MERDEKA BATTERY MATERIALS

Paving Forward

2024

Laporan Tahunan
Annual Report



PT Merdeka Battery Materials Tbk



Penafian | Disclaimer

PT Merdeka Battery Materials Tbk (selanjutnya disebut sebagai “Perseroan” atau “MBMA”) tidak memberikan pernyataan dan/atau jaminan, baik secara tegas maupun tersirat, atas keakuratan, keandalan, atau kelengkapan informasi yang disajikan di dalam dokumen ini. Seluruh pernyataan dalam Laporan Tahunan ini (“Laporan”) yang berkaitan dengan waktu, aktivitas, peristiwa, dan perkembangan di masa depan yang diantisipasi oleh Perseroan merupakan pernyataan berwawasan ke depan (*forward-looking statements*). Meskipun Perseroan, anak perusahaan, pejabat, dan konsultan Perseroan meyakini bahwa harapan yang diungkapkan dalam pernyataan berwawasan ke depan tersebut didasarkan pada asumsi yang wajar, Anda diingatkan bahwa pernyataan tersebut tidak menjamin kinerja di masa depan, dan hasil dan/atau perkembangan aktual dapat berbeda secara material dari yang dinyatakan dalam pernyataan berwawasan ke depan tersebut. Faktor-faktor yang dapat menyebabkan perbedaan tersebut antara lain, namun tidak terbatas pada, fluktuasi harga komoditas, penilaian teknis di masa depan untuk pengembangan tambang, variasi dalam estimasi sumber daya dan cadangan, kegagalan tak terduga pada fasilitas dan peralatan, keterlambatan dalam memperoleh persetujuan lingkungan dan regulasi, serta kondisi ekonomi, pasar, atau bisnis secara umum. Perseroan, bersama dengan direksi, karyawan, agen, penasihat, dan konsultannya, menafikan segala bentuk tanggung jawab (termasuk kelalaian atau pernyataan keliru akibat kelalaian) atas pernyataan, pendapat, informasi, atau hal-hal, baik yang dinyatakan secara tegas maupun tersirat, yang timbul dari, terkandung di dalam, atau berasal dari Laporan ini, serta atas segala kelalaian yang terdapat di dalamnya. Informasi yang diungkapkan berkaitan dengan aktivitas bisnis yang direncanakan oleh Perseroan pada tanggal Laporan ini. Penyampaian Laporan ini maupun informasi yang terkandung di dalamnya atau yang selanjutnya dikomunikasikan kepada pihak mana pun sehubungan dengan Laporan ini tidak merupakan dan/atau tidak boleh ditafsirkan sebagai pemberian nasihat investasi kepada pihak mana pun. Dengan menerima Laporan ini, Anda mengakui dan setuju untuk terikat oleh seluruh pernyataan di atas.

PT Merdeka Battery Materials Tbk (referred to herein as the “Company” or “MBMA”) makes no representation and/or warranty, whether express or implied, as to the accuracy, reliability, or completeness of the information provided herein. All statements contained in this Annual Report (“Report”) pertaining to future timings, activities, events, and developments anticipated by the Company are forward-looking statements. While the Company, its subsidiaries, officers, and consultants believe that the expectations expressed in such forward-looking statements are based on reasonable assumptions, you are cautioned that these statements do not guarantee future performance, and actual results and/or developments may materially differ from those expressed in the forward-looking statements. Factors that could cause such differences include, among other things, fluctuations in commodity prices, future technical assessments for mine developments, variations in resources and reserve estimates, unforeseen failures of plant and equipment, delays in obtaining environmental and regulatory approvals, and general economic, market, or business conditions. The Company, along with its directors, employees, agents, advisers, and consultants, disclaims all liability (including negligence or negligent misstatement) for any statements, opinions, information, or matters, whether express or implied, arising from, contained in, or derived from this Report, as well as for any omissions therein. The information disclosed pertains to the Company’s proposed business activities as of the date of this Report. Neither the provision of this Report nor any information contained herein or subsequently communicated to any person in connection therewith constitutes and/or should be construed as constituting the provision of investment advice to any person. By accepting this Report, you acknowledge and agree to be bound by each of the foregoing statements.



Paving Forward

Tema **"Paving Forward"** mewujudkan pendekatan metodis dan terstruktur Perseroan terhadap integrasi rantai nilai, efisiensi produksi, dan keberlanjutan. Melalui koordinasi yang lancar di seluruh Tambang SCM, Smelter RKEF, dan pabrik HPAL, Perseroan memperkuat posisinya sebagai pemasok global utama untuk bahan baku nikel dan kobalt yang mendorong revolusi EV. Dengan menyempurnakan proses dan meningkatkan kemampuan produksinya, Perseroan memastikan tetap menjadi yang terdepan dalam industri ini.

Perseroan menyadari bahwa kemajuan adalah kunci kesuksesan yang berkelanjutan. Pada tahun 2024, Perseroan terus memperluas kapasitas produksinya, mengadopsi teknologi mutakhir untuk meningkatkan efisiensi dan memperkuat daya saingnya di pasar global. Dengan komitmen yang kuat untuk peningkatan berkelanjutan, Perseroan tidak hanya mengikuti tren industri, tetapi juga menetapkan tolok ukur baru untuk inovasi dan keunggulan.

Seiring dengan langkah Perseroan ke depan, Perseroan juga mendorong transformasi industri di Indonesia dan memainkan peran penting dalam pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan. Dengan menyelaraskan tujuan keberlanjutan nasional dan merangkul prinsip-prinsip lingkungan, sosial dan tata kelola (ESG), Perseroan mendorong pembangunan ekonomi lokal sambil memperkuat posisi Indonesia dalam rantai pasokan global untuk solusi energi bersih.

The theme **"Paving Forward"** embodies the Company's methodical and structured approach to value chain integration, production efficiency, and sustainability. Through seamless coordination across its SCM Mine, RKEF Smelter, and HPAL plants, the Company's is strengthening its position as a key global supplier of nickel and cobalt—critical materials driving the EV revolution. By refining its processes and enhancing its production capabilities, the Company's ensures it remains at the forefront of the industry.

The Company's recognises that advancement is key to sustained success. In 2024, the Company continued to expand its production capacity, adopting state-of-the-art technologies to enhance efficiency and reinforce its competitive edge in the global market. With a firm commitment to continuous improvement, the Company's is not just keeping pace with industry trends—it is setting new benchmarks for innovation and excellence.

As the Company's paves its way forward, it is also driving Indonesia's industrial transformation and playing a pivotal role in the nation's sustainable economic growth. By aligning with national sustainability goals and embracing environmental, social, and governance (ESG) principles, the Company's fosters local economic development while solidifying Indonesia's standing in the global supply chain for clean energy solutions.



Inti dari perjalanan Perseroan adalah dedikasi yang tak tergoyahkan terhadap efisiensi operasional dan kemitraan strategis. Dengan berkolaborasi dengan para pemain teknologi internasional terkemuka, Perseroan terus mengoptimalkan produktivitas, meningkatkan efisiensi biaya, dan menjunjung tinggi praktik-praktik keberlanjutan yang terbaik di kelasnya. Inisiatif-inisiatif ini memastikan perusahaan berada pada posisi yang tepat untuk pertumbuhan jangka panjang dan kepemimpinan industri.

Perseroan tetap berpegang teguh pada visinya untuk membangun masa depan di mana inovasi, keberlanjutan, dan pertumbuhan berjalan seiring. "*Paving Forward*" lebih dari sekadar tema — hal ini adalah *blueprint* yang strategis, komitmen untuk maju, dan janji untuk memimpin dalam mentransformasi industri nikel dan kobalt.

Dengan fondasi yang kuat, Perseroan tidak hanya maju ke masa depan, tetapi juga membuka jalan menuju era baru keunggulan yang berkelanjutan.

At the heart of the Company's journey is an unwavering dedication to operational efficiency and strategic partnerships. By collaborating with leading international technology players, the Company's continues to optimise productivity, enhance cost efficiency, and uphold best-in-class sustainability practices. These initiatives ensure the company is well-positioned for long-term growth and industry leadership.

The Company remains steadfast in its vision to build a future where innovation, sustainability, and growth go hand in hand. "Paving Forward" is more than just a theme—it is a strategic blueprint, a commitment to progress, and a promise to lead the way in transforming the nickel and cobalt industry.

With a solid foundation in place, the Company's is not just advancing into the future—but also paving the way for a new era of sustainable excellence.

Daftar Isi

Table of Contents

Tema Laporan Tahunan 2024
2024 Annual Report Theme — 2

Ikhtisar Kinerja
⟶ Performance Highlights — 7

1

Keunggulan Kompetitif
Competitive Advantages — 8

Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights — 10

Ikhtisar Obligasi Rupiah
IDR Bonds Highlights — 12

Ikhtisar Operasional
Operational Highlights — 12

Kinerja Saham Triwulanan
Quarterly Share Performance — 13

Penghentian Sementara Perdagangan Saham dan/atau Penghapusan Pencatatan Kembali Saham
Temporary Suspension of Shares Trading and/or Delisting of Shares — 14

Aksi Korporasi
Corporate Action — 14

Penghargaan Sepanjang 2024
Awards Throughout 2024 — 15

Peristiwa Penting
Significant Events — 16

Laporan Sumber Daya Mineral dan Cadangan Bijih Konsolidasian per 31 Desember 2024
Consolidated Mineral Resources and Ore Reserves Statement as of 31 December 2024 — 20

Laporan Manajemen
⟶ Management Reports — 29

2

Laporan Presiden Komisaris
Report of President Commissioner — 30

Laporan Presiden Direktur
Report of President Director — 36

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2024 PT Merdeka Battery Materials Tbk
Statement of Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors on Responsibilty for the 2024 Annual Report of PT Merdeka Battery Materials Tbk — 43

Profil Perusahaan
⟶ Company Profile — 45

3

Data Perseroan
Corporate Data — 46

Profil Singkat
Brief Profile — 48

Visi, Misi, Budaya dan Nilai-Nilai Perusahaan
Vision, Mission, Corporate Culture and Values — 50

Perjalanan Kami
Our Journey — 52

Kegiatan Usaha
Line of Businesses — 56

Portofolio Bisnis Perseroan
Business Portfolio of the Company — 57

Wilayah Operasional
Operational Area — 60

Struktur Organisasi
Organisational Structure — 62

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi
Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors — 63

Profil Dewan Komisaris
Profile of the Board of Commissioners — 64

Profil Direksi
Profile of the Board of Directors — 67

Demografi Karyawan
Employee Demographics — 72

Informasi Pemegang Saham
Shareholders Information — 74

Kronologi Pencatatan Saham
Share Listing Chronology — 76

Informasi Pencatatan Efek Lainnya
Other Securities Listing Information — 77

Struktur Grup per 31 Desember 2024 serta Informasi mengenai Pemegang Saham Pengendali Perseroan
Group Structure as of 31 December 2024 and Information about the Company's Controlling Shareholders — 78

Entitas Anak dan Perusahaan Asosiasi
Subsidiaries and Associated Entities — 80

Sertifikasi
Certifications — 86

Daftar Keanggotaan MBMA dan/atau Entitas Anaknya dalam Asosiasi Industri
List of MBMA and/or Its Subsidiaries' Memberships in Industry Associations — 86

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Professionals and Institutions — 87

Informasi di Situs Web Perusahaan
Information on the Company's Website — 90

Analisis dan Pembahasan Manajemen
⟶ Management Discussion and Analysis — 93

4

Gambaran Umum Industri Nikel Global
Overview of the Global Nickel Industry — 94

Tinjauan Umum Strategi Usaha Perseroan
General Overview of the Company's Business Strategy — 96

Tinjauan Kinerja Operasional di 2024
Operating Performance Overview in 2024 — 99

Kinerja Berdasarkan Segmen Usaha
Performance by Business Segments — 102

Kinerja Segmen Pertambangan
Performance of the Mining Segment — 103

Kinerja Segmen Manufaktur
Performance of the Manufacturing Segment — 106

Kinerja Segmen Lain-Lain
Others Segment Performance — 113

Tinjauan Keuangan
FInancial Overview — 114

Kemampuan Membayar Utang
Solvability — 124

Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal Capital Structure and Management Policy on Capital Structure	126
Komitmen Material untuk Investasi Belanja Modal Material Commitment for Capital Expenditure	127
Realisasi Investasi Barang Modal Realization of Capital Expenditure	127
Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan Material Information and Facts Subsequent to the Date of the Accountant's Report	128
Prospek Usaha Perseroan Company Business Prospect	129
Perbandingan antara Target dan Realisasi Tahun 2024 Comparison of Targets and Realization in 2024	132
Target/Proyeksi Tahun 2025 2025 Target/Projection	133
Aspek Pemasaran Marketing Aspect	134
Kebijakan Dividen Dividend Policy	135
Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Use of Proceeds of the Public Offering	137
Transaksi Afiliasi Affiliated Transaction	139
Transaksi Benturan Kepentingan Conflict of Interest Transaction	142
Informasi Material mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/ Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal, dan Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan Material Information Regarding Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/Consolidation, Acquisition, Debt/Capital, Restructuring, and Transactions that Involving Conflicts of Interest	143
Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berdampak Signifikan pada Perseroan Changes to Laws and Regulations which Significantly Affects the Company	145
Perubahan Kebijakan Akuntansi Changes in Accounting Policies	148
Tata Kelola Perusahaan ⟶ Corporate Governance	**151**
Komitmen terhadap Tata Kelola Perusahaan yang Baik Commitment to Good Corporate Governance	152
Struktur Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance	153
Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) General Meeting of Shareholders (GMS)	155
Dewan Komisaris Board of Commissioners	183
Direksi Board of Directors	189
Penilaian Kinerja terhadap Dewan Komisaris dan Direksi Performance Assessments of the Board of Commissioners and Board of Directors	197
Keberagaman Dewan Komisaris dan Direksi Diversity of the Board of Commissioners and Board of Directors	198
Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Nomination and Remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors	200
Hubungan Afiliasi antara Anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali Affiliation Relationships between Members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Major and/or Controlling Shareholders	202
Organ Pendukung Dewan Komisaris dan Direksi Supporting Organs for the Board of Commissioners and Board of Directors	203
Komite Audit Audit Committee	203
Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	209
Komite-Komite di Bawah Direksi Committees Under the Board of Directors	213
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	214
Unit Audit Internal Internal Audit Unit	217
Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	221
Sistem Pengendalian Internal Internal Control System	222
Manajemen Risiko dan Peluang Risk and Opportunity Management	224
Perkara Hukum Legal Cases	234
Sanksi Administratif Administrative Sanctions	234
Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (MESOP) Employee and/or Management Share Ownership Programme (MESOP)	234
Kode Etik Code of Conduct	234
Kebijakan Pengungkapan Informasi Mengenai Kepemilikan Saham Direksi dan Dewan Komisaris Information Disclosure Policy Regarding Share Ownership of Board of Directors and Board of Commissioners	237
Kebijakan Transaksi Afiliasi Affiliated Transaction Policy	238
Kebijakan Antikorupsi dan Anti-Suap Anti Corruption and Anti Bribery Policy	238
Kebijakan Anti Pencucian Uang Anti Money Laundering Policy	241
Kebijakan Keberlanjutan Sustainability Policy	242
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	243
Pedoman Tata Kelola Perusahaan bagi Perusahaan Publik Corporate Governance Guidelines for Public Companies	246
Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan ⟶ Corporate Social and Environmental Responsibility	**257**
Definisi, Istilah Teknis, dan Singkatan Definitions, Technical Terms, and Abbreviations	258
Singkatan Lain Other Abbreviation	260
Laporan Keuangan ⟶ Financial Statements	**265**











Chapter 1

Ikhtisar Kinerja

→ Performance Highlights



Keunggulan Kompetitif Grup MBMA

The Competitive Advantage of the MBMA Group

1 Kemitraan Strategis dengan Pemimpin Global di Industri Baterai

⟶ Strategic Partnerships with Global Leaders in the Battery Industry

Grup MBMA telah menjalin kemitraan strategis dengan Grup Tsingshan, Grup Huayou, Grup CATL, dan Grup GEM, yang merupakan pemain global terkemuka dalam rantai nilai mineral strategis dan baterai EV. Melalui kemitraan ini, Grup MBMA juga mengembangkan proyek ekspansi hilir melalui berbagai usaha patungan.

⟶ The MBMA Group has established strategic partnerships with Tsingshan Group, Huayou Group, CATL Group, and GEM Group, leading global players in the value chain of strategic minerals and EV batteries. Through these partnerships, the Group is also developing a pipeline of downstream expansion projects through joint ventures.

2 Proyek Pertumbuhan Masa Depan yang Kuat

⟶ Strong Pipeline of Future Growth Projects

Selain Tambang SCM, pengoperasian Smelter RKEF, dan konverter nickel matte, proyek pertumbuhan signifikan Grup MBMA lainnya mencakup proyek HPAL, Operasi AIM I, kawasan IKIP, serta proyek-proyek pendukung lainnya.

⟶ In addition to the SCM Mine, the operation of the RKEF Smelter, and the nickel matte converter, the MBMA Group's significant growth projects include the HPAL project, AIM I Operation, the IKIP estate, and other supporting projects.

3 Kekuatan Portofolio dalam Rantai Nilai Nikel

⟶ Portfolio Strength Across the Nickel Value Chain

Grup MBMA memiliki kepemilikan pengendali atas aset-aset utama dalam rantai nilai mineral strategis dan bahan baku baterai kendaraan listrik (EV), termasuk kepemilikan mayoritas atas SCM Mine, salah satu sumber daya nikel terbesar di dunia.

⟶ MBMA Group holds a controlling interest in key assets across the strategic mineral and EV battery feedstock value chain, including majority ownership of SCM Mine, one of the world's largest nickel resources.

4 Tim Manajemen Berpengalaman Tinggi

⟶ Highly Experienced Management Team

Grup MBMA didukung oleh tim manajemen yang visioner dan kuat, dengan pengalaman rata-rata lebih dari 25 tahun di bidang pertambangan dan industri pengolahan.

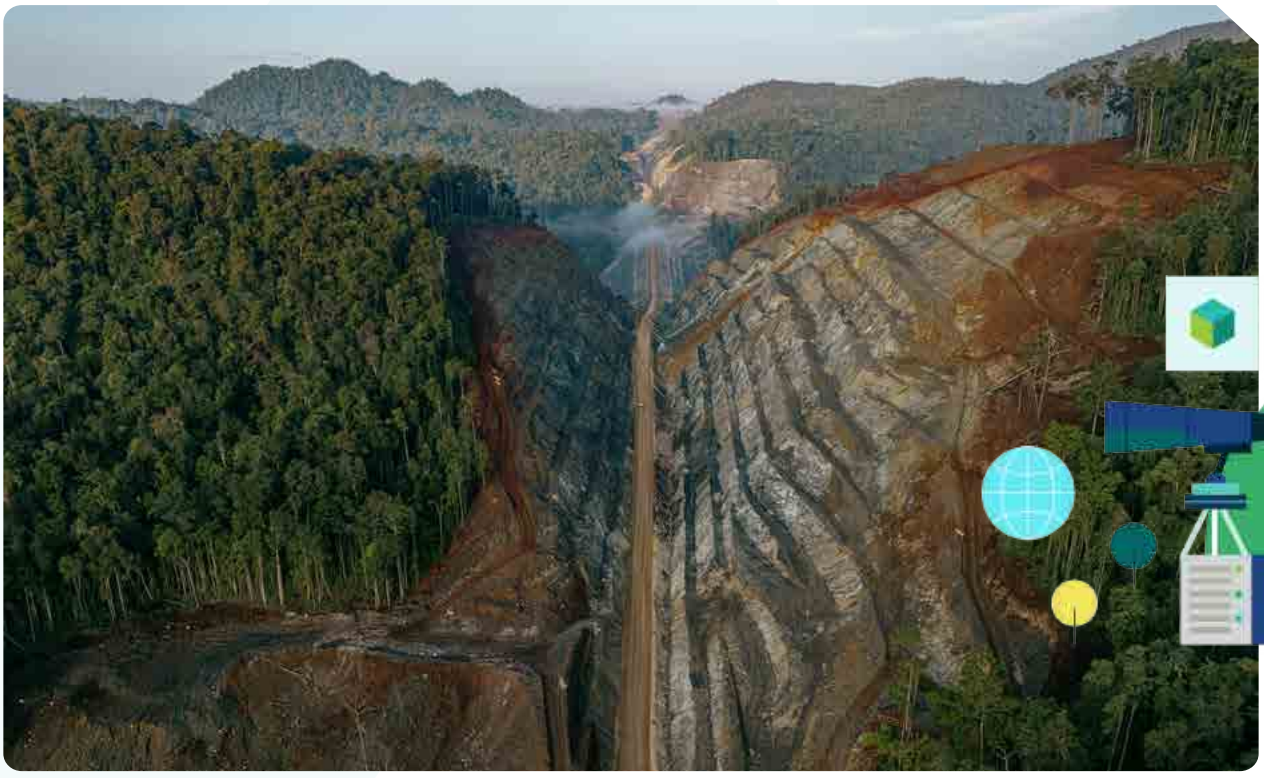
⟶ The MBMA Group is supported by a visionary and strong management team with an average of more than 25 years of experience in the mining and processing industries.

5 Sponsor yang Kuat

⟶ Strong Sponsorship

Grup MBMA didukung oleh Grup Provident, Grup Saratoga, dan Garibaldi Thohir, yang merupakan sponsor *blue-chip* di Indonesia. Mereka memiliki sejarah investasi bersama yang panjang, dengan rekam jejak yang terbukti dalam membangun perusahaan bernilai miliaran dolar, menciptakan model bisnis jangka panjang yang berkelanjutan, dan menarik investor institusi internasional.

⟶ MBMA Group is supported by Provident Group, Saratoga Group, and Garibaldi Thohir. They are blue-chip sponsors in Indonesia with many years of co-investment history with a distinguished track record in building multi-billion-dollar companies, creating sustainable long-term business models, and attracting international institutional investors.



Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

disajikan dalam AS$, kecuali dinyatakan lain | expressed in US$, unless otherwise stated

Keterangan	2024	2023	2022	Description
Pendapatan	1,844,695,967	1,328,326,436	455,737,485	Revenue
Laba kotor	114,109,847	77,476,934	44,406,653	Gross profit
Laba usaha	79,821,099	47,555,038	30,494,247	Operating profit
Laba tahun berjalan	79,506,681	33,305,821	37,848,159	Profit for the year
EBITDA	162,908,808	97,509,762	48,131,860	EBITDA
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan	79,443,369	33,410,813	37,676,286	Total comprehensive income for the year
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Profit for the year attributable to:
- Pemilik entitas induk	22,781,830	6,928,852	21,664,301	Owners of the parent entity -
- Kepentingan non-pengendali	56,724,851	26,376,969	16,183,858	Non-controlling interests -
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income for the year attributable to:
- Pemilik entitas induk	22,602,933	7,010,290	21,485,455	Owners of the parent entity -
- Kepentingan non-pengendali	56,840,436	26,400,523	16,190,831	Non-controlling interests -
Laba per saham diatribusikan kepada pemilik entitas induk:				Earnings per share attributable to:
- Dasar	0.00021	0.00007	0.00040	Basic -
- Dilusian	0.00021	0.00007	0.00040	Diluted -

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
Consolidated Statements of Financial Position

disajikan dalam AS$, kecuali dinyatakan lain | expressed in US$, unless otherwise stated

Keterangan	2024	2023	2022	Description
Jumlah aset lancar	804,207,634	783,949,286	469,128,438	Total current assets
Jumlah aset tidak lancar	2,631,013,528	2,479,127,133	1,952,439,436	Total non-current assets
Jumlah aset	3,435,221,162	3,263,076,419	2,421,567,874	Total assets
Jumlah liabilitas jangka pendek	419,384,088	358,158,255	164,437,587	Total current liabilities
Jumlah liabilitas jangka panjang	666,591,231	595,430,384	697,740,367	Total non-current liabilities
Jumlah liabilitas	1,085,975,319	953,588,639	862,177,954	Total liabilities
Jumlah ekuitas	2,349,245,843	2,309,487,780	1,559,389,920	Total equity

Ringkasan Laporan Arus Kas Konsolidasian
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

disajikan dalam AS$, kecuali dinyatakan lain | expressed in US$, unless otherwise stated

Keterangan	2024	2023	2022	Description
Arus kas bersih yang diperoleh dari/ (digunakan untuk) dari aktivitas operasi	78,493,399	(15,485,718)	108,901,822	Net cash flows provided from/ (used in) operating activities
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	(270,536,876)	(462,286,837)	(1,126,832,440)	Net cash flows used in investing activities
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan	150,087,134	486,722,595	1,304,651,598	Net cash flows provided from financing activities
(Penurunan)/kenaikan bersih kas dan setara kas	(41,956,343)	8,950,040	286,720,980	Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	290,213,641	280,291,055	169,181	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Efek nilai tukar mata uang asing terhadap kas dan setara kas	(4,222,858)	972,546	(6,599,106)	Effect of foreign exchange translation on cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada akhir tahun	244,034,440	290,213,641	280,291,055	Cash and cash equivalents at the end of the year

Rasio Keuangan
Financial Ratios

Dalam kali | In times

Keterangan	2024	2023	2022	Description
Laba tahun berjalan terhadap jumlah aset	0.023	0.010	0.016	Profit for the year to total assets
Laba tahun berjalan terhadap ekuitas	0.034	0.014	0.024	Profit for the year to total equity
Laba tahun berjalan terhadap pendapatan	0.043	0.025	0.083	Profit for the year to revenue
Rasio lancar	1.9	2.2	2.9	Current ratio
Jumlah utang terhadap jumlah ekuitas	0.3	0.2	0.4	Total debt to total equity
Jumlah utang terhadap jumlah aset	0.2	0.2	0.3	Total debt to total assets

Ikhtisar Obligasi Rupiah*

IDR Bonds Highlights*

Jenis Obligasi Bonds Type	Tahun Penerbitan Year of Issuance	Seri Series	Nilai Pokok (dalam jutaan Rp) Principal Amount (in million Rp)	Bunga Obligasi Bonds Interest (%)	Peringkat Obligasi Bonds Type Rating	Periode Period	Tanggal Jatuh Tempo Maturity Date	Pencatatan Obligasi di BEI Bonds Listing on IDX	Status
Obligasi I Merdeka Battery Materials Tahun 2024	2024	Seri A	525,000	7.50% per tahun / year	A dari / from Pefindo	367 hari kalender/ calendar day	10 April 2025	4 April 2024	Lunas / Fully Paid
		Seri B	975,000	9.25% per tahun / year	A dari / from Pefindo	3 tahun/ years	3 April 2027	4 April 2024	Belum Jatuh Tempo / Outstanding
Obligasi II Merdeka Battery Materials Tahun 2024	2024	Seri A	216,015	6.80% per tahun / year	A dari / from Pefindo	367 hari kalender/ calendar day	15 Oktober/ October 2025	9 Oktober/ October 2024	Belum Jatuh Tempo / Outstanding
		Seri B	1,783,985	9.00% per tahun / year	A dari / from Pefindo	3 tahun/ years	8 Oktober/ October 2027	9 Oktober/ October 2024	Belum Jatuh Tempo / Outstanding

* Penyajian informasi obligasi disampaikan berdasarkan posisi per 31 Desember 2024 (*cut-off date*).
The bond information is presented based on the position as of 31 December 2024 (cut-off date).

Ikhtisar Operasional

Operational Highlights

Komoditas Commodity	2024 2024	2023 2023
Produksi / Production		
Nikel dalam NPI / Nickel in NPI (Ton/Tonnes)	82,161*	65,117
Nikel dalam *Nickel Matte* / Nickel in Nickel Matte (Ton/Tonnes)	50,315	30,333**
Bijih Nikel Limonit / Limonite Nickel Ore (Juta/Million wmt)	10.1	4.0
Bijih Nikel Saprolit / Saprolite Nickel Ore (Juta/Million wmt)	4.9	2.3
Penjualan / Sales		
Nikel dalam NPI / Nickel in NPI (Ton/Tonnes)	80,199	64,526
Nikel dalam *Nickel Matte* / Nickel in Nickel Matte (Ton/Tonnes)	52,406	28,129**
Bijih Nikel Limonit / Limonite Nickel Ore (Juta/Million wmt)	11.0	0.9

* Pada tahun 2024, termasuk produksi LGNM sebesar 2.683 ton.
In 2024, include production of LGNM of 2,683 tonnes.

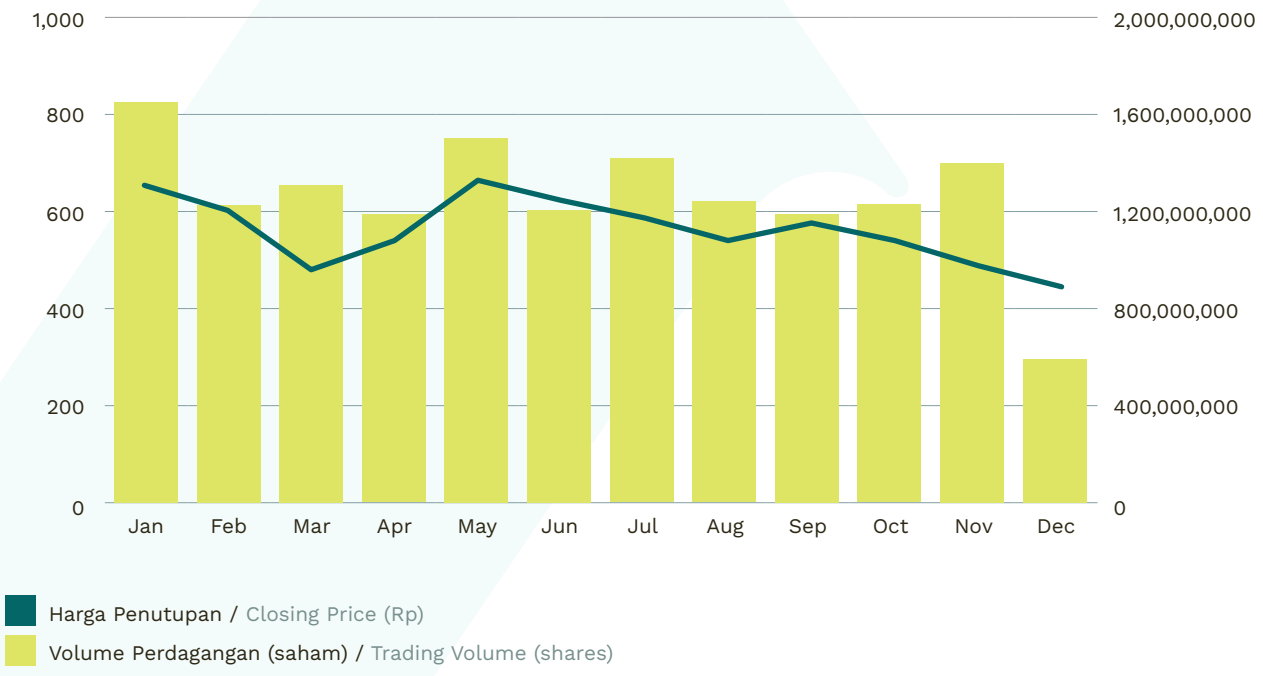
** Angka tertera berdasarkan angka sejak konsolidasi HNMI ke dalam operasional Grup MBMA, yakni pada 31 Mei 2023.
The figures presented are based on data since the consolidation of HNMI into the operations of the MBMA Group, which took place on 31 May 2023.

Kinerja Saham Triwulanan
Quarterly Share Performance

Triwulan Quarter	Harga Saham (Rp) Shares Price (Rp)			Volume Perdagangan (Saham) Trading Volume (Shares)	Jumlah Saham Beredar (Saham) Total Outstanding Shares (Shares)	Kapitalisasi Pasar (Rp) Market Capitalization (Rp)
	Tertinggi Highest	**Terendah** Lowest	**Penutupan** Closing			
				2024		
Q1	730	476	492	4,382,781,700	107,995,419,900	53,133,746,590,800
Q2	725	482	630	4,080,320,500	107,995,419,900	68,037,114,537,000
Q3	675	510	585	4,028,014,200	107,995,419,900	63,177,320,641,500
Q4	615	448	458	3,368,026,800	107,995,419,900	49,461,902,314,200
				2023*		
Q2	955	735	810	4,108,943,900	107,995,419,900	87,476,290,119,000
Q3	940	715	805	4,892,134,500	107,995,419,900	86,936,313,019,500
Q4	825	496	560	3,082,762,300	107,995,419,900	60,477,435,144,000

* MBMA melakukan pencatatan saham perdana di BEI pada 18 April 2023.
MBMA carried out its initial offering on the IDX on 18 April 2023.

Grafik Pergerakan Saham di 2024
2024 Share Price Movement Chart



Penghentian Sementara Perdagangan Saham dan/atau Penghapusan Pencatatan Kembali Saham

Temporary Suspension of Shares Trading and/or Delisting of Shares

Status perdagangan saham Perseroan dengan kode saham "MBMA" menunjukkan stabilitas yang kuat sepanjang tahun 2024. Sepanjang tahun ini, saham tersebut tidak pernah mengalami penghentian sementara perdagangan maupun penghapusan pencatatan di BEI.

The trading status of the Company's shares under the ticker code "MBMA" has shown strong stability throughout 2024. During this year, the shares have not experienced any temporary trading suspensions or delisting from the IDX.

Aksi Korporasi

Corporate Action

Sepanjang tahun 2024, saham Perseroan tidak terpengaruh oleh aksi korporasi yang biasanya mengakibatkan perubahan struktur atau nilai yang mencakup namun tidak terbatas pada pemecahan saham (*stock splits*), pemecahan saham terbalik (*reverse stock splits*), dividen saham, bonus saham, pengurangan modal, penambahan modal, perubahan saham, nilai nominal saham, atau penerbitan surat berharga yang dapat dikonversi. Stabilitas pada aspek-aspek tersebut menunjukkan konsistensi struktur kepemilikan saham Perseroan sepanjang tahun.

Throughout 2024, the Company's shares were not affected by any corporate actions that typically result in changes to structure or value, including but not limited to stock splits, reverse stock splits, stock dividends, bonus shares, capital reductions, capital increases, changes in share structure, nominal value of shares, or the issuance of convertible securities. Stability in these aspects reflects the consistency of the Company's shareholding structure throughout the year.



Penghargaan Sepanjang 2024
Awards Throughout 2024

Penerima Recipient	**Nama Penghargaan** Name of Award	Penyelenggara Organizer	Bulan Diterima Month Received
MTI	Penghargaan Silver di Corporate Social Responsibility (CSR) dan Pengembangan Desa Berkelanjutan (PDB) Awards 2024 Silver Award at the Corporate Social Responsibility (CSR) and Sustainable Village Development (SDD) Awards 2024	Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi dengan Indonesian Social Sustainability Forum (ISSF) Ministry of Villages, Development of Disadvantaged Regions, and Transmigration with Indonesian Social Sustainability Forum (ISSF)	Mei / May
MTI	Tax Gathering 2024 - Pembayar Pajak dengan Kontribusi Terbesar pada 2023 Tax Gathering 2024 - Taxpayers with the Largest Contribution in 2023	Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Pajak (DJP) Regional Office of the Directorate General of Taxes (DGT)	Agustus / August
MBMA	Tax Gathering 2024 - Pembayar Pajak dengan Kontribusi Terbesar pada 2023 Tax Gathering 2024 - Taxpayers with the Largest Contribution in 2023	Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Pajak (DJP) Regional Office of the Directorate General of Taxes (DGT)	Agustus / August
SCM	Salah satu wajib pajak dengan kontribusi terbesar One of the taxpayers with the largest contribution	Kantor Wilayah DJP - Kantor Pajak KPP Madya Jakarta Selatan II DGT Regional Office - Tax Office KPP Madya Jakarta Selatan II	September
MBMA	Asia Sustainability Reporting Rating (ASRRAT) 2024	National Center for Corporate Reporting (NCCR) bersama Institute of Certified Sustainability Practitioners (ICSP) National Center for Corporate Reporting (NCCR) with Institute of Certified Sustainability Practitioners (ICSP)	November
MTI	SIAP - Lawan Dengue SIAP - Against Dengue	Kementerian Kesehatan, Kementerian Ketenagakerjaan, Kadin, Perhimpunan Spesialis Kedokteran Okupasi Indonesia (Perdoki), Biofarma, dan Takeda Innovative Medicines Ministry of Health, Ministry of Labour, Kadin, Indonesian Occupational Medicine Specialist Association (Perdoki), Biofarma, and Takeda Innovative Medicines	November

Peristiwa Penting
Significant Events

Januari | January

Masuk Indeks LQ45 pada Awal 2024 dan Tetap Bertahan hingga Akhir Tahun

⟶ Joined LQ45 Index in Early 2024 and Maintains Position Until Year-End

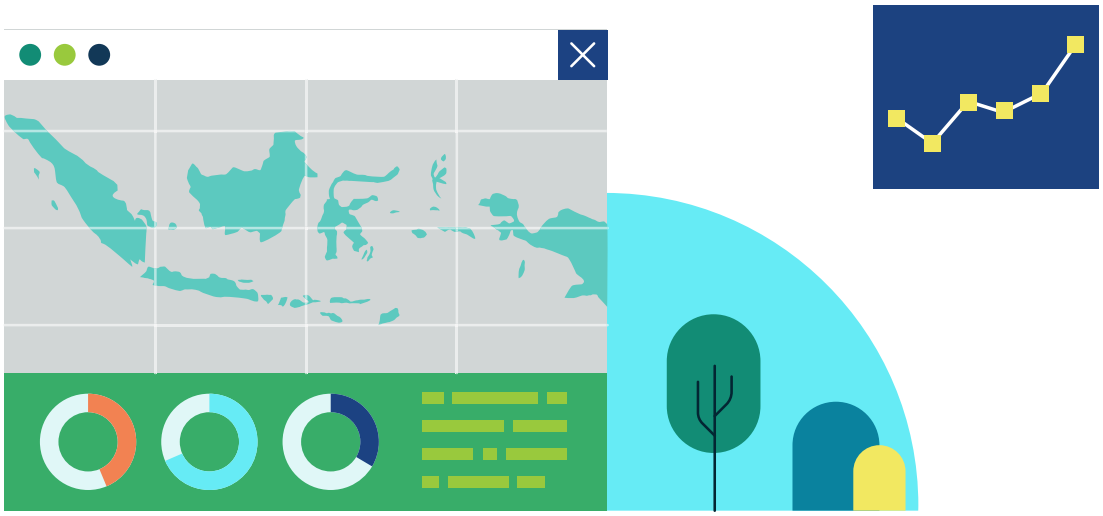


Pada Januari 2024, MBMA terpilih sebagai salah satu konstituen baru dalam Indeks LQ45 untuk periode Februari—Juli 2024, seiring hasil evaluasi mayor yang dilakukan BEI. Pencapaian ini mencerminkan apresiasi terhadap kinerja dan prospek perusahaan. Sehari setelah pengumuman, saham MBMA menguat 1,60% ke Rp635 per saham.

Selanjutnya, pada November 2024, MBMA juga masuk ke dalam Indeks IDX30, memperkuat posisi Perseroan di antara saham-saham paling likuid dan berkinerja baik di pasar modal Indonesia.

In January 2024, MBMA was selected as one of the new constituents of the LQ45 Index for the February—July 2024 period, following a major review by the IDX. This recognition reflects the Company's strong performance and growth outlook. One day after the announcement, MBMA shares rose 1.60% to IDR 635.

Later in November 2024, MBMA was also included in the IDX30 Index, further reinforcing its position among the most liquid and best-performing shares in the Indonesian capital market.



Juni | June

Menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan

→ Held Its Annual General Meeting of Shareholders



Pada 21 Juni 2024, Perseroan menyelenggarakan RUPST untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023. Pemanggilan RUPST, termasuk mata acara, telah dipublikasikan pada 30 Mei 2024 melalui situs web BEI, situs web resmi perusahaan, dan e-RUPS KSEI.

On 21 June 2024, the Company held its AGMS for the financial year ending on 31 December 2023. The AGMS invitation, including the agenda, was published on 30 May 2024, through the IDX website, the company's official website, and the e-GMS of KSEI.



Desember | December

Melaporkan Pertumbuhan Pertambangan Nikel yang Kuat dan Produksi MHP Pertama di Kuartal IV 2024

⟶ Reports Strong Nickel Mining Growth and First MHP Production in Q4 2024

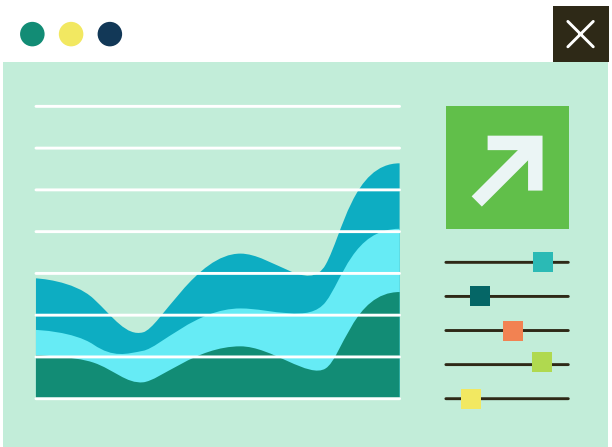


MBMA mencatatkan pencapaian operasional yang signifikan pada kuartal keempat 2024, dengan keberhasilan produksi tambang nikel dan produksi MHP pertamanya. Tambang SCM menghasilkan 4,9 juta wmt saprolit dan 10,1 juta wmt limonit, yang mencerminkan peningkatan lebih dari 100% dari tahun ke tahun. Operasi pemurnian MBMA juga melaporkan hasil yang baik, dengan total produksi 82,161 ton nikel dalam NPI dan 50,315 ton nikel dalam HGNM, menghasilkan pendapatan gabungan yang diaudit sebesar AS$1.845 juta.

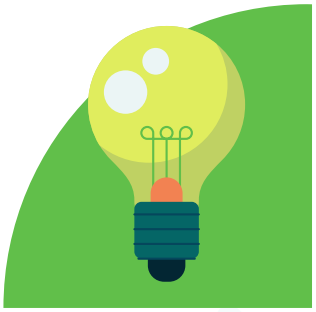
Selain pencapaian operasional, ekspansi hilir MBMA mengalami kemajuan dengan adanya kemajuan penting di Operasi AIM I dan fasilitas HPAL. Perseroan menargetkan pertumbuhan lebih lanjut pada 2025, dengan proyeksi produksi NPI 80.000 hingga 87.000 ton dan produksi MHP produksi MHP mencapai 25.000 hingga 30.000 ton.

MBMA recorded significant operational achievements in the fourth quarter of 2024, with record nickel mining production and its first successful production of MHP. The SCM Mine delivered 4.9 million wmt of saprolite and 10.1 million wmt of limonite, reflecting a year-on-year increase of over 100%. MBMA refining operations also reported robust results, with total production of 82,161 tonnes in NPI and 50,315 tonnes in HGNM, generating combined audited revenue of US$1,845 million.

In addition to operational milestones, MBMA's downstream expansion progressed with key advancements in its AIM I Operation and HPAL facility. The Company targets further growth in 2025, with projected NPI production of 80,000 to 87,000 tonnes and MHP production of 25,000 to 30,000 tonnes.







Desember | December

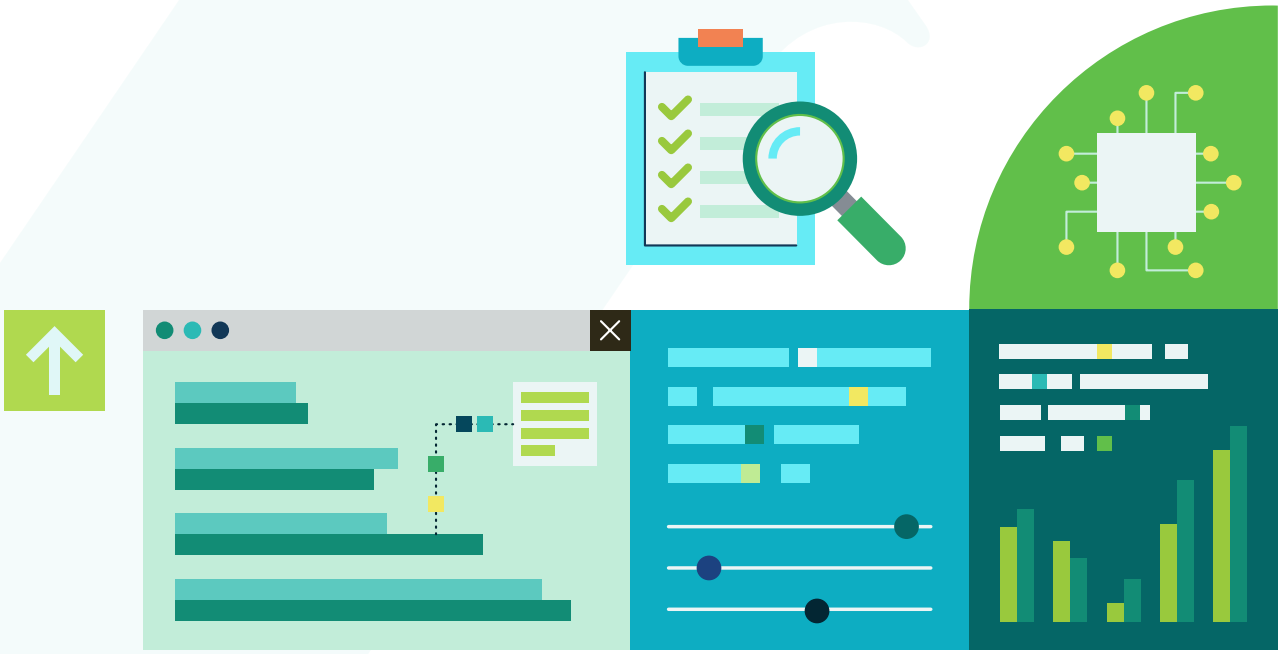
Melaksanakan RUPSLB pada Desember 2024

⟶ MBMA Holds EGMS in December 2024



Pada 6 Desember 2024, MBMA menyelenggarakan RUPSLB yang dihadiri oleh pemegang saham mewakili 88,85% dari total saham dengan hak suara sah. Pemanggilan RUPSLB, termasuk mata acara telah dipublikasikan pada 14 November 2024 melalui situs web BEI, situs web resmi perusahaan, dan e-RUPS KSEI.

On 6 December 2024, MBMA held an EGMS which was attended by shareholders representing 88.85% of the total shares with valid voting rights. The EGM invitation, including the agenda, was published on 14 November 2024 through the IDX website, the company's official website, and the e-GMS of KSEI.



Laporan Sumber Daya Mineral dan Cadangan Bijih Konsolidasian per 31 Desember 2024*

Consolidated Mineral Resources and Ore Reserves Statement as of 31 December 2024*

MBMA melalui Tambang SCM memiliki Laporan Sumber Daya Mineral dan Cadangan Bijih per tanggal 31 Desember 2024, sebagai berikut:

MBMA through SCM Mine has Mineral Resources and Ore Reserves Report as of 31 December 2024, as follows:

Sumber Daya Mineral

Pada tanggal 31 Desember 2024, Sumber Daya Mineral SCM diperkirakan mengandung 11,3 mt nikel.

Estimasi sumber daya mineral SCM tanggal 31 Desember 2024 disajikan pada Tabel 1. Sumber daya mineral yang dilaporkan termasuk cadangan bijih.

Sumber daya mineral SCM pada tanggal 31 Desember 2024 mencakup perubahan sebagai berikut:

- Penipisan tambang selama tahun 2024 (sebagaimana dirinci dalam bagian cadangan bijih SCM);
- Penerapan cangkang pit *Reasonable Prospects of Eventual Economic Extraction* (“RPEEE”) yang telah diperbarui, seperti yang dipersyaratkan dalam kode pelaporan Indonesia (Kode KCMI) dan Australasian (Kode JORC);
- Pemutakhiran estimasi sumber daya mineral untuk Tambang SCM. Pembaruan ini menggabungkan model geologi yang telah diperbarui, hasil pengeboran dari program pengeboran definisi sumber daya, deplesi penambangan reguler dan aplikasi awal dari *pit shell* RPEEE.

Mineral Resources

As of 31 December 2024, the SCM Mineral Resources are estimated to contain 11.3 mt of nickel.

The SCM mineral resources estimates as of 31 December 2024 are set out in Table 1. Mineral resources are reported inclusive of ore reserves.

The SCM mineral resources as of 31 December 2024 includes changes as follows:

- Mining depletion during 2024 (as detailed in the SCM ore reserves section);
- Application of updated Reasonable Prospects of Eventual Economic Extraction (“RPEEE”) pit shells, as required under both the Indonesian (Kode KCMI) and Australasian (JORC Code) reporting codes;
- Updated mineral resource estimate for the SCM Mine. This update incorporates updated geological models, drilling results from the resource definition drilling program, regular mining depletion and initial application of the RPEEE pit shells.

Cadangan Bijih

Per 31 Desember 2024, cadangan Tambang SCM adalah 375 juta wmt atau 235 juta dmt dengan kadar 1,26% nikel, yang mengandung 3,0 mt nikel seperti yang ditunjukkan pada ringkasan Tabel 2. Dibandingkan dengan cadangan Nikel tahun 2023 cadangan metrik ton kering meningkat sebesar 22% (Tabel 3).

Ore Reserves

As of 31 December 2024, SCM Mine reserves are 375 million wmt or 235 million dmt at 1.26% nickel, containing 3.0 mt of nickel as shown in summary Table 2. Compared to 2023 Nickel reserves, the dry metric tonnes reserves have increased by 22% (Table 3).

Cadangan bijih didasarkan pada asumsi-asumsi berikut (asumsi *cut-off grade* pada Tabel 4):

- Laporan Sumber Daya JORC untuk SCM yang diterbitkan pada bulan Maret 2025
- Peningkatan cadangan mineral, mengimbangi sebagian penipisan tambang
- Cangkang yang dioptimalkan di semua area
- Dioptimalkan pada harga AS$19.000/dmt nikel
- Topografi akhir Desember 2024
- Nilai *cut-off* tunggal tergantung pada litologi
- Pengoptimalan *pit* menggunakan perangkat lunak Vulcan (pengoptimalan Lerchs-Grossmann)
- Pemulihan dan pengenceran historis
- Hanya sumber daya terukur dan terindikasi yang digunakan untuk menentukan *pit shell*
- Termasuk persediaan persediaan akhir tahun 2024
- Tambang SCM telah beroperasi sejak Februari 2021, oleh karena itu sebagian besar parameter teknis dan ekonomi untuk memperkirakan cadangan didasarkan pada data historis dan studi yang telah dilaksanakan.

* Laporan ini telah diterjemahkan dengan bebas dari versi aslinya dalam bahasa Inggris ke dalam bahasa Indonesia. Jika terdapat kesalahan atau kebingungan dalam membaca, disarankan untuk merujuk kembali ke versi aslinya dalam bahasa Inggris.

The ore reserves are based on the following (cut-off grade assumptions in Table 4):

- JORC Resource Report for SCM issued in March 2025
- Increase in mineral reserves, offsetting some of mining depletion
- Optimised shell in all areas
- Optimised at US$19,000/dmt nickel
- End of 2024 December topography
- Single cut-off-grades depending on the lithology
- Pit optimisation using Vulcan software (Lerchs-Grossmann optimisation)
- Historical recoveries and dilution
- Only measured and indicated resources are used to define pit shell
- Include inventory stockpile end of 2024
- SCM Mine has been operating since February 2021, therefore most technical and economic parameters for estimating the reserve are based on historical data and already-implemented studies.

* This report has been translated freely from its original version in English to Indonesian. If there are any errors or confusion in reading, it is advised to refer back to the original English version.



Tabel 1: Sumber Daya Mineral Nikel Desember 2024 (termasuk Cadangan Bijih)[1]
Table 1: December 2024 Nickel Mineral Resources (inclusive of Ore Reserves)[1]

Desember 2024 Sumber Daya Mineral December 2024 Mineral Resource						
Sumber Daya Ni laterit Ni laterite Resource	Orang yang Kompeten[2] Competent Person[2]	Ton Tonnes	Ni		Co	
		Juta Million	%	Ribuan ton Thousand tonnes	%	Ribuan ton Thousand tonnes
Limonit Limonite						
Sumber Daya Terukur Measured Resource	1	62.8	1.19	750	0.122	77
Sumber Daya Tertunjuk Indicated Resource		148.9	1.13	1,682	0.108	160
Sumber Daya Tereka Inferred Resource		497.2	1.10	5,490	0.096	479
Total Limonit **Total Limonite**		**708.9**	**1.12**	**7,922**	**0.101**	**716**
Saprolite Saprolite						
Sumber Daya Terukur Measured Resource	1	15.8	1.64	259	0.036	6
Sumber Daya Tertunjuk Indicated Resource		67.0	1.59	1,069	0.041	27
Sumber Daya Tereka Inferred Resource		126.5	1.61	2,043	0.046	58
Total Saprolit **Total Saprolite**		**209.3**	**1.61**	**3,370**	**0.043**	**91**
Gabungan limonit dan saprolit Combined limonite and saprolite						
Sumber Daya Terukur Measured Resource	1	78.6	1.28	1,009	0.105	82
Sumber Daya yang Diindikasikan Indicated Resource		215.9	1.27	2,751	0.087	187
Sumber Daya Tereka Inferred Resource		623.7	1.21	7,533	0.086	537
Total Sumber Daya **Total Resource**		**918.2**	**1.23**	**11,292**	**0.088**	**807**

1 Angka-angka di atas mungkin tidak sama karena pembulatan.
1 Figures above may not sum due to rounding.

2 Orang yang berkompeten: 1) Dr. Lorilleux dari MMS.
2 Competent person: 1) Dr. Lorilleux of MMS.

				Perbandingan dengan Sumber Daya 2023 Comparison to 2023 Resource			
Fe	SiO2	MgO	Al2O3	Sumber Daya Ni laterit Ni laterite Resource	Ton		Ni
%	%	%	%		Juta Million	%	Ribuan ton Thousand tonnes
45.5	4.6	1.1	9.81	Sumber Daya Terukur Measured Resource	33.7	1.18	398
43.7	5.4	1.2	11.35	Sumber Daya Tertunjuk Indicated Resource	177.7	1.11	1,980
43.6	5.5	1.3	11.45	Sumber Daya Tereka Inferred Resource	667.0	1.09	7,263
43.8	**5.4**	**1.2**	**11.29**	**Total Limonit** **Total Limonite**	**878.5**	**1.10**	**9,642**
15.5	37.5	22.8	3.30	Sumber Daya Terukur Measured Resource	28.0	1.59	446
17.0	36.1	20.5	4.38	Sumber Daya Tertunjuk Indicated Resource	54.5	1.60	874
19.4	33.9	18.1	5.22	Sumber Daya Tereka Inferred Resource	176.4	1.60	2,825
18.3	**34.9**	**19.2**	**4.81**	**Total Saprolit** **Total Saprolite**	**258.9**	**1.60**	**4,146**
39.5	11.2	5.5	8.51	Sumber Daya Terukur Measured Resource	61.8	1.37	844
35.4	15.0	7.2	9.19	Sumber Daya Tertunjuk Indicated Resource	232.3	1.23	2,855
38.7	11.3	4.7	10.19	Sumber Daya Tereka Inferred Resource	843.3	1.20	10,089
38.0	**12.1**	**5.4**	**9.81**	**Total Saprolit** **Total Saprolite**	**1,137.4**	**1.21**	**13,787**

Tabel 2: Cadangan Bijih Nikel per 31 Desember 2024 [3]
Table 2: Nickel Ore Reserves as of 31 December 2024 [3]

Kategori Cadangan Reserve Category	Tonase Basah (Juta) Wet Tonnes (Million)	Tonase Kering (Juta) Dry Tonnes (Million)	Ni (%)	Nikel (ribu ton) Nickel (thousand tonnes)	Co (%)
Limonit Limonite					
Terbukti Proven	83.66	51.91	1.17	607	0.12
Terkira Probable	180.63	111.77	1.12	1,253	0.11
Saprolite Saprolite					
Terbukti Proven	23.10	14.74	1.60	236	0.04
Terkira Probable	88.22	56.96	1.56	887	0.04
Total Total					
Total Terbukti **Total Proven**	**106.75**	**66.65**	**1.26**	**843**	**0.10**
Total Terkira **Total Probable**	**268.85**	**168.72**	**1.26**	**2,141**	**0.09**
Total Bijih **Total Ore**	**375.60**	**235.37**	**1.26**	**2,984**	**0.09**

Termasuk persediaan persediaan akhir tahun 2024
Include inventory stockpile end of 2024

3 Angka-angka di atas mungkin tidak sama karena pembulatan dan orang yang kompeten: Ibu Sitorus dari SCM.
3 Figures above may not sum due to rounding and Competent person: Mrs. Sitorus of SCM.

Tabel 3: Perbandingan dengan Cadangan Bijih Tahun 2023
Table 3: Comparison to 2023 Ore Reserves

Cadangan Nikel Nickel Reserves	Total Cadangan Akhir Tahun 2024 Total Reserves End of 2024		
	Tonase Kering (juta) Dry Tonnes (million)	Ni % Ni %	Nikel (ribu ton) Nickel (thousand tonnes)
Operasi Operations			
Tambang SCM SCM Mine	235.37	1.26	2,984
Total Cadangan Bijih Nikel **Total Nickel Ore Reserves**	**235.37**	**1.26**	**2,984**

Tabel 4: Asumsi *Cut-off* Sumber Daya dan Cadangan
Table 4: Resource and Reserve Cut-off Assumptions

Asumsi *Cut-off* Cut-off Assumptions	
Deposit	Kriteria *Cut-off* Sumber Daya Mineral Mineral Resource Cut-off Criteria
Tambang SCM SCM Mine	• Limonit: 0,7% nikel / Limonite: 0.7% nickel • Saprolit: 1,2% nikel / Saprolite: 1.2% nickel

Kobalt (ribu ton) Cobalt (thousand tonnes)	Fe (%)	SiO2 (%)	MgO (%)	Al2O3 (%)	S/M
62	45.50	4.56	1.12	9.77	4.06
121	43.82	5.13	1.23	11.34	4.18
5	15.46	36.39	22.84	3.30	1.59
23	16.72	36.42	20.78	4.24	1.75
68	**39.00**	**11.44**	**5.82**	**8.37**	**1.97**
143	**34.93**	**15.40**	**7.64**	**9.01**	**2.01**
211	**36.08**	**14.27**	**7.12**	**8.83**	**2.00**

Total Cadangan Akhir Tahun 2023 Total Reserves End of 2023		
Tonase Kering (juta) Dry Tonnes (million)	Ni %	Nikel (ribu ton) Nickel (thousand tonnes)
196.16	1.24	2,444
196.16	**1.24**	**2,444**

Kriteria *Cut-off* Cadangan Bijih Ore Reserve Cut-off Criteria
• Limonit: 0,7% nikel / Limonite: 0.7% nickel • Saprolit: 1,2% nikel / Saprolite: 1.2% nickel

Pernyataan Pihak Kompeten

Sumber Daya Mineral

Laporan Sumber Daya Mineral Tahunan dan Catatan Penjelasan Sumber Daya SCM didasarkan pada informasi yang disusun oleh Dr. Lorilleux.

Dr. Lorilleux adalah karyawan tetap MMS sebagai General Manager Grup Sumber Daya Mineral. Dr. Lorilleux terdaftar sebagai CPI IAGI (Competent Person Indonesia, ID: CPI -250 (PHE, ESM)), Anggota Ikatan Ahli Geologi Indonesia (ID: 11042, Anggota Masyarakat Geologi Ekonomi Indonesia (ID: B-1430, Anggota AusiMM (ID: 332900, Anggota Institut Geosaintis Australia (ID: 7210), dan Anggota Federasi Ahli Geologi Eropa (ID: 1362). Dr. Lorrilleux memiliki pengalaman yang memadai yang relevan dengan gaya mineralisasi dan jenis endapan yang sedang dipertimbangkan dan dengan kegiatan yang dilakukannya untuk memenuhi syarat sebagai Orang yang Kompeten sebagaimana didefinisikan dalam Kode KCMI 2017 untuk Pelaporan Hasil Eksplorasi, Sumber Daya Mineral dan Cadangan Mineral dan Kode Australasia untuk Pelaporan Hasil Eksplorasi, Sumber Daya Mineral dan Cadangan Bijih (Kode JORC) Edisi 2012.

Dr. Lorilleux menyetujui pencantuman dalam laporan hal-hal yang didasarkan pada informasi ini bentuk dan konteks di mana informasi tersebut muncul.

Cadangan Bijih

Laporan Cadangan Bijih Tahunan dan Catatan Penjelasan SCM disusun oleh Ibu Sitorus. Ibu Sitorus adalah Manajer Perencanaan Jangka Panjang dan Optimalisasi Cadangan, dan merupakan karyawan SCM, anak perusahaan Perseroan.

Ibu Sitorus terdaftar sebagai CPI PERHAPI (Competent Person Indonesia, ID: CPI-035 (1403813-37 - EC)); Anggota AusiMM (ID: 312488). Ibu Sitorus memiliki pengalaman yang memadai yang relevan dengan gaya mineralisasi dan jenis endapan yang sedang dipertimbangkan dan kegiatan yang sedang dilakukan untuk memenuhi syarat sebagai Orang yang Kompeten sebagaimana didefinisikan dalam Kode KCMI 2017 untuk Pelaporan Hasil Eksplorasi, Sumber Daya Mineral, dan Cadangan Mineral, dan “Kode Australia untuk Pelaporan Hasil Eksplorasi, Sumber Daya Mineral, dan Cadangan Bijih” Edisi 2012.

Ibu Sitorus menyetujui pencantuman dalam laporan hal-hal yang didasarkan pada informasi ini dalam bentuk dan konteks di mana informasi tersebut muncul.

Competent Person’s Statement

Mineral Resource

The Annual Mineral Resources Statement and Explanatory Notes of the SCM Resources is based on information compiled by Dr. Lorilleux.

Dr. Lorilleux is a full-time employee of MMS as General Manager of the Mineral Resource Group. Dr. Lorilleux is listed as a CPI IAGI (Competent Person Indonesia, ID: CPI -250 (PHE, ESM)), a Member of the Indonesian Geologists Association (ID: 11042), a Member of a Masyarakat Geologi Ekonomi Indonesia (ID: B-1430), a Fellow of the AusiMM (ID: 332900), a Member of the Australian Institute of Geoscientists (ID: 7210) and a member of the European Federation of Geologists (ID: 1362). Dr. Lorrilleux has sufficient experience relevant to the style of mineralisation and type of deposit under consideration and to the activity which he is undertaking to qualify as Competent Person as defined in the 2017 Kode KCMI for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Mineral Reserves and the 2012 Edition of the Australasian Code for the Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves (JORC Code).

Dr. Lorilleux consents to the inclusion in the report of the matters based on this information in the form and context in which it appears.

Ore Reserves

The Annual Ore Reserves Statement and Explanatory Notes of SCM have been compiled by Mrs. Sitorus. Mrs. Sitorus is Manager Long Term Planning and Reserve Optimisation, and a full-time employee of SCM, a subsidiary of the Company.

Mrs. Sitorus is listed as a CPI PERHAPI (Competent Person Indonesia, ID: CPI-035 (1403813-37 - EC)); Member of the AusiMM (ID: 312488). Mrs. Sitorus has sufficient experience relevant to the style of mineralisation and type of deposit under consideration and to the activity being undertaken to qualify as a Competent Person as defined in the 2017 Kode KCMI for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Mineral Reserves, and the 2012 Edition of the “Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves”.

Mrs. Sitorus consents to the inclusion in the report of the matters based on this information in the form and context in which it appears.









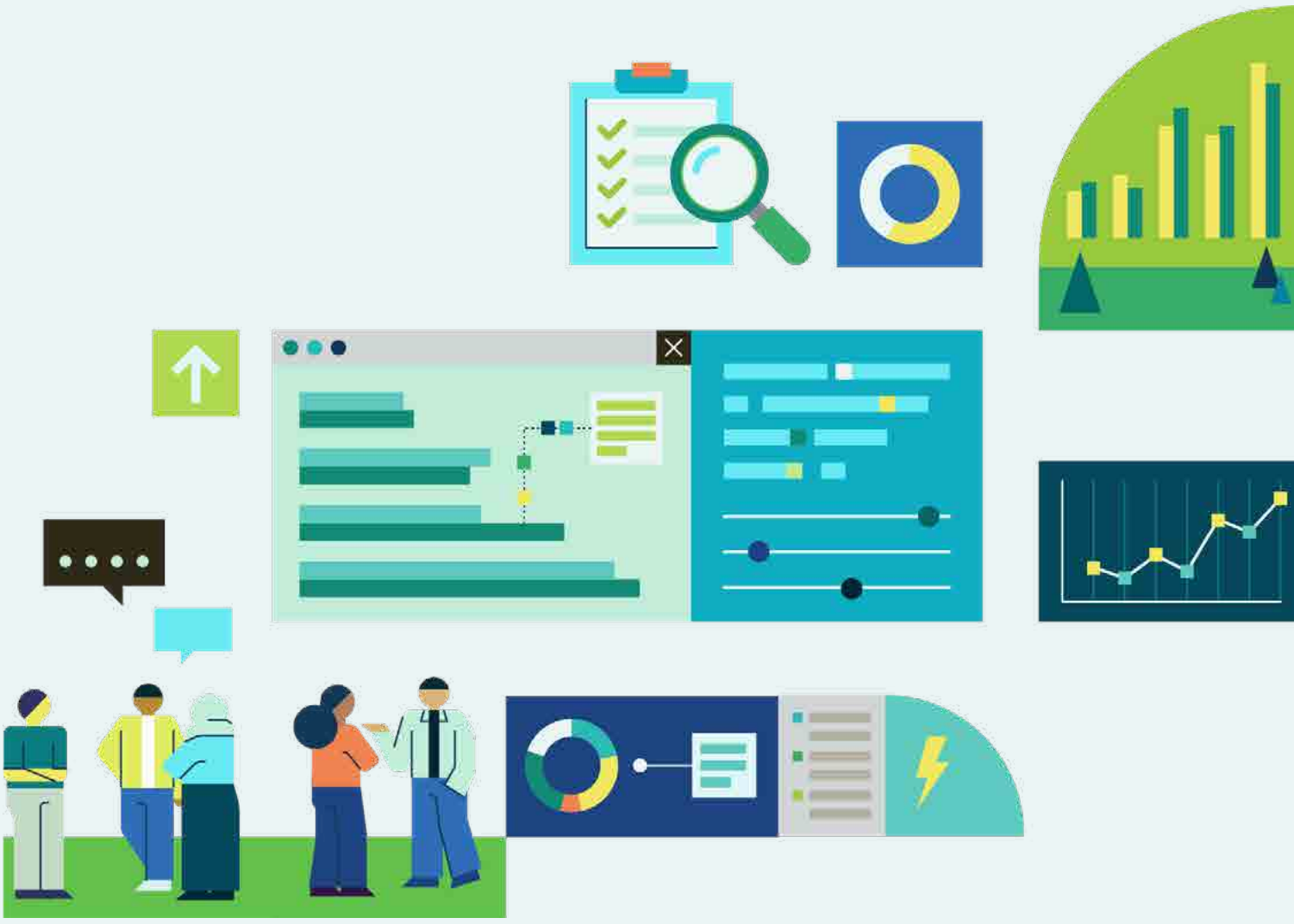


MERDEKA BATTERY MATERIALS

Chapter 2

Laporan Manajemen

→ Management Reports



Laporan Presiden Komisaris

Report of the President Commissioner



Komitmen kuat MBMA terhadap integrasi vertikal, kemajuan teknologi, dan keunggulan operasional menegaskan posisinya sebagai pemimpin di industri nikel Indonesia.

⟶ MBMA's unwavering commitment to vertical integration, technological advancements, and operational excellence cements its position as a leading force in Indonesia's nickel industry.

— **Winato Kartono**
Presiden Komisaris
President Commissioner

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,
Valued Shareholders and Stakeholders,

Tahun 2024 menandai babak baru yang signifikan dalam perjalanan MBMA untuk mengukuhkan diri sebagai kekuatan terdepan dalam industri nikel di Indonesia. Melalui komitmen kami terhadap integrasi vertikal, inovasi, dan keunggulan operasional, MBMA semakin memperkuat posisi kompetitifnya di pasar global yang semakin dinamis.

Dewan Komisaris tetap teguh dalam menjalankan fungsi pengawasannya, memastikan bahwa MBMA mematuhi standar tata kelola, manajemen risiko, dan pengembangan berkelanjutan yang tertinggi. Melalui kerja sama yang erat dengan Direksi, kami telah bekerja keras untuk menyelaraskan inisiatif strategis dengan tujuan jangka panjang Perseroan dan menavigasi lingkungan yang diwarnai oleh ketidakpastian ekonomi makro dan volatilitas harga komoditas.

Meskipun terjadi fluktuasi di pasar nikel global, MBMA merespons dengan gesit dan tangguh—meningkatkan efisiensi biaya, mengoptimalkan produksi, dan memperdalam kemitraan strategis. Pencapaian-pencapaian ini menggarisbawahi kekuatan kepemimpinan kami dan ketangguhan model bisnis terintegrasi kami.

Pengawasan dan Panduan Strategis

Sepanjang tahun ini, Dewan Komisaris secara aktif mengawasi pelaksanaan strategi korporasi MBMA. Peran kami tidak hanya terbatas pada evaluasi berkala atas kinerja keuangan dan operasional—kami juga memberikan arahan strategis di berbagai area bisnis utama, termasuk optimalisasi biaya, efisiensi produksi, dan penggunaan modal.

Selain pengelolaan keuangan, kami juga mengedepankan budaya inovasi, praktik bisnis yang beretika, dan perbaikan berkelanjutan. Tim kepemimpinan telah didorong untuk memajukan pengembangan teknologi dalam pengolahan nikel dan memperkuat ketahanan operasional dan organisasi. Upaya-upaya ini memberikan kontribusi yang berarti bagi kepercayaan pemangku kepentingan dan penciptaan nilai jangka panjang.

The year 2024 marked another significant chapter in MBMA's continued journey to establish itself as a leading force in Indonesia's nickel industry. Through our commitment to vertical integration, innovation and operational excellence, MBMA has further strengthened its competitive positioning in an increasingly dynamic global market.

The Board of Commissioners remains resolute in its oversight function, ensuring that MBMA adheres to the highest standards of governance, risk management, and sustainable development. In close collaboration with the Board of Directors, we have worked diligently to align strategic initiatives with the Company's long-term objectives and to navigate an environment characterised by macroeconomic uncertainty and commodity price volatility.

Despite fluctuations in the global nickel market, MBMA responded with agility and resilience—enhancing cost efficiency, optimising production and deepening strategic partnerships. These achievements underscore the strength of our leadership and the robustness of our integrated business model.

Oversight and Strategic Guidance

Throughout the year, the Board of Commissioners has actively overseen the implementation of MBMA's corporate strategy. Our role extended beyond periodic evaluations of financial and operational performance—we also provided strategic guidance across key business areas, including cost optimisation, production efficiency and capital deployment.

In addition to financial stewardship, we have championed a culture of innovation, ethical business practices and continuous improvement. The leadership team has been encouraged to advance technological advancements in nickel processing and reinforce operational and organisational resilience. These efforts contribute meaningfully to stakeholder confidence and long-term value creation.

Pencapaian Operasional dan Ekspansi Bisnis

MBMA mencapai beberapa pencapaian operasional utama pada tahun 2024, yang menegaskan kembali komitmen kami terhadap skala, efisiensi, dan pertumbuhan nilai tambah. Di Tambang SCM, kami mencatat peningkatan produksi yang signifikan dengan 10,1 juta wmt limonit dan 4,9 juta wmt saprolit yang diekstraksi pada tahun 2024, yang memperkuat peran kami sebagai pemasok utama yang dapat diandalkan dalam rantai pasok nikel global.

MBMA juga membuat kemajuan substansial dalam kemampuan pengolahan kami. Smelter RKEF mengolah 8,8 juta wmt bijih nikel saprolit, menghasilkan 82.161 tNi dalam bentuk NPI dan LGNM. Produksi HGNM juga meningkat menjadi 50.315 tNi dalam bentuk HGNM, yang menunjukkan kemampuan kami untuk mengoptimalkan proses pemurnian.

Perkembangan penting lainnya adalah kemajuan proyek-proyek HPAL. Pabrik HPAL ESG memulai operasi lini produksi pertamanya (kapasitas 20 ktpa) pada awal Desember 2024, sementara pabrik HPAL Meiming memasuki tahap komisioning pada akhir 2024. Fasilitas-fasilitas ini sangat penting bagi ambisi MBMA untuk memproduksi nikel kelas satu—komponen penting dalam bahan baku baterai.

Selain itu, uji coba Operasi AIM I berjalan sesuai rencana, menghasilkan 281.124 ton asam pada tahun 2024. Fasilitas ini diharapkan dapat meningkatkan efisiensi biaya secara keseluruhan dalam operasi pemurnian dan pengolahan.

Kinerja Keuangan

MBMA membukukan hasil keuangan yang kuat pada tahun 2024, menggarisbawahi ketahanan model bisnis kami dan keberhasilan inisiatif strategis kami. Pendapatan tumbuh sebesar 39% dari tahun ke tahun, mencapai AS$1,84 miliar, didorong oleh peningkatan volume produksi dan permintaan pasar yang berkelanjutan. EBITDA meningkat 67% dari tahun ke tahun menjadi AS$163 juta, yang mencerminkan peningkatan efisiensi operasional dan manajemen biaya yang disiplin.

Penjualan nikel tetap kuat, dengan pengiriman bijih nikel saprolit dan bijih nikel limonit masing-masing mencapai tingkat panduan 4,0 hingga 5,0 juta wmt dan 9,5 hingga 10,5 juta wmt.

Operational Milestones and Business Expansion

MBMA achieved several key operational milestones in 2024, reaffirming our commitment to scale, efficiency, and value-added growth. At the SCM Mine, we recorded a significant increase in output with 10.1 million wmt of limonite and 4.9 million wmt of saprolite extracted in 2024, reinforcing our role as a reliable and key supplier in the global nickel supply chain.

MBMA also made substantial advancements in our processing capabilities. The RKEF Smelter processed 8.8 million wmt of saprolite nickel ore, yielding 82,161 tNi in NPI and LGNM. HGNM production also rose to 50,315 tNi in HGNM, demonstrating our ability to optimise refining processes.

A key development was the progress of our HPAL projects. The ESG HPAL plant commenced operations of its first production line (20 ktpa capacity) in early December 2024, while the Meiming HPAL plant entered its commissioning phase at the end of 2024. These facilities are vital to MBMA's ambition of producing class-one nickel—an essential component in battery-grade materials.

Furthermore, the commissioning of our AIM I Operation proceeded as planned, producing 281,124 tonnes of acid in 2024. This facility is expected to enhance overall cost efficiency in refining and processing operations.

Financial Performance

MBMA delivered robust financial results in 2024, underscoring the resilience of our business model and the success of our strategic initiatives. Revenue grew by 39% year-on-year, reaching US$1.84 billion, driven by increased production volumes and sustained market demand. EBITDA rose by 67% year-on-year to US$163 million, reflecting improved operational efficiencies and disciplined cost management.

Nickel sales remained strong, with saprolite nickel ore and limonite nickel ore deliveries achieving guidance levels of 4.0 to 5.0 million wmt and 9.5 to 10.5 million wmt, respectively.



Efisiensi biaya dan keberlanjutan akan tetap menjadi pilar utama dari strategi pertumbuhan kami, yang didukung oleh investasi berkelanjutan dalam keunggulan operasional dan kepemimpinan ESG.

Cost efficiency and sustainability will remains key pillars of our growth strategy, underpinned by continuous investment in operational excellence and ESG leadership.

Komitmen Keberlanjutan dan ESG

Keberlanjutan terus menjadi bagian integral dari filosofi bisnis MBMA. Pada tahun 2024, kami membuat langkah signifikan dalam memajukan inisiatif Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola (LST). Upaya kami diakui dengan Peringkat Emas pada Peringkat Pelaporan Keberlanjutan Asia (ASRRAT) 2024, serta Peringkat Emas untuk Transparansi & Pengurangan Emisi Perusahaan Terbaik.

Kami menerapkan berbagai inisiatif untuk meminimalkan dampak lingkungan, termasuk konservasi air, daur ulang limbah, dan reklamasi lahan secara progresif. Secara paralel, kami memperdalam keterlibatan kami dengan masyarakat setempat melalui program-program yang dirancang untuk mendorong pemberdayaan ekonomi, pengembangan sosial dan peningkatan infrastruktur. Tindakan-tindakan ini mencerminkan komitmen jangka panjang kami terhadap penambangan yang bertanggung jawab dan penciptaan nilai bersama.

Melihat ke Depan

Memasuki tahun 2025, MBMA berada pada posisi yang tepat untuk memanfaatkan permintaan global yang terus meningkat untuk bahan baterai EV. Dengan memanfaatkan aset kelas dunia, infrastruktur yang kuat, dan pengendalian biaya yang disiplin, kami yakin akan kemampuan kami untuk menavigasi volatilitas pasar dan memanfaatkan peluang yang muncul.

Fokus kami akan tetap pada perluasan kemampuan produksi HPAL, meningkatkan kemampuan pemrosesan hilir dan memproduksi produk nikel yang bernilai lebih tinggi. Upaya-upaya ini akan memastikan bahwa MBMA terus memainkan peran utama dalam rantai pasokan baterai EV. Efisiensi biaya dan keberlanjutan akan tetap menjadi pilar utama dari strategi pertumbuhan kami, yang didukung oleh investasi berkelanjutan dalam keunggulan operasional dan kepemimpinan ESG.

Sustainability and ESG Commitment

Sustainability continues to be integral to MBMA's business philosophy. In 2024, we made significant strides in advancing our Environmental, Social, and Governance (ESG) initiatives. Our efforts were recognized with a Gold Rank at the 2024 Asia Sustainability Reporting Rating (ASRRAT), as well as a Gold Rating for Best Corporate Transparency & Emissions Reduction.

We implemented a range of initiatives to minimise environmental impact, including water conservation, waste recycling and progressive land reclamation. In parallel, we deepened our engagement with local communities through programs designed to promote economic empowerment, social development and infrastructure enhancement. These actions reflect our long-term commitment to responsible mining and shared value creation.

Looking Ahead

As we move into 2025, MBMA is well-positioned to capitalise on the growing global demand for EV battery materials. Leveraging on its world class assets, robust infrastructure and discipline cost control, we are confident in our ability to navigate market volatility and seize emerging opportunities.

Our focus will remain on expanding HPAL production capabilities, enhancing downstream processing capabilities and producing higher-value nickel products. These efforts will ensure that MBMA continues to play a leading role in the EV battery supply chain. Cost efficiency and sustainability will remains key pillars of our growth strategy, underpinned by continuous investment in operational excellence and ESG leadership.

Kata Penutup

Berkaca pada pencapaian tahun 2024, terbukti bahwa MBMA telah membuat kemajuan substansial dalam mengkonsolidasikan posisinya di industri nikel Indonesia dan global. Hasil ini merupakan bukti dedikasi kepemimpinan kami, komitmen tenaga kerja yang berdedikasi, serta kepercayaan para investor dan pemangku kepentingan.

Atas nama Dewan Komisaris, saya ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada Direksi, tim manajemen, karyawan, dan mitra bisnis kami atas kontribusi mereka yang tak ternilai. Kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan, terima kasih atas dukungan dan kepercayaan yang terus diberikan kepada MBMA. Bersama-sama, kami berharap dapat membentuk masa depan yang berkelanjutan dan sejahtera.

Closing Remarks

Reflecting on the accomplishments of 2024, it is evident that MBMA has made substantial progress in consolidating its position in the Indonesian and global nickel industry. These results are a testament to the dedication of our leadership, the commitment of our dedicated workforce and the enduring trust of our investors and stakeholders.

On behalf of the Board of Commissioners, I would like to extend my gratitude to our Board of Directors, management team, employees and business partners for their invaluable contributions. To our shareholders and stakeholders, thank you for your continued support and confidence in MBMA. Together, we look forward to shaping a sustainable and prosperous future.

Atas nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,



Winato Kartono
Presiden Komisaris
President Commissioner

Laporan Presiden Direktur

Report of the President Director



Dedikasi kami yang teguh terhadap keunggulan operasional, keberlanjutan, dan inovasi telah memungkinkan kami untuk menavigasi lanskap industri yang dinamis sambil memberikan hasil keuangan yang kuat.

⟶ Our steadfast dedication to operational excellence, sustainability and innovation has allowed us to navigate a dynamic industry landscape while delivering robust financial results.

— **Teddy Nuryanto Oetomo**
Presiden Direktur
President Director

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,
Valued Shareholders and Stakeholders,

Dengan penuh kebanggaan dan optimisme, kami mempersembahkan Laporan Tahunan 2024 MBMA. Tahun ini merupakan tahun yang penuh dengan kemajuan, ketangguhan, dan transformasi seiring dengan upaya kami untuk terus membangun visi kami sebagai perusahaan pertambangan dan pengolahan nikel yang terintegrasi.

Membuka Jalan ke Depan

Tahun 2024 merupakan tahun yang sangat penting bagi MBMA karena kami meletakkan fondasi yang kuat untuk kesuksesan jangka panjang dan berkelanjutan melalui pertumbuhan strategis dan transformasi operasional. Memperkuat posisi kami sebagai pemain terkemuka di industri nikel global, kami berfokus pada perluasan operasi, peningkatan efisiensi, dan membina kemitraan yang berdampak tinggi. Dedikasi kami yang teguh terhadap keunggulan operasional, keberlanjutan, dan inovasi telah memungkinkan kami untuk menavigasi lanskap industri yang dinamis sambil memberikan hasil keuangan yang kuat.

Salah satu sorotan utama di tahun ini adalah peningkatan operasi nikel kami yang terus berlanjut. Hal ini mencakup peningkatan produksi bijih nikel dari Tambang SCM dan uji coba fasilitas pengolahan tambahan. Khususnya, pengembangan pabrik HPAL kami menandai lompatan strategis dalam memproduksi nikel kelas satu untuk rantai pasokan baterai EV.

Segmen pertambangan kami mencapai rekor produksi dengan 10,1 juta wmt limonit dan 4,9 juta wmt saprolit yang diproduksi pada tahun 2024, yang menunjukkan skalabilitas operasional dan kekuatan eksekusi kami. Fasilitas pengolahan kami juga menunjukkan kinerja yang baik, dengan memproduksi 82.161 tNi dalam NPI dan LGNM serta 50.315 tNi HGNM.

It is with great pride and optimism that we present the 2024 Annual Report of MBMA. This year has been one of progress, resilience, and transformation as we continued to build upon our vision of a fully integrated nickel mining and processing enterprise.

Paving the Way Forward

The year 2024 was pivotal for MBMA as we laid a strong foundation for long-term, sustainable success through strategic growth and operational transformation. Strengthening our position as a leading player in the global nickel industry, we focused on expanding operations, enhancing efficiencies and fostering high impact partnerships. Our steadfast dedication to operational excellence, sustainability and innovation has allowed us to navigate a dynamic industry landscape while delivering robust financial results.

A key highlight of the year was the continued ramp-up of our nickel operations. This includes increased nickel ore production from the SCM Mine and the commissioning of additional processing facilities. Notably, the development of our HPAL plant marked a strategic leap toward producing class-one nickel for the EV battery supply chain.

Our mining segment achieved record-breaking production with 10.1 million wmt of limonite and 4.9 million wmt of saprolite produced in 2024, demonstrating our operational scalability and execution strength. Our processing facilities also performed strongly, producing 82,161 tNi in NPI and LGNM as well as 50,315 tNi of HGNM.

Kami mencapai pertumbuhan ini dengan tetap mempertahankan disiplin biaya. Biaya kas saprolit turun dari AS$28,7/wmt pada FY23 menjadi AS$23,4/wmt pada FY24, sedangkan biaya kas limonit turun dari AS$12,1/wmt pada FY23 menjadi AS$10,4/wmt pada FY24, dan biaya kas NPI turun dari AS$12.252/tNi pada FY23 menjadi AS$10.483/tNi pada FY24. Volume penjualan dan metrik biaya sejalan dengan panduan manajemen, yang menegaskan kembali keandalan operasional kami.

We achieved this growth while maintaining cost discipline. Saprolite cash costs decreased from US$28.7/wmt in FY23 to US$23.4/wmt in FY24 while limonite cash cost decreased from US$12.1/wmt in FY23 to US$10.4/wmt in FY24 and NPI cash cost decreased from US$12,252/tNi in FY23 to US$10,483/tNi in FY24. Sales volumes and cost metrics were in line with management guidance, reaffirming our operational reliability.

Komisioning fasilitas Acid Iron Metal (AIM) dan kemajuan dalam pengembangan HPAL telah menempatkan MBMA pada posisi terdepan dalam pengolahan nikel yang berkelanjutan. Inisiatif-inisiatif ini mendukung kemampuan kami untuk memenuhi permintaan yang terus meningkat akan material kelas baterai sekaligus mengurangi dampak lingkungan. Kemitraan global kami dalam bidang material baterai terus memperkuat pandangan strategis kami dan menyediakan platform untuk pertumbuhan hilir yang berisiko rendah dan berimbal hasil tinggi.

The commissioning of our Acid Iron Metal (AIM) facility and progress in HPAL development have positioned MBMA at the forefront of sustainable nickel processing. These initiatives support our ability to meet the growing demand for battery-grade materials while reducing environmental impact. Our global partnerships in battery materials continue to strengthen our strategic outlook and provide a platform for low-risk, high-return downstream growth.

Selain itu, kami meningkatkan infrastruktur di seluruh efisiensi logistik dan transportasi, didukung oleh inisiatif digitalisasi dan otomasi yang telah merampingkan operasi dan mengurangi biaya.

Furthermore, we improved infrastructure across logistics and transportation efficiencies, supported by digitalisation and automation initiatives that have streamlined operations and reduced costs.

Kinerja dan Pencapaian 2024

MBMA mencatatkan kinerja keuangan yang kuat pada tahun 2024, menggarisbawahi efektivitas strategi pertumbuhan kami. Pendapatan meningkat 39% dari tahun ke tahun menjadi AS$1,84 miliar, sementara EBITDA naik 67% menjadi AS$163 juta. Hasil ini mencerminkan kemampuan kami untuk mempertahankan profitabilitas di tengah volatilitas pasar.

Tambang SCM kami mencapai produksi setahun penuh sebesar 10,1 juta wmt limonit dan 4,9 juta wmt saprolit, dengan volume penjualan bijih yang sesuai dengan panduan kami. Di sisi pengolahan, kami berhasil mencapai target dengan 82.161 tNi di NPI dan LGNM serta 50.315 tNi HGNM.

Fasilitas AIM memberikan kontribusi yang signifikan, dengan hasil produksi sebesar 281.124 ton asam pada akhir tahun. Kedua train acid telah beroperasi, dengan modifikasi *debottlenecking* yang telah selesai dilakukan pasca komisioning.

2024 Performance and Achievements

MBMA delivered a strong financial performance in 2024, underscoring the effectiveness of our growth strategy. Revenue increased by 39% year-on-year to US$1.84 billion, while EBITDA rose by 67% to US$163 million. These results reflect our ability to sustain profitability amidst market volatility.

Our SCM mine achieved full-year production of 10.1 million wmt of limonite and 4.9 million wmt of saprolite, with ore sales volumes aligning with our guidance. On the processing side, we successfully met our targets with 82,161 tNi in NPI and LGNM as well as 50,315 tNi of HGNM.

The AIM facility made significant contributions, with commissioning output of 281,124 tonnes of acid by year-end. Both acid trains are operational, with debottlenecking modifications completed post-commissioning.

Kemajuan-kemajuan ini secara langsung telah meningkatkan posisi keuangan kami. Peningkatan produksi dan efisiensi menghasilkan volume penjualan yang lebih tinggi dan margin yang lebih baik. Fokus kami pada kehati-hatian keuangan dan keunggulan operasional terus memperkuat daya saing dan kemampuan penciptaan nilai jangka panjang MBMA.

Keberlanjutan, LST dan Tata Kelola

Keberlanjutan tetap menjadi pilar utama strategi kami. Pada tahun 2024, MBMA dianugerahi Peringkat Emas dalam Peringkat Pelaporan Keberlanjutan Asia (ASRRAT) 2024 dan Peringkat Emas untuk Transparansi & Pengurangan Emisi Perusahaan, yang mencerminkan kepemimpinan kami dalam pengelolaan lingkungan dan tata kelola perusahaan.

Kami menerapkan berbagai inisiatif untuk meminimalkan jejak lingkungan, termasuk konservasi air, peningkatan daur ulang, dan perluasan reklamasi lahan. Upaya pelibatan masyarakat kami berfokus pada pendidikan, kesehatan, dan pembangunan infrastruktur di wilayah tempat kami beroperasi.

Kami mempertahankan standar tata kelola tertinggi, memastikan transparansi, akuntabilitas, dan perilaku etis. Kebijakan kami selaras dengan praktik-praktik terbaik nasional dan global, dan kami terus berdialog secara aktif dengan para regulator. Praktik tata kelola yang kuat, termasuk kerangka kerja antikorupsi dan manajemen risiko yang kuat, mendukung keberlanjutan operasi kami.

Perubahan pada Susunan Direksi

Pada tanggal 6 Desember 2024, RUPSLB telah menerima pengunduran diri Bapak Devin Antonio Ridwan dari jabatannya sebagai Presiden Direktur dan Bapak Andrew Phillip Starkey dari jabatannya sebagai Direktur. RUPSLB juga telah menyetujui pengangkatan Bapak Teddy Nuryanto Oetomo sebagai Presiden Direktur dan Bapak Anthony Kartono Tan sebagai Direktur, dengan masa jabatan berlaku hingga penutupan RUPST tahun 2027.

These advancements have directly enhanced our financial position. Increased production and efficiency gains translated into higher sales volumes and improved margins. Our focus on financial prudence and operational excellence continues to strengthen MBMA's competitive edge and long-term value creation capabilities.

Sustainability, ESG and Governance

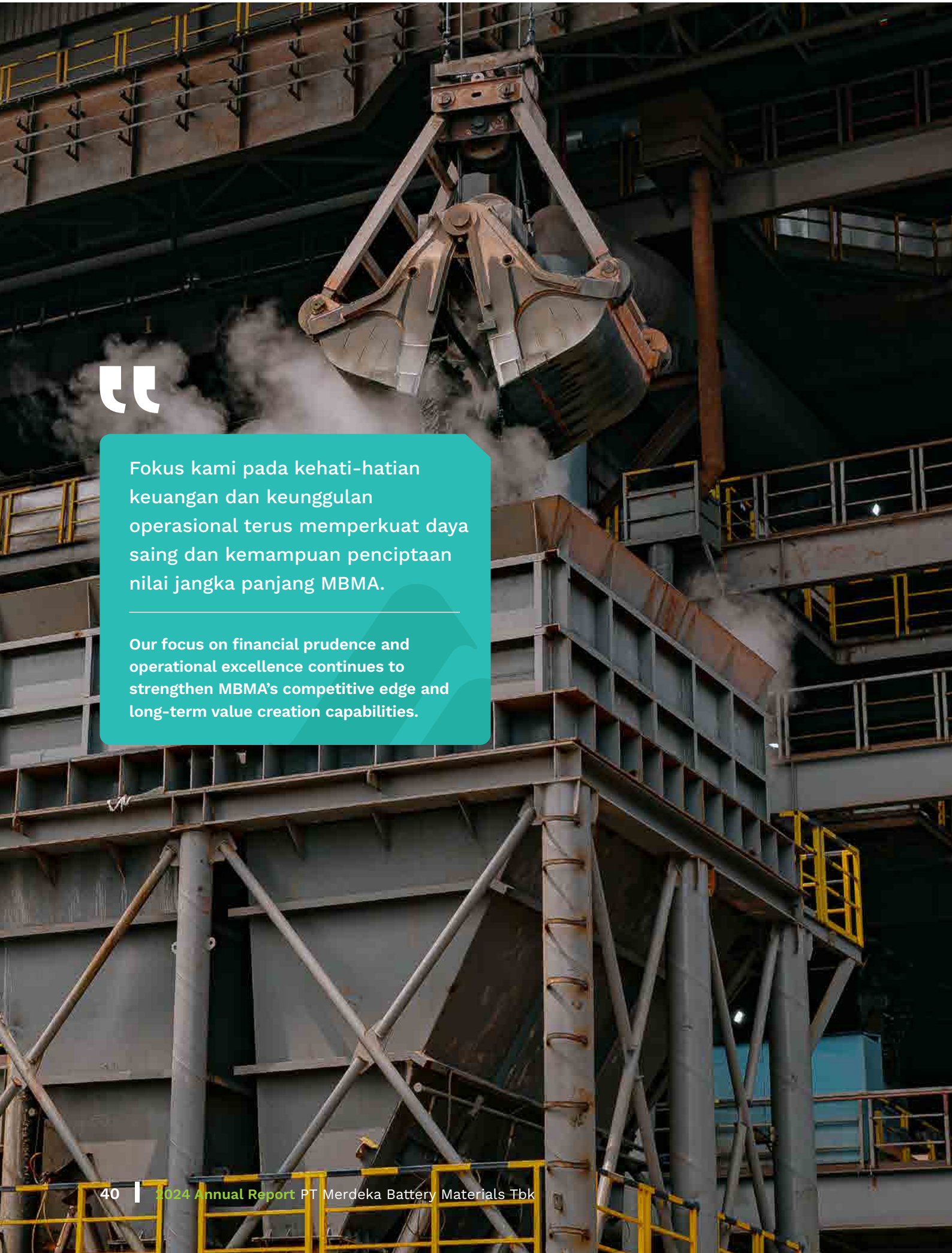
Sustainability remains a core pillar of our strategy. In 2024, MBMA was awarded a Gold Rank in the 2024 Asia Sustainability Reporting Rating (ASRRAT) and a Gold Rating for Corporate Transparency & Emissions Reduction, reflecting our leadership in environmental stewardship and corporate governance.

We implemented a range of initiatives to minimise our environmental footprint, including water conservation, enhanced recycling, and expanded land reclamation. Our community engagement efforts focused on education, healthcare, and infrastructure development in the regions where we operate.

We maintain the highest standards of governance, ensuring transparency, accountability, and ethical conduct. Our policies are aligned with national and global best practices, and we maintain active dialogue with regulators. Strong governance practices, including anti-corruption frameworks and robust risk management, underpin the sustainability of our operations.

Changes to the Composition of the Board of Directors

On 6 December 2024, the EGMS accepted the resignation of Mr. Devin Antonio Ridwan from his position as President Director and Mr. Andrew Phillip Starkey from his position as Director. The EGMS also approved the appointment of Mr. Teddy Nuryanto Oetomo as President Director and Mr. Anthony Kartono Tan as Director, with their terms of office effective until the closing of the AGMS in 2027.



Fokus kami pada kehati-hatian keuangan dan keunggulan operasional terus memperkuat daya saing dan kemampuan penciptaan nilai jangka panjang MBMA.

Our focus on financial prudence and operational excellence continues to strengthen MBMA's competitive edge and long-term value creation capabilities.

Per 31 Desember 2024, susunan Direksi MBMA adalah sebagai berikut:

- Presiden Direktur: Teddy Nuryanto Oetomo
- Wakil Presiden Direktur: Jason Laurence Greive
- Direktur: Titien Supeno
- Direktur: Anthony Kartono Tan

Kami menyampaikan penghargaan yang setulusnya kepada Bapak Devin Antonio Ridwan dan Bapak Andrew Phillip Starkey atas kontribusi mereka yang sangat berharga terhadap pertumbuhan dan kesuksesan Perseroan. Kepemimpinan dan dedikasi mereka telah berperan penting dalam membentuk perjalanan Perseroan, dan kami mendoakan yang terbaik untuk mereka dalam perjalanan karier mereka selanjutnya.

Prospek untuk 2025 dan Seterusnya

Dalam menatap masa depan, kami menyadari adanya dinamika kompleks yang membentuk pasar nikel global. Harga nikel menurun pada tahun 2024 karena surplus pasokan dari peningkatan produksi Indonesia.

Sementara beberapa produsen mobil beralih ke baterai *Lithium Ferro Phosphate* (LFP), perluasan pasar EV global yang terus berlanjut, terutama untuk kendaraan berkinerja tinggi dengan aplikasi jarak tempuh yang lebih jauh, akan menopang permintaan yang kuat untuk baterai yang kaya akan nikel.

Perkiraan industri untuk tahun 2025 menunjukkan adanya kelebihan pasokan, dengan produksi yang diproyeksikan sebesar 3,65 juta metrik ton dibandingkan dengan permintaan sebesar 3,51 juta metrik ton. Meskipun demikian, MBMA memiliki posisi yang baik untuk menavigasi pergeseran pasar ini dan memanfaatkan operasinya yang terintegrasi secara vertikal.

Prioritas strategis kami meliputi peningkatan produksi HPAL untuk memenuhi permintaan nikel *grade* baterai yang terus meningkat, memperluas pengolahan hilir, dan terus mengembangkan inovasi yang meningkatkan efisiensi biaya dan keberlanjutan. ESG tetap menjadi bagian integral dari misi kami, memandu upaya kami untuk tumbuh secara bertanggung jawab dan dengan dampak yang berkelanjutan.

As of 31 December 2024, the composition of MBMA's Board of Directors is as follows:

- President Director: Teddy Nuryanto Oetomo
- Vice President Director: Jason Laurence Greive
- Director: Titien Supeno
- Director: Anthony Kartono Tan

We extend our sincere appreciation to Mr. Devin Antonio Ridwan and Mr. Andrew Phillip Starkey for their invaluable contributions to the Company's growth and success. Their leadership and dedication have played a pivotal role in shaping the Company's journey, and we wish them the very best in their future endeavours.

Outlook for 2025 and Beyond

As we look to the future, we acknowledge the complex dynamics shaping the global nickel market. Nickel prices declined in 2024 due to a supply surplus from increased Indonesian production.

While some automakers are shifting towards Lithium Ferro Phosphate (LFP) batteries, the continued expansion of the global EV market, especially for high-performance vehicles with longer range applications, will sustain strong demand for nickel-rich batteries.

Industry forecasts for 2025 point to an oversupply, with production projected at 3.65 million metric tonnes against demand of 3.51 million metric tonnes. Despite this, MBMA is well-positioned to navigate these market shifts and capitalise on its vertically integrated operations.

Our strategic priorities include scaling up HPAL production to meet the growing demand for battery-grade nickel, expanding downstream processing and continuing advancing innovations that enhance cost efficiency and sustainability. ESG remains integral to our mission, guiding our efforts to grow responsibly and with lasting impact.

Kata Penutup

Atas nama Direksi, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para karyawan, pemegang saham, dan mitra kami atas dukungan dan dedikasi yang tak tergoyahkan. Dukungan Anda telah berperan penting dalam pencapaian kami sepanjang tahun 2024. Bersama-sama, kita telah meletakkan fondasi yang kuat untuk kesuksesan jangka panjang melalui inovasi, kolaborasi, dan keberlanjutan.

Memasuki tahun 2025, kami yakin akan kemampuan MBMA untuk memimpin masa depan industri material baterai global-dengan ketahanan, tujuan, dan komitmen terhadap keunggulan.

Closing Remarks

On behalf of the Board of Directors, I extend my heartfelt gratitude to our employees, shareholders, and partners for their unwavering support and dedication. Your support has been instrumental in our achievements throughout 2024. Together, we have laid a strong foundation for long-term success through innovation, collaboration, and sustainability.

As we enter 2025, we are confident in MBMA's ability to lead the future of the global battery materials industry—with resilience, purpose, and a commitment to excellence.

Atas nama Direksi,
On behalf of the Board of Directors,



Teddy Nuryanto Oetomo
Presiden Direktur
President Director

Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2024 PT Merdeka Battery Materials Tbk

Statement of Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners on the Responsibility for the 2024 Annual Report of PT Merdeka Battery Materials Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Merdeka Battery Materials Tbk Tahun 2024 telah dimuat secara lengkap dan kami bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, hereby declare that all information contained in the Annual Report of PT Merdeka Battery Materials Tbk for the year 2024 has been presented completely and therefore we are fully responsible for the validity of the contents of this Annual Report of the Company.

This statement is made truthfully.

Jakarta, April 2025

Dewan Komisaris
Board of Commissioners

Winato Kartono
Presiden Komisaris
President Commissioner

Michael W. P. Soeryadjaya
Komisaris
Commissioner

Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com. Ak.
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Direksi
Board of Directors

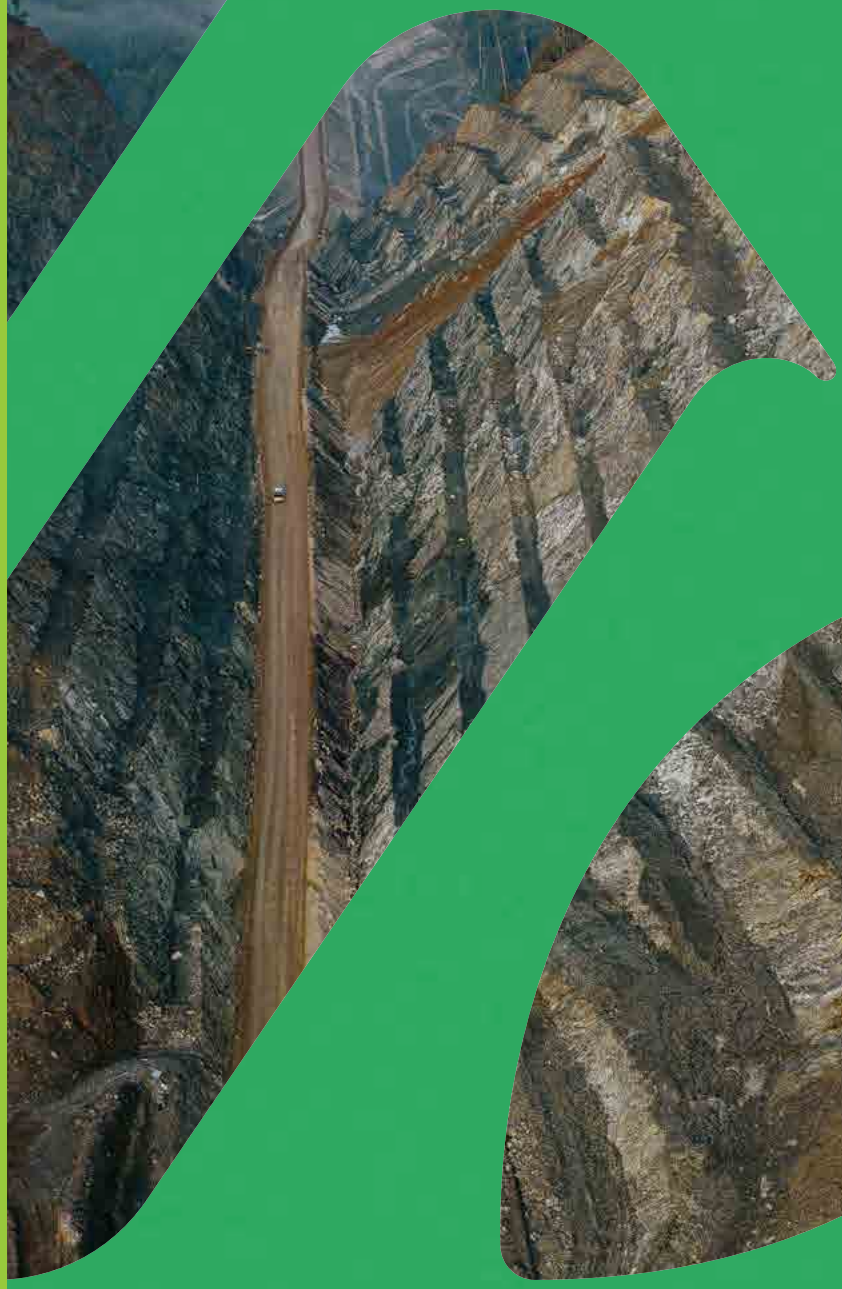
Teddy Nuryanto Oetomo
Presiden Direktur
President Director

Jason Laurence Greive
Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Titien Supeno
Direktur
Director

Anthony Kartono Tan
Direktur
Director













MERDEKA BATTERY MATERIALS

Chapter 3

Profil Perusahaan

→ Company Profile



Data Perseroan
Corporate Data

Nama Perseroan Company Name	PT Merdeka Battery Materials Tbk
Tanggal Pendirian Date of Establishment	20 Agustus 2019 20 August 2019
Dasar Hukum Pendirian dan Anggaran Dasar Legal Basis of Establishment and Articles of Association	Akta Pendirian No. 66 tanggal 20 Agustus 2019, yang dibuat di hadapan Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notaris di Jakarta, yang telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0041804. AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 22 Agustus 2019 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan pada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia di bawah No. AHU-0145851.AH.01.11.Tahun 2019 tanggal 22 Agustus 2019. Perubahan terakhir Anggaran Dasar Perseroan adalah sebagaimana termaktub dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran Dasar Perseroan No. 31 tanggal 6 Desember 2024, dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, Notaris di Kota Administratif Jakarta Selatan, yang telah diberitahukan kepada Menkumham berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0221318 tanggal 13 Desember 2024, sehubungan dengan perubahan Pasal 18 ayat (3) Anggaran Dasar Perseroan mengenai susunan Direksi dan Dewan Komisaris. Deed of Establishment No. 66 dated 20 August 2019, made before Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notary in Jakarta, which has been ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Decree No. AHU-0041804.AH.01.01.TAHUN 2019 dated 22 August 2019 and has been registered with the Company Register at the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia under No. AHU-0145851.AH.01.11.TAHUN 2019 dated 22 August 2019. The latest amendment to the Articles of Association of the Company is as stated in the Deed of Statement of Meeting Resolution on the Amendment to the Articles of Association of the Company No. 31 dated 6 December 2024, made before Jose Dima Satria, S.h., m.Kn., Notary in Administrative City of South Jakarta, which has been notified to the MOLHR based on the Receipt of Notification on the Amendment to the Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0221318 dated 13 December 2024, in connection with the amendment to Article 18 paragraph (3) of the Company's Articles of Association regarding the structure of the Board of Directors and Board of Commissioners.
Kode Saham Ticker Code	MBMA
Tanggal Pencatatan Date of Listing	18 April 2023
Jumlah Saham Beredar Total Outstanding Shares	107.995.419.900 saham 107,995,419,900 shares
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Fully Paid Up Capital	107.995.419.900 saham 107,995,419,900 shares
Modal Dasar Authorised Capital	430.000.000.000 saham 430,000,000,000 shares
Bidang Usaha Line of Businesses	Perusahaan induk atas grup usaha yang bergerak di bidang pertambangan nikel dan mineral lainnya, pengolahan, dan kegiatan usaha terkait lainnya yang terintegrasi secara vertikal. Holding company of the business group engaged in nickel and other minerals mining, processing, and other related business activities that are vertically integrated.

Jumlah Karyawan (Grup MBMA) per 31 Desember 2024 Total Employees (MBMA Group) as of 31 December 2024	4.580 karyawan 4,580 employees
Kepemilikan Saham per 31 Desember 2024 Share Ownership as of 31 December 2024	PT Merdeka Energi Nusantara: 50,04% PT Alam Permai: 5,43% Huayong International (Hong Kong) Limited: 7,55% Masyarakat (kepemilikan saham di bawah 5%): 36,98% PT Merdeka Energi Nusantara: 50.04% PT Alam Permai: 5.43% Huayong International (Hong Kong) Limited: 7.55% Public (share ownership below 5%): 36.98%
Kontak Perseroan Company's Contact	Alamat Kantor Pusat | Head Office Address: Treasury Tower, Lantai | Floor 69th, District 8 SCBD Lot. 28 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta Selatan 12190, DKI Jakarta Telepon | Telephone: (021) 39525581 Faksimili | Faximile: (021) 39525582 Situs Web | Website: www.merdekabattery.com E-mail: corsec@merdekabattery.com, investor.relations@merdekabattery.com
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Deny Greviartana Wijaya* E-mail: corsec@merdekabattery.com
Hubungan Investor Investor Relations	investor.relations@merdekabattery.com
Lokasi Pertambangan Mining Locations	Desa Lalomerui, Kec. Routa, Kab. Konawe, Provinsi Sulawesi Tenggara Lalomerui Village, Routa Sub-District, Konawe District, Southeast Sulawesi Province
Lokasi Fasilitas Pemroresan Location of Processing Facilities	Indonesia Morowali Industrial Park (IMIP) di Morowali, Sulawesi Tengah Indonesia Morowali Industrial Park (IMIP) in Morowali, Central Sulawesi

* Per tanggal 28 Maret 2025, Bapak Deny Greviartana Wijaya tidak lagi menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan, dan digantikan oleh Bapak Teddy Nuryanto Oetomo.
As of 28 March, 2025, Mr. Deny Greviartana Wijaya no longer serves as the Corporate Secretary and has been replaced by Mr. Teddy Nuryanto Oetomo.



Profil Singkat
Brief Profile



Perseroan awalnya didirikan dengan nama PT Hamparan Logistik Nusantara. Pada Mei 2022, Perseroan secara resmi diakuisisi oleh MDKA (melalui MEN) dan kemudian berganti nama menjadi PT Merdeka Battery Materials pada tanggal 11 Juli 2022.

Melalui akuisisi besar yang diselesaikan pada 2022 dan 2023, Grup MBMA telah berkembang menjadi sebuah perusahaan terintegrasi penuh dengan berbagai operasi, termasuk:

1. Tambang SCM, yang diakui secara global karena memiliki sumber daya nikel yang signifikan.
2. Smelter RKEF dan konverter *nickel matte*, seperti Smelter RKEF CSID, Smelter RKEF BSID, Smelter RKEF ZHN, dan konverter *nickel matte* HNMI, yang beroperasi dengan keuntungan.
3. Operasi AIM I, yang sedang beralih dari fase konstruksi ke fase operasional.
4. Rencana strategis untuk pengembangan masa depan, termasuk pabrik HPAL dan AIM.

The Company was originally established as PT Hamparan Logistik Nusantara. In May 2022, the Company officially acquired by MDKA (through MEN) and subsequently renamed PT Merdeka Battery Materials on 11 July 2022.

Through major acquisitions completed in 2022 and 2023, MBMA Group has evolved into a fully integrated enterprise with diverse operations, including:

1. The SCM Mine, recognised globally for its significant nickel resources.
2. RKEF Smelter and nickel matte converters, such as CSID RKEF Smelter, BSID RKEF Smelter, ZHN RKEF Smelter, and HNMI nickel matte converters, which are operating profitably.
3. AIM I Operation, transitioning from construction to operational phases.
4. Strategic plans for future developments, including HPAL and AIM plants.

Dengan kepemilikan salah satu cadangan nikel terbesar di dunia di Tambang SCM, sebagaimana dikonfirmasi oleh Wood Mackenzie, Perseroan memiliki posisi strategis untuk menjadi pemimpin global dalam rantai nilai mineral penting dan bahan baku untuk baterai kendaraan listrik. Aset-aset Grup MBMA tersebar di lokasi-lokasi kunci di Sulawesi Tengah dan Sulawesi Tenggara, Indonesia, yang semakin memperkuat kemampuan operasional dan kehadiran pasarnya.

Pada April 2023, Perseroan secara resmi tercatat di BEI (IDX: MBMA) dengan nama PT Merdeka Battery Materials Tbk. Tonggak sejarah ini menandai langkah penting dalam misinya untuk menjadi pemasok tepercaya bahan baterai berkualitas tinggi, berkontribusi pada transisi global menuju solusi energi bersih.

Selain operasinya yang sudah ada, termasuk Tambang SCM, fasilitas RKEF, dan konverter *nickel matte*, Grup MBMA telah membangun rangkaian proyek pertumbuhan yang kuat untuk semakin memperkuat posisinya dalam rantai nilai mineral strategis dan bahan baterai EV. Proyek-proyek ini bertujuan untuk meningkatkan kapasitas produksi Grup MBMA, termasuk proyek HPAL, Operasi AIM I, dan pengembangan wilayah IKIP, bersama dengan inisiatif pendukung lainnya.

Grup MBMA mendapat dukungan kuat dari para sponsornya yang terdiri dari Grup Provident, Grup Saratoga, dan Garibaldi Thohir. Para sponsor ini membawa pengalaman puluhan tahun dan rekam jejak yang terbukti dalam menciptakan nilai melalui investasi bersama yang sukses. Portofolio mereka mencakup proyek bernilai miliaran dolar seperti MDKA dan PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (GoTo), di mana ketiga sponsor adalah co-investor, serta PT Alamtri Resources Indonesia Tbk (dahulu Bernama PT Adaro Energy Indonesia Tbk (Adaro)) yang didukung oleh Grup Saratoga dan Garibaldi Thohir, dan Grup Tower Bersama yang didukung oleh Grup Provident dan Grup Saratoga. Basis sponsor yang kuat ini memosisikan Grup MBMA sebagai pemain kunci dalam mendorong pertumbuhan berkelanjutan dan menarik investor institusional internasional.

With ownership of one of the world's largest nickel reserves at the SCM Mine, as confirmed by Wood Mackenzie, the Company is strategically positioned to become a global leader in the value chain of critical minerals and raw materials for electric vehicle batteries. MBMA Group assets span key locations in Central Sulawesi and Southeast Sulawesi, Indonesia, further strengthening its operational capabilities and market presence.

In April 2023, the Company was officially listed on the IDX (IDX: MBMA) under the name PT Merdeka Battery Materials Tbk. This milestone marked a significant step in its mission to become a trusted supplier of high-quality battery materials, contributing to the global shift toward clean energy solutions.

In addition to its existing operations, including the SCM Mine, RKEF facilities, and the nickel matte converter, MBMA Group has established a robust pipeline of growth projects to further solidify its position in the strategic minerals and EV battery materials value chain. These projects aim to enhance MBMA Group production capacity and include the HPAL project, the AIM I Operation, and the development of the IKIP area, alongside other supporting initiatives.

MBMA Group benefits from the strong backing of its sponsors, consisting of Provident Group, Saratoga Group, and Garibaldi Thohir. These sponsors bring decades of experience and a proven track record of value creation through successful joint investments. Their portfolio includes multi-billion-dollar ventures such as MDKA and PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (GoTo), where all three sponsors are co-investors, as well as PT Alamtri Resources Indonesia Tbk (formerly PT Adaro Energy Indonesia Tbk (Adaro)), backed by Saratoga Group and Garibaldi Thohir, and the Tower Bersama Group, supported by Provident Group and Saratoga Group. This strong sponsorship base positions MBMA Group as a key player in driving sustainable growth and attracting international institutional investors.

Visi, Misi, Budaya dan Nilai-Nilai Perusahaan

Vision, Mission, Corporate Culture and Values

Visi | Vision

Menjadi perusahaan terkemuka dalam transformasi energi global yang memungkinkan pertumbuhan berkelanjutan dan menciptakan nilai bersama bagi semua pemangku kepentingan.

⟶ To be a leading enterprise in the global energy transformation enabling sustainable growth and creating shared value for all stakeholders.



Misi | Mission

Untuk menciptakan perusahaan baterai yang berkelanjutan dan terintegrasi secara vertikal melalui inovasi dan kolaborasi oleh tim yang berbakat dan berdaya.

⟶ To create a sustainable and vertically integrated battery company through innovation and collaboration by a talented and empowered team.

Nilai-Nilai dan Budaya Perusahaan | Corporate Values and Culture

GREATNESS



Growth

Kami secara aktif mendorong pertumbuhan karyawan, organisasi, dan pemangku kepentingan.
We actively encourage growth for our employee, organisation, and stakeholders.

Kami tetap berpikiran terbuka dan terus mencari cara baru untuk berkembang.
We keep an open mind and constantly look for new ways to grow.



Respect

Kami menghormati satu sama lain, pemangku kepentingan, dan lingkungan.
We respect each other, stakeholders and the environment.

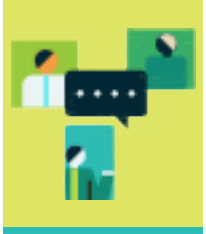
Kami mendengarkan kolega kami dan mempertimbangkan perspektif orang lain.
We listen to our colleagues and consider others' perspectives.



Accountability

Kami bertanggung jawab atas pencapaian dan memenuhi komitmen.
We are responsible for achieving and fulfilling commitments.

Kami proaktif dan berfokus pada solusi.
We are proactive and solution focused.



Collaboration

Kami menciptakan lingkungan kerja yang inklusif dan menghargai kontribusi orang lain.
We create an inclusive work environment and value the contributions of others.

Kami memahami hasil terbaik adalah hasil dari kerja sama tim.
We understand the best results are the result of teamwork.



Excellence

Kami berusaha untuk melakukan perbaikan berkelanjutan dan inovasi.
We strive for continuous improvement and innovation.

Kami berusaha untuk mencapai lebih dari ekspektasi.
We strive to achieve more than what expected.



Safety

Kami berkomitmen terhadap keselamatan seluruh karyawan dan pemangku kepentingan.
We are committed to the safety of all employees and stakeholders.

Keselamatan dan manajemen risiko merupakan bagian integral dari seluruh yang kami lakukan.
Safety and risk management are an integral part of everything we do.



Sustainability

Kami berusaha untuk bekerja dengan cara yang paling berkesinambungan.
We strive to work in the most sustainable way.

Kami mengupayakan kesejahteraan jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan.
We strive for long-term prosperity for all stakeholders.

Perjalanan Kami
Our Journey

⟶ 2018

- MIN (sebelumnya bernama PT J&P Indonesia) menandatangani perjanjian induk dengan, antara lain Eternal Tsingshan Group Limited, Jimmy Budiarto dan SCM sehubungan dengan SCM.
- Di bulan Agustus, Perseroan didirikan sebagai perusahaan holding berdasarkan undang-undang Negara Republik Indonesia.

- MIN (formerly PT J&P Indonesia) signed a master agreement with, among others, Eternal Tsingshan Group Limited, Jimmy Budiarto, and SCM in relation to SCM.
- In August, the Company was established as a holding company under the laws of the Republic of Indonesia.

⟶ 2019

- Di bulan Januari, MIN menandatangani perjanjian pemegang saham dengan HT Asia Industry Limited dan Jimmy Budiarto sehubungan dengan SCM.
- Di bulan Maret, MIN menandatangani perjanjian pemegang saham dengan (i) Reef Investment Limited sehubungan dengan BSID; dan (ii) New Edge Asia Industrial Limited sehubungan dengan CSID.
- MIN melakukan komisioning atas Smelter RKEF CSID.

- In January, MIN signed a shareholder agreement with HT Asia Industry Limited and Jimmy Budiarto regarding SCM.
- In March, MIN signed a shareholder agreement with (i) Reef Investment Limited regarding BSID; and (ii) New Edge Asia Industrial Limited regarding CSID.
- MIN commissioned the CSID RKEF Smelter.

⟶ 2020

- MIN melakukan komisioning atas Smelter RKEF BSID.
- MED (sebelumnya bernama PT Jcorps Industri Mineral) menandatangani perjanjian usaha patungan dengan Plenty International Holding Limited sehubungan dengan CHL.

- MIN commissioned the BSID RKEF Smelter.
- MED (formerly named as PT Jcorps Industri Mineral) signed a joint venture agreement with Plenty International Holding Limited in relation to CHL.

⟶ 2021

- MED menandatangani perjanjian pemegang saham dengan Ever Rising Asia Co., Limited sehubungan dengan IKIP.

- MED signed a shareholder agreement with Ever Rising Asia Co., Limited in relation to IKIP.

→ 2022

- Di bulan Maret, Perseroan mengakuisisi 95,3% kepemilikan saham di MIN, yang merupakan perusahaan yang memiliki CSID dan BSID masing-masing sebesar 49% saham dan 28,4% saham pada saat itu. Melalui akuisisi ini, Perseroan juga secara tidak langsung memiliki 51% kepemilikan di SCM, perusahaan pelaksana proyek Tambang SCM.
- Selanjutnya Perseroan mengakuisisi 100% kepemilikan saham di MED, suatu perusahaan induk dari sejumlah perusahaan yang menyediakan infrastruktur pendukung bagi Tambang SCM, termasuk jalan akses alternatif. Melalui akuisisi MED, Perseroan juga mengakuisisi secara tidak langsung (a) 32% kepemilikan saham di IKIP, perusahaan pelaksana proyek untuk kawasan industri nikel yang akan dikembangkan dan dioperasikan bersama-sama dengan Grup Tsingshan dalam wilayah IUP Tambang SCM; (b) kepemilikan di proyek pembangkit listrik tenaga air yang prospektif; dan (c) konsesi bahan galian kapur.
- Di bulan April, Perseroan, melalui MIN meningkatkan porsi kepemilikan sahamnya pada CSID dan BSID dengan melakukan tambahan penyertaan saham baru di CSID dan BSID masing-masing sebesar 1,1% saham dan 21,7% saham, sehingga menyebabkan MIN memiliki pengendalian atas CSID dan BSID masing-masing sebesar 50,1% saham.
- Di bulan Mei, Perseroan menandatangani perjanjian pemegang saham dengan, antara lain, Strengthen Holding Pte. Ltd. (SHPL) dan ITSS, sehubungan dengan ZHN. Perseroan juga melakukan penyertaan saham baru di ZHN sehingga menyebabkan Perseroan memiliki 50,1% saham di ZHN, perusahaan pelaksana proyek untuk Smelter RKEF ZHN yang pada saat itu sedang dibangun.
- Pada bulan Mei, Perseroan secara resmi diakuisisi oleh MDKA (melalui MEN).
- Di bulan Juni, Perseroan meningkatkan kepemilikan pada MIN sehingga menyebabkan kepemilikan saham Perseroan pada MIN meningkat dari 95,3% menjadi 99,99%.
- Pada bulan Juli, Perseroan mengubah nama menjadi PT Merdeka Battery Materials.
- Di bulan Juli, MED menandatangani perjanjian pemegang saham dengan Erugant International Holding Limited sehubungan dengan CEI.
- Di bulan Agustus, CEI menerbitkan saham baru kepada Erugant International Holding Limited, sehingga MED memegang 25% kepemilikan saham di CEI dan sisanya dimiliki oleh Erugant International Holding Limited.

- In March, the Company acquired a 95.3% ownership share in MIN, which is a company owning 49% and 28.4% stakes in CSID and BSID respectively at that time. Through this acquisition, the Company also indirectly acquired a 51% ownership in SCM, the executing company of the SCM Mine project.
- Furthermore, the Company acquired a 100% ownership share in MED, a parent company of several companies providing supporting infrastructure for the SCM Mine, including alternative access roads. Through the MED acquisition, the Company also indirectly acquired (a) a 32% ownership share in IKIP, project implementing company of the nickel industrial park which will be developed and operated jointly with the Tsingshan Group in the SCM Mine IUP area; (b) ownership in a prospective hydropower project; and (c) limestone mining concessions.
- In April, the Company, through MIN, increased its portion of shares ownership in CSID and BSID by conducting additional subscription to new shares in CSID and BSID amounting to 1.1% and 21.7% respectively, resulting in MIN having controlling stakes of 50.1% in both CSID and BSID.
- In May, the Company signed shareholder agreements with, among others, Strengthen Holding Pte. Ltd. (SHPL) and ITSS, in relation to ZHN. The Company also subscribed new shares in ZHN, resulting in the Company holding a 50.1% share in ZHN, the project implementing company of the ZHN RKEF Smelter project then under construction.
- In May, the Company was officially acquired by MDKA (through MEN).
- In June, the Company increased its ownership in MIN, resulting the Company's ownership in MIN to increase from 95.3% to 99.99%.
- In July, the Company changed its name to PT Merdeka Battery Materials.
- In July, MED signed a shareholder agreement with Erugant International Holding Limited in relation to CEI.
- In August, CEI issued new shares to Erugant International Holding Limited, resulting in MED holding a 25% ownership share in CEI and the remainder held by Erugant International Holding Limited.

- Di bulan September, MED menerbitkan saham baru kepada Perseroan dan MIN, sehingga Perseroan memegang 99,90% kepemilikan saham di MED dan sisanya 0,10% dimiliki oleh MIN.
- Di bulan Desember, Perseroan melakukan penyertaan saham baru di BPI yang mengakibatkan Perseroan memiliki 66,4% saham di BPI, perusahaan yang memegang 80% kepemilikan saham di MTI, perusahaan pelaksana proyek yang memiliki Operasi AIM I, dengan nilai sebesar AS$100.000.000.

- In September, MED issued new shares to the Company and MIN, resulting in the Company holding a 99.90% ownership share in MED, with the remaining 0.10% owned by MIN.
- In December, the Company subscribed to new shares in BPI, resulting in the Company holding a 66.4% share in BPI, a company holding an 80% ownership share in MTI, the implementing company of AIM I Operation, valued at US$100,000,000.

→ 2023

- Di bulan Januari, Perseroan, secara langsung dan tidak langsung, mengakuisisi 33,6% kepemilikan saham di BPI dari MDKA, yang mengakibatkan Perseroan memegang 100% kepemilikan efektif di BPI.
- Di bulan Maret, Perseroan menerbitkan 8.149.060.000 saham sebagai pelaksanaan atas konversi convertible loan kepada Huayong International (Hong Kong) Limited.
- Di bulan April, Perseroan tercatat sebagai perusahaan yang sahamnya diperdagangkan di BEI (BEI: MBMA) dan mengubah namanya menjadi PT Merdeka Battery Materials Tbk.
- Di bulan Mei, Perseroan melakukan penyelesaian transaksi pengambilalihan 60% kepemilikan saham di HNMI, perusahaan pelaksana fasilitas konverter *nickel matte*, dengan cara (i) mengambil bagian atas seluruh 27.527 saham baru yang diterbitkan oleh HNMI; dan (ii) membeli saham HNMI yang dijual oleh Plenceed dan Perlux Limited masing-masing sebanyak 36.909 saham dan 80 saham.
- Di bulan Juni, Smelter RKEF ZHN mulai beroperasi.
- Di bulan Agustus, Tambang SCM melakukan pengiriman bijih nikel pertama.
- Di bulan November, Perseroan melalui MIA, melakukan pengambilan bagian atas saham baru di PT ESG sebesar 28.050.000 lembar saham, sehingga menyebabkan MIA memiliki 55,0% kepemilikan saham di PT ESG, perusahaan pelaksana proyek HPAL GEM. Hal ini merupakan pelaksanaan Perjanjian JV HPAL dengan Grup GEM untuk membangun pabrik HPAL dengan kapasitas sebesar 30.000 tpa NiEq yang terkandung dalam MHP.

- In January, the Company, directly and indirectly, acquired a 33.6% ownership share in BPI from MDKA, resulting in the Company holding 100% effective ownership in BPI.
- In March, the Company issued 8,149,060,000 shares as implementation of convertible loan to Huayong International (Hong Kong) Limited.
- In April, the Company was listed as a publicly traded company on the IDX (IDX: MBMA) and changed its name to PT Merdeka Battery Materials Tbk.
- In May, the Company completed the acquisition transaction of a 60% ownership share in HNMI, the implementing company of the nickel matte converter facility, by (i) subscribing to all 27,527 new shares issued by HNMI; and (ii) purchasing HNMI shares sold by Plenceed and Perlux Limited, respectively, in the amounts of 36,909 shares and 80 shares, respectively.
- In June, the ZHN RKEF Smelter commenced operations.
- In August, SCM Mine delivered its first nickel ore shipment.
- In November, the Company, through MIA, subscribed to new shares in PT ESG amounting to 28,050,000 shares, resulting in MIA owning a 55.0% ownership share in PT ESG, the implementing company of the GEM HPAL project. This constitutes the implementation of the HPAL JV Agreement with the GEM Group to build an HPAL plant with a capacity of 30,000 tpa NiEq contained in MHP.

→ 2024

- Pada bulan Juni, Perseroan telah mendapatkan persetujuan pemegang saham sehubungan dengan rencana Perseroan untuk melakukan Penambahan Modal dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMHMETD I") dalam jumlah sebanyak-banyaknya 10% (sepuluh persen) dari jumlah seluruh saham yang ditempatkan dan disetor penuh dari Perseroan pada saat itu.
- Di bulan Juni, MIA menerbitkan saham baru yang diambil bagian oleh Perseroan dan Arniko, selanjutnya, 55% saham MIA dimiliki oleh Arniko dan sisa 45% saham dimiliki oleh Perseroan.
- Di bulan Juni, MIA meningkatkan kepemilikannya di PT ESG menjadi 60% dengan mengambil bagian 79.950.000 saham baru yang diterbitkan oleh PT ESG.
- Pada bulan Desember, Perseroan telah mendapatkan persetujuan pemegang saham independennya sehubungan dengan rencana Perseroan untuk melakukan PMTHMETD I dalam jumlah sebanyak-banyaknya 10.799.541.990 lembar saham atau paling banyak 10% (sepuluh persen) dari jumlah saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh Perseroan.
- AIM I sedang dalam tahap komisioning dengan memproduksi asam pertama pada kuartal 2 2024.
- Pada bulan Agustus, Grup MBMA melalui MEU secara efektif memegang kepemilikan 12,5% di PT Meiming. PT Meiming mengembangkan pabrik HPAL dengan kapasitas 25.000 ton NiEq dalam bentuk MHP yang berlokasi di IMIP. HPAL Meiming komisioning pada akhir tahun 2024.
- HPAL ESG melakukan komisioning atas lini produksi pertama (20.000 ton NiEq per tahun) pada minggu pertama Desember 2024.

- In June, the Company obtained shareholders' approval regarding the Company's plan to increase capital by granting pre-emptive rights ("PMHMETD I") in a maximum amount of 10% (ten percent) of the total issued shares and paid in full of the Company at that time.
- In June, MIA issued new shares which were subscribed by the Company and Arniko, subsequently, 55% of MIA's shares are owned by Arniko and the remaining 45% shares are owned by the Company.
- In June, MIA increased its share in ESG to 60% by subscribing to 79,950,000 new shares issued by PT ESG.
- In December, the Company obtained approval from its independent shareholders regarding the Company's plan to PMTHMETD I in a maximum amount of 10,799,541,990 shares or a maximum of 10% (ten percent) of the number of shares that have been issued and fully paid up of the Company.
- AIM I commissioned its plant by producing the first acid in Q2 2024.
- In August, MBMA Group through MEU effectively holds a 12.5% share in PT Meiming. PT Meiming is developing a HPAL plant with a capacity of 25,000 tonnes of NiEq in the form of MHP located in IMIP. Meiming HPAL will be commissioned by the end of 2024.
- ESG HPAL plant began operating its first production line (20,000 tonnes NiEq per annum) in the first week of December 2024.



Kegiatan Usaha
Line of Businesses

Berdasarkan ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan adalah untuk berusaha dalam aktivitas perusahaan *holding* dan konsultasi manajemen lainnya. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha utama sebagai berikut:

i. aktivitas perusahaan *holding*, termasuk kepemilikan dan/atau penguasaan grup anak perusahaannya; dan
ii. aktivitas konsultasi manajemen lainnya di mana kegiatan utamanya (sebagaimana relevan) adalah memberikan bantuan nasihat, bimbingan dan operasional usaha dan permasalahan organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi, keputusan berkaitan dengan keuangan, tujuan dan kebijakan pemasaran, perencanaan, praktik, dan kebijakan sumber daya manusia, perencanaan penjadwalan, dan pengontrolan produksi.

Untuk mencapai maksud dan tujuan serta untuk menunjang kegiatan usaha utama Perseroan tersebut di atas, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan-kegiatan usaha penunjang, sebagai berikut:

i. jasa yang diberikan sebagai penasihat (*counsellors*) dan perunding (*negotiators*) dalam merancang merger dan akuisisi perusahaan; dan
ii. menyediakan jasa mencakup bantuan nasihat, bimbingan dan operasional usaha dan permasalahan organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi; keputusan berkaitan dengan keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran; perencanaan, praktik dan kebijakan sumber daya manusia; perencanaan penjadwalan dan pengontrolan produksi. Penyediaan jasa usaha ini dapat mencakup bantuan keuangan, nasihat, bimbingan dan operasional berbagai fungsi manajemen, konsultasi manajemen olah agronomis dan agrikultural ekonomis pada bidang pertanian dan sejenisnya, rancangan dari metode dan prosedur akuntansi, program akuntansi biaya, prosedur pengawasan anggaran belanja, pemberian pendanaan, nasihat dan bantuan untuk usaha dan pelayanan masyarakat dalam perencanaan, pengorganisasian, efisiensi, dan pengawasan, informasi manajemen, dan lain-lain, termasuk namun tidak terbatas pada jasa pelayanan studi investasi infrastruktur.

Pursuant to the provision of Article 3 of the Company's articles of association, the Company's purpose and objectives are to engage in holding company activities and other management consultations. To achieve these purposes and objectives, the Company may carry out the following main business activities:

i. holding company activities, including ownership and/or control over its subsidiaries' group; and
ii. other management consulting activities whereby the main activities (as relevant) are to provide advice, counseling and business operations as well as other organisational and management issues, such as strategic and organisational planning, decisions related to finance, marketing policies and objectives, planning, practices, and human resources policies, schedule planning, and production control.

To achieve its purposes and objectives and to support its core business activities mentioned above, the Company may carry out the following supporting business activities:

i. providing services as counselors and negotiators in formulating company mergers and acquisitions; and

ii. providing services including advisory assistance, guidance, and operational support for various organisational and management issues such as strategic planning and organisation; financial decision-making; marketing goals and policies; human resources; planning, scheduling, and production control. These services may include financial assistance, advice, guidance, and operational support across various management functions, management consulting including agronomic and agricultural economics in farming and related areas, design of accounting methods and procedures, cost accounting programs, budget expenditure oversight procedures, funding provision, advice and assistance for business and community service in planning, organizing, efficiency, and oversight, management information, and others, including but not limited to infrastructure investment study services.

Sepanjang tahun 2024 hingga tanggal Laporan Tahunan ini diterbitkan, Perseroan menjalankan kegiatan usaha sebagai perusahaan induk atas grup usaha yang bergerak di bidang pertambangan nikel dan mineral lainnya, pengolahan dan kegiatan usaha terkait lainnya yang terintegrasi secara vertikal dalam rantai nilai mineral strategis dan bahan baku baterai EV.

Throughout 2024 up to the publication date of this Annual Report, the Company carried out its business activities as a holding company of the business group that engaged in nickel mining and other minerals, processing, and other related business activities that are vertically integrated in mineral strategic and EV battery materials value chain.

Portofolio Bisnis Perseroan
The Company's Business Portfolio

Diakui oleh Wood Mackenzie sebagai pemain kunci dalam rantai nilai nikel, Grup MBMA mengelola portofolio aset terintegrasi secara vertikal yang berkualitas tinggi, yang dirancang untuk mengubah bijih nikel menjadi bahan baku bernilai tinggi untuk baterai EV. Operasi strategis Grup MBMA dalam mineral dan bahan baterai EV meliputi:

Recognised by Wood Mackenzie as a key player in the nickel value chain, MBMA Group operates a high-quality portfolio of vertically integrated assets, designed to transform nickel ore into valuable raw materials for EV batteries. MBMA Group strategic operations in minerals and EV battery materials include:

Tambang SCM

Perseroan, melalui anak usahanya MIN, memiliki 51% saham di Tambang SCM — sebuah operasi penambangan yang signifikan secara global, berkualitas tinggi, dan berbiaya rendah. Terletak sekitar 50 km di sebelah barat daya IMIP, tambang ini dikenal memiliki sumber daya nikel yang besar dan deposit berkadar tinggi, menjadikannya salah satu aset nikel belum dikembangkan terbesar di dunia.

Tambang SCM saat ini tengah mempercepat produksi jangka pendek, dengan seluruh perizinan dan pendanaan telah diamankan. Diperkirakan dapat mendukung operasional selama lebih dari 25 tahun, Tambang SCM menawarkan fleksibilitas dalam proses ekstraksi bijih agar selaras dengan jadwal pengolahan hilir, sehingga efisiensi dan produksi dapat dioptimalkan. Tambang ini menjadi landasan utama dalam penciptaan nilai hilir Grup MBMA.

SCM Mine

The Company, through its subsidiary MIN, holds a 51% shares in the SCM Mine — a globally significant, high-quality, low-cost mining operation. Located approximately 50 km southwest of IMIP, the mine is known for its substantial nickel resources and high-grade deposits, making it one of the largest undeveloped nickel assets in the world.

The SCM Mine is currently accelerating short-term production, with all permits and funding secured. Expected to support more than 25 years of operations, the SCM Mine offers flexibility in ore extraction to align with downstream processing schedules, ensuring optimised efficiency and production. It serves as the cornerstone of MBMA Group downstream value creation.

Smelter RKEF

Grup MBMA memiliki 50,1% saham di tiga Smelter RKEF yang sepenuhnya beroperasi di IMIP, yaitu:

- Smelter CSID dan Smelter BSID, masing-masing dengan kapasitas 19 ktpa NiEq dalam bentuk NPI.
- Smelter ZHN, dengan kapasitas 50 ktpa NiEq dalam bentuk NPI.

Konverter *Nickel Matte*

Pada Mei 2023, Grup MBMA mengakuisisi 60% saham di konverter *nickel matte* HNMI, yang memiliki kapasitas terpasang sebesar 50 ktpa NiEq dalam bentuk *nickel matte*. Fasilitas ini memainkan peran penting dalam ekspansi hilir Grup MBMA, memproduksi bahan baterai Kelas 1 seperti HGNM dengan kandungan nikel lebih dari 70% *nickel matte* berfungsi sebagai produk antara utama untuk memproduksi nikel sulfat, komponen penting dalam baterai EV.

Operasi AIM I

Berlokasi di dalam IMIP, Operasi AIM I adalah usaha patungan antara Perseroan melalui MTI dan Grup Tsingshan. Perseroan memiliki 80% saham melalui anak perusahaannya, BPI, sementara Grup Tsingshan memegang 20%. Proyek ini akan mengolah bijih pirit berkadar tinggi dari Tambang Tembaga Wetar untuk menghasilkan pelet besi, tembaga, emas, perak, asam sulfat, dan uap.

Operasi AIM I telah melakukan komisioning dengan memproduksi asam pertama pada kuartal 2 tahun 2024. Seluruh pabrik dalam Operasi AIM I, yang terdiri dari pabrik asam, pabrik klorida dan pabrik katoda tembaga, diharapkan akan beroperasi secara penuh pada tahun 2025.

Pabrik HPAL

Grup MBMA sedang mengembangkan beberapa pabrik HPAL:

- Pabrik HPAL CATL: Kapasitas 60 ktpa NiEq dalam bentuk MHP, dikembangkan bersama dengan CATL Group di area IKIP.
- Pabrik HPAL GEM: HPAL ESG, Kapasitas 30 ktpa NiEq dalam bentuk MHP. HPAL Meiming, Kapasitas 25 ktpa NiEq dalam MHP. Kedua pabrik tersebut dikembangkan bersama GEM Group di dalam IMIP. Pabrik HPAL GEM memulai proses komisioning pada akhir 2024.

RKEF Smelter

MBMA Group owns a 50.1% share in three fully operational RKEF Smelter within IMIP, as follows:

- CSID Smelter and BSID Smelter, with capacities of 19 ktpa NiEq in NPI.
- ZHN Smelter, with a capacity of 50 ktpa NiEq in NPI.

Nickel Matte Converter

In May 2023, MBMA Group acquired a 60% share in the HNMI nickel matte converter, which has an installed capacity of 50 ktpa NiEq in nickel matte. This facility plays a crucial role in MBMA Group's downstream expansion, producing Class 1 battery materials such as HGNM with over 70% nickel content. Nickel matte serves as a key intermediate product for producing nickel sulfate, a critical EV battery component.

AIM I Operation

Located within IMIP, AIM I Operation is a joint venture between the Company through MTI and Tsingshan Group. The Company owns an 80% share through its subsidiary BPI, while Tsingshan Group holds 20%. The project will process high-grade pyrite ore from the Wetar Copper Mine, producing iron pellets, copper, gold, silver, sulfuric acid, and steam.

AIM I Operation began commissioning by producing first acid in Q2 2024. All plants managed by AIM I Operation, comprising Acid Plant, Chloride Plant, and Copper Cathode Plant are expected to fully operating in 2025.

HPAL Plants

MBMA Group is developing several HPAL plants:

- CATL HPAL Plant: 60 ktpa NiEq in MHP capacity, developed in partnership with CATL Group at the IKIP area.
- GEM HPAL Plant: ESG HPAL, 30 ktpa NiEq in MHP capacity. Meiming HPAL, 25 ktpa NiEq in MHP capacity. Both plants, developed in partnership with GEM Group within IMIP. HPAL GEM plants began commissioning in late 2024.

– Pabrik HPAL SLNC: Kapasitas 90 ktpa NiEq dalam bentuk MHP yang dikembangkan di IMIP dan telah memulai konstruksi pada bulan Januari 2025 dan diharapkan akan mencapai tahap komisioning dalam 18 bulan.

Kawasan Industri IKIP

Bekerja sama dengan Grup Tsingshan, Grup MBMA sedang mengembangkan kawasan industri bernama IKIP seluas 3.500 hektare di dalam area IUP Tambang SCM. IKIP akan fokus pada pengolahan nikel melalui metode hidrometalurgi dan menjadi lokasi pabrik HPAL untuk memanfaatkan sumber daya limonit yang melimpah di Tambang SCM.

Pada Februari 2023, IKIP menerima persetujuan pemerintah untuk konversi lahan hutan produktif menjadi kawasan industri, mencakup ±3.854 hektare. IKIP akan memfasilitasi kemitraan masa depan dan pertumbuhan strategis.

Aset Lainnya

– Konsesi Batu Kapur: Sumber daya batu kapur seluas 500 hektare yang dimiliki sepenuhnya oleh Perseroan.
– Jalan Angkut: Jalan angkut sepanjang 50 km sedang dibangun, menghubungkan Tambang SCM ke IMIP.
– Ekspansi Hilir: Grup MBMA sedang menjajaki peluang untuk memproduksi komponen baterai tambahan guna memperkuat posisinya dalam rantai nilai baterai EV.

– SLNC HPAL Plant: 90 ktpa NiEq in MHP capacity developed in IMIP and has started construction in January 2025 and is expected to reach commissioning stage within 18 months.

IKIP Industrial Park

In partnership with Tsingshan Group, MBMA Group is developing the industrial park namely IKIP, spanning 3,500 hectares within the SCM Mine IUP area. IKIP will focus on nickel processing through hydrometallurgical methods and will host HPAL plants to capitalize on the SCM Mine's abundant limonite resources.

In February 2023, IKIP received government approval for converting productive forest land into industrial use, covering ±3,854 hectares. IKIP will set to facilitate future partnerships and strategic growth.

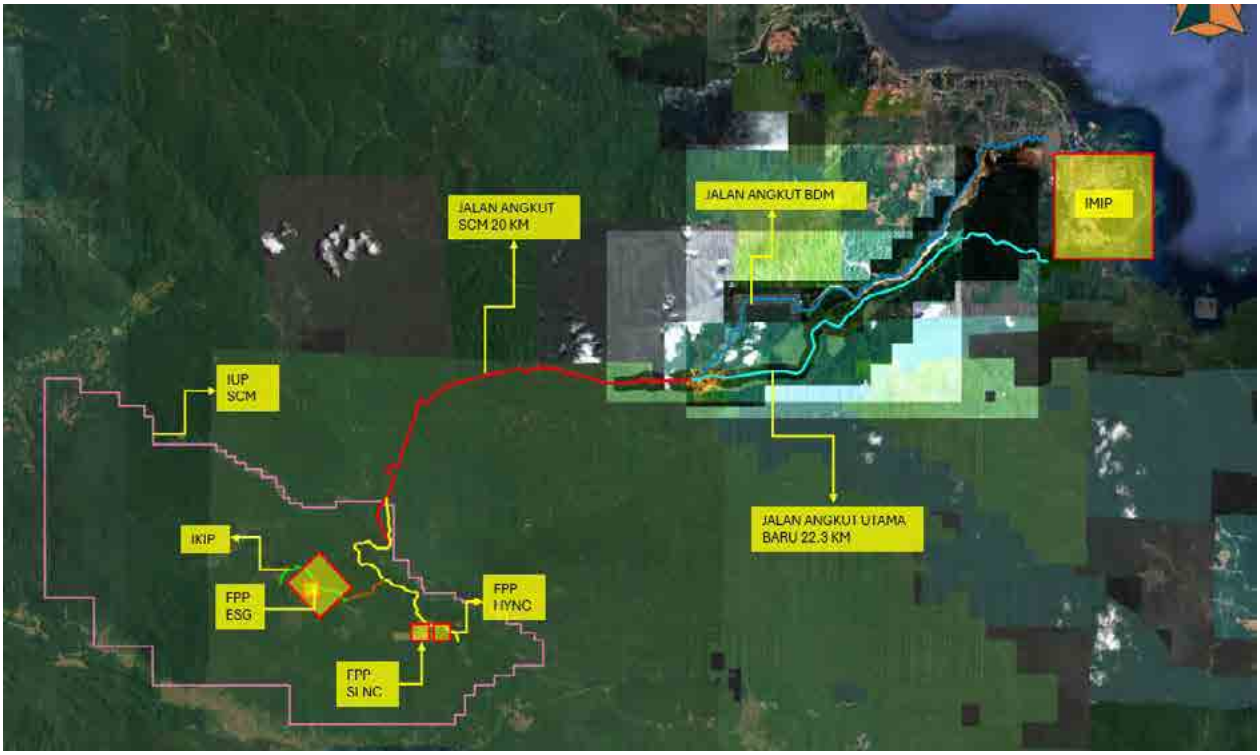
Other Assets

– Limestone Concession: A 500-hectare limestone resource owned wholly by the Company.
– Haul Road: A 50 km haul road under construction, linking SCM Mine to IMIP.
– Downstream Expansion: MBMA Group is exploring opportunities to manufacture additional battery components to strengthen its position in the EV battery value chain.

Wilayah Operasional
Operational Areas

Proyek-proyek Perseroan terletak secara strategis di dalam IMIP di Sulawesi Tengah dan Konawe di Sulawesi Tenggara. Lokasi-lokasi ini secara geografis berdekatan, memungkinkan integrasi yang mulus dan efisiensi operasional, sebagaimana ditunjukkan dalam peta di bawah ini:

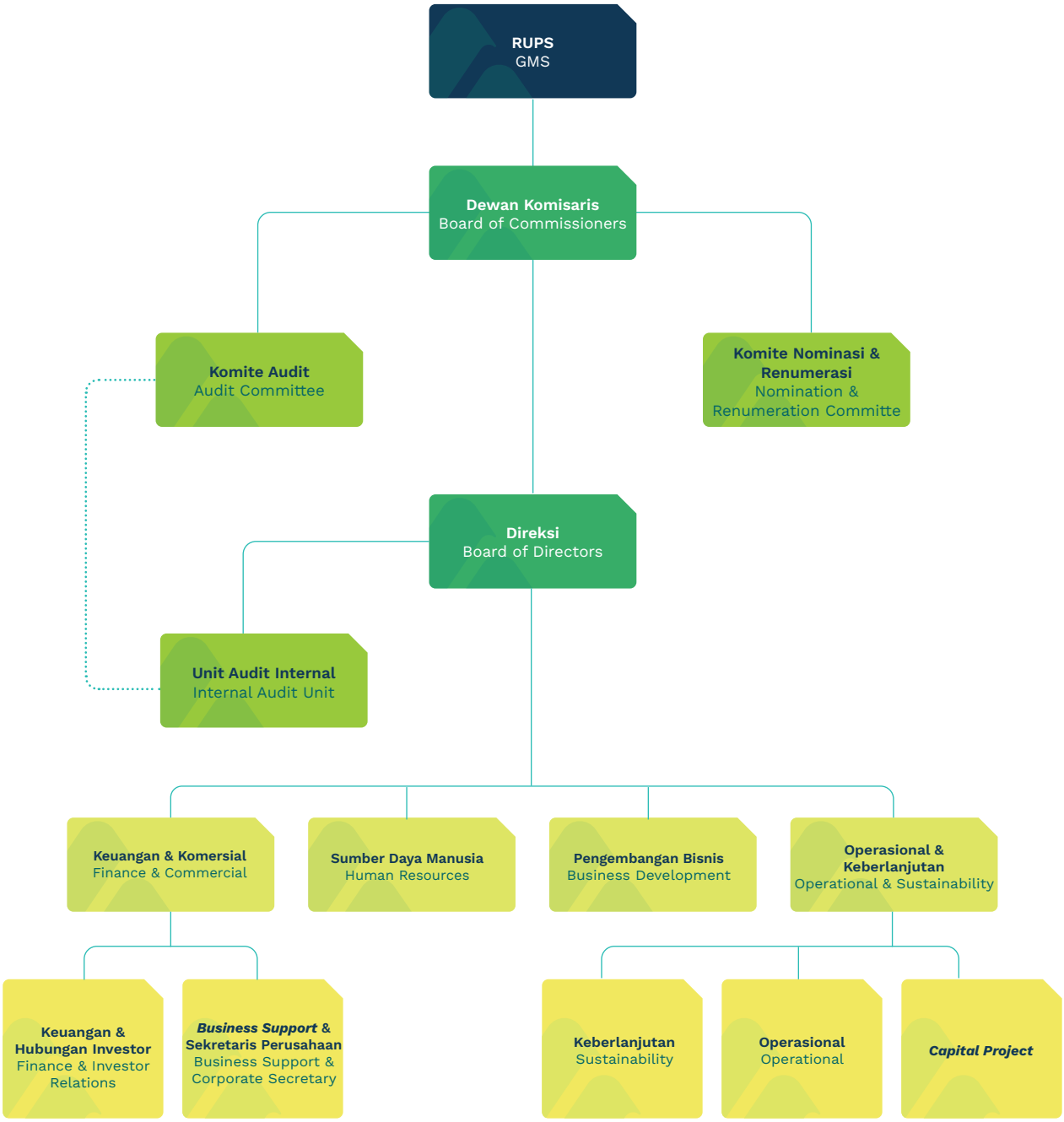
The Company's projects are strategically located within IMIP in Central Sulawesi and Konawe in Southeast Sulawesi. These sites are geographically close, allowing for seamless integration and operational efficiency, as illustrated in the map below:






SCM-MLG-170
SHACMAN
SCM-MLG-219
SHACMAN

Struktur Organisasi
Organisational Structure



garis struktural / structural line

garis koordinasi / coordination line

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi

Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors

Pada tahun 2024, tidak terdapat perubahan dalam susunan Dewan Komisaris, sedangkan perubahan susunan Direksi terjadi dalam RUPSLB yang diselenggarakan pada 6 Desember 2024. Susunan Dewan Komisaris dan Direksi per 1 Januari 2024 dan 6 Desember 2024 ditampilkan dalam tabel berikut:

In 2024, there were no changes in the composition of the Board of Commissioners, while changes in the Board of Directors took place at the EGMS held on 6 December 2024. The composition of both the Board of Commissioners and the Board of Directors as of 1 January 2024 and 6 December 2024 is presented in the following table:

Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi per 6 Desember 2024
Composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors as of 6 December 2024

Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Presiden Komisaris President Commissioner	Winato Kartono	Presiden Direktur President Director	Devin Antonio Ridwan
Komisaris Commissioner	Michael W.P. Soeryadjaya	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Jason Laurence Greive
Komisaris Independen Independent Commissioner	Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.	Direktur Director	Titien Supeno
		Direktur Director	Andrew Phillip Starkey

Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi setelah RUPSLB tanggal 6 Desember 2024
Composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors after EGMS on 6 December 2024

Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Presiden Komisaris President Commissioner	Winato Kartono	Presiden Direktur President Director	Teddy Nuryanto Oetomo
Komisaris Commissioner	Michael W.P. Soeryadjaya	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Jason Laurence Greive
Komisaris Independen Independent Commissioner	Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.	Direktur Director	Titien Supeno
		Direktur Director	Anthony Kartono Tan

Profil Dewan Komisaris

Profile of the Board of Commissioners



Winato Kartono

Presiden Komisaris
President Commissioner

Warga Negara Indonesia
Indonesian Citizen

54 tahun
54 years old

Dasar Hukum Pengangkatan	Legal Basis of Appointment
Diangkat pertama kali sebagai Presiden Komisaris Perseroan pada tahun 2023, sebagaimana tertuang dalam Akta Keputusan Pemegang Saham No. 54 tanggal 16 Januari 2023 *juncto* No. 60 tanggal 20 Februari 2023, keduanya dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan. Masa jabatannya berlangsung hingga penutupan RUPST pada tahun 2027.	Initially appointed as President Commissioner of the Company in 2023, as stated in the Deed of Shareholders Resolutions No. 54 dated 16 January 2023 juncto and No. 60 dated 20 February 2023, both made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City. His term of office is set to run until the closing of the AGMS in 2027.
Rangkap Jabatan	**Concurrent Positions**
• Komisaris PT Provident Capital Partners sejak 2005 • Komisaris PT Provident Capital Indonesia sejak 2006 • Komisaris PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk sejak 2023 • Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi di MBMA sejak 2023	• Commissioner of PT Provident Capital Partners since 2005 • Commissioner of PT Provident Capital Indonesia since 2006 • Commissioner of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk since 2023 • Member of Nomination and Remuneration Committee at MBMA since 2023
Riwayat Pendidikan	**Educational Background**
Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti, Jakarta, Indonesia (1992)	Bachelor of Economics from Universitas Trisakti, Jakarta, Indonesia (1992)
Riwayat Karier	**Career History**
• Direktur PT Provident Investasi Bersama Tbk (dahulu bernama PT Provident Agro Tbk) (2006–2012) • Komisaris PT Tower Bersama Infrastructure Tbk (2010–2022) • Komisaris PT Provident Investasi Bersama Tbk (2012–2022)	• Director of PT Provident Investasi Bersama Tbk (formerly PT Provident Agro Tbk) (2006–2012) • Commissioner of PT Tower Bersama Infrastructure Tbk (2010–2022) • Commissioner of PT Provident Investasi Bersama Tbk (2012–2022)
Hubungan Afiliasi	**Affiliated Relationships**
• Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan: (i) anggota Komisioner lainnya; atau (ii) pemegang saham utama Perseroan. • Memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi.	• Does not have any affiliate relationship with; (i) other members of the Board of Commissioners; or (ii) main shareholders of the Company. • Does have an affiliate relationship with members of the Board of Director.
Kepemilikan Saham	**Share Ownership**
Memiliki kepemilikan saham di Perseroan.	Has shares ownership in the Company.



Michael W.P. Soeryadjaya

Komisaris
Commissioner

Warga Negara Indonesia
Indonesian Citizen

39 tahun
39 years old

Dasar Hukum Pengangkatan	Legal Basis of Appointment
Diangkat sebagai Komisaris Perseroan pada tahun 2023, sebagaimana tertuang dalam Akta Keputusan Pemegang Saham No. 54 tanggal 16 Februari 2023 *juncto* No. 60 tanggal 20 Februari 2023, keduanya dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan. Masa jabatannya berlangsung hingga penutupan RUPST pada tahun 2027.	Appointed as Commissioner of the Company in 2023, as stated in the Deed of Shareholders Resolutions No. 54 dated 16 February 2023 juncto No. 60 dated 20 February 2023, both made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City. His term of office extends until the closing of the AGMS in 2027.
Rangkap Jabatan	**Concurrent Positions**
• Presiden Direktur PT Saratoga Investama Sedaya Tbk sejak 2015 • Direktur PT Alamtri Resources Indonesia Tbk (dahulu PT Adaro Energy Indonesia Tbk) sejak 2022 • Komisaris PT Samator Indo Gas Tbk sejak 2022 • Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi di MBMA sejak 2013	• President Director of PT Saratoga Investama Sedaya Tbk since 2015 • Director of PT Alamtri Resources Indonesia Tbk (formerly PT Adaro Energy Indonesia Tbk) since 2022 • Commissioner of PT Samator Indo Gas Tbk since 2022 • Member of Nomination and Remuneration Committee at MBMA since 2023
Riwayat Pendidikan	**Educational Background**
Bachelor of Arts in Business Administration dari Pepperdine University, California, Amerika Serikat (2008)	Bachelor of Arts in Business Administration from Pepperdine University, California, United States (2008)
Riwayat Karier	**Career History**
• Direktur PT Saratoga Investama Sedaya Tbk (2013–2015) • Komisaris PT Provident Investasi Bersama Tbk (dahulu PT Provident Agro Tbk) (2015–2020) • Direktur MDKA (2014–2022)	• Director of PT Saratoga Investama Sedaya Tbk (2013–2015) • Commissioner of PT Provident Investasi Bersama Tbk (formerly PT Provident Agro Tbk) (2015–2020) • Director of MDKA (2014–2022)
Hubungan Afiliasi	**Affiliated Relationships**
Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan: (i) anggota Dewan Komisaris lainnya; (ii) anggota Direksi; atau (iii) pemegang saham utama Perseroan.	Does not have any affiliate relationship with; (i) other members of the Board of Comissioners; (ii) members of the Board of Directors; or (iii) main shareholder of the Company.
Kepemilikan Saham	**Share Ownership**
Tidak ada.	None.



Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia
Indonesian Citizen

54 tahun
54 years old

Dasar Hukum Pengangkatan	Legal Basis of Appointment
Diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan pada tahun 2023, sebagaimana tertuang dalam Akta No. 89 tanggal 20 Oktober 2023, yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan. Masa jabatannya berlangsung hingga penutupan RUPST pada tahun 2027.	Appointed as an Independent Commissioner of the Company in 2023, as stated in Deed No. 89 dated 20 October 2023, made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City. His term of office runs until the closing of the AGMS in 2027. His term of office extends until the closing of the AGMS in 2027.
Rangkap Jabatan	**Concurrent Positions**
• Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Gadjah Mada sejak 2021 • Ketua Komite Audit di MBMA sejak 2023 • Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi di MBMA sejak 2023	• Dean of the Faculty of Economics and Business, Universitas Gadjah Mada since 2021 • Chairman of Audit Committee at MBMA since 2023 • Chairman of Nomination and Remuneration Committee at MBMA since 2023
Riwayat Pendidikan	**Educational Background**
• Sarjana Ekonomi dari Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, Indonesia (1993) • Master of Commerce (Spesialisasi Lanjutan dalam Akuntansi) dari University of New South Wales, Sydney, Australia (1999) • Doktor Administrasi Bisnis dari Curtin University of Technology, Perth, Australia (2003)	• Bachelor of Economics from Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, Indonesia (1993) • Master of Commerce (Advanced Specialization in Accounting) from the University of New South Wales, Sydney, Australia (1999) • Doctor of Business Administration from Curtin University of Technology, Perth, Australia (2003)
Riwayat Karier	**Career History**
• Staf Audit Internal, Universitas Gadjah Mada (1995–1997) • Presiden Komisaris, PT Gamatechno Indonesia (2007–2018) • Anggota Komite Audit, PT SAP Express Tbk (2018–2021) • Kepala LLDikti Wilayah V (2019–2021)	• Internal Audit Staff, Universitas Gadjah Mada (1995–1997) • President Commissioner, PT Gamatechno Indonesia (2007–2018) • Member of the Audit Committee, PT SAP Express Tbk (2018–2021) • Head of LLDikti Region V (2019–2021)
Hubungan Afiliasi	**Affiliated Relationships**
Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan: (i) anggota Dewan Komisaris lainnya; (ii) anggota Direksi; atau (iii) pemegang saham utama Perseroan.	Does not have any affiliate relationship with; (i) other members of the Board of Comissioners; (ii) members of the Board of Directors; or (iii) main shareholder of the Company.

Kepemilikan Saham	Share Ownership
Tidak ada.	None.

Profil Direksi
Profile of the Board of Directors



Teddy Nuryanto Oetomo

Presiden Direktur
President Director

Warga Negara Indonesia
Indonesian Citizen

44 tahun
44 years old

Dasar Hukum Pengangkatan	Legal Basis of Appointment
Diangkat sebagai Presiden Direktur Perseroan pada tahun 2024, sebagaimana tertuang dalam Akta No. 31 tanggal 6 Desember 2024, yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan. Masa jabatannya berlangsung hingga penutupan RUPST pada tahun 2027.	Appointed as President Director of the Company in 2024, as stated in Deed No. 31 dated 6 December 2024, made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City. His term of office runs until the closing of the AGMS in 2027. His term of office extends until the closing of the AGMS in 2027.
Rangkap Jabatan	**Concurrent Positions**
• Tidak ada jabatan rangkap yang tercantum	• No concurrent positions listed
Riwayat Pendidikan	**Educational Background**
• Sarjana Ekonomi (*First Class Honours*) dari University of Sydney, Sydney, Australia (2001) • Ph.D. di bidang Ekonomi dari University of Sydney, Sydney, Australia (2006)	• Bachelor of Economics (First Class Honours) from the University of Sydney, Sydney, Australia(2001) • Ph.D. in Economics from the University of Sydney, Sydney, Australia (2006)
Riwayat Karier	**Career History**
• Presiden dan Anggota Dewan, PT Bukalapak.com (2018–2024) • Head of Intermediary Business, PT Schroder Investment Management Indonesia (2015–2018) • Direktur, Head of Indonesia Equity Research, Credit Suisse (2006–2014)	• President and Board Members, PT Bukalapak.com (2018–2024) • Head of Intermediary Business, PT Schroder Investment Management Indonesia (2015–2018) • Director, Head of Indonesia Equity Research, Credit Suisse (2006–2014)
Hubungan Afiliasi	**Affiliated Relationships**
Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan: (i) anggota Dewan Komisaris; (ii) anggota Direksi lainnya; atau (iii) pemegang saham utama Perseroan.	Does not have any affiliate relationship with; (i) members of the Board of Comissioners; (ii) other members of the Board of Directors; or (iii) main shareholder of the Company.
Kepemilikan Saham	**Share Ownership**
Tidak ada.	None.



Jason Laurence Greive

Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Warga Negara Australia
Australian Citizen

51 tahun
51 years old

Dasar Hukum Pengangkatan	Legal Basis of Appointment
Diangkat sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan pada tahun 2023, sebagaimana tertuang dalam Akta No. 54 tanggal 16 Januari 2023 *juncto* Akta No. 60 tanggal 20 Februari 2023, yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan. Masa jabatannya berlangsung hingga penutupan RUPST pada tahun 2027.	Appointed as Vice President Director of the Company in 2023, as stated in Deed No. 54 dated 16 January 2023 juncto Deed No. 60 dated 20 February 2023, both made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City. His term of office extends until the closing of the AGMS in 2027.
Rangkap Jabatan	**Concurrent Positions**
• Wakil Presiden Direktur MDKA sejak 2023	• Vice President Director of MDKA since 2023
Riwayat Pendidikan	**Educational Background**
• Bachelor of Science di bidang Extractive Metallurgy dan Chemistry, Murdoch University, Australia Barat (1994)	• Bachelor of Science in Extractive Metallurgy and Chemistry, Murdoch University, Western Australia (1994)
Riwayat Karier	**Career History**
• Chief Operating Officer, Red 5 Limited (2020–2022) • Direktur & Principal, Provident Management Services Pty Ltd (2020) • Chief Operating Officer, RTG Mining Inc. (2018–2020) • General Manager Operations, Evolution Mining Ltd (2014–2018)	• Chief Operating Officer, Red 5 Limited (2020–2022) • Director & Principal, Provident Management Services Pty Ltd (2020) • Chief Operating Officer, RTG Mining Inc. (2018–2020) • General Manager Operations, Evolution Mining Ltd (2014–2018)
Hubungan Afiliasi	**Affiliated Relationships**
• Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan: (i) anggota Dewan Komisaris; atau (ii) anggota Direksi lainnya. • Memiliki hubungan afiliasi dengan pemegang saham pengendali Perseroan karena jabatannya sebagai Wakil Presiden Direktur MDKA.	• Does not have any affiliate relationship with; (i) members of the Board of Comissioners; or (ii) other members of the Board of Directors. • Does have an affiliate relationship with the controlling shareholder of the Company due to his position as Vice President Director of MDKA.
Kepemilikan Saham	**Share Ownership**
Tidak ada.	None.



Titien Supeno

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia
Indonesian Citizen

52 tahun
52 years old

Dasar Hukum Pengangkatan	Legal Basis of Appointment
Diangkat sebagai Direktur Perseroan pada tahun 2023, sebagaimana tertuang dalam Akta No. 54 tanggal 16 Januari 2023 *juncto* Akta No. 60 tanggal 20 Februari 2023, yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan. Masa jabatannya berlangsung hingga penutupan RUPST pada tahun 2027.	Appointed as Director of the Company in 2023, as stated in Deed No. 54 dated 16 February 2023 juncto Deed No. 60 dated 20 February 2023, made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City. His term of office extends until the closing of the AGMS in 2027.
Rangkap Jabatan	**Concurrent Positions**
• Direktur MDKA sejak 2023 • Anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi di anak perusahaan Perseroan Penjelasan lengkap mengenai Rangkap Jabatan Direksi di entitas anak dapat ditemukan di tabel Rangkap Jabatan Direksi di Anak Perusahaan di halaman 71.	• Director of MDKA since 2023 • Member of the Board of Commissioners and/or Board of Directors in the Company's subsidiaries A full explanation of the concurrent positions of Directors in subsidiaries can be found in the table of Concurrent Positions of Directors in Subsidiaries on page 71.
Riwayat Pendidikan	**Educational Background**
• Sarjana Ekonomi di bidang Manajemen dari Universitas Trisakti, Jakarta, Indonesia (1994) • Magister Manajemen dari Universitas Trisakti, Jakarta, Indonesia (1996) • Program Eksekutif di INSEAD, Singapura, dan di Colorado State University, Amerika Serikat	• Bachelor of Economics in Management from Universitas Trisakti, Indonesia (1994) • Master of Management from Universitas Trisakti, Jakarta, Indonesia (1996) • Executive Programmes at INSEAD, Singapore and at Colorado State University, United States
Riwayat Karier	**Career History**
• Talent Management, Organisational Development, dan HR Business Partner at PT HM Sampoerna Tbk (Philip Morris International) (2001-2008) • (Pj) Kepala HR di PT Heinz ABC (2008-2009) • Kepala HR di PT Anugerah Pharmindo Lestari (Zuelig Pharma Company) (2009-2013) • Direktur di PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk (2013-2023)	• Talent Management, Organisational Development, and HR Business Partner at PT HM Sampoerna Tbk (Philip Morris International) (2001-2008) • Acting Head of HR PT Heinz ABNC (2008-2009) • Head of HR PT Anugerah Pharmindo Lestari (Zuelig Pharma Company) (2009-2013) • Director of PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk (2013-2023)
Hubungan Afiliasi	**Affiliated Relationships**
• Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan: (i) anggota Dewan Komisaris; atau (ii) anggota Direksi lainnya. • Memiliki hubungan afiliasi dengan pemegang saham pengendali Perseroan karena jabatannya sebagai Direktur MDKA.	• Does not have any affiliate relationship with; (i) members of the Board of Comissioners; or (ii) other members of the Board of Directors. • Does have an affiliate relationship with the controlling shareholder of the Company due to his position as Director of MDKA.
Kepemilikan Saham	**Share Ownership**
Tidak ada.	None.



Anthony Kartono Tan

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia
Indonesian Citizen

27 tahun
27 years old

Dasar Hukum Pengangkatan	**Legal Basis of Appointment**
Diangkat sebagai Direktur Perseroan pada tahun 2024, sebagaimana tertuang dalam Akta No. 31 tanggal 6 Desember 2024, yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan. Masa jabatannya berlangsung hingga penutupan RUPST pada tahun 2027.	Appointed as Director of the Company in 2024, as stated in Deed No. 31 dated 6 December 2024, made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City. His term of office extends until the closing of the AGMS in 2027.
Rangkap Jabatan	**Concurrent Positions**
• Tidak ada jabatan rangkap yang tercantum	• No concurrent positions listed
Riwayat Pendidikan	**Educational Background**
• BSc in Management with Finance (Honours), University of Warwick, Warwick Business School, Inggris	• BSc in Management with Finance (Honours), University of Warwick, Warwick Business School, UK
Riwayat Karier	**Career History**
• Investment Banking Associate, Goldman Sachs (2022–2024) • Investment Associate, Lee Family Office (2019–2022)	• Investment Banking Associate, Goldman Sachs (2022–2024) • Investment Associate, Lee Family Office (2019–2022)
Hubungan Afiliasi	**Affiliated Relationships**
• Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan: (i) anggota Direksi lainnya; atau (ii) pemegang saham utama Perseroan. • Memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris.	• Does not have any affiliate relationship with; (i) other members of the Board of Directors; or (ii) main shareholders of the Company. • Does have an affiliate relationship with members of the Board of Commissioners.
Kepemilikan Saham	**Share Ownership**
Memiliki kepemilikan saham di Perseroan.	Has shares ownership in the Company.

Daftar Rangkap Jabatan Direksi di Entitas Anak MBMA

List of Concurrent Positions of the Board of Directors in MBMA Subsidiaries

Nama Perusahaan Name of Company	Direksi Board of Directors			
	Teddy Nuryanto Oetomo	Jason Laurence Greive	Titien Supeno	Anthony Kartono Tan
MBMA	PD	WPD	D	D
MIN				
SIP				
SCM				
CSID				
BSID				
ZHN				
SMI				
MED				
CHL				
CLM				
ABP				
CEI				
PT IKIP				
ICS				
KMG				
LNJS				
KCI				
CKA				
LJK				
SAK				
SBK				
CSK				
ICS				
MEB				
SLNC				
MEU			K	
PT Meiming				
MMI				
HNMI			K	
MIA				
PT ESG				
EIEB				
MBMM				
MBMS				
MTI				
BPI				

KU : Komisaris Utama / President Commissioner
PK : Presiden Komisaris / President Commissioner
K : Komisaris / Commissioner
KI : Komisaris Independen / Independent Commissioner

PD : Presiden Direktur / President Director
WPD : Wakil Presiden Direktur / Vice President Director
D : Direktur / Director

Demografi Karyawan
Employee Demographics

Per 31 Desember 2024, jumlah total karyawan di dalam Grup MBMA adalah 4.580 karyawan, dibandingkan dengan 4.164 karyawan pada tahun 2023. Komposisi karyawan berdasarkan jenis kelamin, pendidikan, usia, jabatan, fungsi, lokasi geografis, dan status pekerjaan selama dua tahun terakhir dirinci dalam tabel berikut.

As of 31 December 2024, the total number of employees within MBMA Group was 4,580 employees, compared to 4,164 employees in 2023. The composition of employees based on gender, education, age, position, function, geographical location, and employment status over the past two years is detailed in the following tables.

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin
Employee Composition Based on Gender

Jenis Kelamin Gender	2024		2023	
	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries
Laki-laki | Male	21	4,015	37	3,664
Perempuan | Female	14	530	34	429
Jumlah | Total	**35**	**4,545**	**71**	**4,093**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenjang Pendidikan
Employee Composition Based on Education

Jenjang Pendidikan Education Level	2024		2023	
	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries
S1 atau lebih tinggi Undergraduate or higher	31	1,310	68	1,164
D3	1	330	3	294
Non-akademi | Non-academic	3	2,905	-	2,635
Jumlah | Total	**35**	**4,545**	**71**	**4,093**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia
Employee Composition Based on Age

Usia Age	2024		2023	
	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries
>50 tahun | years old	4	49	8	50
41-50 tahun | years old	7	354	12	268
31-40 tahun | years old	9	1,127	22	968
<30 tahun | years old	15	3,015	29	2,807
Jumlah | Total	**35**	**4,545**	**71**	**4,093**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jabatan
Employe Composition Based on Position

Jabatan Position	2024		2023	
	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries
Manajemen Senior Senior Management	12	13	15	16
Manajer | Manager	9	101	12	31
Staf | Staff	13	1,183	44	987
Non-Staf | Non-Staff	1	3,248	-	3,059
Jumlah | Total	**35**	**4,545**	**71**	**4,093**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Fungsi
Employee Composition Based on Function

Fungsi Function	2024		2023	
	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries
Eksplorasi | Exploration	0	5	-	36
Produksi | Production	0	3,555	-	3,406
Lainnya | Others	35	985	71	651
Jumlah | Total	**35**	**4,545**	**71**	**4,093**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Lokasi Geografis
Employee Composition Based on Geographic Location

Lokasi Geografis Geographic Location	2024		2023	
	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries
Jakarta	34	47	71	16
Sulawesi Tenggara Southeast Sulawesi	1	401	-	296
Sulawesi Tengah Central Sulawesi	-	4,096	-	3,781
Sulawesi Selatan South Sulawesi	-	0	-	-
Maluku	-	1	-	-
Jumlah | Total	**35**	**4,545**	**71**	**4,093**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian
Employee Composition Based on Employment Status

Status Kepegawaian Employment Status	2024		2023	
	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries	Perseroan The Company	Entitas Anak Subsidiaries
Tetap | Permanent	29	3,761	60	3,224
Kontrak | Contract	6	784	11	869
Jumlah | Total	**35**	**4,545**	**71**	**4,093**

Informasi Pemegang Saham
Shareholders Information

Komposisi Pemegang Saham
Shareholder Composition

Nama Pemegang Saham Name of Shareholders	Per 1 Januari 2024 As of 1 January 2024		Per 31 Desember 2024 As of 31 December 2024	
	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
PT Merdeka Energi Nusantara	54,045,287,677	50.04%	54,045,287,677	50.04%
Garibaldi Thohir	9,136,659,400	8.46%	2,247,377,541	2.08%
Huayong International (Hong Kong) Limited	8,149,060,000	7.55%	8,149,060,000	7.55%
PT Alam Permai	5,861,079,300	5.43%	5,861,079,300	5.43%
Winato Kartono	2,361,003,614	2.19%	2,192,848,313	2.03%
Anthony Kartono Tan	-	-	10,915,500	0.01%
Masyarakat (kepemilikan saham di bawah 5%) Public (shareholding below 5%)	28,442,329,909	26.33%	35,488,851,569	32.86%
Saham Treasuri | Treasury Share	**0**	**0%**	**0**	**0%**
Jumlah | Total	**107,995,419,900**	**100%**	**107,995,419,900**	**100%**

20 Pemegang Saham Terbesar per 31 Desember 2024
20 Largest Shareholders as of 31 December 2024

No	Nama Name	Saham Shares	Persentase (%) Percentage (%)
1	PT Merdeka Energi Nusantara	54,045,287,677	50.044
2	Huayong International (Hong Kong) Limited	8,149,060,000	7.546
3	PT Alam Permai	5,861,079,300	5.427
4	PT Prima Langit Nusantara	4,375,685,723	4.052
5	Gosset Holdings Limited	3,795,500,000	3.515
6	Fortune Gems Investments Limited	3,200,000,000	2.963
7	PT Prima Puncak Mulia	2,937,380,000	2.720
8	Philip Suwardi Purnama	2,682,452,600	2.484
9	Garibaldi Thohir	2,247,377,541	2.081
10	Winato Kartono	2,192,848,313	2.031
11	PT Suwarna Arta Mandiri	2,114,430,000	1.958
12	Edwin Soeryadjaya	1,836,504,100	1.701
13	Citibank Singapore S/A Government Of Singapore	1,353,157,300	1.253
14	Sandpiper Global Fund	1,149,060,000	1.064
15	Hardi Wijaya Liong	1,123,774,528	1.041
16	Dbs Bank Ltd S/A Pt Merdeka Battery Materials	926,100,600	0.858
17	Jack Inc.	580,190,600	0.537
18	PT Saratoga Investama Sedaya	480,443,718	0.445
19	PT Murni Prosperita Manajemen	396,658,900	0.367
20	PT Gabino Prosperita Manajemen	377,512,700	0.350

Kepemilikan Saham Langsung oleh Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Per 31 Desember 2024, anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang memiliki saham di Perseroan selama tahun 2024 adalah Bapak Winato Kartono dan Bapak Anthony Kartono Tan, dengan rincian kepemilikan saham sebagai berikut:

Shareholding by Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors

As of 31 December 2024, the members of the Board of Commissioners and Board of Directors held shares in the Company during 2024 are Mr. Winato Kartono and Mr. Anthony Kartono Tan, whose share ownership details are as follows:

Nama Pemegang Saham Name of Shareholders	Jabatan Position	Per 1 Januari 2024 As of 1 January 2024		Per 31 Desember 2024 As of 31 December 2024	
		Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
Winato Kartono	Presiden Komisaris President Commissioner	2,361,003,614	2.19%	2,192,848,313	2.03%
Anthony Kartono Tan	Direktur Director	-	-	10,915,500	0.01%
Jumlah | Total		**2,361,003,614**	**2.19%**	**2,203,763,813**	**2.04%**

Kepemilikan Saham Tidak Langsung oleh Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Terdapat anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham secara tidak langsung di Perseroan selama tahun 2024.

Indirect Shareholding by Members of the Board of Commissioners and Board of Directors

There is member of the Board of Commissioners held any indirect shares in the Company during 2024.

Nama Pemegang Saham Name of Shareholders	Jabatan Position	Pemegang Saham Tercatat di Atas 5% Shareholders Registered Above 5%	Per 1 Januari 2024 As of 1 January 2024	Per 31 Desember 2024 As of 31 December 2024
			Persentase Kepemilikan Ownership Percentage	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
Winato Kartono	Presiden Komisaris President Commissioner	PT Alam Permai dan PT Merdeka Energi Nusantara	7.21%	8.06%

Komposisi Pemegang Saham Berdasarkan Klasifikasi per 31 Desember 2024

Shareholders Compotision by Classification as of 31 December 2024

Klasifikasi Classification	Per 31 Desember 2024 As of 31 December 2024		
	Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Saham Percentage of Shares
Pemodal Individu | Retail Investor			
Individu - Lokal | Individual - Local	21,164	11,890,384,282	11.01%
Individu - Asing | Individual - Foreign	114	59,454,300	0.06%
Pemodal Institusi | Institutional Investor			
Institusi - Lokal | Institution - Local	355	74,870,349,394	69.32%
Institusi - Asing | Institution - Foreign	89	21,175,231,924	19.61%
Jumlah | Total	**21,722**	**107,995,419,900**	**100.00%**

Kronologi Pencatatan Saham
Share Listing Chronology

Jumlah Saham | Number of Shares	107,995,419,900 saham | shares
Saham Pendiri | Founder's Shares	96,445,420,000 saham | shares
Penawaran Umum Saham | Initial Public Offering (IPO)	11,549,999,900 saham | shares
Nilai Nominal Saham | Share Nominal Value	Rp100 per saham | share
Harga Penawaran Umum Saham Perdana | IPO Offering Price	Rp795 per saham | share
Kode Perdagangan Saham | Ticker Code	MBMA
Papan Pencatatan Saham | Listing Board	Papan Pengembangan | Development Board
Tanggal Pencatatan Saham | Listing Date	18 April 2023
Tanggal Mulai Perdagangan Saham | Initial Trading Date	18 April 2023

Saham tercatat di BEI, sebagaimana diumumkan dalam Pengumuman Pencatatan Efek No. Peng-P-00441/BEI.PP1/04-2023 tanggal 17 April 2023. Sebelumnya, Perseroan memperoleh Pernyataan Efektif dari OJK pada 11 April 2023 untuk melaksanakan penawaran umum perdana.

Selain itu, saham Perseroan telah ditetapkan sebagai Efek Syariah dan masuk dalam Daftar Efek Syariah berdasarkan Keputusan Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan No. KEP-81/D.04/2022 tanggal 23 November 2022, yang diperbarui melalui Keputusan No. KEP-40/D.04/2023 tanggal 11 April 2023.

The Company's shares are listed on the IDX, as announced in the Securities Listing Announcement No. Peng-P-00441/BEI.PP1/04-2023 dated April 17, 2023. Prior to this, the Company obtained an Effective Statement from the OJK on 11 April 2023, to proceed with its initial public offering.

Moreover, the Company's shares have been designated as Sharia Securities and included in the List of Sharia Securities under the Decree of the Board of Commissioners of the Financial Services Authority No. KEP-81/D.04/2022 dated 23 November 2022, and updated in the Decree No. KEP-40/D.04/2023 dated 11 April 2023.

Informasi Pencatatan Efek Lainnya
Other Securities Listing Information

Obligasi I Merdeka Battery Materials Tahun 2024

Perseroan menerbitkan Obligasi I Merdeka Battery Materials Tahun 2024 dengan jumlah pokok sebesar Rp1.500.000.000.000, yang terbagi dalam dua seri. Seri A dengan jumlah pokok obligasi sebesar Rp525.000.000.000 dan tingkat bunga tetap sebesar 7,50% per tahun yang jatuh tempo pada 10 April 2025, serta Seri B dengan jumlah pokok obligasi sebesar Rp975.000.000.000 dan tingkat bunga tetap sebesar 9,25% per tahun yang jatuh tempo pada 3 April 2027.

Merdeka Battery Materials Series I Bonds 2024

The Company has issued Merdeka Battery Materials Series I Bonds 2024 with a principal amount of Rp1,500,000,000,000, divided into two series. Series A with a principal amount of Rp525,000,000,000 with a fixed interest rate of 7.50% per annum, maturing on 10 April 2025, and Series B with a principal amount of Rp975,000,000,000 and a fixed interest rate of 9.25% per annum, maturing on 3 April 2027.

Obligasi II Merdeka Battery Materials Tahun 2024

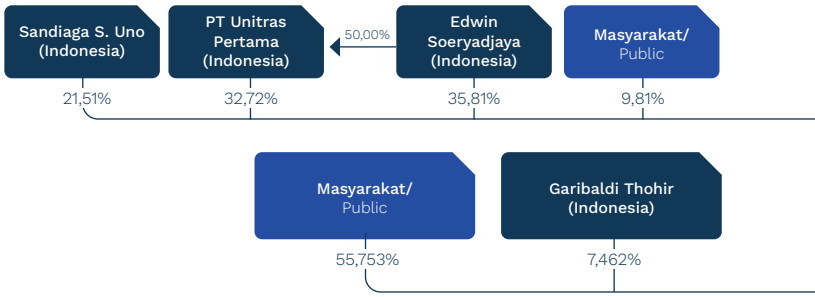
Perseroan menerbitkan Obligasi II Merdeka Battery Materials Tahun 2024 dengan jumlah pokok sebesar Rp2.000.000.000.000, yang terbagi dalam dua seri. Seri A dengan jumlah pokok obligasi sebesar Rp216.015.000.000 dan tingkat bunga tetap sebesar 6,80% per tahun yang jatuh tempo pada 15 Oktober 2025, serta Seri B dengan jumlah pokok obligasi sebesar Rp1.783.985.000.000 dan tingkat bunga tetap sebesar 9,00% per tahun yang jatuh tempo pada 8 Oktober 2027.

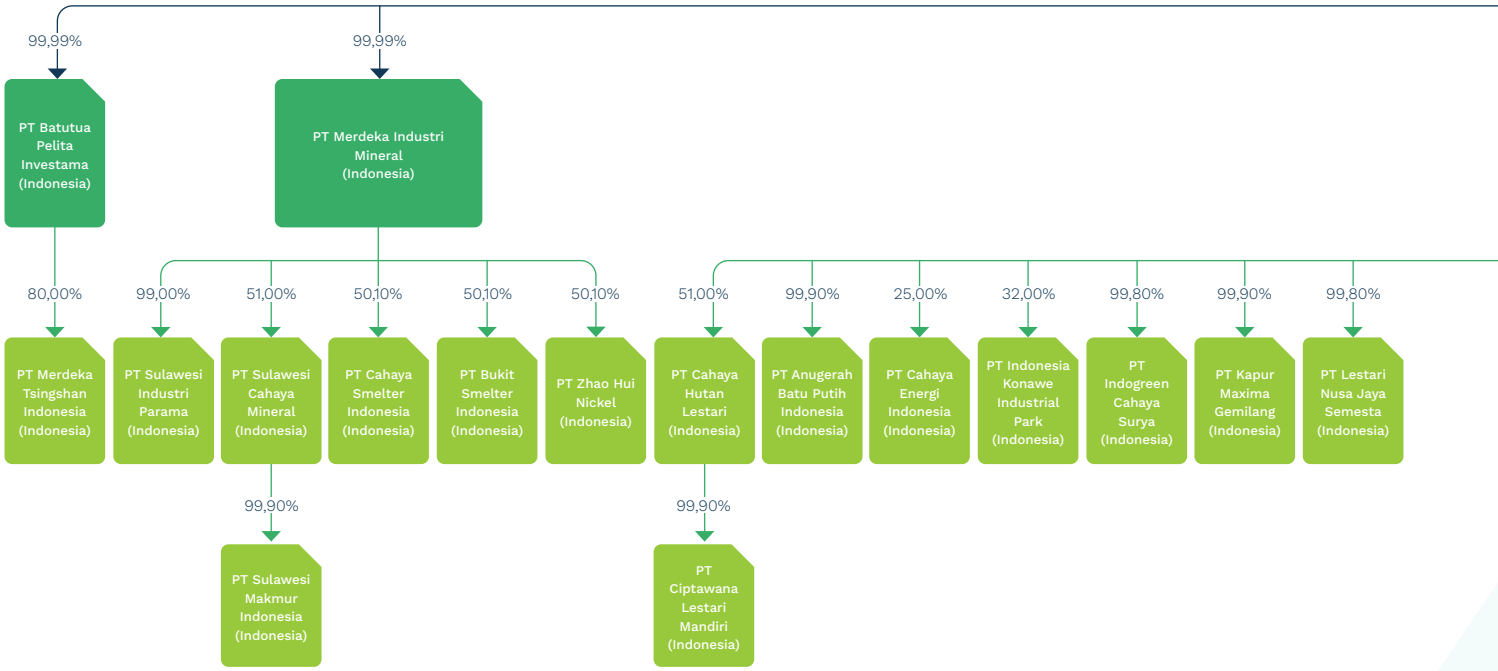
Merdeka Battery Materials Bond II 2024

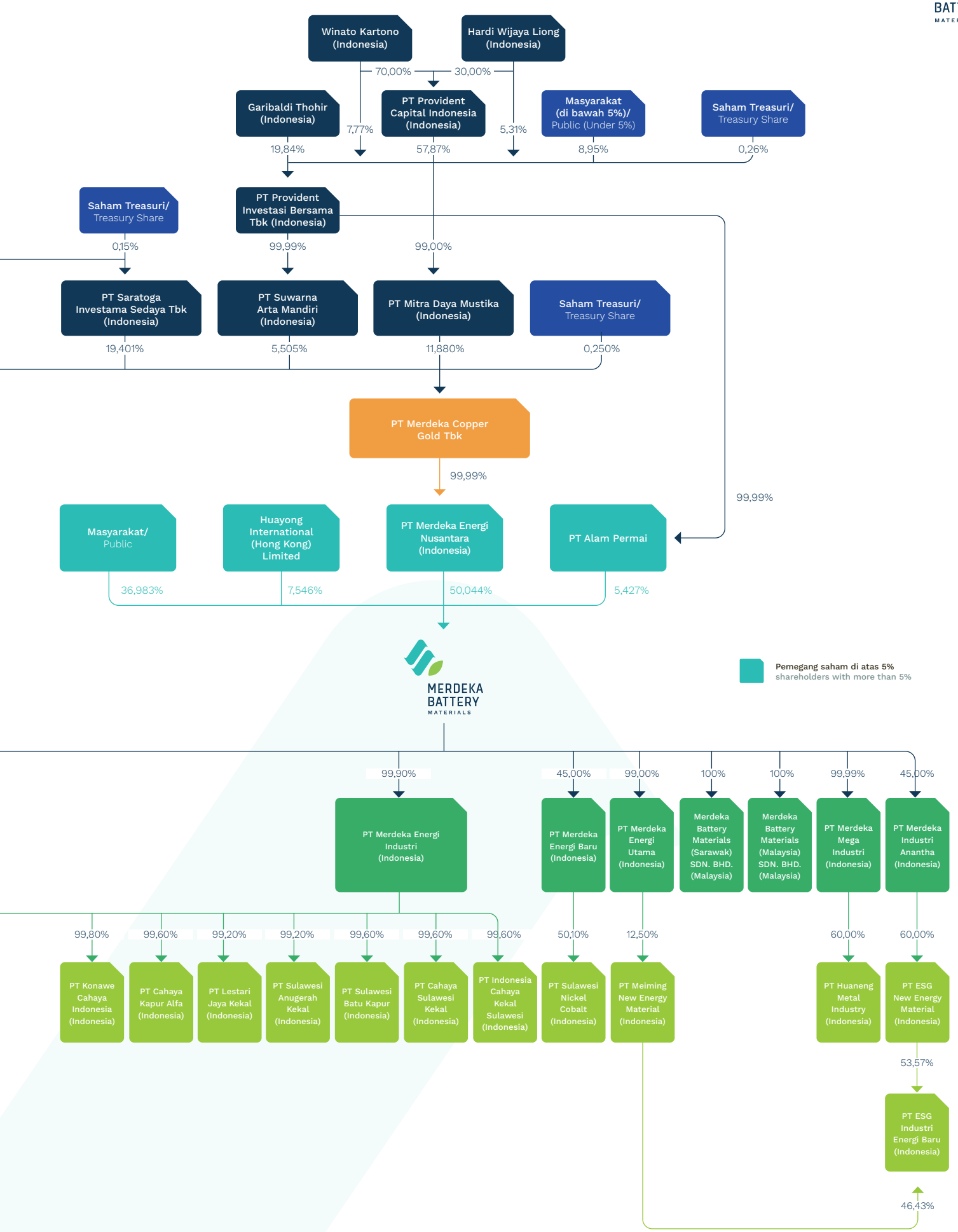
The Company has issued Merdeka Battery Materials Bond II 2024 with a principal amount of Rp2,000,000,000,000, divided into two series. Series A with a principal amount of Rp216,015,000,000 with a fixed interest rate of 6.80% per annum, due on 15 October 2025, and Series B with a principal amount of Rp1,783,985,000,000 and a fixed interest rate of 9.00% per annum, due on 8 October 2027.

Struktur Grup per 31 Desember 2024 serta Informasi mengenai Pemegang Saham Pengendali Perseroan

Group Structure as of 31 December 2024 and Information about the Company's Controlling Shareholders






Winato Kartono (Indonesia)
Hardi Wijaya Liong (Indonesia)
70,00%
30,00%
Garibaldi Thohir (Indonesia)
PT Provident Capital Indonesia (Indonesia)
Masyarakat (di bawah 5%)/ Public (Under 5%)
Saham Treasuri/ Treasury Share
7,77%
5,31%
19,84%
57,87%
8,95%
0,26%
Saham Treasuri/ Treasury Share
PT Provident Investasi Bersama Tbk (Indonesia)
0,15%
99,99%
99,00%
PT Saratoga Investama Sedaya Tbk (Indonesia)
PT Suwarna Arta Mandiri (Indonesia)
PT Mitra Daya Mustika (Indonesia)
Saham Treasuri/ Treasury Share
19,401%
5,505%
11,880%
0,250%
PT Merdeka Copper Gold Tbk
99,99%
99,99%
Masyarakat/ Public
Huayong International (Hong Kong) Limited
PT Merdeka Energi Nusantara (Indonesia)
PT Alam Permai
36,983%
7,546%
50,044%
5,427%
MERDEKA BATTERY MATERIALS
Pemegang saham di atas 5%
shareholders with more than 5%
99,90%
45,00%
99,00%
100%
100%
99,99%
45,00%
PT Merdeka Energi Industri (Indonesia)
PT Merdeka Energi Baru (Indonesia)
PT Merdeka Energi Utama (Indonesia)
Merdeka Battery Materials (Sarawak) SDN. BHD. (Malaysia)
Merdeka Battery Materials (Malaysia) SDN. BHD. (Malaysia)
PT Merdeka Mega Industri (Indonesia)
PT Merdeka Industri Anantha (Indonesia)
99,80%
99,60%
99,20%
99,20%
99,60%
99,60%
99,60%
50,10%
12,50%
60,00%
60,00%
PT Konawe Cahaya Indonesia (Indonesia)
PT Cahaya Kapur Alfa (Indonesia)
PT Lestari Jaya Kekal (Indonesia)
PT Sulawesi Anugerah Kekal (Indonesia)
PT Sulawesi Batu Kapur (Indonesia)
PT Cahaya Sulawesi Kekal (Indonesia)
PT Indonesia Cahaya Kekal Sulawesi (Indonesia)
PT Sulawesi Nickel Cobalt (Indonesia)
PT Meiming New Energy Material (Indonesia)
PT Huaneng Metal Industry (Indonesia)
PT ESG New Energy Material (Indonesia)
53,57%
PT ESG Industri Energi Baru (Indonesia)
46,43%

Entitas Anak dan Perusahaan Asosiasi

Subsidiaries and Associated Entities

No.	Nama Perusahaan Name of Company	Kegiatan Usaha Utama Main Business Activities	Domisili Domicile	Tahun Penyertaan Year of Participation	Tahun Operasi Komersial[1] Year of Commercial Operation[1]	Kepemilikan Ownership		Total Aset (USD) Total Assets (USD)	Status Operasional Operational Status
						Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
Entitas Anak | Subsidiaries									
Kepemilikan Langsung | Direct Ownership:									
1.	MIN	Perusahaan induk dan konsultasi manajemen lainnya Holding company and other management consulting	Jakarta	2022		99.99%	-	1,515,142,966	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
2.	MED	Perusahaan induk Holding company	Jakarta	2022		99.90%	0,10% melalui MIN 0.10% via MIN	14,867,995	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
3.	BPI	Perusahaan induk Holding company	Jakarta	2022		99.99%	0,01% melalui MIN 0.01% via MIN	888,379,183	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
4.	MBM Sarawak	Manufaktur komponen baterai Battery components manufacturing	Malaysia	2022		100.00%		2,088	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
5.	MBM Malaysia	Manufaktur komponen baterai Battery components manufacturing	Malaysia	2022		100.00%		2,088	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
6.	MMI	Aktivitas perusahaan holding Holding company activities	Jakarta	2023		99.99%	0,01% melalui MIN 0.01% via MIN	185,026,599	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
7.	MEU	Aktivitas perusahaan holding Holding company activities	Jakarta	2024		99,00%	1,00% melalui MIN 1,00% via MIN	18,663,766	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational

No.	Nama Perusahaan Name of Company	Kegiatan Usaha Utama Main Business Activities	Domisili Domicile	Tahun Penyertaan Year of Participation	Tahun Operasi Komersial[1] Year of Commercial Operation[1]	Kepemilikan Ownership		Total Aset (USD) Total Assets (USD)	Status Operasional Operational Status
						Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
Kepemilikan Tidak Langsung melalui MIN | Indirect Ownership through MIN:									
1.	BSID	Industri pembuatan logam dasar bukan besi Non-ferrous basic metal manufacturing industry	Jakarta	2022	2020	-	50.10%	234,702,438	Operating Beroperasi
2.	CSID	Industri pembuatan logam dasar bukan besi Non-ferrous basic metal manufacturing industry	Jakarta	2022	2020	-	50.10%	250,410,696	Operating Beroperasi
3.	SCM	Pertambangan bijih nikel Nickel ore mining	Jakarta	2022	2023	-	51.00%	518,035,200	Operating Beroperasi
4.	ZHN	Industri pembuatan logam dasar bukan besi Non-ferrous basic metal manufacturing industry	Jakarta	2022	2023	-	50.10%	558,222,273	Operating Beroperasi
Kepemilikan Tidak Langsung melalui SCM dan MIN | Indirect Ownership through SCM and MIN:									
1.	SMI	Industri pembuatan logam dasar bukan besi dan penggalian batu kapur/gamping; industri kapur; penggalian batu kapur/gamping; aktivitas penunjang pertambangan dan penggalian lainnya Non-ferrous basic metal manufacturing industry and limestone quarrying; lime industry; limestone quarrying; mining support activities and other quarrying	Jakarta	2022		-	99,90% melalui SCM dan 0,10% melalui MIN 99.90% via SCM and 0.10% via MIN	37,847	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
Kepemilikan Tidak Langsung melalui MED dan MIN | Indirect Ownership through MED and MIN:									
1.	LNJS	Pengumpulan limbah berbahaya Hazardous waste collection	Jakarta	2022	-	-	99,80% melalui MED dan 0,20% melalui MIN 99.80% via MED and 0.20% via MIN	1,662,709	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
2.	ICS	Pembangkit tenaga listrik Power plant	Jakarta	2022	-	-	99,80% melalui MED dan 0,20% melalui MIN 99.80% via MED and 0.20% via MIN	99,996	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
3.	KMG	Industri kapur dan penggalian batu kapur/ gamping Limestone industry and limestone quarrying	Jakarta	2022	-	-	99,90% melalui MED dan 0,10% melalui MIN 99.90% via MED and 0.10% via MIN	58,270	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
4.	KCI	Pembangkitan, transmisi, distribusi, dan penjualan listrik dalam satu kesatuan unit usaha Generation, transmission, distribution and sale of electricity in one business unit	Jakarta	2022	-	-	99,80% melalui MED dan 0,20% melalui MIN 99.80% via MED and 0.20% via MIN	19,335	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational

No.	Nama Perusahaan Name of Company	Kegiatan Usaha Utama Main Business Activities	Domisili Domicile	Tahun Penyertaan Year of Participation	Tahun Operasi Komersial[1] Year of Commercial Operation[1]	Kepemilikan Ownership		Total Aset (USD) Total Assets (USD)	Status Operasional Operational Status
						Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
5.	SBK	Industri kapur dan penggalian batu kapur Limestone industry and limestone quarrying	Jakarta	2022	-	-	99,60% melalui MED dan 0,40% melalui MIN 99.60% via MED and 0.40% via MIN	10,349	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
6.	CKA	Industri kapur dan penggalian batu kapur/ gamping Limestone industry and limestone quarrying	Jakarta	2022	-	-	99,60% melalui MED dan 0,40% melalui MIN 99.60% via MED and 0.40% via MIN	4,096	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
7.	CSK	Industri kapur, penggalian batu kapur/gamping, dan penggalian kerikil/sirtu Limestone industry and limestone quarrying and gravel quarrying	Jakarta	2022	-	-	99,60% melalui MED dan 0,40% melalui MIN 99.60% via MED and 0.40% via MIN	9,399	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
8.	SAK	Industri kapur, penggalian batu kapur/gamping, dan penggalian kerikil/sirtu Lime industry, limestone quarrying and gravel quarrying	Jakarta	2022	-	-	99,20% melalui MED dan 0,80% melalui MIN 99.20% vi MED and 0.80% via MIN	9,370	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
9.	LJK	Industri kapur, penggalian batu kapur/gamping, dan penggalian kerikil/sirtu Limestone industry, limestone quarrying and gravel quarrying	Jakarta	2022	-	-	99,20% melalui MED dan 0,80% melalui MIN 99.20% vi MED and 0.80% via MIN	9,919	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
10.	ICKS	Industri kapur, penggalian batu kapur, dan penggalian kerikil/sirtu Limestone industry, limestone quarrying and gravel quarrying	Jakarta	2022	-	-	99,60% melalui MED dan 0,40% melalui MIN 99.60% via MED and 0.40% via MIN	11,150	Belum beroperasi secara komersial Not yet in commercial operation
11.	ABP	Penggalian batu kapur/ gamping Limestone quarrying Penggalian batu kapur/ gamping	Jakarta	2022	-	-	99,90% melalui MED dan 0,10% melalui MIN 99.90% vi MED and 0.10% via MIN	508,666	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
12.	SIP	Pemurnian, peleburan, pemaduan, dan penuangan logam bukan besi Refining, smelting, alloying and casting of non-ferrous metals	Jakarta	2023	-	-	99,00% melalui MIN dan 1,00% melalui MED 99.00% via MIN and 1.00% via MED	5,051	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational

No.	Nama Perusahaan Name of Company	**Kegiatan Usaha Utama** Main Business Activities	Domisili Domicile	Tahun Penyertaan Year of Participation	Tahun Operasi Komersial[1] Year of Commercial Operation[1]	**Kepemilikan** Ownership		Total Aset (USD) Total Assets (USD)	Status Operasional Operational Status
						Langsung Direct	**Tidak Langsung** Indirect		
Kepemilikan Tidak Langsung melalui MED | Indirect Ownership through MED:									
1.	CHL	Aktivitas telekomunikasi khusus untuk keperluan sendiri, dan perdagangan besar hasil kehutanan dan perburuan Special telecommunications activities for own purposes, and wholesale trade in forestry and hunting products	Jakarta	2022	-	-	51,00% 51.00%	538,393	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
Kepemilikan Tidak Langsung melalui CHL dan MED | Indirect Ownership through CHL and MED									
1.	CLM	Perkebunan buah kelapa sawit dan kawasan industri Palm oil plantations and industrial estates	Jakarta	2022	-	-	99,90% melalui CHL dan 0,10% melalui MED 99.90% via CHL and 0.10% via MED	510,823	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
Kepemilikan Tidak Langsung melalui BPI | Indirect Ownership through BPI									
1.	MTI	Kegiatan Industri Industrial activities	Jakarta	2022	-	-	80,00%	799,983,495	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
Kepemilikan Tidak Langsung melalui MMI | Indirect Ownership through MMI									
1.	HNMI	Industri pembuatan logam dasar bukan besi Non-ferrous basic metal manufacturing industry	Jakarta	2023	2022	-	60,00%	185,004,526	Operating Beroperasi

Perusahaan Asosiasi
Associated Entities

Nama Entitas Name of entity	Kegiatan Usaha Utama Main Business Activities	Domisili Domicile	Tahun Penyertaan Year of Participation	Kepemilikan Ownership	Total Aset Total Assets	Status Operasional Operational Status
Kepemilikan Langsung | Direct Ownership:						
MEB (merupakan perusahaan *holding* dari SLNC) (is a holding company of SLNC)	Aktivitas perusahaan holding dan Aktivitas konsultasi manajemen lain Holding Company activities and other management consulting activity	Jakarta	2024	45.00%	US$93,624,347	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
MIA (merupakan perusahaan holding dari PT ESG dan EIEB) (is a holding company of PT ESG dan EIEB)	Aktivitas perusahaan holding Holding company activities	Jakarta	2023	45.00%	US$692,672,216	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
Kepemilikan Tidak Langsung melalui MED | Indirect Ownership through MED						
CEI	Pembangkitan tenaga listrik Electric power generation	Jakarta	2022	25.00%	US$5,938,170	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
PT IKIP	Kawasan Industri Industrial Estate	Jakarta	2022	32.00%	US$31,449,339	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational
Kepemilikan Tidak Langsung melalui MEU | Indirect Ownership through MEU						
PT Meiming	Industri pembuatan logam dasar bukan besi Non-ferrous basic metal manufacturing industry	Jakarta	2024	12.50%	US$496,948,976	Belum beroperasi secara komersial Not yet commercially operational

Alamat Entitas Anak
Address of Subsidiaries

Perusahaan Company	Keterangan Description	Alamat Address
MIN, MED, SCM, SMI, ABP, CHL, CLM, CKA, SBK, KMG, LNJS, ICS, KCI, LJK, SAK, ICKS, CSK, MMI, BPI, MTI, SIP, MEU	Kantor Pusat Head Office	Treasury Tower, Lantai 69, District 8 SCBD Lot. 28, Jl. Jend. Sudirman, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12910, DKI Jakarta, Indonesia Treasury Tower, 69th Floor, District 8 SCBD Lot. 28, Jl. Jend. Sudirman, Senayan, Kebayoran Baru, South Jakarta 12910, DKI Jakarta, Indonesia
CSID, BSID, ZHN, HNMI	Kantor Pusat Head Office	Gedung IMIP, Jl. Batu Mulia 8, Meruya Utara, Kembangan, Jakarta Barat 11620, DKI Jakarta IMIP Tower, Jl. Batu Mulia 8, North Meruya, Kembangan, West Jakarta 11620, DKI Jakarta, Indonesia
MBM MY, MBM SW	Kantor Pusat Head Office	Lantai 3, Sublot 6, Blok E. Queen's Court, Jalan Wan Alwi, 93350 Kuching Sarawak, Malaysia 3rd Floor, Sublot 6, Blok E. Queen's Court, Jalan Wan Alwi, 93350 Kuching Sarawak, Malaysia
SCM	Lokasi Operasional Operational Site	Routa, Kabupaten Konawe, Provinsi Sulawesi Tenggara Routa, Konawe District, Southeast Sulawesi Province, Indonesia

Perusahaan Company	**Keterangan** Description	Alamat Address
ABP	Lokasi Operasional Operational Site	Desa Lalampu, Kecamatan Bahadopi, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tengah Lalampu Village, Bahodopi Sub-District, Morowali District, Central Sulawesi Province, Indonesia
BSID, CSID, HNMI	Lokasi Operasional Operational Site	Desa Labota, Kabupaten Morowali, Kecamatan Bahodopi, Provinsi Sulawesi Tengah Labota Village, Bahodopi Sub-District, Morowali District, Central Sulawesi Province, Indonesia
CLM	Lokasi Operasional Operational Site	Desa Bahodopi, Kelurahan Bahodopi, Kecamatan Bahodopi, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tengah Bahodopi Village, Bahodopi Sub-District, Morowali District, Central Sulawesi Province, Indonesia
ZHN	Lokasi Operasional Operational Site	Desa Fatufia, Kecamatan Bahodopi, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tengah Fatufia Village, Bahodopi Sub-District, Morowali District, Central Sulawesi Province, Indonesia
MTI	Lokasi Operasional Operational Site	Jl. Trans Sulawesi (Kawasan Indonesia Morowali Industrial Park), Labota, Kecamatan Bahadopi, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tengah Jalan Trans Sulawesi (Area of PT Indonesia Morowali Industrial Park), Labota, Bahodopi Sub-District, Morowali District, Central Sulawesi Province, Indonesia



Sertifikasi
Certifications

Penerima Recipient	**Nama Sertifikasi** Name of Certification	Lembaga Penerbit Issuing Agency	Berlaku Hingga Valid Until
MBMA	ISO 14001:2015 (Manajemen Lingkungan Hidup | Environmental Management)	PT Intertek Utama Services	23 Januari | January 2027
	ISO 45001:2018 (Manajemen Kesehatan dan Keamanan | Health and Safety Management)		25 Januari | January 2027
MBMA *Head Office*	ISO 14001:2015 (Manajemen Lingkungan Hidup | Environmental Management)	PT Intertek Utama Services	23 Januari | January 2027
	ISO 45001:2018 (Manajemen Kesehatan dan Keamanan | Health and Safety Management)		25 Januari | January 2027
SCM	ISO 14001:2015 (Manajemen Lingkungan Hidup | Environmental Management)	PT Intertek Utama Services	23 Januari | January 2027
	ISO 45001:2018 (Manajemen Kesehatan dan Keamanan | Health and Safety Management)		25 Januari | January 2027
MTI	ISO 14001:2015 (Manajemen Lingkungan Hidup | ISO 14001:2015 Environmental Management)	PT Intertek Utama Services	23 Januari | January 2027
	ISO 45001:2018 (Manajemen Kesehatan dan Keamanan | ISO 45001:2018 Health and Safety Management)		25 Januari | January 2027
	ISO 9001:2015 (Manajemen Kualitas | Quality Management)		1 Februari| February 2028
BSID	ISO 14001:2015 (Manajemen Lingkungan Hidup | Environmental Management)	JAS-ANZ	1 Juni | June 2025
	ISO 45001:2018 (Manajemen Kesehatan dan Keamanan | Health and Safety Management)		1 Juni | June 2025
CSID	ISO 14001:2015 (Manajemen Lingkungan Hidup | Environmental Management)	JAS-ANZ	1 Juni | June 2025
	ISO 45001:2018 (Manajemen Kesehatan dan Keamanan | Health and Safety Management)		1 Juni | June 2025

Daftar Keanggotaan MBMA dan/ atau Entitas Anaknya dalam Asosiasi Industri
List of MBMA and/or Its Subsidiaries' Memberships in Industry Associations

Perusahaan Company	**Nama Asosiasi** Association Name	Jabatan Position	Keterangan Description
MBMA	Kamar Dagang dan Industri Indonesia	Anggota	Sampai dengan Agustus 2024 Valid until August 2024

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Professionals and Institutions

Kantor Akuntan Publik | Public Accountant Firm

Nama Name	Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (anggota | member of BDO International Ltd.)
Alamat Address	Prudential Tower, Lantai 17 | 17th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 79 Jakarta 12910, Indonesia
Akuntan Publik Public Accountant	Santanu Chandra, CPA (Izin Akuntan Publik | Public Accountant License No. AP. 0119)
Jasa yang Telah Diberikan Services Rendered	Melaksanakan audit atas laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anaknya berdasarkan standar audit yang ditetapkan oleh IAPI dan melakukan pendampingan penawaran umum obligasi, termasuk penerbitan *comfort letter* sesuai dengan persyaratan OJK. Carry out audits of the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries based on auditing standards set by IAPI and assist with public offerings of bonds, including issuing comfort letters in accordance with the requirements OJK.
Periode Penugasan Period of Assignment	Tahun Buku | Financial Year 2024
Biaya Fee	Rp1,761,250,000

Notaris | Notary

Nama Name	Jose Dima Satria, S.H. M.Kn
Alamat Address	Jl. Madrasah, Komplek Taman Gandaria Kav. 11A Gandaria Selatan, Cilandak Jakarta 12420
Jasa yang Telah Diberikan Services Rendered	Menyusun risalah RUPS, akta notaris, dan menyerahkan ke Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia. Prepare GMS minutes, notarial deeds, and submit them to the Ministry of Law and Human Right of Republic of Indonesia.
Periode Penugasan Period of Assignment	Tahun Buku | Financial Year 2024
Biaya Fee	Rp37,975,000

Kantor Jasa Penilai Publik | Public Appraiser Firm

Nama Name	KJPP Iskandar dan Rekan
Penilai Publik Public Appraiser	Radithe Pramudito, SE, M.Ec.Dev., MAPPI (Cert.)
Alamat Address	Graha IDR, Komplek Rukan Malaka Country Estate Jl. Malaka Merah II No. 5-6 Jakarta 13460, Indonesia
Jasa yang Telah Diberikan Services Rendered	Laporan pendapat kewajaran rencana transaksi pemberian fasilitas pinjaman kepada MTI oleh Perseroan Fairness opinion report on the planned loan facility transaction to MTI from the Company
Periode Penugasan Period of Assignment	Tahun Buku | Financial Year 2024
Biaya Fee	Rp180,000,000

Nama Name	KJPP Ferdinand, Danar, Ichsan dan Rekan
Penilai Publik Public Appraiser	M. Ichsan Suud, SP., MBA., MAPPI (Cert.)
Alamat Address	The Manhattan Square Lt. 16, Suite D | 16th Floor, Suite D Jl. TB Simatupang, Cilandak, Jakarta Selatan 12560
Jasa yang Telah Diberikan Services Rendered	Pendapat kewajaran penyediaan jasa Fairness opinion on the services provision
Periode Penugasan Period of Assignment	Tahun Buku | Financial Year 2024
Biaya Fee	Rp180,000,000

Konsultan Hukum | Legal Consultant

Nama Name	Assegaf Hamzah & Partners
Alamat Address	Capital Place, Lantai | Floor 36-37 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 18 Jakarta 12710, Indonesia
Jasa yang Telah Diberikan Services Rendered	Memberikan nasihat hukum dan bantuan terkait semua jenis transaksi, termasuk transaksi pembiayaan, konsultasi hukum pasar modal untuk penerbitan obligasi, serta layanan hukum umum. Providing legal advice and assistance on all kinds of transactions and legal advice, including financing transactions as well as capital market legal consulting for bond issuance, and providing general legal services.
Periode Penugasan Period of Assignment	Tahun Buku | Financial Year 2024
Biaya Fee	Rp4,365,450,000

Biro Administrasi Efek | Share Registrar

Nama Name	PT Datindo Entrycom
Alamat Address	Jl. Hayam Wuruk No. 28 Gambir Kota Jakarta Pusat, Jakarta 10120
Jasa yang Telah Diberikan Services Rendered	Mengelola, menyimpan, dan memelihara catatan, buku, data, dan informasi dalam bentuk cetak dan elektronik terkait efek MBMA, serta penyelenggaraan RUPS. Administering, storing and maintaining records, books, data, and information in printed and electronic forms related to MDKA securities, and the organisation of the GMS.
Periode Penugasan Period of Assignment	Tahun Buku | Financial Year 2024
Biaya Fee	Rp246,885,000

Lembaga Pemeringkat | Rating Agency

Nama Name	PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO)
Alamat Address	Equity Tower Lantai 30 | 30th Floor, SCBD Lot 9 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta Selatan 121090
Jasa yang Telah Diberikan Services Rendered	Memberikan evaluasi independen dan pemeringkatan untuk penerbitan obligasi. Provide independent evaluation and rating of bond issuances.
Periode Penugasan Period of Assignment	Tahun Buku | Financial Year 2024
Biaya Fee	Rp2,225,000,000

Wali Amanat | Trustee

Nama Name	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Alamat Address	Gedung BRI II, Lantai 6 | 6th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 44-46, Jakarta Pusat 10210, Indonesia
Jasa yang Telah Diberikan Services Rendered	Mewakili dan melindungi kepentingan pemegang obligasi sesuai dengan ketentuan dalam akta perjanjian wali amanat. Representing and protecting the interests of bondholders in accordance with the provisions contained in the deed of trust agreement.
Periode Penugasan Period of Assignment	Tahun Buku | Financial Year 2024
Biaya Fee	Rp444,000,000

Informasi di Situs Web Perusahaan

Information on the Company's Website

Sebagai bagian dari upaya untuk menjunjung prinsip transparansi dan mematuhi ketentuan yang diatur dalam POJK 8/2015, Perseroan secara rutin mempublikasikan informasi terkait kegiatan usahanya di situs web resmi yang dapat diakses secara luas oleh publik:

https://merdekabattery.com/

As part of its efforts to uphold transparency principles and comply with the provisions outlined in POJK 8/2015, the Company regularly publishes information about its business activities on its official website, which is widely accessible to the public:

https://merdekabattery.com/

Ruang Lingkup Scope	**Deskripsi** Description
Hubungan Investor Investor Relations	Berisi informasi dan dokumen terkait (i) Informasi Saham; (ii) Laporan yang terdiri dari Laporan Keuangan, Laporan Kegiatan Kuartal, Laporan Eksplorasi, Laporan Tahunan, Prospektus dan Sumber Daya Mineral dan Cadangan Bijih; (iii) Rapat Umum Pemegang Saham yang terdiri dari ringkasan risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa, serta semua pemberitahuan dan undangan terkait; (iv) Pengumuman yang terdiri dari Keterbukaan Informasi, Siaran Pers; (v) Presentasi Investor; (vi) Cakupan Analis; dan (vii) Kontak Hubungan Investor. Contains information and documents related to (i) Share Information; (ii) Reports consisting of Financial Reports, Quarterly Activity Reports, Exploration Reports, Annual Reports, Prospectuses and Mineral Resources and Ore Reserves; (iii) General Meeting of Shareholders consisting of a summary of the minutes of the Annual and Extraordinary General Meeting of Shareholders, as well as all related notifications and invitations; (iv) Announcements consisting of Information Disclosure, Press Releases; (v) Investor Presentation; (vi) Analyst Coverage; and (vii) Investor Relations Contact.
Informasi Perusahaan Company Information	Berisi informasi tentang (i) Ikhtisar dan Jejak Langkah Perseroan; (ii) Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Perseroan; (iii) Struktur Kepemilikan; (iv) Struktur Organisasi; (v) Pemimpin Perseroan yang terdiri dari profil Dewan Komisaris, Direksi, Manajemen Eksekutif dan Komite Audit; dan (vi) Profesi dan Lembaga Penunjang. Contains information about (i) Company Overview and Milestones; (ii) Company Vision, Mission and Values; (iii) Ownership Structure; (iv) Organisational Structure; (v) Company Leaders consisting of the profiles of the Board of Commissioners, Directors, Executive Management and Audit Committee; and (vi) Professions and Supporting Institutions.
Informasi Bisnis Business Information	Berisi informasi tentang gambaran operasi dan proyek, serta informasi terkait lainnya. Contains information on the overview of operations and projects and relevant information.
Keberlanjutan Sustainability	Berisi informasi umum tentang (i) Pendekatan Keberlanjutan, (ii) Lingkungan, (iii) Sosial, (iv) Kesehatan dan Keselamatan, (v) Tata Kelola Perusahaan yang terdiri dari Kerangka Tata Kelola Perusahaan, Anggaran Dasar, Komite, Sekretaris Perusahaan, Unit Audit Internal, Pedoman Kerja Direksi dan Dewan Komisaris dan Sistem Whistleblowing dan (vi) Laporan Keberlanjutan. Contains general information about (i) Sustainability Approach; (ii) Environmental; (iii) Social; (iv) Health and Safety; (v) Corporate Governance consisting of the Corporate Governance Framework, Articles of Association, Committees, Corporate Secretary, Internal Audit Unit, Work Guidelines for Directors and Board of Commissioners and Whistleblowing System; and (vi) Sustainability Report.













Chapter 4

Analisis dan Pembahasan Manajemen

→ Management Discussion and Analysis



Gambaran Umum Industri Nikel Global

Overview of the Global Nickel Industry

Pada tahun 2024, industri nikel global mengalami tahun yang penuh kontras—ditandai dengan produksi tertinggi yang belum pernah terjadi sebelumnya, kondisi pasar yang bergejolak, dan pengawasan yang semakin ketat terhadap praktik-praktik lingkungan dan ketenagakerjaan. Di tengah dinamika tersebut, Indonesia terus menegaskan diri sebagai produsen nikel terkemuka di dunia, memainkan peran yang semakin penting dalam transisi menuju mobilitas listrik dan penyimpanan energi.

Tren Global dan Kondisi Pasar

Permintaan nikel sebagian besar masih didorong oleh peran pentingnya dalam teknologi baterai EV—terutama dalam kimia lithium-ion dengan kepadatan energi tinggi seperti *Nickel-Manganese-Cobalt* (NMC) dan *Nickel-Cobalt-Aluminum* (NCA). Namun, tahun 2024 mengungkapkan kompleksitas yang mendasari narasi pertumbuhan ini.

Meskipun adopsi EV jangka panjang tetap kuat, laju ekspansi permintaan tidak sesuai dengan proyeksi sebelumnya. Hal ini, dikombinasikan dengan pasokan global yang meningkat pesat—terutama dari Indonesia—menyebabkan kekhawatiran kelebihan pasokan yang signifikan. Harga di LME mencerminkan ketidakseimbangan ini, dengan nikel mengalami volatilitas yang tajam sepanjang tahun. Faktor-faktor yang berkontribusi termasuk laju produksi Indonesia yang dipercepat, ketegangan geopolitik yang sedang berlangsung seperti sanksi terhadap Norilsk Nickel Rusia, dan lintasan pemulihan ekonomi pasca-COVID yang tidak merata di Tiongkok, yang berdampak pada permintaan *stainless steel*, konsumen utama nikel.

Keunggulan Indonesia dalam Produksi Nikel

Indonesia mempertahankan posisinya sebagai pemain dominan dalam lanskap nikel global, menyumbang sekitar 50% dari pasokan global pada tahun 2024. Dominasi ini merupakan hasil dari arah kebijakan yang berkelanjutan, investasi asing berskala besar, dan ekspansi agresif dari kapasitas penambangan hulu dan pengolahan hilir.

In 2024, the global nickel industry experienced a year of contrasts—marked by unprecedented production highs, volatile market conditions, and intensifying scrutiny over environmental and labour practices. At the heart of these dynamics stood Indonesia, which continued to assert itself as the world's foremost nickel producer, playing an increasingly central role in the transition to electric mobility and energy storage.

Global Trends and Market Conditions

The demand for nickel remained largely driven by its critical role in EV battery technology—particularly in high-energy-density lithium-ion chemistries such as Nickel-Manganese-Cobalt (NMC) and Nickel-Cobalt-Aluminum (NCA). However, 2024 revealed the complexities underlying this growth narrative.

While long-term EV adoption remains robust, the pace of demand expansion fell short of earlier projections. This, combined with rapidly rising global supply—especially from Indonesia—led to significant oversupply concerns. Prices on the LME reflected this imbalance, with nickel experiencing sharp volatility throughout the year. Contributing factors included the accelerated pace of Indonesian production, ongoing geopolitical tensions such as sanctions on Russia's Norilsk Nickel, and the uneven trajectory of China's post-COVID economic recovery, which impacted stainless steel demand, another major consumer of nickel.

Indonesia's Ascendancy in Nickel Production

Indonesia maintained its position as the dominant player in the global nickel landscape, accounting for approximately 50% of global supply in 2024. This dominance is the result of sustained policy direction, large-scale foreign investment, and the aggressive expansion of both upstream mining and downstream processing capacity.

Pertumbuhan produksi didorong oleh pengoperasian fasilitas HPAL dan RKEF yang baru. Proyek-proyek ini dipelopori terutama oleh perusahaan-perusahaan Tiongkok—termasuk Tsingshan, GEM, dan perusahaan baterai raksasa CATL—yang menggarisbawahi pengaruh Tiongkok yang telah mengakar di seluruh rantai nilai nikel Indonesia.

Production growth was driven by the commissioning of new HPAL and RKEF facilities. These projects were spearheaded primarily by Chinese companies—including Tsingshan, GEM, and battery giant CATL—underscoring Chinese's entrenched influence across the Indonesian nickel value chain.

Larangan ekspor bijih nikel di Indonesia pada tahun 2020 terus membentuk lanskap industri, memaksa investasi ke dalam kapasitas peleburan dan pemurnian dalam negeri. Sebagai hasilnya, Indonesia dengan cepat muncul sebagai pemasok utama nikel kelas baterai, memproduksi sejumlah besar MHP dan nikel sulfat untuk aplikasi EV. Secara bersamaan, Indonesia memperkuat posisinya sebagai produsen *stainless steel* terbesar di dunia, sebagian besar melalui operasi Tsingshan yang terintegrasi secara vertikal di Sulawesi dan sekitarnya.

Indonesia's 2020 ban on nickel ore exports continued to shape the industry landscape, forcing investment into domestic smelting and refining capacity. As a result, the country rapidly emerged as a major supplier of battery-grade nickel, producing significant volumes of MHP and nickel sulfate for EV applications. Simultaneously, Indonesia strengthened its position as the world's largest producer of stainless steel, largely through Tsingshan's vertically integrated operations in Sulawesi and beyond.

Implikasi Strategis dan Geopolitik

Kebangkitan Indonesia sebagai negara adidaya nikel telah menarik peluang sekaligus kegelisahan. Sementara Indonesia terus mendapatkan keuntungan dari investasi masuk yang kuat—terutama dari Tiongkok—negara-negara Barat telah menyatakan keprihatinan yang semakin meningkat atas implikasi strategis dari kontrol Tiongkok atas elemen-elemen kunci dari rantai pasokan EV global.

Strategic and Geopolitical Implications

Indonesia's rise as a nickel superpower has attracted both opportunity and unease. While Indonesia continues to benefit from strong inbound investment—particularly from China—Western nations have expressed growing concern over the strategic implications of China's control over key elements of the global EV supply chain.

Menanggapi hal ini, Indonesia telah mulai mencari cara untuk mengurangi ketergantungannya pada modal Tiongkok dengan menarik mitra Barat. Perusahaan-perusahaan seperti Ford dan Hyundai telah menjalin kemitraan atau usaha patungan dengan entitas Indonesia untuk mendapatkan akses ke nikel tingkat baterai sambil mendiversifikasi pasokan dari Tiongkok. Meskipun demikian, status Indonesia sebagai mitra perdagangan non-bebas di bawah hukum AS memberikan tantangan tersendiri. *Inflation Reduction Act* (IRA), misalnya, memberikan insentif bagi penggunaan mineral penting yang bersumber dari sekutu dagang AS—menempatkan nikel Indonesia di luar cakupan kelayakan untuk mendapatkan subsidi EV.

In response, Indonesia has begun exploring ways to reduce its overreliance on Chinese capital by attracting Western partners. Companies such as Ford and Hyundai have entered into partnerships or joint ventures with Indonesian entities to secure access to battery-grade nickel while diversifying supply away from China. Nonetheless, Indonesia's status as a non-free trade partner under U.S. law presents challenges. The Inflation Reduction Act (IRA), for instance, incentivises the use of critical minerals sourced from U.S. trade allies—placing Indonesian nickel outside the scope of eligibility for key EV subsidies.

Kebijakan ekspor Indonesia juga masih menjadi perdebatan. Tantangan *World Trade Organisation* (WTO) Uni Eropa terhadap larangan ekspor bijih nikel-yang diajukan pada tahun 2022—masih belum terselesaikan. Meskipun demikian, Indonesia telah menegaskan kembali komitmennya terhadap strategi peningkatan nilai tambah dalam negeri, dengan menekankan kontrol nasional atas sumber daya penting.

Indonesia's export policies also remain a point of contention. The European Union's World Trade Organisation (WTO) challenge against the nickel ore export ban—filed in 2022—remains unresolved. Despite this, Indonesia has reiterated its commitment to domestic value-add strategies, emphasising national control over critical resources.

Tantangan dan Prospek

Terlepas dari dominasinya di tingkat global, Indonesia menghadapi beberapa tantangan. Yang paling mendesak adalah risiko kelebihan pasokan yang berkelanjutan. Karena produksi melebihi permintaan, harga telah turun tajam, dan mengakhiri tahun 2024 pada level terendah dalam empat tahun terakhir. Untuk mengatasi hal ini, Pemerintah Indonesia sedang mempertimbangkan pengurangan kuota pertambangan yang signifikan—dari 272 mt pada tahun 2024 menjadi serendah 150 mt pada tahun 2025.

Pada saat yang sama, tekanan terkait ESG semakin meningkat. Produsen mobil seperti Tesla dan produsen EV Eropa semakin menuntut nikel yang bersumber dari sumber yang etis dan rendah karbon. Kemampuan Indonesia untuk memenuhi ekspektasi ini kemungkinan akan menentukan daya saing jangka panjangnya di pasar bahan baterai premium.

Ke depannya, Indonesia diharapkan dapat terus mengembangkan kapasitas pemurniannya, terutama melalui fasilitas HPAL baru yang ditujukan untuk produksi tingkat baterai. Untuk menjaga kepercayaan investor dan akses pasar, pemerintah mungkin juga perlu meninjau kembali kerangka kerja lingkungan, tenaga kerja, dan perdagangannya untuk menyeimbangkan kepentingan nasional dengan standar keberlanjutan global.

Challenges and Prospect

Despite its global dominance, Indonesia faces several challenges. The most pressing is the risk of sustained oversupply. As production outpaces demand, prices have fallen sharply, ending 2024 at a four-year low. To address this, the Indonesian government is considering a significant reduction in mining quotas—from 272 mt in 2024 to as low as 150 mt in 2025.

Simultaneously, ESG-related pressure is intensifying. Automakers such as Tesla and European EV manufacturers are increasingly demanding ethically sourced, low-carbon nickel. Indonesia's ability to meet these expectations will likely determine its long-term competitiveness in the premium battery materials market.

Going forward, Indonesia is expected to continue expanding its refining capacity, particularly through new HPAL facilities aimed at battery-grade production. To maintain investor confidence and market access, the government may also need to revisit its environmental, labour, and trade frameworks for balancing national interests with global sustainability standards.

Tinjauan Umum Strategi Usaha Perseroan

General Overview of the Company's Business Strategy

Pada tahun 2024, Perseroan mengukuhkan posisinya sebagai pemain yang terintegrasi secara vertikal dalam rantai pasokan bahan baku nikel dan baterai global. Arah strategis Perseroan dipandu oleh visinya untuk memimpin kontribusi Indonesia dalam transisi energi global dan menjadi produsen bahan baku nikel kelas baterai yang kompetitif dan berbiaya rendah di tingkat global. Tahun ini, Perseroan telah membuat kemajuan yang signifikan di bidang pertambangan, pengolahan, dan integrasi hilir, yang meletakkan dasar yang kuat untuk pertumbuhan jangka panjang yang berkelanjutan.

In 2024, the Company solidified its position as a vertically integrated player in the global nickel and battery materials supply chain. The Company's strategic direction is guided by its vision to lead Indonesia's contribution to the global energy transition and to be a globally competitive, low-cost producer of battery-grade nickel materials. This year, the Company made significant progress across mining, processing, and downstream integration—laying a strong foundation for sustainable, long-term growth.

Integrasi Vertikal di Seluruh Rantai Nilai

Strategi Perseroan berpijak pada integrasi vertikal dalam operasinya, mulai dari penambangan hulu di Tambang SCM hingga pengolahan hilir melalui fasilitas RKEF, konverter *nickel matte*, dan HPAL. Pada tahun 2024, Perseroan:

- Memproduksi 10,1 juta wmt bijih nikel limonit dan 4,9 juta wmt bijih nikel saprolit dari Tambang SCM.
- Mengoperasikan secara penuh Smelter RKEF yang memproduksi 82.161 ton NPI dan LGNM. Hasil produksi ini mencakup 2.683 ton LGNM yang dijual kepada HNMI.
- Memperluas produksi HGNM melalui konverter HNMI, dengan penjualan sebesar 52.406 ton.
- Meluncurkan produksi di fasilitas HPAL (PT ESG dan PT Meiming) yang sangat penting untuk memproduksi MHP yang berkualitas tinggi untuk baterai.

Aset-aset terintegrasi ini memungkinkan Perseroan untuk merespons kondisi pasar secara fleksibel, meminimalkan volatilitas biaya, dan meraih marjin di seluruh rantai nilai bahan baku baterai.

Keunggulan Operasional dan Daya Saing Biaya

Perseroan terus menekankan kepemimpinan biaya. Pada tahun 2024, Perseroan berhasil mengurangi biaya kas di seluruh lini produk utama:

- Biaya kas NPI: AS$10.307/t (turun dari AS$12.095/t pada tahun 2023)
- Biaya kas HGNM: AS$13.547/t
- Biaya penambangan limonit dan saprolit dipertahankan masing-masing sebesar AS$10,4/wmt dan AS$23,4/wmt.

Dengan mencari sumber bijih secara internal, mengoptimalkan rute pengangkutan, dan memanfaatkan sinergi *in-park* di IMIP dan IKIP, Perseroan meningkatkan efisiensi operasional sekaligus membangun ketahanan strategis.

Pertumbuhan Melalui Kemitraan Strategis

Kunci pertumbuhan Perseroan adalah kolaborasinya dengan para pemimpin global seperti GEM dan CATL, yang membawa keahlian teknologi dan akses pasar internasional. Kemitraan ini telah berperan penting dalam:

- Mengoperasikan dua pabrik HPAL, yaitu HPAL ESG dan HPAL Meiming, serta mempersiapkan FPP di IKIP.
- Membangun HPAL SLNC dengan kapasitas 90 ktpa yang sudah memulai konstruksi pada bulan Januari 2025.

Vertical Integration Across the Value Chain

The Company's strategy is anchored in the vertical integration of its operations, from upstream mining at the SCM Mine to downstream processing through RKEF, Nickel Matte, and HPAL facilities. In 2024, the Company:

- Produced 10.1 million wmt of limonite nickel ore and 4.9 million wmt of saprolite nickel ore from the SCM Mine.
- Fully operated RKEF Smelter producing 82,161 tonnes of NPI and LGNM. This production outcome includes 2,683 tonnes of LGNM sold to HNMI.
- Expanded its HGNM output through the HNMI converter, achieving 52,406 tonnes in sales.
- Launched production at its HPAL facilities (PT ESG and PT Meiming)—critical for producing battery-grade MHP.

These integrated assets allow the Company to respond flexibly to market conditions, minimize cost volatility, and capture margin across the battery materials value chain.

Operational Excellence and Cost Competitiveness

The Company continued to emphasise cost leadership. In 2024, the Company successfully reduced cash costs across major product lines:

- NPI cash cost: US$10,307/t (down from US$12,095/t in 2023)
- HGNM cash cost: US$13,547/t
- Limonite and saprolite mining costs were maintained at US$10.4/wmt and US$23.4/wmt, respectively.

By sourcing ore internally, optimizing haulage routes, and leveraging in-park synergies at IMIP and IKIP, the Company is improving its operational efficiency while building strategic resilience.

Growth Through Strategic Partnerships

Key to the Company's growth has been its collaboration with global leaders such as GEM and CATL, who bring technological expertise and international market access. These partnerships have been instrumental in:

- Commissioning two HPAL plants namely ESG HPAL and Meiming HPAL, as well as preparing the FPP at IKIP.
- Construct SLNC HPAL with 90 ktpa capacity whose construction began in January 2025.

- Memperluas kapasitas produksi MHP untuk memenuhi permintaan baterai EV.
- Mendukung inovasi serta inisiatif penelitan dan pengembangan dalam teknologi pengolahan nikel.

Keberlanjutan dan Posisi Pasar

Perseroan menyadari bahwa kinerja ESG merupakan bagian integral dari keberhasilan jangka panjang. Pada tahun 2024, Perseroan berhasil meraih:

- Peringkat emas pada ASRRAT 2024.
- Peringkat emas untuk Transparansi dan Pengurangan Emisi Perusahaan Terbaik.

Perseroan terus menanamkan prinsip-prinsip ESG ke dalam setiap lapisan bisnisnya-mulai dari meminimalkan dampak lingkungan di Sulawesi hingga mendorong pertumbuhan yang inklusif di masyarakat lokal.

Prospek dan Prioritas Strategis

Ke depan, Perseroan siap untuk memperluas kapasitas nikel dan meningkatkan rantai nilai bahan baterai. Prioritas utama untuk tahun 2025 dan seterusnya meliputi:

- Meningkatkan produksi bijih nikel saprolit dan bijih nikel limonit untuk mendukung peningkatan permintaan.
- Mengoperasikan HPAL ESG dan HPAL Meiming untuk mencapai kapasitas penuh.
- Menyelesaikan konstruksi HPAL ketiga Perseroan, yaitu HPAL SLNC untuk meningkatkan kapasitas produksi MHP.
- Meningkatkan produksi produk nikel tingkat baterai untuk aplikasi EV.
- Memperkuat kemitraan dengan produsen EV dan baterai.
- Mengoperasikan Operasi AIM I secara penuh untuk mencapai kapasitas produksi asam 1,2 mtpa, serta kapasitas produksi logam lain, seperti pelet besi, tembaga dan emas.

Dengan operasi yang terintegrasi, mitra yang berkomitmen, dan basis sumber daya yang kuat, Perseroan berada pada posisi yang tepat untuk memenuhi permintaan global akan bahan baku baterai yang berkelanjutan dan memainkan peran utama dalam transisi energi bersih global.

- Expanding capacity for MHP production to meet EV battery demand.
- Supporting innovation and research and development initiatives in nickel processing technologies.

Sustainability and Market Positioning

The Company recognises that ESG performance is integral to long-term success. In 2024, the Company achieved:

- Gold rating at the 2024 ASRRAT.
- Gold rating for Best Corporate Transparency and Emissions Reduction.

The Company continues to embed ESG principles into every layer of its business—from minimising environmental impact in Sulawesi to fostering inclusive growth in local communities.

Prospect and Strategic Priorities

Looking ahead, the Company is poised to further expand its nickel capacity and move up the battery materials value chain. Key priorities for 2025 and beyond include:

- Increasing saprolite nickel ore and limonite nickel ore output to support rising demand.
- Ramping up ESG HPAL and Meiming HPAL to achieve their nameplate capacity.
- Completing the third HPAL, which is SLNC HPAL to increase the MHP production capacity

- Scaling up production of battery-grade nickel products for EV applications.
- Strengthening partnerships with EV and battery manufacturers.
- Ramping up AIM I Operation to achieve the nameplate capacity of 1.2 mtpa acid and the nameplate capacity of other metal productions including iron pellet, copper and gold.

With its integrated operations, committed partners, and strong resource base, the Company is well-positioned to meet global demand for sustainable battery materials and play a leading role in the global clean energy transition.

Tinjauan Kinerja Operasional Perseroan di 2024

Operating Performance Overview in 2024

Deskripsi Segmen Usaha

Pada tahun 2024, Perseroan mulai merealisasikan hasil dari strategi jangka panjang untuk membangun rantai nilai nikel yang terintegrasi. Dengan membangun fondasi yang kuat yang telah dibangun pada tahun-tahun sebelumnya, Perseroan mencapai pertumbuhan volume produksi yang signifikan, memperluas kapabilitas hilirisasi, dan memperkuat platform untuk penciptaan nilai di masa depan.

Kegiatan usaha Grup MBMA terbagi dalam tiga segmen operasi utama, yang masing-masing memberikan kontribusi terhadap strategi pertumbuhan terpadu Perseroan:

1. **Segmen Pertambangan**
   Segmen pertambangan meliputi ekstraksi bijih nikel saprolit dan bijih nikel limonit dari Tambang SCM, salah satu sumber daya nikel terbesar di dunia. Bijih nikel saprolit terutama digunakan dalam produksi NPI, sedangkan bijih nikel limonit ditujukan untuk diproses menjadi MHP, bahan baku yang sangat penting untuk rantai pasokan baterai EV.

   Pada tahun 2024, Tambang SCM memasok sekitar 50% kebutuhan bijih untuk Smelter RKEF, dengan rencana yang sedang dilakukan untuk memasok sepenuhnya permintaan internal melalui peningkatan integrasi tambang-ke-pabrik.

2. **Segmen Manufaktur dan Pengolahan**
   Segmen ini mencakup transformasi bijih nikel dan material lainnya menjadi produk bernilai tinggi yang mendukung industri *stainless steel* dan baterai. Perseroan saat ini memproduksi:

   - NPI
     NPI adalah feronikel kadar rendah yang banyak digunakan sebagai bahan baku dalam produksi baja tahan karat. Perseroan memproduksi NPI melalui proses RKEF, yang meliputi:

Description of Business Segments

In 2024, the Company began to realise the results of its long-term strategy to establish a fully integrated nickel value chain. Building on a strong foundation laid in prior years, the Company achieved significant growth in production volumes, expanded downstream capabilities, and strengthened its platform for future value creation.

MBMA Group's business activities are organised into three main operating segments, each contributing to the Company's integrated growth strategy:

1. **Mining Segment**
   The mining segment encompasses the extraction of both saprolite nickel ore and limonite nickel ore from the SCM Mine, one of the world's largest nickel deposits. The saprolite nickel ore is primarily used in the production of NPI, while the limonite nickel ore is designated for processing into MHP, a critical input for the EV battery supply chain.

   In 2024, the SCM Mine supplied approximately 50% of the ore requirements for RKEF Smelter, with plans underway to fully supply internal demand through enhanced mine-to-plant integration.

2. **Manufacturing and Processing Segment**
   This segment encompasses the transformation of nickel ore and other materials into high-value products that support both the stainless steel and battery industries. The Company currently produces:

   - NPI
     NPI is a low-grade ferronickel widely used as a feedstock in stainless steel production. The Company produces NPI through the RKEF process, which involves:

– Kalsinasi, di mana bijih dikeringkan dan pengotor dihilangkan.
– Peleburan, dimana bijih yang telah dikalsinasi diproses di dalam tanur busur listrik untuk menghasilkan NPI.

- Grup MBMA mengoperasikan Smelter RKEF, yang semuanya menghasilkan tingkat utilisasi yang tinggi pada tahun 2024.

- *Nickel matte*
  Nickel matte adalah produk antara yang dihasilkan dari NPI melalui proses konverter. Produk ini berfungsi sebagai input utama untuk produksi nikel Kelas 1, termasuk nikel sulfat—prekursor penting dalam rantai nilai bahan baterai EV. *Nickel matte* Grup MBMA dijual ke fasilitas katoda nikel dan nikel sulfat.

- MHP
  Pada tahun 2024, Perseroan memulai komisioning pabrik HPAL yang pertama, yaitu HPAL ESG dan HPAL Meiming—yang menandai tonggak penting dalam masuknya Grup MBMA ke dalam produksi nikel tingkat baterai. Fasilitas HPAL ini mengekstraksi nikel dan kobalt dari bijih nikel limonit dengan menggunakan suhu tinggi, tekanan tinggi, dan asam sulfat. Setelah beroperasi penuh pada tahun 2025, fasilitas ini akan memproduksi MHP untuk digunakan langsung sebagai bahan prekursor baterai. HPAL ketiga, HPAL SLNC juga baru saja ditambahkan ke dalam portofolio aset Perseroan.

- Operasi AIM I dirancang untuk mengolah bijih pirit yang tersisa dari Tambang Tembaga Wetar, tambang yang dimiliki oleh pemegang saham pengendali Grup MBMA, MDKA. Fasilitas pengolahan AIM I diharapkan akan dapat mengolah bahan baku untuk menghasilkan asam sulfat dan uap yang diperlukan dalam proses pembuatan MHP. Operasi AIM I juga memproduksi logam lain, seperti pelet besi, tembaga, emas dan perak. Operasi AIM I telah memproduksi asam sulfat pertama pada kuartal kedua tahun 2024 dan, diharapkan akan beroperasi secara penuh pada tahun 2025.

3. Lain-lain
Segmen ini mencakup entitas sub-*holding* Perseroan dan infrastruktur pendukung yang terkait dengan Tambang SCM dan fasilitas pengolahan terkait. Kegiatan-kegiatan ini memastikan kesinambungan operasional dan keselarasan strategis di seluruh operasi terintegrasi Grup MBMA, bahkan ketika produksi langsung belum berjalan.

– Calcination, where the ore is dried and impurities removed.
– Smelting, in which the calcined ore is processed in an electric arc furnace to produce NPI.

- MBMA Group operates RKEF Smelter, all of which delivered high utilisation rates in 2024.

- Nickel Matte
  Nickel Matte is an intermediate product produced from NPI via a converter process. It serves as a key input for the production of Class 1 nickel, including nickel sulphate—an essential precursor in the EV battery materials value chain. MBMA Group's nickel matte is sold to both nickel cathode and nickel sulphate facilities.

- MHP
  In 2024, the Comnpany commenced commissioning of its first HPAL namely ESG HPAL and Meiming HPAL—marking a major milestone in MBMA Group's entry into battery-grade nickel production. These HPAL facilities extract nickel and cobalt from limonite nickel ore using elevated temperatures, high pressure, and sulphuric acid. Once fully operational in 2025, they will produce MHP for direct use in battery precursor materials. The third HPAL, SLNC HPAL also was just added to the asset portfolio of the Company.

- AIM I Operation are designed to process residual pyrite ore from the Wetar Copper Mine, a mine owned by MBMA Group's controlling shareholder, MDKA. The AIM I processing facility is expected to process raw materials to produce sulfuric acid and steam, both of which are essential in the production of MHP. AIM I Operation also produce other metals, such as iron pellets, copper, gold, and silver. AIM began producing its first sulfuric acid in the second quarter of 2024 and is expected to be fully operational in 2025.

3. Other
This segment includes the Company's sub-holding entities and supporting infrastructure related to the SCM Mine and associated processing facilities. These activities ensure operational continuity and strategic alignment across MBMA Group's integrated operations, even where direct production is not yet underway.

Model Bisnis Terpadu

Perseroan sedang membangun salah satu operasi nikel yang paling komprehensif dan terintegrasi secara vertikal di Indonesia, yang mencakup penambangan, peleburan, dan produksi bahan baku baterai. Integrasi ini memungkinkan Perseroan untuk:

- Menangkap nilai di setiap tahap rantai pasokan nikel.
- Mengoptimalkan efisiensi operasional melalui pasokan bijih internal dan infrastruktur bersama.
- Mengurangi eksposur terhadap volatilitas pasar, terutama dalam hal harga bahan baku dan logistik.
- Memposisikan diri sebagai mitra utama dalam transisi energi global, dengan memasok bahan-bahan penting untuk baterai EV dan teknologi energi bersih lainnya.

Melalui usaha patungan strategis, disiplin operasional, dan komitmen terhadap pertumbuhan yang berkelanjutan, Perusahaan berada dalam posisi yang tepat untuk memenuhi permintaan global yang terus meningkat akan nikel yang diproduksi secara bertanggung jawab.

Integrated Business Model

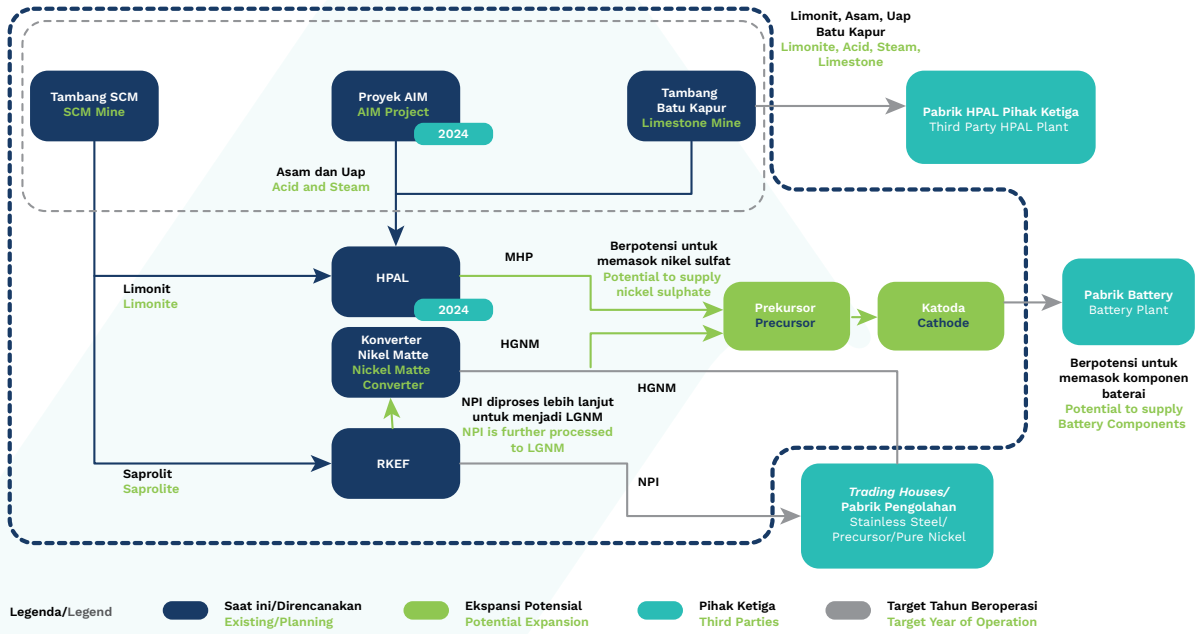
The Company is building one of Indonesia's most comprehensive and vertically integrated nickel operations—spanning mining, smelting, and the production of battery-grade materials. This integration enables the Company to:

- Capture value at every stage of the nickel supply chain.
- Optimise operational efficiency through internal ore supply and shared infrastructure.
- Reduce exposure to market volatility, particularly in raw material pricing and logistics.
- Position itself as a key partner in the global energy transition, supplying critical materials for EV batteries and other clean energy technologies.

Through strategic joint ventures, operational discipline, and a commitment to sustainable growth, the Company is well-positioned to meet the rising global demand for responsibly produced nickel.

Rantai Nilai yang Terintegrasi Secara Vertikal

Vertically Integrated Value Chain



Kinerja Berdasarkan Segmen Usaha

Performance by Business Segments

Perseroan mencatat pendapatan dan laba tahun berjalan konsolidasian masing-masing sebesar AS$1.844,7 juta dan AS$79,5 juta pada tahun 2024.

Dari sisi pendapatan, segmen pertambangan memberikan kontribusi sebesar AS$181,3 juta, atau 9,83%, sedangkan segmen manufaktur memberikan kontribusi sebesar AS$1.663,4 juta, atau 90,17%. Sebagai perbandingan, pada tahun 2023, segmen pertambangan memberikan kontribusi sebesar 1,23% dan segmen manufaktur sebesar 98,77% dari total pendapatan. Pertumbuhan kontribusi segmen pertambangan mencerminkan peningkatan pasokan intra-grup dari Tambang SCM seiring dengan penguatan operasi yang terintegrasi secara vertikal.

Pada tahun 2024, pendapatan dari transaksi antar segmen meningkat, terutama atas penjualan bijih nikel saprolit dari Tambang SCM ke Smelter RKEF sebesar AS$135,2 juta.

Dari sisi laba segmen, segmen pertambangan mencatat laba sebesar AS$47,03 juta, sedangkan segmen manufaktur memberikan kontribusi sebesar AS$66,51 juta, diimbangi dengan kerugian sebesar AS$17,55 juta dari segmen lainnya. Sejumlah AS$16,48 juta laba antar segmen telah dieliminasi dalam konsolidasi. Hal ini dibandingkan dengan laba konsolidasi sebesar AS$33,31 juta pada tahun 2023, di mana segmen pertambangan mencatat laba sebesar AS$0,18 juta dan segmen manufaktur sebesar AS$61,53 juta, dikurangi dengan kerugian sebesar AS$21,28 juta dari segmen lain dan eliminasi antar segmen sebesar AS$7,12 juta.

Kinerja keuangan secara keseluruhan pada tahun 2024 mencerminkan investasi Grup MBMA yang berkelanjutan dalam kapasitas dan infrastruktur hilir, serta biaya sekali pakai yang terkait dengan uji coba fasilitas HPAL baru. Seiring dengan peningkatan aset-aset ini pada tahun 2025, Perseroan mengharapkan peningkatan pendapatan dan kontribusi yang lebih kuat di semua segmen.

The Company recorded consolidated revenue and profit for the year of US$1,844.7 million and US$79.5 million, respectively, in 2024.

In terms of revenue, the mining segment contributed US$181.3 million, or 9.83%, while the manufacturing segment contributed US$1,663.4 million, or 90.17%. By comparison, in 2023, the mining segment contributed 1.23% and the manufacturing segment 98.77% of the total revenue. The growth in the mining segment's contribution reflects increased intra-group supply from the SCM Mine as the Group strengthens its vertically integrated operations.

In 2024, revenue from inter-segment transactions increased, primarily due to saprolite nickel ore sales from the SCM Mine to the RKEF Smelter amounting to US$135.2 million.

In terms of segment profit, the mining segment recorded a profit of US$47.03 million, while the manufacturing segment contributed US$66.51 million, offset by losses of US$17.55 million from other segments. A total of US$16.48 million in inter-segment profit was eliminated in consolidation. This compares with a consolidated profit of US$33.31 million in 2023, where the mining segment recorded a profit of US$0.18 million and manufacturing segment of US$61.53 million, deducted by losses of US$21.28 million from other segments and inter-segment eliminations of US$7.12 million.

The overall financial performance in 2024 reflects MBMA Group's continued investments in downstream capacity and infrastructure, as well as one-off costs related to the commissioning of new HPAL facilities. As these assets ramp up in 2025, the Company expects improved earnings and stronger contributions across all segments.

Dalam AS$ Juta / In US$ Dollar

Segmen Usaha	Pendapatan Revenue		Laba/(Rugi) Tahun Berjalan Profit/(Loss) For The Year		Business Segment
	2024	2023	2024	2023	
Pertambangan	316,516,209	83,611,666	47,025,992	176,044	Mining
Manufaktur	1,663,377,432	1,312,036,540	66,510,169	61,528,933	Manufacture
Lainnya	-	4,015,289	(17,551,386)	(21,279,338)	Others
Eliminasi Transaksi Antar Segmen	(135,197,674)	(71,337,059)	(16,478,094)	(7,119,818)	Elimination of Inter-Segment Transactions
Jumlah	**1,844,695,967**	**1,328,326,436**	**79,506,681**	**33,305,821**	**Total**

Kinerja Segmen Pertambangan
Performance of the Mining Segment

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, segmen pertambangan mencatatkan pendapatan sebesar AS$316,52 juta dan laba sebesar AS$47,03 juta, dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang mencatatkan pendapatan sebesar AS$83,61 juta dan laba sebesar AS$0,18 juta.

For the year ended 31 December 2024, the mining segment recorded a revenue of US$316.52 million and a profit of US$47.03 million, compared to the previous year with US$83.61 million in revenue and US$0.18 million in profit.

Aset Pertambangan

Per 31 Desember 2024, Grup MBMA memiliki aset pertambangan sebagai berikut:

Mining Assets

As of 31 December 2024, MBMA Group owned the following mining asset:

Tambang SCM

Grup MBMA memiliki 51,0% kepemilikan di Tambang SCM, sumber daya nikel laterit berbiaya rendah yang signifikan secara global yang terletak di konsesi seluas 21.100 hektare. Tambang SCM mengandung sekitar 11,3 mt nikel dan 0,8 mt kobalt, yang terdiri dari campuran bijih nikel limonit (77%) dan bijih nikel saprolit (23%).

Cadangan limonit Tambang SCM yang kaya sangat ideal untuk pengolahan HPAL guna menghasilkan MHP, yang digunakan untuk memproduksi nikel sulfat sebagai bahan baku baterai EV. Bijih nikel saprolit dipasok secara internal ke Smelter RKEF di IMIP, di mana bijih tersebut diolah menjadi NPI untuk produksi *stainless steel*.

Tambang SCM dirancang sebagai fondasi bagi integrasi jangka panjang dengan operasi hilir Perseroan, termasuk fasilitas HPAL yang sedang dikembangkan. Hal ini akan mendukung pemrosesan bernilai tambah dan stabilitas pasokan jangka panjang untuk pasar baterai dan *stainless steel*. Kepemilikan Perseroan di Tambang SCM mengamankan jalur bahan baku yang dapat diandalkan selama beberapa dekade dan memperkuat posisi strategis Grup MBMA dalam rantai pasokan bahan baku baterai global.

SCM Mine

MBMA Group holds a 51.0% interest in the SCM Mine, a globally significant, low-cost laterite nickel resource located within a 21,100-hectare concession. The SCM Mine contains approximately 11.3 mt of nickel and 0.8 mt of cobalt, comprising a balanced mix of limonite nickel ore (77%) and saprolite nickel ore (23%).

The SCM Mine's rich limonite reserves are ideal for HPAL processing to produce MHP, which is used to manufacture nickel sulphate for EV battery materials. Saprolite Nickel ore is supplied internally to Group Company's RKEF Smelter within the IMIP, where it is processed into NPI for stainless steel production.

The SCM Mine is designed as the foundation for long-term integration with the Company's downstream operations, including HPAL facilities under development. These will support value-added processing and long-term supply stability for both battery and stainless steel markets. The Company's ownership in the SCM Mine secures a reliable feedstock pipeline for multiple decades and strengthens MBMA Group's strategic positioning in the global battery materials supply chain.

Produksi dan Penjualan untuk Segmen Pertambangan

Pada tahun 2024, Tambang SCM meningkatkan operasinya secara signifikan. Tambang SCM memproduksi sekitar 10,1 juta wmt bijih nikel limonit dan 4,9 juta wmt bijih nikel saprolit selama setahun penuh, meningkat dari tingkat produksi pada tahun 2023 seiring dengan adanya kontraktor penambangan baru dan peningkatan infrastruktur jalan yang meningkatkan hasil produksi dan logistik.

Production and Sales for the Mining Segment

In 2024, the SCM Mine ramped up its operations significantly. The SCM Mine produced approximately 10.1 million wmt of limonite nickel ore and 4.9 million wmt of saprolite nickel ore for the full year, an increase from 2023 levels as new mining contractors and road infrastructure enhancements improved output and logistics.

Penjualan dengan rincian sebagai berikut:

- 4,8 juta wmt bijih nikel saprolit ke Smelter RKEF Grup MBMA, di mana pengiriman selama tahun 2024 adalah sebesar 4,9 juta wmt ke Smelter RKEF Grup MBMA, mendukung produksi lebih dari 80.000 ton nikel di NPI.
- 11,0 juta wmt bijih nikel limonit ke HNC untuk diproses di HPAL.

Harga jual rata-rata untuk pengiriman bijih nikel saprolit selama tahun 2024 adalah AS$29,1/wmt, sedangkan bijih nikel limonit seharga AS$16,5/wmt, sesuai dengan Harga Patokan Mineral (HPM) yang diamanatkan oleh pemerintah, yang mengacu pada harga nikel LME.

Biaya kas penambangan membaik sepanjang tahun, menurun dari AS$8,3/wmt pada awal 2024 menjadi sekitar AS$5,3/wmt pada semester kedua, karena peningkatan skala dan optimalisasi operasional.

Ke depan, Perseroan menargetkan penjualan bijih sebesar 4,0 hingga 5,0 juta wmt saprolit dan 10,0 hingga 11,0 juta wmt limonit pada tahun 2025. Peningkatan ini didukung oleh perluasan jaringan jalan angkut Tambang SCM yang berkelanjutan, peningkatan efisiensi penambangan, dan meningkatnya permintaan hilir dari proyek-proyek HPAL Perseroan, termasuk HPAL ESG dan HPAL Meiming, yang diperkirakan akan mulai berproduksi pada pertengahan tahun 2025.

Revenue with details as follows:

- 4.8 million wmt of saprolite nickel ore to the MBMA Group's RKEF Smelter, whereby the delivery during 2024 was 4.9 million wmt to the MBMA Group's RKEF Smelter, supporting the production of over 80,000 tonnes of nickel in NPI.
- 11.0 million wmt of limonite nickel ore to HNC for HPAL processing.

The average sales price for saprolite nickel ore delivered in 2024 was US$29.1/wmt, while limonite nickel ore fetched US$16.5/wmt, in line with the government-mandated Mineral Ore Benchmark Price (HPM), which references the LME nickel price.

The cash cost of mining improved during the year, decreasing from US$8.3/wmt in early 2024 to around US$5.3/wmt in the second half, due to increased scale and operational optimisation.

Looking ahead, the Company targets ore sales of 4.0 to 5.0 million wmt of saprolite and 10.0 to 11.0 million wmt of limonite in 2025. This ramp-up is supported by continued expansion of the SCM Mine haul road network, enhanced mining efficiency, and growing downstream demand from the Company's HPAL projects, including ESG HPAL and Meiming HPAL, which are expected to commence production in mid-2025.

Keterangan Description	**Produksi di 2024 (juta wmt)** Production in 2024 (million wmt)	Harga Penjualan Rata-Rata (AS$/wmt) Average Sales Price (US$/wmt)	Penjualan Produk (juta wmt) Product Sold (million wmt)	Pendapatan (AS$ juta) Revenue (US$ million)
Kegiatan Operasional Pertambangan | Mining Operations				
Bijih nikel limonit / limonite nickel ore	10.1	16.5	11.0	181.32
Bijih nikel saprolit / saprolite nickel ore	4.9	28.0	4.8*	135.20

Keterangan Description	**Produksi di 2023 (juta wmt)** Production in 2023 (million wmt)	Harga Penjualan Rata-Rata (AS$/wmt) Average Sales Price (US$/wmt)	Penjualan Produk (juta wmt) Product Sold (million wmt)	Pendapatan (AS$ juta) Revenue (US$ million)
Kegiatan Operasional Pertambangan | Mining Operations				
Bijih nikel limonit / limonite nickel ore	4.1	17.2	0.9	16.29
Bijih nikel saprolit / saprolite nickel ore	2.3	32.5	2.1*	67.32

*: Jumlah bijih nikel saprolit yang telah dikirim ke Smelter RKEF milik Grup MBMA pada tahun 2024 dan 2023 adalah masing-masing sebesar 4,9 juta wmt dan 0,8 juta wmt.
Total saprolite nickel ore delivered to RKEF Smelter of MBMA Group in 2024 and 2023 amounted to 4.9 million wmt and 0.8 million wmt, respectively.

Bijih yang ditimbun yang belum terjual pada akhir tahun, dan oleh karena itu belum dicatat sebagai pendapatan penjualan oleh Grup MBMA, tetapi akan dijual atau digunakan dalam proses produksi Smelter RKEF di tahun mendatang, adalah sebagai berikut:

The stockpiled ore that has not been sold at the end of the year, and therefore has not been recorded as sales revenue by MBMA Group, but will be sold or used by RKEF Smelter in the coming year, is as follows:

Persediaan bijih per 31 Desember 2024 / Stockpiled ore per 31 December 2024

Jenis Bijih Nikel Nickel Ore Type	Bijih (juta wmt) Ore (million wmt)	Kadar Nikel Nickel Content
Limonit / Limonite	3.63	1.03%
Saprolit / Saprolite	2.50*	1.60%
Jumlah / Total	**6.13**	**1.26%**

*: Jumlah bijih nikel saprolit yang telah dijual ke Smelter RKEF Grup MBMA adalah sebanyak 1,85 juta wmt.
Total saprolite nickel ore that has been sold to RKEF Smelter of MBMA Group was 1.85 million wmt.

Perkembangan Sektor Pertambangan pada tahun 2024

Pada tahun 2024, Tambang SCM mencapai kemajuan operasional yang signifikan, menjadi bagian yang terintegrasi penuh dari operasi pertambangan hulu Grup MBMA. Setelah pengiriman bijih perdana pada akhir 2023, Tambang SCM meningkatkan pasokan sepanjang tahun 2024, dengan mengirimkan total 4,9 juta wmt bijih nikel saprolit ke Smelter RKEF milik Perseroan di IMIP, dan 11,0 juta wmt bijih nikel limonit ke pabrik HPAL HNC.

Sepanjang tahun, SCM menyelesaikan tonggak-tonggak infrastruktur utama untuk mendukung peningkatan aktivitas penambangan. Peningkatan jalan angkut internal dan jaringan logistik telah diselesaikan, termasuk pengembangan lebih lanjut dari jalan angkut gabungan sepanjang 50 km-terdiri dari sekitar 20 km di dalam batas IUP SCM dan 30 km akses bersama melalui jalan angkut milik BDM yang mengarah ke IMIP. Jalan angkut yang telah selesai dibangun tidak hanya mendukung kegiatan operasional saat ini, namun juga menciptakan konektivitas di masa depan bagi konsesi pertambangan yang berdekatan di wilayah tersebut.

SCM memiliki perjanjian jangka panjang dengan BDM untuk memanfaatkan fasilitas jalan angkutnya. Infrastruktur tersebut kini memfasilitasi pengiriman bijih yang efisien dan terukur dari Tambang SCM ke pabrik pengolahan RKEF dan HPAL, sehingga memungkinkan koordinasi yang lebih baik di seluruh operasi terintegrasi Grup MBMA.

Secara paralel, SCM terus berinvestasi pada infrastruktur di lokasi tambang, termasuk:

- Peningkatan jalan akses ke lokasi tambang dan rute pengangkutan bijih.
- Fasilitas penyimpanan bahan bakar dan peningkatan akomodasi kamp.

Mining Sector Developments in 2024

In 2024, the SCM Mine achieved significant operational progress, becoming a fully integrated part of MBMA Group's upstream mining operations. Following its initial ore deliveries in late 2023, the SCM Mine ramped up supply throughout 2024, delivering a total of 4.9 million wmt of saprolite nickel ore to the Company's RKEF Smelter at IMIP, and 11.0 million wmt of limonite nickel ore to the HNC HPAL plant.

Throughout the year, SCM completed key infrastructure milestones to support increased mining activity. Enhancements to the site's internal haul roads and logistics network were completed, including further development of the 50 km combined haul road—comprising approximately 20 km within SCM's IUP boundary and 30 km of shared access via BDM haul road leading to IMIP. The completed haul road not only supports current operations but also creates future connectivity for neighbouring mining concessions in the region.

SCM has a long-term agreement in place with BDM to utilise its haul road facilities. The infrastructure now facilitates efficient and scalable delivery of ore from the SCM Mine to both RKEF and HPAL processing plants, enabling better coordination across MBMA Group's integrated operations.

In parallel, SCM continued to invest in on-site infrastructure, including:

- Upgrades to mine site access roads and ore haulage routes.
- Fuel storage facilities and camp accommodation improvements.

– Perluasan FPP dan infrastruktur penimbunan terkait untuk mendukung peningkatan volume produksi.

Selain itu, pengeboran definisi sumber daya dan kegiatan eksplorasi dilakukan di seluruh *tenement*, dengan fokus pada peningkatan keyakinan geologi pada zona bijih utama. Kegiatan-kegiatan ini akan mendukung perencanaan tambang di masa depan dan mengamankan jalur pasokan jangka panjang untuk operasi hilir Grup MBMA.

Dengan volume produksi yang diperkirakan akan terus meningkat pada tahun 2025, Tambang SCM tetap menjadi pusat dari strategi Perseroan untuk mengembangkan rantai pasokan bahan baku baterai yang terintegrasi dan tahan lama di Indonesia.

– Expansion of the FPP and related stockpiling infrastructure to support increasing production volumes.

In addition, resource definition drilling and exploration activities were carried out across the tenement, with a focus on increasing geological confidence in key ore zones. These activities will support future mine planning and secure a long-term supply pipeline for MBMA Group's downstream operations.

With production volumes expected to further increase in 2025, the SCM Mine remains central to the Company's strategy of developing a fully integrated, long-life battery materials supply chain in Indonesia.

Kinerja Segmen Manufaktur
Performance of the Manufacturing Segment

Per 31 Desember 2024, segmen manufaktur mencatat pendapatan sebesar AS$1.663,38 juta dan laba tahun berjalan sebesar AS$66,51 juta. Pendapatan meningkat 26,8% dibandingkan tahun 2023, yang mencerminkan volume produksi yang lebih tinggi dan peningkatan integrasi di seluruh operasi peleburan dan pengolahan Perseroan. Laba tahun berjalan naik 8,1% karena pendapatan meningkat.

Pertumbuhan pendapatan terutama didorong oleh:

– Kontribusi setahun penuh dari Smelter RKEF ZHN, yang mulai beroperasi secara komersial pada pertengahan tahun 2023.
– Berlanjutnya kinerja yang kuat dari Smelter RKEF BSID dan Smelter RKEF CSID, dengan tingkat utilisasi yang tinggi dan produksi yang konsisten.
– Kontribusi setahun penuh dari konverter *nickel matte*, yang memproses NPI menjadi *matte* untuk dipasok ke pelanggan hilir, yang baru dikonsolidasikan sejak bulan Mei 2023.

Meskipun harga nikel lebih rendah, Perseroan tetap fokus pada efisiensi operasional dan pengurangan biaya. Biaya kas untuk produksi NPI dan *nickel matte* menurun dari tahun ke tahun karena pasokan bijih yang stabil dari Tambang SCM dan optimalisasi proses di seluruh lokasi terintegrasi Grup MBMA.

As of 31 December 2024, the manufacturing segment recorded revenue of US$1,663.38 million and profit for the year of US$66.51 million. Revenue increased by 26.8% compared to 2023, reflecting higher production volumes and improved integration across the Company's smelting and processing operations. Profit for the year increased by 8.1% due to revenue increased.

The revenue growth was primarily driven by:

– Full-year contribution from the ZHN RKEF Smelter, which began commercial operations in mid-2023.
– Continued strong performance from the BSID RKEF Smelter and CSID RKEF Smelter, with high utilisation rates and consistent output.
– Full-year contribution from nickel matte converter, which processed NPI into matte for supply to downstream customers, that are consolidated since May 2023.

Despite the softer pricing environment, the Company maintained its focus on operational efficiency and cost reduction. Cash costs for NPI and nickel matte production declined year-on-year due to stable ore supply from the SCM Mine and process optimisation across MBMA Group's integrated sites.

Aset Manufaktur

Per 31 Desember 2024, Grup MBMA memiliki portofolio aset operasional dan strategis yang kuat di segmen manufaktur:

Smelter RKEF

Grup MBMA memiliki 50,1% kepemilikan di Smelter RKEF di IMIP:

- Smelter RKEF CSID dan Smelter RKEF BSID, yang masing-masing telah memproduksi NPI sejak tahun 2019 dan awal tahun 2020. Kedua smelter tersebut memiliki kapasitas produksi sebesar 19.000 tpa NiEq dan secara konsisten beroperasi dengan tingkat utilisasi di atas 100%.
- Smelter RKEF ZHN, yang mulai beroperasi pada pertengahan tahun 2023 dengan kapasitas nameplate sebesar 50.000 tpa NiEq, mencapai peningkatan produksi yang stabil dan memberikan kontribusi yang signifikan terhadap kinerja tahun 2024.

Pada tahun 2024, Perseroan memproduksi 82.161 ton nikel dalam NPI dan LGNM, yang terdiri dari 79.478 ton nikel dalam NPI dan 2.683 ton nikel dalam LGNM, yang mewakili peningkatan 26% YoY. Hal ini dicapai dengan biaya kas sebesar AS$10.307/t, sesuai dengan panduan dan turun 15% dari tahun 2023.

Konverter *Nickel Matte* HNMI

Perseroan memiliki 60% saham di HNMI, konverter *nickel matte* yang beroperasi di IMIP sejak awal tahun 2022 dengan kapasitas 50.000 tpa NiEq. HNMI memproses LGNM menjadi HGNM (>70% kandungan Ni), yang menjadi bahan baku untuk rantai material baterai EV.

Pada tahun 2024, HNMI memproduksi 50.315 ton nikel di HGNM, meningkat 66% YoY, dengan biaya kas AS$13.547/t, sesuai dengan panduan.

Operasi AIM I

Perseroan, melalui kepemilikan 100% saham BPI, memiliki 80% saham MTI, yang mengoperasikan Operasi AIM I. Berlokasi di IMIP, fasilitas ini memproses bijih besi bekas dan pirit untuk menghasilkan asam sulfat, uap, pelet bijih besi, tembaga, dan logam mulia.

Manufacturing Assets

As of 31 December 2024, MBMA Group maintained a robust portfolio of operational and strategic assets in its manufacturing segment:

RKEF Smelter

MBMA Group holds a 50.1% interest in RKEF Smelter at IMIP:

- CSID RKEF Smelter and BSID RKEF Smelter, which have each been producing NPI since 2019 and early 2020, respectively. Both smelters have a nameplate capacity of 19,000 tpa NiEq and consistently operate at a utilization rate above 100%.
- ZHN RKEF Smelter, which commenced operations in mid-2023 with a nameplate capacity of 50,000 tpa NiEq, achieved steady production ramp-up and contributed significantly to the 2024 performance.

In 2024, the Company produced 82,161 tonnes of nickel in NPI and LGNM, consisting of 79,478 tonnes of nickel in NPI and 2,683 tonnes of nickel in LGNM, representing a 26% YoY increase. This was achieved at a cash cost of US$10,307/t, within guidance and down 15% from 2023.

HNMI Nickel Matte Converter

The Company holds a 60% interest in HNMI, a nickel matte converter operating at IMIP since early 2022 with 50,000 tpa NiEq capacity. HNMI processes LGNM into HGNM (>70% Ni content), which feeds the EV battery material chain.

In 2024, HNMI produced 50,315 tonnes of nickel in HGNM, a 66% increase YoY, with a cash cost of US$13,547/t, within guidance.

AIM I Operation

The Company, through 100% ownership of BPI, owns 80% of MTI, which operates the AIM I Operation. Located in IMIP, this facility processes spent and pyrite ore to produce sulphuric acid, steam, iron ore pellets, copper, and precious metals.

Pada akhir 2024:

- Pabrik asam telah beroperasi penuh, menghasilkan 281.124 ton asam.
- Pabrik logam klorida selesai konstruksi, dengan produksi tembaga spons pertama pada Januari 2025.
- Pabrik katoda tembaga telah mencapai tahap akhir konstruksi dan saat ini sedang dalam tahap uji coba.

Proyek HPAL

Perseroan terus mengembangkan beberapa pabrik HPAL untuk memproses bijih nikel limonit dari Tambang SCM menjadi MHP. Ini termasuk:

- PT ESG (MBMA: 27% - MBMA memiliki kepentingan sebesar 45% di MIA yang memiliki kepentingan sebesar 60% di PT ESG). Mencapai produksi MHP pertama pada bulan Desember 2024. Train A (20.000 tpa) telah beroperasi; Train B (10.000 tpa) dijadwalkan untuk Q1 2025.
- PT Meiming (MBMA: 12,5% melalui MEU)
  Mulai komisioning pada akhir tahun 2024 dengan produksi yang diperkirakan akan meningkat pada tahun 2025.
- SLNC (MBMA: 22,5% - MBMA memiliki kepentingan sebesar 45% di MEB yang memiliki kepentingan sebesar 50,10% di SLNC) memulai konstruksi pada Januari 2025 dan diharapkan rampung dalam 18 bulan.

As of end 2024:

- The acid plant was fully operational, producing 281,124 tonnes of acid.
- The chloride metals plant complete construction, with first sponge copper produced in January 2025.
- The copper cathode plant reached the final stages of construction with commissioning underway.

HPAL Projects

The Company continues to develop multiple HPAL plants to process limonite nickel ore from the SCM Mine into MHP. These include:

- PT ESG (MBMA: 27% - MBMA owns 45% interest in MIA which owns 60% interest in PT ESG). Achieved first MHP production in December 2024. Train A (20,000 tpa) is operational; Train B (10,000 tpa) is scheduled for Q1 2025.
- PT Meiming (MBMA: 12.5% through MEU)
  Began commissioning in late 2024 with production expected to ramp up in 2025.
- SLNC (MBMA: 22.5% - MBMA owns 45% interests in MEB which owns 50.10% interest in SLNC) began construction in January 2025 and is expected to complete construction within 18 months.

Produksi dan Penjualan Segmen Manufaktur

NPI

Pada tahun 2024, Perseroan memproduksi total 82.161 ton nikel di NPI dan LGNM, menandai peningkatan 26% dari 65.117 ton yang tercatat pada tahun 2023. Peningkatan ini mencerminkan operasi setahun penuh di Smelter RKEF ZHN, bersamaan dengan kinerja yang kuat dan utilisasi yang tinggi dari Smelter BSID dan Smelter CSID.

- Penjualan NPI mencapai 80.199 ton nikel, dibandingkan dengan 64.526 ton pada tahun 2023.
- Harga jual rata-rata sebesar AS$11.608 per ton, turun dari AS$13.536 di tahun 2023 karena melemahnya harga nikel global.
- Biaya kas rata-rata turun menjadi AS$10.307 per ton, membaik dari AS$12.095 per ton pada tahun 2023, karena efisiensi pencampuran bijih yang lebih tinggi, biaya bahan bakar yang lebih rendah, dan skala operasi yang lebih tinggi.

Manufacturing Segment Production and Sales

NPI

In 2024, the Company produced a total of 82,161 tonnes of nickel in NPI and LGNM, marking a 26% increase from the 65,117 tonnes recorded in 2023. The increase reflects full-year operations at the ZHN RKEF Smelter, alongside strong performance and high utilisation from the BSID Smelter and CSID Smelter.

- Sales of NPI reached 80,199 tonnes of nickel, compared to 64,526 tonnes in 2023.
- The average selling price was US$11,608 per tonne, down from US$13,536 in 2023 due to weaker global nickel prices.
- The average cash cost decreased to US$10,307 per tonne, improving from US$12,095 per tonne in 2023, due to higher ore blending efficiency, lower fuel costs, and higher operating scale.

Sebagian besar NPI dijual kepada Grup Tsingshan dan afiliasinya berdasarkan harga NPI yang dipublikasikan, dengan penyesuaian untuk pengangkutan dan valuta asing.

Most NPI was sold to the Tsingshan Group and its affilitates based on published NPI prices, with adjustments for freight and foreign exchange.

Smelter RKEF | RKEF Smelter			
	2024	2023	
Produksi NPI (ton)	694,076[a]	558,036	NPI Production (tonnes)
Kadar NPI (%)	11.8	11.7	NPI grade (%)
Produksi NiEq (ton)	82,161[b]	65,117	NiEq Production (tonnes)
Produksi NiEq yang Diatribusikan kepada Grup MBMA* (ton)	41,163	32,624	NiEq Production Attributable to MBMA Group* (tonnes)
Biaya Kas Rata-rata RKEF** (AS$ per ton nikel)	10,307	12,095	Average RKEF Cash Cost** (US$ per tonne of nickel)
Harga Penjualan Rata-Rata (AS$ ton)	11,608	13,536	Average Sales Price (US$ per tonnes)
Penjualan NiEq (ton)	80,199	64,526	NiEq Sales (tonnes)
Pendapatan (AS$ juta)	930.92	873.44	Revenue (US$ million)
Laba Tahun Berjalan (AS$ juta)	63.66	47.57	Profit for the Year (US$ million)

a) Termasuk produksi LGNM sebesar 17.387 ton yang dijual ke Konverter *nickel matte* HNMI.
Include LGNM production of 17,387 tonnes that sold to HNMI nickel matte Converter.
b) Termasuk produksi LGNM sebesar 2.683 ton yang dijual ke Konverter *nickel matte* HNMI.
Include LGNM production of 2,683 tonnes that sold to HNMI nickel matte Converter.
*: Produksi NiEq yang Diatribusikan kepada Grup MBMA dihitung dengan mengalikan Produksi NiEq untuk masing-masing tahun penyajian dengan persentase kepemilikan pengendalian Grup MBMA di akhir tahun yang relevan.
NiEq Production Attributable to MBMA Group is calculated as NiEq Production for the year multiplied by MBMA Group's controlling interest percentage as of the end of the relevant year.
**: Biaya kas RKEF adalah standar industri yang digunakan oleh sebagian besar perusahaan nikel utama untuk mengukur biaya langsung yang timbul dari setiap ton nikel yang diproduksi, termasuk biaya transportasi. Biaya kas RKEF dihitung dalam Dolar AS per ton nikel yang diproduksi.
RKEF Cash Cost is a standard industry measure used by most major nickel companies which reflects the direct costs involved in producing each tonne of nickel, including related transportation costs. RKEF Cash Cost is calculated as U.S. Dollars per tonne of nickel unit produced.

Smelter RKEF CSID | CSID RKEF Smelter			
	2024	2023	
Produksi NPI (ton)	159,932	170,971	NPI Production (tonnes)
Kadar NPI (%)	11.9	11.8	NPI grade (%)
Produksi NiEq (ton)	19,001	20,137	NiEq Production (tonnes)
Produksi NiEq yang Diatribusikan kepada Grup MBMA* (ton)	9,519	10,089	NiEq Production Attributable to MBMA Group* (tonnes)
Biaya Kas Rata-rata RKEF** (AS$ per ton nikel)	10,235	12,627	Average RKEF Cash Cost** (US$ per tonne of nickel)

*: Produksi NiEq yang Diatribusikan kepada Grup MBMA dihitung dengan mengalikan Produksi NiEq untuk masing-masing tahun penyajian dengan persentase kepemilikan pengendalian Grup MBMA di akhir tahun yang relevan.
NiEq Production Attributable to MBMA Group is calculated as NiEq Production for the year multiplied by MBMA Group's controlling interest percentage as of the end of the relevant year.
**: Biaya kas RKEF adalah standar industri yang digunakan oleh sebagian besar perusahaan nikel utama untuk mengukur biaya langsung yang timbul dari setiap ton nikel yang diproduksi, termasuk biaya transportasi. Biaya kas RKEF dihitung dalam Dolar AS per ton nikel yang diproduksi.
RKEF Cash Cost is a standard industry measure used by most major nickel companies which reflects the direct costs involved in producing each tonne of nickel, including related transportation costs. RKEF Cash Cost is calculated as U.S. Dollars per tonne of nickel unit produced.

Smelter RKEF BSID | BSID RKEF Smelter			
	2024	2023	
Produksi NPI (ton)	106,656[a]	158,640	NPI Production (tonnes)
Kadar NPI (%)	12.3	11.7	NPI grade (%)
Produksi NiEq (ton)	13,168[b]	18,578	NiEq Production (tonnes)
Produksi NiEq yang Diatribusikan kepada Grup MBMA* (ton)	6,597	9,308	NiEq Production Attributable to MBMA Group* (tonnes)
Biaya Kas Rata-rata RKEF** (AS$ per ton nikel)	10,935	12,692	Average RKEF Cash Cost** (US$ per tonne of nickel)

a) Termasuk produksi LGNM sebesar 17.387 ton yang dijual ke Konverter *nickel matte* HNMI.
Include LGNM production of 17,387 tonnes that sold to HNMI nickel matte Converter.
b) Termasuk produksi LGNM sebesar 2.683 ton yang dijual ke Konverter *nickel matte* HNMI.
Include LGNM production of 2,683 tonnes that sold to HNMI nickel matte Converter.
*: Produksi NiEq yang Diatribusikan kepada Grup MBMA dihitung dengan mengalikan Produksi NiEq untuk masing-masing tahun penyajian dengan persentase kepemilikan pengendalian Grup MBMA di akhir tahun yang relevan.
NiEq Production Attributable to MBMA Group is calculated as NiEq Production for the year multiplied by MBMA Group's controlling interest percentage as of the end of the relevant year.
**: Biaya kas RKEF adalah standar industri yang digunakan oleh sebagian besar perusahaan nikel utama untuk mengukur biaya langsung yang timbul dari setiap ton nikel yang diproduksi, termasuk biaya transportasi. Biaya kas RKEF dihitung dalam Dolar AS per ton nikel yang diproduksi.
RKEF Cash Cost is a standard industry measure used by most major nickel companies which reflects the direct costs involved in producing each tonne of nickel, including related transportation costs. RKEF Cash Cost is calculated as U.S. Dollars per tonne of nickel unit produced.

Smelter RKEF ZHN | ZHN RKEF Smelter			
	2024	2023	
Produksi NPI (ton)	427,488	228,424	NPI Production (tonnes)
Kadar NPI (%)	11.7	11.6	NPI grade (%)
Produksi NiEq (ton)	49,993	26,401	NiEq Production (tonnes)
Produksi NiEq yang Diatribusikan kepada Grup MBMA* (ton)	25,046	13,227	NiEq Production Attributable to MBMA Group* (tonnes)
Biaya Kas Rata-rata RKEF** (AS$ per ton nikel)	10,169	11,268	Average RKEF Cash Cost** (US$ per tonne of nickel)

*: Produksi NiEq yang Diatribusikan kepada Grup MBMA dihitung dengan mengalikan Produksi NiEq untuk masing-masing tahun penyajian dengan persentase kepemilikan pengendalian Grup MBMA di akhir tahun yang relevan.
NiEq Production Attributable to MBMA Group is calculated as NiEq Production for the year multiplied by MBMA Group's controlling interest percentage as of the end of the relevant year.
**: Biaya kas RKEF adalah standar industri yang digunakan oleh sebagian besar perusahaan nikel utama untuk mengukur biaya langsung yang timbul dari setiap ton nikel yang diproduksi, termasuk biaya transportasi. Biaya kas RKEF dihitung dalam Dolar AS per ton nikel yang diproduksi.
RKEF Cash Cost is a standard industry measure used by most major nickel companies which reflects the direct costs involved in producing each tonne of nickel, including related transportation costs. RKEF Cash Cost is calculated as U.S. Dollars per tonne of nickel unit produced.

HGNM

Konverter HNMI menghasilkan 50.315 ton nikel dalam HGNM pada tahun 2024, meningkat 66% dibandingkan tahun sebelumnya, karena kontribusi setahun penuh setelah mengonsolidasikan HNMI sejak bulan Mei 2023. Selain itu, karena fasilitas tersebut beroperasi dengan hasil produksi yang lebih tinggi dan efisiensi yang stabil.

- Penjualan HGNM mencapai 52.406 ton.
- Harga jual rata-rata sebesar AS$13.770 per ton, yang dipengaruhi oleh harga LME yang lemah.
- Biaya kas sebesar AS$13.547 per ton, juga sesuai dengan panduan.

HGNM

The HNMI converter produced 50,315 tonnes of nickel in HGNM in 2024, a 66% increase over the prior year, as full-year contribution after consolidating HNMI since May 2023. Moreover, due to the facility operated at higher throughput and stable efficiency.

- Sales of HGNM totalled 52,406 tonnes.
- The average selling price was US$13,770 per tonne, impacted by weakened LME pricing.
- The cash cost was US$13,547 per tonne, also within guidance.

Penjualan *nickel matte* memungkinkan MBMA untuk bergerak lebih jauh ke bawah rantai nilai, memasok produk perantara utama untuk nikel Kelas 1 dan bahan prekursor baterai.

Nickel matte sales enabled MBMA to move further down the value chain, supplying key intermediate products for Class 1 nickel and battery precursor materials.

Keterangan Description	Produksi NiEq (ton) NiEq Production (tonnes)	Harga Penjualan Rata-Rata (AS$ ton) Average Sales Price (US$ tonne)	Penjualan NiEq (ton) NiEq Sales (tonnes)	Pendapatan (AS$ juta) Revenue (US$ million)	Laba Tahun Berjalan (AS$ juta) Profit for the Year (US$ million)
Nickel matte Nickel matte	50,315	13,770	52,406	721.63	12.1

Pengembangan Segmen Manufaktur pada tahun 2024

Pada tahun 2024, Grup MBMA melanjutkan strateginya untuk membangun platform pengolahan nikel yang terintegrasi penuh dan bernilai tambah di berbagai operasi di IMIP.

Smelter RKEF dan Konverter HNMI

Smelter RKEF terus menghasilkan kinerja yang kuat, dengan total kontribusi 82.161 ton nikel di NPI dan LGNM, meningkat 26% dari tahun 2023. Peningkatan ini didorong oleh operasi yang stabil selama setahun penuh di ZHN, yang mulai beroperasi pada pertengahan tahun 2023, serta produksi yang dioptimalkan di Smelter RKEF CSID dan Smelter RKEF BSID, yang secara konsisten beroperasi dengan tingkat utilisasi di atas 100%.

Kolaborasi operasional Grup MBMA dengan Grup Tsingshan terus memberikan manfaat yang substansial melalui penggunaan utilitas bersama, akses pelabuhan, dan sumber bahan baku, sehingga memungkinkan biaya kas RKEF rata-rata menurun menjadi AS$10.307 per ton nikel pada tahun 2024, dari AS$12.095 pada tahun sebelumnya.

Konverter HNMI juga meningkat secara signifikan pada tahun 2024, menghasilkan 50.315 ton nikel dalam bentuk matte, meningkat 66% dari tahun ke tahun. Konverter ini memainkan peran penting dalam integrasi hilir, memungkinkan Perseroan untuk mengubah NPI menjadi *nickel matte* bermutu tinggi (>70% Ni), yang merupakan input utama untuk bahan baterai.

Manufacturing Segment Development in 2024

In 2024, MBMA Group advanced its strategy to build a fully integrated and value-accretive nickel processing platform across multiple operations at the IMIP.

RKEF Smelter and HNMI Converter

The RKEF Smelter continued to deliver strong performance, contributing a total of 82,161 tonnes of nickel in NPI and LGNM, a 26% increase from 2023. This increase was driven by stable full-year operations at ZHN, which was commissioned in mid-2023, and optimised production at CSID RKEF Smelter and BSID RKEF Smelter, both of which consistently operated at above 100% utilisation.

MBMA Group's operational collaboration with the Tsingshan Group continued to deliver substantial benefits through shared utilities, port access, and consumables sourcing, enabling average RKEF cash costs to decline to US$10,307 per tonne of nickel in 2024, from US$12,095 in the previous year.

The HNMI converter also ramped up significantly in 2024, producing 50,315 tonnes of nickel in matte, a 66% increase year-on-year. This converter plays a critical role in downstream integration, enabling the Company to convert NPI into high-grade nickel matte (>70% Ni), a key input for battery materials.

Operasi AIM I

Operasi AIM I, yang berlokasi di dalam IMIP, membuat kemajuan operasional yang substansial sepanjang tahun 2024:

- Pabrik asam berhasil beroperasi pada Q2 dan memproduksi 281.124 ton asam sulfat pada akhir tahun.
- Pabrik logam klorida telah menyelesaikan konstruksi dan mulai beroperasi pada Q4, dengan produksi tembaga spons pertama pada Januari 2025.
- Pabrik katoda tembaga telah mencapai tahap akhir konstruksi, dengan komisioning menyusul pada awal tahun 2025.

Sepanjang tahun ini, Perseroan berfokus pada peningkatan operasi, pelatihan personil, dan penyempurnaan sistem logistik dan pemeliharaan. Pengiriman bijih pirit dari Tambang Tembaga Wetar telah diterima, sehingga total bijih yang dikirim mencapai lebih dari 350.000 ton pada akhir tahun, yang selanjutnya mendukung ketersediaan bahan baku yang berkelanjutan.

Proyek HPAL (Perluasan Bahan Baku Baterai)

Pencapaian signifikan juga dicapai dalam portofolio HPAL Grup MBMA:

- PT ESG (MBMA: 27% - MBMA memiliki kepentingan sebesar 45% di MIA yang memiliki kepentingan sebesar 60% di PT ESG), proyek HPAL unggulan Grup yang bermitra dengan GEM Co, berhasil memulai produksi PLTMH pertama pada bulan Desember 2024, dengan Train A (20.000 ton nikel dalam PLTMH) yang telah beroperasi. Train B (10.000 tpa) tetap berada di jalur yang tepat untuk memulai produksi pada kuartal pertama tahun 2025.
- PT Meiming (MBMA: 12,5% melalui MEU) memasuki tahap uji coba pada akhir tahun 2024, dengan target operasi komersial pada tahun 2025.
- SLNC (MBMA: 22,5% - MBMA memiliki kepentingan sebesar 45% di MEB yang memiliki kepentingan sebesar 50,10% di SLNC) memulai konstruksi pada Januari 2025 dan diharapkan rampung dalam 18 bulan.

Perkembangan ini menegaskan komitmen Perseroan untuk menangkap nilai di seluruh rantai pasokan nikel—mulai dari penambangan bijih hingga bahan setengah jadi untuk baterai—selaras dengan transisi global yang semakin cepat menuju mobilitas listrik dan penyimpanan energi.

AIM I Operation

The AIM I Operation, located within IMIP, made substantial operational progress throughout 2024:

- The acid plant successfully commenced operations in Q2 and producing 281,124 tonnes of sulphuric acid by year-end.
- The chloride metal plant completed construction and began commissioning in Q4, with first sponge copper produced in January 2025.
- The copper cathode plant reached the final stages of construction, with commissioning to follow in early 2025.

During the year, the Company focused on ramping up operations, training personnel, and fine-tuning logistics and maintenance systems. Shipment of pyrite ore from the Wetar Copper Mine was received, bringing the total ore delivered to over 350,000 tonnes by year-end, further supporting continuous feedstock availability.

HPAL Projects (Battery Materials Expansion)

Significant milestones were also achieved in MBMA Group's HPAL portfolio:

- PT ESG (MBMA: 27% - MBMA owns 45% interest in MIA which owns 60% interest in PT ESG), the Group's flagship HPAL project in partnership with GEM Co., successfully commenced first MHP production in December 2024, with Train A (20,000 tpa nickel in MHP) operational. Train B (10,000 tpa) remains on track for commissioning in Q1 2025.
- PT Meiming (MBMA: 12.5% through MEU) entered commissioning phase in late 2024, with commercial operations targeted for 2025.
- SLNC (MBMA: 22.5% - MBMA owns 45% interest in MEB which owns 50.10% interest in SLNC) began construction in January 2025 and is expected to complete construction within 18 months.

These developments affirm the Company's commitment to capturing value across the entire nickel supply chain—from ore mining to battery-grade intermediate materials—aligning with the accelerating global transition toward electric mobility and energy storage.

Kinerja Segmen Lain-Lain

Others Segment Performance

Segmen Lain-lain mencatat pendapatan sebesar AS$4,02 juta dan kerugian sebesar AS$21,28 juta pada tahun 2023. Pada tahun 2024, segmen ini tidak melaporkan pendapatan eksternal dan mencatat kerugian bersih sebesar AS$17,55 juta.

Pendapatan di segmen ini umumnya merupakan jasa manajemen yang diberikan oleh Perseroan kepada entitas anak. Oleh karena itu, pendapatan ini dieliminasi dalam perhitungan pendapatan konsolidasi Grup MBMA.

Aset Lain-lain

Pada tanggal 31 Desember 2024, Perseroan masih memiliki aset dalam tahap pengembangan berikut ini dalam segmen Aset Lain-lain:

Kawasan Industri IKIP

Grup MBMA dan Grup Tsingshan bersama-sama mengembangkan IKIP, yang berfokus pada bahan baterai dengan penekanan kuat pada kepatuhan terhadap ESG. Grup MBMA memiliki 32% saham, sementara Tsingshan memegang 68% saham sisanya.

Pada tahun 2024, kemajuan telah dicapai dalam hal perizinan dan infrastruktur, termasuk:

- Persetujuan AMDAL Tipe C dan AMDAL untuk Jalan Angkut Tambang dan Jalur Transmisi.
- Permohonan Peruntukan Lahan (APL) sedang dalam proses peninjauan kembali setelah restrukturisasi organisasi Kementerian Kehutanan.
- Surat Izin Pemanfaatan Penggunaan Air (SIPPA) diberikan oleh Direktorat Jenderal Sumber Daya Air Kementerian Pekerjaan Umum.
- Pengajuan Persetujuan Bangunan Gedung (PBG) telah diselesaikan.

IKIP juga menjadi lokasi yang diusulkan untuk proyek HPAL Grup MBMA di masa depan dengan Brunp CATL, dengan kapasitas awal sebesar 60.000 ton nikel dalam bentuk MHP per tahun. Studi kelayakan untuk fasilitas HPAL ini telah selesai pada tahun 2024.

Aset Lainnya

Perseroan juga memiliki konsesi batu kapur seluas kurang lebih 500 hektare, dengan rencana pengembangan yang terus berlanjut sebagai bagian dari strategi jangka panjang. Tidak ada perkembangan konstruksi utama yang diungkapkan pada tahun 2024 terkait konsesi ini.

The Others segment recorded revenue of US$4.02 million and a loss of US$21.28 million in 2023. In 2024, the segment reported no external revenue and recorded a net loss of US$17.55 million.

Revenue in this segment typically represents management services rendered by the Company to its subsidiaries. Therefore, this revenue is eliminated when calculating MBMA Group's consolidated revenue.

Other Assets

As of 31 December 2024, the Company continued to hold the following development-stage assets within the Others segment:

IKIP Industrial Park

MBMA Group and Tsingshan Group are jointly developing IKIP, focused on battery materials with a strong emphasis on ESG compliance. MBMA Group retains a 32% shares, while Tsingshan holds the remaining 68% shares.

In 2024, progress was made on permitting and infrastructure, including:

- Approval of the AMDAL Type C and the AMDAL for Mining Hauling Road and Transmission Line.
- The Land Designation Application (APL) is under review following the Ministry of Forestry's organisational restructuring.
- Water Utilisation Permit (SIPPA) was granted by the Directorate General of Water Resources at the Ministry of Public Works.
- Submission of the Building Approval (PBG) was finalised.

IKIP is also now the proposed location for MBMA Group's future HPAL project with Brunp CATL, with a nameplate capacity of 60,000 tonnes of nickel in MHP per year. The feasibility study for this HPAL facility was completed in 2024.

Other Assets

The Company also holds a limestone concession covering approximately 500 hectares, with development plans continuing as part of its long-term strategy. There were no major construction updates disclosed in 2024 related to this concession.

Tinjauan Keuangan
Financial Overview

Bagian ini sebaiknya dibaca bersamaan dengan laporan keuangan konsolidasian Grup MBMA untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 yang merupakan bagian tak terpisahkan dari laporan tahunan ini. Laporan Keuangan Konsolidasian Grup MBMA telah diaudit oleh:

1. Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Anggota BDO International Limited) (Nomor Surat Tanda Terdaftar No. STTD. KAP-05/PM.22/2018).
2. Akuntan Publik Santanu Chandra, CPA (Nomor Registrasi dari Menteri Keuangan: AP.0119 dan Surat Tanda Terdaftar: No. STTD.AP-207/PM.22/2018).

Laporan Keuangan Konsolidasian Grup MBMA disajikan dengan wajar dalam segala hal yang material dan telah disusun sesuai dengan PSAK dan ISAK yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI), serta Pedoman Penyajian serta Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh OJK untuk entitas yang ada dalam pengawasannya dan ketentuan akuntansi lainnya yang diterapkan secara umum di pasar modal.

This section should be read in conjunction with MBMA Group's consolidated financial statements for the year ended 31 December 2024, which form an integral part of this annual report. MBMA Group's Consolidated Financial Statements have been audited by:

1. Public Accounting Firm Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Partners (Member of BDO International Limited) (Registered Letter Number STTD. KAP-05/PM.22/2018).
2. Public Accountant Santanu Chandra, CPA (Registration Number from the Minister of Finance: AP.0119 and Registered Letter: No. STTD.AP-207/PM.22/2018).

MBMA Group's Consolidated Financial Statements are presented fairly in all material respects and have been prepared in accordance with the SFAS and IFAS issued by the Indonesian Institute of Accountants Financial Accounting Standards Board (DSAK-IAI), as well as the Guidelines for the Presentation and Disclosure of Financial Statements issued by the OJK for entities under its supervision and other accounting provisions generally applied in the capital market.

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Statements of Financial Position

Aset
Assets

(disajikan dalam AS$) (expressed in US$)

Keterangan	2024	2023	Descriptions
Aset Lancar			Current Assets
Kas dan Setara Kas	244,034,440	290,213,641	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha - Pihak Ketiga	179,100,788	119,231,169	Trade Receivables - Third Parties
Piutang Lain-Lain - Pihak Ketiga	2,947,387	1,550,743	Other Receivables - Third Parties
Persediaan	275,170,772	287,696,073	Inventories
Uang Muka dan Biaya Dibayar di Muka - Bagian Lancar	11,319,584	5,054,101	Advances and Prepayments - Current Portion
Aset Derivatif	11,636	-	Derivative Assets
Pajak Dibayar di Muka - Bagian Lancar	74,275,416	62,674,520	Prepaid Taxes - Current Portion
Estimasi Klaim Pengembalian Pajak	17,347,611	17,529,039	Estimated Claims for Tax Refund
Jumlah Aset Lancar	**804,207,634**	**783,949,286**	**Total Current Assets**

Keterangan	2024	2023	Descriptions
Aset Tidak Lancar			Non-Current Assets
Uang Muka dan Biaya Dibayar di Muka - Bagian Tidak Lancar	58,514,344	109,208,028	Advances and Prepayments - Non-current Portion
Uang Muka Investasi	40,401,267	7,985,706	Advances of Investments
Investasi pada Entitas Asosiasi	61,017,604	226,088	Investment in Associates
Aset Hak-Guna	5,703,400	7,781,629	Right-of-Use Assets
Aset Tetap	1,582,456,238	1,414,237,588	Property, Plant and Equipment
Properti Pertambangan	499,191,249	521,044,691	Mining Properties
Goodwill	358,694,581	358,694,581	Goodwill
Pajak Dibayar di Muka - Bagian Tidak Lancar	14,938,528	52,736,928	Prepaid Taxes - Non-current Portion
Aset Pajak Tangguhan	5,700,598	6,042,195	Deferred Tax Assets
Aset Tak Berwujud	1,061,958	802,020	Intangible Assets
Aset Tidak Lancar Lain-Lain	3,333,761	367,679	Other Non-current Assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	**2,631,013,528**	**2,479,127,333**	**Total Non-current Assets**
Jumlah Aset	**3,435,221,162**	**3,263,076,419**	**Total Assets**

Aset

Per 31 Desember 2024, Grup MBMA mencatatkan total aset sebesar AS$3.435,22 juta, yang terdiri dari aset lancar sebesar AS$804,21 juta dan aset tidak lancar sebesar AS$2.631,01 juta.

Jumlah ini meningkat dibandingkan dengan jumlah aset pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar AS$3.263,08 juta, yang terdiri dari aset lancar sebesar AS$783,95 juta dan aset tidak lancar sebesar AS$2.479,13 juta.

Peningkatan total aset terutama disebabkan oleh investasi lanjutan pada aset tetap, yang terutama didorong oleh belanja modal lebih lanjut di MTI atas Operasi AIM I.

Aset Lancar

Pada tanggal 31 Desember 2024, aset lancar Grup MBMA tercatat sebesar AS$804,21 juta, meningkat 2,6% dari AS$783,95 juta pada tanggal 31 Desember 2023. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh peningkatan piutang usaha pihak ketiga, terutama sehubungan dengan penjualan NPI, yang sebagian diimbangi dengan penurunan pada kas dan setara kas sehubungan dengan uang muka investasi kepada MEB dan PT Meiming.

Assets

As of 31 December 2024, MBMA Group recorded total assets of US$3,435.22 million, consisting of current assets of US$804.21 million and non-current assets of US$2,631.01 million.

This reflects an increase from 31 December 2023, where total assets were US$3,263.08 million, comprised of current assets of US$783.95 million and non-current assets of US$2,479.13 million.

The increase in total assets was primarily due to continued investment in property, plant, and equipment, mainly driven by further capital expenditure in MTI for construction of AIM I Operation.

Current Assets

As at 31 December 2024, MBMA Group's current assets amounting to US$804.21 million, increased by 2.6% from US$783.95 million as at 31 December 2023. This increase was mainly due to an increase in third-party trade receivables, mainly related to NPI sales, that partially offset with decrease in cash and cash equivalents related to advances of investments to MEB and PT Meiming.

Aset Tidak Lancar

Pada tanggal 31 Desember 2024, aset tidak lancar Grup MBMA tercatat sebesar AS$2.631,01 juta, meningkat 6,1% dari AS$2.479,13 juta pada tanggal 31 Desember 2023. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh peningkatan aset tetap yang mencapai AS$1.582,46 juta pada tahun 2024, dibandingkan dengan AS$1.414,24 juta pada tahun 2023, terutama disebabkan oleh penambahan aset tetap sehubungan dengan pembangunan Operasi AIM I.

Pertumbuhan ini menyoroti investasi modal Grup MBMA yang berkelanjutan dalam proyek-proyek perluasan kapasitas hulu dan hilir.

Non-current Assets

As at 31 December 2024, MBMA Group's non-current assets amounting to US$2,631.01 million, increased by 6.1% from US$2,479.13 million as at 31 December 2023. This increase was mainly due to the increase in property, plant and equipment which reached US$1,582.46 million in 2024, compared to US$1,414.24 million in 2023, mainly due to the addition of property, plant and equipment related to the construction of AIM I Operation.

This growth highlights MBMA Group's continued capital investment in upstream and downstream capacity expansion projects.

Liabilitas
Liabilities

(disajikan dalam AS$) (expressed in US$)

Keterangan	2024	2023	Descriptions
Liabilitas Jangka Pendek			Current Liabilities
Utang Usaha			Trade Payables
Pihak Ketiga	184,352,695	258,840,940	Third Parties
Pihak Berelasi	15,439,930	3,328,786	Related Parties
Beban yang Masih Harus Dibayar – Bagian Jangka Pendek	79,448,513	83,885,103	Accrued Expenses - Current Portion
Utang Pajak	10,630,236	8,695,954	Taxes Payable
Utang Dividen	270,607	-	Dividends Payable
Liabilitas Kontrak	4,067,763	1,043,708	Contract Liabilities
Liabilitas derivatif - bagian lancar	385,091	-	Derivative liabilities – current portion
Pinjaman - Bagian yang Jatuh Tempo dalam Setahun			• Borrowings - Current Portion
• Pinjaman dan Kredit Fasilitas Bank	77,429,772	-	• Bank Loans and Credit Facility
• Pinjaman dari Pemegang Saham	45,778,222	-	• Loans from Shareholder
• Liabilitas Sewa	1,581,259	2,363,764	• Lease Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	**419,384,088**	**358,158,255**	**Total Current Liabilities**
Liabilitas Jangka Panjang			Non-Current Liabilities
Beban yang Masih Harus Dibayar - Bagian Jangka Panjang	9,894,284	3,847,648	Accrued Expenses - Non-current Portion
Pinjaman – Setelah Dikurangi Bagian yang Jatuh Tempo dalam Setahun:			Borrowings - Net of Current Portion:
• Pinjaman dan Kredit Fasilitas Bank	257,421,147	282,848,725	• Bank Loans and Credit Facility
• Pinjaman dari Pemegang Saham	105,300,000	183,050,000	• Loans from Shareholder
• Pinjaman dari Pemegang Saham Entitas Anak	24,681,300	20,271,300	• Loans from Shareholder of Subsidiary
• Liabilitas Sewa	2,226,180	3,858,320	• Lease Liabilities
• Utang Obligasi	169,689,139	-	• Bonds Payable
Liabilitas Pajak Tangguhan	87,725,917	93,187,444	Deferred Tax Liabilities
Liabilitas Imbalan Pasca-Kerja	2,094,061	1,672,645	Post-Employment Benefits Liability
Provisi Rehabilitasi, Reklamasi dan Penutupan Tambang	7,252,804	6,694,302	Provision for Rehabilitation, Reclamation and Mine Closure

Keterangan	2024	2023	Descriptions
Liabilitas Derivatif - Bagian Tidak Lancar	306,399	-	Derivative Liabilities - Non Current Portion
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	**666,591,231**	**595,430,384**	**Total Non-Current Liabilities**
Jumlah Liabilitas	1,085,975,139	953,588,639	Total Liabilities

Per 31 Desember 2024, Grup MBMA mencatatkan total liabilitas sebesar AS$1.085,98 juta, yang terdiri dari liabilitas jangka pendek sebesar AS$419,38 juta dan liabilitas jangka panjang sebesar AS$666,59 juta. Jumlah liabilitas ini meningkat 13,9% dari tahun sebelumnya, dimana jumlah liabilitas sebesar AS$953,59 juta.

Peningkatan ini sebagian besar didorong oleh penerbitan obligasi korporasi pada bulan April dan Oktober 2024, yang sebagian diimbangi dengan penurunan pinjaman dari pemegang saham.

As of 31 December 2024, MBMA Group recorded total liabilities of US$1,085.98 million, consisting of current liabilities of US$419.38 million and non-current liabilities of US$666.59 million. This represents an increase of 13.9% from the prior year, where total liabilities were US$953.59 million.

The increase was mainly driven by the issuance of corporate bonds in April and October 2024, that partially offset with decrease in loans from shareholder.

Liabilitas Jangka Pendek

Pada tanggal 31 Desember 2024, liabilitas jangka pendek Grup MBMA tercatat sebesar AS$419,38 juta, meningkat 17,1% dari AS$358,16 juta pada tanggal 31 Desember 2023. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh kenaikan pinjaman dan kredit fasilitas bank yang jatuh tempo dalam setahun.

Current Liabilities

As at 31 December 2024, MBMA Group's current liabilities amounting to US$419.38 million, increase by 17.1% from US$358.16 million as at 31 December 2023. The increase was mainly driven by increase in bank loans and credit facility - current portion.

Liabilitas Jangka Panjang

Pada tanggal 31 Desember 2024, liabilitas jangka panjang Grup MBMA tercatat sebesar AS$666,59 juta, meningkat 12,0% dari AS$595,43 juta pada tanggal 31 Desember 2023. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh penerbitan obligasi korporasi Perseroan dan kenaikan pinjaman dari pemegang saham Perusahaan Anak yang sebagian diimbangi dengan penurunan pinjaman dari pemegang saham dan pinjaman dan kredit fasilitas bank.

Peningkatan liabilitas jangka panjang mencerminkan strategi proaktif Grup MBMA untuk mendapatkan pendanaan jangka panjang yang sejalan dengan peningkatan infrastruktur hilir dan industri, sekaligus mengelola jatuh tempo dan likuiditas.

Non-current Liabilities

As of 31 December 2024, MBMA Group's non-current liabilities amounted to US$666.59 million, an increase of 12.0% from US$595.43 million as of 31 December 2023. This increase was primarily due to the issuance of the Company's corporate bonds and an increase in loans from the shareholders of the Subsidiary, partially offset by a decrease in loans from shareholders and bank loans and credit facilities.

The increase in non-current liabilities reflects MBMA Group's proactive strategy to secure long-term financing aligned with the scale-up of downstream and industrial infrastructure, while managing maturities and liquidity.

Ekuitas
Equity

(disajikan dalam AS$) (expressed in US$)

Keterangan	2024	2023	Descriptions
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk			Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
Modal saham - modal dasar 430.000.000.000 (2023: 350.000.000.000) lembar saham, modal ditempatkan dan disetor 107.995.419.900 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per lembar saham	739,792,644	739,792,644	Share capital - authorised capital 430,000,000,000 (2023: 350,000,000,000) shares, issued and paid-up capital 107,995,419,900 shares at par value of Rp100 per share
Tambahan Modal Disetor – Bersih	765,675,594	765,543,895	Additional Paid-in Capital - Net
Selisih Nilai dari Transaksi dengan Kepentingan Non-Pengendali	(365,412)	(365,412)	Difference in Value from Transactions with Non-Controlling Interests

Keterangan	2024	2023	Descriptions
Kerugian Komprehensif Lain	(565,727)	(116,032)	Other Comprehensive Loss
Saldo Laba			Retained Earnings
- Dicadangkan	3,000	2,000	Appropriated -
- Belum dicadangkan	50,008,474	26,956,846	Unappropriated -
Jumlah Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	**1,554,548,573**	**1,531,813,941**	**Total Equity Attributable to Owners of the Parent Entity**
Kepentingan Non-Pengendali	794,697,270	777,637,839	Non-Controlling Interests
Jumlah Ekuitas	**2,349,245,843**	**2,309,487,780**	**Total Equity**
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	**3,435,221,162**	**3,263,076,419**	**Total Liabilities and Equity**

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup MBMA mencatat total ekuitas sebesar AS$2.349,25 juta, yang terdiri dari ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk sebesar AS$1.554,55 juta, dan kepentingan non-pengendali sebesar AS$794,70 juta.

Total ekuitas ini meningkat sebesar 1,7% dari tahun sebelumnya. Pada tanggal 31 Desember 2023, jumlah ekuitas tercatat sebesar AS$2.309,49 juta, yang terdiri dari ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk sebesar AS$1.531,81 juta, dan kepentingan non-pengendali sebesar AS$777,67 juta.

Peningkatan ekuitas pada tahun 2024 disebabkan oleh laba bersih tahun berjalan sebesar AS$79,51 juta, termasuk AS$22,78 juta yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan AS$56,73 juta yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali, serta adanya uang muka setoran modal dari kepentingan non-pengendali sebesar AS$28,35 juta. Hal ini diimbangi dengan dividen yang dibagikan kepada kepentingan non-pengendali sebesar AS$16,79 juta dan hilangnya pengendalian atas entitas anak yang mengakibatkan pengurangan sebesar AS$51,67 juta dari kepentingan non-pengendali.

Peningkatan ekuitas yang stabil ini mencerminkan reinvestasi laba Grup MBMA yang berkelanjutan, struktur modal yang disiplin, dan pengelolaan nilai pemegang saham yang efektif baik untuk kepentingan induk maupun minoritas.

As of 31 December 2024, MBMA Group recorded total equity of US$2,349.25 million, comprising of equity attributable to owners of the parent entity of US$1,554.55 million, and non-controlling interests of US$794.70 million.

Total equity increased by 1.7% from prior year. As of 31 December 2023, total equity amounting to US$2,309.49 million, comprising of equity attributable to owners of the parent entity of US$1,531.81 million and non-controlling interests of US$777.67 million.

The increase in equity in 2024 was driven by net profit for the year of US$79.51 million, including US$22.78 million attributable to the owners of the parent entity and US$56.73 million attributable to non-controlling interests, along with advances for share capital subscriptions from non-controlling interests amounting to US$28.35 million. It is partially offset by dividends distributed to non-controlling interests totalling US$16.79 million and the loss of control over a subsidiary, resulting in a deduction of US$51.67 million from non-controlling interests.

This steady increase in equity reflects MBMA Group's continued reinvestment of earnings, disciplined capital structure, and effective management of shareholder value across both parent and minority interests.

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

(disajikan dalam AS$) (expressed in US$)

Keterangan	2024	2023	Descriptions
Pendapatan Usaha	1,844,695,967	1,328,326,436	Revenue
Beban Pokok Pendapatan	(1,730,586,120)	(1,250,849,502)	Cost of Revenue
Laba Kotor	**114,109,847**	**77,476,934**	**Gross Profit**
Beban Usaha			Operating Expenses
Beban Penjualan dan Pemasaran	(3,197,065)	(1,192,096)	Selling and Marketing Expenses
Beban Umum dan Administrasi	(31,091,683)	(28,729,800)	General and Administrative Expenses
Laba Usaha	**79,821,099**	**47,555,038**	**Operating Profit**
Pendapatan Keuangan	6,621,075	5,516,434	Finance Income
Biaya Keuangan	(7,957,749)	(20,037,391)	Finance Costs
Bagian atas Kerugian Bersih Entitas Asosiasi	(476,870)	(34,441)	Share in Net Loss of Associates
Pendapatan Lain-Lain – Bersih	12,104,158	470,488	Other Income - Net
Laba sebelum Pajak Penghasilan	**90,111,713**	**33,470,128**	**Profit before Income Tax**
Beban Pajak Penghasilan	(10,605,032)	(164,307)	Income Tax Expense
Laba Tahun Berjalan	**79,506,681**	**33,305,821**	**Profit for the Year**
(Kerugian)/Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan			**Other Comprehensive (Loss)/Income for the Year**
Pos yang akan Direklasifikasi ke Laba Rugi:*			Item that will be Reclassified to Profit or Loss:
Selisih Kurs karena Penjabaran Laporan Keuangan	(447,987)	53,349	Exchange Difference due to Financial Statements Translation
Pos-pos yang tidak akan Direklasifikasi ke Laba Rugi:			Items that will not be Reclassified to Profit or Loss:
Pengukuran Kembali Liabilitas Imbalan Pasca-Kerja	452,728	63,325	Remeasurement of Post-Employment Benefits Liabilities
Pajak Penghasilan terkait Pos ini	(68,053)	(11,682)	Income Tax relating to This Item
Jumlah (Kerugian)/ Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan	**(63,312)**	**104,992**	**Total Other Comprehensive (Loss)/ Income for the Year**
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan	**79,443,369**	**33,410,813**	**Total Comprehensive Income for the Year**
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:			**Profit for the Year Attributable to:**
Pemilik Entitas Induk	22,781,830	6,928,852	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	56,724,851	26,376,969	Non-Controlling Interests
Jumlah	**79,506,681**	**33,305,821**	**Total**
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:			**Total Comprehensive Income for the Year Attributable to:**
Pemilik Entitas Induk	22,602,933	7,010,290	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	56,840,436	26,400,523	Non-Controlling Interests
Jumlah	**79,443,369**	**33,410,813**	**Total**
Laba per Saham Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk			**Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Entity**
- Dasar	0.00021	0.00007	Basic -
- Dilusian	0.00021	0.00007	Diluted -

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, Grup MBMA melaporkan pertumbuhan pendapatan yang kuat, optimalisasi biaya yang berkelanjutan, dan mempertahankan profitabilitas yang positif di tengah volatilitas harga nikel global.

Pendapatan

Perseroan mencatat pendapatan konsolidasian sebesar AS$1.844,70 juta pada tahun 2024, meningkat 38,9% dari AS$1.328,33 juta pada tahun 2023. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh (i) Perseroan mengakui kenaikan pendapatan usaha dari penjualan *nickel matte* sebesar AS$283,04 juta, setelah konsolidasi HNMI ke dalam hasil operasional Grup MBMA sejak bulan Mei 2023; dan (ii) kenaikan pendapatan usaha dari Tambang SCM pada tahun 2024 sebesar AS$165,03 juta, setelah Tambang SCM mulai membukukan pendapatan usaha ke pihak ketiga sejak bulan Desember 2023 dari penjualan bijih nikel limonit.

Beban Pokok Pendapatan

Total beban pokok pendapatan adalah sebesar AS$1.730,59 juta, naik 38,4% dari AS$1.250,85 juta pada tahun 2023, terutama disebabkan oleh (i) Perseroan mengakui kenaikan biaya manufaktur atas produksi *nickel matte* sebesar AS$199,56 juta, setelah konsolidasi HNMI ke dalam hasil operasional Grup MBMA sejak bulan Mei 2023; dan (ii) Perseroan membukukan kenaikan biaya pertambangan dari Tambang SCM pada tahun 2024 sebesar AS$110,47 juta dibandingkan dengan pada tahun 2023, setelah Tambang SCM beroperasi komersial sejak bulan Agustus 2023.

Laba Kotor

Laba kotor tahun berjalan mencapai AS$114,11 juta, naik 47,3% dari AS$77,48 juta pada tahun 2023, dengan sedikit kenaikan margin yang sebagian besar disebabkan oleh kinerja keuangan Tambang SCM sehubungan dengan peningkatan volume produksi (*ramp up*) dan efisiensi biaya yang diimbangi dengan penurunan harga jual NPI dan *nickel matte* sepanjang tahun 2024.

Beban Usaha

Beban usaha mencapai AS$34,29 juta, termasuk di dalamnya beban penjualan dan pemasaran sebesar AS$3,20 juta dan beban umum dan administrasi sebesar AS$31,09 juta. Jumlah ini naik sebesar 14,6% dibandingkan tahun sebelumnya karena adanya kenaikan beban penjualan dan pemasaran sejalan dengan kenaikan pendapatan usaha dan kenaikan biaya yang terkait dengan operasional AIM yang baru.

For the year ended 31 December 2024, MBMA Group reported strong revenue growth, continued cost optimisation, and maintained positive profitability despite global nickel price volatility.

Revenue

The Company recorded consolidated revenue of US$1,844.70 million in 2024, up 38.9% from US$1,328.33 million in 2023. The increase was primarily driven by (i) the Company recorded increase in revenue from nickel matte sales amounting to US$283.04 million, after consolidating HNMI to MBMA Group's operational results since May 2023; and (ii) increase in revenue from SCM Mine in 2024 amounting to US$165.03 million, after SCM Mine started to record revenue to third party since December 2023 from limonite nickel ore sales.

Cost of Revenue

Total cost of revenue was US$1,730.59 million, increased by 38.4% from US$1,250.85 million in 2023, due to (i) the Company recognized increase in manufacturing costs for nickel matte production amounting to US$199.56 million, after consolidating HNMI to MBMA Group's operasional results since May 2023; and (ii) the Company recorded increase in mining costs from SCM Mine in 2024 amounting to US$110.47 million compared to 2023, after SCM Mine started its commercial operation since August 2023.

Gross Profit

Gross profit for the year become US$114.11 million, increased by 47.3% from US$77.48 million in 2023, with a slight margin increase that mainly triggered by financial performance of SCM Mine related to increae in production volume and cost efficiency that offset with decrease in NPI and nickel matte sales price during 2024.

Operating Expenses

Operating expenses totalled US$34.29 million, including selling and marketing expenses of US$3.20 million and general and administrative expenses of US$31.09 million. It increased by 14.6% than the prior year due to increase in selling and marketing expenses inline with increase in revenue and ramp-up costs associated with AIM operations.

Laba Usaha

Laba usaha (EBIT) pada tahun 2024 mencapai AS$79,82 juta, naik sebesar 67,8% dibandingkan dengan AS$47,56 juta pada tahun 2023. Margin laba usaha pada tahun 2024 meningkat menjadi 4,3% dari sebelumnya 3,6% pada tahun 2023.

Pendapatan Keuangan

Pada tahun 2024, Grup MBMA melaporkan pendapatan keuangan sebesar AS$6,62 juta, naik sebesar 60,3% dari AS$5,52 juta pada tahun 2023, terutama dari bunga yang diperoleh dari penempatan bank.

Biaya Keuangan

Biaya keuangan pada tahun 2024 menurun secara signifikan menjadi AS$7,96 juta, turun 60,3% dari AS$20,04 juta pada tahun 2023. Penurunan tersebut terutama disebabkan karena sebagian besar pinjaman Grup MBMA yang terutang pada tahun 2024 digunakan untuk mendanai pengeluaran modal Grup MBMA yang memenuhi definisi aset kualifikasian. Biaya keuangan yang timbul dari pinjaman tersebut dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi dan produksi aset kualifikasian tersebut sehingga dikapitalisasi sebagai biaya perolehan sesuai dengan PSAK No. 223, "Biaya Pinjaman."

Bagian atas Kerugian Bersih Entitas Asosiasi

Pada tahun 2024, bagian atas kerugian bersih entitas asosiasi Grup MBMA meningkat sebesar 1.284,6% menjadi AS$476.870 dari sebelumnya AS$34.441 pada tahun 2023. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh kerugian bersih PT IKIP dan PT Meiming.

Pendapatan Lain-lain - Bersih

Pada tahun 2024, pendapatan lain-lain - bersih Grup MBMA meningkat sebesar 2.472,7% menjadi AS$12,1 juta dari sebelumnya AS$0,5 juta pada tahun 2023. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan pendapatan sewa - bersih, keuntungan atas perubahan nilai wajar pada kepemilikan ekuitas, dan keuntungan selisih kurs - bersih.

Beban Pajak Penghasilan

Pada tahun 2024, beban pajak penghasilan Grup MBMA meningkat sebesar 6.354,4% menjadi AS$10,6 juta dari sebelumnya AS$0,2 juta pada tahun 2023. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan beban pajak penghasilan yang timbul dari kegiatan usaha Perusahaan Anak yang tidak mendapatkan manfaat dari fasilitas *tax holiday*.

Operating Profit

Operating profit (EBIT) in 2024 reached US$79.82 million, increased by 67.8% compared to US$47.56 million in 2023. Operating profit margin in 2024 increased by 4.3% compared to 3.6% in 2023.

Finance Income

In 2024, MBMA Group reported finance income of US$6.62 million, increased by 60.3% from US$5.52 million in 2023, primarily from interest earned on bank placements.

Finance Costs

Finance costs in 2024 decreased significantly to US$7.96 million, decreased by 60.3% from US$20.04 million in 2023. The decrease was mainly due to the fact that most of MBMA Group's outstanding loans in 2024 were used to fund MBMA Group's capital expenditures that meet the definition of qualifying assets. The finance costs arising from these loans are directly attributable to the acquisition, construction and production of the qualifying assets and are therefore capitalized as acquisition costs in accordance with SFAS No. 223, "Borrowing Costs."

Share in Net Loss of Associates

In 2024, MBMA Group's share in net loss of associates increased by 1,284.6% to US$476,870 from US$34,441 in 2023. The increase was mainly driven by share in net loss of PT IKIP and PT Meiming.

Other Income – Net

In 2024, MBMA Group's other income - net increased by 2,472.7% to US$12.1 million from US$0.5 million in 2023. The increase was mainly driven by increase in rental income - net, gain on fair value changes on equity interest, and foreign exchange gain - net.

Income Tax Expense

In 2024, income tax expense of MBMA Group increased by 6,354.4% to US$10.6 million from US$0.2 million in 2023. The increase was mainly driven by increase in income tax expense arising from business activities of Subsidiaries that not benefiting tax holiday facility.

Laba Tahun Berjalan

Laba tahun berjalan Grup MBMA mencapai AS$79,51 juta, meningkat 138,7% dari AS$33,31 juta pada tahun 2023. Hasil ini menunjukkan peningkatan efisiensi biaya dan kinerja operasional yang kuat di tengah kondisi harga yang menantang.

(Kerugian)/Penghasilan Komprehensif Lain

Pada tahun 2024, kerugian komprehensif lain Grup MBMA meningkat sebesar 160,3% menjadi AS$(63.312) dari sebelumnya Perseroan mencatatkan penghasilan komprehensif lain sebesar AS$104.992 pada tahun 2023. Peningkatan tersebut disebabkan oleh selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan.

Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan

Total penghasilan komprehensif yang dapat diatribusikan kepada Grup MBMA adalah sebesar AS$79,44 juta, meningkat 137,8% dari AS$33,41 juta pada tahun sebelumnya, yang mencerminkan peningkatan pendapatan dan peningkatan skala operasional.

Profit for the Year

MBMA Group's profit for the year reached US$79.51 million, increased by 138.7% from US$33.31 million in 2023. This result demonstrates improved cost efficiency and strong operational performance despite a challenging price environment.

Other Comprehensive (Loss)/Income

In 2024, other comprehensive loss of MBMA Group increased by 160.3% to US$(63,312) from prior year, the Company recognised other comprehensive income of US$104,992 in 2023. The increase was mainly driven by foreign currency translation differences.

Total Comprehensive Income for the Year

Total comprehensive income attributable to MBMA Group amounted to US$79.44 million, increased by 137.8% from US$33.51 million in the previous year, reflecting both increased earnings and improved operational scale.

Laporan Arus Kas Konsolidasian / Consolidated Statement of Cash Flows

(disajikan dalam AS$) (expressed in US$)

Keterangan	2024	2023	Descriptions
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari/ (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi	78,493,399	(15,485,718)	Net Cash Flows Provided from/(Used in) Operating Activities
Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(270,536,876)	(462,286,837)	Net Cash Flows Used in Investing Activities
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	150,087,134	486,722,959	Net Cash Flows Provided from Financing Activities
(Penurunan)/Kenaikan Bersih Kas dan Setara Kas	(41,956,343)	8,950,040	Net (Decrease)/Increase in Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas pada Awal Tahun	290,213,641	280,291,055	Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the Year
Efek Nilai Tukar Mata Uang Asing terhadap Kas dan Setara Kas	(4,222,858)	972,546	Effect of Foreign Exchange Translation on Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas pada Akhir Tahun	244,034,440	290,213,641	Cash and Cash Equivalents at the End of the Year

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, Grup MBMA menghasilkan arus kas masuk bersih dari aktivitas operasi sebesar AS$78,49 juta, meningkat secara signifikan dibandingkan arus kas keluar bersih sebesar AS$15,49 juta pada tahun 2023.

Cash Flows from Operating Activities

For the year ended 31 December 2024, MBMA Group generated net cash inflows from operating activities of US$78.49 million, a significant improvement compared to net cash outflows of US$15.49 million in 2023.

Perputaran ini terutama didorong oleh penerimaan dari pelanggan sebesar AS$1.787,85 juta (naik dari AS$1.447,50 juta di tahun 2023), pengembalian PPN yang diterima sebesar AS$82,80 juta (dibandingkan AS$21,88 juta di tahun 2023), diimbangi dengan pembayaran kepada pemasok, kontraktor, dan lainnya sebesar AS$1.720,89 juta, serta pembayaran biaya karyawan sebesar AS$68,22 juta.

This turnaround was primarily driven by Receipts from customers amounting to US$1,787.85 million (up from US$1,447.50 million in 2023), VAT refunds received of US$82.80 million (versus US$21.88 million in 2023), offset by payments to suppliers, contractors, and others of US$1,720.89 million, and employee cost payments totalling US$68.22 million.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2024 adalah sebesar AS$270,54 juta, turun 41,5% dari AS$462,29 juta pada tahun 2023.

Komponen utama arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi terdiri dari akuisisi aset tetap sebesar AS$236,28 juta, yang sebagian besar berasal dari tambahan aset dalam pembangunan sehubungan dengan Proyek AIM I, pembayaran uang muka investasi sebesar AS$41,67 juta, penambahan properti pertambangan dan aset takberwujud sebesar AS$5,56 juta, diimbangi dengan hasil pelepasan entitas anak sebesar AS$13,71 juta.

Tidak ada akuisisi besar atas entitas anak yang terjadi pada tahun 2024, tidak seperti tahun sebelumnya ketika akuisisi HNMI dan infrastruktur terkait menyumbang sebagian besar arus kas keluar yang signifikan.

Cash Flows from Investing Activities

Net cash flows used in investing activities in 2024 amounted to US$270.54 million, a decrease of 41.5% from US$462.29 million in 2023.

Major components included acquisition of property, plant and equipment of US$236.28 million, of which mainly from construction in progress related to AIM I Project, payments of advances of investments of US$41.67 million, additions to mining properties and intangible assets of US$5.56 million, partially offset with proceeds from the disposal of a subsidiaries of US$13.71 million.

No major acquisitions of subsidiaries occurred in 2024, unlike in the prior year when the acquisition of HNMI and related infrastructure accounted for a significant portion of the cash outflow.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan adalah sebesar AS$150,09 juta, turun dari AS$486,72 juta pada tahun 2023.

Sumber utama pendanaan terutama didorong oleh (i) hasil dari penerbitan obligasi korporasi sebesar AS$226,72 juta; (ii) penerimaan dari pinjaman bank dan kredit fasilitas sebesar AS$158,00 juta; (iii) penerimaan pinjaman dari pemegang saham sebesar AS$102,80 juta; dan (iv) penerimaan dari uang muka penyertaan modal dari Perusahaan Anak dari kepentingan non-pengendali sebesar AS$28,35 juta.

Hal ini sebagian diimbangi dengan (i) pembayaran pinjaman dari pemegang saham sebesar AS$180,55 juta; (ii) pembayaran pinjaman bank dan kredit fasilitas sebesar AS$106,42 juta; dan (iii) pembayaran biaya keuangan sebesar AS$58,93 juta.

Tidak seperti tahun 2023, tidak ada arus kas masuk dari IPO atau pendanaan terkait akuisisi.

Cash Flows from Financing Activities

For the year ended 31 December 2024, net cash flows from financing activities were US$150.09 million, down from US$486.72 million in 2023.

Key sources of financing mainly driven by (i) proceeds from issuance of corporate bonds of US$226.72 million; (ii) proceeds from bank loans and credit facility of US$158.00 million; (iii) proceeds from shareholder loans of US$102.80 million; and (iv) receipts from advances for subsidiaries' share capital subscriptions from non-controlling interests: US$28.35 million.

These were partly offset by (i) repayments of shareholder loans of US$180.55 million; (ii) repayments of bank loans and credit facility of US$106.42 million; and (iii) payments of finance costs of US$58.93 million.

Unlike in 2023, there were no cash inflows from an IPO or acquisition-related financing.

Perubahan Bersih Kas dan Setara Kas

Sebagai hasil dari aktivitas di atas, kas dan setara kas bersih menurun sebesar AS$41,96 juta selama tahun berjalan.

Kas dan setara kas pada awal tahun 2024 tercatat sebesar AS$290,21 juta sedangkan kas dan setara kas pada akhir tahun 2024 AS$244,03 juta, pengaruh selisih kurs tercatat sebesar negatif AS$4,22 juta.

Net Change in Cash and Cash Equivalents

As a result of the above activities, net cash and cash equivalents decreased by US$41.96 million during the year.

Cash and cash equivalents at the beginning of 2024 stood at US$290.21 million while cash and cash equivalents at the end of 2024: US$244.03 million, effect of foreign exchange was recorded at negative US$4.22 million.

Informasi Keuangan Konsolidasian Lainnya

Other Consolidated Financial Information

(disajikan dalam AS$) (expressed in US$)

Keterangan	2024	2023	Descriptions
EBITDA	162,908,808	97,509,762	EBITDA
Margin Laba Kotor	6.2%	5.8%	Gross Profit Margin
Margin Laba Usaha	4.3%	3.6%	Operating Profit Margin
Margin Laba Bersih	4.3%	2.5%	Net Profit Margin
Margin EBITDA	8.8%	7.3%	EBITDA Margin

Kemampuan Membayar Utang
Solvability

Kebutuhan likuiditas utama Grup MBMA adalah untuk membiayai operasi dan proyek-proyek ekspansi, mendanai modal kerja, mendukung belanja modal, memenuhi kewajiban pembayaran utang, dan memelihara cadangan kas. Sumber utama likuiditas Grup MBMA adalah arus kas operasi, pembiayaan ekuitas, dan pinjaman.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup MBMA memiliki kas dan setara kas sebesar AS$244,03 juta, turun dari AS$290,21 juta pada tanggal 31 Desember 2023. Penurunan ini terutama disebabkan oleh aktivitas investasi dan pendanaan yang signifikan sepanjang tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2024, jumlah pinjaman Grup MBMA adalah sebesar AS$684,11 juta, yang terdiri dari:

1. Pinjaman sebesar AS$464,83 juta (2023: AS$486,17 juta),
2. Utang sewa pembiayaan sebesar AS$3,81 juta (2023: AS$6,22 juta),
3. Utang obligasi baru sebesar AS$215,47 juta, yang tidak ada di tahun sebelumnya.

MBMA Group's principal liquidity requirements are to finance operations and expansion projects, fund working capital, support capital expenditures, meet debt service obligations, and maintain cash reserves. MBMA Group's primary sources of liquidity include operating cash flows, equity financing, and borrowings.

As of 31 December 2024, MBMA Group had cash and cash equivalents of US$244.03 million, a decrease from US$290.21 million as of 31 December 2023. The reduction was primarily due to significant investing and financing activities during the year.

As of 31 December 2024, MBMA Group's total borrowings amounted to US$684.11 million, comprising:

1. Loans of US$464.83 million (2023: US$486.17 million),
2. Lease liabilities of US$3.81 million (2023: US$6.22 million),
3. New bonds payable of US$215.47 million, which were not present in the previous year.

Meskipun terdapat sedikit penurunan pada jumlah pinjaman dari pemegang saham dan pinjaman dan kredit fasilitas bank, penerbitan obligasi pada tahun ini meningkatkan total liabilitas keuangan. Perseroan terus secara aktif mengelola struktur permodalan untuk memastikan pendanaan yang memadai untuk inisiatif strategisnya dengan tetap menjaga fleksibilitas keuangan.

Dengan mempertimbangkan sumber keuangan yang tersedia, termasuk arus kas dari aktivitas operasi, Grup MBMA berkeyakinan akan memiliki likuiditas yang cukup untuk memenuhi kebutuhan modal kerja dan kegiatan operasi Grup MBMA setidaknya untuk 12 bulan ke depan.

Untuk mengukur kemampuan Grup MBMA dalam memenuhi semua utang jangka panjang dan jangka pendeknya, Grup MBMA menggunakan pendekatan rasio indikator, yang terdiri dari rasio likuiditas dan rasio solvabilitas sebagaimana disajikan pada tabel berikut ini:

Despite a slight reduction in total loans from shareholder and bank loans and credit facility, the issuance of bonds during the year increased total financial liabilities. The Company continues to actively manage its capital structure to ensure adequate funding for its strategic initiatives while maintaining financial flexibility.

Taking into account the available financial resources, including cash flow from operating activities, MBMA Group is confident that it will have sufficient liquidity to meet the working capital requirements and operating activities of MBMA Group for at least the next 12 months.

To measure MBMA Group's ability to meet all its long-term and short-term debts, MBMA Group uses an indicator ratio approach, which consists of a liquidity ratio and a solvency ratio as presented in the following table:

(disajikan dalam AS$) (expressed in US$)

Keterangan	2024	2023	Descriptions
Rasio Solvabilitas			Solvency Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Aset[1]	0.3	0.2	Debt to Assets Ratio[1]
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas[2]	0.2	0.2	Debt to Equity Ratio[2]
Rasio Likuiditas			Liquidity Ratio
Rasio Lancar	1.9	2.2	Current Ratio

(1) Dihitung dengan membandingkan jumlah liabilitas dengan jumlah aset, di mana jumlah liabilitas terdiri dari pokok pinjaman - bagian yang jatuh tempo dalam setahun dan pokok pinjaman - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam setahun, namun tidak termasuk liabilitas sewa.
Calculated by comparing total liabilities with total assets, where the amount of liabilities consists of the principal of the borrowings - current portion and the principal of the loan - net of current portion but excluding lease liabilities.
(2) Dihitung dengan membandingkan jumlah liabilitas dengan jumlah ekuitas, di mana jumlah liabilitas terdiri dari pokok pinjaman - bagian yang jatuh tempo dalam setahun dan pokok pinjaman - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam setahun, namun tidak termasuk liabilitas sewa.
Calculated by comparing total liabilities with total equity, where the amount of liabilities consists of the principal of the borrowings - current portion and the principal of the loan - net of current portion but excluding lease liabilities.

Kolektibilitas Piutang

Receivables Collectability

(disajikan dalam AS$) (expressed in US$)

Keterangan	2024	2023	Descriptions
Tingkat Perputaran Piutang	12.37x	11.86x	Receivable Turnover Rate
Periode Rata-Rata Penagihan Piutang (Hari)	30	31	Receivable Turnover Period (Days)

Pada tahun 2024, tingkat perputaran piutang Grup MBMA yaitu sebesar 12 kali. Sementara itu, periode rata- rata penagihan piutang adalah 30 hari, pada tahun 2024.

Pada tahun 2023, tingkat perputaran piutang Grup MBMA yaitu sebesar 12 kali. Sementara itu, periode rata-rata penagihan piutang adalah 31 hari.

In 2024, MBMA Group's receivables turnover rate is 12 times. Meanwhile, the average receivables turnover period is 30 days in 2024.

In 2023, MBMA Group's receivables turnover rate is 12 times. Meanwhile, the average receivables turnover period is 31 days.

Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal

Capital Structure and Management Policy on Capital Structure

Perseroan mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio utang bersih terhadap ekuitas (*gearing ratio*) yang selalu dijaga pada tingkat yang optimal.

Tujuan Perseroan dalam mengelola modal adalah untuk memastikan bahwa Grup MBMA mempertahankan rasio modal yang sehat untuk mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

Perseroan secara berkala meninjau dan mengelola struktur permodalan untuk mengoptimalkan penggunaan sumber daya Grup MBMA, dengan mempertimbangkan kebutuhan modal Perseroan di masa depan dan proyeksi peluang investasi strategis.

Tabel berikut ini menunjukkan struktur permodalan Perseroan selama 2 tahun terakhir:

The Company evaluates the capital structure through the net debt to equity ratio (gearing ratio) which is always maintained at an optimal level.

The Company's objective when managing capital is to ensure that MBMA Group maintains a healthy capital ratio to support the business and maximise shareholder value.

The Company periodically reviews and manages the capital structure to optimise the use of MBMA Group resources, taking into account the Company's future capital requirements and projected strategic investment opportunities.

The following table shows the Company's capital structure over the past 2 years:

(disajikan dalam AS$) (expressed in US$)

Keterangan Descriptions	2024	2023
Pinjaman Borrowings	464,832,219	486,170,025
Utang Obligasi Bonds Payable	215,467,361	-
Liabilitas Sewa Lease Liabilities	3,807,439	6,222,084
Dikurangi | Less:		
Kas dan Setara Kas Cash and Cash Equivalents	(244,034,440)	(290,213,641)
Kas di Bank yang Dibatasi Penggunaannya Restricted Cash in Banks	-	-
Utang Bersih Net Debts	440,072,579	202,178,468
Total Ekuitas Total Equity	2,349,245,843	2,309,487,780
Rasio Utang Bersih terhadap Ekuitas Gearing Ratio	18.73%	8.75%

Komitmen Material untuk Investasi Belanja Modal

Material Commitment for Capital Expenditure

Berdasarkan Pasal 3 ayat (1) POJK 17/2020, yang menyebutkan bahwa suatu transaksi dikategorikan sebagai transaksi material apabila nilai transaksi sama dengan 20% atau lebih dari ekuitas Perusahaan Terbuka.

Sepanjang tahun 2024, Perseroan tidak memiliki ikatan yang material untuk investasi barang modal.

Based on Article 3 paragraph (1) of POJK 17/2020, which states that a transaction is categorised as a material transaction if the transaction value is equal to 20% or more of the Public Company's equity.

Throughout 2024, the Company has no material commitments for capital goods investments.

Realisasi Investasi Barang Modal

Realisation of Capital Expenditure

Pada tahun 2024, Grup MBMA mengalokasikan anggaran belanja modal sekitar AS$323,9 juta, untuk memajukan ekspansi strategis Grup di seluruh rantai nilai bahan baterai. Mayoritas belanja modal digunakan untuk mendukung pengembangan Operasi AIM I yang sedang berlangsung, pembangunan Pabrik HPAL (sebelum dekonsolidasi), dan ekspansi infrastruktur lanjutan di Tambang SCM.

Grup MBMA mendanai kebutuhan belanja modal ini melalui kombinasi arus kas internal, hasil dari penerbitan utang, dan cadangan kas yang ada. Strategi pendanaan multi-sumber ini mendukung pelaksanaan proyek yang tepat waktu dengan tetap menjaga posisi likuiditas yang sehat.

Per 31 Desember 2024, Grup MBMA mencatat realisasi belanja modal sekitar AS$241,8 juta, yang sebagian besar disajikan sebagai penambahan aset tetap dalam laporan keuangan konsolidasian.

Belanja modal Grup MBMA terus didenominasi dalam campuran Dolar AS, Yuan Tiongkok, dan Rupiah Indonesia, yang memberikan manfaat lindung nilai alami dan membantu memitigasi risiko yang terkait dengan volatilitas nilai tukar mata uang asing.

Grup MBMA tetap fokus pada alokasi modal yang disiplin untuk mendorong penciptaan nilai jangka panjang di seluruh operasi yang terintegrasi secara vertikal.

In 2024, MBMA Group allocated a capital expenditure budget of approximately US$323.9 million, for advancing the Group's strategic expansion across the battery materials value chain. The majority of the capital expenditure was used to support the ongoing development of the AIM I Operation, the construction of the HPAL plant (before deconsolidation), and continued infrastructure expansion at the SCM Mine.

MBMA Group financed these capital expenditure requirements through a combination of internal cash flows, proceeds from debt issuances, and existing cash reserves. This multi-source funding strategy supported timely project execution while maintaining a healthy liquidity position.

As of 31 December 2024, MBMA Group recorded realised capital expenditure of approximately US$241.8 million, primarily represented as additions to property, plant and equipment in the consolidated financial statements.

MBMA Group's capital spending continues to be denominated in a mix of US Dollars, Chinese Yuan, and Indonesian Rupiah, which provides natural hedging benefits and helps mitigate risks associated with foreign exchange volatility.

MBMA Group remains focused on disciplined capital allocation to drive long-term value creation across its vertically integrated operations.

Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Material Information and Facts Subsequent to the Date of the Accountant's Report

- Pada bulan April 2025, setelah masa Penawaran Umum Obligasi III Merdeka Battery Materials Tahun 2025 telah selesai dilakukan oleh para penjamin emisi efek, jumlah pokok obligasi yang diterbitkan adalah sebesar Rp1.396.815.000.000, diterbitkan tanpa warkat, ditawarkan dengan nilai 100% dalam 3 (tiga) seri, yaitu: (i) Jumlah pokok obligasi Seri A sebesar Rp824.950.000.000 dengan tingkat bunga 7,50% per tahun, yang berjangka waktu 367 hari kalender sejak tanggal emisi; (ii) Jumlah pokok obligasi Seri B sebesar Rp357.380.000.000 dengan tingkat bunga 8,75% per tahun, yang berjangka waktu 3 (tiga) tahun sejak tanggal emisi; dan (iii) Jumlah pokok obligasi Seri C sebesar Rp214.485.000.000 dengan tingkat bunga 9,25% per tahun, yang berjangka waktu 5 (lima) tahun sejak tanggal emisi. Bunga Obligasi dibayarkan setiap triwulan. Pelunasan masing-masing seri obligasi akan dilakukan secara penuh (*bullet payment*) pada saat jatuh tempo. Tanggal pencatatan obligasi di BEI adalah tanggal 16 April 2025.
- Pada tanggal 10 April 2025, Perseroan telah membayar seluruh pokok obligasi atas Obligasi I Merdeka Battery Materials Tahun 2024 Seri A sebesar Rp525.000.000.000.
- Pada tanggal 22 April 2025, Perseroan melakukan pembayaran saldo pokok sejumlah AS$80.000.000 atas Perjanjian Pinjaman MDKA - MBMA tertanggal 15 Desember 2023 dengan batas fasilitas maksimum sebesar AS$100.000.000.

- In April 2025, after the Public Offering period of the Merdeka Battery Materials Bonds III Year 2025 has been completed by the underwriters, the principal amount of bonds issued are Rp1,396,815,000,000, issued scriptless, and offered at 100% in 3 (three) series, namely: (i) principal amount of Series A Bonds of Rp824,950,000,000 with a fixed interest rate of 7.50% per annum, with a period of 367 calendar days from the issuance date; (ii) principal amount of Series B Bonds of Rp357,380,000,000 with a fixed interest rate of 8.75% per annum, with a term of 3 (three) years from the issuance date; and (iii) principal amount of Series C Bonds of Rp214,485,000,000 with a fixed interest rate of 9.25% per annum with a term of 5 (five) years from the issuance date. Interest is paid quarterly. Repayment of each series of bonds will be made in full (bull payment) at maturity. the bonds' listing date on the IDX is 16 April 2025.
- On 10 April 2025, the Company paid all principal bonds from Bonds I Merdeka Battery Materials Year 2024 Series A amounting to Rp525,000,000,000.
- On 22 April 2025, the Company made a repayment in the principal amount of US$80,000,000 of Loan Agreement MDKA - MBMA dated 15 December 2023 with maximum facility limit of US$100,000,000.



Prospek Usaha Perseroan

Company Business Prospects

Prospek Ekonomi Makro untuk Indonesia

Prospek ekonomi Indonesia untuk tahun 2025 tetap kuat, didukung oleh konsumsi domestik yang kuat, investasi infrastruktur, dan momentum yang berkelanjutan dalam industrialisasi hilir, terutama di sektor pengolahan mineral dan bahan baterai EV. Dukungan berkelanjutan dari pemerintah untuk transisi energi dan kebijakan hilirisasi industri, termasuk insentif untuk manufaktur baterai dan kendaraan listrik, diharapkan dapat mempercepat pertumbuhan ekonomi dan menarik lebih banyak investasi asing.

Dalam menghadapi ketidakpastian ekonomi global, Indonesia terus menunjukkan ketahanan ekonomi. Dengan proyeksi pertumbuhan PDB sekitar 5%, inflasi yang rendah, dan kebijakan moneter yang stabil, Indonesia tetap menjadi tujuan yang menarik untuk investasi jangka panjang yang strategis - terutama dalam mineral penting seperti nikel, yang sangat penting untuk upaya elektrifikasi dan dekarbonisasi global.

Prospek Industri Nikel Global

Pasar nikel global terus berkembang, didorong oleh pesatnya ekspansi produksi EV dan sistem penyimpanan energi. Pada tahun 2025, permintaan nikel diperkirakan akan terus meningkat, terutama untuk produk nikel Kelas 1 yang digunakan dalam katoda baterai. Meskipun volatilitas harga jangka pendek masih berlanjut karena kekhawatiran kelebihan pasokan di beberapa segmen, fundamental jangka panjang tetap kuat. Industri ini sedang bertransisi menuju integrasi vertikal yang lebih besar dan rantai pasokan lokal untuk memenuhi permintaan yang meningkat akan bahan baterai yang berkelanjutan dan dapat dilacak.

Teknologi Pelindian Asam Bertekanan Tinggi (HPAL) semakin dipandang sebagai jalur penting untuk membuka nilai bijih nikel limonit—yang sebelumnya dianggap tidak ekonomis. Pergeseran ini membentuk kembali rantai pasokan global, dengan Indonesia muncul sebagai pemain utama dalam memasok MHP dan produk perantara lainnya ke produsen baterai global.

Prospek Grup MBMA

Grup MBMA memiliki posisi yang unik untuk mendapatkan keuntungan dari kondisi makro dan industri ini. Dengan salah satu sumber daya nikel laterit terbesar di dunia melalui Tambang SCM, dan basis aset yang terintegrasi

Macroeconomic Outlook for Indonesia

Indonesia's economic outlook for 2025 remains robust, underpinned by strong domestic consumption, infrastructure investments, and continued momentum in downstream industrialization, particularly in the mineral processing and EV battery materials sectors. The government's sustained support for the energy transition and industrial downstreaming policies, including incentives for battery and EV manufacturing, is expected to accelerate economic growth and attract further foreign direct investment.

In the face of global economic uncertainty, Indonesia continues to demonstrate economic resilience. With projected GDP growth of around 5%, low inflation, and stable monetary policy, the country remains an attractive destination for strategic long-term investment—especially in critical minerals such as nickel, which are essential for global electrification and decarbonization efforts.

Global Nickel Industry Outlook

The global nickel market continues to evolve, driven by the rapid expansion of EV production and energy storage systems. In 2025, demand for nickel is expected to grow further, especially for Class 1 nickel products used in battery cathodes. While short-term price volatility persists due to oversupply concerns in some segments, the long-term fundamentals remain strong. The industry is transitioning toward greater vertical integration and localized supply chains to meet growing demand for sustainable and traceable battery materials.

High-Pressure Acid Leach (HPAL) technology is increasingly seen as a critical pathway for unlocking the value of limonite nickel ore—previously considered uneconomical. This shift is reshaping global supply chains, with Indonesia emerging as a central player in supplying MHP and other intermediate products to global battery manufacturers.

MBMA Group Outlook

MBMA Group is uniquely positioned to benefit from these macro and industry tailwinds. With one of the world's largest nickel laterite resources through the SCM Mine, and a fully integrated asset base encompassing

penuh yang mencakup penambangan hulu dan pengolahan hilir, MBMA secara strategis diselaraskan untuk memenuhi lonjakan permintaan bahan baterai EV.

Pada tahun 2025, MBMA berharap dapat memanfaatkan beberapa pencapaian besar:

- Peningkatan HPAL: Usaha patungan HPAL MBMA—ESG dan PT Meiming—memasuki tahap uji coba pada akhir tahun 2024 dan diperkirakan akan mencapai produksi komersial pada tahun 2025. Hal ini menandai titik balik utama, yang memungkinkan MBMA untuk sepenuhnya memproses bijih nikel limonitnya menjadi PLTMH, input utama untuk katoda baterai EV. Proyek CATL HPAL juga mengalami kemajuan dan terus berlanjut melalui studi kelayakan. Tambahan HPAL ketiga, HPAL SLNC yang telah memulai konstruksi pada Januari 2025 dan diharapkan rampung dalam 18 bulan.
- Operasionalisasi Operasi AIM I: Operasi AIM I akan mulai berproduksi pada tahun 2025, memasok asam sulfat ke pabrik HPAL, sekaligus menghasilkan aliran pendapatan tambahan dari pelet besi, tembaga, dan logam mulia. Operasi AIM memperkuat integrasi vertikal MBMA dengan mengamankan input penting (asam) untuk operasi HPAL dan meningkatkan profitabilitas.
- Integrasi Infrastruktur: MBMA sedang menyelesaikan tahap akhir pembangunan jalan angkut khusus antara Tambang SCM dan IMIP. Hal ini akan secara signifikan mengurangi biaya transportasi dan meningkatkan pengiriman bijih nikel saprolit ke Smelter RKEF milik MBMA. Pada saat yang sama, Pabrik Penyiapan Umpan FPP untuk operasi HPAL sedang dibangun langsung di lokasi Tambang SCM, sehingga meningkatkan logistik bijih ke pabrik melalui jaringan pipa lumpur.
- Pertumbuhan Produksi: MBMA berharap dapat meningkatkan produksi saprolit dan limonit pada tahun 2025 untuk memenuhi permintaan bahan baku yang terus meningkat dari pabrik RKEF dan HPAL. Integrasi Tambang SCM dengan operasi hilir akan terus mendorong efisiensi biaya dan stabilitas pasokan bijih.
- Ekspansi Margin: Dengan tingkat produksi bijih nikel limonit dari Tambang SCM yang lebih tinggi, tingkat pemanfaatan yang lebih tinggi di Smelter RKEF, dan Operasi AIM I yang beroperasi secara penuh, MBMA mengantisipasi peningkatan marjin yang berkelanjutan pada tahun 2025.

upstream mining and downstream processing, MBMA is strategically aligned to meet the surging demand for EV battery materials.

In 2025, MBMA expects to capitalize on several major milestones:

- HPAL Ramp-Up: MBMA's HPAL joint ventures—ESG and PT Meiming—entered commissioning in late 2024 and are expected to reach commercial production in 2025. This marks a major turning point, enabling MBMA to fully process its limonite nickel ore into MHP, a key input for EV battery cathodes. The CATL HPAL project is also progressing and continues through feasibility studies. Additional HPAL, SLNC HPAL that began construction in January 2025 and is expected to be completed within 18 months.
- AIM I Project Operationalisation: AIM I Project is set to begin production in 2025, supplying sulfuric acid to HPAL plants, while also generating additional revenue streams from iron pellets, copper, and precious metals. The AIM operation strengthens MBMA's vertical integration by securing a critical input (acid) for HPAL operations and enhancing profitability.
- Infrastructure Integration: MBMA is completing the final leg of its dedicated haul road between the SCM Mine and the IMIP. This will significantly reduce transportation costs and improve saprolite nickel ore delivery to MBMA's RKEF Smelter. At the same time, FPPs for HPAL operations are being constructed directly at the SCM Mine, improving ore-to-plant logistics via slurry pipelines.
- Production Growth: MBMA expects to grow both saprolite and limonite production in 2025 to meet the increasing feedstock demand of its RKEF and HPAL plants. The integration of the SCM Mine with downstream operations will continue to drive cost efficiency and stability in ore supply.
- Margin Expansion: With increased limonite nickel ore productions from SCM Mine, higher utilization rates at RKEF Smelter, and full operations of AIM Operations, MBMA anticipates continued margin improvements in 2025.

- Keberlanjutan dan ESG: MBMA tetap berkomitmen terhadap pengelolaan lingkungan dan tanggung jawab sosial. Pada tahun 2024, MBMA menerima beberapa penghargaan tingkat nasional untuk pelaporan keberlanjutan dan transparansi emisi gas rumah kaca. Pada tahun 2025, Perseroan akan membangun momentum ini dengan memajukan Strategi Keberlanjutan dan lebih jauh lagi menanamkan ESG ke dalam semua aspek operasi.

Arahan Strategis

Ke depan, area fokus utama MBMA untuk tahun 2025 meliputi:

- Menyelesaikan integrasi vertikal dari seluruh rantai nilainya - mulai dari Tambang SCM hingga RKEF, HPAL, AIM, dan operasi *nickel matte*.
- Memperluas eksposurnya ke nikel Kelas 1 melalui peningkatan produksi MHP, untuk memastikan relevansinya di pasar nikel kelas baterai.
- Memperkuat kemitraannya dengan para pemimpin baterai EV global seperti GEM dan CATL untuk mendorong adopsi teknologi, inovasi, dan akses ke pasar internasional.
- Mempertahankan kepemimpinan biaya di seluruh operasinya, bahkan di tengah fluktuasi harga nikel global.
- Menjajaki peluang hilirisasi lebih lanjut dalam produksi nikel sulfat dan prekursor untuk memperkuat perannya dalam ekosistem baterai EV global.

Dengan basis aset yang terintegrasi, skala operasional, kemitraan strategis, dan fondasi ESG yang kuat, Grup MBMA siap untuk tahun-tahun berikutnya dengan pertumbuhan yang berkelanjutan dan keunggulan operasional pada tahun 2025.

- Sustainability and ESG: MBMA remains committed to environmental stewardship and social responsibility. In 2024, MBMA received multiple national-level recognitions for sustainability reporting and GHG emissions transparency. In 2025, the Company will build on this momentum by advancing its Sustainability Strategy and further embedding ESG into all aspects of operations.

Strategic Direction

Looking ahead, MBMA's key focus areas for 2025 include:

- Completing the vertical integration of its entire value chain—from SCM Mine to RKEF, HPAL, AIM, and nickel matte operations.
- Expanding its exposure to Class 1 nickel through increased production of MHP, ensuring relevance in the battery-grade nickel market.
- Strengthening its partnerships with global EV battery leaders such as GEM and CATL to drive technology adoption, innovation, and access to international markets.
- Maintaining cost leadership across its operations, even amidst global nickel price fluctuations.
- Exploring further downstream opportunities in nickel sulphate and precursor production to solidify its role in the global EV battery ecosystem.

With its integrated asset base, operational scale, strategic partnerships, and strong ESG foundation, MBMA Group is poised for another year of sustainable growth and operational excellence in 2025.

Perbandingan antara Target dan Realisasi Tahun 2024

Comparison of Targets and Realization in 2024

Pada tahun 2024, Grup MBMA menetapkan target operasional yang jelas sejalan dengan strategi Perseroan untuk memperkuat rantai nilai nikel yang terintegrasi secara vertikal, mengoptimalkan aset-aset yang ada, dan mempersiapkan komersialisasi fasilitas hilir yang baru. Kinerja Perseroan sepanjang tahun mencerminkan pelaksanaan yang disiplin dan fondasi operasional yang kuat.

In 2024, MBMA Group established clear operational targets aligned with the Company's strategy to strengthen its vertically integrated nickel value chain, optimise existing assets, and prepare for the commercialisation of new downstream facilities. The performance of the Company across the year reflects its disciplined execution and strong operational foundations.

Grup MBMA menetapkan target produksi NPI antara 80.000 hingga 85.000 Ton NiEq. Hal ini berhasil dicapai, dengan total produksi NPI dan LGNM mencapai 82.161 ton NiEq (produksi NPI dan LGNM masing-masing mencapai 79.478 ton NiEq dan 2.683 ton NiEq) dan penjualan NPI 80.199 ton NiEq. Kinerja yang kuat ini didukung oleh operasi yang stabil di Smelter RKEF yang mempertahankan tingkat utilisasi yang tinggi sepanjang tahun. Ketersediaan bijih nikel saprolit dari Tambang SCM dan sinergi operasional di IMIP juga berkontribusi terhadap hasil ini.

MBMA Group set a production target for Nickel NPI of between 80,000 and 85,000 tonnes of NiEq. This was successfully achieved, with total NPI and LGNM production reaching 82,161 tonnes NiEq (NPI and LGNM production reaching 79,478 tonnes NiEq and 2,683 tonnes NiEq, respectively) and NPI sales of 80,199 tonnes NiEq. The strong performance was underpinned by stable operations across the RKEF Smelter which maintained high utilisation levels throughout the year. The availability of saprolite nickel ore from the SCM Mine and operational synergies within the IMIP further contributed to this result.

Untuk *nickel matte*, Perseroan menargetkan volume produksi dan penjualan sebesar 50.000 hingga 55.000 ton NiEq, dan berhasil memenuhi komitmen tersebut. MBMA memproduksi 50.315 ton NiEq *nickel matte* dan menjual 52.406 ton NiEq sepanjang tahun. Hasil ini menyoroti keandalan konverter *nickel matte* HNMI dan permintaan pasar yang terus meningkat untuk produk nikel menengah yang cocok untuk pemurnian lebih lanjut menjadi bahan baku baterai.

For nickel matte, the Company targeted production and sales volumes of 50,000 to 55,000 tonnes NiEq, and successfully delivered on this commitment. MBMA produced 50,315 tonnes NiEq of nickel matte and sold 52,406 tonnes NiEq during the year. These results highlight the reliability of the HNMI nickel matte converter and the growing market demand for intermediate nickel products suitable for further refining into battery-grade materials.

Dalam hal hasil tambang, Perseroan menargetkan untuk mengirimkan 4,0 hingga 5,0 juta wmt bijih nikel saprolit. Grup MBMA mencapai target ini, dengan mengirimkan 4,9 juta wmt ke Smelter RKEF, yang mencerminkan permintaan yang kuat dari Smelter RKEF serta peningkatan efisiensi dalam logistik tambang-ke-smelter. Hal ini dimungkinkan oleh peningkatan produksi di Tambang SCM dan peningkatan infrastruktur jalan angkut khusus.

In terms of mining output, the Company aimed to deliver 4.0 to 5.0 million wmt of saprolite nickel ore. MBMA Group reached this target, delivering 4.9 million wmt to RKEFs Smelter, reflecting strong demand from its own RKEF Smelter as well as efficiency improvements in mine-to-smelter logistics. This was made possible by expanded production at the SCM Mine and upgrades to the dedicated haul road infrastructure.

Untuk bijih nikel limonit, targetnya adalah 10 hingga 11 juta wmt, dengan realisasi penjualan mencapai 11,0 juta wmt. Grup MBMA mencapai target, dengan menjual bijih nikel limonit ke HNC. Karena fasilitas HPAL pertama Grup MBMA mulai komisioning pada bulan Desember 2024, produksi limonit diantisipasi meningkat pada tahun 2025.

For limonite nickel ore, the target was 10 to 11 million wmt, with actual sales reaching 11.0 million wmt. MBMA Group reached the target, by delivering the limonite nickel ore to HNC. As MBMA Group's first HPAL facility commenced commissioning in December 2024, a portion of the limonite production anticipated of ramp-up in 2025.

Perseroan juga mulai mengoperasikan Proyek AIM I. Proyek ini berhasil mencapai tahap komisioning pada kuartal kedua dengan memproduksi asam pertama, dan peningkatan produksi dimulai tidak lama kemudian.

The Company also set out to commission the AIM I Project. The project was successfully commissioned in the second quarter with producing its first acid, and production ramp-up began shortly thereafter. AIM I

Operasi AIM I berhasil memproduksi 281.124 ton asam pada tahun 2024. Meskipun kapasitas penuh tidak tercapai dalam tahun kalender, operasi berjalan sesuai dengan ekspektasi, dan diantisipasi akan beroperasi secara penuh atas seluruh pabrik pada tahun 2025. Operasi AIM I diharapkan dapat memainkan peran kunci dalam memasok asam sulfat untuk operasi HPAL MBMA, serta menghasilkan pendapatan dari produk sampingan termasuk pelet besi dan tembaga.

Untuk fasilitas pengolahan HPAL pertama Grup MBMA, yang terletak di dalam IMIP dan dioperasikan oleh PT ESG, telah mulai beroperasi sesuai jadwal pada bulan Desember 2024. Pencapaian ini merupakan langkah maju yang signifikan dalam strategi Perseroan untuk memasuki rantai pasokan bahan baku baterai. Fasilitas ini akan mencapai kapasitas penuh pada tahun 2025.

Secara keseluruhan, Grup MBMA telah memenuhi atau melampaui sebagian besar target operasional tahun 2024. Meskipun beberapa pencapaian—seperti peningkatan penuh Operasi AIM I dan penjualan bijih nikel limonit—akan berlanjut hingga awal tahun 2025, hal ini diperkirakan tidak akan berdampak pada prospek jangka panjang Perseroan. Pencapaian pada tahun 2024 menegaskan kembali arah strategis Perseroan, eksekusi proyek yang kuat, dan kemampuan untuk memberikan nilai di seluruh segmen pertambangan dan pengolahan.

Operations managed to produce 281,124 tonnes of acid in 2024. While full capacity was not achieved within the calendar year, operations are progressing in line with expectations, with full operational throughout all facilities anticipated in 2025. The AIM I Operation is expected to play a key role in supplying sulphuric acid to MBMA's HPAL operations, as well as generating revenue from by-products including iron pellets and copper.

As for MBMA Group's first HPAL processing facility, located within IMIP and operated by PT ESG, operating commenced as scheduled in December 2024. This milestone represents a significant step forward in the Company's strategy to enter the battery materials supply chain. The facility will reach full capacity in 2025.

Overall, MBMA Group met or exceeded the majority of its 2024 operational targets. While a few milestones—such as full ramp-up of the AIM I Operation and limonite nickel ore sales—will carry into early 2025, these are not expected to impact the Group's long-term outlook. The achievements of 2024 reaffirm the Company's strategic direction, strong project execution, and ability to deliver value across its mining and processing segments.

Target/Proyeksi Tahun 2025
2025 Targets/Projections

Di tahun 2025, Perseroan telah menetapkan beberapa strategi untuk mencapai target baik secara operasional maupun finansial.

Target operasional Perseroan untuk tahun 2025 adalah sebagai berikut:

- Pengiriman bijih nikel saprolit diperkirakan akan berada pada 6,0 hingga 7,0 juta wmt, sementara penjualan bijih nikel limonit berada dalam rentang 12,5 hingga 15,0 juta wmt. Biaya kas untuk saprolit dan limonit diperkirakan akan tetap di bawah AS$23/wmt dan AS$11/wmt secara berturut-turut.
- Produksi NPI diperkirakan mencapai 80.000 hingga 87.000 ton dengan biaya kas yang diharapkan di bawah AS$11.000/ton dan biaya AISC di bawah AS$11.200/ton.

In 2025, the Company implements several strategies to achieve its targets, both in terms of operations as well as financial.

The Company's operational targets for 2025 are as follows:

- Saprolite nickel ore delivery is expected to be between 6.0 to 7.0 million wmt with limonite nickel ore sales in the range of 12.5 to 15.0 million wmt. Saprolite and limonite cash cost is expected to be below US$23/wmt and US$11/wmt, respectively.
- NPI production of 80,000 to 87,000 tonnes with an expected cash cost below US$11,000/ton and AISC below US$11,200/ton.

– Produksi MHP ditargetkan mencapai 25.000 hingga 30.000 ton, dengan biaya kas rata-rata di bawah AS$9.000 per ton setelah kredit kobalt, setelah operasi mencapai kapasitas desain nama.

Melihat kondisi pasar saat ini, Perseroan secara strategis memutuskan untuk sementara mengalihkan fokus dari produksi HGNM untuk lebih memusatkan perhatian pada operasi NPI yang lebih menguntungkan.

– MHP production of 25,000 to 30,000 tonnes is being targeted at an average cash cost of below US$9,000/t after cobalt credit, once the operation reaches its nameplate design capacity.

Given the current market conditions, the Company strategically decided to temporarily direct its focus from HGNM production to concentrate on its more profitable NPI operations.

Aspek Pemasaran
Marketing Aspect

Grup MBMA terus mendapatkan keuntungan dari permintaan global yang kuat untuk nikel, yang menopang strategi penjualannya di sektor *stainless steel* dan bahan baterai. Mengingat peran penting nikel dalam memproduksi baja tahan karat dan baterai lithium-ion berkinerja tinggi, Perseroan tidak terlibat dalam kegiatan promosi konvensional atau iklan bertarget. Sebaliknya, upaya pemasarannya difokuskan pada membangun kemitraan strategis jangka panjang dan memperluas basis pelanggan di pasar ekspor dan domestik.

Pada tahun 2024, Grup MBMA mempertahankan portofolio pelanggan yang terdiversifikasi, dengan menjual produknya di pasar internasional dan domestik. Tiongkok tetap menjadi tujuan ekspor yang dominan, memberikan kontribusi sekitar 20,4% dari pendapatan konsolidasi, dengan pasar domestik Indonesia menyumbang 79,6%. Perimbangan antara pembeli internasional dan lokal ini mencerminkan kemampuan Grup MBMA untuk melayani berbagai segmen permintaan.

Penjualan terutama dilakukan kepada beberapa rekanan yang sudah mapan, antara lain ITSS dan CNGR. Para rekanan ini merupakan pemain terkemuka dalam rantai nilai nikel dan *stainless steel*, yang memperkuat peran MBMA sebagai pemasok pilihan untuk produk nikel berkualitas tinggi.

Meskipun para pembeli utama ini memberikan kontribusi penjualan yang signifikan, Grup MBMA tetap independen secara komersial dan tidak bergantung pada satu pelanggan. Fleksibilitas komersial ini, didukung oleh operasi Grup MBMA yang terintegrasi secara vertikal, memastikan ketahanan dalam berbagai kondisi pasar dan memberikan peluang untuk mengoptimalkan bauran produk dan margin.

MBMA Group continues to benefit from strong global demand for nickel, which underpins its sales strategy across both the stainless steel and battery materials sectors. Given the essential role of nickel in producing stainless steel and high-performance lithium-ion batteries, the Company does not engage in conventional promotional activities or targeted advertising. Instead, its marketing efforts are focused on building long-term, strategic partnerships and expanding its customer base within key export and domestic markets.

In 2024, MBMA Group maintained a diversified customer portfolio, selling its products across both international and domestic markets. China remained the dominant export destination, contributing approximately 20.4% of consolidated revenue, with the domestic Indonesian market accounting for 79.6%. This balanced exposure between international and local buyers reflects the MBMA Group's ability to serve a broad range of demand segments.

Sales were primarily made to a select group of established counterparties, among others ITSS and CNGR. These counterparties are leading players in the nickel and stainless steel value chain, reinforcing MBMA's role as a preferred supplier of high-quality nickel products.

Despite these major offtakers contributing a significant share of sales, MBMA Group remains commercially independent and is not reliant on any single customer. This commercial flexibility, supported by MBMA Group's vertically integrated operations, ensures resilience in varying market conditions and provides opportunities to optimise product mix and margins.

Di tahun-tahun mendatang, Perseroan berencana untuk lebih mendiversifikasi basis pelanggannya melalui peningkatan keterlibatan dengan produsen bahan baterai dan perjanjian pasokan jangka panjang dengan para pemain hilir. Transisi Grup MBMA menuju produk nikel kelas baterai, khususnya MHP dan HGNM, akan memperluas eksposurnya ke pasar EV dan penyimpanan energi yang sedang berkembang.

In the years ahead, the Company plans to further diversify its customer base through increased engagement with battery materials manufacturers and long-term supply agreements with downstream players. MBMA Group's transition toward battery-grade nickel products, particularly MHP and HGNM, will broaden its exposure to the growing EV and energy storage markets.

Kebijakan Dividen
Dividend Policy

Sesuai dengan peraturan perundang-undangan Indonesia, khususnya UUPT, keputusan pembayaran dividen mengacu pada ketentuan-ketentuan yang terdapat pada anggaran dasar Perseroan dan persetujuan pemegang saham pada RUPS. Pembayaran dividen hanya boleh dilakukan apabila Perseroan mempunyai saldo laba yang positif. Anggaran Dasar Perseroan memperbolehkan pembagian dividen interim sebelum tahun buku Perseroan berakhir, dengan ketentuan pembagian tersebut tidak menyebabkan kekayaan bersih Perseroan lebih kecil dari modal ditempatkan dan disetor ditambah cadangan wajib.

In accordance with Indonesian laws and regulations, especially the Company Law, the decision to pay dividends refers to the provisions contained in the Company's articles of association and the approval of shareholders at the GMS. Dividends may only be paid if the Company has a positive profit balance. The Company's Articles of Association allow the distribution of interim dividends before the end of the Company's financial year, provided that the distribution does not cause the Company's net assets to be less than its issued and paid-up capital plus mandatory reserves.

Pembagian dividen interim tersebut tidak boleh mengganggu atau menyebabkan Perseroan tidak dapat memenuhi kewajibannya pada kreditor atau mengganggu kegiatan Perseroan. Pembagian atas dividen interim ditetapkan berdasarkan keputusan Direksi Perseroan setelah mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris Perseroan. Jika pada akhir tahun keuangan Perseroan mengalami kerugian, dividen interim yang telah dibagikan harus dikembalikan oleh para pemegang saham kepada Perseroan. Dalam hal pemegang saham tidak dapat mengembalikan dividen interim, maka Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan akan bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan.

The distribution of interim dividends may not interfere with or cause the Company to be unable to fulfill its obligations to creditors or interfere with the Company's activities. The distribution of interim dividends is determined based on the decision of the Company's Board of Directors after obtaining approval from the Company's Board of Commissioners. If at the end of the financial year the Company incurs a loss, the interim dividends that have been distributed must be returned by the shareholders to the Company. In the event that the shareholders are unable to return the interim dividends, the Company's Board of Directors and Board of Commissioners will be jointly and severally liable for the Company's losses.

Rekomendasi, penetapan jumlah, dan pembagian dividen akan diajukan dengan mempertimbangkan beberapa faktor termasuk laba bersih Perseroan, ketersediaan cadangan wajib, kebutuhan belanja modal, hasil operasi, arus kas, dan pembayaran dividen kas oleh Perusahaan Anak. Hal tersebut selanjutnya bergantung pada berbagai macam faktor meliputi keberhasilan dalam mengimplementasikan strategi bisnis, keuangan, persaingan dan peraturan yang berlaku, kondisi perekonomian secara umum dan faktor-faktor lain yang

Recommendations, determination of the amount, and distribution of dividends will be proposed taking into account several factors including the Company's net profit, availability of mandatory reserves, capital expenditure requirements, operating results, cash flow, and cash dividend payments by subsidiaries. This in turn depends on various factors including success in implementing business strategy, finance, competition and applicable regulations, general economic conditions and other specific factors related to MBMA Group and

spesifik terkait Grup MBMA dan industri Grup MBMA. Sebagian besar faktor tersebut berada di luar kendali Perseroan.

Apabila keputusan telah dibuat untuk membayar dividen sesuai dengan keputusan RUPS, dividen tersebut akan dibayarkan dalam Rupiah. Pemegang saham Perseroan pada suatu tanggal tertentu akan berhak menerima dividen kas sejumlah yang telah disetujui secara penuh yang akan dipotong pajak penghasilan sesuai ketentuan yang berlaku. Kebijakan dividen Perseroan adalah sebuah pernyataan dari maksud saat ini dan tidak mengikat secara hukum karena kebijakan tersebut bergantung pada adanya perubahan persetujuan pemegang saham pada RUPS. Tidak ada *negative covenant* yang dapat menghambat Perseroan untuk melakukan pembagian dividen kepada pemegang saham.

Pembagian Dividen Dalam Dua Tahun Terakhir

Grup MBMA tidak mengumumkan atau membagikan dividen kepada pemegang saham entitas induk pada tahun 2023 maupun 2024. Keputusan ini mencerminkan fokus Perseroan dalam menginvestasikan kembali laba untuk mendukung proyek-proyek padat modal yang sedang berjalan, termasuk peningkatan Operasi AIM I, pengembangan fasilitas pengolahan HPAL, dan peningkatan infrastruktur di Tambang SCM. Investasi strategis ini sangat penting untuk mencapai visi jangka panjang Perseroan untuk menjadi produsen bahan baku nikel kelas baterai yang terintegrasi dan berbiaya rendah.

Namun demikian, dividen dibayarkan kepada kepentingan non-pengendali di beberapa anak perusahaan, sesuai dengan perjanjian pemegang saham minoritas.

Pada tahun 2023, pembagian dividen kepada kepentingan non-pengendali sebesar AS$25,68 juta, terkait dengan laba yang dihasilkan oleh Smelter RKEF yang telah beroperasi.

Pada tahun 2024, pembagian dividen kepada kepentingan non-pengendali sebesar AS$16,79 juta, terkait dengan laba yang dihasilkan oleh Smelter RKEF yang telah beroperasi.

Pembagian dividen kepada kepentingan non-pengendali ini menunjukkan komitmen Grup MBMA untuk memenuhi kewajiban keuangannya sekaligus menjaga fleksibilitas di tingkat perusahaan induk untuk mendukung pertumbuhan di masa depan. Perseroan akan terus mengevaluasi pembayaran dividen berdasarkan profitabilitas, kebutuhan investasi, dan kebijakan dividen, dengan tujuan untuk memberikan nilai jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan.

MBMA Group's industry. Most of these factors are beyond the Company's control.

If a decision is made to pay dividends in accordance with the GMS decision, the dividends will be paid in Rupiah. The Company's shareholders on a certain date will be entitled to receive cash dividends in the full approved amount, which will be subject to income tax according to applicable regulations. The Company's dividend policy is a statement of current intent and is not legally binding because the policy is subject to changes in shareholder approval at the GMS. There are no negative covenants that could prevent the Company from distributing dividends to shareholders.

Dividend Distributions in The Last Two Years

MBMA Group did not declare or distribute any dividends to shareholders of the parent entity in either 2023 or 2024. This decision reflects the Company's focus on reinvesting earnings to support ongoing capital-intensive projects, including the ramp-up of the AIM I Operation, development of HPAL processing facilities, and infrastructure enhancements at the SCM Mine. These strategic investments are critical to achieving the Company's long-term vision of becoming a fully integrated, low-cost producer of battery-grade nickel materials.

However, dividends were paid to non-controlling interests in certain subsidiaries, in line with minority shareholder agreements.

In 2023, dividend distributed to non-controlling interests amounted to US$25.68 million, related to profits generated by the operating RKEF Smelter.

In 2024, dividend distributed to non-controlling interests amounted to US$16.79 million, related to profits generated by the operating RKEF Smelter.

These distributions to non-controlling interests demonstrate MBMA Group's commitment to honouring its financial obligations while preserving flexibility at the parent company level to support future growth. The Company will continue to evaluate dividend payments based on profitability, investment requirements, and its dividend policy, with the goal of delivering long-term value to all stakeholders.

Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Use of Proceeds of the Public Offering

Sesuai dengan Pasal 2 ayat (2) POJK 30/2015, Perseroan wajib melaporkan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum obligasi ini kepada Wali Amanat, dengan tembusan kepada OJK. Selain itu, berdasarkan Pasal 6 ayat (1) POJK 30/2015, Perseroan wajib mempertanggungjawabkan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum obligasi pada setiap RUPST Perseroan sampai seluruh dana hasil penawaran umum obligasi telah direalisasikan.

Perseroan telah menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana untuk:

1. Penawaran Umum Perdana Saham dengan Surat No. 005/MBM-JKT/CORSEC/LRPD/I/2025 tanggal 15 Januari 2025 perihal Penyampaian Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana Saham PT Merdeka Battery Materials Tbk;
2. Penawaran Umum Obligasi I dengan Surat No. 006/MBM-JKT/CORSEC/LRPD/I/2025 tanggal 15 Januari 2025 perihal Penyampaian Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Obligasi I Merdeka Battery Materials Tahun 2024 PT Merdeka Battery Materials Tbk; dan
3. Penawaran Umum Obligasi II dengan Surat No. 007/MBM-JKT/CORSEC/LRPD/I/2025 tanggal 15 Januari 2025 perihal Penyampaian Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Obligasi II Merdeka Battery Materials Tahun 2024 PT Merdeka Battery Materials Tbk.

In accordance with Article 2 paragraph (2) of POJK 30/2015, the Company is obliged to report the realisation of the use of proceeds from this bond public offering to the Trustee, with a copy to the OJK. In addition, based on Article 6 paragraph (1) of POJK 30/2015, the Company is obliged to account for the realisation of the use of proceeds from the bond public offering at every AGM of the Company until all proceeds from the bond public offering have been realised.

The Company has submitted a report on the realisation of the use of proceeds for:

1. Initial Public Offering by Letter No. 005/MBM-JKT/CORSEC/LRPD/I/2025 dated 15 Januari 2025 regarding Report on the Realization of the Appropriation of Funds Resulting from Initial Public Offering PT Merdeka Battery Materials Tbk;
2. Bonds I by Letter No. 006/MBM-JKT/CORSEC/LRPD/I/2025 dated 15 Januari 2025 regarding Report on the Realization of the Appropriation of Funds Resulting from Bonds I Merdeka Battery Materials Year 2024 PT Merdeka Battery Materials Tbk; and
3. Bonds II by Letter No. 007/MBM-JKT/CORSEC/LRPD/I/2025 dated 15 Januari 2025 regarding Report on the Realization of the Appropriation of Funds Resulting from Bonds II Merdeka Battery Materials Year 2024 PT Merdeka Battery Materials Tbk.

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Selama 2024

Pada tanggal 18 April 2023, MBMA melakukan penawaran umum perdana saham, di mana dana hasil penawaran umum tersebut digunakan untuk (i) pembayaran lebih awal untuk seluruh pokok utang yang timbul berdasarkan Perjanjian Fasilitas untuk Fasilitas Berjangka Mata Uang Tunggal dengan Nilai Pokok sampai dengan AS$300.000.000 yang akan dibayarkan kepada MDKA dan ING Bank, (ii) pengambilalihan hak tagih dari MDKA kepada MTI, (iii) modal kerja, (iv) pembiayaan sebagian kebutuhan belanja modal dari pembangunan Proyek AIM I, (v) pembayaran kembali atas pokok utang berdasarkan

Realization of the Appropriation of Funds Resulting from Public Offerings During 2024

On 18 April 2023, MBMA conducted an initial public offering of shares, with the net proceeds from the public offering were used for (i) early repayment of all principal debts arising under Facility Agreement for US$300,000,000 Single Currency Term Facility to be paid to MDKA and ING Bank, (ii) the transfer of collection rights from MDKA to MTI, (iii) working capital, (iv) financing part of the capital expenditure for the construction of the AIM I Project, (v) repayment of principal debts under the Loan Agreement MDKA - MBMA dated 22 May 2023 with a maximum facility limit of US$175,000,000, (vi)

Perjanjian Pinjaman MDKA - MBMA tertanggal 22 Mei 2023 dengan batas fasilitas maksimum sebesar AS$175.000.000, (vi) dipinjamkan kepada ZHN sebagai modal kerja ZHN, (vii) dipinjamkan kepada SCM sebagai modal kerja SCM, dan (viii) digunakan untuk kebutuhan modal kerja MBMA dan Grup MBMA dan/atau pengembangan usaha MBMA dan Grup MBMA. Penggunaan dana tersebut sebagaimana terakhir diubah berdasarkan keputusan RUPSLB tanggal 6 Desember 2024.

lent to ZHN as ZHN's working capital (vii) lent to SCM as SCM's working capital, and (viiii) used for the working capital needs of MBMA and MBMA Group and/or business development of MBMA and MBMA Group. The utilization of the funds was most recently amended based on the resolution of the EGMS dated 6 December 2024.

Pada tanggal 4 April 2024, Obligasi I Merdeka Battery Materials Tahun 2024 tercatat di BEI di mana dana hasil penerbitan digunakan untuk (i) pembayaran lebih awal atas pokok utang yang timbul berdasarkan Perjanjian Fasilitas untuk Fasilitas Berjangka Mata Uang Tunggal dengan Jumlah AS$80.000.000 kepada PT Bank UOB Indonesia, dan (ii) digunakan sebagai modal kerja.

On 4 April 2024, Bonds I Merdeka Battery Materials Year 2024 was listed on the IDX with the net proceeds from the issuance were used for (i) early repayment of the principal debt under the Facility Agreement for US$80,000,000 Single Currency Term Facility to PT Bank UOB Indonesia and (ii) used as working capital.

Selanjutnya pada tanggal 9 Oktober 2024, Obligasi II Merdeka Battery Materials Tahun 2024 tercatat di BEI di mana dana hasil penerbitan digunakan untuk (i) pembayaran lebih awal kepada MDKA untuk pokok terutang yang timbul berdasarkan Perjanjian Pinjaman MDKA - MBMA tertanggal 22 Mei 2023 dengan batas fasilitas maksimum sebesar AS$175.000.000 dan (ii) digunakan sebagai modal kerja.

Furthermore, on 9 October 2024, Bonds II Merdeka Battery Materials Year 2024 was listed on the IDX with the net proceeds from the issuance were used for (i) early payment to MDKA for outstanding principal under Loan Agreement MDKA - MBMA dated 22 May 2023 with a maximum facility limit of US$175,000,000 and (ii) used as working capital.

Transaksi-transaksi tersebut menegaskan kembali komitmen MBMA untuk melakukan pengelolaan modal yang baik, yang mendukung ketahanan operasional dan agenda pertumbuhan jangka panjang. MBMA terus mengevaluasi kondisi pasar dan kebutuhan pendanaan untuk memastikan struktur permodalan yang optimal dan penciptaan nilai bagi para pemegang saham.

These transactions reaffirm MBMA's commitment to sound capital stewardship, supporting both its operational resilience and long-term growth agenda. MBMA continues to evaluate market conditions and funding needs to ensure optimal capital structure and shareholder value creation.

Per 31 Desember 2024 | Per 31 December 2024		
Hasil Bersih dari Penawaran Umum (Rp)	12,410,203,125,779	Net Proceeds from Public Offering (Rp)
Realisasi Penggunaan Dana (Rp)	11,862,292,895,316	Realization of the Appropriation of Funds (Rp)
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum (Rp)	547,910,230,463	Remaining Funds from the Public Offering (Rp)

Transaksi Afiliasi
Affiliated Transaction

Sepanjang tahun 2024, Perseroan melakukan Transaksi Afiliasi yang merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan yang mana wajib diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini sesuai dengan Pasal 8 dari POJK 42/2020.

Throughout 2024, the Company conducted Affiliated Transactions, which are business activities carried out to generate business income and conducted on a regular, recurring, and/or ongoing basis which must be disclosed in this Annual Report in accordance with Article 8 of POJK 42/2020.

Tanggal Transaksi Transaction Date	Nama Pihak yang Melakukan Transaksi Transacting Parties	Objek dan Nilai Transaksi Transaction Object and Value	Sifat Hubungan Afiliasi Nature of Affiliated Relationships
1 Juni 2024 1 June 2024	• BSID • HNMI	**Kontrak Penjualan NPI** Pada tanggal 1 Juni 2024, BSID dan HNMI telah menandatangani Kontrak Penjualan NPI dengan jumlah final sesuai dengan konfirmasi akhir oleh para pihak. Nilai transaksi dari kontrak ini adalah sebesar Rp36.098.117.791. **NPI Sales Contract** On 1 June 2024, BSID and HNMI signed a NPI Sales Contract with the final quantity as confirmed by both parties. The transaction value of this contract is Rp36,098,117,791.	• BSID adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • HNMI adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • BSID is a controlled subsidiary of the Company. • HNMI is a controlled subsidiary of the Company.
1 Juli 2024 1 July 2024	• BSID • HNMI	**Kontrak Penjualan NPI** Pada tanggal 1 Juli 2024, BSID dan HNMI telah menandatangani Kontrak Penjualan NPI dengan jumlah final sesuai dengan konfirmasi akhir oleh para pihak. Nilai transaksi dari kontrak ini adalah sebesar Rp422.083.007.318. **NPI Sales Contract** On 1 July 2024, BSID and HNMI signed a NPI Sales Contract with the final quantity as confirmed by both parties. The transaction value of this contract is Rp 422,083,007,318.	• BSID adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • HNMI adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • BSID is a controlled subsidiary of the Company. • HNMI is a controlled subsidiary of the Company.
1 Agustus 2024 1 August 2024	• BSID • HNMI	**Kontrak Penjualan NPI** Pada tanggal 1 Agustus 2024, BSID dan HNMI telah menandatangani Kontrak Penjualan NPI dengan jumlah final sesuai dengan konfirmasi akhir oleh para pihak. Nilai transaksi dari kontrak ini adalah sebesar Rp71.904.129.230. **NPI Sales Contract** On 1 August 2024, BSID and HNMI signed a NPI Sales Contract with the final quantity as confirmed by both parties. The transaction value of this contract is Rp71,904,129,230.	• BSID adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • HNMI adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • BSID is a controlled subsidiary of the Company. • HNMI is a controlled subsidiary of the Company.

Tanggal Transaksi Transaction Date	Nama Pihak yang Melakukan Transaksi Transacting Parties	Objek dan Nilai Transaksi Transaction Object and Value	Sifat Hubungan Afiliasi Nature of Affiliated Relationships
1 November 2024	• SCM • BSID	**Kontrak Jual – Beli Bijih Nikel** Pada tanggal 1 November 2024, SCM dan BSID telah menandatangani Kontrak Jual Beli Bijih Nikel dengan jumlah yang ditentukan di dalam kontrak. Nilai transaksi dari kontrak ini adalah sebesar Rp147.084.903.678. **Nickel Ore Sales Contract** On 1 November 2024, SCM and BSID signed a Nickel Ore Sales Contract with the quantity specified in the contract. The transaction value of this contract is Rp147,084,903,678.	• SCM adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • BSID adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • SCM is a controlled subsidiary of the Company. • BSID is a controlled subsidiary of the Company.
1 November 2024	• SCM • CSID	**Kontrak Jual – Beli Bijih Nikel** Pada tanggal 1 November 2024, SCM dan CSID telah menandatangani Kontrak Jual Beli Bijih Nikel dengan jumlah yang ditentukan di dalam kontrak. Nilai transaksi dari kontrak ini adalah sebesar Rp132.673.659.459. **Nickel Ore Sales Contract** On 1 November 2024, SCM and CSID signed a Nickel Ore Sales Contract with the quantity specified in the contract. The transaction value of this contract is Rp132,673,659,459.	• SCM adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • CSID adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • SCM is a controlled subsidiary of the Company. • CSID is a controlled subsidiary of the Company.
1 November 2024	• SCM • ZHN	**Kontrak Jual – Beli Bijih Nikel** Pada tanggal 1 November 2024, SCM dan ZHN telah menandatangani Kontrak Jual Beli Bijih Nikel sebagaimana diubah melalui addendum pertama pada tanggal 19 Desember 2024 dengan jumlah yang ditentukan di dalam kontrak. Nilai transaksi dari kontrak ini adalah sebesar Rp260.606.879.068. **Nickel Ore Sales Contract** On 1 November 2024, SCM and ZHN signed a Nickel Ore Sales Contract as amended through the first addendum dated 19 December 2024 with the quantity specified in the contract. The transaction value of this contract is Rp260,606,879,068.	• SCM adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • ZHN adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • SCM is a controlled subsidiary of the Company. • ZHN is a controlled subsidiary of the Company.
30 Desember 2024 30 December 2024	• SCM • BSID	**Kontrak Jual – Beli Bijih Nikel** Pada tanggal 30 Desember 2024, SCM dan BSID telah menandatangani Kontrak Jual Beli Bijih Nikel dengan jumlah yang ditentukan di dalam kontrak. Bahwa pada tahun 2024, belum terdapat penjualan berdasarkan kontrak ini. **Nickel Ore Sales Contract** On 30 December 2024, SCM and BSID signed a Nickel Ore Sales Contract with the quantity specified in the contract. As of 2024, there have been no sales under this contract.	• SCM adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • BSID adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • SCM is a controlled subsidiary of the Company. • BSID is a controlled subsidiary of the Company.

Tanggal Transaksi Transaction Date	Nama Pihak yang Melakukan Transaksi Transacting Parties	Objek dan Nilai Transaksi Transaction Object and Value	Sifat Hubungan Afiliasi Nature of Affiliated Relationships
30 Desember 2024 30 December 2024	• SCM • CSID	**Kontrak Jual – Beli Bijih Nikel** Pada tanggal 30 Desember 2024, SCM dan CSID telah menandatangani Kontrak Jual Beli Bijih Nikel dengan jumlah yang ditentukan di dalam kontrak. Bahwa pada tahun 2024, belum terdapat penjualan berdasarkan kontrak ini. **Nickel Ore Sales Contract** On 30 December 2024, SCM and CSID signed a Nickel Ore Sale and Purchase Agreement with the quantity specified in the contract. As of 2024, there have been no sales under this contract.	• SCM adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • CSID adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • SCM is a controlled subsidiary of the Company. • CSID is a controlled subsidiary of the Company.
30 Desember 2024 30 December 2024	• SCM • ZHN	**Kontrak Jual – Beli Bijih Nikel** Pada tanggal 30 Desember 2024, SCM dan ZHN telah menandatangani Kontrak Jual Beli Bijih Nikel dengan jumlah yang ditentukan di dalam kontrak. Bahwa pada tahun 2024, belum terdapat penjualan berdasarkan kontrak ini. **Nickel Ore Sales Contract** On 30 December 2024, SCM and ZHN signed a Nickel Ore Sale and Purchase Agreement with the quantity specified in the contract. As of 2024, there have been no sales under this contract.	• SCM adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • ZHN adalah perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan. • SCM is a controlled subsidiary of the Company. • ZHN is a controlled subsidiary of the Company.

Transaksi Benturan Kepentingan
Conflict of Interest Transaction

Sepanjang 2024, Perseroan tidak melakukan transaksi benturan kepentingan.

Kewajaran Transaksi Afiliasi dan Pemenuhan Ketentuan

Sepanjang tahun 2024, Perseroan melakukan seluruh transaksi secara wajar (*arm's length*) sesuai dengan persyaratan komersial normal. Transaksi Perseroan dilakukan atas dasar alasan kebutuhan Perseroan dan bebas dari konflik kepentingan.

Semua transaksi tersebut di atas telah dijalankan secara wajar dan sesuai dengan prosedur kecukupan transaksi afiliasi dan mengacu pada praktik-praktik usaha yang diterima secara umum sebagaimana diatur dalam Pasal 3 POJK 42/2020 serta telah berdasarkan kebijakan akuntansi yang berlaku.

Dalam melakukan transaksi, Perseroan berpegang pada empat prinsip GCG dan kebijakan internal Grup MBMA. Manajemen melakukan penelaahan sebelum melakukan seluruh transaksi untuk memastikan kelayakan, kewajaran nilai, persyaratan transaksi yang wajar dan telah memenuhi peraturan pasar modal yang berlaku. Selain itu, Perseroan juga memperoleh nilai kewajaran untuk semua transaksi afiliasi, yang dipersyaratkan oleh peraturan pasar modal yang berlaku, berdasarkan laporan penilai independen.

Pernyataan Direksi atas Transaksi Afiliasi Grup MBMA di Tahun 2024

Sepanjang tahun 2024, Perseroan melakukan semua Transaksi Afiliasi secara wajar sesuai dengan syarat dan ketentuan yang sama jika transaksi serupa dilakukan dengan pihak yang tidak berafiliasi dan sesuai dengan praktik usaha umum.

Peran Dewan Komisaris dan Komite Audit dalam Mengawasi Prosedur Transaksi Afiliasi

Komite Audit menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris atas potensi transaksi yang menimbulkan benturan kepentingan, sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya. Hal ini diperlukan untuk memastikan bahwa semua transaksi afiliasi dilakukan untuk kepentingan terbaik Perseroan, dan untuk mencegah potensi benturan kepentingan dengan Perseroan atas transaksi afiliasi yang diusulkan.

Throughout 2024, the Company did not engage in any conflict of interest transactions.

Fairness of Affiliated Transactions and Fulfilment of Conditions

Throughout 2024, the Company conducted all transactions on an arm's length basis in accordance with normal commercial terms. The Company's transactions were carried out on the basis of the Company's needs and free from conflicts of interest.

All of the above transactions have been carried out reasonably and in accordance with the adequacy procedures for affiliated transactions and refer to generally accepted business practices as stipulated in Article 3 of POJK 42/2020 and have been based on applicable accounting policies.

In conducting transactions, the Company adheres to the four principles of GCG and MBMA Group's internal policies. Management conducts a review before conducting all transactions to ensure feasibility, value reasonableness, reasonable transaction terms and has complied with applicable capital market regulations. In addition, the Company also obtained fair values for all related party transactions, as required by the applicable capital market regulations, based on independent appraisal reports.

The Board of Directors' Statement on the MBMA Group's Affiliated Transactions in 2024

Throughout 2024, the Company conducts all Affiliated Transactions at arm's length in accordance with the same terms and conditions as if similar transactions were conducted with unaffiliated parties and in accordance with general business practices.

Role of the Board of Commissioners and Audit Committee in Overseeing Related Party Transaction Procedures

The Audit Committee reviews and provides advice to the Board of Commissioners on potential transactions that give rise to conflicts of interest, in accordance with its duties and responsibilities. This is necessary to ensure that all related party transactions are conducted in the best interest of the Company, and to prevent potential conflicts of interest with the Company over proposed related party transactions.

Informasi Material mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/ Modal, dan Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan

Material Information regarding Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/ Consolidation, Acquisition, Debt/Capital Restructuring, and Transactions that Involving Conflicts of Interest

Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, RestrukturisasiUtang/Modal dan Transaksi Material

Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/Consolidation, Acquisition, Debt/Capital Restructuring, and Material Transactions

Tanggal Date	Keterangan Description	Jenis Transaksi Transaction Type
3 April 2024	Perseroan menerbitkan Penawaran Umum Obligasi I Merdeka Battery Materials Tahun 2024 dengan nilai total sejumlah Rp1.500.000.000.000. Hasil bersih dari penerbitan obligasi ini akan digunakan untuk: (i) pembayaran lebih awal atas pokok utang yang timbul berdasarkan Perjanjian Fasilitas AS$80.000.000 yang dimiliki oleh Perseroan; dan (ii) modal kerja Perseroan, termasuk namun tidak terbatas pada biaya karyawan, biaya jasa profesional, biaya pajak dan biaya keuangan. The Company issued Public Offering of Bonds I Merdeka Battery Materials Year 2024 with a principal amount of Rp1,500,000,000,000. The net proceeds from this issuance of bonds were used for: (i) prepayment of principal loan of US$80,000,000 Facility Agreement of the Company; and (ii) working capital of the Company, including but not limited to, employee costs, professional fees, tax expenses and finance costs.	Restrukturisasi Modal Capital Restructuring
9 Agustus 2024 9 August 2024	MTI telah melunasi penuh Perjanjian Fasilitas Rp430.000.000.000 setara dengan AS$26.419.268 dan bunga sebesar Rp8.038.852.151 setara dengan AS$493.908 yang ditandatangani oleh MTI dengan Bank UOB Indonesia sebagai Pemberi Pinjaman pada tanggal 31 Agustus 2022. Perjanjian fasilitas tersebut dikenakan suku bunga Jakarta Interbank Offered Rate (“JIBOR”) ditambah margin 3,50% per tahun. MTI has made full repayment of the Rp430,000,000,000 Facility Agreement equivalent to US$26,419,268 and interest amounting to Rp8,038,852,151 equivalent to US$493,908 which was entered by MTI as borrower and UOB Bank Indonesia as the Lender on 31 August 2022. Such facility agreement was subject to interest rate of Jakarta Interbank Offered Rate (“JIBOR”) plus margin 3.50% per annum.	Restrukturisasi Utang/Modal Debt/Capital Restructuring

Tanggal Date	Keterangan Description	Jenis Transaksi Transaction Type
8 Oktober 2024 8 October 2024	Perusahaan menerbitkan Penawaran Umum Obligasi II Merdeka Battery Materials Tahun 2024 dengan jumlah pokok sebesar Rp2.000.000.000.000. Hasil bersih dari penerbitan obligasi ini akan digunakan untuk: (i) pembayaran lebih awal atas seluruh pokok terutang yang timbul berdasarkan Perjanjian Pinjaman AS$175.000.000 yang dimiliki oleh Perseroan terhadap MDKA; (ii) pembayaran lebih awal atas sebagian pokok terutang yang timbul berdasarkan Perjanjian Pinjaman AS$100.000.000 yang dimiliki oleh Perseroan terhadap MDKA; dan (ii) modal kerja Perseroan, termasuk namun tidak terbatas pada biaya karyawan, biaya jasa profesional, biaya pajak dan biaya keuangan, termasuk bunga terutang dalam Perjanjian Pinjaman AS$175.000.000 dan Perjanjian Pinjaman AS$100.000.000 untuk periode bulan Juli sampai dengan tanggal pembayaran lebih awal. The Company issued Public Offering of Bonds II Merdeka Battery Materials Year 2024 with a principal amount of Rp2,000,000,000,000. The net proceeds from this issuance of bonds were used for: (i) prepayment of all outstanding principal loan of US$175,000,000 Loan Agreement of the Company to MDKA; (ii) prepayment of part of principal loan of US$100,000,000 Loan Agreement of the Company to MDKA; and (ii) working capital of the Company, including but not limited to, employee costs, professional fees, tax expenses and finance costs, including accrued interest under the US$175,000,000 Loan Agreement and US$100,000,000 Loan Agreement from period July to the prepayment date.	Restrukturisasi Modal Capital Restructuring
1 November 2024	Perseroan sebagai debitur menandatangani Perjanjian Fasilitas untuk Fasilitas Kredit Bergulir Mata Uang Tunggal dengan jumlah pokok sampai dengan AS$100.000.000 dengan CIMB, PT Bank Danamon Indonesia Tbk, PT Bank Maybank Indonesia Tbk (sebagai *Mandated Lead Arrangers* dan para kreditur awal), dimana CIMB bertindak sebagai agen. Perjanjian fasilitas ini memiliki opsi perpanjangan dan jatuh tempo pada (dengan tunduk pada opsi perpanjangan yang mungkin berlaku) 12 bulan setelah (dan termasuk) tanggal penyelesaian. Tingkat suku bunga dari fasilitas ini dikalkulasikan dengan tingkat suku bunga acuan majemuk ditambah margin tertentu. The Company as borrower entered into Facility Agreement for US$100,000,000 Single Currency Revolving Credit Facility with CIMB, PT Bank Danamon Indonesia Tbk, PT Bank Maybank Indonesia Tbk (as Mandated Lead Arrangers and original lenders), whereby CIMB acting as agent. This facility agreement has an extension option and due on the date falling (subject to the extension option that may apply) 12 months from (and including) the closing date. This facility's interest rate is calculated with compounded reference rate plus certain margin.	Restrukturisasi Utang/Modal Debt/Capital Restructuring
Desember 2024 December 2024	Perseroan melalui MEB melakukan penyertaan saham baru di SLNC sebesar 20.000.000 lembar saham, sehingga MEB menjadi pemegang saham SLNC dengan kepemilikan efektif sebesar 50,10% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor pada SLNC. The Company through MEB invested in new shares in SLNC amounting to 20,000,000 shares so that MEB became a shareholder of SLNC with an effective ownership of 50.10% of the entire issued and paid-up capital of SLNC.	Restrukturisasi Modal Capital Restructuring

Investasi

Perseroan tidak melakukan kegiatan investasi pada tahun 2024. Oleh karena itu, Perseroan tidak menyajikan informasi terkait tujuan, nilai transaksi, dan sumber dana untuk kegiatan investasi.

Ekspansi

Perseroan tidak melakukan kegiatan ekspansi pada tahun 2024. Oleh karena itu, tidak menyajikan informasi terkait tujuan, nilai transaksi, dan sumber dana untuk kegiatan ekspansi.

Investment

The Company did not undertake any investment activities in 2024. As such, it does not present information related to the objective, transaction value, and source of funds for investment activities.

Expansion

The Company did not undertake any expansion activities in 2024. As such, it does not present information related to the objective, transaction value, and source of funds for expansion activities.

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berdampak Signifikan pada Perseroan

Changes to Laws and Regulations which Significantly Affect the Company

No.	**Peraturan Terkait** Related Law	Pengaruh Terhadap Perseroan Impact on the Company
1.	Peraturan OJK No. 4 Tahun 2024 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka dan Laporan Aktivitas Menjaminkan Saham Perusahaan Terbuka. OJK Regulation No. 4 of 2024 concerning Reports on Ownership or Any Changes in Ownership of Shares in Public Companies and Reports on the Pledging of Shares Activity in Public Companies.	Dengan diterbitkannya peraturan ini, terdapat beberapa peraturan yang diperbarui salah satunya adalah mengatur mekanisme pelaporan perubahan kepemilikan saham, termasuk perubahan satuan persentase dan memperkenalkan kewajiban baru untuk melaporkan aktivitas penjaminan saham perusahaan terbuka. With the issuance of this regulation, several regulations have been updated, one of which is to regulate the mechanism for reporting changes in share ownership, including changes in percentage units and introducing a new obligation to report share pledging activities of public companies.
2.	Peraturan OJK No. 45 Tahun 2024 tentang Pengembangan dan Penguatan Emiten dan Perusahaan Publik. OJK Regulation No. 45 of 2024 concerning the Development and Strengthening of Issuers and Public Companies.	Dengan diterbitkannya peraturan ini, OJK memberikan beberapa pembaruan utamanya dalam hal transparansi dan pengungkapan informasi dalam Peraturan OJK No. 31 Tahun 2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik yang mengatur mengenai batas waktu penyampaian keterbukaan informasi dan fakta material, serta memperluas ketentuan terkait tanggung jawab pengendali perusahaan terbuka. With the issuance of this regulation, OJK provides several major updates in terms of transparency and disclosure of information in OJK Regulation No. 31 of 2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Company which regulates the deadline for submitting information disclosure and material facts, as well as expanding provisions related to the responsibilities of public company controllers.
3.	Peraturan Anggota Dewan Gubernur Nomor 6 Tahun 2024 tentang Perubahan Atas Peraturan Anggota Dewan Gubernur Nomor 4 Tahun 2023 Tentang Devisa Hasil Ekspor Dan Devisa Pembayaran Impor Regulation of the Board of Governors' Member Number 6 Year 2024 concerning Amendments to the Regulation of the Board of Governors' Member Number 4 Year 2023 on Foreign Exchange from Export Proceeds and Foreign Exchange for Import Payments	Peraturan ini mengubah ketentuan sebelumnya terkait pelaksanaan kewajiban penempatan Devisa Hasil Ekspor Sumber Daya Alam ("DHE SDA") ke dalam Rekening Khusus DHE SDA, di antaranya mengenai instrumen penempatan DHE SDA serta pemanfaatannya, ketentuan mengenai dana masuk pada Rekening Khusus DHE SDA (termasuk setoran DHE SDA secara sukarela), serta kewajiban penyampaian informasi dan laporan mengenai pemasukan DHE. This regulation revises previous provisions regarding the obligation to place Foreign Exchange from Natural Resources Export Proceeds ("DHE SDA") into a Special DHE SDA Account. The changes include the types of instruments for placing DHE SDA and their utilization, provisions concerning incoming funds into the Special DHE SDA Account (including voluntary DHE SDA deposits), as well as the obligation to submit information and reports related to DHE inflows.

No.	**Peraturan Terkait** Related Law	Pengaruh Terhadap Perseroan Impact on the Company
4.	Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 23 Tahun 2023 tentang Kebijakan dan Pengaturan Ekspor sebagaimana terakhir kali diubah dengan Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 21 Tahun 2024 Regulation of the Minister of Trade Number 23 of 2023 concerning Export Policy and Regulation as last amended by Regulation of the Minister of Trade Number 21 of 2024	Peraturan ini mengubah ketentuan sebelumnya terkait kebijakan dan pengaturan ekspor, termasuk prosedur dan persyaratan yang harus dipenuhi oleh eksportir komoditas pertambangan seperti emas. Perubahan ini mencakup penyesuaian dalam mekanisme perizinan dan pelaporan ekspor. This regulation amends previous provisions related to export policies and regulations, including the procedures and requirements that must be fulfilled by exporters of mining commodities such as gold. The amendments include adjustments to the export licensing and reporting mechanisms.
5.	Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia Nomor 15 Tahun 2024 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 2023 tentang Tata Cara Penyusunan, Penyampaian, dan Persetujuan Rencana Kerja dan Anggaran Biaya serta Tata Cara Pelaporan Pelaksanaan Kegiatan Usaha Pertambangan Mineral dan Batubara Regulation of the Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia Number 15 of 2024 concerning Amendments to Regulation of the Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia Number 10 of 2023 on Procedures for the Preparation, Submission, and Approval of Work Plans and Budget, as well as Procedures for Reporting the Implementation of Mineral and Coal Mining Business Activities	Peraturan ini mengatur mengenai penyesuaian atas hal-hal yang berkaitan dengan RKAB sehingga dapat menjadi suatu pedoman baru bagi anak perusahaan MBMA yang bergerak di bidang pertambangan dalam menyusun dan menyampaikan RKAB, baik untuk tahap eksplorasi maupun operasi produksi. This regulation governs adjustments related to the Work Plan and Budget (RKAB), serving as a new guideline for MBMA's subsidiaries engaged in the mining sector in preparing and submitting their RKAB, both for the exploration and production operation stages
6.	Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Nomor 177.K/MB.01/MEM.B/2024 Tahun 2024 tentang Perubahan Atas Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Nomor 375.K/MB.01/MEM.B/2023 Tentang Pedoman Permohonan, Evaluasi, dan Pemrosesan Perluasan Wilayah Izin Usaha Pertambangan dan Wilayah Izin Usaha Pertambangan Khusus Dalam Rangka Konservasi Mineral dan Batubara Decree of the Minister of Energy and Mineral Resources Number 177.K/MB.01/MEM.B/2024 of 2024 concerning Amendments to the Decree of the Minister of Energy and Mineral Resources Number 375.K/MB.01/MEM.B/2023 on Guidelines for the Application, Evaluation, and Processing of Mining Business License Area (WIUP) and Special Mining Business License Area (WIUPK) Expansions for the Purpose of Mineral and Coal Conservation	Peraturan ini mengatur implementasi mengenai prasyarat dan persyaratan perluasan, rencana kerja perluasan dan perluasan, dan rumus perhitungan kompensasi data informasi (KDI) perluasan WIUP/WIUPK. Peraturan ini dapat menjadi acuan bagi anak perusahaan MBMA yang bergerak di bidang pertambangan apabila di kemudian hari akan mengajukan permohonan perluasan atas WIUP yang dimilikinya saat ini. This regulation governs the implementation of prerequisites and requirements for expansion, expansion work plans, and the formula for calculating compensation for information data (KDI) related to WIUP/WIUPK expansion. It can serve as a reference for MBMA's mining subsidiaries should they submit an application for the expansion of their current WIUP in the future.
7.	Peraturan Pemerintah Nomor 25 Tahun 2024 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2021 Tentang Pelaksanaan Kegiatan Usaha Pertambangan Mineral dan Batubara Government Regulation Number 25 of 2024 concerning Amendments to Government Regulation Number 96 of 2021 on the Implementation of Mineral and Coal Mining Business Activities	Pengaturan ini memberikan pedoman bagi MBMA secara khusus anak usahanya yang bergerak di bidang pertambangan terkait dengan pengaturan kegiatan usaha pertambangan mineral dan batubara, yang meliputi pengusahaan pertambangan, pengutamaan pemasokan kebutuhan, pelaksanaan dan pengendalian secara berdaya guna, berhasil guna, dan berdaya saing, penerbitan perizinan, pengolahan dan pemurnian mineral dan batubara di dalam negeri. This regulation provides guidelines specifically for MBMA's subsidiaries engaged in the mining sector regarding the management of mineral and coal mining business activities, which include mining operations, prioritizing supply needs, implementing and controlling in an efficient, effective, and competitive manner, issuing licenses, and processing and refining minerals and coal domestically.

No.	**Peraturan Terkait** Related Law	Pengaruh Terhadap Perseroan Impact on the Company
8.	Peraturan Menteri Keuangan Nomor 38 Tahun 2024 tentang Penetapan Barang Ekspor yang Dikenakan Bea Keluar dan Tarif Bea Keluar Minister of Finance Regulation Number 38 of 2024 concerning the Determination of Export Goods Subject to Export Duty and Export Duty Rates	Peraturan ini mengatur mengenai tarif bea keluar terhadap komoditas, beberapa diantaranya seperti produk hasil pengolahan mineral logam; dan produk mineral logam dengan kriteria tertentu. Peraturan ini memberikan pedoman bagi Grup MBMA dalam hal ini anak usahanya apabila akan melakukan ekspor di kemudian hari. This regulation governs the export duty rates on commodities, including some such as processed metal mineral products and metal mineral products with specific criteria. This regulation provides guidelines for the MBMA Group, specifically its subsidiaries, should they engage in exports in the future.
9.	Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 20 Tahun 2024 Tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 22 Tahun 2023 Tentang Barang Yang Dilarang Untuk Diekspor Minister of Trade Regulation Number 20 of 2024 concerning the Second Amendment to Minister of Trade Regulation Number 22 of 2023 on Goods Prohibited from Export.	Peraturan ini mengatur tentang daftar barang yang dilarang diekspor. Peraturan ini memberikan pedoman bagi anak perusahaan MBMA apabila akan melakukan ekspor di kemudian hari. This regulation governs the list of goods that are prohibited from being exported. It provides guidelines for MBMA's subsidiaries should they engage in exports in the future.
10.	Keputusan Menteri Perdagangan Nomor 414 Tahun 2024 tentang Harga Patokan Ekspor atas Produk Pertambangan yang Dikenakan Bea Keluar. Decree of the Minister of Trade Number 414 of 2024 concerning Export Benchmark Prices for Mining Products Subject to Export Duty.	Peraturan ini mengatur mengenai Harga Patokan Ekspor Produk Pertambangan yang menjadi acuan dalam menentukan harga ekspor produk pertambangan. This regulation governs the Export Benchmark Prices for Mining Products, which serve as a reference in determining the export prices of mining products.
11.	Keputusan Menteri Keuangan Nomor 46/KM.4/2024 Tahun 2024 tentang Daftar Barang Yang Dilarang Untuk Diekspor Berdasarkan Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 22 Tahun 2023 Tentang Barang Yang Dilarang Untuk Diekspor sebagaimana telah Beberapa Kali Diubah Terakhir Dengan Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 20 Tahun 2024 Tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 22 Tahun 2023 Tentang Barang Yang Dilarang Untuk Diekspor Decree of the Minister of Finance Number 46/KM.4/2024 of 2024 on the List of Goods Prohibited for Export Pursuant to Regulation of the Minister of Trade Number 22 of 2023 on Goods Prohibited for Export as Amended Several Times by Regulation of the Minister of Trade Number 20 of 2024 on the Second Amendment to Regulation of the Minister of Trade Number 22 of 2023 on Goods Prohibited for Export	Keputusan ini menetapkan daftar barang yang dilarang ekspor sesuai dengan Permendag No. 10 Tahun 2024. Peraturan ini memberikan pedoman bagi anak perusahaan MBMA apabila akan melakukan ekspor di kemudian hari. This decree establishes the list of goods prohibited from export in accordance with Minister of Trade Regulation No. 10 of 2024. It provides guidelines for MBMA's subsidiaries should they engage in exports in the future.
12.	Keputusan Menteri ESDM Nomor 111.K/MB.01/MEM.B/2024 tentang Pedoman Permohonan, Evaluasi, dan Persetujuan Pembukaan Kembali Area yang Telah Direklamasi pada Kegiatan Usaha Pertambangan Mineral dan Batubara Decree of the Minister of Energy and Mineral Resources Number 111.K/MB.01/MEM.B/2024 concerning Guidelines for Application, Evaluation, and Approval of the Reopening of Reclaimed Areas in Mineral and Coal Mining Business Activities	Peraturan ini menjadi pedoman bagi perusahaan untuk melakukan permohonan, evaluasi, dan persetujuan pembukaan kembali area yang telah direklamasi pada kegiatan Usaha Pertambangan Mineral dan Batubara. Peraturan ini memberikan pedoman bagi anak perusahaan MBMA yang bergerak di bidang pertambangan apabila akan melakukan permohonan pembukaan kembali lahan yang telah direklamasi di kemudian hari. This regulation serves as a guideline for companies to submit applications, evaluations, and approvals for the reopening of reclaimed areas in Mineral and Coal Mining Business Activities. It provides guidelines for MBMA's subsidiaries engaged in the mining sector should they apply for the reopening of reclaimed land in the future.

Perubahan Kebijakan Akuntansi
Changes in Accounting Policies

Mulai dari 1 Januari 2024, referensi terhadap masing-masing PSAK dan ISAK telah diubah sesuai dengan penerbitan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia.

Kebijakan akuntansi yang diadopsi adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi tahun keuangan sebelumnya, kecuali bagi pengadopsian PSAK dan ISAK baru dan revisian yang berlaku efektif pada atau setelah 1 Januari 2024. Perubahan kebijakan akuntansi Grup MBMA, dibuat sebagaimana diisyaratkan sesuai dengan ketentuan transisi yang relevan terkait dengan PSAK dan ISAK tersebut.

Penerapan dari amendemen terhadap standar akuntansi yang telah diterbitkan dan yang berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 namun tidak berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK No. 201, "Penyajian Laporan Keuangan - Liabilitas Jangka Panjang Dengan Kovenan".
- Amendemen PSAK No. 201, "Penyajian Laporan Keuangan - Klasifikasi Liabilitas Jangka Pendek dan Jangka Panjang".
- Amendemen PSAK No. 207, "Laporan Arus Kas" dan amandemen PSAK No. 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan - Pengaturan Pembiayaan Pemasok".
- Amendemen PSAK No. 216, "Sewa - Liabilitas Sewa Pada Transaksi Jual dan Sewa-Balik".

Amendemen terhadap standar akuntansi yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif pada tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2024 adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK No. 221, "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing - Kekurangan Ketertukaran".

Amendemen di atas berlaku efektif mulai 1 Januari 2025.

Pada tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Grup MBMA sedang mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan amendemen pada laporan keuangan konsolidasian Grup MBMA.

Starting from 1 January 2024, the references to each SFAS and IFAS have been amended in accordance with the issuance by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants.

Accounting policies adopted are consistent with those of the previous financial years, except for the adoption of the new and revised SFAS and IFAS that became effective on or after 1 January 2024. Changes to MBMA Group's accounting policies have been made as required, in accordance with the relevant transitional provisions in the respective SFAS and IFAS.

The application of the amendments to the accounting standards that have been issued and are effective for the financial year beginning on or after 1 January 2024 but have no material impact on the consolidated financial statements are as follows:

- Amendment to SFAS No. 201, "Presentation of Financial Statements - Non-current Liabilities with Covenants".
- Amendment to SFAS No. 201, "Presentation of Financial Statements - Classification of Liabilities as Current or Non-current".
- Amendment to SFAS No. 207, "Statements of Cash Flows" and amendment to SFAS No. 107, "Financial Instruments: Disclosure - Supplier Finance Arrangements".
- Amendment to SFAS No. 216, "Leases - Lease Liability in a Sale and Leaseback".

Amendment to accounting standards issued but not yet effective for the financial year beginning 1 January 2024 is as follows:

- Amendment to SFAS No. 221, "The Effect of Changes in Foreign Exchange Rates - Lack of Exchangeability".

The above amendment is effective from 1 January 2025.

As of the completion date of these consolidated financial statements, MBMA Group is evaluating the potential impact of this amendment on MBMA Group's consolidated financial statements.




SCM-HLG-205

Chapter 5

Tata Kelola Perusahaan

→ Corporate Governance



Komitmen terhadap Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Commitment to Good Corporate Governance

Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) sangatlah fundamental dalam mewujudkan visi Perseroan untuk menjadi perusahaan terkemuka dalam transformasi energi global, mendorong pertumbuhan berkelanjutan, dan menciptakan nilai bersama bagi seluruh pemangku kepentingan. Perseroan memiliki komitmen kuat untuk secara berkelanjutan menegakkan prinsip-prinsip GCG dalam setiap aktivitas bisnisnya, dengan tetap mematuhi hukum dan peraturan yang berlaku.

Perseroan bertujuan untuk mendorong pertumbuhan berkelanjutan dan memberikan nilai jangka panjang bagi para pemegang saham dengan beroperasi secara bertanggung jawab dan mengutamakan kepentingan seluruh pemangku kepentingan. Perseroan senantiasa mematuhi prinsip-prinsip GCG sebagaimana diatur dalam POJK Nomor 20/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, serta peraturan terkait lainnya.

Sejalan dengan PUGKI, Perseroan konsisten menegakkan prinsip-prinsip inti, yaitu Perilaku Etis, Akuntabilitas, Transparansi, dan Keberlanjutan. Prinsip-prinsip ini menjadi dasar kebijakan GCG Perseroan dan memandu penerapan praktik GCG di seluruh operasional Perseroan.

Dengan mematuhi prinsip-prinsip tersebut, Perseroan memastikan bahwa tata kelola yang baik tetap menjadi inti dari bisnisnya, memungkinkan kesuksesan berkelanjutan dan memperkuat kepercayaan di antara seluruh pemangku kepentingan.

Perilaku Beretika

Dalam setiap kegiatannya, Perseroan mengutamakan kejujuran, memperlakukan semua pihak dengan rasa hormat, memenuhi komitmen, serta secara konsisten membangun dan menjunjung tinggi nilai-nilai moral dan kepercayaan. Perseroan menghormati kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya dengan berpegang pada prinsip keadilan dan kesetaraan. Perseroan beroperasi secara independen, memastikan bahwa tidak ada organ perusahaan yang mendominasi satu sama lain atau terpengaruh oleh campur tangan eksternal.

The implementation of Good Corporate Governance (GCG) is fundamental to achieving the Company's vision of becoming a leading enterprise in the global energy transformation, driving sustainable growth, and creating shared value for all stakeholders. The Company is deeply committed to continuously and sustainably upholding GCG's principles while conducting its business activities in full compliance with prevailing laws and regulations.

The Company aims to foster sustainable growth and deliver long-term value for its shareholders by operating responsibly and prioritizing the interests of all stakeholders. It consistently adheres to the principles of GCG, as stipulated in POJK Number 20/POJK.04/2015 concerning the Implementation of the Public Company Governance Guidelines, along with other relevant regulations.

In alignment with the PUGKI, the Company is steadfast in upholding the core principles of Ethical Behavior, Accountability, Transparency, and Sustainability. These principles form the foundation of the Company's GCG policies and guide the implementation of GCG practices across its operations.

By adhering to these principles, the Company ensures that good governance remains at the heart of its business, enabling sustainable success and strengthening trust among all stakeholders.

Ethical Behaviour

In all its activities, the Company prioritizes honesty, treats all parties with respect, fulfills commitments, and consistently builds and upholds moral values and trust. The Company respects the interests of shareholders and other stakeholders, adhering to principles of fairness and equality. It operates independently, ensuring that no corporate organs dominate one another or are subject to external interference.

Akuntabilitas

Perseroan transparan dan adil dalam pelaksanaan akuntabilitas kinerja. Manajemen dilaksanakan secara tepat, terukur, dan bertanggung jawab, selaras dengan kepentingan Perseroan dengan tetap mempertimbangkan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya. Akuntabilitas merupakan prasyarat untuk mencapai kinerja yang berkelanjutan.

Transparansi

Untuk menjaga objektivitas dalam operasi bisnis, Perseroan memberikan informasi yang material dan relevan secara mudah diakses dan dipahami oleh para pemangku kepentingan. Perseroan melampaui persyaratan pengungkapan yang diatur oleh undang-undang dengan menyediakan informasi yang penting untuk pengambilan keputusan oleh pemegang saham, kreditur, dan pemangku kepentingan lainnya.

Keberlanjutan

Perseroan mematuhi semua peraturan perundang-undangan yang berlaku dan berkomitmen untuk memenuhi tanggung jawabnya terhadap masyarakat dan lingkungan. Perseroan berkontribusi pada pembangunan berkelanjutan dengan bekerja sama dengan pemangku kepentingan terkait untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dengan cara yang sejalan dengan kepentingan bisnis dan agenda pembangunan berkelanjutan yang lebih luas.

Accountability

The Company is transparent and fair in its performance accountability. It ensures proper, measured, and responsible management aligned with the Company's interests while considering those of shareholders and stakeholders. Accountability is a prerequisite for achieving sustainable performance.

Transparency

To maintain objectivity in business operations, the Company provides material and relevant information in a manner that is accessible and understandable to stakeholders. The Company goes beyond statutory disclosure requirements, sharing information that is vital for decision-making by shareholders, creditors, and other stakeholders.

Sustainability

The Company complies with all applicable laws and regulations and is committed to fulfilling its responsibilities towards society and the environment. It contributes to sustainable development by collaborating with relevant stakeholders to improve livelihoods in ways that align with business interests and the broader sustainable development agenda.

Struktur Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance Structure

Sepanjang tahun 2024, Perseroan secara konsisten mengembangkan dan memperkuat budaya korporasi yang mendukung implementasi GCG secara efektif. Hal ini dicapai melalui penerapan menyeluruh terhadap prinsip-prinsip inti GCG, yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Independensi, dan Kewajaran dalam seluruh kegiatan bisnis.

Komitmen ini tecermin melalui Visi dan Misi Perseroan, Piagam Dewan Komisaris dan Direksi, Piagam Audit Internal, Kode Etik, Kebijakan Anti-Suap, serta berbagai kebijakan dan peraturan lainnya yang secara eksplisit memperkuat dedikasi Perseroan terhadap implementasi GCG.

Throughout 2024, the Company consistently developed and strengthened a corporate culture conducive to the effective implementation of GCG. This was achieved by comprehensively applying the core GCG principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, and Fairness across all business activities.

This commitment is exemplified through the Company's Vision and Mission, the Board of Commissioners and Directors Charter, the Internal Audit Charter, the Code of Ethics, the Anti Bribery Policy, and various other policies and regulations that explicitly reinforce the Company's dedication to GCG implementation.

Berdasarkan UUPT, struktur tata kelola Perseroan dibangun berdasarkan tiga organ utama, yang masing-masing memiliki tanggung jawab yang jelas:

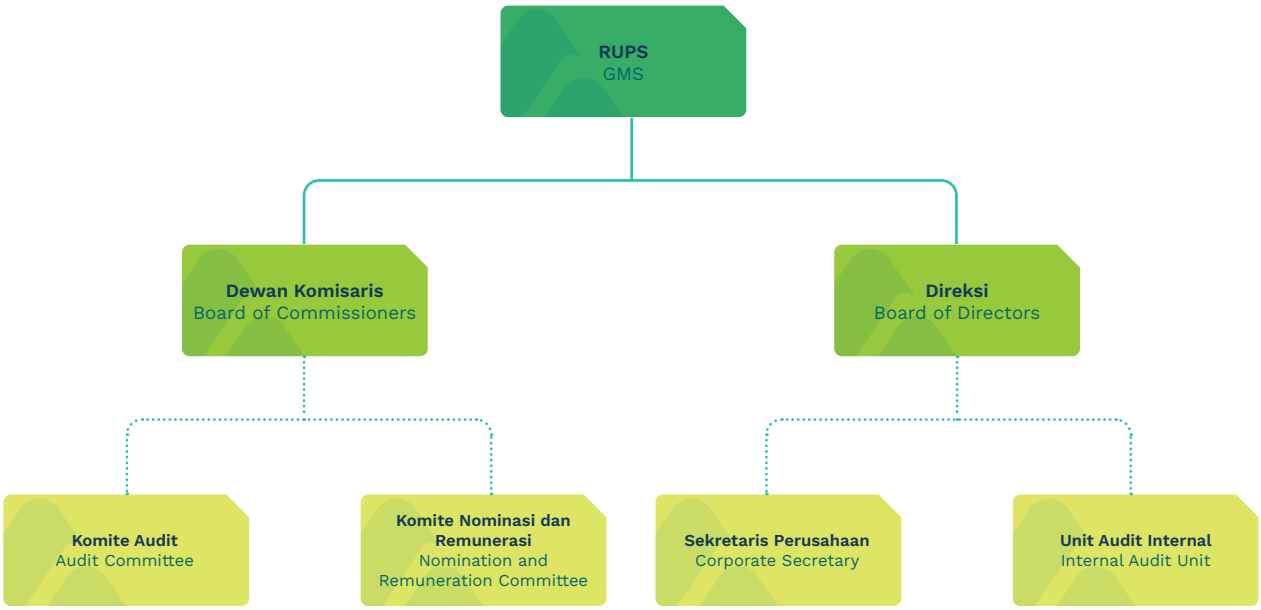
1. RUPS
2. Dewan Komisaris, yang didukung oleh Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi
3. Direksi, yang didukung oleh Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal

Pendekatan terstruktur ini memastikan integrasi praktik tata kelola yang kuat di seluruh tingkatan organisasi, memungkinkan Perseroan untuk beroperasi dengan integritas dan akuntabilitas, sekaligus mendorong pertumbuhan berkelanjutan dan membangun kepercayaan pemangku kepentingan.

In accordance with Company Law the Company's governance structure is built around three primary organs, each with distinct responsibilities:

1. GMS
2. The Board of Commissioners, supported by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee
3. The Board of Directors, supported by the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit

This structured approach ensures the integration of robust governance practices at all levels, enabling the Company to operate with integrity and accountability while fostering sustainable growth and stakeholder trust.



Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

General Meeting of Shareholders (GMS)

RUPS merupakan otoritas tertinggi dalam struktur tata kelola Perseroan. RUPS memiliki kewenangan pengambilan keputusan yang tidak dilimpahkan kepada Direksi atau Dewan Komisaris, sebagaimana diatur dalam UUPT dan/atau Anggaran Dasar Perseroan. RUPS berfungsi sebagai forum bagi para pemegang saham untuk menggunakan hak mereka serta mengambil keputusan terkait tindakan dan arahan signifikan yang penting bagi operasional dan strategi Perseroan.

Sesuai UUPT dan Anggaran Dasar Perseroan, terdapat dua jenis RUPS:

1. RUPST: Dilaksanakan paling lambat enam bulan setelah akhir tahun buku.
2. RUPSLB: Dapat diselenggarakan sewaktu-waktu berdasarkan kebutuhan spesifik Perseroan.

Struktur ini memastikan bahwa pemegang saham memiliki platform untuk berpartisipasi aktif dalam tata kelola dan arah kebijakan Perseroan, serta mendorong akuntabilitas dan transparansi dalam pengambilan keputusan.

Pelaksanaan RUPS pada Tahun 2024

Pada tahun 2024, Perseroan mengadakan RUPST pada 21 Juni 2024 dalam format hybrid, yang memungkinkan kehadiran secara fisik maupun elektronik, serta RUPSLB pada 6 Desember 2024 yang dilaksanakan secara elektronik melalui platform eASY.KSEI. Prosedur dan mekanisme pelaksanaan RUPS mematuhi ketentuan dalam peraturan Perseroan, POJK 15/2020, POJK 16/2020, serta Keputusan Direksi PT Kustodian Sentral Efek Indonesia No. KEP-0025/DIR/KSEI/0721 Tahun 2021 tentang Peraturan KSEI XI-A mengenai Tata Cara Penyelenggaraan RUPS yang Disertai dengan Pemberian Kuasa Melalui Sistem eASY.KSEI.

Hasil keputusan RUPS telah dilaporkan kepada OJK dan diumumkan di situs web Perseroan (www.merdekabattery.com) serta situs web BEI (www.idx.co.id).

GMS is the highest authority within the Company's governance structure. The GMS holds decision-making powers that are not delegated to the Board of Directors or the Board of Commissioners, as specified by the Company Law and/or the Company's Articles of Association. The GMS serves as a forum for shareholders to exercise their rights and make decisions on significant actions and directives essential to the Company's operations and strategy.

In accordance with the Company Law and the Company's Articles of Association, the GMS comprises two types:

1. AGMS: Held no later than six months after the end of the financial year.
2. EGMS: Convened at any time, based on the specific needs of the Company.

This structure ensures that shareholders have a platform to actively participate in the governance and direction of the Company, fostering accountability and transparency in decision-making.

GMS Implementation in 2024

In 2024, the Company held its AGMS on 21 June 2024 in a hybrid format, allowing both physical and electronic attendance, and held an EGMS on 6 December 2024, which was conducted fully electronically through the eASY.KSEI platform. The procedures and mechanisms for convening the GMS complied with the Company's regulations, POJK 15/2020, POJK 16/2020, and the Decree of the Board of Directors of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia No. KEP-0025/DIR/KSEI/0721 of 2021 concerning KSEI Regulation XI-A regarding the Procedures for Conducting a GMS with Proxy Authorization through the eASY.KSEI System.

The outcomes of the GMS decisions were reported to the OJK and announced on the Company's website (www.merdekabattery.com) as well as the IDX website (www.idx.co.id).

	RUPST 21 Juni 2024 AGMS 21 June 2024
Pemberitahuan Agenda RUPS Kepada OJK Notice of GMS agenda to OJK	6 Mei / May 2024
Pengumuman RUPS GMS Announcement	15 Mei / May 2024
Pemanggilan RUPS GMS Invitation	30 Mei / May 2024
Lokasi Location	Private Dining Room, 6th Floor Ritz Carlton Pacific Place SCBD Jakarta Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190
Pengumuman Ringkasan Risalah Announcement of GMS Resolutions	25 Juni / June 2024
Penyampaian Akta Risalah RUPS ke OJK Submission of Deed of GMS Minutes to OJK	21 Juli / July 2024
	Pelaksanaan RUPST Conduct of AGMS
Pemimpin Rapat Chairman of the Meeting	RUPST dipimpin oleh Bapak Devin Antonio Ridwan, Presiden Direktur Perseroan, yang ditunjuk berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Merdeka Battery Materials Tbk No. 002/SK-DIR/MBM/V/2024 tanggal 30 Mei 2024. AGMS was chaired by Mr. Devin Antonio Ridwan, the President Director of the Company, as appointed by the Board of Directors through the Decree of the Board of Directors of PT Merdeka Battery Materials Tbk No. 002/ SK-DIR/MBM/V/2024, dated 30 May 2024.
Proses Pelaksanaan Rapat Meeting Proceedings	Dalam pembahasan setiap agenda, pemegang saham diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan, menyampaikan pendapat, serta memberikan saran atau rekomendasi terkait agenda yang dibahas. Pemungutan suara dilakukan sesuai dengan tata tertib rapat yang tersedia di platform eASY.KSEI dan situs web Perseroan. Pemegang saham berpartisipasi dalam pemungutan suara melalui platform eASY.KSEI, dengan pilihan untuk abstain, tidak setuju, atau menyetujui. During the discussion of each agenda item, shareholders were provided the opportunity to ask questions, express opinions, and provide suggestions or recommendations relevant to the agenda being addressed. Voting was conducted in accordance with the Meeting rules and regulations, which were made available on the eASY.KSEI platform and the Company's website. Shareholders participated in the voting through the eASY. KSEI platform, with the options to abstain, disagree, or agree.
Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi (hadir fisik maupun melalui *video conference* Zoom) Attendance of the Board of Commissioners and the Board of Directors (present in person or through Zoom video conference)	Komisaris Independen | Independent Commissioner: **Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.** Presiden Direktur | President Director: **Devin Antonio Ridwan** Wakil Presiden Direktur | Vice President Director: **Jason Laurence Greive** Direktur | Director: **Titien Supeno** Direktur | Director: **Andrew Phillip Starkey**

Keputusan RUPST AGMS Resolutions	
Agenda Ke-1	**1st Agenda**
Persetujuan laporan tahunan Perseroan tahun buku 2023 dan pengesahan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023: 1. Persetujuan laporan tahunan Perseroan untuk tahun buku 2023 yang telah ditelaah oleh Dewan Komisaris Perseroan; 2. Persetujuan laporan pengawasan Dewan Komisaris; 3. Pengesahan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 yang telah diaudit oleh kantor akuntan publik Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (anggota Firma BDO International Limited); dan 4. Pemberian pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (*volledig acquit et de charge*) kepada Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan Perseroan dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan Perseroan yang telah dijalankan selama tahun buku 2023.	Approval of the Company's annual report for the financial year of 2023 and ratification of the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the financial year which ended on 31 December 2023: 1. Approval of the Company's annual report for the financial year of 2023, which has been reviewed by the Board of Commissioners of the Company; 2. Approval of the Board of Commissioners' supervisory report; 3. Ratification of the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the financial year, which ended on 31 December 2023, which has been audited by the public accounting firm of Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Member of BDO International Limited Firm); and 4. Granting full release and discharge of responsibility (*acquit et de charge*) of members of the Board of Directors of the Company regarding the actions of the Company's management and the Board of Commissioners of the Company regarding the Company's supervisory actions that have been carried out during the 2023 financial year.

Hasil Perhitungan Suara | Voting Results		
Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	**Tidak Setuju** Disagree
98.051.099.026 suara atau 99,3963997% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat 98,051,099,026 votes or 99.3963997% of all shares with voting rights present in the Meeting	595.421.950 suara atau 0,6035914% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat 595,421,950 votes or 0.6035914% of all shares with voting rights present in the Meeting	8.800 suara atau 0,0000089% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 8,800 votes or 0.0000089% of all shares with voting rights present in the Meeting.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions	
Menyetujui laporan tahunan Perseroan tahun buku 2023 dan mengesahkan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, dengan rincian: 1. Menyetujui laporan tahunan Perseroan untuk tahun buku 2023 yang telah ditelaah oleh Dewan Komisaris Perseroan; 2. Menyetujui laporan pengawasan Dewan Komisaris untuk tahun buku 2023; 3. Mengesahkan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (anggota Firma BDO International Limited) dengan opini wajar tanpa modifikasian sebagaimana dinyatakan dalam laporan Nomor 00169/2.1068/AU.1/05/0119-2/1/III/2024 yang diterbitkan pada tanggal 27 Maret 2024; dan 4. Memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, sejauh tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan tahun buku 2023 dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.	Approving the Company's annual report for the 2023 financial year and ratification of the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the financial year ended 31 December 2023 as follows: 1. Approving the annual report of the Company for the financial year of 2023 which has been reviewed by the Board of Commissioners of the Company; 2. Approving the supervisory report of the Board of Commissioners for the financial year of 2023; 3. Approving the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the financial year which ended on 31 December 2023 which has been audited by the public accounting firm of Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (member of BDO International Limited Firm) with unmodified opinion as stated in report Number 00169/2.1068/AU.1/05/0119-2/1/III/2024 issued on 27 March 2024; and 4. Granting of the full release and discharge of responsibility (acquit et de charge) of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company for the financial year which ended on 31 December 2023 to the extent reflected in the Company's Annual Report for the 2023 financial year and the Consolidated Financial Statements of the Company and its subsidiaries for the financial year which ended on 31 December 2023

Realisasi | Realisation	
Telah direalisasikan di tahun 2024	Realised in 2024

Agenda Ke-2	**2nd Agenda**
Persetujuan atas penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun 2023.	Approval on the determination of the use of the Company's net profit for 2023.

Hasil Perhitungan Suara | Voting Results

Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
98.051.099.026 suara atau 99,3963997% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 98,051,099,026 votes or 99.3963997% of all shares with voting rights present in the Meeting.	595.421.950 suara atau 0,6035914% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 595,421,950 votes or 0.6035914% of all shares with voting rights present in the Meeting.	**8.800 suara atau 0,0000089% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat.** 8,800 votes or 0.0000089% of all shares with voting rights present in the Meeting.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions

Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2023 (sesudah pajak) sebagai berikut: 1. Sebesar AS$1.000 (seribu Dolar Amerika Serikat) ditetapkan untuk ditempatkan sebagai dana cadangan Perseroan. 2. Sisa laba bersih Perseroan sebesar AS$33,30 juta (tiga puluh tiga koma tiga puluh nol juta Dolar Amerika Serikat) tersebut akan ditetapkan sebagai saldo laba ditahan dan kepentingan non-pengendali Perseroan untuk tahun buku 2023 sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum; dan 3. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi untuk mengatur tata cara pembayaran dimaksud dalam keputusan di atas sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.	Approving the use of the Company's net profit for the 2023 fiscal year (after tax) is as follows: 1. An amount of US$1,000 (one thousand US Dollars) is set to be placed as the Company's reserve fund. 2. The remaining net profit of the Company amounting to US$33.30 million (thirty-three point three zero million US Dollars) will be determined as the balance of retained earnings and non-controlling interests of the Company for the 2023 financial year in accordance with the accounting principles set forth generally applicable; and 3. Granting power and authority to the Board of Directors to regulate the payment procedures referred to in the decision above in accordance with the applicable laws and regulations.

Realisasi | Realisation

Telah direalisasikan di tahun 2024	Realised in 2024

Agenda Ke-3	**3rd Agenda**
Persetujuan atas penunjukan akuntan publik dan/atau kantor akuntan publik yang akan melakukan audit laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.	Approval on the appointment of a public accountant and/or public accounting firm to audit the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the financial year which ended on 31 December 2024.

Hasil Perhitungan Suara | Voting Results

Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
97.800.747.775 suara atau 99,1426135% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 97,800,747,775 votes or 99.1426135% of all shares with voting rights present in the Meeting.	595.421.950 suara atau 0,6035914% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 595,421,950 votes or 0.6035914% of all shares with voting rights present in the Meeting.	**250.360.051 suara atau 0,2537951% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat.** 250,360,051 votes or 0.2537951% of all shares with voting rights present in the Meeting.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions

Menyetujui penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang akan melakukan audit laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, dengan:	Approving the appointment of Public Accountants and/or Public Accounting Firms to audit the Company's and its subsidiaries' consolidated financial statements for the financial year which ended on 31 December 2024, with:

1. Melimpahkan kewenangan dengan hak substitusi kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan memperhatikan pertimbangan dari Komite Audit Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau kantor Akuntan Publik yang terdaftar di OJK sesuai dengan kriteria yang telah ditetapkan dalam Rapat untuk melakukan audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2024 serta untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau kantor Akuntan Publik pengganti apabila Akuntan Publik dan/atau kantor Akuntan Publik yang telah ditunjuk karena alasan apapun tidak dapat melakukan tugasnya. 2. Memberikan wewenang sepenuhnya dengan hak substitusi kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan honorarium dan persyaratan-persyaratan lain penunjukan Akuntan Publik dan/atau kantor Akuntan Publik tersebut.	1. Granting a full authority with substitution right to the Board of Commissioners of the Company with due regards of the Company's Audit Committee to appoint a Public Accountant and/or Public Accounting firm listed on the OJK based on the criteria determined in the Meeting to audit the Consolidated Financial Statements of the Company for the financial year which ended on 31 December 2024 as well as for the appointment of the Public Accountant and/or Public Accounting firm substitute if the appointed Public Accountant and/or Public Accounting firm for whatever reason is unable to perform its duty. 2. Granting a full authority with substitution rights to the Board of Commissioners of the Company to determine the honorarium and other conditions of the appointment of such Public Accountant and/or Public Accounting firm.
Realisasi | Realisation	
Telah terealisasikan di tahun 2024	Realised in 2024

Agenda Ke-4	**4th Agenda**
Penetapan gaji dan tunjangan serta fasilitas lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2024.	Determination of salaries and allowances as well as other facilities for members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for the financial year of 2024.

Hasil Perhitungan Suara | Voting Results

Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
98.021.506.975 suara atau 99,3664016% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 98,021,506,975 votes or 99.3664016% of all shares with voting rights present in the Meeting.	595.411.950 suara atau 0,6035812% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 595,411,950 votes or 0.6035812% of all shares with voting rights present in the Meeting.	**29.610.851 suara atau 0,0300171% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat.** 29,610,851 votes or 0.0300171% of all shares with voting rights present in the Meeting.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions	
1. Menyetujui penetapan gaji dan tunjangan serta fasilitas lainnya bagi Dewan Komisaris Perseroan untuk periode tahun 2024 serta memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk memutuskan jumlah yang akan diterima oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dengan tetap memperhatikan rekomendasi dan saran dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan. 2. Menyetujui pelimpahan wewenang penetapan besaran gaji dan tunjangan serta fasilitas lainnya bagi seluruh anggota Direksi Perseroan untuk tahun 2024 kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan tetap memperhatikan rekomendasi dan saran dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.	1. Approve the determination of salaries and benefits and other facilities for the Company's Board of Commissioners for the 2024 financial year and authorised the Board of Commissioners to decide the amount to be received by each member of the Board of Commissioners while taking into account the recommendations and suggestions of the Company's Nomination and Remuneration Committee. 2. Approve the delegation of authority to determine the amount of salaries and benefits and other facilities for all members of the Company's Board of Directors for the 2024 financial year to the Company's Board of Commissioners while taking into account the recommendations and suggestions of the Nomination and Remuneration Committee of the Company.
Realisasi | Realisation	
Telah terealisasikan di tahun 2024	Realised in 2024

Agenda Ke-5	**5th Agenda**
Penyampaian laporan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan Tahun 2023 dan Penawaran Umum Obligasi I Perseroan Tahun 2024.	Submission of report on the realization of the use of funds from the Company's Initial Public Offering of Shares in 2023 and the Company's Public Offering of Bonds I in 2024.
Hasil Perhitungan Suara | Voting Results	
Tidak ada hasil pengambilan keputusan karena hanya berupa laporan	No voting results as it was only a report
Keputusan RUPST | Resolution of the AGMS	
Tidak ada pengambilan keputusan karena hanya berupa laporan	No resolutions were made as the meeting was for reporting purposes only
Realisasi | Realisation	
Tidak terdapat realisasi karena mata acara yang dibahas hanya berupa laporan	No actions were implemented as the agenda item discussed was for reporting purposes only

Agenda Ke-6	**6th Agenda**
Persetujuan atas perubahan Pasal 4 ayat (1) anggaran dasar Perseroan mengenai modal dasar Perseroan.	Approval of changes to Article 4 paragraph (1) of the Company's articles of association regarding the Company's authorised capital.

Hasil Perhitungan Suara | Voting Results

Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
98.050.891.726 suara atau 99,3691896% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 98,050,891,726 votes or 99.3691896% of all shares with voting rights present in the Meeting.	595.629.250 suara atau 0,6038015% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 595,629,250 votes or 0.6038015% of all shares with voting rights present in the Meeting.	**8.800 suara atau 0,0000089% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat.** 8,800 votes or 0.0000089% of all shares with voting rights present in the Meeting.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions

Menyetujui perubahan Pasal 4 ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan, sehingga menjadi berbunyi sebagai berikut:	Approved the amendment to Article 4 paragraph (1) of the Company's Articles of Association, to read as follows:
MODAL Pasal 4	CAPITAL Pasal 4
1. Modal dasar Perseroan adalah sebesar Rp43.000.000.000.000 (empat puluh tiga triliun Rupiah) terbagi atas 430.000.000.000 (empat ratus tiga puluh miliar) saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp100,- (seratus Rupiah).	1. The Company's authorised capital is RP43,000,000,000,000 (fourty-three trillion Rupiah) divided into 430,000,000,000 (four hundred thirty billion) shares, each with a nominal value of Rp100 (one hundred Rupiah).
2. Sehubungan dengan perubahan Pasal 4 ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan tersebut, menyetujui untuk memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakannya dalam akta tersendiri di hadapan notaris dan melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan mata acara Rapat ini sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk untuk menyampaikan permohonan persetujuan atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, untuk membuat perubahan dan/atau tambahan dalam bentuk yang bagaimanapun juga yang diperlukan untuk maksud tersebut di atas, mengajukan dan menandatangani semua permohonan dan dokumen lainnya, dan untuk melaksanakan tindakan lain yang mungkin diperlukan.	2. In relation to the amendment of Article 4 paragraph (1) of the Company's Articles of Association, authorised and granted power with substitution rights to the Company's Board of Directors to declare this resolution in a separate notarial deed and to take all necessary actions related to this resolution in accordance with the prevailing laws and regulations, including submitting a request for approval for the amendment of the Company's Articles of Association to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia to make any necessary changes and/or additions in any form required for this purpose, submitting and signing all applications and other documents, and carrying out other actions that may be necessary.
Realisasi | Realisation	
Telah direalisasikan di tahun 2024	Realised in 2024

Agenda Ke-7	**7th Agenda**
Persetujuan atas rencana Perseroan untuk melakukan penambahan modal dengan memberikan hak memesan efek terlebih dahulu melalui mekanisme Penambahan Modal dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu kepada para pemegang saham Perseroan I ("PMHMETD I").	Approval of the Company's plan to increase capital by granting pre-emptive rights through the mechanism of Capital Increase by granting Pre-Emptive Rights to the shareholders of the Company I ("PMHMETD I").

Hasil Perhitungan Suara | Voting Results

Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
98.050.891.726 suara atau 99,3961896% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 98,050,891,726 votes or 99.3961896% of all shares with voting rights present in the Meeting.	595.411.950 suara atau 0,6035812% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 595,411,950 votes or 0.6035812% of all shares with voting rights present in the Meeting.	**226.100 suara atau 0,0002292% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat.** 226,100 votes or 0.0002292% of all shares with voting rights present in the Meeting.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions

1. Menyetujui penambahan modal ditempatkan dan disetor Perseroan dengan memberikan HMETD melalui mekanisme PMHMETD I dalam jumlah sebanyak-banyaknya 10.799.541.990 (sepuluh miliar tujuh ratus sembilan puluh sembilan juta lima ratus empat puluh satu ribu sembilan ratus sembilan puluh) saham dengan nilai nominal Rp100,00 per saham, yang dilaksanakan setelah efektifnya Pernyataan Pendaftaran;

2. Menyetujui dan memberikan kuasa dengan hak substitusi, baik sebagian maupun seluruhnya kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan penambahan modal dengan memberikan HMETD melalui mekanisme PMHMETD I Perseroan, dengan tetap memenuhi syarat-syarat yang ditentukan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk namun tidak terbatas pada:
   a. menandatangani, mencetak dan/atau menerbitkan Prospektus Ringkas, Perbaikan dan/atau Tambahan atas Prospektus Ringkas, Prospektus Awal, Prospektus, Info Memo dan/atau seluruh perjanjian-perjanjian dan/atau dokumen-dokumen lainnya sehubungan dengan pernyataan pendaftaran dalam rangka penambahan modal dengan memberikan HMETD melalui mekanisme PMHMETD I;
   b. menentukan rasio antara jumlah saham yang dikeluarkan dengan HMETD yang akan diperoleh para pemegang saham;
   c. menentukan kepastian jumlah saham tetap yang dikeluarkan dalam rangka penambahan modal dengan memberikan HMETD melalui mekanisme PMHMETD I;
   d. menentukan harga pelaksanaan dalam rangka Penambahan Modal dengan memberikan HMETD melalui mekanisme PMHMETD I;
   e. menentukan kepastian penggunaan dana hasil penambahan modal dengan memberikan HMETD melalui mekanisme PMHMETD I;
   f. menentukan kepastian jadwal;
   g. menegosiasikan dan menandatangani perjanjian-perjanjian lainnya terkait dengan perjanjian pembeli siaga dengan syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan yang dianggap baik bagi Perseroan oleh Direksi Perseroan;

1. Approve the increase of the Company's issued and paid-up capital by granting Pre-Emptive Rights through PMHMETD I mechanism in a maximum amount of 10,799,541,990 (ten billion seven hundred ninety-nine million five hundred fourty one thousand nine hundred ninety) shares with a nominal value of Rp100.00 (one hundred Rupiah) per share, which will be conducted upon the effectiveness of the Registration Statement;
2. Approve and grant power of attorney with substitution rights, either in part or in whole to the Board of Directors of the Company to perform any necessary actions in connection with the increase of capital by granting Pre-Emptive Rights through the Company's PMHMETD I mechanism, by fulfilling the requirements which determined in the prevailing laws and regulations, including but not limited to:
   a. sign, print and/or issue Abridged Prospectus, Revisions and/or Additions to the Abridged Prospectus, Preliminary Prospectus, Prospectus, Info Memo and/or all agreements and/or other documents in relation with the registration statement in the framework of the increase of capital by issuing Pre-Emptive Rights through PMHMETD I mechanism;
   b. determine the ratio between the number of shares issued and the Pre-Emptive Rights obtained by the shareholders;
   c. determine the fixed number of shares issued in relation to the increase of capital by issuing Pre-Emptive Rights through PMHMETD I mechanism;
   d. determine the exercise price in the framework of the increase capital by issuing Pre-Emptive Rights through PMHMETD I mechanism;
   e. determine the fixed use of proceeds of the increase of capital by issuing Pre-Emptive Rights through PMHMETD I mechanism;
   f. determine the fixed schedule;
   g. negotiate and sign other agreements related to a standby buyer agreement with the terms and conditions as deemed good for the Company by the Company's Board of Directors;

h. menitipkan saham-saham Perseroan dalam penitipan kolektif PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) sesuai dengan ketentuan KSEI;
i. mencatatkan seluruh saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan disetor penuh pada BEI;
j. menegaskan satu atau lebih keputusan yang tercantum di dalam keputusan Rapat dalam satu atau lebih akta Notaris;
k. melakukan segala tindakan yang diperlukan dan/atau dipersyaratkan sehubungan dengan penambahan modal dengan memberikan HMETD melalui mekanisme PMHMETD I, termasuk yang dipersyaratkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku; dan
l. melakukan tindakan-tindakan lain yang diperlukan dan/atau dipersyaratkan guna melaksanakan penambahan modal dengan memberikan HMETD melalui mekanisme PMHMETD I.

3. Menyetujui perubahan Pasal 4 ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan dengan memberikan HMETD, yaitu dari 107.995.419.900 (seratus tujuh miliar sembilan ratus sembilan puluh lima juta empat ratus sembilan belas ribu sembilan ratus) lembar saham menjadi sebanyakbanyaknya 118.794.961.890 (seratus delapan belas miliar tujuh ratus sembilan puluh empat juta sembilan ratus enam puluh satu ribu delapan ratus sembilan puluh) lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp100,00 (seratus Rupiah) per saham, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

4. Mendelegasikan dan memberikan kuasa dengan hak substitusi, baik sebagian maupun seluruhnya, kepada Dewan Komisaris Perseroan, termasuk untuk:
   a. menyatakan realisasi jumlah saham yang telah dikeluarkan dalam Penawaran Umum dengan penambahan modal dengan memberikan HMETD melalui mekanisme PMHMETD I tersebut, melaksanakan keputusan RUPS dan menetapkan kepastian jumlah modal ditempatkan dan disetor serta menyatakan perubahan Pasal 4 ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan di hadapan Notaris, sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan dengan memberikan HMETD setelah penambahan modal dengan memberikan HMETD melalui mekanisme PMHMETD I selesai dilaksanakan selanjutnya memberitahukan perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dan melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
   b. untuk keperluan tersebut, berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan/atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumendokumen yang diperlukan, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada tindakan yang dikecualikan.

h. place the Company's shares in the collective custody of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) in accordance with regulations of KSEI;
i. list all of the Company's shares which have been issued and fully paid-up on the IDX;
j. affirm one or more resolutions listed in the Meeting's resolutions in one or more notarial deeds;
k. conduct any necessary and/or required actions in connection with the increase of capital by granting of Pre-Emptive Rights through PMHMETD I mechanism, including those required based on the prevailing laws and regulations; and
l. conduct any other necessary and/or required action to perform the Increase of Capital by issuing Pre-Emptive Rights through PMHMETD I mechanism.

3. Approve the amendment of Article 4 paragraph (2) of the Company's Articles of Association in connection with the increase of issued and paid-up capital of the Company by issuing Pre-Emptive Rights, namely from 107,995,419,900 (one hundred seven billion nine hundred ninety five million four hundred nineteen thousand and nine hundred) shares becomes up to 118,794,961,890 (one hundred eighteen billion seven hundred ninety four million nine hundred sixty one thousand and eight hundred ninety) shares with a nominal value of Rp100.00 (one hundred Rupiah) per share, with taking into account the applicable laws and regulations.

4. Delegate and grant power of attorney with substitution rights, either in part or in whole, to the Company's Board of Commissioners, including to:
   a. state the realization of number of shares that have been issued in the Public Offering with the increase of capital with Pre-Emptive Rights through PMHMETD I mechanism, to perform the General Meeting of Shareholders' resolution and to determine the fixed amount of issued and paid-up capital of the Company as well as to state the amendment to Article 4 paragraph (2) of the Company's Articles of Association before the Notary, in connection with the increase of issued and paid up capital of the Company by granting Pre-Emptive Rights after the increase of capital by Issuing Pre-Emptive Rights through PMHMETD I mechanism has been completed, furthermore to notify the amendment of the Company's Articles of Association to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, and to perform any necessary actions in relation to such resolution in accordance with the prevailing laws and regulations;
   b. for this purpose, it is entitled to appear before the Notary or anyone as deemed necessary, provide and/or request any necessary information, make or request to be made and sign the required deeds, letters and documents, in short to take all actions as deemed necessary and useful for the purposes as mentioned above, no action is excluded.

Realisasi | Realisation	
Belum direalisasikan	Not yet implemented
Agenda Ke-8	**8th Agenda**
Penegasan status Perseroan sebagai perusahaan penanaman modal dalam negeri.	Affirmation of the status of the Company as a domestic investment company.
Hasil Perhitungan Suara | Voting Results	
Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
97.673.781.522 suara atau 99,0139052% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 97,673,781,522 votes or 99.0139052% of all shares with voting rights present in the Meeting.	595.411.950 suara atau 0,6035812% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 595,411,950 votes or 0.6035812% of all shares with voting rights present in the Meeting.	337.336.304 suara atau 0,3825135% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 337,336,304 votes or 0.3825135% of all shares with voting rights present in the Meeting.
Keputusan Rapat | Meeting Resolutions	
Menyetujui penegasan status Perseroan sebagai perusahaan penanaman modal dalam negeri.	Approve the affirmation of the Company's status as a domestic investment company.
Realisasi | Realisation	
Telah direalisasikan di tahun 2024	Realised in 2024

Pelaksanaan RUPSLB Tahun 2024

Pada tahun 2024, Perseroan menyelenggarakan RUPSLB pada 6 Desember 2024, dengan rincian sebagai berikut:

EGMS Implementation in 2024

In 2024, the Company convened an EGMS on 6 December 2024. The details are outlined below.

RUPSLB 6 Desember 2024 EGMS 6 December 2024	
Pemberitahuan Agenda RUPS Kepada OJK Notice of GMS agenda to OJK	23 Oktober / October 2024
Pengumuman RUPS GMS Announcement	30 Oktober / October 2024
Pemanggilan RUPS GMS Invitation	14 November 2024
Lokasi Location	Treasury Tower, 69th Floor, District 8 SCBD Lot 28, Jalan Jenderal Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190
Pengumuman Ringkasan Risalah Announcement of GMS Resolutions	10 Desember / December 2024
Penyampaian Akta Risalah RUPS ke OJK Submission of Deed of GMS Minutes to OJK	3 Januari / January 2025

Pelaksanaan RUPSLB Conduct of EGMS	
Pemimpin Rapat Chairman of the Meeting	Rapat dipimpin oleh Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak., selaku Komisaris Independen, yang ditunjuk berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Merdeka Battery Materials Tbk No. 002/SK-DK/MBM/XII/2024 tanggal 4 Desember 2024. The meeting was chaired by Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak., an Independent Commissioner, appointed by the Board of Commissioners through the Decree of the Board of Commissioners of PT Merdeka Battery Materials Tbk No. 002/SK-DK/MBM/XII/2024, dated 4 December 2024.
Proses Pelaksanaan Rapat Meeting Proceedings	Dalam pembahasan setiap agenda, pemegang saham diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan, menyampaikan pendapat, serta memberikan saran atau rekomendasi terkait agenda yang dibahas. Pemungutan suara dilakukan sesuai dengan tata tertib rapat yang tersedia di platform eASY.KSEI dan situs web Perseroan. Pemegang saham berpartisipasi dalam pemungutan suara melalui platform eASY.KSEI, dengan pilihan untuk abstain, tidak setuju, atau menyetujui. Risalah Rapat diumumkan sesuai dengan ketentuan Pasal 49 dan Pasal 51 POJK 15/2020. During the discussion of each agenda item, shareholders were given the opportunity to ask questions, express opinions, and provide suggestions or recommendations relevant to the agenda under discussion. Voting was conducted in accordance with the Meeting rules and regulations, which were made available on the eASY.KSEI platform and the Company's website. Shareholders participated in the voting through the eASY.KSEI platform, with options to abstain, disagree, or agree. The Minutes of the Meeting were announced in compliance with the provisions of Article 49 and Article 51 of OJK Regulation 15/2020
Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi (hadir fisik maupun melalui *video conference* Zoom) Attendance of the Board of Commissioners and the Board of Directors (present in person or through Zoom video conference)	Komisaris Independen | Independent Commissioner: **Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.** Presiden Direktur | President Director: **Devin Antonio Ridwan** Wakil Presiden Direktur | Vice President Director: **Jason Laurence Greive** Direktur | Director: **Titien Supeno** Direktur | Director: **Andrew Phillip Starkey**

Keputusan RUPSLB EGMS Resolutions	
Agenda Ke-1	**1st Agenda**
Persetujuan atas rencana Perseroan untuk melakukan Penambahan Modal Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu I ("PMTHMETD I").	Approval on the Company's plan on the Increase of Capital without Pre-Emptive Rights I ("PMTHMETD I").

Hasil Perhitungan Suara | Voting Results		
Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
25.199.016.009 suara atau 67,1630680% dari seluruh saham yang tidak terafiliasi (independen). 25,199,016,009 votes or 67.1630680% of all unaffiliated (independent) shares.	415.073.650 suara atau 1,1062980% dari seluruh saham yang tidak terafiliasi (independen). 415,073,650 votes or 1.1062980% of all unaffiliated (independent) shares.	235.100 suara atau 0,0006266% dari seluruh saham yang tidak terafiliasi (independen). 235,100 votes or 0.0006266% of all unaffiliated (independent) shares.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions	
1. Menyetujui pengeluaran sebanyak-banyaknya 10.799.541.990 (sepuluh miliar tujuh ratus sembilan puluh sembilan juta lima ratus empat puluh satu ribu sembilan ratus sembilan puluh) lembar saham atau paling banyak 10% (sepuluh persen) dari jumlah saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh atau modal disetor Perseroan yang tercantum dalam perubahan anggaran dasar yang telah diberitahukan dan diterima Menteri yang berwenang pada tanggal pengumuman RUPSLB, dengan nilai nominal masing-masing saham sebesar Rp100 (seratus Rupiah), melalui Penambahan Modal Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu kepada pemegang saham Perseroan sesuai dengan Peraturan OJK No. 14/POJK.04/2019 tentang Perubahan atas Peraturan OJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu serta menyetujui untuk mengubah ketentuan Pasal 4 ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan hasil pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu. Pengeluaran saham-saham Perseroan tersebut akan dilaksanakan sekaligus atau bertahap dan dengan syarat serta harga sesuai dengan ketentuan perundangundangan yang berlaku di pasar modal.	1. Approving the issuance of a maximum of 10,799,541,990 (ten billion seven hundred ninety-nine million five hundred fourty-one thousand nine hundred and ninety) shares or a maximum of 10% (ten percent) shares that have been issued or fully paid up capital of the Company as stated in the amendment to the articles of association which has been notified and accepted by the authorised Minister on the date of the EGMS announcement, with a nominal value of each share of Rp100 (one hundred Rupiah), through capital increase without granting pre-emptive rights to the Company's shareholders in accordance with POJK 14/2019 Rights and agreeing to amend the provisions of Article 4 paragraph (2) of the Company's Articles of Association in connection with increasing the issued and paid-up capital of the Company resulting from the implementation of Capital Increases Without Providing Pre-emptive Rights First. The issuance of the Company's shares will be carried out all at once or in stages and with terms and prices in accordance with the statutory provisions in force on the capital market.
2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan realisasi atas pengeluaran saham dari PMTHMETD I dengan melakukan perubahan atas ketentuan Anggaran Dasar Perseroan sampai dengan terlaksananya seluruh PMTHMETD I atau berakhirnya PMTHMETD I dengan sebab apapun, termasuk tetapi tidak terbatas untuk: a. melakukan peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan dengan penerbitan saham-saham baru dalam simpanan berdasarkan hasil pelaksanaan PMTHMETD I serta menetapkan jumlah modal ditempatkan dan disetor dan/atau jumlah saham yang sesungguhnya yang telah dikeluarkan Perseroan setelah pelaksanaan PMTHMETD I berdasarkan laporan dari Biro Administrasi Efek Perseroan dan/atau pihak lain yang berwenang setelah terpenuhinya syarat-syarat dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku; b. menyetujui penetapan kepastian jumlah baru yang diterbitkan dalam PMTHMETD I dan harga pelaksanaan PMTHMETD I sebagaimana diusulkan Direksi Perseroan; c. menyatakan/menuangkan keputusan tersebut dalam akta-akta yang dibuat di hadapan Notaris, untuk mengubah dan/atau menyusun kembali ketentuan Pasal 4 ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan atau Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan secara keseluruhan sesuai keputusan tersebut (termasuk menegaskan susunan pemegang saham dalam akta tersebut bilamana diperlukan), sebagaimana yang disyaratkan oleh serta sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku; dan	2. Granting power and authority to the Board of Commissioners of the Company with the right of substitution to declare the realization of the issuance of shares from PMTHMETD I by amending the provisions of the Company's Articles of Association until the implementation of all PMTHMETD I or the termination of the PMTHMETD I for any reason, including but not limited to: a. increasing the issued and paid-up capital of the Company by issuing new shares in portfolio based on the results of the PMTHMETD I implementation and determine the amount of issued and paid-up capital and/or the actual number of shares that have been issued by the Company after the implementation of the PMTHMETD I based on reports from the Company's Securities Administration Bureau and /or other authorised parties after fulfilling the requirements in the applicable laws and regulations; b. approving the determination of the certainty of the new amount issued in PMTHMETD I and the implementation price of PMTHMETD I as proposed by the Company's Board of Directors; c. declaring/stating the decision in deeds made before a Notary, to amend and/or re-arrange the provisions of Article 4 paragraph (2) of the Company's Articles of Association or Article 4 of the Company's Articles of Association as a whole in accordance with the decision (including confirming the composition of shareholders in such deed if necessary), as required by and in accordance with applicable statutory provisions; and

d. membuat atau meminta untuk membuat serta menandatangani akta-akta dan surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, dan selanjutnya untuk mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas keputusan RUPSLB ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan RUPSLB ini, kepada instansi yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.	d. making or requesting to make and sign the necessary deeds and letters and documents, and subsequently to apply for approval and/or submit notification of this EGMS decision and/or changes to the Company's Articles of Association in this EGMS decision, to the agency authorised person, and carry out all and any necessary actions, in accordance with applicable laws and regulations.
3. Memberi kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi, baik sebagian maupun seluruhnya, untuk melakukan setiap dan semua tindakan yang diperlukan sehubungan dengan penerbitan saham baru dalam rangka PMTHMETD I, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk namun tidak terbatas, untuk: a. menegosiasikan dan menandatangani perjanjian-perjanjian lainnya, termasuk terkait dengan perjanjian pengambilan bagian saham (*share subscription agreement*) (apabila ada) dengan syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan yang dianggap baik untuk Perseroan oleh Direksi Perseroan; b. menentukan harga pelaksanaan dalam rangka PMTHMETD I dengan persetujuan Dewan Komisaris; c. menetapkan kepastian jumlah saham yang diterbitkan dalamrangka PMTHMETD I dengan persetujuan Dewan Komisaris; d. menitipkan saham Perseroan dalam penitipan kolektif PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) sesuai dengan peraturan KSEI; e. melakukan pencatatan atas saham baru yang dikeluarkan oleh Perseroan di BEI; f. menegaskan satu atau lebih keputusan yang tercantum di dalam keputusan RUPSLB dalam satu atau lebih akta notaris; g. melakukan tindakan-tindakan lain yang diperlukan dan/atau disyaratkan guna melaksanakan dan menyelesaikan hal-hal tersebut di atas serta guna mencapai maksud dan tujuan dari keputusan-keputusan yang diambil oleh para pemegang saham berdasarkan dan sebagaimana tercantum dalam keputusan RUPSLB, termasuk tindakan-tindakan yang dikuasakan kepada penerima kuasa dan menyelesaikan segala sesuatu yang berkaitan dengan setiap atau seluruh hal tersebut, termasuk, namun tidak terbatas pada, menghadap atau hadir di hadapan Notaris atau pihak lain; memberikan, mendapatkan dan/atau menerima keterangan dan/atau dokumen apapun; maupun membuat, menyebabkan dibuatnya, memberi paraf pada dan/atau menandatangani dokumen apapun.	3. Granting power and authority to the Company's Board of Directors, with right of substitution, in whole or in part, to carry out any and all necessary actions in connection with the issuance of new shares in the context of PMTHMETD I, in accordance with applicable laws and regulations, including but not limited to: a. negotiate and sign other agreements, including related to share subscription agreements (if any) with terms and conditions deemed favourable for the Company by the Company's Board of Directors; b. determine the exercise price for PMTHMETD I with the approval of the Board of Commissioners; c. determine the certainty of the number of shares issued in the context of PMTHMETD I with the approval of the Board of Commissioners; d. deposit the Company's shares in the collective custody of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) in accordance with KSEI regulations; e. record the new shares issued by the Company on the Indonesian Stock Exchange; f. confirm one or more resolutions contained in the EGMS resolution in one or more notarial deeds; g. carry out other actions necessary and/or required to implement and resolve the matters mentioned above and to achieve the aims and objectives of the decisions taken by shareholders based on and as stated in the EGMS resolutions, including actions authorised to the recipient of the power of attorney and complete all matters relating to any or all of these matters, including, but not limited to, facing or appearing before a Notary or other party; providing, obtaining and/or receiving any information and/or documents; or creating, causing to be created, initialing and/or signing any document.
Realisasi | Realisation	
Belum direalisasikan	Not yet implemented

Agenda Ke-2	2nd Agenda
Persetujuan atas perubahan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan Pasal 4 ayat (2) sehubungan dengan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan terkait PMTHMETD I dan Pasal 18 ayat (3) sehubungan dengan tugas dan wewenang Direksi Perseroan.	Approval on the amendment to the provisions of the Articles of Association of the Company Article 4 paragraph (2) in relation to the issued and paid-up capital in relation to PMTHMETD I and Article 18 paragraph (3) in relation to the duty and authority of the Board of Directors of the Company.

Hasil Perhitungan Suara | Voting Results

Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
95.512.767.186 suara atau 99,5386756% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 95,512,767,186 votes or 99.5386756% of all shares with voting rights present in the Meeting.	426.994.350 suara atau 0,4449924% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 426,994,350 votes or 0.4449924% of all shares with voting rights present in the Meeting.	15.671.500 suara atau 0,163321% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 15,671,500 votes orz0.163321% of all shares with voting rights present in the Meeting.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions

1. Menyetujui perubahan Pasal 4 ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan, sehubungan dengan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan terkait PMTHMETD I.

2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan realisasi atas pengeluaran saham dari PMTHMETD I dengan melakukan perubahan atas ketentuan Anggaran Dasar Perseroan sampai dengan terlaksananya seluruh pelaksanaan PMTHMETD I atau berakhirnya PMTHMETD I dengan sebab apapun, termasuk namun tidak terbatas untuk:
   a. melakukan peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan dengan penerbitan saham-saham baru dalam simpanan berdasarkan hasil pelaksanaan PMTHMETD I serta menetapkan jumlah modal ditempatkan dan disetor dan/atau jumlah saham yang sesungguhnya yang telah dikeluarkan oleh Perseroan setelah pelaksanaan PMTHMETD I berdasarkan laporan dari Biro Administrasi Efek Perseroan dan/atau pihak lain yang berwenang setelah terpenuhinya syarat-syarat dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku;
   b. menyetujui penetapan kepastian jumlah saham baru yang diterbitkan dalam PMTHMETD I dan harga pelaksanaan PMTHMETD I sebagaimana diusulkan oleh Direksi Perseroan;
   c. menyatakan/menuangkan keputusan tersebut dalam akta-akta yang dibuat di hadapan Notaris, untuk mengubah dan/atau menyusun kembali ketentuan Pasal 4 ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan atau Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan secara keseluruhan sesuai dengan keputusan tersebut (termasuk menegaskan susunan pemegang saham dalam akta tersebut bilamana diperlukan), sebagaimana yang disyaratkan oleh serta sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku; dan
   d. membuat atau meminta untuk membuat serta menandatangani akta-akta dan surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, dan selanjutnya untuk mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas keputusan RUPSLB ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan RUPSLB ini, kepada instansi yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

1. Approving the amendment to Article 4 paragraph (2) of the Company's Articles of Association on the Company's issued capital and paid-up capital related to PMTHMETD I.

2. Granting power and authority to the Board of Commissioners of the Company with the right of substitution to declare the realization of the issuance of shares from PMTHMETD I by amending the provisions of the Company's Articles of Association until the implementation of all PMTHMETD I or the termination of the PMTHMETD I for any reason, including but not limited to:
   a. increasing the issued and paid-up capital of the Company by issuing new shares in portfolio based on the results of the PMTHMETD I implementation and determine the amount of issued and paid-up capital and/or the actual number of shares that have been issued by the Company after the implementation of the PMTHMETD I based on reports from the Company's Securities Administration Bureau and /or other authorised parties after fulfilling the requirements in the applicable laws and regulations;
   b. approving the determination of the certainty of the new amount issued in PMTHMETD I and the implementation price of PMTHMETD I as proposed by the Company's Board of Directors;
   c. declaring/stating the decision in deeds made before a Notary, to amend and/or re-arrange the provisions of Article 4 paragraph (2) of the Company's Articles of Association or Article 4 of the Company's Articles of Association as a whole in accordance with the decision (including confirming the composition of shareholders in such deed if necessary), as required by and in accordance with applicable statutory provisions; and
   d. making or requesting to make and sign the necessary deeds and letters and documents, and subsequently to apply for approval and/or submit notification of this EGMS decision and/or changes to the Company's Articles of Association in this EGMS decision, to the agency authorised person, and carry out all and any necessary actions, in accordance with applicable laws and regulations.

3. Menyetujui perubahan Pasal 18 ayat (3) Anggaran Dasar Perseroan, sehingga berbunyi sebagai berikut: 3. 2 (dua) orang anggota Direksi secara bersama-sama berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan.	3. Approving the amendment to Article 18 paragraph (3) of the Company's Articles of Association, so that it reads as follows: 3. 2 (two) members of the Board of Directors jointly have the right and authority to act for and on behalf of the Board of Directors and represent the Company.
4. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan dalam akta Notaris tersendiri mengenai keputusan dalam Rapat ini dan melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan mata acara Rapat ini sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk untuk menyampaikan pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.	4. Granting power and authority to the Board of Directors of the Company with the right of substitution to state in a separate Notarial deed regarding the decisions at this Meeting and take all necessary actions related to the decisions on the agenda of this Meeting in accordance with applicable laws and regulations, including to provide notification to the Minister of Law of the Republic Indonesia.
Realisasi | Realisation	
Sebagian telah direalisasikan	Partially implemented

Agenda Ke-3	**3rd Agenda**
Persetujuan atas perubahan penggunaan dana hasil penawaran umum perdana saham Perseroan.	Approval on the changes to the use of proceeds resulted from the initial public offering of shares of the Company.

Hasil Perhitungan Suara | Voting Results		
Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	**Tidak Setuju** Disagree
95.528.437.486 suara atau 99,5550064% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 95,528,437,486 votes or 99.5550064% of all shares with voting rights present in the Meeting.	426.994.350 suara atau 0,4449924% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 426,994,350 votes or 0.4449924% of all shares with voting rights present in the Meeting.	1.200 suara atau 0,0000013% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 1,200 votes or 0. 0000013% of all shares with voting rights present in the Meeting.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions	
Menyetujui perubahan penggunaan dana hasil penawaran umum perdana saham, yang sebelumnya digunakan untuk penyertaan modal kepada MIN, yang selanjutnya akan digunakan untuk penyertaan modal dan pemberian pinjaman kepada SIP masing-masing sebesar 50%, yang akan digunakan oleh SIP untuk membiayai sebagian kebutuhan belanja modal yang timbul dari pembangunan HPAL 1a di IKIP, menjadi digunakan untuk belanja modal (*capital expenditure*) pembangunan pabrik HPAL yang akan membutuhkan pembiayaan segera, Perseroan sehingga seluruhnyamenjadi sebagai berikut:	Approving changes to the use of funds from the initial public offering of the Company's shares, which were previously used to pay capital injection to MIN, which will then be used for capital injection and provision of loan to SIP of 50% respectively, which will be used by SIP to finance part of its capital expenditure needs arising from the construction of HPAL 1a at IKIP which will be used for capital expenditure for the construction of the HPAL plant which will require immediate financing, the Company so that the whole becomes as follows:
1. sekitar 53,0% akan digunakan oleh Perseroan untuk pembayaran lebih awal untuk seluruh pokok utang yang timbul berdasarkan Perjanjian Fasilitas Berjangka AS$300.000.000, yang akan dibayarkan kepada PT Merdeka Copper Gold Tbk ("MDKA") dan ING Bank N.V., cabang Singapura ("ING Bank"), masing-masing sebesar AS$225.000.000 dan AS$75.000.000 melalui ING Bank sebagai Agen. MDKA adalah Afiliasi Perseroan, sedangkan ING Bank bukan merupakan Afiliasi Perseroan.	1. approximately 53.0% by the Company for early repayment of all outstanding principal indebtedness under the US$300,000,000 Facility Agreement, which will be paid to PT Merdeka Copper Gold Tbk ("MDKA") and ING Bank N.V., branch Singapore ("ING Bank"), amounting to US$225,000,000 and US$75,000,000, respectively, through ING Bank as Agent. MDKA is an Affiliate of the Company while ING Bank is not an Affiliate of the Company.

Perseroan sebagai Penerima Pinjaman menandatangani Perjanjian Fasilitas Berjangka Mata Uang Tunggal dengan nilai pokok sampai dengan AS$300.000.000 pada tanggal 16 Mei 2022 dengan (i) ING Bank dan Barclays Bank PLC ("Barclays") sebagai Mandated Lead Arrangers; (ii) ING Bank sebagai Agen; dan (iii) Madison Pacific Pte. Limited sebagai Agen Jaminan. Berdasarkan perjanjian ini, ING Bank dan Barclays sepakat untuk memberikan pinjaman masing-masing sebesar AS$150.000.000. Perjanjian ini kemudian diubah dan dinyatakan kembali berdasarkan Perjanjian Amendemen dan Pernyataan Kembali tanggal 2 Agustus 2022, yang berlaku efektif pada 29 Juli 2022. yang ditandatangani antara Perseroan sebagai Penerima Pinjaman dengan (i) ING Bank dan Barclays sebagai Mandated Lead Arrangers; (ii) ING Bank sebagai Agen; (iii) Madison Pacific Pte. Limited sebagai Agen Jaminan; (iv) ING Bank dan Barclays sebagai Pemberi Pinjaman Awal; dan (v) MDKA sebagai Pemberi Pinjaman Baru. Berdasarkan perjanjian ini, Pemberi Pinjaman Baru sepakat untuk melakukan pembelian suatu komitmen dari ING Bank sebesar AS$75.000.000 dan Barclays sebesar AS$150.000.000.

The Company as the borrower entered into a Facility Agreement with principal value of up to US$300,000,000 on 16 May 2022 with (i) ING Bank and Barclays Bank PLC ("Barclays") as Mandated Lead Arrangers; (ii) ING Bank as Agent; and (iii) Madison Pacific Pte. Limited as Security Agent. Based on this agreement, ING Bank and Barclays agreed to each grant US$150,000,000. This agreement was amended and restated based on the Amendment and Restatement Agreement dated 2 August 2022, which became effective on 29 July 2022, which was signed between the Company as the borrower and (i) ING Bank and Barclays as the Mandated Lead Arrangers; (ii) ING Bank as Agent; (iii) Madison Pacific Pte. Limited as Security Agent; (iv) ING Bank and Barclays as Initial Lenders; and (v) MDKA as New Lender. Based on this agreement, the New Lender agreed to purchase a commitment from ING Bank amounting to US$75,000,000 and Barclays amounting to US$150,000,000.

Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk mendanai akuisisi PT Merdeka Industri Mineral ("MIN") dan PT Merdeka Energi Industri ("MED"), mendanai penyertaan saham oleh MIN pada PT Cahaya Smelter Indonesia ("CSID") dan PT Bukit Smelter Indonesia ("BSID"), pembayaran kembali pinjaman, pelunasan utang pemegang saham, biaya dan pengeluaran yang terjadi sehubungan dengan fasilitas pinjaman, mendanai rekening cadangan bunga dan modal kerja umum Grup MBMA. Fasilitas pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 30 September 2026 dan terutang setiap tiga bulan. Tingkat suku bunga fasilitas ini adalah keseluruhan dari (i) marjin sebesar 4,25% per tahun; (ii) tingkat suku bunga acuan majemuk kumulatif (Cumulative Compounded Reference Rate); dan (iii) (hanya sehubungan dengan suatu Pemberi Pinjaman Yang Dikecualikan) marjin tambahan sebesar 2,50% per tahun. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 30 September 2026.

The purpose of the Facility is to fund the Company's acquisition of PT Merdeka Industri Mineral ("MIN") and PT Merdeka Energi Industri ("MED"), funds the shares subscription by MIN in PT Cahaya Smelter Indonesia ("CSID") and PT Bukit Smelter Indonesia ("BSID"), repay loans, repay the shareholder payables, costs and expenses incurred related to the Facility, funding the interest reserve account and general working capital of MBMA Group. This Facility matures on 30 September 2026 and is payable on a quarterly basis. The interest rate for this Facility is the aggregate of (i) a margin of 4.25% per annum; (ii) cumulative compound reference rate (Cumulative Compounded Reference Rate); and (iii) (only with respect to an Exempt Lender) additional margin of 2.50% per annum. This Facility will be due and payable on 30 September 2026.

Pada tanggal 5 April 2023, saldo terutang Perserian dalam Perjanjian Fasilitas Berjangka AS$300.000.000 adalah AS$225.000.000 atau setara Rp3.355,4 miliar kepada MDKA dan AS$75.000.000 atau setara Rp1.118,5 miliar kepada ING Bank. Perseroan akan melakukan pelunasan atas kewajiban tersebut dengan melakukan pembayaran lebih awal untuk seluruh pokok utang, sehingga saldo kewajiban Perseroan dalam Perjanjian Fasilitas Berjangka AS$300.000.000 setelah pembayaran akan menjadi nihil. Asumsi nilai kurs yang digunakan untuk mentranslasi kewajiban keuangan dalam mata uang Dolar AS adalah nilai kurs tengah Bank Indonesia per 5 April 2023 sebesar Rp14.913/AS$.

As of 5 April 2023, the outstanding principal amount owed by the Company under the US$300,000,000 Facility Agreement is US$225,000,000 or equivalent to Rp3,355.4 billion to MDKA and US$75,000,000 or equivalent to Rp1,118.5 billion to ING Bank. The Company intends to make an early repayment to fully discharge its obligations under the Facility so that the balance of the Company's obligations under the US$300,000,000 Facility Agreement after such payment will be nil. The Rupiah to U.S. dollar exchange rate used to translate financial obligations denominated in U.S. dollars is based on the middle rate announced by Bank Indonesia which Rp14,913/US$ as of 5 April 2023.

Mengingat seluruh kewajiban keuangan Perseroan dalam Perjanjian Fasilitas Berjangka AS$300.000.000 dalam mata uang Dolar AS, maka dana dari hasil Penawaran Umum Perdana yang akan digunakan untuk pembayaran seluruh pokok utang akan dikonversi ke dalam mata uang Dolar AS pada nilai tukar mata uang Rupiah terhadap Dolar AS yang berlaku pada tanggal pembayaran. Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Berjangka AS$300.000.000, tidak terdapat denda yang akan dikenakan kepada Perseroan dalam hal terjadi pelunasan lebih awal kepada ING Bank dan/atau MDKA.

In view that all of the Company's financial obligations under US$300,000,000 Facility Agreement are nominated in US Dollars, the proceeds from the sale of Initial Public Offering which will be used to fully repay principal indebtedness will be converted into US Dollars at the applicable Rupiah to Dollar exchange rate on the relevant payment date. Based on the US$300,000,000 Facility Agreement, no penalty will be imposed on the Company in the event of early repayment to ING Bank and/or MDKA.

2. sekitar 6,0% akan digunakan oleh Perseroan untuk mengambil alih hak tagih sebesar AS$30.000.000 atau setara Rp447,4 miliar yang timbul dari Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk tanggal 23 Agustus 2022, yang diberikan oleh MDKA kepada PT Merdeka Tsingshan Indonesia ("MTI"). sehingga Perseroan selanjutnya akan memiliki hak tagih kepada MTI sebesar AS$30.000.000 atau setara Rp447,4 miliar dengan syarat dan ketentuan yang sama dengan Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk. Asumsi nilai kurs yang digunakan untuk mentranslasi kewajiban keuangan dalam mata uang Dolar AS adalah nilai kurs tengah Bank Indonesia per 5 April 2023 sebesar Rp14.913/AS$.

2. approximately 6.0% will be used by the Company to take over the receivables amounting to US$30,000,000 or the equivalent of IDR 447.4 billion Parent Support Facility Agreement dated 23 August 2022 provided by MDKA to PT Merdeka Tsingshan Indonesia ("MTI"), hence the Company will own receivables to MTI amounting to US$30,000,000 or the equivalent of IDR447.4 billion with the same terms and conditions as stipulated in the Parent Support Facility Agreement. The assumed exchange rate used to translate financial obligations in US Dollars is Bank Indonesia's middle rate as of 5 April 2023, amounting to Rp14,913/US$.

Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk ini digunakan oleh MTI untuk modal kerja dan tujuan korporasi umum, termasuk pengeluaran lebih dan pengeluaran operasional MTI. Jatuh tempo perjanjian adalah mana yang lebih lama dari: (i) lima tahun sejak penandatanganan perjanjian ini dan tanggal yang jatuh pada lima hari kerja setelah tanggal jatuh tempo akhir sebagaimana didefinisikan oleh Perjanjian Fasilitas Berjangka AS$260.000.000 dan Perjanjian Fasilitas PPN; atau (ii) tanggal kemudian yang disepakati secara tertulis oleh Para Pihak. Fasilitas ini dikenakan bunga LIBOR-3 bulan plus 5% per tahun.

The Parent Support Facility Agreement is used by MTI for working capital and general corporate purposes, including MTI's over-expenditure and operating expenses. The maturity date of the agreement is whichever the later between: (i) five years from the execution of this agreement and the date which falls five working days after the final maturity date as defined by the US$260,000,000 Facility Agreement and the VAT Facility Agreement; or (ii) a later date agreed in writing by the Parties. This facility bears interest at 3 months LIBOR plus 5% per annum.

Mengingat hak tagih yang akan diambil alih dalam mata uang Dolar AS, maka dana dari hasil Penawaran Umum Perdana yang akan digunakan untuk mengambil alih hak tagih akan dikonversi ke dalam mata uang Dolar AS pada nilai tukar mata uang Rupiah terhadap Dolar AS yang berlaku pada tanggal pembayaran.

In the view that the outstanding principal balance is denominated in US Dollars, the proceeds from the Initial Public Offering which will be used to take over the claim rights will be converted into US Dollars at the Rupiah exchange rate against US Dollars in effect on the payment date.

3. sekitar 2,0% akan digunakan oleh Perseroan untuk modal kerja antara lain untuk biaya karyawan, biaya jasa profesional, dan biaya keuangan.

3. approximately 2.0% will be used by the Company for working capital purposes, including among others, salary and wage costs professional service fees and financial fees.

4. sekitar 9,0% akan dipinjamkan kepada MTI yang selanjtkan akan digunakan untuk membiayai sebagian belanja modal yang timbul dari pembangunan Proyek AIM I, yang dijadwalkan mulai produksi pada pertengahan kedua tahun 2023.

4. approximately 9.0% will be lent to MTI for part of the capital expenditure related to the construction of the AIM I Project, which is scheduled to start production in the second half of 2023.

Sampai dengan tanggal Prospektus ini diterbitkan, MTI telah memperoleh: (i) Nomor Induk Berusaha No. 1207000311293 yang ditetapkan tanggal 19 Maret 2021 dengan perubahan ke-17 pada tanggal 10 Maret 2022, sebagai perizinan berusaha untuk persiapan kegiatan usaha; (ii) Persetujuan Rencana Pengelolaan Lingkungan (RKL) dan Rencana Pemantauan Lingkungan (RPL) berdasarkan Keputusan Direktur PT Indonesia Morowali Industrial Park Kawasan Industri PT Indonesia Morowali Industrial Park ("IMIP") No. 010/DIRIMIP/SK/MWL/VIII/2021 tanggal 24 Agustus 2021 tentang Persetujuan Rencana Pengelolaan Lingkungan (RKL) dan Rencana Pemantauan Lingkungan (RPL) Rinci Rencana Kegiatan dan Operasional Pembangunan Pabrik Logam Besi, Asam, dan Mineral Logam Lainnya oleh PT Merdeka Tsingshan Indonesia yang diterbitkan oleh PT IMIP selaku perusahaan pengelola kawasan industri; (iii) 42 Persetujuan Bangunan Gedung yang diterbitkan oleh Plt. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Morowali atas nama Bupati Morowali, dengan peruntukan bangunan gedung untuk, antara lain, penyimpanan bahan baku, instalasi produksi, kantor, ruang pengeringan dan penyerapan, dan lain sebagainya; dan (iv) Sertifikat Standar No.12070003112930010 tanggal 7 Maret 2022 untuk industri kimia dasar anorganik lainnya yang belum terverifikasi. Dalam hal MTI akan melakukan operasional dan/atau komersial kegiatan usaha-nya, maka MTI harus memperoleh perizinan berusaha berupa Sertifikat Standar yang telah terverifikasi dan/atau izin yang telah memenuhi persyaratan untuk masing-masing kegiatan usaha yang akan dijalankan.

As of the date this Prospectus was published, MTI has obtained: (i) Business Identification Number No. 1207000311293 dated 19 March 2021 with the 17th amendment on 10 March 2022, as a business licenses in preparation for business activities; (ii) Approval of the Environmental Management Plan (RKL) and Environmental Monitoring Plan (RPL) based on the Director's Decree of PT Indonesia Morowali Industrial Park PT Indonesia Morowali Industrial Park ("IMIP") No. 010/DIRIMIP/SK/MWL/VIII/2021 dated 24 August 2021 concerning Approval of the Environmental Management Plan (RKL) and Environmental Monitoring Plan (RPL) Detailed Activity and Operational Plan for the Construction of an Iron Metal, Acid and Other Metal Mineral Plant by PT Merdeka Tsingshan Indonesia issued by PT IMIP as the industrial area management company; (iii) 42 Building Approvals issued by Plt. Head of the Investment and One Stop Services of the Morowali Regent on behalf of Morowali Regent, with building allocation for, among others, raw material storage, production installations, offices, drying and absorption rooms, etc; and (iv) Standard Certificate No. 12070003112930010 dated 7 March 2022 for other basic inorganic chemical industries that have not been verified. In the event that MTI will carry out operational and/or commercial business activities, MTI must obtain a business license in the form of a verified Standard Certificate and/or a permit that meets the requirements for each business activity to be carried out.

5. sekitar 9,0% akan digunakan oleh Perseroan untuk pembayaran kembali atas pokok utang yang timbul berdasarkan Perjanjian Pinjaman AS$175.000.000, yang berlaku efektif pada 25 Mei 2023 yang akan dibayarkan kepada MDKA. MDKA merupakan Afiliasi Perseroan yakni pengendali Perseroan.

5. approximately 9.0% will be used by the Company for repayment of principal debt arising under the US$175,000,000 Loan Agreement which is effective on 25 May 2023 which will be paid to MDKA. MDKA is an Affiliate of the Company, namely the controller of the Company.

6. sekitar 7,0% akan dipinjamkan kepada PT Zhao Hui Nickel ("ZHN"), yang selanjtnya akan digunakan untuk modal kerja, meliputi antara lain pembelian bahan baku utama, bahan baku pembantu, biaya listrik, serta biaya karyawan.

6. approximately 7.0% will be loaned to PT Zhao Hui Nickel ("ZHN") which will then be used for working capital, including among others purchasing main raw materials, supporting raw materials, electricity costs and employee costs.

7. sekitar 6,0% akan dipinjamkan kepada PT Sulawesi Cahaya Mineral ("SCM") yang selanjtnya akan digunakan untuk modal kerja, meliputi antara lain biaya karyawan, biaya jasa profesional, pembayaran royalti ke kas negara, biaya pengangkutan dan bongkar muat, biaya pemeliharaan dan perbaikan, serta biaya penambangan.

7. approximately 6.0% will be lent to PT Sulawesi Cahaya Mineral ("SCM") for working capital purposes, including among others, salary and wage costs, professional service fees, royalty fees to the state treasury, transportation and loading and unloading costs, fees maintenance and repairs as well as mining costs.

8. sisanya akan digunakan oleh Perseroan sebagai berikut:
   a. kebutuhan modal kerja Perseroan dan Grup MBMA, termasuk namun tidak terbatas pada biaya karyawan, biaya jasa profesional, biaya pajak dan biaya keuangan; dan/atau;

8. the remainder will be used by the Company as follows:
   a. working capital needs of the Company and MBMA Group including but not limited to employee costs, professional service costs, tax costs and financial costs; and/or;

b. pengembangan usaha Perseroan dan Grup MBMA, baik dalam bentuk belanja modal dan/atau pembelian saham dan/atau pembelian aset dan/atau penyertaan saham dan/atau pemberian pinjaman, serta metoder transaksi yang sesuai pada satu atau lebih perusahaan dengn industri yang sesuai atau terkait dengan dan/atau menunjang kegiatan usaha Perseroan dan Grup MBMA.	b. business development of the Company and MBMA Group, either in the form of capital expenditure and/or purchase of shares and/or purchase of assets and/or investment in shares and/or provision of loans as well as appropriate transaction methods in one or more companies with industries that are appropriate or related to and / or support the business activities of the Company and MBMA group.
Untuk menghindari keragu-raguan, yang dimaksud dengan Grup MBMA adalah Perusahaan di mana (i) Perseroan mempunyai kepemilikan saham dengan hak suara lebih dari 50%, baik secara langsung maupun tidak langsung; atau (ii) apabila Perseroan memiliki 50% atau kurang saham dengan hak suara, Perseroan memiliki kemampuan untuk mengendalikan Perusahaan tersebut, sehingga laporan keuangannya dikonsolidasikan dengan Perseroan sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku di Indonesia; atau (iii) Perseroan mempunyai kepemilikan saham dengan hak suara kurang dari 50%, baik secara langsung maupun tidak langsung.	For the avoidance of doubt MBMA Group means a company in which (i) the Company owns more than 50% of the voting shares, either directly or indirectly; or (ii) if the Company owns 50% or less of the voting shares, the Company has the ability to control the company, so that its financial statements are consolidated with the Company in accordance with applicable accounting standard in Indonesia; or (iii) the Company owns less than 50% of the voting shares, either directly or indirectly.
Apabila dana yang dipinjamkan telah dikembalikan oleh MTI dan/atau ZHN dan/atau SCM dan/atau SIP kepada Perseroan, maka Perseroan akan menggunakan dana tersebut untuk mendukung kegiatan usaha Grup MBMA.	If the loan to MTI and/or ZHN and/or SCM and/or SIP are subsequently repaid to the Company, the Company will use such funds to support the business activities of MBMA Group.

Realisasi | Realisation	
Telah direalisasikan di tahun 2024	Realised in 2024

Agenda Ke-4	**4rth Agenda**
Persetujuan atas perubahan susunan anggota Direksi Perseroan.	Approval of changes to the composition of the Board of Directors of the Company.

Hasil Perhitungan Suara | Voting Results		
Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	**Tidak Setuju** Disagree
95.528.411.986 suara atau 99,5549798% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 95,528,411,986 votes or 99.5549798% of all shares with voting rights present in the Meeting.	427.019.850 suara atau 0,4450189% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 427,019,850 votes or 0.4450189% of all shares with voting rights present in the Meeting.	1.200 suara atau 0,0000013% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 1,200 votes or 0. 0000013% of all shares with voting rights present in the Meeting.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions	
1. Menyetujui untuk menerima pengunduran diri dan memberhentikan dengan hormat Tuan Devin Antonio Ridwan sebagai Presiden Direktur dan Tuan Andrew Phillip Starkey sebagai Direktur Perseroan dengan memberikan pembebasan dan pelunasan (*acquit et de charge*) atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama masa jabatannya sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan tercatat pada Laporan Keuangan Perseroan;	1. Approving to accept the resignations and honorably dismissal of Mr. Devin Antonio Ridwan as President Director and Mr. Andrew Phillip Starkey as Director of the Company by giving the release and discharge (acquit et de charge) for the management and supervisory duties performed during their term of office to the extent that such actions are reflected in the Annual Report and reflected in the Company's Financial Report;

2. Menyetujui pengangkatan Tuan Teddy Nuryanto Oetomo sebagai Presiden Direktur Perseroan dan Tuan Anthony Kartono Tan sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan pada tahun 2027 (dua ribu dua puluh tujuh). Sehingga, susunan Direksi Perseroan menjadi sebagai berikut: Presiden Direktur: Teddy Nuryanto Oetomo Wakil Presiden Direktur: Jason Laurence Greive Direktur: Titien Supeno Direktur: Anthony Kartono Tan	2. Approving the appointment of Mr. Teddy Nuryanto Oetomo as President Director of the Company and Mr. Anthony Kartono Tan as Director of the Company starting as of the closing of this Meeting until the closing of the Company's Annual GMS in 2027 (two thousand twenty-seven). So the composition of the Company's Board of Directors shall become as follows: President Director: Teddy Nuryanto Oetomo Vice President Director: Jason Laurence Greive Director: Titien Supeno Director: Anthony Kartono Tan
3. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan dalam akta Notaris tersendiri mengenai keputusan-keputusan dalam Rapat ini dan melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan mata acara Rapat ini sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk untuk menyampaikan pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia serta mendaftarkan susunan anggota Direksi Perseroan pada Daftar Perseroan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.	3. Granting power and authority to the Board of Directors of the Company with the right of substitution to state in a separate Notarial deed regarding the decisions at this Meeting and take all necessary actions related to the decisions on the agenda of this Meeting in accordance with applicable laws and regulations, including to provide notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic Indonesia and register the composition of the members of the Company's Board of Commissioners in the Company Register at the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.
Realisasi | Realisation	
Telah direalisasikan di tahun 2024	Realised in 2024



Keputusan dan Realisasi RUPS Tahun Sebelumnya

Seluruh keputusan RUPST dan RUPSLB 2023 telah terealisasi sepenuhnya pada tahun 2023, dengan rincian sebagai berikut:

Resolutions and Realisation of GMS in the Previous Year

All resolutions of the 2023 AGMS and EGMS have been realised in 2023, with details as follows:

RUPST 30 Juni 2023
AGMS 30 June 2023

Agenda Ke-1	**1st Agenda**
Persetujuan laporan tahunan Perseroan tahun buku 2022 dan pengesahan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, mencakup: 1.1. Persetujuan laporan tahunan Perseroan untuk tahun buku 2022. 1.2. Persetujuan laporan pengawasan Dewan Komisaris untuk tahun buku 2022. 1.3. Pengesahan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (anggota Firma BDO International Limited) 1.4. Pembebasan dan pelunasan tanggung jawab (*acquit et de charge*) anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun buku 2022.	Approval of the Company's annual report for the financial year 2022 and ratification of the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the financial year ended 31 December 2022, including: 1.1. Approval of the Company's annual report for the financial year 2022. 1.2. Approval of the Board of Commissioners' oversight report for the financial year 2022. 1.3. Ratification of the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the fiscal year 2022 audited by the Public Accounting Firm of Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Partners (member of BDO International Limited) 1.4. Discharge and release from responsibility (acquit et de charge) of members of the Board of Directors and Board of Commissioners for the 2022 fiscal year.
Hasil Perhitungan Suara | Voting Results	
Total Suara Mayoritas: 100.910.417.800 suara atau 99,8782958% (Setuju)	Total Majority Vote: 77,875,868,416 suara atau 99.8638849% (Agree)

Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
100.910.417.800 suara atau 99,8782958% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir pada Rapat. 100,910,417,800 votes or 99.8782958% of all shares with voting rights present at the Meeting.	122.961.900 suara atau 0,1217042% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir pada Rapat. 122,961,900 votes or 0.1217042% of all shares with voting rights present at the Meeting.	-

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions	
Menyetujui laporan tahunan Perseroan tahun buku 2022 dan pengesahan konsolidasi laporan keuangan Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, dengan rincian: 1. Menyetujui laporan tahunan Perseroan tahun buku 2022 yang telah ditelaah oleh Dewan Komisaris Perseroan; 2. Menyetujui laporan pengawasan Dewan Komisaris untuk tahun buku 2022; 3. Mengesahkan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yang telah diaudit oleh akuntan publik firma Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (anggota Firma BDO International Limited) dengan opini wajar tanpa modifikasian sebagaimana tercantum dalam laporan Nomor 00457/2.1068/AU.1/05/0119-1/1/V/2023 yang diterbitkan pada tanggal 23 Mei 2023.	Approve the Company's annual report for the 2022 financial year and the ratification of the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the financial year ending 31 December 2022, with details: 1. Approve the Company's annual report for the 2022 financial year which has been reviewed by the Company's Board of Commissioners; 2. Approve the Board of Commissioners' supervisory report for financial year 2022; 3. To ratify the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the financial year ended 31 December 2022 which have been audited by the public accountant firm Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (member of BDO International Limited) with an unmodified opinion as stated in report Number 00457/2.1068/AU. 1/05/0119-1/1/V/2023 which was issued on 23 May 2023.

4. Memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasannya yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, sejauh tecermin dalam Laporan Tahunan Perseroan tahun buku 2022 dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.	4. To grant full release and discharge of all responsibilities (acquit et de charge) to all Board members for the management and supervision carried out in the financial year 2022, as reflected in the Company's Annual Report and the Consolidated Financial Statements of the Company and its subsidiaries for the financial year 2022.
Realisasi | Realisation	
Telah direalisasikan di tahun 2023	Realised in 2023

Agenda Ke-2	**2nd Agenda**
Persetujuan atas penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.	Approval on the determination of the use of the Company's net profit for the financial year ended on 31 December 2022.
Hasil Perhitungan Suara | Voting Results	
Total Suara Mayoritas: 100.910.417.800 suara atau 99,8782958% (Setuju)	Total Majority Vote: 100,910,417,800 votes or 99.8782958% (Agree)

Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
100.910.417.800 suara atau 99,8782958% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir pada Rapat. 100,910,417,800 votes or 99.8782958% of all shares with voting rights present at the Meeting.	100.910.417.800 suara atau 99,8782958% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir pada Rapat. 100,910,417,800 votes or 99.8782958% of all shares with voting rights present at the Meeting.	-

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions	
Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2022 (setelah pajak) sebagai berikut: 1. Sejumlah AS$1.000 (seribu Dolar AS) ditetapkan untuk ditempatkan sebagai dana cadangan Perseroan; 2. Sisa laba bersih Perseroan sebesar AS$37.847.159 (tiga puluh tujuh juta delapan ratus empat puluh tujuh ribu seratus lima puluh sembilan Dolar AS) akan ditentukan sebagai saldo laba ditahan dan kepentingan nonpengendali Perseroan untuk tahun buku 2022 sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum; dan 3. Melimpahkan kuasa dan wewenang kepada Direksi untuk mengatur tata cara pembayaran dimaksud dalam keputusan di atas sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.	Approved the use of the Company's net profit for the 2022 fiscal year (after tax) is as follows: 1. An amount of US$1,000 (one thousand US Dollars) is set to be placed as the Company's reserve fund; 2. The remaining net profit of the Company amounting to US$37,847,159 (thirty-seven million eight hundred fourty seven thousand one hundred and fifty nine US Dollars) will be determined as the balance of retained earnings and non-controlling interests of the Company for the 2022 financial year in accordance with the accounting principles set forth generally applicable; and 3. Granting power and authority to the Board of Directors to regulate the payment procedures referred to in the decision above in accordance with the applicable laws and regulations.
Realisasi | Realisation	
Telah direalisasikan di tahun 2023	Realised in 2023

Agenda Ke-3	3RD Agenda
Persetujuan atas penunjukan akuntan publik dan/atau kantor akuntan publik yang akan melakukan audit laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku 2023.	Approval on the appointment of a public accountant and/or public accounting firm to audit the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the 2023 financial year.
Hasil Perhitungan Suara | Voting Results	
Total Suara Mayoritas: 100.603.856.400 suara atau 99,5748699% (Setuju)	Total Majority Vote: 100,603,856,400 votes or 99.5748699% (Agree)

Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
100,603,856,400 suara atau 99.5748699% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir pada Rapat. 100,603,856,400 votes or 99.5748699% of all shares with voting rights present at the Meeting.	122.961.900 suara atau 0,1217042% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir pada Rapat. 122,961,900 votes or 0.1217042% of all shares with voting rights present at the Meeting.	306.561.400 suara atau 0,3034259% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir pada Rapat. 306,561,400 votes or 0,3034259% of all shares with voting rights present at the Meeting.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions	
Menyetujui untuk memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik yang terdaftar di OJK sesuai dengan kriteria yang telah ditetapkan dalam Rapat untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik tersebut beserta persyaratan lainnya serta untuk menunjuk Akuntan Publik pengganti apabila Akuntan Publik yang telah ditunjuk karena alasan apapun tidak dapat melakukan tugasnya.	Agree to grant power and authority to the Company's Board of Commissioners, with due observance of the recommendation of the Company's Audit Committee to appoint a Public Accountant registered with the OJK in accordance with the criteria determined in the Meeting to audit the Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries for the fiscal year ending 31 December 2023 and determine the amount of the Public Accountant's honorarium along with other requirements and to appoint a substitute Public Accountant if the appointed Public Accountant for whatever reason is unable to perform his duties.
Realisasi | Realisation	
Telah direalisasikan di tahun 2023	Realised in 2023

Agenda Ke-4	4TH Agenda
Penetapan gaji dan tunjangan serta fasilitas lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023.	Determination of salaries and allowances as well as other facilities for members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for the financial year of 2023.
Hasil Perhitungan Suara | Voting Results	
Total Suara Mayoritas: 100.910.417,800 suara atau 99,8782958% (Setuju)	Total Majority Vote: 100,910,417,800 votes or 99.8782958% (Agree)

Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
100.858.951.000 suara atau 99,8273554% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir di Rapat. 100,858,951,000 votes or 99.8273554% of all shares with voting rights present at the Meeting.	123.003.900 suara atau 0,1217458% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir pada Pertemuan. 123,003,900 votes or 0.1217458% of all shares with voting rights present at the Meeting.	51.424.800 suara atau 0,0508988% dari seluruh saham dengan hak suara hadir pada Rapat. 51,424,800 votes or 0.0508988% of all shares with voting rights present at the Meeting.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions	
1. Menyetujui penetapan gaji dan tunjangan serta fasilitas lainnya bagi Komisaris Komisaris untuk periode tahun 2023 serta memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk memutuskan jumlah yang diterima oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dengan tetap mempertimbangkan rekomendasi dan saran Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.	1. Approve the determination of salaries and benefits and other facilities for the Company's Board of Commissioners for the 2023 period and authorised the Board of Commissioners to decide the amount to be received by each member of the Board of Commissioners while considering the recommendations and suggestions of the Nomination and Remuneration Committee of the Company.

2. Menyetujui pelimpahan wewenang penetapan besaran gaji dan tunjangan serta fasilitas lainnya bagi seluruh anggota Direksi Perseroan untuk periode tahun 2023 kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan tetap memperhatikan rekomendasi dan saran dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.	2. Approve the delegation of authority to determine the amount of salaries and benefits and other facilities for all members of the Company's Board of Directors for the 2023 period to the Company's Board of Commissioners, while still paying attention to the recommendations and suggestions of the Company's Nomination and Remuneration Committee.
Realisasi | Realisation	
Telah direalisasikan di tahun 2023	Realised in 2023

Agenda Ke-5	**5TH Agenda**
Penyampaian laporan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum perdana saham Perseroan.	Report on the realization of the use of proceeds from the initial public offering of the Company.
Keputusan Rapat | Meeting Resolutions	
Tidak ada pengambilan keputusan	No decision-making proceedings
Realisasi | Realisation	
Tidak terdapat realisasi karena mata acara yang dibahas hanya berupa laporan	No actions were implemented as the agenda item discussed was for reporting purposes only

Agenda Ke-6	**6TH Agenda**
Perubahan susunan Direksi Perseroan.	Change in the composition of the Board of Directors of the Company.
Hasil Perhitungan Suara | Voting Results	
Total Suara Mayoritas: 100.910.417,800 suara atau 99,8782958% (Setuju)	Total Majority Vote: 100,910,417,800 votes or 99.8782958% (Agree)

Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
100.910.417.800 suara atau 99,8782958% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir pada Rapat. 100,910,417,800 votes or 99.8782958% of all shares with voting rights present at the Meeting.	122.961.900 suara atau 0,1217042% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir pada Rapat. 122,961,900 votes or 0.1217042% of all shares with voting rights present at the Meeting.	-

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions	
1. Menyetujui pengangkatan Bapak Andrew Phillip Starkey sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan sebagaimana ditentukan dalam Anggaran Dasar Perseroan, sehingga susunan Direksi berubah menjadi sebagai berikut terhitung sejak penutupan Rapat ini sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan tahun 2027: **Direksi** Presiden Direktur: Devin Antonio Ridwan Wakil Presiden DIrektur: Jason Laurence Greive Direktur: Titien Supeno Direktur: Andrew Phillip Starkey	1. Approve the appointment of Mr Andrew Phillip Starkey as a Director of the Company with effect from the close of this Meeting for the term of office as stipulated in the Company's Articles of Association, so that the composition of the Board of Directors changes as follows from the close of this Meeting until the close of the Company's Annual GMS in 2027: **Board of Directors** President Director: Devin Antonio Ridwan Vice President Director: Jason Laurence Greive Director: Titien Supeno Director: Andrew Phillip Starkey

2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan dalam akta notaris tersendiri mengenai keputusan dalam Rapat ini dan melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan mata acara Rapat ini sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk untuk menyampaikan pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia serta mendaftarkan susunan anggota Direksi Perseroan tersebut pada Daftar Perseroan di Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.	2. To grant power and authority to the Company's Board of Directors with the right of substitution to state in a separate notarial deed regarding the decisions in this Meeting and to take all necessary actions related to the decisions of the agenda of this Meeting in accordance with applicable laws and regulations, including to submit notifications to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and to register the composition of the members of the Company's Board of Directors in the Company Register at the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.
Realisasi | Realisation	
Telah direalisasikan di tahun 2023	Realised in 2023

RUPSLB 20 Oktober 2023 EGMS 20 October 2023	
Agenda Ke-1	**1st Agenda**
Perubahan susunan Dewan Komisaris Perseroan.	Changes to the composition of the Company's Board of Commissioners.
Hasil Perhitungan Suara | Voting Results	
Total Suara Mayoritas: 77.875.868.416 suara atau 99,8638849% (Setuju)	Total Majority Vote: 77,875,868,416 suara atau 99.8638849% (Agree)

Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
77.875.868.416 suara atau 99,8638849% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 77.875.868.416 votes or 99.8638849% of the total voting shares present at the Meeting.	103.002.400 suara atau 0,1320848% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 103.002.400 votes or 0.1320848% of the total voting shares present at the Meeting.	3.142.900 suara atau 0,0040303% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 3.142.900 votes or 0.0040303% of the total voting shares present at the Meeting.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions	
1. Menyetujui untuk menerima pengunduran diri dan memberhentikan dengan hormat Bapak Hasan Fawzi dari jabatannya sebagai Komisaris Independen dengan memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) atas tindakan pengawasan yang telah dilakukan dalam menjalani masa jabatannya sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan dan tercatat pada Laporan Keuangan Perseroan.	1. Agreed to accept the resignation and respectfully terminate Mr. Hasan Fawzi from his position as an Independent Commissioner by granting full release and discharge (acquit et de charge) for the supervisory actions taken during his tenure, as long as such actions are reflected in the Company's Annual Report and recorded in the Company's Financial Statements.
2. Mengangkat Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak. sebagai Komisaris Independen Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan pada tahun 2027 sehingga untuk selanjutnya susunan Dewan Komisaris Perseroan berubah menjadi sebagai berikut: Presiden Komisaris: Winato Kartono Komisaris: Michael W. P. Soeryadjaya Komisaris Independen: Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.	2. Appointed Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak. as an Independent Commissioner of the Company, effective as of the closing of this Meeting until the closing of the Company's Annual General Meeting in 2027, so that subsequently the composition of the Company's Board of Commissioners changes as follows: President Commissioner: Winato Kartono Commissioner: Michael W. P. Soeryadjaya Independent Commissioner: Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak..
3. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan dalam akta Notaris tersendiri mengenai keputusan dalam Rapat ini dan melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan mata acara Rapat ini sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk untuk menyampaikan pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia serta mendaftarkan susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan tersebut pada Daftar Perseroan di Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.	3. Granting authority and power to the Board of Directors of the Company, with substitution rights, to declare in a separate deed before a Public Notary regarding the decisions made in this Meeting and to take all necessary actions related to the agenda items of this Meeting in accordance with applicable laws and regulations, including notifying the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and registering the composition of the Company's Board of Commissioners in the Company Register at the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.

Realisasi | Realisation	
Telah direalisasikan di tahun 2023	Realised in 2023

Agenda Ke-2	**2nd Agenda**
Persetujuan atas Perubahan Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan.	Approval of the Change in the Utilization of the Proceeds from the Company's Initial Public Offering of Shares.

Hasil Perhitungan Suara | Voting Results

Total Suara Mayoritas: 77.729.147.071 suara atau 99,6757372% (Setuju)	Total Majority Vote: 77.729.147.071 votes or 99.6757372% (Agree)

Setuju Agree	Tidak Memberikan Suara Abstain	Tidak Setuju Disagree
77.729.147.071 suara atau 99,6757372% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 77.729.147.071 votes or 99.6757372% of the total voting shares present at the Meeting.	103.002.400 suara atau 0,1320848% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat.. 103.002.400 votes or 0.1320848% of the total voting shares present at the Meeting.	149.864.245 atau 0,1921780% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 149.864.245 votes or 0.1921780% of the total voting shares present at the Meeting.

Keputusan Rapat | Meeting Resolutions

Menyetujui perubahan penggunaan dana hasil penawaran umum perdana saham Perseroan sehingga seluruhnya menjadi sebagai berikut:	Approved the change in the use of funds from the proceeds of the Company's initial public offering of shares so that the entirety becomes as follows:
1. sekitar 53,0% akan digunakan oleh Perseroan untuk pembayaran lebih awal untuk seluruh pokok utang yang timbul berdasarkan Perjanjian Fasilitas Berjangka AS$300.000.000, yang akan dibayarkan kepada PT Merdeka Copper Gold Tbk (MDKA) dan ING Bank N.V., cabang Singapura (ING Bank), masing-masing sebesar AS$225.000.000 dan AS$75.000.000, melalui ING Bank sebagai Agen. MDKA merupakan Afiliasi Perseroan sedangkan ING Bank bukan merupakan Afiliasi Perseroan.	1. approximately 53.0% will be used by the Company for early repayment of the entire principal debt arising from the US$300,000,000 Facility Agreement, to be paid to PT Merdeka Copper Gold Tbk (MDKA) and ING Bank N.V., Singapore branch (ING Bank), respectively amounting to US$225,000,000 and US$75,000,000, through ING Bank as Agent. MDKA is an Affiliate of the Company while ING Bank is not an Affiliate of the Company.
Perseroan sebagai Penerima Pinjaman menandatangani Perjanjian Fasilitas Berjangka Mata Uang Tunggal dengan nilai pokok sampai dengan AS$300.000.000 pada tanggal 16 Mei 2022 dengan (i) ING Bank dan Barclays Bank PLC (Barclays) sebagai Mandated Lead Arrangers; (ii) ING Bank sebagai Agen; dan (iii) Madison Pacific Pte. Limited sebagai Agen Jaminan. Berdasarkan perjanjian ini, ING Bank dan Barclays sepakat untuk memberikan pinjaman masing-masing sebesar AS$150.000.000. Perjanjian ini kemudian diubah dan dinyatakan kembali berdasarkan Perjanjian Amendemen dan Pernyataan Kembali tanggal 2 Agustus 2022, yang berlaku efektif sejak tanggal 29 Juli 2022, yang ditandatangani antara Perseroan sebagai Penerima Pinjaman dengan (i) ING Bank dan Barclays sebagai Mandated Lead Arrangers; (ii) ING Bank sebagai Agen; (iii) Madison Pacific Pte. Limited sebagai Agen Jaminan; (iv) ING Bank dan Barclays sebagai Pemberi Pinjaman Awal; dan (v) MDKA sebagai Pemberi Pinjaman Baru. Berdasarkan perjanjian ini, Pemberi Pinjaman Baru sepakat untuk melakukan pembelian suatu komitmen dari ING Bank sebesar AS$75.000.000 dan Barclays sebesar AS$150.000.000.	The Company as the Borrower signed a Single Currency Facility Agreement with a principal value of up to US$300,000,000 on 16 May 2022, with (i) ING Bank and Barclays Bank PLC (Barclays) as Mandated Lead Arrangers; (ii) ING Bank as Agent; and (iii) Madison Pacific Pte. Limited as Security Agent. Under this agreement, ING Bank and Barclays agreed to provide loans of US$150,000,000 each. This agreement was subsequently amended and restated based on the Amendment and Restatement Agreement dated 2 August 2022, effective as of 29 July 2022, signed between the Company as the Borrower with (i) ING Bank and Barclays as Mandated Lead Arrangers; (ii) ING Bank as Agent; (iii) Madison Pacific Pte. Limited as Security Agent; (iv) ING Bank and Barclays as Initial Lenders; and (v) MDKA as New Lender. Under this agreement, the New Lenders agreed to purchase a commitment from ING Bank amounting to US$75,000,000 and from Barclays amounting to US$150,000,000.

Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk mendanai akuisisi Perseroan atas PT Merdeka Industri Mineral ("MIN") dan PT Merdeka Energi Industri ("MED"), mendanai penyertaan saham oleh MIN ke PT Cahaya Smelter Indonesia ("CSID") dan PT Bukit Smelter Indonesia ("BSID"), pembayaran kembali pinjaman, pelunasan utang pemegang saham, biaya dan pengeluaran yang terjadi sehubungan dengan fasilitas pinjaman, mendanai rekening cadangan bunga dan modal kerja umum Grup MBMA.

Approved the change in the use of funds from the proceeds This loan facility is used to finance the Company's acquisition of PT Merdeka Industri Mineral (MIN) and PT Merdeka Energi Industri (MED), finance the equity participation by MIN in PT Cahaya Smelter Indonesia (CSID) and PT Bukit Smelter Indonesia (BSID), repay loans, settle shareholder debts, costs and expenses incurred in connection with the loan facility, finance interest reserve accounts and general working capital of MBMA Group.

Fasilitas pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 30 September 2026 dan terutang setiap tiga bulan. Tingkat suku bunga fasilitas ini adalah keseluruhan dari (i) marjin sebesar 4,25% per tahun; (ii) tingkat suku bunga acuan majemuk kumulatif (Cumulative Compounded Reference Rate); dan (iii) (hanya sehubungan dengan suatu Pemberi Pinjaman Yang Dikecualikan) marjin tambahan sebesar 2,50% per tahun. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 30 September 2026.

This loan facility will mature on 30 September 2026, and is payable every three months. The interest rate for this facility is comprised of (i) a margin of 4.25% per annum; (ii) the Cumulative Compounded Reference Rate; and (iii) (only in relation to an Exempted Lender) an additional margin of 2.50% per annum. This facility will mature on 30 September 2026.

Pada tanggal 5 April 2023, saldo terutang Perseroan dalam Perjanjian Fasilitas Berjangka AS$300.000.000 adalah sebesar AS$225.000.000 atau setara Rp3.355,4 miliar kepada MDKA dan AS$75.000.000 atau setara Rp1.118,5 miliar kepada ING Bank. Perseroan akan melakukan pelunasan atas kewajiban tersebut dengan melakukan pembayaran lebih awal untuk seluruh pokok utang, sehingga saldo kewajiban Perseroan dalam Perjanjian Fasilitas Berjangka AS$300.000.000 setelah pembayaran akan menjadi nihil. Asumsi nilai kurs yang digunakan untuk mentranslasi kewajiban keuangan dalam mata uang Dolar AS adalah nilai kurs tengah Bank Indonesia per 5 April 2023 sebesar Rp14.913/AS$.

As of 5 April 2023, the Company's outstanding balance in the US$300,000,000 Facility Agreement amounted to US$225,000,000 or equivalent to Rp3,355.4 billion to MDKA and US$75,000,000 or equivalent to Rp1,118.5 billion to ING Bank. The Company will settle these obligations by making early repayments for the entire principal debt, so that the Company's outstanding balance in the US$300,000,000 Facility Agreement after payment will be zero. The assumed exchange rate used to translate financial liabilities into US Dollars is the mid-rate of Bank Indonesia on 5 April 2023, amounting to RP14,913/US$.

Mengingat seluruh kewajiban keuangan Perseroan dalam Perjanjian Fasilitas Berjangka AS$300.000.000 dalam mata uang Dolar AS, maka dana dari hasil Penawaran Umum Perdana yang akan digunakan untuk pembayaran seluruh pokok utang akan dikonversi ke dalam mata uang Dolar AS pada nilai tukar mata uang Rupiah terhadap Dolar AS yang berlaku pada tanggal pembayaran. Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Berjangka AS$300.000.000, tidak terdapat denda yang akan dikenakan kepada Perseroan dalam hal terjadi pelunasan lebih awal kepada ING Bank dan/atau MDKA.

Considering all of the Company's financial obligations in the US$300,000,000 Facility Agreement in US Dollars, the funds from the initial public offering proceeds that will be used for the repayment of the entire principal debt will be converted into US Dollars at the prevailing Rupiah exchange rate against the US Dollar on the payment date. Based on the US$300,000,000 Facility Agreement, there are no penalties that will be imposed on the Company in the event of early repayment to ING Bank and/or MDKA.

2. sekitar 6,0% akan digunakan oleh Perseroan untuk mengambil alih hak tagih sebesar AS$30.000.000 atau setara Rp447,4 miliar yang timbul dari Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk tanggal 23 Agustus 2022 yang diberikan oleh MDKA kepada PT Merdeka Tsingshan Indonesia (MTI), sehingga Perseroan selanjutnya akan memiliki hak tagih kepada MTI sebesar AS$30.000.000 atau setara Rp447,4 miliar dengan syarat dan ketentuan yang sama dengan Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk. Asumsi nilai kurs yang digunakan untuk mentranslasi kewajiban keuangan dalam mata uang Dolar AS adalah nilai kurs tengah Bank Indonesia per 5 April 2023 sebesar Rp14.913/AS$.

2. approximately 6.0% will be used by the Company to acquire receivables of US$30,000,000 or equivalent to RP447.4 billion arising from the Parent Support Facility Agreement dated 23 August 2022 provided by MDKA to PT Merdeka Tsingshan Indonesia (MTI), so that the Company will subsequently have receivables from MTI amounting to US$30,000,000 or equivalent to RP447.4 billion with the same terms and conditions as the Parent Support Facility Agreement. The assumed exchange rate used to translate financial liabilities into US Dollars is the mid-rate of Bank Indonesia on 5 April 2023, amounting to RP14,913/US$.

Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk digunakan oleh MTI untuk modal kerja dan tujuan korporasi umum, termasuk pengeluaran lebih dan pengeluaran operasional MTI. Jatuh tempo perjanjian adalah mana yang lebih lama dari: (i) lima tahun sejak penandatanganan perjanjian ini dan tanggal yang jatuh pada lima hari kerja setelah tanggal jatuh tempo akhir sebagaimana didefinisikan oleh Perjanjian Fasilitas Berjangka AS$260.000.000 dan Perjanjian Fasilitas PPN; atau (ii) tanggal kemudian yang disepakati secara tertulis oleh Para Pihak. Fasilitas ini dikenakan bunga LIBOR-3 bulan plus 5% per tahun.

The Parent Support Facility Agreement is used by MTI for working capital and general corporate purposes, including additional expenses and operational expenditures of MTI. The maturity of the agreement is the longer of: (i) five years from the signing of this agreement and the date falling on the fifth working day after the final maturity date as defined by the US$260,000,000 Facility Agreement and the VAT Facility Agreement; or (ii) a later date agreed upon in writing by the Parties. This facility incurs interest at LIBOR-3 months plus 5% per annum.

Mengingat hak tagih yang akan diambil alih dalam mata uang Dolar AS, maka dana dari hasil Penawaran Umum Perdana yang akan digunakan untuk mengambil alih hak tagih akan dikonversi ke dalam mata uang Dolar AS pada nilai tukar mata uang Rupiah terhadap Dolar AS yang berlaku pada tanggal pembayaran.

Considering the receivables to be acquired in US Dollars, the funds from the initial public offering that will be used to acquire receivables will be converted into US Dollars at the prevailing Rupiah exchange rate against the US Dollar on the payment date.

3. sekitar 2,0% akan digunakan oleh Perseroan untuk modal kerja antara lain untuk biaya karyawan, biaya jasa profesional dan biaya keuangan.

3. approximately 2.0% will be used by the Company for working capital, including employee costs, professional service costs and financial costs.

4. sekitar 9,0% akan dipinjamkan kepada MTI yang selanjutnya akan digunakan untuk membiayai sebagian kebutuhan belanja modal yang timbul dari pembangunan Proyek AIM I, yang dijadwalkan akan memulai produksi pada pertengahan kedua tahun 2023.

4. approximately 9.0% will be loaned to MTI which will then be used to finance part of the capital expenditure needs arising from the construction of the AIM I Project, which is scheduled to start production in the second half of 2023.

Sampai dengan tanggal Prospektus ini diterbitkan, MTI telah memperoleh: (i) Nomor Induk Berusaha No. 1207000311293 yang ditetapkan tanggal 19 Maret 2021 dengan perubahan ke17 pada tanggal 10 Maret 2022, sebagai perizinan berusaha untuk persiapan kegiatan usaha; (ii) Persetujuan Rencana Pengelolaan Lingkungan (RKL) dan Rencana Pemantauan Lingkungan (RPL) berdasarkan Keputusan Direktur PT Indonesia Morowali Industrial Park Kawasan Industri PT Indonesia Morowali Industrial Park ("IMIP") No. 010/DIRIMIP/SK/MWL/VIII/2021 tanggal 24 Agustus 2021 tentang Persetujuan Rencana Pengelolaan Lingkungan (RKL) dan Rencana Pemantauan Lingkungan (RPL) Rinci Rencana Kegiatan dan Operasional Pembangunan Pabrik Logam Besi, Asam, dan Mineral Logam Lainnya oleh PT Merdeka Tsingshan Indonesia yang diterbitkan oleh PT IMIP selaku perusahaan pengelola kawasan industri; (iii) 42 Persetujuan Bangunan Gedung yang diterbitkan oleh Plt. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Morowali atas nama Bupati Morowali, dengan peruntukan bangunan gedung untuk, antara lain, penyimpanan bahan baku, instalasi produksi, kantor, ruang pengeringan dan penyerapan, dan lain sebagainya; dan (iv) Sertifikat Standar No.12070003112930010 tanggal 7 Maret 2022 untuk industri kimia dasar anorganik lainnya yang belum terverifikasi. Dalam hal MTI akan melakukan operasional dan/atau komersial kegiatan usaha-nya, maka MTI harus memperoleh perizinan berusaha berupa Sertifikat Standar yang telah terverifikasi dan/atau izin yang telah memenuhi persyaratan untuk masing-masing kegiatan usaha yang akan dijalankan.

As of the date this Prospectus is published, MTI has obtained: (i) Business Identification Number No. 1207000311293 which was stipulated on 19 March 2021 with the 17th amendment on 10 March 2022, as a business permit for the preparation of business activities; (ii) Approval of the Environmental Management Plan (RKL) and Environmental Monitoring Plan (RPL) based on the Decree of the Director of PT Indonesia Morowali Industrial Park PT Indonesia Morowali Industrial Park ("IMIP") No. 010/DIRIMIP/SK/MWL/VIII/2021 dated 24 August 2021 concerning Approval of the Environmental Management Plan (RKL) and Environmental Monitoring Plan (RPL) Detailed Activity and Operational Plan for the Construction of an Iron Metal, Acid and Other Metal Mineral Factory by PT Merdeka Tsingshan Indonesia issued by PT IMIP as the industrial area management company; (iii) 42 Building Approvals issued by Plt. Head of the Morowali Regency One Stop Investment and Integrated Services Service on behalf of the Regent of Morowali, with the use of buildings for, among other things, storage of raw materials, production installations, offices, drying and absorption rooms, and so on; and (iv) Standard Certificate No. 12070003112930010 dated 7 March 2022 for other basic inorganic chemical industries that have not been verified. In the event that MTI will carry out operational and/or commercial business activities, MTI must obtain a business license in the form of a verified Standard Certificate and/or a permit that meets the requirements for each business activity to be carried out.

5. sekitar 9,0% akan digunakan oleh Perseroan untuk pembayaran kembali atas pokok utang yang telah dicairkan sebesar AS$75.000.000 berdasarkan Perjanjian Pinjaman AS$175.000.000 yang berlaku efektif pada tanggal 25 Mei 2023 yang akan dibayarkan kepada MDKA. MDKA merupakan Afiliasi Perseroan yakni pengendali Perseroan.	5. approximately 9.0% will be used by the Company for repayment of the disbursed debt principal amounting to US$75,000,000 based on the US$175,000,000 Loan Agreement which is effective on 25 May 2023 which will be paid to MDKA. MDKA is an Affiliate of the Company, namely the controller of the Company.
6. sekitar 7,0% akan dipinjamkan kepada PT Zhao Hui Nickel ("ZHN") yang selanjutnya akan digunakan untuk modal kerja, meliputi antara lain pembelian bahan baku utama, bahan baku pembantu, biaya listrik, serta biaya karyawan.	6. approximately 7.0% will be loaned to PT Zhao Hui Nickel ("ZHN") which will then be used for working capital, including purchasing main raw materials, supporting raw materials, electricity costs and employee costs.
7. sekitar 6,0% akan dipinjamkan kepada PT Sulawesi Cahaya Mineral ("SCM") yang selanjutnya akan digunakan untuk modal kerja, meliputi antara lain biaya karyawan, biaya jasa profesional, pembayaran royalti ke kas negara, biaya pengangkutan dan bongkar muat, biaya pemeliharaan dan perbaikan, serta biaya penambangan.	7. approximately 6.0% will be loaned to PT Sulawesi Cahaya Mineral ("SCM") which will then be used for working capital, including employee costs, professional service fees, royalty payments to the state treasury, transportation and loading and unloading costs, maintenance and repair costs, and mining costs.
8. sisanya akan dilakukan untuk penyetoran modal kepada MIN, yang selanjutnya akan digunakan untuk penyetoran modal dan pemberian pinjaman kepada PT Sulawesi Industri Parama ("SIP") masing-masing sebesar 50%. SIP akan menggunakan dana tersebut untuk membiayai sebagian kebutuhan belanja modal yang timbul dari pembangunan fase pertama dari pabrik HPAL pertama yang berkapasitas 60 kilo ton per tahun ("HPAL 1a") di PT Indonesia Konawe Industrial Park ("IKIP"). Proyek ini merupakan bagian dari strategi usaha Grup MBMA agar semakin terlibat dalam rantai nilai bahan baku strategis dan ke depannya dalam rantai nilai baterai kendaraan bermotor listrik.	8. the remainder will be used to pay capital to MIN, which will then be used to pay capital and provide loans to PT Sulawesi Industri Parama ("SIP") at 50% each. SIP will use these funds to finance part of the capital expenditure requirements arising from the construction of the first phase of the first HPAL plant with a capacity of 60 kilo tonnes per year ("HPAL 1a") at PT Indonesia Konawe Industrial Park ("IKIP"). This project is part of MBMA Group business strategy to become increasingly involved in the strategic raw material value chain and in the future in the electric motor vehicle battery value chain.
Sehubungan dengan pembangunan HPAL 1a, Perseroan telah menandatangani Term Sheet pada tanggal 16 Maret 2023 dengan Ningbo Brunp Contemporary Amperex Co., Ltd. ("Ningbo Brunp CATL"), perusahaan afiliasi dari Contemporary Amperex Technology Co., Limited. Pekerjaan rekayasa dan konstruksi diharapkan akan dimulai pada tahun 2023 dengan komisioning ditargetkan dalam 24 bulan sejak dimulainya konstruksi. Apabila dana yang dipinjamkan telah dikembalikan oleh MTI dan/atau ZHN dan/atau SCM dan/atau SIP kepada Perseroan, maka Perseroan akan menggunakan dana tersebut untuk mendukung kegiatan usaha Grup MBM.	In connection with the construction of HPAL 1a, the Company has signed a Term Sheet on 16 March 2023 with Ningbo Brunp Contemporary Amperex Co., Ltd. ("Ningbo Brunp CATL"), an affiliate company of Contemporary Amperex Technology Co., Limited. Engineering and construction work is expected to begin in 2023 with commissioning targeted within 24 months of the start of construction. If the loaned funds have been returned by MTI and/or ZHN and/or SCM and/or SIP to the Company, the Company will use the funds to support the MBM Group's business activities.
Realisasi | Realisation	
Telah direalisasikan di tahun 2023	Realised in 2023

Dewan Komisaris
The Board of Commissioners

Dewan Komisaris

Dewan Komisaris adalah organ tata kelola yang bertanggung jawab atas pengawasan terhadap hal-hal umum dan/atau khusus sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar, memberikan nasihat kepada Direksi, serta memastikan implementasi GCG di setiap tingkatan organisasi. Dewan Komisaris wajib bertindak secara independen dan bertugas mengawasi kebijakan operasional Perseroan, sesuai dengan strategi dan rencana bisnis yang telah disetujui oleh Dewan Komisaris. Pengangkatan, komposisi, peran, tugas, dan tanggung jawab Dewan Komisaris diatur dalam POJK 33/2014.

Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Dewan Komisaris memiliki tugas, wewenang, dan tanggung jawab sebagai berikut, termasuk namun tidak terbatas pada:

- Mengawasi kebijakan manajemen dan arah pengelolaan Perseroan secara keseluruhan.
- Memberikan nasihat kepada Direksi, termasuk mengawasi pelaksanaan rencana kerja Perseroan, kepatuhan terhadap ketentuan Anggaran Dasar, keputusan RUPS, serta hukum dan peraturan yang berlaku, untuk memastikan operasional Perseroan sesuai dengan tujuan dan sasarannya.
- Memeriksa, meninjau, dan menyetujui Laporan Tahunan yang disusun oleh Direksi.
- Menentukan kebijakan nominasi dan remunerasi Perseroan, dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.
- Menandatangani laporan dan membentuk komite tambahan selain Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi jika diperlukan, dengan mempertimbangkan kemampuan Perseroan.

Seluruh tugas, wewenang, dan tanggung jawab Dewan Komisaris wajib dilaksanakan sesuai dengan peraturan yang berlaku, Anggaran Dasar Perseroan, dan keputusan RUPS.

The Board of Commissioners

The Board of Commissioners is a governance organ responsible for overseeing general and/or specific matters as stipulated in the Articles of Association, providing advice to the Board of Directors, and ensuring the implementation of GCG at every level of the organisation. The Board of Commissioners must act independently and is tasked with overseeing the Company's operational policies, in alignment with the strategies and business plans approved by the Board of Commissioners. The appointment, composition, roles, duties, and responsibilities of the Board of Commissioners are regulated by POJK 33/2014.

Duties, Authority, and Responsibilities of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners is tasked with the following duties, authority, and responsibilities, including but not limited to:

- Supervising the management policies and overall direction of the Company's management.
- Providing advice to the Board of Directors, including overseeing the implementation of the Company's work plan, compliance with the provisions of the Articles of Association, GMS resolutions, and applicable laws and regulations, to ensure the Company's operations align with its purposes and objectives.
- Examining, reviewing, and approving the Annual Report prepared by the Board of Directors.
- Determining the Company's nomination and remuneration policies, with consideration of recommendations from the Nomination and Remuneration Committee.
- Signing reports and establishing additional committees beyond the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee, if necessary, while considering the Company's capabilities.

All duties, authority, and responsibilities of the Board of Commissioners must be carried out in accordance with the prevailing regulations, the Company's Articles of Association, and the resolutions of the GMS.

Piagam Dewan Komisaris

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris berpedoman pada Pedoman Tata Kerja Direksi dan Dewan Komisaris yang mengatur pedoman dan tata tertib perilaku yang bersifat mengikat dan wajib dipatuhi oleh seluruh anggota Dewan Komisaris. Pedoman Dewan Komisaris ini mencakup ketentuan mengenai tugas dan tanggung jawab Dewan, keanggotaan, dan hal-hal lain yang relevan dengan peran Dewan di dalam Perseroan.

Pedoman ini secara berkala ditinjau dan diperbarui sesuai kebutuhan agar tetap relevan dan selaras dengan hukum dan peraturan yang berlaku. Sebagai wujud komitmen Perseroan terhadap prinsip transparansi, Pedoman ini tersedia di situs web Perseroan:

https://assets.merdekabattery.com/dist/documents/Guideline%20for%20the%20work%20of%20the%20board%20of%20directors%20and%20the%20board%20of%20commissioners.pdf

Charter of the Board of Commissioners

In fulfilling its duties and responsibilities, the Board of Commissioners adheres to the guidelines and rules of conduct outlined in The Board of Directors & Board of Commissioners' Work Guidelines which is binding on and must be followed by all members of the Board of Commissioners. The Board of Commissioners Charter includes provisions regarding the Board's duties and responsibilities, membership, and other relevant matters concerning its role within the Company.

The Guideline is regularly reviewed and updated as necessary to ensure its relevance and alignment with prevailing laws and regulations. As part of the Company's commitment to the principle of transparency, the Board of Commissioners Guidelines is available on the Company's website:

https://assets.merdekabattery.com/dist/documents/Guideline%20for%20the%20work%20of%20the%20board%20of%20directors%20and%20the%20board%20of%20commissioners.pdf

Pengangkatan, Pemberhentian dan Masa Jabatan

Masa jabatan bagi seluruh anggota Dewan Komisaris berlangsung hingga penutupan RUPST pada tahun 2027 dengan tetap memperhatikan hak RUPS untuk memberhentikan anggota kapan saja sesuai dengan hukum dan peraturan yang berlaku.

Pengangkatan dan pemberhentian anggota Dewan Komisaris memerlukan persetujuan pemegang saham dalam RUPS. Anggota Dewan diangkat untuk masa jabatan yang dimulai sejak tanggal pengangkatannya hingga penutupan RUPST kelima berikutnya. Pemegang saham memiliki hak untuk memberhentikan seorang Komisaris kapan saja selama masa jabatannya atau mengangkat kembali Komisaris yang masa jabatannya telah berakhir.

Proses pengangkatan Dewan Komisaris Perseroan dilaksanakan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan POJK 33/2014.

Appointment, Dismissal, and Term of Office

The term of office for all members of the Board of Commissioners is until the end of the Company's AGMS in 2027, without prejudice to the rights of the GMS to dismiss members at any time in accordance with applicable laws and regulations.

The appointment and dismissal of members of the Board of Commissioners require the approval of shareholders at the GMS. Members are appointed for a term that runs from the date of their appointment until the end of the fifth subsequent AGMS. Shareholders retain the right to dismiss a Commissioner at any point during their term or to reappoint a Commissioner whose term has ended.

The appointment process for the Company's Board of Commissioners is conducted in compliance with the provisions of the Articles of Association and POJK 33/2014.

Struktur dan Komposisi Dewan Komisaris

Jumlah anggota Dewan Komisaris ditentukan berdasarkan tujuan Perseroan dan disesuaikan dengan kebutuhan operasional serta organisasinya.

Pada tahun 2024, tidak terdapat perubahan dalam komposisi Dewan Komisaris. Komposisi Dewan Komisaris per 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Structure and Composition of the Board of Commissioners

Number of member of the Board of Commissioners is determined based on the Company's objectives and adjusted to its operational and organisational needs.

In 2024, there were no changes to the composition of the Board of Commissioners. The composition as of 31 December 2024 was as follows:

Nama Name	**Jabatan** Position	Dasar Hukum Pengangkatan Basis of Appointment	Periode Jabatan Term of Office
Winato Kartono	Presiden Komisaris President Commissioner	Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 54 tanggal 16 Januari 2023 *juncto* Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 60 tanggal 20 Februari 2023, keduanya dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan Deed of Shareholders Resolutions No. 54 dated 16 January 2023 juncto Deed of Shareholders Resolution No. 60 dated 20 February 2023, both made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City	16 Januari 2023 sampai dengan penutupan RUPST Perseroan pada tahun 2027 16 January 2023 until the closing of the Company's AGMS in 2027
Michael W. P. Soeryadjaya	Komisaris Commissioner		
Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.	Komisaris Independen Independent Commissioner	Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 89 tanggal 20 Oktober 2023, dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan Deed of Restatement of Meeting No. 89 dated 20 October 2023, made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City	20 Oktober 2023 sampai dengan penutupan RUPST Perseroan pada tahun 2027 20 October 2023 until the closing of the Company's AGMS in 2027

Komisaris Independen

Hingga akhir tahun 2024, struktur dan komposisi Dewan Komisaris telah sesuai dengan POJK 33/2014. Perseroan memiliki 1 (satu) Komisaris Independen, yang mewakili 33,33% dari total anggota Dewan Komisaris, melampaui ketentuan minimum sebesar 30% sebagaimana diatur dalam Pasal 20 ayat 3 peraturan tersebut.

Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi seluruh kriteria kelayakan yang ditetapkan oleh OJK, yang meliputi:

1. tidak bekerja atau memiliki kewenangan dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam enam bulan terakhir, kecuali dalam hal pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen untuk periode berikutnya.
2. tidak memiliki saham di Perseroan, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Independent Commissioner

As of the end of 2024, the structure and composition of the Board of Commissioners complied with POJK 33/2014 The Company had 1 (one) Independent Commissioner, representing 33.33% of the total members of the Board of Commissioners, exceeding the minimum requirement of 30% as stipulated in Article 20, paragraph 3 of the regulation.

The Company's Independent Commissioner has met all eligibility criteria set by OJK, which include:

1. not being an individual who works for or has authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the Company's activities within the last six months, except in the case of re-appointment as the Independent Commissioner for a subsequent period.
2. not owning shares in the Company, either directly or indirectly.

3. tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Perseroan.
4. tidak memiliki hubungan bisnis, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

Dengan memenuhi persyaratan tersebut, Komisaris Independen memastikan independensi dan integritas yang diperlukan untuk mengawasi tata kelola Perseroan secara efektif.

Mekanisme Pengunduran Diri Dewan Komisaris

Mekanisme pengunduran diri anggota Dewan Komisaris diatur dengan jelas. Anggota berhak mengajukan pengunduran diri dengan memberikan pemberitahuan tertulis kepada Perseroan. Meski telah mengajukan pengunduran diri, mereka tetap bertanggung jawab atas tindakannya dan wajib melaksanakan tugasnya secara penuh hingga pengunduran diri tersebut secara resmi diterima oleh RUPS. Selain itu, pemegang saham memiliki hak untuk memberhentikan anggota Dewan Komisaris kapan saja dengan persetujuan RUPS.

Keputusan untuk memberhentikan anggota Dewan Komisaris dibuat dengan mengacu pada alasan yang tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan, Pedoman Kerja Direksi dan Dewan Komisaris, atau peraturan perundang-undangan yang berlaku. Anggota yang bersangkutan diberikan kesempatan untuk mengajukan pembelaan diri dalam RUPS.

Program Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2024, anggota Dewan Komisaris tidak mengikuti program pelatihan atau pengembangan kompetensi.

Program Orientasi untuk Anggota Baru Dewan Komisaris

Saat ini, Perseroan belum memiliki program orientasi formal bagi anggota baru Dewan Komisaris. Namun, anggota baru dibekali dengan dokumen-dokumen penting, termasuk Piagam Dewan Komisaris, profil perusahaan, dan Laporan Tahunan, untuk membantu mereka memahami sejarah Perseroan, struktur organisasi, kepemimpinan, anggota Dewan Komisaris lainnya, serta tugas dan tanggung jawab mereka.

3. not having any affiliation with the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the major shareholders of the Company.
4. not having any business relationships, whether directly or indirectly, that are connected to the Company's business activities.

By fulfilling these requirements, the Independent Commissioner ensures the independence and integrity necessary to oversee the Company's governance effectively.

Resignation Mechanism for the Board of Commissioners

The resignation mechanism for members of the Board of Commissioners is clearly defined. Members have the right to submit their resignation by providing a written notice to the Company. Even after submitting their resignation, they remain responsible for their actions and must continue performing their duties diligently until the resignation is formally accepted by the GMS. Additionally, shareholders have the right to dismiss members of the Board of Commissioners at any time with the approval of the GMS.

The decision to dismiss a member of the Board of Commissioners is made by citing reasons stipulated in the Company's Articles of Association, the Board of Directors and Board of Commissioners Work Guidelines, or applicable laws and regulations. The individual in question is given the opportunity to present their defense during the GMS.

Training and Competency Development Programmes for the Board of Commissioners

Throughout 2024, the members of the Board of Commissioners did not participate in any training or competency development programmes.

Orientation Programme for New Members of the Board of Commissioners

The Company does not currently have a formal orientation programme for new members of the Board of Commissioners. However, new members are provided with essential documentation, including the Board Charter, company profile, and Annual Report, to help them familiarise themselves with the Company's history, organisational structure, leadership, other members of the Board of Commissioners, and their duties and responsibilities.

Rapat Dewan Komisaris

Sesuai dengan POJK 33/2014, Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengadakan:

1. Rapat Dewan Komisaris setidaknya sekali setiap dua bulan.
2. Rapat Gabungan dengan Direksi setidaknya sekali setiap empat bulan.

Dewan Komisaris juga dapat mengadakan rapat tambahan sesuai kebutuhan.

Agenda Rapat

Rapat Dewan Komisaris umumnya berfokus pada:

- pengawasan terhadap proyeksi keuangan Perseroan.
- pemantauan dan evaluasi pelaksanaan proyek.
- optimalisasi tinjauan proyek.
- aspek keselamatan dan kesehatan kerja (K3) serta lingkungan.
- kesiapan operasional Perseroan.

Frekuensi Rapat Dewan Komisaris

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris Perseroan mengadakan 12 Rapat Dewan Komisaris dan 7 Rapat Gabungan dengan Direksi. Tingkat kehadiran untuk setiap anggota Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

Board of Commissioners Meetings

In accordance with POJK 33/2014, the Board of Commissioners is required to convene:

1. Board of Commissioners meetings at least once every two months.
2. Joint Meetings with the Board of Directors at least once every four months.

The Board of Commissioners may also hold additional meetings as necessary.

Meeting Agenda

The meetings of the Board of Commissioners typically focus on:

- supervision of the Company's financial projections.
- monitoring and evaluation of project implementation.
- optimization of project reviews.
- occupational health and safety (OHS) and environmental aspects.
- operational readiness of the Company.

Frequency of Board of Commissioners Meetings

In 2024, the Company's Board of Commissioners held 12 Board of Commissioners meetings and 7 Joint Meetings. The attendance rates for each member of the Board of Commissioners were as follows:

Tingkat Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dalam Rapat Dewan Komisaris
Attendance Rate of Board of Commissioners Members in Board of Commissioners Meetings

Jabatan Position	Nama Name	Jumlah Kehadiran/Jumlah Rapat Attendance/Number of Meetings	Persentase Kehadiran Attendance Rate
Presiden Komisaris President Commissioner	Winato Kartono	12/12	100%
Komisaris Commissioner	Michael W. P. Soeryadjaya	12/12	100%
Komisaris Independen Independent Commissioner	Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.	12/12	100%

Tingkat Kehadiran Anggota Komisaris dalam RUPS Tahun 2024
Attendance Rate of Board of Commissioners Members at the 2024 GMS

Jabatan Position	Nama Name	Jumlah Kehadiran/Jumlah Rapat Attendance/Number of Meetings	Persentase Kehadiran Attendance Rate
Presiden Komisaris President Commissioner	Winato Kartono	0/2	0%
Komisaris Commissioner	Michael W. P. Soeryadjaya	0/2	0%
Komisaris Independen Independent Commissioner	Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.	2/2	100%

Tingkat Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dalam Rapat Bersama Direksi
Attendance Rate of Board of Commissioners Members at Joint Meetings with the Board of Directors

Jabatan Position	Nama Name	Jumlah Kehadiran/Jumlah Rapat Attendance/Number of Meetings	Persentase Kehadiran Attendance Rate
Presiden Komisaris President Commissioner	Winato Kartono	7/7	100%
Komisaris Commissioner	Michael W. P. Soeryadjaya	7/7	100%
Komisaris Independen Independent Commissioner	Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.	0/7	0%

Penilaian Kinerja Komite Pendukung Dewan Komisaris

Dalam melaksanakan tugasnya, Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi.

Berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh Dewan Komisaris, kedua komite tersebut telah melaksanakan tugasnya dengan memuaskan sepanjang tahun 2024.

Evaluasi ini didasarkan pada kriteria berikut:

- pelaksanaan tugas sesuai dengan piagam masing-masing komite.
- kualitas dan relevansi hasil kerja yang dihasilkan oleh masing-masing komite.
- pencapaian tujuan yang telah ditetapkan untuk masing-masing komite.
- tingkat dukungan yang diberikan kepada Dewan Komisaris dalam menjalankan peran pengawasan dan pemberian nasihat.

Kinerja yang memuaskan dari kedua komite tersebut berkontribusi pada efektivitas tata kelola dan pengawasan Perseroan selama tahun berjalan.

Performance Assessment of Committees Supporting the Board of Commissioners

In carrying out its duties, the Board of Commissioners is supported by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee.

Based on the assessment conducted by the Board of Commissioners, both committees performed their duties satisfactorily throughout 2024.

This evaluation was based on the following criteria:

- the execution of tasks as outlined in their respective charters.
- the quality and relevance of the output produced by each committee.
- the achievement of the objectives assigned to each committee.
- the level of support provided to the Board of Commissioners in fulfilling its supervisory and advisory roles.

The satisfactory performance of these committees contributed to the effective governance and oversight of the Company during the year.

Direksi
The Board of Directors

Direksi

Direksi adalah organ tata kelola Perseroan yang memiliki wewenang dan tanggung jawab untuk mengelola Perseroan demi kepentingan terbaik Perseroan, sesuai dengan tujuan dan sasarannya. Direksi juga bertindak sebagai perwakilan Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan, sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan. Penunjukan, komposisi, peran, tugas, dan tanggung jawab Direksi diatur oleh POJK 33/2014.

Direksi bertanggung jawab kepada RUPS sebagai bagian dari kewajibannya dalam mengelola Perseroan sesuai dengan GCG. Dalam melaksanakan tugas pengelolaan harian dan pengambilan keputusan, Direksi didukung oleh tim manajemen eksekutif dalam mengimplementasikan strategi Perseroan.

Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab Direksi

Direksi memiliki kewenangan dan tanggung jawab penuh dalam mengelola Perseroan demi kepentingan terbaik Perseroan, sesuai dengan tujuan dan sasarannya. Direksi juga bertindak sebagai perwakilan Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan, sesuai dengan ketentuan yang tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Direksi memiliki kewenangan untuk menerbitkan kebijakan yang mendukung dan meningkatkan kegiatan usaha Perseroan.

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab pengelolaannya, Direksi diwajibkan untuk menyelenggarakan RUPST dan RUPS lainnya, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, serta Anggaran Dasar Perseroan.

Pembagian tugas dan kewenangan pengelolaan di antara anggota Direksi ditetapkan berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, dengan rincian sebagai berikut:

The Board of Directors

The Board of Directors is the Company's governing organ with the authority and responsibility to manage the Company in the best interests of the Company, in line with its purpose and objectives. The Board also represents the Company both within and outside the court, as stipulated in the Company's Articles of Association. The appointment, composition, roles, duties, and responsibilities of the Board of Directors are governed by POJK 33/2014.

The Board of Directors is accountable to the GMS as part of its responsibility for the management of the Company in line with GCG principles. In carrying out daily management tasks and decision-making, the Board of Directors is supported by the executive management team in implementing the Company's strategy.

Duties, Authority, and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors is authorised and fully responsible for managing the Company in the best interests of the Company, in alignment with its purposes and objectives. The Board also represents the Company both within and outside the court, in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association.

The Board of Directors has the authority to issue policies that support and enhance the Company's business activities.

In fulfilling its management duties and responsibilities, the Board of Directors is required to convene the AGMS and other GMS, in accordance with applicable laws, regulations, and the Company's Articles of Association.

The division of management duties and authority among members of the Board of Directors is determined based on the Articles of Association, as follows:

Jabatan Position	**Nama** Name	Tugas dan Wewenang Duties and Authority
Presiden Direktur President Director	Teddy Nuryanto Oetomo	a. merencanakan, mengoordinasikan, mengarahkan, mengawasi dan mengevaluasi tugas finance, business support dan sekretaris perusahaan, agar seluruh kegiatan berjalan sesuai dengan visi, misi, sasaran usaha, strategi, kebijakan, dan program kerja yang ditetapkan; b. memastikan informasi yang terkait dengan korporasi selalu tersedia bila diperlukan Dewan Komisaris; dan c. mewakili Perseroan di dalam maupun di luar pengadilan. a. plan, coordinate, direct, supervise and evaluate finance, business support and company secretary duties, so that all activities run in accordance with the established vision, mission, business targets, strategies, policies, and work programs; b. ensure that information related to the corporation is always available when needed by the Board of Commissioners; and c. represent the Company inside and outside the court.
Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Jason Laurence Greive	a. merencanakan, mengoordinasikan, mengarahkan, mengawasi dan mengevaluasi tugas operasional, keberlanjutan (*sustainability*) dan *capital project*, agar seluruh kegiatan berjalan sesuai dengan visi, misi, sasaran usaha, strategi, kebijakan dan program kerja yang ditetapkan; b. memastikan informasi yang terkait dengan unit kerjanya selalu tersedia bila diperlukan Dewan Komisaris; dan c. bersama dengan direktur lainnya, mewakili Perseroan di dalam maupun di luar pengadilan. a. plan, coordinate, direct, supervise and evaluate operational, sustainability and capital project tasks, so that all activities run in accordance with the established vision, mission, business targets, strategies, policies and work programs; b. ensure that information related to the corporation is always available when needed by the Board of Commissioners and; c. together with another director, represent the Company inside and outside the court.
Direktur Director	Titien Supeno	a. merencanakan, mengoordinasikan, mengarahkan, mengawasi dan mengevaluasi tugas bidang sumber daya manusia, agar seluruh kegiatan berjalan sesuai dengan visi, misi, sasaran usaha, strategi, kebijakan dan program kerja yang ditetapkan; b. memastikan informasi yang terkait dengan unit kerjanya selalu tersedia bila diperlukan Dewan Komisaris; dan c. bersama dengan direktur lainnya, mewakili Perseroan di dalam maupun di luar pengadilan. a. plan, coordinate, direct, supervise and evaluate human resources tasks, so that all activities run in accordance with the established vision, mission, business targets, strategies, policies and work programs; b. ensure that information related to the corporation is always available when needed by the Board of Commissioners; and c. together with another director, represent the Company inside and outside the court.

Jabatan Position	**Nama** Name	Tugas dan Wewenang Duties and Authority
Direktur Director	Anthony Kartono Tan	a. merencanakan, mengoordinasikan, mengarahkan, mengawasi dan mengevaluasi tugas bidang pengembangan bisnis, inisiatif strategik perusahaan dan pengawasan proyek, agar seluruh kegiatan berjalan sesuai dengan visi, misi, sasaran usaha, strategi, kebijakan dan program kerja yang ditetapkan; b. memastikan informasi yang terkait dengan unit kerjanya selalu tersedia bila diperlukan Dewan Komisaris; dan c. bersama dengan direktur lainnya, mewakili Perseroan di dalam maupun di luar pengadilan. a. plan, coordinate, direct, supervise and evaluate business development, strategic corporate initiatives function and overseeing projects, so that all activities run in accordance with the established vision, mission, business targets, strategies, policies and work programs; b. ensure that information related to the corporation is always available when needed by the Board of Commissioners; and c. together with another director, represent the Company inside and outside the court.

Piagam Direksi

Peran, tanggung jawab, dan kebijakan yang mengatur Direksi dituangkan dalam Pedoman Tata Kerja Direksi dan Dewan Komisaris, yang bersifat mengikat dan wajib dipatuhi oleh seluruh anggota Direksi. Pedoman ini memuat penjelasan rinci mengenai tugas dan tanggung jawab Direksi, persyaratan keanggotaan, serta hal-hal lain terkait fungsinya dalam Perseroan.

Sebagai wujud komitmen Perseroan terhadap prinsip transparansi, Pedoman ini tersedia di situs web Perseroan:

https://assets.merdekabattery.com/dist/documents/Guideline%20for%20the%20work%20of%20the%20board%20of%20directors%20and%20the%20board%20of%20commissioners.pdf

Charter of the Board of Directors

The roles, responsibilities, and policies governing the Board of Directors are stipulated in The Board of Directors & Board of Commissioners' Work Guidelines, which is binding and must be adhered to by all members. The Guideline provides a detailed description of the duties and responsibilities of the Board, membership requirements, and other matters related to its functioning within the Company.

As part of the Company's commitment to the principle of transparency, the Board of Directors Guideline is accessible on the Company's website:

https://assets.merdekabattery.com/dist/documents/Guideline%20for%20the%20work%20of%20the%20board%20of%20directors%20and%20the%20board%20of%20commissioners.pdf

Pengangkatan, Pemberhentian, dan Masa Jabatan

Masa jabatan seluruh anggota Direksi berlangsung hingga penutupan RUPST pada tahun 2027 dengan tetap memperhatikan hak pemegang saham untuk memberhentikan anggota kapan saja sesuai dengan hukum dan peraturan yang berlaku.

Pengangkatan dan pemberhentian anggota Direksi harus mendapat persetujuan pemegang saham dalam RUPS. Anggota Direksi diangkat untuk masa jabatan yang dimulai sejak tanggal pengangkatan hingga penutupan RUPST kelima berikutnya. Pemegang saham memiliki hak

Appointment, Dismissal, and Term of Office

The term of office for all members of the Board of Directors extends until the conclusion of the AGMS in 2027, without prejudice to shareholders' rights to dismiss them at any time in accordance with applicable laws and regulations.

The appointment and dismissal of members of the Board of Directors must be approved by shareholders at the GMS. Members of the Board of Directors may be appointed for a term starting from their appointment until the closure of the fifth subsequent AGMS. Shareholders

untuk memberhentikan seorang Direktur selama masa jabatannya atau mengangkat kembali Direktur yang masa jabatannya telah berakhir.

Proses pengangkatan Direksi Perseroan dilaksanakan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan POJK 33/2014.

Struktur dan Komposisi Direksi

Jumlah anggota Direksi ditentukan berdasarkan tujuan Perseroan, kebutuhan operasional, serta keberagaman komposisi Direksi.

Per 31 Desember 2024, Direksi terdiri dari seorang Presiden Direktur, seorang Wakil Presiden Direktur dan dua Direktur, yang secara kolektif bertanggung jawab untuk mengelola seluruh aspek kegiatan usaha Perseroan.

Pada tahun 2024, terjadi perubahan dalam komposisi Direksi. Di awal tahun, komposisi Direksi adalah sebagai berikut:

retain the right to dismiss a Director during their tenure or to reappoint a Director whose term has ended.

The appointment process for the Board of Directors complies with the provisions of the Articles of Association and POJK 33/2014.

Structure and Composition of the Board of Directors

The number of Directors is determined based on the Company's objectives, operational needs, and the diversity of the Board of Directors' composition.

As of 31 December 2024, the Board of Directors comprised a President Director, a Vice President Director and two Directors, collectively responsible for managing all aspects of the Company's business activities.

During 2024, there were changes to the composition of the Board of Directors. At the start of the year, the composition of the Board of Directors was as follows:

Jabatan Position	Nama Name	Dasar Hukum Pengangkatan Basis of Appointment	Periode Jabatan Term of Office
Presiden Direktur President Director	Devin Antonio Ridwan	Akta Keputusan Pemegang Saham No. 54 tanggal 16 Januari 2023 *juncto* Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 60 tanggal 20 Februari 2023, keduanya dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan Deed of Shareholders Resolutions No. 54 dated 16 January 2023 juncto Deed of Shareholders Resolution No. 60 dated 20 February 2023, both were drawn-up before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City	16 Januari 2023 sampai dengan penutupan RUPST Perseroan pada tahun 2027 16 January 2023 until the closing of the Company's AGMS in 2027
Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Jason Laurence Greive		
Direktur Director	Titien Supeno		
Direktur Director	Andrew Phillip Starkey	Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 156 tanggal 30 Juni 2023 dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan Deed of Shareholders Resolutions No. 156 dated 30 June 2023 drawn up by Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City	30 Juni 2023 sampai dengan penutupan RUPST Perseroan pada tahun 2027 30 June 2023 until the closing of the Company's AGMS in 2027

Pada RUPSLB yang diselenggarakan pada 6 Desember 2024, terjadi perubahan dalam komposisi Direksi.

Dalam RUPSLB tersebut, pengunduran diri dan pemberhentian dengan hormat Bapak Devin Antonio Ridwan sebagai Presiden Direktur dan Bapak Andrew Phillip Starkey sebagai Direktur telah disetujui oleh pemegang saham. Selanjutnya, Bapak Teddy Nuryanto Oetomo diangkat sebagai Presiden Direktur, dan Bapak Anthony Kartono Tan diangkat sebagai Direktur Perseroan.

Dengan demikian, komposisi Direksi Perseroan per 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

On the EGMS held on 6 December 2024, there were changes to the composition of the Board of Directors.

During the EGMS, the resignation and honourable dismissal of Mr. Devin Antonio Ridwan as President Director and Mr. Andrew Phillip Starkey as Director were approved by the shareholder. Subsequently, Mr. Teddy Nuryanto Oetomo was appointed as President Director, and Mr. Anthony Kartono Tan was appointed as Director of the Company.

As a result, the composition of the Board of Directors as of 31 December 2024 was as follows:

Jabatan Position	**Nama** Name	Dasar Hukum Pengangkatan Basis of Appointment	Periode Jabatan Term of Office
Presiden Direktur President Director	Teddy Nuryanto Oetomo	Akta No. 31 tanggal 6 Desember 2024, dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan Deed No. 31 dated 6 December 2024, were made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City.	6 Desember 2024 sampai dengan ditutupnya RUPST Perseroan pada tahun 2027. 6 Desember 2024 until the closing of the Company's AGMS in 2027.
Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Jason Laurence Greive	Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 54 tanggal 16 Januari 2023 *juncto* Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 60 tanggal 20 Februari 2023, keduanya dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan Deed of Shareholders Resolutions No. 54 dated 16 January 2023 juncto Deed of Shareholders Resolution No. 60 dated 20 February 2023, both were drawn-up before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City	16 Januari 2023 sampai dengan ditutupnya RUPST Perseroan kelima pada tahun 2027. 16 January 2023 until the closing of the fifth Company's AGMS in 2027.
Direktur Director	Titien Supeno		
Direktur Director	Anthony Kartono Tan	Akta No. 31 tanggal 6 Desember 2024, dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan Deed No. 31 dated 6 December 2024, were made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City.	6 Desember 2024 sampai dengan ditutupnya RUPST Perseroan pada tahun 2027. 6 Desember 2024 until the closing of the Company's AGMS in 2027.

Mekanisme Pengunduran Diri Direksi

Anggota Direksi berhak mengundurkan diri dari jabatannya dengan mengajukan pemberitahuan tertulis kepada Perseroan. Jika seorang Direktur mengundurkan diri sebelum masa jabatannya berakhir, ia tetap bertanggung jawab atas tindakannya dan harus terus menjalankan tugasnya dengan penuh tanggung jawab hingga pengunduran diri tersebut diterima oleh RUPS.

Seorang Direktur juga dapat diberhentikan sewaktu-waktu melalui keputusan pemegang saham, dengan alasan pemberhentian yang dinyatakan secara jelas. Alasan-alasan tersebut dapat mencakup, namun tidak terbatas pada:

- kegagalan memenuhi kewajiban sebagaimana tercantum dalam kontrak manajemen;
- ketidakmampuan melaksanakan tugas secara efektif;
- ketidakpatuhan terhadap ketentuan dalam Anggaran Dasar;
- keterlibatan dalam tindakan yang merugikan Perseroan dan/atau negara;
- dinyatakan bersalah berdasarkan putusan pengadilan yang berkekuatan hukum tetap; dan/atau
- pengunduran diri dari jabatan.

Rencana pemberhentian seorang Direktur disampaikan kepada yang bersangkutan, baik secara lisan maupun tertulis, oleh Dewan Komisaris atau perwakilan yang diberi wewenang oleh Dewan Komisaris. Keputusan pemberhentian dibuat setelah individu yang bersangkutan diberikan kesempatan untuk membela diri. Kecuali ditentukan lain dalam rencana pemberhentian, Direktur tersebut harus terus melaksanakan tugasnya dengan penuh tanggung jawab selama proses pemberhentian berlangsung.

Program Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Anggota Direksi

Untuk meningkatkan pengetahuan dan kompetensi mereka, anggota Direksi Perseroan secara berkala mengikuti sesi pelatihan dan seminar yang diselenggarakan oleh pihak eksternal. Sepanjang tahun 2024, anggota Direksi menghadiri berbagai program pelatihan dan/atau seminar, antara lain: (i) 2024 Egon Zehnder HR Forum yang diselenggarakan oleh EgonZehnder tanggal 8 Agustus 2024; dan, (ii) *New Special Directorship Program* yang diselenggarakan oleh Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) tanggal 28 Agustus 2024.

Resignation Mechanism for the Board of Directors

Members of the Board of Directors have the right to resign from their position by submitting a written notice to the Company. If a Director resigns before the end of their term, they remain responsible for their actions and must continue to perform their duties diligently until their resignation is accepted by the GMS.

A Director may also be dismissed at any time by a decision of the shareholders, with reasons for the dismissal being clearly stated. These reasons may include, but are not limited to:

- failure to fulfill their obligations as stipulated in the management contract;
- inability to perform their duties effectively;
- non-compliance with the provisions of the Articles of Association;
- engagement in actions that harm the Company and/or the state;
- being found guilty by a legally binding court decision; and/or
- resignation from their position.

The plan to dismiss a Director is communicated to the individual concerned, either verbally or in writing, by the Board of Commissioners or an authorised representative appointed by the Board. The decision to dismiss is made after the individual has been given an opportunity to defend themselves. Unless otherwise specified in the dismissal plan, the Director must continue to perform their duties responsibly during the dismissal process.

Training and Competency Programmes for the Board of Directors

To enhance their knowledge and competencies, members of the Company's Board of Directors periodically participate in training sessions and seminars organised by external parties. Throughout 2024, the members of the Board of Directors attended various training and/or seminars, including: (i) 2024 Egon Zehnder HR Forum organised by EgonZehnder on 8 August 2024; and (ii) New Special Directorship Program organised by the Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) on 28 August 2024.

Program Orientasi untuk Anggota Direksi yang Baru Diangkat

Saat ini, Perseroan belum memiliki program orientasi formal bagi anggota Direksi yang baru diangkat. Namun, program orientasi akan disusun sesuai kebutuhan. Anggota baru akan dibekali dengan dokumen-dokumen pendukung penting, termasuk Piagam Direksi, profil perusahaan, dan Laporan Tahunan. Materi ini membantu anggota Direksi yang baru untuk memahami sejarah Perseroan, struktur organisasi, tim kepemimpinan, serta tugas dan tanggung jawab mereka.

Rapat Direksi

Sesuai dengan POJK 33/2014, Direksi Perseroan diwajibkan untuk:

1. menyelenggarakan rapat Direksi setidaknya sekali setiap bulan.
2. mengadakan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris setidaknya sekali setiap empat bulan.

Direksi juga dapat menyelenggarakan rapat tambahan jika diperlukan.

Agenda Rapat

Rapat Direksi umumnya berfokus pada:

- Rencana aksi korporasi
- Rencana pendirian anak usaha
- RUPS
- Operasional perusahaan secara keseluruhan

Frekuensi Rapat Direksi

Pada tahun 2024, Direksi Perseroan telah menyelenggarakan 12 Rapat Direksi dan 7 Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris. Tingkat kehadiran untuk setiap anggota Direksi adalah sebagai berikut:

Orientation Programme for Newly Appointed Members of the Board of Directors

The Company does not currently have a formal orientation programme for new members of the Board of Directors, but one is arranged as needed. Newly appointed members are provided with essential supporting documents, including the Board Charter, company profile, and Annual Report. These materials help new Directors to understand themselves with the Company's history, organisational structure, leadership team, and their duties and responsibilities.

Board of Directors Meetings

In accordance with POJK 33/2014, the Board of Directors is required to:

1. convene Board of Directors meetings at least once every month.
2. hold joint meetings with the Board of Commissioners at least once every four months.

The Board of Directors may also hold additional meetings when necessary.

Meeting Agenda

Board of Directors meetings generally focus on:

- Corporate action plans
- Subsidiary establishment plans
- GMS
- Overall company operations

Frequency of Board of Directors Meetings

In 2024, the Company's Board of Directors has held 12 Board of Directors Meetings and 7 Joint Meetings with the Board of Commissioners. The attendance rate for each member of the Board of Directors is as follows:

Tingkat Kehadiran anggota Direksi dalam Rapat Direksi
Attendance Rate of Board of Directors Members in Board of Directors Meetings

Jabatan Position	**Nama** Name	Jumlah Kehadiran/Jumlah Rapat Attendance/Number of Meetings	Persentase Kehadiran Attendance Rate
Presiden Direktur President Director	Devin Antonio Ridwan*	12/12	100%
Presiden Direktur President Director	Teddy Nuryanto Oetomo**	0/12	0%
Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Jason Laurence Greive	12/12	100%
Direktur Director	Titien Supeno	12/12	100%
Direktur Director	Andrew Phillip Starkey*	12/12	100%
Direktur Director	Anthony Kartono Tan**	0/12	0%

* Bapak Devin Antonio Ridwan sebagai Presiden Direktur dan Bapak Andrew Phillip Starkey sebagai Direktur telah disetujui pengunduran dirinya pada RUPSLB tanggal 6 Desember 2024.
Mr. Devin Antonio Ridwan as President Director and Mr. Andrew Phillip Starkey as Director had their resignations approved at the EGMS on 6 December 2024.

** Bapak Teddy Nuryanto Oetomo diangkat sebagai Presiden Direktur dan Bapak Anthony Kartono Tan diangkat sebagai Direktur pada RUPSLB tanggal 6 Desember 2024.
Mr. eddy Nuryanto Oetomo was appointed as President Director and Mr. Anthony Kartono Tan was appointed as Director during EGMS dated 6 December 2024.

Tingkat Kehadiran anggota Direksi dalam RUPS Tahun 2024
Attendance Rate of Board of Directors Members at the 2024 GMS

Jabatan Position	**Nama** Name	Jumlah Kehadiran/Jumlah Rapat Attendance/Number of Meetings	Persentase Kehadiran Attendance Rate
Presiden Direktur President Director	Devin Antonio Ridwan*	2/2	100%
Presiden Direktur President Director	Teddy Nuryanto Oetomo**	0/2	0%
Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Jason Laurence Greive	2/2	100%
Direktur Director	Titien Supeno	2/2	100%
Direktur Director	Andrew Phillip Starkey*	2/2	100%
Direktur Director	Anthony Kartono Tan**	0/2	0%

* Bapak Devin Antonio Ridwan sebagai Presiden Direktur dan Bapak Andrew Phillip Starkey sebagai Direktur telah disetujui pengunduran dirinya pada RUPSLB tanggal 6 Desember 2024.
Mr. Devin Antonio Ridwan as President Director and Mr. Andrew Phillip Starkey as Director had their resignations approved at the EGMS on 6 December 2024.

** Bapak Teddy Nuryanto Oetomo diangkat sebagai Presiden Direktur dan Bapak Anthony Kartono Tan diangkat sebagai Direktur pada RUPSLB tanggal 6 Desember 2024.
Mr. Teddy Nuryanto Oetomo was appointed as President Director and Mr. Anthony Kartono Tan was appointed as Director during EGMS dated 6 December 2024.

Tingkat Kehadiran Anggota Direksi dalam Rapat Bersama Dewan Komisaris
Attendance Rate of the Board of Director Members at Joint Meetings with the Board of Commissioners

Jabatan Position	Nama Name	Jumlah Kehadiran/Jumlah Rapat Attendance/Number of Meetings	Persentase Kehadiran Attendance Rate
Presiden Direktur President Director	Devin Antonio Ridwan*	7/7	100%
Presiden Direktur President Director	Teddy Nuryanto Oetomo**	0/7	0%
Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Jason Laurence Greive	7/7	100%
Direktur Director	Titien Supeno	2/7	28,6%
Direktur Director	Andrew Phillip Starkey*	7/7	100%
Direktur Director	Anthony Kartono Tan**	0/7	0%

* Bapak Devin Antonio Ridwan sebagai Presiden Direktur dan Bapak Andrew Phillip Starkey sebagai Direktur telah disetujui pengunduran dirinya pada RUPSLB tanggal 6 Desember 2024.
Mr. Devin Antonio Ridwan as President Director and Mr. Andrew Phillip Starkey as Director had their resignations approved at the EGMS on 6 December 2024.

** Bapak Teddy Nuryanto Oetomo diangkat sebagai Presiden Direktur dan Bapak Anthony Kartono Tan diangkat sebagai Direktur pada RUPSLB tanggal 6 Desember 2024.
Mr. Teddy Nuryanto Oetomo was appointed as President Director and Mr. Anthony Kartono Tan was appointed as Director during EGMS dated 6 December 2024.

Penilaian Kinerja terhadap Dewan Komisaris dan Direksi

Performance Assessments of the Board of Commissioners and Board of Directors

Prosedur Penilaian Kinerja

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan setiap tahun melalui metode penilaian sendiri (*self-assessment*). Evaluasi ini didasarkan pada pencapaian target KPI yang ditetapkan dan disepakati di awal tahun. Hal ini termasuk penerapan GCG yang merupakan aspek penting dalam pertumbuhan bisnis Perseroan. Sebagai perusahaan terbuka, Peseroan terus berupaya untuk meningkatkan kualitas penerapan GCG dari waktu ke waktu.

Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab untuk melakukan penilaian kinerja dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris untuk mendapatkan persetujuan. Hasil penilaian ini juga dapat digunakan untuk menentukan rekomendasi atau usulan pengangkatan atau pemberhentian anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Selain itu, hasil evaluasi ini juga menjadi dasar dalam menentukan struktur remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi.

Performance Assessment Procedure

The performance assessment of the Board of Commissioners and Board of Directors is conducted annually through a self-assessment method. This evaluation is based on the achievement of the KPI targets, which are set and agreed upon at the beginning of the year. This includes the implementation of GCG, which is a crucial aspect of Company's business growth. As a publicly listed company, the Company continually strives to improve the quality of GCG implementation over time.

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for performance assessment and providing recommendations to the Board of Commissioners for approval. The results of this assessment may also be used to determine recommendations or proposals for the reappointment or dismissal of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors. Additionally, the results serve as a basis for determining the remuneration structure for the Board of Commissioners and the Board of Directors.

Dewan Komisaris melakukan tinjauan akhir atas evaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dan selanjutnya menyampaikannya kepada pemegang saham untuk mendapatkan persetujuan dalam RUPST.

The Board of Commissioners conducts a final review of the performance evaluations of both the Board of Commissioners and the Board of Directors and subsequently submits these to shareholders for approval at the AGMS.

Kriteria Penilaian

Kriteria berikut ini digunakan sebagai tolok ukur untuk mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan:

a. hasil kinerja Direksi dan Dewan Komisaris;

b. budaya kerja Direksi dan Dewan Komisaris;

c. praktik-praktik pertambangan terbaik;
d. tanggung jawab terhadap pelestarian dan keselamatan lingkungan; dan
e. penerapan GCG.

Assessment Criteria

The following criteria are used as benchmarks for evaluating the performance of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors:

a. the performance results of the Board of Directors and Board of Commissioners;
b. the work culture of the Board of Directors and Board of Commissioners;
c. best mining practices;
d. responsibility for the environmental conservation and safety; and
e. the implementation of GCG.

Keberagaman Dewan Komisaris dan Direksi

Diversity of the Board of Commissioners and Board of Directors

Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan mencerminkan keragaman usia, latar belakang pendidikan, pengalaman, kewarganegaraan, dan jenis kelamin. Setiap anggota diangkat berdasarkan pengetahuan, keahlian, pengalaman, dan latar belakang profesional yang sesuai dengan kebutuhan Perseroan, tanpa diskriminasi berdasarkan jenis kelamin, usia, ras/etnis, latar belakang, atau agama.

Tabel berikut menyajikan ringkasan keberagaman anggota Dewan Komisaris dan Direksi per 31 Desember 2024.

The composition of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors reflects a diverse range of ages, educational backgrounds, experiences, nationalities, and genders. Each member is appointed based on their knowledge, expertise, experience, and professional background, aligned with the Company's needs, without discrimination based on gender, age, race/ethnicity, background, or religion.

The following table provides a summary of the diversity of the members of the Board of Commissioners and Board of Directors as of 31 December 2024.

Aspek Keberagaman Dewan Komisaris

Diversity Aspect of the Board of Commissioners

Usia Age	Usia anggota Dewan Komisaris mencakup rentang usia yang cukup beragam, yaitu 39-54 tahun. The age of members of the Board of Commissioners are diverse, between 39-54 years of age.
Pendidikan Education	Jenjang pendidikan anggota Dewan Komisaris meliputi tingkat sarjana dan pascasarjana di berbagai bidang pendidikan seperti administrasi dan manajemen bisnis, dan ekonomi. The educational levels of members of the Board of Commissioners include undergraduate and postgraduate levels in various educational fields such as business administration and management, and economics.
Pengalaman Kerja Work Experience	Sejumlah komisaris pernah menjabat di beragam jabatan senior di sektor swasta termasuk di bidang pertambangan serta bidang pengembangan dan industrialisasi pengembangan bahan baku baterai. A number of commissioners have served in various senior positions in the private sector, including in the mining sector as well as in the development and industrialization of battery raw material development.
Kewarganegaraan Nationality	Terdiri dari 3 anggota Dewan Komisaris berkewarganegaraan Indonesia. There are 3 members of the Board of Commissioners who are Indonesian citizens.
Independensi Independence	Terdapat 1 Komisaris Independen dari 3 anggota Dewan Komisaris There are 1 Independent Commissioner out of the 3 members of the Board of Commissioners.
Jenis Kelamin Gender	Seluruh anggota Dewan Komisaris saat ini merupakan laki-laki, namun Perseroan mendukung keberagaman gender dalam struktur kepemimpinan. All current members of the Board of Commissioners are male; however, the Company supports gender diversity within its leadership structure.

Aspek Keberagaman Direksi

Diversity Aspect of the Board of Directors

Usia Age	Usia anggota Direksi mencakup rentang usia yang cukup beragam, yaitu 27-53 tahun. The age of members of the Board of Directors are diverse, between 27-53 years of age.
Pendidikan Education	Jenjang pendidikan anggota Direksi meliputi tingkat sarjana dan pascasarjana di berbagai bidang pendidikan seperti akunting dan keuangan, metalurgi dan teknik kimia, ekonomi, bisnis, dan manajemen usaha. The educational levels of members of the Board of Directors include undergraduate and postgraduate levels in various educational fields such as accounting and finance, metallurgy and chemical engineering, economics, business and business management.
Pengalaman Kerja Work Experience	Masing-masing Direktur memiliki pengalaman luas dalam peran kepemimpinan senior, namun dari berbagai sektor mulai dari pertambangan hingga keuangan, investasi, pengembangan bisnis, dan manajemen sumber daya manusia. Each Director has extensive experience in senior leadership roles, but from different sectors ranging from mining to finance, investment, business development and human resources management.
Kewarganegaraan Nationality	Terdiri dari 3 anggota Direksi berkewarganegaraan Indonesia dan 1 anggota Direksi berkewarganegaraan Australia. There are 3 members of the Board of Directors who are Indonesian citizens and 1 member of the Board of Director who are Australian citizens.
Jenis Kelamin Gender	Terdapat 1 anggota Direksi perempuan dan 3 anggota Direksi laki-laki. There is 1 female member of the Board of Director dan 3 male members of the Board of Directors.

Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Nomination and Remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors

Prosedur Nominasi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Proses nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi melibatkan langkah-langkah sebagai berikut:

1. Usulan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi:

   Komite Nominasi dan Remunerasi mengajukan usulan atau rekomendasi calon anggota kepada Dewan Komisaris, memastikan bahwa semua calon memenuhi kriteria individu dan kualifikasi yang dipersyaratkan.

2. Tinjauan oleh Dewan Komisaris:
   Setelah menerima daftar calon dan pertimbangan dari Komite Nominasi dan Remunerasi, Dewan Komisaris meninjau calon yang diusulkan dan mengajukan daftar final kepada pemegang saham untuk mendapatkan persetujuan dalam RUPS.

Kebijakan dan prosedur nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi tertuang dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, yang dapat diakses melalui situs web Perseroan:

https://assets.merdekabattery.com/dist/documents/Piagam-Pembentukan-dan-Pedoman-KNR%20(2).pdf

Kebijakan Remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi

Sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan:

- Gaji, honorarium, dan tunjangan untuk anggota Dewan Komisaris ditentukan oleh RUPS.
- Gaji dan tunjangan untuk anggota Direksi juga ditetapkan melalui RUPS, dengan kewenangan untuk menentukan hal ini dapat didelegasikan kepada Dewan Komisaris.

Procedure for Nominating Members of the Board of Commissioners and Board of Directors

The process for nominating members of the Board of Commissioners and Board of Directors involves the following steps:

1. Proposal by the Nomination and Remuneration Committee:
   The Nomination and Remuneration Committee submits proposals or recommendations for prospective candidates to the Board of Commissioners, ensuring that all nominees meet the individual criteria and qualifications required.

2. Review by the Board of Commissioners:
   After receiving the list of candidates and considerations from the Nomination and Remuneration Committee, the Board of Commissioners reviews the proposed candidates and submits the final list to the shareholders for approval at the GMS.

The policies and procedures for nominating members of the Board of Commissioners and Board of Directors are outlined in the Nomination and Remuneration Committee Charter, which is available on the Company's website:

https://assets.merdekabattery.com/dist/documents/Piagam-Pembentukan-dan-Pedoman-KNR%20(2).pdf

Remuneration Policy for the Board of Commissioners and Board of Directors

In accordance with the provisions of the Articles of Association:

- The salary, honorarium, and benefits for members of the Board of Commissioners are determined by the GMS.
- The salary and benefits for members of the Board of Directors are also determined by the GMS, with the authority to make these determinations potentially delegated to the Board of Commissioners.

Indikator Penetapan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi mengevaluasi remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi berdasarkan indikator utama berikut:

1. **Kinerja Finansial, Operasional, dan ESG Perseroan**

   Evaluasi atas hasil kinerja yang dicapai untuk aspek finansial, operasional, dan ESG di mana mencakup target volume produksi dan biaya, serta kinerja ESG sepanjang tahun 2024;

2. **Pertumbuhan Proyek**
   Tinjauan atas perkembangan proyek strategis Perseroan selama tahun 2024, khususnya berfokus pada keberlanjutan dan kemajuan pelaksanaan Proyek yang sedang berjalan, termasuk pencapaian *milestone* utama serta kesiapan menuju fase operasi berikutnya; dan

3. **Hasil Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi**

   Perbandingan antara hasil kinerja yang dicapai Dewan Komisaris dan Direksi dan rencana strategis Perseroan sepanjang tahun 2024.

Besarnya Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Sesuai dengan Anggaran Dasar, ketentuan mengenai gaji dan tunjangan anggota Direksi ditetapkan dalam RUPS, dengan kewenangan penentuan dapat didelegasikan kepada Dewan Komisaris.

Berdasarkan keputusan RUPST tanggal 21 Juni 2024, struktur remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi terdiri dari gaji dan tunjangan serta fasilitas lainnya. Pada tahun 2024, Perseroan telah membayarkan remunerasi kepada Dewan Komisaris dan Direksi sebesar AS$3.455.150.

Pengungkapan Bonus Kinerja, Bonus Non Kinerja, atau Opsi Saham yang Diterima oleh Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Hingga tahun 2024, belum terdapat pemberian bonus dari Perseroan yang mencakup bonus kinerja, bonus non-kinerja, atau opsi saham yang diterima oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Remuneration Determination Indicators

The Nomination and Remuneration Committee evaluates the remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors based on the following key indicators:

1. **Company Financial, Operational, and ESG Performance**
   An evaluation of the performance achieved in financial, operational, and ESG aspects, which includes targets for production volume and costs, as well as ESG performance throughout 2024;

2. **Project Growth**
   A review of the Company's strategic project developments during 2024, with a particular focus on the continuity and progress of ongoing projects, including the achievement of key milestones and readiness to move into the next operational phase; and

3. **Perfomance of the Board of Commissioners and the Board of Directors**
   A comparison between the performance achieved by the Board of Commissioners and the Board of Directors and the Company's strategic plans throughout 2024.

The Amount of Remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors

In accordance with the Articles of Association, the provisions regarding salaries and allowances for members of the Board of Directors are determined by the GMS, with the authority to decide on these matters potentially delegated to the Board of Commissioners.

Based on the resolution of the AGMS dated 21 June 2024, the remuneration structure for members of the Board of Commissioners and Board of Directors consists of salaries and allowances and other facilities. In 2024, the Company paid remuneration to the Board of Commissioners and Directors totalling US$3,455,150.

Pengungkapan Bonus Kinerja, Bonus Non Kinerja, atau Opsi Saham yang Diterima oleh Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Until 2024, there has been no bonus distribution from the Company that includes performance bonuses, non-performance bonuses, or stock options received by members of the Board of Commissioners and Board of Directors.

Hubungan Afiliasi antara Anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali

Affiliation Relationships between Members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Major and/or Controlling Shareholders

Nama Name	Hubungan Keuangan dengan* Financial Relationship with*								Hubungan Keluarga dengan Family Relationship with							
	Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors		Pemegang Saham Utama Major Shareholders		Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders		Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors		Pemegang Saham Utama Major Shareholders		Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders	
	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No
Dewan Komisaris | Board of Commissioners																
Winato Kartono		√		√		√		√		√	√			√		√
Michael W. P. Soeryadjaya		√		√		√		√		√		√		√		√
Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.		√		√		√		√		√		√		√		√
Direksi | Board of Directors																
Devin Antonio Ridwan**		√		√		√		√		√		√		√		√
Teddy Nuryanto Oetomo***		√		√		√		√		√		√		√		√
Jason Laurence Greive		√		√		√		√		√		√		√		√
Titien Supeno		√		√		√		√		√		√		√		√
Andrew Phillip Starkey**		√		√		√		√		√		√		√		√
Anthony Kartono Tan***		√		√		√			√			√		√		√

* Hubungan Keuangan dalam Laporan Tahunan ini adalah kondisi dimana terdapat transaksi keuangan secara langsung antara dua pihak yang dapat secara signifikan memengaruhi kondisi keuangan salah satu pihak.
Financial Relationship as referred to in this Annual Report means a condition in which there is a direct financial transaction between two parties that may significantly affect the financial condition of one of the parties.

** Bapak Devin Antonio Ridwan sebagai Presiden Direktur dan Bapak Andrew Phillip Starkey sebagai Direktur telah disetujui pengunduran dirinya pada RUPSLB tanggal 6 Desember 2024.
Mr. Devin Antonio Ridwan as President Director and Mr. Andrew Phillip Starkey as Director had their resignations approved at the EGMS on 6 December 2024.

*** Bapak Teddy Nuryanto Oetomo diangkat sebagai Presiden direktur dan Bapak Anthony Kartono Tan diangkat sebagai Direktur pada RUPSLB tanggal 6 Desember 2024.
Mr. Teddy Nuryanto Oetomo was appointed as President Director and Mr. Anthony Kartono Tan was appointed as Director during EGMS dated 6 December 2024.

Organ Pendukung Dewan Komisaris dan Direksi

Supporting Organs for the Board of Commissioners and Board of Directors

Organ Pendukung Dewan Komisaris

Dalam melaksanakan fungsi pengawasannya, Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Rincian lebih lanjut mengenai peran, tanggung jawab, dan kegiatan dari kedua komite tersebut dijelaskan sebagai berikut:

Supporting Organs for the Board of Commissioners

In fulfilling its supervisory function, the Board of Commissioners is supported by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. Further details regarding the roles, responsibilities, and activities of these committees are outlined below:

Komite Audit

Audit Committee

Dalam rangka mematuhi POJK 55/2015, Perseroan membentuk Komite Audit melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 002/SK-DK/MBMA/I/2023 tanggal 17 Januari 2023.

Komite Audit dibentuk untuk membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, khususnya dalam mengawasi pelaksanaan tanggung jawab Direksi. Komite ini memastikan bahwa Perseroan dikelola secara efektif dan sejalan dengan prinsip GCG.

In compliance with POJK 55/2015 , the Company formed its Audit Committee through the Board of Commissioners' Decision Letter No. 002/SK-DK/MBMA/I/2023, dated 17 January 2023.

The Audit Committee was established to assist the Board of Commissioners in fulfilling its duties and functions, particularly in supervising the implementation of the Board of Directors' responsibilities. The Committee ensures that the Company is managed effectively and in alignment with the principles of GCG.

Piagam Komite Audit

Komite Audit beroperasi sesuai dengan Piagam Komite Audit, yang disahkan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 002/SK-DK/MBM/I/2023 tanggal 17 Januari 2023.

Piagam ini mencakup aspek-aspek kunci operasional Komite, termasuk:

- Pendahuluan
- Pembentukan
- Komposisi, Struktur dan Persyaratan Keanggotaan
- Kedudukan
- Prosedur Pengangkatan dan Pemberhentian

Audit Committee Charter

The Audit Committee operates in accordance with the Audit Committee Charter, formalised through the Board of Commissioners Decree No. 002/SK-DK/MBM/I/2023, dated 17 January 2023.

This Charter outlines key aspects of the Committee's operations, including:

- Introduction
- Establishment
- Compostion, Structure, and Membership Requirement
- Position
- Appointment and Dismissal Procedures

- Persyaratan Keanggotaan
- Masa Kerja
- Tugas dan Tanggung Jawab
- Wewenang
- Tata Cara dan Prosedur Kerja
- Rapat Komite Audit
- Penelaahan Pengaduan Pihak Ketiga
- Pelaporan
- Penutup

Informasi rinci mengenai Piagam Komite Audit dapat diakses melalui situs web Perseroan:

https://assets.merdekabattery.com/dist/documents/MBM%20-%20Piagam%20Komite%20Audit.pdf

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Komite Audit memiliki tanggung jawab berikut:

1. Meninjau Informasi Keuangan: Memastikan akurasi dan kelengkapan informasi keuangan yang diterbitkan oleh Perseroan kepada publik dan/atau otoritas, termasuk laporan keuangan, proyeksi, dan informasi terkait lainnya.
2. Memastikan Kepatuhan: Meninjau kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.
3. Memberikan Opini Independen: Menyampaikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan terkait layanan yang diberikan.
4. Merekomendasikan Penunjukan Akuntan: Memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait penunjukan Akuntan berdasarkan independensi, ruang lingkup penugasan, dan biaya.
5. Mengawasi Audit Internal: Meninjau aktivitas audit internal dan memantau tindak lanjut Direksi terhadap temuan audit internal.
6. Meninjau Manajemen Risiko: Mengevaluasi pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi.
7. Menangani Pengaduan: Menelaah pengaduan yang terkait dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
8. Memberi Saran terkait Konflik Kepentingan: Meninjau dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait potensi konflik kepentingan di dalam Perseroan.
9. Menjaga Kerahasiaan: Melindungi kerahasiaan dokumen, data dan informasi milik Perseroan.

- Requirements for Membership
- Term of Service
- Duties and Responsibilities
- Authoriy
- Work Procedures
- Audit Committee Meetings
- Review of Third Parties Complaints
- Reporting
- Closing

Detailed information about the Audit Committee Charter is available on the Company's website:

https://assets.merdekabattery.com/dist/documents/MBM%20-%20Piagam%20Komite%20Audit.pdf

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee is tasked with the following responsibilities:

1. Reviewing Financial Information: Ensuring the accuracy and completeness of financial information issued by the Company to the public and/or authorities, including financial reports, projections, and other related information.
2. Ensuring Compliance: Reviewing the Company's adherence to laws and regulations applicable to its activities.
3. Providing Independent Opinions: Offering an independent opinion in cases of differing views between management and the Accountant regarding services rendered.
4. Recommending Accountant Appointments: Advising the Board of Commissioners on the appointment of an Accountant based on independence, scope of assignment, and fees.
5. Supervising Internal Audit: Reviewing internal audit activities and monitoring the Board of Directors' follow-up actions on internal audit findings.
6. Reviewing Risk Management: Evaluating risk management implementation conducted by the Board of Directors.
7. Handling Complaints: Examining complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes.
8. Advising on Conflicts of Interest: Reviewing and providing recommendations to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest within the Company.
9. Maintaining Confidentiality: Safeguarding the confidentiality of the Company's documents, data and information.

Struktur Keanggotaan dan Masa Jabatan Komite Audit

Komite Audit terdiri dari paling sedikit tiga anggota, yang mencakup satu Komisaris Independen dan pihak eksternal. Para anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris, dan Komisaris Independen menjabat sebagai Ketua Komite Audit. Persyaratan utama keanggotaan mencakup ketentuan bahwa setidaknya satu anggota harus memiliki latar belakang di bidang akuntansi atau keuangan, serta memegang sertifikasi yang relevan sebagai pakar keuangan. Masa jabatan anggota Komite Audit mengikuti masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana ditetapkan dalam Anggaran Dasar, dan anggota hanya dapat diangkat kembali untuk satu periode tambahan.

Komposisi terkini Komite Audit Perseroan, per 20 Oktober 2023, ditetapkan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 007/SK-DK/MBM/X/2023 tentang perubahan keanggotaan Komite Audit PT Merdeka Battery Materials Tbk.

Membership Structure and Term of Office of the Audit Committee

The Audit Committee consists of at least three members, including one Independent Commissioner and an external party. Members of the Audit Committee are appointed and dismissed by the Board of Commissioners, with the Independent Commissioner serving as the Chairmna of the Audit Committee. Key membership requirements include that at least one member must have a background in accounting or finance and hold a relevant certification as a financial expert. The term of office for Audit Committee members follows that of the Board of Commissioners as stipulated in the Articles of Association, and members may only be reappointed for one additional term.

The current composition of the Company's Audit Committee as of 20 October 2023, is outlined in the Board of Commissioners' Decision Letter No. 007/SK-DK/MBM/X/2023, concerning changes in the Audit Committee members of PT Merdeka Battery Materials Tbk.

Nama Name	**Jabatan** Position	Jabatan di Perusahaan Position in the Company	Dasar Hukum Pengangkatan Basis of Appointment	Periode Jabatan Term of Service
Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.	Ketua Chairman	Komisaris Independen Independent Commissioner	Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Merdeka Battery Materials Tbk No. 007/SK-DK/MBM/X/2023 tanggal 20 Oktober 2023 Decree of the Board of Commissioners of PT Merdeka Battery Materials Tbk No. 007/SK-DK/MBM/X/2023 dated 20 October 2023	2023-2027
Aria Kanaka	Anggota Member	Pihak Independen Independent Party	Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Merdeka Battery Materials Tbk No. 002/SK-DK/ MBM/I/2023 tanggal 17 Januari 2023 Board of Commissioners Decree of PT Merdeka Battery Materials Tbk No. 002/SK-DK/ MBM/I/2023 dated 17 January 2023	2023-2027
Selvy Monalisa	Anggota Member	Pihak Independen Independent Party		2023-2027

Independensi Anggota Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit Perseroan merupakan pihak independen yang tidak memiliki hubungan afiliasi dalam hal keuangan, kepemilikan saham, dan/atau hubungan keluarga dengan Pemegang Saham Utama, Dewan Komisaris, maupun Direksi.

Independency of Audit Committee Members

All members of the Company's Audit Committee are independent parties who have no affiliated relationship in financial, share ownership and/or family relationship with the Major Shareholders, the Board of Commissioners or the Board of Directors.

Kriteria Independensi Independency Criteria	Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.	Aria Kanaka	Selvy Monalisa
Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, Direktur, Komisaris, atau Pemegang Saham Utama Perseroan. Has no affiliated relationship with the Company, the Board of Directors, the Board of Commissioners or the Major Shareholders of the Company.	√	√	√
Tidak memiliki hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan. Has no business relationships whether directly or indirectly that are related to the Company's business activities.	√	√	√
Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam 1 (satu) tahun terakhir sebelum diangkat oleh Dewan Komisaris, kecuali untuk Komisaris lndependen. Not an individual who works or has authority and responsibility to plan, lead, control, or oversee the Company's activities in the last 1 (one) year prior to being appointed by the Board of Commissioners, except for Independent Commissioner.	√	√	√
Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan. Dalam hal anggota Komite Audit memperoleh saham akibat suatu peristiwa hukum maka dalam jangka waktu paling lama 6 (enam) bulan setelah diperolehnya saham tersebut wajib dialihkan kepada pihak lain. Does not hold the Company's shares whether directly or indirectly. In the event that members of Audit Committee acquired shares due to a legal event, within 6 (six) months after the acquisition, the shares must be transferred to other parties.	√	√	√
Bukan merupakan orang dalam Kantor Akuntan Publik, Kantor Konsultan Hukum atau pihak lainnya yang memberikan jasa assurance, jasa *non-assurance*, jasa penilai dan/atau jasa konsultasi lain kepada Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir sebelum diangkat oleh Dewan Komisaris. Not an insider of a Public Accounting Firm, Law Firm or other party that provides assurance services, non-assurance services, appraisal services and/or other consulting services to the Company within the last 6 (six) months prior to being appointed by the Board of Commissioners.	√	√	√

Profil Komite Audit

Audit Committee Profile

Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.

(merangkap Komisaris Independen | concurrently Independent Commissioner)

Ketua Komite Audit
Chairman of the Audit Committee

Profil beliau dapat dilihat pada bagian **Profil Dewan Komisaris**.
His profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners.



Aria Kanaka

Anggota Komite Audit
Member of the Audit Committee

Warga Negara Indonesia
Indonesian citizen

50 tahun
50 years old

Pengangkatan:	**Appointment:**
Aria Kanaka diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada Januari 2023.	Aria Kanaka was appointed as a member of the Company's Audit Committee in January 2023.
Rangkap Jabatan:	**Concurrent Positions:**
• Partner di Kantor Akuntan Publik Aria Kanaka & Rekan (firma anggota dari Forvis Mazars Group SC). • Komisaris Independen PT Gihon Telekomunikasi Indonesia Tbk (2018 – sekarang). • Anggota Komite Audit di MBMA (2023 - sekarang). • Anggota Komite Audit di beberapa perusahaan publik di Indonesia.	• Partner at the Public Accounting Firm Aria Kanaka & Partners (a member firm of Forvis Mazars Group SC). • Independent Commissioner at PT Gihon Telekomunikasi Indonesia Tbk (2018 – now). • Audit Committee member at MBMA (2023 - now). • Audit Committee member of several public companies in Indonesia.
Riwayat Pekerjaan:	**Work History:**
• Auditor di Kantor Akuntan Publik Prasetio, Utomo & Co. (anggota Andersen Worldwide) (1997–2002). • Auditor Kantor Akuntan Publik Prasetio, Sarwoko & Sandjaja (member firm Ernst & Young) (2002). • Partner Kantor Akuntan Publik Aria Kanaka (2003-2004). • Partner Kantor Akuntan Publik Aria & Jonnardi (2004-2009). • Partner Kantor Akuntan Publik Jamaludin, Aria, Sukimto & Rekan (2009-2012). • Partner Kantor Akuntan Publik Gideon Ikhwan Sofwan (member firm Parker Randall International) (2012-2013).	• Auditor at the Public Accounting Firm Prasetio, Utomo & Co (a member of Andersen Worldwide) (1997–2002). • Auditor for Public Accounting Firm Prasetio, Sarwoko & Sandjaja (member firm of Ernst & Young) (2002). • Partner of Aria Kanaka Public Accounting Firm (2003-2004). • Partner of Aria & Jonnardi Public Accounting Firm (2004-2009). • Partner of Public Accounting Firm Jamaludin, Aria, Sukimto & Rekan (2009-2012). • Partner of Public Accounting Firm Gideon Ikhwan Sofwan (member firm of Parker Randall International) (2012-2013).
Riwayat Pendidikan:	**Educational Background:**
• Sarjana Ekonomi, jurusan Akuntansi dari Universitas Indonesia (1997). • Magister Akuntansi dari Universitas Indonesia (2010).	• Bachelor's degree in Economics, majoring in Accounting, in 1997 from Universitas Indonesia. • Master's degree in Accounting in 2010 from Universitas Indonesia.
Akreditasi Profesional:	**Professional Accreditation:**
Akuntan terdaftar di Indonesia.	Registered accountant in Indonesia.



Selvy Monalisa

Anggota Komite Audit
Member of the Audit Committee

Warga Negara Indonesia
Indonesian citizen

50 tahun
50 years old

Pengangkatan:	**Appointment:**
Selvy Monalisa diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada Januari 2023.	Selvy Monalisa was appointed as a member of the Company's Audit Committee in January 2023.
Rangkap Jabatan:	**Concurrent Positions:**
• Direktur Keuangan PT Global One Solusindo (2009-sekarang). • Komisaris Independen PT Autopedia Sukses Lestari, Tbk (2022-sekarang). • Anggota Komite Audit di MBMA (2023-sekarang). • Anggota Komite Audit di PT Mandala Multifinance, Tbk (2024-sekarang).	• Chief Financial Officer of PT Global One Solusindo (2009-now) • Independent Commissioner of PT Autopedia Sukses Lestari, Tbk (2022-now) • Audit Committee Member of MBMA (2023-now) • Audit Committee Member of PT Mandala Multifinance, Tbk (2024-now)
Riwayat Pekerjaan:	**Work History:**
• Auditor di Ernst & Young (1998–2000). • Internal Auditor dan Asisten Dekan Bidang Keuangan dan Umum di Universitas Indonesia (2000–2001). • Anggota Komite Audit PT Pengembangan Pariwisata Indonesia (2018-2023). • Direktur Keuangan Lembaga Penyelidikan Ekonomi dan Masyarakat (LPEM), Jakarta (2021-2022). • Dosen Senior di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia (2002 – sekarang).	• Auditor at Ernst & Young (1998-2000) • Internal Auditor and Assistant Dean for Finance and General Affairs at Universitas Indonesia (2000-2001) • Member of the Audit Committee of PT Pengembangan Pariwisata Indonesia (2018-2023) • Chief Financial Officer Lembaga Penyelidikan Ekonomi dan Masyarakat (LPEM), Jakarta (2021-2022) • Senior Lecturer at the Faculty of Economic and Business Universitas Indonesia (2022-now)
Riwayat Pendidikan:	**Educational Background:**
• Sarjana Ekonomi, jurusan Akuntansi dari Universitas Indonesia (1997). • Master of Business Administration (MBA) dari Melbourne Business School, University of Melbourne, Australia (2002).	• Bachelor's degree in Economics, majoring in Accounting, from Universitas Indonesia (1997). • Master of Business Administration (MBA) from Melbourne Business School, University of Melbourne, Australia (2002).

Rapat Komite Audit

Komite Audit mengadakan rapat rutin setidaknya sekali setiap tiga (3) bulan. Rapat hanya dapat dilaksanakan jika dihadiri oleh lebih dari ½ (satu per dua) jumlah anggota Komite.

Keputusan dalam rapat Komite Audit diambil melalui musyawarah untuk mencapai mufakat. Setiap rapat didokumentasikan dalam risalah rapat, yang memuat

Audit Committee Meetings

The Audit Committee holds regular meetings at least once every three (3) months Meetings can only proceed if attended by more than ½ (one-half) of the total members.

Resolutions from Audit Committee meetings are made through deliberation to reach consensus. Each meeting is documented in minutes of the meeting, which include

pendapat berbeda (jika ada). Risalah rapat ditandatangani oleh seluruh anggota yang hadir dan selanjutnya disampaikan kepada Dewan Komisaris.

Pada tahun 2024, Komite Audit mengadakan 4 rapat, dengan rincian sebagai berikut:

any dissenting opinions (if any). These minutes are signed by all members present and subsequently submitted to the Board of Commissioners.

In 2024, the Audit Committee convened 4 meetings, with the details provided below:

Nama Name	**Jabatan** Position	Jumlah Kehadiran/Jumlah Rapat Attendance/Number of Meetings	Persentase Kehadiran Attendance Rate
Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.	Ketua Chairman	4/4	100%
Aria Kanaka	Anggota Member	4/4	100%
Selvy Monalisa	Anggota Member	4/4	100%

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Komite Audit Tahun 2024

Pada tahun 2024, anggota Komite Audit tidak mengikuti program pelatihan atau pengembangan kompetensi.

Training and Competency Development of the Audit Committee in 2024

In 2024, the members of the Audit Committee did not participate in any training or competency development programmes.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit Tahun 2024

Sepanjang tahun 2024, Komite Audit melaksanakan berbagai kegiatan sesuai dengan tugas dan tanggung jawab yang tercantum dalam Piagam Komite Audit. Kegiatan tersebut meliputi:

1. meninjau akuntabilitas dan transparansi laporan keuangan Perseroan.
2. mengawasi implementasi fungsi pengendalian internal dan manajemen risiko.
3. memantau efektivitas audit internal, proses kepatuhan, serta pengendalian keuangan dan operasional.

Upaya ini bertujuan untuk memastikan tata kelola yang kuat serta kepatuhan terhadap praktik terbaik di dalam Perseroan.

Implementation of Audit Committee Activities in 2024

Throughout 2024, the Audit Committee conducted various activities in line with its duties and responsibilities as outlined in the Audit Committee Charter. These activities included:

1. reviewing the accountability and transparency of the Company's financial reports.
2. overseeing the implementation of internal control and risk management functions.
3. monitoring the effectiveness of internal audits, compliance processes, and financial and operational controls.

These efforts were aimed at ensuring robust governance and adherence to best practices within the Company.

Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi adalah organ pendukung Dewan Komisaris yang bertugas membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya. Komite ini memberikan rekomendasi terkait kebijakan nominasi dan remunerasi guna memastikan tata kelola yang efektif serta kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku.

The Nomination and Remuneration Committee is a supporting organ of the Board of Commissioners, tasked with assisting the Board of Commissioners in carrying out its duties and responsibilities. This Committee provides recommendations on nomination and remuneration policies to ensure effective governance and compliance with regulations.

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Sesuai dengan POJK 34/2014, Perseroan membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 003/SK-DK/MBMA/II/2023 tanggal 17 Januari 2023.

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, yang disahkan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 003/SK-DK/MBM/II/2023 tanggal 17 Januari 2023, menjadi kerangka kerja yang mengatur operasional Komite. Piagam ini mencakup:

- Pendahuluan
- Pembentukan
- Struktur Organisasi dan Keanggotaan
- Pengangkatan dan Pemberhentian
- Masa Kerja
- Tugas dan Tanggung Jawab
- Wewenang
- Tata Cara dan Prosedur Kerja
- Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

- Pelaporan
- Penutup

Informasi lengkap mengenai Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi dapat diakses melalui situs web Perseroan:

https://assets.merdekabattery.com/dist/documents/Piagam-Pembentukan-dan-Pedoman-KNR%20(2).pdf

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi terbagi dalam dua fungsi utama:

1. **Fungsi Nominasi**
   - Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait:
     - komposisi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
     - kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi.
     - kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
   - Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi.

Nomination and Remuneration Committee Charter

In accordance with POJK 34/2014, the Company established the Nomination and Remuneration Committee through the Board of Commissioners' Decision Letter No. 003/SK-DK/MBMA/II/2023, dated 17 January 2023.

The Nomination and Remuneration Committee Charter, formalised through the Board of Commissioners Decree No. 003/SK-DK/MBM/II/2023 dated 17 January 2023 serves as the guiding framework for the Committee's operations. It covers:

- Introduction
- Establishment
- Organisational Structure and Membership
- Appointment and Dismissal
- Term of Service
- Duties and Responsibilities
- Authorities
- Work Procedures
- Meetings of the Nomination and Remuneration Committee
- Reporting
- Closing

For further details, the complete Nomination and Remuneration Committee Charter is available on the Company's website:

https://assets.merdekabattery.com/dist/documents/Piagam-Pembentukan-dan-Pedoman-KNR%20(2).pdf

Duties and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

The duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee are divided into two key functions:

1. **Nomination Function**
   - Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding:
     - the composition of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
     - policies and criteria required for the nomination process.
     - performance evaluation policies for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.
   - Assisting the Board of Commissioners in assessing the performance of members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners based on the benchmarks prepared for evaluation.

- Merekomendasikan kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kompetensi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris.

- Mengusulkan calon anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris yang memenuhi syarat, untuk diajukan kepada RUPS melalui Dewan Komisaris.

2. Fungsi Remunerasi

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait:
  - struktur remunerasi.
  - kebijakan remunerasi.
  - besaran remunerasi.
- Membantu Dewan Komisaris dalam menilai kinerja berdasarkan remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris.

Independensi Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, setiap anggota Komite Nominasi dan Remunerasi harus bertindak secara independen dan dilarang mencari keuntungan pribadi, baik secara langsung maupun tidak langsung, dari kegiatan Perseroan.

Struktur Keanggotaan dan Masa Jabatan

Komite Nominasi dan Remunerasi harus terdiri dari minimal:

1. Satu Komisaris Independen, yang juga bertindak sebagai Ketua.
2. Dua anggota tambahan, yang dapat berasal dari:
   - anggota Dewan Komisaris.
   - pihak eksternal.
   - pejabat tingkat manajerial yang bertanggung jawab di bidang sumber daya manusia dan melapor kepada Direksi.

Masa Jabatan:

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi diangkat untuk masa jabatan tertentu dan dapat diangkat kembali. Masa jabatan anggota komite tersebut tidak melebihi masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan.

- Recommending to the Board of Commissioners regarding competency development programmes for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.
- Nominating qualified candidates for membership on the Board of Directors and/or Board of Commissioners, to be submitted to the GMS via the Board of Commissioners.

2. Remuneration Function

- Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding:
  - remuneration structure.
  - remuneration policies.
  - the amount of remuneration.
- Assisting the Board of Commissioners in assessing performance based on the remuneration received by each member of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.

Independence of the Nomination and Remuneration Committee Members

In performing their duties and responsibilities, each member of the Nomination and Remuneration Committee must act independently and is prohibited from seeking personal gain, directly or indirectly, from the Company's activities.

Membership Structure and Term of Office

The Nomination and Remuneration Committee must consist of at least:

1. One Independent Commissioner, who also acts as the Chairman.
2. Two additional members, who may be:
   - a member of the Board of Commissioners.
   - an external party.
   - a managerial-level individual reporting to the Board of Directors, responsible for human resources.

Term of Office:

Members of the Nomination and Remuneration Committee are appointed for a specific term and may be reappointed. The term of office of the committee members shall not exceed the term of the Board of Commissioners as stipulated in the Company's Articles of Association.

Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi

Berikut adalah komposisi terkini Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan:

Composition of the Nomination and Remuneration Committee

The following is the current composition of the Company's Nomination and Remuneration Committee:

Nama Name	Jabatan Position	Jabatan di Perusahaan Position in the Company	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Periode Jabatan Term of Office
Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.	Ketua Chairman	Komisaris Independen Independent Commissioner	Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Merdeka Battery Materials Tbk No. 007/SK-DK/MBM/X/2023 tanggal 20 Oktober 2023 Decree of the Board of Commissioners of PT Merdeka Battery Materials Tbk No. 007/SK-DK/MBM/X/2023 dated 20 October 2023	2023-2027
Winato Kartono	Anggota Member	Presiden Komisaris President Commissioner	Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Merdeka Battery Materials Tbk No. 003/SK-DK/MBM/II/2023 tanggal 20 Februari 2023 Board of Commissioners Decree of PT Merdeka Battery Materials Tbk No. 003/SK-DK/MBM/II/2023 dated 20 February 2023	2023-2027
Michael W. P. Soeryadjaya	Anggota Member	Komisaris Commissioner		2023-2027

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan bagian dari Dewan Komisaris. Profil lengkap anggota Komite dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris.

Nomination and Remuneration Committee Profile

All members of the Nomination and Remuneration Committees are part of the Board of Commissioners. Detailed profiles of the Committee members can be found in the Profile of the Board of Commissioners section.

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi diwajibkan untuk mengadakan rapat paling kurang satu kali dalam empat bulan atau tiga kali dalam satu tahun. Kebijakan ini sejalan dengan POJK 34/2014 dan Anggaran Dasar Perseroan.

Sepanjang tahun 2024, Perseroan telah menyelenggarakan tiga kali rapat Komite Nominasi dan Remunerasi dengan rincian sebagai berikut:

Nomination and Remuneration Committee Meetings

The Nomination and Remuneration Committee is required to hold meetings at least once every four months or three times a year. This policy aligns with POJK 34/2014 and the Company's Articles of Association.

Throughout 2024, the Company convened three meetings of the Nomination and Remuneration Committee, detailed as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran/Jumlah Rapat Attendance/Number of Meetings	Persentase Kehadiran Attendance Rate
Prof. Dr. Didi Achjari, M.Com., Ak.	Ketua Chairman	3/3	100%
Winato Kartono	Anggota Member	3/3	100%
Michael W. P. Soeryadjaya	Anggota Member	3/3	100%

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Tahun 2024

Pada tahun 2024, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak mengikuti program pelatihan atau pengembangan kompetensi.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi Tahun 2024

Sepanjang tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi telah berhasil melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana diatur dalam Piagam Komite Nomisasi dan Remunerasi Perseroan. Kegiatan utama yang dilaksanakan meliputi:

1. menentukan struktur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.
2. menetapkan besaran remunerasi untuk masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris.
3. memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

Kegiatan ini dilakukan untuk memastikan prinsip keadilan, kepatuhan, dan keselarasan dengan tujuan serta prinsip tata kelola Perseroan.

Training and Competency Development of Nomination and Remuneration Committee Members in 2024

In 2024, the members of the Nomination and Remuneration Committee did not participate in any training or competency development programmes.

Implementation of Nomination and Remuneration Committee Activities in 2024

Throughout 2024, the Nomination and Remuneration Committee successfully fulfilled their duties and responsibilities as outlined in the Committee Nomination and Remuneration's Charter of the Company. Key activities included:

1. determining the remuneration structure for the Board of Directors and the Board of Commissioners.
2. establishing the amount of remuneration for each member of the Board of Directors and the Board of Commissioners.
3. proposing qualified candidates for members of Board of Directors to the Board of Commissioners to be sumbitted to the GMS.

These activities were carried out to ensure fairness, compliance and alignment with the Company's objectives and governance principles.

Komite-Komite di Bawah Direksi
Committees Under the Board of Directors

Hingga akhir tahun 2024, Perseroan belum membentuk komite apa pun di bawah Direksi. Namun, dalam melaksanakan tanggung jawabnya, Direksi didukung oleh Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal.

As of the end of 2024, the Company did not establish any committees under the Board of Directors. However, in carrying out its responsibilities, the Board of Directors is supported by the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit.

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Sesuai dengan POJK 35/2014, Perseroan diwajibkan untuk menunjuk Sekretaris Perusahaan. Peran ini berfungsi sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham serta pemangku kepentingan lainnya, guna memastikan kepatuhan terhadap peraturan pasar modal yang berlaku Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan melalui Surat Keputusan Direksi.

Sekretaris Perusahaan juga bertanggung jawab untuk menjaga citra positif Perseroan serta memastikan kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku. Selain itu, Sekretaris Perusahaan juga bertanggung jawab untuk memastikan kepatuhan Perseroan terhadap hukum, kebijakan, dan standar yang berlaku terkait pasar modal, praktik bisnis, dan hal-hal lain yang relevan.

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Sesuai dengan POJK 35/2014, tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan meliputi:

1. Memantau perkembangan sektor pasar modal, terutama yang berkaitan dengan hukum dan peraturan yang relevan.
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk memastikan kepatuhan terhadap peraturan pasar modal.
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam implementasi GCG, termasuk:
   - Keterbukaan informasi kepada publik, termasuk pemeliharaan informasi di situs web Perseroan.
   - Penyampaian laporan secara tepat waktu kepada OJK.
   - Menyelenggarakan dan mendokumentasikan RUPS.
   - Menyelenggarakan dan mendokumentasikan rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
   - Menyelenggarakan program orientasi bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris yang baru diangkat.
4. Bertindak sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

Dasar Hukum Pengangkatan

Jabatan Sekretaris Perusahaan saat ini dipegang oleh Deny Greviartana Wijaya, yang diangkat melalui Surat Keputusan Direksi PT Merdeka Battery Materials Tbk No.

In accordance with POJK 35/2014, the Company is required to appoint a Corporate Secretary. This role serves as a liaison between the Company and its shareholders, as well as other stakeholders, to ensure compliance with capital market rules and regulations. The Corporate Secretary is appointed and dismissed through a Board of Directors Decree.

The Corporate Secretary is also responsible for maintaining the Company's positive image and ensuring its compliance with prevailing laws and regulations. Additionally, the Corporate Secretary is responsible for ensuring the Company's compliance with applicable laws, policies, and standards related to capital markets, business practices, and other relevant matters.

Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary

In accordance with POJK 35/2014, the duties and responsibilities of the Corporate Secretary include:

1. Monitoring developments in the capital market sector, particularly concerning relevant laws and regulations.
2. Providing inputs to the Board of Directors and Board of Commissioners to ensure compliance with capital market laws and regulations.
3. Assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing GCG, including:
   - Disclosure of information to the public, including maintaining information on the Company's website.
   - Timely submission of reports to the OJK.
   - Organising and documenting the General GMS.
   - Organising and documenting meetings of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.
   - Organising corporate orientation programmes for the Board of Directors and/or Board of Commissioners.
4. Acting as a liaison between the Company and its shareholders, OJK, and other stakeholders.

Legal Basis of Appointment

The position of Corporate Secretary is currently held by Deny Greviartana Wijaya, who was appointed through the Board of Directors Decree of PT Merdeka Battery Materials

003/SK-DIR/MBM/I/2023 tanggal 17 Januari 2023 tentang Pengangkatan Sekretaris Perusahaan PT Merdeka Battery Materials Tbk.

Profil Sekretaris Perusahaan

Deny Greviartana Wijaya*

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Warga Negara Indonesia
Indonesian citizen

50 tahun
50 years old

Jakarta

Riwayat Pekerjaan:	**Work History:**
• Head of Legal PT Adimitra Baratama Nusantara (2012–2022) • Corporate Legal Manager di PT Bhakti Investama Tbk (sekarang PT MNC Investama Tbk) (2011-2012)	• Head of Legal at PT Adimitra Baratama Nusantara (2012–2022). • Corporate Legal Manager at PT Bhakti Investama Tbk (now PT MNC Investama Tbk) (2011-2012).
Riwayat Pendidikan:	**Educational Background:**
• Sarjana Hukum dari Universitas Katolik Parahyangan (1999) • Magister Hukum dari Universitas Indonesia (2018)	• Bachelor of Laws from Universitas Katolik Parahyangan (1999) • Master of Laws from Universitas Indonesia (2018)

* Per tanggal 28 Maret 2025, Bapak Deny Greviartana Wijaya tidak lagi menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan, dan digantikan oleh Bapak Teddy Nuryanto Oetomo. Profil Bapak Teddy dapat dilihat pada bagian Profil Direksi di halaman 67.
* As of March 28, 2025, Mr. Deny Greviartana Wijaya no longer serves as the Corporate Secretary and has been replaced by Mr. Teddy Nuryanto Oetomo. Profile for Mr. Teddy can be found in the Board of Directors Profile on page 67.

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Tahun 2024

Untuk meningkatkan pengetahuan dan kompetensi, Sekretaris Perusahaan secara berkala mengikuti program pendidikan dan/atau pelatihan yang diselenggarakan oleh OJK, BEI, asosiasi profesional, dan lembaga berwenang lainnya.

Pada tahun 2024, Tim Sekretaris Perusahaan dari waktu ke waktu mengikuti pendidikan dan/atau pelatihan yang diselenggarakan oleh OJK, BEI, KSEI, asosiasi dan lembaga berwenang lainnya. Pada tahun 2024, Tim Sekretaris Perusahaan telah mengikuti beberapa kegiatan pelatihan dan seminar, antara lain *Masterclass* Perlindungan Data Pribadi yang diselenggarakan oleh Hukumonline pada tanggal 5 - 6 Maret 2024, seri *webinar "Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem Part I"* yang diselenggarakan oleh BEI pada tanggal 14 Maret 2024, *webinar "ESG Investing: What is it and why investors care about it?"* yang diselenggarakan oleh BEI dan Tropical Forest Alliance (TFA), The Investor Policy Dialogue on Deforestation (IPDD) pada tanggal 25 April 2024, *ACMF-ISSB Virtual Technical Training on IFRS Sustainability Disclosures Standards* yang diselenggarakan oleh ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) dan International Financial Reporting Standards (IFRS) Foundation pada tanggal 20 Mei 2024, sosialisasi Peraturan KSEI No. VI-D tentang Biaya Layanan Jasa

Tbk No. 003/SK-DIR/MBM/I/2023, dated 17 January 2023, concerning the Appointment of the Corporate Secretary of PT Merdeka Battery Materials Tbk.

Corporate Secretary Profile

Training and Competency Development in 2024

To enhance the knowledge and competencies of the Corporate Secretary, the Corporate Secretary periodically attends education and/or training programmes organised by the OJK, the IDX, professional associations, and other authorised institutions.

In 2024, from time to time the Corporate Secretary Team participates in education and/or training organized by OJK, IDX, KSEI, associations and other authorized institutions. In 2024, the Corporate Secretary Team has participated in several training activities and seminars, including the Personal Data Protection Masterclass organized by Hukumonline on 5 - 6 March 2024, the webinar series "Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem Part I" organized by IDX on 14 March 2024, the webinar "ESG Investing: What is it and why do investors care about it?" organized by IDX and the Tropical Forest Alliance (TFA), The Investor Policy Dialogue on Deforestation (IPDD) on April 25 2024, ACMF-ISSB Virtual Technical Training on IFRS Sustainability Disclosures Standards organized by the ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) and the International Financial Reporting Standards (IFRS) Foundation on May 20 2024, socialization of KSEI Regulation No VI-D concerning KSEI Electronic General Meeting System Service Fees (easy. KSEI) on June 3 2024, socialization of OJK Regulations

Sistem *Electronic General Meeting System* KSEI *(easy. KSEI)* pada tanggal 3 Juni 2024, sosialisasi Peraturan OJK di bidang pasar modal tahun 2024 pada tanggal 13 - 16 Juni 2024, *2024 Corporate reporting & regulatory updates* yang diselenggarakan oleh KPMG pada tanggal 28 Agustus 2024, dan *ESG Risks: A Modern Slavery Review in Indonesia Series* yang diselenggarakan oleh Triage Investiga pada tanggal 25 Oktober 2024.

Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Tahun 2024

Sepanjang tahun 2024, Sekretaris Perusahaan telah secara efektif melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, meliputi:

1. Memantau Sektor Pasar Modal:
   Memantau perkembangan terbaru di sektor pasar modal, khususnya terkait hukum dan peraturan pasar modal yang berlaku.
2. Memberikan Masukan kepada Direksi:
   Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk memastikan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal.
3. Mendukung GCG
4. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan GCG yang meliputi:
   - Keterbukaan informasi kepada publik, termasuk memastikan ketersediaan informasi di situs web Perseroan.
   - Menyampaikan laporan secara tepat waktu kepada OJK.
   - Menyelenggarakan dan mendokumentasikan RUPS.
   - Menyelenggarakan dan mendokumentasikan rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
   - Menyelenggarakan program orientasi untuk anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris yang baru.
5. Bertindak sebagai Penghubung:
   Berperan sebagai penghubung atau contact person antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya untuk memastikan komunikasi yang lancar serta kepatuhan terhadap regulasi.

in the capital markets sector in 2024 on 13 - 16 June 2024, 2024 Corporate reporting & regulatory updates held by KPMG on 28 August 2024, and ESG Risks: A Modern Slavery Review in Indonesia Series held by Triage Investiga on 25 October 2024.

Implementation of Duties and Responsibilities in 2024

Throughout 2024, the Corporate Secretary has effectively carried out the following duties and responsibilities:

1. Monitoring the Capital Market Sector:
   Closely monitoring developments in the capital market sector, particularly regarding relevant capital market laws and regulations.
2. Providing Input to the Board:
   Providing input to the Board of Directors and Board of Commissioners to ensure compliance with prevailing laws and regulations in the capital market sector.
3. Supporting GCG
4. Assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing GCG, including:
   - Disclosure of information to the public, including ensuring the availability of information on the Company's website.
   - Timely submission of reports to the OJK.
   - Organising and documenting the GMS.
   - Organising and documenting meetings of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.
   - Arranging orientation programmes for newly appointed members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.
5. Serving as Liaison: Acting as a liaison or contact person between the Company and its shareholders, OJK, and other stakeholders to ensure smooth communication and compliance.

Unit Audit Internal
Internal Audit Unit

UAI memainkan peran penting sebagai fungsi pengendalian internal Perseroan dan mitra strategis, dengan menyediakan layanan konsultasi independen dan objektif kepada berbagai unit kerja. Tujuan utama UAI adalah untuk meningkatkan nilai tambah Perseroan dan mendukung kelancaran operasional bisnis melalui pendekatan sistematis, termasuk evaluasi sistem manajemen dan pengendalian internal.

Piagam Unit Audit Internal

UAI beroperasi berdasarkan Piagam UAI, yang disahkan melalui Surat Keputusan Direksi No. 001/SK-DIR/MBM/I/2023 tanggal 17 Januari 2023. Piagam ini disusun sesuai dengan POJK 56/2015.

Piagam UAI tersebut menjadi dasar operasional UAI dan mencakup komponen-komponen sebagai berikut:

Pendahuluan;
1. Organisasi;
2. Tugas dan tanggung jawab;
3. Wewenang;
4. Akuntabilitas dan independensi;
5. Pedoman dan pelaporan;
6. Kode Etik; dan
7. Penutup.

Informasi lebih lanjut mengenai Piagam UAI dapat dilihat pada situs web Perseroan:

Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

UAI terdiri dari minimal satu anggota, termasuk seorang Kepala UAI. Kepala UAI diangkat oleh Presiden Direktur dengan persetujuan Dewan Komisaris.

UAI:
- Melapor langsung kepada Presiden Direktur.
- Bertanggung jawab menyampaikan laporan kegiatan kepada Presiden Direktur dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.
- Berwenang berkomunikasi langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan Komite Audit terkait audit internal dan investigasi.

IAU plays a critical role as the Company's internal control function and a strategic partner, providing independent and objective consulting services to various work units. The IAU purpose is to enhance the added value of the Company and support seamless daily business operations through systematic approaches, including management system and internal control evaluations.

Internal Audit Unit Charter

The IAU operates under the IAU Charter, formalized through the Board of Directors Decree No. 001/SK-DIR/MBM/I/2023, dated 17 January 2023. The Charter was developed in line with POJK 56/2015.

The IAU Charter is the operational basis for the IAU and includes the following components:

Introduction;
1. Organisation;
2. Duties and responsibilities;
3. Authority;
4. Accountability and independence;
5. Guidelines and reporting;
6. Code of Conduct; and
7. Closing.

Further information regarding the IAU Charter can be seen on the Company's website:

Structure and Position of the Internal Audit Unit

The structure of IAU consists of a minimum of one member, including a Head of the IAU. The Head of the IAU was appointed by the President Director with the approval from the Board of Commissioners.

IAU:
- Reports directly to the President Director.
- Is responsible for reporting its activities to the President Director and the Board of Commissioners through the Audit Committee.
- Has the authority to communicate directly with the Board of Directors, Board of Commissioners, and Audit Committee regarding internal audits and investigations.

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal

UAI bertanggung jawab atas:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana audit tahunan.
2. Menguji dan mengevaluasi implementasi sistem pengendalian internal dan manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya.
4. Memberikan rekomendasi perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
5. Menyiapkan dan menyampaikan laporan hasil audit kepada Presiden Direktur dan Dewan Komisaris.
6. Mengawasi, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut atas rekomendasi yang diberikan.
7. Bekerja sama dengan Komite Audit untuk memastikan pengawasan dan tata kelola yang efektif.
8. Mengembangkan program untuk mengevaluasi kualitas kinerja audit internal.
9. Melaksanakan penugasan khusus jika diperlukan.

Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit

The IAU is responsible for:

1. Develop and implement the annual audit plan.
2. Examine and evaluate the implementation of the internal control and risk management system in accordance with the Company policy.
3. Conduct examination and assessment of efficiency and effectiveness in the fields of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities.
4. Provide recommendations for improvement and objective information on the activities reviewed at all levels of management.
5. Prepare and submit audit reports to the President Director and Board of Commissioners.
6. Supervise, analyze, and report on the implementation of recommended follow-up actions.
7. Collaborate with the Audit Committee to ensure effective oversight and governance.
8. Develop a program to evaluate the quality of internal audit performance.
9. Conduct special assignments if required.

Wewenang

Dalam menjalankan tugas-tugasnya, UAI memiliki wewenang untuk melakukan tindakan-tindakan berikut ini:

a. melakukan audit atas unit-unit usaha Perusahaan dan anak-anak perusahaannya dan memiliki akses atas seluruh data dan dokumen yang diperlukan berdasarkan ruang lingkup audit, sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik untuk mendukung implementasi dari fungsi audit;
b. mendapatkan dukungan dari seluruh staff dan manajemen dengan memberikan informasi dan penjelasan yang diperlukan dalam pelaksanaan audit internal;
c. mengkoordinasikan kegiatan-kegiatannya dengan kegiatankegiatan para auditor eksternal;
d. mengadakan rapat-rapat yang rutin maupun insidentil dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit;
e. untuk berkomunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit;
f. melakukan audit atas anak-anak perusahaan Perusahaan pada saat diperlukan atau ditugaskan oleh Komite Audit dan/atau Dewan Komisaris;
g. mengalokasikan sumber daya, mengatur frekuensi, memilih subyek, menentukan ruang lingkup kerja dan menerapkan teknik-teknik yang diperlukan untuk mencapai tujuan pelaksanaan audit.

Authorities

In performing its duties, IAU is authorised to perform the following actions:

a. audits of business units of the Company and its subsidiaries and have access to all data and documents required pursuant to the scope of the audit, in accordance with the good corporate governance principles to support the implementation of the audit function;
b. obtaining support from all staff and management by providing information and explanations necessary in the discharge of internal audit;
c. coordinating its activities with the activities of external auditors;
d. convening regular and ad hoc meetings to the Board of Directors, Board of Commissioners and/or the Audit Committee;
e. communicate directly with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or the Audit Committee;
f. audit the Company's subsidiaries when necessary or assigned by the Audit Committee and/or Board of Commissioners;
g. allocate resources, set frequencies, select subjects, determine the scope of work, and apply the techniques required to accomplish the Audit objective.

Dalam menjalankan tugas-tugasnya, Auditor Internal tidak memiliki kewenangan untuk melakukan tindakan-tindakan berikut:

a. memiliki tugas rangkap dan melakukan;
b. mengadakan dan menyetujui transaksi-transaksi akuntansi eksternal untuk kepentingan Audit Internal;
c. mengarahkan kegiatan-kegiatan dari suatu karyawan Perusahaan mana pun yang tidak dipekerjakan oleh Audit Internal Perusahaan, kecuali sejauh mana karyawankaryawan tersebut telah ditugaskan ke tim-tim audit atau dengan cara lain membantu Audit Internal Perusahaan.

In performing its duties, the Internal Auditor is unauthorized to conduct the following actions:

a. have multiple duties and perform any operational duties for the Company and its subsidiaries;
b. initiate and approve external accounting transactions for the benefit of Internal Audit;
c. direct the activities of any of the Company's employees which are not employed by Internal Audit of the Company, except to the extent such employees have been appropriately assigned to auditing teams or to otherwise assist with an Internal Audit of the Company.

Profil Kepala Unit Audit Internal

Profile of the Head of Internal Audit

Carlo Clanchy Wibowo

Kepala Unit Audit Internal
Head of Internal Audit

Warga Negara Indonesia
Indonesian citizen

30 tahun
30 years old

Dasar Penunjukan:	**Basis of Appointment:**
Diangkat sebagai Kepala UAI pada November 2023, berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 005/SK-DIR/MBM/X/2023 tanggal 1 November 2023 tentang Penggantian Kepala UAI.	Appointed as the Head of the IAU in November 2023, based on Board of Directors Decree No. 005/SK-DIR/MBM/X/2023, dated 1 November 2023, regarding the Replacement of the Head of the IAU.
Riwayat Karier:	**Work History:**
• Risk Management Consulting, PricewaterhouseCoopers (PwC) Indonesia (2018). • Senior Associate Corporate Retail Strategy & Business Improvement, JD.ID (2019-2022). • Manajer Business Improvement, MBMA (2022-2023).	– Risk Management Consulting, PricewaterhouseCoopers (PwC) Indonesia (2018). – Senior Associate Corporate Retail Strategy & Business Improvement, JD.ID (2019-2022). – Business Improvement Manager, MBMA (2022-2023).
Riwayat Pendidikan:	**Educational Background:**
• Bachelor of Arts in Business Administration dengan Minor German Studies dari Fachhochschule Südwestfalen, Soest, Jerman (2016). • Gelar International Business Administration dari Swiss German University, Tangerang, Indonesia (2017). • Master of Science (MSc) di bidang Project Management dari Xi'an Jiaotong-Liverpool University, Suzhou, China.	• Bachelor of Arts in Business Administration with a Minor in German Studies from Fachhochschule Südwestfalen, Soest, Germany (2016). • International Business Administration degree from Swiss German University, Tangerang, Indonesia (2017). • Master of Science (MSc) in Project Management from Xi'an Jiaotong-Liverpool University, Suzhou, China.

Kegiatan Unit Audit Internal di Tahun 2024

Sepanjang tahun 2024, UAI telah menjalankan kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

1. Audit Rutin
   UAI telah melaksanakan empat audit rutin. Audit dilakukan terhadap Perseroan dan anak perusahaan dengan berbagai unit bisnis;
2. Audit Khusus
   UAI telah melaksanakan tiga audit khusus pada grup MBMA;
3. Laporan *Whistleblower*
   UAI telah menindaklanjuti 10 laporan dugaan pelanggaran melalui sistem *whistleblower* Perseroan;
4. Konsultasi
   UAI telah melakukan lima kegiatan konsultasi sepanjang tahun.

Hasil evaluasi seluruh kegiatan audit tersebut telah dilaporkan kepada Presiden Direktur, sementara tindak lanjut atas temuan-temuan audit sudah didiskusikan bersama dengan pimpinan departemen terkait.

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Tahun 2024

Pada tahun 2024, UAI telah menghadiri program pelatihan dan pengembangan kompetensi berikut ini:

Internal Audit Unit Activities in 2024

Throughout 2024, the IAU carried out the following activities:

1. Regular Audit
   IAU has carried out four regular audit activities. Audits were conducted on the Company and its subsidiaries with various business units;
2. Special Audit
   IAU has carried out three special audits across MBMA group;
3. Whistleblower Reports
   IAU has followed up on 10 alleged violation reports received through the Company's whistleblower system;
4. Consulting
   IAU has conducted five consulting activities throughout the year.

The evaluation results of all audit activities have been reported to the President Director, while follow-up actions to the audit findings have been discussed with heads of the relevant departments.

Training and Competency Development in 2024

In 2024, the IAU attended training and competency development programs as follows:

Tanggal Date	**Pelatihan / Sertifikasi** Training / Certification	Penyelenggara Organiser	Peserta Tim UAI IAU Team Participants
26 Februari / February 2024	*Leadership Education and Development (LEAD) - Merdeka Academy Leadership Program*	*Font Raket Consulting*	2
5 Maret / March 2024	*Strengthening Governance and Fraud Prevention*	*PricewaterhouseCoopers (PwC)*	2
27-30 Agustus / August 2024	*ACIIA Regional Conference*	*The Institute of Internal Auditors (IIA) Indonesia*	2
4-6 September 2024	*ACFE National Anti-Fraud Conference*	*Association of Certified Fraud Examiners (ACFE)*	3

Kantor Akuntan Publik
Public Accounting Firm

Berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tertanggal 2 Desember 2024, Dewan Komisaris menyetujui pengangkatan Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (anggota BDO International Limited) untuk mengaudit laporan keuangan konsolidasian Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024. Pengangkatan ini dilakukan berdasarkan surat rekomendasi dari Komite Audit kepada Dewan Komisaris tertanggal 29 November 2024.

Perseroan memastikan bahwa Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk beserta para auditornya bersifat independen dan bebas dari konflik kepentingan dengan pejabat Perseroan di semua tingkatan.

Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk melaksanakan tugasnya secara independen, sesuai dengan standar profesional akuntan publik dan kontrak audit, termasuk ruang lingkup kerja yang disepakati sebagaimana telah disetujui pada tanggal 4 Desember 2024.

Based on the Resolution of the Board of Commissioners dated 2 December 2024 the Board of Commissioners approved the appointment of Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan Public Accounting Firm (member of BDO International Limited) to audit the Company's consolidated financial statements for the year ending 31 December 2024. This appointment was made following a recommendation letter from the Audit Committee to the Board of Commissioners, dated 29 November 2024.

The Company ensures that the appointed Public Accounting Firm and its auditors are independent and free from any conflicts of interest with the Company's officers at all levels.

The appointed Public Accounting Firm performed its duties independently, in accordance with professional standards for public accountants and the audit contract, including its agreed-upon scope of work, as approved on 4 December 2024.

Daftar Kantor Akuntan Publik Dalam 2 Tahun Terakhir
List of Public Accounting Firms for the Last 2 Years

Tahun Buku Fiscal Year	**Nama Kantor Akuntan Publik** Name of Public Accounting Firm	Nama Akuntan Publik Name of Public Accountant	Biaya Fee	Layanan Audit Audit Service	Penilaian Audit Audit Opinion
2024	Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Anggota/ Member of BDO International Limited)	Santanu Chandra, CPA	Rp131,250,000	Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 Audit of the Company's Consolidated Financial Statements for the year ended 31 December 2024	Wajar tanpa pengecualian Unqualified
2023	Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Anggota/ Member of BDO International Limited)	Santanu Chandra, CPA	Rp125,000,000	Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 Audit of the Company's Consolidated Financial Statements for the year ended 31 December 2023	Wajar tanpa pengecualian Unqualified

Layanan Lain yang Diberikan

Selama tahun 2024, Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (anggota BDO International Limited) memberikan layanan jasa atestasi kepada Perseroan selain melakukan audit atas laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Other Services Provided

During 2024, Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan Public Accounting Firm (member of BDO International Limited) provided attestation services to the Company in addition to auditing the consolidated financial statements for the year ending 31 December 2024.

Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System

Sistem Pengendalian Internal dirancang untuk mengelola dan memitigasi risiko, memastikan bahwa potensi risiko yang timbul dari aktivitas usaha Perseroan dapat diminimalisir. Tinjauan ini bertujuan untuk memberikan jaminan independen kepada Komite Audit terkait kecukupan dan efektivitas manajemen risiko, proses pelaporan keuangan, mekanisme pengendalian internal, dan kepatuhan terhadap peraturan.

The Internal Control System is designed to manage and mitigate risks, ensuring that potential risks arising from the Company's business activities are minimized. The purpose of this review is to provide independent assurance to the Audit Committee regarding the adequacy and effectiveness of risk management, financial reporting processes, internal control mechanisms, and regulatory compliance.

Gambaran Umum Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Perseroan berkomitmen untuk mengimplementasikan sistem pengendalian internal yang komprehensif di seluruh kegiatan usaha. Direksi bertanggung jawab memastikan implementasi sistem pengendalian internal berjalan dengan baik guna mencapai target dan tujuan Perseroan.

UAI membantu Direksi melakukan penilaian rancangan dan efektivitas pelaksanaan sistem pengendalian internal yang dalam pelaksanaannya selalu berkoordinasi dengan Komite Audit guna memberikan keyakinan bahwa penerapan Pengendalian Internal telah sesuai dengan sasaran Perseroan.

Pada implementasinya UAI melakukan pemeriksaan dan penilaian terhadap operasional dan keuangan Perseroan berupa penilaian dan evaluasi secara independen atas efektivitas dan efisiensi kinerja operasional, keamanan sumber daya Perseroan, data dan dokumen, serta pengendalian secara fisik terhadap aset dan catatan.

UAI juga sudah memberikan opini secara profesional dan independen tentang kesesuaian kegiatan Perseroan dengan peraturan dan ketentuan Perseroan.

Overview of the Effectiveness of the Internal Control System

The Company is committed to implementing a comprehensive internal control system across all business activities. The Board of Directors is responsible for ensuring the proper implementation of the internal control system to achieve the Company's targets and objectives.

The IAU has assisted the Board of Directors in evaluating the design and effectiveness of the implementation of the internal control system by constantly coordinating with the Audit Committee to provide assurance that the implementation of Internal Control has been in accordance with the Company's targets.

In implementation, the IAU conducts audit and evaluation to the Company's operational and financial through independent assessment and evaluation on the effectiveness and efficiency of operational performance, the safety of the Company's resources, data and documents, as well as physical control to assets and notes.

The IAU has also provided professional and independent opinions on the compliance of the Company's activities with the Company's regulations and provisions.

Evaluasi Utama Pengendalian Internal

1. Pengendalian Internal Operasional
   - Evaluasi efektivitas dan efisiensi kegiatan operasional Perseroan.
   - Kepatuhan terhadap prosedur internal serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.
   - Hasil evaluasi diawasi dan ditindaklanjuti oleh UAI.
2. Pengendalian Internal Pelaporan Keuangan
   - Evaluasi proses pelaporan keuangan, yang dirancang dan diawasi oleh Presiden Direktur dan Direktur Keuangan.
   - Memastikan keandalan pelaporan keuangan dan penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum.

Direksi secara aktif menindaklanjuti hasil evaluasi dan rekomendasi UAI.

Peran Pengawasan Komite Audit dan Dewan Komisaris

Komite Audit berperan dalam menilai pelaksanaan kegiatan serta hasil audit yang dilakukan oleh Internal Audit, memberikan arahan untuk meningkatkan sistem pengendalian yang diterapkan, mengidentifkasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris, serta memastikan telah tersedia prosedur-prosedur penilaian yang efektif terhadap segala informasi yang dikeluarkan Perseroan.

Dengan dukungan Komite Audit, Dewan Komisaris mengawasi implementasi pengendalian internal, termasuk kebijakan yang ditetapkan oleh Direksi.

Pernyataan Direksi dan Dewan Komisaris tentang Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh Direksi dan Dewan Komisaris, Perseroan memiliki sistem pengendalian internal yang efektif dan memadai untuk mengelola risiko yang dihadapi sepanjang tahun 2024.

Hasil evaluasi pengendalian internal untuk tahun buku 2024 menyatakan bahwa kegiatan operasional dan sistem pengendalian Perseroan telah berjalan selaras dengan target Perseroan, tanpa adanya temuan material yang dapat mempengaruhi kinerja bisnis secara keseluruhan.

Key Internal Control Evaluations

1. Operational Internal Control
   - Evaluation of the effectiveness and efficiency of the Company's operational activities.
   - Compliance with internal procedures and prevailing laws and regulations.
   - Evaluation results are monitored and followed up by the IAU.
2. Financial Reporting Internal Control
   - Evaluation of financial reporting processes, designed and supervised by the President Director and the Director of Finance.
   - Ensure reliability of financial reporting and the preparation of consolidated financial statements in accordance with generally accepted accounting principles.

The Board of Directors actively follows up on the evaluation results and recommendations from the IAU.

Supervisory Role of the Audit Committee and Board of Commissioners

The Audit Committee is responsible for assessing the Internal Audit's implementation of audit and its results, providing input to improve the implemented control system, identifying issues that require the Board of Commissioners' attention, as well as ensuring the availability of effective evaluation procedures in all the information published by the Company.

With the support of the Audit Committee, the Board of Commissioners supervises the implementation of internal control, including policies established by the Board of Directors.

Board of Directors and Board of Commissioners Statement on Internal Control System Adequacy

Based on the assessment conducted by the Board of Directors and the Board of Commissioners, the Company has an effective and adequate internal control system in place to manage risks faced by the Company throughout 2024.

The results of internal control evaluations for the 2024 financial year confirmed that the Company's operational activities and control systems were aligned with the Company's targets, with no material findings that may impact the Company's overall business performance.

Manajemen Risiko dan Peluang
Risk and Opportunity Management

Perseroan senantiasa waspada dalam memantau perkembangan lingkungan internal maupun eksternal yang dapat menimbulkan ketidakpastian dan berpotensi mempengaruhi pencapaian tujuan atau keberlangsungan operasional. Untuk menghadapi tantangan ini, Perseroan berkomitmen untuk memitigasi risiko dan memaksimalkan peluang melalui implementasi sistem manajemen risiko yang efektif. Sistem ini mengacu pada pedoman industri yang diakui dan kebijakan manajemen risiko.

The Company remains vigilant in monitoring developments in both its internal and external environments that may introduce uncertainties, potentially impacting the achievement of its objectives or the continuity of its operations. To address these challenges, the Company is committed to mitigating risks and maximising opportunities through the implementation of an effective risk management system. This system adheres to industry-recognised guidelines and risk management policies.

Jenis Risiko dan Upaya Mitigasi

Perseroan telah mengidentifikasi beberapa risiko utama dan menerapkan langkah-langkah mitigasi sebagai berikut:

Types of Risks and Mitigation Efforts

The Company has identified several key risks and implemented the following mitigation measures:

Jenis Risiko Type of Risk	Keterangan Description	Upaya Mitigasi Mitigation Effort
Risiko Keuangan dan Usaha Financial and Business Risk		
Risiko Harga Komoditas Commodity Price Risk	Risiko ini timbul terutama karena adanya perubahan harga nikel, dengan mempertimbangkan bahwa pergerakan harga komoditas tersebut di luar kendali Grup MBMA. This risk arises mainly due to changes in the nickel price, taking into account that the movement of commodity price is out the Company's Group's control.	Grup MBMA selalu berupaya meningkatkan kemampuannya dalam mengelola biaya produksi secara efisien. MBMA Group always strive to improve its ability to manage production costs efficiently.
Risiko terkait Rencana Ekspansi melalui Strategi Akuisisi Risks related to Expansion Plan through Acquisition	Risiko terkait dengan rencana ekspansi melalui akuisisi meliputi ketidakselarasan strategis, penilaian yang terlalu tinggi dan tekanan finansial jika perusahaan yang diakuisisi gagal memenuhi ekspektasi atau selaras dengan tujuan jangka panjang, Risks related to an expansion plan through acquisition include; strategic misalignment, overvaluation, and financial strain if the acquired company fails to meet expectations or align with long-term goals.	• Grup MBMA melakukan analisis atas target akuisisi secara mendalam. • Grup MBMA menggunakan jasa pihak ketiga dalam proses analisis jika diperlukan. • Tim manajemen Perseroan dilengkapi dengan personel yang memiliki pengalaman ekstensif di masing-masing bidang untuk memastikan kesuksesan akuisisi. • MBMA Group conducts an in-depth analysis of the acquisition target. • MBMA Group uses third party services in the due diligence process if necessary. • The Company's management team has personnel with extensive experience in each field to ensure a successful acquisition.

Jenis Risiko Type of Risk	**Keterangan** Description	Upaya Mitigasi Mitigation Effort
Risiko terkait Pembentukan Usaha Patungan dan Kerja Sama Strategis Lainnya Risks related to Establishment of Joint and other Strategic Partnerships	Risiko timbul akibat kompleksitas penggabungan sumber daya, keahlian, dan pengambilan keputusan antara dua pihak atau lebih. The risks arise from the complexities of combining resources, expertise, and decision-making between two or more parties	Grup MBMA selalu berusaha membina komunikasi yang baik dengan para mitra dalam rangka menyelaraskan kepentingan dan tujuan bisnisnya. MBMA Group always strives to maintain good communication with partners in order to align business interests and goals.
Risiko terkait Pendanaan dan Beban Keuangan Risks related to Funding and Financial Expenses	Risiko yang terkait dengan pendanaan dan biaya keuangan berasal dari ketidakpastian dalam mengamankan modal yang memadai, mengelola biaya, dan menjaga stabilitas keuangan. Risiko ini mencakup ketidakmampuan untuk mengumpulkan dana yang cukup karena kondisi pasar yang tidak menguntungkan, suku bunga yang tinggi, atau keengganan investor, yang dapat menunda atau menggagalkan proyek. Risks related to funding and financial expenses stem from uncertainties in securing adequate capital, managing costs, and maintaining financial stability. These risks include the inability to raise sufficient funds due to unfavourable market conditions, high-interest rates, or investor reluctance, which can delay or derail projects.	• Grup MBMA memonitor kebutuhan likuiditas dengan memonitor jadwal pembayaran utang atas liabilitas keuangan, terutama utang pihak berelasi dan memonitor arus kas keluar sehubungan dengan aktivitas operasional setiap hari. • Manajemen juga secara terus-menerus menilai kondisi pasar keuangan untuk melihat peluang mendapatkan sumber pendanaan yang optimal. • Grup MBMA memperoleh sarana pendanaan dari lembaga keuangan maupun pasar modal untuk mencapai struktur permodalan terbaik. • MBMA Group monitors liquidity needs by monitoring the payment schedule for financial liabilities, especially related party debt and monitoring cash outflows related to daily operational activities. • Management also continuously assesses the financial market conditions to see opportunities to obtain optimal funding sources. • MBMA Group has obtained funding facilities from financial institutions and capital markets to achieve the best capital structure.
Risiko Fluktuasi Nilai Tukar Mata Uang Asing Risk of Foreign Exchange Rate Fluctuation	Risiko terjadi ketika perubahan nilai mata uang memengaruhi biaya transaksi, pendapatan, atau aset dalam mata uang asing. The risk happens when changes in currency values impact the cost of transactions, revenues, or assets in foreign currencies.	Grup MBMA melakukan penyesuaian antara penerimaan dan pembayaran dalam mata uang yang sama dan melakukan pengawasan secara berkala terhadap fluktuasi pertukaran nilai mata uang asing. MBMA Group makes adjustments between receipts and payments in the same currency and carries out regular monitoring of fluctuations in foreign currency exchange rates.

Jenis Risiko Type of Risk	**Keterangan** Description	Upaya Mitigasi Mitigation Effort
Risiko Operasional Operational Risk		
Risiko Cuaca dan Bencana Weather and Disaster Risk	Perseroan menilai bahwa risiko cuaca memberikan dampak, antara lain curah hujan tinggi yang terus menerus dapat memberikan dampak terhadap aktivitas operasional. The Company assesses the risk of weather impacts, including from prolonged unusual heavy rains that can impact operational activities.	• Kegiatan produksi direncanakan dan dijadwalkan sesuai dengan prakiraan cuaca musiman. Tingkat persediaan barang habis pakai, termasuk suku cadang dan suku cadang penting, telah memperhitungkan potensi keterlambatan pasokan yang disebabkan oleh cuaca. • Grup MBMA berinvestasi dalam pembangunan atau perbaikan fasilitas tambang maupun proses pengolahan untuk mencegah hujan membawa dampak yang terlalu buruk pada proses produksi. • Grup MBMA memiliki asuransi dengan nilai pertanggungan yang cukup untuk menutup kerugian akibat kebakaran, ledakan, dan bencana alam. • Production activities are planned and scheduled to take into account seasonal weather. Consumable inventory levels, including critical parts and spares, have taken into account potential supply delays caused by weather. • MBMA Group invests in the construction or repair on mine or processing facility to prevent rain from having an unduly negative impact on the production process. • MBMA Group has insurance with sufficient coverage to cover losses due to fire, explosion, and natural disaster.
Risiko Keselamatan Safety Risk	Risiko ini berkaitan dengan potensi kejadian berbahaya yang dapat menimpa manusia dan properti. This risk relates to the potential for dangerous operational events that can impact people and property.	Grup MBMA menerapkan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) yang sesuai dengan: • Sistem Manajemen Keselamatan Pertambangan (SMKP) dari Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia; • Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) yang diatur oleh Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia; dan • Standar internasional untuk Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (ISO 45001). Penerapan seluruh pedoman tersebut bertujuan untuk menjamin keselamatan dan kesehatan seluruh karyawan, kontraktor, pengunjung, dan masyarakat di sekitar area kerja operasional Grup MBMA. MBMA Group implements an Occupational Safety and Health Management System that is compliant with: • Mining Safety Management System (SMKP) from the Ministry of Energy and Mineral Resources of Republic of Indonesia; • Occupational Health & Safety Management System (SMK3) for industry from the Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia; and • The insternational standard for Occupational Health & Safety Management Systems (ISO 45001). The implementation of these systems aims to ensure the safety and health of all employees, contractors, visitors, and the community around the operational work area of MBMA Group.

Jenis Risiko Type of Risk	**Keterangan** Description	Upaya Mitigasi Mitigation Effort
Risiko Kegiatan Penambangan Mining Activity Risk	Risiko yang terkait dengan kegiatan penambangan dan pengolahan. Risks related to mining and processing activities.	Risiko yang terkait dengan kegiatan pertambangan dan pengolahan dikelola melalui berbagai program indikator utama yang dilakukan oleh area dan dan pemilik proses. Risiko-risiko tersebut dipantau secara periodik dan dimitigasi. Risks associated with mining and processing activities are managed through various leading indicator programs conducted by area and process owners. Risks are monitored periodically and mitigated.
Kinerja Risiko Kontraktor Risk of Contractor Performance	Risiko yang berkaitan dengan proses pengadaan barang dan jasa baik dengan metode lelang ataupun penunjukan langsung, dengan mempertimbangkan kemampuan, pengalaman, dan sumber daya calon kontraktor yang sesuai dengan kebutuhan Grup MBMA. Risks related to goods and services procurement through tender process or direct appointment, taking into account the capabilities, experience, and resources of prospective contractors in accordance with the needs of MBMA Group.	Grup MBMA menerapkan proses evaluasi dan seleksi vendor yang melibatkan perbandingan antara penawar kompetitif dan penilaian kapabilitas layanan. Kontraktor operasi atau risiko pelaksanaan kontrak dikelola dan dipantau oleh pemilik kontrak Grup MBMA. Tindak lanjut mitigasi risiko dibahas dalam rapat mingguan dan bulanan dengan kontraktor. MBMA Group applies vendor evaluation and selection process that involves a comparison between competitive bidders and an assessment on capability of services. Contractor operation or contract execution risks are managed and monitored by MBMA Group's contract owners. The follow-up on risk mitigation is included in the weekly and monthly meetings with contractors.
Risiko Pengelolaan Cadangan Bijih dan Sumber Daya Mineral Ore Reserves and Mineral Resources Management Risk	Risiko yang berkaitan dengan pengelolaan cadangan bijih dan sumber daya mineral sesuai dengan Peraturan BEI I-A.1 serta telah melaporkan sumber daya tersebut sesuai dengan KCMI Code (2017) dan JORC Code (2012) tentang Laporan Cadangan Bijih dan Sumber Daya Mineral. Risks related to the management of ore reserves and mineral resources in accordance with IDX Regulations I-A.1 and the Company's Group has reported ore reserves and mineral resources in accordance with the KCMI Code (2017) and the JORC Code (2012) regarding Report on Ore Reserves and Mineral Resources.	• Melakukan kegiatan eksplorasi berkelanjutan dan definisi sumber daya. • Bekerja sama dengan beberapa konsultan yang memiliki kualifikasi internasional untuk melaksanakan audit tahunan terkait sumber daya mineral. • Laporan Cadangan Bijih dan Sumber Daya Mineral Grup MBMA telah ditandatangani oleh pihak berkompeten yang terdaftar di Indonesia. • Pembentukan *steering committee* yang bertugas untuk mengkaji isu-isu strategis terkait Cadangan Bijih dan Sumber Daya Mineral Grup MBMA. • Melalui kegiatan eksplorasi yang sedang berlangsung serta definisi sumber daya. • Terus meninjau Model Blok (BM) berdasarkan hasil rekonsiliasi untuk meningkatkan dan mengoptimalkan proses estimasi sumber daya. • Carries out ongoing exploration activities and resource definition. • Collaborates with several internationally qualified consultants to carry out annual audits of mineral resources. • Ore Reserves and Mineral Resources Report have been signed off by a Competent Person registered in Indonesia. • Established a steering committee with the responsibility for reviewing strategic issues related to the Ore Reserves and Mineral Resources of MBMA Group. • Carries out ongoing exploration activities and resource definition. • Continuously review the Block Model (BM) based on reconciliation results to improve and optimise resource estimation processes.

Jenis Risiko Type of Risk	**Keterangan** Description	Upaya Mitigasi Mitigation Effort
Risiko Ketersediaan dan Biaya Perolehan Peralatan dan Tenaga Kerja Ahli untuk Tambang Risk of Availability and Cost of Procurement of Equipment and Expert Labor for Mining	Risiko ketersediaan dan biaya pengadaan peralatan dan tenaga kerja ahli untuk pertambangan terjadi ketika ada kesulitan dalam memperoleh peralatan atau tenaga kerja terampil yang diperlukan, atau ketika biaya menjadi terlalu tinggi. Hal ini dapat disebabkan oleh terbatasnya pasokan, meningkatnya permintaan industri, atau naiknya harga peralatan dan tenaga kerja. The risk of availability and cost of procurement of equipment and expert labor for mining occurs when there is difficulty in obtaining the necessary equipment or skilled workers, or when the costs become too high. This can be caused by limited supply, increased industry demand, or rising prices for equipment and labor.	• Menjalin hubungan baik dengan para pemasok peralatan tambang, suku cadang dan bahan baku, baik di dalam maupun di luar negeri. • Menggunakan lebih dari 1 (satu) pemasok untuk memenuhi kebutuhan pasokan peralatan tambang, suku cadang, dan bahan baku. • Maintains a good relationship with domestic and foreign suppliers of mining equipment, spare parts and raw materials. • Uses more than 1 (one) suppliers to meet the supply needs of mining equipment, spare parts, and raw materials.
Risiko Persaingan Usaha Business Competition Risk	Risiko persaingan usaha mengacu pada tantangan yang dihadapi perusahaan dari para pesaing di pasar. Ketika pesaing menawarkan produk, layanan, atau harga yang serupa atau lebih baik, hal itu dapat memengaruhi pangsa pasar, profitabilitas, dan potensi pertumbuhan perusahaan. Business competition risk refers to the challenges a company faces from rivals in the market. When competitors offer similar or better products, services, or prices, it can impact a company's market share, profitability, and growth potential.	Grup MBMA selalu meningkatkan kemampuannya dalam melakukan akuisisi, pembaharuan dan negosiasi perizinan, evaluasi, dan mendapatkan sumber daya yang diperlukan. Hal ini akan dilakukan dengan cara, antara lain meningkatkan kualitas sumber daya manusia melalui program pelatihan dan pengembangan, dan meningkatkan hubungan dengan regulator, supplier, dan pemain industri lainnya. MBMA Group always improves its capabilities in acquiring, renewing and negotiating permits, evaluating, and obtaining the necessary resources. This will be implemented by, among others, improving the quality of human resources through training and development programs and improving relationships with regulators, suppliers, and other industry players.

Jenis Risiko Type of Risk	**Keterangan** Description	Upaya Mitigasi Mitigation Effort
Risiko Terkait Pertanggungan Asuransi Asuransi Risks Related to Insurance Coverage	Risiko yang terkait dengan cakupan asuransi terjadi ketika polis asuransi perusahaan tidak memadai, tidak terstruktur dengan baik, atau tidak sesuai dengan kebutuhannya. Hal ini dapat mengakibatkan kerugian finansial jika cakupan tidak sepenuhnya melindungi terhadap risiko potensial, seperti kerusakan aset, klaim liabilitas, atau gangguan bisnis. Risks related to insurance coverage occur when a company's insurance policies are inadequate, poorly structured, or not properly aligned with its needs. This can lead to financial losses if the coverage doesn't fully protect against potential risks, such as damage to assets, liability claims, or business interruptions.	• Grup MBMA berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan yang dimiliki saat ini cukup untuk menutup kemungkinan risiko kerugian yang timbul. Seluruh polis asuransi tersebut dapat diperpanjang dan/atau diperbarui sesuai dengan ketentuan yang berlaku. • Grup MBMA bekerja sama dengan perusahaan asuransi yang terpercaya dengan rekam jejak yang baik. • MBMA Group believes that the current insurance coverage is sufficient to cover possible arising losses. All insurance policies can be extended and/or renewed in accordance with applicable regulations. • MBMA Group cooperates with trusted insurance companies with good track records.
Risiko Perubahan Ekonomi Regional Maupun Global Risk of Regional and Global Economic Changes	Risiko perubahan ekonomi regional dan global mengacu pada dampak yang terjadi dalam perekonomian seperti resesi, inflasi, perubahan suku bunga, atau gangguan perdagangan global. Perubahan ini dapat memengaruhi permintaan produk atau layanan, meningkatkan biaya operasional, atau menciptakan ketidakpastian di pasar keuangan. The risk of regional and global economic changes refers to the impact that shifts in the economy such as recessions, inflation, changes in interest rates, or global trade disruptions. These changes can affect demand for products or services, increase operational costs, or create uncertainty in financial markets.	Grup MBMA selalu mencermati kondisi perekonomian regional dan global secara berkala dan akan melakukan langkah-langkah yang dianggap perlu untuk menyesuaikan dengan perubahan yang ada. MBMA Group always observes regional and global economic conditions on a regular basis and will take steps that are deemed necessary to adapt to existing changes.

Jenis Risiko Type of Risk	**Keterangan** Description	Upaya Mitigasi Mitigation Effort
Risiko Lingkungan Environmental Risk		
Kepatuhan Lingkungan Environmental Compliance	Risiko lingkungan yang terkait dengan sektor pertambangan termasuk dampak lingkungan yang dapat memengaruhi masyarakat sekitar dan kepatuhan terhadap peraturan lingkungan. Environmental risks associated with the mining sector including environmental impacts that may affect surrounding communities and regulatory environmental compliance.	• Entitas Grup MBMA, bersama dengan perwakilan terkait dari Pemerintah dan pihak ketiga secara berkala meninjau dan menjaga validitas dari AMDAL atau program Pengelolaan Lingkungan (RPL/RKL). • Grup MBMA mengelola, memantau, dan mengevaluasi dampak kegiatan pertambangan terhadap kualitas air, kebisingan, kualitas udara, pengendalian sedimen, keanekaragaman hayati, reklamasi lahan, dan kondisi laut secara berkala. • Entitas Grup MBMA akan melakukan pemantauan dan audit pihak ketiga sesuai dengan risiko lingkungan situs, persyaratan peraturan, dan sertifikasi ISO. • Memenuhi kewajiban dengan menempatkan jaminan reklamasi dan penutupan tambang sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku. • MBMA Group entities, together with relevant representatives from the Government and third parties, regularly review and maintain the validity of their respective AMDAL or regulated Environmental Management programs (RPL/RKL). • MBMA Group manages, monitors, and evaluates the impact of mining activities on water quality, noise, air quality, sediment control, biodiversity, land reclamation, and sea conditions on a regular basis. • MBMA Group will conduct third party monitoring and audits according to sites environmental risks, regulator, requirements and ISO certification. • Fulfills obligations by placing guarantees for reclamation and mine closure in accordance with the applicable laws and regulations.
Risiko Sosial dan Komunitas Social and Community Risk		
Risiko terkait Hubungan dengan Masyarakat Setempat Risks related to Relations with Local Communities	Grup MBMA selalu berusaha untuk membangun hubungan yang harmonis dengan semua pemangku kepentingan secara berkelanjutan dengan berlandaskan pada asas saling percaya dan menghormati. MBMA Group always strives to build harmonious relationships with all stakeholders on an ongoing basis based on the principles of mutual trust and respect.	• Grup MBMA memiliki Program Pemberdayaan dan Pengembangan Masyarakat yang bertujuan untuk meningkatkan kualitas penghidupan masyarakat dalam bentuk pemberdayaan ekonomi, pendidikan, kesehatan, sosial budaya, dan infrastruktur. • Membuka jalur komunikasi dengan membentuk Sistem Penanganan Keluhan untuk menanggapi keluhan masyarakat setempat secara cepat, tepat, dan profesional. • Secara konsisten membina hubungan baik dengan masyarakat melalui dialog yang berarti, kolaborasi, bahkan kemitraan yang saling menguntungkan. • MBMA Group has a Community Empowerment and Development Program to improve the quality of people's lives in the form of economic empowerment, education, health, socio-culture, and infrastructure. • MBMA Group opens lines of communication by establishing a Complaint Handling System to respond to local community complaints quickly, accurately and professionally. • Consistently builds a good relationship with the community through meaningful dialogue, collaboration, and even mutually beneficial partnerships.

Jenis Risiko Type of Risk	**Keterangan** Description	Upaya Mitigasi Mitigation Effort
Risiko Kepatuhan Compliance Risk		
Risiko Izin & Lisensi Permission & License Risk	Risiko yang berkaitan dengan lisensi, perizinan, dan persetujuan yang dibutuhkan untuk mempertahankan Izin Usaha Pertambangan yang dimiliki anak usaha Perseroan. Risks related to licenses, permits, and approvals required to maintain Mining Business Permits owned by the Company's subsidiaries.	• Mematuhi semua peraturan baik di tingkat lokal, regional, maupun nasional. • Tim hukum Grup MBMA bekerja sama dengan konsultan hukum untuk mengevaluasi aspek-aspek hukum yang berlaku dan merekomendasikan langkah-langkah yang diperlukan. • Grup MBMA selalu berusaha melakukan pembaruan dan penerbitan izin secara tepat waktu agar kegiatan penambangan dapat dilakukan dengan biaya operasional yang rendah. • Complies with all regulations at the local, regional and national levels. • MBMA Group's legal team works closely with legal consultants to evaluate applicable legal aspects and recommend the necessary steps. • MBMA Group manages all license renewals and issuances in a timely manner so that minin activities can run at low operating costs.
Risiko Tumpang Tindih Perizinan Overlap Permitting Risk	Risiko tumpang tindih perizinan mengacu pada risiko bahwa beberapa izin atau persetujuan yang diperlukan untuk suatu proyek dapat tumpang tindih, yang menyebabkan penundaan, kebingungan, atau masalah kepatuhan. Hal ini dapat terjadi ketika berbagai otoritas regulasi memiliki persyaratan yang saling bertentangan, atau ketika izin dikeluarkan untuk kegiatan atau area yang tumpang tindih, yang menyebabkan komplikasi administratif. Overlap permitting risk refers to the risk that multiple permits or approvals required for a project may overlap, causing delays, confusion, or compliance issues. This can happen when different regulatory authorities have conflicting requirements, or when permits are issued for overlapping activities or areas, leading to administrative complications.	Grup MBMA memastikan pemenuhan semua ketentuan yang disyaratkan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang kehutanan dan pertanahan, termasuk namun tidak terbatas pada mendapatkan Izin Pinjam Pakai Kawasan Hutan. MBMA Group ensures the fulfillment of all conditions required in accordance with the prevailing laws and regulations in the forestry and land sector, including but not limited to obtaining a Borrow- to-Use Forest Area Permit.

Jenis Risiko Type of Risk	**Keterangan** Description	Upaya Mitigasi Mitigation Effort
Risiko terkait Ketentuan atau Peraturan Negara Lain Risks related to Provisions or Regulations of Other Countries	Risiko yang terkait dengan ketentuan atau peraturan negara lain terjadi ketika perusahaan beroperasi atau berbisnis dengan negara yang memiliki kerangka hukum, peraturan, atau persyaratan kepatuhan yang berbeda. Perbedaan ini dapat menimbulkan tantangan seperti biaya tak terduga, penundaan, atau denda jika perusahaan gagal mematuhi undang-undang setempat atau perubahan peraturan. Risks related to provisions or regulations of other countries occur when a company operates in or does business with countries that have different legal frameworks, regulations, or compliance requirements. These differences can create challenges such as unexpected costs, delays, or penalties if the company fails to meet local laws or regulatory changes	• Tim hukum internal Grup MBMA senantiasa mencermati seluruh perubahan ketentuan atau peraturan di Indonesia maupun negara lain yang terkait dan menganalisis dampak dari perubahan ketentuan atau peraturan tersebut terhadap Grup MBMA. • Grup MBMA berkomunikasi secara aktif dengan konsultan hukum internasional untuk mendapatkan informasi terkini terkait kondisi negara-negara tujuan sehubungan dengan pelaksanaan ekspor pada negara tujuan ekspor Grup MBMA, termasuk perubahan peraturan yang berpotensi memengaruhi kegiatan ekspor Grup MBMA. • MBMA Group internal legal team always observes all changes to provisions or regulations in Indonesia and other related countries. The Company's Group's internal legal team also analyzes the impact of changes to these provisions or regulations on MBMA Group. • MBMA Group communicates actively with international legal consultants to obtain up-to-date information regarding the condition of destination countries in relation to the export implementation of MBMA Group's export destinations, including regulatory changes that have the potential to affect MBMA Group's export activities.
Risiko terkait Perselisihan Hukum dan Litigasi Risks related to Legal Disputes and Litigation	Risiko yang terkait dengan sengketa hukum dan litigasi muncul ketika sebuah perusahaan menghadapi tuntutan hukum, tuntutan hukum, atau perselisihan yang dapat menyebabkan kerugian finansial, kerusakan reputasi, dan gangguan operasional. Risks related to legal disputes and litigation arise when a company faces lawsuits, legal claims, or disputes that can lead to financial losses, reputational damage, and operational disruptions.	• Grup MBMA memiliki tim hukum internal yang bertugas menganalisis suatu litigasi atau tuntutan hukum, menjawab, atau melakukan upaya hukum atas tuntutan tersebut. • Grup MBMA selalu berusaha menyelesaikan setiap perselisihan dengan upaya damai. • Grup MBMA juga menggunakan jasa konsultan hukum untuk membantu dalam proses penyelesaian perselisihan, baik di dalam maupun di luar pengadilan. • MBMA Group has an internal legal team to analyze a litigation or lawsuit, respond to or take legal action against the claim. • MBMA Group always tries to resolve any disputes by peaceful means. • MBMA Group also uses the services of a legal consultant to assist in the dispute resolution, both inside and outside the court.

Dengan secara sistematis mengidentifikasi dan mengatasi risiko-risiko tersebut, Perseroan menegaskan komitmennya terhadap pertumbuhan berkelanjutan, ketahanan operasional, dan pencapaian tujuan.

Pernyataan Direksi tentang Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Direksi menegaskan bahwa pendekatan manajemen risiko Perseroan telah berjalan secara efektif dan memadai untuk mengelola risiko yang dihadapi sepanjang tahun 2024.

Direksi secara khusus mencatat bahwa:

1. Implementasi sistem manajemen risiko Perseroan telah dilaksanakan sesuai dengan prosedur internal dan praktik terbaik yang berlaku.

2. Perseroan memiliki kebijakan manajemen risiko yang kuat, yang mendukung penerapan manajemen risiko secara efektif di seluruh tingkatan operasional bisnis dan organisasi.

Berdasarkan hasil evaluasi, Direksi menyimpulkan bahwa sistem manajemen risiko telah beroperasi dengan optimal dan memadai. Sepanjang tahun ini, seluruh organ Perseroan telah secara efektif mendukung integrasi manajemen risiko sebagai komponen esensial dalam strategi bisnis Perseroan.

Tinjauan Efektivitas Manajemen Risiko Tahun 2024

Pada tahun 2024, Perseroan melakukan evaluasi independen terhadap proses manajemen risiko terintegrasi yang diterapkan di seluruh area bisnis dan unit kerja. Evaluasi tersebut menunjukkan bahwa proses ini telah dijalankan dengan efektif dan efisien.

Temuan utama dari evaluasi ini meliputi:

1. Kesadaran risiko di setiap unit kerja sebagai pengambil risiko menunjukkan tingkat yang tinggi.
2. Pemetaan risiko dilakukan secara cermat dalam setiap proses pengambilan keputusan, memastikan keselarasan dengan *risk appetite* Perseroan.
3. Keputusan operasional dan bisnis diambil dalam kerangka *risk tolerance* Perseroan, dan langkah-langkah mitigasi yang sesuai disiapkan untuk meminimalkan risiko serta memastikan keberlangsungan bisnis.

Sebagai hasilnya, implementasi manajemen risiko memastikan bahwa aktivitas dan proses Perseroan dalam mencapai target berjalan lancar sepanjang tahun.

By systematically identifying and addressing these risks, the Company reinforces its commitment to sustainable growth, operational resilience, and the achievement of its objectives.

Board of Directors' Statement on the Adequacy of the Risk Management System

The Board of Directors affirms that the Company's risk management approach is effective and adequate to manage the risks faced by the Company throughout 2024.

The Board of Directors specifically notes that:

1. The implementation of the Company's risk management system has been carried out in alignment with applicable internal procedures and best practices.
2. The Company possesses robust risk management policies that strongly support the implementation of effective risk management at all levels of business operations and the organisation.

Based on evaluation results, the Board of Directors concludes that the risk management system is operating optimally and sufficiently. Throughout the year, all the Company's organs have effectively supported the integration of risk management as an essential component of the Company's business strategy.

Review of the Effectiveness of Risk Management in 2024

In 2024, the Company conducted an independent evaluation of its integrated risk management processes, applied across all business areas and work units. The evaluation demonstrated that these processes have been executed effectively and efficiently.

Key findings include:

1. All work units, as risk takers, demonstrate high risk awareness.
2. Risk mapping is conducted diligently during decision-making processes, ensuring alignment with the Company's risk appetite.
3. Operational and business decisions are made within the framework of the Company's risk tolerance, and appropriate mitigation measures are prepared to minimise risks and safeguard business continuity.

As a result, the implementation of risk management has ensured that the Company's activities and processes for achieving its targets proceeded smoothly throughout the year.

Perkara Hukum
Legal Cases

Sepanjang tahun 2024, Perseroan, entitas anak, Direksi, dan Dewan Komisaris tidak menghadapi kasus hukum yang signifikan, baik pidana maupun perdata.

Throughout 2024, the Company, its subsidiaries, Board of Directors, and Board of Commissioners did not encounter any significant legal cases, whether criminal or civil.

Sanksi Administratif
Administrative Sanctions

Sepanjang tahun 2024, Perseroan tidak dikenakan sanksi administratif dari pemerintah, regulator, atau lembaga berwenang lainnya yang dapat memberikan dampak signifikan atau material terhadap kelangsungan usaha Grup MBMA.

Throughout 2024, the Company was not subject to any administrative sanctions from the government, regulators, or other authorised institutions that could have a significant or material impact on the business continuity of MBMA Group.

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (MESOP)
Employee and/or Management Share Ownership Programme (MESOP)

Pada tahun 2024, Perseroan belum mengimplementasikan Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (MESOP).

In 2024, the Company had not implemented any Employee and/or Management Share Ownership Program (MESOP).

Kode Etik
Code of Conduct

Perseroan menanamkan nilai-nilai inti dan membangun budaya perusahaan yang kuat melalui Kode Etik, sebagai wujud komitmen untuk menjunjung tinggi integritas dan menerapkan GCG dalam seluruh kegiatan bisnis.

The Company instils its core values and fosters a strong corporate culture through its Code of Conduct, demonstrating the Company's commitment to upholding integrity and implementing GCG across all business activities.

Sebagai bagian dari kepatuhan terhadap prinsip GCG, Grup MBMA telah menyusun Kode Etik sebagai panduan komprehensif bagi seluruh anggota organisasi. Kode Etik ini memastikan bahwa perilaku dan tindakan selaras dengan nilai-nilai Perseroan, mendukung pencapaian visi dan misi.

Nilai-Nilai Inti dan Kode Etik

Setiap karyawan diwajibkan untuk menerapkan nilai-nilai Perseroan guna mewujudkan visi dan misi. Kode Etik mengintegrasikan Nilai Merdeka, yang dirangkum dalam akronim **GReAtnESs**:

- **Growth**: Mencapai perbaikan secara berkelanjutan.
- **Respect**: Menghargai dan menghormati satu sama lain.
- **Accountability**: Bertanggung jawab atas tindakan yang dilakukan.
- **Collaboration**: Bekerja sama secara efektif.
- **Excellence**: Memberikan hasil yang luar biasa.
- **Safety**: Mengutamakan keselamatan di atas segalanya.
- **Sustainability**: Menjamin tanggung jawab lingkungan dan sosial jangka panjang.

Nilai-nilai ini mendefinisikan prinsip:

"Pertumbuhan hanya dapat dicapai jika kita saling menghormati, bekerja dengan penuh tanggung jawab, mencapai hasil yang luar biasa, dan menempatkan keselamatan di atas segalanya."

Untuk memastikan penerapan tata kelola yang efektif, Perseroan senantiasa mematuhi pedoman, piagam, kebijakan manajemen, serta prosedur operasional standar yang dikembangkan oleh perusahaan induk. Komitmen tersebut tercermin dalam Kode Etik yang telah diadopsi sejak 1 Desember 2022.

Implementasi Kode Etik di Seluruh Tingkatan Organisasi

Kode Etik berlaku untuk seluruh anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan karyawan, tanpa terkecuali. Tujuannya adalah:

1. Menunjukkan komitmen untuk menjunjung tinggi standar etika tertinggi.
2. Menjadi pedoman dalam interaksi dan pengambilan keputusan di seluruh aktivitas.
3. Memfasilitasi terciptanya lingkungan kerja yang positif dan kondusif yang mendorong perilaku etis.

As part of its adherence to GCG principles, MBMA Group has formulated a Code of Ethics. This serves as a comprehensive guide for all members of the organisation, ensuring that behaviours and actions align with the Company's values, supporting the achievement of its vision and mission.

Core Values and Code of Conduct

Every employee is required to embody the Company's values to realise its vision and mission. The Code of Conduct incorporates the Merdeka Values, encapsulated by the acronym **GReAtnESs**:

- **Growth**: Achieving continuous improvement.
- **Respect**: Valuing and respecting each other.
- **Accountability**: Taking responsibility for actions.
- **Collaboration**: Working together effectively.
- **Excellence**: Delivering exceptional results.
- **Safety**: Prioritising safety above all else.
- **Sustainability**: Ensuring long-term environmental and social responsibility.

These values define the principle:

"Growth can only be achieved if we respect each other, work with accountability, achieve excellent results, and place safety above all else."

To ensure effective governance, the Company adheres to the guidelines, charters, management policies, and standard operating procedures developed by its parent company. This commitment is reflected in the Code of Ethics, which was adopted on 1 December 2022.

Implementation of the Code of Ethics Across All Organisational Levels

The Code of Conduct applies to all members of the Board of Directors, Board of Commissioners, and employees without exception. It aims to:

1. Demonstrate a commitment to upholding the highest ethical standards.
2. Serve as a guideline for interactions and a basis for decision-making in all activities.
3. Facilitate the creation and maintenance of a conducive and positive working environment that promotes ethical behaviour.

Isi Utama Kode Etik

Kode Etik mencakup poin-poin utama berikut:

1. Pendahuluan
2. Kepedulian terhadap Personel Perseroan
3. Kepedulian terhadap Masyarakat dan Lingkungan
4. Hubungan dengan Pihak Lain
5. Perlindungan Aset Grup MBMA
6. Pelaporan Pelanggaran Kode Etik
7. Implementasi Kode Etik

Sosialisasi dan Penegakan Kode Etik

Implementasi dan pemahaman Kode Etik diperkuat melalui program pelatihan dan sosialisasi yang menyeluruh:

1. **Induksi Karyawan Baru**:
   Karyawan baru mengikuti program induksi yang memperkenalkan visi, misi, nilai-nilai, dan Kode Etik Perseroan.

2. **Pelatihan dan Komitmen:**
   a. Pada tahun 2024, Perseroan mengadakan pelatihan terkait Kode Etik dan Sistem Pelaporan Pelanggaran (*Whistleblowing System*) bagi karyawan di berbagai lokasi, termasuk Jakarta dan situs Konawe.
   b. Peserta diwajibkan menandatangani pakta integritas, sebagai bentuk komitmen kepatuhan terhadap Kode Etik.
   c. Penekanan khusus diberikan untuk memperkuat komitmen karyawan di Perseroan dan SCM.

3. **Pelatihan Gabungan**:
   Beberapa karyawan Grup MBMA berpartisipasi dalam sesi pelatihan gabungan mengenai Kode Etik dan Mekanisme *Whistleblower* sepanjang tahun 2024.

Melalui inisiatif-inisiatif ini, Perseroan memastikan bahwa nilai-nilai dan standar etika diterapkan secara konsisten, menciptakan budaya kerja yang berlandaskan integritas, tanggung jawab, dan keberlanjutan di seluruh tingkatan organisasi.

Key Contents of the Code of Conduct

The Code of Conduct comprises the following main points:

1. Preliminary
2. Concerns for the Company's Personnel
3. Concerns for Community and the Environment
4. Relationship with Other Parties
5. MBMA Goup Asset Protection
6. Reporting Code of Conduct Violations
7. Implementation of the Code of Conduct

Socialisation and Enforcement of the Code of Conduct

The implementation and awareness of the Code of Conduct are reinforced through comprehensive training and socialisation initiatives:

1. **Employee Induction**:
   New employees undergo an induction programme introducing the Company's vision, mission, values, and Code of Ethics.

2. **Training and Commitment**:
   a. In 2024, the Company conducted Code of Conduct and Whistleblowing System training for employees at various locations, including Jakarta and the Konawe site.
   b. Participants are required to sign an integrity pact, reinforcing their commitment to comply with the Code of Conduct.
   c. Specific emphasis was placed on strengthening the commitment of employees at the Company and SCM.

3. **Combined Training:**
   Several employees of the Company's Group participated in the joint training sessions on the Code of Conduct and Whistleblower Mechanism throughout 2024

Through these initiatives, the Company ensures that its values and ethical standards are consistently upheld, creating a culture of integrity, responsibility and sustainability at all organisational levels.

Kebijakan Pengungkapan Informasi Mengenai Kepemilikan Saham Direksi dan Dewan Komisaris

Information Disclosure Policy Regarding Share Ownership by the Board of Directors and Board of Commissioners

Seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi diwajibkan untuk melaporkan kepemilikan saham mereka dan/atau setiap perubahan kepemilikan, baik secara langsung maupun tidak langsung, kepada Perseroan sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Laporan Kepemilikan atau Perubahan Kepemilikan Saham sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam POJK 11/2017, adalah sebagai berikut:

1. Pemberitahuan kepada Perseroan paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah tanggal kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan saham pada Perseroan.
2. Pelaporan kepada OJK paling lambat 10 (sepuluh) hari sejak tanggal kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan saham pada Perseroan.

Namun, pada tanggal 28 Februari 2024, telah diundangkan POJK 4/2024. Peraturan ini mulai berlaku 6 (enam) bulan sejak tanggal diundangkan dan mencabut keberlakuan POJK 11/2017.

Dengan berlakunya POJK 4/2024, ketentuan pelaporan mengalami perubahan sebagai berikut:

1. Pelaporan kepada OJK paling lambat 5 (lima) hari kerja sejak terjadinya kepemilikan hak suara atas saham atau setiap perubahan kepemilikan hak suara atas saham pada Perseroan.
2. Pelaporan kepada OJK paling lambat 5 (lima) hari kerja sejak ditandatanganinya perjanjian aktivitas menjaminkan saham Perseroan.
3. Dalam hal OJK telah menyediakan sistem pelaporan secara elektronik, pelaporan kepada OJK wajib dilakukan segera, paling lambat 3 (tiga) hari kerja sejak terjadinya kepemilikan hak suara atas saham atau setiap perubahan kepemilikan hak suara atas saham pada Perseroan serta sejak ditandatanganinya perjanjian aktivitas menjaminkan saham Perseroan.

All members of the Board of Commissioners and the Board of Directors are required to report their share ownership and/or any changes in ownership, whether direct or indirect, to the Company in compliance with the prevailing regulations.

Reports on shares ownership and changes in share ownership in accordance with POJK 11/2017, the reporting requirements are as follows:

1. Notification to the Company must be submitted no later than 3 (three) working days after the date of ownership or any change in share ownership of the Company.
2. Reporting to OJK must be completed no later than 10 (ten) days from the date of ownership or any change in share ownership of the Company.

However, on 28 February 2024, POJK 4/2024 has been promulgated. POJK 4/2024 comes into effect 6 (six) months since the promulgation and repealed the validity of POJK 11/2017.

With the implementation of POJK 4/2024, the reporting requirements have changed are as follows:

1. Reporting to OJK no later than 5 (five) working days since the ownership or any change in share ownership of the Company.
2. Reporting to OJK no later than 5 (five) working days since the signing of the agreement on activities of guaranteeing public company shares.
3. In terms of OJK has provided an electronic reporting system. Reporting to OJK must be submitted no later than 3 (three) working days since the occurrence of ownership of voting rights over shares or any change in ownership of voting rights over shares in the Company as well as since the signing of the agreement.

Perseroan berkomitmen untuk selalu mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk dalam hal pelaporan kepemilikan atau perubahan kepemilikan saham kepada OJK sesuai dengan ketentuan terbaru dalam POJK 4/2024.

The Company is committed to always comply with the provisions of applicable laws and regulations, including reporting the share ownership or changes in share ownership to OJK in accordance with the latest provisions in POJK 4/2024.

Kebijakan Transaksi Afiliasi
Affiliated Transaction Policy

Dalam melaksanakan transaksi yang termasuk dalam kategori transaksi afiliasi, Perseroan selalu berkomitmen untuk senantiasa mematuhi segala ketentuan yang diatur dalam POJK 42/2020 sehingga Perseroan dapat memastikan kewajaran atas setiap transaksi yang melibatkan pihak afiliasi serta menghindari adanya potensi konflik kepentingan.

In implementing transactions that included in affiliated transaction category, the Company always commited to comply with all the provisions regulated in POJK 42/2020, so that the Company can ensure the fairness of every transaction involving affiliated parties and also avoid any potential conflicts of interest.

Dalam hal terjadi transaksi afiliasi, Perseroan bertanggung jawab untuk melakukan prosedur yang sesuai guna memastikan bahwa transaksi tersebut mematuhi praktik bisnis yang wajar. Hal ini mencakup penerapan prinsip *arm's-length* untuk menjamin keadilan.

In the event of an affiliated transaction, the Company are responsible for performing appropriate procedures to ensure the transaction complies with standard business practices. These include adherence to the arm's-length principle to guarantee fairness.

Kebijakan Antikorupsi dan Anti-Suap
Anti Corruption and Anti Bribery Policy

Sejalan dengan komitmen untuk menjunjung tinggi prinsip GCG, Perseroan telah menetapkan Kebijakan Antikorupsi dan Anti-Suap yang merujuk pada Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang diterbitkan oleh perusahaan induk, MDKA. Kebijakan ini telah diadopsi oleh Perseroan sejak 1 Desember 2022.

In line with its commitment to uphold GCG principles, the Company has established an Anti Corruption and Anti Bribery Policy, which refers to the Good Corporate Governance Guidelines issued by its parent company, MDKA. This policy has been adopted by the Company since 1 December 2022.

Kebijakan Antikorupsi dan Anti-Suap ini berfungsi sebagai panduan komprehensif untuk memastikan bahwa setiap anggota Grup MBMA melakukan interaksi bisnis dan membangun hubungan—baik dengan entitas pemerintah maupun mitra bisnis—secara profesional, adil dan berlandaskan integritas, serta mematuhi semua peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The Anti Corruption and Anti Bribery Policy serves as a comprehensive guideline to ensure that every member of MBMA Group conducts business interactions and builds relationships—whether with government entities or business partners—in a professional, fair, and integrity-driven manner, while fully complying with applicable laws and regulations.

Tujuan utama kebijakan ini adalah untuk:

1. mencegah kerugian material maupun immaterial yang dapat mengganggu operasional Grup MBMA.
2. menghindari investigasi, denda, atau sanksi lainnya yang mungkin timbul akibat pelanggaran.

Komitmen terhadap Integritas

Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan seluruh kegiatan bisnis secara profesional, adil, dan berintegritas tinggi. Oleh karena itu, Perseroan secara tegas melarang segala bentuk korupsi, termasuk suap, dengan mengakui bahwa tindakan tersebut:

- meningkatkan biaya bisnis.
- merusak reputasi Grup MBMA.

Segala pelanggaran yang dikategorikan sebagai korupsi dan/atau suap akan dikenakan sanksi tegas sesuai dengan kebijakan Grup MBMA dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Ketentuan Utama Kebijakan Antikorupsi dan Anti-Suap

Sebagaimana diatur dalam Pedoman Tata Kelola Perusahaan Grup, Kebijakan Antikorupsi dan Anti-Suap mencakup area-area berikut:

1. Korupsi dan Suap dalam Interaksi dengan Pemerintah
   Perseroan menyadari bahwa hubungan dengan entitas pemerintah sangat rentan terhadap penyalahgunaan, yang dapat membahayakan reputasi Grup MBMA. Oleh karena itu, semua Personel Perseroan dilarang keras untuk melakukan:
   - Membayar, memberikan, menjanjikan, meminta, atau menerima manfaat dalam bentuk apapun, baik secara langsung maupun tidak langsung, kepada entitas komersial atau pejabat pemerintah dengan tujuan untuk:
     - memperoleh atau mempertahankan bisnis, atau
     - mendapatkan keuntungan yang tidak adil.
2. Melakukan pembayaran fasilitasi untuk mempercepat, memfasilitasi, atau mempengaruhi keputusan lembaga pemerintah agar sesuai dengan harapan Grup MBMA.
3. Menggunakan dana dan/atau aset Grup MBMA untuk tujuan yang tidak etis atau ilegal dalam berurusan dengan lembaga pemerintah. Hal ini termasuk kegagalan dalam mencegah aktivitas yang dapat mengakibatkan pelanggaran hukum yang berlaku.

The ultimate objective is to:

1. prevent material and immaterial losses that may disrupt MBMA Group operations.
2. avoid investigations, fines, or other sanctions that may arise as a result of violations.

Commitment to Integrity

The Company is committed to conducting all business activities professionally, fairly, and with high integrity. To this end, the Company strictly prohibits all forms of corruption, including bribery, recognising that such actions:

- increase business expenses.
- harm the reputation of MBMA Group.

Any violation categorised as corruption and/or bribery will be subject to strict sanctions in accordance with MBMA Group policies and applicable laws and regulations.

Key Provisions of the Anti Corruption and Anti Bribery Policy

As stipulated in the Corporate Governance Guidelines of the Group, the Anti Corruption and Anti Bribery Policy addresses the following areas:

1. Corruption and Bribery in Government Interactions
   The Company recognises that relationships with government entities are particularly susceptible to misuse, posing risks to MBMA Group reputation. Therefore, all the Company's Personnel are strictly prohibited from engaging in the following behaviours:
   - Paying, giving, promising, soliciting, or receiving any benefit of value, either directly or indirectly, to a commercial entity or government official, with the intent to:
     - obtain or retain business, or
     - gain an unfair advantage.
2. Making facilitation payments to expedite, facilitate, or influence decisions by government agencies to align with the expectations of MBMA Group.
3. Using MBMA Group funds and/or assets for any unethical or illegal purposes when dealing with government agencies. This includes failing to prevent activities that could result in violations of the applicable laws and regulations.

Melalui kebijakan ini, Perseroan menegaskan sikap nol toleransi terhadap korupsi dan suap, sekaligus menjaga integritas, transparansi, dan keberlanjutan operasional.

Kebijakan Korupsi dan Suap untuk Mitra Grup MBMA

Grup MBMA berkomitmen untuk menjaga integritas dan perilaku etis di seluruh operasional, termasuk dalam hubungan dengan mitra. Oleh karena itu, semua Personel Perseroan, termasuk afiliasi, dilarang keras untuk menawarkan atau menerima suap, pembayaran fasilitasi, pengembalian dana, atau pembayaran tidak pantas lainnya untuk alasan apa pun.

Tindakan Terlarang dalam Hubungan dengan Mitra Grup MBMA

Semua Personel Perseroan dilarang keras melakukan tindakan berikut yang dikategorikan sebagai korupsi atau suap dalam hubungan dengan Mitra Grup MBMA:

1. Membayar, memberikan, menjanjikan, meminta, atau menerima manfaat dalam bentuk apapun, baik secara langsung maupun tidak langsung, kepada atau dari Mitra Grup MBMA dengan tujuan untuk:
   - memperoleh atau mempertahankan bisnis, atau
   - mendapatkan keuntungan yang tidak adil.
2. Menahan atau mengalihkan pembayaran kepada Mitra Grup MBMA dengan imbalan agar mitra tersebut melaksanakan tugas dan kewajibannya.
3. Memberikan atau menerima suap atau manfaat tidak pantas lainnya dari Mitra Grup MBMA untuk mendapatkan keuntungan bisnis atau laba yang tidak sah.
4. Menjanjikan, menawarkan, memberikan, meminta, atau menerima sesuatu yang bernilai yang dapat:
   - mempengaruhi, atau
   - berpotensi mempengaruhi hubungan yang bona fide antara Grup MBMA dan mitranya.

Pelatihan dan Sosialisasi Antikorupsi bagi Karyawan

Sepanjang tahun 2024, Perseroan mengadakan beberapa sesi pelatihan dan sosialisasi mengenai kebijakan antikorupsi untuk karyawan di semua tingkatan organisasi. Inisiatif ini bertujuan untuk:

Through this policy, the Company reinforces its stance of zero tolerance for corruption and bribery while safeguarding the integrity, transparency, and sustainability of its operations.

Corruption and Bribery Policy for the Partners of MBMA Group

MBMA Group is committed to maintaining integrity and ethical conduct across all its operations, including its relationships with partners. As such, all the Company's Personnel, including affiliates, are strictly prohibited from offering or accepting bribes, facilitation payments, refunds, or any other improper payments for any reason.

Prohibited Actions in Relation to the Partner of MBMA Group

All the Company's Personnel are explicitly prohibited from engaging in the following behaviours categorised as corruption or bribery in relation to the Partners of MBMA Group:

1. Paying, giving, promising, requesting, or receiving any benefit of value, either directly or indirectly, to or from the Partners of MBMA Group, to:
   - obtain or retain business, or
   - secure an unfair advantage.
2. Withholding or diverting payments to the Partners of MBMA Group Partners in exchange for performing their duties and obligations.
3. Giving or receiving bribes or any other improper benefits from the Partners of MBMA Group to gain business advantages or secure unauthorised profits.
4. Promising, offering, giving, requesting, or receiving anything of value that could:
   - influence, or
   - have the potential to affect the bona fide relationship between MBMA Group and its Partners.

Anti-Corruption Training and Socialisation for Employees

Throughout 2024, the Company conducted several training sessions and socialisation activities on its anti-corruption policies for employees at all levels of the organisation. These initiatives aim to:

1. Membangun budaya integritas dan kesadaran antikorupsi.
2. Menegaskan komitmen Perseroan terhadap perilaku etis dan kebijakan nol toleransi terhadap korupsi dan suap.

Melalui penguatan prinsip antikorupsi di seluruh organisasi, Perseroan memastikan bahwa operasional dan relasi bisnis dilakukan secara transparan, profesional, dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

1. Foster a culture of integrity and anti-corruption awareness.
2. Reinforce the Company's commitment to ethical conduct and zero tolerance for corruption and bribery.

By embedding anti corruption principles across the organisation, the Company ensures that its operations and relationships are conducted transparently, professionally, and in compliance with all applicable laws and regulations.

Kebijakan Anti Pencucian Uang
Anti Money Laundering Policy

Grup MBMA berkomitmen untuk menerapkan praktik dan prosedur GCG guna memastikan bahwa sumber daya keuangan digunakan hanya untuk tujuan yang dimaksudkan dan tidak disalahgunakan untuk kegiatan ilegal, seperti pendanaan terorisme atau pencucian uang yang terkait dengan tindak pidana.

Grup MBMA menentang segala bentuk pencucian uang. Oleh karena itu, seluruh personel Merdeka dilarang keras untuk terlibat dalam aktivitas berikut:

1. **Penyalahgunaan Aset**
   Melakukan penempatan, transfer, pengeluaran, pembayaran, donasi, penitipan, ekspor, konversi, penukaran ke dalam bentuk mata uang atau sekuritas, atau tindakan lainnya yang melibatkan aset Perseroan yang diketahui atau diduga berasal dari tindak pidana, sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku.

2. **Penyembunyian Asal Usul**
   Menyembunyikan atau menyamarkan asal usul, sumber, lokasi, alokasi, pengalihan hak, atau kepemilikan sebenarnya atas aset yang diketahui atau diduga berasal dari tindak pidana, sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku.

3. **Pengelolaan Aset Kriminal**
   Menerima atau mengendalikan penempatan, transfer, pembayaran, donasi, kontribusi, penyimpanan, penukaran, atau penggunaan aset yang diketahui atau diduga berasal dari tindak pidana, sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kebijakan ini menegaskan komitmen tegas Grup MBMA terhadap integritas, kepatuhan, dan pencegahan kejahatan keuangan dalam seluruh operasionalnya.

MBMA Group is committed to implementing GCG practices and procedures to ensure that its financial resources are used solely for their intended purposes and are not misused for illegal activities, such as terrorist financing or money laundering associated with criminal acts.

MBMA Group opposes all forms of money laundering. As such, all Merdeka personnel are strictly prohibited from engaging in the following activities:

1. **Misuse of Assets**
   Placing, transferring, spending, paying, donating, entrusting, exporting, converting, exchanging into currency or securities, or any other actions involving the Company's assets that are known or suspected to originate from criminal acts, as defined by applicable laws and regulations.

2. **Concealment of Origin**
   Concealing or disguising the origin, source, location, allocation, transfer of rights, or actual ownership of assets that are known or suspected to originate from criminal acts, as defined by applicable laws and regulations.

3. **Handling Criminal Assets**
   Accepting or controlling the placement, transfer, payment, donation, contribution, storage, exchange, or use of assets that are known or suspected to originate from criminal acts, as defined by applicable laws and regulations.

This policy underscores MBMA Group unwavering commitment to integrity, compliance, and the prevention of financial crimes within its operations.

Kebijakan Keberlanjutan
Sustainability Policy

Grup MBMA mengadopsi komitmen luas terhadap ESG yang didukung oleh tim ESG khusus, dipimpin oleh *Executive General Manager* (GM) yang melapor langsung kepada Wakil Presiden Direktur. Komitmen ini dijalankan dengan dukungan kuat dari Direksi dan Dewan Komisaris, serta mencakup:

1. Membangun struktur korporasi yang sesuai dan mengintegrasikan prinsip ESG dalam tata kelola perusahaan.
2. Menjamin transparansi dan memprioritaskan mitigasi perubahan iklim.
3. Memperoleh sertifikasi yang memadai dari lembaga terakreditasi.
4. Mematuhi semua peraturan perundang-undangan yang berlaku terkait aspek lingkungan dan sosial.

Kebijakan dan Komitmen Keberlanjutan

Tujuan dan komitmen keberlanjutan Grup MBMA akan diformalkan dalam Kebijakan Keberlanjutan. Kebijakan ini menjadi landasan dalam menjalankan operasi yang berkelanjutan dan bertanggung jawab, dengan tujuan:

1. Menciptakan nilai jangka panjang bagi para pemangku kepentingan.
2. Memberikan dampak positif terhadap ekonomi, lingkungan, dan masyarakat.
3. Mendukung dan memberdayakan komunitas di wilayah operasional Grup MBMA.

Struktur Tata Kelola ESG

Struktur tata kelola ESG memastikan pengawasan dan akuntabilitas yang kuat dalam mencapai tujuan keberlanjutan Perseroan. Struktur ini mencakup elemen-elemen utama berikut:

1. **Audit Internal**:
   Beroperasi sebagai bagian dari Komite Audit, bertugas mengawasi kepatuhan dan pengendalian terkait ESG.

2. **Komite Risiko**:
   Memantau dan mengelola risiko yang terkait dengan isu-isu ESG.

MBMA Group adopts a broad commitment to ESG, supported by a dedicated ESG team led by an Executive General Manager (GM) who reports directly to the Vice President Director. This commitment is strongly upheld by the Board of Directors and the Board of Commissioners, and includes:

1. Establishing appropriate corporate structures and integrating ESG principles into corporate governance.
2. Ensuring transparency and prioritising climate change mitigation.
3. Obtaining adequate certifications from accredited institutions.
4. Complying with all applicable environmental and social laws and regulations.

Sustainability Policy and Commitments

MBMA Group sustainability objectives and commitments will be formalised in a Sustainability Policy. This policy serves as the foundation for conducting operations in a sustainable and responsible manner, with the aim of:

1. Creating long-term value for stakeholders.
2. Generating positive impacts on the economy, environment, and society.
3. Supporting and uplifting the communities in which MBMA Group operates.

ESG Governance Structure

The ESG governance structure ensures robust oversight and accountability in achieving the Company's sustainability goals. It includes the following key elements:

1. **Internal Audit**:
   Operates as part of the Audit Committee, overseeing compliance and controls.

2. **Risk Committee**:
   Monitors and manages risks associated with ESG related issues.

3. **Komite Keberlanjutan**:
   Melapor kepada Direksi dan bertanggung jawab untuk:
   - Mengawasi isu-isu utama ESG dan indikator kinerja.
   - Memastikan manajemen mematuhi komitmen ESG.

Selain itu, Grup MBMA memastikan bahwa seluruh karyawan di semua unit bisnis turut aktif dan bertanggung jawab dalam mengimplementasikan kebijakan dan strategi yang berkaitan dengan keberlanjutan.

Kolaborasi dengan Mitra dan Usaha Patungan

Grup MBMA secara aktif berkolaborasi dengan usaha patungan dan mitra bisnis di luar kendali langsungnya untuk menyelaraskan praktik mereka dengan kebijakan ESG dan praktik terbaik yang diadopsi oleh Grup MBMA. Pendekatan ini memperkuat implementasi ESG di seluruh rantai nilai, memastikan komitmen yang terpadu terhadap pertumbuhan berkelanjutan.

3. **Sustainability Committee**:
   Reports to the Board of Directors and is responsible for:
   - Overseeing key ESG issues and performance indicators.
   - Ensuring management adheres to ESG commitments.

Additionally, MBMA Group ensures that all employees across all business units are actively involved and accountable for implementing sustainability-related policies and strategies.

Collaboration with Partners and Joint Ventures

MBMA Group actively collaborates with joint ventures and business partners beyond its direct control to align their practices with the ESG policies and best practices adopted by MBMA Group. This approach strengthens ESG implementation across the value chain, ensuring a unified commitment to sustainable growth.

Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System

Perseroan telah membangun WBS yang komprehensif untuk memastikan bahwa setiap pelanggaran dapat dilaporkan dan ditangani secara cepat. Sistem ini berfungsi sebagai media pelaporan bagi seluruh pemangku kepentingan, baik pihak internal maupun eksternal, untuk menyampaikan keluhan atau informasi terkait pelanggaran terhadap peraturan Perseroan dan/atau kecurangan tanpa keragu-raguan atau rasa takut akan adanya pembalasan, intimidasi, atau hukuman yang dilakukan pihak terlapor di kemudian hari.

Ruang lingkup pelaporan pelanggaran mencakup segala pelanggaran yang dapat merugikan Perseroan, termasuk namun tidak terbatas pada:

1. Pelanggaran peraturan atau hukum yang berlaku baik secara internal, termasuk Kode Etik Perseroan, dan peraturan atau hukum yang berlaku secara eksternal;

The Company has established a comprehensive WBS to ensure that any violations can be reported and addressed promptly. This system serves as a platform for all stakeholders, both internal and external parties, to submit grievances or information relating to violation of the Company's regulation and/or fraudulent activities without any hesitation or fear of reprisals, intimidation, or punishment by the reported parties in the future.

The scope of whistleblowing coverage extends to all violations that may harm the Company, including but not limited to:

1. Violations on any applicable laws or regulations, both internally, including the Company's Code of Conduct, and external laws or regulations;

2. Tindak kecurangan, yaitu perbuatan tidak jujur seperti penipuan, pemalsuan, pencurian, penggelapan;
3. Perilaku yang tidak etis, yaitu perilaku yang tidak dapat dibenarkan secara etika yang berlaku seperti pelanggaran Kode Etik Perseroan, membohongi pelanggan;
4. Benturan kepentingan, yaitu situasi di mana pejabat atau karyawan Perseroan memiliki atau patut diduga memiliki kepentingan pribadi dalam penggunaan wewenang jabatannya; dan
5. Kesehatan dan keamanan lingkungan kerja, seperti pelecehan, intimidasi, diskriminasi, keamanan kerja, dan penggunaan narkoba.

Perseroan telah mencantumkan Pedoman WBS pada situs web Perseroan: https://assets.merdekabattery.com/dist/documents/10.%20MBM-KEB-IR-10-00%20Kebijakan%20Speaking%20Up_IND.pdf

2. Fraudulent acts, that are dishonest acts including, among others, fraud, forgery, theft, embezzlement;
3. Unethical behaviors, that are acts or actions that cannot be justified ethically, such as violations of the Company's Code of Conduct, lying to customers;
4. Conflict of interest, that is a situation where an official or employee of the Company has or is reasonably suspected of having a personal interest in any use of authority in his/her position; and
5. Health and safety in the work environment, such as harassment, intimidation, discrimination, work safety, and drug use.

The Company has listed the WBS Guidelines on the Company's website: https://assets.merdekabattery.com/dist/documents/10.%20MBM-POL-IR-10-00%20Speaking%20Up%20Policy_ENG.pdf

Perlindungan Bagi Pelapor

WBS mengadopsi prinsip-prinsip untuk melindungi pelapor dari ancaman atau tindakan apapun yang diakibatkan oleh laporan tersebut (tidak ada pembalasan), melindungi isi laporan (kerahasiaan), dan melindungi identitas pelapor (anonimitas). "*Speak Up and Anti-Retaliation*" adalah kebijakan Perseroan yang berdiri sendiri untuk melindungi pelapor.

Protection for Whistleblowers

WBS adopts principles to protect the whistleblower from the threat or any action resulting from the report (no retaliation), to protect the content of the report (confidentiality), and to protect the whistleblower's identity (anonymity). "Speak Up and Anti-Retaliation" is the Company's stand-alone policy to protect the whistleblowers.

Pengelolaan WBS

WBS dikelola secara independen oleh pihak ketiga yang ditunjuk oleh Perseroan ("Konsultan"), untuk memastikan objektivitas dan imparsialitas. Konsultan bertanggung jawab untuk menerima laporan, memverifikasi rincian, dan merangkum temuan sebelum meneruskannya ke Perseroan untuk tindakan lebih lanjut.

WBS Management

The WBS is independently managed by a third party selected by the Company ("Consultant"), ensuring objectivity and impartiality. The Consultant is responsible for receiving reports, verifying details, and summarizing the findings before forwarding them to the Company for further action.

Prosedur Pelaporan WBS

WBS dapat diakses oleh karyawan, pelanggan, mitra bisnis, dan pemangku kepentingan lainnya melalui saluran berikut:

- Website: https://mcg.whispli.com/SpeakUp
- Nomor Telepon: 0812 5000 1018
- WhatsApp: 0812 5000 1018

Prosedur:

1. Laporan dari pelapor diterima oleh Konsultan melalui sarana yang telah disediakan;
2. Konsultan akan mengonfirmasi penerimaan laporan dan melakukan penilaian awal atas laporan tersebut paling lama 1 x 24 jam (dalam tahap ini Konsultan

WBS Report Procedures

The WBS can be accessed by employees, customers, business partners, and other stakeholders via the following channels:

- Website: https://mcg.whispli.com/SpeakUp
- Nomor Telepon: 0812 5000 1018
- WhatsApp: 0812 5000 1018

Procedure:

1. A whistleblower report is received by the Consultant through the established channel;
2. The Consultant will confirm the receipt of the report and conducts an initial assessment of the report within 1 x 24 hours (during this stage, the Consultant

juga dapat menghubungi pelapor untuk meminta tambahan informasi untuk mendukung pelaporan);

3. Konsultan akan menyampaikan semua laporan kepada Kepala UAI dan Kepala Hubungan Industrial Perusahaan, kecuali jika terlapor adalah:
   - Kepala UAI atau Kepala Hubungan Industrial Perusahaan, maka laporan hanya akan disampaikan kepada Direktur HR;
   - Direktur HR, maka laporan hanya akan disampaikan kepada Presiden Direktur;
   - Presiden Direktur, maka laporan hanya akan disampaikan kepada Komite Audit.
4. Laporan yang diterima akan diteruskan kepada Pihak yang relevan untuk menindaklanjuti;
5. Setiap penerima laporan sebagaimana dimaksud harus mengonfirmasi balik penerimaan laporan dari Konsultan paling lama 2 x 24 jam dan bertanggung jawab melakukan tindak lanjut untuk penanganan pelaporan tersebut, misalnya penunjukan tim baik pihak internal maupun eksternal untuk melakukan tinjauan, investigasi, dan lainnya. Guna memperlancar proses tindak lanjut, pihak yang bertanggung jawab terhadap tindak lanjut pelaporan dapat meminta tambahan informasi (jika diperlukan) kepada pelapor melalui Konsultan;
6. Jika diperlukan, Konsultan akan melakukan setidaknya dua upaya tindak lanjut untuk meminta informasi dan/ atau bukti tambahan dari pelapor dan terdapat batas waktu selama 15 hari kerja dari tanggal permintaan dalam menanggapi permintaan tersebut kepada Konsultan;
7. Setiap pihak yang telah terbukti melakukan pelanggaran akan dikenakan sanksi sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku; dan
8. Laporan dapat ditutup dengan salah satu alasan berikut:
   - proses tindak lanjut sudah selesai dilakukan oleh pihak yang bertanggung jawab;
   - tidak terdapat dasar dan/atau informasi yang cukup untuk menindaklanjuti laporan; dan
   - tidak ada tanggapan dari pelapor terhadap permintaan informasi dan/atau bukti tambahan dari Konsultan dalam batas waktu 15 hari kerja dari tanggal permintaan.

Pelatihan WBS Tahun 2024

Perseroan melakukan sosialisasi WBS terhadap karyawan dan mitra bisnis Grup MBMA pada tanggal 17 Juli 2024. Pelatihan ini bertujuan untuk meningkatkan kesadaran dan pemahaman terhadap WBS, dan akan terus ditingkatkan ke depannya.

may also contact the whistleblower to request additional information to support their report);

3. The Consultant will submit all reports to the Head of IAU and Head of Industrial Relations of the Company, except if the reported party is:
   - Head of IAU or Head of Industrial Relations, then the report will only be submitted to the HR Director;
   - HR Director, then the report will only be submitted to the President Director;
   - President Director, then the report will only be submitted to the Audit Committee.
4. Reports received will be forwarded to the relevant party for follow-up;
5. Each recipient of the report as mentioned must reconfirm the receipt of the report from the Consultant no later than 2 x 24 hours and is responsible for following up on the handling of the report, for example, for the appointment of a team, both internal and external parties, to conduct reviews, investigations, etc. To expedite the follow-up process, the party responsible for following up on the report may request additional information (if needed) from the whistle-blower through the Consultant;
6. If necessary, the Consultant will perform at least two follow-up efforts to request additional information and/or evidence from the whistle-blower and there is a time limit of 15 working days from the date of request in responding to the request from the Consultant;
7. Any party that has been proven to have committed a violation will be subject to sanctions in accordance with the applicable rules and regulations; and
8. The report can be concluded for one of the following reasons:
   - the follow-up process has been completed by the responsible party;
   - there is no sufficient basis and/or information to follow-up the report; and
   - there is no response from the whistleblower to the request for additional information and/or evidence from the Consultant within 15 working days from the date of the request.

WBS Training in 2024

The Company conducted WBS socialization for the employees and business partner of MBMA Group on 17 July 2024. This training aims to strengthen awareness and commitment to the WBS and will continue to be developed in the future.

Laporan WBS Tahun 2024

Sepanjang tahun 2024, Perseroan menerima dan menyelesaikan sebanyak 10 laporan melalui melalui Sistem Pelaporan Pelanggaran sebagai berikut:

WBS Reports in 2024

Throughout 2024, the Company received and resolved 10 reports through the Whistleblowing System as follows:

Jenis Pelanggaran Types of Violations	Jumlah Total
Konflik Kepentingan Conflict of interest	1
Tindak kecurangan Fraudulent acts	5
Perilaku yang tidak etis Unethical behaviors	3
Pelanggaran peraturan atau hukum yang berlaku Violations on any applicable laws or regulations	1

Pedoman Tata Kelola Perusahaan bagi Perusahaan Publik

Corporate Governance Guidelines for Public Companies

Sebagai perusahaan publik, Perseroan diwajibkan untuk mematuhi pedoman yang ditetapkan dalam Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka (SEOJK 32/2015), yang memberikan panduan komprehensif tentang GCG. Kerangka kerja ini mencakup 5 (lima) aspek utama, 8 (delapan) prinsip mendasar, dan 25 (dua puluh lima) rekomendasi yang dirancang untuk memastikan penerapan praktik tata kelola yang baik di Perseroan.

As a public company, Merdeka is required to adhere to the guidelines set forth in OJK Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 concerning the Guidelines for the Governance of Public Companies (SEOJK 32/2015), which provides comprehensive guidance on GCG. This framework encompasses 5 (five) key aspects, 8 (eight) fundamental principles, and 25 (twenty five) recommendations, designed to ensure the implementation of sound governance practices at the Company.

Checklist dan Penjelasan Kepatuhan

Berikut adalah daftar periksa yang merinci kepatuhan Perseroan terhadap aspek-aspek utama, prinsip-prinsip, dan rekomendasi dalam kerangka GCG, beserta penjelasan rinci untuk setiap poin:

Compliance Checklist and Explanation

Below is a checklist outlining Merdeka's compliance with the key aspects, principles, and recommendations outlined in the GCG framework, along with detailed explanations for each point:

Aspek 1: Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham

Aspect 1: Relationship of Public Company with Shareholders in Safeguarding Shareholders' Rights

Prinsip Principle	**Rekomendasi** Recommendation	Keterangan Description
Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan RUPS Enhancing the Quality of GMS Implementation	Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (*voting*) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham. The Public Company has a technical mechanism or procedure for vote collection, both openly and confidentially, prioritizing independence and the interests of shareholders.	**Terapkan** Perseroan telah memiliki mekanisme dan prosedur pengambilan keputusan melalui pengumpulan suara (voting) yang tercantum dalam tata tertib setiap RUPS, yaitu: (i) pemegang saham yang hadir secara fisik menyampaikan suara melalui pengangkatan tangan dan/atau kartu suara; dan (ii) pemegang saham yang hadir secara daring memberikan suara melalui sistem elektronik KSEI. Prosedur ini diterapkan dengan tetap mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham. **Comply** The Company has established mechanisms and procedures for decision-making through vote collection as stipulated in the rules of procedure for each GMS, namely: (i) shareholders attending physically cast their votes by raising hands and/or submitting voting cards; and (ii) shareholders attending online submit their votes electronically via the KSEI system. This procedure is implemented by prioritizing independence and shareholders' interests.
	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPST. All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Public Company attend the AGMS	**Jelaskan** Pada RUPST yang diselenggarakan pada 21 Juni 2024, mayoritas anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan hadir, baik secara fisik maupun melalui konferensi video, dengan rincian kehadiran 4 anggota Direksi dan 1 anggota Dewan Komisaris. Perseroan berkomitmen untuk terus memastikan kehadiran seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris dalam setiap RUPST sebagai wujud komitmen terhadap transparansi dan akuntabilitas. **Explain** At the AGMS held on 21 June 2024, the majority of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners attended either physically or via video conference, with 4 Directors and 1 Commissioner present. The Company remains committed to ensuring the attendance of all members of the Board of Directors and Board of Commissioners at each AGMS as a form of commitment to transparency and accountability.

Prinsip Principle	**Rekomendasi** Recommendation	Keterangan Description
	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 tahun. The summary of the GMS minutes is available on the Public Company's website for at least 1 year.	**Terapkan** Ringkasan risalah RUPS telah tersedia dalam situs web Perseroan paling sedikit selama 1 tahun, termasuk untuk RUPST pada 21 Juni 2024 dan RUPSLB pada 6 Desember 2024, hal ini juga sejalan dengan ketentuan dalam POJK 15/2020. **Comply** The summary of GMS minutes has been available on the Company's website for at least 1 year, including the AGMS on 21 June 2024 and the EGMS on 6 December 2024, this also inline with the provision in POJK 15/2020.
Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor Enhancing the Quality of Communication between Public Company and Shareholders or Investors	Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. The Public Company has a communication policy with shareholders or investors.	**Terapkan** Perseroan memiliki kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor melalui penyampaian laporan berkala, seperti laporan triwulanan dan Laporan Tahunan. Selain itu, Divisi Hubungan Investor bekerja sama dengan manajemen Perseroan secara aktif dan konsisten menjaga komunikasi dengan pemegang saham atau investor melalui berbagai saluran, termasuk pertemuan analis dan presentasi publik. **Comply** The Company has a communication policy with shareholders or investors through periodic reports, such as quarterly reports and the Annual Report. In addition, the Investor Relations Division, in collaboration with Company management, actively and consistently maintains communication with shareholders or investors through various channels, including analyst meetings and public presentations.
	Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau investor dalam situs web. The Public Company discloses its communication policy with shareholders or investors on its website.	**Terapkan** Informasi terkait komunikasi dengan pemegang saham atau investor dipublikasikan melalui situs web resmi Perseroan dan dapat diakses oleh pemegang saham atau investor. Perseroan juga secara berkala menyampaikan laporan kepada regulator, yang dapat diakses melalui situs web BEI dengan kode saham: MBMA. Selain itu, informasi terkait juga tersedia dalam Laporan Tahunan Perseroan. **Comply** Information regarding communication with shareholders or investors is published through the Company's official website and is accessible to shareholders or investors. The Company also periodically submits reports to the regulator, which can be accessed via IDX's website under ticker code: MBMA. Related information is also included in the Company's Annual Report.

Aspek 2: Fungsi dan Peran Dewan Komisaris
Aspect 2: Function and Role of the Board of Commissioners

Prinsip Principle	**Rekomendasi** Recommendation	Keterangan Description
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris Strengthening Membership and Composition of the Board of Commissioners	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. Determination of the number of members of the Board of Commissioners takes into account the condition of the Public Company.	**Terapkan** Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris Perseroan telah mempertimbangkan kondisi dan kapasitas Perseroan, serta mengacu pada ketentuan POJK 33/2014, peraturan terkait lainnya termasuk Peraturan BEI, Anggaran Dasar Perseroan, dan Pedoman Tata Kerja Direksi dan Dewan Komisaris. **Comply** The determination of the number of members of the Company's Board of Commissioners has taken into account the Company's condition and capacity, and refers to the provisions of POJK 33/2014, other related regulations including IDX regulations, the Company's Articles of Association, and the Board Manual.
	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of the composition of the Board of Commissioners considers the diversity of skills, knowledge, and experience needed.	**Terapkan** Perseroan memiliki anggota Dewan Komisaris dengan beragam keahlian, pengetahuan, dan pengalaman sesuai kebutuhan usaha, sebagaimana tercantum dalam profil Dewan Komisaris dan bagian GCG pada Laporan Tahunan Perseroan. **Comply** The Company's Board of Commissioners comprises individuals with diverse skills, knowledge, and experience in accordance with business needs, as outlined in the Board of Commissioners' profiles and GCG section of the Company's Annual Report.
	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The Board of Commissioners has a self-assessment policy to evaluate the Board of Commissioners' performance.	**Terapkan** Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) merupakan pedoman untuk menilai kinerja Dewan Komisaris secara kolegial. *Self-assessment* dilakukan oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris berdasarkan KPI yang telah ditetapkan. **Comply** The self-assessment policy serves as a guideline for evaluating the performance of the Board of Commissioners collegially. Each Commissioner conducts self-assessment based on the established KPIs.

Prinsip Principle	**Rekomendasi** Recommendation	Keterangan Description
	Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. The self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Public Company's Annual Report.	**Terapkan** Kebijakan *self-assessment* untuk menilai kinerja Dewan Komisaris telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan. **Comply** The self-assessment policy for evaluating the performance of the Board of Commissioners has been disclosed in the Company's Annual Report.
	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Commissioners has a policy regarding the resignation of its members if involved in financial crimes.	**Jelaskan** Perseroan sedang dalam proses penyusunan kebijakan tersendiri terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam tindak kejahatan keuangan maupun kejahatan umum lainnya. **Explain** The Company is currently preparing a specific policy regarding the resignation of members of the Board of Commissioners if involved in financial crimes or other general crimes.
	Dewan Komisaris atau komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. The Board of Commissioners or the committee performing nomination and remuneration functions develops a succession policy in the nomination process of the Board of Directors members.	**Terapkan** Perseroan memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi yang bertugas memberikan masukan kepada Dewan Komisaris dalam proses nominasi dan remunerasi anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan manajemen senior, termasuk terkait aspek suksesi. **Comply** The Company has a Nomination and Remuneration Committee tasked with providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the nomination and remuneration of members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and senior management personnel, including succession-related aspects.

Aspek 3: Fungsi dan Peran Direksi
Aspect 3: Functions and Roles of the Board of Directors

Prinsip Principle	**Rekomendasi** Recommendation	Keterangan Description
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. Determination of the number of members of the Board of Directors takes into account the condition of the Public Company and the effectiveness of decision-making.	**Terapkan** Penentuan jumlah anggota Direksi Perseroan telah mempertimbangkan kondisi dan kapasitas Perseroan, serta ketentuan POJK 33/2014, peraturan terkait lainnya termasuk Peraturan BEI, Anggaran Dasar Perseroan, serta Pedoman Tata Kerja Direksi dan Dewan Komisaris. **Comply** The determination of the number of members of the Company's Board of Directors has taken into account the condition and capacity of the Company, as well as the provisions of POJK 33/2014, other related regulations including IDX Regulation, the Company's Articles of Association, and the Board of Directors and Board of Commissioners Work Guidelines.
	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of the composition of the Board of Directors considers the diversity of expertise, knowledge, and experience required.	**Terapkan** Perseroan memiliki anggota Direksi dengan beragam pengalaman dan keahlian sebagaimana tercantum dalam profil Direksi dan Bab GCG pada Laporan Tahunan Perseroan. Untuk mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi juga dibantu oleh Tim Manajemen Eksekutif yang beranggotakan para profesional berpengalaman di berbagai bidang relevan dengan lingkup usaha Grup MBMA. **Comply** The Company's Board of Directors consists of members with diverse experiences and expertise as outlined in the Board of Directors' profiles and the GCG Chapter of the Company's Annual Report. To support the execution of their duties and responsibilities, the Board of Directors is also assisted by an Executive Management Team consisting of professionals with extensive experience in various fields relevant to MBMA Group's business scope.
	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. A member of the Board of Directors overseeing accounting or finance possesses expertise and/or knowledge in accounting.	**Terapkan** Anggota Direksi Perseroan yang membawahi bidang akuntansi dan keuangan memiliki keahlian di bidang keuangan. Profil lengkapnya dapat dilihat pada sub-bab Profil Direksi dalam Laporan Tahunan Perseroan. **Comply** The member of the Company's Board of Directors responsible for accounting and finance has expertise in the financial sector. The complete profile can be found in the Board of Directors' Profile subsection of the Company's Annual Report.

Prinsip Principle	**Rekomendasi** Recommendation	Keterangan Description
Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi Enhancing the Quality of the Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Directors	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Direksi. The Board of Directors has a self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Directors.	**Terapkan** Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) Direksi merupakan pedoman untuk menilai kinerja Direksi secara kolegial. *Self-assessment* dilakukan oleh masing-masing anggota Direksi berdasarkan KPI yang telah ditetapkan. **Comply** The Board of Directors' self-assessment policy serves as a guideline for evaluating the collegial performance of the Board of Directors. The self-assessment is conducted by each member of the Board based on pre-determined KPIs.
	Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Direksi, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. The self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Directors is disclosed in the Annual Report of the Public Company.	**Terapkan** Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Direksi telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan. **Comply** The self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Directors has been disclosed in the Company's Annual Report.
	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Directors has a policy regarding the resignation of Board members if involved in financial crimes.	**Jelaskan** Perseroan sedang menyusun kebijakan yang mengatur pengunduran diri Direksi apabila yang bersangkutan terlibat dalam tindak kejahatan keuangan dan umum. **Explain** The Company is in the process of formulating a specific policy governing the resignation of Board members if they are involved in financial and general crimes.

Aspek 4: Partisipasi Pemangku Kepentingan
Aspect 4: Stakeholder Participation

Prinsip Principle	**Rekomendasi** Recommendation	Keterangan Description
Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan Enhancing Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya *insider trading*. The Public Company has a policy to prevent insider trading.	**Terapkan** Perseroan memiliki kebijakan untuk mencegah *insider trading* sebagaimana ditentukan dalam Kode Etik Perseroan. **Comply** The Company has a policy to prevent insider trading as stipulated in the Company's Code of Ethics.

Prinsip Principle	**Rekomendasi** Recommendation	Keterangan Description
	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan antikorupsi dan/atau anti-fraud. The Public Company has an anti corruption and/or anti-fraud policy.	**Terapkan** Perseroan memiliki kebijakan antikorupsi yang diungkapkan dalam Kode Etik Perseroan. **Comply** The Company has an anti corruption policy as disclosed in the Company's Code of Ethics.
	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. The Public Company has a policy regarding the selection and enhancement of supplier or vendor capabilities.	**Terapkan** Perseroan memiliki kebijakan internal terkait hubungan dengan pemasok, yang juga diungkapkan dalam Kode Etik Perseroan. **Comply** The Company has an internal policy regarding relationships with suppliers, which is also disclosed in the Company's Code of Ethics.
	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. The Public Company has a policy regarding the fulfillment of creditors' rights.	**Terapkan** Sebagai bagian dari penerapan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik, khususnya prinsip kewajaran, Perseroan berkomitmen untuk menghormati dan memenuhi hak-hak kreditur berdasarkan perjanjian dan/atau kewajiban yang telah disepakati bersama. **Comply** As part of implementing Good Corporate Governance principles, particularly the principle of fairness, the Company is committed to respecting and fulfilling the rights of creditors based on mutually agreed contracts and/or obligations.
	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan WBS. The Public Company has a WBS policy.	**Terapkan** Perseroan memiliki kebijakan WBS yang diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan. **Comply** The Company has a WBS policy as disclosed in the Company's Annual Report.
	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. The Public Company has a policy for providing long-term incentives to the Board of Directors and employees.	**Terapkan** Perseroan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang bagi manajemen dan/atau karyawan dalam skema remunerasi. **Comply** The Company has a policy for providing long-term incentives for management and/or employees under the remuneration scheme.

Aspek 5: Keterbukaan Informasi
Aspect 5: Information Disclosure

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description
Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi Enhancing the Implementation of Information Disclosure	Perusahaan Terbuka memanfaatkan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. The Public Company utilizes information technology more extensively beyond its website as a medium for information disclosure.	**Terapkan** Perseroan memanfaatkan teknologi informasi lain selain situs web dalam meningkatkan penyebaran informasi, antara lain melalui email, jejaring sosial, dan *video conference*. **Comply** The Company utilizes other information technologies beyond its website to enhance information dissemination, including email, social media, and video conferencing.
	Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5%, selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. The Public Company's Annual Report discloses the ultimate beneficial owners of at least 5% of the Company's shares, in addition to disclosing the ultimate beneficial owners through the main and controlling shareholders.	**Terapkan** Perseroan telah mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan selain pemegang saham dengan kepemilikan paling sedikit 5% dan pemegang saham pengendali serta pemegang saham utama dalam Laporan Tahunan Perseroan. **Comply** The Company has disclosed the ultimate beneficial owners of its shares, besides shareholders holding at least 5% ownership and controlling shareholders and main shareholders in the Company's Annual Report.

Dengan mengacu pada pedoman yang ditetapkan dalam SEOJK 32/2015, Perseroan terus berupaya untuk menerapkan prinsip-prinsip GCG dalam setiap aspek operasionalnya. MBMA senantiasa berkomitmen untuk meningkatkan transparansi, akuntabilitas, dan integritas dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Implementasi rekomendasi ini adalah bagian dari upaya kami untuk memastikan tata kelola perusahaan yang berkelanjutan dan menciptakan nilai jangka panjang bagi para pemegang saham serta seluruh pemangku kepentingan.

In alignment with the guidelines set out in SEOJK 32/2015, the Company continues to strive to apply the principles of GCG in all its operational aspects. MBMA remains committed to enhancing transparency, accountability, and integrity in carrying out its duties and responsibilities. The implementation of these recommendations is part of our ongoing efforts to ensure sustainable corporate governance and create long-term value for shareholders and all stakeholders.









Chapter 6

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan

→ Corporate Social and Environment Responsibility



Sebagaimana diatur dalam ketentuan Surat Edaran OJK No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, pembahasan tentang program dan kegiatan tanggung jawab sosial dan lingkungan Grup MBMA di 2024 telah diungkapkan di Laporan Keberlanjutan Perseroan 2024. Laporan Keberlanjutan MBMA disusun berdasarkan GRI Standards 2021 dan kriteria pelaporan yang ditetapkan oleh Peraturan OJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik.

As stipulated in the provisions of Circular Letter of OJK No. 16/SEOJK.04/2021 regarding the Form and Content of Annual Report of Issuers or Public Companies, further discussion on the programs and activities of MBMA Group's Corporate Social and Environment Responsibility programs and activities in 2024 have been disclosed in the Company's 2024 Sustainability Report. MBMA Group's Sustainability Report is prepared in accordance with the GRI Standards 2021 and reporting criteria stated in OJK Regulation No. 51/POJK.03/2017 about the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies.

Definisi, Istilah Teknis, dan Singkatan
Definitions, Technical Terms, and Abbreviations

Definisi
Definitions

Definisi Definition	Keterangan Remarks
FPP	berarti Feed Preparation Plant means Feed Preparation Plant
Grup MBMA MBMA Group	berarti PT Merdeka Battery Materials Tbk dan Entitas Anaknya means PT Merdeka Battery Materials Tbk and its Subsidiaries
Grup Tsingshan Tsingshan Group	berarti Eternal Tsingshan Group Ltd dan grup perusahaannya means Eternal Tsingshan Group Ltd and its group companies
Grup CATL CATL Group	berarti singkatan dari Contemporary Amperex Technology Co, Limited dan grup perusahaannya means the abbreviation of Contemporary Amperex Technology Co, Limited and its group companies
HPAL HPAL	berarti singkatan dari *High Pressure Acid Leach*, yang merupakan proses hidrometalurgi untuk mengekstrak nikel dan kobalt dari bijih nikel laterit berkadar rendah means abbreviation for High Pressure Acid Leach, a hydrometallurgical process for extracting nickel and cobalt from low-grade lateritic nickel ores
HPAL ESG ESG HPAL	berarti singkatan dari fasilitas ekstraksi *High Pressure Acid Leach* yang dimiliki oleh PT ESG means abbreviation of the High Pressure Acid Leach extraction facility owned by PT ESG
HPAL HNC HNC HPAL	berarti singkatan dari fasilitas ekstraksi *High Pressure Acid Leach* yang dimiliki oleh HNC means abbreviation of the High Pressure Acid Leach extraction facility owned by HNC
HPAL Meiming Meiming HPAL	berarti singkatan dari fasilitas ekstraksi *High Pressure Acid Leach* yang dimiliki oleh PT Meiming means abbreviation of the High Pressure Acid Leach extraction facility owned by PT Meiming
HPAL SLNC SLNC HPAL	berarti singkatan dari fasilitas ekstraksi *High Pressure Acid Leach* yang dimiliki oleh SLNC means abbreviation of the High Pressure Acid Leach extraction facility owned by SLNC
IKIP IKIP	berarti singkatan dari Indonesia Konawe Industrial Park, yang merupakan kawasan industri yang terletak di Kabupaten Konawe, Sulawesi Tenggara, dengan luas lahan sekitar 3500 hektare Kawasan ini dikelola oleh PT IKIP means the abbreviation of Indonesia Konawe Industrial Park, which is an industrial area located in Konawe Regency, Southeast Sulawesi, with a land area of about 3,500 hectares This area is managed by PT IKIP
Operasi AIM I AIM I Operation	berarti singkatan dari Proyek *Acid Iron Metal*, merupakan proyek yang berintegrasi dengan Proyek Tembaga Wetar untuk memanfaatkan potensi emas, perak, *zinc*, besi dan asam sulfur dalam rangka meningkatkan nilai dari bijih yang terdapat pada Proyek Tembaga Wetar means abbreviation for Acid Iron Metal Project, a project that integrates with Wetar Copper Project to utilize the potential of gold, silver, zinc, steel and sulfuric acid in order to increase the value of ore from Wetar Copper Project
Perusahaan Anak Subsidiaries	berarti perusahaan yang dikendalikan oleh Perseroan dan laporan keuangannya dikonsolidasikan dengan laporan keuangan Perseroan means a company controlled by the Company and its financial statements are consolidated with the Company's financial statements
Smelter RKEF RKEF Smelter	berarti fasilitas produksi NPI di IMIP yang dikelola oleh BSID, CSID dan ZHN means the NPI production facility at IMIP managed by BSID, CSID and ZHN
Smelter RKEF BSID BSID RKEF Smelter	berarti fasilitas produksi NPI di IMIP yang dikelola oleh BSID means the NPI production facility at IMIP managed by BSID
Smelter RKEF CSID CSID RKEF Smelter	berarti fasilitas produksi NPI di IMIP yang dikelola oleh CSID means NPI production facilities at IMIP managed by CSID

Definisi Definition	Keterangan Remarks
Smelter RKEF ZHN ZHN RKEF Smelter	berarti fasilitas produksi NPI di IMIP yang dikelola oleh ZHN means NPI production facility at IMIP managed by ZHN
Tambang SCM SCM Mine	berarti tambang yang terletak di Kabupaten Morowali, Sulawesi Tengah, di bawah IUP-OP yang dimiliki oleh SCM means a mine located in Morowali Regency, Central Sulawesi, under the IUP-OP owned by SCM
Tambang Tembaga Wetar Wetar Copper Mine	berarti tambang milik MDKA di Pulau Wetar, Kecamatan Wetar, Kabupaten Maluku Barat Daya, Provinsi Maluku, yang saat ini melakukan kegiatan penambangan tembaga means a mine owned by MDKA in Wetar Island, Wetar Sub-District, Southwest Maluku District, Maluku Province, which is currently conducting copper mining activities

Istilah Teknis
Technical Terms

Singkatan Abbreviation	Keterangan Remarks
AISC	berarti singkatan dari *all-sustaining cost* means abbreviation for all-sustaining cost
AMDAL	berarti singkatan dari Analisis Mengenai Dampak Lingkungan means abbreviation for Environmental Impact Assessments
AusIMM	berarti Australasian Institute of Mining and Metallurgy means Australasian Institute of Mining and Metallurgy
bijih nikel limonit limonite ore nickel	berarti bijih nikel berkadar rendah means low-grade nickel ore
bijih nikel saprolit saprolite ore nickel	berarti bijih nikel laterit berkadar tinggi means high grade nickel ore
Co	berarti lambang dalam tabel periodik untuk kobalt means symbol in the periodic table for cobalt
CPI	berarti *Competent Person Indonesia* means Competent Person Indonesia
dmt	berarti singkatan dari *dry metric ton*, yaitu tonase bijih yang menyatakan dalam kondisi kering means stands for dry metric ton, which is the tonnage of ore that expresses in dry conditions
EBITDA	berarti Laba sebelum Bunga, Pajak Penghasilan, Depresiasi dan Amortisasi (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) means Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization
EV	berarti kendaraan listrik means electric vehicles
HGNM	berarti *High-Grade Nickel Matte* (*nickel matte* berkadar tinggi), yaitu *nickel matte* dengan kadar nikel lebih dari 70% means High-Grade Nickel Matte, namely nickel matte with nickel content of greater than 70%
IMIP	berarti singkatan dari Indonesia Morowali Industrial Park, yang merupakan kawasan industri yang terletak di Kabupaten Morowali, Sulawesi Tenggara, dengan luas lahan sekitar 2000 hektare Kawasan ini dikelola oleh PT Indonesia Morowali Industrial Park means the abbreviation of Indonesia Morowali Industrial Park, which is an industrial area located in Morowali Regency, Southeast Sulawesi, with a land area of about 2,000 hectares This area is managed by PT Indonesia Morowali Industrial Park
IUP-OP	berarti singkatan dari Izin Usaha Pertambangan Operasi Produksi means the abbreviation of Production Operation Mining Business License
JORC	berarti singkatan dari *Joint Ore Reserves Committee* means the abbreviation of Joint Ore Reserves Committee
ktpa	berarti kilo ton per tahun means kilo tonnes per annum

Singkatan Abbreviation	**Keterangan** Remarks
Kode JORC JORC Code	berarti *Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves 2012 Edition* yang diterbitkan oleh *Joint Ore Reserves Committee* dari *Australasian Institute of Mining and Metallurgy, Australian Institute of Geoscientists dan Minerals Council of Australia* means the Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves 2012 Edition published by the Joint Ore Reserves Committee of the Australasian Institute of Mining and Metallurgy, Australian Institute of Geoscientists and the Minerals Council of Australia
LGNM	berarti *Low-Grade Nickel Matte* (*nickel matte* berkadar rendah) means Low-Grade Nickel Matte
LME	berarti *London Metal Exchange* means London Metal Exchange
MHP	berarti singkatan dari *Mixed Hydroxide Precipitate*, yang merupakan salah satu produk antara dari pengolahan bijih nikel laterit yang biasanya mengandung 34%-55% Ni serta 1%-4,5% Co melalui proses hidrometalurgi MHP digunakan sebagai bahan baku prekursor dalam pembuatan baterai means the abbreviation of Mixed Hydroxide Precipitate, which is one of the intermediate products of laterite nickel ore processing which usually contains 34%-55% Ni and 1%-45% Co through a hydrometallurgical process MHP is used as a precursor raw material in the manufacture of batteries
mt	berarti juta ton means million tonnes
mtpa	berarti juta ton per tahun means million tonnes per annum
Ni	berarti lambang dalam tabel periodik untuk nikel means symbol in the periodic table for nickel
nickel matte nickel matte	berarti produk antara yang didapat dari pengolahan bijih nikel, yang memiliki kadar sekitar 78% Ni means an intermediate product obtained from the processing of nickel ore, which has a grade of about 78% Ni
NiEq	berarti *Nickel Equivalent*, yang dihitung dengan menggunakan formula Ni% + ((Harga Cu/Harga Ni)*Cu%) + ((Harga Co/Harga Ni) * Co% means Nickel Equivalent, which is calculated using the formula Ni% + ((Cu Price/Ni Price)*Cu%) + ((Co Price/Ni Price) * Co%
NPI	berarti singkatan dari *Nickel Pig Iron*, yang setara dengan feronikel berkadar ≥8% sesuai batasan yang ditetapkan dalam Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No 25 Tahun 2018 means the abbreviation of Nickel Pig Iron, which is equivalent to ferronickel content of ≥8% according to the limits set in Minister of Energy and Mineral Resources Regulation No 25 of 2018
tNi	berarti ton nikel means tonnes of nickel
tpa	berarti ton per tahun means tonnes per annum
wmt	berarti singkatan dari *wet metric ton*, yaitu tonase bijih yang menyatakan dalam kondisi basah means that it stands for wet metric ton, which is the tonnage of ore that expresses in wet condition

Singkatan Lain
Other Abbreviation

Singkatan Abbreviation	**Keterangan** Remarks
ABP	berarti singkatan dari PT Anugerah Batu Putih means abbreviation for PT Anugerah Batu Putih
AGMS	berarti singkatan dari *Annual General Meeting of Shareholders* means abbreviation for Annual General Meeting of Shareholders
BAP	berarti singkatan dari PT Batutua Alam Persada means abbreviation for PT Batutua Alam Persada
BEI IDX	berarti singkatan dari Bursa Efek Indonesia means abbreviation for Indonesia Stock Exchange

Singkatan Abbreviation	**Keterangan** Remarks
BPI	berarti singkatan dari PT Batutua Pelita Investama means abbreviation for PT Batutua Pelita Investama
BSID	berarti singkatan dari PT Bukit Smelter Indonesia means abbreviation for PT Bukit Smelter Indonesia
BSS	berarti singkatan dari PT Bumi Suksesindo means abbreviation for PT Bumi Suksesindo
CATL	berarti singkatan dari Contemporary Amperex Technology Co, Limited means abbreviation for Contemporary Amperex Technology Co, Limited
CHL	berarti singkatan dari PT Cahaya Hutan Lestari means abbreviation for PT Cahaya Hutan Lestari
CKA	berarti singkatan dari PT Cahaya Kapur Alfa means abbreviation for PT Cahaya Kapur Alfa
CLM	berarti singkatan dari PT Ciptawana Lestari Mandiri means abbreviation for PT Ciptawana Lestari Mandiri
CNGR	berarti singkatan dari PT CNGR Ding Xing New Energy means abbreviation for PT CNGR Ding Xing New Energy
CSID	berarti singkatan dari PT Cahaya Smelter Indonesia means abbreviation for PT Cahaya Smelter Indonesia
CSK	berarti singkatan dari PT Cahaya Sulawesi Kekal means abbreviation for PT Cahaya Sulawesi Kekal
EGMS	berarti singkatan dari *Extraordinary General Meeting of Shareholders* means abbreviation for Extraordinary General Meeting of Shareholders
EIEB	berarti singkatan dari PT ESG Industri Energi Baru means abbreviation for PT ESG Industri Energi Baru
ESDM	berarti singkatan dari Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia means abbreviation for the Ministry of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia
GCG	berarti singkatan dari *Good Corporate Governance* means abbreviation for Good Corporate Governance
GEM	berarti singkatan dari Gem Co, Ltd means abbreviation for Gem Co, Ltd
GHG	berarti singkatan dari *Greenhouse Gas* means abbreviation for Greenhouse Gas
GMS	berarti singkatan dari *General Meeting of Shareholders* means abbreviation for General Meeting of Shareholders
GRI	berarti singkatan dari *Global Reporting Initiative* means abbreviation for Global Reporting Initiative
HNC	berarti singkatan dari PT Huayue Nickel Cobalt means abbreviation for PT Huayue Nickel Cobalt
HNMI	berarti singkatan dari PT Huaneng Metal Industry means abbreviation for PT Huaneng Metal Industry
HPAL	HPAL berarti singkatan dari *High Pressure Acid Leaching* means abbreviation for High Pressure Acid Leaching
HR	berarti singkatan dari *Human Resource* means abbreviation for Human Resource
HT Asia	berarti singkatan dari HT Asia Industry Limited means abbreviation for HT Asia Industry Limited
ICKS	berarti singkatan dari PT Indonesia Cahaya Kekal Sulawesi means abbreviation for PT Indonesia Cahaya Kekal Sulawesi
ICS	berarti singkatan dari PT Indogreen Cahaya Surya means abbreviation for PT Indogreen Cahaya Surya

Singkatan Abbreviation	**Keterangan** Remarks
IMIP	berarti singkatan dari Indonesia Morowali Industrial Park means abbreviations for Indonesia Morowali Industrial Park
ING Bank	berarti singkatan dari ING Bank NV, cabang Singapura means abbreviation for ING Bank NV, Singapore branch
IPO	berarti singkatan dari Penawaran Umum Perdana Saham means abbreviation for Initial Public Offering
ISAK IFAS	berarti singkatan dari Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia means abbreviation for Indonesian Interpretation of Financial Accounting Standards
ITSS	berarti singkatan dari PT Indonesia Tsingshan Stainless Steel means abbreviation for PT Indonesia Tsingshan Stainless Steel
IUP	berarti singkatan dari Izin Usaha Pertambangan means abbreviation for Mining Permit
IUP OP	berarti singkatan dari Izin Usaha Pertambangan Khusus Operasi Produksi means abbreviation for Mining Business Licence for Production Operation
KCI	berarti singkatan dari PT Konawe Cahaya Indonesia means abbreviation for PT Konawe Cahaya Indonesia
KSEI	berarti singkatan dari PT Kustodian Sentral Efek Indonesia means abbreviation for PT Kustodian Sentral Efek Indonesia
KMG	berarti singkatan dari PT Kapur Maxima Gemilang means abbreviation for PT Kapur Maxima Gemilang
KPI	berarti singkatan dari Indikator Kinerja Utama means abbreviation for Key Performance Indicators
LJK	berarti singkatan dari PT Lestari Jaya Kekal means abbreviation for PT Lestari Jaya Kekal
LNJS	berarti singkatan dari PT Lestari Nusa Jaya Semesta means abbreviation for PT Lestari Nusa Jaya Semesta
LST ESG	berarti singkatan dari Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola means abbreviation of Environmental, Social, and Governance
MBM Sarawak	berarti singkatan dari Merdeka Battery Materials (Sarawak) Sdn. Bhd. means abbreviation for Merdeka Battery Materials (Sarawak) Sdn. Bhd.
MBM Malaysia	berarti singkatan dari Merdeka Battery Materials (Malaysia) Sdn. Bhd. means abbreviation for Merdeka Battery Materials (Malaysia) Sdn. Bhd.
MDKA	berarti singkatan dari PT Merdeka Copper Gold Tbk dan/atau termasuk grup PT Merdeka Copper Gold Tbk means abbreviation for PT Merdeka Copper Gold Tbk and/or including group of PT Merdeka Copper Gold Tbk
MED	berarti singkatan dari PT Merdeka Energi Industri means abbreviation for PT Merdeka Energi Industri
MEN	berarti singkatan dari PT Merdeka Energi Nusantara (dahulu PT Batutua Tambang Abadi) means abbreviation for PT Merdeka Energi Nusantara (formerly PT Batutua Tambang Abadi)
MEU	berarti singkatan dari PT Merdeka Energi Utama means abbreviation for PT Merdeka Energi Utama
MHP	berarti singkatan dari *Mixed Hydroxide Precipitate* means abbreviation for Mixed Hydroxide Precipitate
MIA	berarti singkatan dari PT Merdeka Industri Anantha means abbreviation for PT Merdeka Industri Anantha
MIN	berarti singkatan dari PT Merdeka Industri Mineral means abbreviation for PT Merdeka Industri Mineral
MMI	berarti singkatan dari PT Merdeka Mega Industri means abbreviation for PT Merdeka Mega Industri
MMS	berarti singkatan dari PT Merdeka Mining Servis means abbreviation for PT Merdeka Mining Servis

Singkatan Abbreviation	**Keterangan** Remarks
MOLHR	berarti singkatan dari *Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia* means abbreviation for Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia
MTI	berarti singkatan dari PT Merdeka Tsingshan Indonesia means abbreviation for PT Merdeka Tsingshan Indonesia
OJK	berarti singkatan dari Otoritas Jasa Keuangan means abbreviation for Otoritas Jasa Keuangan/Financial Services Authority
PMHMETD	berarti singkatan dari Penambahan Modal Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu means abbreviation for Capital Increase with Preemptive Rights Issue
PMTHMETD	berarti singkatan dari Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu means abbreviation for Capital Increase without Preemptive Rights Issue
POJK 4/2024	berarti singkatan dari Peraturan OJK No. 4/POJK.04/2024 Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka dan Laporan Aktivitas Menjaminkan Saham Perusahaan Terbuka means abbreviation for OJK Regulation No. 4/POJK.04/2024 concerning Reporting of Share Ownership and Share Pledging Activities at the Public Companies
POJK 8/2015	berarti singkatan dari Peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 Tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik means abbreviation for OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning Website of the Issuer or Public Company
POJK 11/2017	berarti singkatan dari Peraturan OJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka means abbreviation for OJK Regulation No. 11/POJK.04/2017 concerning Shares Ownership or Every Changes in Share Ownership in Public Company
POJK 15/2020	berarti singkatan dari Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka means abbreviation for OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 concerning Planning and Holding General Meetings of Shareholders of Public Companies
POJK 16/2020	berarti singkatan dari Peraturan OJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahan Terbuka secara Elektronik means abbreviation for OJK Regulation No. 16/POJK.04/2020 regarding the Plan and Implementation of the General Meeting of Shareholders of a Public Company
POJK 17/2020	berarti singkatan dari Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha means abbreviation for OJK Regulation No. 17/ POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Business Activities
POJK 21/2015	berarti singkatan dari Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka means abbreviation for OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 concerning Implementation of the Corporate Governance Guidelines for Public Companies
POJK 33/2014	berarti singkatan dari Peraturan OJK No. 33/POJK04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik means abbreviation for OJK Regulation No. 33/POJK04/2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies
POJK 34/2014	berarti singkatan dari Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik means abbreviation for OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 regarding the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies
POJK 35/2014	berarti singkatan dari Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik means abbreviation for OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 dated 8 December 2014 concerning Corporate Secretary of Issuers or Public Companies
POJK 42/2020	berarti singkatan dari Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan means abbreviation for OJK Regulation No. 16/ POJK.04/2020 regarding the Implementation of an Electronic GMS by a Public Company

Singkatan Abbreviation	**Keterangan** Remarks
POJK 55/2015	berarti singkatan dari Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit means abbreviation for OJK Regulation No. 55/POJK.04/2014 regarding the Establishment and Guidelines for the Work Implementation of the Audit Committee
POJK 56/2015	berarti singkatan dari Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal means abbreviation for OJK Regulation No. 56/POJK.04/2014 regarding Establishment and Guidelines for Preparing the Internal Audit Unit Charter
PSAK SFAS	berarti singkatan dari Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan means abbreviation for Statement Financial Accounting Standards
PT ESG	berarti singkatan dari PT ESG New Energy Material means abbreviation for PT ESG New Energy Material
PT IKIP	berarti singkatan dari PT Indonesia Konawe Industrial Park means abbreviation for PT Indonesia Konawe Industrial Park
PT Meiming	berarti singkatan dari PT Meiming New Energy Material means abbreviation for PT Meiming New Energy Material
PUGKI	berarti singkatan dari Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia means abbreviation for Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia
RKEF	berarti singkatan dari *Rotary Kiln-Electric Furnace* means abbreviation for Rotary Kiln-Electric Furnace
RUPS	berarti singkatan dari Rapat Umum Pemegang Saham means abbreviation for Rapat Umum Pemegang Saham
RUPSLB	berarti singkatan dari Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa means abbreviation for Extraordinary General Meeting of the Shareholders
RUPST	berarti singkatan dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan means abbreviation for Annual General Meeting of the Shareholders
SAK	berarti singkatan dari PT Sulawesi Anugerah Kekal means abbreviation for PT Sulawesi Anugerah Kekal
SBK	berarti singkatan dari PT Sulawesi Batu Kapur means abbreviation for PT Sulawesi Batu Kapur
SCM	berarti singkatan dari PT Sulawesi Cahaya Mineral means abbreviation for PT Sulawesi Cahaya Mineral
SIP	berarti singkatan dari PT Sulawesi Industri Parama means abbreviation for PT Sulawesi Industri Parama
SLNC	berarti singkatan dari PT Sulawesi Nikel Cobalt means abbreviation for PT Sulawesi Nikel Cobalt
SMI	berarti singkatan dari PT Sulawesi Makmur Indonesia means abbreviation for PT Sulawesi Makmur Indonesia
Tambang SCM SCM Mine	berarti singkatan dari Tambang PT Sulawesi Cahaya Mineral means abbreviation for PT Sulawesi Cahaya Mineral Mine
UAI IAU	berarti singkatan dari Unit Audit Internal means abbreviation for Internal Audit Unit
UUPT Company Law	berarti singkatan dari Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas sebagaimana diubah dari waktu ke waktu means abbreviation for Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies as amended from time to time
WBS	berarti singkatan dari Sistem Pelaporan Pelanggaran means abbreviation for Whistleblowing System
WIUP	berarti singkatan dari Wilayah Izin Usaha Pertambangan means abbreviation for Mining Business License Area
WIUPK	berarti singkatan dari Wilayah Izin Usaha Pertambangan Khusus means abbreviation for Special Mining Business License Area
ZHN	berarti singkatan dari PT Zhao Hui Nickel means abbreviation for PT Zhao Hui Nickel

Chapter 7

Laporan Keuangan

→ Financial Statements



PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk

DAN ENTITAS ANAKNYA
AND ITS SUBSIDIARIES

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS 31 DECEMBER 2024 AND 2023
AND FOR THE YEARS THEN ENDED
AND INDEPENDENT AUDITORS' REPORTS



PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL TERSEBUT

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
AND FOR THE YEARS THEN ENDED

DAFTAR ISI

CONTENTS

	Ekshibit/ *Exhibit*	
Pernyataan Direksi		*Directors' Statement*
Laporan Keuangan Konsolidasian:		*Consolidated Financial Statements:*
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	A	*Consolidated Statements of Financial Position*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	B	*Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	C	*Consolidated Statements of Changes in Equity*
Laporan Arus Kas Konsolidasian	D	*Consolidated Statements of Cash Flows*
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	E	*Notes to the Consolidated Financial Statements*
Laporan Auditor Independen		*Independent Auditors' Reports*

MERDEKA BATTERY MATERIALS

PT Merdeka Battery Materials Tbk
Treasury Tower 69th Floor
District 8 SCBD Lot. 28
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53
South Jakarta 12190, Indonesia
T +62.21.3952 5581
F +62.21.3952 5582
E investor.relations@merdekabattery.com
www.merdekabattery.com

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 DESEMBER 2024 DAN 2023 DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA

STATEMENT OF DIRECTORS CONCERNING TO THE RESPONSIBILITY FOR CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS 31 DECEMBER 2024 AND 2023 AND FOR THE YEARS THEN ENDED

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk AND ITS SUBSIDIARIES

Saya, yang bertandatangan di bawah ini : / *I, the undersigned :*

Nama	:	Teddy Nuryanto Oetomo	:	*Name*
Alamat Kantor	:	Treasury Tower Lantai 69, District 8 SCBD Lot 28, Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta Selatan	:	*Office Address*
Alamat Tempat Tinggal	:	Four Season Apartment Jl. Setiabudi Tengah, RT. 007/RW. 003, Setiabudi, Jakarta Selatan	:	*Residential Address*
Telepon	:	(021) 39525581	:	*Telephone*
Jabatan	:	Presiden Direktur/*President Director*	:	*Title*

menyatakan, bahwa : / *declare, that :*

1. Saya bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Merdeka Battery Materials Tbk dan Entitas Anaknya ("Grup"); / *I am responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Merdeka Battery Materials Tbk and its Subsidiaries (the "Group");*
2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; / *The consolidated financial statements of the Group have been prepared and presented in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia;*
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar; dan / *All information have been fully and correctly disclosed in the consolidated financial statements of the Group; and*

   b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; / *The consolidated financial statements of the Group do not contain materially misleading information or facts, and do not conceal any material information or facts;*

MERDEKA BATTERY MATERIALS

PT Merdeka Battery Materials Tbk
Treasury Tower 69th Floor
District 8 SCBD Lot. 28
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52–53
South Jakarta 12190, Indonesia

T +62.21.3952 5581
F +62.21.3952 5582
E investor.relations@merdekabattery.com
www.merdekabattery.com

4. Saya bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Grup.	*4. I am responsible for the internal control system of the Group.*
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.	*This statement is made truthfully.*

Jakarta, 28 Maret/*March* 2025



Teddy Nuryanto Oetomo
(Presiden Direktur/*President Director*)

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit A/1 | *Exhibit A/1*

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024	2023	
ASET				*ASSETS*
ASET LANCAR				*CURRENT ASSETS*
Kas dan setara kas	2g,5	244,034,440	290,213,641	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha – pihak ketiga	2h,6	179,100,788	119,231,169	*Trade receivables - third parties*
Piutang lain-lain - pihak ketiga	2h	2,947,387	1,550,743	*Other receivables - third parties*
Persediaan	2i,7	275,170,772	287,696,073	*Inventories*
Uang muka dan biaya dibayar di muka – bagian lancar	8	11,319,584	5,054,101	*Advances and prepayments - current portion*
Aset derivatif	2w,20	11,636	-	*Derivative assets*
Pajak dibayar di muka – bagian lancar	30b	74,275,416	62,674,520	*Prepaid taxes – current portion*
Estimasi klaim pengembalian pajak	30a	17,347,611	17,529,039	*Estimated claims for tax refund*
Jumlah aset lancar		804,207,634	783,949,286	*Total current assets*
ASET TIDAK LANCAR				*NON-CURRENT ASSETS*
Uang muka dan biaya dibayar di muka - bagian tidak lancar	8	58,514,344	109,208,028	*Advances and prepayments – non-current portion*
Uang muka investasi	9	40,401,267	7,985,706	*Advances of investments*
Investasi pada entitas asosiasi	2c,10	61,017,604	226,088	*Investment in associates*
Aset hak-guna	2u,11	5,703,400	7,781,629	*Right-of-use assets*
Aset tetap	2j,12	1,582,456,238	1,414,237,588	*Property, plant and equipment*
Properti pertambangan	2k,13	499,191,249	521,044,691	*Mining properties*
Goodwill	2l,14	358,694,581	358,694,581	*Goodwill*
Pajak dibayar di muka – bagian tidak lancar	30b	14,938,528	52,736,928	*Prepaid taxes - non-current portion*
Aset pajak tangguhan	2n,30e	5,700,598	6,042,195	*Deferred tax assets*
Aset takberwujud		1,061,958	802,020	*Intangible assets*
Aset tidak lancar lain-lain		3,333,761	367,679	*Other non-current assets*
Jumlah aset tidak lancar		2,631,013,528	2,479,127,133	*Total non-current assets*
JUMLAH ASET		3,435,221,162	3,263,076,419	*TOTAL ASSETS*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian pada Ekshibit E terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements on Exhibit E form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit A/2 | *Exhibit A/2*

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024	2023	
LIABILITAS DAN EKUITAS				*LIABILITIES AND EQUITY*
LIABILITAS				*LIABILITIES*
LIABILITAS JANGKA PENDEK				*CURRENT LIABILITIES*
Utang usaha	2o			*Trade payables*
- pihak ketiga	15	184,352,695	258,840,940	*third parties -*
- pihak berelasi	15,32	15,439,930	3,328,786	*related parties -*
Beban yang masih harus dibayar – bagian jangka pendek	16	79,448,513	83,885,103	*Accrued expenses – current portion*
Utang pajak	30c	10,630,236	8,695,954	*Taxes payable*
Utang dividen	24	270,607	-	*Dividends payables*
Liabilitas kontrak		4,067,763	1,043,708	*Contract liabilities*
Liabilitas derivatif – bagian lancar	2w,20	385,091	-	*Derivative liabilities – current portion*
Pinjaman - bagian yang jatuh tempo dalam setahun:				*Borrowings – current portion:*
- Pinjaman dan kredit fasilitas bank	2p,18	77,429,772	-	*Bank loans and credit facility -*
- Utang obligasi	2p,20	45,778,222	-	*Bonds payable -*
- Liabilitas sewa	2u,17	1,581,259	2,363,764	*Lease liabilities -*
Jumlah liabilitas jangka pendek		419,384,088	358,158,255	*Total current liabilities*
LIABILITAS JANGKA PANJANG				*NON-CURRENT LIABILITIES*
Beban yang masih harus dibayar – bagian jangka panjang	16	9,894,284	3,847,648	*Accrued expenses – non-current portion*
Pinjaman – setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam setahun:				*Borrowings – net of current portion:*
- Pinjaman dan kredit fasilitas bank	2p,18	257,421,147	282,848,725	*Bank loans and credit facility -*
- Pinjaman dari pemegang saham	2p,18	105,300,000	183,050,000	*Loans from shareholder -*
- Pinjaman dari pemegang saham entitas anak	2p,18	24,681,300	20,271,300	*Loans from shareholder of - subsidiary*
- Liabilitas sewa	2u,17	2,226,180	3,858,320	*Lease liabilities -*
- Utang obligasi	2p,20	169,689,139	-	*Bonds payable -*
Liabilitas pajak tangguhan	2n,30f	87,725,917	93,187,444	*Deferred tax liabilities*
Liabilitas imbalan pasca-kerja	2r,19	2,094,061	1,672,645	*Post-employment benefits liabilities*
Provisi rehabilitasi, reklamasi dan penutupan tambang	2s,21	7,252,804	6,694,302	*Provision for rehabilitation reclamation and mine closure*
Liabilitas derivatif – bagian tidak lancar	2w,20	306,399	-	*Derivative liabilities – non-current portion*
Jumlah liabilitas jangka panjang		666,591,231	595,430,384	*Total non-current liabilities*
JUMLAH LIABILITAS		1,085,975,319	953,588,639	*TOTAL LIABILITIES*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian pada Ekshibit E terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements on Exhibit E form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit A/3 | *Exhibit A/3*

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024	2023	
LIABILITAS DAN EKUITAS				*LIABILITIES AND EQUITY*
EKUITAS				*EQUITY*
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				*Equity attributable to owners of the parent entity*
Modal saham - modal dasar 430.000.000.000 (2023: 350.000.000.000) lembar saham, modal ditempatkan dan disetor 107.995.419.900 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per lembar saham	22	739,792,644	739,792,644	*Share capital – authorized capital 430,000,000,000 (2023: 350,000,000,000) shares, issued and paid-up capital 107,995,419,900 shares at par value of Rp100 per share*
Tambahan modal disetor - bersih	23	765,675,594	765,543,895	*Additional paid-in capital - net*
Selisih nilai dari transaksi dengan kepentingan non-pengendali		(365,412)	(365,412)	*Difference in value from transactions with non-controlling interest*
Kerugian komprehensif lain		(565,727)	(116,032)	*Other comprehensive loss*
Saldo laba				*Retained earnings*
- Dicadangkan		3,000	2,000	*Appropriated -*
- Belum dicadangkan		50,008,474	26,956,846	*Unappropriated -*
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		1,554,548,573	1,531,813,941	*Total equity attributable to owners of the parent entity*
Kepentingan non-pengendali	24	794,697,270	777,673,839	*Non-controlling interests*
JUMLAH EKUITAS		2,349,245,843	2,309,487,780	*TOTAL EQUITY*
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		3,435,221,162	3,263,076,419	*TOTAL LIABILITIES AND EQUITY*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian pada Ekshibit E terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements on Exhibit E form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit B

Exhibit B

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024	2023	
Pendapatan usaha	2v,25	1,844,695,967	1,328,326,436	*Revenue*
Beban pokok pendapatan	2v,26	(1,730,586,120)	(1,250,849,502)	*Cost of revenue*
Laba kotor		114,109,847	77,476,934	*Gross profit*
Beban usaha	2v,27			*Operating expenses*
Beban penjualan dan pemasaran		(3,197,065)	(1,192,096)	*Selling and marketing expenses*
Beban umum dan administrasi		(31,091,683)	(28,729,800)	*General and administrative expenses*
Laba usaha		79,821,099	47,555,038	*Operating profit*
Pendapatan keuangan		6,621,075	5,516,434	*Finance income*
Biaya keuangan	28	(7,957,749)	(20,037,391)	*Finance costs*
Bagian atas kerugian bersih entitas asosiasi	10	(476,870)	(34,441)	*Share in net loss of associates*
Pendapatan lain-lain – bersih	29	12,104,158	470,488	*Other income – net*
Laba sebelum pajak penghasilan		90,111,713	33,470,128	*Profit before income tax*
Beban manfaat pajak penghasilan	2n,30d	(10,605,032)	(164,307)	*Income tax expense*
Laba tahun berjalan		79,506,681	33,305,821	*Profit for the year*
(Kerugian)/penghasilan komprehensif lain tahun berjalan				*Other comprehensive (loss)/income for the year*
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				*Item that will be reclassified to profit or loss:*
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan		(447,987)	53,349	*Exchange difference due to financial statements translation*
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				*Items that will not be reclassified to profit or loss:*
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasca-kerja		452,728	63,325	*Remeasurement of post-employment benefit liabilities*
Pajak penghasilan terkait pos ini	2n,30e	(68,053)	(11,682)	*Income tax relating to this item*
		(63,312)	104,992	
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan		79,443,369	33,410,813	*Total comprehensive income for the year*
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				*Profit for the year attributable to:*
Pemilik entitas induk		22,781,830	6,928,852	*Owners of the parent entity*
Kepentingan non-pengendali	24	56,724,851	26,376,969	*Non-controlling interests*
JUMLAH		79,506,681	33,305,821	*TOTAL*
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				*Total comprehensive income for the year attributable to:*
Pemilik entitas induk		22,602,933	7,010,290	*Owners of the parent entity*
Kepentingan non-pengendali	24	56,840,436	26,400,523	*Non-controlling interests*
JUMLAH		79,443,369	33,410,813	*TOTAL*
Laba per saham yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	2t,35			*Earnings per share attributable to owners of the parent entity*
- Dasar		0.00021	0.00007	*Basic -*
- Dilusian		0.00021	0.00007	*Diluted -*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian pada Ekshibit E terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements on Exhibit E form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit C/1 — *Exhibit C/1*

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

		Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/*Equity attributable to owners of the parent entity*										
						Saldo laba/ *Retained earnings*						
	Catatan/ *Notes*	Modal saham/ *Share capital*	Tambahan modal disetor - bersih/ *Additional paid-in capital - net*	Selisih nilai dari transaksi dengan kepentingan non-pengendali/ *Difference in value from transactions with non-controlling interests*	Pinjaman konversi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas/ *Convertible loan classified as equity*	Dicadangkan/ *Appropriated*	Belum dicadangkan/ *Unappropriated*	Translasi mata uang asing/ *Foreign currency translation*	Jumlah/ *Total*	Kepentingan non-pengendali/ *Non-controlling interests*	Jumlah ekuitas/ *Total equity*	
Saldo pada tanggal 1 Januari 2023		605,532,557	257,192,537	(365,412)	74,797,592	-	20,001,190	(168,666)	956,989,798	602,400,122	1,559,389,920	*Balance as of 1 January 2023*
Laba tahun berjalan		-	-	-	-	-	6,928,852	-	6,928,852	26,376,969	33,305,821	*Profit for the year*
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan		-	-	-	-	-	28,804	52,634	81,438	23,554	104,992	*Other comprehensive income for the year*
Penambahan modal melalui Penawaran Umum Saham Perdana		77,283,372	537,119,433	-	-	-	-	-	614,402,805	-	614,402,805	*Share capital issuance from Initial Public Offering*
Biaya emisi saham	23	-	(16,463,618)	-	-	-	-	-	(16,463,618)	-	(16,463,618)	*Share issuance cost*
Pencadangan saldo laba		-	-	-	-	2,000	(2,000)	-	-	-	-	*Appropriation of retained earnings*
Akuisisi kepentingan non-pengendali dari transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	23	-	(30,166,628)	-	-	-	-	-	(30,166,628)	(49,873,372)	(80,040,000)	*Acquisition of non-controlling interest from transactions of entities under common control*
Kepentingan non-pengendali yang diperoleh dari kombinasi bisnis	24	-	-	-	-	-	-	-	-	50,432,815	50,432,815	*Non-controlling interests arising on business combination*
Uang muka setoran modal dari kepentingan non-pengendali	24	-	-	-	-	-	-	-	-	173,944,119	173,944,119	*Advances for share capital subscriptions from non-controlling interests*
Penerbitan saham entitas anak kepada kepentingan non-penegendali	24	-	-	-	-	-	-	-	-	48,471	48,471	*Issuance of subsidiaries' share to non-controlling interests*
Dividen	24	-	-	-	-	-	-	-	-	(25,678,839)	(25,678,839)	*Dividends*
Penerbitan saham atas pinjaman konversi		56,976,715	17,820,877	-	(74,797,592)	-	-	-	-	-	-	*Issuance of shares from convertible loan*
Pembayaran berbasis saham	23	-	41,294	-	-	-	-	-	41,294	-	41,294	*Share-based payments*
Saldo pada tanggal 31 Desember 2023	22	739,792,644	765,543,895	(365,412)	-	2,000	26,956,846	(116,032)	1,531,813,941	777,673,839	2,309,487,780	*Balance as of 31 December 2023*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian pada Ekshibit E terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements on Exhibit E form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit C/2 — *Exhibit C/2*

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

		Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/*Equity attributable to owners of the parent entity*									
						Saldo laba/ *Retained earnings*					
	Catatan/ *Notes*	Modal saham/ *Share capital*	Tambahan modal disetor - bersih/ *Additional paid-in capital - net*	Selisih nilai dari transaksi dengan kepentingan non-pengendali/ *Difference in value from transactions with non-controlling interests*	Translasi mata uang asing/ *Foreign currency translation*	Dicadangkan/ *Appropriated*	Belum dicadangkan/ *Unappropriated*	Jumlah/ *Total*	Kepentingan non-pengendali/ *Non-controlling interests*	Jumlah ekuitas/ *Total equity*	
Saldo pada tanggal 1 Januari 2024		739,792,644	765,543,895	(365,412)	(116,032)	2,000	26,956,846	1,531,813,941	777,673,839	2,309,487,780	*Balance as of 1 January 2024*
Laba tahun berjalan		-	-	-		-	22,781,830	22,781,830	56,724,851	79,506,681	*Profit for the year*
(Kerugian)/penghasilan komprehensif lain tahun berjalan		-	-	-	(449,695)	-	270,798	(178,897)	115,585	(63,312)	*Other comprehensive (loss)/income for the year*
Uang muka setoran modal dari kepentingan non-pengendali	24	-	-	-	-	-	-	-	28,350,000	28,350,000	*Advances for share capital subscriptions from non-controlling interests*
Penerbitan saham entitas anak kepada kepentingan non-pengendali	24	-	-	-	-	-	-	-	295,544	295,544	*Issuance of subsidiaries' shares to non-controlling interests*
Pembayaran berbasis saham	23	-	131,699	-	-	-	-	131,699	-	131,699	*Share-based payments*
Pelepasan pengendalian atas entitas anak	24	-	-	-	-	-	-	-	(51,671,638)	(51,671,638)	*Loss of control over subsidiaries*
Dividen	24	-	-	-	-	-	-	-	(16,790,911)	(16,790,911)	*Dividends*
Pencadangan saldo laba		-	-	-	-	1,000	(1,000)	-	-	-	*Appropriation of retained earnings*
Saldo pada tanggal 31 Desember 2024	22	739,792,644	765,675,594	(365,412)	(565,727)	3,000	50,008,474	1,554,548,573	794,697,270	2,349,245,843	*Balance as of 31 December 2024*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian pada Ekshibit E terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements on Exhibit E form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit D/1 | *Exhibit D/1*

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024	2023	
Arus kas dari aktivitas operasi				*Cash flows from operating activities*
Penerimaan dari pelanggan		1,787,850,403	1,447,495,456	*Receipts from customers*
Pembayaran kepada pemasok, kontraktor dan lain-lain		(1,720,893,377)	(1,442,994,481)	*Payments to suppliers, contractors and others*
Penerimaan restitusi pajak pertambahan nilai	30i	82,803,311	21,878,170	*Receipts of value-added tax refunds*
Pembayaran biaya karyawan		(68,219,213)	(51,717,845)	*Payments of employee costs*
Pembayaran pajak penghasilan badan		(16,151,496)	(4,783,474)	*Payments of corporate income tax*
Penerimaan penghasilan bunga		6,621,075	5,516,434	*Receipts of finance income*
Penerimaan lain-lain - bersih		8,802,624	9,173,931	*Other receipts - net*
Penempatan kas dan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya		(2,319,928)	(58,905)	*Placement of restricted cash and time deposits*
Penerimaan dari pencairan kas dan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya		-	4,996	*Proceeds from withdrawal of restricted cash and time deposits*
Arus kas bersih yang diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas operasi		78,493,399	(15,485,718)	*Net cash flows provided from/ (used in) operating activities*
Arus kas dari aktivitas investasi				*Cash flows from investing activities*
Perolehan aset tetap		(236,276,977)	(363,685,011)	*Acquisitions of property, plant and equipment*
Pembayaran atas uang muka investasi		(41,673,267)	(4,979,200)	*Payments of advances of investments*
Penambahan investasi pada asosiasi		(754,433)	-	*Addition of investment in associates*
Penambahan properti pertambangan		(5,560,338)	(5,222,267)	*Additions of mining properties*
Penambahan aset takberwujud		(283,227)	(284,372)	*Additions of intangible assets*
Pelepasan entitas anak, setelah dikurangi kas yang dilepas karena kehilangan pengendalian pada entitas anak		13,713,519	-	*Disposal of subsidiaries, net of cash released due to loss of control over subsidiaries*
Penerimaan hasil penjualan aset tetap	12	297,847	13,069	*Proceeds from disposals of property, plant and equipment*
Pembayaran jumlah retensi atas akuisisi entitas anak	4,31a	-	(41,194,015)	*Payment of retention amount for acquisition of subsidiaries*
Akuisisi entitas anak, setelah dikurangi kas yang diperoleh	4	-	(49,252,803)	*Acquisitions of subsidiaries, net of cash acquired*
Penerimaan piutang pihak ketiga		-	2,317,762	*Proceeds from due from third parties*
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi		(270,536,876)	(462,286,837)	*Net cash flows used in investing activities*

Lihat Catatan 31 untuk penyajian informasi arus kas Grup.

Refer to Note 31 for presentation of the Group's cash flow information.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasianpada Ekshibit E terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements on Exhibit E form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit D/2 | *Exhibit D/2*

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024	2023	
Arus kas dari aktivitas pendanaan				*Cash flows from financing activities*
Penerimaan dari utang obligasi		226,717,730	-	*Proceeds from loans from shareholder*
Pembayaran biaya emisi saham		(1,250,000)	(14,780,657)	*Payments of share issuance costs*
Penerimaan dari uang muka penyertaan modal entitas anak dari kepentingan non-pengendali	24	28,350,000	52,885,290	*Receipts from advances for subsidiaries' share capital subscriptions from non-controlling interests*
Penerimaan pinjaman dari pemegang saham entitas anak	18	4,410,000	66,778,100	*Proceeds from loans from shareholder of subsidiary*
Pembayaran pinjaman bank dan kredit fasilitas	18	(106,419,268)	(75,000,000)	*Repayments of bank loans and credit facility*
Penerimaan pinjaman dari pemegang saham	18	102,800,000	350,000,000	*Proceeds from loans from shareholder*
Pembayaran pinjaman dari pemegang saham	18	(180,550,000)	(391,950,000)	*Repayments of loans from shareholder*
Penerimaan dari pinjaman bank dan kredit fasilitas	18	158,000,000	40,650,789	*Proceeds from bank loans and credit facility*
Pembayaran biaya yang berhubungan dengan pinjaman bank dan kredit fasilitas		(2,747,500)	(743,346)	*Payments of bank loans and credit facility-related costs*
Pembayaran dividen kepada kepentingan non-pengendali		(16,520,304)	(25,678,839)	*Payments of dividends to non-controlling interests*
Pembayaran liabilitas sewa		(2,351,074)	(4,578,724)	*Payments of lease liabilities*
Pembayaran biaya keuangan		(58,933,251)	(54,060,753)	*Payments of finance costs*
Pembayaran biaya penerbitan obligasi		(1,419,199)	-	*Payments of bonds payable-related costs*
Penempatan kas yang dibatasi penggunaannya		-	(3,483,706)	*Placement of restricted cash*
Penerimaan dari pencairan kas yang dibatasi penggunaannya		-	12,327,633	*Proceeds from withdrawal of restricted cash*
Penerimaan penambahan modal melalui Penawaran Umum Saham Perdana		-	614,402,805	*Proceeds of share issuance through Initial Public Offering*
Akuisisi kepentingan pada entitas anak dari kepentingan non-pengendali	23	-	(80,040,000)	*Acquisitions of interest in a subsidiary from non-controlling interests*
Pembayaran utang kepada pihak berelasi		-	(6,037)	*Repayments of due from related parties*
Penerimaan dari penerbitan saham entitas anak kepada kepentingan non-pengendali		-	40	*Receipts from issuance of subsidiary's shares to non-controlling interests*
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan		150,087,134	486,722,595	*Net cash flows provided from financing activities*
(Penurunan)/kenaikan bersih kas dan setara kas		(41,956,343)	8,950,040	*Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents*
Kas dan setara kas pada awal tahun		290,213,641	280,291,055	*Cash and cash equivalents at the beginning of the year*
Efek nilai tukar mata uang asing terhadap kas dan setara kas		(4,222,858)	972,546	*Effect of foreign exchange translation on cash and cash equivalents*
Kas dan setara kas pada akhir tahun		244,034,440	290,213,641	*Cash and cash equivalents at the end of the year*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasianpada Ekshibit E terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements on Exhibit E form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

Ekshibit E/1

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan dan informasi umum

PT Merdeka Battery Materials Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Pendirian Perusahaan No. 66 tertanggal 20 Agustus 2019, yang dibuat di hadapan Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notaris di Jakarta, dengan nama PT Hamparan Logistik Nusantara. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0041804.AH.01.01.TAHUN 2019 tanggal 22 Agustus 2019 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 80 tanggal 7 Oktober 2022, Tambahan Berita Negara Republik Indonesia No. 34684.

Anggaran Dasar Perusahaan telah diubah beberapa kali, dengan perubahan terakhir berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan No. 31 tertanggal 6 Desember 2024 yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, untuk memutuskan dan menyetujui, antara lain, perubahan Pasal 18 ayat 3 Anggaran Dasar Perusahaan terkait tugas dan wewenang Direksi. Perubahan Anggaran Dasar tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum Republik Indonesia yang dibuktikan dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0221318 tertanggal 13 Desember 2024.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, lingkup kegiatan usaha Perusahaan adalah berusaha dalam bidang perusahaan *holding* dan konsultasi manajemen lainnya. Saat ini, kegiatan usaha yang dijalankan oleh Perusahaan adalah sebagai perusahaan induk atas grup usaha yang bergerak di bidang pertambangan nikel dan mineral lainnya, pengolahan dan kegiatan usaha terkait lainnya yang terintegrasi secara vertikal.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/1

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

1. GENERAL

a. Establishment of the Company and general information

PT Merdeka Battery Materials Tbk (the "Company") was established based on Deed of Establishment of the Company No. 66 dated 20 August 2019, drawn up before Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notary in Jakarta, under the name PT Hamparan Logistik Nusantara. This Deed was ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by virtue of Decree No. AHU-0041804.AH.01.01.TAHUN 2019 dated 22 August 2019 and was published in the State Gazzete of the Republic of Indonesia No. 80 dated 7 October 2022, Supplement to the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 34684.

The Articles of Association of the Company have been amended several times, most recently by the Deed of Statement of Meeting Resolutions on the Amendments to the Articles of Association of the Company No. 31 dated 6 December 2024, drawn up before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City, to decide and approve, among others, the amendment to Article 18 paragraph 3 of the Company's Articles of Association regarding roles and authority of the Board of Directors. Such amendment to the Articles of Association has been notified to the Minister of Law of the Republic of Indonesia as evidenced by the Notification Receipt of Amendment of the Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0221318 dated 13 December 2024.

In accordance with Article 3 of the Articles of Association, the scope of activities of the Company is engaged in holding company and other management consulting activities. Currently, the business activity carried out by the Company is as a holding company of a business group engaged in nickel and other mineral mining, processing and other related business activities that are vertically integrated.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/2

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

1. UMUM (Lanjutan)

a. Pendirian Perusahaan dan informasi umum (Lanjutan)

Kantor pusat Perusahaan berlokasi di Gedung Treasury Tower Lantai 69, District 8 SCBD Lot. 28, Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta Selatan.

Entitas induk langsung Perusahaan adalah PT Merdeka Energi Nusantara ("MEN") dan entitas induk terakhir Perusahaan adalah PT Merdeka Copper Gold Tbk ("MDKA"), perusahaan yang berdiri di Indonesia dan terdaftar di BEI.

b. Penawaran umum efek Perusahaan

Pada bulan April 2023, Perusahaan memperoleh Pernyataan Efektif dari Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") melalui surat No. S-97/D.04/2023 tertanggal 11 April 2023 untuk melakukan Penawaran Umum Saham Perdana ("IPO") sebanyak 11.549.999.900 lembar saham biasa (10,7% dari 107.995.419.900 modal saham yang ditempatkan dan disetor penuh) dengan nilai nominal Rp100 per saham dan harga IPO Rp795 per saham. Penawaran kepada masyarakat tersebut dicatat di Bursa Efek Indonesia ("BEI") pada tanggal 18 April 2023.

Ringkasan penawaran umum obligasi yang diterbitkan Perusahaan dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk sebagai Wali Amanat sampai dengan tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Exhibit E/2

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

1. GENERAL (Continued)

a. Establishment of the Company and general information (Continued)

The Company's registered office is located at Treasury Tower Building 69th Floor, District 8 SCBD Lot. 28, Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, South Jakarta.

The Company's immediate parent entity is PT Merdeka Energi Nusantara ("MEN") and its ultimate parent entity is PT Merdeka Copper Gold Tbk ("MDKA"), a company incorporated in Indonesia and listed on the IDX.

b. Company's Public Offering

In April 2023, the Company has obtained its Effective Statement from Financial Services Authority ("OJK") in its letter No. S-97/D.04/2023 dated 11 April 2023 to conduct an Initial Public Offering ("IPO") in the amount of 11,549,999,900 ordinary shares (10.7% of 107,995,419,900 issued and fully paid-up shares) at par value of Rp100 per share and IPO price of Rp795 per share. The shares offered to the public in the IPO were listed on the Indonesia Stock Exchange ("IDX") on 18 April 2023.

The summary of bonds offering issued by the Company with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk as Trustee up to 31 December 2024 are as follows:

No.	Obligasi/Bonds	Jumlah (dalam juta Rp)/ *Amount (in million Rp)*	Setara dengan US$/ *Equivalent to US$*	Tanggal/*Date*		Keterangan/*Remarks*	Status
				Pencatatan/ *Listing*	Jatuh tempo/ *Maturity*		
1	Obligasi I Merdeka Battery Materials Tahun 2024 Seri A/*Bonds I Merdeka Battery Materials Year 2024 Series A*	Rp525,000	32,519,821	4 April 2024	10 April 2025	Memperoleh pernyataan efektif dari OJK No. S-42/D.04/2024 tertanggal 22 Maret 2024/*Obtained Effective Statement from OJK in its letter No. S-42/D.04/2024 dated 22 March 2024*	Belum jatuh tempo/ *Outstanding*
2	Obligasi I Merdeka Battery Materials Tahun 2024 Seri B/*Bonds I Merdeka Battery Materials Year 2024 Series B*	Rp975,000	60,393,955	4 April 2024	3 April 2027	Memperoleh pernyataan efektif dari OJK No. S-42/D.04/2024 tertanggal 22 Maret 2024/*Obtained Effective Statement from OJK in its letter No. S-42/D.04/2024 dated 22 March 2024*	Belum jatuh tempo/ *Outstanding*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/3

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/3

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

b. Penawaran umum efek Perusahaan (Lanjutan)

Ringkasan penawaran umum obligasi yang diterbitkan Perusahaan dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk sebagai Wali Amanat sampai dengan tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

b. Company's Public Offering (Continued)

The summary of bonds offering issued by the Company with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk as Trustee up to 31 December 2024 are as follows: (Continued)

No.	Obligasi/Bonds	Jumlah (dalam juta Rp)/ *Amount (in million Rp)*	Setara dengan US$/ *Equivalent to US$*	Tanggal/*Date* Pencatatan/ *Listing*	Jatuh tempo/ *Maturity*	Keterangan/*Remarks*	Status
3	Obligasi II Merdeka Battery Materials Tahun 2024 Seri A/*Bonds II Merdeka Battery Materials Year 2024 Series A*	Rp216,015	13,380,513	9 Oktober/ *October* 2024	15 Oktober/ *October* 2025	Memperoleh pernyataan efektif dari OJK No. S-134/D.04/2024 tertanggal 30 September 2024/ *Obtained Effective Statement from OJK in its letter No. S-134/D.04/2024 dated 30 September 2024*	Belum jatuh tempo/ *Outstanding*
4	Obligasi II Merdeka Battery Materials Tahun 2024 Seri B/*Bonds II Merdeka Battery Materials Year 2024 Series B*	Rp1,783,985	110,504,522	9 Oktober/ *October* 2024	8 Oktober/ *October* 2027	Memperoleh pernyataan efektif dari OJK No. S-134/D.04/2024 tertanggal 30 September 2024/ *Obtained Effective Statement from OJK in its letter No. S-134/D.04/2024 dated 30 September 2024*	Belum jatuh tempo/ *Outstanding*

c. Dewan Komisaris dan Direksi

Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

c. Board of Commissioners and Board of Directors

The composition of the members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company as at 31 December 2024 and 2023 are as follows:

	2024	2023	
Dewan Komisaris			*Board of Commissioners*
Presiden Komisaris	: Winato Kartono	Winato Kartono :	*President Commissioner*
Komisaris	: Michael W.P. Soeryadjaya	Michael W.P. Soeryadjaya :	*Commissioner*
Komisaris Independen	: Dr. Didi Achjari, S.E., M.Com., Ak.	Dr. Didi Achjari, S.E., M.Com., Ak. :	*Independent Commissioner*
Direksi			*Board of Directors*
Presiden Direktur	: Teddy Nuryanto Oetomo*)	Devin Antonio Ridwan*) :	*President Director*
Wakil Presiden Direktur	: Jason Laurence Greive	Jason Laurence Greive :	*Vice President Director*
Direktur	: Titien Supeno	Titien Supeno :	*Director*
Direktur	: Anthony Kartono Tan	Andrew Phillip Starkey :	*Director*

*) Direktur yang membawahi bidang keuangan, *business support* dan Sekretaris Perusahaan.

*) *Director in charge of finance, business support and Corporate Secretary.*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/4

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/4

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

c. Dewan Komisaris dan Direksi (Lanjutan)

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (Continued)

c. Board of Commissioners and Board of Directors (Continued)

The composition of the Company's Audit Committee as at 31 December 2024 and 2023 was as follows:

Ketua	:	Dr. Didi Achjari, S.E., M.Com., Ak.	:	*Head*
Anggota	:	Aria Kanaka	:	*Member*
Anggota	:	Selvy Monalisa	:	*Member*

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perusahaan No. 001/SK-DIR/MBM/I/2023 tertanggal 17 Januari 2023, Direksi Perusahaan memutuskan untuk menetapkan pembentukan unit audit internal Perusahaan yang dipimpin oleh seorang kepala unit audit internal. Efektif sejak 1 November 2023, Kepala Unit Audit Internal Perusahaan telah dijabat oleh Carlo Clanchy Wibowo berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perusahaan No. 005/SK-DIR/MBM/X/2023.

Based on the Decree of the Board of Directors of the Company No. 001/SK-DIR/MBM/I/2023 dated 17 January 2023, the Board of Directors of the Company resolved to stipulate establishment of the internal audit unit of the Company led by a head of the internal audit unit. Effective on 1 November 2023, the Head of Internal Audit Unit of the Company has been assumed by Carlo Clanchy Wibowo based on Decree of the Board of Directors of the Company No. 005/SK-DIR/MBM/X/2023.

Perusahaan telah menunjuk Deny Greviartana Wijaya sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 003/SK-DIR/MBMA/I/2023 tertanggal 17 Januari 2023 tentang Pengangkatan Sekretaris Perusahaan (*Corporate Secretary*).

The Company has appointed Deny Greviartana Wijaya as Corporate Secretary based on the Decree of the Board of Directors of the Company No. 003/SK-DIR/MBMA/I/2023 dated 17 January 2023 regarding the Appointment of the Corporate Secretary.

Personel manajemen kunci Perusahaan dan entitas anaknya ("Grup") adalah anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Key management personnel of the Company and its subsidiaries (the "Group") are members of the Board of Commissioners and Board of Directors.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup memiliki total 3.790 karyawan tetap (tidak diaudit) (2023: 3.284 karyawan tetap (tidak diaudit)).

As at 31 December 2024, the Group has a total of 3,790 permanent employees (unaudited) (2023: 3,284 permanent employees (unaudited)).

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/5 | *Exhibit E/5*

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan) / *1. GENERAL (Continued)*

d. Struktur Grup / *d. Group structure*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, struktur Grup adalah sebagai berikut:

As at 31 December 2024 and 2023, the structure of the Group was as follows:

Entitas anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Persentase kepemilikan efektif Perusahaan/ *Effective percentage of ownership of the Company* 2024	2023	Mulai beroperasi komersial/ *Start of commercial operations*	Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ *Total assets (before elimination)* 2024	2023
Kepemilikan langsung/*Direct ownership:*							
PT Merdeka Industri Mineral ("MIN") [a]	Indonesia	Aktivitas perusahaan *holding*/*Holding company activities*	99.99%	99.99%	-	1,515,142,966	1,440,881,007
PT Merdeka Energi Industri ("MED") [a]	Indonesia	Aktivitas perusahaan *holding*/*Holding company activities*	100.00%	100.00%	-	14,867,995	11,562,197
PT Batutua Pelita Investama ("BPI") [a]	Indonesia	Aktivitas perusahaan *holding*/*Holding company activities*	100.00%	100.00%	-	888,379,183	736,607,620
Merdeka Battery Materials (Sarawak) Sdn. Bhd. ("MBM Sarawak")	Malaysia	Manufaktur komponen baterai/*Battery components manufacturing*	100.00%	100.00%	-	2,088	2,141
Merdeka Battery Materials (Malaysia) Sdn. Bhd. ("MBM Malaysia")	Malaysia	Manufaktur komponen baterai/*Battery components manufacturing*	100.00%	100.00%	-	2,088	2,141
PT Merdeka Industri Anantha ("MIA") [a c e]	Indonesia	Aktivitas perusahaan *holding* dan aktivitas konsultasi manajemen lainnya/*Holding company activities and other management consulting activities*	45.00%	100.00%	-	692,672,216	51,349,788
PT Merdeka Mega Industri ("MMI") [a c]	Indonesia	Aktivitas perusahaan *holding* dan aktivitas konsultasi manajemen lainnya/*Holding company activities and other management consulting activities*	100.00%	100.00%	-	185,026,599	229,514,152
PT Merdeka Energi Utama ("MEU") [b]	Indonesia	Aktivitas perusahaan *holding* dan aktivitas konsultasi manajemen lainnya/*Holding company activities and other management consulting activities*	100.00%	-	-	18,663,766	-
Kepemilikan tidak langsung melalui MMI/*Indirect ownership through MMI:*							
PT Huaneng Metal Industry ("HNMI") [d]	Indonesia	Industri pembuatan logam dasar bukan besi/*Manufacture of non-ferrous basic metal*	60.00%	60.00%	2022	185,004,526	229,490,702

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/6

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/6

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

d. Struktur Grup (Lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, struktur Grup adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. Group structure (Continued)

As at 31 December 2024 and 2023, the structure of the Group was as follows: (Continued)

Entitas anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Persentase kepemilikan efektif Perusahaan/ *Effective percentage of ownership of the Company* 2024	2023	Mulai beroperasi komersial/ *Start of commercial operations*	Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ *Total assets (before elimination)* 2024	2023
Kepemilikan tidak langsung melalui MIN/*Indirect ownership through MIN:*							
PT Bukit Smelter Indonesia ("BSI")	Indonesia	Industri pembuatan logam dasar bukan besi/*Manufacture of non-ferrous basic metals*	50.10%	50.10%	2020	234,702,438	246,969,111
PT Cahaya Smelter Indonesia ("CSI")	Indonesia	Industri pembuatan logam dasar bukan besi/*Manufacture of non-ferrous basic metals*	50.10%	50.10%	2020	250,410,696	240,026,731
PT Sulawesi Cahaya Mineral ("SCM") [a)]	Indonesia	Pertambangan bijih nikel/*Nickel ore mining*	51.00%	51.00%	2023	518,035,200	440,654,666
PT Zhao Hui Nickel ("ZHN")	Indonesia	Industri pembuatan logam dasar bukan besi/*Manufacture of non-ferrous base metal*	50.10%	50.10%	2023	558,222,273	565,504,127
Kepemilikan tidak langsung melalui SCM dan MIN/*Indirect ownership through SCM and MIN:*							
PT Sulawesi Makmur Indonesia ("SMI")	Indonesia	Industri pembuatan logam dasar bukan besi; industri kapur; penggalian batu kapur/ gamping; aktivitas penunjang pertambangan dan penggalian lainnya/ *Manufacture of non-ferrous basic metals; lime industry; limestone quarrying; support activities for other mining and quarrying*	51.05%	51.05%	-	37,847	42,979
Kepemilikan tidak langsung melalui MED dan MIN/*Indirect ownership through MED and MIN:*							
PT Lestari Nusa Jaya Semesta ("LNJ")	Indonesia	Pengumpulan limbah berbahaya/ *Collection of hazardous waste*	100.00%	100.00%	-	1,662,709	2,027,714
PT Indogreen Cahaya Surya ("ICS")	Indonesia	Pembangkitan tenaga listrik/*Electric power plant*	100.00%	100.00%	-	99,996	109,509
PT Kapur Maxima Gemilang ("KMG")	Indonesia	Industri kapur; penggalian batu kapur/gamping/ *Limestone industry; limestone quarrying*	100.00%	100.00%	-	58,270	63,028

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/7

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/7

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

d. Struktur Grup (Lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, struktur Grup adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. Group structure (Continued)

As at 31 December 2024 and 2023, the structure of the Group was as follows: (Continued)

Entitas anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Persentase kepemilikan efektif Perusahaan/ *Effective percentage of ownership of the Company* 2024	2023	Mulai beroperasi komersial/ *Start of commercial operations*	Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ *Total assets (before elimination)* 2024	2023
Kepemilikan tidak langsung melalui MED dan MIN/*Indirect ownership through MED and MIN:* (Lanjutan/*Continued*)							
PT Konawe Cahaya Indonesia ("KCI")	Indonesia	Pembangkit, transmisi distribusi dan penjualan tenaga listrik dalam satu kesatuan usaha/*Generation, transmission, distribution and sales of electricity in one business unit*	100.00%	100.00%	-	19,335	64,016
PT Sulawesi Batu Kapur ("SBK")	Indonesia	Industri kapur; penggalian batu kapur/gamping/ *Limestone industry; limestone quarrying*	100.00%	100.00%	-	10,349	14,913
PT Cahaya Kapur Alfa ("CKA")	Indonesia	Industri kapur; penggalian batu kapur/gamping/ *Limestone industry; limestone quarrying*	100.00%	100.00%	-	4,096	14,913
PT Cahaya Sulawesi Kekal ("CSK")	Indonesia	Industri kapur; penggalian batu kapur/gamping; penggalian kerikil/sirtu/ *Limestone industry; limestone quarrying; gravel quarrying*	100.00%	100.00%	-	9,399	14,525
PT Sulawesi Anugerah Kekal ("SAK") [e)]	Indonesia	Industri kapur; penggalian batu kapur/gamping; penggalian kerikil/sirtu/ *Limestone industry; limestone quarrying; gravel quarrying*	100.00%	100.00%	-	9,370	14,069
PT Lestari Jaya Kekal ("LJK")	Indonesia	Industri kapur; penggalian batu kapur/gamping; penggalian kerikil/sirtu/ *Limestone industry; limestone quarrying; gravel quarrying*	100.00%	100.00%	-	9,919	14,063
PT Indonesia Cahaya Kekal Sulawesi ("ICKS")	Indonesia	Industri kapur; penggalian batu kapur/gamping; penggalian kerikil/sirtu/ *Limestone industry; limestone quarrying; gravel quarrying*	100.00%	100.00%	-	11,150	14,617
PT Anugerah Batu Putih ("ABP")	Indonesia	Penggalian batu kapur/gamping/ *Limestone quarrying*	100.00%	100.00%	-	508,666	515,732

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/8 | *Exhibit E/8*

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan) / *GENERAL (Continued)*

d. Struktur Grup (Lanjutan) / *Group structure (Continued)*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, struktur Grup adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

As at 31 December 2024 and 2023, the structure of the Group was as follows: (Continued)

Entitas anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Persentase kepemilikan efektif Perusahaan/ *Effective percentage of ownership of the Company* 2024	2023	Mulai beroperasi komersial/ *Start of commercial operations*	Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ *Total assets (before elimination)* 2024	2023
Kepemilikan tidak langsung melalui MIN dan MED/ *Indirect ownership through MIN and MED:*							
PT Sulawesi Industri Parama ("SIP") [c]	Indonesia	Industri pembuatan logam dasar bukan besi/*Manufacture of non-ferrous basic metal*	100.00%	100.00%	-	5,051	6,562
Kepemilikan tidak langsung melalui MED/ *Indirect ownership through MED:*							
PT Cahaya Hutan Lestari ("CHL") [a]	Indonesia	Aktivitas telekomunikasi khusus untuk keperluan sendiri; perdagangan besar hasil kehutanan dan perburuan/*Special telecommunications activities for own purposes, wholesale trade of forestry and hunting commodities*	51.00%	51.00%	-	538,393	408,375
Kepemilikan tidak langsung melalui CHL dan MED/ *Indirect ownership through CHL and MED:*							
PT Ciptawana Lestari Mandiri ("CLM")	Indonesia	Perkebunan buah kelapa sawit, kawasan industri/*Palm oil plantation, industrial park*	51.05%	51.05%	-	510,823	378,446
Kepemilikan tidak langsung melalui BPI/ *Indirect ownership through BPI:*							
PT Merdeka Tsingshan Indonesia ("MTI")	Indonesia	Kegiatan industri/*Industry activities*	80.00%	80.00%	-	799,983,495	653,941,036
Kepemilikan tidak langsung melalui MIA/ *Indirect ownership through MIA:*							
PT ESG New Energy Material ("ESG") [a] [d] [e]	Indonesia	Industri pembuatan logam dasar bukan besi/*Manufacture of non-ferrous basic metals*	27.00%	55.00%	-	692,538,074	51,348,086
Kepemilikan tidak langsung melalui ESG/ *Indirect ownership through ESG:*							
PT ESG Industri Energi Baru ("EIEB") [b] [e]	Indonesia	Industri pembuatan logam dasar bukan besi/*Manufacture of non-ferrous basic metals*	20.27%	-	-	620,295	-

[a] dan entitas anak/*and subsidiaries*
[b] didirikan pada tahun 2024/*established in 2024*
[c] didirikan pada tahun 2023/*established in 2023*
[d] diakuisisi pada tahun 2023/*acquired in 2023*
[e] kehilangan pengendalian sejak 5 Juni 2024 (Catatan 10)/*loss of control since 5 June 2024 (Note 10)*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/9

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

1. UMUM (Lanjutan)

e. Izin Usaha

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup memiliki wilayah operasi produksi yang tercakup dalam beberapa Izin Usaha Pertambangan ("IUP") dan Izin Usaha Industri ("IUI"), rincian masing-masing IUP dan IUI sebagai berikut:

Exhibit E/9

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

1. GENERAL (Continued)

e. Business Licenses

As at 31 December 2024 and 2023, the Group has operation production areas covered by several Mining Business Licenses ("IUP") and Industrial Business Licenses ("IUI"), the details of each of the IUP and IUI are as follows:

Lokasi/ *Location*	Izin Usaha/ *Business Licenses*	Wilayah (tidak diaudit)/ *Area (unaudited)*
IUP		
SCM Kecamatan Routa, Kabupaten Konawe/ *Routa Disctrict, Konawe Regency*	Izin Usaha Pertambangan Operasi Produksi yang diperoleh berdasarkan Keputusan Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal No. 67/I/IUP/PMA/2019 tanggal 18 November 2019. *Operation Production Mining Business License obtained pursuant to the Decree of the Head of the Investment Coordinating Board No. 67/I/IUP/PMA/2019 dated 18 November 2019.*	Provinsi Sulawesi Tenggara/ *Southeast Sulawesi Province*
ABP Kecamatan Bahodopi, Kabupaten Morowali/ *Bahodopi Disctrict, Morowali Regency*	Izin Usaha Pertambangan Operasi Produksi yang diperoleh berdasarkan Keputusan Gubernur Sulawesi Tengah No. 540/609/IUP-OP/DPMPTSP/2020 Tentang Persetujuan Peningkatan Izin Usaha Pertambangan Eksplorasi Batuan Menjadi Izin Usaha Pertambangan Operasi Produksi Batuan yang terbit pada 10 Desember 2020 dan berlaku selama 5 tahun hingga 10 Desember 2025. *Operation Production Mining Business License obtained pursuant to the Decree of Governor Central Sulawesi No. 540/609/IUP-OP/DPMPTSP/2020 about Approval of Advancement Rock Exploration Mining Business Licenses into Rock Operation Production Mining Business Licenses issued on 10 December 2020 and which is valid for 5 years until 10 December 2025.*	Provinsi Sulawesi Tengah/ *Central Sulawesi Province*
IUI		
CSI Kecamatan Bahodopi, Kabupaten Morowali/ *Bahodopi Disctrict, Morowali Regency*	Perizinan Usaha Berbasis Risiko dengan Nomor Induk Berusaha ("NIB"): 8120014022298 dengan KBLI 24202 untuk Industri Pembuatan Logam Dasar Bukan Besi yang diterbitkan oleh Menteri Investasi/Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal pada tanggal 29 Oktober 2018, dan perubahan pertama pada tanggal 19 November 2021. IUI tanggal 9 Januari 2019, yang dikeluarkan oleh Lembaga *Online Single Submission* ("OSS"). *Risk-Based Business Licensing with Business Identification Number ("NIB"): 8120014022298 with KBLI 24202 for the purpose of Non-Ferrous Base Metal Manufacturing Industry issued by the Minister of Investment/Head of Investment Coordinating Board on 29 October 2018, and the first amendment on 19 November 2021. IUI dated 9 January 2019, issued by Online Single Submission ("OSS") Institute.*	Provinsi Sulawesi Tengah/ *Central Sulawesi Province*
BSI Kecamatan Bahodopi, Kabupaten Morowali/ *Bahodopi Disctrict, Morowali Regency*	Perizinan Usaha Berbasis Risiko dengan NIB: 9120202190576 dengan KBLI 24202 untuk Industri Pembuatan Logam Dasar Bukan Besi yang diterbitkan oleh Menteri Investasi/Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal pada tanggal 7 Januari 2019, dan perubahan pertama pada tanggal 19 November 2021. IUI tanggal 13 Maret 2019, yang dikeluarkan oleh Lembaga OSS. *Risk-Based Business Licensing with NIB: 9120202190576 with KBLI 24202 for the purpose of Non-Ferrous Base Metal Manufacturing Industry issued by the Minister of Investment/Head of Investment Coordinating Board on 7 January 2019, and the first amendment on 19 November 2021. IUI dated 13 March 2019, issued by OSS Institute.*	Provinsi Sulawesi Tengah/ *Central Sulawesi Province*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/10

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

1. UMUM (Lanjutan)

e. Izin Usaha (Lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup memiliki wilayah operasi produksi yang tercakup dalam beberapa Izin Usaha Pertambangan ("IUP") dan Izin Usaha Industri ("IUI"), rincian masing-masing IUP dan IUI sebagai berikut: (Lanjutan)

Exhibit E/10

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

1. GENERAL (Continued)

e. Business Licenses (Continued)

As at 31 December 2024 and 2023, the Group has operation production areas covered by several Mining Business Licenses ("IUP") and Industrial Business Licenses ("IUI"), the details of each of the IUP and IUI are as follows: (Continued)

Lokasi/ *Location*	Izin Usaha/ *Business Licenses*	Wilayah (tidak diaudit)/ *Area (unaudited)*
IUI (Lanjutan)/*(Continued)*		
ZHN Kecamatan Bahodopi, Kabupaten Morowali/ *Bahodopi Disctrict, Morowali Regency*	Perizinan Usaha Berbasis Risiko dengan NIB: 1256000501298 dengan KBLI 24202 untuk Industri Pembuatan Logam Dasar Bukan Besi yang diterbitkan oleh Menteri Investasi/Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal pada tanggal 19 Mei 2021. IUI tanggal 16 Oktober 2023, yang dikeluarkan oleh Menteri Investasi/Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal atas nama Menteri Perindustrian dan telah memenuhi persyaratan. *Risk-Based Business Licensing with NIB: 1256000501298 with KBLI 24202 for the purpose of Non-Ferrous Base Metal Manufacturing Industry issued by the Minister of Investment/Head of Investment Coordinating Board on 19 May 2021. IUI dated 16 October 2023, which issued by the Minister of Investment/Head of Investment Coordinating Board and has fulfilled the requirements.*	Provinsi Sulawesi Tengah/ *Central Sulawesi Province*
HNMI Kecamatan Bahodopi, Kabupaten Morowali/ *Bahodopi Disctrict, Morowali Regency*	Perizinan Usaha Berbasis Risiko dengan NIB: 1221000122601 dengan KBLI 24202 untuk Industri Pembuatan Logam Dasar Bukan Besi yang diterbitkan oleh Menteri Investasi/Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal pada tanggal 20 Januari 2021, dan perubahan pertama pada tanggal 9 November 2021. IUI tanggal 17 September 2021, yang dikeluarkan oleh Menteri Investasi/Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal atas nama Menteri Perindustrian dan telah memenuhi persyaratan. *Risk-Based Business Licensing with NIB: 1221000122601 with KBLI 24202 for the purpose of Non-Ferrous Base Metal Manufacturing Industry issued by the Minister of Investment/Head of Investment Coordinating Board on 20 January 2021, and the first amendment on 9 November 2021. IUI dated 17 September 2021, issued by Minister of Investment/Head of Investment Coordinating Board on behalf of the Minister of Industry and has fulfilled the requirements.*	Provinsi Sulawesi Tengah/ *Central Sulawesi Province*
MTI Kecamatan Bahodopi, Kabupaten Morowali/ *Bahodopi District, Morowali Regency*	Perizinan Berusaha Berbasis Risiko dengan NIB No. 1207000311293 dengan KBLI utama 20114 untuk Industri Kimia Dasar Anorganik Lainnya yang diterbitkan oleh Menteri Investasi/Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal pada tanggal 19 Maret 2021. *Risk-Based Business Licensing with NIB No. 1207000311293 with main KBLI 20114 for the purpose of Other Anorganic Basic Chemical Industry issued by the Minister of Investment/Head of Investment Coordinating Board dated 19 March 2021.*	Provinsi Sulawesi Tengah/ *Central Sulawesi Province*

Ekshibit E/11

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

a. Dasar penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian dan pernyataan kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan: i) Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan ("PSAK") dan Interpretasi ("ISAK") yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia; dan ii) Peraturan No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia memerlukan penggunaan estimasi akuntansi penting tertentu. Penyusunan laporan keuangan konsolidasian juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area-area yang memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau kompleks, atau area dimana asumsi dan estimasi yang berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan dalam Catatan 3.

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian, dan dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali untuk yang telah diungkapkan di dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan menurut aktivitas operasi, investasi dan pendanaan. Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan menggunakan metode langsung.

Seluruh angka dalam laporan keuangan konsolidasian ini disajikan dalam Dolar Amerika Serikat ("Dolar AS" atau "US$") yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/11

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

a. Basis of preparation and presentation of the consolidated financial statements and statements of compliance

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with: i) Indonesian Financial Accounting Standards ("FAS"), which includes the Statements ("SFAS") and Interpretations ("IFAS") issued by the Financial Accounting Standards Board of Indonesian Institute of Accountants; and ii) Regulation No. VIII.G.7 regarding the Presentation and Disclosures of Financial Statements of Listed Entity.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.

The consolidated financial statements are prepared on the accrual basis, except for the consolidated statements of cash flows, and using the historical cost concept of accounting, except as disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements herein.

The consolidated statements of cash flows present the receipts and payments of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities. The consolidated statements of cash flows are presented using the direct method.

All figures in the consolidated financial statements are expressed in United States Dollars ("US Dollars" or "US$"), which is the Company's functional currency and the Group's presentation currency.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/12

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

a. Dasar penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian dan pernyataan kepatuhan (Lanjutan)

Kebijakan prinsip akuntansi yang diadopsi dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian diatur dibawah. Kebijakan ini diterapkan secara konsisten dengan semua tahun penyajian, kecuali dinyatakan lain.

b. Perubahan kebijakan akuntansi

Mulai dari 1 Januari 2024, referensi terhadap masing-masing PSAK dan ISAK telah diubah sesuai dengan penerbitan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia.

Kebijakan akuntansi yang diadopsi adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi tahun keuangan sebelumnya, kecuali bagi pengadopsian PSAK dan ISAK baru dan revisian yang berlaku efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024. Perubahan kebijakan akuntansi Grup, dibuat sebagaimana disyaratkan sesuai dengan ketentuan transisi yang relevan terkait dengan PSAK dan ISAK tersebut.

Penerapan dari amendemen terhadap standar akuntansi yang telah diterbitkan dan yang berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 namun tidak berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK No. 201, "Penyajian Laporan Keuangan – Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan"
- Amendemen PSAK No. 201, "Penyajian Laporan Keuangan – Klasifikasi Liabilitas Jangka Pendek atau Jangka Panjang"
- Amendemen PSAK No. 207, "Laporan Arus Kas" dan amendemen PSAK No. 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan – Pengaturan Pembiayaan Pemasok"
- Amendemen PSAK No. 116, "Sewa - Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-Balik"

Exhibit E/12

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

a. Basis of preparation and presentation of the consolidated financial statements and statements of compliance (Continued)

The principal accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are set out below. The policies have been consistently applied to all the years presented, unless otherwise stated.

b. Changes in accounting policies

Beginning 1 January 2024, references to the individual SFAS and IFAS has been changed as published by the Financial Accounting Standards Board of Indonesian Institute of Accountants.

Accounting policies adopted are consistent with those of the previous financial years, except for the adoption of the new and revised SFAS and IFAS that became effective on or after 1 January 2024. Changes to the Group's accounting policies have been made as required, in accordance with the relevant transitional provisions in the respective SFAS and IFAS.

The adoption of the following amendments to accounting standards issued and effective for the financial year beginning 1 January 2024 which do not have a material impact on the consolidated financial statements are as follows:

- *Amendment to SFAS No. 201, "Presentation of Financial Statements – Non-current Liabilities with Covenants"*
- *Amendment to SFAS No. 201, "Presentation of Financial Statements – Classification of Liabilities as Current or Non-current"*
- *Amendment to SFAS No. 207, "Statement of Cash Flows" and amendment to SFAS No. 107, "Financial Instruments: Disclosure - Supplier Finance Arrangements"*
- *Amendment to SFAS No. 116, "Leases – Lease Liability in a Sale and Leaseback"*

Ekshibit E/13

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

b. Perubahan kebijakan akuntansi (Lanjutan)

Amendemen terhadap standar akuntansi yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2024 adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK No. 221, "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing – Kekurangan Ketertukaran"

Amendemen di atas berlaku efektif mulai 1 Januari 2025.

Pada tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Grup sedang mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan amendemen pada laporan keuangan konsolidasian Grup.

c. Prinsip–prinsip konsolidasi dan metode ekuitas

Grup menerapkan PSAK No. 110, "Laporan Keuangan Konsolidasian", kecuali beberapa hal berikut yang diterapkan secara prospektif:

(i) Rugi entitas anak yang menyebabkan saldo defisit bagi Kepentingan Non-Pengendali ("KNP");
(ii) Kehilangan pengendalian pada entitas anak;
(iii) Perubahan kepemilikan pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian;
(iv) Hak suara potensial dalam menentukan keberadaan pengendalian; dan
(v) Konsolidasi atas entitas anak yang memiliki pembatasan jangka panjang.

PSAK No. 110 mengatur penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian untuk sekelompok entitas yang berada dalam pengendalian suatu entitas induk, dan akuntansi untuk investasi pada entitas anak, pengendalian bersama entitas dan entitas asosiasi ketika laporan keuangan tersendiri disajikan sebagai informasi tambahan.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/13

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

b. Changes in accounting policies (Continued)

Amendment to accounting standards issued but not yet effective for the financial year beginning 1 January 2024 is as follows:

- *Amendment to SFAS No. 221, "The Effect of Changes in Foreign Exchange Rates – Lack of Exchangeability"*

The above amendment is effective beginning 1 January 2025.

As at the completion date of these consolidated financial statements, the Group is evaluating the potential impact of this amendment on the Group's consolidated financial statements.

c. Principles of consolidation and equity method

The Group adopted SFAS No. 110, "Consolidated Financial Statements", except for the following items that were applied prospectively:

(i) Losses of a subsidiary that result in a deficit balance to non-controlling interests ("NCI");
(ii) Loss of control over a subsidiary;
(iii) Change in the ownership interest in a subsidiary that does not result in a loss of control;
(iv) Potential voting rights in determining the existence of control; and
(v) Consolidation of a subsidiary that is subject to long-term restriction.

SFAS No. 110 provides for the preparation and presentation of consolidated financial statements for a group of entities under the control of a parent, and the accounting for investments in subsidiaries, jointly controlled entities and associated entities when separate financial statements are presented as additional information.

Ekshibit E/14

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

c. Prinsip-prinsip konsolidasi dan metode ekuitas (Lanjutan)

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anaknya seperti yang disebutkan pada Catatan 1d, yang dimiliki oleh Perusahaan (secara langsung atau tidak langsung) dengan kepemilikan saham lebih dari 50% dan dikendalikan oleh Perusahaan.

Seluruh transaksi material dan saldo akun antar perusahaan (termasuk laba atau rugi yang signifikan yang belum direalisasi) telah dieliminasi.

Entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Perusahaan kehilangan pengendalian.

Kerugian entitas anak yang tidak dimiliki secara penuh diatribusikan pada KNP bahkan jika hal ini mengakibatkan KNP mempunyai saldo defisit. Jika kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup:

- Menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*) dan liabilitas entitas anak;
- Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- Menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- Mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- Mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi; dan
- Mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba, sebagaimana mestinya.

KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset neto dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung pada entitas induk, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/14

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

c. Principles of consolidation and equity method (Continued)

The consolidated financial statements include the accounts of the Company and its subsidiaries mentioned in Note 1d, in which the Company maintains (directly or indirectly) equity ownership of more than 50% and is controlled by the Company.

All material intercompany transactions and account balances (including the related significant unrealized gains or losses) have been eliminated.

Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisitions, being the date on which the Group obtains control and continue to be consolidated until the date such control ceases.

Losses of a non-wholly owned subsidiary are attributed to the NCI even if that results in a deficit balance. In case of loss of control over a subsidiary, the Group:

- *Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiaries;*
- *Derecognizes the carrying amount of any NCI;*
- *Derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;*
- *Recognizes the fair value of the consideration received;*
- *Recognizes the fair value of any investment retained;*
- *Recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and*
- *Reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.*

NCI represent the portion of the profit or loss and net assets of the subsidiaries not attributable, directly or indirectly, to the parent entity, which are presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statements of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the equity holders of the parent entity.

Ekshibit E/15

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

c. Prinsip–prinsip konsolidasi dan metode ekuitas (Lanjutan)

Perubahan dalam bagian kepemilikan Grup pada suatu entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Nilai tercatat kepentingan Grup dan non-pengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian kepemilikannya atas entitas anak. Setiap perbedaan antara jumlah KNP disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik entitas induk.

Kombinasi bisnis

Grup menerapkan metode akuisisi untuk mencatat setiap kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan untuk mengakuisisi entitas anak adalah nilai wajar seluruh aset yang dialihkan, liabilitas yang diakui oleh pihak pengakuisisi kepada pemilik sebelumnya dari entitas yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup.

Imbalan yang dialihkan termasuk nilai wajar setiap aset dan liabilitas yang dihasilkan dari suatu kesepakatan imbalan kontinjensi. Aset teridentifikasi, liabilitas dan liabilitas kontinjensi yang diambil alih, yang diperoleh dalam kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

Grup mengakui kepentingan non-pengendali pada pihak yang diakuisisi baik sebesar nilai wajar atau sebesar bagian proporsional kepentingan non-pengendali atas aset neto teridentifikasi pihak yang diakuisisi. Kepentingan non-pengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Biaya terkait akuisisi dibebankan pada saat terjadinya.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/15

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

c. Principles of consolidation and equity method (Continued)

Changes in the Group's ownership interest in a subsidiary that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group and non-controlling interests are adjusted to reflect the changes in their relative interests in the subsidiary. Any differences between the amount by which the NCI are adjusted and the fair value of consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the owners of the parent entity.

Business combinations

The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group.

The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Identifiable assets acquired, liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values as at the acquisition date.

The Group recognizes any non-controlling interest in the acquiree on an acquisition-by-acquisition basis, either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Non-controlling interests are reported as equity in the consolidated statements of financial position, separate from the owners of the parent entity.

Acquisition-related costs are expensed as incurred.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/16

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

c. Prinsip–prinsip konsolidasi dan metode ekuitas (Lanjutan)

Kombinasi bisnis (Lanjutan)

Jika kombinasi bisnis diperoleh secara bertahap, Grup akan mengukur kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki pada pihak yang diakuisisi sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan, jika ada, dalam laba rugi. Imbalan kontinjensi yang masih harus dialihkan oleh Grup diakui sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan selanjutnya atas nilai wajar imbalan kontinjensi yang diakui sebagai aset atau liabilitas dan dicatat dalam laba rugi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Selisih lebih antara imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan non-pengendali dalam pihak yang diakuisisi, dan nilai wajar pada tanggal akuisisi dari kepemilikan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak yang diakuisisi, dibandingkan dengan nilai wajar bagian Grup atas aset bersih teridentifikasi yang diakuisisi, dicatat sebagai *goodwill*. Jika jumlah tersebut lebih kecil dari nilai wajar atas aset bersih teridentifikasi entitas anak yang diakuisisi dan pengukuran atas seluruh jumlah tersebut telah ditelaah, dalam hal pembelian dengan diskon, selisih tersebut diakui secara langsung dalam laba rugi.

Entitas anak

Entitas anak merupakan semua entitas (termasuk entitas bertujuan khusus), dimana Grup memiliki pengendalian. Grup mengendalikan suatu entitas ketika Grup memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan suatu entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas entitas tersebut.

Laporan keuangan konsolidasian menyajikan hasil usaha Grup seolah-olah sebagai perusahaan tunggal.

Exhibit E/16

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

c. Principles of consolidation and equity method (Continued)

Business combinations (Continued)

If the business combination is achieved in stages, the Group will remeasure its previously held equity interest in the acquiree at its fair value at its acquisition date and recognize the resulting gain or loss, if any, in profit or loss. Any contingent consideration to be transferred by the Group is recognized at its fair value as at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that is deemed to be an asset or a liability are recognized in profit or loss. A contingent consideration that is classified as equity is not remeasured, and its subsequent settlement is accounted for within equity.

The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If those amounts are less than the fair value of the net identifiable assets of the subsidiary acquired and the measurement of all amounts has been reviewed, in the case of a bargain purchase, the difference is recognized directly in profit or loss.

Subsidiaries

Subsidiaries are all entities (including structured entities), over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity.

The consolidated financial statements present the results of the Group as if they formed a single entity.

Ekshibit E/17

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

c. Prinsip–prinsip konsolidasi dan metode ekuitas (Lanjutan)

Entitas anak (Lanjutan)

Laporan keuangan entitas anak termasuk ke dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal pengendalian dimulai sampai dengan tanggal pengendalian dihentikan. Kebijakan akuntansi entitas anak diubah apabila dipandang perlu untuk menyelaraskan kebijakan akuntansi yang diadopsi oleh Grup.

Kerugian yang terjadi pada kepentingan non-pengendali pada entitas anak dialokasikan kepada kepentingan non-pengendali bahkan apabila dialokasikan kepada kepentingan non-pengendali tersebut dapat menimbulkan saldo defisit. Kepentingan non-pengendali disajikan di dalam laporan keuangan konsolidasian pada bagian ekuitas, yang terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Entitas asosiasi

Entitas asosiasi adalah suatu entitas, dimana Grup memiliki pengaruh signifikan dan bukan merupakan pengendalian maupun pengendalian bersama. Kepemilikan langsung atau tidak langsung 20% atau lebih dari hak suara *investee* dianggap sebagai kepemilikan pengaruh signifikan, kecuali dapat dibuktikan dengan jelas bahwa tidak demikian.

Sesuai metode ekuitas, investasi pada awalnya dicatat pada biaya, dan nilai tercatat akan meningkat atau menurun untuk mengakui bagian investor atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain *investee* setelah tanggal akuisisi. Di dalam investasi Grup atas entitas asosiasi termasuk *goodwill* yang diidentifikasi ketika akuisisi.

Jika kepemilikan kepentingan pada entitas asosiasi berkurang, namun tetap memiliki pengaruh signifikan, hanya suatu bagian proporsional atas jumlah yang telah diakui sebelumnya pada penghasilan komprehensif lain yang direklasifikasi ke laba rugi.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/17

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

c. Principles of consolidation and equity method (Continued)

Subsidiaries (Continued)

The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases. The accounting policies of subsidiaries have been changed when necessary to align them with the policies adopted by the Group.

Losses applicable to non-controlling interests in a subsidiary are allocated to the non-controlling interests even if doing so causes the non-controlling interests to have a deficit balance. Non-controlling interests is presented in the consolidated statements of financial position within equity, separately from the equity of the owners of the parent entity.

Associates

An associate is an entity, over which the Group has significant influence and that is neither control nor joint control. Direct or indirect ownership of 20% or more of the voting power of an investee is presumed to be an ownership of significant influence, unless it can be clearly demonstrated that this is not the case.

Under the equity method, the investment is initially recognized at cost, and the carrying amount is increased or decreased to recognize the investor's share of profit or loss and other comprehensive income of the investee after the date of acquisition. The Group's investment in associates includes goodwill identified on acquisition.

If the ownership interest in an associate is reduced but significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognized in other comprehensive income is reclassified to profit or loss where appropriate.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/18

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

c. Prinsip–prinsip konsolidasi dan metode ekuitas (Lanjutan)

Entitas asosiasi (Lanjutan)

Bagian Grup atas laba atau rugi entitas asosiasi pasca akuisisi diakui dalam laba rugi dan bagian atas mutasi penghasilan komprehensif lain pasca akuisisi diakui di dalam penghasilan komprehensif lain dan diikuti dengan penyesuaian pada jumlah tercatat investasi. Dividen yang akan diterima dari entitas asosiasi diakui sebagai pengurang jumlah tercatat investasi.

Jika bagian Grup atas kerugian entitas asosiasi sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi, termasuk piutang tanpa agunan, Grup menghentikan pengakuan bagian kerugiannya, kecuali Grup memiliki kewajiban atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat bukti objektif bahwa telah terjadi penurunan nilai pada investasi pada entitas asosiasi. Jika demikian, maka Grup menghitung besarnya penurunan nilai sebagai selisih antara jumlah yang terpulihkan dan nilai tercatat atas investasi pada perusahaan asosiasi dan mengakui selisih tersebut pada "bagian atas laba neto entitas asosiasi" di laba rugi. Kerugian yang belum direalisasi dieliminasi kecuali transaksi tersebut memberikan bukti penurunan nilai atas aset yang ditransfer.

Kebijakan akuntansi entitas asosiasi disesuaikan jika diperlukan untuk memastikan konsistensi dengan kebijakan yang diterapkan oleh Grup.

Laba atau rugi yang dihasilkan dari transaksi hulu dan hilir antara Grup dengan entitas asosiasi diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebesar bagian investor lain dalam entitas asosiasi.

Keuntungan dan kerugian dilusi yang timbul pada investasi entitas asosiasi diakui dalam laba rugi.

Exhibit E/18

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

c. Principles of consolidation and equity method (Continued)

Associates (Continued)

The Group's share of post-acquisition profits or losses is recognized in profit or loss, and its share of post-acquisition movements in other comprehensive income is recognized in other comprehensive income with a corresponding adjustment to the carrying amount of the investment. Dividends receivable from associates are recognized as reduction in the carrying amount of the investment.

When the Group's share of losses in an associate equal or exceed its interest in the associate, including any other unsecured receivables, the Group does not recognize further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate and its carrying value and recognizes the amount adjacent to "share in net income of an associate" in profit or loss. Unrealized losses are eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred.

Accounting policies of associates have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Profit or loss resulting from upstream and downstream transactions between the Group and its associates are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of unrelated investor's interests in the associates.

Dilution gains and losses arising in investments in associates are recognized in profit or loss.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/19

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

c. Prinsip–prinsip konsolidasi dan metode ekuitas (Lanjutan)

Transaksi dengan kepentingan non-pengendali

Transaksi dengan kepentingan non-pengendali dihitung sebagai transaksi dengan pemilik dalam kapasitasnya sebagai pemilik dan oleh karena itu tidak terdapat *goodwill* yang diakui sebagai hasil transaksi tersebut. Penyesuaian kepentingan non-pengendali berdasarkan jumlah proporsional aset bersih entitas anak.

d. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

Akun-akun yang disertakan dalam laporan keuangan setiap entitas anggota Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas tersebut beroperasi ("mata uang fungsional"). Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Dolar AS, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup.

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan menjadi mata uang fungsional menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal pelaporan, setiap aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing menggunakan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan diakui dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kurs nilai tukar yang digunakan adalah sebagai berikut (dalam dolar AS penuh):

Exhibit E/19

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

c. Principles of consolidation and equity method (Continued)

Transactions with non-controlling interests

Transactions with non-controlling interests are accounted for as transactions with owners in their capacity as owners and therefore no goodwill is recognized as a result of such transactions. The adjustments to non-controlling interests are based on a proportionate amount of the net assets of the subsidiaries.

d. Foreign currencies transactions and balances

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the relevant entity operates (the "functional currency"). The consolidated financial statements are presented in US Dollars, which is the Company's functional currency and the Group's presentation currency.

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing as at the date of the transactions. As at the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are adjusted to reflect the prevailing exchange rates at such date. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in profit or loss.

As at 31 December 2024 and 2023, the rates of exchange used are as follows (full US Dollar amount):

	31 Desember/ December 2024	31 Desember/ December 2023	
Rupiah Indonesia ("Rp") 10.000	0.62	0.64	*Indonesian Rupiah ("Rp") 10,000*
Yuan Tiongkok ("CNY")	0.14	0.14	*Chinese Yuan ("CNY")*
Dolar Australia ("AUD")	0.63	0.68	*Australian Dollars ("AUD")*
Euro ("EUR")	1.04	1.10	*Euro ("EUR")*
Ringgit Malaysia ("MYR")	0.22	0.21	*Malaysian Ringgit ("MYR")*
Dolar Singapura ("SGD")	0.74	0.75	*Singaporean Dollars ("SGD")*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/20

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

d. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing (Lanjutan)

Hasil usaha operasi dan posisi keuangan dari seluruh entitas anak Grup (tidak ada yang mata uang fungsionalnya mata uang dari suatu ekonomi hiperinflasi) yang memiliki mata uang fungsional yang berbeda dengan mata uang penyajian Perusahaan, ditranslasikan dalam mata uang penyajian Perusahaan sebagai berikut:

(a) Aset dan liabilitas yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian, dijabarkan pada kurs penutup tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian tersebut;
(b) Penghasilan dan beban untuk setiap laba rugi dijabarkan menggunakan kurs rata-rata (kecuali jika rata-rata tersebut bukan perkiraan wajar efek kumulatif dari kurs yang berlaku pada tanggal transaksi, maka penghasilan dan beban dijabarkan menggunakan kurs tanggal transaksi); dan

(c) Seluruh selisih kurs yang timbul diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

Pada konsolidasi, selisih kurs yang timbul dari penjabaran investasi neto pada entitas asing, diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Ketika investasi dijual, selisih kurs yang terkait direklasifikasi ke laba rugi.

e. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

(1) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:

(a) Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
(b) Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
(c) Manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.

Exhibit E/20

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

d. Foreign currencies transactions and balances (Continued)

The results of the operations and financial position of all of the Group's subsidiaries (none of which has the currency of a hyperinflationary economy) that have a functional currency different from the Company's presentation currency are translated into the Company's presentation currency as follows:

(a) The assets and liabilities presented in the consolidated statements of financial position are translated at the closing rate at the date of the consolidated statements of financial position;
(b) The income and expenses for each profit or loss are translated at the average exchange rates (unless this average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case the income and expenses are translated at the rates in force on the dates of the transactions); and
(c) All of the resulting exchange differences are recognized in other comprehensive income.

On consolidation, exchange differences arising from the translation of any net investments in foreign entities, are recognised in other comprehensive income. When the investment is sold, the associated exchange differences are reclassified to profit or loss.

e. Transactions with related parties

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity:

(1) A person or a close member of the person's family is related to a reporting entity if that person:

(a) Has control or joint control over the reporting entity;

(b) Has significant influence over the reporting entity; or
(c) Is member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

Ekshibit E/21

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

e. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi (Lanjutan)

(2) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:

(a) Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari grup yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
(b) Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu grup, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
(c) Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
(d) Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
(e) Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca-kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
(f) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (1); atau
(g) Orang yang diidentifikasi dalam huruf (1) (a) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personel manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas);
(h) Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personal manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/21

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

e. Transactions with related parties (Continued)

(2) An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies:

(a) The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others entity);
(b) One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);
(c) Both entities are joint ventures of the same third party;
(d) One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
(e) The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring entity are also related to the reporting entity;
(f) The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (1); or
(g) A person identified in (1) (a) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity);
(h) The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personal services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

Ekshibit E/22

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

f. Instrumen keuangan

Grup mengklasifikasikan aset dan liabilitas keuangannya ke dalam kategori berikut:

1) Biaya perolehan diamortisasi;
2) Nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL");
3) Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVOCI").

Klasifikasi tersebut tergantung dari tujuan perolehan aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan ditentukan pada saat awal pengakuannya.

1) Aset keuangan

Grup menetapkan klasifikasi aset keuangan setelah pengakuan awal dan, jika diperbolehkan dan sesuai, akan melakukan evaluasi atas klasifikasi ini pada setiap akhir periode keuangan.

Seluruh aset keuangan Grup diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

i. Biaya perolehan diamortisasi

Suatu aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual aset keuangan yang menimbulkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan yang diklasifikasi sebagai biaya perolehan amortisasi diukur pada nilai wajarnya, ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung. Pendapatan bunga dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dan diakui dalam laba rugi.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/22

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

f. Financial instruments

The Group classifies its financial assets and financial liabilities in the following categories:

1) Amortized cost;
2) Fair value through profit or loss ("FVTPL");
3) Fair value through other comprehensive income ("FVOCI").

The classification depends on the purpose for which the financials assets and financial liabilities are acquired and is determined at initial recognition.

1) Financial assets

The Group determines the classification of its financial assets after initial recognition and, where allowed and appropriate, re-evaluates this designation at each financial period-end.

All of the Group's financial assets classified as financial assets measured at amortized cost.

i. Amortized cost

Financial assets are measured at amortized cost if it meets both of the following conditions:

- *Financial assets are held within a business model whose objective is to hold financial assets to collect contractual cash flows; and*
- *Contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on principal amount outstanding.*

At initial recognition, financial assets that are classified as amortized cost are measured at fair value, plus directly attributable transaction costs. Interest income is calculated using the effective interest rate method and recognized in profit or loss.

Ekshibit E/23

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

f. Instrumen keuangan (Lanjutan)

1) Aset keuangan (Lanjutan)

ii. FVTPL

Aset keuangan yang diukur menggunakan FVTPL merupakan instrumen utang yang tidak diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVOCI, investasi ekuitas yang dimiliki untuk diperdagangkan atau dimana pilihan FVOCI tidak berlaku, derivatif yang bukan merupakan instrumen lindung nilai. Keuntungan atau kerugian nilai wajar atas aset keuangan ini dicatat pada laba rugi.

iii. FVOCI

Aset keuangan yang diukur menggunakan FVOCI merupakan investasi ekuitas, yang bukan dimiliki untuk diperdagangkan dan Grup telah memilih secara tak terbatalkan untuk menyajikan perubahan pada nilai wajar investasi ekuitas dalam penghasilan komprehensif lain; instrumen utang yang dimiliki untuk mendapatkan arus kas kontraktual dan penjualan aset keuangan, dimana arus kas aset merupakan pembayaran pokok dan bunga. Dividen dari investasi ekuitas diakui dalam laba rugi ketika hak Grup untuk menerima pembayaran ditetapkan.

2) Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan amortisasi, mana yang sesuai. Grup menetapkan klasifikasi atas liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan dan kerugian diakui di dalam laba dan rugi ketika liabilitas dihentikan pengakuannya, dan melalui proses amortisasi.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/23

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

f. Financial instruments (Continued)

1) Financial assets (Continued)

ii. FVTPL

Financial assets measured at FVTPL are debt instruments which do not meet the criteria of amortized cost or FVOCI, equity investments which are held for trading or where the FVOCI election has not been applied, derivatives which are not designated as a hedging instrument. Fair value gains or losses from these financial assets are recorded in profit or loss.

iii. FVOCI

Financial assets measured at FVOCI are equity investments, that is not held for trading and the Group has irrevocably elected to present fair value of equity investment in other comprehensive income; debt instruments that are held to get contractual cash flows and selling the financial assets, where the assets' cash flows represent solely payment of principal and interest. Dividend from equity investments is recognized in profit or loss while the Group's right to receive payment is established.

2) Financial liabilities

Financial liabilities are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss and financial liabilities at amortized cost. The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

Financial liabilities are measured at amortized cost, using the effective interest method. Gains and losses are recognized in profit and loss when the liabilities are derecognized, and through the amortization process.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/24

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

f. Instrumen keuangan (Lanjutan)

3) Penghentian pengakuan

Suatu aset keuangan dihentikan pengakuannya apabila hak untuk menerima arus kas aset telah berakhir.

Pada penghentian aset keuangan secara keseluruhan, selisih antara nilai tercatat dengan jumlah yang akan diterima dan semua kumulatif keuntungan atau kerugian yang telah diakui di dalam penghasilan komprehensif lain diakui di dalam laba rugi.

Semua pembelian dan penjualan yang lazim atas aset keuangan diakui dan dihentikan pengakuannya pada saat tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset.

Pembelian atau penjualan yang lazim adalah pembelian atau penjualan aset keuangan berdasarkan kontrak yang mensyaratkan penyerahan aset dalam kurun waktu yang ditetapkan dengan peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui sebagai laba rugi.

Exhibit E/24

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

f. Financial instruments (Continued)

3) Derecognition

A financial asset is derecognized when the rights to receive cash flows from the asset have expired.

On derecognition of a financial asset in its entirely, the difference between the carrying amount and the sum of the consideration received and any cumulative gain or loss that had been recognized in other comprehensive income is recognized in profit or loss.

All regular purchases and sales of financial assets are recognized or derecognized on the trading date, which is the date that the Group commits to purchase or sell the asset.

Regular way purchases or sales are purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within the period generally established by regulation or convention in the market-place concerned.

A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.

Ekshibit E/25

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

f. Instrumen keuangan (Lanjutan)

4) Saling hapus instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan dapat saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian ketika, dan hanya ketika, Grup memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan terdapat niat untuk menyelesaikan secara neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara simultan.

Pendapatan dan beban disajikan neto hanya jika diperkenankan oleh standar akuntansi.

5) Penurunan nilai aset keuangan

Dalam PSAK No. 109, "Instrumen Keuangan", provisi penurunan nilai atas aset keuangan diukur menggunakan model kerugian kredit ekspetasian dan berlaku untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan atau FVOCI. Metode penurunan nilai dilakukan dengan mempertimbangkan apakah risiko kredit telah meningkat secara signifikan.

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian ("KKE"). Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi yang tersedia pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/25

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

f. Financial instruments (Continued)

4) Offsetting financial instruments

Financial assets and liabilities are set-off and the net amount is presented in the consolidated statements of financial position when, and only when, the Group has the legal right to set off the amounts and intends either to settle on a net basis or realize the asset and settle the liabilities simultaneously.

Income and expenses are presented net only when permitted by accounting standards.

5) Impairment of financial assets

In SFAS No. 109, "Financial Instruments", impairment loss provision of financial assets measured at expected credit losses model ("ECLs") and applied for financial assets which measured at amortized cost or FVOCI. The impairment method applied depends on whether there has been a significant increase in credit risk.

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses ("ECL"). To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

Ekshibit E/26

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

f. Instrumen keuangan (Lanjutan)

5) Penurunan nilai aset keuangan (Lanjutan)

Grup menerapkan "pendekatan yang disederhanakan" untuk mengukur KKE yang menggunakan cadangan KKE seumur hidup untuk seluruh saldo piutang usaha dan piutang lain-lain dan aset kontrak tanpa komponen pendanaan yang signifikan dan "pendekatan umum" untuk aset keuangan lainnya. Pendekatan umum termasuk penelahaan perubahan signifikan risiko kredit sejak terjadinya. Penelaahan KKE termasuk asumsi mengenai risiko gagal bayar dan tingkat kerugian ekspektasian. Untuk mengukur KKE, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan jatuh tempo yang serupa. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (*forward-looking*) atas faktor yang spesifik untuk Grup dan lingkungan ekonomi.

g. Kas dan setara kas

Kas dan setara kas termasuk kas, kas di bank dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam jangka waktu tiga bulan atau kurang pada saat penempatan, yang tidak digunakan sebagai jaminan atau tidak dibatasi penggunaannya.

Laporan arus kas konsolidasian disusun menggunakan metode langsung dengan mengklasifikasikan arus kas berdasarkan aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

h. Piutang usaha dan piutang lain-lain

Piutang usaha adalah jumlah tagihan dari pelanggan untuk barang yang dijual atau jasa yang diberikan dalam transaksi bisnis pada umumnya. Piutang lain-lain adalah jumlah tagihan dari pihak ketiga atau pihak berelasi di luar kegiatan usaha.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/26

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

f. Financial instruments (Continued)

5) Impairment of financial assets (Continued)

The Group applies the "simplified approach" to measuring ECL which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables, other receivables and contract assets without significant financing components and the "general approach" for all other financial assets. The general approach incorporates a review for any significant increase in counterparty credit risk since inception. The expected credit loss reviews include assumptions about the risk of default and expected loss rates. To measure the ECL, trade receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due. The Group establishes a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the Group and the economic environment.

g. Cash and cash equivalents

Cash and cash in equivalents consist of cash on hand, cash in banks and time deposits with maturity periods of three months or less at the time of placement, that are not used as collateral or are not restricted.

The consolidated statements of cash flows have been prepared using the direct method by classifying the cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.

h. Trade and other receivables

Trade receivables are amounts due from customers for goods sold or services performed in the ordinary course of business. Other receivables are amounts due from third parties or related parties for transactions outside of the ordinary course of business.

Ekshibit E/27

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

h. Piutang usaha dan piutang lain-lain (Lanjutan)

Jika pembayaran piutang diharapkan selesai dalam satu tahun atau kurang (atau dalam siklus normal operasi dari bisnis jika lebih lama), piutang tersebut dikelompokkan sebagai aset lancar. Jika tidak, piutang tersebut disajikan sebagai aset tidak lancar.

Jumlah kerugian penurunan nilai diakui pada laba rugi untuk piutang usaha dan piutang lain-lain. Ketika piutang usaha dan piutang lain-lain, yang rugi penurunan nilainya telah diakui, tidak dapat ditagih pada periode selanjutnya, maka piutang tersebut dihapusbukukan dengan mengurangi akun provisi. Jumlah yang selanjutnya dapat ditagih kembali atas piutang yang sebelumnya telah dihapusbukukan, dikreditkan terhadap "Pendapatan lain-lain - bersih" pada laba rugi.

i. Persediaan

Persediaan diukur pada nilai terendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Penyisihan atas persediaan usang dan penurunan nilai persediaan, jika ada, dibentuk untuk mengurangi nilai tercatat persediaan menjadi nilai realisasi neto. Nilai realisasi neto adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha normal dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

Biaya perolehan dari bahan baku dalam bentuk *stockpile*, pekerjaan dalam proses dan barang jadi dihitung dengan menggunakan rumus biaya rata-rata tertimbang yang mencakup biaya penambangan, biaya tenaga kerja langsung, biaya langsung lainnya, dan alokasi bagian biaya tidak langsung variabel dan tetap yang berkaitan dengan kegiatan penambangan dan manufaktur.

Bahan pembantu untuk proses produksi, bahan pendukung dan persediaan suku cadang dinilai dengan biaya perolehan dikurangi dengan provisi persediaan usang dan bergerak lambat. Biaya perolehan dihitung dengan menggunakan rumus biaya rata-rata tertimbang. Bahan pendukung kegiatan pemeliharaan dicatat sebagai beban produksi pada periode digunakan.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/27

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

h. Trade and other receivables (Continued)

If collection is expected in one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer), they are classified as current assets. If not, they are presented as non-current assets.

The amount of impairment loss is recognized in profit or loss for trade receivables and for other receivables. When a trade and other receivable for which an impairment provision had been recognized becomes uncollectible in a subsequent period, it is written off against the provision account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against "Other income - net" in profit or loss.

i. Inventories

Inventories are measured at the lower of cost or net realizable value. Allowance for inventory obsolescence and decline in the value of inventories, if any, is provided to reduce the carrying value of inventories to their net realizable value. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated cost of completion and estimated costs necessary to make the sale.

Cost of raw materials in the form of stockpiles, work in process and finished goods is determined using the weighted average method which includes mining costs, direct labor costs, other direct costs and an appropriate portion of fixed and variable overheads related to mining and manufacturing operations.

Indirect materials for production, supplies and spare parts are valued at cost less a provision for obsolete and slow-moving inventory. Cost is determined using the weighted average method. Supplies of maintenance materials are charged to production costs in the period in which they are used.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/28

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

j. Aset tetap

Pada pengakuan awal, komponen aset tetap dinilai sebesar biaya perolehan. Sebagaimana halnya harga pembelian, biaya perolehan meliputi setiap biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diperlukan supaya aset tersebut siap digunakan sesuai dengan intensi manajemen dan nilai kini estimasi seluruh biaya-biaya masa depan yang tidak dapat dihindari atas pembongkaran dan pemindahan aset tetap.

Grup juga menerapkan model biaya di dalam pengakuan setelah pengakuan awal bagi aset tetap.

Aset tetap selain tanah diakui sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai. Aset tetap, selain infrastruktur pertambangan, alat berat dan kendaraan tertentu, disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus sebesar persentase tertentu dari harga perolehannya. Infrastruktur pertambangan di area pertambangan tertentu disusutkan menggunakan metode unit produksi berdasarkan cadangan terbukti dan cadangan terkira. Alat berat dan kendaraan tertentu disusutkan atas dasar penggunaan jam kerja selama taksiran umur operasi alat berat dan kendaraan tersebut.

Penyusutan terhadap aset dalam konstruksi tidak dimulai sampai aset tersebut selesai dibangun dan tersedia untuk digunakan. Penyusutan berlaku bagi *item-item* lain aset tetap untuk mengurangi nilai tercatat terhadap umur manfaat ekonomis yang diharapkan.

Umur manfaat ekonomis yang diharapkan adalah sebagai berikut:

Exhibit E/28

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

j. Property, plant and equipment

Components of property, plant and equipment are initially recognized at cost. As well as the purchase price, cost includes any costs directly attributable to bring the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management and the estimated present value of any future unavoidable costs of dismantling and removing the asset.

The Group has applied the cost model in subsequent recognition for its property, plant and equipment.

Property, plant and equipment, other than land are recognized at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. Property, plant and equipment, except for mining infrastructure, certain heavy equipment and vehicle, were depreciated using the straight-line method for a certain percentage of the acquisition costs. Mining infrastructure in certain mining area are depreciated using the units-of-production method on the basis of proven and probable reserves. Certain heavy equipment and vehicle are depreciated using hourly utilization basis over their estimated operating life.

Depreciation on assets under construction does not commence until they are complete and available for use. Depreciation is provided on all other items of property, plant and equipment so as to write-off their carrying value over their expected useful economic lives.

It is provided at the following rates:

	Tahun/*Years*	Tarif penyusutan/ *Depreciation rate* (%)	
Pabrik	16-20	5-6.25	*Plant*
Bangunan	10-20	5-10	*Building*
Mesin dan peralatan	4-8	12.5-25	*Machineries and equipment*
Kendaraan	4-8	12.5-25	*Vehicles*
Perabotan dan peralatan	4	25	*Furniture and fixtures*
Peralatan IT dan komunikasi	4	25	*IT and communication equipment*
Alat berat	8	12.5	*Heavy equipment*
Perlengkapan kantor	4	25	*Office equipment*

Ekshibit E/29

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

j. Aset tetap (Lanjutan)

Beban penyusutan diperhitungkan di dalam laba rugi selama periode buku di mana beban tersebut terjadi.

Perbaikan dan perawatan diperhitungkan ke dalam laba rugi selama periode di mana perbaikan dan perawatan terjadi.

Biaya renovasi dan restorasi utama digabungkan ke dalam nilai tercatat aset jika biaya tersebut memiliki kemungkinan untuk memberikan manfaat di masa depan yang jumlahnya melebihi standar kinerja pada penilaian awal aset yang ada yang akan mengalir ke dalam Grup dan disusutkan sebesar sisa umur manfaat aset tersebut.

Nilai sisa, masa manfaat, dan metode depresiasi, dikaji pada tiap akhir periode pelaporan, dan disesuaikan secara prospektif, sesuai dengan keadaan. Ketika terdapat indikasi penurunan nilai, nilai tercatat aset dinilai dan segera dicatat berdasarkan jumlah terpulihkan.

Keuntungan atau kerugian pelepasan aset tetap ditentukan dengan membandingkan penerimaan dengan nilai tercatat dan dicatat ke dalam laba rugi dari operasi.

Aset dalam pembangunan

Aset dalam pembangunan merupakan aset tetap dalam tahap konstruksi, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan dan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai dengan penggunaan yang diintensikan.

Biaya yang dapat diatribusikan langsung termasuk biaya pengujian apakah aset berfungsi dengan baik (yaitu menilai apakah kinerja teknis dan kinerja fisik sedemikian rupa sehingga dapat digunakan dalam produksi atau penyediaan barang, untuk disewakan kepada pihak lain, atau untuk tujuan administratif).

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/29

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

j. Property, plant and equipment (Continued)

Depreciation expenses are taken to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

Repairs and maintenance expenses are taken to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

The cost of major renovations and restorations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Group and is depreciated over the remaining useful life of the asset.

The residual value, useful life and depreciation method are reviewed at the end of each reporting period, and adjusted prospectively, if appropriate. Where an indication of impairment exists, the carrying amount of the asset is assessed and written down immediately to its recoverable amount.

Gains or losses on disposal of property, plant and equipment are determined by comparing proceeds with the carrying amount and are included in profit or loss from operations.

Construction in progress

Construction in progress represents property, plant and equipment under construction which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs are reclassified to the respective property, plant and equipment account and are depreciated when the construction is substantially complete and the asset is available for its intended use.

Directly attributable costs include costs of testing whether the asset is functioning properly (i.e. assessing whether the technical and physical performance of the asset is such that it is capable of being used in the production or supply of goods, for rental to others, or for administrative purposes).

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/30

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

j. Aset tetap (Lanjutan)

Aset dalam pembangunan (Lanjutan)

Beberapa *item* mungkin dihasilkan saat membawa aset tetap ke lokasi dan kondisi yang diperlukan supaya aset siap digunakan sesuai dengan intensi manajemen (seperti sampel yang dihasilkan ketika menguji apakah aset berfungsi dengan baik). Grup mengakui hasil penjualan *item* tersebut, dan biaya perolehan *item* tersebut, dalam laba rugi sesuai dengan standar yang berlaku. Grup mengukur biaya perolehan atas *item* tersebut dengan menerapkan persyaratan pengukuran dalam PSAK No. 202, "Persediaan".

k. Properti pertambangan

Biaya pengembangan yang dikeluarkan oleh atau atas nama Grup diakumulasikan secara terpisah untuk setiap *area of interest* pada saat cadangan terpulihkan yang secara ekonomis dapat diidentifikasi. Biaya tersebut termasuk biaya yang dapat diatribusikan secara langsung pada konstruksi tambang dan infrastruktur terkait, tidak termasuk biaya aset berwujud dan hak atas tanah (seperti hak guna bangunan, hak guna usaha, dan hak pakai) yang dicatat sebagai aset tetap.

Ketika keputusan pengembangan telah diambil, jumlah tercatat aset eksplorasi dan evaluasi pada *area of interest* tertentu dipindahkan sebagai "tambang dalam pengembangan" pada akun properti pertambangan dan digabung dengan pengeluaran biaya pengembangan selanjutnya.

"Tambang dalam pengembangan" direklasifikasi ke "tambang yang berproduksi" pada akun properti pertambangan pada akhir tahap komisioning, ketika tambang tersebut dapat beroperasi sesuai dengan maksud manajemen.

"Tambang dalam pengembangan" tidak disusutkan sampai direklasifikasi menjadi "tambang yang berproduksi" sebagai properti pertambangan.

Exhibit E/30

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

j. Property, plant and equipment (Continued)

Construction in progress (Continued)

Items may be produced while bringing an item of property, plant and equipment to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management (such as samples produced when testing whether the asset is functioning properly). The Group recognizes the proceeds from selling any such items, and the cost of those items, in profit or loss in accordance with applicable standards. The Group measures the cost of those items applying the measurement requirements of SFAS No. 202, "Inventories".

k. Mining properties

Development expenditure incurred by or on behalf of the Group is accumulated separately for each area of interest in which economically recoverable resources have been identified. Such expenditure comprises costs directly attributable to the construction of a mine and the related infrastructure and excludes physical assets and land rights (i.e. right to build, right to cultivate and right to use), which are recorded as property, plant and equipment.

Once a development decision has been taken, the carrying amount of the exploration and evaluation assets in respect of the area of interest is transferred to "mines under development" within mining properties and aggregated with the subsequent development expenditure.

"Mines under development" are reclassified as "mines in production" within mining properties at the end of the commissioning phase, when the mine is capable of operating in the manner intended by management.

No depreciation is recognized for "mines under development" until they are reclassified to "mines in production" as mining properties.

Ekshibit E/31

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

k. Properti pertambangan (Lanjutan)

Ketika timbul biaya pengembangan lebih lanjut atas properti pertambangan setelah dimulainya produksi, maka biaya tersebut akan dicatat sebagai bagian dari "tambang yang berproduksi" apabila terdapat kemungkinan besar tambahan manfaat ekonomi masa depan sehubungan dengan biaya tersebut akan mengalir ke Grup. Apabila tidak, biaya tersebut dibebankan sebagai biaya produksi.

"Tambang yang berproduksi" (termasuk biaya eksplorasi, evaluasi dan pengembangan, serta pembayaran untuk memperoleh hak penambangan dan sewa) diamortisasi dengan menggunakan metode unit produksi, dengan perhitungan terpisah yang dibuat untuk setiap *area of interest*. "Tambang yang berproduksi" dideplesi menggunakan metode unit produksi berdasarkan cadangan terbukti dan cadangan terkira.

Properti pertambangan teridentifikasi yang diperoleh melalui suatu kombinasi bisnis pada awalnya diakui sebagai aset sebesar nilai wajarnya. Pengeluaran pengembangan yang terjadi setelah akuisisi properti pertambangan dicatat berdasarkan kebijakan akuntansi yang dijelaskan di atas.

"Tambang dalam pengembangan" dan "tambang yang berproduksi" diuji penurunan nilainya dengan mengacu pada kebijakan akuntansi pada Catatan 2m.

Biaya pengupasan tanah

Biaya pengupasan lapisan tanah merupakan biaya yang dikeluarkan untuk membuang tanah penutup suatu tambang. Biaya pengupasan lapisan tanah yang terjadi pada tahap pengembangan tambang sebelum dimulainya produksi diakui sebagai biaya pengembangan tambang dan akan dideplesi menggunakan metode unit produksi berdasarkan cadangan terbukti dan cadangan terkira.

Aktivitas pengupasan lapisan tanah yang terjadi selama tahap produksi mungkin memiliki dua manfaat untuk kepentingan Grup: (i) nikel yang dapat diproses untuk menjadi persediaan dalam tahun berjalan; dan (ii) peningkatan akses ke badan nikel di tahun berikutnya.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/31

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

k. Mining properties (Continued)

When further development expenditure is incurred on a mining property after the commencement of production, the expenditure is carried forward as part of "mines in production" when it is probable that additional future economic benefits associated with the expenditure will flow to the Group. Otherwise, such expenditure is classified as a cost of production.

"Mines in production" (including reclassified exploration, evaluation and any development expenditure, and payments to acquire mineral rights and leases) are amortized using the units-of-production method, with separate calculations being made for each area of interest. "Mines in production" will be depleted using the units-of-production method on the basis of proven and probable reserves.

Identifiable mining properties acquired in a business combination are initially recognized as assets at their fair value. Development expenses incurred subsequent to the acquisition of the mining properties are accounted for in accordance with the policy outlined above.

"Mines under development" and "mines in production" are tested for impairment in accordance with the policy described in Note 2m.

Stripping costs

Stripping costs are the costs of removing overburden from a mine. Stripping costs incurred in the development of a mine before production commences are capitalized as part of the cost of developing the mine, and are subsequently depleted using the units-of-production method on the basis of proven and probable reserves.

Stripping activity conducted during the production phase may provide two benefits that accrue to the Group: (i) nickel that is processed into inventory in the current year; and (ii) improved access to the nickel body in future years.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/32

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

k. Properti pertambangan (Lanjutan)

Biaya pengupasan tanah (Lanjutan)

Sepanjang manfaat dari aktivitas pengupasan lapisan tanah dapat direalisasikan dalam bentuk persediaan yang diproduksi dalam periode tersebut, Grup mencatat biaya atas aktivitas pengupasan lapisan tanah sesuai dengan prinsip PSAK No. 202, "Persediaan". Sepanjang biaya pengupasan lapisan tanah memberikan manfaat peningkatan akses menuju badan nikel di periode yang akan datang, Grup mencatat biaya tersebut sebagai aset aktivitas pengupasan lapisan tanah, jika dan hanya jika, memenuhi kriteria berikut:

1. Besar kemungkinan bahwa manfaat ekonomik masa depan (peningkatan akses menuju badan nikel) yang terkait dengan aktivitas pengupasan lapisan tanah akan mengalir kepada Grup;
2. Grup dapat mengidentifikasi komponen badan nikel yang aksesnya telah ditingkatkan; dan
3. Biaya aktivitas pengupasan lapisan tanah yang terkait dengan komponen tersebut dapat diukur secara andal.

Aset aktivitas pengupasan lapisan tanah pada awalnya diukur pada biaya perolehan, yang merupakan akumulasi dari biaya-biaya yang secara langsung terjadi untuk melakukan aktivitas pengupasan lapisan tanah yang meningkatkan akses terhadap komponen badan nikel yang teridentifikasi, ditambah alokasi biaya *overhead* yang dapat diatribusikan secara langsung. Jika aktivitas insidentil terjadi pada saat yang bersamaan dengan pengupasan lapisan tanah tahap produksi, namun aktivitas insidentil tersebut tidak harus ada untuk melanjutkan aktivitas pengupasan lapisan tanah sebagaimana direncanakan, biaya yang terkait dengan aktivitas insidentil tersebut tidak dapat dimasukkan sebagai biaya perolehan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah.

Exhibit E/32

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

k. Mining properties (Continued)

Stripping costs (Continued)

To the extent that the benefit from the stripping activity is realized in the form of inventory produced, the Group accounts for the costs of this stripping activity in accordance with the principles of SFAS No. 202, "Inventories". To the extent the benefit is improved access to the nickel body, the Group recognizes these costs as a stripping activity asset if, and only if, all of the following criteria are met:

1. *It is probable that the future economic benefit (improved access to the nickel body) associated with the stripping activity will flow to the Group;*
2. *The Group can identify the component of the nickel body for which access has been improved; and*
3. *The costs relating to the stripping activity associated with that component can be measured reliably.*

A stripping activity asset is initially measured at cost, which represents the accumulation of costs directly incurred to perform stripping activity that improves access to the identified component of the nickel body, plus an allocation of directly attributable overhead costs. If incidental operations are occurring at the same time as the production stripping activity, but are not necessary for the production stripping activity to continue as planned, the costs associated with these incidental operations are not included in the cost of the stripping activity asset.

Ekshibit E/33

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

k. Properti pertambangan (Lanjutan)

Biaya pengupasan tanah (Lanjutan)

Ketika biaya perolehan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah dan persediaan yang diproduksi tidak dapat diidentifikasi secara terpisah, Grup mengalokasikan biaya pengupasan lapisan tanah dalam tahap produksi antara persediaan yang diproduksi dan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah menggunakan dasar alokasi berdasarkan ukuran produksi yang relevan. Ukuran produksi tersebut dihitung untuk komponen badan nikel teridentifikasi, dan digunakan sebagai patokan untuk mengidentifikasi sejauh mana aktivitas tambahan yang menciptakan manfaat di masa depan telah terjadi. Grup menggunakan ekspektasi volume material sisa tambang yang diekstrak dibandingkan dengan volume aktual untuk setiap volume produksi nikel.

Setelah pengakuan awal, aset aktivitas pengupasan lapisan tanah dicatat menggunakan biaya perolehan dikurangi dengan amortisasi dan rugi penurunan nilai, jika ada. Aset aktivitas pengupasan lapisan tanah diamortisasi menggunakan metode unit produksi selama ekspektasi masa manfaat dari komponen badan nikel yang teridentifikasi yang menjadi lebih mudah diakses sebagai akibat dari aktivitas lapisan pengupasan tanah, kecuali terdapat metode lain yang lebih tepat.

Perubahan pada ekspektasi masa manfaat dari komponen badan nikel yang teridentifikasi dinyatakan sebagai perubahan atas estimasi dan dicatat menggunakan basis prospektif.

Aset aktivitas pengupasan lapisan tanah dicatat sebagai penambahan atau peningkatan dari aset yang ada, sehingga disajikan sebagai "properti pertambangan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Aset aktivitas pengupasan lapisan tanah dimasukkan ke dalam basis biaya perolehan aset saat penentuan Unit Penghasil Kas ("UPK") dalam tujuan pengujian penurunan nilai.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/33

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

k. Mining properties (Continued)

Stripping costs (Continued)

When the costs of the stripping activity asset and the inventory produced are not separately identifiable, the Group allocates the production stripping costs between the inventory produced and the stripping activity asset using an allocation basis that is based on a relevant production measure. This production measure is calculated for the identified component of the nickel body, and is used as a benchmark to identify the extent to which the additional activity of creating a future benefit has taken place. The Group uses the expected volume of waste extracted compared with the actual volume for a given volume of nickel production.

Subsequently, the stripping activity asset is carried at cost less amortization and impairment losses, if any. The stripping activity asset is amortized using the units-of-production method over the expected useful life of the identified component of the nickel body that becomes more accessible as a result of the stripping activity unless another method is more appropriate.

Changes to the expected useful life of the identified component of the nickel body are considered changes in estimates and are accounted for on a prospective basis.

A stripping activity asset is accounted for as an addition to, or enhancement of, an existing asset, and therefore is presented as part of "mining properties" in the consolidated statements of financial position.

Any stripping activity asset is included in the cost base of assets when determining a Cash-Generating Unit ("CGU") for impairment assessment purposes.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/34

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

k. Properti pertambangan (Lanjutan)

Biaya pengupasan tanah (Lanjutan)

Pada tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, Grup tidak memiliki biaya pengupasan lapisan tanah selama tahap produksi yang memenuhi kriteria untuk ditangguhkan seperti yang ditetapkan dalam kebijakan akuntansi Grup.

l. *Goodwill*

Goodwill timbul dari akuisisi entitas anak dan merupakan selisih imbalan yang ditransfer terhadap kepemilikan dalam nilai wajar neto atas aset, liabilitas, dan liabilitas kontinjensi teridentifikasi dan nilai wajar kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi.

Untuk pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis dialokasikan pada setiap UPK, atau kelompok UPK, yang diharapkan dapat memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Setiap unit atau kelompok unit yang memperoleh alokasi *goodwill* menunjukkan tingkat terendah dalam entitas yang *goodwill*-nya dipantau untuk tujuan manajemen internal. *Goodwill* dipantau pada level segmen operasi.

Aset yang memiliki umur manfaat tidak terbatas, misalnya *goodwill* atau aset takberwujud yang belum siap digunakan, tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering jika terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Aset yang memiliki umur manfaat terbatas, diamortisasi atau didepresiasi, dan diuji untuk penurunan nilai jika terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan merupakan jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset. Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi. Aset non-keuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai, pada setiap tanggal pelaporan.

Exhibit E/34

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

k. Mining properties (Continued)

Stripping costs (Continued)

As at the date of these consolidated financial statements, the Group did not have stripping costs during the production phase which qualify for deferral in accordance with the Group's accounting policies.

l. Goodwill

Goodwill arises from the acquisition of subsidiaries and represents the excess of the consideration transferred over the interest in the net fair value of the net identifiable assets, liabilities and contingent liabilities of the acquiree and the fair value of the non-controlling interest in the acquiree.

For the purposes of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each CGU, or group of CGUs, that is expected to benefit from the synergies of the combination. Each CGU or group of CGUs to which the goodwill is allocated represents the lowest level within the entity at which goodwill is monitored for internal management purposes. Goodwill is monitored at the operating segment level.

Assets that have an indefinite useful life, for example, goodwill or intangible assets not ready to use, are not subject to amortization but tested annually for impairment, or more frequently if events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. Assets that have a definite useful life are subject to amortization or depreciation and are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized at the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and its value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there is separately identifiable cash flows. Non-financial assets other than goodwill that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

Ekshibit E/35

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

m. Penurunan nilai aset non-keuangan (selain aset pajak tangguhan)

PSAK No. 236, "Penurunan Nilai Aset", menetapkan prosedur-prosedur yang diterapkan Perusahaan agar aset dicatat tidak melebihi jumlah terpulihkannya. Suatu aset dicatat melebihi jumlah terpulihkannya jika jumlah tersebut melebihi jumlah yang akan dipulihkan melalui penggunaan atau penjualan aset. Pada kasus demikian, aset mengalami penurunan nilai dan pernyataan ini mensyaratkan Grup mengakui rugi penurunan nilai. PSAK yang direvisi ini juga menentukan kapan Perusahaan membalik suatu rugi penurunan nilai dan pengungkapan yang diperlukan.

Penerapan PSAK No. 236 tersebut mengharuskan uji penurunan nilai bagi *goodwill* minimal satu kali setiap tahun atau lebih sering bila ada indikasi penurunan nilai.

Grup menilai pada tiap tanggal pelaporan apakah terdapat indikasi penurunan nilai pada aset. Apabila terdapat indikasi penurunan nilai, atau ketika penilaian penurunan nilai bagi aset secara tahunan disyaratkan, Grup membuat estimasi nilai terpulihkan aset.

Suatu nilai terpulihkan aset adalah nilai yang lebih tinggi dari nilai wajar aset atau unit penghasil kas dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya dan ditentukan sebagai suatu aset individual, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset lain.

Di dalam menilai nilai pakai, estimasi arus kas yang diharapkan diperoleh dari aset didiskontokan terhadap nilai kininya dengan menggunakan suku bunga diskonto sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar kini terhadap nilai waktu uang dan risiko spesifik aset. Di dalam menilai nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, dibutuhkan model penilaian yang tepat.

Ketika nilai tercatat aset melebihi nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dicatat sebesar nilai terpulihkan.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/35

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

m. Impairment of non-financial assets (excluding deferred tax assets)

SFAS No. 236, "Impairment of Assets", prescribes the procedures to be employed by an entity to ensure that its assets are carried at no more than their recoverable amount. An asset is carried at more than its recoverable amount if its carrying amount exceeds the amount to be recovered through use or sale of the asset. If this is the case, the asset is described as impaired and this revised SFAS requires the Group to recognize an impairment loss. This revised SFAS also specifies when an entity should reverse an impairment loss and prescribes disclosures.

The adoption of SFAS No. 236 required the impairment test of goodwill at least once a year or more frequently when indications for impairment exist.

The Group assesses at each reporting date whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment assessment for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or cash-generating unit's fair value less costs to sell and its value in use and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets.

In assessing value in use, the estimated future cash flows expected to be generated by the asset are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In assessing fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used.

Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is written down to its recoverable amount.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/36

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

m. Penurunan nilai aset non-keuangan (selain aset pajak tangguhan) (Lanjutan)

Kerugian penurunan nilai diakui di dalam laba rugi kecuali aset yang relevan dinilai pada jumlah yang direvaluasi, yang dalam hal ini kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi.

Suatu penilaian dilakukan pada setiap tanggal pelaporan sebagaimana apabila terdapat segala indikasi bahwa kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya sudah tidak ada lagi atau mengalami penurunan.

Suatu kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya, dibalikkan nilainya jika terdapat perubahan estimasi yang digunakan untuk menentukan nilai terpulihkan aset sejak pengakuan terakhir kerugian penurunan nilai. Apabila demikian kondisinya, nilai tercatat aset meningkat pada jumlah terpulihkannya.

Kenaikan tersebut tidak dapat melebihi nilai tercatat yang telah ditentukan, penyusutan bersih, tidak ada kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya. Pembalikkan nilai tersebut diakui di dalam laba rugi kecuali aset tersebut diukur pada jumlah revaluasian, yang dalam hal ini diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi.

n. Perpajakan

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Beban pajak penghasilan diakui dalam laba rugi kecuali jika beban tersebut berkaitan dengan pos-pos yang diakui secara langsung dalam ekuitas, dalam hal ini beban tersebut diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

Pajak kini

Aset dan atau liabilitas pajak kini terdiri dari liabilitas kepada, atau klaim dari Kantor Pelayanan Pajak terkait dengan tahun kini dan tahun pelaporan sebelumnya, yang belum dibayar pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian. Pendapatan aset dan atau liabilitas pajak dihitung sesuai dengan tarif pajak dan ketentuan perpajakan yang berlaku pada tahun fiskal yang terkait, berdasarkan laba kena pajak tahun berjalan.

Semua perubahan aset atau liabilitas pajak kini diakui sebagai komponen beban pajak penghasilan di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Exhibit E/36

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

m. Impairment of non-financial assets (excluding deferred tax assets) (Continued)

Impairment losses are recognized in profit or loss unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the impairment loss is treated as a revaluation decrease.

An assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased.

A previously recognized impairment loss is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount.

That increase cannot exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized previously. Such reversal is recognized in profit or loss unless the asset is measured at revalued amount, in which case the reversal is treated as a revaluation increase.

n. Taxation

Income tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that it relates to items recognized directly in equity, in which case it is recognized in other comprehensive income.

Current tax

Current income tax assets and or liabilities comprise those obligations to, or claims from Tax Authorities relating to the current and prior reporting year, that are unpaid at the consolidated statements of financial position date. They are calculated according to the tax rates and tax laws applicable to the fiscal years to which they relate, based on the taxable profit for the year.

All changes to current tax assets or liabilities are recognized as a component of income tax expense in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Ekshibit E/37

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

n. Perpajakan (Lanjutan)

Pajak tangguhan

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara basis komersial dan basis fiskal aset dan liabilitas pada setiap tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan diakui bagi seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan yang memiliki kemungkinan tersedianya laba kena pajak di masa depan terhadap perbedaan temporer yang dapat dikurangkan yang dapat diutilisasi.

Liabilitas pajak tangguhan diakui bagi seluruh perbedaan kena pajak temporer. Manfaat pajak di masa depan, seperti saldo rugi fiskal yang belum digunakan juga diakui apabila besar kemungkinan manfaat pajak tersebut dapat direalisasi.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian dan diturunkan apabila laba fiskal mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang belum diakui dinilai ulang pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian dan diakui sejauh yang telah menjadi kemungkinan penghasilan kena pajak di masa depan bahwa akan memungkinkan aset pajak tangguhan untuk dipulihkan.

Jumlah aset atau liabilitas yang ditentukan dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku, atau secara substansial berlaku pada tanggal pelaporan dan diharapkan berlaku pada saat liabilitas/(aset) pajak tangguhan yang telah diselesaikan/(dipulihkan).

Aset dan liabilitas pajak tangguhan di saling hapus apabila Grup memiliki hak legal yang dapat dipaksakan untuk saling hapus aset dan liabilitas pajak kini.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/37

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

n. Taxation (Continued)

Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between the financial and the tax bases of assets and liabilities at each of the reporting date.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilized.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences. Future tax benefits, such as the carry-forward of unused tax losses, are also recognized to the extent that realization of such benefits is probable.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each consolidated statements of financial position date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each consolidated statements of financial position date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred tax asset to be recovered.

The amount of the asset or liability is determined using tax rates that have been enacted, or substantively enacted by the reporting date and are expected to apply when the deferred tax liabilities/(assets) are settled/(recovered).

Deferred tax assets and liabilities are offset when the Group has a legally enforceable right to offset current tax assets and liabilities.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/38

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

o. Utang usaha dan lain-lain

Utang usaha adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang telah diterima dalam kegiatan usaha normal, dari pemasok. Utang lain-lain adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang diperoleh di luar kegiatan usaha normal. Utang usaha dan lain-lain diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek apabila pembayarannya jatuh tempo dalam waktu satu tahun atau kurang setelah tanggal pelaporan. Jika tidak, utang tersebut disajikan sebagai liabilitas jangka panjang.

p. Pinjaman

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi, selisih antara penerimaan (dikurangi biaya transaksi) dan nilai pelunasan dicatat pada laba rugi selama periode pinjaman dengan menggunakan metode bunga efektif.

Biaya yang dibayar untuk memperoleh fasilitas pinjaman diakui sebagai biaya transaksi pinjaman sepanjang besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik. Dalam hal ini, biaya memperoleh pinjaman ditangguhkan sampai penarikan pinjaman terjadi. Sepanjang tidak terdapat bukti bahwa besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik, biaya memperoleh pinjaman dikapitalisasi sebagai pembayaran dimuka untuk jasa likuiditas dan diamortisasi selama periode fasilitas yang terkait.

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Grup memiliki hak pada akhir periode pelaporan untuk menangguhkan pelunasan liabilitas selama sekurang-kurangnya dua belas bulan setelah periode pelaporan.

Exhibit E/38

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

o. Trade and other payables

Trade payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired in the ordinary course of business, from suppliers. Other payables are obligation to pay goods or services that have been acquired outside the ordinary course of business. Trade and other payables are classified as current liabilities if payment is due within one year or less after the reporting date. If not, they are presented as non-current liabilities.

p. Borrowings

Borrowings are recognized initially at fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently carried at amortized cost, any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognized in profit or loss over the period of the borrowings using the effective interest method.

Fees paid on the establishment of loan facilities are recognized as transaction costs of the loan to the extent that it is probable that some or all of the facility will be drawndown. In this case, the fee is deferred until the drawdown occurs. To the extent that there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawndown, the fee is capitalized as a pre-payment for liquidity services and amortized over the period of the facility to which it relates.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has a right to defer the settlement of the liability at the reporting date for at least twelve months after the reporting date.

Ekshibit E/39

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

q. Biaya pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi, atau produksi suatu aset yang memerlukan waktu yang cukup lama agar siap untuk digunakan atau dijual sesuai dengan maksudnya, dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset yang bersangkutan. Pendapatan investasi yang diperoleh dari investasi sementara dari pinjaman tertentu yang menunggu pengeluarannya untuk aset kualifikasian dikurangkan dari biaya pinjaman yang memenuhi syarat untuk dikapitalisasi.

Semua biaya pinjaman lainnya dibebankan pada periode terjadinya. Biaya pinjaman terdiri dari bunga dan biaya lain yang dikeluarkan Perusahaan sehubungan dengan peminjaman dana.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai ketika aktivitas untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya sedang berlangsung dan pengeluaran untuk aset kualifikasian serta biaya pinjaman telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan ketika secara substansial seluruh aktivitas yang diperlukan untuk menyiapkan aset kualifikasian telah selesai secara substansial untuk digunakan sesuai dengan maksudnya.

r. Liabilitas imbalan pasca-kerja

Skema pensiun diklasifikasikan sebagai program iuran pasti atau program imbalan pasti, tergantung pada substansi ekonomi dari syarat dan kondisi utama program tersebut.

Program iuran pasti adalah program pensiun yang mewajibkan Grup membayar sejumlah iuran tertentu kepada entitas terpisah. Grup tidak memiliki kewajiban hukum atau konstruktif untuk membayar iuran lebih lanjut jika entitas tersebut tidak memiliki aset yang cukup untuk membayar seluruh imbalan atas jasa yang diberikan pekerja pada tahun berjalan dan tahun-tahun sebelumnya.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/39

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

q. Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the respective assets. Investment income earned on the temporary investment of specific borrowings pending their expenditure on qualifying assets is deducted from the borrowing costs eligible for capitalization.

All other borrowing costs are expensed in the period they occur. Borrowing costs consist of interest and other costs that the Company incurs in connection with the borrowing of funds.

Capitalization of borrowing costs commences when the activities to prepare the qualifying asset for its intended use are in progress and the expenditures for the qualifying asset and the borrowing costs have been incurred. Capitalization of borrowing costs ceases when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying assets are substantially completed for their intended use.

r. Post-employment benefits liability

Pension schemes are classified as either defined contribution plans or defined benefit plans, depending on the economic substance of the plan as derived from its principal terms and conditions.

A defined contribution plan is a pension plan under which the Group pays fixed contributions into a separate entity. The Group has no legal or constructive obligations to pay further contributions if the fund does not hold sufficient assets to pay all employees the benefits relating to employee service in the current and prior years.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/40

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

r. Liabilitas imbalan pasca-kerja (Lanjutan)

Program imbalan pasti adalah program pensiun yang bukan merupakan program iuran pasti. Program imbalan pasti adalah program pensiun yang menentukan jumlah imbalan pensiun yang akan diterima seorang pekerja pada saat pensiun, biasanya berdasarkan pada satu atau lebih faktor seperti usia, masa kerja, dan kompensasi.

Grup memberikan imbalan pasti atas imbalan pasca-kerja untuk karyawan sesuai dengan peraturan ketenagakerjaan pada hukum yang berlaku di Indonesia ("Peraturan Ketenagakerjaan") atau Peraturan Perusahaan ("PP"), mana yang lebih tinggi.

Tidak terdapat pendanaan yang disisihkan sehubungan dengan program imbalan pasti yang direncanakan.

Metode penilaian aktuarial yang digunakan untuk menentukan nilai kini liabilitas imbalan pasti, beban jasa kini yang terkait, dan beban jasa lalu adalah metode *Projected Unit Credit*.

Beban jasa kini, beban bunga, beban jasa lalu yang telah menjadi hak karyawan, dan dampak kurtailmen atau penyelesaian (jika ada) diakui pada laporan laba rugi konsolidasian tahun berjalan.

Beban jasa lalu yang belum menjadi hak karyawan dan keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian atau perubahan asumsi aktuarial diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Keuntungan dan kerugian aktuaria dan penyesuaian yang timbul yang telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain akan diakui segera dalam saldo laba. Keuntungan dan kerugian aktuaria tidak direklasifikasi ke laba rugi pada tahun berikutnya.

Exhibit E/40

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

r. Post-employment benefits liability (Continued)

A defined benefit plan is a pension plan that is not a defined contribution plan. Typically, defined benefit plans define an amount of pension benefit that an employee will receive upon retirement, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation.

The Group provides defined benefit of post-employment benefits to its employees in accordance with the applicable manpower regulations in Indonesia (the "Manpower Regulations") or the Company Regulation (the "CR"), whichever is higher.

No funding has been made to this defined benefit plan.

The actuarial valuation method used to determine the present value of the defined benefit liability, related current service cost and past service costs is the Projected Unit Credit method.

Current service costs, interest costs, vested past service costs, and effect of curtailment or settlement (if any) are charged directly to the current consolidated statements of profit or loss.

Past service costs which are not yet vested and actuarial gains or losses arising from experience adjustments or changes in actuarial assumptions recognized in other comprehensive income and presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income. Actuarial gains and losses and adjustments arising which are recognized in other comprehensive income will be immediately recognized in retained earnings. Actuarial gains and losses are not reclassified to profit or loss in subsequent years.

Ekshibit E/41

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

r. Liabilitas imbalan pasca-kerja (Lanjutan)

Untuk program iuran pasti, Grup membayar iuran untuk program jaminan hari tua dan jaminan pensiun yang dikelola oleh Pemerintah, dengan dasar kewajiban. Grup tidak memiliki kewajiban membayar lebih lanjut jika iuran tersebut telah dibayarkan. Iuran tersebut diakui sebagai beban imbalan kerja ketika jatuh tempo. Iuran dibayar dimuka diakui sebagai aset sepanjang pengembalian dana atau pengurangan pembayaran masa depan dimungkinkan.

s. Provisi, liabilitas kontinjensi dan aset kontinjensi

Liabilitas kontinjensi tidak diakui di dalam laporan keuangan konsolidasian. Liabilitas kontinjensi diungkapkan di dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian kecuali kemungkinan arus keluar sumber daya ekonomi adalah kecil.

Aset kontinjensi tidak diakui di dalam laporan keuangan konsolidasian, namun diungkapkan di dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian jika terdapat kemungkinan suatu arus masuk manfaat ekonomis mengalir ke dalam Grup.

Provisi diakui ketika Grup memiliki kewajiban legal maupun konstruktif sebagai hasil peristiwa lalu, yaitu kemungkinan besar arus keluar sumber daya ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban dan suatu estimasi terhadap jumlah dapat dilakukan.

Provisi dikaji pada akhir tiap periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

Apabila dampak nilai waktu uang adalah material, maka provisi didiskontokan dengan menggunakan tarif sebelum pajak, jika lebih tepat, untuk mencerminkan risiko spesifik liabilitas.

Kenaikan provisi terkait dengan berlalunya waktu diakui sebagai biaya keuangan, ketika pendiskontoan digunakan.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/41

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

r. Post-employment benefits liability (Continued)

For defined contribution plans, the Group pays contributions for old age protection and pension protection to the Government administered pension insurance plans on a mandatory basis. The Group has no further payment obligations once the contributions have been paid. The contributions are recognized as employee benefit expenses when they become due. Prepaid contributions are recognized as an asset to the extent that a cash refund or reduction in future payments is available.

s. Provision, contingent liabilities and contingent assets

Contingent liabilities are not recognized in the consolidated financial statements. They are disclosed in the notes to the consolidated financial statements unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote.

Contingent assets are not recognized in the consolidated financial statements but are disclosed in the notes to the consolidated financial statements when an inflow of economic benefits to the Group is probable.

Provisions are recognized when the Group has a legal or constructive obligation as a result of past events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount can be made.

Provisions are reviewed at the end of each reporting period and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

If the effect of the time value of money is material, provisions are discounted using a current pretax rate, where appropriate, to reflect the risk specific to the liability.

The increase in the provision due to the passage of time is recognized as a finance cost, when discounting is used.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/42

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

s. Provisi, liabilitas kontinjensi dan aset kontinjensi (Lanjutan)

- Reklamasi, rehabilitasi dan penutupan tambang

Grup mencatat nilai kini taksiran biaya atas kewajiban hukum dan kewajiban konstruktif yang disyaratkan untuk memulihkan kondisi wilayah pertambangan akibat operasi pertambangan pada periode dimana kewajiban tersebut terjadi. Aktivitas reklamasi dan penutupan tambang meliputi pembongkaran dan pemindahan bangunan, rehabilitasi pertambangan dan bendungan *tailing*, pembongkaran fasilitas operasi, penutupan pabrik dan lokasi penampungan limbah, dan restorasi, reklamasi dan penanaman kembali di lokasi-lokasi yang terganggu.

Kewajiban pada umumnya timbul pada saat suatu aset dipasang atau tanah/lingkungan terganggu di area operasi pertambangan. Pada saat pengakuan awal kewajiban, nilai kini dari estimasi biaya dikapitalisasi dengan meningkatkan nilai tercatat aset pertambangan terkait sepanjang biaya tersebut terjadi sebagai akibat aktivitas pengembangan/konstruksi di area tambang eksplorasi dan pengembangan.

Kewajiban reklamasi dan penutupan tambang yang timbul pada tahap produksi dibebankan saat terjadinya. Dengan berlalunya waktu, kewajiban yang didiskonto akan meningkat karena perubahan nilai kini berdasarkan tingkat diskonto yang mencerminkan nilai pasar saat ini dan risiko yang melekat pada kewajiban tersebut. Peningkatan kewajiban yang mencerminkan berlalunya waktu diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai biaya keuangan.

Tambahan gangguan atau perubahan biaya reklamasi dan penutupan tambang diakui sebagai penambahan atau pembebanan pada aset terkait dan liabilitas reklamasi dan penutupan tambang pada saat terjadinya.

Exhibit E/42

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

s. Provision, contingent liabilities and contingent assets (Continued)

- *Reclamation, rehabilitation and mine closure*

The Group recognizes the present value of estimated costs of legal and constructive obligations required to restore the condition of mining area caused by mining operations in the period in which the obligation is incurred. The reclamation and mine closure activities include dismantling and removing structures, rehabilitating mines and tailing dams, dismantling operating facilities, closure of plant and waste site, and restoration, reclamation and re-vegetation of affected areas.

The obligation normally arises when the asset is installed or the ground/environment is disturbed in mining operations area. At the initial recognition of the liability, the present value of the estimated costs is capitalized by increasing the carrying amount of the related mining assets to the extent that it was incurred as a result of the development/ construction activities in the exploration and development mining areas.

Any reclamation and mine closure obligations that arise through the production phase are expensed as incurred. Over time, the discounted liability is increased for the change in present value based on the discount rates that reflect current market assessment and the risk specific to the liability. The periodic unwinding of the discount is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as a finance cost.

Additional disturbances or changes in reclamation and mine closure costs are recognized as additions or changes to the corresponding assets and reclamation and mine closure liability when they occur.

Ekshibit E/43

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

s. Provisi, liabilitas kontinjensi dan aset kontinjensi (Lanjutan)

- Reklamasi, rehabilitasi dan penutupan tambang (Lanjutan)

Perubahan pada estimasi biaya masa depan diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian baik dengan menaikkan atau menurunkan liabilitas reklamasi dan penutupan tambang serta asset terkait apabila estimasi biaya reklamasi dan penutupan tambang pada awalnya diakui sebagai bagian dari aset yang diukur sesuai dengan PSAK No. 216, "Aset tetap". Setiap penurunan tambang serta pengurangan aset terkait, tidak boleh melebihi nilai tercatat aset tersebut. Bila melebihi nilai tercatat aset terkait, maka kelebihan tersebut diakui segera dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Apabila perubahan dalam estimasi mengakibatkan kenaikan dalam liabilitas reklamasi dan penutupan tambang serta penambahan pada nilai tercatat aset terkait, Grup melakukan pengujian penurunan nilai bila terdapat indikasi penurunan nilai aset terkait tersebut.

t. Laba per saham

1) Laba per saham dasar

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemegang saham entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada tahun berjalan. Dalam tujuan perhitungan laba per saham, saham biasa yang akan diterbitkan sehubungan dengan konversi dari instrumen yang wajib dikonversi dimasukkan dalam penghitungan laba per saham dasar sejak tanggal kontrak berlaku.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/43

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

s. Provision, contingent liabilities and contingent assets (Continued)

- *Reclamation, rehabilitation and mine closure (Continued)*

Changes to estimated future costs are recognized in the consolidated statements of financial position by either increasing or decreasing the reclamation and mine closure liability and the related asset if the estimated costs of reclamation and mine closure were originally recognized as part of an asset measured in accordance with SFAS No. 216, "Property, plant and equipment". Any reduction in the reclamation and mine closure liability and deduction from the related asset may not exceed the carrying amount of that asset. If it does exceed the carrying value of the related asset, such excess is immediately recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

If the change in estimates results in an increase in the reclamation and mine closure liability and, an addition to the carrying value of the related asset, the Group assesses the impairment, if there is indication of impairment of such assets.

t. Earnings per share

1) Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to the equity holders of the parent entity by the weighted-average number of ordinary shares outstanding during the year. For the purpose of earnings per share, the potential ordinary shares that would be mandatorily issued on conversion are included in the weighted average number of ordinary shares used in the calculation of basic earnings per share from the date of instrument, since their issue is solely dependent on the passage of time.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/44

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

t. Laba per saham (Lanjutan)

2) Laba per saham dilusian

Laba per saham dilusian dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif.

u. Sewa

Pada tanggal permulaan suatu kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Untuk menilai apakah suatu kontrak memberikan hak untuk mengendalikan suatu aset identifikasian, Grup menilai apakah:

- Kontrak melibatkan penggunaan suatu aset identifikasian – ini dapat ditentukan secara eksplisit atau implisit dan secara fisik dapat dibedakan atau mewakili secara substansial seluruh kapasitas aset yang secara fisik dapat dibedakan. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tersebut tidak teridentifikasi;
- Grup memiliki hak untuk mendapatkan secara subtansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian; dan
- Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Grup memiliki hak ini ketika hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah bagaimana dan untuk tujuan apa aset tersebut digunakan. Dalam kondisi tertentu di mana semua keputusan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya, Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset tersebut jika:
  - Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset; dan
  - Grup telah mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan selama periode penggunaan.

Exhibit E/44

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

t. Earnings per share (Continued)

2) Diluted earnings per share

Diluted earnings per share are calculated by dividing profit for the year attributable to owners of the parent entity by the weighted-average number outstanding as adjusted for the effect of all dilutive potential ordinary shares.

u. Leases

At the inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains a lease. A contract is, or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group assesses whether:

- *The contract involves the use of an identified asset – this may be specified explicitly or implicitly and should be physically distinct or represent substantially all of the capacity of a physically distinct asset. If the supplier has the substantive substitution right, then the asset is not identified;*
- *The Group has the right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- *The Group has the right to direct the use of the identified asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are most relevant to changing how and for what purpose the asset is used. In certain circumstances where all the decisions about how and for what purpose the asset is used are predetermined, the Group has the right to direct the use of the asset if either:*
  - *The Group has the right to operate the asset; and*
  - *The Group has designed the asset in a way that predetermined how and for what purpose it will be used.*

Ekshibit E/45

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/45

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

u. Sewa (Lanjutan)

Pada tanggal insepsi atau pada saat penilaian kembali suatu kontrak yang mengandung suatu komponen sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa.

Pada pengakuan awal, Grup mencatat aset hak-guna dan liabilitas sewa.

Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar sesuai kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada penyewa pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan penyewa akan mengeksekusi opsi beli, maka penyewa mendepresiasi aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, maka penyewa mendepresiasi aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Aset hak-guna, kecuali alat berat tertentu dengan opsi beli, disusutkan hingga mencapai estimasi nilai sisa menggunakan metode garis lurus selama estimasi masa manfaatnya sebagai berikut:

	Tahun/*Years*	
Ruang kantor	3-5	*Office spaces*
Kendaraan	1-2	*Vehicles*
Mesin dan peralatan	8	*Machineries and equipment*
Alat berat	1-2	*Heavy equipment*

Alat berat tertentu disusutkan atas dasar penggunaan jam kerja selama estimasi masa manfaatnya.

2. *MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)*

u. *Leases (Continued)*

At inception or on re-assessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices.

At initial recognition, the Group recorded the right-of-use asset and lease liability.

The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

If the lease transfers ownership of the underlying asset to the lessee by the end of the lease term, or if the cost of the right-of-use asset reflects that the lessee will exercise a purchase option, the right-of-use asset should be depreciated from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. Otherwise, the right-of-use asset should be depreciated from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

Right-of-use assets, except for certain heavy equipment with purchase option, are depreciated using the straight-line method to their residual values over their estimated useful lives as follows:

Certain heavy equipment are depreciated using hourly utilization basis over their estimated useful lives.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/46

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

u. Sewa (Lanjutan)

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini atas pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau, jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, digunakan suku bunga pinjaman inkremental Grup.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi:

- Pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara-substansi;
- Pembayaran sewa variabel yang bergantung pada suatu indeks atau suku bunga, yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- Jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan dalam jaminan nilai residual;
- Harga eksekusi opsi beli dimana Grup cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut, pembayaran sewa dalam periode perpanjangan opsional jika Grup cukup pasti untuk mengeksekusi opsi perpanjangan; dan
- Penalti untuk penghentian dini dari sewa kecuali jika Grup cukup pasti untuk tidak mengakhiri lebih dini.

Liabilitas sewa diukur kembali ketika ada perubahan pembayaran sewa masa depan yang timbul dari perubahan indeks atau suku bunga, jika ada perubahan estimasi Grup atas jumlah yang diperkirakan akan dibayar dalam jaminan nilai residual, atau jika Grup mengubah penilaiannya apakah akan mengeksekusi opsi beli, perpanjangan atau penghentian.

Ketika liabilitas sewa diukur kembali dengan cara ini, penyesuaian terkait dilakukan terhadap jumlah tercatat aset hak-guna, atau dicatat dalam laba rugi jika jumlah tercatat aset hak-guna telah berkurang menjadi nol.

Exhibit E/46

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

u. Leases (Continued)

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not yet paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, the Group's incremental borrowing rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following:

- *Fixed payments, including in-substance fixed payments;*
- *Variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;*
- *Amounts expected to be payable under a residual value guarantee;*
- *The exercise price under a purchase option that the Group is reasonably certain to exercise, lease payments in an optional renewal period if the Group is reasonably certain to exercise an extension option; and*
- *Penalties for early termination of a lease unless the Group is reasonably certain not to terminate early.*

Lease liability remeasured when there is a change in future lease payments arising from a change in an index or rate, if there is a change in the Group's estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee, or if the Group changes its assessment of whether it will exercise a purchase, extension or termination option.

When the lease liability is remeasured in this way, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use assets, or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

Ekshibit E/47

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

u. Sewa (Lanjutan)

Sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah

Grup memilih untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang dan sewa atas aset bernilai-rendah. Grup mengakui pembayaran sewa terkait dengan sewa ini sebagai beban dengan dasar garis-lurus selama masa sewa.

v. Pengakuan pendapatan dan beban

Pengakuan pendapatan

Sesuai dengan penerapan PSAK No. 115, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan", Grup melakukan 5 (lima) langkah analisa berikut dalam menentukan pengakuan pendapatannya:

- Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan;
- Mengidentifikasi kewajiban di dalam kontrak terkait penyerahan barang atau jasa yang memiliki karateristik;
- Menentukan jumlah imbalan yang berhak diperoleh Grup sebagai kompensasi atas penyerahan barang atau jasa kepada pelanggan;
- Mengalokasikan harga transaksi atau imbalan tersebut ke dalam setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang terdapat di dalam kontrak;
- Mengakui pendapatan saat kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi baik pada suatu titik waktu atau sepanjang waktu tertentu.

Pendapatan atas penjualan barang diakui pada suatu titik waktu dengan pertimbangan bahwa pelanggan telah memiliki kontrol atas barang secara legal dan fisik; Grup memiliki hak kini atas pembayaran barang.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/47

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

u. Leases (Continued)

Short-term leases and leases of low-value assets

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less and leases of low-value assets. The Group recognizes the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

v. Revenue and expense recognition

Revenue recognition

Related to implementation of SFAS No. 115, "Revenue from Contracts with Customers", the Group has performed the following 5 (five) steps of assessment to recognize its revenue:

- *Identify contracts with customers;*
- *Identify performance obligations in contract in relation to the transfer distinctive goods or services;*
- *Determine the consideration amount for the Group which expected to be entitled in exchange for transferring goods or services to customer;*
- *Allocate the transaction or consideration prices to each performance obligation on the basis of the relative selling prices from each goods or services in the contract;*
- *Recognize revenue when the performance obligation is satisfied either at a point in time or over time.*

Revenue from sales of goods is recognized at a point in time with the consideration that the customers has controls over the goods in legal title and physical; the Group has a right to receive payment of the goods.

Payment of the transaction price is different for each contract. A contract asset is recognized once the consideration paid by the customer is less than the balance of the performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognized once the consideration paid by the customer is more than the balance of the performance obligation which has been satisfied.

Ekshibit E/48

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

v. Pengakuan pendapatan dan beban (Lanjutan)

Pengakuan pendapatan (Lanjutan)

Grup tidak memperkirakan adanya kontrak di mana jangka waktu antara pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan dan pembayaran oleh pelanggan melebihi satu tahun. Akibatnya, Grup tidak menyesuaikan harga transaksi apa pun terkait dengan nilai waktu uang.

Pengakuan beban

Beban dari kontrak dengan pelanggan

Biaya yang secara langsung berhubungan dengan kontrak, menghasilkan sumber daya untuk memenuhi kontrak ("biaya untuk memenuhi") atau penambahan untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memperoleh") dan diharapkan dapat dipulihkan. Beban tersebut dengan demikian memenuhi syarat kapitalisasi berdasarkan PSAK No. 115 dan diakui sebagai aset. Beban tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan barang atau jasa yang terkait dengan aset tersebut.

Beban-beban lainnya

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

w. Instrumen keuangan derivatif

Instrumen keuangan derivatif pada awalnya diakui sebesar nilai wajar tanggal kontrak derivatif dimulai dan selanjutnya dinilai kembali sebesar nilai wajarnya. Metode pengakuan keuntungan atau kerugian yang terjadi tergantung apakah derivatif tersebut merupakan instrumen lindung nilai dan jika demikian sifat objek yang dilindungi nilainya.

Perubahan nilai wajar dari derivatif yang tidak ditetapkan, atau tidak memenuhi kriteria untuk, akuntansi lindung nilai diakui secara langsung dalam laba rugi.

x. Distribusi dividen

Distribusi dividen kepada pemilik Perusahaan diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian Grup pada periode dimana dividen telah disetujui oleh pemegang saham Perusahaan.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/48

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

v. Revenue and expense recognition (Continued)

Revenue recognition (Continued)

The Group does not expect to have any contracts where the period between the transfer of the promised goods or services to the customer and payment by the customer exceeds one year. As a consequence, the Group does not adjust any of the transaction prices for the time value of money.

Expense recognition

Expenses from contracts with customers

The costs that directly relate to the contract generate resources to satisfy the contract ("cost to fulfil") or are incremental to obtaining a contract ("cost to obtain") and are expected to be recovered. These costs are therefore eligible for capitalization under SFAS No. 115 and recognized as assets. Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the goods or services to which such asset relates.

Other expenses

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

w. Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are initially recognised at fair value on the date on which a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at their fair values. The method of recognising the resulting gain or loss depends on whether the derivative is designated as a hedging instrument and, if so, on the nature of the item being hedged.

Changes in the fair value of any derivative instruments that are not designated as, or do not qualify for, hedge accounting are recognised immediately in profit or loss.

x. Dividend distribution

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognized as liability in the Group's consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/49

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

y. Segmen operasi

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

a. Yang terlibat dalam aktivitas bisnis yang mana memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);

b. Hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan

c. Tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Grup melakukan segmentasi pelapoan berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya. Segmentasi berdasarkan aktivitas dari setiap kegiatan operasi entitas legal di dalam Grup.

z. Kombinasi bisnis entitas sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dibukukan menggunakan metode penyatuan kepemilikan (*pooling-of-interest*).

Selisih antara harga pengalihan dengan nilai buku setiap transaksi restrukturisasi antara entitas sepengendali dibukukan sebagai bagian tambahan modal disetor dalam bagian ekuitas di laporan posisi keuangan konsolidasian.

aa. Peristiwa setelah periode pelaporan

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan bukti kondisi yang ada pada akhir periode pelaporan (*adjusting events*) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa periode pelaporan yang tidak berdampak pada laporan keuangan konsolidasian diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian apabila jumlahnya material.

Exhibit E/49

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

y. Operating segment

An operating segment is a component of an entity:

a. That engages in business activities from which it may earn revenues and incur expenses (including revenue and expenses related to transactions between different components within the same entity);

b. Whose operating results are regularly reviewed by the entity's chief operating decision-maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and to assess its performance; and

c. For which discrete financial information is available.

The Group segments its financial reporting based on the financial information used by the chief operating decision-maker in evaluating the performance of segments and in the allocation of resources. The segments are based on the activities of each of the operating legal entities within the Group.

z. Business combinations of entities under common control

Business combinations of entities under common control are accounted for using the pooling-of-interests method.

The difference between the consideration received and the carrying amount of each restructuring transaction among entities under common control is recorded as part of additional paid-in capital in the equity section of the consolidated statements of financial position.

aa. Events after the reporting period

Events after the reporting period that provide evidence of conditions that existed at the end of the reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Events after the reporting period that are not adjusting events are disclosed in the notes to the consolidated financial statements when material.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/50

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG PENTING

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi kritikal tertentu. Penyajian laporan keuangan konsolidasian tersebut juga mensyaratkan manajemen untuk mempertimbangkan penerapan kebijakan akuntansi Grup. Hal-hal di mana pertimbangan dan estimasi signifikan yang dilakukan di dalam menyajikan laporan keuangan konsolidasian beserta dampaknya, dibahas sebagai berikut:

a. Pertimbangan di dalam penerapan kebijakan akuntansi

Di dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah membuat pertimbangan berikut, terlepas dari estimasi yang terkandung di dalamnya, yang memiliki dampak signifikan dari jumlah yang tercantum di dalam laporan keuangan konsolidasian:

1) Pajak penghasilan

Grup memiliki eksposur pajak penghasilan. Pertimbangan signifikan diperlukan di dalam menentukan provisi pajak penghasilan. Ada beberapa transaksi dan penghitungan di mana penentuan pajak akhir adalah tidak pasti selama kegiatan usaha biasa. Grup mengakui liabilitas bagi isu perpajakan yang diharapkan berdasarkan estimasi apakah pajak tambahan akan jatuh tempo. Apabila hasil perpajakan final dari hal-hal tersebut berbeda dari jumlah yang semula diakui, maka jumlah tersebut akan berdampak di dalam periode di mana penentuan tersebut dibuat.

Exhibit E/50

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires the management to exercise judgement in applying the Group's accounting policies. The areas where significant judgements and estimates have been made in preparing the consolidated financial statements and their effect are discussed below:

a. Judgements made in applying accounting policies

In the process of applying the Group's accounting policies, management has made the following judgements, apart from those involving estimations, which have the most significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

1) Income taxes

The Group has exposure to income taxes. Significant judgement is involved in determining the provision for income taxes. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected tax issues based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recognized, such differences will impact in the period in which such determination is made.

Ekshibit E/51

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)

a. Pertimbangan di dalam penerapan kebijakan akuntansi (Lanjutan)

2) Penentuan mata uang fungsional

Grup mengukur transaksi mata uang asing di dalam mata uang fungsional masing-masing Grup.

Di dalam menentukan mata uang fungsional Grup, pertimbangan diperlukan untuk menentukan mata uang yang paling mempengaruhi harga jual barang dan jasa dan negara di mana kekuatan persaingan dan regulasi paling menentukan harga jual barang dan jasa.

Mata uang fungsional Grup ditentukan berdasarkan penilaian manajemen terhadap lingkungan ekonomi di mana Perusahaan beroperasi dan proses Perusahaan di dalam menentukan harga jual.

b. Estimasi dan asumsi

Asumsi utama berkenaan dengan sumber utama dan sumber lainnya ketidakpastian estimasi di masa depan, yang memiliki risiko signifikan yang dapat menyebabkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas pada tahun buku mendatang, diungkapkan sebagai berikut:

1) Masa manfaat aset tetap

Manajemen mengestimasikan masa manfaat aset tetap antara 4 sampai 20 tahun. Masa manfaat tersebut lazim diterapkan pada industri terkait.

Perubahan tingkat harapan penggunaan dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi umur manfaat ekonomis dan nilai sisa aset tersebut.

Oleh karena itu, pembebanan penyusutan di masa datang dapat direvisi. Jumlah tercatat aset tetap Grup pada akhir periode pelaporan diungkapkan di dalam Catatan 12 laporan keuangan konsolidasian.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/51

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

a. Judgements made in applying accounting policies (Continued)

2) Determination of functional currency

The Group measures foreign currency transactions in the respective functional currencies of the Group.

In determining the functional currencies of the Group, judgement is required to determine the currency that mainly influences sales prices for goods and services and of the country whose competitive forces and regulations mainly determine the sales prices of its goods and services.

The functional currencies of the Group are determined based on management's assessment of the economic environment in which the entities operate and the entities' process of determining sales prices.

b. Estimates and assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting year, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

1) Useful lives of property, plant and equipment

Management estimates the useful lives of these property, plant and equipment to be between 4 to 20 years. These are common life expectancies applied in the industry.

Changes in the expected level of usage and technological developments could impact the economic useful lives and the residual values of these assets.

Therefore, future depreciation charges could be revised. The carrying amount of the Group's property, plant and equipment at the end of the reporting period is disclosed in Note 12 to the consolidated financial statements.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/52

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)

b. Estimasi dan asumsi (Lanjutan)

2) Nilai wajar instrumen keuangan

Grup menentukan nilai wajar instrumen keuangan yang tidak memiliki kuotasi pasar dengan menggunakan teknik penilaian.

Teknik tersebut dipengaruhi secara signifikan oleh asumsi yang digunakan, termasuk tingkat suku bunga diskonto dan estimasi arus kas di masa depan.

Dalam hal tersebut, estimasi nilai wajar yang diturunkan tidak selalu dapat disubstansikan oleh perbandingan dengan pasar independen dan dalam banyak kasus, tidak dapat segera direalisasikan.

3) Provisi pembongkaran, rehabilitasi, reklamasi dan penutupan tambang

Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan No. P.59/MENLHK/SETJEN/KUM.1/10/2019 mengatur aktivitas rehabilitasi daerah aliran sungai, Peraturan Pemerintah No. 78/2010 ("PP No. 78") (Catatan 37) mengatur aktivitas reklamasi dan pascatambang untuk pemegang IUP-Eksplorasi dan IUP-Operasi Produksi dan Peraturan Menteri No. 7/2014 mengatur pelaksanaan reklamasi dan pascatambang pada kegiatan usaha mineral dan batubara.

Seperti yang dijelaskan pada Catatan 2s laporan keuangan konsolidasian ini, pemulihan, rehabilitasi, dan biaya lingkungan yang berkaitan dengan pemulihan atas area terganggu selama tahap produksi dibebankan pada beban pokok pendapatan pada saat kewajiban berkaitan dengan pemulihan tersebut timbul selama proses penambangan. Reklamasi area terganggu dan pembongkaran aset tambang dan aset-aset berumur panjang lainnya akan dilakukan selama beberapa tahun mendatang dan persyaratan atas reklamasi ini terus berubah untuk memenuhi ekspektasi politik, lingkungan, keamanan, dan publik.

Exhibit E/52

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

b. Estimates and assumptions (Continued)

2) Fair value of financial instruments

The Group determines the fair value of financial instruments that are not quoted, using valuation techniques.

Those techniques are significantly affected by the assumptions used, including discount rates and estimates of future cash flows.

In that regard, the derived fair value estimates cannot always be substantiated by comparison with independent markets and in many cases, may not be capable of being realized immediately.

3) Provision for decommissioning, mine rehabilitation, reclamation and closure

Ministerial Regulation of Environment and Forestry No. P.59/MENLHK/SETJEN/KUM.1/10/2019 deals with rehabilitation activities for watershed area, Government Regulation No. 78/2010 ("GR No. 78") (Note 37) deals with reclamation and post-mining activities for both IUP-Exploration and IUP-Production Operation holders and Ministerial Regulation No. 7/2014 deals with reclamation and post-mining activities in the mineral and coal mining business.

As discussed in Note 2s to these consolidated financial statements, restoration, rehabilitation and environmental expenditure to be incurred related to the remediation of disturbed areas during the production phase are charged to cost of revenue when the obligation arising from the disturbance occurs as extraction progresses. The reclamation of disturbed areas and decommissioning of mining assets and other long-lived assets will be undertaken several years into the future and precise requirements are constantly changing to satisfy political, environmental, safety and public expectations.

Ekshibit E/53

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)

b. Estimasi dan asumsi (Lanjutan)

3) Provisi pembongkaran, rehabilitasi, reklamasi dan penutupan tambang (Lanjutan)

Dengan demikian waktu pelaksanaan dan jumlah arus kas di masa mendatang yang dibutuhkan untuk memenuhi kewajiban pada setiap tanggal pelaporan dipengaruhi oleh ketidakpastian yang signifikan. Perubahan pada ekspektasi biaya di masa mendatang dapat mempengaruhi secara material laporan keuangan konsolidasian Grup.

4) Penurunan nilai aset non-keuangan

Grup menentukan penurunan nilai dari suatu aset atau kelompok aset penghasil kas jika nilai yang terpulihkan atau nilai wajar lebih rendah dibandingkan nilai tercatatnya. Penentuan nilai terpulihkan atau nilai wajar dilakukan dengan membuat estimasi dan asumsi atas volume produksi dan penjualan, harga komoditas, tingkat diskonto, belanja modal dan faktor-faktor terkait lainnya.

Estimasi dan asumsi yang digunakan memiliki risiko ketidakpastian, sehingga terdapat kemungkinan penurunan nilai lebih lanjut atau pengurangan rugi penurunan nilai dimana dampaknya akan dicatat dalam laba rugi.

5) Estimasi cadangan

Cadangan nikel adalah bagian dari sumber daya nikel yang, setelah penerapan semua faktor pengubah, menghasilkan perkiraan tonase dan kualitas yang, menurut pendapat orang yang berkompeten yang membuat perkiraan, dapat menjadi dasar proyek yang layak secara teknis dan ekonomis, setelah dengan mempertimbangkan "Faktor Pengubah" yang relevan secara material.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/53

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

b. Estimates and assumptions (Continued)

3) Provision for decommissioning, mine rehabilitation, reclamation and closure (Continued)

As such, the timing and amounts of future cash flows required to settle the obligations at each of the reporting dates are subject to significant uncertainty. Changes in the expected future costs could have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

4) Impairment of non-financial assets

The Group determines an impairment from an asset or a cash-generating group asset if recoverable amount or fair value is less than its carrying value. Determination of recoverable amount or fair value depends on estimates and assumptions regarding production and sales volume, commodity prices, discount rate, capital expenditure and other related factors.

The estimations and assumptions applied have uncertainty risks, and hence there is possibility to get further impaired or reduced in impairment charges which impact is recognized in profit or loss.

5) Reserve estimates

Nickel reserves are portions of nickel resources that, after the application of all modifying factors, result in an estimated tonnage and quality which, in the opinion of the competent person making the estimates, can be the basis of a technically and economically viable project, after taking account of material relevant "Modifying Factors".

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/54

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)

b. Estimasi dan asumsi (Lanjutan)

5) Estimasi cadangan (Lanjutan)

Faktor Pengubah adalah pertimbangan yang digunakan untuk mengkonversi sumber daya nikel menjadi cadangan nikel. Ini termasuk, namun tidak terbatas pada, faktor pertambangan (antara lain faktor geologi dan teknis termasuk kuantitas dan kualitas, teknik produksi dan nisbah kupas berdasarkan karakter deposit), faktor pengolahan, faktor infrastruktur, faktor ekonomi (antara lain biaya produksi, biaya transportasi, belanja modal masa depan, kewajiban penutupan tambang dan nilai tukar), faktor pemasaran (antara lain permintaan komoditas dan harga komoditas), faktor hukum, lingkungan, sosial dan pemerintah.

Grup menentukan dan melaporkan cadangan nikelnya berdasarkan prinsip yang terdapat dalam *Australasian Joint Ore Reserves Committee* untuk Pelaporan Hasil Eksplorasi, Sumber Daya Mineral dan Cadangan Bijih ("JORC") yang merupakan anggota Komite untuk Standar Pelaporan Cadangan Mineral Internasional ("CRIRSCO").

Memperkirakan jumlah dan/atau nilai cadangan nikel membutuhkan ukuran, bentuk, dan kedalaman model blok nikel yang akan ditentukan dengan menganalisis data geologi seperti "uji petik" (sampel) pengeboran. Selain itu, dalam rangka untuk memperkirakan cadangan nikel dibutuhkan asumsi tentang faktor geologi, teknis dan ekonomi, termasuk jumlah produksi, teknik produksi, rasio nisbah kupas, biaya produksi, biaya transportasi, permintaan komoditas, belanja modal di masa depan, harga komoditas, kewajiban biaya penutupan tambang dan nilai tukar. Proses ini mungkin memerlukan pertimbangan geologi yang kompleks dan sulit untuk menginterpretasikan data.

Exhibit E/54

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

b. Estimates and assumptions (Continued)

5) Reserve estimates (Continued)

Modifying Factors are considerations used to convert nickel resources to nickel reserves. These include, but are not restricted to, mining factors (among others geological and technical factors including quantities and qualities, production techniques and stripping ratios based on deposit character), processing factors, infrastructure factors, economic factors (among others production cost, transport cost, future capital expenditure, mine closure obligations and exchange rates), marketing factors (among others commodity demand and commodity prices), legal, environmental, social and governmental factors.

The Group determines and reports its nickel reserves under the principle incorporated with the Australasian Joint Ore Reserves Committee (the "JORC") which is a member of the Committee for Mineral Reserves International Reporting Standards (the "CRIRSCO").

Estimating the quantity and/or content of nickel reserves requires the size, shape and depth of nickel block modelling to be determined by analysing geological data such as drilling samples. Further, in order to estimate nickel reserves, assumptions are required about a range of geological, technical and economic factors, including quantities, production techniques, stripping ratios, production costs, transport costs, commodity demand, commodity prices, future capital expenditure, mine closure obligation and exchange rates. This process may require complex and difficult geological judgements to interpret the data.

Ekshibit E/55

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)

b. Estimasi dan asumsi (Lanjutan)

5) Estimasi cadangan (Lanjutan)

Karena asumsi ekonomi yang digunakan untuk memperkirakan cadangan berubah dari tahun ke tahun dan karena data geologi tambahan yang dihasilkan selama operasi, perkiraan cadangan dapat berubah dari tahun ke tahun. Perubahan cadangan yang dilaporkan dapat mempengaruhi hasil dan posisi keuangan konsolidasian Grup dalam berbagai cara, diantaranya:

- Nilai tercatat aset dapat terpengaruh akibat perubahan estimasi arus kas masa depan;
- Penyusutan, deplesi, dan amortisasi yang dibebankan ke dalam laba rugi dapat berubah dimana beban-beban tersebut ditentukan berdasarkan metode unit produksi, atau dimana masa manfaat ekonomik umur aset berubah;
- Provisi penutupan tambang dapat berubah apabila terjadi perubahan dalam perkiraan cadangan yang mempengaruhi ekspektasi tentang waktu atau biaya kegiatan ini;
- Nilai tercatat aset pajak tangguhan dapat berubah karena perubahan estimasi atas kemungkinan terpulihkannya manfaat pajak.

6) Cadangan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan

Cadangan penurunan nilai realisasi neto dan keusangan persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Cadangan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/55

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

b. Estimates and assumptions (Continued)

5) Reserve estimates (Continued)

Because the economic assumptions used to estimate reserves change from year to year and because additional geological data is generated during the course of operations, estimates of reserves may change from year to year. Changes in reported reserves may affect the Group's financial results and financial position in a number of ways, including the following:

- *Asset carrying values may be affected due to changes in the estimated future cash flows;*
- *Depreciation, depletion and amortization charged to profit or loss may change where such charges are determined based on a unit-of-production method or where the economic useful lives of assets change;*
- *Provision for mine closure may change when changes in estimated reserves affect the expectations regarding the timing or cost of these activities;*
- *The recognition and carrying value of deferred tax assets may change due to changes in estimates of the likelihood of the recoverability of the tax benefits.*

6) Allowance for a decline in market values and obsolescence of inventories

Allowance for a decline in net realizable value and obsolescence of inventories is estimated based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the owned inventories' physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The allowance is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/56

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

4. KOMBINASI BISNIS

Akuisisi HNMI

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Sirkuler Pemegang Saham sebagai pengganti Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa HNMI No. 55, tertanggal 31 Mei 2023, yang dibuat di hadapan Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notaris di Jakarta, pemegang saham HNMI menyetujui keputusan, antara lain, sebagai berikut:

1. menyetujui penerbitan 27.527 saham dengan nilai nominal keseluruhan sebesar US$2.752.700 atau setara dengan Rp38.270.788.100 yang akan diambilbagian dan disetor penuh oleh Perusahaan dengan jumlah imbalan sebesar US$32.000.000.
2. menyetujui penjualan dan pengalihan atas 36.909 saham yang dipegang/dimiliki oleh Plenceed International Industrial Limited ("Plenceed") dan 80 saham yang dipegang/dimiliki oleh Perlux Limited ("Perlux") kepada Perusahaan dengan jumlah imbalan yang dialihkan sebesar US$43.000.000 atau setara dengan Rp51.425.806.700 sebagaimana diatur dalam Akta Jual, Beli dan Pengalihan Saham No. 56 dan No. 57, kedua tertanggal 31 Mei 2023 dan dibuat di hadapan Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notaris di Jakarta.

Pada saat penyelesaian, Perusahaan memiliki 64.516 lembar saham, setara dengan 60,00% dari modal ditempatkan dan disetor yang telah bertambah dalam HNMI, sehingga Perusahaan secara efektif mengendalikan dan mengonsolidasikan HNMI dalam laporan keuangan konsolidasian Grup sejak tanggal 31 Mei 2023.

Sejak tanggal akuisisi, HNMI mengkontribusikan pendapatan sebesar US$438.596.522 dan laba sebesar US$12.591.640 ke laba sebelum pajak dari operasi berkelanjutan Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Jika kombinasi tersebut terjadi pada awal tahun 2023, untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, pendapatan dari operasi berkelanjutan menjadi US$1.570.698.000 dan laba sebelum pajak dari operasi berkelanjutan untuk Grup menjadi US$45.608.912.

Exhibit E/56

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

4. BUSINESS COMBINATIONS

Acquisition of HNMI

In accordance with HNMI's Deed of Statement of Shareholders Resolution in Lieu of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 55, dated 31 May 2023, drawn up before Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notary in Jakarta, the shareholders of HNMI agreed to, among others, the following decisions:

1. *approved issuance of 27,527 shares with total nominal of US$2,752,700 or equivalent to Rp38,270,788,100 that will be fully subscribed and paid-up by the Company with consideration transferred amounting to US$32,000,000.*
2. *approved the sale and transfer of 36,909 shares held/owned by Plenceed International Industrial Limited ("Plenceed") and 80 shares held/owned by Perlux Limited ("Perlux") to the Company with total consideration transferred totaling to US$43,000,000 or equivalent to Rp51,425,806,700 as stipulated in Sale, Purchase and Transfer of Shares Deeds No. 56 and No. 57, both dated 31 May 2023 and drawn up before Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notary in Jakarta.*

Upon completion, the Company owns 64,516 shares, representing 60.00% of the increased issued and paid-up shares in HNMI, therefore the Company effectively controlled and consolidated HNMI in the Group's consolidated financial statements since 31 May 2023.

From the date of acquisition, HNMI contributed revenue of US$438,596,522 and profit of US$12,591,640 to profit before tax from continuing operations of the Group for the year ended 31 December 2023. If the combination had taken place at the beginning of the year 2023, for the year ended 31 December 2023, revenue from continuing operations would have been US$1,570,698,000 and profit before tax from continuing operations for the Group would have been US$45,608,912.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/57

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/57

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

4. KOMBINASI BISNIS (Lanjutan)

Akuisisi HNMI (Lanjutan)

Rincian aset dan liabilitas yang diperoleh dari akuisisi HNMI pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

4. BUSINESS COMBINATIONS (Continued)

Acquisition of HNMI (Continued)

Detail of acquired assets and liabilities from the acquisition of HNMI on acquisition date are as follows:

	Tanggal akuisisi/ *Acquisition* date	
Harga perolehan yang dialihkan secara kas	75,000,000	*Purchase consideration transferred in cash*
Dikurangi: akuisisi melalui utang lain-lain	(5,500,000)	*Less: acquisitions through other payables*
Dikurangi: saldo kas yang diperoleh	(2,797,237)	*Less: balance of cash acquired*
Kas yang dibayarkan dari akuisisi – aktivitas investasi	66,702,763	*Cash paid from acquisition - investing activities*

	Nilai wajar/ *Fair value*	
Kas dan bank	2,797,237	*Cash and cash in banks*
Piutang usaha	173,175,234	*Trade receivables*
Piutang lain-lain	4,506,235	*Other receivables*
Uang muka dan biaya dibayar dimuka		*Advances and prepayments*
- bagian lancar	3,505,692	*- current portion*
Persediaan	59,102,740	*Inventories*
Pajak dibayar dimuka	19,048,412	*Prepaid taxes*
Uang muka dan biaya dibayar dimuka		*Advances and prepayments*
- bagian tidak lancar	2,448,271	*- non-current portion*
Aset tetap	59,085,205	*Property, plant and equipment*
Aset pajak tangguhan	23,213	*Deferred tax asset*
Utang usaha	(246,757,933)	*Trade payables*
Utang lain-lain	(5,500,401)	*Other payables*
Beban yang masih harus dibayar	(1,395,097)	*Accrued expenses*
Utang pajak	(475,418)	*Taxes payable*
Liabilitas imbalan pasca-kerja	(105,516)	*Post-employment benefits liability*
Liabilitas pajak tangguhan	(750,837)	*Deferred tax liabilities*
Jumlah aset bersih teridentifikasi	68,707,037	*Total identifiable net assets*
Harga perolehan yang dialihkan:		*Purchase consideration transferred:*
- Kas	(69,500,000)	*Cash paid -*
- Utang lain-lain*)	(5,500,000)	*Other payables*) -*
Kepentingan non-pengendali	(27,482,815)	*Non-controlling interests*
Goodwill	(33,775,778)	*Goodwill*

*) Utang lain-lain telah dilunasi pada tahun 2023 sehingga tidak ada saldo terutang pada tanggal 31 Desember 2023.

*) *Other payables have been fully repaid in 2023, therefore there are no outstanding payables as of 31 December 2023.*

Goodwill yang timbul dari akuisisi Perusahaan terhadap HNMI dapat diatribusikan kepada peningkatan kapasitas produksi dan skala ekonomi yang diharapkan dari *nickel matte converter*. *Goodwill* yang diakui tidak diharapkan untuk dapat dikurangkan untuk keperluan pajak penghasilan.

Goodwill arising from the Company's acquisition on HNMI is attributable to the expected increase in production capacity and economies of scale of nickel matte converter. None of the goodwill recognized is expected to be deductible for income tax purposes.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/58

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

4. KOMBINASI BISNIS (Lanjutan)

Akuisisi ESG

Sebagai kelanjutan dari perjanjian kemitraan antara entitas anak Perusahaan dengan entitas anak yang dimiliki sepenuhnya oleh GEM Co., Ltd ("GEM") untuk membangun pabrik pengolahan *High-Pressure Acid Leach* dengan kapasitas per tahun sebesar 30.000 ton nikel yang terkandung dalam *Mixed Hydroxide Precipitate* ("MHP") pada tanggal 24 September 2023 yang terakhir kali diubah dengan Perjanjian Investasi Setoran Modal Di Muka tertanggal 9 November 2023, berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Sirkuler Sebagai Pengganti Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ESG No. 42 tanggal 16 November 2023, dibuat di hadapan Notaris Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notaris di Jakarta, pemegang saham ESG menyetujui untuk meningkatkan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor dari US$1.000.000 yang terbagi atas 1.000.000 lembar saham menjadi sebesar US$51.000.000 yang terbagi atas 51.000.000 saham. Penerbitan saham diambil bagian oleh: i) MIA sebanyak 28.050.000 saham; ii) GEM (Singapore) International Investment Pte. Ltd. sebanyak 11.462.778 saham; iii) New Horizon International Holding Limited sebanyak 10.487.222 saham.

Pada saat penyelesaian, MIA memiliki 55,00% dari modal ditempatkan dan disetor dalam ESG, sehingga Grup secara efektif mengendalikan dan mengonsolidasikan ESG dalam laporan keuangan konsolidasian Grup sejak tanggal tersebut.

ESG merupakan suatu perseroan terbatas yang memiliki kegiatan usaha di bidang pembuatan logam dasar bukan besi. ESG sedang dalam kegiatan pembangunan pabrik pengolahan *High-Pressure Acid Leach* ("HPAL").

Sejak tanggal akuisisi, ESG mengkontribusikan kerugian sebesar US$62.219 ke laba sebelum pajak dari operasi berkelanjutan Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Jika kombinasi tersebut terjadi pada awal tahun 2023, untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, tidak ada perubahan terhadap laba sebelum pajak dari operasi berkelanjutan untuk Grup dikarenakan ESG merupakan perusahaan *dormant* sebelum Grup secara efektif mengendalikan dan mengonsolidasikan ESG.

Exhibit E/58

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

4. BUSINESS COMBINATIONS (Continued)

Acquisition of ESG

As the continuation from the joint venture agreement between the Company's subsidiary and the wholly owned subsidiary of GEM Co., Ltd ("GEM") to build a High-Pressure Acid Leach processing plant with an annual capacity of 30,000 tons of nickel contained in Mixed Hydroxide Precipitate ("MHP") on 24 September 2023, which was last amended by the Advance Capital Investment Agreement dated 9 November 2023, based on Deed of Statement of Circular Resolution in lieu of Extraordinary General Meeting of the Shareholders of ESG No. 42 dated 16 November 2023, drawn up before Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notary in Jakarta, the shareholders of ESG agreed to increase its authorized, issued and paid-up capital from US$1,000,000 consisting of 1,000,000 shares to US$51,000,000 consisting of 51,000,000 shares. The issuance of shares is subscribed by: i) MIA amounting to 28,050,000 shares; ii) GEM (Singapore) International Investment Pte. Ltd. amounting to 11,462,778 shares; iii) New Horizon International Holding Limited amounting to 10,487,222 shares.

Upon completion, MIA owns 55.00% of the issued and paid-up shares in ESG, therefore the Group effectively controlled and consolidated ESG in the Group's consolidated financial statements since that date.

ESG is a limited liability company that carries out manufacturing of non-ferrous basic metals. ESG is currently in the process construction of the High-Pressure Acid Leach ("HPAL") processing plant.

From the date of acquisition, ESG contributed losses of US$62,219 to profit before tax from continuing operations of the Group for the year ended 31 December 2023. If the combination had taken place at the beginning of the period 2023, for the year ended 31 December 2023, no changes to the profit before tax from continuing operations for the Group since ESG was a dormant company before the Group effectively controlled and consolidated ESG.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/59

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/59

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

4. KOMBINASI BISNIS (Lanjutan)

Akuisisi ESG (Lanjutan)

Rincian aset dan liabilitas yang diperoleh dari akuisisi ESG pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

4. BUSINESS COMBINATIONS (Continued)

Acquisition of ESG (Continued)

Detail of acquired assets and liabilities from the acquisition of ESG on acquisition date are as follows:

	Tanggal akuisisi/ *Acquisition* date	
Harga perolehan yang dialihkan secara kas	28,050,000	*Purchase consideration transferred in cash*
Dikurangi: saldo kas yang diperoleh	(50,999,960)	*Less: balance of cash acquired*
Kas yang diterima dari akuisisi – aktivitas investasi	(22,949,960)	*Cash obtained from acquisition - investing activities*
	Nilai wajar/ *Fair value*	
Kas dan bank	50,999,960	*Cash and cash in banks*
Piutang lain-lain	40	*Other receivables*
Jumlah aset bersih teridentifikasi	51,000,000	*Total identifiable net assets*
Harga perolehan yang dialihkan: secara kas - Kas	(28,050,000)	*Purchase consideration transferred: Cash paid -*
Kepentingan non-pengendali	(22,950,000)	*Non-controlling interests*
Goodwill	-	*Goodwill*

Grup melibatkan penilai independen bernama Willy D. Kusnanto, MAPPI (Cert.) (sebagai penilai penanggung jawab atas penilaian bisnis HNMI), Kantor Jasa Penilai Publik ("KJPP") Kusnanto dan Rekan, Bunga Budiarti, S.E., M.Ec.Dev., MAPPI (Cert.) (sebagai penilai penanggung jawab atas penilaian properti HNMI), KJPP Iwan Bachron dan Rekan, dan Adhitya Anindito, S.I.Kom., MM., MAPPI (Cert.) (sebagai penilai penanggung jawab), KJPP Iskandar dan Rekan untuk mengukur aset dan liabilitas teridentifikasi yang diperoleh dari transaksi-transaksi ini. Pada tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, Grup telah menyelesaikan perhitungan pengukuran aset teridentifikasi untuk transaksi kombinasi bisnis atas HNMI dengan laporan No. 00125/2.0162-00/BS/05/0153/1/IX/2023 tertanggal 15 September 2023 dan No. 00324/2.0047-05/PI/02/0500/1/IX/2023 tertanggal 14 September 2023.

The Group engaged independent valuers named Willy D. Kusnanto, MAPPI (Cert.) (as responsible valuer of HNMI's business valuation), Kantor Jasa Penilai Publik ("KJPP") Kusnanto dan Rekan, Bunga Budiarti, S.E., M.Ec.Dev., MAPPI (Cert.) (as responsible valuer of HNMI's property valuation), KJPP Iwan Bachron dan Rekan, to measure the identifiable assets and liabilities acquired in these transactions. As at the authorization date of these consolidated financial statements, the Group has completed the calculation of measurement of identifiable assets for the business combination transactions of HNMI with report No. 00125/2.0162-00/BS/05/0153/1/IX/2023 dated 15 September 2023 and No. 00324/2.0047-05/PI/02/0500/1/IX/2023 dated 14 September 2023.

Teknik penilaian atas kombinasi bisnis pada tahun 2023 menggunakan input signifikan yang dapat dan tidak dapat diobservasi, yang mewakili nilai wajar Level 3. Pendekatan yang digunakan adalah kombinasi dari pendekatan biaya dan pendekatan berbasis pasar.

The valuation technique for business combinations in 2023 uses significant observable and unobservable inputs, which represent a Level 3 fair value. The approach used is combination of cost approach and market-based approach.

Pelaksanaan transaksi kombinasi bisnis yang dilakukan oleh Grup sesuai dengan peraturan OJK.

All of the business combination transactions entered into by the Group were in compliance with the relevant OJK regulations.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/60

Exhibit E/60

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

5. KAS DAN SETARA KAS / *5. CASH AND CASH EQUIVALENTS*

	2024	2023	
Kas:			*Cash on hand:*
Dolar AS	44,400	26,900	*US Dollars*
Rupiah	7,973	7,563	*Rupiah*
Jumlah kas	52,373	34,463	*Total cash on hand*
Kas di bank:			*Cash in banks:*
PT Bank UOB Indonesia ("UOB"):			*PT Bank UOB Indonesia ("UOB"):*
- Dolar AS	107,421,092	68,966,988	*US Dollars -*
- Rupiah	89,074,405	60,014,689	*Rupiah -*
- CNY	57,000	40,013	*CNY -*
Bank of China (Hong Kong) Limited:			*Bank of China (Hong Kong) Limited:*
- Dolar AS	37,292,149	106,927,036	*US Dollars -*
- Rupiah	957,656	12,707,514	*Rupiah -*
- CNY	134,908	131,964	*CNY -*
PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB"):			*PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB"):*
- Dolar AS	4,004,378	965	*US Dollars -*
- Rupiah	8,409	42,547	*Rupiah -*
PT Bank Central Asia Tbk:			*PT Bank Central Asia Tbk:*
- Dolar AS	1,424,143	1,423,364	*US Dollars -*
- Rupiah	540,026	829,477	*Rupiah -*
PT Bank ICBC Indonesia:			*PT Bank ICBC Indonesia:*
- Dolar AS	1,279,745	1,279,367	*US Dollars -*
- Rupiah	173,668	179,582	*Rupiah -*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk:			*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk:*
- Rupiah	670,690	423,429	*Rupiah -*
- Dolar AS	89,289	-	*US Dollars -*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri"):			*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri"):*
- Dolar AS	166,437	642,570	*US Dollars -*
- Rupiah	78,246	143,635	*Rupiah -*
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tengah ("Bank Sulteng"):			*PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tengah ("Bank Sulteng"):*
- Rupiah	242,573	216,682	*Rupiah -*
PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC"):			*PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC"):*
- Rupiah	118,016	25,982,868	*Rupiah -*
Lain-lain:			*Others:*
- Dolar AS	143,092	4,299,694	*US Dollars -*
- Rupiah	101,910	123,375	*Rupiah -*
- MYR	4,176	4,283	*MYR -*
- CNY	59	271	*CNY -*
Jumlah kas di bank	243,982,067	284,380,313	*Total cash in banks*
Deposito berjangka:			*Time deposits:*
Bank of China (Hong Kong) Limited:			*Bank of China (Hong Kong) Limited:*
- Dolar AS	-	5,798,865	*US Dollars -*
Jumlah	244,034,440	290,213,641	*Total*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/61

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/61

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

5. KAS DAN SETARA KAS (Lanjutan)

Kas dan setara kas dinyatakan dalam mata uang berikut:

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (Continued)

Cash and cash equivalents are denominated in the following currencies:

	2024	2023	
Dolar AS	151,864,725	189,365,749	*US Dollars*
Rupiah (Catatan 33)	91,973,572	100,671,361	*Rupiah (Note 33)*
CNY (Catatan 33)	191,967	172,248	*CNY (Note 33)*
MYR (Catatan 33)	4,176	4,283	*MYR (Note 33)*
Jumlah	244,034,440	290,213,641	*Total*

Tidak ada kas dan setara kas yang ditempatkan pada pihak berelasi.

There are no cash and cash equivalents held with related parties.

Deposito berjangka merupakan penerimaan kas dalam bentuk devisa yang berasal dari penjualan ekspor ("devisa hasil ekspor") yang ditempatkan Grup dalam deposito berjangka. Hal ini berkaitan dengan kepatuhan terhadap Peraturan Pemerintah No. 36 Tahun 2023.

Time deposits represent cash proceeds in the form of foreign exchange originating from export sales ("devisa hasil ekspor") of which the Group places in time deposits. This is related to compliance with Government Regulation No. 36 of 2023.

Tingkat suku bunga kontraktual deposito berjangka selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

The contractual interest rates on time deposits during the year were as follows:

	2024	2023	
Dolar AS	4.60% – 5.09%	4.60% – 5.20%	*US Dollars*

Grup memiliki deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya dengan rincian sebagai berikut:

The Group has restricted time deposits with the following details:

	2024	2023	
Mandiri	2,327,583	58,659	*Mandiri*
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	51,170	53,255	*PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	16,451	17,121	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
Jumlah	2,395,204	129,035	*Total*

Seluruh deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya dalam mata uang Rupiah dan diakui sebagai bagian dari "Aset tidak lancar lain-lain".

All restricted time deposits are denominated in Rupiah and recognized as part of "Other non-current assets".

Tingkat suku bunga kontraktual deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya selama tahun berjalan adalah 2,25% - 2,90% (2023: 1,00% - 3,00%).

The contractual interest rates on restricted time deposits during the year were 2.25% - 2.90% (2023: 1.00% - 3.00%).

Lihat Catatan 37 untuk informasi deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya.

Refer to Note 37 for information on the time deposits that are restricted.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/62

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/62

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA / *TRADE RECEIVABLES*

	2024	2023	
Pihak ketiga:			*Third parties:*
PT Indonesia Tsingshan Stainless Steel ("ITSS")	102,235,170	42,907,304	*PT Indonesia Tsingshan Stainless Steel ("ITSS")*
PT Huayue Nickel Cobalt ("HNC")	36,461,595	16,260,492	*PT Huayue Nickel Cobalt ("HNC")*
Golden Harbour International Pte. Ltd. ("GHI")	14,168,955	31,323,362	*Golden Harbour International Pte. Ltd. ("GHI")*
Eternal Tsingshan Group Ltd. ("ETG")	8,344,168	8,989,211	*Eternal Tsingshan Group Ltd.("ETG")*
PT Qing Feng Ferrochrome ("QFF")	6,471,625	6,937,198	*PT Qing Feng Ferrochrome ("QFF")*
Lain-lain	11,419,275	12,813,602	*Others*
Jumlah	179,100,788	119,231,169	*Total*

Komposisi piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

Trade receivables composition based on currency is as follows:

	2024	2023	
Rupiah (Catatan 33)	155,887,118	66,104,994	*Rupiah (Note 33)*
Dolar AS	23,213,670	53,126,175	*US Dollars*
Jumlah	179,100,788	119,231,169	*Total*

Analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade receivables is as follows:

	2024	2023	
Belum jatuh tempo	171,894,212	119,231,169	*Not yet due*
Jatuh tempo 1-30 hari	3,305,832	-	*Overdue by 1-30 days*
Jatuh tempo 31-60 hari	2,193,232	-	*Overdue by 31-60 days*
Jatuh tempo 61-90 hari	697,374	-	*Overdue by 61-90 days*
Jatuh tempo lebih dari 90 hari	1,010,138	-	*Overdue by more than 90 days*
Jumlah	179,100,788	119,231,169	*Total*

Manajemen berpendapat bahwa KKE atas piutang usaha tidak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup, oleh karena itu cadangan kerugian atas piutang usaha dianggap tidak perlu.

Management believes that the ECL of trade receivables are not significant to the Group's consolidated financial statements, and therefore loss allowance of trade receivables is considered not necessary.

7. PERSEDIAAN / *INVENTORIES*

	2024	2023	
Barang jadi	97,262,291	148,992,179	*Finished goods*
Bahan baku	87,804,956	82,157,334	*Raw materials*
Bahan pembantu untuk proses produksi	47,510,822	31,356,562	*Indirect materials for production*
Pekerjaan dalam proses	23,406,462	-	*Work in process*
Bahan pembantu dan suku cadang	19,186,241	25,189,998	*Supplies and spare parts*
Jumlah	275,170,772	287,696,073	*Total*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tidak terdapat cadangan kerugian penurunan nilai, karena manajemen berkeyakinan semua persediaan dapat digunakan atau dijual dan nilai realisasi neto persediaan masih melebihi nilai tercatat persediaan.

As of 31 December 2024 and 2023, no allowance for impairment were provided since the management believes that all inventories can be either used or sold and the net realizable value of inventories exceeds its carrying value.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/63

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/63

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

7. PERSEDIAAN (Lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024, persediaan Grup telah diasuransikan terhadap semua risiko kerusakan melalui PT Asuransi Wahana Tata, PT Lippo General Insurance Tbk, dan kelompok perusahaan asuransi (dimana perusahaan asuransi utama adalah PT Asuransi Mitra Pelindung Mustika), dengan total pertanggungan kurang lebih sebesar US$48.698.645 (2023: US$3.117.387). Manajemen Grup berpendapat bahwa persediaan telah diasuransikan secara memadai untuk menutupi risiko kehilangan dan kerusakan.

Bahan baku termasuk bijih nikel yang dibeli dari pihak ketiga, *low-grade nickel matte* dan bijih pirit. Pekerjaan dalam proses termasuk konsentrat dan kalsin. Barang jadi termasuk bijih nikel yang ditambang oleh segmen pertambangan yang terdiri dari bijih limonit dan saprolit, *nickel pig iron* ("NPI"), dan *high-grade nickel matte*.

7. INVENTORIES (Continued)

As of 31 December 2024, the Group's inventories were insured against all risks of damage by PT Asuransi Wahana Tata, PT Lippo General Insurance Tbk, and a group of insurance company (of which the main insurer is PT Asuransi Mitra Pelindung Mustika), with total coverage of approximately US$48,698,645 (2023: US$3,117,387). The Group's management is of the opinion that the inventories are adequately insured to cover the risk of loss and damage.

Raw materials include nickel ore purchased from third parties, low-grade nickel matte and pyrite ore. Work in process include concentrate and calcine. Finished goods include nickel ore mined from the mining segment which consist of limonite and saprolite ore, nickel pig iron ("NPI") and high-grade nickel matte.

8. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA / *8. ADVANCES AND PREPAYMENTS*

	2024	2023	
Uang muka pembelian aset tetap	58,053,147	108,517,506	*Advances for acquisition of property, plant and equipment*
Uang muka karyawan, operasional dan lainnya	10,174,389	3,735,197	*Advances for employees, operational and others*
Uang muka biaya transaksi pinjaman	165,000	-	*Advances for loan-related costs*
Biaya dibayar dimuka:			*Prepayments:*
Asuransi	1,164,429	1,194,329	*Insurance*
Sewa	276,963	815,097	*Rental*
Jumlah	69,833,928	114,262,129	*Total*
Bagian lancar	(11,319,584)	(5,054,101)	*Current portion*
Bagian tidak lancar	58,514,344	109,208,028	*Non-current portion*

Uang muka merupakan transaksi dengan karyawan dan pemasok atas kegiatan operasional Grup yang diperkirakan terealisasi dalam jangka waktu 3 (tiga) bulan dan pembelian aset tetap dan pembayaran untuk proyek yang diklasifikasikan sebagai bagian tidak lancar.

Advance payments represent transactions with employees and suppliers for operational activities of the Group which approximately to realize within of 3 (three) months and purchases of property, plant and equipment and payments for projects that classify as non-current portion.

9. UANG MUKA INVESTASI / *9. ADVANCES OF INVESTMENTS*

	2024	2023	
PT Merdeka Energi Baru ("MEB")	20,100,000	-	*PT Merdeka Energi Baru ("MEB")*
PT Meiming New Energy Material ("MNEM")	18,291,667	-	*PT Meiming New Energy Material ("MNEM")*
PT Indonesia Konawe Industrial Park ("IKIP")	2,009,600	7,985,706	*PT Indonesia Konawe Industrial Park ("IKIP")*
Jumlah	40,401,267	7,985,706	*Total*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/64

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

9. UANG MUKA INVESTASI (Lanjutan)

MEB

Pada bulan Oktober 2024, Perusahaan mengadakan Perjanjian Uang Muka Setoran Modal dengan MEB, sebagaimana telah diamendemen yang berlaku efektif 31 Desember 2024, dimana Perusahaan akan menyetorkan uang muka investasi kepada MEB dengan jumlah pokok sebesar US$40.340.380.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan telah membayarkan uang muka investasi kepada MEB sejumlah US$20.100.000.

Pada bulan Januari 2025, Perusahaan telah membayarkan uang muka investasi kepada MEB sejumlah US$20.240.380. Pada bulan Maret 2025, seluruh uang muka investasi Perusahaan kepada MEB telah dikonversikan menjadi modal saham dan kepemilikan Perusahaan atas MEB menjadi 45,33%, sehingga tidak terdapat sisa saldo uang muka investasi di MEB pada tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini.

MNEM

Pada bulan Juli 2024, MEU mengadakan Perjanjian Peningkatan Modal dengan MNEM dan pemegang saham MNEM lainnya, dimana: i) para pihak menyetujui untuk melakukan peningkatan modal pada MNEM; ii) MEU mengambil bagian saham baru MNEM dengan imbalan sebesar US$458.333 dan MEU memperoleh 12,50% kepemilikan di MNEM (Catatan 10); dan iii) MEU menyetujui untuk melakukan peningkatan modal berikutnya dan membayarkan uang muka investasi sebesar US$18.291.667 kepada MNEM, dimana apabila seluruh jumlah uang muka investasi dikonversikan menjadi modal saham akan setara dengan 12,50% kepemilikan di MNEM.

IKIP

Pada bulan Januari 2022, MED mengadakan Perjanjian Uang Muka Setoran Modal dengan IKIP, yang berlaku efektif 1 Januari 2021, sebagaimana telah diamendemen beberapa kali, dimana MED akan menyetorkan uang muka investasi kepada IKIP dengan nilai maksimum sebesar Rp185.555.200.000.

Pada bulan Oktober 2024, sebagian uang muka investasi MED kepada IKIP dengan jumlah sebesar Rp123.540.442.200 setara dengan US$7.985.706 telah dikonversikan menjadi modal saham dengan nilai nominal saham Rp123.159.744.000 dengan agio saham sebesar Rp380.698.200.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, MED telah membayarkan uang muka investasi kepada IKIP sejumlah Rp31.524.464.000 setara dengan US$2.009.600 (2023: Rp76.620.908.800 setara dengan US$4.979.200).

Exhibit E/64

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

9. ADVANCES OF INVESTMENTS (Continued)

MEB

In October 2024, the Company entered into an Advance Capital Subscription Agreement with MEB, as has been amended effective 31 December 2024, whereby the Company will deposit advances of investment to MEB in the total principal amount of US$40,340,380.

For the year ended 31 December 2024, the Company had paid the advance for investment in shares to MEB totaling US$20,100,000.

In January 2025, the Company had paid the advance for investment in shares to MEB totaling US$20,240,380. In March 2025, the entire amount of advances of investments of the Company to MEB has been converted to share capital and the Company's ownership in MEB become 45.33%, therefore there is no remaining advance of investments to MEB as of the completion date of these consolidated financial statements.

MNEM

In July 2024, MEU entered into a Capital Increase Agreement with MNEM and other shareholders of MNEM, whereby: i) the parties agreed to contribute capital increase in MNEM; ii) MEU subscribed new shares of MNEM with consideration of US$458,333 and MEU has 12.50% ownership in MNEM (Note 10); and iii) MEU agreed to contribute subsequent capital increase and paid advance for investments of US$18,291,667 to MNEM of which if the entire amount of advance for investments is converted to share capital will equal to 12.50% ownership in MNEM.

IKIP

In January 2022, MED entered into an Advance Capital Subscription Agreement with IKIP, which was effective 1 January 2021, as has been amended several times, whereby MED will deposit advances of investment to IKIP with a maximum amount of Rp185,555,200,000.

In October 2024, some advances of investment to IKIP in the amount of Rp123,540,442,200 equivalent to US$7,985,706 has been converted to share capital in the nominal value of Rp123,159,744,000 with share premium of Rp380,698,200.

For the year ended 31 December 2024, MED had paid the advance for investment in shares to IKIP totaling Rp31,524,464,000 equivalent to US$2,009,600 (2023: Rp76,620,908,800 equivalent to US$4,979,200).

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/65

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/65

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

9. UANG MUKA INVESTASI (Lanjutan)

CEI

Pada bulan Juni 2024, MED mengadakan Perjanjian Uang Muka Setoran Modal dengan CEI, dimana MED akan membayarkan uang muka investasi hingga sebesar US$1.272.000 kepada CEI dan apabila seluruh uang muka investasi dikonversikan menjadi modal saham akan setara dengan 25,00% kepemilikan di CEI.

Pada bulan Oktober 2024, seluruh uang muka investasi MED kepada CEI telah dikonversikan menjadi modal saham, sehingga tidak terdapat sisa saldo uang muka investasi di CEI pada tanggal 31 Desember 2024.

9. ADVANCES OF INVESTMENTS (Continued)

CEI

In June 2024, MED entered into an Advance Capital Subscription Agreement with CEI, whereby MED will contribute advance of investment of up to US$1,272,000 to CEI and if the entire amount of advance of investment is converted to share capital, will equal to 25.00% of ownership in CEI.

In October 2024, the entire amount of advances of investments of MED to CEI has been converted to share capital, therefore there is no remaining advance of investments to CEI as of 31 December 2024.

10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

10. INVESTMENT IN ASSOCIATES

	2024	2023	
MIA	51,092,481	-	*MIA*
IKIP	7,833,766	-	*IKIP*
CEI	1,482,095	226,088	*CEI*
MNEM	313,245	-	*MNEM*
MEB	296,017	-	*MEB*
Jumlah	61,017,604	226,088	*Total*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, entitas asosiasi yang dimiliki oleh Grup adalah sebagai berikut:

As at 31 December 2024 and 2023, the associates of the Group were as follows:

Nama entitas/ *Name of entity*	Kedudukan/ *Domicile*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* 2024	2023	Kegiatan usaha/ *Business activity*
MIA	Indonesia	45.00%	-*)	Perusahaan *holding* dari ESG yang sedang dalam pembangunan pabrik pengolahan HPAL/*Holding company of ESG that in the process of construction of the HPAL processing plant*
IKIP	Indonesia	32.00%	32.00%	Kawasan industri/*Industrial park*
CEI	Indonesia	25.00%	25.00%	Pembangkit tenaga listrik – energi baru terbarukan/*Electric power generation – new and renewable energy*
MNEM	Indonesia	12.50%	-	Industri pembuatan logam dasar bukan besi/*Manufacture of non-ferrous basic metal*
MEB	Indonesia	45.00%	-	Perusahaan *holding* dari PT Sulawesi Nickel Cobalt ("SLNC") yang sedang dalam pembangunan pabrik pengolahan HPAL/*Holding company of PT Sulawesi Nickel Cobalt ("SLNC") that in the process of construction of the HPAL processing plant*

*) Pada tanggal 31 Desember 2023, MIA merupakan entitas anak yang dikonsolidasikan ke dalam laporan keuangan konsolidasian Grup.

*) *As at 31 December 2023, MIA was a subsidiary that consolidated to the Group's consolidated financial statements.*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/66

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/66

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (Lanjutan)

MIA

Pada bulan Juni 2024, MIA meningkatkan modal dasar, ditempatkan dan disetor, dimana saham yang diterbitkan diambil bagian oleh Perusahaan dan Arniko Materials Pte. Ltd. ("Arniko") yang mengakibatkan kepemilikan Perusahaan atas MIA terdilusi menjadi 45,00% dan Perusahaan kehilangan pengendalian atas MIA. Perusahaan berhenti mengkonsolidasikan MIA dan mengakui sisa investasi pada MIA sebagai investasi pada entitas asosiasi. Keuntungan atas pengukuran kembali 45% sisa kepentingan dalam MIA ke nilai wajar sebesar US$2.437.139 diakui dan disajikan sebagai bagian dari "Penghasilan/(beban) lain-lain - bersih" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

MEB

Pada bulan Oktober 2024, Perusahaan mengambil bagian 29.610 lembar saham MEB mewakili 45,00% kepemilikan dengan jumlah sebesar Rp4.500.720.000 setara dengan US$296.100.

Entitas asosiasi Grup merupakan perusahaan swasta tertutup dan tidak terdapat harga pasar yang dikutip yang tersedia untuk entitas asosiasi tersebut.

Tabel di bawah ini menampilkan ringkasan informasi keuangan entitas asosiasi Grup, dimana semuanya tidak diperdagangkan di bursa.

10. INVESTMENT IN ASSOCIATES (Continued)

MIA

In June 2024, MIA increased its authorized, issued and paid-up capital, of which the issued shares were subscribed by the Company and Arniko Materials Pte. Ltd. ("Arniko") which resulted in the Company's ownership in MIA was diluted to 45.00% and the Company lost its control in MIA. The Company ceased to consolidate MIA and recognized investment retained in MIA as an investment in associates. Gain on the remeasurement of the 45% retained interest in MIA to fair value amounted to US$2,437,139 was recognized and presented as part of "Other income/(expenses) - net" in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the year ended 31 December 2024.

MEB

In October 2024, the Company subscribed 29,610 shares of MEB represents 45.00% ownership amounting to Rp4,500,720,000 equivalent to US$296,100.

The Group's associates are private entities and there are no quoted market prices available for their shares.

The table below provides a summary of the financial information of the Group's associates, which are unlisted.

	MEB	MIA	MNEM	CEI		IKIP		
	2024	2024	2024	2024	2023	2024	2023	
Kas dan bank	5,510,081	19,812,708	14,055,940	5,227,540	542,585	539,204	1,639,941	*Cash and cash in banks*
Aset lancar	67,866,856	23,044,501	55,861,465	5,227,540	542,585	2,322,883	3,577,549	*Current assets*
Aset tidak lancar	25,757,491	669,627,715	441,087,511	710,630	367,457	29,126,456	25,798,503	*Non-current assets*
Liabilitas jangka pendek	53,382,701	57,607,090	13,755,126	9,790	5,689	551,760	3,439,286	*Current liabilities*
Liabilitas jangka panjang	-	454,649,416	334,997,536	-	-	137,059	203,149	*Non-current liabilities*
Kepentingan non-pengendali	19,483,830	72,292,728	-	-	-	-	-	*Non-controlling interest*
Penghasilan keuangan	4,229	1,028,119	172,962	115,799	768	17,953	5,811	*Finance income*
Biaya keuangan	-	(243)	-	-	-	(10,160)	(24,999)	*Finance costs*
Depresiasi dan amortisasi	-	-	-	-	-	(50,603)	(68,143)	*Depreciation and amortization*
Rugi sebelum pajak penghasilan	(184)	(171,824)	(1,160,708)	(123,569)	(46,451)	(102,849)	(567,433)	*Loss before income tax*
Rugi tahun berjalan	(184)	(171,824)	(1,160,708)	(123,569)	(46,451)	(102,849)	(567,433)	*Loss for the year*
Rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	(184)	(101,327)	(1,160,708)	(123,569)	(46,451)	(102,849)	(567,433)	*Loss for the year attributable to owners of the parent entity*
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	*Other comprehensive income for the year*
Persentase kepemilikan (%)	45.00%	45.00%	12.50%	25.00%	25.00%	32.00%	32.00%	*Percentage of ownership (%)*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/67

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/67

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (Lanjutan)

10. *INVESTMENT IN ASSOCIATES (Continued)*

Rekonsiliasi dari ringkasan informasi keuangan yang disajikan terhadap nilai buku dari kepentingan Grup dalam entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

The reconciliation of the summarized financial information presented to the carrying amount of the Group's interests in the associates is as follows:

	MEB	MIA	MNEM	CEI		IKIP		
	2024	2024	2024	2024	2023	2024	2023	
Pada awal tahun	-	-	-	904,353	944,278	25,733,617	10,939,743	*At the beginning of the year*
Pada tanggal kehilangan pengendalian	-	108,215,854	-	-	-	-	-	*At the deconsolidated date*
Pada tanggal akuisisi	658,000	-	83,529,982	-	-	-	-	*At acquisition date*
Selisih nilai atas transaksi dengan pihak non-pengendali	-	8,455	-	-	-	-	-	*Difference in value from transactions with non-controlling interests*
Penambahan uang muka penyertaan modal dan penerbitan saham	20,100,000	-	65,827,040	5,088,000	-	6,280,000	15,560,000	*Additions of advances for share capital subscriptions and issuance of shares*
Rugi tahun berjalan	(184)	(101,327)	(1,160,708)	(123,569)	(46,451)	(102,849)	(567,432)	*Loss for the year*
Translasi	-	-	-	59,596	6,526	(1,150,248)	(198,694)	*Translations*
Aset bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	20,757,816	108,122,982	148,196,314	5,928,380	904,353	30,760,520	25,733,617	*Net assets attributable to owners of the parent entity*
Dikurangi: uang muka penyertaan modal	(20,100,000)	-	(146,333,333)	-	-	(6,280,000)	(26,222,412)	*Less: advance for share capital subscriptions*
	657,816	108,122,982	1,862,981	5,928,380	904,353	24,480,520	(488,795)	
Persentase kepemilikan (%)	45.00	45.00	12.50	25.00	25.00	32.00	32.00	*Percentage of ownership (%)*
	296,017	48,655,342	232,873	1,482,095	226,088	7,833,766	(156,414)	
Goodwill	-	2,437,139	80,372	-	-	-	-	*Goodwill*
Penurunan nilai wajar pada kombinasi bisnis	-	-	-	-	-	-	(69,000)	*Decrease in fair value on the business combination*
Bagian atas tambahan kerugian yang belum diakui	-	-	-	-	-	-	225,414	*Share of further losses not recognized*
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	296,017	51,092,481	313,245	1,482,095	226,088	7,833,766	-	*Carrying amount of investments in associates*

Grup memiliki wakil dalam Direksi pada entitas asosiasi di atas.

The Group has representation on the Board of Directors in the above associates.

Berdasarkan penilaian manajemen pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tidak ada indikasi penurunan nilai.

Based on management's assessment as at 31 December 2024 and 2023, no impairment indicators noted.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/68

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/68

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

11. ASET HAK-GUNA / *11. RIGHT-OF-USE ASSETS*

	2024				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Disposals*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan					*Acquisition costs*
Ruang kantor	2,094,529	-	-	2,094,529	*Office spaces*
Kendaraan	656,929	-	-	656,929	*Vehicles*
Mesin dan peralatan	196,843	-	-	196,843	*Machineries and equipment*
Alat berat	13,893,588	-	-	13,893,588	*Heavy equipment*
Jumlah	16,841,889	-	-	16,841,889	*Total*
Akumulasi penyusutan					*Accumulated depreciation*
Ruang kantor	(410,279)	(424,908)	-	(835,187)	*Office spaces*
Kendaraan	(461,457)	(181,789)	-	(643,246)	*Vehicles*
Mesin dan peralatan	(37,218)	(28,551)	-	(65,769)	*Machineries and equipment*
Alat berat	(8,151,306)	(1,442,981)	-	(9,594,287)	*Heavy equipment*
Jumlah	(9,060,260)	(2,078,229)	-	(11,138,489)	*Total*
Nilai tercatat	7,781,629			5,703,400	*Carrying value*

	2023				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Disposals*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan					*Acquisition costs*
Ruang kantor	1,553,328	2,042,176	(1,500,975)	2,094,529	*Office spaces*
Kendaraan	279,667	377,262	-	656,929	*Vehicles*
Mesin dan peralatan	196,843	-	-	196,843	*Machineries and equipment*
Alat berat	9,867,232	4,026,356	-	13,893,588	*Heavy equipment*
Jumlah	11,897,070	6,445,794	(1,500,975)	16,841,889	*Total*
Akumulasi penyusutan					*Accumulated depreciation*
Ruang kantor	(894,999)	(390,849)	875,569	(410,279)	*Office spaces*
Kendaraan	(190,683)	(270,774)	-	(461,457)	*Vehicles*
Mesin dan peralatan	(16,858)	(20,360)	-	(37,218)	*Machineries and equipment*
Alat berat	(4,832,091)	(3,319,215)	-	(8,151,306)	*Heavy equipment*
Jumlah	(5,934,631)	(4,001,198)	875,569	(9,060,260)	*Total*
Nilai tercatat	5,962,439			7,781,629	*Carrying value*

Beban penyusutan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense for the years ended 31 December 2024 and 2023 was allocated as follows:

	2024	2023	
Aset dalam pembangunan	1,653,321	3,610,349	*Construction in progress*
Beban umum dan administrasi (Catatan 27)	424,908	390,849	*General and administrative expenses (Note 27)*
Jumlah	2,078,229	4,001,198	*Total*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/69

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/69

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

11. ASET HAK-GUNA (Lanjutan)

Perhitungan kerugian atas pelepasan aset hak-guna untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

11. RIGHT-OF-USE ASSETS (Continued)

The calculation of loss on disposal of right-of-use assets for the years ended 31 December 2024 and 2023 was as follows:

	2024	2023	
Harga perolehan	-	1,500,975	*Acquisition costs*
Akumulasi penyusutan	-	(875,569)	*Accumulated depreciation*
Nilai buku aset hak-guna yang dilepas	-	625,406	*Carrying amount of disposed right-of-use assets*
Nilai buku liabilitas sewa	-	(605,127)	*Carrying amount of lease liabilities*
Kerugian atas pelepasan aset hak-guna	-	20,279	*Loss on disposal of right-of-use assets*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, aset hak-guna Grup telah diasuransikan terhadap semua risiko kerusakan melalui PT Asuransi Mitra Pelindung Mustika dan PT Asuransi Astra Buana, dengan total pertanggungan kurang lebih sebesar US$7.355.085 (2023: US$7.247.402).

As at 31 December 2024 and 2023, the Group's right-of-use assets were insured against all risks of damage by PT Asuransi Mitra Pelindung Mustika and PT Asuransi Astra Buana, with total coverage of approximately US$7,355,085 (2023: US$7,247,402).

12. ASET TETAP

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	2024						
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Disposals*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Kehilangan pengendalian/ *Loss of control*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan							*Acquisition costs*
Tanah	221,816	-	-	-	-	221,816	*Land*
Pabrik	663,981,047	196,294	-	352,757	-	664,530,098	*Plant*
Bangunan	13,021,772	-	-	7,073,709	-	20,095,481	*Buildings*
Infrastruktur pertambangan	148,230,671	-	-	-	-	148,230,671	*Mining infrastructure*
Mesin dan peralatan	1,308,186	-	(374)	143,343	-	1,451,155	*Machineries and equipment*
Kendaraan	1,389,667	423,288	(199,423)	-	-	1,613,532	*Vehicles*
Perabotan dan peralatan	1,469,089	361,307	-	-	-	1,830,396	*Furniture and fixtures*
Peralatan IT dan komunikasi	478,364	6,903	-	-	-	485,267	*IT and communication equipment*
Alat berat	32,585,428	171,903	(278,787)	21,980	-	32,500,524	*Heavy equipment*
Perlengkapan kantor	246,197	16,330	-	-	-	262,527	*Office equipment*
Jumlah	862,932,237	1,176,025	(478,584)	7,591,789	-	871,221,467	*Total*
Aset tetap dalam pembangunan	607,057,383	263,129,829	-	(7,591,789)	(38,411,407)	824,184,016	*Construction in progress*
Jumlah	1,469,989,620	264,305,854	(478,584)	-	(38,411,407)	1,695,405,483	*Total*
Akumulasi penyusutan							*Accumulated depreciation*
Pabrik	(45,955,514)	(43,131,174)	-	-	-	(89,086,688)	*Plant*
Bangunan	(679,219)	(1,090,309)	-	-	-	(1,769,528)	*Buildings*
Infrastruktur pertambangan	(1,704,012)	(6,700,713)	-	-	-	(8,404,725)	*Mining infrastructure*
Mesin dan peralatan	(199,394)	(283,483)	374	-	-	(482,503)	*Machineries and equipment*
Kendaraan	(290,957)	(273,713)	6,232	-	-	(558,438)	*Vehicles*
Perabotan dan peralatan	(350,218)	(485,019)	-	-	-	(835,237)	*Furniture and fixtures*
Peralatan IT dan komunikasi	(234,911)	(123,684)	-	-	-	(358,595)	*IT and communication equipment*
Alat berat	(6,171,076)	(5,216,102)	155,697	-	-	(11,231,481)	*Heavy equipment*
Perlengkapan kantor	(166,731)	(55,319)	-	-	-	(222,050)	*Office equipment*
Jumlah	(55,752,032)	(57,359,516)	162,303	-	-	(112,949,245)	*Total*
Nilai tercatat	1,414,237,588					1,582,456,238	*Carrying value*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/70

Exhibit E/70

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

12. ASET TETAP (Lanjutan) / *12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)*

	2023							
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Kombinasi bisnis/ *Business combinations*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Disposals*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ *Difference due to translation of financial statements*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan								*Acquisition costs*
Tanah	128,015	-	93,801	-	-	-	221,816	*Land*
Pabrik	294,005,308	46,111,750	1,192,237	-	322,671,752	-	663,981,047	*Plant*
Bangunan	4,077,857	-	-	-	8,943,915	-	13,021,772	*Buildings*
Infrastruktur pertambangan	61,562	-	-	-	148,169,109	-	148,230,671	*Mining infrastructure*
Mesin dan peralatan	364,775	-	9,103	(33,721)	968,027	2	1,308,186	*Machineries and equipment*
Kendaraan	1,081,213	6,340	302,114	-	-	-	1,389,667	*Vehicles*
Perabotan dan peralatan	213,299	-	-	-	1,255,790	-	1,469,089	*Furniture and fixtures*
Peralatan IT dan komunikasi	478,364	-	-	-	-	-	478,364	*IT and communication equipment*
Alat berat	19,683,802	12,916,575	94,705	(109,654)	-	-	32,585,428	*Heavy equipment*
Perlengkapan kantor	186,979	50,540	8,678	-	-	-	246,197	*Office equipment*
Jumlah	320,281,174	59,085,205	1,700,638	(143,375)	482,008,593	2	862,932,237	*Total*
Aset tetap dalam pembangunan	613,685,486	-	475,380,490	-	(482,008,593)	-	607,057,383	*Construction in progress*
Jumlah	933,966,660	59,085,205	477,081,128	(143,375)	-	2	1,469,989,620	*Total*
Akumulasi penyusutan								*Accumulated depreciation*
Pabrik	(13,538,083)	-	(32,417,431)	-	-	-	(45,955,514)	*Plant*
Bangunan	(195,956)	-	(483,263)	-	-	-	(679,219)	*Buildings*
Infrastruktur pertambangan	(2,504)	-	(1,701,508)	-	-	-	(1,704,012)	*Mining infrastructure*
Mesin dan peralatan	(84,280)	-	(148,833)	33,721	-	(2)	(199,394)	*Machineries and equipment*
Kendaraan	(108,256)	-	(182,701)	-	-	-	(290,957)	*Vehicles*
Perabotan dan peralatan	(48,422)	-	(301,796)	-	-	-	(350,218)	*Furniture and fixtures*
Peralatan IT dan komunikasi	(107,713)	-	(127,198)	-	-	-	(234,911)	*IT and communication equipment*
Alat berat	(1,934,188)	-	(4,295,723)	58,835	-	-	(6,171,076)	*Heavy equipment*
Perlengkapan kantor	(65,270)	-	(101,461)	-	-	-	(166,731)	*Office equipment*
Jumlah	(16,084,672)	-	(39,759,914)	92,556	-	(2)	(55,752,032)	*Total*
Nilai tercatat	917,881,988						1,414,237,588	*Carrying value*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/71

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/71

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

12. ASET TETAP (Lanjutan)

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

Beban penyusutan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense for the years ended 31 December 2024 and 2023 was allocated as follows:

	2024	2023	
Beban pokok pendapatan (Catatan 26)	53,212,778	35,942,117	*Cost of revenue (Note 26)*
Beban lain-lain	3,527,108	2,361,265	*Other expenses*
Beban umum dan administrasi (Catatan 27)	469,848	833,193	*General and administrative expenses (Note 27)*
Aset dalam pembangunan	149,782	623,339	*Construction in progress*
Jumlah	57,359,516	39,759,914	*Total*

Perhitungan kerugian atas pelepasan aset tetap untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

The calculation of loss on disposal of property, plant and equipment for the years ended 31 December 2024 and 2023 as follows:

	2024	2023	
Harga perolehan	478,584	143,375	*Acquisition costs*
Akumulasi penyusutan	(162,303)	(92,556)	*Accumulated depreciation*
Nilai buku aset tetap yang dilepas	316,281	50,819	*Carrying amount of disposed property, plant and equipment*
Harga jual dari pelepasan aset tetap	297,847	13,069	*Selling price from disposal of property, plant and equipment*
Kerugian atas pelepasan aset tetap	(18,434)	(37,750)	*Loss on disposal of property, plant and equipment*

Pada tanggal 31 Desember 2024, aset tetap Grup telah diasuransikan terhadap semua risiko kerusakan melalui PT Lippo General Insurance Tbk, PT Asuransi Wahana Tata dan kelompok perusahaan asuransi (dimana perusahaan asuransi utama adalah PT Asuransi Mitra Pelindung Mustika), dengan total pertanggungan kurang lebih sebesar US$1.320.679.682 (2023: US$1.276.988.479), kecuali untuk aset tetap yang tidak bisa diasuransikan seperti tanah dan sebagian aset dalam pembangunan.

As at 31 December 2024, the Group's property, plant and equipment were insured against all risks of damage by PT Lippo General Insurance Tbk, PT Asuransi Wahana Tata and a group of insurance company (of which the main insurer is PT Asuransi Mitra Pelindung Mustika), with total coverage of approximately US$1,320,679,682 (2023: US$1,276,988,479), except for property, plant and equipment that could not be insured such as land and certain construction in progress.

Seluruh aset tetap yang ada pada tanggal pelaporan digunakan untuk menunjang aktivitas operasi Grup. Pada tanggal 31 Desember 2024, harga perolehan atas aset tetap Grup yang telah habis nilai buku netonya tetapi masih dipakai sebesar US$1.231.553 (2023: US$1.156.254).

All of the property, plant and equipment as at the reporting date are fully used to support the Group's operation activities. As at 31 December 2024, the acquisition costs of property, plant and equipment of the Group with a net book value of zero but which are still in use amounted to US$1,231,553 (2023: US$1,156,254).

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/72

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/72

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

12. ASET TETAP (Lanjutan)

Aset dalam pembangunan

Aset dalam pembangunan pada tanggal 31 Desember 2024 sebagian besar terdiri dari pabrik, jalan dan jembatan. Sebagian besar aset dalam pembangunan diperkirakan akan selesai pada tahun 2025. Rincian aset dalam pembangunan adalah sebagai berikut:

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

Construction in progress

Construction in progress as at 31 December 2024 mainly comprised of plant, road and bridges. Most of the construction in progress are expected to be completed in 2025. Details of construction in progress are as follows:

	Persentase penyelesaian/ *Percentage of completion*	Estimasi penyelesaian/ *Estimated completion*	Jumlah/ *Amount*	
Proyek *Acid Iron Metal*	90%-99%	2025	677,925,694	*Acid Iron Metal project*
Infrastruktur pertambangan	1%-99%	2025	105,840,497	*Mine infrastructure*
Infrastruktur dan pabrik RKEF	95%-99%	2025	40,417,825	*RKEF infrastructure and plant*
Jumlah			824,184,016	*Total*

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023, biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke aset dalam pembangunan masing-masing sebesar US$57.148.810 dan US$56.908.332. Biaya pinjaman dikapitalisasi pada tingkat bunga rata-rata tertimbang dari pinjaman umum yaitu sebesar 10,82%.

For the years ended 31 December 2024 and 2023, borrowing costs capitalized to construction in progress amounted to US$57,148,810 and US$56,908,332, respectively. Borrowing costs were capitalized at the weighted average rate of its general borrowings of 10.82%.

Manajemen telah mengkaji ulang atas estimasi umur ekonomis, metode penyusutan dan nilai residu pada setiap akhir tahun pelaporan dan berpendapat bahwa tidak ada perubahan dari tahun pelaporan sebelumnya.

Management has reviewed the estimated economic life, depreciation methods and residual values at the end of reporting year and has opinion that there was no change from the previous year.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, manajemen berpendapat bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai aset tetap.

As at 31 December 2024 and 2023, management is of the opinion that there was no indication of impairment in the property, plant and equipment's value.

13. PROPERTI PERTAMBANGAN

13. MINING PROPERTIES

	Tambang yang berproduksi/ *Mines in production*		
	2024	2023	
Harga perolehan			*Acquisition costs*
Saldo awal	535,638,559	529,288,891	*Beginning balance*
Penambahan	6,951,515	6,349,668	*Additions*
Saldo akhir	542,590,074	535,638,559	*Ending balance*
Akumulasi amortisasi			*Accumulated amortization*
Saldo awal	(14,593,868)	(1,941,096)	*Beginning balance*
Amortisasi	(28,804,957)	(12,652,772)	*Amortization*
Saldo akhir	(43,398,825)	(14,593,868)	*Ending balance*
Jumlah nilai tercatat	499,191,249	521,044,691	*Total carrying amount*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/73

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/73

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

13. PROPERTI PERTAMBANGAN (Lanjutan)

Properti pertambangan disusutkan dengan menggunakan metode unit produksi dengan asumsi nilainya akan habis di akhir masa tambang. Beban penyusutan properti pertambangan dibebankan sebagai beban pokok pendapatan (Catatan 26).

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, manajemen Grup berpendapat bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya bukti objektif penurunan nilai wajar properti pertambangan, sehingga, tidak diperlukan cadangan penurunan nilai atas properti pertambangan.

13. MINING PROPERTIES (Continued)

Mining properties were depreciated using unit-of-production method by assuming its value will be zero at the end of the life of mine. The depreciation of mining properties is fully charged to cost of revenue (Note 26).

As of 31 December 2024 and 2023, the Group's management is of the opinion that there are no events or changes of circumstances which indicate permanent decline in the fair value of the mining properties, therefore, no provision for impairment in the value of mining properties is necessary.

14. *GOODWILL*

14. GOODWILL

	2024	2023	
Harga perolehan Kombinasi bisnis	358,694,581	358,694,581	*Acquisition costs* *Business combinations*

Rincian *goodwill* berdasarkan lini usaha, sebagai berikut:

Details of goodwill based on lines of business are as follows:

	Pertambangan nikel/ *Nickel mining*	Manufaktur logam dasar bukan besi/ *Manufacture of non-ferrous basic metals*	Lainnya/ *Others*	Jumlah/ *Total*	
31 Desember 2024 dan 2023	124,599,667	232,569,410	1,525,504	358,694,581	*31 December 2024 and 2023*

Sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup, *goodwill* diuji penurunan nilainya secara tahunan (Catatan 2m). Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah (UPK).

In accordance with the Group's accounting policy, goodwill is tested for impairment annually (Note 2m). For the purpose of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there are separately identifiable cash flows (CGU).

Asumsi utama yang digunakan dalam perhitungan jumlah terpulihkan pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The key assumptions used for recoverable amount calculations as at 31 December 2024 were as follows:

	Pertambangan nikel/ *Nickel mining*	Manufaktur logam dasar bukan besi/ *Manufacture of non-ferrous basic metals*	
Tingkat diskonto	11.00%	11.00%	*Discount rate*

Perhitungan ini menggunakan proyeksi arus kas berdasarkan anggaran keuangan yang disetujui oleh manajemen. Asumsi utama yang lain termasuk proyeksi arus kas, harga nikel, estimasi cadangan bijih nikel, tingkat inflasi, tingkat penjualan dan produksi dan struktur biaya.

These calculations use cash flow projections based on financial budgets approved by the management. Other key assumptions include projected cash flows, nickel price, estimated nickel ore reserves, inflation rate, sales and production levels and cost structures.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/74

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/74

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

14. *GOODWILL* (Lanjutan)

Manajemen menentukan asumsi utama berdasarkan kombinasi pengalaman masa lalu dan sumber eksternal.

Pada tanggal 31 Desember 2024, jumlah terpulihkan dari setiap UPK ditentukan berdasarkan perhitungan nilai pakai yang membutuhkan penggunaan asumsi-asumsi. Teknik penilaian menggunakan input-input yang signifikan yang tidak dapat diobservasi, yang merupakan nilai wajar Tingkat 3.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, manajemen Grup berpendapat bahwa tidak ada kejadian atau perubahan keadaan yang dimana akan mengindikasikan penurunan nilai pada saldo *goodwill*.

14. GOODWILL (Continued)

Management determined the key assumptions based on a combination of past experience and external sources.

As at 31 December 2024, the recoverable amount of the CGUs was determined based on value in use calculations which requires the use of assumptions. The valuation technique uses significant unobservable inputs, which represent a Level 3 fair value.

As at 31 December 2024 and 2023, the Group's management was of the opinion that there were no events or changes in circumstances which would indicate impairment in the balance of goodwill.

15. UTANG USAHA / *15. TRADE PAYABLES*

	2024	2023	
Pihak ketiga	184,352,695	258,840,940	*Third parties*
Pihak berelasi (Catatan 32)	15,439,930	3,328,786	*Related parties (Note 32)*
Jumlah	199,792,625	262,169,726	*Total*

Komposisi utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

Trade payables composition based on currency is as follows:

	2024	2023	
Rupiah (Catatan 33)	171,314,744	226,085,978	*Rupiah (Note 33)*
Dolar AS	19,470,371	23,521,880	*US Dollars*
CNY (Catatan 33)	8,978,393	12,553,502	*CNY (Note 33)*
AUD (Catatan 33)	18,877	-	*AUD (Note 33)*
EUR (Catatan 33)	10,240	8,366	*EUR (Note 33)*
Jumlah	199,792,625	262,169,726	*Total*

Saldo utang usaha terutama berasal dari pembelian bahan baku, bahan bakar, suku cadang dan bahan pendukung lainnya, jasa perbaikan dan pemeliharaan, jasa pengangkutan, jasa pertambangan dan pembelian aset tetap.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tidak terdapat utang usaha yang dikenakan bunga.

Karena sifatnya yang jangka pendek maka nilai wajar utang usaha diperkirakan sama dengan nilai tercatatnya.

Trade payables balances mainly arose from the purchase of raw materials, fuel, spare parts and other indirect materials, repair and maintenance services, transportation services, mining services and purchase of property, plant and equipment.

As of 31 December 2024 and 2023, there are no trade payables that bear interest.

Due to their short-term nature, their carrying amount approximates their fair value.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/75

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/75

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

16. BEBAN YANG MASIH HARUS DIBAYAR / *16. ACCRUED EXPENSES*

	2024	2023	
Operasi dan konstruksi	63,081,651	61,476,630	*Operations and constructions*
Bunga	23,742,898	22,753,916	*Interest*
Biaya karyawan	2,113,663	1,819,244	*Employee costs*
Biaya emisi obligasi	286,948	-	*Bonds issuance cost*
Biaya emisi efek	117,637	1,682,961	*Share issuance cost*
Jumlah	89,342,797	87,732,751	*Total*
Bagian jangka pendek	(79,448,513)	(83,885,103)	*Current portion*
Bagian jangka panjang	9,894,284	3,847,648	*Non-current portion*

Komposisi beban yang masih harus dibayar berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

Accrued expenses composition based on currency is as follows:

	2024	2023	
Rupiah (Catatan 33)	71,243,470	65,305,808	*Rupiah (Note 33)*
Dolar AS	17,932,074	22,345,101	*US Dollars*
CNY (Catatan 33)	153,630	54,502	*CNY (Note 33)*
AUD (Catatan 33)	10,052	25,349	*AUD (Note 33)*
MYR (Catatan 33)	3,571	-	*MYR (Note 33)*
SGD (Catatan 33)	-	1,991	*SGD (Note 33)*
Jumlah	89,342,797	87,732,751	*Total*

17. LIABILITAS SEWA / *17. LEASE LIABILITIES*

	2024	2023	
PT Mitsui Leasing Capital Indonesia	2,543,494	3,734,353	*PT Mitsui Leasing Capital Indonesia*
PT Merdeka Indonesia Mandiri ("MIM")	1,248,839	2,133,425	*PT Merdeka Indonesia Mandiri ("MIM")*
PT Trans Continent	15,106	205,445	*PT Trans Continent*
PT Uniteda Arkato	-	131,833	*PT Uniteda Arkato*
PT Indonesia Morowali Industrial Park ("IMIP")	-	17,028	*PT Indonesia Morowali Industrial Park ("IMIP")*
Jumlah	3,807,439	6,222,084	*Total*
Bagian jangka pendek	(1,581,259)	(2,363,764)	*Current portion*
Bagian jangka panjang	2,226,180	3,858,320	*Non-current portion*

Suku bunga pinjaman inkremental yang digunakan untuk perjanjian sewa yang tidak mengandung suku bunga implisit adalah 4,48% - 11,00% per tahun.

The incremental borrowing rate of 4.48% - 11.00% per annum are used for lease agreements that don't have an implicit interest rate.

Laporan laba rugi konsolidasian menyajikan saldo berikut yang berkaitan dengan sewa:

The consolidated statements of profit or loss show the following amounts related to leases:

	2024	2023	
Bunga atas liabilitas sewa (Catatan 28)	412,189	472,323	*Interest on lease liabilities (Note 28)*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/76

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/76

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

18. PINJAMAN / *18. BORROWINGS*

	2024	2023	
Pinjaman dan kredit fasilitas bank			*Bank loans and credit facility*
Perjanjian Fasilitas US$260.000.000	260,000,000	260,000,000	*US$260,000,000 Facility Agreement*
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(2,578,853)	(4,545,724)	*Unamortized transaction costs*
	257,421,147	255,454,276	
Perjanjian Fasilitas US$100.000.000	78,000,000	-	*US$100,000,000 Facility Agreement*
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(570,228)	-	*Unamortized transaction costs*
	77,429,772	-	
Perjanjian Fasilitas Rp430.000.000.000	-	27,720,474	*Rp430,000,000,000 Facility Agreement*
Biaya transaksi yang belum diamortisasi sebesar Rpnihil (2023: Rp5.057.310.410)	-	(326,025)	*Unamortized transaction costs of Rpnil (2023: Rp5,057,310,410)*
	-	27,394,449	
Jumlah	334,850,919	282,848,725	*Total*
Bagian jangka pendek	(77,429,772)	-	*Current portion*
Bagian jangka panjang	257,421,147	282,848,725	*Non-current portion*
Pinjaman dari pemegang saham (Catatan 32)			*Loans from shareholder (Note 32)*
Perjanjian Fasilitas Ekspansi Proyek US$50.000.000	50,000,000	30,000,000	*US$50,000,000 Project Expansion Facility Agreement*
Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk US$60.000.000	30,000,000	30,000,000	*US$60,000,000 Parent Support Facility Agreement*
Perjanjian Pinjaman US$100.000.000	25,300,000	28,050,000	*US$100,000,000 Loan Agreement*
Perjanjian Pinjaman US$175.000.000	-	95,000,000	*US$175,000,000 Loan Agreement*
Jumlah	105,300,000	183,050,000	*Total*
Bagian jangka pendek	-	-	*Current portion*
Bagian jangka panjang	105,300,000	183,050,000	*Non-current portion*
Pinjaman dari pemegang saham entitas anak			*Loans from shareholder of subsidiary*
HT Asia Industry Limited ("HTAI")	24,681,300	20,271,300	*HT Asia Industry Limited ("HTAI")*

Ekshibit E/77

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN (Lanjutan)

Perjanjian Fasilitas US$260.000.000

Pada bulan Agustus 2022, MTI menandatangani Perjanjian Fasilitas untuk Fasilitas Pinjaman Berjangka Mata Uang Tunggal sebesar US$260.000.000, sebagaimana kemudian diubah dari waktu ke waktu ("Perjanjian Fasilitas US$260.000.000"), yang akan jatuh tempo pada 60 bulan sejak (dan termasuk) tanggal penutupan, dan dengan para pihak sebagai berikut:

a. Para Pemberi Pinjaman Fasilitas A Awal

Credit Agricole Corporate and Investment Bank, cabang Singapura ("CACIB"), ING Bank N.V., cabang Singapura ("ING"), Natixis, cabang Singapura ("Natixis"), Oversea-Chinese Banking Corporation Limited, PT Bank HSBC Indonesia ("HSBC"), OCBC, dan UOB.

b. Pemberi Pinjaman Fasilitas B Awal

MDKA.

Tingkat suku bunga dari fasilitas-fasilitas ini dikalkulasikan dengan tingkat suku bunga acuan majemuk ditambah margin yang dibagi menjadi: (i) Pinjaman Fasilitas A, margin sebesar 3,75% per tahun dalam hal pemberi pinjaman tersebut berasal dari luar negeri, dan margin sebesar 3,95% per tahun dalam hal pemberi pinjaman tersebut berasal dari dalam negeri; dan (ii) Pinjaman Fasilitas B, dengan margin sebesar 5% per tahun.

Fasilitas ini digunakan untuk: (i) pembiayaan kembali utang MTI terhadap MDKA (sehubungan dengan penggunaan pertama); (ii) pembiayaan belanja modal, biaya konstruksi dan biaya operasional proyek; (iii) pembayaran bunga, imbalan dan pengeluaran terkait dengan fasilitas selama tahap konstruksi proyek; dan (iv) setiap kebutuhan pendanaan umum.

MTI diwajibkan oleh krediturnya untuk memelihara rasio utang bersih terhadap EBITDA MTI maksimal tiga kali sejak tanggal 30 September 2025, dan memastikan rasio utang bersih terhadap EBITDA konsolidasian MDKA maksimal lima kali dan persyaratan administrasi tertentu.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/77

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

18. BORROWINGS (Continued)

US$260,000,000 Facility Agreement

In August 2022, MTI entered into a Facilities Agreement for US$260,000,000 Single Currency Term Loan Facilities, as later amended from time to time ("US$260,000,000 Facility Agreement"), which will mature on 60 months from (and including) the closing date, and with these following parties:

a. Original Facility A Lenders

Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Singapore branch ("CACIB"), ING Bank N.V., Singapore branch ("ING"), Natixis, Singapore branch ("Natixis"), Oversea-Chinese Banking Corporation Limited, PT Bank HSBC Indonesia ("HSBC"), OCBC, and UOB.

b. Original Facility B Lender

MDKA.

These facilities' interest rate is calculated with compounded reference rate plus margin, which is divided into: (i) Facility A Loan, in the case of offshore lenders with margin 3.75% per annum, and onshore lenders with margin 3.95% per annum; and (ii) Facility B Loan, with margin 5% per annum.

This facility is used for: (i) the refinancing of MTI's debt towards MDKA (in the case of the first utilization only); (ii) financing capital expenditure, construction costs and operating costs of the project; (iii) payment of interest, fees and expenses related to the facility during the construction phase of the project; and (iv) any general funding requirements.

MTI is required by the lenders to maintain a net debt to EBITDA ratio of MTI at a maximum of three times from 30 September 2025 onwards, and to ensure that MDKA's consolidated net debt to EBITDA ratio shall be at a maximum of five times and to comply with certain administrative requirements.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/78

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/78

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

18. PINJAMAN (Lanjutan)

Perjanjian Fasilitas US$260.000.000 (Lanjutan)

MTI juga diharuskan untuk mematuhi syarat dan ketentuan tertentu sehubungan dengan anggaran dasar, sifat usaha, aksi korporasi, kegiatan investasi, kegiatan pembiayaan dan hal-hal lain. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MTI telah memenuhi rasio keuangan yang dipersyaratkan serta syarat dan ketentuan terkait.

Fasilitas pembiayaan dijamin dengan jaminan bersama yang diberikan berdasarkan Perjanjian Fasilitas US$260.000.000 sebagai berikut:

a. Gadai atas saham MTI yang dimiliki oleh BPI;
b. Gadai atas saham MTI yang dimiliki oleh Wealthy Source Holding Limited;
c. Gadai atas rekening-rekening pendapatan MTI; dan
d. Gadai atas rekening Pajak Pertambahan Nilai ("PPN") MTI.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, MTI telah melakukan penarikan sebesar US$25.000.000. Jadwal pembayaran pokok pinjaman yang terutang adalah sebagai berikut:

18. BORROWINGS (Continued)

US$260,000,000 Facility Agreement (Continued)

MTI is also required to comply with certain terms and conditions with regard to its articles of association, the nature of the business, corporate actions, investing activities, financing activities and other matters. As at 31 December 2024 and 2023, MTI is in compliance with the required financial ratios and related terms and conditions.

The financing facility is secured by the sharing security provided for the US$260,000,000 Facility Agreement as follows:

a. Pledge over shares held by BPI in MTI;
b. Pledge over shares held by Wealthy Source Holding Limited in MTI;
c. Pledge over MTI revenue accounts; and
d. Pledge over MTI Value Added Tax ("VAT") account.

For the year ended 31 December 2023, MTI has made drawdowns of US$25,000,000. The repayment schedule of the principal of this facility is as follows:

Jadwal pembayaran kembali/ *Repayment schedule* (tahun/*year*)	Jumlah pembayaran kembali/ *Repayment amount*
2026	91,000,000
2027	169,000,000
Total	260,000,000

Perjanjian Fasilitas US$100.000.000

Pada bulan November 2024, Perusahaan sebagai debitur menandatangani Perjanjian Fasilitas untuk Fasilitas Kredit Bergulir Mata Uang Tunggal dengan jumlah pokok sampai dengan US$100.000.000 dengan CIMB, PT Bank Danamon Indonesia Tbk, PT Bank Maybank Indonesia Tbk (sebagai "*Mandated Lead Arrangers*" dan para kreditur awal), dimana CIMB bertindak sebagai agen. Perjanjian fasilitas ini memiliki opsi perpanjangan dan jatuh tempo pada (dengan tunduk pada opsi perpanjangan yang mungkin berlaku) 12 bulan setelah (dan termasuk) tanggal penyelesaian. Tingkat suku bunga dari fasilitas ini dikalkulasikan dengan tingkat suku bunga acuan majemuk ditambah margin tertentu.

Fasilitas ini digunakan untuk tujuan umum Perusahaan.

US$100,000,000 Facility Agreement

In November 2024, the Company as borrower entered into Facility Agreement for US$100,000,000 Single Currency Revolving Credit Facility with CIMB, PT Bank Danamon Indonesia Tbk, PT Bank Maybank Indonesia Tbk (as "Mandated Lead Arrangers" and original lenders), whereby CIMB acting as agent. This facility agreement has an extension option and due on the date falling (subject to the extension option that may apply) 12 months from (and including) the closing date. This facility's interest rate is calculated with compounded reference rate plus certain margin.

This facility is used for general corporate purposes of the Company.

Ekshibit E/79

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN (Lanjutan)

Perjanjian Fasilitas US$100.000.000 (Lanjutan)

Perusahaan diwajibkan oleh krediturnya untuk memelihara rasio utang bersih konsolidasian terhadap EBITDA konsolidasian lebih kecil dari atau sama dengan 5 : 1.

Perusahaan juga diharuskan untuk mematuhi syarat dan ketentuan tertentu sehubungan dengan anggaran dasar, sifat usaha, kegiatan investasi, kegiatan pembiayaan dan hal-hal lain. Pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan telah memenuhi rasio keuangan yang dipersyaratkan serta syarat dan ketentuan terkait.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan telah melakukan penarikan sebesar US$78.000.000.

Perjanjian Fasilitas Rp430.000.000.000

Pada bulan Agustus 2022, MTI menandatangani Perjanjian Fasilitas untuk Fasilitas Pembiayaan PPN Senior Yang Dijaminkan sebesar Rp430.000.000.000 ("Perjanjian Fasilitas Rp430.000.000.000") dengan UOB sebagai "Pemberi Pinjaman", sebagaimana diubah melalui Konfirmasi Persetujuan sehubungan dengan Novasi dan Amendemen Utang Keuangan Dukungan Induk MDKA dan Dukungan Dana yang Disediakan oleh Perusahaan bulan Juni 2023, dengan tingkat suku bunga *Jakarta Interbank Offered Rate* ("JIBOR") ditambah margin 3,50% per tahun, yang akan jatuh tempo pada 48 bulan sejak (dan termasuk) tanggal penutupan.

Penggunaan fasilitas ini digunakan untuk pembayaran pajak pertambahan nilai sehubungan dengan belanja modal, biaya konstruksi dan biaya operasional proyek.

MTI diwajibkan oleh krediturnya untuk memelihara rasio utang bersih terhadap EBITDA MTI maksimal tiga kali sejak tanggal 30 September 2025, dan memastikan rasio utang bersih terhadap EBITDA MDKA maksimal lima kali dan persyaratan administrasi tertentu.

MTI juga diharuskan untuk mematuhi syarat dan ketentuan tertentu sehubungan dengan anggaran dasar, sifat usaha, aksi korporasi, kegiatan investasi, kegiatan pembiayaan dan hal-hal lain. Pada tanggal 31 Desember 2023, MTI telah memenuhi rasio keuangan yang dipersyaratkan serta syarat dan ketentuan terkait.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/79

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

18. BORROWINGS (Continued)

US$100,000,000 Facility Agreement (Continued)

The Company is required by the lenders to maintain the ratio of consolidated net debt to consolidated EBITDA is less than 5 : 1.

The Company is also required to comply with certain terms and conditions with regard to its articles of association, the nature of the business, investing activities, financing activities and other matters. As at 31 December 2024, the Company is in compliance with the required financial ratios and related terms and conditions.

For the year ended 31 December 2024, the Company has made drawdowns of US$78,000,000.

Rp430,000,000,000 Facility Agreement

In August 2022, MTI entered into a Facility Agreement for Rp430,000,000,000 Senior Secured VAT Funding Facility ("Rp430,000,000,000 Facility Agreement") with UOB as the "Lender", as amended through Confirmation of Consent in Regard of a Novation and Amendment of MDKA's Parent Support Financial Indebtedness and Funding Support Provided by the Company in June 2023, with interest rate of Jakarta Interbank Offered Rate ("JIBOR") plus margin 3.50% per annum, which will mature on 48 months from (and including) the closing date.

This facility is used for payment of value added tax payable in connection with the capital expenditure, construction costs and operating costs of the project.

MTI is required by the lenders to maintain a net debt to EBITDA ratio of MTI at a maximum of three times from 30 September 2025 onwards, and to ensure a net debt to EBITDA ratio of MDKA at a maximum of five times and to comply with certain administrative requirements.

MTI is also required to comply with certain terms and conditions with regard to its articles of association, the nature of the business, corporate actions, investing activities, financing activities and other matters. As at 31 December 2023, MTI is in compliance with the required financial ratios and related terms and conditions.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/80

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN (Lanjutan)

Perjanjian Fasilitas Rp430.000.000.000 (Lanjutan)

Fasilitas pembiayaan dijamin dengan hal sebagai berikut:

a. Gadai atas saham MTI yang dimiliki oleh BPI;
b. Gadai atas saham MTI yang dimiliki oleh Wealthy Source Holding Limited;
c. Gadai atas rekening-rekening pendapatan MTI; dan
d. Gadai atas rekening Pajak Pertambahan Nilai MTI.

Pada bulan Agustus 2024, MTI telah melunasi penuh Perjanjian Fasilitas Rp430.000.000.000 setara dengan US$26.419.268 dan bunga sebesar Rp8.038.852.151 setara dengan US$493.908 (2023: MTI telah melakukan penarikan sebesar Rp236.500.000.000 atau setara dengan US$15.650.789), sehingga tidak terdapat saldo pokok pinjaman yang terutang dari fasilitas ini per 31 Desember 2024 (2023: Rp430.000.000.000 atau setara dengan US$27.720.474) sebagaimana dibuktikan dengan Surat Keterangan Pelunasan Fasilitas yang ditandatangani pada bulan Oktober 2024.

Perjanjian Fasilitas US$80.000.000

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas untuk Fasilitas Berjangka Mata Uang Tunggal dengan Jumlah US$80.000.000 yang ditandatangani pada bulan Desember 2023 antara Perusahaan sebagai debitur, United Overseas Bank Limited sebagai *mandated lead arranger* dan UOB sebagai kreditur, UOB memberikan fasilitas pinjaman berjangka kepada Perusahaan dengan komitmen sebesar US$80.000.000 yang akan digunakan untuk tujuan umum perusahaan Grup dan setiap kebutuhan modal kerja Grup, termasuk tetapi tidak terbatas pada pembayaran kembali setiap obligasi dalam mata uang Rupiah atau pembiayaan kembali utang yang ada, pengeluaran modal *(capital expenditure)*, pengeluaran operasional *(operational expenditure)*, pendanaan biaya transaksi dan pembiayaan intra-Grup (baik melalui masukan ekuitas atau utang). Perjanjian ini tidak dijamin secara khusus dengan aset yang dimiliki oleh Grup.

Exhibit E/80

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

18. BORROWINGS (Continued)

Rp430,000,000,000 Facility Agreement (Continued)

The financing facility is secured by the following items:

a. Pledge over shares held by BPI in MTI;
b. Pledge over shares held by Wealthy Source Holding Limited in MTI;
c. Pledge over MTI revenue accounts; and
d. Pledge over MTI Value Added Tax account.

In August 2024, MTI has made full repayment of the Rp430,000,000,000 Facility Agreement equivalent to US$26,419,268 and interest amounting to Rp8,038,852,151 equivalent to US$493,908 (2023: MTI has made drawdowns of Rp236,500,000,000 or equivalent to US$15,650,789), therefore there is no outstanding principal of this facility as of 31 December 2024 (2023: Rp430,000,000,000 or equivalent to US$27,720,474) as evidenced by the Letter of Paid Off of Facility signed in October 2024.

US$80,000,000 Facility Agreement

Based on Facility Agreement for US$80,000,000 Single Currency Term Facility was entered into in December 2023 between the Company as borrower, United Overseas Bank Limited as mandated lead arranger and UOB as lender, UOB provides a term loan facility to the Company with a commitment in the amount of US$80,000,000 which will be used for general corporate purposes of the Group and any working capital needs of the Group, including but not limited to the repayment of any bonds denominated in Rupiah or refinancing of existing debt, capital expenditure, operational expenditure, funding of transaction costs and intra-Group financing (whether by way of equity or debt). This agreement is not specifically secured by assets owned by the Group.

Ekshibit E/81

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN (Lanjutan)

Perjanjian Fasilitas US$80.000.000 (Lanjutan)

Tanggal jatuh tempo akhir perjanjian pinjaman ini adalah tanggal yang jatuh 6 bulan setelah (dan termasuk) tanggal penggunaan awal berdasarkan perjanjian ini. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar tingkat suku bunga acuan majemuk ditambah margin. Tingkat suku bunga acuan majemuk ditetapkan oleh kreditur sesuai dengan metodologi yang dimuat dalam perjanjian menggunakan formula tertentu dari tingkat suku bunga harian historis dari kreditur.

Pada bulan Januari 2024, Perusahaan telah melakukan penarikan penuh sebesar US$80.000.000. Pada bulan April 2024, Perusahaan telah melakukan pembayaran kembali secara penuh perjanjian fasilitas ini, sehingga tidak ada jumlah yang terutang dari fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2024 sebagaimana dibuktikan oleh Surat Keterangan Pelunasan Fasilitas Kredit yang ditandatangani pada bulan April 2024.

Perjanjian Fasilitas US$300.000.000

Pada bulan Mei 2022, Perusahaan menandatangani Perjanjian Fasilitas untuk Fasilitas Berjangka Mata Uang Tunggal dengan Nilai Pokok sampai dengan US$300.000.000 ("Perjanjian Fasilitas US$300.000.000") dengan ING dan Barclays Bank PLC, yang bertindak sebagai *mandated lead option arrangers*, dan Madison Pacific Pte. Limited, yang bertindak sebagai agen jaminan, sebagaimana diubah dan dinyatakan kembali pada bulan Agustus 2022 melalui Perjanjian Amendemen dan Pernyataan Kembali terkait dengan Perjanjian Fasilitas US$300.000.000 dan berdasarkan amendemen tersebut pemberi pinjaman adalah ING dan MDKA dengan jumlah fasilitas pinjaman masing-masing sebesar US$75.000.000 dan US$225.000.000.

Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk mendanai pengambilalihan Perusahaan atas MIN dan MED, mendanai pengambilan bagian saham oleh MIN ke CSI dan BSI, pelunasan pinjaman, pelunasan utang pemegang saham, imbalan, biaya dan pengeluaran yang ditimbulkan sehubungan dengan fasilitas pinjaman, mendanai Rekening Cadangan Bunga dan modal kerja umum dari Grup.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/81

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

18. BORROWINGS (Continued)

US$80,000,000 Facility Agreement (Continued)

Final maturity date of this loan facility is the date falling 6 months from (and including) the date of the initial utilization date under this agreement. This loan facility bears interest at compounded reference rate plus margin. Compounded reference rate is determined by the lender in accordance with the methodology set out in the agreement using a certain formula from the historical daily rate from the lender.

In January 2024, the Company has made full drawdowns of US$80,000,000. In April 2024, the Company has fully repaid this facility agreement, therefore there is no outstanding amount of this facility as of 31 December 2024 as evidenced by the Letter of Paid Off of Credit Facility signed in April 2024.

US$300,000,000 Facility Agreement

In May 2022, the Company entered into a Facility Agreement for US$300,000,000 Single Currency Term Facility ("US$300,000,000 Facility Agreement") with ING and Barclays Bank PLC, acting as mandated lead arrangers, and Madison Pacific Pte. Limited, acting as security agent, as amended and restated in August 2022 by Amendment and Restatement Agreement relating to US$300,000,000 Facility Agreement and based on the such amendment the lenders are ING and MDKA with loan facility amount of US$75,000,000 and US$225,000,000, respectively.

This loan facility was used to fund the Company's acquisition of MIN and MED, funding the subscription of shares by MIN in each of CSI and BSI, repayment of the loan, repayment of the shareholder debt, fees, costs and expenses incurred related to the loan facility, funding the Interest Reserve Accounts and general working capital of the Group.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/82

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN (Lanjutan)

Perjanjian Fasilitas US$300.000.000 (Lanjutan)

Fasilitas pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 30 September 2026 dan terutang setiap tiga bulan. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar suku bunga acuan majemuk ditambah margin tertentu. Tingkat suku bunga acuan majemuk ditetapkan oleh Agen sesuai dengan metodologi yang dimuat dalam perjanjian menggunakan formula tertentu dari tingkat suku bunga harian historis dari Agen. Fasilitas pinjaman ini dijaminkan dengan (i) seluruh saham yang ditempatkan dan disetor penuh di MIN, MED dan ZHN; (ii) gadai atas rekening Perusahaan, MIN, dan MED; (iii) penanggungan perusahaan dari MIN dan MED; dan (iv) jaminan fidusia.

Sesuai dengan perjanjian pinjaman, Perusahaan diharuskan untuk memastikan:

1. Pada saat apapun pada dan sejak tanggal yang jatuh 12 bulan dari tanggal penggunaan pertama, Perusahaan mempertahankan *Debt Service Cover Ratio* sekurang-kurangnya 1,20 : 1,00; dan
2. Pada saat apapun setelah tanggal perjanjian, Perusahaan mempertahankan rasio Utang Bersih terhadap *Earnings before Interest, Tax, Depreciation and Amortization* ("EBITDA") lebih kecil dari atau setara dengan 3,50 : 1,00.

Perusahaan juga diharuskan untuk mematuhi syarat dan ketentuan tertentu sehubungan dengan anggaran dasar, sifat usaha, aksi korporasi, kegiatan investasi, kegiatan pembiayaan dan hal-hal lain. Perusahaan telah memenuhi rasio keuangan dan syarat dan ketentuan terkait.

Pada bulan April 2023, Perusahaan telah melakukan pembayaran kembali seluruh perjanjian fasilitas ini dan jaminan atas fasilitas pinjaman ini telah dilepaskan sebagaimana dibuktikan oleh *Release Letter* yang ditandatangani pada bulan Juli 2023.

Exhibit E/82

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

18. BORROWINGS (Continued)

US$300,000,000 Facility Agreement (Continued)

This loan facility has a final maturity date of 30 September 2026 and is payable on a quarterly basis. This loan facility bears interest at compounded reference rate plus certain margin. Compounded reference rate is determined by the Agent in accordance with the methodology set out in the agreement using a certain formula from the historical daily rate from the Agent. This loan facility is guaranteed by (i) the pledge of all issued and fully paid shares of MIN, MED and ZHN; (ii) pledge over account of the Company, MIN, and MED; (iii) corporate guarantee from MIN and MED; and (iv) fiducia security.

In accordance with the loan agreement, the Company is required to ensure that:

1. *At all times on and from the date falling 12 months from the first utilization date, it maintains a Debt Service Cover Ratio of at least 1.20 : 1.00; and*
2. *At all times after the date of the agreement, it maintains a ratio of Net Debt to Earnings before Interest, Tax, Depreciation and Amortization ("EBITDA") of less than or equal to 3.50 : 1.00.*

The Company is also required to comply with certain terms and conditions with regard to its articles of association, the nature of the business, corporate actions, investing activities, financing activities and other matters. The Company is in compliance with the financial ratios and related terms and conditions.

In April 2023, the Company has repaid this entire facility agreement and the securities guaranteed for this loan facility have been released as proven by Release Letter signed in July 2023.

Ekshibit E/83

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN (Lanjutan)

Perjanjian Fasilitas Ekspansi Proyek US$50.000.000

MTI dan MDKA telah menandatangani Perjanjian Fasilitas Ekspansi Proyek pada bulan Juli 2022, sebagaimana terakhir diubah dengan Amendemen Kedua atas Perjanjian Fasilitas Ekspansi Proyek yang berlaku efektif sejak tanggal 30 Juni 2023, dimana MDKA akan menyediakan dana pembiayaan kepada MTI maksimum sebesar US$50.000.000 dengan tingkat bunga sebesar (i) LIBOR (3 bulanan) ditambah margin sebesar 5% per tahun untuk dana pembiayaan yang terutang yang telah ada dan dicairkan sebelum tanggal 30 Juni 2023; (ii) Term *Secured Overnight Financing Rate ("SOFR")* (3 bulanan) pada hari terakhir dari jangka waktu bunga ditambah margin 5,26% per tahun untuk dana pembiayaan yang terutang dari dana pembiayaan yang telah ada pada saat tanggal 30 Juni 2023 untuk setiap jangka waktu bunga setelah tanggal 30 Juni 2023; dan (iii) Term SOFR (3 bulanan) pada setiap tanggal pencarian dana pembiayaan dan untuk jangka waktu bunga sebelumnya ditambah margin 5,26% per tahun untuk dana pembiayaan yang terutang dari dana pembiayaan baru yang dicairkan setelah tanggal 30 Juni 2023. Tanggal jatuh tempo dari perjanjian ini adalah mana yang lebih lama dari (i) 5 (lima) tahun sejak penandatanganan perjanjian; dan (ii) tanggal yang jatuh pada 5 (lima) hari kerja sejak tanggal jatuh tempo akhir sebagaimana didefinisikan dalam Perjanjian Fasilitas US$260.000.000; atau (iii) tanggal kemudian yang disepakati secara tertulis oleh para pihak.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, MTI telah melakukan penarikan sebesar US$20.000.000 (2023: US$30.000.000).

Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk US$60.000.000

MTI dan MDKA telah menandatangani Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk baru pada bulan Agustus 2022, dimana MDKA akan menyediakan dana pembiayaan kepada MTI maksimum sebesar US$60.000.000 dengan tingkat bunga sebesar *London Interbank Offered Rate* ("LIBOR") (3 bulanan) ditambah margin sebesar 5% per tahun. Tanggal jatuh tempo dari perjanjian ini adalah mana yang lebih lama dari (i) 5 (lima) tahun sejak penandatanganan perjanjian; dan (ii) tanggal yang jatuh pada 5 (lima) hari kerja sejak tanggal jatuh tempo akhir sebagaimana didefinisikan dalam Fasilitas Senior (sebagaimana didefinisikan dalam Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk US$60.000.000), atau tanggal kemudian yang disepakati secara tertulis oleh para pihak.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/83

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

18. BORROWINGS (Continued)

US$50,000,000 Project Expansion Facility Agreement

MTI and MDKA have executed a Project Expansion Facility Agreement in July 2022, as lastly amended through Second Amendment of Project Expansion Facility Agreement which is effective as of 30 June 2023, in which MDKA will provide the financing fund to MTI in the maximum amount of US$50,000,000 with the interest rate of (i) LIBOR (3-month) plus 5% margin per annum for the outstanding financing fund existing and disbursed before 30 June 2023; (ii) Term Secured Overnight Financing Rate ("SOFR") (3-month) as at the last day of the immediately preceeding interest period plus 5,26% margin per annum for outstanding financing fund of any existing financing fund as of 30 June 2023 and for any interest periods after 30 Juni 2023; and (iii) Term SOFR (3-month) as at any utilization date of such financing fund and for its subsequent interest period, the last day of the immediately preceeding interest period plus 5.26% margin per annum for any outstanding financing fund of any new financing fund disbursed after 30 June 2023. The maturity date of this facility shall be the later of (i) 5 (five) years after the signing of the agreement; and (ii) the date falling 5 (five) business days after the final maturity date as defined in the US$260,000,000 Facility Agreement; or (iii) such later date agreed in writing by the Parties.

For the year ended 31 December 2024, MTI has made drawdowns of US$20,000,000 (2023: US$30,000,000).

US$60,000,000 Parent Support Facility Agreement

MTI and MDKA have executed a new Parent Support Facility Agreement in August 2022, in which MDKA will provide the financing fund to MTI in the maximum amount of US$60,000,000 with the interest rate of London Interbank Offered Rate ("LIBOR") (3-month) plus 5% margin per annum. The maturity date of this facility shall be the later of (i) 5 (five) years after the signing of the agreement; and (ii) the date falling 5 (five) business days after the final maturity date as defined in the Senior Facility (as defined in the US$60,000,000 Parent Support Facility Agreement), or such later date agreed in writing by the parties.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/84

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN (Lanjutan)

Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk US$60.000.000 (Lanjutan)

Perusahaan (sebagai Kreditur Baru), MDKA (sebagai Kreditur Awal) dan MTI (sebagai Debitur) kemudian menandatangani Perjanjian Novasi Sebagian dan Amendemen sehubungan dengan Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk US$60.000.000 yang berlaku efektif pada bulan Juni 2023 ("Amendemen Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk US$60.000.000"), dimana MDKA telah mengalihkan dan menyerahkan hak-hak dan kewajiban-kewajibannya atas sebagian dari dana pembiayaan yang telah diberikan sebesar US$30.000.000, beserta dengan jumlah bunga yang timbul dari padanya sejak tanggal penarikan oleh MTI yang menjadikan Perusahaan memiliki komitmen atas dana pembiayaan terhadap MTI dengan jumlah sebesar US$30.000.000. Para pihak juga mengubah ketentuan tingkat bunga menjadi: (i) untuk setiap periode bunga sebelum Tanggal Efektif (sebagaimana didefinisikan dalam Amendemen Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk US$60.000.000) sebesar LIBOR (3-bulan) ditambah margin 5,00% per tahun; dan (ii) untuk periode bunga sejak Tanggal Efektif (sebagaimana didefinisikan dalam Amendemen Perjanjian Fasilitas Dukungan Induk US$60.000.000) sebesar SOFR (3-bulan) ditambah margin 5,26% per tahun.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, MTI telah melakukan penarikan atas fasilitas pinjaman ini sebesar US$60.000.000 dan Perusahaan telah mengambilalih komitmen pinjaman yang telah diberikan tersebut dari MDKA sebesar US$30.000.000.

Perjanjian Pinjaman US$100.000.000

Pada bulan Desember 2023, Perusahaan menandatangani Perjanjian Pinjaman dengan MDKA dengan batas fasilitas maksimum sebesar US$100.000.000 ("Perjanjian Pinjaman US$100.000.000"), yang akan jatuh tempo pada tanggal yang jatuh pada tahun kelima sejak tanggal efektif perjanjian ini dengan tingkat suku bunga Term SOFR 3 bulan ditambah margin sebesar 5,50% per tahun.

Seperti yang telah tertera pada perjanjian pinjaman ini, tidak ada kewajiban rasio keuangan yang harus dipatuhi oleh Perusahaan. Perusahaan diharuskan untuk memenuhi beberapa persyaratan dan ketentuan mengenai hal-hal tertentu yang diatur dalam anggaran dasar, termasuk sifat umum kegiatan usaha, aksi korporasi, kegiatan pembiayaan dan lainnya.

Exhibit E/84

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

18. BORROWINGS (Continued)

US$60,000,000 Parent Support Facility Agreement (Continued)

The Company (as New Lender), MDKA (as Original Lender) and MTI (as Borrower) later entered into a Partial Novation and Amendment Agreement in relation to the US$60,000,000 Parent Support Facility Agreement which was effective in June 2023 ("Amendment of US$60,000,000 Parent Support Facility Agreement"), whereby MDKA assigned its rights and obligations under part of the provided financing fund in the amount of US$30,000,000, together with the interest amount accruing therefrom since the date of the drawdown by MTI resulting to the Company to have a commitment of financing fund against MTI in the amount of US$30,000,000. The parties also amended the provision of the interest rate into: (i) for any interest period before the Effective Date (as defined in the Amendment of US$60,000,000 Parent Support Facility Agreement) at LIBOR (3-month) plus margin of 5.00% per annum; and (ii) for any interest period since the Effective Date (as defined in the Amendment of US$60,000,000 Parent Support Facility Agreement) at SOFR (3-month) plus margin of 5.26% per annum.

For the year ended 31 December 2023, MTI has made drawdowns of this loan facility of US$60,000,000 and the Company has taken over the provided loan commitment from MDKA in the amount of US$30,000,000.

US$100,000,000 Loan Agreement

In December 2023, the Company entered into a Loan Agreement with maximum facility limit of US$100,000,000 ("US$100,000,000 Loan Agreement") with MDKA, which will mature on the date which fall on the fifth year of the effective date of this agreement, with interest rate of 3 months Term SOFR plus margin of 5.50% per annum.

Under this loan agreement, there are no financial ratio covenants that the Company is required to comply with. The Company is required to comply with certain terms and conditions with regard to certain matters regulated in its articles of association, including the general nature of its business, corporate actions, financing activities and other matters.

Ekshibit E/85

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN (Lanjutan)

Perjanjian Pinjaman US$100.000.000 (Lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan telah melakukan penarikan sebesar US$77.800.000 dan pembayaran sebesar US$80.550.000 (2023: Perusahaan telah melakukan penarikan sebesar US$90.000.000 dan pembayaran sebesar US$61.950.000).

Perjanjian Pinjaman US$175.000.000

Pada bulan Mei 2023, Perusahaan menandatangani Perjanjian Pinjaman dengan MDKA dengan batas fasilitas maksimum sebesar US$175.000.000 ("Perjanjian Pinjaman US$175.000.000") sebagaimana diubah dengan Amendement Pertama atas Perjanjian Pinjaman US$175.000.000, yang akan jatuh tempo pada ulang tahun ketiga dari tanggal efektif perjanjian dengan tingkat suku bunga Term SOFR 3 bulan ditambah margin sebesar 4,60% per tahun.

Seperti yang telah tertera pada perjanjian pinjaman ini, tidak ada kewajiban rasio keuangan yang harus dipatuhi oleh Perusahaan. Perusahaan diharuskan untuk memenuhi beberapa persyaratan dan ketentuan mengenai hal-hal tertentu yang diatur dalam anggaran dasar, termasuk sifat umum kegiatan usaha, aksi korporasi, kegiatan pembiayaan dan lainnya.

Pada bulan Oktober 2024, Perusahaan telah melunasi penuh saldo terutang Perjanjian Pinjaman US$175.000.000 dari MDKA sebesar US$100.000.000 (2023: Perusahaan telah melakukan penarikan sebesar US$170.000.000 dan pembayaran sebesar US$75.000.000).

HTAI

Pada bulan September 2023, SCM menandatangani Perjanjian Pinjaman Pemegang Saham dengan HTAI sebesar US$34.545.000 yang akan jatuh tempo setelah lima tahun setelah tanggal efektif perjanjian atau dalam jangka waktu lain sebagaimana disetujui secara tertulis oleh para pihak.

Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk modal kerja, meliputi antara lain biaya karyawan, biaya jasa profesional, pembayaran royalti ke kas negara, biaya pengangkutan dan bongkar muat, biaya pemeliharaan dan perbaikan, serta biaya penambangan.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/85

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

18. BORROWINGS (Continued)

US$100,000,000 Loan Agreement (Continued)

For the year ended 31 December 2024, the Company has made drawdowns of US$77,800,000 and repayments of US$80,550,000 (2023: the Company has made drawdowns of US$90,000,000 and repayments of US$61,950,000).

US$175,000,000 Loan Agreement

In May 2023, the Company entered into a Loan Agreement with maximum facility limit of US$175,000,000 ("US$175,000,000 Loan Agreement") with MDKA, as amended through First Amendment of US$175,000,000 Loan Agreement, which will mature on third anniversary from the effective date of this agreement, with interest rate of Term SOFR 3 months plus margin 4.60% per annum.

Under this loan agreement, there are no financial ratio covenants that the Company is required to comply with. The Company is required to comply with certain terms and conditions with regard to certain matters regulated in its articles of association, including the general nature of its business, corporate actions, financing activities and other matters.

In October 2024, the Company has made full repayment of the outstanding balance of the US$175,000,000 Loan Agreement from MDKA amounting to US$100,000,000 (2023: the Company has made drawdowns of US$170,000,000 and repayments of US$75,000,000).

HTAI

In September 2023, SCM entered into a Shareholder Loan Agreement with HTAI in the amount of US$34,545,000, which will mature after five years from the effective date of this agreement or on any other date as agreed in writing by the parties.

This loan facility was used for working capital purposes, including among others, salary and wage costs, professional service fees, royalty fees to the state treasury, transportation and loading and unloading costs, maintenance and repair costs as well as mining costs.

Ekshibit E/86

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN (Lanjutan)

HTAI (Lanjutan)

Pinjaman ini akan dikenakan bunga sebesar penjumlahan dari:

a. rata-rata suku bunga 180 hari *Secured Overnight Financing Rate Average Index* ("SOFRAI") untuk setiap Periode Bunga yaitu: i) periode dari tanggal penarikan sampai dengan tanggal 30 Juni atau 31 Desember berikutnya yang merupakan tanggal; dan ii) periode bunga berikutnya jatuh tempo dan dibayarkan setiap enam bulan pada tanggal 30 Juni dan 31 Desember setiap tahun; dan

b. margin (4,75% per tahun).

Seperti yang telah tertera pada perjanjian pinjaman ini, tidak ada kewajiban rasio keuangan yang harus dipatuhi oleh SCM. SCM diharuskan untuk memenuhi beberapa persyaratan dan ketentuan mengenai hal-hal tertentu yang diatur dalam anggaran dasar, termasuk sifat umum kegiatan usaha, aksi korporasi, kegiatan pembiayaan dan lainnya.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, SCM telah melakukan penarikan sebesar US$4.410.000 (2023: US$ US$20.271.300).

Strengthen Holding Pte. Ltd. ("SHPL")

Pada bulan April 2022, ZHN menandatangani perjanjian dengan SHPL dan diatur lebih lanjut dalam Perjanjian Pinjaman Pemegang Saham yang ditandatangani pada bulan Maret 2023. Para Pihak dengan ini setuju SHPL memberikan kepada ZHN Pinjaman dari SHPL, yang sesuai dengan porsi kepemilikan saham dari SHPL dalam ZHN, sebesar US$130.187.073 sesuai dengan syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan sebagaimana diatur dalam perjanjian ini. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk pembangunan Pabrik RKEF dan tujuan korporasi umum.

Tanggal jatuh tempo pembayaran fasilitas pinjaman ini adalah 5 (lima) tahun setelah tanggal efektif atau dalam jangka waktu lain sebagaimana disetujui secara tertulis oleh ZHN dan SHPL.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/86

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

18. BORROWINGS (Continued)

HTAI (Continued)

These loans shall bear interest in the aggregate of:

a. 180-Day Average Secured Overnight Financing Rate Average Index ("SOFRAI") for each Interest Period being: i) period from the withdrawn date until the next 30 June or 31 December which is the first interest payment date to be due and payable; and ii) ensuing interest period to be due and payable semi-annually on 30 June and 31 December of each year; and

b. margin (4.75% per annum).

Under this loan agreement, there are no financial ratio covenants that SCM is required to comply with. SCM is required to comply with certain terms and conditions with regard to certain matters regulated in its articles of association, including the general nature of its business, corporate actions, financing activities and other matters.

For the year ended 31 December 2024, SCM has made drawdowns of US$4,410,000 (2023: US$20,271,300).

Strengthen Holding Pte. Ltd. ("SHPL")

In April 2022, ZHN entered into agreement with SHPL and was further governed in Shareholder Loan Agreement which was entered into in March 2023. The Parties hereby agree that SHPL shall provide to ZHN loans from SHPL in proportion to the share ownership percentage of SHPL in ZHN amounting to US$130,187,073 in accordance with terms and conditions as set forth in the agreement. This loan facility was used for construction of RKEF Plant and general corporate purposes.

Maturity date of this loan facility is 5 (five) years after the effective date or on any other date as agreed in writing by ZHN and SHPL.

Ekshibit E/87

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN (Lanjutan)

SHPL (Lanjutan)

Berdasarkan perjanjian pinjaman pemegang saham, pinjaman ini akan dikenakan bunga sebesar penjumlahan dari:

a. rata-rata suku bunga SOFR untuk setiap Periode Bunga yaitu: i) suku bunga SOFR pada tanggal jatuh tempo pembayaran bunga pertama (yang jatuh tempo dan dibayarkan tiga bulan setelah tanggal pengujian aktual RKEF); dan ii) rata-rata suku bunga SOFR dari hari pertama setelah pembayaran bunga terakhir sampai dengan tanggal terakhir untuk periode 6 bulan tanggal 30 Juni dan 31 Desember setiap tahun; dan

b. margin (4,75% per tahun).

Seperti yang telah tertera pada fasilitas pinjaman ini, tidak ada kewajiban rasio keuangan yang harus dipatuhi oleh ZHN. ZHN diharuskan untuk memenuhi beberapa persyaratan dan ketentuan mengenai hal-hal tertentu yang diatur dalam anggaran dasar, termasuk sifat umum kegiatan usaha, aksi korporasi, kegiatan pembiayaan dan lainnya. ZHN telah memenuhi persyaratan dan ketentuan tersebut.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, ZHN telah melakukan penarikan sebesar US$46.506.800.

Pada bulan Desember 2023, ZHN telah menyampaikan Surat Pemberitahuan atas Pembayaran Lebih Awal kepada SHPL dimana ZHN bermaksud untuk melakukan pembayaran lebih awal atas pokok pinjaman yang telah ditarik sejumlah US$121.107.300. Berdasarkan Surat Pemberitahuan atas Pembayaran Lebih Awal tersebut, ZHN akan melakukan pembayaran atas seluruh atas pokok pinjaman yang telah ditarik pada bulan yang sama. Oleh karena itu, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas pinjaman ini pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/87

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

18. BORROWINGS (Continued)

SHPL (Continued)

Based on shareholder loan agreement, these loans shall bear interest in the aggregate of:

a. average SOFR for each Interest Period being: i) the SOFR rate on the due date of the first interest payment (which date to be due and payable three months after the RKEF actual commissioning date); and ii) the average of the SOFR rate from the first day after the last interest payment until the last date of the 6-month period on 30 June and 31 December of each year; and

b. the margin (4.75% per annum).

Under this loan facility, there are no financial ratio covenants that ZHN is required to comply with. ZHN is required to comply with certain terms and conditions with regard to certain matters regulated in its articles of association, including the general nature of its business, corporate actions, financing activities and other matters. ZHN is in compliance with the related terms and conditions.

For the year ended 31 December 2023, ZHN has made drawdowns of US$46,506,800.

In December 2023, ZHN submitted a Notice of Prepayment to SHPL whereby ZHN intended to effect a prepayment of the loan principal that has been withdrawn amounting to US$121,107,300. Based on such Notice of Prepayment, ZHN will make payment of the entire loan principal that has been withdrawn in the same month. Accordingly, there is no outstanding payable balance for this loan facility as of 31 December 2024 and 2023.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/88

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/88

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

19. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA / *19. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES*

Liabilitas imbalan pasca-kerja pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 dihitung oleh KKA Riana & Rekan, aktuaris independen.

Post-employment benefits liabilities as at 31 December 2024 and 2023 were calculated by KKA Riana & Rekan, independent actuary.

Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan liabilitas imbalan pasca-kerja karyawan Grup adalah sebagai berikut:

The principal assumptions used in determining the Group's post-employment benefits liabilities are as follows:

	2024	2023	
Tingkat diskonto	7.25%	7.00%	*Discount rate*
Tingkat kenaikan gaji	6.00%	6.00-7.50%	*Salary increment*
Tingkat kematian	100% TMI – 2019	100% TMI – 2019	*Mortality rate*
Tingkat kecacatan	5% TMI – 2019	5% TMI – 2019	*Disability rate*
Usia normal pensiun	56 – 58 tahun/*years*	56 – 58 tahun/*years*	*Normal retirement age*

Melalui program pensiun imbalan pasti, Grup menghadapi sejumlah risiko signifikan sebagai berikut:

1) Penurunan pada tingkat diskonto menyebabkan kenaikan liabilitas program.
2) Liabilitas imbalan pensiun Grup berhubungan dengan tingkat kenaikan gaji, semakin tinggi tingkat kenaikan gaji akan menyebabkan semakin besarnya liabilitas.

Through its defined benefit pension plans, the Group is exposed to a number of significant risks of which are detailed below:

1) A decrease in discount rate will increase plan liabilities.
2) The Group's pension obligations are linked to salary growth rate, higher salary growth rate will lead to higher liabilities.

Sensitivitas liabilitas imbalan pasti terhadap perubahan asumsi utama tertimbang pada 31 Desember 2024 adalah:

The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the weighted principal assumptions as at 31 December 2024 is as follows:

	Perubahan asumsi/ *Change in assumptions*	Dampak terhadap liabilitas imbalan pasti/ *Impact on defined benefit obligation*		
		Kenaikan asumsi/ *Increase in assumptions*	Penurunan asumsi/ *Decrease in assumptions*	
Tingkat diskonto	1%	(193,721)	214,711	*Discount rate*
Tingkat kenaikan gaji	1%	223,777	(204,789)	*Salary increment*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/89

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/89

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

19. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan)

19. *POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES (Continued)*

Mutasi nilai kini kewajiban imbalan pasti yang tidak didanai Grup adalah sebagai berikut:

The movement in the present value of the Group's unfunded defined benefits obligation is as follows:

	2024	2023	
Pada awal tahun	1,672,645	774,950	*At the beginning of the year*
Kombinasi bisnis	-	105,516	*Business combinations*
Imbalan yang dibayar	(65,825)	(9,097)	*Benefits paid*
Biaya jasa kini	1,346,653	1,076,732	*Current service cost*
Biaya jasa lalu	(355,097)	(220,332)	*Past service cost*
Beban bunga	95,482	33,886	*Interest expense*
Pengukuran kembali:			*Remeasurements:*
- Keuntungan dari penyesuaian pengalaman	(197,201)	(196,237)	*Gain from experience – adjustments*
- Keuntungan dari perubahan asumsi demografik	-	(782)	*Gain from change in demographic – assumptions*
- (Keuntungan)/kerugian dari perubahan asumsi keuangan	(307,076)	116,509	*(Gain)/loss from change in financial – assumptions*
Efek perubahan kurs valuta asing	(95,520)	(8,500)	*Effects of changes in foreign currency*
Saldo akhir	2,094,061	1,672,645	*Ending balance*

Jumlah beban imbalan pasca-kerja adalah sebagai berikut:

Total post-employment benefits expense are as follows:

	2024	2023	
Biaya jasa kini	1,346,653	1,076,732	*Current service cost*
Biaya jasa lalu	(355,097)	(220,332)	*Past service cost*
Beban bunga	95,482	33,886	*Interest expense*
Imbalan yang dibayar	(65,825)	(9,097)	*Benefit paid*
Pengkuruan kembali:			*Remeasurements:*
- Kerugian/(keuntungan) dari penyesuaian pengalaman	7,896	(25,614)	*Loss/(gain) from – experience adjustments*
- (Keuntungan)/kerugian dari perubahan asumsi keuangan	(59,445)	8,429	*(Gain)/loss from change in - financial assumptions*
Jumlah	969,664	864,004	*Total*

Beban imbalan pasca-kerja dicatatkan pada laporan laba rugi konsolidasian, kapitalisasi ke properti pertambangan serta aset dalam pembangunan.

Post-employment benefits expenses are charged to the consolidated statements of profit or loss, capitalized to mining properties and construction in progress.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/90

Exhibit E/90

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

19. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan)

19. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES (Continued)

Analisis jatuh tempo yang diharapkan dari manfaat pensiun yang tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Expected maturity analysis of undiscounted pension benefits as at 31 December 2024 is as follows:

	Kurang dari 1 tahun/*Less than a year*	2 – 5 tahun/ *Between 2 - 5 years*	6 – 10 tahun/ *Between 6 - 10 years*	Lebih dari 10 tahun/ *Over 10 years*	Jumlah/ *Total*	
Imbalan pasca-kerja	58,003	2,183,774	5,824,479	164,527,672	172,593,928	*Post-employment benefits*

Durasi rata-rata tertimbang dari liabilitas imbalan pasti Grup pada tanggal 31 Desember 2024 adalah berkisar antara 17 sampai dengan 30 tahun.

The Group's weighted average duration of the defined benefit obligation as of 31 December 2024 is around 17 until 30 years.

20. UTANG OBLIGASI

20. BONDS PAYABLE

	2024	
Nilai tercatat		*Carrying value*
Nilai nominal	216,798,811	*Par value*
Biaya penerbitan obligasi yang belum diamortisasi sebesar Rp21.494.925.151	(1,331,450)	*Unamortized bonds issuance costs of Rp21,494,925,151*
Jumlah	215,467,361	*Total*
Bagian jangka pendek	(45,778,222)	*Current portion*
Bagian jangka panjang	169,689,139	*Non-current portion*

Pada tanggal 3 April 2024, Perusahaan menerbitkan Penawaran Umum Obligasi I Merdeka Battery Materials Tahun 2024 dengan jumlah pokok sebesar Rp1.500.000.000.000, diterbitkan tanpa warkat, dan ditawarkan dengan nilai 100% dalam dua seri yaitu: (a) Seri A dengan Jumlah Pokok Obligasi Seri A sebesar Rp525.000.000.000 dengan tingkat bunga tetap 7,50% per tahun, yang berjangka waktu 367 Hari Kalender sejak Tanggal Emisi (3 April 2024); dan (b) Seri B dengan Jumlah Pokok Obligasi Seri B sebesar Rp975.000.000.000 dengan tingkat bunga tetap sebesar 9,25% per tahun, yang berjangka waktu tiga tahun sejak Tanggal Emisi.

On 3 April 2024, the Company issued Public Offering of Bonds I Merdeka Battery Materials Year 2024 with a principal amount of Rp1,500,000,000,000, issued scriptless, and offered at 100% in two series, namely: (a) Series A with a Principal Amount of Series A Bonds of Rp525,000,000,000 with a fixed interest rate of 7.50% per annum, with a term of 367 Calendar Days from the Issuance Date (3 April 2024); and (b) Series B with a Principal Amount of Series B Bonds of Rp975,000,000,000 with a fixed interest rate of 9.25% per annum, with a term of three years from the Issuance Date.

Bunga dibayarkan setiap triwulan, dimana Bunga Obligasi pertama akan dibayarkan pada tanggal 3 Juli 2024, sedangkan Bunga Obligasi terakhir sekaligus pelunasan Obligasi akan dibayarkan pada tanggal 10 April 2025 untuk Obligasi Seri A dan tanggal 3 April 2027 untuk Obligasi Seri B. Pelunasan masing-masing seri Obligasi akan dilakukan secara penuh (*bullet payment*) pada saat jatuh tempo.

Interest is paid quarterly, where the first Bond Interest will be paid on 3 July 2024, while the final Bond Interest and Bond repayment will be paid on 10 April 2025 for Series A Bonds and 3 April 2027 for Series B Bonds. Repayment of each series of Bonds will be made in full (bullet payment) at maturity.

Ekshibit E/91

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

20. UTANG OBLIGASI (Lanjutan)

Hasil bersih dari penerbitan obligasi ini akan digunakan untuk: (i) pembayaran lebih awal atas pokok utang yang timbul berdasarkan Perjanjian Fasilitas US$80.000.000 yang dimiliki oleh Perusahaan; dan (ii) modal kerja Perusahaan, termasuk namun tidak terbatas pada biaya karyawan, biaya jasa profesional, biaya pajak dan biaya keuangan.

Pada tanggal 8 Oktober 2024, Perusahaan menerbitkan Penawaran Umum Obligasi II Merdeka Battery Materials Tahun 2024 dengan jumlah pokok sebesar Rp2.000.000.000.000, diterbitkan tanpa warkat, dan ditawarkan dengan nilai 100% dalam dua seri yaitu: (a) Seri A dengan Jumlah Pokok Obligasi Seri A sebesar Rp216.015.000.000 dengan tingkat bunga tetap 6,80% per tahun, yang berjangka waktu 367 Hari Kalender sejak Tanggal Emisi (8 Oktober 2024); dan (b) Seri B dengan Jumlah Pokok Obligasi Seri B sebesar Rp1.783.985.000.000 dengan tingkat bunga tetap sebesar 9,00% per tahun, yang berjangka waktu tiga tahun sejak Tanggal Emisi.

Bunga dibayarkan setiap triwulan, dimana Bunga Obligasi pertama akan dibayarkan pada tanggal 8 Januari 2025, sedangkan Bunga Obligasi terakhir sekaligus pelunasan Obligasi akan dibayarkan pada tanggal 15 Oktober 2025 untuk Obligasi Seri A dan tanggal 8 Oktober 2027 untuk Obligasi Seri B. Pelunasan masing-masing seri Obligasi akan dilakukan secara penuh (*bullet payment*) pada saat jatuh tempo.

Hasil bersih dari penerbitan obligasi ini akan digunakan untuk: (i) pembayaran lebih awal atas seluruh pokok terutang yang timbul berdasarkan Perjanjian Pinjaman US$175.000.000 yang dimiliki oleh Perusahaan terhadap MDKA; (ii) pembayaran lebih awal atas sebagian pokok terutang yang timbul berdasarkan Perjanjian Pinjaman US$100.000.000 yang dimiliki oleh Perusahaan terhadap MDKA; dan (ii) modal kerja Perusahaan, termasuk namun tidak terbatas pada biaya karyawan, biaya jasa profesional, biaya pajak dan biaya keuangan, termasuk bunga terutang dalam Perjanjian Pinjaman US$175.000.000 dan Perjanjian Pinjaman US$100.000.000 untuk periode bulan Juli sampai dengan tanggal pembayaran lebih awal.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/91

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

20. BONDS PAYABLE (Continued)

The net proceeds from this issuance of bonds were used for: (i) prepayment of principal loan of US$80,000,000 Facility Agreement of the Company; and (ii) working capital of the Company, including but not limited to, employee costs, professional fees, tax expenses and finance costs.

On 8 October 2024, the Company issued Public Offering of Bonds II Merdeka Battery Materials Year 2024 with a principal amount of Rp2,000,000,000,000, issued scriptless, and offered at 100% in two series, namely: (a) Series A with a Principal Amount of Series A Bonds of Rp216,015,000,000 with a fixed interest rate of 6.80% per annum, with a term of 367 Calendar Days from the Issuance Date (8 October 2024); and (b) Series B with a Principal Amount of Series B Bonds of Rp1,783,985,000,000 with a fixed interest rate of 9.00% per annum, with a term of three years from the Issuance Date.

Interest is paid quarterly, where the first Bond Interest will be paid on 8 January 2025, while the final Bond Interest and Bond repayment will be paid on 15 October 2025 for Series A Bonds and 8 October 2027 for Series B Bonds. Repayment of each series of Bonds will be made in full (bullet payment) at maturity.

The net proceeds from this issuance of bonds were used for: (i) prepayment of all outstanding principal loan of US$175,000,000 Loan Agreement of the Company to MDKA; (ii) prepayment of part of principal loan of US$100,000,000 Loan Agreement of the Company to MDKA; and (ii) working capital of the Company, including but not limited to, employee costs, professional fees, tax expenses and finance costs, including accrued interest under the US$175,000,000 Loan Agreement and US$100,000,000 Loan Agreement from period July to the prepayment date.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/92

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

20. UTANG OBLIGASI (Lanjutan)

Berdasarkan Perjanjian Perwaliamanatan, Perusahaan tidak akan melakukan hal-hal berikut tanpa persetujuan tertulis dari Wali Amanat:

- Melakukan penggabungan atau peleburan atau pengambilalihan, kecuali yang dilakukan dalam rangka restrukturisasi internal Grup dan perusahaan investasi atau yang dilakukan terhadap perusahaan yang (i) bidang usahanya sama dengan Grup; (ii) bidang usaha lain yang tercakup dalam industri nikel dan produk turunannya; dan/atau (iii) bidang usaha lain yang tercakup dalam industri rantai nilai bahan baku baterai kendaraan bermotor listrik, hal mana yang tidak menyebabkan dampak merugikan material, dengan ketentuan semua syarat kondisi obligasi berdasarkan Perjanjian Perwaliamanatan serta dokumen lain terkait tetap berlaku dan mengikat sepenuhnya terhadap perusahaan penerus.
- Melakukan peminjaman utang baru yang memiliki kedudukan lebih tinggi dari kedudukan utang yang timbul berdasarkan obligasi, kecuali hasil dana dari utang baru tersebut digunakan untuk kegiatan usaha sehari-hari Grup atau untuk tujuan pembiayaan kembali atas utang yang telah ada atau pembelian kembali obligasi dengan tunduk pada ketentuan Perjanjian Perwaliamanatan.
- Menjaminkan dan/atau membebani aktiva termasuk hak atas pendapatan Perusahaan, baik yang sekarang ada maupun yang akan diperoleh di masa yang akan datang, kecuali jaminan yang diberikan atas utang yang termasuk dalam poin kedua di atas.
- Melakukan pengalihan aset dalam satu transaksi atau beberapa rangkaian transaksi dalam satu tahun buku berjalan yang jumlahnya melebihi 10% dari total aset Grup dan perusahaan investasi, kecuali untuk transaksi-transaksi tertentu sebagaimana diatur di dalam Perjanjian Perwaliamanatan.
- Mengubah bidang usaha utama Grup kecuali perubahan tersebut merupakan penambahan bidang usaha baru selain dari bidang usaha yang telah ada di dalam anggaran dasar Grup saat ini dengan ketentuan dalam poin pertama di atas.
- Mengurangi modal dasar, modal ditempatkan dan disetor Perusahaan.
- Membayar, membuat atau menyatakan pembagian dividen pada tahun buku Perusahaan pada saat Perusahaan lalai dalam melakukan pembayaran jumlah terutang.

Exhibit E/92

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

20. BONDS PAYABLE (Continued)

Based on Trusteeship Agreement, the Company will not conduct the following activities without the written consent of the Trustee:

- *Conduct merger or acquisition, except for conduct internal restructuring of the Group and investment company, or which conducted with an entity of which (i) the business activities same with the Group; (ii) other business activities within nickel industry and its derivative products; and/or (iii) has other business activities covered in electric vehicle battery value chain, that do not cause material adverse impact, provided that the terms of bonds under the Trusteeship Agreement and other related documents remain valid and binding throughout the surviving company.*
- *Borrowing new debt that is pari-passu ranking higher than the ranking of debt arising from bonds, except for the proceeds from the new debt are used for the Group's daily business activities or for refinancing purposes of the existing debt or for the purpose of repurchasing the bonds subject to the provisions under the Trusteeship Agreement.*
- *Guarantee and/or charge the assets including the Company's income, both those that exist currently and those that will be obtained in the future, except for the guarantee that is given for the debt in the second point above.*
- *Transfer assets to one transaction or series of transactions in current financial year with total more than 10% from the total assets of the Group and investment company, except for certain transactions under the Trusteeship Agreement.*
- *Change the scope of the Group's main activities except for those changes are additional new business activities outside of exisiting business activities stipulated in the existing articles of association of the Group with the terms in accordance with the first point above.*
- *Reduce the Company's authorized capital, issued and fully paid-up capital.*
- *Pay, make or declare the distribution of dividends in related financial year while the Company is negligent to repay outstanding amounts.*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/93

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/93

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

20. UTANG OBLIGASI (Lanjutan)

- Mengadakan segala bentuk kerjasama, bagi hasil atau perjanjian serupa lainnya di luar kegiatan usaha sehari-hari Grup atau perjanjian manajemen atau perjanjian serupa lainnya yang mengakibatkan kegiatan/operasi Grup sepenuhnya diatur oleh pihak lain dan menimbulkan dampak merugikan material, kecuali perjanjian yang dibuat oleh Grup dengan para pemegang sahamnya dan perjanjian pinjaman dengan pihak ketiga dimana Grup bertindak sebagai debitur.

Perusahaan berkewajiban mempertahankan rasio keuangan utang neto konsolidasian : EBITDA konsolidasian tidak lebih dari 5 : 1 selama jangka waktu obligasi dan/atau selama seluruh jumlah pokok dan bunga obligasi atau kewajiban lainnya belum seluruhnya dibayarkan. Rasio keuangan ini dihitung setiap akhir tahun.

Utang obligasi yang diterbitkan telah dicatatkan di BEI masing-masing pada tanggal 4 April 2024 dan 9 Oktober 2024 dan diterbitkan dalam mata uang Rupiah, serta mendapatkan peringkat idA (*Single A*) dari PT Pemeringkat Efek Indonesia ("Pefindo"). Perusahaan telah menunjuk PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk, pihak ketiga, sebagai Wali Amanat untuk bertindak sebagai perantara antara Perusahaan dan Pemegang Obligasi.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan mempunyai kontrak *cross currency swap* dengan PT Bank UOB Indonesia, pihak ketiga.

20. BONDS PAYABLE (Continued)

- *Conduct any form of cooperation, profit share or other similar agreements outside of the Group's daily business activities or management agreements or other similar agreements which resulting to the Group's activities being fully regulated by other parties and causing material adverse impact, except for the agreement made by the Group with its shareholder and loan agreement with third party in which the Group is acting as the borrower.*

The Company is obliged to meet the financial ratio of consolidated net debt : consolidated EBITDA no more than 5 : 1 during the terms period of the bonds and/or all total principal and interest bonds or others obligation are not fully paid yet. Financial ratio is calculated every year end.

Bonds payable issued are listed in the IDX on 4 April 2024 and 9 October 2024, respectively, and denominated in Rupiah, and have obtained idA (Single A) rating from PT Pemeringkat Efek Indonesia ("Pefindo"). The Company engaged PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk, a third party, as Trustee to act as the intermediaries between the Company and the Bondholders.

As at 31 December 2024, the Company has outstanding cross currency swap contracts with PT Bank UOB Indonesia, a third party.

Pihak lawan transaksi/ *Counterparty*	Jumlah nosional (dalam juta)/ *Notional amount (in million)*	Setara dengan (dalam Dolar AS)/ *Equivalent to (in US Dollars)*	Tanggal perjanjian/ *Agreement date*	Tanggal efektif/ *Effective date*	Tanggal jatuh tempo/ *Maturity date*	Tingkat bunga/ *Interest rate*	Nilai wajar aset/(liabilitas) derivatif/ *Fair values of derivative assets/(liabilities)*
Cross Currency Swap							
PT Bank UOB Indonesia	Rp 316,600	20,000,000	19 April 2024	19 April 2024	10 April 2025	3.80%	(252,331)
	Rp 237,450	15,000,000	29 April 2024	26 April 2024	3 April 2027	6.95%	(306,399)
	Rp 208,400	13,164,877	20 Juni/ *June* 2024	20 Juni/ *June 2024*	10 April 2025	2.85%	(132,760)
	Rp 215,000	13,702,996	30 Desember/ *December* 2024	30 Desember/ *December* 2024	15 Oktober/ *October* 2025	1.75%	11,636
	Rp 977,450						(679,854)

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/94

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/94

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

21. PROVISI REHABILITASI, REKLAMASI DAN PENUTUPAN TAMBANG / *21. PROVISION FOR REHABILITATION, RECLAMATION AND MINE CLOSURE*

	2024	2023	
Saldo awal	6,694,302	6,068,977	*Beginning balance*
Penambahan	663,076	247,877	*Additions*
Pembayaran	(164,155)	-	*Repayment*
Akresi (Catatan 28)	338,563	347,061	*Accretion (Note 28)*
Perubahan selisih kurs	(278,982)	30,387	*Foreign exchange difference*
Jumlah	7,252,804	6,694,302	*Total*

Penambahan provisi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 dikapitalisasikan ke properti pertambangan dan aset takberwujud.

The additions of provision for the years ended 31 December 2024 and 2023 were capitalized to mining properties and intangible assets.

Provisi rehabilitasi, reklamasi dan penutupan tambang merupakan provisi yang dibuat oleh Grup untuk memenuhi Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan No. P.59/ MENLHK/SETJEN/KUM.1/10/2019 dan PP No. 78 (Catatan 3) untuk rehabilitasi daerah aliran sungai, aktivitas reklamasi dan penutupan tambang.

Provision for mine rehabilitation, reclamation and closure represents the provision set up by the Group to comply with the Ministerial Regulation of Environment and Forestry No. P.59/MENLHK/ SETJEN/KUM.1/10/2019 and GR No. 78 (Note 3) for rehabilitation of the watershed area, reclamation and post-mining activities.

Manajemen berkeyakinan bahwa keseluruhan provisi rehabilitasi, reklamasi dan penutupan tambang pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 telah cukup untuk memenuhi kewajiban sebagaimana yang diatur pada Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan di atas.

Management believes that the provision for mine rehabilitation, reclamation and closure as at 31 December 2024 and 2023 are sufficient to meet the obligations as stipulated in the Minister of Environment and Forestry Regulation.

22. MODAL SAHAM / *22. SHARE CAPITAL*

Susunan pemegang saham Perusahaan beserta persentase kepemilikannya pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

The composition of the shareholders of the Company and their respective ownership interest as of 31 December 2024 and 2023 are as follows:

Pemegang saham/ *Shareholders*	Jumlah saham/ *Number of shares*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership*	Jumlah modal disetor/ *Total paid-in capital*
31 Desember/*December* 2024			
PT Merdeka Energi Nusantara	54,045,287,677	50.04%	370,222,240
Huayong International (Hong Kong) Limited ("HIL")	8,149,060,000	7.55%	56,976,715
PT Alam Permai	5,861,079,300	5.43%	40,149,697
Winato Kartono	2,192,848,313	2.03%	15,021,499
Anthony Kartono Tan	10,915,500	0.01%	74,774
Pemegang saham lainnya/*Other shareholders*	37,736,229,110	34.94%	257,347,719
Jumlah/*Total*	107,995,419,900	100.00%	739,792,644
31 Desember/*December* 2023			
PT Merdeka Energi Nusantara	54,045,287,677	50.04%	370,222,240
Garibaldi Thohir	9,136,659,400	8.46%	62,872,621
Huayong International (Hong Kong) Limited	8,149,060,000	7.55%	56,976,715
PT Alam Permai	5,861,079,300	5.43%	40,149,697
Winato Kartono	2,361,003,614	2.19%	16,349,308
Pemegang saham lainnya/*Other shareholders*	28,442,329,909	26.33%	193,222,063
Jumlah/*Total*	107,995,419,900	100.00%	739,792,644

Ekshibit E/95

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

22. MODAL SAHAM (Lanjutan)

Saham biasa memberikan hak kepada pemegangnya untuk memperoleh dividen dan hasil dari pembubaran perusahaan sesuai dengan proporsi jumlah dan jumlah yang dibayarkan atas saham yang dimiliki.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 7 tertanggal 4 Januari 2023, yang dibuat di hadapan Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., sebagai pengganti dari Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0000594.AH.01.02.TAHUN 2023 tertanggal 5 Januari 2023, yang telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia yang dibuktikan dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0001642 tertanggal 5 Januari 2023, pemegang saham Perusahaan menyetujui keputusan berikut antara lain, namun tidak terbatas pada:

1. menyetujui IPO Perusahaan melalui pengeluaran saham baru dari dalam simpanan (portepel) Perusahaan;
2. menyetujui pemecahan nilai nominal saham Perusahaan dari Rp1.000.000 per saham menjadi Rp100 per saham untuk memenuhi ketentuan persyaratan pencatatan pada BEI dan peningkatan modal dasar Perusahaan dari Rp20.000.000.000.000 yang terdiri dari 20.000.000 saham menjadi Rp35.000.000.000.000 yang terdiri dari 350.000.000.000 dengan nominal Rp100 per saham;
3. dalam rangka IPO, menyetujui penerbitan saham baru sebanyak-banyaknya sebesar 8.500.000.000 saham ("Saham yang Ditawarkan") dengan nilai nominal per saham Rp100 dari dalam simpanan (portepel) Perusahaan untuk ditawarkan kepada masyarakat baik di wilayah Republik Indonesia dan/atau secara internasional dan untuk dicatatkan di BEI;
4. menyetujui penerbitan saham baru sebesar 8.149.060.000 saham dengan nilai nominal Rp100 sebagai pelaksanaan konversi atas *convertible loan* berdasarkan Perjanjian Pinjaman Konversi, dimana seluruhnya akan diambil bagian oleh pemegang *convertible loan*, yakni HIL dan sehubungan dengan konversi atas *convertible loan* tersebut menyetujui perubahan status Perusahaan dari perusahaan non-penanaman modal asing (Perusahaan Non-PMA) menjadi perusahaan penanaman modal asing ("Perusahaan PMA");

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/95

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

22. SHARE CAPITAL (Continued)

Ordinary shares entitle the holder to participate in dividends and the proceeds on winding up of the Company in proportion to the number of and amounts paid on the shares held.

Based on Deed of Statement of Shareholders Resolution No. 7 dated 4 January 2023, drawn up before Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., as substitute for Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City, which has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by virtue of Decree No. AHU-0000594.AH.01.02.TAHUN 2023 dated 5 January 2023, which has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as evidenced by Notification Receipt of Amendment to the Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0001642 dated 5 January 2023, the shareholders of the Company agreed to the following decisions among others, but not limited to:

1. *approve the IPO of the Company's shares through the issuance of new shares from the Company's portfolio;*
2. *approve the split of the current nominal value of the Company's shares from Rp1,000,000 per share to Rp100 per share in order to comply with the listing requirements on IDX and the increase of the Company's authorized capital from Rp20,000,000,000,000 divided into 20,000,000 shares to become Rp35,000,000,000,000 divided into 350,000,000,000 shares with a nominal value of Rp100 per share;*
3. *in connection with the IPO, approve the issuance of new shares in the maximum amount of 8,500,000,000 new shares ("Offered Shares") with the nominal value per share of Rp100 from the Company's portfolio to be offered to the public whether in the territory Republic of Indonesia and/or internationally and to be listed on the IDX,*
4. *approve the issuance of new shares of 8,149,060,000 shares, with a nominal value of Rp100 as the conversion implementation of the convertible loan based on the Convertible Loan Agreement, all of which will be subscribed by the convertible loan holder, namely HIL and in relation with the conversion of the convertible loan approve the change in the Company's status from non-PMA company to become a foreign direct investment company ("PMA Company");*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/96

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

22. MODAL SAHAM (Lanjutan)

5. menyetujui pencatatan atas semua saham Perusahaan di BEI setelah dilakukannya IPO, dan pendaftaran saham Perusahaan dalam penitipan kolektif sesuai dengan peraturan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI");

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 54 tertanggal 16 Januari 2023, dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang mana telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Pemberitahuan Perubahan Data Perusahaan No. AHU-AH.01.09-0027503 tertanggal 19 Januari 2023, para pemegang saham memutuskan dan menyetujui dalam rangka IPO, menyetujui perubahan atas jumlah saham yang dapat diterbitkan dari sebelumnya sebanyak-banyaknya sebesar 8.500.000.000 saham menjadi sebanyak-banyaknya sebesar 16.000.000.000 saham ("Saham yang Ditawarkan") dengan nilai nominal per saham Rp100 dari dalam simpanan (portepel) Perusahaan untuk ditawarkan kepada masyarakat baik di wilayah Republik Indonesia dan/atau secara internasional dan untuk dicatatkan di BEI. Dengan demikian, definisi Saham yang Ditawarkan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 7 tanggal 4 Januari 2023, yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, diubah menjadi sesuai definisi berdasarkan Keputusan Para Pemegang Saham ini. Para Pemegang Saham Perusahaan dengan ini mengesampingkan haknya untuk mengambil bagian atas saham baru yang akan dikeluarkan tersebut.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 61 tertanggal 13 Maret 2023, yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, dimana telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0038997 tertanggal 13 Maret 2023, para pemegang saham Perusahaan telah mengambil keputusan antara lain sebagai berikut:

1. menyetujui penerbitan saham baru sebesar 8.149.060.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 sebagai pelaksanaan konversi atas *convertible loan* berdasarkan Perjanjian Pinjaman Konversi antara Perusahaan selaku Peminjam dan HIL selaku Pemberi Pinjaman, dimana seluruhnya akan diambil bagian oleh pemegang *convertible loan*, yakni HIL dan sehubungan dengan konversi atas *convertible loan* tersebut menyetujui perubahan status Perusahaan dari perusahaan non-penanaman modal asing (Perusahaan non-PMA) menjadi perusahaan penanaman modal asing (Perusahaan PMA).

Exhibit E/96

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

22. SHARE CAPITAL (Continued)

5. approve the listing of all of the Company's shares on the IDX after the IPO, and the registration of the Company's shares in collective custody in accordance with the regulations of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI");

Based on Deed of Statement of Shareholders Resolutions No. 54 dated 16 January 2023, drawn up before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City, which has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as evidenced by the Notification Receipt of Change of Company Data No. AHU-AH.01.09-0027503 dated 19 January 2023, the shareholders resolved and approved, for the purpose of the IPO, the changes on the amount of new shares to be issued from previously in the maximum amount of 8,500,000,000 shares to in the maximum amount of 16,000,000,000 shares ("Offered Shares") with the nominal value per share of Rp100 from the Company's portfolio to be offered to the public whether in the territory Republic of Indonesia and/or internationally and to be listed on the IDX. Hence, the definition of the Offered Shares as referred to in the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 7 dated 4 January 2023, drawn up before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City, is amended accordingly to be in accordance with the definition as stipulated in these Resolutions of Shareholders. The Company's Shareholders hereby waive their right to take part in the new shares issued.

Based on Deed of Statement of Shareholders Resolutions No. 61 dated 13 March 2023, drawn up before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City, which has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as evidenced by the Notification Receipt of Amendment of the Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0038997 dated 13 March 2023, the shareholders of the Company decided as follows:

1. approved the issuance of 8,149,060,000 new shares with a nominal value of Rp100 as a conversion of the convertible loan based on the Convertible Loan Agreement between the Company as the Borrower and HIL as the Lender, in which all of it will be taken up by the convertible loan holder, namely HIL and in connection with the conversion of the convertible loan, agreed to change the status of the Company from a non-foreign investment company (non-PMA Company) to a foreign investment company (PMA Company).

Ekshibit E/97

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

22. MODAL SAHAM (Lanjutan)

2. menyetujui sebagai akibat dari pelaksanaan transaksi konversi, peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perusahaan dari semula Rp8.829.636.000.000 menjadi sebesar Rp9.644.542.000.000.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 14 tertanggal 7 Juni 2023, yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia yang dibuktikan dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0075675 tertanggal 12 Juni 2023, para pemegang saham telah memutuskan antara lain menyetujui perubahan pasal 4 ayat 2 Anggaran Dasar Perusahaan dalam rangka meningkatkan modal ditempatkan dan disetor Perusahaan dari semula 96.445.420.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp9.644.542.000.000 menjadi sebesar 107.995.419.900 saham, atau dengan nilai nominal keseluruhan sebesar Rp10.799.541.990.000.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan No. 190 tertanggal 21 Juni 2024, yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Keputusan No. AHU-0037618.AH.01.02.Tahun 2024 tanggal 25 Juni 2024 dan telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia yang dibuktikan dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0158280 tertanggal 25 Juni 2024, para pemegang saham telah memutuskan antara lain menyetujui perubahan pasal 4 ayat 1 Anggaran Dasar Perusahaan sehubungan dengan peningkatan modal dasar Perusahaan dari semula Rp35.000.000.000.000 terbagi atas 350.000.000.000 saham menjadi sejumlah Rp43.000.000.000.000 terbagi atas 430.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp100.

Tujuan perubahan modal saham yang dilakukan oleh Perusahaan adalah untuk investasi dan modal kerja.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/97

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

22. SHARE CAPITAL (Continued)

2. agreed that as a result of the implementation of the conversion transaction, the increase in the Company's issued and paid-up capital from Rp8,829,636,000,000 to Rp9,644,542,000,000.

Based on Deed of Statement of Shareholders Resolutions No. 14 dated 7 June 2023, drawn up before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City, which has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as evidenced by Notification Receipt of Amendment to the Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0075675 dated 12 June 2023, the shareholders decided among others to approve the amendment of article 4 paragraph 2 of the Company's Articles of Association in relation to the increase in the Company's issued and paid-up capital from 96,445,420,000 shares with overall nominal value of Rp9,644,542,000,000 to 107,995,419,900 shares or with a total nominal value of Rp10,799,541,990,000.

Based on Deed of Statement of Meeting Resolutions on the Amendments to the Company's Articles of Association No. 190 dated 21 June 2024, drawn up before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City, which has obtained approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stated in Decree No. AHU-0037618.AH.01.02.Tahun 2024 dated 25 June 2024 and has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as evidenced by Notification Receipt of Amendment to the Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0158280 dated 25 June 2024, the shareholders decided among others to approve the amendment of article 4 paragraph 1 of the Company's Articles of Association in relation to the authorized capital of the Company to the increase of the authorized capital of the Company from Rp35,000,000,000,000 divided into 350,000,000,000 shares into the amount of Rp43,000,000,000,000 divided into 430,000,000,000 shares, at par value of Rp100 per share.

The purpose of changes in share capital performed by the Company is for investment and working capital.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/98

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/98

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

23. TAMBAHAN MODAL DISETOR – BERSIH / *ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL – NET*

	2024	2023	
Tambahan modal disetor melalui IPO	537,119,433	537,119,433	*Additional paid-in capital from IPO*
Tambahan modal disetor atas penerbitan saham	275,431,975	275,431,975	*Additional paid-in capital from issuance of shares*
Biaya emisi saham	(16,463,618)	(16,463,618)	*Share issuance costs*
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	(30,585,189)	(30,585,189)	*Difference in value from transactions of entities under common control*
Cadangan pembayaran berbasis saham	172,993	41,294	*Share-based payments reserve*
Saldo akhir	765,675,594	765,543,895	*Ending balance*

Kombinasi bisnis antar entitas sepengendali

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Sirkuler Pengganti Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa BPI No. 38, tertanggal 16 Januari 2023, yang dibuat di hadapan Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notaris di Jakarta, yang telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia yang dibuktikan dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-AH.01.09-0020241 tertanggal 16 Januari 2023, pemegang saham BPI menyetujui untuk melakukan penjualan dan pengalihan atas 1.447.766 saham BPI atau setara dengan 33,61% dari MDKA kepada Perusahaan dan 1 saham BPI atau setara dengan 0,01% dari PT Batutua Abadi Jaya ("BAJ") kepada MIN. Sehingga komposisi pemegang saham BPI menjadi 4.306.566 saham atau setara dengan 99,99% dimiliki oleh Perusahaan dan 1 saham atau setara dengan 0,01% dimiliki oleh MIN.

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham antara MDKA dan BAJ dengan Perusahaan dan MIN, jumlah keseluruhan harga jual beli saham adalah sebesar Rp1.245.663.380.403 (setara dengan US$80.040.000). Nilai buku bersih BPI untuk porsi kepemilikan Grup adalah sebesar US$49.873.372. Selisih sebesar US$30.166.628 antara nilai pengalihan dengan nilai buku bersih yang diterima dicatat dalam bagian ekuitas sebagai bagian dari tambahan modal disetor dalam laporan keuangan konsolidasian Grup.

Business combinations of entities under common control

In accordance with BPI's Deed of Statement of Circular Resolution in Lieu of Extraordinary Meeting of Shareholders of BPI No. 38 dated 16 January 2023, drawn up before Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notary in Jakarta, which has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as evidenced by Notification Receipt of Change of Company Data No. AHU-AH.01.09-0020241 dated 16 January 2023, the shareholders of BPI agreed to sold and transferred 1,447,766 BPI's shares or equivalent to 33.61% from MDKA to the Company and 1 BPI's share or equivalent to 0.01% from PT Batutua Abadi Jaya ("BAJ") to MIN. Thus, the composition of BPI shareholders becomes 4,306,566 shares or the equivalent of 99.99% owned by the Company and 1 share or the equivalent of 0.01% owned by MIN.

Based on Share Sale and Purchase Deed between MDKA and BAJ with the Company and MIN, the total purchase price is Rp1,245,663,380,403 (equivalent to US$80,040,000). The net book value of the Group's ownership portion in BPI was US$49,873,372. The difference between the transaction value and the net book value amounted to US$30,166,628 is presented in the equity section as part of additional paid-in capital in the Group's consolidated financial statements.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/99

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/99

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

24. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI / *24. NON-CONTROLLING INTERESTS*

2024

	Saldo awal/ *Beginning balance*	Uang muka setoran modal dari kepentingan non-pengendali/ *Advances for share capital subscriptions from non-controlling interests*	Penerbitan saham entitas anak kepada kepentingan non-pengendali/ *Issuance of subsidiaries' shares to non-controlling interests*	Kehilangan pengendalian/ *Loss of control*	Dividen/ *Dividend*	Bagian atas laba/(rugi) neto/ *Share in net profit/ (loss)*	Penghasilan komprehensif lain/ *Other comprehensive income*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
ZHN	326,957,153	-	-	-	(5,409,050)	24,860,622	7,417	346,416,142	*ZHN*
SCM	154,024,528	-	-	-	-	22,009,009	59,110	176,092,647	*SCM*
CSI	110,048,303	-	-	-	(7,162,361)	7,943,654	7,443	110,837,039	*CSI*
BSI	113,144,240	-	-	-	(4,218,374)	(1,036,416)	9,375	107,898,825	*BSI*
HNMI	32,595,473	-	-	-	-	4,805,097	1,181	37,401,751	*HNMI*
MTI	17,898,735	-	-	-	-	(1,873,648)	28,679	16,053,766	*MTI*
ESG	22,977,998	28,350,000	-	(51,376,094)	-	48,096	-	-	*ESG*
EIEB	-	-	295,544	(295,544)	-	-	-	-	*EIEB*
Lain-lain	27,409	-	-	-	(1,126)	(31,563)	2,380	(2,900)	*Others*
Jumlah	777,673,839	28,350,000	295,544	(51,671,638)	(16,790,911)	56,724,851	115,585	794,697,270	*Total*

2023

	Saldo awal/ *Beginning balance*	Kombinasi bisnis/ *Business combinations*	Uang muka setoran modal dari kepentingan non-pengendali/ *Advances for share capital subscriptions from non-controlling interests*	Penerbitan saham entitas anak kepada kepentingan non-pengendali/ *Issuance of subsidiaries' shares to non-controlling interests*	Transaksi dengan kepentingan non-pengendali/ *Transactions with non-controlling interests*	Dividen/ *Dividend*	Bagian atas laba/(rugi) neto/ *Share in net profit/ (loss)*	Penghasilan/ (kerugian) komprehensif lain/ *Other comprehensive income/(loss)*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
ZHN	199,199,185	-	121,107,300	-	-	-	6,660,862	(10,194)	326,957,153	*ZHN*
SCM	102,905,138	-	52,836,819	-	-	-	(1,732,940)	15,511	154,024,528	*SCM*
BSI	115,282,662	-	-	-	-	(8,575,543)	6,430,708	6,413	113,144,240	*BSI*
CSI	116,496,218	-	-	-	-	(17,103,296)	10,647,241	8,140	110,048,303	*CSI*
HNMI	-	27,482,815	-	-	-	-	5,110,763	1,895	32,595,473	*HNMI*
ESG	-	22,950,000	-	-	-	-	27,998	-	22,977,998	*ESG*
MTI	18,013,976	-	-	-	-	-	(116,474)	1,233	17,898,735	*MTI*
BPI	50,430,503	-	-	-	(49,873,372)	-	(557,131)	-	-	*BPI*
Lain-lain	72,440	-	-	48,471	-	-	(94,058)	556	27,409	*Others*
Jumlah	602,400,122	50,432,815	173,944,119	48,471	(49,873,372)	(25,678,839)	26,376,969	23,554	777,673,839	*Total*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/100

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

24. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (Lanjutan)

Dividen

Berdasarkan keputusan sirkuler pemegang saham BSI dan CSI, masing-masing tanggal 6 Juni 2023, dividen tunai final untuk tahun 2022 masing-masing dengan jumlah sebesar US$11.708.012 dan US$20.142.955 disetujui. Dividen dibagikan kepada para pemegang saham sebagai berikut: i) sesuai jumlah kepemilikan saham masing-masing pemegang saham sebelum akuisisi BSI dan CSI oleh MIN, sehingga dividen yang diterima oleh MIN masing-masing sebesar US$622.087 dan US$2.084.991 (sebagai pelaksanaan Surat Perubahan Perjanjian Pemegang Saham untuk masing-masing entitas anak tertanggal 28 April 2022); dan ii) sesuai jumlah kepemilikan saham masing-masing pemegang saham setelah akuisisi oleh MIN sehingga dividen yang diterima oleh MIN masing-masing sebesar US$4.768.334 dan US$7.959.792. Jumlah dividen yang dibagikan oleh BSI kepada Reef Investment Limited sebesar US$6.317.591, sedangkan jumlah dividen yang dibagikan oleh CSI kepada New Edge Asia Industrial Limited sebesar US$10.098.172.

Keputusan sirkuler pemegang saham BSI dan CSI telah diaktakan dengan Akta Pernyataan Keputusan Sirkuler Pemegang Saham BSI No. 16 dan Akta Pernyataan Keputusan Sirkuler Pemegang Saham CSI No. 15, masing-masing tertanggal 7 Juni 2023, yang dibuat di hadapan Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notaris di Jakarta. Dividen tunai dibayarkan pada tanggal 9 Juni 2023.

Berdasarkan Keputusan Sirkuler Sebagai Pengganti Rapat Direksi BSI dan CSI, masing-masing tanggal 7 November 2023 yang telah memperoleh persetujuan Dewan Komisaris BSI dan CSI berdasarkan Keputusan Sirkuler Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris BSI dan CSI, masing-masing tanggal 8 November 2023, dividen interim untuk periode enam bulan yang berakhir 30 Juni 2023 masing-masing sebesar US$4.524.953 dan US$14.038.324 disetujui. Dividen dibagikan kepada para pemegang saham secara proporsional sesuai jumlah kepemilikan saham masing-masing pemegang saham. Jumlah dividen yang dibagikan oleh BSI kepada MIN dan Reef Investment Limited masing-masing sebesar US$2.267.001 dan US$2.257.952, dibayarkan pada tanggal 9 November 2023, sedangkan jumlah dividen yang dibagikan oleh CSI kepada MIN dan New Edge Asia Industrial Limited, Hong Kong masing-masing sebesar US$7.033.200 dan US$7.005.124, yang dibayarkan pada tanggal 8 November 2023.

Exhibit E/100

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

24. NON-CONTROLLING INTERESTS (Continued)

Dividend

Based on a circular resolution of the shareholders of BSI and CSI each dated 6 June 2023, the final cash dividends for financial year of 2022 totalling to US$11,708,012 and US$20,142,955, respectively, were approved. Dividend distributed to the shareholders as follows: i) proportionally in accordance with the number of shareholdings of each shareholder before the acquisitions of BSI and CSI by MIN, therefore, dividend entitled to MIN are amounting to US$622,087 and US$2,084,991 (as execution of Shareholders' Agreement Amendment Letter for each subsidiary dated 28 April 2022), respectively; and ii) proportionally in accordance with the number of shareholdings of each shareholder after the acquisitions of BSI and CSI by MIN, therefore, dividend entitled to MIN are amounting to US$4,768,334 and US$7,959,792, respectively. The total dividend declared by BSI to Reef Investment Limited amounting to US$6,317,591, meanwhile total dividend declared by CSI to New Edge Asia Industrial Limited amounting to US$10,098,172.

These circular resolutions of the shareholders of BSI and CSI have been notarized through Deed of Statement of Circular Resolution of Shareholders of BSI No. 16 and Deed of Statement of Circular Resolution of CSI Shareholders No. 15, each dated 7 June 2023, drawn up before Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notary in Jakarta. The cash dividends were paid on 9 June 2023.

Based on a Circular Resolution in Lieu of Meeting of the Board of Directors of BSI and CSI each dated 7 November 2023, which has been approved by the Board of Commissioners of BSI and CSI through Circular Resolution in Lieu of Meeting of the Board of Commissioners of BSI and CSI each dated 8 November 2023, the interim dividends for the six-month period ended 30 June 2023 amounting to US$4,524,953 and US$14,038,324, respectively, were approved. Dividend distributed to the shareholders proportionally in accordance with the number of shareholdings of each shareholder. Total dividend declared by BSI to MIN and Reef Investment Limited amounting to US$2,267,001 and US$2,257,952, respectively, which were paid on 9 November 2023, meanwhile total dividend declared by CSI to MIN and New Edge Asia Industrial Limited, Hong Kong amounting to US$7,033,200 and US$7,005,124, respectively, which were paid on 8 November 2023.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/101

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/101

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

24. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (Lanjutan)

Dividen (Lanjutan)

Berdasarkan keputusan sirkuler pemegang saham BSI dan CSI, masing-masing tanggal 28 Juni 2024, dividen final untuk tahun buku 2023 masing-masing sebesar US$12.877.282 dan US$21.327.081 disetujui dimana sebesar US$4.524.953 dan US$14.038.324 telah dibagikan sebagai dividen interim yang telah dibayarkan pada tanggal 8 November 2023 berdasarkan Keputusan Sirkuler Sebagai Pengganti Rapat Direksi BSI dan CSI, keduanya efektif pada tanggal 7 November 2023 dan Keputusan Sirkuler Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris BSI dan CSI, keduanya efektif pada 8 November 2023. Dividen dibagikan kepada para pemegang saham secara proporsional sesuai jumlah kepemilikan saham masing-masing pemegang saham. Jumlah dividen yang dibagikan oleh BSI kepada MIN dan Reef Investment Limited masing-masing sebesar US$4.184.517 dan US$4.167.812, dibayarkan pada tanggal 12 Juli 2024, sedangkan jumlah dividen yang dibagikan oleh CSI kepada MIN dan New Edge Asia Industrial Limited, Hong Kong masing-masing sebesar US$3.651.667 dan US$3.637.090, yang dibayarkan pada tanggal 12 Juli 2024.

Berdasarkan Keputusan Sirkuler Sebagai Pengganti Rapat Direksi BSI dan CSI, masing-masing tanggal 23 Oktober 2024, yang telah memperoleh persetujuan Dewan Komisaris BSI dan CSI berdasarkan Keputusan Sirkuler Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris BSI dan CSI, masing-masing tanggal 23 Oktober 2024, dividen interim untuk periode enam bulan yang berakhir 30 Juni 2024 masing-masing sebesar US$101.326 dan US$7.064.672 disetujui. Dividen dibagikan kepada para pemegang saham secara proporsional sesuai jumlah kepemilikan saham masing-masing pemegang saham. Jumlah dividen yang dibagikan oleh BSI kepada MIN dan Reef Investment Limited masing-masing sebesar US$50.764 dan US$50.562, dibayarkan pada tanggal 14 November 2024, sedangkan jumlah dividen yang dibagikan oleh CSI kepada MIN dan New Edge Asia Industrial Limited, Hong Kong masing-masing sebesar US$3.539.401 dan US$3.525.271, yang dibayarkan pada tanggal 14 November 2024.

Berdasarkan Keputusan Sirkuler Direksi Sebagai Pengganti Rapat ZHN tanggal 18 Desember 2024 yang telah memperoleh persetujuan Dewan Komisaris ZHN berdasarkan Keputusan Sirkuler Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris ZHN tanggal 18 Desember 2024, dividen interim untuk periode enam bulan yang berakhir 30 Juni 2024 sebesar US$10.839.780 disetujui. Dividen dibagikan kepada para pemegang saham secara proporsional sesuai jumlah kepemilikan saham masing-masing pemegang saham. Jumlah dividen yang dibagikan oleh ZHN kepada MIN dan SHPL masing-masing sebesar US$5.430.730 dan US$5.409.050, yang dibayarkan pada tanggal 31 Desember 2024 dengan total sebesar US$10.569.327.

24. NON-CONTROLLING INTERESTS (Continued)

Dividend (Continued)

Based on a circular resolution of the shareholders of BSI and CSI each dated 28 June 2024, the final dividends for the financial year of 2023 amounting to US$12,877,282 and US$21,327,081, respectively, were approved where US$4,524,953 and US$14,038,324, respectively, were distributed as interim dividend which has been paid on 8 November 2023 pursuant to the Circular Resolution in Lieu of Meeting of the Board of Directors of BSI and CSI, both effective on 7 November 2023 and Circular Resolution in Lieu of Meeting of the Board of Commissioners of BSI and CSI, both effective on 8 November 2023. Dividend distributed to the shareholders proportionally in accordance with the number of shareholdings of each shareholder. Total dividend declared by BSI to MIN and Reef Investment Limited amounting to US$4,184,517 and US$4,167,812, respectively, which were paid on 12 July 2024, meanwhile total dividend declared by CSI to MIN and New Edge Asia Industrial Limited, Hong Kong amounting to US$3,651,667 and US$3,637,090, respectively, which were paid on 12 July 2024.

Based on a Circular Resolution in Lieu of Meeting of the Board of Directors of BSI and CSI each dated 23 October 2024 which has been approved by the Board of Commissioners of BSI and CSI through Circular Resolution in Lieu of Meeting of the Board of Commissioners of BSI and CSI each dated 23 October 2024, the interim dividends for the six-month period ended 30 June 2024 amounting to US$101,326 and US$7,064,672, respectively, was approved. Dividend distributed to the shareholders proportionally in accordance with the number of shareholdings of each shareholder. Total dividend declared by BSI to MIN and Reef Investment Limited amounting to US$50,764 and US$50,562, respectively, which were paid on 14 November 2024, meanwhile total dividend declared by CSI to MIN and New Edge Asia Industrial Limited, Hong Kong amounting to US$3,539,401 and US$3,525,271, respectively, which were paid on 14 November 2024.

Based on a Circular Resolution in Lieu of Meeting of the Board of Directors of ZHN dated 18 December 2024 which has been approved by the Board of Commissioners of ZHN through Circular Resolution in Lieu of Meeting of the Board of Commissioners of ZHN dated 18 December 2024, the interim dividends for the six-month period ended 30 June 2024 amounting to US$10,839,780 was approved. Dividend distributed to the shareholders proportionally in accordance with the number of shareholdings of each shareholder. Total dividend declared by ZHN to MIN and SHPL amounting to US$5,430,730 and US$5,409,050, respectively, which were paid on 31 December 2024 with total amount of US$10,569,327.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/102

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/102

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

24. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (Lanjutan)

24. NON-CONTROLLING INTERESTS (Continued)

Dividen (Lanjutan)

Dividend (Continued)

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup memiliki saldo utang dividen sebesar US$270.607 (2023: US$nihil) kepada kepentingan non-pengendali.

As at 31 December 2024, the Group has outstanding dividends payable amounting to US$270,607 (2023: US$nil) to non-controlling interests.

Pada tanggal 31 Desember 2024, ringkasan informasi keuangan untuk setiap entitas anak yang mempunyai kepentingan non-pengendali yang material terhadap Grup adalah sebagai berikut:

As at 31 December 2024, the summary of financial information for each subsidiary that has material non-controlling interests to the Group was as follows:

	ZHN	SCM	BSI	CSI	HNMI	MTI	
Ringkasan laporan posisi keuangan							*Summarized statement of financial position*
Lancar:							*Current:*
Aset	219,484,879	133,035,874	101,637,276	123,972,699	132,915,877	63,307,326	*Assets*
Liabilitas	(62,681,396)	(91,340,762)	(17,416,017)	(28,082,506)	(92,323,578)	(36,339,934)	*Liabilities*
Jumlah aset lancar bersih	156,803,483	41,695,112	84,221,259	95,890,193	40,592,299	26,967,392	*Total net current assets*
Tidak lancar:							*Non-current:*
Aset	338,737,394	384,999,326	133,065,162	126,437,997	52,088,649	736,676,169	*Assets*
Liabilitas	(113,783)	(58,229,729)	(102,090)	(117,091)	(43,420)	(631,862,252)	*Liabilities*
Jumlah aset tidak lancar bersih	338,623,611	326,769,597	132,963,072	126,320,906	52,045,229	104,813,917	*Total net non-current assets*
Aset bersih	495,427,094	368,464,709	217,184,331	222,211,099	92,637,528	131,781,309	*Net assets*
Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain							*Summarized statement of profit or loss and other comprehensive income*
Pendapatan	582,417,107	316,516,209	156,928,680	224,304,595	721,634,334	10,820,308	*Revenue*
Laba/(rugi) sebelum pajak penghasilan	50,215,716	60,319,079	(1,941,482)	16,154,535	12,614,436	(9,368,242)	*Profit/(loss) before income tax*
Laba/(rugi) tahun berjalan	49,820,888	47,027,393	(2,077,001)	15,919,081	12,108,563	(9,368,242)	*Profit/(loss) for the year*
Penghasilan komprehensif lain	14,863	120,628	18,788	14,917	2,952	143,396	*Other comprehensive income*
Jumlah penghasilan/ (kerugian) komprehensif tahun berjalan	49,835,751	47,148,021	(2,058,213)	15,933,998	12,111,515	(9,224,846)	*Total comprehensive income/(loss) for the year*
Jumlah penghasilan/ (kerugian) komprehensif lain entitas anak yang dapat diatribusikan ke entitas induk	49,835,751	47,148,021	(2,058,213)	15,933,998	12,111,515	(9,224,846)	*Total comprehensive income/(loss) attributable to owners of the parent entity*
Jumlah penghasilan komprehensif entitas anak yang dapat diatribusikan ke kepentingan non-pengendali	-	-	-	-	-	-	*Total comprehensive income attributable to non-controlling interest*
Jumlah penghasilan/ (kerugian) komprehensif yang dialokasikan untuk kepentingan non-pengendali Perusahaan	24,868,039	23,102,530	(1,027,041)	7,951,097	4,844,606	(1,844,969)	*Total comprehensive income/(loss) attributable to non-controlling interests of the Company*
Eliminasi antar entitas	-	(1,034,411)	-	-	(38,328)	-	*Intercompany eliminations*
Jumlah penghasilan/ (kerugian) komprehensif yang dialokasikan untuk kepentingan non-pengendali Perusahaan	24,868,039	22,068,119	(1,027,041)	7,951,097	4,806,278	(1,844,969)	*Total comprehensive income/(loss) attributable to non-controlling interests of the Company*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/103

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/103

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

24. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (Lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023, ringkasan informasi keuangan untuk setiap entitas anak yang mempunyai kepentingan non-pengendali yang material terhadap Grup adalah sebagai berikut:

24. NON-CONTROLLING INTERESTS (Continued)

As at 31 December 2023, the summary of financial information for each subsidiary that has material non-controlling interests to the Group was as follows:

	ZHN	SCM	BSI	CSI	HNMI	ESG	MTI	
Ringkasan laporan posisi keuangan								*Summarized statement of financial position*
Lancar:								*Current:*
Aset	208,506,175	112,595,381	106,947,799	103,208,161	172,757,809	780,511	28,281,049	*Assets*
Liabilitas	(108,991,555)	(70,762,413)	(19,170,745)	(19,287,063)	(148,931,345)	(285,868)	(49,545,836)	*Liabilities*
Jumlah aset/ (liabilitas) lancar bersih	99,514,620	41,832,968	87,777,054	83,921,098	23,826,464	494,643	(21,264,787)	*Total net current assets/(liabilities)*
Tidak lancar:								*Non-current:*
Aset	356,997,952	328,059,285	140,021,312	136,818,570	56,732,892	50,567,576	625,659,987	*Assets*
Liabilitas	(81,449)	(48,575,565)	(102,167)	(109,138)	(33,343)	-	(463,389,045)	*Liabilities*
Jumlah aset tidak lancar bersih	356,916,503	279,483,720	139,919,145	136,709,432	56,699,549	50,567,576	162,270,942	*Total net non-current assets*
Aset bersih	456,431,123	321,316,688	227,696,199	220,630,530	80,526,013	51,062,219	141,006,155	*Net assets*
Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain								*Summarized statement of profit or loss and other comprehensive income*
Pendapatan	335,160,723	83,611,667	256,011,870	282,267,424	438,596,522	-	-	*Revenue*
Laba/(rugi) sebelum pajak penghasilan	13,348,185	(559,139)	13,104,448	21,644,606	12,591,639	62,219	(573,116)	*Profit/(loss) before income tax*
Laba/(rugi) tahun berjalan	13,348,420	170,478	12,887,281	21,337,081	12,776,908	62,219	(582,366)	*Profit/(loss) for the year*
(Rugi)/penghasilan komprehensif lain	(20,429)	31,670	12,852	16,312	4,737	-	6,163	*Other comprehensive (loss)/income*
Jumlah penghasilan/ (kerugian) komprehensif tahun berjalan	13,327,991	202,148	12,900,133	21,353,393	12,781,645	62,219	(576,203)	*Total comprehensive income/(loss) for the year*
Jumlah penghasilan/ (kerugian) komprehensif lain entitas anak yang dapat diatribusikan ke entitas induk	13,327,991	202,155	12,900,133	21,353,393	12,781,645	62,219	(576,203)	*Total comprehensive income/(loss) attributable to owners of the parent entity*
Jumlah kerugian komprehensif entitas anak yang dapat diatribusikan ke kepentingan non-pengendali	-	(7)	-	-	-	-	-	*Total comprehensive loss attributable to non-controlling interest*
Jumlah penghasilan/ (kerugian) komprehensif yang dialokasikan untuk kepentingan non-pengendali Perusahaan	6,650,668	99,056	6,437,120	10,655,381	5,112,658	27,998	(115,241)	*Total comprehensive income/(loss) attributable to non-controlling interests of the Company*
Eliminasi antar entitas	-	(1,816,485)	-	-	-	-	-	*Intercompany eliminations*
Jumlah penghasilan/ (kerugian) komprehensif yang dialokasikan untuk kepentingan non-pengendali Perusahaan	6,650,668	(1,717,429)	6,437,120	10,655,381	5,112,658	27,998	(115,241)	*Total comprehensive income/(loss) attributable to non-controlling interests of the Company*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/104

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/104

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

25. PENDAPATAN USAHA / *25. REVENUE*

	2024	2023	
NPI			*NPI*
Pihak ketiga			*Third parties*
ITSS	763,084,305	435,159,539	*ITSS*
ETG	70,806,006	174,953,303	*ETG*
Hong Kong Rui Pu Co., Ltd ("HRP")	68,082,741	67,370,850	*Hong Kong Rui Pu Co., Ltd ("HRP")*
PT Indonesia Guang Ching Nickel and Stainless Industry	16,299,571	-	*PT Indonesia Guang Ching Nickel and Stainless Steel Industry*
QFF	12,650,167	64,017,744	*QFF*
Trafigura Asia Trading Pte. Ltd. ("Trafigura")	-	100,555,962	*Trafigura Asia Trading Pte. Ltd. ("Trafigura")*
GHI	-	31,382,620	*GHI*
Sub-jumlah	930,922,790	873,440,018	*Sub-total*
Nikel *matte*			*Nickel matte*
Pihak ketiga			*Third parties*
PT CNGR Ding Xing New Energy ("CNGR")	484,243,495	132,014,229	*PT CNGR Ding Xing New Energy ("CNGR")*
ETG	117,529,761	72,220,511	*ETG*
GHI	64,504,751	234,361,782	*GHI*
HRP	55,356,327	-	*HRP*
Sub-jumlah	721,634,334	438,596,522	*Sub-total*
Bijih nikel limonit			*Limonite nickel ore*
Pihak ketiga			*Third party*
HNC	181,318,535	16,289,896	*HNC*
Lain-lain			*Others*
Pihak ketiga	10,820,308	-	*Third party*
Jumlah	1,844,695,967	1,328,326,436	*Total*

Rincian pelanggan yang memiliki transaksi pendapatan lebih dari 10% dari jumlah pendapatan usaha adalah sebagai berikut:

Details of customers with revenue transactions that represent more than 10% of the total revenue is as follows:

	2024		2023		
	Jumlah/ *Amount*	%	Jumlah/ *Amount*	%	
ITSS	763,084,305	41.37	435,159,539	32.76	*ITSS*
CNGR	484,243,495	26.25	132,014,229	9.94	*CNGR*
ETG	188,335,767	10.21	247,173,814	18.61	*ETG*
GHI	64,504,751	3.50	265,744,402	20.01	*GHI*
Jumlah	1,500,168,318		1,080,091,984		*Total*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/105

Exhibit E/105

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

26. BEBAN POKOK PENDAPATAN / *26. COST OF REVENUE*

	2024	2023	
Biaya manufaktur	1,393,854,694	1,226,058,430	*Manufacturing costs*
Biaya pertambangan	194,148,464	83,675,043	*Mining costs*
Beban penyusutan (Catatan 12)	53,212,778	35,942,117	*Depreciation expense (Note 12)*
Royalti	32,093,006	8,616,615	*Royalties*
Amortisasi properti pertambangan (Catatan 13)	28,804,957	12,652,772	*Amortization of mining properties (Note 13)*
Amortisasi aset takberwujud	148,795	16,579	*Amortization of intangible assets*
Persediaan barang dalam proses:			*Work in process:*
Pada akhir tahun (Catatan 7)	(23,406,462)	-	*At the end of the year (Note 7)*
Persediaan barang jadi:			*Finished goods:*
Pada saat akuisisi	-	18,568,734	*At the business combination date*
Pada awal tahun	148,992,179	14,311,391	*At the beginning of the year*
Pada akhir tahun (Catatan 7)	(97,262,291)	(148,992,179)	*At the end of the year (Note 7)*
Total	1,730,586,120	1,250,849,502	*Total*

Pembelian bahan baku yang secara individual melebihi 10% dari jumlah pendapatan neto konsolidasian adalah sebagai berikut:

Purchases of raw materials which individually exceed 10% of the consolidated net revenue are as follows:

	2024		2023		
	Jumlah/ *Amount*	%	Jumlah/ *Amount*	%	
ITSS	374,593,362	20.31	234,659,041	17.67	*ITSS*
PT Debonair Nickel Indonesia	188,064,708	10.19	29,970,169	2.26	*PT Debonair Nickel Indonesia*
Jumlah	562,658,070		264,629,210		*Total*

27. BEBAN USAHA / *27. OPERATING EXPENSES*

	2024	2023	
Penjualan dan pemasaran	3,197,065	1,192,096	*Selling and marketing*
Umum dan administrasi			*General and administrative*
Biaya profesional	11,555,731	11,054,868	*Professional fees*
Biaya karyawan	9,422,896	8,166,017	*Employee costs*
Beban asuransi	3,450,015	2,185,495	*Insurance expenses*
Perjalanan dinas	1,893,757	1,107,510	*Business travel*
Beban pajak dan pajak daerah	1,152,841	2,548,228	*Tax and local tax expenses*
Penyusutan (Catatan 11 dan 12)	894,756	1,224,042	*Depreciation (Notes 11 and 12)*
Donasi dan kontribusi	843,077	778,789	*Donations and contributions*
Amortisasi aset takberwujud	26,423	119,214	*Amortization of intangible assets*
Lain-lain	1,852,187	1,545,637	*Others*
Sub-jumlah	31,091,683	28,729,800	*Sub-total*
Jumlah	34,288,748	29,921,896	*Total*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/106

Exhibit E/106

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

28. BIAYA KEUANGAN / *28. FINANCE COSTS*

	2024	2023	
Bunga pinjaman	5,037,764	18,235,765	*Loan interest*
Bunga atas utang obligasi	2,169,233	-	*Interest on bonds payable*
Bunga atas liabilitas sewa (Catatan 17)	412,189	472,323	*Interest on lease liabilities (Note 17)*
Akresi (Catatan 21)	338,563	347,061	*Accretion (Note 21)*
Lain-lain	-	982,242	*Others*
Jumlah	7,957,749	20,037,391	*Total*

29. PENDAPATAN LAIN-LAIN – BERSIH / *29. OTHER INCOME – NET*

	2024	2023	
Pendapatan sewa - bersih	4,760,439	3,315,181	*Rental income - net*
Keuntungan/(kerugian) selisih kurs – bersih	3,717,872	(2,854,110)	*Foreign exchange gain/(loss) – net*
Keuntungan atas perubahan nilai wajar pada kepemilikan ekuitas (Catatan 10)	2,437,139	-	*Gain on fair value changes on equity interest (Note 10)*
Lain-lain	1,188,708	9,417	*Others*
Jumlah	12,104,158	470,488	*Total*

30. PERPAJAKAN / *30. TAXATION*

a. Estimasi klaim pengembalian pajak / *a. Estimated claims for tax refund*

	2024	2023	
PPN	17,099,527	17,529,039	*VAT*
Pajak Penghasilan Pasal 28A	248,084	-	*Income Tax Article 28A*
	17,347,611	17,529,039	

b. Pajak dibayar di muka / *b. Prepaid taxes*

	2024	2023	
Pajak Penghasilan Badan	4,796,001	3,453,417	*Corporate Income Tax*
PPN	84,417,943	111,958,031	*VAT*
Jumlah	89,213,944	115,411,448	*Total*
Bagian lancar	(74,275,416)	(62,674,520)	*Current portion*
Bagian tidak lancar	14,938,528	52,736,928	*Non-current portion*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/107

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/107

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

30. PERPAJAKAN (Lanjutan) / *30. TAXATION (Continued)*

c. Utang pajak / *c. Taxes payable*

	2024	2023	
Pajak Penghasilan Badan			*Corporate Income Tax*
- Pasal 29	6,080,081	4,494,665	*Article 29 -*
- Pasal 25	412,948	-	*Article 25 -*
Pajak lain-lain			*Other taxes*
- Pasal 21	411,652	413,388	*Article 21 -*
- Pasal 22	1,106,964	589,367	*Article 22 -*
- Pasal 23	1,401,128	2,144,123	*Article 23 -*
- Pasal 26	578,523	28,662	*Article 26 -*
- Pasal 4(2)	417,959	694,031	*Article 4(2) -*
- Pasal 15	26,525	38,792	*Article 15 -*
- PPN Jasa Luar Negeri	194,456	292,926	*Offshore VAT -*
Jumlah	10,630,236	8,695,954	*Total*

d. Beban pajak penghasilan / *d. Income tax expense*

	2024	2023	
Beban pajak penghasilan kini	(15,793,015)	(5,730,060)	*Current income tax expense*
Penghasilan pajak penghasilan tangguhan	5,187,983	5,565,753	*Deferred income tax income*
Jumlah beban pajak penghasilan konsolidasian	(10,605,032)	(164,307)	*Total consolidated income tax expense*

Pajak atas laba sebelum pajak penghasilan konsolidasian berbeda dengan jumlah teoritis yang dihitung menggunakan rata-rata tertimbang tarif pajak yang berlaku atas laba masing-masing entitas anak yang dikonsolidasi sebagai berikut:

The tax on consolidated profit before income tax differs from the theoretical amount that would arise using the weighted average tax rate applicable to profit of the consolidated subsidiaries as follows:

	2024	2023	
Laba sebelum pajak penghasilan konsolidasian	90,111,713	33,470,128	*Consolidated profit before income tax*
Pajak dihitung dengan tarif pajak yang berlaku	19,822,277	7,362,586	*Tax calculated at applicable tax rates*
Penghasilan yang telah dikenakan pajak final	(1,456,638)	(1,213,615)	*Income subject to final tax*
Bagian atas kerugian bersih entitas asosiasi	104,911	7,577	*Share in net loss of associates*
Bunga pinjaman yang dikapitalisasi sebagai penambah harga perolehan saham menurut pajak	453,167	-	*Interest expenses that capitalized to cost of investment in shares for tax purposes*
Beban yang tidak dapat dikurangkan menurut pajak	885,734	2,664,661	*Non-deductible expenses*
Dampak pengurangan laba kena pajak terkait dengan *tax holiday*	(15,152,943)	(13,020,036)	*Deduction of taxable income related to the tax holiday*
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	5,948,524	5,404,753	*Unrecognized deferred tax assets*
Penggunaan rugi fiskal yang dibawa ke masa depan	-	(943,728)	*Utilization of tax loss carry forward*
Rekonsiliasi selisih kurs karena perbedaan mata uang pelaporan antara laporan keuangan komersial dan laporan keuangar fiskal	-	(99,157)	*Foreign exchange rate reconciliation due to difference in reporting currency between commercial financial statements and fiscal financial statements*
Pengakuan pajak tangguhan yang sebelumnya tidak diakui	-	1,266	*Recognition of previously unrecognized deferred tax*
Beban pajak penghasilan konsolidasian	10,605,032	164,307	*Consolidated income tax expense*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/108

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/108

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

30. PERPAJAKAN (Lanjutan)

30. TAXATION (Continued)

d. Beban pajak penghasilan (Lanjutan)

d. Income tax expense (Continued)

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan konsolidasian dengan kerugian kena pajak adalah sebagai berikut:

The reconciliation between the consolidated profit before income tax and tax loss is as follows:

	2024	2023	
Laba sebelum pajak penghasilan konsolidasian	90,111,713	33,470,128	*Consolidated profit before income tax*
Dikurangi:			*Less:*
Laba sebelum pajak penghasilan – Entitas anak	(130,736,309)	(62,461,665)	*Profit before income tax – Subsidiaries*
Disesuaikan dengan jurnal eliminasi konsolidasian	19,826,839	4,135,650	*Adjustment for consolidation elimination entries*
Kerugian sebelum pajak penghasilan – Perusahaan	(20,797,757)	(24,855,887)	*Loss before income tax – the Company*
Koreksi fiskal:			*Fiscal corrections:*
Perbedaan temporer			*Temporary differences*
Liabilitas imbalan pasca-kerja	94,205	237,405	*Post-employment benefits liability*
Perbedaan nilai buku aset tetap komersial dan fiskal	23,920	(25,563)	*Difference between the commercial and tax book values of property, plant and equipment*
Perbedaan nilai buku aset hak-guna komersial dan fiskal	331,257	(1,352,632)	*Difference between the commercial and tax book values of right-of-use assets*
Perbedaan nilai buku angsuran sewa komersial dan fiskal	(322,803)	1,366,792	*Differences between the commercial and tax book values of lease liabilities*
Pembayaran berbasis saham	131,699	41,294	*Share-based payment*
Perbedaan tetap			*Permanent differences*
Penghasilan yang telah dikenakan pajak final	(1,922,169)	(3,758,502)	*Income subject to final tax*
Bagian atas kerugian bersih entitas asosiasi	41,875	-	*Share in net loss of associates*
Beban yang tidak dapat dikurangkan menurut pajak	2,698,863	5,994,476	*Non-deductible expenses*
Sub-jumlah	1,076,847	2,503,270	*Sub-total*
Rugi kena pajak – Perusahaan	(19,720,910)	(22,352,617)	*Tax loss – the Company*
Pajak penghasilan kini – Perusahaan	-	-	*Current income tax – the Company*
Pajak penghasilan kini – Entitas anak	15,793,015	5,730,060	*Current income tax – Subsidiaries*
Pajak penghasilan kini konsolidasian	15,793,015	5,730,060	*Consolidated current income tax*

Rugi kena pajak hasil rekonsiliasi menjadi dasar dalam pengisian Surat Pemberitahuan Tahunan Pajak Penghasilan Badan ("PPh Badan") yang disampaikan ke otoritas perpajakan.

The taxable loss resulting from the reconciliation will become the basis for filing the Annual Corporate Income Tax ("CIT") Return submitted to the tax authorities.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Peraturan Menteri Keuangan No. 136 Tahun 2024 ("PMK-136") diberlakukan di Indonesia, yurisdiksi tempat perusahaan didirikan, dan mulai berlaku sejak 1 Januari 2025.

On 31 December 2024, the Minister of Finance Regulation No. 136 Year 2024 ("PMK-136") was enacted in Indonesia, the jurisdiction in which the Company is incorporated, and will come into effect from 1 January 2025.

Grup sedang dalam proses menilai apakah Grup termasuk dalam cakupan Model Pilar Dua dan apakah terdapat eksposur terhadap PMK-136. Karena kompleksitas dalam penerapan PMK-136 dan menghitung pendapatan *Global Anti-Base Erosion* ("GloBE"), dampak kuantitatif dari PMK-136 belum dapat diperkirakan secara wajar.

The Group is in the process of assessing whether it is within the scope of Pillar Two Model and if there is any exposure to the PMK-136 for when it comes into effect. Due to the complexities in applying the PMK-136 and calculating the Global Anti-Base Erosion ("GloBE") income, the quantitative impact of the enacted PMK-136 is not yet reasonably estimable.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/109

Exhibit E/109

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

30. PERPAJAKAN (Lanjutan)

30. TAXATION (Continued)

e. Aset pajak tangguhan

e. Deferred tax assets

	2024				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	(Dibebankan)/ dikreditkan pada laba rugi/ *(Charged)/credited to profit or loss*	Dibebankan pada ekuitas/ *Charged to equity*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Provisi rehabilitasi dan penutupan tambang	1,288,971	44,480	-	1,333,451	*Provision for rehabilitation and mine closure*
Liabilitas imbalan pasca-kerja	284,099	125,011	(68,053)	341,057	*Post-employment benefits liability*
Perbedaan nilai buku aset tetap komersial dan fiskal	(60,034)	(152,486)	-	(212,520)	*Difference between the commercial and tax book values of property, plant and equipment*
Perbedaan nilai buku aset hak-guna komersial dan fiskal	(282,015)	89,856	-	(192,159)	*Difference between the commercial and tax book values of right-of-use assets*
Perbedaan nilai buku angsuran sewa komersial dan fiskal	286,212	(87,883)	-	198,329	*Differences between the commercial and tax book values of lease liabilities*
Pembayaran berbasis saham	9,085	28,974	-	38,059	*Share-based payments*
Lain-lain	4,515,877	(321,496)	-	4,194,381	*Others*
Jumlah	6,042,195	(273,544)	(68,053)	5,700,598	*Total*

	2023					
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Akuisisi entitas anak/ *Acquisition of subsidiaries*	Dikreditkan/ (dibebankan) pada laba rugi/ *Credited/ (charged) to profit or loss*	Dibebankan pada ekuitas/ *Charged to equity*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Provisi rehabilitasi dan penutupan tambang	1,214,471	-	74,500	-	1,288,971	*Provision for rehabilitation and mine closure*
Liabilitas imbalan pasca-kerja	160,695	23,213	111,873	(11,682)	284,099	*Post-employment benefits liability*
Rugi fiskal yang dibawa ke masa depan	9,251	-	(9,251)	-	-	*Tax losses carried forward*
Perbedaan nilai buku aset tetap komersial dan fiskal	(6,299)	-	(53,735)	-	(60,034)	*Difference between the commercial and tax book values of property, plant and equipment*
Perbedaan nilai buku aset hak-guna komersial dan fiskal	-	-	(282,015)	-	(282,015)	*Difference between the commercial and tax book values of right-of-use assets*
Perbedaan nilai buku angsuran sewa komersial dan fiskal	-	-	286,212	-	286,212	*Differences between the commercial and tax book values of lease liabilities*
Pembayaran berbasis saham	-	-	9,085	-	9,085	*Share-based payments*
Lain-lain	-	-	4,515,877	-	4,515,877	*Others*
Jumlah	1,378,118	23,213	4,652,546	(11,682)	6,042,195	*Total*

Manajemen berpendapat jika aset pajak tangguhan dapat dipulihkan sesuai dengan periode realisasi yang diekspektasikan.

Management believes that the deferred tax assets could be recovered within the expected realization period.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/110

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/110

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

30. PERPAJAKAN (Lanjutan)

30. TAXATION (Continued)

f. Liabilitas pajak tangguhan

f. Deferred tax liabilities

	2024				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Dikreditkan pada laba rugi/ *Credited to profit or loss*	Dikreditkan pada ekuitas/ *Credited to equity*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Properti pertambangan	(90,462,416)	5,186,444	-	(85,275,972)	*Mining properties*
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	(338,214)	-	-	(338,214)	*Exchange difference on translation of financial statements in foreign currency*
Perbedaan nilai buku aset tetap komersial dan fiskal	(271,522)	27,026	-	(244,496)	*Difference between the commercial and tax book values of property, plant and equipment*
Perbedaan nilai buku persediaan komersial dan fiskal	(2,115,292)	248,057	-	(1,867,235)	*Difference between the commercial and tax book values of inventory*
Jumlah	(93,187,444)	5,461,527	-	(87,725,917)	*Total*

	2023				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Akuisisi entitas anak/ *Acquisition of subsidiaries*	Dikreditkan/ (dibebankan) pada laba rugi/ *Credited/ (charged) to profit or loss*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Properti pertambangan	(92,668,378)	-	2,205,962	(90,462,416)	*Mining properties*
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	(338,214)	-	-	(338,214)	*Exchange difference on translation of financial statements in foreign currency*
Perbedaan nilai buku aset tetap komersial dan fiskal	-	(287,287)	15,765	(271,522)	*Difference between the commercial and tax book values of property, plant and equipment*
Perbedaan nilai buku persediaan komersial dan fiskal	(343,222)	(463,550)	(1,308,520)	(2,115,292)	*Difference between the commercial and tax book values of inventory*
Jumlah	(93,349,814)	(750,837)	913,207	(93,187,444)	*Total*

g. Administrasi pajak

Undang-Undang Perpajakan yang berlaku di Indonesia mengatur bahwa masing-masing entitas dalam Grup menghitung dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terutang secara individu. Berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Direktorat Jenderal Pajak ("DJP") dapat menetapkan atau mengubah jumlah pajak terutang dalam jangka waktu 5 (lima) tahun sejak saat terutangnya pajak.

g. Tax administration

The taxation laws in Indonesia require that each company in the Group calculate and pay individual tax on the basis of self-assessment. Under the prevailing obligations, the Directorate General of Tax ("DGT") may assess or amend taxes within 5 (five) years of the time the tax becomes due.

Ekshibit E/111

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

30. PERPAJAKAN (Lanjutan)

h. Fasilitas pajak

Beberapa entitas anak Perseroan telah mendapatkan fasilitas *tax holiday* untuk investasi modal spesifik berdasarkan Surat Keputusan Menteri Keuangan dan berhak untuk mendapatkan:

- 100% pengurangan laba kena pajak bersih selama: i) 10 tahun untuk ZHN; ii) 7 tahun untuk BSI, CSI, MTI; dan iii) 5 tahun untuk HNMI, yang terhitung sejak entitas anak tersebut memulai kegiatan produksi komersial yang ditetapkan dengan Keputusan DJP tentang Penetapan Saat Dimulainya Berproduksi Secara Komersial;
- 50% pengurangan dari laba kena pajak bersih selama 2 tahun yang dihitung sejak akhir pengurangan dari laba kena pajak bersih pada butir pertama; dan
- pembebasan dari pemotongan dan pemungutan pajak oleh pihak ketiga atas penghasilan yang diterima dan diperoleh entitas anak tersebut untuk jangka waktu sesuai pada butir pertama.

Selain itu, MTI juga memperoleh fasilitas pajak penghasilan untuk penanaman modal di bidang-bidang usaha tertentu dan/atau di daerah-daerah tertentu berdasarkan Surat Keputusan Menteri Keuangan dimana MTI berhak untuk:

- mendapatkan 30% pengurangan penghasilan neto dari jumlah nilai penanaman modal selama 6 tahun masing-masing sebesar 5% per tahun;
- penyusutan dipercepat atas aset berwujud dan amortisasi yang dipercepat atas aset takberwujud;
- pengenaan pajak penghasilan atas dividen yang dibayarkan kepada wajib pajak luar negeri sebesar 10%, atau tarif yang lebih rendah menurut perjanjian penghindaran pajak berganda yang berlaku; dan
- kompensasi kerugian yang lebih lama dari 5 tahun tetapi tidak lebih dari 10 tahun

yang mulai berlaku sejak saat MTI mulai berproduksi secara komersial yang ditetapkan dengan Keputusan DJP tentang Penetapan Saat Dimulainya Berproduksi Secara Komersial.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/111

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

30. TAXATION (Continued)

h. Tax facilities

Some of the Company's subsidiaries obtained tax holiday facility for specific capital investment based on Minister of Finance Decision Letter and are eligible to obtain:

- *100% reduction of net taxable income for: i) 10 years for ZHN; ii) 7 years for BSI, CSI, MTI; and iii) 5 years for HNMI, which is started when such subsidiary commences commercial production that enacted based on Decree of DGT regarding the Determination of the Commencement of Commercial Production;*
- *50% reduction of net taxable income for 2 years which is started since the end of reduction of net taxable income as described in the first point; and*
- *exemption from withholding and collection of taxes by third parties on income received and accrued by such subsidiary for a period according to the first point.*

Further, MTI also obtained income tax facility for specific capital investment in specific business and/or specific area facility based on Minister of Finance Decision Letter whereby MTI is eligible for:

- *obtain 30% reduction of net income from total investment for 6 years, each at 5% per annum;*
- *accelerated depreciation of tangible assets and accelerated amortization of intangible assets;*
- *imposition of income tax on dividends paid to foreign taxpayers at 10%, or a lower rate according to the applicable double tax avoidance agreement; and*
- *compensation for tax loss will be longer than 5 years but not more than 10 years*

that effective since MTI starts its commercial production that enacted based on Decree of DGT regarding the Determination of the Commencement of Commercial Production.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/112

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

30. PERPAJAKAN (Lanjutan)

i. Status perpajakan

Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024, CSI, BSI dan HNMI telah menerima Surat Keputusan Pengembalian Pendahuluan Kelebihan Pajak ("SKPPKP") atas PPN untuk periode fiskal Oktober 2023 sampai dengan April 2024 untuk CSI, periode fiskal antara Oktober 2022 dan Desember 2023 untuk BSI dan periode fiskal Mei 2023 untuk HNMI dengan total sebesar Rp529.413.131.862 setara dengan US$34.233.725; sedangkan MTI telah menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar atas PPN untuk periode fiskal Desember 2023 yang telah disalinghapuskan dengan Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar atas PPN untuk periode fiskal Januari sampai November 2023 dengan total sebesar Rp790.518.586.886 setara dengan US$48.569.586 (31 Desember 2023: pengembalian PPN BSI dan CSI dengan total sebesar Rp338.324.177.627 setara dengan US$21.878.170). Klaim pajak ini telah diterima penuh.

Perusahaan sedang dilakukan pemeriksaan oleh DJP atas semua jenis pajak untuk tahun pajak 2022. BSI sedang dilakukan pemeriksaan oleh DJP atas semua jenis pajak untuk tahun pajak 2020 dan PPN atas periode pajak Oktober 2022, Juli 2023 dan September 2023. MTI sedang dilakukan pemeriksaan oleh DJP atas pajak penghasilan untuk tahun pajak 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian ini diterbitkan, pemeriksaan tersebut sedang berjalan dan DJP belum menerbitkan surat ketetapan pajak.

Selama tahun 2024, beberapa surat ketetapan pajak yang diterima oleh Grup adalah sebagai berikut:

Exhibit E/112

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

30. TAXATION (Continued)

i. Tax status

For the year ended 31 December 2024, CSI, BSI and HNMI have received Advance Overpayment Tax Refund Decrees ("SKPPKP") of VAT for fiscal periods October 2023 up to April 2024 for CSI, fiscal periods between October 2022 and December 2023 for BSI and fiscal period May 2023 for HNMI totaling to Rp529,413,131,862 equivalent to US$34,233,725; while MTI has received overpayment tax assessment letter of VAT for fiscal period December 2023 offset with underpayment tax assessment letters of VAT for fiscal periods January to November 2023 totaling to Rp790,518,586,886 equivalent to US$48,569,586 (31 December 2023: VAT refund of BSI and CSI totaling to Rp338,324,177,627 equivalent to US$21,878,170). These claims for tax refunds have been fully received.

The Company was being audited by the DGT for all types of taxes for fiscal year 2022. BSI was being audited by the DGT for all types of taxes for fiscal year 2020 and VAT for fiscal periods October 2022, July 2023 and September 2023. MTI was being audited by DGT for withholding tax for fiscal year 2021. As at the completion date of these consolidated financial statements, the tax audit is still in process and DGT has not issued tax assessment letter.

During 2024, several tax assessment letters received by the Group are as follows:

Entitas/ *Entity*	Jenis pajak/ *Tax type*	Periode pajak/ *Fiscal period*	Surat ketetapan pajak/ *Tax assessment letter*	Tanggal surat ketetapan pajak/ *Date of tax assessment letter*	Jumlah (dalam Rupiah)/ *Amount (in Rupiah)*
MTI	PPN/*VAT*	Desember/ *December* 2023	Lebih bayar/ *Overpayment*	2 Juli/ *July* 2024	794,329,978,810
MTI	PPN/*VAT*	Januari/ *January* – November 2023	Kurang bayar/ *Underpayment*	2 Juli/ *July* 2024	3,811,391,924
MTI	PPN/*VAT*	Juli/*July* – Desember/ *December* 2021	Kurang bayar/ *Underpayment*	2 Desember/ *December* 2024	1,069,508,691

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/113

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/113

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

31. INFORMASI ARUS KAS / *31. CASH FLOW INFORMATION*

a. Transaksi non-kas / *a. Non-cash transactions*

Tabel di bawah ini menunjukkan transaksi non-kas Grup selama tahun berjalan sebagai berikut:

The table below shows the Group's non-cash transactions during the year as follows:

	2024	2023	
Aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas:			*Non-cash activities:*
Penambahan aset tetap melalui utang	24,232,981	37,262,295	*Additions of property, plant and equipment through payables*
Penambahan aset tetap melalui beban yang masih harus dibayar	12,078,143	22,784,235	*Additions of property, plant and equipment through accruals*
Penambahan aset tetap dari kapitalisasi biaya pinjaman	57,148,810	56,908,332	*Additions of property, plant and equipment through capitalization of borrowing costs*
Penambahan aset tetap dari kapitalisasi biaya karyawan	10,336,624	14,042,404	*Additions of property, plant and equipment through capitalization of employee costs*
Penambahan aset tetap dari kapitalisasi beban penyusutan aset hak-guna	1,653,321	3,610,349	*Additions of property, plant and equipment through capitalization of depreciation expense of right-of-use assets*
Penambahan aset tetap dari kapitalisasi beban penyusutan aset tetap	149,782	623,339	*Additions of property, plant and equipment through capitalization of depreciation expense of property, plant and equipment*
Penambahan properti pertambangan dari kapitalisasi biaya karyawan	625,341	868,884	*Additions of mining properties through capitalization of employee costs*
Penambahan properti pertambangan melalui beban yang masih harus dibayar	807,239	528,337	*Additions of mining properties through accruals*
Penambahan properti pertambangan melalui kapitalisasi provisi rehabilitasi, reklamasi dan penutupan tambang	486,934	247,877	*Additions of mining properties through capitalization of provision for rehabilitation, reclamation and mine closure*
Biaya emisi saham yang belum dibayar	117,637	1,682,961	*Unpaid share issuance cost*
Biaya penerbitan obligasi yang belum dibayar	286,948	-	*Unpaid bonds issuance cost*
Penambahan aset takberwujud melalui kapitalisasi provisi rehabilitasi, reklamasi dan penutupan tambang	176,142	-	*Additions of intangible assets through capitalization of provision for rehabilitation, reclamation and mine closure*
Penambahan aset tetap dari kapitalisasi amortisasi aset takberwujud	11,305	-	*Additions of property, plant and equipment through capitalization of amortization expense of intangible assets*
Penambahan aset hak-guna melalui liabilitas sewa	-	6,445,794	*Additions of right-of-use- assets through lease liabilities*
Penerbitan saham melalui konversi pinjaman konversi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas	-	74,797,592	*Issuance of shares through conversion of convertible loan classified as equity*
Pembayaran pinjaman dari pemegang saham entitas anak (Catatan 18)	-	121,107,300	*Repayment of loans from shareholder of subsidiary (Note 18)*

b. Rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan / *b. Reconciliation of liabilities arising from financing activities*

Tabel di bawah ini menunjukkan rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 sebagai berikut:

The below tables set out a reconciliation of liabilities arising from financing activities for the years ended 31 December 2024 and 2023 as follows:

	Saldo awal/ *Beginning balance*	Arus kas/ *Cash flows*	Perubahan non-kas/*Non-cash changes*: Amortisasi biaya transaksi pinjaman/ *Amortization of loan-related costs*	Perubahan non-kas/*Non-cash changes*: Biaya transaksi yang belum dibayar/ *Unpaid transaction costs*	Perubahan non-kas/*Non-cash changes*: Pergerakan kurs mata uang asing/ *Foreign exchange rate movement*	Saldo akhir/ *Ending balance*
2024						
Pinjaman/ *Borrowings*	486,170,025	(24,341,768)	4,473,051	-	(1,469,089)	464,832,219
Liabilitas sewa/ *Lease liabilities*	6,222,084	(2,351,074)	-	-	(63,571)	3,807,439
Utang obligasi/*Bonds payable*	-	225,298,531	372,712	(272,593)	(9,931,289)	215,467,361
Jumlah/*Total*	492,392,109	198,605,689	4,845,763	(272,593)	(11,463,949)	684,107,019

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/114

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/114

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

31. INFORMASI ARUS KAS (Lanjutan)

b. Rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan (Lanjutan)

Tabel di bawah ini menunjukkan rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 sebagai berikut: (Lanjutan)

31. CASH FLOW INFORMATION (Continued)

b. Reconciliation of liabilities arising from financing activities (Continued)

The below tables set out a reconciliation of liabilities arising from financing activities for the years ended 31 December 2024 and 2023 as follows: (Continued)

			Perubahan non-kas/*Non-cash changes*					
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Arus kas/ *Cash flows*	Penambahan/ *Additions*	Amortisasi biaya transaksi pinjaman/ *Amortization of loan-related costs*	Pelepasan aset hak-guna/ *Disposal of right-of-use assets*	Pembayaran pinjaman dari pemegang saham entitas anak/ *Repayment of loans from shareholder of subsidiary*	Pergerakan kurs mata uang asing/ *Foreign exchange rate movement*	Saldo akhir/ *Ending balance*
2023								
Pinjaman/ *Borrowings*	610,294,168	(10,264,457)	-	7,561,195	-	(121,107,300)	(313,581)	486,170,025
Liabilitas sewa/ *Lease liabilities*	5,018,919	(4,578,724)	6,445,794	-	(605,127)	-	(58,778)	6,222,084
Jumlah/*Total*	615,313,087	(14,843,181)	6,445,794	7,561,195	(605,127)	(121,107,300)	(372,359)	492,392,109

32. SIFAT HUBUNGAN, SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI

a. Sifat hubungan dan transaksi

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Grup melakukan beberapa transaksi bisnis dan keuangan dengan pihak berelasi:

32. NATURE OF RELATIONSHIPS, BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

a. Nature of relationships and transactions

In conducting its business, the Group entered into certain business and financial transactions with its related parties:

Pihak berelasi/ *Related parties*	Sifat hubungan/ *Nature of relationships*	Sifat transaksi/ *Nature of transactions*
MDKA	Entitas induk terakhir/ *Ultimate parent entity*	Utang usaha, beban yang masih harus dibayar, pinjaman, transaksi pembelian dan biaya keuangan/*Trade payables, accrued expenses, borrowings, purchase transactions and finance costs*
PT Merdeka Mining Servis ("MMS")	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Utang usaha, beban yang masih harus dibayar, penambahan aset tetap dan transaksi pembelian/*Trade payables, accrued expenses, additions of property, plant and equipment and purchase transactions*
PT Bumi Suksesindo ("BSS")	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Utang usaha, beban yang masih harus dibayar dan penambahan aset tetap/*Trade payables, accrued expenses and additions of property, plant and equipment*
MIM	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Utang usaha, beban yang masih harus dibayar, liabilitas sewa dan transaksi pembelian/Trade payables, *accrued expenses, lease liabilities and purchase transactions*
PT Batutua Tembaga Raya ("BTR")	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Utang usaha, beban yang masih harus dibayar dan transaksi pembelian/*Trade payables, accrued expenses and purchase transactions*
PT Batutua Alam Persada ("BAP")	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Utang usaha, beban yang masih harus dibayar dan transaksi pembelian/*Trade payables, accrued expenses and purchase transactions*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/115

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/115

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

32. SIFAT HUBUNGAN, SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (Lanjutan)

32. NATURE OF RELATIONSHIPS, BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (Continued)

b. Rincian transaksi dan saldo

b. Details of transactions and balances

Saldo dan transaksi dengan pihak yang berelasi adalah sebagai berikut:

Balances and transactions with related parties are as follows:

	2024	2023	
Utang usaha (Catatan 15)			*Trade payables (Note 15)*
MMS	7,738,585	2,861,737	*MMS*
MDKA	3,777,493	-	*MDKA*
BTR	2,352,873	461,048	*BTR*
BAP	1,476,385	-	*BAP*
MIM	88,674	-	*MIM*
BSS	5,920	6,001	*BSS*
Jumlah	15,439,930	3,328,786	*Total*
Persentase terhadap total liabilitas	1.42%	0.35%	*As a percentage of total liabilities*
Beban yang masih harus dibayar			*Accrued expenses*
MDKA	14,918,021	8,550,181	*MDKA*
MMS	4,559,986	8,709,603	*MMS*
BTR	1,709,031	718,417	*BTR*
BAP	547,636	655,488	*BAP*
MIM	82,040	190,641	*MIM*
BSS	5,093	307,807	*BSS*
Jumlah	21,821,807	19,132,137	*Total*
Persentase terhadap total liabilitas	2.01%	2.01%	*As a percentage of total liabilities*
Pinjaman (Catatan 18)			*Borrowings (Note 18)*
MDKA	105,300,000	183,050,000	*MDKA*
Persentase terhadap total liabilitas	9.70%	19.20%	*As a percentage of total liabilities*
Liabilitas sewa (Catatan 17)			*Lease liabilities (Note 17)*
MIM	1,248,839	2,133,425	*MIM*
Persentase terhadap total liabilitas	0.11%	0.22%	*As a percentage of total liabilities*
Penambahan aset tetap			*Additions of property, plant and equipment*
MMS	30,147,593	36,467,923	*MMS*
BSS	185,010	87,259	*BSS*
Jumlah	30,332,603	36,555,182	*Total*
Persentase terhadap total penambahan aset tetap	11.48%	7.66%	*As a percentage of total additions of property, plant and equipment*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/116

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/116

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

32. SIFAT HUBUNGAN, SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (Lanjutan)

32. NATURE OF RELATIONSHIPS, BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (Continued)

b. Rincian transaksi dan saldo (Lanjutan)

b. Details of transactions and balances (Continued)

Saldo dan transaksi dengan pihak yang berelasi adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

Balances and transactions with related parties are as follows: (Continued)

	2024	2023	
Transaksi pembelian			*Purchase transactions*
BTR	7,934,053	1,178,448	*BTR*
BAP	4,434,493	653,960	*BAP*
MDKA	3,581,878	3,600,802	*MDKA*
MMS	1,143,980	597,883	*MMS*
MIM	126,570	162,272	*MIM*
Jumlah	17,220,974	6,193,365	*Total*
Persentase terhadap total beban pokok pendapatan dan beban operasi	0.98%	0.48%	*As a percentage of total cost of revenue and operating expenses*
Biaya keuangan			*Finance costs*
MDKA	2,475,266	6,249,165	*MDKA*
Persentase terhadap total biaya keuangan	31.11%	31.19%	*As a percentage of total finance costs*

Transaksi pihak berelasi dilakukan dengan ketentuan yang setara dengan yang berlaku dalam transaksi yang wajar.

The related party transactions are conducted under conditions equivalent to those applicable in a fair transaction.

c. Kompensasi manajemen kunci

c. Key management compensation

Kompensasi untuk manajemen kunci Grup adalah sebagai berikut:

The compensation for the key management of the Group was as follows:

	2024	2023	
Gaji dan imbalan kerja jangka pendek	3,455,150	2,619,852	*Salaries and other short-term employee benefits*
Pembayaran berbasis saham	194,464	41,294	*Share-based payments*
Jumlah	3,649,614	2,661,146	*Total*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/117

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/117

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

33. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

33. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

As of 31 December 2024 and 2023, the Group has monetary assets and liabilities in foreign currencies as follows:

		2024		2023		
		Mata uang asing/ *Foreign currency*	Setara US$/ *Equivalent in US$*	Mata uang asing/ *Foreign currency*	Setara US$/ *Equivalent in US$*	
Aset moneter						*Monetary assets*
Kas dan setara kas	Rp	1,486,199,939,188	91,973,572	1,557,299,228,716	100,671,361	*Cash and cash equivalents*
	CNY	1,415,777	191,967	1,265,664	172,248	
	MYR	18,810	4,176	19,970	4,283	
Piutang usaha	Rp	2,519,059,882,696	155,887,118	1,020,635,239,167	66,104,994	*Trade receivables*
Piutang lain-lain	Rp	40,956,972,307	2,535,013	23,919,543,790	1,549,658	*Other receivables*
Aset tidak lancar lain-lain	Rp	51,654,249,177	3,207,011	3,799,163,895	244,917	*Other non-current assets*
Jumlah aset moneter			253,798,857		168,747,461	*Total monetary assets*
Liabilitas moneter						*Monetary liabilities*
Utang usaha						*Trade payables*
– pihak ketiga	Rp	(2,518,730,583,848)	(155,874,814)	(3,436,628,627,155)	(222,757,192)	*third parties -*
	CNY	(65,549,663)	(8,978,393)	(89,620,950)	(12,553,502)	
	AUD	(30,044)	(18,877)	-	-	
	EUR	(9,796)	(10,240)	(7,624)	(8,366)	
– pihak berelasi	Rp	(249,262,238,990)	(15,439,930)	(51,636,123,420)	(3,328,786)	*related parties –*
Beban yang masih harus dibayar	Rp	(1,150,125,903,154)	(71,243,470)	(1,012,968,683,712)	(65,305,808)	*Accrued expenses*
	CNY	(1,120,999)	(153,630)	(389,306)	(54,502)	
	AUD	(16,000)	(10,052)	(37,500)	(25,349)	
	MYR	(16,000)	(3,571)	-	-	
	SGD	-	-	(2,645)	(1,991)	
Pinjaman	Rp	-	-	(424,942,689,590)	(27,394,449)	*Borrowings*
Liabilitas sewa	Rp	(20,161,253,324)	(1,248,839)	(33,356,185,391)	(2,150,453)	*Lease liabilities*
Utang obligasi	Rp	(3,478,505,074,849)	(215,467,361)	-	-	*Bonds payable*
Liabilitas imbalan pasca-kerja	Rp	(33,813,306,151)	(2,094,061)	(25,914,769,918)	(1,672,645)	*Post-employment benefits liability*
Provisi rehabilitasi, reklamasi dan penutupan tambang	Rp	(117,089,271,628)	(7,252,804)	(103,842,008,265)	(6,694,302)	*Provision for rehabilitation, reclamation and mine closure*
Jumlah liabilitas moneter			(477,796,042)		(341,947,345)	*Total monetary liabilities*
Liabilitas moneter bersih			(223,997,185)		(173,199,884)	*Net monetary liabilities*

Apabila aset dan liabilitas dalam mata uang selain Dolar AS pada tanggal 31 Desember 2024 dijabarkan dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, liabilitas moneter neto akan turun sekitar US$3.024.760.

If assets and liabilities in currencies other than US Dollars as at 31 December 2024 are translated using the exchange rate as at the date of completion of these consolidated financial statements, the total net monetary liabilities will decrease by approximately US$3,024,760.

34. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup mengklasifikasikan kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan aset tidak lancar lain-lain sebesar US$429.416.376 sebagai aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi (2023: US$411.363.232).

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup mengklasifikasikan aset derivatif sebesar US$11.636 dan liabilitas derivatif sebesar US691.490 sebagai aset dan liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (2023: US$nihil).

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup mengklasifikasikan utang usaha, utang dividen, beban yang masih harus dibayar, pinjaman, utang obligasi dan liabilitas sewa sebesar US$973.513.048 sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi (2023: US$842.294.586).

34. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES

As at 31 December 2024, the Group classified its cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables and other non-current assets amounting to US$429,416,376 as financial assets at amortized cost (2023: US$411,363,232).

As at 31 December 2024, the Group classified its derivative assets amounting to US$11,636 and derivative liabilities amounting to US$691,490 as financial assets and liabilities at FVTPL (2023: US$nil).

As at 31 December 2024, the Group classified its trade payables, dividends payables, accrued expenses, borrowings, bonds payable and lease liabilities amounting to US$973,513,048 as financial liabilities carried at amortized cost (2023: US$842,294,586).

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/118

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/118

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

35. LABA PER SAHAM / *EARNINGS PER SHARE*

	2024	2023	
Laba konsolidasian tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	22,781,830	6,928,852	*Consolidated profit for the year attributable to the owners of the parent entity*
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar	107,995,419,900	104,562,503,263	*Weighted average number of ordinary shares outstanding*
Laba per saham dasar dan dilusian	0.00021	0.00007	*Basic and diluted earnings per share*

Perusahaan tidak memiliki instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif sehingga laba per saham dasar sama dengan laba per saham dilusian.

The Company does not have dilutive potential ordinary shares so that the basic earnings per share is the same as the diluted earnings per share.

36. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI / *SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES*

a. Perjanjian penting / *Significant agreements*

SCM, sebagai produsen nikel, mengadakan sejumlah perjanjian penambangan nikel. Berdasarkan perjanjian-perjanjian tersebut, SCM diharuskan membayar biaya sewa dan biaya jasa kepada kontraktor, dihitung secara bulanan, berdasarkan rumus yang meliputi jumlah bijih nikel yang diangkut dan *overburden* yang ditambang dan diangkut. Kontraktor akan menyediakan sarana, mesin, perlengkapan, dan barang-barang lain yang diperlukan dan dalam kondisi tertentu dapat menggunakan peralatan SCM sendiri untuk melakukan jasa penambangan dan transportasi, dan diharuskan memenuhi persyaratan minimum produksi tertentu.

SCM, as a nickel producer, has entered into a number of nickel mining agreements. Under the agreements, SCM is required to pay contractors a rental fee and a service fee, calculated on a monthly basis, based on a formula which includes the amount of nickel ore transported and overburden mined and transported. The contractors will provide the equipment, machineries, appliances and other supplies necessary and also in some instances may use SCM's own equipment for performing the mining and transportation services and are required to meet certain minimum production requirements.

Perusahaan/ *Entity*	Kontraktor/ *Contractor*	Tipe perjanjian/ *Agreement type*	Tanggal perjanjian/ *Agreement date*	Akhir periode perjanjian/ *Agreement period end*
SCM	PT Petronesia Benimel	Jasa penambangan nikel/ *Nickel mining services work*	12 Mei/*May* 2022	30 September 2025
SCM	PT Hillconjaya Sakti	Jasa penambangan nikel/ *Nickel mining services work*	20 Mei/*May* 2024	19 Mei/*May* 2027
SCM	PT Jakarta Anugerah Mandiri	Jasa penambangan dan pengangkutan bijih limonit/ *Mining and limonite ore hauling*	1 Juli/*July* 2024	30 Juni/*June* 2027
SCM	PT Uniteda Arkato	Sewa peralatan/ *Equipment rental*	20 Januari/*January* 2022	30 Maret/*March* 2025*
SCM	MMS	Jasa *design engineering* dan konstruksi pertambangan/ *Design engineering and mining construction service*	19 Oktober/*October* 2022	31 Desember/*December* 2024*
SCM	MMS	Perjanjian penyediaan jasa/ *Services provision agreement*	30 September 2024	2 (dua) tahun dan dapat diperpanjang secara otomatis dengan periode 2 (dua) tahun sampai dengan dilakukan pengakhiran/*2 (two) years and may continue automatically extend for 2 (two) years period until termination is made*

*) Dalam proses perpanjangan

*) *In the process of extension*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/119

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/119

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

36. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (Lanjutan)

36. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (Continued)

a. Perjanjian penting (Lanjutan)

a. Significant agreements (Continued)

Perusahaan/ *Entity*	Kontraktor/ *Contractor*	Tipe perjanjian/ *Agreement type*	Tanggal perjanjian/ *Agreement date*	Akhir periode perjanjian/ *Agreement period end*
SCM	PT Malachite International Mining	Jasa pengangkutan bijih nikel/ *Nickel ore hauling services*	26 Agustus/*August* 2023	25 Agustus/*August* 2026
SCM	PT Malachite International Mining	Jasa pengangkutan bijih limonit/ *Limonite ore hauling services*	1 Juli/*July* 2024	30 September 2024
SCM	PT Jakarta Anugerah Mandiri	Jasa pengangkutan bijih nikel/ *Nickel ore hauling services*	4 September 2023	3 September 2026
MTI	PT Batutua Tembaga Raya dan/*and* PT Batutua Kharisma Permai	Pemasok material/ *Material supply*	10 Mei/*May* 2021	Dimulai tidak lebih awal dari 1 September 2022 dan akan berlaku untuk jangka waktu 10 tahun ke depan serta akan diperpanjang secara otomatis setiap 2 tahun/ *Since the date not earlier than 1 September 2022 and shall continue in effect for a 10-year term and shall renew automatically on a 2 yearly basis*
MTI	PT Batutua Alam Persada	Pengiriman/*Shipping*	10 Mei/*May* 2021	Dimulai tidak lebih awal dari 1 September 2022 dan akan berlaku untuk jangka waktu 10 tahun ke depan serta akan diperpanjang secara otomatis setiap 2 tahun/ *Since the date not earlier than 1 September 2022 and shall continue in effect for a 10-year term and shall renew automatically on a 2 yearly basis*

Perusahaan/ *Entity*	Pelanggan/ *Customer*	Tipe perjanjian/ *Agreement type*	Tanggal perjanjian/ *Agreement date*	Akhir periode perjanjian/ *Agreement period end*
MTI	PT QMB New Energy Materials	Pemasok asam dan uap/ *Acid and stream supply*	30 April 2021	Dimulai 1 Oktober 2022 (tergantung penyesuaian oleh para pihak) dan akan berlaku untuk jangka waktu 10 tahun ke depan/ *Since 1 October 2022 (subject to adjustment by the parties) and continue in effect for a 10-year term*

Ekshibit E/120

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

36. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (Lanjutan)

a. Perjanjian penting (Lanjutan)

Perjanjian Opsi Beli dengan Arniko

Pada tanggal 28 Mei 2024, Perusahaan dan Arniko menandatangani Perjanjian Opsi Beli dimana Perusahaan dapat melaksanakan opsi beli dalam periode opsi, yaitu periode yang dimulai pada tanggal terpenuhinya syarat awal dan berlanjut hingga yang belakangan antara kedua waktu berikut: i) 4 tahun sejak tanggal Perjanjian Opsi Beli; dan ii) 18 bulan setelah terpenuhinya syarat awal. Syarat awal adalah: i) Pabrik HPAL ESG telah memulai operasional dan operasional berlangsung selama periode satu tahun; dan ii) ESG telah menyelesaikan empat triwulan berturut-turut dengan EBITDA operasional yang positif. Pada tanggal 31 Desember 2024, syarat awal belum terpenuhi dan periode opsi belum dimulai.

b. Undang-Undang Pertambangan Indonesia

Pada tanggal 10 Juni 2020, Dewan Perwakilan Rakyat Indonesia mengeluarkan Undang-Undang No. 3 Tahun 2020 sebagai Amendemen atas Undang-Undang No. 4 Tahun 2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara ("Amendemen").

Perubahan dalam Amendemen ini adalah sebagai berikut:

- Peralihan wewenang dari Pemerintah Daerah (gubernur, walikota atau bupati) ke Pemerintah Pusat (Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral ("ESDM")).

  Dalam hal ini, Pemerintah Pusat masih memiliki kekuasaan untuk mendelegasikan sejumlah wewenang kepada Pemerintah Daerah.

  Peralihan ini akan efektif paling cepat diantara (i) sembilan bulan sejak tanggal berlakunya Amendemen; dan (ii) penerbitan peraturan pelaksanaan.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/120

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

36. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (Continued)

a. Significant agreements (Continued)

Call Option Agreement with Arniko

On 28 May 2024, the Company and Arniko entered into Call Option Agreement whereby the Company may exercise the call option during the option period, which is the period commences on the date the hurdle conditions are satisfied and continues until the later of the following: i) 4 years from the date of Call Option Agreement; and ii) 18 months after the hurdle conditions are satisfied. The hurdle conditions are: i) ESG's HPAL Plant having commenced operation and operations continuing for one year period; and ii) ESG having completed four successive quarters of EBITDA-positive operations. On 31 December 2024, the hurdle conditions were not met and option period has not commenced.

b. Indonesian Mining Law

On 10 June 2020, the House of Representative of Indonesia has issued Law No. 3 Year 2020 regarding the Amendment of Law No. 4 Year 2009 on Mineral and Coal Mining (the "Amendment").

The changes of the Amendment are as follows:

- *Transfer of authority from Local Government (i.e. the governor, mayor or regent) to Central Government (i.e. the Ministry of Energy and Mineral Resources ("MEMR")).*

  In this case, Central Government will still have the power to delegate a certain amount of authority to Local Government.

  Its effective power at the earliest of: (i) six months as of the enactment date of the Amendment; and (ii) the issuance of the implementing regulations.

Ekshibit E/121

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

36. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (Lanjutan)

b. Undang-Undang Pertambangan Indonesia (Lanjutan)

Perubahan dalam Amendemen ini adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

- Terdapat 9 (sembilan) jenis izin pertambangan dalam Amendemen:

a. Izin Usaha Pertambangan ("IUP");
b. Izin Usaha Pertambangan Khusus ("IUPK");
c. IUPK sebagai Kelanjutan Operasi Kontrak Karya ("KK") dan Perjanjian Karya Pengusahaan Pertambangan Batubara ("PKP2B");
d. Izin Pertambangan Rakyat ("IPR");
e. Surat Izin Penambangan Batuan ("SIPB");
f. Izin Penugasan untuk pertambangan mineral radioaktif;
g. Izin Pengangkutan dan Penjualan;
h. Izin Usaha Jasa Pertambangan ("IUJP"); dan
i. Izin Usaha Pertambangan untuk Penjualan.

IUP Eksplorasi dan IUP Operasi Produksi tidak akan lagi diperlakukan secara terpisah. Satu IUP akan mencakup tahap eksplorasi sampai dengan tahap operasi produksi. Jangka waktu berlakunya izin pertambangan untuk logam, non-logam, batu dan batubara tetap tidak berubah. Penyesuaian atas izin usaha pertambangan yang sudah ada dengan ketentuan baru dalam Amendemen dapat dipenuhi dalam jangka waktu dua tahun dari tanggal berlakunya Amendemen tersebut.

Amendemen tersebut memberikan jangka waktu selama 30 (tiga puluh) tahun bagi pemegang IUP yang kegiatan pertambangannya terintegrasi dengan kegiatan pengolahan/pemurnian dan dijamin memperoleh perpanjangan selama 10 (sepuluh) tahun setiap kali perpanjangan apabila memenuhi persyaratan dalam peraturan yang berlaku.

Perubahan dalam Amendemen ini juga mencakup penyesuaian atas IUP Operasi Produksi khusus untuk pengolahan dan pemurnian menjadi Izin Usaha Industri ("IUI") yang harus dilakukan dalam waktu satu tahun sejak berlakunya Amendemen. Perusahaan hanya perlu mendapatkan IUI untuk melaksanakan bisnis pengolahan dan pemurnian.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/121

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

36. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (Continued)

b. Indonesian Mining Law (Continued)

The changes of the Amendment are as follows: (Continued)

- *There will be 9 (nine) types of mining licenses in the Amendment:*

a. Mining Business Licenses ("IUP");
b. Special Mining Business Licenses ("IUPK");
c. IUPK for Continuation of Operations of Contracts of Work ("CoW") and Coal Mining Concession Agreements ("PKP2B");
d. Community Mining Licenses;
e. Licenses for Rock Mining;
f. Assignment Licenses for the mining of radioactive minerals;
g. Licenses for Transport and Sale;
h. Mining Services Business Licenses; and
i. Mining Business Licenses for Sales.

IUP Exploration and IUP Operation Production will no longer be treated separately. A single IUP will cover the exploration stage up to the operation production stage. The validity period for mining licenses for metals, nonmetals, rock and coal remains unchanged. Adjustments of existing mining business licenses with the new provisions under the Amendment can be fulfilled within two years of the enactment of the Amendment.

The amendment gives a validity period of 30 (thirty) years for IUP holders whose mining activities are integrated with processing and refinery activities and guaranteed to get an extension of 10 (ten) years for each extension as long as the requirements under the prevailing regulations are satisfied.

The changes of the Amendment also cover the adjustment of IUP Operation Production specifically for processing and refinery to become an Industrial Business License ("IUI") and must be carried out within a year of the enactment of the Amendment. A company will only need to obtain IUI to conduct its processing and refinery business.

Ekshibit E/122

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

36. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (Lanjutan)

b. Undang-Undang Pertambangan Indonesia (Lanjutan)

Perubahan dalam Amendemen ini adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

- Jaminan perpanjangan untuk KK dan PKP2B menjadi IUPK sebagai Kelanjutan Operasi KK/PKP2B

  Pemegang KK/PKP2B yang belum mendapatkan perpanjangan dijamin mendapatkan dua kali perpanjangan dalam bentuk IUPK sebagai Kelanjutan Operasi KK/PKP2B masing-masing untuk jangka waktu paling lama 10 (sepuluh) tahun. Bagi pemegang KK/PKP2B yang telah memperoleh perpanjangan pertama dijamin akan mendapatkan perpanjangan kedua.

  Wilayah pertambangan yang ditentukan dalam IUPK sebagai Kelanjutan Operasi KK/PKP2B akan merujuk pada rencana pengembangan yang disetujui oleh ESDM.

- Peralihan atas kepemilikan IUP/IUPK dan saham dalam perusahaan tambang

  Peralihan atas IUP/IUPK kepada pihak ketiga non-afiliasi diperbolehkan dengan persetujuan dari ESDM dan memenuhi persyaratan sebagai berikut:

  a. Kegiatan eksplorasi telah selesai dilakukan, yang dibuktikan dengan ketersediaan data sumber daya dan cadangan; dan

  b. Semua persyaratan administratif, teknis, lingkungan dan finansial telah terpenuhi.

  Segala bentuk peralihan kepemilikan saham di perusahaan tambang non-publik dapat dilakukan atas persetujuan ESDM dan semua persyaratan diatas juga terpenuhi.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/122

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

36. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (Continued)

b. Indonesian Mining Law (Continued)

The changes of the Amendment are as follows: (Continued)

- *Guarantee extension CoW and PKP2B in the form of IUPK for Continuation of Operations of CoW and PKP2B*

  The holders of CoW and PKP2B which have not obtained an extension will be guaranteed to get a two-time extension in the form of IUPK for Continuation of Operations of CoW and PKP2B for a maximum period of 10 (ten) years each. For those CoW and PKP2B holders that have already obtained their first extension, they will be guaranteed to get a second extension.

  The mining area which will be determined under the IUPK for Continuation of Operations of CoW and PKP2B will refer to development plan approved by the MEMR.

- *Transfer of ownership IUP/IUPK and shares in mining companies*

  Transfer for IUP/IUPK to a non-affiliated third party is now allowed with prior consent from the MEMR and subject to the fulfilment of the following conditions:

  a. The exploration phase has been completed, as evidenced by the data on the relevant resources and reserves; and

  b. All administrative, technical, environmental and financial requirements have been satisfied.

  Any transfer of shares in a non-public mining company may be carried out with approval from MEMR and also the same conditions above are fulfilled.

Ekshibit E/123

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

36. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (Lanjutan)

b. Undang-Undang Pertambangan Indonesia (Lanjutan)

- Perubahan penting lainnya

a. Amendemen memperbolehkan perusahaan jasa pertambangan untuk melakukan penggalian batubara/mineral.
b. Terdapat kewajiban baru bagi pemegang IUP dan IUPK tahap operasi produksi untuk melakukan kegiatan eksplorasi lanjutan setiap tahun dan mengalokasikan anggarannya tanpa pengecualian untuk eksplorasi lanjutan. Untuk menjamin hal ini, pemegang IUP dan IUPK tahap operasi produksi wajib menyediakan dana ketahanan cadangan.
c. Pemegang izin berkewajiban untuk menggunakan jalan pertambangan dalam pelaksanaan kegiatan usaha pertambangan. Jalan ini dapat dibangun sendiri atau bekerja sama dengan pemegang izin lainnya atau pihak lain yang telah memenuhi aspek keselamatan pertambangan. Namun, terdapat juga kemungkinan untuk menggunakan jalan umum jika jalan pertambangan tidak tersedia.
d. Pemegang IUP atau IUPK pada tahap operasi produksi yang sahamnya dimiliki oleh investor asing wajib melakukan divestasi saham secara bertahap untuk mencapai 51% kepemilikan lokal kepada Pemerintah Pusat, Pemerintah Daerah, BUMN/BUMD, dan/atau badan usaha swasta nasional.
e. Pemegang IUP dan IUPK dilarang untuk menjaminkan IUP atau IUPK, termasuk komoditas tambangnya, kepada pihak lain.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/123

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

36. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (Continued)

b. Indonesian Mining Law (Continued)

- *Other important updates*

a. The Amendment allows mining service companies to undertake coal/mineral getting.
b. There is a new obligation for IUP and IUPK holders in the production operation stage to carry out exploration annually and to allocate their budget without any exemptions for continued exploration activities. To guarantee this, the IUP and IUPK holders at the production operation stage are required to provide a reserve fund.
c. The license holders are obliged to use a hauling road for their mining activities. This road may be built by the mining companies or in cooperation with either other license holders or other parties after fulfillment of certain safety mining requirements. However, there is also possibility of the parties using public roads if a dedicated hauling road is not available.
d. The IUP or IUPK holders in operation production stage whose are owned by foreign investor will be obligate to divest in stages to achieve 51% local ownership to Central Government, Local Government, state/regional owned enterprises, and/or national private entities.
e. IUP or IUPK holder is prohibited from encumbering their IUP or IUPK, as well as their mining commodities, as securities to other parties.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/124

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

36. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (Lanjutan)

b. Undang-Undang Pertambangan Indonesia (Lanjutan)

Pada tanggal 2 November 2020, telah diundangkan Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja ("Undang-Undang Cipta Kerja"). Pada tanggal 30 Desember 2022, Pemerintah mengundangkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja ("Perppu 2/2022") yang mencabut Undang-Undang Cipta Kerja. Pada tanggal 31 Maret 2023 Pemerintah mengundangkan Undang-Undang No. 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang ("UU 6/2023"). Perppu 2/2022 mengubah beberapa undang-undang yang berlaku di Indonesia, antara lain, di bidang energi dan sumber daya mineral, kehutanan, penataan ruang, perpajakan, dan ketenagakerjaan. Pada bulan Februari 2021, beberapa peraturan pelaksana atas Undang-Undang Cipta Kerja telah diundangkan oleh Pemerintah yang oleh Perppu 2/2022 dinyatakan masih berlaku selama tidak bertentangan dengan Perppu 2/2022.

Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia No. 7 Tahun 2020 ("Permen ESDM 7/2020") tentang Tata Cara Pemberian Wilayah, Perizinan, Dan Pelaporan Pada Kegiatan Usaha Pertambangan Mineral Dan Batubara yang diundangkan tanggal 6 Maret 2020, sebagaimana diubah oleh Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia No. 16 Tahun 2021 dan dicabut sebagian oleh Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia No. 10 Tahun 2023 tentang Tata Cara Penyusunan, Penyampaian, dan Persetujuan Rencana Kerja dan Anggaran Biaya serta Tata Cara Pelaporan Pelaksanaan Kegiatan Usaha Pertambangan Mineral dan Batubara Ketentuan Pasal 78 sampai dengan Pasal 93 Permen ESDM 7/2020.

Berdasarkan hasil evaluasi manajemen, tidak terdapat dampak keuangan signifikan atas amendemen Undang-Undang Pertambangan Indonesia ini.

Exhibit E/124

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

36. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (Continued)

b. Indonesian Mining Law (Continued)

On 2 November 2020, Law No. 11 of 2020 on Job Creation (the "Job Creation Law") has been promulgated. On 30 December 2022, the Government issued the Government Regulation in Lieu of Law No. 2 of 2022 on Job Creation ("Perppu 2/2022") which revokes the Job Creation Law. On 31 March 2023 the Government issued Law No. 6 of 2023 on the Enactment of the Government Regulation in Lieu of Law No. 2 of 2022 on Job Creation into Law ("Law No. 6/2023"). Perppu 2/2022 amends several existing laws in Indonesia among others, in the fields of energy and mineral resources, forestry, spatial planning, taxation, and manpower. In February 2021, the various implementing regulations of the Job Creation Law have been issued by the Government which pursuant to the Perppu 2/2022 are declared to remain valid as long as they do not conflict with the Perppu 2/2022.

Regulation of the Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia No. 7 of 2020 ("Permen ESDM 7/2020) concerning Procedures for Granting of Areas, Licensing and Reporting in Relation to Mineral and Coal Mining Business Activities which was promulgated on March 6 2020, as amended by Regulation of Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia No. 16 of 2021 and partially revoked by Regulation of Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia No. 10 of 2023 concerning Procedures for Preparing, Submitting and Approving Work Plans and Budgets as well as Procedures for Reporting on the Implementation of Mineral and Coal Mining Business Activities Provisions from Article 78 to Article 93 of Permen ESDM 7/2020.

Based on management's evaluation, there is no significant financial impact for this amendment of Indonesian Mining Law.

Ekshibit E/125

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

37. JAMINAN REKLAMASI DAN PENUTUPAN TAMBANG

Pada tanggal 20 Desember 2010, Pemerintah Indonesia mengeluarkan peraturan implementasi atas Undang-Undang Mineral No. 4 Tahun 2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara sebagaimana terakhir diubah oleh Perppu 2/2022, yaitu Peraturan Pemerintah No. 78 Tahun 2010 yang mengatur aktivitas reklamasi dan pascatambang untuk pemegang IUP-Eksplorasi dan IUP-Operasi Produksi. Pada tanggal 9 September 2021, Pemerintah Indonesia mengeluarkan Peraturan Pemerintah No. 96 tahun 2021 tentang Pelaksanaan Kegiatan Usaha Pertambangan Mineral dan Batubara yang juga mengatur mengenai aktivitas reklamasi dan pascatambang.

Pemegang IUP-Eksplorasi, ketentuannya antara lain, harus memuat rencana reklamasi di dalam rencana kerja dan anggaran biaya eksplorasinya dan menyediakan jaminan reklamasi berupa deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pemerintah.

Pemegang IUP-Operasi Produksi, ketentuannya antara lain, harus menyiapkan (1) rencana reklamasi lima tahunan; (2) rencana pascatambang; (3) menyediakan jaminan reklamasi yang dapat berupa rekening bersama atau deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pemerintah, bank garansi, atau cadangan akuntansi (bila memenuhi persyaratan); dan(4) menyediakan jaminan pascatambang berupa deposito berjangka yang ditempatkan di bank pemerintah.

Penempatan jaminan reklamasi dan jaminan pascatambang tidak menghilangkan kewajiban pemegang IUP dari ketentuan untuk melaksanakan aktivitas reklamasi dan pascatambang.

Pada tanggal 3 Mei 2018, Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral ("KESDM") mengeluarkan Peraturan Menteri No. 26/2018 ("Permen ESDM 26/2018") mengenai prinsip pertambangan dan pengawasan yang tepat dalam aktivitas pertambangan mineral dan batubara, dan pada tanggal 7 Mei 2018, KESDM mengeluarkan Keputusan Menteri No. 1827 K/30/MEM/2018 ("Kepmen ESDM 1827/2018") mengenai pedoman untuk teknik dan prinsip pertambangan yang tepat. Pada tanggal peraturan ini berlaku efektif, Peraturan Menteri No. 07/2014 mengenai reklamasi dan pascatambang pada kegiatan usaha pertambangan mineral dan batubara dicabut dan tidak berlaku lagi.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/125

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

37. RECLAMATION GUARANTEES AND MINE CLOSURE

On 20 December 2010, the Government of Indonesia released an implementing regulation for Mining Law No. 4 of 2009 regarding Mineral and Coal Mining as lastly amended by Perppu 2/2022, i.e. Government Regulation No. 78 of 2010 that deals with reclamation and post-mining activities for both IUP-Exploration and IUP-Production Operation holders. On 9 September 2021, the Government of Indonesia issued the Governmental Regulation No. 96 of 2021 on the Implementation of Mineral and Coal Mining Business Activities which also deals with reclamation and post-mining activities.

An IUP-Exploration holder, among other requirements, must include a reclamation plan in its exploration work plan and budget and provide a reclamation guarantee in the form of a time deposit placed at a state-owned bank.

An IUP-Production Operation holder, among other requirements, must (1) prepare a five-year reclamation plan; (2) prepare a post-mining plan; (3) provide a reclamation guarantee which may be in the form of a joint account or time deposit placed at a state-owned bank, a bank guarantee, or an accounting provision (if it meets the requirements); and (4) provide a post-mine guarantee in the form of a time deposit at a state-owned bank.

The requirement to provide a reclamation guarantee and a post-mining guarantee does not release the IUP holder from the requirement to perform reclamation and post-mining activities.

On 3 May 2018, the Ministry of Energy and Mineral Resources ("MoEMR") issued Ministerial Regulation No. 26/2018 ("Permen ESDM 26/2018") regarding proper mining principles and supervision in mineral and coal mining activities, and on 7 May 2018, the MoEMR issued Ministerial Decree No. 1827 K/30/MEM/2018 ("Kepmen ESDM 1827/2018") regarding guidelines for proper mining techniques and principles. As of the effective date of these regulations, Ministerial Regulation No. 07/2014 regarding mine reclamation and post-mining activities in mineral and coal mining activities was revoked and is no longer valid.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/126

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/126

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

37. JAMINAN REKLAMASI DAN PENUTUPAN TAMBANG (Lanjutan)

Dari waktu ke waktu, ABP dan SCM dapat melakukan peninjauan atau revisi terhadap rencana-rencana yang telah ada, termasuk diantaranya adalah rencana reklamasi dan pascatambang sesuai ketentuan yang berlaku.

Kepmen ESDM 1827/2018 menetapkan bahwa suatu perusahaan disyaratkan untuk menyediakan jaminan untuk reklamasi tambang dan pascatambang yang dapat berupa deposito berjangka, jaminan bank, rekening bersama, atau cadangan akuntansi yang jangka waktunya sesuai dengan jadwal reklamasi.

37. RECLAMATION GUARANTEES AND MINE CLOSURE (Continued)

From time to time, ABP and SCM can review or revise existing plans, including reclamation and post-mining plans in accordance with the applicable regulations.

Kepmen ESDM 1827/2018 states that a company is required to provide mine reclamation and post-mining guarantees which may be in the form of a time deposit, bank guarantee or accounting reserve, all of which have a duration corresponding to the reclamation schedule.

Perusahaan/ *Entity*	Surat Keputusan/*Decree*		Periode/ *Period*	Jumlah penempatan (dalam Rp)/ *Placed amount (in Rp)*		Bentuk/*Form*
	Nomor/*Number*	Tanggal/*Date*		2024	2023	
ABP	B-347/MB.07/ DJB.T.2022	24 Januari/ *January* 2022	2021-2025	523,730,000	523,730,000	Deposito berjangka/*Time deposits*
SCM	1175/30/DJB/2017	5 Juni/ *June* 2017	2016-2018	265,580,000	265,580,000	Deposito berjangka/*Time deposits*
	294/37.06/DJB/ 2018	8 Februari/ *February* 2018	2018-2022	7,470,291,400	7,470,291,400	Bank garansi/ *Bank guarantees*
	B-1907/MB.07/ DJB.T/2024	27 Oktober/ *October* 2024	2023-2027	30,717,700,526	-	Deposito berjangka/*Time deposits*

Tabel di bawah ini menunjukkan jaminan pascatambang yang diwajibkan dan ditempatkan oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

The below table sets out post-mining guarantees that are required and have been placed by the Group as at 31 December 2024 and 2023:

Perusahaan/ *Entity*	Surat Keputusan/*Decree*		Periode/ *Period*	Jumlah penempatan (dalam Rp)/ *Placed amount (in Rp)*		Bentuk/*Form*
	Nomor/*Number*	Tanggal/*Date*		2024	2023	
ABP	B-347/MB.07/ DJB.T.2022	24 Januari/ *January* 2022	2022-2024	604,731,000	483,784,800	Deposito berjangka/*Time deposits*
SCM	B-291/MB.07/ DJB.T/2022	21 Januari/ *January* 2022	2021-2032	6,556,438,575	728,493,175	Deposito berjangka/*Time deposits*

Ekshibit E/127

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

38. INSTRUMEN KEUANGAN DAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan Grup adalah risiko kredit, risiko likuiditas, risiko mata uang asing, risiko komoditi, risiko tingkat suku bunga dan estimasi nilai wajar instrumen keuangan. Kepentingan untuk mengelola risiko ini telah meningkat secara signifikan dengan mempertimbangkan perubahan dan volatilitas pasar keuangan baik di Indonesia maupun internasional. Manajemen Grup menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola risiko-risiko yang dirangkum di bawah ini.

Berikut adalah ringkasan dari tujuan dan kebijakan dari manajemen risiko keuangan Grup:

a. Risiko kredit

Risiko kredit adalah salah satu risiko dimana salah satu pihak atas instrumen keuangan akan gagal memenuhi liabilitasnya dan menyebabkan pihak lain mengalami kerugian keuangan.

Grup memiliki risiko kredit yang terutama berasal dari kas di bank, deposito berjangka, piutang usaha, piutang lain-lain dan aset tidak lancar lain-lain.

Grup meminimalisir risiko kredit mengingat Grup memiliki kebijakan yang jelas dalam pemilihan pelanggan dan simpanan pada bank dengan menempatkan dana Grup hanya pada bank dengan reputasi baik.

Manajemen yakin terhadap kemampuan untuk mengendalikan dan menjaga eksposur risiko kredit pada tingkat yang minimal. Eksposur maksimum risiko kredit pada tanggal 31 Desember 2024 adalah US$429.364.003 (2023: US$411.328.769).

b. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kesulitan dalam memenuhi liabilitas keuangan karena kekurangan dana.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/127

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

38. FINANCIAL INSTRUMENTS AND FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The main risks arising from the Group's financial instruments are credit risk, liquidity risk, currency risk, commodities risk, interest rate risk and fair value estimation of financial instruments. Interest to manage this risk has significantly increased by considering the changes and volatility in financial markets both in Indonesia and international. The Group's management reviews and approves policies for managing risks as summarized below.

The followings are summary of objectives and policies of the Group's financial risk management:

a. Credit risk

Credit risk is the risk where one of the parties on financial instrument will fail to meet its obligations, leading to a financial loss.

The Group faced the credit risk mainly derived from cash in banks, time deposits, trade receivables, other receivables and other non-current assets.

The Group minimizes credit risk since the Group has clear policies on the selection of customers and deposits with banks by placing their funds only in banks with a good reputation.

Management is confident in its ability to control and sustain minimal exposure of credit risk. The maximum credit risk exposure as at 31 December 2024 is US$429,364,003 (2023: US$411,328,769).

b. Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Group will encounter difficulty in meeting financial obligations due to shortage of funds.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/128

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/128

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

38. INSTRUMEN KEUANGAN DAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

b. Risiko likuiditas (Lanjutan)

Grup memonitor kebutuhan likuiditas dengan memonitor jadwal pembayaran utang atas liabilitas keuangan, terutama utang pihak ketiga dan memonitor arus kas keluar sehubungan dengan aktivitas operasional setiap hari. Manajemen juga secara terus-menerus menilai kondisi pasar keuangan untuk melihat peluang mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

Tabel dibawah ini menganalisa liabilitas keuangan Grup pada tanggal pelaporan berdasarkan kelompok jatuh temponya dari sisa periode hingga tanggal jatuh tempo kontraktual. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel ini adalah nilai arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto termasuk estimasi pembayaran bunga:

38. FINANCIAL INSTRUMENTS AND FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

b. Liquidity risk (Continued)

The Group monitors their liquidity needs by closely monitoring debt servicing payment schedule for financial liabilities, particularly the third party loans, and their cash outflows due to day-to-day operations. Management also continuously assesses conditions in the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources.

The table below analyzes the Group's financial liabilities at the reporting date into relevant maturity groupings based on the remaining period to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table represent contractual undiscounted cash flows including estimated interest payments:

	Jumlah tercatat/ *Carrying amount*	Arus kas kontraktual/ *Contractual cash flows*	Sampai dengan satu tahun/ *Until one year*	Lebih dari satu tahun dan kurang dari lima tahun/ *More than one year and not later than five years*	
2024					*2024*
Utang usaha	199,792,625	199,792,625	199,792,625	-	*Trade payables*
Utang dividen	270,607	270,607	270,607	-	*Dividends payables*
Beban yang masih harus dibayar	89,342,797	89,342,797	79,448,513	9,894,284	*Accrued expenses*
Liabillitas sewa	3,807,439	4,184,938	1,916,233	2,268,705	*Lease liabilities*
Pinjaman	464,832,219	572,887,710	109,885,375	463,002,335	*Borrowings*
Utang obligasi	215,467,361	258,383,548	59,214,596	199,168,952	*Bonds payable*
Liabilitas derivatif	691,490	691,490	385,091	306,399	*Derivative liabilities*
Jumlah	974,204,538	1,125,553,715	450,913,040	674,640,675	*Total*
2023					*2023*
Utang usaha	262,169,726	262,169,726	262,169,726	-	*Trade payables*
Beban yang masih harus dibayar	87,732,751	87,732,751	83,885,103	3,847,648	*Accrued expenses*
Liabillitas sewa	6,222,084	7,060,299	2,879,137	4,181,162	*Lease liabilities*
Pinjaman	486,170,025	658,968,824	40,093,112	618,875,712	*Borrowings*
Jumlah	842,294,586	1,015,931,600	389,027,078	626,904,522	*Total*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/129

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/129

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

38. INSTRUMEN KEUANGAN DAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

c. Risiko mata uang asing

Risiko mata uang asing adalah risiko di mana nilai wajar atau arus kas masa dating dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing.

Grup mengelola risiko mata uang asing dengan menyesuaikan antara penerimaan dan pembayaran dalam mata uang yang sama dan melakukan pengawasan secara berkala terhadap fluktuasi pertukaran nilai mata uang asing.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas perubahan yang wajar dari nilai tukar mata uang asing terhadap Dolar AS, dimana semua variabel lain konstan, terhadap laba sebelum pajak untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023. Lima persen (5%) adalah tingkat sensitivitas yang digunakan pada saat pelaporan mata uang asing kepada manajemen kunci secara internal dan merupakan penilaian manajemen yang mungkin terjadi atas nilai tukar.

38. FINANCIAL INSTRUMENTS AND FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

c. Currency risk

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate due to changes in foreign currency exchange rates.

The Group manages the currency risk by matching receipts and payments in the same currency and through regular monitoring related to the exchange rate fluctuation.

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in foreign currencies' exchange rate against US Dollars with all other variables held constant, to the profit before tax for the years ended 31 December 2024 and 2023. Five percent (5%) is the sensitivity rate used when reporting foreign currency risk internally to key management personnel and represents management assessment of a reasonably possible change in foreign exchange rates.

	Kenaikan/(penurunan) dalam persentase/ *Increase/(decrease) in percentage*	Efek terhadap laba sebelum pajak/ *Effect on profit before tax*		
		2024	2023	
Rp	5%	7,355,850	7,653,938	*Rp*
	(5%)	(8,130,150)	(8,459,616)	
CNY	5%	425,717	592,179	*CNY*
	(5%)	(470,529)	(654,513)	
AUD	5%	1,378	1,207	*AUD*
	(5%)	(1,523)	(1,334)	
EUR	5%	488	398	*EUR*
	(5%)	(539)	(440)	
MYR	5%	(29)	(204)	*MYR*
	(5%)	32	225	
SGD	5%	-	95	*SGD*
	(5%)	-	(105)	

Dampak dari perubahan nilai tukar Dolar AS untuk mata uang lainnya terutama perubahan nilai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dapat dilihat di Catatan 33.

The impact of the above change in exchange rate of US Dollars to other currencies is mainly the result of change in the value of foreign currencies denominated monetary assets and liabilities refer to Note 33.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/130

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

38. INSTRUMEN KEUANGAN DAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

d. Risiko komoditi

Fokus utama Grup adalah pertambangan dan produksi nikel. Harga pasar dari komoditi ini dapat selalu berfluktuasi. Fluktuasi tersebut ditimbulkan oleh berbagai faktor di luar kendali Grup seperti: posisi-posisi spekulatif yang diambil oleh para investor, perubahan dalam permintaan dan penawaran komoditi, penjualan aktual maupun harapan penjualan komoditi oleh Bank Sentral dan *International Monetary Fund*, serta peristiwa-peristiwa ekonomi global maupun regional. Keberlanjutan perubahan harga komoditi yang terus menerus dapat mempengaruhi kemampuan Grup untuk mengevaluasi kelayakan usaha proyek-proyek permodalan baru atau kelanjutan kegiatan operasional yang ada, atau membuat keputusan-keputusan strategis jangka panjang lainnya.

Dalam memitigasi risiko ini, Grup melakukan analisis atas harga jual nikel berdasarkan harga pasar.

e. Risiko tingkat suku bunga

Risiko tingkat suku bunga Grup terutama timbul dari pinjaman. Pinjaman yang diterbitkan dengan tingkat bunga mengambang mengekspos Grup terhadap risiko suku bunga arus kas dan pinjaman dengan tingkat suku bunga tetap mengekspos Grup terhadap risiko nilai wajar suku bunga.

Kebijakan Grup adalah mengelola risiko arus kas dari suku bunga dengan melakukan pembiayaan pinjaman dengan suku bunga yang lebih rendah.

Pada tanggal 31 Desember 2024, jika tingkat suku bunga atas pinjaman lebih tinggi/rendah 10 basis poin dan variabel lain dianggap tetap, laba tahun berjalan akan lebih rendah/tinggi sebesar US$57.806 (2023: US$236.928).

Exhibit E/130

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

38. FINANCIAL INSTRUMENTS AND FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

d. Commodities risk

The Group's main focus is nickel mining and production. The market prices for these commodities can fluctuate. This fluctuation is caused by numerous factors beyond the Group's control such as: speculative positions taken by investors, changes in the demand and supply for commodities, actual or expected sales by central banks and the International Monetary Fund, global or regional economic events. A sustained period of commodities price volatility may adversely affect the Group's ability to evaluate the feasibility of undertaking new capital projects or continuing existing operations or to make other long-term strategic decisions.

In mitigating this risk, the Group conducts an analysis of the nickel selling price based on the market price.

e. Interest rate risk

The Group's interest rate risk mostly arises from the borrowings. Borrowings issued at floating rates expose the Group to cash flow interest rate risk and borrowings issued at fixed rates expose the Group to fair value interest rate risk.

The Group's policy is to manage its cash flows interest rate risk by refinancing borrowings at a lower interest rate.

As at 31 December 2024, if interest rate on borrowings has been 10 basis points higher/lower with all other variables held constant, profit for the year would have been lower/higher by US$57,806 (2023: US$236,928).

Ekshibit E/131

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

38. INSTRUMEN KEUANGAN DAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

f. Estimasi nilai wajar instrumen keuangan

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

PSAK No. 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hierarki nilai wajar sebagai berikut:

(a) Harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (tingkat 1);

(b) Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (tingkat 2); dan

(c) Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (tingkat 3).

Teknik penilaian tertentu digunakan untuk menentukan nilai instrumen keuangan mencakup:

(a) Penggunaan harga yang diperoleh dari bursa atau pedagang efek untuk instrumen sejenis; dan

(b) Teknik lain seperti analisis arus kas yang didiskonto digunakan untuk menentukan nilai instrumen keuangan lainnya.

Tabel dibawah ini menggambarkan nilai tercatat dan nilai wajar dari liabilitas keuangan yang tidak disajikan Grup pada nilai wajarnya:

	Jumlah tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value
31 Desember 2024		
Utang obligasi	215,467,361	219,502,133

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Exhibit E/131

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

38. FINANCIAL INSTRUMENTS AND FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

f. Fair value estimation of financial instruments

The fair value of financial assets and liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

SFAS No. 107, "Financial Instruments: Disclosures" requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

(a) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1);

(b) Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (level 2); and

(c) Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (level 3).

Specific valuation techniques used to value financial instruments include:

(a) The use of quoted market prices or dealer quotes for similar instruments; and

(b) Other techniques, such as discounted cash flow analysis, are used to determine fair value for the remaining financial instruments.

The table below describes the carrying amount and fair value of the financial liabilities that are not presented by the Group at fair value:

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/132

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

38. INSTRUMEN KEUANGAN DAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

f. Estimasi nilai wajar instrumen keuangan (Lanjutan)

Nilai tercatat dari aset dan liabilitas keuangan lainnya telah berkisar menunjukkan nilai wajarnya karena: i) memiliki sifat jangka pendek dari instrumen keuangannya; atau ii) merupakan liabilitas dengan tingkat suku bunga mengambang.

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tidak terdapat pengalihan antar tingkat.

39. MANAJEMEN PERMODALAN

Tujuan Grup ketika mengelola modal adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

Grup secara berkala meninjau dan mengelola struktur permodalan untuk mengoptimalkan penggunaan sumber daya Grup, mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan Grup dan proyeksi peluang investasi strategis.

Grup mendapatkan fasilitas kredit dari bank dan pihak berelasi dan utang obligasi sebagaimana yang telah di jelaskan di Catatan 18 dan 20 dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian ini.

Exhibit E/132

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

38. FINANCIAL INSTRUMENTS AND FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

f. Fair value estimation of financial instruments (Continued)

The carrying amount of other financial assets and liabilities approximate their fair values due to: i) the short-term nature of the financial instruments; or ii) are liabilites with floating interest rates.

For the years ended 31 December 2024 and 2023, there were no transfers between levels.

39. CAPITAL MANAGEMENT

The Group's objective when managing capital is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group regularly reviews and manages its capital structure to optimize the use of the Group's resources, takes into consideration the future capital requirements of the Group and projected strategic investment opportunities.

The Group has agreed for the credit facility provided by banks and related parties through the credit facility agreements and bonds payable which described in Notes 18 and 20 of these consolidated financial statements.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/133

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/133

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

40. SEGMEN OPERASI / *OPERATING SEGMENT*

Berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya, manajemen mempertimbangkan operasi bisnis dari perspektif jenis bisnis yang terdiri dari pertambangan, manufaktur dan lain-lain. Seluruh transaksi antar segmen telah dieliminasi.

Based on the financial information used by the chief operating decision maker in evaluating the performance of segments and in the allocation of resources, management considers the business operation from a business type perspective, which comprises mining, manufacturing and others. All transactions between segments have been eliminated.

Informasi menurut segmen usaha yang merupakan segmen yang dilaporkan adalah sebagai berikut:

The information concerning the business segments that are considered reportable is as follows:

	2024					
	Pertambangan/ *Mining*	Manufaktur/ *Manufacturing*	Lainnya/ *Others*	Eliminasi/ *Elimination*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Pendapatan di luar segmen	181,318,535	1,663,377,432	-	-	1,844,695,967	*External revenue*
Pendapatan antar segmen	135,197,674	-	-	(135,197,674)	-	*Inter-segment revenue*
Pendapatan usaha	316,516,209	1,663,377,432	-	(135,197,674)	1,844,695,967	*Revenue*
Beban pokok pendapatan	(246,301,979)	(1,591,777,084)	-	107,492,943	(1,730,586,120)	*Cost of revenue*
Beban penjualan dan pemasaran	-	(3,197,065)	-	-	(3,197,065)	*Selling and marketing expenses*
Beban umum dan administrasi	(4,873,686)	(9,012,777)	(19,900,917)	2,695,697	(31,091,683)	*General and administrative*
Pendapatan keuangan	466,955	3,855,836	23,952,467	(21,654,183)	6,621,075	*Finance income*
Biaya keuangan	(5,132,645)	(289,204)	(24,190,083)	21,654,183	(7,957,749)	*Finance costs*
Beban pajak penghasilan	(13,291,685)	(1,271,674)	(1,503,200)	5,461,527	(10,605,032)	*Income tax expense*
Laba/(rugi) tahun berjalan	47,025,992	66,510,169	(17,551,386)	(16,478,094)	79,506,681	*Profit/(loss) for the year*
Penyusutan dan amortisasi	(13,444,003)	(48,639,274)	(817,274)	(23,714,266)	(86,614,817)	*Depreciation and amortization*
31 Desember 2024						*31 December 2024*
Aset segmen	518,036,981	2,192,554,799	2,886,849,858	(2,162,220,476)	3,435,221,162	*Segment assets*
Liabilitas segmen	149,567,110	873,250,077	452,033,624	(388,875,492)	1,085,975,319	*Segment liabilities*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/134

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/134

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

40. SEGMEN OPERASI (Lanjutan) / *40. OPERATING SEGMENT (Continued)*

	2023					
	Pertambangan/ *Mining*	Manufaktur/ *Manufacturing*	Lainnya/ *Others*	Eliminasi/ *Elimination*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Pendapatan di luar segmen	16,289,896	1,312,036,540	-	-	1,328,326,436	*External revenue*
Pendapatan antar segmen	67,321,770	-	4,015,289	(71,337,059)	-	*Inter-segment revenue*
Pendapatan usaha	83,611,666	1,312,036,540	4,015,289	(71,337,059)	1,328,326,436	*Revenue*
Beban pokok pendapatan	(73,417,487)	(1,236,668,915)	-	59,236,900	(1,250,849,502)	*Cost of revenue*
Beban penjualan dan pemasaran	-	(1,191,678)	(418)	-	(1,192,096)	*Selling and marketing expenses*
Beban umum dan administrasi	(9,645,614)	(6,084,644)	(17,004,335)	4,004,793	(28,729,800)	*General and administrative*
Pendapatan keuangan	84,601	1,201,623	30,766,296	(26,536,086)	5,516,434	*Finance income*
Biaya keuangan	(931,851)	(11,843,520)	(33,798,106)	26,536,086	(20,037,391)	*Finance costs*
(Beban)/manfaat pajak penghasilan	729,618	(827,751)	(979,381)	913,207	(164,307)	*Income tax (expense)/ benefit*
Laba/(rugi) tahun berjalan	176,044	61,528,933	(21,279,338)	(7,119,818)	33,305,821	*Profit/(loss) for the year*
Penyusutan dan amortisasi	(5,340,745)	(36,300,646)	(559,164)	(10,115,434)	(52,315,989)	*Depreciation and amortization*
31 Desember 2023						*31 December 2023*
Aset segmen	440,651,315	1,987,279,794	2,682,850,661	(1,847,705,351)	3,263,076,419	*Segment assets*
Liabilitas segmen	119,329,439	809,927,552	236,687,003	(212,355,355)	953,588,639	*Segment liabilities*

Informasi menurut segmen geografis adalah sebagai berikut: / *The geographical segment information is as follows:*

	2024	2023	
Area penjualan:			*Sales area:*
Domestik	1,468,416,381	647,481,408	*Domestic*
Ekspor			*Export*
- Cina	376,279,586	680,845,028	*China -*
Jumlah	1,844,695,967	1,328,326,436	*Total*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/135

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit E/135

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

41. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

a. Pada bulan Januari 2025, Perusahaan melakukan penarikan Perjanjian Fasilitas US$100.000.000 sebesar US$22.000.000.

b. Pada tahun 2025, Perusahaan melakukan pembayaran dan penarikan atas Perjanjian Pinjaman US$100.000.000 dari MDKA masing-masing sebesar US$7.000.000 dan US$81.700.000.

c. Pada tahun 2025, Perusahaan mengadakan kontrak *cross currency swap* dengan PT Bank Maybank Indonesia Tbk, pihak ketiga, sebagai berikut:

41. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

a. In January 2025, the Company made a drawdown of the US$100,000,000 Facility Agreement amounting to US$22,000,000.

b. In 2025, the Company made repayments and drawdowns of the US$100,000,000 Loan Agreement from MDKA totaling to US$7,000,000 and US$81,700,000, respectively.

c. In 2025, the Company has made cross currency swap contracts with PT Bank Maybank Indonesia Tbk, a third party, as follows:

Pihak lawan transaksi/ *Counterparty*	Jumlah nosional (dalam juta)/ *Notional amount (in million)*		Setara dengan (dalam Dolar AS)/ *Equivalent to (in US Dollars)*	Tanggal perjanjian/ *Agreement date*	Tanggal efektif/ *Effective date*	Tanggal jatuh tempo/ *Maturity date*	Tingkat bunga/ *Interest rate*
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	Rp	395,750	25,000,000	9 Januari/ *January* 2025	3 April 2025	3 April 2027	6.23%
	Rp	341,800	21,591,914	16 Januari/ *January* 2025	3 April 2025	3 April 2027	6.10%
	Rp	303,120	20,000,000	2 Januari/ *January* 2025	8 Januari/ *January* 2025	8 Oktober/ *October* 2027	4.75%
	Rp	454,680	30,000,000	6 Januari/ *January* 2025	8 Januari/ *January* 2025	8 Oktober/ *October* 2027	4.80%
	Rp	378,900	25,000,000	9 Januari/ *January* 2025	8 Januari/ *January* 2025	8 Oktober/ *October* 2027	4.79%
	Rp	303,120	20,000,000	16 Januari/ *January* 2025	8 Januari/ *January* 2025	8 Oktober/ *October* 2027	4.60%
	Rp	344,180	22,709,158	11 Maret/ *March* 2025	8 April 2025	8 Oktober/ *October* 2027	4.05%
	Rp	2,521,550					

d. Pada tanggal 24 Februari 2025, Perusahaan dan Devmalla Materials Pte. Ltd. ("Devmalla") menandatangani Perjanjian Opsi Beli sehubungan dengan saham pada MEB, dimana Perusahaan dapat melaksanakan opsi beli atas (i) saham yang dimiliki atau akan dimiliki Devmalla dalam MEB; dan/atau (ii) uang muka modal yang disediakan oleh Devmalla kepada MEB, dalam periode opsi, yaitu periode yang dimulai pada tanggal terpenuhinya syarat awal dan berlanjut hingga yang belakangan antara kedua waktu berikut: i) 5 tahun sejak tanggal Perjanjian Opsi Beli; dan ii) 18 bulan setelah terpenuhinya syarat awal. Syarat awal adalah: i) Pabrik HPAL SLNC telah memulai operasional dan operasional berlangsung selama periode satu tahun; dan ii) SLNC telah menyelesaikan empat triwulan berturut-turut dengan beroperasi dengan EBITDA yang positif.

d. On 24 February 2025, the Company and Devmalla Materials Pte. Ltd. ("Devmalla") entered into Call Option Agreement in relation to shares in MEB, whereby the Company may exercise the call option over (i) shares is or will be owned by Devmalla in MEB; and/or (ii) advance capital provided by Devmalla to MEB, during the option period, which is the period commences on the date the hurdle conditions are satisfied and continues until the later of the following: i) 5 years from the date of Call Option Agreement; and ii) 18 months after the hurdle conditions are satisfied. The hurdle conditions are: i) SLNC's HPAL Plant having commenced operation and operations continuing for a one year period; and ii) SLNC having completed four successive quarters of EBITDA-positive operations.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

Ekshibit E/136

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

41. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN (Lanjutan)

e. Perusahaan sedang dalam proses untuk melakukan Penawaran Umum Obligasi III Merdeka Battery Materials Tahun 2025 dengan jumlah pokok sebanyak-banyaknya sebesar Rp1.700.000.000.000 ("Obligasi"), diterbitkan tanpa warkat, ditawarkan dengan nilai sebesar 100%, dimana Pokok Obligasi yang ditawarkan sebesar Rp1.284.065.000.000 dijamin secara kesanggupan penuh (*full commitment*) dalam tiga seri, yaitu: (a) Jumlah Pokok Obligasi Seri A sebesar Rp763.900.000.000 dengan tingkat bunga tetap 7,50% per tahun, yang berjangka waktu 367 Hari Kalender sejak Tanggal Emisi; (b) Jumlah Pokok Obligasi Seri B sebesar Rp335.680.000.000 dengan tingkat bunga tetap sebesar 8,75% per tahun, yang berjangka waktu tiga tahun sejak Tanggal Emisi; dan (c) Jumlah Pokok Obligasi Seri C sebesar Rp184.485.000.000 dengan tingkat bunga tetap sebesar 9,25% per tahun, yang berjangka waktu lima tahun sejak Tanggal Emisi. Sisa dari Pokok Obligasi yang ditawarkan sebanyak-banyaknya sebesar Rp415.935.000.000 akan dijamin secara kesanggupan terbaik (*best effort*). Bila jumlah dalam penjaminan kesanggupan terbaik (*best effort*) tidak terjual sebagian atau seluruhnya, maka atas sisa yang tidak terjual tersebut tidak menjadi kewajiban Perusahaan untuk menerbitkan Obligasi tersebut. Bunga Obligasi dibayarkan setiap triwulan. Pelunasan masing-masing seri Obligasi akan dilakukan secara penuh (*bullet payment*) pada saat jatuh tempo.

42. PENYELESAIAN LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Manajemen Grup bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian dan telah menyetujui laporan keuangan konsolidasian Grup untuk diterbitkan pada 28 Maret 2025.

Exhibit E/136

PT MERDEKA BATTERY MATERIALS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollars, unless otherwise stated)

41. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD (Continued)

e. The Company is in the process to register Public Offering of Bonds III Merdeka Battery Materials Year 2025 with a maximum principal amount of Rp1,700,000,000,000 ("Bonds"), issued scriptless, and offered at 100%, where the offered Bonds Principal amounting to Rp1,284,065,000,000 is fully guaranteed by a full commitment in three series, namely: (a) Principal Amount of Series A Bonds of Rp763,900,000,000 with a fixed interest rate of 7.50% per annum, with a period of 367 Calendar Days from the Issuance Date; (b) Principal Amount of Series B Bonds of Rp335,680,000,000 with a fixed interest rate of 8.75% per annum, with a term of three years from the Issuance Date; and (c) Principal Amount of Series C Bonds of Rp184,485,000,000 with a fixed interest rate of 9.25% per annum, with a term of five years from the Issuance Date. The remaining offered Bonds Principal with a maximum amount of Rp415,935,000,000, will be guaranteed under best effort basis. If the amount guaranteed under best effort basis is not sold in whole or in part, then the Company is not obliged to issue the Bonds for the remaining unsold amount. Interest is paid quarterly. Repayment of each series of Bonds will be made in full (bullet payment) at maturity.

42. COMPLETION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The Group's management is responsible for the preparation for these consolidated financial statements and has approved that the Group's consolidated financial statements to be issued on 28 March 2025.

Tel : +62-21 5795 7300
Fax : +62-21 5795 7301
www.bdo.co.id

Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan
Certified Public Accountant
Licence No. 622/KM.1/2016

Head Office
Prudential Tower, 17th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 79
Jakarta 12910 - Indonesia

This report is originally issued in Indonesian language

No. : 00215/2.1068/AU.1/05/0119-3/1/III/2025

Laporan Auditor Independen

Pemegang Saham, Komisaris dan Direksi
PT Merdeka Battery Materials Tbk
J a k a r t a

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Merdeka Battery Materials Tbk ("Perusahaan") dan Entitas Anak ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

No. : 00215/2.1068/AU.1/05/0119-3/1/III/2025

Independent Auditor's Report

Shareholders, Commissioners and Directors
PT Merdeka Battery Materials Tbk
J a k a r t a

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Merdeka Battery Materials Tbk (The "Company") and Its Subsidiaries ("Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of 31 December 2024, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of 31 December 2024, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & REKAN

Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Certified Public Accountant), an Indonesian partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Hal Audit Utama	*Key Audit Matter*
Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.	*Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.*
Kehilangan pengendalian pada entitas anak	*Loss of control over a subsidiary*
Lihat Catatan 2.c) – Informasi Kebijakan Akuntansi Material – Prinsip-prinsip Konsolidasi dan Metode Ekuitas dan Catatan 10 – Investasi pada Entitas Asosiasi, atas laporan keuangan konsolidasian.	*Refer to Note 2.c) – Material Accounting Policy Information – Principles of Consolidation and Equity Method and Note 10 – Investment in Associates, to the consolidated financial statements.*
Sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 10 atas laporan keuangan konsolidasian, PT Merdeka Industri Anantha ("MIA") meningkatkan modal dasar, modal ditempatkan, dan modal disetor, dimana saham yang diterbitkan diambil bagian oleh Perusahaan dan Arniko Materials Pte. Ltd. ("Arniko") yang mengakibatkan kepemilikan Perusahaan atas MIA terdilusi menjadi 45% dan Perusahaan kehilangan pengendalian atas MIA. Perusahaan berhenti mengkonsolidasikan MIA dan mengakui sisa investasi pada MIA sebagai investasi pada entitas asosiasi.	*As described in Note 10 to the consolidated financial statements, PT Merdeka Industri Anantha ("MIA") increased its authorized, issued and paid-up capital, of which the issued shares were subscribed by the Company and Arniko Materials Pte. Ltd. ("Arniko") which resulted in the Company's ownership in MIA was diluted to 45% and the Company lost its control in MIA. The Company ceased to consolidate MIA and recognized investment retained in MIA as investment in associates.*
Kami mengidentifikasi kehilangan pengendalian pada MIA sebagai hal audit utama dengan mempertimbangkan sifat non-rutin dan signifikansi transaksi tersebut terhadap Grup.	*We identified the loss of control over MIA to be a key audit matter considering the non-routine nature and significance of the transaction to the Group.*
Bagaimana audit kami merespon Hal Audit Utama	*How our audit addressed the Key Audit Matter*
Kami melakukan prosedur audit atas hal ini termasuk:	*We performed the procedures over this matter including:*
• Kami memperoleh pemahaman tentang syarat dan ketentuan yang relevan dari kehilangan pengendalian pada MIA dan pengakuan atas sisa investasi dengan memeriksa dokumen transaksi, seperti perjanjian pemegang saham antara Perusahaan dan Arniko dan akta pernyataan keputusan sirkuler para pemegang saham sebagai pengganti rapat umum pemegang saham luar biasa MIA serta kas yang dibayarkan oleh Perusahaan dan Arniko untuk pengambilbagian saham baru yang diterbitkan oleh MIA;	• *We obtained understanding of the relevant terms and conditions of the loss of control over MIA and recognition of the investment retained by inspecting the transaction documents, such as shareholders agreement between the Company and Arniko and deeds of statement of circular shareholders resolution in lieu of extraordinary meeting of the shareholders of MIA as well as cash paid by the Company and Arniko to subscribe new shares issued by MIA;*
• Kami menilai pertimbangan dan perlakuan akuntansi manajemen atas kehilangan pengendalian pada MIA serta apakah Perusahaan memiliki pengaruh signifikan atas MIA; dan	• *We assessed management's judgement and accounting treatment of the loss of control over MIA as well as whether the Company has significant influence over MIA; and*
• Kami menilai kecukupan pengungkapan mengenai transaksi kehilangan pengendalian pada MIA dalam laporan keuangan konsolidasian sehubungan dengan persyaratan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.	• *We assessed the adequacy of the disclosures regarding the loss of control over MIA transaction in the consolidated financial statements in respect of the requirement of Indonesian Financial Accounting Standards.*

Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Certified Public Accountant), an Indonesian partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Hal Audit Utama (Lanjutan)

Pengujian jumlah terpulihkan atas goodwill

Lihat Catatan 3.b.4) – Pertimbangan, estimasi dan asumsi akuntansi yang penting – Estimasi dan asumsi – Penurunan nilai asset non-keuangan dan Catatan 14 – Goodwill, atas laporan keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup memiliki goodwill sebesar AS$ 358.694.581 yang diperoleh dari kombinasi bisnis. Grup disyaratkan untuk menguji goodwill atas penurunan nilai secara tahunan atau ketika terdapat indikasi penurunan nilai berdasarkan persyaratan PSAK 236 "Penurunan Nilai Aset".

Dalam melakukan pengujian penurunan nilai, diperlukan pertimbangan yang signifikan untuk mengestimasi arus kas masa depan dari unit penghasil kas terkait dan untuk menentukan asumsi utama, termasuk tingkat diskonto setelah pajak, harga komoditas, estimasi cadangan bijih, tingkat inflasi, tingkat penjualan dan produksi dan struktur biaya.

Kami mempertimbangkan bahwa pengujian penurunan nilai goodwill sebagai hal audit utama, karena pengujian tersebut melibatkan pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan oleh manajemen.

Bagaimana audit kami merespon Hal Audit Utama

Kami melakukan prosedur audit atas hal ini termasuk:

- Kami memperoleh pemahaman tentang proses penilaian penurunan nilai yang digunakan oleh manajemen;
- Kami menilai metodologi dan asumsi utama yang digunakan, mengevaluasi proyeksi-proyeksi yang menjadi dasar perkiraan arus kas, serta menganalisa dampak potensial terhadap jumlah yang terpulihkan;
- Kami menguji keakuratan data dan matematis dari model penilaian yang digunakan oleh manajemen; dan
- Kami menilai kecukupan pengungkapan atas laporan keuangan konsolidasian dalam kaitannya dengan pengungkapan yang disyaratkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Key Audit Matter (Continued)

Assessment of goodwill recoverable amount

Refer to Note 3.b.4) – Significant accounting judgments, estimates and assumptions – Estimates and assumptions – Impairment of non-financial assets and Note 14 – Goodwill, to the consolidated financial statements.

As of 31 December 2024, the Group had goodwill amounting to US$ 358,694,581 acquired from business combinations. The Group is required to test goodwill for impairment annually or when there is an indication of impairment based on the requirements of PSAK 236 "Impairment of Assets".

In performing the impairment test, significant judgement is required to estimate the future cash flows of the related cash generating units and to determine the key assumptions, including post-tax discount rate, commodity price, estimated ore reserves, inflation rate, sales and production levels and cost structures.

We considered the impairment test over goodwill as key audit matter as the test involves significant judgement, estimates and assumptions by management.

How our audit addressed the Key Audit Matter

We performed the procedures over this matter including:

- *We obtained understanding of the impairment assessment process used by management;*
- *We assessed the methodology and key assumptions used, evaluating the projections on which cash flow forecasts are based, and analyzing the potential impact on recoverable amounts;*
- *We tested the data and mathematical accuracy of the valuation models used by management; and*
- *We assessed the adequacy of disclosures to the consolidated financial statements in the context of the Indonesian Financial Accounting Standards disclosure requirements.*

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencantumkan informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkannya apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, akan mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata Kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this audtior's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there us a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountant.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung jawab auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standard on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standard on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*

- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

Tanggung jawab auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (Lanjutan)

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (Continued)

As part of an audit in accordance with Standard on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (Continued)

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Tanggung jawab auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya manjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements *(Continued)*

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Kantor Akuntan Publik
TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & Rekan

00215

Santanu Chandra, CPA
NIAP AP. 0119/
License No. AP. 0119

28 Maret 2025/ *28 March 2025*

2024

Laporan Tahunan
Annual Report

PT Merdeka Battery Materials Tbk

Treasury Tower, Lantai 69, District 8 SCBD Lot. 28
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta Selatan 12190, DKI Jakarta

(021) 39525581
(021) 39525582
www.merdekabattery.com
corsec@merdekabattery.com
investor.relations@merdekabattery.com