking Berhad	11.630	18.196	*Malayan Banking Berhad*
Sub Jumlah	1.776.518	695.694	*Sub Total*
Mata Uang Asing			*Foreign Currencies*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	94.337	13.466	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	12.137	12.555	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Pan Indonesia Tbk	8.009	7.026	*PT Bank Pan Indonesia Tbk*
PT Bank Central Asia Tbk	3.065	22.818	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank DBS Indonesia	3.003	3.132	*PT Bank DBS Indonesia*
PT Bank IBK Indoneisa	1.488	--	*PT Bank IBK Indonesia*
Sub Jumlah	122.039	58.997	*Sub Total*
Dolar Singapura			*Singapore Dollar*
United Overseas Bank Limited	44.755	13.893	*United Overseas Bank Limited*
Oversea-Chinese Banking Corporation Limited	15.816	47.964	*Oversea-Chinese Banking Corporation Limited*
Sub Jumlah	60.571	61.857	*Sub Total*
Ringgit Malaysia			*Malaysian Ringgit*
Standard Chartered Bank Malaysia Berhad	3.710	3.559	*Standard Chartered Bank Malaysia Berhard*
Yen Jepang			*Japan Yen*
PT Bank Mega Tbk	384	416	*PT Bank Mega Tbk*
Jumlah Bank - Pihak Ketiga	**1.963.222**	**820.523**	***Total Bank - Third Parties***

4. KAS DAN SETARA KAS (LANJUTAN) / 4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (CONTINUED)

	2025	2024	
Deposito Berjangka - Pihak Ketiga			***Time Deposits - Third Parties***
Dolar AS			*US Dollar*
PT Bank Mega Tbk	8.950.000	4.250.000	*PT Bank Mega Tbk*
Standard Chartered Bank Malaysia Berhad	1.516.838	2.900.000	*Standard Chartered Bank Malaysia Berhard*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	--	350.000	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Sub Jumlah	10.466.838	7.500.000	*Sub Total*
Mata Uang Asing			*Foreign Currencies*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Pan Indonesia Tbk	--	1.083.250	*PT Bank Pan Indonesia Tbk*
Sub Jumlah	--	1.083.250	*Sub Total*
Jumlah Deposito Berjangka	**10.466.838**	**8.583.250**	***Total Time Deposits***
Jumlah	**12.430.298**	**9.404.021**	***Total***

	2025	2024	
Deposito Berjangka - Pihak Ketiga			***Time Deposits - Third Parties***
Rupiah	--	2,25%-6,25%	*Rupiah*
Dolar AS	0,75%-5,25%	0,75%-5,50%	*US Dollar*
Periode Jatuh Tempo Deposito	1 - 3 bulan/*month*	1 - 3 bulan/month	*Maturity Period of Time Deposits*

Kas dan setara kas pada 31 Desember 2025 dan 2024 merupakan saldo kepada pihak ketiga dan tidak dijaminkan.

Cash and cash equivalents as of December 31, 2025 and 2024 represent balances to third party and not pledge.

5. PIUTANG USAHA / 5. TRADE RECEIVABLES

a. Berdasarkan Pelanggan / a. Based on Customers

	2025	2024	
Pihak Berelasi (Catatan 9)	322.050	579.523	***Related Parties (Note 9)***
Pihak Ketiga			***Third Parties***
PT Fugro Indonesia	1.222.488	738.560	*PT Fugro Indonesia*
Premier Oil Natuna Sea B.V	1.147.110	--	*Premier Oil Natuna Sea B.V*
Synergy Marine (L) Limited	620.738	619.192	*Synergy Marine (L) Limited*
PT Cipta Mandiri Investama	99.045	102.867	*PT Cipta Mandiri Investama*
Medco E&P Natuna Limited	--	564.303	*Medco E&P Natuna Limited*
PT Pelayaran Bahtera Adhiguna (Persero)	--	145.290	*PT Pelayaran Bahtera Adhiguna (Persero)*
Lain-lain (masing-masing di bawah USD100.000)	8.277	26.622	*Others (each below USD100,000)*
Sub Jumlah	3.097.658	2.196.834	*Sub Total*
Dikurangi: Penyisihan atas kerugian kredit ekspektasian	(107.322)	(129.488)	*Less: Allowances for expected credit losses*
Subjumlah Pihak Ketiga - Bersih	2.990.336	2.067.346	*Subtotal Third Parties - Net*
Jumlah	**3.312.386**	**2.646.869**	***Total***

5. PIUTANG USAHA (LANJUTAN) / *5. TRADE RECEIVABLES (CONTINUED)*

b. Berdasarkan Umur / *b. Based on Aging*

	2025	2024	
Belum Jatuh Tempo	1.451.661	1.039.578	*Current*
Lewat Jatuh Tempo:			*Past Due:*
1 - 30 Hari	408.255	420.074	*1 - 30 Days*
31 - 60 Hari	1.275.770	955.393	*31 - 60 Days*
61 - 90 Hari	176.700	231.824	*61 - 90 Days*
> 90 Hari	107.322	129.488	*> 90 Days*
Sub Jumlah	3.419.708	2.776.357	*Sub Total*
Dikurangi:			*Less:*
Penyisihan atas kerugian kredit ekspektasian	(107.322)	(129.488)	*Allowances for expected credit losses*
Jumlah	**3.312.386**	**2.646.869**	***Total***

c. Berdasarkan Mata Uang / *c. Based on Currency*

	2025	2024	
Dolar AS	3.292.164	2.509.854	*US Dollar*
Mata Uang Asing			***Foreign Currencies***
Rupiah	127.544	266.503	*Rupiah*
Sub Jumlah	3.419.708	2.776.357	*Sub Total*
Dikurangi:			*Less:*
Penyisihan atas kerugian kredit ekspektasian	(107.322)	(129.488)	*Allowances for expected credit losses*
Jumlah	**3.312.386**	**2.646.869**	***Total***

Analisis mutasi saldo penyisihan atas kerugian penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

An analysis of the movement in the balance of impairment losses on trade receivable is as follows:

	2025	2024	
Saldo Awal	129.488	202.728	*Beginning Balance*
Penyisihan selama Tahun Berjalan (Catatan 22)	--	--	*Provisions during The Year (Note 22)*
Penerimaan Piutang Usaha Yang Telah Disisihkan (Catatan 23)	(18.344)	(31.136)	*Recoverable Trade Receivables that Have Been Allowanced (Note 23)*
Penghapusan Piutang	--	(36.229)	*Write-off*
Efek Selisih Kurs	(3.822)	(5.875)	*Foreign Exchange Difference*
Saldo Akhir	**107.322**	**129.488**	***Ending Balance***

Manajemen berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai yang dibentuk cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

The management believes that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible of trade receivables.

Tidak terdapat piutang usaha yang digunakan sebagai jaminan.

There is no trade receivables used as collateral.

6. PERSEDIAAN

Merupakan persediaan bahan bakar yang digunakan untuk operasi kapal Grup sebesar USD61.583 dan USD187.019 masing-masing pada 31 Desember 2025 dan 2024.

Beban bahan bakar yang diakui untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar USD854.254 dan USD1.002.485 (Catatan 21).

Menimbang nilai persediaan yang relatif kecil maka Grup tidak mengasuransikan persediaan.

Manajemen berpendapat tidak terdapat indikasi penurunan nilai atas persediaan pada 31 Desember 2025 dan 2024.

Tidak terdapat persediaan yang digunakan sebagai jaminan.

6. INVENTORIES

This represents fuel inventories used for the Group's vessel operations amounted to USD61,583 and USD187,019 as of December 31, 2025 and 2024, respectively.

The fuel expenses recognized for the year ended December 31, 2025 and 2024 amounted to USD854,254 and USD1,002,485, respectively (Note 21).

Considering the relatively small amount of inventories, the Group does not insure its inventory.

Management believes that there is no indication of decline in the value of inventories as of December 31, 2025 and 2024.

There are no inventories used as collateral.

7. PERPAJAKAN

a. Beban Pajak

Rincian beban pajak final dan beban pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Perusahaan			*The Company*
Beban Pajak Final	157.400	151.121	*Final Tax Expense*
Beban Pajak Penghasilan - Kini	--	--	*Income Tax Expense - Current*

Perhitungan atas pajak final sehubungan dengan pendapatan atas sewa kapal dan pengoperasian kapal Grup untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Pendapatan Sewa dan Pengoperasian Kapal:			*Revenues from Charter and Operation of Vessels:*
Entitas Induk	13.762.680	12.774.237	*Parent Entity*
Entitas Anak	--	453.353	*Subsidiaries*
Jumlah	13.762.680	13.227.590	*Total*
Pajak Final:			*Final Tax:*
Entitas Induk	157.400	151.121	*Parent Entity*
Jumlah	157.400	151.121	*Total*
Dikurangi:			*Less:*
Pembayaran Pajak Selama Periode Berjalan	(149.179)	(145.243)	*Current Period Tax Payments*
Utang Pajak Penghasilan	**8.221**	**5.878**	***Income Tax Payable***

7. TAXATION

a. Tax Expense

The details of final tax expenses and income tax expenses are as follows:

Tax computation of final tax related to the Group's charter revenues and vessels operation for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

7. PERPAJAKAN (LANJUTAN)

a. Beban Pajak (Lanjutan)

Rekonsiliasi antara laba komersial dengan laba kena pajak Grup sebelum pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

7. *TAXATION (CONTINUED)*

a. *Tax Expense (Continued)*

A reconciliation between commercial income before tax with the Group's taxable income is as follows:

	2025	2024	
Laba Sebelum Taksiran Pajak Penghasilan Sesuai dengan Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	6.269.701	8.233.506	*Profit Before Income Tax According to Consolidated Statements of Profit and Loss and Other Comprehensive Income*
Dikurangi : Rugi Entitas Anak Sebelum Taksiran Pajak Penghasilan	656.272	159.263	*Less: Loss of Subsidiaries Before Estimated Income Tax*
Laba Perusahaan Sebelum Taksiran Pajak Penghasilan	6.925.973	8.392.769	*Profit Before Estimated Income Tax of the Company*
Koreksi Fiskal:			*Tax Corrections:*
Pendapatan Usaha yang Dikenakan Pajak Penghasilan Final	(13.762.680)	(12.774.237)	*Operating Revenues Subjected to Final Income Tax*
Beban Atas Pendapatan yang Dikenakan Pajak Penghasilan Final	7.836.110	7.352.676	*Expenses on Income Subjected to Final Income Tax*
Pendapatan Bunga yang Dikenakan Pajak Penghasilan Final	(377.128)	(342.523)	*Interest Income Subjected to Final Income Tax*
Lain-lain	366.020	175.422	*Others*
Jumlah	(5.937.678)	(5.588.662)	*Total*
Taksiran Laba Kena Pajak	**988.295**	**2.804.107**	***Estimated Taxable Income***
Rugi Fiskal yang Dapat Dikompensasikan dari Tahun Sebelumnya Sesuai dengan Surat Pemberitahuan Pajak	(19.545.843)	(22.349.950)	*Fiscal Loss Carryforward from Prior Year Based on Tax Return*
Rugi Fiskal yang Tidak Dapat Dimanfaatkan	12.844.595	--	*Unutilized Fiscal Loss*
Akumulasi Rugi Fiskal	**(5.712.953)**	**(19.545.843)**	***Fiscal Loss Carryforward***
Pajak Kini Berdasarkan Tarif Pajak Berlaku	--	--	*Current Tax Based On Current Tax Rate*

Akumulasi rugi fiskal dapat digunakan maksimal 5 tahun. Perusahaan memutuskan untuk tidak mengakui aset pajak tangguhan dari saldo rugi fiskal karena ketidakpastian pemulihan nilainya di masa yang akan datang sebelum manfaatnya berakhir.

Tax losses carry-forward can be used for up to a maximum of 5 years. The Company decided not to recognize deferred tax assets on tax losses carry-forward due to the uncertainty in their recoverability in the near future before their benefits expire.

Sesuai dengan Undang-undang Perpajakan Indonesia, pajak penghasilan badan dihitung secara tahunan untuk Grup dan masing-masing entitas anak sebagai entitas hukum yang terpisah (laporan keuangan konsolidasian tidak dapat digunakan untuk menghitung pajak penghasilan badan).

In accordance with Indonesia Taxation Law, corporate income tax is calculated for the Group and each of its subsidiaries in the understanding that they are separate legal entities (the consolidated financial statements are not permitted for computing corporate income tax) on an annual basis.

Laba kena pajak hasil rekonsiliasi di atas menjadi dasar dalam pengisian Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) Pajak Penghasilan (PPh) Badan.

Taxable income in such above reconciliation will be used as the basis of the filling Annual Tax Return of Income Tax.

7. PERPAJAKAN (LANJUTAN) / *7. TAXATION (CONTINUED)*

b. Pajak Dibayar Di Muka / *b. Prepaid Taxes*

	2025	2024	
Perusahaan			*The Company*
Pajak Penghasilan Pasal 21	1.700	3.934	*Income Tax Article 21*
Pajak Pertambahan Nilai (PPN) - Bersih	--	14.980	*Value Added Taxes Input - Net*
Jumlah	**1.700**	**18.914**	***Total***

c. Utang Pajak / *c. Taxes Payable*

	2025	2024	
Pajak Penghasilan:			*Income Tax:*
PPN	31.564	--	*Value Added Tax Out - Net*
Pasal 15	8.221	5.878	*Article 15*
Pasal 26	7.200	7.528	*Article 26*
Pasal 23	917	1.263	*Article 23*
Pasal 4 (2)	13	5	*Article 4 (2)*
Jumlah	**47.915**	**14.674**	***Total***

8. BIAYA DIBAYAR DI MUKA DAN UANG MUKA / *8. PREPAID EXPENSES AND ADVANCES*

	2025	2024	
Biaya Dibayar di Muka:			***Prepaid Expenses:***
Asuransi	78.820	79.641	*Insurance*
Lain-lain	39.201	33.586	*Others*
Sub Jumlah	**118.021**	**113.227**	*Sub Total*
Uang Muka:			***Advances:***
Uang Muka Operasional	48.100	127.312	*Operation Advances*
Jumlah	**166.121**	**240.539**	***Total***

9. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI / *9. TRANSACTION WITH RELATED PARTIES*

a. Sifat Berelasi / *a. Nature of Relationship*

1) Marco Polo Shipping Pte. Ltd., Marco Polo Offshore (VI) Pte. Ltd., PT Marcopolo Shippyard, PT Marco Polo Indonesia, Marco Polo Shipping Co Pte. Ltd., Marco Polo Marine Ltd., MP Offshore Pte. Ltd., PKR Offshore Co. Ltd., merupakan entitas sepengendalian;
2) Sally dan Latip adalah pemegang saham;
3) Direksi dan Dewan Komisaris merupakan manajemen kunci Grup.

1) Marco Polo Shipping Pte. Ltd., Marco Polo Offshore (VI) Pte. Ltd., PT Marcopolo Shippyard, PT Marco Polo Indonesia, Marco Polo Shipping Co Pte. Ltd., Marco Polo Marine Ltd., MP Offshore Pte. Ltd., PKR Offshore Co. Ltd., are under common control entities;
2) Sally and Latip are shareholders;
3) Directors and Board of Commissioners are key management of the Group.

9. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (LANJUTAN) / *TRANSACTION WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)*

b. Kompensasi Manajemen Kunci / *Key Management Compensation*

Personil manajemen kunci Perusahaan adalah Dewan Komisaris dan Direksi seperti yang dirinci pada Catatan 1.c.

Key management personnel of the Company are the Board of Commissioners and Directors as disclosed in Note 1.c.

Jumlah imbalan kerja personil manajemen kunci adalah sebagai berikut:

Total employee benefits of the key management personnel is as follows:

	31 Desember/ *December 31, 2025*		31 Desember/ *December 31, 2024*	
	Dewan Direksi/ *Board of Director*	Dewan Komisaris/ *Board of Commisioners*	Dewan Direksi/ *Board of Director*	Dewan Komisaris/ *Board of Commisioners*
Imbalan Jangka Pendek/ *Short-term Benefit*	240.725	17.433	144.940	18.098
Jumlah/*Total*	**240.725**	**17.433**	**144.940**	**18.098**

c. Saldo dan Transaksi dengan Pihak Berelasi / *Balance and Transactions with Related Parties*

Dalam kegiatan normal usaha, transaksi dengan pihak berelasi dilakukan oleh Grup dengan persyaratan dan kondisi yang telah disepakati bersama dan mempunyai persyaratan dan kondisi yang setara dengan pihak ketiga

In the normal course of business, transactions with related parties carried out by the Group with the terms and conditions have been agreed upon and have similar terms and conditions as with third parties.

Grup melakukan transaksi tertentu dengan pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

The Group entered into certain transactions with related parties, including the following:

	31 Desember/ *Desember 31, 2025*	31 Desember/ *Desember 31, 2024*	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ *Percentage to Total Assets* 31 Desember/ *Desember 31, 2025*	31 Desember/ *Desember 31, 2024*	
Piutang Usaha (Catatan 5)					***Trade Receivables (Note 5)***
MP Offshore Pte. Ltd.	322.050	579.523	0,66%	1,34%	*MP Offshore Pte. Ltd.*
Jumlah	**322.050**	**579.523**	**0,66%**	**1,34%**	***Total***
Aset Tetap (Catatan 11)					***Fixed Asset (Note 11)***
PT Marcopolo Shipyard	--	2.600.000	0,00%	6,01%	*PT Marcopolo Shipyard*
Jumlah	**--**	**2.600.000**	**0,00%**	**6,01%**	***Total***
Aset Tidak Lancar Lainnya (Catatan 12)					***Other Non Current Assets (Note 12)***
Latip dan Sally (Catatan 30)	12.313	12.313	0,03%	0,03%	*Latip and Sally (Note 30)*
Jumlah	**12.313**	**12.313**	**0,03%**	**0,03%**	***Total***

	31 Desember/ *Desember 31, 2025*	31 Desember/ *Desember 31, 2024*	Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ *Percentage to Total Liabilities* 31 Desember/ *Desember 31, 2025*	31 Desember/ *Desember 31, 2024*	
Utang Usaha (Catatan 13)					***Trade Payables (Note 13)***
PT Marcopolo Shipyard	393.447	113.353	8,64%	2,15%	*PT Marcopolo Shipyard*
Marco Polo Marine Ltd.	1.929	3.793	0,04%	0,07%	*Marco Polo Marine Ltd.*
Jumlah	**395.376**	**117.146**	**8,69%**	**2,23%**	***Total***

9. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (LANJUTAN)

9. TRANSACTION WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)

	31 Desember/ *Desember 31, 2025*	31 Desember/ *Desember 31, 2024*	Persentase Terhadap Jumlah Beban Pokok Pendapatan/ Beban Usaha/ Beban Keuangan/Pendapatan Lain-lain *Percentage to Total Cost of Revenue/ Operating Expenses/ Financial Charges/Other Income* 31 Desember/ *Desember 31, 2025*	31 Desember/ *Desember 31, 2024*	
Pendapatan (Catatan 20)					***Revenues (Note 20)***
MP Offshore Pte. Ltd.	1.878.150	1.499.417	13,59%	11,16%	*MP Offshore Pte. Ltd.*
PKR Offshore Co. Ltd.	--	1.266.951	0,00%	9,43%	*PKR Offshore Co. Ltd.*
Jumlah	**1.878.150**	**2.766.368**	**13,59%**	**20,60%**	***Total***
Beban Pokok Pendapatan - (Catatan 21)					***Cost of Revenue - (Note 21)***
PT Marcopolo Shipyard	--	35.651	0,00%	0,51%	*PT Marcopolo Shipyard*
Jumlah	**--**	**35.651**	**0,00%**	**0,51%**	***Total***
Beban Usaha - (Catatan 22 dan 30)					***Operating Expenses - (Notes 22 and 30)***
Sally dan Latip	48.355	50.331	4,04%	5,07%	*Sally and Latip*
Jumlah	**48.355**	**50.331**	**4,04%**	**5,07%**	***Total***
Beban Keuangan					***Finance Cost***
Marco Polo Marine Ltd.	--	6.767	0,00%	3,81%	*Marco Polo Marine Ltd.*
Jumlah	**--**	**6.767**	**0,00%**	**3,81%**	***Total***
Pendapatan Lain-lain (Catatan 23)					***Other Income (Note 23)***
PT Marcopolo Shipyard	--	2.469.967	0,00%	91,02%	*PT Marcopolo Shipyard*
Jumlah	**--**	**2.469.967**	**0,00%**	**91,02%**	***Total***

Pada tanggal 11 Juni 2024, Perusahaan menerima surat penghapusan kewajiban pembayaran atas utang usaha kepada PT Marco Polo Shipyard, pihak berelasi dengan nilai sebesar USD2.469.967.

On June 11, 2024, the Company received a letter of write-off payment obligations on trade payables to PT Marco Polo Shipyard, related party amounted to USD2,469,967.

10. DEPOSITO BERJANGKA YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

Deposito di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk pada 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar USD775.770 dan USD471.509 merupakan jaminan atas kontrak sewa kapal pendukung lepas pantai kepada beberapa pelanggan.

10. RESTRICTED TIME DEPOSITS

Deposits in PT Bank Mandiri (Persero) Tbk as of December 31, 2025 and 2024 amounting to USD775,770 and USD471,509, respectively, represent collateral for offshore support vessel charter contracts to several customers.

11. ASET TETAP / *11. FIXED ASSETS*

	1 Januari/ *January 1,* 2025	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	31 Desember /*December 31*, 2025	
Biaya Perolehan						***Carrying Value:***
Kapal	46.794.946	1.493.910	(5.778.845)	--	42.510.011	*Vessels*
Kendaraan	174.939	--	--	--	174.939	*Vehicles*
Peralatan Kantor	219.310	--	--	--	219.310	*Office Equipments*
Aset dalam penyelesaian	4.840.000	2.420.000	--	--	7.260.000	*Construction in Progress*
Jumlah	**52.029.195**	3.913.910	(5.778.845)	--	**50.164.260**	***Total***
Akumulasi Penyusutan						***Accumulated Depreciation***
Kapal	21.396.322	2.026.606	(5.679.245)	--	17.743.683	*Vessels*
Kendaraan	142.424	4.537	--	--	146.961	*Vehicles*
Peralatan Kantor	214.395	1.886	--	--	216.281	*Office Equipments*
Jumlah	**21.753.141**	2.033.029	(5.679.245)	--	**18.106.925**	***Total***
Nilai Buku	**30.276.054**				**32.057.335**	***Book Value***

	1 Januari/ *January 1,* 2024	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	31 Desember /*December 31*, 2024	
Biaya Perolehan						***Carrying Value:***
Kapal	39.996.147	298.799	--	6.500.000	46.794.946	*Vessels*
Kendaraan	206.612	36.297	(67.970)		174.939	*Vehicles*
Peralatan Kantor	250.385	5.341	(36.416)		219.310	*Office Equipments*
Aset dalam penyelesaian	3.900.000	7.440.000	--	(6.500.000)	4.840.000	*Construction in Progress*
Jumlah	**44.353.144**	7.780.437	(104.386)	--	**52.029.195**	***Total***
Akumulasi Penyusutan						***Accumulated Depreciation***
Kapal	19.386.074	2.010.248	--		21.396.322	*Vessels*
Kendaraan	206.614	3.780	(67.970)		142.424	*Vehicles*
Peralatan Kantor	248.122	2.689	(36.416)		214.395	*Office Equipments*
Jumlah	**19.840.810**	2.016.717	(104.386)	--	**21.753.141**	***Total***
Nilai Buku	**24.512.334**				**30.276.054**	***Book Value***

Pada tahun 2025, umur manfaat kapal yang dimiliki oleh Grup diubah dari 20 tahun menjadi 25 tahun. Dampak pengurangan beban penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar USD97.637.

In 2025, the useful lives of the vessels owned by the Group were revised from 20 years to 25 years. The impact of this change resulted in a decrease in depreciation expense amounting to USD 97,637 for the year ended December 31, 2025.

11. ASET TETAP (LANJUTAN)

Beban penyusutan dialokasi sebagai berikut:

	2025	2024	
Beban Pokok Pendapatan (Catatan 21)	2.026.606	2.010.248	*Cost of Revenue (Note 21)*
Beban Usaha (Catatan 22)	6.423	6.469	*Operating Expense (Note 22)*
Jumlah	**2.033.029**	**2.016.717**	***Total***

Pada tahun 2025, pengurangan aset tetap berupa penjualan satu unit kapal SPB Premium Bahari kepada pihak ketiga.

Rincian nilai tercatat atas aset yang dilepas beserta harga jual dan rugi pelepasannya:

	2025	2024	
Nilai Tercatat	(99.600)	--	*Carrying Value*
Harga Jual	616.242	11.222	*Selling Price*
Keuntungan Pelepasan Aset Tetap (Catatan 23)	**516.642**	**11.222**	***Gain on Disposal of Fixed Assets (Notes 23)***

Pada tanggal 31 Desember 2025, Grup memiliki 1 kapal *self propelled barge* yang dibeli dari PT Marcopolo Shipyard, pihak berelasi, serta 4 kapal penunjang lepas pantai yang seluruhnya merupakan pembelian dengan PT Marco Polo Indonesia dan Marco Polo Offshore Pte. Ltd., pihak berelasi.

Pada tahun 2024, aset dalam penyelesaian berupa pembuatan kapal *self propelled barge* telah selesai dibangun dan direklasifikasi ke aset tetap kapal dengan nilai sebesar USD6.500.000. Pada 31 Desember 2025, aset dalam penyelesaian berupa pembuatan kapal *offshore* dengan persentase penyelesaian sebesar 67,9% dengan estimasi penyelesaian pada tahun 2026.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, terdapat sebagian aset tetap yang sudah disusutkan penuh namun masih digunakan untuk menunjang operasional Grup dengan harga perolehan masing-masing sebesar USD351.103 dan USD5.449.621.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, kapal diasuransikan kepada beberapa perusahaan asuransi yang merupakan pihak ketiga, terhadap risiko kerugian atau kerusakan rangka kapal laut (*marine hull*) dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar USD42.300.000 dan USD40.500.000.

Manajemen berpendapat nilai pertanggungan tersebut cukup memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset

Berdasarkan penelahaan manajemen, tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

11. FIXED ASSETS (CONTINUED)

Depreciation is allocated as follows:

In 2025, there was a disposal of fixed asset in the form of sale one unit of the vessel SPB Premium Bahari to a third party.

Details of the carrying value of the assets that are disposed with related total selling price and loss on disposal:

As of December 31, 2025, the Group owns 1 self propelled barge which bought from PT Marcopolo Shipyard, related party, and 4 offshore support vessels which all represents purchases from PT Marco Polo Indonesia and Marco Polo Offshore Pte. Ltd, related party.

In 2024, the construction in progress of self propelled barge has been completed and reclassified to fixed asset vessel amounted to USD6,500,000. As of December 31, 2025, construction in progress represents manufacture of offshore vessel with a completion percentage of 67.9%, and estimated completion at year 2026.

As of December 31, 2025 and 2024, there are some fixed assets that have been fully depreciated but are still being used to support the Group's operations at cost of USD351,103 and USD5,449,621, respectively.

As of December 31, 2025 and 2024, the vessels have been insured with several insurance companies, third parties, against risk of loss of marine hull with sum insured of USD42,300.,000 and USD40,500,000, respectively.

Management believes that the sum insured is adequate to cover any possible losses on the assets insured.

Based on management's review, there were no event or changes in circumstances that have occurred that would indicate an impairment in the carrying values of the fixed assets as of December 31, 2025 and 2024.

12. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA / *12. OTHER NON-CURRENT ASSETS*

	2025	2024	
Jaminan Deposit	14.773	14.504	*Security Deposits*
Jumlah	**14.773**	**14.504**	***Total***

Jaminan deposit merupakan jaminan penyewaan ruang perkantoran dengan luas sekitar 266,09 m2 yang berlokasi di gedung The City Tower Batavia.

Security deposit is deposit for the rental of office space with an area of around 266.09 m2 located in The City Tower Batavia building.

13. UTANG USAHA / *13. TRADE PAYABLES*

a. Berdasarkan Pemasok / *a. By Supplier*

	2025	2024	
Pihak Berelasi (Catatan 9)	395.376	117.146	***Related Parties (Note 9)***
Pihak Ketiga			***Third Parties***
PT Logindo Samudra Makmur Tbk	368.593	--	*PT Logindo Samudra Makmur Tbk*
PT Global Food Services	32.861	25.655	*PT Global Food Services*
CV Anugerah Bumi Resik	--	63.167	*CV Anugerah Bumi Resik*
PT Pacific Samudra Sentosa	--	37.673	*PT Pacific Samudra Sentosa*
PT Lautan Berkah Utama	--	30.403	*PT Lautan Berkah Utama*
Lain-lain (masing-masing di bawah USD30.000)	134.578	170.764	*Others (each below USD30,000)*
Sub jumlah	536.032	327.661	*Sub Total*
Jumlah	**931.408**	**444.807**	***Total***

b. Berdasarkan Mata Uang / *b. By Currencies*

	2025	2024	
Rupiah	465.387	293.928	*Rupiah*
Dolar AS	445.830	104.277	*US Dollar*
Baht Thailand	12.115	19.354	*Thailand Baht*
Dolar Singapura	8.076	27.248	*Singapore Dollar*
Jumlah	**931.408**	**444.807**	***Total***

c. Berdasarkan Umur Utang / *c. By Aging Categories*

	2025	2024	
Belum Jatuh Tempo	6.142	177.418	*Current*
Lewat Jatuh Tempo:			*Past Due:*
1 - 30 Hari	484.533	24.826	*1 - 30 Days*
31 - 60 Hari	5.722	45.521	*31 - 60 Days*
61 - 90 Hari	255.478	6.215	*61 - 90 Days*
> 90 Hari	179.533	190.827	*> 90 Days*
Jumlah	**931.408**	**444.807**	***Total***

14. BEBAN AKRUAL / *14. ACCRUED EXPENSES*

	2025	2024	
Gaji dan Upah	302.246	81.592	*Salaries and Wages*
Beban Operasional	38.619	452.203	*Operational Expenses*
Beban Keuangan	6.021	7.965	*Financial Charges*
Jumlah	**346.886**	**541.760**	***Total***

15. UTANG BANK / *15. BANK LOAN*

	2025	2024	
Mata Uang Asing			*Foreign Currencies*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3.187.408	4.216.628	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Jumlah	**3.187.408**	**4.216.628**	***Total***
Bagian yang Jatuh Tempo dalam Satu Tahun			***Current Portion in One Year***
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	872.544	906.216	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Jumlah Bagian Lancar	872.544	906.216	***Total Current Portion***
Jumlah Bagian Jangka Panjang	**2.314.864**	**3.310.412**	***Total Long-term Portion***

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Berdasarkan Surat No. CMB.CM3/SH1.3614/2024 tanggal 25 Juli 2024 yang telah diaktakan oleh Notaris Adrian Djuani S.H., dalam Akta Nomor 18 Perjanjian Kredit Nomor WCO.KP/2301/KI/2024 tanggal 29 Agustus 2024, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk menyetujui permohonan pemberian pinjaman dengan ketentuan dan syarat-syarat sebagai berikut:

Jenis Kredit	:	Fasilitas Kredit Investasi
Plafond Kredit	:	Rp73.000.000.000
Sifat Kredit	:	*Non Revolving*
Tujuan	:	Pembiayaan pembelian 1 unit kapal yang dibangun pada galangan PT Marcopolo Shipyard dengan spesifikasi *Self Propelled Barge* ukuran 12.000 DWT.
Jangka Waktu	:	63 bulan *Availability period* maksimal 1 bulan t.m.t penandatanganan Perjanjian Kredit *Grace period* untuk pokok maksimal 2 (dua) bulan sejak berakhirnya *Availability Period* Masa Angsuran 60 bulan sejak berakhirnya *Grace Period*
Suku Bunga	:	8,5% per tahun

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Based on Letter No. CMB.CM3/SH1.3614/2024 dated July 25, 2024 which has been notarized by Notary Adrian Djuani S.H., in Deed No. 18 of Credit Agreement No. WCO.KP/2301/KI/2024 dated August 29, 2024, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk approved the loan application with the following terms and conditions:

Type of Credit	:	*Investment Credit Facility*
Plafond Credit	:	*Rp73,000,000,000*
Nature of Credit	:	*Non Revolving*
Credit Use	:	*Financing the purchase of 1 unit of ship built at PT Marcopolo Shipyard with specifications of 12,000 DWT Self Propelled Barge.*
Time Period	:	*63 months* *Availability period maximum 1 month t.m.t signing of Credit Agreement* *Grace period for principal maximum 2 (two) months from the end of Availability Period* *Installment Period 60 months from the end of Grace Period*
Interest Rate	:	*8.5% per annum*

15. UTANG BANK (LANJUTAN)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Berdasarkan Surat No. CMB.CM3/SH1.3614/2024 tanggal 25 Juli 2024 yang telah diaktakan oleh Notaris Adrian Djuani S.H., dalam Akta Nomor 18 Perjanjian Kredit Nomor WCO.KP/2301/KI/2024 tanggal 29 Agustus 2024, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk menyetujui permohonan pemberian pinjaman dengan ketentuan dan syarat-syarat sebagai berikut: (Lanjutan)

Jenis Agunan Kredit	:	- 1 Unit kapal *Self Propelled Barge* dengan bukti kepemilikan berupa grosse akta a.n PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk. yang akan diikat hipotik sebesar Rp105.495.000.000. - 1 Unit kapal AHTS "MP Endurance" dengan bukti kepemilikan berupa grosse akta No.6419 tanggal 7 Maret 2022 a.n PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk. yang akan diikat hipotik sebesar Rp23.572.000.000. - *Corporate Guarantee* dan *Cashflow Deficit* Guarantee a.n PT Marco Polo Indonesia
Financial Covenant	:	- DSCR = minimal 1x (EBITDA/(Interest Expense+Current Portion of Long Term Debt) - Adjusted DER = maximal 3.0x (Total Interest Bearing Debt-KASB Loan)/Equity - Debt Capacity = maximal 4.0x (Total Interest Bearing Debt-KASB Loan)/EBITDA - Cashflow Operating Positif

Selama 2025 dan 2024, beban bunga utang bank masing-masing sebesar USD319.575 dan USD130.796.

Pada 31 Desember 2025, Grup memenuhi syarat-syarat dan kondisi yang ditetapkan *lenders*.

15. BANK LOAN (CONTINUED)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Based on Letter No. CMB.CM3/SH1.3614/2024 dated July 25, 2024 which has been notarized by Notary Adrian Djuani S.H., in Deed No. 18 of Credit Agreement No. WCO.KP/2301/KI/2024 dated August 29, 2024, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk approved the loan application with the following terms and conditions: (Continued)

Loan Collateral Type	:	*- 1 Unit of Self Propelled Barge with proof of ownership in the form of grosse deed a.n PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk. which will be bound by mortgages amounting to Rp105,495,000,000.* *- 1 Unit of AHTS vessel "MP Endurance" with proof of ownership in the form of grosse deed No.6419 dated March 7, 2022 a.n PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk. which will be bound by mortgages amounting to Rp23,572,000,000.* *- Corporate Guarantee and Cashflow Deficit Guarantee a.n PT Marco Polo Indonesia*
Financial Covenant	:	*- DSCR = minimum 1x (EBITDA/(Interest Expense+Current Portion of Long Term Debt)* *- Adjusted DER = maximum 3.0x (Total Interest Bearing Debt-KASB Loan)/Equity* *- Debt Capacity = maximum 4.0x (Total Interest Bearing Debt-KASB Loan)/EBITDA* *- Positive Operating Cashflow*

During 2025 and 2024, bank loan interest expense amounted to USD319,575 and USD130,769, respectively.

As of December 31, 2025, the Group is in compliance with the terms and conditions of the loan set by the lenders.

16. UTANG KE LEMBAGA KEUANGAN NON-BANK / *16. DUE TO NON-BANK FINANCIAL INSTITUTION*

	2025	2024	
Mata Uang Asing			*Foreign Currencies*
Rupiah			*Rupiah*
PT BCA Finance	11.403	21.958	*PT BCA Finance*
Jumlah	**11.403**	**21.958**	***Total***
Bagian yang Jatuh Tempo dalam Satu Tahun			***Current Portion in One Year***
PT BCA Finance	10.493	10.115	*PT BCA Finance*
Jumlah Bagian Lancar	10.493	10.115	***Total Current Portion***
Jumlah Bagian Jangka Panjang	**910**	**11.843**	***Total Long-term Portion***

PT BCA Finance

Pada 31 Desember 2025, Grup mempunyai fasilitas pembiayaan pembelian dengan pembayaran secara angsuran dengan PT BCA Finance untuk pembelian aset tetap dengan jangka waktu 3 tahun. Suku bunga atas utang pembiayaan sebesar 7,47% dan dijaminkan dengan kendaraan tersebut.

Selama tahun 2025 dan 2024 beban bunga utang ke lembaga keuangan non-bank masing-masing sebesar USD1.251 dan USD1.640.

PT BCA Finance

As of December 31, 2025, the Group has purchase financing installment payment facility with PT BCA Finance for the purchase of fixed assets with a tenor of 3 years. The interest rate on the financing payable is 7.47% and is secured by the related vehicle.

During 2025 and 2024, due to non-bank financial institution interest expense amounted to USD1,251 and USD 1.640, respectively.

17. KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA / *17. POST-EMPLOYEMENT BENEFIT OBLIGATIONS*

Grup menghitung dan membukukan beban imbalan kerja berdasarkan Undang-Undang Cipta Kerja No. 06/2023 untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024 (Catatan 3.p).

Kewajiban imbalan pasca kerja pada tanggal 31 Desember 2025 dihitung oleh Kantor Konsultan Aktuaria Budi Ramdani dalam laporannya tertanggal 5 Maret 2026 dan pada tanggal 31 Desember 2024 dihitung oleh Kantor Konsultan Aktuaria Tubagus Syafrial & Amran Nangasan dalam laporannya tertanggal 17 Maret 2025.

Asumsi aktuaria yang digunakan dalam menentukan beban dan kewajiban imbalan pasca kerja pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The Group has calculated and recorded employee benefits expenses based on Labor Law No. 06/2023 for the year ended December 31, 2025 and 2024 (Note 3.p).

Post-Employement benefit obligations as of December 31, 2025 was calculated by the Actuarial Consulting Firm of Budi Ramdani in its report dated March 5, 2026 and as of December 31, 2024 was calculated by the Actuarial Consulting Firm of Tubagus Syafrial & Amran Nangasan in its report dated March 17, 2025.

The actuarial assumptions used in determining the post-employment benefit expense and obligations as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Usia Pensiun Normal	65 Tahun/*Years*	65 Tahun/Years	*Normal Pension Age*
Tabel Mortalita	Tabel Mortalita Indonesia (TMI) 2019/ *Indonesian Mortality Table (IMT) 2019*	Tabel Mortalita Indonesia (TMI) 2019/ Indonesian Mortality Table (IMT) 2019	*Mortality Table*
Estimasi Kenaikan Gaji Dimasa - Datang	5% per tahun/*annum*	5% per tahun/annum	*Estimated Future Salary - Increase*
Tingkat Diskonto	6,95% per tahun/*annum*	7,14% per tahun/annum	*Discount Rate*
Tingkat Cacat	1% TMI IV 2019/*1% IMT IV 2019*	1% TMI IV 2019/1% IMT IV 2019	*Disabillity Rate*
Tingkat Pengunduran Diri	3% per tahun/*annum*	3% per tahun/annum	*Resignation Rate*
Metode	*Projected Unit Credit*	*Projected Unit Credit*	*Method*

17. KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA (LANJUTAN) / *17. POST-EMPLOYEMENT BENEFIT OBLIGATIONS (CONTINUED)*

Kewajiban imbalan pasca kerja yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Post-employement benefit obligations recognized in the consolidated statement of financial position are as follows:

	2025	2024	
Nilai Kini Liabilitas Imbalan Kerja	**18.900**	**15.625**	*Present Value of Employee Benefits Liabilities*

Mutasi dari liabilitas diestimasi atas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

A movement of estimated employee benefit obligation is as follows:

	2025	2024	
Kewajiban Awal Tahun	15.625	16.443	*Obligations at the Beginning of the Year*
Imbalan Kerja Tahun Berjalan (Catatan 22)	4.502	1.083	*Employee Benefits During the Year (Note 22)*
Keuntungan Aktuaria Yang Diakui Dalam Penghasilan Komprehensif Lainnya	(1.227)	(1.901)	*Actuarial Gain Recognized in Other Comprehensif Income*
Jumlah	**18.900**	**15.625**	***Total***

Beban imbalan kerja yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

Employment benefits expenses that recognized in the statements of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	2025	2024	
Laba Rugi Berjalan:			*Profit and Loss For Current Year:*
Beban Jasa Kini	3.387	3.306	*Current Service Cost*
Beban Bunga	1.115	1.126	*Interest Cost*
Dampak Kurtailmen/Penyelesaian	--	(3.349)	*Curtailment Effect/Settlement*
Jumlah	**4.502**	**1.083**	***Total***

Sensitivitas dari kewajiban imbalan pasca kerja jangka panjang terhadap perubahan asumsi aktuaria adalah sebagai berikut:

The sensitivity of long term post-employement benefit obligations to changes in the weight assumptions is as follow:

31 Desember/ *December 31,* 2025

	Perubahan Asumsi/ *Change In Assumption*	Dampak Terhadap Kewajiban Imbalan Pasca Kerja/ *Impact on Long Term Post-Employement Benefit Obligations*: Nilai Kini Kewajiban Imbalan Kerja/ *Present Value of Benefit Obligation*	Biaya Jasa Kini/ *Current Service Cost*	Biaya Bunga/ *Interest Cost*	
Tingkat Diskonto	Kenaikan/*Increase* 1%	23.236	3.699	1.115	*Discount Rate*
	Penurunan/*Decrease* 1%	31.830	4.988	1.115	
Tingkat Kenaikan Gaji	Kenaikan/*Increase* 1%	31.808	4.986	1.115	*Salary Increase Rate*
	Penurunan/*Decrease* 1%	23.182	3.689	1.115	

17. KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA (LANJUTAN)

Sensitivitas dari kewajiban imbalan pasca kerja jangka panjang terhadap perubahan asumsi aktuaria adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

17. POST-EMPLOYEMENT BENEFITS OBLIGATIONS (CONTINUED)

The sensitivity of long term post-employement benefit obligations to changes in the weight assumptions is as follow: (Continued)

	31 Desember/ *December 31,* 2024				
	Dampak Terhadap Kewajiban Imbalan Pasca Kerja/ *Impact on Long Term Post-Employement Benefit Obligations*				
	Perubahan Asumsi/ *Change In Assumption*	Nilai Kini Kewajiban Imbalan Kerja/ *Present Value of Benefit Obligation*	Biaya Jasa Kini/ *Current Service Cost*	Biaya Bunga/ *Interest Cost*	
Tingkat Diskonto	Kenaikan/*Increase* 1%	17.213	2.938	1.126	*Discount Rate*
	Penurunan/*Decrease* 1%	20.828	3.741	1.126	
Tingkat Kenaikan Gaji	Kenaikan/*Increase* 1%	20.840	3.743	1.126	*Salary Increase Rate*
	Penurunan/*Decrease* 1%	17.175	2.930	1.126	

18. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham Grup pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

18. CAPITAL STOCK

Composition of the Group's shareholders as of December 31, 2025 and 2024 are as follow:

Pemegang Saham	**Jumlah Saham/ *Number of Shares***	**Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* %**	**Jumlah Modal Saham/ *Paid-in Capital* USD**	***Stockholders***
Saham Seri A				***A - Share***
PT Marco Polo Indonesia	1.245.247.826	14,69	20.523.298	*PT Marco Polo Indonesia*
Nam Cheong Pioneer Sdn Bhd	1.066.666.666	12,58	12.880.000	*Nam Cheong Pioneer Sdn Bhd*
PT Sinar Bintang Makmur	635.536.000	7,50	10.474.457	*PT Sinar Bintang Makmur*
Latip (Komisaris utama)	12.137.333	0,14	200.039	*Latip (President Commissioner)*
Masyarakat	618.463.007	7,29	10.193.068	*Public*
Sub Jumlah	3.578.050.832	42,20	54.270.862	*Sub Total*
Saham Seri B				***B - Share***
PT Marco Polo Indonesia	4.752.086.826	56,04	16.500.301	*PT Marco Polo Indonesia*
Latip (Komisaris utama)	9.358.765	0,11	32.496	*Latip (President Commissioner)*
Sean Lee Yun Feng (Direktur)	99.600	0,00	346	*Sean Lee Yun Feng (Director)*
Masyarakat	139.894.305	1,65	485.744	*Public*
Sub Jumlah	4.901.439.496	57,80	17.018.887	*Sub Total*
Jumlah	**8.479.490.328**	**100,00**	**71.289.749**	***Total***

Berdasarkan Akta No. 45 tanggal 22 Oktober 2021 dari Antonius Wahono Prawirodirdjo, SH, Notaris di Jakarta Utara, para pemegang saham menyetujui perubahan hal-hal sebagai berikut:

- Penambahan modal dasar yang semula Rp700.000.000.000 menjadi Rp2.000.000.000.000.
- Penggabungan nilai nominal saham (*reverse stock*) dengan rasio 3 saham menjadi 2 saham untuk saham semula Rp100 menjadi Rp150 per saham yang diklasifikasi menjadi saham seri A
- Penambahan seri saham baru seri B dengan nilai nominal Rp50 per saham

Based on Notarial Deed No. 45 dated October 22, 2021 of Antonius Wahono Prawirodirdjo, SH, Notary in North Jakarta, the stockholders approved the following changes:

- *Addition of authorized capital from Rp700,000,000,000 to Rp2,000,000,000,000.*
- *Merger of the nominal value of shares (reverse stock) with a ratio of 3 shares to 2 shares for shares from Rp100 to Rp150 per share which are classified as series A shares*
- *Addition of new series B shares with a nominal value of Rp50 per share*

18. MODAL SAHAM (LANJUTAN)

Pada tanggal 15 Februari 2022, Penawaran Umum Terbatas ("PUT") II kepada pemegang saham dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 4.901.439.496 lembar saham baru seri B dengan nilai nominal dan harga pelaksanaan sebesar Rp50 per saham dinyatakan efektif. Sehubungan dengan PUT II, Perseroan telah menerima Rp245.071.974.800 (setara dengan USD17.018.887) dari pemegang saham Perseroan yang terdiri dari non tunai sejumlah Rp201.600.000.000 (setara dengan USD14.000.000) yang berasal dari konversi utang usaha dari pihak berelasi dan dalam jumlah tunai sebesar Rp43.471.974.800 (setara dengan USD3.018.887).

Pada tanggal 22 Februari 2022 penggabungan nilai nominal saham (reverse stock) dengan rasio 3 saham menjadi 2 saham untuk saham semula Rp100 menjadi Rp150 per saham yang diklasifikasi menjadi saham seri A dinyatakan efektif sehingga jumlah lembar saham seri A yang semula 5.367.076.248 lembar saham menjadi 3.578.050.832 lembar saham.

18. CAPITAL STOCK (CONTINUED)

On February 15, 2022, the Second Limited Public Offering (PUT II) to shareholders, in regards of Issuance of Pre-emptive Rights amounted to 4,901,439,496 new shares serie B with a nominal value and exercise price of Rp50 per share, were declared effective. In connection with PUT II, the Company has received Rp245,071,974,800 (equivalent to USD17,018,887) from the Company's shareholders consist of non cash amount of Rp201,600,000,000 (equivalent to USD14,000,000) which came from the conversion of trade payables from related party and in cash amount of Rp43,471,974,800 (equivalent to USD3,018.887).

Pada tanggal 22 Februari 2022 penggabungan nilai nominal saham (reverse stock) dengan rasio 3 saham menjadi 2 saham untuk saham semula Rp100 menjadi Rp150 per saham yang diklasifikasi menjadi saham seri A dinyatakan efektif sehingga jumlah lembar saham seri A yang semula 5.367.076.248 lembar saham menjadi 3.578.050.832 lembar saham.

19. TAMBAHAN MODAL DISETOR

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, rincian tambahan modal disetor Grup adalah sebagai berikut:

19. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

As of December 31, 2025 and 2024, additional paid-in capital of Group are as follow:

	2025	2024	
Agio Saham atas:			*Additional Paid-in Capital from:*
Penambahan Modal oleh Pemegang Saham	2.002.189	2.002.189	*Capital Injection from Shareholder*
Penawaran Umum Perdana	8.010.600	8.010.600	*Initial Public Offering*
Konversi Obligasi ke Saham	13.412.609	13.412.609	*Conversion of Bonds Into Shares of Stock*
Penawaran Umum Terbatas I	16.744.012	16.744.012	*First Limited Public Offering*
Penjualan Saham Diperoleh Kembali	(321.369)	(321.369)	*Sale of Reacquired Shares*
Beban Emisi Saham:			*Stock Issuance Cost:*
Penawaran Umum Perdana	(824.397)	(824.397)	*Initial Public Offering*
Penawaran Umum Terbatas I	(488.815)	(488.815)	*First Limited Public Offering*
Penawaran Umum Terbatas II	(125.971)	(125.971)	*Second Limited Public Offering*
Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Pengendali *)	(5.235.601)	(5.235.601)	*Difference in Value Restructuring Transactions of Entities Under Common Control *)*
Aset Pengampunan Pajak	7.735	7.735	*Tax Amnesty Asset*
Jumlah	**33.180.992**	**33.180.992**	***Total***

*) Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas pengendali merupakan transaksi perolehan aset tetap berupa kapal yang diperoleh dari Marco Polo Shipping Pte Ltd dan Marco Polo Offshore (II) Pte Ltd, afiliasi, akibat restrukturisasi dengan mengalihkan sejumlah armada pelayarannya kepada Grup sejak tahun 2008.

Dengan demikian, atas perolehan kapal tersebut diatas, seharusnya diakui oleh Grup sebesar nilai buku, selisih harga pengalihan dengan nilai buku diakui sebagai selisih nilai restrukturisasi pada bagian ekuitas Grup.

**) Difference in value restructuring transactions of entities under common control is transaction of fixed assets acquisition of vessel that obtained by Marco Polo Shipping Pte Ltd and Marco Polo Offshore (II) Pte Ltd, affiliates, as a result of restructuring by transferring certain vessels to the Group since 2008.*

Therefore the acquisition of the above vessels, should be recognized by the Group at book value, the difference between transfer price and book value of the vessel is recognized as the difference in value of restructuring on the Group's equity.

20. PENDAPATAN / *REVENUES*

Pendapatan Grup untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024 berasal dari jasa penyewaan kapal penunjang lepas pantai dan kapal *self-propelled barge* dengan rincian sebagai berikut:

The Group's revenue for the years ended December 31, 2025 and 2024 came from chartering services of offshore support vessels and self-propelled barge vessel with details as follows:

	2025	2024	
Kapal Penunjang Lepas Pantai	11.790.910	11.799.001	*Offshore Support Vessels*
Kapal *Self-propelled barge*	2.027.964	1.631.613	*Self-propelled barge Vessels*
Jumlah	**13.818.874**	**13.430.614**	***Total***

Pendapatan Grup yang berasal dari pihak berelasi untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024, masing-masing sebesar USD1.878.150 dan USD2.766.368 yang seluruhnya berasal dari pendapatan sewa kapal penunjang lepas pantai (Catatan 9).

The Group's revenues from related parties for the years ended December 31, 2025 and 2024, amounted to USD1,878,150 and USD2,766,368, respectively, which all revenues came from charter hire income for offshore support vessels (Note 9).

Berikut ini adalah rincian pendapatan yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan bersih:

Below are revenues which more than 10% of the net revenue:

	2025	2024	
Pihak Berelasi			***Related Parties***
MP Offshore Pte Ltd	1.878.150	1.499.417	*MP Offshore Pte Ltd*
PKR Offshore Co. Ltd	--	1.266.951	*PKR Offshore Co. Ltd*
Pihak Ketiga			***Third Parties***
Synergy Marine (L) Limited	3.686.500	1.874.000	*Synergy Marine (L) Limited*
Premier Oil Natuna Sea B.V	2.628.438	--	*Premier Oil Natuna Sea B.V*
PT Pelayaran Bahtera Adhiguna	2.027.964	1.631.613	*PT Pelayaran Bahtera Adhiguna*
Medco E&P Natuna Ltd	1.899.724	3.565.503	*Medco E&P Natuna Ltd*
PT Fugro Indonesia	1.189.548	2.115.388	*PT Fugro Indonesia*
Jumlah	**13.310.324**	**11.952.872**	***Total***

21. BEBAN POKOK PENDAPATAN / *COST OF REVENUES*

	2025	2024	
Penyusutan (Catatan 11)	2.026.606	2.010.248	*Depreciation (Note 11)*
Gaji dan Upah Kru	1.233.880	1.402.898	*Crew Salaries and Wages*
Bahan Bakar (Catatan 6)	854.254	1.002.485	*Fuel (Note 6)*
Surat Izin dan Keagenan	432.840	493.057	*License and Agency*
Suku Cadang	263.328	448.184	*Spareparts*
Kebutuhan Kapal	237.763	239.350	*Vessel Supplies*
Jasa Pekerja Lepas	432.022	193.545	*Outsourcing*
Lain-lain (masing-masing di bawah USD200.000)	1.685.632	1.140.552	*Others (each below USD200,000)*
Jumlah	**7.166.325**	**6.930.319**	***Total***

22. BEBAN USAHA / *22. OPERATING EXPENSES*

	2025	2024	
Gaji dan Tunjangan	919.138	745.719	*Salaries and Allowances*
Sewa (Catatan 9 dan 30)	48.663	50.639	*Lease (Notes 9 and 30)*
Jasa Profesional	45.613	36.532	*Professional Fees*
Administrasi Kantor	43.404	41.683	*Office Administration*
Transportasi dan Perjalanan Dinas	36.335	32.232	*Transportation and Travelling*
Penyusutan (Catatan 11)	6.423	6.469	*Depreciation (Note 11)*
Manfaat Pensiun Karyawan (Catatan 17)	4.502	1.083	*Employee Retirement Benefits (Note 17)*
Lain-lain (masing-masing di bawah USD10.000)	91.969	78.852	*Others (each below USD10,000)*
Jumlah	**1.196.047**	**993.209**	***Total***

23. PENDAPATAN LAIN-LAIN / *23. OTHER INCOME*

	2025	2024	
Keuntungan Selisih Kurs - Bersih	130.944	128.718	*Gain on Foreign Exchange - Net*
Penerimaan Piutang Usaha Yang Telah Disisihkan (Catatan 5)	18.344	31.136	*Recoverable Trade Receivables that Have Been Allowanced (Note 5)*
Keuntungan Pelepasan Aset Tetap (Catatan 11)	516.642	11.222	*Gain on Disposal on Fixed Assets (Note 11)*
Keuntungan Penghapusan Utang Pihak Berelasi (Catatan 9)	--	2.469.967	*Gain on Write-off of Related Party Payables (Note 9)*
Lain-lain	299.690	72.546	*Others*
Jumlah	**965.620**	**2.713.589**	***Total***

24. BEBAN LAIN-LAIN / *24. OTHER EXPENSES*

	2025	2024	
Lain-lain	842	969	*Others*
Jumlah	**842**	**969**	***Total***

25. LABA PER SAHAM / *25. EARNINGS PER SHARE*

Laba per saham dihitung dengan membagi laba bersih sebagai pembilang dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar sebagai penyebut setelah memperhitungkan efek retroaktif sehubungan dengan perolehan kembali modal saham.

Earnings per share is computed by dividing net income as the numerator, and the weighted-average number of outstanding shares as denominator after considering the retroactive effect of treasury stock.

	2025	2024	
Jumlah Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan	6.269.701	8.233.506	*Total Profit for the Year Attributable to Owner of the Parent Entity*
Jumlah Rata-Rata Tertimbang Saham Beredar - Saham Dasar	**8.479.490.328**	**8.479.490.328**	***Total Weighted Average Number of Outstanding Shares - Ordinary Shares***
Laba Bersih per Saham	0,000739	0,000971	***Profit Per Share***

26. SEGMEN OPERASI / *26. OPERATING SEGMENT*

Untuk tujuan pelaporan manajemen, saat ini Grup dibagi dalam 2 (dua) segmen usaha yaitu segmen usaha kapal tunda dan kapal tongkang dan armada penunjang lepas pantai. Segmen-segmen tersebut menjadi dasar pelaporan informasi segmen Grup.

For management reporting purposes, the Group is currently organized into 2 (two) business segments: tugboat and barge and offshore support vessel. The segments are become as basic in the reporting of segment information for the Group.

Manajemen melakukan penelaahan terhadap pelaporan internal Grup untuk menilai kinerja dan mengalokasikan sumber daya. Manajemen menentukan operasi segmen berdasarkan informasi ini.

Management review the Group's internal reporting in order to assess performance and allocate recources. Management has determined the operating segment based on this information

Informasi segmen yang berhubungan dengan segmen usaha Grup adalah sebagai berikut:

The segment information related to business segments of the Group is as follows:

	31 Desember/ *December 31, 2025*				
	Kapal *Self-Propelled Barge* / *Self-Propelled Barge Vessel*	**Kapal Penunjang Lepas Pantai/ *Offshore Support Vessel***	**Tidak Dapat Dialokasikan/ *Unallocated***	**Jumlah/ *Total***	
Pendapatan	2.027.964	11.790.910	--	13.818.874	*Revenues*
Beban Pokok Pendapatan	(1.669.853)	(5.496.472)	--	(7.166.325)	*Cost of Revenues*
Hasil Segmen	**358.111**	**6.294.438**	**--**	**6.652.549**	***Segment Result***
Beban Usaha	(175.524)	(1.020.523)	--	(1.196.047)	*Operating Expenses*
Pendapatan Lain-lain	696.916	137.754	130.950	965.620	*Other Incomes*
Beban Lain-lain	--	(1.115)	273	(842)	*Other Expenses*
Pendapatan Keuangan - Bersih	(319.575)	(5.566)	330.962	5.821	*Finance Income - Net*
Laba Sebelum Pajak	**559.928**	**5.404.988**	**462.185**	**6.427.101**	***Profit Before Income Tax***
Beban Pajak Penghasilan	(24.336)	(133.064)	--	(157.400)	*Income Tax*
Laba Tahun Berjalan	**535.593**	**5.271.923**	**462.185**	**6.269.701**	***Profit for the Year***
Aset Segmen	6.110.677	25.917.453	16.793.636	48.821.766	*Segment Assets*
Liabilitas Segmen	3.187.408	--	1.364.267	4.551.675	*Segment Liabilities*
Pengeluaran Modal	--	--	--	--	*Capital Expenditures*
Penyusutan	438.816	1.587.858	6.355	2.033.029	*Depreciation*

26. SEGMEN OPERASI (LANJUTAN) / *26. OPERATING SEGMENT (CONTINUED)*

	31 Desember/ *December 31, 2024*				
	Kapal *Self-Propelled Barge / Self-Propelled Barge Vessel*	Kapal Penunjang Lepas Pantai/ *Offshore Support Vessel*	Tidak Dapat Dialokasikan/ *Unallocated*	Jumlah/ *Total*	
Pendapatan	1.631.613	11.799.001	--	13.430.614	*Revenues*
Beban Pokok Pendapatan	(1.250.671)	(5.679.648)	--	(6.930.319)	*Cost of Revenues*
Hasil Segmen	**380.942**	**6.119.353**	**--**	**6.500.295**	***Segment Result***
Beban Usaha	(120.660)	(872.549)	--	(993.209)	*Operating Expenses*
Pendapatan Lain-lain	2.419.305	154.337	139.947	2.713.589	*Other Incomes*
Beban Lain-lain	(27)	(578)	(364)	(969)	*Other Expenses*
Pendapatan Keuangan - Bersih	(130.797)	(6.767)	302.485	164.921	*Finance Income - Net*
Laba Sebelum Pajak	**2.548.763**	**5.393.796**	**442.068**	**8.384.627**	***Profit Before Income Tax***
Beban Pajak Penghasilan	(19.579)	(131.542)	--	(151.121)	*Income Tax*
Laba Tahun Berjalan	**2.529.184**	**5.262.254**	**442.068**	**8.233.506**	***Profit for the Year***
Aset Segmen	11.489.092	18.806.528	12.967.049	43.262.669	*Segment Assets*
Liabilitas Segmen	4.216.628	225.850	821.028	5.263.506	*Segment Liabilities*
Pengeluaran Modal	7.440.000	--	340.437	7.780.437	*Capital Expenditures*
Penyusutan	274.279	1.735.969	6.469	2.016.717	*Depreciation*

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN / *27. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT*

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan / *a. Financial Risk Management Factors and Policies*

Dalam menjalankan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan, Grup menghadapi risiko keuangan yaitu risiko kredit, risiko likuiditas, risiko mata uang, dan risiko suku bunga. Grup mendefinisikan risiko-risiko tersebut sebagai berikut:

- Risiko kredit merupakan risiko yang muncul dikarenakan debitur tidak membayar semua atau sebagian piutang atau tidak membayar secara tepat waktu dan akan menyebabkan kerugian Grup.
- Risiko likuiditas merupakan risiko atas ketidakmampuan Grup membayar liabilitasnya pada saat jatuh tempo. Saat ini Grup berharap dapat membayar semua liabilitas pada saat jatuh tempo.
- Risiko mata uang merupakan risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan nilai tukar mata uang asing.
- Risiko suku bunga terdiri dari risiko suku bunga atas nilai wajar, yaitu risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan suku bunga pasar, dan risiko suku bunga atas arus kas, yaitu risiko arus kas di masa datang akan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar.

In its operating, investing and financing activities, the Group are exposed to the following financial risks: credit risk, liquidity risk and market risk and define those risks as follows:

- *Credit risk represents risk due to the possibility that a customer will not repay all or a portion of a receivable or will not repay in a timely manner and therefore will cause a loss the Group.*
- *Liquidity risk represents risk of the Group's inability to repay all their liabilities at maturity date. At present the Group does expect to pay all liabilities at their contractual maturity.*
- *Foreign currency risk represents fluctuation of financial instrument caused by changes of foreign currency exchange.*
- *Interest rate risk consists of fair value interest rate risk, which is the risk of fluctuation of financial instrument caused by changes in in market interest rate, and cash flow interest rate risk, which is the risk that the future cash flow of a financial instruments will fluctuate due to changes in market interest rate.*

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Dalam rangka untuk mengelola risiko tersebut secara efektif, Direksi Grup telah menyetujui beberapa strategi untuk pengelolaan risiko keuangan, yang sejalan dengan tujuan Grup. Pedoman ini menetapkan tujuan dan tindakan yang harus diambil dalam rangka mengelola risiko keuangan yang dihadapi Grup.

Pedoman utama dari kebijakan ini adalah sebagai berikut:
- Meminimalkan dampak dari perubahan mata uang dan risiko pasar atas semua jenis transaksi dengan menyediakan cadangan mata uang yang cukup.
- Memaksimalkan penggunaan lindung nilai alamiah yang menguntungkan sebanyak mungkin off-setting alami antara pendapatan dan biaya dan hutang piutang dalam mata uang yang sama; dan
- Semua kegiatan manajemen risiko keuangan dilakukan secara bijaksana, konsisten, dan mengikuti praktik pasar terbaik.

Risiko Kredit

Grup mengelola risiko kredit terkait dengan simpanan dana di bank dan penempatan deposito berjangka dengan hanya menggunakan bank-bank yang memiliki reputasi dan predikat yang baik untuk mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank.

Terkait dengan kredit yang diberikan kepada pelanggan, Grup mengendalikan eksposur risiko kredit dengan menetapkan kebijakan atas persetujuan atau penolakan kontrak kredit baru. Kepatuhan atas kebijakan tersebut dipantau oleh Direksi. Sebagai bagian dari proses dalam persetujuan atau penolakan tersebut, reputasi dan jejak rekam pelanggan menjadi bahan pertimbangan. Saat ini, tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan dan dapat jaminan atas piutang usaha yang dimiliki.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan.

27. *FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)*

a. *Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)*

In order to effectively manage those risks, the directors of the Group has approved some strategies for the management of financial risks, which are in line with corporate objectives. These guidelines set up objectives and action to be taken in order to manage the financial risks that the Group faces.

The Major guidelines of this policy are the following:
- *Minimize effect of changes in foreign exchange and market risk for all kind of transactions by providing adequate foreign currencies reserve;*
- *Maximize the use of "natural hedge" favouring as much as possible the natural off-setting of revenue and costs and payables receivables denominated in the same currency; and*
- *All financial risk management activities carried out on a prudent, consistent basis, and following the best market practices.*

Credit Risk

The Group manage credit risk exposed from its deposits in banks and time deposits by using banks with good reputation and ratings to mitigate financial loss through potential failure of the banks.

In respect of credit exposures given to customer, the Group controls its exposure to credit risk by setting its policy in approval or rejection of new credit contract. Compliance to the policy is monitored by the Board of Director. As part of the process in approval or rejection, the customer reputation and track record is taking into consideration. There are no significant concentrations of credit risk and no required collateral for the trade receivable.

At the reporting date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the statements of financial position.

	2025	2024	
Aset			***Assets***
Kas pada Bank dan Setara Kas	12.430.060	9.403.773	*Cash in Bank and Cash Equivalents*
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya	775.770	471.509	*Restricted Time Deposits*
Piutang Usaha - Bersih	3.312.386	2.646.869	*Trade Receivables - Net*
Aset Tidak Lancar Lainnya			*Other Non Current Assets*
- Jaminan Deposit	14.773	14.504	*- Security Deposits*
Jumlah	**16.532.989**	**12.536.655**	***Total***

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Kualitas Kredit Aset Keuangan

Kualitas kredit dari aset keuangan baik yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dapat dinilai dengan mengacu pada peringkat kredit eksternal (jika tersedia) atau mengacu pada informasi historis mengenai tingkat gagal bayar debitur.

Kualitas kredit piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Belum Jatuh Tempo dan Tidak Mengalami Penurunan Nilai	1.451.662	1.039.578	*Neither Past Due Nor Impaired*
Telah Jatuh Tempo dan Tidak Mengalami Penurunan Nilai	1.860.724	1.607.291	*Past Due Nor Impaired*
Mengalami penurunan nilai	107.322	129.488	*Impaired*
Jumlah	**3.419.708**	**2.776.357**	***Total***

Kategori penilaian risiko kredit internal Grup adalah sebagai berikut:

Kategori/ *Category*	Deskripsi/ *Description*	Dasar pengakuan Kerugian Kredit yang Diharapkan/ *Basis of recognising Expected Credit Losses*
1	Risiko kredit rendah/*Low credit risks* (#1)	12 bulan Kerugian Kredit Ekspektasian/*12-months Expected Credit Losses*
2	Peningkatan risiko kredit yang tidak signifikan sejak pengakuan awal dan aset keuangan telah jatuh tempo ≤ 30 hari/*Non-significant increase in credit risks since initial recognition and financial asset is ≤ 30 days past due* (#1)	12 bulan Kerugian Kredit Ekspektasian/*12-months Expected Credit Losses*
3	Peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal atau aset keuangan telah jatuh tempo > 30 hari/*Significant increase in credit risks since initial recognition or financial asset is > 30 days past due* (#2)	Kerugian Kredit Ekspektasian seumur hidup/*Lifetime Expected Credit Losses*
4	Bukti menunjukkan bahwa aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit/*Evidence indicates that financial asset is credit-impaired (#3)*	Selisih antara nilai tercatat bruto aset keuangan dan nilai kini estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan dengan suku bunga efektif asli aset keuangan/*Difference between financial assets gross carrying amount and present value of estimated future cash flows discounted at the financial assets original effective interest rate.*
5	Bukti menunjukkan bahwa Grup tidak memiliki ekspektasi yang wajar untuk memulihkan jumlah penghapusan/*Evidence indicates that the Group has no reasonable expectations of recovering the write off amount* (#4)	Penghapusan/*Written off.*

27. *FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)*

a. *Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)*

Credit Quality of Financial Assets

The credit quality of financial assets, whether past due or not impaired, can be assessed by referring to external credit ratings (if available) or by reference to historical information regarding the debtor's default rates.

The quality of trade receivables is as follows:

The Group's internal credit risk grading categories are as follows:

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Kualitas Kredit Aset Keuangan (Lanjutan)

#1. Risiko kredit rendah

Aset keuangan ditentukan memiliki risiko kredit rendah jika aset keuangan memiliki risiko gagal bayar yang rendah, pihak lawan memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam waktu dekat dan perubahan negatif dalam kondisi ekonomi dan bisnis dalam jangka panjang. dapat, tetapi tidak harus, mengurangi kemampuan pihak lawan untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya. Umumnya, ini adalah kasus ketika Grup menilai dan menentukan bahwa debitur telah, sedang dan sangat mungkin, di masa yang akan datang dan selama jangka waktu (kontrak) dari aset keuangan, dalam posisi keuangan yang memungkinkan debitur untuk menyelesaikan aset keuangan pada saat jatuh tempo.

#2. Peningkatan risiko kredit yang signifikan

Dalam menilai apakah risiko kredit aset keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Grup membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada aset keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi pada aset keuangan pada tanggal pengakuan awal, dan dianggap informasi yang wajar dan mendukung, yang tersedia tanpa biaya atau upaya yang tidak semestinya, yang merupakan indikasi peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal. Dalam menilai signifikansi perubahan dalam risiko gagal bayar, Grup mempertimbangkan baik lewat jatuh tempo (yaitu apakah sudah lebih dari 30 hari lewat jatuh tempo) dan informasi kuantitatif dan kualitatif berwawasan ke depan. Informasi berwawasan ke depan mencakup penilaian kinerja terbaru dan posisi keuangan debitur, disesuaikan dengan prospek masa depan Grup atas industri di mana debitur beroperasi berdasarkan informasi yang diperoleh secara independen dan berita terbaru atau pembicaraan pasar tentang debitur, sebagaimana berlaku. Dalam penilaiannya, Grup secara umum, misalnya, menilai apakah penurunan kinerja keuangan dan/atau posisi keuangan, perubahan buruk dalam lingkungan ekonomi (negara dan industri tempat debitur beroperasi), penurunan risiko kredit debitur, dll. Sejalan dengan ekspektasi pada tanggal pengakuan awal aset keuangan. Terlepas dari hasil penilaian di atas, Grup berasumsi bahwa risiko kredit atas aset keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal ketika pembayaran kontrak telah jatuh tempo > 30 hari, kecuali Grup memiliki informasi yang wajar dan dapat didukung yang menunjukkan sebaliknya.

27. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)

a. Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)

Credit Quality of Financial Assets (Continued)

#1. Low credit risk

The financial asset is determined to have low credit risk if the financial assets have a low risk of default, the counterparty has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term and adverse changes in economic and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the counterparty to fulfil its contractual cash flow obligations. Generally, this is the case when the Company assesses and determines that the debtor has been, is in and is highly likely to be, in the foreseeable future and during the (contractual) term of the financial asset, in a financial position that will allow the debtor to settle the financial asset as and when it falls due.

#2. Significant increase in credit risk

In assessing whether the credit risk of the financial asset has increased significantly since initial recognition, the Group compares the risk of default occurring on the financial asset as of reporting date with the risk of default occurring on the financial asset as of date of initial recognition, and considered reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition. In assessing the significance of the change in the risk of default, the Group considers both past due (i.e. whether it is more than 30 days past due) and forward looking quantitative and qualitative information. Forward looking information includes the assessment of the latest performance and financial position of the debtor, adjusted for the Group's future outlook of the industry in which the debtor operates based on independently obtained information and the most recent news or market talks about the debtor, as applicable. In its assessment, the Group will generally, for example, assess whether the deterioration of the financial performance and/or financial position, adverse change in the economic environment (country and industry in which the debtor operates), deterioration of credit risk of the debtor, etc. is in line with its expectation as of the date of initial recognition of the financial asset. Irrespective of the outcome of the above assessment, the Group presumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly since initial recognition when contract payments are > 30 days past due, unless the Group has reasonable and supportable information that demonstrates otherwise.

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Kualitas Kredit Aset Keuangan (Lanjutan)

#3. Kredit mengalami penurunan nilai

Dalam menentukan apakah aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit, Grup menilai apakah satu peristiwa atau lebih yang memiliki dampak merugikan pada estimasi arus kas masa depan dari aset keuangan telah terjadi. Bukti aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit mencakup data yang dapat diobservasi:

- Kesulitan keuangan yang signifika dari debitur;
- Pelanggaran kontrak, seperti wanprestasi atau jatuh tempo lebih dari 90 hari;
- Terdapat kemungkinan bahwa debitur akan dinyatakan pailit atau reorganisasi keuangan lainnya; atau
- Hilangnya pasar aktif dari aset keuangan karena kesulitan keuangan.

#4. Penghapusan

Secara umum, Grup menghapus, sebagian atau seluruhnya, aset keuangan ketika Grup menilai bahwa tidak ada prospek pemulihan yang realistis dari jumlah tersebut sebagaimana dibuktikan oleh, sebagai contoh, kurangnya aset atau sumber pendapatan debitur yang dapat menghasilkan arus kas yang cukup untuk membayar kembali jumlah yang dikenakan penghapusan.

Grup melakukan evaluasi kredit berkelanjutan atas kondisi keuangan pihak lawan dan umumnya tidak memerlukan jaminan.

Grup tidak memiliki eksposur kredit yang signifikan kepada pihak lawan tunggal atau grup pihak lawan mana pun yang memiliki karakteristik serupa.

Piutang Usaha (Catatan 5)

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya untuk semua piutang usaha. Oleh karena itu, Grup tidak mengidentifikasi perubahan dalam risiko kredit, melainkan mengukur penyisihan berdasarkan kerugian kredit ekspektasian sepanjang kepemilikan aset pada tanggal pelaporan.

Tingkat kerugian ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran penjualan dan kerugian kredit historis terkait selama periode penjualan tersebut. Tingkat kerugian historis disesuaikan untuk mencerminkan informasi terkini dan informasi forward-looking mengenai faktor-faktor makroekonomi yang memengaruhi kemampuan pelanggan untuk melunasi piutang.

27. *FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)*

a. *Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)*

Credit Quality of Financial Assets (Continued)

#3. Credit impaired

In determining whether financial assets are credit-impaired, the Group assesses whether one or more events that have a detrimental impact on the estimated future cashflows of the financial asset have occurred. Evidence that a financial asset is credit impaired includes the following observable data:

- *Significant financial difficulty of the debtor;*
- *Breach of contract, such as a default or being more than 90 days past due;*
- *It is becoming probable that the debtor will enter bankruptcy or other financial reorganisation; or*
- *The disappearance of an active market for the financial asset because of financial difficulties.*

#4. Write off

Generally, the Group writes off, partially or fully, the financial asset when it assesses that there is no realistic prospect of recovery of the amount as evidenced by, for example, the debtor's lack of assets or income sources that could generate sufficient cashflows to repay the amounts subjected to the write-off.

The Group performs ongoing credit evaluation of its counterparties' financial condition and generally does not require collateral.

The Group does not have any significant credit exposure to any single counterparty or any groups of counterparties having similar characteristics.

Trade Receivables (Note 5)

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss which uses a lifetime expected loss allowance for trade receivables. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognise allowance based on lifetime expected credit loss at each reporting date.

The expected credit loss are based on the payment profiles of sales and the corresponding historical credit loss experienced within this sales period. The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables.

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Kualitas Kredit Aset Keuangan (Lanjutan)

Piutang Usaha (Catatan 5) (Lanjutan)

Tingkat kerugian ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran penjualan dan kerugian kredit historis terkait selama periode penjualan tersebut. Tingkat kerugian historis disesuaikan untuk mencerminkan informasi terkini dan informasi forward-looking mengenai faktor-faktor makroekonomi yang memengaruhi kemampuan pelanggan untuk melunasi piutang.

Kas pada Bank, Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya dan Jaminan Deposit (Catatan 4,10 dan 12)
Grup menilai kinerja dan posisi keuangan terbaru dari pihak lawan, menyesuaikan dengan prospek masa depan industri tempat pihak lawan beroperasi, dan menyimpulkan bahwa tidak ada peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak pengakuan awal aset keuangan. Oleh karena itu, Grup mengukur penyisihan kerugian penurunan nilai menggunakan kerugian kredit ekspektasian 12 bulan dan menetapkan bahwa kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan selain piutang usaha tidak signifikan.

Risiko Likuiditas
Grup berharap dapat membayar semua liabilitas pada saat jatuh tempo. Untuk memenuhi komitmen kas, Grup berharap kegiatan operasinya dapat menghasilkan arus kas masuk yang cukup. Grup menjaga likuiditas operasionalnya dengan cara mempercepat upaya penagihan piutang usaha, menjual aset kapal yang dimiliki, melakukan efisiensi terhadap biaya operasionalnya serta terus menerus memonitor perkiraan dan arus kas aktual dan menyesuaikan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Tabel berikut memperlihatkan liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi berdasarkan sisa umur jatuh temponya:

27. *FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)*

a. *Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)*

Credit Quality of Financial Assets (Continued)

Trade Receivables (Note 5) (Continued)

The expected credit loss are based on the payment profiles of sales and the corresponding historical credit loss experienced within this sales period. The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables.

Cash in Banks, Restricted Time Deposits and Security Deposits (Note 4, 10 and 12)
The Group assessed the latest performance and financial position of the counterparties, adjusted for future outlook of the industry in which the counterparties operate in, and concluded that there has been no significant increase in the credit risk since the initial recognition of the financial assets. Accordingly, the Group measured the impairment loss allowance using 12-month expected credit losses and determined that expected credit losses for those financial assets other than trade receivables are not significant.

Liquidity Risk
The Group does expect to pay all liabilities at their maturity. In order to meet cash commitment, the Group expects its operating activities able to generate sufficient cash inflow. The Group manages its operational liquidity by accelerating efforts to collect receivables, selling its owned vessels, make efficiency to its operational costs, and continuously monitoring forecast and actual cash flows and adjusting the maturity profile of financial assets and liabilities.

The following table shows financial liabilities measured at amortized cost based on outstanding aging schedule:

	2025				
	Belum Jatuh Tempo/*Not Yet Due*				
	0-1 tahun/ *year*	1-3 tahun/*year*	> 3 tahun/*year*	Jumlah/*Total*	
Utang Usaha	931.408	--	--	931.408	*Trade Payables*
Beban Akrual	346.886	--	--	346.886	*Accrued Expenses*
Utang Bank	872.544	2.314.864	--	3.187.408	*Bank Loan*
Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	10.493	910	--	11.403	*Due to Non-Bank Financial Institution*
Jumlah	**2.161.331**	**2.315.774**	**--**	**4.477.105**	***Total***

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Risiko Likuiditas (Lanjutan)

Tabel berikut memperlihatkan liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi berdasarkan sisa umur jatuh temponya: (Lanjutan)

27. *FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)*

a. *Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)*

Liquidity Risk (Continued)

The following table shows financial liabilities measured at amortized cost based on outstanding aging schedule: (Continued)

	2024				
	Belum Jatuh Tempo/*Not Yet Due*				
	0-1 tahun/ *year*	1-3 tahun/*year*	> 3 tahun/*year*	Jumlah/*Total*	
Utang Usaha	444.807	--	--	444.807	*Trade Payables*
Beban Akrual	541.760	--	--	541.760	*Accrued Expenses*
Utang Bank	906.216	3.310.412	--	4.216.628	*Bank Loan*
Utang Ke Lembaha Keungan Non-Bank	10.115	11.843	--	21.958	*Due to Related Party - Non Trade*
Jumlah	**1.902.898**	**3.322.255**	**--**	**5.225.153**	***Total***

Risiko Suku Bunga

Risiko suku bunga pada Grup yang berpengaruh signifikan adalah utang bank. Untuk meminimalkan risiko ini, Grup selalu berusaha menjaga aliran kas dengan mengatur waktu pembayaran dengan mempertimbangkan kurs yang berlaku pada saat akan dilakukan pembayaran, serta merencanakan secara cermat alokasi penempatan dana dalam mata uang asing, untuk mengantisipasi perubahan kurs yang signifikan pada sisi liabilitas serta menghindari spekulasi ambil keuntungan atas penempatan dana dalam mata uang asing.

Tabel berikut ini menunjukan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat pertukaran tingkat bunga pinjaman. Dengan asumsi variabel lain konstan, laba sebelum beban pajak konsolidasian dipengaruhi oleh tingkat suku bunga mengambang sebagai berikut:

Interest Rate Risk

The Group's significant interest rate risk is bank loan. To minimizing this risk, the Group always trying to maintain cash flows by arranging the time of payment by considering the exchange rate prevailing at the time of payment will be made, and carefully plan the placement allocation of funds in foreign currency, to anticipate significant of exchange rates changes on the liabilities side and to avoid speculation of take advantage in the placement of funds in foreign currency.

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in interest rates on that portion of loans. With all other variables held constant, the consolidated income before tax expenses is affected by the impact on floating rate loans as follows:

	2025	2024	
Dampak Terhadap Laba Sebelum Beban Pajak :			***Impact on Profit Before Tax Expenses:***
Kenaikan dalam Satuan Poin (+100)	(37.597)	(15.581)	*Increase in Basis Point (+100)*
Penurunan dalam Satuan Poin (+100)	37.597	15.581	*Decrease in Basis Point (+100)*

Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing

Risiko mata uang asing pada Grup tidak signifikan karena kegiatan operasional Grup dan transaksi pinjaman menggunakan mata uang Dolar AS sesuai dengan mata uang fungsionalnya. Untuk meminimalkan risiko ini, Grup selalu berusaha menjaga aliran kas dengan mengatur waktu pembayaran dengan mempertimbangkan kurs yang berlaku pada saat akan dilakukan pembayaran, serta merencanakan secara cermat alokasi penempatan dana dalam mata uang asing, untuk mengantisipasi perubahan kurs yang signifikan pada sisi liabilitas serta menghindari spekulasi ambil keuntungan atas penempatan dana dalam mata uang asing.

Foreign Exchange Risk

The foreign currency risk in the Group is not significant due to the Group's operational activities and loans transaction are denominated in US Dollars in accordance with its functional currency. To minimizing this risk, the Group always trying to maintain cash flows by arranging the time of payment by considering the exchange rate prevailing at the time of payment will be made, and carefully plan the placement allocation of funds in foreign currency, to anticipate significant of exchange rates changes on the liabilities side and to avoid speculation of take advantage in the placement of funds in foreign currency.

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Tabel berikut ini menunjukan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat pertukaran Dolar AS terhadap mata uang asing, dengan asumsi variabel lain konstan, dampak terhadap laba sebelum beban pajak penghasilan konsolidasian sebagai berikut:

27. *FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)*

a. *Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)*

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in the US Dollar exchange rate against foreign currency, with all other variable held constant, with the effect to the consolidated income before income tax expense as follows:

	2025	2024	
Dampak Terhadap Laba Sebelum Beban Pajak :			***Impact on Profit Before Tax Expenses:***
Perubahan Tingkat Pertukaran Dolar Singapura Terhadap Dolar AS (1%)	154	(681)	*Change in Singapore Dolar Exchange Rate Against the US Dolar (1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Rupiah Terhadap Dolar AS (1%)	(44.554)	(31.441)	*Change in Rupiah Exchange Rate Against the US Dolar (1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Baht Terhadap Dolar AS (1%)	(121)	(194)	*Change in Baht Exchange Rate Against the US Dolar (1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Ringgit Terhadap Dolar AS (1%)	37	36	*Change in Ringgit Exchange Rate Against the US Dolar (1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Yen Terhadap Dolar AS (1%)	0	0	*Change in Yen Exchange Rate Against the US Dolar (1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Dolar Singapura Terhadap Dolar AS (-1%)	(154)	681	*Change in Singapore Dolar Exchange Rate Against the US Dolar (-1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Rupiah Terhadap Dolar AS (-1%)	44.554	31.441	*Change in Rupiah Exchange Rate Against the US Dolar (-1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Baht Terhadap Dolar AS (-1%)	121	194	*Change in Baht Exchange Rate Against the US Dolar (-1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Ringgit Terhadap Dolar AS (-1%)	(37)	(36)	*Change in Ringgit Exchange Rate Against the US Dolar (-1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Yen Terhadap Dolar AS (-1%)	(0)	(0)	*Change in Yen Exchange Rate Against the US Dolar (-1%)*

Estimasi Nilai Wajar

Tabel di bawah ini mengikhtisarkan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar instrumen keuangan Grup yang dinyatakan dalam posisi keuangan 31 Desember 2025 dan 2024:

Fair Value Estimation

The table below summarizes the carrying amount and fair value estimate of the Group's financial instruments which are stated in the financial position of December 31, 2025 and 2024:

	31 Desember 2025/ *December 31, 2025*		31 Desember 2024/ *December 31, 2024*		
	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount* Rp	Nilai Wajar/ *Fair Value* Rp	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount* Rp	Nilai Wajar/ *Fair Value* Rp	
Aset Keuangan					***Financial Assets***
Kas pada Bank dan Setara Kas	12.430.060	12.430.060	9.403.773	9.403.773	*Cash in Banks and Cash Equivalents*
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya	775.770	775.770	471.509	471.509	*Restricted Time Deposits*
Piutang usaha - Bersih	3.312.386	3.312.386	2.646.869	2.646.869	*Trade Receivables - Net*
Aset Tidak lancar Lainnya					*Other Non-Current Assets:*
Jaminan Deposit	14.773	14.773	14.504	14.504	*Security Deposits*
Jumlah	**16.532.989**	**16.532.989**	**12.536.655**	**12.536.655**	***Total***

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

27. *FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)*

a. *Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)*

	31 Desember 2025/ *December 31, 2025*		31 Desember 2024/ *December 31, 2024*		
	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount* Rp	Nilai Wajar/ *Fair Value* Rp	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount* Rp	Nilai Wajar/ *Fair Value* Rp	
Liabilitas Keuangan					***Financial Liabilities***
Utang Usaha	931.408	931.408	444.807	444.807	*Trade Payables*
Beban Akrual	346.886	346.886	541.760	541.760	*Accrued Expenses*
Utang Bank	3.187.408	3.187.408	4.216.628	4.216.628	*Bank Loan*
Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	11.403	11.403	21.958	21.958	*Due to Non-Bank Financial Institution*
Jumlah	**4.477.105**	**4.477.105**	**5.225.153**	**5.225.153**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai wajarnya sebagai berikut:

1. Kas dan setara kas, deposito yang dibatasi penggunaannya dan piutang usaha merupakan aset keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam 12 bulan sehingga nilai tercatat aset keuangan tersebut telah mencerminkan nilai wajar dari aset keuangan tersebut.
2. Nilai wajar jaminan pelaksanaan dan jaminan deposit diasumsikan memiliki nilai yang sama dengan nilai tercatatnya karena pengembaliannya yang bisa dilakukan setiap saat tanpa batas waktu dan tergantung dari kesinambungan perjanjian kontrak yang disepakati bersama.
3. Utang usaha dan beban akrual merupakan liabilitas jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut telah mencerminkan nilai wajar dari liabilitas keuangan tersebut.
4. Utang bank, utang ke lembaga keuangan non- bank dan utang pihak berelasi - non usaha merupakan pinjaman yang memiliki suku bunga variabel yang disesuaikan dengan pergerakan suku bunga pasar sehingga nilai tercatat kewajiban keuangan tersebut telah mendekati nilai wajar.

As of December 31, 2025 and 2024, the carrying amount of financial assets and liabilities approached their fair values as follows:

1. *Cash and cash equivalents, restricted time deposits and trade receivables are due within 12 months, thus the carrying value of the financial assets approximate the fair values of the financial assets.*
2. *The fair value of performance bonds and security deposits represent of its carrying value since the repayment can be occured anytime with no time limitation and depend on the continuity of the mutually agreed contract agreement.*
3. *Trade payables and accrual expenses are current liabilities are due within 12 months, thus the carrying value of the financial liabilities approximate the fair values of the financial liabilities.*
4. *Bank loan, due to non-bank financial institution, and due to related parties - non trade represent are floating interest rates which are adjusted in the movements of market interest rates, thus the carrying values of the financial liabilities approximate their fair value.*

b. Manajemen Permodalan

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan terpeliharanya rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menerbitkan saham baru atau mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Kebijakan Grup adalah untuk mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

b. *Capital Management*

The main objective of the Group's capital management is to ensure the maintenance of a healthy capital ratio to support the business and maximize returns for shareholders.

The Group manages the capital structure and makes adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group can issue new shares or seek funding through loans. The Group's policy is to maintain a healthy capital structure in order to secure access to finance at a reasonable cost.

28. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING / *28. MONETERY ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES*

	31 Desember/ *December 31,* 2025						
	IDR	SGD	THB	JPY	MYR	Ekuivalen US Dolar/ *US Dolar Equivalent*	
Aset							***Assets***
Kas dan Setara Kas	2.051.627.517	77.782	--	66.000	15.025	186.980	*Cash and Cash Equivalent*
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya	--	--	--	--	--	--	*Restricted Time Deposits*
Piutang Usaha	2.140.443.408	--	--	--	--	127.544	*Trade Receivables*
	4.192.070.925	77.782	--	66.000	15.025	314.524	
Liabilitas							***Liabilities***
Utang Usaha	7.810.267.617	10.371	381.752	--	--	485.587	*Trade Payables*
Utang Bank	53.491.081.056	--	--	--	--	3.187.408	*Bank Loan*
Utang ke Lembaga Keuangan Non-Bank	191.327.629	--	--	--	--	11.403	*Due to Non-Bank Financial Institution*
Beban Akrual	5.173.336.794	47.695	--	--	--	345.408	*Accrued Expenses*
	66.666.013.096	58.066	381.752	--	--	4.029.806	
Jumlah Aset/ (Liabilitas) Bersih	**(62.473.942.171)**	**19.717**	**(381.752)**	**66.000**	**15.025**	**(3.715.282)**	***Total Net Asset/ (Liabilities)***

	31 Desember/ *December 31,* 2024						
	IDR	SGD	THB	JPY	MYR	Ekuivalen US Dolar/ *US Dolar Equivalent*	
Aset							***Assets***
Kas dan Setara Kas	18.457.108.239	83.875	--	66.000	15.905	1.208.327	*Cash and Cash Equivalent*
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya	1.093.396.200	--	--	--	--	67.681	*Restricted Time Deposits*
Piutang Usaha	4.307.221.486	--	--	--	--	266.503	*Trade Receivables*
	23.857.725.925	83.875	--	66.000	15.905	1.542.511	
Liabilitas							***Liabilities***
Utang Usaha	4.750.464.336	36.947	657.159	--	--	340.530	*Trade Payables*
Utang Bank	68.120.000.000	--	--	--	--	4.216.628	*Bank Loan*
Utang ke Lembaga Keuangan Non-Bank	354.738.623	--	--	--	--	21.958	*Due to Non-Bank Financial Institution*
Beban Akrual	1.447.420.234	139.213	--	--	--	192.225	*Accrued Expenses*
	74.672.623.193	176.160	657.159	--	--	4.771.341	
Jumlah Aset/ (Liabilitas) Bersih	**(50.814.897.268)**	**(92.285)**	**(657.159)**	**66.000**	**15.905**	**(3.228.830)**	***Total Net Asset/ (Liabilities)***

29. AKTIVITAS YANG TIDAK MEMPENGARUHI ARUS KAS

Tambahan informasi mengenai laporan arus kas terkait dengan aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas sebagai berikut:

29. ACTIVITIES NON AFFECTING CASH FLOWS

Additional information regarding the statements of cash flows relating to activities that do not affect cash flows are as follows:

2025	2024	
Penambahan Aset Tetap melalui:		*Addition of Fixed Asset through:*
Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank (Catatan 16)	-- / 36.297	*Due to Non-Bank Financial Institution (Note 16)*
Pengurangan Utang Usaha melalui:		*Deduction of Trade Payable through:*
Penghapusan Utang Usaha Pihak Berelasi (Catatan 9 & 23)	-- / 2.469.967	*Write-off of Related Party Trade Payable (Note 9 & 23)*

30. IKATAN DAN PERJANJIAN

Pada 16 Desember 2024, Grup mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan Sally dan Latip, pemegang saham, untuk menyewa ruang perkantoran dengan luas sekitar 266,09 m2 yang berlokasi di gedung The City Tower Batavia, Jakarta Pusat, selama periode yang dimulai dari 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2025 dengan harga sewa sebesar Rp250.000 per m2.

Jumlah biaya sewa untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024, masing-masing sebesar USD48.355 dan USD50.331, dan jaminan deposit atas transaksi ini pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar USD12.313 (Catatan 9, 12 dan 22).

30. COMMITMENT AND AGREEMENTS

On December 16, 2024, the Group entered into lease agreement with Sally and Latip, the shareholders, to rent office space with an area of approximately 266.09 sqm that located in the building of The City Tower Batavia, Jakarta Centre, for the periode started from January 1 up to December 31, 2025 with the lease price by Rp250,000 per square meter.

Total rental expenses for the year ended December 31, 2025 and 2024 amounted to USD48,355 and USD50,331, respectively, and security deposits for this transaction as of December 31, 2025 and 2024, amounted to USD12,313, respectively (Notes 9, 12 and 22).

31. REKLASIFIKASI AKUN

Akun tertentu pada laporan keuangan konsolidasi 31 Desember 2024 telah direklasifikasi agar sesuai dengan penyajian akun pada laporan keuangan 31 Desember 2025.

31. RECLASSIFICATION OF ACCOUNT

Certain figures as of December 31, 2024 has been reclassified to confirm to December 31, 2025 consolidated financial statement presentation.

	31 Desember 2024 / December 31, 2024			
	Sebelum Reklasifikasi/ *Before Reclassification*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Setelah Reklasifikasi/ *After Reclassification*	
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain				***Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income***
Beban Pajak Penghasilan	(151.121)	151.121	--	*Income Tax Expense*
Beban Pajak Final	--	(151.121)	(151.121)	*Final Tax Expense*

32. INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN

Grup menerbitkan laporan keuangan konsolidasian yang merupakan laporan keuangan utama, informasi keuangan tambahan PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk (Entitas Induk), dimana investasi pada entitas anak dicatat dengan metode harga perolehan, disajikan untuk menganalisa hasil usaha entitas induk saja. Informasi keuangan tambahan PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk (Entitas Induk) yang disajikan pada Lampiran I - Lampiran IV harus dibaca bersamaan dengan laporan keuangan konsolidasian PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk dan entitas anak.

32. SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION

The Group published the consolidated financial statements as its primary financial statements. The supplementary financial statements of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk (Parent Entity) which account for investment in subsidiaries using the cost method, and have been prepared in order that the parent entity's result of operations can be analyzed. The supplementary financial information of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk (Parent Entity) which presented in Attachment I - Attachment IV should be read in conjuction with the consolidated financial statements of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk and subsidiaries.

33. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Manajemen Grup bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi pada tanggal 27 Maret 2026.

33. MANAGEMENT RESPONSIBILITY ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The management of the Group is responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements which were authorized by Directors for issuance on March 27, 2026.

Lampiran I
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Entitas Induk Saja)
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Attachment I
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Parent Entity Only)
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2025 AND 2024
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	2025	2024	
ASET			***ASSETS***
ASET LANCAR			***CURRENT ASSETS***
Kas dan Setara Kas	12.164.403	9.115.582	*Cash and Cash Equivalents*
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya	775.770	471.509	*Restricted Time Deposits*
Piutang Usaha			*Trade Receivables*
Pihak Berelasi	322.050	2.362.633	*Related Parties*
Pihak Ketiga	4.051.068	2.067.346	*Third Parties*
Persediaan	61.583	187.019	*Inventories*
Pajak Dibayar di Muka	1.700	18.643	*Prepaid Taxes*
Biaya Dibayar di Muka dan Uang Muka	137.264	209.515	*Prepaid Expenses and Advances*
Jumlah Aset Lancar	**17.513.838**	**14.432.247**	***Total Current Assets***
ASET TIDAK LANCAR			***NON-CURRENT ASSETS***
Investasi Saham*)	24.256.388	24.256.388	*Investment*)*
Aset Tetap - Bersih	26.131.403	23.719.056	*Fixed Assets - Net*
Aset Tidak Lancar Lainnya	14.313	14.313	*Other Non-Current Assets*
Jumlah Aset Tidak Lancar	**50.402.104**	**47.989.757**	***Total Non-Current Assets***
JUMLAH ASET	**67.915.942**	**62.422.004**	***TOTAL ASSETS***
LIABILITAS DAN EKUITAS			***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS JANGKA PENDEK			***CURRENT LIABILITIES***
Utang Usaha			*Trade Payables*
Pihak Berelasi	616.515	897.993	*Related Parties*
Pihak Ketiga	536.033	327.661	*Third Parties*
Utang Pajak	47.915	14.674	*Taxes Payables*
Utang Lain-lain - Pihak Ketiga	7.755	8.054	*Other Payables - Third Parties*
Beban Akrual	82.494	439.092	*Accrued Expenses*
Bagian Jangka Pendek - Utang Bank	872.544	906.216	*Current Portion of Bank Loan*
Bagian Jangka Pendek - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	10.493	10.115	*Current Portion of Due to Non-Bank Financial Institution*
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	**2.173.749**	**2.603.805**	***Total Current Liabilities***
LIABILITAS JANGKA PANJANG			***NON-CURRENT LIABILITIES***
Bagian Jangka Panjang - Utang Bank	2.314.864	3.310.412	*Long Term Portion of Bank Loan*
Bagian Jangka Panjang - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	910	11.843	*Long Term Portion of Due to Non-Bank Financial Institution*
Utang Pihak Berelasi - Non Usaha	--	--	*Due to Related Party*
Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	18.900	15.625	*Post-Employement Benefit Obligations*
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	**2.334.674**	**3.337.880**	***Total Non-Current Liabilities***
JUMLAH LIABILITAS	**4.508.423**	**5.941.685**	***TOTAL LIABILITIES***
EKUITAS			***EQUITY***
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk:			***Equity Attributable to Owners of the Parent Entity:***
Modal Saham - Nilai Nominal Rp150 (dalam Rupiah penuh) per saham seri A dan Rp50 (dalam Rupiah penuh) per saham seri B			*Capital Stock - Par Value of Rp150 (in full rupiah) par value per share of serie A and Rp50 (in full Rupiah) par value per share of serie B*
Modal Dasar - 3.578.050.832 saham seri A dan 29.265.847.504 saham seri B			*Authorized Capital - 3,578,050,832 shares of serie A and 29,265,847,504 share of serie B*
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh - 3.578.050.832 saham seri A dan 4.901.439.496 saham seri B	71.289.749	71.289.749	*Issued and Fully Paid - 3,578,050,832 shares of serie A and 4.901.439.496 shares of serie B*
Tambahan Modal Disetor	33.180.992	33.180.992	*Additional Paid-in Capital*
Penghasilan Komprehensif Lainnya	589.122	587.895	*Other Comprehensive Income*
Saldo Laba (Defisit)			*Retained Earnings (Deficit)*
Telah ditentukan penggunaannya	30.000	30.000	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaannya	(41.682.344)	(48.608.317)	*Unappropriated*
Jumlah Ekuitas	**63.407.519**	**56.480.319**	***Total Equity***
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	**67.915.942**	**62.422.004**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

*) Investasi pada entitas anak disajikan dengan metode biaya

*) *Investment in subsidiaries is presented at cost*

Lampiran II
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Entitas Induk Saja)
LAPORAN LABA RUGI DAN
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Attachment II
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Parent Entity Only)
STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2025 AND 2024
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	2025	2024	
PENDAPATAN	13.818.874	12.977.261	***REVENUES***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(7.242.888)	(6.794.501)	***COST OF REVENUES***
LABA BRUTO	6.575.986	6.182.760	***GROSS PROFIT***
Beban Usaha	(480.528)	(473.039)	*Operating Expenses*
Pendapatan Lain-lain	976.807	2.667.068	*Other Income*
Beban Lain-lain	(279)	(391)	*Other Expenses*
LABA USAHA	7.071.986	8.376.398	***OPERATING PROFIT***
Beban Keuangan - Bersih	11.387	167.492	*Finance Costs - Net*
LABA SEBELUM PAJAK FINAL DAN PAJAK PENGHASILAN	7.083.373	8.543.890	***PROFIT BEFORE FINAL TAX AND INCOME TAX***
Beban Pajak Final	(157.400)	(151.121)	*Final Tax Expenses*
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	6.925.973	8.392.769	***PROFIT BEFORE INCOME TAX***
Beban Pajak Penghasilan	--	--	*Income Tax Expenses*
LABA TAHUN BERJALAN	**6.925.973**	**8.392.769**	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - SETELAH PAJAK PENGHASILAN			***OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET OF TAX***
Pos Yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi:			*Item That Will Not Be Reclassified to Profit or Loss:*
Pengukuran Kembali Imbalan Pasca Kerja	1.227	1.901	*Reameasurement of Post-employment Benefits*
Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Pajak	1.227	1.901	***Other Comprehensive Income For The Year - Net of Tax***
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**6.927.200**	**8.394.670**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***
JUMLAH LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	**6.925.973**	**8.392.769**	***TOTAL PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY***
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	**6.927.200**	**8.394.670**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY***

Lampiran III
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Entitas Induk Saja)
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Attachment III
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Parent Entity Only)
STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2025 AND 2024
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ *Equity Attributable to Owner of the Parent Entity*						
				Saldo Laba (Defisit) / *Retained Earnings (Deficit)*			
	Modal Saham/ *Capital Stocks*	Tambahan Modal Disetor/ *Additonal Paid-in Capital*	Penghasilan Komprehensif Lainnya/ *Other Comprehensive Income*	Telah Ditentukan Penggunaannya/ *Appropriated*	Belum Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated*	Jumlah Ekuitas/ *Total Equity*	
SALDO PER 1 JANUARI 2024	**71.289.749**	**33.180.992**	**585.994**	**30.000**	**(57.001.086)**	**48.085.649**	***BALANCE AS OF JANUARY 1, 2024***
Laba Tahun Berjalan	--	--	--	--	8.392.769	8.392.769	*Profit For The Year*
Pengukuran Kembali Imbalan Pasca Kerja	--	--	1.901	--	--	1.901	*Remeasurement of Post-employee Benefits*
SALDO PER 31 DESEMBER 2024	**71.289.749**	**33.180.992**	**587.895**	**30.000**	**(48.608.317)**	**56.480.319**	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2024***
Laba Tahun Berjalan	--	--	--	--	6.925.973	6.925.973	*Profit For The Year*
Pengukuran Kembali Imbalan Pasca Kerja	--	--	1.227	--	--	1.227	*Remeasurement of Post-employee Benefits*
SALDO PER 31 DESEMBER 2025	**71.289.749**	**33.180.992**	**589.122**	**30.000**	**(41.682.344)**	**63.407.519**	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2025***

Lampiran IV
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Entitas Induk Saja)
LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Attachment IV
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Parent Entity Only)
STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2025 AND 2024
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	2025	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan dari Pelanggan	13.894.079	14.152.081	*Receipt from Customers*
Pembayaran kepada Pemasok dan Pihak Lainnya	(4.625.408)	(5.827.739)	*Payments to Suppliers and Others*
Pembayaran kepada Karyawan	(1.507.481)	(1.909.458)	*Payments to Employees*
Pembayaran Pajak Penghasilan	(155.057)	(150.015)	*Payments of Income Taxes*
Pembayaran Biaya Keuangan	(367.685)	(173.164)	*Payments of Financial Charges*
Penerimaan Pendapatan Bunga	377.128	342.523	*Receipts From Interest Income*
Penempatan Deposito Berjangka			*Placement of Restricted*
yang Dibatasi Penggunaannya	(371.943)	(254.748)	*Time Deposits*
Kas Bersih Diperoleh dari			***Net Cash Provided By***
Aktivitas Operasi	**7.243.633**	**6.179.480**	***Operating Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
			Proceed from Disposal of
Hasil Penjualan Aset Tetap	616.242	11.222	*Fixed Assets*
Perolehan Aset Tetap	(3.913.910)	(7.744.140)	*Acquisitions of Fixed Assets*
Kas Bersih Digunakan untuk			***Net Cash Used in***
Aktivitas Investasi	**(3.297.668)**	**(7.732.918)**	***Investing Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Penerimaan Utang Bank	--	4.737.700	*Received from Bank Loan*
Pembayaran Utang Bank	(886.940)	(311.588)	*Bank Loan Payment*
Pembayaran Utang Ke Lembaga			*Payment to Due to Non- Bank*
Keuangan Non-Bank	(11.202)	(17.079)	*Financial Institution*
Pembayaran kepada Pihak Berelasi	--	(904.362)	*Payment of Due to Related Party*
Kas Bersih Diperoleh dari /(Digunakan untuk)			***Net Cash Provided By/(Used in)***
Aktivitas Pendanaan	**(898.142)**	**3.504.671**	***Financing Activities***
KENAIKAN BERSIH KAS DAN			***NET INCREASE IN***
SETARA KAS	3.047.823	1.951.233	***CASH AND CASH EQUIVALENTS***
			EFFECTS OF FLUCTUATION IN
DAMPAK PERUBAHAN KURS TERHADAP			***EXCHANGE RATES ON***
KAS DAN SETARA KAS	998	31.002	***CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS PADA			***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE***
AWAL TAHUN BERJALAN	9.115.582	7.133.347	***BEGINNING OF THE CURRENT YEAR***
KAS DAN SETARA KAS PADA			***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE***
AKHIR TAHUN BERJALAN	**12.164.403**	**9.115.582**	***END OF THE CURRENT YEAR***
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN			***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF***
TERDIRI DARI:			***THE CURRENT YEAR CONSIST OF:***
Kas	238	248	*Cash on Hand*
Bank	1.697.327	532.084	*Cash in Banks*
Deposito Berjangka	10.466.838	8.583.250	*Time Deposits*
Jumlah	**12.164.403**	**9.115.582**	***Total***

BINA
BUANA
RAYA

KANTOR PUSAT :

TCC Batavia Tower One, 8th Floor, Suite 08-09
Jl. KH. Mas Mansyur Kav 126,
Jakarta Pusat - Indonesia 10220
Telepon : (021) 2952 9461 / 63,
Faksimili : (021) 2952 9462
Website : www.bbr.co.id;
e-mail : corpsec@bbr.co.id