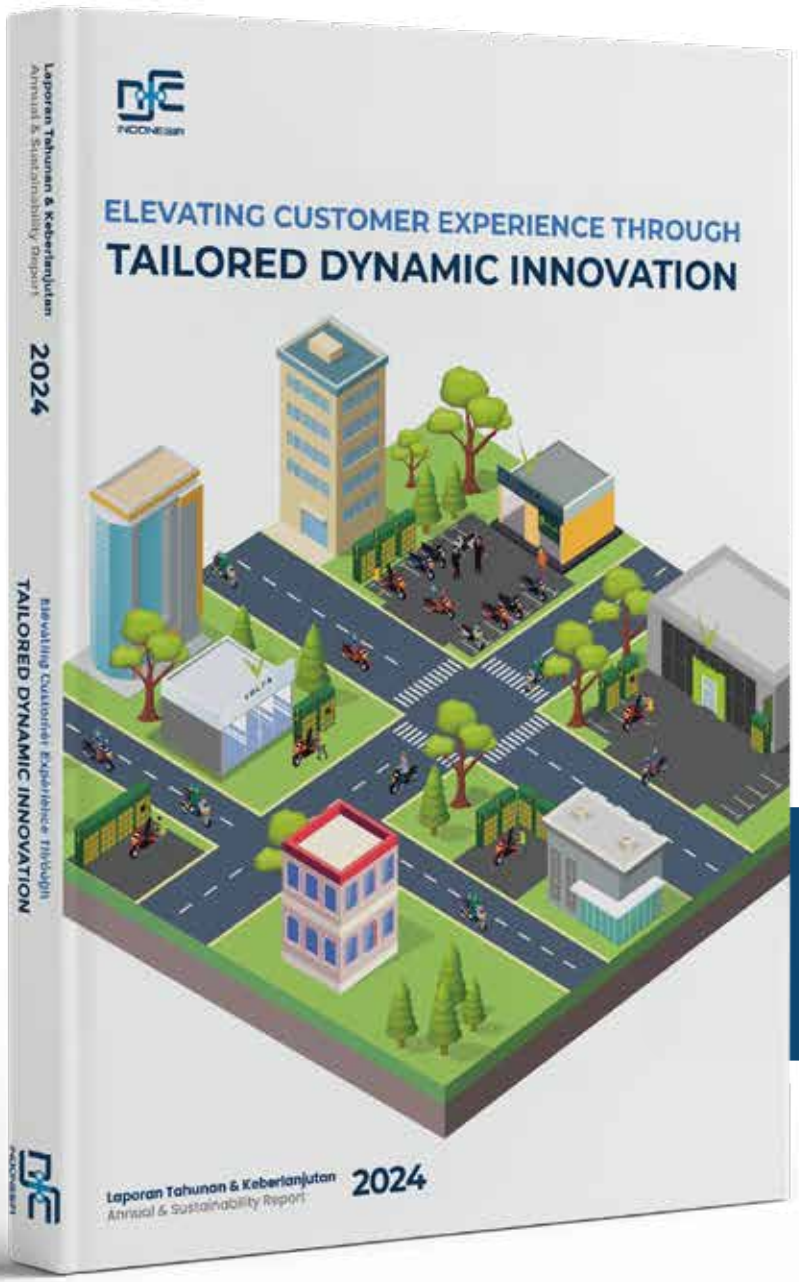
INDONESIA

ELEVATING CUSTOMER EXPERIENCE THROUGH
TAILORED DYNAMIC INNOVATION



Laporan Tahunan & Keberlanjutan
Annual & Sustainability Report
2024


Laporan Tahunan & Keberlanjutan
Annual & Sustainability Report
2024
Elevating Customer Experience through
TAILORED DYNAMIC INNOVATION
ELEVATING CUSTOMER EXPERIENCE THROUGH
TAILORED DYNAMIC INNOVATION
Laporan Tahunan & Keberlanjutan
Annual & Sustainability Report
2024

2024

TENTANG LAPORAN INI
ABOUT THIS REPORT

Meningkatkan Pengalaman Pelanggan Melalui Inovasi Dinamis yang Disesuaikan

Elevating Customer Experience Through Tailored Dynamic Innovations

Dengan tema "Meningkatkan Pengalaman Pelanggan Melalui Inovasi Dinamis yang Disesuaikan", mencerminkan dedikasi NFCX meningkatkan keterlibatan pelanggan melalui produk inovatif yang beragam dan terus berkembang. Dengan terus menyempurnakan penawaran berdasarkan masukan dari pelanggan, perusahaan memastikan solusinya tetap relevan dan sudah disesuaikan dengan kebutuhan pengguna. Grup ini mampu melipatgandakan portofolio mobilitas berkelanjutan dan memperluas solusi periklanan berbasis Cloud pada tahun ini. Kemitraan yang kuat di seluruh ekosistem teknologi makin memperkuat upaya tersebut, memungkinkan pengalaman yang lebih kaya dan dinamis melalui keahlian kolektif. Komitmen perusahaan terhadap inovasi berpusat pada pelanggan ditunjukkan melalui personalisasi berbasis AI, mekanisme umpan balik waktu nyata, dan solusi adaptif yang berkembang seiring permintaan pasar.

Berdasarkan tahun lalu yang berfokus pada keberlanjutan dan digitalisasi, perusahaan menunjukkan ketangguhan dan kemampuan beradaptasi dalam pasar yang berubah cepat. Keberlanjutan tetap menjadi pilar utama, memastikan inovasi berjalan seiring dengan praktik ramah lingkungan. Dengan memprioritaskan kepuasan pelanggan sekaligus tanggung jawab lingkungan, perusahaan tidak hanya memperkuat posisinya di pasar, tetapi juga menunjukkan kesiapan meraih peluang pertumbuhan tinggi sembari tetap setia pada nilai-nilainya. Pendekatan visioner tersebut memastikan perusahaan berada di garis depan dalam memberikan pengalaman luar biasa dan menyesuaikan pelanggan saat ini dan di masa mendatang.

The theme "Elevating Customer Experience Through Tailored Dynamic Innovations" reflects NFCX's dedication to enhancing customer engagement through a diverse, evolving portfolio of innovative products. By continuously refining its offerings based on customer feedback, the company ensures that its solutions remain relevant and highly tailored to user needs. This year alone, the group has been able to nearly triple its sustainable mobility portfolio and broaden its cloud-based advertising solutions. Strong partnerships across the tech ecosystem have further amplified this effort, allowing for richer, more dynamic experiences through collective expertise. The company's commitment to customer-centric innovation is exemplified through AI-driven personalization, real-time feedback mechanisms, and adaptive solutions that evolve alongside changing market demands.

Building on last year's focus on sustainability and digitalization, the company showcases its resilience and adaptability in a rapidly changing market. It maintains sustainability as a foundational pillar, ensuring that innovation goes hand in hand with eco-friendly practices. By prioritizing both customer satisfaction and environmental responsibility, the company not only enhances its market strength but also demonstrates its readiness to seize high-growth opportunities while staying true to its values. This forward-thinking approach ensures that the company remains at the forefront of delivering exceptional, tailored experiences for customers today and in the future.

ULASAN TAHUN 2024
2024 HIGHLIGHTS

EKONOMI
ECONOMIC

Pendapatan Bersih
Net Revenues
Rp6.074,30
(Dalam Miliar Rupiah)
(in billion Rupiah)

Rugi Usaha
Operating Loss
Rp11,21
(Dalam Miliar Rupiah)
(in billion Rupiah)

Nilai Ekonomi Distribusikan
Distributed Economic Value
Rp6.112,10
(Dalam Miliar Rupiah)
(in billion Rupiah)

Pemasok Lokal
Local Suppliers
Rp30,3
(Dalam Miliar Rupiah)
(in billion Rupiah)

SOSIAL
SOCIAL

Bertekad untuk menerapkan manajemen karyawan yang konsisten dan penuh tanggung jawab.

Committed to upholding consistent and responsible employee management.

Menggalang partisipasi masyarakat dalam berbagai kegiatan untuk menyosialisasikan kendaraan listrik melalui kolaborasi dengan pemerintah dan UMKM.

Mobilizing community participation in various activities to raise awareness of electric vehicles through collaboration with the government and MSMEs.

Memperkerjakan sepenuhnya karyawan lokal.

Employing local employees entirely (100%).

Menyelenggarakan edukasi bagi masyarakat untuk mendukung penyebaran informasi mengenai kendaraan listrik yang ramah lingkungan.

Organizing educational programs for the community to support the dissemination of information about eco-friendly electric vehicles.

Bekerja sama dengan berbagai mitra usaha, termasuk pemerintah dan sektor swasta, untuk membangun kemitraan yang inovatif, berkelanjutan, dan saling menguntungkan.

Collaborating with various business partners, including the government and private sector, to build innovative, sustainable, and mutually beneficial partnerships.

LINGKUNGAN
ENVIRONMENT

Meningkatkan efisiensi penggunaan sumber daya dengan fokus khusus pada penggunaan bahan yang ramah lingkungan, sekaligus menonjolkan upaya penghematan energi di internal Perseroan.

Improving resource efficiency with a specific focus on utilizing environmentally friendly materials while highlighting energy-saving initiatives within the Company.

Mengurangi emisi melalui penerapan kendaraan berbasis listrik, seperti sepeda motor listrik untuk kurir, dan menyediakan stasiun penggantian baterai sebagai bagian dari sistem dukungan.

Reducing emissions by adopting electric vehicles, such as electric motorcycles for couriers, and establishing battery swapping stations as part of the support system.

Mengurangi penggunaan kertas secara bertahap dengan mengoptimalkan sistem informasi dan teknologi.

Gradually reducing paper usage by optimizing information technology systems.

Mengelola dan mengurangi penggunaan air dengan cara yang bertanggung jawab.

Managing and reducing water usage responsibly.

Mengelola limbah dan sampah secara bertanggung jawab, sekaligus bekerja sama dengan mitra pihak ketiga berlisensi.

Managing waste and garbage responsibly, while collaborating with licensed third-party partners.

DAFTAR ISI
TABLE OF CONTENTS

Tentang Laporan Ini
About This Report 1

Ulasan Tahun 2024
2024 Highlights 2

Daftar Isi
Table of Contents 4

01 KILAS KINERJA
PERFORMANCE HIGHLIGHTS

Ikhtisar Data Keuangan Penting
Summary of Key Financial Information 8

Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan
Sustainability Aspect Performance Overview 12

Kinerja Lingkungan
Environmental Performance 15

Ikhtisar Saham
Stock Highlights 16

Peristiwa Penting 2024
2024 Events & Highlights 18

02 LAPORAN MANAJEMEN
MANAJEMENT REPORT

Laporan Dewan Komisaris
Board of Commissioners Report 26

Laporan Direksi
Board of Directors Report 32

03 PROFIL PERUSAHAAN
COMPANY PROFILE

Identitas Perusahaan
Company's Identity 44

Sekilas tentang Perseroan
the Company at Glance 45

Visi dan Misi
Vision and Mission 47

Budaya Perusahaan
Corporate Culture 48

Kegiatan Usaha
Business Activities 51

Produk dan Jasa
Products and Services 52

Wilayah Operasional
Operational Area 54

Struktur Organisasi
Organizational Structure 56

Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners: Profiles 57

Profil Direksi
Board of Directors: Profiles 61

Pemegang Saham Utama & Pengendali
Majority & Ultimate Shareholders 71

Alokasi Saham Karyawan
Employee Stock Allocation 73

Entitas Anak & Asosiasi
Subsidiaries & Associates 73

Kronologi Pencatatan Saham
Share Listing Chronology 85

Kronologi Pencatatan Obligasi Efek Lainnya
Chronology of Listing of other Securities Bonds 86

Institusi Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Institutions 86

Informasi pada Situs Web
Information on the Website 87

04 ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN
MANAGEMENT DISCUSSION & ANALYSIS

Tinjauan Ekonomi
Economic Review 90

Tinjauan Bisnis
Business Review 92

Ekosistem Grup
Ecosystem Group 96

Analisis Kinerja Keuangan
Financial Performance Analysis 98

Solvabilitas
Solvency 101

Kolektibilitas Piutang
Collectibility of Receivables 102

Struktur Modal
Capital Structure 103

Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal
Material Commitment for Capital Goods Purchases 104

Belanja Modal
Capital Expenditures 104

Prospek Bisnis dan Target 2025
2025 Business Prospects and Targets 105

Target & Realisasi 2024
2024 Targets & Realization 106

Aspek Pemasaran
Marketing Aspects 107

Dividen
Dividends 109

Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum
Use of Public Offering Proceeds 110

Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Merger, Akuisisi, dan Restrukturisasi Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Mergers, Acquisitions and Restructuring	111
Transaksi dengan Benturan Kepentingan Transactions with Conflicts of Interest	112
Perubahan Peraturan Perundang-Undangan Changes in Regulations	112
Perubahan Kebijakan Akuntansi Changes in Accounting Policies	112

05 TATA KELOLA PERUSAHAAN
CORPORATE GOVERNANCE

Struktur Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance Structure	117
Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders	118
Dewan Komisaris Board of Commissioners	129
Direksi Board of Directors	137
Komite Audit Audit Committee	148
Komite Nominasi & Remunerasi Nomination & Remuneration Committee	154
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	158
Unit Audit Internal Internal Audit Unit	163
Sistem Pengendalian Internal Internal Supervisory System	166
Sistem Manajemen Risiko Risk Management System	168
Perkara Penting dan Sanksi Administratif Litigation and Administrative Sanctions	170
Kode Etik Code of Conduct	170
Kebijakan *Insider Trading* Insider Trading Policy	171
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	172
Kebijakan Anti Korupsi Anti-Corruption Policy	174
Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka Implementation of Corporate Governance Guideline for Public Companies	175

06 LAPORAN KEBERLANJUTAN
SUSTAINABILITY REPORT

Dasar Kebijakan Keberlanjutan Sustainability Policy Base	188
Visi dan Misi Keberlanjutan Vision and Mission of Sustainability	188
Penanggung Jawab Keberlanjutan Person In Charge Of Sustainability	189
Komitmen Dan Strategi Keberlanjutan Sustainability Commitment And Strategy	189
Tantangan Penerapan Prinsip Keberlanjutan Challenges Of Implementing Sustainability Principles	194
Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan Stakeholder Relations	195
Membangun Budaya Keberlanjutan Building A Sustainability Culture	196
Kinerja Keberlanjutan Aspek Ekonomi Economic Sustainability Performance	197
Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial Ketenagakerjaan Social and Employment Aspects of Sustainability Performance	199
Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial – Kesehatan dan Keselamatan Kerja Sustainability Performance – Social Aspect: Occupational Health and Safety	211
Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial - Kemasyarakatan Tanggung Jawab Sosial Sustainability Performance – Social Aspect: Community Engagement Social Responsibility	212
Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Employee Diversity	216
Kinerja Keberlanjutan Aspek Lingkungan Sustainability Performance – Environmental Aspects	221
Lembar Umpan Balik Feedback Form	235
Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 List of Disclosures in accordance with OJK Regulation No. 51/POJK.03/2017	237
Indeks Konten GRI GRI Content Index	240
Index ESG IDX IDX ESG Index	243
Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi Tentang Tanggung Jawab Laporan Tahunan 2023 PT NFC Indonesia Tbk Statement Letter from the Board of Commissioners and Board of Directors Regarding the Responsibility of Reporting of 2023 Annual Report of PT NFC Indonesia Tbk.	245

07 LAPORAN KEUANGAN
FINANCIAL REPORT

246

01

KILAS KINERJA

PERFORMANCE HIGHLIGHTS

Ikhtisar Data Keuangan Penting 8
Sustainability Overview

Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan 12
Sustainability Aspect Performance Overview

Kinerja Lingkungan 15
Environmental Performance

Ikhtisar Saham 16
Stock Highlights

Peristiwa Penting 2024 18
2024 Events & Highlights



IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING
SUMMARY OF KEY FINANCIAL INFORMATION

Posisi Keuangan Konsolidasian
Consolidated Financial Position

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain/ in billion Rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan	2022	2023	2024	Description
Jumlah Aset	1.860,0	1.577,9	1.365,9	Total Assets
Jumlah Liabilitas	486,4	685,8	616,8	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	1.373,5	892,0	749,2	Total Equity

Laporan Laba Rugi Dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Consolidated Income Statement And Comprehensive Income

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain/ in billion Rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan	2022	2023	2024	Description
Pendapatan	9.836,6	9.526,1	6.074,3	Sales
Beban Pokok Penjualan	9.712,0	9.389,3	5.943,8	Cost of Sales
Laba Kotor	124.7	136,8	130,5	Gross Profit
Beban Usaha	98.7	118,3	141,8	Operating Expenses
Laba (Rugi) Usaha	26.0	18,5	(11,2)	Operating Income (Loss)
Beban Keuangan	11.4	8,5	11,5	Finance Expense
Laba (Rugi) Neto Tahun Berjalan	23.3	(477,8)	(147,1)	Net Income (Loss) for the Year
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain-lain	0.01	(0,6)	3,3	Other Comprehensive Income (Expenses)
Jumlah Penghasilan (Rugi) Komprehensif	23.3	(478,3)	(143,8)	Total Comprehensive Income (Loss)
Jumlah Laba (Rugi) Neto yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	23.5	(275,5)	(70,3)	Income (Loss) Attributable to the Owners of the Company
Jumlah Laba yang Diatribusikan kepada Kepentingan Non-Pengendali	(0.2)	(202,3)	(76,8)	Income Attributable to Non Controlling Interests
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	23.4	(275,6)	(69,2)	Comprehensive Income (Loss) Attributable to Owners of the Company
Laba Komprehensif yang Diatribusikan kepada Kepentingan Non-Pengendali	(0.1)	(202,7)	(74,6)	Comprehensive Income Attributable to Non Controlling Interests
Laba (Rugi) Neto per Saham yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Rp)	35.47	(415,89)	(106,08)	Basic Earnings (Loss) per Share Attributable to Owners of the Company

Laporan Arus Kas
Cash Flow Statement

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in billion of Rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan	2022	2023	2024	Description
Arus Kas dari Aktivitas Operasi	(22,7)	123,6	(39,8)	Cash Flow from Operating Activities
Arus Kas dari Aktivitas Investasi	(66,1)	(207,4)	(21,0)	Cash Flow from Investment Activities
Arus Kas untuk Aktivitas Pendanaan	4,9	74,0	4,2	Cash Flow from Financing Activities

Rasio Keuangan Konsolidasian
Consolidated Financial Ratios

(dalam persentase (%) / in percentage (%))

Keterangan	2022	2023	2024	Description
Pertumbuhan Pendapatan	10,7	(3,2)	(36,2)	Revenue Growth
Pertumbuhan Laba Bersih	(93,1)	N.M	(69,2)	Net Income Growth
Rasio Margin Laba Kotor	1,3	1,4	2,1	Gross Margin
Rasio Margin Laba Usaha	0,3	0,2	(0,2)	Operating Margin
Rasio Margin Laba Neto	0,2	(5,0)	(2,4)	Net Income Margin
Rasio Rentabilitas Aset	1,3	(30,3)	(10,8)	Return on Assets
Rasio Rentabilitas Ekuitas	1,7	(53,6)	(19,6)	Return on Equity
Rasio Lancar	1,95	2,0	2,2	Current Ratio
Rasio Pinjaman (kas) neto terhadap Ekuitas	(0,05)	0,05	0,14	Net Debt (cash) to Equity Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Aset	26,2	43,5	45,2	Total Liabilities to Assets
Rasio *Interest Coverage* (x)	2,3	2,3	(1,0)	Interest Coverage Ratio (x)

ASPEK KEBERLANJUTAN EKONOMI
ECONOMIC SUSTAINABILITY ASPECT

Nilai Ekonomi Yang Diperoleh, Distribusikan, dan Ditahan
Economic Value Gained, Distributed And Retained

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain/in billions of Rupiah, unless otherwise stated)

Uraian Description	2022	2023	2024
Nilai Ekonomi yang Dihasilkan **Economic Value Produced**			
Penerimaan Kas dari Pelanggan Cash Receipts from Customers	9.814,9	9.486,8	6.062,0
Penerimaan dari Pendapatan Keuangan Revenue from Financial Income	3,9	4,0	5,4
Penerimaan Lain-Lain Miscellaneous Receipts	2,7	1,5	4,9
Total Nilai Ekonomi yang Dihasilkan **Total Generated Economic Value**	**9.821,6**	**9.492,3**	**6.072,3**
Nilai Ekonomi yang Didistribusikan **Distributed Economic Value**			
Pembayaran kepada Pemasok Payments to Suppliers	9.728,9	9.218,6	5.938,8
Pembayaran untuk Beban Usaha dan Karyawan Payments for Operating Expenses and Employees	88,3	125,3	149,2
Pembayaran Pajak Penghasilan Final dan Non-FinaL Final and Non-Final Income Tax Payment	15,7	14,5	12,6
Pembayaran untuk Beban Keuangan Payment for Financial Expenses	11,0	7,1	11,5
Total Nilai Ekonomi yang Didistribusikan **Total Distributed Economic Value**	**9.844,3**	**9.365,5**	**6.112,1**
Nilai Ekonomi yang Ditahan **Retained Economic Value**	**22,7**	**126,8**	**(39,8)**

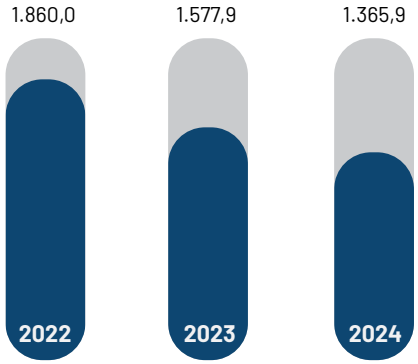
Kinerja Operasional
Operational Performance

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain/in billions of Rupiah, unless otherwise stated)

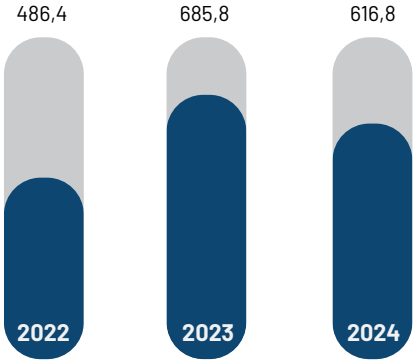
Keterangan	2022	2023	2024	Description
Digital Product Exchange Members	227.089	253.986	262.018	Digital Product Exchange Members
Titik Iklan	13.651	14.631	14.925	Advertisement Points

GRAFIK IKHTISAR KEUANGAN
KEY FINANCIAL DATA GRAPHIC

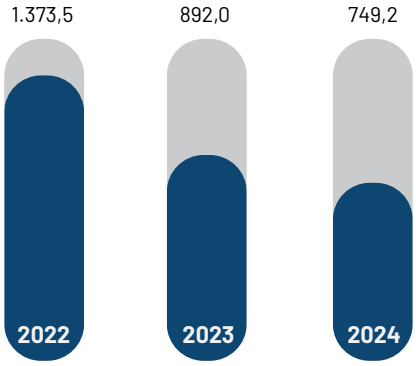
Total Aset
Total Assets



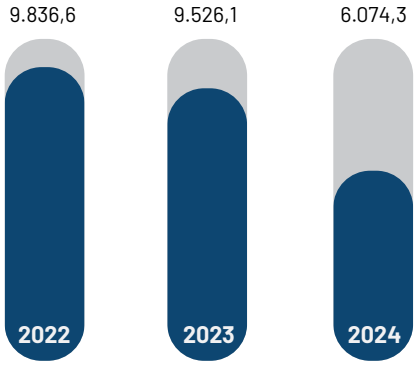
Total Liabilitas
Total Liabilitas



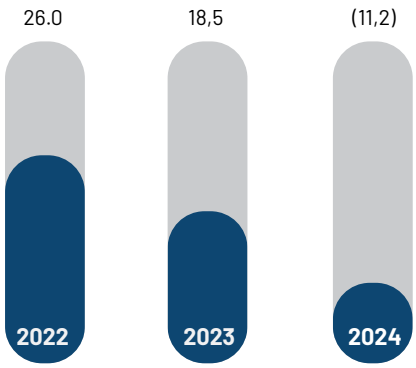
Total Ekuitas
Total Equity



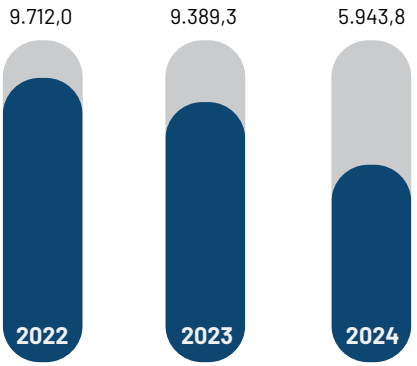
Pendapatan
Income



Laba Usaha
Operating Income



Beban Pokok Penjualan
Cost of Sales



IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN
SUSTAINABILITY ASPECT PERFORMANCE OVERVIEW

Ikhtisar Keberlanjutan Ekonomi [POJK B.1]
Economic Sustainability Overview

Keberlanjutan Kinerja Ekonomi [B.1]
Sustainability of Economic Performance

Uraian	Satuan Units	2022	2023	2024	Description
Pendapatan Usaha Business Income					
Aggregator Produk Digital	Rp - Miliar Rp - Billion	9.426,96	9.105,9	5.770,3	Digital Product Aggregator
Iklan Berbasis *Cloud* Digital	Rp - Miliar Rp - Billion	150,22	214,2	176,5	Digital Cloud Advertising
Produk dan Layanan Energi Bersih	Rp - Miliar Rp - Billion	57,5	157,4	107,9	Clean Energy Products and Services
Penjualan Grosir Digital	Rp - Miliar Rp - Billion	197,19	47,6	18,6	Wholesale Digital Sales
Konten dan Hiburan	Rp - Miliar Rp - Billion	2,44	1,1	1,0	Content and Entertainment
Kuantitas Produk /Jasa Product/Service Quantity					
Digital *Product Exchange Members*	Anggota Member	227.089	253.986	262.018	Digital Product Exchange Members
Titik Iklan	Titik Point	13.651	14.631	14.925	Advertising Points
Produk Ramah Lingkungan Environmentally Friendly Products					
Populasi Motor Listrik Volta	Unit	5.157	16.198	22.303	Volta Electric Motorcycle Population
Stasiun Ganti Baterai (SGB)	Stasiun Station	202	295	350	Battery Swap Station
Total Varian Motor Listrik Volta	Varian Variant	3	3	8	Total Variants of Volta Electric Motorcycles

Uraian	Satuan Units	2022	2023	2024	Description
Penggunaan Air Water Usage					
Jumlah Pengambilan Air	m3	-	-	-	Amount of Water Withdrawa
Jumlah Pembuangan Air	m3	-	-	-	Amount of Water Discharge
Jumlah Konsumsi Air	m3	-	-	23	Total Water Consumption
Jumlah Air Didaur Ulang	m3	-	-	-	Amount of Water Recycled
Penggunaan Energi Tak Terbarukan Use of Non-Renewable Energy					
Bahan Bakar Minyak (BBM)					Fuel Oil
Pertamax	Liter	33.321	3.226	188.358	
	Gigajoule	1,14	0,1103	6.44	
Pertalite	Liter	112.405	59.064	27	
	Gigajoule	3,84	2,02	0,9234	Diesel
Listrik PLN	KwH	28,892	31.982	35.307	PLN Electricity
	Gigajoule	104,01	115,14	127,11	
Jumlah Energi Tak Terbarukan	Gigajoule	108,99	117,27	134,47	Amount of Non-Renewable Energy
Intensitas Energi Tak Terbarukan	Gigajoule Rp - Miliar	0,011080048	0,012310421	0,02213809	Intensity of Non-Renewable Energy
Emisi Emission					
Emisi Cakupan 1	$TonCO_2$	336,35	143,81	434,23	Scope 1 Emission
Intensitas Emisi Cakupan 1	$TonCO_2$ Rp - Miliar	0,034193527	0,015096913	0,07148602	Scope 2 Emission
Emisi Cakupan 2	$TonCO_2$	22,82	25,27	27,89	Coverage Emission 2
Intensitas Emisi Cakupan 2	$TonCO_2$ Rp - Miliar	0,002319907	0,002652712	0,004591476	Coverage Emission 2 Intensity
Jumlah Emisi dari Aktivitas Binis	$TonCO_2$	359,17	169,08	462,12	Total Emission from Business Activity
Intensitas Emisi	$TonCO_2$ Rp - Miliar	0,036513435	0,017749625	0,076077496	Emission Intensity
Pengelolaan Limbah Waste Management					
Limbah B3	m^3	-	1	1.596	B3 Waste
Limbah Non B3	m^3	-	-	-	B3 non-waste
Jumlah Sampah Domestik	m^3	-	-	0,0003	Amount of Domestic Waste

Pelestarian Keanekaragaman Hayati
Biodiversity Conservation

Sampai dengan akhir Desember 2024, Perseroan belum menjalankan program atau inisiatif yang secara khusus terkait dengan pelestarian keanekaragaman hayati. Hal ini disebabkan oleh sifat bisnis Perseroan yang tidak memiliki keterkaitan langsung dengan aspek tersebut. Saat ini, perhatian utama Perseroan lebih difokuskan pada pengelolaan lingkungan internal dan pemberdayaan masyarakat sekitar. Namun, ke depan, Perseroan akan mengeksplorasi peluang untuk berkontribusi dalam pelestarian keanekaragaman hayati sesuai dengan relevansi bisnisnya.

As of the end of December 2024, the Company has not implemented any programs or initiatives specifically related to biodiversity conservation. This is due to the nature of the Company's business, which does not have a direct connection to this aspect. Currently, the Company's primary focus is on internal environmental management and community empowerment. However, moving forward, the Company will explore opportunities to contribute to biodiversity conservation in alignment with its business relevance.

KEBERLANJUTAN KINERJA SOSIAL
SUSTAINABILITY OF SOCIAL PERFORMANCE

Keterangan	Satuan Unit	2022	2023	2024	Description
Pengelolaan Karyawan Employee Management					
Total Karyawan	Orang/Persons	365	227	431	Total Employees
Total Karyawan Perempuan	Orang/Persons	78	73	107	Total Female Employees
Total Karyawan Lokal	Orang/Persons	365	227	431	Total Local Employees
Kecelakaan Kerja	Kejadian/Incident	0	0	0	Work Accident
Tingkat Perputaran Karyawan	Persentase %	13,90	26,35	17,63	Employee Turnover Rate
Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan Social and Community Development					
Keterangan	**Satuan Unit**	**2022**	**2023**	**2024**	**Description**
Kegiatan Keterlibatan Masyarakat	Program/Program	10	7	6	Community Engagement Activities

* Karyawan tetap dan tidak tetap yang memiliki domisili yang sesuai dengan wilayah operasional tempat bekerja.
Permanent and non-permanent employees who have a domicile that corresponds to the operational area of the workplace.
** Kejadian yang menyebabkan kematian dan kembali bekerja terbatas.
No events led to death or impeded return to work.

KINERJA LINGKUNGAN
ENVIRONMENTAL PERFORMANCE

Penggunaan, Intensitas dan Efisiensi Energi
Usage, Intensity and Energy Efficiency

Dalam menjalankan aktivitas bisnisnya, Perseroan menggunakan energi listrik. Dalam 3 tahun terakhir, Perseroan telah menggunakan kendaraan listrik untuk keperluan aktivitas operasional, termasuk penggunaan kendaraan listrik oleh karyawan perusahaan. Inisiatif tersebut sebagai komitmen untuk mendukung pengurangan emisi karbon secara berkelanjutan. Kendaraan listrik menawarkan penggunaan energi yang lebih efisien dan intensitas energi yang lebih rendah dibandingkan dengan kendaraan konvensional berbahan bakar fosil. Hal ni berpotensi mengurangi konsumsi energi global serta dampak negatif terhadap lingkungan, terutama jika sumber energi yang digunakan untuk mengisi daya kendaraan listrik berasal dari sumber-sumber terbarukan.

In conducting its business activities, the Company uses electricity. Over the past three years, the Company has utilized electric vehicles for operational purposes, including their use by employees. This initiative reflects the Company's commitment to supporting the sustainable reduction of carbon emissions. Electric vehicles offer more efficient energy use and lower energy intensity compared to conventional fossil fuel-powered vehicles. This has the potential to reduce global energy consumption and negative environmental impacts, especially if the energy used to charge the electric vehicles comes from renewable sources.

Penggunaan Air
Water Use

Keberlanjutan penggunaan air di perusahaan tidak hanya berdampak positif pada lingkungan, tetapi juga dapat berkontribusi pada keuntungan jangka panjang. Pengelolaan air yang efisien dan berkelanjutan menjadi kunci bagi perusahaan untuk menciptakan operasional yang ramah lingkungan, mengurangi biaya, dan mendukung tercapainya tujuan pembangunan berkelanjutan (SDGs). Perseroan dan Entitas Anak menggunakan air untuk kebutuhan penunjang aktivitas operasional, seperti untuk keperluan kamar mandi, pelaksanaan ibadah, dan lain sebagainya. Selain itu, Perseroan melakukan inisiatif terkait pengelolaan dan efisiensi air, di antaranya:

- Mengontrol penggunaan air secara ketat.
- Menghimbau karyawan untuk disiplin menggunakan air.

The sustainability of water usage in the company not only has a positive impact on the environment but can also contribute to long-term profitability. Efficient and sustainable water management is key for the company to create environmentally friendly operations, reduce costs, and support the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs). The Company and its subsidiaries use water to support operational activities, such as for restrooms, religious practices, and other needs. In addition, the Company has implemented water management and efficiency initiatives, including:

- Strictly control water use.
- Encouraging employees to be disciplined in using water.

Upaya Pengurangan Limbah
Waste Reduction Efforts

Berdasarkan kegiatan usaha, aktivitas Perseroan tidak menghasilkan limbah dalam jumlah yang signifikan. Meski tidak banyak menghasilkan limbah, perusahaan yang beroperasi dengan dampak lingkungan minimal tetap memiliki tanggung jawab untuk mengadopsi praktik berkelanjutan. Upaya pengurangan limbah di perusahaan seperti ini bukan hanya soal kuantitas, tetapi juga komitmen untuk menjaga keberlanjutan. Oleh sebab itu, Perseroan tidak melakukan perhitungan jumlah limbah yang dihasilkan. Perseroan senantiasa melakukan upaya pengurangan limbah sebagai berikut.

- Mengimbau karyawan menggunakan kantong yang dapat digunakan berulang kali.
- Mengelola limbah kertas dan alat kantor yang sudah tidak terpakai atau rusak kepada pihak yang mengolah limbah tersebut.
- Mengategorikan sampah dan menyerahkan kepada pihak pengelola sampah.

Based on its business activities, the Company does not generate significant amounts of waste. Although it does not produce large amounts of waste, a company that operates with minimal environmental impact still has a responsibility to adopt sustainable practices. Waste reduction efforts in such a company are not only about quantity but also reflect a commitment to sustainability. Therefore, the Company does not calculate the amount of waste generated. However, the Company consistently takes steps to reduce waste, as follows:

- Encouraging employees to use reusable bags
- Managing paper waste and unused or damaged office supplies by handing them over to waste processing companies
- Categorizing waste and submitting it to waste management services.

IKHTISAR SAHAM
STOCK HIGHLIGHTS

Harga saham mencerminkan nilai pasar perusahaan, yang dapat dipengaruhi oleh berbagai faktor, seperti kinerja keuangan, prospek pertumbuhan, serta kondisi ekonomi global dan industri terkait.

Dalam laporan keuangan, harga saham dapat dibandingkan dengan periode sebelumnya untuk memberikan gambaran mengenai apakah saham perusahaan tersebut mengalami kenaikan atau penurunan, serta apakah sahamnya merupakan investasi yang menarik.

Seluruh saham Perseroan dicatatkan dan diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia dengan kode ticker "NFCX" mulai 12 Juli 2018. Informasi terkait saham Perseroan selama 2024 dan 2023 diuraikan pada tabel berikut.

Stock prices reflect the market value of a company, which can be influenced by various factors such as financial performance, growth prospects, and global economic conditions, as well as the relevant industry.

In financial reports, stock prices can be compared with previous periods to provide an overview of whether the company's stock has increased or decreased, and whether it is an attractive investment.

All of the Company's shares have been listed and traded on the Indonesia Stock Exchange under the ticker code "NFCX" since July 12, 2018. Information regarding the Company's stock for 2024 and 2023 is outlined in the following table.

INFORMASI TENTANG AKSI KORPORASI
INFORMATION ABOUT CORPORATE ACTIONS

Pada periode tahun 2024 dan 2023 Perseroan tidak melakukan aksi korporasi, seperti pemecahan saham (*stock split*), penggabungan saham (*reverse stock*), dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham.

In the 2024 and 2023 periods, the Company did not undertake any corporate actions, such as stock splits, reverse stock splits, stock dividends, bonus shares, or changes to the nominal value of shares.

INFORMASI PENGHENTIAN SEMENTARA DAN/ATAU SANKSI PERDAGANGAN SAHAM NFCX SERTA PENGHAPUSAN PENCATATAN SAHAM
INFORMATION ON THE TEMPORARY SUSPENSION OF STOCK TRADING (SUSPENSION) AND DELISTING OF SHARES

Di sepanjang 2024 dan 2023, saham Perseroan tidak pernah menerima sanksi yang berpengaruh pada aktivitas perdagangan saham di Bursa Efek tempat mencatatkan dan memperdagangkan saham baik berupa penghentian perdagangan saham sementara (*suspension*) atau penghapusan pencatatan saham (*delisting*).

Throughout 2024 and 2023, the Company's shares have not received any sanctions that affected stock trading activities on the Exchange where they are listed and traded, whether in the form of a temporary trading suspension or delisting.

Informasi terkait kinerja saham Perseroan pada 2023 dan 2024 diungkapkan pada tabel berikut:

Information regarding the Company's stock performance in 2023 and 2024 is disclosed in the following table.

Kwartal Quarter	**Tertinggi (Rp)** High (Rp)	**Terendah (Rp)** Low (Rp)	**Penutupan (Rp)** Close (Rp)	**Jumlah Saham Yang Beredar** Number Of Outstanding Shares	**Volume Transaksi (Saham)** Transaction Volume (Shares)	**Kapitalisasi Pasar (Rp)** Market Capitalisation (Rp)
2024						
Q1	4.800	1.500	1.535	662.412.300	30.009.200	708.781.161.000
Q2	1.830	1.000	1.230			
Q3	3.000	1.240	1.290			
Q4	1.700	1.015	1.070			

Sumber: https://www.bloomberg.com/quote/NFCX:IJ

Kwartal Quarter	**Tertinggi (Rp)** High (Rp)	**Terendah (Rp)** Low (Rp)	**Penutupan (Rp)** Close (Rp)	**Jumlah Saham Yang beredar** Number of Outstanding Shares	**Volume Transaksi (Saham)** Transaction Volume (Shares)	**Kapitalisasi Pasar (Rp)** Market Capitalisation (Rp)
2023						
Q1	8.000	4.780	6.400	662.412.300	28.597.100	2.682.769.815.000
Q2	7.400	4.400	5.000			
Q3	7.200	4.100	7.050			
Q4	7.375	3.270	4.050			

Sumber: https://www.bloomberg.com/quote/NFCX:IJ

PERISTIWA PENTING 2024
IMPORTANT EVENTS IN 2024



02 Februari 2024
February 2, 2024

Volta, entitas anak PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, Bluebird, and BRI Finance, mengumumkan kemitraan strategis melalui program kepemilikan sepeda motor listrik bagi pengemudi Bluebird. Kemitraan ini merupakan dukungan terhadap nilai keberlanjutan dalam aspek transportasi yang lebih ramah lingkungan. Hal ini membangun kebiasaan pengendara untuk menggunakan energi ramah lingkungan.

Volta, a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk, along with MCASH Group, Bluebird, and BRI Finance, announced a strategic partnership through an electric motorcycle ownership program for Bluebird drivers. This partnership supports sustainability values in the aspect of more environmentally friendly transportation. It helps build a habit among riders to use eco-friendly energy.



15 Februari 2024
February 15, 2024

Volta, entitas anak PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, turut berpartisipasi dalam Indonesia International Motor Show (IIMS) 2024, pameran otomotif terbesar di Indonesia. Partisipasi ini sebagai bentuk komitmen Perseroan dalam mengenalkan transportasi ramah lingkungan menggunakan energi terbarukan.

Volta, a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk, and MCASH Group participated in the 2024 Indonesia International Motor Show (IIMS), the largest automotive exhibition in Indonesia. This participation represents the Company's commitment to promoting environmentally friendly transportation using renewable energy.



20 Februari 2024
February 20, 2024

Volta, entitas anak PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, menghadirkan prototipe motor listrik Volta terbaru mereka, 'Volta Cyrus', di Indonesia International Motor Show (IIMS) 2024. Prototipe dengan inovasi desain yang beragam membuat pelanggan dapat memilih sesuai keinginan.

Volta, a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk, and MCASH Group presented their latest electric motorcycle prototype, the 'Volta Cyrus,' at the 2024 Indonesia International Motor Show (IIMS). The prototype, featuring a variety of design innovations, allows customers to choose according to their preferences.



16 Maret 2024
March 16, 2024

Volta, entitas anak PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, mengadakan acara buka bersama dengan mitra Ojek Online serta anak-anak di Panti Asuhan Yatim & Dhuafa Mizan Amanah Cipete, Jl. Abdul Majid Raya, Jakarta Selatan.

Volta, a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk, and MCASH Group held a "Buka Bersama" (Iftar) event with online motorcycle taxi partners and children at the Mizan Amanah Orphanage for the Orphaned & Needy in Cipete, South Jakarta, Jl. Abdul Majid Raya.



26 Maret 2024
March 26, 2024

Volta, entitas anak PT NFC Indonesia Tbk (IDX: NFCX), MCASH Group, meluncurkan motor listrik edisi khusus, Volta Mandala "Candy Blue". Hadir dengan warna yang cerah, Volta Mandala dapat menjadi pilihan pelanggan dalam memilih motor listrik.

Volta, a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk (IDX: NFCX), and MCASH Group, launched a special edition electric motorcycle, the Volta Mandala "Candy Blue." With its vibrant color, the Volta Mandala offers customers an appealing option for choosing an electric motorcycle.



30 April 2024
April 30, 2024

Volta, entitas anak PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, dengan bangga mengumumkan partisipasinya dalam acara PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2024 yang diadakan dari tanggal 30 April hingga 5 Mei di JIExpo Kemayoran, Jakarta.

Volta, a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk, and MCASH Group, is proud to announce its participation in the 2024 PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS), which will be held from April 30 to May 5 at JIExpo Kemayoran, Jakarta.



16 Mei 2024
May 16, 2024

Volta, entitas anak PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, telah mendapatkan respon yang sangat positif dari masyarakat yang hadir di pameran PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2024 yang diselenggarakan mulai 30 April hingga 5 Mei 2024 di JIExpo Kemayoran, Jakarta. Presiden Jokowi turut menghadiri event tersebut dan mengunjungi booth motor listrik Volta.

Volta, a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk, and MCASH Group, has received a very positive response from the public who attended the 2024 PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS), held from April 30 to May 5, 2024, at JIExpo Kemayoran, Jakarta. President Jokowi attended the event and visited the Volta electric motorcycle booth.



29 Mei 2024
May 29, 2024

Volta, entitas anak PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, hadir di ajang Indonesia International Motor Show (IIMS) 2024 Surabaya yang berlangsung dari 29 Mei hingga 2 Juni 2024 di Grand City Mall, Surabaya.

Volta, a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk, and MCASH Group, participated in the 2024 Indonesia International Motor Show (IIMS) Surabaya, which took place from May 29 to June 2, 2024, at Grand City Mall, Surabaya.



24 Juni 2024
June 24, 2024

PT Energi Selalu Baru (ESB), anak perusahaan dari PT NFC Indonesia Tbk, Grup MCASH, mengumumkan akuisisi strategis 50% saham di Infi Asia E-Mobility Pte Ltd.

PT Energi Selalu Baru (ESB), a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, announces its strategic acquisition of a 50% stake in Infi Asia E-Mobility Pte Ltd.



4 Juli 2024
July 4, 2024

PT Energi Selalu Baru (ESB), anak usaha PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, telah sukses meraih investasi dari LX Ventures dan SAIC Capital dalam putaran pendanaan pra-Series A mereka.

PT Energi Selalu Baru (ESB), a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, has garnered substantial investments from LX Ventures and SAIC Capital during its pre-Series A funding round.



18 Juli 2024
July 18, 2024

Volta, entitas anak PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, mengumumkan peluncuran dua varian baru motor listrik revolusioner, yaitu Volta MandalaX dan Volta PatriotX, di ajang bergengsi Gaikindo Indonesia International Auto Show (GIIAS) 2024 yang berlangsung pada 18-28 Juli 2024 di Indonesia Convention Exhibition (ICE), BSD City.

Volta, a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, announces the launch of two brand new electric motorcycle models, Volta MandalaX and Volta PatriotX, at the prestigious Gaikindo Indonesia International Auto Show (GIIAS) 2024, held from July 18-28, 2024 at the Indonesia Convention Exhibition (ICE), BSD City.



25 Juli 2024
July 25, 2024

PT Gentari Green Mobility Fleet, telah menandatangani perjanjian dengan PT Energi Selalu Baru (ESB), anak perusahaan dari PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, untuk berkolaborasi dalam solusi armada kendaraan listrik (EV). Perjanjian ini sebagai bentuk komitmen perusahaan dalam aspek keberlanjutan untuk lingkungan.

PT Gentari Green Mobility Fleet has signed an agreement with PT Energi Selalu Baru (ESB), a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, to collaborate on electric vehicle (EV) fleet solutions. This agreement demonstrates the company's commitment to environmental sustainability.



26 Juli 2024
July 26, 2024

Volta, anak perusahaan PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, bekerjasama strategis dengan Garuda Food melalui anak perusahaannya dan distributor produk FMCG, PT Sinarniaga Sejahtera (SNS).

Volta, a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, has strategically partnered with Garuda Food through its subsidiary and FMCG product distributor, PT Sinarniaga Sejahtera (SNS).



30 Juli 2024
July 30, 2024

Volta dan Energi Selalu Baru (ESB), anak usaha PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, memperkuat kerjasama strategis dengan Indonesia Battery Corporation (IBC) untuk meningkatkan layanan dan infrastruktur kendaraan listrik di Indonesia.

Volta and Energi Selalu Baru (ESB), subsidiaries of PT NFC Indonesia Tbk, MCASH Group, have strengthened their strategic partnership with Indonesia Battery Corporation (IBC) to enhance electric vehicle services and infrastructure in Indonesia.



09 Agustus 2024
August 9, 2024

Semolis dan Volta Merayakan Pencapaian 1 Juta Transaksi Bersama Pengguna Setianya. Pencapaian ini menunjukkan bahwa banyak masyarakat yang tertarik dan berpartisipasi dalam mewujudkan energi ramah lingkungan.

Semolis and Volta celebrate the achievement of 1 million transactions with their loyal users. This milestone demonstrates that many people are interested in and actively participating in realizing eco-friendly energy.



10 Oktober 2024
October 10, 2024

Rayakan members Perjalanan, Volta Luncurkan "Volta eX", Motor Listrik dengan Desain Futuristik.
Celebrating Members' Journey, Volta Launches "Volta eX," an Electric Motorcycle with a Futuristic Design.



07 November 2024
November 7, 2024

Film Horor Indonesia 'Kuasa Gelap' Raih Distribusi Global di 53 Negara.
Indonesian Horror Film 'Dominion of Darkness' Secures Global Distribution Across 53 Countries

PENGHARGAAN
AWARDS

Penghargaan Awards	Tahun Year	Penerima Recipient	Penyelenggara Organizer
Favorite EV Motorcycle Launch	2024	PT Volta Indonesia Semesta Company's Subsidiary	Indonesia International Motor Show (IIMS) Surabaya
Best EV Motorcycle Promo	2024	PT Volta Indonesia Semesta Company's Subsidiary	Indonesia International Motor Show (IIMS)
Favorite Motorcycle Launch	2024	PT Volta Indonesia Semesta Company's Subsidiary	Periklindo Electric Vehicle Show

02

LAPORAN MANAJEMEN

MANAGEMENT REPORT

Laporan Dewan Komisaris 26
Board of Commissioners Report

Laporan Direksi 32
Board of Directors Report


1
2
3
4
SGB
NOMOR SPBKLU
SPB-123456
SCAN HERE
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
SGB 01

LAPORAN DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS REPORT



SURYANDY JAHJA
Komisaris Utama
President Commissioner

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,
Dear Shareholders and Stakeholders,

Dengan rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas pencapaian PT NFC Indonesia Tbk sepanjang tahun 2024, Dewan Komisaris, senantiasa meningkatkan peran pengawasan kami dengan tujuan memberikan nasihat dan rekomendasi yang efektif kepada Direksi dalam menghadapi kondisi bisnis yang dinamis. Berikut ini kami sampaikan laporan atas hasil pengawasan yang telah kami lakukan sepanjang tahun 2024.

With gratitude to the Almighty for the achievements of PT NFC Indonesia Tbk in 2024. As the Board of Commissioners, we have continually enhanced our supervisory role, aimed at providing effective advice and recommendations to the Board of Directors to navigate dynamic business conditions. Below, we present our report on the results of our supervision throughout 2024.

Sepanjang tahun 2024, lanskap ekonomi global tetap diliputi ketidakpastian, dipengaruhi oleh kombinasi kompleks antara inflasi yang terus berlanjut, suku bunga yang tinggi, serta lingkungan pendanaan global yang cenderung berhati-hati. Salah satu faktor paling krusial adalah meningkatnya ketegangan geopolitik di kawasan Eropa, Timur Tengah, dan Asia Timur. Perkembangan ini telah mengganggu jalur perdagangan internasional, memperdalam fragmentasi ekonomi global, serta memberikan tekanan tambahan pada rantai pasok yang sudah rapuh yang pada akhirnya turut menciptakan iklim investasi global yang semakin tidak menentu.

Throughout 2024, the global economic landscape remained turbulent, shaped by a complex mix of persistent inflation, elevated interest rates, and a cautious global funding environment. One of the most pressing factors was the intensification of geopolitical instability across Europe, the Middle East, and East Asia. These developments disrupted international trade routes, deepened global economic fragmentation, and strained already fragile supply chains—ultimately contributing to a more uncertain global investment climate.

Di dalam negeri, pertumbuhan ekonomi Indonesia tetap relatif stabil dengan mencatatkan pertumbuhan PDB sebesar 5,03% (BPS), meskipun sedikit di bawah ekspektasi. Tekanan inflasi dan ekspansi sektor swasta yang cenderung berhati-hati turut melemahkan sentimen konsumen, sehingga menciptakan tantangan bagi pelaku usaha di berbagai sektor.

Domestically, Indonesia's economic growth held relatively steady, posting a GDP growth of 5.03% (BPS), although it fell slightly short of expectations. Consumer sentiment was dampened by inflationary pressures and cautious private sector expansion, creating challenges for businesses across various sectors.

Pada sektor teknologi dan digital, menghadapi tantangan besar seiring dengan menyusutnya aliran pendanaan modal ventura secara signifikan. Kontraksi pendanaan ini menghambat laju inovasi dan perluasan ekosistem. Sementara itu, segmen energi bersih terutama kendaraan listrik mengalami kendala tidak terduga akibat habisnya subsidi pemerintah yang lebih awal pada kuartal ketiga. Hal ini memicu perlambatan adopsi oleh konsumen dan mengganggu momentum penjualan yang sebelumnya berada pada jalur pertumbuhan.

The technology and digital sectors, in particular, encountered headwinds as venture capital flows tightened significantly. This funding contraction hampered the pace of innovation and ecosystem expansion. Meanwhile, the clean energy segment—especially electric vehicles—faced unexpected constraints with the early depletion of government subsidies by Q3. This triggered a slowdown in consumer uptake and interrupted sales momentum, which had previously been on a growth trajectory.

Meskipun di tengah berbagai tantangan tersebut, ekonomi digital Indonesia tetap menjadi sumber optimisme jangka panjang. Dalam laporan e-Conomy SEA 2024 yang disusun oleh Google, Bain & Company, dan Temasek, disebutkan bahwa Indonesia terus memimpin ekonomi digital di kawasan Asia Tenggara dan diperkirakan akan mencapai nilai

Nonetheless, amid these challenges, Indonesia's digital economy remains a source of long-term optimism. As noted in the e-Conomy SEA 2024 report by Google, Bain & Company, and Temasek, Indonesia continues to lead Southeast Asia's digital economy and is expected to reach approximately USD 90 billion (IDR 1.4 quadrillion) in value by year-end. With

sekitar USD 90 miliar (setara dengan Rp1.400 triliun) pada akhir tahun. Dengan proyeksi Nilai Bruto Transaksi (*Gross Merchandise Value*/GMV) yang diperkirakan tumbuh hingga USD 200–360 miliar (setara dengan Rp3.100–5.600 triliun) pada tahun 2030, sektor digital menunjukkan potensi besar di masa mendatang.

projections estimating Gross Merchandise Value (GMV) to grow to USD 200–360 billion (IDR 3.1–5.6 quadrillion) by 2030, the digital sector presents substantial future potential.

Tinjauan atas Implementasi Strategi Tahun 2024

Seiring dengan perkembangan kondisi tersebut, Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan secara cermat terhadap arah strategis yang dijalankan oleh manajemen, yang difokuskan pada upaya mempertahankan ketahanan usaha, meningkatkan efisiensi operasional, serta memanfaatkan peluang yang muncul di sepanjang tahun 2024.

Assessment of the 2024 Strategic Implementation

In light of these dynamics, the Board of Commissioners has closely monitored management's strategic direction that was aimed at sustaining resilience, enhancing operational efficiency, and capitalizing opportunities arose in 2024.

Pada tahun 2024, Perseroan menjalankan sejumlah inisiatif strategis utama untuk memperkuat posisinya di pasar. Pada tatanan strategi makro, Perseroan akan terus memperkuat peningkatan layanan, diversifikasi, dan aksesibilitas platform untuk memastikan bahwa produk dan layanan Perseroan terus berkembang sesuai dengan kebutuhan pasar.

In 2024, the Company will carry out a number of key strategic initiatives to strengthen its position in the market. In the macro strategy, the Company will continue to strengthen service improvements, diversification, and platform accessibility to ensure that the Company's products and services continue to develop in accordance with market needs.

Pada tatanan strategi mikro, Perseroan akan berfokus 3 hal utama untuk mendongkrak pertumbuhan:

- Ekspansi Layanan Periklanan Digital Berbasis Cloud
- Memanfaatkan Jaringan UMKM melalui Kolaborasi Strategis
- Pengembangan Infrastruktur yang Agresif di Segmen Energi Bersih

In the micro strategy setting, the Company will focus on 3 main things to boost growth:

- Expansion of Digital Cloud Advertising Services
- Leveraging SME Networks through Strategic Collaborations
- Aggressive Infrastructure Development in the Clean Energy Segment

Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada Dewan Direksi atas langkah-langkah proaktif dan ketahanan mereka dalam menghadapi tantangan-tantangan ini. Meskipun menghadapi kesulitan makro ekonomi dan sektoral, kinerja keuangan Perseroan pada akhir tahun tercatat sebagai berikut: Pendapatan mencapai Rp 6,1 triliun pada tahun 2024. EBITDA tercatat sebesar Rp 76,6 miliar.

The Board of Commissioners commends the Board of Directors for their proactive measures and resilience in addressing these challenges. Despite the macroeconomic and sector-specific difficulties, the Company's financial performance finished the year as follows: Revenue reached Rp 6.1 trillion in 2024. EBITDA was recorded at Rp 76.6 billion.

Dari segi pencapaian operasional, Perseroan tetap menunjukkan kekuatan yang signifikan. Segmen iklan digital berbasis cloud tumbuh menjadi 28.204 unit signage digital yang dikelola, meningkat dari 27.596 unit pada tahun 2023. Population sepeda motor listrik Volta bertambah menjadi 22.000 unit. Jaringan infrastruktur pertukaran baterai berkembang menjadi 350 stasiun di seluruh Indonesia, dari sebelumnya 295 stasiun pada tahun 2023. Perseroan

In terms of operational achievements, the Company remained strong. The digital cloud advertising segment grew to 28,204 managed digital signage units from 27,596 in 2023. The Volta electric motorcycle population increased to 22,000 units. The battery swapping infrastructure network expanded to 350 stations nationwide., from previously 295 stations in 2023 The Company launched five new EV models, offering enhanced performance and design to meet evolving

meluncurkan lima model kendaraan listrik (EV) baru, yang menawarkan performa dan desain yang lebih baik untuk memenuhi kebutuhan konsumen yang terus berkembang.

Pencapaian operasional ini menunjukkan kemajuan yang berkelanjutan dan membentuk dasar bagi skalabilitas di masa depan. Dewan Komisaris mengapresiasi hasil-hasil ini dan melihatnya sebagai bukti kemampuan Perseroan untuk beradaptasi serta mengejar pertumbuhan yang berkelanjutan.

Penilaian atas Kinerja Direksi

Dewan Komisaris telah melakukan tinjauan secara cermat terhadap pelaksanaan strategi oleh Dewan Direksi sepanjang tahun, terutama upaya untuk mendiversifikasi portofolio bisnis dan memperkuat ketahanan Perseroan dalam menghadapi volatilitas pasar. Strategi-strategi ini meliputi ekspansi platform *Digital Cloud* ke pasar yang belum terlayani, peningkatan infrastruktur energi bersih, dan memperdalam kolaborasi dalam ekosistem UMKM. Dewan Komisaris menyatakan keyakinan terhadap pendekatan-pendekatan ini dan percaya bahwa strategi tersebut telah memposisikan Perseroan dengan efektif untuk pemulihan dan pertumbuhan pada tahun 2025. Secara keseluruhan, Dewan Komisaris cukup puas atas kinerja yang telah ditunjukan oleh Direksi selama tahun 2024.

Pandangan atas Prospek Usaha

Tahun 2025 ke depan menghadirkan peluang sekaligus tantangan yang berkelanjutan. Meskipun ketidakpastian ekonomi global masih terus membayangi, pemerintah Indonesia memproyeksikan pertumbuhan PDB sebesar 5,2%, yang didorong oleh konsumsi domestik yang kuat, aktivitas investasi, dan ekspor yang stabil. Dalam situasi ini, Dewan Komisaris yakin bahwa Perseroan berada dalam posisi yang baik untuk menjalankan misinya dengan syarat Perseroan terus mengadopsi pendekatan yang lincah dan responsif terhadap dinamika tantangan yang ada.

Dewan Komisaris meyakini bahwa Perseroan memiliki potensi besar untuk mengejar berbagai peluang bisnis, terutama di bidang-bidang yang sejalan dengan transformasi digital dan energi bersih. Kekuatan utama Perseroan terletak pada kemampuannya untuk membangun keterlibatan konsumen yang kuat di seluruh segmen bisnis, mulai dari aggregator produk digital dan iklan, hingga energi bersih dan konten. Dengan memahami kebutuhan konsumen yang terus

consumer needs.

These operational milestones signal ongoing progress and lay the groundwork for future scalability. The Board of Commissioners appreciates these results and views them as a testament to the Company's ability to adapt and pursue sustainable growth.

Evaluation of the Board of Director's Performance

The Board also carefully reviewed the Board of Directors' strategic execution throughout the year—particularly efforts to diversify the business portfolio and strengthen the Company's resilience in the face of market volatility. These strategies include expanding the digital cloud platform to underserved markets, boosting clean energy infrastructure, and deepening collaboration within the SME ecosystem. The Board expresses confidence in these approaches and believes they have effectively positioned the Company for recovery and growth in 2025. Overall, the Board of Commissioners is quite satisfied with the performance demonstrated by the Board of Directors during 2024.

Outlook on Business Prospects

Looking ahead, 2025 presents both opportunities and ongoing risks. While global economic uncertainties persist, the Indonesian government projects GDP growth of 5.2%, supported by strong domestic consumption, investment activity, and stable exports. In this environment, the Board of Commissioners believes the Company remains well-placed to deliver on its mission—provided it maintains an agile, responsive approach to evolving challenges.

The Board of Commissioners believes that the Company holds significant potential to pursue a wide range of business opportunities, particularly in areas aligned with digital transformation and clean energy. A core strength of the Company lies in its ability to foster strong consumer engagement across all business segments—from digital product aggregation and advertising, to clean energy and content. By understanding evolving consumer needs and

berkembang dan memasukkan inovasi yang berfokus pada pengguna ke dalam penawarannya, Perseroan berada dalam posisi yang baik untuk mendorong adopsi dan penggunaan yang lebih luas di seluruh platformnya.

embedding user-centric innovations into its offerings, the Company is well-positioned to drive greater adoption and usage across its platforms.

Meskipun demikian, kinerja Perseroan akan terus dipengaruhi oleh dinamika pasar yang berubah, lanskap persaingan, perkembangan regulasi, serta faktor-faktor internal dan eksternal lainnya. Oleh karena itu, Dewan Komisaris menekankan pentingnya untuk tetap gesit, mengembangkan strategi yang pragmatis, dan merespons secara proaktif terhadap tren yang muncul guna memanfaatkan peluang dan memastikan pertumbuhan yang berkelanjutan dalam jangka panjang.

Nonetheless,, the Company's performance will continue to be influenced by shifting market dynamics, competitive landscapes, regulatory developments, and other internal and external factors. Therefore, the Board of Commissioners emphasizes the importance of staying agile, developing pragmatic strategies, and responding proactively to emerging trends in order to seize opportunities and ensure long-term, sustainable growth.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Perseroan memiliki kewajiban yang kuat untuk menjalankan usahanya berdasarkan prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG) dengan mengikuti praktik terbaik. Struktur GCG Perseroan dirancang untuk mematuhi semua peraturan yang berlaku, dengan mekanisme yang jelas untuk mendefinisikan tugas, peran, dan fungsi masing-masing organ dalam struktur tersebut. Manajemen telah melengkapi organ pendukung Dewan Direksi, seperti sekretaris perusahaan dan audit internal, yang memainkan peran kunci dalam hal kepatuhan, transparansi, dan pengendalian internal.

Outlook on the Implementation of Corporate Governance

The Company has a strong obligation to conduct its business based on the principles of Good Corporate Governance (GCG) by adhering to best practices. The Company's GCG structure is designed to comply with all applicable regulations, with clear mechanisms in place to define the duties, roles, and functions of each organ within the structure. Management has complemented the supporting organs of the Board of Directors, such as the corporate secretary and internal audit, which play key roles in compliance, transparency, and internal control.

Di sisi lain, Dewan Komisaris terus menjalankan tugas pengawasannya terkait pelaksanaan GCG, terutama dalam mengevaluasi kinerja semua komponen, termasuk Dewan Direksi dan divisi-divisi pendukung Dewan Komisaris, seperti Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Selama evaluasi tahun 2024, Dewan Komisaris menyimpulkan bahwa semua divisi ini telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan efektif, terutama melalui koordinasi yang baik antara Dewan Direksi dan Unit Audit Internal. Hal ini telah berkontribusi pada perbaikan sistem pengendalian internal dan manajemen risiko. Dewan Komisaris terus mengevaluasi proses ini untuk memastikan kelancaran operasional kegiatan usaha, melindungi aset perusahaan, serta memastikan keberlanjutan operasional dan keamanan aset.

On the other hand, the Board of Commissioners continues to carry out its supervisory duties regarding the implementation of GCG, particularly in evaluating the performance of all components, including the Board of Directors and the supporting divisions of the Board of Commissioners, such as the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. During the 2024 evaluation, the Board of Commissioners concluded that all these divisions have effectively carried out their duties and responsibilities, particularly through good coordination between the Board of Directors and the Internal Audit Unit. This has contributed to the improvement of the internal control system and risk management. The Board of Commissioners continues to evaluate this process to ensure the smooth operation of business activities, protect the company's assets, and ensure the sustainability of operations and asset security.

Dalam konteks merumuskan dan melaksanakan strategi pengembangan bisnis, Dewan Komisaris memainkan peran aktif dalam memberikan saran dan rekomendasi kepada

In the context of formulating and implementing business development strategies, the Board of Commissioners plays an active role in providing advice and recommendations to

Dewan Direksi. Kami menyambut baik strategi-strategi yang disusun oleh Dewan Direksi, baik melalui kolaborasi dengan Anak Perusahaan maupun kerja sama dengan mitra bisnis. Dewan Komisaris juga memastikan bahwa strategi bisnis yang diusulkan selaras dengan perkembangan terbaru di dunia usaha. Selain memberikan perspektif yang objektif, kami juga memberikan rekomendasi yang mendukung pencapaian tujuan perusahaan.

Sepanjang tahun 2024, proses pemberian saran dan rekomendasi dilakukan melalui enam rapat bersama dengan Dewan Direksi. Keterlibatan aktif kami dalam proses ini bertujuan untuk memberikan kontribusi positif bagi perjalanan bisnis perusahaan sekaligus memastikan bahwa setiap langkah strategis yang diambil selaras dengan kondisi dan dinamika bisnis yang ada saat ini.

Susunan Dewan Komisaris dan Penutup

Pada tahun 2024, tidak ada perubahan dalam komposisi Dewan Komisaris, sehingga komposisi per 31 Desember 2024 tetap sama seperti pada 31 Desember 2023, sebagai berikut:

- Komisaris Utama : Suryandy Jahja
- Komisaris : Budiasto Kusuma
- Komisaris Independen : Siska Pratiwi

Kami, seluruh anggota Dewan Komisaris, ingin mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada Dewan Direksi, seluruh manajemen, karyawan, dan semua pihak yang terlibat di Perseroan atas loyalitas dan dedikasi mereka, yang telah berkontribusi terhadap kemajuan perusahaan. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada Pemegang Saham dan seluruh pemangku kepentingan lainnya atas kepercayaan dan dukungan yang telah diberikan. Semua kontribusi dan kerja keras dari masing-masing pihak telah memainkan peran penting dalam mencapai kesuksesan Perseroan.

the Board of Directors. We welcome the strategies outlined by the Board of Directors, both through collaboration with Subsidiaries and cooperation with business partners. The Board of Commissioners also ensures that the proposed business strategies are in line with the latest developments in the business world. In addition to providing objective perspectives, we also offer recommendations that support the achievement of the company's objectives.

Throughout 2024, the process of providing advice and recommendations was carried out through six joint meetings with the Board of Directors. Our active involvement in this process aims to make a positive contribution to the company's business journey while ensuring that each strategic step taken is aligned with the current business conditions and dynamics.

Composition of the Board of Commissioners and Closing

In 2024, there were no changes in the composition of the Board of Commissioners, so the composition as of December 31, 2024, remains the same as on December 31, 2023, as follows:

- President Commissioner : Suryandy Jahja
- Commissioner : Budiasto Kusuma
- Independent Commissioner : Siska Pratiwi

We, all members of the Board of Commissioners, would like to express our sincere gratitude and appreciation to the Board of Directors, all management, employees, and all parties involved in the Company for their loyalty and dedication, which have contributed to the company's progress. We also thank the Shareholders and all other stakeholders for the trust and support they have provided. All contributions and hard work from each party have played an important role in achieving the Company's success.

Atas nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,

Suryandy Jahja
Komisaris Utama
President Commissioner

LAPORAN DIREKSI
BOARD OF DIRECTOR'S REPORT



ABRAHAM THEOFILUS

Direktur Utama
President Director

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,
Dear Shareholders and Stakeholders,

Sepanjang tahun 2024, kondisi ekonomi global tetap sangat fluktuatif, ditandai dengan kombinasi yang terus-menerus antara suku bunga yang tinggi, tekanan inflasi, dan pendanaan global yang semakin ketat. Selain itu, meningkatnya ketidakstabilan geopolitik, terutama di Eropa, Timur Tengah, dan Asia Timur terus memberikan tekanan pada perdagangan global, memecah aliansi ekonomi, dan mengganggu rantai pasokan yang krusial. Faktor-faktor eksternal ini berkontribusi pada prospek investasi global yang lebih berhati-hati.

Throughout 2024, global economic conditions remained highly volatile, marked by a persistent combination of elevated interest rates, inflationary pressure, and tightened global funding. Additionally, rising geopolitical instability—particularly in Europe, the Middle East, and East Asia—continued to strain global trade, fragment economic alliances, and disrupt critical supply chains. These external factors contributed to a cautious global investment outlook.

Di Indonesia, pertumbuhan PDB pada tahun 2024 tercatat sebesar 5,03% (BPS), di bawah target yang dicanangkan pemerintah sebesar 5,2%. Inflasi dan investasi swasta yang konservatif menghambat sentimen konsumen dan menghadirkan tantangan bagi ekspansi bisnis, terutama di sektor-sektor yang erat kaitannya dengan pengeluaran Opsional dan Inovasi yang didorong oleh teknologi. Perubahan kebijakan Pemerintah pasca pemerintahan baru juga mempengaruhi dunia usaha, terlebih terkait dengan keberlanjutan dukungan pemerintahan atas program subsidi motor listrik nasional.

In Indonesia, GDP growth in 2024 was recorded at 5.03% (BPS), below the government's target of 5.2%. Inflation and conservative private investment dampened consumer sentiment and presented headwinds to business expansion, especially in sectors closely linked to discretionary spending and technology-driven innovation. Changes in government policy following the new administration have also affected the business world, especially regarding the continuation of government support for the national electric motorcycle subsidy program.

Terlepas dari berbagai tantangan tersebut, prospek jangka panjang ekonomi digital Indonesia tetap menjanjikan. Berdasarkan laporan e-Conomy SEA 2024 yang dirilis oleh Google, Bain & Company, dan Temasek, nilai ekonomi digital Indonesia diperkirakan mencapai sekitar USD 90 miliar pada akhir tahun 2024, mengukuhkan posisinya sebagai pemimpin di lanskap digital Asia Tenggara. Nilai Bruto Transaksi (Gross Merchandise Value/GMV) diproyeksikan tumbuh hingga USD 200–360 miliar pada tahun 2030, memberikan fondasi yang kuat bagi transformasi digital yang berkelanjutan.

Despite these challenges, the longer-term outlook for Indonesia's digital economy remains promising. According to the e-Conomy SEA 2024 report by Google, Bain & Company, and Temasek, Indonesia is projected to close 2024 with a digital economy value of approximately USD 90 billion, reaffirming its leadership in Southeast Asia's digital landscape. Gross Merchandise Value (GMV) is forecasted to grow to USD 200–360 billion by 2030, providing a strong foundation for continued digital transformation.

Perseroan juga terus aktif berkontribusi terhadap tujuan lingkungan yang lebih luas dari pemerintah Indonesia serta peta jalan menuju netralitas emisi karbon (net-zero emissions). Hal ini dijalankan melalui inisiatif di bidang energi bersih, khususnya lewat pengembangan infrastruktur penukaran baterai dan penyebaran sepeda motor listrik.

The Company also continues to actively contribute to the broader environmental goals of the Indonesian government and the roadmap to net-zero emissions. This is carried out through initiatives in the field of clean energy, especially through the development of battery swapping infrastructure and the distribution of electric motorcycles.

Strategi dan Kebijakan Strategis Perseroan

Sebagai respons terhadap dinamika kondisi yang terus berubah, Direksi menerapkan sejumlah strategi utama sepanjang tahun 2024 untuk memperkuat pilar inti Perseroan dan memastikan keberlanjutan jangka panjang.

Pada tahun 2024, Perseroan menjalankan sejumlah inisiatif strategis utama untuk memperkuat posisinya di pasar. Pada tatanan strategi makro, Perseroan akan terus memperkuat peningkatan layanan, diversifikasi, dan aksesibilitas platform untuk memastikan bahwa produk dan layanan Perseroan terus berkembang sesuai dengan kebutuhan pasar. Melalui inovasi dan penguatan kolaborasi, Perseroan bertujuan untuk mempertahankan ketahanan di tengah dinamika pasar yang terus berkembang.

Pada tatanan strategi mikro, Perseroan akan berfokus 3 hal utama untuk mendongkrak pertumbuhan:

1. **Ekspansi Layanan Periklanan Digital Berbasis Cloud:** Perseroan memperluas platformnya untuk melayani segmen pemula (entry level), seperti UMKM dan toko ritel modern, sambil secara bersamaan meningkatkan penawaran layanan melalui fitur smart retail yang didukung oleh AI. Penyempurnaan ini bertujuan untuk memberikan pengalaman iklan yang lebih personal dan berdampak kepada audiens yang lebih luas.
2. **Memanfaatkan Jaringan UMKM melalui Kolaborasi Strategis:** Kemitraan dengan UMKM diperkuat untuk memperluas distribusi dan memperdalam penetrasi pasar, memastikan bahwa solusi Perseroan tetap relevan, dapat diakses, dan dapat berkembang.
3. **Pengembangan Infrastruktur yang Agresif di Segmen Energi Bersih:** Perseroan fokus pada pengembangan ekosistem energi bersih, terutama stasiun sistem ganti baterai (SGB) dan jaringan dealer, meningkatkan adopsi kendaraan listrik (EV) di seluruh Indonesia lewat inisiatif bike-as-a-service (Semolis), memperdalam penetrasi pada segmen B2B dan B2B2C, memperluas peluang bisnis OEM serta agresif meluncurkan model-model motor baru untuk mengisi segala ceruk pasar yang ada.

Peranan Direksi dalam Perumusan Strategi dan Kebijakan Strategis Perseroan

Direksi memegang peranan penting dalam menetapkan arah strategis Perseroan sepanjang tahun 2024. Direksi

The Company's Strategy and Strategic Policies

In response to these dynamic conditions, the Board of Directors implemented several key strategies in 2024 to strengthen the Company's core pillars and ensure long-term sustainability.

In 2024, the Company will carry out a number of key strategic initiatives to strengthen its position in the market. In the macro strategy, the Company will continue to strengthen service improvements, diversification, and platform accessibility to ensure that the Company's products and services continue to develop in accordance with market needs. Through innovation and strengthening collaboration, the Company aims to maintain resilience amidst the ever-evolving market dynamics.

In the micro strategy setting, the Company will focus on 3 main things to boost growth:

1. **Cloud-Based Digital Advertising Service Expansion:** The Company is expanding its platform to serve entry-level segments, such as MSMEs and modern retail stores, while simultaneously enhancing service offerings through AI-powered smart retail features. These enhancements aim to provide a more personalized and impactful advertising experience to a wider audience.
2. **Leveraging MSME Networks through Strategic Collaboration:** Partnerships with MSMEs are strengthened to expand distribution and deepen market penetration, ensuring that the Company's solutions remain relevant, accessible, and scalable.
3. **Aggressive Infrastructure Development in the Clean Energy Segment:** The Company focuses on developing a clean energy ecosystem, especially battery exchange stations (SGBs) and dealer networks, increasing the adoption of electric vehicles (EVs) throughout Indonesia through the bike-as-a-service (Semolis) initiative, deepening penetration in the B2B and B2B2C segments, expanding OEM business opportunities, and aggressively launching new motorcycle models to fill all existing market niches.

The Role of the Board of Directors in Formulating the Company's Strategy and Strategic Policies

The Board of Directors was instrumental in establishing the strategic direction of the Company in 2024. The

bekerja secara kolaboratif dalam menganalisis kondisi makroekonomi, perubahan perilaku konsumen, tren teknologi, serta perkembangan regulasi guna memastikan Perseroan tetap responsif dan berorientasi ke masa depan.

Board worked collaboratively to analyze macroeconomic conditions, consumer behavior shifts, technological trends, and regulatory developments to ensure the Company remained responsive and forward-looking.

Salah satu fokus utama Direksi adalah menjaga keselarasan strategis di seluruh segmen bisnis. Melalui koordinasi yang berkelanjutan dan sesi perencanaan yang terintegrasi, Direksi memastikan bahwa seluruh unit, baik dalam periklanan digital, energi bersih, agregasi konten, maupun kolaborasi dengan UMKM, berjalan searah menuju tujuan bersama, yaitu pertumbuhan yang skalabel, keberlanjutan, dan relevansi di pasar.

A key focus of the Board was maintaining strategic alignment across all segments of the business. Through ongoing coordination and unified planning sessions, the Board ensured that all units—whether in digital advertising, clean energy, content aggregation, or SME collaboration—were advancing towards common goals of scalable growth, sustainability, and market relevance.

Strategi yang ditetapkan oleh Direksi, termasuk ekspansi ke segmen pasar pemula melalui layanan periklanan digital berbasis cloud, diversifikasi layanan berbasis kecerdasan buatan (AI), kolaborasi dengan UMKM, serta pengembangan infrastruktur energi bersih, secara sengaja dirancang untuk memperkuat sinergi di seluruh lini operasional Perseroan. Dengan menyelaraskan upaya-upaya ini, Direksi memastikan bahwa seluruh organisasi bergerak secara terpadu dan efisien menuju pencapaian tujuan jangka panjang.

The strategies defined by the Board—including expansion into entry-level markets via digital cloud advertising, AI-driven service diversification, SME collaboration, and clean energy infrastructure development—were purposefully designed to reinforce synergies across the Company's diverse operations. By aligning these efforts, the Board ensured that the entire organization moved cohesively and efficiently toward its long-term objectives.

Proses yang Dilakukan Direksi untuk Memastikan Implementasi Strategi Perseroan

Direksi mendorong terciptanya budaya kerja yang responsif dan lincah, dengan menekankan bahwa setiap keputusan bisnis harus didasarkan pada data terkini dan masukan dari pelanggan. Pendekatan ini memungkinkan Perseroan untuk tetap fokus secara strategis sekaligus mampu beradaptasi terhadap tren dan tantangan yang terus berkembang.

The Process Conducted by the Board of Directors to Ensure the Implementation of the Company's Strategy

Additionally, the Board encouraged a culture of responsiveness and agility, emphasizing that business decisions must be guided by ongoing data and customer feedback. This allowed the Company to maintain strategic focus while adapting to emerging trends and challenges.

Untuk memastikan keselarasan antara tujuan strategis dan pelaksanaannya, Direksi menerapkan mekanisme evaluasi yang terstruktur, antara lain: pemantauan kinerja secara berkelanjutan terhadap indikator kinerja utama (KPI) di seluruh segmen usaha, strategi lintas fungsi secara rutin bersama para pimpinan unit bisnis, serta penerapan umpan balik berdasarkan data pelanggan dan perubahan kebijakan. Mekanisme ini memberikan visibilitas yang memadai untuk merespons perubahan kondisi, mengalokasikan ulang sumber daya ke area prioritas, serta meningkatkan kelincahan operasional.

To ensure alignment between strategic goals and execution, the Board of Directors implemented structured review mechanisms, including: continuous monitoring of performance against KPIs across all segments; regular cross-functional strategy sessions with business leaders; and feedback loops informed by customer data and changing policies. This visibled enabled flexibility to shifting conditions, resource reallocation to necessary areas, and improvements in operational agility.

Kendala yang Dihadapi Perseroan

Pada tahun 2024, Perseroan menghadapi sejumlah tantangan, khususnya di segmen energi bersih dan digital. Salah satu hambatan terbesar adalah penghentian subsidi pemerintah untuk motor listrik pada kuartal ketiga. Akibatnya, banyak konsumen memilih menunda pembelian dengan harapan akan ada program insentif baru dari pemerintah. Hal ini menyebabkan penurunan penjualan yang cukup signifikan dan memperlambat laju pertumbuhan bisnis energi bersih, yang sebelumnya menunjukkan perkembangan positif di awal tahun.

Untuk mengatasi hal tersebut, tim manajemen mengambil langkah cepat. Perseroan meningkatkan fokus pada layanan untuk pelanggan bisnis (B2B dan B2B2C) guna mengurangi ketergantungan pada pembeli ritel. Selain itu, Perseroan juga memperluas layanan kepada produsen sepeda motor (OEM), melakukan peningkatan infrastruktur stasiun penukaran baterai (SGB), meluncurkan lima model sepeda motor baru dengan kualitas dan performa yang lebih baik, serta terus mengembangkan *platform bike-as-a-service* (Semolis). Langkah-langkah ini diharapkan dapat membantu segmen energi bersih pulih dan kembali bertumbuh pada tahun 2025.

Perseroan juga menghadapi pertumbuhan yang lebih lambat dalam ekonomi digital Indonesia. Meskipun Indonesia tetap menjadi pasar digital terbesar di Asia Tenggara, sektor *e-commerce* hanya tumbuh sebesar 11% pada tahun 2024, lebih rendah dari yang diperkirakan. Kondisi ini berdampak pada beberapa layanan digital Perseroan dan menyulitkan upaya untuk menjangkau pengguna baru serta meningkatkan pendapatan. Sebagai respons, Perseroan menambahkan layanan baru dan menjalin kerja sama yang lebih erat dengan mitra ritel dan e-commerce guna tetap relevan dan mempertahankan keterlibatan pelanggan. Upaya-upaya ini mencerminkan kemampuan Perseroan untuk beradaptasi dan tetap tangguh di tengah kondisi yang menantang.

Perbandingan antara Hasil yang Dicapai dengan Yang Ditargetkan Perseroan

Untuk tahun 2024, Perseroan menetapkan target sebagai berikut:

- Membukukan laba usaha dan/atau laba bersih inti yang positif
- Menjaga rasio pinjaman (kas) bersih terhadap ekuitas (net gearing) di bawah 1,0x

Challenges Faced by the Company

In 2024, the Company faced several challenges, especially in the clean energy and digital segments. One of the biggest issues was the sudden stop in government subsidies for electric motorcycles during the third quarter. Because of this, many customers chose to wait and delay their purchases, hoping for new support from the government. This caused a noticeable drop in sales and slowed down the growth of the clean energy business, which had been moving in a positive direction earlier in the year.

To deal with this, the management team took quick action. The Company focused more on serving business customers (B2B and B2B2C) to reduce dependence on retail buyers. It also expanded its services to motorcycle manufacturers (OEMs), upgraded its battery swap (SGB) stations, launched five new motorcycle models with better quality and performance, and continued to grow the bike-as-a-service (Semolis) platform. These steps are expected to help the clean energy segment recover and grow again in 2025.

The Company also faced slower growth in Indonesia's digital economy. Even though the country remains the largest digital market in Southeast Asia, the e-commerce sector only grew by 11% in 2024—lower than expected. This affected some of the Company's digital services and made it harder to reach new users and grow revenue. In response, the Company added new services, and worked closely with retail and e-commerce partners to stay relevant and maintain customer engagement. These efforts show the Company's ability to adapt and stay strong despite the tough conditions.

Comparison Between Achievements and Targets Set by the Company

For 2024, the Company has set the following targets:

- Post positive operating profit and/or core net profit
- Maintain net debt (cash) to equity (net gearing) ratio below 1.0x

Realisasi yang dicapai Perseroan pada tahun 2024 adalah sebagai berikut:

- Rugi usaha sebesar Rp11,2 miliar (tidak tercapai)
- Rasio net gearing sebesar 0,16x (tercapai)

Tidak tercapainya target laba usaha di tahun 2024 terutama bersumber dari segmen energi bersih Perusahaan (terimbas oleh ketidakpastian dari kelanjutan dari program subsidi Pemerintah atas motor listrik yang menyebabkan para konsumen menunda keputusan membeli mereka).

Walau demikian, masih terdapat beberapa pencapaian positif yang diraih pada tahun 2024. Dari segi profitabilitas inti, Perusahaan masih berhasil mencatatkan EBITDA yang positif sebesar Rp 76,6 miliar pada tahun 2024. Selain itu, EBITDA di luar segmen energi bersih, secara agregat masih berhasil mencatatkan pertumbuhan yang sangat baik, naik sebesar 18,3% YoY, dari Rp92,3 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp109,2 miliar pada tahun 2024.

Dari sisi operasional, Perseroan juga terus membuat kemajuan yang signifikan. Jumlah papan iklan digital yang dikelola di bawah segmen iklan digital cloud meningkat dari 27.596 unit pada tahun 2023 menjadi 28.204 unit pada tahun 2024. Populasi sepeda motor listrik Volta juga tumbuh, mencapai 22.000 unit pada akhir tahun. Pada saat yang sama, jaringan stasiun tukar baterai SGB berkembang menjadi 350 unit aktif di seluruh Indonesia. Untuk lebih memenuhi kebutuhan konsumen, lima model sepeda motor listrik baru diperkenalkan, dengan kualitas dan performa yang lebih baik.

Selain pencapaian-pencapaian ini, Grup juga menerima pengakuan atas upaya yang telah dilakukan. Volta mendapat beberapa penghargaan pada tahun 2024, di antaranya "Peluncuran Sepeda Motor Listrik Favorit" di Indonesia International Motor Show (IIMS) Surabaya, "Promo Sepeda Motor Listrik Terbaik" di IIMS Jakarta, dan "Peluncuran Sepeda Motor Favorit" di Periklindo Electric Vehicle Show (PEVS). Penghargaan-penghargaan ini tidak hanya menyoroti apresiasi dan kepercayaan publik terhadap Grup NFCX, tetapi juga mengukuhkan upaya berkelanjutan Perusahaan untuk menyediakan pilihan kendaraan listrik yang terjangkau dan andal bagi pasar Indonesia. Yang lebih penting, penghargaan ini mencerminkan peran NFCX yang semakin berkembang dalam mendukung transisi negara menuju transportasi yang lebih bersih dan masa depan yang lebih berkelanjutan.

The Company's realization in 2024 is as follows:

- Operating loss of IDR11.2 billion (not achieved)
- Net gearing ratio of 0.16x (achieved)

The failure to achieve the operating profit target in 2024 mainly came from the Company's clean energy segment (impacted by the uncertainty of the continuation of the Government's subsidy program for electric motorcycles which caused consumers to postpone their purchasing decisions).

However, there were still several positive achievements in 2024. In terms of core profitability, the Company still managed to record positive EBITDA of Rp76.6 billion in 2024. In addition, EBITDA outside the clean energy segment, in aggregate, still managed to record very good growth, increasing by 18.3% YoY, from Rp92.3 billion in 2023 to Rp109.2 billion in 2024.

From an operational perspective, the Company also continued to make solid progress. The number of digital signages managed under the digital cloud advertising segment increased from 27,596 units in 2023 to 28,204 units in 2024. The Volta electric motorcycle population also grew, reaching 22,000 units by year-end. At the same time, the SGB battery swap station network expanded to 350 active units across Indonesia. To better meet the needs of consumers, five new electric motorcycle models were introduced, offering better quality and performance.

In addition to these accomplishments, the Group also received recognition for its efforts. Volta was honored with several awards during 2024, including "Favorite EV Motorcycle Launch" at the Indonesia International Motor Show (IIMS) Surabaya, "Best EV Motorcycle Promo" at the IIMS Jakarta, and "Favorite Motorcycle Launch" at the Periklindo Electric Vehicle Show (PEVS). These awards not only highlight the public's appreciation and trust in NFCX Group, but also affirm the Company's ongoing efforts to provide affordable and reliable electric vehicle options for the Indonesian market. More importantly, they reflect NFCX's growing role in supporting the country's transition toward cleaner transportation and a more sustainable future.

Gambaran tentang Prospek Usaha Perseroan

Dewan Direksi percaya bahwa tahun 2025 akan menawarkan banyak peluang bagi Perusahaan. Meskipun masih terdapat risiko seperti perubahan kebijakan pemerintah, ketegangan politik global, dan pergeseran tren pasar, ekonomi Indonesia diperkirakan akan tetap kuat. Pemerintah telah memproyeksikan pertumbuhan PDB nasional sebesar 5,2%, yang didorong oleh pengeluaran domestik yang solid, investasi, dan ekspor. Kondisi ini memberikan landasan yang kuat bagi perusahaan yang fleksibel dan cepat beradaptasi.

Bagi Perusahaan, iklan digital berbasis cloud dan energi bersih akan tetap menjadi area fokus utama. Penggunaan teknologi yang terus berkembang di berbagai sektor diperkirakan akan meningkatkan permintaan untuk platform iklan berbasis cloud. Pada saat yang sama, Perusahaan melihat potensi jangka panjang di sektor energi bersih, terutama kendaraan listrik, seiring dengan upaya negara untuk mengurangi emisi karbon. Perusahaan berkomitmen untuk mendukung target energi bersih pemerintah dengan memperluas infrastruktur sepeda motor listrik, termasuk stasiun pertukaran baterai SGB dan jaringan dealer yang lebih luas.

Tahun 2025 dipandang Perseroan sebagai tahun yang membawa tantangan sekaligus peluang. Pasar digital diperkirakan akan terus berkembang. Bisnis yang mampu mengikuti tren yang berubah, menawarkan solusi yang ramah pengguna, dan meningkatkan aksesibilitas akan berada pada posisi yang kuat. Perusahaan akan terus mengembangkan infrastruktur energi bersihnya dan memperdalam kemitraan dengan para pemimpin industri untuk mempercepat ekspansi dan menjangkau lebih banyak orang. Langkah-langkah ini merupakan bagian dari upaya lebih luas Perusahaan untuk memperbesar pangsa pasar, meningkatkan pengalaman pelanggan, dan membangun kesuksesan jangka panjang yang berkelanjutan.

Penerapan Tata Kelola Perseroan dan Kontribusi Keberlanjutan
[2-14] [2-22] [D.1]

Perusahaan berkomitmen untuk sepenuhnya menerapkan prinsip tata kelola perusahaan yang baik (GCG). Perseroan percaya bahwa pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan hanya dapat tercapai melalui penerapan prinsip GCG yang efektif. Bersama dengan badan pengawasan lainnya, Direksi melaksanakan prinsip-prinsip GCG, dengan fokus

Overview of the Company's Business Prospects

The Board of Directors believes that 2025 will offer many opportunities for the Company. While there are still risks such as changes in government policy, global political tensions, and shifts in market trends, Indonesia's economy is expected to remain strong. The government has projected national GDP growth of 5.2%, supported by solid domestic spending, investment, and exports. These conditions provide a strong base for businesses that are flexible and quick to adapt.

For the Company, digital cloud advertising and clean energy will continue to be key areas of focus. The growing use of technology across various sectors is expected to increase demand for cloud-based advertising platforms. At the same time, the Company sees long-term potential in clean energy, especially electric vehicles, as the country works towards reducing carbon emissions. The Company is committed to supporting the government's clean energy targets by expanding electric motorcycle infrastructure, including SGB battery swap stations and a broader dealership network.

Looking ahead, the Company sees 2025 as a year that brings both challenges and opportunities. The digital market is expected to continue growing. Businesses that are able to keep up with changing trends, offer user-friendly solutions, and improve accessibility will be in a strong position. The Company will continue to grow its clean energy infrastructure and deepen partnerships with industry leaders to expand more quickly and reach more people. These steps are part of the Company's broader effort to grow its market, improve customer experience, and build long-term, sustainable success.

Implementation of Corporate Governance and Sustainability Contributions
[2-14] [2-22] [D.1]

The company is committed to fully implementing good corporate governance (GCG). We believe that sustainable business growth can only be achieved through the effective application of GCG principles. Alongside other governance bodies, the Board of Directors executes the principles of GCG, with a particular focus on the company's internal control

khusus pada sistem pengendalian internal perusahaan dan manajemen risiko. Kami bekerja sama dengan Unit Audit Internal untuk menerima masukan dan rekomendasi terkait kebijakan pengendalian dan metode mitigasi risiko. Selain itu, kami menjaga koordinasi yang erat dengan Dewan Komisaris, yang dilaporkan dalam rapat bersama yang diadakan sebanyak 6 kali sepanjang tahun 2024.

system and risk management. We collaborate with the Internal Audit Unit to receive feedback and recommendations regarding control policies and risk mitigation methods. In addition, we maintain close coordination with the Board of Commissioners, which is reported in joint meetings held 6 times throughout 2024.

Selain itu, komitmen perusahaan terhadap manajemen karyawan tetap menjadi prioritas utama. Kami memastikan remunerasi yang adil dan transparan, serta menyediakan fasilitas kesehatan dan keselamatan melalui asuransi pribadi dan BPJS. Selain itu, kami secara rutin menyelenggarakan program pengembangan kompetensi bagi karyawan di perusahaan dan anak perusahaan, sesuai dengan kebutuhan mereka. Dengan pendekatan yang konsisten ini, kami mendukung peningkatan produktivitas karyawan dan menjaga hubungan industrial yang harmonis di semua tingkatan organisasi.

In addition, the company's commitment to employee management remains a top priority. We ensure fair and transparent remuneration, as well as provide health and safety facilities through private insurance and BPJS. Furthermore, we regularly organize competency development programs for employees at the company and its subsidiaries, in line with their needs. With this consistent approach, we support the enhancement of employee productivity and maintain harmonious industrial relations at all levels of the organization.

Susunan Direksi dan Penutup

Pada tahun 2024, Perseroan mengangkat Bapak Okie Octavia Kurniawan sebagai Direktur, yang memperluas komposisi Dewan Direksi. Sebelumnya, Dewan Direksi Perseroan terdiri dari tiga anggota, sebagai berikut:

- Direktur Utama : Abraham Theofilus
- Direktur : Ivan Ekancono
- Direktur : Didik Meiko

Dengan penambahan anggota baru, komposisi Dewan Direksi Perseroan per 2024 adalah sebagai berikut:

- Direktur Utama : Abraham Theofilus
- Direktur : Ivan Ekancono
- Direktur : Didik Meiko
- Direktur : Okie Octavia Kurniawan

Perubahan dalam struktur kepemimpinan ini diharapkan dapat memberikan hasil positif bagi pengembangan bisnis Perseroan.

Board of Directors Composition and Closing

In 2024, the Company appointed Mr. Okie Octavia Kurniawan as a Director, expanding the Board of Directors. Prior to this, the Company's Board of Directors consisted of three members, as follows:

- President Director : Abraham Theofilus
- Director : Ivan Ekancono
- Director : Didik Meiko

With the addition of a new member, the composition of the Company's Board of Directors as of 2024 is as follows:

- President Director : Abraham Theofilus
- Director : Ivan Ekancono
- Director : Didik Meiko
- Director : Okie Octavia Kurniawan

This change in the leadership structure is expected to deliver positive results for the Company's business development.

Penutup

Kami, seluruh Dewan Direksi, ingin mengucapkan terima kasih yang tulus dan penghargaan setinggi-tingginya kepada tim manajemen dan seluruh karyawan Perseroan. Tanpa kerja keras, dedikasi, dan kontribusi luar biasa mereka, kinerja positif yang telah kami capai tidak akan mungkin terwujud.

Kami juga dengan tulus mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris dan komite pendukung atas wawasan dan rekomendasi berharga mereka dalam setiap langkah strategis yang telah kami ambil. Dukungan yang kami terima telah memungkinkan kami untuk merancang dan mengimplementasikan strategi bisnis yang terfokus, serta mencapai tujuan utama yang telah kami tetapkan.

Kami juga menyampaikan rasa terima kasih kepada Pemegang Saham dan semua pihak terkait yang telah memberikan kepercayaan dan kesetiaan mereka kepada kami. Dengan semangat yang terus terjaga, kami berharap dapat terus menulis kisah pertumbuhan yang positif dan berkelanjutan bagi Perseroan, Pemegang Saham, dan seluruh pemangku kepentingan.

Closing

We, the entire Board of Directors, would like to express our heartfelt gratitude and highest appreciation to the management team and all employees of the Company. Without their hard work, dedication, and outstanding contributions, the positive performance we have achieved would not have been possible.

We also sincerely thank the Board of Commissioners and the supporting committees for their valuable insights and recommendations in every strategic step we have taken. The support we have received has enabled us to design and implement targeted business strategies, as well as achieve the key objectives we set.

We also extend our gratitude to the Shareholders and all stakeholders who have placed their trust and loyalty in us. With sustained enthusiasm, we look forward to continuing to write a story of positive and sustainable growth for the Company, Shareholders, and all stakeholders.

Atas nama Direksi,
On behalf of the Board of Directors,

Abraham Theofilus
Direktur Utama
President Director



03

PROFILE PERUSAHAAN
COMPANY PROFILE

Identitas Perusahaan
Company's Identity 44

Sekilas tentang Perseroan
the Company at Glance 45

Visi dan Misi
Vision and Mission 47

Budaya Perusahaan
Corporate Culture 48

Kegiatan Usaha
Business Activities 51

Produk dan Jasa
Products and Services 52

Wilayah Operasional
Operational Area 54

Struktur Organisasi
Organizational Structure 56

Pemegang Saham Utama & Pengendali
Majority & Ultimate Shareholders 71

Alokasi Saham Karyawan
Employee Stock Allocation 73

Entitas Anak & Asosiasi
Subsidiaries & Associates 73

Kronologi Pencatatan Saham
Share Listing Chronology 85

Kronologi Pencatatan Obligasi Efek Lainnya
Chronology of Listing of other Securities Bonds 86

Institusi Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Institutions 86

Informasi pada Situs Web
Information on the Website 87



IDENTITAS PERUSAHAAN
COMPANY'S IDENTITY

Nama Perseroan [GRI 2-1-a] Company Name	**PT NFC INDONESIA Tbk**
Tanggal Pendirian Date of Establishment	26 Agustus 2013 26 August 2013
Bidang Usaha [OJK C.4] [GRI 2-6-a] Line of Business	Jasa Teknologi Informasi, Digital, dan Telekomunikasi Information Technology, Digital, and Telecommunications Services
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Establishment	Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT NFC Indonesia No. 14 pada 26 Agustus 2013, dibuat di hadapan Notaris di Jakarta, Rose Takarina, S.H. Akta pendirian ini telah disahkan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-47499.AH.01.01. Tahun 2013 pada 10 September 2013, telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan Nomor AHU-0085259. Deed of Establishment of the Limited Liability Company of PT NFC Indonesia No. 14, dated 26 August 2013, drawn before Rose Takarina, SH, Notary in Jakarta. This deed of establishment has been ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, through Decree No. AHU47499.AH.01.01. In 2013, dated 10 September 2013, and registered on the Company Register No. AHU0085259.
Status Hukum [2-1-b] Legal Entity	Perseroan Terbatas (PT) Limited Liability Company
Kepemilikan Saham [OJK C.3] [GRI 2-1-b] Shareholding	• PT M Cash Integrasi Tbk : 51,29% • PT 1 Inti Dot Com : 9,94% • Bank Of Singapore Limited : 5,83% • Masyarakat (<5%) : 32,30% • Saham Treasuri : 0,64%
Pencatatan Saham Share Listing	12 Juli 2018 12 July 2018
Kode Saham Stock Code	NFCX
Alamat [OJK C.2] [GRI 2-1-C] Address	Mangkuluhur City Tower 1, 7th Floor Jalan Jend Gatot Subroto kavling 1—3 Karet Semanggi Jakarta, 12930. **T** : (021) 8062 3767 **E** : corporate@ptnfc.com **W** : https://www.nfcindonesia.id



SEKILAS TENTANG PERSEROAN
THE COMPANY AT A GLANCE

Perseroan didirikan pada 26 Agustus 2013 dengan nama PT NFC Indonesia di Jakarta, berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT NFC Indonesia Nomor 14 26 Agustus 2013, dibuat di hadapan Notaris di Jakarta, Rose Takarina, S.H. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-47499.AH.01.01. Tahun 2013 pada 10 September 2013, telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan Nomor AHU-0085259. Tahun 2013 pada 10 September 2013. Pada 12 Juli 2018, Perseroan mencatatkan sahamnya pada Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan kode saham NFCX

Perseroan memulai usahanya dengan menyediakan berbagai *platform digital*, seperti situs jual beli pulsa, *platform streaming* video, dan sebagainya. Dalam rangka mendukung usaha pemerintah untuk mencapai Net Zero Emission, Perseroan juga memasuki bisnis kendaraan listrik yang dirintis sejak 2017.

Kini Perseroan menyediakan infrastruktur EV lengkap mulai dari pembuatan sepeda motor listrik hingga stasiun pertukaran baterai. Perseroan juga menawarkan *platform* aktivasi pemasaran di antaranya agregator produk digital, iklan berbasis Cloud digital, grosir digital, serta konten dan hiburan ditujukan untuk membantu retail Brick & Mortar Indonesia untuk meningkatkan keterlibatan pelanggan dan daya saing mereka.

The company was established on August 26, 2013, under the name PT NFC Indonesia in Jakarta, based on the Deed of Establishment of the Limited Liability Company PT NFC Indonesia Number 14 dated August 26, 2013, made before the Notary in Jakarta, Rose Takarina, S.H. This deed of establishment was ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree Number AHU-47499.AH.01.01. of 2013 on September 10, 2013, and was registered in the Company Register Number AHU-0085259 of 2013 on September 10, 2013. On July 12, 2018, the company listed its shares on the Indonesia Stock Exchange (IDX) with the stock code NFCX.

The company began its operations by providing various digital platforms, such as a top-up purchase site, a video streaming platform, and others. In support of the government's efforts to achieve Net Zero Emissions, the company also entered the electric vehicle business, which has been initiated since 2017.

The company now provides a complete EV infrastructure, ranging from the production of electric motorcycles to battery exchange stations. The company also offers marketing activation platforms, including digital product aggregators, cloud-based digital advertising, digital wholesale, as well as content and entertainment designed to help Indonesia's Brick & Mortar retailers enhance customer engagement and their competitiveness.

PERUBAHAN SIGNIFIKAN [C.6]
SIGNIFICANT CHANGES

Pada 2024, Perseroan ataupun Entitas Anak tidak mengalami perubahan signifikan terhadap aktivitas bisnis yang dijalankan.

In 2024, neither the Company nor its Subsidiaries experienced any significant changes in their business activities.

INFORMASI PERUBAHAN NAMA
INFORMATION ON NAME CHANGES

Sejak didirikan, Perseroan dengan bangga mempertahankan nama yang sama tanpa pernah mengalami perubahan. Konsistensi ini mencerminkan komitmen Perseroan terhadap identitas, nilai-nilai, dan reputasi yang telah dibangun selama bertahun-tahun. Nama perusahaan tidak hanya menjadi simbol stabilitas, tetapi juga mencerminkan dedikasi Perseroan untuk terus memberikan layanan terbaik, inovasi berkelanjutan, dan kepercayaan kepada seluruh pemangku kepentingan.

Since its establishment, the Company has proudly retained the same name without any changes. This consistency reflects the Company's commitment to its identity, values, and the reputation it has built over the years. The Company's name is not only a symbol of stability but also a testament to its dedication to delivering exceptional services, fostering continuous innovation, and upholding the trust of all stakeholders.

VISI & MISI
VISION & MISSION

VISI
Vision

Menjadi perusahaan digital customer experience di Indonesia

To Be The Digital Customer Experience Company of Choice In Indonesia

MISI
Mission

1. **Membantu mitra usaha ritel menghadirkan personalisasi layanan kepada pelanggannya dengan bantuan teknologi.**
   To help brick & mortar outlets deliver personalized customer service to end-consumers, with the help of technology.

2. **Berperan aktif dalam modernisasi dan evolusi yang berkelanjutan dari industri ritel di Indonesia.**
   To play an active role in the modernization and ongoing evolution of the retail industry of Indonesia.

Tinjauan Visi & Misi Vision & Mission	
Peninjauan Visi dan Misi Perseroan senantiasa dilakukan setiap tahun oleh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan. Pada 2024, Dewan Komisaris dan Direksi memandang visi dan misi tersebut masih relevan dengan perkembangan Perseroan saat ini.	The Review of the Company's Vision and Mission is faithfully carried out every year by the Board of Commissioners and Board of Directors. In 2024 the Board of Commissioners and Directors considered the standing Vision and Mission relevant to the Company's current development

BUDAYA PERUSAHAAN
CORPORATE CULTURE

Profesionalisme
Professionalism

Setiap elemen Perseroan harus menjalankan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing dengan menjunjung tinggi perilaku dan etika profesional, untuk dapat menghasilkan manfaat dan nilai yang optimal bagi semua pemangku kepentingan.

Each element of the Company must execute their duties and responsibilities by strictly upholding the Code of Conduct and professional ethics in order to provide optimal benefits and value to all stakeholders.



Inovasi
Innovation

Setiap elemen Perseroan didorong untuk berani membuat dan menjalankan perubahan, baik dalam proses bisnis maupun aspek strategis lainnya di Perseroan, dengan cara mengedepankan semangat inovasi untuk menghasilkan proses ang lebih efektif dan efisien.

Each element of the Company is encouraged to be bold in introducing change, be it in the Company's business processes or in other strategic aspects, by promoting a spirit of innovation, in order to result in increasingly effective and efficient processes.



Kreativitas
Creativity

Setiap elemen Perseroan harus berusaha keras menghadirkan ide-ide baru dengan memanfaatkan potensi yang ada dalam diri masing-masing. Melalui produk dan layanan yang dibangun kreatif, serta solusi bisnis yang kreatif, Perseroan dapat mencapai pertumbuhan yang diinginkan dan mewujudkan visinya.

Each element of the Company must strive to bring forth novel ideas, by realizing the potentials in their own mind and self. Through the products and services that are developed creatively, and through creative business solutions, the Company may achieve growth in line with its aims, and attain its vision.

Kepercayaan
Trust

Setiap elemen Perseroan harus dapat diandalkan dan dipercaya dalam perilaku keseharian mereka. Selain itu, Perseroan harus menjalankan kegiatan mereka masing-masing dengan integritas kuat, sesuai dengan rencana yang telah dibuat dan senantiasa berkomitmen terhadap pencapaian visi dan misi Perseroan

Each element of the Company must be reliable and dependable in all of their daily conduct, and must carry out their activities with strong integrity, in line with the plans, and with a staunch commitment to accomplishing the Company's vision and mission.

SKALA USAHA [C.3]
BUSINESS SCALE

Uraian Description	Satuan Units	Periode Pelaporan Reporting Periods		
		2022	2023	2024
Jumlah karyawan Total Employees	Orang Persons	365	227	431
Karyawan NFCX NFCX's Employees	Orang Persons	23	28	25
Karyawan Anak dan Asosiasi Child Employees and Associates	Orang Persons	342	199	406
Pendapatan Revenues	Rp - Miliar Rp - Billion	9.836,6	9.526,1	6.074,3
Laba Bersih Net Income	Rp - Miliar Rp - Billion	23,3	(477,8)	(147,1)
Total Aset Total Assets	Rp - Miliar Rp - Billion	1.860	1.577,9	1.365,9
Total Liabilitas Total Liabilities	Rp - Miliar Rp - Billion	486,4	685,8	616,8
Total Ekuitas Total Equity	Rp - Miliar Rp - Billion	1.373,5	892	749,2
Jumlah Produk yang Terjual **Number of Products Solds**				
Populasi Motor Listrik Electric Motor Population	Unit	5.157	16.198	22.303
Titik Distribusi Digital Digital Distribution Points	Titik Point	331.474	392.799	420.953
Digital *Product Exchange Members* Digital Product Exchange Members	Anggota Member	227.089	253.986	262.018
Titik Iklan Advertising Points	Titik Point	13.651	14.631	14.925
Pemegang Saham **Shareholders**				
PT M Cash Integrasi Tbk	Persentase Kepemilikan Saham (%) Company's Stake (%)	50,76	51,26	51,29
PT 1 Inti Dot Com		9,67	9.93	9,94
Bank Of Singapore Limited		-	5,83	5,83
Masyarakat Public		39,57	32,35	32,30
Saham Treasuri Treasury Stock		0,64	0,64	0,64

KEGIATAN USAHA [C.4] [2-6-B]
BUSINESS ACTIVITIES

Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan Terbatas PT NFC Indonesia Tbk Nomor 192 pada 21 Mei 2019 dibuat di hadapan Notaris di Jakarta, Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. Maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan sesuai dengan KBLI 2017 meliputi:

Business Activities Based on the Articles of Association and Current Operations

Based on the Deed of News of the General Meeting of Shareholders of Pt NFC Indonesia Tbk Limited Liability Company No. 192 dated May 21, 2019 made in the presence of Christina Dwi Utami S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta, the company's intentions and objectives and business activities in accordance with KBLI in 2017 include:

Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar Business Activities Based on Articles of Association	**Keterangan Pelaksanaan Kegiatan Usaha** Information on Business Activities Implementation
Kode 58200 - Penerbitan Piranti Lunak (*Software*). Code 58200 - Software Publishing.	✓
Kode 46523 - Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi. Code 46523 - International Trade in Communication Equipment.	✓
Kode 61999 - Aktivitas Telekomunikasi Lainnya yang Tidak Dapat Diklasifikasikan di Tempat Lain. Code 61999 - Related Telecommunications Activities Not Classified Elsewhere.	✓
Kode 46599 - Perdagangan Besar Mesin, Peralatan dan Perlengkapan Lainnya. Code 46599 - Wholesale Trading in Machinery, Tools, and Other Equipment. Kode 46100 - Perdagangan Besar atas Dasar Balas Jasa (*Fee*) atau Kontrak. Code 46100 - Wholesale Trading Based on Fee or Contract.	✓
Kode 47919 - Perdagangan Eceran melalui Media untuk Berbagai Macam Barang Lainnya. Code 47919 - Retail Trading Through the Media for Various Other Goods.	✓
Kode 64200 - Aktivitas Perusahaan *Holding*. Code 64200 - Holding Company Activities.	✓
Kode 62090 - Aktivitas Teknologi Informasi dan Jasa Komputer Lainnya. Code 62090 - Information Technology Activities and Other Computer Services.	✓
Kode 62019 - Aktivitas Pemrograman Komputer Lainnya. Code 62019 - Other Computer Programming Activities.	✓

√ = Telah dilaksanakan pada tahun buku / Implemented in the fiscal year
x = Belum dilaksanakan pada tahun buku / Not implemented in the fiscal year

PRODUK DAN JASA
PRODUCTS AND SERVICES

Perseroan menawarkan produk dan jasa yang terdiri dari Agregator Produk Digital, Iklan Berbasis *Cloud* Digital, Produk dan Layanan Energi Bersih, Grosir Digital, serta Konten dan Hiburan yang terintegrasi dalam ekosistem bisnis Perseroan.

The company offers products and services that consist of Digital Product Aggregator, Cloud-Based Digital Advertising, Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale, as well as Integrated Content and Entertainment within the company's business ecosystem.

Pada segmen bisnis Aggregator Produk Digital, Perseroan menawarkan berbagai produk inovatif, seperti *voucher* prabayar untuk layanan *entertainment* yang bekerja sama dengan Alfamart di samping produk digital, seperti pulsa dan paket data, *voucher games,* dan lainnya. Segmen ini memberikan dampak positif dari segi keberlanjutan ekonomi karena memberdayakan mitra aggregator melalui digitalisasi, dan juga dampak positif untuk lingkungan karena hadirnya produk digital dapat berkontribusi pada pengurangan emisi yang dihasilkan dari produksi berbagai produk fisik.

In the Digital Product Aggregator business segment, the Company offers a variety of innovative products, such as prepaid vouchers for entertainment services in collaboration with Alfamart, in addition to digital products such as top-ups, data packages, game vouchers, and more. This segment has a positive impact on economic sustainability by empowering aggregator partners through digitalization, as well as a positive impact on the environment, as the presence of digital products can contribute to reducing emissions generated by the production of various physical products.

Pada segmen Iklan Berbasis Cloud Digital, Perseroan mengintegrasikan teknologi Cloud terkini untuk menghadirkan layanan periklanan *in-store,* seperti mengelola infrastruktur dan konten. Layanan yang tersedia adalah *infrastructure as a service*, *managed service*, serta *advertising exchange hub* di berbagai lokasi strategis Indonesia. Layanan yang dihadirkan mendukung keberlanjutan lingkungan karena mengurangi ketergantungan pada pencetakan bahan iklan konvensional, seperti brosur, pamflet, atau materi iklan fisik lainnya.

In the Cloud-Based Digital Advertising segment, the Company integrates the latest Cloud technology to provide in-store advertising services, such as managing infrastructure and content. The available services include infrastructure as a service, managed services, and advertising exchange hubs at various strategic locations across Indonesia. These services support environmental sustainability by reducing dependence on traditional advertising materials such as brochures, pamphlets, or other physical advertising materials.

Di samping itu, Perseroan secara konsisten mendukung keberlanjutan ekonomi berperan meningkatkan pertumbuhan bisnis UKM melalui segmen Grosir Digital dengan menghadirkan *platform* SIAP. Pelaku bisnis UKM mulai dari pihak produsen, grosir, pengecer, komunitas, dan e-*commerce* dapat terhubung secara digital dengan pelanggan. *Platform* ini juga dilengkapi dengan fasilitas pengiriman serta fitur pembayaran yang mudah dan tepercaya. Hadirnya *platform* SIAP akan mendorong efisiensi dalam rantai pasok, di mana membantu mengurangi perjalanan fisik yang biasanya diperlukan dalam proses pemesanan dan pengiriman.

In addition, the Company consistently supports economic sustainability playing a role in boosting the growth of small and medium sized enterprises (SMEs) through the Digital Wholesale segment by introducing the SIAP platform. SME business players, including producers, wholesalers, retailers, communities, and e-commerce, can connect digitally with customers. This platform is also equipped with shipping facilities and easy, reliable payment features. The introduction of the SIAP platform will promote efficiency in the supply chain, helping to reduce the physical trips usually required in the ordering and delivery process.

Pada segmen Konten dan Hiburan, Perseroan melakukan pengembangan yang progresif dalam utilisasi *intellectual property* (IP) Bumilangit yang divisualisasikan dalam film layar lebar dan video game. Perseroan melalui Entitas Anak pun menggandeng *content creator* dalam industri hiburan untuk melengkapi ekosistem konten digital Perseroan berkontribusi pada pertumbuhan ekonomi lokal dan penciptaan lapangan kerja dalam industri kreatif yang berkelanjutan.

In the Content and Entertainment segment, the Company has made progressive developments in utilizing Bumilangit's intellectual property (IP), visualized in feature films and video games. Additionally, through its subsidiaries, the Company has partnered with content creators in the entertainment industry to complete its digital content ecosystem contributing to local economic growth and the creation of jobs in the sustainable creative industry.

Pada 2024, Perseroan terus memperkuat komitmen mengurangi dampak negatif emisi karbon terhadap lingkungan. Langkah ini tercermin pada upaya Perseroan memperkuat semua aspek dalam segmen Produk dan Layanan Energi Bersih. Melalui produk motor listrik ramah lingkungan, yaitu Volta, Perseroan meningkatkan kualitas produk dengan meluncurkan berbagai tipe untuk setiap modelnya. Volta kini memperkenalkan tipe baru pada model motor listrik Mandala yaitu "Candy Blue". Volta juga meluncurkan "MandalaX" dan "PatriotX", serta "Volta eX" pada tahun 2024.

In 2024, the Company continued to strengthen its commitment to reducing the negative impact of carbon emissions on the environment. This effort is reflected in the Company's initiatives to enhance all aspects of the Clean Energy Products and Services segment. Through its environmentally friendly electric motorcycle product, Volta, the Company has improved product quality by launching various types for each model. Volta now introduces a new variant for the Mandala electric motorcycle model, called "Candy Blue." Volta also launched the "MandalaX," "PatriotX," and "Volta eX" in 2024.

Tidak hanya berfokus pada produk, Perseroan juga terus memperkuat infrastruktur kendaraan listrik melalui pembangunan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) dan Sistem *Charging* Baterai di berbagai daerah di Indonesia. Adanya SGB tersebar lebih dari 350 titik yang tersebar di lebih dari 53 kota di Indonesia dan lebih dari 100 mitra dealer. Ekspansi infrastruktur ini dilakukan untuk mewujudkan ekosistem energi bersih jangka panjang. Volta juga telah berhasil mengurangi emisi sebanyak 35.295 ton CO2 dengan jarak tempuh sebanyak 358.332.408 KM.

Not only focusing on its products, the Company also continues to strengthen electric vehicle infrastructure by developing Battery Swap System (SGB) stations and Battery Charging Systems across various regions in Indonesia. The SGB network now spans more than 350 locations across over 53 cities in Indonesia, supported by 100+ dealer partners. This infrastructure expansion aims to create a long-term clean energy ecosystem. Additionally, Volta has successfully reduced emissions by 35.295 tons of CO2, with a total distance traveled of 358.332.408 km.

Ke depannya, Perseroan akan terus melanjutkan inovasi terkait segmen Produk dan Layanan Energi Bersih dengan memberikan pengalaman berkendara terbaik bagi pengguna. Perseroan percaya dengan memadukan teknologi berkelanjutan, infrastruktur kuat, dan fokus pada pengalaman pelanggan yang unggul, Perseroan melalui Volta dapat berperan menciptakan masa depan lebih hijau dan berkelanjutan.

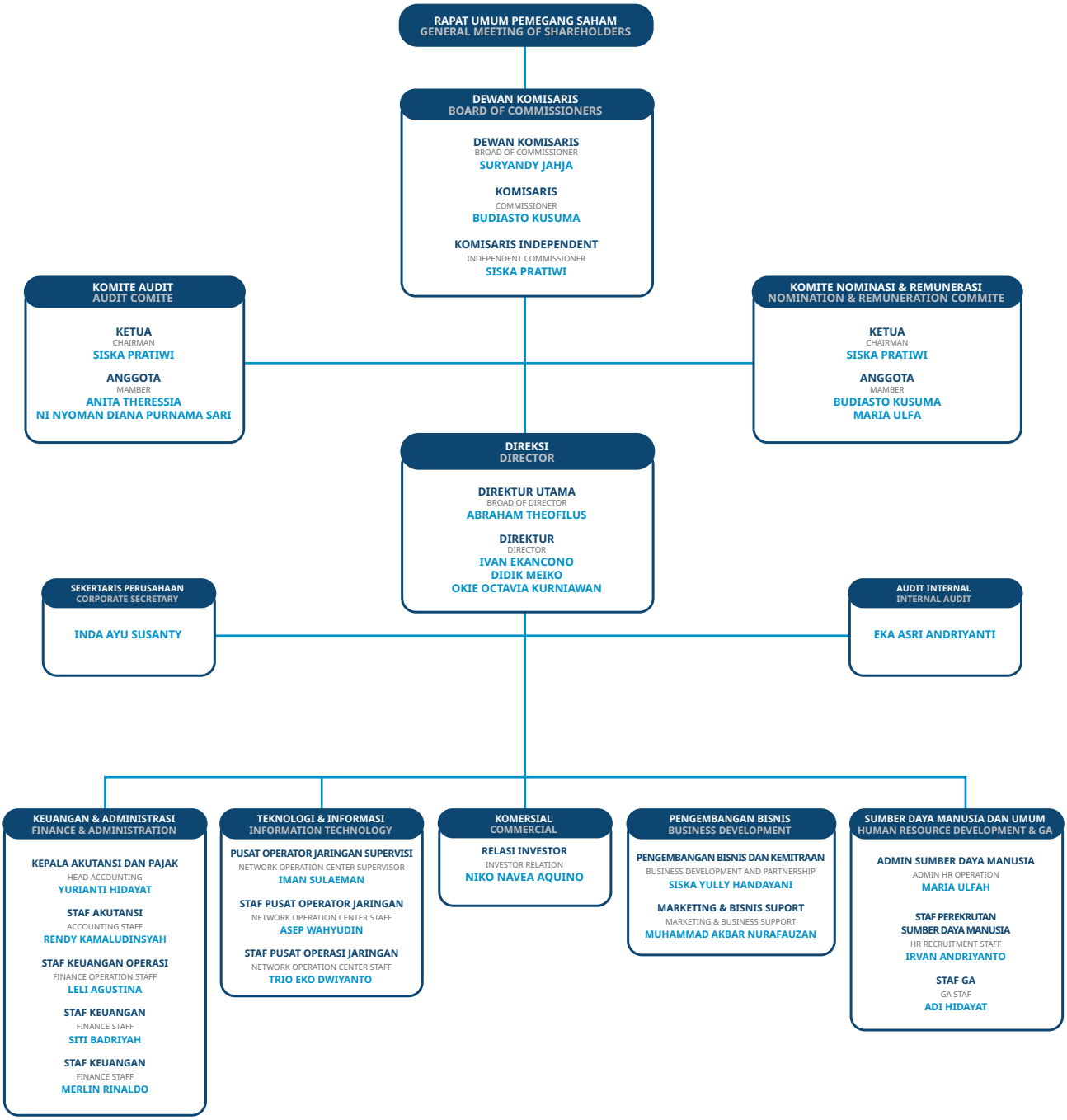
In the future, the Company will continue to innovate in the Clean Energy Products and Services segment by providing the best riding experience for users. The Company believes that by combining sustainable technology, strong infrastructure, and a focus on excellent customer experience, it can play a role in creating a greener and more sustainable future through Volta.

WILAYAH OPERASIONAL
OPERATIONAL AREAS

Kantor Pusat Head Office	Area Distribusi Produk Digital Digital Product Distribution Area	Iklan Berbasis Cloud Cloud Advertising	Energi Bersih Clean Energy
Jakarta Selatan South Jakarta	Sumatera	Jawa Barat West Java	Jabodetabek
	Kalimantan Timur East Kalimantan	Jabodetabek	Bali
	Jawa Tengah Central Java	Bali	Sumatera Utara Norh Sumatera
	Banten	Banten	Sumatera Selatan South Sumatera
	Jawa Barat West Java	Sumatera Utara North Sumatera	Sumatera Barat West Sumatera
	Jabodetabek	Kalimantan Selatan South Kalimantan	Lampung
	Sulawesi Tengah Central Sulawesi	Kalimantan Barat West Kalimantan	Jambi
	Sulawesi Utara North Sulawesi	Jawa Timur East Java	Kepulauan Riau Riau Island
	Sulawesi Selatan South Sulawesi	Kepulauan Riau Riau Island	Kepulauan Bangka Belitung Bangka Belitung Island
	Bali	Jawa Tengah Central Java	Jawa Barat West Java
	Lombok	Sulawesi Utara North Sulawesi	Jawa Tengah Central Java
	Nusa Tenggara	Kalimantan Timur East Kalimantan	Daerah Istimewa Yogyakarta (DIY)
	Samarinda	Sumatera Selatan South Sumatera	Jawa Timur East Java
	Bangka Selatan South Bangka	Nusa Tenggara Barat (NTB) West Nusa Tenggara	Kalimantan Selatan South Kalimantan
	Bangka Tengah Central Bangka	Batam	Kalimantan Timur East Kalimantan

Kantor Pusat Head Office	Area Distribusi Produk Digital Digital Product Distribution Area	Iklan Berbasis Cloud Cloud Advertising	Energi Bersih Clean Energy
	Belitung	Maluku	Kalimantan Barat West Kalimantan
	Belitung Timur East Belitung	Lampung	Nusa Tenggara Timur (NTT) East Nusa Tenggara
	Serang	Sorong	Nusa Tenggara Barat (NTB) West Nusa Tenggara
	Cilegon	Nangroe Aceh Darussalam (NAD)	Sulawesi Selatan South Sulawesi
		Bogor	Nangroe Aceh Darussalam (NAD)
	Jakarta Pusat Central Jakarta	Banjarmasin	
	Jakarta Selatan South Jakarta	Pekanbaru	
	Surakarta (Wonogiri & Karanganyar)	Manado	
	Sambas (Mempawah, Landak, Bengkayang, Sambas, Singkawang)	Makassar	
	Barru Maros (Pangkajene Kepulauan & Barru) Barru Maros (Pangkajene Island & Barru)	Palembang	
	Sumbawa (Sumbawa Besar & Sumbawa Barat) Sumbawa (Big Sumbawa & West Sumbawa)	Pontianak	
		Bengkulu	

STRUKTUR ORGANISASI
ORGANIZATIONAL STRUCTURE



KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI [C.5] [2-28]
MEMBERSHIP OF ASSOCIATIONS

Keanggotaan pada Asosiasi Association Membership	Skala Asosiasi Association Scale	Posisi Perseroan Company Position
Asosiasi Emiten Indonesia Indonesian Public Listed Companies Association	Nasional National	Anggota Member

PROFIL DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS PROFILES

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Nomor 88 pada 13 April 2018, dibuat di hadapan Notaris di Jakarta, Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si. Dengan pemberitahuan perubahan data Anggaran Dasar Perseroan telah diterima dan dicatat dalam *database* Sistem Administrasi Badan Hukum-Kementrian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat Nomor AHU-0008658.AH.01.02. Tahun 2018 yang telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan Nomor AHU-0054494.AH.01.11. Tahun 2018 pada 18 April 2018. Diperbaharui dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 148 pada 19 Juni 2024.

Based on the Deed of Statement of Meeting Resolutions of PT NFC Indonesia No. 88, dated April 13, 2018, executed before Dr. Irawan Soerodjo, SH., MSI., a Notary in Jakarta, the notification of amendments to the Company's Articles of Association was received and recorded in the Legal Entity Administration System database of the Ministry of Law and Human Rights as per Letter No. AHU-0008658.AH.01.02. Tahun 2018, registered in the Company Register No. AHU-0054494.AH.01.11.Tahun 2018, dated April 18, 2018. Updated through the Deed of Statement of Meeting Resolutions of PT NFC Indonesia Tbk No. 148, dated June 19, 2024.

Pada 2024 sampai dengan tanggal penerbitan laporan tahunan ini tidak ada perubahan komposisi Dewan Komisaris. Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari tiga anggota, yakni Komisaris Utama, Komisaris dan Komisaris Independen.

As of 2024 and until the issuance date of this annual report, there were no changes in the composition of the Board of Commissioners. The Company's Board of Commissioners consists of three members: the President Commissioner, a Commissioner, and an Independent Commissioner.

Susunan Dewan Komisaris Perseroan per 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2024, is as follows:

Jabatan Position	Nama Name
Komisaris Utama President Commissioner	Suryandy Jahja
Komisaris Commissioner	Budiasto Kusuma
Komisaris Independen Independent Commissioner	Siska Pratiwi

PROFIL DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS PROFILES



Suryandy Jahja

Komisaris Utama
President Commissioner

Kewarganegaraan Nationality	Warga Negara Indonesia (WNI) Indonesian Citizen
Usia Age	54 tahun 54 years old

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 148 pada 19 Juni 2024. Jabatan ini merupakan periode kedua, sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak 13 April 2018 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 88. He serves as the President Commissioner of the Company based on the Deed of Resolution of the Meeting of PT NFC Indonesia Tbk Number 148 on June 19, 2024. This position marks his second term, having previously served as the President Commissioner of the Company since April 13, 2018, based on the Deed of Resolution of the Meeting of PT NFC Indonesia Tbk Number 88.
Riwayat Pendidikan Educational Background	Beliau memperoleh gelar Sarjana Teknik Komputer dari University of New South Wales pada 1993 dan gelar Magister Manajemen Umum dan Teknologi Informasi dari Universitas Bina Nusantara pada 1996. He earned a Bachelor's degree in Computer Engineering from the University of New South Wales in 1993 and a Master's degree in General Management and Information Technology from Bina Nusantara University in 1996.
Riwayat Pekerjaan Work Experience	Beliau memiliki pengalaman sebagai *Corporate Account Executive* di OGCI, Houston, Texas, Amerika Serikat (1994—1995), *Marketing Manager* di PT Barata Nusatama Prima di OGCI (1995—1997), Direktur di PT Kresna Cakra Unika (1997—1999), Direktur di PT Kresna Graha Sekurindo Tbk (1999—2015), dan Direktur di PT Kresna Graha Investama Tbk (2015—2022). Beliau memegang jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak 2018 hingga sekarang. Beliau juga menjadi Direktur PT M Cash Integrasi Tbk (2017—sekarang), Komisaris Utama di PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2019— sekarang), dan Komisaris PT Bumilangit Entertainment (2020—sekarang). He has experience as a Corporate Account Executive at OGCI, Houston, Texas, USA (1994–1995), Marketing Manager at PT Barata Nusatama Prima under OGCI (1995–1997), Director at PT Kresna Cakra Unika (1997–1999), Director at PT Kresna Graha Sekurindo Tbk (1999–2015), and Director at PT Kresna Graha Investama Tbk (2015–2022). He has served as a Director of the Company since 2018. He is also currently the Director of PT M Cash Integrasi Tbk (2017–present), President Commissioner of PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2019–present), and Commissioner of PT Bumilangit Entertainment (2020–present).
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Di dalam perusahaan: Tidak ada / Within the company: none Di luar perusahaan:/ Outside the company: - Direktur di PT M Cash Integrasi Tbk / Director at PT M Cash Integrasi Tbk - Komisaris Utama di PT Digital Mediatama Maxima Tbk / President Commissioner at PT Digital Mediatama Maxima Tbk - Komisaris PT Bumilangit Entertainment / Commissioner at PT Bumilangit Entertainment
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, dan Pemegang Saham Perseroan. He has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and shareholders of the Company.



Budiasto Kusuma

Komisaris
Commissioner

Kewarganegaraan Nationality	Warga Negara Indonesia (WNI) Indonesian Citizen
Usia Age	45 tahun 45 years old

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 148 pada 19 Juni 2024. Jabatan ini merupakan periode kedua, sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak 14 Juni 2023 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 137. He serves as the President Commissioner of the Company based on the Deed of Resolution of the Meeting of PT NFC Indonesia Tbk Number 148 on June 19, 2024. This position marks his second term, having previously served as a Commissioner of the Company since June 14, 2023, based on the Deed of Resolution of the Meeting of PT NFC Indonesia Tbk Number 137.
Riwayat Pendidikan Educational Background	Beliau memperoleh gelar Sarjana Sistem Informasi dari Universitas Bina Nusantara pada 2002 dan gelar Magister Manajemen dari Yayasan Pendidikan dan Pembinaan Manajemen (PPM) pada 2009. He earned a Bachelor's degree in Information Systems from Bina Nusantara University in 2002 and a Master's degree in Management from the PPM School of Management in 2009.
Riwayat Pekerjaan Work Experience	Beliau memiliki pengalaman sebagai Sales di Shelfy Toys (2002—2004), IT Developer di PT Sarana Griya Lestari (2004—2005); *Marketing Manager* di PT Modern International Tbk (2005 – 2008), *General Marketing Manager* di PT Modern International Tbk (2008—2015), *General Marketing Manager* di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2011—2014), *General Manager* di PT Digital Pariwara Mandiri (2015—2016), *General Manager Marketing* di PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2016—2017), dan Direktur Utama di PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2018— sekarang). Beliau memegang jabatan sebagai Komisaris Perseroan sejak 2022 hingga sekarang. He has experience as a Sales Representative at Shelfy Toys (2002–2004), IT Developer at PT Sarana Griya Lestari (2004–2005), Marketing Manager at PT Modern International Tbk (2005–2008), General Marketing Manager at PT Modern International Tbk (2008–2015), General Marketing Manager at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2011–2014), General Manager at PT Digital Pariwara Mandiri (2015–2016), General Marketing Manager at PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2016–2017), and President Director of PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2018–present). He has served as a Commissioner of the Company since 2022.
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Di dalam perusahaan: Within the company: - Anggota Komite Nominasi & Remunerasi Perseroan Member of the Company's Nomination & Remuneration Committee. Di luar perusahaan: Outside the company: - Direktur Utama di PT Digital Mediatama Maxima Tbk President Director at PT Digital Mediatama Maxima Tbk
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, dan Pemegang Saham Perseroan. He has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and shareholders of the Company.



Siska Pratiwi

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Kewarganegaraan Nationality	Warga Negara Indonesia (WNI) Indonesian Citizen
Usia Age	44 tahun 44 years old

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 148 pada 19 Juni 2024. Jabatan ini merupakan periode kedua, di mana sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak 13 April 2018 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 88. She serves as the President Commissioner of the Company based on the Deed of Statement of Meeting Resolutions of PT NFC Indonesia Tbk Number 148 on June 19, 2024. This is her second term, as she previously held the position of Commissioner of the Company since April 13, 2018, based on the Deed of Statement of Meeting Resolutions of PT NFC Indonesia Tbk Number 88.
Riwayat Pendidikan Educational Background	Beliau memperoleh Diploma III dari Saint Mary College di Jakarta pada 2000. She earned a Diploma III from Saint Mary College in Jakarta in 2000.
Riwayat Pekerjaan Work Experience	Beliau memiliki pengalaman sebagai Finance di PT Agapindo Sukses Sejati (2001—2007), *Finance Manager* di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2008—2014), Finance Manager di PT Distribusi Voucher Nusantara (2014—2018). Beliau memegang jabatan sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak 2018 hingga sekarang. She has experience as a Finance staff at PT Agapindo Sukses Sejati (2001–2007), Finance Manager at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2008–2014), and Finance Manager at PT Distribusi Voucher Nusantara (2014–2018). She has served as an Independent Commissioner of the Company since 2018.
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Di dalam perusahaan: Within the company: - Ketua Komite Nominasi & Remunerasi Perseroan Chairman of the Company's Nomination & Remuneration Committee. - Ketua Komite Audit Perseroan Chairman of the Company's Audit Committee Di luar perusahaan: Tidak ada Outside the company: None
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, dan Pemegang Saham Perseroan. She has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and shareholders of the Company.

PROFIL DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS PROFILES

Perubahan Komposisi Direksi pada 2024

Pada 2024, Perseroan melakukan penambahan anggota Direksi dengan mengangkat Bapak Okie Octavia Kurniawan sebagai Direktur. Sebelumnya, Direksi Perseroan terdiri dari tiga anggota, yaitu:

- Direktur Utama : Abraham Theofilus
- Direktur : Ivan Ekancono
- Direktur : Didik Meiko

Dengan penambahan anggota Direksi, susunan Direksi Perseroan per 2024 menjadi sebagai berikut:

- Direktur Utama : Abraham Theofilus
- Direktur : Ivan Ekancono
- Direktur : Didik Meiko
- Direktur : Okie Octavia Kurniawan

Perubahan tersebut berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 148 pada 19 Juni 2024. Penambahan anggota Direksi ini diharapkan dapat memperkuat tim manajemen dan mendukung pengambilan keputusan yang lebih strategis serta meningkatkan kinerja Perseroan ke depannya.

Changes in the Composition of the Board of Directors in 2024

In 2024, the Company added a new member to the Board of Directors by appointing Mr. Okie Octavia Kurniawan as Director. Previously, the Company's Board of Directors consisted of three members:

- President Director : Abraham Theofilus
- Director : Ivan Ekancono
- Director : Didik Meiko

With the addition of a new member, the composition of the Board of Directors as of 2024 is as follows:

- President Director : Abraham Theofilus
- Director : Ivan Ekancono
- Director : Didik Meiko
- Director : Okie Octavia Kurniawan

The change is based on the Deed of Resolution of the General Meeting of Shareholders of PT NFC Indonesia Tbk No. 148, dated June 19, 2024. This addition to the Board of Directors is expected to strengthen the management team, support more strategic decision-making, and enhance the Company's performance going forward.

Susunan Direksi Perseroan per 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's Board of Directors as of December 31, 2024, is as follows:

Jabatan Position	**Nama** Name
Direktur Utama President Director	Abraham Theofilus
Direktur Director	Ivan Ekancono
Direktur Director	Didik Meiko
Direktur Director	Okie Octavia Kurniawan

PROFIL DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS PROFILES



Abraham Theofilus

Direktur Utama
President Director

Kewarganegaraan Nationality	Warga Negara Indonesia (WNI) Indonesian Citizen
Usia Age	37 tahun 37 years old

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 148 pada19 Juni 2024. Jabatan ini merupakan periode kedua, di mana sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak 13 April 2018 berdasarkan akta Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 88 He serves as the President Director of the Company based on the Deed of Statement of Meeting Resolution of PT NFC Indonesia Tbk Number 148 dated June 19, 2024. This is his second term, having previously held the position of President Director since April 13, 2018, based on the Deed of Statement of Meeting Resolution of PT NFC Indonesia Tbk Number 88.
Riwayat Pendidikan Educational Background	Beliau memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi dari STIKOM The London School of Public Relations di Jakarta pada 2011. He earned a Bachelor's degree in Communication Science from STIKOM The London School of Public Relations in Jakarta in 2011
Riwayat Pekerjaan Work Experience	Beliau memiliki pengalaman sebagai *Marketing Communication and Social Media Supervisor* di PT Modern Sevel Indonesia/7-Eleven (2011—2012), *Visual Merchandising & Marketing Assistant Manager* di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2012—2013), *Marketing Manager* di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2013—2014), dan *Marketing & Online Channel Department Head* di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2014—2015), Direktur di PT Mitra Cipta Teknologi (2015—sekarang), Direktur di PT Abdi Anugerah Persada (2019— sekarang), Direktur di PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2019— sekarang). Beliau menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak 2018 hingga sekarang. He has experience as a Marketing Communication and Social Media Supervisor at PT Modern Sevel Indonesia/7-Eleven (2011 – 2012), Visual Merchandising & Marketing Assistant Manager at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2012 – 2013), Marketing Manager at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2013 – 2014), and Marketing & Online Channel Department Head at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2014 – 2015). He has served as Director at PT Mitra Cipta Teknologi (2015 – present), Director at PT Abdi Anugerah Persada (2019 – present), and Director at PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2019 – present). Since 2018, he has held the position of President Director of the Company and continues to serve in this role.
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Di dalam perusahaan: Tidak ada Within the company: None Di luar perusahaan: Outside the company: - Direktur PT Digital Mediatama Maxima Tbk Director of PT Digital Mediatama Maxima Tbk
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, dan Pemegang Saham Perseroan. He has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and shareholders of the Company.



Ivan Ekancono

Direktur
Director

Kewarganegaraan Nationality	Warga Negara Indonesia (WNI) Indonesian Citizen
Usia Age	52 tahun 52 years old

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 148 pada 19 Juni 2024. Jabatan ini merupakan periode kedua, di mana sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak 21 Mei 2019 berdasarkan akta No. 193. He serves as the Director of the Company based on the Deed of Resolution of the General Meeting of Shareholders of PT NFC Indonesia Tbk Number 148 dated June 19, 2024. This is his second term, as he previously served as the Director of the Company since May 21, 2019, based on Deed No. 193.
Riwayat Pendidikan Educational Background	Beliau memperoleh Gelar Sarjana Manajemen dari Universitas Kristen Indonesia pada 1996. He earned a Bachelor's degree in Management from the Indonesian Christian University in 1996.
Riwayat Pekerjaan Work Experience	Beliau memiliki pengalaman sebagai Dealers Operation Supervisor di PT Excelcomindo Pratama (XL) (1994—1997), Sales Manager di PT RadioNet Cipta Karya (Prambors Group) (1997—1999), *General Manager Sales* & *Marketing* di PT Trikomsel Multimedia (1999—2005), Area *Manager Roxy and West* Jakarta di PT Bakrie Telecom (Esia) (2005—2006), *General Manager* Regional Jabodetabek dan Banten (2006—2008), *Vice President Regional* Jabodetabek di PT Smart Telecom (2008—2013), *Director Sales* di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2013—2014), *Chief Sales Officer* di PT Bakrie Telecom (Esia) (2014—2016), Director Sales & Marketing di PT Mitra Komunikasi Nusantara Tbk (2016—2018), Direktur Utama di PT Omega Kreasi Bersama (2018— sekarang), dan sebagai Komisaris Utama PT Telefast Indonesia Tbk (2019— sekarang), Direktur di PT Alphanovation Digital Teknindo (2020—sekarang). Beliau memiliki jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak 2019 hingga sekarang. He has experience, as a Dealers Operation Supervisor at PT Excelcomindo Pratama (XL) (1994 – 1997), Sales Manager at PT RadioNet Cipta Karya (Prambors Group) (1997 – 1999), and General Manager of Sales & Marketing at PT Trikomsel Multimedia (1999 – 2005). He also held roles as Area Manager for Roxy and West Jakarta at PT Bakrie Telecom (Esia) (2005 – 2006), General Manager for the Jabodetabek and Banten regions (2006 – 2008), Vice President for the Jabodetabek region at PT Smart Telecom (2008 – 2013), Director of Sales at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2013 – 2014), Chief Sales Officer at PT Bakrie Telecom (Esia) (2014 – 2016), and Director of Sales & Marketing at PT Mitra Komunikasi Nusantara Tbk (2016 – 2018). Currently, he serves as President Director at PT Omega Kreasi Bersama (2018 – present), President Commissioner at PT Telefast Indonesia Tbk (2019 – present), and Director at PT Alphanovation Digital Teknindo (2020 – present). He has held the position of Director at the Company since 2019 and continues to serve in this role.
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Di dalam perusahaan: Tidak ada Within the company: None Di luar perusahaan: Outside the company: - Komisaris Utama di PT Telefast Indonesia Tbk President Commissioner at PT Telefast Indonesia Tbk
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, dan Pemegang Saham Perseroan. He has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and shareholders of the Company.



Didik Meiko

Direktur
Director

Kewarganegaraan Nationality	Warga Negara Indonesia (WNI) Indonesian Citizen
Usia Age	49 tahun 49 years old

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 148 pada 19 Juni 2024. Jabatan ini merupakan periode kedua, sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak 14 Juni 2023 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 137. He serves as a Director of the Company based on the Deed of Statement of Meeting Resolution of PT NFC Indonesia Tbk Number 148 dated June 19, 2024. This is his second term, having previously served as Commissioner of the Company since June 14, 2023, based on the Deed of Statement of Meeting Resolution of PT NFC Indonesia Tbk Number 137.
Riwayat Pendidikan Educational Background	Beliau memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Ekonomi dari Universitas Kristen Satya Wacana, Salatiga, pada 1999. He earned a Bachelor's degree in Economic Management from Satya Wacana Christian University, Salatiga, in 1999.
Riwayat Pekerjaan Work Experience	Beliau memiliki pengalaman sebagai *Key Account Executive* di PT Lestarimegah Semesta (1998—2000), *Key Account Manager* di PT KAO Indonesia (2000—2001), *Key Account Executive* di PT Philip Morris Indonesia (2001—2004), *Key Account Manager* di PT Johnson Home Hygiene Products (2004—2007), *National Key Account Manager* di PT Johnson Home Hygiene Products (2007—2010), *Zone Manager Developing Channel* di PT Johnson Home Hygiene Products (2010—sekarang), *Strategic Partnership Sampoerna Retail Community* dan *National Key Account Manager* di PT HM Sampoerna Tbk (2013—2019), CEO di PT DMMX Distribution Pentabenua (2021—sekarang). Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak 2022 hingga sekarang. He has experience as a Key Account Executive at PT Lestarimegah Semesta (1998 – 2000), Key Account Manager at PT KAO Indonesia (2000 – 2001), Key Account Executive at PT Philip Morris Indonesia (2001 – 2004), Key Account Manager at PT Johnson Home Hygiene Products (2004 – 2007), National Key Account Manager at PT Johnson Home Hygiene Products (2007 – 2010), and Zone Manager for Developing Channels at PT Johnson Home Hygiene Products (2010 – present). He also served as the Strategic Partnership Lead for Sampoerna Retail Community and National Key Account Manager at PT HM Sampoerna Tbk. (2013 – 2019). Currently, he is the CEO of PT DMMX Distribution Pentabenua (2021 – present). He has held the position of Director of the Company since 2022 and continues to serve in this role.
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Di dalam perusahaan: Tidak ada Within the company: None Di luar perusahaan: Tidak ada Within the company: None
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, dan Pemegang Saham Perseroan. He has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and shareholders of the Company.



Okie Octavia Kurniawan

Direktur
Director

Kewarganegaraan Nationality	Warga Negara Indonesia (WNI) Indonesian Citizen
Usia Age	47 tahun 47 years old

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT NFC Indonesia Tbk Nomor 148 pada 19 Juni 2024. Jabatan ini merupakan periode pertama. He serves as a Director of the Company based on the Deed of Statement of Meeting Resolution of PT NFC Indonesia Tbk Number 148 dated June 19, 2024. This is his first term.
Riwayat Pendidikan Educational Background	Beliau memperoleh gelar Sarjana di bidang Teknologi Pangan dan Gizi dari Institut Pertanian Bogor, Bogor, pada tahun 1999. He earned a Bachelor's degree in Food Technology and Nutrition from Bogor Agricultural University, Bogor, in 1999.
Riwayat Pekerjaan Work Experience	Beliau memiliki pengalaman sebagai *Sales Representative for Jakarta Area* di PT Indofood Sukses Makmur (2000—2001), *Assistant Category Manager* dan *Key Account Officer* di PT Unilever Indonesia Tbk (2001—2005), *National Sales Manager, National Key Account Manager*, dan *Key Account Manager* di PT Nutricia Indonesia Sejahtera (2005—2013), *National Sales Manager* dan *General Manager Modern Trade* di PT Frisian Flag Indonesia (2013—2015), *Chief Sales Officer, Chief Premium Segment Officer, Group Head Channel Management,* dan *Vice President Modern Channel* di PT XL Axiata Tbk (2015—2021), Direktur Utama di PT Aeronusa Inti Raya (2021— sekarang). Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak 2024 hingga saat ini. He has experience as a Sales Representative for the Jakarta Area at PT Indofood Sukses Makmur (2000 – 2001), Assistant Category Manager and Key Account Officer at PT Unilever Indonesia Tbk (2001 – 2005), National Sales Manager, National Key Account Manager, and Key Account Manager at PT Nutricia Indonesia Sejahtera (2005 – 2013), National Sales Manager and General Manager of Modern Trade at PT Frisian Flag Indonesia (2013 – 2015), Chief Sales Officer, Chief Premium Segment Officer, Group Head of Channel Management, and Vice President of Modern Channel at PT XL Axiata Tbk (2015 – 2021). He is currently the President Director at PT Aeronusa Inti Raya (2021 – present). He has held the position of Director of the Company since 2024 and continues to serve in this role.
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Di dalam perusahaan: Tidak ada Within the company: None Di luar perusahaan: Tidak ada Within the company: None
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, dan Pemegang Saham Perseroan. He has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and shareholders of the Company.

SUMBER DAYA MANUSIA
HUMAN RESOURCES

[POJK C.3] [GRI 2-7][GRI 2-8]

Perseroan memandang karyawan sebagai aset yang berharga dan sering kali menjadi pilar utama dalam pencapaian visi dan misi Perseroan. SDM bukan sekadar tenaga kerja, melainkan motor penggerak inovasi, kreativitas, dan produktivitas yang mendefinisikan keberlanjutan dan daya saing perusahaan.

Hingga akhir 2024, kegiatan operasional Perseroan didukung oleh 431 karyawan, meningkat sebesar 47,3 persen dari 2023 (227 karyawan). [POJK C.3]

The Company views employees as valuable assets and often considers them the main pillar in achieving its vision and mission. Human resources are not just workers but the driving force behind innovation, creativity, and productivity that define the company's sustainability and competitiveness.

As of the end of 2024, the Company's operational activities are supported by 431 employees, an increase of 47.3 percent from 2023 (227 employees). [POJK C.3]

KOMPOSISI KARYAWAN
WORKFORCE COMPOSITION

Berdasarkan Jenis Kelamin
Based on Gender

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)
Pria Man	287	79%	154	68%	324	75%
Wanita Woman	78	21%	72	32%	107	25%
Total	**365**	**100%**	**227**	**100%**	**431**	**100%**

Berdasarkan Jabatan
Based on Position

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)
Tingkat Eksekutif Executive Level	20	6%	15	17%	20	4,64%
Laki-laki Man	17	85%	14	93%	19	4,4%
Perempuan Woman	3	15%	1	7%	1	0,23%
Tingkat Senior Senior Level	26	7%	32	14%	46	10,67%
Laki-laki Man	20	77%	21	66%	31	7,19%
Perempuan Woman	6	23%	11	34%	15	3,48%

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)
Tingkat Menengah Middle Level	41	11%	28	12%	42	9,74%
Laki-laki Man	27	66%	19	68%	22	5,1%
Perempuan Woman	14	34%	9	32%	20	4,64%
Tingkat Pemula Entry Level	278	76%	152	67%	323	74,94%
Laki-laki Man	223	80%	100	66%	252	58,46%
Perempuan Woman	55	20%	52	34%	71	16,47%
Total	**365**	**100%**	**227**	**100%**	**431**	**100%**

Berdasarkan Usia
Based on Age

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)
18-25 tahun 18-25 years of age	79	22%	27	12%	84	19%
25-35 tahun 25-35 years of age	186	51%	133	59%	215	50%
35-45 tahun 35 – 45 years of age	71	19%	51	22%	81	19%
45-55 tahun 45 – 55 years of age	26	7%	15	7%	45	11%
>55 tahun >55 years of age	3	1%	1	0%	6	1%
Total	**365**	**100%**	**227**	**100%**	**431**	**100%**

Berdasarkan Tingkat Pendidikan
Based on Education

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)
Pascasarjana dan Sarjana Postgraduate and Bachelor	157	43%	152	67%	206	48%
Diploma 1 – Diploma 3	29	8%	12	5%	25	6%
SMA Senior High School	179	49%	63	28%	200	46%
Total	**365**	**100**	**227**	**100%**	**431**	**100%**

Berdasarkan Status Kepegawaian
Based on Employment Status

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)	Total Total	Komposisi (%) Composition (%)
Karyawan Tetap Permanent Employees	158	44%	144	58%	201	46%
Karyawan Kontrak Contract Employees	207	56%	83	42%	230	54%
Total	**365**	**100%**	**227**	**100%**	**431**	**100%**

REKRUTMEN DAN TINGKAT PERPUTARAN KARYAWAN
RECRUITMENT AND EMPLOYEE TURNOVER RATE

[POJK C.3] [GRI 2-7][GRI 2-8]

Kebijakan rekrutmen perusahaan adalah proses yang dirancang untuk menarik, memilih, dan mengontrak kandidat yang memiliki keterampilan, kompetensi, dan nilai yang sejalan dengan visi serta misi perusahaan. Dalam kebijakan ini, transparansi, keadilan, dan kesempatan yang setara menjadi prinsip utama, di mana setiap kandidatdiperlakukan adil tanpa diskriminasi. Selain itu, proses rekrutmen yang efektif mengintegrasikan teknologi untuk meningkatkan efisiensi dan akurasi seleksi, serta memberikan pengalaman positif bagi semua calon karyawan. Perseroan juga memastikan tidak adanya tenaga kerja anak ataupun tenaga kerja paksa.
[POJK F.18] [POJK F.19] [GRI 406-1] [GRI 408-1] [GRI 409-1]

The company's recruitment policy is a process designed to attract, select, and hire candidates who possess skills, competencies, and values aligned with the company's vision and mission. Transparency, fairness, and equal opportunity are the key principles of this policy, where each candidate is treated fairly without discrimination. Furthermore, the effective recruitment process integrates technology to enhance the efficiency and accuracy of selection while providing a positive experience for all prospective employees. The company also ensures that there is no child labor or forced labor.
[POJK F.18] [POJK F.19] [GRI 406-1] [GRI 408-1] [GRI 409-1]

Berikut adalah informasi perputaran karyawan pada 2024.

Below is the employee turnover information for 2024.

Tingkat Perputaran Karyawan
Employee Turnover Rate

Uraian Description	2022	2023	2024
Jumlah SDM Number of HR	365	227	431
Jumlah SDM yang Keluar Number of HR Coming Out	44	156	58
Jumlah SDM yang Masuk Number of coming in	141	85	63
Tingkat Perputaran Karyawan (%) Employee Turnover Rate	**13,90%**	**26,35%**	**17,63%**

KEBERLANJUTAN KINERJA SOSIAL
SUSTAINABILITY OF SOCIAL PERFORMANCE

Keterangan Description	Satuan Unit	2022	2023	2024
Pengelolan Karyawan Employee Management				
Total Karyawan Total Employee	Orang Persons	365	227	431
Total Karyawan Perempuan Total Female Employees	Orang Persons	78	73	107
Total Karyawan Lokal Total Local Employees	Orang Persons	365	227	431
Kecelakaan Kerja Work Accident	Kejadian Incident	0	0	0
Tingkat Perputaran Karyawan Employee Turnover Rate	%	13,90%	26,35%	17,63%
Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan Social and Community Development				
Keterangan Description	**Satuan** Unit	**2022**	**2023**	**2024**
Kegiatan Keterlibatan Masyarakat Community Engagement Activities	Program Program	10	7	6

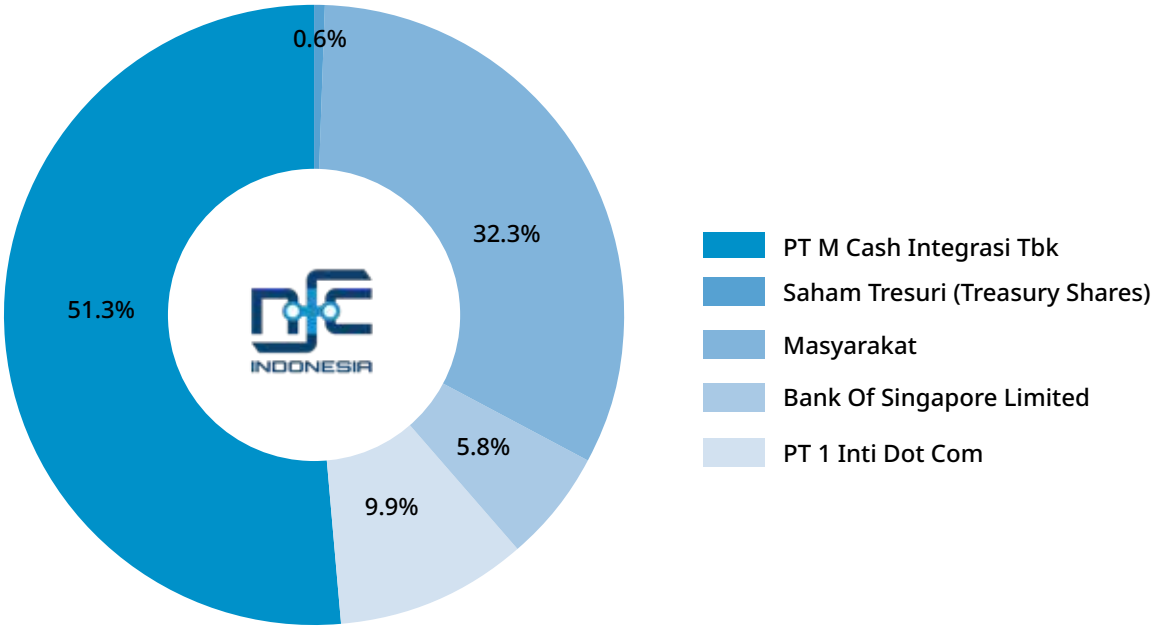
* Karyawan tetap dan tidak tetap yang memiliki domisili yang sesuai dengan wilayah operasional tempat bekerja. / Permanent and non-permanent employees who have a domicile that corresponds to the operational area of the workplace.
** Kejadian yang menyebabkan kematian dan kembali bekerja terbatas. / No events led to death or impeded return to work.

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM
SHAREHOLDER COMPOSITION

Informasi terkait Pemegang Saham dan persentase kepemilikan berdasarkan catatan dari Biro Administrasi Efek PT Raya Saham Registra per 31 Desember 2024 diungkapkan pada tabel berikut. Pada 2024 komposisi pemegang saham tidak berubah karena komposisi pemegang saham Perseroan per tanggal 31 Desember 2024 sama dengan komposisi pemegang saham Perseroan per 31 Desember 2023.

Information regarding Shareholders and ownership percentages based on the records from the Share Administration Bureau PT Raya Saham Registra as of December 31, 2024, is disclosed in the table below. In 2024, the shareholder composition remained unchanged, as the composition of the Company's shareholders as of December 31, 2024, is the same as the composition of the Company's shareholders as of December 31, 2023.

Nama Pemegang Saham Shareholder	Jumlah Saham Number of Shares	Kepemilikan Stake
Kepemilikan di atas 5% **Ownership above 5%**		
PT M Cash Integrasi Tbk	341,703,100	51,26%
PT 1 Inti Dot Com	66,190,000	9.93%
Bank Of Singapore Limited	38,863,800	5,83%
Kepemilikan di bawah 5 % **Ownership below 5%**		
Masyarakat Community	215,655,400	32,35%
Saham Tresuri Treasury Shares	4,255,200	0.64%
Total	**666,667,500**	**100.00%**



Komposisi Berdasarkan Kepemilikan
Composition Based on Ownership

Kategori Investor Investor Category	Jumlah Investor Number of Investors	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
Institusi Lokal Domestic Institutions	90	534.576.800	80,18%
Institusi Asing Foreign Institutions	14	44.349.300	6,65%
Individu Lokal Domestic Individuals	1.109	87.735.900	13.16%
Individu Asing Foreign Individuals	2	5.500	0.00%
Total	**1.215**	**666,667,500**	**100.0%**

Pemegang Saham Utama & Pengendali

Pemegang Saham Utama dan Pengendali Perseroan adalah PT M Cash Integrasi Tbk

PT M Cash Integrasi Tbk (MCAS) adalah perusahaan yang bergerak dalam bisnis distribusi produk digital, seperti pulsa yang didirikan pada 1 Juni 2010 di Jakarta. Perusahaan juga mengembangkan aplikasi digital bernama MCAS App, yang mencakup lebih dari 10 produk dan layanan digital, termasuk distribusi produk digital, komunikasi merek, konten media dan hiburan, layanan iklan berbasis Cloud, pemasaran perdagangan, restoran, dan layanan berbagi perjalanan.

Majority & Ultimate Shareholder

The Main shareholder and Controller of the Company is PT M Cash Integrasi Tbk.

PT M Cash Integrasi Tbk (MCAS) is a company engaged in the distribution of digital products, such as mobile credits, and was established on June 1, 2010, in Jakarta. The company also developed a digital application called MCAS App, which includes more than 10 digital products and services, such as digital product distribution, brand communication, media and entertainment content, cloud-based advertising services, trade marketing, restaurants, and ride-sharing services.

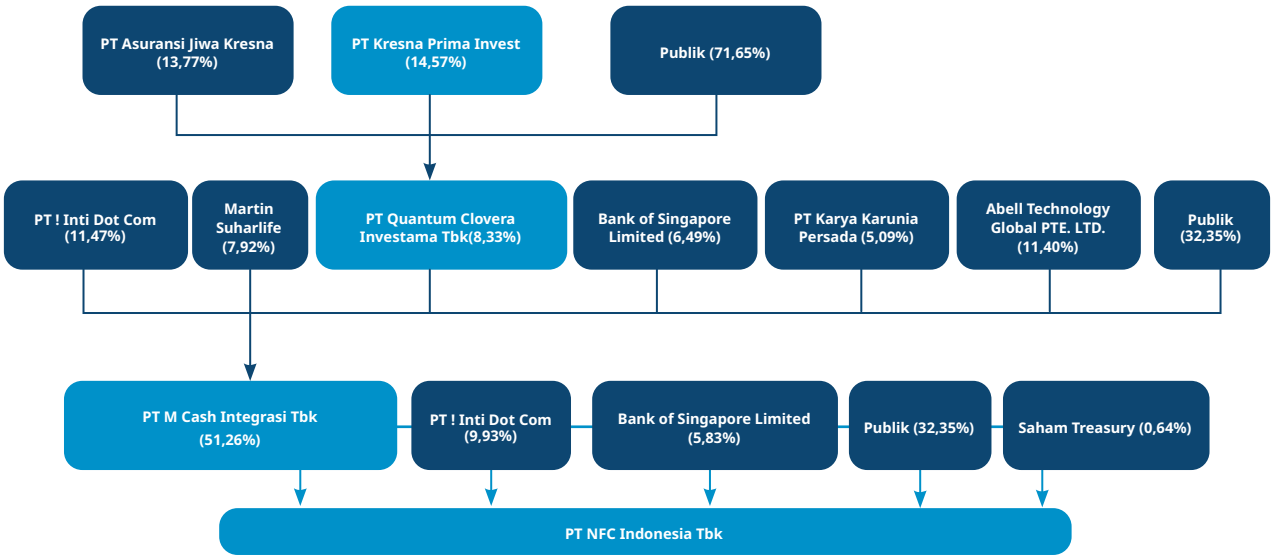
	ALAMAT ADDRESS	Mangkuluhur City, 7th Floor Jalan Jend. Gatot Subroto Kavling 1–3 South Jakarta DKI Jakarta 12930
	TELEPON FAX	(+62 21) 80623767 / -
	EMAIL EMAIL	corporate.secretary@mcash.id
	WEBSITE WEBSITE	https://www.mcash.id

Penerima Manfaat Akhir

Kepemilikan saham PT M Cash Integrasi Tbk terdiri dari PT 1 Inti Dot Com (11,47 persen), Martin Suharlie (7,92 persen), PT Quantum Clovera Investama Tbk (8,33 persen), Bank Of Singapore Limited (6,49 persen), PT Karya Karunia Persada (5,09 persen), Abell Technology Global PTE. LTD. (11,40 persen), dan Publik (49,30 persen). PT Quantum Clovera Investama Tbk merupakan Pemegang Saham Pengendali PT M Cash Integrasi Tbk. PT Quantum Clovera Investama Tbk dimiliki oleh PT Kresna Prima Invest (14,57 persen), PT Asuransi Jiwa Kresna (13,77 persen), dan publik (71,65 persen). Penerima manfaat akhir perseroan, yaitu Bapak Michael Steven melalui kepemilikan pada PT Kresna Prima Invest.

Ultimate Beneficiaries

The ownership of shares in PT M Cash Integrasi Tbk consists of PT 1 Inti Dot Com (11.47%), Martin Suharlie (7.92%), PT Quantum Clovera Investama Tbk (8.33%), Bank of Singapore Limited (6.49%), PT Karya Karunia Persada (5.09%), Abell Technology Global PTE. LTD. (11.40%), and the public (49.30%). PT Quantum Clovera Investama Tbk is the controlling shareholder of PT M Cash Integrasi Tbk. PT Quantum Clovera Investama Tbk is owned by PT Kresna Prima Invest (14.57%), PT Asuransi Jiwa Kresna (13.77%), and the public (71.65%). The ultimate beneficiary of the Company is Mr. Michael Steven through his ownership in PT Kresna Prima Invest



Keterangan: / Note
(kotak biru): Pemegang saham Pengendali / (blue box): Controlling Shareholder

KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

SHARE OWNERSHIP OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Pada 2024, terdapat satu orang anggota Komisaris yang memiliki saham di Perseroan, yaitu Suryandy Jahja sebesar 0,16 persen. Selain itu, tidak terdapat anggota Dewan Komisaris lainnya ataupun anggota Direksi yang mempunyai saham Perseroan.

In 2024, there is one member of the Commissioner who owns shares in the Company, namely, Suryandy Jahja at 0.16%. As of this writing, there are no other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors who own shares.

Nama Pemegang Saham Shareholder	Jumlah Saham Number of Shares	Kepemilikan Stake
Kepemilikan di atas 5% Ownership above 5%		
PT M Cash Integrasi Tbk	341,703,100	51,26%
PT 1 Inti Dot Com	66,190,000	9.93%
BANK OF SINGAPORE LIMITED	38,863,800	5,83%
Kepemilikan di bawah 5 % Ownership below 5%		
Suryandy Jahja	1.040.000	0,16%
Public	215.350.700	32,30%
Treasury Shares	4.255.200	0,64%
Total	**666,667,500**	**100.00%**

ALOKASI SAHAM KARYAWAN
EMPLOYEE STOCK ALLOCATION

Sepanjang 2024, Perseroan tidak melaksanakan program kepemilikan saham untuk karyawan ataupun manajemen.

Throughout 2024, the Company did not implement any share ownership program for employees or management.

ENTITAS ANAK & ASOSIASI
SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES

Perseroan memiliki Entitas Anak, baik secara langsung ataupun tidak langsung, serta memiliki Entitas Asosiasi dengan kepemilikan yang diuraikan sebagai berikut.

Perseroan memiliki Entitas Anak, baik secara langsung ataupun tidak langsung, serta memiliki Entitas Asosiasi dengan kepemilikan yang diuraikan sebagai berikut.

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset Per 31 Desember 2024 Total Assets as at 31 December 2024
Kepemilikan secara langsung Direct Ownership					
PT Digital Mediatama Maxima Tbk	Iklan berbasis digital Digital cloud advertising	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2015	29,30%	778.230.844.007
PT Abdi Anugerah Persada	Penjualan produk digital Sale of digital products	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2019	50,00%	124.365.695.577
PT Anugerah Wicaksana Digital	Penjualan produk digital Sale of digital products	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2019	71,75%	140.085.748.437
PT Inova Duapuluh Duapuluh	Penjualan produk digital Sale of digital products	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2019	50,00%	23.703.211.223

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset Per 31 Desember 2024 Total Assets as at 31 December 2024
PT Omega Kreasi Bersama	Penjualan produk digital Sale of digital products	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2019	65,00%	35.214.151.829
PT NFCX Media Teknologi	Perdagangan Telekomunikasi Telecommunication Trading	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2021	90,00%	24.379.193.225
PT Nusantara Inti Karunia	Penjualan produk digital Sale of digital products	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2019	90,00%	4.547.332.124
PT Nusantara Xchange Indonesia	Perdagangan, Jasa, Industri dan Percetakan Trading, Services, Industry and Printing	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	-	50,00%	10.000.000.000
PT Internet Omega Teknologi	Perdagangan, Jasa, Industri dan Percetakan Trading, Services, Industry and Printing	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2020	50,00%	4.002.062.479
PT Wicaksana Anugerah Nusantara	Perdagangan, Jasa, Industri dan Percetakan Trading, Services, Industry and Printing	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	-	75,00%	510.000.000
PT Energi Selalu Baru	Teknologi dan Layanan Komputer lainnya Technology and other Computer Service	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	35,00%	243.300.533.259
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMM **Subsidiaries Indirectly Owned via DMM**					
PT Digital Consumer Engagement	Iklan berbasis digital Digital cloud advertising	Pasar Laris Paradise, Blok E No 6, Pegadungan, Kec. Kalideres, Kota Jakarta Barat	2017	99,00%	135.308.056.910
PT Digital Maxima Indonesia	Penjualan produk digital Sale of digital product	Ruko Fantasi Blok W No 1, Jl. Taman Palem Lestari, Kelurahan Cengkareng Barat, Cengkareng Jakarta Barat	2019	99,49%	131.963.401.177
PT DMMX Media Maxima	Penjualan produk digital Sale of digital product	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2020	99,00%	5.632.520.000
PT DMMX Grosir Digital	Perdagangan telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Trading telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	51,00%	499.581.973

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset Per 31 Desember 2024 Total Assets as at 31 December 2024
PT Bumilangit Digital Mediatama	Perdagangan telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Trading telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	50,00%	1.803.609.336
Cosmos Charisma International PTE. LTD.	Iklan berbasis cloud digital Digital cloud advertising business	810 Geylang Road #15-05, City Plaza, Singapore	-	-	-
PT DMMX Smartritel Teknologi	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	99,00%	507.850.000
PT DMMX Gamindo Global	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	51,00%	2.810.664.284
PT DMMX Dektos Inti	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	46,00%	43.801.652.753
PT DMMX Sentral Imaji	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	99,00%	732.125.249
PT Satu Buat Negeri	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	66,67%	10.100.264.200
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui IOT **Subsidiaries Indirectly Owned via IOT**					
PT Media Karya Nusantara	Penjualan produk digital Sale of digital product	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2016	-	-
PT Nusantara Semesta Mandiri	Penjualan produk digital Sale of digital product	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2021	75,00%	3.491.886.410
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui ESB **Subsidiaries Indirectly Owned via ESB**					
PT Volta Indonesia Semesta	Produk dan layanan energi bersih Clean energy products and services	Kawasan Industri Terboyo, Blok G, NO. 25 , Desa/ Kelurahan Trimulyo, Kec. Genuk, Kota Semarang, Provinsi Jawa Tengah	2018	51,00%	117.707.325.892
PT Semolis Teknologi Indonesia	Sewa motor listrik Electric vehicle rent	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	99,70%	62.397.159.741

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset Per 31 Desember 2024 Total Assets as at 31 December 2024
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMI **Subsidiaries Indirectly Owned via DMI**					
PT DMMX Hera Sukses	E-commerce dan platform digital E-commerce and digital platform	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	51,00%	9.988.145.000
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui BLDX **Subsidiaries Indirectly Owned via BLDX**					
PT BLDX Komik Nusantara	Telekominikasi, e-commerce dan platform digital Tellecomunication, e-commerce and digital platform	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	50,00%	441.940.779
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMMXGG **Subsidiaries Indirectly Owned via DMMXGG**					
PT Edukasi Atlit Internet Digital	MICE, promotor dan platform digital MICE, promotor and digital platform	Ruko Graha Boulevard Summarecon Serpong, Jln Gading Serpong Boulevard BVA1, Curug Sangereng, Kec. Klp. Dua, Tangerang	2021	51,00%	384.555.730
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMMXDI **Subsidiaries Indirectly Owned via DMMXDI**					
PT DMMX Distribusi Pentabenua	E-commerce dan platform digital E-commerce and digital platform	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	80,00%	42.289.926.737
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui STI **Subsidiaries Indirectly through STI**					
PT Semolis Gemilang Persada	Sewa motor listrik Electric vehicle rent	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	99,00%	4.000.000.000
PT Semolis Inti Persada	Sewa motor listrik Electric vehicle rent	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	99,00%	4.000.000.000
PT Semolis Maju Bersama	Sewa motor listrik Electric vehicle rent	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	99,00%	4.000.000.000
Entitas Asosiasi **Associated Entity**					
PT Kavita Dana Asia	Jasa dan Investasi Service and Investment	Sona Topas Lt. 5 Jl. Jend. Sudirman Kav. 2, Kota Administrasi, Jakarta Selatan	2018	47,00%	98.223.490.351
PT Niji Wicaksana Gamindo dahulu PT Niji Sicepat Gamindo	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Telecommunications, computer programming	Jakarta	2022	40,00%	9.639.154.901
PT Sentral Digital Niaga	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas programmer komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt 18 Suite 10H, Jl Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	-	-

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset Per 31 Desember 2024 Total Assets as at 31 December 2024
PT Ekosistem Rintisan Digital	Perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital Trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms	Jakarta	2021	20,00%	9.977.197.541
PT Damcorp Digital Media	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogam komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 18C Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 – 3	2021	50,00%	1.051.980.395
PT DMMX Rans Digital	Perdagangan, penerbitan piranti lunak (software), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital Trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms	Jakarta	2021	33,33%	1.343.050.000
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan aktivitas telekomunikasi Large trading of telecommunications equipment and telecommunications activities	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 12 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2020	0,00%	432.026.566
ZKdigimax Pte., LTD	Perdagangan perangkat keras seperti perangkat solusi Smart Retail seperti LED, signage dan peripheral ritel Hardware sales such as Smart Retail Solution devices, such as LED, signage and retail peripherals	Singapore	2023	20,00%	409.829.447.966
Infi Asia E-Mobility Pte, Ltd	Mobilitas listrik (E-mobility) mencakup produksi, distribusi, atau layanan terkait kendaraan listrik dan teknologi pendukungnya E-mobility, including the production, distribution, and services related to electric vehicles and supporting technologies	Singapore	-	50,00%	23.898.587

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)	
DMM didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., Nomor 28 pada 15 September 2015. DMM bergerak dalam bidang iklan berbasis Cloud digital.	DMM was established by Notarial Deed No. 28 dated September 15, 2015 of Imron, S.H. DMS is engaged in digital cloud advertising business.
PT Abdi Anugerah Persada (AAP)	
AAP didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., Nomor 13 pada 11 Agustus 2015. AAP bergerak dalam bidang usaha perdagangan, pembangunan, pengangkutan, percetakan, perbengkelan, perawatan, pemeliharaan, jasa, peternakan, perikanan, pertambakan, dan kehutanan.	AAP was established by Notarial Deed No. 13 dated August 11, 2015 of Rose Takarina, S.H. AAP's scope of activities is to engage in trading, construction, transportation, printing, farming, fishery, and agriculture.
PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)	
AWD didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., Nomor 5 pada 5 Desember 2018. AWD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, dan teknologi dan berdomisili di Jakarta.	AWD was established by Notarial Deed No. 5 dated December 5, 2018 of Rose Takarina, S.H. AWD scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta.
PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)	
DD didirikan berdasarkan Akta Notaris Sigit Siswanto, S.H., Nomor 2 pada 3 Agustus 1999. IDD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, perindustrian, pengembangan piranti lunak dan berdomisili di Jakarta.	IDD was established by Notarial Deed No. 2 dated August 3, 2018 of Sigit Siswanto, S.H. IDD's scope of activities is to engage in trading, services, industrial, and software development and domiciled in Jakarta.
PT Omega Kreasi Bersama (OKB)	
OKB didirikan berdasarkan Akta Notaris Nyonya Rose Takarina S.H., Nomor 23 pada 12 Februari 2018. OKB bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, dan teknologi.	OKB was established by Notarial Deed No. 23 dated February 12, 2018 of Ms. Rose Takarina S.H. OKB's scope of activites includes trading, telecommunication and technology.
PT NFCX Media Teknologi (NMT)	
NMT didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina,S.H., Nomor 9 pada 2 Oktober 2019. NMT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.	NMT was established by Notarial Deed No. 9 dated October 2, 2019 of Rose Takarina,S.H. NMT scope of activities are to engage in trading, telecommunication, computer programming, information technology and domiciled in South Jakarta.
PT Nusantara Inti Karunia (NIK)	
NIK didirikan berdasarkan Akta Notaris Nyonya Rose Takarina S.H., Nomor 30 pada 12 Februari 2018. NIK bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, dan teknologi.	NIK was established by Notarial Deed No. 30, dated February 12, 2018 of Ms. Rose Takarina S.H. NIK's scope of activities includes trading, telecommunication and technology.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Berdasarkan Akta Notaris Nyonya Rose Takarina, S.H., Nomor 1 pada 1 Oktober 2018, Entitas Induk, mendirikan NXI, Entitas Anak. NXI bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, dan pertanian.

Based on Notarial Deed No. 1 dated October 1, 2018 of Ms. Rose Takarina, S.H., the Company established NXI. NXI's scope of activities includes trading, services, construction, industry, printing, land, transportation, workshop, and agriculture.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT didirikan berdasarkan Akta Notaris Nyonya Rose Takarina, S.H., Nomor 66 pada 20 November 2015. IOT bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian.

IOT was established by Notarial Deed No. 66, dated November 20, 2015 of Ms. Rose Takarina S.H., IOT's scope of activities includes in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture.

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

WAN didirikan berdasarkan Akta Notaris Ny. Rose Takarina S.H., No. 60, tanggal 27 November 2018. WAN bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian.

WAN was established by Notarial Deed No. 60 dated November 27, 2018 of Ms. Rose Takarina S.H. WAN's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB didirikan berdasarkan Akta Notaris Nomor 4 pada 2 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H.ESB. bergerak dalam bidang perdagangan besar, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya.

ESB was established based on Notarial Deed No. 4 dated June 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. ESB which is engaged in trading, telecommunication, information technology and other computer services.

PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)

STI didirikan berdasarkan Akta Notaris Nyonya Rose Takarina, S.H., Nomor 80 pada 29 Juli 2022. STI bergerak dalam bidang usaha penyewaan dan penjualan kendaraan listrik dan berdomisili di Jakarta.
Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn., No. 40 tanggal 29 Oktober 2024, STI meningkatkan modal ditempatkan sebesar Rp 10.779.846.000 yang seluruh diambil oleh ESB sehingga kepemilikan NFC dan ESB menjadi 99,70%.

STI was established based on Notarial Deed No. 80 dated July 29, 2022 of Rose Takarina, S.H. STI scope of activities is to engage in electric vehicles rental and trading and domiciled in Jakarta.
Based on Notarial Deed No. 40 dated October 29, 2024 of Chrystofer, S.H., M.Kn., STI established issued capital amounting to Rp 10,779,846,000 which was subscribed by the ESB therefore the ownership of NFC and ESB became 99.70%.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE didirikan berdasarkan Akta Notaris Nomor 38 pada 15 Mei 2015 yang dibuat di hadapan Imron, S.H. DCE. bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, pengangkutan darat dan pertanian.

DCE was established by Notarial Deed No. 38 dated May 15, 2015 of Imron, S.H. DCE is engaged in trade, development, services, printing, land transportation and agriculture.

PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI didirikan berdasarkan Akta Notaris Nomor 40 pada 6 Oktober 2018 yang dibuat di hadapan Tan Sussy, S.H. DMI bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta. DMI mulai beroperasi secara komersial pada 2019.

DMI was established by Notarial Deed No. 40 dated October 6, 2018 of Tan Sussy, S.H. DMI scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta. DMI started its commercial operations in 2019.

PT DMMX Media Maxima (DMMX)

DMMX didirikan berdasarkan Akta Notaris Nyonya Rose Takarina, S.H., Nomor 49 pada 24 Agustus 2020, DMM dan DCE mendirikan DMMX, bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pengembangan aplikasi melalui internet *(e-commerce),* pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal *website*, atau *platform* digital.

DMMX was established by Notarial Deed No. 49 dated August 24, 2020 of Rose Takarina, S.H., DMM and DCE established DMMX, which is engaged in trading, construction, telecommunications, application development via the internet (e-commerce), computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms.

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

Berdasarkan Akta Notaris Nomor 80 pada 23 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi, dan jasa komputer lainnya

Based on Notarial Deed No. 80 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGD is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services

PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Berdasarkan Akta Notaris Nomor 13 pada 2 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Nyonya Rose Takarina, S.H. BLDX bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan pengembangan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet *(e-commerce),* pemrograman komputer, portal *website,* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan.

Based on Notarial Deed No. 13 dated February 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. BLDX is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising,

Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)

CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada 25 Februari 2021 di Singapura. CCI bergerak dalam bidang teknologi informasi lainnya dan jasa komputer.
Bedasarkan Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) dengan nomor receipt ACRA240504199806 tanggal 4 Mei 2024, DMM telah mengalihkan seluruh kepemilikan DMM atas CCI kepada Brayden Teng Wei. Akibat dari transaksi di atas, DMM kehilangan kepemilikannya atas CCI. Atas transaksi tersebut, laporan keuangan CCI tidak lagi dikonsolidasi oleh DMM pada tanggal 31 Desember 2024.

CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. CCI is engaged other information technology and computer services
Based on the Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) with receipt number ACRA240504199806 dated May 4, 2024, DMM has transferred its entire ownership interest in CCI to Brayden Teng Wei. As a result of the above transaction, DMM lost its ownership of CCI. Due to the transaction, the financial statements of CCI are no longer consolidated by DMM as at December 31, 2024.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Berdasarkan Akta Notaris Nomor 2 pada 2 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Nyonya Rose Takarina, S.H. DMMXST bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya, serta periklanan.

Based on Notarial Deed No. 2 dated July 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXST which is engaged in trading in computers and computer equipment, trading in software, trading in electronic parts, trading in telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising

PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Berdasarkan Akta Notaris Nomor 37 pada 19 Agustus 2021 yang dibuat di hadapan Nyonya Rose Takarina, S.H. DMMXGG bergerak dalam perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan piranti lunak *(software),* pengembangan video *game* dan teknologi informasi, serta jasa komputer lainnya.

Based on Notarial Deed No. 37 dated August 19, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGG establishment is engaged in trading of telecommunication equipment, publishing software, developing video games, and information technology and other computer services.

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Berdasarkan Akta Notaris Nomor 17 pada 11 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Nyonya Rose Takarina, S.H. DMMXDI bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya dan teknologi informasi, serta jasa komputer lainnya.

Based on Notarial Deed No. 17 dated October 11, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDI is engaged in trading of telecommunication equipment, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services.

PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI)

Berdasarkan Akta Notaris Nomor 50 pada 26 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Nyonya Rose Takarina, S.H. DMMXSI bergerak dalam bergerak dalam perdagangan eceran melalui media untuk barang, aktivitas telekomunikasi, portal *website* dan/atau platform digital dengan tujuan komersial, serta aktivitas fotografi.

Based on Notarial Deed No. 50 dated January 26, 2022 of Rose Takarina, S.H. DMMXSI is engaged in retail trade through media for goods, telecommunication activities, web portals and/or digital platforms for commercial purposes and photographic activities.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN didirikan berdasarkan Akta Notaris Nyonya Rose Takarina, S.H., Nomor 5 pada 4 Agustus 2011. MKN bergerak dalam bidang usaha jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, dan pertanian.
Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn., No. 36 tanggal 28 Maret 2024, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham kepada PT Mitra Cipta Teknologi, pihak berelasi, dengan harga sebesar Rp 175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

MKN was established based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H. MKN's scopes of activities are to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture.
Based on Notarial Deed No. 36 dated March 28, 2024 of Chrystopher, S.H., M.Kn., IOT signed a sale and purchase agreement to sell 35% ownership in MKN or 175 shares to PT Mitra Cipta Teknologi, related party, at price amounting to Rp 175,000,000 same as nominal amount.

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM didirikan berdasarkan Akta Notaris Nyonya Rose Takarina, S.H., Nomor 49 pada 11 September 2015. NSM bergerak dalam bidang perdagangan alat komunikasi, mesin, peralatan, aktivitas telekomunikasi, pemrograman komputer, dan teknologi informasi

NSM was established based on Notarial Deed No. 49 dated September 11, 2015 of Rose Takarina, S.H. NSM is engaged in trade communication devices, machine, equipment, telecommunication activities, computer programming, and information technology.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS didirikan berdasarkan Akta Notaris Nomor 1 pada 9 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Angie Anggoro, S.H. VIS bergerak dalam bidang usaha produk dan layanan energi bersih.

VIS was established based on Notarial Deed No. 1 dated October 9, 2017 of Angie Anggoro, S.H., VIS is engaged in clean energy products and services.

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Berdasarkan Akta Notaris Nomor 46 pada 18 November 2021 yang dibuat di hadapan Nyonya Rose Takarina, S.H. DMMXHS bergerak dalam bidang telekomunikasi lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet *(e-commerce),* pemrograman komputer lainnya dan portal *website,* atau *platform* digital dengan tujuan komersial.

Based on Notarial Deed No. 46 dated November 18, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXHS is engaged in other telecommunication equipment, development of trading application via the internet (E-Commerce), other computer programming and web portals or digital platforms for commercial purposes.

PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Berdasarkan Akta Notaris Nomor 8 pada 3 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. BLDXKN bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan surat kabar, jurnal dan buletin atau majalah, penerbitan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce), pemrograman computer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan.

Based on Notarial Deed No. 8 dated December 3, 2021 of Rose Takarina, S.H. BLDXKN which is engaged in trading of telecommunication equipment, publication of newspapers, journals and bulletins or magazines, other publications, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising.

PT Edukasi Atlit Internet Digital

EAID didirikan berdasarkan Akta Notaris Nomor 79 pada 18 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. EAID bergerak dalam bidang portal website atau platform digital dengan tujuan komersial, pendidikan lainnya swasta, jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan insentif, konferensi dan pameran (mice), penyelenggara event khusus (special event), pengelolaan fasilitas olahraga lainnya, promotor kegiatan olahraga dan aktivitas lainnya yang berkaitan dengan olahraga

EAID was established based on Notarial Deed No. 79 dated June 18, 2021 of Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. EAID is engaged in web portals or digital platforms for commercial purposes, other private education, meeting organizing services, incentive trips, conferences and exhibitions (mice), organizers of special events, management of other sports facilities, promoters of sports activities and other activities related to sports

PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Berdasarkan Akta Notaris Nomor 34 pada 21 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Nyonya Rose Takarina, S.H. DMMXDP bergerak dalam bidang perdagangan, pergudangan dan penyimpanan, penerbitan piranti lunak *(software),* pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet *(e-commerce),* serta portal *website* atau *platform* digital dengan tujuan komersial

Based on Notarial Deed No. 34 dated October 21, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDP is engaged in trading, warehousing and storage, publishing software, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising.

PT Satu Buat Negeri (SBN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 22 tanggal 14 Oktober 2024 yang dibuat di hadapan Chrystofer, S.H., M.Kn., Perusahaan dan DMM mendirikan SBN dengan modal dasar sebesar Rp 10.000.000.000 atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000. Kepemilikan Perusahaan dan DMM masing-masing sebesar 33,34% dan 33,33% saham atau sebanyak 33.340 dan 33.330 lembar saham dengan harga sebesar Rp 3.334.000.000 dan Rp 3.333.000.000 merupakan bagian oleh Perusahaan dan DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0220106.AH.01.11.Tahun 2024 tanggal 15 Oktober 2024.
SBN bergerak dalam bidang industri, perdagangan serta jasa terkait telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

Based on Notarial Deed No. 22 dated October 14, 2024 made before Chrystofer, S.H., M.Kn., The Company and DMM established SBN with authorized capital of Rp 10,000,000,000 or 100,000 shares with a nominal value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital of Rp 10,000,000,000. Ownership of 33.34% and 33.33% of shares or 33,340 and 33,330 shares with a price of Rp 3,334,000,000 and Rp 3,333,000,000 is part of The Company and DMM. The deed of establishment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0220106. AH.01.11.Tahun 2024 dated October 15, 2024.
SBN is engaged in industry, trade and services related to telecommunications, computer programming and information technology, and is domiciled in South Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris No. 12 tanggal 10 Desember 2024 yang dibuat di hadapan Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 0,01% kepemilikan saham di SBN atau sebanyak 10 lembar saham dari PT M Cash Integrasi Tbk, dengan harga sebesar Rp 1.000.000.
Susunan pemegang saham mengalami perubahan sesuai dengan Akta Notaris No. 11 oleh Chrystofer, S.H., M.Kn., tanggal 10 Desember 2024. DMM memiliki 33,34% saham atau sebanyak 33.340 lembar saham dengan harga sebesar Rp 3.334.000.000. Akta perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan surat No. AHU-0272402.AH.01.11.Tahun 2024 pada tanggal 13 Desember 2024.

Based on Notarial Deed No. 12 dated December 10, 2024 made before Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 0.01% of SBN shares or 10 shares from PT M Cash Integrasi Tbk, at a price of Rp 1,000,000.
The composition of shareholders has changed in accordance with Notarial Deed No. 11 by Chrystofer, S.H., M.Kn., dated December 10, 2024. DMM owns 33.34% of the shares or 33,340 shares at a price of Rp 3,334,000,000. The deed of change has been approved by the Minister of Law and Human Rights based on letter No. AHU-0272402.AH.01.11.Tahun 2024 on December 13, 2024.

PT Kavita Dana Asia (KDA)

KDA didirikan berdasarkan Akta Notaris Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn Nomor 187 pada 18 Desember 2017. KDA bergerak dalam bidang usaha perdagangan dan jasa konsultasi.

KDA was established based on Notarial Deed No. 187 dated December 18, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H, M.Kn. KDA scope of activities is to engage in trading and service consultant.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

SDN didirikan berdasarkan Akta Notaris Nomor 10 pada 5 Agustus 2022 yang dibuat di hadapan Nyonya Rose Takarina, S.H.
Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H, M.Kn No. 4 tanggal 8 Agustus 2024, para pemegang saham menyetujui pembubaran SDN untuk menghindari kerugian yang lebih besar karena perseroan sudah tidak aktif. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.10-0023773 tahun 2024 tanggal 14 Agustus 2024.

SDN was established based on Notarial Deed No. 10 dated August 5, 2022 of Rose Takarina, S.H.
Based on Notarial Deed of Chrystofer, S.H, M.Kn No. 4 dated August 8, 2024, the shareholders of SDN resolved on the liquidation to avoid greater losses because the company was no longer active. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.10-0023773 dated August 14, 2024.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

ERD didirikan berdasarkan Akta Notaris Nomor 18 pada7 April 2021 oleh Nyonya Rose Takarina, S.H. ERD bergerak dalam bidang perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal *website,* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan.

ERD was established based on Notarial Deed No. 18 of Mrs Rose Takarina, S.H. dated April 7, 2021. ERD is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

DDM didirikan berdasarkan Akta Notaris Nomor 55 pada 20 Desember 2021 dari Nyonya Rose Takarina, S.H.

DDM was established based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 55 dated December 20, 2021.

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

Berdasarkan Akta Notaris Nomor 50 dari Nyonya Rose Takarina, S.H. pada 11 Februari 2021. DIGIRANS bergerak dalam bidang perdagangan, penerbitan piranti lunak *(software),* telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal *website,* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 50 dated February 11, 2021. DIGIRANS is engaged in trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising.

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

WAS didirikan Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., Nomor 55 pada 28 Januari 2020. WAS bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet *(e-commerce),* aktivitas pemrograman komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya.

WAS was established based on Notarial Deed No. 55 dated January 28, 2020 of Rose Takarina, S.H., WAS scope of activities is to engage in wholesale trade of telecommunication equipment, large trade of machinery and other equipment, telecommunication activities, development of trading application via internet (e-commerce) activities, computer programming activities, and other information technology and computer services.

ZK Digimax Pte. Ltd.

ZKDigimax Pte. Ltd. didirikan pada tanggal 7 Maret 2023 di Singapura. DMM memperoleh 20,00% kepemilikan saham pada ZKDigimax dengan harga perolehan sebesar USD 4.000.000 (setara dengan Rp 61.204.000.000). ZKDigimax Pte. Ltd. bergerak dalam bidang perdagangan perangkat keras seperti perangkat solusi Smart Retail seperti LED, signage, dan peripheral ritel.

ZKDigimax Pte. Ltd. incorporated on March 7, 2023 in Singapore. DMM own 20.00% of ownership on ZKDigimax at cost USD 4,000,000 (equivalent to Rp 61,204,000,000). ZKDigimax Pte. Ltd. is engaged in hardware sales such as Smart Retail Solution devices, such as LED, signage, and retail peripherals.

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. didirikan pada tanggal 22 Maret 2023 di Singapura. ESB memiliki 50,00% kepemilikan saham pada Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. dengan harga perolehan sebesar USD 737,30 (setara dengan Rp 12.015.095).
Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd bergerak dalam bidang mobilitas listrik (e-mobility) mencakup produksi, distribusi, atau layanan terkait kendaraan listrik dan teknologi pendukungnya.

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. incorporated on March 22, 2023 in Singapore. ESB has 50.00% of ownership inInfi Asia E-Mobility Pte. Ltd. at the cost of USD 737.30 (equivalent to Rp 12,015,095).
Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd is engaged in field of e-mobility, including the production, distribution, and services related to electric vehicles and supporting technologies.

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM
SHARE LISTING CHRONOLOGY

Perseroan melaksanakan Penawaran Saham Perdana pada 12 Juli 2018 di Bursa Efek Indonesia. Saham yang ditawarkan sebanyak 166.667.500 lembar saham, harga saham yang ditawarkan, yaitu Rp1.850 per saham dengan nilai nominal Rp100 per saham.

The Company conducted an Initial Stock Offering on July 12, 2018 on the Indonesia Stock Exchange. 166,667,500 shares were offered at Rp1,850 per share, with a face value of Rp100 per share.

Jenis Pencatatan Listing Type	PT NFC Indonesia Tbk
Tanggal Pencatatan Listing Date	12 Juli 2018 12 July 2018
Jumlah Saham yang Dicatatkan Total Number of Shares Listed	166,667,500 166,667,500
Nilai Nominal Face Value	Rp100 per saham Rp100 per share
Harga Penawaran Offering Price	Rp1,850 per saham Rp1,850 per share
Tempat Pencatatan Listing Venue	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange
Penjamin Pelaksana Emisi Efek Lead Underwriters	• PT Kresna Sekuritas; • PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk; dan • PT Sinarmas Sekuritas.

KRONOLOGI PENCATATAN OBLIGASI EFEK LAINNYA
CHRONOLOGY OF LISTING OF OTHER SECURITIES BONDS

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan tidak memiliki efek lainnya selain saham.

As of December 31, 2024, the Company has no other effects other than shares.

INSTITUSI PENUNJANG PASAR MODAL
CAPITAL MARKET SUPPORTING INSTITUTIONS

Akuntan Publik Public Accounting Firm	
Nama Name:	KAP Mirawati Sensi Idris (*Registered Public Accountants*)
Jaringan / Aliansi Network / Alliance	Moore
Nama Akuntan Publik Public Accountant Name	Juninho Widjaja
Alamat Address:	EightyEight@Kasablanka *Office, 20th Floor*, Unit A Jl. Casablanca Kav. 88 Menteng Dalam, Tebet, Jakarta Selatan - 12870, Indonesia
Surat Penunjukan Appointment Letter	Surat Penunjukkan No. 093/NFC/CORP/E/XII/24, tanggal 27 Desember 2024 Appointment Letter No. 093/NFC/CORP/E/XII/24 dated 27 Desember 2024
Jasa yang diberikan Services Provided:	Melakukan audit terhadap Laporan Keuangan tahun buku 2024 berdasarkan standar *auditing* yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia. Performing audit based on the auditing standards set by the Indonesia Accountants Association.
Biaya Jasa Service Cost:	Rp185.000.000
Periode Penugasan Assignment period	2024

Biro Administrasi Efek Share Registrar	
Nama Name:	PT Raya Saham Registra
Alamat Address:	Jl. Jend Sudirman Kav 47-48 Jakarta 12930, Indonesia.
Dasar Penunjukan Basic Designation:	No. 012/NFC/CORP/E/III/18 Tanggal 26 Maret / dated March 26 Surat Izin BAE No. Kep-79/PM/1991 / Letter No. Kep-79/PM/1991.
Jasa yang diberikan Services Provided:	Administrasi terkait transaksi yang melibatkan saham Perseroan di bursa. Administration related to transactions involving the Company's shares on the exchange.
Biaya Jasa Service Cost:	Rp50.000.000

Notaris Notary	
Nama Name:	Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn.
Alamat Address:	Jl. K.H. Zainul Arifin No. 2, Komp. Ketapang Indah Blok B-2 No. 4-5, Jakarta, 11140, Indonesia.
Dasar Penunjukan Basic Designation:	No. 010/NFC/CORP/E/III/18 tanggal 26 Maret 2018 /dated 26 March 2018 STTD: No. 31/STTD-N/PM/1996.
Jasa yang diberikan Services Provided:	Pembuatan akta-akta terkait aksi korporasi Perseroan beserta akta amandemennya. The creation of deeds related to the Company's corporate action and its amendment deeds.
Biaya Jasa Service Cost:	Rp33.000.000

INFORMASI PADA SITUS WEB
INFORMATION ON THE WEBSITE

Informasi yang ditampilkan pada *website* Perseroan telah sesuai dengan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik. Ada pun informasi tersebut diungkapkan pada tabel berikut.

The information displayed on the Company's website is in accord with the provisions of the Financial Services Authority Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning Websites of Issuers or Public Companies. The information is disclosed in the following table.

Uraian Description	**Link Situs Web** Website Link
Informasi Pemegang Saham sampai dengan Pemilik Akhir Individu Shareholder Information up to the Individual Beneficiary Owner	Tentang Kami >> Pemegang Saham >> https://www.nfcindonesia.id/about-us-new About Us >> Shareholder > https://www.nfcindonesia.id/about-us-new
Struktur Grup Perusahaan Company Group Structure	Tentang Kami >> Struktur Organisasi >> https://www.nfcindonesia.id/organization-structure About Us >> Organization Structure >> https://www.nfcindonesia.id/organization-structure
Analisa Kinerja Keuangan Financial Performance Analysis	Hubungan Investor >> Laporan Keuangan >> https://www.nfcindonesia.id/financial-report Investor Relation >> Financial Report >> https://www.nfcindonesia.id/financial-report
Isi Kode Etik Code of Ethics Contents	Tentang Kami >> Code of Ethics >> https://www.nfcindonesia.id/code-of-ethics About Us >> Code of Ethics >> https://www.nfcindonesia.id/code-of-ethics
Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders	Hubungan Investor >> Informasi Rapat Umum Pemegang Saham >> https://www.nfcindonesia.id/general-meeting-of-shareholders-inf Investor Relation >> General Meeting of Shareholders information >> https://www.nfcindonesia.id/general-meeting-of-shareholders-inf
Laporan Keuangan Tahunan (5 tahun terakhir) Annual Financial Statements (last 5 years)	Hubungan Investor >> Laporan Keuangan >> https://www.nfcindonesia.id/financial-report Investor Relation >> Financial Report >> https://www.nfcindonesia.id/financial-report
Profil Dewan Komisaris dan Direksi Profile of the Board of Commissioners and Board of Directors	Tentang Kami >> Board of Commissioner >> https://www.nfcindonesia.id/board-of-commissioners About Us >> Board of Commissioner >> https://www.nfcindonesia.id/board-of-commissioners Tentang Kami >> Board of Director >> https://www.nfcindonesia.id/board-of-directors About Us >> Board of Director >> https://www.nfcindonesia.id/board-of-directors

04

ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION & ANALYSIS

Tinjauan Ekonomi 90
Economic Review

Tinjauan Bisnis 92
Business Review

Ekosistem Group 96
Ecosystem Group

Analisis Kinerja Keuangan 98
Financial Performance Analysis

Solvabilitas 101
Solvency

Kolektibilitas Piutang 102
Collectibility of Receivables

Struktur Modal 103
Capital Structure

Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal 104
Material Commitment for Capital Goods Purchases

Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Merger, Akuisisi, dan Restrukturisasi 111
Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Mergers, Acquisitions and Restructuring

Prospek Bisnis & Target 2025 105
2025 Business Prospects & Targets

Aspek Pemasaran 107
Marketing Aspects

Dividen 109
Dividends

Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum 110
Use of Public Offering Proceeds Funds

Transaksi dengan Benturan Kepentingan 112
Transactions with Conflict of Interest

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan 112
Amendments to Laws and Regulations



TINJAUAN EKONOMI
ECONOMIC REVIEW

Pada tahun 2024, perekonomian global terus menghadapi tekanan, dengan pertumbuhan yang sedikit melambat. Berdasarkan data dari Dana Moneter Internasional (IMF), pertumbuhan ekonomi global turun dari 3,3% pada tahun 2023 menjadi 3,2% pada tahun 2024. Hal ini terutama disebabkan oleh ketidakpastian yang terus berlanjut di seluruh dunia, termasuk konflik geopolitik, kebijakan keuangan yang lebih ketat, dan perubahan kepemimpinan yang membawa strategi ekonomi baru di beberapa negara besar.

In 2024, the global economy continued to face pressure, with growth slowing down slightly. Based on data from the International Monetary Fund (IMF), global economic growth dropped from 3.3% in 2023 to 3.2% in 2024. This was mainly caused by ongoing uncertainty around the world, including geopolitical conflicts, tighter financial policies, and changes in leadership that brought new economic strategies in some major countries.

Di Asia Timur, pemulihan pasca COVID-19 masih berlangsung tidak merata. PDB untuk kawasan Asia Timur dan Pasifik (tidak termasuk China) tumbuh dari 4,3% pada 2023 menjadi 4,7% pada 2024. Namun, pertumbuhan ekonomi Indonesia tetap relatif datar. Berdasarkan data BPS – Badan Pusat Statistik, pertumbuhan PDB Indonesia tercatat 5,03% pada 2024, lebih rendah dari target pemerintah sebesar 5,2%. Hal ini menunjukkan bahwa konsumsi domestik dan investasi tetap lemah sepanjang tahun.

In East Asia, the recovery after COVID-19 has remained uneven. The GDP for the East Asia and Pacific region (excluding China) grew from 4.3% in 2023 to 4.7% in 2024. However, Indonesia's economic growth stayed relatively flat. According to BPS – Statistics Indonesia, GDP growth was 5.03% in 2024, lower than the government's target of 5.2%. This shows that domestic consumption and investment remained weak throughout the year.

Rupiah Indonesia juga menghadapi tantangan. Meskipun menguat di awal tahun dan mencapai Rp 15.135 per USD, nilai tukar rupiah kemudian melemah dan menutup tahun di Rp 16.218. Hal ini dipengaruhi oleh ketidakpastian global, aliran modal keluar, dan menguatnya nilai dolar AS.

The Indonesian Rupiah also experienced challenges. Although it strengthened early in the year and reached Rp 15,135 per USD, it later weakened and closed the year at Rp 16,218. This was driven by global uncertainties, outflows of capital, and the rising strength of the US dollar.

Seiring dengan pertumbuhan ekonomi digital yang melambat, berkurangnya kepercayaan investor, dan tertundanya minat konsumen terhadap kendaraan listrik akibat perubahan kebijakan pemerintah, faktor-faktor ini menjadikan tahun 2024 sebagai tahun yang sulit bagi perusahaan-perusahaan yang berfokus pada teknologi di Indonesia.

Along with slower growth in the digital economy, reduced investor confidence, and delayed consumer interest in electric vehicles due to shifting government policies, these factors made 2024 a difficult year for technology-focused companies in Indonesia.

KAJIAN INDUSTRI
INDUSTRY STUDIES

Sektor Digital Indonesia

Ekonomi digital di Asia Tenggara terus tumbuh pada tahun 2024, meskipun dengan kecepatan yang lebih lambat dibandingkan tahun-tahun sebelumnya. Berdasarkan laporan e-Conomy SEA 2024 dari Google, Bain & Company, dan Temasek, pertumbuhan pendapatan di kawasan ini turun

Indonesian Digital Sector

The digital economy in Southeast Asia continued to grow in 2024, though at a slower pace than in previous years. According to the e-Conomy SEA 2024 report by Google, Bain & Company, and Temasek, revenue growth across the region decreased from 37% in 2023 to 14% in 2024. At the same time,

dari 37% pada tahun 2023 menjadi 14% pada tahun 2024. Sementara itu, platform e-commerce mulai menunjukkan kemajuan menuju profitabilitas, dengan margin EBITDA rata-rata yang meningkat dari -15% menjadi -10%. Fokus di seluruh industri tetap pada pencapaian keseimbangan yang lebih baik antara ekspansi skala dan mencapai profitabilitas.

e-commerce platforms made progress toward profitability, with average EBITDA margins improving from -15% to -10%. The focus across the industry remains on achieving a better balance between expanding scale and reaching profitability.

Salah satu tren utama yang mendorong pertumbuhan di masa depan adalah meningkatnya penggunaan Kecerdasan Buatan (AI). Banyak perusahaan di seluruh kawasan, terutama di kota-kota besar, mulai mengadopsi AI untuk meningkatkan keterlibatan pelanggan, mengoptimalkan operasi, dan memberikan iklan yang lebih terarah—terutama di sektor *e-commerce*.

One of the key trends driving future growth is the increasing use of Artificial Intelligence (AI). Many companies across the region, especially in large cities, are adopting AI to improve customer engagement, optimize operations, and provide more targeted advertising—particularly in the e-commerce space.

Di Indonesia, bisnis digital juga semakin berkembang ke kota-kota kecil untuk menjangkau pasar baru. Tren ini mendukung inklusi digital yang lebih luas dan mencerminkan evolusi perilaku konsumen yang terus berkembang. Perusahaan beradaptasi dengan perkembangan ini dengan memperluas layanan iklan cloud digitalnya dan terus meningkatkan kemampuan platform, memastikan agar tetap kompetitif dan relevan di tengah perubahan lanskap yang terjadi.

In Indonesia, digital businesses are also expanding into smaller cities to tap into new markets. These trends support broader digital inclusion and reflect the ongoing evolution of consumer behavior. The Company is aligned with these developments by expanding its digital cloud advertising services and continuing to improve platform capabilities, ensuring it remains competitive and relevant in the changing landscape.

Energi Bersih

Pada tahun 2024, sektor energi bersih di Indonesia mengalami kemajuan sekaligus tantangan. Di awal tahun, penjualan sepeda motor listrik didorong oleh subsidi pemerintah yang mendorong adopsi. Namun, subsidi tersebut habis pada kuartal ketiga, yang menyebabkan pelambatan dalam pembelian konsumen. Banyak orang menunda keputusan pembelian mereka, menunggu apakah insentif baru akan diperkenalkan.

Clean Energy

In 2024, the clean energy sector in Indonesia saw both progress and challenges. Early in the year, electric motorcycle sales were supported by government subsidies that encouraged adoption. However, these subsidies ran out by the third quarter, causing a slowdown in consumer purchases. Many people postponed their buying decisions, waiting to see if new incentives would be introduced.

Perusahaan merespon dengan cepat pergeseran ini dengan menyesuaikan pendekatan bisnis dan terus mengembangkan infrastruktur energi bersih. Ini termasuk memperluas jaringan stasiun tukar baterai dan memperkenalkan model sepeda motor listrik baru untuk memenuhi berbagai kebutuhan pengguna. Perusahaan juga memperkuat penawaran bisnis dan kemitraannya untuk memastikan bahwa momentum di sektor ini dapat terus berlanjut meskipun tanpa subsidi.

The Company responded quickly to this shift by adjusting its business approach and continuing to develop its clean energy infrastructure. This included expanding its battery swap station network and introducing new electric motorcycle models to meet different user needs. The Company also strengthened its business offerings and partnerships to ensure that momentum in this sector could continue even without subsidies.

Melihat gambaran yang lebih besar, potensi pasar sepeda motor listrik di Indonesia tetap sangat besar. Saat ini, negara ini memiliki lebih dari 130 juta sepeda motor di jalan, dengan 5 hingga 6 juta unit baru terjual setiap tahun. Hal ini memberikan peluang besar bagi pertumbuhan kendaraan listrik di masa

Looking at the bigger picture, the market potential for electric motorcycles in Indonesia remains very large. The country currently has over 130 million motorcycles on the road, with 5 to 6 million new units sold each year. This presents a major opportunity for EV growth in the coming years, and with

depan, dan dengan pengembangan infrastruktur yang berkelanjutan serta fokus kuat pada peningkatan akses ke sepeda motor listrik, Perusahaan berkomitmen untuk mendukung tujuan pengurangan emisi karbon Indonesia dan transisi yang lebih luas menuju transportasi berkelanjutan.

continued infrastructure development and a strong focus on improving access to electric motorcycles, the Company is committed to supporting Indonesia's carbon emission reduction goals and the broader transition to sustainable transportation.

TINJAUAN BISNIS
BUSINESS REVIEW

Pada tahun 2024, Perusahaan menghadapi tantangan yang berasal dari ketidakpastian geopolitik yang terus berlanjut. Meskipun demikian, Perusahaan tetap fokus untuk memperdalam keterlibatan konsumen di semua bidang bisnisnya. Hal ini didukung oleh segmen-segmen bisnis Perusahaan, yang meliputi Penggabung Produk Digital, Iklan Digital Cloud, Energi Bersih, Grosir Digital, serta Segmen Konten & Hiburan yang masing-masing dirancang untuk memenuhi kebutuhan konsumen yang terus berkembang dan memperkuat konektivitas serta pengalaman sehari-hari.

In 2024, the Company navigated challenges stemming from ongoing geopolitical uncertainty. Even so, it remained focused on deepening consumer engagement across all areas of its business. This was supported by the Company's business segments, which includes Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Clean Energy, Digital Wholesale, and Content & Entertainment segments each designed to meet evolving consumer needs and strengthen everyday connectivity and experiences.

Aggregator Produk Digital

Pada segmen ini, Perusahaan mengembangkan platform agregator untuk mendistribusikan produk digital ke sektor ritel dan e-commerce dengan memanfaatkan teknologi berbasis API. Dengan membangun koneksi digital dengan jaringan ritel terkemuka seperti Grup Alfamart Group dan Grup Sampoerna Retail Community (SRC), Perusahaan menyediakan pasokan yang mudah dan lancar ke berbagai produk digital, seperti isi ulang kredit ponsel, paket data internet, voucher game, dan e-voucher. Kemitraan ini juga berkontribusi dalam meningkatkan pengalaman belanja digital, sehingga memberikan kenyamanan lebih bagi konsumen.

Digital Product Aggregator

In this segment, the Company develops an aggregator platform to distribute digital products to the retail and e-commerce sectors by utilizing API-based technology. By building a digital connection with prominent retail chains like Alfamart Group and Sampoerna Retail Community (SRC) Group, the Company provides seamless supply to digital offerings, such as mobile credit top-ups, internet data packages, game vouchers, and e-vouchers. These partnerships also improve the digital shopping experience, enhancing convenience for consumers.

Jaringan distribusi online Perusahaan mencakup platform-platform seperti Alfagift, Shopee, Grab Kiosk dan Tokopedia, yang memungkinkan jangkauan yang lebih luas dan peningkatan aksesibilitas. Pada tahun 2024, segmen Agregator Produk Digital mencatatkan pertumbuhan anggota, dari 253.986 pada tahun 2023 menjadi 262.018. Pendapatan segmen ini mencapai Rp5,8 triliun, atau turun 36.6% YoY dibanding tahun sebelumnya sebesar Rp9.1 triliun. Namun demikian, margin laba kotor mengalami peningkatan signifikan, dari 0,5% pada tahun 2023 menjadi 0,8% pada tahun 2024. Alhasil, laba kotor segmen ini mengalami peningkatan sebesar 0,3% YoY, dari Rp47,1 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp47,3 miliar pada tahun 2024.

The Company's online distribution network spans platforms like Alfagift, Shopee, Grab Kiosk and Tokopedia, enabling expanded reach and improved accessibility. In 2024, the Digital Product Aggregator segment saw membership growth, from 253,986 in 2023 to 262,018. The segment's revenue recorded Rp 5.8 trillion, declining by 36.6% YoY from Rp 9.1 trillion in the previous year. However, the quality of this segment's profitability improved with the gross profit margin increasing from 0.5% in 2023 to 0.8% in 2024. The result, the segment's gross profit managed to increase by 0.3% YoY, from Rp 47.1 billion in 2023 to Rp 47.3 billion in 2024.

Iklan berbasis Cloud Digital

Dalam rangka memberdayakan pelaku usaha di era digital, Perusahaan menyediakan solusi periklanan berbasis cloud digital yang memungkinkan klien menjangkau pelanggan dengan lebih tepat sasaran. Solusi yang fleksibel ini memungkinkan bisnis menyesuaikan kampanye mereka berdasarkan perilaku dan preferensi pelanggan, sehingga memastikan kelincahan dalam lanskap digital yang terus berkembang. Pada tahun 2024, Perusahaan memperluas produk dan layanannya dengan menghadirkan pengalaman ritel end-to-end yang lebih komprehensif, termasuk peluncuran layar LED berukuran besar (Videotron) dan label rak elektronik (electronic shelf labels). Inovasi ini memberikan visibilitas yang lebih tinggi serta kapabilitas periklanan yang lebih dinamis bagi pelaku usaha.

Selain itu, Perseroan mulai mengintegrasikan teknologi AI ke dalam solusi periklanannya untuk menyederhanakan pengalaman pengguna. Dengan memanfaatkan AI, Perseroan dapat menghadirkan penyampaian konten yang lebih cerdas dan efisien, mengoptimalkan kinerja kampanye secara *real-time*, serta meningkatkan keterlibatan pengguna. Perseroan terus memperluas layanan berbasis teknologi canggihnya ke pasar internasional, termasuk *Infrastructure-as-a-Service* (IAAS), *Content Management System* (CMS), dan solusi *Managed Service*.

Segmen perikklanan berbasis cloud digital menunjukkan kinerja yang baik, dengan peningkatan jumlah layar iklan dari 27.596 pada tahun 2023 menjadi 28.204 pada tahun 2024. Pendapatan segmen ini mencapai Rp176,5 miliar pada tahun 2023, mengalami penurunan sebesar 17,6% YoY dari Rp214,2 miliar pada tahun 2023. Namun secara positif, laba kotor tumbuh solid sebesar 6,2% YoY, dari Rp69,6 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp73,9 miliar pada tahun 2024.

Produk dan Layanan Energi Bersih

Menanggapi kekhawatiran lingkungan yang semakin meningkat terkait emisi karbon dan dampaknya terhadap kondisi bumi, Perseroan tetap berkomitmen untuk mendorong transportasi yang berkelanjutan dan ramah lingkungan. Salah satu fokus utama Perseroan adalah pengembangan kendaraan listrik, khususnya sepeda motor listrik, melalui Volta yang menghadirkan teknologi canggih guna mendukung pencapaian target penurunan emisi karbon di Indonesia.

Dampak positif Grup terasa secara nasional, karena terus memainkan peran penting dalam pertumbuhan pasar

Digital Cloud Advertising

To empower businesses in the digital age, the Company offers cloud-based advertising solutions that allow clients to extend their customer reach with increased precision. These flexible solutions enable businesses to tailor their campaigns based on customer behavior and preferences, ensuring agility in the fast-evolving digital landscape. In 2024, the Company expanded its products and offerings to include a more comprehensive end-to-end retail experience, introducing large-format LED screens (Videotrons) and electronic shelf labels. These innovations provide businesses with enhanced visibility and more dynamic advertising capabilities.

In addition, the Company began integrating AI technology into its advertising solutions to streamline the user experience. By leveraging AI, the Company can offer smarter and more efficient content delivery, optimizing campaign performance in real-time and enhancing user engagement. The Company continues to scale its advanced services internationally, including Infrastructure-as-a-Service (IAAS), Content Management System (CMS), and Managed Service solutions.

The Digital Cloud Advertising segment performed well, increasing the number of advertising screens from 27,596 in 2023 to 28,204 in 2024. Revenue for the segment reached IDR 176.5 billion in 2023, a decrease of 17.6% YoY from IDR 214.2 billion in 2023. More positively, the gross profit grew by a solid 6.2% YoY from IDR 69.6 billion in 2023 to IDR 73.9 billion in 2024.

Clean Energy Products and Services

Addressing the growing environmental concerns surrounding carbon emissions and their detrimental impact on the planet, the Company remains committed to promoting sustainable and eco-friendly transportation. A key focus is the development of electric vehicles, particularly electric motorcycles, through Volta, which provides cutting-edge technology to contribute to Indonesia's carbon emission reduction goals.

The Group's impact is felt nationally, as it continues to play a leading role in Indonesia's growing electric vehicle market.

kendaraan listrik di Indonesia. Dengan lebih dari 130 juta unit sepeda motor yang beroperasi dan sekitar 5–6 juta unit baru terjual setiap tahunnya, potensi pasar motor listrik di Indonesia sangat besar. Perluasan pasar ini secara berkelanjutan menjadikan adopsi kendaraan listrik sebagai langkah penting dalam upaya pengurangan emisi karbon di sektor transportasi.

With over 130 million motorcycles in Indonesia, and 5-6 million new motorcycles purchased annually, the market potential for electric motorcycles remains enormous. The continued expansion of this market makes the adoption of electric vehicles crucial for reducing carbon emissions in the transportation sector.

Pada tahun 2024, pemerintah Indonesia terus memberikan subsidi untuk pembelian Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) roda dua, yang semakin mendorong permintaan terhadap alternatif energi bersih. Namun, setelah anggaran subsidi yang dialokasikan untuk tahun 2024 sepenuhnya terserap, pemerintahan baru belum merampungkan rencana terkait kelanjutan program subsidi tersebut. Meskipun rincian rencana ini masih dalam tahap penyusunan, pemerintah telah menyampaikan niatnya untuk tetap melanjutkan pemberian subsidi. Setelah rencana tersebut difinalisasi, kebijakan ini diharapkan dapat secara signifikan mempercepat adopsi solusi energi bersih di seluruh penjuru negeri.

In 2024, the Indonesian government continued to provide subsidies for the purchase of Two-Wheeled Battery-Based Electric Motor Vehicles (KBLBB), further fueling the demand for clean energy alternatives. However, after the allocated budget for subsidies in 2024 was fully utilized, the new government administration has yet to finalize plans for future subsidies. While the specifics of these plans are still being worked through, the government has expressed its intention to continue offering subsidies. Once the plans are finalized, they are expected to significantly accelerate the adoption of clean energy solutions across the nation.

Sebagai respons terhadap kebutuhan pasar, Grup NFCX meluncurkan lima model motor listrik Volta terbaru yang masing-masing menawarkan peningkatan kinerja, daya tahan, serta menjangkau beragam segmen konsumen. Model-model ini dilengkapi dengan fitur yang telah disempurnakan, seperti daya tahan baterai yang lebih lama, sistem tenaga yang lebih tangguh, dan desain inovatif yang menarik bagi pengguna di wilayah perkotaan maupun pedesaan. Peluncuran ini menegaskan komitmen Perseroan untuk terus menghadirkan produk yang sesuai dengan tuntutan pasar sepeda motor Indonesia yang sangat luas dan terus berkembang.

In response to the market's needs, NFCX Group launched five new Volta electric motorcycle models, each offering enhanced performance, durability, and catering to a diverse range of consumers. These models include improved features such as longer battery life, more robust power systems, and innovative designs that appeal to both urban and rural riders. These new additions reinforce the Company's dedication to delivering products that meet the evolving demands of Indonesia's vast motorcycle market.

Perseroan terus memperluas upayanya untuk meningkatkan aksesibilitas kendaraan listrik. Jaringan penukaran dan pengisian baterai, yang telah mencakup lebih dari 350 stasiun di seluruh Indonesia, menjadi bukti nyata komitmen tersebut. Infrastruktur ini memastikan pengguna dapat dengan mudah menukar atau mengisi ulang baterai mereka, sehingga turut mendukung adopsi kendaraan listrik secara lebih luas di masyarakat.

The Company continues to expand its efforts to make electric vehicles more accessible. The Group's battery swapping and charging network, with over 350 stations nationwide, is a testament to this, ensuring that users have easy access to swap or charge their batteries, thereby supporting widespread adoption of electric vehicles.

Selain itu, Perseroan secara aktif mencari peluang kemitraan baru untuk memperluas jangkauan solusi energi bersihnya. Pada tahun 2024, Volta menjalin sejumlah kolaborasi strategis. Kemitraan dengan Indonesia Battery Corporation (IBC) difokuskan pada perluasan akses terhadap infrastruktur kendaraan listrik dan penukaran baterai di Indonesia. Sementara

Moreover, the Company is actively seeking new opportunities for partnerships to extend the reach of its clean energy solutions. In 2024, Volta entered into several strategic collaborations. The partnership with Indonesia Battery Corporation (IBC) focuses on expanding access to electric vehicle and battery swapping infrastructure in Indonesia,

itu, kerja sama dengan Gentari, unit energi bersih dari Petronas, turut mendorong pengembangan ekosistem kendaraan listrik melalui peningkatan jumlah armada motor listrik yang dikelola Grup. Selain itu, Perseroan juga bekerja sama dengan Bluebird Group untuk menyediakan program kepemilikan kendaraan listrik bagi pengemudi taksi Bluebird, yang semakin mendorong adopsi motor listrik di sektor transportasi komersial.

Kemitraan yang telah terjalin antara Perseroan dengan jaringan ritel terkemuka seperti Alfamart dan Indomaret juga terus memainkan peran penting. Kolaborasi ini memperluas jangkauan Volta, sehingga sepeda motor listrik dan infrastruktur pendukungnya menjadi lebih mudah diakses oleh masyarakat luas. Bersama-sama, kemitraan ini mendorong misi Perseroan dalam mempercepat adopsi kendaraan listrik sekaligus berkontribusi terhadap pencapaian target keberlanjutan nasional Indonesia.

Kondisi makro industri tahun ini, khususnya program subsidi Pemerintah untuk sepeda motor listrik, telah berdampak negatif terhadap kinerja Perseroan pada segmen Produk dan Layanan Energi Bersih. Pendapatan pada segmen ini menurun dari Rp157,4 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp107,9 miliar pada tahun 2024, mencerminkan penurunan sebesar 31,4% YoY. Meskipun demikian, laba kotor masih mencatatkan keuntungan sebesar Rp7,9 miliar pada tahun 2024, meskipun lebih rendah 55,2% YoY dibandingkan Rp17,7 miliar pada tahun 2023.

Grosir Digital

Sebagai bagian dari visinya dalam memperkuat infrastruktur digital, Perseroan telah mengembangkan platform grosir digital bernama 'SIAP' dan 'DRAT' yang didukung oleh teknologi Order Management System. Melalui platform ini, Perseroan menyediakan produk-produk seperti minyak goreng, beras, dan gula melalui alur distribusi yang lebih langsung, sehingga dapat mempersingkat rantai pasok. Platform ini memungkinkan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) untuk memesan langsung dari pemasok, memantau ketersediaan stok, serta mengelola pesanan dengan lebih efisien.

Pada tahun 2024, segmen grosir digital mencatatkan pendapatan sebesar Rp18,5 miliar, turun sebesar 61,0% YoY dibandingkan dengan pendapatan sebesar Rp47,6 miliar pada tahun 2023. Penurunan ini disebabkan oleh kendala dalam rantai pasok persediaan. Laba kotor juga mengalami penurunan menjadi Rp615 juta pada tahun 2024, turun 56,2% YoY dari Rp1,4 miliar pada tahun 2023. Sisi positifnya adalah margin laba kotor segmen ini menunjukan peningkatan, dari 3,0% pada tahun 2023 menjadi 3,3% pada tahun 2024.

while collaboration with Gentari, the clean energy arm of Petronas, is helping develop the electric vehicle ecosystem by growing the Group's managed EV motorcycle fleet. Additionally, the Company has teamed up with Bluebird Group, helping provide electric vehicle ownership programs for Bluebird's taxi drivers, further pushing the adoption of electric motorcycles in the commercial transport sector.

The Company's existing partnerships with leading retail chains such as Alfamart and Indomaret also continue to play a significant role. These collaborations expand Volta's reach, making electric motorcycles and supporting infrastructure more widely available to the public. Together, these partnerships help drive the Company's mission of accelerating the adoption of electric vehicles while contributing to Indonesia's broader sustainability goals.

This year's macro industry conditions, particularly the Government's subsidy program for electric motorcycles, has negatively effected the Company's performance in the Clean energy Products and Services segment. The revenue in this segment decreased from IDR 157.4 billion in 2023 to IDR 107.9 billion in 2024, reflecting a 31.4% YoY change. The gross profit still managed to book a profit of IDR 7.9 billion in 2024, although lower by 55.2% YoY from IDR 17.7 billion in 2023.

Digital Wholesale

As part of its vision to enhance digital infrastructure, the Company has developed digital wholesale platforms, 'SIAP' and 'DRAT,' powered by Order Management System technology. Through these platforms, the Company provides products, such as cooking oil, rice, and sugar, in a more direct stream that reduces the length of the supply chain. These platforms enable Small and Medium Enterprises (SMEs) to order directly from suppliers, track stock levels, and manage orders more efficiently.

In 2024, the digital wholesale segment closed with a revenue of Rp 18.5 billion, down by 61.0% YoY compared to the revenue of Rp 47.6 billion in 2023. Constraints in the inventory supply chain caused the contraction in this segment. The gross profit level saw a decline to Rp 615 million in 2024, down 56.2% YoY from Rp 1.4 billion in 2024. On the positive side, the gross profit margin of this segment shows an increase, from 3.0% in 2023 to 3.3% in 2024.

Konten & Hiburan

Perseroan terus mengembangkan segmen bisnis konten dan hiburannya, dengan memperkuat solusi pemasaran serta mendukung talenta kreatif lokal. Perseroan membentuk kolaborasi strategis dengan memanfaatkan kekayaan intelektual (IP) seperti karakter superhero Bumilangit untuk kartu prabayar bersama Bank Mandiri dan Bank BNI, serta voucher internet bersama Telkomsel.

Pada tahun 2024, Perseroan, melalui entitas asosiasinya PT Kavita Dana Asia (Ideosource Entertainment), meraih kesuksesan internasional melalui perilisan film horor Indonesia 'Kuasa Gelap'. Melalui segmen ini, Perseroan tidak hanya menyediakan distribusi konten yang menarik, tetapi juga turut mempromosikan konten karya Indonesia ke kancah dunia.

Segmen ini membukukan pendapatan sebesar Rp1,0 miliar sepanjang tahun, lebih rendah 7,3% YoY dibandingkan dengan pendapatan tahun sebelumnya sebesar Rp1,1 miliar. Sementara itu, laba kotor segmen ini tercatat sebesar Rp769 juta pada tahun 2024, menurun 9,2% YoY dari Rp847 juta pada tahun 2023.

Content & Entertainment

The Company continues to develop its content and entertainment business segment, strengthening its marketing solutions while supporting local creative talent. The Company has formed strategic collaborations, leveraging intellectual properties (IPs) such as Bumilangit superheroes for prepaid cards with Bank Mandiri and Bank BNI, as well as internet vouchers with Telkomsel.

In 2024, the Company, through its associate company PT Kavita Dana Asia (Ideosource Entertainment), achieved international success with the release of the Indonesian horror film 'Dominion of Darkness'. Through this segment, the Company not only provides interesting content distribution, but also helps promote Indonesian content to the world stage.

This segment generated IDR 1.0 billion in revenue for the year, lower than last year's revenue of IDR 1.1 billion by 7.3% YoY. Meanwhile, the gross profit level of this segment booked a profit of IDR 769 million in 2024, decreasing by 9.2% YoY from IDR 847 million in 2023.

EKOSISTEM GROUP
ECOSYSTEM GROUP

Melibatkan Pelanggan Melalui Solusi yang Sinergis

NFCX telah membangun ekosistem yang kuat dan saling terhubung, yang dirancang untuk memberikan nilai lebih bagi konsumen dan mitra dengan menghubungkan semua lini bisnisnya yaitu Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Produk dan Layanan Energi Bersih, Digital Wholesale, serta Konten dan Hiburan ke dalam sebuah platform terpadu yang didorong oleh teknologi. Integrasi ini meningkatkan keterlibatan pelanggan, memperkuat efisiensi operasional, dan menciptakan peluang pertumbuhan yang dapat diskalakan di seluruh lini bisnis.

Engaging Customers Through Synergized Solutions

NFCX has built a powerful and interconnected ecosystem designed to deliver greater value for both consumers and partners by linking all of its business lines—Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale, and Content and Entertainment—into a unified, tech-driven platform. This integration enhances customer engagement, boosts operational efficiency, and creates scalable growth opportunities across the board.

Salah satu kekuatan utama dari ekosistem ini terletak pada jaringan anggota digital product aggregator yang luas, yang tidak hanya mendorong volume transaksi yang konsisten, tetapi juga dapat memanfaatkan berbagai penawaran NFCX. Para anggota ini menjadi pengguna yang sangat terlibat melalui paparan berbagai layanan dalam ekosistem, termasuk akses ke produk energi bersih, pengalaman konten, dan kampanye digital menciptakan lebih banyak titik interaksi dan peluang untuk penciptaan nilai.

A key strength of this ecosystem lies in its extensive network of digital product aggregator members, who not only drive consistent transaction volumes but can also benefit from the broader NFCX offerings. These members become highly engaged users through exposure to various services within the ecosystem, including access to clean energy products, content experiences, and digital campaigns—creating more touchpoints and opportunities for value creation.

Semua klien dan mitra dalam ekosistem NFCX dapat memanfaatkan berbagai aspek—bukan hanya dari satu layanan, tetapi melalui rangkaian solusi yang komprehensif. Sebagai contoh, mitra juga dapat berfungsi sebagai lokasi potensial untuk stasiun pertukaran baterai SGB sambil mengonversi armada pengiriman mereka menjadi sepeda motor listrik, yang semakin mengintegrasikan adopsi energi bersih ke dalam model bisnis mereka sambil menambah relevansi dan kunjungan ke lokasi mereka sendiri.

All clients and partners within the NFCX ecosystem can leverage multiple aspects—not just from a single service, but through the comprehensive suite of solutions. For example, partners can also serve as potential locations for SGB battery-swapping stations while converting their delivery fleet to electric motorcycles, further integrating clean energy adoption into their business models while adding relevance and foot traffic to their own locations.

Selain itu, teknologi AI semakin terintegrasi ke dalam solusi-solusi NFCX, mulai dari memberikan iklan yang lebih cerdas dan terarah, hingga mengoptimalkan perjalanan pengguna dan menyederhanakan operasi layanan energi. Penggunaan AI ini meningkatkan personalisasi, memperkuat keterlibatan, dan memungkinkan perusahaan serta mitranya untuk merespons kebutuhan pengguna dengan lebih cepat dan akurat.

Furthermore, AI technology is becoming increasingly embedded into NFCX's solutions, from delivering smarter, more targeted advertising, to optimizing user journeys and streamlining energy service operations. This use of AI improves personalization, enhances engagement, and allows the company and its partners to respond quickly to user needs with greater precision.

Dengan membangun ekosistem yang saling terhubung, cerdas, dan berfokus pada konsumen, NFCX menciptakan platform di mana semua pemangku kepentingan—pengguna, bisnis, dan mitra—tumbuh lebih kuat bersama-sama, dengan setiap lini bisnis saling memperkuat untuk membangun nilai dan keberlanjutan jangka panjang.

By fostering an ecosystem that is interconnected, intelligent, and consumer-centric, NFCX is creating a platform where all stakeholders—users, businesses, and partners—grow stronger together, with each business line reinforcing the other to build long-term value and sustainability.

ANALISIS KINERJA KEUANGAN
FINANCIAL POSITION

Posisi Keuangan
Financial Performance Analysis

Keterangan Description	2023	2024
Aset **Asset**		
Aset lancar Current assets	1.040,3	865,4
Aset tidak lancar Non-current assets	537,6	500,5
Jumlah aset Total assets	1.577,9	1.365,9
Liabilitas **Liabilities**		
Liabilitas jangka pendek Current liabilities	532,7	395,0
Liabilitas jangka panjang Long term liabilities	153,1	221,7
Total liabilitas Total liabilities	685,8	616,7
Ekuitas **Equity**	892,0	749,2

Laba dan Rugi
Profit and Loss

Keterangan Description	2023	2024
Pendapatan Revenues	9.526,1	6.074,3
Laba kotor Gross profit	136,8	130,5
EBITDA	83,3	76,6
Laba (rugi) usaha Operating income (loss)	18,5	(11,2)
Laba (rugi) neto Net income (loss)*	(477,8)	(146,7)

*) Dapat diatribusikan kepada Pemilik Perusahaan/Attributable to Owners of the Company

Arus Kas
Cash Flow

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain/in billions of Rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan Description	2023	2024
Arus Kas Operasi - Neto Operating Cash Flow - Net	126,8	(39,8)
Arus Kas Investasi - Neto Investing Cash Flow - Net	(207,4)	(21,0)
Arus Kas Pendanaan - Neto Financing Cash Flow - Net	74,0	4,2
Penurunan neto kas dan setara kas Net decrease in cash and cash equivalents	(6,5)	(56,6)
Kas dan setara kas awal tahun Cash and cash equivalents at beginning of the year	233,3	226,8
Kas dan setara kas entitas anak pada saat pelepasan Cash and cash equivalents of subsidiaries on divestment	-	(0,8)
Kas dan setara kas akhir tahun Cash and cash equivalents at end of the year	226,8	169,4

Posisi Keuangan
Financial Performance Analysis

Aset

Aset lancar turun 16,8% YoY, dari Rp1,0 triliun per akhir 2023 menjadi Rp865,4 milyar per akhir 2024, terutama berasal dari penurunan investasi lainnya.

Aset tidak lancar turun 6,9% YoY, dari Rp537,6 milyar per akhir 2023 menjadi Rp500,5 milyar per akhir 2024, terutama berasal dari penurunan aset tetap.

Jumlah aset turun 13,4% YoY, dari Rp1,6 triliun per akhir 2023 menjadi Rp1,4 triliun per akhir 2024, terutama berasal dari penurunan aset lancar.

Liabilitas

Liabilitas jangka pendek turun 25,8% YoY, dari Rp532,7 milyar per akhir 2023 menjadi Rp395,0 milyar per akhir 2024, terutama berasal dari penurunan utang usaha.

Liabilitas jangka panjang naik 44,8% YoY, dari Rp153,1 milyar per akhir 2023 menjadi Rp221,7 milyar per akhir 2024, terutama berasal dari kenaikan surat utang konversi.

Jumlah liabilitas turun 10,1% YoY, dari Rp685,8 miliar per akhir 2023 menjadi Rp616,7 miliar per akhir 2024, terutama berasal dari penurunan liabilitas jangka pendek.

Ekuitas

Pada tahun 2024, jumlah ekuitas menurun sebesar 16,0% YoY, menjadi Rp749,2 miliar. Hal tersebut terutama dikarenakan rugi bersih yang dibukukan pada tahun berjalan sebesar Rp70,3 milyar.

Asset

Current assets decreased by 16.8% YoY, from Rp1.0 trillion at the end of 2023 to Rp865.4 billion at the end of 2024, mainly came from a decrease in other investments.

Non-current assets decrease by 6.9% YoY, from Rp537.6 billion at the end of 2023 to Rp500.5 billion at the end of 20234, mainly from a dexrease in fixed assets.

Total assets decreased by 13.4% YoY, from Rp1.6 trillion at the end of 2023 to Rp 1.4 trillion at the end of 2024, mainly from a decrease in current assets.

Liability

Current liabilities decrease by 25.8% YoY, from Rp532.7 billion at the end of 2022 to Rp395.0 billion at the end of 2024, mainly from a decrease in trade payables.

Non-current liabilities increased by 44.8% YoY, from Rp153.1 billion at the end of 2023 to Rp221.7 billion at the end of 2024, mainly from an increase in convertible note.

Total liabilities decrease by 10.1% YoY, from Rp685.8 billion at the end of 2023 to Rp616.7 billion at the end of 2024, mainly from a decrease in current liabilities.

Equity

In 2024, total equity decreased by 16.0% YoY, to Rp749.2 billion. This was primarily due to a net loss of Rp70.3 billion recorded for the year.

Laba dan Rugi
Profit and Loss

Pendapatan

Pada tahun 2024, pendapatan bersih Perseroan menurun sebesar 36,2% YoY menjadi Rp6,1 triliun. Kondisi ini terutama disebabkan oleh penurunan kinerja dari segmen aggregator produk digital

Revenues

In 2024, the Company's net revenue decreased by 36.2% YoY to Rp6.1 trillion. This condition was mainly due to the decreasing performance in digital product aggregator segment.

Beban

Beban pokok pendapatan Perseroan menurun di tahun 2024 sebesar 36,7% YoY menjadi Rp5,9 triliun. Hal tersebut sejalan oleh penurunan pendapatan selama tahun 2024. Sementara, beban usaha mengalami peningkatan sebesar 19,9% YoY, dari Rp118,3 milyar pada 2023 menjadi Rp141,8 milyar pada 2024, terutama disebabkan oleh ekspansi usaha, terutama pada segmen energi bersih.

Costs

The Company's cost of revenue decreased in 2024 by 36.7% YoY to Rp5.9 trillion. This is aligned with the decrease in revenue during 2024. Meanwhile, operating expenses experienced an increase of 19,9% YoY, from Rp118.3 billion in 2023 to Rp141.8 billion in 2024, mainly driven by the business expansion, particularly in the clean energy segment.

Laba Neto, Laba Neto per Saham, dan Penghasilan Komprehensif

Rugi bersih Perseroan mengalami penurunan dari Rp477,8 miliar menjadi Rp147,1 miliar, demikian pula dengan rugi bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik induk, dari rugi Rp275,5 miliar menjadi rugi Rp70,3 miliar. Hal ini disebabkan oleh penurunan rugi investasi lainnya yang belum terealisasi. Pengaruhnya, rugi neto per saham yang turun menjadi Rp106,1 pada tahun 2024, dari Rp416,0 pada tahun 2023.

Net Profit, Net Earnings per Share and Comprehensive Income

The Company's net loss decreased from Rp447.8 billion to Rp147.1 billion, along with net income attributable to parent owners, from a Rp275.5 billion loss to a Rp70.3 billion loss. This condition was caused by a decrease in unrealized loss on other investments. Hence, basic earnings per share which fell to a loss of Rp106.1 in 2024, from a loss of Rp416.0 in 2023.

Arus Kas
Cash Flow

Kas dan setara kas menurun dari Rp57,4 miliar dari awal tahun 2024 menjadi Rp169,4 miliar pada akhir tahun 2024. Penurunan tersebut disebabkan oleh beberapa aktivitas berikut:

\Cash and cash equivalents decreased from Rp57.4 billion at the beginning of 2024 to Rp169.4 billion at the end of 2024. The decrease was due to the following activities:

Operasi

Pada tahun 2024, jumlah arus kas keluar bersih dari aktivitas operasi mencapai Rp39,8 miliar. Jumlah tersebut menurun dibandingkan dengan total kas bersih yang dihasilkan pada tahun 2023 sebesar Rp126,8 miliar. Hal ini terutama disebabkan oleh penurunan penerimaan kas dari pelanggan. Sumber utama dari arus kas masuk adalah penerimaan dari pelanggan sebesar Rp6,1 triliun, sementara arus kas keluar terutama digunakan untuk pembayaran kepada pemasok yang mencapai Rp5,9 triliun.

Operation

In 2024, the total net cash used in operating activities reached Rp39.8 billion. This was a decline from the total net cash that was generated in 2023 at Rp126.8 billion. A large contributor to this was the decrease in receipts from customers, reducing from Rp9.5 trillion in 2023 to Rp6.1 trillion in 2024. The main source of cash inflows was receipts from customers amounting to Rp6.1 trillion, while cash outflows were mainly used for payments to suppliers which reached Rp5.9 trillion.

Investasi

Total arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi menurun pada tahun 2024 menjadi Rp21,0 miliar dari Rp207,4 miliar pada tahun 2023. Penurunan ini disebabkan oleh menurunnya penempatan investasi lainnya, dari Rp101,8 miliar pada tahun 2023 menjadi hanya Rp7,1 juta pada tahun 2024. Sebagian besar dana digunakan untuk akuisisi properti dan peralatan sebesar Rp27,3 miliar. Sementara itu, arus kas masuk terutama berasal dari pelunasan piutang kepada pihak ketiga sebesar Rp11,7 miliar.

Investment

The total net cash used in investing activities decreased in 2024 to Rp21.0 billion from Rp207.4 billion in 2023. This was due to the decrease in the placement of other investments which lowered from Rp101.8 billion in 2023 to just Rp7.1 million in 2024. The majority of funds were used for acquisition of property and equipment of Rp27.3 billion. Meanwhile, cash inflows were mainly obtained from proceeds from due from third parties of Rp11.7 billion.

Pendanaan

Jumlah arus kas masuk bersih dari aktivitas pendanaan mencapai Rp4,2 miliar pada tahun 2024, mencerminkan penuruan dari Rp74,0 miliar pada tahun 2023. Hal ini terutama disebabkan oleh penurunan penerimaan yang berasal dari surat utang konversi. Arus kas keluar terutama dipergunakan untuk pembayaran utang pihak ketiga sebesar Rp82,8 miliar. Sementara, arus kas masuk terutama berasal dari penerimaan dari surat utang konversi sebesar Rp55,3 miliar.

Financing

Total net cash provided by financing activities reached Rp4.2 billion in 2024, reflecting a decrease from Rp74.0 billion in 2023. This can be attributed to the decrease in receipt from convertible notes. The outflow of funds were used for payment for due to third parties of Rp82.8 billion. Meanwhile, cash inflows mainly came from the receipt of convertible notes amounting to Rp55.3 billion.

Solvabilitas

Kualitas solvabilitas Perseroan dinilai baik. Hal ini ditandai dengan rasio utang bersih terhadap ekuitas yang rendah (di bawah 1,0x), hanya mencapai 0,05x pada tahun 2023 dan 0,16x pada tahun 2024. Rasio EBITDA terhadap beban bunga juga jauh di atas 1,0x, mencapai 9,8x pada tahun 2023 dan 6,7x pada tahun 2024.

Solvency

The quality of the Company's solvency was considered good. This is marked by its low net debt-to-equtiy ratios (below 1.0x), reaching only 0.05x in 2023 and 0.16x in 2024. EBITDA-to-interest ratios are also well above 1.0x, reaching 9.8x in 2023 and 6.7x in 2024.

Sementara itu, dalam rangka mempertahankan posisi keuangan yang sehat, Perseroan juga disiplin dalam menjaga kapasitas leverage keuangan pada tingkat yang aman, terus mempertahankan fasilitas pinjaman secara moderat, serta mematuhi ketentuan dalam perjanjian yang berlaku..

Meanwile, to hold a healthy financial position, the Company also has been disciplined in maintaining its financial leverage capacity at a safe level and continuously maintains a moderate loan facility and complies with the terms of its engagement.

(dalam Rp Miliar/ in Rp billion)

Keterangan Description	2023	2024
Rasio Pinjaman (kas) terhadap ekuitas (x) **Net debt (cash) to equity ratio (x)**		
Total liabilitas berbeban bunga Total interest-bearing liabilities	276,4	287,9
Kas dan setara kas Cash and cash equivalents	(226,8)	(169,4)
Pinjaman bersih (kas) Net debt (cash)	49,6	118,5
Total ekuitas Total equity	892,0	749,2
Rasio pinjaman (kas) terhadap ekuitas (x) Net debt (casto equity ratio (x)	0,1	0,2
Rasio EBITDA terhadap beban bunga (x) **EBITDA to interest ratio (x)**		
EBITDA	83,3	76,6
Beban keuangan Finance expenses	8,5	11,5
Rasio EBITDA terhadap beban bunga (x) EBITDA to Interest coverage ratio(x)	9,8	6,7

KOLEKTIBILITAS PIUTANG
RECEIVABLES COLLECTIBILITY

Umur Piutang Usaha
Ages of Trade Receivables

(dalam Rp Miliar/ in Rp billion)

Keterangan Description	2023	2024
Belum jatuh tempo Not yet due	121,5	96,5
Sudah jatuh tempo Past due		
1-30 hari 1-30 days	16,4	36,6
31-60 hari 31-60 days	6,5	3,9
61-90 hari 61-90 days	2,1	3,6
Lebih dari 90 hari More than 90 days	7,2	29,1
Jumlah bruto **Total gross**	**153,7**	**169,6**
Provisi kerugian kredit ekspektasian Provision for expected credit losses	(1,1)	(2,3)
Jumlah netto **Total net**	**152,6**	**167,3**
Rata-rata periode penagihan (hari) Average Collection Period (days)	6	10

Tingkat kolektibilitas piutang usaha Perseroan mengalami penurunan pada tahun 2024. Hal ini terlihat dari peningkatan rata-rata periode penagihan, dari 6 hari pada tahun 2023 menjadi 10 hari pada tahun 2024. Peningkatan rata-rata periode penagihan piutang ini sebagian besar disebabkan oleh penurunan pendapatan Perseroan.

The Company's trade receivables collectability level has declined in 2024. This is evident through the increase in average collection period going from 6 days in 2023 to 10 days in 2024. This increase in the average receivables collection period can be largely attributed to the decrease in the Company's revenue.

Struktur Modal

Perseroan mengendalikan struktur modal dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Oleh karena itu, Perseroan mempertahankan dan menyesuaikan struktur modal dengan mengatur ulang pembayaran dividen kepada Pemegang Saham atau menerbitkan saham baru. Hingga akhir tahun 2023, tidak terdapat perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode pelaporan keuangan disajikan. Selain itu, Perseroan mempertahankan rasio modal yang kuat untuk mendapatkan pendanaan dengan biaya yang wajar.

Perseroan senantiasa melakukan evaluasi sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Struktur permodalan dievaluasi melalui rasio pinjaman bersih (kas) terhadap modal (gearing ratio), yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman bersih (kas) dengan modal. Pinjaman bersih tersebut terdiri dari jumlah liabilitas berbunga (interest-bearing liabilities) sebagaimana yang telah diungkapkan dalam laporan keuangan, dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas. Sementara, modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan. Perseroan memiliki rasio gearing yang sangat rendah, sebesar 0,16x pada tahun 2024 dan 0,06x pada tahun 2023. Hal ini menunjukan struktur modal yang sangat konservatif

Capital Structure

The Company controls the capital structure and makes adjustments based on changes in economic conditions. Therefore, the Company maintains and adjusts the capital structure by rearranging dividend payments to Shareholders or issuing new shares. As of the end of 2023, no changes have been made in the objectives, policies or processes during the financial reporting period presented. In addition, the Company maintains strong capital ratios to obtain funding at reasonable costs.

The Company always evaluates in accordance with applicable regulations. The capital structure is evaluated through the ratio of net debt (cash) to capital (gearing ratio), which is calculated by dividing net debt (cash) to capital. The net debt consists of the amount of interest-bearing liabilities as disclosed in the financial statements, reduced by the amount of cash and cash equivalents. Meanwhile, capital includes all equity components in the statement of financial position. The company has a very low gearing ratio, at 0.16x in 2024 and 0.06x in 2023. This indicates a very conservative capital structure.

(dalam Rp Miliar/ in Rp billion)

Keterangan Description	2023	2024
Total Liabilitas berbeban Bunga Total interest-bearing liabilities	276,4	287,9
Kas dan Setara Kas Cash and cash equivalents	(226,8)	(169,4)
Pinjaman bersih (kas) Net debt (cash)	49,6	118,5
Total ekuitas **Total equity**	**892,0**	**749,2**
Rasio pinjaman (kas) bersih terhadap ekuitas (x) Net debt (cash) to equity ratio (x)	0,05	0,16

Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal

Per 31 Desember 2024, Perseroan dan anak perusahaannya mencatat saldo uang muka untuk pembelian aset tetap sebesar Rp10,0 miliar.

Material Commitments for Capital Goods Investment

As of December 31, 2024, the Company and its subsidiaries recorded an advance balance for the purchase of fixed assets amounting to Rp10.0 billion.

Belanja Modal

Pada tahun 2024 Perseroan mengeluarkan belanja modal sebesar Rp31,4 miliar sebagian besar berasal dari penambahan mesin dan peralatan content management sebesar Rp9,0 miliar pada tahun 2024. Investasi pada mesin dan peralatan *content management* tersebut bertujuan untuk mendukung ekspansi yang terus dilakukan oleh Perseroan, terutama pada segmen iklan berbasis digital cloud.

Capital Expenditures

In 2024 the Company spent capital expenditure of Rp31.4 billion, most of which came from the addition of content management machines and equipment of Rp9.0 billion in 2024. The investment in content management machines and equipment aims to support the Company's continued expansion, especially in the digital cloud advertising segment.

Kejadian Setelah Tanggal Pelaporan

Peristiwa penting yang terjadi setelah tanggal pelaporan dijelaskan dalam Catatan 44 atas Laporan Keuangan Konsolidasian, halaman 164.

Events After Reporting Date

Important events that occurred after the reporting date are described in Note 44 to the Consolidated Financial Statements, pages 164.

PROSPEK BISNIS & TARGET 2025
2025 BUSINESS PROSPECTS & TARGETS

Seiring Indonesia menghadapi tantangan yang terus berlanjut, seperti potensi perubahan kebijakan pemerintah, ketidakpastian politik global, dan tren pasar yang berkembang, perekonomian negara ini tetap berada pada posisi yang solid. Dengan proyeksi pertumbuhan PDB nasional sebesar 5,2%, yang didorong oleh pengeluaran domestik yang kuat, investasi, dan ekspor, lanskap ekonomi Indonesia memberikan landasan yang kuat bagi bisnis yang tangkas dan mampu beradaptasi. Kondisi yang menguntungkan ini membuka peluang bagi perusahaan untuk memanfaatkan kesempatan pertumbuhan sambil menghadapi ketidakpastian yang mungkin muncul.

As Indonesia navigates ongoing challenges such as potential shifts in government policies, global political uncertainties, and evolving market trends, its economy remains on a solid footing. With the government projecting a national GDP growth of 5.2%, driven by robust domestic spending, investment, and exports, the country's economic landscape offers a strong foundation for businesses that are agile and adaptable. These favorable conditions set the stage for companies to capitalize on growth opportunities while navigating any uncertainties that may arise.

Dalam konteks ini, dua pilar utama NFCX, segmen Iklan berbasis *Cloud* Digital dan Energi Bersih siap untuk mendorong pertumbuhan yang signifikan. Perusahaan telah dengan teguh membangun keberadaannya di pasar ritel, yang menjadi landasan kuat untuk memperluas tawaran bisnis bernilai tambah. Dengan fokus pada peningkatan kualitas aliran pendapatan, NFCX berkomitmen untuk meningkatkan profitabilitas dan memastikan pertumbuhan yang berkelanjutan.

Against this backdrop, NFCX's two primary pillars—the Digital Cloud Advertising and Clean Energy segments—are poised to drive significant growth. The company has firmly established its presence in the retail market, which serves as a strong base for expanding its value-added business offerings. With a focus on enhancing the quality of its revenue streams, NFCX is committed to improving profitability and ensuring sustainable growth.

Dalam segmen Energi Bersih, NFCX menunjukkan ketahanan yang kuat pada tahun 2024 dan mengantisipasi trajektori pertumbuhan yang dipercepat pada tahun 2025. Pasar sepeda motor Indonesia yang sangat besar, dengan lebih dari 130 juta sepeda motor yang beredar, menawarkan peluang besar untuk adopsi kendaraan listrik (EV) secara luas. NFCX berencana untuk memperluas jejak pasarnya dengan mengembangkan jaringan dealer, mendiversifikasi penawaran produk dengan penekanan pada keandalan, dan menargetkan segmen pasar B2C serta B2B. Melalui kemitraan strategis dalam sektor EV, NFCX bertujuan untuk memperkuat infrastruktur dan memposisikan diri sebagai penyedia solusi teknologi dan kendaraan listrik terintegrasi terkemuka.

In the Clean Energy segment, NFCX demonstrated resilience in 2024 and anticipates an accelerated growth trajectory in 2025. Indonesia's vast motorcycle market, with over 130 million motorcycles in circulation, presents a tremendous opportunity for the widespread adoption of electric vehicles (EV). NFCX plans to expand its market footprint by growing its network of dealerships, diversifying its product offerings with an emphasis on reliability, and targeting both B2C and B2B market segments. Through strategic partnerships within the EV sector, NFCX aims to strengthen its infrastructure and position itself as a leading provider of integrated tech and EV solutions.

Dalam segmen Iklan Cloud Digital, NFCX melihat potensi pertumbuhan yang signifikan. Dengan sekitar 4 juta toko ritel di seluruh Indonesia, perusahaan melihat peluang besar untuk memperluas bisnis iklan digitalnya. Strategi NFCX dibangun berdasarkan tiga tujuan inti: mempertahankan pelanggan yang ada, memperluas ke pasar UMKM, dan mengintegrasikan teknologi AI ke dalam penawarannya. Dengan memanfaatkan AI dan IoT *(Internet of Things)*, NFCX berusaha untuk meningkatkan keterlibatan pengguna,

In the Digital Cloud Advertising segment, NFCX recognizes significant growth potential. With approximately 4 million retail stores across Indonesia, the company sees a major opportunity to expand its digital advertising business. NFCX's strategy is built on three core objectives: retaining existing customers, expanding into the SME market, and incorporating AI technologies into its offerings. By leveraging AI and IoT, NFCX seeks to enhance user engagement, optimize customer experiences, and increase its device-per-store

mengoptimalkan pengalaman pelanggan, dan meningkatkan rasio perangkat per toko. Selain itu, perusahaan berencana untuk memasuki pasar UMKM dengan menawarkan solusi yang terjangkau dan ramah pengguna, sementara kemitraan strategis dengan pemain industri terkemuka diharapkan dapat mempercepat pertumbuhan bisnis.

ratio. Additionally, the company plans to penetrate the SME market by offering affordable and user-friendly solutions, while strategic partnerships with prominent industry players are expected to accelerate business growth.

NFCX tetap berkomitmen untuk terus meningkatkan pengalaman konsumen dengan memberikan solusi inovatif dan menarik yang dapat meningkatkan kepuasan pelanggan dan membangun loyalitas jangka panjang di seluruh segmen bisnisnya.

NFCX remains committed to continuously improving the consumer experience by delivering innovative and engaging solutions that enhance customer satisfaction and foster long-term loyalty across its business segments.

Melihat ke depan pada tahun 2025, NFCX yakin bahwa perusahaan akan mengalami pemulihan, dengan menargetkan pertumbuhan pada pendapatan utama dan tetap mempertahankan profitabilitas di tingkat operasi dan/atau laba bersih. Selain itu, dalam hal posisi keuangan, Perseroan akan menjaga posisi keuangan yang kuat dengan rasio pinjaman (kas) bersih terhadap ekuitas di bawah 1,0x.

Looking ahead to 2025, NFCX is confident that it will see a turnaround, targeting growth in the top line revenues and remaining profitable across the operating and/or net income levels. Additionally in financial position, the Company will sustain its strong financial position with a net debt (cash)-to-equity ratio under 1.0x.

Target & Realisasi 2024

Pada awal tahun 2024, NFCX menetapkan target untuk mempertahankan statusnya sebagai perusahaan yang menguntungkan dengan mencatatkan laba operasional positif dan/atau laba bersih inti pada tahun 2024. Selain itu, dalam hal posisi keuangan, Perusahaan akan terus mempertahankan posisi modal yang kuat, dengan rasio (utang terhadap ekuitas) di bawah 1,0x pada tahun 2024. Sepanjang tahun 2024, Perusahaan telah mencapai beberapa target ini, meskipun menghadapi berbagai tantangan. Hasil-hasil Perusahaan adalah sebagai berikut:

1. Rasio utang terhadap ekuitas tercatat sebesar 0,16x pada akhir 2024, di bawah level ambang batas 1,0x (Tercapai)
2. Kerugian operasional tercatat sebesar Rp11,2 miliar pada tahun 2024 (Tidak Tercapai)

2024 Target & Realization

At the beginning of 2024, NFCX set its targets to maintain its status as a profitable company by posting positive operating profit and/or core net income in 2024. Also, in terms of financial position, the Company will continue to maintain a strong capital position, with a (net debt-to-equity) ratio of below 1.0x in 2024. Throughout 2024, the Company has achieved some of these targets, in the midst of the challenges faced. The results of the Company are as follows:

1. Debt-to-equity ratio at 0.16x as of end 2024, below 1.0x threshold level (Achieved)
2. Operating loss was recorded at Rp11.2 billion in 2024 (Not Achieved)

Tidak tercapainya target laba usaha di tahun 2024 terutama bersumber dari segmen energi bersih Perusahaan (terimbas oleh ketidakpastian dari kelanjutan dari program subsidi Pemerintah atas motor listrik yang menyebabkan para konsumen menunda keputusan membeli mereka).

The failure to achieve the operating profit target in 2024 mainly came from the Company's clean energy segment (impacted by the uncertainty of the continuation of the Government's subsidy program for electric motorcycles which caused consumers to postpone their purchasing decisions).

Walau demikian, masih terdapat beberapa pencapaian positif yang diraih pada tahun 2024. Dari segi profitabilitas inti, Perusahaan masih berhasil mencatatkan EBITDA yang positif sebesar Rp 76,6 miliar pada tahun 2024. Selain itu,

However, there were still several positive achievements in 2024. In terms of core profitability, the Company still managed to record positive EBITDA of Rp76.6 billion in 2024. In addition, EBITDA outside the clean energy segment,

EBITDA di luar segmen energi bersih, secara agregat masih berhasil mencatatkan pertumbuhan yang sangat baik, naik sebesar 18,3% YoY, dari Rp92,3 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp109,2 miliar pada tahun 2024.

Pada tingkat operasional, NFCX mengalami pertumbuhan di beberapa segmen kunci, terutama yang menunjukkan kinerja margin yang kuat. Segmen Digital Cloud Advertising mencatatkan pertumbuhan yang signifikan, dengan jumlah layar digital yang dikelola mencapai 28.204 layar, menunjukkan ekspansi jaringan yang stabil. Selain itu, jumlah anggota agregator produk digital dalam jaringan berkembang menjadi 262.018. Segmen Clean Energy memperluas populasi sepeda motor listrik Volta hingga 22 ribu unit pada akhir tahun 2024. Ke depan, NFCX tetap berkomitmen untuk mempertahankan momentum dan mendorong pertumbuhan berkelanjutan di berbagai area bisnis ini.

Melihat ke depan pada tahun 2025, NFCX mengharapkan tahun yang krusial, dengan kembalinya pertumbuhan positif pada pendapatan bersih sambil mempertahankan profitabilitas di tingkat operasional dan pendapatan bersih inti. Perusahaan juga bertujuan untuk mempertahankan posisi keuangan yang kuat, dengan rasio utang terhadap ekuitas yang diharapkan tetap di bawah 1,0x.

in aggregate, still managed to record very good growth, increasing by 18.3% YoY, from Rp92.3 billion in 2023 to Rp109.2 billion in 2024.

At the operational level, NFCX grew in several key segments, particularly those demonstrating strong margin performance. The Digital Cloud Advertising segment saw notable growth, with the number of managed digital signages reaching 28,204 screens, indicating steady network expansion. Additionally, the number of digital product aggregator members in the network grew to 262,018. The Clean Energy segment expanded the Volta electric motorcycle population to 22 thousand units by the end of 2024. Moving forward, NFCX remains committed to maintaining momentum and driving continued growth across these business areas.

Looking ahead to 2025, NFCX expects a pivotal year, with a return to positive growth in net revenues while sustaining profitability at the operating and core net income levels. The company also aims to maintain a strong financial position, with the net debt-to-equity ratio expected to remain below 1,0x.

ASPEK PEMASARAN
MARKETING ASPECTS

NFCX menyajikan visi pemasaran yang dinamis dalam laporan tahunan ini, sebuah visi yang mendasari ambisinya untuk mendorong hasil bisnis yang berdampak melalui inovasi, sinergi, dan fokus pada penciptaan nilai jangka panjang.

Perseroan terus beradaptasi dengan cepat terhadap pergeseran perilaku pasar, terutama di ruang B2B dan B2B2C. Alih-alih sekadar menawarkan produk dan layanan, NFCX fokus untuk membangun ekosistem bisnis yang saling terhubung, yang menggabungkan berbagai solusi untuk mendukung pertumbuhan kliennya. Dengan berbagai tawaran yang terintegrasi secara mulus, NFCX bertujuan untuk menjadi mitra terpercaya bagi bisnis yang mencari solusi digital yang inovatif dan berorientasi masa depan.

Salah satu kekuatan utama terletak pada kemampuan NFCX untuk memanfaatkan ekosistemnya yang luas. Strategi pemasaran dijalankan dengan pendekatan yang terpadu,

NFCX sets forth a dynamic marketing vision in this annual report—one that underpins its ambition to drive impactful business results through innovation, synergy, and a focus on long-term value creation.

The Company continuously adapts to the fast-paced shifts in market behavior, particularly in the B2B and B2B2C spaces. Rather than merely offering products and services, NFCX is focused on building an interconnected business ecosystem that brings together diverse solutions to support its clients' growth. With a wide array of seamlessly integrated offerings, NFCX aims to be a trusted partner for businesses seeking forward-looking, digital-first solutions.

A key strength lies in NFCX's ability to leverage its broad ecosystem. Marketing strategies are executed with a unified approach that integrates offerings across business lines—

yang mengintegrasikan penawaran di seluruh lini bisnis—Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Clean Energy, Digital Wholesale, dan Content & Entertainment. Hal ini memungkinkan Perusahaan untuk menciptakan nilai yang jauh melampaui interaksi transaksi. Dengan memperlakukan mitra bisnisnya bukan hanya sebagai pelanggan, tetapi juga sebagai kolaborator, NFCX memberikan mereka akses unik ke inisiatif-inisiatif di seluruh ekosistemnya yang membantu meningkatkan jangkauan dan dampak mereka sendiri.

Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Clean Energy, Digital Wholesale, and Content & Entertainment. This allows the Company to create value that extends far beyond transactional interactions. By treating its business partners not just as customers but as collaborators, NFCX offers them unique access to initiatives across its ecosystem that help boost their own reach and impact.

Anggota agregator produk digital, juga dapat memanfaatkan solusi pelengkap lainnya seperti iklan dan penawaran energi bersih, menciptakan pengalaman yang mulus yang memperkuat loyalitas pengguna dan interaksi merek. Di seluruh ekosistem ini, AI semakin terintegrasi untuk mempersonalisasi pengalaman pengguna, mengoptimalkan efisiensi operasional, dan lebih meningkatkan efektivitas solusi-solusi Perseroan.

Digital product aggregator members, for instance, are also able to tap into other complementary solutions such as advertising and clean energy offerings, creating a seamless experience that strengthens user loyalty and brand interaction. Across this ecosystem, AI is being increasingly integrated to personalize user experiences, optimize operational efficiency, and further elevate the effectiveness of the Company's solutions.

Dalam Digital Cloud Advertising, NFCX terus memperluas penawaran produknya dengan memperkenalkan layar LED format besar (Videotron) dan label rak elektronik. Solusi-solusi ini dirancang untuk mendukung pengecer tradisional—terlepas dari skala mereka dalam beralih menuju lingkungan ritel pintar. Menguatkan visi ini adalah tagline kampanye baru Perusahaan, #minterinTOKO dari DMMX, yang menegaskan komitmennya untuk memberdayakan pelaku ritel melalui teknologi yang terjangkau dan berdampak. Dengan menawarkan alat periklanan digital yang dapat diskalakan, mudah diakses, dan dilengkapi dengan kemampuan AI dan IoT, NFCX mengubah cara bisnis berinteraksi dengan pelanggan mereka secara real-time.

In Digital Cloud Advertising, NFCX continued to expand its product offerings with the introduction of large-format LED screens (Videotrons) and electronic shelf labels. These solutions are designed to support traditional retailers—regardless of their scale—in transitioning toward smart retail environments. Reinforcing this vision is the Company's new campaign tagline, DMMX's #minterinTOKO, which underscores its dedication to empowering retail players through affordable and impactful technology. By offering digital advertising tools that are scalable, accessible, and enhanced with AI and IoT capabilities, NFCX is transforming how businesses interact with their customers in real time.

Sementara itu, segmen Konten & Hiburan meraih kesuksesan dengan rilis film horor "Kuasa Gelap", yang memperluas jangkauan audiens Perusahaan dan memperkuat kehadiran kreatifnya di pasar.

Meanwhile, the Content & Entertainment segment saw success with the release of the horror film "Dominion of Darkness", which expanded the Company's audience reach and reinforced its creative presence in the market.

Dalam segmen Energi Bersih, NFCX secara aktif memperkuat visibilitas merek dan daya tarik konsumen melalui berbagai inisiatif pemasaran utama dan peluncuran produk. Pengenalan varian sepeda motor listrik baru Eagle dan Cyrus di IIMS 2024 Surabaya menandai tonggak penting dalam upaya inovasi Perseroan. Demikian pula, peluncuran model edisi terbatas Volta Mandala "Candy Blue" menarik minat publik yang tinggi, dengan pre-order online yang cepat habis. Untuk memperluas lini premium-nya, NFCX meluncurkan MandalaX dan PatriotX di GIIAS 2024, menegaskan komitmen

In the Clean Energy segment, NFCX actively reinforced its brand visibility and consumer traction through a number of key marketing initiatives and product launches. The introduction of new electric motorcycle variants—Eagle and Cyrus—at IIMS 2024 Surabaya marked a milestone in the Company's innovation efforts. Similarly, the release of the limited-edition Volta Mandala "Candy Blue" model drew high public interest, with online pre-orders quickly selling out. Further expanding its premium line-up, NFCX launched the MandalaX and PatriotX at GIIAS 2024, highlighting

berkelanjutan terhadap kinerja, desain, dan responsivitas pasar. Sebagai pelengkap inovasi produk ini, NFCX juga menjalin kemitraan signifikan dengan Indonesia Battery Corporation (IBC). Kolaborasi ini mencakup layanan purna jual yang komprehensif, manajemen gudang, upaya pemasaran bersama, saluran penjualan yang diperluas, dan strategi branding yang terpadu untuk memperkuat ekosistem kendaraan listrik di Indonesia.

its continued commitment to performance, design, and market responsiveness. Complementing these product innovations, NFCX also entered into a significant partnership with Indonesia Battery Corporation (IBC). This collaboration spans comprehensive after-sales service, warehouse management, joint marketing efforts, expanded sales channels, and unified branding strategies to enhance the electric vehicle ecosystem in Indonesia.

Setelah alokasi penuh program subsidi kendaraan listrik (EV) pemerintah 2024 dan sebagai antisipasi terhadap pembaruan kebijakan di bawah pemerintahan baru, NFCX mengambil langkah proaktif untuk menjaga minat dan adopsi konsumen. Mulai Oktober 2024, Volta memperkenalkan penawaran spesial yang dipromosikan dengan nama "Shocktober" untuk pembeli B2C, yang dirancang untuk mencocokkan nilai yang sebelumnya diberikan oleh subsidi pemerintah. Promosi ini mencakup opsi seperti bonus baterai kedua atau pengurangan harga yang signifikan, yang secara efektif membantu pelanggan mengimbangi celah yang ditinggalkan oleh penghentian sementara insentif pemerintah.

Following the full allocation of the government's 2024 EV subsidy program and in anticipation of updated policies under the new administration, NFCX took proactive steps to maintain consumer interest and adoption. Starting in October 2024, Volta introduced special offers campaigned as "Shocktober" for B2C buyers, designed to match the value previously provided by government subsidies. These promotions included options such as a second battery bonus or significant price reductions, effectively helping customers offset the gap left by the temporary freeze in government incentives.

Secara keseluruhan, inisiatif pemasaran strategis ini mencerminkan komitmen lebih luas NFCX terhadap pengembangan ekosistem jangka panjang, responsivitas pasar, dan penciptaan nilai bagi mitra dan konsumen. Melalui solusi terintegrasi, personalisasi yang didorong oleh AI, dan inovasi berkelanjutan di semua lini bisnis, NFCX terus memperkuat posisinya sebagai pemain yang berpikiran maju dalam transformasi keterlibatan konsumen.

Together, these strategic marketing initiatives reflect NFCX's broader commitment to long-term ecosystem development, market responsiveness, and value creation for partners and consumers alike. Through integrated solutions, AI-powered personalization, and ongoing innovation across all business lines, NFCX continues to strengthen its position as a forward-thinking player in consumer engagement transformation.

DIVIDEN
DIVIDENDS

Kebijakan dividen yang berlaku di Perseroan mengacu pada Anggaran Dasar PT NFC Indonesia Tbk. Kebijakan ini menyatakan bahwa dividen tunai dapat dibayarkan kepada seluruh Pemegang Saham setidaknya sekali dalam setahun dengan memperhatikan kondisi keuangan Perseroan. Nilai dividen yang dibayarkan akan dikaitkan dengan laba bersih pada tahun buku yang bersangkutan, tanpa mengabaikan tingkat kesehatan keuangan Perseroan dan tanpa mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) untuk menentukan lainnya.

The dividend policy that the Company abides by refers to the Articles of Association of PT NFC Indonesia Tbk. This policy states that cash dividends can be paid to all Shareholders at least once a year, taking into account the Company's financial condition. The value of the dividends paid will be linked to the net income for the relevant financial year, without neglecting the level of the Company's financial soundness and without prejudice to the rights of the General Meeting of Shareholders (GMS) to determine otherwise.

Pada tahun 2023 dan 2024, Perseroan belum membagikan dividen sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPS Tahunan) pada tanggal 14 Juni 2023 dan RUPS Tahunan 19 Juni 2024. Hal tersebut dikarenakan Perseroan masih fokus pada ekspansi usaha yang mencakup pengembangan dan pembinaan seluruh sumber dayanya, termasuk dalam peningkatan teknologi komunikasi dan informasi.

In 2023 and 2024, the Company has not distributed dividends in accordance with the resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders (Annual General Meeting of Shareholders) on June 14, 2023 and Annual General Meeting of Shareholders June 19, 2024. This is because the Company is still focused on business expansion which includes the development and development of all sources resources, including in improving communication and information technology.

PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM
USE OF PUBLIC OFFERING PROCEEDS FUNDS

Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perseroan dicatatkan pada tanggal 12 Juli 2018 dengan jumlah Rp308,3 miliar di Bursa Efek Indonesia.

The use of the Company's Public Offering Proceeds was recorded on July 12, 2018 with an amount of Rp308.3 billion registered on the Indonesia Stock Exchange.

Perseroan mengungkapkan hasil penawaran umum tersebut sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana (LRPD) Hasil Penawaran Umum, yang diungkapkan pada tabel berikut.

The Company discloses the results of the public offering in accordance with Financial Services Authority Regulation No. 30/POJK.04/2015 on the Public Offering Results Realization Report (LRPD), disclosed in the following table.

Jenis Penawaran Umum Type of Public Offering	**Tanggal Efektif** Effective Date	**Jumlah Hasil Penawaran Umum** Public Offering Proceeds	**Biaya Penawaran Umum** Public Offering Expenditures	**Hasil Bersih** Net Proceeds
Penawaran Umum Saham Perdana Initial Public Offering of Shares	29 Juni 2018 29 June 2018	Rp308,3 miliar/billion	Rp11,9 miliar/billion	Rp296,5 miliar/billion

Alokasi Penggunaan Dana Allocation of Proceeds	**Rencana Penggunaan Dana** Fund Usage Plan	**Realisasi hingga 31 Desember 2024** Actual Use up to 31 December 2023
Peningkatan modal kerja Increasing working capital	Rp206,9 miliar/billion	Ro206,9 miliar/billion
Peningkatan investasi di bidang teknologi informasi Improving information and communications technology	Rp88,9 miliar/billion	Rp88,9 miliar/billion
Pengembangan dan pembinaan SDM Human resources development and enhancement	Rp618,9 juta/million	Rp618,9 juta/million
Total **Total**	Rp296,5 miliar/billion	Rp296,5 miliar/billion
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum Remaining Public Offering Proceeds	-	-

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, MERGER, AKUISISI DAN RESTRUKTURISASI

MATERIAL INFORMATION ON INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, MERGER, ACQUISITION AND RESTRUCTURING

Di tahun 2024, Perseroan melakukan investasi dan divestasi atas saham di sejumlah anak perusahaan, sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 4 atas Laporan Keuangan Konsolidasian halaman 65-66.

In 2024, The Company made additional investment and divestment of subsidiaries in the form of shares, as described in detail in Note ... to the Consolidated Financial Statements on pages XXX.

TRANSAKSI AFILIASI DAN/ATAU TRANSAKSI BENTURAN KEPENTINGAN DAN/ATAU TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI

AFFILIATED TRANSACTIONS AND/OR CONFLICT OF INTEREST TRANSACTIONS AND/OR TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Di tahun 2024, Perseroan tidak melakukan transaksi apapun yang berpotensi menyebabkan benturan kepentingan. Transaksi - transaksi yang Perseroan lakukan di tahun 2024 dengan pihak berelasi, dijelaskan lebih lanjut pada Catatan 9 pada Laporan Keuangan Konsolidasian, halaman 74-85.

In 2024, the Company did not conduct any transactions with a potential for conflict of interest. Transactions with related parties which the Company performed in 2024 are explained further in Note 9 to the Consolidated Financial Statements, pages 74-85.

PERNYATAAN TENTANG TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI

STATEMENT ON TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Direksi, Dewan Komisaris dan Komite Audit menyatakan bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar *(Arms-length principle).*

The Board of Directors, Board of Commissioners, and Audit Committee declare that affiliated transactions have undergone adequate procedures to ensure that they are conducted in accordance with generally accepted business practices, including adherence to the arm's-length principle.

TRANSAKSI PIHAK BERELASI YANG MENGHASILKAN PENDAPATAN USAHA DAN DIJALANKAN SECARA RUTIN, BERULANG DAN/ATAU BERKELANJUTAN

RELATED PARTY TRANSACTIONS THAT GENERATE OPERATING REVENUE AND ARE CONDUCTED ON A REGULAR, RECURRING, AND/OR ONGOING BASIS

Di tahun 2024, Perseroan melakukan transaksi dengan pihak berelasi yang menghasilkan pendapatan usaha dan

In 2024, the Company conducted transactions with related parties that resulted in operating revenue and purchases

pembelian yang dijalankan secara rutin. Transaksi - transaksi yang Perseroan lakukan di tahun 2024 dengan pihak berelasi, dijelaskan lebih lanjut pada Catatan 9 pada Laporan Keuangan Konsolidasian, halaman 83-84.

carried out on a regular basis. The transactions conducted by the Company in 2024 with related parties are further explained in Note 9 of the Consolidated Financial Statements, pages 83-84.

TRANSAKSI PIHAK BERELASI YANG MEMBUTUHKAN PERSETUJUAN DARI PEMEGANG SAHAM INDEPENDEN
RELATED PARTY TRANSACTIONS THAT REQUIRE APPROVAL FROM INDEPENDENT SHAREHOLDERS

Di tahun 2024, Perseroan tidak melakukan transaksi dengan pihak berelasi yang membutuhkan persetujuan dari pemegang saham independen. Transaksi - transaksi yang Perseroan lakukan di tahun 2024 dengan pihak berelasi, dijelaskan lebih lanjut pada Catatan 9 pada Laporan Keuangan Konsolidasian, halaman 74-85.

In 2024, the Company did not conduct any related party transactions that required the approval of independent shareholders. The related party transactions carried out by the Company in 2024 are further disclosed in Note 9 of the Consolidated Financial Statements, on pages 74-85.

TRANSAKSI DENGAN BENTURAN KEPENTINGAN
TRANSACTIONS WITH CONFLICT OF INTEREST

Di tahun 2024, Perseroan tidak melakukan transaksi apapun yang berpotensi menyebabkan benturan kepentingan. Transaksi - transaksi yang Perseroan lakukan di tahun 2024 dengan pihak berelasi, dijelaskan lebih lanjut pada Catatan 9 pada Laporan Keuangan Konsolidasian, halaman 74 - 85.

In 2024, the Company did not conduct any transactions with a potential for conflict of interest. Transactions with related parties which the Company performed in 2024 are explained further in Note 9 to the Consolidated Financial Statements, pages 74 - 85.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN
AMENDMENTS TO LAWS AND REGULATIONS

Selama tahun 2024, perubahan peraturan perundang-undangan di Indonesia tidak memberikan dampak signifikan, baik dari aktivitas operasional ataupun keuangan Perseroan.

During 2024, changes to laws and regulations in Indonesia will not have a significant impact, either from the Company's operational or financial activities.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI
CHANGES IN ACCOUNTING POLICY

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2024, relevan bagi Grup namun tidak menyebabkan perubahan material terhadap jumlah - jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian:

- Amendemen PSAK 201, "Penyajian Laporan Keuangan": Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

  Amendemen ini mengklarifikasi bahwa hanya kovenan yang harus dipatuhi entitas pada atau sebelum tanggal pelaporan yang akan memengaruhi klasifilasi liabilitas sebagai lancar atau tidak lancar.

The implementation of the following revised financial accounting standards, which are effective from January 1, 2024 and relevant to the Group and had no material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements:

- Amendments to PSAK 201, "Presentation of Financial Statements": Non-current Liabilities with Covenants.

  This amendment clarifies that only covenants with which entities must comply on or before the reporting date will affect a liability's classification as current or non-current.

Entitas menerapkan amendemen PSAK 201 (Oktober 2020) tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang pada periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 secara retrospektif sesuai dengan PSAK 208. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 201 (Oktober 2020) pada periode yang lebih awal setelah terbitnya amendemen PSAK 201 (Desember 2022) tentang liabilitas jangka panjang dengan kovenan, maka entitas juga menerapkan amendemen PSAK 201 (Desember 2022) pada periode tersebut. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 201 (Oktober 2020) untuk periode sebelumnya, maka entitas mengungkapkan fakta tersebut.

Entities apply retrospectively amendments to PSAK 201 (October 2020) regarding the classification of a liability as current or non-current for financial reporting starting on or after January 1, 2024 in accordance with PSAK 208. If entities apply the amendments to PSAK 201 (October 2020) in a period that is earlier after the issuance of the amendment to PSAK 201 (December 2022) regarding non-current liabilities with covenants, entities also apply the amendment to PSAK 201 (December 2022) in that period. If entities apply the amendments to PSAK 201 (October 2020) for the previous period, the entity shall disclose this fact.

- Amendemen PSAK 201, "Penyajian Laporan Keuangan": Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

  Amendemen PSAK 201, "Penyajian Laporan Keuangan" mengklarifikasi bahwa kewajiban diklasifikasikan sebagai lancar atau tidak lancar, berdasarkan pada hak yang ada pada akhir periode pelaporan.

  Klasifikasi tidak terpengaruh oleh ekspektasi entitas atau peristiwa setelah tanggal pelaporan (misalnya penerimaan waiver atau pelanggaran perjanjian). Amendemen tersebut juga mengklarifikasi apa yang dimaksud PSAK 201 perihal 'penyelesaian' liabilitas.

  Amendemen tersebut dapat memengaruhi klasifikasi liabilitas, terutama untuk entitas yang sebelumnya mempertimbangkan intensi manajemen untuk menentukan klasifikasi dan untuk beberapa liabilitas yang dapat dikonversi menjadi ekuitas.

- Amendemen PSAK 207, "Laporan Arus Kas" dan PSAK 107, "Instrumen Keuangan - Pengungkapan": Pengaturan Pembiayaan Pemasok

  Amendemen ini mengklarifikasi karakteristik pengaturan pembiayaan pemasok dan mensyaratkan pengungkapan tambahan atas pengaturan pembiayaan pemasok terkait. Persyaratan pengungkapan dalam amendemen ini dimaksudkan untuk membantu pengguna laporan keuangan dalam memahami dampak pengaturan pembiayaan pemasok terhadap liabilitas, arus kas, dan eksposur terhadap risiko likuiditas suatu entitas

- Amendments to PSAK 201, "Presentation of Financial Statements": Classification of Liabilities as Current or Non-current

  The narrow-scope amendments to PSAK 201, "Presentation of Financial Statements" clarify that liabilities are classified as either current or non-current, depending on the rights that exist at the end of the reporting period.

  Classification is unaffected by the expectations of the entity or events after the reporting date (e.g the receipt of a waiver or a breach of covenant). The amendments also clarify what PSAK 201 means when it refers to the 'settlement' of a liability.

  The amendments could affect the classification of liabilities, particularly for entities that previously considered management's intentions to determine classification and for some liabilities that can be converted into equity.

- Amendments to PSAK 207, "Statement of Cash Flows" and PSAK 107, "Financial Instruments - Disclosures": Supplier Finance Arrangements

  These amendments clarify the characteristics of supplier finance arrangements and require additional disclosure of such arrangements. The disclosure requirements in the amendments are intended to assist users of financial statements in understanding the effects of supplier finance arrangements on an entity's liabilities, cash flows and exposure to liquidity risk.

05

TATA KELOLA PERUSAHAAAN

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Struktur Tata Kelola Perusahaan 117
Corporate Governance Structure

Rapat Umum Pemegang Saham 118
General Meeting of Shareholders

Dewan Komisaris 129
Board of Commissioners

Direksi 137
Board of Directors

Komite Audit 148
Audit Committee

Komite Nominasi & Remunerasi 154
Nomination & Remuneration Committee

Sekretaris Perusahaan 158
Corporate Secretary

Unit Audit Internal 163
Internal Audit Unit

Sistem Pengendalian Internal 166
Internal Supervisory System

Sistem Manajemen Risiko 168
Risk Management System

Perkara Penting dan Sanksi Administratif 170
Litigation and Administrative Sanctions

Kode Etik 170
Code of Conduct

Kebijakan *Insider Trading* 171
Insider Trading Policy

Sistem Pelaporan Pelanggaran 172
Whistleblowing System

Kebijakan Anti Korupsi 174
Anti-Corruption Policy

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka 175
Implementation of Corporate Governance Guideline for Public Companies



TATA KELOLA PERUSAHAAN
CORPORATE GOVERNANCE

Perseroan percaya, keberlanjutan kinerja yang baik dapat terwujud apabila prinsip-prinsip tata kelola perusahaan (Good Corporate Governance/GCG) diterapkan dengan penuh komitmen dan konsistensi. Perseroan menjunjung tinggi prinsip-prinsip GCG dalam setiap langkah yang dilakukan Perseroan. Dengan berlandaskan prinsip-prinsip GCG, Perseroan menciptakan fondasi kokoh untuk pertumbuhan jangka panjang yang berkelanjutan.

The Company believes that sustainable strong performance can be achieved when the principles of Good Corporate Governance (GCG) are implemented with full commitment and consistency. The Company upholds GCG principles in every step it takes, establishing a solid foundation for long-term, sustainable growth.

Oleh karena itu, penerapan GCG dalam setiap aspek operasional Perseroan dilakukan dengan penuh perhatian, guna memastikan bahwa setiap keputusan yang diambil mengutamakan kepentingan pelanggan, regulator, mitra usaha, dan masyarakat. Kami senantiasa berusaha mempertahankan dan meningkatkan nilai perusahaan dengan berpedoman pada peraturan dan perundang-undangan yang berlaku, serta Anggaran Dasar Perseroan.

Therefore, the implementation of GCG in every aspect of the Company's operations is carried out with great care to ensure that every decision prioritizes the interests of customers, regulators, business partners, and society. We continuously strive to maintain and enhance the Company's value by adhering to applicable laws and regulations, as well as the Company's Articles of Association.

PRINSIP DASAR DAN PENERAPAN ASAS GCG OLEH PERSEROAN
BASIC PRINCIPLES AND IMPLEMENTATION OF GCG BY THE COMPANY

Sebagai perusahaan publik, PT NFC Indonesia Tbk senantiasa memastikan pengelolaan usaha yang bertanggung jawab kepada berbagai pemangku kepentingan. Perseroan berkomitmen mematuhi Undang-Undang (UU) yang berlaku, khususnya UU No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, serta peraturan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK), dan Bursa Efek Indonesia (BEI) sebagai regulator di industri keuangan dan pasar modal, beserta peraturan perundang-undangan lainnya relevan dengan bisnis Perseroan.

As a publicly listed company, PT NFC Indonesia Tbk is committed to ensuring responsible business management for all stakeholders. The Company adheres to applicable laws, particularly Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies, as well as regulations issued by the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (BEI)—the primary regulators of the financial and capital markets. Additionally, the Company complies with other relevant laws and regulations applicable to its business operations.

Perseroan mengimplementasikan GCG berdasarkan 5 (lima) prinsip, yakni transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, kesetaraan, dan kewajaran yang diperlukan untuk mencapai keberlanjutan usaha Perseroan dalam jangka panjang dengan tetap memperhatikan kepentingan pemangku kepentingan. Ada pun prinsip GCG yang diterapkan oleh Perseroan diuraikan sebagai berikut.

The Company implements Good Corporate Governance (GCG) based on five fundamental principles: transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness. These principles are essential for ensuring the Company's long-term business sustainability while safeguarding the interests of stakeholders. The application of these GCG principles by the Company is outlined below.

Transparansi Transparency	
Perseroan menjalankan bisnisnya secara transparan (terbuka). Dengan memberikan akses memadai bagi seluruh pemangku kepentingan untuk mendapatkan informasi terkait bisnisnya yang relevan, akurat, tepat waktu, serta otentik—sesuai kepentingan mereka masing-masing.	The Company conducts its business with a high degree of transparency (openness), by providing all of its stakeholders with adequate access to all relevant and authentic information related to its business in an accurate and timely manner, commensurate with the interests of each stakeholder.
Akuntabilitas Accountability	
Perseroan telah menetapkan aturan standar profesional untuk setiap kegiatan dan melaksanakannya sesuai kebijakan yang berlaku di Perseroan.	The Company has established standardized and professional protocols for its every activity, and has performed such protocols in line with the prevailing policies in the Company.
Tanggung Jawab Responsibility	
Setiap keputusan yang diambil oleh eksekutif dan staf Perseroan sepenuhnya menjadi tanggung jawab Perseroan. Perseroan bertanggung jawab memberikan penjelasan komprehensif atas tindakan yang diambil kepada pemangku kepentingan (berhak meminta pertanggungjawaban tersebut).	All decisions made by executives and staff of the Company become entirely the responsibility of the Company. The Company is responsible for providing comprehensive details on the measures it has taken, to the rightful stakeholders that have called for such responsibility from the Company.
Keadilan Fairness	
Perseroan memastikan bahwa setiap rencana, keputusan, dan implementasi kebijakan dilakukan demi kepentingan semua pemangku kepentingan, sejauh yang dimungkinkan. Setiap aktivitas operasional dan keuangan, termasuk rencana pengembangan bisnis Perseroan dilakukan dan direncanakan secara adil dan wajar. Dengan mempertimbangkan faktor yang dianggap penting dan dapat berpengaruh signifikan terhadap jalannya bisnis Perseroan, serta tanpa mendiskriminasi pihak tertentu—berdasarkan latar belakang mereka yang tidak berkaitan sama sekali dengan bisnis.	The Company ensures that every plan, decision, and implementation of policies is performed in the interest of the stakeholders, whenever applicable. All operational and financial activities, including the Company's business development plans, are established, conceived, and performed in a fair and just manner, by taking into account all factors that may significantly affect the Company's business, and without discriminating against certain parties on the grounds of their affiliations that are entirely unrelated to the Company's business.
Independensi Independence	
Perseroan mencegah campur tangan Dewan Komisaris dalam mempengaruhi tindakan manajemen dan keputusan yang diambil, menghindari transaksi yang berpotensi menimbulkan benturan kepentingan, dan menghormati kepentingan pihak-pihak minoritas dengan mengangkat seorang Komisaris Independen.	The Company prevents any interference of the Board Of Commissioners in any or all actions of Management and the decisions taken by Management, avoids any transactions with potential conflict of interest, and respects the rights of its minority shareholders by appointing an Independent Commissioner.

STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN [2-9]
CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

Perseroan senantiasa mematuhi seluruh peraturan dan pedoman yang mengatur pelaksanaan tata kelola perusahaan untuk perusahaan terbuka, sejak mencatatkan sahamnya di 2018. PT NFC Indonesia Tbk senantiasa memastikan kepatuhan terhadap Undang – Undang (Khususnya Undang – Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas), peraturan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) sebagai Regulator di industri keuangan dan di pasar modal serta perundang – undangan lainnya yang berkaitan dengan bisnis Perseroan.

The Company has consistently complied with all regulations and guidelines governing corporate governance practices for publicly listed companies since its initial public offering in 2018. PT NFC Indonesia Tbk ensures adherence to applicable laws, particularly Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, as well as regulations issued by the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (BEI) as regulators of the financial industry and capital markets, along with other relevant laws governing the Company's business operations.

Perseroan menerapkan praktik tata kelola perusahaan yang baik dengan berpedoman pada ketentuan dalam Anggaran Dasar serta prinsip-prinsip tata kelola yang sesuai dengan standar terbaik.

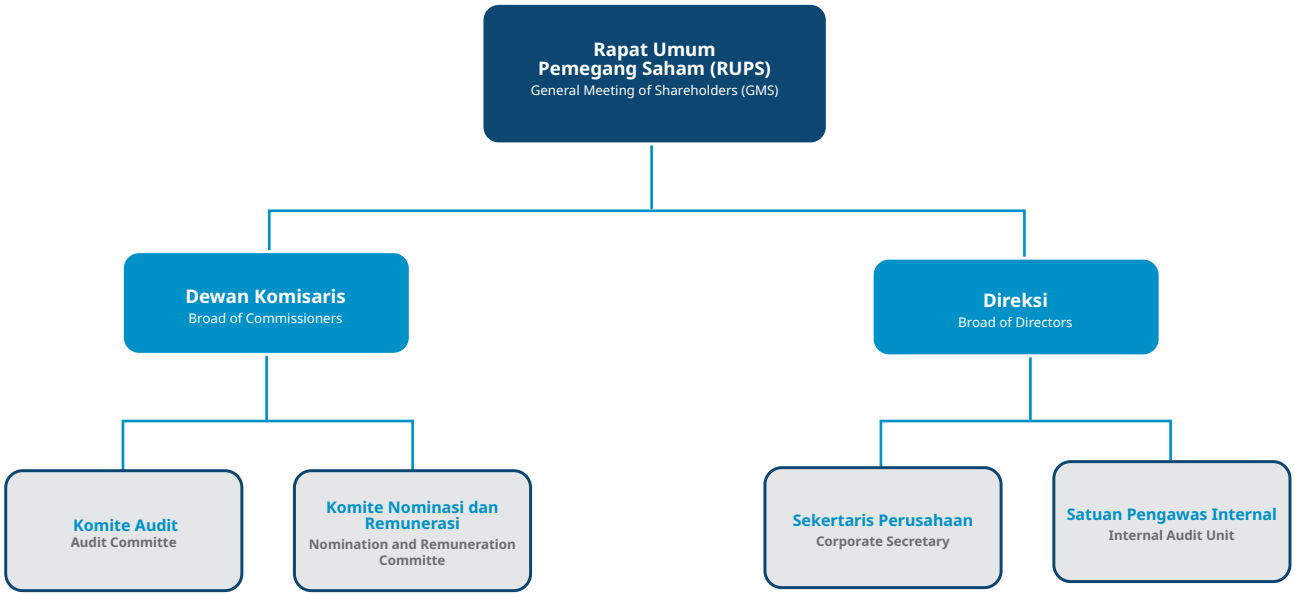
Dalam rangka memastikan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku, Perseroan telah membentuk struktur tata kelola yang dirancang untuk mendukung pelaksanaan tata kelola yang efektif serta operasional usaha yang sesuai dengan ketentuan regulator. Struktur tata kelola tersebut meliputi:

1. Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
2. Dewan Komisaris
3. Direksi
4. Komite Audit
5. Komite Nominasi dan Remunerasi
6. Sekretaris Perusahaan
7. Unit Audit Internal

The Company implements good corporate governance practices based on the provisions outlined in its Articles of Association and principles aligned with the highest governance standards.

To ensure compliance with applicable regulations, the Company has established a governance structure designed to support the effective implementation of corporate governance and business operations in accordance with regulatory requirements. This governance structure includes:

1. General Meeting of Shareholders (GMS)
2. Board of Commissioners
3. Board of Directors
4. Audit Committee
5. Nomination and Remuneration Committee
6. Corporate Secretary
7. Internal Audit Unit



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan forum tertinggi dalam Perseroan yang diselenggarakan guna meminta pertanggungjawaban dari pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dan Direksi selama tahun buku. Selain itu, RUPS berperan sebagai wadah untuk mengambil keputusan terkait aktivitas bisnis perusahaan kedepannya.

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest forum in the Company held to hold accountable the implementation of the duties of the Board of Commissioners and Board of Directors during the financial year. In addition, the GMS acts as a forum to make decisions related to the Company's business activities in the future.

Perseroan menyelenggarakan RUPS dalam 2 jenis, yaitu RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. RUPS Tahunan adalah RUPS yang wajib dilaksanakan satu tahun sekali. Sedangkan, RUPS Luar Biasa adalah RUPS yang diselenggarakan sesuai dengan kebutuhan Perseroan. Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2024

The Company organizes GMS in 2 types: Annual GMS and Extraordinary GMS. The Annual GMS is an AGM that must be held once a year. Meanwhile, the Extraordinary GMS is a GMS held contingent on the needs of the Company.

Pelaksanaan RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2024

Pada 2024, Perseroan telah melaksanakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa yang diuraikan sebagai berikut.

Implementation of the 2024 Annual and Extraordinary GMS

In 2024, the Company conducted both an annual GMS and an Extraordinary GMS, as outlined:

Uraian Description	**RUPS Tahunan** General Shareholder Meeting	**RUPS Luar Biasa** Extraordinary Shareholder Meeting
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Instansi Terkait yang Berwenang Date of Announcement of Meeting to Related Authorized Agencies	02 Mei 2024 Mei 02, 2024	02 Mei 2024 Mei 02, 2024
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Pemegang Saham Date of Announcement of Meeting to Shareholders	13 Mei 2024 May 13, 2024	13 Mei 2024 May 13, 2024
Tanggal Pemanggilan Pemegang Saham Shareholder Summons Date	28 Mei 2024 May 28, 2024	28Mei 2024 May 28, 2024
Tanggal dan Tempat Pelaksanaan Implementation Date and Place	19 Juni 2024 June 19, 2024 Kantor Perseroan/ Company Office: Mangkuluhur City Lantai 19, Jalan Gatot Subroto Kavling 1-3, Karet Semanggi, Setiabudi, Jakarta Selatan, 12930.	19 Juni 2024 June 19, 2024 Kantor Perseroan/ Company Office: Mangkuluhur City Lantai 19, Jalan Gatot Subroto Kavling 1-3, Karet Semanggi, Setiabudi, Jakarta Selatan, 12930.
Jumlah Saham yang Hadir (Persentase dari Jumlah Saham Beredar) Number of Shares Present (Percentage of Total Shares Outstanding	591.615.180 saham/shares (89,765)	591.615.180 saham/shares (89,765)
Tanggal Pelaporan Ringkasan Hasil Rapat Date of Reporting Summary of Meeting Results	20Juni 2024 June 20, 2024	20Juni 2024 June 20, 2024
Penyampaian Pengumuman, Undangan dan Laporan Submission of Announcements, Invitations and Reports	Situs web Perseroan, situs web BEI, situs web PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (aplikasi eASY.KSEI) dan Sarana Pelaporan Elektronik Emiten (SPE) OJK. The Company's website, IDX website, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia website (eASY.KSEI application) and OJK Issuer Electronic Reporting Facility (SPE).	Situs web Perseroan, situs web BEI, situs web PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (aplikasi eASY.KSEI) dan Sarana Pelaporan Elektronik Emiten (SPE) OJK. The Company's website, IDX website, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia website (eASY.KSEI application) and OJK Issuer Electronic Reporting Facility (SPE).

Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2024

Attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors at the 2024 Annual and Extraordinary GMS

RUPS Tahunan 2024 Annual General Meeting of Shareholders 2023			RUPS Luar Biasa 2024 Extraordinary General Meeting of Shareholders 2023		
Nama dan Jabatan Name and Position	**Kehadiran** Attendance	**Keterangan** Description	**Nama dan Jabatan** Name and Position	**Kehadiran** Attendance	**Keterangan** Description
Dewan Komisaris Board of Commissioner			**Dewan Komisaris** Board of Director		
Suryandy Jahja Komisaris Utama | President Commissioner	-	Berhalangan hadir karena ada agenda lain Unable to attend due to another agenda	Suryandy Jahja Komisaris Utama | President Commissioner	-	Berhalangan hadir karena ada agenda lain Unable to attend due to another agenda
Budiasto Kusuma Komisaris | Commissioner	√		Budiasto Kusuma Komisaris | Commissioner	√	
Siska Pratiwi Komisaris Independen | Independent Commissioner	√		Siska Pratiwi Komisaris Independen | Independent Commissioner	√	
Direksi Board of Directors			**Direksi** Board of Directors		
Abraham Theofilus Direktur Utama |President Director	√		Abraham Theofilus Direktur Utama | President Director	√	
Ivan Ekancono Direktur | Director	√		Ivan Ekancono Direktur | Director	√	
Didik Meiko Direktur | Director	√		Didik Meiko Direktur | Director	√	

Kehadiran Lembaga dan Profesi Penunjang pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2024

Attendance of Institutions and Supporting Professions at the 2024 Annual GMS and Extraordinary GMS

Nama Name	**Jabatan** Position
Christina Dwi Utami, S,H., M.Hum., M.Kns. Gatot Widodo, S.E., S.H. Michael, S.H.	Perwakilan dari Kantor Notaris Christina Dwi Utami S.H., M.Hum., M.Kns. | Representative from Notary Office Christina Dwi Utami S.H., M.Hum., M.Kns.
• Melania • Sapto • Eko • Anton	Perwakilan dari Biro Administrasi Efek PT Raya Saham Registra | Representatives from the Securities Administration Bureau of PT Raya Saham Registra.
• Emmanuel Handojo Pranadjaja • Juninho Widjaja • Cris Handiwinata • Novita Tjin	Perwakilan dari Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo, & Rekan | Representatives from the Public Accounting Firm of Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Partners.

Keputusan dan Realisasi RUPS Tahunan 2024

Decisions and Realization of the 2023 Annual GMS

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Mata Acara 1 Agenda 1		
Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023—termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023—serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya *(acquit de charge)* kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023 sepanjang tindakan tercermin dalam Laporan Tahunan tersebut. Approve and certify the Company's Annual Report for the fiscal year ended December 31, 2023, including the Company's Activity Report, Board of Commissioners Supervisory Task Report, and financial statements for the financial year ended December 31, 2023, and provide full repayment and exemption of liability (acquit et de charge) to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for management and supervision actions they take in the financial year ended December 31, 2023 as long as these actions are reflected in the Annual Report.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 594.615.180 suara atau 100 persen dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara dikeluarkan sah dalam Rapat. Shareholders who agreed a total of 594,615,180 votes or 100% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.	Telah direalisasikan. Implemented.
Mata Acara 2 Agenda 2		
Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku berakhir pada 31 Desember 2023. Determination of the allocation of the Company's net income for the fiscal year ended December 31, 2023. sehubungan dengan Rugi Neto yang diderita Perseroan pada tahun buku 2023, maka Perseroan tidak membukukan laba bersih, dan karenanya dalam mata acara ini tidak dilaksanakan pengambilan keputusan (pemungutan suara). In relation to the net loss incurred by the Company in the 2023 fiscal year, the Company did not record a net profit. Consequently, no decision-making (voting) will be conducted for this agenda item. Catatan | Notes: Tidak dilakukan pengambilan keputusan. No decision making was made.	Catatan/Notes: Tidak dilakukan pengambilan keputusan. No decision making was made.	Telah direalisasikan. Implemented.
Mata Acara 3 Agenda 3		
Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan, untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik. Dengan kriteria Independen dan terdafatar di Otoritas Jasa Keuangan yang akan mengaudit laporan keuangan Perseroan tahun buku berakhir pada 31 Desember 2024. Oleh karena itu, sedang dipertimbangkan dan dievaluasi penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik lebih lanjut, serta menetapkan honorarium Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik tersebut. Berikut syarat-syarat penunjukan, termasuk pemberhentiannya dan penggantiannya. Granting authority and power to the Board of Commissioners of the Company, to appoint a Public Accountant and/or Public Accounting Firm, with independent and registered criteria in the Financial Services Authority, which will audit the Company's financial statements for the financial year ending on December 31, 2024, as it is being considered and evaluated for the further appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm, and to establish the honorarium of the Public Accountant and/or the Public Accounting Firm and the terms of its appointment including its dismissal and replacement.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 594.615.180 suara atau 100 persen dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed a total of 594,615,180 votes or 100% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.	Telah direalisasikan. Implemented.

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Mata Acara 4 Agenda 4		
a. Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2024, maksimum sebesar sama dengan tahun buku 2023, atau dengan kenaikan tidak melebihi 20 persen dari tahun buku 2023, dan memberikan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasi dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi. b. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan/atau tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi. a. Determine honorarium and/or other benefits for members of the Company's Board of Commissioners as a whole for the 2024 financial year, a maximum of the same as the 2023 financial year, or with an increase not exceeding 20% from the 2023 financial year, and authorize the Board of Commissioners Meeting to determine the allocation, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee. b. Authorize the Board of Commissioners of the Company to determine salaries and/or benefits for members of the Board of Directors of the Company, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 594.615.180 suara atau 100 persen dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed a total of 594,615,180 votes or 100% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.	Telah direalisasikan. Implemented.

Keputusan dan Realisasi RUPS Luar Biasa 2024

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Mata Acara 1 Agenda 1		
a. Mengangkat Tuan OCTAVIA KURNIAWAN sebagai Direktur Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat ini; b. Menetapkan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejakditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tahun 2028 (dua ribu dua puluh delapan) adalah sebagai berikut : Direksi Direktur Utama : Tuan ABRAHAM THEOFILUS Direktur : Tuan IVAN EKANCONO Direktur : Tuan DIDIK MEIKO Direktur : Tuan OCTAVIA KURNIAWAN Komisaris Komisaris Utama : Tuan SURYANDY JAHJA Komisaris : Tuan BUDIASTO KUSUMA Komisaris Independen : Nyonya SISKA PRATIWI c. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi ,untuk menuangkan/menyatakan keputusan mengenai susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut dalam akta yang dibuat dihadapan Notaris, dan untuk selanjutnya memberitahukannya pada pihak yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundangan-undangan yang berlaku.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 593.889.580 suara atau 100 persen atau lebih dari ¾ bagian dari jumlah seluruh suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed to 593.889.580 votes or 100% or more than 3/4 part of the total number of votes validly cast at the GMS..	Telah direalisasikan. Implemented.

a. Appointing Mr. OCTAVIA KURNIAWAN as Director of the Company, effective as of the closing of this Meeting;
b. Determining the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company, effective as of the closing of this Meeting until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders in 2028 (two thousand twenty-eight), as follows:
Board of Directors
President Director: Mr. ABRAHAM THEOFILUS
Director: Mr. IVAN EKANCONO
Director: Mr. DIDIK MEIKO
Director: Mr. OCTAVIA KURNIAWAN

Board of Commissioners
President Commissioner: Mr. SURYANDY JAHJA
Commissioner: Mr. BUDIASTO KUSUMA
Independent Commissioner: Mrs. SISKA PRATIWI
c. Granting authority and power to the Board of Directors of the Company, with substitution rights, to incorporate/state the resolutions regarding the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners in a notarial deed, and to subsequently notify the relevant authorities, as well as to carry out all necessary actions related to said resolutions in accordance with the prevailing laws and regulations.

Mata Acara 2
Agenda 2

Menyetujui pelaksanaan penyertaan saham dan investasi di berbagai perusahaan oleh Perseroan dan anak perusahaan, termasuk melakukan pengambil-alihan (akuisisi). Dengan syarat dan ketentuan yang dipandang baik oleh Direksi Perseroan dan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, serta ketentuan perundang-undangan berlaku.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 593.889.580 suara atau 100% atau lebih dari ¾ bagian dari jumlah seluruh suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat.	Telah direalisasikan. Implemented.
Approving the implementation of shareholding and investment in various companies by the Company and its subsidiaries, including carrying out takeovers (acquisitions), under terms and conditions deemed appropriate by the Company's Board of Directors, with due consideration to the Company's Articles of Association, Financial Services Authority regulations, and applicable laws and regulations.	Shareholders who agreed to 593.889.580 votes or 100% or more than 3/4 part of the total number of votes validly cast at the GMS..	

Pelaksanaan RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2023

Pada 2023, Perseroan telah melaksanakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa yang diuraikan sebagai berikut.

Implementation of the 2023 Annual and Extraordinary GMS

In 2023, the Company conducted an Annual GMS and Extraordinary GMS, which are outlined as follow.

Uraian Description	**RUPS Tahunan** General Shareholder Meeting	**RUPS Luar Biasa** Extraordinary Shareholder Meeting
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Instansi Terkait yang Berwenang Date of Announcement of Meeting to Related Authorized Agencies	28 April 2023 April 28, 2023	28 April 2023 April 28, 2023
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Pemegang Saham Date of Announcement of Meeting to Shareholders	08 Mei 2023 08 May 2023	08 Mei 2023 08 May 2023
Tanggal Pemanggilan Pemegang Saham Shareholder Summons Date	23 Mei 2023 23 May 2023	23 Mei 2023 23 May 2023

Uraian Description	RUPS Tahunan General Shareholder Meeting	RUPS Luar Biasa Extraordinary Shareholder Meeting
	14 Juni 2023 June 14, 2023	14 Juni 2023 June 14, 2023
Tanggal dan Tempat Pelaksanaan Implementation Date and Place	Kantor Pusat Perseroan Company Headquarters: Mangkuluhur City Lantai 19, Jalan Gatot Subroto Kavling 1-3, Karet Semanggi, Setiabudi, Jakarta Selatan, 12930.	Kantor Pusat Perseroan Company Headquarters: Mangkuluhur City Lantai 19, Jalan Gatot Subroto Kavling 1-3, Karet Semanggi, Setiabudi, Jakarta Selatan, 12930.
Jumlah Saham yang Hadir (Persentase dari Jumlah Saham Beredar) Number of Shares Present (Percentage of Total Shares Outstanding	591.984.400 saham shares (89,368%)	591.984.400 saham shares (89,368%)
Tanggal Pelaporan Ringkasan Hasil Rapat Date of Reporting Summary of Meeting Results	05 Juli 2023 July 05, 2023	05 Juli 2023 July 05, 2023
Penyampaian Pengumuman, Undangan dan Laporan Submission of Announcements, Invitations and Reports	Situs web Perseroan, situs web BEI, situs web PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (aplikasi eASY.KSEI) dan Sarana Pelaporan Elektronik Emiten (SPE) OJK. The Company's website, IDX website, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia website (eASY.KSEI application) and OJK Issuer Electronic Reporting Facility (SPE).	Situs web Perseroan, situs web BEI, situs web PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (aplikasi eASY.KSEI) dan Sarana Pelaporan Elektronik Emiten (SPE) OJK. The Company's website, IDX website, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia website (eASY.KSEI application) and OJK Issuer Electronic Reporting Facility (SPE).

Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2023

Attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors at the 2023 Annual and Extraordinary GMS

RUPS Tahunan 2023 Annual General Meeting of Shareholders 2023			RUPS Luar Biasa 2023 Extraordinary General Meeting of Shareholders 2023		
Nama dan Jabatan Name and Position	**Kehadiran** Attendance	**Keterangan** Description	**Nama dan Jabatan** Name and Position	**Kehadiran** Attendance	**Keterangan** Description
Dewan Komisaris Board of Commissioner			**Dewan Komisaris** Board of Director		
Suryandy Jahja Komisaris Utama/President Commissioner	-	Berhalangan hadir karena ada agenda lain Unable to attend due to another agenda	Suryandy Jahja Komisaris Utama | President Commissioner	-	Berhalangan hadir karena ada agenda lain Unable to attend due to another agenda
Budiasto Kusuma Komisaris | Commissioner	√		Budiasto Kusuma Komisaris/Commissioner	√	
Siska Pratiwi Komisaris Independen | Independent Commissioner	√		Siska Pratiwi Komisaris Independen/ Independent Commissioner	√	
Direksi Board of Directors			**Direksi** Board of Directors		
Abraham Theofilus Direktur Utama | President Director	√		Abraham Theofilus Direktur Utama | President Director	√	
Ivan Ekancono Direktur | Director	√		Ivan Ekancono Direktur | Director	√	
Didik Meiko Direktur | Director	-	Berhalangan hadir karena ada agenda lain Unable to attend due to another agenda	Didik Meiko Direktur | Director	-	Berhalangan hadir karena ada agenda lain Unable to attend due to another agenda

Kehadiran Lembaga dan Profesi Penunjang pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2023

Attendance of Supporting Institutions and Professions at the 2023 Annual and Extraordinary GMS

Nama Name	Jabatan Position
Christina Dwi Utami, S.H, M.Hum., M.Kns. Gatot Widodo, S.E., S.H. Michael, S.H.	Perwakilan dari Kantor Notaris Christina Dwi Utami, S.H, M.Hum., M.Kns. / Representative from Notary Office Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kns.
• Melania • Sapto • Eko • Anton	Perwakilan dari Biro Administrasi Efek PT Raya Saham Registra /Representatives from the Securities Administration Bureau of PT Raya Saham Registra.
• Emmanuel Handojo Pranadjaja • Juninho Widjaja • Cris Handiwinata • Novita Tjin	Perwakilan dari Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan / Representatives from the Public Accounting Firm of Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Partners.

Keputusan dan Realisasi RUPS Tahunan 2023

Decisions and Realization of the 2023 Annual GMS

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Mata Acara 1 Agenda 1		
Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2022, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2022, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku berakhir pada 31 Desember 2022 sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan tersebut. Approve and certify the Company's Annual Report for the fiscal year ended December 31, 2022, including the Company's Activity Report, Board of Commissioners Supervisory Task Report, and financial statements for the financial year ended December 31, 2022, and provide full repayment and exemption of liability (acquit et de charge) to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for management and supervision actions they take in the financial year ended December 31, 2022 as long as these actions are reflected in the Annual Report.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 591.984.400 suara atau 89,368% dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed a total of 591,984,400 votes or 89.368% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.	Telah direalisasikan. Implemented.
Mata Acara 2 Agenda 2		
Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2022 sebagai berikut: a. Tidak membagikan dividen tunai kepada para Pemegang Saham Perseroan; b. Sebesar **Rp100.000.000,00 (seratus juta Rupiah)** disisihkan dan dibukukan sebagai dana cadangan; dan c. Sisa laba bersih tersebut dimasukkan dan dibukukan sebagai laba ditahan untuk menambah modal kerja Perseroan. Approve the use of the Company's net income for fiscal year 2022 as follows: a. Not distributing cash dividends to the Company's Shareholders; b. Rp 100,000,000.00 (one hundred million Rupiah) is set aside and booked as a reserve fund; and c. The remaining net income is included and booked as retained earnings, to increase the Company's working capital.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 591.984.400 suara atau 89,368% dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed a total of 591,984,400 votes or 89.368% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.	Telah direalisasikan. Implemented.

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Mata Acara 3 Agenda 3		
Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik. Dengan kriteria Independen dan terdafatar di Otoritas Jasa Keuangan yang akan mengaudit laporan keuangan Perseroan tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023, oleh karena sedang dipertimbangkan dan dievaluasi untuk penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik lebih lanjut, serta untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya termasuk pemberhentian, dan penggantian. Granting authority and power to the Board of Commissioners of the Company, to appoint a Public Accountant and/or Public Accounting Firm, with independent and registered criteria in the Financial Services Authority, which will audit the Company's financial statements for the financial year ending on December 31, 2023, as it is being considered and evaluated for the further appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm, and to establish the honorarium of the Public Accountant and/or the Public Accounting Firm and the terms of its appointment including its dismissal and replacement.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 591.984.400 suara atau 89,368 persen dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed a total of 591,984,400 votes or 89.368% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.	Telah direalisasikan. Implemented.
Mata Acara 4 Agenda 4		
a. Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2023, maksimum sebesar sama dengan tahun buku 2022, atau dengan kenaikan tidak melebihi 20 persen dari tahun buku 2022, dan memberikan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi. b. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan/atau tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi. a. Determine honorarium and/or other benefits for members of the Company's Board of Commissioners as a whole for the 2023 financial year, a maximum of the same as the 2022 financial year, or with an increase not exceeding 20% from the 2022 financial year, and authorize the Board of Commissioners Meeting to determine the allocation, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee. b. Authorize the Board of Commissioners of the Company to determine salaries and/or benefits for members of the Board of Directors of the Company, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 591.984.400 suara atau 89,368 persen dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed a total of 591,984,400 votes or 89.368% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.	Telah direalisasikan. Implemented.
Mata Acara 5 Agenda 5		
a. Mengangkat kembali: -Bapak ABRAHAM THEOFILUS selaku Direktur Utama -Bapak IVAN EKANCONO selaku Direktur -Bapak DIDIK MEIKO selaku Direktur -Bapak SURYANDY JAHJA selaku Komisaris Utama -Bapak BUDIASTO KUSUMA selaku Komisaris -Ibu SISKA PRATIWI selaku Komisaris Independen Terhitung sejak ditutupnya Rapat ini; b. Menetapkan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada 2028 sebagai berikut : - **Direksi** Direktur Utama : Bapak ABRAHAM THEOFILUS Direktur : Bapak IVAN EKANCONO Direktur : Bapak DIDIK MEIKO - **Dewan Komisaris** Komisaris Utama : Bapak SURYANDY JAHJA Komisaris : Bapak BUDIASTO KUSUMA Komisaris Independen : Ibu SISKA PRATIWI	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 591.768.000 suara atau 99,963 persen dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed a total of 591,768,000 votes or 99.963% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.	Telah direalisasikan. Implemented.

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
c. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, hak substitusi, untuk menuangkan/menyatakan keputusan mengenai susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut dalam akta yang dibuat dihadapan Notaris, dan untuk selanjutnya memberitahukan pada pihak berwenang, serta melakukan semua, dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundangan-undangan yang berlaku.		
a. Reappointed: - Mr. ABRAHAM THEOFILUS as President Director - Mr. IVAN EKANCONO as Director - Mr. DIDIK MEIKO as Director - Mr. SURYANDY JAHJA as President Commissioner - Mr. BUDIASTO KUSUMA as Commissioner - Ms. SISKA PRATIWI as Independent Commissioner Effective as of the closing of this Meeting; b. To determine the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company effective from the closing of this Meeting until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders in 2028, as follows: - **Board of Directors** Mr. ABRAHAM THEOFILUS as President Director Mr. IVAN EKANCONO as Director Mr. DIDIK MEIKO as Director - **Board of Commissioners** Mr. SURYANDY JAHJA as President Commissioner Mr. BUDIASTO KUSUMA as Commissioner Ms. SISKA PRATIWI as Independent Commissioner c. To grant authority and power to the Company's Board of Directors, with the right of substitution, to state/declare the decision regarding the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners in a deed to be drawn before a Notary, and subsequently to notify the relevant authorities, and to carry out all actions necessary in relation to this decision in accordance with the prevailing laws and regulations.		

Keputusan dan Realisasi RUPS Luar Biasa 2023

Decisions and Realization of the 2023 Annual GMS

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Mata Acara 1 Agenda 1		
Menyetujui pelaksanaan penyertaan saham dan investasi di berbagai perusahaan oleh Perseroan dan anak perusahaan, termasuk melakukan pengambilalihan (akuisisi), dengan syarat dan ketentuan yang dipandang baik oleh Direksi Perseroan, memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, dan ketentuan perundang-undangan berlaku. Approve the implementation of the participation of shares and investments in various companies by the Company and its subsidiaries, including taking over (acquisition), with terms and conditions that are considered good by the Company's Board of Directors, taking into account the Company's Articles of Association, Financial Services Authority Regulations, and applicable laws and regulations.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 591.768.000 suara atau 99,96 persen atau lebih dari ¾ bagian dari jumlah seluruh suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed to 591.768.000 votes or 99.96% or more than 3/4 part of the total number of votes validly cast at the GMS..	Telah direalisasikan Implemented
Mata Acara 2 Agenda 2		
a. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan, yaitu merubah Pasal 17 ayat 5 Anggaran Dasar Perseroan, sebagaimana telah disampaikan dalam Rapat; b. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama dengan hak substitusi untuk melakukan segala dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan/menuangkan keputusan tersebut dalam akta-akta yang dibuat di hadapan Notaris, untuk mengubah dan/atau menyusun kembali ketentuan Pasal 17 ayat 5 Anggaran Dasar Perseroan atau Pasal 17 Anggaran Dasar Perseroan secara keseluruhan, sebagaimana yang disyaratkan oleh serta sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, yang selanjutnya untuk mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas keputusan Rapat dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan, kepada instansi yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku a. Approved the amendment to the Company's Articles of Association, specifically the amendment to Article 17 paragraph 5 of the Articles of Association, as presented in the Meeting; b. Approved the granting of authority and power to the Board of Directors of the Company, either individually or jointly, with substitution rights, to take all necessary actions in connection with the said resolution, including but not limited to declaring/incorporating the resolution into notarial deeds, to amend and/or restate the provisions of Article 17 paragraph 5 of the Company's Articles of Association or Article 17 in its entirety, as required by and in accordance with the prevailing laws and regulations, and subsequently to submit applications for approval and/or provide notifications regarding the Meeting resolution and/or the amendments to the Company's Articles of Association to the relevant authorities, as well as to perform all necessary actions in accordance with the applicable laws and regulations.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 591.984.400 suara atau 100% persen atau lebih dari ¾ bagian dari jumlah seluruh suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed to 591.984.400 votes or 100% or more than 3/4 part of the total number of votes validly cast at the GMS.	Telah direalisasikan Implemented

DEWAN KOMISARIS [GRI 2-11]
BOARD OF COMMISSIONERS

Dewan Komisaris adalah organ Perseroan yang bertugas melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan Anggaran Dasar dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Dewan Komisaris juga bertugas untuk memberi nasihat dan arahan kepada Direksi. Dewan Komisaris turut memastikan prinsip-prinsip GCG telah diimplementasikan dalam setiap aktivitas bisnis Perseroan.

The Board of Commissioners is a corporate body responsible for general and/or specific supervision in accordance with the Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies. The Board of Commissioners is also responsible for providing advice and guidance to the Board of Directors. Additionally, the Board of Commissioners ensures that GCG (Good Corporate Governance) principles are implemented in all of the Company's business activities.

Piagam Dewan Komisaris [G-03]

Dewan Komisaris Perseroan telah menyusun Piagam Dewan Komisaris untuk memberikan panduan dasar bagi Dewan Komisaris untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Piagam Dewan Komisaris ditetapkan pada 16 April 2018.

Board Of Commissioners Charter [G-03]

The Company's Board of Commissioners has formulated a Board of Commissioners Charter to provide a general guideline for the Board of Commissioners to perform its full range of duties and responsibilities. This Board of Commissioners Charter was ratified on April, 16, 2018.

Kriteria Pengangkatan Dewan Komisaris [G-06]

Kriteria pengangkatan Dewan Komisaris berpedoman pada Piagam Dewan Komisaris, yaitu:

a. Mempunyai akhlak, moral dan integritas yang baik;
b. Cakap melakukan perbuatan hukum;
c. Tidak perah dinyatakan pailit;
d. Tidak pernah menjadi anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu Perusahaan dinyatakan pailit;
e. Tidak pernah dihukum karena melakukan tindakan pidana yang merugikan keuangan Negara dan/atau berkaitan dengan sektor keuangan;
f. Memiliki komitmen untuk memenuhi Peraturan Perundang-Undangan;
g. Memiliki pengetahuan dan keahlian dibidang yang dibutuhkan Perseroan dan Pasar Modal;
h. Selain persyaratan diatas, untuk menjadi Komisaris Independen wajib mengikuti persyaratan tambahan sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Criteria for the Appointment of the Board of Commissioners [G-06]

The criteria for the appointment of the Board of Commissioners are based on the Board of Commissioners Charter, which includes:

a. Possessing good character, morals, and integrity;
b. Being legally competent to perform legal acts;
c. Never having been declared bankrupt;
d. Never having been a member of a Board of Commissioners found guilty of causing a company to be declared bankrupt;
e. Never having been convicted of a criminal offense that caused financial losses to the state and/or was related to the financial sector;
f. Committing to comply with applicable laws and regulations;
g. Having the knowledge and expertise required in the Company and the Capital Market sector.
h. In addition to the above requirements, an Independent Commissioner must also meet additional criteria in accordance with the applicable regulations.

Keanggotaan Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan beranggotakan 3 orang, yaitu 1 Komisaris Utama, 1 Komisaris Independen, dan 1 Komisaris. Per 31 Desember 2024, susunan Dewan Komisaris Perseroan diuraikan sebagai berikut:

Membership of the Board of Commissioners

The Company's Board of Commissioners consists of three members: one President Commissioner, one Independent Commissioner, and one Commissioner. As of December 31, 2024, the composition of the Board of Commissioners is as follows:

- Seluruh anggota Dewan Komisaris dilantik berdasarkan Akta Pernyataan Kepurusan Rapat Perseroan Terbatas PT NFC Indonesia Tbk No. 146 Tanggal 19 Juni 2024 untuk masa jabatan 5 tahun, hingga tahun 2027 yang mengacu pada Akta Anggaran Dasar PT NFC Indonesia Tbk No. 148 Tanggal 19 Juni 2024.

- All members of the Board of Commissioners were appointed based on the Deed of Statement of Meeting Resolutions of PT NFC Indonesia Tbk No. 146, dated June 19, 2024, for a five-year term until 2027, in accordance with the Articles of Association of PT NFC Indonesia Tbk as stated in Deed No. 148, dated June 19, 2024.

Nama Name	**Jabatan** Position
Suryandy Jahja	Komisaris Utama President Commissioner
Budiasto Kusuma	Komisaris Commissioner
Siska Pratiwi	Komisaris Independen Independent Commissioner

Masa Jabatan Dewan Komisaris

Masa Jabatan Anggota Dewan Komisaris diangkat untuk jangka waktu 5 (Lima) tahun sejak pengangkatan sampai dengan penutupan RUPS Tahunan ke – 5 (Lima) dan dapat diangkat kembali dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu – waktu sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Ketentuan ini juga berlaku untuk Komisaris Independen yang diangkat sesuai keputusan RUPS.

Term of Office of the Board of Commissioners

Members of the Board of Commissioners are appointed for a term of five (5) years, starting from the date of appointment until the closing of the fifth (5th) Annual General Meeting of Shareholders (AGMS). They may be reappointed without prejudice to the right of the AGMS to dismiss them at any time in accordance with applicable regulations. This provision also applies to Independent Commissioners appointed by the resolution of the AGMS.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris [GRI2-12] [GRI2-13]

Dewan Komisaris berwenang memberhentikan sementara anggota Direksi dengan menyebutkan alasannya serta dapat melakukan tindakan pengurusan Emiten dalam keadaan tertentu apabila seluruh anggota Direksi diberhentikan sementara atau Perseroan tidak memiliki anggota Direksi karena sebab apa pun.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris sebagaimana tercantum dalam Piagam Dewan Komisaris:

1. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi.
2. Dalam kondisi tertentu, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenanganya.

Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners [GRI2-12] [GRI2-13]

The Board of Commissioners has the authority to temporarily dismiss members of the Board of Directors by stating the reasons for such dismissal. In certain situations, the Board of Commissioners may also assume the management of the Issuer if all members of the Board of Directors have been temporarily dismissed or if the Company has no members of the Board of Directors for any reason.

The duties and responsibilities of the Board of Commissioners, as outlined in the Board of Commissioners Charter, include:

1. Supervising and being responsible for overseeing management policies in general, covering both the Company and its business operations, and providing advice to the Board of Directors.
2. In certain circumstances, the Board of Commissioners is required to convene the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and other General Meetings of Shareholders (GMS) as authorized.

3. Anggota Dewan Komisaris wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian.
4. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya.
5. Dewan Komisaris wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya setiap akhir tahun buku.
6. Dewan Komisaris bersama Direksi wajib menyusun :
   a. Pedoman yang mengikat setiap anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku.
   b. Kode etik yang berlaku bagi seluruh anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, karyawan/pegawai, serta pendukung organ yang dimiliki Perseroan, sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
7. Setiap anggota Dewan Komisaris bertanggung jawab penuh secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Dewan Komisaris dalam menjalankan tugasnya.

Rangkap Jabatan dan Benturan Kepentingan [GRI 2-15] [G-09]

Ketentuan rangkap jabatan Dewan Komisaris telah diatur dalam Piagam Dewan Komisaris, dimana anggota Dewan Komisaris dapat menjabat lebih dari satu jabatan dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris dapat merangkap jabatan sebagai :
   a. Anggota Direksi paling banyak 2 (dua) Emiten atau Perusahaan Publik.
   b. Anggota Dewan Komisaris paling banyak 2 (dua) Emiten atau Perusahaan Publik.
2. Dalam hal Dewan Komisaris tidak merangkap jabatan sebagai anggota Direksi, maka Dewan Komisaris tersebut dapat merangkap jabatan sebagai anggota Dewan Komisaris paling banyak 4 (empat) Emiten atau Perusahaan Publik.
3. Anggota Dewan Komisaris dapat merangkap sebagai anggota Komite paling banyak 5 (lima) komite di Emiten atau Perusahaan Publik dimana yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau Dewan Komisaris.
4. Dalam hal Komisaris Independen menjabat pada Komite Audit, Komisaris Independen yang bersangkutan hanya dapat diangkat kembali pada Komite Audit untuk 1 (satu)

3. Members of the Board of Commissioners must carry out their duties and responsibilities with good faith, full responsibility, and due diligence.
4. To enhance the effectiveness of its duties and responsibilities, the Board of Commissioners is required to establish an Audit Committee and may form other committees as needed.
5. The Board of Commissioners must evaluate the performance of the committees assisting in the execution of its duties and responsibilities at the end of each fiscal year.
6. The Board of Commissioners, together with the Board of Directors, is required to establish:
   a. Guidelines that are binding on all members of the Board of Commissioners and the Board of Directors, in accordance with applicable laws and regulations.
   b. A code of ethics applicable to all members of the Board of Commissioners, Board of Directors, employees, and supporting corporate bodies of the Company, in compliance with prevailing regulations.
7. Each member of the Board of Commissioners bears joint and full responsibility for any losses incurred by the Company due to errors or negligence in carrying out their duties.

Multiple Positions and Conflict of Interest [GRI 2-15] [G-09]

The provisions regarding multiple positions for the Board of Commissioners are regulated in the Board of Commissioners Charter, which states that members of the Board of Commissioners may hold more than one position under the following conditions:

1. The Board of Commissioners may concurrently serve as:
   a. A member of the Board of Directors in a maximum of two (2) Issuers or Public Companies.
   b. A member of the Board of Commissioners in a maximum of two (2) Issuers or Public Companies.
2. If a member of the Board of Commissioners does not concurrently serve as a member of the Board of Directors, they may hold a position as a member of the Board of Commissioners in up to four (4) Issuers or Public Companies.
3. A member of the Board of Commissioners may also concurrently serve as a member of a maximum of five (5) committees in the Issuers or Public Companies where they hold a position as a member of the Board of Directors or the Board of Commissioners.
4. If an Independent Commissioner serves on the Audit Committee, they may only be reappointed to the Audit

periode masa jabatan Komite Audit berikutnya.
5. Rangkap jabatan hanya dapat dilaksanakan selama tidak melanggar ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan yang berlaku.

Untuk menghindari benturan kepentingan dari rangkap jabatan yang dimiliki serta sebagai independensi dan profesionalisme, setiap anggota Dewan Komisaris harus memiliki etika sebagai berikut:
1. Seorang Komisaris harus menghindari dirinya pada posisi dimana kepentingan pribadinya dapat bertentangan dengan kewajibannya terhadap Perusahaan
2. Seorang Komisaris yang memiliki benturan kepentingan atau potensi benturan kepentingan dengan Perusahaan wajib segera melapor kepada Komisaris Utma dan kepada anggota Dewan Komisaris lainnya dan harus menyediakan semua informasi yang relevan dalam laporan tersebut. Komisaris Utama juga harus memberikan informasi - informasi yang berkaitan dengan konflik kepentingan kepada Direksi
3. Suatu transaksi di mana seorang Komisaris memiliki benturan kepentingan harus mendapat persetujuan Dewan Komisaris dan memenuhi persyaratan yang diminta sesuai dengan peraturan yang berlaku terkait pihak terafiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan
4. Komisaris yang memiliki benturan kepentingan tidak boleh dilibatkan dalam proses pengambilan keputusan yang berkaitan dengan konflik yang dimilikinya

Committee for one (1) additional term.
5. Multiple positions may only be held as long as they do not violate the Company's Articles of Association and applicable regulations.

To prevent conflicts of interest arising from multiple positions and to uphold independence and professionalism, each member of the Board of Commissioners must adhere to the following ethical guidelines:
1. A Commissioner must avoid situations where their personal interests may conflict with their obligations to the Company.
2. A Commissioner who has a conflict of interest or a potential conflict of interest with the Company must immediately report it to the President Commissioner and other members of the Board of Commissioners, providing all relevant information in the report. The President Commissioner must also disclose any related conflict-of-interest information to the Board of Directors.
3. Any transaction in which a Commissioner has a conflict of interest must be approved by the Board of Commissioners and comply with applicable regulations regarding affiliated parties and/or conflict-of-interest transactions.
4. A Commissioner with a conflict of interest must not be involved in decision-making processes related to the conflict.

Independensi Dewan Komisaris [G-10]

Dewan Komisaris menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara independen, antara lain dengan mengikuti pedoman yang tercantum dalam Piagam Dewan Komisaris. Dalam setiap tindakan, Dewan Komisaris selalu mengedepankan prinsip independensi dan menempatkan kepentingan Perseroan di atas kepentingan pribadi.

Independence of the Board of Commissioners [G-10]

The Board of Commissioners carries out its duties and responsibilities independently, following the guidelines set forth in the Board of Commissioners Charter. In every action, the Board of Commissioners upholds the principle of independence and prioritizes the interests of the Company over personal interests.

Pengenalan Perusahaan Untuk Dewan Komisaris

Perseroan memberikan pengenalan kepada anggota Dewan Komisaris yang baru untuk memberikan wawasan mengenai aktivitas bisnis, rencana masa depan Perseroan, pedoman kerja, serta tanggung jawab Dewan Komisaris.

Selain itu, guna memperdalam pemahaman Dewan Komisaris, Perseroan juga menyediakan berbagai dokumen pendukung, seperti Laporan Tahunan, Rencana Kerja dan

Company Introduction for the Board of Commissioners

The Company provides an introduction program for newly appointed members of the Board of Commissioners to give them insights into the Company's business activities, future plans, work guidelines, and responsibilities.

Additionally, to enhance the Board of Commissioners' understanding, the Company provides various supporting documents, such as the Annual Report, Corporate Work Plan

Anggaran Perusahaan, Anggaran Dasar, Rencana Jangka Panjang Perusahaan, dan dokumen terkait lainnya.

Pada tahun 2024, tidak ada penmabahan anggota baru dalam Dewan Komisaris Perseroan. Oleh karena itu tidak diperlukan program pengenalan bagi anggota Dewan Komisaris yang baru diangkat.

Program Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris [G-05][GRI 2-17]

Untuk meningkatkan kompetensi dan wawasan Dewan Komisaris serta mendukung program pengembangannya, Perusahaan secara berkelanjutan memperbarui pengetahuan Dewan Komisaris melalui berbagai kegiatan, seperti pelatihan, workshop, seminar, konferensi, kunjungan kerja, dan studi banding (*benchmark*).

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris tidak mengikuti pelatihan karena fokus utama Perseroan pada tahun tersebut diarahkan pada pengembangan bisnis.

Pelaksanaan Tugas

Dewan Komisaris Perseroan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi.
2. Dalam kondisi tertentu, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenanganya.
3. Anggota Dewan Komisaris wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian.
4. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya.
5. Dewan Komisaris wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya setiap akhir tahun buku.
6. Dewan Komisaris bersama Direksi wajib menyusun :
   a. Pedoman yang mengikat setiap anggota Dewan

and Budget, Articles of Association, Long-Term Corporate Plan, and other relevant documents.

In 2024, there were no new additions to the Board of Commissioners. Therefore, no introduction program was required for newly appointed members.

Competency Development Program for the Board of Commissioners [G-05] [GRI 2-17]

To enhance the competence and knowledge of the Board of Commissioners and support their development program, the Company continuously updates their expertise through various activities, such as training sessions, workshops, seminars, conferences, site visits, and benchmarking studies.

In 2024, the Board of Commissioners did not participate in any training programs, as the Company's primary focus for the year was on business development.

Execution of Duties

The Board of Commissioners has carried out its duties and responsibilities as follows:

1. The Board of Commissioners is responsible for overseeing and supervising management policies in general, covering both the Company and its business operations, and providing advice to the Board of Directors.
2. Under certain circumstances, the Board of Commissioners is required to convene the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and other General Meetings of Shareholders (GMS) as authorized.
3. Members of the Board of Commissioners must perform their duties and responsibilities with good faith, full accountability, and due diligence.
4. To enhance the effectiveness of its duties and responsibilities, the Board of Commissioners is required to establish an Audit Committee and may form other committees as needed.
5. The Board of Commissioners must evaluate the performance of the committees assisting in the execution of its duties and responsibilities at the end of each fiscal year.
6. The Board of Commissioners, together with the Board of Directors, is required to establish:

Komisaris dan anggota Direksi sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku.

b. Kode etik yang berlaku bagi seluruh anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, karyawan/pegawai, serta pendukung organ yang dimiliki Perseroan, sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

7. Setiap anggota Dewan Komisaris bertanggung jawab penuh secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Dewan Komisaris dalam menjalankan tugasnya.

a. Guidelines that are binding on all members of the Board of Commissioners and the Board of Directors, in accordance with applicable laws and regulations.

b. A code of ethics applicable to all members of the Board of Commissioners, Board of Directors, employees, and supporting corporate bodies of the Company, in compliance with prevailing regulations.

7. Each member of the Board of Commissioners bears full and joint responsibility for any losses incurred by the Company due to errors or negligence in carrying out their duties.

RAPAT DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS MEETINGS

Kebijakan Rapat

Dewan Komisaris mengadakan rapat sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan, sementara Rapat Gabungan dengan Direksi dilaksanakan secara berkala setidaknya 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Sepanjang tahun 2024, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan 9 (sembilan) rapat, terdiri dari 6 (enam) Rapat Internal dan 3 (tiga) Rapat Gabungan dengan Direksi. Rincian kehadiran dalam rapat internal Dewan Komisaris disajikan sebagai berikut:

Meeting Policy

The Board of Commissioners holds meetings at least once every two (2) months, while Joint Meetings with the Board of Directors are conducted periodically, at least once every four (4) months.

Throughout 2024, the Board of Commissioners held a total of nine (09) meetings, consisting of six (6) Internal Meetings and three (3) Joint Meetings with the Board of Directors. The attendance details for the internal meetings of the Board of Commissioners are presented as follows:

Tingkat Kehadiran Rapat Dewan Komisaris [G-02]

Board of Commissioners Meeting Attendance Rate [G-02]

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Internal Meetings of the Board of Commissioners			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meetings with the Board of Directors		
		Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Suryandy Jahja	Komisaris Utama/ President Commissioner	6	6	100.00	3	3	100.00
Budiasto Kusuma	Komisaris/Commissioner	6	6	100.00	3	3	100.00
Siska Pratiwi	Komisaris Independen/ Independent Commissioner	6	6	100.00	3	3	100.00
Rata-Rata Kehadiran Rapat Average Meeting Attendance			**100%**			**100%**	

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris [GRI 2-18] [G-04]

Kinerja Dewan Komisaris dinilai berdasarkan tugasnya dalam mengawasi, memberi nasihat, serta memberikan saran dan rekomendasi terkait bisnis yang dijalankan Direksi. Setiap anggota juga dinilai dari kehadirannya dalam rapat internal maupun rapat dengan Direksi. Penilaian ini dilakukan oleh Pemegang Saham dalam RUPS sesuai prosedur dan kriteria yang ditetapkan sebagai berikut:

1. Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja:
   a. Menyusun Key Performance Indicator (KPI) untuk Dewan Komisaris melalui evaluasi kinerja, menggunakan sistem *self-assessment* atau metode lain yang diputuskan dalam rapat Dewan Komisaris.
   b. Memberikan tanggapan dan rekomendasi terkait penetapan KPI Direksi di awal tahun kerja.
   c. Mengevaluasi kinerja setiap anggota Dewan Komisaris dan mendokumentasikannya dalam risalah rapat Dewan Komisaris.
   d. Menyampaikan laporan kinerja Dewan Komisaris dalam laporan pelaksanaan tugas pengawasan Dewan Komisaris.
   e. Merancang sistem pengukuran dan evaluasi kinerja Dewan Komisaris untuk diajukan kepada RUPS.
   f. Mengusulkan KPI beserta tujuan yang dirancang setiap tahun untuk dikonfirmasikan oleh RUPS.
2. Kriteria Penilaian:
   a. Setiap tahun, KPI manajemen wajib disusun dan menjadi kontrak manajemen.
   b. KPI mencakup aspek keuangan, fokus pelanggan, tenaga kerja, kepemimpinan, serta aspek dinamis lainnya.
   c. Perhitungan pencapaian KPI didasarkan pada:
      - Laporan auditor.
      - Pedoman penyusunan dan penilaian KPI.
      - Perbandingan antara pencapaian program kerja yang telah direalisasikan dan target yang telah ditetapkan.
3. Pihak yang Melakukan Penilaian:
   Penilaian atau *assessment* terhadap Dewan Komisaris dilakukan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris.

Board of Commissioners Performance Assessment [2-18] [G-04]

The performance of the Board of Commissioners is evaluated based on its duties in overseeing, advising, and providing suggestions and recommendations regarding the business operations managed by the Board of Directors. Each member is also assessed based on their attendance in internal meetings and meetings with the Board of Directors. This evaluation is conducted by the Shareholders during the General Meeting of Shareholders (GMS) following the established procedures and criteria outlined below:

1. Performance Evaluation Procedure:
   a. Establishing Key Performance Indicators (KPIs) for the Board of Commissioners through performance evaluation, utilizing a self-assessment system or other methods determined in Board of Commissioners meetings.
   b. Providing feedback and recommendations regarding the KPI determination for the Board of Directors at the beginning of the fiscal year.
   c. Evaluating the performance of each member of the Board of Commissioners and documenting it in the Board of Commissioners' meeting minutes.
   d. Presenting the performance report of the Board of Commissioners as part of the supervisory report.
   e. Designing a performance measurement and evaluation system for submission to the GMS.
   f. Proposing KPIs and their objectives annually for confirmation by the GMS.
2. Evaluation Criteria:
a. Each year, management KPIs must be established and serve as a management contract.
b. KPIs encompass financial aspects, customer focus, workforce management, leadership, and other dynamic factors.
c. The KPI achievement assessment is based on:
- Auditor reports.
- Guidelines for KPI formulation and evaluation.
- Comparison between realized work programs and predetermined targets.

3. Evaluating Party:
   The assessment of the Board of Commissioners is conducted by the Nomination and Remuneration Committee, appointed by the Board of Commissioners.

Penilaian Kinerja Komite Pendukung di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris secara langsung menilai kinerja komite di bawahnya dengan dukungan dari Komite Nominasi dan Remunerasi. Penilaian ini didasarkan pada efektivitas masing-masing komite dalam menjalankan peran dan tanggung jawabnya. Selain itu, Dewan Komisaris juga meninjau kinerja komite melalui pertemuan berkala untuk membahas pelaksanaan tugas mereka.

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris melihat bahwa Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi telah beroperasi secara optimal dalam mendukung tata kelola perusahaan. Kedua komite tersebut berkontribusi melalui berbagai rekomendasi dan pandangan strategis yang membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan pengawasan serta memastikan kepatuhan terhadap ketentuan yang berlaku.

Komisaris Independen [G-01]

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang berasal dari luar Emiten atau Perusahaan Publik dan memenuhi persyaratan sebagai Komisaris Independen sesuai dengan Peraturan OJK Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik di antaranya:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan perusahaan dalam waktu 6 (Enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perusahaan
3. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perusahaan
4. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perusahaan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi atau Pemegang Saham Pengendali Perusahaan

Komisaris Independen pada Perseroan dijabat oleh Ibu Siska Pratiwi yang diangkat berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT NFC Indonesia Tbk No. 146 tanggal 19 Juni 2024 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta.

Performance Assessment of Supporting Committees under the Board of Commissioners

The Board of Commissioners directly evaluates the performance of the committees under its supervision, with support from the Nomination and Remuneration Committee. This assessment is based on the effectiveness of each committee in carrying out its roles and responsibilities. Additionally, the Board of Commissioners reviews committee performance through regular meetings to discuss the execution of their duties.

In 2024, the Board of Commissioners observed that both the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee operated optimally in supporting corporate governance. These committees contributed through various recommendations and strategic insights, assisting the Board of Commissioners in its supervisory role and ensuring compliance with applicable regulations.

Independent Commissioner [G-01]

An Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners who is not affiliated with the Issuer or Public Company and meets the requirements as an Independent Commissioner in accordance with the Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, including:

1. Has not been employed or held the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the company's activities in the past six (6) months, except for reappointment as an Independent Commissioner.
2. Does not directly or indirectly own shares in the Company.
3. Has no direct or indirect business relationships related to the Company's business activities.
4. Has no affiliation with the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Company's Controlling Shareholders.

The position of Independent Commissioner in the Company is held by Ms. Siska Pratiwi, who was appointed based on the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions of PT NFC Indonesia Tbk No. 146, dated June 19, 2024, drafted before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta.

DIREKSI [GRI 2-11]
BOARD OF DIRECTORS

Pembentukan Direksi dan pengangkatan anggota Direksi Perseroan dilakukan berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Direksi Emiten atau Perusahaan Publik.

The establishment of the Board of Directors and the appointment of its members are carried out in accordance with the Company's Articles of Association and the Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors of Issuers or Public Companies.

Piagam Direksi [G-03]

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi berpedoman pada Piagam Direksi. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 16 April 2018.

Board of Directors Charter [G-03]

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Directors adheres to the Board of Directors Charter, which was officially enacted on April 16, 2018.

Kriteria Pengangkatan Direksi [G-06]

Kriteria Pengangkatan Direksi berpedoman pada Piagam Direksi sebagai berikut:

1. Mempunyai akhlak, moral dan integritas yang baik.
2. Cakap melakukan perbuatan hokum.
3. Tidak pernah dinyatakan pailit.
4. Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan menjabat tidak pernah menjadi anggota Direksi yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu Perusahaan dinyatakan pailit.
5. Tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan Negara dan/atau berkaitan dengan sektor keuangan.
6. Memiliki komitmen untuk memenuhi Peraturan Perundang-Undangan.
7. Memiliki pengetahuan dan keahlian dibidang yang dibutuhkan Perseroan dan Pasar Modal.

Criteria for the Appointment of the Board of Directors [G-06]

The criteria for the appointment of the Board of Directors are based on the Board of Directors Charter as follows:

1. Possess good character, morals, and integrity.
2. Be legally competent to perform legal actions.
3. Have never been declared bankrupt.
4. Within five (5) years prior to appointment and during tenure, have never been a member of the Board of Directors found guilty of causing a company to be declared bankrupt.
5. Have never been convicted of a criminal offense that caused financial losses to the state and/or was related to the financial sector.
6. Demonstrate a commitment to complying with applicable laws and regulations.
7. Possess the knowledge and expertise required by the Company and the Capital Market.

Keanggotaan Direksi

Direksi Perseroan beranggotakan 4 (empat) orang, yaitu 1 (satu) Direktur Utama dan 3 (tiga) Direktur. Per 31 Desember 2024, susunan Direksi Perseroan sebagai berikut:

Board of Directors Membership

The Company's Board of Directors consists of four (4) members, comprising one (1) President Director and three (3) Directors. As of December 31, 2024, the composition of the Board of Directors is as follows:

Nama Name	**Jabatan** Position
Abraham Theofilus	Direktur Utama President Director
Ivan Ekancono	Direktur Director
Didik Meiko	Direktur Director
Okie Octavia Kurniawan	Direktur Director

Seluruh anggota Direksi dilantik berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas PT NFC Indonesia Tbk No. 146 tanggal 19 Juni 2024 untuk masa jabatan 5 tahun, hingga tahun 2029.

Masa Jabatan Direksi

Masa jabatan anggota Direksi diangkat untuk jangka waktu 5 (Lima) tahun sejak pengangkatan sampai dengan penutupan RUPS Tahunan ke - 5 (Lima) dan dapat diangkat kembali dengan tidak mengurangi hak RUPS.

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi [GRI2-12] [GRI2-13]

Tugas dan tanggung jawab Direksi berdasarkan Piagam Direksi, yaitu:

a. Direktur Utama
   1. Bertugas menjalankan semua kebijakan Perseroan sesuai Anggaran Dasar serta petunjuk dari RUPS dan Dewan Komisaris.
   2. Mengkoordinasikan dan melakukan pengawasan terhadap seluruh kegiatan yang dilakukan Perseroan.
   3. Menetapkan visi, misi dan arah pengembangan Perseroan dengan dibantu oleh anggota Direksi yang lain.
   4. Merencanakan, memimpin dan mengendalikan kebijakan pokok operasi Perseroan.
   5. Bersama-sama dengan Direktur lainnya mewakili Perseroan didalam maupun diluar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseoran serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan dengan pembatasan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan.

b. Direktur
   1. Melakukan pengawasan terhadap Perseroan.
   2. Mengkoordinasikan seluruh aktifitas manajerial.
   3. Mengkoordinasikan dan melakukan perencanaan dan analisis keuangan untuk dapat memberikan masukan dari sisi keuangan dalam mengambil keputusan bisnis sehingga menghasilkan keputusan yang terbaik bagi Perseroan.
   4. Mengambil keputusan penting terkait dengan investasi dan aktifitas pembiayaan Perseroan.

All members of the Board of Directors were appointed based on the Deed of Statement of Meeting Resolutions of PT NFC Indonesia Tbk No. 146, dated June 19, 2024, for a five-year term until 2029.

Term of Office of the Board of Directors

The term of office for members of the Board of Directors is five (5) years from the date of appointment until the conclusion of the fifth (5th) Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and may be reappointed without prejudice to the rights of the AGMS.

Duties and Responsibilities of the Board of Directors [GRI 2-12] [GRI 2-13]

The duties and responsibilities of the Board of Directors, as stipulated in the Board of Directors Charter, are as follows:

a. President Director
   1. Responsible for implementing all corporate policies in accordance with the Articles of Association and the directives of the General Meeting of Shareholders (GMS) and the Board of Commissioners.
   2. Coordinates and oversees all activities carried out by the Company.
   3. Establishes the vision, mission, and development direction of the Company, with the support of other members of the Board of Directors.
   4. Plans, leads, and controls the Company's core operational policies.
   5. Together with other Directors, represents the Company in and outside the court in all matters and circumstances, binds the Company to third parties, and takes all necessary actions related to management and ownership, within the limitations set forth in the Company's Articles of Association.

b. Directors
   1. Supervises the Company's activities.
   2. Coordinates all managerial activities.
   3. Plans and conducts financial analysis to provide insights for business decision-making, ensuring optimal financial decisions for the Company.
   4. Makes key decisions regarding investments and financing activities.

5. Mengontrol fungsi keuangan.
6. Mengkoordinasikan seluruh kebijakan strategis dan kegiatan terkait pemasaran Perseroan.
7. Mengawasi pelaksanaan Divisi Pemasaran Perseroan dan anak usaha Perseroan.
8. Bertugas mengkoordinasikan seluruh aktifitas yang berkaitan dengan pengembangan usaha Perseroan.
9. Mengimplementasikan dan mengendalikan kebijakan yang terkait infrastruktur Perseroan.
10. Bersama-sama dengan Direktur Utama dan/atau satu Direktur lainnya mewakili Perseoran di dalam maupun di luar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan serta menjalankan segala tindakan, baik mengenai kepengurusan maupun kepemilikan dengan pembatasan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan.

5. Oversees financial functions.
6. Coordinates strategic policies and marketing-related activities.
7. Supervises the execution of the Company's Marketing Division and its subsidiaries.
8. Oversees all business development activities of the Company.
9. Implements and manages policies related to the Company's infrastructure.
10. Together with the President Director and/or another Director, represents the Company in and outside the court in all matters and circumstances, binds the Company to third parties, and takes all necessary actions related to management and ownership, within the limitations set forth in the Company's Articles of Association.

Selain itu, masing - masing anggota Direksi memiliki tugas dan tanggung jawab yang diuraikan pada tabel berikut:

Additionally, each member of the Board of Directors has specific duties and responsibilities, as outlined in the following table:

Jabatan Position	**Tugas dan Tanggung Jawab** Duties and Reposibilities
Abraham Theofilus Direktur Utama President Director	- Menjalankan semua kebijakan Perseroan sesuai Anggaran Dasar serta petunjuk dari RUPS dan Dewan Komisaris. - Mengkoordinasikan dan melakukan pengawasan terhadap seluruh kegiatan yang dilakukan Perseroan. - Menetapkan visi, misi dan arah pengembangan Perseroan dengan dibantu oleh anggota Direksi yang lain. - Merencanakan, memimpin dan mengendalikan kebijakan pokok operasi Perseroan. - Mewakili Perseroan didalam maupun diluar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseoran serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan dengan pembatasan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan. - Implement all corporate policies in accordance with the Articles of Association and the directives from the GMS and the Board of Commissioners. - Coordinate and oversee all activities carried out by the Company. - Establish the Company's vision, mission, and strategic direction, with support from other members of the Board of Directors. - Plan, lead, and control the Company's key operational policies. - Represent the Company in and outside of court on all matters and in all circumstances, binding the Company to other parties and vice versa, as well as carrying out all actions related to management and ownership, within the limitations set forth in the Company's Articles of Association.

Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Reposibilities
Ivan Ekancono Direktur Director	- Mengawasi jalannya perusahaan, memastikan semua kegiatan Perseroan berjalan sesuai visi, misi, dan aturan yang berlaku. - Mengkoordinasikan aktivitas manajerial, mengatur dan mengawasi kerja tim manajemen agar operasional perusahaan lebih efektif. - Mengelola strategi dan pemasaran, menentukan kebijakan pemasaran serta mengawasi strategi bisnis agar Perseroan tetap kompetitif. - Mewakili perusahaan dalam hukum & perjanjian, bersama Direktur lainnya, berwenang menandatangani perjanjian dan bertindak atas nama Perseroan dalam urusan hukum. - Mewakili Perseroan didalam maupun diluar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseoran serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan dengan pembatasan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan. - Oversee the company's operations, ensuring that all activities align with its vision, mission, and applicable regulations. - Coordinate managerial activities by organizing and supervising the management team to enhance operational efficiency. - Manage strategy and marketing by establishing marketing policies and overseeing business strategies to maintain the company's competitiveness. - Represent the company in legal matters and agreements, with the authority, alongside other Directors, to sign contracts and act on behalf of the company in legal affairs. - Represent the company in and outside of court in all matters and circumstances, binding the company to other parties and vice versa, and carrying out all actions related to management and ownership within the limitations set forth in the company's Articles of Association.
Didik Meiko Direktur Director	- Mengelola perencanaan keuangan, menganalisis dan memberikan masukan dari sisi keuangan untuk keputusan bisnis yang lebih baik. - Mengambil keputusan terkait investasi & pembiayaan, memastikan investasi dan pendanaan dilakukan secara strategis agar menguntungkan Perseroan. - Mengontrol fungsi keuangan, mengawasi arus kas, pengeluaran, dan memastikan kondisi keuangan perusahaan tetap sehat. - Mewakili Perseroan didalam maupun diluar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseoran serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan dengan pembatasan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan. - Manage financial planning by analyzing and providing financial insights to support better business decisions. - Make investment and financing decisions, ensuring that investments and funding are executed strategically to benefit the company. - Oversee financial functions by monitoring cash flow, expenses, and ensuring the company's financial health remains stable. - Represent the company in and outside of court in all matters and circumstances, binding the company to other parties and vice versa, and carrying out all actions related to management and ownership within the limitations set forth in the company's Articles of Association.
Okie Octavia Kurniawan Direktur Director	- Mengembangkan bisnis perusahaan, mencari peluang baru dan menyusun strategi agar Perseroan terus berkembang. - Mengelola infrastruktur perusahaan, memastikan fasilitas dan sistem operasional berjalan optimal untuk mendukung bisnis. - Mengawasi operasional dan pengembangan usaha, mengkoordinasikan semua kegiatan operasional agar sesuai dengan tujuan bisnis. - Mewakili Perseroan didalam maupun diluar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseoran serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan dengan pembatasan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan. - Develop the company's business by identifying new opportunities and formulating strategies to ensure continuous growth. - Manage the company's infrastructure by ensuring that facilities and operational systems run efficiently to support business activities. - Oversee operations and business development by coordinating all operational activities to align with the company's strategic objectives. - Represent the company in and outside of court in all matters and circumstances, binding the company to other parties and vice versa, and carrying out all actions related to management and ownership within the limitations set forth in the company's Articles of Association.

Rangkap Jabatan dan Benturan Kepentingan [2-15] [G-09]

Sesuai dengan ketentuan rangkap jabatan Direksi yang telah tercantuk pada Piagam Direksi, Anggota Direksi dapat merangkap jabatan sebagai :

a. Anggota Direksi paling banyak pada 1 (satu) Emiten atau Perusahaan Publik lain.
b. Anggota Dewan Komisaris paling banyak 3 (tiga) Emiten atau Perusahaan Publik.
c. Anggota Komite paling banyak pada 5 (lima) komite di Emiten atau Perusahaan Publik dimana yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris.

Untuk menjaga benturan kepentingan dari rangkap jabatan yang dimiliki serta sebagai independensi dan profesionalisme, setiap anggota Direksi harus memiliki etika sebagai berikut:

1. Setiap annggota Direksi setiap waktu harus menghindari berada dalam posisi di mana kepentingan pribadinya dapat berbenturan dengan tugasnya dalam Perseroan
2. Setiap anggota Direksi wajib segera melaporkan kepada Direktur Utama dan anggota Direksi lainnya setiap benturan kepentingan atau potensi benturan kepentingan dengan Perseroan dan wajib menyediakan seluruh informasi yang relevan dalam laporan tersebut
3. Direktur yang memiliki benturan kepentingan tidak boleh terlibat dalam proses pengambilan keputusan terhadap hal yang terdapat benturan kepentingan terhadap dirinya

Multiple Positions and Conflicts of Interest [2-15] [G-09]

In accordance with the provisions on multiple positions outlined in the Board of Directors Charter, members of the Board of Directors may hold concurrent positions as follows:

a. A member of the Board of Directors in no more than one (1) other publicly listed company or issuer.
b. A member of the Board of Commissioners in no more than three (3) publicly listed companies or issuers.
c. A member of a committee in no more than five (5) committees within publicly listed companies or issuers, where they also serve as a member of the Board of Directors or Board of Commissioners.

To prevent conflicts of interest arising from holding multiple positions and to uphold independence and professionalism, each member of the Board of Directors must adhere to the following ethical principles:

1. Each member of the Board of Directors must at all times avoid situations where their personal interests may conflict with their duties within the Company.
2. Each member of the Board of Directors must immediately report any actual or potential conflict of interest with the Company to the President Director and other members of the Board of Directors, providing all relevant information in the report.
3. A Director with a conflict of interest must not participate in decision-making processes related to the matter in which they have a conflict.

Independensi Direksi [G-01]

Direksi Perseroan senantiasa menjunjung tinggi prinsip independensi dan mengutamakan kepentingan Perseroan di atas kepentingan sendiri serta bekerja dan berperilaku dengan profesional dan integritas tinggi.

Independence of the Board of Directors [G-01]

The Board of Directors upholds the principle of independence, prioritizing the Company's interests over personal interests while maintaining professionalism and high integrity in their conduct and decision-making.

Pengenalan Perusahaan Untuk Direksi

Perseroan melaksanakan pengenalan bagi anggota Direksi yang baru dengan tujuan memberikan gambaran atas aktivitas bisnis, rencana perusahaan ke depan, pedoman kerja dan hal lainnya yang menjadi tanggung jawab Direksi.

Selain pemaparan Perusahaan, dalam pengenalan Perusahaan juga disampaikan dokumen - dokumen penunjang lainnya antara lain Laporan Tahunan, Rencana Kerja, Anggaran Dasar, Rencana Jangka Panjang Perusahaan dan sebagainya.

Company Introduction for the Board of Directors

The Company conducts an orientation program for newly appointed members of the Board of Directors to provide an overview of business activities, future corporate plans, work guidelines, and other responsibilities of the Board.

In addition to a corporate presentation, the orientation program also includes supporting documents such as the Annual Report, Work Plan, Articles of Association, Long-Term Corporate Plan, and other relevant materials

Program Pengembangan Kompetensi Direksi [G-05]

Dalam upaya untuk mengembangkan kompetensi dan pengetahuan Direksi, Perusahaan senantiasa memutakhirkan pengetahuan Direksi melalui kegiatan pelatihan, *workshop*, seminar, *conference* ataupun dalam bentuk kunjungan kerja serta studi banding (*Benchmark*) yang bermanfaat dalam meningkatkan efektivitas fungsi Direksi. Berikut daftar pelatihan Direksi Perusahaan di tahun 2024:

Board of Directors Competency Development Program [G-05]

To enhance the competency and knowledge of the Board of Directors, the Company continuously updates their expertise through various activities such as training, workshops, seminars, conferences, as well as business visits and benchmarking. These initiatives aim to improve the effectiveness of the Board's functions. Below is the list of training programs attended by the Company's Board of Directors in 2024:

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Waktu dan Lokasi Time and Location
Undangan Sosialisasi eASY.KSEI eASY.KSEI Socialization Invitation	PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) Indonesia Central Securities Depository	Daring, 29 Januari 2024 Online, January 29 2024
Sosialisasi Implementasi Publikasi Statistik Versi Baru kepada Perusahaan Tercatat BEI Socialization of the Implementation of the New Version of Statistical Publication to BEI Listed Companies	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 24 April 2024 Online, April 24 2024
Undangan Sosialisasi Peraturan Bursa Nomor I-N tentang Pembatalan Pencatatan *(Delisting)* dan Pencatatan Kembali *(Relisting)* Invitation to Socialize Exchange Regulation Number I-N concerning Cancellation of Listing (Delisting) and Relisting (Relisting)	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 16 Mei 2024 Online, May 16 2024
Sosialisasi POJK di Bidang Pasar Modal Tahun 2024 POJK Socialization in the Capital Market Sector in 2024	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 13 - 15 Juni 2024 Online, June 13 - 15 2024
Undangan Sosialisasi Perubahan Peraturan Nomor I-X tentang Penempatan Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas pada Papan Pemantauan Khusus Invitation to Socialize Changes to Regulation Number I-X concerning Placing of Equity Securities Listings on a Special Monitoring Board	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 18 Juli 2024 Online, July 18 2024
Undangan Fortune 100 Gala Dinner Invitation Fortune 100 Gala Dinner	Fortune	Jakarta, 6 September 2024 Jakarta, September 6 2024
Undangan Menghadiri Acara Penganugerahan ARA 2023 secara Online *Invitation to attend the 2023 ARA Awards Ceremony online*	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 7 Oktober 2024 Online, October 7 2024
Undangan Menghadiri Acara IGCN *Responsible Business* Forum 2024 Invitation to Attend the 2024 IGCN Responsible Business Forum	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Jakarta, 5 Desember 2024 Jakarta, December 5 2024
Undangan Sosialisasi SPE-IDXnet terkait Pengembangan Form Pelaporan AP/KAP, Waran terstruktur dan ESG Invitation for SPE-IDXnet Socialization regarding the Development of AP/KAP Reporting Forms, structured Warrants and ESG	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 13 Desember 2024 Online, December 13 2024

Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2024, Direksi Perseroan telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan baik. Tugas dan tanggung jawab yang telah direalisasikan diuraikan sebagai berikut:

1. Menyusun Rencana kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Perseroan
2. Menyusun Rencana Jangka Panjang Perseroan (RJP)
3. Memenuhi target kinerja Perseroan melalui strategi Perseroan yang telah ditetapkan pada awal tahun
4. Mengelola aset dan keuangan Perseroan
5. Menyelenggarakan rapat internal Direksi sebanyak 12 kali dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak 3 kali
6. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa di tahun 2024
7. Melakukan pengawasan dan perbaikan proses bisnis internal
8. Menerapkan prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha dan
9. Pelaksanaan tugas lainnya terkait kepengurusan Perseroan

Direksi Perseroan juga menjalankan tugas khusus sebagai pelaksana tata kelola keberlanjutan.

Execution of Duties

In 2024, the Board of Directors successfully carried out their duties and responsibilities. The key tasks and responsibilities fulfilled are outlined as follows:

1. Preparing the Company's Annual Work Plan and Budget (RKAT).
2. Developing the Company's Long-Term Plan (RJP).
3. Achieving the Company's performance targets through the strategies established at the beginning of the year.
4. Managing the Company's assets and finances.
5. Conducting 12 internal Board of Directors meetings and 3 joint meetings with the Board of Commissioners.
6. Organizing the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) in 2024.
7. Overseeing and improving internal business processes.
8. Implementing Good Corporate Governance (GCG) principles in all business activities.
9. Carrying out other management-related duties as required.

The Company's Board of Directors also undertakes special duties as the implementer of sustainability governance.

RAPAT DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS MEETINGS

Kebijakan Rapat

Rapat Direksi sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, yaitu wajib diselenggarakan secara berkala sekurang – kurangnya 1 (satu) kali setiap 1 (satu) bulan dan dapat dilakukan setiap waktu tergantung dengan tingkat kebutuhan.

Selama tahun 2024, Direksi Perseroan telah menyelenggarakan 2 (dua) kali rapat internal dan 3 (tiga) kali rapat gabungan dengan Dewan Komisaris. Indormasi kehadiran anggota Direksi pada rapat tersebut diungkapkan pada tabel di bawah ini:

Meeting Policy

In accordance with the Company's Articles of Association, Board of Directors meetings must be held regularly at least once a month and may be conducted at any time as needed.

Throughout 2024, the Board of Directors convened 2 (two) internal meetings and 3 (three) joint meetings with the Board of Commissioners. Details on the attendance of Board members at these meetings are presented in the table below:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Direksi Internal Meeting of the Board of Directors			Rapat Gabungan dengan Komisaris Joint Meeting with the Board of Commissioners		
		Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%	Total Rapat Total Meeting	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance
Abraham Theofilus	Direktur Utama | President Diretor	12	12	100.00	3	3	100.00
Ivan Ekancono	Direktur | Director	12	12	100.00	3	3	100.00
Didik Meiko	Direktur | Director	12	12	100.00	3	3	100.00
Octavia Kurniawan	Direktur | Director	12	6	50.00	3	2	66,67
Rata-Rata Kehadiran Rapat Average Meeting Attendance			**87,5%**			**91,67%**	

Penilaian Kinerja Direksi [2-18] [G-04]

Penilaian kinerja Direksi dilakukan dengan mengacu pada pelaksanaan tugas dan tanggung jawab mereka sebagai pihak yang memegang kendali atas operasional Perseroan. Direksi dinilai berdasarkan kemampuan mereka dalam mengelola berbagai aspek operasional perusahaan, termasuk pencapaian target bisnis, pengelolaan risiko, serta kepatuhan terhadap kebijakan dan peraturan yang berlaku. Selain itu, evaluasi kinerja setiap anggota Direksi juga mempertimbangkan tingkat kehadiran mereka dalam rapat-rapat internal Direksi dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris.

Penilaian juga mencakup sejauh mana Direksi menindaklanjuti arahan dan rekomendasi yang diberikan oleh Dewan Komisaris serta Komite Audit, terutama dalam menangani temuan-temuan dari audit. Proses penilaian ini dilaksanakan oleh para Pemegang Saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

1. Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja:
   a) Komite Nominasi dan Remunerasi menyusun sistem pengukuran dan penilaian kinerja (Evaluasi) Direksi dan diusulkan kepada Dewan Komisaris untuk mendapat persetujuan RUPS
   b) Komite Nominasi dan Remunerasi melakukan evaluasi kinerja melalui kriteria atau indikator yang telah ditetapkan
   c) Hasil evaluasi kinerja Komite Nominasi dan Remunerasi diberikan kepada Dewan Komisaris untuk ditinjau
   d) Dewan Komisaris meninjau evaluasi kinerja Direkasi

Board of Directors Performance Evaluation [2-18] [G-04]

The performance evaluation of the Board of Directors is conducted based on their execution of duties and responsibilities as those in control of the Company's operations. The Board is assessed on its ability to manage various operational aspects, including achieving business targets, risk management, and compliance with policies and regulations. Additionally, the evaluation of each Board member considers their attendance at internal Board meetings and joint meetings with the Board of Commissioners.

The evaluation also includes the extent to which the Board of Directors follows up on directives and recommendations provided by the Board of Commissioners and the Audit Committee, particularly in addressing audit findings. This assessment process is conducted by the Shareholders at the General Meeting of Shareholders (GMS).

1. Performance Evaluation Procedure:
   a) The Nomination and Remuneration Committee develops a system for measuring and evaluating the performance of the Board of Directors and submits it to the Board of Commissioners for approval at the GMS.
   b) The Nomination and Remuneration Committee conducts performance evaluations based on predetermined criteria or indicators.
   c) The evaluation results are submitted to the Board of Commissioners for review.
   d) The Board of Commissioners reviews the performance

dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi

e) Hasil tinauan penilaian kinerja Direksi disampaikan Dewan Komisaris kepada pemegang saham pada saat RUPS

f) Pemegang Saham menilai laporan evaluasi kinerja Direksi yang diberikan oleh Dewan Komisaris melalui RUPS dan memutuskan apakah anggota Direksi tersebut akan diperpanjang masa jabatannya atau tidak

2. Kriteria penilaian:
   a) Laporan Kinerja Direksi
   b) Kehadiran dan Keterlibatan Direksi dalam rapat
   c) Kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku
   d) Tindak lanjut temuan audit, baik dari Komite Audit, Internal Audit maupun Auditor eksternal

evaluation, taking into account recommendations from the Nomination and Remuneration Committee.

e) The Board of Commissioners presents the evaluation results to the shareholders during the GMS.

f) Shareholders assess the Board of Directors' performance report provided by the Board of Commissioners through the GMS and decide whether the Board members' terms will be extended.

2. Evaluation Criteria:
   a) Board of Directors Performance Report
   b) Attendance and participation in meetings
   c) Compliance with applicable laws and regulations
   d) Follow-up on audit findings from the Audit Committee, Internal Audit, and external auditors

Pihak yang Melakukan Penilaian

Pihak yang melakukan penilaian atas kinerja Direksi adalah Komite Nominasi dan Remunerasi sebagai penilai awal, kemudian Dewan Komisaris dan RUPS sebagai penilai akahir dan penentu penilaian.

Evaluating Parties

The performance evaluation of the Board of Directors is conducted initially by the Nomination and Remuneration Committee as the primary assessor. The final assessment and decision-making authority rest with the Board of Commissioners and the General Meeting of Shareholders (GMS).

Penilaian Terhadap Kinerja Komite yang Mendukung Pelaksanaan Tugas Direksi

Sampai dengan 31 Desember 2024, Perseroan tidak memiliki Komite khusus untuk mendukung tugas Direksi, sehingga informasi tersebut tidak tersedia. Namun, Direksi dibantu oleh Sekretaris Perusahaan dan Unit Internal Audit dalam menjalankan tugasnya. Direktur Utama selalu mengawasi kinerja kedua unit tersebut dan menilai bahwa selama tahun 2024, mereka telah bekerja dengan baik dan efektif sesuai dengan tugas dan pedoman yang ada.

Evaluation of Committees Supporting the Board of Directors

As of December 31, 2024, the Company does not have a dedicated committee to support the Board of Directors; therefore, no relevant information is available. However, the Board is supported by the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit in carrying out its duties. The President Director continuously supervises the performance of these units and has assessed that throughout 2024, they have performed effectively and in accordance with their designated roles and guidelines.

NOMINASI DAN REMUNERASI DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS [2-10] [2-19]

NOMINATION AND REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS [2-10] [2-19]

Kebijakan Nominasi Direksi dan Dewan Komisaris [2-10]

Nomination Policy for the Board of Directors and Board of Commissioners [2-10]

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, tugas nominasi untuk Dewan Komisaris dan Direksi dilaksanakan oleh RUPS. Setiap usulan terkait pengangkatan, pemberhentian, dan/atau pergantian anggota Direksi yang diajukan ke RUPS harus mempertimbangkan rekomendasi dari Dewan Komisaris. Jika terdapat benturan kepentingan pada anggota Dewan Komisaris terhadap usulan yang direkomendasikan, maka hal tersebut wajib diungkapkan.

In accordance with the Company's Articles of Association, the nomination process for the Board of Commissioners and the Board of Directors is conducted through the General Meeting of Shareholders (GMS). Any proposal regarding the appointment, dismissal, and/or replacement of members of the Board of Directors submitted to the GMS must take into account the recommendations of the Board of Commissioners. If any member of the Board of Commissioners has a conflict of interest regarding the proposed recommendation, such conflict must be disclosed.

Berikut prosedur nominasi Dewan Komisaris dan/atau Direksi Perseroan:

1. Pemegang Saham/Dewan Komisaris/Direktur Utama mengusulkan calon Dewan Komisaris dan/atau Direksi
2. Komite Nominasi dan Remunerasi melakukan kajian terhadap usulan dari Pemegang Saham/Dewan Komisaris/Direktur Utama terkait calon Dewan Komisaris dan/atau Direksi
3. Komite Nominasi dan Remunerasi merekomendasikan kepada Dewan Komisaris melalui surat keputusan Komite
4. Berdasarkan rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi, Dewan Komisaris mengajukan calon Dewan Komisaris dan/atau Direksi kepada RUPS melalui surat keputusan Dewan Komisaris
5. RUPS menetapkan Dewan Komisaris dan/atau Direksi berdasarkan persetujuan para pemegang saham pada saat RUPS berlangsung

Nomination Procedure for the Board of Commissioners and/or Board of Directors:

1. Shareholders, the Board of Commissioners, or the President Director propose candidates for the Board of Commissioners and/or Board of Directors.
2. The Nomination and Remuneration Committee reviews the proposals from Shareholders, the Board of Commissioners, or the President Director regarding the candidates.
3. The Nomination and Remuneration Committee submits its recommendations to the Board of Commissioners through an official committee resolution.
4. Based on the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee, the Board of Commissioners submits the proposed candidates for the Board of Commissioners and/or Board of Directors to the GMS through a Board resolution.
5. The GMS formally appoints the members of the Board of Commissioners and/or Board of Directors based on the approval of shareholders during the meeting.

Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi [2-19]

Kebijakan Remunerasi bertujuan untuk menyelaraskan kepentingan Pemegang Saham dengan upaya merekrut dan mempertahankan anggota Direksi serta Dewan Komisaris yang berperan penting dalam kepemimpinan Perseroan.

Struktur Remunerasi disesuaikan dengan skala operasional, kebutuhan rekrutmen, dan praktik terbaik di industri. Dengan kebijakan yang kompetitif, Perseroan berharap dapat menarik talenta terbaik untuk meningkatkan produktivitas dan pertumbuhan bisnis. Kebijakan remunerasi Perseroan mempertimbangkan prinsip - prinsip sebagai berikut:

1. Struktur remunerasi harus mendukung keberadaan bisnis di tengah dinamika pasar yang sangat kompetitif

Remuneration Policy for the Board of Commissioners and Board of Directors [2-19]

The remuneration policy aims to align the interests of shareholders with the efforts to recruit and retain members of the Board of Directors and the Board of Commissioners, who play a crucial role in the Company's leadership.

The remuneration structure is tailored to the Company's operational scale, recruitment needs, and industry best practices. Through a competitive policy, the Company seeks to attract top talent to enhance productivity and drive business growth. The Company's remuneration policy is guided by the following principles:

1. The remuneration structure must support the Company's sustainability in an increasingly competitive market.

2. Kondisi kinerja harus didasarkan pada pencapaian yang dapat diukur atas kinerja keuangan yang kuat serta memberikan imbal hasil yang unggul kepada para pemegang saham
3. Memastikan adanya hubungan yang kuat antara kinerja dan remunerasi adalah bukti nyata di kepentingan pemegang saham dan memberikan sinyal yang jelas kepada Direksi dan Dewan Komisaris mengenai pentingnya memberikan kinerja terbaik bagi pemegang saham Perseroan.
4. Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2024, maksimum sebesar sama dengan tahun buku 2023 atau dengan kenaikan tidak melebihi 20% dari tahun buku 2023 dan memberikan wewenang kepada rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.

Prosedur Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi [2-20]

Berikut prosedur penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi:

1. Komite Nominasi dan Remunerasi memberikan rekomendasi kepda Dewan Komisaris terkait usulan besaran remunerasi untuk Dewan Komisaris dan Direksi
2. Dewan Komisaris menelaah kembali rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan kondisi keuangan Perseroan
3. Dewan Komisaris memberikan usulan kepada pemegang saham melalui RUPS terkait usulan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi
4. RUPS memutuskan besaran remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Struktur Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi [2-11]

Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan menerima remunerasi dengan struktur sebagai berikut:
- Gaji Pokok
- Tunjangan

Jumlah remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi dalam 1

2. Performance conditions should be based on measurable achievements of strong financial performance while delivering superior returns to shareholders.
3. Ensuring a strong link between performance and remuneration serves as tangible evidence of shareholder interests and provides a clear signal to the Board of Directors and the Board of Commissioners regarding the importance of delivering the best performance for the Company's shareholders.
4. The honorarium and/or other allowances for members of the Board of Commissioners for the 2024 fiscal year shall be set at a maximum equal to the 2023 fiscal year or with an increase not exceeding 20% from the 2023 fiscal year. Authority is granted to the Board of Commissioners meeting to determine the allocation, taking into account recommendations from the Nomination and Remuneration Committee.

Procedure for Determining the Remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors [2-20]

The following outlines the procedure for determining the remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors:

1. The Nomination and Remuneration Committee provides recommendations to the Board of Commissioners regarding the proposed remuneration amount for the Board of Commissioners and Board of Directors.
2. The Board of Commissioners reviews the recommendations from the Nomination and Remuneration Committee based on the Company's financial condition.
3. The Board of Commissioners submits a proposal to the shareholders through the General Meeting of Shareholders (GMS) regarding the proposed remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors.
4. The GMS decides on the remuneration amount for the Board of Commissioners and Board of Directors.

Remuneration Structure for the Board of Commissioners and Board of Directors [2-11]

The Board of Commissioners and Board of Directors receive remuneration based on the following structure:
- Basic Salary
- Allowance

The total remuneration for the Board of Commissioners and

(Satu) tahun adalah sebagai berikut:

Board of Directors within one (1) year is as follows:

Uraian Description	2024	2023
Dewan Komisaris Board of Commissioners	Rp 1.349.208.385	Rp 489.000.000
Direksi Board of Directors	Rp 6.833.425.327	Rp 6.152.192.374

Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi [G-01]

Direksi dan Dewan Komisaris yang dipilih oleh RUPS memiliki keberagaman dalam usia, gender, pendidikan, dan pengalaman. Keberagaman ini bertujuan untuk mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab mereka secara optimal.

Proses pengangkatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris telah disesuaikan dengan ketentuan POJK No. 33/POJK.04/2014 serta pedoman tata kelola perusahaan. Informasi lebih lengkap mengenai profil keberagaman anggota dapat ditemukan dalam bab Profil Perusahaan

Diversity in the Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors [G-01]

The Board of Directors and Board of Commissioners, as elected by the General Meeting of Shareholders (GMS), represent diversity in terms of age, gender, education, and experience. This diversity is intended to support the optimal execution of their duties and responsibilities.

The appointment process for members of the Board of Directors and Board of Commissioners complies with the provisions of POJK No. 33/POJK.04/2014 and corporate governance guidelines. More detailed information regarding the diversity profile of members can be found in the Company Profile section.

Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Perseroan mewajibkan setiap anggota Dewan Komisaris atau Direksi untuk melaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) terkait kepemilikan saham dan setiap perubahan kepemilikan mereka atas saham perusahaan terbuka, baik langsung maupun tidak langsung. Laporan wajib disampaikan paling lambat 10 hari sejak terjadinya kepemilikan atau perubahan kepemilikan, sesuai peraturan Otoritas Jasa Keuangan terkait. Informasi terkait kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah diungkapkan pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan.

Share Ownership by Members of the Board of Commissioners and Board of Directors

The Company requires each member of the Board of Commissioners and Board of Directors to report their share ownership and any changes in ownership of publicly traded company shares to the Financial Services Authority (OJK). This obligation applies to both direct and indirect ownership. The report must be submitted no later than 10 days after the acquisition or change in ownership, in accordance with OJK regulations. Details regarding share ownership by members of the Board of Commissioners and Board of Directors are disclosed in the Company Profile section of the Annual Report

KOMITE AUDIT
AUDIT COMMITTEE

Komite Audit merupakan organ Perseroan yang berfungsi untuk membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan atas efektivitas sistem pengendalian internal, internal audit dan proses pelaporan keuangan. Selain itu, Komite Audit dibentuk guna mendukung Perseroan dalam

The Audit Committee is an entity within the Company that assists the Board of Commissioners in overseeing the effectiveness of the internal control system, internal audit, and financial reporting processes. Additionally, the Audit Committee is established to support the Company's

menerapkan prinsip - prinsip GCG.

implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles

Keanggotaan Komite Audit

Pembentukan Komite Audit didasarkan pada Keputusan Rapat Dewan Komisaris Perseroan No. 017/NFC/SK-DK/I-VI/18 tanggal 16 April 2018. Masa jabatan anggota Komite Audit tidak lebih lama dari masa jabatan anggota Dewan Komisaris. Anggota Komite Audit yang bukan merupakan anggota Dewan Komisaris Perusahaan dapat diperpanjang masa jabatannya sebanyak satu kali selama 2 (Dua) periode masa jabatan, dengan tidak mengurangi hak Dewan Komisaris untuk memberhentikannya sewaktu - waktu.

Perseroan melakukan perubahan susunan keanggotaan Komite Audit Perseroan pada tanggal 06 Desember 2024 sesuai pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 089/NFC/SK.DK/XII/24. Susunan anggota Komite Audit per 31 Desember 2024 sebagai berikut:

Audit Committee Membership

The establishment of the Audit Committee is based on the Resolution of the Board of Commissioners Meeting No. 017/NFC/SK-DK/I-VI/18, dated April 16, 2018. The tenure of Audit Committee members shall not exceed the term of office of the members of the Board of Commissioners. Non-Commissioner members of the Audit Committee may have their tenure extended once for up to two terms, without prejudice to the right of the Board of Commissioners to dismiss them at any time.

The Company revised the composition of its Audit Committee on December 6, 2024, in accordance with the statement from the Board of Commissioners No. 089/NFC/SK.DK/XII/24. As of December 31, 2024, the composition of the Audit Committee is as follows:

Nama Name	**Jabatan** Position	**Periode** Period
Siska Pratiwi	Ketua Chairman	2024 - 2028
Anita Theresia	Anggota Member	2024 - 2028
Ni Nyoman Diana Purnama Sari	Anggota Member	2024 - 2028

Profil Komite Audit

Audit Committee Profiles

Siska Pratiwi

Ketua Komite Audit | Chairman of the Audit Committee

Kewarganegaraan Nationality	Warga Negara Indonesia (WNI) Indonesian Citizen
Usia Age	44 tahun 44 years old
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT NFC Indonesia Tbk No. 089/NFC/SK.DK/XII/2024 pada 6 Desember 2024. Jabatan ini merupakan periode kedua, di mana sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan sejak 16 April 2018 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT NFC Indonesia Tbk Nomor 017/NFC/SK-DK/I-VI/18. She serves as the Chairman of the Company's Audit Committee based on the Decision Letter of the Board of Commissioners of PT NFC Indonesia Tbk No. 089/NFC/SK.DK/XII/2024, dated December 6, 2024. This is her second term, having previously served as the Chairman of the Company's Audit Committee since April 16, 2018, based on the Decision Letter of the Board of Commissioners of PT NFC Indonesia Tbk No. 017/NFC/SK-DK/I-VI/18.

Riwayat Pendidikan Educational Background	Beliau memperoleh Diploma III dari Saint Mary College di Jakarta pada 2000. She earned a Diploma III from Saint Mary College in Jakarta in 2000.
Riwayat Pekerjaan Work Experience	Beliau memiliki pengalaman sebagai *Finance* di PT Agapindo Sukses Sejati (2001—2007), *Finance Manager* di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2008—2014), *Finance Manager* di PT Distribusi Voucher Nusantara (2014—2018). Beliau memegang jabatan sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak 2018 hingga sekarang. Menjabat sebagai Ketua Komite Audit sejak 2018 hingga sekarang. She has experience as a Finance staff at PT Agapindo Sukses Sejati (2001–2007), Finance Manager at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2008–2014), and Finance Manager at PT Distribusi Voucher Nusantara (2014–2018). She has served as an Independent Commissioner of the Company since 2018. Has served as the Chairman of the Audit Committee since 2018.
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Di dalam perusahaan: Within the company: • Ketua Komite Nominasi & Remunerasi Perseroan Chairman of the Company's Nomination & Remuneration Committee. • Komisaris Independen Perseroan Company's Independent Commissioner Di luar perusahaan: Tidak ada Outside the company: None
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan Pemegang Saham Perseroan. She has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and shareholders of the Company.

Anita Theressia
Komite Audit | Audit Committee

Kewarganegaraan Nationality	Warga Negara Indonesia (WNI) Indonesian Citizen
Usia Age	44 tahun 44 years old
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Komite Audit Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT NFC Indonesia Tbk No. 089/NFC/SK.DK/XII/2024 pada 6 Desember 2024. Jabatan ini merupakan periode kedua, di mana sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Komite Audit Perseroan sejak 16 April 2018 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT NFC Indonesia Tbk Nomor 017/NFC/SK-DK/I-VI/18. She serves as the Company's Audit Committee based on the Decision Letter of the Board of Commissioners of PT NFC Indonesia Tbk No. 089/NFC/SK.DK/XII/2024, dated December 6, 2024. This is her second term, having previously served as the Company's Audit Committee since April 16, 2018, based on the Decision Letter of the Board of Commissioners of PT NFC Indonesia Tbk No. 017/NFC/SK-DK/I-VI/18.
Riwayat Pendidikan Educational Background	Beliau memperoleh Sarjana dari STIE Trisakti (Trisakti School of Management) pada 2004. She earned a Bachelor's degree from STIE Trisakti (Trisakti School of Management) in 2004.
Riwayat Pekerjaan Work Experience	Beliau memiliki pengalaman sebagai *Assistant Chief Marketing* dan *Chief Purcashing* di PT. Sinar Laut Mandiri (1999—2006), *Personal Assistant Managing Director* dan *Manager Finance Accounting* di PT. Sumaco Wahana Utama (2007—2014), *Manager Finance Accounting* di PT. Code Development Indonesia (2018—sekarang). Beliau memegang jabatan sebagai Komite Audit Perseroan sejak 2018 hingga sekarang. She has experience as Assistant Chief Marketing and Chief Purchasing at PT. Sinar Laut Mandiri (1999–2006), Personal Assistant to the Managing Director and Finance & Accounting Manager at PT. Sumaco Wahana Utama (2007–2014), and Finance & Accounting Manager at PT. Code Development Indonesia (2018–present). She has served as a member of the Company's Audit Committee since 2018.
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Di dalam perusahaan: Tidak ada Within the company: None Di luar perusahaan: Tidak ada Outside the company: None
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan Pemegang Saham Perseroan. She has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and shareholders of the Company.

Ni Nyoman Diana Purnama Sari
Komite Audit | Audit Committee

Kewarganegaraan Nationality	Warga Negara Indonesia (WNI) Indonesian Citizen
Usia Age	26 tahun 26 years old
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Komite Audit Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT NFC Indonesia Tbk No. 089/NFC/SK.DK/XII/2024 pada 6 Desember 2024. Jabatan ini merupakan periode pertama. She serves as the Company's Audit Committee based on the Decision Letter of the Board of Commissioners of PT NFC Indonesia Tbk No. 089/NFC/SK.DK/XII/2024, dated December 6, 2024. This is her first tem.
Riwayat Pendidikan Educational Background	Beliau memperoleh Diploma III dengan program studi *Finance and Banking* pada Universitas Politeknik Negeri Jakarta pada 2019. She earned a Diploma III in Finance and Banking from Jakarta State Polytechnic University in 2019.
Riwayat Pekerjaan Work Experience	Beliau memiliki pengalaman sebagai Admin *Finance & HRGA di* CV Heloklin Indonesia (2019—2021), *Finance Control Staff* di PT Digital Maksima Karunia (2021—2022), *Finance Control Staff* di PT Dam Korporindo Digital (2022—sekarang). Beliau memegang jabatan sebagai Komite Audit Perseroan sejak 2024 hingga sekarang. She has experience as a Finance & HRGA Admin at CV Heloklin Indonesia (2019–2021), a Finance Control Staff at PT Digital Maksima Karunia (2021–2022), and a Finance Control Staff at PT Dam Korporindo Digital (2022–present). She has served as a member of the Company's Audit Committee since 2024.
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Di dalam perusahaan: Tidak ada Within the company: None Di luar perusahaan: Tidak ada Outside the company: None
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris , anggota Direksi, dan Pemegang Saham Perseroan. She has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and shareholders of the Company.

Piagam Komite Audit

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit berpedeoman pada Piagam Komite Audit Perseroan yang telah ditetapan pada tanggal 17 April tahun 2018.

Tugas dan Tanggung Jawab

Komite Audit menjalankan tugas dan tanggung jawab yang terdiri dari:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada Publik dan/atau pihak otoritas antara Laporan Keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan;
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi

Audit Committee Charter

In carrying out its duties and responsibilities, the Audit Committee adheres to the Company's Audit Committee Charter, which was established on April 17, 2018.

Duties and Responsibilities

The Audit Committee is responsible for the following:

1. Reviewing financial information to be disclosed by the Company to the public and/or regulatory authorities, including financial statements, projections, and other reports related to the Company's financial information.
2. Assessing compliance with laws and regulations related to the Company's activities.
3. Providing independent opinions in the event of disagreements between management and the external

perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya;
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan biaya;
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas semua temuan auditor internal;
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas manajemen risiko oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris;
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan;
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan kepentingan; serta
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan.

Selain itu, Komite Audit mempunyai wewenang, yaitu:
1. Mengakses dokumen, data dan informasi Perseroan tentang karyawan, dana, aset, dan sumber daya yang diperlukan;
2. Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan akuntan terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit;
3. Melibatkan pihak independen di luar Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya (jika diperlukan); dan
4. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

Anggota komite yang masih atau yang tidak lagi menjabat, wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan yang diperoleh sewaktu menjabat sebagai anggota komite, baik dari pihak internal maupun eksternal dan hanya boleh menggunakannya untuk kepentingan pelaksanaan tugasnya.

Independensi Komite Audit

Komite Audit menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai Piagam Komite Audit dengan mempertahankan prinsip independensi, tanpa adanya intervensi dari pihak manapun. Semua anggota Komite Audit berasal dari pihak yang independen. Pernyataan independensi Komite Audit tersebut ditunjukkan dalam tabel pemenuhan aspek independensi berikut:

1. Bukan merupakan orang dalam kantor akuntan publik,

auditor regarding the services provided.
4. Recommending the appointment of an external auditor to the Board of Commissioners based on independence, scope of work, and fees.
5. Reviewing the execution of internal audits and monitoring follow-ups by the Board of Directors on all internal audit findings.
6. Evaluating the implementation of risk management activities by the Board of Directors if the Company does not have a dedicated risk monitoring function under the Board of Commissioners.
7. Reviewing complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes.
8. Examining and advising the Board of Commissioners on potential conflicts of interest.
9. Maintaining the confidentiality of the Company's documents, data, and information.

The Audit Committee has the authority to:
1. Access the Company's documents, data, and information related to employees, funds, assets, and other necessary resources.
2. Communicate directly with employees, including the Board of Directors and individuals responsible for internal audit, risk management, and accounting, regarding the Committee's duties and responsibilities.
3. Engage independent parties outside the Audit Committee as necessary to support its functions.
4. Exercise other authorities granted by the Board of Commissioners.

Committee members, both active and former, are required to maintain the confidentiality of Company documents, data, and information obtained during their tenure. Such information may only be used for the purpose of fulfilling their duties.

Independence of the Audit Committee

The Audit Committee carries out its duties and responsibilities in accordance with the Audit Committee Charter while maintaining the principle of independence, free from any external interference. All members of the Audit Committee are independent parties. The Committee's independence is demonstrated in the following table outlining its compliance with independence criteria:

1. Not an insider of a public accounting firm, law firm, public

kantor konsultan hukum, kantor jasa penilai publik atau pihak lain yang memberi jasa asurans, jasa non-*assurance*, jasa penilai dan/atau jasa konsultasi lain kepada emiten atau perusahaan publik yang bersangkutan dalam waktu 6 bulan terakhir
2. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan atau mengawasi kegiatan emiten atau perusahaan publik tersebut dalam waktu 6 bulan terakhir, kecuali Komisaris Independen
3. Tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung pada Emiten atau perusahaan publik
4. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi atau Pemegang Saham Utama emiten atau perusahaan publik
5. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha emiten atau perusahaan publik

appraisal firm, or any other party providing assurance services, non-assurance services, appraisal services, and/or other consulting services to the issuer or public company within the past six months.
2. Not an individual who has worked for or had the authority and responsibility to plan, lead, control, or oversee the activities of the issuer or public company within the past six months, except for an Independent Commissioner.
3. Does not own shares, either directly or indirectly, in the issuer or public company.
4. Has no affiliation with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or the Major Shareholders of the issuer or public company.
5. Has no business relationships, either directly or indirectly, related to the business activities of the issuer or public company.

Rapat Komite Audit

Komite Audit diwajibkan melaksanakan rapat internal sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 3 (tiga) bulan. Pada 2024, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 4 (empat) kali rapat. Informasi terkait kehadiran masing-masing anggota Komite Audit diungkapkan pada tabel berikut:

Audit Committee Meetings

The Audit Committee is required to hold internal meetings at least once every three months. In 2024, the Audit Committee held a total of four meetings. Information regarding the attendance of each Audit Committee member is presented in the following table:

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Siska Pratiwi	Ketua Chairman	4	4	100.00
Anita Theressia	Anggota Member	4	4	100.00
Ni Nyoman Diana Purnama Sari	Anggota Member	4	1	25.00
Rata-Rata Kehadiran Rapat Average Meeting Attendance		**75.00%**		

Catatan/Notes:
- Ni Nyoman Diana Purnama Sari efektif menjabat posisi sebagai Komisaris Independen Perseroan pada 06 Desember 2024/ Ni Nyoman Diana Purnama Sari officially assumed the position of Independent Commissioner of the Company on December 6, 2024.

Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Perseroan memberikan kesempatan kepada anggota Komite Audit untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh perusahaan ataupun dari pihak eksternal. Selain itu, Komite Audit senantiasa melakukan kegiatan kompetensi secara mandiri melalui buku dan internet.

Audit Committee Competency Development

The Company provides opportunities for Audit Committee members to participate in various competency development activities, both those organized by the Company and external parties. Additionally, the Audit Committee continuously enhances its competencies independently through books and online resources.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit pada Tahun Buku

Selama tahun 2024, Komite Audit telah melaksanakan tugas antara lain yaitu:

a. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan antara lain laporan keuangan, proyeksi dan laporan keuangan lainnya yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas lain
b. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang - undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan
c. Memberikan pendapat independen dalm hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikan
d. Melakukan analisa independensi, objektifitas, ruang lingkup penugasan dan *fee* akuntan publik dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan dan pemberhentian Akuntan Publik
e. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal
f. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, juka Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko dibawah Dewan Komisaris
g. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan
h. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan

Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan sekaligus tidak menggunakan informasi untuk memperoleh keuntungan pribadi/apapun, yang bertentangan dengan hukum/merugikan Perseroan

Implementation of Audit Committee Activities for the Fiscal Year

Throughout 2024, the Audit Committee has carried out the following duties:

a. Reviewing financial information, including financial statements, projections, and other financial reports that will be disclosed to the public and/or regulatory authorities.
b. Assessing compliance with laws and regulations related to the Company's activities.
c. Providing independent opinions in cases of disagreements between management and accountants regarding the services provided.
d. Analyzing the independence, objectivity, scope of engagement, and fees of the public accountant, and providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment and dismissal of the Public Accountant.
e. Reviewing the internal audit process and monitoring the follow-up actions taken by the Board of Directors on internal audit findings.
f. Evaluating the risk management activities conducted by the Board of Directors, especially if the Company does not have a dedicated risk monitoring function under the Board of Commissioners.
g. Examining complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes.
h. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest within the Company.

Maintaining the confidentiality of Company documents, data, and information while ensuring that such information is not used for personal gain or any purposes that contradict the law or harm the Company.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI
NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Komite Nominasi dan Remunerasi berperan penting dalam melaksanakan fungsi nominasi terkait calon anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi serta penetapan remunerasi bagi manajemen Perseroan.

The Nomination and Remuneration Committee plays a vital role in carrying out nomination functions related to candidates for the Board of Commissioners and Board of Directors, as well as determining the remuneration for the Company's management.

Keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi

Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi didasarkan pada Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 066/NFC/CORP/E/VII/22 pada 13 Juli 2022. Masa jabatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak lebih lama dari masa jabatan anggota Dewan Komisaris.

Pada 2024, komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi terdiri dari satu ketua dan dua anggota. Anggota komite tersebut diangkat berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 066/NFC/CORP/E/VII/22 pada 13 Juli 2022 untuk masa jabatan lima tahun hingga 2027.

Membership of the Nomination and Remuneration Committee

The formation of the Nomination and Remuneration Committee was based on the Board of Commissioners' Decision Letter No. 066/NFC/CORP/E/VII/22, dated July 13, 2022. The tenure of the Nomination and Remuneration Committee members does not exceed the term of office of the Board of Commissioners.

In 2024, the composition of the Nomination and Remuneration Committee consists of one chairperson and two members. The committee members were appointed based on the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 066/NFC/CORP/E/VII/22, dated July 13, 2022, for a five-year term until 2027.

Nama Name	**Jabatan** Position	**Periode** Period
Siska Pratiwi	Ketua Chairman	2022 - 2027
Budiasto Kusuma	Anggota Member	2022 - 2027
Maria Ulfa	Anggota Member	2022 - 2027

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee

Siska Pratiwi Ketua | Chairman	
Periode Jabatan Term of Office	2022 – 2027, Periode ke 2 2022 – 2027, 2nd Period
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 067/NFC/CORP/I/ VII/22 pada 13 Juli 2022. She serves as the Chairwoman of the Nomination and Remuneration Committee based on the Decision Letter of the Board of Commissioners No. 067/NFC/CORP/I/VII/22, dated July 13, 2022.
Profil Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi, ibu Siska Pratiwi dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan. The profile of the Chairman of the Audit Committee, Siska Pratiwi can be seen in the Profile of the Board of Commissioners in the Company Profile chapter.	

Budiasto Kusuma Anggota | Member	
Periode Jabatan Term of Office	2022 – 2027, Periode ke 1 2022 – 2027, 1st Period
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 067/NFC/CORP/I/ VII/22 pada 13 Juli 2022. He serves as the Nomination and Remuneration Committee based on the Decision Letter of the Board of Commissioners No. 067/NFC/CORP/I/VII/22, dated July 13, 2022.
Profil Komite Nominasi dan Remunerasi, bapak Budiasto Kusuma dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan. The profile of the Nomination and Remuneration Committee, Budiasto Kusuma can be seen in the Profile of the Board of Commissioners in the Company Profile chapter.	

Maria Ulfa Anggota	Member	
Kewarganegaraan Nationality	Warga Negara Indonesia (WNI) Indonesian Citizen
Usia Age	30 tahun 30 years old
Periode Jabatan Term of Office	2022 – 2027, Periode ke 2 2022 – 2027, 2nd Period
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 067/NFC/CORP/I/ VII/22 pada 13 Juli 2022. She serves as the Nomination and Remuneration Committee based on the Decision Letter of the Board of Commissioners No. 067/NFC/CORP/I/VII/22, dated July 13, 2022.
Riwayat Pendidikan Educational Background	Beliau memperoleh Sarjana Fakultas Ekonomi di Universitas Pamulang pada tahun 2020. She earned a Bachelor's degree in Economics from Pamulang University in 2020.
Riwayat Pekerjaan Work Experience	Beliau memiliki pengalaman sebagai *Customer Service* sejak Agustus 2014—Maret 2018, *HR Operation* pada Departemen Sumber Daya Manusia dan Umum di Perseroan sejak Maret 2018. Menjabat sebagai Komite Audit sejak 2018 hingga sekarang. She has experience as a Customer Service representative from August 2014 to March 2018 and as an HR Operations staff in the Human Resources and General Affairs Department of the Company since March 2018. She has served as a member of the Audit Committee since 2018.
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Di dalam perusahaan: Tidak ada Within the company: None Di luar perusahaan: Tidak ada Outside the company: None
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris , anggota Direksi, dan Pemegang Saham Perseroan. She has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and shareholders of the Company.

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi berpedoman pada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi.

Nomination and Remuneration Committee Charter

In carrying out its duties and responsibilities, the Nomination and Remuneration Committee adheres to the Nomination and Remuneration Committee Charter.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan tugas dan tanggung jawab yang terdiri dari:

1. **Terkait fungsi nominasi:** memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait komposisi jabatan, kebijakan, dan kriteria dalam proses nominasi, serta kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi; dan

2. **Terkait fungsi remunerasi:** memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur remunerasi, kebijakan atas remunerasi, dan besaran remunerasi, dan membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi.

Duties and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for the following:

1. **Regarding the nomination function**: Providing recommendations to the Board of Commissioners on job composition, policies, and criteria for the nomination process, as well as performance evaluation policies for members of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors.
2. **Regarding the remuneration function:** Providing recommendations to the Board of Commissioners on the remuneration structure, remuneration policies, and remuneration amounts, as well as assisting the Board of Commissioners in assessing performance in relation to remuneration appropriateness.

Komite Nominasi dan Remunerasi berwenang untuk mengakses dokumen, data, dan informasi Perseroan yang berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya; berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak lainnya yang terkait dengan tugas dan tanggung jawabnya; serta kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi dengan mempertahankan prinsip independensi, tanpa adanya intervensi dari pihak manapun. Pernyataan independensi Komite Nominasi dan Remunerasi tersebut ditunjukkan dalam tabel pemenuhan aspek independensi berikut:

1. Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi bukan merupakan anggota Direksi emiten atau perusahaan publik
2. Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sebagian besar tidak dapat berasal dari pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi Sumber Daya Manusia
3. Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi yang berasal dari luar emiten atau perusahaan publik tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan emiten atau perusahaan publik, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris atau Pemegang Saham Utama emiten atau perusahaan publik tersebut
4. Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi yang berasal dari luar emiten atau perusahaan publik tidak merangkap jabatan sebagai anggota komite lainnya yang dimiliki emiten atau perusahaan publik tersebut

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi diwajibkan untuk mengadakan rapat Komite Nominasi dan Remunerasi sekurang-kurangnya sekali setiap empat bulan, atau tiga kali dalam setahun. Pada 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan tiga kali rapat. Informasi terkait kehadiran masing-masing anggota komite diuraikan pada tabel di bawah ini:

The Nomination and Remuneration Committee has the authority to access corporate documents, data, and information related to its duties; communicate directly with employees, including the Board of Directors and other relevant parties; and exercise other authorities granted by the Board of Commissioners.

Independence of the Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee carries out its duties and responsibilities in accordance with the Nomination and Remuneration Committee Charter while upholding the principle of independence, free from any external interference. The committee's independence is demonstrated in the following aspects:

1. Members of the Nomination and Remuneration Committee are not members of the Board of Directors of the issuer or public company.
2. The majority of the committee members cannot hold managerial positions under the Board of Directors in charge of Human Resources.
3. Committee members from outside the issuer or public company have no affiliation with the issuer or public company, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, or the company's Major Shareholders.
4. Committee members from outside the issuer or public company do not hold concurrent positions in other committees within the same issuer or public company.

Nomination and Remuneration Committee Meetings

The Nomination and Remuneration Committee is required to hold meetings at least once every four months or three times a year. In 2024, the committee held three meetings. Details regarding each member's attendance are outlined in the table below:

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Siska Pratiwi	Ketua | Chairman	3	3	100,00
Budiasto Kusuma	Anggota | Member	3	3	100,00
Maria Ulfa	Anggota | Member	3	3	100,00
Rata-Rata Kehadiran Rapat Average Meeting Attendance		**100,00%**		

Pengembangan Kompetensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Perseroan memberikan kesempatan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh perusahaan maupun dari pihak eksternal. Selain itu, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi senantiasa melakukan kegiatan kompetensi secara mandiri melalui buku dan internet.

Di tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan tidak mengikuti pelatihan karena fokus Perseroan di tahun 2024 menitikberatkan pada penguatan struktur Komite Perseroan.

Competency Development of the Nomination and Remuneration Committee

The Company provides opportunities for the Nomination and Remuneration Committee to participate in various competency development activities, both organized internally and by external parties. Additionally, committee members continuously enhance their knowledge independently through books and online resources.

In 2024, the Nomination and Remuneration Committee did not participate in any training programs, as the Company's focus for the year was on strengthening the structure of its committees.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi pada Tahun Buku

Selama tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugas antara lain yaitu:

1. Penilaian kinerja anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi terkait dengan penentuan besaran remunerasi dan tunjangan yang diterima di tahun 2024
2. Melakukan kajian dan rekomendasi terkait besaran remunerasi dan tunjangan bagi anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan berdasarkan hasil penilaian kinerja

Implementation of Nomination and Remuneration Committee Activities in the Fiscal Year

Throughout 2024, the Nomination and Remuneration Committee carried out the following tasks:

1. Evaluating the performance of the Board of Commissioners and the Board of Directors in relation to determining the remuneration and benefits received in 2024.
2. Conducting assessments and providing recommendations regarding the remuneration and benefits for the Board of Commissioners and the Board of Directors based on performance evaluation results.

ORGAN PENDUKUNG DIREKSI
SUPPORTING ORGANS OF THE BOARD OF DIRECTORS

Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan merupakan organ pendukung Direksi yang memiliki peranan penting dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik. Sekretaris Perusahaan berperan sebagai penghubung antara Perseroan dengan regulator, Pemegang Saham, serta pemangku kepentingan lainnya.

Corporate Secretary

The Corporate Secretary is a supporting organ of the Board of Directors that plays a crucial role in implementing good corporate governance. The Corporate Secretary serves as a liaison between the Company, regulators, Shareholders, and other stakeholders. The function of the Corporate Secretary

Fungsi Sekretaris Perusahaan di Perseroan telah dibentuk berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

Pedoman Kerja

Sekretaris Perusahaan melaksanakan tugas dan tanggung jawab berpedoman pada pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 Pasal 10 Ayat (1) tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

within the Company has been established in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretaries of Issuers or Public Companies.

Work Guidelines

The Corporate Secretary carries out duties and responsibilities based on Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014, Article 10, Paragraph (1) on Corporate Secretaries of Issuers or Public Companies.

Profil Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary's Profile

Inda Ayu Susanty
Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Kewarganegaraan Nationality	Warga Negara Indonesia (WNI) Indonesian Citizen
Usia Age	42 tahun 42 years old
Periode Jabatan Term of Office	2023 – 2028, Periode ke 2 2023 – 2028, 2nd Period
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak tahun 2018 berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 004/NFC/SK-DIR/IIII/ 2018 pada 1 Maret 2018 dan diangkat kembali pada tahun 2023 berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 115/NFC/SK-DIR/XII/23 pada 2 Maret 2023. She has served as the Corporate Secretary since 2018, based on the Board of Directors Decree No. 004/NFC/SK-DIR/III/2018 dated March 1, 2018, and was reappointed in 2023 based on the Board of Directors Decree No. 115/NFC/SK-DIR/XII/23 dated March 2, 2023.
Riwayat Pendidikan Educational Background	Beliau memperoleh Sarjana Sastra Jepang dari Universitas Sumatera Utara pada 2005 She earned a Bachelor's degree in Japanese Literature from Universitas Sumatera Utara in 2005.
Riwayat Pekerjaan Work Experience	Beliau memiliki pengalaman sebagai *Call Center* PT Telkomsel (2005–2008), Administration di Hewlett Packard (2008), Tenant Relation di PT Jaya Real Property (2011—2012), *Marketing Communication* di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2013—2015), dan *Marketing* di PT Ekosistem Telekomunikasi Indonesia (2016—2017). Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak tahun 2018. She has experience as a Call Center Representative at PT Telkomsel (2005–2008), an Administrator at Hewlett Packard (2008), a Tenant Relations Officer at PT Jaya Real Property (2011–2012), a Marketing Communications Officer at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2013–2015), and a Marketing Officer at PT Ekosistem Telekomunikasi Indonesia (2016–2017). She has served as the Corporate Secretary since 2018.
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Di dalam perusahaan: Tidak ada Within the company: None Di luar perusahaan: Tidak ada Outside the company: None
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris , anggota Direksi, dan Pemegang Saham Perseroan. She has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and shareholders of the Company.

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan meliputi:

1. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan lembaga regulator pasar modal yakni Otoritas Jasa Keuangan (OJK) serta Bursa Efek Indonesia (BEI) dan pemangku kepentingan umum lainnya
2. Sebagai pusat informasi bagi para pemegang saham dan seluruh *stakeholders* yang memerlukan informasi -

Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary

The duties and responsibilities of the Corporate Secretary include:

1. Act as a liaison between the Company and capital market regulatory institutions, namely the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (IDX), as well as other general stakeholders
2. Serve as an information center for shareholders and all stakeholders who require important information related

informasi penting yang berkaitan dengan kegiatan dan perkembangan Perseroan
3. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya Peraturan perundang - undangan yang berlaku di pasar modal
4. Memberikan masukan kepada Direksi Perseroan agar tindakan korporat yang dilakukan Direksi maupun transaksi yang dilakukan oleh korporat sesuai dengan peraturan dan perundangan yang berlaku di pasar modal, anggaran dasar Perseroan dan peraturan serta perundangan yang berlaku di Republik Indonesia
5. Melaksanakan penyelenggaraan RUPS Perseroan, Rapat Direksi dan Rapat Komisaris dan melakukan penelaahan dari aspek legal atas dokumen transaksi Perseroan
6. Mengawasi jalannya aplikasi peraturan yang berlau dengan tetap berpedoman pada prinsip GCG
7. Menata-usahakan serta menyimpan dokumen - dokumen Perusahaan
8. Memberikan pelayanan kepada masyarakat atau *shareholder* atas informasi yang dibutuhkan pemodal yang berkaitan dengan kondisi perusahaan:
   a. Laporan Keuangan Tahunan (*Audited*)
   b. Laporan Kinerja Perusahaan Tahuan (*Annual Report*)
   c. Informasi Material
   d. Produk atau penemuan yang berarti (Penghargaan, proyek unggulan, penemuan medote khusus, dll)
   e. Perubahan dalam sistem pengendalian atau perubahan penting dalam manajemen

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Pada 2024, Sekretaris Perusahaan melaksanakan sejumlah tugas, antara lain:

1. Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 19 Juni 2024 di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta;
2. Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada 19 Juni 2024 di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta;
3. Mengadakan *Public Expose* Tahunan pada 19 Juni 2024 di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta;
4. Menyampaikan keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perseroan selama 2024; dan
5. Menyampaikan laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan sepanjang 2024.

to the Company's activities and developments
3. Monitor developments in the capital market, particularly regarding laws and regulations applicable to the capital market
4. Provide input to the Company's Board of Directors to ensure corporate actions and transactions comply with applicable capital market regulations, the Company's Articles of Association and the laws and regulations of the Republic of Indonesia
5. Organize the Company's General Meeting of Shareholders (GMS), Board of Directors meetings and Board of Commissioners meetings and conduct legal reviews of the Company's transaction documents
6. Oversee the implementation of applicable regulations while adhering to Good Corporate Governance (GCG) principles
7. Manage and maintain the Company's documents
8. Provide services to the public or shareholders regarding information needed by investors related to the Company's condition, including:
   a. Audited Annual Financial Statements
   b. Annual Company Performance Report (Annual Report)
   c. Material Information
   d. Significant products or discoveries (e.g., awards, flagship projects, special method discoveries, etc)
   e. Changes in control systems or significant management changes

Implementation of Corporate Secretary Duties

In 2024, the Corporate Secretary carried out several duties, including:

1. Organizing the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on June 19, 2024, at the Company's Head Office in Jakarta;
2. Organizing the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on June 19, 2024, at the Company's Head Office in Jakarta;
3. Organizing the Annual Public Expose on June 19, 2024, at the Company's Head Office in Jakarta;
4. Disclosing information to the public, including ensuring the availability of information on the Company's website throughout 2024; and
5. Submitting reports to the Financial Services Authority (OJK) throughout 2024.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memberikan kesempatan kepada Sekretaris Perusahaan untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh perusahaan maupun dari pihak eksternal. Selain itu, Sekretaris Perusahaan senantiasa melakukan kegiatan kompetensi secara mandiri melalui buku dan internet. Berikut daftar pelatihan Sekretaris Perusahaan di tahun 2024:

Competency Development

The Company provides opportunities for the Corporate Secretary to participate in various competency development activities, either organized by the Company or external parties. In addition, the Corporate Secretary periodically conducts competency activities independently through books and the internet.

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Waktu dan Lokasi Time and Location
Undangan Sosialisasi eASY.KSEI eASY.KSEI Socialization Invitation	PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) Indonesia Central Securities Depository	Daring, 29 Januari 2024 Online, January 29 2024
Sosialisasi Implementasi Publikasi Statistik Versi Baru kepada Perusahaan Tercatat BEI Socialization of the Implementation of the New Version of Statistical Publication to BEI Listed Companies	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 24 April 2024 Online, April 24 2024
Undangan Sosialisasi Peraturan Bursa Nomor I-N tentang Pembatalan Pencatatan *(Delisting)* dan Pencatatan Kembali *(Relisting)* | Invitation to Socialize Exchange Regulation Number I-N concerning Cancellation of Listing (Delisting) and Relisting (Relisting)	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 16 Mei 2024 Online, May 16 2024
Sosialisasi POJK di Bidang Pasar Modal Tahun 2024 | POJK Socialization in the Capital Market Sector in 2024	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 13 - 15 Juni 2024 Online, June 13 - 15 2024
Undangan Sosialisasi Perubahan Peraturan Nomor I-X tentang Penempatan Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas pada Papan Pemantauan Khusus | Invitation to Socialize Changes to Regulation Number I-X concerning Placing of Equity Securities Listings on a Special Monitoring Board	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 18 Juli 2024 Online, July 18 2024
Undangan Fortune 100 Gala Dinner | Invitation Fortune 100 Gala Dinner	Fortune	Jakarta, 6 September 2024 Jakarta, September 6 2024
Undangan Menghadiri Acara Penganugerahan ARA 2023 secara Online | Invitation to attend the 2023 ARA Awards Ceremony online	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 7 Oktober 2024 Online, October 7 2024
Undangan Menghadiri Acara IGCN *Responsible Business* Forum 2024 | Invitation to Attend the 2024 IGCN Responsible Business Forum	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Jakarta, 5 Desember 2024 Jakarta, December 5 2024
Undangan Sosialisasi SPE-IDXnet terkait Pengembangan Form Pelaporan AP/KAP, Waran terstruktur dan ESG | Invitation for SPE-IDXnet Socialization regarding the Development of AP/KAP Reporting Forms, structured Warrants and ESG	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 13 Desember 2024 Online, December 13 2024

Penanggung Jawab Keberlanjutan [E.2], [2-11]

Penanggung jawab keberlanjutan adalah organ yang bertanggung jawab dalam menentukan kebijakan keberlanjutan, mengkoordinir praktik keberlanjutan yang dilaksanakan oleh divisi terkait dan mengelola lalu lintas data dan informasi terkait keberlanjutan. Hal ini sebagaimana

Sustainability Responsibility [E.2], [2-11]

The sustainability responsibility function is an entity responsible for establishing sustainability policies, coordinating sustainability practices implemented by relevant divisions, and managing the flow of sustainability-related data and information. This is in accordance with

tercantum dalam Surat Edaran OJK No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

OJK Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 on the Form and Content of Annual Reports for Issuers or Public Companies.

Sampai saat ini Perseroan belum memiliki unit khusus yang menangani keberlanjutan, tetapi Direksi bertanggung jawab atas implementasinya. Untuk menjalankan tugas ini, Direksi dapat mendelegasikan kewenangannya kepada unit-unit bisnis terkait agar keberlanjutan terintegrasi dalam operasional perusahaan. Unit-unit tersebut diwajibkan melaporkan perkembangannya secara berkala kepada Direksi guna mengevaluasi efektivitas penerapan keberlanjutan di Perseroan.

Currently, the Company has not yet established a dedicated unit to oversee sustainability; however, the Board of Directors remains responsible for its implementation. To carry out this duty, the Board of Directors may delegate authority to relevant business units to ensure sustainability is embedded within the Company's operations. These units must provide periodic reports to the Board of Directors to evaluate the effectiveness of sustainability efforts within the Company.

Selain itu, Direksi bersama Dewan Komisaris mengawasi proses uji tuntas (due diligence) yang dilakukan Perseroan untuk mengidentifikasi dan mengelola dampaknya terhadap aspek ekonomi, lingkungan, dan sosial. Dalam proses ini, Perseroan juga melibatkan pemangku kepentingan melalui survei atau layanan pengaduan. Hasil dari due diligence ini kemudian dilaporkan kepada Direksi dan Dewan Komisaris agar dapat dijadikan dasar dalam pengambilan keputusan yang berhubungan dengan dampak bisnis Perseroan terhadap keberlanjutan. **[2-12, 2-13]**

Furthermore, the Board of Directors, alongside the Board of Commissioners, oversees the Company's due diligence process to identify and manage its impact on economic, environmental, and social aspects. As part of this initiative, the Company engages stakeholders through surveys or by offering access to complaint services. The findings from the due diligence process are then reported to the Board of Directors and the Board of Commissioners, serving as a foundation for decision-making regarding the Company's business activities and their sustainability impact. **[2-12, 2-13]**

Pengembangan Kompetensi Unit Keberlanjutan [E.2], [2-17]

Program pengembangan kompetensi yang diikuti Penanggung Jawab Keberlanjutan selama tahun 2024, sebagai berikut:

Sustainability Unit Competency Development [E.2], [2-17]

Competency Development Programs Attended by the Sustainability Officer in 2024 are as follows:
Internal Audit Unit

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Waktu dan Lokasi Time and Location
Webinar *Series: Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem oleh Bursa Efek Indonesia (BEI)*	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 14 Maret 2024 Online, March 14 2024
Sosialisasi Implementasi Publikasi Statistik Versi Baru | Socialization of the Implementation of the New Version of Statistical Publication	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 24 April 2024 Online, April 24 2024
Webinar *"ESG Investing : What is it and why investors care about it?"*	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 25 April 2024 Online, April 25 2024
Webinar Standar Pelaporan Keberlanjutan GRI 13: *Agriculture, Aquaculture, Fisheries* & GRI 101: Biodiversity Dalam Rangka Pelaporan Keberlanjutan untuk Ketahanan Pangan yang Lebih Baik | Webinar on Sustainability Reporting Standards GRI 13: Agriculture, Aquaculture, Fisheries & GRI 101: Biodiversity in the Context of Sustainability Reporting for Better Food Security	Bursa Efek Indonesia (BEI) & *Global Reporting Initiative* (GRI) Indonesia Stock Exchange (IDX) & Global Reporting Initiative (GRI)	Daring, 6 Juni 2024 Online, June 6 2024

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Waktu dan Lokasi Time and Location
Workshop "Accelerate Your Sustainability Journey by Raising the Bar on Sustainability Standards & Disclosures" dengan S&P Global	Bursa Efek Indonesia (BEI) and S&P Global (S&P) Indonesia Stock Exchange (IDX) and S&P Global (S&P)	Jakarta, 24 Juni 2024 Jakarta, June 24 2024
Webinar *Series Part II: Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem*	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 27 Juni 2024 Online , June 27 2024
Seminar *"Green Technology Transformation: Utilizing Technology to Achieve Sustainable & Secured Business"*	Bursa Efek Indonesia (BEI) & BDO Indonesia Stock Exchange (IDX) & BDO	Jakarta, 30 Juli 2024 Jakarta, July 30 2024
Webinar *Series Part III: Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem*	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 26 September 2024 Online, September 26 2024
Webinar Responsible Supply Chain	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 3 Desember 2024 Online, December 3 2024
Undangan Menghadiri Acara IGCN *Responsible Business* Forum 2024 | Invitation to Attend the 2024 IGCN Responsible Business Forum	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Jakarta, 5 Desember 2024 Jakarta, December 5 2024

UNIT AUDIT INTERNAL
INTERNAL AUDIT UNIT

Unit Internal Audit bertugas dalam meningkatkan nilai dan memperbaiki aktivitas operasional perusahaan melalui pendekatan yang sistematis. Unit Internal Audit juga dituntut untuk meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian internal, dan penerapan GCG di Perseroan.

The Internal Audit Unit is tasked with increasing value and improving the company's operational activities through a systematic approach. The Internal Audit Unit is also required to enhance the effectiveness of risk management, internal control, and the implementation of GCG in the Company.

Piagam

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Unit Audit Internal berpedoman pada piagam Unit Audit Internal. Piagam tersebut telah ditetapkan oleh Direksi pada 7 September 2018.

Charter

In carrying out its duties and responsibilities, the Internal Audit Unit is guided by the charter of the Internal Audit Unit. The Board of Directors established the charter on September 7, 2018.

Struktur dan Kedudukan

Keanggotaan Unit Audit Internal Perseroan diangkat dan diberhentikan langsung oleh Direktur Utama, melalui persetujuan Dewan Komisaris. Maka dari itu, pelaksanaan tugasnya dipertanggungjawabkan langsung kepada Direktur Utama. Selain itu, Unit Audit Internal memiliki akses langsung kepada Komite Audit untuk melakukan koordinasi terkait pelaksanaan audit internal.

Structure and Position

Membership of the Company's Internal Audit Unit is appointed and dismissed directly by the President Director through the approval of the Board of Commissioners. Therefore, the implementation of his duties is accounted for directly to the President Director. In addition, the Internal Audit Unit has direct access to the Audit Committee to coordinate the implementation of internal audits.

Alur Pengangkatan/Pemberhentian Kepala Unit Audit Internal

Berikut alur pengangkatan/pemberhentian Kepala Unit Audit Internal:

1. Penyampaian usulan pengangkatan/pemberhentian

The Appointment/Dismissal Flow of the Head of the Internal Audit Unit

The following is the appointment/dismissal process for the Head of the Internal Audit Unit:

1. Submission of a proposal for the appointment/dismissal

Kepala Unit Audit Internal kepada Dewan Komisaris melalui Komite Audit
2. Dewan Komisaris memberikan persetujuan dengan mempertimbangkan rekomendasi Komite Audit
3. Penetapan pengangkatan/pemberhentian melalui Surat Keputusan Direksi
4. Menyampaikan laporan mengenai pengangkatan/pemberhentian Kepala Unit Audit Internal kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK)

of the Head of the Internal Audit Unit to the Board of Commissioners through the Audit Committee
2. The Board of Commissioners grants approval by considering the recommendations of the Audit Committee
3. The appointment/dismissal is formalized through a Board of Directors Decree
4. A report on the appointment/dismissal of the Head of the Internal Audit Unit is submitted to the Financial Services Authority (OJK)

Eka Asri Andrianti
Kepala Unit Internal Audit
Internal Audit Unit Head

Kewarganegaraan Nationality	Warga Negara Indonesia (WNI) Indonesian Citizen
Usia Age	46 tahun 46 years old
Domisili Domicile	Jakarta Jakarta
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Beliau diangkat sebagai Kepala Unit Internal Audit Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 002/NFC/CORP/I/IX/18 pada tanggal 07 September 2018. She was appointed as the Company's Internal Audit Unit Head in 2018 in accordance with BOD Decree No. 002/NFC/CORP/I/IX/18 dated 75h September 2018.
Riwayat Pendidikan Educational Background	Beliau lulus dari Universitas Gunadarma, Jakarta, dengan gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi. She graduated from Gunadarma University, Jakarta, with a Bachelor's degree in Accounting Economics.
Riwayat Pekerjaan Employment History	Sebelum bergabung dengan Perseroan, sempat bekerja di PT M Cash Integrasi sebagai *Finance & Accounting* (2015–2018), dan di PT Design International Indonesia sebagai *Tax, Finance, & Accounting* (2009–2013). Menjabat sebagai Kepala Unit Internal Audit Perseroan sejak 2018. Before joining the Company, she worked at PT M Cash Integrasi as a Finance & Accounting staff (2015–2018) and at PT Design International Indonesia as a Tax, Finance & Accounting staff (2009–2013). She has served as the Head of the Company's Internal Audit Unit since 2018.
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Di dalam perusahaan: Tidak ada Within the company: None Di luar perusahaan: Tidak ada Outside the company: None
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, dan Pemegang Saham Perseroan. He has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and shareholders of the Company.

Tugas dan Tanggung Jawab

Unit Audit Internal memiliki tugas dan tanggung jawab, yaitu:

1. Membantu Komisaris, Direksi, dan/atau Komite Audit dalam penerapan GCG yang meliputi pemeriksaan, penilaian, penyajian, evaluasi, saran perbaikan, serta mengadakan kegiatan *assurance* dan konsultasi kepada unit kerja untuk dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara efektif dan efisien, sesuai kebijakan yang ditentukan oleh Perseroan dan RUPS;

Duties & Responsibilities

The Internal Audit Unit has the duties and responsibilities to:

1. Assist the Board of Commissioners, the Board of Directors, and/or the Audit Committee in implementing GCG, which encompasses audit, assessment, presentation, evaluation, advice, and improvement functions as well as providing assurance and consultation services to all units within the Company for them to be able to conduct their duties and responsibilities effectively and efficiently, in line with the policies of the Company and the GMS;

2. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan berdasarkan hasil analisis risiko yang dihadapi manajemen dalam pencapaian Visi, Misi, strategi Perseroan dan strategi bisnis;
3. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
4. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas sistem serta prosedur dalam bidang keuangan, akuntansi, operasional, pemasaran, sumber daya manusia, IT, dan kegiatan lainnya;
5. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
6. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit;
7. Memantau, menganalisis, dan melaporkan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
8. Bekerja sama dengan Komite Audit;
9. Melakukan fungsi koordinasi dengan grup internal audit lainnya atau yang tidak mempunyai internal audit sendiri;
10. Melaksanakan pemeriksaan khusus dalam lingkup pengendalian internal yang ditugaskan oleh Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Komite Audit; serta
11. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya.

Selain itu, Unit Audit Internal mempunyai wewenang untuk:

1. Menyusun, mengubah, dan melaksanakan kebijakan audit internal termasuk untuk mengalokasikan sumber daya audit, menentukan fokus, prosedur, ruang lingkup, dan jadwal pelaksanaan pekerjaan audit serta menerapkan teknik yang dipandang perlu untuk mencapai tujuan audit;
2. Memperoleh semua dokumen dan catatan yang relevan tentang Perseroan, dan meminta keterangan dan informasi terkait atas objek audit yang dilaksanakannya, baik secara lisan, tertulis, maupun *real time*;
3. Melakukan verifikasi dan uji keandalan informasi yang diperolehnya, berkaitan dengan penilaian efektivitas sistem yang diauditnya;
4. Memastikan manajemen telah melaksanakan tindak lanjut atas rekomendasi hasil laporan;
5. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Komite Audit serta anggota dari Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Komite Audit;

2. Prepare and implement the annual internal audit plan, based on the analysis of risk faced by management in achieving the Company's Vision, Mission, and strategy, as well as business strategy;
3. Examine and evaluate internal control implementation and the risk management system, in line with Company policies;
4. Examine and evaluate the efficiency and efficacy of the systems and procedures in place for Finance, Accounting, Operations, Marketing, Human Resources, IT, and other activities;
5. Provide advice for improvement and objective information on audited activities across all levels of management;
6. Prepare an audit result report, and present the report to the President Director and the Board of Commissioners and/or the Audit Committee;
7. Oversee, analyze and report all corrective actions that have been recommended;
8. Collaborate with the Audit Committee;
9. Coordinate with other internal audit groups or those outside their internal audit staff;
10. Conduct special audits within the internal control scope assigned to it by the Board of Commissioners, Board of Directors, and/or the Audit Committee; and
11. Prepare programs to evaluate the quality of internal audit activities that have been performed.

In addition, the Internal Audit Unit has the authority to:

1. Prepare, amend, and implement internal audit policy including allocation of audit resources, determining a focus, procedures, scope of work, and schedule for audit, as well as implementing the techniques deemed necessary to achieve stated audit goals;
2. Obtain all documents and notes that are relevant to the Company, and request information on the audited objects, in verbal or written form, and in real-time;
3. Verify and examine the reliability of the information it has obtained about the assessment of the audited system's efficacy;
4. Ensure that management has conducted the recommended follow-up measures on the results of its reports;
5. Communicate directly with the Board of Commissioners, the Board of Directors, and/or the Audit Committee as well as with any member of the Board of Commissioners,

6. Mengadakan rapat berkala dan insidental dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Komite Audit; serta

7. Melakukan koordinasi kegiatannya dengan kegiatan auditor eksternal.

Rapat Unit Internal Audit

Selama tahun 2024 Unit Audit Internal telah melakukan Rapat dengan Direksi, Dewan Komisaris dan Komite Audit.

Pelaksanaan Tugas Unit Internal Audit

Sepanjang 2024, Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas-tugas pengawasan dan melakukan pemeriksaan terhadap fungsi-fungsi di Perseroan, sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana tercantum dalam Piagam Unit Internal Audit.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memberikan kesempatan kepada anggota Unit Audit Internal untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh perusahaan maupun dari pihak eksternal. Selain itu, Unit Audit Internal senantiasa melakukan kegiatan kompetensi secara mandiri melalui buku dan internet.

Pada tahun 2024, Unit Internal Audit Perseroan tidak mengikuti pelatihan karena fokus Perseroan di tahun 2024 menitikberatkan pada penguatan struktur audit internal Perseroan.

the Board of Directors, and/or the Audit Committee;

6. Conduct regular and ad-hoc meetings with the Board of Commissioners, the Board of Directors, and the Audit Committee; and
7. Coordinate its activities with those of the external auditor.

Internal Audit Unit Meetings

Throughout 2024, the Internal Audit Unit has held meetings with the Board of Directors, the Board of Commissioners, and the Audit Committee.

Implementation of Internal Audit Unit Responsibilities

Throughout 2024, the Internal Audit Unit has carried out supervisory duties and inspections of functions in the Company by the duties and responsibilities stated in the Internal Audit Unit Charter.

Competency Development

The Company provides opportunities for members of the Internal Audit Unit to participate in various competency development activities, either organized by the Company or external parties. In addition, the Internal Audit Unit periodically conducts competency activities independently, through books and the internet.

In 2024, the Internal Audit Unit did not participate in any training programs, as the Company's primary focus for the year was on strengthening the Company's internal audit structure.

SISTEM PENGENDALI INTERNAL
INTERNAL CONTROL SYSTEM

Sistem Pengendalian Internal

Sistem pengendalian internal merupakan komponen penting dalam Perseroan sebagai acuan untuk menyelenggarakan kegiatan operasional yang sehat dan aman. Sistem tersebut diterapkan mengacu pada konsep *three lines of defense*, dan *best practices* di industri.

Sistem pengendalian yang diterapkan oleh Perseroan terkait pada aspek keuangan, aspek operasional, serta kepatuhan hukum. Selain itu, sistem tersebut menjadi tanggung jawab seluruh organ perusahaan, mulai dari karyawan hingga Dewan Komisaris.

Internal Control System

The internal control system is an essential component in organizing healthy and safe operational activities. The system is applied to the concept of "three lines of defense" and "best practices in the industry".

The control system applied by the Company is related to financial aspects, operational aspects, and legal compliance. In addition, the system is the responsibility of all organs of the Company, ranging from employees to the Board of Commissioners.

Sistem Pengendalian Keuangan

Perseroan menerapkan sistem pengendalian keuangan dengan melakukan pengelolaan keuangan berdasarkan prinsip - prinsip yang sehat sehingga Perseroan bisa meminimalkan pemborosan dan penyimpangan serta mengoptimalkan penerimaannya.

Financial Control System

The Company implements a financial control system by managing finances based on sound principles, enabling the Company to minimize waste and deviations while optimizing its revenue.

Sistem Pengendalian Operasional

Sistem pengendalian operasional diterapkan dengan melakukan perencanaan, pengawasan dan evaluasi prosedur operasional terdokumentasi dengan memperhatikan aspek keselamatan, kesehatan kerja dan lingkungan. Perseroan telah memiliki Standar Operasional Prosedur (SOP) yang mengatur kegiatan operasional Perseroan. Setiap karyawan Perseroan wajib mematuhi SOP yang berlaku dan bekerja dengan tidak menyimpang dari SOP yang telah ditetapkan.

Operational Control System

The operational control system is implemented through planning, supervision and evaluation of documented operational procedures, considering aspects of occupational safety, health and the environment. The Company has established standard operating procedures (SOPs) that govern its operational activities. Every employee of the Company is required to adhere to the applicable SOPs and work in accordance with the established procedures.

Sistem Pengendalian Kepatuhan

Sistem pengendalian kepatuhan terhadap peraturan perundang - undangan dilakukan dengan cara mengikuti perkembangan peraturan dan perundang - undangan, melakukan perencanaan, pengawasan serta evaluasi kepatuhan terkait seluruh kegiatan bisnis Perseroan.

Compliance Control System

The compliance control system with laws and regulations is carried out by monitoring the development of regulations, as well as planning, supervising and evaluating compliance related to all business activities of the Company.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Perseroan senantiasa melakukan peninjauan atas efektivitas penerapan sistem pengendalian internal secara berkala dan menyeluruh untuk mengetahui tingkat keefektifan pelaksanaannya, serta memberikan keyakinan kepada pihak-pihak yang berkepentingan dalam aktivitas operasional Perseroan.

Overviewof the Effectiveness of Internal Control Systems

The Company continues to review the effectiveness of implementing internal control systems periodically and thoroughly, to determine the level of effectiveness of its implementation and provide confidence to interested parties in the Company's operational activities.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris Atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Dewan Komisaris dan Direksi memandang bahwa implementasi sistem pengendalian internal yang dilakukan sepanjang 2024 sudah cukup baik. Akan tetapi, hasil evaluasi tersebut dijadikan acuan bagi Manajemen untuk memperbaiki dan mengembangkan sistem pengendalian internal agar pelaksanaannya dapat berjalan efektif dan efisien, serta diharapkan dapat mendorong pertumbuhan dan keberlangsungan usaha Perseroan.

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the adequacy of the Internal Control System

The Board of Commissioners and Directors consider that implementing the internal control system throughout 2024 is satisfactory. However, the evaluation results are used as a reference for management to upgrade and develop internal control systems so that their implementation can run effectively and efficiently and is expected to encourage the growth and sustainability of the Company's business.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO [POJK 51 E.3]
RISK MANAGEMENT SYSTEM

Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko yang memiliki tujuan utama untuk mengidentifikasi, mengantisipasi, serta merumuskan langkah-langkah mitigasi yang tepat untuk setiap risiko yang dihadapi oleh Perseroan dalam menjalankan usahanya. Sistem manajemen risiko ini penting untuk diterapkan guna melindungi kekayaan Perseroan dan pemangku kepentingan.

The Company implements a risk management system that has as its main objective the identification, anticipation and formulation of appropriate mitigation measures for every risk faced by the Company in carrying out its business. This risk management system is important to implement, in the effort to protect the company's wealth and stakeholders.

Praktik manajemen risiko di Perseroan telah ditanamkan di setiap kegiatan bisnisnya, sebagai perwujudan budaya sadar risiko. Setiap unit kerja telah memiliki prosedur dan panduan umum dalam menerapkan sistem manajemen risiko, dalam rangka menjamin kepentingan dan aset Perseroan.

Risk management practices in the Company have been instilled in every business activity, as an embodiment of the risk-conscious culture derived from the parent company. Each work unit has general procedures and guidelines in implementing a risk management system, in order to guarantee the Company's interests and assets.

Jenis Risiko
Risiko yang dihadapi Perseroan serta langkah mitigasinya dijelaskan sebagai berikut:

Type of Risk
The risks faced by the Company and its mitigation measures are described as follows:

Risiko Persaingan Competition Risks	
Pemain di sektor teknologi cukup terfragmentasi. Risiko utama dalam persaingan adalah masuknya pemain berskala global dengan kepemimpinan di bidang inovasi teknologi dan dengan modal besar.	In the technology sector, players' segments are somewhat fragmented. Thus, risk of competition most likely will arise from the entry of large-scale players with global scope and leadership in technological innovation and vast capital.
Mitigasi Mitigation	Untuk memitigasi risiko ini, Perseroan menjalankan konsep *sharing economy*—menjalin aliansi strategis dengan grup-grup besar dari berbagai sektor untuk menaklukkan pasar Indonesia. To mitigate this risk, the Company collaborates in the sharing economy, by forging strategic alliances with big groups in various economic sectors, to win in the Indonesian market.
Risiko Teknologi Technological Risks	
Laju perkembangan teknologi berjalan semakin cepat. Disrupsi di berbagai sektor, seperti telekomunikasi, keuangan, ritel dan transportasi, telah mengancam keberlangsungan para pemain lama, dan beberapa bahkan telah menutup bisnisnya.	The rapid advance of technology is accelerating even further. Disruptions in various sectors, such as telecommunications, finance, retail and transportation, have threatened their continuous business development prospects, with some even having closed down due to this advancement.
Mitigasi Mitigation	Untuk memitigasi risiko ini, Perseroan dan entitas anaknya mendirikan divisi riset dan pengembangan bisnis guna memberikan pencerahan tren utama 3—5 tahun ke depan dari produk dan perilaku konsumen. Dengan demikian, Perseroan akan selalu berada di depan kurva perkembangan teknologi yang ada di pasar. To mitigate this risk, the Company and its subsidiaries have established the research and business development division, to stay abreast of the major trends over the next 3 to 5 years, as regards consumer attitudes and products.

Risiko Peraturan Pemerintah Regulatory Risks	
Perseroan adalah perusahaan terbuka, maka Perseroan dipandu oleh berbagai peraturan, antara lain peraturan yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan sebagai badan pemerintah yang ditunjuk untuk mengatur dan melaksanakan pengawasan atas kegiatan pasar modal dan oleh ketentuan perundang-undangan berdasarkan Undang-Undang Pasar Modal, peraturan yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia (BI) dan peraturan pemerintah lainnya yang dapat mempengaruhi bisnis Perseroan di bidang teknologi dan digital, seperti peraturan terkait sistem pembayaran digital.	The Company is a public entity, and therefore it is subjected to a range of regulations, among others regulations issued by the Financial Service Authority as the Government's agency assigned to regulate and supervise capital market activities, and also by the regulations issued under the capital market laws, regulations of Bank Indonesia (BI) and other government regulations that may affect the Company's business in the technology and digital segment, such as those pertinent to digital payment systems.
Mitigasi Mitigation	Divisi *Legal* Perseroan, dibantu oleh tim audit internal dan audit eksternal, selalu menjalin hubungan yang erat dengan pihak regulator agar setiap tindakan yang diambil Perseroan sesuai dengan hukum dan ketentuan yang berlaku. The Company's legal division, assisted by the internal audit team and external auditors, continuously forge strong relationships with regulators, so that every action that the Company takes will be compliant with prevailing laws and regulations.
Risiko Tenaga Kerja Workforce Risks	
Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang teknologi, aset penting Perseroan adalah sumber daya manusia (SDM), dan kinerjanya dipengaruhi oleh tingkat perputaran karyawan	As a company that is engaged in the technology sector, one of the most valuable assets of the Company is its human resources (HR), whose performance is to some extent affected by employee turnover rate.
Mitigasi Mitigation	Terdapat beberapa cara dalam Perseroan mengelola risiko tingkat perputaran karyawan, seperti: membuat program retensi karyawan, menerapkan sistem insentif dan penghargaan, serta memberikan peluang dan jenjang karir yang jelas bagi karyawan Perseroan. There are various ways with which the Company manages and mitigates the risk of employee turnover, among others: by formulating employee retention programs, implementing incentives and reward mechanisms, and providing opportunities for growth and proper career paths for every employee.
Risiko Kredit Credit Risks	
Risiko kredit adalah risiko dalam hal pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan yang menyebabkan kerugian keuangan. Perseroan dihadapkan pada risiko kredit dari kegiatan operasi dan dari aktivitas pendanaan, termasuk deposito pada bank, transaksi valuta asing, dan instrumen keuangan lainnya. Risiko kredit terutama berasal dari bank dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan deposito berjangka dibatasi penggunaannya. Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dan piutang lain-lain dikelola oleh manajemen Perseroan sesuai dengan kebijakan, prosedur, dan pengendalian dari Perseroan yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan dan piutang lain-lain. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian internal. Saldo piutang dipantau teratur oleh manajemen Perseroan. Risiko kredit juga timbul dari bank dan setara kas dan simpanan-simpanan di bank dan institusi keuangan.	Credit risk is the risk of financial losses that may arise should a counterparty fail to fulfill their contractual obligations, which may then result in financial losses having to be borne by the Company. The Company faces this credit risk from its operations and funding activities, with exposed items ranging from deposits in banks, foreign exchange transactions, and other financial instruments. The main credit risk is derived from bank and cash equivalents, accounts receivable, other receivables, and restricted-use time deposits. Credit risk from accounts receivable and other receivables is managed by Management in accordance with the Company's policies, procedures, and control in relation to customer credit risk management and other receivables management. Credit limits are determined for each customer, based on internal scoring criteria. Receivables' balances are monitored regularly by Management. Credit risk may also arise from cash in banks and cash equivalents as well as other deposits in banks and financial institutions.
Mitigasi Mitigation	Untuk memitigasi risiko kredit, Perseroan menempatkan bank dan setara kas pada institusi keuangan yang terpercaya. As a part of credit risk mitigation, the Company deposits its cash and cash equivalents only in reputable financial institutions.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Perseroan senantiasa mengevaluasi efektivitas sistem manajemen risiko secara berkala sebagai bagian dari penerapan fungsi pengawasan internal serta memastikan

Overview of the Effectiveness of Risk Management Systems

The Company continuously evaluates the effectiveness of its risk management system, as part of the implementation of internal supervisory functions. It ensures that risk

bahwa pengelolaan risiko telah dilakukan dengan efektif dan sesuai dengan prinsip-prinsip keberlanjutan.

management has been carried out effectively and in line with sustainability principles.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris Atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Dewan Komisaris dan Direksi melakukan evaluasi dan penilaian atas kecukupan sistem manajemen risiko secara berkala. Berdasarkan evaluasi yang diselenggarakan di akhir 2024, disimpulkan bahwa sistem manajemen risiko yang telah dijalankan Perseroan berjalan dengan baik dan efektif, sebagaimana ditandai dengan rendahnya tingkat risiko yang dihadapi oleh Perseroan dan tidak adanya pengaruh yang signifikan dari risiko-risiko tersebut terhadap kinerja keuangan ataupun kinerja operasional Perseroan.

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Risk Management System

The Board of Commissioners and Board of Directors conduct evaluations and assessments of the adequacy of the risk management system periodically. Based on the review held at the end of 2024, it concluded that the risk management system that the Company has in place is running well and effectively, as characterized by the low level of risk faced by the Company and the absence of significant influence of these risks on the Company's financial or operational performance.

Permasalahan Hukum

Selama tahun 2024, tidak terdapat Permasalahan Hukum baik perdata, pidana, perpajakan dan perniagaan yang sedang dihadapi oleh Perseroan, Direksi maupun Dewan Komisaris.

Legal Issue

In 2024, there were no legal issues, including civil, criminal, tax and commercial matters, faced by the Company, the Board of Directors or the Board of Commissioners.

Sanksi Administrasi

Perusahaan tidak mendapatkan sanksi administrasi yang dikenakan kepada Perusahaan maupun anggota Dewan Komisaris dan Direksi di tahun 2024.

Administrative Sanctions

The Company did not receive any administrative sanctions imposed on the Company or the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors in 2024.

Perkara Penting di Luar Aspek Hukum

Perusahaan tidak menemukan adanya perkara penting di luar aspek hukum yang melibatkan Perusahaan maupun kepada anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Important Cases Outside the Legal Aspect

The Company did not encounter any significant matters, aside from legal aspects, involving the Company or the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

KODE ETIK [G-07]
CODE OF CONDUCT

Perseroan memiliki Kode Etik yang menjadi suatu standar perilaku dan berfungsi sebagai pedoman bagi seluruh insan Perseroan dalam menjalankan kegiatan usaha, agar sejalan dengan prinsip-prinsip GCG. Kode Etik berlaku bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, tanpa kecuali.

The Company has a Code of Ethics that becomes a standard of conduct and serves as a guideline for all people of the Company in carrying out business activities, in order to be in line with the principles of GCG. The Code of Ethics applies to members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company, without exception.

Pembuatan dan implementasi Kode Etik telah berjalan sesuai dengan praktik tata kelola perusahaan yang baik. Perseroan berharap dengan keberadaan Kode Etik ini, Perseroan dapat menghadirkan manfaat yang lebih besar bagi Pemegang Saham dan pemangku kepentingan, serta menjamin pertumbuhan bisnis Perseroan dalam jangka panjang.

The formulation and implementation of this Code of Conduct has been in line with Good Corporate Governance practices. With this Code of Conduct, the Company wishes to deliver greater benefits to shareholders and all stakeholders alike, and thus ensure its long-term business sustainability.

Pokok-pokok Kode Etik

Kode Etik dalam Peraturan Perusahaan pasal 8—15 mengatur antara lain:

1. Hak Karyawan;
2. Kewajiban Karyawan;
3. Tata Tertib Kerja;
4. Rahasia Jabatan;
5. Penggunaan Milik Perseroan;
6. Larangan Menerima Pemberian; dan
7. Kerja Rangkap di luar Perseroan.

Sosialisasi Kode Etik

Sosialisasi Kode Etik dilakukan secara langsung pada saat proses penerimaan karyawan, yakni saat penandatanganan kontrak kerja oleh karyawan.

Laporan atas Pelanggaran Kode Etik Perusahaan

Di tahun 2024, Perusahaan tidak mendapati pelanggaran kode etik yang dilakukan oleh karyawan Perusahaan.

Kebijakan *Insider Trading* [G-08]

Perseroan menerapkan aturan ketat terhadap *insider trading* kepada seluruh karyawan. Artinya, informasi non-publik yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan akan dirahasiakan hingga diumumkan oleh Manajemen Perseroan melalui platform yang dimiliki oleh regulator berwenang (keterbukaan informasi). Karyawan dengan informasi sensitif yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan tidak diperkenankan untuk terlibat dalam transaksi langsung maupun tidak langsung dari saham tersebut. Dewan Komisaris, Direksi dan seluruh karyawan berkomitmen untuk terus melaksanakan Pakta Integritas Perusahaan dengan sebaik-baiknya bersama implementasi kebijakan strategis untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan.

Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja Kepada Manajemen dan/atau Karyawan

Sepanjang tahun 2024, Perseroan tidak membentuk secara khusus kebijakan mengenai pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan/karyawan. Namun, di beberapa lini bisnis yang terkait dengan divisi *sales* menerapkan insentif sesuai dengan pencapaian target yang telah ditentukan.

Key Points of the Code of Conduct

The Code of Conduct stipulated in Articles 8–15 of the Company Regulations governs, among others:

1. Employee Rights;
2. Employee Obligations;
3. Work Procedures;
4. Confidentiality;
5. Use of Company Assets;
6. Prohibition from Receiving Gratification; and
7. Work Outside of the Company.

Code of Conduct Dissemination

The Code of Conduct is disseminated automatically at the point of recruitment, upon the signing of the work contract by an employee.

Report on Violations of the Company's Code of Ethics

In 2024, the Company did not identify any violations of the code of ethics committed by the Company's employees.

Insider Trading Policy [G-08]

The Company enforces strict regulations against insider-trading on all employees. As such, non-public information that may affect the Company's share price shall be considered confidential until the announcement is made by Company management through official platforms of the authorized regulators (Information Disclosure). Employees with sensitive information that may affect the Company's share price and related rights shall not engage in direct or indirect transactions of those shares and other related rights. The Board of Commissioners, Board of Directors, and all employees are committed toward upholding the Company's Integrity Pact to the best of their ability, along with the implementation of strategic policies to achieve sustainable growth.

Compensation Policy to Management and/or Employees

Throughout 2024, the Company did not specifically form a policy regarding providing performance-based long-term compensation to management and/or employees. However, in several business lines related to the sales division, incentives are applied according to the achievement of predetermined targets.

Alokasi Saham Karyawan

Pada tahun 2024, Perseroan tidak melaksanakan program alokasi saham karyawan.

Employee Stock Allocation

The Company did not carry out any Employee Stock Allocation program in 2024.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN [2-16], [2-25], [2-26]
WHISTLEBLOWING SYSTEM

Pada 2024, Perseroan belum memiliki mekanisme formal untuk menjalankan sistem pelaporan pelanggaran. Namun, fungsi untuk menerima, menyelidiki, menangani, dan menyelesaikan pengaduan terkait pelanggaran peraturan perusahaan atau peraturan perundang-undangan yang terkait dengan bisnis Perseroan saat ini dijalankan oleh Unit Audit Internal.

In 2024, the Company had yet to implement a formal mechanism to run a whistleblowing system. However, receiving, investigating, handling, and resolving grievances or whistleblowing reports on any violation of the Company's rules or any regulations about the Company's business, is currently carried out by the Internal Audit Unit.

Unit Audit Internal menjaga kerahasiaan dan melindungi identitas pelapor dalam batas-batas yang wajar dan sesuai dengan Undang-Undang No. 31 Tahun 2014 tentang Perlindungan Saksi dan Korban.

The Internal Audit Unit maintains confidentiality and protects the identity of the reporters or whistleblowers within reasonable bounds and in accord with Law No. 31/2014 on Witness and Victim Protection.

Hasil penanganan dan penyelesaian pengaduan dilaporkan oleh Unit Audit Internal kepada Direktur Utama dan Komite Audit, untuk menjadi pertimbangan bagi manajemen dalam melakukan penyempurnaan pengelolaan di masa mendatang. Pada 2024, Perseroan tidak menerima laporan pelanggaran, baik yang terjadi di lingkungan internal ataupun eksternal Perseroan.

The results of handling the grievances or whistleblowing reports are reported by the Internal Audit Unit to the President Director and the Audit Committee to be used as a consideration by management for future improvements. In 2024, the Company did not receive any reports of violations, either in the Company's internal or external environment.

Ruang Lingkup Pelaporan

Pengaduan yang disampaikan melalui Sistem Pelaporan Pelanggaran dapat berupa informasi atau indikasi kecurangan dan kelalaian yang terjadi di lingkungan Perseroan yang dapat dilaporkan oleh karyawan atau masyarakat. Berikut lingkup pengaduan yang dapat ditindaklanjuti oleh tim pengelola sistem pelaporan pelanggaran yang mencakup:

1. Adanya kecurangan - kecurangan
2. Penipuan
3. Penggelapan aset
4. Pembocoran informasi
5. Tindakan pidana dan
6. Tindakan - tindakan lainnya yang serupa

Scope of Reporting

Complaints submitted through the whistleblowing system may include information or indications of fraud and negligence occurring within the Company, which can be reported by employees or the public. The following types of complaints can be followed up by the whistleblowing system management team, including:

1. Fraud
2. Fraudulent activities
3. Embezzlement of assets
4. Information leakage
5. Criminal actions and
6. Other similar actions

Media Penyampaian Pengaduan

Masyarakat dapat menyampaikan laporannya melalui:
E-mail: corporate@ptnfc.com
No. Telepon: +62 21 80623767

Media for Submitting Complaints

The public can submit their reports via:
E-mail: corporate@ptnfc.com
Phone Number: +62 21 80623767

Cara Penyampaian Laporan

Pihak pelapor yang melaporkan tindakan pelanggaran atau kecurangan diminta untuk memberikan informasi lengkap terkait:

1. Nama pelapor
2. Departemen atau divisi pelapor (Jika pelapor karyawan Perseroan)
3. Nomor kontak pelapor yang dapat dihubungi serta
4. Alamat e-mail (Jika ada) yang dapat dihubungi

Data - data tersebut dapat disampaikan bersamaan dengan laporan melalui media pelaporan yang tersedia.

Pihak yang Mengelola Pengaduan

Hasil penanganan dan penyelesaian pengaduan dilaporkan oleh Unit Internal Audit kepada Direktur Utama dan Komite Audit, untuk menjadi pertimbangan bagi manajemen dalam melakukan penyempurnaan pengelolaan di masa mendatang. Pada tahun 2024, Perseroan tidak menerima laporan pelanggaran, baik yang terjadi di lingkungan internal maupun eksternal Perseroan.

Perlindungan bagi Pelapor

Perseroan berkomitmen untuk memberikan dukungan dan perlindungan kepada setiap pelapor/whistleblower serta menjaga kerahasiaan identitas pelapor dan laporan yang disampaikan. Dukungan dan perlindungan yang dapat diberikan kepada pelapor antara lain:

1. Perlindungan kerahasiaan identitas pelapor dan kasus yang dilaporkan
2. Perlindungan dari tindakan terlapor yang meliputi tekanan, penundaaan kenaikan pangkat, pemecatan, gugatan hukum, ancaman terhadap harta benda serta tindakan fisik dan catatan yang merugikan dalam file data pribadi
3. Pengurangan sanksi dalam hal pelapor terlibat dalam kasus yang dilaporkan
4. Audit internal wajib melakukan monitoring dan melaporkan kepada Presiden Direktur atau Komite Audit apabila terjadi masalah dalam perlindungan pelapor

Penanganan Pengaduan

1. Jika pelapor memiliki bukti berupa data/informasi atas pelanggaran, maka dapat disertakan saat pelaporan
2. Setiap pelaporan harus memiliki alasan kuat dalam menyampaikan laporan/potensi pelanggaran serta harus memiliki itikad baik (Bukan fitnah) dan tidak dilakukan untuk kepentingan pribadi semata/dengan motivasi lain

Report Submission Method

The reporting party who reports violations or fraudulent actions is requested to provide the following complete information:

1. Name of the reporter
2. Department or division of the reporter (If the reporter is a company employee)
3. Contact number of the reporter
4. Email address (If available)

This information should be submitted along with the report through the available reporting channels.

Whistleblowing Administrator

The results of the handling of grievances or whistleblowing reports are reported by the Internal Audit Unit to the President Director and the Audit Committee, to be used as a consideration by management for future improvement. In 2024, the Company received no reports of violations, either those that occurred in the Company's internal or external environment.

Protection for Whistleblowers

The Company is committed to providing support and protection to every whistleblower as well as maintaining the confidentiality of their identity and reports. Support and protection that can be provided to whistleblowers are as follows:

1. Protection of the confidentiality of the identity of the reporter and the case reported
2. Whistleblowers are protected from actions by the reported party, including pressure, postponement of promotion, dismissal, lawsuits, threats to property, physical actions and detrimental records in personal data files
3. Sanctions may be reduced if the whistleblower is involved in the reported case
4. Internal Audit is required to monitor and report to the President Director or the Audit Committee any issues regarding whistleblower protection

Whistleblowing Management

1. If the whistleblower has evidence in the form of data or information on a violation, it should be included when reporting
2. Each reporter must have a strong reason for submitting a report of a violation or potential violation and must act in good faith (Not with slanderous intent) and without

3. Dalam setiap pelaporan pelanggaran agar mempercepat proses penanganan, maka laporan setidaknya memuat hal - hal sebagai berikut:
   a. Jenis pelanggaran dan kronologisnya
   b. Pihak - pihak yang terlibat
   c. Lokasi kejadian
   d. Waktu kejadian
   e. Ketersediaan bukti terhadap pelanggaran tersebut
4. Jika Internal Audit menerima laporan yang disertai dengan identitas pelapor, maka Audit Internal wajib menanyakan kesediaan pelapor untuk menjadi saksi. Jika pelapor tidak bersedia, maka pelapor tidak bisa dijadikan saksi dalam tahap tindakan hukum selanjutnya
5. Laporan dari pelapor akan dikaji/diverifikasi oleh Audit Internal. Selanjutnya akan mendiskusikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur untuk ditetapkan ke proses investigasi/proses selanjutnya
6. Pada dasarnya Perseroan akan menindaklanjuti laporan yang diterima dari pelapor. Namun Perseroan dapat untuk tidak dapat melanjutkan laporan yang diduga kuat mengandung unsur - unsur:
   a. Tidak termasuk jenis pelanggaran sebagaimana yang telah ditentukan
   b. Berdasarkan itikad buruk
   c. Memiliki tujuan tertentu untuk kepentingan pribadi/ kelompok
7. Apabila pelapor memberikan identitasnya, Audit Internal akan menghubungi pelapor atas laporan yang disampaikan dan memberitahukan apabila laporan akan ditindaklanjuti/tidak dapat ditindaklanjuti

seeking personal gain or having other motivations

3. Every violation report should, at minimum, contain the following information to expedite the handling process:
   a. Types of violations and their sequence of events
   b. The parties involved
   c. Location of the incident
   d. Time of occurrence
   e. Availability of evidence pertaining to the violation
4. If Internal Audit receives a report accompanied by the whistleblower's identity, Internal Audit is required to ask their willingness to be a witness. If the whistleblower were unwilling, then they cannot be used as a witness in the next stage of legal action
5. Reports from whistleblowers will be reviewed and verified by Internal Audit. Subsequently, the report will be discussed with the President Director for assignment to the investigation process or further action
6. In general, the Company will follow up on reports received from whistleblowers. However, the Company may choose to discontinue a report if it is strongly suspected of containing the following elements:
   a. Does not specify the type of violation as determined
   b. Made in bad faith
   c. Has a specific purpose for personal or group interests
7. If the whistleblower provides their identity, Internal Audit will contact them regarding the submitted report and inform them whether the report will be followed up or cannot be pursued

Hasil Penanganan dan Tindak Lanjut Pengaduan

Selama tahun 2024 tidak ada pelaporan yang masuk melalui Sistem Pelaporan Pelanggaran. Seluruh pelaporan tersebut telah diproses dan ditindaklanjuti sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Results of Complaint Handling and Follow-up

No reports were received through the whistleblowing system in 2024. All reports through the whistleblowing system in 2024. All reports have been processed and followed up in accordance with the applicable regulations.

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI
ANTI CORRUPTION POLICY

Perseroan berupaya untuk menerapkan aktivitas bisnis yang bersih dan sehat, untuk itu Perseroan membentuk kebijakan anti korupsi yang diterapkan kepada seluruh insan Perseroan. Kebijakan tersebut disusun untuk menciptakan lingkungan kerja yang kondusif, nyaman, meningkatkan

The Company strives to implement clean and healthy business activities, for which the Company establishes an anti-corruption policy that is applied to all Company personnel. The policy is formulated to create a conducive and comfortable work environment, increase understanding of

pemahaman atas dampak negatif dari kegiatan korupsi kepada insan Perseroan serta menjalin hubungan yang baik dengan pelanggan dan mitra kerja.

Kebijakan antikorupsi Perseroan memuat prosedur penanganan jika terjadi praktik korupsi di mana Perseroan akan menindak dengan tegas karyawan yang terbukti melakukan ataupun terlibat dalam praktik korupsi. Perseroan akan menangani setiap pelanggaran sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Sosialisasi Kebijakan Anti Korupsi

Perseroan senantiasa menyebarkan luaskan informasi terkait kebijakan anti korupsi melalui situs web perusahaan dan disosialisasikan secara berkala dalam aktivitas internal masing - masing unit/divisi/departemen kerja. Atas berbagai upaya pencegahan tindakan anti korupsi yang dilakukan, hingga akhir 31 Desember 2024, tidak terdapat insiden korupsi yang terbukti yang mengakibatkan pegawai diberhentikan atau dihukum karena korupsi serta insiden korupsi yang terbukti dan mengakibatkan kontrak dengan mitra bisnis diakhiri atau tidak diperbarui karena pelanggaran terkait korupsi.

Kebijakan Komunikasi dengan Investor

perseroan membuka saluran komunikasi yang terbuka kepada investor melalui divisi Investor Relation dan dapat di akses melalui informasi yang dapat dilakukan langsung melalui situs web perseroan.

Kepatuhan Terhadap Hukum dan Regulasi [2-27]

Sepanjang tahun 2024, tidak ada peristiwa ketidakpatuhan terhadap hukum dan peraturan yang mengakibatkan denda atau sanksi non-moneter terhadap Perseroan.

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka OJK

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) Nomor 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, dalam penerapan 5 (Lima) aspek, 8 (Delapan) prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik serta 25 (Dua puluh lima) rekomendasi yang disampaikan oleh OJK, Perseroan telah menerapkan aspek dan prinsip GCG berdasarkan pendekatan "comply or explain" yang sudah diimplementasikan dengan baik dan efektif sepanjang tahun 2024, sebagai berikut:

the negative impacts of corrupt activities on the Company's personnel and establish good relationships with customers and business partners.

The Company's anti-corruption policy includes procedures for handling corruption practices, where the Company will take firm action against employees who are proven to engage in or be involved in corrupt practices. The Company will handle any violations in accordance with applicable regulations.

Socialization of Anti-Corruption Policy

The Company consistently disseminates information related to its anti-corruption policy through the company's website and periodically communicates it in the internal activities of each unit/division/department. As a result of various anti-corruption prevention efforts, as of December 31, 2024, no proven corruption incidents occurred that led to employees being dismissed or punished for corruption, nor were there any proven corruption incidents that resulted in the termination or non-renewal of contracts with business partners due to corruption-related violations.

Investor Communication Policy

The company provides an open communication channel for investors through the Investor Relations division, which can be accessed directly via the company's website.

Compliance with Laws and Regulations [2-27]

Throughout 2024, there were no instances of non-compliance with laws and regulations that resulted in fines or non-monetary sanctions for the Company.

Implementation Of the OJK Public Company Governance Guidelines

Based on Financial Services Authority (POJK) Number 21/POJK.04/2015 concerning Implementation of Public Company Governance Guidelines and Financial Services Authority Circular Letter (SEOJK) Number 32/SEOJK.04/2015 concerning Public Company Governance Guidelines, in implementing 5 (Five) aspects, 8 (Eight) principles of Goods Corporate Governance and 25 (Twenty five) recommendations submitted by OJK, the Company has implemented GCG aspects and principles based on approach "comply or explain" which have been implemented well and effectively throughout 2024, as follows:

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status Status	Realisasi di Perseroan Implementation in the Company
I.	**Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham.** Relation between Public Company and its Shareholders in Guaranteeing its Shareholders' Rights.		
1.	**Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).** To increase the Value of Organizing a General Meeting of Shareholders (GMS).		
a.	Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (*voting*), baik secara terbuka maupun tertutup, yang mengedepankan independensi dan kepentingan Pemegang Saham. A Public Company has technical voting methods or procedures, both for open and closed voting, which prioritize the independence and interests of Shareholders.	Terpenuhi Complied	NFCX menerapkan mekanisme voting yang transparan dan independen dalam RUPS untuk menjaga kepentingan pemegang saham. Proses RUPS dilakukan sesuai regulasi dengan agenda yang diumumkan sebelumnya, voting dilakukan tanpa intervensi dan diawasi oleh notaris serta otoritas terkait. Pemegang saham dapat berpartisipasi secara elektronik melalui e-Proxy dan e-Voting, dan hasil voting diumumkan di situs resmi serta dilaporkan ke OJK dan BEI, memastikan keputusan yang adil dan akuntabel. NFCX implements a transparent and independent voting mechanism during the General Meeting of Shareholders (GMS) to safeguard shareholders' interests. The GMS is conducted in compliance with regulations, with a pre-announced agenda. Voting is carried out without interference and is supervised by a notary and relevant authorities. Shareholders can participate electronically via e-Proxy and e-Voting, and the voting results are published on the official website and reported to the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (BEI), ensuring fair and accountable decisions.
b.	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris perusahaan terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the public company are present at the Annual GMS.	Tidak terpenuhi Explain	Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris hadir pada RUPS tahunan kecuali Suryandy Jahja,Komisaris Utama Berhalangan hadir karena ada agenda lain All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners attended the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS), except for Suryandy Jahja, the President Commissioner, who was unable to attend due to another engagement.
c.	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web perusahaan terbuka paling sedikit selama 1 tahun. A summary of GMS minutes is available on the public company website for at least 1 year.	Terpenuhi Complied	Risalah RUPS Perseroan dapat diakses melalui situs web resmi Perseroan. The minutes of the Company's General Meeting of Shareholders (GMS) can be accessed through the Company's official website.
2.	**Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor.** To improve the Quality of Public Company Communication with Shareholders or Investors.		
a.	Perusahaan terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau *investor*. A Public company has a communication policy with its Shareholders or investors.	Terpenuhi Complied	NFCX menerapkan kebijakan komunikasi dengan pemegang saham dan investor untuk memastikan transparansi dan keterbukaan informasi, yang meliputi penyediaan laporan keuangan dan pengumuman penting di situs web resmi, saluran komunikasi resmi melalui email, telepon, atau pertemuan langsung, serta mengadakan public expose dan forum investor secara berkala untuk menjelaskan kinerja dan strategi bisnis perusahaan. NFCX implements a communication policy with shareholders and investors to ensure transparency and information disclosure. This includes providing financial reports and important announcements on the official website, maintaining official communication channels via email, phone, or direct meetings, and regularly holding public expos and investor forums to explain the company's performance and business strategy.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status Status	Realisasi di Perseroan Implementation in the Company
b.	Perusahaan terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi perusahaan terbuka dengan Pemegang Saham atau *investor* dalam situs web. A Public Company discloses the communication policy of the public company with its Shareholders or investors on the website.	Terpenuhi Complied	NFCX memastikan kebijakan komunikasi dengan pemegang saham dan investor diungkapkan secara transparan melalui situs web perusahaan, yang mencakup publikasi kebijakan komunikasi, akses informasi seperti laporan keuangan, risalah RUPS, dan pengumuman penting, serta saluran komunikasi resmi melalui kontak Investor Relations untuk pertanyaan dan diskusi terkait investasi. NFCX ensures that its communication policy with shareholders and investors is transparently disclosed through the company's website. This includes publishing the communication policy, providing access to information such as financial reports, GMS minutes, and important announcements, as well as maintaining official communication channels through Investor Relations for inquiries and investment-related discussions.
II. Fungsi dan Peran Dewan Komisaris. Function and Role of Board of Commissioners.			
1. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. To strengthen the Membership and Composition of the Board of Commissioners.			
a.	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka. To determine the number of Board of Commissioners members by considering the condition of the public company.	Terpenuhi Complied	NFCX menentukan jumlah anggota Dewan Komisaris dengan mempertimbangkan kondisi perusahaan untuk memastikan efektivitas pengawasan dan kepatuhan terhadap regulasi, termasuk menyesuaikan jumlah komisaris dengan skala dan kompleksitas bisnis, mematuhi regulasi OJK dan BEI, serta memastikan struktur Dewan Komisaris mendukung pengawasan yang efektif tanpa membebani perusahaan. Evaluasi berkala juga dilakukan untuk memastikan kesesuaian jumlah dan kinerja Dewan Komisaris dengan perkembangan bisnis. NFCX determines the number of Board of Commissioners members by considering the company's conditions to ensure effective oversight and regulatory compliance. This includes adjusting the number of commissioners based on the scale and complexity of the business, adhering to OJK and IDX regulations, and ensuring that the board structure supports effective supervision without imposing an unnecessary burden on the company. Regular evaluations are also conducted to ensure the adequacy and performance of the Board of Commissioners align with business developments.
b.	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. To determine the composition of Board of Commissioners members by considering the diversity of expertise, knowledge, and experience required.	Terpenuhi Complied	NFCX menetapkan komposisi Dewan Komisaris dengan mempertimbangkan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman untuk memastikan efektivitas pengawasan perusahaan. Anggota Dewan Komisaris dipilih berdasarkan kompetensi di berbagai bidang seperti keuangan, hukum, strategi bisnis, dan industri teknologi, serta mempertimbangkan latar belakang profesional yang relevan untuk mendukung pertumbuhan dan tata kelola perusahaan. NFCX juga memastikan kepatuhan terhadap regulasi dengan adanya Komisaris Independen sesuai aturan OJK dan BEI, serta melakukan evaluasi berkala untuk memastikan komposisi Dewan Komisaris tetap sesuai dengan kebutuhan perusahaan. Dengan kebijakan ini, NFCX memastikan Dewan Komisaris memiliki kapasitas optimal dalam menjalankan fungsi pengawasan dan strategis. NFCX determines the composition of the Board of Commissioners by considering a diverse range of expertise, knowledge, and experience to ensure effective corporate oversight. Board members are selected based on their competencies in various fields, such as finance, law, business strategy, and the technology industry, while also taking into account relevant professional backgrounds to support the company's growth and governance. NFCX also ensures regulatory compliance by appointing Independent Commissioners in accordance with OJK and IDX regulations and conducting regular evaluations to maintain a board composition that aligns with the company's needs. Through this policy, NFCX ensures that the Board of Commissioners has the optimal capacity to fulfill its supervisory and strategic functions.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status Status	Realisasi di Perseroan Implementation in the Company
2. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. Increasing the Quality of Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners.			
a.	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.	Terpenuhi Complied	NFCX menerapkan kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) bagi Dewan Komisaris untuk memastikan efektivitas pengawasan dan tata kelola perusahaan. Setiap anggota Dewan Komisaris menilai kinerja individu dan kolektif berdasarkan indikator yang telah ditetapkan, yang meliputi kepatuhan terhadap regulasi, efektivitas pengawasan, kontribusi dalam strategi perusahaan, serta partisipasi dalam rapat. Penilaian dilakukan secara rutin untuk mengidentifikasi area perbaikan dan peningkatan kinerja. Hasil penilaian digunakan sebagai dasar peningkatan efektivitas Dewan Komisaris dan dapat disampaikan dalam laporan tahunan. NFCX implements a self-assessment policy for the Board of Commissioners to ensure effective oversight and corporate governance. Each board member evaluates both individual and collective performance based on predetermined indicators, including regulatory compliance, oversight effectiveness, contributions to corporate strategy, and participation in meetings. The assessment is conducted regularly to identify areas for improvement and enhance performance. The results serve as a basis for improving the effectiveness of the Board of Commissioners and may be disclosed in the annual report.
b.	Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan perusahaan terbuka. Self-assessment policies to assess the Board of Commissioners' performance are disclosed through the Annual Report of the Public Company.	Terpenuhi Complied	NFCX memastikan kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) Dewan Komisaris diungkapkan dalam Laporan Tahunan sebagai bentuk transparansi dan akuntabilitas. NFCX ensures that the Board of Commissioners' self-assessment policy is disclosed in the Annual Report as a commitment to transparency and accountability.
c.	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Commissioners has a policy regarding the resignation process for Board of Commissioners members who are involved in financial crimes.	Terpenuhi Complied	NFCX memiliki kebijakan pengunduran diri bagi anggota Dewan Komisaris yang terlibat dalam kejahatan keuangan untuk menjaga integritas dan tata kelola perusahaan. Anggota Dewan Komisaris wajib mengundurkan diri jika terbukti terlibat dalam tindak kejahatan keuangan, sesuai dengan regulasi OJK dan BEI mengenai tata kelola perusahaan yang baik. Jika ada indikasi keterlibatan, perusahaan akan melakukan evaluasi dan mengambil langkah sesuai prosedur hukum yang berlaku. Keputusan pengunduran diri akan diumumkan melalui keterbukaan informasi kepada pemegang saham dan otoritas terkait. Dengan kebijakan ini, NFCX memastikan kredibilitas dan kepercayaan pemegang saham tetap terjaga. NFCX has a resignation policy for members of the Board of Commissioners involved in financial crimes to uphold corporate integrity and governance. Board members are required to resign if proven to be involved in financial crimes, in accordance with OJK and IDX regulations on good corporate governance. If there are indications of involvement, the company will conduct an evaluation and take action following applicable legal procedures. The resignation decision will be disclosed to shareholders and relevant authorities through public announcements. Through this policy, NFCX ensures the credibility and trust of its shareholders remain intact.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status Status	Realisasi di Perseroan Implementation in the Company
d.	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. The Board of Commissioners or the Committee that carries out the nomination and remuneration function prepares a succession policy in the process of nominating Board of Directors members.	Terpenuhi Complied	NFCX memastikan adanya kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi untuk menjaga kesinambungan kepemimpinan dan efektivitas manajemen. Dewan Komisaris dan Komite Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dengan mempertimbangkan kompetensi, pengalaman, dan kebutuhan perusahaan. Proses ini mencakup identifikasi dan pengembangan talenta baik dari internal maupun eksternal, serta menetapkan kriteria dan prosedur nominasi yang objektif sesuai dengan regulasi OJK dan BEI. Kebijakan suksesi juga dievaluasi secara berkala untuk memastikan kesesuaian dengan perkembangan perusahaan. NFCX ensures the implementation of a succession policy in the nomination process for Board of Directors members to maintain leadership continuity and management effectiveness. The Board of Commissioners and the Nomination and Remuneration Committee formulate the succession policy by considering competencies, experience, and the company's needs. This process includes identifying and developing talent from both internal and external sources, as well as establishing objective nomination criteria and procedures in accordance with OJK and IDX regulations. The succession policy is also periodically evaluated to ensure its alignment with the company's growth and development.
III. Fungsi dan Peran Direksi. Functions and Roles of the Board of Directors.			
1. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. To strengthen Membership and Composition of the Board of Directors.			
a.	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. To decide the number of the Board of Directors members by considering the public company condition as well as the effectiveness in decision making.	Terpenuhi Complied	NFCX menentukan jumlah anggota Direksi dengan mempertimbangkan kondisi perusahaan dan efektivitas pengambilan keputusan. Jumlah Direksi disesuaikan dengan kebutuhan operasional dan strategi perusahaan, serta dirancang agar proses pengambilan keputusan berjalan efektif tanpa birokrasi yang berlebihan. NFCX memastikan jumlah Direksi memenuhi ketentuan OJK dan BEI terkait tata kelola perusahaan yang baik. Evaluasi jumlah Direksi dilakukan secara rutin untuk memastikan kesesuaian dengan pertumbuhan dan tantangan bisnis. Dengan kebijakan ini, NFCX menjaga keseimbangan antara efektivitas manajemen dan kepatuhan terhadap regulasi. NFCX determines the number of Board of Directors members by considering the company's conditions and the effectiveness of decision-making. The number of directors is adjusted based on operational needs and corporate strategy, ensuring that decision-making processes remain efficient without excessive bureaucracy. NFCX ensures that the number of directors complies with OJK and IDX regulations on good corporate governance. Regular evaluations are conducted to ensure alignment with the company's growth and business challenges. Through this policy, NFCX maintains a balance between management effectiveness and regulatory compliance.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status Status	Realisasi di Perseroan Implementation in the Company
b.	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. The composition of the Board of Directors members is decided based on the diversity of their expertise, knowledge, and required experience.	Terpenuhi Complied	NFCX memastikan komposisi Direksi mencerminkan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan untuk mendukung kinerja perusahaan. Direksi dipilih berdasarkan kompetensi di bidang keuangan, operasional, teknologi, hukum, dan strategi bisnis, serta mempertimbangkan rekam jejak yang relevan untuk mendukung pertumbuhan dan inovasi perusahaan. NFCX juga memastikan komposisi Direksi sesuai dengan ketentuan OJK dan BEI dalam tata kelola perusahaan. Peninjauan berkala dilakukan untuk memastikan efektivitas dan kesesuaian dengan kebutuhan bisnis. Dengan kebijakan ini, NFCX memastikan kepemimpinan yang kuat, inovatif, dan sesuai dengan tantangan industri. NFCX ensures that the composition of the Board of Directors reflects a diverse range of expertise, knowledge, and experience necessary to support the company's performance. Directors are selected based on their competencies in finance, operations, technology, law, and business strategy, while also considering relevant track records to drive the company's growth and innovation. NFCX also ensures that the composition of the Board of Directors complies with OJK and IDX regulations on corporate governance. Regular reviews are conducted to assess effectiveness and alignment with business needs. Through this policy, NFCX guarantees strong, innovative leadership that is well-suited to industry challenges.
c.	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. The Board of Directors members who are in charge of accounting or finance have the expertise and/or knowledge in the field of accounting.	Terpenuhi Complied	NFCX memastikan bahwa anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi untuk mendukung tata kelola keuangan yang baik. NFCX ensures that Board members overseeing accounting or finance possess expertise and/or knowledge in accounting to support good financial governance.
2. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. Increasing the Quality of Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Directors.			
a.	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Direksi. The Board of Directors has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors.	Terpenuhi Complied	NFCX menerapkan kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) bagi Direksi untuk memastikan efektivitas kinerja dan kepatuhan terhadap tata kelola perusahaan. Direksi menilai kinerja individu dan kolektif berdasarkan indikator yang telah ditetapkan, termasuk pencapaian target perusahaan, efektivitas pengambilan keputusan, dan kepatuhan terhadap regulasi. Penilaian dilakukan secara rutin untuk mengidentifikasi area yang perlu diperbaiki dan ditingkatkan. Hasil self-assessment digunakan sebagai dasar perbaikan strategi dan dapat disampaikan dalam laporan tahunan. Dengan kebijakan ini, NFCX memastikan Direksi menjalankan tugasnya secara optimal, profesional, dan akuntabel. NFCX implements a self-assessment policy for the Board of Directors to ensure performance effectiveness and compliance with corporate governance. The Board evaluates both individual and collective performance based on predefined indicators, including the achievement of company targets, decision-making effectiveness, and regulatory compliance. Assessments are conducted regularly to identify areas for improvement and enhancement. The results of the self-assessment serve as the basis for strategic improvements and may be included in the annual report. Through this policy, NFCX ensures that the Board of Directors carries out its duties optimally, professionally, and with accountability.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status Status	Realisasi di Perseroan Implementation in the Company
b.	Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan perusahaan terbuka. Self-assessment policies to assess the Board of Directors' performance are disclosed in the Annual Report of the Public Company.	Terpenuhi Complied	NFCX mengungkapkan kebijakan self-assessment Direksi dalam Laporan Tahunan sebagai bentuk transparansi dan akuntabilitas. Kebijakan dan hasil evaluasi kinerja Direksi disampaikan secara terbuka, mencakup kriteria evaluasi seperti pencapaian target, efektivitas pengambilan keputusan, dan kepatuhan terhadap regulasi. Hasil self-assessment digunakan untuk meningkatkan kinerja Direksi dan memperbaiki strategi perusahaan. Pengungkapan ini dilakukan sesuai dengan ketentuan OJK dan BEI untuk memastikan tata kelola yang baik. Dengan kebijakan ini, NFCX menjamin transparansi dan peningkatan kinerja Direksi secara berkelanjutan. NFCX discloses the Board of Directors' self-assessment policy in the Annual Report as a commitment to transparency and accountability. The policy and evaluation results are presented openly, covering assessment criteria such as target achievement, decision-making effectiveness, and regulatory compliance. The self-assessment results are used to enhance the Board's performance and refine the company's strategy. This disclosure is carried out in accordance with OJK and IDX regulations to ensure good corporate governance. Through this policy, NFCX guarantees transparency and the continuous improvement of the Board of Directors' performance.
c.	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Directors has a policy regarding the resignation process for Board of Directors members who are involved in financial crimes.	Terpenuhi Complied	NFCX memiliki kebijakan pengunduran diri bagi anggota Direksi yang terlibat dalam kejahatan keuangan untuk menjaga integritas dan tata kelola perusahaan. Direksi yang terbukti terlibat dalam kejahatan keuangan wajib mengundurkan diri, sesuai dengan aturan OJK dan BEI mengenai tata kelola perusahaan yang baik. Jika ada indikasi keterlibatan, perusahaan akan melakukan investigasi dan mengambil langkah hukum yang diperlukan. Keputusan pengunduran diri akan diumumkan melalui keterbukaan informasi kepada pemegang saham dan otoritas terkait. Dengan kebijakan ini, NFCX memastikan kredibilitas perusahaan dan kepercayaan pemegang saham tetap terjaga. NFCX has a resignation policy for Board members involved in financial crimes to uphold corporate integrity and governance. Any Board member proven to be involved in financial crimes is required to resign, in accordance with OJK and IDX regulations on good corporate governance. If there are indications of involvement, the company will conduct an investigation and take the necessary legal actions. Resignation decisions will be publicly disclosed to shareholders and relevant authorities. Through this policy, NFCX ensures the company's credibility and maintains shareholder trust.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status Status	Realisasi di Perseroan Implementation in the Company
IV.	**Partisipasi Pemangku Kepentingan.** Stakeholder Participation.		
1.	**Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan.** To improve Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation.		
a.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya *insider trading*. Public Company has a policy that prevents insider trading from happening.	Terpenuhi Complied	NFCX menerapkan kebijakan untuk mencegah insider trading guna menjaga transparansi dan keadilan di pasar modal. Seluruh Direksi, Komisaris, dan karyawan wajib mematuhi kebijakan terkait transaksi saham dan informasi material. Pihak internal dilarang memperdagangkan saham berdasarkan informasi yang belum dipublikasikan secara resmi. NFCX melakukan pemantauan dan audit secara berkala untuk mendeteksi potensi insider trading, dan pelanggaran terhadap kebijakan ini akan dikenakan sanksi sesuai regulasi perusahaan dan hukum pasar modal. Selain itu, NFCX rutin memberikan edukasi kepada manajemen dan karyawan mengenai aturan insider trading sesuai ketentuan OJK dan BEI. NFCX implements a policy to prevent insider trading, ensuring transparency and fairness in the capital market. All Directors, Commissioners, and employees are required to comply with regulations regarding stock transactions and material information. Internal parties are prohibited from trading shares based on non-public information. NFCX conducts regular monitoring and audits to detect potential insider trading, and violations of this policy are subject to sanctions in accordance with corporate regulations and capital market laws. Additionally, NFCX regularly educates management and employees on insider trading rules in line with OJK and IDX regulations.
b.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan anti-korupsi dan *anti-fraud*. A Public Company has a policy concerning anti-corruption and anti-fraud.	Terpenuhi Complied	NFCX menerapkan kebijakan anti-korupsi dan anti-fraud untuk memastikan tata kelola perusahaan yang transparan dan berintegritas. Seluruh Direksi, Komisaris, dan karyawan wajib mematuhi pedoman etika yang melarang segala bentuk korupsi, suap, dan fraud. NFCX memiliki sistem pengendalian internal untuk mendeteksi dan mencegah tindakan korupsi dan kecurangan. Perusahaan juga menyediakan saluran pelaporan melalui Whistleblowing System (WBS) bagi karyawan dan pemangku kepentingan untuk melaporkan dugaan pelanggaran secara aman dan rahasia. Pelanggaran terhadap kebijakan ini dikenakan sanksi sesuai dengan aturan perusahaan dan hukum yang berlaku. Selain itu, NFCX rutin mengedukasi karyawan mengenai pencegahan korupsi dan fraud sesuai ketentuan OJK dan BEI. NFCX implements an anti-corruption and anti-fraud policy to ensure transparent and integrity-driven corporate governance. All Directors, Commissioners, and employees are required to adhere to ethical guidelines that strictly prohibit any form of corruption, bribery, and fraud. NFCX has an internal control system in place to detect and prevent fraudulent and corrupt activities. The company also provides a reporting channel through the Whistleblowing System (WBS), enabling employees and stakeholders to report suspected violations securely and confidentially. Violations of this policy are subject to sanctions in accordance with corporate regulations and applicable laws. Additionally, NFCX regularly educates employees on corruption and fraud prevention in compliance with OJK and IDX regulations.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status Status	Realisasi di Perseroan Implementation in the Company
c.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. A Public Company has a policy regarding the selection and improvement of the supplier's or vendors' capability.	Terpenuhi Complied	NFCX menerapkan kebijakan seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor untuk memastikan kualitas, transparansi, dan keberlanjutan rantai pasok. Pemasok atau vendor dipilih berdasarkan standar kualitas, kredibilitas, dan kepatuhan terhadap regulasi. Kinerja pemasok dievaluasi secara rutin untuk memastikan konsistensi dalam kualitas dan layanan. NFCX memberikan dukungan berupa pelatihan atau pembinaan untuk meningkatkan kompetensi pemasok. Vendor juga wajib mematuhi standar etika bisnis, hukum, dan kebijakan perusahaan, termasuk anti-korupsi dan lingkungan. Kebijakan ini memastikan hubungan jangka panjang yang adil dan berkelanjutan dengan pemasok. Dengan kebijakan ini, NFCX menjaga efisiensi operasional serta memastikan rantai pasok yang andal dan berkualitas. NFCX implements a supplier and vendor selection and development policy to ensure quality, transparency, and supply chain sustainability. Suppliers and vendors are selected based on quality standards, credibility, and compliance with regulations. Their performance is regularly evaluated to maintain consistency in quality and service. NFCX provides support through training and coaching to enhance supplier competency. Vendors are also required to adhere to business ethics, legal standards, and corporate policies, including anti-corruption and environmental regulations. This policy ensures fair and sustainable long-term relationships with suppliers. Through this approach, NFCX maintains operational efficiency and ensures a reliable, high-quality supply chain.
d.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. A Public Company has a policy on settling the creditor's rights.	Terpenuhi Complied	NFCX menerapkan kebijakan untuk memastikan pemenuhan hak-hak kreditur guna menjaga kepercayaan dan stabilitas keuangan perusahaan. NFCX berkomitmen untuk memenuhi kewajiban pembayaran utang sesuai dengan perjanjian yang telah disepakati dengan kreditur. Laporan keuangan disajikan secara jelas dan akurat, serta diaudit secara berkala untuk memastikan kredibilitas informasi keuangan. NFCX juga menerapkan strategi pengelolaan risiko keuangan yang baik untuk memastikan kemampuan pembayaran kewajiban kepada kreditur. Perusahaan menjalin komunikasi yang transparan dan terbuka dengan kreditur terkait kondisi keuangan serta kebijakan pembayaran utang. Selain itu, NFCX memastikan pemenuhan hak-hak kreditur sesuai dengan peraturan OJK, BEI, dan hukum yang berlaku. Dengan kebijakan ini, NFCX menjaga hubungan yang baik dengan kreditur serta memastikan keberlanjutan bisnis yang sehat dan stabil. NFCX implements a policy to ensure the fulfillment of creditor rights, maintaining trust and financial stability. The company is committed to meeting debt repayment obligations in accordance with agreements made with creditors. Financial reports are presented clearly and accurately and are audited regularly to ensure the credibility of financial information. NFCX also applies sound financial risk management strategies to guarantee its ability to meet obligations to creditors. The company maintains transparent and open communication with creditors regarding its financial condition and debt repayment policies. Additionally, NFCX ensures compliance with creditor rights in accordance with OJK, IDX, and applicable legal regulations. Through this policy, NFCX fosters strong relationships with creditors while ensuring a healthy and stable business continuity.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status Status	Realisasi di Perseroan Implementation in the Company
e.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan sistem *whistleblowing*. Public Company has a policy on whistleblowing systems.	Terpenuhi Complied	NFCX menerapkan kebijakan sistem whistleblowing sebagai mekanisme pelaporan pelanggaran guna memastikan transparansi dan tata kelola yang baik. NFCX menyediakan saluran pelaporan anonim bagi karyawan dan pemangku kepentingan untuk melaporkan dugaan pelanggaran, seperti korupsi, fraud, atau pelanggaran etika. Perusahaan menjamin kerahasiaan identitas dan perlindungan bagi pelapor agar terhindar dari tindakan balasan atau intimidasi. Laporan yang masuk ditindaklanjuti melalui investigasi independen dan objektif. Jika terbukti terjadi pelanggaran, NFCX menerapkan sanksi sesuai dengan aturan internal dan hukum yang berlaku. Selain itu, NFCX secara rutin mengedukasi karyawan dan pemangku kepentingan tentang pentingnya whistleblowing dalam menjaga integritas perusahaan. NFCX implements a whistleblowing system policy as a reporting mechanism to ensure transparency and good corporate governance. The company provides an anonymous reporting channel for employees and stakeholders to report suspected violations, such as corruption, fraud, or ethical misconduct. NFCX guarantees the confidentiality of whistleblowers' identities and ensures protection against retaliation or intimidation. All reports are addressed through an independent and objective investigation process. If a violation is confirmed, NFCX enforces sanctions in accordance with internal regulations and applicable laws. Additionally, the company regularly educates employees and stakeholders on the importance of whistleblowing in maintaining corporate integrity.
f.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. Public Company has a policy of providing a long-term incentive to the Board of Directors and employees.	Terpenuhi Complied	NFCX menerapkan kebijakan pemberian insentif jangka panjang bagi Direksi dan karyawan untuk meningkatkan kinerja dan loyalitas. Insentif diberikan berdasarkan pencapaian target perusahaan dan kontribusi individu terhadap pertumbuhan bisnis. Opsi kepemilikan saham dapat diberikan kepada manajemen dan karyawan sebagai bentuk apresiasi dan motivasi. NFCX juga memberikan bonus tahunan dan tunjangan khusus bagi karyawan berprestasi untuk mendorong produktivitas. Selain itu, NFCX berinvestasi dalam pelatihan, pendidikan, dan kesejahteraan karyawan sebagai bagian dari strategi insentif jangka panjang. Kebijakan insentif disusun sesuai dengan standar tata kelola perusahaan yang baik dan peraturan OJK serta BEI. NFCX implements a long-term incentive policy for the Board of Directors and employees to enhance performance and loyalty. Incentives are awarded based on the achievement of company targets and individual contributions to business growth. Stock ownership options may be granted to management and employees as a form of appreciation and motivation. NFCX also provides annual bonuses and special allowances for high-performing employees to encourage productivity. Additionally, the company invests in training, education, and employee well-being as part of its long-term incentive strategy. This incentive policy is designed in accordance with good corporate governance standards and regulations set by OJK and IDX.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status Status	Realisasi di Perseroan Implementation in the Company
V.	**Keterbukaan Informasi.** Information Disclosure.		
1.	**Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi.** To improve the Implementation of Information Disclosure.		
a.	Perusahaan terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. Public company makes maximum use of information technology in addition to using websites as a medium of information disclosure.	Terpenuhi Complied	NFCX memanfaatkan teknologi informasi secara luas untuk keterbukaan informasi guna meningkatkan transparansi dan aksesibilitas bagi pemangku kepentingan. Informasi perusahaan disampaikan melalui platform seperti email, fax, dan LinkedIn untuk menjangkau lebih banyak pemangku kepentingan. NFCX juga menyebarkan informasi penting kepada investor dan pemegang saham melalui email berkala dan newsletter. RUPS serta paparan publik disiarkan langsung melalui aplikasi Easy KSEI. Penyediaan akses informasi keuangan, laporan tahunan, dan pengumuman dilakukan melalui aplikasi atau portal investor yang terintegrasi. Selain itu, NFCX menggunakan sistem notifikasi dan SMS blast untuk mengirimkan informasi penting kepada pemegang saham, memastikan keterjangkauan lebih luas. Dengan langkah ini, NFCX memastikan keterbukaan informasi yang lebih luas, cepat, dan mudah diakses oleh seluruh pemangku kepentingan. NFCX extensively utilizes information technology to enhance transparency and accessibility for stakeholders. Corporate information is shared through platforms such as email, fax, and LinkedIn to reach a broader audience. NFCX also distributes important updates to investors and shareholders via regular emails and newsletters. General Meetings of Shareholders (GMS) and public exposés are broadcast live through the Easy KSEI application. Access to financial information, annual reports, and announcements is provided through an integrated investor portal or application. Additionally, NFCX employs notification systems and SMS blasts to deliver critical information to shareholders, ensuring broader reach. Through these initiatives, NFCX ensures greater, faster, and more accessible information disclosure for all stakeholders.
b.	Laporan Tahunan perusahaan terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5%, selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka melalui Pemegang Saham Utama. The Annual Report of the Public Company reveals the ultimate beneficial owner in the share ownership of the Public Company at least 5%, in addition to disclosing the ultimate beneficial owner in the share ownership of the Public Company through the Main.	Terpenuhi Complied	NFCX memastikan transparansi kepemilikan saham dengan mengungkapkan pemilik manfaat akhir (beneficial owner) dalam Laporan Tahunan sesuai regulasi yang berlaku. Laporan Tahunan memuat informasi mengenai individu atau entitas yang memiliki saham NFCX sebesar 5% atau lebih. Selain pemegang saham utama, NFCX juga mengungkapkan pemilik manfaat akhir yang memiliki kontrol atas saham secara tidak langsung. Informasi ini diungkapkan sesuai dengan ketentuan OJK terkait Beneficial Ownership untuk memastikan keterbukaan dalam struktur kepemilikan. Data pemilik manfaat akhir diperbarui dan dilaporkan secara berkala dalam Laporan Tahunan serta keterbukaan informasi kepada publik. Dengan kebijakan ini, NFCX memastikan transparansi kepemilikan saham, meningkatkan kepercayaan investor, dan mendukung tata kelola perusahaan yang baik. NFCX ensures shareholding transparency by disclosing the beneficial owners in the Annual Report in compliance with applicable regulations. The Annual Report includes information on individuals or entities that hold 5% or more of NFCX shares. In addition to major shareholders, NFCX also discloses beneficial owners who indirectly control shares. This information is disclosed in accordance with OJK regulations on Beneficial Ownership to ensure transparency in ownership structure. Beneficial ownership data is regularly updated and reported in the Annual Report as well as through public disclosures. Through this policy, NFCX ensures shareholding transparency, enhances investor trust, and supports good corporate governance.

06

LAPORAN KEBERLANJUTAN

SUSTAINABILITY REPORT

Dasar Kebijakan Keberlanjutan 188
Sustainability Policy Base

Visi dan Misi Keberlanjutan 188
Vision and Mission of Sustainability

Penanggung Jawab Keberlanjutan 189
Person In Charge Of Sustainability

Komitmen Dan Strategi Keberlanjutan 189
Sustainability Commitment And Strategy

Tantangan Penerapan Prinsip Keberlanjutan 194
Challenges Of Implementing Sustainability Principles

Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan 195
Stakeholder Relations

Membangun Budaya Keberlanjutan 196
Building A Sustainability Culture

Kinerja Keberlanjutan Aspek Ekonomi 197
Economic Sustainability Performance

Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial Ketenagakerjaan 199
Social and Employment Aspects of Sustainability Performance

Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial – Kesehatan dan Keselamatan Kerja 211
Sustainability Performance – Social Aspect: Occupational Health and Safety

Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial - Kemasyarakatan Tanggung Jawab Sosial 212
Sustainability Performance – Social Aspect: Community Engagement Social Responsibility

Kegiatan Tanggung Jawab Sosial 216
Corporate Social Responsibility

Kinerja Keberlanjutan Aspek Lingkungan 221
Sustainability Performance – Environmental Aspects



DASAR KEBIJAKAN KEBERLANJUTAN
SUSTAINABILITY POLICY BASE

Dasar kebijakan keberlanjutan Perseroan berpedoman pada:
1. Undang-Undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen;
2. Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan;
3. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
4. Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas;
5. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik;
6. Pedoman CSR Bidang Lingkungan dari Kementerian Lingkungan Hidup; dan
7. ISO 26000: 2010 tentang Pedoman Tanggung Jawab Sosial.

The Company's sustainability policy is guided by:
1. Law No. 8 of 1999 on Consumer Protection
2. Law No. 13 of 2003 on Employment
3. Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies
4. Government Regulation No. 47 of 2012 on Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies
5. Regulation of the Financial Services Authority No. 51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies
6. CSR Guidelines for Environment from the Ministry of Environment, and
7. ISO 26000:2010 on Social Responsibility Guidelines

VISI DAN MISI KEBERLANJUTAN [C.1]
VISION AND MISSION OF SUSTAINABILITY

Perseroan berkomitmen menerapkan prinsip keberlanjutan dalam setiap aspek bisnis, yang tercermin dalam Visi dan Misi keberlanjutan berikut:

Visi
Menjadi perusahaan unggulan dalam pengalaman pelanggan di Indonesia tidak hanya mencerminkan kepemimpinan teknologi, tetapi juga bertujuan untuk membentuk masa depan yang lebih berkelanjutan.

Misi
Untuk membantu mitra ritel mencapai transformasi digital melibatkan penerapan solusi teknologi tinggi dengan fokus pada efisiensi sumber daya dan praktik bisnis yang ramah lingkungan. Melalui kolaborasi inovatif dan tanggung jawab sosial, kami berusaha memainkan peran penting dalam memajukan tidak hanya industri ritel tetapi juga membangun fondasi untuk masa depan yang lebih hijau dan berkelanjutan bagi masyarakat dan lingkungan sekitar.

The Company is committed to implementing sustainability principles in all aspects of its business, as reflected in the following Sustainability Vision and Mission:

Vision
Becoming a leading company in customer experience in Indonesia signifies not only technological leadership but also a commitment to building a more sustainable future.

Mission
Supporting retail partners in achieving digital transformation involves implementing advanced technology solutions with a focus on resource efficiency and environmentally friendly business practices. Through innovative collaboration and social responsibility, we strive to play a key role in advancing not only the retail industry but also in laying the foundation for a greener and more sustainable future for society and the environment.

PENANGGUNG JAWAB KEBERLANJUTAN [E.1]
PERSON IN CHARGE OF SUSTAINABILITY

Pelaksanaan keberlanjutan atau prinsip keberlanjutan Perseroan dan Entitas Anak pada dasarnya merupakan tanggung jawab seluruh organ Perseroan. Masing-masing organ Perseroan menjalankan tugas dan tanggung jawab untuk menjalankan prinsip keberlanjutan sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Dewan Komisaris bertugas untuk mengawasi seluruh kebijakan dan penerapan keberlanjutan berjalan dengan baik. Sementara, Direksi bertugas membentuk, menyusun, dan menerapkan kebijakan keberlanjutan yang sesuai dengan aktivitas bisnis dengan baik, efektif, dan berkesinambungan.

The implementation of sustainability principles within the Company and its Subsidiaries is fundamentally the responsibility of all corporate organs. Each corporate organ carries out its duties and responsibilities in accordance with applicable laws and regulations to uphold sustainability principles. The Board of Commissioners is responsible for overseeing all policies and the proper implementation of sustainability initiatives. Meanwhile, the Board of Directors is tasked with formulating, developing, and implementing sustainability policies that align with business activities in an effective, efficient, and sustainable manner.

Struktur Tata Kelola Keberlanjutan [2-9]

Berdasarkan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas ("UUPT"), struktur tata kelola Perseroan terdiri atas Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi. Kewenangan dan kewajiban tiap organ ditetapkan sesuai fungsi masing-masing organ sebagaimana diatur dalam UUPT dan Anggaran Dasar Perseroan. Informasi lebih detail mengenai RUPS, Dewan Komisaris, dan Direksi dapat ditemukan pada bab Tata Kelola Perusahaan pada laporan ini.

Sustainability Governance Structure [2-9]

In accordance with Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies ("UUPT"), the Company's governance structure consists of the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners, and the Board of Directors. The authority and responsibilities of each corporate organ are defined based on their respective functions, as stipulated in the UUPT and the Company's Articles of Association. More detailed information regarding the GMS, the Board of Commissioners, and the Board of Directors can be found in the Corporate Governance chapter of this report.

KOMITMEN DAN STRATEGI KEBERLANJUTAN
SUSTAINABILITY COMMITMENT AND STRATEGY [A.1] [2-22] [2-23]

Komitmen Keberlanjutan Perseroan Tahun 2024

Perseroan menyadari bahwa setiap aktivitas yang dilakukan memiliki potensi dampak yang signifikan terhadap aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Oleh karena itu, Perseroan merasa bertanggung jawab untuk berkontribusi secara positif dan aktif dalam menciptakan keseimbangan yang harmonis antara pertumbuhan bisnis dan kepedulian terhadap lingkungan serta kesejahteraan masyarakat.

Sebagai wujud dari komitmen tersebut, Perseroan berupaya untuk mengintegrasikan keberlanjutan dalam setiap aspek operasionalnya, tidak hanya di internal Perseroan, tetapi juga melibatkan entitas anak dan komunitas sekitar.

The Company's Sustainability Commitment for 2024

The Company recognizes that every activity it undertakes has the potential to significantly impact economic, social, and environmental aspects. Therefore, the Company takes responsibility for contributing positively and actively to creating a harmonious balance between business growth, environmental stewardship, and community well-being.

As a reflection of this commitment, the Company strives to integrate sustainability into all aspects of its operations—not only within the organization but also by involving its subsidiaries and the surrounding communities.

Strategi Keberlanjutan

Perseroan meyakini bahwa penerapan prinsip-prinsip keberlanjutan merupakan fondasi dalam menjalankan bisnis secara etis, yang pada akhirnya akan berkontribusi pada terciptanya kehidupan dan masa depan yang lebih baik. Oleh karena itu, di tahun 2024, Perseroan melanjutkan upaya dalam mengemban tanggung jawab terhadap keberlanjutan dengan merumuskan strategi yang selaras dengan visi keberlanjutan Perseroan. Visi tersebut berfokus pada menciptakan dampak positif yang berkelanjutan dalam aspek lingkungan, sosial, dan ekonomi melalui solusi produk dan layanan yang berorientasi pada pengalaman pelanggan.

Strategi tersebut menjadi inti dari keberlanjutan Perseroan yang diterapkan pada setiap elemen dalam kelima segmen bisnis NFCX. Seperti dalam upaya menciptakan dampak positif bagi lingkungan, sepanjang tahun 2024 Perseroan memusatkan fokus utamanya pada segmen Produk dan Layanan Energi Bersih. Perseroan secara konstan bergerak dengan melakukan ekspansi dalam segmen ini melalui pengembangan produk motor listrik ramah lingkungan, Volta. Motor listrik Volta yang menggunakan pemanfaatan teknologi *Internet of Things* (IoT) pada stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) dan Sistem *Charging* Baterai (SCB) untuk motor listrik. Hadirnya motor listrik Volta menunjukan komitmen nyata Perseroan dalam mengurangi emisi karbon dan mendukung terwujudnya ekosistem energi bersih jangka panjang.

Tak berhenti pada menciptakan dampak positif melalui segmen energi bersih, Perseroan juga berupaya memberikan kontribusi pada aspek sosial, lingkungan, dan ekonomi melalui segmen bisnis lainnya. Mulai dari segmen Iklan berbasis *Cloud Digital*, selain menawarkan layanan periklanan in-store yang dapat meningkatkan pengalaman pelanggan akan iklan yang relevan, Perseroan secara langsung menggunakan teknologi *Cloud Digital* yang mampu membantu mengurangi penggunaan kertas dan limbah kertas, yang dapat berkontribusi pada pengurangan penebangan hutan dan masalah pengelolaan limbah. Perseroan juga mengembangkan solusi Grosir Digital untuk membantu mitra ritel tradisionalnya di sisi rantai pasokan.

Dalam konteks bisnis segmen Konten dan Hiburan, Perseroan berperan dalam menjalankan keberlanjutan lingkungan melalui beberapa aspek, salah satunya adalah melalui produksi konten hiburan digital dan pendistribusiannya yang menggunakan saluran distribusi online, dimana tentunya

Sustainability Strategy

The Company believes that the implementation of sustainability principles serves as a foundation for conducting business ethically, ultimately contributing to a better life and future. Therefore, in 2024, the Company continues its commitment to sustainability by formulating strategies aligned with its sustainability vision. This vision focuses on creating a lasting positive impact across environmental, social, and economic aspects through product and service solutions centered on customer experience.

This strategy serves as the core of the Company's sustainability efforts, applied across every element within NFCX's five business segments. In its efforts to create a positive environmental impact, throughout 2024 the Company is placing its primary focus on the Clean Energy Products and Services segment. The Company continues to expand this segment through the development of Volta, an environmentally friendly electric motorcycle. Volta electric motorcycles utilize Internet of Things (IoT) technology through Battery Swap System (SGB) stations and Battery Charging System (SCB) stations for electric motorcycles. The introduction of Volta electric motorcycles demonstrates the Company's concrete commitment to reducing carbon emissions and supporting the development of a long-term clean energy ecosystem.

The Company's efforts to create a positive impact go beyond the clean energy segment. It also aims to contribute to social, environmental, and economic aspects through its other business segments. For example, in the Cloud Digital Advertising segment, the Company not only offers in-store advertising services that enhance the customer experience with relevant ads, but also directly utilizes Cloud Digital technology to help reduce paper usage and paper waste—contributing to decreased deforestation and improved waste management. Additionally, the Company is developing Digital Wholesale solutions to support its traditional retail partners in strengthening their supply chains.

In the Content and Entertainment business segment, the Company plays a role in promoting environmental sustainability through several initiatives—one of which is the production and distribution of digital entertainment content via online channels, which naturally helps reduce carbon

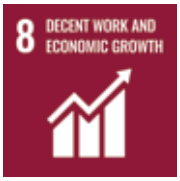
akan menggunakan mengurangi jejak karbon. Selain itu, melalui segmen Aggregator Produk Digital, Perseroan terus berupaya dalam memperluas keragaman dan kedalaman ekosistem teknologi dengan produk dan layanan inovatif untuk memenuhi kebutuhan pelanggan.

footprint. In addition, through the Digital Product Aggregator segment, the Company continues to expand the diversity and depth of its technology ecosystem by offering innovative products and services to meet evolving customer needs.

Perseroan percaya bahwa dengan menggabungkan inovasi digital dalam setiap aspek bisnis dan tanggung jawab keberlanjutan, Perseroan turut andil menjadi agen perubahan untuk menciptakan masa depan yang berkelanjutan dan mengukir jejak positif bagi lingkungan, masyarakat, serta seluruh pemangku kepentingan. Perseroan juga secara konsisten menyelaraskan setiap implementasi bisnis dengan prinsip-prinsip Tujuan Pembangunan Berkelanjutan *(Sustainable Development Goals / SDGs)*, yang dijelaskan sebagai berikut:

The Company believes that by integrating digital innovation into every aspect of its business and sustainability responsibilities, it can play an active role as an agent of change in creating a sustainable future and leaving a positive impact on the environment, society, and all stakeholders. The Company also consistently aligns every business implementation with the principles of the Sustainable Development Goals (SDGs), as outlined below:

Fokus SDGs Focus on SDGs	**Target Perseroan** Company Target	**Inisiatif Perseroan** **Company Initiative**
	Menanggulangi kemiskinan dengan berbagai program dan layanan yang diselenggarakan oleh Perseroan. Combating poverty through various programs and services organized by the Company.	• Menyediakan program Sewa Motor Listrik (SEMOLIS) dengan harga yang terjangkau, membantu meringankan beban masyarakat dari lonjakan biaya bahan bakar. Providing the Electric Motor Rental Program (SEMOLIS) at an affordable price, helping alleviate the burden on the community from the surge in fuel costs. • Mendukung mitra UMKM dalam proses digitalisasi melalui layanan Aggregator Produk Digital dan Grosir Digital, untuk membantu pertumbuhan ekonomi. Supporting MSME partners in the digitalization process through Digital Product Aggregator and Digital Wholesale services, to help economic growth.
	• Mencegah terjadinya kekerasan di lingkungan kerja. Preventing violence in the workplace. • Membuat suasana kerja yang aman bagi para karyawan perempuan dengan tidak adanya insiden kekerasan atau pelecehan di tempat kerja. Creating a safe working environment for female employees with no incidents of violence or harassment in the workplace.	• Mengutamakan prinsip kesetaraan gender dalam semua aspek lingkungan kerja. Prioritizing the principle of gender equality in all aspects of the work environment. • Menjamin keterlibatan yang aktif dan efektif serta kesempatan yang sama bagi semua karyawan. Ensuring active and effective participation as well as equal opportunities for all employees. • Penerapan kebijakan yang adil,. melaksanakan tugas serta mematuhi perundang-undangan yang berlaku. Implementation of fair policies, carrying out tasks, and adhering to applicable laws and regulations. • Memberikan wadah penyaluran pengaduan bagi karyawan. Providing a channel for employees to lodge complaints.

Fokus SDGs Focus on SDGs	Target Perseroan Company Target	Inisiatif Perseroan Company Initiative
	• Mengurangi konsumsi energi dan meningkatkan efisiensi operasional. Reducing energy consumption and improving operational efficiency. • Mempercepat adopsi kendaraan listrik dan meningkatkan penggunaannya. Accelerating the adoption of electric vehicles and increasing their usage. • Bermitra dengan penyedia layanan energi untuk harga bersaing. Partnering with energy service providers for competitive pricing.	• Progresif mengadopsi material ramah lingkungan dengan mengurangi penggunaan kertas dan memaksimalkan penggunaan platform digital messaging. Progressively adopting environmentally friendly materials by reducing paper usage and maximizing the use of digital messaging platforms. • Implementasi berbagai inisiatif penghematan energi, termasuk penggunaan lampu hemat listrik, pemanfaatan kendaraan listrik untuk operasional, kebijakan mematikan perangkat elektronik saat tidak digunakan, dan praktik penghematan air. Implementing various energy-saving initiatives, including the use of energy-efficient lighting, utilizing electric vehicles for operations, adopting policies to turn off electronic devices when not in use, and practicing water conservation. • Terus mengembangkan serta berinovasi pada lini produk motor listrik merek Volta. Continuously developing and innovating in the product line of Volta, the electric motorbike brand. • Ekspansi kerjasama untuk penyediaan energi bersih, melibatkan kolaborasi dengan pemerintah, perusahaan swasta, dan pihak lainnya. Expanding partnerships for the provision of clean energy, involving collaboration with government, private companies, and other parties.
	• Membuka peluang pekerjaan untuk generasi muda dan individu berpengetahuan teknologi di Indonesia. Providing job opportunities for the younger generation and technologically savvy individuals in Indonesia. • Meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar melalui program-program sosial dan ekonomi, termasuk pelatihan keterampilan, kesehatan, dan dukungan pendidikan. Improving the welfare of the surrounding community through social and economic programs, including skills training, healthcare, and educational support.	• Mempertahankan komitmen untuk memprioritaskan penggunaan tenaga kerja lokal di wilayah operasional. Maintaining a commitment to prioritize the use of local labor in operational areas. • Menetapkan kebijakan remunerasi yang adil dan objektif untuk menjamin kesejahteraan karyawan. Establishing fair and objective remuneration policies to ensure employee welfare. • Menyediakan kegiatan pengembangan kompetensi yang berkelanjutan guna mendukung pertumbuhan dan peningkatan keterampilan karyawan. Providing sustainable competency development activities to support employee growth and skill enhancement.
	• Meningkatkan ketersediaan produk dan layanan dengan memperluas aksesibilitas bagi masyarakat. Increasing the availability of products and services by expanding accessibility for the community. • Mendukung peningkatan literasi digital di kalangan masyarakat untuk memastikan pemanfaatan optimal terhadap produk dan layanan yang disediakan. Supporting the improvement of digital literacy among the community to ensure optimal utilization of the provided products and services.	• Mengimplementasikan teknologi digital dan konsep Internet of Things (IoT) guna memperbaiki efisiensi, meminimalkan pemborosan, dan mengurangi dampak lingkungan yang merugikan. Utilizing digital technology and Internet of Things (IoT) concepts to improve efficiency, minimize waste, and reduce detrimental environmental impacts. • Mengembangkan jaringan infrastruktur untuk kendaraan listrik yaitu stasiun ganti baterai dan stasiun pengisian baterai di berbagai wilayah di Indonesia. Developing infrastructure networks such as battery swapping and charging stations in various regions across Indonesia.

Fokus SDGs Focus on SDGs	Target Perseroan Company Target	Inisiatif Perseroan Company Initiative
	• Adopsi teknologi terkini dalam desain dan manufaktur demi keberlanjutan. Adopting the latest technology in design and manufacturing for sustainability.	
	• Mengembangkan komunitas kendaraan listrik yang cerdas yang memanfaatkan teknologi terkini untuk menjadikan penggunaan kendaraan listrik sebagai gaya hidup berkelanjutan. Developing a smart electric vehicle community that utilizes the latest technology to make electric vehicle usage a sustainable lifestyle. • Memprioritaskan efisiensi energi dalam desain dan operasional gedung untuk mengurangi dampak lingkungan dan menekan biaya energi. Prioritizing energy efficiency in building design and operations to reduce environmental impact and lower energy costs.	• Meningkatkan integrasi sistem digital komunitas kendaraan listrik melalui penggunaan platform digital yang dikembangkan oleh Perseroan dan anak usahanya serta media sosial. Enhancing the integration of the electric vehicle community's digital systems through the use of digital platform platforms developed by the Company and its subsidiaries, as well as social media. • Mengimplementasikan kebijakan penghematan energi secara menyeluruh dalam kegiatan operasional guna mendukung keberlanjutan dan efisiensi. Implementing comprehensive energy-saving policies in operational activities to support sustainability and efficiency.
	• Menurunkan jumlah limbah yang dihasilkan selama proses produksi dan operasional. Reducing the amount of waste generated during production and operations. • Menyertakan informasi mengenai keberlanjutan dalam siklus pelaporan. Including sustainability information in the reporting cycle.	• Mengurangi penggunaan kertas agar berkurangnya penebangan pohon dengan memanfaatkan sistem digital secara optimal dalam aktivitas perkantoran. Reducing paper usage to minimize tree cutting by maximizing the use of digital systems in office activities. • Melakukan periklanan yang memanfaatkan konten digital, sehingga mengurangi kebutuhan akan media promosi yang menggunakan kertas. Conducting advertising that utilizes digital content, thereby reducing the need for paper-based promotional media.
	• Mengurangi emisi karbon secara signifikan. Reducing carbon emissions significantly. • Tingkatkan upaya perbaikan kualitas udara melalui langkah-langkah konkret. Enhancing efforts to improve air quality through concrete measures.	• Mengakselerasi penggunaan kendaraan listrik di Indonesia melalui inisiatif motor listrik Vvolta. Accelerating the use of electric vehicles in Indonesia through Volta electric motorcycle initiatives. • Memberikan tampilan informasi pengurangan emisi karbon melalui dashboard pada situs web Perseroan. Providing carbon emission reduction information through a dashboard on the Company's website.

TANTANGAN PENERAPAN PRINSIP KEBERLANJUTAN [E.5]
CHALLENGES OF IMPLEMENTING SUSTAINABILITY PRINCIPLES

Tantangan dari penerapan keberlanjutan yang dihadapi oleh Perseroan muncul dari tantangan internal dan tantangan eksternal. Secara internal, Perseroan menemui tantangan dalam mengintegrasikan prinsip-prinsip keberlanjutan ke dalam seluruh aspek bisnis Perseroan. Untuk mengatasi tantangan ini, Perseroan terus berupaya melakukan sinergi dan koordinasi yang komprehensif. Perseroan memastikan bahwa prinsip keberlanjutan menjadi bagian integral dalam pengambilan keputusan, proses operasional, dan strategi di seluruh segmen bisnis Perseroan.

Selain itu, dalam proses pengembangan bisnis, Perseroan juga menghadapi tantangan terkait infrastruktur kendaraan listrik yang masih belum tersebar luas di Indonesia. Perseroan menyadari bahwa perkembangan kendaraan listrik memerlukan infrastruktur yang kuat dan terjangkau, seperti stasiun pengisian baterai yang mudah diakses oleh pengguna. Oleh sebab itu Perseroan berkomitmen untuk menghadapi tantangan ini dengan langkah-langkah strategis yang inklusif dan proaktif.

Dalam rangka mengatasi tantangan ini, Perseroan telah mengambil langkah-langkah penting sejalan dengan visi pemerintah. Perseroan berupaya memperkuat kolaborasi strategis dengan pemerintah, khususnya dalam hal kebijakan dan regulasi yang mendukung perkembangan kendaraan listrik. Kami juga menjalin kemitraan dengan BUMN seperti PLN (Perusahaan Listrik Negara) dan IBC (Indonesia Battery Corporation) dalam upaya bersama untuk meningkatkan infrastruktur kendaraan listrik. Kerja sama ini mencakup pengembangan stasiun pengisian baterai yang lebih luas dan berkualitas, yang akan memfasilitasi penggunaan kendaraan listrik di seluruh Indonesia.

Perseroan meyakini bahwa hanya melalui kolaborasi yang erat dengan pemangku kepentingan utama, Perseroan dapat mengatasi tantangan terkait infrastruktur ini dan mendukung pertumbuhan kendaraan listrik di Indonesia. Dengan kerjasama yang kuat antara sektor swasta, pemerintah, dan BUMN, Perseroan berharap dapat menciptakan lingkungan yang kondusif untuk adopsi kendaraan listrik yang semakin masif, mempromosikan keberlanjutan, dan mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan.

The challenges faced by the Company in implementing sustainability stem from both internal and external factors. Internally, the Company faces difficulties in fully integrating sustainability principles into all aspects of its business operations. To overcome these challenges, the Company continuously strives to foster comprehensive synergy and coordination. It ensures that sustainability principles are embedded as an integral part of decision-making, operational processes, and strategies across all of its business segments.

In addition, in the process of business development, the Company also faces challenges related to the limited availability of electric vehicle infrastructure in Indonesia. The Company recognizes that the growth of electric vehicles requires robust and accessible infrastructure, such as battery charging stations that are easily accessible to users. Therefore, the Company is committed to addressing this challenge through inclusive and proactive strategic measures.

To address this challenge, the Company has taken significant steps aligned with the government's vision. The Company seeks to strengthen strategic collaboration with the government, particularly in terms of policies and regulations that support the development of electric vehicles. We have also established partnerships with state-owned enterprises such as PLN (Perusahaan Listrik Negara) and IBC (Indonesia Battery Corporation) in a joint effort to enhance electric vehicle infrastructure. This collaboration includes the development of broader and higher-quality battery charging stations, which will facilitate the adoption of electric vehicles across Indonesia.

The Company believes that only through close collaboration with key stakeholders can it effectively address infrastructure-related challenges and support the growth of electric vehicles in Indonesia. With strong cooperation between the private sector, the government, and state-owned enterprises, the Company hopes to create a conducive environment for the widespread adoption of electric vehicles, promote sustainability, and reduce negative environmental impacts.

Kemudian, Perseroan juga menemui tantangan yang muncul dari eksternal, yakni potensi perubahan dalam kebijakan dan regulasi pemerintah. Walaupun begitu, Perseroan memiliki keyakinan bahwa perubahan-perubahan ini akan mendorong penerapan prinsip keberlanjutan. Untuk menghadapi kemungkinan perubahan ini, Perseroan secara rutin melakukan analisis untuk memastikan bahwa aktivitas operasionalnya sesuai dengan kebijakan pemerintah yang berkaitan dengan aspek keberlanjutan. Perseroan juga berkomitmen untuk efektif mengelola dampak yang timbul dari aktivitas bisnisnya, terutama dalam hal produk dan layanan yang ditawarkan. Dengan tekad dan komitmen yang kuat, Perseroan yakin dapat mengatasi tantangan-tantangan ini melalui solusi inovatif yang mendukung pencapaian tujuan keberlanjutan dan memberikan dampak positif bagi masyarakat serta lingkungan.

The Company also faces external challenges, such as potential changes in government policies and regulations. However, the Company believes that these changes will drive the implementation of sustainability principles. To address these potential changes, the Company regularly conducts analyses to ensure that its operational activities comply with government policies related to sustainability. The Company is also committed to effectively managing the impacts arising from its business activities, particularly regarding the products and services it offers. With strong determination and commitment, the Company is confident in its ability to overcome these challenges through innovative solutions that support the achievement of sustainability goals and create a positive impact on society and the environment.

HUBUNGAN DENGAN PEMANGKU KEPENTINGAN [OJK E.4] [GRI 2-29]
STAKEHOLDER RELATIONS

Perseroan senantiasa menjaga hubungan baik dengan para pemangku kepentingan yang terdiri dari Pemegang Saham, regulator, karyawan, mitra usaha, pelanggan, serta masyarakat sekitar. Pemangku kepentingan tersebut memiliki andil dan pandangan tertentu dalam aktivitas bisnis Perseroan. Untuk itu, Perseroan melakukan identifikasi terhadap pemangku kepentingan yang terlibat agar pelaksanaan prinsip keberlanjutan dapat berjalan dengan fokus dan terarah. Pendekatan yang digunakan oleh Perseroan dalam melibatkan pemangku kepentingan dijelaskan pada tabel berikut.

The Company consistently maintains strong relationships with its stakeholders, which include shareholders, regulators, employees, business partners, customers, and the surrounding communities. These stakeholders play important roles and hold specific perspectives in relation to the Company's business activities. Therefore, the Company identifies the relevant stakeholders to ensure that the implementation of sustainability principles remains focused and well-directed. The Company's approach to stakeholder engagement is outlined in the following table.

Pemangku Kepentingan Stakeholders	**Metode Pendekatan** Approach Methods
Pemegang Saham Shareholders	Rapat Umum Pemegang Saham, Keterbukaan Informasi, Webinar bersama Sekuritas yang mengundang Investor Retail ataupun institusi. General Meeting of Shareholders, Disclosure of Information, Webinar with Securities that invites Retail Investors or institutions..
Regulator Regulator	Laporan kepatuhan sesuai ketentuan regulator dan meminta saran dari regulator terkait kepatuhan melalui telepon dan *Online Messenger*. Compliance reports are in accordance with regulatory provisions and seek advice from regulators regarding compliance by phone and Online Messenger.
Mitra Bisnis (Pemasok) Business Partners (suppliers)	Kontrak dan perjanjian kerja, serta melakukan gathering dengan mitra bisnis, pemasok, dan mitra kerja strategis Perseroan. Contracts and employment agreements, as well as gathering with the Company's business partners.

Pemangku Kepentingan Stakeholders	Metode Pendekatan Approach Methods
Karyawan Employees	Menyelenggarakan kegiatan pengembangan kompetensi. Conduct competency development activities.
Pelanggan Customers	Survei kepuasan pelanggan melalui layanan *Customer Service*. Customer satisfaction surveys through Customer Service.
Masyarakat Society	Melibatkan tenaga kerja lokal, melakukan kegiatan pengembangan dan pemberdayaan masyarakat. Involving local workers, conducting community development and empowerment activities.

MEMBANGUN BUDAYA KEBERLANJUTAN [F.1] [2-24]
BUILDING A SUSTAINABILITY CULTURE

Perseroan menegaskan komitmennya untuk membangun budaya keberlanjutan yang komprehensif melalui serangkaian tindakan komunikasi yang diatur dengan baik. Kami berupaya meningkatkan pemahaman dan kesadaran mengenai prinsip-prinsip keberlanjutan di seluruh organisasi kami. Hal ini dilakukan melalui upaya sosialisasi yang intensif terkait penerapan keberlanjutan.

Sosialisasi ini mencakup berbagai aspek, mulai dari kegiatan internal yang mempromosikan nilai-nilai keberlanjutan. Selain itu, untuk mendukung langkah keberlanjutan di lingkungan korporasi secara lebih konkret, Perseroan bahkan menyelenggarakan program cicilan motor listrik dengan bunga 0% khusus karyawan. Perseroan juga secara konsisten melakukan pengembangan kompetensi terkait keberlanjutan yang dirancang untuk meningkatkan pemahaman dan keterampilan pemangku kepentingan internal, agar dapat memahami fokus, target, dan inisiatif yang akan dilakukan Perseroan untuk menjadi perusahaan yang tangguh dan berkelanjutan.

Selanjutnya, Perseroan juga mengadakan forum terbuka atau *Focus Group Discussion* (FGD) secara berkala bersama pemangku kepentingan yang terlibat. Tujuannya adalah untuk menerima masukan, saran, dan perspektif dari berbagai pihak terkait inisiatif keberlanjutan yang akan kami terapkan dalam aktivitas bisnis Perseroan. Perseroan percaya bahwa melibatkan pemangku kepentingan adalah langkah yang penting dalam memastikan bahwa keberlanjutan menjadi bagian integral dari cara Perseroan beroperasi dan berinteraksi dengan dunia di sekitar.

The Company reaffirms its commitment to building a comprehensive sustainability culture through a series of well-structured communication initiatives. We strive to enhance understanding and awareness of sustainability principles throughout our organization. This is achieved through intensive outreach and education efforts related to the implementation of sustainability practices.

This outreach covers various aspects, including internal initiatives that promote sustainability values. Furthermore, to support more concrete sustainability efforts within the corporate environment, the Company has introduced a 0% interest installment program for electric motorcycles, exclusively for employees. The Company also consistently conducts sustainability-related competency development programs designed to enhance the understanding and skills of internal stakeholders. These efforts aim to ensure they are well-informed about the Company's focus areas, targets, and initiatives toward becoming a resilient and sustainable organization.

The Company also regularly holds open forums or Focus Group Discussions (FGDs) with relevant stakeholders. The aim is to gather input, suggestions, and perspectives from various parties regarding sustainability initiatives to be implemented in the Company's business activities. The Company believes that engaging stakeholders is a crucial step in ensuring that sustainability becomes an integral part of how the Company operates and interacts with the world around it.

Kinerja Keberlanjutan Aspek Ekonomi [B.1]

Sepanjang tahun 2024, Perseroan mampu memaksimalkan kinerja ekonomi demi mendorong terciptanya nilai bagi pemangku kepentingan serta mendukung upaya keberlanjutan.

Economic Sustainability Performance [B.1]

Throughout 2024, the Company successfully optimized its economic performance to create value for stakeholders and support sustainability efforts.

Kinerja Operasional dan Keuangan

Secara operasional, Perseroan terus memperluas jejak digital nasional melalui kemitraan ritel strategis, integrasi platform, dan adopsi teknologi yang lebih luas. Sepanjang tahun 2024, Perseroan mengelola total 28.204 layar iklan dan berhasil menjual 6.105 unit sepeda motor listrik. Infrastruktur penukaran baterai secara nasional juga mengalami pertumbuhan dengan lebih dari 350 stasiun aktif, mendukung akses yang lebih luas terhadap transportasi berbasis energi bersih.

Operational and Financial Performance

IOperationally, the Company continued to expand its national digital footprint through strategic retail partnerships, platform integrations, and wider technology adoption. Over the course of the year, the Company managed a total of 28,204 advertising screens and sold 6,105 electric motorcycles. The nationwide battery swap infrastructure also grew to over 350 active stations, supporting broader accessibility to clean energy transportation.

Perseroan juga memprioritaskan inovasi produk, integrasi kecerdasan buatan (AI), dan peningkatan pengalaman pengguna. Hal ini termasuk pengembangan berbagai alat berbasis teknologi, peluncuran lima model sepeda motor baru, serta penguatan kolaborasi dengan mitra korporasi dan institusi. Inisiatif-inisiatif ini mencerminkan komitmen berkelanjutan Perseroan dalam menghadirkan pengalaman konsumen melalui solusi berbasis teknologi yang skalabel untuk mendukung akses digital dan transisi energi di seluruh Indonesia.

The Company also prioritized product innovation, AI integration, and user experience enhancements. This included developing new technology-enabled tools, launching five new motorcycle models, and strengthening collaborations with corporate and institutional partners. These initiatives reflect the Company's ongoing commitment to providing a consumer experience through scalable, tech-enabled solutions that support digital access and energy transition efforts across Indonesia.

Dari sisi keuangan, total pendapatan Perseroan pada tahun 2024 mencapai Rp6,1 triliun, lebih rendah dibandingkan capaian tahun 2023 yang sebesar Rp9,5 triliun, sebagian disebabkan oleh faktor eksternal seperti berakhirnya subsidi pemerintah lebih awal dari perkiraan. Meskipun demikian, Perseroan berhasil meningkatkan kualitas profitabilitas yang tercermin dari pertumbuhan margin laba kotor, dari 1,4% di tahun 2023 menjadi 2,1% di tahun 2024 menunjukkan kemajuan dalam mengoptimalkan fundamental bisnis dan menciptakan nilai jangka panjang di seluruh ekosistemnya. Pada tingkat laba bersih, Perseroan mencatat rugi bersih sebesar Rp70,3 miliar pada tahun 2024, membaik dibandingkan rugi bersih sebesar Rp275,5 miliar pada tahun 2023.

Along the financial side, total revenue in 2024 reached IDR 6.1 trillion, lower than 2023's achievement of IDR 9.5 trillion in 2023, in part due to external factors such as the early exhaustion of government subsidies. Despite this, the Company improved its quality of profitability reflected in the gross profit margin, which grew from 1.4% in 2023 to 2.1% in 2024 highlighting progress in optimizing business fundamentals and creating long-term value across its ecosystem. Also at the bottom line, the Company recorded a net loss attributable to owners of the Company of IDR 70.3 billion in 2024, an improvement to the net loss of IDR 275.5 billion recorded in 2023.

Perbandingan Target dan Kinerja Produksi dan Keuangan [F.2]

Informasi mengenai target dan kinerja produksi Perseroan dapat dilihat pada Bab MDNA bagian Prospek Bisnis dan Target pada halaman 105.

Comparison of Production and Financial Performance Against Targets [F.2]

Information regarding the Company's production targets and performance can be found in the MDNA Chapter, Business Outlook and Targets section, on page 105.

Dalam upaya meningkatkan kinerja, Perseroan juga fokus pada pengembangan investasi berkelanjutan dengan memperhatikan faktor lingkungan. Pada tahun 2024, berbagai inovasi telah diwujudkan melalui investasi yang berorientasi pada energi bersih, terutama kendaraan listrik berupa motor listrik Volta. Saat ini, Volta telah membangun ratusan Stasiun Ganti Baterai (SGB) di berbagai lokasi dan meluncurkan sejumlah varian baru seperti Volta Cyrus, Patriot, Volta Eagle, dan Volta Ex.

In its efforts to enhance performance, the Company remains focused on developing sustainable investments with careful consideration of environmental factors. In 2024, various innovations were realized through investments oriented toward clean energy, particularly electric vehicles such as Volta electric motorcycles. Currently, Volta has established hundreds of Battery Swap Stations (SGB) across various locations and launched several new models, including Volta Cyrus, Patriot, Volta Eagle, and Volta Ex.

Uraian Description	Satuan Units	2022	2023	2024
Total Varian Motor Listrik Volta Total Variants of Volta Electric Motorcycles	Varian	3	3	8
Stasiun Ganti Baterai (SGB) Battery Swap Station	Stasiun	202	295	350
Total *Carbon Saving*	TonCO2	2.649	16.573	35.295

Kontribusi Ekonomi Langsung [201-1]

Di tahun 2024, Perseroan berhasil menorehkan perolehan nilai ekonomi langsung sebesar Rp 6.072,3 milyar, menurun 36,0% dari tahun 2023 sebesar Rp9.486,8 milyar. Dengan capaian tersebut, Perseroan semakin meningkatkan nilai/manfaat ekonomi yang didistribusikan kepada pemangku kepentingan Perusahaan yakni pembayaran pajak kepada Pemerintah, pembagian dividen kepada pemegang saham, biaya kepegawaian dan biaya pengeluaran untuk masyarakat.

Direct Economic Contribution [201-1]

In 2024, the Company successfully recorded a direct economic value of Rp6.072,3 billion, representing an decrease of 36.0% from 2023, which stood at Rp9,486.8 billion. With this achievement, the Company further enhanced the economic value/benefits distributed to its stakeholders, including tax payments to the government, dividend distributions to shareholders, employee-related expenses, and community expenditures.

Tabel Perolehan Nilai Ekonomi Langsung
Table of Direct Economic Value Generated

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain/ in billions of Rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan Description	2022	2023	2024
Nilai Ekonomi yang Dihasilkan Economic Value Produced			
Penerimaan dari pelanggan Revenue from customers	9.814,9	9.486,8	6.062,0
Pendapatan bunga Interest income	3,9	4,0	5,4
Penerimaan atas restitusi bea masuk dan pajak Receipts from import duty and tax refunds	2,8	1,5	4,9
Penjualan aset tetap Sale of fixed assets	2,4	0	0,2
Penjualan saham pada entitas asosiasi Sale of shares in associate entities	-	23,5	-

Keterangan Description	2022	2023	2024
Penjualan investasi lainnya Sale of other investments	195,9	-	-
Jumlah ekonomi langsung yang dihasilkan Total direct economic value generated	10.019,9	9.515,8	6.072,5
Nilai Ekonomi Langsung yang Didistribusikan **Direct Economic Value Distributed**			
Biaya operasional Operating expenses	(9.782,6)	(9.294,9)	(6.029,8)
Biaya gaji dan tunjangan pegawai Employee salaries and benefits expenses	(34,6)	(49,0)	(58,2)
Pembayaran dividen Dividend payments	-	-	(4,3)
Pembayaran bunga pinjaman Payment of loan interest	(11,4)	(7,1)	(11,5)
Pembayaran kepada pemerintah Payments to the government	(15,7)	(14,5)	(12,6)
Dana CSR CSR Funds	-	-	0,0
Jumlah ekonomi langsung yang didistribusikan Total direct economic value distributed	(9.844,3)	(9.365,5)	(6.116,4)
Nilai ekonomi yang ditahan Retained economic value	175,6	150,3	(43,9)

Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial Ketenagakerjaan [B.3]
Social and Employment Aspects of Sustainability Performance

Pengelolaan Karyawan

Karyawan merupakan aset bagi Perseroan dalam menjalankan aktivitas bisnisnya. Untuk itu, Perseroan menyusun berbagai kebijakan yang strategis dalam mengelola karyawan, yang diuraikan sebagai berikut.

Kesetaraan *Gender* dan Kesempatan Kerja [F.18] [S-01] [405-1]

Perseroan memberikan kesempatan yang sama kepada (calon) karyawan tanpa membeda-bedakan suku, agama, ras, ataupun golongan, serta tidak melakukan tindakan diskriminatif. Perseroan juga senantiasa memperhatikan peraturan terkait usia pekerja agar terhindar dari praktik kerja di bawah umur. Selain itu, Perseroan mendukung adanya kesetaraan gender dalam aktivitas bisnis. Hal tersebut dibuktikan dalam pengungkapan komposisi karyawan, yang dijelaskan pada tabel berikut:

Employee Management

Employees are a valuable asset to the Company in carrying out its business activities. Therefore, the Company has established various strategic policies to manage its workforce, as outlined below.

Gender Equality and Employment Opportunities [F.18] [S-01] [405-1]

The Company provides equal opportunities to all (prospective) employees regardless of ethnicity, religion, race, or social group, and does not engage in discriminatory practices. The Company also ensures compliance with regulations regarding the legal working age to prevent underage employment. In addition, the Company fully supports gender equality within its business activities. This commitment is reflected in the disclosure of employee composition, as shown in the following table:

KEBERAGAMAN KARYAWAN [S-02]
EMPLOYEE DIVERSITY

Berdasarkan Jabatan
Based on Position

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)
Tingkat Eksekutif Executive Level	20	6%	15	17%	20	4,64%
Laki-laki Man	17	85%	14	93%	19	4,4%
Perempuan Woman	3	15%	1	7%	1	0,23%
Tingkat Senior Senior Level	26	7%	32	14%	46	11,13%
Laki-laki Man	20	77%	21	66%	31	7,19%
Perempuan Woman	6	23%	11	34%	15	3,48%
Tingkat Menengah Middle Level	41	11%	28	12%	42	9,74%
Laki-laki Man	27	66%	19	68%	22	5,1%
Perempuan Woman	14	34%	9	32%	20	4,64%
Tingkat Pemula Entry Level	278	76%	152	67%	323	74,94%
Laki-laki Man	223	80%	100	66%	252	58,46%
Perempuan Woman	55	20%	52	34%	71	16,47%
Total	**365**	**100%**	**227**	**100%**	**431**	**100%**

Berdasarkan Usia
Based on Age

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)
18-25 tahun 18-25 years of age	79	22%	27	12%	84	19%
25-35 tahun 25-35 years of age	186	51%	133	59%	215	50%
35-45 tahun 35 – 45 years of age	71	19%	51	22%	81	19%
45-55 tahun 45 – 55 years of age	26	7%	15	7%	45	11%
>55 tahun >55 years of age	3	1%	1	0%	6	1%
Total	**365**	**100%**	**227**	**100%**	**431**	**100%**

Rekrutmen dan Perputaran Karyawan [401-1], [S-03]

Perseroan menyadari bahwa percepatan inovasi dan perkembangan teknologi perlu didukung oleh keberadaan Sumber Daya Manusia (SDM) yang unggul. Dalam rangka menjaga pertumbuhan yang berkelanjutan, Perseroan memerlukan SDM yang adaptif, andal, dan berkualitas sebagai motor penggerak dalam merancang serta mewujudkan berbagai ide kreatif dan inovasi guna menjalankan strategi bisnis secara efektif.

Proses rekrutmen dan seleksi karyawan dilakukan secara efisien, baik melalui jalur langsung maupun tidak langsung, termasuk melalui akuisisi anak perusahaan. Langkah ini bertujuan untuk menjaring talenta terbaik dan membentuk Sumber Daya Manusia yang kompeten guna mendukung kemajuan bisnis Perseroan.

Employee Recruitment and Turnover [401-1], [S-03]

The Company recognizes that the rapid pace of innovation and technological advancement must be supported by a highly qualified human capital. To ensure sustainable growth, the Company requires human resources who are adaptive, reliable, and competent to drive the creation and implementation of creative ideas and innovations in executing its business strategies effectively.

The recruitment and selection process is carried out efficiently, both through direct channels and indirect means, including through the acquisition of subsidiaries. This approach aims to attract top talent and develop a competent workforce to support the Company's business growth.

Berdasarkan Jenis Kelamin
Based on Gender

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)
Pria Man	287	79%	154	68%	324	75%
Wanita Woman	78	21%	72	32%	107	25%
Total	**365**	**100%**	**227**	**100%**	**431**	**100%**

Berdasarkan Usia
Based on Age

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)
18-25 tahun 18-25 years of age	79	22%	27	12%	84	19%
25-35 tahun 25-35 years of age	186	51%	133	59%	215	50%
35-45 tahun 35 – 45 years of age	71	19%	51	22%	81	19%
45-55 tahun 45 – 55 years of age	26	7%	15	7%	45	11%
>55 tahun >55 years of age	3	1%	1	0%	6	1%
Total	**365**	**100%**	**227**	**100%**	**431**	**100%**

Berdasarkan Tingkat Pendidikan
Based on Education

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)
Pascasarjana dan Sarjana Postgraduate and Bachelor	157	43%	152	67%	206	48%
Diploma 1 – Diploma 3	29	8%	12	5%	25	6%
SMA Senior High School	179	49%	63	28%	200	46%
Total	**365**	**100%**	**227**	**100%**	**431**	**100%**

Berdasarkan Status Kepegawaian
Based on Employment Status

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)
Karyawan Tetap Permanent Employees	158	44%	144	58%	201	46%
Karyawan Kontrak Contract Employees	207	56%	83	42%	230	54%
Total	**365**	**100%**	**227**	**100%**	**431**	**100%**

Komposisi Perputaran Karyawan Berdasarkan Wilayah Operasional dan Jenis Kelamin
Employee Turnover Composition by Operational Region and Gender

Wilayah Operasional Operational Area	Karyawan Masuk New Employees		Karyawan Masuk New Employees	
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female
2024				
Jabodetabek	26	12	24	21
Non Jabodetabek	25	0	13	0
2023				
Jabodetabek	24	17	92	44
Non Jabodetabek	44	0	20	0
2022				
Jabodetabek	78	28	31	13
Non Jabodetabek	30	5	0	0

Dari tabel perputaran karyawan di atas, dapat diketahui tingkat perputaran karyawan di tahun 2024 adalah sebesar 17,63% dengan persentase jumlah karyawan yang keluar 13,46% dan persentase jumlah karyawan masuk 14,62%, seperti yang terlihat pada tabel di bawah ini:

From the employee turnover table above, the employee turnover rate in 2024 was 17,63%, with the percentage of employees leaving at 13,46% and the percentage of new hires at 14,62%, as shown in the table below:

Tingkat Perputaran Karyawan
Employee Turnover Rate

Uraian Description	2022	2023	2024
Jumlah SDM Number of HR	365	227	431
Jumlah SDM yang Keluar Number of HR Coming Out	44	156	58
Jumlah SDM yang Masuk Number of coming in	141	85	63
Tingkat Perputaran Karyawan (%) Employee Turnover Rate	**13,90%**	**26,35%**	**17,63%**

Total Jabatan Karyawan yang Dimiliki oleh Pria dan Wanita berdasarkan Usia di Tahun 2024
Total Employee Positions Held by Men and Women by Age in 2024

Rentang Usia Age Ranges	Level Jabatan Position Level								Total Total
	Tingkat Pemula Entry Level		Tingkat Menengah Mid Level		Tingkat Senior Senior Level		Tingkat Eksekutif Executive Level		
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	
18–24 tahun 18–24 years of age	40	14	0	0	0	0	0	0	54
25–34 tahun 25–34 years of age	144	47	12	10	10	9	1	0	233
35–44 tahun 35–44 years of age	42	8	4	10	13	3	3	0	83
45–54 tahun 45–54 years of age	24	2	6	0	7	3	11	1	54
>55 tahun >55 years of age	2	0	0	0	1	0	4	0	7

Total Pegawai Sementara
Total Temporary Staff

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)	Jumlah Karyawan Number of Employees	Komposisi Composition (%)
Total Karyawan Perseroan yang Dipegang oleh Kontraktor dan/atau Konsultan Total Employees of the Company Held by Contractors and/or Consultants	0	0%	0	0%	0	0%

Tingkat Perputaran Karyawan
Employee Turnover Rate

Pada tahun 2024, terdapat 63 orang karyawan baru yang bergabung di Perseroan. Adapun persentase karyawan baru yang direkrut terhadap total karyawan sebesar 14,62%. Selain masuknya karyawan baru, karyawan yang keluar (*turn over*) merupakan hal yang lumrah terjadi pada setiap perusahaan. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa menjaga lingkungan kerja yang nyaman guna meminimalisir tingkat turn over. Pada tahun 2024, jumlah karyawan keluar tercatat sebanyak 58 orang atau sebesar 13,46%, menurun 8,72% dengan persentase karyawan keluar terhadap total karyawan mencapai 17,63%. Hal tersebut disebabkan oleh menurunnya karyawan yang pindah kerja, baik di dalam ataupun di luar kota.

In 2024, a total of 63 new employees joined the Company, representing 14.62% of the total workforce. In addition to new hires, employee turnover is a common occurrence in every company. Therefore, the Company continuously strives to maintain a comfortable and supportive work environment to minimize turnover rates. In 2024, the number of employees who left the Company was recorded at 58 individuals, or 13,46% of the total workforce—marking a decrease of 8.72% compared to the previous year. This decline was primarily due to a reduced number of employees relocating, either within or outside the city.

Tenaga Kerja Anak dan Kerja Paksa [F.19], [408-1], [409-1], [S-10]

Sesuai dengan ketentuan ketenagakerjaan yang berlaku, Perseroan berkomitmen untuk tidak mempekerjakan anak di bawah umur serta menolak praktik kerja paksa. Komitmen ini merupakan bagian dari upaya Perseroan dalam melindungi Hak Asasi Manusia (HAM) serta mematuhi seluruh peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dalam proses perekrutan, Perseroan memastikan bahwa seluruh calon karyawan telah memenuhi usia minimum yang ditetapkan. Selain itu, setiap karyawan wajib menandatangani perjanjian kerja setelah memahami dan menyetujui isi perjanjian tersebut, sebagai langkah untuk mencegah praktik kerja paksa.

Remunerasi [F.20], [405-2], [401-2]

Perseroan senantiasa berupaya memenuhi hak-hak karyawan, terutama dalam hal pemberian remunerasi yang kompetitif dan sesuai dengan ketentuan Upah Minimum Regional (UMR) yang ditetapkan oleh Kementerian Ketenagakerjaan. Pada tahun 2024, Perseroan terus memastikan bahwa pemberian upah telah sesuai dengan UMR yang berlaku.

Perseroan juga menerapkan kebijakan upah yang adil tanpa membedakan antara karyawan pria dan wanita, guna mendukung kesetaraan gender di lingkungan kerja. Komitmen ini diwujudkan dalam bentuk perlindungan dan pemberian hak yang sama bagi seluruh karyawan tanpa diskriminasi.

Child Labor and Forced Labor [F.19], [408-1], [409-1], [S-10]

In accordance with applicable labor regulations, the Company is firmly committed to not employing underage workers and to rejecting all forms of forced labor. This commitment reflects the Company's dedication to upholding human rights and complying with all relevant labor and human rights laws and regulations.

During the recruitment process, the Company ensures that all prospective employees meet the minimum legal age requirement. Additionally, every employee is required to sign an employment agreement after fully understanding and agreeing to its terms, as a preventive measure against forced labor practices

Remuneration [F.20], [405-2], [401-2]

The Company consistently strives to uphold employees' rights, particularly in providing fair and competitive remuneration. Compensation is aligned with the Regional Minimum Wage (UMR) as set by the Ministry of Manpower. In 2024, the Company continued to ensure compliance with the prevailing regional wage standards.

The Company also enforces an equitable wage policy that does not discriminate between male and female employees, promoting gender equality in the workplace. This reflects the Company's commitment to providing equal protection and rights to all employees without discrimination.

Jenis Tunjangan Types of Allowances	Karyawan Tetap Permanent Employee	Karyawan Kontrak Contract Employee
Layanan Kesehatan (Asuransi Swasta) Healthcare Services (Private Insurance)	✓	X
Dana Pensiun (BPJS Ketenagakerjaan) Pension Fund (Employment BPJS)	✓	✓
Asuransi Kesehatan (BPJS Kesehatan) Health Insurance (Health BPJS)	✓	✓
Asuransi Kecelakaan (BPJS Ketenagakerjaan) Accident Insurance (Employment BPJS)	✓	✓
Uang Makan Meal Allowance	✓	✓
Cuti Tahunan Annual Leave	✓	✓
Penghargaan dan Remunerasi Awards and Remuneration	✓	✓
Program Pengakuan Prestasi Achievement Recognition Program	X	X
Cuti Melahirkan Maternity Leave	✓	✓
Cuti Haji Pilgrim Leave	✓	✓
Bonus	X	X

Cuti [401-3]

Selain berhak mendapatkan remunerasi dan kompensasi benefit seperti yang dijelaskan di atas, karyawan Perseroan juga memiliki hak atas cuti, baik itu cuti tahunan, cuti lainnya, maupun cuti khusus terkait istirahat melahirkan, baik bagi istri yang melahirkan maupun suami yang mendampingi proses kelahiran istri. Pada tahun 2024, terdapat 1 karyawan yang mengambil hak untuk istirahat melahirkan dengan 1 karyawan yang telah kembali kerja setelah istirahat melahirkan.

Leave [401-3]

In addition to being entitled to remuneration and benefit compensation as described above, the Company's employees also have the right to various types of leave, including annual leave, other types of leave and special leave related to maternity - both for female employees giving birth and for male employees accompanying their spouses during childbirth. In 2024, 1 employee took maternity leave, with 1 employee returning to work after their leave.

Jenis Kelamin Gender	2024	2023	2023
Jumlah karyawan yang berhak mendapat cuti melahirkan **The number of employees entitled to maternity leave**			
Pria Male	0	0	0
Wanita Female	107	72	78
Jumlah karyawan yang mengambil cuti melahirkan **The number of employees who took maternity leave**			
Pria Male	1	0	0
Wanita Female	1	0	3
Jumlah karyawan yang kembali bekerja pada periode pelaporan setelah cuti melahirkan berakhir **The number of employees who returned**			
Pria Male	1	0	0
Wanita Female	1	0	2
Jumlah karyawan yang kembali bekerja setelah cuti melahirkan berakhir, yang masih dipekerjakan 12 bulan (Kontrak kerja) setelah kembali bekerja **The number of employees who returned to work after their maternity leave ended and remained employed for 12 months (Under a work contract) after returning to work**			
Pria Male	0	0	0
Wanita Female	0	0	0
Jumlah karyawan yang mengambil cuti melahirkan yang kembali bekerja dan dipertahankan sebagai karyawan **The number of employees who took maternity leave, returned to work and were retained as employees**			
Pria Male	1	0	0
Wanita Female	1	0	2

Lingkungan Kerja yang Layak dan Aman [F.21]

Perseroan berkomitmen untuk menyediakan lingkungan kerja yang layak dan aman bagi seluruh karyawan. Hal tersebut dibuktikan dengan penyediaan sarana dan prasarana serta dilaksanakannya program kesehatan dan keselamatan kerja (K3) untuk mencapai target kenyamanan kerja dan *zero accident*.

Decent and Safe Work Environment [F.21]

The Company is committed to providing a decent and safe work environment for all employees. This commitment is demonstrated through the provision of adequate facilities and infrastructure, as well as the implementation of occupational health and safety (OHS) programs aimed at achieving workplace comfort and zero accidents.

Kebijakan Hak Asasi Manusia dan Non Diskriminasi [406-1], [S-07], [S-08], [S-09]

Perseroan saat ini belum memiliki kebijakan khusus mengenai hak asasi manusia dan non-diskriminasi di tempat kerja. Namun, pengelolaan karyawan telah mengikuti ketentuan dalam Undang-Undang Hak Asasi Manusia yang berlaku, sehingga seluruh karyawan mendapatkan perlakuan yang adil dan setara.

Selain itu, Perseroan memiliki kebijakan terkait pelecehan seksual yang mencakup larangan atas tindakan yang dapat dianggap sebagai perselingkuhan maupun pelanggaran norma kesusilaan, termasuk pelecehan seksual dan perilaku sejenis. Kebijakan ini bertujuan menciptakan lingkungan kerja yang aman, adil, dan mendukung bagi seluruh karyawan, serta memberikan perlindungan khusus bagi karyawan perempuan dari potensi tindakan tidak pantas dan tidak etis.

Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat laporan pelanggaran hak asasi manusia, diskriminasi, maupun tindakan yang melanggar norma kesusilaan di lingkungan Perseroan.

Human Rights and Non-Discrimination Policy [406-1], [S-07], [S-08], [S-09]

The Company currently does not have a specific policy regarding human rights and non-discrimination in the workplace. However, employee management complies with the applicable Human Rights Law, ensuring that all employees are treated fairly and equally.

In addition, the Company has a policy related to sexual harassment, which includes a prohibition of actions that could be considered infidelity or violations of moral norms, including sexual harassment and similar misconduct. This policy aims to create a safe, fair, and supportive work environment for all employees, with specific protection for female employees who may be more vulnerable to inappropriate and unethical behavior.

Throughout 2024, there were no reported incidents of human rights violations, discrimination, or misconduct related to moral norms within the Company.

Serikat Pekerja dan Perjanjian Kerja Bersama [2-30]

Membangun hubungan industrial yang harmonis menjadi salah satu fokus Perseroan dalam menciptakan lingkungan kerja yang aman, nyaman, serta mendukung peningkatan produktivitas dan kompetensi karyawan. Perseroan meyakini bahwa hubungan kerja yang baik memberikan kontribusi positif bagi pencapaian tujuan bersama, baik individu maupun perusahaan. Sebagai bentuk pengaturan hubungan kerja yang jelas, Perseroan telah menetapkan Peraturan Perusahaan yang disahkan melalui Keputusan Kepala Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Provinsi DKI Jakarta pada tahun 2018.

Dokumen tersebut mengatur berbagai aspek ketenagakerjaan, termasuk hak dan kewajiban karyawan, larangan, jenjang jabatan, pengembangan SDM, sistem penggajian, fasilitas kesejahteraan, ketentuan perjalanan dinas, jam kerja, hak cuti, sanksi, hingga mekanisme pemutusan hubungan kerja (PHK).

Sampai dengan akhir tahun 2024, belum terdapat Serikat Pekerja di lingkungan Perseroan. Namun, Perseroan tetap menjamin kebebasan setiap karyawan untuk berserikat dan berkumpul sesuai ketentuan yang berlaku. Sepanjang periode pelaporan, tidak terdapat keluhan terkait hubungan

Labor Unions and Collective Labor Agreement [2-30]

Establishing harmonious industrial relations is one of the Company's priorities in creating a safe, comfortable work environment that also supports increased employee productivity and competency. The Company believes that good labor relations contribute positively to the achievement of both individual and organizational goals. To ensure clarity in employment relations, the Company has enacted a Company Regulation that was approved by the Head of the Manpower and Transmigration Office of DKI Jakarta Province in 2018.

The document governs various employment aspects, including employee rights and obligations, prohibitions, job levels, human resources development, salary systems, welfare facilities, business travel provisions, working hours, leave entitlements, sanctions, and termination of employment procedures.

As of the end of 2024, there is no labor union within the Company. However, the Company guarantees every employee's right to freely associate and assemble in accordance with applicable regulations. During the reporting period, there were no complaints related to industrial

industrial, yang menunjukkan terjaganya komunikasi dan hubungan yang konstruktif antara manajemen dan seluruh karyawan.

relations, indicating strong communication and constructive relationships between management and employees.

Pengembangan Kompetensi [F.22], [404-1], [404-2], [S-05]

Perseroan mengikuti setiap sosialisasi lanjutan terkait keuangan berkelanjutan, baik yang diselenggarakan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia (BEI) maupun asosiasi/organisasi terkait lainnya. Kegiatan sosialisasi yang diikuti oleh Perseroan sepanjang tahun 2024 diuraikan sebagai berikut:

Competency Development [F.22], [404-1], [404-2], [S-05]

The Company actively participates in ongoing outreach programs related to sustainable finance, organized by the Financial Services Authority (OJK), the Indonesia Stock Exchange (IDX), and other relevant associations or organizations. The socialization activities attended by the Company throughout 2024 are detailed as follows:

Divisi Division	**Jumlah Karyawan yang Mengikuti Pelatihan** Number of Employees Participating in Training	**Topik Pengembangan Kompetensi** Competency Development Topics	**Penyelenggara** Organizer	**Waktu dan Lokasi** Time and Location	**Estimasi Durasi Pelatihan** Training Duration Estimation
Direksi, Sekretaris Perusahaan, dan Keuangan Director, Corporate Secretary, and Finance	3	Undangan Sosialisasi SPE-IDXnet terkait Pengembangan Form Pelaporan AP/KAP, Waran terstruktur dan ESG Invitation for SPE-IDXnet Socialization regarding the Development of AP/KAP Reporting Forms, structured Warrants and ESG	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 13 Desember 2024 Online, December 13 2024	2 jam/hours
Direksi & Sekretaris Perusahaan Director & Corporate Secretary	2	Webinar Series: Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem oleh Bursa Efek Indonesia (BEI)	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 14 Maret 2024 Online, March 14 2024	2 jam/hours
Direksi & Sekretaris Perusahaan Director & Corporate Secretary	2	Webinar Ring the Bell for Gender Equality (RTBFGE) 2024	Indonesia Global Compact Network (IGCN), Bursa Efek Indonesia (BEI), UN Women, International Finance Corporation (IFC) & Indonesia Business Coalition for Women Empowerment (IBCWE) Indonesia Global Compact Network (IGCN), Indonesia Stock Exchange (IDX), UN Women, International Finance Corporation (IFC) & Indonesia Business Coalition for Women Empowerment (IBCWE)	Daring, 14 Maret 2024 Online, March 14 2024	2 jam/hours

Divisi Division	**Jumlah Karyawan yang Mengikuti Pelatihan** Number of Employees Participating in Training	**Topik Pengembangan Kompetensi** Competency Development Topics	**Penyelenggara** Organizer	**Waktu dan Lokasi** Time and Location	**Estimasi Durasi Pelatihan** Training Duration Estimation
Direksi & Sekretaris Perusahaan Director & Corporate Secretary	2	Seminar "Debt Capital Market Seminar 2024: Outlook, Opportunity and Sustainability"	Bursa Efek Indonesia (BEI), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI), PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) dan Credit Guarantee & Investment Facility (CGIF) Indonesia Stock Exchange (IDX), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI), PT Indonesian Central Securities Depository (KSEI), PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) and Credit Guarantee & Investment Facility (CGIF)	Jakarta, 23 April 2024 Jakarta, April 23 2024	3 jam/hours
Direksi & Sekretaris Perusahaan Director & Corporate Secretary	2	Webinar "ESG" Investing: What is it and why investors care about it?"	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 25 April 2024 Online, April 25 2024	2 jam/hours
Direksi & Sekretaris Perusahaan Director & Corporate Secretary	2	Webinar Standar Pelaporan Keberlanjutan GRI 13: Agriculture, Aquaculture, Fisheries & GRI 101: Biodiversity Dalam Rangka Pelaporan Keberlanjutan untuk Ketahanan Pangan yang Lebih Baik Webinar on Sustainability Reporting Standards GRI 13: Agriculture, Aquaculture, Fisheries & GRI 101: Biodiversity in the Context of Sustainability Reporting for Better Food Security	Bursa Efek Indonesia (BEI) & Global Reporting Initiative (GRI) Indonesia Stock Exchange (IDX) & Global Reporting Initiative (GRI)	Daring, 6 Juni 2024 Online, June 6 2024	2 jam/hours
Direksi & Sekretaris Perusahaan Director & Corporate Secretary	2	Workshop "Accelerate Your Sustainability Journey by Raising the Bar on Sustainability Standards & Disclosures" dengan S&P Global	Bursa Efek Indonesia (BEI) dan S&P Global (S&P) Indonesia Stock Exchange (IDX) and S&P Global (S&P)	Jakarta, 24 Juni 2024 Jakarta, June 24 2024	3,5 jam/hours
Direksi & Sekretaris Perusahaan Director & Corporate Secretary	2	Webinar Series Part II: Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 27 Juni 2024 Online , June 27 2024	1,5 jam/hours

Divisi Division	**Jumlah Karyawan yang Mengikuti Pelatihan** Number of Employees Participating in Training	**Topik Pengembangan Kompetensi** Competency Development Topics	**Penyelenggara** Organizer	**Waktu dan Lokasi** Time and Location	**Estimasi Durasi Pelatihan** Training Duration Estimation
Direksi & Sekretaris Perusahaan Director & Corporate Secretary	2	Seminar "Green Technology Transformation: Utilizing Technology to Achieve Sustainable & Secured Business"	Bursa Efek Indonesia (BEI) & BDO / Indonesia Stock Exchange (IDX) & BDO	Jakarta, 30 Juli 2024 Jakarta, July 30 2024	3 jam/hours
Direksi & Sekretaris Perusahaan Director & Corporate Secretary	2	Webinar Series Part III: Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 26 September 2024 Online, September 26 2024	2 jam/hours
Direksi & Sekretaris Perusahaan Director & Corporate Secretary	2	Webinar Responsible Supply Chain	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Daring, 3 Desember 2024 Online, December 3 2024	2 jam/hours
Direksi & Sekretaris Perusahaan Director & Corporate Secretary	2	Undangan Menghadiri Acara IGCN Responsible Business Forum 2024 Invitation to Attend the 2024 IGCN Responsible Business Forum	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)	Jakarta, 5 Desember 2024 Jakarta, December 5 2024	6,5 jam/hours

Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial – Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)
Sustainability Performance – Social Aspect: Occupational Health and Safety

Kesehatan dan Keselamatan Kerja [S-11]

Perseroan senantiasa mengutamakan praktik dan prosedur kerja yang sesuai dengan standar kesehatan dan keselamatan kerja yang telah disusun oleh regulator. Oleh karena itu, Perseroan melaksanakan berbagai kebijakan, yang dijelaskan sebagai berikut:

Kesehatan

a. Memberikan fasilitas BPJS Kesehatan dan asuransi swasta.
b. Menyediakan fasilitas cuci tangan dan *hand sanitizer*, serta memastikan seluruh pihak di lingkungan kerja menggunakan masker.
c. Membersihkan lingkungan kerja Perseroan ataupun Entitas Anak secara berkala.

Keselamatan Kerja

a. Memastikan ruangan kerja, kapasitas pekerja, termasuk sirkulasi udara memadai.
b. Meletakkan alat pemadam api ringan (APAR) pada setiap tempat.

Occupational Health and Safety [S-11]

The Company consistently prioritizes work practices and procedures that align with occupational health and safety standards set by regulators. As such, the Company implements a range of policies, outlined as follows:

Health

a. Providing BPJS Health coverage and private insurance.
b. Supplying handwashing facilities and hand sanitizers, and ensuring that all individuals in the workplace wear masks.
c. Regularly cleaning the work environment of the Company and its Subsidiaries.

Workplace Safety

a. Ensuring proper workspace arrangements, including adequate capacity and air circulation.
b. Installing fire extinguishers (APAR) in every area.

c. Menyediakan tombol darurat *(fire alarm)*.
d. Membentuk jalur evakuasi dan area berkumpul.
e. Menjaga dan merawat instalasi listrik, instalasi penyalur petir, instalasi alarm kebakaran, dan lainnya.
f. Menyediakan kotak P3K yang dilengkapi perlengkapan penanganan kecelakaan.

Selama tahun 2024, tidak terdapat kecelakaan kerja dalam kegiatan operasional Perseroan. **[S-06]**

c. Providing emergency buttons (fire alarms).
d. Establishing evacuation routes and designated assembly points.
e. Maintaining electrical installations, lightning rods, fire alarm systems, and other safety equipment.
f. Providing first aid kits (P3K) equipped with accident response supplies.

Throughout 2024, there were no work-related accidents in the Company's operational activities. **[S-06]**

Dampak Pelaksanaan Pengelolaan Karyawan

Dampak dari pelaksanaan pengelolaan karyawan (SDM) yang dilakukan oleh Perseroan terhadap karyawan, yaitu menjaga kesejahteraan dengan baik dan tidak terjadinya kecelakaan kerja dalam 3 tahun terakhir.

Impact of Employee Management Implementation

The implementation of employee (human resource) management by the Company has had a positive impact on employees, particularly in maintaining employee welfare and ensuring that no workplace accidents have occurred over the past three years.

Penanganan Pengaduan Masalah Ketenagakerjaan

Perseroan membentuk Departemen Human Resources yang berperan dalam menerima pengaduan masalah terkait ketenagakerjaan. Seluruh pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional tanpa adanya intervensi dari pihak manapun.

Dari tahun 2019-2024, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait masalah ketenagakerjaan. Oleh karena itu, Perseroan tidak mengungkapkan data tersebut dalam laporan ini.

Handling of Labor-Related Complaints

The Company has established a Human Resources Department responsible for receiving and addressing labor-related complaints. All complaints received are handled professionally and appropriately, without any interference from external parties.

From 2019 to 2024, the Company did not receive any complaints related to labor issues. Therefore, no such data is disclosed in this report.

Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial - Kemasyarakatan Tanggung Jawab Sosial
Sustainability Performance – Social Aspect: Community Engagement Social Responsibility [S-12]

Perseroan memahami bahwa operasionalnya dapat memberikan dampak, baik secara langsung maupun tidak langsung, kepada masyarakat sekitar. Oleh karena itu, Perseroan melakukan evaluasi terhadap dampak tersebut agar dapat dilakukan mitigasi melalui berbagai program tanggung jawab sosial. **[F.23]**

Sebagai bentuk komitmen, Perseroan menjalankan tanggung jawab sosial sebagai bagian penting dalam kegiatan usahanya. Pelaksanaannya dilakukan secara objektif, mencakup pihak internal seperti karyawan, serta pihak eksternal seperti masyarakat sekitar, pelanggan, dan mitra usaha. Untuk itu, Perseroan telah merancang sejumlah program inisiatif sebagai bentuk pelaksanaan tanggung jawab sosial, sebagaimana dijelaskan berikut ini:

The Company recognizes that its operations may have both direct and indirect impacts on surrounding communities. Therefore, the Company regularly evaluates these impacts to enable proper mitigation through various social responsibility programs. **[F.23]**

As a form of commitment, the Company integrates social responsibility as an essential component of its business activities. Implementation is carried out objectively, involving both internal stakeholders such as employees, and external stakeholders including local communities, customers, and business partners. To support this commitment, the Company has developed a range of initiative programs as part of its social responsibility efforts, as described below:

Program Pengembangan Masyarakat [F.25]

Program Pengembangan Masyarakat (PPM) merupakan salah satu wujud nyata kontribusi Perseroan dan Entitas Anak dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat, terutama masyarakat di sekitar wilayah operasional Perseroan terkait aspek ekonomi, sosial, serta lingkungan.

Community Development Program [F.25]

The Community Development Program (CDP) is a tangible manifestation of the Company's and its Subsidiaries' contributions to improving the welfare of communities, particularly those located near the Company's operational areas. This program focuses on economic, social, and environmental aspects.

Penggunaan Tenaga Kerja Lokal

Kebijakan penggunaan tenaga kerja lokal merupakan salah satu kebijakan dari Perseroan untuk membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar dalam aspek ekonomi. Perseroan memberikan kesempatan dan peluang yang sama kepada masyarakat sekitar untuk menjadi bagian perusahaan, sesuai dengan posisi yang dibutuhkan.

Sejak tahun 2019 hingga akhir tahun 2024, Perseroan menggunakan tenaga kerja lokal sebanyak 100% yang direkrut sesuai dengan prosedur dan kebijakan yang telah ditentukan.

Utilization of Local Workforce

The policy on employing local workers is part of the Company's commitment to supporting the economic welfare of surrounding communities. The Company provides equal opportunities for local residents to join the Company, in line with the required positions and qualifications.

From 2019 to the end of 2024, the Company has consistently employed 100% local labor, recruited in accordance with established procedures and policies.

Keterlibatan Masyarakat

Perseroan melaksanakan kegiatan yang melibatkan masyarakat dalam aksi dan kegiatan sosial yang telah disusun oleh Perseroan. Informasi terkait kegiatan tersebut diungkapkan sebagai berikut:

Community Engagement

The Company conducts activities that involve local communities in various social initiatives organized by the Company. Details of these activities are disclosed as follows:

Kegiatan Activities	**Lokasi** Location	**Penerima Manfaat** Benefit Recipients
2022		
Pelaksanaan sosialisasi penggunaan kendaraan listrik ramah lingkungan Volta bersama Perusda Bali, dengan melibatkan siswa SMA dan SMK di Bali melalui kompetisi kreatif "Video Challenges: Bali Energi Bersih" Implementation of socialization on the use of environmentally friendly electric vehicles Volta with Persuda Bali, by involving high school and vocational students in Bali through the creative competition "Video Challanges: Bali Clean Energy"	Bali	Siswa SMA dan SMK di Bali Junior and High School students in Bali
Peluncuran program "Esports untuk Semua" bersama Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) untuk pengembangan pendidikan Esports di Indonesia Launching of the "Esports for All" program with the Indonesian National Sports Committee (KONI) for the development of esports education in Indonesia	Indonesia	Masyarkat Public
Peluncuran program 1000 beasiswa Esports "Garena Esports Untuk Semua" bagi siswa SMP dan SMA di Jawa Tengah dan sekitarnya untuk mendorong perkembangan positif Esports di Indonesia serta mencetak atlet baru yang berprestasi dan berkualitas. Launching of the 1000 of the Esports scholarships program "Garena Esports For All" for Junior High School students in Central Java and its surroundings to encourage the positive development of esports in Indonesia and to produce new athletes with high achievements and quality.	Jawa Tengah dan sekitarnya. Central Java and its surroundings	SMP dan SMA di Jawa Tengah Middle and high school in Central Java

Kegiatan Activities	Lokasi Location	Penerima Manfaat Benefit Recipients
Kerja sama Perseroan dengan PT Pos Indonesia untuk memperluas jaringan kendaraan listrik ramah lingkungan dan sistem ganti baterai (SGB) Volta melalui aplikasi Pospay. The Company's cooperation with PT Pos Indonesia to expand the network of environmentally friendly electric vehicles and the Volta battery change system (SGB) through the Pospay application.	Indonesia	Masyarkat Public
Kerja sama Volta dan PT Pos Logistik dalam mendorong penerapan kendaraan listrik di wilayah tempat wisata di Jakarta, seperti Kota Tua dan lingkungan Religi seperti Masjid Istiqlal dan Gereja Katedral. Collaboration between Volta and PT Pos Logistik in encouraging the application of electric vehicles in tourist areas in Jakarta, such as the Old City and religious areas such as the Istiqlal Mosque and the Cathedral Church.	Jakarta	Masyarkat Jakarta Jakarta People
Menyediakan inovasi bisnis kendaraan listrik bagi jaringan mitra UMKM yang akan meningkatkan penghasilan bagi mitra sekaligus memperluas akses kendaraan listrik Volta ke masyarakat Providing electric vehicle business innovations for MSME partner networks which will increase income for partners while simultaneously expanding access to Volta electric vehicles to the public	Indonesia	Masyarkat Public
Berkolaborasi dengan Angkasa Pura Suport untuk pengembangan dan pemasaran aplikasi PanggilAja Penyedia layanan jasa kebersihan untuk gedung perkantoran, perusahaan, maupun rumah hunian dengan harga terjangkau. Collaborating with Angkasa Pura Support for the development and marketing of the CallAja application Provider of cleaning services for office buildings, companies, and residential homes at affordable prices.	Jakarta	Masyarkat Jakarta Jakarta People
2023		
Esports Academy ID (EAID) Bagian Dari DMMX Grup Resmi Bekerja Sama dengan Madura United Football Club untuk Pengembangan Pendidikan Esports di Indonesia Esports Academy ID (EAID) Member of DMMX Group Officially Collaborates with Madura United Football Club for the Development of Esports Education in Indonesia	Jakarta	Masyarakat Indonesia, khususnya yang tertarik dengan Esport Indonesian Society, especially those interested in Esports.
Telkomsel Jaga Bumi Gandeng Volta, Hadirkan Program Bundling Motor Listrik Bernilai Tambah untuk Pengurangan Emisi Karbon Sektor Transportasi Telkomsel Jaga Bumi Collaborates with Volta to Present Value Added Electric Motorbike Bundling Program for Reducing Carbon Emissions in the Transportation Sector	Indonesia	Masyarakat Indonesia khususnya pengguna Telkomsel Indonesian society, especially Telkomsel users.
Tingkatkan Aksesibilitas Kendaraan Listrik bagi Nasabah Bank Mandiri Melalui Penjualan Motor Listrik dan Voucher Volta pada Aplikasi Livin' By Mandiri Increasing Accessibility of Electric Vehicles for Bank Mandiri Customers Through the Sale of Volta Electric Motorcycles and Vouchers on the Livin' by Mandiri Application	Indonesia	Masyarakat Indonesia khususnya nasabah Bank Mandiri Indonesian society, especially customers of Bank Mandiri
Volta, MCAS Group, Jalankan Program Motor Listrik Bersubsidi dengan Harga Terjangkau, Meriahkan Acara Pameran PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2023 Volta, MCAS Group, Launch an Affordable Subsidized Electric Motorcycle Program at the PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2023 Exhibition	Indonesia	Masyarakat Indonesia Indonesian society
Ekspansi Infrastruktur Produk Kendaraan Ramah Lingkungan Lewat Ratusan Ribu Toko Kelontong SRC di Seluruh Indonesia, Volta dan PT Digital Consumer Engagement, Anak Usaha DMMX, MCAS Group, Jalin Kerja Sama Dengan PT SRC Indonesia Sembilan Infrastructure Expansion of Environmentally Friendly Vehicle Products Through Hundreds of Thousands of SRC Grocery Stores Across Indonesia, Volta and PT Digital Consumer Engagement Establish, a Subsidiary of DMMX, MCAS Group, Collaborate with PT SRC Indonesia Sembilan	Indonesia	Masyarakat Indonesia dan pelaku UMKM Toko Kelontong SRC Indonesian society and SRC Grocery Shop MSMEs

Kegiatan Activities	Lokasi Location	Penerima Manfaat Benefit Recipients
inDrive Bekerja Sama dengan IVITECH.Drive dan Volta, Merevolusi Industri Ride-Hailing dengan Inisiatif Motor Listrik Inovatif dan Memberdayakan Program Berlangganan inDrive in collaboration with IVITECH.Drive and Volta, Revolutionizes Ride-Hailing Industry with Groundbreaking Electronic Motorbike Initiative and Empowering Subscription Program	Indonesia	Komunitas Pengemudi Online Online Driver Community
2024		
Volta, entitas anak, bekerjasama dengan Bluebird memberikan fasliltas cicilan ringan BRI Finance untuk membeli motor listrik Volta Volta, a subsidiary, has partnered with Bluebird to provide affordable installment plans through BRI Finance for the purchase of Volta electric motorcycles	Jakarta	Pengemudi Bluebird Bluebird Drivers
Volta, entitas anak dan Komunitas Ojek Online berbuka puasa bersama dan berdonasi di Panti Asuhan di Bulan Ramadhan Volta, a subsidiary and the online motorcycle taxi driver's community break the fast together and donate at the orphanage during ramadhan	Jakarta	Komunitas Pengemudi Online Online Driver Community
Volta, entitas anak, berkolaborasi secara strategis dengan grup energi global PETRONAS dan afiliasinya, Gentari dan *Twin Towers Ventures*, untuk mempercepat transisi kendaraan listrik di Indonesia Volta, a subsidiary, is strategically collaborating with global energy group PETRONAS and its affiliates, Gentari and Twin Towers Ventures, to accelerate Indonesia's EV transition	Jakarta	Masyarakat Indonesia Indonesian society
PT Energi Selalu Baru, entitas anak, dan Perusahaan Listrik Negara (Persero) bekerja sama dengan Gentari Green Mobility untuk memperluas adopsi dan pengembangan infrastruktur kendaraan listrik di Indonesia PT Energi Selalu Baru, a subsidiary and Perusahaan Listrik Negara (Persero) collaborate with Gentari Green Mobility to expand EV adoption and infrastructure in Indonesia	Jakarta	Masyarakat Indonesia Indonesian society
Volta, entitas anak dan Garuda *Food* memajukan solusi transportasi berkelanjutan dengan motor listrik Volta Volta, a subsidiary and Garuda Food advance sustainable transport solutions with Volta electric motorcycles	Jabodetabek	Sales Garuda Food
Volta dan ESB, entitas anak, bekerja sama dengan IBC untuk memperkuat kerjasama strategis dalam meningkatkan layanan serta infrastruktur kendaraan listrik di Indonesia Volta and ESB, the subsidiaries, collaborateswith IBC to strengthen strategic cooperation in enhancing electric vehicleservices and infrastructure in Indonesia	Jakarta	Masyarakat Indonesia Indonesian society
Semolis dan Volta, entitas anak, merayakan pencapaian 1 juta transaksi bersama pengguna setianya Semolis and Volta, a subsidiary, celebrate achievement of 1 million transactions with their loyal users	Jakarta	Komunitas Pengemudi Online Online Driver Community

Kegiatan Edukasi

Perseroan baik secara langsung maupun melalui anak usahanya berkomitmen untuk membantu meningkatkan pengetahuan masyarakat dengan memberikan pelatihan dan pendidikan, webinar, workshop, dan lainnya berbasis digital. Informasi terkait kegiatan tersebut dijelaskan pada tabel berikut:

Educational Activities

The Company, either directly or through its subsidiaries, is committed to enhancing public knowledge by providing training and education through digital-based initiatives such as webinars, workshops, and other learning programs. Details of these activities are presented in the following table:

Kegiatan Activities	Lokasi Location	Penerima Manfaat Benefit Recipients
2022		
HR Day with M Cash yang diselenggarakan oleh MCAS Group Bersama dengan PT Qerja Manfaat Bangsa dengan tema Strategi Rekrutmen dengan pendekatan Bisnis HR Day with M Cash organized by MCAS Group Together with PT Qerja Manfaat Bangsa with the theme "Recruitment Strategy with a Business approach"	10 Juni 2022 June 10, 2022	Praktisi Human Resources di seluruh Entitas Anak Perseroan Human Resources Practitioners in all of the Company's Subsidiaries
Paparan Publik Tahunan Perseroan The Company's Annual Public Expose	Jakarta, 13 Juli 2022 Jakarta, July 13, 2022	Investor dan Media Investors and Media
Melaksanakan *Town Hall* Tahunan Conducting an Annual Town Hall	Jakarta, 07 Desember 2022 Jakarta, December 07, 2022	Investor Perseroan Company Investors
2023		
Paparan Publik Tahunan Perseroan The Company's Annual Public Expose	Jakarta, 13 Juli 2023 Jakarta, July 13, 2023	Investor dan Media Investors and Media
2024		
Event in Collaboration with ISV (Increase Your Ramadhan Revenue)	*Capital Place*, 19 Februari 2024 Capital Place, February 19, 2024	ISV (YOBO)
Paparan Publik Tahunan Perseroan The Company's Annual Public Expose	Jakarta, 19 Juni 2024 Jakarta, June 19, 2024	Investor dan Media Investors and Media
WhatsApp Business Messaging Workshop (Optimizing Customer Engagement with WhatsApp Flows)	Des Indes Hotel Menteng - Jakarta Selatan, 14 November 2024 Des Indes Hotel Menteng - South Jakarta, November 14, 2024	Seluruh industri All Industries

Kegiatan Tanggung Jawab Sosial [F.25]
Corporate Social Responsibility [F.25]





Sebagai wujud komitmen terhadap tanggung jawab sosial perusahaan *(Corporate Social Responsibility)*, PT NFC Indonesia Tbk ("NFCX") melaksanakan kegiatan sosial yang berfokus pada kepedulian terhadap masyarakat, khususnya anak-anak berkebutuhan khusus.

As a reflection of its commitment to Corporate Social Responsibility (CSR), PT NFC Indonesia Tbk ("NFCX") carried out a social initiative focused on community care, particularly for children with special needs.

Pada tahun 2024, NFCX menyelenggarakan kegiatan **Makan Siang Bersama dan Donasi Sembako** di Yayasan Sayap Ibu Bintaro, sebuah lembaga yang menaungi anak-anak dengan kebutuhan khusus serta mereka yang terlantar atau tidak memiliki pengasuh.

In 2024, NFCX organized a **Lunch Gathering and Grocery Donation event at the Sayap Ibu Foundation** in Bintaro, an institution that supports children with special needs as well as those who are abandoned or without guardians.

Melalui kegiatan ini, NFCX tidak hanya memberikan bantuan dalam bentuk sembako, tetapi juga menghadirkan kebersamaan dan perhatian melalui sesi makan siang bersama anak-anak di yayasan. Program ini bertujuan untuk memberikan dampak positif secara emosional bagi penerima manfaat, serta memperkuat nilai-nilai empati dan solidaritas di kalangan karyawan perusahaan.

Through this initiative, NFCX not only provided essential groceries but also fostered a sense of togetherness by sharing a lunch with the children at the foundation. This program aimed to create a positive emotional impact on the beneficiaries while also strengthening empathy and solidarity among the company's employees.

Kegiatan ini menjadi salah satu bentuk nyata komitmen NFCX dalam berkontribusi terhadap pembangunan sosial dan keberlanjutan, sekaligus mempererat hubungan perusahaan dengan masyarakat sekitar. NFCX percaya bahwa pertumbuhan perusahaan harus sejalan dengan kontribusi positif terhadap lingkungan sosial, sehingga tercipta harmoni antara keberhasilan bisnis dan kebermanfaatan sosial.

This activity stands as a tangible expression of NFCX's commitment to social development and sustainability, while also strengthening its relationship with the surrounding community. NFCX believes that business growth should go hand in hand with positive contributions to the social environment, creating harmony between corporate success and social impact.

2024 **Donasi Melalui Program Tanggung Jawab Sosial** **Donation Through Social Responsibility Program**	
Kegiatan **Activities**	Perseroan melalui program Corporate Social Responsibility (CSR) dengan tema "Makan Siang & Donasi Sembako", memberikan donasi berupa pemberian sembako dan makan siang bersama yang diselenggarakan di Yayasan Sayap Ibu yang berlokasi di Bintaro. Through its Corporate Social Responsibility (CSR) program themed "Lunch & Grocery Donation," the Company provided donations in the form of basic necessities and shared a lunch event held at the Sayap Ibu Foundation located in Bintaro.
Biaya **Costs**	Rp10.000.000
Lokasi **Location**	Tangerang Selatan, Indonesia
Penerima Manfaat **Beneficiaries**	Seluruh anak yang berada di Yayasan Sayap Ibu Bintaro All children at the Sayap Ibu Foundation in Bintaro

Penanganan Pengaduan Masyarakat [F.24]

Masyarakat dapat menyampaikan pengaduan terkait kegiatan program pengembangan masyarakat yang dilaksanakan oleh Perseroan melalui *Customer Service* via email atau via Whatsapp. Seluruh pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional tanpa adanya diskriminasi terhadap pihak yang terlibat. Dari tahun 2021-2024, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait program pengembangan masyarakat. Oleh karena itu, Perseroan tidak mengungkapkan data tersebut secara kuantitatif dalam laporan ini.

Community Complaint Handling [F.24]

The public may submit complaints related to the Company's community development programs through Customer Service via email or WhatsApp. All complaints received will be followed up in a proper and professional manner, without discrimination against any party involved. From 2021 to 2024, the Company did not receive any complaints regarding its community development programs. Therefore, the Company does not disclose this data quantitatively in this report.

Kepedulian terhadap Pelanggan

Kepedulian terhadap pelanggan merupakan salah satu inisiatif keberlanjutan yang dilakukan oleh Perseroan sebagai upaya untuk menjaga kepercayaan dan kepuasaan pelanggan Perseroan. Adapun tanggung jawab terhadap pelanggan yang dilakukan oleh Perseroan selama tahun 2024, diungkapkan sebagai berikut:

Customer Care

Customer care is one of the Company's sustainability initiatives aimed at maintaining customer trust and satisfaction. The Company's responsibilities towards customers during 2024 are disclosed as follows:

Keamanan Data dan Informasi Pelanggan [F.27]

Perseroan berkomitmen untuk menjaga data dan informasi setiap pemangku kepentingan, termasuk pelanggan. Seluruh data dan informasi terkait pelanggan disimpan oleh pihak yang bertanggung jawab. Selain itu, Perseroan menerapkan kebijakan terkait data dan informasi pelanggan seperti tidak menyebarluaskan informasi dan data, menggunakan informasi dan data pelanggan hanya untuk keperluan promosi atau kepentingan bisnis lainnya, serta melakukan pengelolaan data secara berkala.

Customer Data and Information Security [F.27]

The Company is committed to safeguarding the data and information of all stakeholders, including customers. All customer-related data and information is stored by responsible parties within the Company. Additionally, the Company implements policies concerning customer data and information, such as not disclosing any information, using customer data solely for promotional or other business-related purposes, and managing data on a regular basis.

Dampak Produk dan Jasa [F.28]

1. Menyediakan informasi yang tepat dan transparan kepada pelanggan maupun calon pelanggan dalam penggunaan produk dan layanan Perseroan.
2. Melakukan edukasi mengenai syarat dan ketentuan produk serta layanan melalui media promosi, situs resmi, dan saluran komunikasi pemasaran terpadu.

Product and Service Impact [F.28]

1. Providing accurate and transparent information to both existing and potential customers regarding the use of the Company's products and services.
2. Educating customers on the terms and conditions of products and services through promotional media, the official website, and integrated marketing communication channels.

Komitmen Untuk Memberikan Layanan Atas Produk dan/atau Jasa yang Setara Kepada Konsumen [F.17]

Sebagai bagian dari upaya memberikan layanan terbaik, Perseroan berkomitmen untuk memastikan setiap konsumen menerima layanan yang setara. Perseroan menyediakan

Commitment to Providing Equal Service for Products and/or Services to Consumers [F.17]

As part of its effort to deliver the best service, the Company is committed to ensuring that every customer receives equal treatment. The Company provides comprehensive

informasi lengkap mengenai produk dan layanan melalui situs web, media sosial, brosur, serta berbagai media dan kegiatan lain yang mudah diakses oleh seluruh konsumen.

Jumlah Produk Yang Ditarik Kembali [F.29]

Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat produk yang ditarik kembali dari pasaran. Seluruh produk Perseroan telah dipasarkan dengan baik dan efektif.

Evaluasi Keamanan Produk [F.27]

Pada tahun 2024, Perseroan telah melakukan evaluasi keamanan produk dengan melakukan uji tipe pada produk motor listrik, Volta. Proses pengujian tipe dimulai dengan pengujian internal untuk memastikan bahwa semua jenis produk mematuhi persyaratan Kementerian Perhubungan Republik Indonesia (RI). Selanjutnya, produk akan diuji secara langsung oleh Kementerian Perhubungan dan akan dievaluasi untuk mendapatkan sertifikat registrasi uji tipe. Setelah memperoleh sertifikat registrasi uji tipe dari Kementerian Perhubungan, Perseroan akan meluncurkan produk ini ke pasar secara luas.

Inovasi dan Pengembanan Prosuk dan/atau Jasa [F.26]

Perseroan berupaya untuk terus melakukan inovasi terhadap produk dan jasa yang dihasilkan untuk memberikan kemudahan kepada masyarakat dan pemangku kepentingan lainnya. Pada tahun 2024, Perseroan telah melakukan inovasi dan pengembangan sebagai berikut:

1. Prototipe motor listrik terbaru Volta Cyrus dipamerkan dalam ajang resmi.
2. Warna "Candy Blue" pada Volta Mandala mencatat penjualan signifikan selama Ramadan.
3. Warna baru "Brilliant White & Yellow" resmi ditambahkan pada lini Volta Mandala.
4. Varian motor listrik Volta Eagles dan Cyrus resmi diluncurkan ke pasar.
5. Volta berhasil mencatatkan lebih dari satu juta transaksi bersama pengguna semolis.
6. Volta Ex hadir sebagai varian baru dengan konsep desain yang modern dan futuristik.

Survey Kepuasan Pelanggan [F.30]

Survei kepuasan pelanggan dilakukan untuk mengetahui tingkat kepuasan pelanggan guna meningkatkan kualitas produk dan jasa yang dihasilkan Perseroan. Survei tersebut dilakukan kepada seluruh pelanggan melalui pelayanan

information about its products and services through its website, social media, brochures, and various other accessible media and activities.

Number of Recalled Products [F.29]

Throughout 2024, there were no products recalled from the market. All of the Company's products were successfully and effectively distributed.

Product Safety Evaluation [F.27]

In 2024, the Company conducted product safety evaluations through type testing on its electric motorcycle, Volta. The testing process began with internal assessments to ensure that all product types comply with the requirements set by the Ministry of Transportation of the Republic of Indonesia. Following internal testing, the products underwent direct testing by the Ministry and were evaluated to obtain a type test registration certificate. Once this certificate was granted, the Company proceeded to launch the product widely into the market.

Innovation and Product and/or Service Development [F.26]

The Company continuously strives to innovate its products and services to offer greater convenience to the public and other stakeholders. In 2024, the Company introduced several innovations and developments, including:

1. The latest prototype of the Volta Cyrus electric motorcycle was showcased at an official event.
2. The "Candy Blue" color variant of Volta Mandala achieved significant sales during Ramadan.
3. A new color variant, "Brilliant White & Yellow," was officially added to the Volta Mandala lineup.
4. New electric motorcycle models, Volta Eagles and Cyrus, were officially launched to the market.
5. Volta recorded over one million transactions through its collaboration with semolis users.
6. Volta Ex was introduced as a new variant featuring a modern and futuristic design concept.

Customer Satisfaction Survey [F.30]

Customer satisfaction surveys are conducted to measure customer satisfaction levels and improve the quality of the Company's products and services. The survey is distributed to all customers through the Customer Service department.

Customer Service. Hingga akhir Desember 2024 Perseroan telah melakukan pengumpulan survei kepuasan pelanggan melalui aplikasi mobile yang dirilis baik di Play Store maupun App Store dan juga membuka akses kontak ke customer service secara manual agar pelanggan dapat memberikan masukan untuk meningkatkan kualitas produk dan layanan.

By the end of December 2024, the Company had collected customer satisfaction feedback through its mobile application, available on both the Play Store and App Store. Additionally, the Company provided access to Customer Service via manual contact channels, allowing customers to submit suggestions to help enhance product and service quality.

Penanganan Pengaduan Pelanggan

Seluruh pelanggan Perseroan dapat menyampaikan pengaduan ataupun saran terkait pelayanan atau kualitas produk dan jasa. Hingga akhir tahun 2024, Perseroan telah menerima berbagai laporan yang terkait dengan komplain maupun masukan terhadap produk. Perseroan telah secara langsung mengatasi pengaduan ini dengan baik

Customer Complaint Handling

All of the Company's customers are able to submit complaints or suggestions related to service or product quality. By the end of 2024, the Company had received various reports containing both complaints and feedback on its products. The Company has addressed these complaints directly and effectively.

Menjalin Hubungan yang Baik dengan Mitra Usaha

Untuk menghasilkan produk atau layanan berkualitas tinggi, Perusahaan membentuk hubungan kerjasama dengan berbagai mitra bisnis, terutama pemasok, sehingga dapat memenuhi kebutuhan operasional. Hubungan kerjasama ini didasarkan pada praktik operasional yang adil, dan bebas dari segala bentuk korupsi.

Maintaining Strong Relationships with Business Partners

To deliver high-quality products and services, the Company fosters collaborative relationships with various business partners, particularly suppliers, to meet operational needs. These partnerships are built on fair operational practices and are free from any form of corruption.

Informasi mengenai mitra kerja dan kontrak kerja yang telah dijalin oleh Perusahaan selama 3 tahun terakhir diungkapkan sebagai berikut:

Information regarding business partners and contracts established by the Company over the past three years is disclosed as follows:

Kategori Pemasok Supplier Category	**2022**		**2023**		**2024**	
	Jumlah Pemasok (Entitas) Number of Suppliers (Entity)	**Nilai Kontrak** Contract Value **(Rp)**	**Jumlah Pemasok (Entitas)** Number of Suppliers (Entity)	**Nilai Kontrak** Contract Value **(Rp)**	**Jumlah Pemasok (Entitas)** Number of Suppliers (Entity)	**Nilai Kontrak** Contract Value **(Rp)**
Pemasok Lokal Local Suppliers	1	2.161.996.059	1	8.331.067.931	1	30.304.155.173
Pemasok Nasional National Suppliers	3	6.716.665.737.752	3	5.708.818.763.219	3	4.565.265.995.435
Pemasok Internasional International Suppliers	–	–	–	-	-	-
Total	**4**	**6.718.827.733.811**	**4**	**5.717.149.831.150**	**4**	**4.595.570.150.608**

Penghargaan dan Sertifikasi di Bidang Sosial

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan belum memperoleh penghargaan dan sertifikasi di bidang sosial.

Awards and Certifications in the Social Sector

As of December 31, 2024, the Company has not yet received any awards or certifications in the social sector.

Kinerja Keberlanjutan Aspek Lingkungan [B.2]
Sustainability Performance – Environmental Aspects

Tanggung Jawab Lingkungan

Perseroan berkomitmen untuk turut serta dalam menjaga lingkungan melalui pelaksanaan kebijakan yang dilakukan dimulai dari aktivitas internal perusahaan yang diuraikan sebagai berikut:

Environmental Responsibility

The Company is committed to contributing to environmental preservation by implementing policies that begin with internal corporate activities, as outlined below:

Penggunaan Material Ramah Lingkungan [F.5]

Perseroan berkomitmen untuk menciptakan kantor yang ramah lingkungan dengan melaksanakan berbagai inisiatif berikut:

a. Mengoptimalkan penggunaan kertas bekas untuk mencetak dokumen-dokumen internal;
b. Mengecek ulang seluruh isi dokumen sebelum dicetak guna mengurangi kesalahan, sehingga tidak perlu mencetak dokumen berulang kali;
c. Membentuk inisiatif nirkontak yang akan membantu mengurangi produksi limbah yang terkait dengan kontak fisik antar manusia melalui pertumbuhan platform WhatsApp for Business (WABA) grup; dan
d. Mengoptimalkan penggunaan email atau aplikasi digital lainnya untuk menyampaikan pengumuman atau sosialisasi terkait kebijakan baru.

Use of Environmentally Friendly Materials [F.5]

The Company is committed to creating an environmentally friendly office by implementing the following initiatives:

a. Optimizing the use of used paper for printing internal documents;
b. Rechecking the contents of documents before printing to reduce errors and avoid unnecessary reprints;
c. Establishing a contactless initiative to reduce waste associated with physical contact through the growth of WhatsApp for Business (WABA) group platforms; and
d. Optimizing the use of email and other digital applications for announcements or dissemination of new policies.

Penggunaan Energi [F.6], [302-1], [302-3], [E-03], [IFRS S2]

Energi yang digunakan oleh Perseroan untuk mendukung kegiatan operasional meliputi listrik dan bahan bakar minyak. Hingga saat ini, Perseroan belum memanfaatkan energi terbarukan. Energi listrik digunakan untuk mengoperasikan peralatan elektronik, sistem pendingin ruangan, penerangan, serta lift. Sementara itu, bahan bakar minyak digunakan untuk kendaraan operasional. Rincian penggunaan energi listrik oleh Perseroan sepanjang tahun 2024 adalah sebagai berikut:

Energy Usage [F.6], [302-1], [302-3], [E-03], [IFRS S2]

The Company uses energy to support its operational activities, primarily in the form of electricity and fuel. As of now, the Company has not utilized renewable energy sources. Electricity is used to operate electronic equipment, air conditioning systems, lighting, and elevators. Meanwhile, fuel is used for operational vehicles. The details of the Company's electricity consumption throughout 2024 are as follows:

Penggunaan Energi Tak Terbarukan
Use of Non-Renewable Energy

Uraian Description	Satuan Units	2022	2023	2024
Bahan Bakar Minyak (BBM) Fuel Oil				
Pertamax	Liter	33.321	3.226	188.358
Pertalite	Liter	112.405	59.064	27
Listrik PLN PLN Electricit	KwH	28,892	31.982	35.307
	Gigajoule	104,01	115,14	127,11
Jumlah Energi Tak Terbarukan Amount of Non-Renewable Energy	Gigajoule	108,99	117,27	134,47
Intensitas Energi Tak Terbarukan Intensity of Non-Renewable Energy	Gigajoule / Rp - Miliar	0,011080048	0,012310421	0,02213809

Pada tahun 2024, Perseroan menggunakan energy sebesar 134,47 gigajoule. Jumlah tersebut lebih besar dibandingkan dengan tahun 2023 yang tercatat 117,27 gigajoule dan lebih besar dibandingkan dengan tahun 2022 yang tercatat 108,99 gigajoule. Biaya yang dikeluarkan Perseroan untuk Energi Listrik sebesar Rp 6.405.360. Peningkatan penggunaan energi ini disebabkan karena pada tahun 2024 Perseroan tidak lagi memberlakukan kebijakan Work From Home (WFH) bagi karyawan.

In 2024, the Company consumed a total of 134,47 gigajoules of energy. This amount is higher than the 117.27 gigajoules recorded in 2023 and higher than the 108,99 gigajoules recorded in 2022. The Company incurred an expenditure of IDR 6,405,360 for electricity. The increase in energy consumption was attributed to the discontinuation of the Work From Home (WFH) policy for employees in 2024.

Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan
[F.7], [302-4], [3-3]

Dalam aktivitas operasionalnya, Perseroan berinisiatif untuk melakukan penghematan energi, seperti listrik, bahan bakar minyak (BBM) ataupun gas yang berasal dari transportasi operasional Perseroan. Inisiatif yang dilakukan Perseroan untuk menghemat energi, yaitu:

a. Memakai lampu hemat listrik dan mengatur penggunaan lampu saat jam operasional;
b. Menggunakan AC yang memiliki *refrigerant* jenis hidrokarbon sebagai pengganti jenis freon;
c. Menggunakan mobil listrik dan motor listrik untuk kendaraan operasional;
d. Memanfaatkan pencahayaan alami, seperti cahaya matahari sebagai upaya penghematan penggunaan lampu pijar;
e. Mematikan perangkat-perangkat elektronik saat tidak digunakan, seperti komputer, printer, dan lainnya; serta
f. Meningkatkan kesadaran karyawan untuk terus-menerus melakukan perbaikan dan penghematan penggunaan energi.

Efforts and Achievements in Energy Efficiency and Use of Renewable Energy
[F.7], [302-4], [3-3]

In its operational activities, the Company has initiated energy-saving efforts, such as reducing electricity, fuel, and gas consumption from operational transportation. The initiatives undertaken by the Company to conserve energy include:

a. Using energy-efficient lighting and regulating the use of lights during operational hours;
b. Utilizing air conditioners with hydrocarbon refrigerants as a replacement for freon-based refrigerants;
c. Using electric cars and electric motorcycles for operational vehicles;
d. Leveraging natural lighting, such as sunlight, to reduce the use of incandescent lamps;
e. Turning off electronic devices when not in use, such as computers, printers, and others; and
f. Raising employee awareness to continuously improve and conserve energy usage.

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan penggunaan energi listrik sebesar 127,11 gigajoule, meningkat dibandingkan penggunaan di tahun 2023 dan 2022 yang masing-masing tercatat sebesar 115,14 gigajoule dan 104.01 gigajoule. Hal tersebut dikarenakan pada tahun 2024 Perseroan tidak lagi memberlakukan kebijakan *Work From Home* (WFH) bagi karyawan.

In 2024, the Company recorded electricity consumption of an estimated 127,11 gigajoules, a increase compared to 2023 and 2022, which recorded 115,14 gigajoules and 104.01 gigajoules, respectively. This was due to the Company no longer implementing the Work From Home (WFH) policy for employees in 2024.

Emisi [F.11], [305-1], [305-2], [305-3], [305-4], [IFRS S2], [E-01], [E-02], [E-06]

Salah satu bentuk komitmen Perseroan dalam menjaga kelestarian lingkungan diwujudkan melalui pengelolaan emisi Gas Rumah Kaca (GRK) yang timbul dari aktivitas operasional, guna mendukung pencapaian target zero emisi. Sebagai perusahaan holding yang menjalankan usahanya melalui entitas anak di bidang teknologi digital, emisi yang dihasilkan dari kegiatan operasional Perseroan tergolong tidak signifikan.

Emisi yang timbul dari konsumsi energi Perseroan terdiri atas:

- Cakupan 1: Emisi yang berasal dari penggunaan bahan bakar
- Cakupan 2: Emisi yang berasal dari konsumsi listrik PLN

Kedua jenis emisi tersebut bersumber dari aktivitas operasional di kantor pusat. Selama periode pelaporan, Perseroan belum melakukan perhitungan atas emisi Cakupan 3. Namun demikian, Perseroan terus mengambil langkah-langkah untuk menurunkan emisi GRK dari seluruh kegiatan operasionalnya.

Berikut adalah tabel emisi GRK yang dihasilkan Perseroan sepanjang tahun 2024:

Emissions [F.11], [305-1], [305-2], [305-3], [305-4], [IFRS S2], [E-01], [E-02], [E-06]

One of the Company's commitments to environmental sustainability is reflected through the management of Greenhouse Gas (GHG) emissions arising from operational activities, in order to support the achievement of the zero-emission target. As a holding company operating through subsidiaries in the digital technology sector, the emissions generated from the Company's operational activities are considered insignificant.

The emissions resulting from the Company's energy consumption consist of:

- Scope 1: Emissions from the use of fuel
- Scope 2: Emissions from the consumption of electricity from PLN

Both types of emissions originate from operational activities at the headquarters. During the reporting period, the Company has not yet calculated Scope 3 emissions. However, the Company continues to take steps to reduce GHG emissions across all of its operational activities.

Below is the table of GHG emissions generated by the Company throughout 2024:

Uraian Description	Satuan Units	2022	2023	2024
Emisi Cakupan 1 Scope 1 Emission	$TonCO_2$	336,35	143,81	434,23
Intensitas Emisi Cakupan 1 Scope 1 Emission Intensity	$TonCO_2$ / Rp - Miliar	0,034193527	0,015096913	0,07148602
Emisi Cakupan 2 Scope 2 Emission	$TonCO_2$	22,82	25,27	27,89
Intensitas Emisi Cakupan 2 Scope 2 Emission Intensity	$TonCO_2$ / Rp - Miliar	0,002319907	0,002652712	0,004591476
Jumlah Emisi dari Aktivitas Binis Total Emission from Business Activity	$TonCO_2$	359,17	169,08	462,12
Intensitas Emisi Emission Intensity	$TonCO_2$ / Rp - Miliar	0,036513435	0,017749625	0,076077496

Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dihasilkan [F.12], [305-5], [IFRS S2], [E-07], [3-3]

Aktivitas bisnis yang dijalankan Perseroan turut serta dalam meningkatkan emisi dari sumber energi yang digunakan. Oleh karena itu, Perseroan juga berupaya untuk mengendalikan emisi yang timbul dengan cara:

a. Menghemat penggunaan energi listrik dan BBM;
b. Melakukan perawatan kendaraan operasional secara berkala;
c. Melakukan efisiensi dalam penggunaan BBM dengan mulai menggunakan kendaraan listrik sebagai kendaraanOperasional;
d. Merawat mesin pengatur udara (AC) dengan menggunakan bahan refrigerant yang ramah lingkungan;
e. Mendukung penggunaan kendaraan listrik yang lebih ramah lingkungan.

Efforts and Achievements in Emission Reduction [F.12], [305-5], [IFRS S2], [E-07], [3-3]

The business activities conducted by the Company contribute to the increase in emissions from the energy sources used. Therefore, the Company also strives to control the emissions produced by:

a. Reducing electricity and fuel consumption;
b. Conducting regular maintenance of operational vehicles;
c. Improving fuel efficiency by starting to use electric vehicles for operational transportation;
d. Maintaining air conditioning (AC) units with environmentally friendly refrigerants;
e. Supporting the use of more environmentally friendly electric vehicles.

Penghargaan dan Sertifikasi di Bidang Sosial
Awards and Certifications in the Social Field

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan belum memperoleh penghargaan dan sertifikasi di bidang sosial.

As of December 31, 2024, the Company has not received any awards or certifications in the social field.

Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dihasilkan [F.12], [305-5], [IFRS S2], [E-07]

Dalam aktivitas operasionalnya, Perseroan berinisiatif untuk melakukan penghematan energi, seperti listrik, bahan bakar minyak (BBM) ataupun gas yang berasal dari transportasi operasional Perseroan. Inisiatif yang dilakukan Perseroan untuk menghemat energi, yaitu:

a. Memakai lampu hemat listrik dan mengatur penggunaan lampu saat jam operasional;
b. Menggunakan AC yang memiliki refrigerant jenis hidrokarbon sebagai pengganti jenis freon;
c. Menggunakan mobil listrik dan motor listrik untuk kendaraan operasional;
d. Memanfaatkan pencahayaan alami, seperti cahaya matahari sebagai upaya penghematan penggunaan lampu pijar;
e. Mematikan perangkat-perangkat elektronik saat tidak digunakan, seperti komputer, printer, dan lainnya; serta
f. Meningkatkan kesadaran karyawan untuk terus-menerus melakukan perbaikan dan penghematan penggunaan energi.

Efforts and Achievements in Emission Reduction [F.12], [305-5], [IFRS S2], [E-07]

In its operational activities, the Company has undertaken initiatives to conserve energy—such as electricity, fuel, and gas used for operational transportation. The Company's energy-saving initiatives include:

a. Using energy-efficient lighting and regulating light usage during operational hours;
b. Utilizing air conditioners with hydrocarbon-based refrigerants as an alternative to freon;
c. Using electric cars and electric motorcycles for operational vehicles;
d. Maximizing natural lighting, such as sunlight, to reduce reliance on incandescent lamps;
e. Turning off electronic devices when not in use, such as computers, printers, and other equipment; and
f. Raising employee awareness to continuously improve and reduce energy consumption.

Penguatan Ekosistem dan Infrastruktur Kendaraan Listrik Sebagai Komitmen Terhadap Pengurangan Emisi dan Energi Bersih yang Berkelanjutan

Sebagai wujud komitmen terhadap pengurangan emisi dan pembangunan berkelanjutan, Perseroan terus mengembangkan teknologi dan infrastruktur motor listrik untuk mendukung adopsi kendaraan ramah lingkungan. Melalui inovasi, ekspansi, dan kemitraan strategis, Volta memperkuat posisinya di industri motor listrik nasional serta berkontribusi pada transisi energi bersih dan mobilitas berkelanjutan.

Sepanjang tahun 2024, Volta secara aktif meluncurkan berbagai model dan varian motor listrik melalui pameran otomotif nasional seperti IIMS, PEVS, dan GIIAS. Inovasi yang diperkenalkan meliputi Volta Cyrus dengan desain retro-modern dan fitur keyless ignition, motor komersial hasil kolaborasi dengan Tokai dan Denso, serta varian performa tinggi seperti MandalaX dan PatriotX. Volta juga menghadirkan edisi warna khusus Mandala "Brilliant White & Yellow" serta meluncurkan edisi terbatas Mandala "Candy Blue" yang tersedia melalui sistem pre-order. Dalam rangka ulang tahun ke-3, Volta meluncurkan Volta eX, motor listrik futuristik untuk mobilitas perkotaan.

Selain menghadirkan inovasi produk, layanan sewa motor listrik Volta, *Semolis*, mencatat capaian signifikan dengan menembus 1 juta transaksi dan memperluas jangkauan ke Jakarta, Surabaya, dan Bali. Volta juga menjalin kerja sama strategis dengan mitra seperti BRI Finance dan Bluebird Group, mendukung adopsi motor listrik melalui skema cicilan terjangkau bagi pengemudi. Di sisi lain, Volta memperluas kolaborasi dengan Gentari Green Mobility dan PLN untuk memperkuat infrastruktur kendaraan listrik di Indonesia.

Hingga akhir 2024, Volta mengoperasikan 350 Stasiun Penukaran Baterai (SPBKLU) di lebih dari 53 kota dan bermitra dengan lebih dari 100 dealer. Selama tahun tersebut, Volta berhasil mengurangi emisi karbon sebesar 35.295 ton CO_2dengan total jarak tempuh mencapai 358 juta kilometer. Komitmen Perseroan dalam menjalankan aktivitas bisnis yang bertanggung jawab terhadap lingkungan dijelaskan sebagai berikut:

Produk dan Layanan Energi Bersih

Isu perubahan iklim dan dampaknya terhadap lingkungan

Strengthening the Ecosystem and Infrastructure of Electric Vehicles as a Commitment to Emission Reduction and Sustainable Clean Energy

As part of its commitment to emission reduction and sustainable development, the Company continues to develop technology and infrastructure for electric motorcycles to support the adoption of environmentally friendly vehicles. Through innovation, expansion, and strategic partnerships, Volta strengthens its position in the national electric motorcycle industry and contributes to the transition to clean energy and sustainable mobility.

Throughout 2024, Volta actively launched various models and variants of electric motorcycles at national automotive exhibitions such as IIMS, PEVS, and GIIAS. The innovations introduced include the Volta Cyrus with its retro-modern design and keyless ignition feature, a commercial motorcycle developed in collaboration with Tokai and Denso, as well as high-performance variants such as the MandalaX and PatriotX. Volta also introduced the special color edition of the Mandala "Brilliant White & Yellow" and launched the limited edition Mandala "Candy Blue," which was available through a pre-order system. To celebrate its third anniversary, Volta launched the Volta eX, a futuristic electric motorcycle for urban mobility.

In addition to product innovation, Volta's electric motorcycle rental service, Semolis, achieved significant milestones, surpassing 1 million transactions and expanding its reach to Jakarta, Surabaya, and Bali. Volta also formed strategic partnerships with companies such as BRI Finance and Bluebird Group, supporting electric motorcycle adoption through affordable installment schemes for drivers. Furthermore, Volta expanded its collaboration with Gentari Green Mobility and PLN to strengthen the electric vehicle infrastructure in Indonesia.

By the end of 2024, Volta operated 350 Battery Exchange Stations (SPBKLU) across more than 53 cities and partnered with over 100 dealers. During the year, Volta successfully reduced carbon emissions by 35,295 tons of CO_2, with a total distance traveled of 358 million kilometers. The Company's commitment to conducting environmentally responsible business activities is outlined as follows:

Clean Energy Products and Services

The issue of climate change and its impact on the environment

telah menjadi perhatian global yang serius. Emisi karbon dari sektor transportasi, terutama kendaraan berbahan bakar fosil, menjadi salah satu penyebab utama. Oleh karena itu, pemanfaatan energi alternatif di sektor ini menjadi langkah penting untuk mewujudkan keberlanjutan.

Dalam merespons tantangan tersebut, Perseroan menetapkan pengurangan emisi karbon sebagai salah satu fokus utama dalam strategi keberlanjutannya. Upaya nyata diwujudkan melalui pengembangan motor listrik ramah lingkungan oleh Entitas Anak, Volta, yang dirancang untuk mendukung pencapaian target *Net Zero Emission* pada tahun 2060.

Volta terus melakukan ekspansi produk dan pasar dengan menghadirkan kendaraan listrik berbasis teknologi terkini. Dukungan teknologi seperti *Internet of Things* (IoT) dan Sistem Ganti Baterai (SGB) memungkinkan pengguna untuk memantau penggunaan daya secara digital dan meningkatkan efisiensi operasional kendaraan secara keseluruhan.

Di sisi regulasi, Perseroan turut berperan aktif dalam mendukung program pemerintah. Pada 2024, Volta menjadi salah satu penerima subsidi motor listrik sebesar Rp7.000.000 per unit, sesuai dengan Peraturan Menteri Perindustrian No. 21 Tahun 2023. Subsidi ini diberikan untuk unit yang telah memenuhi tingkat komponen dalam negeri (TKDN) di atas 40%.

Selama tahun berjalan, Volta memperkenalkan berbagai model baru, seperti Volta Cyrus, Volta Eagle, Volta Patriot, dan Volta eX. Untuk mendukung pengguna, lebih dari 350 Stasiun Ganti Baterai telah tersedia di lebih dari 50 kota di Indonesia, memudahkan akses dan pemanfaatan kendaraan listrik secara luas.

Sebagai bagian dari edukasi publik, Volta menyediakan dashboard carbon saving di situs resminya. Melalui fitur ini, pengguna dapat memantau jarak tempuh serta jumlah emisi karbon yang berhasil dikurangi. Hingga Desember 2024, motor listrik Volta telah mencatatkan jarak tempuh lebih dari 358 juta km dan menekan emisi karbon hingga 35.295 ton CO_2.

Dengan inovasi berkelanjutan, penguatan infrastruktur, dan dukungan regulasi, Perseroan bersama Volta terus berkomitmen dalam menciptakan ekosistem transportasi yang lebih hijau, efisien, dan ramah lingkungan bagi masa depan Indonesia.

has become a serious global concern. Carbon emissions from the transportation sector, particularly fossil fuel-powered vehicles, are one of the main contributors. Therefore, the use of alternative energy in this sector is a crucial step towards achieving sustainability.

In response to this challenge, the Company has made carbon emission reduction one of the main focuses of its sustainability strategy. This is concretely realized through the development of environmentally friendly electric motorcycles by the Subsidiary, Volta, which are designed to support the achievement of the Net Zero Emission target by 2060.

Volta continues to expand its products and markets by introducing electric vehicles based on the latest technology. Technological support, such as the Internet of Things (IoT) and Battery Exchange System (SGB), allows users to digitally monitor energy consumption and improve the overall operational efficiency of vehicles.

On the regulatory side, the Company actively supports government programs. In 2024, Volta became one of the recipients of the electric motorcycle subsidy of IDR 7,000,000 per unit, in accordance with the Ministry of Industry Regulation No. 21 of 2023. This subsidy is provided for units that meet the domestic component level (TKDN) requirement of over 40%.

Throughout the year, Volta introduced various new models, such as the Volta Cyrus, Volta Eagle, Volta Patriot, and Volta eX. To support users, more than 350 Battery Exchange Stations have been made available in over 50 cities across Indonesia, making electric vehicles more accessible and widely utilized.

As part of public education, Volta provides a carbon saving dashboard on its official website. Through this feature, users can monitor their travel distance and the amount of carbon emissions reduced. By December 2024, Volta's electric motorcycles had accumulated over 358 million kilometers traveled and reduced carbon emissions by 35,295 tons of CO_2.

With ongoing innovation, infrastructure strengthening, and regulatory support, the Company, together with Volta, remains committed to creating a greener, more efficient, and environmentally friendly transportation ecosystem for the future of Indonesia.

Produk dan Layanan Digital

Perseroan terus mengembangkan produk dan layanan digital yang memberikan nilai tambah bagi masyarakat Indonesia. Pemanfaatan teknologi tidak hanya mempermudah aktivitas sehari-hari, tetapi juga berkontribusi pada pelestarian lingkungan, sejalan dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) terkait aspek lingkungan.

Melalui jaringan distribusi digital yang dikelola oleh Grup MCASH, Perseroan turut mendorong efisiensi penggunaan sumber daya. Transaksi digital, misalnya, membantu mengurangi ketergantungan terhadap bahan bakar dan material fisik yang terbatas, sekaligus mempercepat proses layanan.

Selain itu, distribusi produk secara daring menjadikan rantai pasok lebih ramping dan efisien, serta mampu menekan emisi karbon yang dihasilkan dari aktivitas logistik atau mobilitas fisik. Pengurangan perjalanan dalam kegiatan bisnis maupun konsumen berdampak langsung pada penurunan jejak karbon.

Secara keseluruhan, perkembangan ekosistem digital Perseroan tidak hanya mendorong kemudahan dan efisiensi, tetapi juga memberikan kontribusi nyata terhadap upaya pelestarian lingkungan dan pembangunan berkelanjutan.

Digital Products and Services

The Company continues to develop digital products and services that provide added value to the Indonesian community. The use of technology not only simplifies daily activities but also contributes to environmental preservation, in line with the Sustainable Development Goals (SDGs) related to environmental aspects.

Through the digital distribution network managed by the MCASH Group, the Company also promotes resource usage efficiency. Digital transactions, for example, help reduce dependence on fuel and physical materials, while also accelerating service processes.

Additionally, online product distribution makes the supply chain more streamlined and efficient, while also helping to reduce carbon emissions generated from logistics activities or physical mobility. The reduction in business and consumer travel directly impacts the reduction of the carbon footprint.

Overall, the development of the Company's digital ecosystem not only promotes convenience and efficiency but also makes a tangible contribution to environmental preservation efforts and sustainable development.

Iklan Berbasis *Cloud* Digital

Selain berfokus pada pengurangan emisi karbon melalui lini bisnis Energi Bersih, Perseroan juga menerapkan prinsip keberlanjutan dalam segmen Iklan Berbasis *Cloud* Digital. Teknologi cloud memungkinkan proses distribusi iklan dilakukan secara daring, sehingga mengurangi ketergantungan terhadap media cetak seperti brosur, pamflet, dan materi fisik lainnya. Langkah ini berdampak positif dalam menekan penggunaan kertas dan mengurangi limbah.

Penerapan *platform* iklan digital berbasis *cloud* turut mendukung upaya pelestarian lingkungan dengan membantu mencegah deforestasi. Produksi kertas dalam skala besar merupakan salah satu penyebab utama hilangnya kawasan hutan. Dengan beralih ke media digital, Perseroan berkontribusi langsung dalam mengurangi tekanan terhadap sumber daya alam dan menjaga keberlanjutan ekosistem.

Selain itu, penggunaan iklan digital juga membantu meminimalisasi limbah dari materi promosi fisik yang

Cloud-Based Digital Advertising

In addition to focusing on carbon emission reduction through its Clean Energy business line, the Company also applies sustainability principles in the Cloud-Based Digital Advertising segment. Cloud technology allows the ad distribution process to be carried out online, thereby reducing reliance on printed media such as brochures, pamphlets, and other physical materials. This step has a positive impact on reducing paper usage and minimizing waste.

The implementation of cloud-based digital advertising platforms also supports environmental preservation efforts by helping to prevent deforestation. Large-scale paper production is one of the main causes of forest loss. By switching to digital media, the Company directly contributes to reducing pressure on natural resources and maintaining ecosystem sustainability.

Furthermore, the use of digital advertising helps minimize waste from physical promotional materials, which are often

umumnya dibuang setelah masa pakainya habis. Dengan menghindari pencetakan, Perseroan turut mengurangi beban pada sistem pengelolaan limbah.

Secara keseluruhan, inisiatif ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam menerapkan praktik bisnis yang ramah lingkungan serta memperkuat keberlanjutan di seluruh lini usaha.

Grosir Digital

Sebagai wujud nyata dari visi keberlanjutan dalam membangun infrastruktur digital yang memudahkan kehidupan masyarakat, Perseroan mengembangkan *platform* grosir digital 'SIAP' berbasis *Order Management System*. *Platform* ini dirancang untuk mendukung efisiensi operasional pelaku Usaha Kecil dan Menengah (UKM) dalam proses pemesanan produk secara langsung kepada prinsipal atau pemasok, pemantauan stok, serta pemenuhan pesanan secara digital.

Inisiatif ini membawa dampak positif bagi lingkungan, antara lain melalui pengurangan penggunaan dokumen fisik, yang berkontribusi pada penurunan konsumsi kertas dan limbah cetak. Selain itu, digitalisasi proses pemesanan dan pengiriman juga mendukung efisiensi rantai pasok, mengurangi kebutuhan perjalanan fisik, serta menekan emisi karbon dan penggunaan energi.

Pengembangan platform SIAP mencerminkan komitmen Perseroan dalam menghadirkan solusi digital yang tidak hanya meningkatkan akses dan efektivitas bisnis UKM, tetapi juga sejalan dengan prinsip keberlanjutan lingkungan.

Konten & Hiburan

Perseroan terus mengembangkan segmen bisnis konten dan hiburan sebagai bagian dari strategi pertumbuhan yang juga berkontribusi terhadap keberlanjutan lingkungan. Melalui pemanfaatan teknologi, khususnya machine learning, konten digital didistribusikan secara lebih tepat sasaran, sehingga meningkatkan efisiensi dan mengurangi pemborosan sumber daya akibat konten yang tidak relevan.

Selain memberikan hiburan, Perseroan juga menghadirkan konten edukatif dan inspiratif yang mengangkat isu lingkungan serta praktik berkelanjutan. Platform digital dimanfaatkan untuk menyampaikan pesan-pesan positif kepada masyarakat, guna mendorong kesadaran dan aksi nyata dalam pelestarian lingkungan.

discarded after their usage period ends. By avoiding printing, the Company also reduces the burden on waste management systems.

Overall, this initiative reflects the Company's commitment to implementing environmentally friendly business practices and strengthening sustainability across all business lines.

Digital Wholesale

As a tangible manifestation of its sustainability vision to build digital infrastructure that facilitates people's lives, the Company has developed the 'SIAP' digital wholesale platform based on an Order Management System. This platform is designed to support the operational efficiency of Small and Medium Enterprises (SMEs) in the process of ordering products directly from principals or suppliers, stock monitoring, and fulfilling orders digitally.

This initiative has a positive impact on the environment, including the reduction of physical document usage, which contributes to lowering paper consumption and print waste. Furthermore, the digitalization of the ordering and delivery process also supports supply chain efficiency, reduces the need for physical travel, and helps cut carbon emissions and energy consumption.

The development of the SIAP platform reflects the Company's commitment to providing digital solutions that not only enhance access and business effectiveness for SMEs but also align with environmental sustainability principles.

Content & Entertainment

The Company continues to develop its content and entertainment business segment as part of its growth strategy, which also contributes to environmental sustainability. By leveraging technology, particularly machine learning, digital content is distributed more accurately, increasing efficiency and reducing resource waste caused by irrelevant content.

In addition to providing entertainment, the Company also presents educational and inspirational content that highlights environmental issues and sustainable practices. Digital platforms are utilized to deliver positive messages to the public, aiming to raise awareness and encourage real action in environmental conservation.

Dengan menggabungkan teknologi dan konten yang berdampak, Perseroan berkomitmen menjadikan segmen ini sebagai sarana memperkuat kontribusi terhadap lingkungan sekaligus memberikan nilai tambah bagi pengguna dan pemangku kepentingan.

By combining technology and impactful content, the Company is committed to making this segment a tool to strengthen its contribution to the environment while also adding value for users and stakeholders.

Penggunaan Air [F.8], [303-1], [303-2], [303-3], [303-4], [303-5], [E-04], [3-3]

Perseroan dan Entitas Anak menggunakan air untuk kebutuhan operasional domestik, seperti fasilitas sanitasi, kegiatan keagamaan, dan kebersihan. Sumber air yang digunakan berasal dari air tanah dan pasokan air umum (PDAM), tanpa pengambilan langsung dari mata air atau interaksi dengan sumber air alami.

Karena penggunaan air terbatas pada keperluan non-industri, Perseroan tidak menghasilkan limbah cair berbahaya dan tidak melakukan pengukuran standar kualitas efluen. Pengelolaan air dilakukan secara terpusat oleh manajemen gedung, sehingga data kuantitatif terkait penggunaan air belum tersedia. Namun demikian, Perseroan terus mendorong pengelolaan dan efisiensi penggunaan air sebagai bagian dari komitmen keberlanjutan, melalui inisiatif berikut:

1. Mengontrol penggunaan air secara ketat
2. Menggunakan keran tipe tekan (push-type) dan secara bertahap mengganti keran lama
3. Menggunakan toilet dengan sistem dual flush (4,5/3L) dan eco washer (penyiram otomatis)
4. Mendorong karyawan untuk disiplin dalam penggunaan air

Water Usage [F.8], [303-1], [303-2], [303-3], [303-4], [303-5], [E-04]

The Company and its Subsidiaries utilize water for domestic operational needs such as sanitation facilities, religious activities, and cleanliness. The water source comes from groundwater and the public water supply (PDAM), without direct extraction from springs or interaction with natural water sources.

Since water is only used for non-industrial purposes, the Company does not produce hazardous liquid waste and does not conduct effluent quality standard measurements. Water management is handled centrally by building management, so quantitative data on water usage is not yet available. However, the Company continues to promote water management and efficiency initiatives as part of its sustainability commitment, as follows:

1. Strictly controlling water usage
2. Using push-type faucets and gradually replacing old faucets
3. Using dual flush toilets (4.5/3L) and eco washers (automatic flushers)
4. Encouraging employees to practice discipline in water usage

Penggunaan Air
Water Usage

Uraian Description	Satuan Units	2022	2023	2024
Jumlah Pengambilan Air Amount of Water Withdrawal	m3	-	-	-
Jumlah Pembuangan Air Amount of Water Discharge	m3	-	-	-
Jumlah Konsumsi Air Total Water Consumption	m3	-	-	23
Jumlah Air Didaur Ulang Amount of Water Recycled	m3	-	-	-

Limbah [F.13], [F.14] [306-1], [306-2], [306-3], [306-4], [306-5], [E-05]

Pada tahun 2024, Perseroan belum memiliki sistem pengelolaan limbah yang spesifik. Namun demikian, Perseroan telah menjalin kerja sama dengan pihak ketiga yang memiliki akreditasi untuk mengelola limbah yang dihasilkan oleh Perseroan. Proses pengelolaan limbah oleh Perseroan dijelaskan sebagai berikut:

Waste [F.13], [F.14] [306-1], [306-2], [306-3], [306-4], [306-5], [E-05]

In 2024, the Company did not have a specific waste management system. However, the Company has established a partnership with a third party that is accredited to manage the waste generated by the Company. The waste management process of the Company is explained as follows:

Jenis Limbah Waste Type	Upaya Pengelolaan Management Efforts
Limbah Padat Solid waste (Kantong plastik, botol plastik, sampah domestik, sisa makanan, mesin printer, AC dan lainnya) (Plastic bags, plastic bottles, domestic waste, food scraps, printer machines, air conditioners and others)	• Menggantikan penggunaan kantong plastik yang digunakan karyawan dengan eco-bag; • Mengimbau karyawan untuk mengurangi penggunaan kantong plastik melalui poster dan sosialisasi pada saat kegiatan Perseroan • Menyediakan air galon dan dispenser di kantor untuk mengurangi penggunaan botol plastik dan • Mengelola limbah dari kertas dan alat kantor yang sudah tidak terpakai atau rusak dengan menjual ke agen resmi pengolahan limbah tersebut • Replacing the use of plastic bags used by employees with eco - bags • Encouraging employees to reduce the use of plastic bags through posters and socialization during Company activities • Provide gallon water dispensers in the office to reduce the use of plastic bottles and • Managing waste from unused or damaged paper and office equipment by selling it to an authorized agent for processing
Limbah Cair (Air kotor toilet) Liquid waste (Dirty toilet water)	Melakukan pemeliharaan terhadap saluran drainase, septic tank dan IPAL secara berkala Perform maintenance on drainage channels, septic tanks, and WWTPs on a regular basis
Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) Hazardous and toxic waste	Limbah B3 dikumpulkan dan dikelompokkan berdasarkan jenisnya dan disimpan ke Tempat Pembuangan Sementara (TPS). Setiap limbah yang disimpan akan dicatat pada lembar kegiatan pemanfaatan secara berkala. Setelah itu, limbah B3 akan diserahkan kepada pihak ketiga untuk dihancurkan B3 waste is collected and grouped by type and stored in a temporary disposal site. Any stored waste will be recorded on the utilization activity sheet on a regular basis. After that, the B3 waste will be handed over to a third party for disposal

Dalam operasionalnya, pengelolaan limbah Perseroan dilakukan melalui koordinasi dengan manajemen gedung, yang selanjutnya bekerja sama dengan pihak ketiga. Dengan demikian, Perseroan tidak melakukan pengelolaan limbah secara langsung. Adapun jenis limbah yang dihasilkan Perseroan sepanjang tahun 2024 adalah sebagai berikut:

In its operations, the Company's waste management is carried out through coordination with building management, which in turn collaborates with a third party. Therefore, the Company does not directly manage the waste. The types of waste generated by the Company throughout 2024 are as follows:

Pengelolaan Limbah
Waste Management

Uraian Description	Satuan Units	2022	2023	2024
Limbah B3 B3 Waste	Unit	-	1	1.596
Limbah Non B3 B3 Non-Waste	m3	-	-	-
Jumlah Sampah Domestik Amount of Domestic Waste	m3	-	-	0,0003

Perseroan secara aktif menjalankan berbagai inisiatif ramah lingkungan untuk meminimalkan timbulan limbah di lingkungan kerja. Upaya tersebut mencakup:

a. Pengurangan penggunaan plastiik
b. Pengurangan penggunaan kertas
c. Efisiensi penggunaan air
d. Penerapan prinsip 3R *(Reduce, Reuse, Recycle)*

Selama tiga tahun terakhir hingga periode pelaporan, Perseroan dapat memastikan tidak terdapat insiden tumpahan limbah yang mengakibatkan pencemaran lingkungan. **[F.15]**

The Company actively implements various environmentally friendly initiatives to minimize waste generation in the workplace. These efforts include:

a. Reducing plastic usage
b. Reducing paper usage
c. Efficient water usage
d. Implementing the 3R principles (Reduce, Reuse, Recycle)

Over the past three years up to the reporting period, the Company can confirm that there have been no incidents of waste spills that resulted in environmental pollution. **[F.15]**

Keanekaragaman Hayati [F.9] [F.10]

Seluruh area operasional Perseroan, baik di kantor pusat maupun cabang, tidak berada di sekitar kawasan lindung atau area dengan nilai keanekaragaman hayati yang tinggi. Oleh karena itu, kegiatan operasional Perseroan tidak menimbulkan dampak negatif terhadap flora dan fauna yang dilindungi.

Sepanjang tahun 2024, Perseroan belum menjalankan program khusus terkait pelestarian keanekaragaman hayati. Hal ini didasarkan pada sifat dan lokasi operasional bisnis Perseroan. Namun demikian, inisiatif terkait keanekaragaman hayati tetap menjadi bagian dari kajian internal untuk pengembangan program di masa mendatang, termasuk potensi kerja sama dengan pihak ketiga.

Biodiversity [F.9] [F.10]

All of the Company's operational areas, including both the headquarters and branches, are not located near protected areas or areas with high biodiversity value. Therefore, the Company's operations do not have a negative impact on protected flora and fauna.

Throughout 2024, the Company has not implemented any specific programs related to biodiversity conservation. This is due to the nature and location of the Company's business operations. However, biodiversity-related initiatives remain part of the internal review for developing future programs, including potential collaborations with third parties.

Mekanisme Pengaduan Lingkungan [F.16]

Mekanisme pengaduan masalah lingkungan dapat disampaikan melalui email yang ditujukan kepada Customer Service Perseroan. Setiap pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti sesuai prosedur yang berlaku dan tanpa adanya tindakan diskriminatif terhadap pelapor. Selama 3 tahun terakhir, tidak terdapat pengaduan terkait lingkungan yang diterima oleh Perseroan.

Environmental Complaint Mechanism [F.16]

Environmental issues can be reported via email to the Company's Customer Service. Every complaint received will be addressed in accordance with the applicable procedures, without any discriminatory action against the complainant. Over the past 3 years, no environmental complaints have been received by the Company.

Biaya Pelaksanaan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan [F.4]

Perseroan dan Entitas Anak tidak mengeluarkan biaya terkait pengelolaan lingkungan hidup, karena sudah termasuk dalam biaya pengelolaan gedung.

Social and Environmental Responsibility Implementation Costs [F.4]

The Company and its subsidiaries did not incur any costs related to environmental management, as these are included in the building management costs.

TENTANG LAPORAN
ABOUT THE REPORT

PT NFC Indonesia Tbk (yang dalam laporan ini disebut sebagai "Perusahaan" atau "Perseroan") menerbitkan Laporan Keberlanjutan 2024 yang terintegrasi dengan Laporan Tahunan 2024, atau "Laporan", yang mengungkapkan kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan untuk kurun waktu 1 Januari – 31 Desember 2024, dan diterbitkan pada bulan April 2025 bersamaan dengan Laporan Tahunan. Laporan ini mencakup seluruh entitas Grup PT NFC Indonesia Tbk sebagaimana tercantum dalam Laporan Keuangan Konsolidasian.
[GRI 2-2, GRI 2-3]

Laporan Keberlanjutan 2024 disusun berdasarkan Peraturan OJK No. 51/OJK.03/2017, SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021, dan Global Reporting Initiatives (GRI) Standar Tahun 2021. Tidak terdapat perubahan topik material dari topik material yang disajikan pada laporan tahun sebelumnya, karena penentuan topik material dilakukan mengacu pada pengungkapan dalam POJK No. 51/OJK.03/2017. Laporan ini menyajikan ulang informasi kinerja tahun sebelumnya sebagai data perbandingan kinerja pada periode pelaporan. Untuk mendukung validitas isi laporan, apabila terdapat pernyataan ulang informasi yang diberikan dalam laporan sebelumnya, kami memberikan tanda *disajikan kembali.
[GRI 2-4, GRI 2-6]

Penyusunan Laporan Keberlanjutan 2024 ini melibatkan Badan Tata Kelola Tertinggi, di mana Direksi, Dewan Komisaris, dan tim penanggung jawab keberlanjutan berperan aktif dalam diskusi dan memberikan masukan untuk menentukan topik-topik yang paling material bagi Perusahaan dan Pemangku Kepentingan. Topik-topik material tersebut diidentifikasi melalui matriks materialitas untuk memastikan keselarasan dengan indikator pelaporan keberlanjutan dan dimasukkan dalam laporan ini. Direksi kembali meninjau dan menyetujui tema serta topik akhir. Selanjutnya, anggota Direksi turut diwawancarai selama proses penyusunan untuk memberikan pandangan mereka terkait topik-topik keberlanjutan yang relevan dengan bidang keahliannya masing-masing. Laporan Keberlanjutan 2024 ini telah ditelaah dan disetujui oleh seluruh anggota Direksi.
[GRI 2-14], [GRI 3-1]

PT NFC Indonesia Tbk (hereinafter referred to as the "Company" or "the Corporation") presents the 2024 Sustainability Report, which is integrated with the 2024 Annual Report (hereinafter referred to as the "Report"). This Report discloses the Company's economic, social, and environmental performance for the period of January 1 to December 31, 2024, and is published in April 2025 alongside the Annual Report. The Report covers all entities within the PT NFC Indonesia Tbk Group, as listed in the Consolidated Financial Statements. **[GRI 2-2, GRI 2-3]**

The 2024 Sustainability Report has been prepared in accordance with OJK Regulation No. 51/OJK.03/2017, SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021, and the 2021 Global Reporting Initiative (GRI) Standards. There are no changes in material topics from those presented in the previous year's report, as the determination of material topics refers to the disclosures stipulated in OJK Regulation No. 51/OJK.03/2017. This report restates the previous year's performance information as a comparative reference for the current reporting period. To support the validity of the report's content, any restated information from prior reports is marked with an asterisk (restated). **[GRI 2-4, GRI 2-6]**

The preparation of the 2024 Sustainability Report involved the highest governance body, with the Board of Directors, Board of Commissioners, and the sustainability team actively participating in discussions and providing input to determine the most material topics for the Company and its stakeholders. These material topics were identified through a materiality matrix to ensure alignment with sustainability reporting indicators and are included in this Report. The Board of Directors subsequently reviewed and approved the final themes and topics. Additionally, members of the Board of Directors were interviewed during the preparation process to share their perspectives on sustainability topics relevant to their respective areas of expertise. The 2024 Sustainability Report has been reviewed and approved by all members of the Board of Directors. **[GRI 2-14, GRI 3-1]**

Berdasarkan proses tersebut, Perseroan telah menentukan dan mengelompokkan beberapa topik dalam daftar topik material berikut [GRI 3-2]

Based on this process, the Company has identified and categorized several topics into the following list of material topics: [GRI 3-2]

Topik Material Material Topic	**Kenapa Topik Ini Material** Why These Topics are Material	**Pengungkapan GRI Standards** Disclosure of GRI Standards	**Batasan Topik** Topic Boundaries	
			Di dalam Perusahaan In the Company	**Di luar Perusahaan** Outside the Company
Topik Lingkungan **Environmental Topic**				
Energi Energy	Menggambarkan kepedulian Perusahaan terhadap pengelolaan energi yang ketersediannya kian terbatas Describes the Company's concern for the management of increasingly limited energy	302-1, 302-2, 302-3, 302-4, 302-5	✓	
Air dan Limbah Air Water and Wastewater	Menggambarkan kepedulian Perusahaan terhadap pengelolaan sumber daya air yang ketersediannya kian terbatas dan bagaimana pengelolaan limbah air Describes the Company's concern for the management of water resources which are increasingly limited and how waterwaste is managed	303-1, 303-2, 303-3, 303-4, 303-5	✓	
Emisi Emissions	Menggambarkan perhitungan emisi yang dihasilkan Perusahaan Describes the calculation of emissions produced by the Company	305-1, 305-2, 305-4, 305-4, 305-5, 305-6, 305-7	✓	✓
Topik Sosial **Social Topic**				
Ketenagakerjaan Employment	Menggambarkan komitmen Perusahaan tentang pentingnya pengelolaan pegawai/SDM Describes the Company's commitment to the importance of employee/HR management	401-1, 401-2, 401-3	✓	
Pelatihan dan Pendidikan Employment	Menggambarkan komitmen Perusahaan dalam upaya meningkatkan kompetensi pekerja Describes the Company's commitment to employee competency development	404-1, 404-2, 404-3	✓	
Keberagaman dan Kesempatan yang Setara Diversity and Equal Opportunity	Menggambarkan kebijakan Perusahaan untuk memastikan adanya keberagaman dan pemberian kesempatan yang setara bagi seluruh karyawan Describes the Company's policy to ensure diversity and equal opportunity for all employees	405-1, 405-2	✓	
Non-diskriminasi Non-discrimination	Menggambarkan komitmen Perusahaan dalam menghargai kesamaan antar-sesama Describes the Company's commitment to respecting the similarities between people	406-1	✓	✓

Topik Material Material Topic	Kenapa Topik Ini Material Why These Topics are Material	Pengungkapan GRI Standards Disclosure of GRI Standards	Batasan Topik Topic Boundaries	
			Di dalam Perusahaan In the Company	Di luar Perusahaan Outside the Company
Topik Sosial **Social Topic**				
Tenga Kerja Anak Child Labor	Menggambarkan kepedulian Perusahaan terhadap pengelolaan sumber daya air yang ketersediannya kian terbatas dan bagaimana pengelolaan limbah air Describes the Company's concern for the management of water resources which are increasingly limited and how waterwaste is managed	409-1	✓	
Tenaga Kerja Paksa Forced Labor	Menggambarkan komitmen Perusahaan dalam mentaati peraturan ketenagakerjaan dimana Perusahaan mempekerjakan pekerja sesuai dengan prinsip Hak Asasi Manusia, tanpa ada paksaaan di dalamnya Describes the Company's commitment to complying with labor regulations by employing workers in accordance with Human Rights principles, ensuring that no form of coercion is involved	409-2	✓	

Tanggapan terhadap Lembar Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya [G.3]
Response to the Feedback Sheet from the Previous Year's Report [G.3]

Selama tahun 2024, Perseroan tidak menerima tanggapan spesifik terkait Laporan Keberlanjutan 2023 untuk perbaikan laporan berikutnya. Namun demikian, Perseroan telah melakukan berbagai penyempurnaan dan perbaikan agar laporan ini memenuhi ketentuan POJK No.51/POJK.03/2017, SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021 dan Standar GRI 2021 yang menjadi rujukan penulisan laporan ini. Kami berharap laporan ini dapat menjadi sumber informasi yang berguna bagi para pemangku kepentingan.

Throughout 2024, the Company did not receive any specific feedback regarding the 2023 Sustainability Report for the improvement of this year's report. Nevertheless, the Company has undertaken various enhancements and refinements to ensure that this report complies with the provisions of POJK No. 51/POJK.03/2017, SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021, and the GRI Standards 2021, which serve as the references for this report. We hope that this report will serve as a valuable source of information for all stakeholders.

Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen [G.1], [GRI 2-5]
Written Verification from an Independent Party [G.1], [GRI 2-5]

Laporan Keberlanjutan ini tidak diverifikasi oleh penyedia jasa assurance eksternal. Namun demikian, Perseroan menyatakan bahwa seluruh informasi yang disampaikan dalam Laporan Keberlanjutan ini adalah benar.

This Sustainability Report has not been verified by an external assurance provider. Nevertheless, the Company affirms that all information presented in this Sustainability Report is accurate.

LEMBAR UMPAN BALIK 2024 [G.2]
FEEDBACK FORM 2024 [G.2]

Kami meminta partisipasi kepada para pemangku kepentingan untuk memberikan umpan balik melalui email atau mengirim formulir ini melalui fax/ pos, setelah membaca Laporan Tahunan PT NFC Indonesia Tbk ini.

We request the participation of stakeholders to provide feedback via email or send this form via fax/mail, after reading the Annual Report of PT NFC Indonesia Tbk.

Pertanyaan Quetion	**Setuju** Agree	**Tidak Setuju** Disagree
Laporan Tahunan ini memberikan informasi yang bermanfaat mengenai kinerja ekonomi. This report has provided useful information regarding economic performance.		
Data dan informasi yang disampaikan mudah dipahami, lengkap, transparan, dan berimbang. Data and information presented is easy to understand, complete, transparent, and balanced.		
Data dan informasi yang disampaikan berguna dalam pengambilan keputusan. Data and information provided are useful for decision-making.		
Laporan ini mudah dibaca dan dipahami. This report is engaging and easy to read.		

Mohon berikan nilai mengenai komponen yang terdapat dalam laporan ini (nilai 1: paling penting, 2: penting, 3: tidak penting, 4: sangat tidak penting).

Please rate the components in this report (1: most important, 2: important, 3: not important, 4: very unimportant).

(.....) Kinerja Ekonomi
Economic Performance

(.....) Produk dan Layanan
Products and Services

(.....) Kode Etik
Code of Ethics

(.....) Ketenagakerjaan
Employment

(.....) Kesehatan dan Keselamatan Kerja
Health and Safety at Work

(.....) Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan
Social and Community Development

(.....) Kepuasan Pelanggan
Customer Satisfaction

(.....) Penggunaan Energi
Energy Usage

Mohon berikan komentar/saran/usulan bagi laporan ini.

Please provide comments/suggestions/recommendations for this report.

.....

.....

.....

.....

.....

Profil
Profile

Nama
Name : .....

Pekerjaan
Job : .....

Institusi/Perusahaan
Intitution/Company : .....

Kontak (telepon/e-mail)
Contact (Phone/e-mail) : .....

Kategori Pemangku Kepentingan
Category of Stakeholders

- ○ Pemerintah / Government
- ○ Karyawan / Employee
- ○ Media / Media
- ○ LSM / NGO
- ○ Pelanggan / Consumer
- ○ Mitra Kerja / Work Partners
- ○ Masyarakat / Public
- ○ Lain-Lain, / Others

* Ceklis salah satu. / Check one.

Saran yang diberikan dapat dikirimkan kepada:
Suggestions can be sent to:

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary
Inda Ayu Susanty
PT NFC Indonesia Tbk

Mangkuluhur City Tower 1 Lt. 7
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3,
RT 001/RW 004,
Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi
Kota Administrasi,
Jakarta Selatan, 12930.

T : 021-8062-3767 Email : sekretaris@ptnfc.com Website : www.ptnfc.com

DAFTAR PENGUNGKAPAN SESUAI PERATURAN OJK NO. 51/POJK.03/2017 TENTANG PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN BAGI LEMBAGA JASA KEUANGAN, EMITEN DAN PERUSAHAAN PUBLIK [G.4]

LIST OF DISCLOSURES IN ACCORDANCE WITH OJK REGULATION NO. 51/POJK.03/2017 ON THE IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE FINANCE FOR FINANCIAL SERVICE INSTITUTIONS, ISSUERS, AND PUBLIC COMPANIES [G.4]

Nomor Indeks Index Number	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
	Strategi Keberlanjutan **Sustainability Strategy**	
A.1	Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy.	191
	Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan -	
B.1	Aspek Ekonomi Economic Aspects	199
B.2	Aspek Lingkungan Hidup Environmental Aspects	223
B.3	Aspek Sosial Social Aspects	201
	Profil Perusahaan **Company Profile**	
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Sustainability Vision, Mission, and Values	190
C.2	Alamat Perusahaan Company Address	46
C.3	Skala Usaha Business Scale	46
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Product, Services, and Business Activities	46
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi Membership in Associations	59
C.6	Perubahan Perusahaan yang Bersifat Signifikan Significant Changes to the Company	48
	Penjelasan Direksi **Board of Director's Statement**	
D.1	Penjelasan Direksi Explanation from the Board of Directors	40
	Tata Kelola Keberlanjutan **Sustainability Governance**	
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan Person in Charge of Sustainable Finance Implementation	191
E.2	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan Competency Development Related to Sustainable Finance	162
E.3	Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan Risk Assessment of Sustainable Finance Implementation	168
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Stakeholder Engagement	197
E.5	Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan Challenges in Implementing Sustainable Finance	196

Nomor Indeks Index Number	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
	Kinerja Keberlanjutan **Sustainability Performance**	
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan Activities to Build a Sustainability Culture	198
	Kinerja Ekonomi **Economic Performance**	
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi Comparison of Production Targets and Performance, Portfolio, Financing or Investment Targets, Revenue, and Profit/Loss	199
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan Comparison of Portfolio Targets and Performance, Financing or Investment Targets in Financial Instruments or Projects Aligned with Sustainable Finance	N/a
	Kinerja Ekonomi **Economic Performance**	
Aspek Umum **General Aspects**		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup Environmental Costs	233
Aspek Material **Material Aspects**		
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan Use of Environmentally Friendly Materials	223
Aspek Energi **Energy Aspects**		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan Amount and Intensity of Energy Used	223
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Efforts and Achievements in Energy Efficiency and the Use of Renewable Energy	224
Aspek Air **Water Aspects**		
F.8	Penggunaan Air Water Usage	231
Aspek Keanekaragaman Hayati **Biodiversity Aspects**		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati Impact of Operational Areas Located Near or Within Conservation Areas or Areas with Biodiversity	233
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati Biodiversity Conservation Efforts	233
Aspek Emissions **Emissions Aspects**		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya Amount and Intensity of Emissions Generated by Type	225
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan Efforts and Achievements in Emission Reduction	226
Aspek Limbah dan Efluen **Waste and Effluent Aspects**		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis Amount of Waste and Effluent Generated by Type	232
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Waste and Effluent Management Mechanisms	232
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) Spills that Occurred (if any)	233

Nomor Indeks Index Number	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup **Environmental Complaints Handling**		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan Number and Nature of Environmental Complaints Received and Resolved	233
	Kinerja Sosial **Social Performance**	
F.17	Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen Commitment to Provide Equivalent Services for Products and/or Services to Consumers	220
Aspek Ketenagakerjaan **Employee Aspects**		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equal Employment Opportunities	70, 201
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child Labor and Forced Labor	207
F.20	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	207
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman Decent and Safe Working Environment	209
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Employee Training and Development	211
Aspek Masyarakat **Community Aspects**		
F.23	Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar Impact of Operations on Surrounding Communities	214
F.24	Pengaduan Masyarakat Community Complaints	220
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) Social and Environmental Responsibility (SER) Activities	215, 218
	Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan **Responsibility for Sustainable Product/Service Development**	
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services	221
F.17	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan Products/Services That Have Been Evaluated for Customer Safety	217, 221
F.28	Dampak Produk/Jasa Impact of Products/Services	220
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Number of Products Recalled	221
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan Customer Satisfaction Surveys Regarding Sustainable Financial Products and/or Services	221
	Lain-lain **Others**	
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) Written Verification from an Independent Party (if any)	236
G.2	Lembar Umpan Balik Feedback Form	237
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya Response to Feedback from the Previous Year's Sustainability Report	236
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik. List of Disclosures in Accordance with OJK Regulation No. 51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies.	239

N/a = Tidak relevan bagi Perusahaan, sebagaimana diatur dalam Surat Edaran OJK No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.
Not relevant to the Company, as stipulated in OJK Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of the Annual Report of Issuers or Public Companies.

INDEKS KONTEN GRI DENGAN RUJUKAN
GRI CONTENT INDEX WITH REFERENCES

Pernyataan Penggunaan : **Statement of Use :**	PT NFC Indonesia Tbk telah melaporkan informasi yang dikutip dalam indeks konten GRI untuk periode 1 Januari 2024 hingga 31 Desember 2024 dengan merujuk kepada Standar GRI. PT NFC Indonesia Tbk has reported the information cited in the GRI Content Index for the period from January 1, 2024, to December 31, 2024, with reference to the GRI Standards.
GRI 1 yang Digunakan	GRI 1: Landasan 2021. GRI 1: Foundation 2021

Standar GRI GRI Standards	**Pengungkapan** Disclosure	**Halaman** Page
GRI 2 - Pengungkapan Umum 2021 **GRI 2 – General Disclosures 2021w**		
2-1	Rincian organisasi Organizational details	46
2-2	Entitas yang dimasukkan dalam pelaporan keberlanjutan organisasi Entities included in the organization's sustainability reporting	234
2-3	Periode, frekuensi, dan titik kontak pelaporan Reporting period, frequency, and contact point	234
2-4	Penyajian kembali informasi Restatements of information	234
2-5	Penjaminan eksternal External assurance	236
2-6	Aktivitas, rantai nilai, dan hubungan bisnis lainnya Activities, value chain, and other business relationships	234
2-7	Tenaga kerja Employees	68
2-8	Pekerja yang bukan pekerja langsung Workers who are not employees	68
2-9	Struktur dan komposisi tata kelola Governance structure and composition	117, 191
2-10	Pencalonan dan pemilihan badan tata kelola tertinggi Nomination and selection of the highest governance body	145
2-11	Ketua badan tata kelola tertinggi Chair of the highest governance body	129, 147, 161
2-12	Peran badan tata kelola tertinggi dalam mengawasi manajemen dampak Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	130, 138, 162
2-13	Delegasi tanggung jawab untuk mengelola dampak Delegation of responsibility for managing impacts	130, 138, 162
2-14	Peran badan tata kelola tertinggi dalam pelaporan keberlanjutan Role of the highest governance body in sustainability reporting	40, 234
2-15	Konflik kepentingan Conflicts of interest	131, 141
2-16	Komunikasi masalah penting Communication of critical concerns	172
2-17	Pengetahuan kolektif badan tata kelola tertinggi Collective knowledge of the highest governance body	133, 162
2-18	Evaluasi kinerja badan tata kelola tertinggi Evaluation of the performance of the highest governance body	135, 144
2-19	Kebijakan remunerasi Remuneration policies	145, 146
2-20	Proses untuk menentukan remunerasi Process to determine remuneration	147

Standar GRI GRI Standards	Pengungkapan Disclosure	Halaman Page
2-21	Rasio kompensasi total tahunan Annual total compensation ratio	N/A
2-22	Pernyataan tentang strategi pembangunan berkelanjutan Statement on sustainable development strategy	40, 191
2-23	Komitmen kebijakan Policy commitments	191
2-24	Menanamkan komitmen kebijakan Embedding policy commitments	198
2-25	Proses untuk memperbaiki dampak negatif Processes to remediate negative impacts	172
2-26	Mekanisme untuk mencari nasihat dan mengemukakan masalah Mechanisms for seeking advice and raising concerns	172
2-27	Kepatuhan terhadap hukum dan Peraturan Compliance with laws and regulations	175
2-28	Asosiasi keanggotaan Membership associations	59
2-29	Pendekatan untuk keterlibatan pemangku kepentingan Approach to stakeholder engagement	197
2-30	Perjanjian perundingan kolektif Collective bargaining agreements	210
	GRI 3 - Topik Material 2021 **GRI 3 – Material Topics 2021**	
3-1	Proses untuk menentukan topik material Process to determine material topics	234
3-2	Daftar topik material List of material topics	235
3-3	Manajemen topik material Management of material topics	224, 226, 231
	Topik Material **Material Topics**	
201	Kinerja Ekonomi 2016 Economic Performance 2016	
201-1	Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan didistribusikan Direct economic value generated and distributed	200
302	Energi 2016 Energy 2016	
302-1	Konsumsi energi dalam organisasi Energy consumption within the organization	223
302-3	Intensitas energi Energy intensity	223
302-4	Pengurangan konsumsi energi Reduction of energy consumption	224
303	Air dan Efluen 2018 Water and Effluents 2018	
303-1	Interaksi dengan air sebagai sumber daya bersama Interactions with water as a shared resource	231
303-2	Manajemen dampak yang berkaitan dengan pembuangan air Management of water discharge-related impacts	231
303-3	Pengambilan air Water withdrawal	231
303-4	Pembuangan air Water discharge	231
303-5	Konsumsi air Water consumption	231

Standar GRI GRI Standards	Pengungkapan Disclosure	Halaman Page
305	Emisi 2016 Emissions 2016	
305-1	Emisi GRK (Cakupan 1) langsung Direct (Scope 1) GHG emissions	225
305-2	Emisi energi GRK (Cakupan 2) tidak langsung Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	225
305-3	Emisi GRK (Cakupan 3) tidak langsung lainnya Other indirect (Scope 3) GHG emissions	225
305-4	Intensitas emisi GRK GHG emissions intensity	225
305-5	Pengurangan emisi GRK Reduction of GHG emissions	226
306	Limbah 2020 Waste 2020	
306-1	Timbulan limbah dan dampak signifikan terkait limbah Waste generation and significant waste-related impacts	232
306-2	Manajemen dampak signifikan terkait limbah Manajemen dampak signifikan terkait limbah	232
306-3	Timbulan limbah Management of significant waste-related impacts	232
306-4	Limbah yang dialihkan dari pembuangan akhir Waste diverted from disposal	232
306-5	Limbah yang dikirimkan ke pembuangan akhir Waste directed to disposal	232
401	Kepegawaian 2016 Employment 2016	
401-2	Tunjangan yang diberikan kepada karyawan purnawaktu yang tidak diberikan kepada karyawan pada kurun waktu tertentu atau paruh waktu Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	207
401-3	Cuti melahirkan Parental Leave	208
404	Pelatihan dan Pendidikan 2016 Training and Education 2016	
404-1	Rata-rata jam pelatihan per tahun per karyawan Average hours of training per year per employee	211
404-2	Program untuk meningkatkan keterampilan karyawan dan program bantuan peralihan Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	211
405	Keanekaragaman dan Peluang Setara 2016 Diversity and Equal Opportunity 2016	
405-1	Keanekaragaman badan tata kelola dan karyawan Diversity of governance bodies and employees	201
405-2	Rasio gaji pokok dan remunerasi perempuan dibandingkan laki-laki Ratio of basic salary and remuneration of women to men	207
406	Nondiskriminasi 2016 Non-discrimination 2016	
406-1	Insiden diskriminasi dan tindakan perbaikan yang dilakukan Incidents of discrimination and corrective actions taken	210
408	Pekerja anak 2016 Child Labor 2016	
408-1	Operasi dan pemasok yang berisiko signifikan terhadap insiden pekerja anak Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	70, 207
409	Kerja Paksa atau Wajib Kerja 2016 Forced or Compulsory Labor 2016	
409-1	Operasi dan pemasok yang berisiko signifikan terhadap insiden kerja paksa atau wajib kerja Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	70, 207

KESELARASAN LAPORAN KEBERLANJUTAN/TAHUNAN DENGAN METRIK ESG IDX

ALIGNMENT OF SUSTAINABILITY/ANNUAL REPORTS WITH IDX ESG METRICS

Kode Code	Nama Metrik Metric Name	Halaman Page
	Aspek Lingkungan **Environment Aspects**	
E-01	Laporan Emisi Gas Rumah Kaca Greenhouse Gas Emissions Report	225
E-02	Intensitas Emisi Gas Rumah Kaca Greenhouse Gas Emissions Intensity	225
E-03	Konsumsi Energi Listrik Electric Energy Consumption	223
E-04	Konsumsi Air Water Consumption	231
E-05	Limbah yang Dihasilkan Waste Generated	232
E-06	Komitmen Perusahaan untuk Mencapai Target Net Zero Emission Company Commitment to Achieving Net Zero Emission Target	225
E-07	Komitmen Perusahaan untuk mengurangi Emisi Gas Rumah Kaca Company Commitment to Reduce Greenhouse Gas Emissions	226
	Aspek Sosial **Social Aspects**	
S-01	Kesetaraan Gender Gender Equality	201
S-02	Pegawai Berdasarkan Gender dan Kelompok Umur Employee by Gender and Age Group	202
S-03	Tingkat Pergantian Pegawai Employee Turnover Rate	203
S-04	Jumlah Pegawai Sementara Number of Temporary Employees	204
S-05	Pelatihan dan Pengembangan Pegawai Employee Training and Development	211
S-06	Jumlah Kecelakaan Kerja Number of Work Accidents	214
S-07	Kejadian Pelanggaran Hak Asasi Manusia Human Rights Violation Incidents	210
S-08	Kebijakan Pelecehan Seksual dan/atau Non-diskriminasi Sexual Harassment and/or Non-Discrimination Policy	210
S-09	Kebijakan Mengenai Hak Asasi Manusia Policy on Human Rights	210
S-10	Kebijakan Pekerja Anak dan/atau Pekerja Paksa Child Labor and/or Forced Labor Policy	207
S-11	Kebijakan Mengenai Kesehatan dan Keselamatan Kerja serta Lingkungan Kerja yang Aman dan Latak diberikan Kepada Seluruh Karyawan The Policy Regarding Occupational Health and Safety and a Safe and Secure Work Environment is Provided to All Employees	213
S-12	*Corporate Social Responsibility*	214

Kode Code	Nama Metrik Metric Name	Halaman Page
	Aspek Tata-Kelola **Governance Aspects**	
G-01	Keberagaman Manajemen dan Independensi Management Diversity and Independence	136, 141, 148
G-02	Total Kehadiran Direksi dan Komisaris ke Rapat Dewan Total Attendance of Directors and Commissioners to Board Meetings	134
G-03	Kebijakan Pemisahan Chairman of the Board dan CEO Chairman of the Board and CEO Separation Policy	129, 137
G-04	Kebijakan Penilaian Dewan Direksi dan Komisaris Board of Directors and Commissioners Assessment Policy	135, 144
G-05	Kebijakan Pelatihan Dewan Direksi dan Komisaris Board of Directors and Commissioners Training Policy	133, 142
G-06	Kriteria Khusus Pemilihan Dewan Special Criteria for Election of the Board	129, 137
G-07	Kode Etik dan/atau Anti-Korupsi Code of Ethics and/or Anti-Corruption	170
G-08	Kebijakan Perlakuan Adil terhadap Pemegang Saham Fair Treatment Policy for Shareholders	171
G-09	Pencegahan Konflik Kepentingan Conflict of Interest Prevention	131, 141

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi Tentang Tanggung Jawab Laporan Tahunan 2024 PT NFC Indonesia Tbk

Statement Letter From The Board of Commissioners and Board of Directors Regarding The Responsibility of Reporting of 2024 Annual Report of PT NFC Indonesia Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT NFC Indonesia Tbk tahun 2024 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We the undersigned hereby certify that all information contained in the 2024 Annual Report of PT NFC Indonesia Tbk has been comprehensively elaborated and we are fully responsible for the accuracy of content of this Company Annual Report. This is a sworn statement.

DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners

Budiasto Kusuma
Komisaris
Commissioner

Suryandy Jahja
Komisaris Utama
President Commissioner

Siska Pratiwi
Komisaris Independen
Independent Commissioner

DIREKSI
Board of Directors

Ivan Ekancono
Direktur
Director

Abraham Theofilus
Direktur
Director

Didik Meiko
Direktur
Director

Okie Octavia Kurniawan
Direktur
Director

07

LAPORAN KEUANGAN

FINANCIAL REPORT


Sales
1st Qtr
Category 1
Category 2
Category 3
Category 4
Series 1
Series 2
Series 3

PT NFC INDONESIA Tbk
dan Entitas Anak/*and its Subsidiaries*

Laporan Keuangan Konsolidasian/
Consolidated Financial Statements
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023/
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023

PT NFC INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA/*AND ITS SUBSIDIARIES*
DAFTAR ISI/*TABLE OF CONTENTS*

	Halaman/ *Page*
Laporan Auditor Independen/*Independent Auditors' Report*	
Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian PT NFC Indonesia Tbk dan Entitas Anaknya Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2024 dan 2023/ *Directors' Statement on the Responsibility for the Consolidated Financial Statements of PT NFC Indonesia Tbk and Its Subsidiaries For The Years Ended December 31, 2024 and 2023*	
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN - Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2024 dan 2023/ ***CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS*** *- For The Years Ended December 31, 2024 and 2023*	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/*Consolidated Statements of Financial Position*	1
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/ *Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*	5
Laporan Perubahan Ekuitas - Neto Konsolidasian/ *Consolidated Statements of Changes in Equity - Net*	7
Laporan Arus Kas Konsolidasian/*Consolidated Statements of Cash Flows*	9
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian/*Notes to the Consolidated Financial Statements*	11

MIRAWATI SENSI IDRIS

Registered Public Accountants
Branch Business License No. 327/KM.1/2023

Branch Office:
EightyEight@Kasablanka Office, 20th Floor Unit A
Jl. Casablanca, Kav. 88, Menteng Dalam, Tebet
Jakarta Selatan - 12870
INDONESIA

T +62-21-2283 6086
F +62-21-2283 6096

MOORE

Laporan Auditor Independen

No. 00154/3.0478/AU.1/05/1029-4/1/III/2025

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direktur

PT NFC Indonesia Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT NFC Indonesia Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas - neto konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditors' Report

No. 00154/3.0478/AU.1/05/1029-4/1/III/2025

The Shareholders, Board of Commissioners, and Directors
PT NFC Indonesia Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT NFC Indonesia Tbk and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2024, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity - net, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2024, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

Pengakuan Pendapatan

Lihat Catatan 2n dan 32 atas laporan keuangan konsolidasian.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, pendapatan neto Grup sebesar Rp6.074.313.841.805, terutama berasal dari penjualan produk *digital* sebesar Rp5.788.828.563.316 atau 95,30% dari total pendapatan neto.

Pendapatan neto Grup terutama terdiri atas pendapatan dari penjualan produk *digital* yang diakui pada saat pengalihan pengendalian atas produk *digital* telah berpindah kepada pelanggan, yaitu pada saat penerimaan produk *digital*.

Kami mengidentifikasi pengakuan pendapatan sebagai hal audit utama karena risiko salah saji yang melekat pada pendapatan neto, melibatkan volume transaksi yang signifikan, memerlukan penerapan yang tepat atas prosedur pisah batas, dan berdampak langsung pada profitabilitas Grup.

Untuk merespon hal audit utama diatas, kami telah melakukan prosedur audit sebagai berikut:

- Kami mengevaluasi desain, implementasi, dan efektivitas operasional atas pengendalian internal utama yang mengatur pengakuan dan pengukuran penjualan.
- Kami membandingkan, berdasarkan uji petik, transaksi pendapatan yang tercatat selama tahun berjalan dengan dokumen pendukung yang relevan dan menilai apakah pendapatan tersebut telah diakui sesuai dengan kebijakan pengakuan pendapatan Grup.
- Kami membandingkan, berdasarkan uji petik, transaksi pisah batas pendapatan yang tercatat sebelum dan sesudah tutup buku dengan dokumen yang relevan untuk menentukan apakah pendapatan tersebut telah diakui pada periode pelaporan yang tepat.

Key Audit Matter

Key audit matter is a matter that, in our professional judgment, was of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. This matter was addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on this matter.

The key audit matter identified in our audit is described as follows:

Revenue Recognition

Refer to Notes 2n and 32 to the consolidated financial statements.

For the year ended December 31, 2024, the Group's net revenues amounted to Rp6,074,313,841,805, mainly from sale of digital products amounting to Rp5,788,828,563,316 or 95.30% of total net revenues.

The Group's net revenues principally comprise of sale of digital products, which are recognized when control of digital product has transferred to the customer, being at the point of acceptance of the digital product.

We identified revenue recognition as a key audit matter due to the inherent risk of misstatement on net revenues, since it involves high volume of transactions, requires proper cut-off procedures, and directly impacts the Group's profitability.

Our audit procedures to assess revenue recognition included the following:

- We evaluated the design, implementation and operating effectiveness of key internal controls which govern the revenue recognition and measurement.
- We compared, on sampling basis, revenue transactions recorded during the year with the relevant supporting documents, and assessed whether the revenue had been recognized in accordance with the Group's revenue recognition policies.
- We compared, on sampling basis, specific revenue transactions recorded before and after the end of the reporting period with the relevant supporting documents to determine whether the related revenue had been recognized in the appropriate reporting period.

- Kami menilai apakah pengungkapan atas laporan keuangan konsolidasian konsisten dengan persyaratan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Penekanan Suatu Hal

Sesuai yang dijelaskan pada Catatan 5 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, angka-angka koresponding periode sebelumnya telah disajikan kembali berkaitan dengan penerapan Pernyataan Standard Akuntansi Keuangan PSAK 338, "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali". Opini kami tidak dimodifikasi sehubungan dengan hal tersebut.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri atas informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan pada tanggal 31 Desember 2024 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

- We assessed the disclosures in the consolidated financial statements with reference to the requirements of Indonesian Financial Accounting Standards.

Emphasis of Matter

As disclosed in Note 5 to the accompanying consolidated financial statements, the corresponding figures for previous period have been restated in relation to the application of PSAK 338, "Business Combination of Entities Under Common Control". Our opinion is not modified in respect of the matter.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the Annual Report as at December 31, 2024 and for the year then ended, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information, and accordingly, we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi daripada yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- Mengevaluasi penyajian, struktur dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan kepada publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships, and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report, unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

MIRAWATI SENSI IDRIS

Juninho Widjaja
Izin Akuntan Publik No. AP. 1029/
Certified Public Accountant License No. AP.1029

27 Maret 2025/*March 27, 2025*

00154

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN PT NFC INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2024 DAN 2023

DIRECTORS' STATEMENT ON THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF PT NFC INDONESIA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama/ *Name* : Abraham Theofilus
   Alamat Kantor/ *Office Address* : Mangkuluhur City Lantai 7, Jalan. Jendral Gatot Subroto Kavling 1-3, Karet Semanggi, Setiabudi, Jakarta Selatan
   Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas lain/ *Residential Address/in accordance with Personal Identity Card* : Jalan. Pademangan II Gg.10 No. 182A, RT 005 RW 005, Kelurahan Pademangan Timur, Kecamatan Pademangan, Jakarta Utara
   Nomor Telepon/ *Telephone Number* : 021 - 30480710
   Jabatan/ *Title* : Direktur Utama/ *President Director*

2. Nama/ *Name* : Ivan Ekancoro
   Alamat Kantor/ *Office Address* : Mangkuluhur City Lantai 7, Jalan. Jendral Gatot Subroto Kavling 1-3, Karet Semanggi, Setiabudi, Jakarta Selatan
   Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas lain/ *Residential Address/in accordance with Personal Identity Card* : Cempaka Putih Tengah II B/5, RT 007 RW 005, Kelurahan Cempaka Putih Timur, Kecamatan Cempaka Putih, Jakarta Pusat
   Nomor Telepon/ *Telephone Number* : 021 - 30480710
   Jabatan/ *Title* : Direktur/*Director*

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT NFC Indonesia Tbk (Perusahaan) dan Entitas Anaknya untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar, dan
   b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan dan Entitas Anaknya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned:

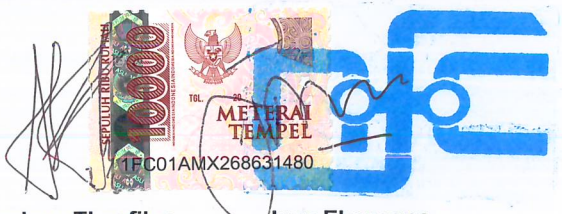
declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of consolidated financial statements of PT NFC Indonesia Tbk (the Company) and its Subsidiries for the years ended December 31, 2024 and 2023.
2. The consolidated financial statements of the Company and its Subsidiries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.
3. a. All information have been fully and correctly disclosed in the consolidated financial statements of the Company and its Subsidiries, and
   b. The consolidated financial statements of the Company and its Subsidiries do not contain materially misleading information or facts, and do not conceal any information or facts.
4. We are responsible for the internal control system of the Company and its Subsidiries.

This statement has been made truthfully.

Jakarta, 27 Maret 2025/*March 27, 2025*

PT NFC Indonesia Tbk
Dan Entitas Anaknya/*And Its Subsidiaries*



Abraham Theofilus
Direktur Utama/*President Director*

Ivan Ekancono
Direktur/*Director*

	2024*)	Catatan/ *Notes*	2023 (Disajikan kembali, Catatan 5/ *As restated, Note 5*)	
ASET				**ASSETS**
ASET LANCAR				**CURRENT ASSETS**
Kas dan setara kas	169.397.604.340	6,38	226.754.230.672	Cash and cash equivalents
Investasi lainnya	22.296.140.900	7,9a,38	139.113.454.800	Other investments
Piutang usaha - setelah dikurangi cadangan kerugian kredit ekspektasian masing-masing sebesar Rp2.280.314.850 dan Rp1.146.262.709 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023		8,37,38		Trade receivables - net of provision for expected credit losses of Rp2,280,314,850 and Rp1,146,262,709 as at December 31, 2024 and 2023, respectively
Pihak ketiga	143.070.926.439		116.075.700.066	Third parties
Pihak berelasi	24.199.365.808	9b	36.488.806.240	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto - setelah dikurangi cadangan kerugian kredit ekspektasian masing-masing sebesar Rp10.698.320.000 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023	23.229.816.854	38	23.611.239.837	Other receivables - third parties - net of provision for expected credit losses of Rp10,698,320,000 as at December 31, 2024 and 2023, respectively
Persediaan	218.649.927.043	10,33	249.956.738.424	Inventories
Uang muka	161.992.214.568	11	115.388.590.213	Advances
Beban dibayar di muka	3.964.113.538		3.530.111.138	Prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	24.870.023.199	23a	40.876.293.347	Prepaid taxes
Piutang pihak ketiga	29.673.123.276	12,38	40.262.929.924	Due from third parties
Piutang pihak berelasi	44.064.964.993	9c,38	48.198.177.518	Due from related parties
Total Aset Lancar	865.408.220.958		1.040.256.272.179	**Total Current Assets**

*) Laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024 tidak termasuk laporan posisi keuangan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte. Ltd., masing-masing yang telah di dekonsolidasi pada tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024 (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of financial position as at December 31, 2024 excludes the statements of financial position of PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte. Ltd., which were deconsolidated on March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively (Notes 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2024*)	Catatan/ *Notes*	2023 (Disajikan kembali, Catatan 5/ *As restated, Note 5*)	
ASET TIDAK LANCAR				**NON-CURRENT ASSETS**
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing masing sebesar Rp205.287.437.807 dan Rp130.751.294.551 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023	255.994.129.884	13,24,25, 26,33,34,35	286.706.878.795	Property and equipment -net of accumulated depreciation of Rp205,287,437,807 and Rp130,751,294,551 as at December 31, 2024 and 2023, respectively
Aset takberwujud - setelah dikurangi akumulasi amortisasi masing-masing sebesar Rp14.441.836.213 dan Rp9.328.205.289 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023	9.297.043.195	14,33,34	10.568.941.321	Intangible assets - net of accumulated amortization of Rp14,441,836,213 and Rp9,328,205,289 as at December 31, 2024 and 2023, respectively
Investasi pada entitas asosiasi	95.413.907.504	15	96.325.904.757	Investment in associates
Investasi saham	62.456.207.361	16,12,20,38	72.801.390.075	Investment in shares
Investasi pada obligasi konversi	40.000.000.000	17,38	40.000.000.000	Investment in convertible bonds
Tagihan restitusi pajak penghasilan	3.735.951.460	23c	7.344.859.222	Claims for tax refund
Aset pajak tangguhan	22.237.333.510	23g	10.594.677.904	Deferred tax assets - net
Aset tidak lancar lainnya	11.362.340.234	18,23b	13.261.589.053	Other non-current assets
Total Aset Tidak Lancar	500.496.913.148		537.604.241.127	**Total Non-current Assets**
TOTAL ASET	1.365.905.134.106		1.577.860.513.306	**TOTAL ASSETS**

*) Laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024 tidak termasuk laporan posisi keuangan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte. Ltd., masing-masing yang telah di dekonsolidasi pada tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024 (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of financial position as at December 31, 2024 excludes the statements of financial position of PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte. Ltd., which were deconsolidated on March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively (Notes 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2024*)	Catatan/ *Notes*	2023 (Disajikan kembali, Catatan 5/ *As restated, Note 5*)	
LIABILITAS DAN EKUITAS - NETO				**LIABILITIES AND EQUITY - NET**
LIABILITAS				**LIABILITIES**
LIABILITAS JANGKA PENDEK				**CURRENT LIABILITIES**
Utang bank jangka pendek	-	9l,13, 24,38	5.085.744.000	Short-term bank loans
Utang usaha		19,38		Trade payables
Pihak ketiga	16.217.345.573		39.087.785.878	Third parties
Pihak berelasi	140.329.487.685	9d	203.154.103.801	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	11.962.284.791	38	15.823.680.694	Other payables - third parties
Beban akrual	4.751.682.056	38	6.739.304.505	Accrued expenses
Deposit dari pelanggan	70.025.834.088	22	56.336.738.858	Deposit from customers
Utang pajak	3.989.425.241	23d	13.831.408.483	Taxes payable
Utang pihak ketiga	61.918.272.084	20,12,16,38	102.459.452.885	Due to third parties
Utang pihak berelasi	73.938.722.026	9e,38	68.580.551.339	Due to related parties
Bagian liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:		13,37,38		Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank	7.301.156.767	9l,24	15.996.120.384	Bank loans
Utang pembiayaan	356.443.587	25	760.349.707	Financing payables
Liabilitas sewa	4.245.909.289	9f,26,34	4.850.151.268	Lease liabilities
Total Liabilitas Jangka Pendek	395.036.563.187		532.705.391.802	**Total Current Liabilities**
LIABILITAS JANGKA PANJANG				**NON-CURRENT LIABILITIES**
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:		13,37,38		Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang bank	-	9l,24	7.300.990.273	Bank loans
Utang pembiayaan	365.350.330	25	437.893.596	Financing payables
Liabilitas sewa	15.617.711.870	9f,26,34,39	2.624.182.407	Lease liabilities
Surat utang konversi	198.065.310.000	21,38	136.894.080.000	Convertible note
Liabilitas imbalan kerja karyawan	7.667.547.058	27,34	5.880.468.723	Employee benefits liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	221.715.919.258		153.137.614.999	**Total Non-current Liabilities**
TOTAL LIABILITAS	616.752.482.445		685.843.006.801	**TOTAL LIABILITIES**

*) Laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024 tidak termasuk laporan posisi keuangan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte. Ltd., masing-masing yang telah di dekonsolidasi pada tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024 (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of financial position as at December 31, 2024 excludes the statements of financial position of PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte. Ltd., which were deconsolidated on March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively (Notes 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2024*)	Catatan/ *Notes*	2023 (Disajikan kembali, Catatan 5/ *As restated, Note 5*)	
EKUITAS - NETO				**EQUITY - NET**
Ekuitas - neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan				**Equity - net attributable to Owners of the Company**
Modal saham - nilai nominal Rp100 per saham				Share capital - par value Rp100 per share
Modal dasar - 2.000.000.000 saham				Authorized capital 2,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 666.667.500 saham	66.666.750.000	28	66.666.750.000	Issued and fully paid capital - 666,667,500 shares
Saham treasuri	(6.625.965.500)	28	(6.625.965.500)	Treasury shares
Tambahan modal disetor - neto	282.141.305.808	29	283.429.499.784	Additional paid-in capital - net
Selisih nilai transaksi dengan kepentingan nonpengendali	18.929.584.991	31b	18.929.615.505	Difference in value arising from transactions with non-controlling interests
Penghasilan (rugi) komprehensif lain				Other comprehensive income (loss)
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	954.286.205		91.016.479	Differences in translation of financial statements in foreign currencies
Kerugian aktuaria	(50.958.791)	27	(202.846.207)	Actuarial losses
Saldo laba (defisit)				Retained earnings (deficit)
Telah ditentukan penggunaannya	600.000.000	30	600.000.000	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	(85.189.445.888)		(15.148.932.069)	Unappropriated
Total Ekuitas - neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan	277.425.556.825		347.739.137.992	Total Equity - Net attributable to Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	471.727.094.836	31a	544.278.368.513	Non-controlling interests
TOTAL EKUITAS - NETO	749.152.651.661		892.017.506.505	**TOTAL EQUITY - NET**
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS - NETO	1.365.905.134.106		1.577.860.513.306	**TOTAL LIABILITIES AND EQUITY - NET**

*) Laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024 tidak termasuk laporan posisi keuangan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte. Ltd., masing-masing yang telah di dekonsolidasi pada tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024 (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of financial position as at December 31, 2024 excludes the statements of financial position of PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte. Ltd., which were deconsolidated on March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively (Notes 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2024*)	Catatan/ *Notes*	2023 (Disajikan kembali, Catatan 5/ *As restated, Note 5)*	
PENDAPATAN NETO	6.074.313.841.805	9g,32	9.526.101.865.748	**NET REVENUES**
BEBAN POKOK PENDAPATAN	5.943.770.428.505	9h, 10,13,14,33	9.389.334.011.193	**COST OF REVENUES**
LABA KOTOR	130.543.413.300		136.767.854.555	**GROSS PROFIT**
BEBAN USAHA				**OPERATING EXPENSES**
Beban umum dan administrasi	106.811.579.701	9f,9k,13,14, 23i,26,27,34	92.262.005.347	General and administrative expenses
Beban penjualan	34.943.191.647	13,35	26.040.863.346	Selling expenses
Total Beban Usaha	141.754.771.348		118.302.868.693	Total Operating Expenses
LABA (RUGI) USAHA	(11.211.358.048)		18.464.985.862	**OPERATING PROFIT (LOSS)**
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN				**OTHER INCOME (EXPENSES)**
Rugi investasi lainnya yang belum terealisasi	(116.824.416.400)	7	(482.973.898.200)	Unrealized loss on other investments
Beban keuangan	(11.457.280.363)	8,9f,9j,20, 24,25,26,37	(8.466.935.069)	Finance expenses
Rugi selisih kurs - neto	(5.979.532.810)		(2.318.856.165)	Loss on foreign exchange - net
Laba (rugi) atas penjualan aset tetap	(1.987.275.251)	13	518.750	Gain (loss) on sale of property and equipment
Rugi penghapusan aset tetap	(1.775.193.224)	13	(1.087.727.078)	Loss on write-off of property and equipment
Provisi kerugian kredit ekspektasian	(1.150.959.445)	8	(852.509.119)	Provision for expected credit losses
Bagian rugi neto untuk tahun berjalan dari entitas asosiasi	(730.297.344)	15	(310.422.992)	Share in net loss for the year of associates
Pendapatan keuangan	5.841.192.030	36	6.593.865.290	Finance income
Laba atas pelepasan entitas anak	359.755.558	4	-	Gain on divestment of subsidiaries
Realisasi atas provisi kerugian kredit ekspektasian	16.907.304	8	39.470.217	Realization of provision for expected credit losses
Lain-lain - neto	(1.782.970.412)		119.241.409	Others - net
Total Beban Lain-lain - Neto	(135.470.070.357)		(489.257.252.957)	**Total Other Expenses - Net**
RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(146.681.428.405)		(470.792.267.095)	**LOSS BEFORE INCOME TAX EXPENSE**
BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO	(407.737.313)	23e,23f,23g	(6.965.222.081)	**INCOME TAX EXPENSE - NET**
RUGI NETO TAHUN BERJALAN	(147.089.165.718)		(477.757.489.176)	**NET LOSS FOR THE YEAR**

*) Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 termasuk laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd masing-masing sampai dengan tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024, karena dekonsolidasi (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2024 includes the statements of profit or loss and other comprehensive income of PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd until March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively, due to deconsolidation. (Notes 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2024*)	Catatan/ *Notes*	2023 (Disajikan kembali, Catatan 5/ *As restated, Note 5)*	
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)**
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:				**Items that will be reclassified to profit or loss in subsequent period:**
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing dari entitas asosiasi	2.987.179.689	15	-	Differences in translation of financial statements in foreign currencies from associate
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	23.157.983		4.797.399	Differences in translation of financial statements in foreign currencies
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:				**Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent period:**
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	345.721.844	27	(723.205.585)	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak terkait	(76.058.805)	23g	159.105.229	Related tax effect
Total penghasilan (rugi) komprehensif lain - neto	3.280.000.711		(559.302.957)	Total other comprehensive income (loss) - net
TOTAL RUGI KOMPREHENSIF	**(143.809.165.007)**		**(478.316.792.133)**	**TOTAL COMPREHENSIVE LOSS**
Rugi neto tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Net loss for the year attributable to:
Pemilik Perusahaan	(70.267.507.795)		(275.489.395.070)	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	(76.821.657.923)		(202.268.094.106)	Non-controlling interests
TOTAL	**(147.089.165.718)**		**(477.757.489.176)**	**TOTAL**
Total penghasilan rugi komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive loss attributable to:
Pemilik Perusahaan	(69.225.854.856)		(275.628.164.391)	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	(74.583.310.151)		(202.688.627.742)	Non-controlling interests
TOTAL	**(143.809.165.007)**		**(478.316.792.133)**	**TOTAL**
RUGI NETO PER SAHAM DASAR YANG DIATRIBUSIKAN YANG KEPADA PEMILIK PERUSAHAAN	**(106,08)**	41	**(415,89)**	**BASIC LOSS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE COMPANY**

*) Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 termasuk laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd masing-masing sampai dengan tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024, karena dekonsolidasi (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2024 includes the statements of profit or loss and other comprehensive income of PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd until March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively, due to deconsolidation. (Notes 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

		Ekuitas - Neto yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Perusahaan/ *Equity - Net Attributable to Owners of the Company*											
						Saldo laba (Defisit)/ *Retained earnings (Deficit)*		Penghasilan (rugi) komprehensif lain/*Other comprehensive income (loss)*					
	Catatan/ *Notes*	Modal saham/ *Share capital*	Saham treasuri/ *Treasury shares*	Tambahan modal disetor - neto/ *Additional paid-in capital - net*	Selisih atas transaksi dengan pihak nonpengendali/ *Differences in value of transactions with non-controlling interests*	Telah ditentukan penggunaannya/ *Appropriated*	Belum ditentukan penggunaannya/ *Unappropriated*	Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing /*Differences in translation of financial statements in foreign currencies*	Keuntungan (kerugian) aktuaria/ *Actuarial gains (losses)*	Jumlah/ *Total*	Kepentingan nonpengendali/ *Non-controlling interests*	Jumlah Ekuitas - Neto/ *Total Equity - Net*	
Saldo 1 Januari 2023 (sebelum disajikan kembali)		**66.666.750.000**	**(6.625.965.500)**	**283.429.499.784**	**16.425.651.992**	**500.000.000**	**260.181.511.021**	**90.311.297**	**(63.371.704)**	**620.604.386.890**	**752.918.911.748**	**1.373.523.298.638**	**Balance as at January 1, 2023 (before restatement))**
Efek disajikan kembali	5	-	-	-	-	-	258.951.980	-	-	258.951.980	(258.951.980)	-	Effect of restatement
Saldo 1 Januari 2023 (disajikan kembali)		**66.666.750.000**	**(6.625.965.500)**	**283.429.499.784**	**16.425.651.992**	**500.000.000**	**260.440.463.001**	**90.311.297**	**(63.371.704)**	**620.863.338.870**	**752.659.959.768**	**1.373.523.298.638**	**Balance as at January 1, 2023 (As restated)**
Pendirian entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.000.000	12.000.000	Establishment of subsidiaries
Efek dari perubahan persentase kepemilikan pada entitas anak		-	-	-	2.503.963.513	-	-	-	-	2.503.963.513	(5.704.963.513)	(3.201.000.000)	Effect of changes in ownership on subsidiaries
Cadangan umum	30	-	-	-	-	100.000.000	(100.000.000)	-	-	-	-	-	Appropriation of retained earnings
Rugi neto tahun berjalan		-	-	-	-	-	(275.489.395.070)	-	-	(275.489.395.070)	(202.268.094.106)	(477.757.489.176)	Net loss for the year
Penghasilan (rugi) komprehensif lain													Other comprehensive income (loss)
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing		-	-	-	-	-	-	705.182	-	705.182	4.092.217	4.797.399	Differences in translation of financial statements in foreign currencies
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	27	-	-	-	-	-	-	-	(135.258.660)	(135.258.660)	(587.946.925)	(723.205.585)	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak terkait	23g	-	-	-	-	-	-	-	(4.215.843)	(4.215.843)	163.321.072	159.105.229	Related tax effect
Saldo 31 Desember 2023		**66.666.750.000**	**(6.625.965.500)**	**283.429.499.784**	**18.929.615.505**	**600.000.000**	**(15.148.932.069)**	**91.016.479**	**(202.846.207)**	**347.739.137.992**	**544.278.368.513**	**892.017.506.505**	**Balance as at December 31, 2023**

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

		Ekuitas - Neto yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Perusahaan/ *Equity - Net Attributable to Owners of the Company*											
						Saldo laba (Defisit)/ *Retained earnings (Deficit)*		Penghasilan (rugi) komprehensif lain/*Other comprehensive income (loss)*					
	Catatan/ *Notes*	Modal saham/ *Share capital*	Saham treasuri/ *Treasury stock*	Tambahan modal disetor - neto/ *Additional paid-in capital - net*	Selisih atas transaksi dengan pihak nonpengendali/ *Differences in value of transactions with non-controlling interests*	Telah ditentukan penggunaannya/ *Appropriated*	Belum ditentukan penggunaannya/ *Unappropriated*	Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing /*Differences in translation of financial statements in foreign currencies*	Keuntungan (kerugian) aktuarial/ *Actuarial gains (losses)*	Total/ *Total*	Kepentingan nonpengendali/ *Non-controlling interests*	Jumlah Ekuitas - Neto/ *Total Equity - Net*	
Saldo 1 Januari 2024		**66.666.750.000**	**(6.625.965.500)**	**283.429.499.784**	**18.929.615.505**	**600.000.000**	**(15.148.932.069)**	**91.016.479**	**(202.846.207)**	**347.739.137.992**	**544.278.368.513**	**892.017.506.505**	**Balance as at January 1, 2024**
Penambahan entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.666.000.000	6.666.000.000	Additional of subsidiary
Pelepasan entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(326.394.890)	(326.394.890)	Disposal of subsidiaries
Selisih transaksi dengan pihak pengendali		-	-	(226.993.976)	-	-	226.993.976	-	-	-	-	-	Differences in value from transactions with controlling interests
Efek dari perubahan persentase kepemilikan		-	-	(1.061.200.000)	(30.514)	-	-	(26.495.797)	-	(1.087.726.311)	(35.895.876)	(1.123.622.187)	Effect from change of percentage of ownership
Pembagian dividen entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.271.672.760)	(4.271.672.760)	Dividend distribution of subsidiaries
Rugi neto tahun berjalan		-	-	-	-	-	(70.267.507.795)	-	-	(70.267.507.795)	(76.821.657.923)	(147.089.165.718)	Net loss for the year
Penghasilan (rugi) komprehensif lain													Other comprehensive income (loss)
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing dari entitas asosiasi	16	-	-	-	-	-	-	2.987.179.689	-	2.987.179.689	-	2.987.179.689	Differences in translation of financial statements in foreign currencies from associate
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing		-	-	-	-	-	-	(2.097.414.166)	-	(2.097.414.166)	2.120.572.149	23.157.983	Differences in translation of financial statements in foreign currencies
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	27	-	-	-	-	-	-	-	197.668.403	197.668.403	148.053.441	345.721.844	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak terkait	23g	-	-	-	-	-	-	-	(45.780.987)	(45.780.987)	(30.277.818)	(76.058.805)	Related tax effect
Saldo 31 Desember 2024*)		**66.666.750.000**	**(6.625.965.500)**	**282.141.305.808**	**18.929.584.991**	**600.000.000**	**(85.189.445.888)**	**954.286.205**	**(50.958.791)**	**277.425.556.825**	**471.727.094.836**	**749.152.651.661**	**Balance as at December 31, 2024*)**

*) Laporan perubahan ekuitas konsolidasian - neto untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 termasuk laporan ekuitas PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte. Ltd. (CCI) sampai 28 Maret 2024 dan tanggal 5 Mei 2024 yang telah didekonsolidasi (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of changes in equity - net for the year ended December 31, 2024 includes the statements of changes of equity in PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd until March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively, due to deconsolidation (Notes 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2024*)	Catatan/ *Notes*	2023	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				**CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES**
Penerimaan kas dari pelanggan	6.062.013.829.048		9.486.833.076.395	Receipts from customers
Penerimaan pendapatan bunga	5.407.322.866		4.021.161.928	Receipts from interest income
Penerimaan atas tagihan restitusi pajak penghasilan	4.905.392.559		1.507.645.000	Receipts of claims for tax refund
Pembayaran kepada pemasok	(5.938.757.872.467)		(9.218.596.618.499)	Payment to suppliers
Pembayaran kepada karyawan	(58.224.563.735)		(49.032.682.265)	Payment to employees
Pembayaran pajak	(12.646.301.897)		(14.478.104.000)	Payment for taxes
Pembayaran bunga	(11.457.280.363)		(7.090.858.824)	Payment of interest
Pembayaran beban penjualan, umum dan administrasi, dan kegiatan operasi lainnya	(91.015.480.509)		(76.334.508.434)	Payment for selling, general and administrative expenses, and other operating activities
Kas Bersih yang Digunakan untuk (Diperoleh dari) Aktivitas Operasi	(39.774.954.498)		126.829.111.301	**Net Cash Used in (Provided by) Operating Activities**
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				**CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES**
Perolehan aset tetap	(27.255.768.992)	13	(90.544.649.376)	Acquisition of property and equipment
Penambahan uang muka pembelian aset tetap	(9.991.700.000)	11	(3.262.965.999)	Additional advances for purchase of of property and equipment
Penambahan aset tidak lancar lainnya	(2.702.021.814)	18	(15.000.000)	Additional other non-current assets
Perolehan aset takberwujud	(4.072.000.000)	14	(2.852.975.000)	Acquisition of intangible assets
Penambahan piutang pihak berelasi	(972.668.097)	9c	(47.466.433.864)	Increase in due from related parties
Penyertaan saham pada entitas asosiasi	(12.015.095)	15	(4.912.725.000)	Investment in associates
Penempatan investasi lainnya - neto	(7.102.500)	7	(101.754.660.000)	Placement of other investments - net
Penerimaan dari piutang pihak ketiga	11.732.929.933	12	3.999.913.869	Proceeds from due from third parties
Penerimaan dari piutang pihak berelasi	10.977.648.461	9c	27.362.133.477	Receipts from due from related parties
Penerimaan aset tidak lancar lainnya	1.160.734.633	18	1.441.732.363	Proceeds from other non-current assets
Penjualan aset tetap	176.633.711	13	12.000.000	Sale of property and equipment
Penambahan piutang pihak ketiga	-	12	(9.532.929.933)	Additional of due from third parties
Penyertaan investasi saham	-	16	(3.333.343.584)	Investment in shares
Pelepasan saham pada entitas asosiasi	-	15	23.500.000.000	Disposal of investment in associates
Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(20.965.329.760)		(207.359.903.047)	**Net Cash Used in Investing Activities**

*) Laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 termasuk laporan arus kas PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd masing-masing sampai dengan tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024, karena dekonsolidasi (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of cash flows for the year ended December 31, 2024 included the statements of cash flows of PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd until March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively, due to deconsolidation. (Notes 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2024*)	Catatan/ *Notes*	2023	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				**CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES**
Penerimaan dari surat utang konversi	55.260.875.000	21	137.284.763.470	Receipt from convertible note
Penerimaan dari utang pihak ketiga	49.050.806.619	20	13.279.050.750	Proceeds from due to third parties
Penerimaan dari utang pihak berelasi	11.728.319.999	9e	11.926.751.339	Proceeds from due to related parties
Setoran modal nonpengendali untuk Entitas Anak	6.666.000.000		12.000.000	Paid-in capital from non-controlling interests of subsidiaries
Pembayaran utang pihak ketiga	(82.757.300.250)	20	(30.290.050.750)	Payment for due to third parties
Pembayaran utang bank jangka panjang	(16.060.000.006)	24	(16.060.000.008)	Payment of long-term bank loan
Pembayaran dari utang bank jangka pendek	(5.085.744.000)	24	-	Payment of short-term bank loan
Pembayaran pokok liabilitas sewa	(5.076.285.111)	26	(7.899.667.984)	Payment for principal portion of lease liabilities
Pembayaran untuk utang pihak berelasi	(4.539.912.134)	9e	(35.613.946.400)	Payment for due to related parties
Pembayaran dividen kepada pemilik kepentingan nonpengendali	(4.271.672.760)		-	Dividend payment to shareholders of non-controlling interest
Pembayaran utang pembiayaan	(756.674.386)	25	(1.069.536.065)	Payment of financing payables
Penerimaan dari utang bank jangka pendek	-	24	5.085.744.000	Receipt from short-term bank loan
Penambahan investasi pada entitas anak	-		(2.625.000.000)	Addition of investment in subsidiaries
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	4.158.412.971		74.030.108.352	**Net Cash Provided by Financing Activities**
PENURUNAN NETO KAS DAN SETARA KAS	(56.581.871.287)		(6.500.683.394)	**NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS**
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	226.754.230.672		233.254.914.066	**CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR**
KAS DAN SETARA KAS ENTITAS ANAK PADA SAAT PELEPASAN	(774.755.045)	4	-	**CASH AND CASH EQUIVALENTS OF SUBSIDIARIES ON DIVESTMENT**
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	169.397.604.340	6	226.754.230.672	**CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR**

*) Laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 termasuk laporan arus kas PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd masing-masing sampai dengan tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024, karena dekonsolidasi (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of cash flows for the year ended December 31, 2024 included the statements of cash flows of PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd until March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively, due to deconsolidation. (Notes 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

1. Umum

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT NFC Indonesia Tbk (Perusahaan) didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 14 tanggal 26 Agustus 2013 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-47499.AH.01.01.Tahun 2013 tanggal 10 September 2013 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 78, Tambahan No. 120823 tanggal 27 September 2013.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 55 oleh DR. Ir. Yohanes Wilion SE, SH, MM., tanggal 26 Juli 2021 mengenai perubahan Anggaran Dasar Perusahaan untuk disesuaikan dengan perundang-undangan dan peraturan yang berlaku di Pasar Modal.

Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0439181 pada tanggal 20 Agustus 2021.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan adalah berusaha dalam bidang jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. Saat ini, Perusahaan bergerak dalam bidang penjualan produk digital.

Perusahaan berdomisili di Jakarta dengan alamat kantor di Mangkuluhur City, Lantai 7, Jalan. Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. Perusahaan memulai kegiatan operasi komersilnya pada tahun 2015.

Entitas induk langsung dari Perusahaan adalah PT M Cash Integrasi Tbk yang didirikan dan berdomisili di Indonesia, sedangkan entitas induk utama adalah PT Kresna Prima Invest, yang juga didirikan dan berdomisili di Indonesia.

b. Penawaran Umum Saham Perusahaan

Perusahaan telah menerima Surat Pernyataan Efektif dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal atas nama Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”) dengan surat No. S-99/D.04/2018 tanggal 29 Juni 2018 untuk melakukan penawaran umum saham kepada masyarakat sebanyak 166.667.500 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dengan harga penawaran Rp1.850 per saham.

Saham-saham tersebut seluruhnya telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia tanggal 12 Juli 2018. Dana yang diperoleh Perusahaan dari hasil Penawaran Umum Perdana Saham, setelah dikurangi dengan beban-beban emisi, adalah sebesar Rp279.813.140.696 dipergunakan untuk meningkatkan modal kerja, meningkatkan teknologi komunikasi informasi dan pengembangan dan pembinaan sumber daya manusia (Catatan 29).

1. General

a. Establishment and General Information

PT NFC Indonesia Tbk (the “Company”) was established based on Notarial Deed No. 14 dated August 26, 2013 of Rose Takarina, S.H. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-47499.AH.01.01.Tahun 2013 dated September 10, 2013 and was published in the State Gazette No. 78, Supplement No. 120823 dated September 27, 2013.

The Company’s Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 55 dated July 26, 2021 of DR. Ir. Yohanes Wilion SE, SH, MM., concerning the amendment of the Company’s Articles of Association to comply with the laws and regulations in the Capital Market.

Such changes has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0439181 dated August 20, 2021.

According to Article 3 of the Company‘s Articles of Association, the Company’s scope of activities is to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture. Currently, the Company is engaged in sale of digital products.

The Company is domiciled in Jakarta, and its office is located at Mangkuluhur City, Lantai 7, Jalan. Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. The Company started its commercial operations in 2015.

The Company’s immediate parent company is PT M Cash Integrasi Tbk, which was incorporated and domiciled in Indonesia, while its ultimate parent company is PT Kresna Prima Invest, which was also established and domiciled in Indonesia.

b. Public Offering of Shares of the Company

The Company has received the Notice of Effectivity from Executive Head of Capital Market Supervisory on behalf of Board of Commissioner of Financial Service Authority (“OJK”) No. S-99/D.04/2018 dated June 29, 2018 to conduct initial public offering of 166,667,500 shares with par value of Rp100 per share, at an offering price of Rp1,850 per shares.

All shares were listed on the Indonesia Stock Exchange on July 12, 2018. Proceeds received by the Company from Initial Public Offering, net of stock issuance costs amounting to Rp279,813,140,696 are used to increase working capital, to improve information communication technology and to develop human resources (Note 29).

c. Struktur Grup

i. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, entitas anak yang dikonsolidasikan termasuk persentase kepemilikan Perusahaan dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") dimana Perusahaan memiliki pengendalian baik secara langsung maupun tidak langsung dengan rincian sebagai berikut:

c. The Group Structure

i. As at December 31, 2024 and 2023, the subsidiaries which were consolidated, including the respective percentages of ownership held by the Company and its subsidiaries (collectively referred to as "Group") that are controlled by the Company, either directly or indirectly, with the following details:

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis Usaha/ *Nature of Business*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* 2024	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* 2023	Tahun Beroperasi Komersial/ *Start of Commercial Operations*	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ *Total Assets (Before Elimination)* 2024	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ *Total Assets (Before Elimination)* 2023
Langsung dari Perusahaan/*Directly through the Company*							
PT Digital Mediatama Maxima Tbk	Jakarta	Iklan berbasis *cloud digital*/*Digital cloud advertising business*	29,30%	29,30%	2015	778.230.844.007	867.985.361.202
PT Abdi Anugerah Persada	Jakarta	Penjualan produk *digital*/*Sale of digital products*	50,00%	50,00%	2019	124.365.695.577	149.720.284.143
PT Anugerah Wicaksana Digital	Jakarta	Penjualan produk *digital*/*Sale of digital products*	71,75%	71,75%	2019	140.085.748.437	239.510.282.352
PT Inova Duapuluh Duapuluh	Jakarta	Penjualan produk *digital*/*Sale of digital products*	50,00%	50,00%	2019	23.703.211.223	30.150.182.335
PT Omega Kreasi Bersama	Jakarta	Penjualan produk *digital*/*Sale of digital products*	65,00%	65,00%	2019	35.214.151.829	152.957.645.409
PT NFCX Media Teknologi	Jakarta	Perdagangan telekomunikasi/ *Telecommunication trading*	90,00%	90,00%	2021	24.379.193.225	25.025.018.894
PT Nusantara Inti Karunia	Jakarta	Penjualan produk *digital*/*Sale of digital products*	90,00%	90,00%	2019	4.547.332.124	35.725.019.155
PT Nusantara Xchange Indonesia[*)]	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri dan percetakan/ *Trading, services, industry and printing*	50,00%	50,00%	-	10.000.000.000	10.000.000.000
PT Internet Omega Teknologi	Jakarta	Perdagangan, jasa, industry dan percetakan/ *Trading, services, industry and printing*	50,00%	50,00%	2020	4.002.062.479	14.299.534.713
PT Wicaksana Anugerah Nusantara*)	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri dan percetakan/ Trading, services, industry and printing	75,00%	75,00%	-	510.000.000	510.000.000
PT Energi Selalu Baru	Jakarta	Perdagangan, pemograman, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya/ trading, computer programming, information technology and other computer services	35,00%	35,00%	2021	243.300.533.259	275.716.717.426

Tidak langsung melalui DMM/*Indirectly through DMM*

PT Digital Consumer Engagement	Jakarta	Iklan berbasis *cloud digital*/*Digital cloud advertising business*	99,00%	99,00%	2017	135.308.056.910	177.691.656.021
PT Digital Maxima Indonesia	Jakarta	Penjualan produk *digital*/*Sale of digital products*	99,49%	99,49%	2019	131.963.401.177	142.852.308.178
PT DMMX Media Maxima[*)]	Jakarta	Penjualan produk *digital*/*Sale of digital product*	99,00%	99,00%	2020	5.632.520.000	8.522.880.000
PT DMMX Grosir Digital*)	Jakarta	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ *Trading, telecommunications, computer programming and information technology*	51,00%	51,00%	-	499.581.973	499.742.002
PT Bumilangit Digital Mediatama*)	Jakarta	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ *Trading, telecommunications, computer programming and information technology*	50,00%	50,00%	2021	1.803.609.336	2.320.869.139
Cosmos Charisma International PTE. LTD***)	Singapura	Iklan berbasis *cloud digital*/*Digital cloud advertising business*	-	50,00%	-	-	1.155.821.258
PT DMMX Smartritel Teknologi[*)]	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ *Telecommunications, computer programming and information technology*	99,00%	99,00%	-	507.850.000	508.210.000
PT DMMX Gamindo Global*)	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ *Telecommunications, computer programming and information technology*	51,00%	51,00%	2022	2.810.664.284	3.327.453.757
PT DMMX Dektos Inti *)	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ *Telecommunications, computer programming and information technology*	46,00%	46,00%	2022	43.801.652.753	75.522.312.730
PT DMMX Sentral Imaji *)	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ *Telecommunications, computer programming and information technology*	99,00%	99,00%	2022	732.125.249	771.053.039

PT Satu Buat Negeri (SBN)	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ *Telecommunications, computer programming and information technology*	33,34%	-	-	10.100.264.200	-
Tidak langsung melalui IOT/*Indirectly through IOT*							
PT Media Karya Nusantara	Jakarta	Penjualan produk digital/*Sale of digital products*	-	35,00%	2016	-	7.330.860.061
PT Nusantara Semesta Mandiri*)	Jakarta	Penjualan produk digital/*Sale of digital products*	75,00%	75,00%	2021	3.491.886.410	7.074.232.557
Tidak langsung melalui ESB/*Indirectly through ESB*							
PT Volta Indonesia Semesta	Jakarta	Produk dan layanan energi bersih/ *Clean energy products and services*	51,00%	51,00%	2018	117.707.325.892	78.939.993.252
PT Semolis Teknologi Indonesia	Jakarta	Sewa motor listrik/*Electric vehicle rent*	99,70%	99,00%	2023	62.397.159.741	50.179.821.671
Tidak langsung melalui DMI/*Indirectly through DMI*							
PT DMMX Hera Sukses*)	Jakarta	E-commerce dan platform digital/ *E-commerce and digital platform*	51,00%	51,00%	-	9.988.145.000	9.988.505.000
Tidak langsung melalui BLDX/*Indirectly through BLDX*							
PT BLDX Komik Nusantara *)	Jakarta	Telekominikasi, e-commerce dan platform digital/ *Telecomunication, e-commerce and digital platform*	50,00%	50,00%	2022	441.940.779	1.669.188.342
Tidak langsung melalui DMMXGG /*Indirectly through DMMXGG*							
PT Edukasi Atlit Internet Digital *)	Jakarta	MICE, promotor dan platform digital/*MICE, promotor and digital platform*	51,00%	51,00%	2021	384.555.730	900.985.203
Tidak langsung melalui DMMXDI /*Indirectly through DMMXDI*							
PT DMMX Distribusi Pentabenua**)	Jakarta	E-commerce dan platform digital/ *E-commerce and digital platform*	80,00%	80,00%	2021	42.289.926.737	73.551.866.425
Tidak langsung melalui STI /*Indirectly through STI*							
PT Semolis Gemilang Persada*)	Jakarta	Sewa motor listrik/ *Electric vehicle rent*	99,90%	99,90%	-	4.000.000.000	4.000.000.000
PT Semolis Inti Persada*)	Jakarta	Sewa motor listrik/ Electric vehicle rent	99,90%	99,90%	-	4.000.000.000	4.000.000.000
PT Semolis Maju Bersama*)	Jakarta	Sewa motor listrik/ *Electric vehicle rent*	99,90%	99,90%	-	4.000.000.000	4.000.000.000

*) Tidak diaudit, dengan total aset 9,88% dan 3,87% dari total aset konsolidasian (suatu jumlah yang tidak material) pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

**) Pada tahun 2023, DMM memiliki kepemilikan langsung atas DMMXDP sebesar 25%.

***) Pada tanggal 4 Mei 2024, Perusahaan menjual kepemilikan atas CCI, sehingga CCI tidak dikonsolidasikan pada tanggal 31 Desember 2024.

*) Unaudited, with total assets of 9.88% and 3.87% from total consolidated assets (immaterial amount) as at December 31, 2024 and 2023.

**) In 2023, DMM has a direct ownership in DMMXDP of 25%.

***) Pada tanggal 4 Mei 2024, Perusahaan menjual kepemilikan atas CCI, sehingga CCI tidak dikonsolidasikan pada tanggal 31 Desember 2024.

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

DMM didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 28, tanggal 15 September 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2456477.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 16 September 2015, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 7, Tambahan No.775 tahun 2016.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 75 pada tanggal 25 Juli 2018, pemegang saham DMM menyetujui peningkatan modal ditempatkan dari Rp2.000.000.000 menjadi Rp131.520.000.000 dan modal disetor dari Rp500.000.000 menjadi Rp32.880.000.000. Perusahaan membeli saham DMM dari peningkatan modal disetor sebesar 98.640.000 saham, sehingga kepemilikan saham DMM oleh Perusahaan menjadi senilai Rp9.864.000.000 atau sebesar 30,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0015139.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 26 Juli 2018.

Anggaran dasar DMM telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 59 oleh Dr. Ir. Yohanes Wilion, SE., S.H., M.M., tanggal 27 Juli 2021 mengenai perubahan dan pernyataan kembali Anggaran Dasar DMM untuk disesuaikan dengan POJK: No. 15/POJK.04/ 2020, No. 16/POJK.04/2020 dan No. 32/POJK.04/2015 yang telah diubah dengan No. 14/POJK.04/2019. Perubahan tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dan telah diterima serta dicatat berdasarkan surat No. AHU-AH.01.03-00440231 pada tanggal 24 Agustus 2021.

Sampai dengan tanggal 31 December 2024, Perusahaan memiliki 2.137.020.000 lembar saham DMM, sehingga kepemilikan Perusahaan atas DMM menjadi 29,30%.

DMM bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pertanian, transportasi angkutan darat, perbengkelan, dan percetakan. DMM berdomisili di Jakarta. Saat ini DMM bergerak dalam bidang iklan berbasis *cloud* digital.

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

DMM was established based on Notarial Deed No. 28 dated September 15, 2015 of Imron, S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2456477.AH.01.01. TAHUN 2015 dated September 16, 2015, and was published in the State Gazette No. 7, Supplement No.775 in 2016.

Based on Notarial Deed No. 75 dated July 25, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM's shareholders approved the increase of share capital issued from Rp2,000,000,000 to Rp131,520,000,000 and paid-in from Rp500,000,000 to Rp32,880,000,000. The Company purchased DMM's shares from an increase in paid-in capital of 98,640,000 shares, hence the Company's ownership of DMM amounted to Rp9,864,000,000 or equivalent to 30.00%.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0015139.AH.01.02.Tahun 2018 dated July 26, 2018.

DMM's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 59 dated July 27, 2021 by Dr. Ir. Yohanes Wilion, SE., S.H., M.M., concerning the changes and restatements Articles of Association of DMM to be aligned with POJK: No. 15/POJK.04/2020, No. 16/POJK. 04/2020 and No. 32/POJK.04/2015 which have been amended by Number 14/POJK.04/2019. The amendment was notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and was acknowledged and recorded through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-00440231 dated August 24, 2021.

As at December 31, 2024, the Company owns 2,137,020,000 shares of DMM, bringing the Company's ownership of DMM to 29.30%.

DMM's, scopes of activities are to engage in trading, development, services, agriculture, land transportation, workshop and printing. DMM is domiciled in Jakarta. Currently DMM is engaged in digital cloud advertising business.

PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Agustus 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2458168.01.01.Tahun 2015 tanggal 28 September 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 50 tanggal 19 Maret 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian jual beli untuk mengakuisisi 50% kepemilikan saham di AAP atau sebanyak 250 lembar saham dari Martin Suharlie, dengan harga akuisisi sebesar Rp250.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan Penerimaan Pemberitahuan Data Perusahaan No. AHU-0019749.01.02.TAHUN.2019 tanggal 10 April 2019.

AAP bergerak dalam bidang usaha perdagangan, pembangunan, pengangkutan, percetakan, perbengkelan, perawatan dan pemeliharaan, jasa, peternakan, perikanan dan pertambakan dan kehutanan. AAP berdomisili di Jakarta.

PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 5 Desember 2018, Perusahaan mendirikan AWD dengan modal ditempatkan sebesar Rp1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp250.000.000, 31,5% saham diambil bagian oleh Perusahaan.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0061385.AH.01.01.TAHUN 2018 tanggal 21 Desember 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 56 tanggal 20 Desember 2021, AWD melakukan peningkatan modal disetor sebesar Rp20.000.000.000, dimana Perusahaan mengambil bagian sebanyak Rp15.960.000.000, sehingga kepemilikan saham AWD oleh Perusahaan menjadi 71,75% atau senilai Rp17.220.000.000.

AWD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, dan teknologi dan berdomisili di Jakarta.

PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP was established by Notarial Deed No. 13, dated August 11, 2015 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2458168.01.01.Tahun 2015 dated September 28, 2015.

Based on Notarial Deed No. 50, dated March 19, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in AAP or 250 shares, from Martin Suharlie at an acquisition price amounting to Rp250,000,000 same as the nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0019749.01.02.TAHUN.2019 dated April 10, 2019.

AAP's scope of activities is to engage in trading, construction, transportation, printing, workshop, maintenance, service, livestock, fishery, and agriculture. AAP is domiciled in Jakarta.

PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Based on Notarial Deed No. 5 dated December 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established AWD with total issued capital amounting to Rp1,000,000,000 and paid capital amounting to Rp250,000,000, 31.5% of which was subscribed by the Company.

The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0061385.AH.01.01.TAHUN 2018 dated December 21, 2018.

Based on Notarial Deed No. 56 dated December 20, 2021, of Rose Takarina, S.H., AWD increased its paid-in capital by Rp20,000,000,000, where the Company's subscribed for Rp15,960,000,000, hence AWD's share owned by the Company becoming 71.75% or equivalent to Rp17,220,000,000.

AWD's scope of activities is to engage in trading, telecommunication, and technology and domiciled in Jakarta.

PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)

IDD didirikan berdasarkan Akta Notaris Sigit Siswanto S.H., No. 2 tanggal 3 Agustus 1999.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-616 HT 01.01. TH 2000 tanggal 20 Januari 2000 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 58, Tambahan No. 5745 tahun 2010.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 20 Februari 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian jual beli untuk mengakuisisi 50% kepemilikan saham di IDD sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Soteria Wicaksana Investama, dengan harga akuisisi sebesar Rp255.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan Penerimaan Pemberitahuan Data Perusahaan No. AHU-AH.01.03-0110457.Tahun 2018 tanggal 22 Februari 2019.

IDD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, perindustrian, pengembangan piranti lunak dan berdomisili di Jakarta.

PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 23, tanggal 12 Februari 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017893.AH.01.01.TAHUN 2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 43 tanggal 18 September 2018, Perusahaan mengakuisisi saham OKB dari Martin Suharlie sebanyak 82.875 lembar saham, sehingga kepemilikan saham OKB oleh Perusahaan menjadi 65% atau senilai Rp82.875.000 dengan harga perolehan sebesar Rp82.875.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 tanggal 4 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 34 tanggal 29 Mei 2020, Pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar menjadi Rp8.000.000.000 dan modal disetor menjadi Rp2.000.000.000, sehingga kepemilikan saham OKB oleh Perusahaan menjadi senilai Rp1.300.000.000.

PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)

IDD was established by Notarial Deed No. 2, dated August 3, 1999 of Sigit Siswanto S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter C-616 HT 01.01. TH 2000 dated January 20, 2000 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 58, Supplement No. 5745 in 2010.

Based on Notarial Deed No. 44, dated February 20, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IDD or 2,550 shares, from PT Soteria Wicaksana Investama at an acquisition price amounting to Rp255,000,000 same as the nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0110457.Tahun 2018 dated February 22, 2019.

IDD's scope of activities is to engage in trading, services, industrial, and software development and domiciled in Jakarta.

PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB was established by Notarial Deed No. 23 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017893.AH.01.01.TAHUN 2018 dated April 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 43 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased OKB's shares of 82,875 shares from Martin Suharlie, hence the Company's ownership of OKB becoming amounting to 65% or equivalent to Rp82,875,000 with acquisition price amounting to Rp82,875,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 dated October 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 34 dated May 29, 2020 of Rose Takarina, S.H., the shareholders agreed to increase authorized capital to Rp8,000,000,000 and issued capital to Rp2,000,000,000 hence the Company's ownership of OKB equivalent to Rp1,300,000,000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 8 Juni 2020.

OKB bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, dan teknologi dan berdomisili di Jakarta.

PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 9 tanggal 2 Oktober 2019, Perusahaan mendirikan NMT dengan modal ditempatkan sebesar Rp2.000.000.000 dan disetor sebesar Rp510.000.000, 90% saham diambil bagian oleh Perusahaan.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0052755.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 11 Oktober 2019.

NMT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 30, tanggal 12 Februari 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017865.AH.01.01.TAHUN 2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 5 Oktober 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian jual beli untuk mengakuisisi 90% kepemilikan saham di NIK atau sebanyak 114.750 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi sebesar Rp114.750.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

NIK bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, dan teknologi dan berdomisili di Jakarta.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 Oktober 2018, Perusahaan mendirikan NXI, dengan modal ditempatkan sebesar Rp40.000.000.000 dan disetor sebesar Rp10.000.000.000, dimana 50% saham diambil bagian oleh Perusahaan.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 dated June 8, 2020.

OKB's scope of activites is to engage in trading, telecommunication, and technology and domiciled in Jakarta.

PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Based on Notarial Deed No. 9 dated October 2, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company established NMT with total issued capital amounting to Rp2,000,000,000 and paid capital amounting to Rp510,000,000, 90% of which was subscribed by the Company.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-00052755.AH.01.01.Tahun 2019 dated October 11, 2019.

NMT scope of activities are to engage in trading, telecommunication, computer programming, information technology and domiciled in South Jakarta.

PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK was established by Notarial Deed No. 30, dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017865.AH.01.01.TAHUN 2018 dated April 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 11 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to purchase 90% ownership in NIK or 114,750 shares from PT 1 Inti Dot Com and Raymond Loho, at an acquisition price amounting to Rp114,750,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

NIK's scope of activities is to engage in trading, telecommunication, and technology and domiciled in Jakarta.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Based on Notarial Deed No. 1 dated October 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established NXI with total issued capital amounting to Rp40,000,000,000 and paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 50% of which was subscribed by the Company.

Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0057073.AH.01.11.Tahun 2018 tanggal 29 November 2018.

NXI bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian berdomisili di Jakarta.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 66, tanggal 20 November 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2471990.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 14 Desember 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 67 tanggal 26 November 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian jual beli untuk mengakuisisi 50% kepemilikan saham di IOT atau sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Hikmat Sukses Sejahtera dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi sebesar Rp255.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 tanggal 5 November 2018.

IOT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. IOT berdomisili di Jakarta.

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 60 tanggal 27 November 2018, Perusahaan, mendirikan WAN dengan modal ditempatkan sebesar Rp1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp510.000.000, 75% saham diambil bagian oleh Perusahaan.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0002633.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 17 Januari 2019.

WAN bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. WAN berdomisili di Jakarta Selatan.

The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057073.AH.01.11.Tahun 2018 dated November 29, 2018.

NXI's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT was established by Notarial Deed No. 66, dated November 20, 2015 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2471990.AH.01.01.TAHUN 2015 dated December 14, 2015.

Based on Notarial Deed No. 67 dated November 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IOT or 2,550 shares from PT Hikmat Sukses Sejahtera and Raymond Loho, at an acquisition price amounting to Rp255,000,000 same as the nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 dated November 5, 2018.

IOT's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. IOT is domiciled in Jakarta.

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

Based on Notarial Deed No. 60 dated November 27, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established WAN with total issued capital amounting to Rp1,000,000,000 and paid capital amounting toRp 510,000,000, 75% of which was subscribed by the Company.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0002633.AH.01.01.Tahun 2019 dated January 17, 2019.

WAN's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. WAN is domiciled in South Jakarta.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 2 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0035893.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 3 Juni 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

ESB bergerak dalam bidang perdagangan besar, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp42.000.000.000 atau 420.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.500.000.000. Perusahaan memperoleh 36.750 saham ESB dengan nilai Rp3.675.000.000 yang setara dengan 35% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 pada tanggal 10 September 2021, pemegang saham ESB menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp42.000.000.000 menjadi Rp120.000.000.000 dan modal disetor dari Rp10.500.000.000 menjadi Rp30.000.000.000. Dari transaksi ini, Perusahaan memperoleh tambahan saham sebanyak 68.250 lembar saham atau setara dengan Rp6.825.000.000, sedangkan persentase kepemilikan tetap sama yaitu sebesar 35%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051751.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 23 September 2021.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 38 tanggal 15 Mei 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 21 Mei 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 55, Tambahan No. 36319 tahun 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 10 Agustus 2018, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk mengakuisisi 99% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 1.980 lembar saham dari Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety, dan Lianawati Sulistijono, dengan harga akuisisi sebesar Rp198.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0231964 tanggal 13 Agustus 2018.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB was established based on Notarial Deed No. 4 dated June 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0035893.AH.01.01.Tahun 2021 dated June 3, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

ESB which is engaged in trading, telecommunication, information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp42,000,000,000 or 420,000 shares with par value Rp100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp10,500,000,000. The Company acquired 36,750 shares of ESB amounting to Rp3,675,000,000 equivalent to 35% ownership.

Based on Notarial Deed No. 26 dated September 10, 2021 of Rose Takarina, S.H., ESB's shareholders approved the increase of share capital issued from Rp42,000,000,000 to Rp120,000,000,000 and paid-in capital from Rp10,500,000,000 to Rp30,000,000,000. From this transaction, the Company obtained additional shares of 68,250 shares or amounting to Rp6,825,000,000, while the percentage of its ownership remains the same at 35%.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051751.AH.01.02.Tahun 2021 dated September 23, 2021.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE was established by Notarial Deed No. 38 dated May 15, 2015 of Imron, S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 dated May 21, 2015, and was published in the State Gazette No. 55, Supplement No. 36319 in 2015.

Based on Notarial Deed No. 11 dated August 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99% ownership in DCE or 1,980 shares from Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety, and Lianawati Sulistijono at an acquisition price amounting to Rp198,000,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0231964 dated August 13, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 22 Desember 2020, PT Jaya Distribusi Ritel mengakuisisi 1% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 20 lembar saham dari Budiasto Kusuma, dengan harga Rp2.000.000 atau sama dengan nilai nominal. DCE melakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp120.000.000.000 atau sebanyak 1.200.000 lembar saham dan peningkatan modal disetor menjadi Rp30.000.000.000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-008651.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 29 Desembar 2020.

DCE bergerak dalam bidang usaha perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, pengangkutan darat dan pertanian dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 57 dated December 22, 2020 of Rose Takarina, S.H., PT Jaya Distribusi Ritel purchase 1% ownership in DCE or 20 shares from Budiasto Kusuma at price amounting to Rp2,000,000 or the same as the nominal amount. DCE increased its authorized capital amounting to Rp120,000,000,000 or 1,200,000 shares and increased issued and fully paid capital amounting to Rp30,000,000,000.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter Keputusan No. AHU-008651.AH.01.02.Tahun 2020 dated December 29, 2020.

DCE scope of activities is to engage in trading, development, services, printing, land transportation and agriculture, and domiciled in Jakarta.

PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI didirikan berdasarkan Akta Notaris Tan Sussy, S.H. No. 40 tanggal 6 Oktober 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047800.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 64 tanggal 27 Februari 2019, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk mengakuisisi 99% kepemilikan saham di DMI atau sebanyak 594 lembar saham dari Budiasto Kusuma dan Supardi Tan, dengan harga perolehan sebesar Rp594.000.000 yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0152400 tanggal 18 Maret 2019.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 53 tanggal 26 Agustus 2021, DMI menyetujui peningkatan modal dasar dari semula 1.000 lembar saham atau sebesar Rp1.000.000.000 menjadi 4.704 lembar saham atau sebesar Rp4.704.000.000 dan peningkatan modal disetor dari semula 600 lembar saham atau sebesar Rp600.000.000 menjadi 1.176 lembar saham atau sebesar Rp1.176.000.000, sehingga kepemilikan saham DMM pada DMI menjadi 50,51%

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 6 September 2021.

PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI was established by Notarial Deed No. 40 dated October 6, 2018 of Tan Sussy, S.H.
The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047800.AH.01.01.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

Based on Notarial Deed No. 64 dated February 27, 2019 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99% ownership in DMI or 594 shares from Budiasto Kusuma and Supardi Tan at cost amounting to Rp594,000,000 with the same nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0152400 dated March 18, 2019.

Based on Notarial Deed No. 53 dated August 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMI Agreed to increase its authorized capital from initially 1,000 shares or amounted to Rp1,000,000,000 into 4,704 shares or amounted to Rp4,704,000,000 and increased fully paid capital from initially 600 shares or amounted to Rp600,000,000 into 1,176 shares or amounted to Rp1,176,000,000, therefore DMM ownership in DMI become 50.51%.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 dated September 6, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 6 November 2024 dari Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM mengakuisisi saham DMI dari PT Solic Inti Digital sebesar 576 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMI oleh DMM menjadi senilai Rp1.170.000.000 atau sebesar 99,49%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0182658 tanggal 8 November 2023.

DMI bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Media Maxima (DMMXMM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 24 Agustus 2020, DMM dan DCE mendirikan DMMXMM, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pengembangan aplikasi melalui internet *(E-Commerce)*, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp12.500.000.000 atau 125.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp3.125.000.000 dan telah disetor pada tanggal 11 Desember 2020 sebesar Rp3.093.750.000, dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 tanggal 30 Agustus 2020.

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 23 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXGD dengan modal dasar sebesar Rp2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp510.000.000, dimana 51% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0016418.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 8 Maret 2021.

DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 9 dated November 6, 2024 from Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM purchased DMI shares from PT Solic Inti Digital for 576 shares so that the DMI share ownership by DMM is Rp1,170,000,000 or 99.49%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.09-0182658 dated November 8, 2023.

DMI scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Media Maxima (DMMXMM)

Based on Notarial Deed No. 49 dated August 24, 2020 of Rose Takarina, S.H., DMM and DCE established DMMXMM, which is engaged in trading, telecommunications, application development via the internet (E-Commerce), computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp12,500,000,000 or 125,000,000 shares with par value Rp100 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp3,125,000,000 and has been paid on December 11, 2020 share capital amounting to Rp3,093,750,000, 99% of which was subscribed by DMM.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 dated August 30, 2020.

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

Based on Notarial Deed No. 80 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXGD, with authorized capital amounting to Rp2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp510,000,000, 51% of which was subscribed by DMM. The deed of establisment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0016418.AH.01.01.Tahun 2021 dated March 8, 2021.

DMMXGD is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Berdasarkan Akta Notaris No. 13 tanggal 2 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan BLDX dengan modal dasar sebesar Rp4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.000.000.000, dimana 50% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 5 Februari 2021.

BLDX bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan pengembangan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet *(E-Commerce)*, pemrograman komputer, portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Based on Notarial Deed No. 13 dated February 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established BLDX, with authorized capital amounting to Rp4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,000,000,000, 50% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008796. AH.01.01.Tahun 2021 dated February 5, 2021.

BLDX is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)

CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada tanggal 25 Februari 2021 di Singapura. Modal saham Perusahaan sebesar SGD100.000 (setara dengan Rp1.069.011.500), atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal SGD1 per saham dimana 50% saham diambil bagian oleh DMM.

Bedasarkan Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) dengan nomor receipt ACRA240504199806 tanggal 4 Mei 2024, DMM telah mengalihkan seluruh kepemilikan DMM atas CCI kepada Brayden Teng Wei. Akibat dari transaksi di atas, DMM kehilangan kepemilikannya atas CCI. Atas transaksi tersebut, laporan keuangan CCI tidak lagi dikonsolidasi oleh DMM pada tanggal 31 Desember 2024.

CCI bergerak dalam bidang teknologi informasi lainnya dan jasa komputer dan berdomisili di Singapura.

Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)

CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. The share capital of the Company is SGD100,000 (equivalent to Rp1,069,011,500) or 100,000 shares with nominal value of SGD1, 50% of which was subscribed by DMM.

Based on the Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) with receipt number ACRA240504199806 dated May 4, 2024, DMM has transferred its entire ownership interest in CCI to Brayden Teng Wei. As a result of the above transaction, DMM lost its ownership of CCI. Due to the transaction, the financial statements of CCI are no longer consolidated by DMM as at December 31, 2024.

CCI is engaged other information technology and computer services, and is domiciled in Singapore.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 2 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXST dengan modal dasar sebesar Rp2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp510.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044307. AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Juli 2021.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Based on Notarial Deed No. 2 dated July 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXST, with authorized capital amounting to Rp2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp510,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 dated July 12, 2021.

DMMXST bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

DMMXST which is engaged in trading in computers and computer equipment, trading in software, trading in electronic parts, trading in telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 19 Agustus 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXGG dengan modal dasar sebesar Rp4.040.000.000 atau 40.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.010.000.000 dimana 51% saham diambil bagian oleh Perusahaan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054051.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 31 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed No. 37 dated August 19, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMM established DMMXGG, with authorized capital amounting to Rp4,040,000,000 or 40,400 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,010,000,000, 51% of which was subscribed by the Company. The deed of established was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0054051. AH.01.01.Tahun 2021 dated August 31, 2021.

DMMXGG bergerak dalam perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan piranti lunak (*software*), pengembangan video *game* dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

DMMXGG establishment is engaged in trading of telecommunication equipment, publishing software, developing video games, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 17 tanggal 11 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXDI dengan modal dasar sebesar Rp6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.500.000.000 dimana 46% saham diambil bagian oleh Perusahaan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0064586.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 14 Oktober 2021.

Based on Notarial Deed No. 17 dated October 11, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMM established DMMXDI, with authorized capital amounting to Rp6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,500,000,000, 46% of which was subscribed by the Company. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0064586.AH. 01.01.Tahun 2021 dated October 14, 2021.

DMMXDI bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

DMMXDI is engaged in trading of telecommunication equipment, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI)

PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 tanggal 26 Januari 2023 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXSI dengan modal dasar sebesar Rp4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.010.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008061.AH. 01.01.Tahun 2022 tanggal 1 Februari 2022.

Based on Notarial Deed No. 50 dated January 26, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM established DMMXSI, with authorized capital amounting to Rp4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,010,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008061.AH. 01.01.Tahun 2022 dated February 1, 2022.

DMMXSI bergerak dalam bergerak dalam perdagangan eceran melalui media untuk barang, aktivitas telekomunikasi, portal *web* dan/atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan aktivitas fotografi dan berdomisili di Jakarta.

DMMXSI is engaged in retail trade through media for goods, telecommunication activities, web portals and/or digital platforms for commercial purposes and photographic activities and is domiciled in Jakarta.

PT Satu Buat Negeri (SBN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 22 tanggal 14 Oktober 2024 yang dibuat di hadapan Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM mendirikan SBN dengan modal dasar sebesar Rp10.000.000.000 atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.000.000.000. Kepemilikan 33,33% saham atau sebanyak 33.330 lembar saham dengan harga sebesar Rp3.333.000.000 merupakan bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0220106.AH.01.11.Tahun 2024 tanggal 15 Oktober 2024.

PT Satu Buat Negeri (SBN)

Based on Notarial Deed No. 22 dated October 14, 2024 made before Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM established SBN with authorized capital of Rp10,000,000,000 or 100,000 shares with a nominal value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital of Rp10,000,000,000. Ownership of 33.33% of shares or 33,330 shares with a price of Rp3,333,000,000 is part of DMM. The deed of establishment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0220106.AH.01.11.Tahun 2024 dated October 15, 2024.

SBN bergerak dalam bidang industri, perdagangan serta jasa terkait telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi, dan berdomisili di Jakarta Selatan.

SBN is engaged in industry, trade and services related to telecommunications, computer programming and information technology, and is domiciled in South Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris No. 12 tanggal 10 Desember 2024 yang dibuat di hadapan Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 0,01% kepemilikan saham di SBN atau sebanyak 10 lembar saham dari PT M Cash Integrasi Tbk, dengan harga sebesar Rp1.000.000.

Based on Notarial Deed No. 12 dated December 10, 2024 made before Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 0.01% of SBN shares or 10 shares from PT M Cash Integrasi Tbk, at a price of Rp1,000,000.

Susunan pemegang saham mengalami perubahan sesuai dengan Akta Notaris No. 11 oleh Chrystofer, S.H., M.Kn., tanggal 10 Desember 2024. DMM memiliki 33,34% saham atau sebanyak 33.340 lembar saham dengan harga sebesar Rp3.334.000.000. Akta perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan surat No. AHU-0272402.AH.01.11.Tahun 2024 pada tanggal 13 Desember 2024.

The composition of shareholders has changed in accordance with Notarial Deed No. 11 by Chrystofer, S.H., M.Kn., dated December 10, 2024. DMM owns 33.34% of the shares or 33,340 shares at a price of Rp3,334,000,000. The deed of change has been approved by the Minister of Law and Human Rights based on letter No. AHU-0272402.AH.01.11.Tahun 2024 on December 13, 2024.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 4 Agustus 2011.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN was established based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 16 Agustus 2011.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 dated August 16, 2011.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 59 tanggal 24 Januari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk mengakuisisi 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham dari PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Based on Notarial Deed No. 59 dated January 24, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 35% ownership in MKN or 175 shares from PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, related party, at an acquisition price amounting to Rp175,000,000 same as nominal amount.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0045175 tanggal 30 Januari 2018.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0045175 dated January 30, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn., No. 36 tanggal 28 Maret 2024, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham kepada PT Mitra Cipta Teknologi, pihak berelasi, dengan harga sebesar Rp175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Based on Notarial Deed No. 36 dated March 28, 2024 of Chrystopher, S.H., M.Kn., IOT signed a sale and purchase agreement to sell 35% ownership in MKN or 175 shares to PT Mitra Cipta Teknologi, related party, at price amounting to Rp175,000,000 same as nominal amount.

MKN bergerak dalam bidang usaha jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan berdomisili di Jakarta.

MKN's scopes of activities are to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 11 September 2015.

NSM was established based on Notarial Deed No. 49 dated September 11, 2015 of Rose Takarina, S.H,

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2457484.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 22 September 2015.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2457484.AH.01.01.Tahun 2015 dated September 22, 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 26 Februari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk mengakuisisi 75% kepemilikan saham di NSM atau sebanyak 375 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Based on Notarial Deed No. 57 dated February 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 75% ownership in NSM or 375 shares from PT 1 Inti Dot Com, related parties, at an acquisition price with the same nominal amount.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0101298 tanggal 9 Maret 2018.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0101298 dated March 9, 2018.

Tidak terdapat selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi.

There are no difference between the acquisition price and the book value of net asset acquired.

NSM bergerak dalam bidang perdagangan alat komunikasi, mesin, peralatan, aktivitas telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

NSM is engaged in trade communication devices, machine, equipment, telecommunication activities, computer programming, and information technology and domiciled in South Jakarta.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 9 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Angie Anggoro, S.H., Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044981.AH.01.01.Tahun 2017 tanggal 10 Oktober 2017 dengan modal dasar dan ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp13.000.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H. No. 18 tanggal 9 Juni 2021, ESB menandatangani perjanjian jual beli untuk mengakuisisi 13% kepemilikan saham di VIS sebanyak 14.203 lembar saham dari tuan Cao Yi, sebanyak 1.905 lembar saham dari tuan Wilty Awan dan sebanyak 1.212 saham tuan Yudy Wiyanto. Kemudian, VIS meningkatkan modal dasar menjadi Rp92.800.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp23.200.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 101.000 saham atau senilai Rp10.100.000.000, sehingga kepemilkan ESB terhadap VIS menjadi 51%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 15 Juni 2021.

VIS bergerak dalam bidang usaha produk dan layanan energi bersih dan berdomisili di Semarang.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS was established based on Notarial Deed No. 1 dated October 9, 2017 of Angie Anggoro, S.H., The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044981.AH.01.01 Tahun 2017 dated October 10, 2017 with authorized capital, and issued and fully paid share capital amounting to Rp13,000,000,000.

Based on Notarial Deed No. 18 dated June 9, 2021 of Rose Takarina S.H, ESB signed a sale and purchase agreement to purchase 13% ownership in VIS or 14,203 shares from Mr Cao Yi amounting to 1,905 shares from Mr Wilty Awan and 1,212 shares from Mr Yudy Wiyanto. Then, VIS increase authorized share capital amounting to Rp92,800,000,000 and increased issued and fully paid in capital amonting to Rp23,200,000,000 which were taken by ESB by 101,000 shares amounting to Rp10,100,000,000, so that ESB's ownership of VIS becomes 51%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 dated June 15, 2021.

VIS is engaged in clean energy products and services and domiciled in Semarang.

PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 80 tanggal 29 Juli 2022, Perusahaan, mendirikan STI dengan modal ditempatkan sebesar Rp 1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 990.000.000, 99% saham atau setara dengan 9.900 lembar saham diambil bagian oleh Perusahaan.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051671.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 2 Agustus 2022.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn., No. 40 tanggal 29 Oktober 2024, STI meningkatkan modal ditempatkan sebesar Rp 10.779.846.000 atau setara dengan 23.333 lembar saham yang seluruh diambil oleh ESB sehingga kepemilikan Perusahaan dan ESB menjadi 99,70%.

STI bergerak dalam bidang usaha penyewaan dan penjualan kendaraan listrik dan berdomisili di Jakarta.

PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)

Based on Notarial Deed No. 80 dated July 29, 2022 of Rose Takarina, S.H., the Company established STI with total issued capital amounting to Rp 1,000,000,000 and paid capital famounting to Rp 990,000,000, 99% or equivalent to 9,900 shares of which was subscribed by the Company.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051671.AH.01.01.Tahun 2022 dated August 2, 2022.

Based on Notarial Deed No. 40 dated October 29, 2024 of Chrystofer, S.H., M.Kn., the Company established STI with total issued capital amounting to Rp 10,779,846,000 or equivalent to 23,333 shares which was subscribed by the ESB therefore the ownership of the Company and ESB became 99.70%.

STI scope of activities is to engage in electric vehicles rental and trading and domiciled in Jakarta.

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 46 tanggal 18 November 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMI mendirikan DMMXHS dengan modal dasar sebesar Rp40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.000.000.000 dimana 51% saham diambil bagian oleh DMI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 26 November 2021.

DMMXHS bergerak dalam bidang telekomunikasi lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet *(E-Commerce)*, pemrograman computer lainnya dan portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Based on Notarial Deed No. 46 dated November 18, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMI established DMMXHS, with authorized capital amounting to Rp40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 51% of which was subscribed by DMI. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 dated November 26, 2021.

DMMXHS is engaged in other telecommunication equipment, development of trading application via the internet (E-Commerce), other computer programming and web portals or digital platforms for commercial purposes and is domiciled in Jakarta.

PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 3 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., BLDX mendirikan BLDXKN dengan modal dasar sebesar Rp6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.500.000.000 dimana 50% saham diambil bagian oleh BLDX. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Desember 2021.

BLDXKN bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan surat kabar, jurnal dan buletin atau majalah, penerbitan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet *(E-Commerce)*, pemrograman computer lainnya, portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Based on Notarial Deed No. 8 dated December 3, 2021 of Rose Takarina, S.H, BLDX established BLDXKN, with authorized capital amounting to Rp6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,500,000,000, 50% of which was subscribed by BLDX. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 dated December 12, 2021.

BLDXKN which is engaged in trading of telecommunication equipment, publication of newspapers, journals and bulletins or magazines, other publications, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 18 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H., Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0039492.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 18 Juni 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 25 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., DMMXGG melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh EAID sebanyak 2.576.019 lembar saham atau setara dengan Rp2.576.019.000 sehingga kepemilikan saham DMMXGG pada EAID menjadi 51%.

PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID was established based on Notarial Deed No. 79 dated June 18, 2021 of Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H., The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0039492.AH.01.01.Tahun 2021 dated June 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 25 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGG invested shares by acquiring new shares of EAID amounting to 2,576,019 shares or equivalent to Rp2,576,019,000, therefore DMMXGG's ownership in EAID become 51%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 12 November 2021.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 dated November 12, 2021.

EAID bergerak dalam bidang portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial, pendidikan lainnya swasta, jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan insentif, konferensi dan pameran *(mice)*, penyelenggara *event* khusus *(special event)*, pengelolaan fasilitas olahraga lainnya, promotor kegiatan olahraga dan aktivitas lainnya yang berkaitan dengan olahraga dan berdomisili di Tangerang.

EAID is engaged in web portals or digital platforms for commercial purposes, other private education, meeting organizing services, incentive trips, conferences and exhibitions (mice), organizers of special events, management of other sports facilities, promoters of sports activities and other activities related to sports and is domiciled in Tangerang.

PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 21 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMMXDI mendirikan DMMXDP dengan modal dasar sebesar Rp40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.000.000.000, dimana 55% saham diambil bagian oleh DMMXDI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 22 Oktober 2021.

Based on Notarial Deed No. 34 dated October 21, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDI established DMMXDP, with authorized capital amounting to Rp40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 55% of which was subscribed by DMMXDI. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 dated October 22, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 31 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 15% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 1.500 lembar saham dari Djaya Makmur, SE, dengan harga sebesar Rp1.575.000.000.

Based on Notarial Deed No. 31 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 15% ownership in DMMXDP or 1,500 shares from Djaya Makmur, SE, amounting to Rp1,575,000,000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 30 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 5% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 500 lembar saham dari Dhani Wishnu Wardhana, ST, dengan harga sebesar Rp525.000.000.

Based on Notarial Deed No. 30 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 5% ownership in DMMXDP or 500 shares from Dhani Wishnu Wardhana, ST, amounting to Rp525,000,000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 29 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 5% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 500 lembar saham dari Jimmy Chang, dengan harga sebesar Rp525.000.000.

Based on Notarial Deed No. 29 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 5% ownership in DMMXDP or 500 shares from Jimmy Chang, amounting to Rp525,000,000.

DMMXDP bergerak dalam bidang perdagangan, pergudangan dan penyimpanan, penerbitan piranti lunak (*software*), pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet *(E-Commerce)* dan *portal* web atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

DMMXDP is engaged in trading, warehousing and storage, publishing software, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Sewa Baterai Listrik (SBL)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto, S.H., No 13 tanggal tanggal 5 April 2023, ESB mendirikan SBL dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp40.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 10.000 lembar saham atau senilai Rp10,000,000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 55,00% atau sebanyak 5.500 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0031052.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 27 April 2023.

SBL bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi mesin dan peralatan industri kreatif lainnya.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn, No. 15 tanggal 13 Desember 2023, para pemegang saham menyetujui pembubaran PT Sewa Baterai Listrik sejak tanggal 7 Desember 2023.

PT Sewa Baterai Listrik (SBL)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No 13, dated April 5, 2023 ESB has established SBL, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp40,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 10,000 shares or Rp10,000,000,000 which were subscribed by ESB amounting to 55.00% or 5,500 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No AHU-0031052.AH.01.01 Tahun 2023 dated April 27, 2023.

SBL is engaged in rental and operating lease without option rights of machines and equipment other creative industry.

Based on the Notarial Deed of Chrystofer, S.H., M.Kn, No. 15 dated 13 December 2023, the shareholders approved the dissolution of PT Sewa Baterai Listrik since December 7, 2023.

PT Semolis Gemilang Persada (SGP)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH., No. 11 tanggal tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SGP dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4,000,000.000 yang diambil bagian oleh STI sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0028144.AH. 01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

SGP bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

PT Semolis Gemilang Persada (SGP)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH., No. 11, dated April 5, 2023, STI has established SGP, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp4,000,000,000 which were subscribed by STI amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No AHU-002814.AH.01.01 Tahun 2023 dated April 10, 2023.

SGP is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than two wheeled vehicle, four wheeled vehicle or more and opearing lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Semolis Inti Persada (SIP)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH., No. 12 tanggal tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SIP dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4,000,000.000 yang diambil bagian oleh STI sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027800.AH. 01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

SIP bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

PT Semolis Inti Persada (SIP)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH., No. 12, dated April 5, 2023, STI has established SIP, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by STI amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter no AHU-0027800.AH.01.01 Tahun 2023 dated April 10, 2023.

SIP is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and opearing lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Semolis Maju Bersama (SMB)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH., No. 10 tanggal tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SMB dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp4,000,000.000 yang diambil bagian oleh STI sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0029012.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

SMB bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

ii. Ringkasan informasi keuangan berikut ini merupakan jumlah sebelum eliminasi intra grup dari entitas anak yang tidak dimiliki seluruhnya yang mempunyai kepentingan nonpengendali material terhadap Grup.

PT Semolis Maju Bersama (SMB)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH., No. 10, dated April 5, 2023, STI has established SMB, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp4,000,000,000 which were subscribed by STI amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No AHU-0029012.AH.01.01 Tahun 2023 dated April 10, 2023.

SMB is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than two wheeled vehicle, four wheeled vehicle or more and opearing lease of others transportation vehicle and equipment.

ii. The following financial information below represent amounts before intragroup eliminations of non-wholly owned subsidiaries that have material non-controlling interests to the Group.

	2024		
	DMM	AAP	
Aset lancar	430.738.523.837	117.895.970.335	Current assets
Aset tidak lancar	347.492.320.170	6.469.725.239	Non-current assets
Total aset	778.230.844.007	124.365.695.574	**Total assets**
Liabilitas jangka pendek	142.087.515.310	20.006.941.101	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	5.150.494.339	5.410.716.829	Non-current liabilities
Ekuitas	630.992.834.358	98.948.037.644	Equity
Total liabilitas dan ekuitas	778.230.844.007	124.365.695.574	**Total liabilities and equity**
Pendapatan neto	1.176.069.825.587	834.706.275.150	Net revenues
Laba (rugi) neto tahun berjalan	(51.889.243.431)	8.202.513.561	Net income (loss) for the year
Total laba (rugi) komprehensif	(48.813.772.763)	8.207.819.418	Total comprehensive income (loss)
Kas masuk (keluar) neto dari:			Net cash inflows (outflows) from:
Aktivitas Operasi	56.468.173.300	46.972.220.333	Operating activities
Aktivitas Investasi	(7.205.766.981)	-	Investing activities
Aktivitas Pendanaan	(24.902.544.147)	(43.945.643.987)	Financing activities

	2023		
	DMM	AAP	
Aset lancar	473.901.489.726	148.331.838.579	Current assets
Aset tidak lancar	394.083.871.476	1.388.445.564	Non-current assets
Total aset	867.985.361.202	149.720.284.143	**Total assets**
Liabilitas jangka pendek	182.935.487.210	50.408.147.332	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	11.264.743.306	28.573.066	Non-current liabilities
Ekuitas	673.785.130.686	99.283.563.745	Equity
Total liabilitas dan ekuitas	867.985.361.202	149.720.284.143	**Total liabilities and equity**
Pendapatan neto	1.945.055.730.713	1.292.604.788.801	Net revenues
Laba (rugi) neto tahun berjalan	(267.185.086.103)	7.512.353.036	Net income (loss) for the year
Total laba (rugi) komprehensif	(267.582.059.723)	7.512.386.815	Total comprehensive income (loss)
Kas masuk (keluar) neto dari:			Net cash inflows (outflows) from:
Aktivitas Operasi	116.244.195.138	9.358.939.130	Operating activities
Aktivitas Investasi	(157.188.441.771)	(3.650.000)	Investing activities
Aktivitas Pendanaan	(12.084.581.728)	(8.115.424.191)	Financing activities

d. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, Audit Internal dan Karyawan

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024, berdasarkan Akta Notaris No. 147 oleh Christina Dwi Utami, SH., Mhum., MKn., tanggal 19 Juni 2024 mengenai Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

d. Board of Commissioners, Directors, Audit Comitee. Internal Audit and Employees

As at December 31, 2024, the compositions of the Boards of Commissioners and Directors of the Company based on Notarial Deed No. 147 dated June 19, 2024 by Christina Dwi Utami, SH., Mhum., MKn., about Annual General Meeting of Shareholders, the composition of the Boards of Commissioners and Directors of the Company are as follows:

Dewan Komisaris/*Board of Commissioners*

Komisaris Utama	:	Suryandy Jahja	:	President Commissioner
Komisaris Independen	:	Siska Pratiwi	:	Independent Commissioner
Komisaris	:	Budiasto Kusuma	:	Commissioner

Direksi/*Directors*

Direktur Utama	:	Abraham Theofilus	:	President Director
Direktur	:	Didik Meiko	:	Director
Direktur	:	Ivan Ekancono	:	Director
Direktur	:	Octavia Kurniawan	:	Director

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023, sberdasarkan Akta Notaris No. 148 oleh Christina Dwi Utami, SH., Mhum., MKn., tanggal 13 Juli 2022 mengenai Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

As at December 31, 2023, the compositions of the Boards of Commissioners and Directors of the Company based on Notarial Deed No. 148 dated July 13, 2022 by Christina Dwi Utami, SH., Mhum., MKn., about Annual General Meeting of Shareholders, the composition of the Boards of Commissioners and Directors of the Company are as follows:

Dewan Komisaris/*Board of Commissioners*

Komisaris Utama	:	Suryandy Jahja	:	President Commissioner
Komisaris Independen	:	Siska Pratiwi	:	Independent Commissioner
Komisaris	:	Budiasto Kusuma	:	Commissioner

Direksi/*Directors*

Direktur Utama	:	Abraham Theofilus	:	President Director
Direktur	:	Didik Meiko	:	Director
Direktur	:	Ivan Ekancono	:	Director

Anggota manajemen kunci Grup adalah Dewan Komisaris dan Direksi.

Member of key management personnel of the Group is the Board of Commissioners, and Directors.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 004/NFC/SK-DIR/I-III/2018, pada tanggal 1 Maret 2018, Perusahaan menunjuk Inda Ayu Susanty sebagai Sekretaris Perusahaan.

Based on the Directors' Decision Letter No. 004/NFC/SK-DIR/I-III/2018, dated on March 1, 2018, the Company appointed Inda Ayu Susanty as the Company's Corporate Secretary.

Berdasarkan Surat Keputusan Rapat Dewan Komisaris No. 089/NFC/SK.DK/XII/24 dan No. 090/NFC/CORP/E/XII/24 Susunan Komite Audit Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Based on the Board of Commissioners' Decision Letter No. 089/NFC/SK.DK/XII/24 and No. 090/NFC/CORP/E/XII/24, the compositions of the Company's Audit Committee as at December 31, 2024 are as follows:

31 Desember 2024/*December 31, 2024*

Ketua	:	Siska Pratiwi	:	Chairman
Anggota	:	Anita Theressia	:	Member
Anggota	:	Ni Nyoman Diana Purnama Sari	:	Member

Berdasarkan Surat Keputusan Rapat Dewan Komisaris No. 004/ SK-DK/III/2023 dan No. 017/NFC/SK-DK/I-VI/18 Susunan Komite Audit Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Based on the Board of Commissioners' Decision Letter No. 004/ SK-DK/III/2023 and No. 017/NFC/SK-DK/I-VI/18, the compositions of the Company's Audit Committee as at December 31, 2023 are as follows:

31 Desember 2023/*December 31,2023*

Ketua	:	Siska Pratiwi	:	Chairman
Anggota	:	Anita Theresia	:	Member
Anggota	:	Florensia Nugita Rewos	:	Member

Kepala Satuan Audit Internal Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah Eka Asri.

The Head of Internal Audit Unit of the Company as at December 31, 2024 and 2023 is Eka Asri.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup memiliki 147 dan 144 karyawan tetap (tidak diaudit).

On December 31, 2024 and 2023, the Group has a total of 147 and 144 permanent employees, respectively (unaudited).

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

e. Completion of the Consolidated Financial Statements

Manajemen Perusahaan, yang diwakili oleh Abraham Theofilus, Direktur Utama, dan Ivan Ekancono, Direktur, bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh manajemen Perusahaan pada tanggal 27 Maret 2025.

The management of the Company, represented by Abraham Theofilus, President Director, and Ivan Ekancono, Director, is responsible for the preparation and presentation of these consolidated financial statements, which were completed and authorized by the Company's management to be issued on March 27, 2025.

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material

2. Material Accounting Policy Information

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

a. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), meliputi pernyataan dan interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK) serta Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik" yang terlampir dalam Surat Keputusan No. KEP-347/BL/2012.

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the statements and interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants ("DSAK") and Regulation No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosures of Public Companies' Financial Statements", enclosed in the Decision Letter No.KEP-347/BL/2012. Such consolidated financial statements are an english translation of the Group's staturoty report in Indonesia

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus mempertahankan kelangsungan usaha.

Dasar pengukuran yang digunakan adalah biaya perolehan, kecuali untuk beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain, sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian disusun dengan metode akuntansi akrual.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait atas laporan keuangan, beberapa standar akuntansi yang telah diamendemen dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2024.

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah Indonesia (Rupiah) yang juga merupakan mata uang fungsional Grup.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing, and financing activities.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2023, except for the adoption of several amended SAKs. As disclosed further in the relevant succeeding Notes, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2024.

The currency used in the preparation and presentation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah (Rupiah) which is also the functional currency Group's.

b. Prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas (termasuk entitas terstruktur) yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anaknya. Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- kekuasaan atas *investee*;
- eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil Grup.

Apabila Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara atas *investee*, maka Grup memiliki kekuasaan atas *investee* hanya jika hak suara yang dimiliki mencukupi untuk memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*. Grup mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Grup mencukupi untuk memberikan, atau tidak dapat memberikan, kekuasaan atas *investee*, termasuk:

- ukuran kepemilikan hak suara Grup relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik suara lain;
- hak suara potensial yang dimiliki oleh Grup, pemegang suara lain atau pihak lain;
- hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan

b. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group has all the following:

- power over the investee;
- is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- the ability to use its power to affect its returns.

When the Group has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Group's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including:

- the size of the Group's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holdings of the other vote holders;
- potential voting rights held by the Group, other vote holders or other parties;
- rights arising from other contractual arrangements; and

- fakta dan keadaan tambahan apapun yang mengindikasikan bahwa Grup memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola pemilihan suara dalam rapat umum pemegang saham sebelumnya.

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan kepentingan nonpengendali (KNP) meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

KNP disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada KNP juga dicatat di ekuitas.

Jika kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka Grup:

- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas entitas anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar imbalan yang diterima;
- mengakui nilai wajar setiap sisa investasi;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi; dan
- mereklasifikasi bagian entitas induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain ke laba rugi atau saldo laba, yang sesuai.

- any additional facts and circumstances that indicate that the Group has, or does not have, the current ablity to direct the relevant activities at the time that decision need to be made, including voting patterns at previous shareholders' meetings.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group losses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Group and to the non-controling interest (NCI) even if this results in the NCI having a deficit balance.

NCI are presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statements of financial position, separately from the corresponding portion attributable to the owners of the Company.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

In case of loss of control over a subsidiary, the Group:

- derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;
- derecognizes the carrying amount of any NCI;
- derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;
- recognizes the fair value of the consideration received;
- recognizes the fair value of any investment retained;
- recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and
- reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.

c. Klasifikasi Lancar/Jangka Pendek dan Tidak Lancar/Jangka Panjang

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar atau jangka pendek/ jangka panjang. Suatu aset disajikan lancar jika:

i. akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal;
ii. untuk diperdagangkan; atau
iii. akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan sebagai jangka pendek bila:

i. akan dilunasi dalam siklus operasi normal;
ii. untuk diperdagangkan;
iii. tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan; atau
iv. tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar dan liabilitas jangka panjang.

c. Current and Non-current Classification

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statements of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

i. expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle;
ii. held primarily for the purpose of trading; or
iii. expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when it is:

i. expected to be settled in the normal operating cycle;
ii. held primarily for the purpose of trading;
iii. due to be settled within 12 months after the reporting period, or
iv. there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities

d. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas mencakup kas di bank dan deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu periode 3 (tiga) bulan atau kurang pada saat tanggal penempatan yang dapat dikonversi dengan jumlah kas yang dapat ditentukan dan memiliki risiko perubahan nilai yang tidak signifikan dan tidak digunakan sebagai jaminan.

d. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand and cash in banks and short-term time deposit with original maturities of 3 (three) months or less from the time of placement that are readily convertible to known amounts of cash and neither pledged as collateral nor restricted for use to an insignificant risk of changes in value.

e. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup:

a. Orang atau anggota keluarga dekatnya yang mempunyai relasi dengan Grup jika orang tersebut:
   (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup;
   (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Grup; atau
   (iii) personil manajemen kunci Grup atau entitas induk Grup.

e. Transactions with Related Parties

A related party is a person or entity that is related to the Group:

a. A person or a close member of that person's family is related to the Group if that person:
   (i) has control or joint control over the Group;
   (ii) has significant influence over the Group; or
   (iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Group.

b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut:
   (i) entitas dan Grup adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya Perusahaan, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).
   (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu Grup, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
   (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
   (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
   (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan Grup.
   (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a.
   (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf a) i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personel manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
   (viii) entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personel manajemen kunci kepada Grup atau kepada entitas induk dari Grup.
   (ix) entitas yang merupakan entitas anak dari entitas asosiasi atau ventura bersama dari Grup.

Seluruh transaksi dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

b. An entity is related to the Group if any of the following conditions applies:
   (i) the entity and the Group are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
   (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a Group of which the other entity is a member).
   (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
   (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
   (v) the entity is a post-employment defined benefits plan for the benefits of employees of either the Group or an entity related to the Group.
   (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in a.
   (vii) a person identified in a. (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).
   (viii) the entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to the parent of the Group.
   (ix) an entity which is a subsidiary of an associate or joint venture of the Group.

All significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.

f. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya persediaan ditentukan berdasarkan metode rata-rata tertimbang.

Nilai realisasi bersih adalah taksiran harga jual dalam kegiatan usaha normal, dikurangi dengan estimasi biaya penyelesaian dan taksiran biaya yang diperlukan untuk melaksanakan penjualan.

Cadangan persediaan usang dan cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dibentuk untuk menyesuaikan nilai persediaan ke nilai realisasi bersih.

f. Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

Allowance for inventory obsolescence and decline in value of the inventories are provided to reduce the carrying value of inventories to their net realizable values.

g. Uang Muka dan Biaya Dibayar di Muka

Uang muka disajikan sebagai bagian dari aset lancar dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang diharapkan akan direalisasi 12 bulan setelah periode pelaporan.

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat atau masa kontrak dengan menggunakan metode garis lurus.

g. Advances and Prepaid Expenses

Advances are presented as part of current assets in the consolidated statements of financial position as it is expected to be realized 12 months after the reporting period.

Prepaid expenses are amortized over their beneficial or contract periods using the straight-line method.

h. Aset Tetap

Pemilikan Langsung

Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap, sebagai berikut:

	Tahun/ *Years*	
Bangunan	10 - 20	Buildings
Inventaris kantor	4 - 8	Office equipment
Mesin dan peralatan content management	4 - 8	Machineries and content management equipment
Kendaraan	4 - 8	Vehicles

Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaharuan legal hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaannya. Ketika aset tetap dijual atau dihentikan, biaya perolehan, beban akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai dieliminasi dari akun. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap diakui dalam laporan laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

Aset Tetap Dalam Pembangunan

Aset tetap dalam pembangunan merupakan aset tetap dalam tahap konstruksi, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

h. Property and Equipment

Direct Aquisition

Property and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment loss. Such cost includes the cost of replacing part of the property and equipment when the cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the assets as a replacement if the recognition criteria are met. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in profit or loss as incurred.

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the property and equipment as follows:

Costs associated with the acquisition of legal right of land when the land was first acquired are recognized as part of the cost of land. Costs associated with the extension or renewal of legal right of land are recognized as an intangible asset and amortized over the legal life of the land rights or economic life of the land, whichever is shorter.

The carrying value of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use. When property and equipment are sold or retired, the cost, accumulated depreciation and any impairment losses are eliminated from the accounts. Any gain or loss arising on derecognition of the property, plant and equipment is charged to profit or loss in the year the assets are derecognized.

The asset's residual values, if any, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

Construction in Progress

Construction in progress represents property and equipment under construction which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs will be reclassified to the respective property and equipment account and will be depreciated when the construction is substantially complete and the asset is ready for its intended use.

i. Sewa

Sebagai Penyewa

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal insepsi kontrak. Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset pendasarnya bernilai-rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental khusus untuk penyewa.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara-substansi), dikurangi insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk mereflesikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode suku bunga efektif) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara liabilitas dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

i. Leases

As Lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives;
- variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;
- the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the consolidated statements of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the EIR method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, Grup:

- mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan kontrak modifikasian;
- menentukan masa sewa dari sewa modifikasian;
- mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisi menggunakan tingkat diskonto revisi berdasarkan sisa umur sewa dan sisa pembayaran sewa dengan melakukan penyesuaian terhadap aset hak-guna. Tingkat diskonto revisi ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental Grup pada tanggal efektif modifikasi;
- menurunkan jumlah tercatat aset hak-guna untuk merefleksikan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Grup mengakui dalam laba rugi setiap laba rugi yang terkait dengan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa tersebut; dan
- membuat penyesuaian terkait dengan aset hak-guna untuk seluruh modifikasi sewa lainnya.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum permulaan sewa dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 237. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak guna terkait, kecuali jika biaya tersebut terjadi untuk memproduksi persediaan.

Aset hak guna disusutkan secara garis lurus selama jangka waktu sewa yang lebih pendek dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the Group:

- remeasures and allocates the consideration in the modified contract;
- determines the lease term of the modified lease;
- remeasures the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the right-of-use assets. The revised discount rate is determined as the Group's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;
- decreases the carrying amount of the right- of-use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The Group recognizes in profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and
- makes a corresponding adjustment to the right-of-use assets for all other lease modifications.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement date and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 237. The costs are included in the related right-of-use asset, unless those costs are incurred to produce inventories.

Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

	Tahun/ *Years*	
Gedung kantor	5	Office buildings
Inventaris kantor	2 - 3	Office equipment

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar.

If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets.

Aset hak guna disajikan sebagai bagian dari "Aset tetap" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

The right-of-use assets are presented as part of “Property and equipment” on the consolidated statements of financial position.

Grup menerapkan PSAK 236 untuk menentukan apakah aset hak guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan penurunan nilai aset nonkeuangan.

The Group applies PSAK 236 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of non-financial assets policy.

Sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga tidak diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa dan aset hak guna. Pembayaran terkait diakui sebagai beban dalam periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu pembayaran tersebut terjadi dan dicatat dalam "Beban umum dan administrasi" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurements of the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occur and are included in the "General and administrative expenses" in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Sebagai cara praktis, PSAK 116 mengijinkan penyewa untuk memisahkan komponen nonsewa, dan mencatat masing-masing komponen sewa dan komponen nonsewa sebagai kesepakatan sewa tunggal. Grup tidak menggunakan cara praktis ini. Untuk kontrak yang memiliki komponen sewa dan satu atau lebih sewa tambahan atau komponen nonsewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke setiap komponen sewa dengan dasar harga jual relatif berdiri sendiri dari komponen sewa dan jumlah agregat masing-masing dari komponen nonsewa.

As a practical expedient, PSAK 116 permits a lessee to separate non-lease components, and instead account for any lease and associated non-lease components as a single arrangement. The Group has not used this practical expedient. For contracts that contain a lease component and one or more additional lease or non-lease components, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of the relative stand-alone price of the lease component and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

Sebagai Pesewa

As lessor

Ketika Grup bertindak sebagai pesewa, Grup mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sewa operasi atau sewa pembiayaan.

When the Group acts as a lessor, it shall classify each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

Untuk mengklasifikasi masing-masing sewa, Grup membuat penilaian secara keseluruhan atas apakah sewa mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika penilaian membuktikan hal tersebut, maka sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan; jika tidak maka, merupakan sewa operasi. Sebagai bagian dari penilaian ini, Grup mempertimbangkan beberapa indikator seperti apakah masa sewa adalah sebagian besar dari umur ekonomis aset pendasar.

To classify each lease, the Group makes an overall assessment of whether the lease transfers substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is classified as a finance lease; if not, then it is an operating lease. As part of this assessment, the Group considers certain indicators such as whether the lease term is for the major part of the economic life of the asset.

Ketika Grup adalah pesewa-antara, Grup mencatat sewa utama dan subsewa sebagai dua kontrak yang terpisah. Subsewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi dengan mengacu pada aset hak-guna yang timbul dari sewa utama.

When the Group is an intermediate lessor, it accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The sublease is classified as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease.

Penghasilan sewa dari sewa operasi diakui secara garis lurus selama masa sewa yang relevan. Biaya langsung awal yang terjadi dalam menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat asset sewa dan diakui secara garis lurus selama masa sewa.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased assets and recognized on a straight-line basis over the lease term.

Dalam sewa pembiayaan, jumlah terutang oleh penyewa diakui sebagai piutang sebesar jumlah yang sama dengan investasi sewa neto Grup. Pengakuan penghasilan sewa pembiayaan dialokasikan pada periode akuntansi yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan atas investasi bersih pesewa.

Amounts due from lessees under finance leases are recognized as receivables at the amount of the Group's net investment in the leases. Finance lease income is allocated to accounting periods so as to reflect a constant periodic rate of return on the Group's net investment outstanding in respect of the leases.

Ketika suatu kontrak mencakup komponen sewa dan non-sewa, Grup menerapkan PSAK 115 untuk mengalokasikan imbalan berdasarkan kontrak bagi setiap komponen.

When a contract includes lease and non-lease components, the Group applies PSAK 115 to allocate the consideration under the contract to each component.

j. Aset Takberwujud

j. Intangible Assets

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and accumulated impairment losses, if any.

Umur manfaat aset takberwujud dinilai terbatas. Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi selama masa manfaat ekonomis dan menguji penurunan nilai apabila terdapat indikasi aset takberwujud mengalami penurunan nilai.

The useful lives of intangible assets are assessed as finite. Intangible assets with finite lives are amortized over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired.

Periode amortisasi dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan umur manfaat yang terbatas ditinjau setidaknya pada setiap akhir periode pelaporan. Perubahan pada perkiraan umur manfaat atau perkiraan pola konsumsi manfaat ekonomi terjadi pada aset tersebut dicatat dengan mengubah periode amortisasi atau metode, yang sesuai, dan diperlakukan sebagai perubahan estimasi akuntansi. Beban amortisasi aset takberwujud dengan masa manfaat terbatas diakui dalam laporan laba rugi dalam kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset takberwujud.

The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life is reviewed at least at the end of each reporting period. Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset is accounted for by changing the amortization period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortization expense on intangible assets with finite lives is recognized in profit or loss in the expense category consistent with the function of the intangible assets.

Aset takberwujud yang dimiliki Grup adalah perangkat lunak yang diamortisasi secara garis lurus selama masa manfaatnya yaitu 4-10 tahun.

The intangible asset owned by the Group is software which is amortized on a straight-line basis over its useful life of 4-10 years.

Suatu aset takberwujud dihentikan pengakuannya saat pelepasan, atau ketika tidak terdapat ekspektasi manfaat ekonomi masa depan dari penggunaan atau pelepasan. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset takberwujud ditentukan sebagai selisih antara hasil neto pelepasan dan jumlah tercatat aset dan diakui dalam laporan laba rugi ketika aset tersebut dihentikan pengakuannya.

An intangible asset is derecognized on disposal, or when no future economic benefits are expected from use or disposal. Gains or losses arising from derecognition of an intangible asset are measured as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset and are recognized in profit or loss when the asset is derecognized.

k. Investasi pada Entitas Asosiasi

k. Investment in Associates

Entitas asosiasi adalah suatu entitas yang mana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee* tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

Hasil usaha dan aset dan liabilitas entitas asosiasi dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian menggunakan metode ekuitas kecuali investasi pada entitas asosiasi tertentu yang dimiliki secara tidak langsung melalui entitas yang merupakan organisasi modal ventura, reksa dana, unit perwalian atau entitas sejenis, yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi. Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi adalah sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi, maka Grup menghentikan pengakuannya atas rugi lebih lanjut. Kerugian lebih lanjut diakui hanya jika Grup memiliki kewajiban konstruktif atau hukum atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi.

Investasi pada entitas asosiasi dicatat menggunakan metode ekuitas sejak tanggal investasi tersebut memenuhi definisi entitas asosiasi.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat penurunan nilai yang harus diakui atas investasi Grup pada entitas asosiasi.

Ketika entitas dalam Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama milik Grup, keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dari transaksi tersebut diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebatas kepentingan para pihak dalam asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Grup.

The results and assets and liabilities of associates or are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting, except for certain investments in associates held indirectly through an entity that is a venture capital organization, mutual fund, unit trust or smiliar entities which are measured at fair value through profit and loss.

Under the equity method, an investment in an associate is initially recognized in the consolidated statements of financial position at cost and adjusted there after to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate. When the Group's share of losses of an associate exceeds the Group's interest in that associate, the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

An investment in an associate is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate.

The Group determines at each reporting date whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate.

When entities within the Group enter into transactions with the Group's associates or joint ventures, the resulting gains or losses from such transactions are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of the parties' interests in the associates or joint ventures that are not related to the Group.

l. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan tahunan, Grup menelaah apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat uji tahunan penurunan nilai aset perlu dilakukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau unit penghasil kas dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi, kecuali aset tersebut disajikan pada jumlah revaluasian, di mana kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi.

l. Impairment of Non-financial Assets

The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its cash-generating unit's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at revalued amount, in which the impairment loss is treated as a revaluation decrease.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau unit penghasil kas tersebut.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the Group estimates the recoverable amount of the asset or cash-generating unit.

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan estimasi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan atau amortisasi, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun-tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali aset yang bersangkutan disajikan pada jumlah revaluasian, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan atau amortisasi aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase. After such a reversal, the depreciation or amortization charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

m. Imbalan Kerja Karyawan

m. Employee Benefits

Imbalan kerja jangka pendek

Short-term employee benefits

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu 12 bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya. Kewajiban diakui ketika karyawan memberikan jasa kepada Grup di mana semua perubahan pada nilai tercatat dari kewajiban diakui pada laba rugi.

Short-term employee benefits are employee benefits which are due for payment within 12 months after the reporting period and recognized when the employees have rendered this related service. Liabilities are recognized when the employee renders services to the Company where all changes in the carrying amount of the liabilities are recognized in profit or loss.

Imbalan Pascakerja Program Imbalan Pasti

Defined benefits plan

Grup mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perppu) No. 2/2022 tentang Cipta Kerja. Perppu Cipta Kerja 2/2022 telah ditetapkan menjadi Undang-Undang pada tanggal 31 Maret 2023 berdasarkan Undang-Undang No. 6 Tahun 2023.

The Group recognized unfunded employee benefits liability in accordance with Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implement the provisions of Government Regulation in Lieu of Law ("Perppu") No. 2/2023 on Job Creation. Perppu Cipta Kerja 2/2023 has been enacted into law on March 31, 2023, based on Law No. 6 year 2023.

Beban pensiun berdasarkan program dana pensiun manfaat pasti Grup ditentukan melalui perhitungan aktuaria secara periodik dengan menggunakan metode *projected unit credit* dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto, hasil atas aset program dan tingkat kenaikan gaji.

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, dampak perubahan pada batas atas aset dan imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya untuk mencerminkan aset atau liabilitas pensiun neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit dan surplus program.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi ketika terjadi amendemen program atau kurtailmen, atau ketika Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait atau pesangon, jika lebih dahulu.

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian)
- Beban atau pendapatan bunga neto
- Pengukuran kembali

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Kewajiban imbalan pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan defisit atau surplus aktual dalam program imbalan pasti Grup. Surplus yang dihasilkan dari perhitungan ini terbatas pada nilai kini manfaat ekonomis yang tersedia dalam bentuk pengembalian dana program dan pengurangan iuran masa depan atas program.

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang Grup perkirakan menjadi haknya dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga. Grup mengakui pendapatan ketika mengalihkan pengendalian barang atau jasa kepada pelanggan.

Penjualan produk digital

Penjualan produk digital diakui pada saat pengalihan pengendalian atas produk digital telah berpindah kepada pelanggan, yaitu pada saat penerimaan produk digital.

Pension costs under the Group's defined benefit pension plans are determined by periodic actuarial calculation using the projected unit credit method and applying the assumptions on discount rate, return on plan assets and annual rate of increase in compensation.

Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling and the return on plan assets (excluding interest), is reflected immediately in the consolidated statements of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur in order for the net pension asset or liability recognized in the consolidated statements of financial position to reflect the full value of the plan deficit and surplus.

Past service cost is recognized in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs, or when the Group recognizes related restructuring costs or termination benefits, if earlier.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset. Defined benefit costs are categorized as follows:

- Service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements)
- Net interest expense or income
- Remeasurement

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

The retirement benefit obligation recognized in the consolidated statements of financial position represents the actual profit or loss in the Group's defined benefit plans. Any surplus resulting from this calculation is limited to the present value of any economic benefits available in the form of refunds from the plans or reductions in future contributions to the plans.

n. Revenue and Expense Recognition

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties. The Group recognizes revenue when it transfers control of a product or service to a customer.

Sale of digital products

Sales of digital products are recognized when control of digital product has transferred to the customer, being at the point of acceptance of the digital product.

Iklan berbasis *cloud* digital

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi untuk pendapatan iklan berbasis *cloud* digital. Pendapatan dari iklan berbasis *cloud* digital yang timbul dari penyewaan perangkat digital *signage* dan penyediaan sistem pengelolaan layanan digital berbasis *cloud server*, diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan telah dialihkan ke pelanggan.

Digital cloud advertisement

Specific criteria must also be met for sale digital cloud advertisement. Revenue from sale digital cloud advertisement arising from providing a digital signage rental and cloud server-based digital service management system are recognized when control have been transferred to the customers.

Produk dan layanan energi bersih

Pendapatan dari penjualan barang dan jasa yang melekat didalamnya diakui pada saat pengendalian atas barang dan jasa telah berpindah kepada pelanggan, termasuk risiko dan manfaat signifikan.

Clean energy products and services

Revenue from the sale of goods and services is recognized when control of the goods and services has transferred to the customer, including significant risks and rewards.

Pendapatan grosir digital

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi sebelum pendapatan diakui untuk penjualan barang. Pendapatan dari penjualan yang timbul dari pengiriman fisik barang diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan atas kepemilikan barang dagang telah dipindahkan kepada pelanggan, yang umumnya bersamaan dengan pengiriman dan penerimaannya.

Sale of digital wholesale

Specific recognition criteria must also be met before revenue is recognized for sale of goods. Revenue from sale arising from physical delivery of the Group's products are recognized upon the transfer of control of the goods to customers, which generally upon delivery and acceptance.

Pendapatan konten dan hiburan

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi untuk pendapatan di bidang portal *web* atau *platform* digital. Pendapatan dari konten dan hiburan diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan telah diberikan kepada pelanggan.

Sale of content entertainment

Specific recognition criteria must also be met in web portals or digital platforms. Revenue from sales of content entertainment recognized when significant risks and rewards have been passed to the customer.

Liabilitas kontrak

Liabilitas kontrak diakui jika pembayaran telah diterima atau pembayaran telah jatuh tempo (mana yang lebih dahulu) dari pelanggan sebelum Grup mengalihkan barang atau jasa terkait. Liabilitas kontrak diakui sebagai pendapatan pada saat Grup melaksanakan kontrak tersebut (yaitu, mengalihkan kendali atas barang dan jasa terkait kepada pelanggan). Liabilitas kontrak disajikan dalam "Uang muka pelanggan" di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Contract liabilities

A contract liability is recognized if a payment is received or a payment is due (whichever is earlier) from a customer before the Group transfers the related goods or services. Contract liabilities are recognized as revenue when the Group performs under the contract (i.e., transfers control of the related goods or services to the customer). Contract liabilities are presented under "Deposit from customers" in the consolidated statements of financial position.

Pendapatan sewa

Pendapatan sewa yang timbul dari sewa operasi diakui dan dicatat dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Lease income

Lease income arising from operating leases is recognized and accounted on a straight-line basis over their lease terms.

Pendapatan Bunga dan Beban Bunga

Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, pendapatan atau beban bunga dicatat dengan menggunakan suku bunga efektif, yaitu suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa datang selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat, sebesar nilai tercatat bersih dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

Interest Income and Interest Expense

For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the effective interest rate, which is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or liability.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

Expenses

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

o. Pajak Penghasilan

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan tangguhan. Beban pajak diakui dalam laba rugi kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi yang diakui di luar laba atau rugi, baik dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung pada ekuitas.

Pajak Kini

Beban pajak kini dihitung menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, dan ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan sehubungan dengan situasi di mana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak badan dicatat sebagai bagian dari beban pajak kini dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima. Jika Grup mengajukan keberatan, Grup mempertimbangkan apakah besar kemungkinan otoritas pajak akan menerima keberatan tersebut dan merefleksikan dampaknya terhadap liabilitas perpajakan Grup.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer kena pajak yang timbul dari perbedaan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian.

Seluruh perbedaan temporer kena pajak diakui sebagai liabilitas pajak tangguhan, kecuali:

- Liabilitas pajak tangguhan yang timbul dari pengakuan awal goodwill atau aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan kombinasi bisnis dan, pada saat transaksi, tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi fiskal).
- Perbedaan temporer kena pajak terkait dengan investasi pada entitas anak, entitas asosiasi dan kepentingan dalam ventura bersama, jika waktu pembalikan perbedaan temporer dapat dikendalikan dan kemungkinan besar perbedaan temporer tidak akan dibalik di masa depan yang dapat diperkirakan.

o. Income Taxes

Income tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that it relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity.

Current Tax

Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at end of the reporting period, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in Annual Tax Returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Underpayment or overpayment of corporate income tax are presented as part of current tax expense in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received. If the Group files an appeal, the Group considers whether it is probable that a taxation authority will accept the appeal and reflect its effect on the Group's tax obligations.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

- When the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss.
- In respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, associates and interests in joint ventures, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tangguhan diakui dan direviu pada setiap tanggal pelaporan atau diturunkan jumlah tercatatnya, sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and the carry forward benefit of any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized and reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry forward benefit of unused tax losses can be utilized.

Aset pajak tangguhan diakui, kecuali:

Deferred tax assets are recognized except:

- Aset pajak tangguhan terkait dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan yang timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan kombinasi bisnis dan, pada saat transaksi, tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi fiskal).
- Perbedaan temporer yang dapat dikurangkan terkait dengan investasi pada entitas anak, entitas asosiasi dan kepentingan dalam ventura bersama, diakui hanya jika kemungkinan besar pembalikan perbedaan temporer terjadi di masa depan yang dapat diperkirakan dan tersedia laba kena pajak untuk pemanfaatan perbedaan temporer tersebut.

- When the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss.
- In respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, associates and interests in joint ventures, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (atau peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika dan hanya jika, terdapat hak yang dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas kena pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

p. Instrumen Keuangan

p. Financial Instruments

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Aset keuangan

Financial assets

Aset keuangan diklasifikasikan, pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada (i) biaya perolehan diamortisasi, (ii) nilai wajar melalui laba rugi (“FVTPL”), atau (iii) nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (“FVOCI”).

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at (i) amortized cost, (ii) fair value through profit or loss (FVTPL), or (iii) fair value through other comprehensive income (FVOCI).

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

  Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

  - Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
  - Persyaratan kontraktual dari aset keuangan pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

  Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai.
  Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kategori ini meliputi kas dan setara kas, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga dan piutang pihak berelasi yang dimiliki oleh Grup.

- Financial assets at amortized cost

  A financial asset shall be measured at amortized cost if both of the following conditions are met:

  - The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
  - The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

  Financial assets at amortized cost are measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for allowance for impairment.

  As at December 31, 2024 and 2023, the Group's cash and cash equivalents, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, and due from related parties are included in this category.

- Aset keuangan pada FVOCI

  Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

  - Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
  - Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata-mata merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

- Financial assets at FVOCI

  A financial asset shall be measured at fair value through other comprehensive income if both of the following conditions are met:

  - The financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets; and
  - The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Aset keuangan berupa investasi saham yang diukur pada FVOCI dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, dimana pada saat itu akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke laba rugi. Keuntungan atau kerugian penurunan nilai dan selisih kurs dan bunga yang dihitung menggunakan metode suku bunga efektif diakui dalam laba rugi.

Pada saat pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan instrumen ekuitas yang bukan dimiliki untuk diperdagangkan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Klasifikasi ini ditentukan berdasarkan instrumen per instrumen.

Debt securities financial assets which are initially measured at FVOCI are subsequently with unrealized gains or losses recognized in other comprehensive income until the financial assets are derecognized or reclassified, at which time the cumulative gain or loss is reclassified to profit or loss. Gains or losses from impairment and foreign exchange and interest calculated using effective interest method are recognized in profit or loss.

At initial recognition, the Group may make an irrevocable choice to present equity instruments that are not held for trading at fair value through other comprehensive income. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Aset keuangan berupa instrumen ekuitas yang diukur pada FVOCI selanjutnya diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Saat aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke saldo laba.

Equity securities financial assets which are initially measured at FVOCI are subsequently measured at fair value, with unrealized gains or losses recognized in other comprehensive income. At the time the financial assets are derecognized or reclassified, the cumulative gain or loss is reclassified to retained earnings.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kategori ini meliputi investasi saham dan investasi pada obligasi konversi yang dimiliki oleh Grup.

As at December 31, 2024 and 2023, the Group's investment in shares and investment in convertible bonds are included in this category.

- Aset keuangan pada FVTPL

  Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi kecuali aset keuangan tersebut diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

  Saat pengakuan awal, Grup dapat membuat penetapan yang tidak dapat dibatalkan untuk mengukur aset yang memenuhi persyaratan untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain pada nilai wajar melalui laba rugi, apabila penetapan tersebut mengeliminasi atau secara signifikan mengurangi inkonsistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "*accounting mismatch*").

  Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar langsung diakui dalam laba rugi. Bunga yang diperoleh dicatat sebagai pendapatan bunga, sedangkan pendapatan dividen dicatat sebagai bagian dari pendapatan lain-lain sesuai dengan persyaratan dalam kontrak, atau pada saat hak pembayaran telah ditetapkan.

  Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kategori ini meliputi investasi lainnya yang dimiliki oleh Grup.

- Financial assets at FVTPL

  A financial asset shall be measured at fair value through profit or loss unless it is measured at amortized cost or at fair value through comprehensive income.

  At initial recognition, the Group can make an irrevocable determination to measure assets that meet the requirements to be measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income at fair value profit or loss, if the determination eliminates or significantly reduces the measurement or recognition inconsistencies (sometimes referred to as "accounting mismatch").

  Financial assets at FVTPL are recorded in the consolidated statements of financial position at fair value. Changes in fair value are recognized directly in profit or loss. Interest earned is recorded as interest income, while dividend income is recorded as part of other income according to the terms of the contract, or when the right of payment has been established.

  As at December 31, 2024 and 2023, the Group's other investments are included in this category.

Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual serta definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

i. Liabilitas keuangan

   Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya, pada pengakuan awal sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada FVTPL.

   Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif disajikan sebagai bagian dari beban keuangan dalam laba rugi.

Financial Liabilities and Equity Instruments

Financial liabilities and equity instruments of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and equity instrument.

i. Financial liabilities

   The Group classifies its financial liabilities, at initial recognition, as: (i) financial liabilities measured at amortized cost, or (ii) financial liabilities at FVTPL.

   All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in profit or loss.

- Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

  Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan métode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya.

  Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kategori ini meliputi utang bank jangka pendek, utang usaha pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga, beban akrual, utang pihak ketiga, utang pihak berelasi, utang bank jangka panjang, utang pembiayaan, liabilitas sewa dan surat utang konversi yang dimiliki oleh Grup.

- Financial liabilities at amortized cost

  Financial liabilities at amortized cost are measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount.

  As at December 31, 2024 and 2023, the Group's short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties, accrued expenses, due to third parties, due to related parties, long-term bank loans, financing payables, lease liabilities and convertible note are included in this category.

ii. Instrumen Ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset suatu entitas setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sejumlah hasil yang diterima, setelah dikurangkan dengan biaya penerbitan langsung.

ii. Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan dalam menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan atau liabilitas keuangan dan dalam pengalokasian dan pengakuan pendapatan bunga atau beban bunga pada laba rugi selama periode relevan.

Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari aset atau liabilitas keuangan dengan jumlah tercatat bruto aset keuangan atau biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan.

Pada saat menghitung suku bunga efektif, entitas mengestimasi arus kas ekspektasian dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dari instrumen keuangan tersebut (sebagai contoh, percepatan pelunasan, perpanjangan, opsi beli dan opsi-opsi serupa), tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit ekspektasian. Perhitungan mencakup seluruh *fee* (imbalan) dan komisi yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak yang terlibat dalam kontrak yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lainnya.

Effective Interest Method

Effective interest method is a method used in calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability and in the allocation and recognition of the interest income or interest expense in profit or loss over the relevant period.

The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial asset or financial liability to the gross carrying amount of a financial asset or to the amortized cost of a financial liability.

When calculating the effective interest rate, an entity shall estimate the expected cash flows byconsidering all the contractual terms of the financial instrument (for example, prepayment, extension, call and similar options) but shall not consider the expected credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, tra nsaction costs, and all other premiums or discounts.

Saling Hapus dari Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan dengan menggunakan dasar neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara bersamaan.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statements of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and to settle the liabilities simultaneously.

Reklasifikasi Aset Keuangan

Grup mereklasifikasi seluruh aset keuangan dalam kategori yang terpengaruh, jika dan hanya jika, Grup mengubah model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan tersebut. Sedangkan, liabilitas keuangan tidak direklasifikasi.

Reclassifications of Financial Assets

The Group reclassifies its financial assets when, and only when, the Group changes its business model for managing financial assets. While, any financial liabilities shall not be reclassified.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian ("ECL"). Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Impairment of Financial Assets

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses (ECL). To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

Karena piutang usaha Grup tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan ECL. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (*forward-looking*) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Because the Group's trade receivables do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi *default* ketika telah menunggak lebih dari 90 hari. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan default ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. Trade receivables are written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flow, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.

Secara khusus, informasi berikut diperhitungkan ketika menilai apakah risiko kredit telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal: (a) indikasi pihak peminjam atau kelompok pihak peminjam mengalami kesulitan keuangan signifikan, (b) wanprestasi atau tunggakan pembayaran bunga atau pokok, (c) kemungkinan bahwa mereka akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya dan (d) di mana data yang dapat diobservasi mengindikasikan bahwa ada terukur penurunan arus kas estimasi masa mendatang, seperti perubahan tunggakan atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan wanprestasi.

In particular, the following information is taken into account when assessing whether credit risk has increased significantly since initial recognition: (a) indications that the debtors or a group of debtors is experiencing significant financial difficulty, (b) default or delinquency in interest or principal payments, (c) the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganization and (d) where observable data indicate that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows, such as changes in arrears or economic conditions that correlate with defaults.

Instrumen ekuitas yang diukur pada FVOCI tidak terpengaruh pada persyaratan penurunan nilai.

Equity instruments designated at FVOCI are not subject to impairment assessment.

Untuk instrumen utang yang diukur pada FVOCI, Grup menerapkan metode yang disederhanakan. Pada setiap tanggal pelaporan, Grup mengevaluasi apakah instrumen utang dianggap memiliki risiko kredit rendah menggunakan semua informasi yang masuk akal dan dapat didukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya yang berlebihan. Dalam melakukan evaluasi itu, Grup menilai kembali peringkat kredit eksternal dari instrumen utang.

For debt instruments at FVOCI, the Group applies the low credit risk simplification. At every reporting date, the Group evaluates whether the debt instrument is considered to have low credit risk using all reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort. In making that evaluation, the Group reassesses the external credit rating of the debt instrument.

Penghentian Pengakuan Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Derecognition of Financial Assets and Financial Liabilities

i. Aset keuangan

i. Financial assets

Aset keuangan (atau bagian dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya jika:

Financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when:

- hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir;
- the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired;
- Grup tetap mempertahankan hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut, namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan; atau
- the Group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed a contractual obligation to pay them in full without material delay to a third party under a “pass-through” arrangement; or;
- Grup telah mengalihkan hak kontraktual untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mengalihkan atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, namun telah mengalihkan pengendalian atas aset keuangan tersebut.
- the Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan *(pass through arrangement)*, dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Group’s continuing involvement in the asset.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

Pada penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi.

Pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen utang yang diklasifikasikan sebagai FVOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi, direklasifikasi ke laba rugi.

Pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen ekuitas yang telah dipilih Grup pada pengakuan awal untuk diukur di FVOCI, keuntungan atau kerugian komulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi tidak direklasifikasi ke laba rugi, tetapi dipindahkan ke saldo laba.

ii. Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui sebagai laba rugi.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss.

On derecognition of an investment in a debt instrument classified as at FVOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is reclassified to profit or loss.

On derecognition of an investment in an equity instrument which the Group has elected on initial recognation to measure at FVOCI, the comulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is not reclassified to profit or loss, but is transferred to retained earnings.

ii. Financial Liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.

q. Pengukuran Nilai Wajar

Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

1. di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut; atau
2. jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Ketika Grup menggunakan teknik penilaian, maka Grup memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Seluruh aset dan liabilitas yang mana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diukur atau diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar sebagai berikut:

1. Tingkat 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
2. Tingkat 2 - Teknik penilaian level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung; dan
3. Tingkat 3 - Teknik penilaian level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara tingkat hirarki nilai wajar dengan cara menilai kembali pengkategorian tingkat nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan.

r. Informasi Segmen

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Grup yang secara regular direviu oleh Direksi dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

q. Fair Value Measurement

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

1. in the principal market for the asset or liability; or
2. in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The Group must have access to the principal or the most advantageous market at the measurement date.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participant act in their best economic interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

When the Group uses valuation techniques, it maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy as follows:

1. Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
2. Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable; and
3. Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements at fair value on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorization at the end of each reporting period.

r. Segment Information

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the Directors maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

1. yang terlibat dalam aktivitas bisnis untuk memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
2. yang hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh direksi untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
3. dimana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh Direksi dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar grup dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

s. Transaksi Restrukturisasi Antara Entitas Sepengendali

Berdasarkan PSAK 338, pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dialihkan dan tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi Grup secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam Grup tersebut. Karena pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi, bisnis yang dipertukarkan dicatat pada nilai buku sebagai kombinasi bisnis dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan.

Karena transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali tidak menyebabkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dipertukarkan, maka transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, unsur-unsur laporan keuangan konsolidasian dari entitas yang bergabung, untuk periode terjadinya kombinasi bisnis entitas sepengendali dan untuk periode komparatif sajian, disajikan sedemikian rupa seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam sepengendalian. Jumlah tercatat dari unsur-unsur laporan keuangan tersebut merupakan jumlah tercatat dari entitas yang bergabung dalam kombinasi bisnis entitas sepengendali. Selisih antara nilai tercatat transaksi kombinasi bisnis dan jumlah imbalan yang dialihkan diakui dalam akun “Tambahan modal disetor”.

An operating segment is a component of an entity:

1. that engages in business activities from which it may earn revenues and incurred expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);
2. whose operating results are reviewed regularly by the entity’s Directors to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and
3. for which discrete financial information is available.

Information reported to the Directors maker for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the category of each product.

Segment revenues, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intragroup transactions are eliminated.

s. Restructuring Transactions of Entities Under Common Control

Under PSAK 338, transfer of business within entities under common control does not result in a change of the economic substance of ownership of the business being transferred and would not result in a gain or loss to the Group or to the individual entity within the Group. Since the transfer of business of entities under common control does not result in a change of the economic substance, the busines being exchanged is recorded at carrying amount as a business combination using the pooling-of-interest method.

Since the business combination transaction of entities under common control do not result to change of ownership in terms of the economic substance of the business which are exchanged, the transactions are recognized in the carrying amount based on the pooling of interest method.

In applying pooling of interest method, the components of the consolidated financial statements for the period during which the restructuring occurred and for other periods presented for comparison purposes are presented in such a manner as if the restructuring has already happened since the beginning of the entity is under common control. The carrying amounts of the elements of those financial statements are the carrying amount of the joining entity in a business combinations of entities under common control. The difference between the carrying amount of the business combination transaction and the consideration transferred is recognized under the “Additional paid-in capital" account.

t. Kombinasi Bisnis

Entitas Tidak Sepengendali

Kombinasi bisnis, kecuali kombinasi bisnis entitas sepengendali, dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi pada nilai wajar atau sebesar proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disajikan sebagai beban administrasi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pihak pengakuisisi mengukur kembali nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki pada pihak yang diakuisisi ke nilai wajar pada tanggal akuisisi melalui laba rugi.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP atas aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika, setelah penilaian kembali, nilai agregat tersebut lebih kecil dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

t. Business Combination

Among Entities Not Under Common Control

Business combinations, except business combination among entities under common control, are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition related costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

Goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If, after the reassessment, this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

u. Rugi per Saham

Jumlah rugi bersih per saham dasar dihitung dengan membagi rugi periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik perusahaan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada periode yang bersangkutan.

Perusahaan tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 dan oleh karenanya, rugi per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

u. Loss per Share

Basic loss per share are calculated by dividing net loss for the year attributable to the owners of the company the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

The Company has no outstanding dilutive potential ordinary shares as at December 31, 2024 and 2023. Accordingly, no diluted loss per share are calculated and presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

v. Penjabaran Mata Uang Asing

Mata Uang Fungsional dan Pelaporan

Akun-akun yang tercakup dalam laporan keuangan konsolidasian setiap entitas dalam Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional).

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup.

v. Foreign Currency Translation

Functional and Reporting Currencies

Items included in the consolidated financial statements of each of the Group's companies are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the Company's functional and the Group's presentation currency.

Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan kedalam mata uang fungsional menggunakan kurs pada tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dan dari penjabaran pada kurs akhir tahun atas aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi. Aset nonmoneter yang diukur pada nilai wajar dijabarkan menggunakan kurs pada tanggal nilai wajar ditentukan. Selisih penjabaran akun ekuitas dan akun nonmoneter serupa yang diukur pada nilai wajar diakui dalam laba rugi.

Transactions and Balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in profit or loss. Non-monetary assets that are measured at fair value are translated using the exchange rate at the date that the fair value was determined. Translation differences on equities and similar non-monetary items measured at fair value are recognized in profit or loss.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kurs konversi yakni kurs tengah Bank Indonesia, yang digunakan oleh Grup adalah sebagai berikut:

As at December 31, 2024 and 2023, the conversion rates used by the Group were the middle rates of Bank Indonesia as follows:

	2024	2023	
Dolar Amerika Serikat (USD)	16.162,00	15.416,00	United States Dollar (USD)
Dolar Singapura (SGD)	11.919,34	11.711,64	Singapore Dollar (SGD)
Yuan Tiongkok (CNY)	2.214,17	2.169,67	Chinese Yuan (CNY)
Ringgit Malaysia (MYR)	3.616,68	3.342,23	Malaysian Ringgit (MYR)

Kelompok usaha Grup

Hasil dan posisi keuangan dari kelompok usaha Grup yang memiliki mata uang fungsional yang berbeda dengan mata uang pelaporan dijabarkan pada mata uang pelaporan sebagai berikut:

- aset dan liabilitas dari setiap laporan posisi keuangan yang disajikan, dijabarkan pada kurs penutup pada tanggal laporan posisi keuangan;
- penghasilan dan beban untuk setiap laporan laba rugi dijabarkan menggunakan kurs rata-rata; dan
- seluruh selisih kurs yang timbul diakui dalam komponen ekuitas yang terpisah.

Akun-akun laporan keuangan CCI, entitas anak yang berkedudukan di Singapura diselenggarakan dalam mata uang Dolar Singapura (SGD), dijabarkan dalam mata uang Rupiah untuk laporan keuangan konsolidasian. Aset dan liabilitas dijabarkan dengan kurs pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2024 (SGD1 = Rp11.919), dan akun modal saham dijabarkan berdasarkan kurs historis (SGD1 = Rp10.690 pada tanggal 25 Februari 2021), sedangkan pendapatan dan beban dijabarkan dengan kurs rata-rata untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 (SGD1 = Rp11.870).

Group's Companies

The results and financial position of all the Group's companies that have a functional currency different from the reporting currency are translated into the reporting currency as follows:

- assets and liabilities for each statement of financial position presented are translated at the closing rate at the date of that statement of financial position;
- income and expenses for each statement of income are translated at average exchange rates; and
- all resulting exchange differences are recognized as a separate component of equity.

The accounts of the financial statements of CCI, the subsidiary, which is domiciled in Singapore is stated in their respective currencies, which are the Singapore Dollar (SGD) and translated into Rupiah for the consolidated financial statements. The assets and liabilities are translated using the closing rates as at the date of the consolidated statement of financial position as at December 31, 2024 (SGD1 = Rp11,919), and the share capital is translated using the historical rates (SGD1 = Rp10,690 on February 25, 2021), while revenues and expenses are translated using the average rates for the year ended December 31, 2024 (SGD1 = Rp11,870).

w. Beban Emisi Saham

Beban-beban yang terjadi sehubungan dengan penawaran umum saham disajikan sebagai pengurang dari tambahan modal disetor dan tidak diamortisasi.

w. Stock Issuance Costs

Expenses incurred in connection with public offering of shares are recorded and presented as deduction against additional paid-in capital and are not amortized.

x. Saham Treasuri

Ketika Perusahaan membeli modal saham ekuitas Perusahaan (saham treasuri), imbalan yang dibayar, termasuk biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan (dikurangi pajak penghasilan) dikurangkan dari ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik ekuitas entitas sampai saham tersebut dibatalkan atau diterbitkan kembali. Ketika saham biasa tersebut selanjutnya diterbitkan kembali, imbalan yang diterima, dikurangi biaya tambahan transaksi yang terkait dan dampak pajak penghasilan yang terkait, diakui pada ekuitas.

x. Treasury Shares

Where the Company purchases the Company's equity share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes) is deducted from equity attributable to the Company's equity holders until the shares are cancelled or reissued. Where such ordinary shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax effect, is recognized in equity.

y. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan informasi tambahan tentang posisi Grup pada periode pelaporan (menyesuaikan peristiwa) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah periode pelaporan yang tidak menyesuaikan peristiwa, jika ada, diungkapkan ketika material terhadap laporan keuangan konsolidasian.

y. Events After the Reporting Period

Events after the reporting period that provide additional information about the Group's position at the reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Events after the reporting period that are not adjusting events, if any, are disclosed when material to the consolidated financial statements.

3. Penggunaan Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi Manajemen

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan, seperti yang diungkapkan dalam Catatan 2 pada laporan keuangan konsolidasian, manajemen harus membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi atas nilai tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia oleh sumber-sumber lain. Estimasi dan asumsi tersebut, berdasarkan pengalaman historis dan faktor lain yang dipertimbangkan relevan.

Manajemen berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan yang dibuat oleh manajemen, yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian:

Pertimbangan

Pertimbangan-pertimbangan berikut dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Kelangsungan Usaha

Manajemen Grup telah melakukan penilaian terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usaha dan menilai keyakinan bahwa Grup memiliki sumber daya untuk melanjutkan bisnis di masa mendatang. Selain itu, manajemen menilai tidak adanya ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan signifikan terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Oleh karena itu, laporan keuangan konsolidasian dilanjutkan untuk disusun atas basis kelangsungan usaha. Rincian diungkapkan dalam Catatan 45.

3. Management Use of Judgments, Estimates and Assumptions

In the application of the Company's accounting policies, which are described in Note 2 to the consolidated financial statements, management is required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

Management believes that the following represent a summary of the significant judgments, estimates and assumptions made that affected certain reported amounts and disclosures in the consolidated financial statements:

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Going Concern

The Group's management has made an assessment of the Group's ability to continue as a going concern and is satisfied that the Group has the resources to continue in business for the foreseeable future. Furthermore, the management is not aware of any material uncertainties that may cast significant doubt upon the Group's ability to continue as a going concern. Therefore, the consolidated financial statements continue to be prepared on the going concern basis. Further details are disclosed in Note 45.

Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan menilai apakah aset dan liabilitas tersebut memenuhi kriteria yang ditetapkan dalam PSAK 109. Aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2p.

Menentukan Masa Sewa Kontrak dengan Opsi Pembaruan dan Penghentian - Grup sebagai Penyewa

Grup menentukan bahwa masa sewa sebagai masa sewa yang tidak dapat dibatalkan, bersamaan dengan periode yang tercakup dalam opsi perpanjangan sewa, jika dieksekusi secara wajar dan pasti, atau periode yang tercakup dalam opsi penghentian sewa, jika tidak dieksekusi secara wajar dan pasti.

Grup menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah wajar dan pasti untuk mengeksekusi opsi untuk pembaruan atau penghentian sewa atau tidak. Untuk kontrak sewa dengan opsi perpanjangan dan penghentian, manajemen perlu mengestimasi masa sewa yang memerlukan pertimbangan semua fakta dan keadaan yang menimbulkan insentif ekonomi untuk mengeksekusi opsi perpanjangan dan tidak mengeksekusi opsi penghentian, termasuk setiap perubahan yang diharapkan dalam fakta dan keadaan dari tanggal permulaan hingga tanggal pengekesekusian opsi tersebut. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian) hanya dimasukkan dalam persyaratan sewa jika Grup cukup yakin untuk mengeksekusi opsi perpanjangan dan tidak mengeksekusi opsi penghentian. Jika terdapat peristiwa signifikan atau perubahan keadaan yang signifikan yang mempengaruhi penilaian ini dan masih dalam kendali penyewa, maka penilaian diatas akan ditelaah kembali.

Komitmen Sewa Operasi - Grup Sebagai Pesewa

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa ruangan serta perjanjian sewa sejumlah mesin dan peralatan. Grup menentukan bahwa sewa tersebut memenuhi kriteria pengakuan dan pengukuran aset hak-guna dan liabilitas sewa sesuai dengan PSAK 116.

Functional Currency

The functional currencies of the Group are the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services. Based on the Group's management assessment, Group's functional currency is in Rupiah.

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the criteria set forth in PSAK 109. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2p.

Determining the Lease Terms of Contracts with Renewal and Termination Options - the Group as Lessee

The Group determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

The Group applies judgment in evaluating whether it is reasonably certain whether or not to exercise the option to renew or terminate the lease. For lease contracts with extension or termination options, management needs to estimate the lease term which requires consideration of all facts and circumstances that creates an economic incentive to exercise an extension option or not to exercise termination options, including any expected changes in facts and circumstances from commencement date until the exercise date of the options. Extension options (or periods after termination options) are only included in lease terms if the Group is reasonably certain to exercise the extension options or not to exercise the termination options. If a significant event or a significant change in circumstances occurs which affects this assessment and that is within the control of the lessee, the above assessment will be reviewed.

Operating Lease Commitments - the Group as Lessor

The Group has entered into various lease agreements for commercial spaces and commercial machineries and equipment. The Group has determined that those leases meet the criteria for recognition and measurement of right-to-use assets and lease liabilities in accordance with PSAK 116.

Pengendalian atas DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, dan SMB

Catatan 1c menjelaskan bahwa DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, dan SMB adalah entitas anak dari Grup meskipun Grup hanya memiliki kepemilikan berkisar antara 29,40% - 50,00%. DMM terdaftar di Bursa Efek Indonesia. Direksi Perusahaan menilai apakah Grup memiliki pengendalian atas DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, dan SMB berdasarkan kemampuan Grup untuk mengarahkan aktivitas yang relevan dari DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, dan SMB secara sepihak. Dalam membuat pertimbangannya, Direksi menganggap ukuran absolut kepemilikan Grup pada DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, dan SMB dan ukuran relatif dan penyebaran kepemilikan saham yang dimiliki oleh pemegang saham lainnya. Setelah penilaian, Direksi menyimpulkan bahwa Grup memiliki hak suara yang cukup dominan untuk mengarahkan aktivitas yang relevan dari DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, dan SMB dan karenanya Grup memiliki pengendalian atas DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, dan SMB.

Pada tanggal 28 Maret 2024, IOT telah mengalihkan seluruh kepemilikan di MKN sehingga IOT kehilangan pengendaliannya atas MKN.

Pada tanggal 4 Mei 2024, DMM telah mengalihkan seluruh kepemilikan di CCI sehingga DMM kehilangan pengendaliannya atas CCI.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama lain dalam mengestimasi ketidakpastian pada tanggal pelaporan yang mempunyai risiko signifikan yang dapat menyebabkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Kondisi yang ada dan asumsi mengenai perkembangan masa depan dapat berubah karena perubahan situasi pasar yang berada di luar kendali Grup. Perubahan tersebut tercermin dalam asumsi ketika keadaan tersebut terjadi.

Control over DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, and SMB

Note 1c describes that DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, and SMB are subsidiaries of the Group even though the Group's ownership are ranging between 29.40% - 50.00% only. DMM is listed in the Indonesian Stock Exchange. The Directors of the Company assessed whether or not the Group has control over DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, and SMB based on whether the Group has the practical ability to direct the relevant activities of DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, and SMB unilaterally. In making their judgment, the Directors considered the Group's absolute size of holding in DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, and SMB and the relative size of and dispersion of the shareholdings owned by the other shareholders. After assessment, the Directors concluded that the Group has a sufficiently dominant voting interest to direct the relevant activities DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, and SMB and therefore the Group has control DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, and SMB.

On March 28, 2024, IOT transferred all its ownership in MKN so that IOT lost its control over MKN.

On May 4, 2024, DMM transferred all its ownership in CCI so that DMM lost its control over CCI.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes on circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup mencatat aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajarnya, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan ditentukan berdasarkan bukti-bukti obyektif yang dapat diverifikasi, sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan pada Catatan 38.

Penyisihan Ekspetasi Kerugian Kredit Piutang Usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung ECL piutang usaha. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo.

Matriks provisi awalnya didasarkan pada tingkat *default* yang diamati secara historis Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berwawasan ke depan. Misalnya, jika prakiraan kondisi ekonomi diperkirakan akan memburuk selama tahun depan yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah *default,* maka tingkat *default* historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat default yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi berwawasan ke depan dianalisis.

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi mungkin tidak mewakili *default* aktual pelanggan di masa depan. Jumlah tercatat piutang usaha Grup sebelum penyisihan diungkapkan masing-masing dalam Catatan 8.

Penyisihan Penurunan Nilai Persediaan dan Keusangan Persediaan

Grup menyediakan penyisihan untuk penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan berdasarkan estimasi bahwa persediaan tersebut tidak akan digunakan di masa mendatang atau persediaan tersebut akan bergerak lambat di masa mendatang. Meskipun diyakini bahwa asumsi yang digunakan dalam estimasi penyisihan untuk penurunan nilai persediaan dan keusangan persediaan yang tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar, perubahan signifikan dalam asumsi ini dapat secara material memengaruhi penilaian nilai tercatat persediaan dan penyisihan untuk penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan, yang pada akhirnya memengaruhi hasil operasi Grup.

Nilai tercatat persediaan diungkapkan dalam Catatan 10.

Fair Value of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group carries certain financial assets and financial liabilities at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence, while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

The fair values of financial assets and financial liabilities are disclosed in Note 38.

Provision For Expected Credit Losses of Trade Receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables. The provision rates are based on days past due.

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The ECL amount is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may not represent actual future customer defaults. The carrying amounts of the Group's trade receivables before allowance are disclosed in Note 8.

Allowance for Decline in Market Values and Obsolesence of Inventories

The Group provides allowance for decline in market values and obsolescence of inventories based on its estimation that there will be no future usage of such inventories or such inventories will be slow moving in the future. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in market values and obsolescence of inventories reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the carrying amount of the inventories and allowance for decline in market values and obsolescence of inventories, which ultimately impact the result of the Group's operations.

The carrying amounts of inventories are disclosed in Note 10.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap dan Aset Takberwujud

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus, antara 4 dan 20 tahun, dan metode garis lurus untuk aset takberwujud, masa manfaat aset takberwujud selama 4 dan 10 tahun. Masa manfaat setiap aset tetap, dan aset takberwujud Grup ditentukan berdasarkan periode kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direviu secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset tetap, dan aset takberwujud dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan dan amortisasi yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tetap dan aset takberwujud. Nilai tercatat aset tetap, dan aset takberwujud masing-masing diungkapkan dalam Catatan 13 dan 14.

Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Penurunan nilai muncul saat nilai tercatat aset atau unit penghasil kas melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih besar antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada ketersediaan data dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset. Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Data arus kas diambil dari anggaran untuk lima tahun yang akan datang dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum dilakukan oleh Grup atau investasi signifikan dimasa datang yang akan memutakhirkan kinerja aset dari UPK yang diuji. Nilai terpulihkan paling dipengaruhi oleh tingkat diskonto yang digunakan dalam model arus kas yang didiskontokan, sebagaimana juga jumlah arus kas masuk di masa datang yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi atas penurunan nilai aset non-keuangan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Estimated Useful Lives of Property and Equipment, and Intangible Assets

The cost of property and equipment is depreciated using straight-line method, between 4 and 20 years, and straight line method for intangible assets, with useful lives of intangible assets for 4 and 10 years. The useful life of each item of the Group's property and equipment, and intangible assets is estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

A change in the estimated useful life of any item of property and equipment, and intangible assets would affect the recorded depreciation and amortization, respectively, and decrease in the carrying amounts of property and equipment and intangible assets. The carrying amounts of property and equipment, and intangible assets are disclosed in Notes 13 and 14, respectively.

Impairment of Non-financial Assets

An impairment exists when the carrying amount of an asset or cash-generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows are derived from the budget for the next five years and do not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash-generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model, as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

Management believes that there is no indication of potential impairment in values of non-financial assets as at December 31, 2024 and 2023.

Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja jangka panjang dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi-asumsi tersebut dijelaskan dalam Catatan 27 dan mencakup, antara lain, tingkat kenaikan gaji, dan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada imbal hasil pasar atas bunga obligasi korporasi berkualitas tinggi dalam mata uang yang sama dengan mata uang pembayaran imbalan dan memiliki jangka waktu yang mendekati estimasi jangka waktu liabilitas imbalan kerja jangka panjang tersebut. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Grup dibukukan pada penghasilan komprehensif lain dan dengan demikian, berdampak pada jumlah penghasilan komprehensif lain yang diakui dan liabilitas yang tercatat pada periode-periode mendatang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan adalah tepat dan wajar, namun demikian, perbedaan signifikan pada hasil aktual, atau perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah liabilitas imbalan kerja jangka panjang.

Jumlah tercatat liabilitas imbalan kerja diungkapkan dalam Catatan 27.

Employee Benefits

The determination of the long-term employee benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculating such amounts. Those assumptions are described in Note 27 and include, among others, rate of salary increase, and discount rate which is determined after giving consideration to interest rates of high-quality government bonds that are denominated in the currency in which the benefits are to be paid and have terms of maturity approximating the terms of the related employee benefits liabilities. Actual results that differ from the Group's assumptions are charged to other comprehensive income and therefore, generally affect the recognized other comprehensive income and recorded obligation in such future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the amount of long-term employee benefits liabilities.

The carrying amount of employee benefits liabilities are disclosed in Note 27.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih lanjut telah diungkapkan dalam Catatan 23.

Income Taxes

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details are disclosed in Note 23.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer antara nilai tercatat aset dan liabilitas pada laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak jika kemungkinan besar jumlah laba kena pajak akan memadai untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang diakui. Estimasi manajemen yang signifikan diperlukan untuk menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang diakui berdasarkan kemungkinan waktu terealisasinya dan jumlah laba kena pajak pada masa mendatang serta strategi perencanaan pajak masa depan. Rincian lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 23g.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all temporary differences between the consolidated financial statements' carrying amounts of existing assets and liabilities and their respective taxes bases to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 23g.

Estimasi Suku Bunga Pinjaman Inkremental untuk Sewa

Grup tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental ("IBR") untuk mengukur kewajiban sewa. IBR adalah tingkat bunga yang harus dibayar Grup untuk meminjam dalam jangka waktu yang sama, dan dengan jaminan serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak guna dalam lingkungan ekonomi yang sama. Oleh karena itu, IBR mencerminkan apa yang 'harus dibayar' oleh Grup, yang memerlukan perkiraan ketika tidak ada tarif yang tersedia sebagai acuan atau ketika perlu disesuaikan untuk mencerminkan syarat dan ketentuan sewa. Grup memperkirakan IBR menggunakan input yang dapat diamati (seperti suku bunga pasar).

Estimating the Incremental Borrowing Rate for Leases

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its incremental borrowing rate (IBR) to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment. IBR therefore reflects what the Group 'would have to pay', which requires estimation when no observable rates are available or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease. The Group estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates).

4. Divestasi Entitas Anak

PT Media Karya Nusantara (MKN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 5 tanggal 4 Agustus 2011 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 16 Agustus 2011. No. 59 tanggal 24 Januari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk mengakuisisi 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham dari PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Berdasarkan akta notaris No. 36 tanggal 28 Maret 2024 yang dibuat dihadapan Chrystofer S.H., M.Kn., IOT telah memindahkan kepemilikan saham MKN kepada PT Mitra Cipta Teknologi sebanyak 175 lembar atau senilai Rp 175.000.000, oleh karena itu laporan keuangan MKN tidak dikonsolidasi oleh IOT.

Laporan keuangan MKN pada tanggal 28 Maret 2024 (tanggal pelepasan) adalah sebagai berikut:

4. Divestment of Subsidiaries

PT Media Karya Nusantara (MKN)

Based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H., The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 dated August 16, 2011. Based on Notarial Deed No. 59 dated January 24, 2018, IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 35% ownership in MKN or 175 shares from PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, related party, at an acquisition price amounting to Rp175,000,000 same as nominal amount.

Based on notarial deed No 36 dated March 28, 2024, of Chrystofer S.H.,M.Kn. IOT transferred all its ownership in MKN to PT Mitra Cipta Teknologi amounting to 175 shares or equivalent to Rp 175,000,000. As a result, the MKN financial statements are no longer consolidated by IOT.

The financial statements of MKN as at March 28, 2024 (divestment date) are as follows:

	28 Maret 2024 (Tidak diaudit)/ *March 28, 2024 (unaudited)*	
Kas dan bank	177.298.795	Cash and banks
Aset lancar selain kas dan bank	2.272.679.234	Current assets except cash and banks
Aset tidak lancar	4.885.212.320	Non-current assets
Liabilitas jangka pendek	6.667.385.326	Current liabilites
Total Ekuitas	667.805.023	Total Equity

	28 Maret 2024 (Tidak diaudit)/ *March 28, 2024 (unaudited)*	
Penjualan neto	45.366.239	Net sales
Harga pokok pendapatan	(45.253.186)	Cost of good sold
Beban umum dan administrasi	(78.573.686)	General and administrative expenses
Pendapatan lain-lain - neto	28.801.529	Other income - net
Rugi Neto	(49.659.094)	Net loss

Laba atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

Gain on divestment of subsidiary is as follows:

	28 Maret 2024/ *March 28, 2024* (Tidak diaudit)/ *March 28, 2024 (unaudited)*	
Imbalan yang diterima	175.000.000	Consideration received
Jumlah tercatat investasi	(137.688.242)	Carrying amount of investment
Laba atas pelepasan entitas anak	312.688.242	Gain on divestment of subsidiary

Cosmos Charisma International PTE., LTD (CCI)

CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada tanggal 25 Februari 2021 di Singapura. Modal saham Pe1rusahaan sebesar SGD100.000 (setara dengan Rp1.069.011.500), atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal SGD1 per saham dimana 50% saham diambil bagian oleh DMM.

Berdasarkan Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) dengan nomor *receipt* ACRA240504199806 tanggal 4 Mei 2024, DMM telah mengalihkan seluruh kepemilikan DMM atas CCI kepada Brayden Teng Wei. Akibat dari transaksi di atas, DMM kehilangan kepemilikan atas CCI. Atas transaksi tersebut, laporan keuangan CCI tidak lagi dikonsolidasi oleh DMM pada tanggal 31 Desember 2024.

Laporan keuangan CCI pada tanggal 5 Mei 2024 (tanggal hilang pengendalian) adalah sebagai berikut:

Cosmos Charisma International PTE., LTD (CCI)

CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. The share capital of the Company is SGD100,000 (equivalent to Rp1,069,011,500) or 100,000 shares with nominal value of SGD1, 50% of which was subscribed by the DMM.

Based on the Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) with receipt number ACRA240504199806 dated May 4, 2024, DMM has transferred its entire ownership interest in CCI to Brayden Teng Wei. As a result of the above transaction, DMM lost its ownership of CCI. Due to the transaction, the financial statements of CCI are no longer consolidated by DMM as at December 31, 2024.

The financial statements of CCI as at May 5, 2024 (loss of control date) are as follows:

	5 Mei 2024 (Tidak diaudit)/ *May 5, 2024 (unaudited)*	
Kas dan bank	597.456.250	Cash and banks
Aset lancar selain kas dan bank	566.746.999	Current assets except cash and banks
Total Ekuitas	1.164.203.249	Total Equity

	5 Mei 2024 (Tidak diaudit)/ *May 5, 2024 (unaudited)*	
Beban lain-lain - neto	(14.775.992)	Other expenses - net
Rugi Neto	(14.775.992)	Net loss

Laba atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

Gain on divestment of subsidiary is as follows:

	5 Mei 2024 (Tidak diaudit)/ *May 5, 2024 (unaudited)*	
Imbalan yang diterima	534.505.750	Consideration received
Efek transaksi kurs	32.241.249	Effects of foreign exchange transactions
Jumlah tercatat investasi	(519.679.683)	Carrying amount of investment
Laba atas pelepasan entitas anak	47.067.316	Gain on divestment of subsidiary

5. Penyajian kembali dan Reklasifikasi atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn., No. 40 tanggal 29 Oktober 2024, STI menyetujui peningkatan modal dasar menjadi Rp 11.779.846.000 dengan cara menerbitkan sebanyak 23.333 saham seri B dengan nominal Rp 10.779.846.000 yang seluruhnya diambil oleh ESB. Pengendalian langsung STI berpindah dari Perusahaan menjadi ESB.

5. Restatement and Reclassification on the Consolidated Financial Statements

Based on Notarial Deed of Chrystofer, S.H., M.Kn., No. 40 dated October 29, 2024, STI agreed to increase its capital to Rp 11,779,846,000 by issuing 23,333 shares series B with a nominal value of Rp 10,779,846,000, all of which were taken by ESB. Direct control of STI passes from the Company to ESB.

	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*		
	Sebelum disajikan kembali/ *Before restated*	Setelah disajikan kembali/ *After restated*	
Laporan posisi keuangan konsolidasian			Consolidated statement of financial position
ASET			**ASSETS**
ASET LANCAR			**CURRENT ASSETS**
Kas dan setara kas	226.754.230.672	226.754.230.672	Cash and cash equivalents
Investasi lainnya	139.113.454.800	139.113.454.800	Other investment
Piutang usaha - neto			Trade receivables - net
Pihak ketiga	116.084.476.066	116.075.700.066	Third parties
Pihak berelasi	36.480.030.240	36.488.806.240	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	23.611.239.837	23.611.239.837	Other receivables - third parties - net
Persediaan	249.956.738.424	249.956.738.424	Inventories
Uang muka	115.388.590.213	115.388.590.213	Advances
Beban dibayar di muka	3.530.111.138	3.530.111.138	Prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	40.876.293.347	40.876.293.347	Prepaid taxes
Piutang pihak ketiga	40.262.929.924	40.262.929.924	Due from third parties
Piutang pihak berelasi	48.198.177.518	48.198.177.518	Due from related parties
Jumlah Aset Lancar	1.040.256.272.179	1.040.256.272.179	**Total Current Assets**
ASET TIDAK LANCAR			**NON-CURRENT ASSETS**
Aset tetap - neto	286.706.878.795	286.706.878.795	Property and equipment - net
Aset takberwujud - neto	10.568.941.321	10.568.941.321	Intagible assets - net
Investasi pada entitas asosiasi	96.325.904.757	96.325.904.757	Investment in associates
Investasi saham	72.801.390.075	72.801.390.075	Investment in shares
Investasi pada obligasi konversi	40.000.000.000	40.000.000.000	Investment in convertible bonds
Tagihan restritusi pajak penghasilan	7.344.859.222	7.344.859.222	Claim for tax refund
Aset pajak tangguhan	10.594.677.904	10.594.677.904	Deferred tax assets
Aset tidak lancar lainnya	13.261.589.053	13.261.589.053	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	537.604.241.127	537.604.241.127	**Total Non-Current Assets**
JUMLAH ASET	1.577.860.513.306	1.577.860.513.306	**TOTAL ASSETS**
LIABILITAS DAN EKUITAS - NETO			**LIABILITIES AND EQUITY - NET**
LIABILITAS			**LIABILITIES**
LIABILITAS JANGKA PENDEK			**CURRENT LIABILITIES**
Utang bank jangka pendek	5.085.744.000	5.085.744.000	Short-term bank loans
Utang usaha			Trade payables
Pihak ketiga	40.060.424.488	39.087.785.878	Third parties
Pihak berelasi	202.181.465.191	203.154.103.801	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	15.823.680.694	15.823.680.694	Other payables - third parties
Beban akrual	6.739.304.503	6.739.304.505	Accrued expenses
Deposit dari pelanggan	56.336.738.858	56.336.738.858	Deposit from customers
Utang pajak	13.831.408.483	13.831.408.483	Taxes payable
Utang pihak ketiga	102.459.452.885	102.459.452.885	Due to third parties
Utang pihak berelasi	68.580.551.339	68.580.551.339	Due to related parties
Bagian liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun			Current maturities of long-term Liabilities
Utang bank	15.996.120.384	15.996.120.384	Bank loans
Utang pembiayaan	760.349.707	760.349.707	Financing payables
Liabilitas sewa	4.850.151.268	4.850.151.268	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	532.705.391.800	532.705.391.802	**Total Current Liabilities**

LIABILITAS JANGKA PANJANG			**NON-CURRENT LIABILITIES**
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun			Long-term liabilities - net of current maturuties
Utang bank	7.300.990.273	7.300.990.273	Bank loans
Utang pembiayaan	437.893.596	437.893.596	Financing payables
Liabilitas sewa	2.624.182.407	2.624.182.407	Lease liabilities
Surat utang konversi	136.894.080.000	136.894.080.000	Convertible note
Liabilitas imbalan kerja karyawan	5.880.468.723	5.880.468.723	Employee benefit liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	153.137.614.999	153.137.614.999	**Total Non-current Liabilities**
JUMLAH LIABILITAS	685.843.006.799	685.843.006.801	**TOTAL LIABILITIES**
EKUITAS - NETO			**EQUITY - NET**
Ekuitas - Neto yang dapat diatribusikan Kepada pemilik Perusahaan			**Equity - Net attributable to Owner of the Company**
Modal saham - nilai nominal Rp100 per saham			Share capital - par value Rp100 per share
Modal dasar - 2.000.000.000 saham			Authorized capital 2,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 666.667.500 saham	66.666.750.000	66.666.750.000	Issued and fully paid capital - 666,667,500 shares
Saham treasuri	(6.625.965.500)	(6.625.965.500)	Treasury shares
Tambahan modal disetor - neto	283.429.499.784	283.429.499.784	Additional paid -in capital - net
Selisih nilai transaksi dengan kepentingan nonpengendali	18.929.615.505	18.929.615.505	Difference in value arising from transactions with non - controlling interest
Penghasilan (rugi) komprehensif lain :			Other comprehensive income (loss)
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	91.016.479	91.016.479	Differences in translation of financial statements in foreign currencies
Kerugian aktuaria	(208.126.857)	(202.846.207)	Actuarial losses
Saldo laba (defisit)			Retained earnings (deficit)
Telah ditentukan penggunaannya	600.000.000	600.000.000	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	(17.154.439.163)	(15.148.932.069)	Unappropriated
Total Ekuitas - Neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan	345.728.350.248	347.739.137.992	Total Equity - Net Attributable to Owners of the Company
Kepentingan non pengendali	546.289.156.259	544.278.368.513	Non-controling interests
JUMLAH EKUITAS - NETO	892.017.506.507	892.017.506.505	**TOTAL EQUITY - NET**
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS - NETO	1.577.860.513.306	1.577.860.513.306	**TOTAL LIABILITIES AND EQUITY - NET**

	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*		
	Sebelum disajikan kembali/ *Before restated*	Setelah disajikan kembali/ *After restated*	
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian			Consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
PENDAPATAN NETO	9.526.101.865.748	9.526.101.865.748	**NET REVENUES**
BEBAN POKOK PENDAPATAN	9.389.334.011.193	9.389.334.011.193	**COST OF REVENUES**
LABA KOTOR	136.767.854.555	136.767.854.555	**GROSS PROFIT**
BEBAN USAHA			**OPERATING EXPENSES**
Beban umum dan administrasi	92.262.005.347	92.262.005.347	General and administrative expenses
Beban penjualan	26.040.863.346	26.040.863.346	Selling expenses
Total Beban Usaha	118.302.868.693	118.302.868.693	Total Operating Expenses
LABA USAHA	18.464.985.862	18.464.985.862	**OPERATING PROFIT**
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN			**OTHER INCOME (EXPENSES)**
Pendapatan keuangan	6.593.865.290	6.593.865.290	Finance income
Realisasi atas provisi kerugian kredit ekpektasian	39.470.217	39.470.217	Realization of provision for expected credit losses
Laba atas penjualan aset tetap	-	518.750	Gain on sale of property and equipment
Rugi investasi lainnya yang belum terealisasi	(482.973.898.200)	(482.973.898.200)	Unrealized loss on other Investment
Beban keuangan	(8.466.935.069)	(8.466.935.069)	Finance expenses
Rugi selisih kurs - neto	(2.318.856.165)	(2.318.856.165)	Loss on foreign exchange - net
Rugi penghapusan aset tetap	-	(1.087.727.078)	Loss on write-off of property and equipment
Provisi kerugian kredit ekpektasian	(852.509.119)	(852.509.119)	Provision for expected credit losses
Bagian rugi neto entitas asosiasi	(310.422.994)	(310.422.992)	Share in net loss of associates
Lain-lain - neto	(967.966.917)	119.241.409	Others - net
Total beban lain-lain - Neto	(489.257.252.957)	(489.257.252.957)	**Total Other Expenses - Net**
RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(470.792.267.095)	(470.792.267.095)	**LOSS BEFORE INCOME TAX EXPENSE**
BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO	(6.965.222.081)	(6.965.222.081)	**INCOME TAX EXPENSE - NET**
RUGI NETO TAHUN BERJALAN	(477.757.489.176)	(477.757.489.176)	**NET LOSS FOR THE YEAR**
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN			**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)**
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi période berikutnya :			**Items that will be reclassified to profit or loss in subsequent period:**
Selisih kurs karena penjabatan laporan keuanagn dalam mata uang asing	4.797.399	4.797.399	Differences in translation of financial statements in foreign currencies
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi période berikutnya			**Item that will not be reclassifies to profit or loss in subsequent period:**
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	(723.205.585)	(723.205.585)	Remeasurement of employee benefit liabilities
Efek pajak terkait	159.105.229	159.105.229	Related tax effect
Total rugi komprehensif lain - neto	(559.302.957)	(559.302.957)	Total other comprehensive loss - net
TOTAL RUGI KOMPREHENSIF	(478.316.792.133)	(478.316.792.133)	**TOTAL COMPREHENSIVE LOSS**

Rugi neto tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada :			Net loss for the year attributable to:
Pemilik Perusahaan	(277.235.950.184)	(275.489.395.070)	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	(200.521.538.990)	(202.268.094.106)	Non-controlling interest
TOTAL	(477.757.489.174)	(477.757.489.176)	**TOTAL**
Total rugi komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:			Total comprehensive loss atribute to:
Pemilik Perusahaan	(277.380.000.155)	(275.628.164.391)	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	(200.936.791.976)	(202.688.627.742)	Non-controlling interest
TOTAL	(478.316.792.131)	(478.316.792.133)	**TOTAL**
RUGI NETO PER SAHAM DASAR YANG DIATRIBUSIKAN YANG KEPADA PEMILIK PERUSAHAAN	(418,52)	(415,89)	**BASIC LOSS PER SHARES ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE COMPANY**

6. Kas dan Setara Kas / 6. Cash and Cash Equivalents

Akun ini terdiri dari: / This account consists of:

	2024	2023	
Kas			Cash on hand
Rupiah	5.654.732.042	5.602.562.145	Rupiah
Dolar Singapura	-	585.581.750	Singapore Dollar
Total Kas	5.654.732.042	6.188.143.895	Total Cash on Hand
Bank			Cash in banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank CIMB Niaga Tbk	71.444.386.173	115.561.069.786	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	68.863.213.548	86.161.508.812	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	8.534.640.244	10.456.106.452	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.392.633.868	5.799.172.109	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	545.144.990	463.314.924	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank DKI	409.706.183	32.795.746	PT Bank DKI
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	108.437.396	1.044.573	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	54.332.623	130.083.066	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk	31.701.252	39.520.112	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Aladin Syariah Tbk	2.039.914	1.420.518	PT Bank Aladin Syariah Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	1.841.074	-	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Jasa Jakarta	945.506	-	PT Bank Jasa Jakarta
PT Bank QNB Indonesia Tbk	487.580	1.904.586.990	PT Bank QNB Indonesia Tbk
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank CIMB Niaga Tbk	4.094.016.484	-	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	108.349.456	-	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	51.471.445	12.291.816	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	15.919.570	-	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	2.604.992	3.171.873	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
Total Bank	155.661.872.298	220.566.086.777	Total Cash in Banks

	2024	2023	
Deposito berjangka			Time deposit
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	8.081.000.000	-	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Total	169.397.604.340	226.754.230.672	Total

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tidak terdapat kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya yang ditempatkan pada pihak berelasi.

As at December 31, 2024 and 2023, there are no restricted cash and cash equivalents nor placed in related parties.

Deposito berjangka dalam mata uang Dolar Amerika Serikat dengan bunga sebesar 4,00% per tahun untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Time deposits are denominated in United States Dollar currency and with interest rates of 4.00% per year for the years ended December 31, 2024, respectively.

7. Investasi Lainnya / Other Investments

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2024	2023	
Surat berharga			Trading securities
Pihak berelasi (Catatan 9a)			Related parties (Note 9a)
PT Telefast Indonesia Tbk	21.451.654.600	137.614.388.000	PT Telefast Indonesia Tbk
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	837.713.800	1.499.066.800	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
Pihak ketiga			Third parties
PT Bank Central Asia Tbk	6.772.500	-	PT Bank Central Asia Tbk
Total	22.296.140.900	139.113.454.800	Total

PT Bank Central Asia Tbk

PT Bank Central Asia Tbk

Mutasi atas investasi adalah sebagai berikut:

Mutations of investments are as follows:

	2024	2023	
Saldo awal	-	-	Beginning balance
Penempatan	7.102.500	-	Placement
Rugi investasi lainnya yang belum terealisasi	(330.000)	-	Unrealized loss on other investments
Total	6.772.500	-	Total

PT Telefast Indonesia Tbk

PT Telefast Indonesia Tbk

Mutasi atas investasi adalah sebagai berikut:

Mutations of investments are as follows:

	2024	2023	
Saldo awal	137.614.388.000	514.367.766.000	Beginning balance
Saldo awal	-	101.754.660.000	Placement
Rugi investasi lainnya yang belum terealisasi	(116.162.733.400)	(478.508.038.000)	Unrealized loss on other investments
Total	21.451.654.600	137.614.388.000	Total

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk

Mutasi atas investasi adalah sebagai berikut:

Mutations of investments are as follows:

	2024	2023	
Saldo awal	1.499.066.800	5.964.927.000	Beginning balance
Rugi investasi lainnya yang belum terealisasi	(661.353.000)	(4.465.860.200)	Unrealized loss on other investments
Total	837.713.800	1.499.066.800	Total

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, rugi investasi lainnya terdiri dari rugi yang belum terealisasi sebesar Rp116.824.416.400 dan Rp482.973.898.200. Rugi ini dicatat pada akun "rugi investasi lainnya yang belum terealisasi" sebagai bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

For the years ended December 31, 2024 and 2023, loss of other investment consisting of unrealized loss amounting to Rp116,824,416,400 and Rp482,973,898,200, respectively. This loss was recorded in "Unrealized loss on other investments" as part of "Other income (expenses)" in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive.

8. Piutang Usaha / Trade Receivables

Akun ini merupakan piutang usaha dalam mata uang Rupiah yang terdiri dari:

This account represents trade receivables denominated in Rupiah which consists of:

	2024	2023	
Pihak ketiga	145.120.391.902	117.164.433.185	Third parties
Provisi kerugian kredit ekspektasian	(2.049.465.463)	(1.088.733.119)	Provision for expected credit losses
Pihak ketiga - neto	143.070.926.439	116.075.700.066	Third parties - net
Pihak berelasi	24.430.215.195	36.546.335.830	Related parties
Provisi kerugian kredit ekspektasian	(230.849.387)	(57.529.590)	Provision for expected credit losses
Pihak berelasi - neto (Catatan 9b)	24.199.365.808	36.488.806.240	Related parties - net (Note 9b)
Total - Neto	167.270.292.247	152.564.506.306	Total - Net

Berikut ini merupakan detail piutang usaha di atas 10% dari total piutang usaha antara lain:

The details of trade receivables above 10% of the total trade receivables are as follows:

	2024	2023	
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	73.577.958.339	62.940.220.792	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk
PT M Cash Integrasi Tbk	22.827.576.146	27.818.249.959	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Fast Food Indonesia Tbk	17.252.724.905	10.800.406.583	PT Fast Food Indonesia Tbk
Total	113.658.259.390	101.558.877.334	Total

Rincian umur piutang usaha dihitung berdasarkan tanggal jatuh tempo adalah sebagai berikut:

The aging of trade receivables based on invoice dates are as follows:

	2024	2023	
Belum jatuh tempo	96.352.606.793	121.515.398.656	Current
Telah jatuh tempo:			Past due:
1 - 30 hari	36.638.519.972	16.439.891.219	1 - 30 days
31 - 60 hari	3.887.598.263	6.496.834.805	31 - 60 days
61 - 90 hari	3.598.024.753	2.117.026.882	61 - 90 days
91 - 120 hari	6.047.552.144	2.262.871.775	91 - 120 days
Lebih dari 120 hari	23.026.305.172	4.878.745.678	Over 120 days
Subtotal	169.550.607.097	153.710.769.015	Subtotal
Dikurangi penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(2.280.314.850)	(1.146.262.709)	Less provision for expected credit losses
Neto	167.270.292.247	152.564.506.306	Net

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tidak ada piutang usaha yang dijaminkan sehubungan dengan liabilitas apapun.

As at December 31, 2024 and 2023, there are no trade receivables used as collateral for any obligations.

Mutasi provisi kerugian kredit ekspektasian adalah sebagai berikut:

Movements of provision for expected credit losses are as follows:

	2024	2023	
Saldo awal tahun	1.146.262.709	333.223.807	Beginning balance
Provisi kerugian kredit ekspektasian selama tahun berjalan	1.150.959.445	852.509.119	Provision for expected credit losses during the current year
Realisasi tahun berjalan	(16.907.304)	(39.470.217)	Current year realization
Total	2.280.314.850	1.146.262.709	Total

Pada tanggal 16 Desember 2019, AAP dan Standard Chartered Bank ("SCB") mengadakan Perjanjian Pembayaran Vendor di muka. Berdasarkan perjanjian tersebut, SCB setuju untuk membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak *regress* dan biaya diskonto COF +2,25%. Fasilitas ini telah ditutup berdasarkan surat permohonan berhenti layanan No.023/AAP/CORP/E/VI/22 tanggal 22 Juni 2022.

On December 16, 2019, AAP and Standard Chartered Bank ("SCB") entered into Vendor PrepaymentAgreement. According to the agreement, SCB agreed to buy certain trade receivables owned by AAP without recourse and discounting charge of COF +2.25%. This facilities has been terminated based on termination letter No.023/AAP/CORP/E/VI/22 date June 22, 2022.

Pada tanggal 6 Juli 2022, AAP dan PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) mengadakan Perjanjian Fasilitas Pembiayaan Invoice Financing. Berdasarkan perjanjian tersebut, Aladin setuju untuk membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak regress dan AAP berjanji dan sepakat untuk membayar lmbalan (ujrah) sebesar ekuivalen 6,5% per tahun kepada Aladin. Perjanjian ini berlaku selama 12 bulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2023.

On July 6, 2022, the AAP and PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) entered into Invoice Financing Facility Agreement. Based on the agreement, Aladin agreed to purchase the Company 's trade receivables with no right of regress and the AAP promised and agreed to pay a fee (ujrah) equivalent to 6.5% per annum to Aladin. This agreement is valid for 12 months and will mature on July 5, 2023.

Pada tanggal 27 Juni 2023, AAP dan PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) menandatangani perpanjangan perjanjian Perjanjian Fasilitas Pembiayaan Invoice Financing. Berdasarkan perjanjian tersebut, Aladin setuju untuk melakukan perpanjangan membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak regress dan AAP berjanji dan sepakat untuk membayar lmbalan (ujrah) sebesar ekuivalen 9,25% per tahun kepada Aladin. Perjanjian ini berlaku selama 12 bulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2024.

On June 27, 2023, AAP and PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) signed an extension of the Invoice Financing Facility Agreement. Based on the agreement, Aladin agreed to extend the purchase of AAP's trade receivables with no right of regress and AAP promised and agreed to pay a fee (ujrah) equivalent to 9.25% per annum to Aladin. This agreement is valid for 12 months and will mature on July 5, 2024.

Pada tanggal 21 Juni 2024, AAP dan PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) menandatangani perpanjangan Perjanjian Fasilitas Pembiayaan Invoice Financing. Berdasarkan perjanjian tersebut, Aladin setuju untuk melakukan perpanjangan membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak regress dan AAP berjanji dan sepakat untuk membayar lmbalan (ujrah) sebesar ekuivalen 10% per tahun kepada Aladin. Perjanjian ini berlaku selama 12 bulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2025.

On June 21, 2024, the AAP and PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) signed an extension of the Invoice Financing Facility Agreement. Based on the agreement, Aladin agreed to extend the purchase AAP's trade receivables with no right of regress and the Company promised and agreed to pay a fee (ujrah) equivalent to 10% per annum to Aladin. This agreement is valid for 12 months and will mature on July 5, 2025.

Biaya diskonto untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing adalah sebesar Rp1.271.798.887 dan Rp2.056.440.781 yang dicatat sebagai bagian dari "Beban keuangan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 37).

Discounting charge for the year ended December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp1,271,798,887 and Rp2,056,440,781 is recorded as part of "Finance expenses" in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, respectively (Note 37).

9. Sifat Hubungan, Saldo, dan Transaksi Hubungan dengan Pihak - pihak Berelasi

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi usaha dan keuangan dengan pihak - pihak berelasi, berdasarkan persyaratan yang disepakati kedua belah pihak.

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

9. Nature of Relationship, Balances and Transactions with Related Parties

In the normal course of business, the Group entered into business and financial transactions with related parties, which are conducted based on the agreed terms and conditions by both parties.

The nature of relationship and type of transactions with the related parties are as follows:

Pihak-pihak berelasi/*Related parties*	Sifat hubungan/ *Nature of relationships*	Sifat transaksi/ *Types of transaction*
PT Telefast Indonesia Tbk	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Investasi lainnya, piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi dan pendapatan neto/ *Other investments, trade receivables - related parties, trade payable - related parties and net revenues*
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Investasi lainnya, piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian, pendapatan sewa dan jaminan utang bank/ *Other investments, trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net revenues, purchases, rent income and guarantee for bank loans*
PT M Cash Integrasi Tbk	Pemegang saham Perusahaan/ *The Company's shareholder*	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak, berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian, pendapatan sewa dan beban keuangan/ *Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net revenues, purchases, rent income and finance expenses*
PT Berkah Trijaya Indonesia	Entitas afiliasi/ *Affiliated Entity*	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian dan jaminan utang bank/ *Trade receivables - related parties, trade payables - related parties, net revenues, purchases and guarantee for bank loans*
PT Berkah Karunia Kreasi	Entitas afiliasi/ *Affiliated Entity*	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto dan pembelian/ *Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net revenues and purchases*
PT Anugerah Teknologi Mandiri	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, liabilitas sewa, pendapatan neto, pembelian dan beban keuangan/ *Trade receivables - related parties, due to related parties, trade payable - related parties, lease liabilities, net revenues, purchases and finance expense*
PT Surya Teknologi Perkasa	Entitas afiliasi/ *Affiliated Entity*	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian/ *Trade receivables - related parties, trade payable - related parties, due to related parties, net revenues, purchases*
PT Sicepat Mcash Indonesia	Entitas afiliasi/ *Affiliated Entity*	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian dan pendapatan sewa/ *Trade receivable - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties, net revenues, purchases and rent income*

Pihak-pihak berelasi/*Related parties*	Sifat hubungan/ *Nature of relationships*	Sifat transaksi/ *Types of transaction*
PT Qerja Manfaat Bangsa	Entitas afiliasi/ *Affiliated Entity*	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto dan pembelian / *Trade receivables - related parties, trade payables - related parties, net revenues and purchases*
PT Kasih Anugerah Kharisma	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto dan pembelian/ *Trade receivables - related parties, trade payables - related parties, net revenues and purchases*
PT Multidaya Dinamika	Entitas afiliasi/ *Affiliated Entity*	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian dan pendapatan sewa/ *Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net revenues, purchases and rent income*
PT Logitek Digital Nusantara	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian dan pendapatan sewa/ *Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payable - related parties, net revenues, purchases and rent income*
PT Mitra Cipta Teknologi	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Piutang usaha -pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi dan pembelian/ *Trade receivable - related parties, due from related parties, trade payables - related parties and purchases*
PT Wicaksana Anugerah Indonesia	Entitas afiliasi/ *Affiliated entity*	Piutang pihak berelasi/ *Due from related parties*
PT Alfa Omega Digitalindo	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Piutang pihak berelasi/ *Due from related parties*
PT Media Karya Nusantara	Entitas asosiasi/ *Associate Company*	Piutang pihak berelasi dan utang pihak berelasi/ *Due from related parties and due to related parties*
PT Sarana Cipta Digital	Entitas asosiasi/ *Associate Company*	Piutang pihak berelasi/ *Due from related parties*
PT 1 Inti Dot Com	Pemegang saham Entitas Anak/ *Shareholder of Subsidiary*	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi,pendapatan neto dan beban keuangan/ *Due from related parties, trade payable - related parties, due to related parties, net revenues and finance expenses*
PT Digital Maksima Karunia	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Piutang pihak berelasi dan pendapatan sewa/ *Due from related parties and rent income*
PT DAM Korporindo Digital	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian dan pendapatan sewa/ *Due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties, net revenues, purchases and rent income*
PT Alphanovation Digital Teknindo	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian dan pendapatan sewa/ *Due from related parties, trade payable - related parties, net revenues, purchases and rent income*
PT Kavita Dana Asia	Entitas asosiasi/ *Associate Company*	Piutang pihak berelasi/ *Due from related parties*
PT Solic Inti Digital	Entitas asosiasi/ *Associate Company*	Piutang pihak berelasi/ *Due from related parties*
PT ZKDigimax Excel Noble	Entitas afiliasi/ *Affiliated Entity*	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto dan pembelian *Due from related parties, trade payable - related parties, net revenues and purchases*
ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd, Malaysia	Entitas afiliasi/ *Affiliated Entity*	Piutang pihak berelasi/ *Due from related parties*
ZKDigimax Pte.Ltd, Singapura	Entitas afiliasi/ *Affiliated Entity*	Piutang pihak berelasi dan utang pihak berelasi/ *Due from related parties and due to related parties*

Pihak-pihak berelasi/*Related parties*	Sifat hubungan/ *Nature of relationships*	Sifat transaksi/ *Types of transaction*
PT Chat Bot Nusantara	Entitas afiliasi/ *Affiliated Entity*	Utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto dan pembelian/ *Trade payables - related parties, net revenues, and purchases*
PT Ekosistem Rintisan Digital	Entitas asosiasi/ *Associate Company*	Utang pihak berelasi/ *Due to related parties*
PT Niji Wicaksana Gamindo	Entitas asosiasi/ *Associate Company*	Utang pihak berelasi/ *Due to related parties*
PT Sentral Digital Niaga	Entitas asosiasi/ *Associate Company*	Utang pihak berelasi/ *Due to related parties*
PT Digital Maksima Karisma	Entitas afiliasi/ *Affiliated Entity*	Piutang pihak berelasi/ *Due from related parties*
PT DMMX Rans Digital	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Piutang pihak berelasi/ *Due from related parties*
PT Damcorp Digital Media	Entitas sepengendali/ *Entity under common control*	Utang usaha - pihak berelasi dan utang pihak berelasi/*Trade payable - related parties and due to related parties*

Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Balances and transactions with related parties are as follows:

a. Investasi lainnya (Catatan 7)

a. Other investments (Note 7)

	2024	2023	Persentase terhadap Total Aset/ *Percentage to Total Assets* 2024	2023	
PT Telefast Indonesia Tbk	21.451.654.600	137.614.388.000	1,57%	8,72%	PT Telefast Indonesia Tbk
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	837.713.800	1.499.066.800	0,06%	0,10%	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
Total	22.289.368.400	139.113.454.800	1,63%	8,82%	Total

b. Piutang usaha - pihak berelasi (Catatan 8)

b. Trade receivables - related parties (Note 8)

	2024	2023	Persentase terhadap Total Aset/ *Percentage to Total Assets* 2024	2023	
PT M Cash Integrasi Tbk	19.274.730.583	29.003.936.530	1,41%	1,84%	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Berkah Trijaya Indonesia	2.297.009.495	3.940.491.057	0,17%	0,25%	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Berkah Karunia Kreasi	2.156.500.981	1.665.918.857	0,16%	0,11%	PT Berkah Karunia Kreasi
PT Anugerah Teknologi Mandiri	224.757.000	1.090.783.000	0,02%	0,07%	PT Anugerah Teknologi Mandiri
PT Surya Teknologi Perkasa	203.268.700	203.268.700	0,01%	0,01%	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Sicepat Mcash Indonesia	97.767.600	13.036.800	0,01%	0,00%	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Qerja Manfaat Bangsa	55.411.597	38.114.300	0,00%	0,00%	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	42.339.319	516.398.673	0,00%	0,03%	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Kasih Anugerah Kharisma	38.259.200	38.259.200	0,00%	0,00%	PT Kasih Anugerah Kharisma
PT Telefast Indonesia Tbk	28.836.401	16.490.334	0,00%	0,00%	PT Telefast Indonesia Tbk
PT Multidaya Dinamika	7.458.300	8.806.251	0,00%	0,00%	PT Multidaya Dinamika
PT Logitek Digital Nusantara	2.776.019	10.832.128	0,00%	0,00%	PT Logitek Digital Nusantara
PT Mitra Cipta Teknologi	1.100.000	-	0,00%	-	PT Mitra Cipta Teknologi
Subtotal	24.430.215.195	36.546.335.830	1,78%	2,31%	Subtotal
Provisi kerugian kredit ekspektasian	(230.849.387)	(57.529.590)	(0,01%)	(0,00%)	Provision for expected credit losses
Neto	24.199.365.808	36.488.806.240	1,77%	2,31%	Net

c. Piutang pihak berelasi

c. Due from related parties

	2024	2023	Persentase terhadap Total Aset/ *Percentage to Total Assets* 2024	2023	
Rupiah					Rupiah
PT Wicaksana Anugerah Indonesia	22.089.105.500	22.089.105.500	1,62%	1,40%	PT Wicaksana Anugerah Indonesia
PT Alfa Omega Digitalindo	10.500.000.000	10.500.000.000	0,77%	0,67%	PT Alfa Omega Digitalindo
PT Media Karya Nusantara	6.358.429.991	-	0,47%	0,00%	PT Media Karya Nusantara
PT Sarana Cipta Digital	1.768.450.000	3.954.250.000	0,13%	0,25%	PT Sarana Cipta Digital
PT DMMX Rans Digital	455.000.000	954.500.000	0,03%	0,06%	PT DMMX Rans Digital
PT 1 Inti Dot Com	249.900.000	249.900.000	0,02%	0,02%	PT 1 Inti Dot Com
PT Mitra Cipta Teknologi	175.000.000	-	0,01%	0,00%	PT Mitra Cipta Teknologi
PT Digital Maksima Karisma	88.800.000	-	0,01%	0,00%	PT Digital Maksima Karisma
PT M Cash Integrasi Tbk	77.154.149	297.558.166	0,01%	0,02%	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Logitek Digital Nusantara	15.054.537	15.054.540	0,00%	0,00%	PT Logitek Digital Nusantara
PT DAM Korporindo Digital	11.581.823	11.581.819	0,00%	0,00%	PT DAM Korporindo Digital
PT Multidaya Dinamika	8.627.727	1.419.136.149	0,00%	0,09%	PT Multidaya Dinamika
PT Alphanovation Digital Teknindo	8.375.461	91.625.455	0,00%	0,01%	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Kavita Dana Asia	500.000	235.000.000	0,00%	0,01%	PT Kavita Dana Asia
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	416.214	416.214	0,00%	0,00%	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Solic Inti Digital	-	6.336.000.000	0,00%	0,40%	PT Solic Inti Digital
PT Digital Maksima Karunia	-	199.415.620	0,00%	0,01%	PT Digital Maksima Karunia
PT ZKDigimax Excel Noble	-	30.000.000	0,00%	0,00%	PT ZKDigimax Excel Noble
PT Sicepat Mcash Indonesia	-	21.250.004	0,00%	0,00%	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Berkah Karunia Kreasi	-	3.166.250	0,00%	0,00%	PT Berkah Karunia Kreasi
Dolar Amerika Serikat					United States Dollar
ZKDigimax Pte.Ltd. Singapore (USD76.541 pada 31 Desember 2024 dan USD51.199,48 pada 31 Desember 2023)	1.237.048.173	789.291.202	0,09%	0,05%	ZKDigimax Pte.Ltd Singapore (USD76,541 on December 31, 2024 and USD51,199.48 December 31, 2023)
Ringgit Malaysia					Ringgit Malaysia
ZK Digimax Fortiz Sdn. Bhd Malaysia (MYR282.463 pada 31 Desember 2024 dan MYR299.478,70 pada 31 Desember 2023)	1.021.521.418	1.000.926.599	0,07%	0,06%	ZK Digimax Fortiz Sdn. Bhd, Malaysia (MYR282,463 on December 31,2024 and MYR299,478.70 on December 31,2023)
Total	44.064.964.993	48.198.177.518	3,23%	3,05%	Total

PT Wicaksana Anugerah Indonesia (WAI)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 28 Desember 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan WAI, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada WAI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 6,00% per tahun.

Berdasarkan Amandemen Perjanjian Pinjaman tanggal 27 Desember 2024, DMM dan WAI mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 27 Desember 2025.

PT Wicaksana Anugerah Indonesia (WAI)

Based on Loan Agreement dated December 28, 2023, DMM entered into loan agreement with WAI, whereas DMM agreed to give loan to WAI. This loan will be charged interest to 6.00% per annum.

Based on the Amendment to the Loan Agreement dated December 27, 2024, DMM and WAI have extended this agreement for a period of one (1) year and will expire on December 27, 2025.

PT Alfa Omega Digitalindo (AOD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/PJP/AAP-AOD/VI/22 tanggal 30 Juni 2023, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan AOD, dimana AAP setuju untuk memberikan pinjaman kepada AOD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun atau sampai dengan 30 Juni 2024. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/PP/AAPAOD/ VI/24 tanggal 28 Juni 2024, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan AOD, dimana AAP setuju untuk memberikan pinjaman kepada AOD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun atau sampai dengan 28 Juni 2025.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 20 Agustus 2024, Perusahaan mengadakan perjanjian pinjaman dengan MKN, dimana Perusahaan setuju untuk memberikan pinjaman kepada MKN. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 1,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun yang dimulai pada tanggal 28 Desember 2024 dan akan berakhir pada tanggal 28 Desember 2025.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 025/PERP/NFC-SCD/XII/23 tanggal 1 Desember 2023, Perusahaan mengadakan perjanjian pinjaman dengan SCD, dimana SCD setuju untuk memberikan pinjaman kepada Perusahaan. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 1 Desember 2024, Perusahaan mengadakan perjanjian pinjaman dengan SCD, dimana Perusahaan setuju untuk memberikan pinjaman kepada SCD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 1 Desember 2025.

PT M Cash Integrasi Tbk (M Cash)

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, piutang pihak berelasi Grup dari M Cash sebesar Rp27.370.363 dan Rp297.558.166 merupakan piutang atas pembayaran biaya teknisi terkait projek Kiosk milik M Cash.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Berdasarkan Adendum Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 tanggal 22 Juni 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan MDD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada MDD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2024, piutang pihak berelasi dari PT Multidaya Dinamika berasal dari kegiatan operasional.

Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

PT Alfa Omega Digitalindo (AOD)

Based on Loan Agreement No. 001/PJP/AAP-AOD/VI/22 dated June 30, 2023, AAP, entered into loan agreement with AOD, whereas AAP agreed to give loan to AOD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on June 30, 2024. In 2024, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 002/PP/ AAPAOD/VI/24 dated June 28, 2024, AAP, entered into loan agreement with AOD, whereas AAP agreed to give loan to AOD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 28, 2025.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

Based on Loan Agreement dated August 20, 2024, the Company entered into loan agreement with MKN, whereas the Company agreed to give loan to MKN. This loan will be charged interest to 1.00% per annum. This agreement is valid for one (1) year commencing on December 28, 2024 and will be expired on December 28, 2025.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Based on Loan Agreement No. 025/PERP/NFC-SCD/XII/23 dated December 1, 2023, the Company entered into loan agreement with SCD, whereas SCD agreed to give loan to the Company. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Based on Loan Agreement dated December 1, 2024, the Company entered into loan agreement with SCD, whereas the Company agreed to give loan to SCD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on December 1, 2025.

PT M Cash Integrasi Tbk (M Cash)

As at December 31, 2024 and 2023, due from related parties Group from M Cash amounting to Rp27,370,363 and Rp297,558,166 represent receivables from payment of technician fees related to the Kiosk project owned by M Cash.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Based on Addendum to the Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 dated June 22, 2023, DMM entered into loan agreement with MDD, whereas DMM agreed to give loan to MDD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

As of December 31, 2024, due from related parties PT Multidaya Dinamika originate from operating activities.

In 2024, this loan has been fully paid.

PT Solic Inti Digital (Solic)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMX /LGL-FIN/VI/2023 tanggal 26 Juni 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGL-FIN/VI/2023 tanggal 27 Juni 2023, DMI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana DMI, setuju untuk memberikan pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGLFIN/ VI/2024 tanggal 27 Juni 2024, DMI, setuju untuk memperpanjang pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi

PT DMMX Rans Digital (DMMXRD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 tanggal 12 Juni 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXRD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXRD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/ LGL-FIN/VI/2024 tanggal 12 Juni 2024, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXRD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXRD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sesuai dengan BI rate ditambah 1% per tahun. Pinjaman ini berlaku selama 12 bulan.

PT ZKDigimax Excel Noble

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang dari PT ZKDigimax Excel Noble sebesar Rp30.000.000 merupakan piutang atas biaya pembuatan aplikasi ERP. Pada tahun 2024, piutang pihak berelasi telah dilunasi.

ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd., Malaysia (Fortiz)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX-Fortiz/LGL-FIN/III/2023 tanggal 15 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan Fortiz, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada Fortiz. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXFortiz/LGL-FIN/III/2024 tanggal 15 Maret 2024, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan Fortiz, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada Fortiz. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Solic Inti Digital (Solic)

Based on Loan Agreement No. 002/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 dated June 26, 2023, DMM entered into a loan agreement with Solic, whereby DMM agreed to provide loans to Solic. The loan will bear interest at 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGL-FIN/VI/2023 dated 27 June 2023, DMI, entered into a loan agreement with Solic, whereby DMI, agreed to provide a loan to Solic. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGLFIN/ VI/2024 dated 27 June 2024, DMI, agreed to extend the loan to Solic. The loan will bear interest of 9.00% per year. In 2024, this loan has been paid.

PT DMMX Rans Digital (DMMXRD)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 dated June 12, 2023, the DMM entered into loan agreement with DMMXRD, whereas the DMM agreed to give loan to DMMXRD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGLFIN/ VI/2024 dated June 12, 2024, DMM entered into loan agreement with DMMXRD, whereas DMM agreed to give loan to DMMXRD. This loan will be charged interest according to BI rate plus 1% per annum. This loan is valid for 12 months.

PT ZKDigimax Excel Noble

As at December 31, 2023, receivables from PT ZKDigimax Excel Noble amounting to Rp30,000,000 represent receivables from application development fees called ERP. As at 2024, due from related parties has been paid.

ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd.,Malaysia (Fortiz)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX-Fortiz/LGL-FIN/III/2023 dated March 15, 2023, DMM entered into loan agreement with Fortiz, whereas DMM agreed to give loan to Fortiz. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMXFortiz/ LGL-FIN/III/2024 dated March 15, 2024, DMM entered into loan agreement with Fortiz, whereas DMM agreed to give loan to Fortiz. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

ZKDigimax Pte. Ltd., Singapura (Digimax)

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, piutang pihak berelasi dari Digimax berkaitan dengan kegiatan operasional.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, piutang pihak berelasi dari PT 1 Inti Dot Com, PT Kavita Dana Asia, PT Digital Maksima Karunia, PT Alphanovation Digital Teknindo, PT Digital Maksima Karisma, PT Logitek Digital Nusantara, PT DAM Korporindo Digital, PT Berkah Karunia Kreasi, PT Mitra Cipta Teknologi, PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk dan PT Sicepat Mcash Indonesia berkaitan dengan kegiatan operasional.

ZKDigimax Pte. Ltd., Singapore (Digimax)

As at December 31, 2024 and 2023 due from related parties from Digimax pertaining to operating activities.

As at December 31, 2024 and 2023, due from related parties from PT 1 Inti Dot Com, PT Kavita Dana Asia, PT Digital Maksima Karunia, PT Alphanovation Digital Teknindo, PT Digital Maksima Karisma, PT Logitek Digital Nusantara, PT DAM Korporindo Digital, PT Berkah Karunia Kreasi, PT Mitra Cipta Teknologi, PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk and PT Sicepat Mcash Indonesia pertaining to operating activities.

d. Utang usaha - pihak berelasi (Catatan 19)

Akun ini merupakan utang yang timbul dari transaksi pembelian barang dagangan Grup dari pihak-pihak berelasi dengan rincian sebagai berikut:

d. Trade payables - related parties (Note 19)

This account represents payables from transactions with related parties relating to purchase of the Group's inventories with details as follows:

	2024	2023	Persentase terhadap Total Liabilitas/ *Percentage to Total Liabilities* 2024	2023	
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	81.452.339.183	120.495.396.283	13,21%	17,57%	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT M Cash Integrasi Tbk	52.326.459.966	70.308.172.951	8,49%	10,25%	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Sicepat Mcash Indonesia	2.686.000.000	3.822.615.309	0,44%	0,56%	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Berkah Karunia Kreasi	1.505.221.704	74.434.596	0,24%	0,01%	PT Berkah Karunia Kreasi
PT Zkdigimax Excel Noble	1.197.200.490	972.638.610	0,19%	0,14%	PT Zkdigimax Excel Noble
PT Surya Teknologi Perkasa	368.297.071	500.432.487	0,06%	0,07%	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Berkah Trijaya Indonesia	248.822.130	77.151.878	0,04%	0,01%	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Anugerah Teknologi Mandiri	208.449.199	-	0,03%	0,00%	PT Anugerah Teknologi Mandiri
PT Qerja Manfaat Bangsa	128.032.209	7.954.057	0,02%	0,00%	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Chat Bot Nusantara	96.839.407	3.136.997.373	0,02%	0,46%	PT Chat Bot Nusantara
PT Kasih Anugerah Kharisma	68.586.830	71.169.112	0,01%	0,01%	PT Kasih Anugerah Kharisma
PT Telefast Indonesia Tbk	21.904.173	-	0,00%	0,00%	PT Telefast Indonesia Tbk
PT DAM Korporindo Digital	17.569.850	905.298.441	0,00%	0,13%	PT DAM Korporindo Digital
PT Damcorp Digital Media	3.662.396	4.225.626	0,00%	0,00%	PT Damcorp Digital Media
PT Logitek Digital Nusantara	103.077	-	0,00%	0,00%	PT Logitek Digital Nusantara
PT Alphanovation Digital Teknindo	-	1.879.609.642	0,00%	0,27%	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Mitra Cipta Teknologi	-	448.087.941	0,00%	0,07%	PT Mitra Cipta Teknologi
PT 1 Inti Dot Com	-	401.803.280	0,00%	0,06%	PT 1Inti Dot Com
PT Multidaya Dinamika	-	48.116.215	0,00%	0,01%	PT Multidaya Dinamika
Total	140.329.487.685	203.154.103.801	22,75%	29,62%	Total

e. Utang pihak berelasi

e. Due to related parties

	2024	2023	Persentase terhadap Total Liabilitas/ *Percentage to Total Liabilities* 2024	2023	
Dolar Amerika Serikat					United States Dollar
ZKDigimax Pte Ltd, Singapura (USD3.581.467 pada 31 Desember 2024 dan USD3.675.000 pada 31 Desember 2023)	57.883.669.654	56.653.800.000	9,39%	8,26%	ZKDigimax Pte Ltd Singapore (USD3,581,467 on December 31, 2024 and USD3,675,000 on December 31, 2023)
Rupiah					Rupiah
PT 1 Inti Dot Com	8.089.599.999	-	1,31%	0,00%	PT 1 Inti Dot Com
PT Ekosistem Rintisan Digital	3.888.000.000	3.888.000.000	0,63%	0,57%	PT Ekosistem Rintisan Digital
PT Niji Wicaksana Gamindo	3.630.000.000	3.638.270.000	0,59%	0,53%	PT Niji Wicaksana Gamindo
PT Damcorp Digital Media	319.023.660	393.730.488	0,05%	0,06%	PT Damcorp Digital Media
PT Media Karya Nusantara	102.500.000	-	0,02%	0,00%	PT Media Karya Nusantara
PT Sicepat Mcash Indonesia	17.208.713	53.280.000	0,00%	0,01%	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT DAM Korporindo Digital	8.720.000	9.501.858	0,00%	0,00%	PT DAM Korporindo Digital
PT Sentral Digital Niaga	-	3.087.900.000	0,00%	0,45%	PT Sentral Digital Niaga
PT Anugerah Teknologi Mandiri	-	853.929.994	0,00%	0,12%	PT Anugerah Teknologi Mandiri
PT Surya Teknologi Perkasa	-	2.138.999	0,00%	0,00%	PT Surya Teknologi Perkasa
Total	73.938.722.026	68.580.551.339	11,99%	10,00%	Total

PT 1 Inti Dot Com

Pada tanggal 31 Desember 2024, utang PT 1 Inti Dot Com merupakan pinjaman yang diperoleh IDD pada tanggal 1 Oktober 2024, yang digunakan untuk kegiatan operasi Perusahaan. Pinjaman tersebut dikenai bunga sebesar 12% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun atau sampai dengan 1 Oktober 2026.

PT 1 Inti Dot Com

As at December 31, 2024, due to PT 1 Inti Dot Com represents loans obtained by IDD on October 1, 2024, used for operating activities of the Company. This loan will be charged interest of 12% per annum. This agreement is valid for two (2) year and will be expired on October 1, 2026.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2023 tanggal 1 September 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2024 tanggal 1 September 2024, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Perjanjian Pinjaman ini berlaku untuk jangka waktu 12 (dua belas) bulan terhitung sejak 23 September 2024. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sesuai dengan BI rate ditambah 1% per tahun.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Based on Loan Agreement No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2023 dated September 1, 2023, DMM entered into loan agreement with ERD, whereas ERD agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2024 dated September 1, 2024, DMM entered into a loan agreement with ERD, whereby ERD agreed to provide a loan to DMM. This Loan Agreement is valid for a period of 12 (twelve) months starting from September 23, 2024. This loan will be charged interest according to BI rate plus 1% per annum.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/NWG/LGL-FIN/III/2023 tanggal 15 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan NWG, dimana NWG setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/NWG/LGLFIN/ III/2024 tanggal 15 Maret 2024, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan NWG, dimana NWG setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sesuai dengan BI rate ditambah 1% per tahun.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DDM/LGL-FIN/III/2023 tanggal 24 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DDM, dimana DDM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DDM/LGL-FIN/III/2024 tanggal 24 Maret 2024, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DDM, dimana DDM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sesuai dengan BI rate ditambah 1% per tahun.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)

Berdasarkan Perjanjian Investasi Pendanaan Kendaraan Bermotor Listrik No. 007/LGL-PKS/STIATM/VIII-24 tanggal 16 Agustus 2024, STI mengadakan perjanjian investasi pendanaan kendaraan bermotor listrik dengan ATM, dimana ATM setuju untuk memberikan bantuan pendanaan investasi kendaraan kepada STI dengan total investasi sebesar Rp17.150.000.000.

ZKDigimax Pte Ltd., Singapura

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, utang pihak berelasi DMM kepada ZKDigimax Pte. Ltd. merupakan utang atas investasi.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Based on Loan Agreement No. 001/NWG/LGL-FIN/III/2023 dated March 15, 2023, DMM entered into loan agreement with NWG, whereas NWG agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/NWG/LGLFIN/ III/2024 dated March 15, 2024, DMM entered into loan agreement with NWG, whereas NWG agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest according to BI rate plus 1% per annum.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Based on Loan Agreement No. 001/DDM/LGL-FIN/III/2023 dated March 24, 2023, DMM entered into loan agreement with DDM, whereas DDM agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Based on Loan Agreement No. 001/DDM/LGL-FIN/III/2024 dated March 24, 2024, DMM entered into loan agreement with DDM, whereas DDM agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest according to BI rate plus 1% per annum.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)

Based on the Electric Motor Vehicle Funding Investment Agreement No. 007/LGL-PKS/STIATM/ VIII-24 dated August 16, 2024, STI entered into an electric motor vehicle funding investment agreement with ATM, where ATM agreed to provide vehicle investment funding assistance to STI with a total investment of Rp17,150,000,000.

ZKDigimax Pte Ltd., Singapore

As at December 31, 2024 and 2023, Due to related parties is payable DMM to ZKDigimax Pte. Ltd. represent payable on investments.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX-SDN/LGL-FIN/X/2023 tanggal 2 Oktober 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan SDN, dimana SDN setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Pada tahun 2024, utang pihak berelasi DMM ke SDN telah dihapuskan bersamaan dengan pembubaran SDN yang dilakukan oleh DMM (Catatan 15).

Pada Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, utang pihak berelasi dari PT Sicepat Mcash Indonesia, PT Media Karya Nusantara, PT DAM Korporindo Digital, dan PT Surya Teknologi Perkasa berkaitan dengan kegiatan operasional.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX-SDN/LGL-FIN/X/2023 dated October 2, 2023, DMM entered into loan agreement with SDN, whereas SDN agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

In 2024, DMM's due to related parties to SDN will be written off along with DMM's dissolution of SDN (Noted 15).

As at December 31, 2024 and 2023, due to related parties from PT Sicepat Mcash Indonesia, PT Media Karya Nusantara, PT DAM Korporindo Digital, and PT Surya Teknologi Perkasa to operating activities.

f. Liabilitas sewa (Catatan 26)

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, liabilitas sewa merupakan sewa bangunan kantor di Mangkuluhur City dari PT Anugerah Teknologi Mandiri, pihak berelasi, sebesar Rp18.580.545.682 dan Rp7.198.910.243 atau setara dengan 3,01% dan 1,05% dari total liabilitas.

f. Lease liabilities (Note 26)

As at December 31, 2024 and 2023, lease liabilities represents office buildings rented and located in Mangkuluhur City from PT Anugerah Teknologi Mandiri, related party, amounting to Rp18,580,545,682 and Rp7,198,910,243 or equivalent of 3.01% and 1.05% to total liabilities.

g. Pendapatan neto (Catatan 32)

g. Net revenues (Note 32)

	2024	2023	Persentase terhadap Total Pendapatan Neto/*Percentage to Total Net Revenues* 2024	2023	
PT M Cash Integrasi Tbk	719.917.375.019	957.687.979.298	11,86%	10,05%	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	65.231.667.918	109.013.568.204	1,07%	1,14%	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Berkah Trijaya Indonesia	17.664.873.898	11.744.510.356	0,29%	0,12%	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Berkah Karunia Kreasi	5.110.394.894	11.517.501.659	0,08%	0,12%	PT Berkah Karunia Kreasi
PT Telefast Indonesia Tbk	141.637.474	46.846.319	0,00%	0,00%	PT Telefast Indonesia Tbk
PT Logitek Digital Nusantara	46.354.005	49.402.053	0,00%	0,00%	PT Logitek Digital Nusantara
PT Multidaya Dinamika	8.627.727	2.855.853	0,00%	0,00%	PT Multidaya Dinamika
PT DAM Korporindo Digital	24.580.205	35.187.434	0,00%	0,00%	PT DAM Korporindo Digital
PT ZKDigimax Excel Noble	4.600.000	-	0,00%	0,00%	PT ZKDigimax Excel Noble
PT 1 Inti Dot Com	-	9.013.627.393	0,00%	0,09%	PT 1 Inti Dot Com
PT Anugerah Teknologi Mandiri	-	7.826.324.775	0,00%	0,08%	PT Anugerah Teknologi Mandiri
PT Surya Teknologi Perkasa	-	4.296.374.766	0,00%	0,05%	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Alphanovation Digital Teknindo	-	1.260.639.642	0,00%	0,01%	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Sicepat Mcash Indonesia	-	1.258.591.712	0,00%	0,01%	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Kasih Anugerah Kharisma	-	206.882.162	0,00%	0,00%	PT Kasih Anugerah Kharisma
PT Chat Bot Nusantara	-	123.153.154	0,00%	0,00%	PT Chat Bot Nusantara
PT Qerja Manfaat Bangsa	-	122.837.838	0,00%	0,00%	PT Qerja Manfaat Bangsa
Total	808.150.111.140	1.114.206.282.618	13,30%	11,67%	Total

h. Pembelian (Catatan 33)

h. Purchases (Note 33)

	2024	2023	Persentase terhadap Total Pembelian/ *Percentage to Total Purchases* 2024	2023	
PT M Cash Integrasi Tbk	1.135.193.694.404	940.818.798.685	19,45%	10,13%	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	300.551.529.194	465.045.952.362	5,16%	5,01%	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Berkah Trijaya Indonesia	166.992.715.036	336.451.889.258	2,87%	3,62%	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Mitra Cipta Teknologi	114.481.496.626	69.590.962.564	1,96%	0,75%	PT Mitra Cipta Teknologi
PT Berkah Karunia Kreasi	40.059.676.728	588.171.929	0,69%	0,01%	PT Berkah Karunia Kreasi
PT Chat Bot Nusantara	30.304.155.173	8.331.067.931	0,52%	0,09%	PT Chat Bot Nusantara
PT Anugerah Teknologi Mandiri	5.197.253.112	-	0,09%	0,00%	PT Anugerah Teknologi Mandiri
PT ZKDigimax Excel Noble	4.891.993.233	4.407.516.000	0,08%	0,05%	PT ZKDigimax Excel Noble
PT Surya Teknologi Perkasa	1.282.939.959	2.283.635.005	0,02%	0,02%	PT Surya Teknologi Perkasa
PT DAM Korporindo Digital	960.046.611	65.195.190.715	0,02%	0,70%	PT DAM Korporindo Digital
PT Kasih Anugerah Kharisma	723.480.292	1.127.425.258	0,01%	0,01%	PT Kasih Anugerah Kharisma
PT Multidaya Dinamika	9.458.472	140.905.381	0,00%	0,00%	PT Multidaya Dinamika
PT Logitek Digital Nusantara	2.145.056	3.513	0,00%	0,00%	PT Logitek Digital Nusantara
PT Sicepat Mcash Indonesia	-	2.577.731.235	0,00%	0,03%	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Alphanovation Digital Teknindo	-	952.763.757	0,00%	0,01%	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Qerja Manfaat Bangsa	-	244.454.776	0,00%	0,00%	PT Qerja Manfaat Bangsa
Total	1.800.650.583.896	1.897.756.468.369	30,87%	20,43%	Total

i. Pendapatan sewa

i. Rent income

	2024	2023	
PT M Cash Integrasi Tbk	271.547.916	271.547.916	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	249.729.732	249.729.732	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Alphanovation Digital Teknindo	165.545.460	340.545.460	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Logitek Digital Nusantara	162.751.836	149.238.321	PT Logitek Digital Nusantara
PT DAM Korporindo Digital	125.208.840	125.208.840	PT DAM Korporindo Digital
PT Multidaya Dinamika	93.272.724	93.272.724	PT Multidaya Dinamika
PT Sicepat Mcash Indonesia	28.716.216	126.689.190	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Digital Maksima Karunia	-	80.000.000	PT Digital Maksima Karunia
Total	1.096.772.724	1.436.232.183	Total

j. Beban keuangan (Catatan 37)

Akun ini terdiri dari:

j. Finance expenses (Note 37)

This account consists of:

	2024	2023	Persentase terhadap Total Beban Keuangan/ *Percentage to Total Finance Expenses* 2024	2023	
Beban bunga liabilitas sewa (Catatan 37)					Interest expenses on lease liabilities (Note 37)
PT Anugerah Teknologi Mandiri	479.344.351	806.910.581	7,87%	9,53%	PT Anugerah Teknologi Mandiri
Beban bunga utang pihak berelasi					Interest expenses on due to related parties
PT 1 Inti Dot Com	226.666.666	-	3,72%	-	PT 1 Inti Dot Com
PT M Cash Integrasi Tbk	28.746.302	-	0,47%	-	PT M Cash Integrasi Tbk
Total	734.757.319	806.910.581	12,06%	9,53%	Total

k. Gaji dan tunjangan kepada Dewan Komisaris dan Direksi (Catatan 34)

Total gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing adalah sebesar Rp8.182.633.712 dan Rp6.641.192.374, atau setara dengan 5,77% dan 5,61% dari total beban usaha.

k. Salaries and allowances to Boards of Commissioners and Directors (Note 34)

Total salaries and allowance paid to the Group's Boards of Commissioners and Directors for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp8,182,633,712 and Rp6,641,192,374 or equivalent with 5.77% and 5.61% from total operating expenses, respectively.

l. Jaminan utang bank (Catatan 24)

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Jaminan yang diberikan pihak-pihak berelasi atas fasilitas-fasilitas kredit yang diperoleh Grup dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) berupa: Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban DMM.

PT Bank Permata Tbk
- Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 deposito berjangka milik PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk sebesar Rp25.000.000.000 atas fasilitas kredit milik PT Inova Duapuluh Duapuluh, Entitas Anak.

PT Bank Central Asia Tbk
- Bangunan dengan SHGB No. 10976/Cibatu dan SHGB No. 10975/Cibatu milik AWD, digunakan sebagai jaminan utang bank PT Berkah Trijaya Indonesia (Catatan 13).

l. Guarantee for bank loans (Note 24)

PT Bank CIMB Niaga Tbk

The guaraantee that given by related parties for credit facilities obtained by the Group from PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) in form of: Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of DMM.

PT Bank Permata Tbk
- On December 31, 2024 and 2023, time deposit owned by PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk amounting to Rp 25,000,000,000 for credit facility obtained by PT Inova Duapuluh Duapuluh, Subsidiary.

PT Bank Central Asia Tbk
- Building with SHGB No. 10976/Cibatu and SHGB No. 10975/Cibatu owned AWD, used for collateral bank loans by PT Berkah Trijaya Indonesia (Note 13).

10. Persediaan

Rincian persediaan berdasarkan produk pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

10. Inventories

The inventory details by products as at December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	2024	2023	
Produk *digital*	133.365.472.456	194.841.267.290	Digital products
Kendaraan listrik dan suku cadang	55.047.060.908	27.874.020.361	Electric vehicles and spareparts
Perangkat keras dan pendukung	30.237.393.679	26.578.022.769	Hardwares and peripherals
Produk ritel	-	663.428.004	Retail products
Total	218.649.927.043	249.956.738.424	Total

Mutasi persediaan adalah sebagai berikut:

Movements of inventories are as follows:

	2024	2023	
Saldo awal	249.956.738.424	285.603.292.921	Beginning balance
Pelepasan entitas anak	(1.623.688.828)	-	Disposal of subsidiary entities
Pembelian (Catatan 33)	5.826.040.512.699	9.289.449.785.989	Purchases (Note 33)
Beban pokok pendapatan (Catatan 33)	(5.855.723.635.252)	(9.325.096.340.486)	Cost of revenue (Note 33)
Saldo akhir	218.649.927.043	249.956.738.424	Ending balance

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, persediaan Grup berupa *signage* dan layar, diasuransikan kepada PT Asuransi Jasaraharja Putera, pihak ketiga dengan total pertanggungan Rp15.000.000.000.

As at December 31, 2024 and 2023, the Group's inventories, which consist of signage and screens, were insured with PT Asuransi Jasaraharja Putera, third parties, for a total coverage of Rp15,000,000,000.

Manajemen berkeyakinan bahwa persediaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 telah diasuransikan secara memadai.

Management believes that the inventories as at December 31, 2024 and 2023 were adequately insured.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir periode, manajemen Grup berpendapat bahwa tidak diperlukan cadangan penurunan nilai dan persediaan usang pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Based on the review of the status of inventories at the period end, the Group's management believes that there is no allowance needed for impairment and obsolescence of inventories as at December 31, 2024 and 2023.

Seluruh persediaan merupakan persediaan yang dimiliki oleh Grup dan tidak terdapat persediaan yang dikonsinyasikan kepada pihak lain.

All inventories mentioned are owned by the Group, no inventory is consigned to any other parties.

11. Uang Muka

11. Advances

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2024	2023	
Pembelian persediaan	139.663.496.532	106.608.276.027	Purchase of inventories
Pembelian aset tetap	13.464.191.170	3.472.491.170	Purchase of property and equipment
Investasi saham	-	1.500.000.000	Share investments
Lain-lain	8.864.526.866	3.807.823.016	Others
Total	161.992.214.568	115.388.590.213	Total

Entitas anak

Subsidiary

DMM

DMM

PT Onsu Pangan Perkasa (OPP)

PT Onsu Pangan Perkasa (OPP)

Pada tanggal 22 Desember 2023, DMM menandatangani perjanjian dengan OPP, dalam rangka pemberian uang muka investasi dengan nilai sebesar Rp1.500.000.000.

On December 22, 2023, DMM signed an agreement with OPP, in order to provide advance for investment with a value of Rp1,500,000,000.

Berdasarkan Amandemen Perjanjian tanggal 22 Desember 2023, DMM dan OPP melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 22 Desember 2024.

Based on the Amendment of the Agreement dated December 22, 2023, DMM and OPP extend the agreement period until December 22, 2024.

Pada tahun 2024 DMM dan OPP sepakat untuk membatalkan perjanjian ini.

In 2024 the Company and OPP agreed to cancel this agreement.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, proses pengembalian masih dalam proses.

Until the date of the consolidated financial statements, the refund process is still in progress.

SBN

Pada tanggal 31 Desember 2024, uang muka pembelian aset tetap merupakan uang muka milik SBN untuk pembelian aset tetap terkait dengan persiapan pra-operasi.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, uang muka pembelian persediaan merupakan uang muka milik Grup untuk pembelian persediaan produk digital.

SBN

As at December 31, 2024, advances for the purchase of property and equipment represent advances owned by SBN for the purchase of property and equipment related to pre-operational preparations.

As at December 31, 2024 and 2023, advances purchase of inventories represent advances owned by Group for the purchase of digital product.

12. Piutang Pihak Ketiga / 12. Due From Third Parties

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2024	2023	
PT Dezer Ruang Bicara	27.173.123.276	26.029.999.991	PT Dezer Ruang Bicara
PT Bumilangit Entertainment Corpora	2.500.000.000	3.000.000.000	PT Bumilangit Entertainment Corpora
PT Sinergi Teknologi Mandiri	-	8.700.913.869	PT Sinergi Teknologi Mandiri
PT Jaya Distribusi Ritel	-	2.532.016.064	PT Jaya Distribusi Ritel
Total	29.673.123.276	40.262.929.924	Total

PT Dezer Ruang Bicara (Dezer)

Pada tanggal 31 Desember 2021, DMM dan Dezer menandatangani Perjanjian Fasilitas dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp23.750.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga 5,00% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 31 Desember 2021. Pinjaman tersebut dijamin dengan gadai 4.000 saham PT Dektos Digital Corbuzier.

Perjanjian ini telah mengalami beberapa kali amendemen, dengan amandemen terakhir pada tanggal 12 Desember 2024, DMM dan Dezer melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Desember 2025.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, pendapatan bunga yang diakui atas piutang ini adalah masing-masing sebesar Rp1.190.753.423 dan Rp1.009.374.997 (Catatan 36).

PT Dezer Ruang Bicara (Dezer)

On December 31, 2021, DMM and Dezer signed Agreement Facility with maximum credit limit amounting to Rp23,750,000,000. This facility bears annual interest rate 5.00%. The loan term is 1 year starting from December 31, 2021. The loan are secured by pledge of 4,000 shares PT Dektos Digital Corbuzier.

This amendment has been amended several times, with the latest amendment on December 12, 2024, DMM and Dezer extend the agreement period until December 31, 2025.

As at December 31, 2024 and 2023, this receivable has accrued interest amounting to Rp1,190,753,423 and Rp1,009,374,997, respectively (Note 36).

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 13 Februari 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan BEC, dimana DMM setuju memberikan pinjaman kepada BEC. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 2,00% per tahun.

Perjanjian ini telah mengalami beberapa kali amendemen, dengan amandemen terakhir pada tanggal 1 Agustus 2024, DMM dan BEC melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Juli 2025.

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

Based on Loan Agreement dated February 13, 2023, the DMM entered into loan agreement with BEC, whereas the DMM agreed to give loan to BEC. This loan will be charged interest to 2.00%.

This amendment has been amended several times, with the latest amendment on August 1, 2024, DMM and BEC extend the agreement period until July 31, 2025.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 19 Juli 2024, Perusahaan mengadakan perjanjian pinjaman dengan BEC, dimana Perusahaan setuju memberikan pinjaman kepada BEC, dengan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Agustus 2024. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 12,00% per tahun.

Based on Loan Agreement dated July 19, 2024, the Company entered into loan agreement with BEC, whereas the Company agreed to give loan to BEC. With agreement period until August 31, 2024. This loan will be charged interest to 12.00% per annum.

Perjanjian ini telah mengalami beberapa kali amendemen, dengan amandemen terakhir pada tanggal 2 September 2024, DMM dan BEC melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Agustus 2025.

This amendment has been amended several times, with the latest amendment on September 2, 2024, the DMM and BEC extend the agreement period until August 31, 2025.

PT Sinergi Teknologi Mandiri (STM)

PT Sinergi Teknologi Mandiri (STM)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/ LGL-FIN/XII/2022 tanggal 27 Desember 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/XII/2023 dated December 27, 2023, DMM entered into loan agreement with STM, whereas DMM agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/STM/LGL-FIN/IX/2023 tanggal 29 September 2023, DCE mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DCE setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 001/STM/LGL-FIN/IX/2023 dated September 29, 2023 DCE entered into loan agreement with STM, whereas DCE agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/ LGL-FIN/III/2023 tanggal 10 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada JDR. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/III/2023 dated March 10, 2023, DMM entered into loan agreement with JDR, whereas DMM agreed to give loan to JDR. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/ LGLFIN/III/2024 tanggal 10 Maret 2024, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada JDR. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/ LGLFIN/III/2024 dated March 10, 2024, DMM entered into loan agreement with JDR, whereas DMM agreed to give loan toJDR. This loan will be charged interest to 9.00% perannum. In 2024, this loan has been paid.

13. Aset Tetap

Akun ini terdiri dari:

13. Property and Equipment

This account consists of:

	2024							
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Pengukuran kembali dan terminasi/ *Remeasurement and termination*	Pelepasan entitas anak/ *Disposal of subsidiaries entity*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Harga Perolehan								Cost
Kepemilikan langsung								Direct ownership
Tanah	3.124.000.000	-	-	-	-	-	3.124.000.000	Land
Bangunan	126.110.651.438	3.904.123.700	-	-	-	(1.515.000.000)	128.499.775.138	Buildings
Inventaris kantor	9.565.415.260	4.942.121.072	(19.958.089)	-	-	(459.025.000)	14.028.553.243	Office equipment
Mesin dan peralatan *content management*	217.208.065.103	8.999.628.715	(6.037.397.268)	10.049.299.355	-	-	230.219.595.905	Machineries and content management equipment
Kendaraan	34.831.372.049	2.817.130.405	(1.174.144.583)	-	-	-	36.474.357.871	Vehicles
Aset hak-guna (Catatan 26)								Right-of-use assets (Note 26)
Ruang kantor	25.418.563.210	16.518.090.439	(400.356.558)	-	(313.282.924)	-	41.223.014.167	Office buildings
Inventaris kantor	1.119.506.267	1.119.506.267	-	-	(1.119.506.267)	-	1.119.506.267	Office equipment
Aset dalam pembangunan			-					Construction in progress
Gedung	80.600.019	110.360.361	(80.600.019)	-	-	-	110.360.361	Buildings
Kendaraan	-	6.482.404.739	-	-	-	-	6.482.404.739	Vehicles
Total Harga Perolehan	417.458.173.346	44.893.365.698	(7.712.456.517)	10.049.299.355	(1.432.789.191)	(1.974.025.000)	461.281.567.691	Total Cost
Akumulasi Penyusutan								Accumulated Depreciation
Kepemilikan langsung								Direct ownership
Bangunan	13.837.934.024	6.909.759.836	-	-	-	(852.187.500)	19.895.506.360	Buildings
Inventaris kantor	8.427.804.785	2.559.311.077	(13.271.401)	-	-	(203.204.062)	10.770.640.399	Office equipment
Mesin dan peralatan *content management*	86.435.665.338	52.498.741.788	(2.840.006.857)	-	-	-	136.094.400.269	Machineries and content management equipment
Kendaraan	4.641.275.383	12.699.390.526	(519.720.515)	-	-	-	16.820.945.394	Vehicles
Aset hak-guna (Catatan 26)								Right-of-use assets (Note 26)
Ruang kantor	16.537.887.925	5.542.696.674	(400.356.558)	-	(98.672.241)	-	21.581.555.800	Office buildings
Inventaris kantor	870.727.096	373.168.756	-	-	(1.119.506.267)	-	124.389.585	Office equipment
Total Akumulasi Penyusutan	130.751.294.551	80.583.068.657	(3.773.355.331)	-	(1.218.178.508)	(1.055.391.562)	205.287.437.807	Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku Neto	286.706.878.795						255.994.129.884	Net Book Value

2023

	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Pengukuran Kembali dan terminasi/ *Remeasurement and termination*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Harga Perolehan							Cost
Kepemilikan langsung							Direct ownership
Tanah	1.474.000.000	-	-	1.650.000.000	-	3.124.000.000	Land
Bangunan	123.718.023.885	5.359.754.186	(1.317.126.633)	(1.650.000.000)	-	126.110.651.438	Buildings
Inventaris kantor	8.044.900.941	1.520.957.819	(16.700.000)	16.256.500	-	9.565.415.260	Office equipment
Mesin dan peralatan *content management*	141.151.964.091	58.297.398.334	-	17.758.702.678	-	217.208.065.103	Machineries and content management equipment
Kendaraan	10.729.521.920	24.101.850.129	-	-	-	34.831.372.049	Vehicles
Aset hak-guna (Catatan 26)							Right-of-use assets (Note 26)
Ruang kantor	23.740.424.176	4.417.601.694	-	-	(2.739.462.660)	25.418.563.210	Office buildings
Inventaris kantor	1.446.248.280	-	-	-	(326.742.013)	1.119.506.267	Office equipment
Aset dalam pembangunan							Construction in progress
Gedung	-	80.600.019	-	-	-	80.600.019	Buildings
Mesin dan peralatan	711.338.897	-	-	(711.338.897)	-	-	Machineries and equipment
Total Harga Perolehan	311.016.422.190	93.778.162.181	(1.333.826.633)	17.063.620.281	(3.066.204.673)	417.458.173.346	Total Cost
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Kepemilikan langsung							Direct ownership
Bangunan	7.800.065.227	6.267.268.352	(229.399.555)	-	-	13.837.934.024	Buildings
Inventaris kantor	3.106.577.209	5.322.982.412	(5.218.750)	3.463.914	-	8.427.804.785	Office equipment
Mesin dan peralatan *content management*	46.762.569.342	39.676.559.910	-	(3.463.914)	-	86.435.665.338	Machineries and content management equipment
Kendaraan	2.067.720.744	2.573.554.639	-	-	-	4.641.275.383	Vehicles
Aset hak-guna (Catatan 26)							Right-of-use assets (Note 26)
Ruang kantor	13.113.655.221	5.452.278.221	-	-	(2.028.045.517)	16.537.887.925	Office buildings
Inventaris kantor	810.686.103	386.783.006	-	-	(326.742.013)	870.727.096	Office equipment
Total Akumulasi Penyusutan	73.661.273.846	59.679.426.540	(234.618.305)	-	(2.354.787.530)	130.751.294.551	Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku Neto	237.355.148.344					286.706.878.795	Net Book Value

Beban penyusutan untuk tahun-tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 terdiri dari:

Depreciation for the years ended December 31, 2024 and 2023 consist of:

	2024	2023	
Beban pokok pendapatan (Catatan 33)	62.072.454.467	41.811.198.061	Cost of revenue (Note 33)
Beban umum dan administrasi (Catatan 34)	18.487.239.190	17.844.853.479	General and administrative expense (Note 34)
Beban penjualan (Catatan 35)	23.375.000	23.375.000	Selling expenses (Note 35)
Total	80.583.068.657	59.679.426.540	Total

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, rincian laba (rugi) atas penjualan dan penghapusan aset tetap adalah sebagai berikut:

For the years ended December 31, 2024 and 2023, the details of gain (loss) on sale and disposal of property and equipment are as follows:

	2024	2023	
Harga jual	176.633.711	12.000.000	Selling price
Nilai buku	(3.939.102.186)	(1.099.208.328)	Net book value
	(3.762.468.475)	(1.087.208.328)	
Terdiri dari:			Consists of:
Kerugian penghapusan aset tetap	(1.775.193.224)	(1.087.727.078)	Loss on write-off of property and equipment
Laba (rugi) penjualan aset tetap	(1.987.275.251)	518.750	Gain (loss) on sale of property and equipment

Aset hak guna merupakan sewa rak server yang disewa dari pihak ketiga, sewa ruang kantor lantai 7 gedung Mangkuluhur City dari PT Anugerah Teknologi Mandiri, pihak berelasi (Catatan 26) dan sewa gedung untuk kantor dan gudang dari pihak ketiga.

Right-of-use assets represent the rent of servers rack from third parties and rent of office buildings in Mangkuluhur City 7th Floor from PT Anugerah Teknologi Mandiri, related parties (Note 26) and building rent for offices and warehouses from third parties.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, satu unit kantor dengan luas 1.713 m^2 yang terletak di Mangkuluhur *City Office Tower One* lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 milik DCE digunakan sebagai jaminan atas utang bank yang diperoleh dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 24).

As at December 31, 2024 and 2023, one unit office space with total area 1,713 m^2 with located at Mangkuluhur City Office Tower One, 18th floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 owned by DCE were used as collateral for the bank loans obtained from PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 24).

Pada tanggal 31 Desember 2024, aset dalam pembangunan Grup merupakan kendaraan milik ESB, mesin miliki STI dan bangunan milik ATM yang masih dalam tahap pengerjaan. Persentasi penyelesaian atas aset dalam pembangunan Grup adalah sebesar 95%.

As at December 31, 2024, the Group's assets under construction represent vehicles owned by ESB, machinery owned by STI and buildings owned by ATM which are still under construction. The percentage of completion of the Group's assets under construction amounted to 95%.

Pada tanggal 31 Desember 2024 and 2023, Grup memiliki tanah di Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10975/Cibatu dan 10976/Cibatu dengan tanggal kepemilikan yang berakhir pada tanggal 24 September 2027.

As at December 31, 2024 and 2023, the Group owns land in Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10975/Cibatu and 10976/Cibatu with ownership date expiring on September 24, 2027.

Grup berkeyakinan bahwa tidak akan terdapat kesulitan dalam memperpanjang hak atas tanah karena tanah tersebut diperoleh secara sah dan dilengkapi bukti kepemilikan yang sah.

The Group believes that there will be no difficulty in extending the land rights as the land was acquired legally and is supported by sufficient evidence of ownership.

Pada Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, bangunan yang terletak di Blok E No. 7, Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, dengan SHGB No. 482/Panunggangan Utara milik DMM digunakan sebagai jaminan atas utang bank yang diperoleh dari PT Bank Central Asia Tbk (Catatan 24).

As at December 31, 2024 and 2023, building located on Block E No. 7 Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, with SHGB No. 482/Panunggangan Utara, owned of DMM, were used as collateral for the long-term bank loans obtained from PT Bank Central Asia Tbk (Note 24).

Pada Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, bangunan yang terletak di:

1. Blok/No. Kav. : B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10976/Cibatu milik AWD digunakan sebagai jaminan atas utang bank AWD (Catatan 24) dan PT Berkah Trijaya Indonesia, entitas afiliasi (Catatan 9l).
2. Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10975/Cibatu milik AWD digunakan sebagai jaminan atas utang bank AWD (Catatan 24) dan PT Berkah Trijaya Indonesia, entitas afiliasi (Catatan 9l).

Pada Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kendaraan Entitas Anak sebesar Rp1.053.528.000 dan Rp2.660.900.000 digunakan sebagai jaminan atas utang pembiayaan yang diperoleh dari PT Clipan Finance Indonesia Tbk, PT Bank Jasa Jakarta dan PT BCA Finance (Catatan 25).

Pada Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, aset tetap Entitas Anak berupa kendaraan diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Buana Independent dan PT Asuransi Multi Artha Guna, PT Asuransi Wahana Tata, pihak ketiga dengan nilai pertanggungan sebesar Rp2.773.600.000.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, aset tetap DMM berupa peralatan *content management* diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Buana Independent dan PT Asuransi Jasaraharja Putera, pihak ketiga, dengan nilai pertanggungan sebesar Rp89.280.784.539.

Pada tanggal 31 Desember 2024 and 2023, harga perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan adalah sebesar Rp51.003.253.895 dan Rp3.484.462.204.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kondisi atau peristiwa yang menimbulkan indikasi penurunan nilai atas jumlah tercatat aset tetap, sehingga tidak diperlukan cadangan kerugian penurunan nilai untuk aset tetap.

As at December 31, 2024 and 2023, building located at:

1. Blok/No. Kav. : B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10976/Cibatu, owned of AWD, were used as collateral for the bank loans AWD (Note 24) and PT Berkah Trijaya Indonesia, affiliated entity (Note 9l).
2. Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10975/Cibatu, owned of AWD, were used as collateral for the bank loans AWD (Note 24) and PT Berkah Trijaya Indonesia, affiliated entity (Note 9l).

As at December 31, 2024 and 2023, vehicles of the Subsidiaries amounting to Rp1,053,528,000 and Rp2,660,900,000, respectively, were used as collateral for the financing payable obtained from PT Clipan Finance Indonesia Tbk, PT Bank Jasa Jakarta and PT BCA Finance (Note 25).

As at December 31, 2024 and 2023, property and equipment, such as vehicles of the Subsidiaries, are insured against fire and other risks with PT Asuransi Buana Independent and PT Asuransi Multi Artha Guna, PT Asuransi Wahana Tata, third parties, with sum insured amounting to Rp2,773,600,000.

As at December 31, 2024 and 2023, property and equipment, such as content management equipment of DMM, are insured against fire and other risks with PT Asuransi Buana Independent and PT Asuransi Jasaraharja Putera, third party, with sum insured amounting to Rp89,280,784,539.

As at December 31, 2024 and 2023, the acquisition costs of Group's property and equipment that have been fully depreciated but are still being utilized amounting to Rp51,003,253,895 and Rp3,484,462,204.

The management of the Group believes that there are neither conditions nor events that indicate impairment in the carrying amount of its property and equipment, and therefore an allowance for impairment losses of property and equipment was not considered necessary.

14. Aset Takberwujud

Akun ini terdiri dari:

14. Intangible Assets

This account consists of:

	2024					
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Pelepasan Entitas Anak/ *Disposal of Subsidiaries*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Biaya Perolehan						Cost
Perangkat lunak	19.023.146.610	4.072.000.000	-	(30.267.202)	23.064.879.408	Software
Lisensi	50.000.000	-	-	-	50.000.000	License
Paten	51.800.000	-	-	-	51.800.000	Patent
Merek	71.800.000	-	-	-	71.800.000	Trademark
Aset dalam pengembangan:						Asset under development
Perangkat lunak	700.400.000	-	-	(200.000.000)	500.400.000	Software
Total Biaya Perolehan	19.897.146.610	4.072.000.000	-	(230.267.202)	23.738.879.408	Total Cost

	2024					
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Pelepasan Entitas Anak/ *Disposal of Subsidiaries*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Akumulasi Amortisasi						Accumulated Amortization
Perangkat lunak	9.264.496.130	5.112.484.741	-	(26.483.806)	14.350.497.065	Software
Lisensi	42.500.000	7.499.997	-	-	49.999.997	License
Paten	14.029.159	12.949.992	-	-	26.979.151	Patent
Merek	7.180.000	7.180.000	-	-	14.360.000	Trademark
Total Akumulasi Amortisasi	9.328.205.289	5.140.114.730	-	(26.483.806)	14.441.836.213	Total Accumulated Amortization
Nilai Buku Neto	10.568.941.321				9.297.043.195	Net Book Value

	2023					
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Biaya Perolehan						Cost
Perangkat lunak	16.692.371.610	2.330.775.000	-	-	19.023.146.610	Software
Lisensi	50.000.000	-	-	-	50.000.000	License
Paten	51.800.000	-	-	-	51.800.000	Patent
Merek	-	-	-	71.800.000	71.800.000	Trademark
Aset dalam pengembangan:						Asset under development
Perangkat lunak	200.000.000	500.400.000	-	-	700.400.000	Software
Merek	50.000.000	21.800.000	-	(71.800.000)	-	Trademark
Total Biaya Perolehan	17.044.171.610	2.852.975.000	-	-	19.897.146.610	Total Cost
Akumulasi Amortisasi						Accumulated Amortization
Perangkat lunak	5.124.114.476	4.140.381.654	-	-	9.264.496.130	Software
Lisensi	32.500.000	10.000.000	-	-	42.500.000	License
Paten	1.079.167	12.949.992	-	-	14.029.159	Patent
Merek	-	7.180.000	-	-	7.180.000	
Total Akumulasi Amortisasi	5.157.693.643	4.170.511.646	-	-	9.328.205.289	Total Accumulated Amortization
Nilai Buku Neto	11.886.477.967				10.568.941.321	Net Book Value

Berdasarkan nomor pengumuman BRM2267A tanggal 22 September 2022 dari Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual, Perusahaan memiliki hak paten atas nama “Semolis” dengan jangka waktu 10 tahun.

Based on announcement number BRM2267A dated September 22, 2022 from the Directorate General of Intellectual Property, the Company has a patent right under the name "Semolis" period until 10 years.

Aset dalam pengembangan Grup merupakan merek yang dimiliki ESB. Pada tahun 2023, Grup telah mereklasifikasi aset tersebut sehubungan dengan telah terbit sertifikat dari Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

The Group’s asset under development are trademerk owned by ESB. In 2023, the Group has reclassified these assets in connection with the issuance of a certificate from the Directorate General of Intellectual Property Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.

Beban amortisasi untuk tahun-tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 terdiri dari:

Amortization for the years ended December 31, 2024 and 2023 consist of:

	2024	2023	
Beban umum dan administrasi (Catatan 34)	3.782.167.188	3.111.864.104	General and administrative expense (Note 34)
Beban pokok pendapatan (Catatan 33)	1.357.947.542	1.058.647.542	Cost of revenue (Note 33)
Total	5.140.114.730	4.170.511.646	Total

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset takberwujud, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak ada kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset takberwujud pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Based on the review on the recoverable value of the intangible assets, the Group’s management believes that there is no events or changes that may indicate any impairment of intangible assets value as at December 31, 2024 and 2023.

15. Investasi Pada Entitas Asosiasi

Akun ini terdiri dari:

	2024	2023	
Perusahaan			The Company
PT Ekosistem Rintisan Digital	1.995.439.508	1.995.490.594	PT Ekosistem Rintisan Digital
PT Sarana Cipta Digital	92.428.206	103.678.379	PT Sarana Cipta Digital
Entitas Anak			Subsidiaries
ZKDigimax Pte. Ltd.	64.618.359.635	62.057.797.835	ZKDigimax Pte. Ltd.
PT Kavita Dana Asia	22.231.628.725	22.463.311.895	PT Kavita Dana Asia
PT Niji Wicaksana Gamindo	3.740.025.816	3.740.169.816	PT Niji Wicaksana Gamindo
PT Ekosistem Rintisan Digital	1.995.439.508	1.995.490.594	PT Ekosistem Rintisan Digital
PT Damcorp Digital Media	432.637.678	492.627.683	PT Damcorp Digital Media
PT DMMX Rans Digital	295.933.333	296.078.333	PT DMMX Rans Digital
Infi Asia E-Mobility Pte Ltd.	12.015.095	-	Infi Asia E-Mobility Pte Ltd.
PT Sentral Digital Niaga	-	3.096.659.750	PT Sentral Digital Niaga
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	-	84.599.878	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
Total	95.413.907.504	96.325.904.757	Total

15. Investment in Associates

This account consists of:

Berikut ini adalah informasi keuangan entitas asosiasi pada 31 Desember 2024 dan 31 Desember 2023:

The following table is the summarized financial information for associate as at December 31, 2024 and 2023:

	Total Aset/ *Total Assets*	Total Liabilitas/ *Total Liabilities*	Penjualan Neto/ *Net sales*	Total Laba (Rugi) Komprehensif/ *Total Comprehensive Income (Loss)*	% Kepemilikan/ *% Ownership*
2024					
Perusahaan/*The Company*					
PT Ekosistem Rintisan Digital	9.977.197.541	-	-	(255.428)	20,00%
PT Sarana Cipta Digital	34.424.859.866	25.119.259.110	-	(56.250.871)	20,00%
Entitas anak/*Subsidiaries*					
ZKdigimax Pte., Ltd, Singapura	409.829.447.966	86.737.649.788	83.717.359.702	12.802.809.000	20,00%
PT Kavita Dana Asia	98.223.490.351	85.430.518.830	49.690.922.836	(739.493.039)	31,33%
PT Niji Wicaksana Gamindo	9.639.154.901	289.090.361	-	(360.000)	40,00%
PT Damcorp Digital Media	996.911.599	131.636.242	146.201.422	(119.980.009)	50,00%
PT DMMX Rans Digital	1.343.050.000	455.250.000	-	(435.000)	33,33%
PT Ekosistem Rintisan Digital	9.977.197.541	-	-	(255.428)	20,00%
Infi Asia E-Mobility Pte Ltd	23.898.587	-	-	-	50,00%
PT Sentral Digital Niaga	2.115.000	-	-	(210.000)	31,00%
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	432.026.566	2.812.518	-	(999.449)	0,00%
2023					
Perusahaan/*The Company*					
PT Ekosistem Rintisan Digital	9.977.452.969	-	-	(7.751.120)	20,00%
PT Sarana Cipta Digital	34.481.110.737	25.119.259.110	648.648.649	159.735.939	20,00%
Entitas anak/*Subsidiaries*					
PT Kavita Dana Asia	76.992.973.027	65.497.658.922	37.470.568.298	(2.491.252.773)	31,33%
PT Niji Wicaksana Gamindo	9.955.869.901	605.445.361	-	(5.829.971)	40,00%
PT Sentral Digital Niaga	9.989.225.000	-	-	(385.000)	31,00%
PT Ekosistem Rintisan Digital	9.977.452.969	-	-	(7.751.120)	20,00%
PT Damcorp Digital Media	1.051.980.395	66.725.029	89.134.141	(25.985.655)	50,00%
PT DMMX Rans Digital	2.085.136.000	1.196.901.000	-	(510.000)	33,33%
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	433.026.015	2.812.518	6.902.911	(14.095.741)	30,00%
ZKdigimax Pte., Ltd, Singapura	357.966.258.334	47.677.269.158	50.688.658.449	4.268.989.176	20,00%

Rincian investasi dalam bentuk saham pada entitas asosiasi pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Details of investment in associates as at December 31, 2024 and 2023 are as follows:

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD) / PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

	2024	2023	
Harga perolehan	4.000.000.000	4.000.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto			Share in net loss
Saldo awal	(9.018.812)	(5.918.364)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(102.172)	(3.100.448)	Share in net loss for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	3.990.879.016	3.990.981.188	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 18 oleh Rose Takarina, S.H., tanggal 7 April 2021 Perusahaan dan DMM melakukan penyertaan saham ke ERD sebanyak masing-masing 200.000 lembar saham. Sehingga total dari kepemilikan saham Perusahaan dan DMM menjadi 40,00% atau senilai Rp4.000.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027514.AH.01.01 tanggal 21 April 2021.

Based on Notarial Deed No. 18 of Rose Takarina, S.H., dated April 7, 2021, The Company and DMM invest in ERD's shares as much as 200,000 shares, respectively. Resulting the Company and DMM's total ownership in ERD is 40.00% or equivalent to Rp4,000,000,000. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-0027514. AH.01.01 dated April 21, 2021.

ERD bergerak dalam bidang perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

ERD which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Sarana Cipta Digital (SCD) / PT Sarana Cipta Digital (SCD)

	2024	2023	
Harga perolehan	100.000.000	100.000.000	Acquisition cost
Bagian atas laba (rugi) neto			Share in net income (loss)
Saldo awal	3.678.379	(28.268.809)	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun Berjalan	(11.250.173)	31.947.188	Share in net income (loss) for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	92.428.206	103.678.379	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 11 oleh Rose Takarina, S.H tanggal 21 Juni 2021 Perusahaan melakukan penyertaan saham ke SCD sebanyak 1.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham Perusahaan menjadi 20,00% atau senilai Rp100.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0113723.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal 28 Juni 2021.

Based on Notarial Deed No. 11 of Rose Takarina, S.H. dated June 21, 2021, The Company has investment in shares to SCD amounting to 1,000 Shares, so that the Company's ownership become is 20.00% or equivalent to Rp100,000,000. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0113723.AH.01.11 Tahun 2021 dated June 28, 2021.

SCD bergerak dalam bidang keuangan dan asuransi dan berdomisili di Tangerang.

SCD is engaged in finance and insurance, and is domiciled in Tangerang.

ZKDigimax Pte. Ltd.

ZKDigimax Pte. Ltd. didirikan pada tanggal 7 Maret 2023 di Singapura. DMM memperoleh 20,00% kepemilikan saham pada ZKDigimax dengan harga perolehan sebesar USD4.000.000 (setara dengan Rp61.204.000.000).

Rincian investasi kepada ZKDigimax Pte. Ltd. adalah sebagai berikut:

	2024	2023	
Harga perolehan	61.204.000.000	61.204.000.000	Acquisition cost
Bagian atas laba neto			Share in net income
Saldo awal	853.797.835	-	Beginning balance
Bagian atas laba neto tahun Berjalan	(426.617.889)	853.797.835	Share in net income for the year
Penghasilan komprehensif lain	2.987.179.689	-	Other comprehensive income
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	64.618.359.635	62.057.797.835	Carrying amount of investment in associate

ZKDigimax bergerak dalam bidang perdagangan perangkat keras seperti perangkat solusi Smart Retail seperti LED, signage dan peripheral ritel.

ZKDigimax Pte. Ltd.

ZKDigimax Pte. Ltd. incorporated on March 7, 2023 in Singapore. DMM own 20.00% of ownership on ZKDigimax at cost USD4,000,000 (equivalent to Rp61,204,000,000).

Details of investment to ZKDigimax Pte. Ltd. are as follows:

ZKDigimax is engaged in hardware sales such as Smart Retail solution devices such as LED, signage and retail peripherals.

PT Kavita Dana Asia (KDA)

	2024	2023	
Harga perolehan	23.265.000.000	47.000.000.000	Acquisition cost
Penurunan modal disetor	-	(23.735.000.000)	Decrease in paid in capital
Bagian atas rugi neto			Share in net loss
Saldo awal	(801.688.105)	371.536.574	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun Berjalan	(231.683.170)	(1.173.224.679)	Share in net loss for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	22.231.628.725	22.463.311.895	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 1 dari Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. tanggal 2 Desember 2019, NMT melakukan penyertaan saham ke KDA sebanyak 470.000 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi 47,00% atau senilai Rp47.000.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0367527 tanggal 3 Desember 2019.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43 tanggal 7 Juli 2023 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., NMT mengurangi penyertaan saham ke KDA sebanyak 235.000 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp23.265.000.000 atau sebesar 31,33%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0056013.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 18 September 2023.

PT Kavita Dana Asia (KDA)

Based on Notarial Deed of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 dated December 2, 2019, NMT has investment in shares to KDA as much as 470,000 shares, hence NMT ownership to KDA is 47.00% or equivalent to Rp47,000,000,000. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-AH.01.03-00367527 dated December 3, 2019.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., M.Kn. No. 43 dated July 7, 2023, NMT has decrease investment in shares to KDA as much as 235,000 shares, hence NMT ownership to KDA amounted to Rp23,265,000,000 or equivalent to 31.33%.The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-0056013.AH.01.02. Tahun 2023, dated September 18, 2023.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Rincian investasi kepada NWG adalah sebagai berikut:

	2024	2023	
Harga perolehan	4.000.000.000	4.000.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto			Share in net loss
Saldo awal	(259.830.184)	(257.498.195)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun Berjalan	(144.000)	(2.331.989)	Share in net loss for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	3.740.025.816	3.740.169.816	Carrying amount of investment in associate

NWG didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 31 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., NSG melakukan perubahan nama dari PT Niji Sicepat Gamindo menjadi PT Niji Wicaksana Gamindo. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0079089.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 1 November 2022.

DMM memiliki 40% kepemilikan saham pada NWG.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Details of investment to NWG are as follows:

NWG was established based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 21, 2021.

Based on Notarial Deed No. 79 dated October 31, 2022 of Rose Takarina, S.H., NSG changed its name from PT Niji Sicepat Gamindo to PT Niji Wicaksana Gamindo. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0079089.AH.01.02. Tahun 2022 dated November 1, 2022.

DMM has 40% shares ownership on NWG.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

	2024	2023	
Harga perolehan	550.000.000	550.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto			Share in net loss
Saldo awal	(57.372.317)	(44.379.490)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(59.990.005)	(12.992.827)	Share in net loss for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	432.637.678	492.627.683	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 55 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 20 Desember 2021, DMM membeli saham DDM sebesar 550 lembar saham, sehingga kepemilikan DMM atas saham DDM menjadi senilai Rp 550.000.000 atau sebesar 50,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0083253.AH.01.01 Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 55 dated December 20, 2021, DMM purchased DDM shares amounted to 550 shares, hence DMM's ownership to DDM amounted to Rp 550,000,000 or equivalent to 50.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0083253.AH.01.01 Tahun 2021 dated December 29, 2021.

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

	2024	2023	
Harga perolehan	300.000.000	300.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto			Share in net loss
Saldo awal	(3.921.667)	(3.751.667)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(145.000)	(170.000)	Share in net loss for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	295.933.333	296.078.333	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 11 Februari 2021, DMM melakukan penyertaan saham ke DIGIRANS sebanyak 3.000.000 lembar saham, sehingga kepemilikan DMM atas saham DIGIRANS menjadi 33,33% atau senilai Rp300.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0014346.AH.01.01 tanggal 27 Februari 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 50 dated February 11, 2021, DMM has investment in shares to DIGIRANS as much as 3,000,000 shares, hence DMM ownership to DIGIRANS is 33.33% or equivalent to Rp300,000,000. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0014346.AH.01.01 dated February 27, 2021.

DIGIRANS bergerak dalam bidang perdagangan, penerbitan piranti lunak (*software*), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

DIGIRANS which is engaged in trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd.

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd.

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. didirikan pada tanggal 22 Maret 2023 di Singapura. ESB memiliki 50,00% kepemilikan saham pada Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. dengan harga perolehan sebesar USD737,30 (setara dengan Rp12.015.095).

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. incorporated on March 22, 2023 in Singapore. ESB has 50.00% of ownership inInfi Asia E-Mobility Pte. Ltd. at the cost of USD737.30 (equivalent to Rp12,015,095).

Rincian investasi kepada Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. adalah sebagai berikut:

Details of investment to Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. are as follows:

	2024	2023	
Harga perolehan	12.015.095	-	Acquisition cost
Bagian atas laba neto			Share in net income
Saldo awal	-	-	Beginning balance
Bagian atas laba neto tahun berjalan	-	-	Share in net income for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	12.015.095	-	Carrying amount of investment in associate

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd bergerak dalam bidang mobilitas listrik (e-mobility) mencakup produksi, distribusi, atau layanan terkait kendaraan listrik dan teknologi pendukungnya.

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd is engaged in field of e-mobility, including the production, distribution, and services related to electric vehicles and supporting technologies.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

Rincian investasi kepada SDN adalah sebagai berikut:

	2024	2023	
Harga perolehan	3.100.000.000	3.100.000.000	Acquisition cost
Penghapusan piutang	(3.087.900.000)	-	Write-off receivables
Bagian atas rugi neto			Share in net loss
Saldo awal	(3.340.250)	(3.220.900)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(65.100)	(119.350)	Share in net loss for the year
Efek pembubaran entitas asosiasi	(8.694.650)	-	Effects of dissolution of an associate entity
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-	3.096.659.750	Carrying amount of investment in associate

SDN didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 10 tanggal 5 Agustus 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054725.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 12 Agustus 2022.

DMM memiliki 31% kepemilikan saham pada SDN.

Berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 8 Agustus 2024 yang dibuat di hadapan Chrystofer, S.H., M.Kn. DMM setuju untuk membubarkan SDN karena SDN sudah tidak aktif dan untuk menghindari kerugian yang lebih besar dari SDN.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

Details of investment to SDN are as follows:

SDN was established based on Notarial Deed No. 10 dated August 5, 2022 of Rose Takarina, S.H., The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0054725.AH.01.01.Tahun 2022 dated August 12, 2022.

DMM has 31% shares ownership on SDN.

Based on Notarial Deed No. 4 dated August 8, 2024 of Chrystofer, S.H., M.Kn. DMM agreed to dissolve SDN because SDN was no longer active and to avoid greater losses from SDN.

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

	2024	2023	
Harga perolehan	37.500.000	37.500.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto			Share in net loss
Saldo awal	47.099.878	51.328.600	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(299.835)	(4.228.722)	Share in net loss for the year
Pelepasan entitas anak	(84.300.043)	-	Disposal of subsidiaries
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-	84.599.878	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 55 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 28 Januari 2020, MKN melakukan penyertaan saham ke WAS sebanyak 375.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MKN atas saham WAS menjadi 30,00% atau senilai Rp37.500.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0007255.AH.01.01 tanggal 5 Februari 2020.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn., No. 36 tanggal 28 Maret 2024, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham kepada PT Mitra Cipta Teknologi, pihak berelasi, dengan harga sebesar Rp175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Akibat dari transaksi diatas, IOT kehilangan pengendaliannya atas WAS.

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 55 dated January 28, 2020, MKN has investment in shares to WAS as much as 375,000 shares, hence MKN ownership to WAS is 30.00% or equivalent to Rp37,500,000. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0007255.AH.01.01 dated February 5, 2020.

Based on Notarial Deed No. 36 dated March 28, 2024 of Chrystopher, S.H., M.Kn., IOT signed a sale and purchase agreement to sell 35% ownership in MKN or 175 shares to PT Mitra Cipta Teknologi, related party, at price amounting to Rp175,000,000 same as nominal amount. As a result of the above transaction, IOT lost its control over WAS.

WAS bergerak dalam bidang penjualan produk digital dan berdomisili di Jakarta.

MKN memiliki kepemilikan saham pada WAS sebesar 20% kepemilikan.

WAS is engage in sales of digital product and domiciled in Jakarta.

MKN has a share ownership in WAS of 20% ownership.

16. Investasi Saham / 16. Investment in Shares

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2024	2023	
PT Bumilangit Entertainment Corpora	42.181.511.168	42.181.511.168	PT Bumilangit Entertainment Corpora
PT Meta Pravia Digital	9.261.352.611	9.261.352.611	PT Meta Pravia Digital
PT Dektos Digital Corbuzier	7.500.000.000	7.500.000.000	PT Dektos Digital Corbuzier
PT Jalan Terus Saja	3.333.343.582	10.000.030.752	PT Jalan Terus Saja
PT Maka Rios Bensu Kopi	180.000.000	180.000.000	PT Maka Rios Bensu Kopi
PT Digital Maksima Karunia	-	3.678.495.544	PT Digital Maksima Karunia
Total	62.456.207.361	72.801.390.075	Total

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

Berdasarkan Akta Notaris dari Vincent Sugeng Fajar S.H, M.Kn, No. 78 tanggal 29 September 2020, DMM memiliki 3,00% kepemilikan saham pada BEC dengan harga perolehan Rp22.193.263.679.

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Mei 2023, DMM membeli 391 saham BEC dengan harga perolehan Rp19.988.247.489, sehingga kepemilikan DMM menjadi 5,77%. Pembelian saham BEC dilakukan dengan cara mengkonversi pinjaman sebesar Rp12.474.532.522 (Catatan 12) dan sisanya sebesar Rp7.513.714.967 dicatat sebagai utang pihak ketiga (Catatan 20).

PT Meta Pravia Digital (MPD)

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina, S.H., No. 81 tanggal 30 Desember 2022, DMM memiliki 17,00% kepemilikan saham pada PT Meta Pravia Digital dengan nilai tercatat Rp9.261.352.611.

PT Dektos Digital Corbuzier

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 50 tanggal 20 Desember 2021, DMM memiliki 10,00% kepemilikan saham pada PT Dektos Digital Corbuzier dengan harga perolehan Rp7.500.000.000.

PT Jalan Terus Saja (JTS)

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 16 tanggal 8 Agustus 2023, Perusahaan memiliki 8,50% kepemilikan saham pada JTS melalui DMMX dan ESB memiliki 17,00% kepemilikan dengan harga perolehan Rp10.000.030.752.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn., No. 11 tanggal 5 April 2024, ESB, menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual seluruh kepemilikan saham pada JTS atau sebanyak 48.716 lembar dengan harga senilai Rp6.666.687.168 atau yang sama dengan nilai nominalnya kepada Just Keep Moving Pte. Ltd., PT Mitra Membangun Cakrawala, Anthony Setiadi dan Pudjianto. Akibat dari transaksi di atas, ESB kehilangan kepemilikannya atas JTS.

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

Based on Notarial Deed No. 78 of Vincent Sugeng Fajar S.H, M.Kn, dated September 29, 2020, DMM has 3.00% shares on BEC at cost Rp22,193,263,679.

Based on Notarial Deed No. 13 of Rose Takarina S.H., No. 13 dated May 11, 2023, DMM purchased 391 shares of BEC at an acquisition cost of Rp19,988,247,489, bringing DMM ownership to 5.77%. This purchase of BEC was made by converting loans amounting to Rp12,474,532,522 (Note 12) and the remaining amounting to Rp7,513,714,967 was recorded as due to third parties (Note 20).

PT Meta Pravia Digital (MPD)

Based on Notarial Deed No. 81 of Rose Takarina, S.H., dated December 30, 2022, DMM has 17.00% shares on PT Meta Pravia Digital at carrying amount Rp9,261,352,611.

PT Dektos Digital Corbuzier

Based on Notarial Deed No. 50 of Rose Takarin S.H., dated December 20, 2021, DMM has 10.00% shares on PT Dektos Digital Corbuzier at cost Rp7,500,000,000.

PT Jalan Terus Saja (JTS)

Based on Notarial Deed No. 16 of Rose Takarina S.H., dated August 8, 2023, the Company has 8.50% shares ownership on JTS Saja through DMMX and ESB has 17.00% ownership at cost Rp10.000,030,752.

Based on Notarial Deed No. 11 of Chrystofer, S.H., M.Kn., dated April 5, 2024, ESB, signed a sale and purchase agreement to sell all shares in JTS or 48,716 shares at price amounting to Rp6,666,687,168 or same as nominal amount to Just Keep Moving Pte. Ltd., PT Mitra Membangun Cakrawala, Anthony Setiadi and Pudjianto. As a result of the above transaction, ESB lost its ownership over JTS.

PT Maka Rios Bensu Kopi

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 37 tanggal 13 Juni 2022, DMM memiliki kepemilikan saham pada PT Maka Rios Bensu Kopi (18,00% kepemilikan) dengan harga perolehan Rp180.000.000.

PT Maka Rios Bensu Kopi

Based on Notarial Deed No. 37 of Rose Takarina S.H., dated June 13, 2022, DMM has shares on PT Maka Rios Bensu Kopi (18.00% ownership) at cost Rp180,000,000.

PT Digital Maksima Karunia (DMK)

Berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 25 Januari 2021 dari Ny. Rose Takarina, S.H., MCAS menjual kepemilikan DMK sebanyak 918 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MCAS menjadi senilai Rp316.200.000 atau sebesar 62,00% dan MKN membeli saham DMK sebesar 1.938 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MKN menjadi senilai Rp193.800.000 atau sebesar 38,00%.

Para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp510.000.000 menjadi Rp40.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp510.000.000 menjadi Rp10.000.000.000, menerbitkan 949.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp10, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp9.490.000.000 yang di ambil bagian secara proporsional oleh MCAS sebesar 588.380.000 lembar saham dan MKN sebesar 360.620.000 lembar.

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp40.000.000.000 menjadi Rp140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp10.000.000.000 menjadi Rp35.000.000.000, yang seluruhnya diambil bagian oleh Onstar Express Pte. Ltd dengan nilai buku sebesar Rp10.408.163.300 dan nilai investasi sebesar Rp25.000.000.000 sehingga selisih sebesar Rp14.591.836.700 merupakan peningkatan agio saham, dengan porsi MCAS dan MKN masing-masing sebesar Rp4.433.000.000 dan Rp2.717.000.000.

Setelah transaksi tersebut, kepemilikan MKN atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 18,62%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021334.AH.01.02 tanggal 8 April 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 40 tanggal 20 Agustus 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui pengeluaran sebagian saham dalam portepel sebanyak 875.000.000 saham senilai Rp8.750.000.000 yang seluruhnya diambil bagian oleh PT Solic Kreasi Baru dengan nilai investasi sebesar Rp9.803.921.570 sehingga peningkatan senilai Rp1.053.921.570 merupakan peningkatan agio saham dengan porsi MCAS dan MKN masing-masing sebesar Rp256.145.100 dan Rp156.992.160. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan MKN atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 14,90%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0442726 tanggal 31 Agustus 2021.

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 40 tanggal 20 Agustus 2021, MKN memiliki kepemilikan saham pada PT Digital Maksima Karunia (14,90% kepemilikan) dengan nilai tercatat Rp3.678.495.544.

PT Digital Maksima Karunia (DMK)

Based on Notarial Deed No. 56 dated January 25, 2021 of Rose Takarina, S.H., MCAS sold DMK's shares as much as 918 shares, resulting MCAS's ownership at DMK become to Rp316,200,000 or equivalent to 62.00% and MKN purchased DMK's shares, equivalent to 1,938 shares, MKN's ownership of DMK amounted to Rp193,800,000 or equivalent to 38.00%.

The shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp510,000,000 to Rp40,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp510,000,000 to Rp10,000,000,000, with issuance of 949,000,000 new shares with par value of Rp10, hence the total nominal value amounted to Rp9,490,000,000, which was taken proportionately by MCAS as much as 588,380,000 shares and MKN as much as 360,620,000 shares.

Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp40,000,000,000 to Rp140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp10,000,000,000 to Rp35,000,000,000, which was entirely taken by Onstar Express Pte. Ltd. with a book value of Rp10,408,163,300 and an investment value of Rp25,000,000,000 hence the difference of Rp14,591,836,700, represents an increase in share premiums, with the portion of MCAS and MKN amounting to Rp4,433,000,000 and Rp2,717,000,000., respectively.

After this transaction, the MKN's ownership in DMK is diluted to 18.62%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0021334.AH.01.02 dated April 8, 2021.

Based on Notarial Deed No. 40 dated August 20, 2021 from Rose Takarina, SH, the shareholders of DMK approved the issuance a portion of the shares in portfolio of 875,000,000 shares worth Rp8,750,000,000 which were entirely taken by PT Solic Kreasi Baru with an investment value of Rp9,803,921,570, so that an increase of Rp1,053,921,570 is an increase in share premium with a portion of MCAS and MKN, Subsidiaries amounting to Rp256,145,100 and Rp156,992,160, respectively. After the transaction, the MKN's ownership in DMK shares was diluted to 14.90%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.03-0442726 dated August 31, 2021.

Based on Notarial Deed No. 40 of Rose Takarina S.H., dated August 20, 2021, MKN has shares on PT Digital Maksima Karunia (14.90% ownership) at carrying amount Rp3,678,495,544.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn., No. 36 tanggal 28 Maret 2024, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham kepada PT Mitra Cipta Teknologi, pihak berelasi, dengan harga sebesar Rp175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Akibat dari transaksi diatas, IOT kehilangan kepemilikannya atas DMK.

DMK bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 36 dated March 28, 2024 of Chrystopher, S.H., M.Kn., IOT signed a sale and purchase agreement to sell 35% ownership in MKN or 175 shares to PT Mitra Cipta Teknologi, related party, at price amounting to Rp175,000,000 same as nominal amount. As a result of the above transaction, IOT lost its ownership over DMK.

DMK is engaged in trading of telecommunication equipment and domiciled in Jakarta.

17. Investasi Pada Obligasi Konversi / 17. Investment In Convertible Bonds

Pada tanggal 29 Maret 2021, DMM dan PT Niji Games Studio menandatangani Perjanjian Obligasi Konversi dengan nilai nominal sebesar Rp40.000.000.000. Obligasi konversi ini tidak dikenai bunga dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 September 2023. Obligasi konversi ini dapat dikonversi menjadi 4.000.000.000 saham pada tanggal jatuh tempo berdasarkan persetujuan pemegang saham kedua pihak dengan nilai nominal Rp10 per lembar atau setara dengan 40% saham.

Berdasarkan addendum perjanjian penerbitan obligasi konversi No. 79 tanggal 29 September 2022, DMM dan PT Niji Games Studio sepakat obligasi konversi ini akan dikenai bunga sebesar 3,5% per tahun sejak tanggal 29 September 2022 dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 Maret 2025. Pada 2022, terdapat penambahan investasi pada obligasi melalui reklasifikasi investasi lainnya sebesar Rp40.000.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2023, pendapatan bunga atas obligasi konversi ini adalah sebesar Rp1.400.000.000.

Berdasarkan Surat No. 012/NGS/BNG/II/2024 pada tanggal 18 Desember 2024 terkait permohonan penghapusan bunga pinjaman (*waiver*) dikarenakan PT Niji Games Studio mengalami kerugian pada tahun buku 31 Desember 2024. DMM sepakat memberikan *waiver* atas bunga pinjaman sehingga tidak adanya bunga yang ditagihkan kepada PT Niji Games Studio.

On March 29, 2021, DMM and PT Niji Games Studio signed a Convertible Bond Agreement with nominal value of Rp40,000,000,000. The convertible bond bear no interest and will mature on September 29, 2023. These convertible bond can be converted into 4,000,000,000 shares on the maturity date based on agreement from both parties' shareholder with a par value of Rp10 per share or equivalent to 40% shares.

Based on addendum to the convertible bond issuance agreement No. 79 dated September 29, 2022, DMM and PT Niji Games Studio agrred that the convertible bond bear interest 3,5% per annum since September 29, 2022 and will mature on March 29, 2025. In 2022, there was additional investment in bond through reclassification of other investments amounting to Rp40,000,000,000.

As at December 31, 2023, this convertible bond has interest income amounting to Rp1,400,000,000.

Based on Letter No. 012/NGS/BNG/II/2024 dated December 18, 2024 regarding the application for loan interest waiver because PT Niji Games Studio experienced a loss in the financial year of December 31, 2024. DMM agreed to provide a waiver on loan interest so that no interest was charged to PT Niji Games Studio.

18. Aset Tidak Lancar Lainnya / 18. Other Non-Current Assets

Akun ini terdiri dari:

This account consist of:

	2024	2023	
Uang muka untuk investasi film	7.759.647.579	8.920.382.212	Advances for film investment
Uang muka pengembangan game dan e-learning	733.634.296	787.179.335	Advances for game development and e-learning
Pajak dibayar di muka - jangka panjang (Catatan 23b)	-	3.440.536.000	Long-term prepaid taxes (Note 23b)
Lain-lain	2.869.058.359	113.491.506	Others
Total	11.362.340.234	13.261.589.053	Total

Uang muka untuk investasi film

DMMXMM

Akun uang muka investasi film merupakan uang muka investasi film kepada PT Screenplay Bumilangit Produksi (SBP) terkait dengan projek produksi film "Virgo & The Sparklings" dan "Sri Asih".

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Virgo & The Sparklings" No. 1/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/VIII/2020 tanggal 21 Agustus 2020, DMMXMM setuju melakukan investasi untuk produksi film Virgo & The Sparklings yang di produksi oleh SBP sebesar 10% dari total investasi atau sebesar Rp2.600.000.000. Jangka waktu perjanjian adalah tujuh (7) tahun dan akan berakhir pada tanggal 21 Agustus 2027.

Pada tanggal 10 September 2024 dan 24 November 2023, DMMXMM telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp554.983.750 dan Rp192.571.731.

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Sri Asih" No. 2/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/IX/2020 tanggal 17 September 2020, DMMXMM setuju melakukan investasi untuk produksi film Sri Asih yang di produksi oleh SBP sebesar 10% dari total investasi atau sebesar Rp4.950.000.000. Jangka waktu perjanjian adalah tujuh (7) tahun dan akan berakhir pada tanggal 17 September 2027.

Pada tahun 2021, DMMXMM memberikan tambahan dana untuk produksi film Sri Asih sebesar Rp346.258.148. Pada tanggal 10 September 2024 menerima pengembalian uang muka investasi film sebesar Rp420.457.500 dan pada tanggal 10 November 2023 dan 24 November 2023, DMMXMM telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp1.109.787.017.

NMT

Akun uang muka investasi film merupakan uang muka kepada PT Inspira Citra Asia (ICA) terkait dengan projek produksi film Backstage.

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Backstage" No: 001/LGL/NFCX/FILM/II/2020 tanggal 24 Februari 2020, NMT setuju melakukan investasi untuk produksi film Backstage yang diproduksi oleh ICA sebesar Rp2.841.153.000. Jangka waktu perjanjian adalah lima (5) tahun dan akan berakhir pada tanggal 24 Februari 2025. Pada tanggal 14 September 2023, NMT telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp375.296.567.

Pada tanggal 2 Agustus 2023, NMT telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp139.373.614.

Pada tanggal 17 Juli 2024, NMT telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp185.293.383.

Advances for film investment

DMMXMM

Advances of film investment represent advances of film investment to PT Screenplay Bumilangit Produksi (SBP) related to a film production project "Virgo & The Sparklings" and "Sri Asih".

Based on Film Production Investment Agreement "Virgo & The Sparklings" No. 1/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/VIII/2020 dated August 21, 2020, DMMXMM agreed to invest for the Virgo & The Sparklings film produced by SBP amounting to 10% of the total investment or Rp2,600,000,000. This agreement is valid for seven (7) years and will be expired on August 21, 2027.

On September 10, 2024 and November 24, 2023, DMMXMM has received a refund for the investment in the film amounting to Rp554,983,750 and Rp192,571,731.

Based on Film Production Investment Agreement "Sri Asih" No. 2/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/IX/2020 dated September 17, 2020, DMMXMM agreed to invest for the Sri Asih film produced by SBP amounting to 10% of the total investment or Rp4,950,000,000. This agreement is valid for seven (7) years and will be expired on September 17, 2027.

In 2021, DMMXMM provide extra fund for the Sri Asih film production amounting to Rp346,258,148. On September 10, 2024, DMMXMM has received a refund investment in the film amounting to Rp420,457,500 and on November 10, 2023 and November 24, 2023, DMMXMM has received a refund for the investment in the film amounting to Rp1,109,787,017.

NMT

Advances of film investment represent advances to PT Inspira Citra Asia (ICA) related to a film production project Backstage.

Based on Film Production Investment Agreement "Backstage" No: 001/LGL/NFCX/FILM/II/2020 dated February 24, 2020, NMT agreed to invest for the Backstage film produced by ICA amounting to Rp2,841,153,000. This agreement is valid for five (5) years and will be expired on February 24, 2025. On September 14, 2023, NMT has received a refund for the investment in the film amounting to Rp375,296,567.

On August 2, 2023, NMT has received a refund for the investment in the film amounting to Rp 139,373,614.

On July 17, 2024, NMT has received a refund for the investment in the film amounting to Rp185,293,383.

Uang muka pengembangan *game* dan *e-learning*

BLDX

Berdasarkan perjanjian kerja sama dengan PT Niji Games Studio No. 002/LGL-MOU/NIJI/2021 tanggal 1 April 2021, BLDX setuju untuk melakukan investasi pengembangan *video game*. Sampai dengan 31 Desember 2024 dan 31 Desember 2023, BLDX telah melakukan investasi atas projek tersebut masing-masing sebesar Rp640.845.666 dan Rp630.935.745.

Berdasarkan perjanjian kerja sama dengan PT Qerja Akademi Indonesia No. 001/BLDX-QAI/MKT/PKS/VI/2021 tanggal 25 Juni 2021, BLDX setuju untuk melakukan investasi pengembangan *platform e-learning*. Sampai dengan 31 Desember 2024 dan 2023, BLDX telah melakukan investasi atas projek tersebut sebesar Rp92.788.630 dan Rp156.243.590.

Advances for game development and e-learning

BLDX

Based on cooperation agreement with PT Niji Games Studio No. 002/LGL-MOU/NIJI/2021 dated April 1, 2021, BLDX agreed to invest for video game development. As at December 31, 2024 and December 31, 2023, BLDX has invests in the project amounted Rp640,845,666 and Rp630,935,745, respectively.

Based on cooperation agreement with PT Qerja Akademi Indonesia No. 001/BLDX-QAI/MKT/PKS/VI/2021 dated June 25, 2021, BLDX agreed to invest for development e-learning platform. As at December 31, 2024 and 2023, BLDX has invests in the project amounted Rp92,788,630 and Rp156,243,590.

19. Utang Usaha / Trade Payables

Akun ini merupakan utang atas pembelian persediaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

This account represents payable for purchase of inventories as at December 31, 2024 and 2023.

Rincian utang usaha berdasarkan nama pemasok adalah sebagai berikut:

The details of trade payables based on suppliers' name are as follows:

	2024	2023	
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah			Rupiah
PT Gotion Green Energy Solution Indonesia	4.612.474.020	-	PT Gotion Green Energy Solution Indonesia
PT Ingram Micro Indonesia	2.847.857.519	-	PT Ingram Micro Indonesia
PT Berkah Digital Distrindo	1.556.423.527	3.850.338.672	PT Berkah Digital Distrindo
PT Indosat Ooredoo Hutchinson dahulu PT Hutchinson 3 Indonesia	794.687.035	18.299.032.497	PT Indosat Ooredoo Hutchinson formerly PT Hutchinson 3 Indonesia
PT Nugen Farma Medika	660.190.275	-	PT Nugen Farma Medika
PT Galva Technologies Tbk	606.327.281	5.225.840.590	PT Galva Technologies Tbk
PT Sicepat Ekspres Indonesia	251.069.982	1.441.509.982	PT Sicepat Ekspres Indonesia
Lain-lain	4.888.315.934	7.132.188.515	Others
Yuan Tiongkok			Chinese Yuan
Nanjing Tuosha Technology Co.,Ltd (CNY949.224 pada 31 Desember 2023)	-	2.059.503.222	Nanjing Tuosha Technology Co.,Ltd (CNY949,224 on December 31, 2023)
Dollar Amerika Serikat			United States Dollar
Boevt (Hongkong) Co. Ltd. (USD69.866,37 pada 31 Desember 2023)	-	1.077.060.000	Boevt (Hongkong) Co. Ltd (USD69,886.37 on December 31, 2023)
Nanjing Tuosha Technology Co.,Ltd (USD150 pada 31 Desember 2023)	-	2.312.400	Nanjing Tuosha Technology Co.,Ltd (USD150 on December 31, 2023)
Total pihak ketiga	16.217.345.573	39.087.785.878	Total third parties
Pihak berelasi (Catatan 9d)	140.329.487.685	203.154.103.801	Related parties (Note 9d)
Total	156.546.833.258	242.241.889.679	Total

Rincian umur utang usaha adalah sebagai berikut:

The details of aging schedule of trade payables are as follows:

	2024	2023	
Belum jatuh tempo	89.328.423.292	183.758.946.460	Current
Telah jatuh tempo:			Past due:
1 - 30 hari	26.760.036.457	32.952.806.639	1 - 30 days
31 - 60 hari	22.442.998.320	22.114.324.598	31 - 60 days
61 - 90 hari	3.195.186.927	1.502.902.869	61 - 90 days
91 - 120 hari	9.280.161.404	54.512.925	91 - 120 days
Lebih dari 120 hari	5.540.026.858	1.858.396.188	Over 120 days
Total	156.546.833.258	242.241.889.679	Total

20. Utang Pihak Ketiga / 20. Due to Third Parties

	2024	2023	
Rupiah			Rupiah
PT Sekarmaji Bayu Semesta	7.513.714.967	7.513.714.967	PT Sekarmaji Bayu Semesta
Hartono Franscesco	3.750.875.250	3.750.875.250	Hartono Franscesco
PT Jaya Distribusi Ritel	1.770.875.250	1.770.875.250	PT Jaya Distribusi Ritel
PT Sicepat Ekspres Indonesia	396.806.617	75.000.000.000	PT Sicepat Ekspres Indonesia
PT Jalan Terus Saja	-	6.666.687.168	PT Jalan Terus Saja
PT DMMX Belanja Digital	-	5.986.425.000	PT DMMX Belanja Digital
PT Anugerah Inti Kharisma	-	1.770.875.250	PT Anugerah Inti Kharisma
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
RR Capital Group Pte.,Ltd	48.486.000.000	-	RR Capital Group Pte.,Ltd
Total	61.918.272.084	102.459.452.885	Total

PT Sekarimaji Bayu Semesta

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, utang pihak ketiga DMM kepada SBS merupakan utang atas pembelian investasi pada PT Bumilangit Entertainment Corpora sebesar 391 lembar saham atau setara dengan Rp19.988.247.489 (Catatan 16). Pembelian saham dilakukan dengan cara mengkonversi pinjaman sebesar Rp12.474.532.522 (Catatan 12) dan sisanya sebesar Rp7.513.714.967 dicatat sebagai utang pihak ketiga.

PT Sekarimaji Bayu Semesta

As at December 31, 2024 and 2923, DMM's due to third parties to SBS represent payables of purchase of investments in PT Bumilangit Entertainment Corpora amounting to 391 shares or equivalent to Rp19,988,247,489 (Note 16). The purchase of investments was made by converting loans amounting to Rp12,474,532,522 (Note 12) and the remaining amounting to Rp7,513,714,967 was recorded as due to third parties.

Hartono Franscesco

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2023 tanggal 25 November 2023, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan Hartono Franscesco, dimana Hartono Franscesco, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2024 tanggal 25 November 2024, DMMXDI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan Hartono Fr anscesco, dimana Hartono Franscesco setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI, Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sesuai dengan BI rate ditambah 1% per tahun.

Hartono Franscesco

Based on Loan Agreement No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2023 dated November 25, 2023, DMMXDI, entered into loan agreement with Hartono Franscesco, whereas Hartono Franscesco agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Based on Loan Agreement No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2024 dated November 25, 2024, DMMXDI, , entered into loan agreement with Hartono Franscesco, whereas Hartono Franscesco agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest according to BI rate plus 1% per annum.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2024 tanggal 6 Juli 2023, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana JDR, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, utang lain-lain ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMXDI/ LGL-FIN/VII/2024 tanggal 6 Juli 2024, DMMXDI, Entitas Anak mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana JDR, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI, Entitas Anak. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Sicepat Ekspres Indonesia

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman 6 Desember 2021, ESB mengadakan perjanjian pinjaman dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia, dimana PT Sicepat Ekspres Indonesia setuju untuk memberikan pinjaman kepada ESB dengan plafon pinjaman sebesar Rp75.000.000.000. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 2,00% per tahun. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 6 Desember 2022. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 5 Desember 2023. Pada Juli 2024, pinjaman tersebut telah dilunasi.

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGLFIN/ IV/2023 tanggal 4 April 2023, DMI mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGL-FIN/IV/2024 tanggal 4 April 2024, DMI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

PT Anugerah Inti Kharisma (AIK)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2023 tanggal 4 Juli 2023, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan AIK, dimana AIK setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, utang ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/VIII/2024 tanggal 9 Agustus 2024, DMMXDI, Entitas Anak mengadakan perjanjian pinjaman dengan AIK, dimana AIK setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI, Entitas Anak. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, utang pihak ketiga ini telah dilunasi.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Based on Loan Agreement No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2024 dated July 6, 2023, DMMXDI entered into loan agreement with JDR, whereas JDR agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this other payables has been paid.

Based on Loan Agreement No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2024 dated July 6, 2024, DMMXDI, Subsidiary, entered into loan agreement with JDR, whereas JDR agreed to give loan to DMMXDI, Subsidiary. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Sicepat Ekspres Indonesia

Based on Loan Agreement dated December 6, 2021, ESB entered into loan agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia, whereas PT Sicepat Ekspres Indonesia agreed to provide loan to ESB with plafond amounted Rp75,000,000,000. This loan will be charged interest of 2.00% per annum. This loan will be due on December 6, 2022. This aggreement has been extended until December 5, 2023. In July 2024, this loan has been fully paid.

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGL-FIN/IV/2023 dated April 4, 2023, DMI entered into loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGL-FIN/IV/2024 dated April 4, 2024, DMI entered into loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

PT Anugerah Inti Kharisma (AIK)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2023 dated July 4, 2023, DMMXDI entered into loan agreement with AIK, whereas AIK agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this payables has been paid.

Based on Loan Agreement No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/VIII/2024 dated August 9, 2024, DMMXDI, Subsidiary, entered into loan agreement with AIK, whereas AIK agreed to give loan to DMMXDI, Subsidiary. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this other payables has been paid. In 2024, this due from third parties has been paid.

RR Capital Group Pte. Ltd. (RRC)

Pada tanggal 29 April 2024, ESB mengadakan perjanjian pinjaman dengan RRC, dimana RRC setuju untuk memberikan pinjaman kepada ESB sebesar USD3.000.000 atau setara dengan Rp48.486.000.000. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 8,5% per tahun dan jatuh tempo 31 Desember 2025.

RR Capital Group Pte. Ltd. (RRC)

On April 29, 2024, ESB entered into a loan agreement with RRC, wherein RRC agreed to provide a loan to ESB amounting to USD 3,000,000 or equivalent to Rp48,486,000,000. The loan will bear interest at 8.5% per year and will mature on December 31, 2025.

21. Surat Utang Konversi / Convertible Note

Akun ini terdiri atas:

This account consists of:

	2024	2023	
Rigel Star International Ecosystem Pte. Ltd.	80.810.000.000	77.080.000.000	Rigel Star International Ecosystem Pte. Ltd.
Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd.	48.486.000.000	46.248.000.000	Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd.
LX Ventures New Technology	32.324.000.000	-	LX Ventures New Technology
Mintaka Electric Mobility LLC	14.222.560.000	13.566.080.000	Mintaka Electric Mobility LLC
Mobility Innovation Fund LLC	11.313.400.000	-	Mobility Innovation Fund LLC
Huang Wei	6.060.750.000	-	Huang Wei
SAIC - Godbell Technology Fund, LLC	4.848.600.000	-	SAIC - Godbell Technology Fund, LLC
Total	198.065.310.000	136.894.080.000	Total

Pada tanggal 21 Maret 2023, ESB, Rigel Star International Ecosystems Pte. Ltd. (Rigel) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang dapat Dikonversikan senilai USD5.000.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 tahun. Pada tanggal 27 Maret 2023, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan Rigel telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD5.000.000 atau setara dengan Rp80.810.000.000 dan Rp77.080.000.000 masing-masing pada 31 Desember 2024 dan 2023.

On March 21, 2023, ESB, Rigel Star International Ecosystems Pte. Ltd. (Rigel) signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD5,000,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 years. On March 27, 2023, ESB has issued all of these notes, and Rigel has purchased all of these convertible notes for USD5,000,000 or equivalent Rp80,810,000,000 and Rp77,080,000,000, respectively as at December 31, 2024 and 2023.

Pada tanggal 27 Oktober 2023, ESB, Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd. (TTVF) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD3.000.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 (dua) tahun. Pada tanggal 27 Oktober 2023, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan TTVF telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai Rp48.486.000.000 dan Rp46.248.000.000 masing-masing pada 31 Desember 2024 dan 2023.

On October 27, 2023, ESB, Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd. signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD 3,000,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 (two) years. On October 27, 2023, ESB has issued all of these notes, and TTVF has purchased all of these convertible notes for Rp48,486,000,000 and Rp46,248,000,000, respectively as at December 31, 2024 and 2023.

Pada tanggal 28 Mei 2024, ESB, LX Ventures New Technology Investment Fund (LX) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD2.000.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 (dua) tahun. Pada tanggal 28 Mei 2024, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan LX telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD2.000.000 atau setara dengan Rp32.324.000.000 pada 31 Desember 2024.

On May 28, 2024 ESB, LX Ventures New Technology Investment Fund (LX) signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD2,000,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 (two) years. On May 28, 2024, ESB has issued all of these notes, and LX has purchased all of these convertible notes for USD2,000,000 or equivalent Rp32,324,000,000 as at Desember 31, 2024.

Pada September 2023, ESB, Mintaka Electric Mobility LLC. (MEM) menandatangani Perjanjian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD880.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% per tahun dengan jangka waktu dua (2) tahun. Pada tanggal 9 September 2023, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan MEM telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD800.000 atau setara dengan Rp14.222.560.000 dan Rp13.566.080.000 pada 31 Desember 2024 dan 2023.

On September 2023, ESB, Mintaka Electric Mobility LLC. (MEM) signed a Convertible Promissory Note amounting to USD880,000. These convertible note bear interest at 6% per annum with term is two (2) years. On September 9, 2023, ESB has issued all of these notes, and MEM has purchased all of these convertible notes for USD800,000 or equivalent Rp14,222,560,000 and Rp13,566,080,000 as at December 31, 2024 and 2023.

Pada tanggal 28 Juni 2024, ESB, Mobility Innovation Fund, LLC (MIF) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD700.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 (dua) tahun. Pada tanggal 28 Juni 2024, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan MIF telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD700.000 atau setara dengan Rp11.313.400.000 pada 31 Desember 2024.

On June 28, 2024, ESB, Mobility Innovation Fund, LLC (MIF) signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD700,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 (two) years. On June 28, 2024, ESB has issued all of these notes, and MIF has purchased all of these convertible notes for USD700,000 or equivalent Rp11,313,400,000 on December 31, 2024.

Pada tanggal 16 Desember 2024, ESB, Huang Wei menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD375.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 (dua) tahun. Pada tanggal 16 December 2024, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan SAIC telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD375.000 atau setara dengan Rp6.060.750.000 pada 31 Desember 2024.

On December 16, 2024, ESB, Huang Wei signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD375,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 (two) years. On December 16, 2024, ESB has issued all of these notes, and LX has purchased all of these convertible notes for USD375,000 or equivalent Rp6,060,750,000 on Desember 31, 2024.

Pada tanggal 28 Juni 2024, ESB, SAICGoldbell Technology Fund (SAIC) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD300.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 (dua) tahun. Pada tanggal 28 Juni 2024, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan SAIC telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD300.000 atau setara dengan Rp4.848.600.000 pada 31 Desember 2024.

On June 28, 2024, ESB, SAIC-Goldbell Technology Fund (SAIC) signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD300,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 (two) years. On June 28, 2024, ESB has issued all of these notes, and LX has purchased all of these convertible notes for USD300,000 or equivalent Rp4,848,600,000 on Desember 31, 2024.

22. Deposit dari Pelanggan / Deposit from Customers

Rincian deposit dari pelanggan berdasarkan nama pelanggan adalah sebagai berikut:

The details of deposit from customers based on customers name are as follows:

	2024	2023	
Pihak ketiga			Third parties
PT Tokopedia	33.858.417.519	23.797.681.575	PT Tokopedia
PT Gentari Green Mobility Fleet	9.666.681.557	-	PT Gentari Green Mobility Fleet
PT Billfazz Teknologi Nusantara	685.207.933	788.565.942	PT Billfazz Teknologi Nusantara
PT Kudo Teknologi Indonesia	660.253.914	342.649.968	PT Kudo Teknologi Indonesia
Lain-lain	25.155.273.165	31.407.841.373	Others
Total	70.025.834.088	56.336.738.858	Total

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, akun ini merupakan deposit dari pelanggan yang berhubungan dengan pendapatan dari agregator produk digital serta produk dan layanan energi bersih.

As at December 31, 2024 and 2023, this account represents deposit from customers related to revenues of digital product aggregator as well as clean energy products and services.

23. Perpajakan / Taxation

a. Pajak dibayar di muka - jangka pendek / Short-term prepaid taxes

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2024	2023	
Perusahaan			The Company
Pajak Pertambahan Nilai	-	789.403.463	Value Added Tax
Entitas Anak			Subsidiaries
Pajak Pertambahan Nilai	24.759.031.498	40.051.844.557	Value Added Tax
Pajak penghasilan pasal 4 ayat 2	15.583.333	32.583.333	Income taxes - Article 4(2)
Pajak penghasilan pasal 21	95.408.368	2.461.994	Income taxes - Article 21
Total	24.870.023.199	40.876.293.347	Total

b. Pajak dibayar di muka - jangka panjang

Pada tanggal 15 Oktober 2019, PT Volta Indonesia Semesta (VIS), menerima Surat Penetapan Kembali Tarif Dan/ Atau Nilai Pabean (SPKTNP) dengan No: SPKTNP-84/WBC.10/2019 sebesar Rp744.009.000. Pada tanggal 3 Desember 2019, VIS mengajukan surat permohonan banding atas SPKTNP tersebut ke pengadilan pajak.

Berdasarkan putusan pengadilan pajak No. PUT-013850.47/2019/PP/M.IVB Tahun 2023 tanggal 2 Februari 2023, pengadilan pajak mengabulkan permohonan banding yang diajukan oleh VIS. Pada tanggal 10 Mei 2023, Direktur Jenderal Bea & Cukai mengajukan permohonan Peninjauan Kembali atas putusan banding tersebut. Pada September 2023, VIS telah menerima restitusi atas Bea Masuk tersebut sebesar Rp547.735.000.

Berdasarkan putusan Mahkamah Agung Republik Indonesia Reg. No.511/B/PK/Pjk/2023 Pada tanggal 29 Februari 2024, mengabulkan permohonan Peninjauan Kembali Direktur Jenderal Bea dan Cukai atas putusan banding No. PUT-013850.47/2019/PP/M.IVB Tahun 2023. Pada tanggal 11 Juni 2024, VIS telah membayar Bea Masuk sebesar Rp547.735.000 yang diakui sebagai beban lain-lain dan mebebankan PPN dan PPh 22 masing-masing sebesar Rp54.775.000 dan Rp141.499.000.

Pada tanggal 4 Maret 2021, VIS juga menerima SPKTNP dengan No. SPKTNP-85/BC/2021 dan No. SPKTNP-86/BC/2021 masing-masing sebesar Rp3.832.508.000 dan Rp3.244.262.000. Pada tanggal 30 April 2021, VIS mengajukan banding atas SPKTNP tersebut ke pengadilan pajak.

Pada Desember 2019 dan April 2021, VIS telah melunasi SPKTNP tersebut dan diakui sebagai pajak dibayar di muka lainnya.

Pada tanggal 27 September 2022, pengadilan pajak mengabulkan permohonan banding SPKTNP No.SPKTNP-85/BC/2021 sebesar Rp3.746.950.000 setelah dikurangi kurang bayar bea masuk dan PPN sebesar Rp85.558.000. Pada tanggal 14 Oktober 2022, VIS telah menerima restitusi tersebut sebesar Rp2.787.040.000. Pada September 2023, VIS telah menerima seluruh sisa restitusi tersebut sebesar Rp959.910.000 setelah dikurangi kurang bayar PPN sebesar Rp7.778.000.

Pengadilan pajak juga menolak permohonan banding SPKTNP No.SPKTNP-86/BC/2021 sebesar Rp3.244.262.000, dan VIS melakukan upaya hukum Peninjauan Kembali dan Mahkamah Agung menolak upaya hukum tersebut dalam Putusan Mahkamah Agung Nomor 3985B/PK/Pjk/2023.

b. Long-term other prepaid taxes

On October 15, 2019, PT Volta Indonesia Semesta (VIS), received Re-Assessment of Tariff and/or Custom and Excise Value Letter (SPKTNP) with No: SPKTNP-84/WBC.10/2019 amounting to Rp744,009,000. On December 3, 2019, VIS submitted an appeal letter or the SPKTNP to the tax court.

Based on tax court decision No. PUT-013850.47/2019/PP/M.IVB Year 2023 dated February 2, 2023, the tax court granted the appeal submitted by VIS. On May 10 2023, the Director General of Customs & Excise submitted a request for Judicial Review of the appeal decision. In September 2023, VIS received restitution for import duties amounting to Rp547,735,000.

Based on the decision of the Supreme Court of the Republic of Indonesia Reg. No. 511/B/PK/Pjk/2023 On February 29 2024, granted the request for Judicial Review by the Director General of Customs and Excise on appeal decision No. PUT-013850.47/2019/PP/M.IVB Year 2023. On June 11, 2024, VIS has paid Import Duty amounting to Rp 547,735,000 which is recognized as other expenses and charged VAT and PPh 22 each amounting to Rp54,775,000 and Rp141,499,000.

On March 4, 2021, VIS also received SPKTNP with No. SPKTNP-85/BC/2021 dan No. SPKTNP-86/BC/2021 amounting to Rp3,832,508,000 and Rp3,244,262,000, respectivelly. On April 30, 2021, VIS submitted an appeal letter or the SPKTNP to the tax court.

On December 2019 and April 2021, VIS has paid the SPKTNP and was recognized as other prepaid tax.

On September 27, 2022, the tax court granted the appeal of SPKTNP No.SPKTNP-85/BC/2021 in the amount of Rp3,746,950,000 after deducting the underpayment of import duty and VAT of Rp85,558,000. On October 14, 2022, VIS has received the restitution amounting to Rp2,787,040,000. On September 2023, VIS has received all the remaining restitution amounting to Rp959,910,000 after deducting the underpayment of VAT of Rp7,778,000.

The tax court also rejected the appeal of SPKTNP No.SPKTNP-86/BC/2021 amounting to Rp3,244,262,000, and VIS took legal action for Judicial Review, which was rejected by the Supreme Court in its Decision No. 3985 B/PK/Pjk/2023.

c. Tagihan restitusi pajak penghasilan

Akun ini terdiri dari:

	2024	2023	
Entitas Anak			Subsidiaries
Tahun berjalan			Current year
VIS	1.431.958.934	1.234.322.027	VIS
ESB	146.732.718	922.937.781	ESB
Tahun sebelumnya			Prior year
VIS	1.234.322.027	904.025.152	VIS
ESB	922.937.781	1.339.980.000	ESB
DCE	-	2.943.594.262	DCE
Total	3.735.951.460	7.344.859.222	Total

VIS

Pada tahun 2023, VIS menerima Surat Pemberitahuan Hasil Pemeriksaan (SPHP) lebih bayar pajak badan tahun 2021 sebesar Rp377.100.002. Pada tanggal 23 Juli 2023, VIS telah menerima pembayaran atas lebih bayar pajak badan tahun 2021 sebesar Rp331.715.249. Total pajak lebih bayar sebesar Rp45.384.753 dikurangkan atas kurang bayar pajak penghasilan dan pajak pertambahan nilai. Pada tanggal 4 April 2024, VIS menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) pajak penghasilan tahun 2022 sebesar Rp904.025.152. Pada tanggal 13 Mei 2024, VIS telah menerima lebih bayar tersebut Rp764.107.774 setelah dikurangi kurang bayar pajak penghasilan Rp85.044.243 dan Pajak Pertambahan Nilai Rp54.873.135.

ESB

Pada tanggal 18 April 2024, ESB menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) pajak penghasilan tahun 2022 sebesar Rp1.339.980.000. Pada tanggal 17 Mei 2024, ESB telah menerima lebih bayar tersebut Rp1.300.062.182 setelah dikurangi kurang bayar pajak penghasilan Rp30.896.828 dan Pajak Pertambahan Nilai Rp9.020.990.

DCE

Pada tanggal 28 Maret 2024 DCE menerima Surat Keputusan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) pajak badan tahun 2022 sebesar Rp2.725.448.122 yang dilaporkan sebelumnya sebesar Rp2.943.594.262. Penyesuaian nilai tercatat pajak lebih bayar Rp282.206.855 dicatat sebagai bagian dari beban pajak.

Pada tanggal 25 April 2024, DCE telah menerima pembayaran atas lebih bayar pajak badan tahun 2022 sebesar Rp2.661.387.407. Total pajak lebih bayar sebesar Rp64.060.715 dikurangkan atas Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) tahun 2019, 2022 dan 2023.

c. Claims for tax refund

This account consists of:

VIS

On 2023, VIS received an Audit Results Notification Letter (SPHP) for 2021 corporate tax overpayment amounting to Rp377,100,002. On July 23 2023, VIS received payment for the 2021 corporate tax overpayment amounting to Rp331,715,249. The total tax overpayment is Rp45,384,753 minus the underpayment of income tax and value added tax. On April 4 2024, VIS received a Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) for 2022 income tax amounting to Rp904,025,152. On May 13, 2024, VIS received the overpayment of Rp764,107,774 after deducting the underpayment of income tax of Rp85,044,243 and Value Added Tax of Rp54,873,135.

ESB

On April 18 2024, ESB received a Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) for 2022 income tax amounting to Rp1,339,980,000. On May 17, 2024, ESB received the overpayment of Rp1,300,062,182 after deducting the underpayment of income tax of Rp30,896,828 and Value Added Tax of Rp9,020,990.

DCE

On March 28, 2024, DCE received tax overpayment assessment letter of corporate tax year 2022 of Rp2,725,448,122 which had been reported previously at Rp2,943,594,262. Adjustment on the carrying amount of overpayment of income tax of Rp282,206,855 was recorded as part of the tax expense.

On April 25, 2024, DCE has received payment for the overpayment of corporate tax year 2022 ammounting to Rp2,661,387,407. Total tax overpayment of Rp64,060,715 is netoff with tax underpayment assessment letter (SKPKB) year 2019, 2022 and 2023.

d. Utang Pajak / **d. Taxes Payable**

Akun ini terdiri dari: / This account consists of:

	2024	2023	
Perusahaan			The Company
Pajak Penghasilan			Income taxes
Pasal 4 ayat 2	23.592.171	19.592.175	Article 4 (2)
Pasal 21	2.158.770	7.349.815	Article 21
Pasal 23	6.406.248	35.046.042	Article 23
Pasal 29	17.407.009	253.930.831	Article 29
Pajak Pertambahan Nilai	1.013.176.498	-	Value Added Tax
Subtotal	1.062.740.696	315.918.863	Subtotal
Entitas Anak			Subsidiaries
Pajak Penghasilan			Income taxes
Pasal 4 ayat 2	129.316.894	107.693.189	Article 4 (2)
Pasal 21	22.926.054	186.774.653	Article 21
Pasal 23	124.540.695	223.337.642	Article 23
Pasal 25	587.749.767	480.116.862	Article 25
Pasal 29	1.503.182.210	1.809.328.423	Article 29
Pajak Pertambahan Nilai	558.968.925	10.708.238.851	Value Added Tax
Subtotal	2.926.684.545	13.515.489.620	Subtotal
Total	3.989.425.241	13.831.408.483	Total

e. Beban Pajak Penghasilan / **e. Income Tax Expenses**

Akun ini terdiri dari: / This account consists of:

	2024	2023	
Perusahaan			The Company
Kini	208.570.340	311.090.340	Current
Tangguhan	9.588.555	24.301.104	Deferred
Subtotal	218.158.895	335.391.444	Subtotal
Entitas Anak			Subsidiaries
Kini	11.917.881.384	10.951.863.502	Current
Tangguhan	(11.728.302.966)	(4.322.032.865)	Deferred
Subtotal	189.578.418	6.629.830.637	Subtotal
Total	407.737.313	6.965.222.081	Total

f. Pajak Penghasilan - Pajak Kini / **f. Income Tax - Current Tax**

Rekonsiliasi antara rugi sebelum beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak Perusahaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Reconciliation between loss before income tax expenses as presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income with taxable income of the Company for the years ended December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	2024	2023	
Rugi sebelum beban pajak penghasilan	(146.681.428.405)	(470.792.267.095)	Loss before income tax expenses
Dikurangi:			Less:
Rugi sebelum beban pajak penghasilan entitas anak dan pembalikan atas jurnal eliminasi antar perusahaan pada saat konsolidasi	(126.752.440.516)	(290.810.226.395)	Subsidiaries loss before income tax expense and reversal of intercompany elimination entries during consolidation
Rugi Perusahaan sebelum beban pajak penghasilan perusahaan	(19.928.987.889)	(179.982.040.700)	Loss before income tax expense of the Company

	2024	2023	
Beda temporer			Temporary differences:
Sewa	(301.355.876)	(109.219.433)	Lease
Imbalan karyawan	257.771.532	(1.240.129)	Employee benefits
Beda permanen:			Permanent differences:
Rugi investasi lainnya yang belum terealisasi	23.953.660.800	178.954.630.200	Unrealized loss on other investments
Pajak	216.672.355	1.077.630.819	Taxes
Penyusutan aset tetap	117.559.613	117.559.613	Depreciation of property and equipment
Promosi dan iklan	48.137.064	1.881.225	Marketing and promotions
Sumbangan dan jamuan	44.525.718	1.005.343.519	Donations and entertainment
Pendapatan keuangan yang telah dikenai pajak final	(4.295.308.403)	(22.904.337)	Finance income already subjected to final tax
Laba penjualan aset tetap	-	(518.750)	Gain on sale of property and equipment
Lain-lain	835.373.070	372.925.072	Others
Laba kena pajak - Perusahaan	948.047.984	1.414.047.099	Taxable income - the Company
Laba kena pajak - Perusahaan (pembulatan)	948.047.000	1.414.047.000	Taxable income - the Company (rounded)
Beban pajak kini			Current tax expense
Perusahaan	208.570.340	311.090.340	The Company
Entitas Anak	11.917.881.384	10.951.863.502	Subsidiaries
Total beban pajak kini	12.126.451.724	11.262.953.842	Total current tax expense
Pajak dibayar di muka			Prepaid taxes
Perusahaan			The Company
Pasal 23	191.163.331	57.159.509	Article 23
Entitas Anak	11.993.390.826	11.299.794.887	Subsidiaries
Total pajak dibayar di muka	12.184.554.157	11.356.954.396	Total prepaid taxes
Tagihan Restitusi Pajak Penghasilan			Claims for tax refund
Entitas Anak	1.578.691.652	2.157.259.808	Subsidiaries
Utang pajak penghasilan			Income tax payable
Perusahaan	17.407.009	253.930.831	The Company
Entitas Anak	1.503.182.210	1.809.328.423	Subsidiaries
Total utang pajak penghasilan	1.520.589.219	2.063.259.254	Total income tax payable

Perusahaan dan entitas anak akan melaporkan jumlah penghasilan kena pajak untuk tahun 2024 berdasarkan perhitungan di atas dalam Surat Pemberitahuan (SPT) Pajak Penghasilan Tahunan Perusahaan dan entitas anak yang akan disampaikan ke Kantor Pelayanan Pajak (KPP).

The Company and subsidiaries will report the amount of taxable income for the year 2024 based on the calculation above in the Notice of Annual Income Tax (SPT) of the Company and subsidiaries which will be submitted to the Tax Office (KPP).

Perusahaan dan entitas anak telah melaporkan jumlah penghasilan kena pajak tahun 2023 dalam SPT yang disampaikan ke kantor pajak.

The Company and subsidiaries has reported the amount of taxable income in 2023 in the SPT which has been submitted to the Tax Office.

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku dari rugi sebelum beban pajak penghasilan seperti yang dilaporkan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

The reconciliation between the income tax expense calculated by applying the applicable tax rate on the loss before income tax expense as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	2024	2023	
Rugi sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(146.681.428.405)	(470.792.267.095)	Loss before income tax expense per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Dikurangi:			Less:
Rugi sebelum beban pajak penghasilan entitas anak dan pembalikan atas jurnal eliminasi antar perusahaan konsolidasian	(126.752.440.516)	(290.810.226.395)	Subsidiaries loss before income tax expense and reversal of intercompany elimination entries during consolidation
Rugi sebelum beban pajak penghasilan Perusahaan	(19.928.987.889)	(179.982.040.700)	Loss before income tax expense of the Company
Pajak dihitung pada tarif pajak yang berlaku	(4.384.377.336)	(39.596.048.954)	Tax calculated based on aplicable tax rate
Pengaruh pajak atas beda permanen	4.602.536.448	39.931.440.419	Tax effect of the Company's permanent differences
Efek pembulatan	(217)	(21)	Rounding effect
Beban pajak penghasilan			Income tax expense
Perusahaan	218.158.895	335.391.444	The Company
Entitas Anak	189.578.418	6.629.830.637	Subsidiaries
Total	407.737.313	6.965.222.081	Total

g. Pajak Tangguhan

Rincian aset pajak tangguhan berdasarkan beda temporer antara pelaporan komersial dan pajak dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

g. Deferred Tax

Details of deferred tax assets from temporary differences between commercial and tax reporting by using the applicable tax rate as at December 31, 2024 dan 2023 are as follows:

	2024				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan/ *Deferred Tax Benefit (Expense)*	Dikreditkan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ *Credited to Other Comprehensive Income*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Aset pajak tangguhan - Perusahaan					Deferred tax assets - The Company
Liabilitas imbalan kerja karyawan	68.046.210	56.709.738	(26.910.417)	97.845.531	Employee benefits liabilities
Aset hak-guna	(426.578.434)	426.578.434	-	-	Right-of-use assets
Liabilitas sewa	492.876.727	(492.876.727)	-	-	Lease liabilities
Provisi kerugian kredit ekspektasian	2.353.630.400	-	-	2.353.630.400	Provision for expected credit losses
Total aset pajak tangguhan - Perusahaan	2.487.974.903	(9.588.555)	(26.910.417)	2.451.475.931	Total deferred tax asset - The Company
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	8.106.703.001	11.728.302.966	(49.148.388)	19.785.857.579	Deferred tax assets - Subsidiaries
Total aset pajak tangguhan	10.594.677.904	11.718.714.411	(76.058.805)	22.237.333.510	Total deferred tax assets

	2023				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan/ *Deferred Tax Benefit (Expense)*	Dikreditkan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ *Credited to Other Comprehensive Income*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Aset pajak tangguhan - Perusahaan					Deferred tax assets - The Company
Liabilitas imbalan kerja karyawan	72.534.882	(272.829)	(4.215.843)	68.046.210	Employee benefits liabilities
Aset hak-guna	(853.156.868)	426.578.434	-	(426.578.434)	Right-of-use assets
Liabilitas sewa	943.483.436	(450.606.709)	-	492.876.727	Lease liabilities
Provisi kerugian kredit ekspektasian	2.353.630.400	-	-	2.353.630.400	Provision for expected credit losses
Total aset pajak tangguhan - Perusahaan	2.516.491.850	(24.301.104)	(4.215.843)	2.487.974.903	Total deferred tax asset - The Company
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	3.621.349.064	4.322.032.865	163.321.072	8.106.703.001	Deferred tax assets - Subsidiaries
Total aset pajak tangguhan	6.137.840.914	4.297.731.761	159.105.229	10.594.677.904	Total deferred tax assets
Total liabilitas pajak tangguhan - Entitas Anak	(67.404.288)	67.404.288	-	-	Total deferred tax liabilities - Subsidiaries

Pengakuan pemanfaatan aset pajak tangguhan oleh Grup bergantung pada laba kena pajak di masa yang akan datang dan kelebihan laba yang dihasilkan oleh pemulihan beda temporer yang dapat dikenai pajak.

The utilization of deferred tax assets recognized by the Group is dependent upon future taxable profits and in excess of profits resulting from the reversal of existing taxable temporary differences.

h. Surat Ketetapan Pajak dan Tagihan Pajak

Perusahaan

Selama tahun 2024, Perusahaan menerima STP atas denda pasal 7 KUP, dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019 dan 2023. Total STP tersebut adalah sebesar Rp6.565.206. Perusahaan telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2024.

Pada tanggal 1 Juni 2024, Perusahaan telah menerima surat permintaan penjelasan atas data dan atau keterangan dari DJP dengan surat No. S-346P2DKKPP.07082023 mengenai data keuangan Perusahaan tahun 2021. Total SKP tersebut adalah sebesar Rp45.432.155. Perusahaan telah membayar semua SKP tersebut pada tahun 2024.

Selama tahun 2023, Perusahaan menerima STP atas denda pasal 7 KUP, dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019, 2021 dan 2022. Total STP tersebut adalah sebesar Rp39.038.798. Perusahaan telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2023.

Entitas Anak

Selama tahun 2024, Entitas Anak menerima STP atas angsuran pokok pajak, denda pasal 7 KUP, denda 14 (4) KUP, bunga pasal 8 (2a) KUP dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019, 2020, 2022 dan 2023. Total STP tersebut adalah sebesar Rp272.718.772. Entitas Anak telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2023.

Selama tahun 2023, Entitas Anak menerima STP atas denda pasal 7 KUP, denda 14 (4) KUP, bunga pasal 8 (2a) KUP dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2021. Total STP tersebut adalah sebesar Rp7.437.042. Entitas Anak telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2023.

h. Tax Assesment and Collection Letters

The Company

During 2024, the Company received STP on Penalty of article 7 KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2019 and 2023. The total of STP amounting to Rp6,565,206. The Company has paid all the STP in 2024.

On Juni 1, 2024, the Company has received a letter of request for explanation on the data from DGT with letter No. S-346P2DKKPP.07082023 regarding financial data of the Company for fiscal year of 2021. The total of SKP amounting to Rp45,432,155. The Company has paid all the SKP in 2024.

During 2023, the Company received STP on Penalty of article 7 KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2019, 2021 and 2022. The total of STP amounting to Rp39,038,798. The Company has paid all the STP in 2023.

Subsidiaries

During 2024, Subsidiaries received STP on tax installments, penalty of article 7 KUP, interest of article 8 (2a) KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2019, 2020, 2022 and 2023. The total of STP amounting to Rp272,718,772. Subsidiaries has paid all the STP in 2024.

During 2023, Subsidiaries received STP on Penalty of article 7 KUP, interest of article 8 (2a) KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2021. The total of STP amounting to Rp7,437,042. Subsidiaries has paid all the STP in 2023.

Selama tahun 2023, Entitas Anak telah menerima surat permintaan penjelasan atas data dan atau keterangan dari DJP mengenai data keuangan Perusahaan tahun 2020 dan 2021. Total SKP tersebut adalah sebesar Rp37.087.540. Entitas Anak telah menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) tahun 2019. Total SKP tersebut adalah Rp68.001.677. Entitas Anak telah membayar semua SKP tersebut pada tahun 2023.

During 2023, Subsidiaries received a letter of request for explanation on the data from DGT regarding financial data of the Company for fiscal year of 2020 and 2021. The total of SKP amounting to Rp37,087,540. Subsidiaries received Tax Underpayment Assesment Letter (SKPKB) for the year 2019. The total of SKP amounting to Rp68,001,677. Subsudiaries has paid all the SKP in 2023.

i. Administrasi Perpajakan

Undang-undang Perpajakan yang berlaku di Indonesia mengatur bahwa masing-masing entitas dalam Grup menghitung, menetapkan dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terutang secara individu. Berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Direktur Jenderal Pajak ("DJP") dapat menetapkan atau mengubah jumlah pajak terutang dalam jangka waktu tertentu. Untuk tahun pajak 2007 dan sebelumnya, jangka waktu tersebut adalah sepuluh tahun sejak saat terutangnya pajak tetapi tidak lebih dari tahun 2013, sedangkan untuk tahun pajak 2008 dan seterusnya, jangka waktunya adalah lima tahun sejak saat terutangnya pajak.

i. Tax Administration

The taxation laws of Indonesia require that each company in the Group within Indonesia submits individual tax returns on the basis of self-assessment. Under prevailing regulations the Director General of Tax ("DGT") may assess or amend taxes within a certain period. For the fiscal years of 2007 and before, this period is within ten years of the time the tax become due, but not later than 2013, while for the fiscal years of 2008 and onwards, the period is within five years of the time the tax becomes due.

24. Utang Bank

Jangka pendek

Akun ini terdiri atas:

24. Bank Loans

Short-term

This account consists of:

	2024	2023	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	5.085.744.000	PT Bank CIMB Niaga Tbk

Entitas Anak

DMM

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara Perusahaan dengan CIMB No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023, dengan jangka waktu selama 12 bulan. Pada tahun 2024, perjanjian ini telah diperpanjang berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara Perusahaan dengan CIMB No. 1456/OL/CS/COMMBA/XII/2024 tanggal 31 Desember 2024, perpanjangan fasilias kredit atas utang jangka pendek sampai pada tanggal 19 Oktober 2025.

Fasilitas-fasilitas kredit yang diperoleh DMM dari CIMB terdiri atas:

1. Fasilitas Kredit Pinjaman Rekening Koran dengan plafon Rp7.500.000.000 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023. Pinjaman ini dikenai bunga pada 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar 8,25% dan 8,35% per tahun dan digunakan sebagai tambahan modal kerja.

2. Fasilitas Kredit Pinjaman Rekening Koran khusus dengan plafon Rp5.000.000.000 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023. Pinjaman ini dikenai bunga pada 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar 8,25% dan 8,35% per tahun dan tujuan utama dari fasilitas ini adalah untuk pembiayaan pembelian persediaan barang IT khusus dari PT Galva Technologies Indonesia.

The Subsidiaries

DMM

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Based on the Lending Offering Letter between the Company and CIMB No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023, In 2024, this agreement has been extended based on the Letter of Credit Offer between the Company and CIMB No. 1456/OL/CS/COMMBA/XII/2024 dated 31 December 2024, extending credit facilities of short-term bank loan until October 19, 2025.

The credit facilities obtained by DMM from CIMB are as follows:

1. Revolving Credit Facility with plafond of Rp7,500,000,000 as at December 31, 2024 and 2023. This loan bears interest rate at 8.25% and 8.35% per annum in December 31, 2024 and 2023, respectively and is used as additional working capital.

2. Special Revolving Credit Facility with plafond of Rp5,000,000,000 as at December 31, 2024 and 2023. This loan bears interest rate at 8.25% and 8.35% per annum in December 31, 2024 and 2023, respectively and the purpose of this facility is for distributor financing of IT supplies from PT Galva Technologies Indonesia.

Jaminan terkait pinjaman ini sama dengan utang bank jangka panjang yang diperoleh DMM dari PT Bank CIMB Niaga Tbk.

The collateral related to this loan is the same as the long-term bank loan obtained by DMM from PT Bank CIMB Niaga Tbk.

Jangka panjang

Long-term

Akun ini terdiri atas:

This account consists of:

	2024	2023	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	6.250.000.000	21.250.000.000	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	1.059.999.968	2.119.999.976	PT Bank Central Asia Tbk
Dikurangi biaya yang belum diamortisasi	(8.843.201)	(72.889.319)	Less unamortized costs
Total	7.301.156.767	23.297.110.657	Total
Bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:			Less current maturities:
PT Bank CIMB Niaga Tbk	6.250.000.000	15.000.000.000	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	1.059.999.968	1.060.000.008	PT Bank Central Asia Tbk
Dikurangi biaya yang belum diamortisasi	(8.843.201)	(63.879.624)	Less unamortized costs
Bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	7.301.156.767	15.996.120.384	Total current maturities
Utang bank - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	-	7.300.990.273	Bank loans - net of current portion

Entitas Anak

The Subsidiaries

DMM

DMM

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 16 tanggal 30 April 2020 yang dibuat di hadapan E. Betty Budiyanti Moesigit, S.H., notaris di Jakarta, DMM mendapatkan fasilitas Pembiayaan Investasi iB Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) *On Liquidation Basis*, fasilitas pembiayaan langsung *(Uncommitted)* dari CIMB dengan batas maksimum sebesar Rp75.000.000.000. Fasilitas ini dikenai nisbah bagi hasil sebesar 9,25% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 5 tahun sejak tanggal 4 Mei 2020. Pinjaman ini digunakan untuk pembelian aset MMQ berupa *office space* yang terletak di Mangkuluhur *City Office Tower One*, lantai 18 (Catatan 13).

Based on the Deed of Credit Facility No. 16 dated April 30, 2020 of E. Betty Budiyanti Moesigit, S.H., notary in Jakarta, DMM obtained Investment Financing iB Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) On Liquidation Basis facility, direct financing facility (Uncommitted) from CIMB, with maximum credit limit amounting to Rp75,000,000,000. This facility is subject to an annual revenue sharing ratio of 9.25%. The loan term is 5 years starting from May 4, 2020. This loan is used to purchase MMQ asset which are in the form of office space located at Mangkuluhur City Office Tower One, 18th floor (Note 13).

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara DMM dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1456/OL/CS/COMMBA/XII/2024 tanggal 31 Desember 2024, DMM memperoleh Fasilitas Kredit Investasi Jangka Panjang dengan plafon Rp62.500.000.000. Tujuan utama dari fasilitas ini adalah untuk pembiayaan pembelian Digital Signage/ Mesin EDC yang akan disewakan. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 8,25% per tahun.

Based on the Lending Offering Letter between DMM and PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1456/OL/CS/COMMBA/XII/2024 dated December 31, 2024, DMM obtained a Long-term Invesment Credit Facility with plafond of Rp62,500,000,000. The purpose of this facility is for financing the purchase of Digital Signage/ EDC machines that will be rented. This loan bears interest at 8.25% per annum.

Berdasarkan Surat Pemberitahuan No. 2021/SK/COMBA /JKT/XI/2024 tanggal 21 November 2024, DMM menerima surat pemberitahuan penurunan nisbah bagi hasil dari 8,35% menjadi 8,30% per tahun.

Based on the Notification Letter No. 2021/SK/COMBA /JKT/XI/2024 dated November 21, 2024, DMM received notification letter to reduce the profit sharing ratio from 8.35% to 8.30% per annum.

Fasilitas pembiayaan tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Satu unit kantor dengan luas 1.713 m^2 yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 milik DCE (Catatan 13);
2. Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban DMM (Catatan 9l); dan
3. *Buyback guarantee* dari PT Kencana Graha Optima sebesar 100% dari *plafond*.

Pada 31 Desember 2024, terdapat perubahan jaminan atas fasilitas pembiayaan menjadi sebagai berikut:

1. Satu unit kantor dengan luas 1.713 m^2 yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 milik DCE (Catatan 13); dan
2. Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban DMM (Catatan 9l).

Selama jangka waktu pinjaman DMM harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* minimal 1,2x.
- *Gearing ratio* maksimal 1,0x.
- *EBITDA* maksimal 4,0x.
- *Debt service coverage ratio (DSCR)* minimal 1,0x

Pada tanggal 31 Desember 2024 Current Ratio DMM sebesar 2,96x, Gearing Ratio sebesar 0,01x, EBITDA sebesar 0,07x dan Debt Service Coverage sebesar 9,11x.

Pada tanggal 31 Desember 2024, DMM telah memenuhi rasio-rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian pinjaman bank.

Pada tanggal 31 Desember 2023 *Current Ratio* sebesar 2,59x, *Gearing Ratio* sebesar 0,04x, EBITDA sebesar (0,11)x dan *Debt Service Coverage* sebesar (10,83)x.

Pada tanggal 31 Desember 2023, DMM belum memenuhi rasio-rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian pinjaman bank. Namun demikian, DMM telah mendapat persetujuan dari PT Bank CIMB Niaga Tbk tanggal 7 Desember 2023 atas permohonan untuk melakukan pengesampingan dan kewajiban untuk DMM.

Atas fasilitas pinjaman ini, DMM dikenai biaya administrasi sebesar Rp572.500.000, yang dicatat sebagai pengurang dari utang bank dan dibebankan secara berkala sepanjang masa jatuh tempo pinjaman.

Pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023, total biaya administrasi yang telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain masing-masing adalah sebesar Rp57.327.448 dan Rp110.251.017 dan disajikan pada akun beban keuangan yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

The financing facilities are secured by following collateral:

1. One unit office space with total area 1,713 m^2 located at Mangkuluhur City Office Tower, 18th floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020, owned by DCE (Note 13);
2. Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of DMM (Note 9l); and
3. Buyback guarantee from PT Kencana Graha Optima at 100% from plafond.

As at December 31, 2024, there was a change in collateral for the financing facility as follow :

1. One unit office space with total area 1,713 m^2 located at Mangkuluhur City Office Tower, 18th floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020, owned by DCE (Note 13); and
2. Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of DMM (Note 9l).

During the term of loan, DMM is required to maintain financial ratio covenants as follows:

- Current ratio at a minimum 1.2x.
- Gearing ratio at maximum 1.0x.
- EBITDA maximum 4.0x.
- Debt service coverage ratio (DSCR) at a minimum 1.0x

As at December 31, 2024 DMM's Current Ratio is 2.96x, the Gearing Ratio is 0.01x, the EBITDA is 0.07x and the Debt Service Coverage is 9.11x.

As at December 31, 2024, DMM has complied the financial ratios as required in the agreement.

As at December 31, 2023 the Current Ratio is 2.59x, the Gearing Ratio is 0.04x, the EBITDA is (0.11)x and the Debt Service Coverage is (10.83)x.

As at December 31, 2023, DMM has not complied the financial ratios as required in the agreement. Nevertheless, DMM has received approval from PT Bank CIMB Niaga Tbk dated December 7, 2023 for its request of waiver for the financial ratios of DMM.

For this loan facility, DMM is charged with administration fee amounting to Rp572,500,000, which is recorded as a deduction to bank loan and is charged on a periodic basis throughout the maturity period of the bank loan.

For the years ended December 31, 2024 and 2023, total administration fees have been charged in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income amounting to Rp57,327,448 and Rp110,251,017, respectively, and is presented in finance expenses as part of "Other income (expenses)".

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 0025#1/PK/ 0978S/2020 tanggal 2 Desember 2020, DMM mendapatkan fasilitas Kredit Investasi dari BCA dengan batas maksimum sebesar Rp5.300.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 5 tahun sejak Desember 2020. Pinjaman ini digunakan untuk modal kerja.

Fasilitas kredit investasi tersebut dijamin dengan bangunan yang terletak di Blok E No. 7, Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, dengan SHGB No. 482/Panunggangan Utara atas nama DMM (Catatan 13).

Atas fasilitas pinjaman ini, DMM dikenai biaya provisi sebesar 1% dari pokok pinjaman atau sebesar Rp53.000.000, yang dicatat sebagai pengurang dari utang bank dan dibebankan secara berkala sepanjang masa jatuh tempo pinjaman. Pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 jumlah biaya provisi yang telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebesar Rp6.718.670 dan Rp11.080.576 dan disajikan pada akun beban keuangan yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

AWD

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 00491/PK/0978S/2023 tanggal 18 April 2023, AWD mendapatkan fasilitas Kredit Lokal dari BCA dengan batas maksimum sebesar Rp2.000.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga sebesar 8,25% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 18 April 2023. Pinjaman ini digunakan untuk modal kerja.

Fasilitas pembiayaan tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Bangunan yang terletak di Blok/No. Kav.: B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10976/ Cibatu atas nama AWD (Catatan 13).

2. Bangunan yang terletak di Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10975/Cibatu atas nama AWD (Catatan 13).

Fasilitas Kredit Lokal tersebut telah diperpanjang dengan No. 00031/KNG/SPKJ/2024 tanggal 16 April 2024. Fasilitas ini dikenai bunga sebesar 10% per tahun. Jangka waktu pinjaman sampai dengan tanggal 18 Maret 2025.

IDD

PT Bank Permata Tbk (Permata)

Berdasarkan Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. KK/19/0334/N/WB tanggal 4 April 2019, IDD mendapatkan fasilitas Bank Garansi dari Permata dengan batas maksimum sebesar Rp30.000.000.000. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 4 April 2019.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Based on Credit Agreement No. 0025#1/PK/0978S/2020 dated December 2, 2020, DMM obtained Investment Loan facility from BCA, with maximum credit limit amounting to Rp5,300,000,000. This facility bears annual interest rate 9.00%. The loan term is 5 years starting from December, 2020. This loan is used for working capital.

The investment credit facilities are secured by building located in Block E No. 7 Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, with SHGB No. 482/Panunggangan Utara owned by DMM (Note 13).

For this loan facility, DMM charged with provision fee of 1% of the loan principal or amounting to Rp53,000,000, which is recorded as a deduction to bank loan and is charged on a periodic basis throughout the maturity period of the bank loan. For the years ended December 31, 2024 and 2023, total provision fees have been charged in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income amounting to Rp6,718,670 and Rp11,080,576 and is presented in finance expenses as part of "Other income (expenses)".

AWD

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Based on Credit Agreement No. 00491/PK/0978S/2023 dated April 18, 2023, AWD obtained Local Credit facility from BCA, with maximum credit limit amounting to Rp2,000,000,000. This facility bears annual interest rate 8.25%. The loan term is 1 years starting from April 18, 2023. This loan is used for working capital.

The financing facilities are secured by following collateral:

1. Building located in Blok/No. Kav. : B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10976/Cibatu owned by AWD (Note 13).

2. Building located in Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10975/Cibatu owned by AWD (Note 13).

The Local Credit facility has been extended, No. 00031/KNG/SPKJ/2024 dated April 16, 2024. This facility bears annual interest rate 10%. The loan term is valid until March 18, 2025.

IDD

PT Bank Permata Tbk (Permata)

Based on Banking Facility Agreement No. KK/19/0334/N/WB dated April 4, 2019, IDD obtained a Bank Guarantee facility from Permata with a maximum limit of Rp30,000,000,000. The loan period is 1 year from April 4, 2019.

Berdasarkan Perubahan selanjutnya Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. 1023/KK/AMD/VI/COMMJKT1 tanggal 5 Juli 2023, IDD menurunkan fasilitas Bank Garansi serta nilai penjaminan atas jaminan deposito dari Permata yang semula sebesar Rp50.000.000.000 menjadi Rp25.000.000.000. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 5 Juli 2023.

Based on the Amendment of Banking Facility Agreement No. 1023/KK/AMD/VI/COMMJKT1 dated July 5, 2023, IDD decreased the Bank Guarantee facility and the guarantee value for deposit guarantees from Permata which was originally Rp50,000,000,000 to Rp25,000,000,000. The loan term is 1 year from July 5, 2023.

Berdasarkan surat nomor 0318/PJC-PJCF/SLS/2024 tanggal 24 Juni 2024 Masa berlaku bank Garansi telah berakhir pada 15 Juli 2024.

Based on letter number 0318/PJC-PJCF/SLS/2024 dated June 24, 2024, the validity period of the bank guarantee has expired on July 15, 2024.

Fasilitas di atas dijamin dengan deposito berjangka milik DIVA.

The above facility are guaranteed by DIVA's time deposits.

25. Utang Pembiayaan / 25. Financing Payables

Utang pembiayaan terdiri dari:

Financing payables consist of:

	2024	2023	
Entitas anak			Subsidiary
PT BCA Finance	455.303.911	804.069.056	PT BCA Finance
PT Bank Jasa Jakarta	266.490.006	-	PT Bank Jasa Jakarta
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	-	394.174.247	PT Clipan Finance Indonesia Tbk
Total	721.793.917	1.198.243.303	Total
Dikurangi bagian utang pembiayaan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun			Less current maturities:
PT BCA Finance	301.612.117	366.175.461	PT BCA Finance
PT Bank Jasa Jakarta	54.831.470	-	PT Bank Jasa Jakarta
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	-	394.174.246	PT Clipan Finance Indonesia Tbk
Total bagian utang pembiayaan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	356.443.587	760.349.707	Total current maturities of financing payables
Bagian jangka panjang	365.350.330	437.893.596	Long-term maturities

Entitas Anak

Subsidiaries

DMM

DMM

Pada tanggal 17 Desember 2020, DMM mendapatkan fasilitas pembiayaan investasi dari PT Clipan Finance Indonesia Tbk untuk pembelian dua (2) unit kendaraan sebesar Rp759.500.000 dan Rp784.000.000 dimana kendaraan tersebut digunakan sebagai jaminan fidusia atas fasilitas ini dan dikenai bunga tetap sebesar 3,88% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 48 kali angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 17 November 2024 (Catatan 13).

On December 17, 2020, DMM obtained investment financing facility from PT Clipan Finance Indonesia Tbk for the purchase of two (2) unit of vehicles amounting to Rp759,500,000 and Rp784,000,000, in which the vehicles are used as collateral for this facility and subjected to fixed interest rates of 3.88% per annum. This facility will be repaid in 48 monthly installments and will mature on November 17, 2024 (Note 13).

Pada tanggal 7 Januari 2022, DMM mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian satu (1) unit kendaraan sebesar Rp272.100.000 dan dikenai bunga tetap sebesar 2,99% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 36 angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 7 Desember 2024.

On January 7, 2022, DMM obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of one (1) unit of vehicle amounting to Rp272,100,000 and subjected to fixed interest rate of 2.99% per annum. This facility will be repaid in 36 monthly installments and will mature on December 7, 2024.

DMM telah melunasi seluruh fasilitas pembiayaan yang didapatkan dari PT Clipan Finance dan PT BCA Finance pada 31 Desember 2024.

DMM has fully paid financing facility obtained from PT Clipan Finance and PT BCA Finance as at December 31, 2024.

IDD

Pada tanggal 16 Oktober 2023, IDD mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian 1 aset tetap (satu) unit kendaraan sebesar Rp638.800.000 yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 5,29% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 16 September 2026 (Catatan 13).

ESB

Pada tanggal 6 Oktober 2022, ESB mendapatkan fasilitas pembiayaan investasi dari PT BCA Finance untuk pembelian satu unit kendaraan sebesar Rp206.500.000 dimana kendaraan tersebut digunakan sebagai jaminan fidusia atas fasilitas ini dan dikenai bunga tetap sebesar 2,95% per tahun. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 6 September 2025 (Catatan 13).

Pada tanggal 17 September 2024, ESB mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT Bank Jasa Jakarta untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini. Fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 5,5% flat per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 15 September 2027 (Catatan 13).

Beban bunga dari utang pembiayaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 disajikan sebagai “Beban Keuangan” dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 37).

IDD

As at October 16, 2023, IDD obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicle amounting to Rp638,800,000 which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 5.29% per annum and will mature on September 16, 2026 (Note 13).

ESB

On October 6, 2022, ESB obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicle amounting to Rp206,500,000 which used as collateral for this facility and subjected to fixed interest of 2.95% per annum. This facility will mature on September 6, 2025 (Note 13).

On September 17, 2024, ESB obtained a financing facility from PT Bank Jasa Jakarta for the purchase of 1 (one) unit of vehicles which used as collateral for this facility. This facility are subjected to fixed interest of 5.5% per annum and will mature on September 15, 2027 (Note 13).

Interest expenses on financing payables for the years ended December 31, 2024 and 2023 are presented as "Finance Expenses" in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income (Note 37).

26. Liabilitas Sewa

Grup memiliki kontrak sewa untuk bangunan kantor dan peralatan kantor yang digunakan dalam operasinya. Bangunan kantor dan peralatan kantor memiliki jangka waktu sewa masing-masing 5 tahun dan 2-3 tahun tanpa batasan atau perjanjian yang diberlakukan dan mencakup opsi perpanjangan dan pemutusan. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, nilai tercatat aset hak guna adalah sebesar Rp20.636.575.049 dan Rp9.129.454.456 (Catatan 13).

Di bawah ini adalah jumlah tercatat liabilitas sewa dan mutasinya selama tahun berjalan:

26. Lease Liabilities

The Group has lease contracts for office buildings and office equipment used in its operations. Office buildings and office equipment have lease terms of 5 years and 2-3 years, respectively, with no restrictions or covenants imposed and includes extension and termination options. As at December 31, 2024 and 2023, the carrying amounts of right-of-use assets amounted to Rp20,636,575,049 and Rp9,129,454,456 (Note 13).

Set out below are the carrying amounts of lease liabilities and the movements during the year:

	2024	2023	
Saldo awal	7.474.333.675	11.795.424.620	Beginning balance
Penambahan	17.385.951.900	4.417.601.694	Additions
Pengukuran kembali	251.703.800	119.455.455	Remeasurement
Penambahan bunga	551.605.096	946.506.140	Accretion of interest
Pembayaran			Payments
Pokok	(5.076.285.111)	(7.899.667.984)	Principal
Bunga	(551.605.096)	(946.506.140)	Interest
Terminasi sewa	(172.083.105)	(958.480.110)	Leases termination
Saldo akhir	19.863.621.159	7.474.333.675	Ending balance
Lancar	4.245.909.289	4.850.151.268	Current
Tidak lancar	15.617.711.870	2.624.182.407	Non-current
Total	19.863.621.159	7.474.333.675	Total

Kewajiban sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa yang direvisi menggunakan IBR pada tanggal efektif modifikasi. Rata-rata tertimbang dari kenaikan suku bunga pinjaman yang diterapkan Grup adalah 8,00% - 9,00%.

The lease liabilities were remeasured by discounting the revised lease payments using the IBR at the effective date of the modification. The weighted average of the Group's incremental borrowing rate applied is 8.00% - 9.00%.

Total yang diakui dalam laporan laba rugi terdiri dari:

Total amount recognized in profit or loss consists of the following:

	2024	2023	
Beban terkait sewa jangka pendek (Catatan 34)	7.540.602.373	3.281.824.708	Expenses related to short-term lease (Note 34)
Depresiasi atas aset hak guna (Catatan 13)	5.915.865.430	5.839.061.227	Depreciation of right-of-use assets (Note 13)
Beban bunga atas liabilitas sewa (Catatan 9j dan 37)	551.605.096	946.506.140	Interest expenses on lease liabilities (Notes 9j and 37)
Total yang diakui dalam laba rugi	14.008.072.899	10.067.392.075	Total amount recognized in profit or loss

Total arus kas keluar untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 untuk semua kontrak sewa adalah sebesar Rp13.168.492.580. Penambahan nontunai Grup pada aset hak guna Rp17.385.951.900 dan pada liabilitas sewa sebesar Rp17.765.473.891 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

The total cash outflows for the year ended December 31, 2024 for all lease contracts amounted to Rp13,168,492,580. The Group's non-cash additions to right-of-use assets amounted to Rp17,385,951,900 and lease liabilities amounted to Rp17,765,473,891 for the year ended December 31, 2024.

Total arus kas keluar untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 untuk semua kontrak sewa adalah sebesar Rp12.127.998.832. Penambahan nontunai Grup pada aset hak guna Rp4.417.601.693 dan pada liabilitas sewa sebesar Rp5.708.552.278 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

The total cash outflows for the year ended December 31, 2023 for all lease contracts amounted to Rp12,127,998,832. The Group's non-cash additions to right-of-use assets amounted to Rp4,417,601,693 and lease liabilities amounted to Rp5,708,552,278 for the year ended December 31, 2023.

Analisis jatuh tempo liabilitas sewa diungkapkan pada Catatan 39.

The maturity analysis of lease liabilities are disclosed in Note 39.

27. Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan

27. Employee Benefits Liabilities

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup mencatat penyisihan imbalan kerja karyawan berdasarkan perhitungan aktuaris independen yang dilakukan oleh KKA Riana & rekan dalam laporannya tanggal 10 Maret 2025, 23-27 Februari 2024 dan tanggal 1-3 Maret 2024 menggunakan metode "*Projected Unit Credit*" dengan asumsi-asumsi sebagai berikut:

As at December 31, 2024 and 2023, the Group recognizes provision for employee benefits liabilities based on the independent actuary's calculation of KKA Riana & rekan in its reports dated March 10,2025, February23-27, 2024 and March 1-3, 2024, respectively, using the "Projected Unit Credit" method with the following assumptions:

	2024	2023	
Tingkat diskonto	7,25%	6,75%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji tahunan	5,00%	5,00%	Annual salary increase rate
Usia pensiun normal	59 tahun/*years*	59 tahun/*years*	Normal retirement age
Tingkat mortalitas	TMI IV 2019	TMI IV 2019	Mortality rate
Tingkat cacat	10% dari tingkat mortalitas/*from mortality rate*	10% dari tingkat mortalitas/*from mortality rate*	Disability rate
Tingkat pengunduran diri per usia	6,00% pada karyawan sebelum usia 30 tahun dan menurun secara linear sampai 0% 2 tahun sebelum usia pensiun normal/ 6.00% *for employees before 30 years old, then decrease linearly until 0% 2 years before normal retirement age*	6,00% pada karyawan sebelum usia 30 tahun dan menurun secara linear sampai 0% 2 tahun sebelum usia pensiun normal/ *6.00% for employees before 30 years old, then decrease linearly until 0% 2 years before normal retirement age*	Employee resignation rate per age

Liabilitas imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri dari:

Employee benefits liabilities recognized at consolidated statements of financial position consist of:

	2024	2023	
Nilai kini kewajiban imbalan kerja	7.667.547.058	5.880.468.723	Present value of employee benefits liabilities

Rincian beban imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

Details of employee benefits expenses recognized in consolidated profit or loss are as follows:

	2024	2023	
Beban jasa kini	2.292.601.116	1.563.561.674	Current service costs
Beban bunga	332.485.865	192.471.415	Interest expense
Beban jasa lalu	(492.286.802)	(777.271.631)	Past service costs
Mutasi masuk/keluar	-	2.955.877	Mutation in/out
Total	2.132.800.179	981.717.335	Total

Rincian imbalan kerja karyawan yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

Details of employee benefits recognized in other comprehensive income are as follows:

	2024	2023	
Pengukuran kembali			Remeasurement
Pengaruh penyesuaian pengalaman	(57.372.692)	498.286.283	Effect of experience adjustment
Pengaruh perubahan asumsi keuangan	(288.349.152)	224.919.302	Effect of changes in financial assumptions
Total	(345.721.844)	723.205.585	Total

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan adalah sebagai berikut:

Movements in employee benefits liabilities are follows:

	2024	2023	
Saldo awal	5.880.468.723	4.181.745.803	Beginning balance
Beban tahun berjalan (Catatan 34)	2.132.800.179	981.717.335	Expense during the year (Note 34)
Pembayaran imbalan kerja	-	(6.200.000)	Payment of employee benefit
(Keuntungan) kerugian aktuarial diakui pada penghasilan komprehensif lain	(345.721.844)	723.205.585	Actuarial (gain) loss recognized in other comprehensive income
Saldo akhir	7.667.547.058	5.880.468.723	Ending balance

Manajemen berkeyakinan bahwa liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 tersebut cukup berdasarkan persyaratan Undang-Undang Ketenagakerjaan.

The management believes that the employee benefits liabilities as at December 31, 2024 and 2023 are adequate according the requirement of Labor Law.

Analisis sensitivitas dari perubahan asumsi-asumsi utama terhadap liabilitas imbalan kerja untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

The sensitivity analysis from the changes of the main assumptions for the employee benefits liabilities for the year ended December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	2024	2023	
Analisis sensitivitas			Sensitivities analysis
Asumsi tingkat diskonto			Discount rate assumptions
Tingkat diskonto + 1%	7.067.413.534	5.430.634.530	Discount rate + 1%
Tingkat diskonto - 1%	8.189.078.480	6.361.973.113	Discount rate - 1%
Asumsi tingkat kenaikan gaji			Salary increase rate assumptions
Tingkat kenaikan gaji + 1%	8.220.201.177	6.372.764.535	Salary increase rate + 1%
Tingkat kenaikan gaji - 1%	7.031.851.987	5.413.601.439	Salary increase rate - 1%
Durasi rata-rata tertimbang dari dari liabilitas imbalan pasti	18,52	18,40	Weighted average duration of defined benefits obligation

Jatuh tempo kewajiban manfaat pasti pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

The maturities of undiscounted defined benefits obligations as at December 31, 2024 and 2023 is as follows:

	2024	2023	
Kurang dari 1 tahun	1.339.128.299	1.016.777.695	Less than 1 year
Antara 1 - 2 tahun	138.893.934	106.624.553	Between 1 - 2 years
Antara 2 - 5 tahun	3.494.263.941	514.796.901	Between 2 - 5 years
Antara 5 - 10 tahun	13.132.625.513	11.782.919.402	Between 5 - 10 years
Lebih dari 10 tahun	92.691.354.198	87.540.049.654	Over 10 years
Total	110.796.265.885	100.961.168.205	Total

28. Modal Saham

Komposisi pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 berdasarkan laporan yang dikelola oleh PT Raya Saham Registra, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

28. Share Capital

The composition of the Company's shareholders as of December 31, 2024 based on the reports managed by PT Raya Saham Registra, the Securities Administration Bureau, are as follows:

	31 Desember 2024/*December 31, 2024*				
Pemegang Saham	Total Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ *Number of Issued and Fully Paid*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai nominal per lembar saham (jumlah penuh)/ *Nominal price per share (full amount)*	Total/*Total*	*Shareholders*
PT M Cash Integrasi Tbk	341.953.100	51,62%	100	34.195.310.000	PT M Cash Integrasi Tbk
PT 1 Inti Dot Com	66.244.700	10,00%	100	6.624.470.000	PT 1 Inti Dot Com
Bank of Singapore Limited	38.863.800	5,87%	100	3.886.380.000	Bank of Singapore Limited
Suryandy Jahja	1.040.000	0,16%	100	104.000.000	Suryandy Jahja
Martin Suharlie	10.000	0,00%	100	1.000.000	Martin Suharlie
Masyarakat (di bawah 5%)	214.300.700	32,35%	100	21.430.070.000	Public (below 5%)
Total saham beredar	662.412.300	100%	100	66.241.230.000	Total shares outstanding
Saham treasuri	4.255.200	-	100	425.520.000	Treasury stock
Total	666.667.500	100%	100	66.666.750.000	Total

Komposisi pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 berdasarkan laporan yang dikelola oleh PT Raya Saham Registra, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's shareholders as of December 31, 2023 based on the reports managed by PT Raya Saham Registra, the Securities Administration Bureau, are as follows:

	31 Desember 2023/*December 31, 2023*				
Pemegang Saham	Total Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ *Number of Issued and Fully Paid*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai nominal per lembar saham (jumlah penuh)/ *Nominal price per share (full amount)*	Total/*Total*	*Shareholders*
PT M Cash Integrasi Tbk	341.703.100	51,58%	100	34.170.310.000	PT M Cash Integrasi Tbk
PT 1 Inti Dot Com	66.190.000	9,99%	100	6.619.000.000	PT 1 Inti Dot Com
Bank of Singapore Limited	38.863.800	5,87%	100	3.886.380.000	Bank of Singapore Limited
Suryandy Jahja	1.040.000	0,16%	100	104.000.000	Suryandy Jahja
Martin Suharlie	10.000	0,00%	100	1.000.000	Martin Suharlie
Masyarakat (di bawah 5%)	214.605.400	32,40%	100	21.460.540.000	Public (below 5%)
Total saham beredar	662.412.300	100%	100	66.241.230.000	Total shares outstanding
Saham treasuri	4.255.200	-	100	425.520.000	Treasury stock
Total	666.667.500	100%	100	66.666.750.000	Total

Saham treasuri

NFC

Berdasarkan surat No. 0015/NFC/CORP/E/III/2020 tanggal 18 Maret 2020, Perusahaan menyampaikan keterbukaan informasi kepada OJK dan BEI atas pembelian kembali saham Perusahaan (saham treasuri) sebanyak maksimum 133.333.500 lembar saham dan telah mendapat tanggapan dari OJK melalui surat No. S-416/PM.221/2020 pada tanggal 19 Maret 2020. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2020, jumlah saham yang telah dibeli kembali adalah sebanyak 4.255.200 lembar saham dengan total nilai pembelian sebesar Rp6.625.965.500.

Treasury stock

NFC

Based on letter No. 0015/NFC/CORP/E/III/2020 dated March 18, 2020, the Company submitted a disclosure of information to OJK and BEI regarding repurchase of its own shares (treasury stock) for maximum of 133,333,500 shares and already received respond letter from OJK through its letter No.S-416/PM.221/2020 on March 19, 2020. As at December 31, 2020, the amount of repurchased share are 4,255,200 shares with total purchase price amounting to Rp6,625,965,500.

29. Tambahan Modal Disetor / Additional Paid-In Capital

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, rincian tambahan modal disetor terdiri dari:

As at December 31, 2024 and 2023, details of additional paid-in capital consists of:

	2024	2023	
Agio saham dari penawaran umum saham perdana	291.668.125.000	291.668.125.000	Capital paid in excess of par value from initial public offering of shares
Dikurangi:			less:
Beban emisi saham	11.854.984.304	11.854.984.304	Stock issuance costs
Subtotal (Catatan 1b)	279.813.140.696	279.813.140.696	Subtotal (Note 1b)
Selisih nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali			Difference in value arising from restructuring transaction of entities under common control
Saldo awal	2.201.859.088	2.201.859.088	Beginning balance
Perubahan tahun berjalan	(226.993.976)	-	Changes during the year
Subtotal	1.974.865.112	2.201.859.088	Subtotal
Aset pengampunan pajak			Tax amnesty assets
Perusahaan	91.700.000	91.700.000	The Company
Entitas Anak	261.600.000	1.322.800.000	Subsidiaries
Total	282.141.305.808	283.429.499.784	Total

Rincian selisih nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

The details of the difference in value arising from restructuring transactions of entities under common control as at December 31, 2024 and 2023, are as follows:

	2024	2023	
PT Media Karya Nusantara	1.901.831.680	1.901.831.680	PT Media Karya Nusantara
PT Digital Consumer Engagement	739.443.470	739.443.470	PT Digital Consumer Engagement
PT Abdi Anugerah Persada	211.608.245	211.608.245	PT Abdi Anugerah Persada
PT DMMX Belanja Digital	462.000	462.000	PT DMMX Belanja Digital
PT Internet Omega Teknologi	(526.177.914)	(526.177.914)	PT Internet Omega Teknologi
PT Semolis Teknologi Indonesia	(226.993.976)	-	PT Semolis Teknologi Indonesia
PT Digital Maxima Indonesia	(125.308.393)	(125.308.393)	PT Digital Maxima Indonesia
Total	1.974.865.112	2.201.859.088	Total

Aset pengampunan pajak Perusahaan dan IDD masing-masing sebesar Rp91.700.000 dan Rp261.600.000.

Tax amnesty assets of the Company and IDD amounted to Rp91,700,000 and Rp261,600,000, respectively.

30. Cadangan Umum / 30. General Reserves

	2024	2023	
Cadangan laba:			Reserves in:
2019	200.000.000	200.000.000	2019
2020	100.000.000	100.000.000	2020
2021	100.000.000	100.000.000	2021
2022	100.000.000	100.000.000	2022
2023	100.000.000	100.000.000	2023
Total	600.000.000	600.000.000	Total

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 14 Juni 2023, yang berita acaranya diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 135 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, S.H., MHum., M.Kn., para pemegang saham menyetujui pembentukan cadangan umum sebesar Rp100.000.000 dari laba neto tahun 2022. Cadangan umum Perusahaan menjadi sebesar Rp600.000.000 pada tanggal 31 Desember 2023.

Based on General Meeting of Shareholders held on June 14, 2023, notarized by Notarial Deed No. 135 on the same date of Christina Dwi Utami, S.H., MHum., M.Kn., the shareholders approved the appropriation of general reserves amounting to Rp100,000,000 from net income in 2022. The general reserves of the Company becomes Rp600,000,000 as at December 31, 2023.

31. Kepentingan Nonpengendali dan Selisih Transaksi dengan Pihak Nonpengendali / 31. Non-Controlling Interests and Differences in Value from Transactions with Non-Controlling Interests

a. Rincian KNP atas aset neto entitas anak adalah sebagai berikut:

Kepentingan nonpengendali (KNP) atas aset neto entitas anak merupakan bagian atas aset neto entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung kepada Perusahaan.

Rincian KNP atas aset neto entitas anak adalah sebagai berikut:

a. Details of NCI in net assets of subsidiaries are as follows:

Non-controlling interests NCI in net assets of subsidiaries represents the portions of the net assets of the subsidiaries that are not attributable, directly or indirectly, to the Company.

Details of NCI in net assets of subsidiaries are as follows:

	2024	2023 (Disajikan kembali, Catatan 5/ *As restated, Note 5*)	
DMM	447.519.611.875	476.083.131.364	DMM
AAP	49.474.018.822	49.641.781.872	AAP
Lain-lain	(25.266.535.861)	18.553.455.277	Others
Total	471.727.094.836	544.278.368.513	Total

b. Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali

Rincian selisih transaksi dengan pihak nonpengendali pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

b. Differences in value from transactions with non-controlling interests

The details of the Differences in value from transactions with non-controlling interests as at December 31, 2024 and 2023, are as follows:

	2024	2023	
DMM	16.424.234.291	16.424.264.805	DMM
AWD	1.909.517.245	1.909.517.245	AWD
DMI	581.995.307	581.995.307	DMI
DMMXDP	13.838.148	13.838.148	DMMXDP
Total	18.929.584.991	18.929.615.505	Total

32. Pendapatan Neto / 32. Net Revenues

Rincian pendapatan neto Grup berdasarkan segmen usaha adalah sebagai berikut:

Details of the Group's net revenues based on business segment are as follows:

	2024	2023	
Agregator produk *digital*	5.770.280.271.102	9.105.876.381.488	Digital product aggregator
Iklan berbasis *cloud*	176.514.895.410	214.191.373.950	Digital cloud advertisement
Produk dan layanan energi bersih	107.933.311.943	157.357.890.505	Clean energy products and services
Digital wholesale	18.548.292.214	47.557.358.935	Digital wholesale
Content and entertainment	1.037.071.136	1.118.860.870	Content and entertainment
Total	6.074.313.841.805	9.526.101.865.748	Total

Pendapatan dari satu pelanggan yang melebihi 10% dari total pendapatan neto konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Revenues earned from single customer exceeding 10% of consolidated total net revenues for years then ended December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	2024	2023	
PT Shopee International Indonesia	1.016.141.361.242	1.111.709.297.282	PT Shopee International Indonesia
PT M Cash Integrasi Tbk	719.917.375.019	957.687.979.298	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	639.267.298.855	772.970.208.180	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk
PT Tokopedia	541.683.978.468	442.728.864.057	PT Tokopedia
Total	2.917.010.013.584	3.285.096.348.817	Total
Persentase*)	48,02%	34,49%	Percentage*)

*) Persentase terhadap total pendapatan neto konsolidasian/*Percentage to total consolidated net revenues.*

Grup melakukan penjualan kepada pihak-pihak berelasi (Catatan 9g).

The Group made sales to related parties (Note 9g).

33. Beban Pokok Pendapatan / 33. Cost of Revenues

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2024	2023	
Persediaan awal	249.956.738.424	285.603.292.921	Beginning balance
Efek pelepasan entitas anak	(1.623.688.828)	-	Effect of disposal of subsidiary
Pembelian	5.826.040.512.699	9.289.449.785.989	Purchases
Barang tersedia untuk dijual	6.074.373.562.295	9.575.053.078.910	Goods available for sale
Persediaan akhir (Catatan 10)	(218.649.927.043)	(249.956.738.424)	Ending balance (Note 10)
Beban pokok penjualan	5.855.723.635.252	9.325.096.340.486	Cost of goods sold
Penyusutan (Catatan 13)	62.072.454.467	41.811.198.061	Depreciation (Note 13)
Beban pabrikasi	14.019.049.112	16.319.661.848	Manufacturing costs
Upah buruh langsung	10.597.342.132	5.048.163.256	Direct labor
Amortisasi (Catatan 14)	1.357.947.542	1.058.647.542	Amortization (Note 14)
Total	5.943.770.428.505	9.389.334.011.193	Total

Rincian pembelian kepada pemasok dengan jumlah kumulatifnya melebihi 10% terhadap total pembelian adalah sebagai berikut:

Purchases details from suppliers with cumulative amount exceeding 10% to total purchases are as follows:

	2024	2023	
PT Telekomunikasi Seluler	2.695.072.301.019	4.215.277.315.882	PT Telekomunikasi Seluler
PT M Cash Integrasi Tbk	1.135.193.694.404	940.818.798.685	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Indosat Ooredoo Hutchinson (dahulu PT Hutchinson 3 Indonesia)	735.000.000.012	552.722.648.652	PT Indosat Ooredoo Hutchinson (formerly PT Hutchinson 3 Indonesia)
Total	4.565.265.995.435	5.708.818.763.219	Total
Persentase*)	76,80%	60,80%	Percentage*

*) Persentase terhadap total pembelian konsolidasian/*Percentage to total consolidated purchases.*

Grup melakukan pembelian persediaan dari pihak-pihak berelasi (Catatan 9h).

The Group purchased inventories from related parties (Note 9h).

34. Beban Umum Dan Administrasi / General And Administrative Expenses

Akun ini terdiri dari:

This account consist of:

	2024	2023	
Gaji, upah dan tunjangan (Catatan 9k)	42.465.380.225	40.488.716.064	Salaries, wages and allowances (Note 9k)
Penyusutan (Catatan 13)	18.487.239.190	17.844.853.479	Depreciation (Note 13)
Sewa (Catatan 9f dan 26)	7.540.602.373	3.281.824.708	Rent (Note 9f and 26)
Jasa profesional	6.300.133.892	4.111.233.635	Professional fees
Pajak (Catatan 23i)	4.761.652.227	4.353.029.851	Taxes (Note 23i)
Utilitas	4.024.715.593	3.463.406.025	Utilities
Amortisasi (Catatan 14)	3.782.167.188	3.111.864.104	Amortization (Note 14)
Ekspedisi	3.303.695.838	2.749.051.908	Expedition
Imbalan kerja (Catatan 27)	2.132.800.179	981.717.335	Employee benefits (Note 27)
Perlengkapan kantor	1.102.205.147	3.110.510.008	Office supplies
Sumbangan dan jamuan	1.044.570.764	855.887.184	Donations and entertainment
Lainnya	11.866.417.085	7.909.911.046	Others
Total	106.811.579.701	92.262.005.347	Total

35. Beban Penjualan / Selling Expenses

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2024	2023	
Pemasaran dan promosi	26.037.918.771	14.200.647.751	Marketing and promotions
Gaji, upah dan tunjangan	4.899.855.361	3.599.449.476	Salaries, wages and allowances
Instalasi	2.592.982.536	2.541.193.428	Installation
Perjalanan dinas	819.733.376	1.378.884.296	Business travel
E - commerce	58.309.053	74.167.351	E - commerce
Penyusutan (Catatan 13)	23.375.000	23.375.000	Depreciation (Note 13)
Lain-lain	511.017.550	4.223.146.044	Others
Total	34.943.191.647	26.040.863.346	Total

36. Pendapatan Keuangan / Finance Income

Perincian pendapatan keuangan adalah sebagai berikut:

The details of finance income are as follows:

	2024	2023	
Penghasilan bunga dari kas di bank	3.275.435.743	1.162.882.003	Interest income from cash in banks
Penghasilan bunga dari deposito berjangka	1.375.002.864	2.699.485.405	Interest income from time deposits
Pendapatan bunga pinjaman	1.190.753.423	2.731.497.882	Interest income from loans
Total	5.841.192.030	6.593.865.290	Total

37. Beban Keuangan / 37. Finance Expenses

Akun ini merupakan beban bunga atas: / This account represents interest expenses consisting of:

	2024	2023	
Utang pihak ketiga (Catatan 20)	7.877.950.812	2.500.000.000	Due to third parties (Note 20)
Utang bank (Catatan 24)	1.450.279.776	2.883.997.844	Bank loans (Note 24)
Anjak piutang (Catatan 8)	1.271.798.887	2.056.440.781	Factoring (Note 8)
Liabilitas sewa (Catatan 9f, 9j dan 26)	551.605.096	946.506.140	Lease liabilities (Notes 9f, 9j and 26)
Utang pihak berelasi (Catatan 9e dan 9j)	251.412.968	-	Due to related parties (Notes 9e and 9j)
Utang pembiayaan (Catatan 25)	54.232.824	79.990.304	Finance payables (Note 25)
Total	11.457.280.363	8.466.935.069	Total

38. Instrumen Keuangan / 38. Financial Instruments

Tabel di bawah ini adalah perbandingan nilai tercatat dan nilai wajar instrumen keuangan Grup yang dicatat di laporan keuangan konsolidasian: / The following tables are comparison of the carrying amount and fair value of the Group's financial instruments recorded in the consolidated financial statements:

	2024		
	Nilai tercatat/ *Carrying amount*	Nilai wajar/ *Fair value*	
Aset keuangan			Financial assets
Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi:			Financial assets measured at amortized cost:
Kas dan setara kas	169.397.604.340	169.397.604.340	Cash and cash equivalents
Piutang usaha			Trade receivables
Pihak ketiga	143.070.926.439	143.070.926.439	Third parties
Pihak berelasi	24.199.365.808	24.199.365.808	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	23.229.816.854	23.229.816.854	Other receivables - third parties - net
Piutang pihak ketiga	29.673.123.276	29.673.123.276	Due from third parties
Piutang pihak berelasi	44.064.964.993	44.064.964.993	Due from related parties
Subtotal	433.635.801.710	433.635.801.710	Subtotal
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain			Financial assets at fair value through other comprehensive income
Investasi saham	62.456.207.361	62.456.207.361	Investment in shares
Investasi pada obligasi konversi	40.000.000.000	40.000.000.000	Investment in convertible bonds
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi			Financial assets at fair value through other profit or loss
Investasi lainnya	22.296.140.900	22.296.140.900	Other investments
Total Aset Keuangan	558.388.149.971	558.388.149.971	Total Financial Assets
Liabilitas keuangan			Financial liabilities
Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi:			Financial liabilities measured at amortized cost:
Utang usaha			Trade payables
Pihak ketiga	16.217.345.573	16.217.345.573	Third parties
Pihak berelasi	140.329.487.685	140.329.487.685	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	11.962.284.791	11.962.284.791	Other payables - third parties
Beban akrual	4.751.682.056	4.751.682.056	Accrued expenses
Utang pihak ketiga	61.918.272.084	61.918.272.084	Due to third parties
Utang pihak berelasi	73.938.722.026	73.938.722.026	Due to related parties
Utang bank jangka panjang	7.301.156.767	7.301.156.767	Long-term bank loans
Utang pembiayaan	721.793.917	721.793.917	Financing payables
Liabilitas sewa	19.863.621.159	19.863.621.159	Lease liabilities
Surat utang konversi	198.065.310.000	198.065.310.000	Convertible note
Total Liabilitas Keuangan	535.069.676.058	535.069.676.058	Total Financial Liabilities

	2023		
	Nilai tercatat/ *Carrying amount*	Nilai wajar/ *Fair value*	
Aset keuangan			Financial assets
Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi:			Financial assets measured at amortized cost:
Kas dan setara kas	226.754.230.672	226.754.230.672	Cash and cash equivalents
Piutang usaha			Trade receivables
Pihak ketiga	116.075.700.066	116.075.700.066	Third parties
Pihak berelasi	36.488.806.240	36.488.806.240	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	23.611.239.837	23.611.239.837	Other receivables - third parties - net
Piutang pihak ketiga	40.262.929.924	40.262.929.924	Due from third parties
Piutang pihak berelasi	48.198.177.518	48.198.177.518	Due from related parties
Sub-total	491.391.084.257	491.391.084.257	Sub-total
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain			Financial assets at fair value through other comprehensive income
Investasi saham	72.801.390.075	72.801.390.075	Investment in shares
Investasi pada obligasi konversi	40.000.000.000	40.000.000.000	Investment in convertible bonds
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi			Financial assets at fair value through other profit or loss
Investasi lainnya	139.113.454.800	139.113.454.800	Other investments
Total Aset Keuangan	743.305.929.132	743.305.929.132	Total Financial Assets
Liabilitas keuangan			Financial liabilities
Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi:			Financial liabilities measured at amortized cost:
Utang bank jangka pendek	5.085.744.000	5.085.744.000	Short-term bank loans
Utang usaha			Trade payables
Pihak ketiga	39.087.785.878	39.087.785.878	Third parties
Pihak berelasi	203.154.103.801	203.154.103.801	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	15.823.680.694	15.823.680.694	Other payables - third parties
Beban akrual	6.739.304.505	6.739.304.505	Accrued expenses
Utang pihak ketiga	102.459.452.885	102.459.452.885	Due to third parties
Utang pihak berelasi	68.580.551.339	68.580.551.339	Due to related parties
Utang bank jangka panjang	23.297.110.657	23.297.110.657	Long-term bank loans
Utang pembiayaan	1.198.243.303	1.198.243.303	Financing payables
Liabilitas sewa	7.474.333.675	7.474.333.675	Lease liabilities
Surat utang konversi	136.894.080.000	136.894.080.000	Convertible note
Total Liabilitas Keuangan	609.794.390.737	609.794.390.737	Total Financial Liabilities

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk mengestimasi nilai wajar:

1. Kas dan setara kas, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi, utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga, beban akrual, utang pihak ketiga dan utang pihak berelasi mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan.
2. Untuk investasi lainnya dicatat sebesar nilai wajar mengacu pada harga kuotasi yang berlaku pada pasar aktif.
3. Nilai wajar investasi saham, investasi pada obligasi konversi dan surat utang konversi dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar aset tersebut karena tidak ada jangka waktu penerimaan yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk diselesaikan dalam jangka waktu 12 bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:

1. Cash and cash equivalents, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, due from related parties, short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties, accrued expenses, due to third parties and due to related parties approximate their carrying amounts due to the short-term nature that will be due within 12 months.
2. Other investments are carried at fair value using the quoted prices published in the active market.
3. Fair values of investment in shares, investment in convertible bonds and convertible notes are carried at historical cost because its fair value cannot be measured reliably. It is not practical to estimate the fair value of the asset because there is no definite period of receipt, although it is not expected to be completed within 12 months after the date of the consolidated statements of financial position.

4. Nilai tercatat utang bank jangka panjang dan utang pembiayaan mendekati nilai wajarnya karena suku bunga mengambang dari instrumen keuangan ini tergantung penyesuaian oleh pihak pembiayaan.

5. Liabilitas sewa diukur sebesar nilai kini dari pembayaran kontraktual *lessor* selama masa sewa, dengan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada tarif implisit dalam sewa kecuali hal ini tidak dapat segera ditentukan, dalam hal ini, bunga pinjaman inkremental Grup saat dimulainya sewa digunakan.

4. The carrying amounts of long-term bank loans and financing payables approximate their fair values because their interest rates from financial instruments is dependent on adjustment by the financial institutions.

5. Lease liabilities are measured at the present value of the contractual payments due to the lessor over the lease term, with the discount rate determined by reference to the rate implicit in the lease unless this is not readily determinable, in which case, the Group's incremental borrowing rate on commencement of the lease is used.

Estimasi nilai wajar

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup memiliki instrumen keuangan berikut yang dicatat pada nilai wajar dalam laporan posisi keuangan konsolidasian:

Fair value estimation

As at December 31, 2024 and 2023, the Group had the following financial instruments carried at fair value in the consolidated statements of financial position:

	2024	Tingkat 1/ *Level 1*	Tingkat 2/ *Level 2*	Tingkat 3/ *Level 3*
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ *Financial assets at fair value through profit or loss*:				
Investasi lainnya/ *Other investments*	22.296.140.900	22.296.140.900	-	-
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain/ *Financial assets at fair value through other comprehensive income*:				
Investasi saham/ *Investment in shares*	62.456.207.361	-	-	62.456.207.361
Investasi pada obligasi konversi/ *Investment in convertible bonds*	40.000.000.000	-	40.000.000.000	-

	2023	Tingkat 1/ *Level 1*	Tingkat 2/ *Level 2*	Tingkat 3/ *Level 3*
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ *Financial assets at fair value through profit or loss*:				
Investasi lainnya/ *Other investments*	139.113.454.800	139.113.454.800	-	-
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain/ *Financial assets at fair value through other comprehensive income*:				
Investasi saham/ *Investment in shares*	72.801.390.075	-	-	72.801.390.075
Investasi pada obligasi konversi/ *Investment in convertible bonds*	40.000.000.000	-	40.000.000.000	-

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif adalah berdasarkan kuotasi harga pasar pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian. Pasar dianggap aktif apabila kuotasi harga tersedia sewaktu-waktu dan dapat diperoleh secara rutin dari bursa, pedagang efek, perantara efek, kelompok industri atau badan penyedia jasa penentuan harga, atau badan pengatur, dan harga tersebut mencerminkan transaksi pasar yang aktual dan rutin dalam suatu transaksi yang wajar. Kuotasi harga pasar yang digunakan untuk aset keuangan yang dimiliki oleh Grup adalah harga penawaran (*bid price*) terkini. Instrumen keuangan seperti ini termasuk dalam hierarki Tingkat 1.

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the consolidated statements of financial position date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer, or broker, industry group or pricing service organization, or regulatory agency, and those prices represent actual and regularly occurring market transaction on an arm's lengths basis. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. These instruments are included in Level 1.

Teknik penilaian ini memaksimalkan penggunaan data pasar yang dapat diobservasi yang tersedia dan sesedikit mungkin mengandalkan estimasi spesifik yang dibuat oleh entitas. Jika seluruh input signifikan yang dibutuhkan untuk menentukan nilai wajar dapat diobservasi, maka instrumen tersebut termasuk dalam hirarki tingkat 2.

Investasi yang tidak memiliki kuotasi harga di pasar yang aktif terdiri dari investasi saham dengan persentase kepemilikan di bawah 20% dan nilai wajarnya tidak dapat ditentukan dengan andal, maka dicatat pada harga perolehan, makan instrumen tersebut termasuk dalam hirarki tingka 3.

These valuation techniques maximize the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on entity's specific estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in level 2.

Unquoted investment in shares with percentage of ownership less than 20% and the fair value cannot be reliably measured, therefore, these are carried at cost , the instrument is included in level 3.

39. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan dan Modal

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Grup dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Grup yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko kredit, risiko pasar (yaitu tingkat suku bunga, risiko nilai mata uang asing dan risiko harga komoditas), dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko kunci, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan risk appetite Grup. Grup secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktek pasar terbaik.

Grup menggunakan berbagai metode untuk mengukur risiko yang dihadapinya. Metode ini meliputi analisis sensitivitas untuk risiko tingkat suku bunga, nilai tukar dan risiko harga lainnya, analisis umur piutang untuk risiko kredit.

Risiko Pasar

Risiko pasar adalah risiko dimana nilai wajar dari arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan harga pasar. Grup dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko tingkat suku bunga, dan nilai mata uang asing.

Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing

Risiko mata uang asing adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan karena perubahan dari nilai tukar mata uang asing. Eksposur fluktuasi nilai tukar atas Grup berasal dari berbagai nilai mata uang terutama sehubungan dengan dolar Amerika. Bagian signifikan dari risiko nilai mata uang asing berasal dari pinjaman dari pihak berelasi dalam mata uang Dolar Amerika.

39. Financial Risk and Capital Management Objectives and Policies

In their daily business activities, the Group is exposed to risks. The main risks faced by the Group arising from their financial instruments are credit risk, market risk (i.e. interest rate risk and foreign currency risk) and liquidity risk. The core function of the Group's risk management is to identify all key risks for the Group, measure these risks and manage the risk positions in accordance with its policies and Group's risk appetite. The Group regularly reviews their risk management policies and systems to reflect changes in markets, products and best market practice.

The Group uses various methods to measure risk to which it is exposed. These methods include sensitivity analysis in the case of interest rate, foreign exchange and other price risks, aging analysis for credit risk.

Market Risk

Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. The Group is exposed to market risks, in particular, interest rate risk and foreign currency risk.

Foreign Exchange Currency Risk

Foreign currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Group is exposed to foreign currency risk arising from various currency exposures, primarily with respect to the US Dollar. The significant portion of the foreign currency risk is contributed by the US Dollar loan obtained from a related party.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup mempunyai aset moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

As at December 31, 2024 and 2023, the Group had monetary assets denominated in foreign currencies as follows:

	2024		
	Mata Uang Asing/ *Foreign Currency*	Ekuivalen/*Equivalent*	
Aset			Assets
Kas di Bank			Cash in banks
USD	764.346	12.353.361.947	USD
Piutang pihak berelasi			Due from related parties
MYR	282.463	1.021.521.418	MYR
USD	76.541	1.237.048.173	USD
Aset moneter			Monetary asset
USD	840.887	13.590.410.120	USD
MYR	282.463	1.021.521.418	MYR
Total aset moneter		14.611.931.538	Total monetary assets
Liabilitas			Liability
Utang pihak berelasi			Due to related parties
USD	3.581.467	57.883.669.654	USD
Surat utang konversi			Convertible Note
USD	12.255.000	198.065.310.000	USD
Liabilitas moneter			Monetary liability
USD	15.836.467	255.948.979.654	USD
Total liabilitas moneter		255.948.979.654	Total monetary liabilities
Liabilitas moneter neto		241.337.048.116	Net monetary liabilities

	2023		
	Mata Uang Asing/ *Foreign Currency*	Ekuivalen/*Equivalent*	
Aset			Assets
Kas di tangan			Cash on hand
SGD	50.000	585.581.750	SGD
Kas di bank			Cash in banks
USD	1.003	15.463.689	USD
Piutang pihak berelasi			Due from related parties
MYR	299.479	1.000.926.599	MYR
USD	51.199	789.291.202	USD
Aset moneter			Monetary asset
USD	52.202	804.754.891	USD
MYR	299.479	1.000.926.599	MYR
SGD	50.000	585.581.750	SGD
Total aset moneter		2.391.263.240	Total monetary assets
Liabilitas			Liability
Utang usaha - pihak ketiga			Trade payable - third parties
CNY	949.224	2.059.503.222	CNY
USD	70.016	1.079.372.400	USD
Utang pihak berelasi			Due to related parties
USD	3.675.000	56.653.800.000	USD
Surat utang konversi			Convertible Note
USD	8.880.000	136.894.080.000	USD
Liabilitas moneter			Monetary liability
USD	12.625.016	194.627.252.400	USD
CNY	949.224	2.059.503.222	CNY
Total liabilitas moneter		196.686.755.622	Total monetary liabilities
Liabilitas moneter neto		194.295.492.382	Net monetary liabilities

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas perubahan yang wajar dari nilai tukar Rupiah terhadap Dolar Amerika, dimana semua variabel lain konstan, terhadap laba sebelum beban pajak konsolidasi untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in the US Dollar exchange rate against Rupiah, with all other variables held constant, to the Group's income before tax for the years ended December 31, 2024 and 2023:

		Kenaikan (Penurunan) Kurs Mata Uang/ *Increase (Decrease) in Foreign Exchange*	Dampak terhadap Rugi Sebelum Pajak/ *Effect on Loss Before Tax*
2024	USD	(10%)	24.235.856.953
	USD	10%	(24.235.856.953)
	MYR	(10%)	102.152.142
	MYR	10%	(102.152.142)
2023	USD	(10%)	19.382.249.750
	USD	10%	(19.382.249.750)
	MYR	(10%)	(100.092.670)
	MYR	10%	100.092.670
	SGD	(10%)	(58.558.175)
	SGD	10%	58.558.175
	CNY	(10%)	205.950.322
	CNY	10%	(205.950.322)

Risiko Harga Ekuitas

Portofolio efek Grup yang dapat dipasarkan rentan terhadap risiko harga pasar yang timbul dari ketidakpastian tentang nilai masa depan dari sekuritas investasi.

Analisa sensitivitas berikut ini ditentukan berdasarkan eksposur risiko harga ekuitas pada akhir periode pelaporan. Analisa sensitivitas menunjukkan sensitivitas atas kemungkinan kenaikan atau penurunan harga efek sebagai akibat perubahan nilai wajar melalui laba rugi, dengan asumsi variabel lain dianggap tetap (ceteris paribus) terhadap laba sebelum pajak:

Equity Price Risk

The Group's other investments are susceptible to market price risk arising from uncertainties about future values of the investment securities.

The sensitivity analysis below has been determined based on the exposure to equity price risks at the end of the reporting period. The sensitivity analysis demonstrates the sensivity to a reasonably possible increase or decrease of security prices as the result of the changes in fair value of through profit and loss, with all other variables held constant (ceteris paribus) of the income before tax:

	2024	**2023**	
Kenaikan harga sebesar 10%	2.229.614.090	13.911.345.480	Increase in price by 10%
Penurunan harga sebesar 10%	(2.229.614.090)	(13.911.345.480)	Decrease in price by 10%

Risiko Kredit

Tinjauan eksposur Grup terhadap risiko kredit

Nilai tercatat aset keuangan pada laporan keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan cadangan kerugian, mencerminkan eksposur Grup terhadap risiko kredit.

Selain itu, Grup terekspos terhadap risiko kredit dalam kaitannya dengan jaminan keuangan yang diberikan kepada bank oleh Group. Eksposur maksimum Grup dalam hal ini adalah jumlah maksimum yang harus dibayar Grup jika jaminan tersebut ditarik.

Risiko kredit adalah risiko dalam hal pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Grup dihadapkan pada risiko kredit dari kegiatan operasi dan dari aktivitas pendanaan, termasuk deposito pada bank, dan instrumen keuangan lainnya. Risiko kredit terutama berasal dari bank dan setara kas, investasi lainnya, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi, investasi saham dan investasi pada obligasi konversi.

Credit Risk

Overview of the Group's exposure to credit risk

The carrying amount of financial assets recorded in the consolidated financial statements, net of any allowance for losses, represents the Group's exposure to credit risk.

In addition, the Group is exposed to credit risk in relation to financial guarantees given to banks provided by the Group. The Group's maximum exposure in this respect is the maximum amount the Group could have to pay if the guarantee is called upon.

Credit risk is the risk that a third party failed to discharge its obligation based on financial instrument or customer contract, which will incur a financial loss. The Group is exposed to credit risk arising from its operating activities and from its financing activities, include deposits to banks, and other financial instruments. Credit risk arises mainly from cash in banks and cash equivalents, other investments, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, due from related parties, investment in shares and investment in convertible bond.

Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dan piutang lain-lain dikelola oleh manajemen Grup sesuai dengan kebijakan, prosedur, dan pengendalian dari Grup yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan dan piutang lain-lain. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang dimonitor secara teratur oleh manajemen Grup.

Credit risk arise from trade receivables and other receivables managed by the management of the Group in accordance with the policies, procedures, and control of the Group relating to customer credit risk management and other receivables. Credit limits are determined for all customers based on internal assessment criteria. The receivables is monitored regularly by the management of the Group.

Risiko kredit juga timbul dari bank dan setara kas dan simpanan-simpanan di bank dan institusi keuangan. Untuk memitigasi risiko kredit, Grup menempatkan bank dan setara kas dan investasi lainnya pada institusi keuangan yang terpercaya.

Credit risk also arises from banks and deposits with banks and financial institutions. To mitigate the credit risk, the Group places its cash in banks and cash equivalents and other investments with reputable financial institutions.

Tidak ada batasan kredit yang dilampaui selama periode pelaporan dan manajemen tidak mengharapkan kerugian dari kegagalan pihak-pihak dalam melunasi utangnya.

No credit limits were exceeded during the reporting period and management does not expect any losses from non-performance by these counterparties.

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai maksimum kredit yang dihadapi oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:

The following table provides information regarding the maximum exposure to Group's credit risk as at December 31, 2024 and 2023:

	2024	2023	
Bank dan setara kas	163.742.872.298	220.566.086.777	Cash in banks and cash equivalents
Investasi lainnya	22.296.140.900	139.113.454.800	Other investments
Piutang usaha			Trade receivables
Pihak ketiga	143.070.926.439	116.084.476.066	Third parties
Pihak berelasi	24.199.365.808	36.480.030.240	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	23.229.816.854	23.611.239.837	Other receivables - third parties
Piutang pihak ketiga	29.673.123.276	40.262.929.924	Due from third parties
Piutang pihak berelasi	44.064.964.993	48.198.177.518	Due from related parties
Investasi saham	62.456.207.361	72.801.390.075	Investment in shares
Investasi pada obligasi konversi	40.000.000.000	40.000.000.000	Investment in convertible bonds
Total	552.733.417.929	737.117.785.237	Total

Rata-rata periode kredit atas penjualan barang dan jasa Grup tidak lebih dari 30 hari, kecuali untuk piutang usaha tidak lancar.

The average credit period on sale of goods among Group is not more than 30 days, except for noncurrent trade receivables.

Grup telah menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam menghitung cadangan kerugian ECL sesuai dengan PSAK 109. Grup menentukan cadangan ECL atas pos-pos ini dengan menggunakan matriks provisi, yang diestimasi berdasarkan pengalaman kredit historis berdasarkan status jatuh tempo debitur, disesuaikan untuk mencerminkan kondisi saat ini dan kondisi ekonomi masa depan.

For the receivable, the Group has applied the simplified approach to measure the loss allowance at life time ECL according to PSAK 109. The Group determine the ECL allowance on these items by using a provision matrix estimated based on historical credit loss experience based on the pass due status of the debitors, adjusted as appropriated to reflect current condition and estimate of future economic condition.

31 Desember 2024/*December 31, 2024*

	Belum Jatuh Tempo Dan Tidak Ada Penurunan Nilainya/ *Neither Past Due nor Impaired*	Telah Jatuh Tempo Tetapi Belum Diturunkan Nilainya/ *Past Due but Not Impaired*			Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/*Past Due and Impaired*	Total / *Total*
		1 - 30 Hari/ *1 - 30 Days*	31 - 60 Hari/ *31 - 60 Days*	Lebih dari 60 Hari/ *More than 60 Days*		
Bank dan setara kas/ *Cash in banks and cash equivalents*	163.742.872.298	-	-	-	-	163.742.872.298
Investasi lainnya/*Other investment*	22.296.140.900	-	-	-	-	22.296.140.900
Piutang usaha - neto/ *Trade receivables - net*						
Pihak ketiga/*Third parties*	73.966.026.115	34.960.090.368	3.522.393.350	32.671.882.069	(2.049.465.463)	143.070.926.439
Pihak berelasi/ *Related parties*	22.386.580.678	1.678.429.604	365.204.913	-	(230.849.387)	24.199.365.808
Piutang lain-lain - pihak ketiga/*Other receivables - third parties*	23.229.816.854	-	-	10.698.320.000	(10.698.320.000)	23.229.816.854
Piutang pihak ketiga/*Due from third parties*	29.673.123.276	-	-	-	-	29.673.123.276
Piutang pihak berelasi/ *Due from related parties*	44.064.964.993	-	-	-	-	44.064.964.993
Investasi saham/ *Investment in shares*	62.456.207.361	-	-	-	-	62.456.207.361
Investasi pada obligasi konversi/*Investment in convertible bond*	40.000.000.000	-	-	-	-	40.000.000.000
	481.815.732.475	36.638.519.972	3.887.598.263	43.370.202.069	(12.978.634.850)	552.733.417.929

31 Desember 2023/*December 31, 2023*

	Belum Jatuh Tempo Dan Tidak Ada Penurunan Nilainya/ *Neither Past Due nor Impaired*	Telah Jatuh Tempo Tetapi Belum Diturunkan Nilainya/ *Past Due but Not Impaired*			Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/*Past Due and Impaired*	Total / *Total*
		1 - 30 Hari/ *1 - 30 Days*	31 - 60 Hari/ *31 - 60 Days*	Lebih dari 60 Hari/ *More than 60 Days*		
Bank dan setara kas/ *Cash in banks and cash equivalents*	220.566.086.777	-	-	-	-	220.566.086.777
Investasi lainnya/*Other investment*	139.113.454.800	-	-	-	-	139.113.454.800
Piutang usaha - neto/ *Trade receivables - net*						
Pihak ketiga/*Third parties*	99.885.553.989	6.376.958.937	2.635.654.056	8.266.266.203	(1.088.733.119)	116.075.700.066
Pihak berelasi/ *Related parties*	21.629.844.665	10.062.932.282	3.861.180.748	992.378.135	(57.529.590)	36.488.806.240
Piutang lain-lain - pihak ketiga/*Other receivables - third parties*	23.611.239.837	-	-	10.698.320.000	(10.698.320.000)	23.611.239.837
Piutang pihak ketiga/*Due from third parties*	40.262.929.924	-	-	-	-	40.262.929.924
Piutang pihak berelasi/ *Due from related parties*	48.198.177.518	-	-	-	-	48.198.177.518
Investasi saham/ *Investment in shares*	72.801.390.075	-	-	-	-	72.801.390.075
Investasi pada obligasi konversi/*Investment in convertible bond*	40.000.000.000	-	-	-	-	40.000.000.000
	706.068.677.585	16.439.891.219	6.496.834.804	19.956.964.338	(11.844.582.709)	737.117.785.237

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko dimana Grup akan mengalami kesulitan dalam memenuhi kewajiban yang terkait dengan liabilitas keuangannya yang diselesaikan dengan menyerahkan kas atau aset keuangan lainnya. Tujuan Grup dalam mengelola likuiditas adalah untuk memastikan, sejauh mungkin, bahwa Grup akan memiliki likuiditas yang cukup untuk memenuhi kewajibannya saat jatuh tempo, baik dalam kondisi normal maupun tertekan, tanpa menimbulkan kerugian yang tidak dapat diterima atau risiko rusaknya reputasi Grup.

Grup tidak menghadapi risiko likuiditas yang signifikan sebagai akibat dari pengaturan pembiayaan pemasoknya menginat jumlah liabilitas pada pengaturan pembiayaan pemasok yang terbatas dan akses Grup ke sumber pembiayaan lain dengan persyaratan serupa.

Tabel di bawah merupakan profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:

Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk that the Group will encounter difficulty in meeting the oblogations associated with its financial liabilities that are settled by delivering cash or another financial asset. The Group's objective when managing liquidity is to ensure, as far as possible, that it will have sufficient liquidity to meet its liabilities when they are due, under both normal and stressed conditions, without incurring unacceptable losses or risking damage to the Group's reputation.

The Group does not face a significant liquidity risk as a result of its supplier finance arrangements given the limited amount of liabilities subject to supplier finance arrangements and the Group's access to other sources of finance on similar terms.

The tables below summarize the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual undiscounted payments as at December 31, 2024 and 2023:

	31 Desember 2024/*December 31, 2024*						
	<=1 tahun/ *<= 1 year*	> 1-2 tahun/ *> 1-2 years*	> 2-5 tahun/ *> 2-5 years*	> 5 tahun/ *> 5 years*	Total/ *Total*	Nilai wajar *Fair value*	
Liabilitas							Liabilities
Utang usaha							Trade payables
Pihak ketiga	16.217.345.573	-	-	-	16.217.345.573	16.217.345.573	Third parties
Pihak berelasi	140.329.487.685	-	-	-	140.329.487.685	140.329.487.685	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	11.962.284.791	-	-	-	11.962.284.791	11.962.284.791	Other payables - third parties
Beban akrual	4.751.682.056	-	-	-	4.751.682.056	4.751.682.056	Accrued expenses
Utang pihak ketiga	61.918.272.084	-	-	-	61.918.272.084	61.918.272.084	Due to third parties
Utang pihak berelasi	73.938.722.026	-	-	-	73.938.722.026	73.938.722.026	Due to relate parties
Utang bank jangka panjang	7.301.156.767	-	-	-	7.301.156.767	7.301.156.767	Long-term bank loans
Utang pembiayaan	356.443.587	365.350.330	-	-	721.793.917	721.793.917	Financing payables
Liabilitas sewa	4.245.909.289	4.076.451.080	4.057.312.681	7.483.948.109	19.863.621.159	19.863.621.159	Lease liabilities
Surat utang konversi	-	198.065.310.000	-	-	198.065.310.000	198.065.310.000	Convertible note
Total Liabilitas	321.021.303.858	202.507.111.410	4.057.312.681	7.483.948.109	535.069.676.058	535.069.676.058	Total Liabilities

	31 Desember 2023/*December 31, 2023*						
	<=1 tahun/ *<= 1 year*	> 1-2 tahun/ *> 1-2 years*	> 2-5 tahun/ *> 2-5 years*	> 5 tahun/ *> 5 years*	Total/ *Total*	Nilai wajar *Fair value*	
Liabilitas							Liabilities
Utang bank jangka pendek	5.085.744.000	-	-	-	5.085.744.000	5.085.744.000	Short-term bank loans
Utang usaha							Trade payables
Pihak ketiga	39.087.785.878	-	-	-	39.087.785.878	39.087.785.878	Third parties
Pihak berelasi	203.154.103.801	-	-	-	203.154.103.801	203.154.103.801	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	15.823.680.694	-	-	-	15.823.680.694	15.823.680.694	Other payables - third parties
Beban akrual	6.739.304.505	-	-	-	6.739.304.505	6.739.304.505	Accrued expenses
Utang pihak ketiga	102.459.452.885	-	-	-	102.459.452.885	102.459.452.885	Due to third parties
Utang pihak berelasi	68.580.551.339	-	-	-	68.580.551.339	68.580.551.339	Due to related parties
Utang bank	15.996.120.384	7.300.990.273	-	-	23.297.110.657	23.297.110.657	Bank loans
Utang pembiayaan	760.349.707	251.116.288	186.777.308	-	1.198.243.303	1.198.243.303	Financing payables
Liabilitas sewa	4.850.151.268	893.943.088	816.975.211	913.264.108	7.474.333.675	7.474.333.675	Lease liabilities
Surat utang konversi	-	136.894.080.000			136.894.080.000	136.894.080.000	Convertible note
Total Liabilitas	462.537.244.461	145.340.129.649	1.003.752.519	913.264.108	609.794.390.737	609.794.390.737	Total Liabilities

Pengelolaan Modal

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa pemeliharaan peringkat kredit yang tinggi dan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu seperti dijelaskan pada Catatan 24.

Manajemen Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan.

Kebijakan Grup adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Grup mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio pinjaman terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman neto dengan modal. Pinjaman neto adalah jumlah liabilitas dikenai bunga sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas. Sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, perhitungan rasio adalah sebagai berikut:

Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure credit rating and healthy capital ratios are maintained in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is required to meet capital requirements as expained at note 24.

The Group's management manages its capital structure and make adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes during the periods presented.

The Group's policy is to maintain healthy capital ratios in order to secure financing at a reasonable cost.

As generally accepted practice, the Group evaluates its capital structure through debt-to-equity ratio (gearing ratio), which is calculated as net debt divided by total equity. Net debt is total interest-bearing liabilities as presented in the consolidated statements of financial position less cash and cash equivalents. Whereas, total equity is all components of equity in the consolidated statements of financial position. As at December 31, 2024 and 2023, the ratio calculations are as follows:

	2024	2023	
Total liabilitas dikenai bunga	287.870.153.927	276.408.964.520	Total interest-bearing liabilities
Dikurangi			Less:
Kas dan setara kas	169.397.604.340	226.754.230.672	Cash and cash equivalents
Pinjaman neto	118.472.549.587	49.654.733.848	Net debt
Total ekuitas	749.152.651.661	892.017.506.505	Total equity
Rasio pinjaman terhadap ekuitas	0,16	0,05	Debt-to-equity ratio

40. Informasi Segmen

Grup mengelompokkan dan mengevaluasi usahanya berdasarkan jenis kegiatan usaha yang terdiri dari produk dan layanan energi bersih, grosir digital, konten dan hiburan, agregator produk digital dan iklan berbasis *cloud* digital.

Tabel berikut ini menyajikan informasi segmen mengenai hasil operasi Grup:

40. Segment Information

The Group manages and evaluates its operations based on type of business activities that consists of clean energy products and services, digital wholesale, content and entertainment, digital product aggregator and digital cloud advertisement.

The following table provides operating segment information regarding the operating results of the Group:

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

31 Desember 2024/*December 31, 2024*

	Agregator produk *digital/ Digital product aggregator*	Iklan berbasis *cloud digital/ Digital cloud advertisement*	Produk dan layanan energi bersih/ *Clean energy products and services*	*Penjualan grosir digital/ Digital wholesale*	Konten dan hiburan/ *Content and entertainment*	Eliminasi/ *Elimination*	Konsolidasian/ *Consolidated*	
PENDAPATAN NETO	6.804.327.956.251	221.011.222.003	121.130.099.035	18.548.292.214	1.240.132.371	(1.091.943.860.069)	6.074.313.841.805	NET REVENUE
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(6.757.048.764.969)	(102.572.591.223)	(103.246.214.811)	(17.933.721.445)	(267.837.753)	1.037.298.701.696	(5.943.770.428.505)	COST OF REVENUE
LABA KOTOR	47.279.191.282	118.438.630.780	17.883.884.224	614.570.769	972.294.618	(54.645.158.373)	130.543.413.300	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA								OPERATING EXPENSES
Beban umum dan administrasi							106.811.579.701	General and administrative expenses
Beban penjualan							34.943.191.647	Selling expenses
Total Beban Usaha							141.754.771.348	Total Operating Expenses
RUGI USAHA							(11.211.358.048)	OPERATING LOSS
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN								OTHER INCOME (EXPENSES)
Rugi investasi lainnya yang belum terealisasi							(116.824.416.400)	Unrealized loss on other investments
Beban keuangan							(11.457.280.363)	Finance expenses
Rugi selisih kurs - neto							(5.979.532.810)	Loss on foreign exchange - net
Rugi atas penjualan aset tetap							(1.987.275.251)	Loss on sale of property and equipment
Rugi penghapusan aset tetap							(1.775.193.224)	Loss on write-off of property and equipment
Provisi kerugian kredit ekspektasian							(1.150.959.445)	Provision for expected credit losses
Bagian laba (rugi) neto entitas asosiasi							(730.297.344)	Share in net income (loss) of associates
Pendapatan keuangan							5.841.192.030	Finance income
Laba atas pelepasan entitas anak							359.755.558	Gain on divestment of subsidiary
Realisasi atas provisi kerugian kredit ekspektasian							16.907.304	Realization of provision for expected credit losses
Lain-lain - neto							(1.782.970.412)	Others - net
Total beban Lain-lain - Neto							(135.470.070.357)	Total Other Expenses - Net

RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(146.681.428.405)	LOSS BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO	(407.737.313)	INCOME TAX EXPENSE - NET
RUGI NETO TAHUN BERJALAN	(147.089.165.718)	NET LOSS FOR THE YEAR
RUGI KOMPREHENSIF LAIN		OTHER COMPREHENSIVE LOSS
Pos-pos lain yang akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:		Items that will be reclassified to profit or loss In subsequent period:
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	3.010.337.672	Exchange differences on translation of financial statements
Pos-pos lain yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:		Items that will not be reclassified to profit or loss In subsequent period:
Pengukuran kembali liabilitas Imbalan kerja karyawan	345.721.844	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak terkait	(76.058.805)	Related tax effect
Total penghasilan komprehensif lain - neto	3.280.000.711	Total other comprehensive income - net
TOTAL RUGI KOMPREHENSIF	(143.809.165.007)	TOTAL COMPREHENSIVE LOSS

31 Desember 2023/*December 31, 2023*

	Agregator produk *digital/ Digital product aggregator*	Penjualan grosir/ *digital Digital wholesale*	Iklan berbasis *cloud digital/ Digital cloud advertisement*	Produk dan layanan energi bersih/ *Clean energy products and services*	Konten dan hiburan/ *Content and entertainment*	Eliminasi/ *Elimination*	Konsolidasian/ *Consolidated*	
PENDAPATAN NETO	11.590.523.526.111	214.261.709.772	187.948.135.499	47.557.358.935	1.298.860.870	(2.515.487.725.439)	9.526.101.865.748	NET REVENUE
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(11.543.374.850.704)	(144.557.264.903)	(167.347.917.664)	(46.152.034.204)	(272.261.213)	2.512.370.317.495	(9.389.334.011.193)	COST OF REVENUE
LABA KOTOR	47.148.675.407	69.704.444.869	20.600.217.835	1.405.324.731	1.026.599.657	(3.117.407.944)	136.767.854.555	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA								OPERATING EXPENSES
Beban umum dan administrasi							92.262.005.347	General and administrative expenses
Beban penjualan							26.040.863.346	Selling expenses
Total Beban Usaha							118.302.868.693	Total Operating Expenses
LABA USAHA							18.464.985.862	OPERATING PROFIT
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN								OTHER INCOME (EXPENSES)
Pendapatan keuangan							6.593.865.290	Finance income
Realisasi atas provisi kerugian kredit ekspektasian							39.470.217	Realization of provision for expected credit losses
Laba atas penjualan aset tetap							518.750	Gain on sale of property and equipment
Rugi investasi lainnya yang belum terealisasi							(482.973.898.200)	Unrealized loss on other investments
Beban keuangan							(8.466.935.069)	Finance expenses
Rugi selisih kurs - neto							(2.318.856.165)	Loss on foreign exchange - net
Rugi penghapusan aset tetap							(1.087.727.078)	Loss on write-off of property and equipment
Provisi kerugian kredit ekspektasian							(852.509.119)	Provision for expected credit losses
Bagian laba (rugi) neto entitas asosiasi							(310.422.992)	Share in net income (loss) of associates
Lain-lain - neto							119.241.409	Others - net
Total Beban Lain-lain - Neto							(489.257.252.957)	Total Other Expenses - Net

RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(470.792.267.095)	LOSS BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO	(6.965.222.081)	INCOME TAX EXPENSE - NET
RUGI NETO TAHUN BERJALAN	(477.757.489.176)	NET LOSS FOR THE YEAR
RUGI KOMPREHENSIF LAIN		OTHER COMPREHENSIVE LOSS
Pos-pos lain yang akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:		Items that will be reclassified to profit or loss In subsequent period:
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	4.797.399	Exchange differences on translation of financial statements
Pos-pos lain yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:		Items that will not be reclassified to profit or loss In subsequent period:
Pengukuran kembali liabilitas Imbalan kerja karyawan	(723.205.585)	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak terkait	159.105.229	Related tax effect
Total rugi komprehensif lain - neto	(559.302.957)	Total other comprehensive loss - net
TOTAL RUGI KOMPREHENSIF	(478.316.792.133)	TOTAL COMPREHENSIVE LOSS

41. Rugi Neto Per Saham Dasar Yang Diatribusikan Kepada Pemilik Perusahaan

41. Basic Loss Per Share Attributable To Owners Of The Company

	2024	2023	
Rugi neto tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan	(70.267.507.795)	(275.489.395.070)	Net loss for the year attributable to Owners of the Company
Rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar untuk perhitungan rugi per lembar saham	662.412.300	662.412.300	Weighted average number of shares outstanding for computation of basic loss per share
Rugi neto per saham dasar	(106,08)	(415,89)	Basic loss per share

42. Pengungkapan Tambahan untuk Laporan Arus Kas Konsolidasian

42. Supplemental Disclosures for Consolidated Cash Flows

a. Aktivitas investasi dan pembiayaan non kas yang signifikan

a. Significant non-cash investing and financing activities

	2024	2023	
Penambahan aset tetap melalui liabilitas sewa	17.357.368.705	2.594.712.805	Acquisition of property and equipment through of lease liabilities
Selisih kurs	8.750.129.382	422.625.000	Foreign exchange
Pelepasan investasi entitas asosiasi melalui pengurangan utang pihak berelasi	3.087.900.000	-	Disposal of investment in associates through deduction of due from related parties
Pelepasan investasi entitas anak melalui pengurangan utang pihak berelasi	566.746.999	-	Disposal of investment in subsidiaries through deduction of due to related parties
Penambahan aset tetap melalui utang pembiayaan	280.228.000	638.800.000	Addition of property and equipment through financing payables
Pelepasan investasi entitas anak melalui penambahan piutang pihak berelasi	175.000.000	-	Disposal of investment in subsidiaries through addition of due from related parties
Amortisasi provisi bank	64.046.117	120.517.621	Amortization from provision of bank loans
Penambahan investasi pada entitas asosiasi melalui utang pihak berelasi	-	56.231.175.000	Addition of investment in associates through due to related parties
Penambahan investasi saham melalui utang pihak ketiga	-	14.180.402.135	Addition of investment in shares through due to third parties
Penambahan investasi saham melalui konversi piutang pihak ketiga	-	12.474.532.522	Addition of investment in shares through conversion of due from third parties
Penambahan investasi pada entitas anak melalui konversi piutang pihak berelasi	-	576.000.000	Addition of investment in subsidiaries through conversion of due from related parties
Penambahan piutang pihak berelasi melalui pelepasan investasi lainnya	-	235.000.000	Addition of due from related parties through disposal of investment in associates

b. Rekonsiliasi utang bersih / b. Net debt reconciliation

	Utang bank jangka pendek/ *Short-term bank loans*	Utang pihak ketigai/ *Due to third parties*	Utang pihak berelasi/ *Due to related parties*	Utang bank jangka panjang/ *Long-term bank loans*	Utang pembiayaan/ *Financing payables*	Liabilitas sewa/ *Lease liabilities*	Surat utang konversi/ *Convertible note*	Total/*Total*	
Pinjaman bersih pada 1 Januari 2023	-	105.290.050.750	35.613.946.400	39.236.593.044	1.628.979.368	11.795.424.620	-	193.564.994.182	Net debt as at January 1, 2023
Penambahan bunga	-	-	-	-	-	946.506.140	-	946.506.140	Accretion of interest
Non kas	-	14.180.402.135	56.653.800.000	120.517.621	638.800.000	3.459.121.584	-	75.052.641.340	Non-cash
Arus kas pembiayaan	5.085.744.000	(17.011.000.000)	(23.687.195.061)	(16.060.000.008)	(1.069.536.065)	(7.899.667.984)	137.284.763.470	76.643.108.352	Financing cash flows
Arus kas lain-lain	-	-	-	-	-	(946.506.140)	-	(946.506.140)	Other cash flows
Selisih kurs	-	-	-	-	-	-	(390.683.470)	(390.683.470)	Exchange rates difference
Pengukuran kembali	-	-	-	-	-	119.455.455	-	119.455.455	Remeasurement
Pinjaman bersih pada 31 Desember 2023	5.085.744.000	102.459.452.885	68.580.551.339	23.297.110.657	1.198.243.303	7.474.333.675	136.894.080.000	344.989.515.859	Net debt as at December 31, 2023
Penambahan bunga	-	-	-	-	-	551.605.096	-	551.605.096	Accretion of interest
Non kas	-	(6.666.687.170)	(3.162.606.828)	64.046.116	280.228.000	17.213.868.795	-	7.728.848.913	Non-cash
Arus kas pembiayaan	(5.085.744.000)	(33.706.493.631)	7.188.407.865	(16.060.000.006)	(756.674.386)	(5.076.285.111)	55.260.875.000	1.764.085.731	Financing cash flows
Arus kas lain-lain	-	-	-	-	-	(551.605.096)	-	(551.605.096)	Other cash flows
Selisih kurs	-	(168.000.000)	1.229.869.650	-	-	-	5.910.355.000	6.972.224.650	Exchange rates difference
Pelepasan entitas anak	-	-	102.500.000	-	-	-	-	102.500.000	Deconsolidation of subsidiary
Pengukuran kembali	-	-	-	-	-	251.703.800	-	251.703.800	Remeasurement
Pinjaman bersih pada 31 Desember 2024	-	61.918.272.084	73.938.722.026	7.301.156.767	721.793.917	19.863.621.159	198.065.310.000	361.808.875.953	Net debt as at December 31, 2024

43. Perjanjian Penting / 43. Significant Agreements

Perusahaan / The Company

PT Telekomunikasi Seluler

Pada tanggal 18 Januari 2024, Perusahaan menandatangani perjanjian amandemen dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. 002/AMD/NFC-TSEL/I/24 dimana jangka waktu perjanjian diperpanjang sampai 31 Desember 2024.

On January 18, 2024, the Company has signed a amandement agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. 002/AMD/NFC-TSEL/I/24 regarding Telkomsel whereas the time period has been extended until December 31, 2024.

Pada tanggal 27 Desember 2024, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No. 008/PKS/NFC-TELKOMSEL/XII/24 tentang perjanjian kerja sama distribusi dan penjualan produk telkomsel. Perjanjian ini berlaku hingga 31 Maret 2025 terhitung sejak 1 Januari 2025.

On December 27, 2024, the Company signed a cooperation agreement No. 008/PKS/NFC-TELKOMSEL/XII/24 regarding the cooperation agreement for the distribution and sales of Telkomsel products. This agreement is valid until March 31, 2025, starting from January 1, 2025.

PT Mitra Distribusi Utama / PT Mitra Distribusi Utama

Pada tanggal 13 Juni 2022, Perusahaan menandatangani adendum No. 003/ADD/NFC/-MDU/VI/22 tentang perjanjian kerja sama penjualan voucher elektronik dengan PT Mitra Distribusi Utama. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 22 Juli 2024.

On June 13, 2022, the Company entered into a cooperation agreement No. 003/ADD/NFC/-MDU/VI/22 for selling electronics vouchers with PT Mitra Distribusi Utama. This agreement is valid until July 22, 2024.

Pada tanggal 17 Mei 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No. 008/PKS/NFC-MDU/V/23 tentang perjanjian kerja sama penjualan voucher elektronik dengan PT Mitra Distribusi Utama. Perjanjian ini diperpanjang otomatis setiap tahunnya.

On May 17, 2023, the Company entered into a cooperation agreement No. 008/PKS/NFC-MDU/V/23 for selling electronics vouchers with PT Mitra Distribusi Utama. This agreement is automatically renewed every year.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 29 Desember 2022, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No. 005/PKS/NFC-MNDR/VIII/22 dalam penyediaan layanan pembayaran secara daring *(online)* untuk pembelian produk *voucher* elektrik dan motor listrik. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 25 Desember 2024.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

Berdasarkan adendum perjanjian kerjasama No. 004/ADD/NFC-MNDR/III/23 tanggal 27 Maret 2023, Bank Mandiri dan Perusahaan melakukan adendum untuk melakukan perubahan pada perjanjian awal. Addendum berlaku sejak tanggal 1 Maret 2023.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On December 29, 2022, the Company entered into a biller agreement No. 005/PKS/NFC-MNDR/VIII/22 for providing online payment services for purchasing electric vouchers and electric motor vehicles. This agreement is valid until December 25, 2024.

As at issuance date of the consolidated financial statements, the agreement extension is still being process.

Based on addendum cooperation agreement No. 004/ADD/NFC-MNDR/III/23 dated March 27, 2023, Bank Mandiri and the Company made an addendum to changes initial agreement. The addendum is effective from March 1, 2023.

PT Global Loyalty Indonesia (GLI)

Pada tanggal 1 Februari 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No. 002/PKS/NFC-GLI/I/23 tentang penyediaan produk di Alfagift dengan GLI. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2024 dan dapat diperpanjang otomatis dengan maksimal 2 tahun.

Berdasarkan adendum perjanjian kerjasama No. 004/ADD/NFC-GLI/V/24 tanggal 29 Mei 2024, GLI dan Perusahaan melakukan adendum untuk melakukan perubahan pada perjanjian awal. Addendum berlaku sejak tanggal 1 Juli 2024.

PT Global Loyalty Indonesia (GLI)

On February 1, 2023, the Company entered into a cooperation agreement No. 002/PKS/NFC-GLI/I/23 regarding the provision of products in Alfagift with GLI. This agreement is valid until December 31, 2024 and automaticly extended with maximum 2 years.

Based on addendum cooperation agreement No. 004/ADD/NFC-GLI/V/24 dated May 29, 2024, GLI and the Company made an addendum to changes initial agreement. The addendum is effective from July 1, 2024.

Image Future Investment (HK) Limited

Berdasarkan amandemen perjanjian kerjasama tanggal 1 Juli 2023, WeTV dan Perusahaan melakukan amandemen pada Jangka waktu yaitu duabelas (12) bulan berlaku sejak tanggal 01 Juli 2023.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

Image Future Investment (HK) Limited

Based on amendment cooperation agreement dated July 1, 2023, WeTV and the Company made an amendment to changes terms twelve (12) months starting from July 01, 2023.

As at issuance date of the consolidated financial statements, the agreement extension is still being process

PT Iwan Bersaudara

Pada tanggaL 27 Juli 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No 006/PKS/NFC-IWAN/XI/22 tentang perjanjian kerja sama penjualan voucher dan produk digital non voucher. Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun terhitung sejak 27 Juli 2023.

PT Iwan Bersaudara

On July 27, 2023, the Company entered into a biller agreement No. 006/PKS/NFC-IWAN/XI/22 for selling vouchers and non-voucher digital product. This agreement is valid for three (3) years from July 27, 2023.

PT Selular Media Infotama

Pada tanggaL 1 November 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No 004/PKS/NFC-SMI/XI/22 tentang perjanjian kerja sama penjualan produk digital. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun terhitung sejak 1 November 2023 sampai dengan 31 Oktober 2024.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Selular Media Infotama

On November 1, 2023, the Company entered into a biller agreement No. 004/PKS/NFC-SMI/XI/22 for selling digital product. This agreement is valid for one (1) year from November 1, 2023 until October 31, 2024.

As at issuance date of the consolidated financial statements, the agreement extension is still being process

PT Megaria Lestari Indah

Pada tanggal 1 Mei 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No. 006/NFC-MLI/PKS/III/23 tentang perjanjian kerja sama penjualan voucher dan produk digital *non voucher.* Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun terhitung sejak 1 Mei 2023.

PT Megaria Lestari Indah

On May 1, 2023, the Company entered into a biller agreement No. 006/NFC-MLI/PKS/III/23 for selling vouchers and non-voucher digital product. This agreement is valid for two (2) years from May 1, 2023.

Entitas Anak

DMM

Layanan digital *signage*

The Subsidiaries

DMM

Digital signage service

PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 tanggal 17 Januari 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan KFC sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik KFC, dengan ruang lingkup:

a. Pemasangan sistem pengelolaan *digital signage* pada gerai milik KFC;
b. Jasa penyediaan dan pengelolaan konten *digital signage* oleh DMM; dan
c. Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal pemasangan di gerai KFC sesuai dengan tanggal Berita Acara Serah Terima (BAST).

Berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 013/P-ADD/LCA-FFI/XI/2021 tanggal 13 Desember 2021, DMM dan KFC sepakat untuk menambah *coverage* area untuk layanan *digital signage.*

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 026DMMX/I/FFI/2024 tanggal 26 Januari 2024, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan KFC sehubungan dengan layanan digital signage yang dipasang pada gerai milik KFC, dengan ruang lingkup:

a. Penyediaan layar-layar untuk *Layanan Indoor Videotron*;
b. Penyediaan *Cloud-based Content Management System*; dan
c. Penyediaan koneksi internet GSM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal 26 Januari 2024 sampai dengan 25 Januari 2027.

PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC)

Based on cooperation agreement No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 dated January 17, 2019, DMM entered into agreement with KFC regarding the digital signage service management which were installed at KFC's outlets, with the scopes:

a. Installation of digital signage unit at KFC's outlets;
b. Providing and managing digital sinage content by DMM; and
c. Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for three (3) years from the date of installation at KFC outlets in accordance with the date of Minutes of Hand Over (BAST).

Based on Cooperation Agreement No. 013/P-ADD/LCA-FFI/XI/2021 dated December 13, 2021, DMM and KFC agreed to increase the coverage area for digital signage services.

Based on cooperation agreement No. 026DMMX/I/FFI/2024 dated January 26, 2024, DMM entered into a cooperation agreement with KFC regarding digital signage services installed at KFC outlets, with the scope of:

a. Providing of screens for Indoor Videotron Services;
b. Providing of Cloud-based Content Management System; and
c. Providing of GSM internet connection.

This agreement is valid for three (3) years from January 26, 2024 to January 25, 2027.

PT Djarum (Djarum)

Pada tanggal 8 September 2017, DMM mengadakan perjanjian dengan Djarum sehubungan dengan pengelolaan layanan digital *signage* yang dipasang pada gerai milik klien Djarum, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

a. Pemasangan sistem pengelolaan digital *signage* pada gerai milik klien Djarum*;* dan
b. Jasa manajemen konten layanan digital *signage.*

Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian.

Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun dan telah diperpanjang berdasarkan perjanjian kerjasama No. 60/DMM-DRM/I/23 dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

PT Djarum (Djarum)

On September 8, 2017, DMM entered into agreement with Djarum regarding the digital signage service management which were installed at the Djarum's client outlets, with the scopes:

a. Installation of digital signage unit at Djarum's client outlets; and
b. Digital signage content services.

Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement.

This agreement is valid for 2 (two) years and has been amendment based on coperation agreement No. 60/DMM-DRM/I/23 and valid until December 31, 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 005/PKS/DMMX-DJRM/I/2024 pada tanggal 1 Januari 2024, DMM dan Djarum sepakat untuk memperpanjang perjanjian kerjasama selama 2 (dua) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2025.

Based on cooperation agreement No. 005/PKS/DMMX-DJRM/I/2024 dated January 1, 2024, DMM and Djarum agreed to extend the cooperation agreement for 2 (two) years and valid until December 31, 2025.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03477/ 092019SAT/DMM tanggal 7 November 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Alfamart sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Alfamart, dengan ruang lingkup:

a. Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Alfamart;
b. Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
c. Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Based on cooperation agreement No. 03477/ 092019SAT/DMM dated November 7, 2019, DMM entered into agreement with Alfamart regarding the digital signage service management which were installed at Alfamart's outlets, with the scopes:

a. Installation and dismantling (construction) and delivery of digital signage unit at Alfamart's outlets;
b. Digital signage device rental services and managing digital sinage content by DMM; and
c. Digital signage maintenance services by DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal pemasangan di gerai Alfamart sesuai dengan tanggal Berita Acara Serah Terima (BAST) dan telah diperpanjang berdasarkan adendum perjanjian kerjasama tanggal 2 Januari 2023 dan berlaku sampai dengan 6 November 2025.

This agreement is valid for three (3) years from the date of installation at Alfamart outlets in accordance with the date of Minutes of Hand Over (BAST) and has been amendment based on coperation agreement dated January 2, 2023 and valid until November 6, 2025.

PT Proteindo Karyasehat (Proteindo)

PT Proteindo Karyasehat (Proteindo)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 08/DMM/VII/20 tanggal 19 Oktober 2020, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Proteindo sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Proteindo, dengan ruang lingkup:

a. Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Proteindo;
b. Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
c. Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Based on cooperation agreement No. 08/DMM/VII/20 dated October 19, 2020, DMM entered into agreement with Proteindo regarding the digital signage service management which were installed at Proteindo's outlets, with the scopes:

a. Installation and demolition (construction) and delivery of digital signage unit at Proteindo's outlets;
b. Digital signage device rental services and managing digital signage content by DMM; and
c. Digital signage maintenance services by DMM.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun .

This agreement is valid for one (1) year.

Pada tanggal 24 Agustus 2021, DMM dan Proteindo sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 008/DMM/VII/2020 dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Proteindo dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 30 Agustus 2021 sampai dengan tanggal 30 Agustus 2022.

On August 24, 2021, DMM and Proteindo extend the agreement No. 008/DMM/VII/2020 regarding the digital signage service management which will installed on Proteindo's outlets for a periode of one (1) year, from August 30, 2021 to August 30, 2022.

Berdasarkan adendum perjanjian kerjasama No. 008/DMM/VI/2022 tanggal 20 Juli 2022, DMM dan Proteindo melakukan adendum untuk menambah cabang yang dikelola Mitra Keluarga menjadi 18 cabang. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Juli 2023.

Based on addendum cooperation agreement No. 008/DMM/VI/2022 dated July 20, 2022, DMM and Proteindo made an addendum to add branches managed by Mitra Keluarga to 18 branches. This agreement is valid for 1 (one) year and valid until July 31, 2023.

Berdasarkan adendum perjanjian kerjasama No. 008/ADD-DMM/I/2023 tanggal 2 Februari 2023, DMM dan Proteindo melakukan adendum untuk menambah cabang yang dikelola Mitra Keluarga menjadi 20 cabang. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Maret 2023 sampai dengan 29 Februari 2024.

Based on the addendum of cooperation agreement No. 008/ADD-DMM/I/2023 dated February 2, 2023, DMM entered into addendum with Proteindo to add branches managed by Mitra Keluarga to 20 branches. This agreement is valid from March 1, 2023 until February 29, 2024.

DMM dan Proteindo telah mengakhiri perjanjian ini.

DMM and Proteindo have terminated the agreement.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03/DMM/II/20 tanggal 31 Januari 2020, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan MDD sehubungan dengan layanan pariwara, dengan ruang lingkup:

a. Jasa pemasangan unit pariwara pada gerai milik MDD;
b. Penjualan slot iklan dari layanan pariwara,
c. MDD akan menyediakan *outlet*/toko yang digunakan untuk kerjasama layanan pariwara; dan
d. Penjualan slot iklan dari layanan pariwara merupakan dasar pembagian komposisi yang didapat oleh DMM dan MDD.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan berakhir tanggal 31 Januari 2021.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-2/DMM/II/2021 tanggal 1 Februari 2021, DMM dan MDD mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Januari 2022.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-3/DMM/III/2022 tanggal 30 Maret 2022, DMM dan MDD mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 Maret 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-4/DMM/IV/2023 tanggal 31 Maret 2023, DMM dan MDD mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu tiga (3) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Maret 2026.

PT Reksa Nasional Food (RNF)

Pada tanggal 18 Oktober 2021, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan RNF sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* yang dipasang pada resto milik RNF, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

a. *Cloud;*
b. Jasa penyediaan koneksi internet *GSM* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tehitung sejak 1 November 2021 sampai dengan 1 November 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 116/DMMX/XI/ RNF/2023 tanggal 24 Oktober 2023, DMM dan RNF mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu dua (2) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Oktober 2025.

PT Gelael Supermarket (Gelael)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 tanggal 25 April 2022, Gelael setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 24 April 2025.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Based on cooperation agreement No. 03/DMM/II/20 dated January 31, 2020, DMM entered into agreement with MDD regarding the advertising services, with the scopes:

a. Installation of advertising unit at MDD's outlets;
b. Sale of advertisement slots from the advertising services,
c. MDD will providing outlets/stores for cooperation of advertising service, and;
d. The sale of advertisement slots from advertising services is the basis for the distribution of the composition obtained by DMM and MDD.

This agreement is valid for one (1) year and will be expired on January 31, 2021.

Based on cooperation agreement No. 03-2/DMM/II/2021 dated February 1, 2021, DMM and MDD extended this agreement with a period of one (1) year and will be expired on January 31, 2022.

Based on cooperation agreement No. 03-3/DMM/III/2022 dated March 30, 2022, DMM and MDD extended this agreement with a period of one (1) year and will be expired on March 30, 2023.

Based on cooperation agreement No. 03-4/DMM/IV/2023 dated March 31, 2023, DMM and MDD extended this agreement with a period of three (3) years and will be expired on March 31, 2026.

PT Reksa Nasional Food (RNF)

On October 18, 2021, DMM entered into agreement with RNF regarding the digital signage service management which were be installed on the RNF restaurant, with the scopes:

a. Cloud;
b. Providing of GSM internet connection by DMM.

This agreement is valid for two (2) years from November 1, 2021 until November 1, 2023.

Based on cooperation agreement No. 116/DMMX/XI/ RNF/2023 dated October 24, 2023, DMM and RNF extended this agreement with a period of two (2) yeas and will be expired on October 31, 2025.

PT Gelael Supermarket (Gelael)

Based on the Rental Service Agreement No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 dated April 25, 2022, Gelael agreed to rent digital signage from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years until April 24, 2025.

CV Souvenir Tanah Air (Sovlo)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 008/PKS/DMMX-SOVLO/ I/2024/IAAS tanggal 7 Februari 2024, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Sovlo sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Sovlo, dengan ruang lingkup:

a. Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Sovlo;
b. Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
c. Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM

Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun.

PT Tiga Arya Inggil (Taring)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 007/112023/ TARING/DMMX tanggal 27 Februari 2023, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Taring sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Taring, dengan ruang lingkup:

a. Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
b. Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun dan berakhir tanggal 27 Februari 2026.

PT Geprek Bensu Indonesia (GBI)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 051/DMM/ II/2022 tanggal 2 Februari 2022, GBI setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* Smart TV dari DMM yang dipasang pada gerai Geprek Bensu. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 1 Februari 2025.

DMM dan GBI telah sepakat untuk tidak memperpanjang perjanjian ini.

PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 075/DMM/ II/2022 tanggal 21 Februari 2022, LCDC setuju untuk menyewa *digital signage* dari DMM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 20 Februari 2025.

DMM dan LCDC telah sepakat untuk tidak memperpanjang perjanjian ini.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/ I/2022 tanggal 1 Januari 2022, VIS setuju untuk menyewa layanan dan/atau barang dari DMM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan Januari 2025.

DMM dan VIS telah sepakat untuk tidak memperpanjang perjanjian ini.

Berdasarkan perjanjian sewa dealer Volta Gading Serpong No. 098/PKS/DMM-VOLTA/VII/2024 tanggal 1 Agustus 2024, DMMdan VIS mengadakan perjanjian sewa perangkat Outdoor Videotron P8 2.880 x 960 mm beserta jasa pemasangan dan pemeliharaannya. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun dan berakhir tanggal 1 Agustus 2026.

CV Souvenir Tanah Air (Sovlo)

Based on cooperation agreement No. 008/PKS/DMMX-SOVLO/ I/2024/IAAS dated February 7, 2024, DMM entered into agreement with Sovlo regarding the digital signage service management which will installed on Sovlo's outlets, which include as follows:

a. Installation and dismantling (construction) and delivery of digital signage unit at Sovlo's outlets;
b. Digital signage device rental services and managing digital signage content by DMM; and
c. Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for two (2) years.

PT Tiga Arya Inggil (Taring)

Based on cooperation agreement No. 007/112023/ TARING/DMMX dated February 27, 2023, DMM entered into agreement with Taring regarding the digital signage service management which will installed on Taring's outlets, which include as follows:

a. Digital signage device rental services and managing digital signage content by DMM; and
b. Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for three (3) years and will be expired on February 27, 2026.

PT Geprek Bensu Indonesia (GBI)

Based on the Rental Service Agreement No. 051/DMM/ II/2022 dated February 2, 2022, GBI agreed to rent digital signage Smart TV from DMM which were installed at Geprek Bensu's outlets. This agreement is valid for 3 (three) year until February 1, 2025.

DMM and GBI have agreed not to extend this agreement.

PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)

Based on the Rental Service Agreement No. 075/DMM/ II/2022 dated February 21, 2022, LCDC agreed to rent the Hisense digital signage from DMM. This agreement is valid for 3 (three) year until February 20, 2025.

DMM and LCDC have agreed not to extend this agreement.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/ I/2022 dated January 1, 2022, VIS to lease services and/or goods from DMM.This agreement is valid for 3 (three) years and valid until January, 2025.

DMM and VIS have agreed not to extend this agreement.

Based on the Volta Gading Serpong dealer rental agreement No. 098/PKS/DMM-VOLTA/VII/2024 dated August 1, 2024, DMM and VIS entered into a rental agreement for Outdoor Videotron P8 2,880 x 960 mm devices along with installation and maintenance services. This agreement is valid for two (2) years and ends on August 1, 2026.

PT Segar Putra Indonesia (SPI)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 050/DMM/II/2022 tanggal 1 Maret 2022, SPI setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 28 Februari 2025.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 050/DMM/II/2022 tanggal 2 Januari 2023, SPI setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak 1 Januari 2023 sampai dengan 31 Desember 2025.

Pada tanggal 30 Maret 2023, DMM dan SPI sepakat untuk menambahkan beberapa cabang yang menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2026 (mengikuti tanggal pemasangan masing-masing cabang).

PT BKB Kulinari Bersama (BKB)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 077/DMM/III/2022 tanggal 17 Maret 2022, BKB setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 21 Maret 2025.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Trans F&B (Trans)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 028/DMM/VIII/2022 tanggal 1 Agustus 2022, Trans setuju untuk menyewa 120 perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 4 (empat) tahun dan berlaku sampai dengan 1 Agustus 2026.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 029/DMM/XI/2022 tanggal 23 November 2022, Trans setuju untuk menyewa perangkat mesin POS (*Point of Sales*) dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak 1 Desember 2022 sampai dengan 30 November 2025.

PT Gaivo Solusi Sistem Indonesia (Gaivo)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/XII/2022 tanggal 20 Desember 2022, Gaivo setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah dua (2) tahun dan enam (6) bulan dimulai sejak 20 Desember 2022 sampai dengan 20 Mei 2025.

PT Aurora Garuda Global (AGG)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/III/2023 tanggal 28 Maret 2023, AGG setuju untuk menyewa perangkat digital signage LED Panel dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dan berlaku sampai dengan 28 Maret 2026.

PT Segar Putra Indonesia (SPI)

Based on the Rental Service Agreement No. 050/DMM/II/2022 dated March 1, 2022, SPI agreed to rent Sharp digital signage from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years until February 28, 2025.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

Based on the Rental Service Agreement No. 050/DMM/II/2022 dated January 2, 2023, SPI agreed to rent Sharp digital signage from DMM. This Agreement is valid for three (3) years from January 1, 2023 until December 31, 2025.

On March 30, 2023, DMM and SPI agreed to add several branches that rent digital signage devices from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years and valid until December 31, 2026 (following the installation date of each branch).

PT BKB Kulinari Bersama (BKB)

Based on the Rental Service Agreement No. 077/DMM/III/2022 dated March 17, 2022, BKB agreed to rent digital signage from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years until March 21, 2025.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

PT Trans F&B (Trans)

Based on the Rental Service Agreement No. 028/DMM/VIII/2022 dated August 1, 2022, Trans agreed to rent 120 digital signage from DMM. This Agreement is valid for 4 (four) years until August 1, 2026.

Based on the Rental Service Agreement No. 029/DMM/XI/2022 dated November 23, 2022, Trans agreed to rent POS (Point of Sales) machine from DMM. This Agreement is valid for three (3) years from December 1, 2022 until November 30, 2025.

PT Gaivo Solusi Sistem Indonesia (Gaivo)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/XII/2022 dated December 20, 2022, Gaivo agreed to rent digital signage from DMM. This Agreement is valid for two (2) years and six (6) months from December 20, 2022 until May 20, 2025.

PT Aurora Garuda Global (AGG)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/III/2023 dated March 28, 2023, AGG agreed to rent digital signage and LED Panel from DMM. This Agreement is valid for three (3) years and valid until March 28, 2026.

PT Kurnia Boga Narayan (KBN)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/VII/2023 tanggal 17 Juli 2023, KBN setuju untuk menyewa perangkat digital signage dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah dua (2) tahun dan berlaku sampai dengan 17 Juli 2025.

PT Kurnia Boga Narayan (KBN)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/VII/2023 dated July 17, 2023, KBN agreed to rent digital signage devices from DMM. This Agreement is valid for two (2) years and valid until July 17, 2025.

Layanan jasa penjualan produk

PT Bhinneka Mentaridimensi (Bhinneka)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 281/Perj/PRD/BMD/IX/2020 tanggal 9 September 2020, DMM dan Bhinneka mengadakan perjanjian kerjasama, dimana Bhineka menunjuk DMM sebagai pemasok untuk penjualan produk merek Digimax pada *website* milik Bhinneka.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun dan akan berakhir tanggal 9 September 2023.

DMM dan Bhinneka telah mengakhiri perjanjian ini.

Product sales service

PT Bhinneka Mentaridimensi (Bhinneka)

Based on cooperation agreement No. 281/Perj/PRD/BMD/IX/2020 dated September 9, 2020, DMM entered into agreement with Bhinneka, whereby Bhineka appointed DMM as a supplier for the sale of Digimax brand products on Bhinneka's website.

This agreement is valid for three (3) years and will be expired on September 9, 2023.

DMM and Bhinneka have terminated this agreement.

Layanan penyedia jasa

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 001/PKS/DMMX-IMX-VOLTA/VIII/2022 tanggal 16 Agustus 2022, DMM dan VIS mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana VIS menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik VIS. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir tanggal 1 September 2023. DMM dan VIS menyetujui perpanjangan perjanjian ini sampai dengan 1 Juli 2024.

Namun pada tanggal 27 Maret 2024, DMM menerima Surat No. 04/MKT/IV/2024 perihal pengakhiran pengelolaan sosial media volta yang efektif per tanggal 1 April 2024.

PT Panca Global Sekuritas (PGS)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 001/PKS/DMMX-IMC-HEI5/IX/2022 tanggal 15 September 2022, DMM dan PGS mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana PGS menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik PGS. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir tanggal 30 September 2023.

DMM dan PGS telah mengakhiri perjanjian ini.

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 015/PKS/DMMX-SMM/IX/2024 tanggal 24 September 2024, DMM dan PGS mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana PGS menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik PGS. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir tanggal 1 Oktober 2025.

Service provider

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Based on service provider agreement No. 001/PKS/DMMX-IMX-VOLTA/VIII/2022 dated August 16, 2022, DMM entered into agreement with VIS, whereby VIS appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all VIS brands. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on September 1, 2023. DMM and VIS agreed to extend this agreement until July 1, 2024.

However, on March 27, 2024, DMM received Letter no. 04/MKT/IV/2024 regarding the termination of Volta social media management effective April 1, 2024.

PT Panca Global Sekuritas (PGS)

Based on service provider agreement No. 001/PKS/DMMX-IMC-HEI5/IX/2022 dated September 15, 2022, DMM entered into agreement with PGS, whereby PGS appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all PGS brands. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on September 30, 2023.

DMM and PGS have terminated this agreement.

Based on the service provider agreement No. 015/PKS/DMMX-SMM/IX/2024 dated September 24, 2024, DMM and PGS entered into a service provider agreement, whereby PGS appointed DMM to provide services related to social media marketing management, content creation and digital brand activities for all PGS brands. This agreement is valid for one (1) year and will expire on October 1, 2025.

PT Dam Korporindo Digital (Damcorp)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 059/PKS/DMMX-DAMCORP/I/2023 tanggal 1 Februari 2023, DMM dan Damcorp mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana Damcorp menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik Damcorp. Perjanjian ini berlaku selama enam (6) bulan dan akan berakhir tanggal 1 Juli 2023.

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 060/PKS/DMMX-DAMCORP/VII/2023 tanggal 3 Juli 2023, DMM dan Damcorp mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu enam (6) bulan dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 001/PKS/DMMX-DAMCORP/XII/2023 tanggal 6 Desember 2023, DMM dan Damcorp mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu enam (6) bulan dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2024.

DMM dan Damcorp telah mengakhiri perjanjian ini.

PT Dam Korporindo Digital (Damcorp)

Based on service provider agreement No. 059/PKS/DMMX-DAMCORP/I/2023 dated February 1, 2023, DMM entered into agreement with Damcorp, whereby Damcorp appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all Damcorp brands. This agreement is valid for six (6) months and will be expired on July 1, 2023.

Based on cooperation agreement No. 060/PKS/DMMX-DAMCORP/VII/2023 dated July 3, 2023, DMM entered into agreement with Damcorp extended this agreement with a period of six (6) months and will be expired on December 31, 2023.

Based on service provider agreement No. 001/PKS/DMMX-DAMCORP/XII/2023 dated December 6, 2023, DMM and Damcorp extended this agreement with a period of six (6) months and will be expired on June 30, 2024.

DMM and Damcorp have terminated this agreement.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 11/DMM/PKS/VI/22 tanggal 10 November 2022, DMM dan ESB mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana ESB mengunakan jasa tenaga kerja untuk pemeliharaan unit sistem ganti baterai. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir tanggal 11 November 2023. DMM dan ESB menyetujui perpanjangan perjanjian ini sampai dengan 11 November 2024.

DMM dan ESB telah mengakhiri perjanjian ini.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

Based on the service provider agreement No. 11/DMM/PKS/VI/22 dated November 10, 2022, DMM and ESB entered into a service provider agreement, whereby ESB uses labor services for the maintenance of unit battery change system. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on November 11, 2023. DMM and ESB agreed to extend this agreement until November 11, 2024.

DMM and ESB have terminated this agreement.

PT Just Shop Jaya (JSJ)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 076/PKS-DMM/IX/2023 tanggal 21 September 2023, DMM dan JSJ mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana JSJ menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik JSJ. Perjanjian ini berlaku selama enam (6) bulan dan akan berakhir tanggal 31 Maret 2024.

Berdasarkan perjanjian kerja sama No. 023/PKS/DMMX-DAISO/IX/2024 tanggal 30 September 2024, DMM dan JSJ sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu 7 (tujuh) bulan dan akan berakhir tanggal 30 April 2025.

Sewa peralatan

PT Jaya Digital Properti (JDP)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 078/DMM/III/2022 tanggal 1 April 2022, JDP setuju untuk menyewa 12 perangkat *Android Box* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Maret 2025.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Just Shop Jaya (JSJ)

Based on service provider agreement No. 076/PKS-DMM/IX/2023 dated September 21, 2023, DMM entered into agreement with JSJ whereby JSJ appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all Damcorp brands. This agreement is valid for six (6) months and will be expired on March 31, 2024.

Based on cooperation agreement No. 023/PKS/DMMX-DAISO/IX/2024 dated September 30, 2024, DMM and JSJ agreed to extend this agreement for a period of 7 (seven) months and will end on April 30, 2025.

Rental equipment

PT Jaya Digital Properti (JDP)

Based on the Rental Service Agreement No. 078/DMM/III/2022 dated April 1, 2022, JDP agreed to rent 12 Android Box from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years until March 31, 2025.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

DCE

Layanan *digital signage*

PT Indomarco Prismatama (Indomarco)

Pada tanggal 17 September 2019, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* untuk promosi yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:
a. Penyediaan layanan *cloud hosting;* dan
b. Jasa penyediaan koneksi internet *GSM.*

Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan telah diperpanjang berdasarkan perjanjian kerjasama No. 447/CLG/XI/2021 dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2022.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 446/CLG/XII/2022 tanggal 13 Desember 2022, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 447/CLG/XI/2021 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Januari 2023 sampai dengan tanggal 31 Desember 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 446/CLG/XII/2022 tanggal 13 Desember 2022, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 035/IDM/PBI/XII.23 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu 1 (satu) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Januari 2024 sampai dengan tanggal 31 Desember 2024.

Berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 446/CLG/XI/2021 tanggal 15 November 2021, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 118/CLG-MKT/XI/2020 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu 1 (satu) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Desember 2022.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 466A/CLG/XII/2022 tanggal 13 Desember 2022, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 446/CLG/XI/2021 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu 1 (satu) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 559/CLG/XII/2023 tanggal 6 Desember 2023, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 466A/CLG/XII/2022 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu 1 (satu) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Berdasarkan perjanjian Kerjasama No. 236/CLG/XI/2021 tanggal 20 Juni 2022, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee batch* 3 dan 4 yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:
a. Penyediaan layanan *cloud hosting;* dan
b. Jasa penyediaan koneksi internet *GSM.*

Perjanjian ini berlaku 1 tahun sejak 1 Juni 2022.

DCE

Digital signage service

PT Indomarco Prismatama (Indomarco)

On September 17, 2019, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the digital signage for promotion service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:

a. Providing of cloud hosting services; and
b. Providing of GSM internet connection.

This agreement is valid for 1 (one) year and has been amendment based on coperation agreement No. 447/CLG/XI/2021 and valid until December 31, 2022.

Based on cooperation agreement No. 446/CLG/XII/2022 dated December 13, 2022, DCE and Indomarco extend the agreement No. 447/CLG/XI/2021 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year, from January 1, 2023 to December 31, 2023.

Based on cooperation agreement No. 446/CLG/XII/2022 dated December 13, 2022, DCE and Indomarco extend the agreement No. 035/IDM/PBI/XII.23 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of 1 (one) year, from January 1, 2024 to December 31, 2024.

Based on Cooperation Agreement No. 446/CLG/XI/2021 dated November 15, 2021, DCE and Indomarco extend the Agreement No. 118/CLG-MKT/XI/2020 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of 1 (one) year, from January 1, 2022 to December 31, 2022.

Based on cooperation agreement No. 466A/CLG/ XII/2022 dated December 13, 2022, DCE and Indomarco extend the agreement No. 446/CLG/XI/2021 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of 1 (one) year and will be expired on December 31, 2023.

Based on cooperation agreement No. 559/CLG/XII/2023 dated December 6, 2023, DCE and Indomarco extend the agreement No. 466A/CLG/XII/2022 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of 1 (one) year and will be expired on December 31, 2024.

Based on cooperation agreement No. 236/CLG/XI/2021 dated June 20, 2022, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the digital signage point coffee batch 3 and 4 service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:

a. Providing of cloud hosting services; and
b. Providing of GSM internet connection.

This agreement is valid for 1 year from June 1, 2022.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 035/IDM/PC/XII.2023 tanggal 12 Desember 2023, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 236/CLG/XI/2021 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Based on cooperation agreement No. 035/IDM/PC/XII.2023 dated December 12, 2023, DCE and Indomarco extend the agreement No. 236/CLG/XI/2021 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year and will be expired on December 31, 2024.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emiting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 059B/PKS/BCA/V/2019 tanggal 15 Mei 2019, BCA setuju untuk menyewa unit LED dan jasa pekerjaan dari DCE dengan jangka waktu satu tahun sejak tanggal mulai beroperasinya masing-masing obyek sewa.

Based on Lease Agreement of Light Emiting Diode (LED) and its maintenance No. 059B/PKS/BCA/V/2019 dated May 15, 2019, BCA agreed to lease LED unit and work services from DCE with a period of one year from the date of operation of each leased object.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emiting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 034/PKS/BCA/IV/2021 tanggal 12 April 2021, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 30 April 2022.

Based on Lease Agreement Light Emiting Diode (LED) and Maintenance No. 034/PKS/BCA/IV/2021 dated April 12, 2021, DCE and BCA extend the agreement period until April 30, 2022.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emiting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 038/PKS/BCA/IV/2022 tanggal 23 Juni 2022, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 23 Mei 2023.

Based on Lease Agreement of Light Emiting Diode (LED) and its Maintenance No. 038/PKS/BCA/IV/2022 dated June 23, 2022, DCE and BCA extend the agreement period until May 23, 2023.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emiting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 113/PKS/BCA/IV/2023 tanggal 28 April 2023, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 24 April 2024.

Based on Lease Agreement Light Emiting Diode (LED) and Maintenance No. 113/PKS/BCA/IV/2023 dated April 28, 2023, DCE and BCA extend the agreement period until April 24, 2024.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emiting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 094/PKS/BCA-CCR/IV/2024 tanggal 22 April 2024, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 1 Mei 2025.

Based on the Light Emiting Diode (LED) Lease and Maintenance Agreement No. 094/PKS/BCA-CCR/IV/2024 dated April 22, 2024, DCE and BCA extended the term of the agreement until May 1, 2025.

PT Kimia Farma Apotek (KFA)

PT Kimia Farma Apotek (KFA)

Pada tanggal 21 Desember 2020, DCE mengadakan perjanjian dengan KFA sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* dan pelayanan *push content* melalui *Content Management System (CMS)* yang dipasang pada gerai milik klien KFA. Perjanjian ini berlaku selama empat (4) tahun sejak tanggal 1 Februari 2021.

On December 21, 2020, DCE entered into agreement with KFA regarding the digital signage service management and push content service through Content Management System (CMS) which were installed at the KFA client outlets. This agreement is valid for four (4) years and effective since February 1, 2021.

Berdasarkan Perjanjian Sewa No. 4/KFA-PRJ/IV/2024 pada tanggal 1 April 2024, DCE mengadakan perjanjian dengan KFA sehubungan dengan sewa serta pengelolaan perangkat *digital signage* dan pelayanan *push content* melalui *Content Management System (CMS)* yang dipasang pada gerai milik klien KFA. Perjanjian ini berlaku selama (1) tahun sejak tanggal 1 April 2024 sampai dengan 31 Maret 2025.

Based on Lease Agreement No. 4/KFA-PRJ/IV/2024 dated April 1, 2024, DCE entered into an agreement with KFA regarding the lease and management of digital signage devices and push content services through the Content Management System (CMS) installed at outlets owned by KFA clients. This agreement is valid for (1) years from April 1, 2024 to March 31, 2025.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

DMI

PT SRC Indonesia Sembilan (SRC)

Pada tanggal 1 April 2019, DMI dan SRC melakukan perjanjian berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun dan berakhir tanggal 31 Maret 2021.

Pada tanggal 8 Oktober 2021, DMI dan SRC sepakat untuk memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun, berlaku efektif pada tanggal 31 Maret 2021 dan berakhir tanggal 31 Maret 2023.

Pada tanggal 1 Januari 2023, DMI dan SRC sepakat untuk memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 0012019/ IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama empat (4) tahun, berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2023 dan akan berakhir tanggal 31 Desember 2026.

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

Pada tanggal 6 Januari 2022, DMI menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.004/LG.05/HD-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Berdasarkan perjanjian kerja sama No. AMD.003/PKS/ DMI-TEL/I/2024 tanggal 18 Januari 2024, DMI dan Telkomsel sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu 1 (satu) tahun dan akan berakhir tanggal 31 Desember 2024.

Berdasarkan perjanjian kerja sama No. AMD.2045/LG.05/ SL-00/XII/2024 tanggal 27 Desember 2024, DMI dan Telkomsel sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu 3 (tiga) bulan dan akan berakhir tanggal 31 Maret 2025.

BPJS Ketenagakerjaan (BPJS)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 008/DMI/ 4.2023SRC tanggal 10 Mei 2023, DMI mengadakan perjanjian kerjasama dengan BPJS sehubungan dengan layanan pembayaran iuran peserta program jaminan sosial ketenagakerjaan, dengan ruang lingkup:

a. Pembayaran iuran peserta PU dan BPU;

b. Rekonsiliasi data dan transaksi pembayaran iuran peserta; dan
c. Melakukan kegiatan pemasaran mengenai program dan manfaat jaminan sosial ketenagakerjaan.

DMI

PT SRC Indonesia Sembilan (SRC)

As at April 1, 2019, DMI and SRC amending the agreement based cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as phone credit, data package, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for two (2) years and will be expired on March 31, 2021.

On October 8, 2021, DMI and SRC agreed to extend the cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as phone credit, data package, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for two (2) years, effective on March 31, 2021 and will be expired on March 31, 2023.

On January 1, 2023, DMI and SRC extend the cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as phone credit, data package, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for empat (4) years, effective on January 1, 2023 and will be expired on December 31, 2026.

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

On January 6, 2022, DMI has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.004/LG.05/HD-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

Based on cooperation agreement No. AMD.003/PKS/ DMI-TEL/I/2024 dated January 18, 2024, DMI and Telkomsel agreed to extend this agreement with a period of 1 (one) year and will be expired on December 31, 2024.

Based on the cooperation agreement No. AMD.2045/LG.05/SL-00/XII/2024 dated December 27, 2024, DMI and Telkomsel agreed to extend this agreement for a period of 3 (three) months and will end on March 31, 2025.

BPJS Ketenagakerjaan (BPJS)

Based on cooperation agreement No. 008/DMI/ 04.2023SRC dated May 10, 2023, DMI entered into agreement with BPJS regarding the payment service for contributions of participants in the employment social security program, which include as follows:

a. Payment of contributions for PU and BPU participants;
b. Reconciliation of data and participant contribution payment transactions; and
c. Conducting marketing activities regarding employment social security programs and benefits.

AAP

Penjualan produk *digital*

PT Telekomunikasi Seluler

Pada tanggal 6 Januari 2022, AAP menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.023/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Pada tanggal 18 Januari 2024, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024 berdasarkan amandemen No.001/AMD/AAP-TSEL/I/24.

Pada tanggal 27 Desember 2024, Perjanjian kerjasama dengan PT Telekomunikasi Selular ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Maret 2025 berdasarkan amandemen No. AMD.2040/LG.05/SL-00/XII/2024.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

Pada tanggal 29 Maret 2021, AAP mengadakan perjanjian dengan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk sehubungan dengan penerimaan pembelian dan pembayaran voucher elektrik di gerai Alfamart. Perjanjian ini akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun atau sampai tanggal 31 Maret 2022. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2023 berdasarkan amandemen No.SAT-AAP/ES/VOUCHER TELKOMSEL/I/2023/CM1-021.

Pada tanggal 23 Oktober 2023, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 15 Desember 2024 berdasarkan addendum No SAT-AAP/TRY/SUPPLIER/ FINANCING/X/2024/CMI1-240. Jangka waktu perjanjian ini akan diperpanjang secara otomatis menyesuaikan jangka waktu kerjasama antara AAP dengan mobile operator (Telkomsel).

PT Euronet Technologies Indonesia

Pada tanggal 8 September 2021 AAP telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Euronet Technologies Indonesia tentang layanan konten Tinder. Perjanjian ini berlaku selama 3 tahun atau sampai dengan tanggal 8 September 2024. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

Berdasarkan surat pengumuman tanggal 26 Desember 2022 No. 713/NETFLIX-AAP/EPAY/ETI/XII/2023 PT Euronet Technologies Indonesia meminta AAP untuk melakukan penghentian penjualan Netflix di Channel Alfamart di seluruh Indonesia efektif mulai dari tanggal 30 Januari 2023.

AWD

Penjualan produk *digital*

PT XL Axiata Tbk

Pada tanggal 4 Oktober 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk dengan No 004/XL/X/2021 tentang distribusi produk XL melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 4 Oktober 2023.

AAP

Digital product sales

PT Telekomunikasi Seluler

On January 6, 2022, AAP has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.023/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

On January 18, 2024, this agreement has been extended until December 31, 2024 based on addendum No.001/AMD/AAP-TSEL/I/24.

On December 27, 2024, the cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular has been extended until March 31, 2025 based on amendment No AMD.2040/LG.05/SL-00/XII/2024.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

On March 29, 2021, AAP entered into agreement with PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk regarding purchase and paymeny of electric vouchers in Alfamart outlets. This agreement is valid for one years or until March 31, 2022. This agreement has been extended until December 31, 2023 based on amendment No. SAT-AAP/ES/VOUCHER TELKOMSEL/I/2023/CM1-021.

On October 23, 2023, this agreement has been extended until December 15, 2024 based on addendum No SAT-AAP/TRY/SUPPLIER/FINANCING/X/2024/CMI1-240 The term of this agreement will be extended automatically according to the term of cooperation between AAP and cellular operators including extensions (Telkomsel).

PT Euronet Technologies Indonesia

On September 8, 2021, AAP has signed a cooperation agreement with PT Euronet Technologies Indonesia regarding Tinder content services. This agreement is valid for three year or until September 8, 2024.This agreement is automatically extended.

Based on the announcement letter dated December 26, 2022 No 713/NETFLIX-AAP/EPAY/ETI/XII/2023 PT Euronet Technologies Indonesia request AAP to stop Netflix selling at Alfamart Channel throughout Indonesia effective from January 30, 2023.

AWD

Digital product sales

PT XL Axiata Tbk

On October 4, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. 004/XL/X/2021 regarding XL product distribution through aggregator. This agreement is valid until October 4, 2023.

Pada tanggal 19 Februari 2024, AWD menandatangani amandemen perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk dengan No 093/XL/II/2024 tentang perubahan jangka waktu yaitu menjadi empat (4) tahun yang berlaku dari tanggal 19 Februari 2024.

On February 19, 2024, AWD has signed a amandment cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. 093/XL/II/2024 regarding changes to the time period, namely to four (4) years with effect from February 19, 2024.

PT Tokopedia

Pada tanggal 26 September 2019 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Tokopedia No: TKPD/LEGAL/IX/2019 tentang penjualan *voucher* elektronik. Perjanjian tersebut telah di addendum tanggal 6 Maret 2020 No. TKPD/LEGAL/III/2020 tentang penjualan *voucher* elektronik. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun sejak tanggal 26 September 2020 dan akan berakhir pada tanggal 26 September 2022.

PT Tokopedia

On September 26, 2019, AWD has signed a cooperation agreement with PT Tokopedia No: TKPD/LEGAL/IX/2019 regarding the sale of electronic vouchers. The agreement has been amended on March 6, 2020 No. TKPD/LEGAL/III/2020 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for two (2) years from September 26, 2020 and will end on September 26, 2022.

Pada tanggal 1 Juli 2021, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Tokopedia No. TKPD/LEGAL/IV/2021/1009. Perjanjian ini berlaku 2 tahun.

On July 1, 2021, AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Tokopedia No. TKPD/LEGAL/ IV/2021/1009. This agreement is valid for 2 years.

Pada tanggal 29 Mei 2024 AWD telah menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Tokopedia. Perjanjian diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu (1) tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan berdasarkan amandemen No. TKPD/LEGAL/V/2024/1659.

On May 29, 2024, AWD has signed an extension of cooperation agreement with PT Tokopedia. The agreement automatically renewed for a period of one (1) year unless terminated in advance according to the provisions based on amendment No. TKPD/LEGAL/V/2024/1659.

PT Buka Mitra Indonesia (dahulu PT Bukalapak.com)

Pada tanggal 29 Juni 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia (dahulu PT Bukalapak.com) No. 73/BL-AWD/020PKS/VI/2021 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan *Payment Point Online Bank* (PPOB). Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Juli 2021 sampai dengan 30 September 2022.

PT Buka Mitra Indonesia (formerly PT Bukalapak.com)

On June 29, 2021, AWD signed a cooperation agreement with PT Buka Mitra Indonesia (formerly PT Bukalapak.com) No. 73/BL-AWD/020/PKS/VI/2021 concerning Services for providing, distributing, and settlement of phone credit products, data plan, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement is valid from July 1, 2021 until September 30, 2022.

Pada tanggal 15 September 2022, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia No. 003/PKS/AWD_BMI/VII/2022. Perjanjian ini berlaku 1 tahun.

On September 15, 2022 AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Buka Mitra Indonesia No. 003/PKS/AWD_BMI/VII/2022. This agreement is valid for 1 year.

Pada tanggal 29 Agustus 2023, AWD menandatangani amandemen perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia dengan No 001/ADD/AWD_BMI/VIII/2023 tentang perubahan jangka waktu menjadi berakhir pada tanggal 28 Juni 2028.

On August 29, 2023, AWD has signed a amandment cooperation agreement with PT PT Buka Mitra Indonesia No. 001/ADD/AWD_BMI/VIII/2023 regarding changes to the term to end on June 28, 2028.

PT Billfazz Teknologi Nusantara

Pada tanggal 22 April 2019 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara No. 002/AWD_BFAZ/IV/2019 tentang penjualan produk. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 2 September 2022.

PT Billfazz Teknologi Nusantara

On April 22, 2019, AWD has signed a cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara No. 002/AWD_BFAZ/IV/2019 regarding the sale of product. This agreement is valid until September 2, 2022.

Pada tanggal 13 Desember 2022 AWD telah menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 30 September 2023.

On December 13, 2022, AWD has signed an extension of cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara until September 30, 2023.

Pada tanggal 10 Januari 2024 AWD telah menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara. Perjanjian diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu (1) tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan berdasarkan amandemen No. 004151/ BILLFAZZ/LEGAL/I/2024

On January 10, 2024, AWD has signed an extension of cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara. The agreement automatically renewed for a period of one (1) year unless terminated in advance according to the provisions based on amendment No 004151/BILLFAZZ/LEGAL/I/2024.

PT Shopee International Indonesia

Pada tanggal 24 April 2020 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Shopee International Indonesia No. 008/AWD_Shopee/III/2020 tentang penjualan *voucher* elektronik. Perjanjian ini berlaku selama satu tahun atau sampai dengan 25 April 2021.

Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 25 April 2024 dan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu (1) tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan berdasarkan amandemen No.001/AWD/ ADD/SHP/IV/2022.

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.003/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk. Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Pada tanggal 18 Januari 2024, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. No.001/ADD/AWD-TSEL/ I/2024. tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024.

Pada tanggal 27 Desember 2024, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No.AMD.2043/LG.05/ SL-00/XII/2024 tentang distribusi produk Telkomsel melalui agregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Maret 2025.

PT Bina Nusa Indonesia (dahulu PT Buka Pengadaan Indonesia)

Pada tanggal 15 Juli 2022, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Buka Pengadaan Indonesia No. 198/BPI-AWD/VP/PKS/VII/2022 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan *Payment Point Online Bank* (PPOB). Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Maret 2024.

Berdasarkan perjanjian No. 002/PKS/AWD_BNPI BNI/V/23 pada tanggal 9 Mei 2023, AWD, BPI, dan PT Bina Nusa Indonesia (BNI) menyetujui pengalihan hak, kewajiban, dan pelaksanaan BPI kepada BNI.

Pada tanggal 24 September 2024, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Bina Nusa Indonesia dengan No. 001/PKS/AWD_BNI/IX/2024 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan Payment Point Online Bank (PPOB). Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 1 April 2029.

PT Grab Teknologi Indonesia (GTI)

Pada tanggal 19 Agustus 2022, AWD menandatangani perjanjian No. 001/PKS/GTI/XI/2023 tentang perjanjian kerja sama penjualan *voucher* elektronik dengan GTI. Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun sampai dengan 18 Agustus 2024. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu tahun secara terus menerus.

PT Shopee International Indonesia

On April 24, 2020, AWD has signed a cooperation agreement with PT Shopee International Indonesia No. 008/AWD_Shopee/III/2020 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for one year or until April 25, 2021.

This agreement has been extended until April 25, 2024 and automatically renewed for a period of one (1) year unless terminated in advance according to the provisions based on amendment No. 001/AWD/ADD/SHP/IV/2022.

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, AWD has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.003/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

On January 18, 2024, AWD has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. No.001/ADD/AWD-TSEL/I/2024 regarding Telkomsel product distribution through aggregator this agreement has been extended until December 31, 2024.

On December 27, 2024, AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. AMD.2043/LG.05/SL-00/XII/2024 regarding the distribution of Telkomsel products through aggregators. This agreement is valid until March 31, 2025.

PT Buka Pengadaan Indonesia (formerly PT Buka Pengadaan Indonesia)

On July 15, 2022, AWD signed a cooperation agreement with PT Buka Pengadaan Indonesia No. 198/BPI-AWD/VP/PKS/VII/2022 concerning Services for providing, distributing, and settlement of phone credit products, data plan, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement is valid until March 31, 2024.

Based on agreement No. 002/PKS/AWD_BNPI _BNI/V/23 dated May 9, 2023, AWD, BPI and PT Bina Nusa agree to transfer of rights, obligations and implementation BPI to BNI.

On September 24, 2024, AWD has signed a cooperation agreement with PT Bina Nusa Indonesia with No. 001/PKS/AWD_BNI/IX/2024 regarding Services for providing, distributing, and settlement of phone credit products, data plan, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement is valid until April 1, 2029.

PT Grab Teknologi Indonesia (GTI)

On August 19, 2022, the AWD entered into a cooperation agreement No. 001/PKS/GTI/XI/2023 for selling electronics vouchers with GTI. This agreement is valid for 2 (two) years until August 18, 2024. This agreement automatically renewed for a period of one year.

PT Narindo Solusi Telekomunikasi

Pada tanggal 11 Januari 2023, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Narindo Solusi Telekomunikasi dengan No. 001/PKS/AWD_NRND/IV/23 tentang sistem NARINDO yang akan digunakan AWD untuk keperluan layanan isi ulang pulsa operator seluruh Indonesia. Perjanjian ini berlaku selama selama dua (2) tahun.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Narindo Solusi Telekomunikasi

On January 11, 2023, AWD has signed a cooperation agreement with PT Narindo Solusi Telekomunikasi with No. 001/PKS/AWD_NRND/IV/23 regarding the NARINDO system which AWD will use for operator credit top-up services throughout Indonesia. The agreement is valid for two (2) years.

As at issuance date of the consolidated financial statements, the agreement extension is still being process.

AWD

Penjualan grosir *digital*

AWD

Digital wholesale

PT Qerja Manfaat Bangsa (QMB)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 085/QMB/MKT/PKS/V/2023 2 Mei 2023, AWD dan QMB mengadakan perjanjian penyedia jasa tenaga kerja, dimana AWD mengunakan jasa tenaga kerja untuk menunjang kepentingan usaha. Perjanjian ini berlaku selama 1 tahun dan akan berakhir tanggal 1 Mei 2024.

Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Maret 2026 sesuai dengan ketentuan berdasarkan amandemen No. 561/QMB/OS/PKS/VII/2024.

PT Qerja Manfaat Bangsa (QMB)

Based on the service provider agreement No. 085/QMB/MKT/PKS/V/2023 May 2, 2023, AWD and QMB entered into a service provider agreement, whereby AWD uses labor services to support business interests. This agreement is valid for 1 year and will expire on May 1, 2024

This agreement has been extended until March 31, 2026 based on amendment No. 561/QMB/OS/PKS/VII/2024.

PT Goto Solusi Niaga

Pada tanggal 10 Oktober 2023, AWD menandatangani perjanjian Persyaratan dan Kondisi Perdagangan dengan PT Goto Solusi NIaga No. 328/GSN-ERT/IX/2023. Perjanjian ini dapat di perpanjang setiap tahun, dan berakhir jika terdapat kesepakatan kedua pihak.

Berdasarkan surat pengumuman tanggal 5 Juli 2024 PT Goto Solusi Niaga meminta AWD untuk melakukan penghentian penjualan karena GSN berhenti beroperasi setelah tanggal 15 Juli 2024.

PT Goto Solusi Niaga

On October 10, 2023 AWD signed an Trading Terms and Conditions agreement with PT Goto Solusi NIaga No. 328/GSN-ERT/IX/2023. This agreement ends if AWD is no longer able to supply the promised product. This agreement is renewable annually, and terminates upon mutual agreement of both parties.

Based on the announcement letter dated July 5, 2024 PT Goto Solusi Niaga request AWD to stop selling due to GSN discontinue operations after July 15, 2024.

PT Sanghiang Perkasa

Pada tanggal 1 Mei 2023, AWD menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Sanghiang Perkasa No. 006/PKS-DRAT/V/2023 dimana PT Sanghiang Perkasa akan menjual produk kepada AWD dan AWD akan menyalurkan, menjual dan memasarkan produk melalui skema KNS. KNS (Kalbe Nutrisionals Star) merupakan perorangan yang bertugas menjual produk yang berada dalam wilayah penjualan. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 31 Desember 2023.

Pada tanggal 12 Juli 2024, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Sanghiang Perkasa No. 001/AWD-LEGAL/ADD/VII/2024. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 31 Desember 2024.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Sanghiang Perkasa

On May 1, 2023, AWD signed a cooperation agreement with PT Sanghiang Perkasa No 006/PKS-DRAT/V/2023 where PT Sanghiang Perkasa will sell products to AWD and AWD will distribute, sell and market the products through the KNS scheme. KNS (Kalbe Nutrisionals Star) is an individual whose job is to sell products within the sales area This agreement is valid until December 31, 2023.

On July 12, 2024, AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Sanghiang Perkasa No. 01/AWDLEGAL/ ADD/VII/2024. This agreement is valid until December 31, 2024.

Until the completion date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

Pada tanggal 18 Januari 2024, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. No.001/ADD/AWD-TSEL/I/2024. tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator.Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

IDD

Penjualan produk *digital*

PT Indosat Ooredoo Hutchinson dahulu PT Hutchinson 3 Indonesia (Indosat 3)

Pada tanggal 28 Maret 2019, IDD menandatangani perjanjian kerja sama dengan Indosat 3. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal perjanjian tersebut ditanda tangani dan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan.

OKB

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

Pada tanggal 30 Juli 2021, OKB menandatangani perjanjian No. SAT-OKB/VIRTUALSTORE/PENYEDIAAN PULSA DAN PAYMENT POINT/VII/2021/CM I-246 antara Alfamart dan OKB tentang penyediaan produk dan layanan yang akan dijual atau dibayarkan di “Alfamind”. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Agustus 2021 sampai dengan 1 Agustus 2022 dan telah diperpanjang berdasarkan addendum I perjanjian kerjasama No. 002/OKB/ADD_SAT/VIII/2022 dan berlaku sampai dengan 01 Agustus 2023.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Bank Rakyat Indonesia Tbk

Pada tanggal 24 Mei 2021, OKB menandatangani perjanjian No. 004/OKB/PKS_BRI/V/2021 antara PT Bank Rakyat Indonesia Tbk dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller* di agen Brilink. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 24 Mei 2021 sampai dengan 24 Mei 2023.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Sarana Yukti Bandhana

Pada tanggal 15 Desember 2020, OKB menandatangani perjanjian No. 004/OKB/PKS_SYB/XII/2020 antara PT Sarana Yukti Bandhana dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller*. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 15 Desember 2020 sampai dengan 15 Desember 2023. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

On January 18, 2024, AWD has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. No.001/ADD/AWD-TSEL/I/2024 regarding Telkomsel product distribution through aggregator this agreement has been extended until December 31, 2024.

Until the completion date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

IDD

Digital product sales

PT Indosat Ooredoo Hutchinson dahulu PT Hutchinson 3 Indonesia (Indosat 3)

On March 28, 2019, IDD entered into agreement with Indosat 3. This agreement is effective since the agreement signed and automatically renewed for a period of one year unless terminated in advance according to the provisions.

OKB

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

On July 30, 2021, OKB signed agreement No. SAT-OKB/VIRTUAL STORE/PENYEDIAAN PULSA DAN PAYMENT POINT/VII/2021/CM I-246 between Alfamart and OKB regarding provision of products and services to be sold or paid for at "Alfamind". This agreement is valid from August 1, 2021 to August 1, 2022 and has been amended based on addendum I coperation agreement No. 002/OKB/ADD_SAT/VIII/ 2022 and valid until August 1, 2023.

As at issuance date of the consolidated financial statements, the agreement extension is still being process.

PT Bank Rakyat Indonesia Tbk

On May 24, 2021, OKB signed agreement No. 004/OKB/PKS_BRI/V/2021 between PT Bank Rakyat Indonesia Tbk and OKB regarding payment for multibiller products at Brilink agents. This agreement is valid from May 24, 2021 to May 24, 2023.

As at issuance date of the consolidated financial statements, the agreement extension is still being process.

PT Sarana Yukti Bandhana

On December 15, 2020, OKB signed agreement No.004/OKB/PKS_SYB/XII/2020 between PT Sarana Yukti Bandhana and OKB regarding payment for multibiller products. This agreement is valid from December 15, 2020 to December 15, 2023. This agreement automatically extended.

PT Indosmart Komunikasi Global

Pada tanggal 20 April 2021, OKB menandatangani perjanjian No. 001/OKB/PKS_IKG/IV/2021 antara PT Indosmart Komunikasi Global dan OKB tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan diperpanjang secara otomatis.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Pada tanggal 17 Juli 2020, OKB menandatangani perjanjian No. 007/OKB/PKS_BNI/VI/2020 antara PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller* melalui *channel* BNI. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 17 Juli 2020 sampai dengan 17 Juli 2022. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.042/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Pada tanggal 18 Januari 2024, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024 berdasarkan amandemen No. 001/ADD/OKB_TSEL/I/ 2024.

Pada tanggal 27 Desember 2024, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Maret 2025 berdasarkan amandemen No. 001/ADD/OKB.TSEL/XII/2025.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 17 Maret 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dengan No. 002/PKS/OKB_BM/III/2022 tentang layanan *payment point online bank (ppob)* mitra bisnis. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

PT Klik Indomaret Sukses

Pada tanggal 12 Mei 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Klik Indomaret Sukses dengan No. 003/PKS/OKB_KIS/2022 tentang penerimaan transaksi pembelian produk virtual. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Mei 2024 dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

NIK

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, NIK menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.011/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023. Perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

NSM

PT Klik Indomaret Sukses

Pada tanggal 16 Desember 2022, NSM menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Klik Indomaret Sukses dengan No. 001/PKS/NSM-KIS/XII/22 tentang penerimaan transaksi pembelian produk virtual. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

PT Indosmart Komunikasi Global

On April 20, 2021, OKB signed agreement No. 001/OKB/PKS_IKG/IV/2021 between PT Indosmart Komunikasi Global and OKB regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for one (1) year and automatically extended.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

On July 17, 2020, OKB signed agreement No.007/OKB/PKS_BNI/VI/2020 between PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk and OKB regarding payment for multibiller products at BNI channel. This agreement is valid from July 17, 2020 to July 17, 2022. This agreement is automaticaly extended.

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.042/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

On January 18, 2024, this agreement has been extended until December 31, 2024 based on amendment No. 001/ADD/OKB_TSEL/I/2024.

On December 27, 2024, this agreement has been extended until March 31, 2025 based on amendment No. 001/ADD/OKB.TSEL/XII/2025.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On March 17, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk with No. 002/PKS/OKB_BM/III/2022 regarding business partner of payment point online bank (ppob) services. This agreement is valid for two (2) years and can be extended according to a written agreement.

PT Klik Indomaret Sukses

On May 12, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Klik Indomaret Sukses with No. 003/PKS/OKB_KIS/2022 regarding receipt of virtual product purchase transactions. This agreement is valid until May 31, 2024 and can be extended according to written agreement.

NIK

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, NIK has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.011/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution. This agreement is valid until December 31, 2023. This agreement has not been renewed.

NSM

PT Klik Indomaret Sukses

On December 16, 2022, NSM has signed a cooperation agreement with PT Klik Indomaret Sukses with No. 001/PKS/NSM-KIS/XII/22 regarding receipt of virtual product purchase transactions. This agreement is valid for two (2) years and can be extended according to a written agreement.

VIS

Pada tanggal 9 Februari 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Indonesia Comnet Plus (ICON+) dengan No. 02222978/PJ/01/PST/2023 - 0017/PKS-VIS/II/2022 tentang Kemitraan Untuk Layanan Platform Marketplace Dalam Aplikasi PLN Mobile. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis. Pada tahun 2023, perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

Pada tanggal 6 Oktober 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia dengan No. 109/SEI-LGL/VDR-VIS/VI/2022 tentang perjanjian jual beli kendaraan. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis. Pada tahun 2023, perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

Pada tanggal 26 Desember 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Wahana Ottomitra Multiartha Tbk (WOM) dengan No. 013/WOMLGLMKT/ 2022 tentang Fasilitas Pembiayaan kepada Konsumen melalui Authorized Outlets yang terdaftar di VIS. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

Vnet Moto Corp (Vnet)

Berdasarkan perjanjian No. 008/VIS-LGL/III/24, tanggal 21 Maret 2024, VIS dan Vnet Moto Corp (Vnet) mengadakan perjanjian Pembuatan Mouling Sepeda Motor Listrik Volta, dimana Vnet akan memberikan layanan pembuatan moulding sepeda motor listrik volta dengan harga tertentu. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun.

PT Hunter Motorcycles (Hunter)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 005/PKS/LGL/VIS-HMI/III/24III/24, tanggal 15 Maret 2024, VIS dan PT Hunter Motorcycles (Hunter) mengadakan kerjasama:

- Pengembangan dan inovasi sepeda motor listrik
- VIS akan memproduksi, menjual dan menyerahkan sepeda motor listrik termasuk baterai dan alat pengisian daya baterai (*home chargers*).
- VIS dan Hunter akan memanfaatkan jaringan dealernya masing-masing untuk distribusi persediaan sepeda motor.
- Hunter diberikan izin untuk menggunakan perangkat lunak milik VIS untuk tujuan tertentu yang berkaitan dengan perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku paling lama 5 tahun.

ESB

PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI)

Pada tanggal 6 Oktober 2022, ESB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI) dan VIS dengan No. 165/SEI-LGL/VDR-ESB-VIS/X/2022 tentang penyediaan mesin sistem ganti baterai. Perjanjian ini berlaku selama SEI menggunakan motor listrik Volta.

VIS

On February 9, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Indonesia Comnet Plus (ICON+) with No. 02222978/PJ/01/PST/2023- 0017/PKS-VIS/II/2022 regarding Partnership for Marketplace Platform Services in the PLN Mobile Application. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement. On 2023, this agreement has not been renewed.

On October 6, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia with No. 109/SEI-LGL/VDR-VIS/VI/2022 regarding sale and purchase of electric vehicle. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement. On 2023, this agreement has not been renewed.

On December 12, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Wahana Ottomitra Multiartha Tbk (WOM) with No. 013/WOMLGL-MKT/2022 regarding Financing Facilities for Consumers through Authorized Outlets registered with VIS. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement.

Vnet Moto Corp (Vnet)

Based on agreement No. 008/VIS-LGL/III/24, dated March 21, 2024, VIS and Vnet Moto Corp (Vnet), whereby Vnet will provide volta electric motorbike molding services at a certain price. This agreement is valid for 2 years.

PT Hunter Motorcycles (Hunter)

Based on cooperation agreement No. 005/PKS/LGL/VIS-HMI/III/24III/24, dated March 15, 2024, VIS and PT Hunter Motorcycles (Hunter) entered into a collaboration:

- Jointly develop and innovate electric motorcycles.,
- VIS will produce, sell and deliver electric motorcycles including batteries and home chargers.
- VIS and Hunter shall leverage their individual dealership networks to facilitate the mutual distribution of their respective motorcycle inventories.
- Hunter herein is granted the authorization to utilize Volta's proprietary software for certain purposes of o this collaboration agreement.

This agreement is valid for a maximum of 5 years.

ESB

PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI)

On OCtober 6, 2022, ESB has signed a cooperation agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI) and VIS with No. 165/SEI-LGL/VDR-ESB-VIS/X/2022 regarding provided swap batteries machine system. This agreement is valid as long as SEI uses a Volta electric motor.

PT PLN (Persero) (PLN)

Berdasarkan perjanjian No. 1233.Pj/AGA.00.01/F0106000 /2023, 017/PKS/ESB/V/23, tanggal 12 September 2023, ESB dan PT PLN (Persero) (PLN) mengadakan perjanjian penyediaan infrastruktur Stasiun Penukaran Baterai Kendaraan Listrik Umum (SPBKLU) pra komersialisasi untuk *fleet Management*, dimana PLN menyediakan SPBKLU termasuk baterai dan *battery swapping cabinet* untuk dapat digunakan *Fleet Management* ESB. Perjanjian ini berlaku selama 5 tahun.

PT Pertamina Retail (PPR)

Berdasarkan perjanjian No. SP-0103/B00000/2024-S0, 034/PKS/ESB/XII/23, tanggal 11 Desember 2023, ESB dan PT Pertamina Retail (PPR) mengadakan perjanjian penyediaan infrastruktur Stasiun Penukaran Baterai Kendaraan Listrik Umum (SPBKLU), dimana ESB menyediakan SPBKLU sesuai spesifikasi yang ditentukan PPR, melakukan instalasi dilokasi yang telah ditentukan PPR, dan pemeliharaan dan perbaikan untuk operasional SPBKLU. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun sejak tanggal ditandatanganinya Berita Acara Operasional masing-masing SPBKLU.

PT PLN (Persero) (PLN)

Based on agreement No. 1233.Pj/AGA.00.01/F01060000 /2023, 017/PKS/ESB/V/23, dated September 12, 2023, ESB and PLN entered into Public Electric Vehicle Battery Exchange Stations (SPBKLU) pre-commercialization for fleet management, whereby PLN provides SPBKLU including batteries and battery swapping cabinet to be used by fleet management ESB. This agreement is valid for 5 years.

PT Pertamina Retail (PLN)

Based on agreement No. SP-0103/B00000/2024-S0, 034/PKS/ESB/XII/23, dated December 11, 2023, ESB and PT Pertamina Retail (PPR) entered into Public Electric Vehicle Battery Exchange Stations (SPBKLU), whereby ESB provides SPBKLU according to specifications determined by PPR, carrying out installation at locations determined by PPR, and maintenance and repairs for SPBKLU operations. This agreement is valid for 2 years from the date of signing the Record of Operational for each SPBKLU.

44. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan

DMM

PT DMMX Vizion Teknologi (DMMXVT)

Berdasarkan Akta Notaris No. 36 tanggal 24 Februari 2025 yang dibuat di hadapan Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM mendirikan DMMXVT dengan modal dasar sebesar Rp1.000.000.000 atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp10.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.000.000.000. Kepemilikan 50% saham atau sebanyak 50.000 lembar saham dengan harga sebesar Rp500.000.000 merupakan bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044289.AH.01.11.Tahun 2025 tanggal 25 Februari 2025.

DMMXVT bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya dan periklanan, dan berdomisili di Jakarta Selatan.

44. Events After The Reporting Period

DMM

PT DMMX Vizion Teknologi (DMMXVT)

Based on Notarial Deed No. 36 dated February 24, 2025 made before Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM established DMMXVT with authorized capital of Rp1,000,000,000 or 100,000 shares with a nominal value of Rp10,000 per share and issued and fully paid capital of Rp1,000,000,000. Ownership of 50% of shares or 50,000 shares with a price of Rp500,000,000 is part of DMM. The deed of establishment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0044289. AH.01.11.Tahun 2025 dated February 25, 2025.

DMMXVT is engaged in trading of computers and computer equipment, trading of software, trading of electronic parts, trading of telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising, and is domiciled in South Jakarta.

45. Kondisi Keuangan dan Rencana Manajemen

Kondisi Keuangan

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, Grup mengalami rugi usaha sebesar Rp 11.211.358.048, rugi neto tahun berjalan sebesar Rp147.089.165.718 dan total rugi komprehensif sebesar Rp143.809.165.007, yang mengakibatkan akumulasi defisit sebesar Rp84.589.445.888.

Kondisi rugi neto tahun berjalan dan total rugi komprehensif untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 tersebut terutama disebabkan oleh rugi investasi lainnya yang belum terealisasi sebesar Rp116.824.416.400 atas yang sebagian besar berasal dari investasi surat berharga pada PT Telefast Indonesia Tbk dan PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk.

Terlepas dari kerugian investasi lainnya yang belum terealisasi tersebut untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, Grup masih mencatat laba bruto sebesar Rp130.543.413.300, rasio likuiditas sebesar 2,19x, serta rasio utang terhadap ekuitas sebesar 0,16x (Catatan 39). Hal ini menunjukan posisi kuat Grup baik secara operasional, likuiditas dan solvabilitas.

Rencana Manajemen

Untuk mengatasi kondisi tersebut, dan memastikan Grup akan bisa beroperasi dan berkembang di masa depan, Grup akan melakukan langkah-langkah perbaikan dan juga pengembangan bisnis berupa:

- Memperkuat strategi pengembangan pasar dengan mengembangkan berbagai produk dan layanan yang inovatif berbasis teknologi.
- Mempercepat strategi pertumbuhan usaha dengan melakukan kerjasama strategis dengan berbagai mitra usaha yang memiliki pangsa pasar yang besar.
- Melakukan efisiensi biaya dengan melakukan optimalisasi penggunaan berbagai sumber daya serta meningkatkan skala ekonomi bisnis.
- Melakukan pendampingan yang lebih melekat terhadap para entitas anak, asosiasi maupun investasi yang dimiliki Grup untuk mendorong peningkatan kinerja fundamental mereka.

Rencana tersebut di atas belum sepenuhnya direalisasikan oleh Grup, namun pemegang saham dan manajemen Grup optimis dapat melaksanakannya secara efektif di masa mendatang

45. Financial Condition and Management's Plan

Financial Condition

For the year ended December 31, 2024, the Group reported operating loss amounting to Rp11,211,358,048, net loss for the year amounting to Rp147,089,165,718 and total comprehensive loss amounting to Rp143,809,165,007, which resulted to accumulated deficit amounting to Rp84.589,445,888.

The condition of net loss for the year and total comprehensive loss for the year ended December 31, 2024 was mainly due to unrealized loss on other investments amounting to Rp116,824,416,400, which mostly came from investment securities in PT Telefast Indonesia Tbk and PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk.

Regardless of the unrealized loss on other investment losses for the year ended December 31, 2024, the Group still recorded gross profit amounting to Rp130,543,413,300, with current ratio of 2.19x, and debt-to-equity ratio of 0.16x (Note 39). These indicates the Group's strong position in terms of operations, liquidity and solvency.

Management's Plan

To overcome these conditions, and to ensure that the Group will be able to operate and grow in the future, the Group will take corrective measures, as well as business development, such as:

- Strengthen market development strategy by developing innovative technology-based products and services.
- Accelerate business growth strategy by conducting strategic cooperation with various business partners that have a large market share.
- Performing cost efficiency by optimizing the use of various resources and increasing business economies of scale.
- Conducting more embedded assistance to subsidiaries, associates and investments owned by the Group to encourage the improvement of their fundamental performance.

The above plan has not been fully realized by the Group, but the shareholders and management of the Group are optimistic that it can be effectively implemented in the future.

46. Kontijensi

DMM

Pada tanggal 28 Mei 2024, DMM menerima Surat Panggilan Saksi dari Kejaksaan Tinggi Sumatera Utara (“Kejati”) sebagai Saksi atas kasus yang dihadapi oleh Pejabat Airport PT Angkasa Pura II Kantor Cabang Bandara Kualanamu Tahun 2017 terkait pekerjaan *Smart Airport*, *Trolly Management System*, dan *Smart Parking*.

Berkaitan dengan hal tersebut di atas, berdasarkan Berita Acara Penitipan tanggal 22 November 2024, DMM telah menyerahkan titipan uang pengembalian sebesar Rp1.220.482.626 atas pekerjaan Smart Parking yang telah disetorkan kepada Bendahara Penerimaan Kejati (“Titipan Uang”).

Titipan Uang tersebut dicatat pada akun Aset Tidak Lancar Lainnya di laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2024.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, proses persidangan masih berjalan.

Berdasarkan pendapat hukum dari Penasehat Hukum DMM, jumlah yang akan dikembalikan kepada negara apabila telah ada keputusan oleh pengadilan tidak akan melebihi uang yang telah dititipkan kepada Kejati, sehingga DMM tidak membentuk suatu liabilitas kontijensi atas masalah hukum tersebut.

46. Contingency

DMM

On May 28, 2024, DMM received a Witness Summons Letter from the North Sumatra High Prosecutor's Office (“Kejati”) as a Witness regarding the case involving an Official of PT Angkasa Pura II Kualanamu Airport Branch in 2017 related to the Smart Airport, Trolley Management System, and Smart Parking projects.

In connection with the above, based on the Handover Minute dated November 22, 2024, DMM has deposited a return amounting to Rp1,220,482,626 for the Smart Parking project which has been submitted to the Kejati Revenue Treasurer ("Deposit Fund").

The Deposit Fund are recorded under Other Non-Current Assets in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2024.

As of the date of completion of the consolidated financial statements, the court proceedings are still ongoing.

Based on the legal opinion from the DMM's Legal Advisor, the amount to be returned to the state through the court decision will not exceed the funds deposited with Kejati. Therefore, DMM has not established a contingent liabilities for this legal matter.

47. Standar Akuntansi Keuangan Baru

Sejak 1 Januari 2024, perubahan penomoran Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) telah berlaku efektif.

Perubahan PSAK

Diterapkan pada tahun 2024

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2024, relevan bagi Grup namun tidak menyebabkan perubahan material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian:

- Amendemen PSAK 201, “Penyajian Laporan Keuangan”: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

  Amendemen ini mengklarifikasi bahwa hanya kovenan yang harus dipatuhi entitas pada atau sebelum tanggal pelaporan yang akan memengaruhi klasifilasi liabilitas sebagai lancar atau tidak lancar

47. New Financial Accounting Standards

Beginning January 1, 2024, changes in the numbering of the Statements of Financial Accounting Standards (“PSAK”) and Interpretations of Financial Accounting Standards (“ISAK”) have become effective.

Changes to PSAK

Adopted in 2024

The implementation of the following revised financial accounting standards, which are effective from January 1, 2024 and relevant to the Group, and had no material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements:

- Amendments to PSAK 201, “Presentation of Financial Statements”: Non-current Liabilities with Covenants

  This amendment clarifies that only covenants with which entities must comply on or before the reporting date will affect a liability’s classification as current or non-current

Entitas menerapkan amendemen PSAK 201 (Oktober 2020) tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang pada periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 secara retrospektif sesuai dengan PSAK 208. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 201 (Oktober 2020) pada periode yang lebih awal setelah terbitnya amendemen PSAK 201 (Desember 2022) tentang liabilitas jangka panjang dengan kovenan, maka entitas juga menerapkan amendemen PSAK 201 (Desember 2022) pada periode tersebut.

Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 201 (Oktober 2020) untuk periode sebelumnya, maka entitas mengungkapkan fakta tersebut.

- Amendemen PSAK 201, "Penyajian Laporan Keuangan": Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

  Amendemen PSAK 201, "Penyajian Laporan Keuangan" mengklarifikasi bahwa kewajiban diklasifikasikan sebagai lancar atau tidak lancar, berdasarkan pada hak yang ada pada akhir periode pelaporan. Klasifikasi tidak terpengaruh oleh ekspektasi entitas atau peristiwa setelah tanggal pelaporan (misalnya penerimaan waiver atau pelanggaran perjanjian). Amendemen tersebut juga mengklarifikasi apa yang dimaksud PSAK 201 perihal 'penyelesaian' liabilitas.

  Amendemen tersebut dapat memengaruhi klasifikasi liabilitas, terutama untuk entitas yang sebelumnya mempertimbangkan intensi manajemen untuk menentukan klasifikasi dan untuk beberapa liabilitas yang dapat dikonversi menjadi ekuitas.

- Amendemen PSAK 207, "Laporan Arus Kas" dan PSAK 107, "Instrumen Keuangan - Pengungkapan": Pengaturan Pembiayaan Pemasok

  Amendemen ini mengklarifikasi karakteristik pengaturan pembiayaan pemasok dan mensyaratkan pengungkapan tambahan atas pengaturan pembiayaan pemasok terkait. Persyaratan pengungkapan dalam amendemen ini dimaksudkan untuk membantu pengguna laporan keuangan dalam memahami dampak pengaturan pembiayaan pemasok terhadap liabilitas, arus kas, dan eksposur terhadap risiko likuiditas suatu entitas.

Telah diterbitkan namun belum berlaku efektif

Amendemen standar akuntansi keuangan yang telah diterbitkan yang bersifat wajib untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah:

1 Januari 2025

- PSAK 117, "Kontrak Asuransi"

  PSAK 117 mengatur relaksasi beberapa ketentuan antara lain berupa penambahan pengecualian ruang lingkup, penyesuaian penyajian laporan keuangan, penerapan opsi mitigasi risiko dan beberapa modifikasi pada ketentuan transisi. PSAK 74 juga mensyaratkan pemisahan yang jelas antara pendapatan yang dihasilkan dari bisnis asuransi dengan yang berasal dari kegiatan investasi.

Entities apply retrospectively amendments to PSAK 201 (October 2020) regarding the classification of a liability as current or non-current for financial reporting starting on or after January 1, 2024 in accordance with PSAK 208. If entities apply the amendments to PSAK 201 (October 2020) in a period that is earlier after the issuance of the amendment to PSAK 201 (December 2022) regarding non-current liabilities with covenants, entities also apply the amendment to PSAK 201 (December 2022) in that period.

If entities apply the amendments to PSAK 201 (October 2020) for the previous period, the entity shall disclose this fact.

- Amendments to PSAK 201, "Presentation of Financial Statements": Classification of Liabilities as Current or Non-current

  The narrow-scope amendments to PSAK 201, "Presentation of Financial Statements" clarify that liabilities are classified as either current or non-current, depending on the rights that exist at the end of the reporting period. Classification is unaffected by the expectations of the entity or events after the reporting date (e.g the receipt of a waiver or a breach of covenant). The amendments also clarify what PSAK 201 means when it refers to the 'settlement' of a liability.

  The amendments could affect the classification of liabilities, particularly for entities that previously considered management's intentions to determine classification and for some liabilities that can be converted into equity.

- Amendments to PSAK 207, "Statement of Cash Flows" and PSAK 107, "Financial Instruments - Disclosures": Supplier Finance Arrangements

  These amendments clarify the characteristics of supplier finance arrangements and require additional disclosure of such arrangements. The disclosure requirements in the amendments are intended to assist users of financial statements in understanding the effects of supplier finance arrangements on an entity's liabilities, cash flows and exposure to liquidity risk.

Issued but not yet effective

Amendments to financial accounting standards issued that are mandatory for the financial year beginning or after:

January 1, 2025

- PSAK 117, "Insurance Contracts

  PSAK 117 regulates the relaxation of several provisions, including the addition of scope exceptions, adjustments to the presentation of financial statements, application of risk mitigation options and some modifications to transitional provisions. PSAK 74 also requires a clear separation between income generated from the insurance business and from investment activities.

- Amendemen PSAK 117: "Kontrak Asuransi" terkait Penerapan Awal PSAK 117 dan PSAK 109 - Informasi Komparatif.

  Amendemen ini memperjelas pengaturan bagi entitas industri asuransi yang akan melakukan penerapan awal PSAK 117 dan PSAK 109 dalam periode bersamaan. Amendemen ini juga mengatasi isu penerapan yang terkait dengan informasi komparatif yang akan disajikan pada penerapan awal untuk aset keuangan.

- Amendemen PSAK 221, "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing": Kekurangan Ketertukaran

  Ketika kondisi ekonomi suatu negara memburuk, misalnya hiperinflasi, akan menyebabkan kesulitan dalam menentukan apakah mata uang negara yang bersangkutan tertukarkan menjadi mata uang lain serta kurs yang digunakan ketika mata uang tersebut tidak tertukarkan. Amendemen ini menetapkan cara menilai apakah suatu mata uang adalah tertukarkan dan bagaimana menentukan nilai tukar spot jika mata uang tersebut tidak tertukarkan. Amendemen ini juga mensyaratkan pengungkapan informasi yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk memahami dampak dari mata uang yang tidak tertukarkan.

1 Januari 2026

- Amendemen PSAK 109, "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107, "Instrumen Keuangan - Pengungkapan": Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan - Pengungkapan": Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan

  Amendemen ini menambahkan dan mengklarifikasi ketentuan dalam PSAK 109 terkait penghentian pengakuan liabilitas keuangan, serta mengklarifikasi penilaian karakteristik arus kas (solely payments of principal and interest) untuk aset keuangan dengan fitur ESG-linked, aset keuangan dengan fitur non recourse, dan instrumen yang terikat secara kontraktual seperti tranche.

  Selain itu, amendemen ini juga mengubah ketentuan dalam PSAK 107 terkait persyaratan pengungkapan investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan menambah ketentuan terkait instrumen keuangan dengan persyaratan kontraktual yang mengubah waktu atau jumlah arus kas kontraktual.

- Penyesuaian Tahunan 2024 terhadap PSAK 107, "Instrumen Keuangan - Pengungkapan", PSAK 109, "Instrumen Keuangan", PSAK 110, "Laporan Keuangan Konsolidasian" dan PSAK 207, "Laporan Arus Kas"

  Penyesuaian tahunan ini terbatas pada amendemen yang mengklarifikasi susunan kata (wording) atau pembetulan minor atas konsekuensi yang tidak diintensikan, kekeliruan, atau persyaratan yang bertentangan dalam standar.

- Amendments to PSAK 117: "Insurance Contracts" regarding Initial Application of PSAK 117 and PSAK 109 - Comparative Information

  This amendment clarifies the arrangements for insurance industry entities that will carry out the initial adoption of PSAK 117 and PSAK 109 in the same period. This amendment also addresses application issues related to the comparative information that will be presented on initial application to financial asset

- Amendments to PSAK 221, "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates": Lack of Exchangeability

  When a country's economic conditions deteriorate, such as hyperinflation, it can be difficult to determine whether the country's currency is exchangeable into another currency as well as the exchange rate used when the currency is not exchangeable. This amendment specify how to assess whether a currency is exchangeable and how to determine a spot exchange rate if it is not. It also requires disclosure of information that enables users of financial statements to understand the impact of a currency not being exchangeable.

January 1, 2026

- Amendments to PSAK 109, "Financial Instruments" and PSAK 107, "Financial Instruments - Disclosures" Classification and Measurement of Financial Instruments

  These amendments add and clarify the provisions in PSAK 109 related to derecognition of financial liabilities, and the assessment of cash flow characteristics (solely payments of principal and interest) for financial assets with ESG-linked features, financial assets with non-recourse features, and contractually binding instruments such as tranches.

  In addition, these amendments also revise the provisions in PSAK 107 related to the disclosure requirements for investments in equity instruments measured at fair value through other comprehensive income and add provisions related to financial instruments with contractual terms that change the timing or amount of contractual cash flows.

- 2024 Annual Improvements to PSAK 107, "Financial Instruments - Disclosures", PSAK 109, "Financial Instruments", PSAK 110, "Consolidated Financial Statements" and PSAK 207, "Statement of Cash Flows"

  These annual improvements are limited to amendments that either clarify the wording or correct relatively minor unintended consequences, oversights or conflicts between requirements in the standards.

1 Januari 2027

- PSAK 413, “Penurunan Nilai”

  PSAK 413 mengatur tentang penurunan nilai atas aset keuangan syariah dan pengakuan provisi kafalah penjaminan risiko kredit. PSAK 413 menggunakan konsep ekspektasi kerugian (expected loss) yang mensyaratkan pengakuan penyisihan untuk ekspektasi kerugian penurunan nilai. Perhitungannya mencerminkan jumlah tidak bias dan probabilitas tertimbang dan informasi wajar dan tersokong, serta tidak mencerminkan nilai waktu atas uang.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan amendemen PSAK tersebut dan dampak dari penerapan amendemen PSAK tersebut pada laporan keuangan konsolidasian belum dapat ditentukan.

January 1, 2027

- PSAK 413, “Impairment”

  PSAK 413 regulates the impairment of sharia financial assets and the recognition of kafalah provisions for credit risk guarantees. PSAK 413 uses the concept of expected loss which requires the recognition of provisions for expected impairment losses. The calculation reflects the unbiased and probability weighted amount and reasonable and supportable information, and does not reflect the time value of money.

As at the date of authorization of these consolidated financial statements, the Group is still evaluating the potential impact of the implementation of the above amendments to PSAKs and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.

******

PT NFC Indonesia Tbk.

Mangkuluhur City Office Tower, 7th floor
Jalan Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi,
Daerah Khusus Ibu kota Jakarta 12930

T : +62 21 80623767
E : corporate@ptnfc.com