JAYA KONSTRUKSI



STRATEGIC ACTIONS
TO REACH PROMISING HORIZONS

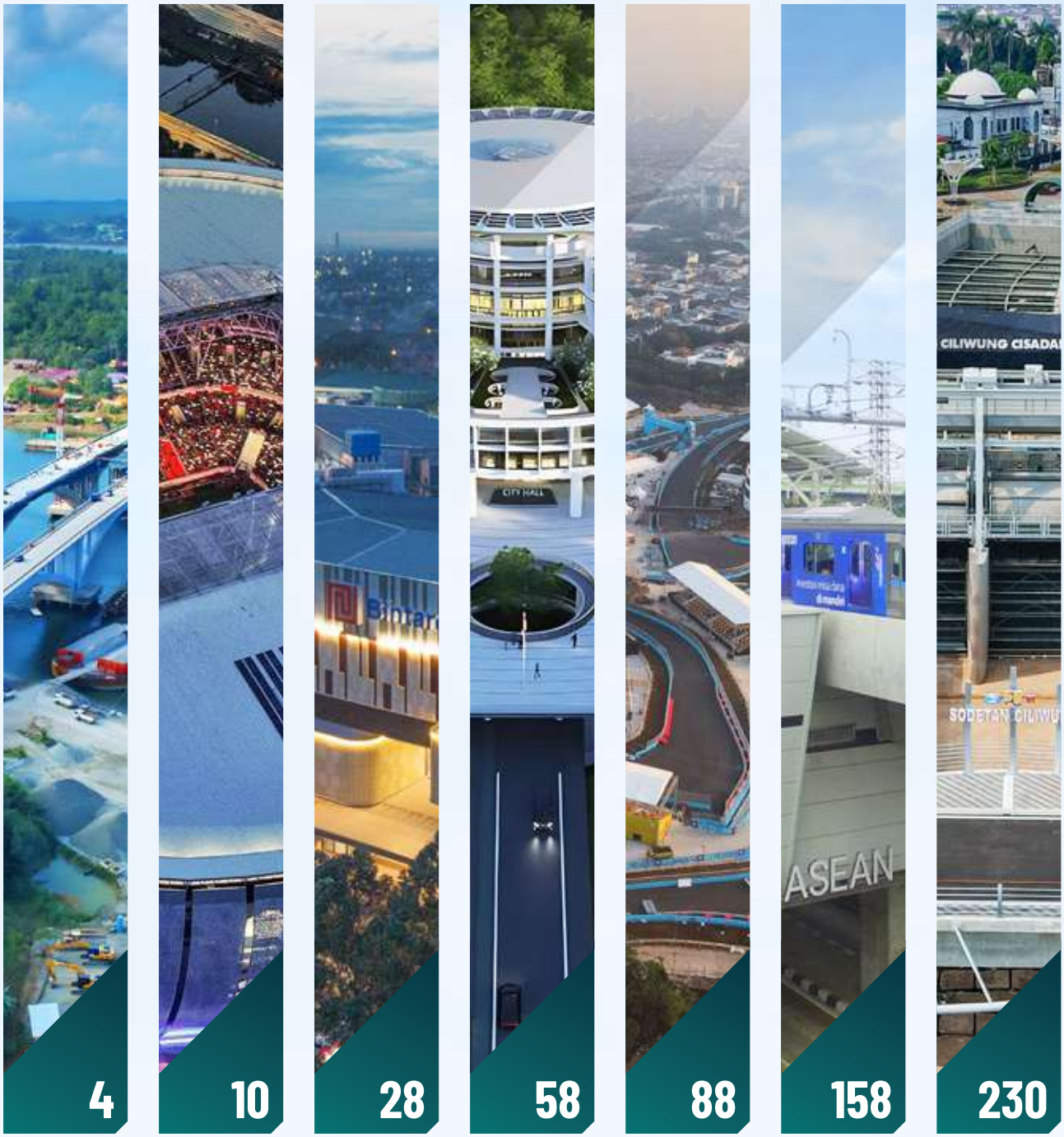
Laporan Tahunan & Laporan Keberlanjutan **2024** Annual Report & Sustainability Report



Informasi Proyek pada Cover
Projects Information on Cover

1. Ciputra World Mega Project, Jakarta
2. IKN Authority Offices, Ibu Kota Nusantara (IKN)
3. IKN Apartments, Ibu Kota Nusantara (IKN)
4. Jakarta International Stadium, Jakarta
5. Bintaro Xchange 2, Jakarta
6. IKN 3B1 Balikpapan-IKN Toll Road, Ibu Kota Nusantara (IKN)
7. Balang Island Bridge, Ibu Kota Nusantara (IKN)

DAFTAR ISI
Table of Contents



Ikhtisar Keuangan 2024
Financial Highlights 2024 — 4

Laporan Manajemen
Management Reports — 10

Profil Perusahaan
Company Profile — 28

Analisis dan Pembahasan Manajemen
Management Analysis and Discussion — 58

Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance — 88

Laporan Keberlanjutan
Sustainability Report — 158

Laporan Keuangan
Financial Statements — 230

IKHTISAR KEUANGAN 2024

Financial Highlights 2024



Balang Island Duplicate Bridge, Ibu Kota Nusantara (IKN)



.01

IKHTISAR KEUANGAN
Financial Highlights

Dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain
In Million Rupiah, unless stated otherwise

Uraian Description	2020	2021	2022	2023	2024
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position					
Total Aset Lancar Total Current Assets	2.569.758	2.430.994	2.381.520	2.328.121	2.239.564
Total Aset Tidak Lancar Total Non-Current Assets	1.995.557	1.714.220	1.925.966	2.068.189	2.131.934
Total Aset Total Assets	4.565.315	4.145.214	4.307.486	4.396.310	4.371.498
Total Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liabilities	1.628.188	1.137.369	1.224.356	1.194.348	1.077.460
Total Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities	254.060	357.297	221.098	147.350	117.401
Total Liabilitas Total Liabilities	1.882.248	1.494.666	1.445.453	1.341.698	1.194.860
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Equity Attributable to Owners of the Parent Entity	2.646.167	2.612.907	2.823.486	3.011.730	3.132.639
Kepentingan Nonpengendali Non-Controlling Interests	36.900	37.641	38.546	42.882	43.998
Total Ekuitas Total Equity	2.683.067	2.650.548	2.862.032	3.054.613	3.176.637
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income					
Pendapatan Usaha Revenues	3.013.779	3.480.063	4.465.174	4.548.755	3.875.321
Laba Bruto Gross Profit	492.981	466.272	600.947	704.929	614.202
Laba Usaha Operating Income	142.202	115.660	224.828	281.362	150.130
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Profit (Loss) for The Year	51.834	(37.110)	201.657	241.815	189.090
Total Pendapatan Komprehensif Lain Total Other Comprehensive Income	6.784	5.041	9.833	(305)	3.804
Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive Income (Loss) for The Year	58.619	(32.069)	211.489	241.510	192.894
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Profit (Loss) for The Year Attributable to Owner of the Parent Entity	52.960	(38.062)	200.755	237.475	186.416
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Kepentingan Nonpengendali Profit (Loss) for The Year Attributable to Non-Controlling Interests	(1.125)	952	902	4.340	2.674
Total Laba (Rugi) Komprehensif yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Total Comprehensive Income (Loss) for The Year Attributable to Owner of The Parent Entity	59.647	(33.260)	210.579	237.170	190.220

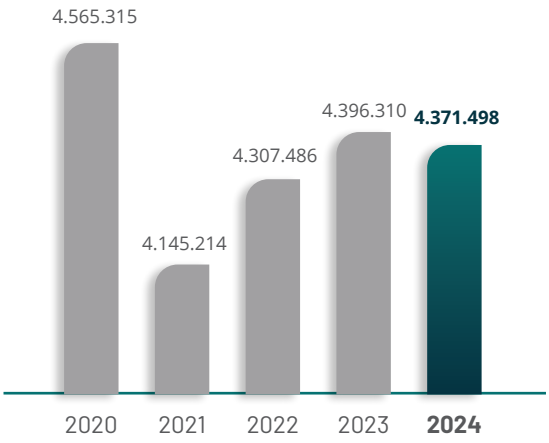
Dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain
In Million Rupiah, unless stated otherwise

Uraian Description	2020	2021	2022	2023	2024
Total Laba (Rugi) Komprehensif yang Dapat Diatribusikan Kepada Kepentingan Nonpengendali Total Comprehensive Income (Loss) for The Year Attributable to Non-Controlling Interests	(1.028)	1.191	911	4.340	2.674
Laba (Rugi) Per Saham Dasar (Dalam Rupiah Penuh) Basic Earnings Per Share (In Full Rupiah)	3,25	(2,33)	12,31	14,56	11,43
Rata-rata Tertimbang Jumlah Saham Beredar Weighted Average Number of Outstanding Shares	16.308.519.860	16.308.519.860	16.308.519.860	16.308.519.860	16.308.519.860
Rasio Usaha Operating Ratios					
Laba Bruto Terhadap Pendapatan Usaha Gross Profit to Revenues	16,36%	13,40%	13,46%	15,50%	15,85%
Laba Usaha Terhadap Pendapatan Usaha Operating Income to Revenues	4,72%	3,32%	5,04%	6,19%	3,87%
Laba Usaha Terhadap Total Ekuitas Operating Income to Total Equity	5,30%	4,36%	7,86%	9,21%	4,73%
Laba Usaha Terhadap Total Aset Operating Income to Total Assets	3,11%	2,79%	5,22%	6,40%	3,43%
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Terhadap Pendapatan Usaha Profit (Loss) for The Year Attributable to Owner of the Parent Entity to Revenue	1,76%	(1.09)%	4,50%	5,22%	4,81%
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Terhadap Total Ekuitas Profit (Loss) for The Year Attributable to Owner of the Parent Entity to Total Equity	1,97%	(1.44)%	7,01%	7,77%	5,87%
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Terhadap Total Aset Profit (Loss) for The Year Attributable to Owner of the Parent Entity to Total Assets	1,16%	(0.92)%	4,66%	5,40%	4,26%
Rasio Keuangan Financial Ratios					
Rasio Lancar Current Ratio	1,58	2,14	1,95	1,95	2,08
Rasio Total Liabilitas Terhadap Total Ekuitas Total Debt to Total Equity Ratio	0,70	0,56	0,51	0,44	0,38
Rasio Total Liabilitas Terhadap Total Aset Total Debt to Total Assets Ratio	0,41	0,36	0,34	0,31	0,27

GRAFIK IKHTISAR KEUANGAN
Chart of Financial Highlights

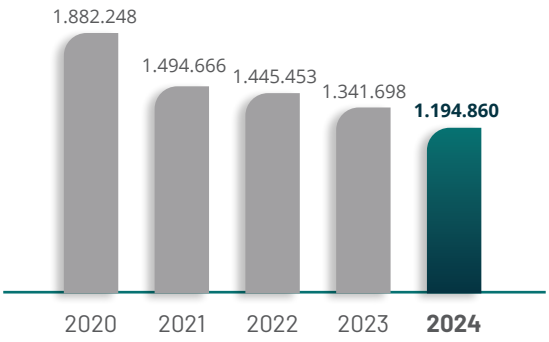
Total Aset
Total Assets

Rp juta | IDR million



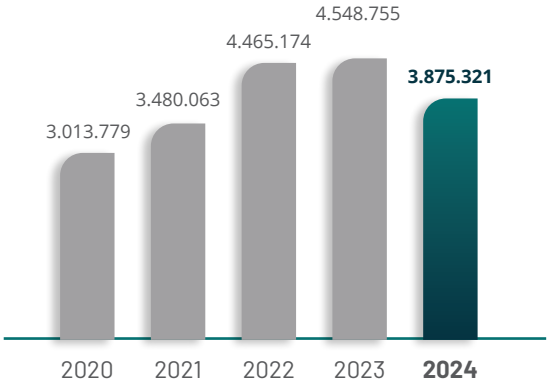
Total Liabilitas
Total Liabilities

Rp juta | IDR million



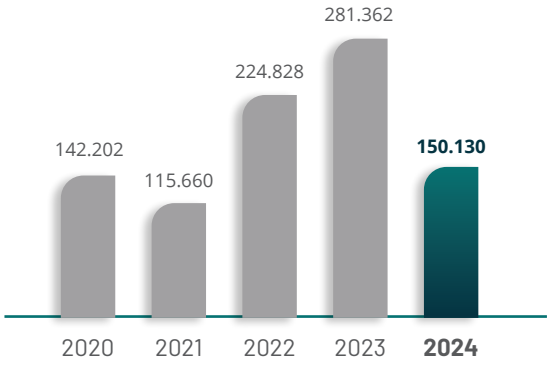
Pendapatan Usaha
Revenues

Rp juta | IDR million



Laba Usaha
Operating Income

Rp juta | IDR million

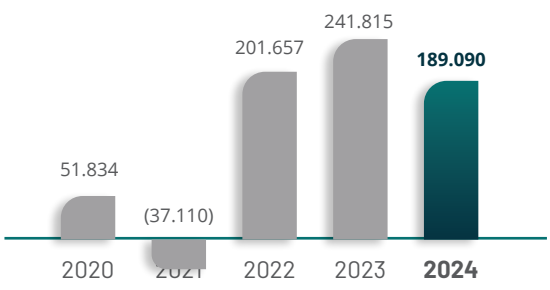




IKN Apartments,
Ibu Kota Nusantara (IKN)

Laba (Rugi) Tahun Berjalan
Profit (Loss) for The Year

Rp juta | IDR million

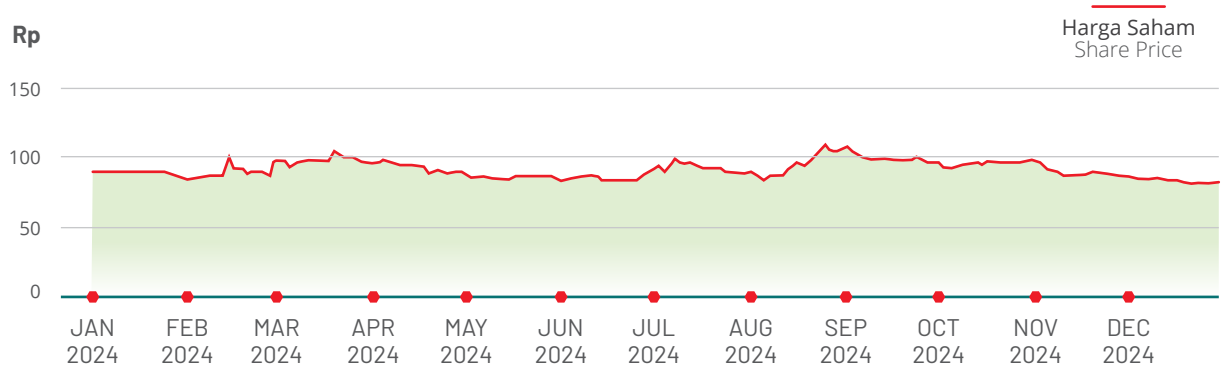


INFORMASI SAHAM
Share Information

Harga Saham dan Volume Perdagangan
Share Price and Trading Volume

Periode Period	Harga Tertinggi (Rp) Highest Price (Rp)	Harga Terendah (Rp) Lowest Price (Rp)	Harga Penutupan (Rp) Closing Price (Rp)	Volume Perdagangan (Lembar Saham) Trading Volume (Shares)	Jumlah Lembar Saham Beredar Number of Outstanding Shares	Kapitalisasi Pasar (Rp) Market Capitalization (Rp)
2024						
Jan - Mar	104	86	96	1.234.078.300	16.308.519.860	1.565.617.906.560
April - Jun	98	83	88	305.874.000	16.308.519.860	1.435.149.747.680
Jul - Sep	110	84	96	2.957.099.400	16.308.519.860	1.565.617.906.560
Okt - Des	98	81	82	421.098.500	16.308.519.860	1.337.298.628.520
2023						
Jan - Mar	145	104	117	1.844.427.800	16.308.519.860	1.908.096.823.620
April - Jun	125	104	107	633.249.000	16.308.519.860	1.745.011.625.020
Jul - Sep	133	101	133	1.806.096.200	16.308.519.860	2.169.033.141.380
Okt - Des	144	84	89	2.172.603.500	16.308.519.860	1.451.458.267.540

Pergerakan Harga Saham (Berdasarkan Harga Penutupan)
Share Price Movement (Based on Closing Price)



LAPORAN MANAJEMEN

Management Reports



Jakarta International Stadium, Jakarta



.02



YOHANNES HENKY WIJAYA

Presiden Komisaris
President Commissioner

LAPORAN DEWAN KOMISARIS
Report from the Board of Commissioners

Sebagai penyedia jasa infrastruktur strategis, pada tahun 2024 Perseroan terus berfokus pada pengembangan kapabilitas dan kemampuannya untuk memanfaatkan peluang-peluang bernilai tinggi.

Pada tahun 2024, perekonomian Indonesia menunjukkan pemulihan yang konsisten pascapandemi. Hal ini ditunjukkan dengan pertumbuhan PDB yang mencapai 5,03%,[1] ditengah situasi ekonomi global yang diliputi dengan ketidakpastian. Konflik geopolitik di Ukraina dan Timur Tengah serta perubahan kepemimpinan dan peta politik di berbagai negara menjadi faktor yang menghambat laju ekonomi di negara-negara maju, termasuk Tiongkok, yang menyebabkan penurunan permintaan global.

Stabilitas makroekonomi Indonesia sepanjang tahun 2024 didukung oleh konsumsi rumah tangga, yang merupakan kontributor kinerja ekonomi utama, dan oleh kebijakan fiskal dan moneter pemerintah yang fokus pada pertumbuhan dan stabilitas. Kebijakan tersebut dapat menjaga inflasi di rentang target bank sentral dan membangun ketahanan untuk menghadapi tantangan ekonomi eksternal. Masih terdapat beberapa kelemahan

---

Throughout 2024, the Company remained focused on developing our capabilities and capitalizing on high-value opportunities as a provider of strategic infrastructure.

Indonesia's economy continued its steady post-pandemic recovery in 2024, posting GDP growth of 5.03%[1] amid a global macroeconomic situation that was characterized by persistent uncertainty. As conflicts escalated in Ukraine and the Middle East and several countries underwent a change in political leadership, economic growth remained stagnant in many major economies, including China, acting as a brake on global demand.

Indonesia's macroeconomic stability during the year was partly attributable to its reliance on domestic consumption as the primary contributor to performance, as well as to the government's growth- and stability-focused fiscal and monetary policies. These measures have maintained inflation within the central bank's target range and built a degree of resilience against external economic shocks. While

[1] Badan Pusat Statistik: https://www.bps.go.id/id/pressrelease/2025/02/05/2408/indonesia-s-economic-growth-2024-was-5-03-percent--c-to-c---indonesia-s-economic-growth-in-q4-2024-was-5-02-percent--y-on-y---indonesia-s-economic-growth-in-q4-2024-was-0-53-percent--q-to-q--.html

PERSEROAN DIPERCAYA OLEH PEMERINTAH, BAIK SEBAGAI KONTRAKTOR UTAMA MAUPUN SEBAGAI MITRA KERJASAMA DENGAN KONTRAKTOR LAIN, UNTUK MEMBANGUN FASILITAS PASOKAN AIR DAN GEDUNG PEMERINTAHAN DI IBU KOTA BARU, IBU KOTA NUSANTARA (IKN). PERAN SERTA PERSEROAN DIBERBAGAI PROYEK DI IKN TELAH MENINGKATKAN KEMAMPUAN KAMI DALAM MENDORONG SINERGI ANTAR UNIT BISNIS.

The government has entrusted the Company, both as a lead contractor and as a joint operation partner, with the construction of roads, water supply facilities and government buildings in the country's future capital city, Ibu Kota Nusantara (IKN). The Company's contribution to many of these projects has been enhanced by our ability to leverage the synergies between all our business units.

pada indikator perekonomian, oleh karenanya pemerintah terus memantau dan merespon berbagai tantangan yang ada.

Pemilihan umum presiden, parlemen dan daerah sepanjang tahun 2024 serta transisi kepemimpinan dari Joko Widodo ke Presiden Prabowo Subianto berlangsung dengan baik dan lancar. Pemerintahan baru diharapkan dapat membawa visi baru, sehingga dapat mengatasi tantangan di bidang ekonomi, politik, dan lingkungan, serta menyatukan bangsa untuk mewujudkan Visi "Bersama Indonesia Maju Menuju Indonesia Emas 2045."

PENILAIAN TERHADAP PENGELOLAAN DAN STRATEGI BISNIS OLEH DIREKSI

Kinerja Perseroan sepanjang tahun 2024 mencerminkan kondisi tantangan di sektor infrastruktur. Tantangan tersebut antara lain: proses penawaran yang kompetitif untuk mendapatkan jumlah proyek yang terbatas dan tertundanya pencairan anggaran, khususnya anggaran daerah akibat peningkatan pengeluaran untuk pemilihan kepala daerah, yang berdampak pada penundaan sejumlah proyek. Pada tahun 2024, Perseroan membukukan pendapatan konsolidasi sebesar Rp3,9 triliun, turun sebesar 14,8% dari tahun 2023, dimana laba tahun berjalan turut mengalami penurunan sebesar 21,8% *year-on-year* menjadi Rp189,1, juta.

Di tengah perlambatan pertumbuhan pendapatan, Direksi mengambil langkah efisiensi di setiap unit bisnis agar dapat berfokus dalam mengendalikan biaya operasional.

weaknesses on a number of economic indicators persist, the government has continued to monitor and respond to these challenges.

The presidential, parliamentary and regional elections that took place in 2024 and subsequent transition of leadership from President Joko Widodo to President Prabowo Subianto were managed smoothly. The incoming administration is expected to bring a fresh vision, address major challenges on the economic, political, and environmental fronts, and unite the nation under the vision of "Together for a Prosperous Indonesia Towards Golden Indonesia 2045."

ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS' MANAGEMENT AND STRATEGY

The Company's performance in 2024 reflects the principal challenges that characterized the infrastructure sector during the year: intensely competitive bidding for a limited number of tender packages and delays in fund disbursement—particularly as regional budgets were redirected towards election-related spending—that led to the postponement of a number of projects; and inadequate budgeting and planning on the part of both public and private sector clients. At Rp3.9 trillion, the Company's consolidated revenue was down by 14.8% from the 2023 figure, while net profit for the year declined by 21.8% year-on-year to Rp191.8 billion.

The Board of Directors continued to implement efficiency measures across all business units, focusing particularly on keeping operational costs under control as the Company experienced slower than expected revenue growth.

Kinerja Perseroan didukung oleh penyelarasan strategi kami dengan program pemulihan ekonomi nasional pemerintah, yang memprioritaskan pembangunan di sektor transportasi utama, energi, irigasi dan pasokan air. Dengan kapabilitas dan rekam jejak yang kuat, Perseroan mampu memanfaatkan peluang untuk bersaing. Oleh karenanya, Perseroan dipercaya oleh pemerintah, baik sebagai kontraktor utama maupun sebagai mitra kerjasama dengan kontraktor lain, untuk membangun fasilitas pasokan air dan gedung pemerintahan di ibu kota baru, Ibu Kota Nusantara (IKN). Peran serta Perseroan diberbagai proyek di IKN telah meningkatkan kemampuan kami dalam mendorong sinergi antar unit bisnis.

The Company's performance was underpinned by our strategy of aligning closely with the government's national economic recovery program, in which the construction of critical transportation, energy, irrigation and water supply infrastructure has been front and center. The Group's diversified capabilities and solid track record in these sectors put the Company at a competitive advantage. To underline this, the government has entrusted the Company, both as a lead contractor and as a joint operation partner, with the construction of roads, water supply facilities and government buildings in the country's future capital city, Ibu Kota Nusantara (IKN). The Company's contribution to many of these projects has been enhanced by our ability to leverage the synergies between all our business units.

Sementara itu, manajemen menunjukkan respon yang positif terhadap dinamika pasar dengan keberhasilan menangkap peluang untuk memperluas jangkauan ke pasar dan sektor baru. Sebagai contoh, pada tahun 2024, bisnis perdagangan gas kami mampu memperkuat posisinya di segmen gas alam dan CNG, sehingga mampu mengimbangi tekanan margin Perseroan di tengah kompetisi bisnis LPG yang semakin ketat.

Meanwhile, the management has continued to demonstrate its responsiveness to market dynamics by seizing opportunities to expand our reach into new markets and sectors. As an example, in 2024 our gas trading business strengthened its presence in the household natural gas and CNG segments, offsetting pressure on the Company's margins as competition in the LPG business intensified.

Dalam menjalankan peran pengawasan, Dewan Komisaris memberikan pandangan dan arahan kepada Direksi dalam menyusun dan mengimplementasikan strategi Perseroan. Hal ini didiskusikan di dalam rapat gabungan bersama Direksi, sehingga kami dapat menyelaraskan strategi Perseroan dengan prioritas pembangunan pemerintah serta tujuan jangka panjang Perseroan. Dalam melakukan proses pengawasan, Dewan Komisaris mengevaluasi kajian kinerja unit bisnis yang dilakukan oleh Direksi setiap bulan, termasuk penilaian kinerja operasional, tantangan dan peluang yang ada, serta rekomendasi terhadap penyesuaian strategis yang diperlukan.

The Board of Commissioners' oversight role includes offering our insights and guidance to the Board of Directors on the formulation and implementation of the Company's strategies. These matters are discussed during our quarterly joint meetings with the Board of Directors, enabling us to ensure that the strategies remain aligned with the government's development priorities as well as the Company's long-term strategic growth objectives. Our supervision of strategic execution is also supported by the Directors' monthly reviews of all the Company's business units, which include an assessment of operational developments and emerging threats and opportunities, as well as recommendations on any strategic adjustments that may be required.

Dalam melakukan pengawasannya, Dewan Komisaris juga didukung oleh Komite Audit dalam bidang integritas keuangan, manajemen risiko, pengendalian internal dan kepatuhan terhadap standar akuntansi keuangan, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.

In exercising oversight, the Board of Commissioners also benefits from the significant work of the Audit Committee on financial integrity, risk management, internal control and compliance with the prevailing financial accounting standards, laws and regulations.

GAMBARAN TENTANG PROSPEK USAHA

Prospek ekonomi untuk tahun 2025 dipenuhi dengan tantangan, baik dalam skala global maupun nasional. IMF memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global tahun 2025 mencapai 3,3%,[2] sedangkan Bank Dunia menetapkan proyeksi yang lebih rendah, yaitu 2,7%.[3] Proyeksi dari organisasi keuangan dunia ini menunjukkan bahwa perekonomian dunia akan dihadapkan dengan hambatan yang cukup berat. Selain menghadapi peningkatan risiko perang dan proteksionisme perdagangan serta peningkatan biaya akibat perubahan iklim, perekonomian global masih menghadapi permasalahan mendasar, antara lain, rendahnya produktivitas, peningkatan utang dan investasi yang lesu,[4] karena negara-negara masih terus berupaya untuk mendapatkan kembali tingkat pertumbuhan seperti saat sebelum pandemi.

Di Indonesia, kuatnya perekonomian akibat konsumsi rumah tangga, membuatnya tidak terlalu sensitif dengan fluktuasi yang terjadi di ekonomi global. Kondisi ini juga didukung oleh kekayaan sumber daya alam Indonesia yang dapat menjadi sumber pendapatan ekspor yang potensial. Meski begitu, perekonomian nasional tetap dihadapkan dengan berbagai tantangan, di antaranya tren global yang meningkatkan suku bunga dan pelemahan nilai rupiah akibat tekanan arus modal keluar.

Pemerintah memproyeksikan PDB nasional untuk tahun 2025 mencapai 5,2%.[5] Untuk mewujudkan visi "Indonesia Emas 2045," Presiden telah mengumumkan reformasi dan kebijakan strategis untuk mendorong pertumbuhan dan menarik minat investasi. Untuk merealisasikan inisiatif ini, pemerintah memprioritaskan sektor pendidikan, layanan kesehatan, dan keamanan sosial. Selain itu, pemerintah juga berupaya untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia agar dapat meningkatkan daya saing Indonesia di pasar global.

Sementara itu, sektor konstruksi diproyeksikan untuk terus tumbuh. Pengembangan infrastruktur masih menjadi pilar utama dalam rencana pertumbuhan ekonomi jangka panjang. Selain itu, pemerintah telah mengalokasikan anggaran untuk melanjutkan pembangunan ibu kota baru, IKN. Meski begitu, Presiden mengungkapkan bahwa anggaran keuangan negara akan diprioritaskan untuk mendukung sektor swasembada pangan, energi, dan air. Pemerintah juga terus mempertimbangkan peran investasi swasta dalam pembangunan infrastruktur penting lainnya.[6]

OVERVIEW OF BUSINESS PROSPECTS

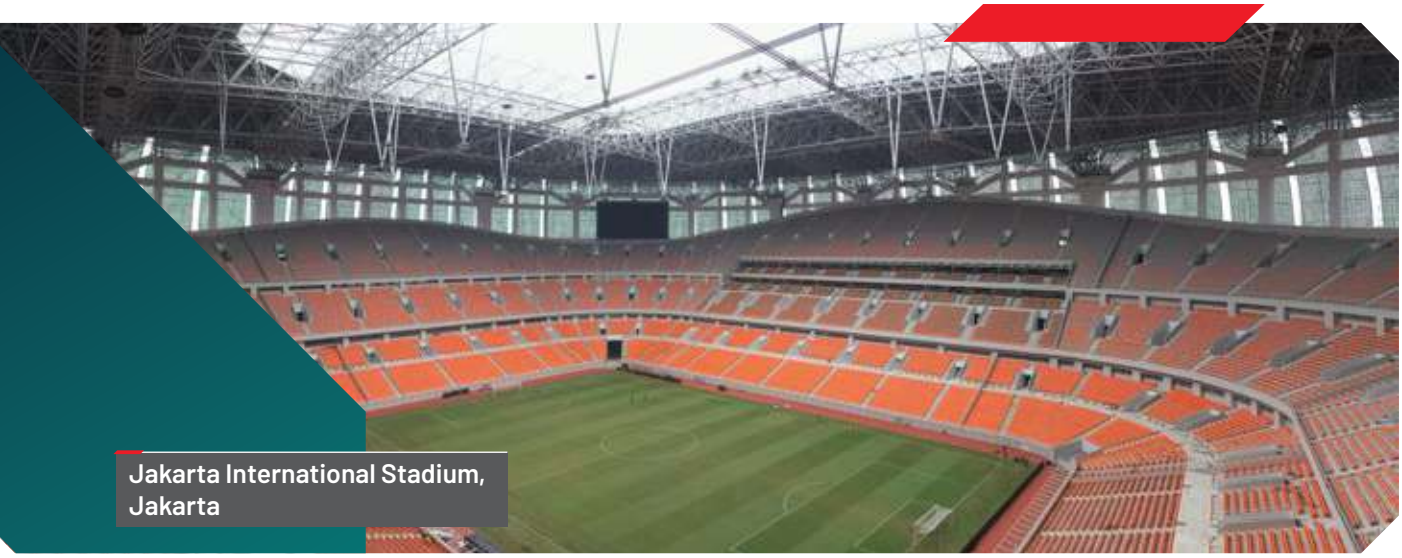
The economic outlook for 2025 is challenging, both globally and domestically. With the IMF offering a global economic growth forecast of 3.3%[2] and the World Bank projecting a more pessimistic 2.7%,[3] it is clear that the world is facing significant headwinds. Apart from heightened risks from war and trade protectionism alongside the growing costs of climate change, the global economy is still constrained by persistent underlying weaknesses, including slow productivity growth, rising debt and sluggish investment,[4] as countries struggle to regain pre-pandemic rates of growth.

In Indonesia, the economy's strong domestic orientation makes it less sensitive to fluctuations at the global level, while its substantial natural resource wealth provides a significant source of export income. However, the country could still see potential challenges, including rising interest rates following global trends and rupiah depreciation due to capital outflow pressures.

The government is projecting an acceleration of GDP growth to 5.2% in 2025.[5] Calling for unity and cooperation to achieve the "Golden Indonesia 2045" vision, the President has announced various strategic reforms and policies to drive growth and attract investment. These initiatives prioritize education, healthcare, and social protection, which, by improving the quality of Indonesia's human resources, will ultimately strengthen Indonesia's competitiveness in the global market.

The outlook for the infrastructure sector is evolving. Infrastructure development remains a central pillar of the country's long-term economic growth plans, and the government has allocated a substantial budget to continue the development of the new capital, IKN. However, the President has indicated that state funding will prioritize projects that support food self-sufficiency, energy and water, while foreseeing a greater role for private investment in other essential infrastructure development.[6]

[2] https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2025/01/17/world-economic-outlook-update-january-2025
[3] https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2025/01/16/gep-january-2025-press-release
[4] https://www.un.org/development/desa/dpad/publication/world-economic-situation-and-prospects-february-2025-briefing-no-187/
[5] https://mediakeuangan.kemenkeu.go.id/article/show/ekonomi-indonesia-diproyeksi-akan-kembali-tembus-5-persen
[6] https://setkab.go.id/en/president-prabowo-urges-completion-of-legislative-judicial-infrastructure-in-ikn/



Jakarta International Stadium, Jakarta

Untuk menjawab tantangan pada tahun 2025, Dewan Komisaris mendukung prioritas strategis yang dirancang oleh Direksi. Kami terus mengerahkan fokus pada optimalisasi kemampuan dan keunggulan kompetitif, meningkatkan kualitas produk dan layanan di setiap sektor bisnis Perseroan, mendorong sinergi antar Grup dan meningkatkan kapasitas bisnis, termasuk pengembangan usaha baru yang berkelanjutan. Berbekal inisiatif ini, Perseroan diharapkan dapat menanamkan fondasi kuat untuk memanfaatkan peluang bisnis di masa depan dan mewujudkan pertumbuhan yang diharapkan.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Perseroan senantiasa berfokus dalam menjalankan bisnis secara bertanggung jawab, aman, dan sesuai dengan peraturan dan standar yang berlaku di industri. Untuk itu, Perseroan berupaya melindungi kepentingan para pemegang saham dan pemangku kepentingan dengan memastikan pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan dan pencapaian tujuan jangka panjang Perseroan. Dewan Komisaris berperan penting dalam mendukung tujuan ini dengan meninjau secara berkala pelaksanaan tata kelola perusahaan di seluruh organisasi, termasuk efektivitas kebijakan, prosedur, dan pengendalian yang menjadi bagian dari kerangka kerja tata kelola perusahaan.

To address the challenges in 2025, the Board of Commissioners supports the strategic priorities set out by the Board of Directors. We have confidence that by keeping the Company's focus on optimizing our capabilities and competitive advantages, enhancing the quality of products and services across the Company's business sectors, driving synergy among the Group and expanding business capacities, including in the sustainable development of new ventures, the Company will be in a strong position to seize future business opportunities and deliver profitable growth.

CORPORATE GOVERNANCE

The Company remains firmly focused on doing business responsibly, safely, and in compliance with the regulations and standards that govern our industry. In so doing, the Company protects the interests of our shareholders and stakeholders by ensuring that the conditions are in place for sustainable business growth and the achievement of our long-term objectives. The Board of Commissioners plays a central role in supporting this goal by periodically reviewing the implementation of corporate governance across the organization, including the efficacy of the policies, procedures and controls that comprise the Company's governance framework.

Dalam memenuhi tanggung jawab ini, kami didukung oleh Komite Audit, yang bertugas untuk memastikan transparansi dan keakuratan laporan keuangan Perseroan, memantau kinerja auditor eksternal, serta mengkaji kualitas dan efektivitas manajemen risiko dan sistem pengendalian internal Perseroan. Kami juga mengevaluasi temuan dan rekomendasi dari audit internal dan eksternal, serta saran dari Sekretaris Perusahaan, yang membantu Direksi dalam memastikan kepatuhan terhadap peraturan.

Dengan mempertimbangkan semua masukan tersebut, kami yakin bahwa Perseroan dapat menjalankan tata kelola yang efektif dalam bisnisnya dan bahwa setiap potensi kelemahan yang ada telah ditindaklanjuti dan ditangani dengan baik.

In fulfilling this responsibility we are supported by the Audit Committee, which provides assurance on the transparency and accuracy of the Company's financial statements, monitors the work of the external auditor, and reviews the quality and effectiveness of the Company's risk management and internal control systems. We also evaluate the findings and recommendations of the internal and external audits, as well as the advice of the Corporate Secretary, who assists the Board of Directors in ensuring regulatory compliance.

Having carefully considered all these inputs, we are confident that the Company is exercising effective governance over the business and that any indications of potential weaknesses have been appropriately followed up and remedied.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat perubahan pada komposisi Dewan Komisaris.

CHANGE OF BOARD MEMBERSHIP

There were no changes in the composition of the Board of Commissioners in 2024.

UCAPAN TERIMA KASIH

Sebagai penutup, izinkan kami menyampaikan terima kasih kepada Direksi, seluruh karyawan, mitra bisnis, pelanggan, dan pemegang saham atas komitmen dan kepercayaan kepada kami pada tahun ini. Kami senantiasa berupaya untuk menjamin bahwa kebijakan yang tepat, sumber daya manusia, dan sinergi dapat terwujud guna mendorong pertumbuhan, serta meningkatkan efisiensi dan profesionalisme. Dengan dukungan Anda, kami berharap seluruh inisiatif yang dilakukan dapat membuahkan hasil yang baik pada masa mendatang.

ACKNOWLEDGMENTS

In closing, we would like to express our sincere thanks to the Board of Directors, our employees, partners, customers and shareholders for their unwavering commitment and trust over the last twelve months. Across the Group, we have taken steps to ensure that the right policies, people, tools and synergies are in place to accelerate growth, drive efficiency and enhance professionalism, and with your continued support we look forward to seeing these measures deliver positive results in the year ahead.



UMAR GANDA

Presiden Direktur
President Director

LAPORAN DIREKSI
Report from the Board of Directors

Di tengah kondisi pasar yang semakin kompetitif, Perseroan mampu mencatatkan kinerja yang baik, sekaligus memperkuat kapabilitas dan sinergi antar Grup. Alhasil, Perseroan berhasil memperkuat posisinya sebagai mitra strategis untuk proyek infrastruktur penting.

TINJAUAN KONDISI BISNIS

Meski menghadapi tantangan, perekonomian global mampu menunjukkan ketahanan sepanjang tahun 2024. Berdasarkan proyeksi IMF, pertumbuhan ekonomi global mencapai 3,2%. Di sisi lain, ekonomi Indonesia menunjukkan stabilitas, dengan pertumbuhan PDB sebesar 5,03%.[1] Kondisi perekonomian yang stabil ditopang oleh konsumsi rumah tangga yang baik dan hilirisasi industri yang mendorong arus investasi, termasuk di sektor konstruksi. Sementara itu, kinerja perekonomian domestik yang positif juga turut didukung oleh kebijakan moneter dan fiskal yang membantu menstabilkan rupiah dan menjaga laju inflasi agar tetap terkendali. Tahun ini merupakan tahun dilaksanakannya serangkaian kegiatan pemilihan umum (Pemilu), mulai dari pemilihan umum presiden dan parlemen pada bulan Februari, hingga pemilihan kepala daerah pada bulan November. Setelah terpilihnya Prabowo Subianto sebagai presiden baru, pasar menunjukkan sikap kehati-hatian dan menunggu indikasi mengenai kebijakan dari pemerintahan yang baru.

Under highly competitive market conditions, the Company was able to deliver a solid performance while strengthening key capabilities and synergies across the Group. As a result, the Company has consolidated its position as a strategic partner for critical infrastructure projects.

OVERVIEW OF BUSINESS CONDITIONS

Despite persistent challenges, the global economy remained resilient in 2024, growing by 3.2%, according to IMF projections. Indonesia also experienced relative economic stability, maintaining GDP growth at 5.03%[1] largely on the back of domestic consumption, while the increasing downstreaming of industry gave a boost to investment, including in the construction sector. Meanwhile, the country's performance was supported by decisive monetary and fiscal policies that helped to stabilize the rupiah and keep inflation under control. The year was dominated by election-related activity that continued from the presidential and parliamentary elections in February until the local elections in November. Following the electoral victory of Prabowo Subianto over the incumbent, some caution was evident in the market while awaiting indications about the policy directions of the incoming government.

PERSEROAN TERUS MENGAMBIL PERAN STRATEGIS DALAM MENDUKUNG TUJUAN PEMERINTAH UNTUK MEMPERCEPAT PERTUMBUHAN EKONOMI MELALUI PROGRAM PENGEMBANGAN INFRASTRUKTUR. SETELAH BERHASIL MENYELESAIKAN SEJUMLAH PROYEK DI IKN DALAM TIGA TAHUN TERAKHIR, PERSEROAN KINI BERPELUANG UNTUK BERSAING DALAM MENDAPATKAN PROYEK INFRASTRUKTUR PUBLIK DI IBU KOTA BARU, BAIK SEBAGAI KONTRAKTOR UTAMA MAUPUN BEKERJA SAMA DENGAN KONTRAKTOR LAIN.

The Company continues to play a strategic role in supporting the government's goal of accelerating economic growth through infrastructure development programs. Having successfully completed a number of projects in IKN over the last three years, the Company is now in a favorable position to compete for further public infrastructure projects in the future capital city, both as a main contractor and as a joint operation partner with other contractors.

Sektor konstruksi mencatatkan pertumbuhan sebesar 7,02% pada tahun 2024,[2] didukung oleh anggaran infrastruktur yang mencapai Rp423,4 triliun.[3] Pertumbuhan di sektor ini antara lain didorong oleh pengembangan infrastruktur di ibu kota baru, yaitu Ibu Kota Nusantara (IKN), di Kalimantan Timur, serta percepatan penyelesaiaan proyek-proyek besar, termasuk jalan tol utama. Langkah strategis ini diharapkan dapat memberikan kontribusi yang signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi melalui peningkatan konektivitas antar daerah.

The construction sector registered growth of 7.02% in 2024,[2] supported by an infrastructure budget of Rp423.4 trillion.[3] Much of the growth was driven by infrastructure development in Indonesia's future capital city, Ibu Kota Nusantara (IKN), in East Kalimantan, as well as the accelerated completion of major projects, including major toll roads. These strategic works are expected to make a significant contribution to economic growth by improving connectivity between regions.

Terlepas dari pertumbuhan yang kuat di sektor konstruksi secara keseluruhan, pengeluaran yang meningkat untuk penyelenggaraan Pemilu dan kampanye politik sepanjang tahun 2024 memberikan ketidakpastian terkait penyaluran dana untuk proyek-proyek infrastruktur. Sektor konstruksi juga terus dihadapkan dengan sejumlah tantangan, terutama yang berkaitan dengan pembebasan lahan, yang mengakibatkan penundaan pembangunan sejumlah proyek. Pagu anggaran yang tidak sesuai dengan harga saat dilelangkan turut memberikan tantangan tersendiri. Selain itu, persyaratan evaluasi lelang yang baru diimplementasikan (SIMPAN, SIMPK, dan SIKOMPAK) mengalami penyesuaian.

Despite strong growth in the construction sector overall, the increased spending on election organization and political campaigns during the year led to some uncertainty with regard to fund disbursement for infrastructure projects. The sector also continued to face a number of persistent challenges, particularly with regard to land acquisition, which led to the delay or postponement of certain projects. Another constraint was budget ceilings not keeping pace with current prices at the time of bidding. In addition, there has been a period of adjustment to the newly implemented auction evaluation requirements (SIMPAN, SIMPK, and SIKOMPAK).

Kondisi pasar yang ketat sepanjang tahun 2024, serta persaingan harga di antara kontraktor semakin meningkatkan kompetisi untuk memeroleh jumlah proyek yang terbatas.

The tight market conditions in 2024 led to fierce competition for the limited number of contracts, with participants competing largely on price.

[1] Badan Pusat Statistik: https://www.bps.go.id/id/pressrelease/2025/02/05/2408/indonesia-s-economic-growth-2024-was-5-03-percent--c-to-c---indonesia-s-economic-growth-in-q4-2024-was-5-02-percent--y-on-y---indonesia-s-economic-growth-in-q4-2024-was-0-53-percent--q-to-q--.html
[2] Badan Pusat Statistik: Berita Resmi Statistik No. 17/02/Th. XXVIII, 5 Februari 2025
[3] https://aki.or.id/berita/02/10/2024/243/sektor-konstruksi-indonesia-2024-fokus-pada-pertumbuhan-dan-inovasi/

KINERJA

Grup membukukan pendapatan konsolidasian sebesar Rp3,9 triliun pada tahun 2024, menurun sebesar 14,8% dibandingkan tahun lalu, dan 20,4% di bawah target yang sebesar Rp4,8 triliun. Laba tahun berjalan mengalami penurunan sebesar 21,8% dibandingkan tahun lalu dari Rp241,8 miliar pada 2023, menjadi Rp189,1 miliar pada 2024. Laba tahun berjalan ini 28,9% di bawah target yang sebesar Rp266 miliar. Sementara itu, laba bruto (termasuk bagian laba dari ventura bersama) turun sebesar 4,9% menjadi Rp758 miliar dibandingkan tahun lalu. Meski demikian, margin laba bruto (termasuk bagian laba dari ventura bersama) terjaga pada tren positif, meningkat dari 17,5% pada 2023 menjadi 19,6% pada 2024.

Pada tahun 2024, Perseroan menyelesaikan sejumlah proyek bermutu tinggi di Indonesia, di antaranya Pembangunan Jalan Tol Bayung Lencir-Tempino Seksi 1 di Jambi dan Pembangunan Jalan Tol IKN Seksi 3B-2 Segmen KKT Kariangau – Sp. Tempadung; Preservasi Jalan Bts. Padang Sidempuan, Sumatera Utara dan Pembangunan Jaringan Distribusi Utama Sepaku Tahap I. Proyek-proyek ini diharapkan dapat berkontribusi terhadap prioritas pengembangan pemerintah. Selain itu, Perseroan juga telah merampungkan Pembangunan (Duplikasi) Jembatan Pulau Balang Bentang Pendek di Kalimantan Timur serta The Development and Upgrading of The State University of Jakarta (Phase-2).

Perseroan terus mengambil peran strategis dalam mendukung tujuan pemerintah untuk mempercepat pertumbuhan ekonomi melalui program pengembangan infrastruktur. Setelah berhasil menyelesaikan sejumlah proyek di IKN dalam tiga tahun terakhir, Perseroan kini berpeluang untuk bersaing dalam mendapatkan proyek infrastruktur publik di ibu kota baru, baik sebagai kontraktor utama maupun bekerja sama dengan kontraktor lain.

Pada tahun ini, Perseroan telah mendapatkan berbagai kontrak baru untuk pembangunan infrastruktur penting di IKN, termasuk Pembangunan Gedung dan Kawasan Kantor Otorita Ibu Kota Nusantara (OIKN), Pembangunan Jalan Tol IKN Seksi 3B-2, Pembangunan Jalan di dalam KIPP: Peningkatan Jalan Kawasan Precinct Core dan Sumbu Tripraja, dan Pembangunan Jaringan Distribusi Utama Sepaku Tahap 2.

Selain itu, Perseroan juga telah mendapatkan berbagai proyek di beberapa wilayah di Indonesia, di antaranya Pembangunan Jalan Tol Serang-Panimbang di Jawa Barat dan Pembangunan Jalan Lingkar Utara Lamongan di Jawa Timur; Pembangunan Water Treatment Plant

PERFORMANCE

The Group booked consolidated revenue of Rp3.9 trillion in 2024, a reduction of 14.8% compared to the previous year, and 20.4% below our target of Rp4.8 trillion. Net profit for the year was down 21.8% year-on-year from Rp241.8 billion in 2023 to Rp189.1 billion in 2024, also falling short of the initial target of Rp266 billion by 28.9%. Similarly, consolidated gross profit (including profit from joint ventures) reduced to Rp758 billion, a decline of 4.9% compared to the previous year. The growth in profit (including profit from joint ventures) margin, however, maintained its positive trend, improving from 17,5% in 2023 to 19,6% in 2024.

In 2024 the Company completed a number of high-quality projects across the archipelago. These projects, which included the construction of Section 1 of the Bayung Lencir-Tempino toll road in Jambi and the Kariangau KKT to Tempadung Junction segment of the IKN section 3B-2 toll road; road preservation in Padang Sidempuan, North Sumatra and the installation of Phase 1 of the Sepaku clean water distribution network in IKN, all support the government's equitable development priorities. Other notable works that were finished during the year included the construction of the Pulau Balang Short Span Bridge in East Kalimantan and the Development and Upgrading of the State University of Jakarta (Phase-2).

The Company continues to play a strategic role in supporting the government's goal of accelerating economic growth through infrastructure development programs. Having successfully completed a number of projects in IKN over the last three years, the Company is now in a favorable position to compete for further public infrastructure projects in the future capital city, both as a main contractor and as a joint operation partner with other contractors.

In 2024 the Company secured several new contracts to develop critical infrastructure in IKN, including the office complex for the Nusantara Capital City Authority, construction of Section 3B-2 of the IKN Toll Road, development of roads in IKN's government precinct and Sumbu Tripraja, and the construction of Phase 2 of the Sepaku water distribution network.

The Company also confirmed a substantial order book of projects in other parts of the country. These include the construction of sections of the Serang-Panimbang Toll Road in West Java and the North Lamongan Ring Road in East Java; a water treatment plant in Karawang; the design and

(WTP) di Kawasan Karawang; Pembangunan RDF Plant (Rancang Bangun) di Jakarta; Rehabilitasi sejumlah gedung sekolah di Jakarta, Pembangunan Jalan Lot 16A dan 16 B di Gondanglegi, Jawa Timur; serta Pembangunan Rumah Sakit DSPEC Gading Serpong di Tangerang.

Segmen bisnis aspal memberikan kontribusi terbesar bagi kinerja keuangan Perseroan, yaitu sebesar 40,8% dari pendapatan konsolidasi, sementara segmen konstruksi berkontribusi sebesar 26,6%, disusul oleh segmen beton dan gas masing-masing sebesar 16,9% dan 12,9%.

Kondisi pasar yang penuh tantangan berimbas terhadap penurunan pendapatan pada sektor konstruksi sebesar 17,5% dari Rp1.249 miliar menjadi Rp1.030 miliar pada 2024. Meskipun demikian, laba kotor segmen konstruksi, termasuk bagian laba dari ventura bersama, mengalami peningkatan sebesar 1,5% menjadi Rp216 miliar.

Di sisi lain, tantangan di alokasi anggaran pemerintah pusat dan daerah untuk pembangunan infrastruktur jalan tercermin pada kinerja segmen aspal, di mana pendapatan segmen ini mengalami kontraksi sebesar 18,7% dari Rp1.946 miliar pada 2023 menjadi Rp1.583 miliar pada 2024.

Segmen perdagangan gas mencatatkan penurunan pendapatan sebesar 12,2% dari Rp569 miliar menjadi Rp500 miliar pada 2024. Penurunan ini sebagian besar diakibatkan oleh perubahan kebijakan Pertamina terhadap penjualan LPG bulk.

Sementara itu, segmen manufaktur beton pracetak menunjukkan kinerja yang positif dengan pendapatan yang tumbuh sebesar 2,5% *year-on-year* dari Rp638 miliar menjadi Rp654 miliar pada 2024.

IMPLEMENTASI STRATEGI

Perseroan merespon berbagai ketidakpastian bisnis dan tantangan pembiayaan untuk proyek infrastruktur dengan menyeimbangkan berbagai aspek, di antaranya berfokus pada pertumbuhan margin dibanding pertumbuhan pendapatan, sekaligus membangun kapabilitas menyeluruh serta meningkatkan efisiensi guna memperkuat posisi persaingan Perseroan.

Di tengah situasi ini, Perseroan terus berupaya untuk mengurangi risiko yang berkaitan dengan aspek pembayaran dengan menerapkan pendekatan yang selektif dalam proses penawaran. Dengan pendekatan ini, Perseroan mengutamakan proyek yang dibiayai oleh pemerintah pusat dan daerah atau pinjaman luar negeri. Langkah ini dapat meningkatkan tingkat kepastian

development of a refuse-derived fuel (RDF) plant in Jakarta; rehabilitation of a number of school buildings in Jakarta, construction of Lot 16A and 16 B road in Gondanglegi, East Java; and the building of the new DSPEC Hospital in Tangerang, among others.

The asphalt business was the largest contributor to the Company's financial performance, accounting for 40.8% of consolidated revenue, while the construction segment contributed 26.6%, followed by concrete manufacturing at 16,9% and the gas business at 12.9%.

The challenging market conditions resulted in a decline in revenue from construction of 17.5% from Rp1,249 billion to Rp 1,030 billion in 2024, while the segment's gross profit, including profit from joint ventures, increased by 1.5% to Rp216 billion.

Meanwhile the constraints on national and regional government budgets for road infrastructure development were reflected in the performance of the asphalt segment, with revenue contracting by 18.7% from Rp 1,946 billion in 2023 to Rp 1.583 billion in 2024.

The gas trading business booked a revenue loss of 12.2% from Rp 569 billion in to 500 billion in 2024, largely as result of a change in Pertamina's policy on bulk LPG sales.

The precast concrete segment delivered a more positive performance with revenue up 2.5% year-on-year from Rp 638 billion to 654 billion in 2024.

STRATEGIC EXECUTION

Responding to the overall uncertainty of the business environment and the constraints on public financing for infrastructure projects, the Company continued to pursue a balanced course, focusing on margin growth over revenue growth while building end-to-end capabilities and improving efficiency to ensure that the Company remains in a competitive position.

Under these circumstances the Company has sought to minimize the risks associated with payment by adopting a selective approach to bidding that prioritizes projects which are funded by state and regional government sources or foreign loans. This helps to ensure a higher level of payment certainty from project owners. In addition, we seek to maximize collaborative ways of working not only with our

pembayaran dari pemilik proyek. Selain itu, kami terus memaksimalkan aspek kolaborasi, yaitu melalui kerja sama, bukan hanya dengan anak perusahaan, namun dengan mitra strategis, seperti perusahaan konstruksi milik negara. Strategi ini memungkinkan pembagian risiko, pengetahuan dan teknologi.

Kemampuan Perseroan pada sektor infrastruktur berkelanjutan, seperti jalan, jembatan dan rel kereta, pasokan air, irigasi, pengelolaan limbah, dan bangunan publik memperkuat posisi Jaya Konstruksi sebagai mitra multi disiplin yang dapat diandalkan pada berbagai proyek yang didanai pemerintah, terutama yang selaras dengan pencapaian tujuan pembangunan nasional.

Perseroan terus membangun rekam jejak yang kuat di bidang infrastruktur kota berkelanjutan yang merupakan kebutuhan mendesak untuk menjawab tantangan urbanisasi. Selain dipercaya menjadi bagian dari konsorsium yang memelopori pembangunan pabrik bahan bakar turunan sampah (RDF) pertama di Bantargebang, Jawa Barat, Perseroan juga mendapatkan kepercayaan dalam pembangunan pabrik RDF di Rorotan, Jakarta pada 2022. Pabrik ini memiliki potensi yang besar untuk masa depan karena dua fungsi utamanya, yaitu: menjawab masalah limbah nasional dan berkontribusi terhadap bauran energi terbarukan.

Laju urbanisasi juga mendorong kami untuk mengedepankan prioritas utama lainnya, yaitu suplai air bersih yang konsisten dan dapat diandalkan guna meningkatkan kesehatan dan produktivitas masyarakat. Berbekal keahlian di bidang keberlanjutan, Perseroan dipercaya membangun sistem pasokan dan pengolahan air di IKN serta wilayah Jakarta dan sekitarnya.

Segmen mekanikal, elektrikal, elektronik dan Teknologi Informasi, yang dioperasikan oleh Jaya Teknik, terus memperkuat sinergi internalnya, dimana bisnis *Contracting* diutamakan untuk mengambil proyek yang mendukung bisnis *Trading* dan berpotensi menghasilkan peluang untuk bisnis *Service*. Pada tahun 2024, tantangan utama segmen ini adalah ketidakpastian di lingkungan eksternal, yang mengakibatkan pertumbuhan di bawah ekspektasi.

Kinerja segmen aspal juga mencerminkan adanya kendala dalam pencairan anggaran negara dan daerah untuk pembiayaan infrastruktur seiring dengan meningkatnya pengeluaran untuk pemilihan presiden dan pemilihan kepala daerah. Tantangan ini juga diindikasikan dengan penurunan impor aspal hampir 30% dibandingkan dengan tahun lalu. Meski demikian, percepatan pembangunan

subsidiaries but particularly with strategic partners such as state-owned construction companies. This strategy enables a mutually beneficial sharing of risk as well as knowledge and technology.

The Company's proven capabilities in sustainable infrastructure sectors such as roads, bridges and railways, water supply, irrigation, waste management, and public buildings continue to position Jaya Konstruksi as a valued multidisciplinary partner on a wide range of publicly-financed projects, particularly those that are aligned with the achievement of national development goals.

The Company continues to build a strong track record in sustainable urban infrastructure, a critical need as Indonesia's growing population is rapidly urbanizing. Having been part of the consortium that pioneered the development of the country's first refuse-derived fuel (RDF) plant in Bantargebang, West Java, in 2022, the Company has been entrusted with the construction of an RDF plant in Rorotan, Jakarta. These facilities show considerable potential for the future as they serve a dual purpose: addressing Indonesia's mounting waste problem while contributing to the country's renewable energy mix.

The pace of urbanization has also highlighted another urgent priority: ensuring a consistent, reliable supply of clean water to enable urban populations to live healthy, productive lives. The Company's proven expertise in this field has enabled us to secure valuable contracts for water supply and treatment systems in IKN and the greater Jakarta area.

The Group's mechanical, electrical, electronic and IT segment, which is operated by Jaya Teknik, continued to consolidate its internal synergies, with its Contracting business prioritized projects that support the Trading division and have potential to generate future opportunities for the Service division. The segment's principal challenge in 2024 was the uncertainty in the external environment, resulting in growth falling below expectations.

The performance of the asphalt segment also reflected the constraints on both state and regional budget disbursement for infrastructure budgets as spending on the presidential and local elections escalated. Another clear indicator of the challenges was the decrease in asphalt imports of almost 30% compared to the previous year. However, the ramping up of road construction in IKN helped to offset the shortfall


Construction of IKN Toll Road

jalan di IKN membantu mengimbangi turunnya anggaran di beberapa wilayah lain, sehingga memungkinkan bisnis yang dioperasikan oleh Jaya Trade untuk mempertahankan pangsa pasarnya dan membuka terminal aspal curah baru.

Sementara itu, bisnis perdagangan gas terdampak oleh perubahan kebijakan Pertamina untuk penjualan LPG Bulk. Kebijakan ini mengizinkan pemasok gas swasta untuk memasuki pasar, sehingga berimbas pada kerugian pada volume penjualan kepada konsumen utama. Walaupun begitu, langkah pemerintah dalam mengutamakan pengembangan gas alam untuk rumah tangga memberikan Jaya Trade peluang untuk dimanfaatkan, salah satunya dengan melakukan diversifikasi produk ke segmen gas alam dan CNG.

Bisnis beton pracetak mampu menjaga momentum pertumbuhannya, yang ditunjukkan dengan peningkatan pendapatan dan laba *year-on-year*.

Jaya Beton terus fokus terhadap produk- produk utama yang memberikan margin yang baik dan produk baru yang memiliki potensi pasar yang luas, disamping itu juga terus melakukan diversifikasi produknya sesuai dengan kondisi pasar. Pada tahun 2024, proyek-proyek pemerintah masih terus memberikan kontribusi yang signifikan terhadap kinerja Perseroan.

PERAN DIREKSI DALAM PERUMUSAN DAN IMPLEMENTASI STRATEGI

Direksi bertanggung jawab untuk menetapkan strategi dan sasaran kinerja Perseroan. Dalam melaksanakan tanggung jawab ini, kami melakukan penelaahan dan analisis yang mendalam, antara lain, atas kondisi keuangan Perseroan, tujuan pertumbuhan jangka panjang, tren pasar dan lingkungan industri, baru kemudian menyempurnakan prioritas strategis dan target yang terukur untuk tahun berjalan di tingkat *holding*. Hal ini kemudian diteruskan melalui anak perusahaan ke semua tingkatan di organisasi. Dalam proses ini, kami berkonsultasi secara ekstensif dengan Dewan Komisaris.

in other regions, enabling the business, operated by Jaya Trade, to maintain its share of the market and open a new bulk asphalt terminal.

The gas trading business was impacted by a change in policy on Pertamina's bulk sales that allowed a large number of private gas suppliers to enter the market, leading to a loss in sales volume to several large customers. However, with the government prioritizing the development of household natural gas, Jaya Trade has seized the opportunity to continue its diversification into natural gas and CNG products.

The precast concrete business maintained its growth momentum, with revenue, profit and cash flow all showing improvement year-on-year.

Jaya Beton continued to focus on key products that offer good margins and new products that have a broad market potential, while diversifying its product range on the basis of effective market intelligence. In 2024, government projects continued to make a significant contribution to the company's performance.

BOARD OF DIRECTORS' ROLE IN STRATEGY FORMULATION AND IMPLEMENTATION

The Board of Directors has a mandate to define the Company's strategy and performance objectives. In carrying out this responsibility, we conduct an in-depth review and analysis of the Company's financial condition, our long-term growth objectives, market trends and the industry environment, among other factors, before refining the strategic priorities and measurable targets for the year at the holding level. These are then cascaded down through the subsidiaries to all levels of the organization. In the course of this process we consult extensively with the Board of Commissioners.

Dengan dukungan dari Komite Audit, audit internal dan unit-unit penting lainnya, Direksi secara konsisten memantau implementasi rencana bisnis, secara berkala mengukur kinerja terhadap target dan KPI yang telah ditetapkan di setiap unit bisnis, untuk memastikan keselarasan dengan tujuan bersama. Rapat Direksi, yang beberapa di antaranya juga dihadiri oleh Dewan Komisaris, memberikan kesempatan bagi kami untuk mengevaluasi perkembangan serta perubahan-perubahan yang terjadi di pasar dan lanskap risiko, serta mengambil keputusan mengenai penyesuaian-penyesuaian strategis yang diperlukan.

With support from the Audit Committee, the internal audit and other key units, the Board of Directors consistently monitors the implementation of the business plans, regularly measuring performance against the defined targets and KPIs in each business unit to ensure alignment with our common goals. Our frequent Board of Directors meetings, several of which are also attended by the Board of Commissioners, provide an opportunity to formally evaluate progress as well as shifts in the market and risk landscape, and make decisions on strategic adjustments that may be needed.

Sistem Informasi Proyek (SIMPRO) membantu kami dalam melakukan analisis dan pemantauan yang berkesinambungan terhadap proyek-proyek potensial dan yang sedang berjalan, serta menilai potensi risiko dan rencana keuntungan untuk masing-masing proyek.

Our Project Information System (SIMPRO), allows for continual analysis and monitoring of both potential and ongoing projects, assessing the potential risks and profit plans for each.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Komitmen Perseroan terhadap tata kelola perusahaan yang baik dilakukan pada semua tingkatan dan individu di dalam organisasi. Komitmen ini diwujudkan melalui pengawasan terhadap pengungkapan keuangan, sistem dan langkah-langkah komprehensif guna menjamin keselamatan karyawan, pengelolaan risiko serta pendeteksian dan pemberantasan kecurangan dan korupsi, serta informasi yang kami analisis guna memastikan pengambilan keputusan yang konsisten dan bertanggung jawab. Tata kelola yang baik juga diwujudkan melalui tindakan untuk mengurangi dampak negatif dari bisnis kami terhadap masyarakat dan lingkungan, serta upaya untuk meningkatkan dampak positifnya. Tata kelola yang baik memungkinkan Perseroan untuk mendapatkan kepercayaan dari seluruh pemangku kepentingan, mulai dari pemegang saham, mitra bisnis dan pelanggan, karyawan, regulator dan masyarakat luas, yang tanpanya bisnis kami tidak akan dapat bertahan.

GOOD GOVERNANCE

The Company's commitment to good corporate governance extends to every level and every person in the organization. It is realized on a daily basis through the scrutiny we bring to our financial disclosures, the comprehensive systems and measures we put in place to ensure the safety of our people, manage risk and detect and eradicate fraud and corruption, and the information we analyze to ensure consistent and responsible decision making. It is also expressed through the actions we take to reduce the adverse impacts of our business on society and the environment, and the way we amplify the positive impacts. Good governance enables the Company to earn the trust of all our stakeholders, from our shareholders, business partners and customers to our employees, the regulators and the wider public, without which our business cannot be sustained.

Salah satu prioritas utama Direksi adalah memastikan bahwa seluruh kerangka kerja sistem tata kelola, beserta praktik dan prinsip yang ada terus dimonitor dan diperkuat agar dapat selaras dengan pertumbuhan bisnis dan dinamika lingkungan operasional. Bekerja sama dengan Unit Audit Internal dan Sekretaris Perusahaan, Direksi telah melakukan serangkaian pengujian dan audit rutin secara internal maupun eksternal untuk memastikan bahwa Perseroan telah mematuhi peraturan dan standar yang berlaku.

One of the highest priorities of the Board of Directors is to ensure that the entire framework of governance systems, practices and principles is continually monitored and strengthened to keep pace with the growth of the business and the dynamics of our operational environment. In partnership with the Internal Audit Unit and the Corporate Secretary, we have undertaken regular tests and audits to ensure that the Company is fully compliant with all relevant regulations and standards, both internal and external.

PROSPEK TAHUN 2025

Pemerintah telah memproyeksikan target pertumbuhan untuk tahun 2025 sebesar 5,2%.[4] Proyeksi ini sejalan dengan proyeksi yang dirilis oleh organisasi internasional seperti OECD dan UNCTAD. Sementara itu, IMF dan Bank Dunia memproyeksikan pertumbuhan ekonomi nasional sebesar 5,1%, dengan dukungan dari konsumsi rumah tangga. Pemerintahan baru Prabowo Subianto juga telah mengeluarkan berbagai inisiatif stimulus ekonomi dan reformasi struktural yang diharapkan dapat mempercepat pertumbuhan inklusif dan menarik minat investor asing. Salah satu program unggulan pemerintah baru adalah pengembangan hilirisasi industri pengolahan sumber daya dan energi terbarukan. Program-program tersebut akan didukung oleh kebijakan bank sentral untuk menopang stabilitas ekonomi, termasuk menjaga suku bunga, mengendalikan inflasi di rentang 1,5-3,5% dan memilimalisir volatilitas nilai tukar.[5]

Sementara itu, proyeksi ekonomi global masih diliputi ketidakpastian. Pertumbuhan ekonomi global diproyeksi akan mencapai 3,3%, dan inflasi diprediksi menurun ke 4,2%.[6] Berbagai faktor, seperti ketegangan geopolitik yang meningkat, perlambatan ekonomi di Tiongkok, dan kebijakan perdagangan yang lebih agresif dari pemerintah AS dapat menjadi risiko tersendiri bagi Indonesia dan menekan permintaan ekspor nasional, sekaligus berdampak terhadap potensi disrupsi terhadap rantai pasokan dunia.

Perekonomian Indonesia memiliki fondasi yang kuat yang berkontribusi pada ketahanannya terhadap volatilitas global tersebut. Konsumsi rumah tangga, yang menyumbang lebih dari separuh PDB nasional, tumbuh seiring dengan pertumbuhan di wilayah perkotaan serta demografi generasi muda. Hal tersebut mendorong permintaan di sektor-sektor kunci, seperti perumahan, layanan digital, serta barang konsumsi. Walaupun begitu, pertumbuhan yang berkesinambungan di negara khatulistiwa seperti Indonesia sangat bergantung pada pengembangan infrastruktur, seperti jalan, rel kereta api, pelabuhan dan bandara, serta telekomunikasi, irigasi, dan infrastruktur energi. Dengan demikian, dalam jangka panjang, terdapat berbagai peluang bagi Perseroan pada sektor ini. Meskipun demikian, sektor-sektor yang kami

OUTLOOK FOR 2025

The government has set an economic growth target of 5.2% in 2025.[4] This aligns with the projections of international organizations such as OECD and UNCTAD, while the IMF and the World Bank are forecasting 5.1% growth for Indonesia, driven largely by domestic consumption. The new administration under President Prabowo Subianto has introduced a series of economic stimulus initiatives and structural reforms aimed at accelerating inclusive growth and attracting foreign investment, including by developing downstream resource processing industries and renewable energy. These programs will be backed up by the central bank's policy measures to shore up economic stability, including maintaining interest rates, controlling inflation within the 1.5-3.5% corridor and minimizing exchange rate volatility.[5]

The external outlook is more uncertain. Global growth is projected at 3.3%, with inflation expected to decline to 4.2%.[6] Escalating geopolitical tensions, the ongoing economic slowdown in China and the more aggressive trade policies adopted by the new US administration could all pose downside risks for Indonesia, putting pressure on demand for Indonesia's exports and bringing potential disruption to global supply chains.

Indonesia's economy has a strong foundation that contributes to its resilience against such global volatility. Domestic consumption, which contributes over half of the country's GDP, is bolstered by urban growth and a young demographic profile, which are driving demand in key sectors such as housing, digital services and consumer goods. However, continued growth, particularly in an archipelagic country like Indonesia, is reliant on the ongoing development of roads, railways, ports and airports as well as telecommunications, irrigation and energy infrastructure. Over the long term, therefore, there will certainly be numerous opportunities for the Company. Nevertheless, our sector is subject to market forces and changes in the regulatory and policy environment. The government's priority shift towards food security and poverty alleviation, including its flagship free nutritious meals

[4] https://mediakeuangan.kemenkeu.go.id/article/show/ekonomi-indonesia-diproyeksi-akan-kembali-tembus-5-persen
[5] https://www.bi.go.id/en/publikasi/ruang-media/news-release/Pages/sp_270825.aspx
[6] https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2025/01/17/world-economic-outlook-update-january-2025

jalankan dipengaruhi oleh dorongan pasar dan perubahan peraturan, salah satunya adalah perubahan prioritas pemerintah, seperti program makan siang bernutrisi gratis. Program ini berdampak terhadap penurunan anggaran infrastruktur yang signifikan untuk tahun 2025.[7] Meski begitu, pemerintah mengungkapkan bahwa program ini bertujuan untuk memberikan stimulus kepada sektor swasta dan pemerintah daerah dalam proyek-proyek infrastruktur penting.[8]

program, has come at the expense of the infrastructure budget for 2025, which has undergone a significant reduction,[7] although the government has indicated that this is intended to stimulate a greater role for the private sector and regional governments in key infrastructure projects.[8]

Dalam kondisi ini, Perseroan akan memprioritaskan strategi untuk mendorong pertumbuhan laba dengan mempercepat perolehan kontrak baru serta menargetkan proyek yang dibiayai oleh pemerintah pusat dan daerah atau pinjaman luar negeri. Kami akan terus memperkuat daya saing Perseroan dengan mengoptimalkan kapabilitas dan sinergi Grup, serta meningkatkan kualitas produk dan layanan di setiap segmen bisnis. Selain itu, kami akan terus mengembangkan usaha baru guna mendukung tujuan pertumbuhan berkelanjutan Perseroan. Dengan strategi ini, kami percaya bahwa Perseroan dapat memanfaatkan peluang-peluang yang ada.

Given these circumstances, the Company's strategic priority for the year ahead will be to drive profitable growth by accelerating the acquisition of new contracts, targeting projects funded by state and regional government sources or foreign loans. We will continue to strengthen the Company's competitiveness by optimizing capabilities and synergies across the Group as well as enhancing the quality of products and services in each business segment. At the same time, we will continue to develop new ventures that will support the Company's sustainable growth ambitions. With these strategies in place, we are confident that the Company is well positioned to capture emerging opportunities.

Pendapatan konsolidasi Perseroan untuk tahun 2025 ditargetkan sebesar Rp 3.698 miliar, dan laba bersih sebesar Rp145 miliar.

The Company's consolidated revenue is projected to reach Rp3,698 billion in 2025, with a net profit of Rp145 billion.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Pada tahun 2024, tidak terdapat perubahan komposisi Direksi.

CHANGES IN BOARD MEMBERSHIP

There were no changes in the membership of the Board of Directors in 2024.

PENUTUP

Direksi menyampaikan apresiasi yang mendalam kepada Dewan Komisaris atas arahan di sepanjang tahun ini, serta kepada kolega dan karyawan di seluruh Grup atas kerja keras yang telah diberikan. Kami juga menyampaikan terima kasih kepada pemegang saham, mitra bisnis dan konsumen atas dukungan dan kerja samanya. Kami percaya bahwa Perseroan memiliki landasan yang kuat untuk menorehkan pertumbuhan yang berkelanjutan, dan kami berharap dapat meningkatkan kinerja pada tahun yang akan datang.

CLOSING

The Board of Directors would like to express our deep appreciation to the Board of Commissioners for their valuable guidance during the year, as well as to our colleagues and employees throughout the Group for their hard work. We would also like to thank our shareholders, business partners and customers for their support and cooperation. support. We believe that the Company has a foundation for sustained growth, and we look forward to improving our performance in the year ahead.

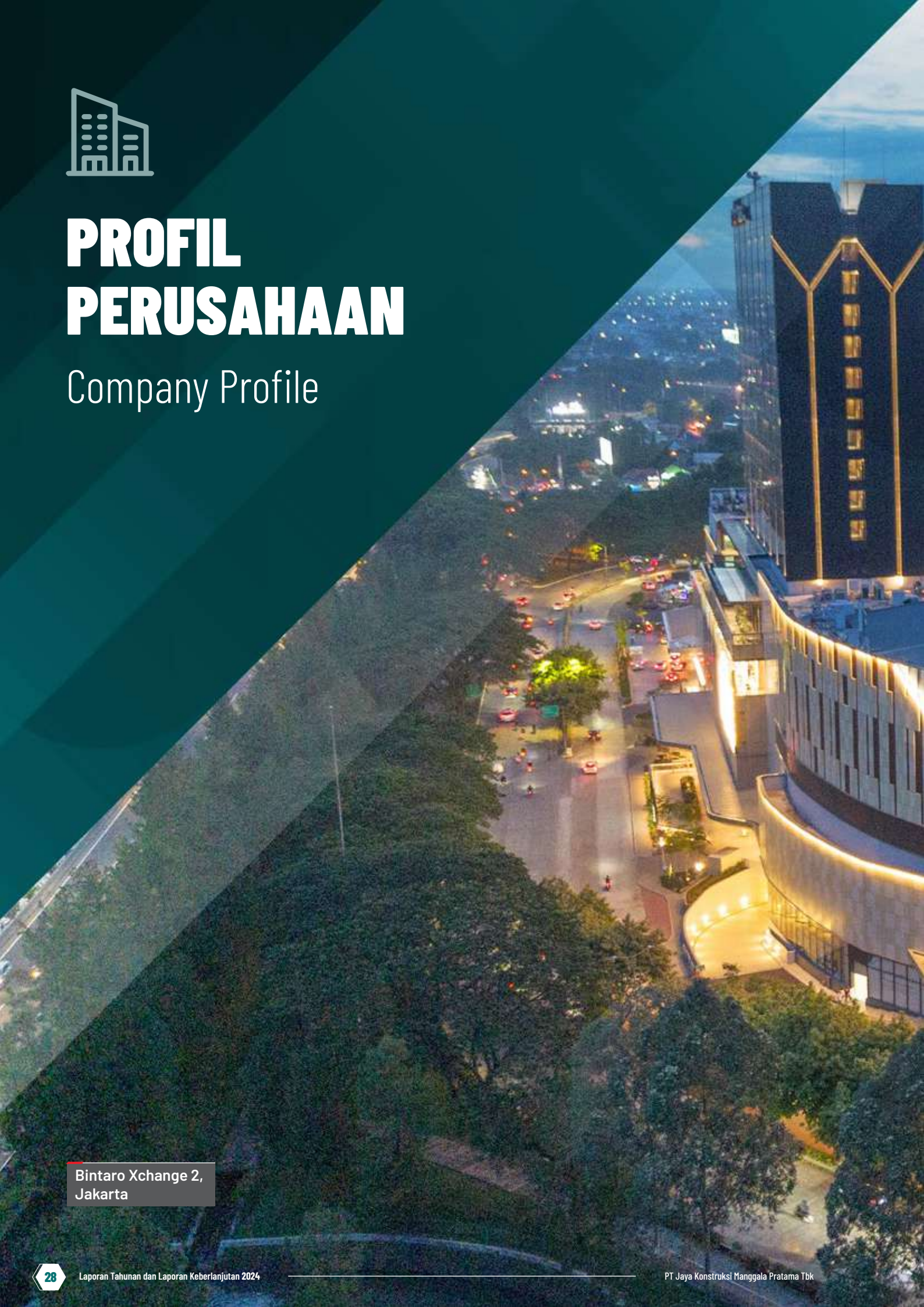
[7] https://www.kompas.id/artikel/dpr-pertanyakan-pemangkasan-anggaran-infrastruktur-desak-realokasi
[8] https://www.presidenri.go.id/siaran-pers/presiden-prabowo-optimistis-pertumbuhan-ekonomi-indonesia-capai-8-persen/



IKN Authority Offices Project, Ibu Kota Nusantara (IKN)

PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile



Bintaro Xchange 2, Jakarta



.03

PROFIL PERUSAHAAN
Company Profile



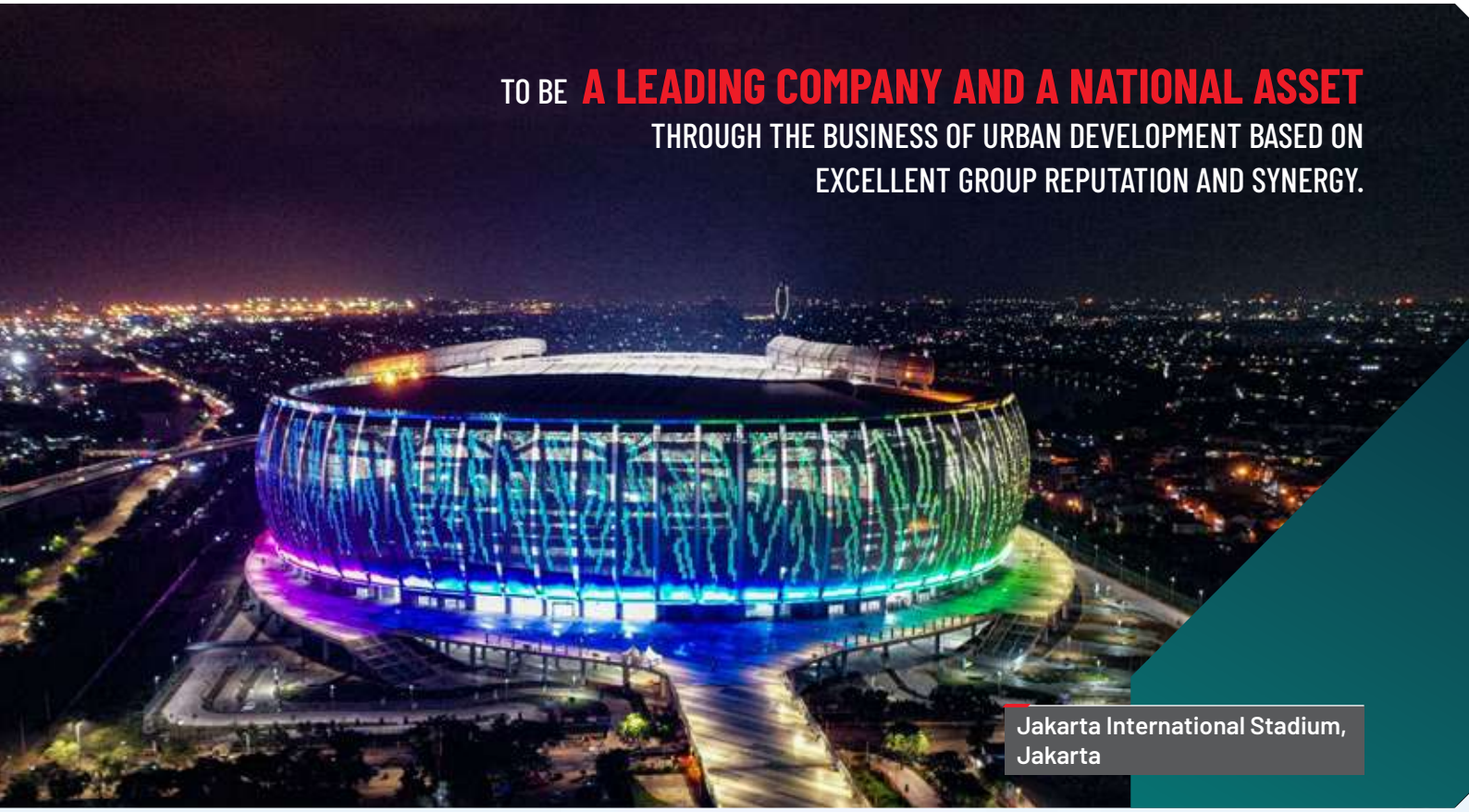
Nama Perseroan Company's Name	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk
Domisili Domicile	Jakarta, Indonesia
Tanggal Pendirian Date of Establishment	23 Desember 1982 December 23, 1982
Tahun Dimulainya Operasi secara Komersial Commencement of Commercial Operations	1982
Alamat Kantor Pusat Head Office Address	Kantor Taman Bintaro Jaya Gedung B, Jl Bintaro Raya, Jakarta 12330, Indonesia
Telepon Telephone	(62-21) 736 3939
Faksimile Fax	(62-21) 736 3959
Surat Elektronik Email	corporate@jayakonstruksi.com
Situs Web Website	www.jayakonstruksi.com
Social Media Social Media	**Instagram:** @jayakonstruksi





Senayan MRT Station Tunnel, Jakarta

TO BE **A LEADING COMPANY AND A NATIONAL ASSET**
THROUGH THE BUSINESS OF URBAN DEVELOPMENT BASED ON EXCELLENT GROUP REPUTATION AND SYNERGY.



Jakarta International Stadium, Jakarta

PROFIL SINGKAT JAYA KONSTRUKSI
Jaya Konstruksi in Brief

Selama lebih dari empat dekade, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk telah menjadi mitra terpercaya dalam merancang, membangun, mengoperasikan, dan memelihara berbagai infrastruktur vital di seluruh Indonesia. Kompetensi utama Perseroan mencakup bidang konstruksi, perdagangan aspal dan gas, manufaktur beton pracetak, serta pekerjaan mekanikal dan elektrikal, serta jasa pemeliharaan.

Didirikan pada tanggal 23 Desember 1982 sebagai bagian dari Divisi Konstruksi PT Pembangunan Jaya, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk resmi menjadi badan hukum terpisah pada 1983 berdasarkan Akta Notaris Hobropoerwanto, S.H., No. 45. Akta tersebut kemudian diubah oleh Notaris yang sama pada tanggal 20 Mei 1983 dengan Akta Notaris No. 21, dan telah diumumkan dalam Berita Negara No. 96, Tambahan No. 1031 pada tanggal 2 Desember 1983. Pada bulan Desember 2007, Perseroan resmi mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia (BEI), menandai transformasinya menjadi perusahaan publik.

Sebagai perusahaan pengembang infrastruktur multidisiplin, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk

For over four decades, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk has been designing, building, operating and maintaining a wide range of critical infrastructure across Indonesia. The Group's capabilities span construction, asphalt and gas trading, precast concrete manufacturing, as well as specialized mechanical and electrical engineering and maintenance services.

Founded on December 23, 1982 as the Contracting Division of PT Pembangunan Jaya, the Company became a separate legal entity in 1983, operating under the name of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk ("the Company"), pursuant to Notarial Deed No. 45 of Hobropoerwanto, SH. This deed was subsequently amended by same Notary on May 20, 1983 under Notarial Deed No. 21 and published in State Gazette No. 96, Supplement No. 1031 dated December 2, 1983. In December 2007, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk went public, listing its shares on the Indonesia Stock Exchange (IDX).

The Company continued to expand as a multi-disciplinary infrastructure development firm through a combination of

terus bertumbuh melalui strategi pertumbuhan organik dan anorganik. Pada 2007, Perseroan mengakuisisi empat anak perusahaan langsung, yaitu PT Jaya Trade Indonesia, PT Jaya Teknik Indonesia, PT Jaya Beton Indonesia, dan PT Jaya Daido Concrete. Sejak itu, Perseroan terus memperluas portofolionya dengan mengakuisisi anak perusahaan langsung dan tidak langsung, yang bergerak di sektor konstruksi, manufaktur beton pracetak, perdagangan aspal, perdagangan gas, pertambangan, dan investasi.

organic and inorganic growth. In 2007, the Company acquired four direct subsidiaries (PT Jaya Trade Indonesia, PT Jaya Teknik Indonesia, PT Jaya Beton Indonesia, and PT Jaya Daido Concrete) and since that time has continued to grow the business with the strategic acquisition of specialized direct and indirect subsidiaries across various sectors, including construction, precast concrete, asphalt, gas trading, mining, and investment.

Pada tahun 2009, Perseroan memasuki sektor jalan tol dengan mendirikan dua perusahaan patungan, yaitu PT Jaya Konstruksi Pratama Tol bersama PT Pembangunan Jaya Infrastruktur, dan PT Jaya Sarana Pratama bersama PT Jaya Real Property Tbk. Pada tahun 2012, Perseroan mengambil bagian kepemilikan saham di PT Jakarta Tollroad Development, hal ini memperkuat posisinya sebagai pengembang sekaligus pemegang konsesi proyek Enam Ruas Jalan Tol Dalam Kota Jakarta. Selain itu, melalui PT Jaya Trade Indonesia, Perseroan memperkuat perannya di sektor aspal dengan mengelola jaringan distribusi nasional yang mencakup 19 terminal aspal curah di lokasi strategis dan satu kapal pengangkut aspal.

In 2009, the Company entered the toll road sector through two new joint ventures, namely PT Jaya Konstruksi Pratama Tol (with PT Pembangunan Jaya Infrastruktur) and PT Jaya Sarana Pratama (with PT Jaya Real Property Tbk). The Company's acquisition of a participating interest in PT Jakarta Tollroad Development in 2012, reaffirmed its credentials in this business as the developer and concession owner of the Six Inner City Elevated Toll Roads project in Jakarta. Through PT Jaya Trade Indonesia, the Company has continued to strengthen its position in the asphalt sector, operating a nationwide supply network comprising 19 strategically located bulk asphalt terminals and an asphalt vessel.

Grup Jaya Konstruksi dikenal sebagai mitra terpercaya bagi pelanggan di sektor publik maupun swasta, berkat kemampuannya menyediakan solusi inovatif dan berkelanjutan dalam menghadapi tantangan infrastruktur yang semakin kompleks. Dengan portofolio yang mencakup infrastruktur transportasi (jalan raya dan rel kereta api), pelabuhan, bandara, pengendalian banjir, bendungan, irigasi, pasokan air, serta pengelolaan limbah, Perseroan telah berhasil menyelesaikan sejumlah proyek penting, seperti Enam Ruas Jalan Tol Dalam Kota di Jakarta, Jakarta Internasional Stadium, sistem Mass Rapid Transit Jakarta, dan Terminal 3 Bandara Soekarno-Hatta. Di sektor komersial, Perseroan juga memiliki rekam jejak yang kuat dalam penyediaan layanan desain, konstruksi, *enginerring*, dan pemeliharaan untuk mal, hotel, rumah sakit, gedung perkantoran, serta apartemen di wilayah Indonesia.

The Jaya Konstruksi Group continues to be trusted by both public and private sector clients to deliver sustainable and competitive solutions to increasingly complex challenges. Continually leveraging its capabilities across a diverse portfolio that has grown to span transportation infrastructure (roads and railways), ports, airports, energy, flood control, dams, irrigation, water supply, and waste management, the Company's key infrastructure achievements include the Jakarta Six Inner City Toll Road project, the Jakarta International Stadium, Jakarta's Mass Rapid Transit system, and Soekarno-Hatta Airport Terminal 3. The Company also has a solid track record in the commercial sector, providing value-added design, construction, engineering, and maintenance solutions for malls, hotels, hospitals, office buildings, and residential apartments nationwide.

Pada bulan Juli 2013, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk melakukan penawaran umum terbatas (PUT) sebanyak 326.170.397 lembar saham, setara dengan 10% dari total modal ditempatkan dan disetor penuh. Dana yang diperoleh digunakan untuk mendukung ekspansi PT Jaya Beton Indonesia dan PT Jaya Trade Indonesia, serta untuk investasi pada sejumlah proyek infrastruktur strategis, termasuk jalan tol dalam kota dan sistem pengolahan dan penyediaan air bersih. Selanjutnya, pada bulan September 2013, Perusahaan meningkatkan likuiditas saham melalui pemecahan nilai nominal saham (*stock split*) dengan rasio 1:5.

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk held a rights offering of 326,170,397 shares (equivalent to 10% of the total subscribed and paid-in capital) in July 2013. The proceeds contributed to significant expansions of PT Jaya Beton Indonesia and PT Jaya Trade Indonesia in addition to investment in several essential infrastructure projects, including inner city toll roads and water treatment and supply systems. In September 2013, the Company boosted its stock liquidity by conducting a 1:5 stock split.

Grup Jaya Konstruksi tetap berkomitmen untuk mendorong pertumbuhan yang seimbang dan berkelanjutan dengan terus berinovasi, mengoptimalkan aset, sinergi serta kapabillitas.

The Group remains focused on driving balanced, sustainable growth by continuously innovating and enhancing our assets, synergies and capabilities.

VISI, MISI, DAN NILAI-NILAI PERSEROAN
Corporate Vision, Mission and Values

VISI
Vision

Menjadi Perusahaan yang unggul dan merupakan asset nasional melalui bisnis pengembangan perkotaan dengan memanfaatkan reputasi dan sinergi grup.

To be a leading Company and a national asset through the business of urban development based on excellent group reputation and synergy.

MISI
Mission

- **Mengutamakan pertumbuhan yang berkesinambungan, berkualitas dan berwawasan lingkungan;**
  Focusing on sustainable, quality and environmentally aware company growth;
- **Memberi nilai tambah bagi stakeholder melalui inovasi dan teknologi;**
  Delivering added value to our stakeholders through innovation and technology;
- **Menyediakan wadah bagi sumber daya manusia unggul untuk berkarya, berkreasi dan tumbuh bersama berlandaskan nilai-nilai dan budaya Jaya.**
  Providing opportunities for our people to perform, create and grow as a team based on Jaya's values and culture.

NILAI-NILAI PERSEROAN
Corporate Values

Nilai-nilai Perseroan berlandaskan Integritas, Keadilan, Komitmen, Dorongan Berprestasi dan Intrapreneurship. Kami berupaya untuk menginternalisasi dan menerapkan nilai-nilai ini dalam setiap kebijakan dan tindakan yang dilakukan.

Our corporate culture is founded on the core values of Integrity, Fairness, Commitment, Encouragement of Achievement and Intrapreneurship. We strive to internalize and practice these values in all our policies and actions.

MRT Blok M Station, Jakarta

KEGIATAN USAHA
Business Activities

Berdasarkan Anggaran Dasar, Perseroan menjalankan kegiatan usaha utama dan kegiatan usaha penunjang berikut ini untuk mencapai tujuan strategisnya:

Kegiatan usaha utama:
a. Menjalankan usaha di bidang pembangunan;
b. Menjalankan usaha di bidang perdagangan;
c. Menjalankan usaha di bidang perindustrian; dan
d. Menjalankan usaha di bidang jasa.

Kegiatan usaha penunjang:
a. Menjalankan usaha di bidang pengembangan lahan dan bangunan; dan
b. Menjalankan usaha di bidang ekspor impor dan perdagangan barang-barang hasil industri kimia.

Kegiatan bisnis utama Perseroan selama 2024 di antaranya:
- Penyediaan jasa konstruksi infrastruktur dan konstruksi bangunan;
- Perdagangan, jasa, operasi dan pemeliharaan sistem mekanikal, *air conditioning*, elektrikal, elektronik dan sistem teknologi informasi;
- Perdagangan aspal curah dan produk aspal,
- LPG dan *handling equipment*;
- Penyewaan kapal tanker aspal; dan
- Produksi dan perdagangan produk beton pracetak.

Pursuant to the Articles of Association, the Company undertakes the following primary and support operations in order to achieve its strategic objectives:

Main operations:
a. Operating in the field of construction;
b. Operating in trading;
c. Operating in industry; and
d. Operating in services.

Support operations:
a. Operating in the field of land and building development; and
b. Operating in the export-import and trading of chemicals.

In 2024, the Company's principal business activities were:

- The provision of infrastructure construction and building construction;
- The trading, service, operation and maintenance of mechanical, air conditioning, electrical, electronic and information technology systems;
- The trading of bulk asphalt and asphalt products,
- LPG and handling equipment;
- Asphalt tanker chartering; and
- The production and trading of precast concrete products.

Jasa dan Produk Kami
Our Services and Products

JASA
- Jasa konstruksi
- Layanan, operasi dan pemeliharaan sistem mekanikal dan elektrikal
- Penyewaan kapal tanker aspal

PRODUK
- Aspal curah dan produk aspal
- LPG
- *Forklift*
- Produk beton pracetak
- Produk pendingin, pemanas, dan ventilasi
- Produk infrastruktur pusat data
- Produk *Information, Communication, Technology* & *IP electronics*
- Produk keamanan, komunikasi, dan pemantauan
- Produk infrastruktur transportasi
- Produk pengolahan air dan air limbah

SERVICES
- Construction services
- Service, operation and maintenance of mechanical & electrical systems
- Asphalt tanker chartering

PRODUCTS
- Bulk asphalt and asphalt products
- Gas (LPG, CNG and Jargas)
- Forklifts
- Precast concrete products
- Cooling, heating and ventilating products
- Data center infrastructure products
- ICT and IP electronics products
- Security, communication and monitoring products
- Transportation infrastructure products
- Water and wastewater treatment products

WILAYAH OPERASIONAL
Operational Area

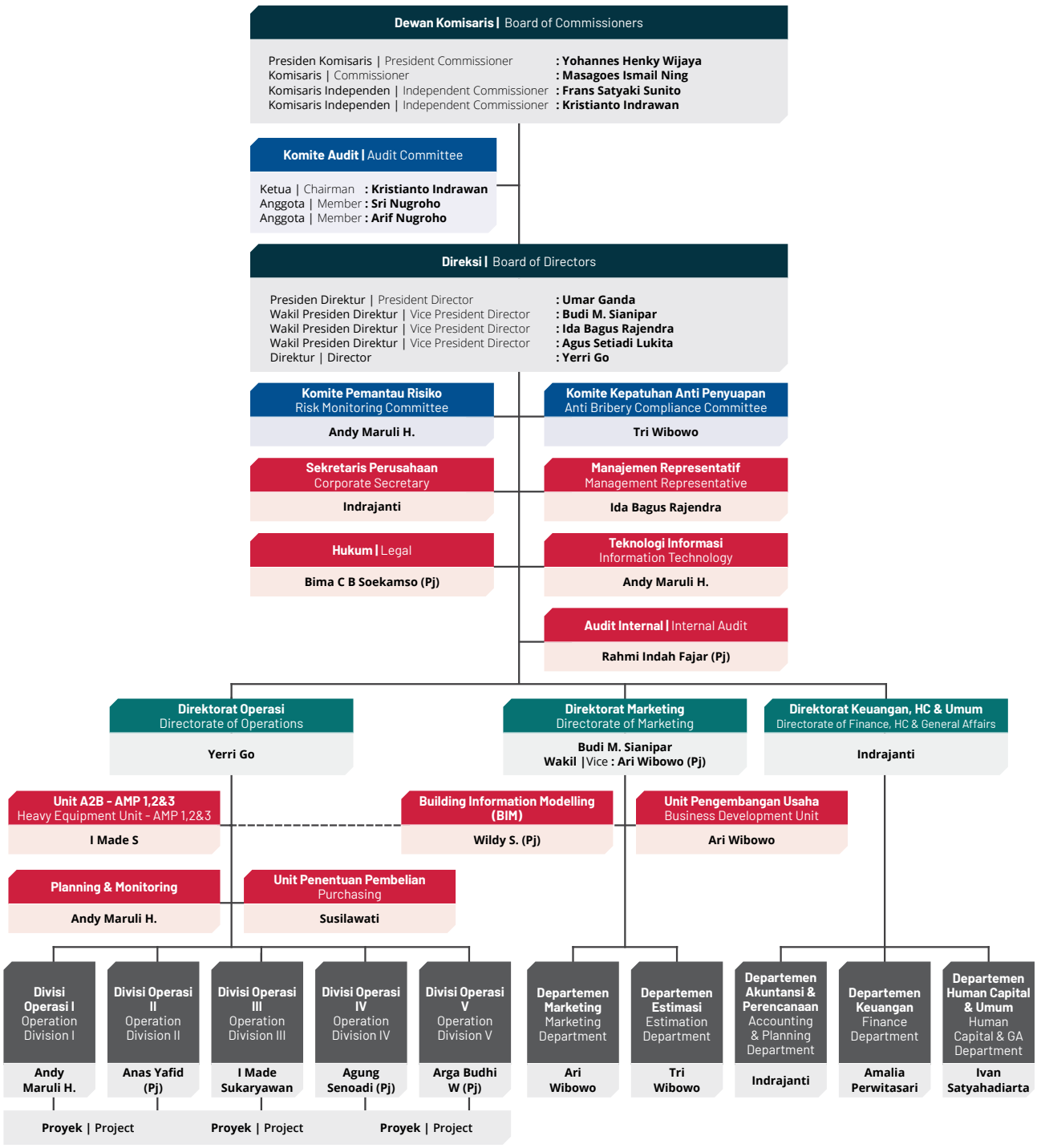


Jakon	:	12 provinsi / provinces
JTI	:	26 provinsi / provinces
JBI	:	22 provinsi / provinces
JDC	:	3 provinsi / provinces
JTN	:	16 provinsi / provinces
JKON Konsolidasi/ JKON Consolidated	:	31 provinsi / provinces

- JKON, Tekin, JTI, JBI, JDC
- JKON, Tekin, JTI, JBI
- Tekin, JTI, JBI
- JKON, Tekin, JBI
- JKON, JTI, JBI
- JTI, JBI
- Tekin, JTI
- Tekin, JBI
- JTI
- JBI

Perusahaan Induk Jaya Konstruksi / The parent company, Jaya Konstruksi ("Jakon")
PT Jaya Trade Indonesia ("JTI"), PT Jaya Beton Indonesia ("JBI"), PT Jaya Daido Concrete, ("JDC"), PT Jaya Teknik Indonesia ("JTN")

STRUKTUR ORGANISASI
Organization Structure



DAFTAR KEANGGOTAAN ASOSIASI
Membership of Associations

Jaya Konstruksi	Asosiasi Kontraktor Indonesia (AKI) Indonesian Contractors Association
	Gabungan Perusahaan Rancang Bangun Indonesia (GAPENRI) Indonesian Design and Build Companies Association
	Green Building Council Indonesia (GBCI)
	Himpunan Pengembangan Jalan Indonesia (HPJI) Indonesian Road Development Association
	Asosiasi Aspal dan Beton Indonesia (AABI) Indonesian Asphalt Pavement and Concrete Contractors
	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) Indonesian Public Listed Companies Association
Jaya Trade	Himpunan Pengembangan Jalan Indonesia (HPJI) Indonesian Road Development Association
Jaya Teknik	Asosiasi Perusahaan Teknik Mekanikal Elektrikal (APTEK) Association of Mechanical-Electrical Engineering Companies (APTEK)
	Asosiasi Perusahaan Perdagangan Barang, Distributor, Keagenan dan Industri (ARDINDO) Association of Goods Trading Companies, Distributors, Agencies and Industries (ARDINDO)
	Asosiasi Pelaksana Konstruksi Nasional (ASPEKNAS) Association of National Construction Executives (ASPEKNAS)
	Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN) Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN)
	Persatuan Kontraktor Listrik Nasional (PAKLINA) National Association of Electrical Contractors (PAKLINA)
	Green Building Council Indonesia (GBCI) Green Building Council Indonesia (GBCI)
Jaya Beton	Asosiasi Perusahaan Pracetak dan Prategang Indonesia (AP3I) Indonesian Precast and Prestressed Companies Association
	Asosiasi Produsen Tiang Beton Pratekan Indonesia (APTI) Indonesian Prestressed Concrete Pile Manufacturers Association



Tugu Stadium Revitalization, Jakarta

PROFIL DEWAN KOMISARIS
Profile of the Board of Commissioners



YOHANNES HENKY WIJAYA

Presiden Komisaris
President Commissioner

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	68 tahun | years old
Domisili Domicile	Jakarta
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	18 Desember 2023 December 18, 2023
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 18 Desember 2023. Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 18, 2023.
Masa Jabatan Terms Served	Pertama kali diangkat sebagai Presiden Komisaris hingga RUPST 2025 melalui Keputusan RUPSLB pada 18 Desember 2023. First appointed as President Commissioner until the 2025 AGMS by a resolution of the EGMS on December 18, 2023.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

- Magister Real Estate (Cum Laude), Sekolah Tinggi Manajemen PPM (1997);
  Magister Real Estate (Cum Laude), PPM School of Management (1997);
- Sarjana Teknik Sipil, Institut Teknologi Bandung (1981).
  Civil Engineering degree, Bandung Institute of Technology (1981).

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Direktur, PT Pembangunan Jaya (2011-sekarang);
  Director, PT Pembangunan Jaya (2011-present);
- Wakil Direktur Utama PT Jaya Real Property Tbk. (2009-sekarang).
  Vice President Director, PT Jaya Real Property Tbk. (2009-present).

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Wakil Direktur Utama, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2011-2016);
  Vice President Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2011-2016);
- Direktur, PT Jaya Real Property Tbk. (1999-2009).
  Director, PT Jaya Real Property Tbk. (1999-2009).

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or majority shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau tidak memiliki saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
Does not own shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	56 tahun | years old
Domisili Domicile	Jakarta
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	22 Juni 2002 June 22, 2022
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 22 Juni 2022. Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on June 22, 2022.
Masa Jabatan Terms Served	Pertama kali diangkat sebagai Komisaris melalui keputusan RUPST tanggal 16 Juli 2020. Beliau kembali diangkat untuk masa jabatan kedua berdasarkan keputusan RUPST tanggal 22 Juni 2022. First appointed as a Commissioner by a resolution of the AGMS on July 16, 2020. Reappointed for a 2nd term by the AGMS on June 22, 2022.



MASAGOES ISMAIL NING

Komisaris
Commissioner

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

Sarjana Manajemen, Universitas Trisakti (1993).
Management degree, Trisakti University (1993).

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Chairman, PT Sena Mulia Investama (2011-sekarang);
  Chairman, PT Sena Mulia Investama (2011-present);
- Chairman, PT Semesta Indovest (2008-sekarang);
  Chairman, PT Semesta Indovest (2008-present);
- Chairman, PT Pacto (2004-sekarang).
  Chairman, PT Pacto (2004-present)

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Chairman, PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk. (2004-2014);
  Chairman, PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk. (2004-2014);
- Chairman, PT Bank Lippo Tbk. (1996-2004).
  Chairman, PT Bank Lippo Tbk. (1996-2004).

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or majority shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau memiliki 4.065.000 lembar saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
He owns 4,065,000 shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.



FRANS SATYAKI SUNITO

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	75 tahun | years old
Domisili Domicile	Jakarta
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	22 Juni 2002 June 22, 2022
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 22 Juni 2022. Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on June 22, 2022.
Masa Jabatan Terms Served	Pertama kali diangkat sebagai Komisaris melalui keputusan RUPST tanggal 16 Juli 2020. Beliau Kembali diangkat untuk masa jabatan kedua berdasarkan keputusan RUPST tanggal 22 Juni 2022. First appointed as a Commissioner until the by a resolution of the AGMS on July 16, 2020. Reappointed for a 2nd term by the AGMS on June 22, 2022.

Pernyataan Independen
Independence Statement

Beliau belum menyelesaikan lebih dari 2 masa jabatan sebagai Komisaris Independen.
Has not completed more than 2 terms as Independent Commissioner.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

Sarjana Teknik Sipil, Institut Teknologi Bandung (1974).
Civil Engineering degree, Bandung Institute of Technology (1974).

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

Presiden Universitas Pembangunan Jaya (2021-sekarang).
President, Pembangunan Jaya University (2021-present)

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Presiden Direktur, PT Jakarta Tollroad Development (2012-2021);
  President Director, PT Jakarta Tollroad Development (2012-2021)
- Managing Director, PT Pembangunan Jaya Infrastruktur (2012-2021);
  Managing Director, PT Pembangunan Jaya Infrastruktur (2012-2021)
- Presiden Direktur PT Jasa Marga (2006-2012);
  President Director, PT Jasa Marga (2006-2012)
- Direktur Pengembangan Usaha, PT Jasa Marga (1998-2006);
  Director for Business Development, PT Jasa Marga (1998-2006)
- Direktur Teknik dan Pengembangan Usaha, PT Wijaya Karya (1991-1998);
  Director of Engineering and Business Development, PT Wijaya Karya (1991-1998);
- Direktur Keuangan dan Pengembangan Usaha, PT Wijaya Karya (1990-1991);
  Director of Finance and Business Development, PT Wijaya Karya (1990-1991);
- Berbagai posisi kepala divisi, PT Wijaya Karya (1977-1990);
  Various division head positions, PT Wijaya Karya (1977-1990);
- Design Engineer, Marine Civil Engineering Department, HBM, Belanda (1976-1977);
  Design Engineer, Marine Civil Engineering Department, HBM, the Netherlands (1976-1977)
- Asisten Manajer Konstruksi, PT DEXTAM Jakarta (1975-1976).
  Assistant Manager of Construction, PT DEXTAM Jakarta (1975-1976)

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or majority shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau tidak memiliki saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
Does not own shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	59 tahun | years old
Domisili Domicile	Jakarta
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	22 Juni 2002 June 22, 2022
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 22 Juni 2022. Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on June 22, 2022.
Masa Jabatan Terms Served	Pertama kali diangkat sebagai Komisaris Independen melalui keputusan RUPSLB tanggal 10 Oktober 2019, dan diangkat kembali untuk masa jabatan kedua hingga RUPST 2025 sejak RUPST tanggal 22 Juni 2022. First appointed as an Independent Commissioner by a resolution of the EGMS on October 10, 2019; reappointed for a 2nd term until the 2025 AGMS by the AGMS on June 22, 2022.



KRISTIANTO INDRAWAN

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Pernyataan Independen
Independence Statement

Beliau belum menyelesaikan lebih dari 2 masa jabatan sebagai Komisaris Independen.
Has not completed more than 2 terms as Independent Commissioner.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

- Magister Manajemen, Universitas (1995);
  Master of Management degree, University of Indonesia (1995);
- Sarjana Teknik Sipil, Universitas Trisakti (1989).
  Civil Engineering degree, Trisakti University (1989).

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Direktur Utama, PT Grafiti Pers (2023-sekarang);
  President Director, PT Grafiti Pers (2023-present);
- Direktur Utama, PT Jawa Pos Agro (2022-sekarang);
  President Director, PT Jawa Pos Agro (2022-present);
- Komisaris, PT Tempo Inti Media Tbk (2022-sekarang);
  Commissioner, PT Tempo Inti Media Tbk (2022-present);
- Presiden Direktur, PT Jawa Pos (Holding) (2021-sekarang);
  President Director, PT Jawa Pos (Holding) (2021-present);
- Direktur Utama, PT Graha Pena Jawa Pos (2019-sekarang);
  President Director, PT Graha Pena Jawa Pos (2019-present);
- Direktur Utama, PT Temprina Media Grafika (2018-sekarang);
  President Director, PT Temprina Media Grafika (2018-present);
- Komisaris, anak perusahaan PT Jawa Pos (2017-sekarang).
  Commissioner, subsidiaries of PT Jawa Pos (2017-present).

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Direktur, PT Grafiti Pers (2009-2023);
  Director, PT Grafiti Pers (2009-2023);
- Wakil Presiden Direktur, PT Jawa Pos (Holding) (2020-2021);
  Vice President Director, PT Jawa Pos (Holding) (2020-2021);
- Direktur, PT Jawa Pos (Holding) (2017-2020);
  Director, PT Jawa Pos (Holding) (2017-2020);
- Komisaris Independen, PT Tempo Inti Media Tbk (2020-2022);
  Independent Commissioner, PT Tempo Inti Media Tbk (2020- 2022);
- Direktur, PT Jaya Real Property Tbk. (2013-2017);
  Director, PT Jaya Real Property Tbk. (2013-2017);
- Direktur, PT Jaya Teknik Indonesia (2010-2013);
  Director, PT Jaya Teknik Indonesia (2010-2013);
- Wakil Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk (2003-2010);
  Deputy Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk (2003-2010);
- Berbagai posisi di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk (1989-2003).
  Various positions at PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk (1989-2003).

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or majority shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau tidak memiliki saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
Does not own shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.

PROFIL DIREKSI
Profile of the Board of Directors



UMAR GANDA

Presiden Direktur
President Director

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	68 tahun | years old
Domisili Domicile	Tangerang Selatan South Tangerang
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	22 Juni 2002 June 22, 2022
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 22 Juni 2022. Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on June 22, 2022.
Masa Jabatan Terms Served	Pertama kali diangkat sebagai Presiden Direktur melalui Keputusan RUPST tanggal 22 Juni 2021 dan kembali diangkat hingga RUPST 2025 melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 22 Juni 2022. First appointed as President Director by a resolution of the AGMS on June 22, 2021; reappointed until the 2025 AGMS by the Annual General Meeting of Shareholders held on June 22, 2022.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

- MBA, University of Lancaster, Inggris (1993);
  MBA, University of Lancaster, UK (1993);
- Sarjana Teknik Sipil, Universitas Trisakti (1982).
  Bachelor's degree in Civil Engineering, Trisakti University (1982)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Komisaris Utama, PT Jaya Trade Indonesia (2021-sekarang);
  President Commissioner, PT Jaya Trade Indonesia (2021-present);
- Komisaris Utama, PT Jaya Beton Indonesia (2023-sekarang);
  President Commissioner, PT Jaya Beton Indonesia (2023-present);
- Presiden Komisaris, PT Jaya Teknik Indonesia (2023-sekarang).
  President Commissioner, PT Jaya Teknik Indonesia (2023-present).

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Wakil Presiden Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (2006-2021);
  Vice President Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (2006-2021);
- Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1997- 2006);
  Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1997-2006);
- Wakil Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1994- 1997).
  Vice Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1994-1997).

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or majority shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau memiliki 8.750.000 lembar saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
He owns 8,750,000 shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	64 tahun | years old
Domisili Domicile	Tangerang Selatan South Tangerang
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	18 Desember 2023 December 18, 2023
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 18 Desember 2023. Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 18, 2023.
Masa Jabatan Terms Served	Pertama diangkat sebagai Wakil Presiden Direktur hingga RUPST 2025 melalui Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 18 Desember 2023. First appointed as Vice President Director until the 2025 AGMS by a resolution of Annual General Meeting of Shareholders held on December 18, 2023.



BUDI M. SIANIPAR

Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

Sarjana Teknik Sipil, Institut Teknologi Bandung (1985).
Civil Engineering degree, Bandung Institute of Technology (1985)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

-

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Presiden Direktur PT Jaya CM (2022-2023);
  President Director, PT Jaya CM (2022-2023);
- Kepala Divisi Operasional, PT Jaya CM (2003-2007);
  Head of Operational Division, PT Jaya CM (2003-2007);
- Wakil Kepala Divisi Operasional, PT Jaya CM (1998-2003);
  Deputy Head of Operational Division, PT Jaya CM (1998-2003);
- Kepala Proyek, PT Jaya CM (1992-1998);
  Construction Manager/Project Manager, PT Jaya CM (1992-1998);
- Chief Engineer, Chief QS, PT Jaya CM (1987-1992);
  Chief Engineer, Chief QS, PT Jaya CM (1987-1992);
- Supervisor, PT Jaya CM (1985-1987).
  Supervisor, PT Jaya CM (1985-1987).

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or major shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau tidak memiliki saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
Does not own shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.



IDA BAGUS RAJENDRA

Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	67 tahun | years old
Domisili Domicile	Tangerang Selatan South Tangerang
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	22 Juni 2002 June 22, 2022
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 18 Desember 2023. Resolution of the EGMS on December 18, 2023.

Masa Jabatan
Terms Served

Pertama kali diangkat sebagai Wakil Presiden Direktur melalui keputusan RUPST tanggal 22 Juni 2021; diangkat kembali sebagai Wakil Presiden Direktur sampai dengan RUPST tahun 2025 melalui Keputusan RUPST tanggal 22 Juni 2022; tidak lagi menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur sebagaimana Keputusan RUPST tanggal 7 Juni 2023; diangkat Kembali sebagai Wakil Presiden Direktur sampai dengan RUPST tahun 2025 melalui Keputusan RUPSLB tanggal 18 Desember 2023.
First appointed as Vice President Director by a resolution of the AGMS on June 22, 2021; appointed as Vice President Director until the 2025 AGMS by the AGMS on June 22, 2022; dismissed as Vice President Director by the AGMS on June 7, 2023; reappointed as Vice President Director until the 2025 AGMS by the EGMS on December 18, 2023.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

- Doktor Manajemen Pendidikan dari Universitas Negeri Jakarta (2010);
  PhD in Management Education, State University of Jakarta (2010);
- Doctor of Philosophy di bidang Manajemen, American World University (1999);
  PhD in Management, American World University (1999);
- MBA, IPPM, Jakarta (1990);
  MBA, IPPM, Jakarta (1990);
- Sarjana Teknik Sipil, Institut Teknologi Bandung (1982).
  Civil Engineering degree, Bandung Institute of Technology (1982).

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

Direktur Utama, PT Jaya Beton Indonesia (2023-sekarang).
President Director, PT Jaya Beton Indonesia (2023-present).

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Direktur Utama, PT Jaya Beton Indonesia (2023);
  President Director, PT Jaya Beton Indonesia (2023);
- Wakil Direktur Utama, PT Jaya Beton Indonesia (2015-2023);
  Vice President Director, PT Jaya Beton Indonesia (2015-2023);
- Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1997- 2015);
  Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1997-2015);
- Kepala Direktorat, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1997-2015).
  Head of Directorate, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1997-2015).

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or major shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau memiliki 46.574.830 lembar saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
He owns 46,574,830 shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	62 tahun | years old
Domisili Domicile	Bogor
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	7 Juni 2023 June 7, 2023
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Keputusan RUPST tanggal 7 Juni 2023. Resolution of the AGMS on June 7, 2023.
Masa Jabatan Terms Served	Pertama kali diangkat sebagai Wakil Presiden Direktur hingga RUPST 2025 melalui Keputusan RUPST tanggal 7 Juni 2023. First appointed as Vice President Director until the 2025 AGMS by a resolution of Annual General Meeting of Shareholders held on June 7, 2023.



AGUS SETIADI LUKITA

Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

- MBA, Georgia State University, Serikat (1995);
  MBA, Georgia State University, USA (1995);
- MSc, Georgia State University, Amerika Serikat (1994);
  MSc, Georgia State University, USA (1994);
- Sarjana Ekonomi Manajemen, Universitas Terbuka (1992);
  Bachelor's degree in Management Economics, Open University (1992);
- Sarjana Teknologi Pangan, Institut Pertanian Bogor (1991).
  Bachelor's degree in Food Technology, Bogor Agricultural Institute (1991).

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Direktur Utama, PT Jaya Trade Indonesia (2023-sekarang);
  President Director, PT Jaya Trade Indonesia (2023-present);
- Ketua Yayasan Pembangunan Jaya Raya (2017-sekarang).
  Chairman, Jaya Raya Development Foundation (2017-present).

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Direktur, PT Jaya Trade Indonesia (2004-2023);
  Director, PT Jaya Trade Indonesia (2004-2023);
- Pengurus, Yayasan Marga Pembangunan Jaya (2017-2020);;
  Administrator, Pembangunan Jaya Marga Foundation (2017-2020);
- Wakil Direktur, PT Jaya Trade Indonesia (2000-2004);
  Deputy Director, PT Jaya Trade Indonesia (2000-2004);
- Kepala Departemen, PT Jaya Trade Indonesia (1998-2000);
  Department Head, PT Jaya Trade Indonesia (1998-2000);
- General Manager, PT Multitradea Benefashion (1997-1998);
  General Manager, PT Multitradea Benefashion (1997-1998);
- Kepala Divisi Pemasaran & MD, PT Jaya Krisan CDS (1996-1997);
  Head of Marketing & MD Division, PT Jaya Krisan CDS (1996-1997);
- Corporate Marketing & Product Development, PT Sekar International (1995-1996);
  Corporate Marketing & Product Development, PT Sekar International (1995-1996);
- Sales Representative, PT ADHOC Int (1994-1995);
  Sales Representative, PT ADHOC Int. (1994-1995);
- Marketing Executive, PT Valentino Indah Pratama (1991-1992);
  Marketing Executive, PT Valentino Indah Pratama (1991-1992);
- Manager Trainee, PT Astra Credit Company (1991).
  Management Trainee, PT Astra Credit Company (1991).

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or major shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau memiliki 43.290.000 lembar saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
He owns 43,290,000 shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.



YERRI GO

Direktur
Director

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	58 tahun | years old
Domisili Domicile	Jakarta
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	7 Juni 2023 June 7, 2023
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Keputusan RUPST tanggal 7 Juni 2023. Resolution of the AGMS on June 7, 2023.
Masa Jabatan Terms Served	Pertama kali diangkat sebagai Direktur hingga RUPST 2025 melalui keputusan RUPST tanggal 7 Juni 2023. First appointed as Director until the 2025 AGMS by a resolution of Annual General Meeting of Shareholders held on June 7, 2023.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

Magister Manajemen, Sekolah Tinggi Manajemen PPM (2008);
Sarjana Teknik Sipil, Universitas Kristen Indonesia-Paulus Ujung Pandang (1990).
Master of Management, PPM School of Management (2008)
Bachelor's degree in Civil Engineering, Universitas Kristen Indonesia-Paulus Ujung Pandang (1990).

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

-

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Direktur, PT Jaya Teknik Indonesia (2019-2023);
  Director, PT Jaya Teknik Indonesia (2019-2023);
- General Manager, Project Manager, PT Jaya Real Property (1995-2019);
  General Manager, Project Manager, PT Jaya Real Property (1995-2019);
- Estimator – Site Manager – Project Manager, PT Tuntas Prajasa (1992-1995);
  Estimator, Site Manager, Project Manager, PT Tuntas Prajasa (1992-1995);
- Site Engineer, PT Cahaya Surya Persada (1990-1992);
  Site Engineer, PT Cahaya Surya Persada (1990-1992);
- Asisten Dosen, Universitas Kristen Indonesia-Paulus Ujung Pandang (1988-1991).
  Assistant Lecturer, Universitas Kristen Indonesia-Paulus Ujung Pandang (1998-1991).

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or major shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau tidak memiliki saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
Does not own shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI PADA 2024
Changes in the Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors in 2024

Tidak terdapat perubahan pada komposisi Dewan Komisaris dan Direksi selama tahun 2024.

There were no changes in the composition of the Board of Commissioners or the Board of Directors during 2024.

PROFIL KARYAWAN
Employee Profile

Komposisi Pegawai berdasarkan Jenjang Jabatan
Employee Composition by Job Level

Jabatan Position	31 Desember 2022 December 31, 2022					31 Desember 2023 December 31, 2023					31 Desember 2024 December 31, 2024				
	Laki-laki Male	Rasio (%) Ratio (%)	Perempuan Female	Rasio (%) Ratio (%)	Jumlah Total	Laki-laki Male	Rasio (%) Ratio (%)	Perempuan Female	Rasio (%) Ratio (%)	Jumlah Total	Laki-laki Male	Rasio (%) Ratio (%)	Perempuan Female	Rasio (%) Ratio (%)	Jumlah Total
Direktur Board of Directors	5	100	-	-	5	5	100	-	-	5	5	100	-	-	5
Direktur Entitas Anak Subsidiaries' Board of Directors	10	100	-	-	10	11	100	-	-	11	8	100	-	-	8
Wakil Direktur Vice Director	5	100	-	-	5	6	86	1	14	7	4	67	2	33	6
Ka. Div/ Ka. Dept Div. Head/ Dept. Head	51	77	15	23	66	48	74	17	26	65	46	74	16	26	62
Manajer Manager	231	89	29	11	260	228	87	35	13	263	227	86	36	14	263
Staf Staff	685	81	161	19	846	666	80	164	20	830	661	81	158	19	819
Jumlah Total	**987**	**83**	**205**	**17**	**1.192**	**964**	**82**	**217**	**18**	**1.181**	**951**	**82**	**212**	**18**	**1.163**

Komposisi Pegawai berdasarkan Tingkat Pendidikan
Employee Composition by Educational Level

Jabatan Position	31 Desember 2022 December 31, 2022					31 Desember 2023 December 31, 2023					31 Desember 2024 December 31, 2024				
	Laki-laki Male	Rasio (%) Ratio (%)	Perempuan Female	Rasio (%) Ratio (%)	Jumlah Total	Laki-laki Male	Rasio (%) Ratio (%)	Perempuan Female	Rasio (%) Ratio (%)	Jumlah Total	Laki-laki Male	Rasio (%) Ratio (%)	Perempuan Female	Rasio (%) Ratio (%)	Jumlah Total
Magister/ Doktoral Master/ Doctorate	45	74	16	26	61	47	73	17	27	64	41	71	17	29	58
Sarjana Bachelor	535	81	124	19	659	526	79	138	21	664	525	79	137	21	662
Diploma Diploma	116	73	42	27	158	134	76	43	24	177	141	76	44	24	185
Non Akademik Non-Academic	291	93	23	7	314	257	93	19	7	276	244	95	14	5	258
Jumlah Total	**987**	**83**	**205**	**17**	**1.192**	**964**	**82**	**217**	**18**	**1.181**	**951**	**82**	**212**	**18**	**1.163**



Jalan Akses Titik Nol IKN, Ibu Kota Nusantara

Komposisi Pegawai berdasarkan Rentang Usia
Employee Composition by Age

Rentang Usia Age Range	Direktur (termasuk Direktur Entitas Anak) Directors (including Subsidiaries' Directors)		Wakil Direktur Vice Director		Ka. Div/ Ka. Dept Div. Head/Dept. Head		Manajer Manager		Staf Staff		Jumlah Total
	Laki-laki Male	Perempuan Female	Laki-laki Male	Perempuan Female	Laki-laki Male	Perempuan Female	Laki-laki Male	Perempuan Female	Laki-laki Male	Perempuan Female	
31 Desember 2024 | December 31, 2024											
18 - 24 tahun 18 - 24 years	-	-	-	-	-	-	-	-	44	26	70
25 - 34 tahun 25 - 34 years	-	-	-	-	5	-	67	13	261	82	428
35 - 44 tahun 35 - 44 years	1	-	-	-	14	6	104	13	220	31	389
45 - 54 tahun 45 - 54 years	3	-	3	-	14	6	45	7	124	16	218
≥ 55 tahun ≥ 55 years	9	-	1	2	13	4	12	3	11	3	58
Jumlah Total	13	-	4	2	46	16	228	36	660	158	1.163
31 Desember 2023 | December 31, 2023											
18 - 24 tahun 18 - 24 years	-	-	-	-	-	-	-	-	42	33	75
25 - 34 tahun 25 - 34 years	-	-	-	-	6	-	84	18	293	86	487
35 - 44 tahun 35 - 44 years	-	-	-	-	16	7	91	8	199	26	347
45 - 54 tahun 45 - 54 years	5	-	4	-	17	6	50	8	124	16	230
≥ 55 tahun ≥ 55 years	11	-	2	1	7	2	5	3	8	3	42
Jumlah Total	16	-	6	1	46	15	230	37	666	164	1.181
31 Desember 2022 | December 31, 2022											
18 - 24 tahun 18 - 24 years	-	-	-	-	-	-	-	-	37	11	48
25 - 34 tahun 25 - 34 years	-	-	-	-	5	2	79	11	305	83	485
35 - 44 tahun 35 - 44 years	-	-	-	-	14	3	90	7	207	39	360
45 - 54 tahun 45 - 54 years	3	-	-	-	25	7	53	9	127	23	247
≥ 55 tahun ≥ 55 years	12	-	4	-	7	3	9	2	10	5	52
Jumlah Total	**15**	**-**	**4**	**-**	**51**	**15**	**231**	**29**	**686**	**161**	**1.192**

Tingkat Pergantian Pegawai
Employee Turnover Rate

Uraian Description	31 Desember 2022 December 31, 2022	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2024 December 31, 2024
Jumlah Pegawai Keluar Number of employees that left	184	142	120
Persentase Pegawai Keluar (%) Employee Turnover Rate (%)	**15,4**	**12,0**	**10,3**
Jumlah Pegawai Baru New Employee Hires	131	126	103
Jumlah Pegawai Akhir Tahun Total Employees at the end of the year	1.192	1.181	1.163
Persentase Pegawai Baru (%) New Employee Hires Rate (%)	**11,0**	**10,7**	**8,9**

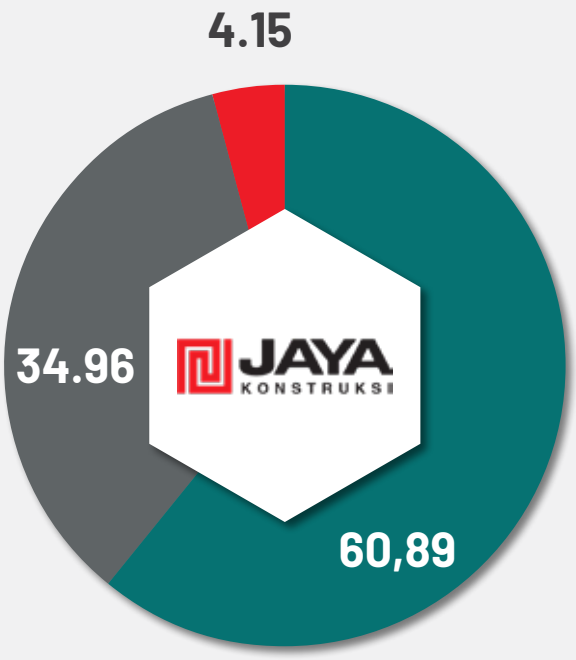
Komposisi Pegawai berdasarkan Status Ketenagakerjaan
Employee Composition by Employment Status

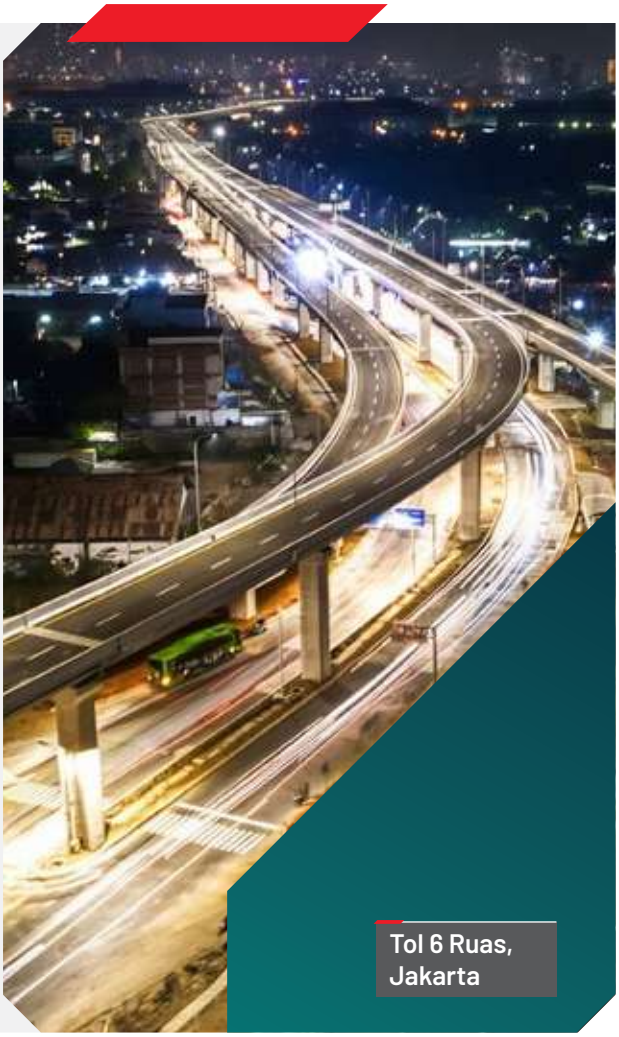
Status Ketenagakerjaan Employment Status	31 Desember 2022 December 31, 2022		31 Desember 2023 December 31, 2023		31 Desember 2024 December 31, 2024	
	Jumlah Number	Rasio (%) Ratio (%)	Jumlah Number	Rasio (%) Ratio (%)	Jumlah Number	Rasio (%) Ratio (%)
Pegawai Tetap Permanent Employees	895	75	879	74	851	73
Pegawai Tidak Tetap/Kontrak Non-Permanent Employees	297	25	302	26	312	27
Jumlah Total	**1.192**	**100**	**1.181**	**100**	**1.163**	**100**

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM
Shareholder Composition

Komposisi Kepemilikan Saham Perseroan
The Company's Shareholder Composition

Pemegang Saham Shareholders	31 Desember 2023 December 31, 2023		31 Desember 2024 December 31, 2024	
	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)
PT Pembangunan Jaya	9,929,587,750	60.89	9,929,587,750	60.89
Masyarakat < 5% Public < 5%				
Lokal Local	5,744,189,820	35.22	5,701,678,975	34.96
Asing Foreign	634,742,290	3.89	677,253,135	4.15
Total Saham Total Shares	**16,308,519,860**	**100.00**	**16,308,519,860**	**100.00**




Tol 6 Ruas, Jakarta

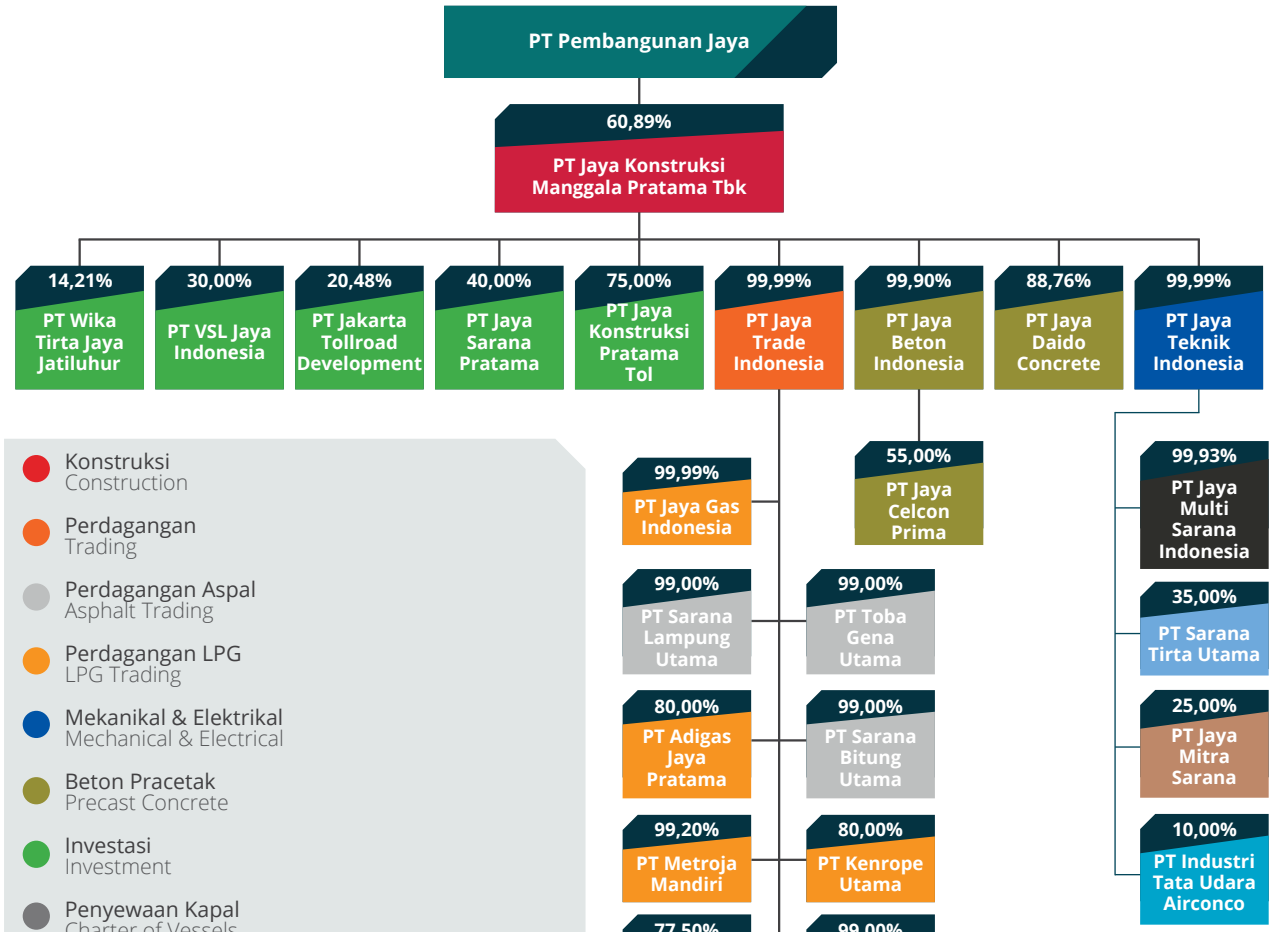
Komposisi Kepemilikan Saham Dewan Komisaris & Direksi
Board of Commissioners & Directors Shareholder Composition

Pemegang Saham Shareholders	Jabatan Position	31 Desember 2023 December 31, 2023		31 Desember 2024 December 31, 2024	
		Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)
Yohannes Henky Wijaya	Presiden Komisaris President Commissioner	-	0.00	-	0.00
Masagoes Ismail Ning	Komisaris Commissioner	4,065,000	0.02	8,065,000	0.05
Frans Satyaki Sunito	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	0.00	-	0.00
Kristianto Indrawan	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	0.00	-	0.00
Umar Ganda	Presiden Direktur President Director	8,750,000	0.05	8,750,000	0.05
Budi M. Sianipar	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	-	0.00	-	0.00
Ida Bagus Rajendra	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	46,574,830	0.29	46,574,830	0.29
Agus Setiadi Lukita	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	43,290,000	0.27	43,290,000	0.27
Yerri Go	Direktur Director	-	0.00	-	0.00

Klasifikasi Kepemilikan Saham Perseroan
The Company Shareholder's Classification

Pemegang Saham Shareholders	31 Desember 2023 December 31, 2023		31 Desember 2024 December 31, 2024	
	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)
Institusi Lokal Local Institution	12,286,793,870	75.34	12,063,506,845	73.97
Institusi Asing Foreign Institution	623,374,565	3.82	654,395,965	4.01
Individu Lokal Local Individual	3,386,983,700	20.77	3,567,759,880	21.88
Individu Asing Foreign Individual	11,367,725	0.07	22,857,170	0.14
Total Saham Total Shares	**16,308,519,860**	**100.00**	**16,308,519,860**	**100.00**

STRUKTUR PERSEROAN
The Company's Structure



- Konstruksi
  Construction
- Perdagangan
  Trading
- Perdagangan Aspal
  Asphalt Trading
- Perdagangan LPG
  LPG Trading
- Mekanikal & Elektrikal
  Mechanical & Electrical
- Beton Pracetak
  Precast Concrete
- Investasi
  Investment
- Penyewaan Kapal
  Charter of Vessels
- Pertambangan
  Mining
- Pembangunan & Perdagangan
  Construction & Trading
- Jasa, Perdagangan Umum, Pembangunan, Perbengkelan & Perindustrian
  Services, General Trading, Construction, Workshop & Industry
- Pengolahan, Pengadaan Listrik, Gas, Uap, Konstruksi, Pengangkutan, Pergudangan, Aktivitas Profesional, Ilmiah, Teknik, Penyewaan Dan Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi
  Manufacturing Industry, Supply of Electricity, Gas, Steam, Construction, Transportation, Warehousing, Professional Activites, Scientific, Engineering, Leasing and Leasing Without Option Rights
- Pembangunan/penyediaan dan pengelolaan air bersih/air minum dan pembangunan pembangkit tenaga listrik
  Construction industry/ supply and water management / water supply and construction of power plants
- Pembangunan/penyediaan dan pengelolaan air bersih/air minum dan pengelolaan limbah/ sampah
  Construction industry/ supply and water management / water supply and management for waste disposal
- Perakitan Pengatur Udara
  Assembling Air Conditioning and Refrigeration

ENTITAS ANAK, PERUSAHAAN ASOSIASI DAN PERUSAHAAN VENTURA BERSAMA

Subsidiary, Associated and Joint Venture Companies

Perseroan memiliki empat entitas anak langsung, yaitu PT Jaya Trade Indonesia, PT Jaya Teknik Indonesia, PT Jaya Beton Indonesia, dan PT Jaya Daido Concrete.

The Company's four direct subsidiaries are PT Jaya Trade Indonesia, PT Jaya Teknik Indonesia, PT Jaya Beton Indonesia and PT Jaya Daido Concrete.

PT Jaya Trade Indonesia

Didirikan pada tahun 1971, PT Jaya Trade Indonesia (JTI) bergerak di bidang perdagangan dan distribusi aspal, *Liquefied Petroleum Gas* (LPG), dan *handling equipment*. Kegiatan bisnis utama JTI mencakup impor, ekspor, *intercoastal trading*, *commission*, serta agen dan/atau perwakilan dari berbagai perusahaan domestik dan internasional. JTI juga mengelola sejumlah terminal aspal curah di beberapa lokasi strategis di seluruh Indonesia.

Founded in 1971, PT Jaya Trade Indonesia (JTI) specializes in the trading and distribution of asphalt, Liquefied Petroleum Gas (LPG), and handling equipment. Its primary business activities include import, export, intercoastal trade, commission-based services, and acting as an agent or representative for various domestic and international companies. JTI also manages several bulk asphalt terminals that are strategically located throughout Indonesia.

PT Jaya Beton Indonesia

Berdiri sejak tahun 1978, PT Jaya Beton Indonesia (JBI) bergerak dalam bidang industri, perdagangan, dan jasa. Bisnis utama JBI adalah memproduksi dan menjual berbagai produk beton, serta konstruksi jalan dan bangunan. Saat ini JBI mengoperasikan empat pabrik beton yang tersebar di lokasi-lokasi strategis untuk mendukung kebutuhan pasar.

PT Jaya Beton Indonesia ("JBI") has been engaged in the industry, trade and service sectors since 1978. JBI's core business is the production and selling of concrete products and road and building construction, and the company currently operates four strategically located concrete plants.

PT Jaya Teknik Indonesia

PT Jaya Teknik Indonesia (JTN) didirikan pada tahun 1970 dan bergerak di sektor perdagangan, konstruksi, jasa, dan industri. Kegiatan utamanya meliputi konstruksi mekanikal dan elektrikal. JTN juga merupakan distributor untuk sejumlah produk mekanikal, elektrikal, dan elektronik.

Established in 1970, PT Jaya Teknik Indonesia ("JTN") operates in the trading, building, services and industry sectors. With electrical and mechanical construction as its core activities, JTN also distributes a range of mechanical, electrical and electronic products.

PT Jaya Daido Concrete

Didirikan pada tahun 1980, PT Jaya Daido Concrete (JDC) mengkhususkan diri dalam produksi tiang pancang beton, perancangan fondasi tiang, serta pelaksanaan dan analisis pengujian beban.

PT Jaya Daido Concrete ("JDC") was established in 1980. The company currently manufactures concrete piles, directs pile concrete, designs and plans pile foundations, and executes and analyzes load testing.

Jaya Konstruksi terus berkomitmen untuk mendukung pertumbuhan strategis melalui pendirian atau akuisisi anak perusahaan tidak langsung. Portofolio lengkap Perseroan dapat dilihat pada tabel dibawah ini.

Jaya Konstruksi continues to establish or acquire indirect subsidiaries to support its strategic growth objectives. The Company's full portfolio is shown below.

Nama Entitas Anak Name of Subsidiaries	**Persentase Kepemilikan** Percentage of Ownership	**Kegiatan Usaha** Nature of Business	**Total Aset pada 31 Desember 2024 (dalam ribuan Rupiah)** Total Assets as of December 31, 2024 (in thousand Rupiah)	**Status Operasi** Operating Status	**Alamat** Address
PT Jaya Trade Indonesia	99.99%	Perdagangan Trading	1,210,319,680	Telah Beroperasi Operating	Jalan Kramat Raya No.144, Kenari, Senen, RT.7/RW.1, Kenari, Senen, Kota Jakarta Pusat, DKI Jakarta 10430
PT Jaya Beton Indonesia	99.90%	Produksi dan Perdagangan Barang Bangunan yang Dibuat dari Campuran Beton Production and Trading of Building Goods made from Concrete Mixture	608,198,775	Telah Beroperasi Operating	Jl. Jend. Gatot Subroto KM. 8,5 - Gang Daido Desa Kadujaya – Curug Kab. Tangerang 15810
PT Jaya Teknik Indonesia	99.99%	Perdagangan, pembangunan, jasa dan Perindustrian Trading, building, services and industry	435,207,248	Telah Beroperasi Operating	Jl Johar No 10, Kebon Sirih, Menteng Jakarta 10340
PT Jaya Daido Concrete	88.76%	Produksi Komponen Barang Bangunan dari Beton Concrete Materials Component Products	9,879,373	Telah Beroperasi Operating	Jl. Jend. Gatot Subroto KM. 8,5 - Gang Daido Desa Kadujaya - Curug Kab. Tangerang 15810
PT Jaya Konstruksi Pratama Tol	75.00%	Pembangunan dan Jasa Contracting and Services	4,967,158	Telah Beroperasi Operating	Kantor Taman Bintaro Jaya Gedung B Jalan Bintaro Raya, Jakarta 12330



PC Spun Pile, Jaya Beton

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM
Share Listing Chronology

Kegiatan Activities	Keterangan Description
Pencatatan Perdana Initial Public Offering	4 Desember 2007 December 4, 2007
Jumlah Saham Perdana Number of Shares at IPO	300,000,000
Harga Saham Perdana IPO Price	Rp. 615, IDR 615
Penawaran Umum Terbatas I Limited Public Offering I	
Pencatatan Listing	Juli 2013 July 2013
Jumlah Saham Number of Shares	326,170,397
Harga Pelaksanaan Exercise Price	Rp. 1,400,- IDR 1,400
Stok Split Stock Split	September 2013
Rasio Ratio	1:5 atau dari Rp. 100,- per lembar saham menjadi Rp. 20,- per lembar saham 1:5 from IDR 100 per share to IDR 20 per share
Jumlah Saham Saat Ini Current Number of Shares	16,308,519,860
Nilai Nominal Saat Ini Current Per Value	Rp. 20,- IDR 20
Bursa Saham Stock Exchange	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM LAINNYA
Other Share Listing Chronology

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2024 Perseroan tidak pernah menerbitkan efek berupa obligasi, obligasi syariah, obligasi konversi maupun efek lainnya di bursa efek manapun baik di Indonesia maupun di luar negeri.

The Company had not issued any securities, such as bonds, sharia bonds, convertible bonds or other securities on any stock exchange in Indonesia or abroad as of December 31, 2024.

LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL
Capital Market Supporting Institutions and/or Professionals

Kantor Akuntan Publik
Public Accountant

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Alamat Address	Plaza ASIA Level 10 Jl. Jendral Sudirman Kav. 59 Jakarta 12190
Telepon Telephone	+6221 51401340
Faksimile Fax	+6221 51401350
Jaringan/asosiasi/rekanan Network/association/alliance	RSM Network
Akuntan Publik Public Accountant	Lith Alfansuri
Jasa yang Diberikan Service Rendered	Audit Laporan Keuangan 2024 Audit of the 2024 Financial Statements
Biaya Jasa Fee	Rp842,686,000
Periode Penugasan Assignment Period	2024

Biro Administrasi Efek
Share Registrar

PT Adimitra Jasa Korpora

Alamat Address	Rukan Kirana Boutique Office Jl. Kirana Avenue III Blok F3 No. 5 Kelapa Gading, Jakarta Utara 14250
Telepon Telephone	+6221 29745222
Faksimile Fax	+6221 29289961
Surat Elektronik Email	opr@adimitra-jk.co.id
Jasa yang Diberikan Service Rendered	Administrasi Efek Tahunan Annual Administration of Securities

Notaris
Notary Public

Aulia Taufani, S.H.

Alamat Address	Menara Sudirman Lantai 18 Lot ABD Jl. Jendral Sudirman Kav. 60 Jakarta 12190
Telepon Telephone	+6221 5204778
Faksimile Fax	+6221 5204779 +6221 5204780
Jasa yang Diberikan Service Rendered	Penyusunan Akta RUPST Preparation of Deeds of AGMS

Konsultan Hukum
Legal Consultant

Makes & Partners Law Firm

Alamat Address	Menara Batavia Lantai 7 Jl. H. Mas Mansyur Kav. 126 Jakarta 10220
Telepon Telephone	+6221 5747181
Faksimile Fax	+6221 5747180
Surat Elektronik Email	makes@makeslaw.com
Jasa yang Diberikan Service Rendered	Persiapan pelaksanaan RUPST Preparation of AGMS

ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Analysis & Discussion



IKN Authority Offices,
Ibu Kota Nusantara (IKN)



.04



Ciputra World Mega Project, Jakarta



Construction of IKN

TINJAUAN OPERASIONAL
Operational Review

Tinjauan Ekonomi dan Pasar
Economic and Market Review

Indonesia dapat menjaga momentum pertumbuhan ekonomi yang tercatat sebesar 5,03%.[1] Pertumbuhan ekonomi ini ditopang oleh konsumsi rumah tangga dan investasi, yang antara lain didorong oleh kebijakan hilirisasi pemerintah guna meningkatkan nilai tambah pada rantai pasokan. Terjaganya volatilitas nilai tukar dan inflasi tidak lepas dari peran kebijakan moneter bank sentral. Meski demikian, pelaksanaan pemilihan umum (pemilu) presiden, parlemen dan pemerintah daerah yang bersamaan memberikan tantangan tersendiri, terutama yang terkait dengan anggaran nasional dan daerah, yang mengakibatkan penurunan alokasi anggaran infrastruktur di banyak wilayah. Sepanjang tahun 2024, sektor swasta menerapkan pendekatan hati-hati di tengah ketidakpastian prioritas kebijakan pemerintahan yang baru.

Pada tahun 2024, sektor konstruksi nasional tumbuh sebesar 7,02%,[2] didorong oleh dukungan alokasi anggaran sebesar Rp423,4 triliun.[3] Anggaran ini ditujukan untuk mendorong pertumbuhan ekonomi dan meningkatkan daya saing. Proyek-proyek yang berkontribusi terhadap pertumbuhan sektor konstruksi, antara lain pembangunan Ibu Kota Nusantara (IKN), di Kalimantan Timur, pembangunan jalan tol; rel kereta api, transportasi udara dan air; perumahan; pendidikan dan layanan kesehatan; irigasi; serta sistem drainase dan air bersih.

Meskipun tumbuh, sektor konstruksi masih menghadapi berbagai tantangan, antara lain yang terkait dengan anggaran, persaingan yang semakin ketat untuk memeroleh jumlah proyek yang terbatas, keterlambatan pencairan dana, serta pembebasan lahan.

Indonesia maintained its steady path towards recovery, posting economic growth of 5.03%[1] in 2024. The economy was buoyed by domestic consumption and investment, which was partly driven by the accelerating pace of industrial downstreaming prompted by the government's commitment to capturing a greater share of the resource value chain. Exchange rate volatility and inflation were kept largely under control by the central bank's prudent monetary policies. However, the pressure of holding nationwide elections for the presidency, parliament and regional governments in the same year imposed serious constraints on state and regional budgets, resulting in some reductions in allocations for infrastructure development in many regions. For much of the year, private investors adopted a cautious approach amid uncertainty over the incoming administration's policy priorities.

Indonesia's construction sector grew by 7.02% in 2024,[2] supported by an infrastructure budget of Rp423.4 trillion[3] that focused on driving economic development and boosting the nation's competitiveness. The development of the future capital city, Ibu Kota Nusantara (IKN), in East Kalimantan, continued to account for a significant share of the infrastructure market, alongside an extension of the nation's toll road network; rail, air and water transportation infrastructure; public housing; education and health infrastructure; irrigation; and drainage and clean water systems.

Despite the growth in the market, the construction sector continued to be challenged by budget constraints, tightening competition for limited tenders, delays in fund disbursement and impediments to land acquisition during the year.

[1] Badan Pusat Statistik: https://www.bps.go.id/id/pressrelease/2025/02/05/2408/indonesia-s-economic-growth-2024-was-5-03-percent--c-to-c---indonesia-s-economic-growth-in-q4-2024-was-5-02-percent--y-on-y---indonesia-s-economic-growth-in-q4-2024-was-0-53-percent--q-to-q--.html
[2] Badan Pusat Statistik: Berita Resmi Statistik No. 17/02/Th. XXVIII, 5 Februari 2025
[3] https://aki.or.id/berita/02/10/2024/243/sektor-konstruksi-indonesia-2024-fokus-pada-pertumbuhan-dan-inovasi/

Tinjauan Operasional per Segmen Usaha
Operational Review by Business Segment

KONSTRUKSI

Bisnis konstruksi Perseroan, yang dijalankan oleh PT Jaya Konstruksi MP Tbk dan entitas anak usahanya PT Jaya Teknik Indonesia, membangun, memelihara dan mengoperasikan berbagai solusi terintegrasi di bidang infrastruktur, mulai dari proyek strategis nasional berskala besar hingga fasilitas komersial untuk sektor swasta. Berbekal kemampuan di berbagai bidang, bisnis konstruksi Perseroan telah melaksanakan berbagai proyek di bidang transportasi, pembangkit energi, pengelolaan air dan limbah, serta bangunan perumahan dan nonperumahan, termasuk rumah sakit, mal, hotel dan perkantoran.

Segmen konstruksi mencatatkan penurunan pendapatan sebesar 17,5% *year-on-year* dari Rp1.249,2 miliar pada 2023 menjadi Rp1.030,3 miliar pada 2024. Pada 2024, kontribusi segmen konstruksi terhadap pendapatan konsolidasi mengalami sedikit penurunan dari 27,5% pada 2023 menjadi 26,6%.

Pada tahun 2024, Jaya Konstruksi dapat menjaga pangsa pasar sebesar 1%. Hal ini, antara lain, akibat dari peran strategis Perseroan sebagai mitra dalam pembangunan jalan tol dan pembangunan IKN.

Kondisi pasar sepanjang tahun 2024 menghadapi berbagai tantangan, diantaranya pengurangan alokasi anggaran infrastruktur nasional dan daerah, serta ketidakpastian politik yang berakibat pada berkurangnya paket tender yang tersedia. Kondisi ini semakin meningkatkan persaingan harga dan membuat investor menerapkan strategi "*wait and see*" dalam menanggapi arah kebijakan pemerintahan yang baru. Proyek-proyek yang telah mendapatkan jaminan pendanaan juga tidak luput dari tantangan, antara lain, keterlambatan proses pembebasan lahan. Perusahaan-perusahaan konstruksi juga terus melakukan penyesuaian terhadap persyaratan evaluasi lelang baru, yang diimplementasikan dengan menggunakan platform digital SIMPAN, SIMPK, dan SIKOMPAK.

Untuk merespon tantangan tersebut, PT Jaya Konstruksi terus berfokus pada proyek yang didanai oleh pemerintah, termasuk anggaran negara, anggaran pemerintah daerah dan pinjaman luar negeri. Hal ini bertujuan untuk meningkatkan kepastian pembayaran, sehingga dapat menjaga arus kas positif.

Berbekal rekam jejak yang kuat dan keahlian khusus di berbagai bidang, Perseroan terus memperkuat sinergi dengan mitra strategis di sektor pemerintah maupun

CONSTRUCTION

The Company's construction business, operated by PT Jaya Konstruksi MP Tbk and its subsidiary, PT Jaya Teknik Indonesia, builds, maintains and operates a broad range of integrated infrastructure solutions, from large-scale national strategic projects to private sector commercial facilities. With diversified capabilities spanning multiple disciplines, the business operates across the transportation, power and energy, water management, waste management, and residential and non-residential building sectors, including hospitals, malls, hotels and office buildings.

Revenue from the construction segment decreased by 17.5% year-on-year from Rp1,249.2 billion in 2023 to Rp1,030.3 billion in 2024. In 2024 the construction segment's contribution to consolidated revenue fell slightly to 26.6% from 27.5 % in 2023.

Jaya Konstruksi was able to maintain its share of the total construction market at 1% in 2024, largely due to the Company's strategic positioning as a priority partner in toll road construction and the development of IKN.

Market conditions in 2024 were challenging, with reductions in national and regional government infrastructure budgets as well as political uncertainty leading to a reduction in the number of available tender packages, which ramped up price competition. Investors adopted a 'wait and see' stance ahead of confirmation of the new administration's policy directions towards the end of the year. Even projects that did secure funding faced constraints, with certain projects experiencing delays in the land acquisition process. Companies were also adjusting to the newly implemented auction evaluation requirements using the SIMPAN, SIMPK, and SIKOMPAK digital platforms.

To offset these challenges, PT. Jaya Konstruksi continued to focus on projects funded by government sources, including the state budget, regional budgets and foreign loans, in order to ensure a higher degree of payment certainty and thereby protect our positive cash flow.

The Company's strong track record on quality and increasingly specialized capabilities have played a key role in strengthening synergies with strategic partners in the public

swasta, khususnya perusahaan konstruksi milik negara dan perusahaan swasta berskala besar. Kemitraan yang saling menguntungkan ini dapat menciptakan peluang untuk berbagi teknologi, pengetahuan, dan risiko. Ketiga hal ini merupakan faktor penting dalam memastikan kelangsungan bisnis dalam ketidakpastian.

Sepanjang tahun 2024, kami turut serta dalam pembangunan IKN, ibu kota baru di Kalimantan Timur. Tiga proyek utama dapat diselesaikan, yaitu Pembangunan Jalan Tol IKN Seksi 3B-2 Segmen KKT Kariangau – Sp. Tempadung, Pembangunan Jaringan Distribusi Utama (JDU) dan Jaringan Distribusi Pembagi (JDP) Sepaku Tahap I dan Pembangunan (Duplikasi) Jembatan Pulau Balang Bentang Pendek. Berbagai proyek lain di IKN juga sedang berjalan, antara lain pembangunan jalan tol lanjutan, Pembangunan Jaringan Distribusi Utama Sepaku Tahap 2, Pembangunan Jalan di dalam KIPP: Peningkatan Jalan Kawasan Precinct Core dan Pembangunan Gedung dan Kawasan Kantor Otorita Ibu Kota Nusantara (OIKN).

Selain proyek di IKN, kami juga telah menyelesaikan berbagai proyek sipil yang berkontribusi terhadap komitmen pemerintah dalam mendorong pembangunan ekonomi nasional, antara lain, proyek Pembangunan Jalan Tol Bayung Lencir-Tempino Seksi 1 di Jambi, Preservasi Jalan Bts. Padang Sidempuan di Sumatera Utara, dan The Development and Upgrading of The State University of Jakarta (Phase-2) di Jakarta.

Di antara proyek yang sedang dikerjakan adalah Pembangunan Jalan Tol Serang-Panimbang di Jawa Barat dan Pembangunan Jalan Lingkar Utara Lamongan di Jawa Timur; Pembangunan Landscape dan Pagar Perimeter di Karawang, Jawa Barat dan Pembangunan Infrastruktur dan Lansekap Depo Kas Utama Wilayah Timur di Gresik, Jawa Timur, milik Bank Indonesia di Kawarang; Rehabilitasi sejumlah gedung sekolah di Jakarta, Pembangunan Jalan Lot 16A dan 16 B di Gondanglegi, Jawa Timur; Pembangunan Rumah Sakit DSPEC Gading Serpong di Tangerang; dan Pembangunan Water Treatment Plant (WTP) di Kawasan Karawang.

Perseroan terus berkontribusi dalam mewujudkan transisi energi di Indonesia. Dengan memanfaatkan keahlian yang diperoleh sebagai mitra utama dalam pembangunan Refuse Derived Fuel (RDF) Plant di Bantargebang, Jawa Barat, pada tahun 2022, kami dipercaya untuk merancang dan mengembangkan RDF Plant Rorotan di Jakarta. Teknologi RDF memiliki potensi yang cukup besar untuk mengatasi masalah sampah yang mendesak di Indonesia sekaligus berkontribusi terhadap agenda dekarbonisasi nasional dengan menghasilkan bahan bakar yang ramah lingkungan.

and private sectors, particularly state-owned construction companies and major private companies. Such mutually beneficial partnerships facilitate the sharing not only of technology and know-how but also risk, an important factor in ensuring the continuity of the business during periods of uncertainty.

During the year we continued to play a major role in the development of the future capital city, IKN, in East Kalimantan. Three major works were completed, namely the Kariangau KKT Segment to Tempadung Junction section of the IKN Toll Road, Phase 1 of the Main Distribution Network and Sub-distribution Network for the Sepaku Drinking Water Supply System, and the construction of Pulau Balang Short Span Bridge. Several other ongoing projects in IKN remained on track, including further toll road construction, Phase 2 of the Sepaku Water Supply System, roads within the government precinct area and the construction of the Nusantara Capital City Authority offices.

Outside IKN, we completed or continued a number of other civil works that are furthering the government's commitment to facilitating economic development in all parts of the country. Our completed projects included the construction of Section 1 of the Bayung Lencir-Tempino toll road in Jambi, road works in Padang Sidempuan, North Sumatra, and Phase 2 of the development and upgrading of the State University of Jakarta.

Our ongoing projects include the construction of the Serang-Panimbang Toll Road in West Java and the North Lamongan Ring Road in East Java; landscaping and road works on Bank Indonesia-owned facilities in Karawang, West Java and Gresik, East Java, the rehabilitation of school buildings in Jakarta, construction of Lot 16A and 16 B road in Gondanglegi, East Java; the construction of the new DSPEC Hospital in Tangerang and a water treatment plant in Karawang.

The Company continues to contribute to the country's energy transition goals. Leveraging the expertise gained as a key partner in the development of Indonesia's pioneering refuse-derived fuel (RDF) plant in Bantargebang, West Java, in 2022, we have been entrusted with the design and development of the Rorotan RDF plant in Jakarta. The RDF technology offers considerable potential as a means of tackling Indonesia's urgent waste problem while contributing to the country's decarbonization agenda by generating environmentally friendly fuel.

Terlepas dari kemungkinan adanya keterbatasan anggaran infrastruktur pada tahun mendatang, fokus pemerintah terhadap ketahanan pangan dapat memberikan peluang besar bagi Perseroan di sektor irigasi dan penyediaan air bersih. Pemerintah juga telah mengungkapkan komitmennya untuk melanjutkan pengembangan IKN. Kami juga memperkirakan adanya potensi pekerjaan di bidang pengendalian banjir, pengelolaan limbah dan sistem pembuangan air limbah di wilayah Jakarta.

Despite the likelihood of further infrastructure budget constraints in the coming year, the government's focus on food security could offer increased opportunities for the Company in the irrigation and water supply sector. The government has also announced its commitment to continue the development of IKN. We also anticipate potential work in flood control, waste management and sewerage systems in the Jakarta area.

Keahlian **PT Jaya Teknik Indonesia** yang terpadu memungkinkan Perseroan untuk memberikan solusi konstruksi terintegrasi. Portofolio Jaya Teknik Indonesia terdiri dari sistem mekanikal, teknik, dan *plumbing* yang unggul di industri, serta layanan pemeliharaan untuk memenuhi berbagai kebutuhan infrastruktur yang terus berkembang.

PT Jaya Teknik Indonesia's complementary capabilities enable the Company to deliver fully integrated construction solutions. Jaya Teknik Indonesia's portfolio incorporates industry-leading high-performance mechanical, engineering and plumbing systems as well as maintenance services to meet a growing range of infrastructure needs.

Dengan belum membaiknya kondisi pasar yang dipengaruhi oleh tahun politik 2024, Perusahaan tetap disiplin mengikuti garis strategi yang telah ditetapkan, untuk menjaga laba yang positif serta untuk memenuhi target perolehan proyek. Proyek-proyek baru yang didapatkan pada tahun 2023 dan 2024 dapat dilaksanakan pada 2024 ini sesuai dengan rencana pelaksanaan proyek dengan tetap menjaga margin dan waktu pelaksanaan sesuai yang direncanakan. Adapun *order book* perusahaan untuk tahun mendatang meliputi kontrak dari Angkasa Pura II (Bandara Soekarno-Hatta), Grup Indah Kiat, proyek-proyek kerja sama operasi dengan Adhi Karya dan Prime serta sejumlah proyek yang diperoleh melalui Grup Jaya Konstruksi.

Despite little improvement in market conditions in 2024, Jaya Teknik Indonesia's disciplined strategic execution enabled the company to maintain its positive profit trajectory and meet project acquisition targets. The projects won in 2023 and 2024 were largely implemented according to plan during the year while maintaining the targeted margins and schedules. The company's order book for the coming year includes contracts from Angkasa Pura II (Sukarno-Hatta Airport) and the Indah Kiat Group as well as joint operation projects with Adhi Karya and Prime and a number of projects obtained through the Group.

Untuk menunjang bisnisnya, Jaya Teknik Indonesia terus melakukan diversifikasi produk dan layanannya. Salah satu inovasi yang dilakukan adalah dengan berpartisipasi dalam program pemerintah untuk mengembangkan PLTS yang menjadi salah satu sektor Renewable Energy dengan menawarkan jasa EPC (Engineering Procurement Construction) dan instalasi. Selain itu, perusahaan berusaha untuk menyasar proyek *data center* terutama yang dimiliki oleh pemerintah, yang sedang mengalami ekspansi akibat peningkatan AI dan teknologi digital.

Throughout the year, Jaya Teknik Indonesia continued to support the business by diversifying our portfolio of products and services. One such innovation was our participation in the government's solar power plants program by offering EPC (Engineering Procurement Construction) services and installations. Another area of interest for the company is data centers, particularly government-owned facilities, which are on the threshold of a significant expansion in Indonesia due to the increasing uptake of AI and digital technologies.

Di tengah persaingan yang ketat untuk mendapatkan proyek-proyek baru, kami terus memprioritaskan perbaikan proses bisnis internal dan memastikan bahwa perizinan, sertifikasi usaha, dan kompetensi sumber daya manusia yang dibutuhkan telah siap untuk memastikan bahwa Perseroan berada dalam posisi yang tepat untuk memenangkan tender yang ditargetkan. Pada saat yang sama, kami terus menerapkan pendekatan manajemen risiko dalam pemilihan pelanggan untuk menjaga arus kas.

Amid intense competition for new projects, we have continued to prioritize improvements in our internal business processes and ensure that permits, certifications and human resource competencies are in place in order to put the company in an optimal position to win new tenders. At the same time, we have continued to implement a risk-management approach to customer selection to maintain cash flow.

Sejalan dengan kebijakan Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN), yang mewajibkan persentase minimum kandungan lokal pada barang dan jasa, kami secara proaktif berkolaborasi dengan para mitra utama untuk menambahkan komponen lokal pada produk-produk yang kami jual.

In line with the domestic component level policy (TKDN), which mandates a minimum percentage of local content in goods and services, we have been proactively collaborating with our key principals on adding local components to the products we distribute.

Ke depan, kami akan tetap fokus untuk mendapatkan kontrak di bisnis *Trading* dan *Service* yang memiliki margin yang lebih tinggi, sekaligus terus memprioritaskan proyek-proyek yang diperoleh melalui Grup. Prioritas lainnya adalah mencari kerjsasama dengan para mitra strategis untuk mendapatkan peluang-peluang, khususnya di sektor-sektor yang berpotensi besar seperti otomatisasi gedung, sistem manajemen energi, energi terbarukan, dan *data center*. Kami juga akan terus melakukan diversifikasi pasar di sektor-sektor, dimana kami memiliki keahlian, seperti transportasi pelabuhan, pengelolaan air limbah, pengolahan limbah menjadi energi, dan kawasan industri. Kami juga akan terus menjajaki peluang-peluang yang menguntungkan di bidang retrofit untuk peralatan dan instalasi MEP yang sudah usang.

Looking ahead, we will stay focused on securing contracts in the higher margin Trading and Service businesses, while continuing to prioritize projects obtained through the Group in our Contracting segment. Another priority will be to enter into strategic partnerships to capture new opportunities, particularly in high-potential sectors such as building automation, energy management systems, renewable energy and data centers. We will also continue to diversify our market in sectors where we have proven expertise, such as port transportation, wastewater management, waste-to-energy processing, and industrial zones. We will also continue to explore profitable opportunities in the retrofit field for outdated MEP equipment and installations.

PERDAGANGAN ASPAL

Bisnis aspal Perseroan dioperasikan oleh PT Jaya Trade Indonesia, mendistribusikan produk aspal berkinerja tinggi melalui jaringan anak perusahaan dan 19 terminal aspal curah di seluruh Indonesia. Segmen aspal memberikan kontribusi sebesar 40,8% dari pendapatan konsolidasi Perseroan pada tahun 2024.

ASPHALT TRADING

The Company's asphalt business is operated by PT Jaya Trade Indonesia, which distributes high-performance asphalt products through a network of subsidiaries and our 19 bulk asphalt terminals across the archipelago. The asphalt segment contributed 40.8% of the Company's consolidated revenue in 2024.

Penurunan anggaran infrastruktur pemerintah pusat dan daerah yang cukup besar akibat pemilu serta ketidakpastian pencairan dana untuk proyek-proyek menyebabkan penurunan permintaan aspal di hampir seluruh wilayah pemasaran Perseroan. Hal ini tercermin dari penurunan impor aspal hampir 30% di seluruh Indonesia dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Meskipun pembangunan Ibu Kota Negara (IKN) sedikit mengimbangi penurunan anggaran di wilayah lain, kebijakan penjualan tunai yang diterapkan untuk proyek-proyek IKN menjadi tantangan tersendiri.

Substantial reductions in both national and regional government infrastructure budgets due to the elections, as well as uncertainty over fund disbursement for projects led to a decline in demand for asphalt in almost all our marketing areas, as indicated by the nearly 30% decrease in asphalt imports countrywide compared to the previous year. While the development of the new capital city (IKN) somewhat offset the reduced budgets in other regions, the cash sales policy applied for IKN projects posed a challenge.

Segmen ini membukukan pendapatan sebesar Rp1.582,9 miliar pada tahun 2024, turun 18,7% dari Rp1.946,4 miliar pada tahun 2023 sebagai akibat dari penurunan volume penjualan, sementara laba bruto turun 20,1% dari tahun sebelumnya menjadi Rp244,4 miliar. Meskipun demikian, Jaya Trade mampu mempertahankan dan bahkan meningkatkan pangsa pasarnya dari 13% pada tahun 2023 menjadi 14% pada tahun 2024.

The segment booked Rp1,582.9 billion in revenue in 2024, down 18.7% from Rp1,946.4 billion in 2023 as a result of the reduced sales volume, while gross profit fell 20.1% year-on-year to Rp244.4 billion. Nevertheless, Jaya Trade was able to maintain and even increase its market share from 13% in 2023 to 14% in 2024.

Penurunan permintaan aspal memicu persaingan harga yang ketat, sehingga sulit untuk menaikkan harga jual. Namun, kami mampu mendorong pertumbuhan margin dengan meningkatkan penjualan aspal modifikasi menjadi 13.500 ton, naik dari 2.700 ton pada tahun 2023.

Pada tahun 2024, perusahaan menambah Terminal Aspal Curah (TAC) di Sumba. TAC ini mulai memberikan kontribusi terhadap penjualan pada bulan Oktober 2024 dan diharapkan dapat memberikan kontribusi yang lebih besar terhadap laba setelah pajak pada tahun 2025.

Kami terus menerapkan langkah-langkah efisiensi di seluruh bisnis. Sebagai contoh, kami telah meningkatkan efisiensi energi dan efisiensi biaya dengan pemasangan *section heater* di beberapa TAC dan melakukan konversi bahan bakar solar dengan *natural gas* (CNG) sebagai bahan bakar pemanasan TAC.

Untuk mempertahankan pangsa pasar, kami juga berfokus pada strategi yang terkait dengan pelanggan, seperti penetapan harga yang kompetitif dan pemberian kredit secara selektif kepada pelanggan yang memiliki reputasi pembayaran yang baik. Kami juga terus memprioritaskan penjualan tunai untuk menjaga likuiditas perusahaan.

Kami memperkirakan tahun 2025 akan menjadi tahun yang penuh tantangan. Pasar kemungkinan akan diuji dengan penurunan belanja pemerintah untuk infrastruktur dibandingkan tahun 2024. Proyeksi pelemahan nilai tukar rupiah terhadap dolar AS seiring dengan kenaikan PPN menjadi 12% akan terus memberikan tekanan kepada konsumen yang telah mengalami pelemahan daya beli. Untuk memaksimalkan kinerja segmen aspal dalam kondisi ini, kami akan terus berupaya untuk memperbarui intelijen pasar untuk memastikan strategi pemasaran yang lebih tepat sasaran dan efektif, menjaga manajemen persediaan yang akurat, dan mencari sumber aspal dengan harga yang kompetitif. Kami juga akan mengoptimalkan penjualan dari terminal aspal curah Balikpapan untuk proyek-proyek di IKN, serta dari terminal aspal curah kami yang baru di Sumba. Sementara itu, kami akan terus mendorong penjualan produk aspal modifikasi dengan margin yang lebih tinggi.

PERDAGANGAN LPG

Segmen perdagangan dan instalasi gas Perseroan dioperasikan oleh Jaya Trade melalui beberapa entitas anak, termasuk PT Jaya Gas Indonesia, yang mendistribusikan LPG dan memasok pipa gas dan jasa instalasi utilitas gas; dan PT Kenrope Utama, PT Kenrope Sarana Pratama,

The contraction in asphalt demand instigated intense price competition, making it difficult for the company to raise selling prices. However, we were able to drive margin growth by increasing sales of modified asphalt to 13,500 tons, up 2,700 tons from 2023.

In 2024 the company opened its bulk asphalt terminal in Sumba. This bulk asphalt terminal began contributing to sales in October 2024 and is expected to make a larger contribution to earnings after tax in 2025.

We continued to implement efficiency measures across the business. In our bulk asphalt terminals, for example, we have improved energy and cost efficiency by installing section heaters and converting from diesel to natural gas (CNG).

To defend our market share we also focused on customer-centric strategies such as competitive pricing and selectively extending credit to customers with a good payment history. We also continued to prioritize cash sales to maintain the company's liquidity.

We anticipate another challenging year in 2025. The market is likely to be constrained by the reduction in government spending on infrastructure compared to 2024. The projected weakening of the rupiah against the US dollar alongside the increase in VAT to 12% will put further pressure on consumers, who are already experiencing weakening purchasing power. To maximize the performance of the asphalt segment under these conditions, we will seek to continuously update our market intelligence to ensure more targeted and effective marketing strategies, maintain accurate inventory management, and seek sources of asphalt at competitive prices. We will also optimize sales from the Balikpapan bulk asphalt terminal for projects in IKN, as well as from our new bulk asphalt terminal in Sumba. At the same time, we will continue to drive sales of higher-margin modified asphalt products.

LPG TRADING

The Company's gas trading and installation segment is operated by Jaya Trade through several subsidiaries, including PT Jaya Gas Indonesia, which distributes LPG and supplies gas piping and gas utilities installation services; and PT Kenrope Utama, PT Kenrope Sarana Pratama and PT Kenrope Utama

dan PT Kenrope Utama Sentul, yang mengoperasikan fasilitas pengisian LPG di Bekasi dan Sentul, Bogor. Bisnis gas berkontribusi sebesar 12,9% terhadap pendapatan konsolidasi pada tahun 2024.

Sentul, which operate LPG filling plants in Bekasi and Sentul, Bogor. The consolidated revenue contribution from the gas business was 12.9% in 2024.

Pada tahun 2024, bisnis perdagangan gas membukukan pendapatan sebesar Rp500,1 miliar, turun 12,2% dari Rp569,3 miliar pada tahun 2023. Perolehan ini sebagian besar disebabkan oleh penurunan volume seiring dengan meningkatnya persaingan dengan pemasok LPG swasta dan harga gas yang menurun dibandingkan tahun sebelumnya. Laba bruto turun 3,6% dari tahun sebelumnya menjadi Rp54,8 miliar.

In 2024 the gas trading business booked revenue of Rp500.1 billion, down 12.2% from Rp569.3 billion in 2023, largely due to declining volumes as a result of intensified competition from private LPG suppliers as well as the downward trending gas prices compared to the previous year. Operating profit declined by 3.6% year-on-year to Rp54.8 billion.

Kegiatan operasional bisnis gas dihadapkan dengan berbagai tantangan di sepanjang tahun 2024. Ekspansi pelaku usaha LPG swasta yang cepat memicu persaingan harga yang ketat yang berkontribusi pada penurunan harga serta hilangnya volume penjualan dari beberapa pelanggan utama. Meski begitu, perusahaan mampu memanfaatkan hubungan dengan *principal* dan pemilik kilang untuk mendapatkan diskon, sehingga mampu mempertahankan harga jual dan mendukung margin laba kotor.

The gas business was operating under challenging conditions in 2024. The rapid expansion of private LPG players drove intense price competition which contributed to falling prices as well as a loss of sales volume to several major customers. However, the company was able to leverage its relationships with principals and refineries to negotiate discounts, enabling us maintain the selling price and support our gross profit margin.

Untuk menjawab tantangan dalam bisnis LPG, perusahaan telah menerapkan strategi diversifikasi ke produk *natural gas*, termasuk solusi yang hemat biaya seperti Compressed Natural Gas (CNG). Beberapa pelanggan sudah mengadopsi CNG ke dalam bauran energi mereka, oleh karenanya pada tahun 2024 perusahaan terus mendorong penetrasi lebih lanjut ke pasar ini.

To offset the challenges in the LPG business, the company has pursued a strategy of diversifying into natural gas products, including cost-efficient solutions such as compressed natural gas (CNG). A growing number of existing bulk customers have adopted CNG into their energy mix, and the company continued to drive further penetration into this market in 2024.

Perusahaan juga telah memanfaatkan peluang dari kebijakan pemerintah yang mendorong pemakaian *natural gas* rangka memperkuat ketahanan energi dan mengurangi impor LPG. Salah satu strategi pemerintah adalah perluasan jaringan gas (Jargas) melalui kemitraan pemerintah dan swasta. Sejak tahun 2023 kami telah berkolaborasi dengan Perusahaan Gas Negara (PGN) untuk mengembangkan jaringan gas yang melayani warga di wilayah Bintaro. Bisnis Jargas di Bintaro dan CNG memberikan kontribusi yang positif terhadap laba pada tahun 2024.

The company has also capitalized on the opportunity afforded by the government's policy of prioritizing the country's natural gas for domestic usage in order to reinforce energy security and reduce LPG imports. One of the government's strategies is the active expansion of the household natural gas network (Jargas) through public-private partnerships. Since 2023 we have been collaborating with state gas company PGN to develop a natural gas supply network serving residents in the Bintaro area. The Jargas business in Bintaro contributed to profits in 2024, with CNG also making a positive contribution.

Pada tahun 2025, kami memperkirakan adanya perluasan pasar LPG karena munculnya kilang-kilang swasta baru. Untuk mempertahankan pangsa pasar, kami akan fokus memaksimalkan upaya pemasaran untuk meningkatkan basis pelanggan sekaligus mendapatkan sumber-sumber yang kompetitif, termasuk dari sektor pasokan LPG swasta.

In 2025 we anticipate an expansion of the LPG market due to the emergence of new private refineries. To maintain our market share, we will focus on maximizing our marketing efforts to increase our customer base while securing competitive sources, including from the private LPG supply sector.

Kami juga menargetkan perluasan bisnis natural gas, dengan meningkatkan penjualan Jargas melalui proyek *clustering* PGN di kawasan Bintaro dan mendorong penetrasi CNG lebih lanjut untuk pasar ritel, mal dan industri. Kami berharap strategi ini dapat memberikan sedikit peningkatan pada volume dan laba usaha pada tahun 2025.

We are also targeting an expansion of the natural gas business, by increasing Jargas sales through the PGN clustering project in the Bintaro area and driving further penetration of CNG for the retail, mall, and industrial markets. We expect this strategy to deliver a slight improvement in volume and operating profit in 2025.



Vessel Chartering
PT Jaya Trade Indonesia

PENYEWAAN KAPAL

Pada 2024, bisnis penyewaan kapal PT Jaya Trade Indonesia membukukan kenaikan pendapatan sebesar 6% menjadi Rp41,9 miliar, sementara laba bruto tumbuh sebesar 2,4% menjadi Rp6,8 miliar. Hal ini menunjukkan kegiatan operasional telah kembali ke kondisi normal setelah insiden yang mengganggu operasional dan menyebabkan kerugian pada tahun sebelumnya, dan juga merupakan cerminan dari pelemahan nilai tukar Rupiah terhadap dolar AS. Kontribusi pendapatan dari bisnis penyewaan kapal sama dengan tahun sebelumnya sebesar 1%.

Kapal Perseroan saat ini disewa dengan kontrak 2 tahun yang akan berakhir pada tahun 2025. Kami memperkirakan bahwa pendapatan dan laba akan sedikit tumbuh apabila tidak akan ada *docking* yang menyebabkan *off-hire*. Namun demikian, negosiasi tarif sewa pada akhir masa kontrak akan memberikan tantangan tersendiri jika ketidakpastian global masih berlanjut dan pengurangan anggaran pemerintah pusat dan daerah memberikan tekanan pada permintaan aspal.

VESSEL CHARTER

PT Jaya Trade Indonesia's charter vessel business booked a 6% increase in revenue to Rp41.9 billion in 2024, while gross profit grew by 2.4% to Rp6.8 billion. This marked a return to normal operations after the incidents that disrupted operations and caused losses in the previous year, and was also a reflection of the weakness of the Rupiah against the US dollar. The revenue contribution from the charter business remained the same as in the prior year at 1%.

The ship is currently being chartered under a 2-year contract that will end in 2025. We anticipate that revenue and profit will grow slightly during the year as there will be no docking that leads to off-hire. However, negotiating charter rates at the end of the contract period may be challenging if global uncertainty persists and reductions in state and regional government budgets put pressure on asphalt demand.

Perseroan berkomitmen untuk mengurangi emisi karbon di seluruh lini bisnisnya. Komitmen ini diwujudkan dengan memanfaatkan sumber energi yang lebih bersih. Kapal kami dioperasikan dengan bahan bakar *vessel*, yang dianggap sebagai alternatif yang lebih bersih dibandingkan bahan bakar minyak karena kandungan sulfurnya yang lebih rendah.

Across our businesses, we are committed to reducing carbon emissions by using cleaner energy sources wherever possible. Our charter vessel is operated on marine gas oil, which is considered cleaner alternative to heavy fuel oil due to its lower sulfur content.

HANDLING EQUIPMENT

Segmen *handling equipment* mengalami penurunan pendapatan sebesar 15,4% menjadi Rp26,6 miliar pada tahun 2024 dari Rp31,5 miliar pada tahun 2023 dan penurunan laba bruto sebesar 13,5% menjadi Rp7,4 miliar pada tahun 2024 dari Rp8,6 miliar. Segmen ini memberikan kontribusi sebesar 0,7% terhadap pendapatan konsolidasi, atau masih sama dengan kontribusi pada tahun lalu.

HANDLING EQUIPMENT

The handling equipment segment experienced a decline in revenue of 15.4% to Rp26.6 billion in 2024 from Rp31.5 billion in 2023, and a decline in gross profit of 13.5% to Rp7.4 billion in 2024 from Rp8.6 billion in 2023. The segment's contribution to consolidated revenue remained the same as in the previous year at 0,7%.

Melalui PT Jaya Trade Indonesia, Perseroan menawarkan solusi penjualan, rental, dan servis sebagai agen tunggal di Indonesia untuk beberapa merek alat berat terkemuka di dunia, termasuk Yale dan Combilift.

Through PT Jaya Trade Indonesia, the Company offers sale, rental and service solutions as the sole agent in Indonesia for some of the world's leading handling equipment brands, including Yale and Combilift.

Industri rental *forklift* masih belum sepenuhnya pulih dari resesi yang disebabkan oleh Covid. Bisnis logistik dan gudang telah mengalami peralihan menuju layanan rental, sehingga memberikan peluang untuk meningkatkan jumlah rental. Di sisi lain, tender di pasar semakin kompetitif, terutama dalam hal harga, yang telah memberikan tekanan pada margin kami. Akibatnya, sejumlah unit dikembalikan karena kontrak tidak diperpanjang dan pelanggan menemukan alternatif dengan harga yang lebih rendah, sehingga perusahaan tidak dapat memenuhi target pertumbuhan rental untuk tahun 2024. Kami telah mengatasi hal ini dengan terus meningkatkan kualitas layanan yang kami berikan, terutama kepada pelanggan setia.

The forklift rental industry has still not fully recovered from the Covid-induced recession. Whilst the shift in the logistics and warehouse business towards rental services has presented an opportunity to increase the number of rentals, the market is characterized by increasingly competitive tendering, particularly on price, which has put pressure on our margins. For this reason, we saw a number of units being returned as contracts were not renewed due to customers finding lower-priced alternatives, resulting in the company being unable to meet the rental growth target for 2024. We have countered this by continuing to enhance the quality of the services we provide, particularly to loyal customers.

Perseroan tetap menjaga laba operasi dengan penjualan ke *niche market* dimana harga masih bisa ditingkatkan untuk memperoleh margin yang tinggi dengan persaingan terbatas. Pada tahun 2024 kami menjajaki *segmented market* yaitu segmen VNA (very narrow aisle), combilift side loader, forklift tonase 10-25 ton. Kami juga menjajaki penggunaan unit dari Cina dengan *brand* yang sudah terukur untuk market reguler yang sudah ada.

The company's operating profit has also been supported by our increasing diversification into offering larger and specialized units for niche markets, where competition is limited and margins are higher. The segmented markets we explored in 2024 include the VNA (Very Narrow Aisle) class, Combilift side loaders, and forklifts with a capacity of 10-25 tons. We are also exploring the used of well-established brands from China for the for the existing market.

Fokus strategis pada tahun 2025 adalah meningkatkan penjualan di pasar yang *segmented*. Kami juga menargetkan peningkatan penjualan varian unit bekas yang diminati pasar dan memiliki nilai jual. Pada saat yang sama, kami akan terus mempertahankan profitabilitas dengan mendorong pertumbuhan volume rental.

The strategic focus in 2025 will be on growing sales in increasingly segmented markets. We are also targeting an increase in sales of used models that are still in demand and have a high retail value. At the same time, we will continue to maintain profitability by driving continued growth in rental volumes.

BETON PRACETAK

Bisnis beton pracetak kembali mencatatkan kinerja positif pada tahun 2024, dengan pendapatan yang naik sebesar 2,5% menjadi Rp653,6 miliar dari Rp637,7 miliar pada tahun 2023.

Dioperasikan oleh entitas anak usaha kami, PT Jaya Beton Indonesia, unit bisnis ini diuntungkan oleh pemulihan sektor konstruksi yang terus berlangsung seiring dengan meredanya dampak pandemi Covid-19. Pendapatan meningkat sebesar 2,5% dari tahun ke tahun, didorong oleh peningkatan nilai kontrak pemerintah dan BUMN, terutama dengan PLN, serta proyek-proyek swasta. Kami membukukan peningkatan laba kotor yang didukung oleh harga jual yang baik. Perolehan pada tahun 2024 juga meningkat dibandingkan tahun 2023.

Kemampuan intelijen pasar perusahaan, dan kemampuan berinovasi dan beradaptasi dengan cepat terhadap permintaan pasar akan produk berkualitas tinggi dan pengiriman yang cepat, telah membantu perusahaan untuk mempertahankan posisinya di pasar beton pracetak. Selain melayani sektor infrastruktur perkotaan, CPO dan pasokan listrik, perusahaan terus berfokus pada peningkatan kualitas produk utama, memilih proyek yang menawarkan margin yang baik dan terus memantau efisiensi operasional dan arus kas.

Salah satu tantangan terbesar sepanjang tahun ini adalah menerapkan kebijakan arus kas. Untuk menjaga agar kebijakan ini tetap berjalan sesuai rencana, kami melakukan komunikasi yang baik dengan para pelanggan dan calon pelanggan mengenai perubahan kebijakan yang direncanakan.

Kontribusi segmen ini terhadap pendapatan konsolidasi sedikit meningkat dari 14% pada tahun 2023 menjadi 16,9% pada tahun 2024.

Untuk mempercepat pertumbuhan pada tahun mendatang, perusahaan akan berupaya memperluas pasar sambil meningkatkan sinergi di dalam Grup atau dengan mitra lainnya. Strategi kami adalah memaksimalkan perolehan di awal tahun untuk mengoptimalkan produktivitas.

PRECAST CONCRETE

The precast concrete business delivered another positive performance in 2024, with revenue up 2.5% to Rp653.6 billion from Rp637.7 billion in 2023.

The business, operated by our subsidiary, PT Jaya Beton Indonesia, benefited from the ongoing recovery in the construction sector as the impact of the Covid-19 pandemic began to recede. Sales increased by 2.5% year-on-year, driven by an increase in the value of government and state-owned enterprise contracts, particularly with the electricity company, PLN, as well as private projects. We booked an increase in gross profit supported by favorable selling prices. Project acquisitions in 2024 also improved compared to 2023.

The company's strong market intelligence, alongside its ability to innovate and adapt quickly to market demand for high-quality products and fast delivery, has enabled it to maintain its position in the precast concrete market. Serving the urban infrastructure, CPO and electricity supply sectors, among others, the company has continued to focus on enhancing the quality of key products, selecting projects that offer good margins and continuing to monitor operational efficiency and cash flow.

The key challenge during the year was implementing our cash flow policy. To keep this on track, we communicated promptly with customers and prospective customers about any planned policy changes.

The segment's contribution to consolidated revenue increased slightly from 14% in 2023 to 16.9% in 2024.

To accelerate growth in the coming year, the company will seek to expand the market while leveraging synergies within the Group or with other partners. Our strategy will be to maximize earnings in the early part of the year to optimize productivity.

BISNIS INVESTASI

Portofolio investasi infrastruktur Perseroan merupakan salah satu pilar dari strategi pertumbuhan berkelanjutan. Selain menawarkan peluang terhadap bisnis utama kami sebagai penyedia jasa konstruksi, rekayasa dan pemeliharaan serta produk aspal dan beton pracetak, investasi infrastruktur strategis diharapkan dapat memberikan imbal hasil yang stabil dari waktu ke waktu, sehingga melindungi pendapatan Perseroan dari potensi gejolak pasar.

Investasi pada fasilitas penyediaan dan distribusi air bersih telah menempatkan Perseroan sebagai salah satu pemasok terkemuka untuk pembangunan infrastruktur penyediaan dan distribusi air bersih. Sistem Penyediaan Air Bersih Jatiluhur, yang dimiliki Perseroan, dikembangkan dan dioperasikan oleh perusahaan patungan kami, PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur (WTJJ). WTJJ menyediakan layanan dengan menyalurkan air bersih kepada penduduk di Jakarta, Bekasi dan Karawang, Jawa Barat. Selain memenuhi kebutuhan konsumsi dan sanitasi bagi masyarakat belum terlayani, proyek ini diharapkan dapat mengurangi tekanan terhadap sumber daya air di Jakarta yang semakin menipis akibat pengambilan air tanah yang berlebihan. Perseroan memiliki aset dibidang air bersih lainnya, yaitu PT Jaya Mitra Sarana dan PT Sarana Tirta Utama, yang masing-masing memberikan layanan distribusi air bersih di wilayah Bintaro dan Ancol.

Melalui PT Jakarta Tollroad Development (JTD), Perseroan memperkuat posisinya sebagai pemain di sektor jalan tol. JTD adalah pemegang konsesi proyek Jalan Tol Dalam Kota Jakarta Enam Ruas, sebuah jaringan jalan tol layang yang dirancang untuk memperlancar arus logistik dan komuter dari pusat kota menuju kawasan komersial, industri dan pemukiman di pinggiran kota. Hal ini diharapkan dapat mengurangi tekanan pada jalan raya dan jalan tol yang ada di ibukota.

Perseroan terus mengevaluasi peluang untuk berinvestasi dalam berbagai bisnis yang selaras dengan tujuan pertumbuhan berkelanjutan Perseroan.

INVESTMENT BUSINESSES

The Company's portfolio of infrastructure investments is one of the pillars of our sustainable growth strategy. In addition to offering high-value opportunities for the Company to leverage our core business by supplying construction, engineering and maintenance services as well as asphalt and precast concrete products, strategic infrastructure assets typically generate stable returns over time, protecting the Company's income from potential market volatility.

Our investments in water supply and distribution facilities have positioned the Company as one of the leading suppliers of such infrastructure. The Jatiluhur Clean Water Supply System, owned, developed and operated by our joint venture company, PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur (WTJJ), provides an essential service by delivering clean water to residents in Jakarta, Bekasi and Karawang, West Java. In addition to meeting the consumption and sanitation needs of previously underserved communities, the project is also relieving the pressure on Jakarta's dwindling water resources caused by over-extraction of groundwater. PT Jaya Mitra Sarana and PT Sarana Tirta Utama, the Company's other water supply assets, are distributing clean water to residents in the Bintaro and Ancol areas, respectively.

Through PT Jakarta Tollroad Development (JTD), the Company has strengthened its position as a key player in the toll road sector. PT JTD is the concession holder of the Jakarta Six Inner City Toll Roads project, a network of elevated expressways that is designed to facilitate the flow of logistics and commuters from the inner city to the principal commercial, industrial and residential areas on the outskirts. This is expected to relieve the pressure on the existing roads and highways in the capital.

The Company is continuously evaluating opportunities for investment in ventures that are aligned with the Company's sustainable growth objectives.

ANALISA KINERJA KEUANGAN KOMPREHENSIF
Comprehensive Analysis of Financial Performance

Analisis dan pembahasan berikut didasarkan pada Laporan Keuangan Konsolidasi PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024. Laporan Keuangan ini telah diaudit oleh Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan dan telah mendapatkan opini wajar tanpa pengecualian.

The following analysis and discussion of our financial performance is based on the Consolidated Financial Statements of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk for the year ended December 31, 2024, which were audited by Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partner and given an unqualified opinion.

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
Consolidated Statements of Financial Position

Aset Lancar, Aset Tidak Lancar, dan Total Asset
Current Assets, Non-Current Assets, and Total Assets

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain
In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian Description	2023	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)
Aset Lancar **Current Assets**			
Kas dan Setara Kas Cash and Cash Equivalents	471,8	582,4	23,5
Piutang Usaha Accounts Receivables	924,9	839,9	(9,2)
Piutang Retensi Retention Receivables	6,5	16,4	152,2
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja Gross Amount Due from Customers	344,0	272,0	(20,9)
Aset Keuangan Lancar Lainnya Other Current Financial Assets	52,0	40,2	(22,8)
Persediaan Inventories	341,9	360,3	5,4
Uang Muka pada Ventura Bersama Advance on Joint Ventures	2,4	0,9	(61,3)
Uang Muka Jangka Pendek Short Term Advances	65,4	51,7	(21,0)
Biaya Dibayar di Muka Prepaid Expenses	22,4	13,9	(37,9)
Pajak Dibayar di Muka Prepaid Taxes	96,9	61,8	(36,2)
Total Aset Lancar Total Current Assets	**2.328,1**	**2.239,6**	**(3,8)**
Aset Tidak Lancar **Non-Current Assets**			
Aset Pajak Tangguhan Deferred Tax Assets	43,3	50,0	15,5
Piutang Pihak Berelasi Due From Related Parties	32,3	32,4	0,3
Uang Muka Jangka Panjang Long Term Advances	10,0	10,0	0,0
Investasi pada Ventura Bersama Investment in Joint Ventures	370,5	418,0	12,8
Investasi pada Entitas Asosiasi Investment in Associates	1.006,8	985,7	(2,1)
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya Other Non - Current Financial Assets	57,9	87,1	50,4

Uraian Description	2023	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)
Aset Tetap Fixed Assets	506,6	518,2	2,3
Aset Hak Guna Right of Use Assets	2,7	1,8	(34,4)
Goodwill Goodwill	25,1	25,1	0,0
Aset Lain-lain Other Assets	12,9	3,7	(71,1)
Total Aset Tidak Lancar Total Non-Current Assets	**2.068,2**	**2.131,9**	**3,1**
TOTAL ASET TOTAL ASSETS	**4.396,3**	**4.371,5**	**(0,6)**

ASET LANCAR

Total aset lancar pada tahun 2024 adalah sebesar Rp2.239,6, turun sebesar 3,8% dari Rp2.328,1 miliar pada tahun 2023.

ASET TIDAK LANCAR

Jumlah aset tidak lancar naik dari Rp2.068,2 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp2.131,9 miliar pada tahun 2024, naik sebesar 3,1%. Hal ini sebagian besar disebabkan oleh peningkatan Investasi pada Ventura Bersama sebesar 12,8%, dari Rp370,5 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp418,0 miliar pada tahun 2024.

TOTAL ASET

Total aset tercatat sebesar Rp4.371,5 pada tahun 2024, turun sebesar 0,6% dari Rp4.396,3 miliar pada tahun 2023.

CURRENT ASSETS

Total current assets stood at Rp2,239.6 in 2024, a decrease of 3.8% from Rp2,328.1 billion in 2023.

NON-CURRENT ASSETS

Total non-current assets rose from Rp2,068.2 billion in 2023 to Rp2,131.9 billion in 2024, an increase of 3.1%. This was largely attributable to the increase of Investment in Joint Ventures by 12.8%, from Rp370.5 billion in 2023 to Rp418.0 in 2024.

TOTAL ASSETS

Total assets were recorded at Rp4,371.5 in 2024, a decrease of 0.6% from Rp4,396.3 billion in 2023.

Liabilitas dan Ekuitas
Liabilities and Equity

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain
In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian Description	2023	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities			
Utang Bank Bank Loans	238,5	150,7	(36,8)
Utang Usaha Accounts Payables	348,3	269,6	(22,6)
Utang Proyek Project Payables	38,1	26,3	(30,9)
Utang Pajak Taxes Payable	71,8	49,1	(31,6)
Liabilitas Bruto kepada Pemberi Kerja Gross Amount Due to Customers	102,0	109,0	6,8

Uraian Description	2023	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)
Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya Other Short - Term Financial Liabilities	11,4	10,6	(7,2)
Uang Muka dari Pelanggan Advances from Customers	68,0	205,9	202,8
Beban Akrual Accrued Expenses	315,7	255,4	(19,1)
Liabilitas Sewa Lease Liabilities	0,5	0,7	49,1
Bagian Liabilitas Jangka Panjang yang Jatuh Tempo dalam Satu Tahun Current Maturities of Long-Term Liabilities			
Liabilitas Sewa Pembiayaan Lease Liabilities	0,0	0,2	100,0
Total Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liabilities	**1.194,3**	**1.077,5**	**(9,8)**
Liabilitas Jangka Panjang **Non - Current Liabilities**			
Liabilitas Imbalan Kerja Employee Benefit Liabilities	38,0	35,7	(6,1)
Utang Pihak Berelasi Due To Related Parties	101,3	58,4	(42,4)
Tanggungan Rugi pada Ventura Bersama Accumulated Equity in Net Losses of Joint Ventures	8,0	23,1	187,7
Bagian Jangka Panjang Utang Bank Long - Term Portion of Bank Loans	0,0	0,0	-
Liabilitas Sewa Lease Liabilities	0,0	0,2	-
Total Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities	**147,3**	**117,4**	**(20,3)**
TOTAL LIABILITAS TOTAL LIABILITIES	**1.341,7**	**1.194,9**	**(10,9)**
Ekuitas Equity			
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Equity attributable to Owners of the Parent Entity	3.011,7	3.132,6	4,0
Kepentingan Nonpengendali Non-Controlling Interests	42,9	44,0	2,6
TOTAL EKUITAS TOTAL EQUITY	**3.054,6**	**3.176,6**	**4,0**
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	**4.396,3**	**4.371,5**	**(0,6)**

LIABILITAS JANGKA PENDEK

Liabilitas jangka pendek menurun sebesar 9,8% menjadi Rp1.077,5 miliar pada tahun 2024 dari Rp1.194,3 miliar pada tahun 2023. Penurunan ini, antara lain, disebabkan oleh penurunan Utang Bank sebesar 36,8%, dari Rp238,5 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp150,7 miliar pada tahun 2024.

CURRENT LIABILITIES

Current liabilities declined by 9.8% to Rp1,077.5 billion in 2024 from Rp1,194.3 billion in 2023. This was largely attributable to the decrease of Bank Loans by 36.8%, from Rp238.5 billion in 2023 to Rp150.7 billion in 2024.

LIABILITAS JANGKA PANJANG

Liabilitas jangka panjang menurun sebesar 20,3% dari Rp147,3 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp117,4 miliar pada tahun 2024. Penurunan ini disebabkan oleh penurunan Utang Pihak Berelasi sebesar 42,4% dari Rp101,3 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp58,4 miliar pada tahun 2024

NON-CURRENT LIABILITIES

Non-current liabilities decreased by 20.3% from Rp147.3 billion in 2023 to Rp117.4 billion in 2024. This was attributable to the decrease of Due to Related Parties by 42.4% from Rp101.3 billion in 2023 to Rp58.4 billion in 2024

TOTAL LIABILITAS

Total liabilitas tercatat sebesar Rp1.194,9 miliar pada tahun 2024, turun sebesar 10,9% dari Rp1.341,7 miliar pada tahun 2023. Penurunan total liabilitas terutama akibat penurunan liabilitas jangka panjang

TOTAL LIABILITIES

Total liabilities stood at Rp1,194.9 billion in 2024, a decline of 10.9% from Rp1,341.7 billion in 2023, largely as a result of the decrease of non-current liabilities.

EKUITAS

Jumlah ekuitas pada tahun 2024 mencapai Rp3.176,6, naik 4% dari Rp3.054,6 miliar pada tahun 2023.

EQUITY

Total equity amounted to Rp3,176.6 in 2024, increasing by 4% from Rp3,054.6 billion in 2023.

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain
In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian Description	**2023**	**% terhadap Pendapatan Usaha** % of Revenues	**2024**	**% terhadap Pendapatan Usaha** % of Revenues	**Kenaikan (Penurunan)** Increase (Decrease) **(%)**
Pendapatan Usaha Revenues	4.548,8	100,0	3.875,3	100,0	(14,8)
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(3.843,8)	(84,5)	(3.261,1)	(84,2)	(15,2)
Laba Bruto Gross Profit	704,9	15,5	614,2	15,8	(12,9)
Pendapatan Lain-lain Other Income	36,0	0,8	42,7	1,1	18,8
Beban Penjualan Selling Expenses	(119,9)	(2,6)	(142,0)	(3,7)	18,5
Beban Umum dan Administrasi General and Administrative Expenses	(329,8)	(7,3)	(358,8)	(9,3)	8,8
Beban Lain-lain Other Expenses	(9,9)	(0,2)	(6,0)	(0,2)	(39,4)
Laba Usaha Operating Income	281,4	6,2	150,1	3,9	(46,6)
Beban Keuangan Financial Expenses	(31,6)	(0,7)	(19,6)	(0,5)	(38,0)
Beban Pajak Penghasilan Final Final Income Tax Expenses	(30,4)	(0,7)	(32,1)	(0,8)	5,8
Bagian Rugi dari Entitas Asosiasi Share from Loss of Associates	(15,7)	(0,3)	(13,0)	(0,3)	(17,0)
Bagian Laba (Rugi) dari Ventura Bersama Share from Profit (Loss) of Joint Ventures	91,7	2,0	143,5	3,7	56,6
Laba Sebelum Pajak Profit Before Tax	295,3	6,5	228,9	5,9	(22,5)

Uraian Description	2023	% terhadap Pendapatan Usaha % of Revenues	2024	% terhadap Pendapatan Usaha % of Revenues	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)
Beban Pajak Penghasilan Income Tax Expenses	(53,5)	(1,2)	(39,8)	(1,0)	(25,6)
Laba Tahun Berjalan **Profit for The Year**	241,8	5,3	189,1	4,9	(21,8)
Total Penghasilan Komprehensif Lain Total Other Comprehensive Income	(0,3)	(0,0)	3,8	0,1	1.348,0
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan **Total Comprehensive Income for The Years**	241,5	5,3	192,9	5,0	(20,1)
Laba Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada: Profit for The Year Attributable to:					
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	237,5	5,2	186,4	4,8	(21,5)
Kepentingan Nonpengendali Non-Controlling Interests	4,3	0,1	2,7	0,1	(38,4)
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada: Total Comprehensive Income for The Year Attributable to:					
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	237,2	5,2	190,2	4,9	(19,8)
Kepentingan Nonpengendali Non-Controlling Interests	4,3	0,1	2,7	0,1	(38,4)

PENDAPATAN USAHA

Perseroan membukukan pendapatan usaha konsolidasi sebesar Rp3,8 triliun pada tahun 2024, turun 14,8% dari Rp4,5 triliun pada tahun 2023.

BEBAN POKOK PENDAPATAN

Beban pokok pendapatan meningkat sebesar 15,2% dari Rp3.843,8 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp3.261,1 miliar pada tahun 2024.

LABA BRUTO (TERMASUK BAGIAN LABA DARI VENTURA BERSAMA)

Laba bruto (termasuk bagian dari laba dari ventura bersama), turun dari Rp796,6 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp757,7 miliar pada tahun 2024, atau turun 4,9%.

BEBAN USAHA

Beban umum dan administrasi meningkat dari Rp329,8 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp358,8 miliar pada tahun 2024.

REVENUE

The Company booked consolidated revenue of Rp3.8 trillion in 2024, a decrease of 14.8% from Rp4.5 trillion in 2023.

COST OF REVENUES

The cost of revenues increased 15.2% from Rp3,843.8 billion in 2023 to Rp3,261.1 billion in 2024.

GROSS PROFIT (INCLUDING SHARE FROM PROFIT OF JOINT VENTURES)

Gross profit, including the share from the profit of joint ventures, fell from Rp796.6 billion in 2023 to Rp757.7 billion in 2024, a decline of 4.9%.

OPERATING EXPENSES

General and administrative expenses increased from Rp329.8 billion in 2023 to Rp358.8 billion in 2024.

LABA SEBELUM PAJAK

Laba sebelum pajak turun sebesar 22,5% menjadi Rp228,9 miliar pada tahun 2024 dari Rp295,3 miliar pada tahun 2023.

BEBAN PAJAK PENGHASILAN

Beban pajak penghasilan turun 25,6% dari Rp53,5 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp39,8 miliar pada tahun 2024.

LABA TAHUN BERJALAN

Perseroan mengalami penurunan laba tahun berjalan sebesar 21,8% dari Rp241,8 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp189,1 miliar pada tahun 2024.

TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN

Perseroan membukukan total penghasilan komprehensif lain sebesar Rp3,8 miliar pada tahun 2024, meningkat dibandingkan tahun 2023 yang negatif Rp0,3 miliar.

PROFIT BEFORE TAX

Profit before tax was down by 22.5% to Rp228.9 billion in 2024 from Rp295.3 billion in 2023.

INCOME TAX EXPENSE

Income tax expense decreased by 25.6% from Rp53.5 billion in 2023 to Rp39.8 billion in 2024.

PROFIT FOR THE YEAR

The Company saw a decrease in profit for the year of 21.8% from Rp241.8 billion in 2023 to Rp189.1 billion in 2024.

TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME

The Company booked Rp3.8 billion in total other comprehensive income in 2024, an increase compared to minus Rp0.3 billion in 2023.

Laporan Arus Kas Konsolidasian
Consolidated Statements of Cash Flows

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain
In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian Description	**2023**	**2024**	**Kenaikan (Penurunan)** Increase (Decrease) **(%)**
Arus Kas dari Aktivitas Operasi Cash Flows from Operating Activities	214,4	315,1	46,9
Arus Kas dari Aktivitas Investasi Cash Flows from Investing Activities	(135,5)	(6,9)	94,9
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan Cash Flows from Financing Activities	(46,9)	(202,6)	(331,7)
Kenaikan (Penurunan) Neto Kas dan Setara Kas Increase (Decrease) Net Cash and Cash Equivalents	**32,0**	**105,5**	**229,7**
Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Kas dan Setara Kas Effect from Exchange Rates Changes in Cash and Cash Equivalents	**(1,7)**	**5,1**	**408,2**
Kas dan Setara Kas Awal Tahun Cash and Cash Equivalents at the beginning of the year	**441,4**	**471,8**	**6,9**
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents at the end of the year	**471,8**	**582,4**	**23,5**

Pada 31 Desember 2024 Kas dan setara kas Perseroan tercatat sebesar Rp582,4 miliar, naik 23,5% dari Rp471,8 miliar pada tahun 2023.

As of December 31, 2024, the Company recorded cash and cash equivalents of Rp582.4 billion in 2024, up 23.5% from Rp471.8 billion in 2023.

Kemampuan Membayar Utang atau Liabilitas
Ability to Pay Debts or Liabilities

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain
In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian Description	2023	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)
Rasio Likuiditas Liquidity Ratio			
Total Aset Lancar Total Current Assets	2.328,1	2.239,6	(3,8)
Total Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liabilities	1.194,3	1.077,5	(9,8)
Rasio Lancar (x) Current Ratio (x)	**1,95**	**2,08**	**6,6**
Rasio Solvabilitas Solvability Ratio			
Total Liabilitas Total Liabilities	1.341,7	1.194,9	(10,9)
Total Ekuitas Total Equity	3.054,6	3.176,6	4,0
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Ekuitas (x) Debt-to-Equity Ratio (x)	**0,44**	**0,38**	**(14,4)**

Kemampuan Perseroan untuk membayar liabilitas jangka pendek dan jangka panjang diukur dengan rasio-rasio berikut:

LIKUIDITAS

Rasio lancar Perseroan meningkat menjadi 2,08 kali pada tahun 2024 dari 1,95 kali pada tahun 2023.

SOLVABILITAS

Rasio total liabilitas terhadap total ekuitas sedikit menurun menjadi 0,38 kali pada tahun 2024 dari 0,44 kali pada tahun 2023.

Our ability to pay short-term and long-term liabilities is assessed on the basis of the following ratios:

LIQUIDITY

The Company's current ratio increased to 2.08 times in 2024 from 1.95 times in 2023.

SOLVENCY

The debt-to-equity ratio decreased to 0.38 times in 2024 from 0.44 times in 2023.

Tingkat Kolektibilitas Piutang
Collectability of Receivables

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain
In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian Description	2023	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)
Piutang Usaha Accounts Receivables	924,9	839,9	(9,2)
Piutang Retensi Retention Receivables	6,5	16,4	152,2
Pendapatan Usaha Revenues	4.548,8	3.875,3	(14,8)
Umur Piutang (=365/(Pendapatan Usaha/Piutang Usaha+Piutang Retensi)) Collection Period (=365/(Revenues/Accounts Receivables+Retention Receivables))	75	81	7,9

Tingkat kolektibilitas piutang (umur piutang) naik dari 75 hari pada tahun 2023 menjadi 81 hari pada tahun 2024.

The collection period increased to 81 days, compared to 75 days in 2023.

Struktur Permodalan dan Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal
Capital Structure and Management Policy on Capital Structure

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain
In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian Description	2023	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	1.194,3	1.077,5	(9,8)
Liabilitas Jangka Panjang Non-Current Liabilities	147,3	117,4	(20,3)
Total Liabilitas Total Liabilities	1.341,7	1.194,9	(10,9)
Total Ekuitas Total Equity	3.054,6	3.176,6	4,0
Total Liabilitas dan Ekuitas Total Liabilities and Equity	4.396,3	4.371,5	(0,6)
Rasio Liabilitas Jangka Pendek terhadap Total Ekuitas (x) Current Liabilities to Equity Ratio (x)	0,39	0,34	(13,3)
Rasio Liabilitas Jangka Panjang terhadap Total Ekuitas (x) Non-Current Liabilities to Equity Ratio (x)	0,05	0,04	(23,4)
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Ekuitas (x) Debt to Equity Ratio (x)	0,44	0,38	(14,4)

KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL

Pengelolaan struktur modal Perseroan dilakukan atas dasar proporsionalitas terahdap risiko bisnis. Dengan demikian, struktur modal Perseroan senantiasa ditinjau dan disesuaikan, jika diperlukan, dengan memperhatikan kondisi ekonomi terkini dan penilaian risiko terhadap aset kami. Untuk itu, Perseroan tidak menetapkan target atau proyeksi tahunan terkait struktur modal.

Kami menggunakan rasio total liabilitas terhadap total ekuitas sebagai indikator utama dalam memantau pergerakan struktur modal Perseroan.

CAPITAL STRUCTURE POLICY

The Company manages its capital structure on the basis of proportionality to business risks. As such, our capital structure is regularly reviewed and adjusted when necessary, taking into consideration the prevailing economic conditions and our assessment of the risks to our assets. The Company therefore does not set yearly targets or projections related to capital structure.

We use the debt-to-equity ratio as a key indicator in monitoring the Company's capital movement.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Perseroan tidak memiliki ikatan material untuk investasi barang modal pada tahun 2024.

MATERIAL COMMITMENTS FOR CAPITAL INVESTMENT

The Company did not make any material commitments for capital goods investment in 2024.

INVESTASI BARANG MODAL TAHUN 2024

Belanja modal Perseroan pada tahun 2024 adalah sebagai berikut:

CAPITAL INVESTMENT REALIZATION IN 2024

The Company's capital expenditure in 2024 was as follows:

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain
In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian Description	2024
Biaya Perolehan **Acquisition Cost**	
Pemilikan Langsung Direct Ownership	
Tanah Land	2,3
Bangunan dan Prasarana Buildings and Infrastructures	2,5
Mesin dan Peralatan Machinery and Equipment	50,0
Perabotan Kantor Office Equipments	0,2
Kendaraan Vehicles	26,3
Terminal Aspal Curah Bulk Asphalt Terminals	23,8
Total Biaya Perolehan Total Acquisition Cost	**105,1**

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN
Material Information and Facts Subsequent to the Accountant's Report Date

Tidak ada informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan tahun 2024.

No material events occurred after the date of the accountant's report in 2024.

REALISASI ATAS TARGET/PROYEKSI YANG DITETAPKAN PADA AWAL TAHUN 2024

Realization of Targets/Projections set at the beginning of 2024

Uraian Description	2024		Selisih Difference (%)
	Target/Proyeksi Target/Projection	Realisasi Realization	
Pendapatan Revenue	Rp4,8 triliun Rp4.8 trillion	Rp3,8 triliun Rp3.8 trillion	(20.4)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	Rp266 miliar Rp266 billion	Rp189,1 miliar Rp189.1 billion	(28.9)
Struktur Modal Capital Structure	Terjaga pada tingkat yang sesuai Maintain at an appropriate level		N/A

Realisasi pendapatan dan laba tahun berjalan pada tahun 2024 belum dapat mencapai target/proyeksinya, hal ini mencerminkan kombinasi dari kondisi pasar yang sangat kompetitif, kendala dalam pencairan anggaran dan tantangan dalam pembebasan lahan.

Perseroan tidak menetapkan target atau proyeksi khusus untuk struktur permodalan karena kebijakan struktur permodalan Perseroan didasarkan pada proporsionalitas terhadap risiko bisnis yang ada, seperti yang telah dijelaskan pada bagian 'Struktur Permodalan' di atas.

Both revenue and profit performance fell short of the targets in 2024, reflecting the combination of a highly competitive market and delays due to disbursement bottlenecks and land acquisition challenges.

The Company does not set specific targets or projections for capital structure because our capital structure policy is based on proportionality to the prevailing business risks, as explained in the 'Capital Structure' section above.

PROSPEK BISNIS 2025

Business Prospects for 2025

Pemerintah memperkirakan bahwa pertumbuhan PDB tahun 2025 akan mencapai 5,2%.[4] Proyeksi pertumbuhan ini akan ditopang oleh konsumsi rumah tangga dan kinerja ekspor yang kuat. Sementara itu, inflasi diproyeksikan akan berada di rentang 2.5%±1%.[5]

Pemerintah memprioritaskan upaya peningkatan kualitas hidup masyarakat serta mewujudkan swasembada pangan, energi, dan air. Investasi di sektor infrastruktur akan berfokus pada dukungan mewujudkan tujuan ini.[6] Upaya ini juga didorong oleh rencana pemerintah dalam peningkatan peran investasi swasta dan pemerintah daerah dalam pengembangan infrastruktur penting lainnya.[7] Sejalan dengan visi mempercepat pertumbuhan dan meningkatkan investasi asing, Presiden telah mengumumkan paket stimulus ekonomi dan mereformasi inisiatif yang akan didukung oleh langkah bank sentral untuk menjaga suku bunga, inflasi, dan stabilitas nilai tukar.

The government is targeting GDP growth of 5.2%[4] in 2025, driven by domestic consumption and a robust export performance, while inflation is expected to remain within the 2.5% ± 1% corridor.[5]

The government has signaled its intent to prioritize improving people's quality of life as well as the achievement of self-sufficiency in food, energy, and water. Infrastructure investments will be focused on supporting these objectives,[6] with the government envisaging an expanded role for private investment and regional governments in the development of other critical infrastructure.[7] In line with its vision of accelerating inclusive growth and increasing foreign investment, the President has announced a package of economic stimulus and reform initiatives which will be supported by continued central bank measures to maintain interest rates, inflation and exchange rate stability.

Indonesia akan terus dihadapkan dengan risiko geopolitik di Rusia-Ukraina dan Timur Tengah, serta ketidakpastian dalam kebijakan perdagangan dan kebijakan luar negeri pemerintahan baru AS. Permintaan global yang melemah, termasuk laju ekonomi Tiongkok yang lesu, berpotensi berdampak terhadap kinerja ekspor Indonesia. Meski begitu, terlepas dari tekanan eksternal, kinerja ekonomi nasional mampu menunjukkan ketahanan yang baik berkat permintaan domestik yang kuat.

Kami percaya bahwa peralihan prioritas yang dilakukan pemerintah dapat membuka peluang yang signifikan bagi Perseroan. Komitmen pemerintah dalam menjaga ketahanan pangan dan air diharapkan dapat meningkatkan kebutuhan terhadap sistem irigasi dan jaringan pasokan air bersih yang senantiasa diperbarui dan ditingkatkan. Kami juga senantiasa memantau potensi yang signifikan di sektor energi terbarukan dan data center guna mendukung komitmen pemerintah dalam transformasi energi dan digital. Selain itu, pemerintah mengumumkan bahwa investasi akan terus mengalir untuk pengembangan IKN. Upaya ini diharapkan dapat memberikan dampak positif terhadap pasar konstruksi ke depan.

The country continues to face downside risks arising from the mounting geopolitical tensions in Russia-Ukraine and the Middle East, as well as uncertainty over the trade and foreign policies emanating from the new administration in the US. A weakening of global demand, particularly in light of the sluggish Chinese economy, could impact Indonesia's export performance. However, the past performance of Indonesia's economy under external pressure has proved its resilience due to the strength of domestic demand.

We believe that the government's shift in priorities open up significant opportunities for the Company. Ensuring Indonesia's food and water security will increase the need for rehabilitated and expanded irrigation systems and clean water supply networks. We also see considerable potential in the renewable energy and data center sectors in support of the government's commitment to the country's energy and digital transformation. In addition, the government has announced significant further investment in the development of IKN, which will positively impact the construction market in the coming year.

[4] https://mediakeuangan.kemenkeu.go.id/article/show/ekonomi-indonesia-diproyeksi-akan-kembali-tembus-5-persen
[5] https://lpem.org/wp-content/uploads/2025/01/Inflation-Outlook-2025_eng_v1.edited-2.docx-2.pdf
[6] https://setkab.go.id/en/president-prabowo-urges-completion-of-legislative-judicial-infrastructure-in-ikn/
[7] https://www.pwc.com/id/en/media-centre/infrastructure-news/january-2025/time-for-private-sector-to-enjoy-niche-infrastructure-projects.html

TARGET/PROYEKSI UNTUK TAHUN 2025
Targets/Projections for 2025

Perseroan telah membuat proyeksi untuk tahun 2025 sebagai berikut:

The Company has made the following projections for 2025:

Uraian Description	**Target/Proyeksi 2025** 2025 Target/Projection
Pendapatan Revenue	Rp 3.698 miliar Rp3,698 billion
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	Rp145 miliar Rp145 billion
Struktur Modal Capital Structure	Terjaga pada tingkat yang sesuai Maintain at an appropriate level

Target Perseroan untuk struktur modal adalah menjaga agar tetap berada pada tingkat yang sesuai, sejalan dengan kondisi ekonomi terkini dan risiko terhadap aset.

The Company's target for capital structure is to maintain it at an appropriate level in relation to the prevailing economic conditions and the perceived risks to our assets.

ASPEK PEMASARAN
Marketing Aspects

Strategi pemasaran disusun dan diimplementasikan secara terpisah oleh masing-masing unit bisnis.

Di segmen konstruksi, kami berupaya memasarkan produk dan jasa secara selektif di pasar-pasar yang telah memiliki rekam jejak yang baik dengan persaingan yang tidak terlalu ketat, termasuk di sektor jalan tol, jembatan, bendungan dan rumah sakit. Prioritas lainnya adalah mengoptimalkan intelijen pasar dan secara proaktif mencari kolaborasi strategis dengan mitra-mitra berkualitas tinggi untuk menempatkan bisnis secara lebih efektif dalam persaingan tender bernilai tinggi. Kami juga berfokus pada perluasan cakupan e-katalog di luar Jakarta dan berpartisipasi dalam tender dengan sistem evaluasi teknis dan harga, untuk mengurangi dampak persaingan harga.

Segmen mekanikal, elektrikal, elektronik dan Teknologi Informasi beroperasi melalui tiga divisi yang saling terkait. Divisi *Trading* berfokus pada penjualan berbagai produk yang memiliki potensi untuk menghasilkan pendapatan Jasa di masa depan, sementara bisnis *Contracting* berusaha untuk mendapatkan proyek-proyek yang mendukung bisnis *Trading* dan menawarkan potensi peluang bisnis *Service* di masa depan. Untuk mengoptimalkan peluang-peluang ini, perusahaan secara komprehensif menilai kebutuhan setiap pelanggan untuk memastikan bahwa berbagai produk dan jasa yang ditawarkan sesuai dengan kebutuhan mereka.

Strategi pemasaran di segmen aspal berfokus untuk memastikan bahwa kebutuhan pelanggan terpenuhi dengan memastikan ketersediaan dan pengiriman produk aspal yang tepat waktu, menjaga manajemen persediaan yang akurat, dan mencari sumber aspal dengan harga yang kompetitif.

Demikian pula, segmen perdagangan gas bertujuan untuk mengoptimalkan kinerja pemasaran dengan mendapatkan sumber-sumber dengan harga yang kompetitif untuk meningkatkan akuisisi pelanggan. Selain itu, segmen ini juga menjajaki peluang bisnis baru dengan melakukan diversifikasi ke sektor CNG dan gas alam rumah tangga.

Sementara itu, strategi pemasaran segmen beton pracetak berfokus pada peningkatan kualitas dan pengiriman produk untuk memenuhi permintaan pelanggan.

Marketing strategies are prepared and implemented separately by the respective business units.

In the construction segment, we have sought to market our products and services selectively in markets where we have a proven track record and where competition is less intense, including the toll roads, bridges, dams and hospital sectors. Another priority is optimizing market intelligence and proactively seeking out strategic collaborations with high-quality partners to more effectively position the business to compete for high-value tenders. We have also focused on extending the e-catalog coverage beyond Jakarta and participating in tenders with both a technical and price evaluation system, in order to reduce the impact of price competition.

The mechanical, electrical, electronic (MEE) and IT segment operates through three interrelated divisions. The Trading division focuses on selling a range of represented products that have the potential to generate future Service revenue, while the Contracting business seeks to secure projects that support the Trading business and offer potential for future Service business opportunities. To optimize these opportunities, the company comprehensively assesses the needs of each customer in order to ensure that the appropriate range of represented products and services are offered.

Marketing strategies in the asphalt segment focus on ensuring that customer needs are met by ensuring the availability and timely delivery of asphalt products, maintaining accurate inventory management, and seeking sources of asphalt at competitive prices.

Similarly, the gas trading segment aims to optimize marketing performance by securing competitively priced sources in order to increase customer acquisition. In addition, the segment is exploring new markets by diversifying into the CNG and household natural gas sectors.

In the precast concrete segment, marketing efforts focus on improving product quality and delivery to meet customer demand.

Pangsa Pasar
Market Share

Tidak ada perubahan pada pangsa pasar Jaya Konstruksi, perusahaan induk, yaitu sebesar 1,0% pada tahun 2023 dan 2024. Hal ini sebagian besar disebabkan karena Perseroan tetap diprioritaskan sebagai mitra dalam pengembangan IKN dan berbagai ruas jalan tol, sehingga mampu bersaing.

There was no change in the market share of Jaya Konstruksi, the holding company, which stood at 1.0% in 2023 and 2024. This was largely due to the Company continuing to be prioritized as a partner in the development of IKN and various toll roads, enabling it to remain competitive.

Dividen dan Kebijakan Dividen
Dividend and Dividend Policy

Tahun Dividen Dividend's Year	Tanggal Pembayaran Payment Date	Jumlah Dividen (Rp) Amount of Dividends (Rp)	Dividen Per Saham (Rp) Dividend Per Share (Rp)	Rasio Pembayaran Dividen Dividend Payout Ratio
2023	5 Juli 2024 July 5, 2024	69.311.209.405	4,25	29,19%
2022	7 Juli 2023 July 7, 2023	48.925.559.580	3,00	24,37%
2021	tidak ada pembayaran dividen no dividend payment			
2020	tidak ada pembayaran dividen no dividend payment			
2019	19 Agustus 2020 August 19, 2020	39.140.447.664	2,40	19,65%
2018	26 Juli 2019 July 26, 2019	53.818.115.538	3,30	20,23%

Sebagaimana yang disajikan dalam Prospektus untuk Prospektus Penawaran Umum Saham Perdana dan Penawaran Umum Terbatas I Perseroan, kebijakan dividen Perseroan dijabarkan sebagai berikut:

Our dividend policy, as presented in the Prospectuses for the Company's Initial Public Offering and Limited Public Offering I, is as follows:

Undang-Undang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar Perseroan telah menetapkan bahwa apabila Perseroan memiliki saldo laba yang positif pada suatu tahun buku dan telah disisihkan untuk dana cadangan, maka Perseroan dapat membagikan dividen kepada para pemegang saham, berdasarkan persetujuan dari para pemegang saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan. Penentuan pembayaran dividen, jika ada, akan tergantung pada:

- Hasil usaha, arus kas, kecukupan modal, dan kondisi keuangan Perseroan dan Entitas Anak;
- Kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku; dan
- Faktor-faktor lain yang relevan yang dianggap perlu oleh Direksi Perseroan dan Rapat Umum Pemegang Saham.

Pursuant to the Limited Liability Company Law and the Company's Articles of Association, it has been determined that if the Company has a positive retained earnings balance in a financial year and an allocation has been made for the reserve fund, the Company may distribute dividends to shareholders, based on the approval of the Shareholders at the Annual General Meeting of Shareholders. The determination of dividend payments, if any, will depend on:

- The operating results, cash flow, capital adequacy, and the financial condition of the Company and its Subsidiaries;
- Compliance with applicable laws and regulations; and
- Other relevant factors as deemed appropriate by the Company's Board of Directors and the General Meeting of Shareholders.

Rasio pembayaran dividen dan/atau jumlah dividen yang dibayarkan setiap tahunnya ditetapkan oleh Rapat Umum Pemegang Saham.

The amount of the dividend payout ratio and/or the number of dividends paid each year is stipulated by the General Meeting of Shareholders.

PENGGUNAAN DANA IPO
Use of IPO Proceeds

Perseroan melaporkan penggunaan dana dari Penawaran Umum Terbatas I kepada OJK melalui Surat Nomor 04/CS/JK/I/2018 tanggal 10 Januari 2018. Sesuai dengan keputusan RUPST, pemegang saham menerima laporan tersebut pada tanggal 7 Juni 2018. Dengan begitu, Perseroan tidak memiliki kewajiban untuk melaporkan penggunaan dana IPO pada tahun 2024.

The Company reported the utilization of the proceeds from its Limited Public Offering I to OJK via Letter Number 04/CS/JK/I/2018 dated January 10, 2018. In accordance with the resolution of the AGMS, the shareholders received the report on June 7, 2018. Thus, the Company was under no obligation to report the utilization of the IPO proceeds in 2024.

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN, PELEBURAN USAHA, AKUISISI, RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL, TRANSAKSI MATERIAL, TRANSAKSI AFILIASI, DAN TRANSAKSI BENTURAN KEPENTINGAN TAHUN 2024
Material Information on Investments/Divestments, Mergers/Consolidation/Acquisitions, Expansion, Debt/Capital Restructuring, Related Party Transactions and Conflict of Interest Transactions in 2024

Pada tahun 2024, Perseroan mengirimkan Laporan Informasi atau Fakta material kepada OJK sebagai berikut:

1. Penerimaan dividen luar biasa dari PT Jaya Beton Indonesia sebesar Rp21 miliar sebagaimana tercantum dalam Laporan Informasi atau Fakta Material yang disampaikan ke OJK melalui surat nomor JKON/DIRKHU/CORSEC/0050-2/09-2024 tanggal 23 September 2024.
2. Setoran modal ke PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur sebesar Rp7,5 miliar sebagaimana tercantum dalam Laporan Informasi atau Fakta Material yang disampaikan ke OJK melalui surat nomor JKON/DIRKHU/CORSEC/0051-2/09-2024 tanggal 23 September 2024.
3. Setoran modal ke PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur sebesar Rp21,16 miliar sebagaimana tercantum dalam Laporan Informasi atau Fakta Material yang disampaikan ke OJK melalui surat nomor JKON/DIRKHU/CORSEC/0052-2/09-2024 tanggal 25 September 2024.

Seluruh transaksi tersebut ditinjau oleh Direksi dan Dewan Komisaris untuk memastikan bahwa transaksi tersebut dilakukan secara wajar dan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum yang diatur dalam undang-undang serta Anggaran Dasar Perusahaan dan prosedur internal kami. Praktik-praktik ini termasuk kepatuhan terhadap prinsip kewajaran dan kelaziman usaha sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan.

In 2024 the Company submitted Reports of Material Information or Facts to OJK as follows:

1. Receipt of an extraordinary dividend from PT Jaya Beton Indonesia in the amount of Rp21 billion, as stated in the Report of Material Information or Facts submitted to OJK via letter number JKON/DIRKHU/CORSEC/0050-2/09-2024, dated September 23, 2024.
2. Paid up capital to PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur in the amount of Rp7.5 billion, as stated in the Report of Material Information or Facts submitted to OJK via letter number JKON/DIRKHU/CORSEC/0051-2/09-2024, dated September 23, 2024.
3. Paid up capital to PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur in the amount of Rp21.16 billion, as stated in the Report of Material Information or Facts submitted to OJK via letter number JKON/DIRKHU/CORSEC/0052-2/09-2024, dated September 25, 2024.

All transactions of this nature are reviewed by the Board of Directors and the Board of Commissioners review to ensure that they are conducted fairly and in accordance with the generally accepted business practices set out in the law as well as in the Company's Articles of Association and our internal procedures. These practices include compliance with the arm's length principle as specified in OJK Regulation No. 42/POJK.04/2020 regarding Related Party Transactions and Conflict of Interest Transactions.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN
Changes in Laws and Regulations

Tidak terdapat undang-undang dan peraturan yang dipublikasi sepanjang tahun 2024 yang memiliki dampak material bagi Perseroan atau laporan keuangan kami.

No new laws or regulations were issued in 2024 that had a material impact on the Company or our financial reporting.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI
Changes in Accounting Policy

Tidak ada perubahan atas kebijakan akuntansi Perseroan dan tidak ada perubahan dalam Standar Akuntansi Indonesia (PSAK) selama tahun 2024 yang akan berdampak terhadap Perseroan.

We did not make any changes to our accounting policy in 2024 and there were no changes in the Indonesian Accounting Standards (PSAK) that could impact the Company.



IKN Toll Road Project,
Ibu Kota Nusantara (IKN)

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance



Formula-E Racing Circuit, Jakarta



.05

KOMITMEN TERHADAP TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK
Commitment to Good Corporate Governance

Tata kelola perusahaan yang baik merupakan faktor penting untuk memperoleh kepercayaan pemegang saham dan pemangku kepentingan, guna meyakinkan bahwa Perseroan berkomitmen untuk melindungi kepentingan mereka serta terus mendorong pertumbuhan bisnis yang menguntungkan dan berkelanjutan dalam jangka panjang. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk menanamkan budaya perbaikan yang berkelanjutan, keunggulan operasional, serta praktik bisnis yang transparan dan bertanggung jawab di seluruh organisasi, dan memastikan bahwa penerapan tata kelola perusahaan terus berkembang dan beradaptasi dengan dinamika bisnis dan lingkungan tempat kami beroperasi.

Strong corporate governance is a critical factor in earning the trust of our shareholders and stakeholders that the Company is dedicated to safeguarding their interests and supporting sustainable, profitable business growth over the long term. The Company is therefore committed to embedding a culture of continuous improvement, operational excellence and transparent, responsible business practices across the organization and ensuring that our implementation of corporate governance is constantly evolving to adapt to the dynamics of our business and operating environment.

DASAR HUKUM TATA KELOLA PERUSAHAAN
Legal Foundation of Our Corporate Governance

Kebijakan dan praktik tata kelola perusahaan Perseroan dikembangkan dan diimplementasikan selaras dengan berbagai peraturan perundang-undangan di Indonesia yang mengatur mengenai korporasi, praktik bisnis, praktik ketenagakerjaan yang beretika, kesehatan dan keselamatan kerja, pengelolaan lingkungan hidup, perlindungan konsumen dan keberlanjutan, serta peraturan Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Otoritas Jasa Keuangan (OJK), dan standar akuntansi yang berlaku di Indonesia. Dalam mengembangkan kerangka kerja tata kelola perusahaan, Perseroan mempertimbangkan pedoman dan praktik terbaik di tingkat regional dan global. Adapun regulasi dasar adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
2. Undang-Undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal;
3. Surat Edaran OJK No. 16/ SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik;
4. Peraturan OJK No. 21/ POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka;
5. Surat Edaran OJK No. 32/ SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka;
6. Peraturan OJK No. 15/ POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka;
7. Peraturan OJK No. 33/ POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten dan Perusahaan Publik.

The Company's corporate governance policies and practices are developed and implemented in alignment with various laws and regulations of Indonesia that govern corporations, business conduct, ethical labor practices, health and safety, environmental management, consumer protection and sustainability, among others, as well as the regulations of the Indonesia Stock Exchange (IDX) and the Financial Services Authority (OJK), and the country's financial accounting standards. In developing its corporate governance framework, the Company has also taken into consideration regional and global guidelines and best practices. The principal regulations are as follows:

1. Law No. 40/2007 regarding Limited Liability Companies;
2. Law No.8/1995 regarding the Capital Market;
3. Otoritas Jasa Keuangan (OJK)/Financial Services Authority (FSA) Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 regarding the Form and Contents of Annual Reports Filed by Issuers or Public Companies;
4. OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 dated 17 November 2015 regarding the Implementation of the Governance Guidelines for Listed Companies;
5. OJK Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 regarding the Governance Guidelines for Public Companies;
6. OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 regarding the Planning and Organization of the General Meeting of Shareholders in a Public Company;
7. OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers and Public Companies.

PENILAIAN DAN PENINGKATAN TATA KELOLA PERUSAHAAN
Assessment and Improvement of Corporate Governance

Perseroan berupaya untuk senantiasa meningkatkan dan memperkuat penerapan tata kelola perusahaan di setiap jenjang organisasi Perseroan, sejalan dengan pertumbuhan bisnis, serta dinamika dan kondisi operasional. Untuk itu, kami melakukan evaluasi rutin terhadap efektivitas kebijakan, sistem, proses dan praktik bisnis berdasarkan reviu, serta melakukan pengujian dan audit dengan bantuan Audit Internal, Komite Audit serta akuntan publik. Selain itu, kami juga terus melakukan tinjauan rutin terhadap praktik tata kelola agar sesuai dengan rekomendasi yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK), yang tercantum dalam Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dalam lampiran Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 dan Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015. Tingkat kepatuhan Perseroan terhadap rekomendasi-rekomendasi tersebut disajikan pada bagian akhir bab ini.

The Company seeks to continually expand and strengthen the implementation of good governance throughout the organization in line with the growth of the business and the changing dynamics of our operating environment. To this end, we regularly evaluate the effectiveness of our policies, systems, processes and business practices based on the reviews, tests and audits conducted by the Internal Audit, the Audit Committee and the accounting firm that conducts our annual audit. As part of this process, we periodically review our corporate governance practices against the recommendations of the Financial Services Authority (OJK), which are articulated in the Governance Guidelines for Listed Companies in the attachment to OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 and OJK Circular Letter No 32/SEOJK.04/2015. The extent to which the Company is in compliance with these recommendations is presented at the end of this chapter.

STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN
Corporate Governance Structure

Sebagai Perusahaan yang menjalankan kegiatan operasional di Indonesia, struktur tata kelola perusahaan Perseroan patuh pada Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Berdasarkan undang-undang tersebut, struktur tata kelola Perseroan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham, Dewan Komisaris serta Direksi. Ketiga organ ini memiliki wewenang dan tanggung jawab sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan yang berlaku, serta menjalankan tugasnya secara independen dari organ lainnya. Pemisahan tugas, tanggung jawab dan wewenang antara Dewan Komisaris dan Direksi dijelaskan dalam Pedoman Kerja Dewan Komisaris dan Direksi.

As a Limited Liability Company operating in Indonesia, the Company's governance structure complies with Law No. 40/2007 ("the Company Law"), consisting of the General Meeting of Shareholders, the Board of Commissioners and the Board of Directors. Each has its own authority and responsibilities in line with the Company's Articles of Association and the prevailing regulations, and performs its duties independently of the other organs. The separation of duties, responsibilities and authority between the Board of Commissioners and the Board of Directors is described in detail in the Board of Commissioners' and Board of Directors' Manual.

Komite Audit, Sekretaris Perusahaan, dan Unit Audit Internal berperan penting dalam kerangka kerja tata kelola dengan mendukung pengawasan, manajemen risiko, pengendalian internal, manajemen mutu dan pelaksanaan audit internal dan eksternal. Hal ini meyakinkan para pemangku kepentingan akan integritas, transparansi, akuntabilitas dan efektivitas proses bisnis dan pengambilan keputusan di Perseroan. Serangkaian kebijakan dan standar perusahaan, termasuk Anggaran Dasar, Kode Tata Laku, dan prosedur operasi standar, mendukung kerangka tata kelola ini.

The Audit Committee, the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit serve a critical purpose in the governance framework by supporting oversight, risk management, internal control, quality management and the execution of internal and external audits, which assure our stakeholders of the integrity, transparency, accountability and effectiveness of the Company's business processes and decision making. A series of corporate policies and standards, including the Articles of Association, Code of Conduct and standard operating procedures, underpin this governance framework.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
General Meeting of Shareholders

Sebagai otoritas pengambil keputusan tertinggi Perseroan, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) memiliki kewenangan tertentu yang tidak dimiliki oleh Dewan Komisaris atau Direksi, termasuk hak untuk mengangkat dan memberhentikan Direksi dan Komisaris, mengesahkan laporan keuangan tahunan dan mengesahkan aksi korporasi atau transaksi tertentu. Selain itu, RUPS juga memberikan kesempatan kepada para pemegang saham untuk secara terbuka menggunakan haknya dalam mendapatkan informasi mengenai tindakan Perseroan dan menyampaikan pendapat mereka. Berdasarkan undang-undang, Perseroan harus menyelenggarakan RUPS tahunan tidak lebih dari 6 bulan setelah tahun buku berakhir. Perseroan dapat menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) sewaktu-waktu atas permintaan pemegang saham, Dewan Komisaris atau Direksi.

As the Company's highest decision-making authority, the general meeting of shareholders (GMS) possesses certain authorities that are not held by the Board of Commissioners or the Board of Directors, including the right to appoint and dismiss the Directors and Commissioners, to ratify the annual financial statements and to authorize certain corporate actions or transactions. In addition, the GMS provides an opportunity for the shareholders to publicly exercise their right to seek information about the Company's actions and express their opinions. By law, the Company must convene the annual general meeting of shareholders (AGMS) no more than 6 months after the end of the financial year. The Company may hold an extraordinary general meeting of shareholders (EGMS) at any time at the request of the shareholders, the Board of Commissioners or the Board of Directors.

Pelaksanaan RUPST Tahun 2024
AGMS Implementation in 2024

RUPST tahun 2024 diselenggarakan pada tanggal 5 Juni 2024 di Gedung Jaya, Jalan MH Thamrin No. 12, Jakarta 10340.

Perencanaan, penyelenggaraan dan pelaksanaan RUPST tahun 2024 telah memenuhi ketentuan Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, serta Anggaran Dasar Perseroan:

1. Pemberitahuan sehubungan dengan rencana akan diselenggarakannya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan telah disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dan Bursa Efek Indonesia ("BEI") dengan surat Nomor JKON/DIRKHU/CORSEC/0016-2/04-2024 tanggal 22 April 2024 Perihal Pemberitahuan Rencana Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk;
2. Pengumuman RUPST kepada para pemegang saham telah dilakukan pada tanggal 29 April 2024 melalui eASY.KSEI, website Bursa Efek Indonesia dan website resmi Perseroan; dan
3. Pemanggilan RUPST dan penyampaian mata acara RUPST kepada para pemegang saham telah dilakukan pada tanggal 14 Mei 2024 melalui eASY.KSEI, website Bursa Efek Indonesia dan website resmi Perseroan.
4. Ringkasan keputusan RUPST telah disampaikan pada tanggal 7 Juni 2024 melalui situs web eASY.KSEI dan BEI serta situs web resmi Perseroan.

The Annual General Meeting of Shareholders was held on June 5, 2024 at the Jaya Building, Jl. MH Thamrin no. 12, Jakarta 10340.

The planning, organization and implementation of the 2024 AGMS followed the provisions of OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 regarding the Planning and Organization of the General Meeting of Shareholders of a Public Company, as well as the Company's Articles of Association:

1. The Financial Services Authority ("OJK") and Indonesia Stock Exchange ("IDX") was notified about the planned AGMS via letter No. JKON/DIRKHU/CORSEC/0016-2/04-2024 dated April 22, 2024 regarding the Notification Plan of Annual General Meeting of Shareholders and Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
2. The upcoming AGMS was announced to the shareholders on April 29, 2024 on the eASY.KSEI and IDX websites as well as the Company's official website.
3. The AGMS invitation and agenda were conveyed to the shareholders on May 14, 2024 via the eASY.KSEI and IDX websites as well as the Company's official website.
4. A summary of the AGMS resolutions was published on June 7, 2024 on the eASY.KSEI and IDX websites as well as the Company's official website.

Dalam rapat tersebut, pemungutan suara dilakukan baik secara langsung maupun secara elektronik melalui sistem eASY.KSEI.

PIHAK INDEPENDEN YANG MENGHITUNG SUARA

Kantor Notaris Aulia Taufani, S.H., ditunjuk sebagai pihak independen yang melakukan penghitungan suara di RUPST tahun 2024.

KEHADIRAN DI RUPST 2024

RUPST dihadiri oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut:

- Presiden Komisaris : Yohannes Hengky Wijaya
- Komisaris : Masagoes Ismail Ning
- Komisaris Independen : Frans Satyaki Sunito
- Komisaris Independen : Kristianto Indrawan
- Presiden Direktur : Umar Ganda
- Wakil Presiden Direktur : Budi M. Sianipar
- Wakil Presiden Direktur : Ida Bagus Rajendra
- Wakil Presiden Direktur : Agus Setiadi Lukita
- Direktur : Yerri Go

RUPST dihadiri oleh para pemegang saham Perseroan atau kuasanya yang mewakili 14.647.380.580 saham atau 89,81% dari total 16.308.519.860 saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh.

Ringkasan keputusan RUPST 2024, RUPST 2023 dan RUPSLB 2023 dapat dilihat pada situs web Perseroan di www.jayakonstruksi.com.

At the meeting, voting was carried out both directly and electronically through the eASY.KSEI system.

INDEPENDENT PARTY TO COUNT THE VOTES

The office of Aulia Taufani, S.H., notary public, was assigned as the independent party to count the votes at the 2024 AGMS.

ATTENDANCE AT THE 2024 AGMS

The AGMS was attended by the following members of the Board of Commissioners and Board of Directors:

- President Commissioner : Yohannes Hengky Wijaya
- Commissioner : Masagoes Ismail Ning
- Independent Commissioner : Frans Satyaki Sunito
- Independent Commissioner : Kristianto Indrawan
- President Director : Umar Ganda
- Vice President Director : Budi M. Sianipar
- Vice President Director : Ida Bagus Rajendra
- Vice President Director : Agus Setiadi Lukita
- Director : Yerri Go

The AGMS was attended by shareholders of the Company or their proxies representing 14,647,380,580 shares, or 89.81% of the total 16,308,519,860 issued and fully paid-up shares.

The following summaries of the resolutions of the 2024 and 2023 AGMS and EGMS can also be found on the Company's website at www.jayakonstruksi.com.

Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 5 Juni 2024
Summary of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders on June 5th, 2024

Mata Acara Rapat Pertama First Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1. Menyetujui untuk menerima dengan baik dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 yang meliputi: To approve and accept the Company's Annual Report for the financial year ended December 31st, 2023 which includes:	Selesai Completed
a. Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan atas kinerja Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023; Supervision Report of Board of Commissioners for the Company's performance for the financial year ended December 31st, 2023;	Selesai Completed
b. Laporan Direksi untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023; dan The Board of Directors' Report for the Financial Year ended December 31st, 2023; and	Selesai Completed
c. Laporan Keuangan Tahunan Perseroan yang memuat Neraca dan Laba/Rugi Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, anggota jaringan global RSM, tertanggal 26 Februari 2024 Nomor 00045/2.1030/AU.1/03/1169-1/1/II/2024. The Company's Annual Financial Statements that contain the Balance Sheet and Profit/Loss for the year ended December 31st, 2022, which were audited by Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan dated February 26th, 2024 Number 00045/2.1030/AU.1/03/1169-1/1/II/2024.	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Pertama First Agenda Item	Pelaksanaan Execution
2. Memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan yang dilakukan terhadap Perseroan dan memberi pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan terhadap tindakan pengurusan oleh Direksi Perseroan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 (*acquit et de charge*), sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut termasuk tindakan-tindakan yang berkaitan dengan kegiatan usaha yang merupakan turunan dari kegiatan usaha utama Perseroan dan tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 serta dengan mengingat Laporan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Approval to release and discharge the members of the Board of Directors from their responsibilities of the management of the Company and the members of the Board of Commissioners on supervisory action of the Company for the financial year which ended on December 31st, 2023 (acquit et de charge), considering that all actions related to business activities that are derived from the core business of the Company and reflected in the Company's Financial Statements for the financial year ended on December 31st, 2023 and the Board of Directors' Report for the financial year ended on December 31st, 2023.	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Kedua Second Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1. Menyetujui penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 sebagai berikut: Approved the utilization of the Company's net profit for the financial year ended on December 31st, 2023 as follows:	Selesai Completed
1. Menyetujui bahwa Laba Bersih 2023 tidak disisihkan untuk dana cadangan dikarenakan dana cadangan Perseroan telah mencapai 20% dari jumlah modal saham yang ditempatkan dan disetor; Approved that the 2023 Net Income not to be used as the reserve fund because the reserve fund of the Company has reached 20% of the total issued and paid-up capital;	Selesai Completed
2. Menetapkan penggunaan Laba Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp. 237.474.807.000,00 (dua ratus tiga puluh tujuh miliar empat ratus tujuh puluh empat juta delapan ratus tujuh ribu Rupiah) sebagai berikut: Approved to utilize the profit for the year attributable to Owner of the Parent Entity for the financial year ended on December 31st, 2023 amount of Rp.237.474.807.000,00 (two hundred thirty seven billion four hundred seventy four million eight hundred seven thousand Rupiah) as follows:	Selesai Completed
- Kurang lebih sebesar 29,19% atau Rp. 69.311.209.405,00 (enam puluh sembilan miliar tiga ratus sebelas juta dua ratus sembilan ribu empat ratus lima rupiah) dari Laba Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Perseroan atau sebesar Rp. 4,25 (empat rupiah dua puluh lima sen) per lembar saham akan digunakan sebagai pembayaran dividen tunai kepada para pemegang saham Perseroan; Approximately 29,19% or Rp. 69.311.209.405,00 (sixty nine billion three hundred eleven million two hundred nine thousand four hundred five Rupiah) of the profit for the year attributable to Owner of the Parent Entity or of Rp. 4,25 (four poin twenty five) per share will be used as payment of dividend to the shareholders of the Company;	Selesai Completed
- Sisanya sebesar Rp. 168.163.597.595,00 (seratus enam puluh delapan miliar seratus enam puluh tiga juta lima ratus sembilan puluh tujuh ribu lima ratus sembilan puluh lima rupiah) ditetapkan sebagai laba ditahan. The remaining amount of Rp. 168.163.597.595, (one hundred sixty eight billion one hundred sixty three million five hundred ninety seven thousand five hundred ninety five) to be recorded as retained earnings of the Company.	Selesai Completed
2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan pembagian dan pembayaran dividen tunai dengan melaksanakan ketentuan pemotongan pajak dividen sesuai dengan ketentuan perpajakan yang berlaku, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menentukan waktu dan tata cara pelaksanaan pembagian dividen, menentukan tanggal "*cum dan ex dividen*" serta mengumumkannya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Approved to give power and authority to the Board of Directors to do all necessary actions in connection with the implementation of the resolutions mentioned above, including but not limited to make or request all deeds, letters or documents are required, as well as present in the presence of party/authorities, one thing and another without any exceptions.	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Ketiga Third Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1. Menunjuk Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, anggota jaringan global RSM, untuk melakukan audit terhadap laporan keuangan dan buku-buku Perseroan untuk tahun buku 2024. Appointed Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, anggota jaringan global RSM, to audit the financial statements and the books of the Company for the financial year 2024.	Selesai Completed
2. Menyetujui Dewan Komisaris mendelegasikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan besarnya honorarium Akuntan Publik tersebut dan persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan tersebut; Agreed to the Board of Directors to determine the amount the Public Accounting Firm honorarium and other requirements relating to the appointment.	Selesai Completed
3. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik pengganti maupun memberhentikan Kantor Akuntan Publik yang telah ditunjuk, bilamana karena sebab apapun juga berdasarkan ketentuan Pasar Modal di Indonesia, Kantor Akuntan Publik yang telah ditunjuk tersebut tidak dapat melakukan/menyelesaikan tugasnya. Approved to give power and authority to the Board of Commissioners to appoint a replacement Public Accountant or to dismiss the appointed Public Accountant, if for any reason whatsoever under the regulations of the Capital Market in Indonesia the appointed Public Accountant fail to perform/ complete his/her duties.	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Keempat Fourth Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1. Menetapkan besaran gaji atau honorarium Dewan Komisaris yang kenaikannya tidak lebih dari 5% (lima persen) dari besaran gaji atau honorarium tahun lalu; Determined the amount of salary or honorarium of Board of Commissioners that the increase is not higher than 5% of the amount of salary or honorarium from the previous year.	Selesai Completed
2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besaran gaji, honorarium dan/atau tunjangan Direksi Perseroan. Approved to give power and authority to the Board of Commissioners to determine the amount of salary, honorarium and/or remuneration of Board of Directors.	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Kelima Fifth Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1 Menyetujui rencana Perseroan untuk menjadikan jaminan utang sebagian besar kekayaan yang dimiliki oleh Perseroan yang merupakan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak, termasuk tetapi tidak terbatas pada penjaminan berupa aktiva tetap, piutang dagang dan persediaan barang untuk menjamin kewajiban Perseroan dalam rangka perolehan fasilitas *Cash Loan* dan *Non Cash Loan* dari Bank dan/atau Lembaga Keuangan maupun pihak ketiga lainnya, dengan syarat-syarat yang dianggap baik oleh Direksi Perseroan serta memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk ketentuan di bidang pasar modal untuk periode sampai dengan tahun 2025. Approved the Company's plan to secure the majority Company's assets which constitute more than 50% of the net assets of the Company in one or more transactions, whether in relation to one another or not, including but not limited to secure fixed assets, accounts receivable and inventory as the guarantee of the Company's obligations in the framework of obtaining the Cash Loan and Non Cash Loan facilities from the Bank and/or other financial institutions or third parties, with the terms that are considered good by the Board of Directors Company and comply with the prevailing regulations on the capital market until year of 2025.	Selesai Completed
2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/ pejabat yang berwenang, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan. Approved to give power and authority with the right of substitution to the Board of Directors either respectively or jointly to implement the resolution, including but not limited to act on behalf of the Board of Directors and therefore acting for and on behalf of and represent the Company to make or request all deeds, letters or documents are required in connection with the guarantees, including but not limited to discuss the terms and conditions of the security and execution documents with all its annexes, including the amendments and additions from time to time and its termination, appear before the authorities including notary, apply to authorities to obtain approval, reporting or registering it to the authorities as defined in applicable regulations, without any exceptions.	Selesai Completed

Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 7 Juni 2023
Summary of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders on June 7th, 2023

Mata Acara Rapat Pertama First Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1. Menyetujui untuk menerima dengan baik dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yang meliputi: To approve and accept the Company's Annual Report for the financial year ended December 31st, 2022 which includes:	Selesai Completed
a. Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan atas kinerja Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022; Supervision Report of Board of Commissioners for the Company's performance for the financial year ended December 31st, 2022;	Selesai Completed
b. Laporan Direksi untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022; dan The Board of Directors' Report for the Financial Year ended December 31st, 2022; and	Selesai Completed
c. Laporan Keuangan Tahunan Perseroan yang memuat Neraca dan Laba/Rugi Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, anggota jaringan global RSM, tertanggal 29 Maret 2023 Nomor 00273/2.1030/AU.1/03/1514-1/1/III/2023. The Company's Annual Financial Statements that contain the Balance Sheet and Profit/Loss for the year ended December 31st, 2022, which were audited by Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, member of the RSM global network, dated March 29th, 2023 Number 00273/2.1030/AU.1/03/1514-1/1/III/2023.	Selesai Completed
2. Memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan yang dilakukan terhadap Perseroan dan memberi pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan terhadap tindakan pengurusan oleh Direksi Perseroan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 (acquit et de charge), sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut termasuk tindakan-tindakan yang berkaitan dengan kegiatan usaha yang merupakan turunan dari kegiatan usaha utama Perseroan dan tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 serta dengan mengingat Laporan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. Approval to release and discharge the members of the Board of Directors from their responsibilities of the management of the Company and the members of the Board of Commissioners on supervisory action of the Company for the financial year which ended on December 31st, 2022 (acquit et de charge), considering that all actions related to business activities that are derived from the core business of the Company and reflected in the Company's Financial Statements for the financial year ended on December 31st, 2022 and the the Board of Directors' Report for the financial year ended on December 31st, 2022.	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Kedua Second Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1. Menyetujui penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sebagai berikut: Approved the utilization of the Company's net profit for the financial year ended on December 31st, 2022 as follows:	Selesai Completed
1. Menyetujui bahwa Laba Bersih 2022 tidak disisihkan untuk dana cadangan dikarenakan dana cadangan Perseroan telah mencapai 20% dari jumlah modal saham yang ditempatkan dan disetor; Approved that the 2022 Net Income not to be used as the reserve fund because the reserve fund of the Company has reached 20% of the total issued and paid-up capital;	Selesai Completed
2. Menetapkan penggunaan saldo laba (termasuk laba bersih) tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp200.754.568.000,- sebagai berikut: Approved to utilize Retained Earnings (include Net Profit) for the financial year ended on December 31st, 2022 amount of Rp. 200.754.568.000,- as follows:	Selesai Completed
a. Sebesar 24,37% atau sekitar Rp48.925.559.580,- dari Laba Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Perseroan atau sebesar Rp3,- per lembar saham akan digunakan sebagai pembayaran dividen tunai kepada para pemegang saham Perseroan; Amount of 24,37% or equivalent Rp. 48.925.559.580,- of the profit for the year attributable to Owner of the Parent Entity or of Rp. 3,- per share will be used as payment of dividend to the shareholders of the Company;	Selesai Completed
b. Sisanya sebesar Rp151.829.008.420,- ditetapkan sebagai laba ditahan; Amount of Rp. 151.829.008.420,- of the profit for the year attributable to Owner of the Parent Entity to be recorded as retained earnings of the Company;	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Kedua Second Agenda Item	Pelaksanaan Execution
2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan pembagian dan pembayaran dividen tunai dengan melaksanakan kerentuan pemotongan pajak dividen sesuai dengan ketentuan perpajakan yang berlaku, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menentukan waktu dan tata cara pelaksanaan pembagian dividen, menentukan tanggal "*cum dan ex dividen*" serta mengumumkannya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Approved to give power and authority to the Board of Directors to do all necessary actions related to the distribution and payment of cash dividends by implementing dividend tax withholding provisions in accordance with applicable tax regulations, including but not limited to determining the time and procedure for implementing dividend distribution , determine the "cum and ex dividend" date and announce it in accordance with applicable laws and regulations.	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Ketiga Third Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1. Menunjuk Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, anggota jaringan global RSM, untuk melakukan audit terhadap laporan keuangan dan buku-buku Perseroan untuk tahun buku 2023; Appointed Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, member of the RSM global network, to audit the financial statements and the books of the Company for the financial year 2023;	Selesai Completed
2. Menyetujui pendelegasian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan besarnya honorarium Akuntan Publik tersebut dan persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan tersebut; Agreed to the Board of Directors to determine the amount the Public Accounting Firm honorarium and other requirements relating to the appointment.	Selesai Completed
3. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik pengganti maupun memberhentikan Akuntan Publik yang telah ditunjuk, bilamana karena sebab apapun juga berdasarkan ketentuan Pasar Modal di Indonesia, Akuntan Publik yang telah ditunjuk tersebut tidak dapat melakukan/menyelesaikan tugasnya. Approved to give power and authority to the Board of Commissioners to appoint a replacement Public Accountant or to dismiss the appointed Public Accountant, if for any reason whatsoever under the regulations of the Capital Market in Indonesia the appointed Public Accountant fail to perform/ complete his/her duties.	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Keempat Fourth Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1. Mengakhiri masa jabatan Bapak Ida Bagus Rajendra sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan Perseroan mengucapkan terima kasih serta memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan. Ending the period of Mr. Ida Bagus Rajendra as the Company's Vice President Director at this Meeting and the Company expresses its gratitude and gives the highest appreciation for his services and dedication during his tenure in the Company;	Selesai Completed
2. Mengakhiri masa jabatan Bapak Okky Dharmosetio sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan Perseroan mengucapkan terima kasih serta memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan. Ending the period of Mr. Okky Dharmosetio as the Company's Vice President Director at this Meeting and the Company expresses its gratitude and gives the highest appreciation for his services and dedication during his tenure in the Company;	Selesai Completed
3. Mengakhiri masa jabatan Bapak Zali Yahya sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan Perseroan mengucapkan terima kasih serta memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan. Ending the period of Mr. Zali Yahya as the Company's Director at this Meeting and the Company expresses its gratitude and gives the highest appreciation for his services and dedication during his tenure in the Company;	Selesai Completed
4. Mengangkat Bapak Zali Yahya sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025; Assigned Mr. Zali Yahya as the Company's Vice President Director from the this Annual General Shareholders Meeting until the Annual General Shareholders Meeting in 2025;	Selesai Completed
5. Mengangkat Bapak Agus Setiadi Lukita sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025; Assigned Mr. Agus Setiadi Lukita as the Company's Vice President Director from the this Annual General Shareholders Meeting until the Annual General Shareholders Meeting in 2025;	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Keempat Fourth Agenda Item	Pelaksanaan Execution
6. Mengangkat Bapak Yerri Go sebagai Direktur Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025; Assigned Mr. Yerri Go as the Company's Director from the this Annual General Shareholders Meeting until the Annual General Shareholders Meeting in 2025;	Selesai Completed
7. Menetapkan dan mengesahkan susunan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan adalah menjadi sebagai berikut: To assigned and approved the composition of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors of the Company as follows: Dewan Komisaris | Board of Commissioners: Presiden Komisaris | President Commissioner : LetJen TNI (Purn.) Dr. (H.C.) H. Sutiyoso, S.H. Komisaris | Commissioner : Masagoes Ismail Ning Komisaris Independen | Independent Commissioner : Frans Satyaki Sunito Komisaris Independen | Independent Commissioner : Kristianto Indrawan Direksi | Board of Directors: Presiden Direktur | President Director : Umar Ganda Wakil Presiden Direktur | Vice President Director : Zali Yahya Wakil Presiden Direktur | Vice President Director : Agus Setiadi Lukita Direktur | Director : Hardjanto Agus Priambodo Direktur | Director : Yerri Go	Selesai Completed
8. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan. Approved to give power and authority to the Board of Directors to do all necessary actions in connection with the implementation of the resolutions mentioned above, including but not limited to make or request all deeds, letters or documents are required, as well as present in the presence of party/authorities, one thing and another without any exceptions.	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Kelima Fifth Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1 Menetapkan besaran gaji atau honorarium Dewan Komisaris yang kenaikannya tidak lebih dari 5% (lima persen) dari besaran gaji atau honorarium tahun lalu; Determined the amount of salary or honorarium of Board of Commissioners that the increase is not higher than 5% of the amount of salary or honorarium from the previous year;	Selesai Completed
2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besaran gaji, honorarium dan/atau tunjangan Direksi Perseroan. Approved to give power and authority to the Board of Commissioners to determine the amount of salary, honorarium and/or remuneration of Board of Directors.	Selesai Completed

Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 7 Juni 2023
Summary of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders on June 7th, 2023

Mata Acara Rapat Pertama First Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1. Menyetujui rencana Perseroan untuk menjadikan jaminan utang sebagian besar kekayaan yang dimiliki oleh Perseroan yang merupakan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak, termasuk tetapi tidak terbatas pada penjaminan berupa aktiva tetap, piutang dagang dan persediaan barang untuk menjamin kewajiban Perseroan dalam rangka perolehan fasilitas *Cash Loan* dan *Non Cash Loan* dari Bank dan/atau Lembaga Keuangan maupun pihak ketiga lainnya, dengan syarat-syarat yang dianggap baik oleh Direksi Perseroan serta memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk ketentuan di bidang pasar modal untuk periode sampai dengan tahun 2024. Approved the Company's plan to secure the majority Company's assets which constitute more than 50% of the net assets of the Company in one or more transactions, whether in relation to one another or not, including but not limited to secure fixed assets, accounts receivable and inventory as the guarantee of the Company's obligations in the framework of obtaining the Cash Loan and Non Cash Loan facilities from the Bank and/or other financial institutions or third parties, with the terms that are considered good by the Board of Directors Company and comply with the prevailing regulations on the capital market until year of 2024.	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Pertama First Agenda Item	Pelaksanaan Execution
2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan. Approved to give power and authority with the right of substitution to the Board of Directors either respectively or jointly to implement the resolution, including but not limited to act on behalf of the Board of Directors and therefore acting for and on behalf of and represent the Company to make or request all deeds, letters or documents are required in connection with the guarantees, including but not limited to discuss the terms and conditions of the security and execution documents with all its annexes, including the amendments and additions from time to time and its termination, appear before the authorities including notary, apply to authorities to obtain approval, reporting or registering it to the authorities as defined in applicable regulations, without any exceptions.	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Kedua Second Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1. Menyetujui penyesuaian Pasal 20 ayat 6 Anggaran Dasar Perseroan menjadi "Pengumuman Laporan Keuangan dilakukan dengan mengikuti Peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang berlaku dan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal." Approved to amend the Company's Articles of Association number 20 poin 6 to be "The Announcement of Financial Statement will be following the Regulation of Otoritas Jasa Keuangan and The Regulations in Capital Market sector."	Selesai Completed
2. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan. Approved to give power and authority with the right of substitution to the Board of Directors either respectively or jointly to implement the resolution, including but not limited to act on behalf of the Board of Directors and therefore acting for and on behalf of and represent the Company to make or request all deeds, letters or documents are required in connection with the guarantees, including but not limited to discuss the terms and conditions of the security and execution documents with all its annexes, including the amendments and additions from time to time and its termination, appear before the authorities including notary, apply to authorities to obtain approval, reporting or registering it to the authorities as defined in applicable regulations, without any exceptions.	Selesai Completed

Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 18 Desember 2023
Summary of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 18th, 2023

Mata Acara Rapat Pertama First Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1. Menyetujui perubahan Pasal 14 ayat 1 Anggaran Dasar Perseroan menjadi "Perseroan diurus dan dipimpin oleh suatu Direksi yang terdiri dari sekurang-kurangnya 2 (dua) anggota Direksi. Seorang diantaranya dapat diangkat sebagai Presiden Direktur." Approved to amend the Company's Articles of Association number 14 paragraph 1 to be "The Company is managed and led by a Board of Directors consists of at least 2 (two) members of The Board of Directors. One of them can be appointed as President Director."	Selesai Completed
2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan. Approved to give power and authority with the right of substitution to the Board of Directors either respectively or jointly to implement the resolution, including but not limited to act on behalf of the Board of Directors and therefore acting for and on behalf of and represent the Company to make or request all deeds, letters or documents are required in connection with the guarantees, including but not limited to discuss the terms and conditions of the security and execution documents with all its annexes, including the amendments and additions from time to time and its termination, appear before the authorities including notary, apply to authorities to obtain approval, reporting or registering it to the authorities as defined in applicable regulations, without any exceptions.	Selesai Completed

Mata Acara Rapat Kedua Second Agenda Item	Pelaksanaan Execution
1. Menerima pengunduran diri Bapak LetJen TNI (Purn.) Dr. (H.C.) H. Sutiyoso, S.H sebagai Presiden Komisaris Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan Perseroan mengucapkan terima kasih serta memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan; Approved the resignation of Mr. LetJen TNI (Purn.) Dr. (H.C.) H. Sutiyoso, S.H as the Company's President Commissioner at this Meeting and the Company expresses its gratitude and gives the highest appreciation for his services and dedication during their tenure in the Company;	Selesai Completed
2. Mengakhiri masa jabatan Bapak Zali Yahya sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan Perseroan mengucapkan terimaka kasih serta memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan; Ending the period of Mr. Zali Yahya as the Company's Vice President Director at this Meeting and the Company expresses its gratitude and gives the highest appreciation for his services and dedication during his tenure in the Company;	Selesai Completed
3. Mengakhiri masa jabatan Bapak Hardjanto Agus Priambodo sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan Perseroan mengucapkan terimaka kasih serta memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan; Ending the period of Mr. Hardjanto Agus Priambodo as the Company's Director at this Meeting and the Company expresses its gratitude and gives the highest appreciation for his services and dedication during his tenure in the Company;	Selesai Completed
4. Mengangkat Bapak Yohannes Henky Wijaya sebagai Presiden Komisaris Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan yang sama dengan anggota dewan komisaris lainnya yaitu sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025; Assigned Mr. Yohannes Henky Wijaya as the Company's President Commissioner from the this Extraordinary General Shareholders Meeting for the same period with other The Board of Commissioners until the Annual General Shareholders Meeting in 2025;	Selesai Completed
5. Mengangkat Bapak Budi Sianipar sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan yang sama dengan anggota direksi lainnya yaitu sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025; Assigned Mr. Budi Sianipar as the Company's Vice President Director from the this Extraordinary General Shareholders Meeting for the same period with other The Board of Commissioners until the Annual General Shareholders Meeting in 2025;	Selesai Completed
6. Mengangkat Bapak Ida Bagus Rajendra sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan yang sama dengan anggota direksi lainnya yaitu sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025; Assigned Mr. Ida Bagus Rajendra as the Company's Vice President Director from the this Extraordinary General Shareholders Meeting for the same period with other The Board of Commissioners until the Annual General Shareholders Meeting in 2025;	Selesai Completed
7. Menetapkan dan mengesahkan susunan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan adalah menjadi sebagai berikut: To assigned and approved the composition of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors of the Company as follows: Dewan Komisaris | Board of Commissioners: Presiden Komisaris | President Commissioner : Yohannes Henky Wijaya Komisaris | Commissioner : Masagoes Ismail Ning Komisaris Independen | Independent Commissioner : Frans Satyaki Sunito Komisaris Independen | Independent Commissioner : Kristianto Indrawan Direksi | Board of Directors: Presiden Direktur | President Director : Umar Ganda Wakil Presiden Direktur | Vice President Director : Budi Sianipar Wakil Presiden Direktur | Vice President Director : Ida Bagus Rajendra Wakil Presiden Direktur | Vice President Director : Agus Setiadi Lukita Direktur | Director : Yerri Go	Selesai Completed
8. Memberikan kuasa dan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan. Approved to give power and authority to the Board of Directors to do all necessary actions in connection with the implementation of the resolutions mentioned above, including but not limited to make or request all deeds, letters or documents are required, as well as present in the presence of party/authorities, one thing and another without any exceptions.	Selesai Completed

DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners

Dewan Komisaris bertugas mengawasi pengelolaan Perseroan oleh Direksi dan memberikan nasihat kepada Direksi mengenai strategi dan kebijakan perusahaan. Dewan Komisaris bertanggung jawab kepada Rapat Umum Pemegang Saham.

The Board of Commissioners oversees the management of the Company by the Board of Directors and advises them on corporate strategies and policies. The Board of Commissioners is accountable to the General Meeting of Shareholders.

Komposisi Dewan Komisaris
Composition of the Board of Commissioners

Komposisi Dewan Komisaris per 31 Desember 2024
The composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2024

Nama Name	Jabatan Position	Masa Jabatan Dimulai Term Started	Masa Jabatan Berakhir Term Ends	Periode Period
Yohannes Henky Wijaya	Presiden Komisaris President Commissioner	2023	2025	1
Masagoes Ismail Ning	Komisaris Commissioner	2022	2025	2
Frans Satyaki Sunito	Komisaris Independen Independent Commissioner	2022	2025	2
Kristianto Indrawan	Komisaris Independen Independent Commissioner	2022	2025	2

Saat ini tidak ada anggota Dewan Komisaris perempuan.

There are currently no female members of the Board of Commissioners.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris
Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

Tugas dan tanggung jawab utama Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Mengawasi manajemen Perseroan dan bisnisnya, dan memberikan saran kepada Direksi;
2. Melakukan pengawasan atas penerapan tata kelola perusahaan yang baik di Perseroan dan membimbing setiap penyempurnaannya;
3. Melaporkan pelaksanaan tugas pengawasan yang dilakukan kepada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan;
4. Mengawasi kegiatan Komite Audit Perseroan dan memantau tindak lanjut atas rekomendasi mereka;
5. Menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi Perseroan.

The principal duties and responsibilities of the Board of Commissioners are as follows:

1. Supervising the management of the Company and its business, and providing advice to the Board of Directors;
2. Exercising oversight over the implementation of good corporate governance in the Company and guiding its improvement;
3. Reporting on the implementation of their supervisory duties to the Annual General Meeting of Shareholders;
4. Supervising the work of the Company's Audit Committee and monitoring the follow-up of their recommendations;
5. Performing the nomination and remuneration functions of the Company.

Pedoman Dewan Komisaris
Board of Commissioners' Charter

Tugas dan tanggung jawab di atas, serta peraturan dan kebijakan yang mengatur Dewan Komisaris, dituangkan dalam Pedoman Dewan Komisaris. Pedoman Dewan Komisaris juga menguraikan mengenai kriteria pemilihan anggota Dewan Komisaris.

The duties and responsibilities of the Board of Commissioners, as well as the rules and guidelines that govern the conduct of their business, are set out in the Board Manual.

Pengangkatan dan Pemberhentian Dewan Komisaris
Appointment and Dismissal of the Board of Commissioners

Anggota Dewan Komisaris diangkat oleh Rapat Umum Pemegang Saham untuk masa jabatan tiga tahun dan dapat diangkat kembali oleh RUPS, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan. Namun seorang Komisaris dapat diberhentikan oleh RUPS sewaktu-waktu.

The General Meeting of Shareholders appoints each member of the Board of Commissioners for a three-year term. Pursuant to the Company's Articles of Association, they may be re-appointed by the GMS at the end of their term. The GMS also has the right to dismiss a Commissioner at any time during their term.

Komisaris Independen
Independent Commissioners

Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 menetapkan bahwa paling sedikit 30% dari keanggotaan Dewan Komisaris berasal dari pihak independen. Saat ini, dua dari empat Komisaris, atau 50% dari anggota Dewan Komisaris adalah independen.

OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 requires that at least 30% of the Board of Commissioners' membership is independent. At present, two out of the four Commissioners, or 50% of the Board, are independent.

Komisaris Independen ditunjuk untuk mewakili kepentingan pemegang saham minoritas dan pemangku kepentingan Perseroan. Oleh karena itu, mereka tidak memiliki hubungan afiliasi dengan pemegang saham mayoritas atau anggota Dewan Komisaris atau Direksi lainnya.

Independent Commissioners are appointed to represent the interests of the Company's minority shareholders and stakeholders. They must therefore not have any affiliation with the majority shareholders or any other members of the Board of Commissioners or Board of Directors.

Kriteria Pengangkatan Komisaris Independen
Criteria for the Appointment of the Independent Commissioners

Berdasarkan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, Komisaris Independen merupakan individu yang:

1. Tidak bekerja atau memiliki wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, mengarahkan, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam 6 (enam) bulan terakhir, kecuali dalam hal pengangkatan kembali Komisaris Independen Perseroan untuk periode berikutnya;
2. Tidak mempunyai saham apa pun, baik secara langsung maupun tidak langsung, di Perseroan;
3. Tidak berafiliasi dengan pemegang saham utama, atau dengan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris, atau dengan Perseroan;
4. Tidak memiliki hubungan usaha, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang terkait dengan kegiatan usaha Perseroan.

In accordance with OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014, an Independent Commissioner is an individual who:

1. Has not worked or held authority and responsibility for planning, directing, controlling, or supervising the activities of the Company within the last six (6) months, except in the case of the reappointment of an Independent Commissioner of the Company for the next period;
2. Does not hold any shares, either directly or indirectly, in the Company;
3. Is not affiliated with the majority shareholder, or with other members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners, or the Company;
4. Does not have any business relationship, either directly or indirectly, that is related to the Company's business activities.

Setiap Komisaris Independen Perseroan telah memberikan pernyataan independensinya dengan mengacu pada persyaratan-persyaratan di atas.

Each of the Company's Independent Commissioners have declared their independence with reference to the above requirements.

Rapat Dewan Komisaris
Board of Commissioners' Meetings

Dewan Komisaris mengadakan setidaknya 5 kali rapat formal setiap tahun. Rapat dipimpin oleh Presiden Komisaris, kecuali apabila beliau berhalangan hadir, maka salah satu Komisaris lainnya dipilih untuk memimpin rapat. Kuorum tercapai jika lebih dari 50% dari seluruh anggota Dewan Komisaris menghadiri rapat atau diwakili.

The Board of Commissioners holds at least 5 formal meetings each year. Meetings are chaired by the President Commissioner unless he or she is unable to attend, in which case one of the other Commissioners is elected to chair the meeting. A quorum is reached if more than 50% of all members of the Board of Commissioners either attend the meeting or are represented therein.

Rapat Dewan Komisaris tahun 2024
Board of Commissioners' Meetings in 2024

Nama Name	**Jabatan** Position	**Jumlah Rapat (termasuk RUPS)** Total Meetings (including GMS)	**Jumlah Kehadiran** Total Attendance	**Persentase Kehadiran** Attendance Percentage
Yohannes Henky Wijaya	Presiden Komisaris President Commissioner	9	9	100%
Masagoes Ismail Ning	Komisaris Commissioner	9	9	100%
Frans Satyaki Sunito	Komisaris Independen Independent Commissioner	9	7	78%
Kristianto Indrawan	Komisaris Independen Independent Commissioner	9	8	89%

Agenda Rapat Dewan Komisaris
Board of Commissioners' Meeting Agendas

Hal-hal yang dibahas dalam rapat Dewan Komisaris pada tahun 2024 mencakup kinerja keuangan dan operasional Perseroan, persetujuan anggaran dan rencana kerja, laporan komite-komite, laporan auditor internal dan eksternal, tata kelola perusahaan dan etika bisnis, serta manajemen risiko.

Matters discussed at the Board of Commissioners' meetings in 2024 included the Company's financial and operational performance, approval of budgets and work plans, reports from the committees, reports from the internal and external auditors, corporate governance and business ethics, and risk management.

Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris
Competency Development for the Board of Commissioners

Untuk memastikan bahwa para anggota Dewan Komisaris dapat melaksanakan tugasnya secara efektif, mereka diharapkan untuk terus meningkatkan kemampuan dan pengetahuannya di bidang-bidang yang relevan dengan bisnis Perseroan dan sesuai dengan tanggung jawab masing-masing. Upaya ini dapat mencakup keikutsertaan dalam kursus, seminar, dan konferensi yang dapat difasilitasi oleh Perseroan. Namun demikian, Perseroan belum memiliki kebijakan formal mengenai pengembangan kompetensi profesional bagi anggota Dewan Komisaris.

To ensure that they can perform their duties effectively, the members of the Board of Commissioners are expected to continuously enhance their capabilities and knowledge in areas relevant to the Company's business and to their respective responsibilities. This can include participating in courses, seminars and conferences, which may be facilitated by the Company. However, the Company does not yet have a formal policy on the development of professional competencies for the Board of Commissioners.

Pada tahun 2024, para Komisaris mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi sebagai berikut:

In 2024, the Commissioners took part in the following competency development activities:

Judul/Topik Title/Topic	**Tanggal** Date	**Trainer/Pembicara** Trainer/Speaker	**Penyelenggara** Provider
Kristianto Indrawan Komisaris Independen | Independent Commissioner			
Update Economic Outlook 2024	25 Januari 2024 January 25, 2024	Bhima Yudistira, Direktur Eksekutif CELIOS Executive Director of CELIOS	Jawa Pos Leadership Forum
Fearless Culture: Importance of Workplace Psychological Safety	22 Maret 2024 March 22, 2024	Willy Saelan, CHRO of Unilever	Jawa Pos Leadership Forum
Embracing Technical Disruption: Strategic Moves for Innovating in an Ever-Changing Era	17 Mei 2024 May 17, 2024	Dr Indrawan Nugroho, CEO & Co-founder of CIAS	Jawa Pos Leadership Forum
Economic Outlook Semester II 2024 and 2025 Projection	23 Juli 2024 July 23, 2024	Yose Rizal Damuri, Executive Director, Center for Strategic and International Studies	Jawa Pos Leadership Forum
Indonesia's Consumers Trend 2024, Spending Optimism is Up, Look into The Marketer's Mind, Explore what's next for Brand & Advertising	23 Juli 2024 July 23, 2024	Eufrasia Primita Ardani, Nielsen	Jawa Pos Leadership Forum
Economic Outlook, Optimism for the New Government Baru and Outlook for 2025	8 November 2024 November 8, 2024	Handy Yunianto, Head of Fixed Income Research, Mandiri Sekuritas	Jawa Pos Leadership Forum
Leadership Business Wisdom – Tips for Successfully Developing a Business Amid the Challenge of Uncertainty	20 Desember 2024 December 20, 2024	Royke Tumilar, Direktur Utama PT Bank Negara Indonesia Tbk President Director of PT Bank Negara Indonesia Tbk	Jawa Pos Leadership Forum

Orientasi Komisaris Baru
Orientation for New Commissioners

Setelah bergabung dengan Dewan Komisaris, anggota Dewan Komisaris menjalani program orientasi yang komprehensif yang mencakup bisnis, struktur organisasi, tata kelola, nilai-nilai dan budaya Perseroan; tugas dan tanggung jawab mereka sebagai Komisaris; dan peraturan yang terkait dengan operasional Perseroan. Karena tidak ada pengangkatan anggota Dewan Komisaris baru pada tahun 2024, maka tidak ada program orientasi yang dilaksanakan.

Upon joining the Board, Commissioners undergo a comprehensive orientation program that covers the Company's business, organizational structure, governance, values and culture; their duties and responsibilities as Commissioners; and the regulatory framework within which the Company operates. As there were no new appointments to the Board of Commissioners in 2024, no such orientation program was conducted.

Evaluasi Kinerja Komite Audit
Performance Evaluation of the Audit Committee

Dewan Komisaris telah membentuk Komite Audit untuk mendukung pelaksanaan fungsi pengawasan, dan Dewan Komisaris juga telah melakukan evaluasi berkala atas kinerja Komite Audit tersebut. Hasil evaluasi Dewan Komisaris dijelaskan sebagai berikut.

"Evaluasi yang dilakukan Dewan Komisaris terhadap kinerja Komite Audit pada tahun 2024 didasarkan pada pelaksanaan tugas utamanya, yaitu mengevaluasi laporan keuangan Perseroan dan kepatuhannya terhadap Standar Akuntansi Keuangan, disertai dengan penerapan sistem pengendalian internal yang memadai dan manajemen risiko yang baik, serta ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan pasar modal dan peraturan lain yang berlaku.

Evaluasi dilaksanakan setiap kuartal setiap tahun dan setiap tahunnya, termasuk melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal serta menilai efektivitasnya, dan merekomendasikan kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan Publik yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan dan memiliki reputasi baik untuk mengaudit laporan keuangan Perseroan, serta memantau pelaksanaan audit eksternal. Tingkat kehadiran setiap anggota pada rapat-rapat Komite Audit juga dievaluasi. Peraturan OJK No. 55/POJK.04.2015 mengatur bahwa Komite Audit mengadakan rapat minimal 3 bulan sekali, dan setiap rapat harus dihadiri oleh lebih dari separuh anggota. Sepanjang tahun 2024, Komite Audit telah mengadakan 4 kali rapat, dengan tingkat kehadiran anggota 100% pada setiap rapatnya. Risalah setiap rapat dilaporkan kepada Dewan Komisaris.

Berdasarkan evaluasi di atas, Dewan Komisaris menyimpulkan bahwa Komite Audit telah melaksanakan tugasnya secara efektif pada tahun 2024."

The Board of Commissioners has established an Audit Committee to support the execution of its oversight function, and undertakes periodic evaluations of the Committee's performance. The Board's evaluation is presented below.

"The evaluation conducted by the Board of Commissioners on the performance of the Audit Committee in 2024 was based on the execution of its primary duties, which include evaluating the Company's financial statements and their compliance with Financial Accounting Standards, ensuring the implementation of adequate internal control systems and effective risk management, as well as adherence to capital market regulations and other applicable laws.

The evaluation was carried out quarterly and annually, including a review of the internal audit process and its effectiveness, and providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of a Public Accountant based on independence, scope of work, and good reputation to audit the Company's financial statements, as well as monitoring the execution of external audits. The attendance rate of each member at Audit Committee meetings was also evaluated. According to OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015, the Audit Committee is required to hold meetings at least once every three months, with each meeting attended by more than half of its members. Throughout 2024, the Audit Committee held 4 meetings, with a 100% attendance rate at each meeting. Minutes of every meeting were reported to the Board of Commissioners.

Based on the above evaluation, the Board of Commissioners concludes that the Audit Committee effectively carried out its duties in 2024."

DIREKSI
Board of Directors

Direksi bertanggung jawab untuk mengelola Perseroan dan aset-asetnya untuk kepentingan terbaik Perseroan dan para pemegang saham, sesuai dengan maksud dan tujuan sebagaimana yang tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

The Board of Directors manages the Company and its assets in the best interests of the Company and its shareholders, and in accordance with the purposes and objectives stated in the Company's Articles of Association and OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding the Boards of Directors and Boards of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Presiden Direktur bertindak sebagai ketua, dengan tanggung jawab utama untuk memberikan arahan strategis, pengambilan keputusan dan manajemen risiko Perseroan. Tanggung jawab eksekutif, termasuk pelaksanaan strategi dan pengelolaan operasional Perseroan di seluruh sektor bisnis, terbagi di antara tiga Wakil Presiden Direktur dan seorang Direktur.

The President Director serves as the chairman of the board, with the ultimate responsibility for the Company's strategic direction, decision making and risk management. Executive responsibilities, including the implementation of the strategies and management of the Company's operations across its business sectors, are divided among the three Vice President Directors and the Director.

Komposisi Direksi
Composition of the Board of Directors

Sesuai dengan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, komposisi Direksi harus terdiri dari minimal dua anggota, yang salah satunya diangkat sebagai Presiden Direktur. Komposisi Direksi Perseroan telah memenuhi peraturan ini.

In accordance with OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014, the Board of Directors is required to comprise at least two members, one of whom is appointed as the President Director. The current composition of the Board of Directors complies with this provision.

Komposisi Direksi per 31 Desember 2024
Composition of the Board of Directors as of December 31, 2024

Nama Name	Jabatan Position	Masa Jabatan Dimulai Term Started	Masa Jabatan Berakhir Term Ends	Periode Period
Umar Ganda	Presiden Direktur President Director	2022	2025	2
Budi M. Sianipar	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	2023	2025	1
Ida Bagus Rajendra	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	2023	2025	1
Agus Setiadi Lukita	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	2023	2025	1
Yerri Go	Direktur Director	2023	2025	1

Saat ini tidak ada perempuan di jajaran Direksi.

There are currently no women on the Board of Directors.

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi
Duties and Responsibilities of the Board of Directors

Tugas dan tanggung jawab utama DIreksi adalah sebagai berikut:

- Mengelola Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar;
- Menetapkan tujuan strategis Perseroan, merencanakan dan melaksanakan strategi untuk mencapai tujuan-tujuan tersebut;

The general duties and responsibilities of the Board of Directors are as follows:

- Managing the Company in accordance with the purpose and objectives stipulated in the Articles of Association;
- Setting the Company's strategic objectives, planning and executing strategies to meet these objectives;

- Menjaga aset Perseroan untuk kepentingan Perseroan dan para pemegang sahamnya, dan melindungi kepentingan semua pemegang saham;
- Memastikan bahwa prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik diterapkan pada semua tingkat operasional dan manajemen, serta memastikan bahwa terdapat pengendalian internal yang memadai dan efektif untuk menjamin ketepatan dan integritas prosedur keuangan dan pelaporan keuangan.
- Direksi memiliki wewenang untuk mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan.

- Safeguarding the Company's assets in the interests of the Company and its shareholders, and protecting the interests of all the shareholders;
- Ensuring that good corporate governance principles are applied at all operational and management levels, and ensuring that there are adequate and effective internal controls in place to provide assurance on the accuracy and integrity of the Company's financial procedures and reporting.
- The Board of Directors has the authority to represent the Company in and outside a court of law.

Lingkup Pekerjaan dan Tanggung Jawab Masing-masing Direksi
Scope of Work and Responsibilities of each member of the Board of Directors

Selain tugas yang dijabarkan di atas, masing-masing Direksi memiliki tanggung jawab tambahan khusus sebagai berikut:

- **Presiden Direktur (Umar Ganda)**
  Bertanggung jawab atas perencanaan dan pengelolaan seluruh aktivitas dan sumber daya Perseroan untuk mencapai target dan standar yang ditentukan.
- **Wakil Presiden Direktur, Kepala Direktorat Marketing (Budi M. Sianipar)**
  Membantu Presiden Direktur untuk merencanakan dan mengelola seluruh kegiatan dan sumber daya Perseroaan untuk mencapai target dan standarnya. Beliau juga bertanggung jawab atas perencanaan dan pengelolaan seluruh kegiatan Pemasaran Perseroan.
- **Wakil Presiden Direktur (Ida Bagus Rajendra)**
  Membantu Presiden Direktur untuk merencanakan dan mengelola seluruh kegiatan dan sumber daya Perseroan untuk mencapai target dan standarnya.
- **Wakil Presiden Direktur (Agus Setiadi Lukita)**
  Bertanggung jawab atas perencanaan dan pengelolaan seluruh kegiatan bisnis Perseroan di bidang Perdagangan.
- **Direktur, Kepala Direktorat Operasi (Yerri Go)**
  Bertanggung jawab atas perencanaan dan pengelolaan seluruh kegiatan bisnis Perseroan di bidang Konstruksi.

In addition to the duties above, each a member of the Board of Directors has specific additional responsibilities, as follows:

- President Director (Umar Ganda)
  Responsible for the planning and management of all the Company's activities and resources to achieve the specified targets and standards.
- Vice President Director, Head of Marketing Directorate (Budi M. Sianipar)
  Assists the President Director to plan and manage all the Company's activities and resources to achieve its targets and standards. He is also responsible for the planning and management of all the Company's Marketing activities.
- Vice President Director (Ida Bagus Rajendra)
  Assists the President Director to plan and manage all the Company's activities and resources to achieve its targets and standards.
- Vice President Director (Agus Setiadi Lukita)
  Responsible for the planning and management of all the Company's business in the field of Trading.
- Director, Head of Operating Directorate (Yerri Go)
  Responsible for the planning and management of all the Company's business activities in the field of Construction.

Pedoman Direksi
Board of Directors' Charter

Direksi bekerja sesuai dengan Pedoman yang mengatur tugas, tanggung jawab, peraturan, serta prosedur kerja Direksi, serta kriteria pemilihan Direksi.

The Board of Directors has a charter that sets out the duties, responsibilities, rules and working procedures of the of the Board as well as the selection criteria for members of the Board.

Pengangkatan dan Pemberhentian Direksi
Appointment and Dismissal of the Board of Directors

Setiap anggota Direksi diangkat oleh Rapat Umum Pemegang Saham untuk masa jabatan tiga tahun, dan dapat diangkat untuk masa jabatan selanjutnya. RUPS berhak memberhentikan seorang Direksi sewaktu-waktu.

The General Meeting of Shareholders (GMS) appoints each member of the Board of Directors for a three-year term, after which they may be appointed for further terms. The GMS reserves the right to dismiss a member of the Board of Directors at any time during his or her term.

Rapat Direksi
Board of Directors' Meetings

Pedoman Direksi menetapkan bahwa rapat Direksi harus diadakan setidaknya satu kali setiap bulan untuk memantau dan menilai kinerja keuangan dan operasional Perseroan dibandingkan dengan target yang telah ditetapkan, mengevaluasi kemajuan proyek-proyek yang sedang berjalan, dan mengkoordinasikan kegiatan unit-unit usaha dan divisi-divisi di dalam Grup.

The Board of Directors' Charter specifies that Board meetings must be held at least once every month to monitor and assess the Company's financial and operational performance against the targets, evaluate the progress of ongoing projects and coordinate the activities of the Group's business units and divisions.

Jadwal rapat disepakati setiap akhir tahun untuk tahun berikutnya. Rapat dipimpin oleh Presiden Direktur. Jika beliau berhalangan hadir, maka salah satu Direksi lainnya dipilih untuk memimpin rapat. Kuorum tercapai jika lebih dari 50% dari seluruh anggota Direksi hadir atau diwakili dalam rapat.

The meeting schedule is agreed at the end of each year for the subsequent year. Meetings are chaired by the President Director unless he or she is unable to attend, in which case one of the other member of the Board of Directors is elected to chair the meeting. A quorum is reached if more than 50% of all members of the Board of Directors either attend or are represented at a meeting.

Rapat Direksi tahun 2024
Board of Directors' meetings in 2024

Nama Name	**Jabatan** Position	**Jumlah Rapat (termasuk RUPS)** Total Meetings (including GMS)	**Jumlah Kehadiran** Total Attendance	**Persentase Kehadiran** Attendance Percentage
Umar Ganda	Presiden Direktur President Director	26	26	100%
Budi M. Sianipar	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	26	20	77%
Ida Bagus Rajendra	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	26	24	92%
Agus Setiadi Lukita	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	12	12	100%
Yerri Go	Direktur Director	14	14	100%

Agenda Rapat Direksi
Board of Directors' Meeting Agendas

Pada tahun 2024, hal-hal yang dibahas dalam rapat Direksi mencakup: hasil kinerja operasional dan keuangan Perseroan, perencanaan anggaran dan perencanaan strategis, usulan investasi, pembiayaan, manajemen risiko dan isu-isu tata kelola perusahaan, serta hal-hal strategis lainnya.

In 2024, the following general matters were discussed during the Board of Directors' meetings: the Company's operational and financial results, budget planning and strategic planning, investment proposals, financing, risk management and other corporate governance issues, and other strategic matters.

Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi
Joint Meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors

Dewan Komisaris dan Direksi mengadakan setidaknya tiga rapat gabungan setiap tahun. Pada tahun 2024, telah diadakan 6 rapat gabungan.

The Board of Commissioners and Board of Directors hold at least three joint meetings every year. In 2024, 6 joint meetings took place.

Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi Tahun 2024
Joint Meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors in 2024

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat (termasuk RUPS) Total Meetings (including GMS)	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
Yohannes Henky Wijaya	Presiden Komisaris President Commissioner	6	6	100%
Masagoes Ismail Ning	Komisaris Commissioner	6	6	100%
Frans Satyaki Sunito	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	6	100%
Kristianto Indrawan	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	6	100%
Umar Ganda	Presiden Direktur President Director	6	6	100%
Budi M. Sianipar	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	6	6	100%
Ida Bagus Rajendra	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	6	6	100%
Agus Setiadi Lukita	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	6	6	100%
Yerri Go	Direktur Director	6	6	100%

Agenda Rapat Gabungan
Joint Meeting Agendas

Agenda rapat gabungan pada tahun 2024 secara umum mencakup laporan triwulanan mengenai kondisi Perseroan dan kinerja Perseroan dibandingkan dengan proyeksi tahun berjalan; penyusunan rencana kerja dan proyeksi untuk tahun mendatang; serta agenda dan materi rapat umum pemegang saham tahunan dan luar biasa.

The joint meeting agendas in 2024 largely covered quarterly updates on the Company's condition and its performance against the projections for the current year; the preparation of work plans and projections for the coming year; and the agenda and materials for the annual and extraordinary general shareholders' meetings.

Pengembangan Kompetensi Direksi
Competency Development for the Board of Directors

Para Direktur diharapkan terus memperbarui dan memperluas pengetahuan dan keterampilannya mengenai perkembangan industri terkini, ekonomi, dan bidang keahlian teknis mereka, dan lain-lain. Namun demikian, Perseroan belum memiliki kebijakan formal mengenai pengembangan kompetensi bagi Direksi.

The Directors are expected to continuously update and expand their knowledge and skills on recent developments in the industry, the economy and their field of technical expertise, among other matters. However, the Company does not yet have a formal policy on the development of professional competencies for the Board of Directors.

Partisipasi masing-masing Direktur dalam kegiatan pelatihan dan pengembangan kompetensi selama tahun 2024 ditampilkan di bawah ini.

The participation of each Director in training and competency development activities during 2024 is shown below.

Judul/Topik Title/Topic	Tanggal Date	Penyelenggara Provider
Umar Ganda Presiden Direktur | President Director		
Komunikasi dan Leadership Antar Generasi Inter-Generational Communication and Leadership	17 Juli 2024 July 17, 2024	Anung Anindita
Ida Bagus Rajendra Wakil Presiden Direktur | Vice President Director		
If You Want to Avoid Disputes, Be Prepared for Conflict	24 Februari 2024 February 24, 2024	Perkumpulan Ahli Dewan Sengketa Konstruksi
Komunikasi dan Leadership Antar Generasi Inter-Generational Communication and Leadership	17 Juli 2024 July 17, 2024	Anung Anindita
Kendala, Tantangan, dan Peluang Ekonomi Sirkular Sektor Konstruksi Kini dan Nanti Circular Economy Constraints, Challenges and Opportunities in the Construction Sector, Now and in the Future	25 Juli 2024 July 25, 2024	PU Bangun
Yerri Go Direktur | Director		
Komunikasi dan Leadership Antar Generasi Inter-Generational Communication and Leadership	17 Juli 2024 July 17, 2024	Anung Anindita
Kendala, Tantangan, dan Peluang Ekonomi Sirkular Sektor Konstruksi Kini dan Nanti Circular Economy Constraints, Challenges and Opportunities in the Construction Sector, Now and in the Future	25 Juli 2024 July 25, 2024	PU Bangun

Orientasi Direksi Baru
Orientation for New Directors

Anggota Direksi yang baru diangkat mengikuti program orientasi yang memberikan pengenalan komprehensif terhadap bisnis dan struktur organisasi Perseroan; visi, misi, nilai-nilai dan Kode Tata Laku; peran dan tanggung jawab; serta undang-undang dan peraturan yang berlaku. Karena tidak ada pengangkatan anggota Direksi baru pada tahun 2024, maka tidak ada orientasi yang diberikan.

Upon joining the Board, new Directors take part in an induction program that provides a comprehensive introduction to the Company's business and organization structure; its vision, mission, values and code of conduct; their roles and responsibilities; and the laws and regulations under which the Company operates. As there were no new appointments to the Board of Directors in 2024, no such orientations were provided.

Evaluasi Kinerja Komite-Komite di bawah Direksi
Performance Evaluation of Committees under the Board of Directors

Direksi telah membentuk Komite Pemantau Risiko dan Komite Kepatuhan Anti Penyuapan untuk mendukung penerapan tata kelola yang bertanggung jawab. Direksi menilai kinerja kedua komite tersebut selama tahun berjalan, dengan mempertimbangkan pelaksanaan rencana kerja, pencapaian target dan kehadiran dalam rapat, dan menyimpulkan bahwa mereka telah memenuhi tanggung jawabnya secara efektif.

The Board of Directors has established the Risk Monitoring Committee and the Anti-Bribery Compliance Committee to support the implementation of responsible governance. The Board of Directors has assessed the performance of both committees during the year, taking into account the execution of their work plans, achievement of targets and attendance at meetings, and concluded that they have fulfilled their responsibilities effectively.

PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
Performance Assessment of the Board of Commissioners and Board of Directors

Pada tahun 2024, kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dievaluasi menggunakan metode *self-assessment* dan oleh pemegang saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham. Kebijakan, prosedur dan kriteria penilaian Dewan Komisaris dan Direksi diatur dalam Pedoman Kerja Dewan Komisaris dan Direksi.

In 2024, the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors was evaluated via self-assessment, and by the shareholders through their Annual General Meeting. The policy, procedure and criteria for the assessment of the Board of Commissioners and Board of Directors are set out in the Board of Commissioners' and Board of Directors' Manual.

Prosedur Penilaian
Assessment Procedure

Setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi mengisi kuesioner *self-assessment* setidaknya sekali dalam setahun. Meskipun hasil penilaian digunakan untuk mengevaluasi kinerja Dewan secara kolegial dan bukan secara individual, kuesioner ini membantu setiap anggota Dewan untuk mengidentifikasi bidang-bidang kinerja mereka sendiri yang dapat ditingkatkan sehingga dapat meningkatkan kinerja mereka secara keseluruhan.

At least once a year, each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors fills in a self-assessment questionnaire. Although the results are used to evaluate the performance of the Boards on a collegial basis rather than individually, they also help each Board member to identify areas of their own performance that can be improved and thereby enhance the Board's performance overall.

Pihak yang Melakukan Penilaian
Parties Conducting the Assessment

Anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Members of the Board of Commissioners and Board of Directors.

Kriteria Penilaian Kinerja
Performance Assessment Criteria

Kriteria penilaian sendiri (*self-assessment*) Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

a. Kinerja kolektif Dewan Komisaris dalam rangka pemenuhan tugas dan tanggung jawabnya terkait dengan pengawasan atau pengurusan Perseroan, sebagaimana diatur dalam Pedoman Dewan Komisaris;
b. Kinerja Dewan Komisaris dalam menegakkan nilai-nilai dan standar etika Perseroan, sebagaimana tercantum dalam Kode Tata Laku, serta dalam memenuhi kewajibannya kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya; dan
c. Tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat.

The self-assessment criteria for the Board of Commissioners are as follows:

a. The collective performance of the Board of Commissioners with regard to the fulfillment of their duties and responsibilities in relation to the supervision or management of the Company, as specified in the Charter of the Board of Commissioners;
b. The Board's performance of in upholding the Company's values and ethical standards, as outlined in the Code of Conduct, and in fulfilling their obligations to the shareholders and other stakeholders; and
c. The attendance rate of Commissioners at Board meetings.

Kriteria penilaian *self-assessment* untuk Direksi adalah sebagai berikut:

a. Kinerja kolektif Direksi dalam rangka pemenuhan tugas dan tanggung jawab masing-masing terkait dengan pengurusan Perseroan, sebagaimana diatur dalam Pedoman Direksi; dan
b. Tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat.

The self-assessment criteria for the Board of Directors are as follows:

a. The collective performance of the Board of Directors with regard to the fulfillment of their respective duties and responsibilities in relation to the management of the Company, as stipulated in the Charter of the Board of Directors; and
b. The attendance rate of Directors at Board meetings.

Penilaian Kinerja oleh Pemegang Saham
Performance Assessment by the Shareholders

Pemegang saham mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris berdasarkan pencapaian Perseroan sepanjang tahun dibandingkan dengan target yang telah ditetapkan, serta pelaksanaan keputusan rapat umum pemegang saham.

The shareholders evaluate the performance of the Board of Commissioners based on the Company's achievements for the year compared to the established targets, as well as the implementation of decisions made at the AGMS.

REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
Remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors

Kebijakan Remunerasi
Remuneration Policy

Perseroan memiliki kebijakan untuk memberikan kompensasi yang kompetitif dan adil kepada setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi berdasarkan tanggung jawab, pengalaman, pengetahuan, kompetensi, dan kinerja mereka. Paket remunerasi tersebut terdiri dari gaji atau honorarium bulanan serta berbagai tunjangan. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) menentukan jumlah remunerasi tahunan untuk Dewan Komisaris berdasarkan kinerja individu dan kinerja Perseroan secara keseluruhan.

The Company's policy is to provide competitive and fair compensation to each member of the Board of Commissioners and Board of Directors based on their responsibilities, experience, knowledge, competencies, and performance. The remuneration package consists of a monthly salary or honorarium as well as various allowances. The Annual General Meeting of shareholders (AGMS) determines the annual remuneration amount for the Commissioners based on their individual performance and the overall performance of the Company.

Struktur Remunerasi
Remuneration Structure

Remunerasi untuk anggota Komisaris terdiri dari honorarium bulanan dan berbagai tunjangan, sementara remunerasi Direksi terdiri dari gaji bulanan, bonus, dan tunjangan.

The remuneration arrangements for the Commissioners comprise a monthly honorarium and various allowances to cover expenses, while the Directors' remuneration package consists of a monthly salary, benefits and allowances.

Prosedur untuk Menentukan dan Mengusulkan Besaran Remunerasi
Procedure for Determining and Proposing the Remuneration Amount

DEWAN KOMISARIS:

Besaran gaji Dewan Komisaris ditentukan oleh RUPST setiap tahun. RUPST tahun 2024 menyetujui kenaikan tidak melebihi 5% (lima persen) dari jumlah gaji atau honorarium tahun lalu.

DIREKSI:

1. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan mendelegasikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menentukan jumlah remunerasi bagi Direksi.

2. Dewan Komisaris mengkaji paket remunerasi untuk tahun berjalan dan menentukan besarannya untuk tahun berikutnya, dengan mempertimbangkan kriteria di bawah ini.

   Kriteria Remunerasi
   Penetapan jumlah yang akan diberikan kepada Direksi oleh Dewan Komisaris didasarkan pada pertimbangan-pertimbangan, antara lain sebagai berikut:
   - Hasil keseluruhan kinerja Perseroan pada tahun yang bersangkutan;
   - Pencapaian target kinerja perusahaan dan individu.

BOARD OF COMMISSIONERS:

The amount of the Board of Commissioners' salary is determined each year by the AGMS. At the 2024 AGMS, it was agreed that the increase would not exceed 5% (five percent) of the salary or honorarium amount from the previous year.

BOARD OF DIRECTORS:

1. The Annual General Meeting of Shareholders delegates authority to the Board of Commissioners to determine the amount of the remuneration for the Board of Directors.
2. The Board of Commissioners reviews the remuneration package for the current year and determines the amount for the following year, taking into consideration the criteria below.

   Remuneration Criteria
   The Board of Commissioners' determination of the amount to be awarded to the Board of Directors is based on the following considerations, among others:
   - The Company's overall results for the year;
   - The achievement of corporate and individual performance targets.

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi*) Tahun 2024
Remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors in 2024*)

Dalam Ribuan Rupiah
In Thousand Rupiah

Remunerasi Remuneration	2023**)	2024
Dewan Komisaris Board of Commissioners	8.937.591	11.691.771
Direksi Board of Directors	31.712.995	31.515.641
Total	**40.650.586**	**43.207.412**

*) Termasuk Dewan Direksi dan Komisaris Entitas Anak | Including the Board of Directors and Commissioners of Subsidiaries
**) Disajikan kembali | Restated

KEBIJAKAN NOMINASI
Nomination Policy

Mengingat Perseroan belum memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi, maka fungsi nominasi dijalankan oleh Dewan Komisaris Perseroan.

Kebijakan Perseroan mengenai suksesi anggota Direksi ditujukan untuk memastikan kesinambungan kepemimpinan dalam rangka menjaga kesinambungan usaha dan memastikan tercapainya tujuan jangka panjang Perseroan. Proses nominasi dilakukan melalui identifikasi dan pengembangan calon-calon pemimpin yang potensial secara berkesinambungan, termasuk melalui program-program pengembangan kepemimpinan yang diselenggarakan Perseroan secara berkala.

Pencalonan Direksi dan Komisaris ditentukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, serta ketentuan dan persyaratan yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar Perseroan, dan Pedoman Dewan Komisaris dan Direksi. Mekanisme penggantian anggota Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan dengan memperhatikan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik, profesionalisme dan kompetensi.

As the Company does not yet have a Nomination and Remuneration Committee, the nomination function is carried out by the Company's Board of Commissioners.

The Company's policy on the succession of members of the Board of Directors is aimed at ensuring leadership continuity in order to maintain business sustainability and ensure the achievement of the Company's long-term objectives. The nomination process is conducted through the continuous identification and development of potential leadership candidates, including through periodic leadership development programs organized by the Company.

The nomination of Directors and Commissioners is determined in accordance with applicable laws and regulations, as well as the provisions and requirements outlined in the Company's Articles of Association, and the Charters of the Board of Commissioners and the Board of Directors. The succession process adheres to the principles of good corporate governance, professionalism, and competence.

Proses Nominasi
Nomination Process

Saat seorang Direktur akan diangkat, Dewan Komisaris mencalonkan satu atau lebih kandidat yang memenuhi syarat dan mengajukannya kepada RUPST. Keputusan akhir mengenai pengangkatan kandidat yang terpilih merupakan wewenang RUPST.

When a new Director is to be appointed, the Board of Commissioners nominates one or more qualified candidates and proposes them to the AGMS. The final decision on the appointment of the selected candidate rests with the AGMS.

PENGUNGKAPAN AFILIASI ANTARA ANGGOTA DIREKSI, DEWAN KOMISARIS, PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN/ATAU PENGENDALI

Disclosure of Affiliation Between Members of the Board of Directors, Board of Commissioners or Majority and/or Controlling Shareholders

Pada 31 Desember 2024, tidak terdapat hubungan keuangan, kepemilikan saham, dan hubungan keluarga antara anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan pemegang saham utama dan/atau pengendali.

Rangkap jabatan oleh Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan di perusahaan lain diungkapkan dalam profil masing-masing yang dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan Laporan Tahunan ini.

As of December 31, 2024, there were no financial, shareholding or family relationships between any of the members of the Board of Commissioners, Board of Directors and the majority and/or controlling shareholders.

Any concurrent positions held by the Company's Directors and Commissioners on the boards of other companies are disclosed in their respective profiles, which can be seen in the Company Profile section of this Annual Report.

KOMITE AUDIT

Audit Committee

Komite Audit merupakan badan independen yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris. Komite ini mendukung peran pengawasan Dewan Komisaris dengan memberikan penilaian dan pengawasan independen atas pelaporan keuangan, manajemen risiko dan kepatuhan Perseroan, serta mengawasi pelaksanaan audit internal dan eksternal.

The Audit Committee is an independent body established by and responsible to the Board of Commissioners. It supports the Board's supervisory role by providing independent assessment and oversight of the Company's financial reporting, risk management and compliance, and oversees the implementation of the internal and external audits.

Dasar Hukum Pembentukan Komite Audit
Legal Basis for the Establishment of the Audit Committee

Komite Audit dibentuk oleh Dewan Komisaris, sesuai dengan peraturan sebagai berikut:

- Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Piagam Pelaksanaan Kerja Komite Audit;
- Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik;
- Peraturan Bursa Efek Indonesia I-A butir III.1.6 yang menyatakan bahwa perusahaan terbuka harus memiliki Komite Audit.

The Audit Committee was established by the Board of Commissioners pursuant to the following regulations:

- OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 dated 23 December 2015 concerning the Establishment and Working Guidelines of Audit Committees;
- OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 dated 8 December 2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or Public Company;
- Indonesia Stock Exchange Regulation I-A point III.1.7 stating that listed companies must have an Audit Committee.

Keanggotaan Komite Audit
Audit Committee Membership

Komite Audit terdiri dari Ketua yang merupakan salah satu Komisaris Independen Perseroan, dan dua anggota, yang tidak ada yang terafiliasi dengan Perseroan. Setidaknya dua dari anggota memiliki kualifikasi dan pengalaman yang luas di bidang akuntansi, keuangan, audit, dan operasional perusahaan. Komposisi keanggotaan ini telah sesuai dengan ketentuan Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015.

The Audit Committee consists of the Chairman, who is one of the Company's Independent Commissioners, and two other members, neither of whom are affiliated with the Company. At least two of the members have qualifications and extensive experience in accounting, finance, auditing and corporate operations. This membership composition is in compliance with the provisions of OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015.

Profil Anggota Komite Audit
Profile of Audit Committee Members

KRISTIANTO INDRAWAN

Ketua Komite Audit, Komisaris Independen
Audit Committee Chairman, Independent Commissioner

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	60
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Diangkat sebagai anggota Komite Audit berdasarkan Surat Pengangkatan Komite Audit Jaya Konstruksi Komite Audit tanggal 18 Oktober 2022. Appointed to the Audit Committee by Decree of the Appointment of the Jaya Konstruksi Audit Committee dated October 18, 2022.
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode kedua Second period
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	• Magister Manajemen, Universitas Indonesia (1995) Master of Management, University of Indonesia (1995) • Sarjana Teknik Sipil, Universitas Trisakti (1989) Civil Engineering degree, Trisakti University (1989)
Pengalaman Experience	Profil selengkapnya dapat dilihat di bagian Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini Please see the full Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Komisaris Independen, Jaya Konstruksi (2019-sekarang); Profil selengkapnya dapat dilihat di bagian Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini Independent Commissioner, Jaya Konstruksi (2019-present); Please see the full Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report

SRI NUGROHO

Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	64
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Diangkat sebagai Komite Audit berdasarkan Surat Pengangkatan Komite Audit Jaya Konstruksi tanggal 18 Oktober 2022. Appointed to the Audit Committee by Decree on the Change in the Composition of the Jaya Konstruksi Audit Committee dated October 18, 2022.
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode Pertama First Period
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Islam Indonesia (1987) Universitas Islam Indonesia, Economics (Accountancy) (1987)
Pengalaman Experience	• Finance Director, PT Jakarta Tollroad Development (2019-2022) • Finance Director, PT Marga Lingkar Jakarta (2017-2019) • Commissioner, PT Tempo Inti Media, Tbk (2006-2009) • Director, Dana Pensiun Jaya (1993-1997) • Treasurer, Dana Pensiun Jaya (1992-1993) • Finance, Personal and General Affair Division Head, PT Pembangunan Jaya (1989-2009) • System Development Section Head, PT Pembangunan Jaya (1988-1989) • Corporate Analyst, PT Pembangunan Jaya (1987-1988) • Corporate Auditor, PT Pembangunan Jaya (1985-1987)

Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Presiden Direktur, Dana Pensiun Jaya (1997-sekarang) President Director, Dana Pensiun Jaya (1997-present)

ARIF NUGROHO

Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	60
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Keputusan Dewan Komisaris PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk No. JKON/KOM/-/0007-1/11-2024 tanggal 25 November 2024 Decree of the Board of Commissioners of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk No. JKON/KOM/-/0007-1/11-2024 dated November 25, 2024
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode Pertama First Period
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	• Prasetiya Mulya Business School, Modul Manajemen Sumber Daya Manusia (2006) Prasetiya Mulya Business School, Human Resource Management Module (2006) • Prasetiya Mulya Business School, Modul Manajemen Operasi/Produksi (2005) Prasetiya Mulya Business School, Operations/Production Management Module (2005) • Universitas Diponegoro, Teknik Sipil (1990) Diponegoro University, Civil Engineering (1990)
Pengalaman Experience	• Direktur Properti, PT Pembangunan Jaya Ancol (2015-2018, 2012-2014) Property Director, PT Pembangunan Jaya Ancol (2015-2018, 2012-2014) • Direktur Keuangan, PT Pembangunan Jaya Ancol (2014-2015) Finance Director, PT Pembangunan Jaya Ancol (2014-2015) • Direktur Properti, PT Taman Impian Jaya Ancol (2010-2012) Property Director, PT Taman Impian Jaya Ancol (2010-2012) • Kepala Divisi Pengembangan, PT Pembangunan Jaya Ancol (2009-2010) Head of Development Division, PT Pembangunan Jaya Ancol (2009-2010) • Wakil Ketua, Yayasan Marga Pembangunan Jaya (2008-2018) Deputy Chair, Marga Pembangunan Jaya Foundation (2008-2018) • Berbagai posisi, PT Pembangunan Jaya Ancol (1992-2009) Various positions, PT Pembangunan Jaya Ancol (1992-2009) • Insinyur Sipil, PT Dok Galangan Kapal Nusantara (1991-1992) Civil Engineer, PT Dok Galangan Kapal Nusantara (1991-1992) • Manajer Proyek, PT Barito Pacific Timber Group (1990-1991) Project Manager, PT Barito Pacific Timber Group (1990-1991)
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	• Ketua, Yayasan Marga Pembangunan Jaya (2020-sekarang) Chair, Marga Pembangunan Jaya Foundation (2020-present) • Direktur Eksekutif, Dana Pensiun Pembangunan Jaya (2018-sekarang) Executive Director, Pembangunan Jaya Pension Fund (2018-present)

Pengangkatan Anggota
Appointment of Members

Anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris untuk masa jabatan yang tidak boleh melebihi masa jabatan Dewan Komisaris yang sedang menjabat. Mereka dapat diangkat tidak lebih dari dua periode.

Members of the Audit Committee are appointed and dismissed by the Board of Commissioners for a term that must not exceed the term of the current Board of Commissioners. They may be appointed for no more than two terms.

Independensi Komite Audit
Independence of the Audit Committee

Masing-masing anggota Komite Audit telah menyatakan bahwa mereka memenuhi persyaratan independensi yang ditetapkan dalam Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Piagam Pelaksanaan Kerja Komite Audit, yaitu sebagai berikut:

1. Anggota Komite Audit bukan merupakan orang dalam Kantor Akuntan Publik yang memberikan jasa audit dan/atau jasa non-audit kepada Perseroan dalam jangka waktu enam bulan sebelum pengangkatannya sebagai anggota Komite Audit.
2. Anggota Komite Audit tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau dengan Perseroan yang dapat mempengaruhi independensinya.

Each member of the Audit Committee has declared that they meet the independence criteria specified in OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Working Guidelines of Audit Committees, as follows:

1. The members of Audit Committee are not executives of a Public Accounting Firm that has provided audit and/or non-audit services to the Company within six months prior to their appointment as members of the Audit Committee.
2. The members of Audit Committee do not have any financial, management, share ownership and/or family relationships with any members of the Board of Commissioners, the Board of Directors and/or Controlling Shareholders or with the Company that can affect their independence.

Piagam Komite Audit
Audit Committee Charter

Komite Audit memiliki Piagam yang menjelaskan tugas, tanggung jawab serta kewenangannya.

The Audit Committee has a Charter that details its duties, responsibilities and authority.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit
Audit Committee Duties and Responsibilities

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit adalah sebagai berikut:

- Meninjau laporan keuangan dan laporan-laporan Perseroan;
- Memantau kepatuhan Perseroan terhadap undang-undang pasar modal dan peraturan terkait lainnya;
- Mengawasi pelaksanaan dan efektivitas audit internal;
- Merekomendasikan auditor eksternal yang memiliki reputasi baik kepada Dewan Komisaris;
- Memantau pelaksanaan audit eksternal;
- Memantau transparansi komunikasi dan mekanisme informasi, termasuk proses pelaporan;
- Memastikan kerahasiaan dokumen, data dan informasi perusahaan.

The duties and responsibilities of the Audit Committee include the following:

- Reviewing the Company's financial statements and reports;
- Monitoring the Company's compliance with capital market laws and other relevant regulations;
- Overseeing the implementation and effectiveness of the internal audit;
- Recommending a reputable external auditor to the Board of Commissioners;
- Monitoring the implementation of the external audit;
- Monitoring the transparency of communication and information mechanisms, including reporting processes;
- Ensuring the confidentiality of corporate documents, data and information.

Wewenang Komite Audit
Audit Committee Authority

Dalam rangka pelaksanaan tugas dan tanggung jawab secara efektif, Komite Audit berwenang untuk:

1. Mengakses data, catatan dan dokumentasi lainnya yang berkaitan dengan karyawan, dana, aset, serta sumber daya lainnya milik Perseroan; dan

In the interests of the effective performance of its duties and responsibilities, the Audit Committee is authorized to:

1. Access data, records and other documentation relating to the Company's employees, funds, assets and other resources; and

2. Mencari informasi secara langsung dari setiap karyawan dan meminta bantuan dari pihak eksternal jika diperlukan.

2. Seek information directly from any employees and access external assistance if deemed necessary.

Rapat Komite Audit
Audit Committee Meetings

Sesuai dengan Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015, Komite Audit diwajibkan untuk mengadakan rapat setidaknya sekali dalam 3 bulan, dan setiap rapat harus dihadiri oleh lebih dari separuh jumlah anggota komite.

Pada tahun 2023, Komite Audit mengadakan rapat setiap kuartal untuk mengevaluasi laporan keuangan interim Perseroan untuk kuartal IV 2023, kuartal I 2024, kuartal II 2024, dan kuartal III 2024, dengan dihadiri oleh seluruh anggota Komite Audit. Risalah dari setiap rapat dilaporkan kepada Dewan Komisaris.

In accordance with OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015, the Audit Committee is required to meet at least once every 3 months, and each meeting must be attended by more than half the committee members.

In 2023 the Audit Committee met every quarter to evaluate the Company's interim financial statements for Q4 2023, Q1 2024, Q2 2024 and Q3 2024, with the full attendance of all members of the Audit Committee. The minutes of each meeting were reported to the Board of Commissioners.

Nama Name	**Jabatan** Position	**Jumlah Rapat** Number of Meetings	**Total Kehadiran** Total Attended	**% Kehadiran** % Attended
Kristianto Indrawan	Ketua Chair	4	4	100%
Sri Nugroho	Anggota Member	4	4	100%
Jopi Sulistio[1]	Anggota Member	2	2	100%
Indrajanti[2]	Anggota Member	1	1	100%
Arif Nugroho[3]	Anggota Member	1	1	100%

[1] Hingga 15 Mei 2024 | Until May 15, 2024
[2] Hingga 25 November 2024 | Until November 25, 2024
[3] Sejak 25 November 2024 | Since November 25, 2024

Pengembangan Kompetensi untuk Anggota Komite Audit
Competency Development for Audit Committee Members

Ketua dan anggota Komite Audit telah mengikuti berbagai program pengembangan kompetensi selama tahun 2024 sebagai berikut:

The Chairman and members of the Audit Committee participated in the following competency development activities in 2024:

Judul/Topik Title/Topic	**Tanggal** Date	**Penyelenggara** Provider
Kristianto Indrawan		
Dapat dilihat di bagian Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris Can be seen on Competency Development for the Board of Commissioners		
Sri Nugroho		
Connecting the Dots	11 Januari 2024 January 11, 2024	OJK
Investment Management Strategy for the Insurance and Pension Fund Industry	1 Februari 2024 February 1, 2024	OJK
The Role of the P2SK Law in Providing a Deterrent Effect for Illegal Financial Services Actors	15 Februari 2024 February 15, 2024	OJK

Judul/Topik Title/Topic	Tanggal Date	Penyelenggara Provider
Cyber Attack Prevention Strategy	29 Februari 2024 February 29, 2024	OJK
Artificial Intelligence Changes The Face of Financial Sector	7 Maret 2024 March 7, 2024	OJK
Financial Services Sector Development Strategy through Strengthening Islamic Banking and Market Conduct	13 Maret 2024 March 13, 2024	OJK
Financial Services Sector Development Prospects through Open Finance and Banking BOPO NIM	23 April 2024 April 23, 2024	OJK
Opportunities and Challenges of Open Finance in Indonesia	25 April 2024 April 25, 2024	OJK
How to Mitigate Transition and Physical Risks in the Financial Sector	4 Juli 2024 July 4, 2024	OJK
The Role of Digital Technology in Improving Accounting Practices	11 Juli 2024 July 11, 2024	OJK
Driving Corporate Performance through Artificial Intelligence	25 Juli 2024 July 25, 2024	OJK
Market Conduct Implementation Strategy: Building Trust and Improving Financial Services Industry Performance	8 Agustus 2024 August 8, 2024	OJK
Building Spiritually Based Leadership: A Holistic Approach to Business Growth and Sustainability	22 Agustus 2024 August 22, 2024	OJK
Challenges of Sustainable Pension Fund Management	3 September 2024 September 3, 2024	ADPI
Understanding the Climate Landscape for Financial Institutions	26 September 2024 September 26, 2024	OJK
Arif Nugroho		
Connecting the Dots	11 Januari 2024 January 11, 2024	OJK
Investment Management Strategy for the Insurance and Pension Fund Industry	1 Februari 2024 February 1, 2024	OJK
The Role of the P2SK Law in Providing a Deterrent Effect for Illegal Financial Services Actors	15 Februari 2024 February 15, 2024	OJK
Cyber Attack Prevention Strategy	29 Februari 2024 February 29, 2024	OJK
Artificial Intelligence Changes The Face of Financial Sector	7 Maret 2024 March 7, 2024	OJK
Financial Services Sector Development Prospects through Open Finance and Banking BOPO NIM	23 April 2024 April 23, 2024	OJK
Opportunities and Challenges of Open Finance in Indonesia	25 April 2024 April 25, 2024	OJK
How to Mitigate Transition and Physical Risks in the Financial Sector	4 Juli 2024 July 4, 2024	OJK
The Role of Digital Technology in Improving Accounting Practices	11 Juli 2024 July 11, 2024	OJK
Driving Corporate Performance through Artificial Intelligence	25 Juli 2024 July 25, 2024	OJK
Market Conduct Implementation Strategy: Building Trust and Improving Financial Services Industry Performance	8 Agustus 2024 August 8, 2024	OJK
Building Spiritually Based Leadership: A Holistic Approach to Business Growth and Sustainability	22 Agustus 2024 August 22, 2024	OJK
Challenges of Sustainable Pension Fund Management	3 September 2024 September 3, 2024	ADPI
Understanding the Climate Landscape for Financial Institutions	26 September 2024 September 26, 2024	OJK

Kegiatan Komite Audit Tahun 2024
Audit Committee Activities in 2024

Kegiatan utama Komite Audit pada tahun 2024 adalah sebagai berikut:

- Mengevaluasi laporan keuangan triwulanan dan tahunan Perseroan dan membahasnya dengan manajemen;
- Mengevaluasi kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku dan mendiskusikan hasilnya dengan manajemen;
- Memantau audit yang dilakukan oleh audit internal dan meninjau efektivitasnya;
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris atas penunjukan akuntan publik untuk audit laporan keuangan tahun 2024; dan
- Memantau pelaksanaan audit eksternal atas laporan keuangan tahun 2024.

The principal activities of the Audit Committee in 2024 were as follows:

- Evaluated the Company's quarterly and annual financial statements and discussed them with management;
- Evaluated the Company's compliance with the prevailing laws and regulations and discussed their findings with management;
- Monitored the audits carried out by the internal audit and reviewed their effectiveness;
- Provided the Board of Commissioners with recommendations on the appointment of the public accountant to audit the 2024 financial statements; and
- Monitored the progress of the external audit of the Company's 2024 financial statements.

Penilaian Kinerja Komite Audit
Performance Assessment of the Audit Committee

Komite Audit adalah komite independen yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris untuk membantu melaksanakan tugas dan fungsi pengawasan. Komite Audit melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang terdapat dalam laporan keuangan Perseroan, serta ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berkaitan dengan kegiatan Perseroan, setiap triwulan dan setiap tahun, dan menelaah pelaksanaan kegiatan manajemen risiko. Komite Audit juga menelaah pelaksanaan audit oleh auditor internal dan menilai efektivitasnya, serta merekomendasikan kepada Dewan Komisaris penunjukan Akuntan Publik yang akan mengaudit laporan keuangan Perseroan berdasarkan independensi, ruang lingkup penugasan, dan reputasi yang baik, serta memantau pelaksanaan audit eksternal. Kami yakin bahwa informasi keuangan yang disajikan dalam laporan keuangan telah disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan, disertai dengan penerapan pengendalian internal yang memadai dan sistem manajemen risiko yang telah berjalan dengan baik, serta kegiatan dan produk di atas telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan ketentuan lain yang berlaku.

Atas dasar tersebut, Dewan Komisaris menyimpulkan bahwa Komite Audit telah melaksanakan tugasnya secara efektif pada tahun 2024.

The Audit Committee is an independent committee formed by and responsible to the Board of Commissioners to assist in carrying out its supervisory duties and functions. The Audit Committee reviews the financial information contained in the Company's financial statements, as well as compliance with laws and regulations relating to the Company's activities, every quarter and every year, and reviews the implementation of risk management activities. The Audit Committee also reviews the implementation of audits by internal auditors and assesses their effectiveness, and recommends to the Board of Commissioners the appointment of a Public Accountant to audit the Company's financial statements based on independence, scope of assignment and good reputation, and monitors the implementation of the external audit. We believe that the financial information presented in the financial statements has been presented in accordance with Financial Accounting Standards, accompanied by the implementation of adequate internal control and risk management systems that have been running well, and that the above activities and products are in compliance with capital market laws and regulations and other applicable regulations.

On this basis, the Board of Commissioners concludes that the Audit Committee performed its duties effectively in 2024.

FUNGSI NOMINASI DAN REMUNERASI
Nomination and Remuneration Function

Menurut Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, Pasal 28 tentang Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris, pada paragraf 4, disebutkan bahwa untuk mendukung penerapan tugas dan tanggung jawab yang efektif, Dewan Komisaris harus membentuk Komite Audit dan diperbolehkan untuk membentuk komite lainnya. Karena Dewan Komisaris tidak dibantu oleh komite lain selain Komite Audit, maka Dewan Komisaris bertanggung jawab dalam menjalankan fungsi yang seharusnya dijalankan oleh komite lainnya, sebagaimana yang diatur oleh OJK.

According to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, Article 28 on the Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners, paragraph 4 states that to support the effective implementation of its duties and responsibilities, the Board of Commissioners is required to establish an Audit Committee and may establish other committees. In the absence of other committees, the functions of such committees as regulated by the Financial Services Authority (OJK) must be carried out by the Board of Commissioners.

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris telah menetapkan untuk tidak membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi, sehingga fungsi nominasi dan remunerasi dilaksanakan oleh Dewan Komisaris.

The Board of Commissioners has determined that, as of 2024, it is not yet necessary to establish a Nomination and Remuneration Committee for the Company; therefore, these functions are performed by the Board of Commissioners.

KOMITE PEMANTAU RISIKO
Risk Monitoring Committee

Komite Pemantau Risiko bertanggung jawab membantu manajemen untuk mencegah, menilai, mengelola risiko, serta memastikan bahwa setiap unit bisnis, divisi dan unit proyek memahami risiko yang ada dengan memitigasi dan/atau mengeliminasi risiko tersebut sehingga tidak akan menghambat upaya mencapai tujuan perusahaan. Komite ini bertanggung jawab langsung kepada Direksi.

The Risk Monitoring Committee assists the management in ensuring that risks are properly anticipated, assessed and managed and ensuring that each business unit, division and project understands the existence of such risks and how to address, mitigate and or eliminate them so that the they do not impede the achievement of corporate goals and objectives. The committee reports to the Board of Directors.

Dasar Hukum Pembentukan Komite Pemantau Risiko
Legal Basis for the Establishment of the Risk Monitoring Committee

Komite Pemantau Risiko dibentuk oleh Direksi, sesuai dengan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, dan Surat Keputusan Direksi No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15 Januari 2024.

The Risk Monitoring Committee was established by the Board of Directors pursuant to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014dated 8 December 2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or Public Company, and the Decree of the Board of Directors No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated January 15, 2024.

Keanggotaan Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Membership

Komposisi Komite Pemantau Risiko terdiri dari Ketua, Wakil Ketua, tiga anggota lain serta seorang Sekretaris.

The Risk Monitoring Committee consists of the Chair, the Deputy Chair, three other members and a Secretary.

Profil Anggota Komite Pemantau Risiko
Profile of Risk Monitoring Committee Members

ANDY MARULI HUTAHAEAN

Ketua Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Chairman

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	54
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	• Magister Manajemen, Manajemen Strategis, Universitas Prasetiya Mulia (2008) Master of Management in Strategic Management, Prasetya Mulia University (2008) • Sarjana Teknik Sipil, Universitas Dipenogoro (1994) Civil Engineering degree, Diponegoro University (1994)
Pengalaman Experience	• Project Director, Enam Ruas Jalan Tol Dalam Kota Jakarta, Tahap I Seksi A, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2017-2022) Project Director, Jakarta Six Inner City Toll Roads Phase 1 Section A, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2017-2022) • Beberapa posisi di PT JKMP, termasuk sebagai Kepala Divisi, Proyek/Bagian/Teknik (1995-2003) Several positions at PT JKMP including as Head of Division/Project/Section/Engineering (1995-2003)
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Wakil Direktur, Direktorat Operasi (2021-sekarang) Deputy Director, Operations Directorate (2021-present)

AMALIA PERWITASARI

Wakil Ketua Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Deputy Chair

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	56
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Akuntansi Accounting Degree
Pengalaman Experience	19 tahun 19 years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepala Departemen Keuangan Head of Finance Department

I MADE SUKARYAWAN

Anggota Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Member

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	53
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Magister Manajemen (Pemasaran) Masters in Management (Marketing)
Pengalaman Experience	28 tahun 28 years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Wakil Direktur, Direktorat Operasi Deputy Director, Operations Directorate

ALHABIBIE ADITYA P.N.

Anggota Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Member

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	43
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Manajemen Management degree
Pengalaman Experience	17 tahun 17 years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepala Bagian Prakualifikasi Head of Prequalification Section

RAHMI INDAH F. S.

Anggota Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Member

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	44
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Akuntansi Accounting degree
Pengalaman Experience	19 tahun 19 years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepala Unit Audit Internal Head of Internal Audit Unit

DINI UTAMI

Sekretaris Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Secretary

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	47
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Sosial Social Science degree
Pengalaman Experience	23 tahun 23 years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Staf Manajemen Representatif Management Representative Staff

Pengangkatan Anggota
Appointment of Members

Komite Pengarah Pemantau Risiko mengangkat dan memberhentikan anggotanya untuk masa jabatan tiga tahun dan dapat ditinjau kembali sewaktu-waktu. Anggota Komite Pengarah Pemantau Risiko terdiri dari Presiden Direktur, Umar Ganda; Wakil Presiden Direktur, Budi M. Sianipar dan Direktur, Yerri Go.

The Risk Monitoring Steering Committee appoints and dismisses the Risk Monitoring Committee members for a term of three years, which may be reviewed at any time. The Steering Committee comprises the Company's President Director, Umar Ganda; one Vice President Director, Budi M. Sianipar; and a Director, Yerri Go.

Independensi Komite Pemantau Risiko
Independence of the Risk Monitoring Committee

Setiap anggota Komite Pemantau Risiko telah menyatakan mampu untuk mengemban tugas secara independen tanpa pengaruh dari pihak lain.

Each member of the Risk Monitoring Committee has declared that they are able to carry out their duties independently and without the influence of other parties.

Pedoman Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Charter

Pedoman yang mengatur kegiatan Komite Pemantau Risiko telah tercantum di dalam Pedoman Manajemen Risiko Perseroan, prosedur kerja, instruksi kerja dan sistem kerja.

The guidelines governing the Risk Monitoring Committee's activities are incorporated in the Company's Risk Management Guidelines, work procedures, work instructions and systems.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Duties and Responsibilities

- Membuat, mendokumentasikan, serta melakukan revisi atas Piagam Manajemen Risiko.
- Melaksanakan Proses Manajemen Risiko bersama pemilik risiko di seluruh unit kerja Perseroan.
- Merumuskan dan merekomendasikan tata kelola terbaik atas program manajemen risiko seluruh kegiatan operasional PT Jaya Konstruksi.
- Memastikan bahwa semua risiko-risiko utama telah diidentifikasi dan kontrol internal yang memadai telah dilakukan.
- Membantu pemilik risiko dalam membangun kebijakan prosedur kontrol internal, pelaporan risiko, perencanaan penanganan risiko, serta evaluasi dan efektifitas program risiko.
- Melakukan konsolidasi pelaporan risiko dan komunikasi kepada Dewan Direksi.
- Membangun budaya sadar risiko dalam lingkungan PT Jaya Konstruksi termasuk di dalamnya melakukan edukasi dan sosialisasi atas manajemen risiko.

- Create, document, and revise the Risk Management Guidelines.
- Implement risk management processes with risk owners in all Company work units.
- Formulate and recommend the optimal governance of the risk management program for all the Company's operational activities.
- Ensure that all key risks are identified and that adequate internal controls are in place.
- Assist risk owners in formulating internal control procedure policies, risk reporting, risk management planning, and evaluating the effectiveness of their risk programs.
- Consolidate risk reporting and communication to the Board of Directors.
- Build a risk-aware culture within the Company, including providing education and outreach on risk management.

Rapat Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Meetings

Komite Pemantau Risiko menggelar setidaknya enam rapat dalam setahun.

The Risk Monitoring Committee holds a minimum of six meetings a year.

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Total Kehadiran Total Attended	% Kehadiran % Attended
Andy Maruli H.	Ketua Chair	6	6	100
Amalia Perwitasari	Wakil Ketua Deputy Chair	6	6	100
Dini Utami	Sekretaris Secretary	6	6	100
I Made Sukaryawan	Anggota Member	6	6	100
Alhabibi Aditya P.N.	Anggota Member	6	6	100
Rahmi Indah F.S.	Anggota Member	6	6	100

Pengembangan Kompetensi untuk Anggota Komite Pemantau Risiko
Competency Development for Risk Monitoring Committee Members

Judul/Topik Title/Topic	Tanggal Date	Penyelenggara Provider
Andy Maruli H. Ketua Komite Pemantau Risiko | Risk Monitoring Committee Chairman		
Refreshing Penugasan Tim Proyek KSO Refresher on Joint Operation Project Team Assignments	8 Maret 2024 March 8, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Komunikasi dan Leadership Antar Generasi Inter-Generational Communication and Leadership	17 Juli 2024 July 17, 2024	Anung Anindita
Diskusi Legal Aspek Dalam Kontrak Pekerjaan Design & Build Discussion on the Legal Aspects of Design & Build Work Contracts	10 Mei 2024 May 10, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Amalia Perwitasari Wakil Ketua Komite Pemantau Risiko | Risk Monitoring Committee Deputy Chair		
Refreshing Penugasan Tim Proyek KSO Refresher on Joint Operation Project Team Assignments	8 Maret 2024 March 8, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Komunikasi dan Leadership Antar Generasi Inter-Generational Communication and Leadership	17 Juli 2024 July 17, 2024	Anung Anindita
I Made Sukaryawan Anggota Komite Pemantau Risiko | Risk Monitoring Committee Member		
Refreshing Penugasan Tim Proyek KSO Refresher on Joint Operation Project Team Assignments	8 Maret 2024 March 8, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Diskusi Legal Aspek Dalam Kontrak Pekerjaan Design & Build Discussion on the Legal Aspects of Design & Build Work Contracts	10 Mei 2024 May 10, 2024	PT Jaya Konstruksi MP

Judul/Topik Title/Topic	Tanggal Date	Penyelenggara Provider
Alhabibi Aditya P.N. Anggota Komite Pemantau Risiko | Risk Monitoring Committee Member		
Komunikasi dan Leadership Antar Generasi Inter-Generational Communication and Leadership	17 Juli 2024 July 17, 2024	Anung Anindita
Kendala, Tantangan, dan Peluang Ekonomi Sirkular Sektor Konstruksi Kini dan Nanti Circular Economy Constraints, Challenges and Opportunities in the Construction Sector, Now and in the Future	25 Juli 2024 July 25, 2024	PU Bangun
Alternatif Pembiayaan Infrastruktur Jalan Tol Menggunakan Skema Pengelolaan Perolehan Peningkatan Nilai Kawasan (Land Value Capture/LVC) di Indonesia Alternative Infrastructure Financing for Toll Roads using the Land Value Capture (LVC) Management Scheme in Indonesia	31 Juli 2024 July 31, 2024	Himpunan Pengembangan Jalan Indonesia Indonesian Road Development Association
Rahmi Indah F.S. Anggota Komite Pemantau Risiko | Risk Monitoring Committee Member		
Refreshing Awareness dan Sosialisasi Internal Audit ISO 9001, 14001, 45001, 31000, 37001 Refresher and Dissemination on ISO 9001, 14001, 45001, 31000, 37001 Awareness and Internal Audits	26 April 2024 April 26, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Komunikasi dan Leadership Antar Generasi Inter-Generational Communication and Leadership	17 Juli 2024 July 17, 2024	Anung Anindita
Dini Utami Sekretaris Komite Pemantau Risiko | Risk Monitoring Committee Secretary		
Awareness ISO 9001, 14001, 45001, 31000, 37001 ISO 9001, 14001, 45001, 31000, 37001 Awareness	2 Mei 2024 May 2, 2024	Inti Kompetensi Nusantara
Refreshing Awareness dan Sosialisasi Internal Audit ISO 9001, 14001, 45001, 31000, 37001 Refresher and Dissemination on ISO 9001, 14001, 45001, 31000, 37001 Awareness and Internal Audits	26 April 2024 April 26, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Tata Kelola SMAP, WBS dan Pengelolaan Gratifikasi PT WIKA Anti-Bribery Management System, WBS and Gratuities Management Governance at PT WIKA	27 September 2024 September 27, 2024	PT Wijaya Karya Tbk
Komunikasi dan Leadership Antar Generasi Inter-Generational Communication and Leadership	17 Juli 2024 July 17, 2024	Anung Anindita

Kegiatan Komite Pemantau Risiko pada Tahun 2024
Risk Monitoring Committee Activities in 2024

Kegiatan Komite Pemantau Risiko pada tahun 2024 adalah sebagai berikut:

- Memberikan pemahaman bagi seluruh karyawan mengenai substansi Kebijakan Manajemen Risiko yang telah ditetapkan Manajemen sebagai acuan penerapan manajemen risiko bagi seluruh unit kerja melalui sosialisasi.
- Bekerjasama dengan MR dan P2K3L melakukan audit internal pada seluruh instansi dan proyek.
- Memastikan setiap instansi dan proyek melakukan pengelolaan risiko dengan baik dengan adanya identifikasi dan pengendalian risiko

The Risk Monitoring Committee's activities in 2024 included the following:

- Engaging with employees to strengthen their understanding of the Company's policies on risk management, and how they should be used as the basis for carrying out effective risk management in all work units.
- Collaborating with MR and P2K3L on internal audits of all agencies and projects.
- Ensuring that each agency and project implemented proper risk management, including risk identification and control.

KOMITE KEPATUHAN ANTI PENYUAPAN
Anti-Bribery Compliance Committee

Komite Kepatuhan Anti Penyuapan membantu Direksi dalam mencegah dan memberantas korupsi, kolusi dan nepotisme, serta membangun lingkungan bisnis yang bersih dan bebas dari penyuapan. Komite ini melapor kepada Direksi.

The Anti-Bribery Compliance Committee supports the Board of Directors in preventing and eradicating corruption, collusion and nepotism and fostering an ethical business environment that is free of bribery. The committee reports to the Board of Directors.

Dasar Hukum Pembentukan Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Legal Basis for the Establishment of the Anti-Bribery Compliance Committee

Komite Kepatuhan Anti Penyuapan dibentuk oleh Direksi berdasarkan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, dan Surat Keputusan Direksi No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15 Januari 2024.

The Anti-Bribery Compliance Committee was established by the Board of Directors pursuant to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 dated 8 December 2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or Public Company, and the Decree of the Board of Directors No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated January 15, 2024.

Keanggotaan Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Membership

Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan terdiri dari Ketua, Wakil Ketua, tiga anggota lain, serta Sekretaris.

The Anti-Bribery Compliance Committee consists of the Chair, the Deputy Chair, three other members and a Secretary.

Profil Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Profile of Anti-Bribery Compliance Committee Members

TRI WIBOWO

Ketua Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Chairman

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	51
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	• S2 Magister Teknik Sipil, Universitas Diponegoro Master's degree in Civil Engineering, Diponegoro University • Insinyur Profesional Madya (IPM) Kejuruan Sipil, Persatuan Insinyur Indonesia (2012-2017) Intermediate Professional Engineer-Civil, Indonesian Engineers Association (2012-2017)
Pengalaman Experience	• Kepala Departemen Estimasi, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2024-sekarang) Head of Estimation Department, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2024-present) • Kepala Divisi Operasi, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2013-2024) Head of Operational Division, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2013-2024) • Beberapa posisi di PT jaya Konstruksi Manggala Pratama, termasuk sebagai Kepala Proyek/Kepala Teknik, PT JKMP (2003-2013) Several positions at PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama including as Head of Project/Head of Engineering, PT JKMP (2003-2013)
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	• Wakil Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2023-sekarang) Deputy Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2023-present) • Ketua Komite P2K3 (2023-sekarang) Chair of the Occupational Safety and Health Advisory Committee (2023-present)

ARGA BUDHI WIJAYA

Wakil Ketua Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Deputy Chair

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	52
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Teknik Sipil Civil Engineering degree
Pengalaman Experience	29 tahun 29 years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepala Divisi Operasi Head of Operational Division

IVAN SATYAHADIARTA

Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Member

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	46
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Magister Manajemen Bidang SDM Masters in Human Resource Management
Pengalaman Experience	21 tahun 21 years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepala Departemen HCU & Umum Head of HCU & General Affairs Department

BIMA C. B. SOEKAMSO

Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Member

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	55
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Hukum Law degree
Pengalaman Experience	28 tahun 28 years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepala Unit Legal Head of Legal Unit

RAHMI INDAH F.S.

Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Member

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	44
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Akuntansi Accounting degree
Pengalaman Experience	19 tahun 19 years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepada Unit Audit Internal Head of Internal Audit Unit

DINI UTAMI

Sekretaris Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Secretary

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	47
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Sosial Social Science degree
Pengalaman Experience	23 tahun 23 years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Staf Manajemen Representatif Management Representative Staff

Pengangkatan Anggota
Appointment of Members

Dewan Pengarah mengangkat dan memberhentikan anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan untuk jangka waktu tiga tahun, yang dapat ditinjau kembali sewaktu-waktu. Dewan Pengarah terdiri dari Presiden Direktur Perseroan, Umar Ganda; dan dua Wakil Presiden Direktur, Budi M. Sianipar dan Ida Bagus Rajendra.

The Anti-Bribery Compliance Steering Committee appoints and dismisses the Anti-Bribery Compliance Committee members for a term of three years, which may be reviewed at any time. The Steering Committee comprises the Company's President Director, Umar Ganda; and two Vice President Directors, Budi M. Sianipar and Ida Bagus Rajendra.

Independensi Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Independence of the Anti-Bribery Compliance Committee

Setiap anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan telah menyatakan mampu untuk mengemban tugas secara independen tanpa pengaruh dari pihak lain.

Each member of the Anti-Bribery Compliance Committee has declared that they are able to carry out their duties independently and without being influenced by other parties.

Pedoman Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Charter

Pedoman kerja Komite Kepatuhan Anti Penyuapan dinyatakan dalam Kebijakan Gratifikasi dan Anti Penyuapan, prosedur kerja, instruksi kerja, dan sistem kami.

The guidelines for the work of the Anti-Bribery Compliance Committee are expressed in the Company's Gratuities and Anti-Bribery Policy as well as in our work procedures, work instructions and system forms.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Duties and Responsibilities

Tugas Ketua Komite Kepatuhan Anti Penyuapan:

a. Memonitor pelaksanaan dan memastikan tercapainya penyelesaian tugas sesuai rencana.
b. Mempersiapkan koordinasi dan dukungan antar fungsi di Perseroan.
c. Menjadi penghubung antara Manajemen puncak dan Komite.

Duties of the Anti-Bribery Compliance Committee Chair:

a. Monitor the implementation and ensure the completion of planned tasks.
b. Facilitate coordination and support between the Company's functions.
c. Liaise between the Committee and senior management.

Tugas Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan:

Membantu tugas-tugas pokok komite sesuai dengan bidang kompetensi masing-masing, yaitu:

a. Melakukan identifikasi dan analisis secara komprehensif sesuai dengan bidang kompetensi masing-masing.
b. Memberikan dukungan dan masukan sesuai dengan bidang kompetensi masing-masing kepada tim.
c. Menyiapkan kajian dan analisis serta rekomendasi sesuai dengan bidang kompetensi masing-masing.

Duties of the Anti-Bribery Compliance Committee Members:

Assist in carrying out the principal tasks of the Committee in accordance with their respective areas of competence, namely:

a. Conduct comprehensive identification and analysis of anti-bribery compliance in accordance with their respective areas of competence.
b. Provide support and input to the team in accordance with their respective areas of competence.
c. Prepare studies and analyses as well as recommendations in accordance with their respective areas of competence.

Rapat Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Meetings

Komite Kepatuhan Anti Penyuapan mengadakan rapat setidaknya enam kali dalam setahun.

The Anti-Bribery Compliance Committee meets at least six times each year.

Nama Name	**Jabatan** Position	**Jumlah Rapat** Number of Meetings	**Total Kehadiran** Total Attended	**% Kehadiran** % Attended
Tri Wibowo	Ketua Chair	6	6	100
Arga Budhi Wijaya	Wakil Ketua Deputy Chair	6	6	100
Ivan Satyahadiarta	Anggota Member	6	6	100
Bima C. B. Soekamso	Anggota Member	6	6	100
Rahmi Indah FS	Anggota Member	6	6	100
Dini Utami	Sekretaris Secretary	6	6	100

Pengembangan Kompetensi Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Competency Development for Anti-Bribery Compliance Committee Members

Judul/Topik Title/Topic	Tanggal Date	Penyelenggara Provider
Tri Wibowo etua Komite Kepatuhan Anti Penyuapan | Anti-Bribery Compliance Committee Chairman		
Refreshing Penugasan Tim Proyek KSO Refresher on Joint Operation Project Team Assignments	8 Maret 2024 March 8, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Refreshing Awareness dan Sosialisasi Internal Audit ISO 9001, 14001, 45001, 31000, 37001 Refresher and Dissemination on ISO 9001, 14001, 45001, 31000, 37001 Awareness and Internal Audits	26 April 2024 April 26, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Komunikasi dan Leadership Antar Generasi Inter-Generational Communication and Leadership	17 Juli 2024 July 17, 2024	Anung Anindita
Diskusi Legal Aspek Dalam Kontrak Pekerjaan Design & Build Discussion on the Legal Aspects of Design & Build Work Contracts	10 Mei 2024 May 10, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Construction Contract 2nd Edition 2017 Red Book 2017 Red Book 2nd Edition Construction Contracts	25 November 2024 November 25, 2024	
Arga Budhi Wijaya Wakil Ketua Komite Kepatuhan Anti Penyuapan | Anti-Bribery Compliance Committee Deputy Chair		
Microsoft Project Lanjutan Microsoft Continuation Project	6 Januari 2024 January 6, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Refreshing Penugasan Tim Proyek KSO Refresher on Joint Operation Project Team Assignments	8 Maret 2024 March 8, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Salary Grading x Competency-Based Pay x KPI-Based Bonus	29 Juni 2024 Juni 29, 2024	Yodhia Antariksa
Komunikasi dan Leadership Antar Generasi Inter-Generational Communication and Leadership	17 Juli 2024 July 17, 2024	Anung Anindita
Diskusi Legal Aspek Dalam Kontrak Pekerjaan Design & Build Discussion on the Legal Aspects of Design & Build Work Contracts	10 Mei 2024 May 10, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Ivan Satyahadiarta Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan | Anti-Bribery Compliance Committee Member		
Microsoft Project Lanjutan Microsoft Continuation Project	6 Januari 2024 January 6, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Refreshing Penugasan Tim Proyek KSO Refresher on Joint Operation Project Team Assignments	8 Maret 2024 March 8, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Refreshing Awareness dan Sosialisasi Internal Audit ISO 9001, 14001, 45001, 31000, 37001 Refresher and Dissemination on ISO 9001, 14001, 45001, 31000, 37001 Awareness and Internal Audits	26 April 2024 April 26, 2024	PT Jaya Konstruksi MP
Salary Grading x Competency-Based Pay x KPI-Based Bonus	29 Juni 2024 Juni 29, 2024	Yodhia Antariksa
Komunikasi dan Leadership Antar Generasi Inter-Generational Communication and Leadership	17 Juli 2024 July 17, 2024	Anung Anindita
Bima C. B. Soekamso Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan | Anti-Bribery Compliance Committee Member		
Komunikasi dan Leadership Antar Generasi Inter-Generational Communication and Leadership	17 Juli 2024 July 17, 2024	Anung Anindita
SKK Manajemen Kontrak Konstruksi Construction Contract Management Competency Certification	23 Oktober 2024 October 23, 2024	Persatuan Insinyur Indonesia Indonesian Engineers Association

Judul/Topik Title/Topic	Tanggal Date	Penyelenggara Provider
Rahmi Indah F.S. Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan | Anti-Bribery Compliance Committee Member		
Dapat dilihat di bagian Komite Pemantau Risiko Please see the section on Risk Monitoring Committee		
Dini Utami Sekretaris Komite Kepatuhan Anti Penyuapan | Anti-Bribery Compliance Committee Secretary		
Dapat dilihat di bagian Komite Pemantau Risiko Please see the section on Risk Monitoring Committee		

Kegiatan Komite Kepatuhan Anti Penyuapan Tahun 2024
Anti-Bribery Compliance Committee Activities in 2024

Komite Kepatuhan Anti Penyuapan telah melakukan berbagai kegiatan selama tahun 2024 sebagai berikut:

- Memastikan bahwa kebijakan dan sistem anti penyuapan Perseroan telah dipublikasi di lingkungan Perseroan.
- Bekerja sama dengan MR dan P2K3L untuk melakukan evaluasi penerapan audit internal berdasarkan ISO 37001:2016.
- Mengkampanyekan gerakan anti penyuapan.

The work of the Anti-Bribery Compliance Committee in 2024 including the following:

- Ensuring that the Company's anti-bribery policies and systems were well publicized across the organization.
- Collaborating with MR and P2K3L on ISO 37001:2016-based internal audits to evaluate the implementation of anti-bribery policies.
- Conducting poster campaigns for the anti-bribery movement.



Senen Jaya Blok 1 & 2, Jakarta

SEKRETARIS PERUSAHAAN
Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan mengelola hubungan Perseroan dengan Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia, pemegang saham, investor, analis, akuntan eksternal, konsultan hukum, penilai, dan masyarakat.

The Corporate Secretary manages the Company's relations with the Financial Services Authority (OJK), the Indonesia Stock Exchange, the shareholders, investors, analysts, the Company's external accountants and legal consultants, appraisers, and the public.

Profil Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary Profile

Ibu Indrajanti diangkat sebagai Sekretaris Perusahaan pada 25 November 2024.

Ms. Indrajanti was appointed as Corporate Secretary on November 25, 2024.

INDRAJANTI	**Sekretaris Perusahaan, 25 November 2024-sekarang** Corporate Secretary, November 25, 2024-present
Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	61
Domisili Domicile	Tangerang
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Surat Keputusan Direksi No. JKON/BOD1/-/0025-1/11-2024 Decree of the Board of Directors No. JKON/BOD1/-/0025-1/11-2024
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	• Universitas Katolik Widya Karya, Malang, Jurusan Akuntansi (1987) Bachelor's degree in Accountancy, Widya Karya Catholic University, Malang (1987)
Pengalaman Experience	• *Accounting Administration*, PT Sumber Urip Adi Knalpot • *Finance & Accounting Administration*, PT Djawa Baru – Surabaya • *Finance & Accounting Supervisor*, PT Djawa Baru – Jakarta • *Internal Audit*, PT Sinar Mas Group • *Deputy Finance & Accounting Manager*, PT Sinar Mas Group • *Accounting Manager*, PT Mensa Binasukses • *Corporate Planning & Accounting Manager*, PT Sumbermitra Realtindo • Berbagai jabatan di PT Jaya Real Property, termasuk sebagai *Corporate Secretary* dan *General Manager* (2000-2019) Various positions at PT Jaya Real Property including as Corporate Secretary Manager and General Manager (2000-2019) • Direktur Utama, PT Jaya Mitra Sarana President Director, PT Jaya Mitra Sarana • Direktur, PT Prima Inti Permata Director, PT Prima Inti Permata • Direktur, PT Sumber Jaya Kelola Director, PT Sumber Jaya Kelola • Direktur, PT Jaya Citradream Director, PT Jaya Citradream • Direktur, PT Jaya Binara Medikatama Director, PT Jaya Binara Medikatama • *General Manager*, PT Jakarta Tollroad Development • Anggota Komite Audit, PT Jaya Real Property Audit Committee Member, PT Jaya Real Property • Anggota Komite Audit, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Audit Committee Member, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	• Kepala Keuangan, Sumber Daya Manusia dan Umum, Universitas Pembangunan Jaya Chief of Finance, Human Resources and General, Pembangunan Jaya University

Bapak Jopi Sulisto menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak tanggal 1 Juni 2024 hingga 25 November 2024.

Mr. Jopi Sulistio served as Corporate Secretary from June 1, 2024 until November 25, 2024.

JOPI SULISTIO

Sekretaris Perusahaan, 1 Juni 2024 - 25 November 2024
Corporate Secretary, June 1, 2024 - November 25, 2024

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	54
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Surat Keputusan Direksi No. JKON/BOD1/-/0014-1/5-2024 Decree of the Board of Directors No. JKON/BOD1/-/0014-1/5-2024
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Tarumanegara (1994) Tarumanegara University, Economics (Accountancy) (1994)
Pengalaman Experience	• Wakil Kepala Direktorat Keuangan, Human Capital & Umum, PT Jaya Konstruksi MP Tbk (2024) Head of the Resource and Finance Bureau, Pembangunan Jaya University (2020-2024) • Kepala Biro Sumber Daya dan Keuangan di Universitas Pembangunan Jaya (2020-2024) Deputy Head of Finance, Human Capital & General Affair Directorate, PT Jaya Konstruksi MP Tbk (2024) • Wakil Direktur, PT Jaya Teknik Indonesia (2012-2019) Deputy Director, PT Jaya Teknik Indonesia (2012-2019) • GM Accounting, First Resources (2011-2012) GM Accounting, First Resources (2011-2012) • Wakil Direktur, PT Jaya Beton Indonesia (2010-2011) Deputy Director, PT Jaya Beton Indonesia (2010-2011) • Kepala Biro Keuangan, PT Jaya Teknik Indonesia (1997-2010) Head of the Finance Bureau, PT Jaya Teknik Indonesia (1997-2010) • Manajer Akuntansi, PT Bekasi Metal Inti Megah (1996-1997) Accounting Manager, PT Bekasi Metal Inti Megah (1996-1997) • Kepala Grup, Kantor Akuntan Publik Drs Johan Malonda & Rekan (1992-1996) Group Head, Drs Johan Malonda & Partners Accounting Firm (1992-1996)

Bapak Lukiman Darmadja menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak tanggal 18 Desember 2024 hingga 1 Juni 2024.

Mr. Lukiman Darmadja served as Corporate Secretary from December 18, 2024 until June 1, 2024.

LUKIMAN DARMADJA

Sekretaris Perusahaan, 18 Desember 2023 - 1 Juni 2024
Corporate Secretary, December 18,2024 - June 1, 2024

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	75
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Surat Keputusan Direksi No. JKON/BOD1/-/0026-1/12-2023. Decree of the Board of Directors No. JKON/BOD1/-/0026-1/12-2023.
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Akuntansi dari Universitas Indonesia Accountancy degree, University of Indonesia

Pengalaman Experience	• Wakil Direktur, PT Jaya Konstruksi MP Tbk (2014-2024) Deputy Director, PT Jaya Konstruksi MP Tbk (2014-2024) • Direktur Keuangan, PT Jaya Beton Indonesia (2011-2014) Finance Director, PT Jaya Beton Indonesia (2011-2014) • Direktur Keuangan, PT Mitra Sentosa Plastik Industri (2007-2011) Finance Director, PT Mitra Sentosa Plastik Industry (2007-2011) • Direktur Keuangan, PT Kageo Igar Jaya Tbk (2004-2006) Finance Director, PT Kageo Igar Jaya Tbk (2004-2006) • Direktur Keuangan, PT Igar Jaya Tbk (2001-2003) Finance Director, PT Igar Jaya Tbk (2001-2003)	• Manager Audit Internal, PT Enseval (1997-2001) Internal Audit Manager, PT Enseval (1997-2001) • Direktur Keuangan, PT Kalbe Farma Tbk (1992-1997) Finance Director, Keuangan PT Kalbe Farma Tbk (1992-1997) • Direktur Keuangan, PT Dankos Laboratories Tbk (1986-1992) Finance Director, PT Dankos Laboratories Tbk (1986-1992) • Manajer Akuntansi dan Keuangan, PT Purna Bina Indonesia (1981-1986) Financial Accounting Manager, PT Purna Bina Indonesia (1981-1986) • Asisten Manajer Audit Internal, Drs Hadi Sutanto & Rekan (Koresponden Price Waterhouse & Co.) (1974-1981) Assistant Audit Manager, Drs Hadi Sutanto Accountants (Correspondent of Price Waterhouse & Co.) (1974-1981)

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan
Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan berperan sebagai fasilitator komunikasi antara Perseroan dengan para pemegang saham, investor, dan pemangku kepentingan eksternal lainnya, serta memastikan bahwa mereka memiliki akses yang tepat waktu terhadap informasi yang akurat dan dapat diandalkan mengenai status keuangan, aksi korporasi, dan hal-hal penting lainnya.

Sekretaris Perusahaan juga bertanggung jawab untuk memberikan nasihat kepada Dewan Komisaris dan Direksi mengenai tata kelola dan kepatuhan, termasuk memantau perkembangan di pasar modal, perubahan hukum dan peraturan yang relevan, serta segera menginformasikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi mengenai perkembangan tersebut dan implikasinya terhadap bisnis. Selain itu, Sekretaris Perusahaan juga bertugas untuk memastikan penyampaian laporan kepada OJK dan Bursa Efek Indonesia secara tepat waktu, mengkoordinasikan penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa, rapat Direksi dan pertemuan dengan investor, serta mengelola data, dokumen, dan informasi Perseroan.

The Corporate Secretary facilitates communication between the Company and its shareholders, the broader investment community, and other key external stakeholders, ensuring that they have timely access to accurate, reliable information about the Company's financial status, corporate actions and other material matters.

The Corporate Secretary is also responsible for advising the Board of Commissioners and Board of Directors on governance and compliance matters, including monitoring developments in the capital market, changes in relevant laws and regulations and promptly informing the Board of such developments and their implications for the business. Other responsibilities of the Corporate Secretary include ensuring the timely submission of reports to the OJK and the Indonesia Stock Exchange; coordinating the organization of the annual and extraordinary shareholders' meetings, Board meetings and investor gatherings; and maintaining the Company's data, documents and information.

Pelatihan dan Pengembangan untuk Tim Sekretaris Perusahaan
Training and Development for the Corporate Secretary Team

Pada tahun 2024, tim Sekretaris Perusahaan mengikuti berbagai pelatihan dan seminar yang diadakan oleh OJK, BEI dan AEI.

The Corporate Secretary team took part in a number of trainings and seminars organized by OJK, IDX and AEI in 2024.

Kegiatan Sekretaris Perusahaan Tahun 2024
Corporate Secretary Activities in 2024

No.	Tanggal Date	No. Surat Reference Number	Informasi Perusahaan Corporate Information
1	10 Januari 2024 10 January 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0002-2/01-2024	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek, Desember 2023 Monthly Report of Securities Holders Registration, December 2023
2	7 Februari 2024 7 February 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/006-2/02-2024	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek, Januari 2024 Monthly Report of Securities Holders Registration, January 2024
3	19 Februari 2024 19 February 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0008-2/02-2024	Penjelasan atas Volatilitas Transaksi Monthly Report of Explanation for Transaction Volatility
4	28 Februari 2024 28 February 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0009-2/02-2024	Penyampaian Laporan Keuangan Submission of Financial Report
5	4 Maret 2024 4 March 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0011-2/02-2024	Penyampaian Laporan Keuangan Tahunan Submission of Annual Report
6	13 Maret 2024 13 March 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/012-2/03-2024	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek, Februari 2024 Monthly Report of Securities Holders Registration, February 2024
7	5 April 2024 5 April 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/014-2/04-2024	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Maret 2024 Monthly Report of Securities Holders Registration, March 2024
8	29 April 2024 29 April 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0017-2/04-2024	Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Announcement of Planning of Annual General Meeting of Shareholders
9	30 April 2024 30 April 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0019-2/04-2024	Penyampaian Laporan Tahunan dan Berkelanjutan Submission of Annual and Sustainability Report
10	30 April 2024 30 April 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0018-2/04-2024	Penyampaian Laporan Keuangan Submission of Financial Report
11	3 Mei 2024 3 May 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0018A-2/04-2024	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit Submission of Unaudited Interim Financial Statement
12	13 Mei 2024 13 May 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0023-2/05-2024	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek April 2024 Monthly Report on Registration of Securities Holders, April 2024
13	14 Mei 2024 14 May 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0024-2/05-2024	Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Invitation of Annual General Meeting of Shareholders
14	15 Mei 2024 15 May 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0027-2/05-2024	Perubahan Komite Audit Change Audit Committee
15	20 Mei 2024 20 May 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0028-2/05-2024	Rencana Penyelenggaraan Public Expose Tahunan General Announcement Public Expose
16	31 Mei 2024 31 May 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0029-2/05-2024	Penyampaian Materi Public Expose Tahunan Public Expose Material Submission
17	3 Juni 2024 3 June 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0030-2/06-2024	Perubahan Corporate Secretary Change Corporate Secretary

No.	Tanggal Date	No. Surat Reference Number	Informasi Perusahaan Corporate Information
18	6 Juni 2024 6 June 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0031-2/06-2024	Laporan Hasil Public Expose Tahunan Public Expose Report Disclosure
19	6 Juni 2024 6 June 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0031-2/06-2024	Laporan Hasil Public Expose Tahunan Public Expose Report Disclosure
20	7 Juni 2024 7 June 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0032-2/06-2024	Ringkasan Risalah Rapat Umum Para Pemegang Saham Tahunan Summary of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders
21	7 Juni 2024 7 June 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0033-2/06-2024	Keterbukaan Informasi terkait Aksi Korporasi - Dividen Tunai – 07062024 Information Disclosure Concerning Corporate Action - Cash Dividend – 07062024
22	10 Juni 2024 10 June 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0033B-2/06-2024	Keterbukaan Informasi terkait Aksi Korporasi - Dividen Tunai (KOREKSI) – 07062024 Information Disclosure Concerning Corporate Action - Cash Dividend (CORRECTION) – 07062024
23	10 Juni 2024 10 June 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0034-2/06-2024	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Mei 2024 Monthly Report on Registration of Securities Holders, May 2024
24	10 Juli 2024 10 July 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/039-2/07-2024	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Juni 2024 Monthly Report on Registration of Securities Holders, June 2024
25	11 Juli 2024 11 July 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0041-2/07-2024	Penjelasan atas Volatilitas Transaksi Explanation for Transaction Volatility
26	30 Juli 2024 30 July 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0042-2/07-2024	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit Submission of Unaudited Interim Financial Statement
27	12 Agustus 2024 12 August 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0045-2/08-2024	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Juli 2024 Monthly Report on Registration of Securities Holders, July 2024
28	10 September 2024 10 September 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0047-2/09-2024	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Agustus 2024 Monthly Report on Registration of Securities Holders, August 2024
29	23 September 2024 23 September 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0050-2/09-2024	Pendapatan berupa dividen yang luar biasa sifatnya Revenue from Extraordinary Dividend
30	23 September 2024 23 September 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0051-2/09-2024	Setoran modal ke PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur The paid up capital to PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur
31	25 September 2024 25 September 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0052-2/09-2024	Setoran modal ke PT WIKA TIRTA JAYA JATILUHUR The Paid Up Capital to PT WIKA TIRTA JAYA JATILUHUR
32	9 Oktober 2024 9 October 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0053-2/10-2024	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek September 2024 Monthly Report on Registration of Securities Holders, September 2024
33	29 Oktober 2024 29 October 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0059-2/10-2024	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit Submission of Unaudited Interim Financial Statement
34	11 November 2024 11 November 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0060-2/11-2024	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Oktober 2024 Monthly Report on Registration of Securities Holders, October 2024
35	26 November 2024 26 November 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0069-2/11-2024	Perubahan Komite Audit Change Audit Committee
36	26 November 2024 26 November 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0070-2/11-2024	Perubahan Corporate Secretary Change Corporate Secretary
37	10 Desember 2024 10 December 2024	JKON/DIRKHU/CORSEC/0075-2/12-2024	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek November 2024 Monthly Report on Registration of Securities Holders, November 2024

AUDIT INTERNAL
Internal Audit

Unit Audit Internal membantu Direksi untuk mencapai tujuan Perseroan dengan memastikan pendekatan sistematis terhadap pemantauan, evaluasi, dan peningkatan manajemen risiko yang efektif, pengendalian internal, dan proses tata kelola. Unit Audit Internal bertanggung jawab untuk melakukan audit yang spesifik dan independen serta memberikan jasa konsultasi independen mengenai isu-isu kepatuhan dan tata kelola yang dimaksudkan untuk menambah nilai dan meningkatkan kualitas kegiatan organisasi.

The Internal Audit Unit assists the Board of Directors towards achieving the Company's objectives by ensuring a systematic approach to the monitoring, evaluation and improvement of effective risk management, internal control and governance processes. The Internal Audit Unit provides specific, independent audits as well as independent consulting services on compliance and governance issues that are intended to add value and improve the quality of organizational activities.

Profil Kepala Unit Audit Internal
Profile of the Internal Audit Unit Head

RAHMI INDAH FAJAR SARI

Kepala Unit Audit Internal
Head of Internal Audit Unit

Kewarganegaraan Nationality	Indonesia Indonesian
Usia Age	44
Domisili Domicile	Jakarta
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Diangkat sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan pada tanggal 16 Juli 2020, berdasarkan Surat Keputusan No. 22/PD/SK/JK/VII/2020 tanggal 16 Juli 2020 tentang Pergantian Kepala Unit Audit Internal. Appointed as Head of the Company's Internal Audit Unit on July 16, 2020, pursuant to Decree No. 22/PD/SK/JK/VII/2020 dated July 16, 2020 regarding the Change of the Internal Audit Unit Head.
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	• Qualified Internal Auditor (QIA) Qualified Internal Auditor (QIA) • Sarjana Akuntansi dari Universitas Indonesia (2004) Bachelor's degree in Accountancy, University of Indonesia (2004)
Pengalaman Experience	• Kepala Unit Audit Internal, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2018-sekarang) Head of Internal Audit Unit, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2018-present) • Anggota Tim Audit Internal, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2006-2018) Internal Audit Team Member, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2006-2018)

Struktur dan Kedudukan Audit Internal
Internal Audit Structure and Position

Unit Audit Internal dipimpin oleh Kepala Audit Internal, yang diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur, dengan persetujuan Dewan Komisaris, dan bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur. Unit Audit Internal memiliki dua orang auditor internal. Unit Audit Internal bersifat independen terhadap unit bisnis lain dalam struktur Perseroan.

The Internal Audit Unit is led by the Head of Internal Audit, who is appointed and dismissed by the President Director, subject to the approval of the Board of Commissioners, and reports directly to the President Director. The Unit has two other internal auditors. The Internal Audit Unit is independent of the other business units within the Company's structure.

Anggota dan Kualifikasi Unit Audit Internal
Internal Audit Unit Team Members and Qualifications

Nama Name	Jabatan Position	Pendidikan Education	Sertifikasi Certification
Rahmi Indah Fajar Sari	Kepala Audit Internal Head of Internal Audit	Sarjana Akuntansi Bachelor of Accounting	• Qualified Internal Auditor • Chartered Accountant • Akuntan (Ak.)
Andre Syukri Putranto	Staff Audit Internal Internal Audit staff	Magister Akuntansi Master of Accounting	• Certified Internal Audit Practitioner • Certified Anti Fraud Professional • Certified Risk Management Professional Advance • Qualified Internal Audit (Tingkat Lanjutan) • Certified Audit Internal Awareness
Gista Rija Al Hakim	Staff Audit Internal Internal Audit staff	Sarjana Akuntansi Bachelor of Accounting	Certified Audit Internal Awareness

Piagam Audit Internal
Internal Audit Charter

Piagam Unit Audit Internal disajikan di situs resmi Perseroan.

The Internal Audit Unit Charter is available on the Company website.

Pelatihan dan Pengembangan Unit Audit Internal Tahun 2024
Training and Development for the Internal Audit Unit in 2024

Peningkatan kompetensi yang berkelanjutan sangat penting dalam memperkuat efektivitas Tim Audit Internal dalam mendeteksi kecurangan dan ketidakpatuhan dalam administrasi proyek-proyek kami. Untuk itu, Tim Audit Internal mengikuti berbagai pelatihan dan seminar pada tahun 2024 sebagai berikut:

Continuous improvement of competencies is essential in strengthening the Internal Audit Team's effectiveness in detecting fraud and non-compliance in the administration of our projects. To this end, the Internal Audit Team participated in various trainings and seminars in 2024:

Judul/Topik Title/Topic	Penyelenggara Provider
Rahmi Indah F.S. Kepala Audit Internal | Head of Internal Audit	
Refreshing Awareness dan Sosialisasi Internal Audit ISO 9001, 14001, 45001, 31000, 37001 Refresher and Dissemination on ISO 9001, 14001, 45001, 31000, 37001 Awareness and Internal Audits	PT Jaya Konstruksi MP
Komunikasi dan Leadership Antar Generasi Inter-Generational Communication and Leadership	Anung Anindita
Andre Syukri Putranto Staf Audit Internal | Internal Audit staff	
Certified Auditor Internal Awareness	Esas Edukasi Indonesia
Perhitungan PPh 21 Tahun 2024 dengan Tarif Efektif Rata-rata dan Pelaporan SPT Melalui E-Bupot 21 Calculation of Income Tax 21 in 2024 with Average Effective Rate and Reporting through E-Bupot 21	Barnam Mas Prima
Refreshing Penugasan Tim Proyek KSO Refresher on Joint Operation Project Team Assignments	PT Jaya Konstruksi MP
Gista Rija Al Hakim Staf Audit Internal | Internal Audit staff	
Perhitungan PPh 21 Tahun 2024 dengan Tarif Efektif Rata-rata dan Pelaporan SPT Melalui E-Bupot 21 Calculation of Income Tax 21 in 2024 with Average Effective Rate and Reporting through E-Bupot 21	Barnam Mas Prima
Refreshing Penugasan Tim Proyek KSO Refresher on Joint Operation Project Team Assignments	PT Jaya Konstruksi MP

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal
Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit

- Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan.
- Menguji pelaksanaan sistem pengendalian internal pada proses dan prosedur Perseroan.
- Mengaudit efisiensi dan efektivitas kegiatan serta fungsi yang terkait dengan keuangan dan akuntansi.
- Berdasarkan temuan audit, menyusun rekomendasi perbaikan pada proses audit di seluruh tingkat manajemen.
- Membuat laporan audit dan menyampaikannya kepada Presiden Direktur.
- Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan perbaikan yang direkomendasikan.
- Berkoordinasi dengan Komite Audit.
- Mengembangkan program untuk mengevaluasi kualitas audit internal yang telah dilakukan.
- Mengadakan audit khusus sebagaimana diminta.

- Drawing up and implementing an annual internal audit plan.
- Testing the implementation of the internal control system on Company processes and procedures.
- Auditing the efficiency and effectiveness of activities and functions related to finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and others.
- Based on the audit findings, making recommendations for improvements on the audited activities at all levels of management.
- Making audit reports and submitting them to the President Director.
- Monitoring, analyzing, and reporting on the implementation of the recommended improvements.
- Coordinating with the Audit Committee.
- Developing a program to evaluate the quality of internal audits that have been conducted.
- Conducting special audits as requested.

Laporan Kegiatan Unit Audit Internal Tahun 2024
Report on the Activities of the Internal Audit Unit in 2024

Kegiatan utama Unit Audit Internal pada tahun 2024 adalah sebagai berikut:

- Memeriksa pelaksanaan proyek dan memberikan rekomendasi atas hal-hal yang menyimpang dari ketentuan/peraturan;
- Memberikan jasa konsultasi dan pelatihan kepada tim proyek mengenai pelaporan laba rugi proyek yang benar.
- Melaporkan hasil penugasan dan rencana audit kepada Direksi;
- Bertemu dengan Direksi sebagaimana diminta untuk membahas hasil audit setelah menyelesaikan penugasan audit tertentu.

Penugasan Unit Audit Internal dilaksanakan dengan menggunakan metode Audit Internal Berbasis Risiko, dengan langkah-langkah sebagai berikut:

1. Membuat rencana audit tahunan;
2. Merencanakan pelaksanaan audit;
3. Melaksanakan penugasan;
4. Mengkomunikasikan hasil penugasan;
5. Memantau pelaksanaan tindakan perbaikan.

Pada tahun 2024 Unit Audit Internal telah melakukan audit terhadap 34 proyek.

The principal activities of the Internal Audit Unit in 2024 were as follows:

- Inspected project implementation and provided recommendations on issues that deviated from the entity's provisions/regulations;
- Provided consulting services and training to project teams on proper project profit and loss reporting.
- Reported the results of assignments and audit plans to the Board of Directors;
- Met with the Board of Directors as requested to discuss the audit results upon completion of certain audit assignments.

The Internal Audit Unit's assignments were implemented following a Risk-Based Internal Audit method, the steps of which are:

1. Making an annual audit plan;
2. Planning the audit implementation;
3. Carrying out the assignments;
4. Communicating the assignment results;
5. Monitoring the implementation of corrective actions.

During 2024, the Internal Audit Unit conducted audits of 34 projects.

Unit Audit Internal mengadakan rapat mingguan untuk membahas temuan-temuan tim dan memantau tindak lanjut atas masalah-masalah yang telah dilaporkan kepada Direksi. Tim ini juga memberikan rekomendasi mengenai sanksi atas pelanggaran prosedur yang dilakukan oleh tim proyek yang dapat mengakibatkan potensi kerugian bagi Perseroan. Selain itu, tim ini juga mendiskusikan hasil temuannya dengan Komite Audit.

The Internal Audit Unit met weekly to discuss the team's findings and monitor the follow-up to issues that have been reported to the Board of Directors. The team also made recommendations on sanctions for violations of procedures by the project teams which could result in potential losses to the Company. In addition, the team discussed its findings with the Audit Committee.

MANAJEMEN RISIKO
Risk Management

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan menghadapi berbagai risiko yang dapat mempengaruhi kinerja operasional dan keuangan, reputasi, serta kelangsungan usaha secara keseluruhan di masa yang akan datang. Perseroan menyadari bahwa keberadaan dan penerapan sistem manajemen risiko yang efektif merupakan aspek penting dalam mengelola risiko perusahaan. Oleh karena itu, Perseroan telah menerapkan sistem yang bertujuan untuk mengidentifikasi, menilai, dan memprioritaskan risiko secara proaktif di seluruh aspek operasional, serta menerapkan pengendalian yang tepat untuk mengurangi dampak risiko tersebut terhadap Perseroan.

In conducting its business, the Company faces various risks that may affect its operational and financial performance, reputation, and the overall continuity of the business in the future. The Company recognizes that the existence and effective implementation of a risk management system is a crucial aspect of managing corporate risks. Therefore, the Company has implemented a system aimed at proactively identifying, assessing, and prioritizing risks across all operational aspects, while applying appropriate controls to mitigate the impact of said risks on the Company.

Seiring dengan terus berkembangnya cakupan bisnis, serta munculnya tantangan-tantangan baru di lingkungan operasional Perseroan, perubahan profil risiko Perseroan terus dipantau dan diperbaharui. Perseroan melakukan berbagai pengujian dan evaluasi untuk memastikan penerapan sistem pengendalian manajemen yang efektif, identifikasi potensi risiko baru, dan penetapan langkah-langkah mitigasi yang memadai. Peninjauan terhadap sistem manajemen risiko ini dilakukan oleh Unit Audit Internal, Komite Audit, dan akuntan publik, serta auditor eksternal yang mengaudit sistem manajemen mutu dan sistem manajemen kesehatan dan keselamatan kerja Perseroan.

As the scope of the business continues to expand, along with new challenges emerging in the Company's operational environment, changes in the Company's risk profile are continuously monitored and updated. The Company conducts multiple tests and evaluations to ensure that the management control system is being implemented effectively, that new potential risks have been identified, and that sufficient mitigation measures have been established. These reviews of the risk management system are carried out by the Internal Audit Unit, the Audit Committee, and the public accountant, as well as external evaluators who audit the Company's quality management system and occupational health and safety management system.

Pada tingkat proyek, penilaian risiko yang komprehensif dilakukan oleh Unit Legal sebelum dimulainya proyek baru untuk memastikan bahwa semua tindakan pencegahan atau mitigasi yang diperlukan dapat dilakukan. Perseroan memastikan bahwa perlindungan asuransi yang memadai diterapkan pada semua fasilitas penyimpanan dan distribusi serta tahap konstruksi semua proyek.

At the project level, a comprehensive risk assessment is conducted by the Company's Legal Department prior to the commencement of any new project in order to ensure that all necessary preventive or mitigating measures can be put in place. The Company ensures that adequate insurance cover is provided for all storage and distribution facilities as well as the construction phase of all projects.

Risiko Utama
Key Risks

Perseroan telah mengidentifikasi risiko yang dihadapi sebagai berikut.

1. **Risiko Persaingan Usaha**
   Sektor konstruksi Indonesia semakin kompetitif, di mana perusahaan BUMN swasta lokal, serta operator asing, semuanya bersaing untuk mendapatkan kontrak. Hal ini dapat berdampak negatif terhadap pertumbuhan maupun kondisi keuangan Perseroan.

2. **Risiko Kenaikan Harga Bahan Baku**
   Inflasi dan ketidakseimbangan antara penawaran dan permintaan berpotensi mempengaruhi harga bahan baku yang dibutuhkan Perseroan dalam melaksanakan proyek proyeknya.

3. **Risiko Fluktuasi Mata Uang dan Suku Bunga**
   Piutang dan utang dalam mata uang asing rentan terpapar risiko fluktuasi mata uang kecuali apabila instrumen lindung nilai digunakan. Apabila Perseroan menggunakan fasilitas pinjaman dengan bunga tetap atau mengambang, Perseroan berisiko terpapar risiko kenaikan suku bunga yang disebabkan oleh mekanisme pasar.

4. **Risiko Berkurang Proyek**
   Klien yang ada saat ini dapat memutuskan untuk tidak menunjuk Perseroan dalam menjalankan proyek baru mereka. Selain itu, tidak ada jaminan bahwa Perseroan akan memenangkan kontrak dari klien baru. Penurunan jumlah kontrak berpotensi memberikan dampak negatif terhadap kinerja keuangan Perseroan.

5. **Risiko Kegagalan Pembayaran**
   Apabila pemilik proyek menunda pembayaran atau gagal membayar, maka *cost of funds* dan piutang Perseroan akan meningkat. Hal ini akan mempengaruhi kinerja keuangan Perseroan.

6. **Risiko Tenaga Kerja**
   Tidak ada jaminan bahwa Perseroan dapat terus merekrut karyawan yang memiliki keterampilan dan pengalaman yang dibutuhkan dalam pelaksanaan konstruksi dan pemeliharaan guna menyelesaikan proyek-proyek dengan baik.

The Company believes that the Company is exposed to the following material risks.

1. Business Competition Risk
   Indonesia's construction sector is increasingly competitive, with local state-owned and private companies, as well as foreign operators, competing for contracts. This could adversely impact the Company's growth and therefore its financial condition.

2. Risk of Increased Raw Material Prices
   Inflation, as well as imbalance between supply and demand, affect the prices of the raw materials the Company needs to execute its projects.

3. Currency Fluctuation and Interest Rate Risk
   Receivables and payables in foreign currency are exposed to the risk of currency fluctuation unless hedging instruments are deployed. If the Company uses fixed or floating interest loan facilities, it may be exposed to increasing interest rates caused by market mechanisms.

4. Risk of Diminishing Projects
   Current clients may decide not to appoint the Company to execute their new projects. Moreover, there is no guarantee that the Company will win contracts from new clients. A decline in orders could negatively impact the Company's financial performance.

5. Risk of Payment Failure
   If a project owner postpones payment or fails to pay, the cost of funds and outstanding receivables to the Company will increase. This will adversely affect the Company's income.

6. Manpower Risk
   There is no guarantee that the Company will be able to continue to recruit sufficient people with the necessary skills and experience in construction and maintenance to successfully deliver projects.

7. **Risiko Ekonomi, Sosial dan Politik**
   Setiap perubahan kebijakan ekonomi dan moneter pemerintah atau volatilitas kondisi sosial dan/atau politik dapat menghambat investasi dan menyebabkan laju pembangunan melambat. Salah satu konsekuensi dari hal ini adalah penundaan proyek yang akan datang atau pembatalan proyek yang ada, yang dapat berdampak negatif terhadap kinerja keuangan Perseroan.

8. **Risiko Kelangkaan Bahan Baku**
   Kelangkaan bahan baku yang diperlukan oleh Perseroan untuk menjalankan proyek-proyeknya dapat mempengaruhi ketepatan waktu penyelesaian proyek, dikarenakan terjadinya keterlambatan pengadaan, yang juga dapat menyebabkan kenaikan harga bahan baku sehingga dapat mempengaruhi keuntungan Perseroan.

7. Economic, Social and Political Risk
   Any change in the government's economic and monetary policies or volatility in social and/or political conditions can discourage investment and cause the pace of development to slow down. One consequence of this could be the postponement of upcoming projects or the cancellation of existing projects, which would have a negative impact on the Company's financial performance.

8. Risk of Raw Material Scarcity
   Scarcity of the raw materials the Company requires for its projects could jeopardize the timely completion of a project by causing delays in procurement, and can also lead to increased raw material prices, which affects the Company's margins.

Efektivitas Sistem Manajemen Risiko
Effectiveness of the Risk Management System

Unit Audit Internal bertanggung jawab untuk memantau dan mengevaluasi efektivitas pengendalian internal serta proses dan sistem manajemen risiko Perseroan. Hasil evaluasi tersebut dilaporkan kepada Direksi dan Komite Audit, disertai dengan rekomendasi untuk tindakan perbaikan atau penguatan. Hal ini memungkinkan manajemen Perseroan untuk memahami kecukupan sistem dan proses manajemen risiko secara keseluruhan, yang merupakan faktor dalam penentuan tingkat kematangan manajemen risiko Perseroan. Evaluasi ini juga menjadi dasar perencanaan audit internal dan perencanaan audit bagi Unit Audit Internal. Dalam mengevaluasi efektivitas manajemen risiko, Perseroan juga mempertimbangkan temuan-temuan dari audit eksternal tahunan dan audit independen rutin terhadap sistem manajemen mutu dan sistem manajemen keselamatan, kesehatan kerja dan lingkungan. Evaluasi ini menerapkan prinsip PDCA (*Plan, Do, Check, Act*), yang dirancang untuk memastikan bahwa semua kelemahan telah ditangani dan pengawasan yang relevan telah ditingkatkan untuk mencegah terulangnya masalah tersebut.

Dewan Komisaris menilai secara menyeluruh temuan-temuan evaluasi yang dilakukan Komite Audit, Unit Audit Internal, auditor eksternal dan auditor independen lainnya. Dewan Komisaris menyatakan bahwa pada tahun 2024, sistem manajemen risiko telah berjalan secara efektif dan memadai untuk melindungi kepentingan Perseroan.

The Internal Audit Unit has primary responsibility for monitoring and evaluating the effectiveness of the Company's internal control and risk management processes and systems. The results of these evaluations are reported to the Board of Directors and the Audit Committee, along with recommendations for remedial or strengthening actions. This enables the Company's management to readily understand the overall adequacy of the risk management system and processes, which factors into the determination of the Company's risk management maturity level. The evaluation also informs the internal audit planning and audit approach for the Internal Audit Unit. The evaluation of risk management effectiveness also takes into account the findings of the annual external audit and the regular independent audits of our quality management system and safety, health and environmental management system. These evaluations follow a PDCA (Plan, Do, Check, Act) approach, which are designed to ensure that all weaknesses are addressed and the relevant controls strengthened to prevent any recurrence of the issue.

The Board of Commissioners has thoroughly assessed the findings of the evaluations conducted the Audit Committee, the Internal Audit Unit, the external auditor and other independent auditors and is satisfied that in 2024 the risk management system has operated effectively and adequately to protect the Company's interests.

PENGENDALIAN INTERNAL
Internal Control

Sistem pengendalian internal Perseroan terdiri dari serangkaian mekanisme yang diterapkan di seluruh organisasi untuk memberikan keyakinan yang memadai atas efektivitas dan integritas pengungkapan keuangan, operasi dan kepatuhan terhadap peraturan. Tujuannya adalah untuk mengurangi risiko kegagalan atau kerugian sehingga mendukung Perseroan dalam mencapai tujuan bisnisnya. Pelaksanaan pengendalian internal merupakan tanggung jawab bersama setiap individu di Perseroan. Komponen-komponen utama dari sistem pengendalian internal adalah sebagai berikut:

- **Pengendalian Lingkungan**
  Kode Tata Laku Perseroan menetapkan nilai dan standar perilaku profesional dan etis yang diharapkan nampak pada sikap manajemen dan karyawan Perseroan. Perilaku ini fokus pada pencapaian tujuan dengan cara benar, melalui integritas dan partisipasi, yang membantu menghadirkan lingkungan kerja yang memiliki akuntabilitas dan integritas yang mempengaruhi sistem pengendalian internal secara keseluruhan.

- **Penilaian Risiko**
  Secara berkala kami meninjau proses kerja pada setiap proyek untuk memastikan bahwa kami dapat mengidentifikasi dan memahami risiko yang ada. Kami berupaya untuk meminimalkan setiap risiko yang ada di setiap proyek dengan menetapkan pengendalian guna mencegah terjadinya risiko atau mengurangi dampaknya.

- **Pengendalian Kegiatan**
  Perseroan berupaya untuk memastikan penerapan tata kelola perusahaan yang efektif guna mencapai tujuan Perseroan dengan menerapkan kebijakan dan peraturan melalui Instruksi Kerja, pengendalian finansial dan operasional, serta panduan untuk seluruh proses bisnis.

- Informasi dan Komunikasi
  Perseroan berupaya untuk meningkatkan sistem informasi dengan menggunakan *Enterprise Resource Planning* (ERP). Hal ini dinilai dapat mempercepat pemrosesan data Perseroan, untuk mendukung pengambilan keputusan berbasis data yang lebih cepat di setiap tingkat manajemen.

- **Pemantauan**
  Kami terus memantau setiap aspek kegiatan operasional Perseroan untuk memastikan penerapan tata kelola perusahaan yang baik.

The Company's internal control system consists of a series of mechanisms that are applied across the organization to provide reasonable assurance of the effectiveness and integrity of our financial disclosures, operations and regulatory compliance. Its purpose is to mitigate the risk of failure or loss and thereby support the Company in achieving its business objectives. Responsibility for the implementation of internal controls is shared by everyone in the organization. The key components of the internal control system are as follows:

- Control Environment
  The values and standards of professional, ethical conduct that we expect all management and employees of the Company to adhere to are set out in our Code of Conduct. These standards focus on ensuring that we achieve our objectives in the right way, with integrity and participation, which helps to create an environment of accountability and integrity that influences the overall internal control system.

- Risk Assessment
  We regularly review the work processes in each project to ensure that we recognize and understand the risks. We attempt to mitigate the risks in each project by establishing controls in the form of rules, procedures and work instructions to avert the risks or reduce their impact.

- Control of activities
  To ensure clear direction on how corporate governance should be applied to achieve the Company's objectives, we implement our policies and rules through work instructions, financial and operational controls, and guidelines for all our business processes.

- Information and Communication
  Our information systems are continuously upgraded through Enterprise Resource Planning (ERP). This accelerates corporate data processing, which supports faster, data-driven decision making at every level of management.

- Monitoring
  Every aspect of our core operational activities is continuously monitored to ensure that good corporate governance is being upheld.

Evaluasi Efektivitas Pengendalian Internal Tahun 2024
Evaluation of Internal Control Effectiveness in 2024

Unit Audit Internal melakukan tinjauan secara berkala terhadap sistem pengendalian internal untuk mengevaluasi kecukupan, efektivitas, konsistensi, dan kepatuhannya terhadap peraturan perundang-undangan dan peraturan Perusahaan. Peninjauan ini dilakukan melalui audit atas kegiatan operasional Perseroan, termasuk proyek-proyek internal dan proyek-proyek kerja sama operasional. Audit tahunan atas laporan keuangan yang dilakukan oleh kantor akuntan publik independen memberikan jaminan tambahan atas pengendalian keuangan tertentu. Setiap kelemahan yang teridentifikasi melalui proses penelaahan ini dilaporkan kepada manajemen untuk segera diambil tindakan perbaikan.

The Internal Audit Unit regularly reviews the internal control system to evaluate its adequacy, effectiveness, consistency and compliance with statutory regulations and Company rules. These reviews are carried out through audits of the Company's operations, including internal projects and joint operation projects. The annual audit of our financial statements by an independent public accounting firm provides additional assurance on certain financial controls. Any weaknesses identified through these review processes are reported to management and prompt action is taken to remediate them.

Dewan Komisaris dan Direksi menyimpulkan bahwa sistem pengendalian internal telah diterapkan secara konsisten dan efektif selama tahun 2024, dan bahwa Perusahaan telah mematuhi semua peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The Board of Commissioners and Board of Directors have concluded that the internal control system was implemented consistently and effectively during 2024, and that the Company complies in all material respects with the prevailing laws and regulations.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi tentang Penerapan Sistem Pengendalian Internal
Statement of the Board of Commissioners and Board of Directors on the Adequacy of the Internal Control System

"Dewan Komisaris dan Direksi berkomitmen untuk senantiasa menjunjung tinggi praktik-praktik terbaik dalam tata kelola perusahaan, termasuk dalam hal penerapan pengendalian internal. Sistem pengendalian internal Perseroan terdiri dari seluruh Instruksi Kerja, SOP, kebijakan, dan kontrol kepatuhan, yang dirancang untuk mendukung pencapaian visi dan tujuan bisnis dan keberlanjutan Perseroan. Kami telah melakukan penilaian atas temuan audit selama tahun 2024 dan menyimpulkan bahwa sistem pengendalian internal telah diterapkan dengan baik dan efektif. Kami menghimbau kepada seluruh jajaran Perseroan untuk terus berupaya semaksimal mungkin dalam menjaga konsistensi pelaksanaan setiap prosedur dan instruksi kerja di lapangan."

"The Board of Commissioners and Board of Directors are committed to consistently upholding best practices in corporate governance, including the implementation of internal controls. The Company's internal control system comprises all the Work Instructions, SOPs, policies and compliance controls, among others, that are designed to support the Company's achievement of its business and sustainability vision and objectives. We have assessed the audit findings during 2024 concluded that the internal control system has been implemented properly and effectively. We urge everyone in the Company to continue to make every effort to maintain consistency in implementing every procedure and work instruction in the field."

PERKARA HUKUM MATERIAL
Material Litigation

Pada tahun 2024, Perseroan tidak menghadapi perkara hukum yang dapat berdampak secara material terhadap bisnis.

In 2024, the Company was not involved in any legal cases that could have had a material impact on the business.

SANKSI ADMINISTRATIF
Administrative Sanctions

Perseroan tidak menerima sanksi administratif selama tahun 2024.

The Company did not receive any administrative sanctions in 2024.

AKSES INFORMASI
Access to Information

Situs web perusahaan Perseroan, www.jayakonstruksi.com, memuat berbagai informasi mengenai Perseroan, termasuk kinerja triwulanan dan tahunan, informasi mengenai aksi korporasi, rapat umum pemegang saham dan pengumuman di bursa efek, laporan tahunan dan laporan keberlanjutan, serta informasi mengenai Perseroan, produk dan layanan, manajemen, dan tata kelola perusahaan.

Our corporate website, www.jayakonstruksi.com, contains a wide range of information about the Company, including our quarterly and annual results; information about corporate actions, shareholders' meetings and stock exchange announcements; our annual and sustainability reports; and information about the Company, our products and services, the management, and corporate governance.

Informasi lebih lengkap dapat diakses langsung melalui email (corporate@jayakonstruksi.com), telepon (021-7363939) atau faksimili (021-736 3959).

Further information can be obtained directly from the Company via email (corporate@jayakonstruksi.com) or by phone (021-7363939) or fax (021-736 3959).

Informasi terbaru mengenai kegiatan Perseroan juga dipublikasikan secara berkala melalui platform media sosial Perseroan: LinkedIn (PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk) dan Instagram (@jayakonstruksi).

Up-to-date information about our activities is also shared regularly on our social media platforms: LinkedIn (PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk) and Instagram (@jayakonstruksi).

KODE TATA LAKU PERSEROAN
Corporate Code of Conduct

Kode Tata Laku Perseroan disusun untuk membantu karyawan dan mitra kerja Perseroan untuk dapat memahami dan menerapkan nilai-nilai perusahaan dan perilaku yang diharapkan dalam berinteraksi dengan rekan kerja, pelanggan, mitra bisnis dan pemasok, serta masyarakat, dan untuk mendukung pengambilan keputusan yang etis. Kode Tata Laku ini merupakan perangkat penting dalam menanamkan integritas bisnis dan praktik bisnis yang bertanggung jawab. Kode Tata Laku ini mencakup aspek-aspek berikut:

1. Pendahuluan
2. Integritas dan Peran Serta
3. Pengurus dan Karyawan
4. Pelanggan
5. Masyarakat
6. Pemasok
7. Pemegang Saham
8. Didengar dan Dibantu
9. Sanksi.

Bab-bab tersebut berisi kebijakan Perseroan dalam mencegah benturan kepentingan, penyuapan dan korupsi, serta penanganan gratifikasi.

The Company's Code of Conduct is designed to help our employees and contractors understand and apply our corporate values and expected behaviors in the way they interact with co-workers, customers, business partners and suppliers, and the public, and to support ethical decision making. The Code is a critical tool in embedding business integrity and responsible business practices. The Code covers the following aspects:

1. Introduction
2. Integrity and Participation
3. Management and Employees
4. Customers
5. Community
6. Suppliers
7. Shareholders
8. Being Heard and Supported
9. Sanctions.

These chapters contain the Company's policies on avoiding conflicts of interest, preventing bribery and corruption, and dealing with gratuities.

Penerapan Kode Tata Laku di Seluruh Perseroan
Company-wide Application of the Code of Conduct

Kode Tata Laku berlaku bagi setiap individu yang bekerja di Perseroan, tanpa terkecuali.

The Code of Conduct applies, without exception, to every person employed by the Company.

Sosialisasi Kode Tata Laku
Code of Conduct Dissemination

Semua karyawan baru menerima salinan Pedoman Kode Tata Laku sebagai bagian dari program orientasi mereka, yang mencakup orientasi terhadap Kode Tata Laku. Untuk membantu karyawan dalam memahami dan menerapkan Kode Tata Laku, Departemen Human Capital dan Umum memastikan bahwa pemaparan informasi telah diintegrasikan ke dalam berbagai pelatihan, rapat koordinasi, pertemuan tingkat divisi, dan kegiatan *coffee morning*. Kode Tata Laku tersedia di situs web kami, www.jayakonstruksi.com.

All new employees receive a copy of the Code manual and their induction program includes an orientation to the Code. To support employees in understanding the Code and how to put it into practice, the Human Capital and General Affairs Departments ensure that information sessions are incorporated into various trainings, coordination meetings, division-level meetings and coffee mornings. The Code of Conduct is available on our website, www.jayakonstruksi.com.

Kepatuhan Kode Tata Laku
Code of Conduct Compliance

Pelanggaran terhadap Kode Tata Laku dapat mengakibatkan konsekuensi yang serius. Semua laporan tentang potensi pelanggaran Kode Tata Laku akan ditelaah dan, jika perlu, dilakukan penyelidikan. Jika ditemukan adanya pelanggaran, Perseroan akan memberikan tindakan disiplin dan/atau tindakan korektif dan/atau pencegahan sesuai dengan peraturan dan kebijakan terkait.

Violating the Code can result in serious consequences. All reports of potential beaches of the Code of Conduct are assessed and if necessary, an investigation is carried out. If the violation is proven, disciplinary actions and/or corrective and/or preventive measures may be implemented pursuant to the relevant regulations and Company policies.

Pelanggaran Kode Tata Laku Tahun 2024
Violations of the Code of Conduct in 2024

Pada tahun 2024, Perseroan tidak menerima laporan mengenai pelanggaran terhadap Kode Tata Laku.

In 2024, the Company did not receive any reports of violations of the Code of Conduct.

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI DAN PENGENDALIAN GRATIFIKASI
Anti-Corruption and Gratuity Control Policies

Perusahaan berkomitmen untuk memberantas praktik kecurangan dan korupsi dan telah menetapkan sistem kebijakan dan kontrol untuk mencegah praktik-praktik tersebut. Sistem ini telah tersertifikasi dengan standar ISO 37001 tentang Sistem Manajemen Anti Penyuapan. Kebijakan anti-korupsi Perseroan tertuang dalam pedoman Kode Tata Laku, khususnya dalam ketentuan mengenai benturan kepentingan; anti-penyuapan; hadiah dan keramahtamahan; pencatatan yang akurat; pelaporan dan akuntansi; serta melindungi aset fisik dan keuangan serta kekayaan intelektual Perseroan.

The Company is committed to eradicating fraud and corruption and has established a system of policies and controls to prevent such practices. This system is certified to the ISO 37001 standard on Anti-Bribery Management Systems. Our anti-corruption policies are stated in the Code of Conduct, particularly in the provisions on conflicts of interest; anti-bribery; gifts and hospitality; accurate record-keeping; reporting and accounting; and protecting the Company's physical and financial assets and intellectual property.

Perseroan juga telah mengeluarkan kebijakan tambahan terkait anti penyuapan, yaitu 'Kebijakan Mutu, K3, Lingkungan, Risiko & Anti Penyuapan'.

The Company has also issued an additional policy dealing with anti-bribery, namely the 'Quality, Safety, Health, Environment Risk & Anti Bribery Policy'.

Berbagai kebijakan tersebut telah diuraikan dalam prosedur operasional standar di bawah ini:

1. WP-72-02 Proses Rekrutmen
2. WP-82-06 Uji Kelayakan
3. WP-83-02 Pengendalian Keuangan
4. WP-84-04 Pengendalian Non Keuangan
5. WP-85-09 Penerapan Pengendalian Anti Penyuapan Perusahaan & Rekan Bisnis
6. WP-86-01 Komitmen Anti Penyuapan
7. WP-87-02 Hadiah, Kedermawanan, Sumbangan dan Keuntungan Serupa
8. WP-88-01 Mengelola Ketidakcukupan Pengendalian Anti Keuangan
9. WP-89-01 Peningkatan Kepedulian, Investigasi dan Penanganan Penyuapan.

These policies have been translated into the standard operating procedures below:

1. WP-72-02 Hiring Process
2. WP-82-06 Feasibility Testing
3. WP-83-02 Financial Control
4. WP-84-04 Non-Financial Control
5. WP-85-09 Implementation of Company & Business Partner Anti-Bribery Controls
6. WP-86-01 Anti-Bribery Commitment
7. WP-87-02 Gifts, Generosities, Donations and Similar Benefits
8. WP-88-01 Managing Inadequacies in Anti-Financial Controls
9. WP-89-01 Increasing Awareness, Investigation and Handling of Bribery.

Kebijakan-kebijakan tersebut juga disosialisasikan dan diberlakukan melalui berbagai program anti-korupsi di seluruh perusahaan, di antaranya adalah sebagai berikut:

The policies are also disseminated and enforced through various company-wide anti-corruption programs, including the following:

No.	Target Target	Rencana Aksi Action Plan	Pihak yang Bertanggung Jawab Responsible Party
1.	Pelaksanaan training awarness Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) minimal 1x setahun dengan kehadiran minimal 80% peserta Implementation of Anti-Bribery Management System (ABMS) awareness training at least 1 x a year with a minimum attendance of 80% of participants	Mengintegrasikan materi SMAP dalam program pelatihan Incorporating ABMS training in the training program	HRD/Kepala Proyek HRD/Project Head
		Melaksanakan pelatihan sesuai jadwal Carrying out training according to schedule	HRD/Kepala Proyek HRD/Project Head
2.	Jumlah laporan kasus penyuapan dan sanksi dalam 1 tahun Number of bribery case reports and sanctions in 1 year	Pemenuhan pakta integritas karyawan Fulfillment of employee integrity pact	HRD/Umum HRD/General Affairs
		Komunikasi kebijakan kepada karyawan dan seluruh pihak yang terkait dengan instansi/proyek Policy communication to employees and all parties related to agencies/projects	HRD/Kepala Proyek HRD/Project Head

Kami mewajibkan seluruh karyawan dan personil proyek untuk menegaskan kembali komitmen mereka terhadap Kode Tata Laku Perseroan dengan menandatangani Pakta Integritas setidaknya setiap tahun. Untuk lebih memahami komitmen mereka di bawah Pakta Integritas, karyawan dapat memanfaatkan berbagai materi pelatihan tentang integritas dan etika, termasuk komunikasi Anti Penyuapan, melalui SIMPRO, portal perusahaan kami.

We require all our employees and project personnel to reaffirm their commitment to the Company's Code of Conduct by signing an Integrity Pact at least annually. To better understand their commitments under the Integrity Pact, employees can avail themselves of a range of training materials on integrity and ethics, including anti-bribery communications, through SIMPRO, our corporate portal.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN
Whistleblowing System

Perusahaan menyediakan media yang aman dan konfidensial untuk melaporkan pelanggaran Kode Tata Laku dan mengambil langkah-langkah untuk melindungi siapa pun yang melaporkan pelanggaran dengan itikad baik.

The Company provides secure and confidential channels for reporting violations of the Code of Conduct and takes steps to ensure that anyone who reports such misconduct in good faith is protected.

Pengelola Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System Manager

Sistem pelaporan pelanggaran dikelola oleh Komite Etik Grup Jaya dan Unit Audit Internal.

The whistleblowing system is managed by the Jaya Group Ethics Committee and the Internal Audit Unit.

Prosedur Pelaporan
Reporting Procedure

Karyawan dihimbau untuk melaporkan setiap permasalahan mengenai potensi pelanggaran Kode Tata Laku kepada atasan langsung atau Departemen *Human Capital*, baik secara lisan maupun tertulis. Mereka juga dapat menyampaikan laporan secara rahasia kepada Unit Audit Internal atau melalui salah satu media khusus yang disediakan oleh masing-masing unit bisnis. Karyawan, pelanggan, atau subkontraktor berhak untuk mengadakan pertemuan dengan Manajemen untuk mendiskusikan masalah secara langsung.

Employees are urged to report any concerns about a potential breach of the Code of Conduct to their line manager or the Human Capital Department, either orally or in writing. They also have the option of submitting a report confidentially to the Internal Audit Unit or through one of the other dedicated channels provided by the respective business units. Employees, customers or subcontractors have the right to request a meeting with Management to discuss concerns directly.

Perlindungan bagi Pelapor
Handling of Whistleblower Reports

Setiap laporan yang masuk akan ditelaah oleh tim investigasi agar dapat menentukan tindakan yang tepat. Jika tindakan lebih lanjut dianggap perlu, hal ini dapat berupa tindakan korektif untuk mencegah timbulnya kasus serupa, dan/atau pemberian sanksi kepada orang atau orang-orang yang bersangkutan.

Each incoming report is assessed by investigative team to determine the appropriate response. If further action is deemed necessary, it may take the form of corrective measures to prevent similar cases arising, and/or sanctions imposed on the person or persons concerned.

Sanksi
Sanctions

Sanksi yang dijatuhkan akan sesuai dengan tingkat kesalahan dan dampak pelanggaran. Sanksi mencakup peringatan lisan dan tertulis termasuk skorsing, penurunan jabatan, pemotongan gaji, dan pemutusan hubungan kerja.

Any sanctions imposed will be commensurate with the severity and impact of the violation. Sanctions range from verbal and written warnings up to and including suspension, demotion, salary deduction and termination of employment.

Pelaporan Pelanggaran Tahun 2024
Whistleblowing Reports in 2024

Pada tahun 2024, tidak terdapat kasus pelaporan pelanggaran.

No cases were reported in 2024.

RENCANA OPSI PEMBELIAN SAHAM
Share Purchase Option Plans

Perseroan tidak memiliki rencana opsi pembelian saham baik oleh manajemen maupun karyawan.

The Company does not have either a management or employee share purchase option plan.

PELAPORAN KEPEMILIKAN SAHAM OLEH ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Reporting of Share Ownership by Members of the Board of Commissioners and Board of Directors

Komisaris Perseroan, Bapak Masagoes Ismail Ning, memiliki 8.065.000 saham Perseroan per 31 Desember 2024, atau setara dengan persentase kepemilikan sebesar 0,05%.

Masagoes Ismail Ning, a Commissioner of the Company, owned 8,065,000 of the Company's shares as of December 31, 2024, or equivalent to an ownership percentage of 0.05%.

Komisaris Independen Perseroan memenuhi persyaratan yang ditetapkan dalam Peraturan OJK No. 033/POJK.04/2014, termasuk ketentuan bahwa Komisaris Independen tidak memiliki saham, baik secara langsung maupun tidak langsung, di Perseroan.

Both of our Independent Commissioners meet the requirements set forth in OJK Regulation No. 033/POJK.04/2014, including the provision that Independent Commissioners do not own any shares, either directly or indirectly, in the Company.

Perseroan memiliki kebijakan yang mewajibkan anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk melaporkan setiap perubahan kepemilikan saham Perseroan kepada Perseroan tidak lebih dari 3 (tiga) hari setelah perubahan tersebut terjadi. Kebijakan ini sesuai dengan ketentuan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Peraturan OJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka,

Our Company policy requires members of the Board of Commissioners and Board of Directors to report any change in their ownership of the Company's shares to the Company no more than 3 (three) days after such change took place. This policy complies with provisions of Law No. 40/2007 concerning Limited Liability Companies and OJK Regulation No. 11/POJK.04/2017 regarding the Ownership Report for each Change in Ownership of Shares in a Public Company,

Kepemilikan saham Perseroan oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah diungkapkan pada bagian Profil Perusahaan dalam Laporan ini. Seluruh transaksi atas saham tersebut selama tahun 2024 telah dilaporkan sesuai dengan batas waktu yang telah ditentukan oleh peraturan tersebut di atas.

Any ownership of the Company's shares by members of the Board of Commissioners and Board of Directors is disclosed in the Company Profile section of this Report. All transactions of such shares during 2024 were reported within the time limit specified by the regulations above.

KEBIJAKAN TENTANG *INSIDER TRADING*

Policy on Insider Trading

Untuk memastikan bahwa semua pemegang saham diperlakukan secara adil dan setara serta menghindari manipulasi pasar saham, Perseroan telah mengeluarkan kebijakan untuk mencegah perdagangan orang dalam.

To ensure that all shareholders are treated fairly and equally and to avid manipulation of the stock market, the Company has issued a policy on preventing insider trading.

KEBERAGAMAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
Diversity of the Board of Commissioners and Board of Directors

Untuk memastikan berbagai pengetahuan, keahlian dan pengalaman yang relevan di kedua Dewan, para Komisaris dan Direktur diangkat berdasarkan kriteria seleksi yang objektif, termasuk kualifikasi dan pengalaman profesional mereka. Hal ini dirancang untuk memastikan bahwa beragam latar belakang, keahlian, perspektif, wawasan profesional, dan usia terwakili di setiap Dewan untuk memperkuat kinerja efektif fungsi pengawasan, penasihat, eksekutif, dan pengambilan keputusan.

In order to ensure a relevant range of knowledge, skills and experience on both Boards, the Commissioners and Directors are appointed on objective selection criteria, including their qualifications and professional experience. This is designed to ensure that a diverse mix of backgrounds, expertise, perspectives, professional insights and ages are represented on each Board in order to strengthen the effective performance of their oversight, advisory, executive and decision-making functions.

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA
Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies

Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No.21/POJK.04/2015 merupakan rujukan utama bagi Perseroan dalam memperkuat tata kelola perusahaan di seluruh organisasi. Kepatuhan Perseroan terhadap rekomendasi tersebut ditunjukkan sebagai berikut.

The Corporate Guidelines for Public Companies issued by the Financial Services Authority as set forth in OJK Regulation No.21/POJK.04/2015 constitute an important reference for our efforts and initiatives to continuously strengthen corporate governance throughout the organization. The Company's compliance with these recommendations is shown below.

Prinsip Principle	**Rekomendasi** Recommendation	**Status** Status
Aspek 1: Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-hak Pemegang Saham Aspect 1: Relations between Public Companies and Shareholders in Assuring Shareholders' Rights		
Prinsip 1 Meningkatkan nilai penyelenggaran rapat umum pemegang saham (RUPS) Principle 1 Increase the value of the general meetings of shareholders (GMS)	Perusahaan Terbuka harus memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham. A public company should have procedures for voting, whether open or closed, that protect the shareholders' independence and interests.	Terpenuhi. Prosedur tersebut telah diatur dalam peraturan RUPS yang didistribusikan kepada pemegang saham di setiap pelaksanaan RUPS. Fulfilled; the procedure is published in the GMS rules distributed to shareholders at each GMS.
	Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris perusahaan terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of a public company attend the annual general meeting of shareholders.	Terpenuhi. Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris menghadiri RUPS kecuali dalam keadaan tertentu. Fulfilled; all members of the Board of Directors and Board of Commissioners attend the GMS except under certain circumstances.
	Ringkasan risalah RUPS tersedia di situs web Perseroan selama paling sedikit satu tahun. A summary of the minutes of AGMs should be available on the company's website for at least one year.	Terpenuhi. Semua risalah RUPS tersedia di www.jayakonstruksi.com. Fulfilled; all the minutes are available on our website, www.jayakonstruksi.com.

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Status Status
Prinsip 2 Meningkatkan kualitas komunikasi antara perusahaan terbuka dan pemegang saham atau investor. Principle 2 Strengthen the quality of communications between public companies and their shareholders or investors.	Perusahaan terbuka harus memiliki suatu kebijakan tentang komunikasi dengan pemegang saham atau investornya. A public company should have a policy on communications with its shareholders or investors.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Kebijakan komunikasi harus diungkapkan di situs web. The communications policy should be disclosed on the website.	Terpenuhi. Fulfilled.
Aspek 2: Fungsi dan Peran Dewan Komisaris Aspect 2: Function and Role of the Board of Commissioners		
Prinsip 3 Memperkuat keanggotaan dan komposisi Dewan Komisaris Principle 3 Strengthen the membership and composition of the Board of Commissioners	Kondisi Perseroan harus dipertimbangkan dalam menentukan jumlah anggota Dewan Komisaris. The condition of the company should be considered in determining the number of members of the Board of Commissioners.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Penentuan komposisi Dewan Komisaris harus memperhatikan keragaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan Perseroan. The composition of the Board of Commissioners should take into account the diversity of expertise, knowledge, and experience required by the Company.	Terpenuhi. Fulfilled.
Prinsip 4 Memperkuat kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris. Principle 4 Strengthen the quality of execution of the Board of Commissioners' duties and responsibilities.	Dewan Komisaris harus memiliki kebijakan *self-assessment* untuk mengevaluasi kinerjanya. The Board of Commissioners should have a policy on self-assessment to evaluate its performance.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Kebijakan *self-assessment* harus diungkapkan di dalam laporan tahunan Perseroan. The self-assessment policy should be disclosed in the company's annual report.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Dewan Komisaris harus mempunyai suatu kebijakan tentang pengunduran diri anggota Dewan Komisaris yang terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Commissioners should have a policy on the resignation of board members who are involved in financial crimes.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Dewan Komisaris atau komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi harus menyusun kebijakan suksesi untuk anggota Direksi. The Board of Commissioners or the committee that performs the nomination and remuneration functions should formulate a succession policy for members of the Board of Directors.	Terpenuhi. Fulfilled.

Prinsip Principle	**Rekomendasi** Recommendation	**Status** Status
Aspek 3: Fungsi dan Peran Direksi Aspect 3: Function and Role of the Board of Directors		
Prinsip 5 Memperkuat keanggotaan dan komposisi Direksi. Principle 5 Strengthen the membership and composition of the Board of Directors.	Penentuan jumlah anggota Direksi harus mempertimbangkan kondisi perusahaan serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. The condition of the company and the effectiveness of decision making should be considered in determining the number of members of the Board of Directors.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Penentuan komposisi anggota Direksi harus memperhatikan keragaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan Perusahaan. The composition of the Board of Directors should take into account the diversity of expertise, knowledge and experience required by the Company.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Anggota Direksi yang membawahi fungsi akuntansi atau keuangan harus memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Members of the Board of Directors who are in charge of accounting or finance functions should have expertise in and/or knowledge of accounting.	Terpenuhi. Fulfilled.
Prinsip 6 Memperkuat kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi. Principle 6 Strengthen the quality of execution of the Board of Directors' duties and responsibilities.	Direksi harus memiliki kebijakan *self-assessment* untuk mengevaluasi kinerjanya. The Board of Directors should have a policy on self-assessment to evaluate its performance.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Kebijakan *self-assessment* harus diungkapkan di dalam laporan tahunan Perseroan. The self-assessment policy should be disclosed in the company's annual report.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Direksi harus mempunyai suatu kebijakan tentang pengunduran diri anggota Dewan Komisaris yang terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Directors should have a policy on the resignation of board members who are involved in financial crimes.	Terpenuhi. Fulfilled.

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Status Status
Aspek 4: Partisipasi Pemangku Kepentingan Aspect 4: Stakeholder Participation		
Prinsip 7 Memperkuat tata Kelola perusahaan melalui partisipasi pemangku kepentingan. Principle 7 Strengthen corporate governance through stakeholder participation.	Perusahaan terbuka harus memiliki suatu kebijakan tentang mencegah terjadi perdagangan orang dalam (*insider trading*). A public company should have a policy on preventing insider trading.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Perusahaan terbuka harus memiliki kebijakan anti korupsi dan anti-kecurangan. A public company should have anti-corruption and anti-fraud policies.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Perusahaan terbuka harus memiliki suatu kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok/vendor. A public company should have a policy on vendor/supplier selection and capacity building.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Perusahaan terbuka harus memiliki suatu kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. A public company should have a policy on fulfilling creditors' rights.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Perusahaan terbuka harus memiliki kebijakan pelaporan pelanggaran (*whistleblowing system*). A public company should have a whistleblowing policy.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Perusahaan terbuka harus memiliki suatu kebijakan tentang pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan A public company should have a policy on awarding long-term incentives to Directors and employees.	Terpenuhi. Fulfilled.
Aspek 5: Keterbukaan Informasi Aspect 5: Information Disclosure		
Prinsip 8 Memperkuat keterbukaan informasi Principle 8 Strengthen information disclosure.	Perusahaan terbuka harus memanfaatkan penggunaan beragam teknologi informasi (selain situs web sendiri) sebagai media untuk mengungkapkan informasi. A public company should make use of a range of information technology (in addition to their websites) as a means of disclosing information.	Terpenuhi; kami mengumumkan keterbukaan melalui situs web, e-mail dan Instagram serta situs web Bursa Efek Indonesia. Fulfilled; we publish disclosures on our own website, e-mail and Instagram as well as the Indonesia Stock Exchange website.
	Laporan tahunan perusahaan terbuka harus mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham paling sedikit 5% (lima persen) atau lebih, selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan melalui pemegang saham utama dan pengendali. The annual report of a public company should disclose the ultimate beneficial owners of shareholdings of 5% (five percent) or more of their shares, in addition to disclosing the ultimate beneficial owners of shareholdings in the company through the ultimate and controlling shareholders.	Terpenuhi; detail disajikan pada bagian Komposisi Pemegang Saham dari Laporan ini. Fulfilled; details are provided in the Company Profile chapter of this Annual Report.

LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report



ASEAN MRT Station, Jakarta



.06

STRATEGI KEBERLANJUTAN
Sustainability Strategy

Visi kami adalah menjadi aset nasional dan menjadi yang terdepan dalam industri. Dengan visi ini, kami bertanggung jawab untuk menjalankan kegiatan usaha secara etis, adil, dan transparan. Kami memahami bahwa menjaga keberlangsungan dan kesehatan usaha tergantung pada komitmen dan kemampuan kami untuk menjaga karyawan, masyarakat, serta lingkungan di sekitar kami. Misi perusahaan kami menegaskan tekad kami untuk tumbuh secara berkelanjutan yang tidak hanya menghasilkan nilai ekonomi, tetapi juga nilai sosial dan lingkungan bagi para pemangku kepentingan kami sekaligus menciptakan peluang keberhasilan bagi karyawan kami. Dalam memenuhi misi ini, kami berdedikasi untuk terus meningkatkan dan mengembangkan manfaat ekonomi dan sosial dari bisnis kami, sekaligus mengatasi dampak negatif dari operasi kami terhadap lingkungan.

Strategi kami untuk mencapai tujuan-tujuan keberlanjutan ini adalah dengan:
- *Pivot through organic innovation*, antara lain dengan memperluas cakupan pasar Perseroan pada proyek-proyek yang berwawasan lingkungan, seperti *green building*, sistem penyediaan air minum, dan instalasi pengolahan air limbah; dan
- *Pivot through anorganic growth*, antara lain dengan berpartisipasi dalam investasi pada proyek-proyek yang berwawasan lingkungan seperti sistem penyediaan air minum.

Our vision is to be a national asset and a leader in our industry. Inherent in this aspiration is the responsibility to operate ethically, fairly, and transparently at all times. We understand that maintaining the continuity and health of our business depends on our commitment and capacity to safeguard the of the people in our organization, the communities in which we work, and the environment around us. Our corporate mission underscores our determination to grow in a sustainable manner that generates not only economic but also social and environmental value for our stakeholders and creates opportunities for our people to succeed. In fulfilling this mission, we are dedicated to continually improving and enhancing the positive economic and social impact of our business, while minimizing and addressing the negative effects of our operations on the environment.

Our strategy for achieving these sustainability objectives is to:
- Pivot through organic innovation, among others by expanding the Company's market coverage in environmentally sound projects, such as green buildings, drinking water supply systems and wastewater treatment plants; and
- Pivot through inorganic growth, among others by participating in investments in environmentally sound projects such as drinking water supply systems.

IKHTISAR KINERJA KEBERLANJUTAN
Sustainability Performance Highlights

Ikhtisar Ekonomi
Economic Highlights

Uraian Description	Satuan Unit	2022	2023	2024
Pendapatan Usaha Revenue	Miliar Rp Billion Rp	4.465	4.549	3.875
Laba tahun berjalan Profit for the year	Miliar Rp Billion Rp	202	242	189
Jumlah proyek/Kuantitas produk/layanan yang dijual **Number of projects/Quantity of products/services sold**				
Jaya Konstruksi (Induk | Parent) Jumlah proyek baru Total new projects	Jumlah proyek Number of projects	25	30	23
Jaya Trade Kuantitas Aspal yang dijual Quantity of Asphalt sold	Ton Ton	161.013	187.100	160.507

Uraian Description	Satuan Unit	2022	2023	2024
Keterlibatan pihak lokal **Involvement of local parties**				
Jumlah karyawan lokal Total local employees				
Jaya Konstruksi (Induk | Parent)	Orang People	826	724	733
Jaya Trade	Orang People	721	725	759

Ikhtisar Lingkungan Hidup
Environmental Highlights

Penggunaan BBM | Fuel use

Uraian Description	Satuan Unit	2022	2023	2024
Jaya Konstruksi (Induk | Parent)				
Kantor Pusat Head Office	Liter Liters	300	212	88
AMP Pulo Gadung	Liter Liters	527.136	412.091	369.131
Jaya Trade	Liter Liters	7.660.478	8.203.961	6.636.239
Jaya Teknik	Liter Liters	44.455	56.780	75.850
Jaya Beton	Liter Liters	4.816	7.465	8.630
Jumlah Total	**Liter** Liters	**8.237.185**	**8.629.407**	**7.013.906**

Penggunaan Listrik | Electricity use

Uraian Description	Satuan Unit	2022	2023	2024
Jaya Konstruksi (Induk | Parent)				
Kantor Pusat Head Office	Kwh	298.438	345.076	335.448
AMP Pulo Gadung	Kwh	54.652	70.986	87.713
Jaya Trade	Kwh	3.261.080	3.459.111	2.606.341
Jaya Teknik	Kwh	15.555	15.246	15.054
Jaya Beton				
Kantor Pusat Head Office	Kwh	36.189	58.389	88.632
Pabrik Plant	Kwh	3.036.603	3.159.868	3.111.968
Jumlah Total	**Kwh**	**6.702.517**	**7.108.676**	**6.245.156**

Penggunaan Air | Water use

Uraian Description	Satuan Unit	2022	2023	2024
Jaya Konstruksi (Induk | Parent)				
Kantor Pusat Head Office	m^3	1.012	1.075	1.325
AMP Pulo Gadung	m^3	4.960	3.760	6.903
Jaya Trade	m^3	2.757	1.448	1.521
Jaya Teknik	m^3	3.272	2.559	2.612
Jaya Beton	m^3	108.138	28.929	55.048
Jumlah Total	**m^3**	**120.139**	**37.771**	**67.409**

Emisi GRK | GHG Emissions

Uraian Description	Satuan Unit	2022	2023	2024
Jaya Konstruksi (Induk | Parent)				
Kantor Pusat Head Office	tCO_{2e}	39.757	29.284	31.972
AMP Pulo Gadung	tCO_{2e}	1.207	968	888
Jaya Trade	tCO_{2e}	22.871	24.588	22.513
Jaya Teknik	tCO_{2e}	113	142	187
Jaya Beton	tCO_{2e}	15.354	17.250	20.998
Jumlah Total	**tCO_{2e}**	**79.303**	**72.233**	**76.559**
Penambahan (Pengurangan) Emisi Emission Addition (Reduction)	tCO_{2e}	-	(7.070)	4.326
Emisi GRK Scope 1 & 2 GHG Emissions Scope 1 & 2	tCO_{2e}	39.159	42.402	43.909
Pendapatan Usaha Revenue	Miliar Rp Billion Rp	4.465	4.549	3.875
Intensitas Emisi GRK GHG Emission Intensity	tCO_{2e}/Miliar Rp tCO_{2e}/Billion Rp	9	9	11

Limbah dan Efluen | Waste and Effluent

Uraian Description	Satuan Unit	2022	2023	2024
Total limbah padat yang dihasilkan **Total solid waste produced**				
Jaya Konstruksi (Induk | Parent)				
Kantor Pusat Head Office	Kg	21.271	452	12.451
AMP Pulo Gadung	Kg	384	720	658
Jaya Trade	Kg	25.724	26.454	26.852
Jaya Teknik	Kg	8.096	8.108	8.205
Jaya Beton	Kg	26.453	27.901	26.214
Jumlah Total	**Kg**	**81.928**	**63.635**	**74.380**
Penambahan (Pengurangan) Addition (Reduction)	Kg	-	(18.294)	10.745

Uraian Description	Satuan Unit	2022	2023	2024
Total limbah berbahaya yang dihasilkan **Total hazardous waste produced**				
Jaya Konstruksi (Induk | Parent)				
Kantor Pusat Head Office	Kg	231	201	111
AMP Pulo Gadung	Kg	144	150	793
Jaya Trade	Kg	-	-	-
Jaya Teknik	Kg	3.825	3.565	3.650
Jaya Beton	Kg	-	-	-
Jumlah Total	**Kg**	**4.200**	**3.916**	**4.554**
Penambahan (Pengurangan) Addition (Reduction)	Kg	-	(284)	1,632
Efluen **Effluent**				
Jaya Konstruksi (Induk | Parent)				
Kantor Pusat Head Office	m^3	813	1.075	1.075
AMP Pulo Gadung	m^3	3.968	3.760	2.071
Jaya Trade	m^3	-	-	-
Jaya Teknik	m^3	491	2.175	2.200
Jaya Beton	m^3	-	-	-
Jumlah Total	**m^3**	**5.272**	**7.010**	**5.346**
Penambahan (Pengurangan) Addition (Reduction)	m^3	-	1.738	(1.663)

Kinerja Sosial
Social Highlights

Kami tetap berkomitmen untuk menghasilkan nilai sosial dengan menerapkan manajemen rantai pasokan yang bertanggung jawab dan pengendalian internal yang ketat untuk memastikan bahwa produk dan layanan kami memenuhi standar kualitas dan keamanan tertinggi; kami juga berperan sebagai pemberi kerja yang adil dan bertanggung jawab, serta berkontribusi terhadap kesejahteraan dan pertumbuhan ekonomi masyarakat di tempat kami beroperasi.

We remained committed to generating social value by implementing responsible supply chain management and rigorous internal controls to ensure that our products and services meet the highest standards of quality and safety; by acting as a fair and responsible employer, and contributing to the wellbeing and economic growth of the communities in which we operate.

Berikut beberapa indikator yang menggambarkan kinerja Perseroan:

- Semua unit bisnis mengalami perbaikan pada indikator kesehatan dan keselamatan pada tahun 2024, antara lain dalam hal pengurangan insiden dan kecelakaan serius.

Here are some of the indicators that demonstrate our performance:

- All business units saw an improvement on key heath and safety indicators in 2024, particularly in the reduction of the incidence and severity of work accidents.

- Tidak ada keluhan yang dilaporkan melalui sistem pelaporan pelanggaran pada tahun 2024. Hal ini mencerminkan komitmen kami untuk beroperasi sebagai perusahaan yang bertanggung jawab dan menjunjung tinggi nilai-nilai kami, yaitu integritas dan keadilan di tempat kerja.
- Sebagian besar unit bisnis kami mempertahankan atau meningkatkan skor kepuasan pelanggan pada tahun 2024 dibandingkan tahun sebelumnya.

Berbagai upaya ini sejalan dengan agenda pembangunan berkelanjutan Indonesia. Sepanjang tahun, kegiatan operasional dan inisiatif sosial Grup berkontribusi terhadap kemajuan negara dalam mencapai Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) berikut ini: SDG 1 (Tanpa Kemiskinan); SDG 2 (Tanpa Kelaparan), SDG 3 (Kehidupan Sehat dan Sejahtera); SDG 4 (Pendidikan Berkualitas yang Inklusif dan Merata), SDG 6 (Air Bersih dan Sanitasi Layak), SDG 8 (Pekerjaan yang Layak dan Pertumbuhan Ekonomi), dan SDG 9 (Industri, Inovasi, dan Infrastruktur) serta SDG 10 (Pengurangan Kesenjangan).

- No grievances were reported through our whistleblower system in 2024, reflecting our commitment to operating as a responsible company and upholding our core values of integrity and fairness at work.
- The majority of our business units maintained or improved their customer satisfaction scores in 2024 compared to the previous year.

These efforts are aligned with Indonesia's sustainable development agenda. During the year, the Group's operations and social initiatives contributed to the country's progress towards the following Sustainability Development Goals (SDGs): SDG 1 (No Poverty); SDG 2 (Zero Hunger), SDG 3 (Good Health and Wellbeing); SDG 4 (Inclusive and Equitable Quality Education), SDG 6 (Clean Water and Sanitation), SDG 8 (Decent Work and Economic Growth), and SDG 9 (Industry, Innovation and Infrastructure) and SDG 10 (Reduce Inequality).

PROFIL PERUSAHAAN
Company Profile

Visi, misi, dan nilai-nilai keberlanjutan Perseroan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari visi, misi, dan nilai-nilai Perseroan yang dapat dilihat pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan ini pada halaman 33.

Profil Perusahaan secara lengkap disajikan pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan ini. Profil Perusahaan memberikan penjelasan mengenai skala bisnis, dan informasi mengenai produk, jasa, dan kegiatan usaha Perseroan.

The Company's sustainability vision, mission and values are an integral part of our corporate vision, mission and values, which can be found in the Company Profile chapter of this Report on page 33.

The full Company Profile is presented on the Company Profile chapter of this Report. It provides an explanation of the scale of our business, and information about our products, services and business activities.

Daftar Keanggotaan Asosiasi
Membership of Associations

Daftar keanggotaan asosiasi dapat dilihat pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan ini pada halaman 37

Membership of Associations can be found on the Company Profile chapter of this Report on page 37.

Perubahan Signifikan di Perseroan
Significant Changes in the Company

Tidak terdapat perubahan yang signifikan pada Grup Jaya Konstruksi pada tahun 2024.

There were no significant changes within the Jaya Konstruksi Group in 2024.

SAMBUTAN DIREKSI
Board of Directors' Message

Infrastruktur merupakan penggerak dalam menciptakan kesetaraan dan pertumbuhan ekonomi. Sebagai penyedia solusi infrastruktur terintegrasi yang telah lama berkiprah di Indonesia, Jaya Konstruksi telah berperan penting dalam menciptakan perubahan-perubahan positif, antara lain, membangun jalan dan jembatan yang dapat memperlancar distribusi barang dan jasa, membangun hunian yang layak dan terjangkau serta fasilitas publik lainnya, hingga mendukung perluasan jaringan listrik ke berbagai wilayah di seluruh nusantara.

Infrastructure is a powerful driver of equity and economic growth. As a longstanding supplier of integrated infrastructure solutions for Indonesia, Jaya Konstruksi has played a prominent role in driving real change: building roads and bridges that connect people with wider markets for their goods and services, building decent, affordable housing and other public facilities, and supporting the expansion of the electricity grid to all parts of the archipelago.



UMAR GANDA
Presiden Direktur
President Director

Namun, kesenjangan pembangunan, kerusakan lingkungan yang tidak terkendali, serta dampak perubahan iklim masih menjadi tantangan yang membuat manfaat pembangunan belum sepenuhnya dirasakan oleh seluruh lapisan masyarakat. Kami menyadari bahwa sebagai pelaku usaha yang menjunjung tinggi tanggung jawab sosial, ekonomi, dan lingkungan, kami memiliki kewajiban untuk memahami dampak dari kegiatan usaha kami terhadap ketiga aspek tersebut, serta merespon harapan para pemangku kepentingan terkait isu lingkungan, sosial, dan tata kelola, dengan komitmen agar bisnis kami tetap tumbuh secara berkelanjutan.

However, inequitable development, uncontrolled environmental damage and the impacts of climate change continue to place these benefits beyond the reach of many parts of society. We acknowledge that, as a business that strives to be socially, economically and environmentally responsible, we have a duty to understand our own impact on these factors and address the expectations of our stakeholders with regard to environmental, social and governance issues by committing to be a sustainable business.

Kami mencoba mewujudkan komitmen ini dengan meningkatkan integritas dan akuntabilitas keuangan, mengelola risiko secara efektif, jujur dan transparan terhadap seluruh pemangku kepentingan, meminimalkan jejak lingkungan dengan mengelola sumber daya secara optimal dan mengambil langkah-langkah untuk mendekarbonisasi operasional kami. Dengan demikian, kami berharap dapat menciptakan nilai yang bermakna dan berkelanjutan bagi para pemangku kepentingan, serta menjalankan bisnis yang sejalan dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan.

We seek to fulfill this commitment by enhancing our financial integrity and accountability, effectively managing critical risks, engaging honestly and transparently with all our stakeholders and minimizing our environmental footprint by optimizing resource management and taking steps to decarbonize our operations. In so doing, we aspire to generate meaningful, sustainable value for our stakeholders and align our business more closely with the Sustainable Development Goals.

Sektor konstruksi menunjukkan tren pemulihan sepanjang tahun 2024. Namun, pelaksanaan pemilihan presiden, legislatif, dan kepala daerah yang berlangsung di tahun yang sama memicu penyesuaian anggaran di berbagai sektor, sehingga menciptakan ketidakpastian terhadap ketersediaan pendanaan proyek. Di sisi lain, tantangan dalam pembebasan lahan yang masih berlangsung turut

The construction sector continued to recover in 2024. However, the pressure of organizing presidential, parliamentary and regional elections in the same year led to some budget adjustments, creating uncertainty over the availability of project funding, while persistent land acquisition challenges also led to delays. Moreover, with state-owned construction companies, large private companies and

menyebabkan keterlambatan pelaksanaan proyek. Selain itu, persaingan di pasar infrastruktur juga semakin ketat akibat jumlah proyek yang terbatas, sehingga persaingan antara perusahaan konstruksi semakin meningkat.

Untuk mengantisipasi risiko yang ditimbulkan oleh ketidakpastian tersebut, strategi kami adalah memperkuat profitabilitas dan daya saing dengan cara meningkatkan dan mendiversifikasi kompetensi, inovasi serta meningkatkan efisiensi dalam kegiatan operasional sehari-hari. Perseroan juga terus meningkatkan kinerja di aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola sebagai bagian dari strategi keberlanjutan.

Berbagai tantangan tersebut tercermin pada kinerja Perseroan. Pendapatan konsolidasian mengalami penurunan sebesar 14,8% menjadi Rp3,9 triliun pada tahun 2024, sementara laba bersih turun sebesar 21,8% dibandingkan tahun sebelumnya menjadi Rp189,1 miliar. Nilai ekonomi yang kami hasilkan turut memberikan manfaat bagi berbagai pihak, tidak hanya bagi Perseroan, tetapi juga bagi para pemangku kepentingan secara luas, melalui pembayaran gaji, pajak, dividen, pembayaran kepada pemasok, serta investasi di masyarakat melalui program-program CSR kami.

Selama bertahun-tahun, indikator lingkungan utama kami mengalami menunjukkan peningkatan. Pencapaian ini tidak terlepas dari sikap kehati-hatian Perseroan dalam memanfaatkan dan membuang hasil sumber daya, serta mempertimbangkan dampaknya terhadap lingkungan sekitar maupun terhadap kinerja keuangan kami dalam setiap pengambilan keputusan bisnis. Di lingkungan bisnis kami, mulai dari kantor hingga lokasi proyek atau produksi, kami senantiasa mengoptimalkan praktik operasional harian, terutama dalam mengurangi limbah, mengontrol emisi, serta mengelola pemanfaatan sumber daya bernilai, seperti energi dan air secara lebih efisien. Komitmen Perseroan dalam mewujudkan Net Zero Emissions di Indonesia merupakan langkah progresif. Inisiatif ini senantiasa dilakukan dengan menetapkan target terukur bagi setiap unit bisnis untuk mengurangi emisi gas rumah kaca (GRK) pada tahun 2050. Target ini juga dimuat dalam bagian Kinerja Lingkungan di dalam laporan ini. Tujuan Net Zero, yang diimplementasikan oleh Indonesia berdasarkan komitmen Paris Agreement dan Undang-Undang No. 16 tahun 2016, mewajibkan setiap perusahaan untuk secara langsung mengurangi dan/atau mengimbangi jumlah emisi GRK yang mereka produksi.

smaller players all bidding on a limited number of projects, the infrastructure market is fiercely competitive.

To manage the risks posed by such uncertainty, our strategy has been to strengthen the Company's profitability and competitiveness by enhancing and diversifying competencies, driving operational efficiency and ramping up innovation., while strengthening our performance on the environmental, social and governance aspects of the business.

The challenges were reflected in our performance. Consolidated revenue decreased by 14.8% to Rp3.9 trillion in 2024, while net profit fell 21.8% year-on-year to Rp189.1 billion. The economic value we generate is distributed in ways that benefit not only the Company, but our wider stakeholders, through salaries, taxes, dividends, payments to suppliers, and investments in the community through our CSR programs.

Over the year, we have seen an improvement on many of our key environment indicators. This is partly attributable to being more mindful about the way we consume and dispose of resources, and factoring into our business decisions their impact on our surroundings as well as on our bottom line. Across our business, from our offices to our project and production sites, we have been optimizing our day-to-day practices in order to reduce waste, control emissions, and manage our consumption of precious resources like energy and water more efficiently. In a significant step for the Company, we have registered our commitment to Indonesia's Net Zero Emissions goal, with each business unit setting a measurable target for reducing greenhouse gas (GHG) emissions by 2050. These targets are outlined in the Environmental Performance section of this report. The Net Zero goal, which was adopted by Indonesia in line with its Paris Agreement commitments that are enshrined in Law No. 16 Year 2016, enjoins companies to directly reduce and/or offset their GHG emissions. We are already taking steps towards this goal by finding ways to make our energy use more efficient and exploring how to integrate cleaner and renewable sources, such as CNG, HSD, biodiesel and solar power, into our energy mix, as well as promoting products

Kami telah mengambil inisiatif untuk mengintegrasikan sumber daya yang lebih bersih dan terbarukan, seperti CNG, HSD, biodiesel dan pembangkit listrik tenaga surya ke dalam bauran energi kami, serta mempromosikan produk dengan jejak karbon yang lebih rendah, seperti aspal coldmix dan gas alam rumah tangga.

with a lower carbon footprint, such as coldmix asphalt and household natural gas.

Model bisnis kami berfokus pada efisiensi, yang tercermin dalam penerapan prinsip 5R ke dalam operasional kami. Kami terus mengembangkan portofolio produk aspal hasil daur ulang dan daur guna, mendaur ulang air limbah, memanfaatkan kembali kayu, besi bekas, dan kertas, serta mendaur ulang dan mengompos limbah jika memungkinkan. Kami juga turut ambil bagian dalam inisiatif inovatif untuk menciptakan nilai dari limbah dalam skala besar melalui teknologi Refuse-Derived Fuel (RDF), yaitu proses pengolahan limbah domestik dan komersial menjadi bahan bakar. Teknologi ini memiliki potensi besar sebagai bagian dari solusi ekonomi sirkular untuk mengatasi persoalan limbah yang kian mendesak di Indonesia.

Our business model is driven by efficiency, and this is exemplified by the way we are integrating the 5R principle—Refuse, Reduce, Reuse, Repurpose, and Recycle—into our operations. We are growing our portfolio of recycled and repurposed asphalt products; recycling waste water; reusing wood, scrap metal and paper; and recycling and composting waste where possible. We are also participating in an innovative initiative to generate value from waste on a larger scale using Refuse-Derived Fuel (RDF) technology, which processes domestic and commercial waste and converts it into fuel. This has enormous potential as part of a circular economy solution to Indonesia's urgent waste issue.

Akses terhadap air bersih dan sanitasi masih menjadi tantangan yang signifikan bagi masyarakat Indonesia, khususnya di kawasan perkotaan. Dalam beberapa tahun terakhir, kami telah memainkan peranan penting sebagai investor, pengembang, dan operator sistem penyediaan air bersih dan pembuangan air limbah di Jakarta, Jawa Barat, dan yang terbaru di Ibu Kota Nusantara (IKN), melalui partisipasi kami dalam pembangunan sistem distribusi air bersih Sepaku.

Access to clean water and sanitation remains one of the most persistent challenges for Indonesians, particularly in major urban centers. In recent years we have played a leading role as an investor, developer and operator of water supply and sewerage systems in Jakarta, West Java and most recently in the future capital city, IKN, where we are participating in the construction of the Sepaku clean water distribution system.

Berbagai inovasi yang kami lakukan tidak hanya bertujuan untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat yang menerima manfaatnya, tetapi juga untuk memberikan dampak positif bagi komunitas di sekitar wilayah operasional kami. Melalui perluasan akses terhadap pekerjaan dengan upah layak, penciptaan lingkungan kerja yang aman dan sehat, peningkatan keterampilan, peningkatan permintaan terhadap produk dan jasa lokal, serta pembangunan, perbaikan, dan pemeliharaan infrastruktur setempat, kami turut mendorong pertumbuhan sosial dan ekonomi masyarakat. Di saat yang sama, melalui program tanggung jawab sosial perusahaan (CSR), kami bermitra dengan komunitas untuk membangun ketahanan melalui pemenuhan kebutuhan spesifik di setiap wilayah.

Such innovations help to improve the quality of life of the people they serve, but we also aim to make a positive impact on the communities where we work. By broadening access to fairly paid jobs, ensuring a safe and healthy work environment, improving skills, increasing demand for local goods and services, and building, repairing and maintaining local infrastructure, we help to drive social and economic development in our communities. At the same time, through our social responsibility programs, we partner with local communities to build resilience by addressing specific needs.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2024 diperkirakan mencapai 5,2%.[1] Dalam rangka mendorong pertumbuhan yang inklusif dan meningkatkan investasi,

Indonesia's economic growth is expected to reach 5.2% in 2024.[1] Targeting inclusive growth and higher investment, the government has announced a series of economic stimulus

[1] https://mediakeuangan.kemenkeu.go.id/article/show/ekonomi-indonesia-diproyeksi-akan-kembali-tembus-5-persen

Pemerintah telah mengumumkan berbagai paket stimulus ekonomi serta reformasi kebijakan guna memperkuat perekonomian domestik. Meski demikian, kami tidak menutup mata terhadap risiko global yang cukup signifikan, seperti konflik yang masih berlangsung di Timur Tengah dan antara Rusia-Ukraina, melemahnya permintaan dari Tiongkok, serta meningkatnya proteksionisme di Amerika Serikat. Eskalasi dari salah satu faktor tersebut berpotensi memicu volatilitas global yang dapat berdampak terhadap perekonomian Indonesia, termasuk fluktuasi nilai tukar, suku bunga, dan inflasi.

measures and reforms to strengthen the domestic economy. Nevertheless, we cannot overlook the significant downside risks posed by the ongoing conflicts in the Middle East and Russia-Ukraine, weak demand from China and increasing protectionism in the US. An escalation in any of these has the potential to trigger global volatility that could reach Indonesia's economy, impacting exchange rates, interact rates and inflation.

Kendati dihadapkan pada berbagai ketidakpastian, kami tetap yakin bahwa kedepannya prospek Perusahaan tetap berada dalam jalur yang positif. Perusahaan memiliki rekam jejak yang kuat dan terbukti dalam berbagai sektor strategis nasional, seperti ketahanan pangan dan air yang membutuhkan pembangunan bendungan, sistem irigasi, serta jaringan penyediaan dan distribusi air bersih; ketahanan energi, serta kelanjutan pembangunan Ibu Kota Nusantara (IKN), yang menjadi prioritas utama Pemerintah saat ini. Untuk meraih peluang tersebut secara optimal, Perusahaan akan terus berfokus pada pertumbuhan yang mengedepankan profitabilitas dan daya saing, melalui penguatan efisiensi operasional, sinergi, pengembangan portofolio produk dan layanan, serta peningkatan kapabilitas inti—khususnya pada bidang-bidang yang mendukung agenda Pemerintah terkait pertumbuhan inklusif dan pengembangan energi terbarukan.

Despite the uncertainty, we believe that the outlook for the Company is positive. Among the President's top priorities are food and water security, which require dams, irrigation systems and water supply and distribution networks; energy security; and continuing the development of IKN. All of these are sectors where the Company has a proven track record. To put the Company in best position to capture these opportunities, we will remain focused on driving profitable growth and leveraging our competitiveness by strengthening operational efficiency, synergies and our product and service portfolio, and enhancing our core capabilities, particularly in key disciplines that support Indonesia's agendas on inclusive growth and renewable energy.

Ke depannya, kami yakin bahwa perbaikan infrastruktur di seluruh pelosok akan menjadi tulang punggung pertumbuhan perekonomian negara. Infrastruktur memiliki peranan penting dalam mengatasi pembangunan yang belum merata, menghadapi perubahan iklim, meningkatkan produktivitas, serta mempercepat transisi digital dan energi nasional. Melalui peran kami sebagai mitra strategis yang andal dalam pembangunan infrastruktur yang berkelanjutan, Perusahaan berkomitmen untuk berkontribusi secara aktif dalam mewujudkan visi Indonesia Emas 2045 sebagai bangsa yang maju, adil, dan sejahtera, serta memberikan dampak positif yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan.

Looking further ahead, we are confident that infrastructure will continue to be the backbone of Indonesia's growth strategy, enabling the country to meet the challenges of equitable development, climate change and productivity, and accelerating Indonesia's digital and energy transitions. Through our role as a trusted, strategic partner in developing sustainable critical infrastructure, the Company is committed to participating fully in realizing the 'Golden Indonesia 2045' vision of an advanced, fair and prosperous nation, and in so doing delivering lasting positive impacts for our stakeholders.

Kami menyampaikan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada seluruh pemangku kepentingan atas kolaborasi dan masukan yang berharga sepanjang tahun ini. Dukungan Anda semua menjadi motivasi bagi kami untuk terus berupaya menciptakan dampak positif yang berkelanjutan melalui kemitraan yang konstruktif, praktik bisnis yang bertanggung jawab, serta visi yang jelas menuju masa depan yang lebih berkelanjutan.

We would like to thank all our stakeholders for their collaboration and insights over the past year. You continue to motivate us to strive harder to create lasting, positive impacts for all, through constructive partnerships, responsible business practices and a clear vision of a more sustainable future.

TATA KELOLA KEBERLANJUTAN
Sustainability Governance

Tanggung Jawab Keberlanjutan
Responsibility for Sustainability

Keberlanjutan menjadi pertimbangan penting dalam proses perencanaan, pengambilan keputusan, kegiatan operasional, dan tujuan perusahaan. Oleh karena itu, Direksi bertanggung jawab langsung dalam memimpin pengembangan dan koordinasi strategi keberlanjutan kami serta implementasinya di seluruh Grup. Masing-masing Direktur bertanggung jawab atas kinerja keberlanjutan dalam lingkup area tanggung jawabnya masing-masing.

Sustainability is an important consideration in all our planning, decision making, operational activities and corporate goals. The Board of Directors therefore has direct responsibility for leading the development and coordination of our sustainability strategies and their implementation across the Group. Each of the Directors is accountable for sustainability performance within the scope of their respective areas of responsibility.

Pengembangan Kompetensi Terkait Keberlanjutan
Development of Competencies related to Sustainability

Pengembangan kompetensi pada tahun 2024 yang terkait dengan keberlanjutan antara lain adalah Webinar AEI & GRI: Teknis Menetapkan Target Penurunan Emisi – Pendekatan Ilmiah vs Praktis, Training Internal Auditor ISO Mutu, Lingkungan, Safety, Manajemen Resiko dan Anti Penyuapan, Awareness ISO 9001, 14001, 45001, 31000, 37001, Pengenalan Air Dome dan Green Building di Indonesia, dan training lain.

Sustainability-related training and development programs in 2024 included an AEI & GRI Webinar on Technical Aspects of Setting Emission Reduction Targets – Scientific vs Practical Approaches; internal training for ISO quality auditors; training on Environment, Safety, Risk Management and Anti-Bribery, ISO 9001, 14001, 45001, 31000 and 37001 Awareness, an Introduction to Air Dome and Green Buildings in Indonesia, as well as other trainings.

Jaya Trade terus meningkatkan kesadaran tentang nilai-nilai perusahaan, budaya dan perangkat tata kelola, termasuk sistem pelaporan pelanggaran, di semua tingkat organisasi untuk menciptakan landasan bagi nilai-nilai, kode etik, dan SOP yang berlaku di Perseroan.

Jaya Trade continued to raise awareness about the company's values, culture and governance tools, including the whistleblowing system, at all levels of the organization to create a foundation for the values, code of ethics and SOPs that apply in the Company.

Penilaian Risiko terhadap Penerapan Keberlanjutan
Risk Assessment on Sustainability Implementation

Perseroan telah menerapkan sistem manajemen risiko yang memungkinkan kami untuk secara proaktif tidak hanya mengidentifikasi risiko ekonomi, tetapi juga risiko lingkungan dan sosial yang dapat berdampak negatif terhadap kinerja, pertumbuhan, dan keberlanjutan jangka panjang Perseroan. Setelah proses identifikasi, risiko-risiko tersebut dinilai dan dipantau secara sistematis, dan jika diperlukan, langkah-Upaya Mitigasi ditentukan. Komite Pemantau Risiko Perseroan bertugas untuk menguji secara berkala efektivitas langkah-Upaya Mitigasi dan pengendalian lainnya dalam kerangka kerja manajemen risiko.

The Company has put in place a risk management system that enables us to proactively identify not only economic risks but also environmental and social risks that could negatively impact the Company's performance, growth and long-term sustainability. Once identified, these risks are systematically assessed and monitored, and mitigation measures are established where necessary. Our Risk Monitoring Committee is tasked with periodically testing the effectiveness of the mitigation measures and other controls in the risk management framework.

Penjelasan lengkap mengenai sistem dan pendekatan manajemen risiko Perseroan disajikan pada bab Tata Kelola Perusahaan dalam Laporan ini pada halaman 143.

A full explanation of the Company's risk management system and approach is presented in the Corporate Governance chapter of this Report on page 143.

Sistem manajemen risiko kami telah tersertifikasi dengan standar ISO 31000:2018. Kami juga memiliki sistem manajemen anti penyuapan yang bersertifikasi ISO 37001:2016.

Our risk management system is certified to ISO 31000:2018 standard. We have also established an ISO 37001:2016-certified anti-bribery management system.

Prosedur untuk identifikasi, pengukuran, pengendalian risiko, dan lainnya adalah sebagai berikut:

Procedures for risk identification, measurement, control, etc. include the following:

WP-41-01	Konteks Organisasi Organizational Context
WP-42-01	Kebutuhan, Harapan Pekerja dan Seluruh Pihak Berkepentingan Needs, Expectations of Workers and All Stakeholders
WP-45-01	Penilaian Risiko Risk Assessment
WP-61-01	Manajemen Terhadap Risiko dan Peluang Management of Risks and Opportunities

Pelibatan Pemangku Kepentingan
Stakeholder Engagement

Pemangku kepentingan Jaya Konstruksi merupakan individu atau badan usaha yang memiliki kepentingan dan mempengaruhi tujuan Perseroan, dan/atau pihak-pihak yang dapat terpengaruh oleh kegiatan Perseroan. Pemangku kepentingan kami meliputi pemilik proyek, konsultan perencana dan konsultan pengawas, penyedia jasa eksternal, karyawan pusat dan karyawan proyek, pekerja, serikat pekerja, pemilik modal, pemerintah sebagai regulator, asosiasi, bank, perusahaan asuransi, kepolisian, rumah sakit, lembaga pemantau lingkungan, lembaga swadaya masyarakat, badan SAR, masyarakat di sekitar kantor dan proyek Perseroan, media massa, lembaga pelatihan, kontraktor pesaing dan kontraktor kerja sama operasi.

Jaya Konstruksi's stakeholders are individuals or business entities that have interests in and influence the Company's goals, and/or parties that may be affected by the Company's activities. Our stakeholders include project owners, planning consultants and supervisory consultants, external providers, central employees and project employees, workers, trade unions, capital owners, the government as regulators, associations, banks, insurance companies, the police, hospitals, environmental monitoring agencies, non-governmental organizations, SAR agencies, communities around our offices and projects, the mass media, training institutions, competitor contractors and joint operation contractors.

Dalam berinteraksi dengan pemangku kepentingan utama, Perseroan memiliki pendekatan khusus yang diuraikan di bawah. Keterlibatan yang transparan dan bermakna dapat menumbuhkan kepercayaan, mengurangi ketidakpastian, meningkatkan kolaborasi dan kerja sama, serta membantu mengurangi risiko konflik dengan kelompok-kelompok pemangku kepentingan dengan mendorong pemahaman yang lebih baik tentang kepentingan dan tantangan bersama. Hal ini membantu untuk mendapatkan hasil yang lebih baik dan mendukung misi kami dalam menciptakan nilai sosial, ekonomi, dan lingkungan yang positif bagi para pemangku kepentingan sekaligus meminimalkan dampak negatif dari kegiatan kami.

Our approach to engaging with each of our key stakeholders is outlined below. Transparent and meaningful engagement can foster trust, reduce uncertainty, enhance collaboration and cooperation and help to mitigate the risk of conflict with stakeholder groups by promoting a better understanding of our shared interests and challenges. This helps to ensure better outcomes and supports our mission of creating positive social, economic and environmental value for our stakeholders while minimizing the negative impacts of our activities.

Pemangku Kepentingan Stakeholders	Pendekatan Pelibatan Pemangku Kepentingan Stakeholder Engagement Approach
Karyawan Employees	Pertemuan berkala, pelatihan/pendidikan, pengembangan kompetensi, pembinaan, forum diskusi Regular meetings, training/education, competency development, coaching, discussion forums
Pemilik saham/Investor Shareholders/Investors	Rapat Umum Pemegang Saham General Meetings of Shareholders
Regulator Regulator	Laporan kepatuhan sesuai dengan ketentuan regulator Compliance reports as required by regulatory provisions
Mitra bisnis (seperti kontraktor kerjasama operasi, pemasok, konsultan) Business partners (e.g. JO contractors, suppliers, consultants)	Kontrak dan kesepakatan kerja Contracts and work agreements
Konsumen/Pelanggan (pemilik proyek) Consumers/Customers (project owners)	Proses penawaran dan kontrak, survei kepuasan pelanggan Bidding and contractual processes, customer satisfaction surveys
Komunitas Community	Rapat dan diskusi, pelibatan tenaga kerja dan vendor lokal, penerapan program tanggung jawab sosial lingkungan perusahaan Meetings and discussions, involvement of local workforce and local vendors, implementation of corporate social responsibility program

Tantangan dalam Penerapan Keberlanjutan
Challenges to Sustainability Implementation

Perseroan tidak menghadapi tantangan yang signifikan dalam penerapan keberlanjutan selama tahun 2024.

The Company did not face any significant challenges with regard to sustainability governance or its implementation in 2024.

KINERJA KEBERLANJUTAN
Sustainability Performance

Budaya Keberlanjutan
Sustainability Culture

Budaya keberlanjutan Perseroan senantiasa sejalan dengan budaya perusahaan dan nilai inti Perseroan, yaitu Integritas, Keadilan, Komitmen, Dorongan untuk Berprestasi, dan Intrapreneurship. Kami berharap bahwa setiap unit bisnis dan individu di dalam grup dapat menerapkan nilai ini dan menjadikannya sebagai panduan dalam setiap pengambilan keputusan dan berinteraksi di dalam organisasi dengan seluruh pemangku kepentingan.

Our sustainability culture is embedded within our corporate culture and our core values of Integrity, Fairness, Commitment, Encouragement for Achievement, and Intrapreneurship. We expect every work unit and individual across the group to internalize and be guided by these values in every decision and in all their interactions both within the organization and with our stakeholders.

Kami mengambil berbagai langkah yang berkesinambungan untuk mendorong karyawan untuk dapat memahami budaya perusahaan dan memastikan bahwa mereka dapat mempraktikkannya. Pada tahap rekrutmen, calon karyawan diseleksi dalam sesi wawancara untuk mengetahui kesesuaiannya dengan nilai-nilai dan budaya

We take various iterative measures to help employees engage with the culture and ensure that they are able to practice it. At the recruitment stage, prospective employees are screened during interview sessions for their compatibility with the Company's values and culture. Once accepted into the Company, new employees are given, as part of their

Perseroan. Setelah diterima di Perseroan, karyawan baru diberikan buku panduan sebagai bagian dari program induksi yang menjelaskan nilai-nilai inti, budaya, visi dan misi Perseroan. Nilai-nilai tersebut juga terpampang pada poster-poster yang ditempatkan secara strategis di sekitar lokasi kami. Informasi mengenai sistem pelaporan pelanggaran, dan fungsinya dalam mencegah penyuapan dan korupsi, disampaikan dalam rapat, diskusi, dan sesi pelatihan.

induction package, a manual explaining the core values, culture, vision and mission. The values are also displayed on strategically placed posters around our premises. Information about the whistleblowing system, and its role in combating bribery and corruption, is conveyed during meetings, discussions and training sessions.

Kinerja Ekonomi
Economic Performance

Perseroan membukukan pendapatan konsolidasi sebesar Rp3,9 triliun pada tahun 2024, turun 14,8% dari Rp4,5 triliun pada tahun 2023, dan di bawah perkiraan kami sebesar Rp4,8 triliun. Laba tahun berjalan turun dari Rp241 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp189 miliar pada tahun 2024, sedangkan target kami adalah Rp266 miliar.

The Company booked consolidated revenue of Rp3.9 trillion in 2024, a decline of 14.8% from Rp 4.5 trillion in 2023, and below our forecast of Rp 4,8 trillion. Our profit for the year fell from Rp 241 billion in 2023 to Rp 189 billion in 2024, whereas our target was Rp 266 billion.

Rincian lengkap mengenai kinerja keuangan Perseroan dapat dilihat pada bab Ikhtisar Keuangan dan bab Analisis Pembahasan Manajemen dalam Laporan ini.

Full details about the Company's financial performance can be found in the Financial Highlights and Management Analysis & Discussion chapters of this Report.

Uraian Description	**Satuan** Unit	**2022**		**2023**		**2024**	
		Target Target	**Realisasi** Realization	**Target** Target	**Realisasi** Realization	**Target** Target	**Realisasi** Realization
Pendapatan Usaha Revenue	Miliar Rp Billion Rp	4.200	4.465	4.786	4.549	4.867	3.875
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	Miliar Rp Billion Rp	170	202	231	242	266	189
Jumlah Proyek/Kuantitas produk/layanan yang dijual **Number of projects/Quantity of products/services sold**							
Jaya Konstruksi (Induk | Parent) Jumlah proyek baru Total new projects	Jumlah Proyek Number of Projects	26	25	30	30	35	23
Jaya Trade Volume penjualan Aspal Volume of Asphalt Trading	Tons	157.055	161.013	213.088	187.100	229.288	160.507
Volume penjualan Gas Volume of LPG Trading	Tons	77.500	76.339	77.650	71.929	70.210	67.176
Handling Equipment	Unit baru/bekas New/used units	111	50	61	60	66	36
	Unit rental Rental units	280	230	244	213	172	133
Jaya Beton Volume penjualan beton pracetak Volume of precast concrete sales	Tons	302.342	280.351	302.654	287.107	245.783	216.473

Kinerja Lingkungan
Environmental Performance

BIAYA LINGKUNGAN HIDUP

Jaya Konstruksi

Perseroan berkomitmen untuk menanggulangi dampak lingkungan dari kegiatan operasionalnya melalui investasi rutin dalam pemantauan dan pengurangan berbagai bentuk pencemaran. Upaya ini sejalan dengan peraturan dan standar nasional maupun regional, serta kebijakan internal Perseroan. Pengeluaran yang terkait dengan lingkungan tidak hanya mencakup pengujian lingkungan berkala sebagaimana diwajibkan oleh ketentuan lingkungan hidup dan izin usaha, tetapi juga pembangunan fasilitas penyimpanan sementara limbah B3 (Bahan Berbahaya dan Beracun) yang sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan, serta pengelolaan dan pembuangan limbah B3 melalui pihak ketiga yang telah memiliki izin.

Pengeluaran Perseroan dalam pengelolaan lingkungan pada tahun 2024 adalah sebagai berikut.

EXPENDITURE ON THE ENVIRONMENT

Jaya Konstruksi

The Company is committed to addressing the environmental impact of our operations through consistent investments in monitoring and reducing various forms of pollution. These efforts are aligned with national and regional regulations and standards as well as our own internal policies. Our expenditures include not only the periodic environmental testing required by the terms of our environmental and business permits but also the creation of temporary storage facilities for hazardous and toxic waste in compliance with regulatory standards, and the disposal of hazardous and toxic waste through licensed third parties.

The Company's expenditure on environmental management in 2024 is shown below.

Keterangan Description	**Biaya (Rp)** Cost (Rp)
Pembuangan limbah beracun & berbahaya (Kantor Pusat dan proyek) Toxic & hazardous waste disposal (Head Office and projects)	5.470.000
Pembuangan limbah beracun & berbahaya (AMP Pulogadung) Toxic & hazardous waste disposal (AMP Pulogadung)	11.068.275
Biaya pengujian lingkungan berkala (Kantor Pusat) Periodic environmental testing fees (Head Office)	57.144.100
Biaya Pengujian Lingkungan Berkala (AMP Pulogadung) Periodic environmental testing fees (AMP Pulogadung)	51.726.000
Jumlah Total	**125.408.375**

Jaya Teknik

Pada tahun 2024, Jaya Teknik mengalokasikan anggaran sebesar Rp30.000.000 untuk kegiatan pengelolaan lingkungan, meningkat sebesar 1,01% dibandingkan dengan Rp29.700.000 pada tahun 2023. Pengeluaran ini mencakup biaya pengukuran lingkungan (air limbah, udara ambien, kebisingan, emisi tidak bergerak/genset, aspek psikologi dan ergonomi); biaya pengelolaan limbah padat (sampah kantor) maupun limbah B3; serta penanaman dan pemeliharaan berbagai tanaman hias di lingkungan kantor dan sekitarnya.

Jaya Teknik

Jaya Teknik spent a total of Rp30,000,000 on environmental management in 2024, an increase of 1.01% from Rp29,700,000 in 2023. These expenditures included environmental testing fees (wastewater, ambient air, noise, stationary emissions from generators, psychology and ergonomics); management and disposal of solid waste from our offices as well as toxic and hazardous waste; and the planting and maintenance of various ornamental plants in our offices and office grounds.

PENGGUNAAN MATERIAL YANG RAMAH LINGKUNGAN

Jaya Konstruksi
Kantor pusat dan lokasi proyek kami menggunakan berbagai bahan dan produk ramah lingkungan untuk mendukung operasional dan aktivitas harian. Jika memungkinkan, kami juga menggukanan kembali atas produk dan material yang telah terpakai. Inisiatif ramah lingkungan yang telah diterapkan antara lain:

- Penggunaan lampu LED hemat energi di kantor maupun area proyek;
- Penggunaan panel surya untuk penerangan area kerja di proyek LOS-2 Irigasi Rentang;
- Penggunaan kembali kertas yang telah digunakan;
- Penggunaan Google Form sebagai pengganti formulir kertas untuk checklist inspeksi alat pemadam kebakaran dan kotak P3K di proyek Bendungan Cijurey;
- Pemanfaatan aspal daur ulang sebagai bahan baku campuran di unit Asphalt Mixing Plant (AMP) Pulogadung;
- Penggunaan bekisting PERI sebagai pengganti bekisting kayu pada proyek bangunan;
- Penggunaan kayu dan besi bekas sebagai tiang penyangga kabel listrik dan penyangga rambu-rambu kesehatan dan keselamatan kerja di lokasi proyek.

Jaya Trade
Kami secara proaktif menggunakan bahan dan proses yang ramah lingkungan dalam kegiatan produksi dan pengemasan produk aspal maupun gas. Langkah ini tidak hanya membantu mengurangi dampak lingkungan dari kegiatan usaha, tetapi juga menurunkan biaya operasional melalui penghematan energi dan pengurangan limbah, serta meningkatkan daya tarik produk kami bagi konsumen yang peduli terhadap lingkungan.

Produk kami yang dapat dikategorikan ramah lingkungan baik dari sisi karakteristik maupun kemasannya antara lain:

- Aspal curah, yang tidak memerlukan pengemasan dalam drum yang berpotensi menimbulkan residu produk. Produk aspal ramah kemasan ini meliputi aspal konvensional, aspal polimer, dan lainnya;
- Aspal coldmix, yang memiliki jejak karbon yang lebih rendah dibandingkan aspal konvensional serta menawarkan daya tahan yang lebih tinggi dan perawatan yang lebih mudah;
- Gas LPG dan CNG dalam bentuk curah dan bentuk tabung yang dapat diisi ulang.

Jaya Teknik
Produk ramah lingkungan yang kami gunakan di kantor dan kegiatan operasional mencakup:

USE OF ENVIRONMENTALLY FRIENDLY MATERIALS

Jaya Konstruksi
Our head office and our project sites make use of a number of environmentally friendly materials and products to support our operations and day-to-day activities. Wherever possible, we also reuse products and materials. This environment-friendly usage includes:

- Energy-efficient LED lighting in the office and in the projects;
- Solar panels for lighting the work area at the LOS-2 Rentang Irigation project;
- Recycled paper and office supplies;
- Google forms to substitute for paper checklists for the inspection of fire extinguishers and first aid boxes at the Cijurey Dam project;
- Recycled asphalt as a raw material for asphalt manufacturing at the Pulogadung Asphalt Mixing Plant (AMP);
- PERI formwork instead of wood formwork in building projects;
- Scrap iron and wood as support poles for overhead electric cables and for health, safety and environment signage in the projects.

Jaya Trade
We have been proactive in using environment-friendly materials and processes in the manufacture and packaging of our asphalt and gas products. This contributes to reducing the environmental impact of our business, lowers costs by reducing energy consumption and waste, and makes our products more attractive to environmentally conscious consumers.

Our products that can be considered environmentally friendly dues to their characteristics or packaging include:

- Bulk asphalt, which does not require packaging in drums that can potentially cause product residue. We offer conventional asphalt, polymer asphalt and other products in bulk form;
- Coldmix asphalt, which has a lower carbon footprint compared to conventional asphalt and is more durable and easier to maintain.

- LPG and CNG gas in bulk or in refillable cylinders.

Jaya Teknik
The environment-friendly products we have adopted in our offices and operations include:

- Penggunaan kertas daur ulang untuk alat tulis kantor serta kertas bekas untuk kebutuhan internal;
- Penggunaan plastik berlabel ramah lingkungan untuk keperluan pengemasan;
- Pemanfaatan kardus, tripleks, atau papan bekas yang dapat digunakan kembali/didaur ulang sebagai pembungkus atau pelindung produk.

- Recycled paper for our office stationery as well as waste paper for internal use;
- Eco-labelled plastic for packaging;
- Reusable/recyclable cardboard, plywood or board to wrap or protect our products.

PENGGUNAAN ENERGI, EFISIENSI DAN SUMBER ENERGI TERBARUKAN

Jaya Konstruksi

Perseroan memperoleh pasokan listrik dari PLN untuk mendukung kebutuhan operasional dan fasilitas kantor. Selain itu, kami juga memiliki sejumlah generator berbahan bakar diesel cadangan untuk keadaan darurat.

ENERGY USE, ENERGY EFFICIENCY AND RENEWABLE ENERGY SOURCES

Jaya Konstruksi

The Company purchases electricity from the state electricity company, PLN, for our premises and operations. We also have a number of diesel-powered back-up generators that are reserved for emergency use.

Penggunaan Energi di Kantor Pusat Jaya Konstruksi (Induk)
Energy Use in Head Office of Jaya Konstruksi (Parent)

Energi Energy	Satuan Unit	2022	2023	2024
BBM Fuel	Liter Liters	300	212	88
	Faktor konversi Conversion factor	0,0342	0,0342	0,0342
	Gigajoules	10	7	3
Listrik Electricity	Kwh	298.438	345.076	335.448
	Faktor konversi Conversion factor	0,0036	0,0036	0,0036
	Gigajoules	1.074	1.242	1.208
Jumlah Total	**Gigajoules**	**1.085**	**1.250**	**1.211**

Penggunaan Energi di AMP Pulogadung
Energy Use in AMP Pulogadung

Energi Energy	Satuan Unit	2022	2023	2024
BBM Fuel	Liter Liters	527.136	412.091	369.131
	Faktor konversi Conversion factor	0,0342	0,0342	0,0342
	Gigajoules	18.028	14.094	12.624
Listrik Electricity	Kwh	54.652	70.986	87.713
	Faktor konversi Conversion factor	0,0036	0,0036	0,0036
	Gigajoules	197	256	316
Jumlah Total	**Gigajoules**	**18.225**	**14.349**	**12.940**

Catatan | Notes:
Faktor konversi untuk penggunaan BBM dan Listrik berdasarkan Greenhouse Gas Protocol Initiative, 2004.
The conversion factors for fuel use and electricity usage are based on the Greenhouse Gas Protocol Initiative, 2004.

Upaya Efisiensi Energi

Kami menerapkan berbagai kebijakan dan langkah guna mengoptimalkan konsumsi energi di kantor pusat, AMP Pulogadung, serta di lokasi proyek, yang meliputi:

- Menerapkan kebiasaan hemat energi, seperti mematikan lampu saat jam istirahat dan mematikan peralatan listrik di akhir hari kerja, serta menempatkan stiker pengingat di lokasi strategis untuk meningkatkan kesadaran karyawan;
- Menggunakan lampu LED dan sensor gerak untuk sistem penerangan;
- Menggunakan AC inverter dan membatasi jam operasional AC sentral;
- Menerapkan sistem pelaporan tanpa kertas melalui sistem SIMPRO;
- Mengoptimalkan teknologi komunikasi untuk koordinasi dan komunikasi antar bagian secara daring guna meminimalisasi perjalanan dinas;
- Meremajakan dan melakukan perawatan kendaraan operasional secara rutin.

Sepanjang tahun 2024, kantor pusat telah melakukan penghematan sumber daya alam sebesar 1,49% untuk penggunaan listrik, kertas, dan tisu.

Penggunaan Energi Terbarukan

Perusahaan menggunakan panel surya sebagai sumber penerangan area kerja di proyek LOS-2 Irigasi Rentang.

Jaya Trade

Energi memegang peran penting dalam mendukung kegiatan operasional Perseroan. Jaya Trade memahami bahwa peningkatan produksi seringkali membutuhkan lebih banyak energi. Oleh karena itu, kami berkomitmen untuk memprioritaskan konservasi dan efisiensi energi guna mengurangi dampak lingkungan dan mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) ke-7 terkait energi bersih dan terjangkau. Di setiap unit bisnis Jaya Trade, kami telah mengimplementasikan kebijakan penggunaan energi yang dirancang tidak hanya untuk mengoptimalkan, tetapi juga untuk membuat proses produksi kami lebih efektif dan efisien.

Bisnis penjualan dan distribusi aspal dan gas kami merupakan bisnis yang intensif dalam penggunaan Listrik dan BBM. Kami membutuhkan bahan bakar untuk memanaskan aspal serta menjaga suhu aspal agar tetap stabil, serta untuk mengoperasikan armada distribusi. Sementara itu, listrik digunakan untuk mengoperasikan peralatan mekanikal dan elektrikal serta mendukung aktivitas perkantoran dan operasional gudang. Kami menyadari bahwa emisi yang dihasilkan cukup signifikan, sehingga kami telah menerapkan kebijakan efisiensi energi

Energy Efficiency Measures

We implement a range of policies and practices to optimize energy consumption at our head office, the AMP Pulogadung and in our projects, including the following:

- Embedding energy-saving practices such as turning off lights during break times and powering down appliances at the end of the day, using strategically placed stickers to remind employees to do this;
- Using LED lighting and motion sensors for lights;
- Using inverter air conditioners and restricting the hours of use of the central AC.
- Using the SIMPRO system for paperless reporting;
- Optimizing communication technologies for online inter-departmental communication and coordination to minimize business-related travel;
- Rejuvenating and maintaining project operational vehicles.

In 2024, the head office made a natural resource saving of 1.49% on the use of electricity, paper and tissue.

Use of Renewable Energy

The Company uses solar panels for lighting the work area at the LOS-2 Rentang Irigation project.

Jaya Trade

Energy plays a crucial role in supporting Jaya Trade's operational activities, and any growth in our business will likely increase our energy needs. We are therefore committed to prioritizing energy conservation and efficiency to reduce our environmental footprint and support the achievement of SDG 7 on clean and affordable energy. Each of Jaya Trade's business units has put in place policies on energy usage that are designed to optimize our production processes and keep energy requirements to a minimum.

Our asphalt and gas sales and distribution business are relatively electricity- and fuel-intensive. We require fuel to heat the asphalt and store it at a constant temperature as well as to power our distribution fleet, while electricity is needed to operate mechanical and electrical equipment and support office activities and storage operations. We acknowledge that the emissions produced are quite significant, and we have therefore implemented a group-wide energy efficiency policy that directs our business units not only to comply with government regulations on energy efficiency, but also

secara menyeluruh di seluruh grup, yang mengarahkan setiap unit bisnis untuk tidak hanya mematuhi peraturan pemerintah terkait efisiensi energi, tetapi juga untuk menurunkan intensitas konsumsi energi spesifik setiap tahun, meningkatkan rasio efisiensi energi, mengeksplorasi dan menerapkan teknologi ramah lingkungan, melakukan pemantauan dan evaluasi penggunaan energi secara berkelanjutan.

to reduce the intensity of energy consumption in specific operations each year, increase energy efficiency ratios, explore and apply environmentally friendly technologies, and continuously monitor and evaluate energy usage.

Penggunaan Energi oleh Jaya Trade
Energy Use by Jaya Trade

Energi Energy	Satuan Unit	2022	2023	2024
BBM Fuel	Liter Liters	7.660.478	8.203.961	6.636.239
	Faktor konversi Conversion factor	0,036	0,036	0,036
	Gigajoules	275.777	295.343	238.905
Listrik Electricity	Kwh	3.261.080	3.459.111	2.606.341
	Faktor konversi Conversion factor	0,004	0,004	0,004
	Gigajoules	13.044	13.836	10.425
Jumlah Total	**Gigajoules**	**288.822**	**309.179**	**249.330**

Catatan | Notes:
Faktor konversi konsumsi bahan bakar dan konsumsi listrik berdasarkan Standar IPCC (UNEP) 2006.
The fuel consumption and electricity consumption conversion factors are based on the IPCC (UNEP) 2006 Standard.

Seluruh data di atas mengacu pada listrik yang dibeli dari PLN. Jaya Trade tidak memproduksi listrik sendiri.

All the above data refer to electricity purchased from PLN. Jaya Trade does not generate its own electricity.

Upaya Efisiensi Energi
Sepanjang tahun 2024, Jaya Trade terus melanjutkan berbagai inisiatif untuk meningkatkan efisiensi energi, sebagai bentuk tanggung jawab terhadap lingkungan sekaligus komitmen untuk menjalankan kegiatan operasional secara lebih efektif, efisien, dan berkelanjutan. Langkah-langkah yang dilakukan antara lain:

- Melakukan efisiensi energi dengan mengadopsi penggunaan bahan bakar non subsidi ber-CN tinggi untuk proses produksi, menerapkan sistem pemanas closed oil heating yang memanfaatkan suhu panas berulang, dan melakukan investasi suction heater pada tangki penyimpanan aspal di beberapa Terminal Aspal Curah, hal ini dilakukan untuk mengurangi kebutuhan pemanasan berlebih.
- Menggunakan sumber energi yang lebih ramah lingkungan: selain memasarkan produk baru kami yaitu CNG, yang pembakarannya lebih bersih dan efisien dibandingkan bahan bakar fosil lainnya, kami juga telah mengubah beberapa terminal aspal curah untuk menggunakan CNG sebagai sumber energi.

Energy Efficiency Measures
In 2024 Jaya Trade continued to take initiatives to improve energy efficiency that not only demonstrate our responsibility to the environment, but also our commitment to operate more effectively, efficiently and sustainably. The measures include the following:

- Improving energy efficiency in our production process: in addition to adopting non-subsidized high-CN (cetane number) fuel and using a closed oil heating system, we have invested in suction heaters for the storage tanks at several bulk asphalt terminals to reduce heating requirements.
- Using more environment-friendly energy: in addition to marketing our new product, CNG, which is cleaner-burning and more efficient than other fossil fuels, we have also converted a number of our bulk asphalt terminals to run on CNG.

- Peremajaan kendaraan operasional: secara berkala kami mengganti kendaraan operasionalnya, seperti truk pengangkut dan minibus, dengan model yang lebih efisien dalam penggunaan energi dan lebih ramah lingkungan. Ini mencakup penggunaan bahan bakar yang sesuai dengan regulasi pemerintah yang berfokus pada pengurangan emisi dan efisiensi energi.
- Perawatan rutin peralatan: kami melakukan perawatan secara rutin terhadap seluruh kendaraan, mesin, dan peralatan seperti genset, pembakar, tangki, dan pipa, untuk memastikan bahwa semuanya beroperasi secara efisien dan berkelanjutan. Jika memungkinkan, kami juga melakukan modifikasi terhadap peralatan produksi agar dapat bekerja lebih efisien dan mengurangi konsumsi energi.
- Penghematan energi di kantor: kami telah menerapkan berbagai langkah untuk mengoptimalkan pemakaian listrik, antara lain dengan memasang lampu sensor gerak di area tertentu, mematikan peralatan listrik saat tidak digunakan, memasang AC inverter yang hemat energi, menerapkan jam operasional listrik yang lebih efisien, serta menggunakan panel surya untuk penerangan di area luar kantor dan tempat parkir. Selain itu, kami juga mendorong penggunaan kertas daur ulang guna mengurangi konsumsi kertas baru.

- Rejuvenation of Operational Vehicles: we periodically replace trucks, minibuses and other operational vehicles with more energy-efficient and environmentally friendly models. This is partly to ensure that we remain in compliance with government regulations on emission reduction and fuel efficiency.

- Regular equipment maintenance: we carry out regular maintenance on all vehicles, machinery and equipment such as generators, burners, tanks and pipes to ensure that they operate efficiently and sustainably. Where possible, we also perform modifications on production equipment to enable it to work more efficiently, thereby reducing energy consumption.

- Energy-saving in our offices: we have taken a number of measures to optimize electricity use, for example by using sensor lights in certain locations, turning off electrical equipment when not in use, installing energy-efficient inverter air conditioners, implementing more efficient operating hours for electricity use and using solar panels to power the lighting in the grounds and parking lot. As an indirect measure, we also promote the use of recycled paper to reduce our consumption of new paper.

Penggunaan Energi Terbarukan

Inisiatif kami dalam meningkatkan pemanfaatan energi terbarukan selaras dengan TPB 7 (Energi Bersih dan Terjangkau). Kami mulai menggunakan tenaga surya untuk kebutuhan penerangan pada terminal aspal curah baru kami. Kami akan terus memantau dampaknya dan menjajaki kemungkinan untuk memperluas penerapannya di masa mendatang. Sejalan dengan upaya nasional untuk mengurangi ketergantungan pada bahan bakar fosil, sebagian besar kendaraan operasional kami kini telah menggunakan bahan bakar solar B30.

Use of Renewable Energy

Our initiatives to increase the use of renewable energy in our business are aligned with SDG 7 (clean and affordable energy). We have begun to adopt solar lighting outside our newly built bulk asphalt terminal We will monitor its impact and explore possibilities to use it more widely. Meanwhile, in line with the national effort to reduce reliance on fossil fuels, many of our operational vehicles run on B30 biodiesel.

Jaya Teknik

Jaya Teknik menggunakan listrik untuk menunjang aktivitas harian (penerangan, lift, pengoperasian mesin) di gedung kantor berlantai empat, dan bukan untuk keperluan produksi atau menghasilkan pendapatan. Kami juga memiliki genset cadangan untuk kebutuhan darurat.

Jaya Teknik

Jaya Teknik uses electricity to support daily activities (lighting, elevator, machine operation) at our 4-storey office building, and not for production or income generation purposes. We have a back-up generator for emergency use.

Penggunaan Energi oleh Jaya Teknik
Energy Use by Jaya Teknik

Energi Energy	Satuan Unit	2022	2023	2024
BBM Fuel	Liter Liters	44.455	56.780	75.850
	Faktor konversi Conversion factor	0,0342	0,0342	0,0342
	Gigajoules	1.520	1.942	2.594
Listrik Electricity	Kwh	15.555	15.246	15.054
	Faktor konversi Conversion factor	0,0036	0,0036	0,0036
	Gigajoules	56	55	54
Jumlah Total	**Gigajoules**	**1.576**	**1.997**	**2.648**

Catatan | Notes:
Faktor konversi untuk penggunaan BBM dan Listrik berdasarkan Greenhouse Gas Protocol Initiative, 2004.
The conversion factors for fuel use and electricity usage are based on the Greenhouse Gas Protocol Initiative, 2004.

Peningkatan konsumsi bahan bakar yang terlihat pada data diatas mencerminkan upaya dalam mendorong pertumbuhan setelah penurunan akibat pandemi. Pada tahun 2024, konsumsi bahan bakar meningkat sebesar 33,6% dibandingkan tahun sebelumnya.

The rising trend in fuel consumption indicated by the data above reflects the Company's efforts to drive growth following the decline caused by the pandemic. Fuel consumption increased by 33.6% year-on-year in 2024.

Perseroan berhasil menekan peningkatan penggunaan listrik dalam tiga tahun terakhir berkat penerapan kebijakan penghematan dan efisiensi listrik yang dilakukan secara konsisten.

The Company has been able to prevent an increase in electricity use over the last three years as a result of consistently implementing electricity-saving and efficiency initiatives.

Upaya Efisiensi Energi
Inisiatif efisiensi energi yang kami lakukan berfokus pada beberapa prioritas sebagai berikut:
- Penggantian mesin dan peralatan dengan teknologi baru yang lebih hemat energi;
- Pemeliharaan mesin secara berkala guna memastikan kinerja yang efisien;
- Penerapan program penghematan energi di lingkungan kantor, yaitu program 'Smart Electricity' yang dilakukan melalui otomatisasi dan serta pengaturan penerangan (penggunaan lampu LED) dan pendingin ruangan parsial (AC Split), serta membiasakan mematikan lampu saat jam istirahat, makan siang, dan setelah jam kerja.

Energy Efficiency Measures
Our energy efficiency initiatives are primarily focused on the following priorities:
- Replacing machines and equipment with new energy-efficient technology;
- Carrying out regular maintenance on existing machines to ensure that they continue to run efficiently;
- Implementing an energy-saving program in our offices, which includes an automated 'Smart Electricity' program for lighting and split air conditioning, the use of eco-friendly LED lighting, and turning off lights during breaks, lunches and after work hours.

Penggunaan Energi Terbarukan
Saat ini, seluruh kebutuhan listrik Jaya Teknik dipasok oleh PLN. Namun, kami tengah menjajaki potensi pemanfaatan tenaga surya di gedung perkantoran sebagai salah satu inisiatif ramah lingkungan yang direncanakan akan diterapkan pada tahun 2025.

Use of Renewable Energy
Currently, all the electricity used by Jaya Teknik is purchased from PLN. However, we are exploring the possibility of using solar power in our office buildings as one of our environment-friendly initiatives in 2025.

Jaya Beton

Jaya Beton

Penggunaan Energi di Kantor Pusat Jaya Beton
Energy Use in Head Office of Jaya Beton

Energi Energy	Satuan Unit	2022	2023	2024
BBM Fuel	Liter Liters	4.816	7.465	8.630
	Faktor konversi Conversion factor	0,036	0,036	0,036
	Gigajoules	173	269	311
Listrik Electricity	Kwh	36.189	58.389	88.632
	Faktor konversi Conversion factor	0,004	0,004	0,004
	Gigajoules	145	234	355
Jumlah Total	**Gigajoules**	**318**	**502**	**665**

Catatan | Notes:
Faktor konversi konsumsi bahan bakar dan konsumsi listrik berdasarkan Standar IPCC (UNEP) 2006.
The fuel consumption and electricity consumption conversion factors are based on the IPCC (UNEP) 2006 Standard.

Penggunaan Energi di Pabrik Jaya Beton
Energy Use in Jaya Beton Plant

Energi Energy	Satuan Unit	2022	2023	2024
BBM Fuel	Liter Liters	404.068	403.974	303.026
	Faktor konversi Conversion factor	0,036	0,036	0,036
	Gigajoules	14.546	14.543	10.909
Listrik Electricity	Kwh	3.036.603	3.159.868	3.111.968
	Faktor konversi Conversion factor	0,004	0,004	0,004
	Gigajoules	12.146	12.639	12.448
Jumlah Total	**Gigajoules**	**26.693**	**27.183**	**23.357**

PENGGUNAAN AIR

WATER USE

Jaya Konstruksi

Penggunaan dan Sumber Air

Di lingkungan kantor, air digunakan terutama untuk keperluan sanitasi, kebersihan, dan penyiraman tanaman di Kantor Pusat. Sementara, di lokasi proyek Asphalt Mixing Plant (AMP) Pulogadung, air juga digunakan untuk kegiatan konstruksi, pencucian peralatan, dan penyiraman jalan di sekitar area proyek.

AMP Pulogadung memperoleh air permukaan dari perusahaan air minum daerah (PAM), sedangkan kantor pusat mengandalkan air tanah yang berasal dari sumur bor.

Jaya Konstruksi

Water Consumption and Sources

At our office premises, water is consumed mainly for sanitation, hygiene and cleaning activities, as well as watering plants at the Head Office, while our Asphalt Mixing Plant (AMP) at Pulogadung also uses water for construction, washing equipment and the watering roads around the location.

The AMP Pulogadung uses surface water supplied by the municipal water company, PAM, whereas our Head Office relies on underground water from wells.

Penggunaan Air di Kantor Pusat Jaya Konstruksi (Induk)
Water Use in Head Office of Jaya Konstruksi (Parent)

Sumber Sources	Satuan Unit	2022	2023	2024
Air permukaan Surface water	m^3	-	-	-
Air tanah Underground water	m^3	1.012	1.075	1.325
Jumlah Total	**m^3**	**1.012**	**1.075**	**1.325**

Kenaikan konsumsi air di kantor pusat pada tahun 2024 antara lain disebabkan pelaksanaan renovasi di lantai tiga.

Renovations on the third floor contributed to the rise in water consumption at our head office in 2024.

Penggunaan Air di AMP Pulogadung
Water Use in AMP Pulogadung

Sumber Sources	Satuan Unit	2022	2023	2024
Air permukaan Surface water	m^3	4.960	3.760	6.903
Air tanah Underground water	m^3	-	-	-
Jumlah Total	**m^3**	**4.960**	**3.760**	**6.903**

Penggunaan air di AMP Pulogadung meningkat seiring dengan peningkatan jumlah pekerja untuk pekerjaan pemeliharaan jalan di tahun 2024 yang lebih banyak daripada Tahun 2023.

Water use at the AMP Pulogadung increased as a result of an increase in the number of workers due to the higher volume of road maintenance work compared to 2023.

Upaya Efisiensi Air
Kami senantiasa menghimbau seluruh pegawai untuk lebih bijak dalam menggunakan air melalui pemasangan poster dan stiker di berbagai area kantor. Kebijakan dalam menggunakan air juga selalu diingatkan dalam setiap sesi safety briefing. Selain itu, kami juga rutin melakukan inspeksi terhadap perlengkapan kamar mandi dan dapur untuk memastikan bahwa kebocoran dapat segera diperbaiki.

Water Efficiency Measures
We constantly urge employees to be conscious of the amount of water they are using through the installation of posters and stickers throughout our premises, and reminders during safety briefings. We also regularly inspect bathroom and pantry fixtures to ensure that any leaks are fixed promptly.

Jaya Trade
Penggunaan dan Sumber Air
Di Jaya Trade, air digunakan untuk mendukung kebutuhan harian karyawan (kebersihan, sanitasi, air minum, dan lainnya), serta kegiatan produksi. Sejalan dengan komitmen kami terhadap TPB 6 (air bersih dan sanitasi), kami berupaya mendukung pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan melalui penerapan sistem pemurnian air untuk memastikan kualitas air minum bagi pegawai, serta penerapan program efisiensi air di kantor yang mencakup kebijakan untuk menguranhi pemborosan air dan penggunaan perlengkapan hemat air.

Jaya Trade
Water Consumption and Sources
At Jaya Trade we use water to support the day-to-day needs of our employees (hygiene, cleaning, drinking, etc.) as well as our production activities. In line with our commitment to SDG 6 (clean water and sanitation), we seek to contribute to sustainable water resource management by using water purification systems to ensure the quality of our employees' drinking water, and implementing an office water efficiency program that includes policies to reduce water wastage as well as the use of water-saving devices and equipment.

Penggunaan Air oleh Jaya Trade
Water Use by Jaya Trade

Sumber Sources	Satuan Unit	2022	2023	2024
Air permukaan Surface water	m^3	2.757	1.448	1.521
Air tanah Underground water	m^3	-	-	-
Jumlah Total	**m^3**	**2.757**	**1.448**	**1.521**

Upaya Efisiensi Air
Upaya efisiensi penggunaan air di kantor kami meliputi pemasangan toilet dual flush dan perbaikan segera atas kebocoran yang ditemukan. Kami juga melakukan edukasi kepada pegawai mengenai pentingnya menutup keran setelah digunakan serta memanfaatkan air hujan untuk menyiram taman dan membersihkan area parkir.

Di fasilitas operasional, kami menggunakan sistem daur ulang air limbah, melakukan audit konsumsi air secara berkala, serta menerapkan teknologi hemat air seperti sistem pendingin tertutup. Penggunaan meteran air di titik-titik penting dan optimalisasi proses produksi juga membantu menekan jumlah air yang dibutuhkan. Inisiatif-inisiatif ini tidak hanya mendukung keberlanjutan lingkungan melalui konservasi air, tetapi juga mengurangi biaya operasional.

Water Efficiency Measures
Efforts to make water use in our offices more efficient include installing dual flush toilets and immediately repairing any leaks. We also educate employees about the importance of turning off faucets after using them and using rainwater to water gardens and clean parking areas.

In our operational facilities, we use wastewater recycling systems, conduct periodic water consumption audits, and use water-saving technologies such as closed cooling systems. The use of water meters at critical points and optimizing the production process also helps to keep the amount of water required to a minimum. These initiatives not only support environmental sustainability by conserving water but also reduce operational costs.

Jaya Teknik

Penggunaan dan Sumber Air
Jaya Teknik tidak menggunakan air dalam kegiatan produksi maupun kegiatan menghasilkan pendapatan. Saat ini, seluruh kebutuhan air dipenuhi dari sumber air tanah. Namun demikian, kami terus berupaya untuk meminimalkan penggunaannya. Pada tahun 2024, terdapat sedikit peningkatan konsumsi air dibandingkan tahun sebelumnya.

Jaya Teknik

Water Consumption and Sources
Jaya Teknik does not use water in its production or revenue generating activities. Currently we draw all our water from the ground but are making efforts to minimize its usage. We saw a slight increase in water consumption in 2024 compared to the previous year.

Penggunaan Air di Kantor Pusat Jaya Teknik
Water Use by Head Office of Jaya Teknik

Sumber Sources	Satuan Unit	2022	2023	2024
Air permukaan Surface water	m^3	-	-	-
Air tanah Underground water	m^3	3.272	2.559	2.612
Jumlah Total	**m^3**	**3.272**	**2.559**	**2.612**

Upaya Efisiensi Air

Sebagai bagian dari upaya mengurangi pemborosan air, kami telah mengganti keran konvensional di area kantor dengan keran otomatis.

Water Efficiency Measures

To reduce water wastage, we have replaced regular faucets at our premises with automatic faucets.

Jaya Beton

Jaya Beton

Penggunaan Air oleh Jaya Beton
Water Use by Jaya Beton

Sumber Sources	Satuan Unit	2022	2023	2024
Air permukaan Surface water	m^3	108,138	28,929	55,048
Air tanah Underground water	m^3	-	-	-
Jumlah Total	**m^3**	**108,138**	**28,929**	**55,048**

DAMPAK TERHADAP LINGKUNGAN HIDUP DAN KONSERVASI KEANEKARAGAMAN HAYATI

IMPACT ON THE ENVIRONMENT AND BIODIVERSITY CONSERVATION

Jaya Konstruksi

Dampak Lingkungan

Meskipun aset yang kami bangun memberikan banyak manfaat berkelanjutan bagi masyarakat, kami menyadari bahwa proses konstruksi yang kami lakukan dapat menimbulkan dampak negatif yang signifikan terhadap lingkungan, seperti polusi serta gangguan atau kerusakan terhadap keanekaragaman hayati dan habitat alami.

Sebagai contoh, Jaya Konstruksi turut berpartisipasi dalam pembangunan Ibu Kota Nusantara (IKN) di Kalimantan Timur, dengan membangun jalan tol, hunian bertingkat, gedung perkantoran, sistem distribusi air minum, dan lain sebagainya. Mengingat proyek IKN berada di kawasan yang memiliki nilai keanekaragaman hayati tinggi, pembangunan kota ini berpotensi menimbulkan dampak buruk terhadap lingkungan seperti polusi, penurunan kualitas air, peningkatan volume limbah, serta ancaman terhadap ekosistem dan keanekaragaman hayati. Kami berkomitmen untuk memitigasi dampak-dampak tersebut, tidak hanya di IKN, tetapi juga di seluruh lokasi proyek kami.

Upaya Pengurangan Dampak Lingkungan dan Pelestarian Keanekaragaman Hayati

Kami memastikan kepatuhan yang ketat terhadap peraturan yang berlaku dalam semua pekerjaan konstruksi kami. Hal ini dapat mencakup pelaksanaan Analisis Mengenai Dampak Lingkungan (AMDAL) atau penyusunan Upaya Pengelolaan Lingkungan (UKL) dan

Jaya Konstruksi

Environmental Impact

While the assets we build deliver multiple sustainable benefits for society, we recognize that the processes involved in their construction can have significant harmful impacts on the environment in terms of pollution and the disruption or destruction of biodiversity and habitats.

As an example, Jaya Konstruksi is participating in the development of Ibu Kota Nusantara (IKN) in East Kalimantan, constructing toll roads, high-rise housing, office buildings for the IKN Authority, drinking water distribution systems and so on. As the IKN project is located in an area of high biodiversity value, the city's development could potentially have adverse impacts on the environment, including pollution, reduced water quality, waste, and threats to ecosystems and biodiversity. We are strongly committed to mitigating these impacts, not just in IKN but everywhere we do business.

Environmental impact mitigation and biodiversity conservation measures

We ensure strict compliance with the prevailing regulations in all our construction work. Depending on the project, this can entail conducting an Environmental Impact Analysis (EIA) or preparing Environmental Management Measures (UKL) and Environmental Monitoring Measures (UPL), as well as fulfilling

Upaya Pemantauan Lingkungan (UPL), serta pemenuhan persyaratan perundangan dan peraturan lingkungan, baik yang berlaku di nasional maupun peraturan daerah setempat. Langkah-langkah ini mencakup pemantauan lingkungan secara terus-menerus selama masa konstruksi serta segera melakukan tindakan perbaikan jika ditemukan hasil pemantauan lingkungan yang melebihi baku mutu dan melaporkannya kepada pemilik proyek, untuk dilaporkan kepada Dinas Lingkungan Hidup setempat. Kegiatan-kegiatan ini merupakan bagian dari sistem manajemen lingkungan kami yang komprehensif dan telah tersertifikasi ISO 14001:2015.

the requirements of national and local environmental laws and regulations. These include conducting continuous environmental monitoring throughout the construction period and taking immediate corrective action if any environmental quality standards or thresholds are exceeded, as well as reporting such incidents to the project owner and/or the local Environment Office. These activities are part of our comprehensive environmental management system, which is ISO 14001:2015 certified.

Di lokasi proyek, kami memprioritaskan keterlibatan warga sekitar dan pemangku kepentingan lainnya, termasuk instansi pemerintah terkait, guna memahami kebutuhan dan kepentingan mereka. Jika diperlukan, kami akan melakukan koordinasi mengenai jam operasional proyek, metode kerja, dan peralatan yang digunakan untuk menjaga kesehatan dan keselamatan masyarakat serta meminimalkan kerusakan terhadap ekosistem dan keanekaragaman hayati.

At our project locations, we make it a priority to engage with residents and other stakeholders, including relevant government agencies, in the local community to understand their needs and concerns. Where necessary, we coordinate with them on the project operation hours, working methods and equipment to safeguard human health and safety and to minimize damage to ecosystems and biodiversity.

Upaya mitigasi lainnya yang kami lakukan adalah penanaman pohon dan tanaman di sekitar lokasi proyek. Vegetasi ini tidak hanya membantu menyerap polutan dan meningkatkan kualitas udara di sekitar proyek, tetapi juga memperindah area dan menyediakan habitat bagi fauna. Selain itu, kami juga rutin melakukan penyiraman di lokasi proyek guna mengurangi debu dari aktivitas konstruksi.

Another mitigation action is planting trees and shrubs around the project site. Such vegetation can help to improve local air quality by absorbing pollutants as well as improving the appearance of the site and providing a habitat for fauna. We also routinely water the location to reduce the dust from construction activities.

Jaya Trade

Dampak Lingkungan

Jaya Trade beroperasi terutama di wilayah pelabuhan dan kawasan industri. Meskipun ruang lingkup pelestarian keanekaragaman hayati di area tersebut terbatas, kami tetap berkomitmen untuk meminimalkan dampak terhadap lingkungan sekitar, sekaligus turut mendukung upaya global dalam pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB), khususnya terkait konservasi dan pemanfaatan sumber daya secara berkelanjutan.

Jaya Trade

Environmental Impact

Jaya Trade operates largely in port areas and industrial estates. While there is limited scope for biodiversity conservation, we are nevertheless committed to minimizing our impact on the local environment and in so doing, contributing to global efforts to achieve the SDGs, particularly in terms of conservation and sustainable resource use.

Upaya Mitigasi Dampak Lingkungan dan Pelestarian Keanekaragaman Hayati

Kepatuhan: Sebelum membuka unit atau cabang baru, kami menyusun dokumen Upaya Pengelolaan Lingkungan (UKL) dan Upaya Pemantauan Lingkungan (UPL) yang merinci langkah-langkah yang akan diambil untuk memastikan bahwa seluruh aktivitas kami, baik pada tahap konstruksi maupun operasional, memenuhi ketentuan

Environmental impact mitigation and biodiversity conservation measures

Compliance: Before opening a new unit or branch, we prepare the Environmental Management Measures (UKL) and Environmental Monitoring Measures (UPL) that set out the steps we will take to ensure that all our activities, during both the construction and operational phases, comply with national and local environmental regulatory requirements.

peraturan lingkungan nasional dan daerah. Dokumen ini juga mencakup upaya untuk meminimalkan dampak lingkungan yang merugikan serta menjamin bahwa kegiatan usaha kami dijalankan secara berkelanjutan dan bertanggung jawab.

Konservasi Lingkungan Pasca Konstruksi: Setelah fase konstruksi selesai, kami melakukan berbagai langkah untuk menjaga kualitas lingkungan di sekitar area kantor dan fasilitas produksi, antara lain dengan menanam pohon. Langkah ini membantu menjaga kualitas udara, menciptakan lingkungan kerja yang lebih sejuk, sehat, dan nyaman, serta mendukung keanekaragaman hayati lokal dengan menyediakan habitat bagi berbagai spesies burung, hewan, dan serangga.

Pengelolaan Lingkungan Berkelanjutan serta Edukasi dan Kesadaran Lingkungan: Jaya Trade juga telah mengambil langkah tambahan seperti menerapkan metode pertanian berkelanjutan untuk tanaman di area perkantoran, mengurangi penggunaan pestisida dan bahan kimia yang berbahaya. Upaya ini diharapkan dapat mendorong kesadaran konservasi di masyarakat sekitar. Selain itu, kami juga berperan aktif dalam meningkatkan kesadaran tentang keanekaragaman hayati melalui penyelenggaraan program edukasi bagi karyawan dan masyarakat sekitar.

Melalui pengelolaan lingkungan yang bertanggung jawab serta upaya pelestarian yang telah dijalankan, Jaya Trade turut berkontribusi dalam membangun kota dan komunitas yang lebih berkelanjutan, mengurangi dampak perubahan iklim, dan mendukung kelestarian kehidupan di darat, sejalan dengan TPB 11, TPB 13, dan TPB 15.

Jaya Teknik & Jaya Beton
Lokasi kegiatan usaha Jaya Teknik dan Jaya Beton tidak berada di wilayah dengan keanekaragaman hayati yang signifikan (kantor Jaya Teknik terletak di area perkotaan, sementara Jaya Beton beroperasi di kawasan industri). Oleh karena itu, kedua entitas ini belum melakukan evaluasi terhadap kondisi keanekaragaman hayati di sekitarnya, maupun menilai dampak aktivitas operasional terhadapnya, serta belum mengambil langkah khusus untuk pelestarian hayati di lingkungan terdekatnya.

These include efforts to minimize adverse environmental impacts and ensure that we conduct our operations in a sustainable and responsible manner.

Post-Construction Environmental Conservation: Once the construction phase is complete, we take various measures to preserve the environmental quality around our offices and production areas, including by planting trees. This helps to maintain air quality and provide a cooler, healthier and more pleasant working environment, as well as supporting local biodiversity by providing habitats for a range of bird, animal and insect species.

Sustainable Environmental Management and Awareness: Jaya Trade has also taken additional steps such as using sustainable farming methods to grow crops around our office premises and reducing the use of pesticides and harmful chemicals on our grounds. This can help to encourage conservation activities in the local community. We also play a role in raising awareness about biodiversity by organizing educational programs and volunteer activities for employees and the surrounding community.

Through the responsible environmental management and conservation efforts describe above, Jaya Trade contributes to building more sustainable cities and communities, takes steps to mitigate the impacts of climate change, and supports the preservation of life on land, in alignment with SDG 11, SDG 13 and SDG 15.

Jaya Teknik & Jaya Beton
The business premises of both companies are not located in areas with significant biodiversity (Jaya Teknik's offices are in an urban area while Jaya Beton operates in an industrial zone). Neither company has conducted an evaluation of the biodiversity in their immediate vicinity or assessed their impact on it, or taken specific measures to conserve biodiversity in their immediate surroundings.

EMISI

Jaya Konstruksi

EMISSIONS

Jaya Konstruksi

Emisi Gas Rumah Kaca (GRK) Jaya Konstruksi (Induk)
Greenhouse Gas (GHG) emissions of Jaya Konstruksi (Parent)

Sumber Sources	Satuan Unit	2022	2023	2024
Kantor Pusat **Head Office**				
Scope 1 (BBM | Fuel)	tCO_{2e}	0,7	0,5	0,2
Scope 2 (Listrik | Electricity)	tCO_{2e}	260	300	335
Scope 3 (Perjalanan Dinas | Business trips)	tCO_{2e}	39.497	28.984	31.637
Jumlah Total	**tCO_{2e}**	**39.757**	**29.284**	**31.972**
AMP Pulogadung				
Scope 1 (BBM | Fuel)	tCO_{2e}	1.160	907	812
Scope 2 (Listrik | Electricity)	tCO_{2e}	48	62	76
Scope 3 (Perjalanan Dinas | Business trips)	tCO_{2e}	-	-	-
Jumlah Total	**tCO_{2e}**	**1.207**	**968**	**888**

Catatan | Notes:
1. Penghitungan emisi GRK dari konsumsi bahan bakar berdasarkan pedoman teknis penghitungan baseline emisi GRK sektor energi yang dikeluarkan oleh Bappenas tahun 2014.
   The calculation of GHG emissions from fuel consumption uses the technical guidelines for calculating the baseline of GHG emissions in energy-based sectors issued by Bappenas, 2014.
2. Penghitungan emisi GRK dari pemakaian tenaga listrik berdasarkan ketentuan Direktur Jenderal Ketenagalistrikan, Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral tahun 2017.
   The calculation of GHG emissions from electricity usage is based on the provisions of the Director General of Electricity, Ministry of Energy and Mineral Resources, 2017.
3. Emisi GRK dari perjalanan bisnis dihitung sesuai dengan standar ICAO (Organisasi Penerbangan Sipil Internasional).
   GHG emissions from business trips are calculated in accordance with the ICAO (International Civil Aviation Organization) standards.

Upaya Pengurangan Emisi

Jaya Konstruksi telah menerapkan tujuan emisi Net Zero dengan mengurangi emisi GRk sebesar 85% atau 28.620 tCO_{2e} pada tahun 2050 melalui strategi sebagai berikut.

Kami menerapkan berbagai inisiatif untuk menurunkan emisi karbon, di antaranya melalui pemanfaatan teknologi ramah lingkungan dan bahan bakar yang lebih bersih. Di area kerja, kami melakukan penghematan konsumsi listrik, seperti dengan membatasi penggunaan pendingin ruangan serta menanam dan memelihara pepohonan dan tanaman hijau di area kantor guna menciptakan efek pendinginan alami dan menyerap karbon dari atmosfer. Selain itu, kami mengurangi perjalanan dinas dengan mengadakan rapat secara daring. Kami juga melakukan pemeliharaan rutin dan uji emisi secara berkala terhadap seluruh kendaraan operasional dan alat berat, serta melakukan peremajaan atau penggantian kendaraan yang tidak layak guna menekan emisi kendaraan.

Emission Reduction Efforts

Jaya Konstruksi has adopted the Net Zero emissions goal by committing to reducing GHG emissions by 85% or 28,620 tCO_{2e} by 2050 through the strategies described below.

We implement a wide range of initiatives to reduce carbon emissions, among the most important of which are using environment-friendly technology and cleaner fuel. Around our premises, we have made efforts to reduce electricity consumption, for example by limiting the use of air conditioning and maintaining trees and greenery in the grounds, which can have a cooling effect on buildings as well as absorbing carbon from the atmosphere. In addition to cutting back business-related travel by holding virtual meetings where possible, we have sought to reduce vehicle emissions by carrying out regular maintenance and routine exhaust emission tests on all operational vehicles and heavy equipment, and rejuvenating or replacing vehicles that are no longer fit for use.

Untuk mengidentifikasi peluang dalam meningkatkan efisiensi energi dan menurunkan emisi, kami menganalisa setiap aktivitas bisnis dari *life cycle* perspektif.

To identify opportunities to optimize energy efficiency and reduce emissions, we analyze each business activity from a life cycle perspective.

Jaya Trade

Jaya Trade

Emisi Gas Rumah Kaca (GRK) Jaya Trade
Greenhouse Gas (GHG) emissions of Jaya Trade

Sumber Sources	Satuan Unit	2022	2023	2024
Scope 1 (BBM | Fuel)	tCO_{2e}	19.458	20.838	19.450
Scope 2 (Listrik | Electricity)	tCO_{2e}	2.935	3.113	2.346
Scope 3 (Perjalanan Dinas | Business trips)	tCO_{2e}	478	637	717
Jumlah Total	**tCO_{2e}**	**22.871**	**24.588**	**22.513**

Emisi GRK yang dihasilkan dari kegiatan operasional Jaya Trade diklasifikasikan sebagai berikut:

The GHG emissions generated by Jaya Trade's operations can be categorized as follows:

Scope 1 – Pemakaian Bahan Bakar
Bahan bakar digunakan terutama untuk pemanasan aspal, yang memerlukan energi dalam jumlah besar, serta untuk menggerakkan kendaraan distribusi aspal dan gas. Kedua aktivitas ini menghasilkan emisi GRK secara langsung.

Scope 1 - Fuel Consumption
Fuel is used principally for asphalt heating, which requires significant amounts of energy, and to power the vehicles that distribute asphalt and gas. Both these activities result in direct GHG emissions.

Scope 2 – Pemakaian Listrik
Energi listrik digunakan dalam jumlah signifikan untuk menjalankan peralatan mekanikal dan elektrikal seperti motor, pompa, serta sistem penerangan.

Scope 2 - Electricity Consumption
We use significant volumes of electricity to run mechanical and electrical equipment such as motors, pumps, and so on, as well as lighting.

Scope 3 – Perjalanan Dinas Menggunakan Pesawat
Meskipun kontribusinya tidak sebesar Scope 1 dan 2, perjalanan dinas dengan pesawat tetap memberikan sumbangan terhadap total emisi GRK.

Scope 3 - Official Travel Using Aircraft
While less significant compared to Scope 1 and 2, business-related travel by air, still contributes to GHG emissions.

Upaya Pengurangan Emisi
Jaya Trade telah menyatakan komitmennya terhadap Net Zero Emissions dengan menargetkan pengurangan emisi gas rumah kaca sebesar 90%, atau 20.262 tCO_{2e}, pada tahun 2050.

Emission Reduction Efforts
Jaya Trade has stated its commitment to Net Zero Emissions by targeting the reduction of GHG emissions by 90%, or 20,262 tCO_{2e}, by 2050.

Strategi yang kami tempuh untuk mencapai target tersebut meliputi eksplorasi penggunaan bahan bakar yang lebih bersih dan berkelanjutan, termasuk energi terbarukan, guna mengurangi ketergantungan terhadap bahan bakar fosil. Namun, dalam jangka pendek, prioritas utama kami adalah menurunkan intensitas emisi GRK dengan menyeimbangkan penggunaan bahan bakar, listrik, dan perjalanan dinas dengan produksi tahunan dan pertumbuhan usaha.

Our strategies to reach this emissions reduction goal include exploring the use of cleaner and more sustainable fuels, including renewable energy to reduce our dependence on fossil fuels. However, our immediate priority is to seek to reduce the intensity of our GHG emissions by balancing the use of fuel, electricity, and official travel with our yearly production and the growth of our business.

Upaya pengurangan emisi karbon yang telah kami lakukan antara lain:

- Mematuhi panduan dari Organisasi Maritim Internasional (IMO) terkait penggunaan bahan bakar *low-sulfur marine gas oil* untuk kapal tanker aspal kami, serta menggunakan sistem pemantauan daring.
- Sistem pemanas aspal merupakan penyumbang utama konsumsi energi. Untuk menurunkan pemakaian bahan bakar, sistem pemanas aspal tersebut dioperasikan dengan bahan bakar solar berkecepatan tinggi (HSD) dengan *cetane number* 51 dan *sulphur* 300 ppm, yang menghasilkan emisi lebih rendah dibandingkan solar biasa.
- Menggunakan liquefied natural gas (LNG) di wilayah operasi tangki aspal apabila tersedia jaringan pipa gas. LNG menghasilkan emisi CO_2 yang lebih rendah dibandingkan batu bara atau minyak. Pada tahun 2024, terminal aspal curah kami di Cirebon dan Surabaya telah menggunakan LNG.
- Penggunaan isolasi yang baik dan pemeliharaan rutin pada tangki serta pipa pemanas untuk mengurangi kehilangan energi pada sistem pemanas aspal yang harus dijaga pada suhu tinggi secara konsiste.
- Penggunaan bahan bakar Dexlite, yang lebih ramah lingkungan dibanding solar biasa, untuk truk distribusi aspal.
- Perawatan rutin dan uji emisi terhadap seluruh kendaraan dan peralatan operasional, serta penggunaan suku cadang asli untuk memperpanjang umur kendaraan, mengurangi emisi, dan meningkatkan efisiensi.
- Peralatan listrik yang mengonsumsi banyak daya dilengkapi dengan inverter untuk mengoptimalkan efisiensi energi dan memperpanjang masa kerja dari peralatan tersebut.

Our initiatives to reduce carbon emissions include the following:

- Complying with the International Maritime Organization (IMO)'s guidance on using low-sulfur marine gas oil for our asphalt tanker, and using an online monitoring system.
- The asphalt heating system accounts for the majority of Jaya Trade's energy consumption. To reduce energy intensity, the system is powered by high-speed diesel (HSD) fuel with a cetane number of 51 and a maximum sulfur content of 300 ppm. Compared to regular diesel, this produces lower emissions.
- We use liquefied natural gas (LNG) in our bulk asphalt depots if there is a gas pipeline network in the vicinity. LNG generates lower CO_2 emissions than coal or oil. As of 2024, our bulk asphalt terminals in Cirebon and Surabaya are using LNG.
- We keep tanks and pipes well insulated and ensure that they are regularly maintained to reduce energy loss in our asphalt heating systems, which have to be kept at a consistently high temperature.
- We use dexlite, which is more environment-friendly than regular diesel, for our asphalt distribution trucks.
- All our operational vehicles and equipment undergo routine maintenance and emissions testing, and we use original spare parts wherever possible to prolong the life of the vehicles, reduce emissions and improve efficiency.
- Electrical equipment and appliances that consume a lot of power are equipped with inverters to optimize energy efficiency and extend their service life.

Jaya Teknik

Jaya Teknik

Emisi Gas Rumah Kaca (GRK) Jaya Teknik
Greenhouse Gas (GHG) emissions of Jaya Teknik

Sumber Sources	Satuan Unit	2022	2023	2024
Scope 1 (BBM | Fuel)	tCO_{2e}	104	133	178
Scope 2 (Listrik | Electricity)	tCO_{2e}	9	9	9
Scope 3 (Perjalanan Dinas | Business trips)	tCO_{2e}	-	-	-
Jumlah Total	**tCO_{2e}**	**113**	**142**	**187**

Emisi GRK Scope 2 dari Jaya Teknik antara lain berasal dari konsumsi listrik di gedung kantor kami, mengalami sedikit penurunan pada tahun 2024. Sementara itu, emisi Scope

Jaya Teknik's Scope 2 GHG emissions are generated principally by electricity use in our office, which decreased slightly in 2024. Scope 1 emissions from transport-related

1 dari aktivitas transportasi meningkat secara signifikan dibandingkan tahun sebelumnya.

Upaya Pengurangan Emisi

Jaya Teknik telah menyatakan komitmennya terhadap tujuan Net Zero Emissions dengan menargetkan pengurangan emisi gas rumah kaca sebesar 80%, atau 6.443 tCO_{2e}, pada tahun 2050.

Kegiatan operasional kami menghasilkan emisi dalam bentuk CO_2, zat perusak ozon, dan zat lain yang dapat berdampak buruk terhadap lingkungan. Untuk mengurangi dampak tersebut, selama tahun berjalan kami telah menerapkan berbagai kebijakan dan inisiatif, antara lain:

- Menggunakan teknologi ramah lingkungan seperti lampu LED;
- Menghindari penggunaan Freon yang merusak lapisan ozon seperti tipe R-407C, R-32, R-134A, R-22, dan R-410, serta memberikan edukasi kepada pelanggan terkait alternatif Freon yang lebih aman;
- Melakukan perawatan rutin dan uji emisi secara berkala terhadap 16 armada kendaraan operasional;
- Menggunakan kendaraan operasional hemat bahan bakar dengan volume silinder yang relatif lebih rendah;
- Melakukan Pemeriksaan berkala pada pembuangan hasil pembakaran genset;
- Memperbanyak dan melihara tanaman hias di tempat kerja dan di lingkungan kerja untuk memperbaiki kualitas udara, memberikan efek pendinginan alami, serta membantu menyerap emisi karbon.

Sebagai bentuk komitmen terhadap target Emisi Nol Bersih, Jaya Teknik juga berpartisipasi dalam program Pemerintah dalam pengembangan energi terbarukan, dengan menyediakan layanan EPC dan instalasi untuk pembangkit listrik tenaga surya (PLTS).

activities increased significantly compared to the previous year.

Emission Reduction Efforts

Jaya Teknik has stated its commitment to the Net Zero Emissions goal by targeting a reduction of GHG emissions by 80%, or 6,443 tCO_{2e}, by 2050.

Our operations generate emissions in the form of CO_2, Ozone Depleting Substances and other substances that can harm the environment. To mitigate this, we have, over the year, implemented comprehensive policies and initiatives to reduce GHG emissions and increase energy efficiency. These include:

- Using environment-friendly technology such as LED lighting;
- Avoiding the use of ozone-depleting Freon, including Type R-407C, R-32, R-134A, R-22 and R-410, and advising customers on the use of different types of Freon;
- Conducting routine maintenance and regular exhaust emissions testing on our 16-strong operational vehicle fleet;
- Using fuel-efficient operational vehicles with lower cylinder volumes;
- Regularly testing the exhaust gases from generators;
- Increasing and looking after the plants in and around our workplaces to improve air quality and cooling and to help absorb carbon emissions.

In line with our commitment to achieve the Net Zero Emission target, we are participating in the Government's program to develop the renewable energy sector by offering EPC and installation services for solar power plants.

Jaya Beton

Jaya Beton

Emisi Gas Rumah Kaca (GRK) Jaya Beton
Greenhouse Gas (GHG) emissions of Jaya Beton

Sumber Sources	Satuan Unit	2022	2023	2024
Scope 1 (BBM | Fuel)	tCO_{2e}	11.171	12.821	17.722
Scope 2 (Listrik | Electricity)	tCO_{2e}	4.013	4.219	2.980
Scope 3 (Perjalanan Dinas | Business trips)	tCO_{2e}	170	210	296
Jumlah Total	**tCO_{2e}**	**15.354**	**17.250**	**20.998**

LIMBAH DAN EFLUEN

WASTE AND EFFLUENT

Jaya Konstruksi

Jaya Konstruksi

Limbah dan efluen di Kantor Pusat Jaya Konstruksi (Induk)
Waste and effluent in Head Office of Jaya Konstruksi (Parent)

Uraian Disclosure	Satuan Unit	2022	2023	2024
Limbah Padat Solid Waste				
Total limbah padat yang dihasilkan Total solid waste produced	Kg	21.271	452	12.451
Penggunaan kembali Reused	Kg	60	150	150
Daur Ulang Recycled	Kg	-	-	-
Pengolahan menjadi kompos Composted	Kg	-	-	2.723
Pembakaran masa Incinerated	Kg	-	-	-
Tempat pembuangan akhir Landfill	Kg	21.271	452	9.728
Limbah Berbahaya Hazardous Waste				
Total limbah berbahaya yang dihasilkan Total hazardous waste produced	Kg	231	201	111
Total limbah berbahaya yang diangkut Total hazardous waste transported	Kg	231	201	111
Efluen Effluent				
Total volume air yang dibuang Total water volume disposed	Kg	813	1.075	1.075
Persentase air yang didaur ulang Percentage of water recycled	Kg	-	-	-

Limbah dan efluen di AMP Pulogadung
Waste and effluent in AMP Pulogadung

Uraian Disclosure	Satuan Unit	2022	2023	2024
Limbah Padat Solid Waste				
Total limbah padat yang dihasilkan Total solid waste produced	Kg	384	720	658
Penggunaan kembali Reused	Kg	15	-	-
Daur Ulang Recycled	Kg	-	-	-
Pengolahan menjadi kompos Composted	Kg	-	-	-
Pembakaran masa Incinerated	Kg	-	-	-
Tempat pembuangan akhir Landfill	Kg	384	720	658

Uraian Disclosure	Satuan Unit	2022	2023	2024
Limbah Berbahaya **Hazardous Waste**				
Total limbah berbahaya yang dihasilkan Total hazardous waste produced	Kg	144	150	793
Total limbah berbahaya yang diangkut Total hazardous waste transported	Kg	144	150	793
Efluen **Effluent**				
Total volume air yang dibuang Total water volume disposed	Kg	3.968	3.760	2.071
Persentase air yang didaur ulang Percentage of water recycled	Kg	-	-	-

Peningkatan volume limbah padat yang dihasilkan di kantor pusat pada tahun 2024 sebagian besar disebabkan oleh kegiatan renovasi lantai tiga, yang menghasilkan limbah konstruksi. Sementara itu, produksi limbah berbahaya mengalami penurunan karena berkurangnya penggunaan toner, lampu neon TL, dan cat dalam aktivitas administrasi kantor dan pemeliharaan bangunan dibandingkan tahun 2023.

The increase in the amount of solid waste generated at the head office in 2024 was largely due to the renovation of the 3rd floor, which produced construction waste. Meanwhile, the production of hazardous waste has decreased because we have reduced the use of toner, fluorescent (TL) lamps, and paint in our office administration and building maintenance activities compared to 2023.

Di sisi lain, AMP Pulogadung mencatat penurunan volume limbah padat pada tahun 2024 karena total produksi yang lebih rendah dibandingkan tahun sebelumnya. Namun, volume limbah B3 mengalami peningkatan, dikarenakan adanya beberapa proyek di sekitar AMP yang membuang limbah B3 di tempat pembuangan limbah B3 AMP Pulogadung.

We saw a decrease in the amount of solid waste produced by the AMP Pulogadung in 2024 because total production by the facility was less than in 2023. However, the amount of hazardous waste produced in 2024 increased due to a number of projects in the vicinity of the AMP disposing of toxic and hazardous waste at the AMP Pulogadung's toxic and hazardous waste disposal facility.

Pengelolaan Limbah dan Efleuen

Seluruh limbah yang dihasilkan dari aktivitas di kantor pusat, AMP Pulogadung, dan di lokasi proyek kami dikelola sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Karyawan kami secara berkala mendapatkan pelatihan mengenai teknik pengelolaan limbah yang tepat.

Waste and Effluent Management

All waste generated by activities at our head office, at the AMP Pulogadung and at our project sites is managed in compliance with the prevailing regulations. Our employees are regularly trained on proper waste management techniques.

Pendekatan kami terhadap pengelolaan limbah dimulai dengan membuat daftar limbah yang dihasilkan, baik yang memiliki kategori bahan berbahaya beracun (B3), maupun non-B3 termasuk diantaranya limbah sisa kegiatan proyek konstruksi. Selanjutnya, kami merancang alur pengelolaan limbah yang mencakup penyediaan fasilitas dan peralatan untuk pengumpulan dan penyimpanan limbah.

Our approach to waste management starts with making an inventory of all the waste produced, including toxic and hazardous materials and any residual waste from construction projects. The next step is to design a flow for waste management that incorporates facilities and equipment for collecting and storing waste.

Kami menggunakan kontainer limbah dengan sistem kode warna. Kontainer hijau untuk limbah organik, biru untuk limbah anorganik, dan oranye untuk limbah B3, yang kemudian dipisahkan berdasarkan karakteristik limbah B3 itu sendiri.

Our waste containers are color-coded. Green containers are for organic waste, blue containers are for inorganic waste and orange containers are for toxic and hazardous waste, which is further separated into different categories.

Kami memastikan bahwa limbah cair domestik diolah terlebih dahulu sebelum dialirkan ke badan air di sekitarnya. Sebagai contoh, air limbah dari kegiatan pencucian ban kendaraan di lokasi proyek ditampung terlebih dahulu di *washing bay*, kemudian disaring melalui serangkaian tangki sedimentasi untuk memisahkan lumpur dan tanah sebelum dibuang ke saluran air sekitar.

We ensure that domestic liquid waste is treated before being discharged into the surrounding bodies of water. For example, the waste water from washing vehicle tires at our project sites is collected in the washing bay and then filtered through a series of sedimentation tanks to remove all mud and soil before it is released into the surrounding waterways.

Untuk limbah B3, kami bekerja sama dengan perusahaan pengelola limbah swasta yang telah memiliki izin resmi dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Sementara itu, sebagian besar limbah non-B3 dikelola dan diangkut oleh Dinas Kebersihan setempat atau pihak ketiga di bawah koordinasi mereka, untuk selanjutnya dibuang ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA) setempat.

Toxic and hazardous waste is managed in collaboration with private waste disposal companies that are licensed by the Ministry of Environment and Forestry. Most of our other waste is removed either by the local government Sanitation Service or the private sector third parties under their coordination, for disposal at the local landfill site.

Perseroan juga telah menetapkan berbagai kebijakan dan upaya pengelolaan limbah, baik limbah biasa maupun limbah B3. Beberapa upaya yang dilakukan untuk meminimalkan timbunan limbah dan mengurangi volume limbah yang dibuang ke TPA antara lain:

- Menerapkan kebijakan penggunaan kembali material seperti kertas HVS, sisa potongan besi dan lain-lain;
- Meminimalkan penggunaan kertas dengan mengandalkan teknologi seperti Google Form yang terintegrasi dengan *barcode system*;
- Memanfaatkan kayu dan besi bekas sebagai pagar di sekeliling lokasi proyek dan sebagai tiang penyangga rambu-rambu kesehatan dan keselamatan kerja.

The Company has put in place various policies and measures to manage both regular waste and hazardous and toxic waste. The following are some of the measures we take to minimize waste piles and reduce the volume of waste sent to landfill:

- We have a policy on reusing materials such as HVS paper, scrap metal and so on.
- To minimize the use of paper, we use technology such as google forms that are integrated with a barcode system.
- We use scrap wood and metal for fencing around the perimeter of our project sites and as support posts for health and safety signage.

Kami juga melakukan tindakan pencegahan untuk mencegah tumpahan serta penumpukan bahan dan limbah B3. Misalnya, dalam proses perawatan kendaraan, kami menggunakan terpal untuk mencegah tumpahan oli mencemari tanah. Selain itu, kami juga memasang *secondary containment* di setiap fasilitas penyimpanan bahan dan limbah B3. Hal ini dilakukan untuk mengurangi jumlah timbunan limbah B3 yang ditimbulkan dari kegiatan mitigasi tumpahan B3 atau limbah B3.

We take precautions to prevent spills and the accumulation of toxic and hazardous materials and waste. For example, when vehicles are being maintained, we use tarpaulins to prevent oil spills from polluting the soil. We also install secondary containment at every storage facility for toxic and hazardous materials and waste. This is done to reduce the accumulation of toxic and hazardous waste resulting from our efforts to mitigate spills and waste from toxic and hazardous materials.

Tumpahan

Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat insiden tumpahan bahan atau limbah B3.

Spills

There were no cases of toxic and hazardous material spills during 2024.

Jaya Trade Jaya Trade

Limbah dan efluen di Jaya Trade
Waste and effluent in Jaya Trade

Uraian Disclosure	Satuan Unit	2022	2023	2024
Limbah Padat **Solid Waste**				
Total limbah padat yang dihasilkan Total solid waste produced	Kg	25.724	26.454	26.852
Penggunaan kembali Reused	Kg	3.859	3.968	4.028
Daur Ulang Recycled	Kg	3.859	3.968	4.028
Pengolahan menjadi kompos Composted	Kg	-	-	-
Pembakaran masa Incinerated	Kg	-	-	-
Tempat pembuangan akhir Landfill	Kg	18.007	18.518	18.796
Limbah Berbahaya **Hazardous Waste**				
Total limbah berbahaya yang dihasilkan Total hazardous waste produced	Kg	-	-	-
Total limbah berbahaya yang diangkut Total hazardous waste transported	Kg	-	-	-
Efluen **Effluent**				
Total volume air yang dibuang Total water volume disposed	Kg	-	-	-
Persentase air yang didaur ulang Percentage of water recycled	Kg	-	-	-

Dari total 26,8 ton limbah padat yang dihasilkan oleh kantor-kantor Jaya Trade di seluruh Indonesia, lebih dari 4 ton dimanfaatkan kembali dan sekitar 4 ton lainnya didaur ulang di fasilitas pengolahan limbah. Sisa limbah yang tidak dapat dimanfaatkan dibuang ke tempat pembuangan akhir (TPA).

Of the 26.8 tons of solid waste generated by Jaya Trade's offices across Indonesia, just over 4 tons were reused, and another 4 tons were recycled at waste treatment sites. The remainder was disposed of at landfills.

Pengelolaan Limbah dan Efleuen
Upaya Jaya Trade dalam mengelola limbah dan efluen secara efisien dan bertanggung jawab turut mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) 6, 12, dan 14—yakni mencegah polusi, mendorong pengelolaan sumber daya secara berkelanjutan, dan melindungi ekosistem perairan. Kami memastikan bahwa langkah-langkah ini didukung dengan baik dengan memberikan edukasi secara berkala kepada para pegawai mengenai praktik pengelolaan limbah yang baik.

Waste and Effluent Management
Jaya Trade's efforts to manage waste and effluent efficiently and responsibly are contributing to the achievement of SDGs 6, 12, and 14, by preventing pollution, promoting sustainable resource management, and protecting aquatic ecosystems. We ensure that these measures are well supported by regularly educating our employees on good waste management practices.

Tumpahan
Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat insiden tumpahan bahan berbahaya atau beracun dalam kegiatan operasional Jaya Trade.

Spills
No spills of toxic or hazardous material were recorded by Jaya Trade in 2024.

Jaya Teknik

Jaya Teknik

Limbah dan efluen di Kantor Pusat Jaya Teknik
Waste and effluent in Head Office of Jaya Teknik

Uraian Disclosure	Satuan Unit	2022	2023	2024
Limbah Padat **Solid Waste**				
Total limbah padat yang dihasilkan Total solid waste produced	Kg	8.096	8.108	8.205
Penggunaan kembali Reused	Kg	2.024	4.054	4.102
Daur Ulang Recycled	Kg	3.017	3.100	3.231
Pengolahan menjadi kompos Composted	Kg	-	-	-
Pembakaran masa Incinerated	Kg	-	-	-
Tempat pembuangan akhir Landfill	Kg	3.055	3.139	3.212
Limbah Berbahaya **Hazardous Waste**				
Total limbah berbahaya yang dihasilkan Total hazardous waste produced	Kg	3.825	3.565	3.650
Total limbah berbahaya yang diangkut Total hazardous waste transported	Kg	3.825	3.565	3.650
Efluen **Effluent**				
Total volume air yang dibuang Total water volume disposed	Kg	491	2.175	2.200
Persentase air yang didaur ulang Percentage of water recycled	Kg	-	-	-

Volume limbah kantor yang dihasilkan pada tahun 2024 mengalami peningkatan dibandingkan tahun sebelumnya. Hal ini disebabkan oleh meningkatnya aktivitas administrasi perkantoran, seperti penyusunan dokumen tender, dokumen audit, surat perintah kerja proyek, pengemasan barang, dan lainnya.

The amount of office waste generated in 2024 was higher than in the previous year due to an increase in office administration for the preparation of tender documents, audit documents, work orders for projects, packing goods and others.

Sebaliknya, terdapat sedikit penurunan volume limbah dari kegiatan proyek, sebagai hasil dari perubahan dalam proses pengadaan material, seperti pengurangan pembelian berlebih yang berpotensi menghasilkan limbah. Namun demikian, limbah B3 mengalami peningkatan karena bertambahnya proyek mekanikal yang menghasilkan lebih banyak limbah cat.

In contrast, there was a slight reduction in the amount of waste produced by the projects as a result of changes in our material procurement process, such as cutting back on over-purchasing that could lead to wastage. However, hazardous waste increased due to the increase in mechanical projects that generate more paint waste.

Pengelolaan Limbah dan Efleuen
Kami memastikan bahwa limbah organik dan anorganik yang dihasilkan di area kerja dipisahkan dengan benar. Selanjutnya, limbah-limbah tersebut dikelola lebih lanjut melalui kerja sama dengan Dinas Lingkungan Hidup setempat.

Waste and Effluent Management
We ensure that organic and non-organic waste produced on our premises is separated. We then collaborate with the local government Environment Department for further processing.

Limbah B3 dalam bentuk padat—seperti baterai bekas dari proyek maupun tinta printer dari kantor—dikelola oleh pemilik proyek atau diserahkan kepada pihak ketiga yang memiliki izin resmi.

Hazardous and toxic waste in solid form, such as used batteries (ex-project) and printer ink (ex-office) is managed by the project owner or handed over to a licensed third party.

Tumpahan

Tidak terdapat insiden tumpahan atau kebocoran limbah B3 selama periode pelaporan.

Spills

There was no spillage or leakage of toxic or hazardous waste during the reporting period.

Jaya Beton

Jaya Beton

Limbah dan efluen di Kantor Pusat Jaya Beton
Waste and effluent in Head Office of Jaya Beton

Uraian Disclosure	Satuan Unit	2022	2023	2024
Limbah Padat **Solid Waste**				
Total limbah padat yang dihasilkan Total solid waste produced	Kg	26.453	27.901	26.214
Penggunaan kembali Reused	Kg	-	-	-
Daur Ulang Recycled	Kg	-	-	-
Pengolahan menjadi kompos Composted	Kg	-	-	-
Pembakaran masa Incinerated	Kg	-	-	-
Tempat pembuangan akhir Landfill	Kg	26.453	27.901	26.214
Limbah Berbahaya **Hazardous Waste**				
Total limbah berbahaya yang dihasilkan Total hazardous waste produced	Kg	-	-	-
Total limbah berbahaya yang diangkut Total hazardous waste transported	Kg	-	-	-
Efluen **Effluent**				
Total volume air yang dibuang Total water volume disposed	Kg	-	-	-
Persentase air yang didaur ulang Percentage of water recycled	Kg	-	-	-

Jaya Beton bekerja sama dengan pihak ketiga untuk mengelola limbah yang dihasilkan dari kegiatan operasionalnya.

Jaya Beton cooperates with third parties to manage its waste.

Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat insiden tumpahan limbah B3 dalam kegiatan operasional Jaya Beton.

There were no spills of toxic or hazardous material in Jaya Beton's operations in 2024.

Keluhan Terkait Lingkungan

Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat keluhan terkait lingkungan yang ditujukan kepada Perseroan maupun seluruh unit bisnisnya.

Environmental Complaints

No environment-related complaints were made against the Company or any of its business units in 2024.

Kinerja Sosial
Social Performance

KOMITMEN UNTUK MEMBERIKAN LAYANAN ATAS PRODUK DAN/ATAU JASA YANG SETARA KEPADA KONSUMEN

Grup memiliki komitmen untuk memastikan bahwa kualitas pekerjaan, produk, dan layanan yang kami berikan dapat memenuhi spesifikasi konsumen serta dapat diselesaikan sesuai dengan rencana, anggaran, dan jadwal yang telah disepakati.

Jaya Konstruksi membentuk bagian mutu dengan personil yang kompeten di setiap proyek untuk menguji kualitas mutu agar memastikan bahwa pekerjaan dilakukan sesuai dengan prosedur dan standar yang ditetapkan, termasuk memantau pekerjaan yang dilakukan oleh penyedia eksternal. Kami terlebih dahulu mengevaluasi setiap ketidaksesuaian dan melakukan perbaikan sebelum melanjutkan ke tahap pekerjaan berikutnya. Selain itu, kami segera menanggapi keluhan pelanggan sesuai dengan pedoman layanan kami.

Jaya Trade berdedikasi untuk menciptakan pengalaman konsumen yang memuaskan dan membangun hubungan jangka panjang berdasarkan kepercayaan dan kepuasan pelanggan. Komitmen ini ditunjukkan dengan menyediakan layanan yang berkualitas, responsif, dan disesuaikan untuk memenuhi kebutuhan spesifik konsumen, dengan memastikan bahwa dukungan tenaga ahli telah diberikan kepada pelanggan, menawarkan layanan purna jual 24 jam, dan secara proaktif mengumpulkan umpan balik melalui survei kepuasan pelanggan. Informasi ini digunakan untuk terus meningkatkan layanan kami.

Jaya Teknik juga menyediakan layanan pelanggan 24 jam dan memanfaatkan umpan balik dari survei kepuasan pelanggan untuk menginformasikan peningkatan layanan kami. Proses serah terima 2 tahap yang dilakukan oleh perusahaan memastikan bahwa semua pihak memiliki informasi yang jelas tentang hak dan kewajiban mereka berdasarkan ketentuan garansi.

Jaya Beton berkomitmen untuk menyediakan produk yang berkualitas sesuai dengan spesifikasi dan kebutuhan konsumen.

KETENAGAKERJAAN

Informasi mengenai jumlah pegawai, komposisi pegawai serta tingkat turnover disajikan di bab Profil Perusahaan dalam Laporan ini pada halaman 47-50.

COMMITMENT TO PROVIDE SERVICES FOR EQUIVALENT PRODUCTS AND/OR SERVICES TO CONSUMERS

The Group has a commitment to ensure that the quality of the work, products and services we deliver to customers meets the customers' specifications and that the work has been completed in accordance with the agreed plan, budget and schedule.

Jaya Konstruksi establishes a quality department with competent personnel in each project to test the quality of the work and ensure that it is being carried out in accordance with the specified procedures and standards. This includes monitoring the work carried out by external suppliers. We immediately evaluate any non-conformities and make improvements before proceeding to the next stage of work. We respond promptly to customer complaints in accordance with our service guidelines.

Jaya Trade is dedicated to creating a satisfying consumer experience and building long-term relationships based on customer trust and satisfaction. It demonstrates this commitment by providing quality, responsive, and tailored services to meet consumers' specific needs, through ensuring that expert advice is available to customers, offering 24-hour after-sales service and proactively seeking feedback through our customer satisfaction survey. This information is used to continuously improve our service.

Jaya Teknik also provides 24-hour customer care and makes use of feedback from the customer satisfaction survey to inform improvements to our services. The company's 2-stage handover process ensures that all parties have clear information about their rights and obligations under the terms of the warranty.

Jaya Beton is committed to providing quality products in accordance with consumer specifications and needs.

EMPLOYMENT

Information about the number of employees, the composition of the workforce and the turnover rate is presented in the Company Profile chapter of this Report on pages 47-50.

TENAGA KERJA ANAK DAN TENAGA KERJA PAKSA

Jaya Konstruksi
Sesuai dengan hukum Indonesia dan Konvensi ILO, Grup tidak memberikan toleransi terhadap penggunaan tenaga kerja anak atau tenaga kerja paksa. Semua unit bisnis Perseroan memastikan bahwa kebijakan ini ditegakkan dengan hanya mempekerjakan individu yang minimal telah lulus SMA/SMK, yang dibuktikan dengan ijazah dan bukti identitas diri.

Sebelum dipekerjakan, kami memastikan bahwa semua calon karyawan dan pekerja proyek telah menerima informasi lengkap mengenai gaji, masa kontrak dan jam kerja serta telah membaca, memahami dan menyetujui hak dan tanggung jawab mereka terkait syarat dan ketentuan sebelum menandatangani kontrak kerja.

Setiap tahun, seluruh unit bisnis melaporkan informasi mengenai komposisi tenaga kerja, kepada Kementerian Ketenagakerjaan.

Mekanisme *whistleblowing* yang ada di masing-masing unit bisnis menyediakan saluran komunikasi bagi karyawan dan pihak eksternal untuk melaporkan pelanggaran yang berkaitan dengan pekerja anak dan kerja paksa. Dengan adanya perlindungan yang dijelaskan di atas, Grup belum memiliki kebijakan khusus mengenai tenaga kerja anak atau tenaga kerja paksa.

CHILD LABOR AND FORCED LABOR

Jaya Konstruksi
In compliance with Indonesian law and the ILO Conventions, the Group has zero tolerance of child labor or forced labor. All our business units ensure this is upheld by employing only individuals who have, at a minimum, graduated from high school/vocational high school, as proven by an education diploma and proof of ID.

Prior to employment, we ensure that all prospective employees and project workers have received full information about their salaries, contract period and working hours and have read, understood and agreed to their rights and responsibilities regarding these terms and conditions before signing the work contract.

Every year, all business units report information about the composition of the workforce to the Ministry of Manpower.

The whistleblowing mechanisms applied in each business unit provide a channel for employees and external parties to report violations related to child labor and forced labor. Given the safeguards described above, the Group does not have a specific policy on child labor or forced labor.

KEPATUHAN TERHADAP UPAH MINIMUM REGIONAL

Semua pegawai Perseroan dan unit bisnis lainnya di semua lokasi operasional telah menerima gaji di atas upah minimum regional. Adapun detail mengenai hal ini disajikan dalam tabel berikut:

COMPLIANCE WITH REGIONAL MINIMUM WAGE

Every individual employed by the Company and its business units at all operational locations receives a salary that is above the minimum regional wage. Details can be found in the following tables.

No.	Uraian Description	Provinsi Province	2022		2023		2024	
			Gaji Pegawai Tetap di Tingkat Terendah Salaries of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	Gaji Pegawai Tetap di Tingkat Terendah Salaries of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	Gaji Pegawai Tetap di Tingkat Terendah Salaries of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage
Jaya Konstruksi								
1	Kantor Pusat Head Office	DKI Jakarta	4.650.000	4.573.845	4.950.000	4.901.758	5.070.000	5.067.381
2	Proyek Project	Jawa Barat West Java	4.650.000	1.841.487	4.950.000	2.057.495	5.070.000	2.191.238
3	Proyek Project	Kalimantan Tengah Central Kalimantan	4.650.000	2.922.516	4.950.000	3.181.013	5.070.000	3.261.616

No.	Uraian Description	Provinsi Province	2022		2023		2024	
			Gaji Pegawai Tetap di Tingkat Terendah Salaries of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	Gaji Pegawai Tetap di Tingkat Terendah Salaries of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	Gaji Pegawai Tetap di Tingkat Terendah Salaries of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage
	Jaya Trade							
1	Kantor Pusat Head Office	DKI Jakarta	4.645.000	4.641.854	5.000.000	4.901.798	5.280.000	5.396.761
2	JTI- GBU Cirebon	Jawa Barat West Java	2.519.000	2.304.943	2.784.000	2.456.516	2.800.000	2.533.038
3	JTI Medan & TGU	Sumatera Utara North Sumatra	3.400.000	3.370.645	3.320.000	3.319.023	3.800.000	3.769.082
4	ABN	Jawa Timur-Surabaya East Java-Surabaya	4.460.000	4.375.479	4.988.000	4.525.479	4.950.000	4.638.582
5	SLA	Lampung	2.833.000	2.770.794	3.158.000	2.991.349	3.261.000	3.103.631
6	SBU	Sulawesi Utara North Sulawesi	3.450.000	3.310.723	3.485.000	3.485.000	3.576.000	3.545.000
7	SAU	Aceh	3.300.000	3.166.460	3.500.000	3.413.666	3.605.000	3.460.672
8	SAU-Lhok	Aceh	3.477.000	3.166.460	3.414.000	3.413.666	3.900.000	3.460.672
9	SSMU	Kalimantan Tengah Central Kalimantan	3.078.000	3.077.218	3.354.000	3.352.982	3.475.000	3.474.797
10	SSMU Pulpis	Kalimantan Tengah Central Kalimantan	2.960.000	2.954.756	3.224.000	3.223.402	3.332.000	3.268.756
11	SSMU Balikpapan	Kalimantan Timur East Kalimantan	Belum Beroperasi Not Yet Operated		4.000.000	3.324.273	4.000.000	3.475.595
12	SLO	NTB-Mataram	2.318.000	2.207.212	2.580.000	2.371.407	2.664.000	2.444.067
13	SLOK	NTT-Kupang	2.100.000	2.039.500	2.370.000	2.187.000	2.447.000	2.250.419
14	SMBU	NTT-Flores	2.071.000	1.975.000	2.326.000	2.123.994	2.436.000	2.186.826
15	SMBU Sumba	NTT-Sumba	Belum Beroperasi Not Yet Operated				2.200.000	2.186.826
16	SJU	Jambi	2.973.000	2.769.040	3.194.000	2.943.000	3.277.000	3.037.121
17	SJUB	Bangka	3.300.000	3.264.881	3.500.000	3.498.479	3.640.000	3.640.000
18	SMA	Maluku	2.700.000	2.618.312	2.813.000	2.812.827	3.200.000	2.949.953
19	AJP	Jawa Barat West Java	3.413.000	3.248.283	3.668.000	3.492.465	3.805.000	3.527.967
20	MMD	Tangerang	4.455.000	4.285.798	4.765.000	4.584.519	5.000.000	4.670.791
21	KU	Jawa Barat-Bekasi West Java-Bekasi	4.975.000	4.816.921	5.250.000	5.158.248	5.427.000	5.343.430
22	KUS	Jawa Barat-Bogor West Java-Bogor	4.400.000	4.217.206	4.705.000	4.520.212	4.799.000	4.579.541
	Jaya Teknik							
1	Kantor Pusat Head Office	DKI Jakarta	4.760.000	4.641.854	4.902.000	4.901.798	5.351.840	5.067.500
	Jaya Teknik							
1	Kantor Pusat Tangerang Tangerang Head Office	Banten	4.230.793	4.230.793	4.527.688	4.527.688	4.670.791	4.670.791

No.	Uraian Description	Provinsi Province	2022		2023		2024	
			Gaji Pegawai Tetap di Tingkat Terendah Salaries of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	Gaji Pegawai Tetap di Tingkat Terendah Salaries of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	Gaji Pegawai Tetap di Tingkat Terendah Salaries of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage
2	Kantor Regional Sadang Sadang Regional Office	Jawa Barat West Java	4.173.569	4.173.569	4.464.675	4.464.675	4.499.768	4.499.768
3	Kantor Regional Surabaya Surabaya Regional Office	Jawa Timur East Java	4.372.031	4.372.031	4.522.030	4.522.030	4.642.031	4.642.031
4	Kantor Regional Medan Medan Regional Office	Sumatera Utara North Sumatra	3.370.645	3.370.645	3.624.117	3.624.117	3.769.082	3.769.082

PELUANG KERJA YANG SETARA

Nilai-nilai dan budaya perusahaan kami memprioritaskan perlakuan yang adil bagi semua orang. Hal ini tercermin dalam kebijakan-kebijakan Perseroan di seluruh Grup yang menjamin kesempatan bagi setiap karyawan untuk berpartisipasi, mengembangkan diri dan berprestasi, serta mendorong kerja sama tim, menghormati setiap individu, dan menghargai prestasi dan integritas. Melalui kebijakan-kebijakan ini, kami berupaya menciptakan lingkungan kerja yang inklusif dan mendukung pengembangan profesionalisme semua karyawan tanpa diskriminasi.

Kandidat direkrut berdasarkan kualifikasi dan pengalaman yang tepat untuk posisi terkait, tanpa memandang jenis kelamin, etnis, agama, atau latar belakang sosial. Kesempatan untuk mengikuti pelatihan dan pengembangan ditentukan oleh kesenjangan kompetensi dan tujuan karir masing-masing individu berdasarkan penilaian kinerja tahunan mereka, dan tuntutan posisi mereka. Promosi diberikan melalui proses yang adil dan obyektif berdasarkan kriteria yang transparan dan ketersediaan posisi/jabatan yang kosong. Semua karyawan memperoleh informasi mengenai kesempatan pelatihan dan promosi.

KOMITMEN TERHADAP HAK ASASI MANUSIA DAN NON-DISKRIMINASI

Meskipun Perseroan belum memiliki kebijakan khusus mengenai Hak Asasi Manusia dan Pelecehan Seksual, Kode Tatal Laku (tersedia pada situs web kami di jayakonstruksi.com/code_ethnic) mewajibkan setiap orang untuk

EQUAL EMPLOYMENT OPPORTUNITIES

Our corporate values and culture, which prioritize fair treatment for all, are reflected in our policies across the Group that ensure opportunities for every employee to participate, develop themselves and achieve, as well as encouraging teamwork, respecting individuals, and rewarding achievement and integrity. Through these policies, we strive to create an inclusive work environment and support the professional development of all employees without discrimination.

Candidates are recruited by virtue of having the right qualifications and experience for the position, irrespective of gender, ethnicity, religion or social background. Access to training and development is determined on the basis of each individual's competency gaps and career goals according to their annual performance assessment, and the demands of their position. Promotions are awarded through a fair and objective process based on transparent criteria and the availability of vacant positions. All employees are notified of training and promotion opportunities.

COMMITMENT TO HUMAN RIGHTS AND NON-DISCRIMINATION

While the Company does not have specific policies on human rights and sexual harassment, the Code of Conduct (available on our website at jayakonstruksi.com/code_ethnic) requires every member of the organization to respect others, refrain

menghormati orang lain, tidak melakukan perbuatan yang melanggar hukum dan norma-norma sosial yang berlaku, serta tidak melakukan tindakan yang dapat merugikan orang lain, baik secara verbal maupun fisik. Pedoman ini juga mendukung keberagaman dengan ketentuan yang melarang diskriminasi dan memastikan kesetaraan kesempatan tanpa memandang etnis, jenis kelamin, agama, status perkawinan, usia, atau latar belakang.

Pada tahun 2024, tidak ada pengaduan terkait Hak Asasi Manusia yang diterima oleh Perseroan, baik melalui mekanisme pengaduan maupun melalui jalur hukum.

LINGKUNGAN KERJA YANG LAYAK DAN AMAN

Jaya Konstruksi

Komitmen

Perseroan memiliki komitmen untuk menyediakan lingkungan kerja yang layak dan aman bagi karyawan, subkontraktor, dan mitra bisnis kami. Komitmen ini tertuang dalam Kebijakan Mutu, Keselamatan, Kesehatan Kerja, Lingkungan, Risiko, dan Anti Penyuapan (MK3LRAP), yang telah disahkan oleh pimpinan tertinggi Perseroan pada tahun 2022 serta telah dituangkan dalam Sistem Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Perseroan, yang telah tersertifikasi ISO 45001:2018 dan sepenuhnya sesuai dengan undang-undang dan peraturan ketenagakerjaan nasional dan lokal.

Perseroan telah mengeluarkan Kebijakan Khusus Keselamatan dan Kesehatan Kerja yang memuat tentang HIV/AIDS, tuberkulosis, dan penggunaan narkotika dan zat adiktif lainnya di tempat kerja.

Kami menyadari bahwa lingkungan kerja yang aman, higienis, dan nyaman dapat meningkatkan motivasi, efisiensi, dan produktivitas. Untuk itu, kami telah melakukan beberapa upaya berikut di setiap tempat kerja:

1. Menciptakan lingkungan kerja yang bersih dan mengutamakan prinsip 5R dalam semua aspek pekerjaan;
2. Memastikan bahwa suhu, pencahayaan, ventilasi, sirkulasi udara dan parameter lainnya di lingkungan kerja telah sesuai dengan ketentuan Peraturan Menteri Ketenagakerjaan No. 5 Tahun 2018 tentang Keselamatan dan Kesehatan Kerja Lingkungan Kerja;
3. Menyediakan akses air bersih dan fasilitas sanitasi yang memadai;
4. Menyediakan fasilitas yang sesuai dengan standar keselamatan dan kesehatan kerja. Hal ini termasuk peralatan keselamatan kebakaran yang mudah diakses dan pintu keluar serta titik kumpul yang ditandai dengan jelas, serta instruksi rutin bagi karyawan tentang penggunaannya;

from any acts that violate the law or social norms or could be harmful to others, and refrain from any acts of verbal or physical violence. The Code also supports diversity with provisions that prohibit discrimination and ensure equality of opportunity regardless of ethnicity, gender, religion, marital status, age or background.

In 2024 there were no human rights-related complaints against the Company, either through our complaint's mechanisms or through legal channels.

DECENT AND SAFE WORKING ENVIRONMENT

Jaya Konstruksi

Commitment

The Company is strongly committed to ensuring a decent and safe working environment for our employees, contractors and business partners. This commitment is articulated in the Quality, Safety, Health, Environment, Risk and Anti-Bribery (MK3LRAP) Policy, which was approved by the Company's senior leadership in 2022 and has been further translated into the Company's Occupational Health and Safety System, which is ISO 45001:2018 certified and is fully compliant with national and local labor laws and regulations.

The Company has issued an additional Special Policy on Occupational Health & Safety covering HIV/AIDS, tuberculosis and the use of narcotics and other addictive substances in the workplace.

Recognizing that a safe, hygienic and comfortable working environment is conducive to better motivation, efficiency and productivity, we take the following measures in each workplace:

1. Creating a clean work environment and prioritizing the 5R principle (Reduce, Reuse, Recycle, Replace, Replant) in all aspects of work;
2. Ensuring that the temperature, lighting, ventilation, air circulation and other parameters in the work environment are in compliance with the provisions of Minister of Manpower Decree No. 5 of 2018 regarding Health and Safety in the Workplace;
3. Providing access to clean water and adequate sanitation facilities;
4. Providing appropriate facilities that meet occupational safety and health standards. This includes accessible fire safety equipment and clearly marked exits and gathering points, as well as regular instruction for employees on their use;

5. Menyediakan alat pelindung diri (APD) yang sesuai dengan bahaya dan risiko pekerjaan di setiap lokasi;
6. Melakukan inspeksi, audit, dan pemantauan lingkungan kerja secara rutin.

Seluruh karyawan kami memiliki perlindungan asuransi yang memadai melalui program asuransi nasional BPJS untuk karyawan, yang mencakup kesehatan, kecelakaan kerja, jaminan hari tua, tunjangan kematian dan kehilangan pekerjaan.

Kinerja

Pada tahun 2024, jumlah kecelakaan kerja akibat *housekeeping* yang tidak memadai telah mengalami penurunan jika dibandingkan dengan tahun 2023. Faktor kondisi tidak aman yang menjadi penyebab kecelakaan mayoritas disebabkan oleh kondisi lingkungan yang berbahaya yang disebabkan faktor alam atau faktor eksternal seperti curah hujan tinggi, kondisi penerangan lalu lintas umum yang kurang memadai, keadaan darurat banjir, dan lain-lain

Pada proyek kami, kami dapat melampaui target untuk parameter jumlah Jam Kerja Tanpa Kecelakaan Berat dan Fatal, sementara untuk parameter *Environmental Incident Frequency Rate* (EIFR) dapat tercapai sesuai dengan target.

Parameter-parameter berikut menunjukkan perbaikan dibandingkan tahun lalu, namun masih dibawah target, yaitu *Lost Time Injury Frequency Rate* (LTIFR), Persentase Pelaksanaan Pelatihan Internal K3L dan Persentase Pelaksanaan *Management Safety Walkthrough*. Namun, parameter-parameter berikut menunjukkan penurunan dibandingkan tahun 2023 dan masih dibawah target, yaitu *Incident Rate* (IR) dan *Severity Rate* (SR).

Pada tahun 2024, Perseroan bersama dengan mitra kerjasama operasi, menerima Penghargaan Kecelakaan Nihil dari Gubernur Jawa Barat atas pencapaian 3.965.576 jam kerja tanpa kecelakaan selama periode 1 Januari 2023 sampai dengan 31 Oktober 2024 di Proyek SPAM Jatiluhur I.

Jaya Trade

Komitmen

Jaya Trade berkomitmen untuk menyediakan lingkungan kerja yang aman, nyaman dan sehat bagi semua karyawan. Kami memastikan bahwa semua area kerja kami, baik di kantor pusat maupun anak usahanya, memenuhi standar tempat kerja yang aman dan layak dengan menyediakan fasilitas toilet yang bersih, tempat ibadah, area parkir, peralatan dan fasilitas keselamatan dan pemadam kebakaran, dan sebagainya.

5. Providing personal protective equipment (PPE) that is adequate for the occupational hazards and risks at each site;
6. Carrying out routine inspections, audits and supervision of the workplace.

All our employees have adequate insurance coverage through the national BPJS insurance scheme for employees, which covers health, work accidents, old age pensions, death benefits, and job loss.

Performance

In 2024, we saw a decline in the number of work accidents caused by inadequate housekeeping compared to the previous year. The majority of unsafe conditions that caused accidents were the result of natural events or external factors such as high rainfall, flooding, inadequate street lighting and so on.

Across all our projects, we exceeded our target for the number of work hours without serious or fatal accidents, while the Environmental Incident Frequency Rate (EIFR) was on target.

On the following indicators, performance improved compared to the previous year but was slightly below target: Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR), implementation of internal environment and occupational health and safety training, and implementation of management safety walkthroughs. However, both the Incident Rate (IR) and the Severity Rate (SR) worsened compared to 2023.

In 2024 the Company, together with its joint operation partner, received a Zero Accident Award from the Governor of West Java for achieving 3,965,576 accident-free person hours between January 1, 2023 and 31 October, 2024 on the Jatiluhur I Clean Drinking Water Project.

Jaya Trade

Commitment

Jaya Trade is committed to providing a safe, comfortable and healthy working environment for all employees. We ensure that all our premises, whether at our head office or our subsidiaries, meet the standards of a safe and decent workplace by providing clean toilet facilities, places of worship, parking areas, safety and fire-fighting equipment and facilities and so on.

Semua karyawan terdaftar dalam program asuransi kesehatan dan ketenagakerjaan BPJS sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

All employees are enrolled in the BPJS health and employment insurance schemes in accordance with applicable regulations.

Kami berkomitmen untuk selalu menghindari terjadinya kecelakaan kerja/*zero accident* di seluruh lingkungan kerja. Komitmen ini dipantau melalui audit kesehatan dan keselamatan kerja secara rutin dan memasukkan indikator nihil kecelakaan kerja dalam KPI masing-masing unit operasional.

We are committed to achieving zero accidents in all work environments. This commitment is monitored through routine occupational health and safety audits and including zero accident indicators in the KPIs of each operational unit.

Kinerja

Perusahaan terus melakukan peningkatan fasilitas kesehatan dan keselamatan di setiap unit dan cabang, serta melakukan melakukan sosialisasi tanggap darurat untuk menghindari terjadinya bahaya kebakaran ataupun kondisi bencana dan darurat lainnya. Kami juga membentuk Organisasi Keadaan Darurat (OKD) di kantor pusat dan di setiap cabang dan anak perusahaan. Dimana hal tersebut akan ditindaklanjuti dengan kegiatan sosialisasi, training dan simulasi penanganan keadaan darurat.

Performance

The company continued to make improvements to health and safety facilities in each unit and branch, and conduct awareness sessions to minimize fire hazards and risks from other emergency conditions. We also established an Emergency Situation Organization (OKD) at the head office and in each branch and subsidiary. This will be followed up with awareness-raising, training and simulation activities to increase emergency preparedness.

Pada tahun 2024, terjadi penurunan tingkat insiden dan tingkat keparahan kecelakaan kerja dibandingkan dengan tahun 2023. Total tingkat frekuensi kecelakaan kerja pada tahun 2024 adalah 2/1164 atau 0,17%, sedangkan total tingkat kecelakaan serius adalah 1/1164 atau 0,09%.

In 2024 we saw a reduction in both incidence and severity of work accidents compared to 2023. The total work accident frequency rate in 2024 was 2/1164 or 0.17%, while the total serious accident rate was 1/1164 or 0.09%.

Jaya Teknik

Komitmen

Perusahaan memenuhi komitmennya untuk menciptakan lingkungan kerja yang aman dan layak dengan mendaftarkan seluruh karyawannya ke dalam program asuransi BPJS kesehatan dan ketenagakerjaan, menyediakan alat keselamatan kerja yang sesuai dengan ketentuan; jika diperlukan, mengganti perabotan kantor yang lebih ergonomis; memastikan lingkungan bersih, rapi, dan senantiasa terpelihara, termasuk dengan melakukan pemeliharaan AC, elevator, peralatan listrik dan generator; serta melakukan kegiatan pengendalian hama secara rutin.

Jaya Teknik

Commitment

The company fulfills its commitment to creating safe and decent working conditions primarily by enrolling every employee in the BPJS health and employment insurance schemes; providing adequate work safety equipment as required by law; where necessary, replacing office furniture with more ergonomic models; ensuring that the workplace is always clean, tidy and well maintained, including by routinely servicing all air conditioners, elevators, electrical equipment and generators; and carrying out regular pest control.

Kinerja

Jumlah kecelakaan kerja menurun dari 11 kasus pada tahun 2023 menjadi 7 kasus pada tahun 2024, dan tidak terdapat kasus *fatality*. Dari pemeriksaan kesehatan yang kami lakukan selama tahun ini, kami menemukan bahwa jumlah kelainan dari tahun sebelumnya juga mengalami penurunan.

Performance

The number of work accidents decreased from 11 cases in 2023 to 7 cases in 2024, and there were no fatalities. From the medical check-ups we provided during the year we found that the number of health issues had also decreased compared to the previous year.

Kinerja perusahaan yang membaik membuahkan penghargaan dari pihak eksternal pada tahun 2024, di antaranya:

The company's improving performance earned the following awards from external parties in 2024:

- Penghargaan SMK3 Kategori Tingkat Lanjutan (166 kriteria) dan mendapatkan bendera emas dari Kementerian Ketenagakerjaan RI, dimana tahun-tahun sebelumnya Perusahaan hanya menerima Sertifikat SMK3 kategori tingkat transisi (122 kriteria).

- Penghargaan "Mitra Kerja dengan Penerapan HSSE Terbaik" dari Pertamina PDC;
- Penghargaan *Zero Accident* dari PT DHI (Digital Hyperspace Indonesia).

Jaya Beton

Komitmen

Tanggung jawab perusahaan untuk melindungi kesehatan dan keselamatan karyawan serta menciptakan lingkungan kerja yang aman dan layak yang mendukung produktivitas dituangkan dalam serangkaian kebijakan sebagai berikut:

- Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3): kebijakan K3 kami sejalan dengan peraturan nasional yang berlaku, termasuk Undang-Undang No. 1 Tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja dan Peraturan Menteri Tenaga Kerja No. 5 Tahun 2018.
- Pencegahan Bahaya Kerja: kebijakan ini mencakup penilaian risiko kerja, tindakan pencegahan, serta mitigasi bahaya di tempat kerja.
- Kesejahteraan Karyawan: kebijakan kami adalah menyediakan fasilitas dan ruang kerja yang bersih dan ergonomis, serta lingkungan kerja yang bebas dari diskriminasi dan pelecehan.
- Kebijakan Lingkungan yang Ramah dan Bersih: kebijakan ini mencakup pengelolaan limbah dan pengendalian polusi udara di lingkungan kerja.

Kinerja

Sejalan dengan kebijakan di atas, kami telah mengambil beberapa langkah untuk memastikan lingkungan kerja yang sehat dan aman, termasuk menerapkan standar ISO 45001 untuk memperkuat sistem manajemen K3; memberikan pelatihan rutin kepada karyawan tentang keselamatan kerja dan penggunaan alat pelindung diri (APD); memastikan tersedianya alat pemadam kebakaran, jalur evakuasi, dan tindakan keselamatan lainnya; membentuk tim tanggap darurat untuk memberikan pertolongan pertama pada situasi darurat seperti kebakaran atau kecelakaan kerja; serta melakukan audit dan inspeksi rutin untuk memastikan lingkungan kerja tetap sesuai dengan standar kesehatan dan keselamatan.

Seluruh karyawan kami terdaftar dalam program asuransi BPJS Ketenagakerjaan. Selain itu, perusahaan juga menyediakan fasilitas pendukung kerja seperti toilet, ruang makan, ruang ibadah, alat pendeteksi asap, tempat parkir, dan fasilitas pemadam kebakaran.

- The Ministry of Manpower's Gold Flag as well as the Occupational Health and Safety System Award in the Advanced Category, which is based on 166 criteria. This is a significant step up from previous years, when the company had only received the OHS System Certificate in the Transition Category (122 criteria).
- "Partner with the Best HSSE Implementation" award from Pertamina PDC;
- Zero Accident Award from PT. DHI (Digital Hyperspace Indonesia).

Jaya Beton

Commitment

The company's responsibility to protect the health and safety of employees and create a safe and decent work environment that supports productivity is articulated in a series of policies, as follows:

- Occupational Health and Safety (OHS): our OHS policy conforms with the applicable national regulations, including Law No. 1 of 1970 concerning Occupational Safety and Minister of Manpower Decree No. 5 of 2018.

- Prevention of Occupational Hazards: these policies cover occupational risk assessments, preventive measures, and mitigation of workplace hazards.
- Employee Well-being: our policy is to provide clean and ergonomic facilities and workspaces, as well as a working environment that is free from discrimination and harassment.
- Friendly and Clean Workplace Policy: this covers waste management and pollution control in the work environment.

Performance

In line with the policies above, we have taken several measures to ensure a healthy and safe working environment, including implementing the ISO 45001 standard to strengthen our OHS management system; providing regular training to employees on work safety and the use of personal protective equipment (PPE); ensuring the availability of fire extinguishers, evacuation routes, and other safety measures; establishing an emergency response team to provide an immediate to emergency situations such as fires or work accidents; and conducting routine audits and inspections to ensure that the work environment remains compliant with health and safety standards.

All our employees are enrolled in the BPJS employment insurance program. The company also provides supporting work facilities such as toilets, dining rooms, worship halls, smoke detection devices, parking lots, and fire fighting facilities.

Berbagai upaya tersebut memberikan kontribusi terhadap peningkatan beberapa metrik keselamatan kerja sebagai berikut:

- Tingkat kecelakaan kerja: Kami mencatat total 12 kecelakaan kerja pada tahun 2024. Meski begitu, tidak ada yang dikategorikan serius, dan tidak ada korban jiwa. Hal ini menunjukkan penurunan yang signifikan pada tingkat kecelakaan kerja dan disebabkan oleh peningkatan kepatuhan terhadap kebijakan K3, pelatihan yang lebih intensif, dan/atau peningkatan fasilitas keselamatan.
- Pelatihan K3: Pada tahun 2023 pelatihan K3 belum diberikan kepada semua bagian, dimana pada tahun 2024, pelatihan K3 diperluas ke semua departemen dengan metode pelatihan yang lebih efektif, seperti simulasi tanggap darurat.
- Fasilitas keselamatan kerja: alat pemadam kebakaran, jalur evakuasi, serta fasilitas dan peralatan keselamatan lainnya diperbarui atau ditingkatkan, serta dilakukan pemeliharaan dan pemeriksaan rutin.

These efforts have contributed to an improvement on several safety metrics, as follows:

- Work accident rate: We recorded a total of 12 work accidents in 2024, none of which were categorized as serious, and no fatalities. This represented a significant decrease in the work accident rate and was attributable to increased compliance with OSH policies, more intensive training, and/or improvements to safety facilities.
- OHS training: While regular safety training was not provided across all sections in 2023, in 2024 it was expanded to all departments and more effective training methods were deployed, such as emergency response simulations.
- Occupational safety facilities: fire extinguishers, evacuation routes and other facilities and equipment were updated or upgraded, and routine maintenance and equipment checks were carried out.

PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN

Kami berkomitmen untuk terus mendukung pertumbuhan dan pengembangan karyawan, karena kami memahami bahwa hal ini merupakan elemen penting dalam mendorong keberhasilan bisnis jangka panjang. Melalui program pengembangan karier dan pelatihan, kami berupaya untuk memperkuat kompetensi teknis, membangun kepemimpinan, mengembangkan keterampilan interpersonal, serta meningkatkan aspek keselamatan kerja. Pelatihan diberikan melalui kombinasi format tatap muka di kelas dan daring.

Salah satu prioritas kami adalah menciptakan tenaga kerja yang lebih profesional dan kompetitif. Oleh karena itu, kami mendukung karyawan untuk memperoleh kualifikasi profesional di bidangnya masing-masing dengan menyediakan pelatihan sertifikasi serta beasiswa untuk melanjutkan pendidikan pascasarjana.

Pada setiap awal tahun, kami menetapkan tujuan pengembangan dan pelatihan individu dengan mempertimbangkan: a) pencapaian karyawan terhadap Key Performance Indicators (KPI) dan Key Behavior Indicators (KBI) pada tahun sebelumnya; b) tujuan perkembangan individu mereka; serta c) kesenjangan kompetensi di tingkat perusahaan. Bagi karyawan yang memiliki potensi manajerial dan kepemimpinan, program pengembangan individu akan dikaitkan dengan perencanaan suksesi perusahaan.

TRAINING AND DEVELOPMENT

We are dedicated to the continuous growth of our employees, understanding that this is a vital element in driving the long-term success of our business. Through our career development and training programs, we aim to strengthen technical competencies, foster leadership, develop soft skills, and enhance safety. Our trainings are provided through a mix of classroom-based and online formats.

One of our priorities is to cultivate a more professional and competitive workforce. We therefore support employees to gain professional qualifications in their respective fields by offering certification training and scholarships to pursue graduate degrees.

At the beginning of each year, individual development and training goals are determined, taking into account a) each employee's performance on their Key Performance Indicators (KPIs) and Key Behavior Indicators (KBIs) over the previous year; their personal growth goals; and c) the Company's competency gaps. For employees with managerial and leadership potential, individual development programs will be linked to the Company's succession planning.

Karyawan kami juga memiliki kesempatan untuk belajar secara mandiri melalui program berbagi pengetahuan daring yang kami sediakan. Selain itu, kami memastikan bahwa seluruh karyawan memiliki akses terhadap informasi mengenai peluang pengembangan karier tambahan di luar pelatihan wajib.

Our employees have opportunities for self-directed learning and development through our online knowledge-sharing platform. We also ensure that all employees have access to information on any additional career development opportunities beyond the mandatory training.

Sebagai bagian dari tanggung jawab kami terhadap karyawan, kami juga membantu mereka mempersiapkan transisi menuju masa pascakerja melalui program Program Persiapan Masa Pensiun.

As part of our responsibility to our employees, we also seek to help them make the transition to post-work life through our pre-retirement program.

Informasi mengenai jumlah karyawan yang telah mengikuti pelatihan, total jam pelatihan, serta rata-rata jam pelatihan per karyawan di Jaya Konstruksi, Jaya Trade, Jaya Teknik, dan Jaya Beton sepanjang tahun 2024 disajikan di bawah ini.

Information on the number of employees trained, total training hours and average training hours per employee at Jaya Konstruksi, Jaya Trade, Jaya Teknik and Jaya Beton in 2024 is presented below.

Jaya Konstruksi

Jam Kerja

Jaya Konstruksi memberikan total 7.864 jam pelatihan selama tahun 2024 dengan rata-rata jam pelatihan selama 4,7 jam per karyawan. Pada tahun 2024, total karyawan yang menerima pelatihan adalah sebanyak 1.683 orang.

Jaya Konstruksi

Training Hours

Jaya Konstruksi provided a total of 7,864 training hours in 2024 with an average of 4.7 training hours per employee trained. A total of 1,683 employees received training in 2024.

Uraian Description	**2022**			**2023**			**2024**		
	Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	**Total Jam Pelatihan** Total Training Hours	**Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan** Average Training Hours per Employee	**Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan** Total Employees Trained	**Total Jam Pelatihan** Total Training Hours	**Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan** Average Training Hours per Employee	**Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan** Total Employees Trained	**Total Jam Pelatihan** Total Training Hours	**Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan** Average Training Hours per Employee
Ka. Div/ Ka. Dept / Ka. Unit **Div. Head/Dept. Head/Unit Head**									
Pria Male	109	662	6,1	172	689	4,0	189	758	4,0
Wanita Female	40	241	6,0	12	47	3,9	13	52	4,0
Manajer **Manager**									
Pria Male	664	2.378	3,6	721	3.326	4,6	793	3.659	4,6
Wanita Female	43	114	2,7	51	194	3,8	49	214	4,4
Staf **Staff**									
Pria Male	756	2.586	3,4	501	2.513	5,0	551	2.764	5,0
Wanita Female	127	604	4,8	80	379	4,7	88	417	4,7
Jumlah Total	**1.739**	**6.585**	**3,8**	**1.537**	**7.148**	**4,7**	**1.683**	**7.864**	**4,7**

Beasiswa, Sertifikasi, dan Program Sertifikasi

Jaya Konstruksi memberikan 14 program sertifikasi kepada 105 karyawan pria dan 11 karyawan Wanita. Kami tidak memiliki program beasiswa atau program persiapan masa pensiun selama tahun berjalan.

Scholarship, Certification and Certification Programs

Jaya Konstruksi offered 14 certification programs in 2024 for a total of 105 male and 11 female employees. We did not organize any scholarship or pre-retirement programs during the year.

Jaya Trade

Jam Pelatihan dan Jenis Pelatihan

Jaya Trade memberikan total 2.758 jam pelatihan pada tahun 2024 dengan rata-rata 5,3 jam pelatihan per karyawan yang dilatih, dibandingkan dengan rata-rata 9,5 jam pelatihan per karyawan yang dilatih pada tahun 2023. Pada tahun 2024, sebanyak 517 karyawan menerima pelatihan.

Jaya Trade

Training Hours and Types of Training

Jaya Trade provided a total of 2,758 training hours in 2024 with an average of 5.3 training hours per employee trained, compared to an average 9.5 training hours per employee trained in 2023. A total of 517 employees received training in 2024.

Uraian Description	2022			2023			2024		
	Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	**Total Jam Pelatihan** Total Training Hours	**Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan** Average Training Hours per Employee	**Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan** Total Employees Trained	**Total Jam Pelatihan** Total Training Hours	**Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan** Average Training Hours per Employee	**Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan** Total Employees Trained	**Total Jam Pelatihan** Total Training Hours	**Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan** Average Training Hours per Employee
Ka. Div/ Ka. Dept / Ka. Unit **Div. Head/Dept. Head/Unit Head**									
Pria Male	15	17	1,1	25	121	4,8	21	81	3,9
Wanita Female	11	36	3,2	9	51	5,7	11	25	2,3
Manajer **Manager**									
Pria Male	54	63	1,2	59	845	14,3	37	126	3,4
Wanita Female	45	49	1,1	46	1.229	26,7	28	140	5,0
Staf **Staff**									
Pria Male	383	1.074	2,8	267	1.697	6,4	308	1.679	5,5
Wanita Female	204	464	2,3	77	632	8,2	112	707	6,3
Jumlah Total	**712**	**1.703**	**2,4**	**483**	**4.575**	**9,5**	**517**	**2.758**	**5,3**

Pelatihan pada tahun 2024 merupakan gabungan antara pelatihan internal dan pelatihan publik yang diselenggarakan dalam format daring dan luring. Tema pelatihan disesuaikan dengan program pengembangan untuk setiap posisi atau program pengembangan individu.

The training in 2024 was a mix of in-house and public training delivered in both online and offline formats. Training themes were tailored to the development programs for each position or individual development program.

Beasiswa, Sertifikasi, dan Program Persiapan Masa Pensiun

Program sertifikasi yang dilaksanakan pada tahun 2024 sebagian besar terkait dengan K3, serta keuangan untuk non-keuangan (Finon) dan Advanced Management Worskshop (AMW) di tingkat manajerial. Enam karyawan laki-laki dan enam karyawan perempuan mengikuti program sertifikasi selama tahun 2024.

Meskipun kami tidak menyelenggarakan program beasiswa Magister pada tahun 2024, kami berencana untuk menyelenggarakannya pada tahun 2025.

Sebanyak 11 karyawan laki-laki dan 10 karyawan perempuan mengikuti Program Persiapan Masa Pensiun pada tahun 2024. Persyaratan usia minimum untuk mengikuti program ini adalah 50 tahun.

Scholarship, Certification and Pre-retirement Programs

The certification training carried out in 2024 was largely related to health and safety, and finance for non-finance (FINON) and advanced management workshop (AMW) at the managerial level. Six male and six female employees participated in certification programs during the year.

While we did not run a Master's scholarship program in 2024, we plan to do so in 2025.

A total of 11 male and 10 female employees participated in the pre-retirement program in 2024. The minimum age requirement for the program is 50 years.

Jaya Teknik

Jam Pelatihan

Jaya Teknik memberikan total 2.582 jam pelatihan pada tahun 2024 dengan rata-rata 6,7 jam pelatihan per karyawan yang dilatih, dibandingkan dengan rata-rata 9,7 jam pelatihan per karyawan yang dilatih pada tahun 2023. Sebanyak 387 karyawan menerima pelatihan pada tahun 2024, dengan mayoritas (185 pria dan 120 wanita) berada pada level Staf.

Jaya Teknik

Training Hours

Jaya Teknik provided a total of 2,582 training hours in 2024 with an average of 6.7 training hours per employee trained, compared to an average 9.7 training hours per employee trained in 2023. A total of 387 employees received training in 2024, with the majority (185 men and 120 women) being at Staff level.

Uraian Description	2022			2023			2024		
	Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	**Total Jam Pelatihan** Total Training Hours	**Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan** Average Training Hours per Employee	**Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan** Total Employees Trained	**Total Jam Pelatihan** Total Training Hours	**Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan** Average Training Hours per Employee	**Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan** Total Employees Trained	**Total Jam Pelatihan** Total Training Hours	**Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan** Average Training Hours per Employee
Ka. Div/ Ka. Dept / Ka. Unit **Div. Head/Dept. Head/Unit Head**									
Pria Male	6	124	0,0	7	39	0,2	5	51	0,1
Wanita Female	6	30	0,2	3	50	0,1	2	11	0,2
Manajer **Manager**									
Pria Male	33	299	0,1	42	296	0,1	39	443	0,1
Wanita Female	8	91	0,1	6	68	0,1	9	69	0,1
Staf **Staff**									

Uraian Description	2022			2023			2024		
	Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training Hours per Employee	Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training Hours per Employee	Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training Hours per Employee
Pria Male	18	155	0,1	43	468	0,1	14	273	0,1
Wanita Female	2	24	0,1	4	21	0,2	13	39	0,3
Jumlah Total	**246**	**1.545**	**6,3**	**359**	**3.479**	**9,7**	**387**	**2.582**	**6,7**

Program Beasiswa, Sertifikasi, dan Program Persiapan Masa Pensiun

Pada tahun 2024, Perseroan mengeluarkan Surat Keputusan untuk membantu karyawan yang ingin melanjutkan pendidikan ke jenjang Pascasarjana. Kesempatan ini terbuka bagi seluruh karyawan, khususnya yang menduduki jabatan inti, dengan syarat telah memenuhi syarat-syarat yang ditentukan. Pada tahun 2024, satu karyawan pria dan satu karyawan wanita berpartisipasi dalam program beasiswa Pascasarjana.

Pelatihan untuk memperoleh kualifikasi profesional disesuaikan dengan kebutuhan proyek serta pengembangan bisnis. Pada tahun 2024, program sertifikasi diselenggarakan untuk bidang-bidang berikut dengan total 28 peserta:

a. Ahli Elektrikal Konstruksi Bangunan Gedung;
b. Ahli Kontrak Kerja Konstruksi;
c. Ahli Madya K3 Konstruksi;
d. Ahli Madya Kontrak Kerja Konstruksi;
e. Ahli Madya Pelaksana Teknik Plambing;
f. Pembangunan dan Pemasangan Pemanfaatan Tegangan Menengah dan Tinggi;
g. Fasilitator Teknis Dalam Pembangunan Infrastruktur Berbasis Masyarakat Utama;
h. Instalasi Pemanfaatan Tenaga Listrik Tegangan Menengah & Tinggi;
i. Manajemen Konstruksi;
j. Pelaksana Senior Pembangunan Dan Pemasangan Peralatan PLTS;
k. Pembangkit Listrik Tenaga Surya – Besar;
l. Supervisor Senior Pembangunan Dan Pemasangan Unit PLTS.

Pada tahun 2024, dua karyawan pria dan satu karyawan wanita berpartisipasi dalam program Program Persiapan Masa Pensiun.

Scholarship, Certification and Pre-retirement Programs

In 2024, the Company issued a Decree to support employees who wish to advance their education at the Master's level. These opportunities are open to all employees, especially those in core positions, subject to certain requirements. One male and one female employee participated in the Master's scholarship program in 2024.

Training for professional qualifications was tailored to project requirements and the development needs of the business. In 2024, certification programs were offered in the following disciplines, for a total of 28 participants:

a. Building Construction Electrical Expert;
b. Construction Work Contract Expert;
c. Associate Expert in Construction and General Occupational Health and Safety;
d. Associate Expert in Construction Work Contracts;
e. Associate Expert in Plumbing Engineering;
f. Construction and Installation of Medium & High Voltage Utilization;
g. Chief Specialist in Community-Based Infrastructure Development;
h. Medium & High Voltage Electric Power Utilization Installation;
i. Construction Management;
j. Construction and Installation of Solar Power Plant Equipment;
k. Solar Power Plant – Large;
l. Construction and Installation of Solar Power Plants.

Two male and one female employee participated in the pre-retirement program in 2024.

Jaya Beton

Jam Pelatihan

Jaya Beton menyelenggarakan pelatihan sebanyak 244 jam pada tahun 2024 dengan rata-rata 22 jam pelatihan per karyawan yang dilatih, dibandingkan dengan 5,3 jam pada tahun 2023. Total sebanyak 11 karyawan mendapatkan pelatihan selama tahun tersebut: 6 orang pada tingkat Kepala Divisi/Departemen/Unit, 2 orang pada tingkat manajer, dan 3 orang staf.

Jaya Beton

Training Hours

Jaya Beton conducted 244 training hours in 2024 with an average of 22 training hours per employee trained, compared to 5.3 hours in 2023. A total of 11 employees received training during the year: 6 at Head of Division/Department/Unit level, 2 at manager level and 3 staff.

Uraian Description	**2022**			**2023**			**2024**		
	Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	**Total Jam Pelatihan** Total Training Hours	**Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan** Average Training Hours per Employee	**Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan** Total Employees Trained	**Total Jam Pelatihan** Total Training Hours	**Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan** Average Training Hours per Employee	**Jumlah Karyawan yang memperoleh Pelatihan** Total Employees Trained	**Total Jam Pelatihan** Total Training Hours	**Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan** Average Training Hours per Employee
Ka. Div/ Ka. Dept / Ka. Unit Div. Head/Dept. Head/Unit Head									
Pria Male	6	83	13,8	20	18	0,9	4	16	4,0
Wanita Female				4	18	4,5	2	16	8,0
Manajer Manager									
Pria Male	6	52	8,7	2	48	24,0	2	164	82,0
Wanita Female	2	3	1,3						
Staf Staff									
Pria Male	4	3	0,6				3	48	16,0
Wanita Female				2	63	31,5			
Jumlah Total	**18**	**140**	**7,8**	**28**	**147**	**5,3**	**11**	**244**	**22,2**

Program Beasiswa, Sertifikasi, dan Program Persiapan Masa Pensiun

Jaya Beton belum memberikan program beasiswa, sertifikasi, atau Program Persiapan Masa Pensiun.

Scholarship, Certification and Pre-retirement Programs

Jaya Beton does not yet offer scholarship, certification or pre-retirement programs.

PENGEMBANGAN TALENTA LOKAL DAN KEPEMIMPINAN

Akses promosi dan pengembangan profesional mengacu pada kebutuhan Perseroan serta kinerja, kualifikasi, dan kesenjangan keterampilan karyawan, yang ditentukan melalui evaluasi kinerja tahunan. Dengan pendekatan berbasis prestasi ini, karyawan lokal memiliki kesempatan dan hak yang sama untuk berkembang secara individu maupun profesional, setara dengan seluruh karyawan lainnya di Perseroan.

DEVELOPING LOCAL TALENT AND LEADERSHIP

Access to promotions and professional development is based on the Company's requirements and on employees' performance, qualifications and skill gaps, as determined through their annual performance assessments. With this merit-based approach, local employees are afforded the same opportunities and rights to personal and career growth as all other employees in the Company.

Kami telah mengambil berbagai langkah untuk meningkatkan peluang pengembangan diri dan pertumbuhan profesional dengan membangun program daring untuk berbagi pengetahuan. Melalui program ini, karyawan dapat mengakses berbagai sumber daya serta berkontribusi dengan membagikan praktik, wawasan, dan aktivitas mereka, khususnya yang berkaitan dengan peningkatan proses dan kualitas.

We have taken steps to enhance opportunities for personal and professional development and self-directed growth by establishing an online platform for knowledge sharing. Though this platform, our employees can access a wide range of resources as well as contribute their own practices, insights and activities, particularly those related to process and quality improvements.

PERENCANAAN DAN PEREKRUTAN TENAGA KERJA

Dari waktu ke waktu, kami perlu mengisi posisi kunci dalam manajemen kami. Kami memastikan bahwa kami memiliki orang-orang dengan keterampilan, pengalaman, dan kualifikasi yang tepat untuk mengisi lowongan ini dan memastikan suksesi yang lancar. Untuk itu, pemetaan kompetensi secara berkala dilakukan untuk mengidentifikasi dan mengembangkan karyawan dengan potensi kepemimpinan sehingga mereka dapat dipromosikan atau dirotasi sesuai kebutuhan. Selain itu, kami juga melakukan rekruitmen dari luar jika diperlukan.

WORKFORCE PLANNING AND RECRUITMENT

From time to time, we need to fill key positions in our management. To ensure that we have people with the right skills, experience and qualifications ready to fill these vacancies and ensure a seamless succession, we carry out periodic competency mapping to identify and develop employees with leadership potential so that they can be promoted or rotated as the need arises. We also recruit externally when necessary.

HUBUNGAN INDUSTRIAL

Jaya Konstruksi
Perjanjian Kerja Bersama (PKB) Perseroan menetapkan parameter dan arah hubungan industrial di Perusahaan. PKB disusun dan disepakati oleh perwakilan Perseroan dan karyawan serta dinegosiasikan kembali secara berkala.

Kami meyakini bahwa keterlibatan karyawan yang kuat dan komunikasi yang transparan berperan penting dalam menciptakan hubungan kerja yang harmonis di dalam organisasi. Hal ini juga mendorong motivasi individu, yang pada akhirnya berkontribusi terhadap kinerja bisnis secara keseluruhan. Kami menyediakan kesempatan dialog rutin antara manajemen dan karyawan, sehingga mereka dapat menyampaikan aspirasi dan perhatian. Kami menjamin bahwa setiap masukan akan ditindaklanjuti.

Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat sengketa industrial di dalam Grup.

INDUSTRIAL RELATIONS

Jaya Konstruksi
Our Collective Labor Agreement (PKB) sets the parameters and directions for industrial relations in the Company. The PKB is drawn up and agreed by representatives of the Company and the employees and is periodically renegotiated.

We believe that strong employee engagement and transparent communication helps to foster conducive relations within the organization and motivates individual performance, which in turn supports the overall performance of the business. We provide regular opportunities for dialogue between management and employees where participants can voice their aspirations and concerns and know that they will be followed up.

There were no industrial disputes within the Group during 2024.

MEKANISME PENGADUAN KARYAWAN

Jika seorang karyawan memiliki kekhawatiran atau keluhan mengenai aspek apa pun dalam pekerjaannya, mereka dapat melaporkannya secara rahasia dan tanpa takut akan pembalasan melalui saluran pengaduan kami. Sistem pengaduan dijelaskan pada di bab Tata Kelola Perusahaan pada Laporan ini pada halaman 151.

Pada tahun 2024, tidak terdapat laporan yang masuk melalui sistem pelaporan pengaduan.

EMPLOYEE GRIEVANCE MECHANISM

If an employee has a concern or complaint regarding any aspect of their employment, they can report it confidentially and without fear of retaliation through any of our whistleblower channels. The whistleblower system is described in the Corporate Governance chapter of this Report on page 151.

There were no reports through the whistleblower system in 2024.

MASYARAKAT
Community

Dampak Kegiatan Operasional terhadap Masyarakat Lokal
Impact of Operations on Local Communities

Jaya Konstruksi
Sebagai perusahaan yang bertanggung jawab, kami berupaya untuk memastikan bahwa aktivitas kami tidak hanya memberikan manfaat bagi bisnis, tetapi juga menciptakan dampak positif bagi pemangku kepentingan, khususnya bagi masyarakat di sekitar area operasional Perseroan. Banyak dari proyek kami yang memberikan dampak sosial langsung, seperti meningkatkan akses terhadap air, baik untuk keperluan minum maupun irigasi pertanian; membangun tempat tinggal yang terjangkau; dan mengembangkan infrastruktur transportasi publik. Di sekitar area operasi kami, kami juga berkontribusi pada pembangunan dan rehabilitasi jalan lokal, jembatan, sekolah, dan fasilitas publik lainnya yang meningkatkan kualitas hidup warga setempat.

Bersama unit bisnis kami, Perseroan menciptakan dampak ekonomi positif yang signifikan bagi masyarakat setempat, tidak hanya melalui perbaikan infrastruktur, tetapi juga dengan menyerap tenaga kerja lokal dan meningkatkan permintaan terhadap barang dan jasa lokal. Hal ini berkontribusi pada peningkatan mata pencaharian dengan menggerakkan perekonomian lokal, mengurangi pengangguran, dan meningkatkan kapasitas serta kualitas sumber daya manusia setempat.

Selain manfaat sosial dan ekonomi ini, Grup juga berupaya untuk membangun ketahanan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat lokal melalui berbagai program dan inisiatif tanggung jawab sosial perusahaan. Program dan inisiatif tersebut dirancang dan diterapkan melalui kerja sama dengan mitra lokal, termasuk warga, organisasi berbasis komunitas, dan pemerintah daerah, serta disesuaikan dengan kebutuhan dan kondisi spesifik di setiap komunitas lokal.

Kami menyadari bahwa kegiatan bisnis kami dapat menimbulkan berbagai jenis polusi dan kemacetan lalu lintas, yang dapat berdampak buruk bagi kesehatan dan mengganggu kegiatan sehari-hari masyarakat. Kami berkomitmen untuk meminimalkan dampak tersebut dengan melakukan langkah-langkah yang efektif dalam pengelolaan sampah, air, dan emisi, sebagaimana dijelaskan dalam bagian Kinerja Lingkungan dalam laporan ini.

Jaya Konstruksi
As a responsible Company, we seek to ensure that our activities not only benefit the business but also create positive impacts for our stakeholders, particularly those in the communities which we operate. Many of our projects have a direct social impact, such as improving access to water, both for drinking and irrigating farmland; building affordable housing; and developing public transportation infrastructure. In the vicinity of our operating areas, we also contribute to the construction and rehabilitation of local roads, bridges, schools and other public facilities that improve the quality of life of the local residents.

Alongside our business units, we generate significant positive economic impacts for the communities where we operate, not only through infrastructure improvements but by absorbing local labor and increasing demand for local goods and services. This contributes to improving livelihoods by mobilizing local economies, reducing unemployment and improving the capacity and quality of local human resources.

In addition to these social and economic goods, the Group also strives to build resilience and improve welfare in our local communities through a range of corporate social responsibility programs and initiatives. These activities, which are designed and implemented in collaboration with local partners, including residents, community-based organizations and local governments, are tailored to the specific needs and conditions in each local community.

We acknowledge that our business activities can give rise to various types of pollution and increased traffic, which can be harmful to health and disrupt people's daily activities. We are committed to minimizing these impacts by investing in effective measures to manage waste, water and emissions, as described in the Environmental Performance section of this report.

Mekanisme Pengaduan Masyarakat
Public Complaints Mechanisms

Jaya Konstruksi
Setiap pemangku kepentingan, termasuk karyawan, mitra bisnis, subkontraktor, dan masyarakat umum, dapat menyampaikan keluhan terkait pelanggaran atau dugaan pelanggaran yang dilakukan oleh atau terjadi di dalam Perseroan. Pelanggaran tersebut mencakup pelanggaran terhadap prinsip tata kelola perusahaan, pelanggaran Kode Etik, ketidakpatuhan terhadap peraturan atau kebijakan perusahaan, maupun pelanggaran terhadap peraturan perundang-undangan.

Keluhan dapat disampaikan melalui sistem pelaporan pelanggaran (*whistleblowing system*) menggunakan saluran komunikasi yang terdapat pada program Sistem Informasi Manajemen Proyek (SIMPRO). Setiap laporan yang masuk akan diselidiki dan ditindaklanjuti oleh Tim Investigasi dari Komite Kepatuhan Anti Penyuapan. Jika hasil investigasi menunjukkan adanya pelanggaran atau kasus yang memerlukan penyelidikan lebih lanjut, maka kasus tersebut akan diteruskan kepada otoritas yang berwenang untuk diproses lebih lanjut.

Sepanjang tahun 2024, Perseroan tidak menerima keluhan masyarakat terkait pelanggaran etika, integritas, norma bisnis, atau hukum, maupun tindakan yang berpotensi merugikan masyarakat atau lingkungan.

Jaya Trade
Karyawan, mitra bisnis, pelanggan atau pihak eksternal Jaya Trade dapat memberikan penilaian atau keluhan terkait Perseroan baik secara personal atau dengan mengunjungi salah satu kantor kami, atau melalui telefon atau pesan tertulis.

Pengaduan tertulis dapat dikirimkan melalui email, surat, atau melalui kuesioner kepuasan pelanggan yang ditujukkan kepada unit atau pihak terkait. Keluhan juga dapat disampaikan melalui email *whistleblowing system* (WBS) kami.

Jaya Teknik
Keluhan dapat disampaikan kapan saja melalui situs web resmi kami, *direct message* di Instagram, nomor seluler, atau melalui kotak pengaduan yang tersedia di kantor Perseroan. Sepanjang tahun 2024, kami tidak menerima keluhan, namun kami menerima beberapa masukan untuk penyederhanaan proses penagihan.

Jaya Konstruksi
Any stakeholder, including our employees, business partners, contractors and the general public, can make a complaint about misconduct or suspected misconduct by or within the Company. Such misconduct could include violations of corporate governance principles, breaches of our Code of Conduct, violations of company regulations or policies, or violations of laws or regulations.

Complaints can be reported through our whistleblowing system using the communication channels provided by our Project Information Management System (SIMPRO). Incoming reports are investigated and followed up by an Investigation Team from the Anti-Bribery Compliance Committee. If the results indicate that there was a violation or that the case requires further investigation, it is escalated to the competent authorities to be followed up.

No public complaints were made against the Company in 2024 regarding violations of ethics, integrity, business norms or law, actions that could be harmful to people or the environment.

Jaya Trade
Jaya Trade's employees, business partners, customers or other external parties can provide assessments or lodge complaints related to the company either in person by visiting one of our offices, or by phone or in writing.

Written complaints can be sent by email, regular mail or via our customer satisfaction questionnaires, addressed to the unit or party concerned. Complaints can also be submitted via our whistleblowing system (WBS) email address.

Jaya Teknik
Complaints can be submitted at any time via our official website, Instagram direct message or mobile number, or using our complaints mail box at the Company's office. We did not receive any complaints in 2024, but we did receive a suggestion for simplifying our billing process.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL LINGKUNGAN PERUSAHAAN
Corporate Social Responsibility

Setiap unit bisnis dalam Grup memiliki program Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) yang dirancang untuk memberikan nilai sosial positif bagi komunitas lokal melalui berbagai kegiatan filantropi dan donasi. Dalam beberapa tahun terakhir, inisiatif ini telah mendukung kesejahteraan sosial dan ekonomi masyarakat di sekitar area operasional kami dengan menyediakan serta meningkatkan infrastruktur publik yang berkelanjutan. Selain itu, kami juga memberikan dukungan finansial dan material bagi individu serta kelompok yang kurang mampu di lingkungan sekitar.

Program CSR Grup tahun 2024 selaras dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDG), khususnya SDG 1 (tanpa kemiskinan), SDG 2 (tanpa kelaparan), SDG 3 (kehidupan sehat dan sejahtera), SDG 4 (pendidikan berkualitas yang inklusif dan merata), SDG 9 (industri, inovasi, dan infrastruktur), serta SDG 10 (mengurangi kesenjangan). Dalam pelaksanaan program ini, kami bekerja sama dengan organisasi masyarakat setempat, lembaga amal, dan pemerintah daerah untuk memastikan bahwa program yang dijalankan benar-benar sesuai dengan kebutuhan masyarakat setempat.

Each business unit within the Group has a CSR program that is designed to deliver positive social value to our local communities through a range of philanthropic activities and donations. In recent years these initiatives have supported the social and economic wellbeing of people in the vicinity of our operating areas through the provision and upgrading of sustainable public infrastructure, as well as through financial and material support to disadvantaged people and groups in the community.

The Group's 2024 CSR programs were aligned with SDG 1 (no poverty), SDG 2 (zero hunger), SDG 3 (good health and wellbeing), SDG 4 (inclusive and equitable quality education), SDG 9 (industry, innovation and infrastructure) and SDG 10 (reduce inequality). In implementing these programs, we frequently partner with local community organizations, charities and local governments to ensure that they are targeted to actual needs in the respective communities.

Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan Perusahaan tahun 2024
Corporate Social Responsibility Activities 2024

Jaya Konstruksi

Kegiatan TJSL CSR Activity	**Tujuan Pembangunan Berkelanjutan** Sustainable Development Goals	**Anggaran** Budget Input	**Pencapaian dan Dampak** Achievement and Impact
Donor darah di Kantor Pusat, Bintaro Blood donation at the Head Office, Bintaro	SDG 3	Rp18.995.500 Periode pelaksanaan: 5 September 2024 Rp18,995,500 Implementation period: September 5, 2024	82 kantong darah 82 blood bags
Donor darah di Kantor Pusat, Bintaro Blood donation at the Head Office, Bintaro	SDG 3	Rp18.683.120 Periode pelaksanaan: 23 Desember 2024 Rp18,683,120 Implementation period: December 23, 2024	95 kantong darah 95 blood bags
Penataan Kawasan Perbatasan Kelurahan Bintaro Kecamatan Pesanggrahan Kota Administrasi Jakarta Selatan Defining of the border area of Bintaro Kecamatan in Pesanggrahan Sub-district, South Jakarta	SDG 9	Rp20.000.000 Periode Pelaksanaan: 23 Agustus 2024 Rp20,000,000 Implementation period: August 23, 2024	
Santunan Anak Yatim dan Doa Bersama – Kantor Pusat, Bintaro Donations for Orphans and Communal Prayer – Head Office, Bintaro	SDG 1	Rp5.000.000 Periode Pelaksanaan: 17 April 2024 Rp5,000,000 Implementation period: April 17, 2024	Yayasan Sinar Hijau Ilahi Sinar Hijau Ilahi Foundation

Kegiatan TJSL CSR Activity	**Tujuan Pembangunan Berkelanjutan** Sustainable Development Goals	**Anggaran** Budget Input	**Pencapaian dan Dampak** Achievement and Impact
Donasi – Kantor Pusat, Bintaro Donations – Head Office, Bintaro	SDG 1	Rp5.000.000 Periode Pelaksanaan: 17 April 2024 Rp5,000,000 Implementation period: April 17, 2024	Melalui Masjid Jami Al Azhar dalam kegiatan ekspresikan semangat ibadah di bulan penuh berkah Through the Jami Al Azhar Mosque, expressing motivation for worship during the month of Ramadhan
Kegiatan kurban dan distribusi daging kurban – Kantor Pusat Support for ritual sacrifice and meat distribution – Head Office	SDG 2	Rp84.000.000 Periode Pelaksanaan: 30 Mei 2024 Rp84,000,000 Implementation period: May 30, 2024	Melalui Badan Pembina Dakwah Islam Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Through the Islamic Propagation Agency of the Ministry of Public Works and Public Housing
Kegiatan kurban dan distribusi daging kurban – Kantor Pusat Support for ritual sacrifice and meat distribution – Head Office	SDG 2	Rp169.000.000 Periode Pelaksanaan: 12 Juni 2024 Rp169,000,000 Implementation period: June 12, 2024	Melalui Jakarta Anugrah Madani Farm Through Jakarta Anugrah Madani Farm
Kegiatan kurban dan distribusi daging kurban – Kantor Pusat Support for ritual sacrifice and meat distribution – Head Office	SDG 2	Rp52.200.000 Periode Pelaksanaan: 36 Juni 2024 Rp52,200,000 Implementation period: June 36, 2024	Melalui Dinas Perhubungan Through the Transportation Agency
Donasi – Kantor Pusat, Bintaro Donations – Head Office, Bintaro	SDG 1	Rp10.000.000 Periode Pelaksanaan: 5 Agustus 2024 Rp10,000,000 Implementation period: August 5, 2024	Melalui Yayasan Masjid Al Ikhlas Kucica Bintaro Jaya dalam Kegiatan lebaran anak yatim 1446H/2024 Through the Jami Al Azhar Mosque, Bintaro Jaya, as part of an activity for orphans during Lebaran 1446H/2024

Jaya Trade

Kegiatan TJSL CSR Activity	**Tujuan Pembangunan Berkelanjutan** Sustainable Development Goals	**Anggaran** Budget Input	**Pencapaian dan Dampak** Achievement and Impact
Memberikan bantuan dana dan menjadi sponsor kegiatan-kegiatan kampus seperti: Tax Goes to Campus, CoFes Fakultas Teknik, Menjadi Partner UPJ pelaksanaan Magang Terstruktur Provided financial assistance for and sponsored various campus activities such as Tax Goes to Campus, Engineering Faculty CoFes, becoming a UPJ Partner in implementing Structured Apprenticeships	SDG 4	Rp47,500,000	Memberikan kesempatan kepada para mahasiswa untuk mendapatkan wawasan yang lebih luas terkait bidang pembelajarannya masing-masing (Teknik & Pajak), dan memberikan kesempatan mengenal dunia kerja untuk bekal menjadi menyelesaikan kuliah dan menjadi SDM siap kerja. Provided opportunities to students to gain a broader perspective on their respective fields of study (Engineering and Tax) as well as an opportunity to experience the world of work so that they will be ready to enter employment when they finish their studies.
Memberikan bantuan dana untuk pembangunan Jembatan Kelapa Provided financial assistance for the construction of the Coconut Bridge	SDG 9	Rp5,000,000	Membantu perbaikan fasilitas jembatan kelapa yang menghubungkan antar desa di daerah Piru sehingga memudahkan transportasi warga sekitar. Supported the repair of the Coconut Bridge that connects villages in the Piru area to facilitate transportation for local residents.

Kegiatan TJSL CSR Activity	**Tujuan Pembangunan Berkelanjutan** Sustainable Development Goals	**Anggaran** Budget Input	**Pencapaian dan Dampak** Achievement and Impact
Bantuan ke kegiatan bakti sosial PMI, pembangunan masjid, pembagian sembako melalui masjid di lingkungan sekitar Provided support for Indonesian Red Cross activities, mosque construction, distribution of essential foods to local communities	SDG 1	Rp19,000,000	Membantu program pemerintah dalam mengatasi kemiskinan, dimana dititik beratkan pada program-program pembagian sembako yang diberikan langsung kepada masyarakat sekitar (melalui masjid) dan korban bencana (melalui kegiatan PMI). Supported the government's poverty alleviation program, focusing on distributing essential foods directly to local communities (through the mosque) and disaster victims (through the Indonesian Red Cross).

Jaya Teknik

Kegiatan TJSL CSR Activity	**Tujuan Pembangunan Berkelanjutan** Sustainable Development Goals	**Anggaran** Budget Input	**Pencapaian dan Dampak** Achievement and Impact
Donor darah di Kantor Pusat Jaya Teknik Blood donation at the Head Office	SDG 3	Rp2.563.000 Periode pelaksanaan: 1 Februari 2024 Rp2,563,000 Implementation period: February 1, 2024	53 kantong darah 53 blood bags
Donor darah di Kantor Pusat Jaya Teknik Blood donation at the Head Office	SDG 3	Rp3.750.000 Periode pelaksanaan: 14 Agustus 2024 Rp3,750,000 Implementation period: August 14, 2024	89 kantong darah 89 blood bags
Kegiatan kurban dan distribusi daging kurban – Kantor Pusat Support for ritual sacrifice and meat distribution – Head Office	SDG 2	Rp10.500.000 Periode Pelaksanaan: Juni 2024 Rp10,500,000 Implementation period: June, 2024	Melalui Masjid Cut Nyak Dien, Menteng, Jakarta Pusat Through the Cut Nyak Dien Mosque, Menteng, Central Jakarta
Memberikan bantuan dana dan menjadi sponsor kegiatan-kegiatan kampus seperti: Tax Goes to Campus & Kompetensi Bangunan Gedung Indonesia (KBGI) UPJ Provided financial assistance for and sponsored various campus activities such as Tax Goes to Campus, Competence of Indonesian Building UPJ	SDG 4	Rp15.000.000 Periode Pelaksanaan 2024 & 2025 Rp15,000,000 Implementation period 2024 & 2025	Memberikan kesempatan kepada para mahasiswa untuk mendapatkan wawasan yang lebih luas terkait bidang pembelajarannya masing-masing (Teknik & Pajak), dan memberikan kesempatan mengenal dunia kerja untuk bekal menjadi menyelesaikan kuliah dan menjadi SDM siap kerja. Provided opportunities to students to gain a broader perspective on their respective fields of study (Engineering and Tax) as well as an opportunity to experience the world of work so that they will be ready to enter employment when they finish their studies.

Jaya Beton

Kegiatan TJSL CSR Activity	**Tujuan Pembangunan Berkelanjutan** Sustainable Development Goals	**Anggaran** Budget Input	**Pencapaian dan Dampak** Achievement and Impact
Kegiatan kurban dan distribusi daging kurban Support for ritual sacrifice and meat distribution	SDG 1, SDG 2, SDG 3 & SDG 10	Rp105,000,000	Membantu mengurangi kemiskinan, kelaparan dan ketimpangan, serta membantu meningkatkan kesehatan, antara lain dalam hal meningkatkan asupan protein hewani bagi masyarakat setempat Help reduce poverty, hunger and inequality, and help improve health by increasing animal protein intake for local community.

TANGGUNG JAWAB PENGEMBANGAN PRODUK DAN JASA BERKELANJUTAN
Responsibility for the Development of Sustainable Products and Services

Inovasi dan Pengembangan Produk/Layanan Berkelanjutan
Innovation and Development of Sustainable Products/Services

Jaya Konstruksi

Perseroan secara konsisten berupaya meningkatkan kualitas, efektivitas, dan efisiensi pekerjaan melalui kolaborasi dengan pemilik proyek, konsultan, dan pemangku kepentingan lainnya. Pada tahun 2024, kami telah melakukan beberapa inovasi serta menggunakan teknologi teknologi peralatan yang lebih inovatif guna meningkatkan mutu serta mempercepat waktu pelaksanaan proyek.

Selain itu, berdasarkan Prosedur Kerja WP 83-02, kami menetapkan dan menerapkan sejumlah prosedur pengendalian keuangan terkait mekanisme pembayaran sebagai bagian dari Sistem Manajemen Anti Penyuapan kami.

Jaya Trade

Unit pengembangan bisnis Jaya Trade bertugas mendorong Inovasi, Efisiensi, dan Optimasi di seluruh produk dan layanan kami. Kami terus mengembangkan pasar dengan memperluas jangkauan. Pada tahun 2024, kami membuka terminal aspal curah baru di Sumba, dan dalam dua tahun terakhir, kami memasuki segmen baru, yaitu gas alam untuk rumah tangga.

Jaya Konstruksi

The Company consistently seeks to improve the quality, effectiveness and efficiency of our work, in collaboration with project owners, consultants and other stakeholders. In 2024, we introduced a number of innovative approaches and advanced technologies to improve the quality and speed of execution.

In addition, under our Working Procedure of WP 83-02, we established and implemented a number of financial control procedures in relation to payment mechanisms as part of our Anti-Bribery Management System.

Jaya Trade

Jaya Trade's business development unit is tasked with driving innovation, efficiency and optimization in all our products and services. We have continued to develop our market by expanding coverage; in 2024 we opened a new bulk asphalt terminal in Sumba, and in the last two years we have entered a new segment, namely household natural gas.

Kami juga terus berinovasi dalam bisnis aspal guna memberikan solusi yang lebih baik dan berkelanjutan bagi pelanggan. Adapun pengembangan produk terbaru kami meliputi:

- Aspal modifikasi polimer PG: Kami terus meningkatkan kualitas aspal untuk memenuhi spesifikasi pemerintah dan memperpanjang waktu perkerasan jalan.
- Aspal Buton: Banyak inovasi kami berfokus pada peningkatan penggunaan produk dalam negeri sesuai dengan kebijakan Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN). Aspal Buton menjadi pilihan yang tepat bagi pelanggan karena memiliki yang baik dan menggunakan 100% bahan baku dari dalam negeri.
- Aspal Coldmix, kemasan bag, dan *slurry seal*: Produk ini menawarkan solusi bagi daerah terpencil dan sulit diakses, di mana aspal tidak bisa dikirim menggunakan truk tidak.
- Aspal Emulsi: Produk ini dikembangkan untuk memenuhi kebutuhan pelanggan akan aspal untuk perkerasan dan aspal untuk merekatkan perkerasan jalan.

We have also continued to innovate in the asphalt business in order to provide better and more sustainable solutions for our customers. Some of our recent product developments are:

- PG polymer modified asphalt: we are continuously improving the asphalt quality to meet government specifications and extend the pavement lifetime.
- Buton asphalt: many of our innovations are focused on increasing the utilization of domestic products in line with the Domestic Component Level policy. Buton asphalt is a good choice for customers because of its high quality and 100% domestic raw material content.
- Coldmix asphalt, bags, slurry seal: these products offer solutions in remote and inaccessible areas where asphalt cannot be delivered by truck.
- Asphalt emulsion: this product was developed to meet customers' need for durable asphalt for constructing and sealing road pavement.

Jaya Teknik

Kami bekerja sama dengan prinsipal yang sudah ada maupun prinsipal potensial untuk mengembangkan berbagai produk berkinerja tinggi yang kami tawarkan kepada pelanggan. Pada tahun 2024, kami berkolaborasi dengan Johnson Control Indonesia (York) dan NOHMI (Jepang) untuk meningkatkan porsi komponen dalam negeri dalam produk kami. Kami memperkirakan bahwa inovasi ini dapat terealisasi pada tahun 2025. Selain itu, pada tahun 2024, kami juga mengembangkan produk dan layanan baru yang selaras dengan target Net Zero Emissions.

Jaya Teknik

We work closely with our existing and prospective principals to develop the range of high-performance products we offer to customers. In 2024 we collaborated with principals Johnson Control Indonesia (York) and NOHMI (Japan) on increasing the share of domestic components in the products and we expect to see these innovations realized in 2025. In 2024 we also worked on new products and services in line with our Net Zero Emissions target.

Salah satu inovasi utama bagi perusahaan adalah partisipasi Perseroan dalam program tenaga surya pemerintah, yang merupakan bagian dari kebijakan Energi Terbarukan. Dalam program ini, kami menawarkan layanan di bidang *Engineering, Procurement, and Construction* (EPC) serta instalasi.

A major innovation for the company is our participation in the government's solar power program, which is part of its Renewable Energy policy. We are offering our services in engineering procurement and construction (EPC) and installation.

Jaya Beton

Perseroan terus berinovasi melalui pengembangan produk dan peningkatan kualitas produk, pemasaran, penjualan dan proses distribusi.

Jaya Beton

The company is continuously innovating through our product development and enhancement of production, marketing, sales and distribution processes.

Produk dan Layanan yang Dievaluasi untuk Keamanan Konsumen
Products and Services Evaluated for Customer Safety

Seluruh entitas di Grup memiliki komitmen yang sama untuk memastikan keamanan produk yang dihasilkan untuk pelanggan, pemangku kepentingan, dan masyarakat.

Jaya Konstruksi
Kami menerapkan kontrol mutu yang ketat di seluruh rantai pasokan untuk mendapatkan hasil kerja yang optimal. Hal ini mencakup evaluasi terhadap pemasok dan kontraktor potensial, serta bekerjasama hanya dengan pihak-pihak yang dapat memenuhi standar kualitas, keselamatan, kesehatan kerja, pengelolaan lingkungan, manajemen risiko, dan anti penyuapan.

Spesifikasi produk atau layanan yang dipesan, dalam hal jumlah dan kualitas, serta persyaratan terkait keselamatan dan kesehatan kerja, lingkungan, anti penyuapan, dan manajemen risiko, terdokumentasi dengan baik dalam perjanjian. Setiap perjanjian ini harus melalui proses pemeriksaan dan persetujuan sebelum diterbitkan.

Setiap produk atau layanan dari pihak eksternal diverifikasi terlebih dahulu sebelum diserahkan atau digunakan.

Jaya Trade
Sebelum dipasarkan, seluruh produk yang dikembangkan oleh perusahaan senantiasa melalui sejumlah proses audit keamanan dan mutu. Proses ini termasuk:
- *Technical Due Diligence*: a) Produk skala laboratorium; b) Produk skala *mini-plant*; c) Produk skala besar; d) Dukungan Material *Safety Data Sheet*; dan e) Dukungan *Quality Control* dan pengujian properti saat pengiriman produk.
- *Financial Due Diligence*, yang mencakup studi pasar dan studi kelayakan.
- *Social, Legal and Environmental Due Diligence*: a) Pengujian produk di laboratorium terkait untuk memastikan kesesuaian spesifikasi; b) Studi tekait peraturan perundangan yang berlaku, baik secara internal maupun dengan bantuan konsultan atau notaris; c) Izin UKL/UPL; dan d) Izin PBG.

Jaya Teknik
Produk yang kami tawarkan diproduksi oleh produsen terkemuka dan telah memiliki lisensi serta sertifikasi. Kami menjamin bahwa 100% produk yang kami distribusikan telah melalui pengawasan dan evaluasi ketat serta memenuhi standar keselamatan dan peraturan yang berlaku di Indonesia.

We have a Group-wide commitment to ensuring the safety of our products for our customers, other stakeholders and the public.

Jaya Konstruksi
We implement strict quality control over our entire supply chain in order to guarantee the results of our work. This entails evaluating prospective suppliers and contractors and working only with those who fulfil our requirements with regard to quality, safety, occupational health, environmental management, risk management and anti-bribery.

The specifications of the products or services ordered, including the quantity and quality as well as any health and safety, environmental, anti-bribery or risk management requirements are clearly documented in the purchase agreements, which are subject to review and approval before being issued.

Any products or services from external parties are verified prior to handover or use.

Jaya Trade
All products developed by the company are subject to multiple safety and quality audits prior to being marketed. These include:
- Technical Due Diligence: a) Lab-scale products; b) mini plant-scale products; c) large-scale products; d) Material Safety Data Sheet support; and e) quality control and properties testing upon delivery.
- Financial Due Diligence consisting of a market study and a feasibility study.
- Social, Legal and Environmental Due Diligence: a) product testing at a competent lab to check that the product meets specifications; b) studies of relevant laws and regulations, either internally or by a consultant or notary; c) Environmental Management and Monitoring Plans (UKL/UPL); and d) Construction Permit.

Jaya Teknik
The products we offer are produced by highly reputable manufacturers and are licensed and certified. We guarantee that 100% of the products we distribute have undergone strict supervision and evaluation and meet the safety standards and regulations applicable in Indonesia.

Seluruh produk kami telah melalui proses inspeksi sebelum dipasarkan atau didistribusikan kepada pelanggan. Kami juga memastikan bahwa prosedur standar untuk setiap produk diterapkan selama proses instalasi serta menyampaikan semua informasi produk yang relevan kepada pelanggan melalui pelatihan produk.

All our products undergo an inspection prior to sale or distribution to customers. We then ensure that the standard procedures for each product are followed during installation and convey all the relevant product information clearly to the customers through product training.

Jaya Beton
Seluruh produk beton Perseroan sudah dievaluasi oleh departemen *Quality Control*.

Jaya Beton
All our concrete products are evaluated by the Quality Control department.

Dampak Positif dan Negatif Produk dan/atau Layanan Berkelanjutan
Positive and Negative Impacts of Sustainable Products and/or Services

Jaya Konstruksi
Kami yakin bahwa, bagi pelanggan atau pemilik proyek, dampak keseluruhan dari produk kerja kami adalah positif dalam hal utilitas, efisiensi, kualitas, dan efektivitas biaya yang mereka dapatkan darinya.

Untuk mengoptimalkan dampak positif tersebut serta meminimalkan kemungkinan dampak negatif, kami memastikan bahwa inspeksi rutin dilakukan baik selama proses konstruksi maupun pada tahap akhir sebelum diserahterimakan kepada pemilik proyek. Jika ditemukan ketidaksesuaian atau dokumentasi tidak lengkap, personel *Quality Control* (QC) akan menandai atau memberi label pada item yang tidak sesuai, atau memisahkan bagian pekerjaan yang tidak memenuhi standar. Mereka kemudian mempersiapkan *Non-Conformance Report* (NCR) dan memastikan bahwa item atau bagian terkait diberi label atau tanda dengan nomor NCR guna rujukan silang. NCR selanjutnya diproses sesuai dengan Prosedur Kerja yang berlaku, dan perbaikan atau koreksi dilakukan sebelum pekerjaan diperiksa kembali. Sistem manajemen mutu perusahaan kami telah tersertifikasi ISO 9001:2015.

Selain itu, kami juga menerapkan ISO 19650:2018 tentang Building Information Modelling (BIM) untuk meningkatkan manajemen informasi selama siklus hidup aset yang kami bangun dan kelola. Standar ini membantu memastikan konsistensi dan kepatuhan terhadap regulasi, serta memfasilitasi kolaborasi dengan mitra kami, yang pada akhirnya berkontribusi pada hasil kerja yang lebih aman dan berkualitas tinggi.

Jaya Trade
Dampak positif produk kami bagi pelanggan berasal dari optimalisasi produksi, efisiensi biaya yang dihasilkan melalui inovasi (teknologi, kebijakan).

Jaya Konstruksi
We are confident that, for the customers or project owners, the overall impact of our work product is positive in terms of the utility, efficiency, quality and cost-effectiveness they derive from it.

To optimize these positive impacts and minimize the likelihood of any negative impacts, we ensure that regular inspections are carried out both during the construction process and at the end, prior to the hand over to the project owner. If we find any non-conformities or incomplete quality documentation, our Quality Control personnel mark or label the non-conforming item, or separate the part or area of the work that is not up to standard. They then issue a non-conformance report (NCR) and ensure that the item or part concerned is labelled or marked with the NCR number for cross-reference. The NCR is then processed according to the relevant Work Procedures, and corrections or repairs are made. The work is then re-inspected. The Company's quality management system is ISO 9001:2015 certified.

We also use the ISO 19650:2018 on Building Information Modelling (BIM) to improve the information management throughout the lifecycle of the assets we build and maintain. This helps to ensure consistency and conformance with standards, and facilitates collaboration with our partners, which ultimately contributes to a safer, better quality work product.

Jaya Trade
The positive impacts of our products for our customers are derived from the optimized production process and the cost efficiencies yielded by our technological and policy innovations.

Faktor utama yang dapat menyebabkan dampak negatif adalah kesulitan dalam menggunakan produk baru dengan benar. Untuk meminimalkan risiko ini, kami memastikan bahwa sebelum produk diserahterimakan, pelanggan menerima:

- Material Safety Data Sheet (MSDS);
- Petunjuk teknis operasional;
- Hasil pengujian teknis dari lab internal dan lab independen;
- Demonstrasi penggunaan produk baru kepada pelanggan; dan
- Konsultasi mengenai produk baru.

Jaya Teknik
Semua produk kami menjalani inspeksi sebelum dijual atau didistribusikan kepada pelanggan. Kami juga memastikan bahwa prosedur standar untuk setiap produk diterapkan selama proses instalasi. Untuk memastikan bahwa pelanggan mengetahui cara menggunakan produk secara optimal dan agar mereka memahami potensi risiko, kami menyampaikan semua informasi produk yang relevan dengan jelas melalui pelatihan produk.

Jaya Beton
Jaya Beton berkomitmen untuk secara konsisten memenuhi spesifikasi produk pelanggan dan melampaui ekspektasi mereka melalui layanan yang unggul.

Kami memastikan bahwa pelanggan tidak hanya memahami aspek positif dari produk yang kami jual, tetapi juga potensi dampak negatif atau risiko yang melekat pada produk, baik dalam proses instalasi maupun penggunaannya.

The most significant cause of adverse impacts is difficulty in using a new product properly. We make every effort to minimize this risk for the customer by providing the following before the product is handed over:

- Material Safety data sheet;
- Technical operating instructions;
- Results of technical testing by internal and independent laboratories;
- Demonstration of the use of the new product to the customer; and
- Advice on new products.

Jaya Teknik
All our products undergo an inspection prior to sale or distribution to customers. We then ensure that the standard procedures for each product are followed during installation. To ensure that customers know how to make optimal use of the products and to make them aware of any potential risks, we clearly convey all the relevant product information through product training.

Jaya Beton
Jaya Beton is committed to consistently meeting customers' product specifications and exceeding their expectations with our service.

We ensure that customers are made aware not only of the positive aspects of the products we sell but also any potential adverse impacts or risks inherent in the product itself as well as its installation and use.

Kepuasan Pelanggan
Customer Satisfaction

Jaya Konstruksi
Kami memantau kepuasan pelanggan melalui survei tahunan yang diisi oleh pemilik proyek dan disampaikan melalui sistem informasi proyek kami, SIMPRO. Pada tahun 2024, tingkat partisipasi mencapai 100%, sama seperti catatan tahun 2023. Tingkat kepuasan pelanggan secara rata-rata tetap sama, yaitu 4,26 dari maksimum 5.

Jaya Trade
Survey Kepuasan Pelanggan untuk tahun 2024 masih dalam proses.

Jaya Konstruksi
We monitor customer satisfaction through an annual survey, which is completed by the project owner and submitted through our project information system, SIMPRO. In 2024, as in 2023, we had a 100% participation rate. The overall level of customer satisfaction also remained the same, at 4.26 out of a maximum 5.

Jaya Trade
The Customer Satisfaction Survey for 2024 is still in process.

Jaya Teknik
Rata-rata skor kepuasan pelanggan Perseroan mengalami sedikit penurunan, dari 71,3% pada tahun 2023 menjadi 68,3% pada tahun 2024. Beberapa faktor yang berkontribusi terhadap penurunan ini antara lain waktu yang dibutuhkan untuk pengiriman produk, kurang selektif dalam pemilihan subkontraktor, kurangnya komunikasi dan koordinasi antara tim penjualan dan tim proyek, serta kompetensi staf proyek yang perlu ditingkatkan kembali dan disertifikasi.

Manajemen telah mengambil beberapa langkah untuk mengatasi masalah ini, dan kami berharap mendapatkan masukan lebih lanjut dari Survei Kepuasan Pelanggan 2025 yang akan datang.

Jaya Beton
Dalam Survei Kepuasan Pelanggan 2024, semua metrik Jaya Beton mengalami peningkatan dibandingkan tahun 2023, termasuk peningkatan skor Mutu & K3 dari 6,92 menjadi 8,36, serta Produk dari 6,91 menjadi 7,85.

Jaya Teknik
We saw a slight decline in our average customer satisfaction score from 71.3% in 2023 to 68.3% in 2024. Several factors contributed to this, including the time taken to get products out; not being sufficiently selective in assigning subcontractors; insufficient communication and coordination between the sales team and the project team; and the need for more project staff with certified competencies.

The management has taken several steps to address these issues, and we expect to gain further feedback from the upcoming 2025 customer satisfaction survey.

Jaya Beton
In our 2024 customer satisfaction survey, Jaya Beton saw a significant increase on all metrics compared to 2023, including an increase from 6.92 to 8.36 on Quality and Safety and from 6.91 to 7.85 on Product.

Produk yang Ditarik Kembali
Products Recalled

Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat produk atau jasa yang dihasilkan oleh Jaya Konstruksi maupun mitra bisnisnya yang mengalami penolakan atau mengalami kegagalan yang fatal. Setiap cacat pekerjaan yang telah terdeteksi segera diperbaiki sesuai dengan ketentuan dalam kontrak.

Throughout 2024, no product or work result delivered by Jaya Konstruksi or its business partners was rejected or experienced a fatal failure. Any work defects that were detected were rectified immediately in accordance with the terms of the contract.

Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen
Written Verification from an Independent Party

Laporan keberlanjutan ini belum diverifikasi oleh pihak independen.

This sustainability report has not been independently verified by an external assurance provider.



Jembatan Duplikasi Pulau Balang, Ibu Kota Nusantara (IKN)

LEMBAR UMPAN BALIK
Feedback Page

Para pemangku kepentingan yang terhormat,

Kami mengharapkan partisipasi para pemangku kepentingan untuk memberikan saran dan masukan untuk meningkatkan kinerja keberlanjutan Perseroan dengan memberikan umpan balik atas Laporan Keberlanjutan ini.

Dear Stakeholders,

We sincerely hope for your participation to provide suggestions and input to improve the Company's sustainability performance by giving feedback on this Sustainability Report.

Mohon pilih jawaban yang paling sesuai (beri tanda √)
Please choose the most appropriate answer (mark √)

1. Laporan ini bermanfaat
   This report is useful
   - ☐ Sangat Setuju / Strongly Agree
   - ☐ Setuju / Agree
   - ☐ Netral / Neutral
   - ☐ Tidak Setuju / Disagree
   - ☐ Sangat Tidak Setuju / Strongly Disagree

2. Laporan ini mudah dimengerti
   This report is easy to understand
   - ☐ Sangat Setuju / Strongly Agree
   - ☐ Setuju / Agree
   - ☐ Netral / Neutral
   - ☐ Tidak Setuju / Disagree
   - ☐ Sangat Tidak Setuju / Strongly Disagree

3. Materi dan data dalam Laporan Keberlanjutan ini sudah cukup lengkap
   The material and data in this Sustainability Report are sufficiently complete
   - ☐ Sangat Setuju / Strongly Agree
   - ☐ Setuju / Agree
   - ☐ Netral / Neutral
   - ☐ Tidak Setuju / Disagree
   - ☐ Sangat Tidak Setuju / Strongly Disagree

4. Laporan ini meningkatkan kepercayaan Anda terhadap keberlanjutan Perseroan
   This report increases your confidence in the Company's sustainability
   - ☐ Sangat Setuju / Strongly Agree
   - ☐ Setuju / Agree
   - ☐ Netral / Neutral
   - ☐ Tidak Setuju / Disagree
   - ☐ Sangat Tidak Setuju / Strongly Disagree

5. Informasi apa yang dinilai masih kurang dari Laporan Keberlanjutan ini dan perlu ditambahkan pada Laporan Keberlanjutan mendatang?
   What information is considered still lacking in this Sustainability Report and should be added to future Sustainability Reports?

   _____

   _____

1. Mohon untuk memberikan saran/usul/komentar Anda atas laporan ini
   Please provide your advice/suggestions/comments on this report

   _____

   _____

Identitas Pemangku Kepentingan
Stakeholder's Identity

Nama Lengkap/Full Name : .....

Pekerjaan/Occupation : .....

Nama Lembaga/Perusahaan
Nama of Institution/Company : .....

Email : .....

HP/Mobile : .....

Identifikasi menurut kategori pemangku kepentingan
Identification by stakeholder category

a. Pelanggan
   Customers
b. Pegawai/Organisasi Pegawai
   Employees/Employee Organizations
c. Pemegang saham
   Shareholders
d. Pemerintah, Regulator, Legislatif
   Government, Regulator, Legislative
e. Mitra kerja
   Work partners
f. Media massa
   Mass media
g. Masyarakat
   Public
h. Lain-lain, sebutkan .....
   Others, please specify .....

Mohon lembar umpan balik ini dikirimkan ke:
Please send this feedback page to:

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk
Sekretaris Perusahaan
Kantor Taman Bintaro Jaya Gedung B,
Jl. Bintaro Raya, Jakarta 12330, Indonesia P: (62-21) 736 3939
F: (62-21) 736 3959
E: corporate@jayakonstruksi.com

TANGGAPAN UNTUK UMPAN BALIK TAHUN SEBELUMNYA

Response to Previous Year's Feedback

Kami menerima umpan balik atas Laporan Keberlanjutan 2023 dari seorang investor. Umpan balik tersebut terkait pelaporan volume penjualan aspal, gas dan beton pracetak, yang telah kami sampaikan pada laporan ini.

We received feedback from one party, an investor, on the 2023 Sustainability Report. Their feedback concerning the reporting of sales volumes of precast concrete, asphalt and gas has been addressed in this report.



DAFTAR PENGUNGKAPAN SESUAI POJK 51/POJK.03/2017

List of Disclosures in Accordance with POJK 51/POJK.03/2017

No	Nama Indeks Name of Index		Halaman Page
A.	**Strategi Keberlanjutan** **Sustainability Strategies**		
	A.1.	Penjelasan Strategi Keberlanjutan Explanation of Sustainability Strategies	160
B.	**Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan** **Highlights of Sustainability Performance**		
	B.1.	Aspek Ekonomi Economy Aspects	160
	B.2.	Aspek Lingkungan Hidup Environmental aspects	161
	B.3.	Aspek Sosial Social Aspects	163
C.	**Profil Perusahaan** **Company Profile**		
	C.1.	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Vision, Mission and Sustainability Values	33
	C.2.	Alamat Perusahaan Company Address	30
	C.3.	Skala Usaha Company Scale	6, 35, 47
	C.4.	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Products, Services and Business Activities	34
	C.5.	Keanggotaan pada Asosiasi Membership in Associations	37
	C.6.	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan Significant Organizational Change	164
D.	**Penjelasan Direksi** **Explanation of the Board of Directors**		
	D.1.	Penjelasan Direksi Explanation of the Board of Directors	166
E.	**Tata Kelola Keberlanjutan** **Sustainability Governance**		
	E.1.	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan Responsible for the Implementation of Sustainable Finance	169
	E.2.	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan Competency Development Related to Sustainable Finance	169
	E.3.	Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan Risk Assessment for the Implementation of Sustainable Finance	169
	E.4.	Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan Relations with Stakeholders	170
	E.5.	Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan Issues regarding the Implementation of Sustainable Finance	171
F.	**Kinerja Keberlanjutan** **Sustainability Performance**		
	F.1.	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan Activities to Build Sustainability Culture	171
	Kinerja Ekonomi Economic Performance		
	F.2.	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi Comparison of Production Targets and Performance, Portfolios, Financing Target, or Investment, Income and Profit Loss	172

No	Nama Indeks Name of Index	Halaman Page
F.3.	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan Comparison of Performance Target and Portfolio, Financing Target, or Investing in Financial Instruments or Projects that are in Line with the Implementation of Sustainable Finance	172
	Kinerja Lingkungan Hidup Environmental Performance	
	Aspek Umum **General Aspects**	
F.4.	Biaya Lingkungan Hidup Environmental Costs	173
	Aspek Material **Material Aspect**	
F.5.	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan Use of Environmentally Friendly Materials	174
	Aspek Energi **Energy Aspect**	
F.6.	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan Quantity and Intensity of Energy Used	175
F.7.	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Energy Efficiency Efforts and Achievements and Renewable Energy Usage	175
	Aspek Air **Water Aspect**	
F.8.	Penggunaan Air Water Usage	180
	Aspek Keanekaragaman Hayati **Biodiversity Aspect**	
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati Impact of Operational Areas that Are Near or Located in Conservation Areas or Areas with Rich Biodiversity	183
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati Biodiversity Conservation Efforts	183
	Aspek Emisi **Emission Aspect**	
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya Quantity and Intensity of Emissions Based on Type	186
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan Efforts and Achievements of Emission Reduction	186
	Aspek Limbah dan Efluen **Waste and Effluent Aspect**	
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis Quantity and Intensity of Waste and Effluent Based on Type	190
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Waste and Effluent Management Mechanism	190
F.15	Tumpahan yang Terjadi (Jika Ada) Spills (If Any)	192
	Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup **Environmental-Related Complaint Aspect**	
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan Total and Substance of Environmental Complaints Received and Resolved	195
	Kinerja Sosial Social Performance	
F.17.	Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen Commitment to Provide Equal Products and Services to Consumers	196

No	Nama Indeks Name of Index		Halaman Page
	Aspek Ketenagakerjaan **Employment Aspect**		
	F.18.	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equal Opportunity to Work	199
	F.19.	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child Labor and Forced Labor	197
	F.20.	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	197
	F.21.	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman Decent and Safe Work Environment	200
	F.22.	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Employee Training and Capacity Building	204
	Aspek Masyarakat **Community Aspect**		
	F.23.	Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar Impact of Operations on Surrounding Community	211
	F.24.	Pengaduan Masyarakat Public Complaints	212
	F.25.	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) Environmental and Social Responsibility (ESR) Activities	213
	Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan **Responsibility on Sustainable Product/Service Development**		
	F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services	216
	F.27.	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan Products/Services that Have been Evaluated for Customer Safety	218
	F.28.	Dampak Produk/Jasa Product/Service Impact	219
	F.29.	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Total of Recalled Products	221
	F.30.	Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan Survey of Customer Satisfaction with Sustainable Financial Services and/or Products	220
G.	**Lain-lain:** Others		
	G.1.	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) Written verification from an independent party, if any	221
	G.2.	Lembar Umpan Balik Feedback Form	223
	G.3.	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya Responses to the Feedback of Previous Year's Report	225
	G.4.	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017. List of Disclosures in Accordance with POJK 51/2017	226

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2024 PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk

The Statement of the Board of Directors and the Board of Commissioners Regarding their Responsibility for the 2024 Annual Report of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk tahun 2024 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

We, the undersigned, state that all information in the 2024 Annual Report of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk is complete, and we take full responsibility for the validity of the contents of the Company's Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

Jakarta, April 2025
Jakarta, April 2025

DEWAN KOMISARIS | BOARD OF COMMISSIONERS

YOHANNES HENKY WIJAYA
Presiden Komisaris
President Commissioner

MASAGOES ISMAIL NING
Komisaris
Commissioner

FRANS SATYAKI SUNITO
Komisaris Independen
Independent Commissioner

KRISTIANTO INDRAWAN
Komisaris Independen
Independent Commissioner

DIREKSI | BOARD OF DIRECTORS

UMAR GANDA
Presiden Direktur
President Director

BUDI M. SIANIPAR
Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

IDA BAGUS RAJENDRA
Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

AGUS SETIADI LUKITA
Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

YERRI GO
Direktur
Director

LAPORAN KEUANGAN

Financial Statements



Sudetan Kali Ciliwung, Jakarta



.07

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk DAN ENTITAS ANAK

Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada
Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk AND SUBSIDIARIES

Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2024 and 2023

Daftar Isi

Halaman/ *Pages*

Table of Contents

Surat Pernyataan Direksi		***Board of Directors' Statement Letter***
Laporan Auditor Independen		***Independent Auditor's Report***
Laporan Keuangan Konsolidasian Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023		***Consolidated Financial Statements For the Years Ended December 31, 2024 and 2023***
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	*Consolidated Statements of Financial Position*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	*Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	*Consolidated Statements of Changes in Equity*
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	*Consolidated Statements of Cash Flows*
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6	*Notes to the Consolidated Financial Statements*

Surat Pernyataan Direksi
The Board of Directors' Statement Letter

Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Regarding the Responsibility for the Consolidated Financial Statements

Untuk Tahun-tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023
For the Years Ended December 31, 2024 and 2023

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan Entitas Anak
PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and Subsidiaries
No. JKON/BOD1/-/2-0005/02-2025

Kami yang bertanda tangan di bawah ini : *We, the undersigned :*

1. Nama : **Umar Ganda** : *Name* 1.
   Alamat Kantor : Kantor Taman Bintaro Jaya, Gedung B, Jalan Bintaro Raya Jakarta 12330, Indonesia : *Office Address*
   Alamat Rumah : Sutera Harmoni 5 No. 20, RT. 002/RW.013, Pondok Jagung, Serpong Utara, Tangerang Selatan : *Home Address*
   Jabatan : Presiden Direktur/ *President Director* : *Title*

2. Nama : **Budi M Sianipar** : *Name* 2.
   Alamat Kantor : Kantor Taman Bintaro Jaya, Gedung B, Jalan Bintaro Raya Jakarta 12330, Indonesia : *Office Address*
   Alamat Rumah : Jalan Callysta V No.1, RT.002/RW.020, Jombang, Ciputat, Tangerang Selatan : *Home Address*
   Jabatan : Wakil Presiden Direktur/ *Vice President Director* : *Title*

Menyatakan bahwa :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan Entitas Anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. *Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;*
   b. Laporan keuangan konsolidasian PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan Entitas Anak.

Declare that :

1. *We are responsible for the preparation and the presentation of the consolidated financial statements of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and Subsidiaries;*
2. *The consolidated financial statements of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Accounting Standards;*
3. a. *All information in the consolidated financial statements of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and Subsidiaries has been disclosed in a complete and truthful manner;*
   b. *The consolidated financial statements of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and Subsidiaries do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts; and*
4. *We are responsible for PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and Subsidiaries' internal control system.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya. *This statement letter is made truthfully.*

Atas nama dan mewakili Direksi/*For and On behalf of The Board of Directors*
Jakarta, 6 Maret/*March*, 2025

METERAI TEMPEL
48F36ALX345238561

Umar Ganda	Budi M Sianipar
Presiden Direktur/*President Director*	Wakil Presiden Direktur/*Vice President Director*

RSM

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan
Registered Public Accountants

RSM Indonesia
Plaza ASIA Level 10
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59
Jakarta 12190 Indonesia

T +62 21 5140 1340
F +62 21 5140 1350

www.rsm.id

Nomor/*Number* : **00105/2.1030/AU.1/03/1950-1/1/III/2025**

Laporan Auditor Independen/
Independent Auditor's Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/
The Shareholders, Board of Commissioners and Directors

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan entitas anaknya ("Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2024, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year ended, and notes to the consolidated financial statements, including a material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2024, and its consolidated financial performance and consolidated cash flows for the year ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, Registered Public Accountants is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

Licence: KMK No. 477/KM.1/2015
Registered at the Indonesia Financial Services Authority (OJK)

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Ketepatan pengakuan pendapatan

Grup memiliki pendapatan utama diantaranya atas jasa konstruksi, perdagangan aspal dan gas dan manufaktur beton. Pada tahun yang berakhir 31 Desember 2024 Grup mengakui pendapatan dari jasa konstruksi sebesar Rp999 miliar, yang mencakup 25,78% dari total pendapatan Grup.

Pendapatan jasa konstruksi diakui berdasarkan persentase penyelesaian tiap kontrak yang ditentukan dengan menggunakan progres fisik proyek pada tanggal pelaporan. Terdapat risiko dalam hal ketepatan penggunaan persentase penyelesaian, walaupun telah disetujui oleh Grup dan Pemberi Kerja.

Karena signifikansi nilai pendapatan jasa konstruksi, maka porsi signifikan audit kami mengarah kepada audit atas pendapatan yang dapat mempunyai dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian, sesuai yang diungkapkan pada Catatan 3 atas laporan keuangan konsolidasian.

Prosedur audit kami mencakup, antara lain:

- Kami memeroleh pemahaman dan mengevaluasi desain dan implementasi atas kontrol kunci yang relevan terhadap pengakuan pendapatan dari jasa konstruksi berdasarkan estimasi persentase penyelesaian;
- Kami memeroleh rincian pendapatan dari jasa konstruksi, dasar penentuan estimasi persentase penyelesaian dan mencocokkan nilainya dengan pendapatan yang telah tercatat pada laporan keuangan konsolidasian;
- Berdasarkan uji petik, kami membaca dan memahami persyaratan utama pada kontrak konstruksi yang berlaku selama tahun berjalan, termasuk modifikasi yang ada untuk mengevaluasi ketepatan perlakuan akuntansi untuk kontrak konstruksi tersebut;
- Kami mengunjungi proyek, berdasarkan uji petik, untuk memastikan keberadaan proyek dan progresnya; dan

Key Audit Matter

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Appropriateness of revenue recognition

The Group's main revenues include construction services, asphalt and gasses trading, and concrete manufacturing. For the year ended December 31, 2024, the Group recognized revenue from construction services amounting to Rp999 billion, which represents 25.78% of the Group's total revenue.

Revenue from construction services is recognized based on the percentage of completion of each contract which is determined using the physical progress of the projects at the reporting date. There are risks on the accuracy of using percentage of completion, even though it has been agreed by the Group and the Project Owners.

Due to the significance amount of revenues from construction services, resulting in significant portion of our audits directed towards the audit of revenue which may have impact on the consolidated financial statements, as disclosed in Note 3 to the consolidated financial statements.

Our audit procedures include, among others:

- *We obtained understanding and evaluated the design and implementation of key controls relevant to the revenue recognition from construction services based on estimated percentage of completion;*
- *We obtained the details of revenue from construction services, the basis for determining the estimated percentage of completion and compared the amount with the revenue recorded in the consolidated financial statements;*
- *On a sample basis, we read and understood the key terms and conditions of construction contracts outstanding during the year, including any modifications, to assess the appropriateness of the accounting treatment for these construction contracts;*
- *We visited the projects, on a sample basis to ensure the existence of the projects and their progress; and*

- Berdasarkan uji petik, kami memeriksa pengakuan pendapatan yang telah tercatat pada laporan keuangan konsolidasian untuk memastikan bahwa pendapatan yang telah diakui didukung oleh bukti yang sesuai.

- *On a sample basis, we examined revenue recorded in the consolidated financial statements to assess that the revenue recognized is supported by appropriate evidence.*

Informasi Lain
Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Other Information
Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Opini kami atas laporan keuangan tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements, or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan tepat yang akan dilakukan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian
Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements
Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dan suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We Also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian tahun kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine the matter that was of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current year and is therefore the key audit matter. We describe this matter in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Lith Alfansuri
Nomor Izin Akuntan Publik: AP.1950/
Public Accountant License Number: AP.1950

Jakarta, 6 Maret/*March 6, 2025*

00105

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023
(Dalam Ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2024 and 2023
(In Thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024 Rp	2023 Rp	
ASET				***ASSETS***
Aset Lancar				***Current Assets***
Kas dan Setara Kas	4	582,434,576	471,769,154	*Cash and Cash Equivalents*
Piutang Usaha				*Accounts Receivables*
Pihak Berelasi	5, 43	108,631,885	48,503,629	*Related Parties*
Pihak Ketiga	5	731,288,298	876,360,390	*Third Parties*
Piutang Retensi				*Retention Receivables*
Pihak Berelasi	6, 43	13,183,689	1,693,450	*Related Parties*
Pihak Ketiga	6	3,184,277	4,797,500	*Third Parties*
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja				*Gross Amount Due from Customers*
Pihak Berelasi	7, 43	44,226,804	105,471,946	*Related Parties*
Pihak Ketiga	7	227,792,229	238,515,104	*Third Parties*
Aset Keuangan Lancar Lainnya				*Other Current Financial Assets*
Pihak Berelasi	8, 43	38,014,502	48,899,620	*Related Parties*
Pihak Ketiga	8	2,145,735	3,123,599	*Third Parties*
Persediaan	9	360,315,686	341,899,350	*Inventories*
Uang Muka pada Ventura Bersama	10, 43	923,972	2,389,299	*Advance in Joint Ventures*
Uang Muka Jangka Pendek	11.a	51,684,699	65,391,692	*Short Term Advances*
Biaya Dibayar di Muka	12	13,912,765	22,400,432	*Prepaid Expenses*
Pajak Dibayar di Muka	23.a	61,824,911	96,905,927	*Prepaid Taxes*
Total Aset Lancar		**2,239,564,028**	**2,328,121,092**	***Total Current Assets***
Aset Tidak Lancar				***Non-Current Assets***
Aset Pajak Tangguhan	23.e	50,034,459	43,311,557	*Deferred Tax Assets*
Piutang Pihak Berelasi	43	32,358,278	32,256,408	*Due From Related Parties*
Uang Muka Jangka Panjang	11.b	10,001,750	10,001,750	*Long Term Advances*
Investasi pada Ventura Bersama	13, 43	417,963,371	370,534,966	*Investment in Joint Ventures*
Investasi pada Entitas Asosiasi	14, 43	985,658,108	1,006,789,859	*Investments in Associates*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	15	87,106,703	57,908,120	*Other Non - Current Financial Assets*
Aset Tetap	16	518,167,999	506,618,950	*Fixed Assets*
Aset Hak Guna	17	1,762,728	2,688,663	*Right of Use Assets*
Goodwill	18	25,135,683	25,135,683	*Goodwill*
Aset Lain-lain	19	3,744,657	12,943,085	*Other Assets*
Total Aset Tidak Lancar		**2,131,933,736**	**2,068,189,041**	***Total Non - Current Assets***
TOTAL ASET		**4,371,497,764**	**4,396,310,133**	***TOTAL ASSETS***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023
(Dalam Ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (Continued)
As of December 31, 2024 and 2023
(In Thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024 Rp	2023 Rp	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
Liabilitas Jangka Pendek				***Current Liabilities***
Utang Bank	20	150,691,290	238,522,038	*Bank Loans*
Utang Usaha				*Accounts Payables*
Pihak Berelasi	21, 43	3,864,719	3,414,947	*Related Parties*
Pihak Ketiga	21	265,690,064	344,910,887	*Third Parties*
Utang Proyek	22	26,315,147	38,059,064	*Project Payables*
Utang Pajak	23.b	49,148,857	71,831,411	*Taxes Payable*
Liabilitas Bruto kepada Pemberi Kerja				*Gross Amount Due to Customers*
Pihak Berelasi	24, 43	11,696,406	13,057,346	*Related Parties*
Pihak Ketiga	24	97,318,354	88,975,022	*Third Parties*
Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya				*Other Short-Term Financial Liabilities*
Pihak Berelasi	25, 43	--	12,723	*Related Parties*
Pihak Ketiga	25	10,585,883	11,392,991	*Third Parties*
Uang Muka dari Pelanggan				*Advances from Customers*
Pihak Berelasi	26, 43	7,662,011	14,160,277	*Related Parties*
Pihak Ketiga	26	198,198,731	53,825,915	*Third Parties*
Beban Akrual	27	255,378,837	315,693,181	*Accrued Expenses*
Liabilitas Sewa	28	733,420	491,864	*Lease Liabilities*
Bagian Liabilitas Jangka Panjang yang				*Current Maturities of*
Jatuh Tempo dalam Satu Tahun				*Long-Term Liabilities*
Liabilitas Sewa Pembiayaan		176,234	--	*Lease Liabilities*
Total Liabilitas Jangka Pendek		**1,077,459,953**	**1,194,347,666**	***Total Current Liabilities***
Liabilitas Jangka Panjang				***Non - Current Liabilities***
Liabilitas Imbalan Kerja	42.a	35,726,785	38,045,239	*Employee Benefit Liabilities*
Utang Pihak Berelasi	43	58,381,147	101,268,330	*Due To Related Parties*
Tanggungan Rugi pada				*Accumulated Equity in*
Ventura Bersama	13, 43	23,120,848	8,036,368	*Net Losses of a Joint Ventures*
Liabilitas Jangka Panjang Setelah				*Long-Term Liabilities*
Dikurangi Bagian yang Akan Jatuh				*Nett Off Current Maturities*
Tempo Dalam Waktu Satu Tahun				
Liabilitas Sewa Pembiayaan		171,754	--	*Lease Liabilities*
Total Liabilitas Jangka Panjang		**117,400,534**	**147,349,937**	***Total Non - Current Liabilities***
TOTAL LIABILITAS		**1,194,860,487**	**1,341,697,603**	***TOTAL LIABILITIES***
Ekuitas				***Equity***
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada				***Equity Attributable to Owner of the***
Pemilik Entitas Induk				***Parent Entity***
Modal Saham - nilai nominal Rp20				*Capital Stock - par value Rp 20*
per saham (dalam Rupiah penuh)				*per share (in full Rupiah)*
Modal Dasar 30.000.000.000 saham				*Authorized Capital 30,000,000,000 shares*
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh				*Issued and Fully Paid-up*
16.308.519.860 saham	29	326,170,397	326,170,397	*16,308,519,860 shares*
Tambahan Modal Disetor	30	560,092,534	560,092,534	*Additional Paid - in Capital*
Selisih Transaksi dengan				*Difference in Transaction*
Pihak Nonpengendali	31	4,781,112	4,781,112	*with Non-Controlling Interest*
Saldo Laba		2,220,945,710	2,103,231,678	*Retained Earnings*
Penghasilan Komprehensif Lain		20,649,427	17,454,637	*Other Comprehensive Income*
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada				***Equity Attributable to***
Pemilik Entitas Induk		**3,132,639,180**	**3,011,730,358**	***Owners of the Parent Entity***
Kepentingan Nonpengendali	33	43,998,097	42,882,172	*Non-Controlling Interest*
Total Ekuitas		**3,176,637,277**	**3,054,612,530**	***Total Equity***
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		**4,371,497,764**	**4,396,310,133**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023
(Dalam Ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(In Thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024 Rp	2023 Rp	
PENDAPATAN USAHA	34	3,875,321,246	4,548,754,696	***REVENUES***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	35	(3,261,118,783)	(3,843,825,624)	***COST OF REVENUES***
LABA BRUTO		**614,202,463**	**704,929,072**	***GROSS PROFIT***
Penghasilan Lain-lain	39	42,722,943	35,957,027	*Other Income*
Beban Penjualan	36	(141,969,117)	(119,855,589)	*Selling Expenses*
Beban Umum dan Administrasi	37	(358,839,706)	(329,797,072)	*General and Administrative Expenses*
Beban Lain-lain	40	(5,986,441)	(9,871,320)	*Other Expenses*
LABA USAHA		**150,130,142**	**281,362,118**	***OPERATING INCOME***
Beban Keuangan	38	(19,627,582)	(31,646,961)	*Financial Expenses*
Beban Pajak Penghasilan Final	23.d	(32,115,142)	(30,352,488)	*Final Income Tax Expenses*
Bagian Rugi dari Entitas Asosiasi	14	(13,017,725)	(15,689,199)	*Share from Loss of Associates*
Bagian Laba (Rugi) dari Ventura Bersama	13	143,544,566	91,668,497	*Share from Profit (Loss) of Joint Ventures*
LABA SEBELUM PAJAK		**228,914,259**	**295,341,967**	***PROFIT BEFORE TAX***
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	23.c	(39,824,158)	(53,527,176)	***INCOME TAX EXPENSES***
LABA TAHUN BERJALAN		**189,090,101**	**241,814,791**	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME***
Pos-pos yang Tidak akan Direklasifikasi ke Laba Rugi				***Items that Will Not be Reclassified to Profit or Loss***
Pengukuran Kembali atas Program Imbalan Pasti	42	937,518	227,564	*Remeasurement of Defined Benefit Plan*
Bagian Rugi Komprehensif Lain dari Entitas Asosiasi	14	--	(9,709)	*Share of Other Comprehensive Loss from Associate*
Keuntungan dari Investasi pada Instrumen Ekuitas yang Ditetapkan pada Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain	15	531,583	358,670	*Gains from Investments in Equity Instruments Defined at Fair Value Through Other Comprehensive Income*
Pajak Penghasilan Terkait		(328,563)	149,120	*Related Income Tax*
Pos-pos yang akan Direklasifikasi ke Laba Rugi				***Items that Will be Reclassified to Profit or Loss***
Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan		3,414,369	(1,321,059)	*Exchange Differences on Translation of Financial Statements*
Pajak Penghasilan Terkait		(751,161)	290,633	*Related Income Tax*
Total Penghasilan Komprehensif Lain		3,803,746	(304,781)	***Total Other Comprehensive Income***
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**192,893,847**	**241,510,010**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS***
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk		186,416,286	237,474,807	*Owner of the Parent Entity*
Kepentingan Nonpengendali		2,673,815	4,339,984	*Non-Controlling Interest*
LABA TAHUN BERJALAN		**189,090,101**	**241,814,791**	***PROFIT FOR THE YEAR***
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk		190,220,031	237,170,061	*Owner of the Parent Entity*
Kepentingan Nonpengendali	33	2,673,816	4,339,949	*Non-Controlling Interest*
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**192,893,847**	**241,510,010**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***
LABA PER SAHAM DASAR (DALAM RUPIAH PENUH)	41	**11.43**	**14.56**	***BASIC EARNINGS PER SHARE (IN FULL RUPIAH)***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023
(Dalam Ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
For the Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(In Thousand Rupiah, unless otherwise stated)

		Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada pemilik Entitas Induk/*Equity Attributable to Parent Entity*								Kepentingan Nonpengendali/ *Non - Controlling Interest*	Jumlah Ekuitas/ *Total Equity*	
		Modal Disetor/ *Issued and Fully Paid Capital*	Tambahan Modal Disetor/ *Additional Paid - in Capital*	Selisih Transaksi dengan Pihak Nonpengendali/ *Difference in Transaction with Non Controlling Interest*	Saldo Laba/*Retained Earnings*		Penghasilan Komprehensif Lain/ *Other Comprehensive Income*		Jumlah/ *Total*			
					Telah Ditentukan Penggunaannya/ *Appropriated*	Belum Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated*)*	Keuntungan dari Investasi pada Instrumen Ekuitas yang Ditetapkan pada Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain/ *Gains from Investments in Equity Instruments Defined at Fair Value Through Other Comprehensive Income*	Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan/ *Exchange Differences on Translation of Financial Statements*				
	Catatan/ *Notes*	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
SALDO PER 1 JANUARI 2023		326,170,397	560,092,534	4,781,112	65,234,079	1,849,081,377	9,578,816	8,547,542	2,823,485,857	38,546,389	2,862,032,246	***BALANCE AS OF JANUARY 31, 2023***
Pembayaran Dividen Tunai Entitas Anak		--	--	--	--	--	--	--	--	(4,166)	(4,166)	*Cash Dividend Payments of Subsidiaries*
Pembayaran Dividen Tunai	32	--	--	--	--	(48,925,560)	--	--	(48,925,560)	--	(48,925,560)	*Dividend of Subsidiaries*
Laba Tahun Berjalan		--	--	--	--	237,474,807	--	--	237,474,807	4,339,984	241,814,791	*Income For the Year*
Penghasilan Komprehensif Lain		--	--	--	--	366,975	358,705	(1,030,426)	(304,746)	(35)	(304,781)	*Other Comprehensive Income*
SALDO PER 31 DESEMBER 2023		326,170,397	560,092,534	4,781,112	65,234,079	2,037,997,599	9,937,521	7,517,116	3,011,730,358	42,882,172	3,054,612,530	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2023***
Penyesuaian Kepentingan Nonpengendali		--	--	--	--	--	--	--	--	242,177	242,177	*Adjustment Non-controlling Interest*
Pembayaran Dividen Tunai Entitas Anak		--	--	--	--	--	--	--	--	(1,800,068)	(1,800,068)	*Cash Dividend Payments of Subsidiaries*
Pembayaran Dividen Tunai	32	--	--	--	--	(69,311,209)	--	--	(69,311,209)	--	(69,311,209)	*Dividend of Subsidiaries*
Laba Tahun Berjalan		--	--	--	--	186,416,286	--	--	186,416,286	2,673,815	189,090,101	*Income For the Year*
Penghasilan Komprehensif Lain		--	--	--	--	608,955	531,582	2,663,208	3,803,745	1	3,803,746	*Other Comprehensive Income*
SALDO PER 31 DESEMBER 2024		326,170,397	560,092,534	4,781,112	65,234,079	2,155,711,631	10,469,103	10,180,324	3,132,639,180	43,998,097	3,176,637,277	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2024***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023
(Dalam Ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(In Thousand Rupiah, unless otherwise stated))

	Catatan/ *Notes*	2024 Rp	2023 Rp	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan dari Pelanggan		4,130,719,208	4,783,872,562	*Received from Customers*
Pembayaran kepada Pemasok		(3,288,271,093)	(4,171,910,939)	*Payments to Suppliers*
Pembayaran kepada Pihak Ketiga		(207,849,578)	(127,496,747)	*Payments to Third Parties*
Pembayaran Pajak Penghasilan		(143,842,990)	(53,215,663)	*Payment of Income Tax*
Penerimaan Restitusi Pajak Penghasilan Badan		41,449,282	9,900,629	*Receipt of Corporate Income Tax Restitution*
Pembayaran kepada Karyawan		(230,398,481)	(201,719,048)	*Payments to Employees*
Pembayaran Bunga		(18,916,893)	(30,479,568)	*Interest Payment*
Penerimaan Bunga		32,163,308	5,494,693	*Interest Received*
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi		315,052,763	214,445,919	*Net Cash Flow Provided by Operating Activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Pencairan (Penempatan) Deposito yang Dijaminkan	20	9,746,823	(11,203,172)	*Disbursement (Placement) of Time Deposits*
Aset Tetap				*Fixed Assets*
Penjualan	17	5,180,991	3,740,711	*Sales*
Pembelian	17	(99,433,824)	(106,213,654)	*Acquisition*
Penambahan Aset Hak Guna	18	(1,802,625)	(2,993,524)	*Addition of Right of Use Assets*
Pembayaran Uang Muka Aset Tetap		(11,243,090)	(4,146,132)	*Payment of Advances for Fixed Assets*
Pinjaman kepada Pihak Berelasi		--	4,260,531	*Loan to Related Parties*
Penerimaan Dividen dari Entitas Asosiasi	14	8,114,026	1,000,025	*Dividend Received from Associates*
Penambahan Setoran Investasi pada Ventura Bersama	13	(25,160,502)	(26,659,235)	*Addition of Investment on Joint Ventures*
Penarikan Laba Investasi pada Ventura Bersama	13	136,361,144	134,354,713	*Withdrawal of Profit on Investment in Joint Venture*
Penambahan Aset Keuangan Lain	15	(28,667,000)	--	*Addition of Other Financial Assets*
Pengurangan Investasi pada Entitas Asosiasi	14	--	708,851	*Redemption of Investment in Associates*
Penambahan Investasi pada Entitas Asosiasi	14	--	(128,353,522)	*Addition Investment in Associates*
Arus Kas Neto Digunakan Untuk Aktivitas Investasi		(6,904,057)	(135,504,408)	*Net Cash Flow Used in Investing Activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES***
Pembayaran Utang Bank Jangka Pendek	21	(252,181,339)	(432,646,985)	*Payment of Short Term Bank Loan*
Penerimaan Utang Bank Jangka Pendek	21	164,350,592	502,493,887	*Received of Short Term Bank Loan*
Pembayaran Dividen		(69,311,209)	(48,925,560)	*Dividend Payment*
Pembayaran Dividen Entitas Anak		(1,800,068)	(4,166)	*Payments of Dividend of Subsidiaries*
Pembayaran kepada Pihak Berelasi		(60,509,854)	(109,739,319)	*Payments to Related Parties*
Penerimaan dari Pihak Berelasi		17,520,801	42,186,126	*Received from Related Parties*
Pembayaran Sewa Pembiayaan		(176,234)	--	*Finance Lease Payment*
Pembayaran Liabilitas Sewa		(491,864)	(290,645)	*Payment for Lease Liabilities*
Arus Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan		(202,599,175)	(46,926,662)	*Net Cash Flow Used in Financing Activities*
KENAIKAN NETO KAS DAN SETARA KAS		105,549,531	32,014,849	***INCREASE NET CASH AND CASH EQUIVALENTS***
PENGARUH PERUBAHAN KURS VALUTA KAS DAN SETARA KAS		5,115,891	(1,659,930)	***EFFECT FROM EXCHANGES RATES CHANGES IN CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN		471,769,154	441,414,235	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR***
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN		**582,434,576**	**471,769,154**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR***

Tambahan informasi aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas disajikan pada Catatan 49.

Suplemental information of non cash activities is presented in Note 49.

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

1. Umum / *1. General*

1.a. Pendirian Perusahaan / *1.a. Establishment of the Company*

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk ("Perusahaan") didirikan tanggal 23 Desember 1982 sesuai dengan Akta Notaris Hobropoerwanto, S.H., No. 45, yang telah diubah dengan Akta Notaris No. 21 tanggal 20 Mei 1983 dari Notaris yang sama dan telah diumumkan dalam Berita Negara No. 96 tanggal 2 Desember 1983, Tambahan No. 1031.

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk ("the Company") was established on December 23, 1982 in accordance with Notarial Deed No. 45 of Hobropoerwanto, S.H., which has been amended with Notarial Deed No. 21 from the same Notary, dated May 20, 1983 and was published in State Gazette No. 96, Supplement No. 1031 dated December 2, 1983.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris No. 53 tanggal 18 Desember 2023 dari Aulia Taufani, S.H., Notaris di Jakarta. Perubahan anggaran dasar Perusahaan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan keputusan No. AHU-AH.01.03-0001499 tanggal 3 Januari 2024.

The Company's Articles of Association has been amended several times, most recently by Notarial Deed No. 53 dated December 18, 2023 from Aulia Taufani, S.H., Notary in Jakarta. The change in the Company's articles of association has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-AH.01.03-0001499 dated January 3, 2024.

Sesuai dengan pasal 3 ayat 2 anggaran dasar Perusahaan, Perusahaan dapat menjalankan kegiatan usaha utama dan kegiatan usaha penunjang.

In accordance with article 3 paragraph 2 of the Company's articles of association, the Company may perform its main and support operations.

Kegiatan usaha utama Perusahaan adalah sebagai berikut:

The Company's main operations are as follows:

a. Menjalankan usaha-usaha di bidang pembangunan;
b. Menjalankan usaha-usaha di bidang perdagangan;
c. Menjalankan usaha-usaha di bidang perindustrian; dan
d. Menjalankan usaha-usaha di bidang jasa.

a. Operating in the field of construction;
b. Operating in trading;
c. Operating in industrial; and
d. Operating in services.

Kegiatan usaha penunjang Perusahaan adalah sebagai berikut:

The Company's support operations are as follows:

a. Real estat yang dimiliki sendiri atau disewa; dan
b. Perdagangan besar bahan dan barang kimia besar.

a. Owned or leased real estate; and
b. Large trade in materials and chemical goods.

Perusahaan beralamat di Kantor Taman Bintaro Jaya Gedung B, Jalan Bintaro Raya, Jakarta. Perusahaan merupakan salah satu entitas anak PT Pembangunan Jaya dan mulai beroperasi secara komersial sejak tahun 1982.

The Company is domiciled in Kantor Taman Bintaro Jaya Office Building B, Jalan Bintaro Raya, Jakarta. The Company is one of the Subsidiaries of PT Pembangunan Jaya and started its commercial operations in 1982.

Perusahaan merupakan bagian Grup Jaya. Entitas induk terakhir adalah PT Pembangunan Jaya.

The Company is part of Jaya Group. The ultimate parent company is PT Pembangunan Jaya.

1.b. Penawaran Umum Saham Perusahaan / *1.b. Initial Public Offering of the Company's Shares*

Pada tanggal 26 November 2007, Perusahaan memeroleh Pernyataan Efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) berdasarkan Surat Keputusan

On November 26, 2007, the Company obtained the Effective Statement from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institution (Bapepam-LK) in its letters

No. S-5976/BL/2007 tanggal 26 November 2007 untuk melakukan penawaran umum atas 300.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 (dalam Rupiah penuh) per saham dan harga pelaksanaan sebesar Rp615 (dalam Rupiah penuh) per saham. Saham Perusahaan tersebut telah diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia (BEI) mulai tanggal 4 Desember 2007.

No. S-5976/BL/2007 dated November 26, 2007 for the Company's Initial Public Offering of 300,000,000 shares, with the par value of Rp100 (in full Rupiah) per share and the exercise price of Rp615 (in full Rupiah) per share. The Company's shares have been traded in Indonesian Stock Exchange (BEI) since December 4, 2007.

Pada Juli 2013, Perusahaan memeroleh pernyataan efektif dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal Otoritas Jasa Keuangan (OJK) berdasarkan Surat Keputusan No. S-183/D.04/2013 tanggal 21 Juni 2013 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas I (PUT I) atas 326.170.397 saham dengan nilai nominal Rp100 (dalam Rupiah penuh) per saham dan harga pelaksanaan sebesar Rp1.400 (dalam Rupiah penuh) per saham.

On July 2013, the Company obtained the effective statement from the Chief Financial Services Authority (OJK) Capital Market Supervisory Executive in its letters No. S-183/D.04/2013 dated June 21, 2013 regarding the Company's limited public offering of 326,170,397 shares, with the par value of Rp100 (in full Rupiah) per share and the exercise price of Rp1,400 (in full Rupiah) per share.

Pada September 2013, BEI menyetujui pelaksanaan *stock split* atas saham Perseroan sehingga saham Perseroan yang dicatatkan di Bursa menjadi 16.308.519.860, dengan nilai nominal saham Rp20 (dalam Rupiah penuh).

In September 2013, IDX approved the implementation of a stock split of the Company's shares so that the Company's shares listed on the Exchange became 16,308,519,860, with a nominal share value of Rp20 (in full Rupiah).

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 saham Perusahaan sejumlah 16.308.519.860 lembar saham telah dicatatkan pada BEI.

As of December 31, 2024 and 2023, the Company's 16,308,519,860 outstanding shares have been listed on the BEI.

1.c. Struktur Entitas Anak / *1.c. Structure of the Subsidiaries*

Perusahaan memiliki baik secara langsung maupun tidak langsung lebih dari 50% saham dan/atau mempunyai kendali atas manajemen entitas-entitas anak sebagai berikut:

The Company has direct and indirect ownerships of more than 50% shares and/or has control in the following subsidiaries:

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Tempat Kedudukan/ *Domicile*	Kegiatan Usaha/ *Nature of Business*	Tahun Mulai Beroperasi/ *Start of Operations*	Persentase Kepemilikan (Langsung dan Tidak Langsung)/ *Percentage of Ownership (Direct and Indirect)*		Total Aset/ *Total Assets*	
				2024 %	2023 %	2024 Rp	2023 Rp
Dikonsolidasi/*Consolidated*							
Kepemilikan Langsung/ *Direct Ownership*							
PT Jaya Trade Indonesia (JTI)	Jakarta	Perdagangan/*Trading*	1971	99.99	99.99	1,210,319,680	1,290,987,673
PT Jaya Beton Indonesia (JBI)	Tangerang	Produksi dan Perdagangan Barang Bangunan yang Dibuat dari Campuran Beton/*Production and Trading of Building Goods made from Concrete Mixture*	1978	99.90	99.90	608,198,775	579,804,461
PT Jaya Teknik Indonesia (JTN)	Jakarta	perdagangan, pembangunan, jasa dan perindustrian/*Trading, building, services and industry*	1970	99.99	99.99	435,207,248	434,122,874
PT Jaya Daido Concrete (JDC)	Tangerang	Produksi Tiang Pancang Beton Pra Tekan, Mengarahkan Tiang Pancang Beton, Desain dan Perencanaan Pondasi Tiang Pancang, Pelaksana dan Menganalisa Pengujian Muatan Beban/*Production Of Prestressed Concrete Piles, Directing Of Concrete Piles, Design and Planning Of Pile Foundations, Carrying Out and Analyzing Load Bearing Tests*	1991	88.76	88.76	9,879,373	9,628,578
PT Jaya Konstruksi Pratama Tol (JKPT)	Jakarta	Pembangunan dan Jasa/ *Contractor and Services*	2009	75.00	75.00	4,967,158	11,874,319

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Tempat Kedudukan/ *Domicile*	Kegiatan Usaha/ *Nature of Business*	Tahun Mulai Beroperasi/ *Start of Operations*	Persentase Kepemilikan (Langsung dan Tidak Langsung)/ *Percentage of Ownership (Direct and Indirect)*		Total Aset/ *Total Assets*	
				2024 %	2023 %	2024 Rp	2023 Rp
PT Jaya Trade Indonesia							
PT Jaya Gas Indonesia	Jakarta	Dealer Gas Pertamina/Pertamina Gas Dealer	1970	99.99	99.99	70,139,231	65,364,038
PT Metroja Mandiri	Tangerang	Dealer Gas Pertamina/Pertamina Gas Dealer	1978	99.20	99.20	11,049,349	9,005,470
PT Toba Gena Utama	Belawan	Dealer Aspal Pertamina/Pertamina Asphalt Dealer	1991	99.00	99.00	72,687,362	74,345,004
PT Adibaroto Nugratama	Jakarta	Dealer Aspal dan Gas Pertamina/Pertamina Asphalt and LPG	1994	77.50	77.50	15,014,894	15,045,899
PT Adigas Jaya Pratama	Bandung	Dealer Gas Pertamina/Pertamina Gas Dealer	1997	80.00	80.00	12,053,441	10,304,679
PT Kenrope Utama	Bekasi	Stasiun Pengisian dan Pengangkutan Bulk Elpiji/*Station LPG and Bulk Transportation*	1997	80.00	80.00	18,715,026	15,724,652
PT Sarana Bitung Utama	Bitung	Dealer Aspal/Asphalt Dealer	1997	99.00	99.00	66,100,803	63,847,146
PT Sarana Lampung Utama	Lampung	Dealer*Aspal/Asphalt Dealer*	2004	99.00	99.00	60,199,316	61,509,700
PT Sarana Lombok Utama	Lombok	Perdagangan Aspal/*Asphalt Trading*	2006	99.00	99.00	90,848,199	84,190,115
PT Sarana Merpati Utama	Bandung	Dealer Aspal Pertamina/Pertamina Asphalt Dealer	2006	--	99.00	--	1,547,390
PT Global Bitumen Utama	Cirebon	Dealer Aspal dan Gas/Asphalt and LPG Dealer	2008	99.00	99.00	109,008,150	113,792,239
PT Sarana Jambi Utama	Jambi	Perdagangan Aspal/*Asphalt Trading*	2008	99.00	99.00	110,900,005	121,046,131
PT Sarana Aceh Utama	Aceh	Perdagangan Aspal/*Asphalt Trading*	2009	99.00	99.00	87,907,283	96,456,988
PT Sarana Mbay Utama	Flores	Dealer Aspal Pertamina/Pertamina Asphalt Dealer	2009	99.33	99.33	62,737,584	52,677,906
PT Kenrope Sarana Pratama	Bekasi	Stasiun Pengisian dan Pengangkutan Bulk Elpiji/Station LPG and Bulk Transportation	2010	80.00	80.00	7,908,509	10,303,386
PT Sarana Sampit Mentaya Utama	Sampit	Perdagangan Aspal/*Asphalt Trading*	2010	98.86	98.86	214,543,445	229,807,883
PT Kenrope Utama Sentul	Bogor	Stasiun Pengisian dan Pengangkutan Bulk Elpiji/Station LPG and Bulk Transportation	2011	80.00	80.00	7,292,687	8,364,002
PT Sarana Sumber Daya Utama	Jakarta	*Pertambangan/Mining*	2011	99.00	99.00	12,005,500	1,000,000
Jaya Trade Pte Ltd	Singapura	*Penyewaan Kapal/Charter of Vessels*	2014	100.00	100.00	118,462,547	77,437,173
PT Sarana Jatra Konstruksi Pratama	Jakarta	Pembangunan dan Perdagangan/ *Construction and Trading*	2018	99.00	99.00	4,797,587	4,660,183
PT Jatra Prasarana Utama	Jakarta	*Perdagangan/Trading*	2019	99.00	99.00	12,907,371	10,531,287
PT Sarana Maluku Utama	Ambon	Pengolahan, Pengadaan Listrik, Gas, Uap, Konstruksi, Pengangkutan, Pergudangan, Aktivitas Profesional, Ilmiah, Teknik, Penyewaan Dan Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi/*Manufacturing Industry, Supply Of Electricity, Gas, Steam, Construction, Transportation, Warehousing, Professional Activities, Scientific, Engineering, Leasing and Leasing Without Option Rights.*	2022	100.00	100.00	51,479,540	63,464,279
Kepemilikan Tidak Langsung Melalui/ *Indirect Ownership through*							
PT Jaya Beton Indonesia							
PT Jaya Celcon Prima	Jakarta	Manufaktur/*Manufacturer*	1980	55.00	55.00	54,909,669	54,715,032
Kepemilikan Tidak Langsung Melalui/ *Indirect Ownership through*							
PT Jaya Teknik Indonesia							
PT Jaya Multi Sarana Indonesia	Jakarta	Jasa, Perdagangan Umum, Pembangunan, Perbengkelan dan Perindustrian/ *Services, General Trading, Construction, Workshop and Industry*	2018	99.93	99.93	852,514	1,477,202

PT Sarana Merpati Utama

Berdasarkan akta pernyataan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Sarana Merpati Utama No. 8 tanggal 11 Desember 2023 dari Retno Rini Purwaningsih Dewanto S.H., yang telah disetujui Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan AHU-AH.01.10-0021732 tanggal 20 Desember 2023, menyetujui dan memutuskan untuk membubarkan dan menghentikan kegiatan usaha PT Sarana Merpati Utama terhitung sejak tanggal 31 Desember 2023, menunjuk Direksi PT Sarana Merpati Utama sebagai likuidator Perseroan, dengan memberikan tugas dan wewenang sepenuhnya untuk menentukan jalannya likuidasi Perseroan, dan memberikan kuasa dan wewenang kepada Ir. Agus Setiadi Lukita dengan

PT Sarana Merpati Utama

Based on the deed of resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Sarana Merpati Utama No. 8 dated December 11, 2023 from Retno Rini Purwaningsih Dewanto S.H., which was approved by the Minister of Law and Human Rights in his Decree AHU-AH.01.10-0021732 dated December 20, 2023, approving and resolving to dissolve and terminate the business activities of PT Sarana Merpati Utama as of December 31, 2023, appointing the Board of Directors of PT Sarana Merpati Utama as liquidator of the Company, by giving full duty and authority to determine the course of liquidation of the Company, and granting power and authority to Ir. Agus Setiadi Lukita with the right to transfer

hak untuk memindahkannya kepada pihak lain, untuk memberitahukan Pembubaran Perseroan kepada instansi- instansi terkait.

it to other parties, to notify the Dissolution of the Company to the relevant agencies.

Berdasarkan pengumuman pembagian sisa kekayaan hasil likuidasi yang diterbitkan oleh Perum Percetakan Negara Republik Indonesia, dengan Berita Negara No. 050 tanggal 21 Juni 2024, yang diajukan oleh Retno Rini Purwaningsih Dewanto, S.H., berkenaan dengan PT Sarana Merpati Utama, berkedudukan di Kota Bandung, pengumuman tersebut diterbitkan sebagai bagian dari proses likuidasi perseroan.

Based on the announcement of the distribution of the remaining assets from the liquidation issued by Perum Percetakan Negara Republik Indonesia, with Berita Negara No. 050 dated June 21, 2024, filed by Retno Rini Purwaningsih Dewanto, S.H., with respect to PT Sarana Merpati Utama, domiciled in Bandung City, the announcement was issued as part of the liquidation process of the company.

Berdasarkan akta rapat umum pemegang saham dalam likuidasi PT Sarana Merpati Utama No. 14 tanggal 23 September 2024 dari Retno Rini Purwaningsih Dewanto S.H., menyetujui mengembalikan seluruh modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp550.000 atau 550.000 lembar saham kepada masing-masing pemegang saham dan membagikan akumulasi keuntungan bersih sebesar Rp960.439 sebagai dividen kepada pemegang saham.

Based on the deed of general meeting of shareholders in the liquidation of PT Sarana Merpati Utama No. 14 dated September 23, 2024 from Retno Rini Purwaningsih Dewanto S.H., approved to return the entire issued and paid-up capital of Rp550,000 or 550,000 shares to each shareholder and distribute the accumulated net profit of Rp960,439 as dividends to shareholders.

1.d. Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan

1.d. Board of Commissioners, Directors, and Employees

Per 31 Desember 2024 dan 2023, berdasarkan Akta No. 52 tanggal 18 Desember 2023 dari Notaris Aulia Taufani S.H., susunan Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2024 and 2023, based on Deed No. 52 dated December 18, 2023 from Notary Aulia Taufani S.H., the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors are as follows:

Dewan Komisaris				***Board of Commissioners***
Presiden Komisaris	:	Yohannes Henky Wijaya	:	*President Commissioner*
Komisaris	:	Masagoes Ismail Ning	:	*Commissioners*
Komisaris Independen	:	Frans Satyaki Sunito	:	*Independent Commissioners*
		Kristianto Indrawan		
Direksi				***Directors***
Presiden Direktur	:	Umar Ganda	:	*President Director*
Wakil Presiden Direktur	:	Budi M Sianipar	:	*Vice President Director*
		Ida Bagus Rajendra		
		Agus Setiadi Lukita		
Direktur	:	Yerri Go	:	*Director*

Jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anak ("Grup") per 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing 1.163 dan 1.181 orang (tidak diaudit).

The Company and subsidiaries ("the Group") number of employees as of December 31, 2024 and 2023 are 1,163 and 1,181 respectively (unaudited).

1.e. Komite Audit

1.e. Audit Committee

Per 31 Desember 2024 dan 2023, berdasarkan dengan surat keputusan tanggal 25 November 2024 No. JKON/KOM/-/0007-1/11-2024 dan tanggal 20 Desember 2023 No. JKON/BOD1/-/0026-1/12-2023, susunan Komite Audit Perusahaan adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2024 and 2023, based on the decision letter dated November 25, 2024 No. JKON/KOM/-/0007-1/11-2024 and dated December 20, 2023 No. JKON/BOD1/-/0026-1/12-2023, the composition of the Company's Audit Committee are as follows:

		2024	2023		
Komite Audit					***Audit Committee***
Ketua	:	Kristianto Indrawan	Kristianto Indrawan	:	*Chairman*
Anggota	:	Sri Nugroho	Sri Nugroho	:	*Members*
Anggota	:	Arif Nugroho	Jopi Sulistio	:	*Members*

Kepala Satuan Pengawas Internal dan Sekretaris Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 adalah Rahmi Indah Fajar Sari dan Indrajanti. Pada tanggal 31 Desember 2023 adalah Rahmi Indah Fajar Sari dan Lukiman Darmadja.

The Head of the Internal Supervisory Unit and Corporate Secretary as of December 31 2024 are Rahmi Indah Fajar Sari and Indrajanti. On December 31 2023, are Rahmi Indah Fajar Sari and Lukiman Darmadja.

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material / *2. Material Accounting Policies Information*

2.a. Kepatuhan Terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Indonesia-Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku antara lain Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang pedoman penyajian laporan keuangan, keputusan Ketua Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 tentang penyajian dan pengungkapan laporan keuangan emiten atau perusahaan publik.

2.a. Compliance with the Financial Accounting Standard (SAK)

The consolidated financial statements were prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standard Board-Indonesian Institute of Accountant (DSAK-IAI), and regulations in the Capital Market include Regulations of Financial Sevices Authority/Capital Market and Supervisory Board and Financial Institution (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 regarding guidelines for the presentation of financial statements, decree of Chairman of Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 regarding presentation and disclosure of financial statements of the issuer or public company.

2.b. Dasar Pengukuran dan Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Biaya perolehan umumnya didasarkan pada nilai wajar imbalan yang diserahkan dalam pemerolehan aset.

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan metode langsung (*direct method*) dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Grup. Setiap entitas di dalam Grup menetapkan mata uang fungsional sendiri sebagaimana diungkap pada Catatan 2.e dan unsur-unsur dalam laporan keuangan dari setiap entitas diukur berdasarkan mata uang fungsional tersebut.

2.b. The Basis of Measurement and Preparation of Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared and presented based on going concern assumption and accrual basis of accounting, except for the consolidated statements of cash flows. Basis of measurement in preparation of these consolidated financial statements is the historical costs concept, except for certain accounts which have been prepared on the basis of other measurements as described in their respective policies. Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for assets.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method by classifying cash flows into operating, investing and financing activities.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah which is the functional currency of the Group. Each entity in the Group determines its own functional currency as disclosed in Note 2.e and items included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency.

2.c. Pernyataan dan Interpretasi Standar Akuntansi Baru dan Revisi yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

DSAK-IAI juga mengesahkan perubahan penomoran PSAK dan ISAK yang berlaku efektif pada 1 Januari 2024, dimana perubahan ini tidak memengaruhi substansi pengaturan dalam masing-masing PSAK dan ISAK tersebut.

Berikut amendemen dan penyesuaian atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- Amendemen PSAK 201: Penyajian Laporan Keuangan tentang Kewajiban Diklasifikasikan Sebagai Lancar atau Tidak Lancar;
- Amendemen PSAK 201: Penyajian Laporan Keuangan tentang Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan; ;
- Amendemen PSAK 116: Liabilitas Sewadalam Jual dan Sewa - Balik; dan
- Amendemen PSAK 207: Laporan Arus Kas dan Amendemen PSAK 107: Instrumen Keuangan: Pengungkapan tentang Pengaturan Pembiayaan Pemasok.

Implementasi standar-standar tersebut tidak memiliki dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di periode berjalan atau tahun sebelumnya.

2.c. New and Revised Statements and Interpretation of Financial Accounting Standards Effective in the Current Year

DSAK-IAI also ratified changes to the numbery of PSAK and ISAK which will be effective on January 1, 2024. This change does not affect the substance of the requirement in each PSAK and ISAK.

The following are amendments and improvements to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2024, with early adoption is permitted, are as follows:

- *Amendments PSAK 201: Presentation of Financial Statements regarding Classification of Liabilities as Current or Non-current;*
- *Amendments PSAK 201: Presentation of Financial Statements regarding Non Current Liabilities with Covenants;*
- *Amendments PSAK 116: Lease Liability in a Sale and Leaseback; and*
- *Amendments to PSAK 207: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors regarding Definition of Accounting Estimates;*

The implementation of the above standards had no material on the amounts reported for the current period or prior financial year.

2.d. Prinsip-prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasi mencakup laporan keuangan Perusahaan dan entitas anak seperti disebutkan pada Catatan 1.c.

Entitas anak adalah entitas yang dikendalikan oleh Grup, yakni Grup terekspos, atau memiliki hak, atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari entitas (kekuasaan atas *investee*).
Keberadaan dan dampak dari hak suara potensial dimana Grup memiliki kemampuan praktis untuk melaksanakan (yakni hak substantif) dipertimbangkan saat menilai apakah Grup mengendalikan entitas lain.

Laporan keuangan konsolidasian Grup mencakup hasil usaha, arus kas, aset dan liabilitas dari Perusahaan dan seluruh entitas anak yang, secara langsung dan tidak langsung, dikendalikan oleh Perusahaan.

2.d. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and its subsidiaries as described in Note 1.c.

A subsidiary is an entity controlled by the Group, i.e the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its current ability to direct the entity's relevant activities (power over the investee).

The existence and effect of substantive potential voting rights that the Group has the practical ability to exercise (i.e substantive rights) are considered when assessing whether the Group controls another entity.

The Group's consolidated financial statements incorporate the results, cash flows, assets and liabilities of the Company and all of its directly and indirectly controlled subsidiaries.

Entitas anak dikonsolidasikan sejak tanggal efektif akuisisi, yaitu tanggal dimana Grup secara efektif memeroleh pengendalian atas bisnis yang diakuisisi, sampai tanggal pengendalian berakhir.

Subsidiaries are consolidated from the effective date of acquisition, which is the date on which the Group effectively obtains control of the acquired business, until that control ceases.

Entitas induk menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang sama untuk transaksi dan peristiwa lain dalam keadaan yang serupa. Seluruh transaksi, saldo, penghasilan, beban, dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam kelompok usaha dieliminasi secara penuh.

A parent prepares consolidated financial statements using uniform accounting policies for like transactions and other events in similar circumstances. All intragroup transactions, balances, income, expenses and cash flows relating to transaction between entities of the group are eliminated in full.

Grup mengatribusikan laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit. Grup menyajikan kepentingan nonpengendali di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

The Group attributed the profit or loss and each component of other comprehensive income to the owners of the parent and non-controlling interest even though this results in the non-controlling interests having a deficit balance. The Group presents non-controlling interest in equity in the consolidated statement of financial position, separately from the equity owners of the parent.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian adalah transaksi ekuitas (yaitu transaksi dengan pemilik dalam kapasitasnya sebagai pemilik). Ketika proporsi ekuitas yang dimiliki oleh kepentingan nonpengendali berubah, Grup menyesuaikan jumlah tercatat kepentingan pengendali dan kepentingan nonpengendali untuk mencerminkan perubahan kepemilikan relatifnya dalam entitas anak.

Changes in the parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in loss of control are equity transactions (i.e transactions with owners in their capacity as owners). When the proportion of equity held by non-controlling interest change, the Group adjusted the carrying amounts of the controlling interest and non-controlling interest to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries.

Selisih antara jumlah dimana kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar dari jumlah yang diterima atau dibayarkan diakui langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik dari entitas induk.

Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the owners of the parent.

Jika Grup kehilangan pengendalian, maka Grup:

If the Group loses control, the Group:

(a) Menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*) dan liabilitas entitas anak pada jumlah tercatatnya ketika pengendalian hilang;

(a) Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary at their carrying amounts at the date when control is lost;

(b) Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap kepentingan nonpengendali pada entitas anak terdahulu ketika pengendalian hilang (termasuk setiap komponen penghasilan komprehensif lain yang diatribusikan pada kepentingan nonpengendali);

(b) Derecognizes the carrying amount of any non-controlling interests in the former subsidiary at the date when control is lost (including any components of other comprehensive income attributable to them);

(c) Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima (jika ada) dari transaksi, peristiwa, atau keadaan yang mengakibatkan hilangnya pengendalian;

(c) Recognizes the fair value of the consideration received (if any) from the transaction, event or circumstances that resulted in the loss of control;

(d) Mengakui sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada nilai wajarnya pada tanggal hilangnya pengendalian;
(e) Mereklasifikasi ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba jika disyaratkan oleh SAK lain, jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain dalam kaitan dengan entitas anak; dan
(f) Mengakui perbedaan apapun yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi yang diatribusikan kepada entitas induk.

(d) Recognizes any investment retained in the former subsidiary at fair value at the date when control is lost;
(e) Reclassify to profit or loss, or transfer directly to retained earnings if required by other SAKs, the amount recognized in other comprehensive income in relation to the subsidiary; and
(f) Recognizes any resulting difference as a gain or loss attributable to the parent.

2.e. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Dalam menyiapkan laporan keuangan, setiap entitas di dalam Grup mencatat dengan menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional"). Mata uang fungsional Perusahaan dan entitas anak adalah Rupiah, kecuali Jaya Trade Pte. Ltd.

Mata uang fungsional Jaya Trade Pte. Ltd., entitas anak JTI adalah Dolar Amerika Serikat (USD). Untuk tujuan penyajian laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas Jaya Trade Pte. Ltd. pada tanggal laporan dijabarkan menggunakan kurs penutup yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan, sedangkan pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs rata-rata. Selisih kurs yang dihasilkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

Transaksi-transaksi selama tahun berjalan dalam mata uang asing dicatat dalam Rupiah dengan kurs *spot* antara Rupiah dan valuta asing pada tanggal transaksi.

Pada akhir periode pelaporan, pos moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah menggunakan kurs penutup, yaitu kurs tengah Bank Indonesia (dalam Rupiah penuh) pada 31 Desember 2024 dan 2023 sebagai berikut:

2.e. Foreign Currencies Transactions and Balances

In preparing financial statements, each of the entities within the Group record by using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("the functional currency"). The functional currency of the Company and its subsidiaries is Rupiah, except Jaya Trade Pte. Ltd.

The functional currency of Jaya Trade Pte. Ltd., a JTI's subsidiary, is United States Dollar (USD). For presentation purposes of consolidated financial statements, assets and liabilities of Jaya Trade Pte. Ltd at reporting date are translated at the closing rate at statement of financial position date, while revenues and expenses are translated using average rate for the period. All resulting exchange differences shall be recognized in other comprehensive income.

Transactions during the year in foreign currencies are recorded in Rupiah by applying to the foreign currency amount the spot exchange rate between Rupiah and the foreign currency at the date of transactions.

At the end of reporting period, foreign currency monetary items are translated to Rupiah using the closing rate, i.e middle rate of Bank of Indonesia (in full Rupiah) at December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp
EURO 1	16,851.32	17,139.52
USD 1	16,162.00	15,416.00
SGD 1	11,919.34	11,711.64
JPY 100	10,236.25	10,954.71
GBP 1	20,332.61	19,760.25
CNY 1	2,214.17	2,169.67

Selisih kurs yang timbul dari penyelesaian pos moneter dan dari penjabaran pos moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

Exchange differences arising on the settlement of monetary items or on translating monetary items in foreign currencies are recognized in profit or loss.

2.f. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
   i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
   ii. Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
   iii. Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.

b) Satu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
   i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
   ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dengan entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
   iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
   iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
   v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
   vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
   vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas); atau
   viii. Entitas atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan yang relevan.

2.f. Related Parties Transactions and Balance

Related parties are the person or entities which has relation with reporting entity:

a) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
   i. Has control or joint control of the reporting entity;
   ii. Has significant influence over the reporting entity; or
   iii. Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

b) An entity related to the reporting entity if it meets one of the following:
   i. The Entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
   ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associates or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);
   iii. Both entities are joint ventures of the same third party;
   iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
   v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity;
   vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);
   vii. A person identified in subparagraph (a) (i) has significant influence over the entity or the entity key management personnel (or the parent entity of the entity); or
   viii. The entity or any members of a group of which it is a part, provides key management personnel service to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant Notes.

2.g. Instrumen Keuangan

Grup mengakui aset keuangan atau liabilitas keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika dan hanya jika, Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut. Pada saat pengakuan awal aset keuangan atau liabilitas keuangan, Grup mengukur pada nilai wajarnya. Dalam hal aset keuangan atau liabilitas keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, nilai wajar tersebut ditambah atau dikurang dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan atau liabilitas keuangan tersebut.

Biaya transaksi yang dikeluarkan sehubungan dengan perolehan aset keuangan dan penerbitan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan segera.

Pengukuran Selanjutnya Aset Keuangan

Aset keuangan Grup diklasifikasikan sebagai berikut: aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Aset keuangan diklasifikasikan menjadi kategori tersebut di atas dengan menggunakan dua dasar yaitu: model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan dan karakteristik arus kas kontraktual dari aset keuangan.

i. Aset Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi ketika kedua kondisi berikut terpenuhi:

(1) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual saja; dan
(2) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga (*solely payments of principal and interest*-SPPI) dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan ini diukur pada jumlah yang diakui pada awal pengakuan dikurangi dengan pembayaran pokok, kemudian dikurangi atau ditambah dengan jumlah amortisasi kumulatif atas perbedaan jumlah pengakuan awal dengan jumlah pada saat jatuh tempo, dan penurunan nilainya.

2.g. Financial Instrument

The Group recognizes a financial asset or a financial liability in the consolidated statement of financial position when, and only when, it becomes a party to the contractual provisions of the instrument. At initial recognition, the Group measures all financial assets and financial liabilities at its fair value. In the case of a financial asset or financial liability not at fair value through profit or loss, fair value plus or minus with the transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issue of the financial asset or financial liability.

Transaction costs incurred on acquisition of a financial asset and issue of a financial liability classified at fair value through profit or loss are expensed immediately.

Subsequent Measurement of Financial Assets

The Group financial assets are classified into the following specified categories: financial assets at amortized costs, financial assets at fair value through other comprehensive income, and financial assets at fair value through profit or loss.

Financial assets are classified into these categories on the basis of both: the Group's business model for managing the financial assets and the contractual cash flow characteristics of the financial asset.

i. Financial Assets Measured at Amortized Costs

Financial assets are measured at amortized costs if both of the following conditions are met:

(1) The financial assets is held within a business model whose objective is to hold the financial assets in order to collect contractual cash flow; and

(2) The contractual term of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding.

The financial asset is measured at the amount recognized at initial recognition minus principal repayments, plus or minus the cumulative amortization of any difference between that initial amount and the maturity amount, and any loss allowance.

Pendapatan keuangan dihitung dengan metode menggunakan suku bunga efektif dan diakui di laba rugi. Perubahan pada nilai wajar diakui di laba rugi ketika aset dihentikan atau direklasifikasi.

Aset keuangan yang diklasifikasikan menjadi aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dapat dijual ketika terdapat peningkatan risiko kredit. Penghentian untuk alasan lain diperbolehkan namun jumlah penjualan tersebut harus tidak material jumlahnya atau tidak sering.

Interest income is calculated using the effective interest method and is recognized in profit or loss. Changes in fair value are recognized in profit and loss when the asset is derecognized or reclassified.

Financial assets classified to amortized cost may be sold where there is an increase in credit risk. Disposals for other reasons are permitted but such sales should be immaterial in value or infrequent in nature.

ii. Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain (”FVTOCI”)

Aset keuangan diukur pada FVTOCI jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

(1) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan

(2) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga (*solely payments of principal and interest*-SPPI) dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan tersebut diukur sebesar nilai wajar, dimana keuntungan atau kerugian diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali untuk kerugian akibat penurunan nilai dan keuntungan atau kerugian akibat perubahan kurs, diakui pada laba rugi. Ketika aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

ii. Financial Assets Measured at Fair Value Through Other Comprehensive Income (“FVTOCI”)

The financial assets are measured at FVTOCI if both of the following conditions are met:

(1) The financial assets is hold within a business model whose objective is achieved by both collect contractual cash flows and selling the financial assets; and

(2) The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest (“SPPI”) on the principal amount outstanding.

The financial assets are measured at fair value, where the changes in fair value are recognized in other comprehensive income (OCI), except for impairment losses and foreign exchange gains and losses, are recognized in profit or loss. When the asset is derecognized or reclassified, changes in fair value previously recognized in other comprehensive income and accumulated in equity are reclassified from equity to profit and loss as a reclassification adjustment.

iii. Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi (“FVTPL”)

Aset keuangan yang diukur pada FVTPL adalah aset keuangan yang tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau untuk diukur FVTOCI.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan yang diukur pada FVTPL diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar aset keuangan diakui dalam laba rugi.

iii. Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss (“FVTPL”)

Financial assets measured at FVTPL are those which do not meet both criteria for neither amortized costs nor FVTOCI.

After initial recognition, FVTPL financial assets are measured at fair value. The changes in fair value are recognized in profit or loss.

Aset keuangan berupa derivatif dan investasi pada instrumen ekuitas tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau kriteria untuk diukur pada FVTOCI, sehingga diukur pada FVTPL. Namun demikian, Grup dapat menetapkan pilihan yang tidak dapat dibatalkan saat pengakuan awal atas investasi pada instrumen ekuitas yang bukan untuk diperjualbelikan dalam waktu dekat (*held for trading*) untuk diukur pada FVTOCI. Penetapan ini menyebabkan semua keuntungan atau kerugian disajikan di penghasilan komprehensif lain, kecuali pendapatan dividen tetap diakui di laba rugi. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke saldo laba tidak melalui laba rugi.

Financial assets in form of derivatives and investment in equity instrument are not eligible to meet both criteria for amortized costs or fair value through other comprehensive income FVTOCI. Hence, these are measured at fair value through profit or loss FVTPL. Nonetheless, the Group may irrevocably designate an investment in an equity instrument which is not held for trading in any time soon as FVTOCI. This designation result in gains and losses to be presented in other comprehensive income, except for dividend income on a qualifying investment which is recognized in profit or loss. Cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified to retained earnings, not to profit or loss.

Pengukuran Selanjutnya Liabilitas Keuangan

Grup mengklasifikasikan seluruh liabilitas keuangan sehingga setelah pengakuan awal liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, kecuali:

(a) Liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi. Liabilitas dimaksud, termasuk derivatif yang merupakan liabilitas, selanjutnya akan diukur pada nilai wajar.
(b) Liabilitas keuangan yang timbul ketika pengalihan aset keuangan yang tidak memenuhi kualifikasi penghentian pengakuan atau ketika pendekatan keterlibatan berkelanjutan diterapkan.
(c) Kontrak jaminan keuangan dan komitmen untuk menyediakan pinjaman dengan suku bunga di bawah pasar. Setelah pengakuan awal, penerbit kontrak dan penerbit komitmen selanjutnya mengukur kontrak tersebut sebesar jumlah yang lebih tinggi antara:
    (i) Jumlah penyisihan kerugian; dan
    (ii) Jumlah yang pertama kali diakui dikurangi dengan, jika sesuai, jumlah kumulatif dari penghasilan yang diakui sesuai dengan prinsip PSAK 115.
(d) Imbalan kontinjensi yang diakui oleh pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis ketika PSAK 103 diterapkan. Imbalan kontinjensi selanjutnya diukur pada nilai wajar dan selisihnya dalam laba rugi.

Saat pengakuan awal Grup dapat membuat penetapan yang takterbatalkan untuk mengukur liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi, jika diizinkan oleh standar atau jika penetapan akan menghasilkan informasi yang lebih relevan, karena:

Subsequent Measurement of Financial Liabilities

The Group shall classify all financial liabilities as subsequently measured at amortised cost, except for:

(a) Financial liabilities at fair value through profit or loss. Such liabilities, including derivatives that are liabilities, shall be subsequently measured at fair value.
(b) Financial liabilities that arise when a transfer of a financial asset does not qualify for derecognition or when the continuing involvement approach applies.
(c) Financial guarantee contracts and commitments to provide a loan at a below-market interest rate. After initial recognition, an issuer of such a contract and an issuer of such a commitment shall subsequently measure it at the higher of:
    (i) The amount of the loss allowance; and
    (ii) The amount initially recognised less, when appropriate, the cumulative amount of income recognised in accordance with the principles of PSAK 115.
(d) Contingent consideration recognised by an acquirer in a business combination to which PSAK 103 applies. Such contingent consideration shall subsequently be measured at fair value with changes recognised in profit or loss.

An entity may, at initial recognition, irrevocably designate a financial liability as measured at fair value through profit or loss when permitted by the standard or when doing so results in more relevant information, because either:

(a) Mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "*accounting mismatch*") yang dapat timbul dari pengukuran aset atau liabilitas atau pengakuan keuntungan dan kerugian atas aset atau liabilitas dengan dasar yang berbeda beda; atau

(b) Sekelompok liabilitas keuangan atau aset keuangan dan liabilitas keuangan dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar, sesuai manajemen risiko atau strategi investasi yang terdokumentasi, dan informasi dengan dasar nilai wajar dimaksud atas kelompok tersebut disediakan secara internal untuk personil manajemen kunci Grup.

(a) Eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency (sometimes referred to as "an accounting mismatch") that would otherwise arise from measuring assets or liabilities or recognising the gains and losses on them on different bases; or

(b) A group of financial liabilities or financial assets and financial liabilities is managed and its performance is evaluated on a fair value basis, in accordance with a documented risk management or investment strategy, and information about the group is provided internally on that basis to the Group's key management personnel.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Grup mengakui kerugian kredit ekspektasian untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, aset keuangan yang diukur pada FVTOCI.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup mengukur penyisihan kerugian instrumen keuangan sejumlah kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya jika risiko kredit atas instrumen keuangan tersebut telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Namun, jika risiko kredit instrumen keuangan tersebut tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, maka mengakui sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan.

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan aset kontrak tanpa komponen pendanaan yang signifikan.

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pihak ketiga tidak mampu membayar kewajiban kreditnya kepada Grup secara penuh. Periode maksimum yang dipertimbangkan ketika memperkirakan kerugian kredit ekspektasian adalah periode maksimum kontrak dimana Grup terekspos terhadap risiko kredit.

Penyisihan kerugian diakui sebagai pengurang jumlah tercatat aset keuangan kecuali untuk aset keuangan yang diukur pada FVTOCI yang penyisihan kerugiannya diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Sedangkan jumlah kerugian kredit ekspektasian (atau pemulihan kerugian kredit) diakui dalam laba rugi, sebagai keuntungan atau kerugian penurunan nilai.

Impairment of Financial Assets

The Group recognizes expected credit loss for its financial assets measured at amortized costs and financial assets measured at FVTOCI.

At the end of each reporting date, the Group calculates any impairment provision in financial instruments based on its lifetime expected credit loss if the credit risk of the financial instruments has increased significantly since its initial recognition. However, if credit risk has not increased significantly since initial recognition, then a 12 months expected credit loss is recognized.

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables and contract assets without significant financing component.

The Group considers a financial asset to be in default when the counterparty is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full. The maximum period considered when estimating expected credit loss is the maximum contractual period over which the Group is exposed to credit risk.

Impairment losses are recognized as a deduction in financial assets' carrying amount, except for financial assets measured at FVTOCI where its impairment is recognized in other comprehensive income. The expected credit loss (or recovery of credit loss) is recognized in profit or loss, as gains or losses of financial asset impairment.

Pengukuran kerugian kredit ekspektasian dari instrumen keuangan dilakukan dengan suatu cara yang mencerminkan:

i. Jumlah yang tidak bias dan rata-rata probabilitas tertimbang yang ditentukan dengan mengevaluasi serangkaian kemungkinan yang dapat terjadi;
ii. Nilai waktu uang; dan
iii. Informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan pada tanggal pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, kondisi kini, dan perkiraan kondisi ekonomi masa depan.

The expected credit loss of financial instruments are conducted by a means which reflect:

i. An unbiased and probability-weighted amount that reflects a range of possible outcomes;

ii. Time value of money; and
iii. Reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort about past events, current conditions and forecasts of future conditions.

Aset keuangan dapat dianggap tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal jika aset keuangan memiliki risiko kredit yang rendah pada tanggal pelaporan. Risiko kredit pada instrumen keuangan dianggap rendah ketika aset keuangan tersebut memiliki risiko gagal bayar yang rendah, peminjam memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam jangka waktu dekat dan memburuknya kondisi ekonomik dan bisnis dalam jangka waktu panjang mungkin, namun tidak selalu, menurunkan kemampuan peminjam untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya. Untuk menentukan apakah aset keuangan memiliki risiko kredit rendah, Grup dapat menggunakan peringkat risiko kredit internal atau penilaian eksternal. Misal, aset keuangan dengan peringkat *"investment grade"* berdasarkan penilaian eksternal merupakan instrumen yang memiliki risiko kredit yang rendah, sehingga tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal.

Financial assets may be considered to not having significant increase in credit risk since initial recognition if the financial assets have a low credit risk at the reporting date. Credit risk on financial instrument may be considered be low if there is a low risk of default, the borrower has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term and adverse changes in economic and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the borrower to fulfil its contractual cash flow obligations. To determine whether a financial asset has a low credit risk, the Group may use internal credit risk rating or external assessment. For example, a financial asset with "investment grade" according to external assessment has a low credit risk rating, thus it does not experience an increase in significant credit risk since initial recognition.

Grup menggunakan metode *roll rate* dan *discounted cash flow* untuk mengukur penurunan nilai piutang usaha, tagihan bruto, dan aset keuangan lancar lainnya.

The Group is using the roll rate method and discounted cash flow to measure the provision for impairment of account receivable, gross amount due to customer, and other current financial assets.

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset atau liabilitas keuangan (atau kelompok aset atau liabilitas keuangan) dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga atau beban bunga selama periode yang relevan.

The Effective Interest Method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability (or group of financial assets or financial liabilities) and of allocating the interest income or interest expense over the relevant period.

Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memeroleh jumlah tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

The effective interest rate is the rate that exactly discount estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or, when appropriate, a shorter period to the net carrying amount of the financial asset or financial liability.

Pada saat menghitung suku bunga efektif, Grup mengestimasi arus kas dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dalam instrumen keuangan tersebut, seperti pelunasan dipercepat, opsi beli dan opsi serupa lain, tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit masa depan. Perhitungan ini mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak dalam kontrak yang merupakan bagian takterpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lain.

When calculating the effective interest rate, the Group estimates cash flows considering all contractual terms of the financial instrument, for example, prepayment, call and similar option, but shall not consider future credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or discounts.

Reklasifikasi

Grup mereklasifikasi aset keuangan ketika Grup mengubah tujuan model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan sehingga penilaian sebelumnya menjadi tidak dapat diterapkan.

Ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan, maka Grup menerapkan reklasifikasi secara prospektif dari tanggal reklasifikasi. Grup tidak menyajikan kembali keuntungan, kerugian (termasuk keuntungan atau kerugian penurunan nilai), atau bunga yang diakui sebelumnya.

Ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi menjadi kategori FVTPL, nilai wajarnya diukur pada tanggal reklasifikasi. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari selisih antara biaya perolehan diamortisasi sebelumnya dan nilai wajar aset keuangan diakui dalam laba rugi. Pada saat Grup melakukan reklasifikasi sebaliknya, yaitu dari aset keuangan kategori FVTPL menjadi kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi, maka nilai wajar pada tanggal reklasifikasi menjadi jumlah tercatat bruto yang baru.

Pada saat Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi menjadi kategori FVTOCI, nilai wajarnya diukur pada tanggal reklasifikasi. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari selisih antara biaya perolehan diamortisasi sebelumnya dan nilai wajar aset keuangan diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Suku bunga efektif dan pengukuran kerugian kredit ekspektasian tidak disesuaikan sebagai akibat dari reklasifikasi. Ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan sebaliknya, yaitu keluar dari kategori FVTOCI menjadi kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi, aset keuangan direklasifikasi pada nilai wajarnya pada tanggal reklasifikasi. Akan tetapi keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain dihapus dari ekuitas dan disesuaikan terhadap nilai wajar aset keuangan pada tanggal reklasifikasi. Akibatnya, pada tanggal reklasifikasi aset

Reclassification

The Group reclassifies a financial asset if and only if the Group's business model objective for its financial assets changes so its previous model assessment would no longer apply.

If the Group reclassifies a financial asset, it is required to apply the reclassification prospectively from the reclassification date. Previously recognized gains, losses (including impairment gains or losses) or interest are not restated.

When the Group reclassifies its financial asset out of the amortized cost into FVTPL, then its fair value is measured at reclassification date. Any gains or losses resulted from the difference between previous amortized cost and its fair value is recognized in profit or loss. Otherwise, if the Group reclassifies its financial asset from FVTPL into amortized cost, then its fair value at the date of reclassification becomes new gross carrying amount.

When the Group reclassifies its financial asset out of the amortized cost into FVTOCI, its fair value is measured at the reclassification date. Any gains or losses resulted from the difference between previous amortized cost and fair value is recognized in other comprehensive income. Effective interest rate and expected credit loss measurement are not adjusted as a result of the reclassification. Otherwise, when the Group reclassifies its financial asset out of the FVTOCI into amortized cost, the financial asset is reclassified by its fair value at the reclassification date. However, any cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income are omitted from equity and adjusted to the financial asset's fair value at the date of reclassification. Consequently, at the reclassification date, the financial asset is measured the same way as if it were amortized cost. This adjustment affects other comprehensive income but not profit or loss, and

keuangan diukur seperti halnya jika aset keuangan tersebut selalu diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Penyesuaian ini memengaruhi penghasilan komprehensif lain tetapi tidak memengaruhi laba rugi, dan karenanya bukan merupakan penyesuaian reklasifikasi. Suku bunga efektif dan pengukuran kerugian kredit ekspektasian tidak disesuaikan sebagai akibat dari reklasifikasi.

hence it is not a reclassification adjustment. Effective interest rate and expected credit loss are no longer adjusted as a result of the reclassification.

Pada saat Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori pengukuran FVTPL menjadi kategori pengukuran FVTOCI, aset keuangan tetap diukur pada nilai wajarnya. Sama halnya, ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori FVTOCI menjadi kategori pengukuran FVTPL, aset keuangan tetap diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui di penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi pada tanggal reklasifikasi.

When the Group reclassifies its financial asset out of the FVTPL into FVTOCI, the financial asset is measured at its fair value. Similarly, when the Group reclassifies its financial asset out of the FVTOCI into FVTPL, the financial asset is measured at its fair value. Any gains or losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified out of the equity to profit or loss as a reclassification adjustment at the date of reclassification.

Saling Hapus Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan, jika dan hanya jika, Grup saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut; dan berintensi untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Offsetting a Financial Asset and a Financial Liability

A financial asset and financial liability shall be offset when and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the recognized amount; and intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

Nilai wajar dikategorikan dalam level yang berbeda dalam suatu hierarki nilai wajar berdasarkan pada apakah input suatu pengukuran dapat diobservasi dan signifikansi input terhadap keseluruhan pengukuran nilai wajar:

(i) Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses pada tanggal pengukuran (Level 1);
(ii) Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung maupun tidak langsung (Level 2);

Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the degree to which the inputs to the measurement are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety:

(i) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that can be accessed at the measurement date (Level 1);
(ii) Inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the assets or liabilities, either directly or indirectly (Level 2);

(iii) Input yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas (Level 3).

Dalam mengukur nilai wajar aset atau liabilitas, Grup sebisa mungkin menggunakan data pasar yang dapat diobservasi. Apabila nilai wajar aset atau liabilitas tidak dapat diobservasi secara langsung, Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaannya dan memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Perpindahan antara level hierarki nilai wajar diakui oleh Grup pada akhir periode pelaporan dimana perpindahan terjadi.

(iii) Unobservable inputs for the assets or liabilities (Level 3).

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data to the extent possible. If the fair value of an asset or a liability is not directly observable, the Group uses valuation techniques that appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.

Transfers between levels of the fair value hierarchy are recognised by the Group at the end of the reporting period during which the change occurred.

2.h. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas termasuk kas, kas di bank (rekening giro), dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam jangka waktu tiga bulan atau kurang pada saat penempatan yang tidak digunakan sebagai jaminan atau tidak dibatasi penggunaannya.

2.h. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, cash in banks (current account) and time deposits with maturity periods of three months or less at the time of placement that are not used as collateral or are not restricted.

2.i. Piutang Retensi

Piutang retensi merupakan piutang kepada pemberi kerja yang akan dilunasi setelah penyelesaian kontrak atau pemenuhan kondisi yang ditentukan kontrak. Piutang retensi dicatat pada saat pemotongan sejumlah persentase tertentu dari setiap tagihan termin untuk ditahan oleh pemberi kerja sampai suatu kondisi setelah penyelesaian kontrak dipenuhi.

2.i. Retention Receivables

Retention receivable represents receivable from owner of the project which will be paid after completion of the contract or fulfillment of certain condition in the contract. Retention receivable is recorded when certain percentage deduction is applied in every account receivable's claim which retained by the owner of project up to certain condition after completion of the contract has been met.

2.j. Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja

Tagihan bruto kepada pemberi kerja merupakan piutang yang berasal dari pekerjaan kontrak konstruksi yang dilakukan namun pekerjaan yang dilakukan masih dalam pelaksanaan. Tagihan bruto disajikan sebesar selisih antara biaya yang terjadi ditambah laba yang diakui dikurangi dengan kerugian yang diakui dan termin.

Tagihan bruto diakui sebagai pendapatan sesuai dengan metode persentase penyelesaian yang dinyatakan dalam berita acara penyelesaian pekerjaan yang belum diterbitkan faktur karena perbedaan antara tanggal berita acara kemajuan fisik dengan pengajuan penagihan pada tanggal laporan posisi keuangan.

2.j. Gross Amount Due from Customers

Gross amount due from customers represents receivable originated from construction contract in progress. Gross amount due from customers is presented as the net amount of costs incurred plus recognized profits, less the sum of recognized losses and progress billings.

Gross amount due from customers is recognized as revenue based on the percentage of completion method which is stated on the certificate of work completion, while the invoice is still unbilled due to the difference between the date of physical progress certificates and the submission of billing on the statement of financial position date.

2.k. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan jumlah terendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto. Biaya persediaan terdiri dari seluruh biaya pembelian, biaya konversi, dan biaya lain yang timbul sampai persediaan berada dalam kondisi dan lokasi saat ini.

2.k. Inventories

Inventories are carried at the lower of cost and net realizable value. The cost of inventories comprise all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

Biaya perolehan persediaan Perusahaan dan entitas anak (JTI dan JTN) ditetapkan berdasarkan metode masuk pertama, keluar pertama.

Cost of inventories of the Company and subsidiaries (JTI and JTN) is determined using the first-in, first-out method.

Pada entitas anak yang lain (JBI dan JDC), biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang kecuali untuk bahan baku, bahan pembantu dan suku cadang yang dinyatakan dengan metode masuk pertama, keluar pertama.

On other subsidiaries (JBI and JDC), cost is determined using the weighted average method except for raw material, indirect material and spare part, which are determined using the first-in, first-out method.

Nilai realisasi neto merupakan taksiran harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

Setiap penurunan nilai persediaan di bawah biaya perolehan menjadi nilai realisasi neto dan seluruh kerugian persediaan diakui sebagai beban pada periode terjadinya penurunan atau kerugian tersebut.
Setiap pemulihan kembali penurunan nilai persediaan karena peningkatan kembali nilai realisasi neto, diakui sebagai pengurangan terhadap jumlah beban persediaan pada periode terjadinya pemulihan tersebut.

The amount of any write-down of inventories to net realisable value and all losses of inventories shall be recognized as an expense in the period the write-down or loss occurs.

Every recovery from impairment of inventories, arising from an increase in net realizable value, is recognized as a reduction in the amount of inventories recognized as an expense in the period in which the reversal occurs.

Penurunan nilai persediaan dapat disebabkan oleh persediaan rusak, seluruh atau sebagian persediaan telah usang, harga jualnya menurun, atau jika estimasi biaya penyelesaian atau estimasi biaya untuk membuat penjualan telah meningkat.

Inventories might be impair due to inventories are damaged, wholly or partially obsolete, selling prices have declined, or if the estimated costs of completion or the estimated costs to be incurred to make the sale have increased.

2.l. Biaya Dibayar di Muka

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

2.l. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their useful life by using straight-line method.

2.m. Pengaturan Bersama

Pengaturan bersama adalah pengaturan yang dua atau lebih pihak memiliki pengendalian bersama, yaitu persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang ada hanya ketika keputusan mengenai aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

2.m. Joint Arrangement

Joint arrangement is an arrangement of which two or more parties have joint control, i.e. the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exist only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control.

Grup mengklasifikasikan pengaturan bersama sebagai ventura bersama. Ventura bersama merupakan pengaturan bersama yang mengatur bahwa para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto pengaturan tersebut. Para pihak tersebut disebut sebagai venturer bersama.

The Group classified joint arrangement as joint venture. Joint venture represents joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the arrangement. Those parties are called joint venturers.

Venturer bersama mengakui kepentingannya dalam ventura bersama sebagai investasi dan mencatat investasi tersebut dengan menggunakan metode ekuitas.

A joint venturer recognizes its interest in a joint venture as an investment and account for that investment using the equity method.

2.n. Investasi pada Entitas Asosiasi

Entitas asosiasi adalah entitas dimana Grup memiliki kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee*, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut (pengaruh signifikan).

Investasi pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi diakui sebesar biaya perolehan, dan jumlah tercatat ditambah atau dikurang untuk mengakui bagian atas laba rugi *investee* setelah tanggal perolehan. Bagian atas laba rugi *investee* diakui dalam laba rugi. Penerimaan distribusi dari *investee* mengurangi nilai tercatat investasi. Penyesuaian terhadap jumlah tercatat tersebut juga mungkin dibutuhkan untuk perubahan dalam proporsi bagian investor atas *investee* yang timbul dari penghasilan komprehensif lain, termasuk perubahan yang timbul dari revaluasi aset tetap dan selisih penjabaran valuta asing. Bagian investor atas perubahan tersebut diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal ketika investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi sebagai berikut:

(a) Jika investasi menjadi entitas anak, Grup mencatat investasi sesuai dengan PSAK 103 dan PSAK 110;
(b) Jika sisa kepentingan dalam entitas asosiasi merupakan aset keuangan, maka Grup mengukur sisa kepentingan tersebut pada nilai wajar; dan
(c) Ketika Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas, Grup mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan investasi tersebut menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika *investee* telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas terkait.

2.n. Investment in Associates

Associates are entities which the Group has the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies (significant influence).

Investment in associates accounted for using the equity method. Under the equity method, initially recognized at cost and the carrying amount is increased or decreased to recognize the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition. The investor's share of the profit or loss of the investee is recognized in profit or loss. Distributions received from an investee reduce the carrying amount of the investment. Adjustments to the carrying amount may also be necessary for changes in the investor's proportionate interest in the investee arising from changes in the investee's other comprehensive income, including those arising from the revaluation of fixed assets and from foreign exchange translation differences. The investor's share of those changes is recognized in other comprehensive income.

The Group discontinues the use of the equity method from the date when its investment ceases to be an associate as follows:

(a) If the investment becomes a subsidiary, the Group account for its investment in accordance with PSAK 103 and PSAK 110;
(b) If the retained interest in the former associate is a financial asset, the Group measures the retained interest at fair value; and
(c) When the Group discontinues the use of the equity method, the Group accounts for all amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that investment on the same basis as would have been required if the investee had directly disposed of the related assets or liabilities.

2.o. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan yang meliputi harga perolehannya dan setiap biaya yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke kondisi dan lokasi yang diperlukan agar aset siap digunakan sesuai intensi manajemen.

2.o. Fixed Assets

Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

Apabila relevan, biaya perolehan juga dapat mencakup estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset tetap, kewajiban tersebut timbul ketika aset tetap diperoleh atau sebagai konsekuensi penggunaan aset tetap selama periode tertentu untuk tujuan selain untuk memproduksi persediaan selama periode tersebut.

When applicable, the cost may also comprises the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, the obligation for which an entity incurs either when the item is acquired or as a consequence of having used the item during a particular period for purposes other than to produce inventories during that period.

Setelah pengakuan awal, aset tetap kecuali tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai.

After initial recognition, fixed assets, except land, are carried at its cost less any accumulated depreciation, and any accumulated impairment losses.

Tanah diakui sebesar harga perolehannya dan tidak disusutkan.

Lands are recognized at its cost and are not depreciated.

Penyusutan aset tetap dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis aset sebagai berikut:

Depreciation of fixed assets starts when its available for use and its computed by using straight-line method based on the estimated useful lives of assets as follows:

	Masa Manfaat/ *Useful Lives*	
Bangunan dan Prasarana	4-20 Tahun/*Years*	*Buildings and Infrastructures*
Mesin dan Peralatan	2-12 Tahun/*Years*	*Machineries and Equipments*
Perabotan Kantor	4-8 Tahun/*Years*	*Office Equipments*
Kendaraan	4-8 Tahun/*Years*	*Vehicles*
Terminal Aspal Curah	15 Tahun/*Years*	*Bulk Asphalt Terminals*
Kapal	20 Tahun/*Years*	*Vessels*

Aset tetap yang dikonstruksi sendiri disajikan sebagai bagian aset tetap sebagai “Aset Tetap dalam Penyelesaian” dan dinyatakan sebesar biaya perolehannya. Semua biaya, termasuk biaya pinjaman, yang terjadi sehubungan dengan konstruksi aset tersebut dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tetap dalam konstruksi.

Self-constructed fixed assets are presented as part of the fixed assets under “Construction in Progress” and are stated at its cost. All costs, including borrowing costs, incurred in relation with the construction of these assets are capitalized as part of the cost of assets in construction.

Biaya perolehan aset tetap dalam penyelesaian tidak termasuk setiap laba internal, jumlah tidak normal dari biaya pemborosan yang terjadi dalam pemakaian bahan baku, tenaga kerja atau sumber daya lain.

Cost of construction in progress shall exclude any internal profits, cost of abnormal amounts of wasted material, labour, or other resources incurred.

Akumulasi biaya perolehan yang akan dipindahkan ke masing-masing pos aset tetap yang sesuai pada saat aset tersebut selesai dikerjakan atau siap digunakan dan disusutkan sejak beroperasi.

The accumulated costs will be transferred to the respective fixed assets items at the time the asset is completed or ready for use and are depreciated since the operation.

Nilai tercatat dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak terdapat lagi manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya.

The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized on disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut (yang ditentukan sebesar selisih antara jumlah hasil pelepasan neto, jika ada, dan jumlah tercatatnya) dimasukkan dalam laba rugi pada saat penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

Any gain or loss arising from derecognition (that determined as the difference between the net disposal proceeds, if any, and the carrying amount of the item) is included in profit or loss when item is derecognized.

Pada akhir periode pelaporan, Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat, nilai residu, metode penyusutan, dan sisa umur pemakaian berdasarkan kondisi teknis.

At the end of each reporting period, the Group made regular review of the useful lives, residual values, depreciation method and residual life based on the technical conditions.

2.p. Penurunan Nilai Aset Non Keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Jumlah terpulihkan ditentukan atas suatu aset individual, dan jika tidak memungkinkan, Grup menentukan jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas dari aset tersebut.

2.p. Impairment of Non-Financial Assets

At the end of each reporting period, the Group assesses whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group shall estimate the recoverable amount of the asset. Recoverable amount is determined for an individual asset, if its is not possible, the Group determines the recoverable amount of the asset's cash-generating unit.

Jumlah terpulihkan adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dengan nilai pakainya. Nilai pakai adalah nilai kini dari arus kas yang diharapkan akan diterima dari aset atau unit penghasil kas.

The recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and its value in use. Value in use is the present value of the estimated future cash flows of the asset or cash generating unit.

Nilai kini dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset atau unit yang penurunan nilainya diukur.

Present values are computed using pre-tax discount rates that reflect the time value of money and the risks specific to the asset or unit whose impairment is being measured.

Jika, dan hanya jika, jumlah terpulihkan aset lebih kecil dari jumlah tercatatnya, maka jumlah tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan. Penurunan tersebut adalah rugi penurunan nilai dan segera diakui dalam laba rugi.

If, and only if, the recoverable amount of an asset is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset shall be reduced to its recoverable amount. The reduction is an impairment loss and is recognized immediately in profit or loss.

Rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui.

An impairment loss recognized in prior period for an asset other than goodwill is reversed if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized.

Jika demikian, jumlah tercatat aset di naikan ke jumlah terpulihkannya. Kenaikan ini merupakan suatu pembalikan rugi penurunan nilai.

If this is the case, the carrying amount of the asset shall be increased to its recoverable amount. That increase is a reversal of an impairment loss.

2.q. Sewa

Pada tanggal insepsi suatu kontrak, Grup menilai apakah suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan

2.q. Lease

At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange

penggunaan suatu aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Untuk menilai apakah suatu kontrak memberikan hak untuk mengendalikan suatu aset identifikasian, Grup menilai apakah:

a. Kontrak melibatkan penggunaan suatu aset identifikasian – ini dapat ditentukan secara eksplisit atau implisit dan secara fisik dapat dibedakan atau mewakili secara substansial seluruh kapasitas aset yang secara fisik dapat dibedakan. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tersebut tidak teridentifikasi;
b. Grup memiliki hak untuk memeroleh secara substansial seluruh manfaat ekonomis dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
c. Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Perusahaan memiliki hak ini ketika hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah bagaimana dan untuk tujuan apa aset tersebut digunakan. Dalam kondisi tertentu di mana semua keputusan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya, Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset tersebut jika:
   - Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset; atau
   - Grup mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan.

for consideration. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group assesses whether:

a. The contract involves the use of an identified asset – this may be specified explicitly or implicitly and should be physically distinct or represent substantially all of the capacity of a physically distinct asset. If the supplier has the substantive substitution right, then the asset is not identified;
b. The Group has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and
c. The Group has the right to direct the use of the identified asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are most relevant to changing how and for what purpose the asset is used. In certain circumstances where all the decisions about how and for what purpose the asset is used are predetermined, the Group has the right to direct the use of the asset if either:
   - *The Group has the right to operate the asset; or*
   - *The Group designed the asset in a way that predetermines how and for what purpose the asset will be used.*

Grup sebagai *Lessee*

Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa pada tanggal dimulainya sewa. Aset hak guna awalnya diukur pada biaya perolehan, yang terdiri dari jumlah pengukuran awal dari liabilitas sewa disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan, dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar atau tempat di mana aset berada, dikurangi insentif sewa yang diterima.

Setelah tanggal permulaan, Grup mengukur aset hak guna sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai, jika ada.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak guna merefleksikan penyewa akan mengeksekusi opsi beli, maka penyewa menyusutkan aset hak guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Periode penyusutan untuk aset

Group as Lessee

The Group recognizes a right of use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any lease incentives received.

After the commencement date, the Group measures right-of-use assets at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any.

If the lease transfers the ownership of the underlying asset at the end of the lease term, then the asset will be depreciated from the beginning of the lease term to the end of the underlying asset's useful life. The depreciation periods for the right-of-use assets with buy options executed should refer to the policy for

hak guna dengan opsi beli yang dieksekusi tersebut mengacu pada ketentuan masa manfaat aset tetap.

the property, plant and equipment.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini atas pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau, jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, digunakan suku bunga pinjaman inkremental Grup. Umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai suku bunga diskonto.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not yet paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, the Group incremental borrowing rate. Generally, The Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

Setelah tanggal permulaan, Grup mengukur liabilitas sewa dengan:
a. Meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa;
b. Mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar; dan
c. Mengukur kembali jumlah tercatat untuk merefleksikan penilaian kembali atau modifikasi sewa atau untuk merefleksikan pembayaran sewa tetap secara substansi revisian.

After the commencement date, the Group shall measure the lease liability by:
a. Increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability;
b. Reducing the carrying amount to reflect the lease payments made; and
c. Remeasuring the carrying amount to reflect any reassessment or lease modifications, or to reflect revised in-substance fixed lease payments.

Liabilitas sewa diukur kembali ketika ada perubahan pembayaran sewa masa depan yang timbul dari perubahan indeks atau suku bunga, jika ada perubahan estimasi Grup atas jumlah yang diperkirakan akan dibayar dalam jaminan nilai residual, atau jika mengubah penilaiannya apakah akan mengeksekusi opsi beli, perpanjangan atau penghentian.

It is remeasured when there is a change in future lease payments arising from a change in an index or rate, if there is a change in the Group estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee, or if the Group changes its assessment of whether it will exercise a purchase, extension or termination option.

Ketika liabilitas sewa diukur kembali dengan cara ini, penyesuaian terkait dilakukan terhadap jumlah tercatat aset hak guna, atau dicatat dalam laba rugi jika jumlah tercatat aset hak guna telah berkurang menjadi nol.

When the lease liability is remeasured in this way, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use assets, or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

Grup menerapkan pengecualian untuk sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah berdasarkan sewa per sewa.

The Group apply the exemption for short-term lease and low-value assets on a lease-by-lease basis.

Sewa jangka pendek adalah sewa dengan masa sewa kurang dari atau sama dengan 12 bulan. Sewa aset bernilai rendah adalah sewa untuk perlengkapan umum seperti komputer, laptop, telepon genggam, dan perlengkapan kantor lainnya, serta aset lain yang harga barunya tidak lebih dari plafon nilai rendah yang ditetapkan oleh Grup.

Short-term leases are leases with a lease term of 12 months or less. Low-value assets are those of general equipment which comprise of computers, tablets, mobile phones and small items of office supplies, and other assets which have value less than the maximum amount of low value set in the Group's policy.

Pembayaran sewa terkait dengan sewa yang dikecualikan tersebut diakui sebagai beban dengan menggunakan metode garis lurus selama masa sewa.

The lease payments associated with those leases will be recognized as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Grup sebagai *Lessor*

Grup mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sebagai sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasional jika sewa tersebut tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar.

Pada tanggal permulaan, Grup mengakui aset yang dimiliki dalam sewa pembiayaan dalam laporan posisi keuangan dan menyajikannya sebagai piutang pada jumlah yang sama dengan investasi neto aset.

Grup mengakui penghasilan keuangan sepanjang masa sewa, berdasarkan suatu pola yang merefleksikan tingkat imbalan periodik yang konstan atas investasi neto sewa pesewa.

Grup mengakui pembayaran sewa dari sewa operasi sebagai penghasilan dengan dasar garis lurus atau dasar sistematik lain. Grup menerapkan dasar sistematik lain jika dasar tersebut lebih mempresentasikan pola manfaat dari penggunaan aset pendasar yang menurun.

Group as Lessor

The Group shall classify each of its leases as either an operating lease or finance lease.

A lease is classified as a finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying asset. A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying asset.

At the commencement date, the Group shall recognise assets held under a finance lease in its statement of financial position and present them as a receivable at an amount equal to the net investment in the lease.

The Group shall recognise finance income over the lease term, based on a pattern reflecting a constant periodic rate of return on the lessor's net investment in the lease.

The Group shall recognise lease payments from operating leases as income on either a straight-line basis or another systematic basis. The Group shall apply another systematic basis if that basis is more representative of the pattern in which benefit from the use of the underlying asset is diminished.

2.r. *Goodwill*

Goodwill yang berasal dari suatu kombinasi bisnis awalnya diukur pada biaya perolehan, yang merupakan selisih lebih antara nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali, dan nilai wajar kepentingan ekuitas yang telah dimiliki pengakuisisi dalam pihak yang diakuisisi atas jumlah neto teridentifikasi dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada harga perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai. *Goodwill* tidak diamortisasi.

Penurunan nilai *goodwill*

Terlepas apakah terdapat indikasi penurunan nilai, *goodwill* diuji penurunan nilainya secara tahunan.

Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* dialokasikan pada setiap unit penghasil kas, atau kelompok unit penghasil kas yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis, terlepas apakah aset atau liabilitas lain

2.r. Goodwill

Goodwill arising in a business combination is initially measured at its cost, being the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed.

After initial recognition, goodwill acquired in a business combination is measured at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is not amortised.

Impairment of goodwill

Irrespective of whether there is any indication of impairment, goodwill is tested for impairment annually.

For the purpose of impairment testing, goodwill is allocated to each cash-generating unit, or groups of cash-generating units that are expected to benefit from the synergies of the combination, irrespective of whether other

dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam unit atau kelompok unit tersebut. Setiap unit atau kelompok unit yang memeroleh *goodwill* merepresentasikan level terendah dalam entitas yang *goodwill*-nya dipantau untuk tujuan manajemen internal dan tidak lebih besar dari segmen operasi.

assets or liabilities of the acquire were assigned to those units or groups of units. Each unit or group of units to which the goodwill is so allocated represent the lowest level within the entity at which the goodwill is monitored for internal management purposes and is not larger than an operating segment.

2.s. Aset Takberwujud

Aset takberwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai.

Umur manfaat aset takberwujud dinilai apakah terbatas atau tidak terbatas.

Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas
Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi selama umur manfaat ekonomi dengan metode garis lurus.

Amortisasi dihitung sebagai penghapusan biaya perolehan aset, dikurangi nilai residunya, atas umur ekonomisnya sebagai berikut:

Beban Legal Hak atas Tanah: 3,33 % garis lurus.

Periode amortisasi dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas ditelaah setidaknya setiap akhir tahun buku.

2.s. Intangible Asset

Intangible asset is measured on initial recognition at cost. After initial recognition, intangible asset is carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment loss.

The useful life of intangible asset is assessed to be either finite or indefinite.

Intangible asset with finite useful life
Intangible asset with finite life is amortized over the economic useful life by using a straight-line method.

Amortisation is calculated so as to write off the cost of the asset, less its estimated residual value, over its useful economic life as follows:

Legal Land Right Cost: 3.33 % straight line.

The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at each financial year-end.

2.t. Liabilitas Bruto kepada Pemberi Kerja

Sesuai dengan akuntansi pendapatan kontrak dengan pelanggan, pendapatan dan beban kontrak harus diakui masing-masing sebagai pendapatan dan beban dengan memperhatikan tahap penyelesaian aktivitas kontrak pada tanggal posisi keuangan (persentase penyelesaian).

Pada tanggal posisi keuangan, kelebihan penagihan atas pendapatan disajikan pada liabilitas jangka pendek sebagai "Liabilitas Bruto kepada Pemberi Kerja".

2.t. Gross Amount Due to Customers

According to accounting for revenue from customers, contract revenue and contract expenses should be recognized as revenue and expenses, respectively, based on percentage of completion contract at financial position date.

At financial position date, the excess of billing over the revenue is presented in short term liabilities as "Gross Amount Due to Suppliers".

2.u. Uang Muka dari Pelanggan

Uang muka dari pelanggan merupakan uang muka yang diterima atas proyek yang dikerjakan serta atas penjualan barang dicatat sebagai pendapatan diterima di muka dan akan diperhitungkan pada saat tahapan proyek diselesaikan atau terjadinya transaksi penjualan.

2.u. Advance from Customer

Advance from customer represents advance which is received for projects in progress and for the sales of goods are being recognized as unearned income and will be calculated when the project stages are finished or when the goods have been sold.

2.v. Imbalan Kerja

Imbalan Kerja Jangka Pendek
Imbalan kerja jangka pendek diakui ketika pekerja telah memberikan jasanya dalam suatu periode akuntansi, sebesar jumlah tidak

2.v. Employee Benefits

Short-term Employee Benefits
Short-term employee benefits are recognized when an employee has rendered service during accounting period, at the undiscounted amount

terdiskonto dari imbalan kerja jangka pendek yang diharapkan akan dibayar sebagai imbalan atas jasa tersebut.

of short-term employee benefits expected to be paid in exchange for that service.

Imbalan kerja jangka pendek mencakup antara lain upah, gaji, bonus dan insentif.

Short term employee benefits include such as wages, salaries, bonus and incentive.

Imbalan Pascakerja
Imbalan pascakerja seperti pensiun, uang pisah dan uang penghargaan masa kerja dihitung berdasarkan Undang-Undang Ciptakerja No. 11/2020.

Post-employment Benefits
Post-employment benefits such as retirement, severance and service payments are calculated based on Omnibus Law No. 11/2020.

Grup mengakui jumlah liabilitas imbalan pasti neto sebesar nilai kini kewajiban manfaat pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program yang dihitung oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Nilai kini kewajiban manfaat pasti ditentukan dengan mendiskontokan manfaat tersebut.

The Group recognizes the amount of the net defined benefit liability at the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets which calculated by independent actuaries using the Projected Unit Credit method. Present value benefit obligation determine by discounting the benefit.

Grup mencatat tidak hanya kewajiban hukum berdasarkan persyaratan formal program manfaat pasti, tetapi juga kewajiban konstruktif yang timbul dari praktik informal entitas.

The Group accounts not only for its legal obligation under the formal terms of a defined benefit plan, but also for any constructive obligation that arises from the entity's informal practices.

Biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, serta bunga neto atas liabilitas (aset) manfaat pasti neto diakui dalam laba rugi.

Current service cost, past service cost and gain or loss on settlement, and net interest on the net defined benefit liability (asset) are recognized in profit and loss.

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto yang terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, imbal hasil atas aset program dan setiap perubahan dampak batas atas aset diakui sebagai penghasilan komprehensif lain.

The remeasurement of the net defined benefit liability (assets) comprises actuarial gains and losses, the return on plan assets, and any change in effect of the asset ceiling are recognized in other comprehensive income.

Program Iuran Pasti
Grup mengakui jumlah beban dan liabilitas atas iuran terutang kepada program iuran pasti. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 42.

Defined Contribution Plans
Group recognizes an expense and a liability for contribution payable to a defined contribution plan. Further details are disclosed in Note 42.

Pesangon
Grup mengakui pesangon sebagai liabilitas dan beban pada tanggal yang lebih awal di antara:

(a) Ketika Grup tidak dapat lagi menarik tawaran atas imbalan tersebut; dan
(b) Ketika Grup mengakui biaya untuk restrukturisasi yang berada dalam ruang lingkup PSAK 237 dan melibatkan pembayaran pesangon.

Termination Benefits
The Group recognizes a liability and expense for termination benefits at the earlier of the following dates:
(a) When the Group can no longer withdraw the offer of those benefits; and
(b) When the Group recognizes costs for a restructuring that is within the scope of PSAK 237 and involves payment of termination benefits.

Grup mengukur pesangon pada saat pengakuan awal, dan mengukur dan mengakui perubahan selanjutnya, sesuai dengan sifat imbalan kerja.

The Group measures termination benefits on initial recognition, and measures and recognizes subsequent changes, in accordance with the nature of the employee benefits.

2.w. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Dalam menentukan pengakuan pendapatan, Grup melakukan analisa transaksi melalui lima langkah analisa berikut:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan, dengan kriteria sebagai berikut:
   - Kontrak telah disetujui oleh pihak-pihak terkait dalam kontrak;
   - Grup bisa mengidentifikasi hak dari pihak-pihak terkait dan jangka waktu pembayaran dari barang atau jasa yang akan dialihkan;
   - Kontrak memiliki substansi komersial; dan
   - Besar kemungkinan Grup akan menerima imbalan atas barang atau jasa yang dialihkan.
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak, untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik yang berbeda ke pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan, pajak penjualan barang mewah, pajak pertambahan nilai dan pungutan ekspor, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan.
4. Mengalokasikan harga transaksi kepada setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi (sepanjang waktu atau pada suatu waktu tertentu).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

- Suatu waktu tertentu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- Sepanjang waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi sepanjang waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Suatu kewajiban pelaksanaan dipenuhi pada suatu waktu tertentu kecuali jika memenuhi salah satu kriteria berikut, dalam hal ini dipenuhi sepanjang waktu:

- Pelanggan secara bersamaan menerima dan menggunakan manfaat yang diberikan oleh pelaksanaan Grup sebagaimana yang dilakukan Grup;

2.w. Revenue and Expense Recognition

In determining revenue recognition, the Group perform analysis transaction through the following five steps of assessment:

1. *Identify contracts with customers with certain criteria as follows:*
   - *The contract has been agreed by the parties involved in the contract;*
   - *The Group can identify the rights of relevant parties and the term of payment for the goods or services to be transferred;*
   - *The contract has commercial substance; and*
   - *It is probable that the Group will receive benefits for the goods or services transferred.*
2. *Identify the performance obligations in the contract, to transfer distinctive goods or services to the customer.*
3. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives, luxury sales tax, value added tax and export duty, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the selling prices of each goods or services promised in the contract.*
5. *Recognize revenue when performance obligation is satisfied (over time or at a point in time).*

A performance obligation may be satisfied at the following:

- *A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or*
- *Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.*

A performance obligation is satisfied at a point in time unless it meets one of the following criteria, in which case it is satisfied over time:

- *The costumer simultaneously receives and consumes the benefits provided by the Group's performance as the Group performs;*

- Pelaksanaan Grup menciptakan atau meningkatkan aset yang dikendalikan pelanggan saat aset itu dibuat atau ditingkatkan; dan

- Pelaksanaan Grup tidak menciptakan aset dengan penggunaan alternatif untuk Grup dan Grup memiliki hak yang dapat diberlakukan atas pembayaran untuk kinerja yang diselesaikan hingga saat ini.

- *The Group's performance creates or enhances an asset that the customer controls as the asset is created or enhanced; and*

- *The Group's performance does not create an asset with an alternative use to the Group and the Group has an enforceable right to payment for performance completed to date.*

Pendapatan Konstruksi dan Beban Konstruksi

Pendapatan yang berhubungan dengan kontrak konstruksi diakui sepanjang waktu yang dicatat dengan menggunakan metode persentase penyelesaian. Dengan metode ini, pendapatan yang diakui setara dengan estimasi terbaru dari total nilai kontrak dikalikan dengan tingkat penyelesaian sebenarnya yang ditentukan dengan mengacu pada keadaan fisik kemajuan pekerjaan.

Construction Revenues and Construction Costs

Revenues related to construction contracts are recognized over time which accounted for using the percentage of completion method. Under this method, the revenue recognized equals the latest estimate of the total value of the contract multiplied by the actual completion rate determined by reference to the physical state of progress of the works.

Pendapatan kontrak terdiri dari jumlah pendapatan semula yang disetujui dalam kontrak dan penyimpangan dalam pekerjaan kontrak, klaim, dan pembayaran insentif sepanjang hal ini memungkinkan untuk menghasilkan pendapatan dan dapat diukur dengan andal.

Contract revenue comprises the initial amount of revenue that agreed in the contract and variations in contract work, claims, and incentive payments to the extent that is probable that it will result in revenue and can be reliably measured.

Jika adanya kemungkinan bahwa kontrak akan menghasilkan kerugian pada saat penyelesaian kontrak, penyisihan atas kerugian yang diperkirakan hingga penyelesaian kontrak diakui sebagai penyisihan kini pada laporan keuangan konsolidasian. Kerugian diakui secara penuh ketika dapat diukur secara andal, terlepas dari tingkat penyelesaian.

If it is regarded as probable that a contract will generate a loss on completion, a provision for expected losses to completion is recognized as a current provision in the consolidated financial statements. The loss is provided for in full as soon as it is can be reliably measured, irrespective of the completion rate.

Biaya kontrak yang tidak mungkin dipulihkan diakui segera sebagai beban tahun berjalan pada laba rugi.

Contract costs that are not probable of being recovered are recognized as current year expenses in profit or loss.

Biaya yang secara langsung berhubungan dengan kontrak, menghasilkan sumber daya untuk memenuhi kontrak ("biaya untuk memenuhi") atau penambahan untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memeroleh") dan diharapkan dapat dipulihkan. Beban tersebut dengan demikian memenuhi syarat kapitalisasi berdasarkan PSAK 115: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan dan dicatat sebagai aset lancar lainnya. Beban tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan barang atau jasa yang terkait dengan aset tersebut.

The costs that directly relate to the contract generate resources to satisfy the contract ("cost to fulfill") or is incremental on obtaining a contract ("cost to obtain") and are expected to be recovered. These costs are therefore eligible for capitalization under PSAK 115: Revenue from Contracts with Customers and recognized as other current assets. Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the goods or services to which such asset relates.

Beban langsung dan beban tidak langsung proyek yang dapat dialokasikan ke suatu proyek tertentu, diakui sebagai beban pada proyek yang bersangkutan, sedangkan beban yang tidak dapat didistribusikan atau tidak dapat dialokasikan ke aktivitas proyek menjadi beban non proyek (beban usaha).

Direct and indirect costs of projects which can be allocated to a particular project, are recognized as an expense on the related projects, while the expenses that cannot be distributed or cannot be allocated to the project activities are recognized as non-project expenses (operating expenses).

Penjualan Barang dan Jasa
Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat pengendalian atas barang telah berpindah kepada pelanggan. Pendapatan jasa diakui pada saat pelanggan menerima dan mengkonsumsi manfaat dari jasa tersebut.

Sales of goods and services
Revenue from the sale of goods is recognized when the control of goods has been transferred to the customer. Revenue from the rendering of service is recognized when the customer has received and consumed benefit from the services.

Pengakuan Beban
Beban diakui pada saat terjadinya (metode akrual), kecuali merupakan aset yang terkait dengan aktivitas kontrak masa depan.

Expense Recognition
Expenses are recognized as incurred (accrual basis), unless they create an asset related to future contract activity.

Biaya yang secara langsung berhubungan dengan kontrak, menghasilkan sumber daya untuk memenuhi kontrak ("biaya untuk memenuhi") atau penambahan untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memeroleh") dan diharapkan dapat dipulihkan. Beban tersebut dengan demikian memenuhi syarat kapitalisasi berdasarkan PSAK 115: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan dan dicatat sebagai aset lancar lainnya. Beban tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan barang atau jasa yang terkait dengan aset tersebut.

The costs that directly relate to the contract generate resources to satisfy the contract ("cost to fulfill") or is incremental on obtaining a contract ("cost to obtain") and are expected to be recovered. These costs are therefore eligible for capitalization under PSAK 115: Revenue from Contracts with Customers and recognized as other current assets. Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the goods or services to which such asset relates.

2.x. Pajak Penghasilan

Beban pajak adalah jumlah gabungan pajak kini dan pajak tangguhan yang diperhitungkan dalam menentukan laba rugi pada suatu periode. Pajak kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau secara langsung di ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

2.x. Income Taxes

Tax expense is the aggregate amount included in the determination of profit or loss for the period in respect of current tax and deferred tax. Current tax and deferred tax is recognized in profit or loss, except for income tax arising from transactions or events that are recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is recognized in other comprehensive income or equity, respectively.

Jumlah pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya yang belum dibayar diakui sebagai liabilitas.

Current tax for current and prior periods shall, to the extent unpaid, be recognized as a liability.

Jika jumlah pajak yang telah dibayar untuk periode berjalan dan periode-periode sebelumnya melebihi jumlah pajak yang terutang untuk periode tersebut, maka kelebihannya diakui sebagai aset.

If the amount already paid in respect of current and prior periods exceeds the amount due for those periods, the excess shall be recognized as an asset.

Liabilitas (aset) pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya diukur sebesar jumlah yang diperkirakan akan dibayar kepada (direstitusi dari) otoritas perpajakan, yang dihitung menggunakan tarif pajak (dan undang-

Current tax liabilities (assets) for the current and prior periods shall be measured at the amount expected to be paid to (recovered from) the taxation authorities, using the tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively

undang pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

enacted by the end of the reporting period.

Manfaat terkait dengan rugi pajak yang dapat ditarik untuk memulihkan pajak kini dari periode sebelumnya diakui sebagai aset.

Tax benefits relating to tax loss that can be carried back to recover current tax of a previous periods is recognized as an asset.

Seluruh perbedaan temporer kena pajak diakui sebagai liabilitas pajak tangguhan, kecuali perbedaan temporer kena pajak yang berasal dari:

a) Pengakuan awal *goodwill*; atau
b) Pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan kombinasi bisnis, pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak); dan
c) Pada saat transaksi tidak menimbulkan perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama.

A deferred tax liability shall be recognized for all taxable temporary differences, except to the extent that the deferred tax liability arises from:

a) The initial recognition of goodwill; or
b) The initial recognition of an asset or liability in a transaction which is not a business combination, at the time of the transaction, affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss); and
c) At the time of the transaction, does not give rise to equal taxable and deductible temporary differences.

Aset pajak tangguhan diakui untuk akumulasi rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak masa depan akan tersedia untuk dimanfaatkan dengan rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan.

Deferred tax asset is recognized for the carry forward of unused tax losses and unused tax credit to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the unused tax losses and unused tax credits can be utilized.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba dimaksud, kecuali jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau pengakuan awal liabilitas dalam transaksi yang bukan kombinasi bisnis dan pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak) dan pada saat transaksi tidak menimbulkan perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama.

A deferred tax asset shall be recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilised, unless the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and at the time of the transaction affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss) and at the time of the transaction, does not give rise to equal taxable and deductible temporary differences..

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

The measurement of deferred tax liabilities and deferred tax assets shall reflect the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan. Grup mengurangi jumlah tercatat aset pajak tangguhan jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut. Setiap pengurangan tersebut dilakukan pembalikan atas aset pajak tangguhan hingga kemungkinan besar laba kena pajak yang tersedia jumlahnya memadai.

The carrying amount of a deferred tax asset reviewed at the end of each reporting period. The Group shall reduce the carrying amount of a deferred tax asset to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or all of that deferred tax asset to be utilised. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika:

a) Grup memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini; dan
b) Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas:
   1. Entitas kena pajak yang sama; atau
   2. Entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diperkirakan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if, and only if:

a) The Group has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities; and

b) The deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either:

   1. The same taxable entity; or
   2. Different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

Grup melakukan saling hapus atas aset pajak kini dan liabilitas pajak kini jika dan hanya jika, Grup:

a) Memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang diakui; dan
b) Bermaksud untuk menyelesaikan dengan dasar neto atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

The Group offsets current tax assets and current tax liabilities if, and only if, the Group:

a) Has legally enforceable right to set off the recognized amounts, and

b) Intends either to settle on a net basis, or to realize the assets and settle liabilities simultaneously.

2.y. Biaya Emisi Saham

Biaya emisi saham disajikan sebagai pengurang terhadap tambahan modal disetor pada bagian Ekuitas di laporan posisi keuangan konsolidasian.

2.y. Stock Issuance Cost

Shares issuance costs are presented as a reduction in additional paid in capital under Equity section in the consolidated statements of financial position.

2.z. Segmen Operasi

Grup menyajikan segmen operasi berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam menilai kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya. Segmentasi berdasarkan aktivitas dari setiap kegiatan operasi entitas legal di dalam Grup.

2.z. Operating Segment

Group presented operating segments based on the financial information used by the chief operating decision maker in assessing the performance of segments and in the allocation of resources. The segments are based on the activities of each of the operating legal entities within the Group.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:
- Yang terlihat dalam aktivitas bisnis yang memeroleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban yang terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- Hasil operasinya dikaji ulang secara berkala oleh kepala operasional untuk pembuatan keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- Tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

An operating segment is a component of the entity:
- *That engages in business activities from which it may earn revenues and incur expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);*
- *Whose operating results are regularly reviewed by chief operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assesses its performance; and*
- *For which separate financial information is available.*

2.aa. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dalam suatu periode.

Untuk tujuan penghitungan laba per saham dilusian, Grup menyesuaikan laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar, atas dampak dari seluruh instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif.
Perusahaan tidak mempunyai efek berpotensi dilusi saham, sehingga laba per saham dasar sama dengan laba per saham dilusian.

2.aa. Earnings Per Share

Basic earnings per share is computed by dividing the profit or loss attributable to ordinary equity holders of the parent entity by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

For the purpose of calculation diluted earnings per share, the Group shall adjust profit or loss attributable to ordinary equity holders of the parent entity, and the weighted average number of shares outstanding, for the effect of all dilutive potential ordinary shares.

The Company did not have potential dilutive ordinary shares, thus basic earnings per share are the same as the dilutive earnings per share.

2.bb. Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak

Aset Pengampunan Pajak dan Liabilitas Pengampunan Pajak diakui pada saat Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) diterbitkan oleh Menteri Keuangan Republik Indonesia, dan tidak diakui secara neto (saling hapus). Selisih antara Aset Pengampunan Pajak dan Liabilitas Pengampunan Pajak diakui sebagai Tambahan Modal Disetor.

Aset Pengampunan Pajak pada awalnya diakui sebesar nilai yang disetujui dalam SKPP.

Liabilitas Pengampunan Pajak pada awalnya diakui sebesar nilai kas dan setara kas yang masih harus dibayarkan oleh Grup sesuai kewajiban kontraktual atas perolehan Aset Pengampunan Pajak.

Uang tebusan yang dibayarkan oleh Grup untuk memeroleh pengampunan pajak diakui sebagai beban pada periode dimana SKPP diterima oleh Grup.

2.bb. Tax Amnesty Assets and Liabilities

Tax Amnesty Assets and Liabilities are recognized upon the issuance of Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) by the Ministry of Finance of Republic of Indonesia, and they are not recognized as net amount (offset). The difference between Tax Amnesty Assets and Tax Amnesty Liabilities are recognized as Additional Paid in Capital.

Tax Amnesty Assets are initially recognized at the value stated in SKPP.

Tax Amnesty Liabilities are initially measured at the amount of cash or cash equivalents to be settled by the Group according to the contractual obligation with respect to the acquisition of respective Tax Amnesty Assets.

The redemption money paid by the Group to obtain the tax amnesty is recognized as expense in the period in which the Company receives SKPP.

Setelah pengakuan awal, Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak diukur sesuai dengan SAK yang relevan sesuai dengan klasifikasi masing-masing Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak.

Sehubungan dengan Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak yang diakui, Grup telah mengungkapkan dalam laporan keuangannya:
a. Tanggal SKPP;
b. Jumlah yang diakui sebagai Aset Pengampunan Pajak sesuai SKPP; dan
c. Jumlah yang diakui sebagai Liabilitas Pengampunan Pajak.

After initial recognition, Tax Amnesty Asset and Liabilities are measured in accordance with respective relevant SAKs according to the classification of each Tax Amnesty Assets and Liabilities.

With respect to Tax Amnesty Assets and Liabilities recognized, the Group has disclosed the following in its financial statements:
a. The date of SKPP;
b. Amount recognized as Tax Amnesty Assets in accordance with SKPP; and
c. Amount recognized as Tax Amnesty Liabilities.

2.cc. Pajak Penghasilan Final

Sehubungan dengan ditetapkannya Peraturan Pemerintah RI No. 9 Tahun 2022 yang diundangkan pada tanggal 21 Februari 2022 yang merupakan perubahan (revisi) atas Peraturan Pemerintah RI No. 51 Tahun 2008 yang telah diundangkan tanggal 23 Juli 2008 tentang Pajak atas Penghasilan Dari Usaha Jasa Konstruksi sebagai pengganti Peraturan Pemerintah RI No. 140 Tahun 2000, Perusahaan sebagai pelaksana konstruksi sesuai Pasal 3 Peraturan Pemerintah No. 9 tahun 2022 dikenakan tarif pajak final sebesar 2,65% untuk pembayaran kontrak atau bagian dari kontrak yang terhitung sejak peraturan pemerintah ini berlaku.

2.cc. Final Income Tax

Due to the enactment of Government Regulation Republic of Indonesia No. 9 Year 2022, which was enacted on February 21, 2022 which is the change (revision) of Government Regulation RI No. 51 Year 2008, which was passed July 23, 2008 on Tax on Income From Construction Services as a substitute Government Regulation RI No. 140 Year 2000, the Company as the contractor in accordance with Article 3 of Government Regulation No. 9 Year 2022 is charged at 2.65% final tax for contract payments or parts of contract which received after this regulation becomes effective.

3. Sumber Ketidakpastian Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting

3. Source of Estimation Uncertainty and Critical Accounting Judgments

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perusahaan mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan, mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

The preparation consolidated financial statements of the Company requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions as they occur.

Asumsi utama masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini.

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below.

i. Estimasi dan Asumsi Akuntansi yang Penting

i. Critical Accounting Estimates and Assumptions

Pengakuan Pendapatan Konstruksi dan Beban Pokok Pendapatan
Grup mengakui pendapatan konstruksi dan beban pokok pendapatan dari proyek yang masih dalam progress pembangunan berdasarkan metode persentase penyelesaian. Asumsi yang penting diperlukan adalah dalam menentukan tahap penyelesaian (persentase penyelesaian) dan jumlah estimasi pendapatan dan jumlah biaya pembangunan. Dalam membuat asumsi, Grup mengevaluasinya berdasarkan pengalaman di waktu yang lampau dan bantuan dari spesialis. Jumlah pendapatan konstruksi dan beban pokok pendapatan yang terkait disajikan di Catatan 34 dan 35.

Revenue Construction and Cost of Revenue Recognition
The Group recognizes revenues from construction and cost of revenues from the construction and project in development stage based on percentage of completion method. Important assumption is required in determining the stage completion (percentage of completion) and the amount of estimated income and total development cost. In making assumptions, the Group evaluates them based on past experience and with the assistance of specialist. Total construction revenues and related cost of revenues are presented in Notes 34 and 35.

Pajak Penghasilan
Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan.

Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 23.

Income tax
Significant judgment is involved in determining provision for corporate income tax.

There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. More detailed information is disclosed in Note 23.

Estimasi Umur Manfaat Aset Tetap
Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat ekonomis aset tetap berdasarkan faktor-faktor seperti kondisi teknis dan perkembangan teknologi di masa depan. Hasil operasi di masa depan akan dipengaruhi secara material atas perubahan estimasi ini yang diakibatkan oleh perubahan faktor yang telah disebutkan di atas (Catatan 2.o). Nilai tercatat aset tetap disajikan di Catatan 16.

Estimated Useful Life of Fixed Assets
The Group reviews periodically the estimated useful life of fixed assets based on factors such as technical specification and future technological developments. Future results of operations could be materially affected by changes in these estimates due to changes in the mentioned factors above (Note 2.o). Carrying value of fixed assets is disclosed in Note 16.

Imbalan Pascakerja
Penentuan liabilitas imbalan pascakerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi

Post-employment Benefits
The determination of the Group's post-employment benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating

tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Realisasi yang berbeda dari asumsi Grup dibebankan atau dikreditkan pada ekuitas di dalam penghasilan komprehensif lain di periode dimana biaya ini timbul. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktuaria dan perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan dapat mempengaruhi secara material liabilitas imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 42.

such amounts. Those assumptions include, among others, discount rates, annual salary increase rate, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actual results that differ from the Group's assumptions charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise. While the Group's believe that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences on the result of actuary and significant changes in assumptions which are determined may materially affect its employee benefits liabilities and net employee benefits expense. Further details are disclosed in Note 42.

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai
Grup menilai penurunan nilai pada aset keuangan dengan biaya perolehan yang diamortisasi pada setiap tanggal pelaporan. Dalam menentukan apakah rugi penurunan nilai harus dicatat dalam laba rugi, manajemen harus mempertimbangkan informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan pada tanggal pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, kondisi kini, dan perkiraan kondisi ekonomi masa depan. Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan *roll rate* dan *discounted cash flow* untuk menilai piutang usaha, tagihan bruto dan aset keuangan lancar lainnya. Nilai tercatat aset keuangan telah diungkapkan dalam Catatan 5, 7, 8 dan 9.

Allowance for Impairment Loss
The Group assess their financial assets measured at amortized cost for impairment at each reporting date. In determining whether an impairment loss should be recorded in profit or loss, management makes a judgement as to whether there is reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort about past events, current conditions and forecasts of future conditions. The Group applies simplified approach using roll rate dan discounted cash flow to measuring account receivable, gross amount due from customers and other current financial asset. The carrying amounts of financial assets are disclosed in Notes 5, 7, 8, and 9.

Nilai Wajar atas Instrumen Keuangan
Bila nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan yang tercatat pada laporan posisi keuangan tidak tersedia di pasar aktif, ditentukan dengan menggunakan berbagai teknik penilaian termasuk penggunaan model matematika. Masukan untuk model ini berasal dari data pasar yang bisa diamati sepanjang data tersebut tersedia. Bila data pasar yang bisa diamati tersebut tidak tersedia, pertimbangan Manajemen diperlukan untuk menentukan nilai wajar.

Fair Value of Financial Instruments
Where the fair values of financial assets and financial liabilities recorded on the statement of financial position cannot be derived from active markets, they are determined using a variety of valuation techniques that include the use of mathematical models. The inputs to these models are derived from observable market data where possible, but where observable market data are not available, judgment is required to establish fair values.

ii. Pertimbangan penting dalam penentuan kebijakan akuntansi
Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

ii. Critical judgments in applying the accounting policies
The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 109 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2.g.

Classification of Financial Assets and Liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 109. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.g.

4. Kas dan Setara Kas / *4. Cash and Cash Equivalents*

	2024 Rp	2023 Rp
Pihak Ketiga/*Third Parties*		
Kas/*Cash on Hand*		
Rupiah		
Kas Luar Kota/*Cash on Sites*	5,719,119	7,011,844
Kas Kantor Pusat/*Cash on Head Office*	3,844,615	4,564,569
Mata Uang Asing/*Foreign Currencies*		
SGD	18,844	18,516
USD	2,828	2,698
JPY	51	55
Sub Total	**9,585,457**	**11,597,682**
Bank/*Cash in Banks*		
Rupiah		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	37,463,355	16,861,262
PT Bank Central Asia Tbk	15,913,473	8,680,309
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	11,968,139	2,865,892
PT Bank DKI	3,538,508	77,294,687
PT Bank Aceh Syariah	2,916,746	5,033,222
PT Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur	1,274,146	5,809,409
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara	933,791	3,312
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	707,801	140,599
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	309,669	--
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	201,191	365,682
PT Bank OCBC NISP Tbk	189,329	3,220,359
PT Bank Mandiri Taspen	162,989	--
PT Bank CIMB Niaga Tbk	153,737	676,389
PT Bank Permata Tbk	68,301	108,927
PT Bank Mega Tbk	12,739	147,740
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur	4,484	3,138
PT Bank Pembangunan Daerah Maluku dan Maluku Utara	3,073	1,936
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	2,639	150,820
PT Bank Mayapada International Tbk	--	17,975
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	--	3,309
PT Bank MNC International Tbk	--	775

	2024 Rp	2023 Rp
Bank/*Cash in Banks*		
Mata Uang Asing/*Foreign Currencies*		
USD		
Oversea - Chinese Banking Corporation Limited	2,168,829	6,692,800
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1,597,750	1,084,382
PT Bank Central Asia Tbk	1,225,485	121,690
PT Bank Permata Tbk	100,339	96,680
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	27,855	26,282
PT Bank CIMB Niaga Tbk	20,207	20,269
PT Bank Mega Tbk	17,425	17,916
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	13,371	14,603
JPY		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	270,685	189,895
SGD		
Oversea - Chinese Banking Corporation Limited	32,082	13,150
EURO		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	12,036,738	14,254,325
CNY		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	214,243	265,488
Sub Total	93,549,119	144,183,222
Deposito *On Call/On Call Deposits*		
Rupiah		
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	42,000,000	--
PT Bank Mandiri Taspen	10,000,000	--
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	--	60,000,000
PT Bank DKI	--	40,000,000
Sub Total	52,000,000	100,000,000
Deposito Berjangka/*Time Deposits*		
Rupiah		
PT Bank DKI	245,000,000	40,050,000
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	122,800,000	--
PT Bank Mandiri Taspen	26,000,000	87,438,250
PT Bank Mega Tbk	30,000,000	--
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	3,500,000	79,500,000
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	--	3,000,000
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	--	5,000,000
PT Bank OCBC NISP Tbk	--	1,000,000
Sub Total	427,300,000	215,988,250
Total	**582,434,576**	**471,769,154**
Jangka Waktu Deposito *On Call/Maturity Period of Deposits On Call*	3-20 hari/*days*	3-20 hari/*days*
Tingkat Bunga Kontraktual Deposito *On Call* per Tahun/ *Contractual Interest Rate on Deposits On Call per Annum*	6.10% - 6.50%	2.15% - 6.00%
Jangka Waktu Deposito Berjangka/*Maturity Period of Time Deposits*	1-3 bulan/*months*	1-3 bulan/*months*
Tingkat Bunga Kontraktual Deposito Berjangka per Tahun/ *Contractual Interest Rate on Time Deposits per Annum*	2.25% - 5.00%	2.25% - 5.00%

5. Piutang Usaha / *5. Accounts Receivables*

a. Jumlah piutang usaha berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

a. Total accounts receivables by customers are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 43)/*Related Parties (Note 43)*	108,631,885	48,503,629
Pihak Ketiga/*Third Parties*	853,741,216	982,049,254
Dikurangi: Cadangan Kerugian Penurunan Nilai/ *Less: Allowance for Impairment Losses*	(122,452,918)	(105,688,864)
Sub Total	731,288,298	876,360,390
Total	**839,920,183**	**924,864,019**

Seluruh piutang usaha Perusahaan yang ada dan akan ada yang diikat dengan fidusia dengan total pengikatan sebesar Rp2.800.000 untuk memeroleh fasilitas Kredit Modal Kerja Transaksional *Switchable* fasilitas *Non Cash Loan* berupa fasilitas bank garansi dan/atau *Letter of Credit* (LC) dan/atau SKBDN dan/atau SBLC dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 20).

All of the Company's accounts receivables of which there are and there will be are bound by fiduciary with total value amounting to Rp2,800,000 to obtain facility Transactional Working Capital Credit Switchable facility Non Cash Loan in the form of bank guarantees and/or Letter of Credit (LC) and/or SKBDN and/or SBLC from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 20).

Piutang usaha entitas anak (JTI dan JTN) dijadikan jaminan untuk memeroleh fasilitas pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 20).

Subsidiaries' accounts receivables (JTI and JTN) are pledged as bank loan collaterals from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 20).

b. Jumlah piutang usaha berdasarkan jenis usaha adalah sebagai berikut:

a. Accounts receivable by business segments are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Pihak-pihak Berelasi			***Related Parties***
Beton	71,099,131	21,325,656	*Concretes*
Jasa Konstruksi	30,583,376	22,809,903	*Construction Services*
Jasa Perbaikan dan Pemeliharaan	6,949,378	4,368,070	*Repair and Maintenance Services*
Sub Total	108,631,885	48,503,629	*Sub Total*
Pihak Ketiga			***Third Parties***
Aspal	492,687,714	522,574,149	*Asphalt*
Jasa Konstruksi	145,742,548	170,771,647	*Construction Services*
Beton	119,695,272	202,797,639	*Concretes*
Gas	55,522,530	51,247,352	*Gases*
Jasa Perbaikan dan Pemeliharaan	34,286,596	29,578,135	*Repair and Maintenance Services*
Handling and Heavy Equipment	5,806,556	5,080,332	*Handling and Heavy Equipment*
Sub Total	853,741,216	982,049,254	*Sub Total*
Dikurangi: Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(122,452,918)	(105,688,864)	*Less: Allowance for Impairment Losses*
Sub Total	731,288,298	876,360,390	*Sub Total*
Bersih	**839,920,183**	**924,864,019**	***Net***

c. Jumlah piutang usaha berdasarkan jenis mata uang adalah sebagai berikut:

b. Accounts receivable by currencies are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp
Rupiah	956,202,419	1,023,714,864
Mata Uang Asing/*Foreign Currency-USD*	6,170,682	6,838,019
Total	962,373,101	1,030,552,883
Dikurangi: Cadangan Kerugian Penurunan Nilai/ *Less: Allowance for Impairment Losses*	(122,452,918)	(105,688,864)
Bersih/*Net*	**839,920,183**	**924,864,019**

d. Jumlah piutang usaha berdasarkan umur adalah sebagai berikut:

c. Accounts receivable by aging schedule are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp
≤ 1 bulan/*month*	317,208,567	411,595,062
> 1 - 3 bulan/*months*	274,094,388	348,426,516
> 3 - 6 bulan/*months*	153,659,449	68,780,215
> 6 bulan/*months* - 1 tahun/*year*	47,834,768	42,297,919
> 1 tahun/*year*	169,575,929	159,453,171
Total	962,373,101	1,030,552,883
Dikurangi: Cadangan Kerugian Penurunan Nilai/ *Less: Allowance for Impairment Losses*	(122,452,918)	(105,688,864)
Bersih/*Net*	**839,920,183**	**924,864,019**

e. Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut:

e. The movement in the allowance for impairment losses accounts receivable are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Saldo Awal	105,688,864	92,800,218	*Beginning Balance*
Penyisihan selama Tahun Berjalan (Catatan 37)	37,606,738	29,340,608	*Impairment During the Year (Note 37)*
Pemulihan selama Tahun Berjalan (Catatan 39)	(18,164,087)	(16,451,962)	*Recovery During the Year (Note 39)*
Penghapusan selama Tahun Berjalan	(2,678,597)	--	*Write Off in the Current Year*
Saldo Akhir	**122,452,918**	**105,688,864**	***Ending Balance***

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha kepada pihak ketiga adalah cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari tidak tertagihnya piutang tersebut, sedangkan terhadap piutang kepada pihak berelasi, cadangan kerugian penurunan nilai piutang adalah nihil karena Manajemen berpendapat seluruh piutang tersebut dapat tertagih.

Management believes that the allowance for impairment losses of account receivables from third parties is adequate to cover possible losses which might arise from the uncollectible receivables. The allowance for impairment of accounts receivables from related parties is nil because the Management believes that all receivables are collectible.

6. Piutang Retensi / *6. Retention Receivables*

	2024 Rp	2023 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 43)/*Related Parties (Note 43)*	13,183,689	1,693,450
Pihak Ketiga/*Third Parties*	3,184,277	4,797,500
Total	**16,367,966**	**6,490,950**

7. Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja / *7. Gross Amount Due from Customers*

Rincian biaya konstruksi dan penagihan yang telah dilakukan oleh Perusahaan dan entitas anak (JTN) sampai dengan tanggal posisi keuangan adalah sebagai berikut:

Details of construction costs and progress billings that had been done by the Company and subsidiary (JTN) as of the financial position date are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Beban Kontrak Kumulatif	5,657,813,656	5,754,652,105	*Accummulated Contract Costs*
Laba yang Diakui	508,154,189	629,795,035	*Recognized Profits*
	6,165,967,845	6,384,447,140	
Penerbitan Termin Kumulatif	(5,870,011,802)	(6,023,324,464)	*Accumulated Progress Billings*
	295,956,043	361,122,676	
Dikurangi:			*Less:*
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(23,937,010)	(17,135,626)	*Allowance for Impairment Losses*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja-Bersih	**272,019,033**	**343,987,050**	***Gross Amount Due from Customers-Net***

Rincian tagihan bruto kepada pemberi kerja atas pekerjaan kontrak konstruksi dalam pelaksanaan adalah sebagai berikut:

The details of gross amount due from customers for contracts in progress are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 43)/*Related Parties (Note 43)*	44,226,804	105,471,946
Pihak Ketiga/*Third Parties*	251,729,239	255,650,730
Dikurangi: Cadangan Kerugian Penurunan Nilai/ *Less: Allowance for Impairment Losses*	(23,937,010)	(17,135,626)
Sub Total	227,792,229	238,515,104
Total	**272,019,033**	**343,987,050**

Cessie atas tagihan bruto pemberi kerja dan/atau kontrak yang diperoleh Perusahaan dijaminkan untuk memeroleh fasilitas Kredit Modal Kerja Transaksional *Non Cash Loan* berupa fasilitas bank garansi dan/atau *Letter of Credit* (LC) dan/atau SKBDN dan/atau SBLC dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 20).

Cession of gross amount due from customers and/or contract which are obtained by the Company are pledged to obtained facility Transactional Working Capital Credit Revolving Non Cash Loan in the form of bank guarantees and/or Letter of Credit (LC) and/or SKBDN and/or SBLC from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 20).

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The movements of allowances for impairment losses are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Saldo Awal	17,135,626	10,713,565	*Beginning Balance*
Penyisihan selama Tahun Berjalan (Catatan 37)	6,801,384	6,422,061	*Impairment During the Year (Note 37)*
Saldo Akhir	**23,937,010**	**17,135,626**	***Ending Balance***

8. Aset Keuangan Lancar Lainnya / *8. Other Current Financial Assets*

	2024 Rp	2023 Rp	
Pihak Berelasi (Catatan 43)	**38,014,502**	**48,899,620**	***Related Parties (Note 43)***
Pihak Ketiga			***Third Parties***
Piutang Karyawan	793,823	657,469	*Employees Loan*
Deposito Berjangka			*Time Deposits*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	73,864	90,721	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
Lain-lain	1,811,099	2,948,835	*Others*
Sub Total	2,678,786	3,697,025	*Sub Total*
Dikurangi:			*Less:*
Cadangan Kerugian			*Allowance for Impairment*
Penurunan Nilai	(533,051)	(573,426)	*Losses*
Sub Total	2,145,735	3,123,599	*Sub Total*
Total - Bersih	**40,160,237**	**52,023,219**	***Total - Net***

Piutang karyawan merupakan piutang Perusahaan dan entitas anak atas pinjaman kepada karyawan, yang diberikan setelah karyawan yang bersangkutan bekerja lebih dari 5 (lima) tahun.

Employees loans represent loan provided by the Company and subsidiaries to employees who have work for the Company for more than 5 (five) years.

Deposito berjangka milik JTI adalah deposito berjangka di PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk yang jatuh tempo dalam waktu 12 (dua belas) bulan dengan bunga 2,85% per tahun.

JTI's time deposits are time deposits at PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk with a maturity of 12 (twelve) months with an interest rate of 2.85% per annum.

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The movements of allowances for impairment losses are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Saldo Awal	573,426	730,948	*Beginning Balance*
Penyisihan selama			*Impairment During*
Tahun Berjalan (Catatan 37)	533,051	573,426	*the Year (see Note 37)*
Pemulihan selama			*Recovery During*
Tahun Berjalan (Catatan 39)	(573,426)	(730,948)	*the Year (see Note 39)*
Saldo Akhir	**533,051**	**573,426**	***Ending Balance***

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan lancar lainnya pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari indikasi penurunan nilai dan seluruh aset keuangan lancar lainnya dapat tertagih.

Management believes that the allowance for impairment losses on other current financial assets as of December 31, 2024 and 2023 are adequate to cover possible losses which might arise from indication impairment and all other current financial assets can be collected.

9. Persediaan / *9. Inventories*

a. Jumlah persediaan berdasarkan jenis adalah sebagai berikut:

a. Inventories based on type are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Barang Dagangan			*Merchandise*
Aspal	207,621,587	220,467,488	*Asphalts*
Suku Cadang	12,504,696	11,462,097	*Spareparts*
Gas dan Peralatan Elpiji	6,967,543	7,831,043	*Gases and LPG Equipments*
Forklift dan Alat Berat	4,676,075	5,514,927	*Forklift and Heavy Equipment*
Barang Produksi dan Proyek			*Industrial Goods and Project*
Barang Jadi	86,936,468	61,632,678	*Finished Goods*
Bahan Baku	24,038,805	20,853,684	*Raw Materials*
Bahan Bangunan	15,813,366	12,370,944	*Building Materials*
Bahan Pembantu	9,317,663	9,610,985	*Indirect Materials*
Persediaan dalam Proses	11,938	41,804	*Work in Process*
Lain-lain			*Others*
Bahan Bakar	2,521,791	2,243,665	*Fuel*
Lain-lain	2,959,335	3,545,479	*Others*
Total	373,369,267	355,574,794	*Total*
Dikurangi: Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan	(13,053,581)	(13,675,444)	*Less: Allowance for Impairment Losses of Inventory*
Bersih	**360,315,686**	**341,899,350**	***Net***

b. Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai persediaan adalah sebagai berikut:

b. Movement of allowance for impairment losses of inventories are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Saldo Awal	13,675,444	11,931,154	*Beginning Balance*
Penyisihan Selama Tahun Berjalan (Catatan 37)	--	3,744,080	*Provision For Impairment During the Year (Note 37)*
Pemulihan Selama Tahun Berjalan (Catatan 39)	(621,863)	(1,999,790)	*Recovery During the Year (Note 39)*
Saldo Akhir	**13,053,581**	**13,675,444**	***Ending Balance***

Persediaan entitas anak (JTI dan JTN) dijadikan sebagai jaminan atas pinjaman bank yang diperoleh entitas anak (lihat Catatan 20).

The subsidiaries' inventories (JTI and JTN) are used as collaterals for bank loans obtained by subsidiaries (see Note 20).

Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan atas produk RISHA (gempa Lombok), suku cadang, dan barang usang.

Allowance for impairment losses of inventories for RISHA products (Lombok earthquake), spare part and obsolete goods.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan atas persediaan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan penurunan nilai persediaan.

The Group's management believes that the impairment for inventories is sufficient to cover the possibility of a decrease in the value of inventories.

Persediaan Perusahaan diasuransikan melalui *Construction All Risk* (CAR) oleh beberapa perusahaan asuransi, sementara persediaan pada entitas anak diasuransikan dengan rincian sebagai berikut:

The Company's inventories have been insured to Construction All Risk (CAR) by several insurance companies, meanwhile the subsidiaries' inventories are insured with the following details:

	Nilai Pertanggungan/*Sum Insured*	
	2024 Rp	2023 Rp
PT Jaya Trade Indonesia dan Entitas Anak/ *PT Jaya Trade Indonesia and Subsidiaries*		
PT Asuransi Avrist General Insurance	302,837,840	--
PT Asuransi FPG Indonesia	--	299,756,567
PT Jaya Beton Indonesia dan Entitas Anak/ *PT Jaya Beton Indonesia and Subsidiaries*		
PT Asuransi FPG Indonesia	16,514,789	16,514,789
PT Jaya Teknik Indonesia		
PT Asuransi Umum Mega	11,500,000	11,500,000

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup memadai untuk menutupi risiko yang mungkin timbul atas aset yang dipertanggungkan.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

10. Uang Muka pada Ventura Bersama / *10. Advances in Joint Ventures*

Uang muka pada ventura bersama merupakan biaya ventura bersama yang dibayarkan oleh Perusahaan di awal pendirian yang belum ditagihkan ke ventura bersama.

Advances in joint ventures represents Joint venture's expenses which is paid by the Company at the beginning of the establishment that has not been billed to joint venture.

Nama Anggota/ *Name of Members*	Proyek/ *Projects*	2024 Rp	2023 Rp
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Tunas Papua Jaya	Jalan dan Jembatan Sirombo Afulu	192,560	123,596
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Brantas Abipraya - Basuki Rahmanta Putra	Wulan River	188,137	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Naviri Multi Konstruksi	Jalan Tol Serang Panimbang Seksi III (Paket Hidrologi)	157,465	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Basuki APTA	Sungai Loji - Banger Pkt III	145,119	111,546
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Hutama Karya	Bendungan Way Apu	119,201	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Sarana Multi Usaha - Modern Makmur	Lot 16: Gondanglegi - Sp. Balekambang	104,387	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Penta Ocean Construction-Toyo Construction- Rinkai Nissan Construction- Pembangunan Perumahan-Wijaya Karya	Patimban Port Development Project	8,467	633,819
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	D.I Wawatobi Konawe	6,068	53,546
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	Kantor OIKN	2,568	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya - Pembangunan Perumahan	Jalan Tol IKN Kariangau - SP Tempadung	--	880,208
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Bendungan Cipanas Paket 3	--	141,356
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Fifo Pusaka Abadi	Underpass Juanda	--	124,106
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Duta Mega Perkasa	Jembatan Pulau Balang	--	100,647
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Obayashi Corporation-Wijaya Karya- JFE Engineering-Rekaya Industri	Jakarta *Sewerage Development* Project (Zone 3)	--	78,441
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Obayashi Corporation-Wijaya Karya-	Jakarta *Sewerage Development* Project (Zone 2)	--	57,208

Nama Anggota/ *Name of Members*	Proyek/ *Projects*	2024 Rp	2023 Rp
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	Irigasi Lhok Guci	--	43,724
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	Irigasi Baliase	--	20,691
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Penta Rekayasa	Rusun PIK Pulo Gadung Tahap II	--	18,561
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Selaras Mandiri	Upgrading Rinjani Structure, Way Batu Merah Ambon	--	1,850
Total		**923,972**	**2,389,299**

11. Uang Muka / *11. Advances*

a. Uang Muka Jangka Pendek / *a. Short-Term Advances*

	2024 Rp	2023 Rp	
Uang Muka Pembelian	21,559,134	27,217,392	*Purchase Advances*
Transaksi dalam Penyelesaian	14,589,987	24,406,637	*Transaction on Process*
Uang Muka Pembelian Aset Tetap	11,243,090	5,661,240	*Purchase Advances for Fixed Assets*
Uang Muka Subkontraktor	1,719,438	5,640,728	*Advances to Subcontractors*
Lain-lain (di bawah Rp100.000)	2,573,050	2,465,695	*Others (below Rp100,000)*
	51,684,699	**65,391,692**	***Total***

Uang muka pembelian merupakan uang muka atas pembelian dan pengadaan bahan baku dari pihak ketiga yang belum diterima oleh Grup.

Purchase advances are advance for purchase and procurement of raw materials from third parties which is not yet received by the Group.

Transaksi dalam penyelesaian merupakan uang muka yang dibayarkan Grup untuk menunjang kegiatan operasional di kantor pusat dan proyek konstruksi.

Transaction on process are advances that have been paid by the Group to support operations in the head office and construction project.

Uang muka subkontraktor merupakan uang muka yang dibayarkan Perusahaan kepada subkontraktor untuk pelaksanaan suatu proyek yang akan dikompensasikan dengan pembayaran termin kepada subkontraktor.

Advances to subcontractors are advances which are paid by the Company to the subcontractors for projects which will be compensated with the term of payment to subcontractors.

Uang muka pembelian aset merupakan uang muka atas pembelian aset tetap dari pihak ketiga yang belum diterima oleh Grup.

Purchase advances for fixed assets are advance payments for purchase of fixed assets from third parties which is not yet received by Group.

b. Uang Muka Jangka Panjang / *b. Long-Term Advances*

Uang muka jangka panjang merupakan uang muka investasi yang terutama terdiri dari:

Long-term advances represent investment advances which mainly consist of:

	2024 Rp	2023 Rp
PT VSL Indonesia	10,000,000	10,000,000
PT Jaya Multi Sarana Indonesia	1,750	1,750
Total	**10,001,750**	**10,001,750**

PT VSL Jaya Indonesia (VSL)
Merupakan uang muka setoran modal berdasarkan *Minutes of Meeting* tanggal 4 Mei 2021. Perusahaan mengambil bagian sebesar Rp10.000.000.

PT VSL Jaya Indonesia (VSL)
Represent advances for paid-in capital based on the Minutes of Meeting on May 4, 2021. The Company subscribed for amounting to Rp10,000,000.

12. Biaya Dibayar di Muka / *12. Prepaid Expenses*

Biaya dibayar di muka Grup per 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp13.912.765 dan Rp22.400.432 merupakan pembayaran Grup untuk premi asuransi, dan biaya sewa jangka pendek.

Prepaid expenses of the Group as of December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp13,912,765 and Rp22,400,432, respectively, are payments made by the Group for insurance premium, and short term rental fee.

13. Investasi pada Ventura Bersama dan Tanggungan Rugi pada Ventura Bersama / *13. Investment in Joint Venture and Accumulated Equity in Net Losses of Joint Ventures*

		2024				
Nama Anggota/ *Name of Members*	Proyek/ *Projects*	Porsi Bagi Hasil/ *Portion of Shares* %	Saldo awal/ *Beginning Balance* Rp	Pengakuan Laba (Rugi)/ *Gain (Loss) Recognition* Rp	Setoran (penarikan) Koreksi/ *Payment (Withdraw) Correction* Rp	Saldo akhir/ *Ending Balance* Rp
Investasi Pada Ventura Bersama/ ***Investments in Joint Ventures***						
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	6 Ruas Tol Dalam Kota Tahap 1A	65	105,126,991	--	--	105,126,991
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya - Pembangunan Perumahan	Jalan Tol IKN Segmen KKT Kariangau - SP Tempadung	18	9,222,578	22,910,532	(13,699,519)	18,433,591
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya - Brantas Abipraya - Yasa Patria	Tol Serang Panimbang Seksi III	20	--	3,388,475	14,993,457	18,381,932
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Brantas Abipraya - Waskita Karya	Tol IKN Seksi 3B-2	20	--	8,797,436	6,200,000	14,997,436
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	RDF Plant Jakarta (Rancang Dan Bangun)	40	--	14,581,456	--	14,581,456
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Proyek Sodetan Ciliwung BKT	30	16,682,709	(10,326)	(2,463,256)	14,209,127
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Waskita Karya - SAC	Proyek Bendungan Tiga Dihaji	22	10,880,665	2,751,227	--	13,631,892
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Shimizu Corp.- Obayashi Corp. - Wijaya Karya	MRT CP 104 & 105	15	12,207,859	--	--	12,207,859
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Selaras Mandiri	Proyek Rinjani Batu Merah	55	14,327,516	(4,143,516)	1,721,345	11,905,346
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Wijaya Karya	6 Ruas Tol Dalam Kota Tahap 1 B	50	11,427,408	--	--	11,427,408
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	Patimban Akses Tol	35	--	11,101,157	--	11,101,157
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Waskita Karya	Tol Bayung Lencir	10	5,963,556	7,784,454	(3,000,000)	10,748,010
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	Way Apu	40	22,400,135	(8,440,392)	(4,209,716)	9,750,027
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Proyek Bendungan Cipanas III	30	9,057,386	332,022	--	9,389,408
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Minarta Duta Hutama - Yodya Karya	JDU dan JDP Sepaku	59	2,519,217	6,838,127	--	9,357,344
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Penta	Proyek Rusun PIK Pulogadung	39	8,767,753	--	--	8,767,753
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Penta Ocean Construction-Toyo Construction-Rinkai Nissan Construction-Pembangunan Perumahan-Wijaya Karya	Patimban Port Development	2	671,789	7,811,474	--	8,483,263
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya TGR	SPAM Jatiluhur	20	3,159,936	5,745,870	(870,569)	8,035,236
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	Kantor OIKN	30	--	9,838,140	(2,326,879)	7,511,261
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Gorga Marga Mandiri	Jalan Lingkar Lamongan	60	--	6,674,124	--	6,674,124
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Basuki APTA	Proyek Loji Banger	40	18,750,100	--	(12,145,916)	6,604,184
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Kumagai Gumi - Wijaya Karya	Jakarta Severage Development Project (Zone 1) Package 3	10	206,035	3,216,186	3,000,000	6,422,221
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	RDF Plant	40	11,983,733	--	(6,000,000)	5,983,733
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Reservoir Offtake Sentra Timur	35	1,103,813	4,829,289	--	5,933,102
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan - Pembangunan Perumahan Urban	Pembangunan Rusun ASN	22	4,006,332	25,313,998	(24,257,745)	5,062,585

		2024				
Nama Anggota/ *Name of Members*	**Proyek/ *Projects***	**Porsi Bagi Hasil/ *Portion of Shares* %**	**Saldo awal/ *Beginning Balance* Rp**	**Pengakuan Laba (Rugi)/ *Gain (Loss) Recognition* Rp**	**Setoran (penarikan) Koreksi/ *Payment (Withdraw) Correction* Rp**	**Saldo akhir/ *Ending Balance* Rp**
Investasi Pada Ventura Bersama/ *Investments in Joint Ventures*						
Jaya Konstruksi Manggala Pratama Pembangunan Perumahan	Proyek Revitalisasi TIM Tahap III	25	8,974,609	(3,919,259)	--	5,055,351
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Bendungan Cijuray	30	129,323	4,876,871	--	5,006,194
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Waskita Karya	Proyek Bendungan Di Pulau Sumbawa IV	35	5,528,893	(1,469,261)	945,000	5,004,632
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya	Pembangunan Stasiun Pompa Ancol	30	7,016,455	97,989	(2,529,497)	4,584,947
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Bina Nusa Lestari	ICB LOS-2 Rentang	53	1,728,253	2,283,356	--	4,011,608
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	Proyek DI Wawatobi	30	6,943,815	2,181,800	(5,193,567)	3,932,048
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Obayashi Corporation-Wijaya Karya-JFE Engineering-Rekaya Industri	Jakarta Severage Development Project (Zone 1) Package 1	17	1,600,857	301,688	2,015,700	3,918,245
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Nindya Karya - Sumber Wijaya Sakti	Pembangunan Jalan di KIPP	25	--	3,732,463	--	3,732,463
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Tunas Papua Jaya	Sirombu Afulu	100	142,422	3,553,975	--	3,696,397
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	Jaringan Irigasi Batang Asai Paket III KA. Sarolangun	27	3,462,228	--	--	3,462,228
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Cipta	Revitalisasi Rusun Penjaringan	45	9,118,730	(4,728,000)	(1,000,000)	3,390,730
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - LAPI Consulting	Pembangunan Polder Kelapa Gading & Polder Pulo Mas	33	3,025,990	--	--	3,025,990
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	PMJ Land Tower	45	--	3,020,163	--	3,020,163
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Pembangunan Perumahan	Floodway Cisangkuy	40	3,633,412	--	(1,500,000)	2,133,412
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Kumagai Gumi - Wijaya Karya	Jakarta Severage Development Project (Zone 1) Package 2	10	67,594	946,802	1,000,000	2,014,397
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Duta	Jembatan Pulau Balang		3,625,730	(215,587)	(1,680,000)	1,730,143
Jaya Trade Indonesia - Prime	Pusat Data Nasional	55	--	230,501	1,485,000	1,715,501
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Wijaya Karya	Bendungan Manikin Kupang (Paket 1)	20	2,200,047	280,257	(1,437,006)	1,043,298
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Pembangunan Perumahan	Jaringan Air Soeta	35	805,000	--	--	805,000
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Strada Multi Perkasa	Proyek Jalan Temajuk - Aruk	51	3,118,767	(381,899)	(2,041,500)	695,368
Jaya Teknik Indonesia - Wijaya Karya - Waskita Karya - Hyundai - Pembangunan Perumahan - Indulexco	Terminal 3 Bandara Soekarno Hatta	5	655,536	(351,810)	--	303,726
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan - Wijaya Karya	Proyek Revitalisasi TIM Tahap II	40	321,525	--	--	321,525
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya Gedung	RSUD Kalideres	45	3,081,793	--	(2,789,885)	291,908
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Sarana Multi Usaha - Modern Makmur Abadi	LOT 16 B Godanglegi Balekambang	65	--	162,047	--	162,047
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Brantas Abipraya - Basuki Rahmanta Putra	Wulan River	25	--	86,064	--	86,064
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Modern Widya Tehnical	Jl. Pendekat Jembatan Mahakam	55	47,396	--	--	47,396
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Sarana Multi Usaha - Modern Makmur Abadi	LOT 16 A Godanglegi Balekambang	65	--	40,931	--	40,931
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	Proyek Jaringan Irigasi SS Pamanukan	45	1,153,589	(468,739)	(679,637)	5,213
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wika Gedung - Pembangunan Perumahan	Design & Build International Stadium	27	5,270,301	7,950,000	(13,220,301)	--
Jaya Trade Indonesia - Adhi Karya	Gedung Data Center 2 Bank Indonesia Karawang	40	500,000	7,434,533	(7,934,533)	--
Sub Total			**340,617,776**	**154,964,618**	**(77,619,024)**	**417,963,371**
Tanggungan Rugi Pada Ventura Bersama/ *Accumulated Equity in Net Losses of a Joint Ventures*						
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Minarta Duta Hutama - Multi Tehniktama Prakarsa	JDU dan JDP SPAM Sepaku Tahap II	68.5	--	1,924,808	(6,684,043)	(4,759,235)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	Proyek Pekanbaru North Sewerage	35	(4,162,861)	115,407	--	(4,047,454)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Obayashi Corp. - Shimizu Corp.	MRT CP 103	20	(2,438,165)	--	(1,521,477)	(3,959,642)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	Pembangunan Groundsill Sungai Cipamingkis 3 & 4 Di Kab Bogor (Paket 1 Tahap 2)	30	1,603,895	2	(5,459,666)	(3,855,769)

2024

Nama Anggota/ *Name of Members*	Proyek/ *Projects*	Porsi Bagi Hasil/ *Portion of Shares* %	Saldo awal/ *Beginning Balance* Rp	Pengakuan Laba (Rugi)/ *Gain (Loss) Recognition* Rp	Setoran (penarikan) Koreksi/ *Payment (Withdraw) Correction* Rp	Saldo akhir/ *Ending Balance* Rp
Tanggungan Rugi Pada Ventura Bersama/ ***Accumulated Equity in Net Losses of a Joint Ventures***						
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Bumi Karsa	Pemb. Jaringan Irigasi D.I Baliase Kiri	55	16,715,868	(13,460,269)	(5,916,432)	(2,660,833)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Bendungan Cipanas Paket 1	25	11,597,427	--	(14,000,000)	(2,402,573)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya	Terminal Bus Pulo Gebang	65	(1,356,304)	--	--	(1,356,304)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	Irigasi Lhok Guci	45	(79,038)	--	--	(79,038)
Sub Total			**21,880,822**	**(11,420,052)**	**(33,581,618)**	**(23,120,848)**
Total			**362,498,598**	**143,544,566**	**(111,200,642)**	**394,842,523**

2023

Nama Anggota/ *Name of Members*	Proyek/ *Projects*	Porsi Bagi Hasil/ *Portion of Shares* %	Saldo awal/ *Beginning Balance* Rp	Pengakuan Laba (Rugi)/ *Gain (Loss) Recognition* Rp	Setoran (penarikan) Koreksi/ *Payment (Withdraw) Correction* Rp	Saldo akhir/ *Ending Balance* Rp
Investasi Pada Ventura Bersama/ ***Investments in Joint Ventures***						
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	6 Ruas Tol Dalam Kota Tahap 1A	65	106,589,491	--	(1,462,500)	105,126,991
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	Way Apu	40	17,877,794	14,492,642	(9,970,301)	22,400,135
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Basuki APTA	Proyek Loji Banger	40	8,083,936	7,202,265	3,463,899	18,750,100
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Bumi Karsa	Pemb. Jaringan Irigasi D.I Baliase Kiri	55	16,348,104	(1,590,400)	1,958,164	16,715,868
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Proyek Sodetan Ciliwung BKT	30	32,099,218	7,999,582	(23,416,091)	16,682,709
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Selaras Mandiri	Proyek Rinjani Batu Merah	55	646,775	781,687	12,899,054	14,327,516
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Shimizu Corp.- Obayashi Corp. - Wijaya Karya	MRT CP 104 & 105	15	16,193,176	--	(3,985,317)	12,207,859
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	RDF Plant	40	22,240,819	(2,857,087)	(7,399,999)	11,983,733
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Bendungan Cipanas Paket 1	25	12,470,226	840,964	(1,713,763)	11,597,427
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Wijaya Karya	6 Ruas Tol Dalam Kota Tahap 1 B	50	11,427,408	--	--	11,427,408
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Waskita Karya - SAC	Proyek Bendungan Tiga Dihaji	22	10,728,394	152,271	--	10,880,665
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya - Pembangunan Perumahan	Jalan Tol IKN Segmen KKT Kariangau - SP Tempadung	18	1,064,424	15,906,018	(7,747,864)	9,222,578
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Cipta	Revitalisasi Rusun Penjaringan	45	9,618,730	--	(500,000)	9,118,730
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Proyek Bendungan Cipanas III	30	22,282,822	495,673	(13,721,109)	9,057,386
Jaya Konstruksi Manggala Pratama Pembangunan Perumahan	Proyek Revitalisasi TIM Tahap III	25	8,117,289	358,609	498,711	8,974,609
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Penta	Proyek Rusun PIK Pulogadung	39	8,767,753	--	--	8,767,753
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya	Pembangunan Stasiun Pompa Ancol	30	19,190,340	6,286,958	(18,460,843)	7,016,455
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	Proyek DI Wawatobi	30	8,231,035	3,086,932	(4,374,152)	6,943,815
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Waskita Karya	Tol Bayung Lencir	10	--	5,855,506	108,050	5,963,556
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Waskita Karya	Proyek Bendungan Di Pulau Sumbawa IV	35	5,982,898	9,196,342	(9,650,347)	5,528,893
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wika Gedung - Pembangunan Perumahan	Design & Build International Stadium	27	13,190,601	5,300,000	(13,220,300)	5,270,301
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan - Pembangunan Perumahan Urban	Pembangunan Rusun ASN	22	--	4,006,332	--	4,006,332
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Pembangunan Perumahan	Floodway Cisangkuy	40	3,633,412	--	--	3,633,412
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Duta	Jembatan Pulau Balang	20	--	3,625,730	--	3,625,730
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	Jaringan Irigasi Batang Asai Paket III KA.	27	3,497,638	(35,410)	--	3,462,228
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	SPAM Jatiluhur	20	2,658,176	501,760	--	3,159,936
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Strada Multi Perkasa	Proyek Jalan Temajuk - Aruk	51	6,995,687	(81,917)	(3,795,003)	3,118,767
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya Gedung	RSUD Kalideres	45	8,394,962	123,459	(5,436,628)	3,081,793
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - LAPI Consulting	Pembangunan Polder Kelapa Gading & Polder Pulo Mas	33	2,743,486	289,249	(6,745)	3,025,990

		2023				
Nama Anggota/ *Name of Members*	Proyek/ *Projects*	Porsi Bagi Hasil/ *Portion of Shares* %	Saldo awal/ *Beginning Balance* Rp	Pengakuan Laba (Rugi)/ *Gain (Loss) Recognition* Rp	Setoran (penarikan) Koreksi/ *Payment (Withdraw) Correction* Rp	Saldo akhir/ *Ending Balance* Rp
Investasi Pada Ventura Bersama/ ***Investments in Joint Ventures***						
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Minarta Duta Hutama - Yodya Karya	JDU dan JDP Sepaku	59	--	2,519,217	--	2,519,217
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Wijaya Karya	Bendungan Manikin Kupang (Paket 1)	20	2,210,129	763,041	(773,123)	2,200,047
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Bina Nusa Lestari	ICB LOS-2 Rentang	53	--	1,728,253	--	1,728,253
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	Pembangunan Groundsill Sungai Cipamingkis 3 & 4 Di Kab Bogor (Paket 1 Tahap 2)	30	291,956	2,661,939	(1,350,000)	1,603,895
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Obayashi Corporation-Wijaya Karya-JFE Engineering-Rekaya Industri	Jakarta Sewerage Development Project (Zone 1) Package 1	17	--	1,600,857	--	1,600,857
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	Proyek Jaringan Irigasi SS Pamanukan	45	3,419,171	1,432,928	(3,698,510)	1,153,589
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Reservoir Offtake Sentra Timur	35	--	1,103,813	--	1,103,813
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Pembangunan Perumahan	Jaringan Air Soeta	35	805,000	--	--	805,000
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Penta Ocean Construction-Toyo Construction-Rinkai Nissan Construction-Pembangunan Perumahan-Wijaya Karya	Patimban Port Development	2	--	732,070	(60,281)	671,789
Jaya Teknik Indonesia - Wijaya Karya - Waskita Karya - Hyundai - Pembangunan Perumahan - Indulexco	Terminal 3 Bandara Soekarno Hatta	5	655,536	--	--	655,536
Jaya Teknik Indonesia - Adhi Karya	Gedung Data Center 2 Bank Indonesia Karawang	40	--	--	500,000	500,000
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan - Wijaya Karya	Proyek Revitalisasi TIM Tahap II	40	3,088,055	589,746	(3,356,276)	321,525
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Kumagai Gumi - Wijaya Karya	Jakarta Sewerage Development Project (Zone 1) Package 3	10	--	206,035	--	206,035
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Tunas Papua Jaya	Sirombu Afulu	70	--	142,422	--	142,422
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Bendungan Cijuray	30	--	129,323	--	129,323
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Kumagai Gumi - Wijaya Karya	Jakarta Sewerage Development Project (Zone 1) Package 2	10	--	67,594	--	67,594
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Modern Widya Tehnical	Jl. Pendekat Jembatan Mahakam	55	47,396	--	--	47,396
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Obayashi Corporation	Akses Tanjung Priok	30	249,065	--	(249,065)	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Yodya Karya	Proyek Gd. Parkir GBK	98	6,496	--	(6,496)	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Brantas Abipraya	Bandara Ahmad Yani	35	724	--	(724)	--
Sub Total			**389,848,122**	**95,614,403**	**(114,927,559)**	**370,534,966**
Tanggungan Rugi Pada Ventura Bersama/ ***Accumulated Equity in Net Losses of a Joint Ventures***						
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	Proyek Pekanbaru North Sewerage	35	(4,030,508)	(3,945,906)	3,813,553	(4,162,861)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Obayashi Corp. - Shimizu Corp.	MRT CP 103	20	(3,702,094)	--	1,263,929	(2,438,165)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya	Terminal Bus Pulo Gebang	65	(1,356,304)	--	--	(1,356,304)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	Irigasi Lhok Guci	45	(2,051,326)	--	1,972,288	(79,038)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Duta Graha Indah	Jl Tohpati Kusumba	55	(181,587)	--	181,587	--
Sub Total			**(11,321,819)**	**(3,945,906)**	**7,231,357**	**(8,036,368)**
Total			**378,526,303**	**91,668,497**	**(107,696,202)**	**362,498,598**

Ringkasan informasi keuangan dari entitas ventura bersama Grup ditetapkan di bawah ini. Ringkasan informasi keuangan ini mencerminkan jumlah yang terdapat dalam laporan keuangan entitas ventura bersama yang disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

Summarized financial information in respect of the Group's material joint ventures are set out below. The summarized financial information below represent amounts shown in the venture's financial statements prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

14. Investasi pada Entitas Asosiasi / *14. Investment in Associates*

			2024					
	Kepemilikan/ *Ownership* %	Tempat Kedudukan/ *Domicile*	1 Jan/ *Jan 1* Rp	Penambahan/ *Addition* Rp	Pengurangan *Redemption* Rp	Bagian Penghasilan Komprehensif Lainnya/ *Share in Other Comprehensive Income* Rp	Bagian Laba (Rugi) Bersih/ *Equity in Net Income (Loss)* Rp	31 Des/ *Dec 31* Rp
Entitas Asosiasi/*Associates*								
PT Jakarta Tollroad Development	20.48	Tangerang Selatan	977,049,271	--	--	--	(12,177,317)	964,871,954
PT Sarana Tirta Utama	35.00	Jakarta	8,842,554	--	--	--	(1,194,074)	7,648,480
PT Jaya Mitra Sarana*	25.00	Tangerang Selatan	7,882,510	--	(1,000,025)	--	168,338	7,050,823
PT Jaya Ancol Pratama Tol*	40.00	Jakarta	11,663,111	--	(7,114,001)	--	138,277	4,687,387
PT Jaya Sarana Pratama	40.00	Tangerang Selatan	1,352,413	--	--	--	47,051	1,399,464
PT VSL Jaya Indonesia	30.00	Jakarta	--	--	--	--	--	--
Total			**1,006,789,859**	**--**	**(8,114,026)**	**--**	**(13,017,725)**	**985,658,108**

*) Termasuk Penerimaan Dividen/*Include Dividend Receipts*

			2023					
	Kepemilikan/ *Ownership* %	Tempat Kedudukan/ *Domicile*	1 Jan/ *Jan 1* Rp	Penambahan/ *Addition* Rp	Pengurangan *Redemption* Rp	Bagian Penghasilan Komprehensif Lainnya/ *Share in Other Comprehensive Income* Rp	Bagian Laba (Rugi) Bersih/ *Equity in Net Income (Loss)* Rp	31 Des/ *Dec 31* Rp
Entitas Asosiasi/*Associates*								
PT Jakarta Tollroad Development	20.48	Tangerang Selatan	871,437,938	128,134,572	--	(9,709)	(22,513,530)	977,049,271
PT Sarana Tirta Utama	35.00	Jakarta	10,221,364	--	--	--	(1,378,810)	8,842,554
PT Jaya Mitra Sarana	25.00	Tangerang Selatan	7,894,794	--	(1,000,025)	--	987,741	7,882,510
PT Jaya Ancol Pratama Tol	40.00	Jakarta	4,321,694	--	--	--	7,341,417	11,663,111
PT Jaya Sarana Pratama	40.00	Tangerang Selatan	1,311,613	--	--	--	40,800	1,352,413
PT Jaya Machone Indonesia	0.00	Jakarta	656,718	218,950	(708,851)	--	(166,817)	--
PT VSL Jaya Indonesia	30.00	Jakarta	--	--	--	--	--	--
Total			**895,844,121**	**128,353,522**	**(1,708,876)**	**(9,709)**	**(15,689,199)**	**1,006,789,859**

*) Termasuk Penerimaan Dividen/*Include Dividend Receipts*

Penjelasan atas transaksi pada 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

The explanation of transactions in December 31, 2024 and December 31, 2023, are as follows:

PT Jakarta Tollroad Development (JTD)
Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perubahan Anggaran Dasar Nomor 50 tanggal 18 Desember 2023 yang dibuat di hadapan Notaris Aulia Taufani, S.H., pemegang saham JTD telah menyetujui untuk melakukan peningkatan modal disetor dan ditempatkan dari semula Rp663.742.000 menjadi Rp751.035.000 atau sebesar 751.035 lembar saham yang diambil bagian Perusahaan sebanyak 19.526 lembar saham dengan harga jual Rp6.562 per lembar atau setara dengan Rp128.134.572. Sehingga kepemilikan saham Perusahaan di JTD menjadi sebesar 20,48%. Perubahan tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat No.AHU-AH.01.03-0160396 tanggal 21 Desember 2023.

PT Jakarta Tollroad Development (JTD)
Based on the Deed of Statement of Shareholders' Decision on Amendments to the Articles of Association Number 50 dated 18 December 2023 which made in presence of Notary Aulia Taufani, S.H., JTD shareholders agreed to increase their paid-in and issued capital from Rp663,742,000 to Rp751,035,000 or 751,035 The shares taken up by the Company amounted to 19,526 shares with a selling price of Rp6,562 per share or the equivalent of Rp128,134,572. Therefore, the Company's share ownership in JTD becomes 20.48%. The change has been notified to Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Letter No.AHU-AH.01.03-0160396 dated December 21, 2023.

PT Jaya Mitra Sarana (JMS)
Berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 1 Juli 2024, PT Jaya Mitra Sarana menyetujui pembagian dividen untuk tahun buku 2024 kepada Perusahaan sebesar Rp1.000.025 yang telah dibayarkan pada tanggal 23 September 2024.

PT Jaya Mitra Sarana (JMS)
Based on the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders on July 1, 2024, PT Jaya Mitra Sarana to approve the distribution of dividends for the 2023 financial year to the Company amounting to Rp1,000,025 which was paid on September 23, 2024.

Berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 11 Juli 2023, PT Jaya Mitra Sarana menyetujui pembagian dividen untuk tahun buku 2022 kepada Perusahaan sebesar Rp1.000.025 yang telah dibayarkan pada tanggal 16 Agustus 2023.

Based on the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders on July 11, 2023, PT Jaya Mitra Sarana to approve the distribution of dividends for the 2022 financial year to the Company amounting to Rp1,000,025 which was paid on August 16, 2023.

PT Jaya Machone Indonesia (JMO)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham di Luar Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan Terbatas No. 23 tanggal 15 Agustus 2018 yang dibuat di hadapan Notaris Suwanda S.H., M.Kn., menyetujui peningkatan setoran modal sebanyak USD800,000 atau setara dengan Rp10.495.200 atau sebanyak 800.000 saham. PT Jatra Prasarana Utama (JPU) mengambil bagian sebesar USD400,000 atau setara dengan Rp5.247.600. penyetoran modal dibayar dengan cara mencicil. Pada tahun yang berakhir 31 Desember 2022, JPU membayar setoran modal kepada JMO sebesar Rp874.300.

PT Jaya Machone Indonesia (JMO)

Based on the Deed of Decision of the Shareholders Outside the General Meeting of Shareholders of a Limited Liability Company No. 23 dated August 15, 2018 made in presence of Notary Suwanda S.H., M.Kn., approve increased a paid-up capital amounting to USD800,000 or equivalent to Rp10,495,200 or 800,000 shares. PT Jatra Prasarana Utama (JPU) take part of USD400,000 or equivalent to Rp5,247,600. The paid-up deposit is paid in installments. For the year ended December 31, 2022, JPU paid to JMO amounting to Rp874,300.

Pada tahun 2023, PT Jatra Prasarana Utama, entitas anak JTI, menjual seluruh kepemilikan saham JMO kepada pihak ketiga senilai Rp875.668. Laba atas pelepasan investasi sebesar Rp166.817 dicatat pada penghasilan lain-lain (Catatan 39).

In 2023, PT Jatra Prasarana Utama, a subsidiary of JTI, sells all investment share ownership of JMO to third party amounted to Rp875,668. Gain on disposal of investment amounting to Rp166,817 was recorded in other income (Note 39).

PT VSL Jaya Indonesia (VSL)

Perusahaan telah melakukan absorb rugi penuh atas investasi ini pada tahun 2018. Bagian kerugian yang tidak diakui sebesar Rp542.814, untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023.

PT VSL Jaya Indonesia (VSL)

The Company has fully absorbed the loss on this investment in 2018. The unrecognized portion of loss amounted to Rp542,814, for the year ended December 31, 2023.

PT Jaya Ancol Pratama Tol (JAPT)

Berdasarkan akta No. 28 tanggal 17 Juli 2024 Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham, PT Jaya Ancol Pratama Tol menyetujui pembagian dividen untuk tahun buku 2023 kepada Entitas Anak JKPT sebesar Rp7.114.001 yang telah dibayarkan pada tanggal 31 Agustus 2024.

PT Jaya Ancol Pratama Tol (JAPT)

Based on Deed No. 28 dated July 17, 2024, the Shareholders' Resolution, PT Jaya Ancol Pratama Tol to approve the distribution of dividends for the 2023 financial year to the Subsidiary JKPT amounting to Rp7,114,001 which was paid on August 31, 2024.

Jumlah aset, liabilitas, pendapatan, dan laba/rugi entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

Total assets, liabilities, revenues, and income/loss of associates are as follows:

	2024				
	Agregat Aset/ ***Agregate of Assets***	**Agregat Liabilitas/** ***Agregate of Liabilities***	**Agregat Pendapatan/** ***Agregate of Revenue***	**Agregat Laba (Rugi)/** ***Agregate of Income (Loss)***	**Agregat Penghasilan Komprehensif Lain/*Agregate of Other Comprehensive Income***
PT Jakarta Tollroad Development	5,059,889,522	335,637,620	99,420,245	(59,459,601)	9,201
Lain-lain/*Others*	102,731,686	37,749,219	26,714,419	1,784,176	--

	2023				
	Agregat Aset/ *Agregate of Assets*	Agregat Liabilitas/ *Agregate of Liabilities*	Agregat Pendapatan/ *Agregate of Revenue*	Agregat Laba (Rugi)/ *Agregate of Income (Loss)*	Agregat Penghasilan Komprehensif Lain/*Agregate of Other Comprehensive Income*
PT Jakarta Tollroad Development	4,909,450,497	152,766,555	100,343,704	(111,246,520)	(47,405)
Lain-lain/*Others*	132,167,418	45,460,229	30,962,875	16,657,668	--

Tidak terdapat harga kuotasi dipasar aktif atas nilai wajar investasi pada entitas asosiasi.

There are no active market price quotations in the fair value of investment in associates.

15. Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya / *15. Other Non Current Financial Assets*

Akun ini merupakan investasi saham yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

This account represents investment in shares that classified as financial asset that is measured at fair value through other comprehensive income.

2024						
Nama Entitas/ *Name of Entity*	Bidang Usaha/ *Type of Business*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additional*	Kenaikan (Penurunan) Nilai Wajar/ *Increase in (Decrease in) Fair Value*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*
		(%)	Rp	Rp	Rp	Rp
PT Industri Tata Udara Airconco	Perakitan Pengatur Udara dan Lemari Pendingin/ *Assembling Air Conditioning and Refrigerator*	10.00	14,827,851	--	531,583	15,359,434
PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur	Penyaluran Air Minum/ *Distribution of Drinking Water*	14.21	42,760,269	28,667,000	--	71,427,269
PT Damai Indah Golf Tbk	Pengelolaan Lapangan Golf/ *Golf Course Management*	0.10	320,000	--	--	320,000
			57,908,120	**28,667,000**	**531,583**	**87,106,703**

2023						
Nama Entitas/ *Name of Entity*	Bidang Usaha/ *Type of Business*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additional*	Kenaikan (Penurunan) Nilai Wajar/ *Increase in (Decrease in) Fair Value*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*
		(%)	Rp	Rp	Rp	Rp
PT Industri Tata Udara Airconco	Perakitan Pengatur Udara dan Lemari Pendingin/ *Assembling Air Conditioning and Refrigerator*	10.00	14,469,181	--	358,670	14,827,851
PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur	Penyaluran Air Minum/ *Distribution of Drinking Water*	9.40	32,479,269	10,281,000	--	42,760,269
PT Damai Indah Golf Tbk	Pengelolaan Lapangan Golf/ *Golf Course Management*	0.10	320,000	--	--	320,000
			47,268,450	**10,281,000**	**358,670**	**57,908,120**

PT Industri Tata Udara Airconco ("ITU")

ITU didirikan berdasarkan Akta No. 33 tanggal 29 Desember 1978 dari Notaris Hobropoerwanto, S.H., ITU bergerak pada industri perakitan pengatur udara *(assembling air conditioning and refrigeration)*.

PT Industri Tata Udara Airconco ("ITU")

ITU was established based on notarial deed No. 33 of notary Hobropoerwanto, S.H., dated December 29, 1978. ITU is engaged in assembling air conditioning and refrigeration.

Pada awal pendiriannya, Perusahaan memiliki penyertaan saham sebanyak 700 saham dengan nilai Rp70.000.

In the beginning of its establishment, the Company has invested 700 shares amounting to Rp70,000.

Berdasarkan Akta No. 138 tanggal 15 Desember 2010, dari Notaris Buntario Tigris, S.H., ITU meningkatkan modal dasar Perseroan dari semula senilai Rp30.000.000 menjadi Rp45.000.000, terbagi atas 450.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp 100 dan peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan dari Rp24.000.000 menjadi Rp42.000.000 dengan cara menerbitkan 180.000 saham baru yang akan diambil alih oleh PT Emdeki Utama (EU) dan disetor dengan mengkonversi piutang EU ke ITU. Sehingga persentase kepemilikan Perusahaan berkurang menjadi sebesar 10%.

Based on the Deed. No. 138 dated December 15, 2010, from Notary Buntario Tigris, S.H., ITU increased authorized capital from Rp30,000,000 to Rp45,000,000, consist of 450,000 shares, with par value of Rp 100 and increase issued and paid up capital of the Company from Rp24,000,000 to Rp42,000,000 by issuing 180,000 new shares that will be taken over by PT Emdeki Utama (EU) through the convertion of its receivables to ITU. Therefore the percentage of the Company's ownership decreased to 10%.

PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur (WTJJ)
Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham di Luar Rapat Umum Pemegang Saham No. 10 tanggal 12 Desember 2024 yang dibuat di hadapan Lia Amalia, S.H., M.Kn., Perusahaan menyetujui peningkatan setoran modal sebesar Rp28.667.000. Atas transaksi tersebut, kepemilikan Perusahaan meningkat menjadi 14,21% pada WTJJ.

PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur (WTJJ)
Based on the Deed of Statement of Shareholders' Decisions Outside the General Meeting of Shareholders No. 10 dated December 12, 2024 made in the presence of Lia Amalia, S.H.,M.Kn,. the Company approved an increase in capital contribution of Rp28,667,000. Due to this transaction, the Company's ownership increased to 14.21% in WTJJ.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham di Luar Rapat Umum Pemegang Saham No. 14 tanggal 27 Desember 2023 yang dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari S.H., Perusahaan menyetujui peningkatan setoran modal sebesar Rp10.281.000. Atas transaksi tersebut, kepemilikan Perusahaan meningkat menjadi 9,40% pada WTJJ.

Based on the Deed of Statement of Shareholders' Decisions Outside the General Meeting of Shareholders No. 14 dated December 27, 2023 made in the presence of Rina Utami Djauhari S.H., the Company approved an increase in capital contribution of Rp10,281,000. Due to this transaction, the Company's ownership increased to 9.40% in WTJJ.

Tidak tersedia informasi berdasarkan kuotasi harga publikasian atas nilai wajar investasi saham tersedia untuk dijual.

There is no information available based on published price quotations on the fair value of share investments available for sale.

16. Aset Tetap / *16. Fixed Assets*

	2024						
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Penjabaran Laporan Keuangan/ *Translation of Financial Statements*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Biaya Perolehan							***Acquisition Cost***
Pemilikan Langsung							***Direct Ownership***
Tanah	70,888,784	2,328,159	--	--	--	73,216,943	*Land*
Bangunan dan Prasarana	171,348,770	2,474,351	--	--	--	173,823,121	*Buildings and Infrastructures*
Mesin dan Peralatan	690,439,550	49,988,172	15,415,401	--	--	725,012,321	*Machinery and Equipment*
Perabotan Kantor	12,319,814	198,753	18,754	--	--	12,499,813	*Office Equipments*
Kendaraan	374,862,911	26,257,756	3,474,633	(9,645,947)	--	388,000,087	*Vehicles*
Kapal	223,532,000	--	--	--	10,817,000	234,349,000	*Vessel*
Terminal Aspal Curah	247,385,512	23,847,873	--	--	--	271,233,385	*Bulk Asphalt Terminals*
	1,790,777,341	105,095,064	18,908,788	(9,645,947)	10,817,000	1,878,134,670	
Aset Tetap dalam Penyelesaian							***Construction in Progress***
Mesin dan Peralatan	1,843,525	--	--	(1,534,342)	--	309,183	*Machinery and Equipment*
	1,843,525	--	--	(1,534,342)	--	309,183	
Total Biaya Perolehan	**1,792,620,866**	**105,095,064**	**18,908,788**	**(11,180,289)**	**10,817,000**	**1,878,443,853**	***Total Acquisition Cost***

	2024						
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Penjabaran Laporan Keuangan/ *Translation of Financial Statements*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Akumulasi Penyusutan							***Accumulated Depreciation***
Pemilikan Langsung							***Direct Ownership***
Bangunan dan Prasarana	113,465,456	12,823,515	--	--	--	126,288,971	*Buildings and Infrastructures*
Mesin dan Peralatan	629,075,254	34,037,435	12,957,298	--	--	650,155,391	*Machinery and Equipment*
Perabotan Kantor	9,806,005	756,280	18,754	--	--	10,543,531	*Office Equipments*
Kendaraan	316,016,659	23,004,451	3,407,634	(9,618,284)	--	325,995,192	*Vehicles*
Kapal	101,862,278	11,531,730	--	--	5,114,967	118,508,975	*Vessel*
Terminal Aspal Curah	115,776,264	13,007,530	--	--	--	128,783,794	*Bulk Asphalt Terminals*
Total Akumulasi Penyusutan	**1,286,001,916**	**95,160,941**	**16,383,686**	**(9,618,284)**	**5,114,967**	**1,360,275,854**	***Total Accumulated Depreciation***
Nilai Tercatat	**506,618,950**					**518,167,999**	***Carrying Value***

	2023						
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Penjabaran Laporan Keuangan/ *Translation of Financial Statements*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Biaya Perolehan							***Acquisition Cost***
Pemilikan Langsung							***Direct Ownership***
Tanah	70,888,784	--	--	--	--	70,888,784	*Land*
Bangunan dan Prasarana	168,438,678	2,991,610	81,518	--	--	171,348,770	*Buildings and Infrastructures*
Mesin dan Peralatan	674,664,417	14,492,831	672,790	1,955,092	--	690,439,550	*Machinery and Equipment*
Perabotan Kantor	12,278,858	72,051	31,095	--	--	12,319,814	*Office Equipments*
Kendaraan	356,357,450	27,102,189	8,596,728	--	--	374,862,911	*Vehicles*
Kapal	228,099,500	--	--	--	(4,567,500)	223,532,000	*Vessel*
Terminal Aspal Curah	185,702,626	61,682,886	--	--	--	247,385,512	*Bulk Asphalt Terminals*
	1,696,430,313	106,341,567	9,382,131	1,955,092	(4,567,500)	1,790,777,341	
Aset Tetap dalam Penyelesaian							***Construction in Progress***
Mesin dan Peralatan	2,515,252	1,283,365	--	(1,955,092)	--	1,843,525	*Machinery and Equipment*
Bangunan dan Prasarana	--	--	--	--	--	--	*Buildings and Infrastructures*
	2,515,252	1,283,365	--	(1,955,092)	--	1,843,525	
Total Biaya Perolehan	**1,698,945,565**	**107,624,932**	**9,382,131**	**--**	**(4,567,500)**	**1,792,620,866**	***Total Acquisition Cost***
Akumulasi Penyusutan							***Accumulated Depreciation***
Pemilikan Langsung							***Direct Ownership***
Bangunan dan Prasarana	104,056,462	9,490,512	81,518	--	--	113,465,456	*Buildings and Infrastructures*
Mesin dan Peralatan	605,013,308	24,579,247	517,301	--	--	629,075,254	*Machinery and Equipment*
Perabotan Kantor	9,730,597	106,503	31,095	--	--	9,806,005	*Office Equipments*
Kendaraan	300,547,214	23,526,399	8,056,954	--	--	316,016,659	*Vehicles*
Kapal	92,538,688	11,033,594	--	--	(1,710,004)	101,862,278	*Vessel*
Terminal Aspal Curah	104,725,615	11,050,649	--	--	--	115,776,264	*Bulk Asphalt Terminals*
Total Akumulasi Penyusutan	**1,216,611,884**	**79,786,904**	**8,686,868**	**--**	**(1,710,004)**	**1,286,001,916**	***Total Accumulated Depreciation***
Nilai Tercatat	**482,333,681**					**506,618,950**	***Carrying Value***

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut: *Depreciation expenses were allocated to the following:*

	2024	2023	
	Rp	Rp	
Beban Pokok Pendapatan (Catatan 35)	61,971,990	49,900,791	*Cost of Revenues (Note 35)*
Beban Umum dan Administrasi (Catatan 37)	33,188,951	29,886,113	*General and Administratives Expenses (Note 37)*
Total	**95,160,941**	**79,786,904**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup memiliki 39 bidang tanah, dengan sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) yang mempunyai masa manfaat 20 hingga 40 tahun. Masa berlaku HGB berakhir antara tahun 2024 sampai dengan 2049. Manajemen berpendapat tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti kepemilikan yang memadai.

As of December 31, 2024 and 2023, the Group owns 39 plots of land, with Building Use Rights (HGB) certificates that have a useful life of 20 to 40 years. The validity period of the HGB expires between 2024 and 2049. Management is of the opinion that there is no problem with the extension of land rights because all land has been obtained legally and is supported by adequate proof of ownership.

Pada tahun 2024, Grup melakukan reklasifikasi aset tetap menjadi persediaan sebesar Rp27.665.

In 2024, the Group reclassified property and equipment to inventory amounting to Rp27,665.

Aset tetap Perusahaan dan entitas anak (JTI dan entitas anak) dijadikan sebagai jaminan atas pinjaman bank yang diperoleh entitas anak (Catatan 20).

Land and buildings owned by the Company and subsidiary (JTI and subsidiaries) are pledged as collaterals for bank loans (Note 20).

Pada 31 Desember 2024 dan 2023, Perusahaan dan JTI menjual beberapa aset tetap (Catatan 39) dengan rincian sebagai berikut:

For the year ended December 31, 2024 and 2023, the Company and JTI disposed some fixed assets (Note 39) with details as follows:

Jenis Aset Tetap	2024			*Type of Fixed Asset*
	Nilai Tercatat/ *Carrying Value*	Harga Penjualan/ *Selling Price*	Laba Penjualan/ *Gain on Sale of Fixed Asset*	
	Rp	Rp	Rp	
Mesin dan Peralatan	2,458,102	4,252,747	1,794,645	*Machinery and Equipment*
Kendaraan	--	928,244	928,244	*Vehicles*
Total	**2,458,102**	**5,180,991**	**2,722,889**	***Total***

Jenis Aset Tetap	2023			*Type of Fixed Asset*
	Nilai Tercatat/ *Carrying Value*	Harga Penjualan/ *Selling Price*	Laba Penjualan/ *Gain on Sale of Fixed Asset*	
	Rp	Rp	Rp	
Perabotan Kantor	--	9,910	9,910	*Office Equipments*
Kendaraan	539,774	3,730,801	3,191,027	*Vehicles*
Total	**539,774**	**3,740,711**	**3,200,937**	***Total***

Aset tetap Grup diasuransikan terhadap risiko kebakaran, bencana alam, pencurian, huru-hara, dan risiko lainnya dengan rincian sebagai berikut:

The Group's fixed assets are insured against losses from fire, natural disasters, theft, riot, and other risks, as follows:

	Nilai Pertanggungan/*Sum Insured*	
	2024	2023
	Rp	Rp
Perusahaan/*The Company*		
PT Asuransi Astra Buana	192,825,063	153,485,491
PT Asuransi Bina Dana Artha	49,819,451	32,010,437
PT Avrist Insurance	3,000,000	--
PT Jaya Trade Indonesia dan Entitas Anak/*and Subsidiaries*		
PT Avrist General Insurance	431,703,961	68,823,924
PT Chubb General Insurance	8,893,959	9,431,703
PT KSK Insurance Indonesia	7,899,261	--
PT Asuransi FPG Indonesia	--	274,112,347
PT Jaya Beton Indonesia dan Entitas Anak/*and Subsidiary*		
PT Asuransi FPG Indonesia	852,599,678	515,794,875
PT Jaya Teknik Indonesia		
PT Asuransi Umum Mega	16,500,000	16,500,000
PT Asuransi FPG Indonesia	301,400	301,400
PT Jaya Daido Concrete		
PT Asuransi FPG Indonesia	22,326,516	22,326,516

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover all possible losses on the assets insured.

Biaya perolehan aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan Grup pada tahun 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp.367.732,907 dan Rp524.123.677.

Acquisition cost of property and equipment which were fully depreciated and still used by the Group in 2024 and 2023 amounted to to Rp367,732,907 and Rp524,123,667 , respectively..

Berdasarkan penelaahan Manajemen, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai aset tetap, sehingga Manajemen tidak melakukan cadangan kerugian penurunan nilai aset tetap pada 31 Desember 2024 dan 2023.

Based on the review of the Management, there are no events or changes in circumstances that may indicate impairment of fixed assets. The Management has no impairment loss on fixed assets as of December 31, 2024 and 2023.

17. Aset Hak Guna / *17. Right of Use Assets*

	2024				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	**Penambahan/ *Addition***	**Pengurangan/ *Deduction***	**Saldo Akhir/ *Ending Balance***	
	Rp	**Rp**	**Rp**	**Rp**	
Nilai Tercatat					***Acquistion Cost***
Lahan	5,538,956	120,068	(2,435,556)	3,223,468	*Land*
Bangunan	7,317,429	1,682,557	(3,121,162)	5,878,824	*Building*
Kendaraan	2,511,610	--	--	2,511,610	*Vehicles*
Total	**15,367,995**	**1,802,625**	**(5,556,718)**	**11,613,902**	***Total***
Akumulasi Penyusutan					***Accumulated Depreciation***
Lahan	4,215,592	938,111	(2,435,556)	2,718,147	*Land*
Bangunan	6,754,383	1,358,085	(3,121,162)	4,991,306	*Building*
Kendaraan	1,709,357	432,364	--	2,141,721	*Vehicles*
Total	**12,679,332**	**2,728,560**	**(5,556,718)**	**9,851,174**	***Total***
Nilai Buku	**2,688,663**			**1,762,728**	***Book Value***

	2023				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	**Penambahan/ *Addition***	**Pengurangan/ *Deduction***	**Saldo Akhir/ *Ending Balance***	
	Rp	**Rp**	**Rp**	**Rp**	
Nilai Tercatat					***Acquistion Cost***
Lahan	4,531,667	1,007,289	--	5,538,956	*Land*
Bangunan	5,688,614	1,814,000	(185,185)	7,317,429	*Building*
Kendaraan	2,339,377	172,233	--	2,511,610	*Vehicles*
Total	**12,559,658**	**2,993,522**	**(185,185)**	**15,367,995**	***Total***
Akumulasi Penyusutan					***Accumulated Depreciation***
Lahan	3,157,903	1,057,689	--	4,215,592	*Land*
Bangunan	5,332,003	1,607,565	(185,185)	6,754,383	*Building*
Kendaraan	1,239,020	470,337	--	1,709,357	*Vehicles*
Total	**9,728,926**	**3,135,591**	**(185,185)**	**12,679,332**	***Total***
Nilai Buku	**2,830,732**			**2,688,663**	***Book Value***

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut: *Depreciation expenses were allocated to the following:*

	2024 Rp	**2023 Rp**	
Beban Pokok Pendapatan (Catatan 35)	2,173,974	2,557,384	*Cost of Revenues (Note 35)*
Beban Umum dan Administrasi (Catatan 37)	554,586	578,207	*General and Administratives Expenses (Note 37)*
Total	**2,728,560**	**3,135,591**	***Total***

18. *Goodwill* / *18. Goodwill*

Perusahaan mengakui *goodwill* yang timbul sehubungan dengan perolehan kepemilikan pada entitas anak dengan rincian sebagai berikut:

The Company recognized goodwill in connection with the acquisition of subsidiaries with details as follows:

	Harga Perolehan/ *Acquisition Cost*	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount*	*Goodwill* Juli/*July 2007*	Akumulasi Amortisasi s.d 31 Des 2010/ *Accumulated Amortization till Dec 31, 2010*	*Goodwill* per 31 Des 2024 dan 2023/ *Goodwill as of Dec 31, 2024 and 2023*
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
PT Jaya Trade Indonesia	865,385	623,117	242,268	26,397	215,871
PT Jaya Beton Indonesia	3,608,485	1,337,535	2,270,950	435,281	1,835,669
PT Jaya Daido Concrete	22,126,600	1,919,027	20,207,573	3,957,494	16,250,079
PT Jaya Teknik Indonesia	26,866,412	18,620,224	8,246,188	1,412,124	6,834,064
Total	**53,466,882**	**22,499,903**	**30,966,979**	**5,831,296**	**25,135,683**

Berdasarkan penelaahan Manajemen, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai *goodwill*, sehingga Manajemen tidak melakukan penyisihan penurunan nilai *goodwill* pada 31 Desember 2024 dan 2023.

Based on Management's review, there is no event or change in circumstances that may indicate material impairment of goodwill. Therefore, Management does not provide any allowance for impairment of goodwill as of December 31, 2024 and 2023.

19. Aset Lain-lain / *19. Other Assets*

	2024 Rp	2023 Rp	
Aset Keuangan			***Financial Assets***
Deposito Berjangka yang Dijaminkan	1,577,847	11,324,670	*Pledged Time Deposits*
Rekening Koran			*Bank Statements*
Autocollection Pertamina	596,990	204,608	*Autocollection Pertamina*
Aset Non - Keuangan			***Non - Financial Assets***
Sertifikat Keanggotaan	595,000	595,000	*Certificate of Membership*
Beban Legal Hak atas Tanah - Bersih	371,397	724,898	*Legal Land Right Cost - Net*
Deposit Materai	10,397	16,680	*Stamp Deposits*
Lain-lain (dibawah Rp1.000)	593,026	77,229	*Others (below Rp1,000)*
Total	**3,744,657**	**12,943,085**	***Total***

Rekening koran *Autocollection* Pertamina merupakan rekening tabungan khusus yang dibuat untuk transaksi pengadaan aspal dari Pertamina yang dilakukan oleh JTI dan beberapa entitas anaknya.

Bank statement Autocollection Pertamina is specific saving account which is made for transaction procurement of asphalt conducted by JTI and some of JTI's subsidiaries.

Deposito berjangka yang dijaminkan merupakan deposito berjangka milik JTN dan JBI yang merupakan jaminan atas penerbitan bank garansi untuk pelaksanaan proyek konstruksi tertentu dengan jangka waktu selama 1 (satu) bulan dan diperpanjang secara otomatis.

Pledged Time Deposits are the time deposits belongs to JTN and JBI which is a pledge time deposits pledged as collateral for bank guarantees for performance of certain construction projects with period of the time deposits of 1 (one) month and automatic roll over.

20. Utang Bank / *20. Bank Loans*

	2024 Rp	2023 Rp
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	95,372,121	88,844,236
PT Bank Central Asia Tbk	35,818,947	92,480,000
PT Bank DKI	19,500,222	57,197,802
Total	**150,691,290**	**238,522,038**

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri) / *PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri)*

Perusahaan
Berdasarkan Perjanjian Kredit Modal Kerja I No. KP-CRO/054/PK-KMK/2008 Addendum XX, Perjanjian Kredit Modal Kerja III No. CRO.KP/395/KMK/2018 Addendum VIII dan Perjanjian Pemberian Fasilitas *Non Cash Loan* No. KP-COD/028/PNCL/2006 Addendum XXVII tanggal 4 Oktober 2024, Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman kredit dengan rincian sebagai berikut:

The Company
Based on Working Capital Credit Agreement I No. KP-CRO/054/PK-KMK/2008 Addendum XX, Working Capital Credit Agreement III No. CRO.KP/395/-KMK/2018 Addendum VIII and Non-Cash Loan Facility Agreement No. KP-COD/028/PNCL/2006 Addendum XXVII dated October 4, 2024, the Company obtained a loan facility with the following details:

a. Jenis fasilitas	KMK *Transactional I Sublimit Supplier Financing*	*a. Facility Type*
Sifat	*Committed, Advised* dan/*and Revolving*	*Nature*
Plafon	Rp400,000,000	*Limit*
Jangka Waktu	9 Oktober 2024 s/d 8 Oktober 2025/ *October 9, 2024 until October 8, 2025*	*Time Period*
Tingkat Bunga	8.50% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tujuan	a. Tambahan modal kerja untuk mendukung pelaksanaan proyek serta operasional Perusahaan, *Committed* Rp400,000,000/ *Additional working capital to support project implementation and company's operation, Committed Rp400,000,000;* b. Pembiayaan SF *Supplier*/Sub Kontraktor atas dasar akseptasi Invoice, *Uncommitted* Rp150,000,000 (Sub-Limit KMK)/*SF Supplier/ Subcontractor Financing based on Invoice Acceptance, Uncommitted Rp150,000,000 (Sub-Limit KMK).* c. Untuk mempercepat penerimaan dana hasil penjualan barang/jasa khusus untuk proyek APBN, BUMN, APBD, BUMD Pemprov DKI Jakarta dan Pembangunan Jaya Group yang diaksep oleh Bank Rp50,000,000 (Sub-Limit KMK)/*Invoice Financing/To accelerate the receipt of funds from the sale of goods/services specifically for APBN, BUMN, APBD, BUMD DKI Jakarta Provincial Government and Pembangunan Jaya Group projects which are accepted by the Bank Rp50,000,000*	*Purpose*
b. Jenis Fasilitas	*Non Cash Loan*	*b. Facility Type*
Sifat	*Revolving dan/and Uncommitted*	*Nature*
Plafon	Rp1,250,000,000	*Limit*
Jangka Waktu	9 Oktober 2024 s/d 8 Oktober 2025/ *October 9, 2024 until October 8, 2025*	*Time Period*

Tujuan	a. Jaminan Penawaran, Jaminan Pelaksanaan, Jaminan Uang Muka, Jaminan Pemeliharaan, Jaminan Pembayaran, Counter Guarantee dan Jaminan Sanggah/*Bid Security, Performance Guarantee, Advance Guarantee, Maintenance Guarantee, Financing Guarantee, Counter Guarantee and Retention Guarantee* Rp1,250,000,000. b. SKBDN *sight/Usance*/UPAS, *Letter of Credit* (LC) *sight/Usance*/UPAS Rp150,000.		*Purpose*
c. Jenis fasilitas	Kredit Modal Kerja Transaksional III *Sublimit Supplier Financing*/*Transactional Working Capital Credit III Sublimit Supplier Financing*		*c. Facility Type*
Sifat	*Committed, Advised* dan/ *and Revolving*		*Nature*
Plafon	Rp100,000,000		*Limit*
Jangka Waktu	9 Oktober 2024 s/d 8 Oktober 2025/ *October 9, 2024 until October 8, 2025*		*Time Period*
Tingkat Bunga	8.50% per tahun/*per annum*		*Interest Rate*
Tujuan	Tambahan modal kerja untuk mendukung pelaksanaan proyek 6 ruas Tol Dalam Kota Tahap I (seksi A, B, C)/*Additional working capital to support the implementation of the 6 Inner City Toll Road Project Phase I (sections A, B, C)*		*Purpose*

Jaminan untuk seluruh fasilitas pinjaman tersebut berupa (Catatan 5, 7, dan 16):

1. Jaminan Aset Tetap berupa 2 sertifikat HGB No. 993/Bintaro dan No. 137/Jatinegara dengan nilai Hak tanggungan Rp205.651.000;
2. Jaminan Non-Aset Tetap berupa objek yang dibiayai atau seluruh tagihan yang timbul atas objek yang dibiayai tersebut, dalam hal ini berupa seluruh Piutang Dagang yang ada dan akan ada yang telah diikat secara Fidusia dengan total nilai pengikatan sebesar Rp2.800.000.000;
3. *Cessie* atas tagihan bruto kepada pemberi kerja dan atau kontrak yang telah didapatkan oleh Perusahaan; dan
4. Jaminan Aset Tetap dan Non-Aset Tetap untuk Fasilitas KMK tersebut di atas merupakan *joint collateral* dan *cross default* dengan jaminan Fasilitas *Non Cash Loan* dan Fasilitas KMK Transaksional III *Sublimit Supplier Financing*.

The collaterals for all loan facilities are as follows (Notes 5, 7, and 16):

1. *Fixed Asset guarantees in the form of 2 HGB No. 993/Bintaro and No. 137/Jatinegara certificates with a value of Rp205,651,000;*
2. *Non-fixed asset guarantees in the form of objects that are financed or all bills arising from the object being financed, in this case in the form of all existing Trade Receivables and there will be those who have been bound Fiduciary with a total binding value of Rp2,800,000,000;*
3. *Cessie for gross bills to employers and/or contracts that have been obtained by the Company; and*
4. *The Fixed Assets and Non-Assets Fixed Assets for the KMK Facility mentioned above are joint collateral and cross default with guarantees of Non Cash Loan Facilities and KMK Transactional III Sublimit Supplier Financing Facilities.*

Syarat lain atas fasilitas Kredit modal Kerja adalah agar Perusahaan senantiasa menjaga *Financial Covenant* yaitu:

1. *Current Ratio* minimal 120% (khusus periode laporan keuangan Juni dan Desember);
2. DSCR minimal 150% (khusus laporan keuangan Perusahaan periode Juni dan Desember);
3. DER maksimal 250% (khusus laporan keuangan Perusahaan periode Juni dan Desember);
4. *Debt to EBITDA* maksimal 500% (khusus laporan keuangan Perusahaan periode Desember);

Other requirements for working capital credit facilities are for the Company to always maintain the Financial Covenant, namely:

1. *Current Ratio of at least 120% (specifically for the financial reporting period of June and December);*
2. *DSCR of at least 150% (specifically for the financial statements of the Company for the period June and December);*
3. *Maximum DER of 250% (specifically for the financial statements of the Company for the period of June and December);*
4. *Debt to EBITDA maximum 500% (specifically for the financial statements of the Company for the period of December);*

5. Menjaga kecukupan nilai kas, piutang, tagihan bruto, uang muka dan persediaan, setelah dikurangi hutang usaha yang tercermin dalam laporan keuangan induk *(parent only)* minimal mengcover sebesar 143% dari total Baki Debet Fasilitas KMK; dan
6. Menjaga kecukupan sisa kontrak proyek setelah dikurangi uang muka kontrak, dikurangi pembayaran termin yang diterima dan dikurangi *margin*, mengcover nilai *Outstanding* KMK Transaksional *plus* 5% dari nilai kontrak.

5. Maintaining sufficient cash, receivables, gross receivables, advances and inventories, after deducting trade payables as reflected in the parent only financial statements, at least covering 143% of the total working credit facility debit tray; and
6. Maintaining the adequacy of the remaining project contracts after deducting the down payment on the contract, minus the final payment received and deducting the margin, covering the value of the Outstanding KMK Transactional plus 5% of the contract value.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Perusahaan telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2024 and 2023, the Company have complied with the terms and conditions of the loan.

Saldo pinjaman Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing adalah sebesar Rp71.938.694 dan Rp85.904.236.

The balance of the above credit facilities as of December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp71,938,694 and Rp85,904,236, respectively.

Pembayaran yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp33.949.282 dan Rp238.191.239.

Payments made for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp33,949,282 and Rp238,191,239, respectively.

Pencairan yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp19.983.740 dan Rp165.710.409.

Disbursements for the years ended December 31, 2024 and 2023, amounting to Rp19,983,740 and Rp165,710,409, respectively.

Entitas Anak
PT Jaya Trade Indonesia (JTI)

Berdasarkan perjanjian kredit No. CBC.JTH.1/ SPPK/0064/2010 tanggal 28 November 2010 oleh Aliya Sriwendayani Azhar, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta atas Surat Penawaran Pemberian Kredit (SPPK) dan Perpanjangan Fasilitas Kredit No.CBG.CB1/SPPK.506/2024 dan CBG.CB1/ SPPK.514/2024 bulan Oktober 2024, JTI, entitas anak, mendapatkan fasilitas pinjaman kredit dengan rincian sebagai berikut:

Subsidiaries
PT Jaya Trade Indonesia (JTI)

Based on the credit agreement No. CBC.JTH.1/ SPPK/0064/2010 dated November 28, 2010 by Aliya Sriwendayani Azhar, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta for the Lending Offer Letter (SPPK) and Extension of Credit Facility No. No.CBG.CB1/SPPK.506/2024 dan CBG.CB1/SPPK.514/2024 dated In October, 2024, JTI, a subsidiary, obtain credit loan facilities with details as follows:

a. Jenis fasilitas	Kredit Modal Kerja-*Revolving*/ *Revolving Working Capital Credit*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp45,000,000	*Limit*
Sifat	*Revolving* dan*/and Uncomited*	*Nature*
Jangka Waktu	9 Oktober 2024 s/d 8 Oktober 2025/ *October 9, 2024 until October 8, 2025*	*Time Period*
Tingkat Bunga	9.00% p.a *(floating rate)*	*Interest Rate*
b. Jenis fasilitas	Kredit Modal Kerja/ *Working Capital Credit*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp155,000,000	*Limit*
Sifat	*Revolving* dan*/and Uncomited*	*Nature*
Jangka Waktu	9 Oktober 2024 s/d 8 Oktober 2025/ *October 9, 2024 until October 8, 2025*	*Time Period*
Tingkat Bunga	9.00% p.a *(floating rate)*	*Interest Rate*

c. Jenis fasilitas	*NCL (Non Cash Loan)*	*c. Facility Type*
Plafon	Rp18,000,000	*Limit*
Sifat	*Revolving* dan*/and Uncomited*	*Nature*
Setoran Jaminan	*5%*	*Security Deposit*
Jangka Waktu	9 Oktober 2024 s/d 8 Oktober 2025/ *October 9, 2024 until October 8, 2025*	*Time Period*
d. Jenis fasilitas	*Treasury Line*	*d. Facility Type*
Plafon	USD5,000,000	*Limit*
Jangka Waktu	9 Oktober 2024 s/d 8 Oktober 2025/ *October 9, 2024 until October 8, 2025*	*Time Period*

Jaminan untuk seluruh fasilitas pinjaman tersebut berupa (Catatan 5, 9 dan 16):

1. Non-aset tetap terdiri dari:
   - Piutang usaha dan Persediaan JTI dan entitas anak.
2. Aset tetap terdiri dari:
   - Tanah dan bangunan dengan sertifikat SHGB No. 40/Tarikolot atas nama PT Kenrope Utama;
   - Mesin dan Peralatan PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Kenrope Utama dan PT Sarana Aceh Utama;
   - Kendaraan atas nama PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama dan PT Sarana Mbay Utama;
   - Mesin dan peralatan dan kendaraan JTI di Belawan;
   - Kendaraan JTI di Belawan dan Cirebon; dan
   - Seluruh mesin dan peralatan serta kendaraan diikat dengan fidusia dan agunan dikaitkan (*Cross Collateral & Cross default*) dengan fasilitas KMK *fixed loan*, Kredit Investasi dan *Non Cash Loan*.

The collaterals for all loan facilities are as follows (Notes 5, 9 and 16):

1. *Non-fixed assets consist of:*
   - *Accounts receivable and inventory of JTI and subsidiaries.*
2. *Fixed assets consist of:*
   - *Land and Building with certificates of Building Usage Right (HGB) No40/Tarikolot under the name of PT Kenrope Utama;*
   - *Machinery and equipment PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Kenrope Utama and PT Sarana Aceh Utama;*
   - *Vehicles under the name of PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama and PT Sarana Mbay Utama;*
   - *Machinery and equipment and vehicle of JTI in Belawan;*
   - *JTI vehicles in Belawan and Cirebon; and*
   - *All machinery and equipment and vehicle which are bounded by fiduciary and Cross Collateral & Cross default with Working Capital Fixed Loan, Investment Loan and Non Cash Loan.*

Syarat lain atas fasilitas Kredit Modal Kerja adalah agar Perusahaan senantiasa menjaga *Financial Covenant* yaitu:

1. *Current ratio* minimal 100%;
2. *EBITDA to Interest* minimum 200%*;* dan
3. *Leverage* maksimal 300%.

Other requirements on working capital credit facility to the Company is to always maintain the Financial Covenant which is:

1. *Current ratio of at least 100%;*
2. *EBITDA to Interest at least 200%; and*
3. *Maximum Leverage of 300%.*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, JTI telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2024 and 2023, JTI has complied with the term and condition of loans.

Saldo pinjaman JTI pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp24.333.427 dan nihil.

The balance of JTI's loan as of December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp24,333,427 *and nil, respectively.*

Pembayaran yang dilakukan untuk tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp436.397.658 dan Rp892.862.485.

Payment made to date December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp436,397,658 and Rp892,862,485, respectively.

Pencairan yang dilakukan untuk pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp486.831.084 dan Rp892.862.485.

Disbursements made to date December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp486,831,084 and Rp892,862,485, respectively.

PT Jaya Teknik Indonesia (JTN)

Berdasarkan Perjanjian Kredit No.CRO.KP/ 198/KMK/2022 tanggal 2 Oktober 2022 dan Perpanjangan Fasilitas Kredit No. CBG.CB1/SPPK.517/2024 pada Oktober 2024, JTN memperoleh beberapa fasilitas pinjaman dan perpanjangan jangka waktu kredit sebagai berikut:

PT Jaya Teknik Indonesia (JTN)

Based on the Letter of Credit No. CRO.KP/ 198/KMK/2022 dated October 2, 2022, and Extension of Credit Facility No. CBG.CB1/SPPK.517/2024 of October , 2024, JTN obtained several loan facilities and credit term extensions as follows:

a.	Jenis fasilitas	SKBDN	*a. Facility Type*
	Plafon	Rp50,000,000	*Limit*
	Jatuh Tempo	9 Oktober 2024 s/d 8 Oktober 2025/ *October 9, 2024 until October 8, 2025*	*Maturity Date*
b.	Jenis fasilitas	*Mandiri Supplier Financing*	*b. Facility Type*
	Plafon	Rp50,000,000	*Limit*
	Jatuh Tempo	9 Oktober 2024 s/d 8 Oktober 2025/ *October 9, 2024 until October 8, 2025*	*Maturity Date*
c.	Jenis fasilitas	Kredit Modal Kerja Transaksional/*Transactional Working Capital Loan*	*c. Facility Type*
	Plafon	Rp50,000,000	*Limit*
	Jatuh Tempo	9 Oktober 2024 s/d 8 Oktober 2025/ *October 9, 2024 until October 8, 2025*	*Maturity Date*
	Tingkat Bunga	8.75% per tahun/*annum*	*Interest Rate*
d.	Jenis fasilitas	Bank Garansi/*Bank Guarantee*	*d. Facility Type*
	Plafon	Rp100,000,000	*Limit*
	Jatuh Tempo	9 Oktober 2024 s/d 8 Oktober 2025/ *October 9, 2024 until October 8, 2025*	*Maturity Date*
e.	Jenis fasilitas	*Letter of Credit*	*e. Facility Type*
	Plafon	USD2,750,000	*Limit*
	Jatuh Tempo	9 Oktober 2024 s/d 8 Oktober 2025/ *October 9, 2024 until October 8, 2025*	*Maturity Date*

Jaminan untuk fasilitas Pinjaman Modal Kerja Transaksional dan *Non Cash Loan* adalah (Catatan 5, 7, 9 dan 16):

1. Aset Tetap berupa tanah seluas 1.066 m2 dan bangunan dan sarana pelengkap bangunan yang terletak di atasnya (Gedung Jaya Teknik) dengan bukti kepemilikan SHGB No. 437 a.n JTN dengan nilai pengikatan sebesar Rp76.929.000;
2. *Non fixed asset* berupa seluruh piutang dagang dan persediaan dalam hal ini yang ada dan akan ada, termasuk proyek-proyek/SPK/kontrak yang dibiayai PT Bank Mandiri (Persero) Tbk yang diikat Fidusia dengan total pengikatan sebesar Rp1.301.478.000;
3. *Non fixed asset* berupa tagihan bruto kepada pemberi kerja dan atau kontrak yang telah didapatkan oleh Perusahaan dalam bentuk pengikatan secara cessie; dan
4. Menyerahkan seluruh data progress termin proyek untuk proyek dengan nilai di atas Rp30 milliar.

The Collaterals for Transactional Working Capital Loan and Non Cash Loan facilities are (Notes 5, 7, 9 and 16):

1. *Fixed assets such as land and buildings covering an area of 1,066 sqm and supplementary facilities building located on it (Gedung Jaya Teknik) SHGB No. 437 as evidence of ownership on behalf of JTN with a binding value of Rp76,929,000;*
2. *Non fixed assets such as all account receivables and inventories, in this case there is and there will include projects/SPK/contracts funded by PT Bank Mandiri (Persero) Tbk which is binding with fiduciary value amounting to Rp1,301,478,000;*
3. *Non fixed assets such as gross amount due from customers and or contracts that have been obtained by the Company in a manner binding cessie; and*
4. *Submit all project term progress data for projects with a value above Rp30 billion.*

JTN tidak diperkenankan untuk:
1. Melakukan perubahan pengurus dan atau pemegang saham yang berasal dari pemegang saham pengendali/mayoritas JTN, kecuali untuk perubahan pengurus dan atau pemegang saham yang bukan berasal dari pemegang saham pengendali/mayoritas JTN cukup dilaporkan kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk paling lambat 30 hari setelah tanggal perubahan;
2. JTN memeroleh fasilitas kredit atau pinjaman lain dari lembaga keuangan lain kecuali dalam transaksi usaha sehari-hari dan memenuhi *financial covenant*;
3. Mengikat JTN sebagai penjamin hutang atau menjaminkan harta kekayaan JTN kepada pihak lain kecuali tetap terpenuhinya *financial covenant* dan pemenuhan kewajiban JTN kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk tidak terganggu; dan
4. Dalam hal JTN akan membagikan dividen maka dapat dilakukan sepanjang JTN dalam kondisi laba dan kewajiban debitur kepada bank tidak terganggu.

JTN are not allowed to:
1. *Changes in the management and/or shareholders from the controlling/majority shareholder of JTN, except for changes in the management and/or shareholders who are not from the controlling/majority shareholder of JTN, it is sufficient to report it to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk no later than 30 days after date of change;*
2. *JTN obtains credit facilities or other loans from other financial institutions except in daily business transactions and fulfills financial covenants;*
3. *Bind JTN as debt guarantor or pledge JTN assets to other parties unless the financial covenants are fulfilled and the fulfillment of JTN obligations to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk is not disturbed; and*
4. *In the event that JTN will distribute dividends, it can be done as long as JTN is in a condition where the profits and obligations of the debtor to the bank are not disturbed.*

JTN diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:
- *Current ratio minimum* 100%;
- DSCR *minimum* 100%;
- *Leverage* maksimal 300% (total liabilitas terhadap ekuitas); dan
- DER maksimal 150% (total *debt interest bearing* terhadap ekuitas).

JTN is required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:
- *Current Ratio minimal 100%;*
- *DSCR minimal 100%;*
- *Leverage maximal 300% (total liabilities to equity); and*
- *DER maximal 150% (total debt interest bearing to equity).*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, JTN telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2024 and 2023, JTN have complied with the terms and conditions of the loan.

Saldo pinjaman JTN pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing adalah sebesar Nihil dan Rp2.940.000.

The balance of JTN credit facilities as of December 31, 2024 and 2023 amounting to Nil and Rp2,940,000, respectively.

Pembayaran yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp2.940.000 dan Rp17.836.018.

Payments made for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp2,940,000 and Rp17,836,018, respectively.

Pencairan yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Nihil dan Rp19.799.675.

Disbursements for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounting to Nil and Rp19,799,675, respectively.

PT Bank DKI (Bank DKI)

PT Bank DKI (Bank DKI)

Perusahaan

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 26 tanggal 15 Februari 2018 yang dibuat di hadapan Notaris Adi Warsito, S.H., yang telah diubah terakhir pada tanggal 9 Februari 2023 berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Kredit No. 225/SPPK/925/II/2023, Perusahaan memeroleh fasilitas kredit dari Bank DKI, dengan rincian sebagai berikut:

The Company

Based on the Deed of Credit Agreement No. 26 dated February 15, 2018 made in presure of Notary Adi Warsito, S.H., which was last amended on February 9, 2023 based on the Credit Approval Notification Letter No. 225/SPPK/925/II/2023, the Company obtained a credit facility from Bank DKI, with the following details:

Jenis Fasilitas	Fasilitas Kredit Bank Garansi *Switchhable* Kredit Modal Kerja Pinjaman Tetap Berjangka/*Credit Facility for Switchable Working Capital Loan Fixed Term Loan Guarantee*	*Facility Type*
Sifat	*Revolving*	*Nature*
Plafon	Rp200,000,000	*Limit*
Jangka Waktu	15 Februari 2024 s/d 14 Februari 2025/ *February 15, 2024 until February 14, 2025*	*Time Period*
Tingkat Bunga	8.75% per tahun/*annum*	*Interest Rate*
Tujuan	Penyediaan fasilitas KMK Pinjaman Tetap Berjangka bertujuan untuk memberikan tambahan modal kerja untuk mengerjakan proyek-proyek APBN, APBD, BUMD DKI Jakarta, BUMN dan Swasta Bonafid yang diaksep Bank DKI/*Provision of Fixed Term Loan KMK facility aims to provide additional working capital to work on projects that are APBN, APBD, BUMD DKI Jakarta, BUMN and Private Bonafide which are accepted by Bank DKI.* Penyediaan fasilitas *Non Cash Loan* bertujuan untuk penerbitan Bank Garansi dan *Supply Chain Financing*, Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri/*The provision of Non-Cash Loan facilities is aimed at issuing Bank Guarantees and Supply Chain Financing, Domestic Documentary Letters of Credit.*	*Purpose*

Pinjaman ini dijamin dengan:
Piutang dan/atau potensi tagihan proyek Pemerintah Republik Indonesia yang dibiayai melalui APBN dan/atau APBD, Proyek BUMN/BUMD, Proyek swasta bonafid yang di terima oleh Bank DKI, baik yang diperoleh langsung atau sebagai pemenang lelang atau piutang dan/atau potensi tagihan proyek yang diperoleh dari proyek *Joint Operation* (JO) atau Kerja Sama Operasional (KSO) senilai porsi dari Perusahaan pada proyek tersebut, dengan ketentuan sebagai berikut:

a. Besaran piutang dan/atau potensi tagihan proyek minimal sebesar 125% dari limit fasilitas kredit yang diberikan atau senilai Rp250.000.000; dan
b. Piutang dan/atau potensi tagihan proyek tersebut dilampiri dokumen kontrak dengan jangka waktu yang dapat meng-cover jangka waktu fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank DKI. Dalam hal tidak terdapat Piutang dan/atau potensi tagihan proyek yang jangka waktunya dapat meng-cover jangka waktu fasilitas kredit yang diberikan, maka Perusahaan wajib mengganti dan memperbaharui daftar piutang dan/atau potensi tagihan proyek tersebut 1 bulan sebelum dokumen kontrak jatuh tempo.

Collateral for this loan:
Receivables and/or potential claims for projects of the Government of the Republic of Indonesia financed through APBN and/or APBD, BUMN/BUMD projects, bona fide private projects received by Bank DKI, either directly obtained or as winners of auctions or receivables and/or potential project bills obtained from the Joint Operation (JO) or Operational Cooperation (KSO) project in the amount of the Company's portion of the project, with the following conditions:

a. The amount of receivables and/or potential project claims is at least 125% of the credit facility limit or Rp250,000,000; and
b. Receivables and/or potential claims for the project are attached with a contract document with a term that can cover the term of the credit facility provided by Bank DKI. In the event that there are no Receivables and/or potential project invoices whose term can cover the term of the credit facility provided, the Company is required to replace and update the list of receivables and/or potential project claims 1 month before the contract document is due.

Berikut adalah pembatasan rasio PT Bank DKI adalah:

1. Memelihara *Current Ratio (CR)* minimal 100%;
2. *Debt Equity Ratio (DER)-Interest bearring* maksimal sebesar 300%; dan
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* minimal satu kali.

The following are the restrictions ratio of PT Bank DKI:

1. Maintain a minimum Current Ratio of at least 100%;
2. Maximum DER-Interest Bearing of 300%; and
3. Minimum Debt Service Coverage Ratio (DSCR) 1 times.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Perusahaan telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2024 and 2023, the Company have complied with the terms and conditions of the loan.

Saldo pinjaman Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing adalah sebesar Rp19.500.222 dan Rp57.197.802.

The balance of the above credit facility as of December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp19,500,222 and Rp57,197,802, respectively.

Pembayaran yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp100.455.731 dan Rp119.389.997.

Payments made for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp100,455,73 and Rp124,373,886, respectively.

Pencairan yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp62.578.151 dan Rp167.274.070

Disbursements for the years ended December 31, 2024 and 2023, amounting to Rp62,578,151 and Rp167,274,070, respectively.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Perusahaan

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 72 tanggal 19 Juni 2012 yang dibuat di hadapan Notaris Satria Amiputra, S.H., yang telah diubah terakhir pada tanggal 29 April 2024 berdasarkan Surat Pemberitahuan Perpanjangan Jangka Waktu (SPPJ) No. 00734, Perusahaan memeroleh fasilitas pinjaman dengan rincian sebagai berikut:

The Company

Based on Credit Agreement Deed No. 72 dated June 19, 2012 made before the Notary Satria Amiputra, SH., which was last amended on April 29, 2024 based on Notification of Term Extension (SPPJ) No. 00734, the Company obtained a loan facility with the following details :

Jenis Fasilitas	*Time Loan Revolving*, Bank Garansi, *Letter of Credit (L/C) (Sight dan Usance)* yang tidak mengikat/*Uncommited Time Loan Revolving, Guarantee Bank, Letter of Credit (L/C) (Sight and Usance)*	*Facility Type*
Plafon	Rp200,000,000	*Limit*
Jatuh Tempo	19 Maret 2025/*March 19, 2025*	*Maturity Date*
Tingkat Bunga	9.5% per tahun/*annum*	*Interest Rate*

Jaminan untuk seluruh fasilitas pinjaman tersebut berupa:

1. Jaminan fidusia yang berupa piutang usaha sebesar Rp250.000.000 (Catatan 5); dan
2. Jaminan kas sebesar 10,00% dari fasilitas *non cash loan* yang dibuka.

Collateral for all loan facilities are in the form of:

1. *Fiduciary guarantee in the form of trade receivables amounting to Rp250,000,000 (Note 5); and;*
2. *Cash guarantee of 10,00% of the non-cash loan facility opened.*

Syarat lain atas fasilitas adalah agar Perusahaan senantiasa menjaga *financial covenant* yaitu:

1. *Current ratio* minimal 100%;
2. *DSCR* minimal 100%; dan
3. *DER* maksimal 200%.

Other requirement on working capital credit facility to the Company is to always maintain the Financial Covenant which is:

1. *Current ratio at least 100%;*
2. *Minimum DSCR of 100%; and*
3. *Maximum DER of 200%.*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Perusahaan telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2024 and 2023, the Company have complied with the terms and conditions of the loan.

Saldo pinjaman Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing adalah sebesar nihil.

The balance of the above credit facility as of December 31, 2024 and 2023 amounting to nil.

Pembayaran yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar nihil.

Payments made for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounting to nil.

Pencairan yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar nihil.

Disbursements for the years ended December 31, 2024 and 2023, amounting to nil.

Entitas anak

Subsidiaries

PT Jaya Trade Indonesia (JTI) dan entitas anak

Berdasarkan dengan surat pemberitahuan perpanjangan jangka waktu fasilitas kredit No. 02525 tanggal 2 Oktober 2024, JTI dan entitas anak dengan kepemilikan tidak langsung melalui JTI (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, dan PT Sarana Maluku Utama) memeroleh fasilitas kredit dengan perincian sebagai berikut:

PT Jaya Trade Indonesia (JTI) and subsidiary

Based on the notification letter for the extension of the credit facility period No. 02525 dated October 2, 2024, JTI and subsidiaries with indirect ownership through JTI (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, and PT Sarana Maluku Utama) receive credit facilities with details as follows:

1. PT Jaya Trade Indonesia		*1. PT Jaya Trade Indonesia*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp28,000,000	*Limit*
Tingkat Suku Bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp72,000,000	*Limit*
Tingkat Suku Bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*
2. PT Sarana Jambi Utama		*2. PT Sarana Jambi Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp22,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*
3. PT Sarana Bitung Utama		*3. PT Sarana Bitung Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp7,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*
4. PT Sarana Aceh Utama		*4. PT Sarana Aceh Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp7,000,000	*Limit*

Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*

5. PT Sarana Sampit Mentaya Utama / *5. PT Sarana Sampit Mentaya Utama*

a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp30,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp82,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*

6. PT Sarana Mbay Utama / *6. PT Sarana Mbay Utama*

a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp2,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*

7. PT Sarana Lombok Utama / *7. PT Sarana Lombok Utama*

a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L) I/*Local Credit (K/L) I*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	Kredit Lokal 2 (K/L 2)/*Local Credit 2 (K/L 2)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*

8. PT Sarana Lampung Utama / *8. PT Sarana Lampung Utama*

a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp12,500,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp500,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*

9. PT Global Bitumen Utama / *9. PT Global Bitumen Utama*

Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*Facility Type*
Plafon	Rp20,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*

10. PT Sarana Maluku Utama / *PT Sarana Maluku Utama*

a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp10,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp20,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*

c. Jenis fasilitas	Kredit Investasi/*Investment Credit*	*c. Facility Type*
Plafon	Rp20,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	8,75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2029/*October 3, 2029*	*Maturity Date*

JTI dan entitas anak dengan kepemilikan tidak langsung melalui JTI (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, dan PT Sarana Maluku Utama) juga menerima fasilitas lainnya yaitu *Multi T/L Revolving* dan *Forward Line* dengan perincian sebagai berikut:

JTI and subsidiaries with indirect ownership through JTI (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, dan PT Sarana Maluku Utama) also received other facilities namely Omnibus T/L Revolving and Forward Line with details as follows:

a. Jenis fasilitas	Multi (*Time Loan Revolving,* Bank Garansi/*Guarantee Bank, Letter of Credit* (L/C) dan/*and* SKBDN *Sight/Usance)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp75,000,000 (*Sublimit Time Revolving* Rp45.000.000 dan/*and* Bank garansi/*Guarantee Bank*, *Letter of Credit* (L/C) dan/*and* SKBDN Rp30,000,000)	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Forward Line*	*b. Facility Type*
Plafon	USD5,000,000	*Limit*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2025*	*Maturity Date*

Jaminan untuk seluruh fasilitas pinjaman tersebut berupa (Catatan 5, 9 dan 16):

1. Piutang usaha milik PT Jaya Trade Indonesia dan Entitas Anak;
2. Persediaan Aspal milik PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, dan PT Sarana Lombok Utama; dan
3. Aset tetap berupa:
   a. Hak atas tanah dan bangunan berupa Sertifikat Hak Guna Bangunan dengan rincian sebagai berikut:

The collaterals for all loan facilities were as follows (Notes 5, 9 and 16):

1. *Account Receivables owned by PT Jaya Trade Indonesia and Subsidiaries;*
2. *Asphalt inventory owned by PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama dan PT Sarana Lombok Utama; and*
3. *Fixed assets such as:*
   a. *Land rights and property in the form of Land Rights Certificate with the details are as follows:*

Atas Nama/*On Behalf*	Lokasi/*Locations*	No. Sertifikat/*Certificates*
PT Jaya Trade Indonesia	Cilacap Tengah, Cilacap, Jawa Tengah/*East Java*	1352/Sidanegara
PT Jaya Trade Indonesia	Senen, Jakarta Pusat/ *Central Jakarta*	391/Kenari
PT Jaya Trade Indonesia	Cibitung, Bekasi, Jawa Barat/ *West Java*	194/Harjamekar
PT Jaya Gas Indonesia	Sukaraja, Bogor, Jawa Barat/ *West Java*	533/Cimandala
PT Jaya Gas Indonesia	Kelapa Gading, Jakarta Utara/ *North Jakarta*	6168/Pegangsaan Dua
PT Kenrope Utama	Bantar Gebang, Bekasi, Jawa Barat/ *West Java*	45/Cikiwul
PT Global Bitumen Utama	Cikarang, Bekasi, Jawa Barat/ *West Java*	2120/Cicau

   b. 7 Unit TAC (Bangunan, Mesin, dan Peralatan);
   c. Mesin dan peralatan di SPPBE PT Kenrope Utama; dan
   d. Persediaan berupa aspal.

   b. 7 Units TAC (Building, Machinery, and Equipment);
   c. Machinery and Equipment in SPPBE PT Kenrope Utama; and
   d. Inventory in the form of asphalt.

JTI diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

1. *Current ratio* minimal > 1;
2. EBITDA*/ Interest* > 1,25x;
3. *Debt to Equity Ratio (DER)* maksimum 1,5x untuk Perusahaan dan maksimum 1x untuk entitas anak (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, PT Sarana Maluku Utama).
4. DER maksimal 1,5x (PT Jaya Trade Indonesia).

JTI is required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

1. *Current ratio > 1;*
2. *EBITDA/Interest > 1.25x;*
3. *Debt to Equity Ratio (DER) maximum 1.5x for the Company and maximum 1x for subsidiaries (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, PT Sarana Maluku Utama).*
4. *Maximum DER of 1.5x (PT Jaya Trade Indonesia).*

Pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan dan entitas anak (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama dan PT Global Bitumen Utama) telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman. Namun, entitas anak PT Sarana Sampit Mentaya Utama tidak memenuhi persyaratan dalam covenant, yaitu menjaga *Debt to Equity Ratio* dan PT Sarana Maluku Utama tidak memenuhi persyaratan dalam covenant, yaitu menjaga *Debt to Equity Ratio* dan *Current Ratio*. PT Sarana Sampit Mentaya Utama dan PT Sarana Maluku Utama telah memperoleh persetujuan dan *waiver* atas kondisi tersebut.

As of December 31, 2024, the Company and its subsidiaries (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama and PT Global Bitumen Utama) have fulfilled the terms and conditions of the loan. However, subsidiary PT Sarana Sampit Mentaya Utama did not fulfill the requirements in the covenant, namely maintaining Debt to Equity Ratio and PT Sarana Maluku Utama did not fulfill the requirements in the covenant, namely maintaining Debt to Equity Ratio and Current Ratio. PT Sarana Sampit Mentaya Utama and PT Sarana Maluku Utama have obtained approval and waiver of these conditions.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan dan entitas anak (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama) telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2023, the Company and its subsidiaries (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama) have met the terms and conditions of the loan.

Saldo pinjaman JTI pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp35.818.947 dan Rp92.480.000.

The balance of JTI loan facilities as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp35,818,947 and Rp92,480,000, respectively.

Pembayaran yang dilakukan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp4.505.949.892 dan Rp5.651.808.108.

Payments made for the year ended December 31, 2024 and, 2023 amounting to Rp4,505,949,892 and Rp5,651,808,108, respectively.

Pencairan yang dilakukan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp4.449.288.839 dan Rp5.744.288.108.

Disbursements for the year ended December 31, 2024 and 2023, amounting to Rp4,449,288,839 and Rp5,744,288,108, respectively.

PT Jaya Beton Indonesia (JBI)

Berdasarkan Surat Pemberitahuan Pemberian Kredit No. 01227 tertanggal 21 Juni 2023 yang telah diperbaharui dengan Surat Pemberitahuan Pemberian Kredit No. 02322 tertanggal 9 Desember 2024, JBI memiliki fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk (BCA) dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

PT Jaya Beton Indonesia (JBI)

Based on Credit Grant Notification Letter No. 01227/SLK-KOM/2023 dated 21 June 2023, which has been updated with Notice of Credit Granting Letter No. 02322 dated December 9, 2024, JBI has a credit facility from PT Bank Central Asia Tbk (BCA) with the following details:

a.	Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
	Plafon	Rp25,000,000	*Limit*
	Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
	Tanggal Jatuh Tempo	31 Desember 2024/*December 31, 2024*	*Maturity Date*
b.	Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving 1 (T/L Revolving 1)*	b. *Facility Type*
	Plafon	Rp25,000,000	*Limit*
	Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
	Tanggal Jatuh Tempo	31 Desember 2024/*Desember 31, 2024*	*Maturity Date*
c.	Jenis fasilitas	Bank Garansi/*Guarantee Bank*	c. *Facility Type*
	Plafon	Rp50,000,000	*Limit*
	Tingkat suku bunga	31 Desember 2024/*Desember 31, 2024*	*Interest Rate*
	Tanggal Jatuh Tempo	Bank Garansi/*Guarantee Bank*	*Maturity Date*
d.	Jenis fasilitas	*Letter of Credit* (L/C) dan/*and* SKBDN *Sight/Usance)*	d. *Facility Type*
	Plafon	Rp35,000,000	*Limit*
	Tanggal Jatuh Tempo	31 Desember 2024/*Desember 31, 2024*	*Maturity Date*
e.	Jenis fasilitas	*Standby Letter of Credit*	e. *Facility Type*
	Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
	Tanggal Jatuh Tempo	31 Desember 2024/*Desember 31, 2024*	*Maturity Date*

Jaminan untuk seluruh fasilitas pinjaman tersebut berupa (Catatan 5, 7 dan 16):

1. Jaminan Aset Tetap berupa sertifikat HGB yang berlokasi di Gresik, Jawa Timur yaitu sertifikat HGB No. 3/Krikilan, No. 4/Banjaran, dan 2 sertifikat HGB yang berlokasi di Tangerang, Banten yaitu sertifikat HGB No. 00861/Kadu Jaya dan No. 00196/Kadu;
2. Piutang usaha milik JBI sebesar Rp75.000.000

The collaterals for all loan facilities are as follows (Notes 5, 7 and 16):

1. *Fixed Asset Guarantee in the form of a Land Rights Certificate located in Gresik, East Java, certificate No. 3/Krikilan and No. 4/Banjaran, and 2 Land Rights Certificate located in Tangerang, Banten, certificate No. 00861/Kadu Jaya and No. 00196/Kadu;*
2. *Trade receivables belonging to JBI amounted to Rp75,000,000.*

Berikut adalah pembatasan rasio PT Bank BCA:

1. *Current ratio* minimal 1x;
2. EBITDA/Pokok dan Bunga minimal 1x; dan
3. DER maksimal 1x.

The following are the restrictions ratio of PT Bank BCA:

1. *Current ratio of at least 1x;*
2. *EBITDA/Principle and Interest at least 1x; and*
3. *Maximum DER of 1x.*

Pada tanggal 31 Desember 2023, JBI dan entitas anak telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2023, JBI and its subsidiaries have complied with the terms and conditions of the loan.

Saldo pinjaman JBI pada tanggal 31 Desember 2023 adalah nihil.

The balance of JBI loan facilities as of December 31, 2023 amounted to nil.

Pembayaran yang dilakukan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp268.096

Payments made for the year ended December 31, 2023 amounting to Rp268,096.

Pencairan yang dilakukan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp268.096.

Disbursements for the year ended December 31, 2023 amounting to Rp286,096.

21. Utang Usaha / *21. Accounts Payable*

a. Rincian utang usaha berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

a. Detail of accounts payable by customers are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 43)/*Related Parties (Note 43)*	3,864,719	3,414,947
Pihak Ketiga/*Third Parties*	265,690,064	344,910,887
Total	**269,554,783**	**348,325,834**

b. Rincian utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

b. Detail of accounts payable by currencies are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp
Rupiah	229,445,042	305,725,542
Mata Uang Asing/*Foreign Currencies*		
Euro	38,572,671	39,292,308
Dolar Amerika Serikat/*United State Dollar*	1,072,241	1,572,338
Yen Jepang/*Japan Yen*	455,374	1,735,646
Yuan China	9,455	--
Total	**269,554,783**	**348,325,834**

c. Rincian utang usaha berdasarkan umur adalah sebagai berikut:

c. Detail of accounts payable by aging schedule are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp
≤ 1 bulan/*month*	119,526,989	159,980,898
> 1 - 3 bulan/*months*	107,179,743	113,080,085
> 3 - 6 bulan/*months*	2,167,107	21,600,527
> 6 bulan/*months* - 1 tahun/*year*	262,378	1,925,330
> 1 tahun/*year*	40,418,566	51,738,994
Total	**269,554,783**	**348,325,834**

22. Utang Proyek / *22. Project Payables*

	2024 Rp	2023 Rp
Nama Proyek/*Name of Project*		
Proyek Gedung Sekolah Tahun 2024	6,918,295	--
Proyek WTP BI Kerawang	3,369,690	--
Proyek Jalan Beton	2,396,843	--
Proyek Landscape dan Pagar Parimeter	2,255,901	--
Proyek RS DSPEC Serpong	1,838,986	--
Proyek Infrastruktur dan Landscape Depo Kas Utama	1,796,682	--
Irigasi Rentang	1,317,000	3,593,851
Proyek Hotmix Tol IKN	1,193,805	8,174,677
Bintaro Xchange Tahap 2	896,318	1,223,052
Proyek Universitas Jakarta	518,722	3,949,897
Proyek Jalan Batas Padang Sidempuan Jembatan Merah	138,523	7,143,090
Proyek Jalan Beton Mas Mansyur	--	2,984,011
Proyek IPAL Ancol	--	1,773,482
Proyek Trotoar dan Pelengkap Jl Mangga Dua	--	1,452,370
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000.000)/ *Others (each below Rp1,000,000)*	3,674,382	7,764,634
Total	**26,315,147**	**38,059,064**

23. Perpajakan / *23. Taxation*

a. Pajak Dibayar di Muka / *a. Prepaid Taxes*

	2024 Rp	2023 Rp	
Perusahaan			***The Company***
Pajak Penghasilan			*Income Tax*
Pasal 28A tahun 2023	770,624	770,624	*Article 28A Year 2023*
Pajak Pertambahan Nilai	21,010,452	59,933,698	*Value Added Tax*
Sub Total	21,781,076	60,704,322	*Sub Total*
Entitas Anak			***Subsidiaries***
Pasal 28A tahun 2024	9,059,092	--	*Article 28A Year 2024*
Pasal 28A tahun 2023	5,749,690	6,555,580	*Article 28A Year 2023*
Pasal 28A tahun 2022	--	3,779,037	*Article 28A Year 2022*
Pasal 28A tahun 2017	1,890,706	1,890,706	*Article 28A Year 2017*
Pasal 22	61,570	259,299	*Article 22*
Pajak Pertambahan Nilai	23,282,777	23,716,983	*Value Added Tax*
Sub Total	40,043,835	36,201,605	*Sub Total*
Total	**61,824,911**	**96,905,927**	***Total***

b. Utang Pajak / *b. Taxes Payable*

	2024 Rp	2023 Rp	
Perusahaan			***The Company***
Pajak Penghasilan			*Income Tax*
Pasal 4 (2)	2,719,749	3,887,084	*Article 4(2)*
Pasal 21	1,878,402	4,042,818	*Article 21*
Pasal 23	183,196	213,109	*Article 23*
Pasal 29	170,020	--	*Article 29*
Sub Jumlah	4,951,367	8,143,011	*Sub Total*
Entitas Anak			***Subsidiaries***
Pajak Penghasilan			*Income Tax*
Pasal 21	8,756,892	7,745,487	*Article 21*
Pasal 29	10,147,382	8,904,331	*Article 29*
Pasal 25	2,170,056	2,266,981	*Article 25*
Pasal 23	727,983	845,271	*Article 23*
Pasal 4 (2)	745,872	337,517	*Article 4 (2)*
Pasal 22	220	--	*Article 22*
Pajak Pertambahan Nilai	21,649,085	43,588,813	*Value Added Tax*
Sub Jumlah	44,197,490	63,688,400	*Sub Total*
Total	**49,148,857**	**71,831,411**	***Total***

c. Beban Pajak / *c. Tax Expenses*

	2024			
	Perusahaan/ *The Company* Rp	Entitas Anak/ *Subsidiaries* Rp	Konsolidasian/ *Consolidated* Rp	
Pajak Kini	(1,175,826)	(45,980,682)	(47,156,508)	*Current Tax*
Penyesuaian Pajak Kini dari Tahun Sebelumnya	--	(470,276)	(470,276)	*Adjustment for Current Tax of Prior Year*
Total Beban Pajak Kini	(1,175,826)	(46,450,958)	(47,626,784)	*Total Current Tax Expense*
Beban Pajak Tangguhan	--	7,802,626	7,802,626	*Deferred Tax Expense*
Total Beban Pajak	**(1,175,826)**	**(38,648,332)**	**(39,824,158)**	***Total Tax Expense***

	2023			
	Perusahaan/ *The Company* Rp	Entitas Anak/ *Subsidiaries* Rp	Konsolidasian/ *Consolidated* Rp	
Pajak Kini	(712,141)	(54,388,423)	(55,100,564)	*Current Tax*
Penyesuaian Pajak Kini dari Tahun Sebelumnya	--	(60,435)	(60,435)	*Adjustment for Current Tax of Prior Year*
Total Beban Pajak Kini	(712,141)	(54,448,858)	(55,160,999)	*Total Current Tax Expense*
Manfaat Pajak Tangguhan	--	1,633,823	1,633,823	*Deferred Tax Benefit*
Total Beban Pajak	**(712,141)**	**(52,815,035)**	**(53,527,176)**	***Total Tax Expense***

d. Pajak Kini dan Final / *d. Current and Final Tax*

Pajak Kini / ***Current Tax***

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi konsolidasian dengan laba kena pajak adalah sebagai berikut:

A reconciliation between income before tax as shown in the consolidated statement of profit or loss with estimated taxable income is as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Laba Sebelum Pajak Konsolidasian	228,914,259	295,341,967	*Income Before Tax Consolidated*
Eliminasi	115,498,306	165,315,595	*Elimination*
Rugi Bagian Entitas Anak Sebelum Pajak	(192,883,040)	(263,274,301)	*Subsidiaries Loss Before Tax*
Laba Sebelum Pajak Perusahaan	151,529,525	197,383,261	*The Company Income Before Tax*
Bagian Rugi (Laba) dari Ventura Bersama	(136,231,342)	(91,668,498)	*Equity in Net Loss (Income) of Joint Ventures*
Bagian Rugi dari Entitas Asosiasi	13,017,730	22,472,729	*Equity in Net Loss of Associated*
Pendapatan Final Konstruksi - Bersih	(29,350,798)	(134,555,809)	*Construction Final Income - Net*
Rugi Non - Final	(1,034,885)	(6,368,317)	*Non-final Loss*
Beda Tetap			*Permanent Differences*
Pendapatan Bunga	(3,531,084)	(3,945,424)	*Interest Revenue*
Pemulihan Penyisihan Aset Keuangan Lancar Lainnya	(573,426)	(730,948)	*Recovery Allowance Other Current Financial Assets*
Pendapatan Sewa	(351,050)	(471,440)	*Rental Revenue*
Denda Pajak	305,321	50,864	*Tax Penalties*
Biaya Provisi kredit	3,820,509	5,204,344	*Credit Provision Expense*
Biaya Bunga Pinjaman Bank	6,709,278	9,497,923	*Interest Bank Loans*
	6,379,548	9,605,319	
Laba Kena Pajak	5,344,663	3,237,002	*Taxable Income*
Beban Pajak Kini	**1,175,826**	**712,141**	***Current Tax Expense***
Dikurangi Kredit Pajak			*Less Tax Creditable*
PPh 25	278,305	1,104,162	*Income Tax Article 25*
PPh 23	727,501	378,603	*IncomeTax Article 23*
	1,005,806	1,482,765	
Kurang (Lebih) Bayar PPh Badan	**170,020**	**(770,624)**	***Under (Over) Payment of Corporate Income Tax***

Laba kena pajak hasil rekonsiliasi menjadi dasar pengisian SPT PPh Badan.

Taxable income resulted from the reconciliation used as a base to fill the annual tax return form.

Perusahaan sudah menyampaikan Surat Pemberitahuan Pajak Tahunan (SPT) untuk tahun pajak 2023. Tidak terdapat perbedaan laba kena pajak yang diakui sebelumnya dengan jumlah yang dilaporkan dalam SPT pada tahun berjalan.

The Company has submitted its Annual Income Tax Return (SPT) for fiscal year 2023. There is no difference in taxable income recognized previously with the amount reported in the current year's SPT.

Pada tahun 2024 dan 2023, beberapa entitas anak JTI melakukan pembayaran atas kekurangan. Penghasilan Badan masing-masing pada tahun 2024 dan 2023 sebesar Rp7.616.643 dan Rp8.874.183. Selisih dari pencatatan dibebankan pada tahun 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp26.041 dan Rp39.699

In 2024 and 2023, several of JTI's subsidiaries made payments for corporate income tax shortfalls, amounting to Rp7,616,643 and Rp8,874,183, respectively. The difference arising from the recording was charged to 2024 and 2023, amounting to Rp26,041 and Rp39,699, respectively.

Rekonsiliasi antara beban pajak Perusahaan berdasarkan tarif pajak yang berlaku yang dihitung dari laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

A reconciliation between income tax expenses attributable to the Company based on the applicable tax rate calculate from income before income tax as shown in the consolidated statements of profit or loss is as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Laba Konsolidasi Sebelum Taksiran Pajak Penghasilan Menurut Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	228,914,259	295,341,967	*Consolidated Income Before Estimated Income Tax According to the Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*
Laba Entitas Anak Sebelum Taksiran Pajak Penghasilan	(192,883,040)	(263,274,301)	*Income from Subsidiary before Estimated Income Tax*
Disesuaikan Dengan Jurnal Eliminasi Konsolidasi	115,498,306	165,315,595	*Adjusted to Consolidated Elimination Journal*
Laba Perusahaan Sebelum Taksiran Pajak Penghasilan	151,529,525	197,383,261	*The Company's Income before Estimated Income Tax*
Bagian Laba dari Ventura Bersama	(136,231,342)	(91,668,498)	*Equity in Net Income of Joint Ventures*
Bagian Rugi dari Entitas Asosiasi	13,017,730	22,472,729	
Pendapatan Final Konstruksi Bersih	(29,350,798)	(134,555,809)	*Equity in Net Loss of Associated Construction Final Net Income*
Rugi Komersil Perusahaan	(1,034,885)	(6,368,317)	
Pajak Penghasilan Dihitung dengan Tarif 22%	(227,675)	(1,401,029)	*Income Tax Computed with Rate 22%*
Koreksi Fiskal			*Fiscal Correction*
Pendapatan Bunga	(776,838)	(867,993)	*Interest Revenue*
Pemulihan Penyisihan Aset Keuangan Lancar Lainnya	(126,154)	(160,809)	*Recovery Allowance Other Current Financial Assets*
Pendapatan Sewa	(77,231)	(103,717)	*Rental Revenue*
Denda Pajak	67,171	11,190	*Tax Penalties*
Biaya Provisi kredit	840,512	1,144,956	*Credit Provision Expense*
Biaya Bunga Pinjaman Bank	1,476,041	2,089,543	*Interest Bank Loans*
Beban Pajak Kini Perusahaan	**1,175,826**	**712,141**	*The Company's Current Tax Expense*
Beban Pajak Kini - Penyesuaian Periode Lalu	470,276	60,435	*Current Tax Expense - Prior Year Adjustment*
Beban Pajak Kini Entitas Anak	45,980,682	54,388,423	*Subsidiary's Current Tax Expense*
Beban Pajak Kini Konsolidasian	**47,626,784**	**55,160,999**	***Consolidated Current Tax Expense***

Pajak Final / *Final Tax*

	2024 Rp	2023 Rp	
Perusahaan	17,720,384	16,882,584	*The Company*
Entitas Anak	14,394,758	13,469,904	*Subsidiaries*
Total	**32,115,142**	**30,352,488**	***Total***

Rekonsiliasi antara pendapatan jasa konstruksi menurut laporan laba rugi konsolidasian dengan pendapatan jasa konstruksi kena pajak Perusahaan adalah sebagai berikut:

A reconciliation between income before tax as shown in the Company consolidated statement of profit or loss with estimated taxable income is as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Pendapatan Jasa Konstruksi	1,030,321,218	909,434,874	*Construction Service Income*
Pendapatan Jasa Konstruksi Tidak Kena Pajak	(284,522,393)	(272,356,219)	*Construction Service Income Non Taxable Income*
Eliminasi	--	--	*Elimination*
Pendapatan Jasa Konstruksi Perusahaan	745,798,825	637,078,655	*Construction Service Income of the Company*
Pendapatan Jasa Konstruksi Perusahaan yang Dibiayai oleh Pinjaman Luar Negeri	(77,105,099)	--	*Construction Service Income of the Company that Funded by Foreign Loan*
Pendapatan Jasa Konstruksi Kena Pajak	**668,693,726**	**637,078,655**	***Taxable Income from Construction Service Income***
Beban Pajak Final Perusahaan Pendapatan Jasa Konstruksi (2,65% x Pendapatan Jasa Konstruksi Kena Pajak)	**17,720,384**	**16,882,584**	***Final Tax Expense of the Company Construction Service Income (2.65%x Taxable Income from Construction Service Income)***
Penyesuaian Pajak Kini dari Tahun Sebelumnya	(172,574)	-	*Adjustment for Current Tax of Prior Year*
	17,547,810	**16,882,584**	

e. Pajak Tangguhan / *e. Deferred Tax*

Rincian dari aset dan liabilitas pajak tangguhan Entitas Anak adalah sebagai berikut:

The details of deferred tax assets and liabilities of subsidiaries are as follows:

	2023 Rp	Dikreditkan (Dibebankan) ke Laba Rugi/ *Credited (Charged) to Profit or Loss* Rp	Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ *Credited to Other Comprehensive Income* Rp	2024 Rp	
Aset Pajak Tangguhan Entitas Anak					***Deferred Tax Assets Subsidiaries***
Penyusutan Aset Tetap	21,889,687	3,629,922	--	25,519,609	*Depreciation Expense*
Liabilitas Manfaat Kesejahteraan Karyawan - Pesangon	4,011,033	(96,460)	(328,563)	3,586,010	*Employee Benefit Expense - Severance*
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Piutang Usaha	15,347,659	1,744,390	--	17,092,049	*Allowance for Impairment of Account Receivables*
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan	928,694	(90,449)	--	838,245	*Allowance for Impairment of Inventories*
Rugi Fiskal	3,284,440	2,615,223	--	5,899,663	*Fiscal Loss*
	45,461,513	**7,802,626**	**(328,563)**	**52,935,576**	
Liabilitas Pajak Tangguhan Entitas Anak					***Deferred Tax Liabilities Subsidiaries***
Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan	(2,149,956)	--	(751,161)	(2,901,117)	*Exchange Differences on Translation of Financial Statements*
Aset Pajak Tangguhan-Bersih	**43,311,557**	**7,802,626**	**(1,079,724)**	**50,034,459**	***Total Deferred Tax Assets-Netto***

	2022	Dikreditkan (Dibebankan) ke Laba Rugi/ *Credited (Charged) to Profit or Loss*	Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ *Credited to Other Comprehensive Income*	2023	
	Rp	Rp	Rp	Rp	
Aset Pajak Tangguhan Entitas Anak					***Deferred Tax Assets Subsidiaries***
Penyusutan Aset Tetap	22,780,373	(890,686)	--	21,889,687	*Depreciation Expense*
Liabilitas Manfaat Kesejahteraan Karyawan - Pesangon	3,753,406	108,507	149,120	4,011,033	*Employee Benefit Expense - Severance*
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Piutang Usaha	14,107,590	1,240,069	--	15,347,659	*Allowance for Impairment of Account Receivables*
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan	635,413	293,281	--	928,694	*Allowance for Impairment of Inventories*
Rugi Fiskal	2,401,788	882,652	--	3,284,440	*Fiscal Loss*
	43,678,570	**1,633,823**	**149,120**	**45,461,513**	
Liabilitas Pajak Tangguhan Entitas Anak					***Deferred Tax Liabilities Subsidiaries***
Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan	(2,440,589)	--	290,633	(2,149,956)	*Exchange Differences on Translation of Financial Statements*
Aset Pajak Tangguhan-Bersih	**41,237,981**	**1,633,823**	**439,753**	**43,311,557**	***Total Deferred Tax Assets-Netto***

Manajemen berkeyakinan bahwa penghasilan kena pajak di masa yang akan datang dapat dimanfaatkan untuk merealisasikan saldo aset pajak tangguhan.

The management believes that sufficient taxable income will be available to recover deferred tax assets.

f. Surat Ketetapan Pajak (SKP) dan Surat Tagihan Pajak (STP)

f. Tax Assessment Letter (SKP) and Tax Collection Letter (STP)

PT Jaya Trade Indonesia (JTI) dan Entitas Anak

PT Jaya Trade Indonesia (JTI) and Subsidiaries

Pada tahun 2024, beberapa entitas anak JTI menerima putusan Direktorat Jendral Pajak atas hasil banding SKPLB Pajak Penghasilan Badan tahun 2022.

In 2024, several JTI Subsidiaries received a decision from the Directorate General of Taxes regarding the appeal results of the 2022 Corporate Income Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB).

Pada tahun 2024, PT Global Bitumen Utama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2022 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No.00029/406/22/457/24 tanggal 4 April 2024 sebesar Rp2.093.556. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No.KEP-00127/PPH/KPP.2218/2024 tanggal 30 April 2024. Kelebihan pembayaran pajak dikompensasikan sebesar Rp118.179 untuk dibayarkan sejumlah SKPKB hasil pemeriksaan.

In 2024, PT Global Bitumen Utama submitted a request for the refund of the 2022 Corporate Income Tax payment based on the Overpayment Tax Assessment Letter (SKPLB) No. 00029/406/22/457/24 dated April 4, 2024, amounting to Rp2,093,556. Regarding this SKPLB, the Directorate General of Taxes issued Decision Letter No. KEP-00127/PPH/KPP.2218/2024 dated April 30, 2024. The tax overpayment was offset by Rp118,179 to settle the Underpayment Tax Assessment Letter (SKPKB) resulting from the tax audit.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jendral Pajak yang telah dibayar melalui surat Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No.00525A tanggal 3 Mei 2024 sebesar Rp1.975.377.

The remaining tax overpayment, after offsetting, was refunded via bank transfer by the Directorate General of Taxes, which was processed through the Tax Overpayment Refund Order (SPMKP) No. 00525A dated May 3, 2024, amounting to Rp1,975,377.

Pada tahun 2024, PT Sarana Sampit Mentaya Utama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2022 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No.00009/406/22/713/24 tanggal 17 April 2024

In 2024, PT Sarana Sampit Mentaya Utama submitted a request for the refund of its 2022 Corporate Income Tax overpayment based on Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No. 00009/406/22/713/24 dated April 17, 2024,

sebesar Rp1.436.093. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No.KEP-00071/PPH/KPP.2907/2024 tanggal 16 Mei 2024. Kelebihan pembayaran pajak dikompensasikan sebesar Rp206.119 untuk dibayarkan sejumlah STP hasil pemeriksaan.

amounting to Rp1,436,093. Following this SKPLB, the Directorate General of Taxes issued Decision Letter No. KEP-00071/PPH/KPP.2907/2024 dated May 16, 2024. A portion of the tax overpayment amounting to Rp206,119 was offset against Tax Collection Letters (STP) resulting from the tax audit.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jendral Pajak yang telah dibayar tanggal 30 Mei 2024 sebesar Rp1.229.974.

The remaining tax overpayment, after offsetting, was refunded via bank transfer by the Directorate General of Taxes on May 30, 2024, amounting to Rp1,229,974.

Pada tahun 2024, PT Jatra Prasara Utama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2022 atas Surat Keputusan Pengembalian Kelebihan Pajak (SKPPKP) No.00093/SKPPKP/KPP.2105/2023 tanggal 14 Juni 2023 sebesar Rp51.800. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No.KEP-00077/PPH/KPP.2105/2023 tanggal 13 Juli 2023. Kelebihan pembayaran pajak dikompensasikan sebesar Rp448 untuk dibayarkan sejumlah SKPKB hasil pemeriksaan.

In 2024, PT Jatra Prasara Utama submitted a request for the refund of the 2022 Corporate Income Tax payment based on the Tax Overpayment Refund Decision Letter (SKPPKP) No. 00093/SKPPKP/KPP.2105/2023 dated June 14, 2023, amounting to Rp51,800. Based on this SKPLB, the Directorate General of Taxes issued Decision Letter No. KEP-00077/PPH/KPP.2105/2023 dated July 13, 2023. The tax overpayment was offset by Rp448 to settle the SKPKB resulting from the tax audit.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jendral Pajak yang telah dibayar melalui surat Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No.00162A tanggal 28 Maret 2024 sebesar Rp51.352.

The tax overpayment, after being offset, was refunded via bank transfer by the Directorate General of Taxes and was paid through the Tax Overpayment Refund Order (SPMKP) No. 00162A dated March 28, 2024, amounting to Rp51,352.

Pada tahun 2024, PT Kenrope Utama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2022 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No.00016/406/22/458/24 tanggal 4 April 2024 sebesar Rp11.233. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No.KEP-00046/PPH/KPP.3312/2024 tanggal 26 April 2024 Kelebihan pembayaran pajak tersebut dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jendral Pajak yang telah dibayar melalui surat Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No.00212A tanggal 3 Mei 2024 sebesar Rp11.233.

In 2024, PT Kenrope Utama submitted a request for the refund of the 2022 Corporate Income Tax payment based on the Overpayment Tax Assessment Letter (SKPLB) No. 00016/406/22/458/24 dated April 4, 2024, amounting to Rp11,233. Following this SKPLB, the Directorate General of Taxes issued Decision Letter No. KEP-00046/PPH/KPP.3312/2024 dated April 26, 2024. The tax overpayment was refunded via bank transfer by the Directorate General of Taxes and was paid through the Tax Overpayment Refund Order (SPMKP) No. 00212A dated May 3, 2024, amounting to Rp11,233.

Pada tahun 2023, JTI mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran atas Pajak Penghasilan Badan Tahun 2021 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No. 00045/406/21/078/23 tanggal 12 April 2023 sebesar Rp1.319.101. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No.KEP-00104/PPH/KPP.0617/2023 tanggal 8 Mei 2023. Kelebihan pembayaran pajak ini dikompensasikan sebesar Rp111.531 untuk dibayarkan sejumlah STP hasil pemeriksaan.

In 2023, JTI submitted a letter requesting a refund of payments for 2021 Corporate Income Tax based on Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No. 00045/406/21/078/23 dated April 12, 2023 amounting to Rp1,319,101. Based on this SKPLB, a DJP decision letter No. KEP-00104/PPH/KPP.0617/2023 dated May 8, 2023 has been issued. This excess tax payment is compensated in the amount of Rp111,531 to be paid in the amount of STP resulting from the audit.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jenderal Pajak yang telah

The excess tax payment, after compensation, is returned via bank transfer by the Directorate General of Taxes which has been paid through the Excess

dibayar melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No.00628A tanggal 15 Mei 2023 sebesar Rp1.207.570.

Tax Payment Order (SPMKP) No. 00628A dated May 15, 2023 amounting to Rp1,207,570.

Pada tahun 2023, PT Global Bitumen Utama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2021 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No.00029/406/21/457/23 tanggal 14 April 2023 sebesar Rp1.008.126. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No.00100/PPH/KPP.2218/2023 tanggal 12 Mei 2023. Kelebihan pembayaran pajak dikompensasikan sebesar Rp45.319 untuk dibayarkan sejumlah SKPKB hasil pemeriksaan.

In 2023, PT Global Bitumen Utama submitted a letter requesting a refund of the 2021 Corporate Income Tax payment based on the Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No.00029/406/21/457/23 dated April 14, 2023 amounting to Rp1,008,126. Regarding this SKPLB DJP decision letter No.00100/PPH/KPP.2218/2023 dated May 12, 2023 has been issued. The excess tax payment is compensated in the amount of Rp45,319 to be paid in the following SKPKB audit results.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jenderal Pajak yang telah dibayar melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No.00425A tanggal 17 Mei 2023 sebesar Rp962.807.

The excess tax payment, after compensation, is returned via bank transfer by the Directorate General of Taxes which has been paid through the Excess Tax Payment Order (SPMKP) No. 00425A dated May 17, 2023 amounting to Rp962,807.

Pada tahun 2023, PT Sarana Sampit Mentaya Utama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2021 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No. 00013/406/21/713/23 tanggal 16 Mei 2023 sebesar Rp991.814. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No. KEP-00038/PPH/KPP.2907/2023 tanggal 5 Juni 2023. Kelebihan pembayaran pajak dikompensasikan sebesar Rp136.048 untuk dibayarkan sejumlah SKPKB hasil pemeriksaan.

In 2023, PT Sarana Sampit Mentaya Utama submitted a letter requesting a refund of 2021 Corporate Income Tax payments based on Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No. 00013/406/21/713/23 dated May 16, 2023 amounting to Rp991,814. Based on this SKPLB, DJP Decree No. KEP-00038/PPH/KPP.2907/2023 date June 5, 2023. Excess tax payments are compensated in the amount of Rp136,048 to be paid in the amount of SKPKB audit results.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jendral Pajak yang telah dibayar melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No. 00166A tanggal 16 Juni 2023 sebesar Rp855.766.

The excess tax payment, after compensation, is returned via bank transfer by the Directorate General of Taxes which has been paid through the Excess Tax Payment Order (SPMKP) No. 00166A dated June 16, 2023 amounting to Rp855,766.

Pada tahun 2023, PT Toba Gena Utama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2021 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No.00025/406/21/129/23 tanggal 14 Juni 2023 sebesar Rp675.532. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No.KEP-00057/PPH/KPP.0110/2023 tanggal 3 Juli 2023. Kelebihan pembayaran pajak dikompensasikan sebesar Rp500 untuk dibayarkan STP hasil pemeriksaan.

In 2023, PT Toba Gena Utama submitted a letter requesting a refund of the 2021 Corporate Income Tax payment based on the Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No.00025/406/21/129/23 dated June 14, 2023 amounting to Rp675,532. Regarding this SKPLB a DJP decision letter has been issued No.KEP-00057/PPH/KPP.0110/2023 dated July 3, 2023. Excess tax payments are compensated in the amount of Rp500 to be paid for the STP resulting from the audit.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jenderal Pajak yang telah dibayar melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No.00564A tanggal 6 Juli 2023 sebesar Rp675.032.

The excess tax payment, after compensation, is returned via bank transfer by the Directorate General of Taxes which has been paid through the Excess Tax Payment Order (SPMKP) No. 00564A dated July 6, 2023 amounting to Rp675,032.

Pada tahun 2023, PT Sarana Jambi Utama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2021 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No. 00001/406/21/334/23 tanggal 14 April 2023 sebesar Rp788.285. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No.00002/PPH/KPP.2708/2023 tanggal 4 Mei 2023. Kelebihan pembayaran pajak dikompensasikan sebesar Rp725.966 untuk dibayarkan sejumlah SKPKB hasil pemeriksaan.

In 2023, PT Sarana Jambi Utama submitted a letter requesting a refund of the 2021 Corporate Income Tax payment based on Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No. 00001/406/21/334/23 dated April 14, 2023 amounting to Rp788,285. Regarding this SKPLB, a DJP decision letter No. 00002/PPH/KPP.2708/2023 was issued dated May 4, 2023. The excess tax payment was compensated amounting to Rp725,966, to be paid in the amount of the SKPKB resulting from the audit.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jendral Pajak yang telah dibayar melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No. 00064A tanggal 4 Mei 2023 sebesar Rp62.318.

The excess tax payment, after compensation, is returned via bank transfer by the Directorate General of Taxes which has been paid through the Excess Tax Payment Order (SPMKP) No. 00064A date May 4, 2023 amounting to Rp62,318.

Pada tahun 2023, PT Adibaroto Nugratama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2022 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No.00011/406/22/078/23 tanggal 6 Oktober 2023 sebesar Rp226.979. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No. KEP-00256/PPH/KPP.0617/2023 tanggal 16 Oktober 2023. Kelebihan pembayaran pajak dikompensasikan sebesar Rp42.625 untuk dibayarkan sejumlah SKPKB dan STP hasil pemeriksaan.

In 2023, PT Adibaroto Nugratama submitted a letter requesting a refund of the 2022 Corporate Income Tax payment based on the Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No.00011/406/22/078/23 dated October 6, 2023 amounting to Rp226,979. Based on this SKPLB, DJP Decree No. KEP-00256/PPH/KPP.0617/2023 dated October 16, 2023. The excess tax payment is compensated in the amount of Rp42,625 to be paid in the following SKPKB and STP audit results.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jendral Pajak yang telah dibayar melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No. 01163A tanggal 17 Oktober 2023 sebesar Rp184.355.

The excess tax payment, after compensation, is returned via bank transfer by the Directorate General of Taxes which has been paid through the Excess Tax Payment Order (SPMKP) No. 01163A date October 17, 2023 amounting to Rp184,355.

PT Jaya Beton Indonesia (JBI) dan Entitas Anak

PT Jaya Beton Indonesia (JBI) and Subsidiaries

Pada tanggal 22 Juni 2023, JBI menerima Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) atas restitusi pajak PPh 28A tahun 2021 sebesar Rp1.580.535 dengan memperhitungkan kompensasi utang pajak melalui potongan SPMKP sebesar Rp356.698.275 sehingga Perusahaan menerima pembayaran sebesar Rp1.223.837 pada tanggal 12 Juli 2023.

On June 22, 2023, JBI received an Tax Overpayment Refund Order (SPMKP) for the 2021 PPh 28A tax refund amounting to Rp1,580,535 taking into account tax debt compensation through SPMKP deductions amounting to Rp356,698,275 so that the Company received a payment of Rp1,223,837 on July 12, 2023.

24. Liabilitas Bruto kepada Pemberi Kerja / *24. Gross Amount Due to Customers*

Rincian biaya konstruksi dan penagihan yang telah dilakukan oleh Perusahaan dan entitas anak (JTN) sampai dengan tanggal posisi keuangan adalah sebagai berikut:

Details of construction costs and progress billings that had been done by the Company and subsidiary (JTN) as of the financial position date are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Beban Kontrak Kumulatif	896,442,627	709,853,037	*Accummulated Contract Costs*
Laba yang Diakui	152,765,808	59,308,261	*Recognized Profit*
	1,049,208,435	769,161,298	
Penerbitan Termin Kumulatif	(1,158,223,195)	(871,193,666)	*Accumulated Progress Billings*
Liabilitas Bruto Kepada Pemberi Kerja	**(109,014,760)**	**(102,032,368)**	***Gross Amount Due to Customers***

Rincian liabilitas bruto kepada pemberi kerja atas pekerjaan kontrak konstruksi dalam pelaksanaan adalah sebagai berikut:

The details of gross amount due to customers for contracts in progress are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 43)/*Related Parties (Note 43)*	11,696,406	13,057,346
Pihak Ketiga/*Third Parties*	97,318,354	88,975,022
Total	**109,014,760**	**102,032,368**

25. Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya / *25. Other Short-Term Financial Liabilities*

	2024 Rp	2023 Rp	
Pihak Berelasi (Catatan 43)	--	12,723	***Related Parties (Note 43)***
Pihak Ketiga			***Third Parties***
Aspal	2,620,539	3,290,921	*Asphalt*
Utang Titipan	2,004,986	2,011,586	*Debt Deposits*
LPG	646,042	970,412	*LPG*
Handling & Heavy Equipment	321,078	296,115	*Handling & Heavy Equipment*
Iuran Pensiun	157,967	148,491	*Pension Contribution*
Lain-lain	4,835,271	4,675,466	*Others*
Sub Total	10,585,883	11,392,991	*Sub Total*
Total	**10,585,883**	**11,405,714**	***Total***

26. Uang Muka dari Pelanggan / *26. Advances from Customer*

Uang muka dari pelanggan merupakan saldo uang muka proyek yang diterima Perusahaan dan uang muka penjualan barang yang diterima entitas anak dengan rincian sebagai berikut:

Advances from customers are balances of project advances received by the Company and advances for the sale of goods received by subsidiaries with details as follows:

	2024 Rp	2023 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 43)/*Related Parties (Note 43)*	7,662,011	14,160,277
Pihak Ketiga/*Third Parties*	198,198,731	53,825,915
Total	**205,860,742**	**67,986,192**

27. Beban Akrual / *27. Accrued Expenses*

	2024 Rp	2023 Rp	
Proyek	99,580,519	176,124,050	*Project*
Beban Angkutan	72,655,640	35,914,272	*Transportation Expense*
Pegawai	51,081,998	59,773,708	*Employees*
Biaya Operasional	20,964,649	27,677,444	*Operational Expense*
Jasa Pemasangan	2,795,704	814,038	*Installation Service*
Beban Pemeliharaan	4,248,111	9,515,600	*Maintenance Expense*
Dana Pensiun	1,423,431	1,696,594	*Pension Fund*
Jasa Profesional	553,307	905,302	*Professional Fees*
Beban Bunga	108,589	452,036	*Interest Expenses*
Lain-lain	1,966,889	2,820,137	*Others*
Total	**255,378,837**	**315,693,181**	***Total***

Beban akrual atas proyek merupakan beban yang terutang pada akhir tahun karena adanya pekerjaan proyek.

Accrued expenses for projects represent accrued expenses at the end of the year related to the construction of the projects.

Beban akrual atas pegawai merupakan cadangan bonus yang sudah dibentuk oleh Perusahaan untuk dibagikan kepada pegawai.

Accrued expenses for employees are reserve bonuses that have been established by the Company to be distributed to employees.

Beban akrual atas dana pensiun merupakan iuran bulanan yang belum dibayarkan oleh entitas anak (JTI) ke Dana Pensiun Pembangunan Jaya Group.

Accrued expenses for pension funds represents monthly premium which has not been paid by subsidiary (JTI) to Pembangunan Jaya Group Pension Fund.

Beban akrual atas beban angkutan merupakan beban yang belum dibayarkan oleh entitas anak (JBI dan JTI) atas pengangkutan tiang pancang (beton) ke lokasi proyek dan beban angkutan atas penjualan.

Accrued expenses for transportation expense represents expense which has not been paid by the subsidiaries (JBI and JTI) for transporting piles (concrete) to the project location and transportation expenses on sales.

Beban akrual atas biaya operasional merupakan biaya listrik, telepon dan *outsource* yang belum dibayarkan oleh Perusahaan.

Accrual expenses of operational costs represent electricity, telephone and outsourced costs that have not been paid by the Company.

28. Liabilitas Sewa / *28. Lease Liabilities*

Pembayaran sewa minimum masa datang berdasarkan perjanjian sewa adalah sebagai berikut:

Future minimum lease payments based on the lease agreement are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp
Sewa Operasi/*Operating Lease*		
PT Surya Utamadian Nusa	248,400	248,400
PT Agung Rent	485,020	243,464
Jumlah	**733,420**	**491,864**

Beban bunga liabilitas sewa untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp35.443 dan Rp49.155.

Interest expense on lease liabilities for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp35,443 and Rp49,155, respectively.

Beban sewa untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp492.000 dan Rp3.828.449.

Lease expense for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp492,000 and Rp3,828,449, respectively.

29. Modal Saham / *29. Capital Stock*

Susunan kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

The Company's shareholders composition as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

Nama Pemegang Saham/ *Name of Shareholders*	Jabatan dalam Perusahaan/ *Position in Company*	2024 Total Saham/ *Common Stocks*	2024 Persentase Pemillikan/ *Percentage of Ownership* %	2024 Total Modal Disetor/ *Total Share Capital* Rp
PT Pembangunan Jaya		9,929,587,750	60.89	198,591,755
Masagoes Ismail Ning	Komisaris/ *Commisioner*	4,065,000	0.02	81,300
Umar Ganda	Presiden Direktur/ *President Director*	8,750,000	0.05	175,000
Ida Bagus Rajendra	Wakil Presiden Direktur/ *Vice President Director*	46,574,830	0.29	931,497
Agus Setiadi Lukita	Wakil Presiden Direktur/ *Vice President Director*	43,290,000	0.27	865,800
Pemegang saham pendiri (masing-masing di bawah 5%)/ *Founder Shareholders (each below 5%)*		493,491,975	3.03	9,869,840
Masyarakat/*Public*		5,782,760,305	35.45	115,655,205
Total		**16,308,519,860**	**100.00**	**326,170,397**

Nama Pemegang Saham/ *Name of Shareholders*	Jabatan dalam Perusahaan/ *Position in Company*	2023 Total Saham/ *Common Stocks*	2023 Persentase Pemillikan/ *Percentage of Ownership* %	2023 Total Modal Disetor/ *Total Share Capital* Rp
PT Pembangunan Jaya		9,929,587,750	60.89	198,591,755
Masagoes Ismail Ning	Komisaris/ *Commisioner*	4,065,000	0.02	81,300
Umar Ganda	Presiden Direktur/ *President Director*	8,750,000	0.05	175,000
Ida Bagus Rajendra	Wakil Presiden Direktur/ *Vice President Director*	46,574,830	0.29	931,497
Agus Setiadi Lukita	Wakil Presiden Direktur/ *Vice President Director*	43,290,000	0.27	865,800
Pemegang saham pendiri (masing-masing di bawah 5%)/ *Founder Shareholders (each below 5%)*		493,491,975	3.03	9,869,840
Masyarakat/*Public*		5,782,760,305	35.45	115,655,205
Total		**16,308,519,860**	**100.00**	**326,170,397**

30. Tambahan Modal Disetor / *30. Additional Paid In Capital*

	2024 Rp	2023 Rp	
Tambahan Modal Disetor			*Additional Paid in Capital*
Penawaran Umum Perdana	179,728,566	179,728,566	*Initial Public Offering*
Penawaran Umum Terbatas	417,970,329	417,970,329	*Limited Public Offering*
Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali	(42,251,428)	(42,251,428)	*Difference in Value of Restructuring Transactions of Entities under Common Control*
Selisih antara Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak	4,645,067	4,645,067	*Differences between Assets and Liabilities Tax Amnesty*
Total Tambahan Modal Disetor	**560,092,534**	**560,092,534**	***Total Additional Paid in Capital***

Tambahan Modal Disetor

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 18 April 2007, yang telah diaktakan dalam Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran oleh Notaris Sutjipto, S.H., M.Kn., No. 119 tanggal 25 Juli 2007, disetujui peningkatan modal disetor yang antara lain berasal dari pengeluaran 203.250 saham dengan nilai nominal Rp1.000 (dalam Rupiah penuh). Saham-saham tersebut diambil bagian oleh seluruh pemegang saham kecuali PT Pembangunan Jaya seharga Rp4.000 (dalam Rupiah penuh) per saham. Selisih harga saham dengan nilai nominal saham dicatat sebagai tambahan modal disetor sebesar Rp609.750.

Additional Paid in Capital

Based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated April 18, 2007, which has been notarized by Sutjipto, S.H., M.Kn., on the Amendment of Article of Association No. 119 dated July 25, 2007, regarding the approval on the increase in paid up capital, that is partially came from the issuance of 203,250 shares with par value of Rp1,000 (in full Rupiah).The shares were partially taken all by the shareholders except PT Pembangunan Jaya amounting to Rp4,000 (in full Rupiah) per share. The difference from the par value was recorded as additional paid in capital amounting to Rp609,750.

Selain itu, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 18 April 2007 juga menyetujui kapitalisasi tambahan modal disetor sebesar Rp32.837.300 sehingga saldo tambahan modal disetor pada tanggal 31 Juli 2007 adalah sebesar Rp609.755.

The Extraordinary General Meeting of Shareholders dated April 18, 2007 also approved the capitalization of addition paid in capital amounting to Rp32,837,300, thus the additional paid in capital balance on July 31, 2007 amounting to Rp609,755.

Dari hasil penawaran umum perdana saham Perusahaan sebanyak 300.000.000 saham dan konversi *Mandatory Convertible Bond* Deltaville Investment Ltd sejumlah 284.100.525 saham serta Kingsford Holding Inc sejumlah 88.506.400 saham dengan masing-masing seharga Rp615, Rp160 dan Rp250 (dalam Rupiah penuh) per saham menimbulkan selisih dengan nilai nominal saham sebesar Rp184.821.992 dicatat sebagai tambahan modal disetor.

In relation with Company's initial public offering of 300,000,000 shares and as a result of conversion of Mandatory Convertible Bonds Deltaville Investment Ltd and Kingsford Holdings Inc amounting to 284,100,525 shares and 88,506,400 shares respectively, each with price of Rp615, Rp160 and Rp250 (in full Rupiah) per share, respectively, resulted a differences with par value amounting to Rp184,821,992 recorded as additional paid in capital.

Biaya-biaya yang dikeluarkan dalam rangka penawaran umum saham perdana sebesar Rp5.703.180 dicatat sebagai pengurang tambahan modal disetor. Sehingga saldo tambahan modal disetor menjadi sebesar Rp179.728.566.

All costs that occurred in initial public offering amounting to Rp5,703,180 was recorded as deduction on additional paid-in capital. As the result, the balance of additional paid-in capital became amounting to Rp179,728,566.

Pada Juli 2013, dari hasil Penawaran Umum Terbatas dengan HMETD sebanyak 326.170.397 saham atau 10% dengan harga pelaksanaan Rp1.400 (dalam Rupiah penuh) atau sebesar Rp456.638.556 menimbulkan tambahan modal disetor sebesar Rp424.021.516.

In July 2013, in relation with Limited public offering with HMETD amounting to 326,170,397 shares or 10% with offering price of Rp1,400 (in full Rupiah) or amounting to Rp456,638,556 increased additional paid-in capital amounting to Rp424,021,516.

Biaya-biaya yang dikeluarkan dalam rangka penawaran umum terbatas sebesar Rp6.051.187 dicatat sebagai pengurang tambahan modal disetor. Sehingga saldo tambahan modal disetor sebesar Rp417.970.329.

All costs that occurred in limited public offering amounting to Rp6,051,187 was recorded as deduction in additional paid-in capital. As the result, the balance of additional paid-in capital amounting to Rp417,970,329.

Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali

Sesuai dengan ketentuan PSAK 338 (Revisi 2012), "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali", saldo selisih yang timbul dari transaksi restrukturisasi entitas sepengendali telah direklasifikasi ke tambahan modal disetor untuk laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2013 sebesar Rp42.251.428.

Restructuring Transactions of Entities under Common Control

In accordance with PSAK 338 (Revised 2012), "Business Combinations between Entities under Common Control", difference in value from restructuring transactions of entities under common control has been reclassified to the additional paid-in capital in the consolidated financial statements as of December 31, 2013 amounting to Rp42,251,428.

Selisih antara Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak

Beberapa entitas anak JTI dan JTN mengikuti program Pengampunan Pajak pada tahun 2017 dan 2016. Perubahan ekuitas entitas anak atas program ini adalah masing-masing sebesar Rp4.645.067 dan Rp1.533.668, diakui sebagai tambahan modal disetor.

Differences between Assets and Liabilities Tax Amnesty

Some of JTI's subsidiaries and JTN participate in program Tax Amnesty on 2017 and 2016. The Change in equity of subsidiaries on this program amounting to Rp4,645,067 and Rp1,533,668, respectively, recognized as additional paid in capital.

31. Selisih Transaksi dengan Pihak Nonpengendali / *31. Difference in Transaction with Non-Controlling Interest*

Selisih antara nilai ekuitas baru pada entitas anak dengan nilai penyertaan tercatat karena perubahan ekuitas entitas anak disajikan sebagai Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Anak dengan rincian sebagai berikut:

The difference between the value of new equity in a subsidiary with the carrying value of investments due to changes in equity of subsidiary is reflected as Difference In Equity Transactions of Subsidiary with the following details:

Entitas Anak/ *Subsidiary*	Transaksi/ *Transaction Date*	Awal/ *Initial Ownership* %	Akhir/ *Ending Ownership* %	Nilai Ekuitas/ *Equity Value* Rp	Tercatat/ *Carrying Amount* Rp	Total 2024 dan/*and* 2023 Rp
PT Jaya Daido Concrete	20 Desember 2010/ *December 20, 2010*	98.625%	88.763%	22,585,169	27,366,281	4,781,112
						4,781,112

32. Dividen dan Cadangan Umum / *32. Dividends and General Reserves*

Perusahaan

Berdasarkan Akta tentang Berita Acara RUPS tanggal 5 Juni 2024 yang telah dinotariskan oleh Aulia Taufani, S.H., No. 5 di Jakarta, pemegang saham menyetujui untuk melakukan pembayaran dividen kepada para pemegang saham sebesar Rp69.311.209 atau sebesar Rp4,25 per lembar saham

Berdasarkan Akta tentang Berita Acara RUPS tanggal 7 Juni 2023 yang telah dinotariskan oleh Aulia Taufani, S.H., No. 10 di Jakarta, pemegang saham menyetujui untuk melakukan pembayaran dividen kepada para pemegang saham sebesar Rp48.925.560 atau sebesar Rp3 per lembar saham.

The Company

Based on Deed regarding Minutes of Shareholder's General Meeting dated June 5, 2024 which have been notarized by Aulia Taufani, S.H., No. 5 in Jakarta, the Shareholders agreed to pay dividends amounting to Rp69,311,209 or Rp4.25 per share.

Based on Deed regarding Minutes of Shareholder's General Meeting dated June 7, 2023 which have been notarized by Aulia Taufani, S.H., No. 10 in Jakarta, the Shareholders agreed to pay dividends amounting to Rp48,925,560 or Rp3 per share.

33. Kepentingan Nonpengendali / *33. Non-Controlling Interest*

	2024 Rp	2023 Rp
Kepentingan Nonpengendali atas Aset Bersih/ *Non-Controlling Interest to Net Assets*		
Entitas Anak/*Subsidiaries*		
PT Jaya Trade Indonesia	24,243,281	21,421,990
PT Jaya Teknik Indonesia	(2,461)	(923)
PT Jaya Beton Indonesia	18,004,692	18,014,710
PT Jaya Daido Indonesia	515,671	485,389
PT Jaya Konstruksi Pratama Tol	1,236,914	2,961,006
Total	**43,998,097**	**42,882,172**
Kepentingan Nonpengendali atas Laba Komprehensif Tahun Berjalan/ *Non-Controlling Interest in Total Comprehensive Income For the Year*		
Entitas Anak/*Subsidiaries*		
PT Jaya Trade Indonesia	2,263,216	2,389,825
PT Jaya Teknik Indonesia	(446)	137
PT Jaya Beton Indonesia	354,968	98,376
PT Jaya Daido Indonesia	30,170	27,844
PT Jaya Konstruksi Pratama Tol	25,908	1,823,767
Total	**2,673,816**	**4,339,949**

34. Pendapatan Usaha / *34. Revenues*

	2024 Rp	2023 Rp	
Aspal	1,521,383,635	1,922,634,105	*Asphalts*
Jasa Konstruksi	998,902,629	1,202,138,520	*Construction Services*
Manufaktur - Pile dan Beton Pra Cetak	637,651,760	630,898,189	*Manufacture - Piles and Concretes*
Gas	500,051,687	569,335,686	*Gases*
Pendapatan Jasa Lainnya			*Other Service Revenue*
Jasa Perbaikan dan Pemeliharaan	145,012,693	148,543,919	*Repair and Maintenance Services*
Penyewaan Kapal	41,867,690	39,511,128	*Charter of Vessels*
Handling Equipment	26,613,760	31,460,306	*Handling Equipments*
Lainnya	3,837,392	4,232,843	*Others*
Total	**3,875,321,246**	**4,548,754,696**	***Total***

Pendapatan usaha yang berasal dari pihak-pihak berelasi untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp374.412.514 dan Rp326.050.129 (Catatan 43).

Revenues generated from related parties for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp374,412,514 and Rp326,050,129, respectively (Note 43).

Tidak terdapat pendapatan usaha yang melebihi 10% dari pendapatan usaha Grup pada 31 Desember 2024 dan 2023.

There are no revenues that exceeded 10% of the Group's revenues for the years ended December 31, 2024 and 2023.

35. Beban Pokok Pendapatan / *35. Cost of Revenues*

	2024 Rp	2023 Rp	
Aspal	1,317,965,246	1,619,762,126	*Asphalts*
Jasa Konstruksi	844,500,908	1,040,755,536	*Construction Service*
Gas	445,222,402	512,461,843	*Gases*
Manufaktur - Pile dan Beton Pra Cetak	418,296,854	444,639,654	*Manufacture - Piles and Concretes*
Pendapatan Jasa Lainnya			*Other Service Revenue*
Jasa Perbaikan dan Pemeliharaan	116,765,512	118,005,995	*Repair and Maintenance Services*
Penyusutan Aset Tetap (Catatan 16)	61,971,990	49,900,791	*Depreciation of Fixed Assets (Note 16)*
Penyewaan Kapal	35,047,428	32,853,126	*Charter of Vessels*
Handling Equipment	19,174,469	22,858,349	*Handling Equipments*
Penyusutan			*Depreciation*
Aset Hak Guna (Catatan 17)	2,173,974	2,557,384	*of Right of Use Assets (Note 17)*
Lainnya	--	30,820	*Others*
Total	**3,261,118,783**	**3,843,825,624**	***Total***

Beban pokok pendapatan yang berasal dari pihak-pihak berelasi untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp85.319.831 dan Rp100.626.694 (Catatan 43).

Cost of revenue generated from related parties for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp85,319,831 and Rp100,626,694, respectively (Note 43).

Tidak terdapat beban pokok pendapatan yang melebihi 10% dari pendapatan usaha Grup untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023.

There are no cost of revenues that exceeded 10% of the Group's revenues for the years ended December 31, 2024 and 2023.

36. Beban Penjualan / *36. Selling Expenses*

	2024 Rp	2023 Rp	
Angkut	94,930,782	64,049,533	*Transportation*
Pemancangan	34,357,679	38,403,946	*Installation*
Pemasaran	12,680,656	17,402,110	*Marketing*
Total	**141,969,117**	**119,855,589**	***Total***

37. Beban Umum dan Administrasi / *37. General and Administrative Expenses*

	2024 Rp	2023 Rp	
Pegawai	187,927,730	181,365,369	*Employees*
Penurunan Nilai			*Impairment of Accounts*
Piutang (Catatan 5)	37,606,738	29,340,608	*Receivable (Note 5)*
Penyusutan			*Depreciation*
Aset Tetap (Catatan 16)	33,188,951	29,886,113	*of Fixed Assets (Note 16)*
Perbaikan dan Pemeliharaan	14,602,237	11,683,715	*Repair and Maintenance*
Rumah Tangga	13,936,723	12,887,071	*Housing*
Asuransi	10,551,580	7,900,102	*Insurance*
Perjalanan Dinas	10,147,101	8,730,240	*Travelling*
Telekomunikasi, Air dan Listrik	7,401,637	7,025,434	*Telecommunication, Water and Electric*
Penurunan Nilai			*Impairment of Gross*
Tagihan Bruto (Catatan 7)	6,801,384	6,422,061	*Amount Due from Customers (Note 7)*
Imbalan Kerja (Catatan 42.b)	6,377,842	6,084,142	*Employee Benefit (Note 43.b)*
Kantor	4,665,678	4,706,559	*Office*
Beban Jasa Profesional	4,264,965	4,453,888	*Professional Fees*
Iuran dan Izin	3,731,780	2,745,213	*Subscription and License*
Sewa Gudang, Kantor dan Truk	3,695,802	3,888,930	*Warehouse, Office and Truck Rent*

	2024 Rp	2023 Rp	
Pendidikan dan Pelatihan	3,118,266	2,797,574	*Education and Training*
Representasi dan Jamuan Tamu	2,490,438	2,180,151	*Representation and Entertainment*
Alat Tulis dan Cetak	794,188	677,176	*Stationaries*
Penyusutan Aset Hak Guna (Catatan 17)	554,586	578,207	*Depreciation of Right of Use Assets (Note 17)*
Penurunan Nilai Persediaan	--	3,744,080	*Decrease Inventory*
Penurunan Nilai Aset Keuangan Lancar Lainnya (Catatan 8)	533,051	573,426	*Impairment on Other Current Financial Assets (Note 8)*
Lain-lain	6,449,029	2,127,013	*Others*
Total	**358,839,706**	**329,797,072**	***Total***

38. Beban Keuangan / *38. Financial Expense*

	2024 Rp	2023 Rp	
Beban Bunga	15,085,165	23,353,996	*Interest Expenses*
Beban Provisi Bank	4,542,417	8,292,965	*Bank's Provisions*
Total	**19,627,582**	**31,646,961**	***Total***

39. Penghasilan Lain-lain / *39. Other Income*

	2024 Rp	2023 Rp	
Pemulihan Penurunan Nilai Piutang Usaha (Catatan 5)	18,164,087	16,451,962	*Recovery of Impaired Accounts Receivables (Note 5)*
Jasa Giro dan Bunga Deposito	11,028,776	7,157,370	*Current Account and Deposit Interest*
Laba Selisih Kurs	3,489,144	--	*Gain on Foreign Exchange*
Laba Penjualan Aset Tetap (Catatan 16)	2,722,889	3,200,937	*Gain on Sale of Fixed Assets (Note 16)*
Jasa Manajemen *(Billing Rate)*	2,470,883	3,186,538	*Management Fee (Billing Rate)*
Klaim Asuransi	788,400	82,500	*Insurance Claim*
Pemulihan Penurunan Nilai Aset Keuangan Lancar Lainnya (Catatan 8)	573,426	730,948	*Recovery of Impaired Other Current Financial Assets (Note 8)*
Pemulihan Persediaan (Catatan 9)	621,863	1,999,790	*Recovery of Inventory (Note 9)*
Pendapatan Sewa	351,050	471,440	*Rental Income*
Laba Penjualan *Scrap*	--	532,224	*Gain on Sale of Scrap*
Laba Pelepasan Investasi Asosiasi (Catatan 14)	--	166,817	*Gain on Disposal of Investment in Associate (Note 14)*
Lain-lain	2,512,425	1,976,501	*Others*
Total	**42,722,943**	**35,957,027**	***Total***

40. Beban Lain-lain / *40. Other Expenses*

	2024 Rp	2023 Rp	
Beban dan Denda Pajak	4,235,249	3,060,457	*Tax Expenses and Penalties*
Beban Administrasi Bank	1,087,532	1,137,126	*Bank Charges*
Penghapusan Aset Tetap	7,354	504,012	*Fixed Assets write-off*
Rugi Selisih Kurs	--	2,882,978	*Loss of Foreign Exchange*
Lain-lain	656,306	2,286,747	*Other*
Total	**5,986,441**	**9,871,320**	***Total***

41. Laba per Saham / *41. Earnings Per Share*

	2024	2023	
Laba per Saham Dasar			***Earnings per Share***
Laba yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	186,416,286	237,474,807	*Earning per Share Profit for the Year Attributable to Owner of the Parent Entity*
Saham Beredar (Lembar)			***Outstanding Shares***
Rata-rata Tertimbang Jumlah Lembar Saham Beredar	16,308,519,860	16,308,519,860	*Weighted Average Number of Outstanding Shares*
Laba per Saham (Rupiah Penuh)	**11.43**	**14.56**	***Earnings per Share (Full Rupiah)***

42. Liabilitas Imbalan Kerja / *42. Employee Benefit Liabilities*

Program Pensiun-Iuran Pasti

Biaya pensiun iuran pasti untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebesar Rp9.403.654 dan Rp9.191.351.

Dana pensiun ini dikelola oleh Dana Pensiun Pembangunan Jaya Group yang telah mendapat pengesahan dari Menteri Keuangan Republik Indonesia sesuai dengan Undang-undang Dana Pensiun No. 11 tahun 1992.

Pension Plan-Defined Contribution

Defined contribution pension expenses for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp9,403,654 and Rp9,191,351, respectively.

The plan is managed by Pembangunan Jaya Group Pension Fund and was approved by the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia according to Pension Fund Law No. 11 year 1992.

Program Imbalan Kerja – Manfaat Pasti

Grup telah menghitung liabilitasnya sehubungan dengan Undang-undang Cipta Kerja No. 11/2020. Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan pascakerja pada 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing adalah 862 dan 861 orang (tidak diaudit).

Saldo liabilitas program imbalan pascakerja sampai pada 31 Desember 2024 dan 2023 mengacu pada hasil perhitungan Aktuaria Independen Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits dengan menggunakan *Projected Unit Credit Method.*

Employee Benefits Program – Defined Benefit

The Group calculated its liabilities in accordance with Cipta Kerja Law No. 11/2020. The number of employees who is entitled to get employee benefits program in December 31, 2024 and 2023 are 862 and 861 person (unaudited).

As of December 31, 2024 and 2023, the Group computed the estimated liability for post-employment benefits according to Independent Actuary's calculation Actuarial Consulting Office Steven & Mourits using Projected Unit Credit Method.

a. Perubahan liabilitas berdasarkan perhitungan aktuaria independen adalah sebagai berikut:

a. Changes in liabilities based on independent actuarial calculations are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Liabilitas Pada Awal Tahun	38,045,239	37,566,021	*Liabilities at Beginning of Year*
Beban Manfaat Pasti yang Diakui pada Tahun Berjalan	6,377,842	6,084,142	*Defined Benefit Expenses Recognized in Current Year*
Provisi untuk Pembayaran Imbalan di Luar Provisi yang dihitung	(263,553)	(870,252)	*Provision for Excess Benefit Payment*
Pembayaran Manfaat	(5,315,451)	(3,127,803)	*Benefits Paid*
Penghasilan Komprehensif Lain	(937,518)	(227,564)	*Other Comprehensive Income*
Penyesuaian	(1,140,929)	--	*Adjustment*
Biaya terminasi	(1,038,845)	(1,379,305)	*Termination cost*
Liabilitas Pada Akhir Tahun	**35,726,785**	**38,045,239**	***Liabilities At the End of the Year***

b. Perubahan pada nilai kini liabilitas yang diakui sesuai perhitungan Aktuaria Independen, adalah sebagai berikut:

b. The changes of present value of liabilities which recognized in accordance with the Independent Actuary's calculation are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Nilai Kini Liabilitas Manfaat Pasti - Awal Tahun	38,045,239	37,566,021	*Present Value of Defined Benefit Liabilities - Beginning Year*
Biaya Jasa Kini	2,724,258	2,952,595	*Current Service Cost*
Beban Jasa Lalu Karena Kurtailmen	35,288	(1,542,773)	*Past Service Cost Due to Curtailment*
Beban Bunga	2,315,898	2,424,763	*Interest Cost*
Pembayaran Manfaat	(5,315,451)	(3,127,803)	*Benefit Payment*
Penyesuaian	(1,140,929)	--	*Adjustment*
Kelebihan Pembayaran Manfaat	263,553	870,252	*Excess Benefits Paid*
Provisi untuk Pembayaran Imbalan di Luar Provisi yang di Hitung	(263,553)	(870,252)	*Provision for Excess Benefit Payment*
Keuntungan dari Perubahan Asumsi Keuangan	(405,746)	458,958	*Gain from Changes in Financial Assumptions*
Keuntungan dari Penyesuaian Pengalaman	(531,772)	(686,522)	*Gain from Experience Adjustments*
Liabilitas Manfaat Pasti	**35,726,785**	**38,045,239**	***Defined Benefit Liabilities***

c. Beban manfaat kesejahteraan karyawan yang diakui pada laba rugi adalah sebagai berikut:

c. Employee welfare benefit expenses recognization profit or loss are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Biaya Jasa Kini	2,724,258	2,952,595	*Current Service Cost*
Biaya Bunga	2,315,898	2,424,763	*interest expense*
Beban jasa lalu karena kurtailmen	35,288	(1,542,773)	*Past service cost due to curtailment*
Biaya terminasi	1,038,845	1,379,305	*Termination cost*
Kelebihan Pembayaran Manfaat	263,553	870,252	*Excess benefits paid*
Beban Manfaat Pasti yang Diakui pada Tahun Berjalan	**6,377,842**	**6,084,142**	***Defined Benefit Expenses Recognized in Current Year***

Alokasi beban manfaat pasti untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 dibebankan pada Beban Umum dan Administrasi (Catatan 38).

The allocation of the defined benefits expense for the years ended December 31, 2024 and 2023 is allocated in General and Administrative Expense (Note 38).

Asumsi utama yang digunakan oleh aktuaria independen adalah sebagai berikut:

The main assumptions used by the independent actuary are as follows:

	2024	2023	
Tingkat Diskonto/Tahun	6.65% - 7.00%	6.35% - 7.10%	*Discount Rate/Annum*
Tingkat Kenaikan Gaji	6.00% - 7.00% per tahun/annum		*Salary Increase Rate*
Tingkat Mortalitas	TMI 4 (2019)	TMI 4 (2019)	*Mortality Rate*
Tingkat Cacat	10% x TMI 4	10% x TMI 4	*Disability Rate*
Usia Pensiun Normal	55 tahun/*years*	56 tahun/*years*	*Normal Retirement Age*
Tingkat Pengunduran Diri	1% pada usia 20 tahun dan menurun secara linier sampai dengan usia 55 tahun/ *1% in 20 years old and decrease in linier until 55 years old.*		*Resignation Rate*

Imbalan pascakerja imbalan pasti memberikan eksposur Grup terhadap risiko aktuarial seperti risiko tingkat bunga dan risiko gaji.

Defined employee benefits program gives exposure to the Group on actuarial risk like interest rate risk and salary risk.

Risiko Tingkat Bunga

Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung menggunakan tingkat diskonto yang ditetapkan dengan mengacu pada obligasi pemerintah jangka panjang. Dengan demikian, penurunan suku bunga obligasi akan meningkatkan liabilitas program.

Interest Rate Risk

The present value of the defined benefits obligation is calculated using discount rate determined by reference to yields on Indonesian Government bonds. Thus, a decrease in the bond interest rate will increase the plan liability.

Risiko Gaji
Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada gaji masa depan peserta program. Dengan demikian, kenaikan gaji peserta program akan meningkatkan liabilitas program itu.

Salary Risk
Present value of employee benefit obligation is measured by referring to future salary of program members. Thus, increasing of program members' salary will increase the program liability.

Analisa Sensitivitas
Sensitivitas dari imbalan jangka panjang lainnya terhadap perubahan asumsi aktuaria adalah sebagai berikut:

Sensitivity Analysis
The Sensitivity of Other long-term benefits to changes in the weighted assumption is as follows:

	Perubahan Asumsi/ *Changes in Assumption*	2024 Rp Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti/ *Present Value of Defined Benefit Obligation*	2023 Rp Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti/ *Present Value of Defined Benefit Obligation*
Tingkat diskonto/ *Discount rate*	Kenaikan/*increase* 1%	33,703,291	35,902,107
	Penurunan/*decrease* 1%	37,983,576	40,440,963
Tingkat kenaikan gaji/ *Salary increase rate*	Kenaikan/*increase* 1%	38,341,270	40,805,226
	Penurunan/*decrease* 1%	33,420,953	35,602,446

Analisis jatuh tempo yang diharapkan dari manfaat pensiun adalah sebagai berikut:

Expected maturity analysis of undiscounted pension benefit is as follows:

	Dalam 10 Tahun/ *Within 10 Years* Rp	10 - 20 Tahun/ *10 - 20 Years* Rp	lebih dari 20 Tahun/ *more than 20 Years* Rp	
Manfaat Pasti	35,866,347	30,897,997	3,381,194	*Defined Benefit*

43. Transaksi dan Saldo dengan Pihak-pihak Berelasi / *43. Transactions and Balances with Related Parties*

Grup melakukan transaksi usaha dengan pihak-pihak yang mempunyai pemegang saham dan/atau manajemen yang sama dengan Grup. Transaksi-transaksi ini terutama berhubungan dengan pemberian beberapa pekerjaan konstruksi, penjualan barang dagangan, sewa-menyewa lahan dan pinjam meminjam dana operasional dalam kegiatan normal usaha.

The Group is engaged in financial transactions with parties who are shareholders and/or has the same management with the Group. The transactions consist mainly of construction, trading, rental, inter-company expense charges and non-interest bearing cash borrowings without fixed repayment dates which are conducted with normal business activities.

Transaksi-transaksi signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Significant transactions with related parties are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ Percentage to Related *Total Assets/Liabilities* 2024 %	2023 %
Piutang Usaha (Catatan 5)/				
Accounts Receivable (Note 5)				
PT Jaya Real Property Tbk	30,107,308	24,099,283	0.69	0.55
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Hutama Karya	24,295,839	--	0.56	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Adhi Karya	17,540,428	8,083,127	0.40	0.18
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Hutama Karya - Brantas Abipraya	14,879,446	--	0.34	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Penta Ocean - Toyo Rinkai - Pembangunan Perumahan - Wijaya Karya	5,362,127	--	0.12	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Adhi Karya - Arkonin	3,773,601	--	0.09	--
Wijaya Karya - Waskita Karya	3,426,570	--	0.08	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Pembangunan Perumahan - Pembangunan Perumahan Urban	2,673,742	--	0.06	--
Adhi Karya -Jaya Trade	1,425,674		0.03	
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wjaya Karya Gedung	1,096,084	--	0.03	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Sarana Multi Usaha - Modern Makmur Mandiri	1,067,092	--	0.02	0.00
PT Jaya Garden Polis	414,486	1,623,375	0.01	0.04
PT Pembangunan Jaya	20,979	--	0.01	--
PT Basuki Rahmanta Putra - PT Aset Prima Tama	--	10,059,715	--	0.23
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya - Pembangunan Perumahan	--	3,182,814	--	0.07
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Lain-lain di bawah Rp1.000.000/ *Others Below Rp1,000,000*	2,548,509	1,455,315	0.06	0.03
Total	**108,631,885**	**48,503,629**	**2.49**	**1.10**
Piutang Retensi/*Retention Receivables*				
PT Jaya Real Property Tbk	5,927,845	202,468	0.14	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Adhi Karya - Pembangunan Perumahan	5,735,262	--	0.13	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Adhi Karya	1,490,982	1,490,982	0.03	0.03
Lain-lain di bawah Rp1.000.000/ Others Below Rp1,000,000	29,600	--	0.01	--
Total	**13,183,689**	**1,693,450**	**0.31**	**0.05**
Tagihan Bruto dari Pemberi Kerja (Catatan 7)/				
Gross Amount Due from Customers (Note 7)				
PT Jaya Real Property Tbk	24,876,328	74,094,469	0.57	1.69
Jaya Teknik Indonesia - Adhi Karya	7,553,848	--	0.17	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Adhi Karya	6,112,039	--	0.14	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya - Pembangunan Perumahan	2,504,949	16,811,642	0.06	0.38
PT Pembangunan Jaya	--	11,261,384	--	0.26
PT Ciputra Adigraha	--	1,927,475	--	0.04
Lain-lain di bawah Rp1.000.000/ *Others Below Rp1,000,000*	3,179,640	1,376,976	0.07	0.03
Total	**44,226,804**	**105,471,946**	**1.01**	**2.40**

	2024 Rp	2023 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ Percentage to Related *Total Assets/Liabilities* 2024 %	2023 %
Aset Keuangan Lancar Lainnya (Catatan 8)/				
Other Current Financial Assets (Note 8)				
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	22,625,992	26,283,500	0.52	0.60
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	4,275,034	3,226,685	0.10	0.07
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya Gedung	1,880,419	--	0.04	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	1,501,552	929,922	0.03	0.02
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	1,176,950	1,183,600	0.03	0.03
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Minarta Dutahutama - Yodya Karya	911,574	1,391,935	0.02	0.03
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Waskita- SAC Nusantara	867,327	2,786,000	0.02	0.06
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Selaras Mandiri	732,052	1,349,865	0.02	0.03
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya-Duta	688,063	306,143	0.02	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Sarana Multi Usaha - Modern Makmur Mandiri	541,106	--	0.01	--
PT VSL Jaya Indonesia	469,917	469,917	0.01	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan - Pembangunan Perumahan Urban	423,250	608,787	0.01	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Kumagai Gumi - Wijaya Karya	354,482	1,367,614	0.01	0.03
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- JFE Engineering - Obayashi Corporation - Wijaya Karya	344,068	118,866	0.01	0.00
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya - Waskita Karya	279,000	--	0.01	--
PT Jasindo Sarana Graha	259,000	259,000	0.01	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Waskita Karya	202,279	268,613	0.01	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Penta Ocean Construction-Toyo Construction- Rinkai Nissan Construction- Pembangunan Perumahan-Wijaya Karya	137,820	367,521	0.01	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Nindya Karya - Sumber Wijaya Sakti	92,500	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Gorga Marga Mandiri	84,761	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Brantas Abipraya - Basuki Rahmanta Putra	66,388	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bina Nusa Lestari	37,500	75,000	0.01	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya-Pembangunan Perumahan	31,125	407,686	--	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Penta	18,561	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya-Lapi GTC	5,350	5,350	0.01	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Tunas Papua Jaya	4,732	391,692	0.01	0.01
Jaya Teknik Indonesia - Prime	3,000	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	700	1,359,610	0.01	0.03
PT Pembangunan Jaya	--	4,053,229	0.01	0.09
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Basuki Rahmanta Putra-Aset Prima Tama	--	1,689,085	0.01	0.04
Total	**38,014,502**	**48,899,620**	**1.01**	**1.13**

	2024 Rp	2023 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ Percentage to Related *Total Assets/Liabilities* 2024 %	2023 %
Uang Muka pada Ventura Bersama (Catatan 10)/				
Advance in Joint Ventures (Note 10)	**923,972**	**2,389,299**	**0.02**	**0.05**
Investasi pada Ventura Bersama (Catatan 14)/				
Investment in Joint Ventures (Note 14)	**417,963,371**	**370,534,966**	**9.56**	**8.43**
Investasi pada Entitas Asosiasi (Catatan 15)/				
Investment in Associate (Note 15)	**985,658,108**	**1,006,789,859**	**22.55**	**22.90**
Piutang Pihak Berelasi/				
Due From Related Parties				
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya Gedung - Pembangunan Perumahan Jakarta International Stadion	24,689,097	24,689,097	0.56	0.56
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya Bendungan Cipanas	5,416,136	5,416,136	0.12	0.12
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya Terminal Bus Pulo Gebang	2,118,144	2,118,144	0.05	0.05
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Pembangunan Perumahan Ground Shill Sungai Cipamingkis	70,870	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa Pemb. Jaringan Irigasi D.I Baliase Kiri	29,031	29,031	0.01	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya SPAM Jatiluhur	27,000	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Sarana Modern Lot 16: Gondanglegi - Sp. Balekambang	4,000	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Bina Nusa Lestari Rentang Irigation LOS-2	2,000	2,000	0.01	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Minartha - Multi Tehknik Tama JDU dan JDP Sepaku Tahap II	2,000	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Tunas Papua Jaya Jalan dan Jembatan Sirombo Afulu	--	2,000	--	0.01
Total	**32,358,278**	**32,256,408**	**0.80**	**0.76**
Utang Usaha (Catatan 22)/				
Accounts Payable (Note 22)				
PT Mitsubishi Jaya Elevator & Escalator	2,469,529	3,110,565	0.06	0.07
PT Industri Tata Udara	48,849	304,382	0.00	0.02
Total	**3,864,719**	**3,414,947**	**0.16**	**0.09**
Liabilitas Bruto kepada Pemberi Kerja (Catatan 25)/*Gross Amount Due to Customers (Note 25)*				
Proyek/Project Bintaro Jaya Xchange	97,372	1,633,632	0.01	0.12
Proyek/Project Ciputra World Hotel	53,929	1,414,468	0.01	0.11
Proyek/*Project* Pekerjaan HVAC Hotel Grand Cempaka	--	4,137,492	--	0.31
Proyek/*Project* Imperial Wood	--	1,042,208	--	0.08
Lain-lain di bawah Rp1.000.000/ *Others Below Rp1,000,000*	11,545,105	4,829,546	0.97	0.36
Total	**11,696,406**	**13,057,346**	**0.99**	**0.97**

	2024 Rp	2023 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ Percentage to Related Total Assets/Liabilities 2024 %	2023 %
Advances from Customers (Note 27)				
PT Jaya Real Property Tbk	4,203,200	4,196,363	0.35	0.31
PT Pembangunan Jaya	1,757,068	--	0.15	--
JO Jaya Konstruksi - Sarana Multi Usaha - Modern Makmur Mandiri	961,345	--	0.08	--
JO Jaya Konstruksi - Wijaya Karya - Waskita Karya - Pembangunan Perumahan	740,398	--	0.06	--
JO Jaya Konstruksi - Wijaya Karya - Pembangunan Perumahan	--	9,963,914	--	0.74
Total	**7,662,011**	**14,160,277**	**0.63**	**1.05**
Tanggungan Rugi pada Ventura Bersama (Catatan 14)/ *Accumulated Equity in Net Losses of a Joint Ventures (Note 14)*	**23,120,848**	**8,036,368**	**1.94**	**0.60**
Utang Pihak Berelasi/ *Due To Related Parties*				
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya - Naviri Multi Konstruksi Tol Serang Panimbang Paket Hidrologi	14,991,457	--	1.25	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Penta Ocean Construction-Toyo Construction-Rinkai Nissan Construction-Pembangunan Perumahan-Wijaya Karya Patimban Port	12,615,359	12,456,232	1.06	0.93
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya Sodetan Kali Ciliwung BKT	11,862,970	26,005,828	0.99	1.94
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya-Pembangunan Perumahan Jalan Tol IKN	8,238,250	8,238,250	0.69	0.61
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Pembangunan Perumahan Irigasi Wawatobi	7,212,783	11,021,984	0.61	0.83
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Pembangunan Perumahan TIM Tahap 3	2,366,217	--	0.20	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya Bendungan Cipanas Tahap 3	505,454	505,454	0.04	0.04
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya Way Apu	400,000	400,000	0.03	0.03
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Adhi Karya - Waskita Karya Tol Bayung Lencir	108,050	108,050	0.01	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Bumi Karsa Irigasi Batang Asai	76,607	76,607	0.01	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Basuki Rahmanta Putra-Aset Prima Tama Loji Banger	2,000	2,000	0.01	0.00
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Selaras Mandiri Upgrading Rinjani	2,000	--	0.01	--

	2024 Rp	2023 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ Percentage to Related Total Assets/Liabilities 2024 %	2023 %
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Pembangunan Perumahan Groundsill Sungai Cipamingkis 3 & 4 di Kabupaten Bogor	--	30,579,479	--	2.28
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya Stasiun Pompa Ancol	--	4,958,229	--	0.37
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya SPAM Jatiluhur	--	4,550,000	--	0.34
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Pembangunan Perumahan TIM Tahap 3	--	2,366,217	--	0.18
Total	**58,381,147**	**101,268,330**	**4.93**	**7.57**

	2024 Rp	2023 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Pendapatan/ Percentage to Related Total Revenue 2024 %	2023 %
Pendapatan Usaha (Catatan 35)/ ***Revenues (Note 35)***				
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya-Pembangunan Perumahan	110,186,767	--	2.84	--
PT Jaya Real Property Tbk	90,267,949	187,277,505	2.33	4.12
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Hutama Karya - Brantas Abipraya - Yasa	50,519,639	--	1.30	--
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	42,182,555	--	1.09	--
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya - Waskita Karya - Pembangunan Perumahan	30,325,732	--	0.78	--
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	16,098,319	--	0.42	--
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan - PP Urban	6,408,293	--	0.17	--
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Adhi Karya	6,183,037	449,251	0.16	0.01
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Gorga	5,807,086	--	0.15	--
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bina Nusa Lestari	4,749,303	--	0.12	--
PT Pembangunan Jaya	2,600,865	90,690,397	0.07	1.99
PT Alam Karya Cipta Selaras	2,427,923	--	0.06	--
PT Metropolitan Kentjana	2,221,122	3,025,811	0.06	0.07
PT Jaya Garden Polis	1,371,565	2,687,100	0.04	0.06
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya Gedung	794,244	2,200,437	0.02	0.05
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Basuki Rahmanta Putra-Aset Prima Tama	--	27,761,829	--	0.61
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Selaras Mandiri	--	3,186,000	--	0.07
PT Ciputra Residence	--	1,682,592	--	0.04

	2024 Rp	2023 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Pendapatan/ *Percentage to Related Total Revenue* 2024 %	2023 %
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Adhi Karya-Lapi	--	1,435,045	--	0.03
PT Metropolitan Land	--	1,284,513	--	0.03
Lain-lain (di bawah Rp500.000)/ *Others (below Rp500,000)*	2,268,115	4,369,649	0.06	0.10
Total	**374,412,514**	**326,050,129**	**9.67**	**7.18**

	2024 Rp	2023 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Beban Pokok Pendapatan/ *Percentage to Related Total Cost of Revenue* 2024 %	2023 %
Beban Pokok Pendapatan (Catatan 36)/ *Cost of Revenues (Note 36)*				
PT Jaya Real Property Tbk	60,265,889	71,052,186	1.85	1.85
JO Jaya Teknik Indonesia - Adhi Karya	14,195,098	--	0.44	--
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Adhi Karya	4,774,895	620,062	0.15	0.02
PT Alam Karya Cipta Selaras	2,113,597	--	0.06	--
PT Jaya Garden Polis	1,193,445	--	0.04	--
PT Metropolitan Kentjana	1,176,649	1,809,599	0.04	0.05
PT Pembangunan Jaya	--	16,355,428	--	0.43
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya Gedung	--	6,496,801	--	0.17
PT Ciputra Residence	--	1,416,557	--	0.04
Lain-lain (di bawah Rp500.000)/ *Others (below Rp500,000)*	1,600,258	2,876,061	0.05	0.07
Total	**85,319,831**	**100,626,694**	**2.62**	**2.62**

	2024 Rp	2023 Rp	Persentase Terhadap Biaya Terkait/ *Percentage to Related Total Expense* 2024 %	2023 %
Remunerasi Dewan Direksi dan Komisaris/ *Remuneration of Board of Directors and Commissioners*)*	**43,207,412**	**40,650,586**	**12.04**	**12.33**

*) Termasuk Dewan Direksi dan Komisaris Entitas Anak/*Including the Board of Directors and Commissioners of Subsidiaries*

44. Aset dan Liabilitas Moneter dalam Mata Uang Asing

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup mempunyai saldo aset dan liabilitas dalam mata uang asing sebagai berikut:

44. Assets and Liabilities Denominated in Foreign Currency

As of December 31, 2024 and 2023, the monetary assets and liabilities in foreign currencies of the Group are as follows:

	2024		2023	
	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies*	Setara Rupiah/ *Rupiah Equivalent*	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies*	Setara Rupiah/ *Rupiah Equivalent*
Aset/*Assets*				
Kas/*Cash on Hand*				
SGD	1,581	18,844	1,634	18,516
USD	175	2,828	174	2,698
JPY	498	51	528	55
Bank/*Cash in Bank*				
EURO	714,291	12,036,738	868,954	14,254,325
USD	319,964	5,171,261	520,071	8,074,622
JPY	2,644,377	270,685	1,822,446	189,895
CNY	96,760	214,243	124,967	265,488
SGD	2,692	32,082	1,160	13,150
Piutang Usaha/*Account Receivables*				
USD	381,802	6,170,682	440,424	6,838,019
Total		**23,917,414**		**29,656,768**

	2024		2023	
	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies*	Setara Rupiah/ *Rupiah Equivalent*	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies*	Setara Rupiah/ *Rupiah Equivalent*
Liabilitas/*Liabilities*				
Utang Usaha/*Account Payables*				
EURO	2,289,000	38,572,671	2,395,287	39,292,308
USD	66,343	1,072,241	101,271	1,572,338
JPY	4,448,641	455,374	16,657,207	1,735,646
CNY	4,270	9,455	--	--
Total		**40,109,741**		**42,600,292**
(Aset) Liabilitas Moneter Neto/ *Net Monetary Liability (Assets)*		**(16,192,327)**		**(12,943,524)**

Selisih kurs yang diakui dalam laba rugi untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp3.489.144 (laba kurs) dan Rp2.882.978 (rugi selisih kurs).

The exchange differences profit or loss for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp3,489,144 (gain on foreign exchange) and to Rp2,882,978 (loss on foreign exchange), respectively.

Pelemahan Rupiah sebesar 5% terhadap mata uang asing per 31 Desember 2024 akan menurunkan laba tahun berjalan dan ekuitas masing-masing sebesar Rp15.382.711.

A 5% weakening of the Rupiah against the foreign currency as of December 31, 2024 would have decreased profit for the year and equity by Rp15,382,711.

Pelemahan Rupiah sebesar 5% terhadap mata uang asing per 31 Desember 2023 akan menurunkan laba tahun berjalan dan ekuitas masing-masing sebesar Rp12.296.348.

A 5% weakening of the Rupiah against the foreign currency as of December 31, 2023 would have decreased profit for the year and equity by Rp12,296,348.

45. Ikatan dan Perjanjian Penting / *45. Significant Agreements*

a. Perusahaan dan JTN mempunyai komitmen untuk melaksanakan pekerjaan konstruksi sebagai berikut:

a. The Company and JTN have significant commitments for completing the construction of the project, with details as follows:

No./ No.	Nama Proyek/ *Project Name*	Nilai Kontrak/ *Engagement Value* Rp	Pemberi Kerja/ *Customer*	Jangka Waktu/Periode Mulai/ *Start*	Jangka Waktu/Periode Selesai/ *Finish*	*Progress up to Dec, 2024* (%)
1	BHS Kulonprogo	155,000,000	PT Angkasa Pura Suport	30-Sep-18	31-Mar-19	92.7
2	Elband Minangkabau-Padang	23,500,000	PT Waskita Karya	08-Nov-18	20-Aug-20	64.5
3	BRI Tier 3 GTI dan Tabanan	105,363,636	PT Bank Rakyat Indonesia	16-Apr-19	15-Dec-19	85.0
4	IPMS - Soeta	76,000,000	PT Angkasa Pura Solusi	17-Jun-19	31-Dec-19	0.5
5	Hotel Parkroyal (Rainbow Hills)	23,759,493	PT Bahana Bukitpelangi	06-Aug-19	05-Apr-20	41.8
6	Bintaro Exchange Tahap II	374,532,156	PT Jaya Real Property, Tbk	15-Nov-19	26-May-22	100.0
7	ICB Package LSS-06 Rentang Irrigation	308,962,570	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	18-May-20	16-Mar-24	100.0
8	Lajur ke 3 Ruas Cikande Serang Timur	124,029,429	PT Astra Tol Nusantara - Astra Infra Solutions	17-Dec-20	23-Dec-23	100.0
9	Pengadaan Life Support System (LSS) Oceanarium	17,123,751	PT Jaya Real Property	02-Feb-21	10-May-21	100.0
10	Bintaro Xchange Tahap ke-2 Hotel	22,877,778	PT Jaya Real Property	01-Mar-21	23-Jul-21	100.0
11	TPU Karet Bivak	26,255,884	PT Mitra Sindo Makmur	19-Nov-21	17-May-23	100.0
12	Universitas Negeri Jakarta	400,398,345	Dikti Kementerian Pendidikan dan kebudayaan	31-Dec-21	15-Sep-25	100.0
13	Jalan Batas Padang Sidempuan Jembatan Merah	205,635,786	Pelaksana Jalan Nasional Wilayah II Provinsi Sumatera Utara	30-Mar-22	18-Mar-25	100.0
14	Hotmix Jalan MT. Haryono - Gatot Subroto	23,392,179	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	26-Sep-22	23-Dec-24	100.0
15	Penataan Kawasan Gambir	22,616,116	PT Sampoerna Land	06-Oct-22	03-Jan-24	100.0
16	Tunnel Bxchange	22,922,048	PT Jaya Real Property, Tbk	20-Oct-22	31-Aug-24	100.0
17	JRP-BXChange2-Chiller	16,000,000	PT Jaya Real Property	25-Nov-22	17-Apr-23	95.0
18	Revitalisasi Stadion Tugu Tahap I	63,973,029	PT Astra Modernland	25-Jan-23	28-May-24	100.0
19	Pembangunan Jalan Kawasan Bank Indonesia	64,461,735	Bank Indonesia	28-Feb-23	23-Mar-24	100.0
20	Bank Indonesia Pengadaan Unit AC_KPwDN BI	17,000,000	Bank Indonesia	24-Mar-23	24-Mar-24	100.0
21	Pekerjaan Jalan Instansi Vertikal (Lemhanas)	1,628,464	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	31-May-23	28-Jul-25	100.0
22	Pekerjaan Akses Jalan Stasiun Halim	19,487,823	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	19-Jun-23	15-Sep-25	100.0
23	Pekerjaan Jalan Hotmix Rasuna Said	12,888,327	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	10-Jul-23	27-Aug-25	100.0
24	Pekerjaan Trotoar Jalan Mangga Dua Raya Utara	13,604,304	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	31-Jul-23	16-Nov-25	100.0
25	Pekerjaan UOB Entrance MRT Tunnel Connection	62,000,000	PT Putra Gaya Wahana	10-Aug-23	28-Aug-25	20.9
26	Pekerjaan Aspal Proyek Jalan Tol IKN Seksi 3 B - 2 Segmen KKT Kariangau - Sp. Tempadung	130,743,794	KSO Jaya Konstruksi Pembangunan Perumahan Wijaya Karya	15-Aug-23	15-Jun-26	99.2
27	Pekerjaan Jalan Beton dan Trotoar Mas Mansyur	13,009,225	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	30-Aug-23	26-Nov-25	100.0
28	MEP Tower C_Emerald Bintaro	15,395,000	PT Jaya Real Property	07-Sep-23	29-Jan-25	88.0
29	Pekerjaan Jalan Hotmix Raya Bogor	12,762,401	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	27-Sep-23	16-Nov-25	100.0
30	Pekerjaan Jalan Gatot Subroto	5,054,421	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	27-Oct-23	15-Dec-24	100.0
31	Rumah Sakit DSPEC Gading Serpong	195,165,617	PT DSPEC International Medika	05-Feb-24	22-Aug-25	32.8
32	WTP BI Kerawang	80,390,500	Bank Indonesia	16-Feb-24	11-Nov-25	100.0
33	UPS dan PAC BI Karawang	24,000,000	KSO Jaya Teknik Indonesia Adhi Karya	26-Feb-24	31-Dec-24	64.0
34	Pekerjaan Trotoar Jalan HR Rasuna Said	14,633,392	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	15-May-24	15-May-25	100.0
35	Replacement Jaringan Listrik Nonpriority	22,512,000	PT. Angkasa Pura II (Persero)	15-May-24	15-Jul-25	52.0
36	Rehab Total Gedung Sekolah Tahun 2024	261,093,111	Dinas Pendidikan Provinsi DKI Jakarta	11-Jun-24	31-Dec-25	94.0
37	Pekerjaan Penambahan Panel Terminal 3	10,200,000	PT. Angkasa Pura II (Persero)	25-Jul-24	25-Jul-25	13.0
38	Penambahan Chiller Mall Kelapa Gading 5	10,500,000	PT. Summarecon Agung	27-Jul-24	27-Dec-24	80.0
39	Pekerjaan Hotmix Paket 16 Tahun 2024	10,693,128	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	01-Aug-24	30-Sep-24	100.0
40	Pekerjaan Elektrikal RS Jantung Karawang	14,090,000	PT Sejahtera Sehat Karyautama	01-Aug-24	15-Jan-25	25.0
41	Pembangunan Depo Kas Utama Wilayah Timur	195,000,000	Bank Indonesia	02-Aug-24	30-Aug-27	19.5
42	Pembangunan Landscape dan Pagar	163,928,000	Bank Indonesia	02-Aug-24	13-May-27	12.0
43	Pekerjaan Jalan Beton Bekasi Raya	15,287,051	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	02-Aug-24	30-Oct-26	100.0
44	Penggantian Pipa Dan Aksesories Hydrant Di T2	10,700,000	PT. Angkasa Pura II (Persero)	12-Aug-24	12-Aug-26	54.0
45	Penambahan Chiller Summarecon Mall Bekasi	15,300,000	PT. Makmur Orient Jaya	27-Aug-24	27-Jan-25	40.0
46	Pekerjaan ME Bintaro Plaza Residence Tower Creativo	41,542,000	PT Jaya Real Property	30-Aug-24	13-Feb-26	0.0
47	Fire Fighting System Installation All Areas	35,756,000	OKI Expantion	02-Sep-24	31-Aug-25	0.0
48	Pembangunan Riung Tower Bekasi	99,900,000	PT Riung Mitra Lestari	02-Dec-24	01-Feb-27	1.3
49	Pembangunan Outlet Emerald High End Melawai	32,702,702	PT Bank Negara Indonesia, Tbk	06-Dec-24	06-Dec-26	0.0
50	Pekerjaan Aspal Hotmix Proyek Jalan Tol IKN Segmen Karangjoang - KKT Kariangau	20,449,837	KSO Hutama Karya Adhi Karya Brantas Abipraya	10-Dec-24	30-Apr-24	0.0
51	Bank Indonesia, Service and Maintenance, Bank Indonesia Tipikal Arsek	41,356,764	Bank Indonesia	16-Nov-22	15-Nov-25	61.0

b. Beberapa Perjanjian Kerjasama Operasi sebagai berikut:

b. Several Joint Operation Agreements are as follows:

No./ No.	Para Pihak/ *Parties*	Proyek Kerjasama Operasi/ *Joint Operation Project*	Porsi/ *Portion*
1	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Shimizu Corp - Obayashi Corp - PT Wijaya Karya (Persero)	Mass Rapid Transit CP104	15% : 35% : 35% : 15%
2	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Shimizu Corp - Obayashi Corp - PT Wijaya Karya (Persero)	Mass Rapid Transit CP105	15% : 35% : 35% : 15%
3	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Obayashi Corp - Shimizu Corp	Mass Rapid Transit CP103	20% : 40% : 40%
4	PT Jaya Teknik Indonesia - PT Wijaya Karya - PT Waskita Karya - Hyundai - PT Pembangunan Perumahan - PT Indulexco	Terminal 3 Bandara Soekarno Hatta	5% : 37% : 33% : 15% : 8,5% : 1,5%
5	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Bumi Karsa	Irigasi Baliase Kiri	55% : 45%
6	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero) Tbk	6 Ruas Tol Dalam Kota	65% : 35%
7	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Hutama Karya	Bendungan Way Apu	30% : 70%
8	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Waskita Karya - PT SAC Nusantara	Bendungan Komering Tiga Dihaji	21.5% : 57% : 21.5%
9	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Bumi Karsa	Irigasi Batang Asai Sorolangun	45% : 55%
10	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero) - PT Adhi Karya (Persero)	Bendungan Maniking Kupang	20% : 55% : 25%
11	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero) - PT Wijaya Karya (Persero)	6 Ruas Tol Dalam Kota Seksi B	50% : 35% : 15%
12	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero) - PT Pembangunan Perumahan	Jakarta International Stadium	26.5% : 51% : 23.5%
13	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero) - PT Cipta Mandiri Perencana	Rusun Penjaringan Tower A, B, E dan F	45% : 53% : 2%
14	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero) - PT Penta Rekayasa	Rusun PIK Pulogadung Tahap II	39% : 59% : 2%

No./ No.	Para Pihak/ *Parties*	Proyek Kerjasama Operasi/ *Joint Operation Project*	Porsi/ *Portion*
15	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero)	Perpipaan Air Limbah Pekanbaru	35% : 65%
16	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero)	Stasiun Pompa Ancol Sentiong	30% : 70%
17	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Bumi Karsa	Jaringan Irigasi SS Pamanukan	45% : 55%
18	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Strada Multi Perkasa	Jalan Temajuk Aruk	51% : 49%
19	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Pembangunan Perumahan (Persero) - PT Wijaya Karya (Persero)	Revitalisasi Taman Ismail Marzuki Tahap II	25% : 42.5% : 32.5%
20	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Pembangunan Perumahan (Persero)	Rehabilitasi D.I. Wawotobi di Kab. Konawe	30% : 70%
21	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Pembangunan Perumahan (Persero)	Revitalisasi Taman Ismail Marzuki Tahap III	40% : 60%
22	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero)	Sodetan Kali Ciliwung ke BKT	30% : 70%
23	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Selaras Mandiri	Upgrading Rinjani, Way Batu Merah	55% : 45%
24	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Basuki Rahmanta Putra - PT Aset Prima Tama	Pengendalian Banjir dan Rob Sungai Loji Banger	40% : 35% : 25%
25	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya - PT Lapi Ganeshatama Consulting	Pembangunan Polder Kelapa Gading	33% : 65% : 2%
26	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero)	Pengolahan Sampah Landfill Mining & RDF Plant	40% : 60%
27	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya Gedung (Persero)	Pekerjaan Konstruksi Pengembangan RSUD Kalideres	45% : 55%
28	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Waskita Karya	Remedial dan Penanganan Sedimentasi Bendungan di Pulau Sumbawa IV	35% : 65%
29	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero)	Bendungan Cipanas Paket 3	30% : 70%
30	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero) - PT Pembangunan Perumahan	Jalan Tol IKN Segmen KTT Kariangau - SP Tempadung	17.5% : 42.5% : 40%
31	PT Jaya Konstruksi - Penta Ocean, LTD - PT Pembangunan Perumahan - PT Wijaya Karya - Toyo Construction, LTD - Rinkai Nissan, LTD	Patimban Port Development Project (II)	2% : 50% : 15% : 13% : 11% : 9%
32	PT Jaya Konstruksi - JFE Engineering - Obayashi Corporation - PT Wijaya Karya (Persero)	Jakarta Sewerage Development Project (Zone 1) Package 1: Construction of WWTP	12.5% : 42.5% : 27.5% : 17.50%
33	PT Jaya Konstruksi - Kumagai Gumi Co., LTD - PT Wijaya Karya (Persero)	Jakarta Sewerage Development Project (Zone 1) Package 2: Construction for Sewers in Area 1-1	10% : 60% : 30%
34	PT Jaya Konstruksi - Kumagai Gumi Co., LTD - PT Wijaya Karya (Persero)	Jakarta Sewerage Development Project (Zone 1) Package 3: Construction of Sewers in Area 1-2	10% : 60% : 30%
35	PT Jaya Konstruksi - PT Bina Nusa Lestari	Rentang Irrigation Modernization Project	53% : 47%
36	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Pembangunan Perumahan (Persero)	Pembangunan Groundsill Sungai Cipamingkis 3-4	30% : 70%
37	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero) - PT Duta Mega Perkasa	Pembangunan (Duplikasi) Jembatan P. Balang Bentang Pendek	20% : 70% : 20%
38	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero) - PT Waskita Karya	Pembangunan Jalan Tol Bayung Lencir - Tempino Seksi 1	10% : 50% : 40%
39	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Minarta Dutahutama - Yodya Karya (Persero)	Pembangunan Jaringan Distribusi Utama dan jaringan Distribusi Pembagi SPAM Sepaku Tahap 1	59% : 38.5% : 2.5%
40	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero)	Pembangunan Offtake Sentra Timur, Tahap I SPAM Regional Jatiluhur I	35% : 65%
41	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Pembangunan Perumahan - PT Pembangunan Perumahan Urban	Pekerjaan Terintegrasi Rancang dan Bangun Rumah Susun ASN 1	22% : 45% : 33%
42	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya Gedung (Persero)	Pembangunan PMJLand Tower	45% : 55%
43	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero)	Pembangunan Bendungan Cijurey Paket III	30% : 70%
44	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Tunas Papua Jaya	Pembangunan Jalan dan Jembatan Sirombu Afulu (MYC)	70% : 30%
45	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Hutama Karya (Persero)	Patimban Access Toll Road Construction Project Package 3	35% : 65%
46	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Hutama Karya (Persero) - PT Brantas Abipraya (Persero) PT Yasa Patria Perkasa	Pembangunan Jalan Tol Serang - Panimbang Seksi III (Cileles - Panimbang) Fase 2 Paket 2	20% : 40% : 30% : 10%

No./ No.	Para Pihak/ *Parties*	Proyek Kerjasama Operasi/ *Joint Operation Project*	Porsi/ *Portion*
47	PT Jaya Teknik Indonesia - PT Adhi Karya (Persero)	Pembangunan Gedung Data Center dan Lansekap Bank Indonesia	40% : 60%
48	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero)	Pembangunan Gedung dan Kawasan Kantor OIKN	30% : 70%
49	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero) - PT Waskita Karya (Persero) - PT Pembangunan Perumahan	Pembangunan Jalan Tol IKN Seksi 3B-2 Segmen KKT Kariangau - Sp. Tempadung	20% : 45% : 20% : 15%
50	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Gorga Marga Mandiri	Pembangunan Jalan Lingkar Luar Utara Lamongan Seksi I	60% : 40%
51	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Naviri Multi Konstruksi	Pembangunan Jalan Tol Serang - Panimbang Seksi III (Cileles - Panimbang) Fase 2 Paket Penanganan Hidrologi	70% : 30%
52	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero)	Pembangunan RDF Plant Jakarta	40% : 60%
53	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Minarta Dutahutama - PT Multi Tehniktama	Pembangunan Jaringan Distribusi Utama dan jaringan Distribusi Pembagi SPAM Sepaku Tahap 2	68.5% : 29% : 2.5%
54	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Sarana Multi Usaha - PT Modern Makmur Mandiri	Pembangunan Jalan Lintas Selatan Jawa Phase II/LOT 16A Gondanglegi - Sp. Balekambang (A)	65% : 20% : 15%
55	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Sarana Multi Usaha - PT Modern Makmur Mandiri	Pembangunan Jalan Lintas Selatan Jawa Phase II/LOT 16B Gondanglegi - Sp. Balekambang (B)	65% : 20% : 15%
56	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Nindya Karya - PT Sumber Wijaya Sakti	Pembangunan Jalan di Kawasan KIPP: Peningkatan Jalan Kawasan Precinct Core dan Sumbu Tripraja	25% : 55% : 20%
57	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Brantas Abipraya - PT Basuki Rahmanta Putra	Pekerjaan CWP-3DJK Wulan River Paket III	20% : 60% : 20%
58	PT Jaya Teknik Indonesia - Kass Indonesia	IBC - Bintaro Jaya Exchange	51% : 49%
59	PT Adhi Karya - PT Jaya Teknik Indonesia	Pembangunan Gedung Data Center -2 dan Lansekap Data Center-2 Bank Indonesia di Kawasan Karawang	60% : 40%
60	PT Jaya Trade Indonesia - Prime	Manajemen Transisi Pengelolaan Pusat Data Nasional	55% : 45%

c. Beberapa Perjanjian Penting PT Jaya Teknik Indonesia adalah sebagai berikut:

c. Several significant agreements of PT Jaya Teknik Indonesia are as follows:

No./ No.	Nama Rekanan/ *Partners*	Jangka Waktu/ *Period*	Isi Perjanjian/ *Content of Agreement*
1	Nohmi Bosai Ltd	2 Oktober 2023- 31 Maret 2025/ October *2, 2023- March 31, 2025*	Nohmi Bosai menunjuk JTN sebagai distributor produknya di Indonesia dan Nohmi Bosai tidak diperbolehkan memberikan hak yang sama untuk mendistribusikan produknya kepada pihak lain selama masih dalam jangka waktu perjanjian dengan JTN./*Nohmi Bosai appointed JTN as the distributor of its poducts in the Republic of Indonesia and Nohmi Bosai did not give similar rights to other party during the term of this agreement with JTN.*
2	Diethelm Keller Siber Hegner	17 Januari 2024 - 31 Desember 2026/ *January 17, 2024 - December 31, 2026*	JTN merupakan distribusi resmi dari Emerson Network Power di Indonesia dan memiliki hak untuk melakukan penjualan dan pemberian jasa atas seluruh produk Emerson Network Power, termasuk suku cadang. Produknya meliputi Liebert Environmental Precision System, Libert Uninterruptible Power System, Liebeert DPG Products dan Emerson Energy System Products./*JTN is the official distribution of Emerson Network Power in Indonesia and has the right to sell and provide services for all Emerson Network Power products, including spare parts. Its products include Liebert Environmental Precision Systems, Libert Uninterruptible Power Systems, Liebeert DPG Products and Emerson Energy System Products.*

No./ No.	Nama Rekanan/ *Partners*	Jangka Waktu/ *Period*	Isi Perjanjian/ *Content of Agreement*
3	Shanghai Sanei Elevator Co., Ltd	1 September 2023 - 1 September 2026/ *September 1, 2023 - September 1, 2026*	Tahun 2012, JTN menjadi distributor dari produk “Sanei” dimana produk-produk yang di pasarkan adalah elevator, escalator dan passenger conveyors. JTN di haruskan menentukan harga jual terbaik kepada konsumen dan memberikan keuntungan kepada Sanei dengan harga yang wajar./*In 2012, JTN became a distributor of the product "Sanei" where products are elevators, escalators and passenger conveyors. JTN was required to determine the best selling price to the consumer and to the benefit of reasonable prices to Sanei.*
4	Shenzen Kstar Science and Technology Co., Ltd.	1 Januari 2024 - 31 Desember 2026/ *January 1, 2024 - December 31, 2026*	JTN merupakan distributor resmi Kstar untuk melakukan penjualan produk dan jasa meliputi UPS1kVA - 600kVA, battery, precision cooling dan IT cube di seluruh Indonesia./*JTN is an authorized disributor of Kstar for selling product and services comprise UPS1kVA - 600kVA, battery, precision cooling and IT cube in Indonesia.*
5	Astrophysics Inc.	31 Desember 2024 - 31 Desember 2024/ *December 31, 2024 - December 31, 2024*	JTN menjadi distributor untuk produk-produk dan pemberian jasa dari Astrophysics. Sebagai distributor produk Astrophysics, Perusahaan berkewajiban untuk secara aktif mempromosikan, menjual, memasang dan memberikan jasa atas beberapa produk Astrophysics berupa x-ray screening./*JTN became a distributor for Astrophysics products and services. As a distributor of Astrophysics products, the Company is obliged to actively promote, sell, install and provide services for several Astrophysics products in the form of x-ray screening.*
6	Aermec SPA	13 Agustus 2023 - 31 Desember 2024/ *August 13, 2023 - December 31, 2024*	JTN menjadi distributor untuk produk-produk dan pemberian jasa dari Aermec. Sebagai distributor produk Aermec, Perusahaan berkewajiban untuk secara aktif mempromosikan, menjual, memasang dan memberikan jasa atas beberapa produk Aermec seperti Reversible heat pump split system DC Inverter dan Pompa Refigrator./*JTN became a distributor for Aermec's products and services. As a distributor of Aermec products, the Company is obliged to actively promote, sell, install and provide services for several Aermec products such as Reversible heat pump split system DC Inverter and Refigrator Pump.*
7	Siemens	23 Mei 2023 - 23 Desember 2024/*May 23, 2023 - December 23, 2024*	JTN merupakan distributor dari produk "Siemens" dimana produk-produk yang dipasarkan adalah Baggage Handling System (BHS)./*JTN became a distributor of "Seemens" products where the products marketed are Baggage Handling System (BHS).*
8	Kiosk Korea. Co. Ltd	11 Maret 2024 - 10 Maret 2025/ *March 11, 2024- March 10, 2025*	JTN menjadi distributor untuk produk-produk dan pemberian jasa dari Kiosk. Sebagai distributor produk Kiosk, Perusahaan berkewajiban untuk secara aktif mempromosikan, menjual, memasang dan memberikan jasa atas beberapa produk Kiosk seperti DID (Digital Information Display, Video Wall, IPP (Interactive Flat Panel), LED sign Band, Ticket/Order/Kiosk, Multi Thermo Detect Kiosk K4/SCO (Self Check Out), Smart Stone System/Pick up Box System/Auto Gate System e-Gate System./*JTN became a distributor for Kiosk's products and services. As a Kiosk product distributor, the Company is obliged to actively promote, sell, install and provide services for several Kiosk products such as DID (Digital Information Display, Video Wall, IPP (Interactive Flat Panel), LED sign Band, Ticket/Order/Kiosk, Multi Thermo Detect Kiosk K4/SCO (Self Check Out), Smart Stone System/Pick up Box System/Auto Gate System e-Gate System.*
9	Teledyne ICM	13 Juni 2022 - 13 Juni 2025/*June 13, 2022 - June 13, 2025*	JTN merupakan distributor untuk memasarkan produk berupa Portable X ray di seluruh Indonesia./*JTN became a distributor of products where the products marketed are portable X ray in Indonesia.*

No./ No.	Nama Rekanan/ *Partners*	Jangka Waktu/ *Period*	Isi Perjanjian/ *Content of Agreement*
10	Aermec SPA	13 Agustus 2023 - 31 Desember 2024/August *13, 2023 - December 31, 2024*	JTN merupakan distributor untuk produk-produk dan pemberian jasa dari Aermec. Sebagai distributor produk Aermec, Perusahaan berkewajiban untuk secara aktif mempromosikan, menjual, memasang dan memberikan jasa atas beberapa produk Aermec seperti Reversible heat pump split system DC Inverter dan Pompa Refigrator./*JTN is a distributor for Aermec products and services. As a distributor of Aermec products, the Company is obliged to actively promote, sell, install and provide services for several Aermec products such as Reversible heat pump split system DC Inverter and Refigrator Pump.*

46. Segmen Operasi / *46. Operating Segment*

a. Segmen Operasi / *a. Operation Segment*

Segmen primer Grup dikelompokkan berdasarkan jenis usaha/produk yang dihasilkan.

The primary segments of the Group are classified based on type of business/products.

Informasi segmen berdasarkan jenis usaha/produk adalah sebagai berikut:

Segment information based on type of business/product are as follows:

	2024							
	Konstruksi/ *Construction*	Gas/ *Gas*	Aspal/ *Asphalt*	Manufaktur - Beton/ *Manufacture - Concrete*	Handling Equipment/ *Handling Equipments*	Pendapatan Lainnya/ *Others Revenue*	Total	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
ASET								***Assets***
Piutang Usaha								*Accounts Receivable*
Pihak Berelasi	30,583,376	--	--	71,099,131	--	6,949,378	108,631,885	*Related parties*
Pihak Ketiga	98,939,637	55,522,530	430,319,740	106,413,238	5,806,556	34,286,596	731,288,297	*Third Parties*
Piutang Retensi								*Retention Receivables*
Pihak Berelasi	13,183,689	--	--	--	--	--	13,183,689	*Related parties*
Pihak Ketiga	3,184,277	--	--	--	--	--	3,184,277	*Third Parties*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja								*Gross Amounts due from customers*
Pihak Berelasi	44,226,804	--	--	--	--	--	44,226,804	*Related parties*
Pihak Ketiga	227,792,229	--	--	--	--	--	227,792,229	*Third Parties*
Persediaan	17,434,320	6,967,543	207,621,587	111,179,351	6,909,837	10,203,048	360,315,686	*Inventories*
Aset yang Tidak Dapat Dialokasikan	--	--	--	--	--	--	2,882,874,897	*Unallocated Assets*
Total Aset							**4,371,497,764**	***Total Assets***
Liabilitas								***Liabilities***
Utang Usaha								*Account Payables*
Pihak Berelasi	3,815,870	--	--	--	--	48,849	3,864,719	*Related parties*
Pihak Ketiga	137,746,847	206,044	87,322	116,288,128	904,970	10,456,753	265,690,064	*Third Parties*
Liabilitas yang Tidak Dapat Dialokasikan	--	--	--	--	--	--	925,305,704	*Unallocated Liabilities*
Total Liabilitas							**1,194,860,487**	***Total Liabilities***

	2023							
	Konstruksi/ *Construction*	Gas/ *Gas*	Aspal/ *Asphalt*	Manufaktur - Beton/ *Manufacture - Concrete*	Handling Equipment/ *Handling Equipments*	Pendapatan Lainnya/ *Others Revenue*	Total	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
ASET								***Assets***
Piutang Usaha								*Accounts Receivable*
Pihak Berelasi	22,809,903	--	--	21,325,656	--	4,368,070	48,503,629	*Related parties*
Pihak Ketiga	132,803,742	51,247,352	465,287,161	192,363,668	5,080,332	29,578,135	876,360,390	*Third Parties*
Piutang Retensi								*Retention Receivables*
Pihak Berelasi	1,693,450	--	--	--	--	--	1,693,450	*Related parties*
Pihak Ketiga	4,797,500	--	--	--	--	--	4,797,500	*Third Parties*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja								*Gross Amounts due from customers*
Pihak Berelasi	105,471,946	--	--	--	--	--	105,471,946	*Related parties*
Pihak Ketiga	238,515,104	--	--	--	--	--	238,515,104	*Third Parties*
Persediaan	14,331,245	7,831,041	220,467,488	82,254,546	5,514,927	11,500,103	341,899,350	*Inventories*
Aset yang Tidak Dapat Dialokasikan	--	--	--	--	--	--	2,779,068,764	*Unallocated Assets*
Total Aset							**4,396,310,133**	***Total Assets***
Liabilitas								***Liabilities***
Utang Usaha								*Account Payables*
Pihak Berelasi	3,281,582	--	--	--	--	133,365	3,414,947	*Related parties*
Pihak Ketiga	170,584,481	266,225	72,451,659	89,502,506	1,132,023	10,973,993	344,910,887	*Third Parties*
Liabilitas yang Tidak Dapat Dialokasikan	--	--	--	--	--	--	993,371,769	*Unallocated Liabilities*
Total Liabilitas							**1,341,697,603**	***Total Liabilities***

	2024									
	Konstruksi/ *Construction*	Gas/ *Gas*	Aspal/ *Asphalt*	Manufaktur - Beton/ *Manufacture* - Concrete	Handling Equipment/ *Handling Equipments*	Penyewaan Kapal/ *Charter of Vessels*	Pendapatan Jasa Lainnya/ *Others Service Revenue*	Eliminasi/ *Elimination*	Total	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
PENDAPATAN USAHA	1,030,321,218	500,051,687	1,582,852,901	653,600,013	26,613,760	41,867,690	148,850,086	(108,836,109)	3,875,321,246	***REVENUE***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	957,578,999	445,222,402	1,338,430,756	458,335,325	19,174,469	35,047,429	116,765,512	(109,436,109)	3,261,118,783	***COST OF REVENUES***
LABA BRUTO	**72,742,219**	**54,829,285**	**244,422,145**	**195,264,688**	**7,439,291**	**6,820,261**	**32,084,574**	**600,000**	**614,202,463**	**GROSS PROFIT**
Pendapatan Lain-lain									42,722,943	*Other Income*
Beban Penjualan									(141,969,117)	*Selling Expenses*
Beban Umum dan Administrasi									(358,839,706)	*General And Administrative Expenses*
Beban Lain-lain									(5,986,441)	*Other Expenses*
LABA USAHA									**150,130,142**	***OPERATING INCOME***
Beban Keuangan									(19,627,582)	*Financial Expenses*
Bagian Laba dari Entitas Asosiasi									(13,017,725)	*Equity in Net Income (Loss) of Associates*
Beban Pajak Penghasilan Final									(32,115,142)	*Final Income Tax Expenses*
Bagian Laba dari Ventura Bersama									143,544,566	*Equity in Net Income of Joint Ventures*
LABA SEBELUM PAJAK									**228,914,259**	***PROFIT BEFORE TAX***
BEBAN PAJAK PENGHASILAN									(39,824,158)	*INCOME TAX EXPENSES*
LABA TAHUN BERJALAN									**189,090,101**	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN										***OTHER COMPREHENSIVE INCOME***
Pos-pos yang Tidak akan Direklasifikasi ke Laba Rugi										***Items that Will Not be Reclassified to Profit or Loss***
Pengukuran Kembali atas Program Imbalan Pasti									937,518	*Remeasurement of Defined Benefit Plan*
Pos-pos yang akan Direklasifikasi ke Laba Rugi										***Items that May be Reclassified Subsequently to Profit or Loss***
Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan									3,414,369	*Exchange Differences on Translation of Financial Statements*
Pajak Penghasilan Terkait yang akan Direklasifikasi ke Laba Rugi									(751,161)	*Related Income Tax can be Reclassified to Profit or Loss*
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN									**192,893,847**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS***
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA :										***PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk									186,416,286	*Owner of the Parent Entity*
Kepentingan Nonpengendali									2,673,815	*Non-Controlling Interest*
									189,090,101	
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA :										***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk									190,220,031	*Owner of the Parent Entity*
Kepentingan Nonpengendali									2,673,816	*Non-Controlling Interest*
									192,893,847	

	2023									
	Konstruksi/ *Construction*	Gas/ *Gas*	Aspal/ *Asphalt*	Manufaktur - Beton/ *Manufacture* - Concrete	Handling Equipment/ *Handling Equipments*	Penyewaan Kapal/ *Charter of Vessels*	Pendapatan Jasa Lainnya/ *Others Service Revenue*	Eliminasi/ *Elimination*	Total	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
PENDAPATAN USAHA	1,249,249,565	569,335,686	1,946,442,254	637,688,452	31,460,306	39,511,128	152,776,762	(77,709,457)	4,548,754,696	***REVENUE***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	1,122,092,101	512,461,843	1,640,518,898	472,283,092	22,858,349	32,853,126	119,067,672	(78,309,457)	3,843,825,624	***COST OF REVENUES***
LABA BRUTO	**127,157,464**	**56,873,843**	**305,923,356**	**165,405,360**	**8,601,957**	**6,658,002**	**33,709,090**	**600,000**	**704,929,072**	**GROSS PROFIT**
Pendapatan Lain-lain									35,957,027	*Other Income*
Beban Penjualan									(119,855,589)	*Selling Expenses*
Beban Umum dan Administrasi									(329,797,072)	*General And Administrative Expenses*
Beban Lain-lain									(9,871,320)	*Other Expenses*
LABA USAHA									**281,362,118**	***OPERATING INCOME***
Beban Keuangan									(31,646,961)	*Financial Expenses*
Bagian Laba dari Entitas Asosiasi									(15,689,199)	*Equity in Net Income (Loss) of Associates*
Beban Pajak Penghasilan Final	(25,189,561)			(5,162,927)					(30,352,488)	*Final Income Tax Expenses*
Bagian Laba dari Ventura Bersama	91,668,497								91,668,497	*Equity in Net Income of Joint Ventures*
LABA SEBELUM PAJAK									**295,341,967**	***PROFIT BEFORE TAX***
BEBAN PAJAK PENGHASILAN									(53,527,176)	*INCOME TAX EXPENSES*
LABA TAHUN BERJALAN									**241,814,791**	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN										***OTHER COMPREHENSIVE INCOME***
Pos-pos yang Tidak akan Direklasifikasi ke Laba Rugi										***Items that Will Not be Reclassified to Profit or Loss***
Pengukuran Kembali atas Program Imbalan Pasti									227,564	*Remeasurement of Defined Benefit Plan*
Bagian Penghasilan Komprehensif Lain Entitas Asosiasi									(9,709)	*Share of Other Comprehensive Income of Associate*
Selisih Nilai Wajar Investasi Tersedia untuk Dijual									358,670	*Fair Value Difference on Available for Sale Investments*
Pajak Penghasilan Terkait									149,120	*Related Income Tax*
Pos-pos yang akan Direklasifikasi ke Laba Rugi										***Items that May be Reclassified Subsequently to Profit or Loss***
Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan									-1,321,059	*Exchange Differences on Translation of Financial Statements*
Pajak Penghasilan Terkait yang akan Direklasifikasi ke Laba Rugi									290,633	*Related Income Tax can be Reclassified to Profit or Loss*
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN									**241,510,010**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS***
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA :										***PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk									237,474,807	*Owner of the Parent Entity*
Kepentingan Nonpengendali									4,339,984	*Non-Controlling Interest*
									241,814,791	
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA :										***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk									237,170,061	*Owner of the Parent Entity*
Kepentingan Nonpengendali									4,339,949	*Non-Controlling Interest*
									241,510,010	

b. Segmen Geografis

Informasi segmen berdasarkan daerah geografis adalah sebagai berikut:

b. Geographical Segment

Segment information based on geographical areas are as follows:

	2024 Rp	2023 Rp
Aset/*Assets*		
Sumatera	780,891,460	869,837,840
Jawa, Bali dan/*and* Nusa Tenggara	997,770,131	916,162,514
Kalimantan, Sulawesi, Maluku dan/*and* Papua	465,795,553	510,267,840
Luar Negeri/*Overseas*	118,462,547	128,350,441
Aset yang Tidak Dapat Dialokasi/*Unallocated Assets*	2,008,578,073	1,971,691,498
Total	**4,371,497,764**	**4,396,310,133**
Liabilitas/*Liabilities*		
Sumatera	56,737,709	63,133,252
Jawa, Bali dan/*and* Nusa Tenggara	566,889,355	434,012,491
Kalimantan, Sulawesi, Maluku dan/*and* Papua	64,543,379	177,765,763
Luar Negeri/*Overseas*	2,485,167	7,717,790
Liabilitas yang Tidak Dapat Dialokasi/*Unallocated Liabilities*	504,204,877	659,068,307
Total	**1,194,860,487**	**1,341,697,603**
Pendapatan/*Revenue*		
Jawa, Bali dan/*and* Nusa Tenggara	2,776,464,161	2,953,377,646
Sumatera	527,721,923	1,183,316,199
Kalimantan, Sulawesi, Maluku dan/*and* Papua	529,267,472	372,568,391
Luar Negeri/*Overseas*	41,867,690	39,492,460
Total	**3,875,321,246**	**4,548,754,696**

47. Manajemen Risiko Keuangan / *47. Financial Risks Management*

Kebijakan Manajemen Risiko
Dalam menjalankan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan, Grup menghadapi risiko keuangan yaitu risiko kredit, risiko likuiditas, risiko suku bunga dan risiko nilai tukar. Risiko-risiko tersebut didefinisikan sebagai berikut:

- Risiko kredit: kemungkinan bahwa debitur tidak membayar semua atau sebagian pinjaman atau tidak membayar secara tepat waktu dan akan menyebabkan kerugian Grup.
- Risiko Likuiditas: risiko di mana posisi arus kas Grup menunjukkan pendapatan jangka pendek tidak cukup untuk menutupi pengeluaran jangka pendek.
- Risiko nilai tukar risiko usaha dalam nilai instrumen keuangan akibat berfluktuasinya perubahan nilai tukar. Pada saat ini tidak terdapat risiko ini karena Grup dalam melakukan kegiatan usahanya sebagian besar menggunakan mata uang Rupiah.
- Risiko suku bunga: risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Pada saat ini tidak terdapat risiko ini karena Grup tidak berinvestasi di instrumen keuangan dan nilai pinjaman bank juga relatif kecil.

Financial Risk Factor and Management Policies
In its operating, investing and financing activities, the Group are exposed to the following financial risks: credit risk, liquidity risk, interest rate risk and exchange rate risk. Those risks are defined as follows:

- *Credit risk: the possibility that a debtor will not repay all or a portion of a loan or will not repay in a timely manner and therefore will cause a loss Group.*
- *Liquidity risk: risk when the cash flow position of the Group indicates that the short-term revenue is not enough to cover the short-term expenditure.*
- *Foreign exchange risk within the business value of financial instruments due to fluctuation of exchange rate changes. At this time there is no foreign exchange risk because the Group in the conduct of their business mostly use the Rupiah.*
- *Interest rate risk: the risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in market interest rates. At this time there is no interest rate risk because the Group do not invest in financial instruments and the value of bank loans are also relatively small.*

Dalam rangka untuk mengelola risiko tersebut secara efektif, Direksi telah menyetujui beberapa strategi untuk pengelolaan risiko keuangan, yang sejalan dengan tujuan Grup. Pedoman ini menetapkan tujuan dan tindakan yang harus diambil dalam rangka mengelola risiko keuangan yang dihadapi Grup.

In order to effectively manage those risks, the Directors have approved some strategies for the management of financial risks, which are in line with the Group objectives. These guidelines set up objectives and action to be taken in order to manage the financial risks that the Group faced.

Pedoman utama dari kebijakan ini adalah sebagai berikut:

- Meminimalkan tingkat suku bunga, mata uang dan risiko pasar untuk semua jenis transaksi.
- Memaksimalkan penggunaan "lindung nilai alamiah" yang menguntungkan sebanyak mungkin *off-setting* alami antara penjualan dan biaya dan utang dan piutang dalam mata uang yang sama.
- Semua kegiatan manajemen risiko keuangan dilakukan dan dipantau di tingkat pusat.
- Semua kegiatan manajemen risiko keuangan dilakukan secara bijaksana dan konsisten dan mengikuti praktek pasar terbaik.
- Grup dapat berinvestasi dalam saham atau instrumen serupa hanya dalam hal terjadi kelebihan likuiditas yang bersifat sementara, dan transaksi tersebut harus disahkan oleh Dewan Direksi.

The major guidelines of this policy are the following:

- *Minimize interest rate, currency and market risk for all kinds of transactions.*
- *Maximize the use of “natural hedge” favouring as much as possible the natural off-setting of sales and costs and payables and receivables denominated in the same currency.*
- *All financial risk management activities are carried out and monitored at central level.*
- *All financial risk management activities are carried out on a prudent and consistent basis and following the best market practices.*
- *The Group may invest in shares or similar instruments only in the case of temporary excess of liquidity, and such transactions have to be authorised by the Board of Directors.*

Risiko Kredit

Grup mengelola risiko kredit terkait dengan simpanan dana di bank dan penempatan deposito berjangka dengan hanya menggunakan bank-bank yang memiliki reputasi dan predikat yang baik untuk mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank.

Credit Risk

The Group manages credit risk exposures from its deposits in banks and time deposits by using banks with good reputation and ratings to mitigate financial loss through potential failure of the banks.

Terkait dengan kredit yang diberikan kepada pelanggan, Grup mengendalikan eksposur risiko kredit dengan menetapkan kebijakan atas persetujuan atau penolakan kontrak kredit baru. Kepatuhan atas kebijakan tersebut dipantau oleh Dewan Direksi. Sebagai bagian dari proses dalam persetujuan atau penolakan tersebut, reputasi dan jejak rekam pelanggan menjadi bahan pertimbangan. Saat ini, tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan.

In respect of credit exposure given to customers, the Group controls its exposure to credit risk by setting its policy in approval or rejection of new credit contract. Compliance to the policy is monitored by the Board of Directors. As part of the process in approval or rejection, the customer reputation and track record is taking into consideration. There are no significant concentrations of credit risk.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

At the reporting date, the Group’s maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statements of financial position.

	2024			
	Konsentrasi Risiko Kredit/ *Credit Risk Concentration*			
	Korporasi/ *Corporate*	Lain-lain/ *Others*	Eksposur Maksimum/ *Maximum Exposure*	
Aset Keuangan				***Financial Assets***
Kas dan Setara Kas	572,849,119	9,585,457	582,434,576	*Cash and Cash Equivalents*
Piutang Usaha	962,373,101	--	962,373,101	*Accounts Receivables*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja	295,956,043	--	295,956,043	*Gross Amount Due from Customers*
Piutang Retensi	16,367,966	--	16,367,966	*Retention Receivables*
Aset Keuangan Lancar Lainnya	38,088,366	2,604,922	40,693,288	*Other Current Financial Assets*
Piutang Pihak Berelasi	32,358,278	--	32,358,278	*Due From Related Parties*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	87,106,703	--	87,106,703	*Other Non Current Financial Assets*
Total Aset Keuangan	**2,005,099,576**	**12,190,379**	**2,017,289,955**	***Total Financial Assets***

	2023			
	Konsentrasi Risiko Kredit/ *Credit Risk Concentration*			
	Korporasi/ *Corporate*	Lain-lain/ *Others*	Eksposur Maksimum/ *Maximum Exposure*	
Aset Keuangan				***Financial Assets***
Kas dan Setara Kas	460,171,472	11,597,682	471,769,154	*Cash and Cash Equivalents*
Piutang Usaha	1,030,552,883	--	1,030,552,883	*Accounts Receivables*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja	361,122,676	--	361,122,676	*Gross Amount Due from Customers*
Piutang Retensi	6,490,950	--	6,490,950	*Retention Receivables*
Aset Keuangan Lancar Lainnya	49,081,062	3,515,583	52,596,645	*Other Current Financial Assets*
Piutang Pihak Berelasi	32,256,408	--	32,256,408	*Due From Related Parties*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	57,908,120	--	57,908,120	*Other Non Current Financial Assets*
Total Aset Keuangan	**1,997,583,571**	**15,113,265**	**2,012,696,836**	***Total Financial Assets***

Kualitas Kredit Aset Keuangan

Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan simpanan di bank dan piutang dengan memonitor reputasi, peringkat kredit, dan membatasi risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak. Untuk bank, hanya pihak-pihak independen dengan predikat baik yang diterima.

Credit Quality of Financial Assets

The Group manages credit risk exposure from its deposits with banks and receivables by monitoring reputation, credit ratings and limiting the agregrate risk to any individual counterparty. For banks, only independent parties with a good rating are accepted.

Kualitas aset keuangan adalah sebagai berikut:

The quality of financial assets are as follow:

	2024			
	Subyek Penurunan Nilai/ *Subjected to Impairment Value*	Penurunan Nilai/ *Impairment*	Total	
	Rp	Rp	Rp	
Aset Keuangan				***Financial Assets***
Kas dan Setara Kas	582,434,576	--	582,434,576	*Cash and Cash Equivalents*
Piutang Usaha	962,373,101	(122,452,918)	839,920,183	*Accounts Receivables*
Piutang Retensi	16,367,966	--	16,367,966	*Retention Receivables*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja	295,956,043	(23,937,010)	272,019,033	*Gross Amount Due from Customers*
Aset Keuangan Lancar Lainnya	40,693,288	(533,051)	40,160,237	*Other Current Financial Assets*
Piutang Pihak Berelasi	32,358,278	--	32,358,278	*Due From Related Parties*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	87,106,703	--	87,106,703	*Other Non Current Financial Assets*
Total Aset Keuangan	**2,017,289,955**	**(146,922,979)**	**1,870,366,976**	***Total Financial Assets***

	2023			
	Subyek Penurunan Nilai/ *Subjected to Impairment Value*	Penurunan Nilai/ *Impairment*	Total	
	Rp	Rp	Rp	
Aset Keuangan				***Financial Assets***
Kas dan Setara Kas	471,769,154	--	471,769,154	*Cash and Cash Equivalents*
Piutang Usaha	1,030,552,883	(105,688,864)	924,864,019	*Accounts Receivables*
Piutang Retensi	6,490,950	--	6,490,950	*Retention Receivables*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja	361,122,676	(17,135,626)	343,987,050	*Gross Amount Due from Customers*
Aset Keuangan Lancar Lainnya	52,596,645	(573,426)	52,023,219	*Other Current Financial Assets*
Piutang Pihak Berelasi	32,256,408	--	32,256,408	*Due From Related Parties*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	57,908,120	--	57,908,120	*Other Non Current Financial Assets*
Total Aset Keuangan	**2,012,696,836**	**(123,397,916)**	**1,889,298,920**	***Total Financial Assets***

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas timbul jika Grup mengalami kesulitan dalam mendapatkan sumber pendanaan. Manajemen risiko likuiditas berarti menjaga kecukupan saldo kas dan setara kas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan pengawasan proyeksi dan arus kas aktual secara terus menerus serta pengawasan tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Liquidity Risk

Liquidity risk arises if the Group has difficulty in obtaining fund sources. Liquidity risk management means maintaining adequate cash and cash equivalents balance. The Group manages liquidity risk by monitoring forecast and actual cash flow continuously and supervision of maturity date of financial assets and liabilities.

Tabel berikut memperlihatkan liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi berdasarkan sisa umur jatuh temponya:

The following table shows financial liabilities measured at amortized cost based on outstanding aging schedule:

	2024						
	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount*	Kurang dari Satu Bulan/ *Less than One Month*	> 1 - 3 bulan/ *Months*	> 3 - 6 bulan/ *Months*	> 6 bulan - 1 tahun/ *> 6 months - 1 year*	Lebih dari Satu Tahun/ *More than One Year*	
Utang Bank	150,691,290	35,291,070	12,865,578	22,065,288	1,727,917	78,741,437	*Bank Loan*
Utang Usaha	269,554,783	113,037,981	107,056,740	7,227,536	1,813,961	48,086,855	*Accounts Payable*
Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya	10,585,883	1,512,832	241,766	98,061	689,103	7,250,895	*Other Current Financial Liabilities*
Beban Akrual	255,378,837	262,374,377	--	--	--	--	*Accrued Expenses*
Utang Bank Jangka Panjang	347,988	347,988	--	--	--	--	*Long term Liabilities Bank*
Utang Pihak Berelasi	58,381,147	(25,392,862)	--	--	--	83,774,009	*Due to Related Parties*
Total	**744,939,928**	**387,171,386**	**120,164,084**	**29,390,885**	**4,230,981**	**217,853,196**	***Total***

	2023						
	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount*	Kurang dari Satu Bulan/ *Less than One Month*	> 1 - 3 bulan/ *Months*	> 3 - 6 bulan/ *Months*	> 6 bulan - 1 tahun/ *> 6 months - 1 year*	Lebih dari Satu Tahun/ *More than One Year*	
Utang Bank	238,522,038	123,524,444	21,108,054	45,239,730	--	48,649,810	*Bank Loan*
Utang Usaha	348,325,834	169,063,277	86,607,867	30,433,157	3,922,053	58,299,480	*Accounts Payable*
Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya	11,392,991	978,558	444,966	233,476	1,121,338	8,614,653	*Other Current Financial Liabilities*
Beban Akrual	315,693,181	315,693,181	--	--	--	--	*Accrued Expenses*
Utang Pihak Berelasi	101,268,330	--	--	--	--	101,268,330	*Due to Related Parties*
Total	**1,015,202,374**	**609,259,460**	**108,160,887**	**75,906,363**	**5,043,391**	**216,832,273**	***Total***

Risiko Mata Uang

Perubahan nilai tukar memberikan pengaruh terhadap hasil usaha dan arus kas Grup. Mata uang asing aset dan liabilitas Grup didenominasi paling banyak dalam mata uang Dolar Amerika Serikat. Sebagian besar pendapatan Grup adalah dalam mata uang Rupiah.

Currency Risk

Changes in exchange rate affected the result of operations and the Group's cash flow. The Group's foreign currency of assets and liabilities are denominated mostly to United States Dollar. Most of the Group's revenue are denominated in Rupiah.

Informasi mengenai saldo aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing serta analisa sensitivitas atas saldo dalam mata uang asing disajikan di Catatan 44.

Information regarding the balance of monetary assets and liabilities in foreign currencies and sensitivity analysis of the balance in foreign currencies is presented in Note 44.

Risiko Suku Bunga / *Interest Rate Risk*

Grup melakukan pengawasan terhadap dampak pergerakan tingkat suku bunga untuk meminimalisasi dampak negatif terhadap Grup.

The Group monitors the impact of interest rate movements to minimize the negative impact on the Group.

Untuk mengukur risiko pasar atas pergerakan suku bunga, Grup melakukan analisa pada pergerakan marjin suku bunga dan pada profil jatuh tempo aset dan liabilitas berdasarkan jadwal perubahan suku bunga.

To measure market risk on interest rate movement, the Group analized the interest rate movement margin and maturity profile of asset and liabilities based on interest rate changes schedule.

Tabel di bawah ini menggambarkan detail jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan yang dipengaruhi oleh tingkat suku bunga.

The table below describes financial assets and liabilites maturity influenced by interest rates.

	2024						
	Suku Bunga Mengambang/ *Floating Interest Rate*		Suku Bunga Tetap/ *Fixed Interest Rate*				
	Kurang dari Satu Tahun/ *Less than One Year*	Lebih dari Satu Tahun/ *More than One Year*	Kurang dari Satu Tahun/ *Less than One Year*	Lebih dari Satu Tahun/ *More than One Year*	Tidak Dikenakan Bunga/ *Non Interest Bearing*	*Total/ Total*	
Aset Keuangan							***Financial Assets***
Kas dan Setara Kas	572,849,119	--	--	--	9,585,457	582,434,576	*Cash and Cash Equivalent*
Piutang Usaha	--	--	--	--	839,920,183	839,920,183	*Accounts Receivable*
Piutang Retensi	--	--	--	--	16,367,966	16,367,966	*Retention Receivables*
Aset Keuangan Lancar Lainnya	--	--	--	73,864	40,086,373	40,160,237	*Other Current Financial Assets*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	--	--	--	--	87,106,703	87,106,703	*Other Non Current Financial Assets*
Piutang Pihak Berelasi	--	--	--	--	32,358,278	32,358,278	*Due from Related Party*
Aset Lain-lain	--	1,577,847	--	--	2,166,810	3,744,657	*Other Assets*
Total Aset Keuangan	**572,849,119**	**1,577,847**	**--**	**73,864**	**1,027,591,770**	**1,602,092,600**	***Total Financial Assets***
Liabilitas Keuangan							***Financial Liabilities***
Utang Bank	150,691,290	--	--	--	--	150,691,290	*Bank Loan*
Utang Usaha	--	--	--	--	269,554,783	269,554,783	*Trade Payable*
Utang Proyek	--	--	--	--	26,315,147	26,315,147	*Project Payable*
Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya	--		--	--	10,585,883	10,585,883	*Other Current Financial Liabilities*
Beban Akrual	--	--	--	--	255,378,837	255,378,837	*Accrued Expenses*
Utang Pihak Berelasi	--	--	--	--	58,381,147	58,381,147	*Due to Related Party*
Total Liabilitas Keuangan	**150,691,290**	**--**	**--**	**--**	**620,215,797**	**770,907,087**	***Total Financial Liabilities***

	2023						
	Suku Bunga Mengambang/ *Floating Interest Rate*		Suku Bunga Tetap/ *Fixed Interest Rate*				
	Kurang dari Satu Tahun/ *Less than One Year*	Lebih dari Satu Tahun/ *More than One Year*	Kurang dari Satu Tahun/ *Less than One Year*	Lebih dari Satu Tahun/ *More than One Year*	Tidak Dikenakan Bunga/ *Non Interest Bearing*	*Total/ Total*	
Aset Keuangan							***Financial Assets***
Kas dan Setara Kas	460,171,472	--	--	--	11,597,682	471,769,154	*Cash and Cash Equivalent*
Piutang Usaha	--	--	--	--	924,864,019	924,864,019	*Accounts Receivable*
Piutang Retensi	--	--	--	--	6,490,950	6,490,950	*Retention Receivables*
Aset Keuangan Lancar Lainnya	--	--	--	90,721	51,932,498	52,023,219	*Other Current Financial Assets*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	--	--	--	--	57,908,120	57,908,120	*Other Non Current Financial Assets*
Piutang Pihak Berelasi	--	--	--	--	32,256,408	32,256,408	*Due from Related Party*
Aset Lain-lain	--	11,324,670	--	--	1,618,415	12,943,085	*Other Assets*
Total Aset Keuangan	**460,171,472**	**11,324,670**	**--**	**90,721**	**1,086,668,092**	**1,558,254,955**	***Total Financial Assets***
Liabilitas Keuangan							***Financial Liabilities***
Utang Bank	238,522,038	--	--	--	--	238,522,038	*Bank Loan*
Utang Usaha	--	--	--	--	348,325,834	348,325,834	*Trade Payable*
Utang Proyek	--	--	--	--	38,059,064	38,059,064	*Project Payable*
Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya	--		--	--	11,405,714	11,405,714	*Other Current Financial Liabilities*
Beban Akrual	--	--	--	--	315,693,181	315,693,181	*Accrued Expenses*
Utang Pihak Berelasi	--	--	--	--	101,268,330	101,268,330	*Due to Related Party*
Total Liabilitas Keuangan	**238,522,038**	**--**	**--**	**--**	**814,752,123**	**1,053,274,161**	***Total Financial Liabilities***

Pada tanggal 31 Desember 2024, jika suku bunga lebih tinggi 50 basis poin dengan semua variabel lain tetap, maka laba tahun berjalan turun Rp753.456 (31 Desember 2023: turun Rp1.192.610) terutama yang timbul sebagai akibat beban bunga yang lebih tinggi atas pinjaman dengan suku bunga mengambang.

As of Desember 31, 2024, if interest rate higher 50 basis poin and all other variables fixed, then profit of current year decrease Rp753,456 (December 31, 2023: decrease Rp1,192,610) especially those that arise as a result of higher interest expenses on loans with floating interest rates.

48. Manajemen Permodalan / *48. Capital Management*

Tujuan Grup dalam mengelola permodalan adalah untuk melindungi kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usaha, sehingga entitas dapat tetap memberikan imbal hasil bagi pemegang saham dan manfaat bagi pemangku kepentingan lainnya dan untuk mengelola struktur modal yang optimal untuk meminimalisasi biaya modal yang efektif. Dalam rangka mengelola struktur modal, Grup mungkin menyesuaikan jumlah dividen, menerbitkan saham baru atau menambah/ mengurangi jumlah utang. Grup mengelola risiko ini dengan memonitor rasio utang terhadap EBITDA. Rasio utang terhadap EBITDA dihitung dengan membagi jumlah pinjaman bank dengan EBITDA. Adapun EBITDA merupakan hasil perhitungan laba sebelum pajak penghasilan disesuaikan dengan pendanaan-bersih, beban penyusutan dan beban amortisasi.

The objectives of the Group when managing capital are to safeguard the ability of the Group to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to minimise the effective cost of capital. In order to maintain the capital structure, the Group may from time to time adjust the amount of dividends, issue new shares or increase/reduce debt levels. In order to maintain the capital structure, the Group may from time to time adjust the amount of dividends, issue new ares or increase/reduce debt levels. The Group manages the risk through monitoring Debt to EBITDA. Debt to EBITDA is calculated as total bank loan divided by EBITDA. EBITDA is a result of calculation of income before income tax adjusted by finance costs-net, depreciation expenses and amortization expenses.

Grup selama tahun 2024 dan 2023 adalah mempertahankan *Debt to EBITDA* kurang dari 5,0. Grup telah mempertahankan *Debt to EBITDA* masing-masing 0,44 dan 0,60 pada tahun 2024 dan 2023.

The Group during 2024 and 2023 was to maintain Debt to EBITDA less than 5.0. The Group had maintained Debt to EBITDA 0.44 and 0.60 in 2024 and 2023, respectively.

Posisi *Debt to EBITDA* pada masing-masing periode sebagai berikut:

Debt to EBITDA on for each period as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
EBITDA	341,888,925	398,482,867	*EBITDA*
Debt	151,039,278	238,522,038	*Debt*
Debt to EBITDA	**0.44**	**0.60**	***Debt to EBITDA***

49. Informasi Tambahan Arus Kas / *49. Suplemental Cash Flows Information*

a. Transaksi Non-Kas / *a. Non-Cash Transaction*

Informasi pendukung laporan arus kas konsolidasian sehubungan dengan aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

Supplementary information to the consolidated statement of cash flows relating to non cash activities as follows:

	2024 Rp	2023 Rp	
Penambahan Aset Tetap melalui Reklasifikasi Uang Muka	5,661,240	777,650	*Addition of Fixed Assets through Reclassification Advances*
Penambahan Aset Tetap melalui Utang Usaha	--	633,634	*Addition of Fixed Assets through Reclassification Advances*
Penambahan Investasi Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya melalui Reklasifikasi Uang Muka Investasi	--	10,281,000	*Addition of Investment in Associate through Reclassification of Advance Investment*

b. Rekonsiliasi Liabilitas yang Timbul dari Aktivitas Pendanaan

Tabel dibawah ini menunjukkan rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari pendanaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, sebagai berikut:

b. Reconciliation of Liabilities Arising from Financing Activities

The below table sets out a reconciliation of liabilities arising from financing activities for the years ended December 31, 2024 and 2023, as follows:

	2023 Rp	Arus Kas Neto/ *Net Cash Flow* Rp	Non Kas/ *Non-cash* Rp	2024 Rp	
Utang Bank Jangka Pendek	238,522,038	(87,830,748)	--	150,691,290	*Short Term Bank Loan*
Utang Pihak Berelasi	101,268,330	(42,989,053)	101,870	58,381,147	*Related Parties Payable*
Liabilitas Sewa	491,864	(491,864)	733,420	733,420	*Lease Liabilities*

	2022 Rp	Arus Kas Neto/ *Net Cash Flow* Rp	Non Kas/ *Non-cash* Rp	2023 Rp	
Utang Bank Jangka Pendek	168,675,136	69,846,902	--	238,522,038	*Short Term Bank Loan*
Utang Pihak Berelasi	171,842,688	(67,553,193)	(3,021,165)	101,268,330	*Related Parties Payable*
Liabilitas Sewa	782,509	(290,645)	--	491,864	*Lease Liabilities*

50. Peristiwa Setelah Periode Laporan / *50. Events After Reporting Period*

Perusahaan

Perusahaan telah melakukan perpanjangan perjanjian pinjaman dengan PT Bank DKI:

Berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Kredit No. 218/SPPK/925/I/I2025 tanggal 12 Februari 2025, Perusahaan memeroleh fasilitas kredit dari Bank DKI, dengan rincian sebagai berikut:

The Company

The Company has amended the loan agreement with PT Bank DKI:

Based on the Credit Approval Notification Letter No. 218/SPPK/925/II/2025 dated February 12, 2025, the Company obtained a credit facility from Bank DKI, with the following details:

Jenis Fasilitas	Fasilitas Kredit Bank Garansi *Switchhable* Kredit Modal Kerja Pinjaman Tetap Berjangka/*Credit Facility for Switchable Working Capital Loan Fixed Term Loan Guarantee*	*Facility Type*
Sifat	*Revolving*	*Nature*
Plafon	Rp200,000,000	*Limit*
Jangka Waktu	15 Februari 2025 s/d 14 Februari 2026/ *February 15, 20245until February 14, 2026*	*Time Period*
Tingkat Bunga	8.75% per tahun/*annum*	*Interest Rate*
Tujuan	Penyediaan fasilitas KMK Pinjaman Tetap Berjangka bertujuan untuk memberikan tambahan modal kerja untuk mengerjakan proyek-proyek APBN, APBD, BUMD DKI Jakarta, BUMN dan Swasta Bonafid yang diaksep Bank DKI/*Provision of Fixed Term Loan KMK facility aims to provide additional working capital to work on projects that are APBN, APBD, BUMD DKI Jakarta, BUMN and Private Bonafide which are accepted by Bank DKI.* Penyediaan fasilitas *Non Cash Loan* bertujuan untuk penerbitan Bank Garansi dan *Supply Chain Financing*, Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri/*The provision of Non-Cash Loan facilities is aimed at issuing Bank Guarantees and Supply Chain Financing, Domestic Documentary Letters of Credit.*	*Purpose*

Pinjaman ini dijamin dengan:

Piutang dan/atau potensi tagihan proyek Pemerintah Republik Indonesia yang dibiayai melalui APBN dan/atau APBD, Proyek BUMN/BUMD, Proyek swasta bonafid yang di terima oleh Bank DKI, baik yang diperoleh langsung atau sebagai pemenang lelang atau piutang dan/atau potensi tagihan proyek yang diperoleh dari proyek *Joint Operation* (JO) atau Kerja Sama Operasional (KSO) senilai porsi dari Perusahaan pada proyek tersebut, dengan ketentuan sebagai berikut:

a. Besaran piutang dan/atau potensi tagihan proyek minimal sebesar 125% dari limit fasilitas kredit yang diberikan atau senilai Rp250.000.000; dan
b. Piutang dan/atau potensi tagihan proyek tersebut dilampiri dokumen kontrak dengan jangka waktu yang dapat meng-cover jangka waktu fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank DKI. Dalam hal tidak terdapat Piutang dan/atau potensi tagihan proyek yang jangka waktunya dapat meng-cover jangka waktu fasilitas kredit yang diberikan, maka Perusahaan wajib mengganti dan memperbaharui daftar piutang dan/atau potensi tagihan proyek tersebut 1 bulan sebelum dokumen kontrak jatuh tempo.

Berikut adalah pembatasan rasio PT Bank DKI adalah:

1. Memelihara *Current Ratio (CR)* minimal 100%;
2. *Debt Equity Ratio (DER)-Interest bearring* maksimal sebesar 300%; dan
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* minimal satu kali.

Collateral for this loan:

Receivables and/or potential claims for projects of the Government of the Republic of Indonesia financed through APBN and/or APBD, BUMN/BUMD projects, bona fide private projects received by Bank DKI, either directly obtained or as winners of auctions or receivables and/or potential project bills obtained from the Joint Operation (JO) or Operational Cooperation (KSO) project in the amount of the Company's portion of the project, with the following conditions:

a. The amount of receivables and/or potential project claims is at least 125% of the credit facility limit or Rp250,000,000; and

b. Receivables and/or potential claims for the project are attached with a contract document with a term that can cover the term of the credit facility provided by Bank DKI. In the event that there are no Receivables and/or potential project invoices whose term can cover the term of the credit facility provided, the Company is required to replace and update the list of receivables and/or potential project claims 1 month before the contract document is due.

The following are the restrictions ratio of PT Bank DKI:

1. Maintain a minimum Current Ratio of at least 100%;
2. Maximum DER-Interest Bearing of 300%; and
3. Minimum Debt Service Coverage Ratio (DSCR) 1 times.

Entitas Anak

Subsidiaries

PT Jaya Trade Indonesia (JTI) dan entitas anak

Berdasarkan dengan surat pemberitahuan perpanjangan sementara jangka waktu fasilitas kredit No. 00170 tanggal 22 Januari 2025, PT Jaya Trade Indonesia dan entitas anak (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama dan PT Sarana Maluku Utama) menerima fasilitas kredit dari PT Bank BCA dengan rincian sebagai berikut:

PT Jaya Trade Indonesia (JTI) and subsidiary

Based on the notification letter of temporary extension of credit facility period No. 00170 dated January 22, 2025, PT Jaya Trade Indonesia and its subsidiaries (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama and PT Sarana Maluku Utama) received credit facilities from PT Bank BCA with details as follows:

1. PT Jaya Trade Indonesia		*1. PT Jaya Trade Indonesia*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp28,000,000	*Limit*
Tingkat Suku Bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*

b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp72,000,000	*Limit*
Tingkat Suku Bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
2. PT Sarana Bitung Utama		*2. PT Sarana Bitung Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp7,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
3. PT Sarana Jambi Utama		*3. PT Sarana Jambi Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp22,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
4. PT Sarana Aceh Utama		*4. PT Sarana Aceh Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp7,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
5. PT Sarana Sampit Mentaya Utama		*5. PT Sarana Sampit Mentaya Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp30,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp82,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*

6. PT Sarana Mbay Utama		*6. PT Sarana Mbay Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp2,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
7. PT Sarana Lombok Utama		*7. PT Sarana Lombok Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L) I/*Local Credit (K/L) I*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
b. Jenis fasilitas	Kredit Lokal 2 (K/L 2)/*Local Credit 2 (K/L 2)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
8. PT Sarana Lampung Utama		*8. PT Sarana Lampung Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp12,500,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp500,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
9. PT Global Bitumen Utama		*9. PT Global Bitumen Utama*
Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*Facility Type*
Plafon	Rp20,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
10. PT Sarana Maluku Utama		*PT Sarana Maluku Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp10,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9.25% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp20,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2026/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*

JTI dan entitas anak dengan kepemilikan tidak langsung melalui JTI (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, dan PT Sarana Maluku Utama) juga menerima fasilitas lainnya yaitu *Multi T/L Revolving* dan *Forward Line* dengan perincian sebagai berikut:

JTI and subsidiaries with indirect ownership through JTI (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, dan PT Sarana Maluku Utama) also received other facilities namely Omnibus T/L Revolving and Forward Line with details as follows:

a. Jenis fasilitas	Multi (*Time Loan Revolving,* Bank Garansi/*Guarantee Bank, Letter of Credit* (L/C) dan/*and* SKBDN *Sight/Usance)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp75,000,000 (*Sublimit Time Revolving* Rp45.000.000 dan/*and* Bank garansi/*Guarantee Bank*, *Letter of Credit* (L/C) dan/*and* SKBDN Rp30,000,000)	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2026*	*Maturity Date*
Provisi	0.25% per tahun/*per annum*	*Provision*
b. Jenis fasilitas	*Forward Line*	*b. Facility Type*
Plafon	USD5,000,000	*Limit*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Januari 2025/*January 3, 2026*	*Maturity Date*

51. Standar Akuntansi dan Interpretasi Standar yang Telah Disahkan Namun Belum Berlaku Efektif

51. Accounting Standards and Interpretation of Standard which Has Issued but Not Yet Effective

Dewan Standar Akuntansi Keuangan – Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI) telah menerbitkan beberapa standar baru, amendemen dan penyesuaian atas standar, serta interpretasi atas standar namun belum berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada 1 Januari 2024.

Financial Accounting Standard Board–Indonesian Institute of Accountant (DSAK-IAI) has issued several new standards, amendments and improvement to standards, and interpretations of the standards but not yet effective for the period beginning on January 1, 2024.

Standar baru dan amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 117: “Kontrak Asuransi”; dan
- Amendemen PSAK 117: Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 117 dan PSAK 109-Informasi Komparatif; dan
- Amendemen PSAK 221: Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing tentang kekurangan ketertukaran.

New standard and amendment to standard which effective for periods beginning on or after January 1, 2025, with early adoption is permitted, are as follows:

- *PSAK 117: “Insurance Contract”; and*
- *Amendments PSAK 117: Insurance Contract regarding Initial Implementation of PSAK 14 and PSAK 109-Comparative Information.*
- *Information. Amendments PSAK 221: Foreign Exchange Rate regarding lack of exchangeability.*

Beberapa PSAK juga diamendemen yang merupakan amendemen konsekuensial karena berlakunya PSAK 117: Kontrak Asuransi, yaitu:

- PSAK 201: Penyajian Laporan Keuangan;
- PSAK 207: Laporan Arus Kas;
- PSAK 240: Properti Investasi;
- PSAK 228: Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama;
- PSAK 216: Aset Tetap;
- PSAK 238: Aset Takberwujud;

Several PSAKs were also amended which were consequential amendments due to the enactment of PSAK 117: Insurance Contracts, as follows:

- *PSAK 201: Presentation of Financial Statements;*
- *PSAK 207: Statement of Cash Flows;*
- *PSAK 240: Investment Property;*
- *PSAK 228: Investment in Associated Entities and Joint Ventures;*
- *PSAK 216: Fixed Assets;*
- *PSAK 238: Intangible Assets;*

- PSAK 103: Kombinasi Bisnis;
- PSAK 219: Imbalan Kerja;
- PSAK 236: Penurunan Nilai Aset;
- PSAK 232: Instrumen Keuangan Penyajian;
- PSAK 237: Provisi, Liabilitas Kontijensi dan Aset Kontijensi;
- PSAK 105: Aset Tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan;
- PSAK 107: Instrumen Keuangan: Pengungkapan;
- PSAK 109: Instrumen Keuangan; dan
- PSAK 115: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan.

- *PSAK 103: Business Combinations;*
- *PSAK 219: Employee Benefits;*
- *PSAK 236: Impairment of Asset;*
- *PSAK 232: Financial Instruments: Presentation;*
- *PSAK 237: Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets;*
- *PSAK 105: Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations;*
- *PSAK 107: Financial Instruments: Disclosures;*
- *PSAK 109: Financial Instruments; and*
- *PSAK 115: Income from Contracts with Customers.*

Hingga tanggal laporan keuangan ini diotorisasi, Grup masih melakukan evaluasi atas dampak potensial dari penerapan standar baru, amendemen standar dan interpretasi standar tersebut.

Until the date of the financial statements is authorized, the Group is still evaluating the potential impact of the adoption of new standards, amendments to standards and interpretations of these standards.

52. Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Keuangan Konsolidasian

52. Management Responsibility to Consolidated Financial Statements

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang diotorisasi untuk terbit oleh Direksi pada tanggal 6 Maret 2025.

The management of the Company is responsible for the preparation and presentation of consolidated financial statements that were authorized for issuance by the Directors on March 6, 2025.

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page was intentionally left blank

Laporan Tahunan dan
Laporan Keberlanjutan

Annual Report and
Sustainability Report

2024

STRATEGIC ACTIONS

TO REACH
PROMISING
HORIZONS



PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk
Kantor Taman Bintaro Jaya Gedung B
Jalan Bintaro Raya, Jakarta 12330 – Indonesia

corporate@jayakonstruksi.com
(62-21) 736 3939

www.jayakonstruksi.com