EMPOWERING GROWTH THROUGH DIGITAL EXPANSION



2024 LAPORAN TAHUNAN & LAPORAN KEBERLANJUTAN
ANNUAL REPORT & SUSTAINABILITY REPORT

PT MNC Kapital Indonesia Tbk

KEBERLANJUTAN TEMA

Theme Continuity

2020



- RESHAPING THE FUTURE THROUGH DIGITAL ACCELERATION

2021



- AN INFINITE WORLD OF MOTION

2022



- DIGITAL TRANSFORMATION IN MOTION

2023



- BEYOND DIGITAL IN MOTION

Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab

Disclaimer and Limitation Liability

Laporan Tahunan ini memuat pernyataan operasional, keuangan, proyeksi dan rencana, penerapan strategi sebagai pernyataan ke depan. Kinerja historis yang menggambarkan risiko, peluang, dan prospek PT MNC Kapital Indonesia Tbk ("MNC Kapital/BCAP/Perseroan") di masa depan yang berkaitan dengan nilai keberlanjutan secara rinci disajikan dalam Laporan Keberlanjutan yang menjadi satu kesatuan dengan Laporan Tahunan ini. Pernyataan-pernyataan prospektif tersebut didasarkan pada beberapa estimasi dan asumsi saat ini yang dapat berubah seiring dengan ketidakpastian, kontijensi dan berbagai risiko bisnis, ekonomi dan kompetisi yang dapat berubah sewaktu-waktu; dapat menyebabkan hasil, kinerja dan kejadian sebenarnya berbeda secara material dari yang telah diprediksi atau diproyeksi; dan hal ini berada di luar kendali Perseroan dan Manajemen Perseroan. Tidak ada jaminan bahwa kejadian di masa datang akan muncul, proyeksi akan tercapai, atau asumsi Perseroan benar. Pernyataan-pernyataan tersebut bukan dan tidak dapat dianggap sebagai representasi atas kinerja Perseroan di masa datang.

This Annual Report contains operational, financial, projection, and strategic implementation statements as forward-looking statements. Historical performance depicting the risks, opportunities, and prospects of the PT MNC Kapital Indonesia Tbk ("MNC Kapital/BCAP/the Company") in relation to sustainability values are detailed in the Sustainability Report, which is an integral part of this Annual Report. The prospective statements are based on several current estimates and assumptions that may change with uncertainties, contingencies, and various business, economic, and competitive risks that may change over time. These changes could lead to actual results, performances, and events differing materially from those predicted or projected, and are beyond the control of the Company and the Company's Management. There is no guarantee that future events will occur, projections will be achieved, or the Company's assumptions are accurate. These statements are not and cannot be considered as representations of the Company's future performance.

EMPOWERING GROWTH THROUGH DIGITAL EXPANSION



Dalam menghadapi dinamika era digital yang terus berkembang, Perseroan menempatkan kolaborasi strategis dan transformasi digital sebagai fondasi utama untuk menciptakan pertumbuhan yang berkelanjutan dan berdaya saing tinggi. Sepanjang tahun 2024, Perseroan secara konsisten memperkuat sinergi lintas unit bisnis dan memperluas pemanfaatan teknologi guna meningkatkan efisiensi operasional, mempercepat inovasi layanan, serta memperkuat posisi Perseroan di industri keuangan digital.

Kemitraan strategis, baik di lingkungan internal maupun eksternal, menjadi pilar keberhasilan Perseroan dalam mengimplementasikan berbagai inisiatif digital. Melalui kolaborasi yang erat, Perseroan berhasil mengintegrasikan teknologi terkini ke dalam proses bisnis utama, memungkinkan hadirnya solusi yang lebih cepat, akurat, dan relevan bagi pelanggan, sekaligus mendukung pengambilan keputusan yang lebih berbasis data. Perseroan juga mendorong budaya inovasi di seluruh organisasi agar setiap insan perusahaan dapat berkontribusi secara aktif dan optimal dalam mewujudkan visi bersama. Budaya inovasi terus ditanamkan di seluruh organisasi, memastikan setiap talenta dapat mendorong kemajuan sesuai dengan arah strategis jangka panjang.

Dengan dukungan teknologi mutakhir dan sumber daya manusia yang kompeten, Perseroan terus memperkuat ketangguhan digital (*digital resilience*) melalui pengembangan berbagai platform digital. Ekspansi digital ini bukan hanya mendorong efisiensi operasional, namun juga membuka peluang baru, menciptakan keunggulan kompetitif, serta memperluas ekosistem MNC Group secara menyeluruh. Pelanggan kini dapat menikmati kemudahan akses informasi, transparansi, serta interaksi yang lebih fleksibel dan aman.

Melalui inovasi berkelanjutan dan kemitraan yang kokoh, Perseroan berkomitmen untuk menghadirkan layanan terbaik yang tidak hanya mendukung pertumbuhan bisnis, tetapi juga menyediakan solusi keuangan yang lebih terintegrasi, inklusif, dan inovatif. Perseroan terus berupaya menjadi mitra keuangan digital tepercaya bagi masyarakat, sekaligus berperan aktif dalam mempercepat inklusi keuangan digital di Indonesia dan dunia.

In navigating the ever-evolving dynamics of the digital era, the Company positions strategic collaboration and digital transformation as the cornerstone for achieving sustainable and competitive growth. Throughout 2024, the Company have consistently strengthened synergies across business units and expanded the use of technology to enhance operational efficiency, accelerate service innovation, and reinforce the Company's position within the digital financial industry.

Strategic partnerships both internal and external serve as key pillars of the Company's success in executing various digital initiatives. Through close collaboration, the Company have successfully integrated cutting-edge technologies into core business processes, enabling it to deliver faster, more accurate, and highly relevant solutions for customers, while also supporting more data-driven decision-making. The company is actively fostering a culture of innovation across the organization, ensuring that every employee can contribute meaningfully and optimally toward achieving the Company's shared vision. This culture of innovation is deeply embedded throughout the Company, empowering talent to drive progress in alignment with its long-term strategic direction.

Supported by advanced technologies and a competent workforce, the Company continues to build digital resilience through the development of various digital platforms. This digital expansion not only drives operational efficiency but also opens up new opportunities, creates competitive advantages, and further enriches the MNC Group's ecosystem. Customers now benefit from easier access to information, greater transparency, and more flexible and secure interactions.

Through continuous innovation and strong partnerships, the Company remains committed to delivering exceptional services that not only drive business growth but also offer more integrated, inclusive, and innovative financial solutions. The Company is dedicated to becoming a trusted digital financial partner for the community, while actively contributing to the acceleration of digital financial inclusion in Indonesia and globally.

DAFTAR ISI
Table of Contents

01 IKHTISAR UTAMA
Highlights

Ikhtisar Kinerja 2024
Performance Highlights in 2024 — 06

Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights — 10

Ikhtisar Saham
Shares Highlights — 11

Aksi Korporasi
Corporate Actions — 11

Penghentian Sementara Perdagangan Saham / Penghapusan Pencatatan Saham
Temporary Suspension of Share Trading and/or Delisting of Shares — 11

02 LAPORAN MANAJEMEN
Management Reports

Laporan Direksi
Board of Directors' Report — 14

Laporan Dewan Komisaris
Board of Commissioners' Report — 25

03 PROFIL PERUSAHAAN
Company Profile

Identitas Perseroan
Company Identity — 32

Sekilas Perusahaan
Company in Brief — 33

Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar Terakhir
Business Lines Based on the Latest Articles of Association — 35

Visi, Misi & Nilai Budaya Perusahaan
Vision, Mission & Corporate Values — 36

Makna Logo Perusahaan
Corporate Logo — 37

Jejak Langkah
Milestones — 38

Peta Wilayah Operasional
Operational Area Map — 44

Struktur Korporasi
Corporate Structure — 46

Struktur Organisasi
Organization Structure — 47

Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners' Profiles — 48

Profil Direksi
Board of Directors' Profile — 51

Perubahan Susunan Direksi dan/atau Dewan Komisaris
Changes in the Composition of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners — 56

Demografi Karyawan
Employee Demography — 56

Komposisi Pemegang Saham
Shareholders' Composition — 58

Kepemilikan Saham Tidak Langsung Oleh Dewan Komisaris dan Direksi
Indirect Shareholding by the Board of Commissioners and the Board of Directors — 59

Riwayat Pencatatan Saham
Share Listing History — 60

Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris & Direksi
The Board of Commisioners' and the Board of Directors' Competency Development — 62

Keanggotaan Asosiasi
Association Memberships — 68

Akuntan Publik
Public Accountant — 68

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal
Capital Market Institutions and Supporting Professionals — 69

Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certifications — 70

Peristiwa Penting Perseroan & Entitas Anak
Significant Corporate and Subsidiaries Events — 76

04 ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN
Management Discussion and Analysis

Tinjauan Ekonomi Tahun 2024
Economic Review 2024 — 92

Tinjauan Industri Keuangan
Financial Industry Review — 93

Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha
Operational Review By Business Segment — 94

Tinjauan Kinerja Keuangan
Financial Performance Review — 98

DAFTAR ISI
Table of Contents

05 TATA KELOLA PERUSAHAAN
Corporate Governance

Prinsip Umum Tata Kelola Perusahaan yang Baik
General Principles of Good Corporate Governance 120

Rapat Umum Pemegang Saham
General Meeting of Shareholders 122

Direksi
Board of Directors 129

Dewan Komisaris
Board of Commissioners 135

Komite Audit
Audit Committee 141

Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee 147

Komite Pemantau Risiko
Risk Oversight Committee 152

Komite Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance Committee 154

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary 158

Unit Audit Internal
Internal Audit Unit 162

Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System 166

Sistem Manajemen Risiko
Risk Management System 168

Perkara Hukum
Legal Case 172

Sanksi Administratif
Administrative Sanction 173

Kode Etik
Code of Conduct 173

Program ESOP/MSOP
ESOP/MSOP Program 176

Kebijakan Pengungkapan Informasi Kepemilikan Saham
Shareholding Information Disclosure Policy 176

Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System 176

Kebijakan Anti Korupsi
Anti Corruption Policy 179

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
Implementation of Governance Guidelines for Public Company 184

06 TANGGUNG JAWAB SOSIAL & LINGKUNGAN
Social & Environmental Responsibility

07 LAPORAN KEBERLANJUTAN
Sustainability Report

Tentang Laporan Keberlanjutan
About Sustainability Report 194

Strategi Keberlanjutan
Sustainability Strategy 195

Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan
Performance Highlight of Sustainability Aspects 196

Profil Perusahaan
Company Profile 199

Penjelasan Direksi
Overview By The Board of Directors 200

Tata Kelola Keberlanjutan
Sustainability Corporate Governance 205

Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Performance 209

Kinerja Ekonomi
Economic Performance 209

Kinerja Lingkungan Hidup
Environmental Performance 211

Kinerja Sosial
Social Performance 215

Pernyataan Tanggung Jawab Dewan Komisaris dan Direksi atas Laporan Tahunan 2024 PT MNC Kapital Indonesia Tbk
Statements of Accountability by The Board of Commissioners and The Board of Directors For The 2024 Annual Report of PT MNC Kapital Indonesia Tbk 232

08 LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN 2024
2024 Consolidated Financial Statements

Laporan Keuangan Konsolidasian 2024
2024 Consolidated Financial Statements 243

Bagian
Chapter

01

IKHTISAR KINERJA UTAMA
Performance Highlights





Pendapatan konsolidasian Perseroan mencapai Rp3,33 triliun di tahun 2024. Kontributor utama pendapatan BCAP berasal dari MNC Bank sebesar 45,3% dari total pendapatan, dilanjutkan dengan MNC Life 20,7%, MNC Insurance 9,5%, MNC Finance 7,8%, MNC Sekuritas 7,7%, MNC Leasing 5,1%, MNC Teknologi Nusantara 1,5%, FM Digital Solution 0,95%, MNC Asset Management 0,5%, dan lain-lain 0,95%.

The Company posted consolidated revenues of Rp3.33 trillion in 2024. The main contributor to BCAP's revenue came from MNC Bank at 45.3% of total consolidated revenue, followed by MNC Life 20.7%, MNC Insurance 9.5%, MNC Finance 7.8%, MNC Sekuritas 7.7%, MNC Leasing 5.1%, MNC Teknologi Nusantara 1.5%, FM Digital Solution 0.95%, MNC Asset Management 0.5%, and others 0.95%.

IKHTISAR KINERJA 2024

Performance Highlights in 2024

Pendapatan Konsolidasian
Consolidated Revenues

12,6 %

Pendapatan Bunga dan Dividen
Interest and Dividends Income

4,4 %

Pendapatan Premi Bersih
Net Premium Income

125,9 %

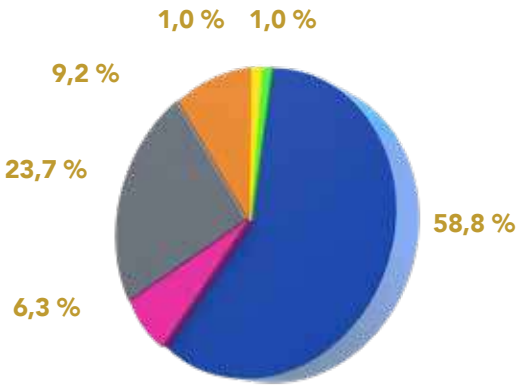
Laba Bersih
Net Profit

62,5 %

Jumlah Aset
Total Assets

13,9 %

Kontribusi Pendapatan Konsolidasian
Consolidated Revenues Contribution



Rp3.326 Miliar | Billion

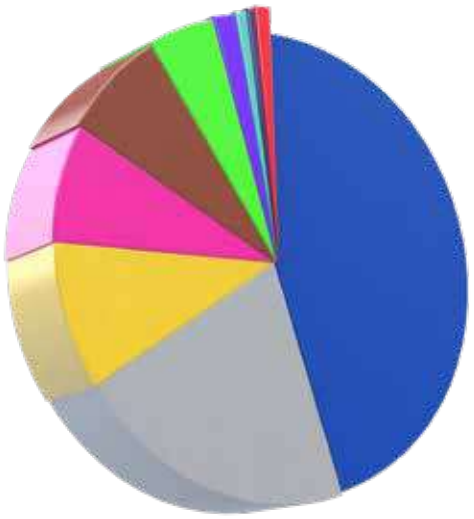
- Pendapatan bunga dan dividen
  Interest and dividends income
- Pendapatan digital
  Digital income
- Pendapatan pasar modal
  Capital market income
- Pendapatan pembiayaan syariah
  Sharia financing lease income
- Pendapatan premi bersih
  Net premium income
- Pendapatan operasional lainnya
  Other operating income





KINERJA ANAK PERUSAHAAN

Performance of Subsidiaries



- MNC Bank
  45,3 %
- MNC Life
  20,7 %
- MNC Insurance
  9,5 %
- MNC Finance
  7,8 %
- MNC Sekuritas
  7,7 %
- MNC Leasing
  5,1 %
- MNC Teknologi Nusantara
  1,5 %
- FM Digital Solution
  0,95 %
- MNC Asset Management
  0,5 %
- Lain-lain | Others
  0,95 %

MOTION APPS

Banking Group
motion bank



Product

- Savings account (Tabungan Motion Cuan)
- Securities Account/RDN
- Pension Savings and Lending
- Online time deposit
- Virtual Debit/ Credit cards

Features

- Transfer
- Top Up and Payment
- QRIS
- Split Bill
- Virtual Account Payment
- Shopping at ecommerce
- Car/House refinancing
- Integrated with:
  - MotionPay (e-money platform)
  - MotionCredit (financing app)
  - MotionTrade (online trading platform)

Banking Group
motion credit



- Complete Financial Solutions
  - Car refinancing
  - Property refinancing
- Flexible Financing Option
- AI-based Credit Scoring
- Friendly UI/UX
- Brief Financing Simulation & Online Payment
- Discover New Experience of Financing

Banking Group
motion pay



- Domestic & cross-border QRIS payment
- Motion Biller & Utility Payment
- MotionWallet
- MotionPoints
- Cash-in & Cash-out points
- Transfer to all bank
- Cross Border MotionRemittance for PMI
- MotionVoucher: F&B, Activity, Beauty, Game, Health & Retails
- MotionPaylater
- MotionPinjam
- MotionWeb
- Whitelable e-Money Solution
- SNAP open API

Banking Group
Flash Mobile



- Flash Mobile focus on providing payment gateway services in Indonesia, With qualified certifications including:
  - PCI DSS Security Certification
  - Fund Transfer Certification between Banks & eMoney
  - QRIS Payment Certification
  - Electronic Transaction and System Operator (PSTE)
- QRIS Payment
- Invoicing for SMEs
- Transfer Services
- Billing Aggregator
- Value Added Service

Capital Market Group
motion trade



- Stocks, Mutual Funds, and Bonds
- Exchange Traded Funds (ETF)
- Structured Warrants & Rights
- E-IPO & E-Bonds
- Bonds Online
- Philantrophy (Zakat, Infak, Wakaf)
- Voice Command "Nancy"
- Super Order
- AI/ ML Stock Recommendation
- Full Online Opening Account
- Conventional, Sharia & Margin
- Auto Invest
- One Time PIN Authentication
- MNC Research & Stock Recommendation
- Advance Charting Tools

Capital Market Group
motion funds



- Subscription
- Redemption
- Switching
- Investment Calculator
- Investment Education

Insurance Group
motion safe



- Various insurance policies for health, accident, life, education, and retirement
- Features:
  - Policy Management (Individual & Group)
  - 24/7 Live Chat
  - Online Claim
  - Telemedicine
  - List of Nearest
  - Hospitals & Clinics
  - Loyalty Points
  - Bestie (Affiliate Marketing)
  - Financial Literacy Content
  - Attractive Promotions
- Innovative General Insurance Products
- Single ID Authenticity
- Instant e-Policy

IKHTISAR KEUANGAN

Financial Highlights

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian PT MNC Kapital Indonesia Tbk dan anak perusahaan mencerminkan hasil gabungan dari entitas anak di sektor perbankan, asuransi, pembiayaan, dan efek. Penyajian tersebut disesuaikan dengan karakteristik masing-masing anak perusahaan sehingga tidak menampilkan laba bruto. Sementara laporan posisi keuangan konsolidasian mencerminkan posisi keuangan bersama dari anak perusahaan di sektor yang sama, diurutkan berdasarkan likuiditas untuk memberikan informasi yang lebih relevan, tanpa memisahkan aset dan kewajiban berdasarkan jangka waktu.

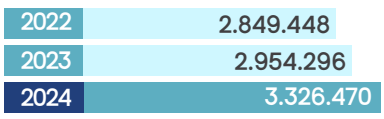
The presentation of the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income of PT MNC Kapital Indonesia Tbk and its subsidiaries reflects the combined results of subsidiary entities in the banking, insurance, financing, and securities sectors. This presentation is adjusted based on the characteristics of each subsidiary, omitting the display of gross profit in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. Meanwhile, the consolidated financial position report mirrors the joint financial position statements of subsidiaries in the same sectors, arranged by liquidity order to provide more relevant information, without segregating assets and liabilities based on timeframes.

(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain) | (Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

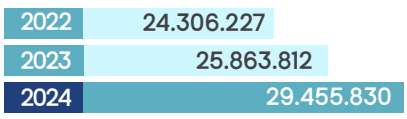
Ikhtisar Keuangan	2024	2023	2022	Financial Highlights
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian				Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Pendapatan	3.326.470	2.954.296	2.849.448	Revenues
Laba Bersih yang dapat diatribusikan kepada:				Profit attributable to:
Pemilik Entitas Induk	92.373	55.928	136.374	Owners of the Company
Kepentingan Non-pengendali	33.665	21.657	11.634	Non-controlling Interest
Laba Bersih Tahun Berjalan	126.038	77.585	148.008	Profit For The Year
Penghasilan Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				Comprehensive Income attributable to:
Pemilik Entitas Induk	148.529	-33.620	147.783	Owners of the Company
Kepentingan Non-pengendali	33.275	20.932	8.391	Non-controlling Interest
Jumlah Penghasilan Komprehensif	181.804	-12.688	156.174	Total Comprehensive Income
Laba per Saham (dalam Rupiah penuh)	2,17	1,31	3,20	Profit per Share (in full Rupiah amount)
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian				Consolidated Statements of Financial Position
Jumlah Aset	29.455.830	25.863.812	24.306.227	Total Assets
Jumlah Liabilitas	22.283.273	18.860.818	18.105.414	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	7.172.557	7.002.994	6.200.813	Total Equity
Rasio Keuangan				Financial Ratio
Laba Bersih* / Pendapatan	2,78%	1,89%	4,79%	Net Profit* / Revenues
Laba Bersih* / Jumlah Aset	0,31%	0,22%	0,56%	Net Profit* / Total Assets
Laba Bersih* / Jumlah Ekuitas	1,29%	0,80%	2,20%	Net Profit* / Total Equity
Jumlah Liabilitas/Jumlah Ekuitas	310,67%	269,33%	291,98%	Total Liabilities/Total Equity
Jumlah Liabilitas/Jumlah Aset	75,65%	72,92%	74,49%	Total Liabilities/Total Assets

***) Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk** | **) Net Profit attributable to owners of the Company*

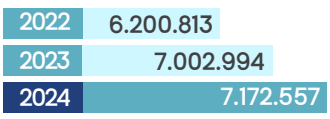
PENDAPATAN Revenues
(Dalam juta Rupiah | In million Rupiah)



JUMLAH ASET Total Assets
(Dalam juta Rupiah | In million Rupiah)



JUMLAH EKUITAS Total Equity
(Dalam juta Rupiah | In million Rupiah)



IKHTISAR SAHAM
Shares Highlights

Informasi Harga Saham Tahun 2024 | Shares Price Information 2024

Periode Period	Harga | Price (Rp)			Volume Perdagangan Trade Volume	Jumlah Saham Beredar (dalam lembar saham) Number of shares (in shares)	Kapitalisasi Pasar (dalam miliar Rp) Market Capitalization (in billion Rp)
	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing			
Kuartal 1 | Quarter 1	53	50	50	254.489.000	42.618.850.927	2.130,94
Kuartal 2 | Quarter 2	50	22	30	242.149.600	42.618.850.927	1.278,57
Kuartal 3 | Quarter 3	143	29	70	5.133.363.500	42.618.850.927	2.983,32
Kuartal 4 | Quarter 4	82	52	55	3.792.567.800	42.618.850.927	2.344,04

Informasi Harga Saham Tahun 2023 | Shares Price Information 2023

Periode Period	Harga | Price (Rp)			Volume Perdagangan Trade Volume	Jumlah Saham Beredar (dalam lembar saham) Number of shares (in shares)	Kapitalisasi Pasar (dalam miliar Rp) Market Capitalization (in billion Rp)
	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing			
Kuartal 1 | Quarter 1	87	53	63	3.416.953.000	42.618.850.927	2.684,99
Kuartal 2 | Quarter 2	68	54	56	1.739.911.400	42.618.850.927	2.386,66
Kuartal 3 | Quarter 3	64	50	52	3.215.268.700	42.618.850.927	2.216,18
Kuartal 4 | Quarter 4	55	50	50	1.504.143.400	42.618.850.927	2.130,94

AKSI KORPORASI
Corporate Action

Sepanjang tahun 2024, tidak ada aksi korporasi yang dilakukan oleh Perseroan, seperti pemecahan saham *(stock split)*, penggabungan saham *(reverse stock)*, dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham. Dengan demikian, Laporan Tahunan ini tidak menyajikan data dan informasi mengenai tanggal pelaksanaan aksi korporasi, rasio pemecahan saham *(stock split)*, rasio penggabungan saham *(reverse stock)*, rasio dividen saham, rasio saham bonus, dan perubahan nilai saham, serta harga saham sebelum dan sesudah aksi korporasi.

Throughout 2024, there were no corporate actions carried out by the Company, such as stock split, reverse stock, stock dividends, bonus shares, and changes in the nominal value of shares. Therefore, this Annual Report does not present data and information regarding the date of the implementation of corporate actions, stock split ratio, reverses stock ratio, stock dividend ratio, bonus stock ratio, and changes in stock value, as well as share prices before and after corporate actions.

PENGHENTIAN SEMENTARA PERDAGANGAN SAHAM / PENGHAPUSAN PENCATATAN SAHAM
Temporary Suspension of Share Trading and/or Delisting of Shares

Sampai dengan 31 Desember 2024, Perseroan tidak mengalami atau mendapat penghentian sementara dalam perdagangan saham Perseroan ataupun penghapusan pencatatan saham.

Until December 31, 2024, the Company has not experienced or received any temporary suspension of share trading and/or delisting of the Company's shares.

Bagian
Chapter

02

LAPORAN MANAJEMEN
Management Reports





Pada tahun 2024, MNC Kapital berhasil mencatatkan pertumbuhan kinerja yang solid melalui inovasi dan integrasi yang didukung oleh percepatan transformasi digital. Dengan fokus pada pengembangan layanan keuangan yang modern, inklusif, dan berbasis teknologi, kami terus memperkuat posisi Perseroan sebagai pelopor di industri keuangan digital. Berkat sinergi dan kolaborasi yang terarah, MNC Kapital mampu menghadirkan solusi finansial yang menjawab kebutuhan masyarakat sekaligus mendukung pertumbuhan ekonomi nasional di tengah pesatnya era digitalisasi.

In 2024, MNC Kapital achieved solid performance growth through innovation and integration, driven by accelerated digital transformation. With a strong focus on developing modern, inclusive, and technologically advanced financial services, we continue to strengthen the Company's position as a pioneer in the digital financial industry. Through strategic alliances and collaborative efforts, MNC Kapital provides financial solutions that not only address the evolving needs of society but also contribute significantly to national economic growth in this era of rapid digitalization.

LAPORAN DIREKSI
Board of Directors' Report

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Kami Hormati,

Tahun 2024 telah berhasil dilalui dengan teriring puji syukur kami atas pencapaian PT MNC Kapital Indonesia Tbk ("Perseroan" atau "BCAP") yang luar biasa. Di tengah tantangan ekonomi global yang bergejolak, Perseroan berhasil mengoptimalkan ekosistem layanan keuangan digitalnya melalui inovasi tanpa henti dan integrasi yang terarah.

Dalam Laporan Tahunan ini, kami akan mempresentasikan ringkasan kinerja keuangan dan operasional PT MNC Kapital Indonesia Tbk tahun buku 2024, termasuk kinerja anak-anak perusahaan yang membawa kontribusi positif terhadap kinerja Perseroan secara keseluruhan.

Tinjauan Ekonomi Tahun 2024

Perekonomian global di tahun 2024 masih belum sepenuhnya bangkit, di mana inflasi mengalami penurunan, namun suku bunga masih relatif tinggi. Berdasarkan laporan World Economic Outlook edisi Januari 2025, International Monetary Fund memprediksi perekonomian global sedikit melambat menjadi 3,2% di 2024 dari sebesar 3,3% di 2023. Sedangkan Bank Dunia dalam laporan Global Economic Prospects edisi Januari 2025 memprediksi perekonomian global hanya tumbuh 2,7% pada 2024.

Untuk menjaga kestabilan pertumbuhan ekonomi global dan mengendalikan inflasi, bank sentral utama dunia mulai melonggarkan kebijakan moneternya. Pada tahun 2024, Bank Sentral Amerika, untuk pertama kali sejak Maret 2020, memutuskan menurunkan suku bunga acuan The Fed atau the Federal Fund Rate (FFR) dengan akumulasi penurunan sebesar 100 basis point (bps) terhitung sejak September 2024. Per Desember 2024, FFR berada di 4,25%-4,50%. Sementara itu, Bank Sentral Eropa (ECB) juga memangkas suku bunga acuan sebanyak empat kali sepanjang tahun 2024. Per Desember 2024, suku bunga ECB berada di level 3,15% atau telah turun 135 bps dibanding akhir tahun 2023.

Beralih ke bursa saham Amerika Serikat, indeks Nasdaq menjadi juara dengan melesat 30,79%, disusul kenaikan indeks S&P 500 sebesar 24,01%, serta Dow Jones yang menguat 12,80% sepanjang tahun 2024. Nasdaq dan S&P 500 menandai kenaikan dua tahun terbaik indeks tersebut sejak 1997-1998.

Menghadapi fragmentasi ekonomi global, Indonesia tetap menjadi salah satu negara dengan pertumbuhan ekonomi tertinggi di kawasan ASEAN. Bank Indonesia memperkuat sinergi dengan Pemerintah dalam menjaga ketahanan eksternal untuk mendukung pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan. Berdasarkan data BI, cadangan devisa Indonesia tercatat sebesar USD155,7 miliar per akhir Desember 2024, menorehkan pencapaian tertinggi sepanjang sejarah. Cadangan devisa tersebut cukup untuk membiayai kebutuhan impor hingga 6,7 bulan atau kebutuhan impor dan pembayaran utang luar negeri selama 6,5 bulan, jauh di atas standar internasional sebesar 3 bulan.

Dear Distinguished Shareholders and Stakeholders,

The year 2024 has been successfully completed with our gratitude for the remarkable achievements of PT MNC Kapital Indonesia Tbk ("the Company" or "BCAP"). Navigating a challenging global economic environment, the Company successfully leveraged its digital financial ecosystem through relentless innovation and strategic integration.

In this Annual Report, we will present a summary of PT MNC Kapital Indonesia Tbk's financial and operational performance for the fiscal year 2024, including the achievements of its subsidiaries, which have contributed positively to the overall performance of the Company.

Economic Review 2024

The global economy has yet to fully recover in 2024. While inflation has eased, interest rates remain relatively high. According to the January 2025 edition of the World Economic Outlook, the International Monetary Fund predicts a slight slowdown in global economic growth to 3.2% in 2024, from 3.3% in 2023. Meanwhile, the World Bank, in its January 2025 Global Economic Prospects report, forecasts that global economic growth will reach only 2.7% in 2024.

To maintain global economic growth stability and control inflation, major central banks worldwide have started easing their monetary policies. In 2024, for the first time since March 2020, the U.S. Federal Reserve decided to lower its benchmark interest rate, the Federal Fund Rate (FFR) with a cumulative reduction of 100 basis points (bps) since September 2024. As of December 2024, the FFR stood at 4.25%-4.50%. Meanwhile, The European Central Bank (ECB) also cut its interest rate four times throughout 2024. As of December 2024, the ECB's interest rate was at 3.15%, marking a decrease of 135 bps compared to the end of 2023.

Turning to the U.S. stock market, the Nasdaq Index emerged as the top performer, soaring 30.79%, followed by the S&P 500, which gained 24.01%, and the Dow Jones, which grew by 12.80% throughout 2024. Both Nasdaq and the S&P 500 marked their best two-year performance streak since 1997-1998.

Amid global economic fragmentation, Indonesia remains one of the fastest-growing economies in ASEAN. Bank Indonesia has strengthened its synergy with the Government to safeguard external resilience and support sustainable economic growth. According to Bank Indonesia data, Indonesia's foreign exchange reserves reached a record high of USD 155.7 billion by the end of December 2024. These reserves are sufficient to cover 6.7 months of imports or 6.5 months of imports and external debt payments, exceeding the international standard of three months.



YUDI HAMKA
Direktur Utama
President Director

LAPORAN DIREKSI
Board of Directors' Report

Berdasarkan data Bursa Efek Indonesia, Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) juga sempat menyentuh level tertinggi sepanjang masa di level 7.905 pada September 2024. IHSG menutup hari terakhir perdagangan 2024 dengan koreksi sebesar 2,65% yoy ke level 7.079,90. Sementara itu, Indeks Acuan Obligasi Indonesia atau Indonesia Composite Bond Index (ICBI) tumbuh 4,82% yoy, menjadi 392,66 pada 30 Desember 2024.

Strategi dan Kebijakan Strategis

Perseroan berkomitmen untuk terus mengutamakan kepuasan pelanggan serta mengoptimalkan akses terhadap layanan keuangan terintegrasi. Untuk itu, Perseroan fokus menjalankan sejumlah strategi dan kebijakan strategi dalam rangka menjadi pionir layanan keuangan digital terintegasi di Indonesia, antara lain dengan:

1. Merampungkan peralihan dari layanan keuangan konvensional ke digital di seluruh unit bisnis, didukung oleh sinergi signifikan ekosistem MNC Group.
2. Mengoptimalkan sinergi antar anak perusahaan seperti *cross-selling* produk, pengelolaan database terintegrasi, pengembangan sistem, perbaikan proses bisnis dan program insentif untuk kegiatan pemasaran bersama;
3. Memperkuat struktur permodalan Perseroan untuk mendukung pertumbuhan organik anak perusahaan, serta akuisisi bisnis prospektif di industri jasa keuangan;
4. Memperluas kemitraan dengan prinsip saling menguntungkan sehingga Perseroan dapat memperkaya ragam produk dan layanan inovatif yang ditawarkan kepada pelanggan dan menangkap peluang bisnis baru;
5. Fokus pada model bisnis berbasis transaksi berulang dan strategi *white-labeling* untuk meningkatkan volume transaksi harian dan mengumpulkan database untuk dimonetisasi melalui berbagai penawaran.

Perseroan melalui MNC Bank mempercepat ekspansi bisnis dengan memperbanyak kemitraan berbasis transaksi berulang dan *white-labeling*. Hal ini diyakini dapat meningkatkan jumlah pelanggan, memperkuat *brand-awareness*, memperkaya variasi produk dan layanan, serta meningkatkan volume transaksi harian yang berdampak pada peningkatan kinerja Perseroan ke depan. Sepanjang tahun 2024, MNC Bank telah melakukan kerja sama program Kartu Kredit *Co-Branding* dengan PT Citilink Indonesia (Citilink), PT Fajar Mitra Indah selaku pemegang lisensi FamilyMart Indonesia, PT Kereta Api Indonesia (Persero), dan PT Indonesia Comnets Plus (PLN Icon Plus).

MNC Bank telah resmi ditunjuk oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) sebagai Bank Administrator Rekening Dana Nasabah (RDN) sekaligus sebagai Bank Pembayaran transaksi pasar modal untuk periode 2024-2029. Integrasi MNC Bank sebagai Bank RDN dan MNC Sekuritas sebagai perusahaan perdagangan efek memberikan cara baru bagi investor untuk mengelola investasinya dalam satu ekosistem keuangan yang terintegrasi.

Pada tahun 2024, MNC Life juga berhasil memperluas penetrasi produk unggulan asuransi jiwa kredit melalui

According to data from the Indonesia Stock Exchange, the Indonesia Stock Exchange Composite Index (IHSG) had previously reached an all-time high of 7,905 in September 2024. IHSG closed the final trading day of 2024 with a 2.65% yoy decline, settling at 7,079.90. Meanwhile, the Indonesia Composite Bond Index (ICBI) rose 4.82% yoy to 392.66 as of December 30, 2024.

Strategy and Strategic Policies

The Company remains committed to prioritizing customer satisfaction and optimizing access to integrated financial services. To achieve this, the Company focuses on implementing multiple strategies and strategic policies to emerge as a frontrunner in integrated digital financial services within Indonesia, including:

1. Completing the transition from conventional financial services to digital across all business units, supported by significant synergy within the MNC Group ecosystem;
2. Optimizing synergy among subsidiaries such as cross-selling products, integrated database management, system development, business process improvement, and incentive programs for joint marketing activities;
3. Strengthening the Company's capital structure to support the organic growth of subsidiaries, as well as prospective business acquisitions in the financial services industry;
4. Expanding partnerships on mutually beneficial principles to enrich the variety of innovative products and services offered to customers and capture new business opportunities;
5. Focusing on recurring transaction-based business model and white-labeling strategies to increase daily transaction volumes and monetize collected data through various offerings.

Through MNC Bank, the Company accelerates its business expansion by increasing partnerships based on recurring transactions and white-labeling strategies. This approach is projected to drive customer growth, enhance brand awareness, enrich product and service offerings, and boost daily transaction volumes, ultimately strengthening the Company's overall performance. Throughout 2024, MNC Bank has forged Co-Branding Credit Card partnerships with PT Citilink Indonesia (Citilink), PT Fajar Mitra Indah as the license holder of FamilyMart Indonesia, PT Kereta Api Indonesia (Persero), and PT Indonesia Comnets Plus (PLN Icon Plus).

Additionally, MNC Bank has been officially appointed by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) as the Customer Fund Account (RDN) Administrator Bank and capital market transaction payment bank for the period of 2024 to 2029. The integration of MNC Bank as an RDN Bank and MNC Sekuritas as a securities trading company offers investors with a seamless way to manage their investments within a fully integrated financial ecosystem.

In 2024, MNC Life successfully expanded the penetration of its flagship credit life insurance product through strategic

kemitraan strategis dengan berbagai bank terkemuka di Indonesia. Produk ini dirancang untuk memberikan perlindungan maksimal bagi pemegang kredit. Dengan kolaborasi yang semakin luas, masyarakat Indonesia kini dapat mengakses perlindungan finansial dengan lebih mudah, sementara MNC Life dan mitra strategisnya terus tumbuh bersama, menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan. Sinergi antar unit bisnis dalam ekosistem MNC Group menjadi keunggulan kompetitif bagi Perseroan dalam memperkuat kemitraan strategis, memperluas cakupan layanan keuangan, serta menegaskan posisinya sebagai mitra terpercaya dalam menghadirkan solusi layanan keuangan *end-to-end*.

partnerships with leading banks in Indonesia. Designed to provide maximum protection for loan holders, this product enhances financial security and accessibility for Indonesians. With an increasingly extensive collaboration network, MNC Life and its strategic partners continue to grow together, creating long-term value for all stakeholders. The synergy among business units within the MNC Group ecosystem serves as a key competitive advantage, strengthening strategic partnerships, expanding financial service coverage, and solidifying the Company's position as a trusted partner in delivering comprehensive end-to-end financial solutions.

Peran Direksi dalam Merumuskan Strategi dan Kebijakan

Direksi memegang peranan krusial terhadap operasional dan pencapaian kinerja Perseroan. Karena itu, Direksi berperan aktif dalam merumuskan strategi dan kebijakan strategis Perseroan. Direksi mengedepankan kolaborasi, mengintegrasikan wawasan serta rekomendasi dari seluruh unit bisnis. Untuk itu, Direksi mengadakan pertemuan rutin guna memastikan keselarasan antara kebutuhan pasar, strategi, kapasitas dan kebijakan masing-masing unit bisnis.

Setiap kebijakan dan strategi yang direncanakan oleh Direksi dilengkapi dengan serangkaian indikator kinerja utama (KPI), yang memfasilitasi proses evaluasi terhadap efektivitas kebijakan dan strategi tersebut. Ini memungkinkan Direksi untuk secara proaktif menerima umpan balik dan mengimplementasikan penyesuaian yang diperlukan agar selaras dengan perubahan dan tren pasar.

Direksi melakukan pertemuan berkala guna memberikan masukan mengenai arah dan sasaran strategis. Direksi juga melakukan rapat kinerja untuk memantau pertumbuhan bisnis dan kinerja keuangan dari masing-masing unit bisnis.

Unit audit internal juga menjalankan fungsi manajemen risiko membantu Direksi untuk memastikan Perseroan beroperasi sesuai dengan tujuan strategisnya dengan risiko yang terkendali. Dalam hal ini, Direksi menerima masukan terkait upaya mitigasi risiko yang dijalankan Perseroan dan tindak lanjut dari temuan audit.

Role of the Board of Directors in Formulating Strategies and Policies

The Board of Directors plays a pivotal role in guiding the operational efficiency and achievement of the Company's goals. The Board is actively involved in crafting strategic plans and policies for the Company, with a strong emphasis on collaborative efforts and incorporating insights and recommendations from across all business units. To ensure a cohesive approach, the Board organizes regular meetings aimed at aligning market demands, strategic initiatives, capabilities, and the individual policies of each business unit.

Every policy and strategy formulated by the Board is accompanied by a set of key performance indicators (KPIs), facilitating the evaluation process of the policy and strategy's effectiveness. This allows the Board to proactively receive feedback and implement necessary adjustments to align with market changes and trends.

The Board conducts periodic meetings to provide input on strategic direction and objectives. It also holds performance meetings to monitor the business growth and financial performance of each business unit.

The internal audit unit also plays a role in risk management, assisting the Board in ensuring that the Company operates in accordance with its strategic goals with controlled risks. Here, the Board receives input regarding the Company's risk mitigation strategies and follow-ups on audit findings.

Proses yang Diterapkan Direksi untuk Memastikan Implementasi Strategi

Seluruh anggota Direksi berperan penting dalam proses perumusan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP). RKAP yang sudah disetujui menjadi acuan bagi Perseroan, setiap anak usaha, divisi, dan departemen untuk menetapkan target tahunan dan strategi jangka pendek sebagai turunan dari strategi korporat. Direksi mengadakan rapat reguler yang diikuti Direktur Operasi setiap anak usaha untuk mengevaluasi realisasi kinerja anak usaha, mengidentifikasi kendala yang dihadapi, serta memutuskan inisiatif strategis untuk mengatasinya.

Processes Applied by the Board of Directors to Ensure Strategy Implementation

All members of the Board of Directors significantly contributes in the formulation process of the Company's Work Plan and Budget (RKAP). The approved RKAP serves as a reference for the Company, every subsidiary, division, and department to set annual targets and short-term strategies as derivatives of the Company strategy. The Board of Directors holds regular meetings attended by the Operations Director of each subsidiary to assess performance outcomes, identify encountered challenges, and deliberate on strategic measures for resolution.

LAPORAN DIREKSI
Board of Directors' Report

Proses evaluasi seluruh strategi segmen usaha dan bisnis pendukung dilakukan secara bulanan, triwulanan, dan tahunan. Evaluasi kinerja meliputi aspek operasional, keuangan, dan strategi tenaga kerja untuk memastikan kinerja Perseroan sejalan dengan target yang telah ditetapkan sebelumnya. Realisasi pencapaian kinerja akan dibandingkan dengan target yang telah di tetapkan. Selanjutnya, target dan rencana ke depan akan ditetapkan sesuai dengan kondisi saat ini dan pandangan bisnis ke depan. Apabila terdapat rencana strategis yang membutuhkan keputusan pemegang saham, Direksi akan membahasnya di tingkat pemegang saham dan Komite Perseroan.

Kinerja dan Pencapaian Target Perseroan

Perseroan kembali mencatatkan kinerja positif pada 2024 di tengah ketidakpastian ekonomi global dan nasional. Pencapaian ini tidak lepas dari dukungan dan kepercayaan yang solid dari para pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan. Pada tahun 2024, Perseroan berhasil membukukan total pendapatan konsolidasian sebesar Rp3,33 triliun. Capaian ini memenuhi target pendapatan Perseroan yang telah ditetapkan sebelumnya, yaitu pada kisaran Rp3,0 triliun hingga Rp3,5 triliun.

Segmen terbesar dari total pendapatan Perseroan berasal dari pendapatan bunga dan dividen sebesar Rp1,96 triliun atau naik 4,39% yoy. Dilanjutkan dengan pendapatan premi bersih yang melesat menjadi Rp788,00 miliar, pendapatan digital sebesar Rp305,58 miliar, pendapatan pasar modal sebesar Rp209,22 miliar, pendapatan pembiayaan keuangan syariah sebesar Rp34,66 miliar, dan pendapatan operasional lainnya sebesar Rp31,96 miliar pada akhir Desember 2024. Perseroan berhasil meningkatkan laba bersih hingga menyentuh Rp126,04 miliar, dengan total laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk senilai Rp92,37 miliar. Kontributor tertinggi terhadap total pendapatan Perseroan berasal dari MNC Bank sebesar 45,3% dari total pendapatan, disusul oleh MNC Life 20,7%, MNC Insurance 9,5%, MNC Finance 7,8%, MNC Sekuritas 7,7%, MNC Leasing 5,1%, MNC Teknologi Nusantara 1,5%, FM Digital Solution 0,95%, MNC Asset Management 0,5%, dan lain-lain 0,95%.

Tantangan di tahun 2024

Perseroan menghadapi berbagai tantangan sepanjang tahun 2024, baik dari domestik maupun global. Tantangan domestik mencakup kinerja ekspor yang melemah, aliran modal asing yang volatil, tekanan terhadap nilai tukar rupiah, inflasi yang menggerus daya beli masyarakat, ditambah lagi tahun 2024 merupakan tahun politik bagi Indonesia. Sedangkan tantangan global masih berasal dari ketegangan geopolitik, pergantian kepemimpinan politik di beberapa negara, serta proyeksi perlambatan ekonomi global termasuk di negara besar seperti China dan Amerika Serikat. Tantangan global dan domestik ini memberi dampak negatif terhadap berbagai industri termasuk industri keuangan, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Di samping itu, transformasi digital dalam sektor jasa keuangan nasional menghadirkan tantangan yang perlu diantisipasi,

The assessment process of all business segment strategies and support business is carried out monthly, quarterly, and annually. Performance assessment includes operational, financial, and human resources strategy aspects to ensure the Company's performance aligns with previously set targets. Performance outcomes are then compared with these targets. Subsequently, targets and future plans will be set based on the current conditions and forward-looking business perspectives. Should strategic initiatives require shareholder approval, the Board of Directors will bring these matters to the shareholders and the Corporate Committee for discussion.

Performance and Achievements of the Company

The Company reaffirmed its strong performance in 2024, overcoming global and national economic uncertainties. This achievement was driven by unwavering support and trust from shareholders and all stakeholders. In 2024, the Company successfully recorded total consolidated revenue of Rp3.33 trillion, meeting its previously set revenue target in the range of Rp3.0 trillion to Rp3.5 trillion.

The largest portion of the Company's total revenue came from interest and dividends, amounting to Rp1.96 trillion, reflecting a 4.39% yoy increase. This was followed by a surge in net premium income, reaching Rp788.00 billion, digital income of Rp305.58 billion, capital market income of Rp209.22 billion, sharia financing lease income of Rp34.66 billion, and other operating income of Rp31.96 billion as of December 2024. The Company also posted a significant rise in net income, reaching Rp126.04 billion, with net income attributable to owners of the company amounting to Rp92.37 billion. MNC Bank contributed the highest share of the Company's total revenue at 45.3%, followed by MNC Life at 20.7%, MNC Insurance at 9.5%, MNC Finance at 7.8%, MNC Sekuritas at 7.7%, MNC Leasing at 5.1%, MNC Teknologi Nusantara at 1.5%, FM Digital Solution at 0.95%, MNC Asset Management at 0.5%, and others at 0.95%.

Challenges in 2024

The Company faced numerous challenges throughout 2024, both domestically and globally. On the domestic front, obstacles included weakening export performance, volatile foreign capital flows, pressure on the rupiah exchange rate, inflation eroding consumer purchasing power, and the political dynamics of Indonesia's election year. Meanwhile, global challenges stemmed from geopolitical tensions, political leadership transitions in several countries, and projected economic slowdowns in major economies such as China and the United States. These domestic and global uncertainties had negatively impacted various industries, including the financial sector, both directly and indirectly.

Furthermore, the ongoing digital transformation in the national financial services sector presents its own set of

termasuk perlindungan data pribadi, risiko kebocoran data, risiko penyalahgunaan teknologi *Artificial Intelligence* (AI), risiko serangan siber, serta risiko lainnya. Diperlukan kesiapan tatanan institusi dan regulasi yang berorientasi digital untuk memperkuat keamanan siber, mendorong inklusi keuangan serta meningkatkan pemerataan literasi keuangan digital di Indonesia.

Prospek Bisnis

Berdasarkan laporan World Economic Outlook edisi Januari 2025, International Monetary Fund menyebutkan pertumbuhan ekonomi global diproyeksi sebesar 3,3% pada 2025 dan 2026. Angka ini lebih rendah dibandingkan rata-rata historis sebesar 3,7% pada periode 2000-2019. Laporan tersebut mengungkapkan bahwa ketidakpastian kebijakan global serta perlambatan ekonomi di sejumlah negara besar menjadi faktor krusial yang dapat menghambat pertumbuhan secara signifikan.

Menurut Laporan Global Economics Prospect oleh Bank Dunia edisi Januari 2025, Indonesia menjadi salah satu negara yang memiliki pertumbuhan yang kuat. Hal ini tak lepas dari perkembangan kelas menengah dan program kebijakan ekonomi Pemerintah. Bank Dunia menargetkan pertumbuhan ekonomi Indonesia akan berada di level 5,1% pada 2025 dan 2026. Angka ini lebih tinggi dari proyeksi pertumbuhan ekonomi 2025 di AS (2,3%), Eropa (1,0%), Jepang (1,2%), dan China (4,5%). Sedangkan dari dalam negeri, Pemerintah telah menyepakati target pertumbuhan ekonomi Indonesia sebesar 5,2% di tahun 2025, lebih tinggi dibandingkan realisasi tahun 2024 sebesar 5,03%. Otoritas Jasa Keuangan dan Bank Indonesia juga meyakini bahwa stabilitas jasa keuangan Indonesia masih akan terjaga dengan baik di 2025. Ketahanan sektor keuangan dalam negeri didukung oleh permodalan yang solid, likuiditas yang memadai, serta profil risiko yang masih terkendali.

Menurut laporan e-Conomy SEA 2024, ekonomi digital Indonesia mengalami lonjakan signifikan, dengan nilai transaksi kotor atau *Gross Merchandise Value* (GMV) dari seluruh aktivitas ekonomi digital diproyeksikan naik 13% yoy, mencapai USD90 miliar (Rp1.420 triliun) pada 2024, dibandingkan USD80 miliar pada 2023. Pertumbuhan pesat ini semakin mengukuhkan posisi Indonesia sebagai salah satu pasar ekonomi digital terbesar di Asia Tenggara. Dalam lima tahun kedepan, ekonomi digital Indonesia diperkirakan terus meningkat hingga USD360 miliar (Rp5.680 triliun) pada tahun 2030. Perkembangan signifikan pada ekonomi digital Indonesia semakin memantapkan Direksi untuk mengambil langkah-langkah strategis dalam akselerasi layanan keuangan digital milik Perseroan.

Rencana Tahun 2025

Industri *fintech* di Indonesia memiliki prospek yang sangat cerah, terutama mengingat tingginya jumlah masyarakat yang belum memiliki akses ke layanan perbankan. Saat ini, lebih dari 40% penduduk Indonesia termasuk dalam kategori *unbanked,* menunjukkan adanya peluang signifikan bagi industri *fintech* untuk menjembatani kesenjangan ini. Bank

challenges, such as personal data protection, risks of data breaches, the misuse of Artificial Intelligence (AI) technology, cyberattack vulnerabilities, and other related risks. Hence, institutional readiness and digital-oriented regulations are required to strengthen cybersecurity, promote financial inclusion, and ensure the equitable dissemination of digital financial literacy across Indonesia.

Business Prospects

According to the World Economic Outlook report released by the International Monetary Fund in January 2025, global economic growth is projected at 3.3% for both 2025 and 2026, which is lower than the historical average of 3.7% recorded between 2000-2019. The report highlights that policy uncertainty and sluggish economy in major economies remain crucial factors that could significantly hinder growth.

Despite these global challenges, the Global Economics Prospect report by the World Bank in January 2025 identifies Indonesia as one of the countries with strong economic growth, driven by the expanding middle class and the Government's strategic economic policies. The World Bank projects Indonesia's economy to grow by 5.1% in 2025 and 2026, higher than the forecasted growth rates for the U.S. (2.3%), Europe (1.0%), Japan (1.2%), and China (4.5%). Domestically, the Government has set Indonesia's economic growth target at 5.2% for 2025, surpassing the 2024 realization of 5.03%. The Financial Services Authority (OJK) and Bank Indonesia also anticipate that Indonesia's financial sector will maintain its stability in 2025. The resilience of the domestic financial sector is underpinned by solid capitalization, adequate liquidity, and a well-managed risk profile.

According to the e-Conomy SEA 2024 report, Indonesia's digital economy experienced a big leap, with Gross Merchandise Value (GMV) from all digital economic activities estimated to jump by 13% yoy, reaching USD90 billion (Rp1,420 trillion) in 2024, up from USD80 billion in 2023. This rapid growth further cements Indonesia's position as one of the largest digital economies in Southeast Asia. Over the next five years, Indonesia's digital economy is expected to expand further, reaching USD360 billion (Rp5,680 trillion) by 2030. The remarkable advancements in Indonesia's digital economy reinforce the Board of Directors' commitment to executing strategic initiatives that accelerate the Company's digital financial services expansion.

Plans for 2025

Indonesia's fintech industry holds immense potential, particularly given the high number of individuals without access to banking services. Currently, more than 40% of Indonesia's population remains unbanked, presenting a significant opportunity for fintech to bridge this gap. Bank Indonesia also projects continued growth in the fintech

LAPORAN DIREKSI
Board of Directors' Report

Indonesia juga memperkirakan industri *Fintech* masih terus dalam tren kenaikan di tahun-tahun mendatang, dengan nilai transaksi perbankan digital diperkirakan melesat 48% yoy menjadi Rp103.900 trilliun, nilai transaksi uang elektronik meningkat menjadi Rp1.760 triliun, serta nilai transaksi QRIS tumbuh menjadi Rp640 triliun pada tahun 2025.

Berdasarkan data tersebut, Perseroan yakin dapat menangkap peluang besar untuk terus berinovasi dan berkomitmen mendorong pertumbuhan bisnis secara berkelanjutan melalui ekspansi layanan keuangan digital, dalam rangka memenangkan persaingan di dunia *fintech* yang semakin kompetitif.

Di samping mengembangkan aplikasi-aplikasi Motion untuk meningkatkan pengalaman pengguna, Perseroan akan mempercepat ekspansi bisnis dengan memperbanyak kemitraan B2B dan *white-labeling*. Selain dapat meningkatkan nilai *brand* serta memperkaya ragam produk dan layanan Perseroan, strategi kemitraan juga efektif dalam mendorong volume transaksi yang berujung pada pertumbuhan kinerja Perseroan secara berkelanjutan di masa mendatang.

Perseroan juga senantiasa memprioritaskan kepentingan konsumen termasuk perlindungan data nasabah, antara lain dengan menerapkan standar keamanan yang ketat dan meningkatkan kesadaran masyarakat untuk memperkuat keamanan siber.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik

Direksi, Dewan Komisaris, dan seluruh elemen Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip GCG sebagai sebuah budaya kerja. Perseroan meyakini bahwa penerapan GCG terintegrasi sangat penting guna meningkatkan kesinambungan dan kinerja usaha, serta memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

Didukung oleh fungsi audit internal, kepatuhan dan sistem manajemen risiko yang efisien, Perseroan memastikan bahwa sistem pengendalian internal dalam hal operasional, keuangan, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, dapat berjalan dengan baik di sepanjang tahun 2024. Pendekatan ini mampu mengakomodir kinerja operasional layanan jasa keuangan Perseroan dan unit bisnis secara optimal, selanjutnya mendukung pencapaian kinerja keuangan bagi Perseroan, serta menegaskan komitmen kami terhadap tata kelola perusahaan yang berkelanjutan dan bertanggung jawab.

Secara berkala, Perseroan menyelenggarakan sosialisasi dan internalisasi Pedoman dan kebijakan GCG, termasuk Kode Etik, Antikorupsi dan Penyuapan, serta *Whistleblowing System* kepada seluruh insan Perseroan agar dapat dipahami dan dijalankan dengan konsisten di lingkungan Perseroan. Sosialisasi diberikan pada saat kegiatan orientasi karyawan baru, materi pelatihan, serta penyebaran pesan secara berkala kepada seluruh karyawan melalui *wallpaper, e-learning*, poster, video, *e-mail blast*, dan sebagainya.

sector in the coming years, with digital banking transactions predicted to surge 48% yoy to Rp103,900 trillion, electronic money transactions rising to Rp1,760 trillion, and QRIS transactions reaching Rp640 trillion by 2025.

Building on this momentum, the Company is confident in its ability to seize these opportunities by relentlessly innovating and driving sustainable business growth through the expansion of digital financial services, ensuring its competitive edge in the increasingly dynamic fintech landscape.

In addition to enhancing the Motion app ecosystem to elevate user experience, the Company will expedite its business expansion by strengthening B2B partnerships and white-labeling collaborations. These initiatives not only enhance brand value and diversify the Company's product and service portfolio but also serve as an effective booster for transaction volume growth, driving the Company's long-term and sustainable performance in the future.

The Company remains committed to prioritizing customer interests, particularly in customer data protection. This includes implementing rigorous security measures and raising public awareness to fortify cybersecurity.

Implementation Of Good Corporate Governance

The Board of Directors, the Board of Commissioners, and all elements of the Company are committed to implementing GCG principles as a work culture. The Company believes that the integrated implementation of GCG is essential for enhancing business continuity and performance, as well as providing added value for all stakeholders.

Supported by an internal audit function, robust compliance, and an efficient risk management system, the Company ensures that the internal control system regarding operations, finance, and compliance with applicable laws and regulations is well managed throughout 2024. This strategy effectively supports the operational performance of the Company's financial services and business units optimally, further supporting the achievement of financial performance for the Company, and reaffirming our commitment to sustainable and responsible corporate governance.

On a regular basis, the Company organizes socialization and internalization of GCG guidelines and policies, including the Code of Ethics, Anti-Corruption and Anti-Bribery, and the Whistleblowing System to all Company personnel so that they can be understood and consistently implemented within the Company's environment. Socialization is provided during new employee orientation activities, training materials, and the dissemination of messages to all employees periodically through wallpapers, e-learning modules, posters, videos, and email blasts.

Apresiasi

Atas nama Direksi dan seluruh karyawan, kami mengucapkan terima kasih kepada para nasabah atas loyalitasnya terhadap Perseroan, serta kepada para pemegang saham atas kepercayaan yang diberikan kepada kami dalam mengelola Perseroan. Kami juga sangat menghargai dukungan berkelanjutan dari para mitra dan regulator sepanjang tahun 2024.

Apresiasi yang tinggi kami sampaikan kepada Dewan Komisaris dan seluruh karyawan atas dedikasi, sinergi, dan kerja samanya dalam mewujudkan kinerja gemilang Perseroan, meskipun dihadapkan pada berbagai tantangan global. Di tahun 2025, Perseroan akan terus berinovasi, mendorong kerja sama dengan mitra strategis, dan menerapkan kebijakan yang efektif agar Perseroan dapat tumbuh berkelanjutan dan menjadi yang terdepan dalam layanan keuangan digital terintegrasi di Indonesia.

Appreciation

On behalf of the Board of Directors and all employees, we extend our deepest gratitude to our customers for their loyalty and to our shareholders for their trust in us to lead the Company. We also greatly appreciate the continuous support from our partners and regulators throughout 2024.

Our highest appreciation goes to the Board of Commissioners and all employees for their dedication, synergy, and teamwork in driving the Company's outstanding performance despite global challenges. In 2025, the Company remains focused on innovation, fostering strategic collaborations, and implementing effective policies to ensure sustainable growth and strengthen its position as the frontrunner in providing integrated digital financial services in Indonesia.

Jakarta, 30 April 2025 | April 30, 2025
Atas Nama Direksi
On Behalf of the Board of Directors



YUDI HAMKA
Direktur Utama
President Director

DIREKSI
Board of Directors



- **YUDI HAMKA**
  Direktur Utama
  President Director

- **JESSICA HERLIANI TANOESOEDIBJO**
  Direktur
  Director

DIREKSI
Board of Directors



- **PETER FAJAR**
  Direktur
  Director
- **TAMARA ARISTA SALIM**
  Chief Financial Officer
- **MUHAMMAD SUHADA**
  Direktur
  Director


BCAP
368 05
36 454 000
22 517 200
1.95

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners' Report



Sejumlah pencapaian gemilang yang berhasil ditorehkan oleh PT MNC Kapital Indonesia Tbk sepanjang tahun 2024 membuktikan komitmen Perseroan terhadap inovasi dan integrasi berbasis teknologi digital. Dengan menghadirkan solusi keuangan yang inklusif, MNC Kapital terus berperan aktif dalam memperkuat ekosistem keuangan digital Indonesia secara luas dan merata.

Numerous remarkable achievements attained by PT MNC Kapital Indonesia Tbk throughout 2024 demonstrate the Company's commitment to innovation and integration based on digital technology. By offering inclusive financial solutions, MNC Kapital continues to play an active role in strengthening Indonesia's digital financial ecosystem broadly and equitably.

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas berkat dan rahmat-Nya, Perseroan telah melewati tahun 2024 dengan pencapaian yang membanggakan. Pada kesempatan ini, saya mewakili Dewan Komisaris akan menyampaikan Laporan Pengawasan terhadap kinerja Perseroan untuk Tahun Buku 2024.

Tinjauan Ekonomi Tahun 2024

Pada tahun 2024, dinamika perekonomian global terus dipengaruhi oleh berbagai faktor, termasuk ketidakpastian geopolitik, risiko perang dagang, dan perubahan kebijakan moneter. Meski demikian, sejumlah negara berhasil menunjukkan stabilitas, didorong oleh inovasi teknologi serta diversifikasi ekonomi. Tak terkecuali Indonesia yang mampu mengambil peran strategis dengan memanfaatkan potensi domestik yang besar, baik dari sisi pasar maupun sumber daya. Hal ini memberikan peluang bagi Indonesia untuk berkontribusi lebih signifikan dalam ekonomi global, sekaligus memperkuat daya saing di berbagai sektor strategis.

Ekonomi Indonesia di tahun 2024 menunjukkan resiliensi dalam menghadapi dinamika ekonomi global. Sejumlah lembaga internasional menyatakan bahwa perekonomian Indonesia tetap kokoh melampaui rata-rata pertumbuhan global. Bank Dunia, International Monetary Fund, dan Asian Development Bank memperkirakan pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2024 akan berada di level 5,0%. Sementara Organization for Economic Co-operation and Development memperkirakan pertumbuhan ekonomi Indonesia dapat tumbuh 5,1% tahun 2024.

Badan Pusat Statistik (BPS) melaporkan realisasi pertumbuhan ekonomi Indonesia sepanjang tahun 2024 sebesar 5,03%. Bank Dunia menyampaikan bahwa angka pertumbuhan tersebut adalah suatu pencapaian yang positif ditengah perlambatan ekonomi global dengan rata-rata pertumbuhan dunia yang hanya 2,7%. Sedangkan ekonomi negara tetangga Singapura hanya mencatat pertumbuhan sebesar 4,4%.

Penilaian Atas Kinerja Direksi

Berdasarkan evaluasi dan pengawasan Dewan Komisaris, kami memberikan apresiasi tinggi terhadap Direksi beserta seluruh anak usaha atas keberhasilannya dalam mengelola risiko dan dinamika pasar sehingga Perseroan berhasil mencatatkan pencapaian yang positif pada tahun 2024.

Dear Our Distinguished Shareholders and Stakeholders,

We express our gratitude to God Almighty for His blessings and grace, enabling the Company to achieve impressive milestones throughout 2024. On behalf of the Board of Commissioners, I will present the Supervisory Report on the Company's performance for the 2024 Fiscal Year.

2024 Economic Overview

In 2024, global economic dynamics were continuously influenced by various factors, including geopolitical uncertainties, trade war risks, and monetary policy changes. Nevertheless, several countries successfully demonstrated stability driven by technological innovation and economic diversification. Indonesia was no exception, strategically leveraging its vast domestic potential, both in terms of markets and resources. This provided an opportunity for Indonesia to contribute more significantly to the global economy while strengthening competitiveness across strategic sectors.

Indonesia's economy in 2024 showed resilience in the face of global economic dynamics. A number of international institutions stated that Indonesia's economy remained strong, exceeding global growth. The World Bank, International Monetary Fund, and Asian Development Bank predicted Indonesia's economic growth in 2024 to be around 5.0%. Meanwhile, the Organization for Economic Co-operation and Development projected a growth rate of 5.1% for 2024.

The Indonesian Central Bureau of Statistics (BPS) reported that Indonesia's economy grew by 5.03% year-on-year throughout 2024. The World Bank stated that this growth figure reflects a positive achievement amidst the global economic slowdown, with the global average growth rate at only 2.7%. Meanwhile the economic growth of the neighboring Singapore, only recorded 4.4% growth.

Board of Directors' Performance Assessment

Following the Board of Commissioners' evaluation and supervision, we extend our deepest appreciation to the Board of Directors and all subsidiaries for their success in navigating risks and market dynamics, driving the Company's positive achievements in 2024.

LAPORAN DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners' Report

Selain itu, kinerja Direksi dalam menerapkan inovasi dan integrasi layanan keuangan berbasis teknologi digital sepanjang tahun 2024 patut dibanggakan. Direksi secara efektif memanfaatkan teknologi untuk meningkatkan efisiensi operasional, memperluas jangkauan layanan, dan memperkaya pengalaman nasabah. Langkah-langkah strategis, termasuk integrasi untuk mengoptimalkan layanan digital Perseroan serta penguatan kemitraan, telah memberikan dampak signifikan terhadap pertumbuhan kinerja Perseroan. Dewan Komisaris memandang pencapaian ini sebagai bukti nyata upaya Direksi dalam mempertahankan daya saing Perseroan di tengah industri keuangan yang semakin kompetitif.

Additionally, the performance of the Board of Directors in implementing innovation and integrating financial services based on digital technology throughout 2024 is commendable. The Board of Directors effectively utilized technology to enhance operational efficiency, expand service reach, and enrich customer experience. Strategic steps, including integration to optimize the Company's digital services and strengthening partnerships, significantly impacted the Company's performance growth. The Board of Commissioners recognizes these accomplishments as evidence of the Board of Directors' efforts to ensure the Company's prominence within the highly competitive financial industry.

Dari sisi kinerja keuangan, Perseroan mencatatkan pendapatan konsolidasian sebesar Rp3,33 triliun atau tumbuh 12,6% *year-on-year* (yoy) pada akhir tahun 2024. Kontribusi pendapatan terbesar yaitu 58,8% dari total pendapatan Perseroan berasal dari pendapatan bunga dan dividen sebesar Rp 1,96 triliun FY-2024, meningkat 4,4% yoy. Diikuti dengan peningkatan pendapatan premi bersih sebesar 125,9% yoy menjadi Rp788,00 miliar pada FY-2024, berkontribusi sekitar 23,7% dari total pendapatan Perseroan. Sedangkan pendapatan digital dan pasar modal masing-masing sebesar Rp305,58 miliar dan Rp209,22 miliar pada FY-2024. Perseroan membukukan laba bersih sebesar Rp126,04 miliar pada akhir tahun 2024, meningkat 62,5% dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Sedangkan total laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk senilai Rp92,37 miliar, naik sebesar 65,2% dibandingkan tahun sebelumnya. Di samping itu, tingkat kesehatan finansial Perseroan juga tidak luput dari pengawasan Dewan Komisaris. PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) memberikan peringkat "idBBB+" dengan outlook STABIL bagi Perseroan di tahun 2024. Peringkat ini mencerminkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban finansial jangka panjangnya secara memadai, struktur keuangan yang solid, dan prospek bisnis yang tetap stabil di tengah dinamika pasar.

From a financial performance perspective, the Company recorded a consolidated revenue of Rp3.33 trillion, grew a 12.6% year-on-year (yoy) by the end of 2024. The largest revenue contribution, accounting for 58.8% of the Company's total revenues, came from interest and dividends income amounting to Rp1,96 trillion in FY-2024, which increase 4.4% yoy. This was followed by a surge in net premium income, which rose by 125.9% yoy to Rp788.00 billion ini FY-2024, contributing 23.7% of the Company's total revenues. Meanwhile, digital and capital market revenues amounted to Rp305.58 billion and Rp209.22 billion in FY-2024, respectively. The Company posted a net income of Rp126.04 billion by the end of 2024, rose 62.5% from the previous year. Meanwhile total net income attributable to owners of the Company amounting to Rp92.37 billion, up 65.2% compared to the previous year. Additionally, the Company's financial health remained well under the Board of Commissioners' supervision. PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) assigned the Company an "idBBB+" rating with a STABLE outlook in 2024. This rating reflects the Company's adequate ability to meet its long-term financial obligations, solid financial structure, and stable business prospects amidst market dynamics.

Kami yakin Perseroan mampu menciptakan ekosistem keuangan digital yang berkelanjutan melalui sejumlah kolaborasi strategis dan pengembangan layanan digital yang terus diakselerasi. Misi ini tidak hanya berorientasi pada kepentingan Perseroan semata, tetapi juga merupakan bentuk komitmen Perseroan untuk berkontribusi dalam membangun ekosistem keuangan digital yang lebih inklusif dan inovatif bagi masyarakat Indonesia

We are confident in the Company's ability to foster a sustainable digital financial ecosystem through strategic partnerships and rapid advancement of its digital services. This mission extends beyond the Company's interests, demonstrating its dedication to creating a more inclusive and innovative digital financial landscape for the Indonesian community.

Pengawasan Terhadap Implementasi Strategi Usaha

Dewan Komisaris memastikan bahwa Direksi tidak hanya menyusun strategi yang efektif dan relevan, namun juga melaksanakannya dengan tepat sehingga dapat mencapai target Perseroan. Dewan Komisaris secara aktif mengawasi dan memberikan arahan kepada Direksi dalam proses mitigasi risiko, serta mencari solusi atas berbagai tantangan yang muncul selama implementasi strategi usaha.

Dewan Komisaris juga memastikan bahwa fungsi audit internal dijalankan dengan baik. Audit internal berperan dalam mengidentifikasi potensi penyimpangan pada

Supervision over the Business Strategy Implementation

The Board of Commissioners ensures that the Board of Directors not only formulates effective and relevant strategies, but also executes them appropriately to achieve the Company's targets. The Board of Commissioners actively supervises and provides guidance to the Board of Directors in risk mitigation processes and in finding solutions to challenges arising during business strategy implementation.

The Board of Commissioners also ensures that internal audit function is carried out effectively. Internal audits identify potential deviations in strategy implementation

pelaksanaan strategi, sekaligus memberikan rekomendasi untuk perbaikan.

Ke depannya, Dewan Komisaris akan terus konsisten dalam melakukan pengawasan atas strategi dan kebijakan yang dirumuskan dan diimplementasikan oleh Direksi, untuk memastikan bahwa seluruh rencana berjalan sesuai yang diharapkan, dengan mengutamakan praktik manajemen risiko yang memadai demi mendorong pertumbuhan berkelanjutan Perseroan.

Pandangan Atas Prospek Usaha yang Disusun oleh Direksi

Ekonomi global di tahun 2025 masih penuh dengan tantangan besar. Pertama, eskalasi konflik geopolitik di Timur Tengah masih berlanjut. Kedua, pasar mengamati arah kebijakan baru di Amerika Serikat. Ditengah situasi ekonomi global yang masih bergejolak, International Monetary Fund dalam rilis World Economic Outlook pada Januari 2025, memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global berada pada angka 3,3% pada 2025 dan 2026. Sedangkan Indonesia diproyeksikan tetap tumbuh stabil di angka 5,1% pada 2025.

Dari dalam negeri, pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2025 diperkirakan lebih optimis, didukung oleh pernyataan Bank Indonesia bahwa pertumbuhan ekonomi Indonesia diperkirakan membaik ke rentang 4,7%-5,5% pada 2025 dan 4,8%-5,6% pada 2026, sedangkan Kementerian Keuangan mematok target pertumbuhan ekonomi 2025 sebesar 5,2%. Bank Indonesia juga optimistis pertumbuhan kredit nasional akan meningkat di kisaran 11-13% pada 2025 dan 2026.

Dewan Komisaris optimis bahwa Perseroan mampu membukukan kinerja yang lebih unggul di tahun 2025 melalui rangkaian strategi yang telah disiapkan. Pengembangan inovasi dan teknologi, perluasan layanan digital, penguatan kemitraan strategis, serta peningkatan kualitas layanan menjadi prioritas utama Perseroan. Perseroan juga berkomitmen untuk terus mengoptimalkan sinergi antar unit bisnis, dalam rangka menghadirkan layanan keuangan digital yang terlengkap, tepercaya, dan terintegrasi di Indonesia. Dewan Komisaris siap mendukung berbagai strategi dan upaya Direksi dengan tetap mengedepankan aspek kehati-hatian.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik

Dewan Komisaris memandang, Tata Kelola Perusahaan yang Baik merupakan suatu fondasi penting yang harus diterapkan oleh Perseroan untuk menciptakan keberlangsungan usaha serta memberi nilai jangka panjang bagi Perseroan, pemegang saham, dan pemangku kepentingan.

Dewan Komisaris melakukan evaluasi secara berkala untuk mengukur dan memastikan Direksi selalu mengadopsi praktik tata kelola perusahaan yang baik dan transparan. Evaluasi tersebut dilakukan melalui rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi sebanyak 4 kali, 6 kali rapat internal, 4 kali Rapat Komite Audit, 4 kali Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi, 4 kali Rapat Komite Pemantau Risiko, dan 4 kali Rapat Komite Tata Kelola Perusahaan di tahun 2024.

and provide recommendations for improvements.

Moving forward, the Board of Commissioners will remain consistent in supervising the strategies and policies formulated and implemented by the Board of Directors to ensure all plans run as expected, prioritizing adequate risk management practices to drive the Company's sustainable growth.

View on the Business Prospects from the Board of Directors

The global economy in 2025 remains fraught with major challenges. First, the escalation of geopolitical conflicts in the Middle East persists. Second, the market is closely monitoring new policy directions in the United States. Amidst the ongoing global economic turbulence, the International Monetary Fund, projected global economic growth to be at 3.3% in 2025 and 2026, in its World Economic Outlook release in January 2025. Meanwhile, Indonesia is projected to maintain a steady growth of 5.1% in 2025.

Domestically, Indonesia's economic growth is expected to be more robust in 2025. Bank Indonesia forecasts that Indonesia's economic growth will improve to a range of 4.7%-5.5% in 2025 and 4.8%-5.6% in 2026. The Ministry of Finance has set the 2025 economic growth target at 5.2%. Bank Indonesia also remains optimistic that national credit growth will rise to the range of 11-13% in both 2025 and 2026.

The Board of Commissioners is confident that the Company will achieve superior performance in 2025 through the series of strategies that have been prepared. The advancement of innovation and technology, expansion of digital services, reinforcement of strategic partnerships, and enhancement of service quality remain the Company's top priorities. The Company is also committed to optimizing synergies among business units to deliver the most comprehensive, reliable, and integrated digital financial services in Indonesia. The Board of Commissioners stands ready to support the Board of Directors' strategies and efforts, prioritizing prudence.

Good Corporate Governance Implementation

The Board of Commissioners considers Good Corporate Governance a fundamental foundation that the Company's must implement to ensure business continuity and deliver long-term value for the Company, shareholders, and stakeholders.

The Board of Commissioners regularly conducts evaluations to measure and ensure that the Board of Directors consistently upholds principled and transparent governance practices. These evaluations are carried out through 4 joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors, 6 internal meetings, 4 Audit Committee meetings, 4 Nomination and Remuneration Committee meetings, 4 Risk Oversight Committee meetings, and 4 Corporate Governance Committee meetings in 2024.

LAPORAN DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners' Report

Dewan Komisaris memastikan Perseroan menjalankan kegiatan operasional dalam batas hukum dan standar etika bisnis yang tertinggi. Dalam menjalankan pengawasan, Dewan Komisaris senantiasa mengingatkan Direksi untuk menerapkan Tata Kelola Peusahaan yang baik khususnya aspek Lingkungan, Sosial dan Tata Kelola (ESG) dengan menjalankan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggungjawab, kemandirian, disiplin dan kewajaran, guna menjaga keberlangsungan usaha.

The Board of Commissioners ensures that the Company conducts its operations within the bounds of the law and adheres to the highest standards of business ethics. In its supervisory role, the Board of Commissioners consistently reminds the Board of Directors to apply Good Corporate Governance, particularly concerning Environmental, Social, and Governance (ESG) aspects, by adhering to the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, discipline, and fairness to maintain business sustainability.

Apresiasi

Atas nama Dewan Komisaris, kami menyampaikan terima kasih kepada para pemegang saham, investor, regulator, serta pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungan yang diberikan. Kami juga memberikan apresiasi setinggi-tingginya kepada seluruh jajaran Direksi dan segenap karyawan atas dedikasi dan kerja kerasnya selama tahun 2024. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada para nasabah dan mitra bisnis yang senantiasa mendukung Perseroan untuk bertumbuh dan berkembang.

Dewan Komisaris berkomitmen untuk senantiasa aktif menjalankan tugas pengawasan dan mendukung transformasi bisnis Perseroan demi mencapai pertumbuhan kinerja yang lebih tinggi dan berkelanjutan. Kami yakin dengan inovasi dan integrasi digital yang digencarkan, ditambah dengan kolaborasi yang ditingkatkan, Perseroan dapat menjadi yang terdepan dalam layanan keuangan digital terintegrasi di Indonesia.

Appreciation

On behalf of the Board of Commissioners, we would like to express our gratitude to the shareholders, investors, regulators, and stakeholders for their trust and support. We also extend our biggest appreciation to the Board of Directors and all employees for their dedication and hard work throughout 2024. Our gratitude also goes out to all of our customers and business partners who continue to support the Company's growth and development.

The Board of Commissioners is fully committed to actively performing its supervisory duties and supporting the Company's business transformation to achieve higher and more sustainable performance growth. With accelerated innovation and digital integration, coupled with enhanced collaboration, we believe that the Company will become the foremost in integrated financial services in Indonesia.

Jakarta, 30 April 2025 | April 30, 2025
Atas Nama Dewan Komisaris
On Behalf of the Board of Commissioners
PT MNC Kapital Indonesia Tbk



SANTI PARAMITA
Komisaris
Commissioner



SUKISTO
Komisaris Independen
Independent Commissioner

DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners



- **SUKISTO**
  Komisaris Independen
  Independent Commissioner
- **ANGELA HERLIANI TANOESOEDIBJO**
  Komisaris Utama
  President Commissioner
- **SANTI PARAMITA**
  Komisaris
  Commissioner

Bagian
Chapter

03

PROFIL PERUSAHAAN
Company Profile





MNC Financial Services menunjukkan komitmen kuat dalam menghadirkan layanan keuangan berkelanjutan melalui inovasi digital dan kolaborasi strategis. Didukung oleh ekosistem grup yang solid dan sinergi dengan berbagai pemangku kepentingan, kami menawarkan solusi finansial *end-to-end* yang terintegrasi dan efisien. Dalam mendukung era digital, kami meluncurkan berbagai platform inovatif yang terhubung dalam ekosistem MNC Group, guna memberikan solusi keuangan terdepan serta memastikan kontribusi terhadap pertumbuhan yang inklusif, berdaya saing tinggi dan berkelanjutan. Dengan mengedepankan transformasi digital, kami menghadirkan pengalaman pengguna yang *seamless,* meningkatkan personalisasi layanan, serta menciptakan nilai tambah bagi pelanggan dan seluruh ekosistemnya.

MNC Financial Services demonstrates a strong commitment to delivering sustainable financial services through digital innovation and strategic collaboration. Supported by a solid group ecosystem and synergy with various stakeholders, we offer integrated and efficient end-to-end financial solutions. In embracing the digital era, we have launched a range of innovative platforms connected within the MNC Group ecosystem to provide leading financial solutions and ensure contributions to inclusive, highly competitive, and sustainable growth. By prioritizing digital transformation, we deliver a seamless user experience, enhance service personalization, and create added value for customers and the entire ecosystem.

IDENTITAS PERSEROAN
Company Identity

NAMA PERUSAHAAN
Company Name

PT MNC Kapital Indonesia Tbk

TANGGAL PENDIRIAN
Date of Establishment

15 Juli 1999 | July 15, 1999

BIDANG USAHA UTAMA
Primary Sector

Perusahaan Investasi | Investment Company

SEKTOR
Sector

Keuangan | Financials

SUB SEKTOR
Sub Sector

Perusahaan Holding & Investasi
Holding & Investment Company

AKTIVITAS BISNIS
Business Activities

1. Perbankan | Banking
2. Pembiayaan | Financing
3. Sewa Guna Usaha | Leasing
4. Sekuritas & Broker | Securities & Brokerage
5. Manajemen Investasi | Investment Management
6. Asuransi | Insurance
7. Teknologi Keuangan | Financial Technology

KEPEMILIKAN
Ownership

PT MNC Asia Holding Tbk. : 55,20%
Jalan Pantai Limited: 9,15%
HT Investment Development, Ltd. : 8,70%
UOB Kay Hian (Hong Kong) Ltd. : 6,53%
Masyarakat Lainnya (masing-masing di bawah 5%): 20,42%
Other Public (each below 5%)

TANGGAL PENCATATAN SAHAM
Share Listing date

8 Juni 2001 | June 8, 2001

KODE SAHAM
Ticker Code

BCAP

KODE ISIN
ISIN Code

ID1000069701

MODAL DASAR
Authorized Capital

Rp15.000.000.000.000

MODAL DITEMPATKAN DAN DISETOR
Issued and Paid-up Capital

Rp4.261.885.092.700

ALAMAT
Address

MNC Bank Tower, 21/F, MNC Center
Jln Kebon Sirih Kav. 21-27, Jakarta Pusat 10340, Indonesia
Telp: +62-21 2970 9700

SEKRETARIS PERUSAHAAN
Corporate Secretary

Steffi Elizabeth
Email: corsec.mncfinancialservices@mncgroup.com

MNCKapital

MNC Kapital Indonesia

www.mncfinancialservices.com

MNC_KAPITAL

SEKILAS PERUSAHAAN
Company in Brief

MNC Kapital Indonesia didirikan pada tahun 1999 dan melantai di bursa saham pada tahun 2001 dengan kode saham: BCAP. Mengandalkan inovasi dan teknologi terkini, MNC Kapital membangun ekosistem keuangan digital terintegrasi, yang terdiri dari tiga pilar bisnis utama: **Perbankan, Pasar Modal, dan Asuransi.**

MNC Kapital Indonesia was established in 1999 and went public in 2001 with the ticker code: BCAP. Leveraging innovation and the latest technology, MNC Kapital has created an integrated digital financial ecosystem comprising three main business groups: **Banking, Capital Market, and Insurance.**

Perbankan:

MNC Bank menawarkan layanan perbankan lengkap untuk individu, UMKM, maupun korporasi. MNC Bank mengoperasikan **MotionBank**, aplikasi perbankan digital terdepan yang mentransformasi pengalaman perbankan. Motionbank menghadirkan proses biometric onboarding secara otomatis, pembayaran QRIS, fitur canggih seperti *split bill, top-up e-Money*, kartu kredit virtual, deposito online, rekening dana nasabah, dan pembayaran digital lainnya di dalam aplikasi. MotionBank mengintegrasikan aplikasi pembiayaan MotionCredit, *e-Money* MotionPay, dan *platform* perdagangan saham MotionTrade, menawarkan solusi keuangan digital terintegrasi *end-to-end.*

MNC Finance bergerak dalam pembiayaan konsumen, meliputi *refinancing* kendaraan bermotor dan properti, menggunakan aplikasi **MotionCredit** untuk memperluas layanan pinjaman digital.

MNC Leasing melayani pelanggan korporasi dengan menyediakan pembiayaan aset produktif seperti leasing dan anjak piutang.

MNC Teknologi Nusantara mengoperasikan **MotionPay**, aplikasi *e-Money, e-Wallet,* dan transfer digital yang mengadopsi teknologi QRIS untuk memastikan interkonektivitas dengan lebih dari 30 juta *merchant offline*. **Flash Mobile** menawarkan layanan sistem pembayaran terlengkap, termasuk transfer antar bank, *virtual account*, kartu debit dan kredit, gerai ritel, cicilan, dan *e-Wallet*, serta dilengkapi sistem *anti-fraud* yang canggih dan sertifikasi standar keamanan data industri kartu pembayaran tertinggi.

Banking:

MNC Bank provides full-service banking for individuals, MSMES, and wholesale banking customers. MNC Bank operates **MotionBank**, a cutting-edge digital banking application that redefines the banking experience. MotionBank offers seamless biometric onboarding, QRIS payments, advance features like split bills, e-Money top-ups, virtual credit cards, online time deposits, client fund accounts, and in-app biller payments. MotionBank seamlessly integrates the refinancing app MotionCredit, e-Money MotionPay, and the trading platform MotionTrade to deliver end-to-end digital financial solutions.

MNC Finance specializes in consumer financing, including automotive vehicles and mortgage refinancing, using the **MotionCredit** app for digital lending expansion.

MNC Leasing focuses on serving corporate customers, providing productive asset financing such as leasing and factoring.

MNC Teknologi Nusantara operates **MotionPay**, an e-Money, e-Wallet, and digital remittance app that adopts QRIS technology for interconnectivity with over 30 million offline merchants. **Flash Mobile** offers a full range of payment processing solutions, including bank transfers, virtual accounts, debit and credit cards, retail outlets, installment plans, and e-wallets, with advanced fraud detection systems and the highest payment card industry data security standard certification.

SEKILAS PERUSAHAAN
Company in Brief

Pasar Modal:

MNC Sekuritas menyediakan layanan sekuritas lengkap dari perdagangan ekuitas, pendapatan tetap, *investment* banking hingga riset. MNC Sekuritas mengoperasikan **MotionTrade**, salah satu *online trading* terkemuka di Indonesia.

MNC Asset Management mengelola produk investasi untuk individu dan institusi yang melayani transaksi reksadana saham, pendapatan tetap, dan pasar uang. MNC Asset Management meningkatkan adopsi digital melalui **MotionFunds**, aplikasi reksadana online.

Asuransi:

MNC Insurance menawarkan produk asuransi umum untuk nasabah ritel dan korporasi, termasuk asuransi properti, otomotif, perjalanan, dan asuransi pihak ketiga.

MNC Life menawarkan produk asuransi jiwa, seperti asuransi jiwa kredit, kecelakaan, dan pendidikan, semuanya dapat diakses melalui aplikasi **MotionSafe**.

MNC Insurance Broker menghadirkan layanan konsultasi untuk membantu nasabah memilih produk asuransi yang tepat serta membantu proses klaim secara menyeluruh.

MNC Kapital berkomitmen menjadi yang terdepan dalam layanan keuangan digital, mengoptimalkan ekosistem luas MNC Group.

Capital Market:

MNC Sekuritas offers a full suite of securities services, including equity trading, fixed income, investment banking, and research. MNC Sekuritas operates **MotionTrade**, one of Indonesia's leading online trading platforms.

MNC Asset Management manages investment products for individual and institutional customers, specializing in equity, fixed income, and money market instruments. MNC Asset Management accelerates digital development through **MotionFunds**, an online mutual fund application.

Insurance:

MNC Insurance offers general insurance products for retail and corporate customers, including property, automotive, travel, and third-party liability insurance.

MNC life offers life insurance products such as credit life, personal accident, and education insurance, all accessible through the **MotionSafe** app.

MNC Insurance Broker provides consulting and advisory services, helping customers choose the right insurance products and guiding them through the claims process.

MNC Kapital is committed to becoming a leader in the digital financial services industry, optimizing the broader ecosystem of MNC Group.



KEGIATAN USAHA BERDASARKAN ANGGARAN DASAR TERAKHIR

Business Lines Based on the Latest Articles of Association

Anggaran Dasar Perseroan telah beberapa kali mengalami perubahan, terakhir adalah sebagaimana dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran Dasar No.31 tanggal 15 Juni 2023, dibuat dihadapan Aulia Taufani, S.H., Notaris di Jakarta Selatan ("Akta No. 31 tanggal 15 Juni 2023"), yang telah mendapatkan persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-AH-01.03-0084421 tanggal 27 Juni 2023.

Maksud dan tujuan Perseroan berdasarkan ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran Dasar No.33 tanggal 15 Agustus 2022, dibuat dihadapan Aulia Taufani, S.H., Notaris di Jakarta Selatan ("Akta No. 33 tanggal 15 Agustus 2022"), yang telah mendapatkan persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0059072.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 19 Agustus 2022 adalah berusaha dalam aktivitas keuangan dan asuransi, aktivitas profesional, ilmiah, dan teknis, aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi dan penunjang usaha lainnya, pendidikan, informasi dan komunikasi, aktivitas jasa lainnya, perdagangan besar, industri pengolahan, pengangkutan dan pergudangan, pertanian, kehutanan dan perikanan, konstruksi, serta real estat. Namun kegiatan usaha Perseroan saat ini yang telah benar-benar dijalankan adalah Aktivitas Perusahaan *Holding*.

Anak Perusahaan Perseroan bergerak dalam bidang jasa keuangan di berbagai lini bisnis, antara lain: perbankan yang operasionalnya dilakukan oleh MNC Bank, lini bisnis asuransi oleh MNC Asuransi Indonesia, MNC Life, dan MNC Insurance Broker, lini bisnis penjaminan dan perantara perdagangan efek oleh MNC Sekuritas, lini bisnis pembiayaan oleh MNC Finance and MNC Leasing. Selain itu, Perseroan juga memperoleh pendapatan dari bisnis finansial teknologi oleh MNC Teknologi Nusantara & Flash Mobile dan pengelolaan investasi oleh MNC Asset Management.

The Company's Articles of Association have been amended several times, the latest of which is as stated in the Deed of Meeting Resolution of Amendment to Articles of Association No.31 dated June 15, 2023, made before Aulia Taufani, S.H., Notary in South Jakarta ("Deed No. 31 dated June 15, 2023"), which has been approved by the Minister of Law and Human Rights based on Decree No.AHU-AH.01.03-0084421 dated June 27, 2023.

The purposes and objectives of the Company based on the provisions of Article 3 of the Company's Articles of Association based on the Deed of Meeting Resolution of Amendment of Articles of Association No.33 dated August 15, 2022, made before Aulia Taufani, S.H., Notary in South Jakarta ("Deed No. 33 dated August 15, 2022"), which has been approved by the Minister of Law and Human Rights based on Decree No. AHU-0059072.AH.01.02.Year 2022 dated August 19, 2022 is engaged in financial and insurance activities, professional, scientific and technical activities, leasing and leasing activities without option rights and other business support, education, information and communication, other service activities, wholesale trade, processing industry, transportation and warehousing, agriculture, forestry and fisheries, construction, and real estate. However, the Company's current business activities that have actually been carried out are Holding Company Activities.

Subsidiary of the Company is engaged in financial services in various business lines, including: banking whose operations are carried out by MNC Bank, insurance business line by MNC Asuransi Indonesia, MNC Life, and MNC Insurance Broker, underwriting and securities brokerage business line by MNC Sekuritas, financing business line by MNC Finance and MNC Leasing. In addition, the Company also generates revenue from financial technology business by MNC Teknologi Nusantara & Flash Mobile and investment management by MNC Asset Management.

VISI, MISI, DAN NILAI BUDAYA PERUSAHAAN
Vision, Mission & Corporate Values

VISI *Vision*

Menjadi "perusahaan jasa keuangan" tepercaya dan terintegrasi di Indonesia yang berbasis teknologi digital.

To become the most trusted and integrated financial services in Indonesia with digital technology.

MISI *Mission*

Menyediakan layanan jasa keuangan "full services" konvensional dan berbasis digital dan memberikan nilai bagi para pemegang saham, investor, mitra bisnis, karyawan dan seluruh pemangku kepentingan.

To provide a full range of conventional and digital based financial services and to give added values to all shareholders, investors, business partners, employees and all the stakeholders.

NILAI BUDAYA PERUSAHAAN
Corporate Values

VISION
Menjadi market leader di Indonesia dan go global.

To become the market leader in Indonesia and go global.

SPEED
Memastikan semua aktivitas organisasi dilaksanakan dengan efisien dan cepat.

To ensure that all work activities are carried out efficiently and fast.

QUALITY
Membangun kultur kerja yang berkualitas dalam bekerja.

To build quality corporate cultures in the workplace.

DETERMINATION
Berjuang dan pantang menyerah sampai tujuan tercapai.

To strive and persevere until the goal is achieved.

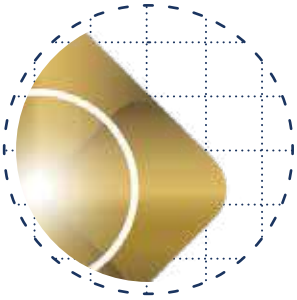
MAKNA LOGO PERUSAHAAN

Corporate logo

- LINGKARAN DI DALAM LOGO,
  CIRCLE INSIDE THE LOGO

  Sinergi berkelanjutan antar unit bisnis dibawah MNC Kapital Indonesia.

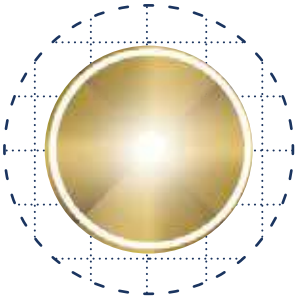
  Continuous synergy across business units under MNC Kapital Indonesia.



- CAHAYA DI TENGAH LOGO MNC
  LIGHT AT THE CENTER OF MNC LOGO

  Energi Perseroan untuk menjadi jasa keuangan terintegrasi yang paling inovatif.

  Corporate's energy to be the most innovative integrated financial services.

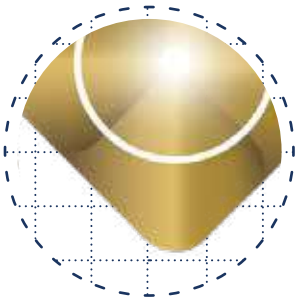


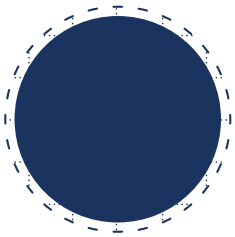


- GARIS YANG MEMISAHKAN LOGO MENJADI 4 KOTAK BEROTASI SEARAH JARUM JAM
  THE LINE SEPARATES LOGO INTO 4 BOXES ROTATING CLOCKWISE

  Berorientasi kedepan. Semangat Korporasi untuk membuat seluruh unit bisnis nya terbukti di masa depan.

  Forward oriented. Corporation spirit to make all it's business units future-proof.

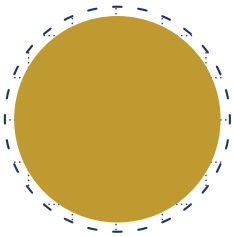




- BIRU LAUT
  NAVY BLUE

  Merepresentasikan kepercayaan, profesionalisme dan bereputasi baik.

  Represents trust, professionalism and good reputation.



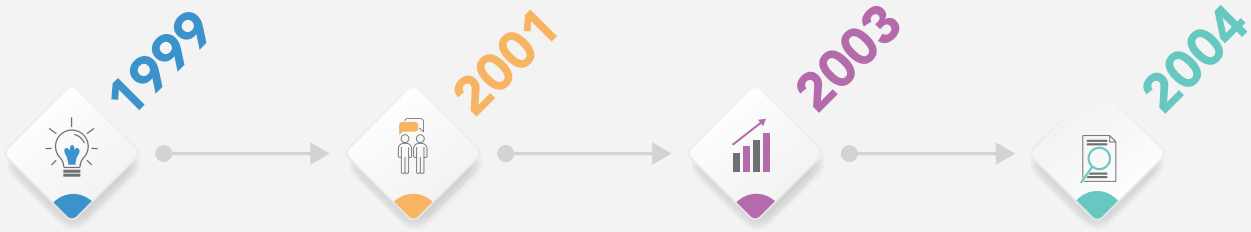
- EMAS
  GOLD

  Merepresentasikan kekayaan, kemakmuran, kekokohan dan kesuksesan.

  Represents wealth, prosperous, solid and success.

JEJAK LANGKAH

Milestones



1999

- Pada tanggal 15 Juli 1999, Perseroan didirikan di Jakarta dengan nama PT Bhakti Capital Indonesia.
- PT MNC Investama mengalihkan bisnis sekuritas dan aset manajemen ke PT Bhakti Capital Indonesia.
- On July 15, 1999, the Company was established in Jakarta with the name of PT Bhakti Capital Indonesia.
- PT MNC Investama transferred its securities and asset management businesses to PT Bhakti Capital Indonesia.

2001

- Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana, dengan kode saham BCAP.
- The Company conducted an Initial Public Offering (IPO), with ticker symbol BCAP.

2003

- Perseroan menjadi perusahaan induk untuk entitas anak dibawah MNC Group yang bergerak di sektor jasa keuangan.
- PT Bhakti Asset Management dan PT Bhakti Finance menjadi entitas anak dari Perseroan.
- The Company became the holding company for all subsidiaries under MNC Group engaged in the financial services sector.
- PT Bhakti Asset Management and PT Bhakti Finance became subsidiaries of the Company.

2004

- PT Bhakti Securities resmi didirikan. Kegiatan usaha sekuritas Perseroan dialihkan ke PT Bhakti Securities.
- PT Bhakti Securities was formally established. The Company's securities business activities were transferred to PT Bhakti Securities.

Jejak Langkah
Milestones



2010

- Perseroan mengakuisisi PT UOB Life Sun Assurance yang kemudian namanya diganti menjadi PT MNC Life Assurance.
- The Company acquired PT UOB Life Sun Assurance later rebranded to PT MNC Life Assurance.

2011

- Perseroan mengakuisisi PT Jamindo General Insurance yang kemudian namanya diganti menjadi PT MNC Asuransi Indonesia.
- PT Bhakti Asset Management, PT Bhakti Finance dan PT Bhakti Securities berganti nama menjadi PT MNC Asset Management, PT MNC Finance dan PT MNC Securities.
- The Company acquired PT Jamindo General Insurance, which later rebranded to PT MNC Asuransi Indonesia (MNC Insurance).
- PT Bhakti Asset Management, PT Bhakti Finance and PT Bhakti Securities were rebranded respectively to PT MNC Asset Management, PT MNC Finance, and PT MNC Securities.

2012

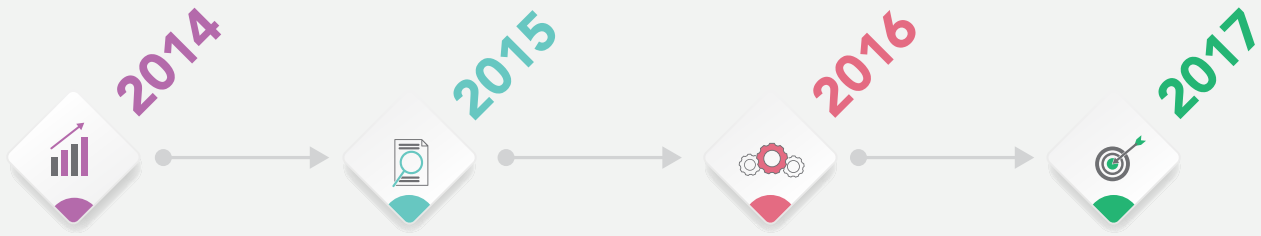
- Perseroan berganti nama menjadi PT MNC Kapital Indonesia Tbk.
- The Company was rebranded to PT MNC Kapital Indonesia Tbk.

2013

- Perseroan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I Tahap I sebesar Rp225 miliar dengan tenor 5 tahun untuk memperkuat modal kerja Entitas Anak.
- The Company issued a Rp225 billion five-year Sustainable Bonds I Phase I to strengthen the working capital of its subsidiaries.

JEJAK LANGKAH

Milestones



- Perseroan melakukan Penawaran Umum Terbatas I dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) sebanyak 2.615.276.045 lembar saham dengan total dana yang diterima sebesar Rp2,35 triliun.
- Perseroan mengambil alih saham dan resmi menjadi Pemegang Saham Pengendali PT Bank ICB Bumiputera Tbk yang kemudian namanya diganti menjadi PT Bank MNC Internasional Tbk.
- Perseroan mengakuisisi 99,99% kepemilikan saham atas PT Indo Finance Perkasa yang kemudian namanya diganti menjadi PT MNC Guna Usaha Indonesia.
- The Company conducted a Limited Public Offering I with Pre-emptive Rights (HMETD) of 2,615,276,045 shares with total funds received amounting to Rp2.35 trillion.
- The Company acquired the shares and officially became the controlling shareholder of PT Bank ICB Bumiputera Tbk, which was then rebranded to PT Bank MNC Internasional Tbk.
- The Company acquired 99.99% share ownership of PT Indo Finance Perkasa, which was then rebranded to PT MNC Guna Usaha Indonesia.

- Perseroan melakukan Penawaran Umum Terbatas II dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) sebanyak 551.474.960 lembar saham dengan total dana yang diterima sebesar Rp827,21 miliar.
- PT Bank MNC Internasional Tbk meluncurkan aplikasi mobile banking.
- The Company conducted a Limited Public Offering II with Pre-emptive Rights (HMETD) of 551,474,960 shares with total funds received amounting to Rp827.21 billion.
- PT Bank MNC Internasional Tbk launched mobile banking app.

- Perseroan melakukan investasi yang diutamakan untuk membangun infrastruktur digital pada tujuh unit bisnisnya.
- PT MNC Securities meluncurkan aplikasi perdagangan saham secara online, yang diberi nama MNC Trade New.
- PT MNC Finance meluncurkan aplikasi consumer loan dengan nama Bang Kredit.
- The Company invested heavily on building the digital infrastructure in each of its seven business units.
- PT MNC Securities launched an online stock trading app with the name of MNC Trade New.
- PT MNC Finance launched a mobile consumer loan app with the name of Bang Kredit.

- PT MNC Securities berganti nama menjadi PT MNC Sekuritas.
- Perseroan meresmikan kantor cabang terintegrasi MNC Financial Services di Jakarta Surabaya, Pekanbaru, Medan dan Bali untuk mewujudkan pelayanan jasa keuangan terpadu dari 7 unit bisnisnya di bawah "satu atap" kepada nasabah.
- PT MNC Securities was rebranded into PT MNC Sekuritas.
- The Company inaugurated MNC Financial Services integrated branch offices in Jakarta, Surabaya, Pekanbaru, Medan and Bali to provide a "one-stop" financial services stemming from its seven business units to the customers.

Jejak Langkah
Milestones



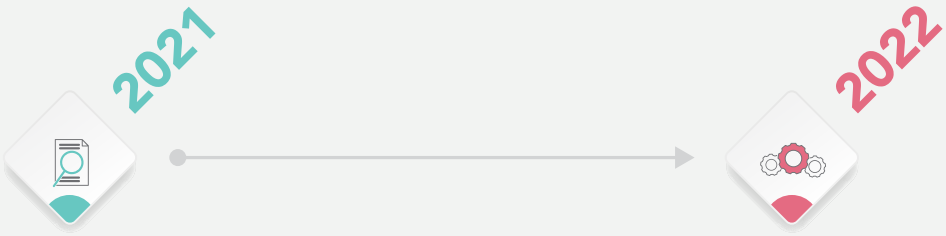
- Peluncuran logo baru Perseroan dan entitas anak.
- Perseroan mendirikan entitas anak baru bernama PT MNC Teknologi Nusantara, yang berfokus pada pengembangan solusi dan sistem pembayaran digital, khususnya uang elektronik dengan produk utama bernama SPIN (Smart Payment Indonesia).
- Perseroan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan II Tahap I sebesar Rp300 miliar dengan tenor 5 tahun.
- The Company and its subsidiaries launched a new logo.
- The Company established a new subsidiary, PT MNC Teknologi Nusantara, which focuses on developing solutions and digital payment systems, through the provision of e-money within its main product, SPIN (Smart Payment Indonesia).
- The Company issued Rp300 billion five-year Sustainable Bonds II Phase I.

- Perseroan melalui PT MNC Teknologi Nusantara memperoleh lisensi dari Bank Indonesia untuk menyediakan uang elektronik, dompet elektronik dan transfer dana sebagai bagian dari uang elektronik, dan selanjutnya meluncurkan SPIN pada tanggal 3 November 2019.
- Perseroan melalui PT MNC Life Assurance meluncurkan aplikasi asuransi digital dengan nama Hario.
- The Company, through PT MNC Teknologi Nusantara, obtained licenses from Bank Indonesia to provide e-money, e-wallet, as well as digital remittance, and subsequently launched SPIN on November 3, 2019.
- The Company, through PT MNC Life Assurance launched a mobile insurance app with the name of Hario.

- PT MNC Teknologi Nusantara mendapatkan Persetujuan dari Bank Indonesia untuk Penggunaan QRIS (Quick Response Code Indonesian Standard) dalam aplikasi SPIN.
- Perseroan mengakuisisi Flash Mobile, sebuah perusahaan *payment gateway* dan *biller aggregator*.
- Perseroan terus berfokus pada peningkatan berbagai layanan keuangan digital, diantaranya Motion - mobile banking; Hario - aplikasi asuransi; MNC Trade New - platform perdagangan saham; dan SPIN - aplikasi *e-money, e-wallet, digital remittance.*
- Perseroan mengakuisisi mayoritas saham Auerbach Grayson & Company LLC untuk merambah pasar internasional.
- PT MNC Teknologi Nusantara received approval from Bank Indonesia to place QRIS (Quick Response Code Indonesia Standard) in SPIN app.
- The Company also acquired Flash Mobile, a payment gateway and biller aggregator company.
- The Company continuously focuses to enhance its various digital financial services, which include Motion - mobile banking; Hario - insurance app; MNC Trade New - stock trading platform; and SPIN - e-money, e-wallet, digital remittance app.
- The Company acquired a majority stake in Auerbach Grayson & Company LLC to tap into the international market.

JEJAK LANGKAH

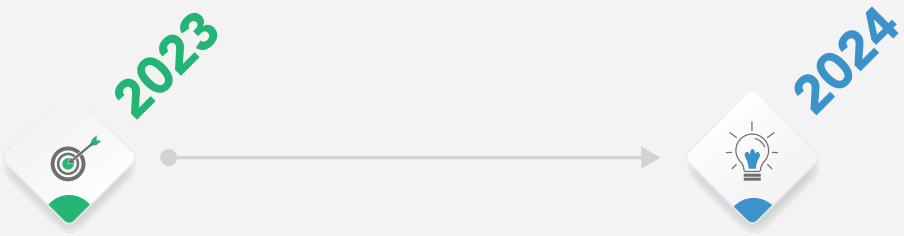
Milestones



- Perseroan memperoleh lisensi penyelenggara *payment gateway*, layanan *fraud detection system* dan *invoicing* dari Bank Indonesia.
- PT MNC Guna Usaha Indonesia meluncurkan SIAP Haji, pembiayaan haji berbasis web.
- PT Bank MNC International Tbk mendapatkan izin *digital onboarding* untuk MotionBanking dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK).
- PT MNC Kapital Indonesia Tbk dan anak perusahaannya meluncurkan sekaligus *rebranding* aplikasi keuangan digital mereka dengan brand "Motion", yang meliputi MotionBanking, MotionTrade, MotionInsure, MotionPay. Program loyalitas bernama MotionPoints dan pusat teknologi keuangan digital bernama MotionTechnology juga diluncurkan tahun ini.
- The Company officially obtained a license as payment gateway provider, fraud detection system and invoicing services from Bank Indonesia.
- PT MNC Guna Usaha Indonesia launched SIAP Haji – a web-based hajj financing.
- PT Bank MNC International Tbk obtained digital onboarding licensed for MotionBanking from the Financial Services Authority (OJK).
- PT MNC Kapital Indonesia Tbk and its subsidiaries launched and rebranded their digital financial applications with the brand "Motion", which includes MotionBanking, MotionTrade, MotionInsure, and MotionPay. A loyalty program called MotionPoints and a digital financial technology center called MotionTechnology were also launched this year.

- PT Bank MNC Internasional Tbk telah mengantongi persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk layanan Deposito Online.
- Anak usaha dari PT MNC Kapital Indonesia Tbk memperkuat ekosistem digitalnya dengan meluncurkan MotionCredit, aplikasi pembiayaan digital hasil kerjasama antara PT MNC Guna Usaha Indonesia dan PT MNC Finance.
- PT MNC Kapital Indonesia Tbk mendapatkan ijin dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bank Indonesia (BI), untuk mengkonsolidasi layanan keuangan berbasis transaksinya di bawah anak perusahaan Perseroan yang baru dibentuk, PT Motion Digital Technology (Motion Digital).
- Perseroan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan III dengan total target dana yang akan dihimpun sebesar Rp750 miliar, dimana untuk Obligasi Berkelanjutan III Tahap I total dana yang terhimpun sebesar Rp450 miliar, yang ditawarkan dalam 3 tenor, yaitu 370 hari, 3 tahun dan 5 tahun.
- PT Bank MNC Internasional Tbk has obtained approval from the Financial Services Authority (OJK) for Online Time Deposit services.
- The subsidiaries of PT MNC Kapital Indonesia Tbk strengthen its digital ecosystem by launching MotionCredit, a digital lending application in collaboration between PT MNC Guna Usaha Indonesia and PT MNC Finance.
- PT MNC Kapital Indonesia Tbk has received the approval from the Financial Services Authority (OJK) and Bank Indonesia (BI), to consolidate its transaction based financial services under the Company's newly formed subsidiary, PT Motion Digital Technology (Motion Digital).
- The Company issued Sustainable Bonds III with fundraising target amounting to Rp750 billion, of which the Sustainable Bonds III Phase I total funds raised amounted to Rp450 billion, which were offered in 3 tenors: 370 days, 3 years and 5 years.

Jejak Langkah
Milestones

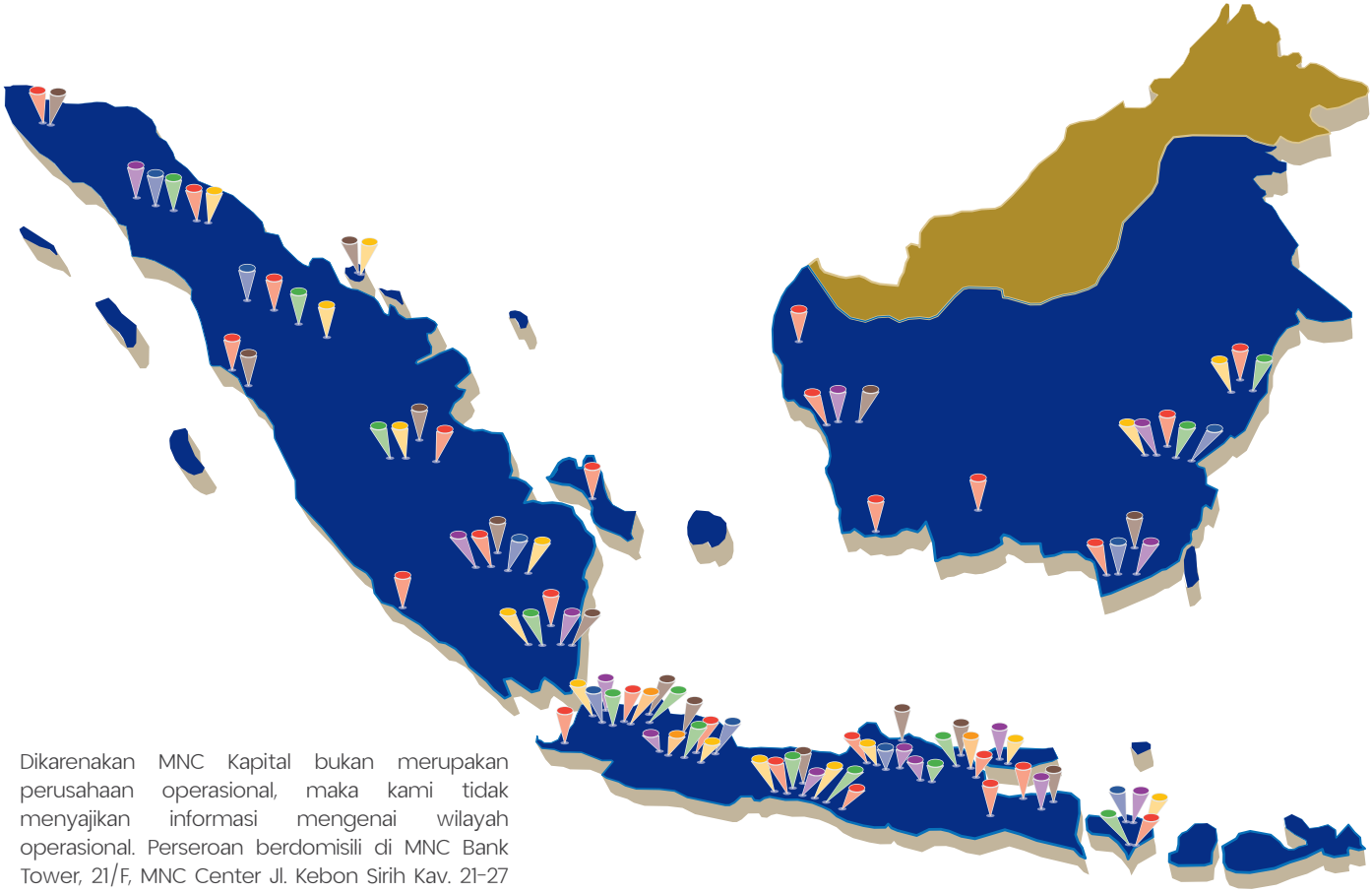


- MotionBanking milik PT Bank MNC Internasional Tbk melakukan *rebranding* namanya menjadi MotionBank.
- MotionBank mengadopsi model bisnis Banking as a Service (BaaS) yang memungkinkan perusahaan non-bank untuk mengakses layanan perbankan melalui API.
- PT MNC Teknologi Nusantara selaku pengelola FlashMobile memperoleh sertifikasi *Payment Card Industry Data Security Standard* (PCI DSS) 3.2.1 untuk PCI DSS - *Internet Payment Gateway*.
- Perseroan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan III Tahap II sebesar Rp300 miliar yang terdiri dari Seri A dengan jangka waktu 370 hari dan Seri B dengan jangka waktu 3 tahun sejak tanggal emisi.
- MotionBanking, a digital banking app owned by PT Bank MNC Internasional Tbk, was rebranded to MotionBank.
- MotionBank adopted the Banking as a Service (BaaS) business model, enabling non-banking companies to access banking services through APIs.
- PT MNC Teknologi Nusantara, through FlashMobile, has obtained Payment Card Industry Data Security Standard (PCI DSS) 3.2.1 certification for PCI DSS - Internet Payment Gateway.
- The Company issued Rp300 billion worth of Sustainable Bonds III Phase II, consisting of Series A with a maturity period of 370 days and Series B with a maturity period of 3 years from the issuance date.

- PT MNC Kapital Indonesia Tbk (BCAP) menerbitkan Obligasi Berkelanjutan IV Tahap II Tahun 2024 sebesar Rp390 miliar yang terdiri dari Seri A dengan jangka waktu 370 hari, Seri B dengan jangka waktu 3 tahun dan Seri C dengan jangka waktu 5 tahun sejak tanggal emisi.
- PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) menetapkan peringkat idBBB+ *investment grade* untuk Obligasi Berkelanjutan IV Tahun 2023 Tahap I Seri A yang diterbitkan PT MNC Kapital Indonesia Tbk.
- PT Bank MNC Internasional Tbk (BABP) secara resmi telah menjadi Bank Administrator Rekening Dana Nasabah (RDN).
- PT MNC Kapital Indonesia Tbk (BCAP) issued Sustainable Bonds IV Phase II of 2024 amounting to Rp390 billion consisting of Series A with a maturity period of 370 days and Series B with a maturity period of 3 years and Series C with a maturity period of 5 years from the issuance date.
- PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) has assigned an idBBB+ investment grade rating for Sustainable Bonds IV Year 2023 Phase I Series A issued by PT MNC Kapital Indonesia Tbk.
- PT Bank MNC Internasional Tbk has officially become a Customer Fund Account (RDN) Administrator Bank.

PETA WILAYAH OPERASIONAL

Operational Area Map



Dikarenakan MNC Kapital bukan merupakan perusahaan operasional, maka kami tidak menyajikan informasi mengenai wilayah operasional. Perseroan berdomisili di MNC Bank Tower, 21/F, MNC Center Jl. Kebon Sirih Kav. 21-27 Jakarta Pusat 10340, Indonesia.

Berikut kami sajikan wilayah operasional dari Entitas Anak:

Since MNC Kapital is not an operating company, we do not provide information about the Company' area of operations. The Company is domiciled at MNC Bank Tower, 21/F, MNC Center Jl. Kebon Sirih Kav. 21-27 Central Jakarta 10340, Indonesia.

The following presents the operational areas of the Subsidiaries:

PT MNC Sekuritas
Kantor Cabang | Branch Office

2023	2024
141*	**135***

*Termasuk *Point of Sales* | Including Point of Sales

PT MNC Finance
Kantor Cabang | Branch Office

2023	2024
47	**47**

PT MNC Asuransi Indonesia
Kantor Cabang | Branch Office

2023	2024
22	**20**

PT MNC Asset Management
Kantor Cabang | Branch Office

2023	2024
4	**4**

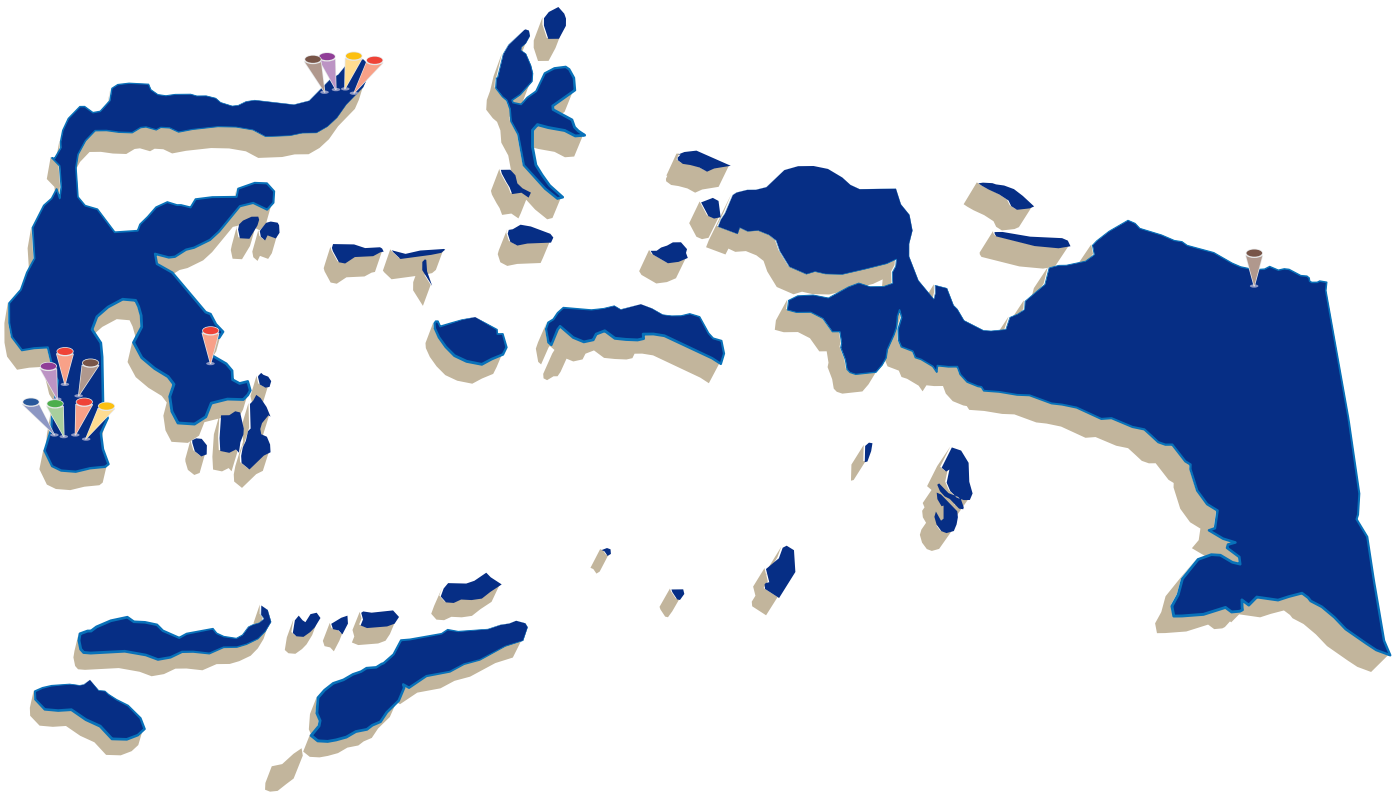
PT MNC Life Assurance
Kantor Cabang | Branch Office

2023	2024
13	**7**

PT MNC Guna Usaha Indonesia
Kantor Cabang | Branch Office

2023	2024
16**	**16****

PETA WILAYAH OPERASIONAL
Operation Area Map



PT Bank MNC Internasional Tbk

Kantor Pusat | Head Offices

2023	2024
1	1

Kantor Cabang | Branch Offices

2023	2024
16	16

Kantor Cabang Pembantu | Sub Branch Offices

2023	2024
24	24

KFO | KFO

2023	2024
1	1

Jumlah Kantor | Total Offices

2023	2024
42	42

ATM

2023	2024
68	69

* Ket:
Point of Sales. Termasuk Kantor Perwakilan BEI & Galeri Investasi
Point of Sales. Including IDX Representative Offices & Investment Galleries

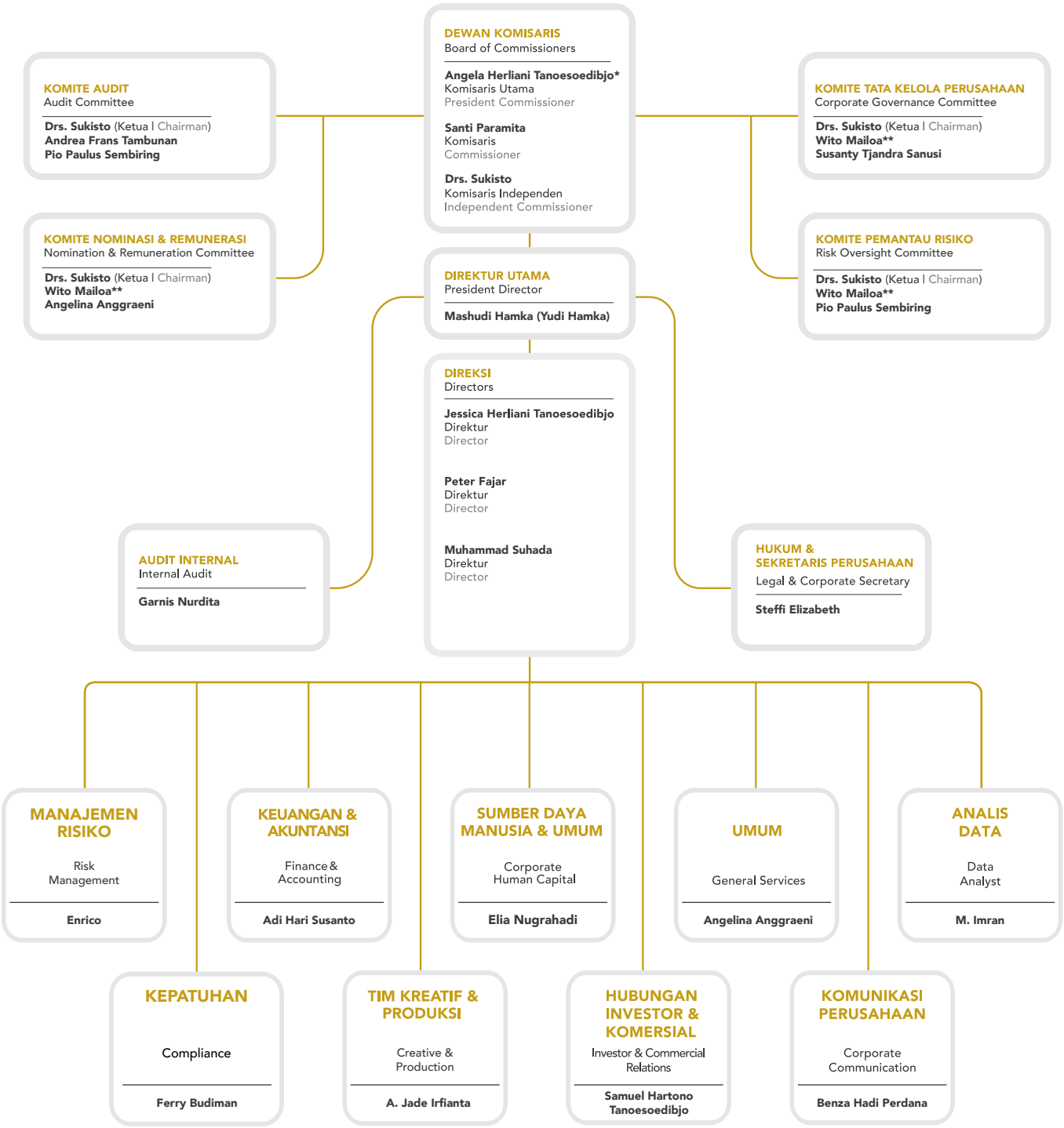
** Jaringan Kantor / KSKC (Kantor Selain Kantor Cabang)
Office Network / Offices Other than Branch Offices

STRUKTUR KORPORASI
Corporate Structure



Entitas Anak Subsidiary	Domisili Domicile	Jenis Usaha Type of Business	Tahun Berdiri Year of Establishment	Kepemilikan Ownership	Jumlah Aset (Rp Juta) Total Assets (Rp Million)
PT MNC Asset Management	Jakarta	Jasa pengelolaan investasi Fund investment	1999	99,99%	78.547
PT MNC Finance	Jakarta	Lembaga pembiayaan Multi finance	1989	99,99%	1.401.295
PT MNC Sekuritas	Jakarta	Jasa perantara pedagang efek dan penjamin emisi Brokerage and underwriting	2004	99,99%	1.771.436
PT MNC Life Assurance	Jakarta	Jasa asuransi jiwa Life insurance	1988	99,98%	693.393
PT MNC Asuransi Indonesia (MNC Insurance)	Jakarta	Jasa asuransi umum General insurance	1987	99,98%	635.835
PT MNC Guna Usaha Indonesia (MNC Leasing)	Jakarta	Jasa penyewaan Leasing	1993	99,99%	786.973
PT Bank MNC Internasional Tbk	Jakarta	Bank Banking	1989	52,37%	20.871.411
PT Medan Nusantara Propertindo	Jakarta	Penyewaan properti Property leasing	2016	99,92%	76.992
PT Riau Nusantara Propertindo	Jakarta	Penyewaan properti Property leasing	2016	99,92%	16.410
PT Motion Crypto Technology	Jakarta	Jasa perantara perdagangan aset digital Digital asset brokerage	2016	99,99%	102.248
PT MNC Insurance Broker	Jakarta	Jasa perantara asuransi Insurance broker	2021	99,99%	3.372
PT Modal Anak Bangsa	Jakarta	Layanan Urun Dana Equity Crowd Funding	2016	99,99%	1.203
PT Sistem Informasi Aplikasi Pembayaran	Jakarta	Teknologi Keuangan Financial Technology	2016	99,99%	21.012
PT MNC Modal Ventura	Jakarta	Modal ventura Ventura capital	2016	99,92%	107
PT MNC Teknologi Nusantara	Jakarta	Teknologi Keuangan Financial Technology	2018	99,99%	546.924
PT FM Digital Solution	Jakarta	Teknologi Informasi Information Technology	2004	99,99%	93.160
PT Motion Digital Technology	Jakarta	Perusahaan investasi Investment Company	2022	99,99%	2.422.759

STRUKTUR ORGANISASI
Organization Structure



*) Angela Herliani Tanoesoedibjo menggantikan posisi Wito Mailoa yg telah mengundurkan diri dari posisinya sebagai Komisaris Utama Perseroan efektif tanggal 2 Januari 2025. Pengangkatan akan dilaksanakan pada RUPS Perseroan terdekat.
Angela Herliani Tanoesoedibjo replaces Wito Mailoa, who has resigned from his position as President Commissioner of the Company, effective January 2, 2025. The appointment will be ratified at the Company's next General Meeting of Shareholders.

**) Wito Mailoa telah mengundurkan diri dari posisinya sebagai Komisaris Perseroan, berlaku efektif tanggal 2 Januari 2025.
Wito Mailoa has resigned from his position as Commissioner of the Company effective Januari 2, 2025.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners' Profiles



ANGELA HERLIANI TANOESOEDIBJO

KOMISARIS UTAMA
President Commissioner

KEWARGANEGARAAN Citizenship	Indonesia	Indonesia
TAHUN KELAHIRAN | Year of Birth	Beliau lahir pada tahun 1987	She was born in 1987
DOMISILI | Domicile	Jakarta, Indonesia	Jakarta, Indonesia
RIWAYAT PENDIDIKAN History of Education	Angela Herliani Tanoesoedibjo (AHT) meraih gelar Master of Commerce (Finance) dari University of New South Wales, Australian School of Business, Australia pada tahun 2010 dan Bachelor of Arts in Communication (Media Arts and Production) dari University of Technology Sydney, Australia pada tahun 2008.	Angela Herliani Tanoesoedibjo (AHT) earned a Master of Commerce (Finance) from The University of New South Wales, Australian School of Business, Australia in 2010 and Bachelor of Arts in Communication (Media Arts and Production) from The University of Technology Sydney, Australia in 2008.
RIWAYAT JABATAN | History of Position		
DASAR HUKUM PENUNJUKAN Legal Basis of Appointment	AHT akan menggantikan posisi Wito Mailoa yg telah mengundurkan diri dari posisinya sebagai Komisaris Utama Perseroan efektif tanggal 2 Januari 2025. Pengangkatan akan dilaksanakan pada RUPS Perseroan terdekat.	AHT will replace Wito Mailoa, who has resigned from his position as President Commissioner of the Company, effective January 2, 2025. The appointment will be ratified at the Company's next General Meeting of Shareholders
PENGALAMAN KERJA Work Experience	Sebelum menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan AHT menjabat sebagai Wakil Menteri Pariwisata dan Ekonomi Kreatif / Wakil Kepala Badan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Republik Indonesia (2019-2024), Managing Director PT Rajawali Citra Televisi Indonesia (RCTI) (2018-2019), Direktur PT Media Nusantara Citra (2016-2019), Managing Director PT Global Informasi Bermutu (GTV) (2014-2019), Direktur PT Megah Group (2013-2019), Direktur PT MNI Entertainment (2008-2017), Co-Head Vice President MNC Channel (2013-2014), Corporate Finance & Business Development Associate PT Media Nusantara Citra (2010-2013).	Prior to her appointment as the Company's President Commissioner AHT served as the Vice Minister of Tourism and Creative Economy / Vice Chairman of Tourism and Creative Economy Agency of the Republic of Indonesia (2019-2024), Managing Director of PT Rajawali Citra Televisi Indonesia (RCTI) (2018-2019), Director of PT Media Nusantara Citra (2016-2019), Managing Director of PT Global Informasi Bermutu (GTV) (2014-2019), Director of PT Megah Group (2013-2019), Director of PT MNI Entertainment (2008-2017), Co-Head Vice President of MNC Channel (2013-2014), Corporate Finance & Business Development Associate of PT Media Nusantara Citra (2010-2013).
JABATAN RANGKAP Concurrent Position	AHT juga menjabat sebagai Co-CEO MNC Group (2024-Sekarang) dan CEO iNews Media Group (2024-Sekarang).	AHT also serves as the Co-CEO of MNC Group (2024-Present) and CEO of iNews Media Group (2024-Present).
HUBUNGAN AFILIASI Affiliated Relationship	AHT tidak memiliki afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya. Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, dan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	AHT does not have any affiliate relationship with other members of the Board of Commissioners. She has an affiliate relationship with a member of the Board of Directors, as well as the Major and Controlling Shareholders.

PROFIL DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners' Profiles



KEWARGANEGARAAN Citizenship	Indonesia	Indonesia
TAHUN KELAHIRAN Year of Birth	Beliau lahir pada tahun 1970	She was born in 1970
DOMISILI | Domicile	Jakarta, Indonesia	Jakarta, Indonesia
RIWAYAT PENDIDIKAN History of Education	Beliau meraih gelar Magister Kenotariatan pada tahun 2000 dan Sarjana Hukum pada tahun 1992, keduanya dari Universitas Indonesia.	She obtained Master of Notary in 2000 and Bachelor of Law in 1992, both from Universitas Indonesia.
RIWAYAT JABATAN | History of Position		
DASAR HUKUM PENUNJUKAN Legal Basis of Appointment	RUPS Tahunan tanggal 21 Juni 2024 sebagaimana termuat dalam Akta No. 33 tanggal 21 Juni 2024 dibuat di hadapan Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn.	Annual GMS dated June 21, 2024 as per Deed No. 33 dated June 21, 2024 made before the Notary Aryanti Artisari, S.H., M.Kn.
PENGALAMAN KERJA Work Experience	Awal karir beliau di MNC Group dimulai sebagai Head of Commercial & Operational Legal PT Media Nusantara Citra Tbk (2010-2011) dan Head of Legal & Corporate Secretary PT MNC Asia Holding Tbk (2011-2022). Sebelum bergabung dengan MNC Group, beliau menjabat sebagai Anggota Komite Audit di PT Perdana Gapura Prima Tbk (2008-2010), Partner di Firma Hukum Wiriadinata & Saleh (2007-2010), Senior Associate di Kantor Hukum Remy & Darus (1999-2000), Senior Legal Officer di PT Bimantara Citra Tbk (1998-1999) dan Senior Legal Officer di PT Astra International Tbk (1994-1998). Saat ini ia masih aktif dalam berbagai organisasi profesi seperti Perhimpunan Advokat Indonesia (PERADI) dan Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal (HKHPM).	Her career in MNC Group began as the Head of Commercial & Operational Legal of PT Media Nusantara Citra Tbk (2010-2011) and Head of Legal & Corporate Secretary of PT MNC Asia Holding Tbk (2011-2022). Prior to joining MNC Group, she served as Audit Committee Member of PT Perdana Gapura Prime Tbk (2008-2010), Partner at Wiriadinata & Saleh Law Firm (2007-2010), Senior Associate at Remy & Darus Law Firm (1999-2000), Senior Legal Officer at PT Bimantara Citra Tbk (1998-1999), and Senior Legal Officer at PT Astra International Tbk (1994-1998). Currently, she is also active in several professional organizations such as the Indonesian Advocates Association (PERADI) and the Association of the Indonesian Capital Market Legal Consultants (HKHPM).
JABATAN RANGKAP Concurrent Position	Saat ini beliau juga menjabat sebagai Direktur PT MNC Asia Holding Tbk (2021-Sekarang), Direktur PT MNC Energy Investments Tbk (2022-Sekarang), Komisaris PT MNC Aladin Indonesia (2022-Sekarang), Komisaris PT Holiawisata Indah (2022-Sekarang), Komisaris PT Bhakti Coal Resources (2022-Sekarang) dan Komisaris PT MNC Infrastruktur Utama (2022-Sekarang).	Currently, she also serves as the Director of PT MNC Asia Holding Tbk (2021-Present), Director of PT MNC Energy Investments Tbk (2022-Present), Commissioner of PT MNC Aladin Indonesia (2022-Present), Commissioner of PT Holiawisata Indah (2022-Present), Commissioner of PT Bhakti Coal Resources (2022-Present) and Commissioner of PT MNC Infrastruktur Utama (2022-present).
HUBUNGAN AFILIASI Affiliated Relationship	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	She does not have any affiliate relationships with members of the Board of Commissioners, other members of the Board of Directors, or the Major and Controlling Shareholders.

PROFIL DIREKSI
Board of Directors' Profiles



SUKISTO
KOMISARIS INDEPENDEN
Independent Commisioner

KEWARGANEGARAAN Citizenship	Indonesia	Indonesia
TAHUN KELAHIRAN Year of Birth	Beliau lahir pada tahun 1959	He was born in 1959
DOMISILI | Domicile	Jakarta, Indonesia	Jakarta, Indonesia
RIWAYAT PENDIDIKAN History of Education	Beliau menyelesaikan Sekolah Staf dan Pimpinan Administrasi Tingkat Tinggi Polri (SESPATI) pada tahun 2007, Sekolah Staf dan Komando Angkatan Darat (SESKOAD) pada tahun 1997, Bundeskriminalamt (BKA) Jerman tahun 1995, Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian (PTIK) pada tahun 1991, dan pendidikan di Akademi Kepolisian pada tahun 1983.	He completed Police Staff College of Higher Level Administration (SESPATI) in 2007, Army Staff and Command School (SESKOAD) in 1997, Bundeskriminalamt (BKA) Germany in 1995, Police Science College (PTIK) in 1991, and education at the Indonesian Police Academy in 1983.
RIWAYAT JABATAN | History of Position		
DASAR HUKUM PENUNJUKAN Legal Basis of Appointment	Diangkat pertama kali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada RUPS Luar Biasa tanggal 21 Desember 2020. Pengangkatan terakhir efektif sejak RUPS Tahunan tanggal 27 Agustus 2021 sebagaimana termuat dalam Akta No.73 tanggal 27 Agustus 2021 dibuat di hadapan Notaris Aulia Taufani, S.H.	Appointed as Independent Commisioner of the Company for the first time on the Extraordinary GMS on December 21, 2020. His most recent appointment for the position became effective since Annual GMS dated August 27, 2021 as per Deed No.73 dated August 27, 2021 made before the Notary Aulia Taufani, S.H.
PENGALAMAN KERJA Work Experience	Dalam karirnya di Kepolisian Negara Republik Indonesia (POLRI) selama lebih dari 30 tahun, beliau pernah menduduki sejumlah jabatan strategis, di antaranya: Kepala Badan Narkotika Nasional Provinsi Nusa Tenggara Barat (2016-2017), Kepala Badan Narkotika Nasional Provinsi Papua (2016), Inspektur Pengawas Daerah Sumatera Selatan (2014-2016), Inspektur Bidang Manajemen SDM II Inspektorat Wilayah V Inspektorat Pengawasan Umum Polri (2012-2014), Kepala Bidang Telematika Polda Metrojaya (2006-2008), Kepala Sub Detasemen Khusus II 88 Antiteror (2004), Kapolres Sikka Polda NTT (2000), Kapolres Ngada Polda NTT (1998-2000), Kepala Bagian Tindak Pidana Korupsi DIT Serse Polda Bali (1997-1998), Guru Muda Pusat Pendidikan RES INTEL (1995-1997), Kepala Korps Siswa SPN (1994-1995), Kepala Satuan Reserse Resta Bandung Timur (1992-1994), Kepala Satuan IPP Resta Pontianak Kalimantan Barat (1988-1992), Kepala Satuan Reserse Resta Pontianak Kalimantan Barat (1986-1988), dan Kepala Kepolisian Sektor Kota Pontianak Selatan (1985-1986).	In his career at the Indonesian National Police (POLRI) for more than 30 years, he has held a number of strategic positions, such as Head of The National Anti Narcotics Agency for West Nusa Tenggara (2016-2017), Head of The National Anti Narcotics Agency for Papua (2016), South Sumatra Regional Supervisory Inspector (2014-2016), Inspector of Human Resources Management II, Regional Inspectorate V, General Supervision Inspectorate (2012-2014), Head of Telematics POLDA Metrojaya (2006-2008), Head of Special Sub-Detachment II 88 Anti Terror (2004), Kapolres Sikka POLDA NTT (2000), Kapolres Ngada POLDA NTT (1998-2000), Head of Corruption Crime DIT Serse Polda Bali (1997-1998), Guru Muda Education Center RES Intel (1995-1997), Head of SPN Student Corps (1994-1995), Head of Resta Reserse Unit East Bandung (1992-1994), Head of IPP Resta Pontianak West Kalimantan (1988-1992), Head of Resta Reserse Unit Pontianak West Kalimantan (1986-1988) and Head of South Pontianak Police City Sector (1985-1986).
JABATAN RANGKAP Concurrent Position	Beliau juga menduduki jabatan sebagai Ketua Komite Audit Perseroan (2021-Sekarang), Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (2021-Sekarang), Ketua Komite Tata Kelola Perseroan (2021-Sekarang) dan Ketua Komite Pemantau Risiko Perseroan (2021-Sekarang).	He also serves as Chairman of the Company's Audit Committee (2021-Present), Chairman of the Company's Nomination and Remuneration Committee (2021-Present), Chairman of the Corporate Governance Committee (2021-Present) and Chairman of the Company's Risk Oversight Committee (2021-Present).
HUBUNGAN AFILIASI Affiliated Relationship	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	He does not have any affiliate relationships with members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners or the Major and Controlling Shareholders.

PROFIL DIREKSI
Board of Directors' Profiles



KEWARGANEGARAAN Citizenship	Jepang	Japan
TAHUN KELAHIRAN | Year of Birth	Beliau lahir pada tahun 1971	He was born in 1971
DOMISILI | Domicile	Jakarta, Indonesia	Jakarta, Indonesia
RIWAYAT PENDIDIKAN History of Education	Beliau memperoleh gelar Executive Leadership Education dari Wharton School of Business, University of Pennsylvania, USA pada tahun 2010, Master of Business Administration, Temple University, Japan Campus, Tokyo, Jepang pada tahun 2002 dan Diploma of Business Management, Regent Business College, Sydney, Australia pada tahun 1993.	He earned his Executive Leadership Education from Wharton School of Business, University of Pennsylvania, USA in 2010, Master of Business Administration, Temple University, Japan Campus, Tokyo, Japan in 2002 and Diploma of Business Management, Regent Business College, Sydney, Australia in 1993.
RIWAYAT JABATAN | History of Position		
DASAR HUKUM PENUNJUKAN Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur Utama Perseroan pada RUPS Tahunan tanggal 20 Juli 2022 sebagaimana termuat dalam Akta No. 79 tanggal 20 Juli 2022 dibuat di hadapan Notaris Aulia Taufani, S.H.	Appointed as President Director of the Company at Annual GMS dated July 20, 2022 as per Deed No.79 dated July 20, 2022 made before the Notary Aulia Taufani, S.H.
PENGALAMAN KERJA Work Experience	Bergabung dengan MNC Group sebagai Direktur (2015-2018) dan Komisaris (2018-2019) PT MNC Kapital Indonesia Tbk, dan beliau berperan penting dalam transformasi digital MNC Group sebagai Chief Technology Officer MNC Group dan Chief Operating Officer MNC Innovation Center (2017-2022). Sebelum bergabung dengan MNC Group, beliau pernah menjabat sebagai Chief Executive Officer & President Director PT Dimension Data Indonesia (2013-2015), Direktur PT AXA Technology Services Indonesia, Jakarta (2008-2013), Direktur Dimension Data Japan, Tokyo (2000-2008), Direktur Nihon Libertec, Tokyo (1998-2000) serta Bancassurance Manager Aetna Life, Jakarta (1994-1995).	Joined MNC Group as Director (2015-2018) and Commissioner (2018-2019) of PT MNC Kapital Indonesia Tbk, and he played an important role in digital transformation of MNC Group as Chief Technology Officer of MNC Group and Chief Operating Officer of MNC Innovation Center (2017-2022). Prior to joining MNC Group, he served as the Chief Executive Officer & the President Director of PT Dimension Data Indonesia (2013-2015), the Director of PT AXA Technology Services Indonesia, Jakarta (2008-2013), the Director Dimension Data Japan, Tokyo (2000-2008), the Director Nihon Libertec, Tokyo (1998-2000), and as Bancassurance Manager Aetna Life, Jakarta (1994-1995).
JABATAN RANGKAP Concurrent Position	Beliau juga menjabat sebagai Direktur PT MNC Asia Holding Tbk (2018-Sekarang), dan Komisaris PT MNC Vision Networks Tbk (2022-Sekarang).	He also serves as the Director of PT MNC Asia Holding Tbk (2018-present), and Commissioner of PT MNC Vision Networks Tbk (2022-Present).
HUBUNGAN AFILIASI Affiliated Relationship	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	He does not have any affiliate relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Major and Controlling Shareholder.

PROFIL DIREKSI
Board of Directors' Profiles



JESSICA HERLIANI TANOESOEDIBJO
DIREKTUR
Director

KEWARGANEGARAAN Citizenship	Indonesia	Indonesia
TAHUN KELAHIRAN Year of Birth	Beliau lahir pada tahun 1994	She was born in 1994
DOMISILI Domicile	Jakarta, Indonesia	Jakarta, Indonesia
RIWAYAT PENDIDIKAN History of Education	Beliau meraih gelar Master of Arts in Education di Biola University, Los Angeles, Amerika Serikat pada tahun 2020, Master of Arts in Biblical & Theological Studies dari Biola University, Los Angeles, Amerika Serikat pada tahun 2017, Master of International Trade & Commerce Law dari Macquarie University, Sydney, Australia, pada tahun 2015, dan Bachelor of Commerce dari University of New South Wales, Sydney, Australia pada tahun 2014.	She earned a Master of Arts in Education at Biola University, Los Angeles, United States in 2020, Master of Arts in Biblical & Theological Studies from Biola University, Los Angeles, United States in 2017, Master of International Trade & Commerce Law from Macquarie University, Sydney, Australia in 2015, and Bachelor of Commerce from University of New South Wales, Sydney, Australia in 2014.
RIWAYAT JABATAN | History of Position		
DASAR HUKUM PENUNJUKAN Legal Basis of Appointment	Diangkat pertama kali sebagai Direktur Perseroan pada RUPS Tahunan tanggal 31 Mei 2018. Pengangkatan terakhir efektif sejak RUPS Tahunan tanggal 27 Agustus 2021 sebagaimana termuat dalam Akta No.73 tanggal 27 Agustus 2021 oleh Notaris Aulia Taufani, S.H.	Appointed as Director of the Company for the first time on the Annual GMS dated Mei 31, 2018. Her most recent appointment for the position became effective since Annual GMS dated August 27, 2021 as per Deed No.73 dated August 27, 2021 made before the Notary Aulia Taufani, S.H.
JABATAN RANGKAP Concurrent Position	Beliau juga menjabat sebagai Wakil Ketua Umum MNC Peduli (2023-Sekarang), Komisaris PT Motion Crypto Technology (2022-Sekarang), Direktur PT Motion Digital Technology (2022-Sekarang), Direktur Utama PT MNC Teknologi Nusantara (2021-Sekarang), Direktur Utama PT MNC Modal Ventura (2021-Sekarang), Ketua Yayasan Hary Tanoesoedibjo (2021-Sekarang), Direktur PT Modal Anak Bangsa (2020-Sekarang), dan Direktur PT FM Digital Solution (2020-Sekarang).	She also serves as the Vice Chairman of MNC Peduli (2023-Present), Commissioner of PT Motion Crypto Technology (2022-Present), Director of PT Motion Digital Technology (2022-Present), President Director of PT MNC Technology Nusantara (2021-Present), President Director of PT MNC Modal Ventura (2021-Present), Chairwoman of Hary Tanoesoedibjo Foundation (2021-Present), Director of PT Modal Anak Bangsa (2020-Present), and Director of PT FM Digital Solution (2020-Present).
HUBUNGAN AFILIASI Affiliated Relationship	Beliau tidak memiliki afiliasi dengan anggota Direksi lainnya. Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Komisaris Utama, dan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	She does not have any affiliate relationship with other members of the Board of Director. She has an affiliate relationship with the President Commissioners, as well as the Major and Controlling Shareholders.

PROFIL DIREKSI
Board of Directors' Profiles



KEWARGANEGARAAN Citizenship	Indonesia	Indonesia
TAHUN KELAHIRAN Year of Birth	Beliau lahir pada tahun 1968	He was born in 1968
DOMISILI Domicile	Jakarta, Indonesia	Jakarta, Indonesia
RIWAYAT PENDIDIKAN History of Education	Beliau meraih gelar Master of Business Administration, Finance & Commercial Banking Faculty di Texas A&M University, Amerika Serikat pada tahun 1993 dan Bachelor of Science, Industrial and Manufacturing Engineering di Oregon State University, Amerika Serikat pada tahun 1992.	He obtained a Master of Business Administration in Finance & Commercial Banking Faculty from Texas A&M University, United States in 1993 and Bachelor of Science in Industrial and Manufacturing Engineering from Oregon State University, United States in 1992.
RIWAYAT JABATAN | History of Position		
DASAR HUKUM PENUNJUKAN Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur Perseroan pada RUPS Luar Biasa tanggal 21 Desember 2020. Pengangkatan terakhir efektif sejak RUPS Tahunan tanggal 27 Agustus 2021 sebagaimana termuat dalam Akta No.73 tanggal 27 Agustus 2021 dibuat di hadapan Notaris Aulia Taufani, S.H.	Appointed as Director of the Company at the Extraordinary GMS on December 21, 2020. His most recent appointment for the position became effective since Annual GMS dated August 27, 2021 as per Deed No.73 dated August 27, 2021 made before the Notary Aulia Taufani, S.H.
PENGALAMAN KERJA Work Experience	Sebelum bergabung dengan MNC Group, posisi terakhir beliau sebagai Direktur PT Helios Capital (2009 - 2012), CDM Senior Manager and Head of Investment and Additionality for CDM Development, South Pole Carbon Asset Management (2009), Head of Investment and Risk Management for CDM Project, EcoSecurities Plc (2007-2008), Head of Corporate Finance & Treasury PT Putra Sumber Utama Timber (2002-2006), Corporate Finance Advisory Prijohandoyo & Boentoro Strategic Consulting (2001-2002), Vice President Risk Management, Restructuring and Investment Deparment (Divisi IRCL) PT Bhakti Investama Tbk (2000-2001), dan Head of Corporate Finance Martha Tilaar Group (1996-2000).	Prior to joining MNC Group, his last position was the Director of PT Helios Capital (2009 - 2012), CDM Senior Manager and Head of Investment and Additionality for CDM Development, South Pole Carbon Asset Management (2009), Head of Investment and Risk Management for CDM Project, EcoSecurities Plc (2007-2008), Head of Corporate Finance & Treasury PT Putra Sumber Utama Timber (2002-2006), Corporate Finance Advisory Prijohandoyo & Boentoro Strategic Consulting (2001-2002), Vice President Risk Management, Restructuring and Investment Deparment (IRCL Divison) PT Bhakti Investama Tbk (2000-2001), and Head of Corporate Finance Martha Tilaar Group (1996-2000).
JABATAN RANGKAP Concurrent Position	Saat ini beliau juga menduduki jabatan sebagai EVP Head of Corporate Finance di PT MNC Asia Holding Tbk (2012-Sekarang) dan Komisaris di PT Bank MNC Internasional Tbk (2018-Sekarang).	Currently, he also holds position as EVP Head of Corporate Finance at PT MNC Asia Holding Tbk (2012-present) and Commissioner of PT Bank MNC Internasional Tbk (2018-present).
HUBUNGAN AFILIASI Affiliated Relationship	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	He does not have any affiliate relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Major and Controlling Shareholders.

PROFIL DIREKSI
Board of Directors' Profiles



KEWARGANEGARAAN Citizenship	Indonesia	Indonesia
TAHUN KELAHIRAN Year of Birth	Beliau lahir pada tahun 1978	He was born in 1978
DOMISILI Domicile	Jakarta, Indonesia	Jakarta, Indonesia
RIWAYAT PENDIDIKAN History of Education	Beliau meraih gelar Sarjana Teknik Telekomunikasi dari Telkom University pada tahun 2002 dan Magister Manajemen Strategi di Universitas Gajah Mada pada tahun 2010.	He earned a Bachelor's degree in Telecommunication Engineering from Telkom University in 2002 and a Master's of Strategic Management degree from Universitas Gajah Mada in 2010.
RIWAYAT JABATAN | History of Position		
DASAR HUKUM PENUNJUKAN Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur Perseroan pada RUPS Tahunan tanggal 20 Juli 2022 sebagaimana termuat dalam Akta No.79 tanggal 20 Juli 2022 dibuat di hadapan Notaris Aulia Taufani, S.H.	Appointed as Director of the Company at the Annual GMS dated July 20, 2022 as per Deed No.79 dated July 20, 2022 made before the Notary Aulia Taufani, S.H.
PENGALAMAN KERJA Work Experience	Sebelum bergabung dengan MNC Group, posisi terakhir beliau sebagai Vice President Information Technology PT Blue Bird Tbk (2019-2022), Head of Global Resource Management & PMO di T-System Malaysia Sdn. Bhd. (2011-2019), Software Development Manager di PT Karya Tangan Indah (2007-2011), Technical Consultant di PT Jewelry Design Services (2005- 2007), serta Software Engineer di Bali Data Solutions (2003-2005).	Prior to joining MNC Group, his last position was Vice President of Information Technology at PT Blue Bird Tbk (2019-2022), Head of Global Resource Management & PMO at T-System Malaysia Sdn. Bhd. (2011-2019), Software Development Manager at PT Karya Tangan Indah (2007-2011), Technical Consultant at PT Jewelry Design Services (2005-2007), and Software Engineer at Bali Data Solutions (2003-2005).
JABATAN RANGKAP Concurrent Position	Saat ini beliau juga menduduki jabatan sebagai Direktur PT Sistem Informasi Aplikasi Pembiayaan (2024-sekarang), Direktur PT FM Digital Solution (2022-Sekarang) dan Direktur PT Motion Crypto Technology (2022-Sekarang).	Currently, he also serves as the Director of PT Sistem Informasi Aplikasi Pembiayaan (2024-Present), Director of PT FM Digital Solution (2022-Present) and Director of PT Motion Crypto Technology (2022-present).
HUBUNGAN AFILIASI Affiliated Relationship	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	He does not have any affiliate relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Major and Controlling Shareholders.

PROFIL DIREKSI
Board of Directors' Profiles



TAMARA ARISTA SALIM
Chief Financial Officer

KEWARGANEGARAAN Citizenship	Indonesia	Indonesia
TAHUN KELAHIRAN Year of Birth	Beliau lahir pada tahun 1977	She was born in 1977
DOMISILI Domicile	Jakarta, Indonesia	Jakarta, Indonesia
RIWAYAT PENDIDIKAN History of Education	Beliau meraih gelar Magister Manajemen Umum di IPMI International Business School, Jakarta pada tahun 2012 dan Sarjana Akuntansi dari Universitas Kristen Satya Wacana, Salatiga pada tahun 1999.	She earned a Master of General Management form IPMI International Business School, Jakarta in 2012 and Bachelor of Accounting degree from Universitas Kristen Satya Wacana, Salatiga in 1999.
RIWAYAT JABATAN | History of Position		
PENGALAMAN KERJA Work Experience	Sebelum bergabung dengan MNC Group, posisi terakhir beliau sebagai Direktur PT Maskapai Reasuransi Indonesia Tbk (2020-2024), setelah sebelumnya menjabat sebagai Head of Governance, Risk & Compliance (2019-2020) & (2016-2018), Head of Finance & Accounting (2018-2019), dan Head of Investment Department (2014-2016). Beliau juga pernah menjabat sebagai Investor & Banking Relation Senior Manager di PT Mitra Pinasthika Mustika Finance (2012-2013), Finance Manager (Banking Relation Specialist) di PT Smart Tbk (2010-2012), dan Accountant di PT Kertas Basuki Rachmat Indonesia Tbk (2006-2010).	Prior to joining MNC Group, her last position was the Director of PT Maskapai Reasuransi Indonesia Tbk (2020-2024), after previously holding the positions of Head of Governance, Risk & Compliance (2019-2020) & (2016-2018), Head of Finance & Accounting (2018-2019), and Head of Investment Department (2014-2016). She also served as Investor & Banking Relation Senior Manager at PT Mitra Pinasthika Mustika Finance (2012-2013), Finance Manager (Banking Relation Specialist) at PT Smart Tbk (2010-2012), and Accountant at PT Kertas Basuki Rachmat Indonesia Tbk (2006-2010).
HUBUNGAN AFILIASI Affiliated Relationship	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	She does not have any affiliate relationships with members of the Board of Commissioners, other members of the Board of Directors, or the Major and Controlling Shareholders.

PERUBAHAN SUSUNAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS

Changes in the Composition of the Board of Directors and/or Board of Commissioners

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan Perseroan Tahun Buku 2023 yang dilaksanakan pada tanggal 21 Juni 2024, telah disetujui perubahan Pengurus Perseroan. Pemegang saham menyetujui dan menerima dengan baik pengunduran diri Bapak Ageng Purwanto dari jabatannya selaku Komisaris Perseroan dan Bapak Mahdan dari jabatannya selaku Direktur Perseroan. Selanjutnya, pemegang saham menyetujui pengangkatan Ibu Santi Paramita sebagai Komisaris Perseroan.

Dengan perubahan di atas, maka komposisi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut:

On the Company's Annual General Meeting of Shareholders (GMS) for the fiscal year 2023, which was held on June 21, 2024, changes were made to the Company's management. The shareholders agreed and accepted the resignation of Mr. Ageng Purwanto from his position as Company's Commissioner and Mr. Mahdan from his position as Company's Director. Furthermore, the shareholders approved the appointment of Mrs. Santi Paramita as the Commissioner of the Company.

Due to those changes, the new composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners is as follows:

Susunan Pengurus Perseroan Sebelumnya Previous Management Composition of the Company	Susunan Pengurus Perseroan Terkini Current Management Composition of the Company
Direksi | Board of Directors	
• Direktur Utama | President Director : Yudi Hamka	• Direktur Utama | President Director : Yudi Hamka
• Direktur | Director: Jessica Herliani Tanoesoedibjo	• Direktur | Director: Jessica Herliani Tanoesoedibjo
• Direktur | Director: Oerianto Guyandi	• Direktur | Director: Peter Fajar
• Direktur | Director: Ageng Purwanto	• Direktur | Director: Oerianto Guyandi*
• Direktur | Director: Peter Fajar	• Direktur | Director: Muhammad Suhada
• Direktur | Director: Muhammad Suhada	
• Direktur | Director: Mahdan	
Dewan Komisaris | Board of Commissioners	
• Komisaris Utama | President Commissioner: Wito Mailoa	• Komisaris Utama | President Commissioner: Wito Mailoa**
• Komisaris | Commissioner: Ageng Purwanto	• Komisaris | Commissioner: Santi Paramita
• Komisaris Independen | Independent Commissioner: Drs. Sukisto	• Komisaris Independen | Independen Commissioner: Drs. Sukisto

*) Bapak Oerianto Guyandi telah mengundurkan diri dari posisinya sebagai Direktur Perseroan berlaku efektif tanggal 1 November 2024.
*) Mr. Oerianto Guyandi has resigned from his position as Director of the Company effective November 1, 2024.

**) Bapak Wito Mailoa telah mengundurkan diri dari posisinya sebagai Komisaris Perseroan berlaku efektif tanggal 2 Januari 2025 dan akan digantikan oleh Ibu Angela Herliani Tanoesoedibjo yang akan disahkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Perseroran terdekat.
**) Mr. Wito Mailoa has resigned from his position as Commissioner of the Company effective Januari 2, 2025 and It will be replaced by Mrs. Angela Herliani Tanoesoedibjo, who will be officially appointed at the upcoming General Meeting of Shareholders of the Company.

DEMOGRAFI KARYAWAN
Employee Demography

Jumlah Karyawan Berdasarkan Level Jabatan
Employees by Position Level

Level Jabatan Position Level	2024	
	Jumlah Total	%
Direktur | Director	36	1,60
GM/VP/SVP/EVP	85	3,77
Manajer | Manager	326	14,46
Asisten Manajer / Supervisor	753	33,41
Officer	1.047	46,45
Staf | Staff	7	0,31
Jumlah |Total	**2.254**	**100,00**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Pendidikan
Employees by Education Level

Pendidikan Education Level	2024	
	Jumlah Total	%
S3 | Doctor	1	0,04
S2 | Postgraduate	94	4,17
S1 | Undergraduate	1.741	77,24
Diploma	284	12,60
Non Akademi | Non Academic	134	5,94
Jumlah | Total	**2.254**	**100,00**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia
Employees by Age

Usia Age	2024	
	Jumlah Total	%
< 25 Tahun | < 25 Years Old	277	12,29
25-34 Tahun | 25-34 Years Old	938	41,61
35-44 Tahun | 35-44 Years Old	709	31,46
45-50 Tahun | 45-50 Years Old	214	9,49
>50 Tahun | >50 Years Old	116	5,15
Jumlah | Total	**2.254**	**100,00**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian
Employees by Employment Status

Status Kepegawaian Employment Status	2024	
	Jumlah Total	%
Kontrak | Contract	755	24,24
Tetap | Permanent	1.499	48,12
Outsource	861	27,64
Jumlah | Total	**3.115**	**100,00**

Jumlah Karyawan Berdasarkan Unit Usaha
Employees by Business Units

Unit Usaha Business Units	2024	
	Jumlah Total	%
PT MNC Kapital Indonesia Tbk	59	2,62
PT MNC Sekuritas	184	8,16
PT MNC Asset Management	31	1,38
PT MNC Finance	519	23,03
PT MNC Life Assurance	94	4,17
PT MNC Asuransi Indonesia	199	8,83
PT Bank MNC Internasional Tbk	935	41,48
PT MNC Guna Usaha Indonesia	164	7,28
PT MNC Teknologi Nusantara	38	1,69
PT FM Digital Solution	30	1,33
PT MNC Insurance Broker	1	0,04
Jumlah | Total	**2.254**	**100,00**

Jumlah Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin
Employees by Gender

Jenis Kelamin Gender	2024	
	Jumlah Total	%
Laki-laki | Male	1.332	59,09
Perempuan | Female	922	40,91
Jumlah | Total	**2.254**	**100,00**

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

Shareholders Composition

Per 1 Januari 2024 As of January 1, 2024		
Unit Usaha Business Units	**Jumlah Saham** Number of shares	**%**
PT MNC Asia Holding Tbk*	23.239.664.455	54,53
Jalan Pantai Limited	3.900.000.000	9,15
HT Investment Development Ltd	3.708.705.000	8,70
UOB Kay Hian (Hong Kong) Ltd	2.782.427.300	6,53
Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Share Ownership by Members of The Board of Commissioners and Board of Directors		
Yudi Hamka (Direktur Utama | President Director)	375.500	0,00
Jessica Herliani Tanoesoedibjo (Direktur | Director)	50.727.500	0,12
Peter Fajar (Direktur | Director)	3.936.100	0,01
Oerianto Guyandi (Direktur | Director)	5.050.000	0,01
Muhammad Suhada (Direktur | Director)	520.900	0,00
Masyarakat lainnya (kepemilikan masing-masing kurang dari 5%) Public (less than 5% each)	8.927.444.172	20,95
Jumlah | Total	**42.618.850.927**	**100,00**

*Termasuk kepemilikan saham tidak langsung oleh entitas anak
*Include indirect shareholding by subsidiaries

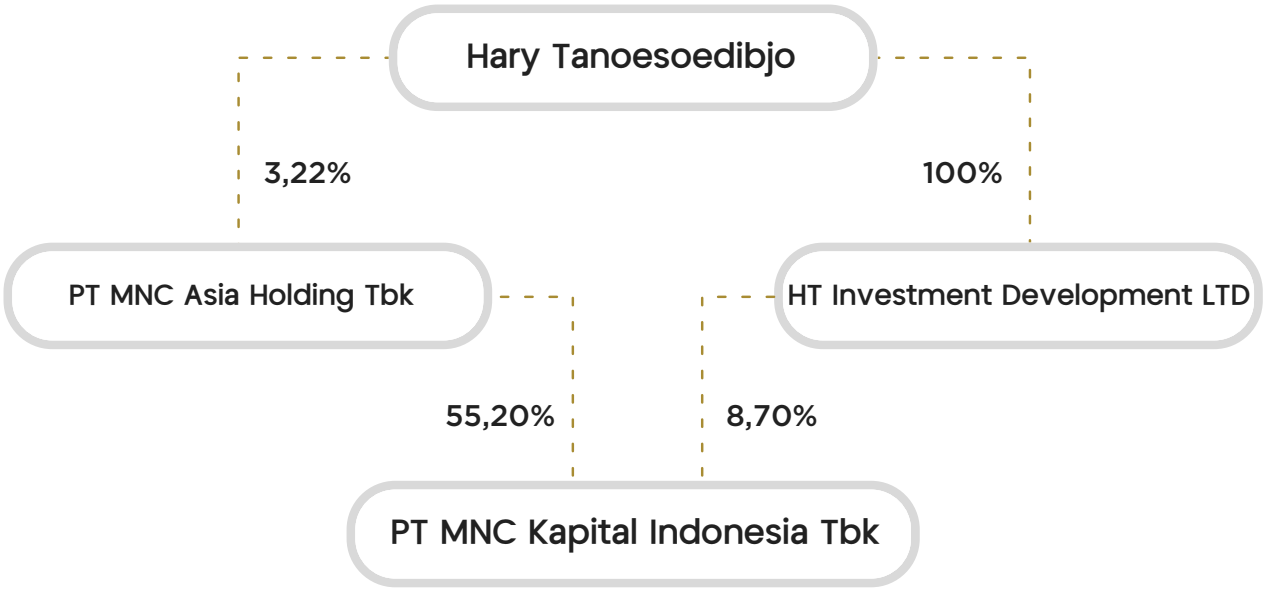
Per 31 Desember 2024 As of December 31, 2024		
Unit Usaha Business Units	**Jumlah Saham** Number of shares	**%**
PT MNC Asia Holding Tbk*	23.524.335.155	55,20
Jalan Pantai Limited	3.900.000.000	9,15
HT Investment Development Ltd	3.708.705.000	8,70
UOB Kay Hian (Hong Kong) Ltd	2.782.427.300	6,53
Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Share Ownership by Members of The Board of Commissioners and Board of Directors		
Yudi Hamka (Direktur Utama | President Director)	-	0,00
Jessica Herliani Tanoesoedibjo (Direktur | Director)	50.727.500	0,12
Peter Fajar (Direktur | Director)	5.479.500	0,01
Santi Paramita (Komisaris | Commissioner)	1.089.800	0,00
Muhammad Suhada (Direktur | Director)	-	0,00
Masyarakat lainnya (kepemilikan masing-masing kurang dari 5%) Public (less than 5% each)	8.646.086.672	20,29
Jumlah | Total	**42.618.850.927**	**100,00**

*Termasuk kepemilikan saham tidak langsung oleh entitas anak
*Include indirect shareholding by subsidiaries

Klasifikasi Pemegang Saham Per 31 Desember 2024 \| Shareholders' Classifications As of December 31, 2024

Uraian Pemodal Nasional	Jumlah Pemegang Saham Total Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	% Kepemilikan % Ownership	Description National Investors
Individu	14.510	5.131.394.576	12,04	Individuals
Institusi	30	22.662.114.926	53,17	Institutions
Sub Total	14.540	27.793.509.502	65,21	Sub Total
Pemodal Asing				**Foreign Investors**
Individu	19	10.069.300	0,02	Individuals
Institusi	38	14.815.272.125	34,76	Institutions
Sub Total	57	14.825.341.425	34,79	Sub Total
Total	**14.597**	**42.618.850.927**	**100,00**	**Total**

Pemegang Saham Utama dan Pengendali Per 31 Desember 2024 | Controlling and Ultimate Shareholders As of December 31, 2024



KEPEMILIKAN SAHAM TIDAK LANGSUNG OLEH DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Indirect Shareholding by the Board of Commissioners and the Board of Directors

Klasifikasi Pemegang Saham | Shareholders' Classifications

Nama Name	Jabatan Designation	Pemegang Saham yang Terdaftar di Daftar Saham Shareholders Registered in Share Registar	Per 1 Januari 2024 As of January 1, 2024		Per 31 Desember 2024 As of December 31, 2024	
			Jumlah Saham Number of Shares	%	Jumlah Saham Number of Shares	%
Yudi Hamka	Direktur Utama | President Director	PT MNC Asia Holding Tbk	92.700	0,00	92.700	0,00
Santi Paramita	Komisaris | Commissioner	PT MNC Asia Holding Tbk	2.700	0,00	2.700	0,00

RIWAYAT PENCATATAN SAHAM

Share Listing History

No.	Saham Share	Tanggal Efektif Pencatatan Saham Effective Date of Share Listing	Nominal Per Lembar Saham Nominal per Share (Par Value)	Harga Penawaran Umum Public Offering Price	Harga Pelaksanaan Execution Price	Saham yang diterbitkan (lembar Saham) Shares Issued (Shares)	Jumlah Saham Number of Shares	Nama Bursa Tempat Saham Dicatatkan Name of the Exchange Where the Stocks Were Listed
1	Pencatatan Saham Perdana Before Initial Registration	08/06/2001	Rp100	Rp250	-	1.250.000.000	1.250.000.000	PT Bursa Efek Indonesia
2	Hasil Pelaksanaan Waran Seri A Series A Result	27/01/2005 - 11/01/2007	-	-	-	175.000	1.250.175.000	PT Bursa Efek Indonesia
3	Hasil Pelaksanaan Konversi MESOP Tahap I Employee Stock Options Result	26/04/2012 - 12/11/2012	-	-	Tahap I: Rp736 Phase I: Rp736	7.202.250	1.257.377.250	PT Bursa Efek Indonesia
4	Hasil Pelaksanaan PMTHMETD Share subscription without Preemptive Rights Result	19/10/2012	Rp100	Rp1.000	-	87.500.000	1.344.877.250	PT Bursa Efek Indonesia
5	Hasil Pelaksanaan Konversi MESOP Tahap I dan II Employee Stock Options Result Phase I and II	04/06/2013 -27/11/2013	-	-	Tahap I: Rp736 Phase I: Rp736 Tahap II: Rp1.018 Phase II: Rp1.018	19.470.250	1.364.347.500	PT Bursa Efek Indonesia
6	Hasil Pelaksanaan Konversi MESOP Tahap I, II dan III Employee Stock Options Result Phase I, II, and III	28/05/2014 - 19/11/2014	-	-	Tahap I: Rp736 Phase I: Rp736 Tahap II: Rp1.018 Phase II: Rp1,018 Tahap III: Rp900 Phase III: Rp900	23.553.200	1.387.900.700	PT Bursa Efek Indonesia
7	Penawaran Umum Terbatas I Public Offering I	11/07/2014 - 29/08/214	Rp100	Rp900	-	2.615.276.045	4.003.176.745	PT Bursa Efek Indonesia
8	Hasil Pelaksanaan Konversi MESOP Tahap III Employee Stock Options Result Phase III	10/04/2015 - 11/11/2015	-	-	Rp900	5.910.100	4.009.086.845	PT Bursa Efek Indonesia
9	Hasil Pelaksanaan PMTHMETD Share subscription without Preemptive Rights Result	14/04/2015	Rp100	Rp1.800	-	128.823.255	4.137.910.100	PT Bursa Efek Indonesia
10	Penawaran Umum Terbatas II Public Offering II	16/10/2015 - 20/11 2015	Rp100	Rp1.500	-	551.474.960	4.689.385.060	PT Bursa Efek Indonesia
11	Hasil Pelaksanaan Konversi MESOP Tahap III Employee Stock Options Result Phase III	11/04/2016 -17/02/2016	-	-	Rp900	1.701.200	4.691.086.260	PT Bursa Efek Indonesia
12	Hasil Pelaksanaan PMTHMETD Share subscription without Preemptive Rights Result	01/06/2016	Rp100	Rp1.658	-	232.207.479	4.923.293.739	PT Bursa Efek Indonesia

RIWAYAT PENCATATAN SAHAM
Share Listing History

No.	Saham Share	Tanggal Efektif Pencatatan Saham Effective Date of Share Listing	Nominal Per Lembar Saham Nominal per Share (Par Value)	Harga Penawaran Umum Public Offering Price	Harga Pelaksanaan Execution Price	Saham yang diterbitkan (lembar Saham) Shares Issued (Shares)	Jumlah Saham Number of Shares	Nama Bursa Tempat Saham Dicatatkan Name of the Exchange Where the Stocks Were Listed
13	Hasil Pelaksanaan Konversi MESOP Tahap IV Employee Stock Options Result Phase IV	18/08/2016	-	-	Rp1.500	25.000	4.923.318.739	PT Bursa Efek Indonesia
14	Hasil Pelaksanaan Waran Seri I Waran Series I Result	31/05/2016 - 12/10/2016	Rp100	Rp1.500	-	549.519.579	5.472.838.318	PT Bursa Efek Indonesia
15	Hasil Pelaksanaan PMTHMETD Share subscription without Preemptive Rights Result	03/04/2018	Rp100		Rp1.580	15.822.785	5.488.661.103	PT Bursa Efek Indonesia
16	Hasil Pelaksanaan PMTHMETD Share subscription without Preemptive Rights Result	12/07/2018	Rp100		Rp1.580	15.822.785	5.504.483.888	PT Bursa Efek Indonesia
17	Hasil Pelaksanaan Saham Bonus The Excercised of Bonus shares Result	28/09/2018	Rp100			33.026.903.328	38.531.387.216	PT Bursa Efek Indonesia
18	Hasil Pelaksanaan PMTHMETD Share subscription without Preemptive Rights Result	21/05/2019	Rp100	-	Rp143	374.981.711	38.906.368.927	PT Bursa Efek Indonesia
19	Hasil Pelaksanaan PMTHMETD Share subscription without Preemptive Rights Result	12/02/2020	Rp100	-	Rp140	854.483.000	39.760.851.927	PT Bursa Efek Indonesia
20	Hasil Pelaksanaan PMTHMETD Share subscription without Preemptive Rights Result	12/01/2021	Rp100	-	Rp135	2.857.999.000	42.618.850.927	PT Bursa Efek Indonesia
		Jumlah | Total				**42.618.850.927**		

PENGEMBANGAN KOMPETENSI DEWAN KOMISARIS & DIREKSI

The Board of Commissioner and the Board of Director Competency Development

No	Tanggal Date	Penyelenggara / Tempat Organizer / Venue	Topik Kegiatan Activity Topic	Dewan Komisaris dan/ atau Direksi yang hadir Attending member of BOC and/or BOD	Pembicara Speaker
1.	18 Januari 2024 January 18, 2024	MNC Group Zoom Webinar	MNC Forum - LXXIV (Ke-74): "Strategi Pemenangan Pemilu 2024" & Corporate Business Update MNC Forum - LXXVI (74th) : "2024 Election Winning Strategy" & Corporate Business Update	• Yudi Hamka • Jessica Herliani Tanoesoedibjo • Peter Fajar • Muhammad Suhada	• M. Arsjad Rasjid P.M. - Ketua Tim Pemenangan Nasional Ganjar - Mahfud MD • Hary Tanoesoedibjo - Executive Chairman MNC Group
2.	19 Januari 2024 January 19, 2024	MNC Bank MNC Bank Tower	Townhall Meeting - Seasson 1: Corporate Update & Direction For Year 2024	• Peter Fajar	• Rita Montagna - President Director MNC Bank • Denny Setiawan Hanubrata - Vice President Director MNC Bank • Hermawan - Chief Finance Officer MNC Bank
3.	28 Februari 2024 February 28, 2024	APAC Forrester	Forrester's Executive Roundtable For Cybersecurity Leaders - "Balancing The Speed Of Innovation With Accountability And Governance"	• Muhammad Suhada	• Jinan Budge - Forrester VP Principal Analyst
4.	27 Maret 2024 March 27, 2024	MNC Sekuritas MCH, iNews Tower	Investor Gathering 2024: "Embrace the Transformation Opportunities"	• Yudi Hamka • Muhammad Suhada	• Ryan Kiryanto - Ekonom Senior & Co-Founder ISED dan Associate Faculty LPPI • Dr. Hans Kwee - Praktisi Pasar Modal & Dosen Magister Universitas Atma Jaya • Victoria Venny - Head of Research MNC Sekuritas
5.	26 April 2024 April 26, 2024	MNC Bank MNC Bank Tower	Townhall Meeting - Seasson 2: Talkshow Superwomen, Corporate Update & Halal Bihalal MNC Bank 2024	• Peter Fajar	• Rita Montagna - President Director MNC Bank • Denny Setiawan Hanubrata - Vice President Director MNC Bank • Hermawan - Chief Finance Officer MNC Bank

PENGEMBANGAN KOMPETENSI DEWAN KOMISARIS & DIREKSI
The Board of Commissioner and the Board of Director Competency Development

No	Tanggal Date	Penyelenggara / Tempat Organizer / Venue	Topik Kegiatan Activity Topic	Dewan Komisaris dan/ atau Direksi yang hadir Attending member of BOC and/or BOD	Pembicara Speaker
6.	22 Mei 2024 May 22, 2024	Ayana MidPlaza, Jakarta	IDC & BDx Leaders Roundtable 2024 Indonesia "Unlocking Digital Growth: The Essential Digital Infrastructure Guide"	• Muhammad Suhada	• Deepika Giri - Associate Vice President, GenAI, Big Data and Analytics, IDC Asia/Pacific • Gautam Banerjee - Senior Managing Director, Chairman of Blackstone Singapore • Nites Bansal - Managing Director and CEO, R Systems • Sandeep Basu - Director - Solutions Specialist, Data and AI, ASEAN, Microsoft
7.	22 Mei 2024 May 22, 2024	MNC Group Zoom Webinar	MNC Forum - LXXV (Ke-75) : "Strategi Meningkatkan Prestasi Bidang Pemuda dan Olahraga Indonesia ke Kancah Internasional" & Corporate Business Update MNC Forum - LXXV (75th) : "Strategies to Enhance the Achievements of Indonesian Youth and Sports on the International Stage " & Corporate Business Update	• Yudi Hamka • Jessica Herliani Tanoesoedibjo • Peter Fajar • Muhammad Suhada	• Ario Bimo Nandito Ariotedjo - Menteri Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia • Rosan Perkasa Roeslani - Pengusaha Nasional Indonesia & Ketua Umum Perkumpulan Angkat Besi Seluruh Indonesia (PABSI) • Hary Tanoesoedibjo - Executive Chairman MNC Group
8.	24-26 Juni 2024 June 24-26, 2024	IDC & Foundry's JW Marriott Hotel Bangkok	The Next Big Think Asean Conference 2024 - "Humanising Technology for Purposeful Innovation"	• Muhammad Suhada	• Dr. Chatchai Thnarudee - Board Director, Jaymart Insurance Public Company Limited • Cyrus Daruwala - Global Head of Financial Services, IDC Asia/Pacific • Qiu Kai - Deputy CEO & CTO, ANEXT Bank • Andri Agustinus - Regional Vice President, Solution Architecture for APAC, OutSystems

PENGEMBANGAN KOMPETENSI DEWAN KOMISARIS & DIREKSI
The Board of Commissioner and the Board of Director Competency Development

No	Tanggal Date	Penyelenggara / Tempat Organizer / Venue	Topik Kegiatan Activity Topic	Dewan Komisaris dan/ atau Direksi yang hadir Attending member of BOC and/or BOD	Pembicara Speaker
9.	11 Juli 2024 July 11, 2024	MNC Group iNews Tower & Zoom Webinar	MNC Forum - LXXVI (Ke-76): "Perubahan Haluan Bisnis Strategis : Pay TV & OTT" & Corporate Business Update MNC Forum - LXXVI (76th) : "Strategic Business Turnaround: Pay TV & OTT" & Corporate Business Update	• Yudi Hamka • Jessica Herliani Tanoesoedibjo • Peter Fajar • Muhammad Suhada	• Rachmat Nurhadi - Direktur PT MNC Vision Network • Roy Debashis - Chief Product Officer PT OTT Vision Networks • Endang Mayawati - Direktur Utama PT MNC Sky Vision Tbk • Adita Widyansari - Direktur PT MNC Sky Vision Tbk • Yohannes Yudistira - Direktur PT MNC Sky Vision Tbk • Hary Tanoesoedibjo - Executive Chairman MNC Group
10	23 Juli 2024 July 23, 2024	CIO & T-Systems Fairmont Jakarta	CIO Roundtable: Supercharging smart, secure cloud operations for transformative enterprises	• Muhammad Suhada	• Shirin Robert - CIO Asean Editor • Bhuvaneswari GA - Managing Director T-Systems Singapore • Gopi Chelvam - CTO and Head of Presales Solutions T-Systems Singapore • Hoe Yong Ang - Head of Cloud Services T-Systems Singapore
11.	1 Agustus 2024 August 1, 2024	FEKDI X KKI Jakarta Convention Center	Festival Ekonomi Keuangan Digital dan Karya Kreatif Indonesia (FEKDI) : "Sinergi Memperkuat Ekonomi dan Keuangan Digital serta Inklusif untuk Pertumbuhan yang Berkelanjutan" Festival Ekonomi Keuangan Digital dan Karya Kreatif Indonesia (FEKDI) : "Synergy Strengthens Digital and Inclusive Economic and Financial Development for Sustainable Growth"	• Muhammad Suhada	• Joko Widodo - Presiden Republik Indonesia • Perry Warjiyo - Gubernur Bank Indonesia • Teten Masduki - Menteri Koperasi & UMKM Republik Indonesia • Airlangga Hartarto - Menteri Koordinator Perekonomian Republik Indonesia • Sandiaga Uno - Menteri Pariwisata & Ekonomi Kreatif Repbulik Indonesia

PENGEMBANGAN KOMPETENSI DEWAN KOMISARIS & DIREKSI
The Board of Commissioner and the Board of Director Competency Development

No	Tanggal Date	Penyelenggara / Tempat Organizer / Venue	Topik Kegiatan Activity Topic	Dewan Komisaris dan/ atau Direksi yang hadir Attending member of BOC and/or BOD	Pembicara Speaker
12.	29 Agustus 2024 August 29, 2024	Red Hat Fairmont Jakarta	Red Hat Summit: Connect 2024 Jakarta	• Muhammad Suhada	• Vajira Weerasekera - Vice President, Asia Pacific Office of Technology, Red Hat • Steven Ellis - Principal Portfolio Architect, Asia Pacific, Red Hat • David Mulyadi - Hybrid Cloud Specialist, Indonesia, Red Hat • Ameeta Roy - Senior Director, Solution Architecture & Adoption, Asia Pacific, Red Hat
13.	5 September 2024 September 5, 2024	Amazon Web Services The Ritz-Carlton Jakarta	AWS Summit Jakarta | ExecLeaders 2024 "A New Era for Leadership"	• Muhammad Suhada	• Miriam McLemore - Director Enterprise Strategist and Evangelism AWS
14.	11 September 2024 September 11, 2024	iCIO Community Fairmont Jakarta	FGD Executive Leadership Forum 2024 - "The Necessity of Optimized IT Strategies" & "Cutting-edge Security Measures: Innovations, Challenges, and Future Directions"	• Muhammad Suhada	• Vivek Jha - Associate Partner McKinsey & Company • Andrew Tirtadjaja - Risk Assurance Director PWC Indonesia
15.	9 Oktober 2024 October 9, 2024	Twimbit Park Hyatt Jakarta	Future of Automation & AI Roundtable - "Revolutionizing Automation for Tomorrow's Business"	• Muhammad Suhada	• Daniel Dines - Founder & CEO UiPath • Vikram Sinha - President Director & CEO Indosat Ooredoo Hutchison

PENGEMBANGAN KOMPETENSI DEWAN KOMISARIS & DIREKSI
The Board of Commissioner and the Board of Director Competency Development

No	Tanggal Date	Penyelenggara / Tempat Organizer / Venue	Topik Kegiatan Activity Topic	Dewan Komisaris dan/ atau Direksi yang hadir Attending member of BOC and/or BOD	Pembicara Speaker
16.	15 Oktober 2024 October 15, 2024	MNC Bank MNC Bank Tower	Townhall Meeting - Session 3: 10th Anniversary MNC Bank & Corporate Update	• Peter Fajar	• Rita Montagna - President Director MNC Bank • Denny Setiawan Hanubrata - Vice President Director MNC Bank • Hermawan - Chief Finance Officer MNC Bank
17.	6 November 2024 November 6, 2024	iCIO Community Thamrin Nine Ballroom	iCIO Awards 2024 and Executive Leadership Forum - "Adapting to Uncertainty: Empowering Business Resilience in a Dynamic Era"	• Muhammad Suhada	• Ng Wee Wei - Senior Managing Director and Southeast Asia Market Unit Lead of Accenture • Anthony Amni - Country Managing Director Amazon Web Services Indonesia • Ritesh Varma - VP Business Consulting
18.	26 November 2024 November 26, 2024	PT Bursa Efek Indonesia (BEI) Raffles Hotel Jakarta	CEO Networking 2024 - "Navigating Global Market Forces and Technology Innovation for Sustainable Business"	• Yudi Hamka • Muhammad Suhada	• Kshitij Gopal - Director & Head of Corporate Accounts Microsoft • Arsjad Rasjid - President Director PT Indika Energy Tbk • Edward Park - Deputy Chief Executive Officer CITIC CLSA Group • Victor Hartono - Direktur Utama Djarum Foundation dan COO PT Djarum
19.	13 Desember 2024 December 13, 2024	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) IDX Building	HUT ke 36 AEI: "Sinergi Emiten dalam Membangun Pertumbuhan Ekonomi Berkelanjutan" 36th Anniversary AEI: "Issuance Synergy in Building Sustainable Economic Growth"	• Muhammad Suhada	• Airlangga Hartarto - Menteri Koordinator Bidang Perekonomian Republik Indonesia

PENGEMBANGAN KOMPETENSI DEWAN KOMISARIS & DIREKSI
The Board of Commissioner and the Board of Director Competency Development

No	Tanggal Date	Penyelenggara / Tempat Organizer / Venue	Topik Kegiatan Activity Topic	Dewan Komisaris dan/ atau Direksi yang hadir Attending member of BOC and/or BOD	Pembicara Speaker
20.	19 Desember 2024 Desember 19, 2024	MNC Group iNews Tower & Zoom Webinar	MNC Forum - LXXVII (Ke-77): "Strategi Pemerintah Dalam Melakukan Percepatan Transformasi Digital Untuk Mewujudkan Indonesia Emas" & Corporate Business Update MNC Forum - LXXVII (77th) : "Government Strategies to Accelerate Digital Transformation to Achieve Golden Indonesia" & Corporate Business Update	• Yudi Hamka • Jessica Herliani Tanoesoedibjo • Peter Fajar • Muhammad Suhada • Tamara Arista Salim	• Meutya Viada Hafid - Menteri Komunikasi dan Digital Republik Indonesia • Hary Tanoesoedibjo - Executive Chairman MNC Group
21.	30 Desember 2024 December 30, 2024	PT Bursa Efek Indonesia (BEI) Zoom webinar	Penutupan Perdagangan Bursa Efek Indonesia Tahun 2024 The Closing of Trading on the Indonesia Stock Exchange for the Year 2024	• Yudi Hamka	• Inarno Djajadi - Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal, Keuangan Derivatif, dan Bursa Karbon OJK • Dian Ediana Rae - Kepala Eksekutif Pengawas Perbankan • Ogi Prastomiyono - Kepala Eksekutif Pengawas Perasuransian, Penjaminan, dan Dana Pensiun • Friderica Widyasari Dewi - Kepala Eksekutif Pengawas Perilaku Pelaku Usaha Jasa Keuangan, Edukasi, dan Pelindungan Konsumen • I. B. Aditya Jayaantara - Deputi Komisioner Pengawas Pengelolaan Investasi Pasar Modal dan Lembaga • Iman Rachman - Direktur Utama PT Bursa Efek Indonesia • Iding Pardi - Direktur Utama PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia • Samsul Hidayat - Direktur Utama PT Kustodian Sentral Efek Indonesia

KEANGGOTAAN ASOSIASI
Association Memberships

Nama Organisasi Organization	Status Keanggotaan Membership Status
Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)	Anggota | Member
Asosiasi Asuransi Umum Indonesia (AAUI)	Anggota (Melalui anak usaha) | Member (Through subsidiaries)
Asosiasi Asuransi Jiwa Indonesia (AAJI)	Anggota (Melalui anak usaha) | Member (Through subsidiaries)
Asosiasi Fintech Indonesia (AFTECH)	Anggota (Melalui anak usaha) | Member (Through subsidiaries)
Asosiasi Layanan Urun Dana Indonesia (ALUDI)	Anggota (Melalui anak usaha) | Member (Through subsidiaries)
Asosiasi Manajer Investasi Indonesia (AMII)	Anggota (Melalui anak usaha) | Member (Through subsidiaries)
Asosiasi Perusahaan Pembiayaan Indonesia (APPI)	Anggota (Melalui anak usaha) | Member (Through subsidiaries)
Asosiasi Ahli Pialang Asuransi dan Reasuransi Indonesia (APARI)	Anggota (Melalui anak usaha) | Member (Through subsidiaries)
Asosiasi Sistem Pembayaran Indonesia (ASPI)	Anggota (Melalui anak usaha) | Member (Through subsidiaries)
Indonesia Corporate Secretary Association (ICSA)	Anggota (Melalui anak usaha) | Member (Through subsidiaries)
Perhimpunan Bank Umum Nasional (PERBANAS)	Anggota (Melalui anak usaha) | Member (Through subsidiaries)
Lembaga Alternatif Penyelesaian Sengketa Sektor Jasa Keuangan (LAPS SJK)	Anggota (Melalui anak usaha) | Member (Through subsidiaries)

AKUNTAN PUBLIK
Public Accountant

Akuntan Publik merupakan pihak independen yang ditunjuk untuk membantu Perseroan dalam melakukan pemeriksaan atau mengaudit Laporan Keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku. Penunjukan Kantor Akuntan Publik (KAP) dan Akuntan Publik (AP) ditetapkan oleh Pemegang Saham melalui RUPS Tahunan berdasarkan rekomendasi dari Dewan Komisaris dan Komite Audit.

Public Accountant is an independent party appointed to assist the Company in conducting audits or auditing the Financial Report in accordance with the applicable Financial Accounting Standards. Accounting Firm and its Public Accountant shall be appointed and determined by the shareholders through the Annual GMS based on recommendations from the Board of Commissioner and the Audit Committee.

Tahun Buku Fiscal Year	Nama & Alamat Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm & Address	Nama Akuntan Publik Public Accountant	Biaya (Rp) Fee	Jasa Audit Audit Work	Opini Audit Audit Opinion
2024	Kanaka Puradiredja, Suhartono Branch Jakarta Pusat Wisma Bumiputera, 12th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 75, Setiabudi Jakarta Pusat 12910	Harris Siregar, AK, CA, CPA, Asean CPA.	299.000.000	Audit Umum General Audit	Wajar tanpa modifikasian Fairnes without modification

Jasa Lain yang Diberikan

Selama tahun 2024, Kantor Akuntan Publik Kanaka Puradiredja, Suhartono tidak memberikan jasa konsultasi lainnya kepada Perseroan.

Other Services Provided

During 2024, Public Accounting Firm Kanaka Puradiredja, Suhartono has not provided another consulting service to the Company.

LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

Capital Market Institution and Supporting Professionals

Biro Administrasi Efek | Share Registrar

PT BSR Indonesia
Gedung Sindo Lt. 3
Jl. Wahid Hasyim No. 38
Menteng, Jakarta Pusat, DKI Jakarta 10340
Tel.: +62-21 80864722

Notaris | Notary

Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn.
Notaris Aulia Taufani, S.H.
Menara Sudiman, Lantai 17D
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 60, Jakarta 12190, Indonesia
Tel. : +62-21 520 4778

Perusahaan Pemeringkat Efek | Rating Agency

PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO)
Panin Tower Senayan City, Lantai 17
Jl. Asia Afrika Lot. 19, Jakarta 10270, Indonesia
Tel. : +62-21 7278 2380

Wali Amanat | Trustee

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Gedung BRI II, Lantai 30
Jl. Jend. Sudirman Kav. 44-46, Jakarta 10210, Indonesia
Tel. : +62-21 250 0124, 575 815

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

Awards and Certifications










Tanggal Perolehan Date	Unit Bisnis Business Unit	Deskripsi Penghargaan Award Description	Lembaga Pemberi Sertifikasi Certification Institution
06 Maret 2024 March 06, 2024	MNC Sekuritas	Anggota Bursa Mitra Galeri Investasi BEI Teraktif The Most Active Member among IDX Investment Gallery Partner	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange
1 April 2024 April 1, 2024	MNC Sekuritas	a. Golden Trophy for The Best Securities Company in Digital Brand 5 Years in a Row (2020-2024) b. The Highest Digital Index Securities Company c. The Best Securities Company (Underwriter) for Assets Class Rp 1T - <Rp 2.5T	Infobank
4 April 2024 April 4, 2024	MNC Sekuritas	a. The Best ICT Business Strategy (Financial Services) b. The Best IT Governance & The Best Digital Workplace (Financial Services) c. The Best Chief Information Technology Officer of The Year (Financial Services)	Majalah Itech & Forum Digital BUMN (Fordigi) Itech Magazine & Forum Digital BUMN (Fordigi)

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI
Awards and Certifications











Tanggal Perolehan Date	Unit Bisnis Business Unit	Deskripsi Penghargaan Award Description	Lembaga Pemberi Sertifikasi Certification Institution
8 Agustus 2024 August 8, 2024	MNC Sekuritas	a. The Best Sustainable Finance Leadership b. The Best ESG Investing Innovation c. The Best Director for ESG Initiatives	Business Update & SustainLife Today
22 Agustus 2024 August 22, 2024	MNC Sekuritas	Perusahaan Efek Teraktif The Most Active Securities Company	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange
12 September 2024 September 12, 2024	MNC Sekuritas	Investment Product Campaign of The Year: Service and Product Campaign	Marketeers
13 September 2024 September 13, 2024	MNC Sekuritas	Broker Ritel Terbaik di Indonesia The Best Retail Brokerage in Indonesia	Euromoney
8 November 2024 November 8, 2024	MNC Sekuritas	The Most Active Structured Product Securities Company: Anggota Bursa dengan Aktivitas Edukasi Terbanyak	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI
Awards and Certifications



Tanggal Perolehan Date	Unit Bisnis Business Unit	Deskripsi Penghargaan Award Description	Lembaga Pemberi Sertifikasi Certification Institution
10 Desember 2024 December 10, 2024	MNC Sekuritas	IDX Channel Anugerah Inovasi Indonesia 2024: Anugerah Utama Produk dan Model Bisnis Auto Invest	IDX Channel
1 April 2024 April 1, 2024	MNC Bank	a. The Best Bank with Digital Service (KBMI 1) b. The Best Credit Card Conventional Bank (KBMI 1) c. The Best Deposit Conventional Bank (KBMI 1) d. The Best Savings Account Conventional Bank (KBMI 1) e. The 2nd Best Debit Card Conventional Bank (KBMI 1)	Infobank & Isentia
26 November 2024 November 26, 2024	MNC Bank	Digital Banking Awards 2024: Dimensi Customer Terbaik (KBMI 1)	InvestorTrust & Intellectual Business Community
28 November 2024 November 28, 2024	MNC Bank	The Best Commercial Fintech BIN Sponsor	Visa

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI
Awards and Certifications








Tanggal Perolehan Date	Unit Bisnis Business Unit	Deskripsi Penghargaan Award Description	Lembaga Pemberi Sertifikasi Certification Institution
26 Juli 2024 July 26, 2024	MNC Leasing	The Excellent Performance Multifinance Company (Asset IDR 500 Billion to > Rp 1 Trillion)	Infobank
20 Juni 2024 June 20, 2024	MNC Asuransi Indonesia	Perusahaan Asuransi Umum Terbaik 2024 (Modal < Rp 300 Miliar) Best General Insurance Company 2024 (Capital < IDR 300 Billion)	MAIPARK
26 Juli 2024 July 26, 2024	MNC Asuransi Indonesia	Perusahaan Asuransi Umum dengan Kinerja Sempurna (Premi Bruto IDR 1 Triliun to < IDR 2,5 Triliun) The Excellent Performance General Insurance Company (Gross Premium IDR 1 Trillion to < IDR 2,5 Trillion)	Infobank

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI
Awards and Certifications







Tanggal Perolehan Date	Unit Bisnis Business Unit	Deskripsi Penghargaan Award Description	Lembaga Pemberi Sertifikasi Certification Institution
22 Oktober 2024 October 22, 2024	MNC Asuransi Indonesia	Asuransi Umum Berkinerja Terbaik 2024 Berdasarkan Kinerja Keuangan 2021 - 2023 (Premi Bruto Rp 1 Trilliun Kurang Dari Rp 2.5 Triliun) The Best Performing General Insurance 2024 Based on Financial Performance 2021 - 2023 (Gross Premium IDR 1 Trillion Less Than IDR 2.5 Trillion)	The Finance
26 Juli 2024 July 26, 2024	MNC Life	Perusahaan Asuransi Jiwa Berkinerja Sempurna (Premi Bruto Rp 250 Miliar s/d < Rp 1 Triliun) The Excellent Performance Life Insurance Company (Gross Premium IDR 250 Billion to < IDR 1 Trillion)	Infobank
22 Oktober 2024 October 22, 2024	MNC Life	Asuransi Jiwa Berkinerja Terbaik 2024 Berdasarkan Kinerja Keuangan 2021-2023 (Premi Bruto Rp250 Miliar Kurang Dari Rp 1 Triliun) The Best Performing Life Insurance 2024 Based On Financial Performance 2021-2023 (Gross Premium Rp250 Billion Less Than Rp 1 Trillion)	The Finance The Finance

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI
Awards and Certifications







Tanggal Perolehan Date	Unit Bisnis Business Unit	Deskripsi Penghargaan Award Description	Lembaga Pemberi Sertifikasi Certification Institution
31 Oktober 2024 October 31, 2024	MNC Life	Asuransi Jiwa Terbaik Indonesia 2024 untuk Mengembangkan Nilai Tambah Perusahaan melalui Produk yang Relevan dan Berkualitas (Perusahaan Asuransi Jiwa dengan Total Aset di Bawah Rp 1 Triliun) Indonesia Best Life Insurance 2024 for Creating Company's Value Added through Relevant and Qualified Products (Life Insurance Company with Total Assets below IDR 1 Trillion)	Warta Ekonomi
27 Februari 2024 February 27, 2024	MNC Asset Management	Anugerah Reksa Dana Terbaik Kategori Pendapatan Tetap Periode 3 Tahun - Non Syariah AUM di Bawah Rp50 Milliar - 100 Milliar Best Mutual Fund Award for Fixed Income Category for 3 Year Period - Non-Sharia AUM Below IDR 50 Billion - 100 Billion	Edvisor.ID & IDX Channel
27 Februari 2024 February 27, 2024	MNC Asset Management	Anugerah Reksa Dana Terbaik Kategori Pendapatan Tetap Periode 3 Tahun - Syariah AUM di Bawah Rp100 Milliar Best Mutual Fund Award for Fixed Income Category for 3 Year Period - Sharia AUM Under IDR 100 Billion	Edvisor.ID & IDX Channel
25 September 2024 September 25, 2024	MNC Asset Management	Best Mutual Fund Sharia Pendapatan Tetap Periode 3 Tahun Best Fixed Income Sharia Mutual Funds for 3 Year Period	Investortrust.ID & Infovesta Utama

PERISTIWA PENTING PERSEROAN & ENTITAS ANAK

Significant Corporate & Subsidiaries Events

JANUARI January

10 PT MNC Sekuritas sebagai Penjamin Pelaksana Emisi Efek dalam pencatatan saham perdana PT Sinergi Multi Lestarindo Tbk (SMLE).

PT MNC Sekuritas acted as the securities underwriter in the initial share listing of PT Sinergi Multi Lestarindo Tbk (SMLE).



17 PT MNC Finance kembali menggelar acara penghargaan tahunan *Top Elite Sales Agent* untuk rekanan yang secara konsisten memberikan kontribusi penjualan. Dalam acara tersebut MNC Finance memberikan hadiah program reward kepada 3 *Top Elite Sales Agent* 2023.

PT MNC Finance held an annual Top Elite Sales Agent awarding event for partners who consistently contribute to sales. In this event, MNC Finance presented reward program prizes to the Top 3 Elite Sales Agents 2023.



29 PT MNC Asuransi Indonesia mengadakan acara tahunan *Agency Kick Off* untuk mempererat hubungan kerja sama antara perusahaan dengan para agennya di *Head Office* dengan tema *"Synergy for Growth"*.

PT MNC Asuransi Indonesia held an annual Agency Kick Off event to strengthen cooperative relations between the company and its agents at the Head Office with the theme "Synergy for Growth".



FEBRUARI February

1 PT MNC Asuransi Indonesia cabang Surabaya mengadakan acara tahunan *Agency Kick Off* untuk mempererat hubungan kerja sama antara perusahaan dengan para agennya di Head Office dengan tema *"Synergy for Growth"*.

PT MNC Asuransi Indonesia Surabaya branch held an annual Agency Kick Off event to strengthen cooperative relations between the company and its agents at the Head Office with the theme "Synergy for Growth".



PERISTIWA PENTING PERSEROAN & ENTITAS ANAK
Significant Corporate & Subsidiaries Events

5 PT MNC Asuransi Indonesia cabang Bandung mengadakan acara tahunan *Agency Kick Off* untuk mempererat hubungan kerja sama antara perusahaan dengan para agennya di *Head Office* dengan tema *"Synergy for Growth"*.

PT MNC Asuransi Indonesia Bandung branch held an annual Agency Kick Off event to strengthen cooperative relations between the company and its agents at the Head Office with the theme "Synergy for Growth".



7 PT MNC Asuransi Indonesia cabang Bali mengadakan acara tahunan *Agency Kick Off* untuk mempererat hubungan kerja sama antara perusahaan dengan para agennya di Head Office dengan tema *"Synergy for Growth"*.

PT MNC Asuransi Indonesia Bali branch held an annual Agency Kick Off to strengthen cooperative relations between the company and its agents at the Head Office with the theme "Synergy for Growth".



7 PT MNC Sekuritas sebagai Penjamin Pelaksana Emisi Efek dalam pencatatan saham perdana PT Topindo Solusi Komunika (TOSK).

PT MNC Sekuritas acted as the securities underwriter in the initial share listing of PT Topindo Solusi Komunika (TOSK).



12 PT MNC Sekuritas sebagai Penjamin Pelaksana Emisi Efek dalam pencatatan saham perdana PT Harta Djaya Karya Tbk (MEJA).

PT MNC Sekuritas acted as the securities underwriter in the initial share listing of PT Harta Djaya Karya Tbk (MEJA).



15 PT MNC Sekuritas sebagai Penjamin Pelaksana Emisi Efek dalam pencatatan saham perdana PT Bersama Mencapai Puncak Tbk (BAIK).

PT MNC Sekuritas acted as the securities underwriter in the initial share listing of PT Bersama Mencapai Puncak Tbk (BAIK).



PERISTIWA PENTING PERSEROAN & ENTITAS ANAK
Significant Corporate & Subsidiaries Events

15 PT MNC Asuransi Indonesia cabang Yogyakarta mengadakan acara tahunan *Agency Kick Off* untuk mempererat hubungan kerja sama antara perusahaan dengan para agennya di Head Office dengan tema *"Synergy for Growth"*.
PT MNC Asuransi Indonesia Yogyakarta branch held an annual Agency Kick Off event to strengthen cooperative relations between the company and its agents at the Head Office with the theme "Synergy for Growth".



MARET March

3 PT MNC Life Assurance apresiasi mitra penjual melalui *Champion Award Night* 2024.
PT MNC Life Assurance appreciated sales partners through Champion Award Night 2024.



20 PT Bank MNC Internasional Tbk melakukan penguatan sinergi dengan Lembaga Perkreditan Desa (LPD) Provinsi Bali dengan partisipasinya pada program Tabungan Dahsyat Berhadiah.
PT Bank MNC Internasional Tbk was strengthening synergy with Lembaga Perkreditan Desa (LPD) Provinsi Bali who had participated in a saving reward program called Tabungan Dahsyat Berhadiah.



20 PT MNC Life Assurance memberikan apresiasi kinerja agen berprestasi dengan kunjungan ke Korea.
MNC Life presented appreciation to the outstanding performer agents by giving them a trip to Korea.



APRIL April

26 PT MNC Asset Management melakukan penandatanganan perjanjian Kerja Sama Agen Penjual Reksa Dana dengan SF Sekuritas.
PT MNC Asset Management signed Mutual Fund Selling Agent Cooperation with SF Sekuritas.



27 PT MNC Sekuritas mengadakan *Investor Gathering* 2024 dengan tema "*Embrace the Transformation Opportunities*".
PT MNC Sekuritas held an Investor Gathering 2024 with the theme "Embrace the Transformation Opportunities".



19 PT Bank MNC Internasional Tbk menandatangani perjanjian kerja sama Kartu Kredit *Co-Branding* dengan PT Kereta Api Indonesia (Persero).
PT Bank MNC Internasional Tbk signed a Co-Branding Credit Card cooperation agreement with PT Kereta Api Indonesia (Persero)



24-25 PT MNC Sekuritas resmikan 2 galeri investasi syariah di Aceh, Fakultas Ekonomi Universitas Serambi Mekah (USM) dan Fakultas Ekonomi Universitas Almuslim.
PT MNC Sekuritas inaugurated 2 sharia investment galleries in Aceh, the Faculty of Economics, Universitas Serambi Mekah (USM) and the Faculty of Economics, University Almuslim.



PERISTIWA PENTING PERSEROAN & ENTITAS ANAK
Significant Corporate & Subsidiaries Events

MEI May

13 PT MNC Life Assurance menjalin kerjasama dengan Treasury, perusahaan yang bergerak di bidang investasi emas digital, dalam rangka memberikan keamanan bagi nasabah melalui asuransi kecelakaan diri.
PT MNC Life Assurance collaborates with Treasury, a company engaged in digital gold investment, in order to provide security for customers through personal accident insurance.



15 PT MNC Asset Management bersama dengan Trust Sekuritas melakukan kerjasama dalam pemasaran produk reksa dana.
PT MNC Asset Management collaborated with Trust Sekuritas in marketing its mutual fund products.



30 PT MNC Life Assurance memberikan fasilitas asuransi jiwa untuk penonton pertandingan sepak bola RCTI Premium Sport 2024 di Jakarta International Stadium (JIS).
PT MNC Life Assurance provided life insurance facilities for spectators of the 2024 RCTI Premium Sport soccer match at the Jakarta International Stadium (JIS).



JUNI June

07 PT MNC Asuransi Indonesia mengadakan press conference terkait kerjasama dengan KAI yang didukung oleh Qoala.
PT MNC Asuransi Indonesia held a press conference for its collaboration with KAI which was supported by Qoala.



24 PT MNC Kapital Indonesia Tbk melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB").
PT MNC Kapital Indonesia Tbk conducted its Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") and Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS").

JULI July



21 PT Bank MNC Internasional Tbk melaksanakan RUPST dan RUPSLB.
PT Bank MNC Internasional Tbk conducted its AGMS and EGMS.



28 PT Bank MNC Internasional Tbk menandatangani perjanjian kerja sama Kartu Kredit *Co-Branding* dengan PT Fajar Mitra Indah selaku pemegang lisensi FamilyMart Indonesia.
PT Bank MNC Internasional Tbk signed a Co-Branding Credit Card cooperation agreement with PT Fajar Mitra Indah, the license holder for FamilyMart Indonesia.



03 PT MNC Sekuritas sebagai Penjamin Pelaksana Emisi Efek dalam pencatatan saham perdana PT Soraya Berjaya Indonesia Tbk (SPRE).
PT MNC Sekuritas acted as the securities underwriter in the initial share listing of PT Soraya Berjaya Indonesia Tbk (SPRE).



05 PT MNC Sekuritas sebagai Penjamin Pelaksana Emisi Efek dalam pencatatan saham perdana PT Cipta Perdana Lancar Tbk (PART).
PT MNC Sekuritas acted as the securities underwriter in the initial share listing of PT Cipta Perdana Lancar Tbk (PART).



PERISTIWA PENTING PERSEROAN & ENTITAS ANAK
Significant Corporate & Subsidiaries Events

13 PT MNC Life Assurance berikan asuransi kecelakaan diri untuk peserta turnamen golf dalam rangka HUT Bank Jatim ke-63.
PT MNC Life Assurance provided personal accident insurance for golf fournament participants in commemoration of Bank Jatim's 63rd anniversary.



19 PT Bank MNC Internasional Tbk secara resmi telah menjadi Bank Administrator Rekening Dana Nasabah (RDN).
PT Bank MNC Internasional Tbk has officially become a Customer Fund Account (RDN) Administrator Bank.



23 PT Bank MNC Internasional Tbk menandatangani perjanjian kerja sama Kartu Kredit *Co-Branding* dengan PT Citilink Indonesia.
PT Bank MNC Internasional Tbk signed a Co-Branding Credit Card cooperation agreement with PT Citilink Indonesia.



AGUSTUS August

01 PT MNC Asuransi Indonesia mengadakan press conference kerjasama dengan Scuto Paint hadirkan asuransi kecelakaan diri.
PT MNC Asuransi Indonesia held a press conference for its collaboration with Scuto Paint to present personal accident insurance.



PERISTIWA PENTING PERSEROAN & ENTITAS ANAK
Significant Corporate & Subsidiaries Events

01 PT Bank MNC Internasional Tbk (BABP) menjalin kolaborasi strategis dengan PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung (Bank Sumsel Babel).
PT Bank MNC Internasional Tbk (BABP) established a strategic collaboration with PT Bank Pembangunan Daerah Sumatra Selatan and Bangka Belitung (Bank Sumsel Babel).



02 PT Bank MNC Internasional Tbk (BABP) telah tergabung dalam jaringan "Link", sistem dan jaringan pemroses pembayaran elektronik *(switching)* yang dikelola oleh PT Jalin Pembayaran Nusantara ("Jalin"). Kerja sama ini memperluas akses nasabah dalam melakukan transaksi tarik tunai tanpa menggunakan kartu ATM *(Cardless Cash Withdrawal)* ke lebih dari 27.000 ATM Link di seluruh Indonesia.
PT Bank MNC Internasional Tbk (BABP) has joined the "Link" network, an electronic payment processing (switching) system, managed by PT Jalin Pembayaran Nusantara ("Jalin"). This collaboration expands customer access for cash withdrawal transactions without using an ATM card (Cardless Cash Withdrawal) to more than 27,000 ATM Links throughout Indonesia.



04 PT MNC Life Assurance berikan Asuransi Jiwa untuk penonton Konser Lido Music & Arts Center (LMAC) 2024.
PT MNC Life Assurance provided life insurance for 2024 Lido Music & Arts Center (LMAC) Concert attendees.



06 PT MNC Kapital Indonesia Tbk (BCAP) dan PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk (bank bjb) menandatangani Nota Kesepahaman (MoU) tentang pemanfaatan produk dan jasa layanan perbankan serta keuangan. Bank bjb juga akan memperluas fasilitas kredit dan pendanaan untuk MNC Group, memperkuat sinergi dalam mendukung pertumbuhan bisnis bersama.
PT MNC Kapital Indonesia Tbk (BCAP) and PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat and Banten Tbk (bank bjb) signed a Memorandum of Understanding (MoU) for banking and financial products and services. Bank bjb will also expand credit and funding facilities for MNC Group, strengthening synergies in supporting business growth.



PERISTIWA PENTING PERSEROAN & ENTITAS ANAK
Significant Corporate & Subsidiaries Events

15 *Rejuvenation* PT MNC Asset Management dengan meluncurkan MNC Mutual Funds & MNC Private Funds.

A rejuvenation of PT MNC Asset Management through the launch of MNC Mutual Funds & MNC Private Funds.



15 PT MNC Asset Management melakukan kerjasama pemasaran produk reksa dana dengan dua perusahaan sekuritas BUMN yakni, PT BNI Sekuritas (BNI Sekuritas) dan PT BRI Danareksa Sekuritas.

PT MNC Asset Management collaborated to market its mutual fund products, PT MNC Asset Management collaborated with two state owned securities company PT BNI Sekuritas (BNI Sekuritas) and PT BRI Danareksa Sekuritas.



15 PT MNC Life Assurance mendukung acara Indonesia Underwriting Summit 2024 dengan memberikan asuransi kecelakaan diri gratis.

PT MNC Life Assurance supported the Indonesia Underwriting Summit 2024 by providing free personal accident insurance.



19 PT MNC Finance dan PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten (bank bjb) melakukan penandatanganan Perjanjian Kerjasama Joint Financing, adapun fasilitas kredit yang diberikan Bank BJB sebesar Rp100 miliar untuk pembiayaan otomotif.

PT MNC Finance with PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten (bank bjb) signed a Joint Financing Cooperation Agreement, providing a credit facility in the amount of IDR 100 billion for automotive financing.



SEPTEMBER September

23 PT MNC Sekuritas cabang Bali menggelar *Investor Gathering* 2024 yang bertemakan *"Navigating Market Opportunity for Profit with MotionTrade"* dengan menghadirkan pembicara Kepala Kantor Perwakilan Bursa Efek Indonesia Bali I Gusti Agus Andiyasa.

PT MNC Sekuritas Bali branch held the 2024 Investor Gathering with the theme "Navigating Market Opportunity for Profit with MotionTrade" which was attended by the Head of the Bali Indonesia Stock Exchange Representative Office, I Gusti Agus Andiyasa, as the speaker at the event.



30 PT MNC Sekuritas bersama Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Universitas Negeri Padang meresmikan Galeri Investasi Edukasi SMK Negeri 3 Padang.

PT MNC Sekuritas together with the Indonesian Stock Exchange (BEI) and Padang State University inaugurated the Educational Investment Gallery of SMK Negeri 3 Padang.



05 PT MNC Sekuritas cabang Surabaya menggelar *Investor Gathering* di Voza Tower dengan tema *"Multibagger Investing"* dan dihadiri oleh lebih dari 80 peserta.

PT MNC Sekuritas Surabaya branch held an Investor Gathering at Voza Tower with the theme "Multibagger Investing" and was attended by more than 80 participants.



11 PT MNC Life Assurance Jalin Kerja Sama dengan Karunia Multifinance, berfokus pada pengembangan produk asuransi jiwa kredit yang dirancang untuk memberikan perlindungan finansial lebih bagi para debitur.

PT MNC Life Assurance collaborated with Karunia Multifinance, focusing on developing credit life insurance products designed to provide more financial protection for debtors.



PERISTIWA PENTING PERSEROAN & ENTITAS ANAK
Significant Corporate & Subsidiaries Events

18 PT MNC Guna Usaha Indonesia menjalin kerja sama strategis dengan BPD Bank Kalimantan Selatan dalam bentuk tambahan pendanaan fasilitas modal kerja usaha dalam bentuk pendanaan konvensional dan syariah.
PT MNC Guna Usaha Indonesia established strategic cooperation with Bank Pembangunan Daerah (BPD) Kalimantan Selatan in the form of additional funding for working capital facility for conventional and sharia funding.



OKTOBER October

08 PT MNC Asset Management menyelenggarakan acara *Refresh* & *Reconnect* dengan APERD.
PT MNC Asset Management organized the Refresh & Reconnect event with APERD



14 PT MNC Life Assurance dan Bank Dassa Umumkan Kerja Sama dalam Program Asuransi Jiwa Kredit.
PT MNC Life Assurance and Bank Dassa has Announced Collaboration in Credit Life Insurance Program.



NOVEMBER November

05 PT MNC Life Assurance dan Klinik Insta Beauty bersinergi tingkatkan perlindungan dan kepuasan pasien.
PT MNC Life Assurance and Insta Beauty Clinic synergized to Increase patient protection and satisfaction.



PERISTIWA PENTING PERSEROAN & ENTITAS ANAK
Significant Corporate & Subsidiaries Events

11 PT MNC Teknologi Nusantara (MotionPay) menandatangani kerja sama QRIS lintas negara *(cross-border)* dengan PT Jalin Pembayaran Nusantara ("Jalin") sehingga nasabah MotionPay akan dapat menikmati kemudahan pembayaran QRIS *Cross-Border* di Singapura, Thailand dan Malaysia.

PT MNC Teknologi Nusantara (MotionPay) signed a cross-border QRIS collaboration with PT Jalin Pembayaran Nusantara ("Jalin") so that MotionPay customers will be able to enjoy the convenience of Cross-Border QRIS payments in Singapore, Thailand and Malaysia.



11-15 PT MNC Asuransi Indonesia mengadakan pameran otomotif bekerja sama dengan Bumen Redja Abadi.

PT MNC Asuransi Indonesia held an automotive exhibition in collaboration with Bumen Redja Abadi.



13 PT MNC Sekuritas sebagai Penjamin Pelaksana Emisi Efek dalam pencatatan saham perdana PT Adiwarna Anugerah Abadi Tbk (NAIK).

PT MNC Sekuritas acted as the securities underwriter in the initial share listing of PT Adiwarna Anugerah Abadi Tbk (NAIK).



15 PT MNC Teknologi Nusantara (MotionPay) menggandeng PT Mitra Pedagang Indonesia Tbk (MPIX) atau MP Store untuk mengintegrasikan QRIS MotionPay sebagai alat pembayaran digital di warung UMKM.

PT MNC Teknologi Nusantara (MotionPay) collaborated with PT Mitra Pedagang Indonesia Tbk (MPIX) or MP Store to integrate QRIS MotionPay as a digital payment method in MSME stalls.



PERISTIWA PENTING PERSEROAN & ENTITAS ANAK
Significant Corporate & Subsidiaries Events

18 Menyambut HUT Ke-14, PT MNC Life Assurance berikan apresiasi kepada nasabah loyal dengan pemberian penghargaan.
Commemorating its 14th Anniversary, PT MNC Life Assurance loyal customers presented rewards to loyal customers.



20 PT Bank MNC Internasional Tbk berkolaborasi dengan PT Indonesia Comnets Plus (PLN Icon Plus) untuk menghadirkan Kartu Kredit *Co-Branding* yang dinamakan MNC Icon Visa Card.
PT Bank MNC Internasional Tbk collaborated with PT Indonesia Comnets Plus (PLN Icon Plus) to present a Co-Branding Credit Card called the MNC Icon Visa Card.



22 PT MNC Asuransi Indonesia dan Asuransi Jasaraharja Putera menandatangani nota kesepahaman kerja sama pemasaran asuransi.
PT MNC Asuransi Indonesia and Asuransi Jasaraharja Putera signed a memorandum of understanding for insurance marketing cooperation.



DESEMBER December

03 PT MNC Teknologi Nusantara (MotionPay), menjalin kerjasama strategis dengan ALTO Network dalam menyediakan layanan QRIS Merchant Presented Mode (MPM) sebagai *Acquirer* untuk penerimaan pembayaran dari berbagai aplikasi.
PT MNC Teknologi Nusantara (MotionPay), has established a strategic collaboration with ALTO Network to provide QRIS Merchant Presented Mode (MPM) services as an Acquirer to accept payments from various applications.



PERISTIWA PENTING PERSEROAN & ENTITAS ANAK
Significant Corporate & Subsidiaries Events

09 PT MNC Life Assurance menjalin kolaborasi strategis dengan Meatguy Steakhouse.
PT MNC Life Assurance has established strategic collaborations with Meatguy Steakhouse.



10 PT MNC Sekuritas menjalin kerja sama pemasaran produk reksa dana dengan BRI Manajemen Investasi sebagai agen penjual efek reksa dana (APERD).
PT MNC Sekuritas held a collaborating to market its mutual fund products with BRI Investment Management as its mutual fund securities selling agent (APERD).



11 PT MNC Guna Usaha (MNC Leasing) menandatangani *Memorandum of Understanding* (MoU) dengan Bank Pembangunan Daerah (BPD) Kalimantan Tengah untuk menjalin kerjasama strategis akad kredit pembiayaan senilai Rp100 miliar.
PT MNC Guna Usaha (MNC Leasing) signed a MOU with BPD to establish a strategic collaboration for credit facility in the amount of IDR 100 billion.



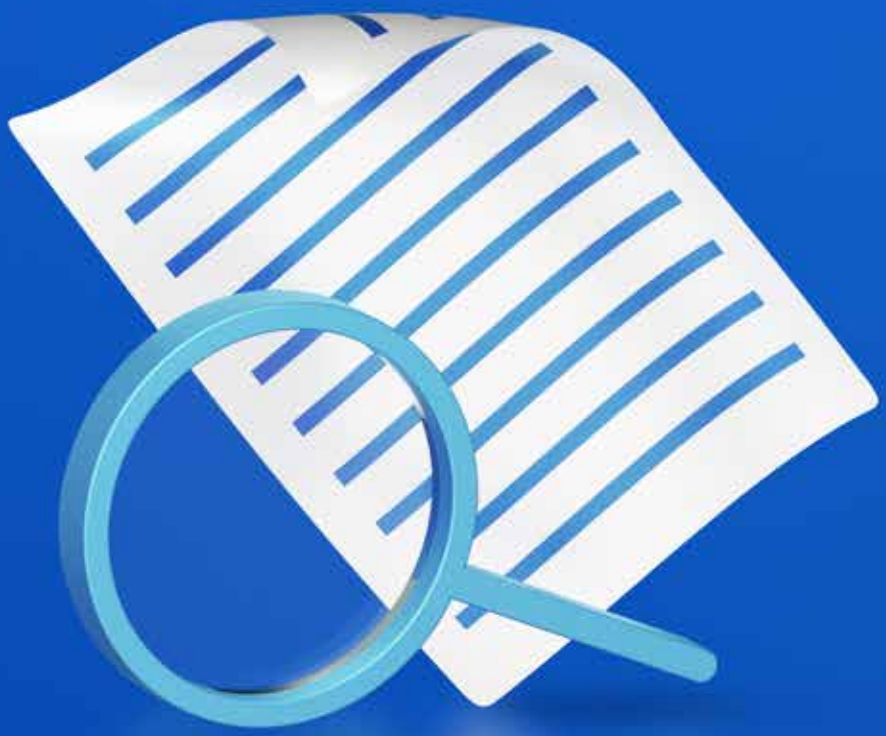
Bagian
Chapter

04

ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion & Analysis





Perseroan menutup tahun 2024 dengan total pendapatan konsolidasi sebesar Rp3,33 triliun atau meningkat 12,6% year-on-year dari 2023. Porsi terbesar berasal dari pendapatan bunga dan dividen yang menanjak 4,,4% yoy dari Rp 1,87 triliun menjadi Rp1,96 triliun pada 2024. Diikuti oleh pendapatan premi bersih sebesar Rp788 miliar, pendapatan digital yang berhasil melambung 6,5% yoy menjadi Rp305,6 miliar, pendapatan pasar modal Rp209,2 miliar, pembiayaan syariah dan pendapatan operasional lainnya masing-masing sebesar Rp34,67 miliar dan Rp31,96 miliar.

The Company closed the year 2024 with total consolidated revenue of Rp 3.33 trillion, an increase of 12.6% year-on-year from 2023. The largest portion came from interest and dividends income, which grew by 4.4% yoy from Rp1.87 trillion to Rp1.96 trillion in 2024. Followed by net premium income of Rp788 billion, digital income, which soared by 6.5% yoy to Rp305.6 billion, capital market income of Rp209.2 billion, sharia financing lease income and other operating income of Rp34.67 billion and Rp31.96 billion, respectively.

TINJAUAN EKONOMI TAHUN 2024

Economic Review 2024

Ekonomi global di tahun 2024 masih menghadapi sejumlah tantangan, termasuk ketegangan geopolitik yang meningkat di Timur Tengah serta inflasi tak terkendali di beberapa negara maju, yang berdampak pada penurunan permintaan global. Untuk menjaga pertumbuhan ekonomi global dan menstabilkan inflasi, bank sentral utama di dunia mulai menerapkan kebijakan moneter yang lebih longgar. Tahun 2024, Bank Sentral Amerika (The Fed) menurunkan suku bunga *Federal Funds Rate* sebanyak 3 kali sejak September 2024 dengan akumulasi penurunan sebesar 100 basis poin (bps) menjadi 4,25%-4,50% per Desember 2024. Sementara itu, Bank Sentral China atau People's Bank of China (PBOC) memangkas suku bunga acuan 7-Day Reserve Repo sebanyak 2 kali sejak Juli 2024, dengan akumulasi penurunan sebesar 30 bps menjadi 1,50% di Desember 2024.

The global economy in 2024 navigated a landscape of complex challenges, including escalating geopolitical tensions in the Middle East and uncontrolled inflation in several advanced economies, resulting in a slump in global demand. In an effort to revitalize global economic growth and manage inflation, major central banks globally transitioned to more expansionary monetary policies. In 2024, the U.S. Federal Reserve (The Fed) cut the Federal Funds Rate three times since September 2024, with a total reduction of 100 basis points (bps), bringing the rate down to 4.25%-4.50% by December 2024. Meanwhile, the People's Bank of China (PBOC) lowered its benchmark 7-Day Reverse Repo rate twice since July 2024, with a cumulative reduction of 30 bps, bringing it down to 1.50% by December 2024.

Di pasar modal, Wall Street ditutup kompak di zona merah pada hari terakhir perdagangan 2024. Indeks S&P 500 turun 0,43% ke level 5.881,80 poin, Nasdaq turun 0,90% ke 19.310,79 poin, dan Dow Jones turun 0,07%, ke 42.545,27 poin. Walaupun demikian, bursa saham AS berhasil mencatatkan kinerja positif sepanjang tahun 2024 berkat perkembangan *Artificial Intelligence* (AI) dan pemangkasan suku bunga oleh The Fed dalam tiga setengah tahun terakhir. Secara tahunan, indeks Nasdaq menjadi juara dengan melesat 30,79% yoy, disusul indeks S&P 500 dengan lonjakan 24,01% yoy, lalu Dow Jones menguat 12,80% yoy. Nasdaq dan S&P 500 menandai kenaikan dua tahun terbaik indeks tersebut sejak 1997-1998.

On the final trading day of 2024, Wall Street concluded with losses across major indices. The S&P 500 Index fell by 0.43% to 5,881.80 points, the Nasdaq dropped 0.90% to 19,310.79 points, and the Dow Jones slipped 0.07% to 42,545.27 points. Despite this decline, U.S. stock markets recorded a strong overall performance throughout 2024, driven by advancements in Artificial Intelligence (AI) and the Fed's rate cuts over the past three and a half years. On an annual basis, the Nasdaq emerged as the top performer with a surge of 30.79% year-on-year (yoy), followed by the S&P 500, which climbed 24.01% yoy, and the Dow Jones, which rose 12.80% yoy. Both the Nasdaq and S&P 500 marked their strongest two-year gains since 1997–1998.

Kondisi perekonomian Indonesia lebih stabil meskipun dibayangi gejolak ekonomi global dan tensi geopolitik yang masih tinggi. Pada tahun 2024, Produk Domestik Bruto (PDB) Indonesia tumbuh sebesar 5,03% yoy, sesuai dengan prediksi Bank Dunia dan sederet lembaga internasional lainnya yang kompak meramalkan pertumbuhan ekonomi Indonesia pada 2024 dan 2025 cenderung stabil di atas 5%.

Indonesia's economy demonstrated resilience amidst persistent global economic turbulence and heightened geopolitical tensions. In 2024, Indonesia's Gross Domestic Product (GDP) grew by 5.03% yoy, aligning with forecasts from the World Bank and several other international institutions, which consistently projected Indonesia's economic growth in 2024 and 2025 to remain stable above 5%.

Neraca perdagangan Indonesia mencatatkan surplus selama 56 bulan berturut-turut sejak Mei 2020, dengan nilai surplus neraca perdagangan sepanjang tahun 2024 sebesar USD31,04 miliar. Kemudian, posisi cadangan devisa Indonesia pada akhir Desember 2024 tetap tinggi sebesar USD155,7 miliar. Sedangkan nilai tukar rupiah berdasarkan Jakarta Interbank Spot Dollar Rate (JISDOR) BI per 31 Desember 2024 berada di level Rp16.157 per USD.

Indonesia sustained a trade surplus for 56 consecutive months, a remarkable feat since May 2020, culminating in a substantial USD31.04 billion surplus for 2024. Furthermore, Indonesia's foreign exchange reserves remained strong, standing at USD155.7 billion at the end of 2024. Meanwhile, the rupiah exchange rate, based on BI's Jakarta Interbank Spot Dollar Rate (JISDOR), was settled at Rp16,157 per USD as of December 31, 2024.

TINJAUAN INDUSTRI KEUANGAN

Financial Industry Review

Bank Indonesia memutuskan mempertahankan suku bunga BI 7-Day RR di level 6,00% per Desember 2024 setelah melakukan perubahan kebijakan suku bunga sebanyak 2 kali sepanjang tahun 2024. Pada April 2024, BI menaikkan suku bunga sebesar 25 bps menjadi 6,25%, lalu memangkas suku bunga sebesar 25 bps menjadi 6,00% di September 2024. Dalam kesempatan yang sama, The Fed juga menurunkan suku bunga acuan The Fed sebanyak 3 kali sejak September 2024 hingga akhir tahun 2024.

In December 2024, Bank Indonesia maintained its benchmark interest rate, the BI 7-Day Reverse Repo Rate, at 6.00%, following two policy rate adjustments throughout the year. BI initially incremented the rate by 25 basis points (bps) to 6.25% in April 2024, and cut it back to 6.00% in September 2024. Concurrently, the Fed executed three rate cuts from September 2024 until the end of the year.

Industri perbankan di Indonesia tumbuh positif dengan profil risiko yang terjaga sepanjang tahun 2024. Tingkat permodalan (CAR) berada di level tinggi sebesar 26,68%. Kredit perbankan mencapai Rp7.827 triliun atau naik 10,39% secara tahunan dibanding tahun 2023. Sementara itu, Dana Pihak Ketiga (DPK) tercatat sebesar Rp8.837 triliun, atau tumbuh 4,48% yoy dengan giro, tabungan, dan deposito masing-masing tumbuh sebesar 3,34%, 6,78%, dan 3,50% yoy.

Indonesia's banking industry delivered outstanding performance with a well-maintained risk profile throughout 2024. The Capital Adequacy Ratio (CAR) remained high at 26.68%. Bank lending reached Rp7,827 trillion, reflecting an annual growth of 10.39% compared to 2023. On the other hand, Third-Party Funds (DPK) totaled Rp8,837 trillion, marking a 4.48% yoy increase, with current accounts, savings, and time deposits growing by 3.34%, 6.78%, and 3.50% yoy, respectively.

Pasar modal Indonesia pada akhir tahun 2024 ditutup dengan Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) terkoreksi 2,65% yoy ke level 7.079,90 poin. Nilai kapitalisasi pasar modal mencapai Rp12.336 triliun, naik 5,74% yoy. Nilai rata-rata perdagangan saham harian turun menjadi Rp12,85 trilliun, volume transaksi rata-rata perdagangan saham harian naik menjadi 19,91 miliar lembar saham. Sedangkan rata-rata frekuensi perdagangan saham harian naik menjadi 1,13 juta kali di tahun 2024. Di pasar obligasi, Indonesia Composite Bond Index (ICBI) tumbuh 4,82% yoy, menjadi 392,66 poin. Jumlah investor mengalami peningkatan dengan *Single Investor Identification* (SID) secara keseluruhan di tahun 2024 mencapai 14,8 juta atau meningkat 22,1% yoy.

The Indonesian capital market closed 2024 with the IDX Composite (IHSG) declining by 2.65% yoy to 7,079.90 points. Despite this correction, the market capitalization reached Rp12,336 trillion, up 5.74% yoy. The average daily trading value decreased to Rp12.85 trillion, while the average daily trading volume climbed to 19.91 billion shares. Additionally, the average daily trading frequency increased to 1.13 million transactions in 2024. In the bond market, the Indonesia Composite Bond Index (ICBI) rose by 4.82% yoy to 392.66 points. The number of investors also surged, with total Single Investor Identifications (SID) reaching 14.8 million, marking a 22.1% yoy jump in 2024.

Di industri pengelolaan investasi, Nilai Aktiva Bersih (NAB) Reksa Dana per 30 Desember 2024 mengalami penurunan sebesar 0,92% yoy menjadi Rp496,84 triliun. Sementara itu, nilai *Asset Under Management* (AUM) tercatat sebesar Rp839,39 triliun atau turun 1,78% yoy dibanding tahun 2023.

In the investment management industry, the Net Asset Value (NAV) of mutual funds experienced a slight decline of 0.92% year-over-year to Rp496.84 trillion as of December 30, 2024. At the same time, the total Assets Under Management (AUM) decreased by 1.78% year-over-year to Rp839.39 trillion compared to 2023.

Pada sektor industri keuangan non-bank (IKNB), aset industri asuransi di Desember 2024 naik 2,03% yoy menjadi Rp1.133,87 triliun dibanding tahun sebelumnya sebesar Rp1.111,30 triliun. Dari sisi asuransi komersial, total aset mencapai Rp913,32 triliun atau naik 2,40% yoy, dengan total pendapatan premi hingga Desember 2024 sebesar Rp336,65 triliun atau naik 4,91% yoy. Angka tersebut terdiri dari premi asuransi jiwa yang tumbuh 6,06% yoy dengan nilai sebesar Rp188,15 triliun, serta premi asuransi umum dan reasuransi naik 3,50% yoy dengan nilai sebesar Rp148,5 triliun. Di sisi lain, industri *fintech peer-to-peer* (P2P) mencatatkan outstanding pembiayaan per Desember 2024 naik 29,14% yoy menjadi Rp77,02 triliun.

In the non-bank financial industry (IKNB) sector, insurance industry assets rose by 2.03% yoy to Rp1,133.87 trillion as of December 2024, compared to the previous year's Rp1,111.30 trillion. In the commercial insurance segment, total assets reached Rp913.32 trillion, representing a 2.40% yoy increase, with total premium income up to December 2024 standing at Rp336.65 trillion, jumped 4.91% yoy. This figure comprises life insurance premiums, which leapt by 6.06% yoy to Rp188.15 trillion, and general insurance and reinsurance premiums, which rose by 3.50% yoy to Rp148.5 trillion. Meanwhile, the fintech peer-to-peer (P2P) lending industry recorded outstanding financing as of December 2024, surging by 29.14% yoy to Rp77.02 trillion.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMEN USAHA
Operational Review by Business Segment

Perseroan membagi segmen operasinya menjadi tiga pilar bisnis utama, yaitu pilar perbankan yang operasionalnya dilakukan oleh MNC Bank, MNC Finance, MNC Leasing, MNC Teknologi Nusantara dan FM Digital Solution. Pilar pasar modal yang operasionalnya dilakukan oleh MNC Sekuritas dan MNC Asset Management. Pilar asuransi yang operasionalnya dilakukan oleh MNC Insurance dan MNC Life. Berikut ini adalah kinerja total aset dari masing-masing Entitas Anak Perseroan tahun 2024 dan 2023:

The company divides its operational segments into three main business group, namely the banking group, with operations carried out by MNC Bank, MNC Finance, MNC Leasing, MNC Teknologi Nusantara, and FM Digital Solution. The capital market group, with operations carried out by MNC Sekuritas and MNC Asset Management. The insurance group, with operations carried out by MNC Insurance and MNC Life. The following is the performance of the total assets of each of the Company's Subsidiaries in 2024 and 2023:

Total Aset PT MNC Kapital Indonesia Tbk Pada 9 Entitas Anak
Total Assets of PT MNC Kapital Indonesia Tbk at 9 Subsidiaries

(Dalam Rp Juta)
(In Rp Million)

Entitas Anak | Subsidiaries	Total Aset | Total Assets	
	2024	2023
MNC Bank	20.871.411	18.147.378
MNC Finance	1.401.295	1.385.716
MNC Leasing	786.973	789.635
MNC Teknologi Nusantara	546.924	208.540
FM Digital Solution	93.160	84.649
MNC Sekuritas	1.771.436	1.797.111
MNC Asset Management	78.547	51.407
MNC Insurance	635.835	678.719
MNC Life	693.393	405.662
Total Aset | Total Assets	**26.878.974**	**23.548.817**

Aset Entitas Anak Perseroan yang mengalami pertumbuhan pada tahun 2024 dibanding tahun 2023 secara urutan terbesar adalah MNC Teknologi Nusantara dan MNC Life masing-masing sebesar 162,3% dan 70,9%.

The largest growth in the subsidiaries' assets in 2024 compared to 2023 was posted by MNC Teknologi Nusantara and MNC Life by 162.3% and 70.9%, respectively.

Pendapatan Usaha

Pada tahun 2024, jumlah pendapatan segmen operasi Perseroan meningkat dari tahun sebelumnya Rp2,95 triliun menjadi Rp3,33 triliun. Kondisi ini disebabkan oleh peningkatan kinerja dari segmen pendapatan bunga dan dividen, pendapatan premi bersih dan pendapatan digital. Berikut ini adalah kinerja pendapatan usaha dari masing-masing segmen operasi Perseroan pada tahun 2024 dan tahun 2023:

Revenues

In 2024, the Company's business segment posted an increase in revenues from previously Rp2.95 trillion to Rp3.33 trillion. This condition was caused by an increase from interest and dividends income, net premium income and digital income. The following are revenues performance from each business segment of the Company in 2024 and 2023:

TINJAUAN OPERASI PER SEGMEN USAHA
Operational Review by Business Segment

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Pendapatan	2024		2023		Revenue
	Nilai Amount	Porsi (%) Portion (%)	Nilai Amount	Porsi (%) Portion (%)	
Pendapatan bunga dan dividen	1.957.050	58,83	1.874.772	63,46	Interest and dividends income
Pendapatan pasar modal	209.215	6,29	301.367	10,20	Capital market income
Pendapatan premi bersih	788.004	23,69	348.847	11,81	Net premium income
Pendapatan digital	305.576	9,19	326.893	11,07	Digital income
Pendapatan pembiayaan syariah	34.661	1,04	27.380	0,93	Syariah Financing Lease Income
Pendapatan operasional lainnya	31.964	0,96	75.037	2,53	Other operating income
Total	**3.326.470**	**100,00**	**2.954.296**	**100,00**	**Total**

Penjelasan resume kinerja usaha masing-masing Entitas Anak Perseroan pada tahun 2024 diuraikan sebagai berikut:

MNC Bank menyediakan solusi perbankan *end-to-end* untuk melayani individu, UMKM, dan korporasi melalui layanan digital maupun konvensional. MNC Bank mengoperasikan MotionBank, aplikasi perbankan digital yang terintegrasi dengan ekosistem MNC Group. Pada tahun 2024, layanan digital MotionBank telah terintegrasi dengan MotionPay (platform *e-money* MNC Teknologi Nusantara), MotionCredit (aplikasi pembiayaan MNC Finance) dan MotionTrade (aplikasi *online trading* MNC Sekuritas). Ditambah lagi, sejumlah pengembangan juga diimplementasikan untuk meningkatkan kenyamanan nasabah dalam melakukan transaksi harian secara *seamless*, kapan pun, di mana pun melalui MotionBank. MNC Bank bekerja sama dengan KAI, Family Mart, Citilink dan PLN Icon Plus meluncurkan Kartu Kredit *Co-Branding* yang memberikan nilai tambah bagi nasabah, sekaligus menarik nasabah baru. Pengajuan Kartu Kredit *Co-Branding* ini dapat dilakukan dengan mudah melalui aplikasi MotionBank.

MNC Bank telah resmi ditunjuk oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) sebagai Bank Administrator Rekening Dana Nasabah (RDN) sekaligus sebagai Bank Pembayaran transaksi pasar modal untuk periode 2024-2029. Untuk memperkuat basis pendanaan, MNC Bank mengoptimalkan penghimpunan Dana Pihak Ketiga (DPK) melalui *loyalty* program Tabungan Dahsyat Berhadiah dan produk tabungan terbaru dengan suku bunga tinggi hingga 7% p.a bernama Tabungan Motion Cuan. Konsisten dalam mengembangkan layanan perbankan modern dan inovatif, MNC Bank meraih lima penghargaan dalam ajang 13th Infobank Digital Brand Awards 2024, serta Digital Banking Awards 2024 dan Visa Award 2024. Dari sisi kinerja keuangan, pendapatan bunga naik 6,43% menjadi Rp1,4 triliun dari sebelumnya Rp1,3 triliun. Kredit yang diberikan menjadi penopang pendapatan tersebut, dengan jumlah kredit sebesar Rp11,2 triliun. Sedangkan jumlah aset MNC Bank mencapai Rp20,8 triliun.

The following are the resume of business performance of each subsidiary in 2024:

MNC Bank offers comprehensive end-to-end banking solutions for individuals, MSMEs, and corporations through both digital and conventional services. MNC Bank operates MotionBank, a digital banking application which is seamlessly integrated into the MNC Group ecosystem. In 2024, MotionBank's digital services were successfully integrated with MotionPay (MNC Teknologi Nusantara's e-money platform), MotionCredit (MNC Finance's financing app), and MotionTrade (MNC Sekuritas' online trading platform). Furthermore, a series of enhancements were implemented to provide customers with frictionless and accessible daily transactions via MotionBank, anytime, anywhere. In collaboration with KAI, FamilyMart, Citilink, and PLN Icon Plus, MNC Bank launched Co-Branding Credit Cards that deliver added value for customers while attracting new clientele. These cards can be conveniently applied for through the MotionBank app.

MNC Bank has been officially appointed by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) as the Customer Fund Account (RDN) Administrator Bank and capital market transaction payment bank for the period of 2024 to 2029. To strengthen its funding base, MNC Bank has optimized Third-Party Funds (DPK) through the Tabungan Dahsyat Berhadiah loyalty program and introduced a new high-interest savings product, Tabungan Motion Cuan, offering rates of up to 7% p.a. Consistently advancing innovative and modern banking services, MNC Bank secured five prestigious awards at the 13th Infobank Digital Brand Awards 2024, Digital Banking Awards 2024, and Visa Award 2024. As for financial performance, the Bank's interest revenues increased by 6.43% to Rp1.4 trillion from previously Rp1.3 trillion. This was due to the growth of lending, with total loan of Rp11.2 trillion. While MNC Bank's total assets reached Rp20.8 trillion.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMEN USAHA
Operational Review by Business Segment

MNC Finance menawarkan solusi pembiayaan cepat melalui fasilitas kredit multiguna untuk refinancing kendaraan bermotor (Gadai Mobil) dan properti (Gadai Rumah). Mengakomodasi tren pembiayaan digital untuk ritel, MNC Finance mengoperasikan MotionCredit, aplikasi dengan proses digital yang *end-to-end*, mulai dari akuisisi pengguna, administrasi, dan penagihan. MNC Finance berkomitmen untuk terus menyediakan pembiayaan konsumen yang kompetitif dan berkualitas melalui diversifikasi produk yang diterima berbagai segmen masyarakat. Pada tahun 2024, pendapatan dan laba bersih masing-masing tercatat sebesar Rp260,5 miliar dan Rp30,2 miliar. Sedangkan total aset yang dikelola sebesar Rp2,09 triliun. Kualitas pembiayaan sebagaimana terefleksi dari Non-Performing Financing (NPF) juga terjaga di level 1,21%, atau jauh di bawah ketentuan maksimal regulator sebesar 5%.

MNC Finance delivers swift financing solutions through multipurpose credit facilities for motor vehicle refinancing (Gadai Mobil) and property refinancing (Gadai Rumah). Capitalizing on the growing digital financing trend for retail customers, MNC Finance operates MotionCredit, a fully digital end-to-end platform covering user acquisition, administration, and collection. MNC Finance remains committed to providing competitive, high-quality consumer financing through a diversified product portfolio, catering to diverse market segments. In 2024, its revenue and net profit were recorded at Rp260.5 billion and Rp30.2 billion, respectively. While total assets under management were Rp2.09 trillion. Credit quality as reflected in Non-Performing Financing (NPF) was also maintained at 1.21%, far below the maximum regulatory requirement of 5%.

MNC Guna Usaha Indonesia atau MNC Leasing menyediakan pembiayaan aset produktif seperti *leasing* dan anjak piutang. MNC Leasing menjadi solusi pembiayaan alat berat, khususnya dalam sektor pertambangan, pertanian, kehutanan, konstruksi, industri, transportasi, manufaktur, jasa, telekomunikasi, farmasi, Fast Moving Consumer Goods (FMCG), dan lain-lain. Pada tahun 2024, MNC Leasing kembali meraih predikat The Best Performance Multifinance Company dalam ajang bergengsi 20th Infobank Multifinance Award 2024 atas kinerja keuangan yang sangat baik pada tahun kerja 2023. Pendapatan dan laba bersih MNC Leasing masing-masing tercatat sebesar Rp174,2 miliar dan Rp26,3 miliar di tahun 2024. Kualitas pembiayaan sebagaimana terefleksi dari NPF juga terjaga di level 1,36%, jauh di bawah ketentuan maksimal regulator sebesar 5%.

MNC Guna Usaha Indonesia or MNC Leasing, excels in productive asset financing, specializing in leasing and factoring. MNC Finance provides tailored financing solutions for heavy equipment across a spectrum of sectors, including mining, agriculture, forestry, construction, industry, transportation, manufacturing, services, telecommunications, pharmaceutical, Fast Moving Consumer Goods (FMCG), and other sectors. In 2024, MNC Leasing was once again honored as the Best Performing Multifinance Company at the 20th Infobank Multifinance Award 2024, for its outstanding financial performance in 2023. In 2024, MNC Leasing's revenue and net profit were recorded at Rp174.2 billion and Rp26.3 billion, respectively. Credit quality as reflected in NPF was also maintained at 1.36%, far below the maximum regulatory requirement of 5%.

MNC Teknologi Nusantara mengoperasikan MotionPay, platform *e-money, e-wallet* dan transfer digital, yang mengadopsi teknologi QRIS untuk memastikan interkonektivitas dengan lebih dari 30 juta *merchant offline*. Di tahun 2024, MotionPay bermitra dengan ALTO Network untuk layanan QRIS *Merchant Presented Mode* (MPM), PT Mitra Pedagang Indonesia Tbk atau MP Store untuk integrasi QRIS di warung-warung UMKM, dan PT Jalin Pembayaran Nusantara untuk layanan QRIS lintas negara (QRIS *Cross-Border*) di Singapura, Thailand, dan Malaysia.

MNC Teknologi Nusantara operates MotionPay, an e-money, e-wallet, and digital remittance app that adopts QRIS technology for interconnectivity with over 30 million offline merchants. In 2024, MotionPay partnered with ALTO Network for QRIS Merchant Presented Mode (MPM) services, PT Mitra Pedagang Indonesia Tbk or MP Store to integrate QRIS with MSME shops, and PT Jalin Pembayaran Nusantara for QRIS Cross-Border services in Singapore, Thailand, and Malaysia.

Sedangkan Flash Mobile menawarkan layanan sistem pembayaran terlengkap, termasuk transfer antar bank, *virtual account*, kartu debit dan kredit, gerai ritel, cicilan, dan *e-wallet*, serta dilengkapi sistem anti-*fraud* yang canggih dan sertifikasi standar keamanan data industri kartu pembayaran tertinggi. Pada 2024, MNC Teknologi Nusantara tumbuh signifikan dengan mencatatkan volume transaksi QRIS hingga 199,93 juta transaksi, atau melonjak 8,71% yoy dari 2,27 juta transaski pada akhir 2023.

Flash Mobile offers a full range of payment processing solutions, including interbank transfers, virtual accounts, debit and credit cards, retail outlets, installment plans, and e-wallets, with advanced fraud detection systems and the highest payment card industry data security standard certification. In 2024, MNC Teknologi Nusantara experienced significant growth, recording 199.93 million transactions, a 8.71% yoy spike from 2.27 million transactions in 2023.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMEN USAHA
Operational Review by Business Segment

MNC Sekuritas menyediakan layanan sekuritas lengkap untuk nasabah ritel maupun institusi yang mencakup perdagangan ekuitas, pendapatan tetap, investment banking hingga riset untuk investasi optimal. MNC Sekuritas mengoperasikan MotionTrade, salah satu aplikasi *online trading* saham dan reksa dana terkemuka di Indonesia dengan lebih dari 200 produk inovatif, termasuk produk syariah. Sepanjang tahun 2024, MNC Sekuritas kembali meraih berbagai apresiasi antara lain Penghargaan Galeri Investasi BEI 2024, 13th Infobank Digital Brand Awards 2024, Digital Technology & Innovation Award 2024, ESG Initiative Awards 2024, Financial Literacy Award 2024, Marketeers Editor's Choice Award 2024, Euromoney Securities Houses Awards 2024, IDX Investor Reward Program 2024, dan IDX Channel Anugerah Inovasi Indonesia 2024. Pada tahun 2024, pendapatan MNC Sekuritas tercatat sebesar Rp254,6 miliar, sementara laba bersih mencapai Rp36,1 miliar. Pendapatan MNC Sekuritas masih ditopang dari transaksi pendapatan perantara pedagang efek dan bunga dan dividen dengan kontribusi masing-masing sebesar 38,60% dan 59,81% dari total pendapatan. Secara pertumbuhan tahunan, pendapatan bunga dan dividen mengalami peningkatan sebesar 29,12% menjadi Rp250,5 miliar dari tahun sebelumnya.

MNC Sekuritas provides a full suite of securities services for both retail and institutional clients, covering equity trading, fixed income, investment banking, and research for optimal investment strategies. MNC Sekuritas operates MotionTrade, one of Indonesia's leading online trading platforms for stocks and mutual funds, offering more than 200 innovative products, including sharia-compliant options. Throughout 2024, MNC Sekuritas garnered multiple accolades, namely the 2024 IDX Investment Gallery Award, 13th Infobank Digital Brand Awards 2024, Digital Technology & Innovation Award 2024, ESG Initiative Awards 2024, Financial Literacy Award 2024, Marketeers Editor's Choice Award 2024, Euromoney Securities Houses Awards 2024, IDX Investor Reward Program 2024, and the IDX Channel Anugerah Inovasi Indonesia 2024. In 2024, MNC Sekuritas recorded revenues of Rp254.6 billion, while its net profit reached Rp36.1 billion. The main contributors of MNC Sekuritas revenue were brokerage securities transactions and dividend and interest income, contributed by 38.60% and 59.81% of total revenues respectively. By year-on-year, dividend and interest income rose by 29.12% to Rp250.5 billion compared to the previous year.

MNC Asset Management mengelola produk investasi untuk individu dan institusi yang melayani transaksi reksa dana saham, pendapatan tetap, dan pasar uang. MNC Asset Management meningkatkan adopsi digital melalui MotionFunds, aplikasi reksa dana online. Di tahun 2024, MNC Asset Management meluncurkan produk investasi MNC Mutual Funds dan MNC Private Funds, guna memperkuat identitas *brand*. MNC Asset Management juga berhasil memperoleh penghargaan Anugerah Reksa Dana Terbaik 2024 dan Best Sharia Awards 2024. Total pendapatan dan Total pendapatan dan total aset yang dikelola MNC Asset Management masing-masing mencapai Rp16,1 miliar dan Rp78,5 miliar pada tahun 2024.

MNC Asset Management manages investment products for individuals and institutions, covering equity mutual funds, fixed income, and money market instruments. MNC Asset Management boosts its digital presence through MotionFunds, an online mutual fund platform. In 2024, MNC Asset Management launched MNC Mutual Funds and MNC Private Funds to strengthen its brand identity. MNC Asset Management also secured the Best Mutual Fund Award 2024 and Best Sharia Awards 2024. The total revenue and total assets under management (AUM) of MNC Asset Management reached Rp16.1 billion and Rp78.5 billion, respectively, in 2024.

MNC Insurance menyediakan produk asuransi umum untuk nasabah ritel dan korporasi, termasuk asuransi properti, otomotif, perjalanan, dan asuransi pihak ketiga. Sepanjang 2024, MNC Insurance aktif memperluas strategi kemitraan B2B dan telah bekerja sama dengan MNC Bank, Bank Mandiri, Mandiri Tunas Finance, KAI, Gojek, Bluebird, Citilink, serta mitra strategis lainnya, untuk menjangkau lebih banyak segmen pasar dan meningkatkan penetrasi produk asuransi secara signifikan. MNC Insurance meraih penghargaan MAIPARK Award 2024, Non-Bank Financial Institution Award 2024, dan predikat The Best Performing General Insurance 2024 dalam ajang The Finance Executive Forum & Penganugerahan Top 20 Financial Institution Awards 2024. Tahun 2024, pendapatan premi bruto tercatat sebesar Rp1,1 triliun dengan kontribusi premi properti dan kendaraan bermotor masing-masing sebesar 18,20% dan 18,25%, sedangkan laba bersih MNC Insurance tercatat sebesar Rp21,2 miliar pada tahun 2024.

MNC Insurance offers general insurance products for both retail and corporate customers, including property, automotive, travel, and third-party liability insurance. In 2024, MNC Insurance actively expanded its B2B partnership strategy, collaborating with MNC Bank, Bank Mandiri, Mandiri Tunas Finance, KAI, Gojek, Bluebird, Citilink, and other strategic partners to reach broader market segments and significantly boost insurance product penetration. MNC Insurance received the MAIPARK Award 2024, Non-Bank Financial Institution Award 2024, and was named The Best Performing General Insurance 2024 at The Finance Executive Forum & Top 20 Financial Institution Awards 2024. In 2024, gross premium income totaled Rp1.1 trillion, with property and motor vehicle insurance contributing 18.20% and 18.25%, respectively. MNC Insurance posted a net profit of Rp21.2 billion by the end of 2024.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMEN USAHA
Operational Review by Business Segment

MNC Life menyediakan produk asuransi jiwa seperti asuransi jiwa kredit, kecelakaan, pendidikan, kesehatan, dan pensiun. Pada 2024, MNC Life memperkuat posisinya di pasar asuransi nasional dengan memperluas jangkauan produk unggulan asuransi jiwa kredit melalui kemitraan strategis bersama BRI, BNI, dan sejumlah bank terkemuka lainnya. Produk ini dirancang khusus untuk memberi perlindungan finansial yang optimal bagi para debitur. MNC Life meraih penghargaan 25th Infobank Insurance Awards 2024, Best Insurance Award 2024 Warta Ekonomi Indonesia, serta predikat "Sangat Bagus" dalam ajang The Finance Executive Forum & Penganugerahan Top 20 Financial Institution Awards 2024. Total pendapatan dan premi bruto MNC Life masing-masing mencapai Rp664,8 miliar dan Rp686,5 miliar pada akhir 2024.

Solusi asuransi di dalam ekosistem MNC Group, baik asuransi umum maupun jiwa, dapat diakses melalui aplikasi *one-stop-service*, MotionSafe, *insurtech* yang memudahkan nasabah untuk mengakses berbagai produk asuransi secara cepat dan praktis, kapan saja dan di mana saja.

Profitabilitas

Total laba bersih pada tahun 2024 tercatat sebesar Rp126,03 miliar. Berdasarkan tinjauan operasi per segmen operasi, sebagian besar pendapatan dan laba tahun berjalan dikontribusi dari sektor perbankan. Informasi mengenai kinerja berdasarkan segmen operasi dapat dilihat pada Laporan Keuangan catatan 44.

MNC Life offers life insurance products such as credit life, personal accident, education, health, and pension insurance. In 2024, MNC Life strengthened its position in the national insurance market by expanding its flagship credit life insurance product through strategic partnerships with BRI, BNI, and other leading banks. This product is specifically designed to provide optimal financial protection for loan holders. MNC Life earned several prestigious awards in 2024, including the 25th Infobank Insurance Awards 2024, Best Insurance Award 2024 from Warta Ekonomi Indonesia, and was awarded the "Very Good" rating at The Finance Executive Forum & Top 20 Financial Institution Awards 2024. By the end of 2024, MNC Life's total revenues and gross premium income amounted to Rp664.8 billion and Rp686.5 billion, respectively.

Insurance solutions within the MNC Group ecosystem, encompassing both general and life insurance, are seamlessly integrated into the one-stop-service MotionSafe app. This insurtech platform allows customers to conveniently access a diverse portfolio of insurance products anytime and anywhere.

Profitability

Total net income in 2024 was recorded at Rp126.03 billion. Based on the operating segments, the majority of revenue and net income for the year was contributed by banking sector. Information on performance by operating segments is available in the Financial Statements section note 44.

TINJAUAN KINERJA KEUANGAN
Financial Performance Review

Tinjauan kinerja keuangan yang diuraikan berikut mengacu kepada Laporan Keuangan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 yang disajikan dalam Laporan Tahunan ini. Laporan Keuangan Konsolidasian telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Kanaka Puradiredja, Suhartono (Member of Nexia International) dan mendapat opini Wajar Tanpa Modifikasian. Posisi keuangan konsolidasian PT MNC Kapital Indonesia Tbk dan Entitas Anak tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, disusun sesuai dengan standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Laporan posisi keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak menyajikan gabungan atas laporan posisi keuangan dari masing-masing entitas anak Perseroan yang bergerak di industri perbankan, asuransi, pembiayaan dan perusahaan efek dimana penyajian seluruh Aset dan Liabilitas berdasarkan urutan likuiditas yang memberikan informasi yang lebih relevan dan dapat diandalkan, sehingga penyajiannya tidak memisahkan aset lancar dan tidak lancar serta kewajiban jangka pendek dan jangka panjang.

The following financial performance review refers to the Financial Statements for the year ended December 31, 2024 and 2023 presented in this Annual Report. The Consolidated Financial Statements having been audited by the Public Accountant Firm Kanaka Puradiredja, Suhartono (Member of Nexia International) and attained a Unqualified Opinion. The consolidated financial position of PT MNC Kapital Indonesia Tbk and Subsidiaries dated December 31, 2024, including financial performance and cash flows for the year ended, prepared in accordance with the Financial Accounting Standard in Indonesia.

The consolidated statement of financial position for the Company and its subsidiaries combines the financial statements of each subsidiary within the Company, which operates in the banking, insurance, financing, and securities sectors. This approach organizes all Assets and Liabilities according to their liquidity, offering information that is more pertinent and dependable. Consequently, it does not differentiate between current and non-current assets or between short-term and long-term liabilities.

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
Consolidated Statements of Financial Position

(Dalam Rp Juta)
(In Rp Million)

Uraian	31 Desember | December 31 2024	31 Desember | December 31 2023	Description
Aset	29.455.830	25.863.812	Assets
Liabilitas	22.283.273	18.860.818	Liabilities
Ekuitas	7.172.557	7.002.994	Equity
Liabilitas dan Ekuitas	29.455.830	25.863.812	Liabilities and Equity

Aset

Jumlah aset konsolidasian Perseroan pada tanggal 31 Desember 2024 sebesar Rp29,46 triliun atau meningkat sebesar Rp3,59 triliun atau setara 13,89% dari posisi pada tanggal 31 Desember 2023 yang tercatat sebesar Rp25,86 triliun. Kenaikan jumlah aset konsolidasian Perseroan pada tahun 2024 dikontribusi oleh peningkatan investasi jangka pendek dan kredit yang diberikan masing-masing sebesar Rp 1,59 triliun dan Rp994,5 miliar. Kenaikan investasi jangka pendek terutama berasal dari Sekuritas Rupiah Bank Indonesia.

Assets

The Company's consolidated assets reached Rp29.46 trillion as of December 31, 2024, increased by Rp3.59 triliun or 13.89% (yoy) compared to Rp25.86 trillion as of December 31, 2023. The increase in the Company's consolidated assets in 2024 was driven by higher short-term investments and loans disbursed, amounting to IDR 1.59 trillion and IDR 994.51 billion, respectively. The rise in short-term investments was primarily attributable to Bank Indonesia Rupiah Securities.

(Dalam Rp Juta)
(In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Kas dan Setara Kas	3.383.214	4.262.907	Cash and Cash Equivalents
Deposito Pada Lembaga Kliring dan Penjaminan Efek Indonesia	9.336	8.976	Deposits to Indonesian Clearing and Securities Guarantee Institution
Piutang dari Lembaga Kliring dan Penjaminan Efek Indonesia	110.009	215.377	Receivables from Indonesian Clearing and Securities Guarantee Institution
Piutang Nasabah	360.326	449.686	Receivables from Customers
Efek-Efek	7.429.422	4.567.516	Securities
Piutang Pembiayaan	1.297.473	1.841.336	Financing Receivables
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(15.992)	(16.405)	Allowance for Impairment Losses
Kredit	11.143.000	10.148.486	Loans
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(256.491)	(262.015)	Allowance for Impairment Losses
Piutang Pembiayaan Murabahah	42.086	37.457	Murabahah Financing Receivables
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	-	-	Allowance for Impairment Losses
Piutang Pembiayaan Musyarakah Mutanaqisah	90.524	96.312	Musyarakah Mutanaqisah Financing Receivables
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(1.635)	(295)	Allowance for Impairment Losses
Premi dan Aset Reasuransi	324.498	329.107	Premium and Reinsurance Assets
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(31.223)	(16.803)	Allowance for Impairment Losses
Aset Tetap - Bersih	1.348.636	1.345.981	Property and Equipment - Net
Goodwill	364.163	369.443	Goodwill
Aset Pajak Tangguhan	232.946	250.642	Deferred Tax Assets
Aset Lain-Lain	2.443.091	2.443.091	Other Assets
Jumlah Aset	**29.455.830**	**25.863.812**	**Total Assets**

TINJAUAN KINERJA KEUANGAN
Financial Performance Review

Liabilitas

Jumlah liabilitas konsolidasian Perseroan pada tanggal 31 Desember 2024 sebesar Rp22,28 triliun atau meningkat sebesar Rp3,42 triliun atau setara 18,15% dari posisi pada tanggal 31 Desember 2023 yang tercatat sebesar Rp18,86 triliun. Kenaikan liabilitas terutama disebabkan kenaikan simpanan deposito berjangka dan liabilitas lain-lain masing-masing sebesar Rp1,45 triliun dan Rp1,19 triliun.

Liabilities

The Company's consolidated liabilities as of December 31, 2024 amounting to Rp22.28 trillion or increased by Rp3.42 trillion or equivalent with 18,15% (yoy) from Rp18.86 trillion as of December 31, 2023. This was mainly due to the increase in Time deposits and Other liabilities amounted to Rp1.45 trillion and Rp1.19 trillion, respectively.

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Simpanan	14.380.450	13.169.655	Deposits
Simpanan dari bank lain	799.826	557.102	Deposits from other banks
Liabilitas segera	457.641	72.941	Liabilities immediately payable
Utang kepada Lembaga Kliring dan Penjaminan Efek Indonesia	273.358	273.358	Payables to Indonesian Clearing and Securities Guarantee Institution
Utang Nasabah	264.240	334.833	Customers payables
Utang reasuransi dan utang lain-lain	404.257	314.984	Reinsurance and other payables
Utang pajak	26.854	43.854	Taxes payables
Liabilitas kontrak asuransi dan investasi	819.488	638.115	Insurance and investment contracts liability
Utang bank dan institusi keuangan non-bank	1.257.248	1.155.885	Loans from bank and non-bank financial institutions
Utang Al-Musyarakah	109.424	111.401	Al-Musyarakah loan
Utang Al-Mudharabah	31.408	15.108	Al-Mudharabah loan
Utang obligasi	937.046	745.261	Bonds payable
Utang sewa pembiayaan	1.947	5.267	Obligations under finance lease
Liabilitas imbalan pasca kerja	79.271	73.807	Employee benefits obligation
Liabilitas lain-lain	2.544.274	1.349.247	Other liabilities
Jumlah Liabilitas	**22.283.273**	**18.860.818**	**Total Liabilities**

Ekuitas

Jumlah ekuitas konsolidasian Perseroan pada tanggal 31 Desember 2024 sebesar Rp7,17 triliun atau meningkat sebesar Rp169,56 miliar atau setara 2,42% dari posisi pada tanggal 31 Desember 2023 yang tercatat sebesar Rp7,00 triliun. Peningkatan jumlah ekuitas konsolidasian Perseroan pada tahun 2024 terutama disebabkan laba tahun berjalan yang dibukukan sebesar Rp126,04 miliar.

Equity

The Company's consolidated equity as of December 31, 2024 amounting to Rp7.17 trillion or increased by Rp169.56 billion or equivalent with 2.42% from Rp7.00 trillion as of December 31, 2023. This was mainly due by net income for the year amounted to Rp126.04 billion.

TINJAUAN KINERJA KEUANGAN
Financial Performance Review

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Modal Saham	4.261.885	4.261.885	Capital Stock
Tambahan Modal Disetor	1.312.867	1.312.867	Additional Paid-in Capital
Komponen Ekuitas Lainnya	(410.193)	(745.034)	Other Equity Components
Uang muka setoran modal saham		802.000	Advance in capital stock
Saldo Laba:			Retained Earnings:
Ditentukan Penggunaannya	3.500	3.500	Appropriated
Belum Ditentukan Penggunaannya	697.944	605.571	Unappropriated
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada			Equity attributable to the
Pemilik Entitas Induk	5.866.003	6.240.789	Owners of The Company
Kepentingan non-pengendali	1.306.554	762.205	Non-controlling interest
Jumlah Ekuitas	**7.172.557**	**7.002.994**	**Total Equity**

Laporan Laba Rugi Dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Pendapatan	3.326.470	2.954.296	Revenues
Beban	3.162.188	2.797.681	Expenses
Laba Sebelum Pajak	164.282	156.615	Profit Before Tax
Beban Pajak - Bersih	(38.244)	(79.030)	Income Tax Expense - Net
Laba Bersih Tahun Berjalan	126.038	77.585	Profit For The Year
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain Setelah Pajak	55.766	(90.273)	Other Comprehensive Income, Net of Tax
Laba Komprehensif Tahun Berjalan	181.804	(12.688)	Total Comprehensive Income For The Year
Laba Bersih yang Dapat Diatribusikan Kepada:			Profit Attributable To:
Pemilik Entitas Induk	92.373	55.928	Owners of The Company
Kepentingan Non-Pengendali	33.665	21.657	Non-controlling Interest
Laba Komprehensif yang Dapat Diatribusikan Kepada:			Comprehensive Income Attributable To:
Pemilik Entitas Induk	148.529	(33.620)	Owners of The Company
Kepentingan Non-Pengendali	33.275	20.932	Non-Controlling Interest
Laba Per Saham (Nilai Rupiah Penuh)			Profit Per Share (Full Rupiah Amount)
Dasar	2,17	1,31	Basic

Pendapatan Usaha

Pendapatan usaha Perseroan secara konsolidasian naik Rp371,17 miliar menjadi Rp3,33 triliun pada tahun 2024, atau naik 12,6% dari tahun sebelumnya. Pendapatan bunga dan dividen, pendapatan premi bersih serta pendapatan pembiayaan syariah masing-masing naik sebesar Rp82,28 miliar, Rp439,16 miliar dan Rp7,28 miliar.

Revenues

The Company's consolidated revenues rose by Rp371.17 billion to Rp3.33 trillion in 2024, up 12.6% from the previous year. Interest and dividen income, net premium income and Sharia financing lease income increased by Rp82.28 billion, Rp439.16 billion and Rp7.28 billion, respectively.

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Pendapatan bunga dan dividen	1.957.050	1.874.772	Interest and dividends income
Pendapatan pasar modal	209.215	301.367	Capital market income
Pendapatan premi bersih	788.004	348.847	Net Premium income
Pendapatan digital	305.576	326.893	Digital income
Pendapatan pembiayaan syariah	34.661	27.380	Syariah financing lease income
Pendapatan operasional lainnya	31.964	75.037	Other operating income
Jumlah Pendapatan	**3.326.470**	**2.954.296**	**Total Revenues**

TINJAUAN KINERJA KEUANGAN
Financial Performance Review

Beban Usaha

Beban usaha Perseroan secara konsolidasian di tahun 2024 naik sebesar Rp364.51 miliar atau setara 13,03% menjadi sebesar Rp3.16 triliun jika dibandingkan dengan Rp2,80 triliun pada tahun 2023. Kenaikan Beban usaha terutama disebabkan kenaikan Beban bunga sebesar Rp214,24 miliar menjadi sebesar Rp1,20 triliun jika dibandingkan Rp987,10 miliar pada tahun 2023.

Expenses

The Company's consolidated expenses in 2024 was increase by Rp364.51 billion or equivalent with 13.03% to Rp3.16 trillion compared to Rp2.80 trillion in 2023. Increase in expenses was mainly due to incrase in interest expenses by Rp214.24 billion to Rp1.20 trillion compared to Rp987.10 billion in 2023.

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Beban Umum dan Administrasi	1.181.650	1.268.085	General and Administrative Expenses
Beban Bunga	1.201.334	987.098	Interest Expenses
Klaim dan Manfaat	427.372	323.020	Claims and Benefits
Penurunan Nilai	56.382	109.392	Impairment Losses
Komisi Neto	60.468	17.250	Net Commission
Beban Bagi Hasil Syariah	13.733	14.500	Syariah Profit Sharing Expenses
Beban Administrasi	6.898	6.169	Bank Charges
Lain-Lain - Bersih	214.351	72.167	Others - Net
Jumlah Beban	**3.162.188**	**2.797.681**	**Total Expenses**

Laba Sebelum Pajak

Di tahun 2024, Perseroan berhasil mencatat laba sebelum pajak sebesar Rp164,28 miliar atau mengalami penurunan 4,9%. Penurunan ini terutama disebabkan kenaikan beban bunga.

Profit Before Tax

In 2024, The Company posted profit before tax of Rp164.28 billion or decrease by 4.9%. This decrease was mainly due to an increase in interest expenses.

Laba Setelah Pajak

Sejalan dengan laba sebelum pajak, Perseroan mencatatkan laba setelah pajak sebesar Rp126,04 miliar.

Profit for the Year

Aligned with its profit before tax, the Company posted profit for the year at Rp126.04 billion.

Penghasilan Komprehensif Lainnya

Pada tahun 2024, penghasilan komprehensif lain Perseroan tercatat rugi sebesar Rp55,77 miliar. Penurunan ini berasal dari kerugian yang belum terealisasi dari nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain sebesar Rp50,34 miliar.

Other Comprehensive Income

In 2024, the Company recorded a loss of other comprehensive income amounting to Rp55.77 billion. This decrease was mainly due to unrealized loss on changes in value financial asset at fair value through other comprehensive income of Rp50.34 billion.

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pasti	5.428	(19.138)	Remeasurement of defined benefits obligation
Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	50.338	(71.135)	Gain (loss) on changes in value financial asset at fair value through other comprehensive income
Jumlah penghasilan komprehensif lain, setelah pajak	**55.766**	**(90.273)**	**Total Other Comprehensive Income, Net of Tax**

Laba Komprehensif Tahun Berjalan

Pada tahun 2024, Perseroan mencatat rugi komprehensif setelah pajak sebesar Rp181,80 miliar. Kerugian ini terutama berasal dari kerugian yang belum terealisasi dari perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain sebesar Rp50,34 miliar.

Comprehensive Income for the Year

In 2024, The Company posted comprehensive income loss at Rp181.80 billion. This loss was mainly derived from loss on changes in value financial asset at fair value through other comprehensive income of Rp50.34 billion.

Laporan arus kas konsolidasian

Kas dan setara kas akhir tahun 2024 yang dibukukan Perseroan naik menjadi Rp3,38 triliun dibanding tahun sebelumnya. Arus kas Perseroan selama tahun 2024 diuraikan sebagai berikut:

Consolidated statements of cash flows

As of the end of 2024, the Company posted a increase of cash and cash equivalents to Rp3.38 trillion compared to previous year. The following is the Company's cash flows during 2024:

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	1.612.472	39.872	Net Cash Provided by Operating Activities
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi	(2.513.437)	(692.576)	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	29.351	1.106.897	Net Cash Used In Financing Activities
Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas	(871.614)	454.193	Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents
Pengaruh perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas	(8.079)	(10.740)	Net foreign exchange difference on cash and cash equivalents
Kas dan Setara Kas pada Awal Tahun	4.262.907	3.819.454	Cash and Cash Equivalents at The Beginning of The Year
Kas dan Setara Kas pada Akhir Tahun	3.383.214	4.262.907	Cash and Cash Equivalents at The End of The Year

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi Perseroan tercatat sebesar Rp1,61 miliar pada tahun 2024. Kenaikan dari tahun lalu terutama terjadi karena peningkatan pada simpanan dan penerimaan dari premi dan klaim asuransi.

Cash Flows from Operating Activities

Net cash flows provideh by operating activities was Rp1.61 billion in 2024. The increase from previous year was mainly due to an increase in deposits and receipts from premium and reinsurance claims.

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			**CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES**
Bunga, provisi dan komisi kredit yang diterima	1.440.701	1.345.389	Interest, loan commissions and fees received
Bunga dan premi penjamin yang dibayar	(842.429)	(675.529)	Interest and guarantee premium paid
Penjualan portofolio efek	61.834	48.750	Proceeds from sale of securities owned
Penerimaan dari premi dan klaim reasuransi	809.350	501.260	Receipts from premium and reinsurance claims
Penerimaan dari transaksi pasar modal	162.305	266.723	Receipts from capital market transaction

TINJAUAN KINERJA KEUANGAN
Financial Performance Review

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Pembayaran pajak	(25.659)	(24.368)	Payments for taxes
Pembayaran kepada karyawan	(443.889)	(481.890)	Payments to employees
Pembayaran kepada pemasok	(915.163)	(1.156.733)	Payments to suppliers
Penerimaan dari nasabah	276.999	84.451	Receipts from customers
Perolehan portofolio efek	(5.663)	(71.365)	Acquisitions of securities
Arus kas operasi sebelum perubahan dalam aset dan liabilitas operasi	518.386	(163.312)	Operating cash flows before changes in operating assets and liabilities
Penurunan (kenaikan) aset operasi			Decrease (increase) in operating assets
Tagihan derivatif	(1.067)	2.759	Derivative receivable
Kredit	(1.009.798)	(140.687)	Loans
Efek-efek	(216.283)	56.764	Securities
Aset lain-lain	(456.691)	48.264	Other assets
Kenaikan (penurunan) liabilitas operasi			Increase (decrease) in operating liabilities
Simpanan	1.210.795	111.266	Deposits
Liabilitas lain-lain	938.859	(221.248)	Other Liabilities
Liabilitas segera	384.700	(16.116)	Liabilities payable immediately
Liabilitas derivatif	847	(1.112)	Derivative payable
Simpanan dari bank lain	242.724	363.294	Deposits from other banks
Kas bersih diperoleh dari aktivitas operasi	**1.612.472**	**39.872**	**Net cash provided by operating activities**

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Pada tahun 2024, kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi mencapai Rp2,51 triliun. Di mana sebagian besar digunakan untuk penempatan investasi sebesar Rp2,5 triliun.

Cash Flows from Investing Activities

Net cash flows used in investing activities reached Rp2.51 trillion in 2024. Where the most of used to placement of investments amounting to Rp2.5 trillion.

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			**CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES**
Perolehan aset tak berwujud	(20.335)	(34.059)	Acquisitions of intangible assets
Penerimaan dari penjualan aset tetap	5.722	4.612	Proceeds from sale of property and equipment
Penerimaan dividen	342	556	Dividends received
Perolehan aset tetap	9.48	(1.005.174)	Acquisitions of property and equipment
Pencairan investasi	(2.508.650)	341.489	Redemption of investments
Kas bersih digunakan untuk Aktivitas Investasi	**(2.513.437)**	**(692.576)**	**Net cash flows used in Investing Activities**

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Pada tahun 2024, kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan sebesar Rp29,35 miliar. Penurunan ini terjadi karena kenaikan pembayaran pinjaman kepada pihak ketiga, kenaikan pembayaran bunga, dan kenaikan pembayaran utang obligasi, masing-masing mengalami kenaikan sebesar Rp677,01 miliar, Rp49,81 miliar, dan Rp159,21 miliar.

Cash Flows from Financing Activities

Net cash flows provided by financing activities was atRp29.35 billion in 2024, which was derived from increasing in payment of loans to third parties, increasing in payment of interest, and increasing in payment of bonds payable, which rose by Rp677.01 billion, Rp49.81 billion, and Rp159.21 million, respectively.

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			**CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES**
Penerimaan pinjaman	3.147.755	2.448.398	Proceeds from borrowings
Pelaksanaan PUT & Waran IV dan V	-	(2.655)	Execution of PUT and Waran IV and V
Penerimaan setoran modal saham dari pihak non-pengendali entitas anak	-	802.000	Proceeds from issuance of capital stock from non-controlling interest of subsidiaries
Pembayaran utang obligasi	(459.210)	(300.000)	Payment of bonds payable
Penerbitan utang obligasi	650.000	741.519	Issuance of bonds payable
Pembayaran bunga	(333.877)	(284.063)	Payments of interest
Pembayaran pinjaman pada pihak ketiga	(2.975.317)	(2.298.302)	Payments of loans to third parties
Kas bersih digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	**29.351**	**1.106.897**	**Net cash flows provided by Financing Activities**

RASIO KEUANGAN
Financial Ratios

Uraian	2024	2023	Description
Rasio Keuangan			**Financial Ratios**
Jumlah Liabilitas/Jumlah Ekuitas	310,67%	269,33%	Total Liabilities/Total Equity
Jumlah Liabilitas/Jumlah Aset	75,65%	72,92%	Total Liabilities/Total Assets
Rasio Usaha			**Business Ratios**
Laba Bersih*/Pendapatan	2,78%	1,89%	Net Income*/Revenue
Laba Bersih*/Jumlah Aset	0,31%	0,22%	Net Income*/Total Assets
Laba Bersih*/Ekuitas	1,29%	0,80%	Net Income*/Equity

* Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk
* Net income attributable to owner of the Company

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Solvency and Receivables Collectability

Solvabilitas

Hingga akhir tahun 2024, Perseroan memiliki likuiditas yang cukup untuk menutupi liabilitas jangka pendek. Dalam mengelola risiko likuiditas, Perseroan memantau dan menjaga tingkat kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Perseroan dan untuk mengatasi dampak dari fluktuasi arus kas. Perseroan juga secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo hutang jangka panjang.

Berikut merupakan jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Perseroan pada tahun 2024 dan 2023 berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan.

Solvency

As of the end of 2024, the Company has sufficient liquidity to cover its current liabilities. In managing liquidity risk, the Company monitors and maintains levels of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the operations of the Company and to overcome the impact of fluctuations in cash flow. The Company also regularly evaluates cash flow projections and actual cash flows, including the schedule of long term debt maturity.

The following is a schedule of maturities of financial liabilities of the Company as of December 31, 2024 and 2023, based on contractual undiscounted payments.

Jadwal Jatuh Tempo Liabilitas Keuangan
Schedule of Maturities of Financial Liabilities

(Dalam Rp Juta)
(In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Kurang dari 3 Bulan	15.393.722	13.601.708	Less than 3 Months
3 Bulan sampai dengan 1 Tahun	3.504.148	2.546.422	3 Months to 1 Year
1 Tahun sampai dengan 5 Tahun	649.304	587.884	1 to 5 Years
Lebih dari 5 Tahun	6.373	161.310	More than 5 Years
Jumlah	**19.553.547**	**16.897.324**	**Total**

KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Receivables Collectability

Piutang Nasabah

Piutang nasabah merupakan piutang yang timbul dari transaksi perdagangan efek dan imbalan jasa pengelolaan dana nasabah dan reksadana dengan detail sebagai berikut:

Receivables from Customers

Receivable from Customers represents receivables arising from brokerage and fund management services rendered to customers and mutual funds with details as follows:

(Dalam Rp Juta)
(In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Transaksi Perdagangan Efek	181.638	285.507	Brokerage
Marjin	178.188	163.595	Margin
Imbalan Jasa Pengelolaan Dana	500	584	Fund Management Services
Jumlah	**360.326**	**449.686**	**Total**

Manajemen tidak membentuk cadangan kerugian penurunan nilai karena manajemen berpendapat bahwa seluruh piutang dapat tertagih dan mempunyai jaminan yang cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang.

Management did not provide any allowance for impairment losses since management believes that the receivables are collectible and adequately secured to cover possible losses on uncollectible accounts.

Piutang Pembiayaan
Financing Receivables

(Dalam Rp Juta)
(In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Pembiayaan Konsumen	625.425	1.161.988	Consumer Financing
Anjak Piutang	534.810	537.840	Factoring Receivables
Piutang Sewa Pembiayaan	137.238	141.508	Finance Lease Receivables
Jumlah	**1.297.473**	**1.841.336**	**Total**
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(15.992)	(16.405)	Allowance For Impairment Losses
Bersih	**1.281.481**	**1.824.931**	**Net**

KOLEKTIBILITAS PIUTANG
Receivables Collectability

Piutang pembiayaan Perseroan mencapai Rp1,28 triliun pada tahun 2024. Pembiayaan konsumen mendominasi piutang pembiayaan Perseroan dengan kontribusi sebesar 48,2%, yang diikuti dengan anjak piutang dengan porsi 41,2% dan piutang sewa pembiayaan dengan 10,6%.

The Company's financing receivables reached Rp1.28 trillion in 2024. Consumer financing remained dominant with contribution of 48.2%, followed by 41.2% of factoring receivables and 10.6% of finance lease receivables.

Kredit
Loans

(Dalam Rp Juta)
(In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Lancar	8.968.258	8.244.927	Current
Dalam Perhatian Khusus	1.738.637	1.502.023	Special Mention
Kurang Lancar	22.143	34.635	Substandard
Diragukan	28.433	12.187	Doubful
Macet	385.529	354.714	Loss
Jumlah	**11.143.000**	**10.148.486**	**Total**
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(256.491)	(262.015)	Allowance For Impairment Losses
Bersih	**10.886.509**	**9.886.471**	**Net**

Pada tahun 2024, rasio NPL neto dan NPL bruto MNC Bank masing-masing sebesar 2,50% dan 3,90%. Dalam laporan Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK) kepada Bank Indonesia sampai dengan akhir 2024 tidak terdapat kredit yang melampaui ketentuan BMPK. Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai kredit adalah cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul akibat tidak tertagihnya kredit.

In 2024, MNC Bank posted manageable net NPL ratio of 2.50%, with gross NPL of 3.90%. As of the end of 2024, there are no loans exceeded the legal lending limit (BMPK) as stated in the legal lending limit report submitted to Bank Indonesia. Management believes that the allowance for impairment losses on loans is adequate to cover the losses, which might arise from uncollectible loans.

Piutang Pembiayaan Murabahah

Pada tahun 2024, piutang pembiayaan murabahah Perseroan tercatat mencapai Rp42,09 miliar. Manajemen berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang.

Murabahah Financing Receivables

The Company's murabahah financing receivables in 2024 reached Rp42.09 billion. Management believes that the allowance for impairment losses is adequate to cover possible losses on uncollectible accounts.

(Dalam Rp Juta)
(In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Piutang Pembiayaan Murabahah	52.450	42.562	Murabahah Financing Receivable
Pendapatan Yang Belum Diakui	(10.364)	(5.105)	Unearned Financing Margin
Jumlah	**42.086**	**37.457**	**Total**
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	-	-	Allowance For Impairment Losses
Bersih	**42.086**	**37.457**	**Net**

Piutang Pembiayaan Musyarakah Mutanaqisah

Pada tahun 2024, piutang pembiayaan musyarakah mutanaqisah Perseroan mencapai Rp88,89 miliar. Manajemen berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang.

Musyarakah Mutanaqisah Financing Receivables

The Company's musyarakah mutanaqisah financing receivables in 2024 reached Rp88.89 billion. Management believes that the allowance for impairment losses is adequate to cover possible losses from uncollectible receivables.

(Dalam Rp Juta)
(In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Piutang Pembiayaan Musyarakah Mutanaqisah	116.437	127.126	Musyarakah Mutanaqisah Financing Receivables
Pendapatan Yang Belum Diakui	(25.913)	(30.814)	Unearned Financing Margin
Jumlah	**90.524**	**96.312**	**Total**
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(1.635)	(295)	Allowance For Impairment Losses
Bersih	**88.889**	**96.017**	**Net**

KOLEKTIBILITAS PIUTANG
Receivables Collectability

Premi dan Aset Reasuransi

Berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan, piutang premi dan reasuransi yang diakui sebagai aset yang diperkenankan menjadi bagian dalam menghitung solvabilitas adalah piutang premi dan reasuransi yang berumur kurang dari 60 hari. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, piutang premi bersih yang diperkenankan masing-masing sebesar Rp55,99 miliar dan Rp104,99 miliar. Sedangkan piutang reasuransi Perseroan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp99,97 miliar dan Rp3,99 miliar. Manajemen berpendapat bahwa jumlah pencadangan cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang.

Premium and Reinsurance Assets

In accordance with the Minister of Finance Decree, premium and reinsurance receivables recognized as assets are allowed to be included in solvency calculation provided that they are less than 60 days outstanding. As of December 31, 2024 and 2023, allowed premium receivables amounted to Rp55.99 billion and Rp104.99, respectively. While reinsurance receivables as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp99.97 billion and Rp3.99 billion, respectively. Management believes that the allowance provided is adequate to cover possible losses on uncollectible accounts.

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Aset Reasuransi	213.164	185.858	Reinsurance Assets
Piutang Premi dan Reasuransi	111.334	143.249	Premium and Reinsurance Receivables
Jumlah	**324.498**	**329.107**	**Total**
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(31.223)	(16.803)	Allowance for Impairment Losses
Bersih	**293.275**	**312.304**	**Net**

STRUKTUR MODAL
Capital Structure

Perseroan berupaya mencapai struktur modal yang optimal dalam mencapai tujuan usaha, diantaranya dengan mempertahankan rasio modal yang sehat dan peringkat kredit yang kuat, serta memaksimalkan nilai pemegang saham. Beberapa instrumen utang Perseroan memiliki pembatasan tertentu yang menentukan rasio leverage maksimum. Perseroan telah memenuhi semua persyaratan modal yang ditentukan secara eksternal.

The Company strives to achieve the optimal capital structure to achieve its business objectives, through maintaining a healthy capital ratios and strong credit ratings, and maximizing shareholder value. Some of the debt instruments of the Company have certain restrictions that determine the maximum leverage ratio (maximum leverage ratios). The Company has complied with all requirements specified in external capital.

Rincian Struktur Modal

Pihak manajemen melakukan pengawasan modal dengan menggunakan beberapa pengukuran leverage keuangan seperti rasio hutang terhadap ekuitas. Perseroan terus mengelola pembatasan utang dan struktur modal. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, rasio utang terhadap ekuitas konsolidasian Perseroan adalah sebagai berikut:

Details of Capital Structure

The management monitors capital by using some measure of financial leverage as the ratio of debt to equity. The Company continues to manage its debt and restrictions on capital structure. As of December 31, 2024 and 2023, the ratio of consolidated debt to equity of the Company are as follows:

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Pinjaman	17.517.349	15.759.679	Debt
Kas dan Setara Kas	(3.383.214)	(4.262.907)	Cash and Cash Equivalents
Pinjaman Bersih	14.134.135	11.496.772	Net Debt
Ekuitas	7.172.557	7.002.994	Equity
Rasio Pinjaman terhadap Ekuitas	**197%**	**164%**	**Debt to Equity Ratio**

Dasar Pemilihan Kebijakan Struktur Modal

Bank Indonesia mewajibkan bank untuk memenuhi tingkat rasio kecukupan modal. Rasio kewajiban penyediaan modal minimum (CAR) MNC Bank dengan memperhitungkan risiko kredit, risiko operasional dan risiko pasar pada tanggal 31 Desember 2024 sebesar 24,53%.

MNC Sekuritas diwajibkan untuk memelihara persyaratan minimum modal kerja bersih seperti yang disebutkan dalam peraturan Bapepam-LK No.V.D.5 dan peraturan Bapepam-LK No.X.E.1, yang antara lain, menentukan Modal Kerja Bersih Disesuaikan (MKBD) untuk entitas efek yang beroperasi sebagai perantara perdagangan efek, manajer investasi dan penjamin emisi. Jika hal ini tidak dipantau dan disesuaikan, tingkat modal kerja sesuai dengan peraturan dapat berada di bawah jumlah minimum yang ditetapkan oleh regulator, yang dapat mengakibatkan berbagai sanksi mulai dari denda sampai dengan penghentian sebagian atau seluruh kegiatan usaha.

Untuk mengatasi risiko ini, MNC Sekuritas mengevaluasi tingkat kebutuhan modal kerja berdasarkan peraturan dan memantau perkembangan peraturan tentang modal kerja bersih yang disyaratkan dan mempersiapkan peningkatan batas minimum yang diperlukan sesuai peraturan yang mungkin terjadi dari waktu ke waktu di masa datang.

Pada tanggal 31 Desember 2024, MNC Sekuritas telah memenuhi persyaratan MKBD dan mempunyai modal disetor di atas ketentuan yang ditetapkan oleh Keputusan Menteri Keuangan No.179/KMK.010/2003 tentang kepemilikan saham dan permodalan entitas efek.

Sehubungan dengan permodalan asuransi jiwa dan asuransi umum kerugian sebagaimana diwajibkan oleh POJK Nomor 67 tahun 2016 BAB II pasal 6, entitas asuransi diharuskan memiliki modal disetor minimum Rp150 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2024, MNC Life dan MNC Insurance telah memenuhi persyaratan permodalan.

Basis of Selection on Capital Structure Policy

Bank Indonesia requires banks to maintain a certain level of capital adequacy ratio. MNC Bank capital adequacy ratio with consideration for credit, operational and market risks as of December 31, 2024 was 24,53%.

MNC Sekuritas is required to maintain minimum net working capital requirements as specified in the Bapepam regulations and No.V.D.5 and Bapepam-LK regulations No.X.E.1, which among others, determine the Net Working Capital Adjusted for securities firms that operate as a securities broker, investment manager and underwriter. If this is not monitored and adjusted, the level of working capital as per the rules can be below the minimum amount set by the regulator, which can lead to various sanctions ranging from fines to termination of part or all of the business.

To manage this risk, MNC Sekuritas evaluates the level of working capital requirements under the rules and regulations to monitor the development of net working capital as required and prepare the necessary increase in the minimum limits as per the rules that may occur from time to time in the future.

As of December 31, 2024, MNC Sekuritas has met the requirements of Adjusted Net Working Capital and has a paid-up capital above the required capital established by Decree of the Ministry of Finance No.179/KMK.010/2003 about ownership shares and securities companies.

In connection with the capital of life insurance and general insurance, as required by POJK No. 67 of 2016 Chapter II Article 6, companies are required to have a minimum paid-up capital of Rp150 billion. As of December 31, 2024, MNC Life and MNC Insurance have complied with the capital requirements.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Material Commitments for Capital Expenditures

Sepanjang tahun 2024, Perseroan tidak memiliki ikatan material terkait investasi barang modal.

There are no material commitments for capital expenditures exercised by the Company in 2024.

REALISASI INVESTASI/BELANJA BARANG MODAL

Realization Of Capital Expenditures

Jenis, Tujuan, dan Nilai Investasi Barang Modal

Pada tahun 2024, penempatan jenis investasi barang modal yang dilakukan oleh Perseroan adalah dalam bentuk bangunan dan prasarana, peralatan kantor, partisi, kendaraan, perlengkapan kantor, aset tetap dalam penyelesaian, dan sewa pembiayaan kendaraan. Investasi barang modal ini bertujuan untuk mendukung kelancaran kegiatan operasional Perseroan selama tahun 2024. Adapun nilai investasi barang modal Perseroan yakni sebesar Rp41,77 miliar.

Types, Objectives, and Values of Capital Expenditures

In 2024, The Company's placements for capital expenditures are for buildings and improvements, office equipment, partition, vehicles, office furniture and fixtures, construction in progress, and finance lease vehicles. These capital expenditures aim to support the effectiveness of the Company's operational activities in 2024. The value of capital expenditures was Rp 41.77 billion.

(Dalam Rp Juta) (In Rp Million)

Uraian	2024	2023	Description
Tanah	12.155	284.922	Land
Bangunan dan Prasarana	6.076	667.479	Buildings and Improvements
Peralatan Kantor	6.542	40.279	Office Equipment
Partisi	163	109	Partition
Kendaraan	1.506	427	Vehicles
Perlengkapan Kantor	947	2.783	Office Furniture and Fixtures
Aset Tetap Dalam Penyelesaian	13.146	739	Construction in Progress
Sewa Pembiayaan Kendaran	1.231	9.116	Finance Lease Vehicles
Jumlah	**41.766**	**1.005.854**	**Total**

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Subsequent Events

Sampai dengan terbitnya Laporan Tahunan ini, tidak terdapat informasi material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan yang berdampak terhadap kinerja dan risiko usaha di masa mendatang.

By the publication of this Annual Report, no material information occurred following the date of the accounting report that renders an impact on the performance and future business risks.

PROSPEK USAHA

Business Prospects

Ekonomi global pada tahun 2025 diperkirakan belum menunjukkan sinyal pemulihan akibat ketidakpastian ekonomi dan sejumlah tekanan lainnya. Inflasi yang melambat dan dinamika kebijakan suku bunga The Fed turut menahan laju pertumbuhan ekonomi global tahun ini. Dalam laporan World Economic Outlook Januari 2025, IMF memprediksi ekonomi global akan stagnan di level 3,3% selama tahun 2025-2026. Inflasi global juga diestimasikan akan turun menjadi 4,2% pada tahun 2025. Sementara itu, Bank Dunia dalam laporan Global Economic Prospects Januari 2025 memperkirakan ekonomi global akan stagnan, dengan perkiraan pertumbuhan yang lebih rendah, yaitu sebesar 2,7% pada tahun 2025-2026.

The global economy in 2025 is projected to remain stagnant, owing to economic uncertainties and a confluence of other pressures. Slowing inflation and instability surrounding the Federal Reserve's interest rate policy are also dampening the pace of global economic growth this year. In its January 2025 World Economic Outlook report, the IMF predicts global economic growth will stay constant at 3.3% in 2025-2026. Global inflation is also estimated to decline to 4.2% in 2025. Meanwhile, the World Bank, in its January 2025 Global Economic Prospects report, predicts the global economic stagnation, with a lower growth figure of 2.7% for 2025-2026.

Meskipun demikian, prospek ekonomi Indonesia tergolong kuat dan stabil di tengah dinamika ekonomi politik global yang melanda. IMF memprediksi ekonomi Indonesia akan tumbuh 5,1% pada 2025-2026, lebih tinggi dari proyeksi

However, Indonesia's economic outlook appears relatively robust and stable amidst the global economic and political dynamics. The IMF projects Indonesia's economy to grow by 5.1% in 2025-2026, surpassing the 5.0% growth forecast

untuk tahun 2024 yang sebesar 5,0%. Pemerintah bahkan lebih optimis, dengan menargetkan pertumbuhan sebesar 5,2% dan inflasi akan dijaga pada kisaran 2,5%. Sedangkan Bank Indonesia, dalam laporan Januari 2025, memperkirakan rentang pertumbuhan nasional sebesar 4,7%-5,5% untuk tahun 2025, dengan nilai median sebesar 5,1%.

for 2024. The Government holds an even more optimistic stance, targeting a 5.2% growth rate while keeping inflation within a controlled range of 2.5%. Meanwhile, Bank Indonesia anticipates national economic growth to be within the 4.7%–5.5% range in 2025, with a median forecast of 5.1%, as highlighted in its January 2025 report.

Industri perbankan dalam negeri siap menorehkan pertumbuhan berkelanjutan, dengan Bank Indonesia memproyeksikan pandangan optimis untuk kredit perbankan nasional. Tahun 2025 dan 2026, pertumbuhan kredit diperkirakan akan meningkat menjadi 11%-13%, lebih tinggi dari realisasi pertumbuhan kredit tahun 2024 sebesar 10,39% yoy, berada dalam kisaran perkiraan 10%-12% yang ditetapkan oleh Bank Indonesia.

The domestic banking sector is poised for sustained growth, with Bank Indonesia maintaining a confident prospect for national lending activities. Credit growth in 2025 and 2026 is projected to climb to 11%–13%, exceeding the 10.39% yoy growth achieved in 2024, which was within the Bank Indonesia's forecast range of 10%–12%.

Ekonomi digital Indonesia terus menunjukkan pertumbuhan yang solid seiring dengan peningkatan transaksi layanan keuangan digital, seperti pembayaran online, pinjaman online, dan layanan keuangan digital lainnya. Berdasarkan laporan e-Conomy SEA 2024, layanan keuangan digital di Indonesia diperkirakan akan tumbuh signifikan, dengan nilai transaksi bruto (Gross Transaction Value/GTV) untuk pembayaran digital mencapai USD404 miliar pada 2024, atau naik 19% yoy. Total premi asuransi online diperkirakan mencapai USD0,2 miliar pada 2024, naik 18% yoy, sementara nilai kelolaan aset (AUM) investasi online diprediksi mencapai USD5,0 miliar pada 2024, melambung 32% yoy. Industri fintech dan ekonomi digital diyakini akan terus meroket, dengan GTV untuk pembayaran digital mencapai USD900 miliar pada 2030, atau tumbuh dengan tingkat pertumbuhan tahunan gabungan (CAGR) sebesar 14% selama periode 2024-2030.

Indonesia's digital economy continues to to showcase sturdy growth momentum, fueled by increasing financial technology transactions such as online payments, digital lending, and other digital financial services. According to the e-Conomy SEA 2024 report, Indonesia's digital financial services are projected to experience significant growth, with Gross Transaction Value (GTV) for digital payments expected to reach USD404 billion in 2024, marking a 19% yoy jump. Online insurance premiums are forecasted to hit USD0.2 billion in 2024, up by 18% yoy, while online investment assets under management (AUM) are predicted to reach USD5.0 billion, soaring 32% yoy. The fintech and digital economy industries are expected to sustain exponential growth, with digital payment GTV projected to rise to USD900 billion by 2030, achieving a compound annual growth rate (CAGR) of 14% between 2024 and 2030.

Melihat prospek ekonomi Indonesia yang tetap tangguh, serta meningkatnya industri perbankan dan aktivitas layanan keuangan digital, Perseroan siap untuk terus mengembangkan ekosistem keuangan digital yang berkelanjutan dan terintergrasi. Hal ini didukung dengan serangkaian langkah kolaborasi strategis serta upaya menciptakan inovasi dan solusi layanan keuangan digital berdaya saing tinggi, sehingga mendorong terciptanya masa depan keuangan yang lebih inklusif.

In response to Indonesia's resilient economic outlook, combined with the accelerating momentum of the banking industry and digital financial services, the Company is fully committed to advancing a sustainable and integrated digital financial ecosystem. This commitment is reinforced by a series of strategic partnerships and ongoing initiatives to foster innovation and provide highly competitive digital financial solutions, driving the realization of a more inclusive financial future.

TARGET DAN REALISASI 2024

Target and Realization In 2024

Pencapaian target Perseroan pada tahun 2024 telah menunjukkan hasil yang positif. Hal itu antara lain tercermin dari pencapaian pendapatan usaha dan laba tahun berjalan. Dari sisi pendapatan usaha, realisasinya mencapai sebesar Rp3,33 triliun. Sedang dari sisi laba tahun berjalan, realisasinya mencapai sebesar Rp 126,04 miliar.

The Company attained positive achievements in meeting its 2024 targets. This is reflected among others from the achievement of revenues and profit for the year. The revenue reached Rp3.33 trillion. While profit for the year reached Rp126.04 billion.

TARGET 2025

Target In 2025

Manajemen Perseroan telah menyusun Rencana Bisnis untuk tahun 2025 dengan mempertimbangkan kondisi ekonomi saat ini dan proyeksi perekonomian di tahun 2025, baik dari segi makro maupun mikro. Dari sisi pendapatan, Perseroan menargetkan perolehan pendapatan di tahun 2025 pada besaran sekitar Rp3,6 triliun – Rp3,9 triliun Sedangkan target perolehan laba tahun berjalan di tahun 2025 sekitar Rp140 miliar – Rp180 miliar.

The Company's Management has developed a Business Plan for 2025 by taking into account the current economic conditions and economic forecast of 2025, in both macro and micro overviews. The Company's revenue target in 2025 is Rp3.6 trillion – Rp3.9 trillion, with profit target for the year 2025 is Rp140 billion – Rp180 billion.

ASPEK PEMASARAN

Marketing Aspects

Sebagai penyedia layanan keuangan terintegrasi, Perseroan berupaya memberikan solusi finansial *end-to-end* kepada masyarakat guna mempertahankan keunggulan kompetitifnya dan menjadi pelopor di sektor keuangan digital. Dukungan kuat dari MNC Media dalam memperkuat brand awareness untuk setiap produk Perseroan diharapkan mampu meningkatkan eksposur produk, memperluas jangkauan geografis, mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya, mendorong inovasi, serta memperkuat kepercayaan pelanggan terhadap Perseroan. Sinergi yang solid antara unit bisnis Perseroan dan MNC Media menjadikan produk dan layanan Perseroan lebih menarik dibanding pemain lainnya di industri jasa keuangan.

As an integrated financial services provider, the Company is committed to delivering comprehensive end-to-end financial solutions to everyone, maintaining its competitive edge, and establishing itself as a pioneer in the digital financial sector. With strong support from MNC Media in strengthening brand awareness for each of the Company's products, this synergy aims to enhance product exposure, expand geographic reach, optimize resource utilization, drive innovation, and build stronger customer trust. The solid synergy between the Company's business units and MNC Media positions its products and services as more attractive compared to other players in the financial services industry.

Untuk mempercepat ekspansi bisnis, Perseroan fokus pada kemitraan B2B berbasis transaksi berulang dan *white-labeling*. Strategi kemitraan diyakini Perseroan dapat efektif menangkap peluang bisnis dan pelanggan baru, meningkatkan nilai brand, memperkaya ragam produk dan layanan, serta mendorong volume transaksi yang berujung pada pertumbuhan kinerja Perseroan secara berkelanjutan ke depan.

To accelerate business expansion, the Company focuses on B2B partnerships based on recurring transactions and white-labeling. The Company believes this strategic approach effectively captures new business opportunities and customers, enhances brand value, enriches the product and service portfolio, and boosts transaction volumes, ultimately driving long-term, sustainable growth.

Mengandalkan inovasi dan teknologi terkini, Perseroan membangun ekosistem keuangan digital terintegrasi, yang terdiri dari tiga pilar bisnis utama: perbankan, pasar modal, dan asuransi.

Leveraging innovation and the latest technology, the Company has created an integrated digital financial ecosystem comprising three main business groups: banking, capital market, and insurance.

Di pilar perbankan, MNC Bank memiliki peranan sentral bagi seluruh bisnis jasa keuangan Perseroan. MNC Bank menyediakan layanan perbankan lengkap untuk individu, UMKM, dan korporasi. Untuk mewujudkan visi menjadi "Bank Masa Depan", MNC Bank fokus pada aspek Dana Pihak Ketiga (DPK), inovasi layanan perbankan digital melalui MotionBank, serta profitabilitas. Dengan menjadi Bank RDN, MNC Bank dapat menjaring nasabah baru melalui peningkatan rekening tabungan dan mendapatkan dana mengendap nasabah. Kehadiran aplikasi MotionBank menjadi kunci untuk menjangkau dan melayani masyarakat Indonesia tanpa terbatas ruang dan waktu. MotionBank mengimplementasikan model bisnis Banking as a Services (BaaS) yang membuka peluang bagi perusahaan non-bank untuk mengakses layangan perbankan melalui *Application Programming Interface* (API), memperluas ekosistem

In the banking group, MNC Bank plays a central role in the Company's financial services ecosystem by offering comprehensive banking solutions for individuals, MSMEs, and corporate clients. With a vision of becoming a "Bank of the Future," MNC Bank focuses on Third-Party Funds (DPK), digital banking innovation through MotionBank, and profitability growth. As an RDN Bank, MNC Bank attracts new customers by increasing savings accounts and securing customer funds. The MotionBank app serves as a key platform, enabling seamless financial services across Indonesia without space or time limitations. MotionBank implements the Banking as a Service (BaaS) model, allowing non-bank companies to access banking services through Application Programming Interfaces (API), thereby expanding their ecosystems with integrated financial services. MNC Bank actively forges

perusahaan non-bank dengan layanan terintegrasi. MNC Bank aktif menjalin banyak kemitraan dengan pihak ketiga untuk senantiasa menghadirkan inovasi yang menjawab kebutuhan finansial masyarakat.

partnerships with third parties to persistently innovate and address evolving financial needs.

Untuk memenuhi permintaan pembiayaan konsumen, MNC Finance menawarkan refinancing kendaraan bermotor (Gadai Mobil) dan properti (Gadai Rumah). Masyarakat dapat memperoleh dana cepat dengan jaminan Buku Pemilik Kendaraan Bermotor (BPKB) atau sertifikat kepemilikan properti. Untuk memudahkan debitur dalam melakukan pembayaran, MNC Finance bekerja sama dengan Indomaret, Alfamart, kantor pos dan jaringan pembayaran lainnya. Ditambah lagi, kehadiran aplikasi MotionCredit efektif memperluas jangkauan pemasaran MNC Finance, menjadikannya solusi pembiayaan digital yang cepat, mudah, transparan, dan aman.

To meet consumer financing demands, MNC Finance offers motor vehicle refinancing (Gadai Mobil) and property refinancing (Gadai Rumah), providing instant funding secured by vehicle ownership documents (BPKB) or property certificates. MNC Finance also partners with Indomaret, Alfamart, post offices, and other payment networks to ease the payment processes. Additionally, the MotionCredit app effectively expands MNC Finance's market reach, facilitating fast, easy, transparent, and secure digital financing solution.

Perseroan juga melakukan pembiayaan sewa guna usaha dengan fokus pada pembiayaan alat berat. Melalui MNC Guna Usaha Indonesia atau MNC Leasing, Perseroan menargetkan pembiayaan korporat dengan nilai pembiayaan yang lebih besar. MNC Leasing juga mengoptimalkan produk pinjaman modal kerja jangka pendek dan pinjaman yang menggunakan invoice sebagai jaminan, serta pembiayaan berbasis aset dan *Supply Chain Financing* sesuai dengan prinsip akad syariah. MNC Leasing menyasar industri manufaktur, kesehatan, tambang, perkebunan, konstruksi, transportasi, dan infrastruktur.

The Company also engages in leasing financing, focusing on heavy equipment through MNC Guna Usaha Indonesia or MNC Leasing, targeting corporate financing with higher loan values. MNC Leasing also offers short-term working capital loans and loans with invoices as collateral, as well asset-based financing and Supply Chain Financing in accordance with sharia principles. MNC Leasing primarily serves manufacturing, healthcare, mining, plantations, construction, transportation, and infrastructure industries.

MNC Teknologi Nusantara mengoperasikan MotionPay dan Flash Mobile untuk memperkuat ekosistem MNC Group dalam penyediaan solusi pembayaran digital yang komprehensif, baik untuk institusi maupun individu. MotionPay terus berinovasi mengembangkan fitur-fitur layanan dan memberikan penawaran menarik kepada pengguna. Untuk menegaskan posisinya dalam industri fintech, MotionPay hadir melalui bisnis white-labeling untuk meningkatkan pengalaman bertransaksi secara seamless di platform mitra seperti proses registrasi, account linkage, QRIS, layanan tagihan hingga hiburan. MotionPay juga memperluas jangkauan layanan pembayaran hingga ke luar negeri melalui kerja sama QRIS *Cross-Border*, khususnya di Asia Tenggara. Sedangkan Flash Mobile menyediakan layanan sistem pembayaran terlengkap dengan berbagai pilihan metode pembayaran seperti transfer bank, *virtual accounts*, kartu debit dan kredit, gerai ritel, cicilan, dan e-wallet. Flash Mobile memperluas jaringan pembayaran internasionalnya untuk melayani transaksi lintas negara, termasuk proses transfer, setor, dan tarik tunai yang lebih praktis dan hemat biaya bagi para Pekerja Migran Indonesia (PMI) dan keluarga penerima manfaat di Indonesia.

MNC Teknologi Nusantara strengthens the MNC Group ecosystem with comprehensive digital payment solutions through MotionPay and Flash Mobile for both institutions and individuals. MotionPay relentlessly drives innovation, enhancing its features and offering attractive deals to users. To solidify its fintech presence, MotionPay offers white-labeling services to enable seamless transactions on partner platforms, covering registration, account linkage, QRIS, bill payments, and entertainment services. MotionPay has also expanded its payment reach internationally through QRIS Cross-Border collaborations, particularly across Southeast Asia.
Meanwhile, Flash Mobile provides the most comprehensive payment system services, offering diverse payment methods such as bank transfers, virtual accounts, debit and credit cards, retail outlets, installment plans, and e-wallets. Flash Mobile extends international payment networks, facilitating cross-border transactions, including transfers, deposits, and withdrawals, benefiting Indonesian Migrant Workers (PMI) and their families back home.

Di pilar pasar modal, MNC Sekuritas memperkuat posisinya sebagai salah satu penyedia layanan ritel *brokerage* dan penjamin emisi efek yang tepercaya di Indonesia. Sebagai perusahaan pialang efek, MNC Sekuritas menawarkan layanan perdagangan saham ritel dan institusi, agen penjual

In the capital market group, MNC Sekuritas strengthens its position as a leading retail brokerage and underwriter in Indonesia. As a securities brokerage firm, MNC Sekuritas offers trading services for both retail and institutional clients, acting as a Mutual Fund Selling Agent

ASPEK PEMASARAN
Marketing Aspects

reksa dana (APERD), serta terus meningkatkan kapabilitas aplikasi MotionTrade. MNC Sekuritas secara aktif mengadakan kegiatan edukasi pasar modal untuk membentuk investor berkualitas dan memperkuat reputasinya. MNC Sekuritas juga mendukung perkembangan pasar modal syariah di Indonesia dengan fitur MNC Filantropi dan layanan MotionTrade Syariah. Di samping itu, MNC Sekuritas dapat berperan sebagai penjamin emisi yang mencakup penawaran umum perdana saham (IPO) dan penawaran sekunder, arranger private placement pada saham dan obligasi, lengkap dengan layanan konsultan keuangan dan dukungan publikasi melalui media milik MNC Group.

MNC Asset Management bertindak sebagai manajer investasi yang fokus mengoptimalkan investasi dan memberikan imbal hasil terbaik bagi klien institusi maupun individu dengan target segmen high networth. MNC Asset Management aktif memperbanyak kanal distribusi penjualan termasuk kerja sama perusahaan sekuritas, perbankan, asuransi, dana pensiun, agen reksa dana offline maupun online, serta memaksimalkan sinergi dengan dukungan kuat dari ekosistem MNC Group. MNC Asset Management memperluas jangkauan pasar reksa dana ritel melalui aplikasi MotionFunds.

Di pilar asuransi, MNC Insurance menawarkan proteksi asuransi umum untuk ritel maupun korporasi. Terdiri dari asuransi rumah tinggal, kendaraan, kecelakaan diri, perjalanan domestik dan internasional, asuransi pihak ketiga, serta produk–produk asuransi umum lain. Sedangkan MNC Life fokus pada perlindungan jiwa bagi individu dan korporasi, mencakup asuransi jiwa kredit, kecelakaan, pendidikan, kesehatan, dan pensiun. Solusi asuransi di dalam ekosistem MNC Group dapat diakses melalui MotionSafe, aplikasi *all-in-one* yang memudahkan masyarakat Indonesia mengakses berbagai produk asuransi umum dan asuransi jiwa dengan lebih nyaman dan cepat, didukung dengan call center dan *live chat* 24/7, mobil derek, klaim *online*, konten literasi finansial, serta promo menarik.

(APERD), and enhancing the capabilities of its MotionTrade app. MNC Sekuritas actively promotes capital market education to nurture high-quality investors and reinforce its reputation. MNC Sekuritas also supports the growth of the Islamic capital market in Indonesia with features like MNC Filantropi and MotionTrade Syariah services. Moreover, MNC Sekuritas serves as an underwriter for Initial Public Offerings (IPOs) and secondary offerings, as well as the private placement arranger for shares and bonds, complemented by financial consultancy services and publication support through MNC Group's media platforms.

MNC Asset Management serves as a fund manager focused on optimizing investments and delivering the best returns for both institutional and individual clients, targeting the high-networth segment. MNC Asset Management actively expands its distribution channels through partnerships with securities companies, banks, insurance firms, pension funds, and both offline and online mutual fund agents, while maximizing synergy through the strong support of the MNC Group ecosystem. MNC Asset Management broadens its retail mutual fund market reach through the MotionFunds application.

In the insurance group, MNC Insurance offers general insurance protection for retail and corporate clients, covering home, vehicle, personal accident, domestic and international travel, third-party liability, and other general insurance products. Meanwhile, MNC Life specializes in providing life insurance for individuals and corporations, offering products such as credit life insurance, accident coverage, education, health, and retirement plans. Insurance solutions within the MNC Group ecosystem are seamlessly accessible through MotionSafe, an all-in-one application crafted to streamline access to a diverse array of general and life insurance products for Indonesians. MotionSafe is enhanced with 24/7 call center support, live chat, towing services, online claims processing, financial literacy content, and enticing promotions.

DIVIDEN DAN KEBIJAKAN DIVIDEN
Dividend and Dividend Policy

Anggaran Dasar Perseroan mengatur bahwa besaran dividen disesuaikan dengan kemampuan Perseroan dan didasarkan pada keputusan RUPS. Kebijakan dan pembagian dividen Perseroan dilakukan dengan mempertimbangkan posisi keuangan, laba dan kondisi likuiditas tahun berjalan, serta tingkat kesehatan keuangan Perseroan.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) untuk tahun buku 2023 pada tanggal 21 Juni 2024, RUPS telah menyetujui untuk tidak membagikan dividen kepada pemegang saham Perseroan.

The Company's Articles of Association regulate that the amount of dividends is adjusted to the Company's ability and is based on the GMS's resolutions. The Company's dividend policy and distribution are carried out by considering the financial position, profit, and liquidity conditions of the year, as well as the level of the financial soundness of the Company.

Pursuant to the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) for fiscal year 2023 dated June 21, 2024, the AGMS has ratified that no dividend distribution to the Company's shareholders.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Public Offering Proceeds Usage Realization

Merujuk pada POJK No. 30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum, Perseroan telah menyampaikannya untuk Obligasi Berkelanjutan IV MNC Kapital Indonesia Tahap I Tahun 2023 pada 7 Mei 2024 dan Obligasi Berkelanjutan IV MNC Kapital Indonesia Tahap II Tahun 2024 pada 8 Oktober 2024.

Jumlah hasil penawaran umum bersih Obligasi Berkelanjutan IV MNC Kapital Indonesia Tahap I Tahun 2023 setelah dikurangi biaya penawaran umumnya yang sebesar Rp4,00 miliar adalah Rp256,00 miliar. Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum obligasi ini telah sesuai dengan rencananya yakni seluruhnya digunakan untuk pelunasan Obligasi Berkelanjutan III MNC Kapital Indonesia Tahap I Tahun 2022 (Seri A) senilai Rp242,77 miliar dan untuk Modal Kerja Perseroan senilai Rp13,23 miliar. Dengan demikian tidak ada tercatat sisa dana hasil penawaran umum hingga laporan realisasi ini disampaikan.

Jumlah hasil penawaran umum bersih Obligasi Berkelanjutan IV MNC Kapital Indonesia Tahap II Tahun 2024 setelah dikurangi biaya penawaran umumnya yang sebesar Rp4,14 miliar adalah Rp385,86 miliar. Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum obligasi ini telah sesuai dengan rencananya yakni untuk pelunasan Obligasi Berkelanjutan III MNC Kapital Indonesia Tahap II Tahun 2023 (Seri A) senilai Rp216,45 miliar dan untuk Modal Kerja Perseroan senilai Rp169,41 miliar. Dengan demikian tidak ada tercatat sisa dana hasil penawaran umum hingga laporan realisasi ini disampaikan.

Referring to POJK No. 30/POJK.04/2015 on the Report of Initial Public Offering Proceeds Usage Realization, the Company has submitted the report on Sustainable Bonds IV MNC Kapital Indonesia Phase I Year 2023 on May 7, 2024 and Sustainable Bonds IV MNC Kapital Indonesia Phase II Year 2024 on October 8, 2024.

Total proceeds of Sustainable Bonds IV MNC Kapital Indonesia Phase I Year 2023 after deduction of this public offering costs at Rp4.00 billion was Rp256.00 billion. The proceeds are used for the settlement of Sustainable Bonds III MNC Kapital Indonesia Phase I Year 2022 (Series A) amounted to Rp242.77 billion and for the Company Working Capital amounted to Rp13.23 billion. The realization has been in accordance with its initial plans. As such, there is no balance of proceeds as of the submission of this realisation report.

Total proceeds of Sustainable Bonds IV MNC Kapital Indonesia Phase II Year 2024 after deduction of this public offering costs at Rp4.14 billion was Rp385.86 billion. The proceeds are used for the settlement of Sustainable Bonds III MNC Kapital Indonesia Phase II Year 2023 (Series A) amounted to Rp216.45 billion and for the Company Working Capital amounted to Rp169.41 billion. The realization has been in accordance with its initial plans. As such, there is no balance of proceeds as of the submission of this realisation report.

TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN & TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI

Material Transactions with Conflict of Interest & Transactions with Related Parties

Sepanjang tahun 2024, Perseroan tidak melakukan transaksi material yang mengandung benturan kepentingan.

Sifat Pihak Berelasi

- Pihak berelasi yang merupakan pemegang saham mayoritas Perseroan adalah PT MNC Asia Holding Tbk.
- Pihak berelasi yang pemegang saham utamanya sama dengan Grup adalah PT Global Mediacom Tbk dan PT Media Nusantara Citra Tbk.
- Pihak berelasi yang merupakan entitas yang dikendalikan personil manajemen kunci entitas:
    - PT MNC Land Tbk
    - PT Rajawali Citra Televisi Indonesia
    - PT Radio Tridjaja Shakti
    - PT Global Informasi Bermutu
    - PT MNC Televisi Indonesia
    - PT MNC Sky Vision Tbk
    - PT Nuansacipta Coal Investama

The Company did not exercise any material transaction with conflict of interest during the year of 2024.

Nature of Relationship

- The related party, which is the entity's majority stockholder, is PT MNC Asia Holding Tbk.
- Related parties with the same majority stockholder as of the Group: PT Global Mediacom Tbk and PT Media Nusantara Citra Tbk.
- Related parties which are entities controlled by key management personnel of the Entity:
    - PT MNC Land Tbk
    - PT Rajawali Citra Televisi Indonesia
    - PT Radio Tridjaja Shakti
    - PT Global Informasi Bermutu
    - PT MNC Televisi Indonesia
    - PT MNC Sky Vision Tbk
    - PT Nuansacipta Coal Investama

TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN & TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI
Material Transactions with Conflict of Interest & Transactions with Related Parties

- PT Infokom Elektrindo
- PT Media Nusantara Informasi
- PT GLD Property
- PT MNC Televisi Network
- PT MNC Land Bali
- PT MNC Kabel Mediacom
- PT MNC Picture
- PT MNC Networks
- PT MNC Vision Networks Tbk

Transaksi-Transaksi Pihak Berelasi

Perseroan juga melakukan transaksi tertentu dengan pihak yang berelasi, yang rinciannya dapat dilihat pada Catatan 41 di Laporan Keuangan Konsolidasian.

- PT Infokom Elektrindo
- PT Media Nusantara Informasi
- PT GLD Property
- PT MNC Televisi Network
- PT MNC Land Bali
- PT MNC Kabel Mediacom
- PT MNC Picture
- PT MNC Networks
- PT MNC Vision Networks Tbk

Transactions With Related Parties

The Company entered into certain transactions with related parties, in which details can be found on Notes 41 of these Consolidated Financial Statements.

INVESTASI, EKSPANSI DAN DIVESTASI
Investments, Expansions and Divestments

Pada tahun 2024, investasi Perseroan mengalami kenaikan sebesar 47,57% menjadi Rp7,43 triliun dari sebelumnya Rp5,03 triliun pada tahun 2023. Kenaikan ini mencerminkan perubahan strategis dalam pengelolaan portofolio investasi Perseroan, baik terhadap pihak berelasi maupun pihak ketiga. Kondisi pasar, kebutuhan likuiditas Perseroan, penyesuaian terhadap risiko, dan evaluasi terhadap performa aset yang diinvestasikan menjadi beberapa faktor yang berkontribusi terhadap keputusan investasi ini. Penyesuaian ini merupakan bagian dari manajemen aktif Perseroan untuk mengoptimalkan kinerja investasi dalam jangka panjang. Sementara dari sisi kegiatan ekspansi dan kegiatan divestasi, Perseroan tidak melakukan kegiatan divestasi di sepanjang tahun 2024.

In 2024, the Company's investment increase by 47.57% to Rp7.43 trillion from Rp5.03 trillion in 2024. This increase reflects strategic changes in the management of the Company's investment portfolio, both towards related parties and third parties. Market conditions, the Company's liquidity needs, risk adjustment, and evaluation of the performance of invested assets are some of the factors that contribute to this investment decision. This adjustment is part of the Company's active management to optimize investment performance in the long term. In terms of expansion and divestment activities, the Company did not conduct any divestment activities throughout 2024.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN
Regulatory Changes

Pada tahun 2024, tidak ada perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap kinerja Perseroan.

There are no regulatory changes that significantly impacted the Company's performance in 2024.

PENERAPAN PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Accounting Policy Changes Application

Dalam tahun berjalan, Perseroan telah menerapkan standar akuntansi keuangan ("SAK") dan intrepretasi standar akuntansi keuangan ("ISAK") baru dan revisi termasuk pengesahan amendemen dan penyesuaian tahunan yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia yang dianggap relevan dengan kegiatan operasinya dan mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian berlaku efektif untuk periode tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023.

SAK dan ISAK baru dan revisi termasuk pengesahan amendemen dan penyesuaian tahunan yang berlaku efektif dalam tahun berjalan dan atau setelah tanggal 1 Januari 2023 adalah sebagai berikut:

- PSAK 74, "Kontrak Asuransi"
- Amandemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan"

- Amandemen PSAK 16, "Aset Tetap"
- Amandemen PSAK 22, "Kombinasi bisnis"
- Amandemen PSAK 25, "Kebijakan Akuntansi"
- Amandemen PSAK 46, "Pajak Penghasilan"

In the current year, the Company has adopted all of the new and revised financial accounting standards (SAK) and interpretation to financial accounting standards (ISAK) including amendment and annual improvements issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants that are relevant to their operations and affected to the consolidated financial statements effective for accounting period beginning on or after January 1, 2023.

New and revised SAKs and ISAKs including amendments and annual improvements effective in the current year and or January 1, 2023 are as follows:

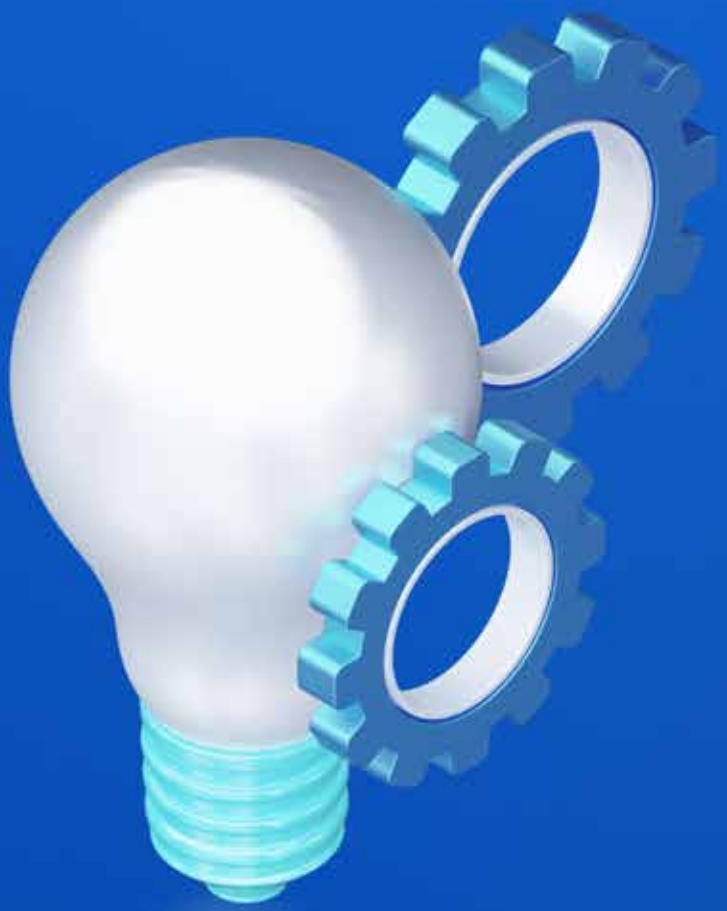
- PSAK 74, "Insurance Contracts"
- Amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements"
- Amendments to PSAK 16, "Property, Plant and Equipment"
- Amendments to PSAK 22, "Business combination"
- Amandements to PSAK 25, "Accounting Policies";and
- Amendments to PSAK 46, "Income Tax"

Bagian
Chapter

05

TATA KELOLA PERUSAHAAN
Corporate Governance





Dalam upaya membangun ekosistem layanan keuangan digital terintegrasi terbaik di Indonesia, MNC Financial Services mengusung komitmen pada praktik Good Corporate Governance (GCG) berkelanjutan. Setiap langkah strategis dalam pengembangan ini didasarkan pada nilai-nilai integritas, transparansi, dan akuntabilitas. Dalam laporan tahunan ini, kami dengan bangga menyoroti bagaimana penerapan GCG menjadi landasan utama dalam operasional kami, mencerminkan komitmen kami pada keberlanjutan.

In our quest to build the most integrated digital financial services ecosystem in Indonesia, MNC Financial Services is committed to sustainable Good Corporate Governance (GCG) practices. Every strategic step in this development is built on the values of integrity, transparency, and accountability. In this annual report, we proudly highlight how the application of GCG is the cornerstone of our operations, reflecting our commitment to sustainability.

PRINSIP UMUM TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

General Principles of Good Corporate Governance

Komitmen Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Perseroan memahami pentingnya Tata Kelola Perusahaan yang baik (GCG) dan berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas penerapan GCG secara konsisten dan berkesinambungan yang sejalan dengan nilai-nilai yang dianut Perseroan.

Kebijakan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (GCG) yaitu keterbukaan, akuntabilitas, pertanggungjawaban, independensi, serta kesetaraan dan kewajaran telah dipraktekkan di semua unit kerja Perseroan. Dewan Komisaris, Direksi dan karyawan Perseroan berkomitmen untuk menerapkan dan meningkatkan kualitas penerapan tata kelola perusahaan secara berkelanjutan.

Komitmen Perseroan terkait implementasi GCG secara umum telah ditegaskan di dalam Anggaran Dasar Perseroan, dan diperkuat dengan adanya kebijakan-kebijakan Perseroan terkait penerapan prinsip-prinsip GCG yang mengacu pada Pedoman Penerapan Tata Kelola Terintegrasi (GCG Guidelines) sebagai dasar penyusunannya. Kebijakan-kebijakan tersebut untuk memastikan relevansinya guna menyesuaikan dengan kondisi Perseroan secara berkelanjutan.

Struktur GCG

Perseroan, sebagai perusahaan publik yang tercatat pada Bursa Efek Indonesia, dalam mengimplementasikan GCG berpedoman pada Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan peraturan pelaksanaannya serta Undang-Undang Republik Indonesia No.8 Tahun 1995 Tentang Pasar Modal. Selain itu Perseroan juga tunduk kepada Peraturan terkait lainnya, khususnya yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia.

Perseroan juga berpedoman kepada Anggaran Dasar yang telah disesuaikan dengan Peraturan Perundang-undangan terkini serta serangkaian kebijakan internal antara lain Peraturan Perusahaan yang mencakup Kebijakan Kode Etik dan Perilaku Karyawan, Pedoman Penerapan Tata Kelola Terintegrasi (GCG Guidelines), Pedoman Tata Tertib Kerja dan Kode Etik bagi Direksi dan Dewan Komisaris (Board Charter) dan kebijakan Internal lainnya terkait operasional.

Peraturan dan perundang-undangan serta pedoman di atas menjadi landasan bagi Perseroan untuk senantiasa melaksanakan pengelolaan Perseroan secara bertanggung jawab, benar, terukur dan sesuai dengan prinsip-prinsip GCG. Hal ini tercermin dalam bagan berikut ini:

Commitment to Corporate Governance Implementation

The Company understands the significance of Good Corporate Governance (GCG) and is committed to continuously improving its GCG implementation in line with the Company's values.

Policies rooted in Good Corporate Governance principles, spanning transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness, are rigorously implemented throughout Company's diverse work units. The Board of Commissioners, Board of Directors, and Company employees share an unwavering commitment to continuously elevate the quality of corporate governance standards.

The Company's resolute dedication to comprehensive GCG is explicitly enshrined in its Articles of Association and is further substantiated by meticulously formulated policies in adherence to the Integrated Governance Implementation Guidelines (GCG Guidelines). The Company will always conduct periodic reviews of these policies to ensure their relevance in order to adapt to the Company's conditions on an ongoing basis.

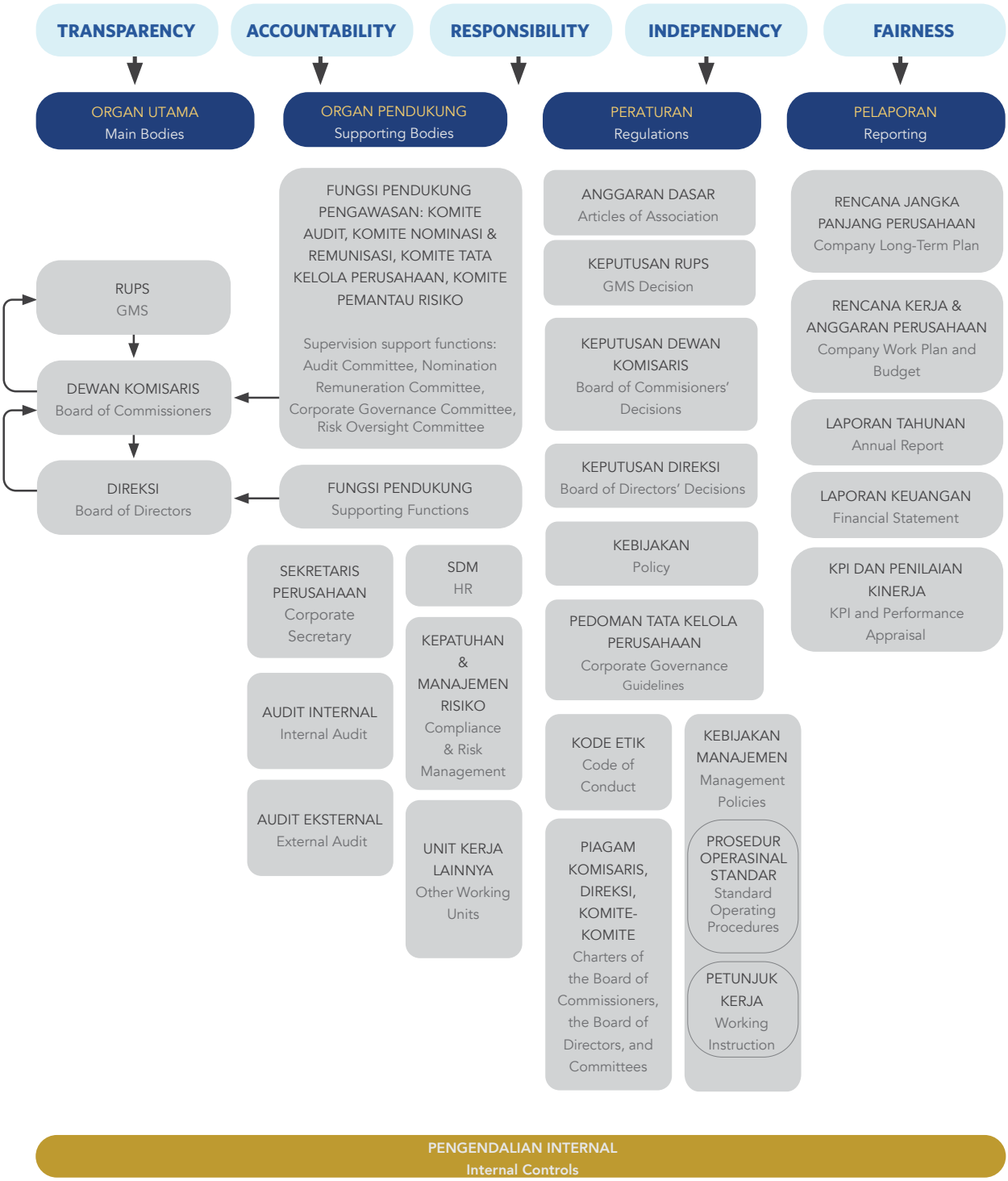
GCG Structure

In implementing GCG, the Company as a public company listed on the Indonesia Stock Exchange refers to the Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies and their implementing regulations, as well as Law No.8 of 1995 on Capital Market. The Company is also subject to other related regulations, especially those issued by the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange.

The Company is also guided by the Articles of Association which have been adjusted to the latest laws and regulations, as well as a series of internal policies including Company Regulations which include Employee Code of Ethics, Integrated Governance Implementation Guidelines (GCG Guidelines), Work Rules and Code of Conduct for Directors and the Board Commissioners (Board Charters), and other internal policies related to operations.

The above laws, regulations, and guidelines serve as the foundation of the Company's responsible, proper, and measured management in accordance with the GCG principles, as illustrated in the diagram as follows:.

PRINSIP UMUM TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK
General Principles of Good Corporate Governance



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

General Meeting of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS") adalah organ Perseroan yang mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris dalam batas yang ditentukan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. RUPS merupakan forum bagi Pemegang Saham untuk menggunakan haknya, menjalankan wewenang, mengemukakan pendapat, memberikan suara serta meminta informasi berkaitan dengan pengambilan keputusan strategis ataupun pengelolaan Perseroan.

Landasan Hukum
1. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
2. Anggaran Dasar Perseroan.
3. Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.

Pemegang Saham

Pemegang saham adalah seseorang atau badan hukum yang secara sah memiliki satu atau lebih saham Perseroan. Pemegang saham dalam kegiatannya tidak melakukan intervensi terhadap fungsi, tugas dan wewenang Dewan Komisaris dan Direksi.

Hak Pemegang Saham

Perseroan senantiasa memenuhi serta memperhatikan hak-hak Pemegang Saham secara setara. Kesetaraan pemenuhan hak kepada seluruh pemegang saham dapat dilihat dari pemberitahuan informasi pra pelaksanaan, pelaksanaan dan pasca pelaksanaan RUPS sebagaimana yang diwajibkan dalam ketentuan yang berlaku. Selain itu, Perseroan juga memastikan dapat memelihara dan menegakkan hak-hak pemegang saham meliputi:

1. Mengusulkan, menyetujui pengangkatan dan pemberhentian Dewan Komisaris dan Direksi.
2. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar termasuk perubahan modal.
3. Menyetujui penggabungan, peleburan, pengambilalihan dan pemisahan Perseroan, pengajuan permohonan agar Perseroan dinyatakan pailit, dan pembubaran.
4. Meminta laporan dan penjelasan mengenai hal tertentu kepada Direksi dan Dewan Komisaris dengan memperhatikan peraturan yang berlaku di bidang pasar modal di Indonesia.
5. Setiap satu saham memberikan 1 (satu) hak suara.
6. Menghadiri dan mengeluarkan suara dalam RUPS.
7. Menerima pembayaran dividen dan sisa kekayaan hasil likuidasi.
8. Menjalankan hak lainnya berdasarkan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

The General Meeting of Shareholders ("GMS") is the Company's organ holding the authority not granted to the Board of Directors or the Board of Commissioners within the limits specified in the Articles of Association and pursuant to the prevailing laws and regulations. The GMS is a forum for shareholders to exercise their rights and authorities, express opinions, cast votes, and request information related to strategic decision making and the Company's management.

Legal Basis
1. Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company.
2. Articles of Association of the Company.
3. OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 concerning the Plan and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Companies.

Shareholders

A shareholder is a person or legal entity that legitimately owns one or more shares of the Company. In playing their role, shareholders shall not intervene the functions, duties and authorities of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

Shareholders Rights

The Company always takes into account the equal rights of Shareholders. This Company's stand on fulfilling the rights of its shareholders is demonstrated in the notification of pre-implementation, implementation and post-implementation of the GMS, with reference to applicable provisions. In addition, the Company ensures its capability to maintain and enforce the rights of shareholders, including:

1. Propose and approve the appointment as well as the dismissal of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
2. Approve the amendments to the Articles of Association including the change in capital structure.
3. Approve the merger, consolidation, dissolve and separation of the Company, submission of applications in the event that the Company is to be declared bankrupt, and dissolution.
4. Request reports and explanations on certain matters to the Board of Directors and the Board of Commissioners by taking into account the applicable capital market regulations in Indonesia.
5. Each share equals one vote.
6. Attend and cast the votes at the GMS.
7. Receive dividends payout and the remaining assets as a result of the liquidation.
8. Exercise other rights in accordance with the prevailing laws and regulations.

Mekanisme Penyelenggaraan RUPS

Sebelum penyelenggaraan RUPS dilaksanakan, Perseroan telah terlebih dahulu melaksanakan beberapa persiapan-persiapan yang bersifat *mandatory* kepada seluruh pemangku kepentingan, antara lain melakukan pemberitahuan kepada OJK, dan pemegang saham melalui pemasangan iklan pada situs web eASY.KSEI dan situs web Perseroan dengan menggunakan bahasa Indonesia maupun bahasa Inggris serta diumumkan juga dalam situs web Bursa Efek tempat Perseroan menempatkan sahamnya.

Proses penyampaian informasi dan penyelenggaraan RUPS telah diatur dalam POJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka dan POJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Secara Elektronik.

Pihak Independen Sebagai Penghitung Suara

Perseroan telah menunjuk pihak independen yaitu Notaris Aryanti Artisari S.H.,Mkn dalam melakukan perhitungan dan validasi suara.

Penyelenggaraan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa 2024

Perseroan melaksanakan RUPS Tahunan bersamaan dengan RUPS Luar Biasa yang dilaksanakan pada tanggal 21 Juni 2024 di iNews Tower Lantai 3, MNC Center, Jl. Kebon Sirih Kav. 17-19, Jakarta Pusat, dengan tahapan sebagai berikut:

GMS Convention Mechanisms

Prior to the GMS convention, the Company shall make several mandatory preparations for all stakeholders, including disseminating notifications to the OJK and shareholders through eASY.KSEI website and the Company's website, using Indonesian and English languages as well as announcing them on the Indonesia Stock Exchange's website where the Company lists its shares.

The information submission process and GMS convention is regulated in OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 concerning the Plan and Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies and OJK Regulation No. 16/POJK.04/2020 on the Procedures for Electronic General Meeting of Shareholders of Public Company.

Independent Party That Helps Count Votes

The Company has appointed an independent party, Notary Aryanti Artisari S.H.,Mkn to help in counting and validation of votes.

2024 Annual GMS And Extraordinary GMS

The Company conducted its Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) concurrently with an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held on June 21, 2024, at iNews Tower, 3rd Floor, MNC Center, Jl. Kebon Sirih Kav. 17-19, Central Jakarta. The proceedings were as follows:

Tanggal Date	Aktivitas Activities
6 Mei 2024 May 6, 2024	Pemberitahuan Rencana RUPST & RUPSLB kepada OJK Notification to OJK about the planning of AGMS & EGMS
15 Mei 2024 May 15, 2024	Pengumuman RUPST & RUPSLB AGMS & EGMS Announcement
30 Mei 2024 May 30, 2024	Pemanggilan RUPST & RUPSLB AGMS & EGMS Invitation
21 Juni 2024 June 21, 2024	RUPST & RUPSLB AGMS & EGMS
25 Juni 2024 June 25, 2024	Pengumuman dan Penyampaian ke OJK Ringkasan Risalah Hasil RUPST & RUPSLB Announcement and Submission of the AGMS & EGMS Minutes of Meeting to OJK

Kuorum Pemegang Saham dan Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada RUPS Tahunan

Shareholders' Quorum and Attendance of Members of the Board of Commissioners and Board of Directors at the AGMS

Kehadiran Pemegang Saham Shareholders' Attendance	Kehadiran Dewan Komisaris Board of Commissioners' Attendance	Kehadiran Direksi Board of Directors' Attendance
37.250.638.861 saham dengan hak suara yang sah atau setara dengan 87,40% dari total 42.618.850.927 saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. 37,250,638,861 shares with valid voting rights or equivalent to 87.40% of a total of 42,618,850,927 shares with valid voting rights that were issued by the Company.	• Komisaris Utama | President Commissioner: Wito Mailoa • Komisaris Independen | Independent Commissioner: Drs. Sukisto	• Direktur Utama | President Director: Mashudi Hamka • Direktur | Director: Jessica Herliani Tanoesoedibjo • Direktur | Director: Oerianto Guyandi • Direktur | Director: Peter Fajar • Direktur | Director: Muhammad Suhada

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
General Meeting of Shareholders

Keputusan RUPST 2024 dan Pelaksanaannya

Hasil keputusan RUPS Tahunan 2024 dan tindak lanjutnya oleh Manajemen adalah sebagai berikut:

2024 AGMS Resolutions and its Executions

The following are the 2024 Annual GMS resolutions and the follow-ups by the Management:

Keputusan Resolution	Tindak Lanjut Follow-Up
Mata Acara Rapat Pertama Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan Direksi termasuk di dalamnya Laporan Keberlanjutan Perseroan, dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.	Sudah terealisasi
First Agenda Approved and accepted the Annual Report of the Board of Directors including the Company's Sustainability Report, and the Supervisory Duties Report of the Company's Board of Commissioners for the Financial Year ended on December 31, 2023.	Realized
Mata Acara Rapat Kedua Menyetujui dan mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, serta memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 *(acquit et de charge)*, sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Perseroan tahun 2023 dan tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.	Sudah terealisasi
Second Agenda Approved and ratified the Company's Financial Statements for the Financial Year ended on December 31, 2023, and granted a full release and discharge of authority to the Company's Board of Commissioners and Board of Directors respectively for their supervisory and management duties for the Financial Year ended on December 31, 2023 *(acquit et de charge)*, to the extent that all their actions were reflected in the Company's Annual Report and Financial Statements of 2023 and does not conflict with applicable laws and regulations.	Realized
Mata Acara Rapat Ketiga Menyetujui untuk tidak membagikan dividen kepada Pemegang Saham Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.	Sudah terealisasi
Third Agenda Approved not to distribute the dividend to the Company's Shareholders for the Financial Year ended on December 31, 2023.	Realized

Keputusan Resolution	Tindak Lanjut Follow-Up
Mata Acara Rapat Keempat 1. Menyetujui dan menerima dengan baik pengunduran Bapak Ageng Purwanto dari jabatannya selaku Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini disertai dengan ucapan terima kasih dan memberikan penghargaan setinggi-tingginya atas pengabdian dan jasa-jasanya kepada Perseroan selama masa baktinya serta memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya *(acquit et de charge)* atas tindakan pengawasan yang beliau lakukan selama tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Perseroan. 2. Menyetujui dan menerima dengan baik pengunduran Bapak Mahdan dari jabatannya selaku Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini disertai dengan ucapan terima kasih dan memberikan penghargaan setinggi - tingginya atas pengabdian dan jasa - jasanya kepada Perseroan selama masa baktinya serta memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya *(acquit et de charge)* atas tindakan pengurusan yang beliau lakukan selama tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Perseroan. 3. Menyetujui untuk mengangkat Ibu Santi Paramita sebagai Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini. 4. Menetapkan bahwa sehubungan dengan keputusan Rapat tersebut di atas, terhitung sejak tanggal ditutupnya Rapat ini, maka susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan menjadi sebagai berikut: DEWAN KOMISARIS Komisaris Utama : Bapak Wito Mailoa Komisaris : Ibu Santi Paramita Komisaris Independen : Bapak Drs. Sukisto DIREKSI Direktur Utama : Bapak Mashudi Hamka Direktur : Ibu Jessica Herliani Tanoesoedibjo Direktur : Bapak Oerianto Guyandi Direktur : Bapak Peter Fajar Direktur : Bapak Muhammad Suhada Dengan masa jabatan anggota Dewan Komisaris yang baru mengikuti sisa masa jabatan Dewan Komisaris dan Direksi yang berlangsung pada saat ini, yaitu sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan atas tahun buku 2025 yang akan diselenggarakan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikannya sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan Pasal 105 ayat 1 dan Pasal 119 UUPT. 5. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan bagi pengurus Perseroan yang baru diangkat sehubungan dengan pengangkatannya. 6. Memberikan kuasa dan wewenang dengan hak subtitusi kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan sehubungan dengan perubahan susunan anggota Direksi Perseroan dan Dewan Komisaris tersebut di atas, termasuk namun tidak terbatas pada untuk membuat atau meminta untuk dibuatkan serta menandatangani segala akta yang berkaitan dengan itu.	Sudah terealisasi

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
General Meeting of Shareholders

Keputusan Resolution	Tindak Lanjut Follow-Up
Fourth Agenda 1. Approved and accepted the resignation of Mr. Ageng Purwanto from his position as Company's Commissioner effective from the closing of this Meeting accompanied by an acknowledgment and highest appreciation for his dedication and services to the Company during his tenure as well as granting full release and discharge of responsibility (acquit et de charge) for his supervisory duties to the extent that all his actions were reflected in the Company's Annual Report and Financial Statements. 2. Approved and accepted the resignation of Mr. Mahdan from his position as Company's Director effective from the closing of this Meeting accompanied by an acknowledgment and highest appreciation for his dedication and services to the Company during his tenure as well as granting full release and discharge of responsibility (acquit et de charge) for his management duties to the extent that all his actions were reflected in the Company's Annual Report and Financial Statements. 3. Approved the appointment of Mrs. Santi Paramita as the Company's Commissioner effective as of the closing of this Meeting. 4. In regards to the above mentioned meeting's resolution, as of the closing of the Meeting, the Company's Board of Commissioners and the Board of Directors compositions are as follows: **BOARD OF COMMISSIONERS** President Commissioner : Mr. Wito Mailoa Commissioner : Mrs. Santi Paramita Independent Commissioner : Mr. Drs. Sukisto **BOARD OF DIRECTORS** President Director : Mr. Mashudi Hamka Director : Mrs. Jessica Herliani Tanoesoedibjo Director : Mr. Oerianto Guyandi Director : Mr. Peter Fajar Director : Mr. Muhammad Suhada With the tenure of newly appointed member of the Board of Commissioners is following the remaining tenure of the other active members of the Board of Commissioners and Board of Directors, which is until the closing of the AGMS of the financial year 2025 which will be held in 2026, without prejudice to the rights of General Meeting of Shareholders to dismiss at any time in accordance with the provision of Article 105 paragraph 1 and Article 119 the Law of Limited Liability Company (UUPT). 5. Granted the authority to the Company's Nomination and Remuneration Committee to determine salary and allowance for the new appointed member of the Company's management in connection with their appointment. 6. Granted the power of attorney and authority to the Company's Board of Directors with the right of substitution to conduct all necessary actions in connection with the changes in the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners mentioned above, including but not limited to make or request to be made and sign all the deeds related to it.	Realized

Keputusan Resolution	Tindak Lanjut Follow-Up
Mata Acara Rapat Kelima 1. Menyetujui memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan dalam menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Independen untuk mengaudit buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik Independen tersebut serta persyaratan lain penunjukannya. 2. Menyetujui memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Independen pengganti apabila karena sebab apapun juga Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Independen yang telah ditunjuk tersebut tidak dapat menyelesaikan tugasnya.	Sudah terealisasi
Fifth Agenda 1. Approved the granting of power of attorney and authority to the Company's Board of Commissioners to appoint a Public Accountant and/or Independent Public Accounting Firm to audit the Company's books for the Financial Year ended on December 31, 2024 and to determine the fee for the Independent Public Accountant including other requirements of such appointment. 2. Approved the granting of power of attorney and authority to the Company's Board of Commissioners to appoint a replacement of Public Accountant and/or Independent Public Accounting Firm if for any reason whatsoever the appointed Public Accountant and/or Independent Public Accounting Firm is unable to complete its duties.	Realized
Mata Acara Rapat Keenam Mata Acara Keenam hanya bersifat pelaporan Perseroan atas realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Obligasi Berkelanjutan III MNC Kapital Indonesia Tahap II Tahun 2023 dan Penawaran Umum Obligasi Berkelanjutan IV MNC Kapital Indonesia Tahap I Tahun 2023, sehingga untuk Mata Acara Keenam ini tidak diadakan sesi tanya jawab maupun pengambilan keputusan.	Sudah terealisasi
Sixth Agenda The Sixth Agenda is only Company's reporting on the realization of proceed of fund from the Public Offering of Sustainable Bond III MNC Kapital Indonesia Phase II Year 2023 and the Public Offering of Sustainable Bond IV MNC Kapital Indonesia Phase I Year 2023, so that for this Sixth Agenda there were no question and answer session nor decision making.	Realized

Kuorum Pemegang Saham dan Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada RUPS Luar Biasa
Shareholders Quorum and Attendance of Board of Commissioners and Board of Directors at the EGMS

Kehadiran Pemegang Saham Shareholders' Attendance	Kehadiran Dewan Komisaris Board of Commissioners' Attendance	Kehadiran Direksi Board of Directors' Attendance
8.714.304.626 saham dengan hak suara yang sah atau setara dengan 62,88% dari total 13.859.138.072 saham independen dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. 8,714,304,626 shares with valid voting rights or equivalent to 62.88% of a total of 13,859,138,072 independent shares with valid voting rights that were issued by the Company.	• Komisaris Utama | President Commissioner: Wito Mailoa • Komisaris Independen | Independent Commissioner: Drs. Sukisto	• Direktur Utama | President Director: Mashudi Hamka • Direktur | Director: Jessica Herliani Tanoesoedibjo • Direktur | Director: Oerianto Guyandi • Direktur | Director: Peter Fajar • Direktur | Director: Muhammad Suhada

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
General Meeting of Shareholders

Keputusan RUPSLB 2024 dan Pelaksanaannya

Hasil keputusan RUPS Luar Biasa 2024 dan tindak lanjutnya oleh manajemen adalah sebagai berikut:

2024 EGMS Resolutions and its Executions

The following are the 2024 Extraordinary GMS resolutions and the follow-ups by the Management:

Keputusan Resolution	Tindak Lanjut Follow-Up
Mata Acara Rapat 1. Menyetujui untuk menambah modal Perseroan melalui mekanisme Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMTHMETD) dengan cara mengeluarkan sebanyak-banyaknya sebesar 10% atau sebanyak-banyaknya sejumlah 4.261.885.092 (empat miliar dua ratus enam puluh satu juta delapan ratus delapan puluh lima ribu sembilan puluh dua) saham masing-masing dengan nilai nominal Rp100,- (seratus Rupiah) per saham, dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal, khususnya Peraturan OJK No. 32/POJK.04/2015 tanggal 16 Desember 2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebagaimana telah diubah dengan Peraturan OJK No.14/POJK.04/2019 tanggal 29 April 2019. 2. Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk mengeluarkan saham baru Perseroan terkait dengan pelaksanaan Penambahan Modal Perseroan Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu. 3. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu tersebut di atas, termasuk namun tidak terbatas dalam menentukan jumlah saham dan harga pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu yang dianggap baik oleh Direksi, penyesuaian jumlah saham dan harga pelaksanaan dalam hal Perseroan melakukan tindakan korporasi (corporate action) yang dapat mengakibatkan perubahan nilai nominal saham, penyesuaian penggunaan dana, membuat dan/atau meminta dibuatkan segala dokumen, akta berkaitan dengan peningkatan modal tersebut serta meminta persetujuan dan/atau melaporkan serta melakukan pendaftaran yang diperlukan kepada pihak yang berwenang berkaitan dengan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu, satu dan lain hal tanpa ada pengecualian dengan mengingat ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk peraturan di bidang Pasar Modal.	Sudah terealisasi
Agenda 1. Approved to increase the Company's capital through the mechanism of Capital Increase without Pre-Emptive Rights by issuance for maximum of 10% or for maximum of 4,261,885,092 (four billion two hundred sixty one million eight hundred eighty five thousand ninety two) shares each with a nominal value of Rp100 (one hundred Rupiah) per share, according to the applicable laws and regulations in the capital market, particularly the Regulation of Indonesian Financial Service Authority No. 32/POJK.04/2015 dated December 16, 2015, concerning Public Company Capital Increase with Pre-Emptive Rights as amended by the Regulation of OJK No. 14/POJK.04/2019 dated April 29, 2019. 2. Approved the granting of authority and power of attorney to the Company's Board of Commissioners to issue new shares of the Company as the implementation of the Capital Increase Without Pre-emptive Rights. 3. Approved the granting of authority and power of attorney to the Company's Board of Directors with the approval of the Company's Board of Commissioners to conduct all necessary actions in connection to the above mentioned Capital Increase without Pre-Emptive Rights, including but not limited to determine the number of shares and the exercise price of the Capital Increase without Pre-Emptive Rights which deemed appropriate by the Board of Directors, the adjustment of the number of shares and the exercise price in the event that the Company conducts a corporate action which may result in changes of the share's par value, adjustment use of funds, to make and/or request to be made all documents, deeds related to the capital increase and requesting the approval and/or provide report and to conduct necessary registration to the authorized official relating to the Capital Increase without Pre- Emptive Rights, one thing and another without any exception with due regard to the prevailing laws, including capital market regulations.	Realized

Realisasi Hasil Keputusan RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2023

Seluruh keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa 2023 telah selesai direalisasikan. Selanjutnya, hasil keputusan RUPST dan RUPSLB 2023 ini dapat dilihat di situs web Perseroan yang tersedia untuk publik.

Realization of 2023 Annual GMS Resolutions

All resolutions from the 2023 Annual General Meeting of Shareholders have been fully realized. Further information on the resolutions of the 2023 Annual GMS is available for public viewing on the Company's website.

DIREKSI
Board of Directors

DIREKSI

Direksi merupakan organ Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab secara kolektif atas kepengurusan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar. Pengambilan keputusan untuk pelaksanaan operasional Perseroan dan aktivitas usaha sehari-hari Perseroan adalah tanggung jawab utama Direksi. Masing-masing anggota Direksi berhak melakukan pengambilan keputusan berdasarkan pembagian tugas menurut keahliannya masing-masing, namun pelaksanaan tugas oleh masing-masing anggota Direksi tetap menjadi tanggung jawab bersama.

Dasar Hukum

1. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007.
2. Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.
3. Anggaran Dasar Perseroan.
4. Peraturan Bursa Efek Indonesia (BEI) No. I-A.

Komposisi dan Susunan Direksi Tahun 2024

Berikut susunan anggota Direksi per 31 Desember 2024.

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is the Company's organ collectively responsible for the Company's management according to the Company's objectives. The Board also represents the Company, both inside and outside the court with reference to the Articles of Association. The Board of Directors' main responsibility is to manage the Company's daily activities and the Board is authorized for decision making. Each member of the Board of Directors is entitled to make a decision based on the members' segregation of duties. However, the duties executed by each member of the Board are collectively synergized with other members of the Board.

Legal Basis

1. Law No. 40 of 2007.
2. OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
3. Articles of Association of the Company
4. Indonesia Stock Exchange (IDX) Regulation No. I-A.

Board of Directors Composition and Structure in 2024

The Board of Directors' composition as of December 31, 2024 is as follows:

Nama Name	**Jabatan** Position	**Dasar Pengangkatan Basis** of Appointment	**Masa Jabatan** Tenure
Yudi Hamka	Direktur Utama	RUPS Tahunan tanggal 20 Juli 2022	Sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan atas tahun buku 2025 yang akan diselenggarakan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikannya sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan Pasal 105 ayat 1 UUPT.
	President Director	Annual GMS dated July 20, 2022	Until the closing of AGMS of the financial year 2025 which will be held in 2026, without prejudice to the rights of General Meeting of Shareholders to dismiss at any time in accordance with the provision of article 105 paragraph 1 the Law of Limited Liability Company (UUPT).
Jessica Herliani Tanoesoedibjo	Direktur	RUPS Tahunan tanggal 27 Agustus 2021	Sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan atas tahun buku 2025 yang akan diselenggarakan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikannya sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan Pasal 105 ayat 1 UUPT.
	Director	Annual GMS dated August 27, 2021	Until the closing of AGMS of the financial year 2025 which will be held in 2026, without prejudice to the rights of General Meeting of Shareholders to dismiss at any time in accordance with the provision of article 105 paragraph 1 the Law of Limited Liability Company (UUPT).
Peter Fajar	Direktur	RUPS Tahunan tanggal 27 Agustus 2021	Sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan atas tahun buku 2025 yang akan diselenggarakan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikannya sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan Pasal 105 ayat 1 UUPT.
	Director	Annual GMS dated August 27, 2021	Until the closing of AGMS of the financial year 2025 which will be held in 2026, without prejudice to the rights of General Meeting of Shareholders to dismiss at any time in accordance with the provision of article 105 paragraph 1 the Law of Limited Liability Company (UUPT).

DIREKSI
Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Tenure
Muhammad Suhada	Direktur	RUPS Tahunan tanggal 20 Juli 2022	Sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan atas tahun buku 2025 yang akan diselenggarakan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikannya sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan Pasal 105 ayat 1 UUPT.
	Director	Annual GMS dated July 20, 2022	Until the closing of AGMS of the financial year 2025 which will be held in 2026, without prejudice to the rights of General Meeting of Shareholders to dismiss at any time in accordance with the provision of article 105 paragraph 1 the Law of Limited Liability Company (UUPT).

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, tugas dan tanggung jawab Direksi adalah sebagai berikut:

Tugas Umum

1. Menyusun, mengimplementasikan dan mengkomunikasikan visi, misi dan Rencana Strategis Perusahaan yang meliputi Rencana Bisnis dan Rencana Korporasi.
2. Menyusun struktur organisasi Perusahaan yang disesuaikan dengan Rencana Strategis Perusahaan, termasuk di dalamnya adalah satuan kerja dan komite.
3. Menyusun Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.
4. Mengelola Perusahaan sesuai dengan kewenangan dan tanggung jawabnya sebagaimana diatur dalam peraturan perundangan yang berlaku dan Anggaran Dasar.
5. Mewakili Perusahaan baik di dalam maupun di luar pengadilan kecuali apabila kondisi-kondisi berikut berlaku: a. terjadi perkara di hadapan pengadilan antara Perusahaan dengan anggota Direksi yang bersangkutan; atau b. anggota Direksi yang bersangkutan mempunyai benturan kepentingan dengan Perusahaan.
6. Wajib menyelenggarakan Rapat Direksi Perusahaan secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan dan dengan waktu yang memadai.
7. Wajib mengadakan Rapat Direksi bersama Dewan Komisaris secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.
8. Menyelenggarakan RUPS tahunan selambatnya 6 (enam) bulan sejak ditutupnya tahun buku Perseroan dan menyelenggarakan RUPS lainnya sesuai dengan keperluan Perusahaan dan turut serta memastikan bahwa usul-usul pemegang saham telah diangkat sebagai mata agenda RUPS terutama apabila mata agenda terkait dianggap berhubungan langsung dengan kepentingan Perusahaan dan telah diajukan secara tertulis kepada Direksi oleh pemegang saham yang mewakili minimum 10% (sepuluh persen) dari jumlah seluruh pemegang saham dengan hak suara yang sah.

Board of Directors' Duties and Responsibilities

Pursuant to the Company's Articles of Association, the Board of Directors' duties and responsibilities are as follows:

General Duties

1. Prepare, implement and communicate the Company's vision, mission and strategic plan, including Business Plan and Corporate Plan.
2. Prepare the Company's organizational structure in accordance with the Company's Strategic Plan, including the work units and committees.
3. Prepare the Annual Report and Annual Financial Report in accordance with the prevailing laws and regulations.
4. Manage the Company with reference to the Board's authorities and responsibilities as regulated in the prevailing laws and regulations as well as the Articles of Association.
5. Represent the Company either inside or outside the court unless the following conditions apply: a. There is a case before the court between the Company and a member of the Board of Directors; or b. The member of the Board of Directors concerned has a conflict of interest with the Company.
6. Convene regular Board of Directors' meetings at least once a month with adequate time.
7. Hold joint meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners periodically at least once every four months.
8. Conduct the annual GMS no later than six months after the closing of the Company's fiscal year; and hold other GMS based on the Company's requirements, and ensure inclusion of shareholders' agenda in the GMS, especially when the agenda concerned is deemed to be directly related to the Company's interests, and has been submitted in writing to the Board of Directors by a shareholder representing a minimum of 10% (ten percent) of the total number of shareholders with valid voting rights.

9. Menyelenggarakan RUPS Luar Biasa bila diperlukan.
10. Mengumumkan waktu pembayaran dividen kepada para pemegang saham.
11. Bertindak selaku likuidator jika dalam keputusan RUPS atau penetapan likuidasi Perusahaan tidak menunjuk likuidator.
12. Menyimpan dan memelihara Daftar Pemegang Saham (DPS) dan Daftar Khusus dengan ketentuan sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan serta peraturan dan perundang- undangan yang berlaku.
13. Direksi dapat menunjuk dan memberi wewenang kepada Biro Administrasi Efek untuk melaksanakan pencatatan dan tata-usaha saham Perseroan dalam Daftar Pemegang Saham.
14. Memberikan semua data/informasi yang akurat, relevan, dan tepat waktu apabila diperlukan oleh Dewan Komisaris.
15. Menyampaikan pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi kepada pemegang saham melalui RUPS.
16. Menyampaikan pertanggung jawaban atas kepengurusan Perseroan berupa laporan keuangan, laporan kegiatan Perusahaan, dan laporan pelaksanaan Tata Kelola.

9. Conduct Extraordinary GMS when necessary.
10. Announce the date of dividend payments to the shareholders.
11. Act as liquidator for the GMS decisions, or determine liquidation if no liquidator is appointed.
12. Keep and maintain a Shareholders Registry and Special Registry as stipulated in the Company's Articles of Association as well as prevailing laws and regulations.
13. Appoint and authorize the Share Register to conduct the listing and administration of the Company's shares in the Shareholder Registry
14. Provide accurate, relevant and data and information in a timely manner, as required by the Board of Commissioners.
15. Convey the accountability of the Board of Directors' duties and responsibilities to shareholders at the GMS.
16. Convey the accountability of the Company's management in the form of financial statements, reports on the Company's activities and GCG implementation.

Ruang Lingkup Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Pembagian tugas anggota Direksi mempertimbangkan kapasitas dan kompetensi masing-masing anggota. Hal ini memastikan Perseroan berjalan lebih sistematis, efisien, dan efektif. Hal ini juga dilakukan untuk menjamin kelangsungan usaha Perseroan dan pencapaian tujuan Perseroan di masa yang akan datang.

Berikut ruang lingkup dan tanggung jawab masing-masing Direksi:

Board of Directors' Segregation of Duties and Responsibilities

Segregation of duties of the Board of Directors' members takes into account the capacity and competence of each respective member. This is to ensure the Company runs more systematic, efficient and effective way. This is also done to ensure the Company's business continuity and the achievements of the Company's objectives in the future.

The following table recapitulates the Board of Directors' duties and responsibilities:

Nama Name	Posisi Position	Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab Scope of Duties and Responsibilities
Yudi Hamka	Direktur Utama	Bertanggung jawab dalam menentukan arah pengembangan Perseroan, perencanaan strategi Perseroan jangka panjang dan pendek, serta sebagai Pemimpin dalam mencapai target/ sasaran keuangan, operasional, serta organisasi. Selain itu, Direktur Utama juga memiliki tanggung jawab dalam memastikan implementasi tata kelola perusahaan yang baik, termasuk pengawasan atas kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, manajemen risiko yang efektif untuk menjaga keberlangsungan usaha, serta penguatan fungsi audit internal guna memastikan integritas dan efisiensi operasional perusahaan.
	President Director	Responsible for determining the direction of the Company's development, planning both long-term and short-term corporate strategies, as well as serving as the leader in achieving financial, operational, and organizational targets. In addition, the President Director is also responsible for ensuring the implementation of good corporate governance, including oversight of compliance with applicable laws and regulations, effective risk management to maintain business continuity, and strengthening the internal audit function to ensure the integrity and efficiency of the Company's operations.
Jessica Herliani Tanoesoedibjo	Direktur	Menyusun strategi pengembangan bisnis dari sisi produk dan digital, dan mengawasi pengembangan bisnis Entitas Anak.
	Director	Formulate the business development strategy in terms of products and digitalization, and supervise the business development of subsidiaries.

DIREKSI
Board of Directors

Nama Name	Posisi Position	Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab Scope of Duties and Responsibilities
Peter Fajar	Direktur	Mengawasi dan memastikan seluruh aktivitas baik manajerial maupun teknis pada fungsi *Credit Verification & Corporate finance*, analisis data keuangan, proyeksi model keuangan, perancangan struktur transaksi dan kalkulasi sesuai dengan target Perusahaan dan Anak Perusahaan.
	Director	Supervise and ensure all managerial and technical activities in the Credit Verification & Corporate Finance function, financial data analysis, financial model projections, transaction structure design, and calculations based on the Company's targets and business unit.
Muhammad Suhada	Direktur	Melaksanakan fungsi pengawasan terhadap semua *technology project* di Perusahaan, operasional dan infrastruktur teknologi Perusahaan, untuk menjamin kelancaran kegiatan operasional Perusahaan.
	Director	To ensure the smooth operation of the Company's operational activities, carry out the oversight function for all technology projects in the Company, operations, and Company's technology infrastructure.

Pedoman Direksi

Perseroan memiliki pedoman Direksi sebagai panduan dalam melaksanakan tugas pengelolaan perusahaan. Pedoman Direksi disusun berdasarkan Undang-undang Perseroan Terbatas, Undang-undang Pasar Modal, Peraturan OJK, Peraturan BEI, dan Anggaran Dasar Perseroan.

Pedoman Direksi memuat antara lain mengenai tugas dan tanggung jawab anggota Direksi, keanggotaan, masa jabatan, persyaratan umum lainnya, independensi anggota Direksi, pembatasan rangkap jabatan, rapat Direksi, dan pertanggungjawaban Direksi.

Rapat Direksi

Rapat Direksi dilaksanakan berdasarkan POJK No. 33/2014 dimana kewajiban rapat Direksi minimum satu kali sebulan. Selain dari kewajiban tersebut, Rapat Direksi juga dapat dilaksanakan setiap waktu apabila dan ketika diperlukan.

Rapat Direksi dilaksanakan di kantor pusat Perseroan, lokasi usaha atau lokasi lain yang disetujui oleh Direksi. Direktur Utama memiliki kewenangan untuk meminta rapat Direksi sewaktu-waktu jika dipandang perlu selain dari rapat wajib yang telah ditentukan. Rapat Direksi dapat dilangsungkan apabila mayoritas anggota Direksi hadir atau diwakili dalam Rapat. Rapat Direksi dicatatkan dalam risalah rapat yang didokumentasikan oleh Perseroan.

Board of Directors' Charter

The Company has a Board Charter as a guideline for carrying out the management tasks of the company. The Board Charter is formulated based on the Limited Liability Company Law, Capital Market Law, OJK Regulations, IDX Regulations, and the Company's Articles of Association.

The Board Charter includes, among other things, the duties and responsibilities of the Board members, membership, term of office, other general requirements, independence of Board members, limitations on concurrent positions, Board meetings, and the accountability of the Board.

Board of Directors' Meetings

The holding of the Board of Directors' meetings is pursuant to POJK No. 33/2014 in which the convention of the Board of Directors' meetings, which shall be held at least once a month. Furthermore, the Board of Directors may hold a meeting if deemed necessary.

Meetings of the Board of Directors are held at the Company's head office, in another business location, or in a place as agreed upon by members of the Board of Directors. The President Director has the authority to request a meeting of the Board at any time if deemed necessary in addition to the compulsory meetings. The holding of the Board's meetings requires the attendance of the majority of the Board's members. The Board's meetings shall be noted in the minutes of the meetings and be documented by the Company.

Pada tahun 2024, Direksi melaksanakan rapat sebanyak 12 (dua belas) kali. Berikut tingkat kehadiran Direksi dalam rapat-rapat tersebut.

In 2024, the Board of Directors convened 12 (twelve) meetings. The following is the recapitulation of the Board's meeting attendance.

Direksi Board of Directors	Jumlah Rapat Direksi Number of Board of Directors Meetings	Kehadiran Attendance	%
Yudi Hamka	12	12	100
Jessica Herliani Tanoesoedibjo	12	12	100
Peter Fajar	12	12	100
Muhammad Suhada	12	12	100
Mahdan*	6	6	100
Oerianto Guyandi**	10	10	100

*) Hingga 21 Juni 2024 I until June 21, 2024
**) Hingga 1 November 2024 I Until November 1, 2024

Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris

Berdasarkan POJK No. 33/2014, Direksi wajib mengadakan rapat Direksi bersama Dewan Komisaris secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Selama tahun 2024 rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris dilaksanakan sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Board of Directors and Board of Commissioners Joint Meetings

Pursuant to POJK No. 33/2014, the Board of Directors shall conduct joint meetings with the Board of Commissioners regularly at least once in four months.

In 2024, the Board of Directors and the Board of Commissioners held four joint meetings, with the following attendance:

Direksi Board of Directors	Jumlah Rapat Gabungan Dengan Dewan Komisaris Number of Joint Meetings with the Board of Commissioners	Kehadiran Attendance	%
Yudi Hamka	4	4	100
Jessica Herliani Tanoesoedibjo	4	4	100
Peter Fajar	4	4	100
Muhammad Suhada	4	4	100
Mahdan*	2	2	100
Oerianto Guyandi**	3	3	100

*) Hingga 21 Juni 2024 I until June 21, 2024
**) Hingga 1 November 2024 I Until November 1, 2024

Tingkat Kehadiran Direksi di RUPS
Attendance of the Board of Directors at GMS

Direksi Board of Directors	Jumlah RUPS Number of GMS	Kehadiran Attendance	%
Yudi Hamka	2	2	100
Jessica Herliani Tanoesoedibjo	2	2	100
Peter Fajar	2	2	100
Muhammad Suhada	2	2	100
Mahdan*	2	0	0
Oerianto Guyandi**	2	2	100

*) Hingga 21 Juni 2024 I until June 21, 2024
**) Hingga 1 November 2024 I Until November 1, 2024

DIREKSI
Board of Directors

Pengembangan Kompetensi Direksi

Informasi pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi dapat dilihat pada halaman 62-67, dalam laporan tahunan ini.

Program Orientasi Bagi Direktur Baru

Program pengenalan Perusahaan diberikan kepada anggota Direksi yang baru diangkat untuk pertama kali. Program pengenalan dimaksudkan agar Direksi yang berasal dari berbagai latar belakang dapat mengenal dan memahami Perusahaan. Pengetahuan yang didapatkan oleh anggota Direksi baru dalam program pengenalan berperan penting demi kelancaran dan efektivitas pelaksanaan tugas dan kewajibannya.

Materi program pengenalan bagi Pengurus baru diantaranya mencakup profil Perseroan, pengenalan tentang proses bisnis Perseroan, pencapaian Perseroan, penerapan sistem manajemen dan tata kelola perusahaan.

Pada tahun 2024, Perseroan tidak melaksanakan program pengenalan Perseroan bagi Direksi karena sepanjang tahun 2024 tidak terdapat pengangkatan anggota Direksi baru.

Penilaian Kinerja Komite di Bawah Direksi

Perseroan tidak memiliki komite yang berada di bawah Direksi, namun pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi didukung oleh organ-organ pendukung yaitu Sekretaris Perusahaan, Audit Internal, Hubungan Investor dan organ pendukung Direksi lainnya.

Direksi menilai dan mengevaluasi kinerja para organ pendukungnya secara berkala. Penilaian terhadap para organ pendukung secara garis besar meliputi pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, komitmen dan integritas, kemampuan melakukan analisis terhadap aspek-aspek finansial dan operasional Perseroan, serta kualitas saran/rekomendasi yang terkait dengan pengelolaan Perseroan.

Pada tahun 2024, Direksi menilai bahwa organ-organ pendukung Direksi telah bekerja dengan baik sesuai dengan tugas dan tanggung jawab yang telah dibebankan kepada masing-masing organ pendukung.

Board of Directors' Competency Development

Training and/or competency development information for Board members can be found on page 62-67, of this annual report.

Orientation Program for New Directors

The Company provides an Orientation Program to newly appointed members of the Board of Directors. The orientation program is designed to acquaint directors from diverse backgrounds with the Company and foster an understanding of its operations. The knowledge gained by new Board members during the orientation program plays a crucial role in ensuring the smooth and effective execution of their duties and responsibilities.

The new executive orientation program covers essential aspects such as the Company's background, business processes, achievements, and the implementation of management system and corporate governance.

In the year 2024, the Company did not conduct an orientation program for the Board of Directors, as there were no new director appointments throughout the year.

Assessment of Committees Under Board of Directors Performance

The Company does not have a committee under the Board of Directors but the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Directors is supported by supporting organs, namely Corporate Secretary, Internal Audit, Investor Relations, and other supporting organs of the Board of Directors.

The Board of Directors assesses and evaluates the performance of its supporting organs on a regular basis. In general, assessment of the supporting organs includes the implementation of duties and responsibilities, commitment and integrity, the ability to analyze the financial and operational aspects of the Company, as well as the quality of suggestions/recommendations related to the management of the Company.

In 2024, the Board of Directors considers that the Board of Directors supporting organs have worked well in accordance with the duties and responsibilities assigned to each of the supporting organs.

DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners

DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris adalah organ Perseroan dengan kewenangan menjalankan fungsi pengawasan atas kebijakan yang dijalankan oleh Direksi terkait dengan pengurusan Perseroan. Dewan Komisaris juga dapat memberi nasihat kepada Direksi sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar.

Dasar Hukum

1. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007.
2. Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.
3. Anggaran Dasar Perseroan.
4. Peraturan Bursa Efek Indonesia (BEI) No. I-A.

Komposisi Dewan Komisaris Tahun 2024

Komposisi Dewan Komisaris Perseroan per 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners is the Company's organ holding the authority to carry out the oversight function on the policies the Board of Directors executes in managing the Company. The Board of Commissioners also provides advice to the Board of Directors in accordance with the laws and regulations as well as the Articles of Association.

Legal Basis

1. Law No. 40 of 2007.
2. OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
3. Articles of Association of the Company.
4. Indonesia Stock Exchange (IDX) Regulation No. I-A.

Board of Commissioners' Composition in 2024

The Board of Commissioners' composition as of December 31, 2024 is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Tenure
Wito Mailoa*	Komisaris Utama	RUPS Tahunan tanggal 20 Juli 2022	Sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan atas tahun buku 2025 yang akan diselenggarakan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikannya sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan Pasal 105 ayat 1 UUPT.
	President Commissioner	Annual GMS dated July 20, 2022	Until the closing of AGMS of the financial year 2025 which will be held in 2026, without prejudice to the rights of General Meeting of Shareholders to dismiss at any time in accordance with the provision of article 105 paragraph 1 the Law of Limited Liability Company (UUPT).
Santi Paramita**	Komisaris	RUPS Tahunan tanggal 21 Juni 2024	Sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan atas tahun buku 2025 yang akan diselenggarakan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikannya sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan Pasal 105 ayat 1 UUPT.
	Commissioner	Annual GMS dated June 21, 2024	Until the closing of AGMS of the financial year 2025 which will be held in 2026, without prejudice to the rights of General Meeting of Shareholders to dismiss at any time in accordance with the provision of article 105 paragraph 1 the Law of Limited Liability Company (UUPT).
Drs. Sukisto	Komisaris Independen	RUPS Tahunan tanggal 27 Agustus 2021.	Sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan atas tahun buku 2025 yang akan diselenggarakan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikannya sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan Pasal 105 ayat 1 UUPT.
	Independent Commissioner	Annual GMS dated August 27, 2021	Until the closing of AGMS of the financial year 2025 which will be held in 2026, without prejudice to the rights of General Meeting of Shareholders to dismiss at any time in accordance with the provision of article 105 paragraph 1 the Law of Limited Liability Company (UUPT).

*) Efektif mengundurkan diri sejak 2 Januari 2025 dan akan digantikan oleh Angela Herliani Tanoesoedibjo I Effectively resigned since January 2, 2025 and will be replaced by Angelina Herliani Tanoesoedibjo
**) Diangkat sejak 21 Juni 2024 I Appointed since June 21, 2024

DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan menjalankan fungsi pengawasan dan pemberian nasihat terhadap jalannya Perseroan oleh Direksi. Sesuai ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan ketentuan yang disyaratkan oleh OJK, lingkup tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan secara umum maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi.
2. Dalam kondisi tertentu, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar.
3. Anggota Dewan Komisaris wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian.
4. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana dimaksud pada butir 1), Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya.
5. Dewan Komisaris wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana dimaksud pada butir 4) setiap akhir tahun buku.

Pedoman Dewan Komisaris

Perseroan memiliki Pedoman Dewan Komisaris sebagai panduan dalam melaksanakan tugas pengawasannya. Pedoman Dewan Komisaris disusun berdasarkan Undang-undang Perseroan Terbatas, Undang-undang Pasar Modal, Peraturan OJK, Peraturan BEI, dan Anggaran Dasar Perseroan.

Pedoman Dewan Komisaris memuat antara lain mengenai tugas dan wewenang Dewan Komisaris, pembatasan rangkap jabatan, rapat Dewan Komisaris, dan pertanggungjawaban Dewan Komisaris.

Rapat Dewan Komisaris

Kebijakan Rapat Dewan Komisaris sepenuhnya mengacu kepada Anggaran Dasar Perseroan dan POJK No. 33/2014, bahwa Rapat Dewan Komisaris wajib diadakan secara berkala sekurang-kurangnya sekali dalam setiap 2 (dua) bulan.

Rapat Dewan Komisaris dipimpin oleh Komisaris Utama dan dalam hal Komisaris Utama berhalangan, maka rapat dapat dipimpin oleh seorang anggota Komisaris yang dipilih oleh

Board of Commissioners' Duties and Responsibilities

The Board of Commissioners carries out oversight function and advisory to the Board of Directors on the Company's management. Pursuant to the Company's Articles of Association and OJK regulations, the duties and responsibilities of the Board of Commissioners are as follows:

1. Oversee and be responsible for the supervision of management policies, the overall management process both regarding the Company in general and the Company's business, and provide advice to the Board of Directors.
2. Under certain conditions, organize the Annual GMS and other GMS in accordance with the Board's authorities as stipulated in prevailing laws and the Articles of Association.
3. Perform duties and responsibilities in good faith, by taking into account the principle of prudence.
4. To support the effectiveness of its duties and responsibilities as referred to in point 1), members of the Board of Commissioners shall establish the Audit Committee and may form other committees as well.
5. Evaluate the performance of the committees in executing their duties and responsibilities as referred to in point 4) at the end of each fiscal year.

Board of Commissioners' Charter

The Company has issued the Board of Commissioners' Charter as a guideline in carrying out the Board's supervisory duties. The Board of Commissioners' Charter is prepared in accordance with the Limited Liability Company Law, Capital Market Law, OJK Regulation, IDX Regulation and the Company's Articles of Association.

The Board of Commissioners' Charter contains, among others, the Board's duties and authorities, limitation of concurrent positions, meetings, and accountabilities.

Board of Commissioners' Meetings

The policy of the Board of Commissioners' Meeting refers to the Company's Articles of Association and POJK No.33/2014, stating that the Board of Commissioners shall hold meetings regularly at least once every two months.

The Board of Commissioners' meeting is chaired by the President Commissioner. In the event that the President Commissioner is absent, the meeting can be led by a

dan dari anggota Komisaris lainnya yang hadir dalam rapat. Rapat Dewan Komisaris dituangkan dalam risalah rapat yang didistribusikan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris dan didokumentasikan oleh Perseroan.

member of the Board of Commissioners, appointed by members of the Board of Commissioners that are present in the meeting. The Board of Commissioners' meetings shall be noted in the minutes of the meetings and distributed to all members of the Board and be documented by the Company.

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris melaksanakan 6 (enam) kali rapat internal, termasuk rapat dengan komite-komite. Berikut rekapitulasi tingkat kehadiran Dewan Komisaris dalam rapat-rapat tersebut.

In 2024, the Board of Commissioners convened six meetings, constituting the Board's internal meetings and meetings with committees. The following table recapitulates the Board's meeting attendance.

Dewan Komisaris Board of Commissioners	Jumlah Rapat Dewan Komisaris Number of the Board of Commissioners' Meetings	Kehadiran Attendance	%
Wito Mailoa	6	6	100
Drs. Sukisto	6	6	100
Santi Paramita*	3	3	100

*) Diangkat sejak 21 Juni 2024 I Appointed since June 21, 2024

Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Berdasarkan POJK No. 33/2014, Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat gabungan bersama Direksi secara berkala paling kurang sekali dalam 4 (empat) bulan.

Selama tahun 2024 rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi dilaksanakan sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Board of Commissioners and Board of Directors Joint Meetings

Pursuant to POJK No. 33/2014, the Board of Commissioners shall conduct joint meetings with the Board of Directors regularly at least once in four months.

In 2024, the Board of Commissioners and the Board of Directors held four joint meetings, with the following attendance:

Dewan Komisaris Board of Commissioners	Jumlah Rapat Dewan Direksi Number of the Board of Commissioners' Meetings	Kehadiran Attendance	%
Wito Mailoa	4	4	100
Drs. Sukisto	4	4	100
Santi Paramita*	2	2	100

*) Diangkat Sejak 21 Juni 2024 I Appointed since June 21, 2024

Tingkat Kehadiran Dewan Komisaris dalam RUPS
Attendance Rate of the Board of Commissioner at GMS

Dewan Komisaris Board of Commissioners	Jumlah Rapat Dewan Direksi Number of the Board of Commissioners' Meetings	Kehadiran Attendance	%
Wito Mailoa	2	2	100
Drs. Sukisto	2	2	100
Santi Paramita*	1	1	100

*) Diangkat sejak 21 Juni 2024 I Appointed since June 21, 2024

DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners

Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris

Informasi pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Dewan Komisaris dapat dilihat pada halaman 62-67, dalam laporan tahunan ini.

Program Orientasi Bagi Komisaris Baru

Perseroan memiliki dan menjalankan program pengenalan bagi anggota Dewan Komisaris yang diangkat untuk pertama kali. Kegiatan ini bertujuan untuk memperkenalkan Perseroan kepada anggota Dewan Komisaris, sebelum memahami Perseroan secara lebih detail. Di samping itu, kegiatan ini juga bertujuan agar para Anggota Dewan Komisaris dapat saling mengenal dan menjalin kerjasama sebagai satu tim yang solid, komprehensif dan efektif. Materi Program Pengenalan bagi Pengurus baru di antaranya mencakup profil Perseroan, pengenalan tentang proses bisnis Perseroan dan unit bisnis, pencapaian Perseroan, penerapan sistem manajemen dan tata kelola perusahaan.

Pada tahun 2024, Perseroan telah melaksanakan program orientasi kepada Ibu Santi Paramita sebagai Komisaris Perseroan yang baru.

Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dievaluasi secara berkala oleh pemegang saham. Pemegang saham dapat memberhentikan anggota Direksi atau Dewan Komisaris yang memiliki kinerja yang tidak sesuai dengan yang diharapkan melalui mekanisme RUPS.

Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Perseroan menetapkan sejumlah indikator untuk menilai kinerja Direksi dan Dewan Komisaris. Adapun indikator yang digunakan untuk menilai kinerja Direksi antara lain:

1. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab sesuai Pedoman Kerja Direksi;
2. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi;
3. Pelaksanaan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS);
4. Pencapaian kinerja Perseroan:
   a. Aspek keuangan;
   b. Aspek operasional;
   c. Aspek administrasi;
5. Kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku serta kebijakan Perseroan.

Board of Commissioners' Competency Development

Information on training and/or competency development for members of the Board of Commissioners can be seen on page 62-67, of this annual report.

Orientation Program for New Commissioners

The Company conducts an orientation program for newly appointed members of the Board of Commissioners. The purpose of this activity is to acquaint the Board of Commissioners with the Company before delving into a deeper understanding. Additionally, the program fosters mutual understanding among Board members, fostering a cohesive, comprehensive, and effective team dynamic. Topics covered in the New Executive Orientation Program include the company's profile, an overview of its business processes and units, its achievements, and the implementation of management systems and corporate governance.

In the year 2024, the Company successfully executed an orientation program for Mrs. Santi Paramita upon his appointment as a new Commissioner of the company.

Performance Assessment of The Board of Directors and Board of Commissioners

The Company's Board of Directors and Board of Commissioners performance is evaluated periodically by the shareholders. Shareholders can dismiss members of the Board of Directors or Board of Commissioners whose performance is not as expected through the GMS mechanism.

The Board of Directors Commissioners and Board Performance of Appraisal

The Company has established a number of indicators to assess the Board of Directors and Board of Commissioners performance. The indicators used to assess the performance of the Board of Directors include:

1. Implementation of duties and responsibilities according to the Board of Directors' Work Guidelines;
2. Implementation of duties and responsibilities by each member of the Board of Directors;
3. Implementation of the GMS resolutions;
4. Company's performance achievement
   a. Financial aspect;
   b. Operational aspects;
   c. Administrative aspect;
5. Compliance with the prevailing laws and regulations and Company policies.

Sedangkan indikator kinerja Dewan Komisaris yang ditetapkan antara lain:

1. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab sesuai Pedoman Kerja Dewan Komisaris;
2. Tingkat kehadiran dan keaktifan dalam rapat Dewan Komisaris;
3. Tingkat kehadiran dan keaktifan dalam rapat Komite (jika menjadi anggota Komite);
4. Saran dan masukan yang diberikan dalam proses pengawasan Perseroan;
5. Keterlibatan dalam penugasan-penugasan tertentu; dan
6. Kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku serta kebijakan Perseroan.

Pihak yang Melakukan Penilaian

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan oleh Pemegang Saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), yang didasarkan pada kinerja Perusahaan yang tercermin dalam pengesahan Laporan Keuangan Perusahaan oleh RUPS. Evaluasi ini tercermin dalam Keputusan RUPS yang memberikan persetujuan dan pengesahan Laporan Keuangan, termasuk Laporan Dewan Komisaris yang menyoroti kinerja pengawasan Perusahaan selama tahun buku sebelumnya. Sementara kinerja Direksi dievaluasi setiap tahun oleh Pemegang Saham dalam RUPS secara kolegial, dengan merujuk pada kinerja Perusahaan yang tercermin dalam persetujuan dan pengesahan Laporan Tahunan Perusahaan oleh RUPS.

Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

Pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit, Komite Remunerasi dan Nominasi, Komite Tata Kelola, dan Komite Pemantau Risiko sebagai Komite-komite Penunjang Dewan Komisaris, dimulai dari perumusan strategi, dilanjutkan dengan pemantauan serta pengawasan pelaksanaan strategi yang telah dirancang sampai dengan evaluasi kinerja Perseroan.

Secara umum Dewan Komisaris memandang bahwa semua Komite telah menjalankan tugasnya dengan efisien berdasarkan prinsip GCG dan tujuan Perseroan. Penilaian ini dilaksanakan berdasarkan laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab yang disampaikan oleh masing-masing komite.

NOMINASI DAN REMUNERASI DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Prosedur Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi

Dalam rangka mempersiapkan dan melanjutkan regenerasi kepemimpinan di masa mendatang, Perseroan secara internal telah memiliki panduan suksesi Direksi maupun

The performance indicators established for the Board of Commissioners include:

1. Implementation of duties and responsibilities according to the Board of Commissioners' Work Guidelines;
2. Level of attendance and activity in the Board of Commissioners meetings;
3. Level of attendance and activity in Committee meetings (if not a member of the Committee);
4. Advice and input given in the Company's supervision process;
5. Involvement in certain assignments; and
6. Compliance with the prevailing laws and regulations and Company policies.

Assessors

The performance evaluation of the Board of Commissioners is conducted by the Shareholders at the General Meeting of Shareholders (GMS), which is based on the Company's performance as reflected in the ratification of the Company's Financial Statements by the GMS. This evaluation is reflected in the GMS Resolution approving and ratifying the Financial Statements, including the Board of Commissioners' Report highlighting the Company's supervisory performance during the previous financial year. Meanwhile, the performance of the Board of Directors is evaluated annually by the Shareholders in the GMS collegially, with reference to the Company's performance as reflected in the approval and ratification of the Company's Annual Report by the GMS.

Performance Assessment of Committees under the Board of Commissioners

The Audit Committee, the Remuneration and Nomination Committee, Corporate Governance Committee and the Risk Oversight Committee function as the Board of Commissioners' supporting committees that assist the duties of the Board, starting from the strategy formulation, monitoring and overseeing the strategy implementation, to the evaluation of the Company's performance.

In general, the Board of Commissioner viewed that all Committees have performed their duties efficiently in accordance with GCG principles and the Company's objectives. This assessment is conducted based on the report on the implementation of duties and responsibilities, submitted by each Committee.

NOMINATION AND REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THE BOARD OF COMMISSIONERS

Nomination Procedures for Board of Commissioners and Directors

In order to prepare the next generation of the Company's leaders, the Company has issued a guideline for the succession of the Board of Directors and Board of

DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners

Dewan Komisaris yang mengacu pada anggaran Dasar dan Board Manual.

Kebijakan suksesi Direksi dan/atau Dewan Komisaris sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan oleh pemegang saham, dalam RUPS. Kegiatan suksesi Direksi dan/atau Dewan Komisaris dilakukan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi bekerja sama dengan Sumber Daya Manusia dengan melakukan kajian pendekatan, kepemimpinan, pelatihan manajerial serta program pengembangan dan inkubasi serta fasilitasi.

Kebijakan dan Prosedur Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

RUPS Tahunan memberikan wewenang kepada Komisaris Utama untuk menetapkan pembagian jumlah remunerasi di antara anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi.

Penetapan besaran remunerasi untuk Dewan Komisaris didasarkan pada tugas dan tanggung jawab masing- masing anggota Komisaris, serta mempertimbangkan pencapaian kinerja dan kondisi keuangan Perseroan, serta faktor-faktor pendukung lainnya dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.

Selain itu, RUPS Tahunan juga memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi bagi anggota Direksi dengan memperhatikan kebijakan Komite Nominasi dan Remunerasi.

Struktur Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Komponen remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi terdiri atas honorarium, benefit sesuai dengan ketentuan Perseroan seperti Asuransi Kesehatan, Kendaraan Dinas dan Tunjangan Hari Raya (THR) serta Tantiem/Gratifikasi yang besarannya diberikan sesuai kinerja Perseroan.

Indikator Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris mengacu kepada keputusan dari pemegang saham sebagaimana ditetapkan dalam RUPS dengan memperhatikan hasil kajian yang dilakukan oleh Perusahaan.

Commissioners. The guideline refers to the Articles of Association and the Board's Manual.

The succession policy of the Board of Directors' and/or the Board of Commissioners is prepared in accordance with the stipulation set by shareholders in the GMS. The Board of Directors' and/or the Board of Commissioners succession program is carried out by the Nomination and Remuneration Committee in collaboration with Human Resources Division. Activities of the program include conducting approach studies, leadership program, managerial training and development program, as well as incubation and facilitation.

Remuneration Policies and Procedures for the Board of Commissioners and Board of Directors

The annual GMS grants authority to the President Commissioner to determine the amount of the remuneration to be distributed to members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

The determination of remuneration for members of the Board of Commissioners is based on the duties and responsibilities of each of the Board's respective members. The remuneration determination also considers the achievements of performance and financial conditions of the Company as well as other supporting factors with due regard to the recommendation of the Nomination and Remuneration Committee.

In addition, the Annual GMS also grants the authority to the Board of Commissioners to determine the remuneration for members of the Board of Directors by taking into account the policy set by the Nomination and Remuneration Committee.

Board of Commissioners and Board of Directors Remuneration Structure

The remuneration structure for the Board of Commissioners and Directors encompasses various components, including honorarium, benefits aligned with corporate policies such as Health Insurance, Company Vehicles, and Holiday Allowances (THR), alongside Bonuses/Gratuities, contingent upon the Company's performance metrics.

Remuneration Indicators for Board of Commissioners and Board of Directors

The remuneration of the Board of Directors and the Board of Commissioners refers to the shareholders' decisions in GMS. The GMS' approval of the decisions is based on the results of reviews conducted by the Company.

Adapun indikator penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi ditentukan oleh parameter berikut:

1. Faktor skala usaha
2. Faktor kompleksitas usaha
3. Tingkat inflasi
4. Kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan
5. Faktor-faktor lain yang relevan, serta tidak boleh bertentangan dengan peraturan perundang-undangan.

The indicators for determining remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors are based on the following parameters:

1. Business scale factors
2. Business complexity factors
3. Inflation rate
4. The Company's financial conditions and capabilities
5. Other relevant factors that shall not conflict with applicable laws and regulations.

Transparansi Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Tahun 2024

Informasi jumlah nominal remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebagai berikut:

Transparency of Board of Commissioners and Board of Directors Remuneration in 2024

The following table recapitulates the amount of remuneration paid to members of the Board of Commissioners and the Board of Directors:

Perhitungan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Tahun 2024
Recapitulation of remuneration paid to Board of Commissioners and Board of Directors in 2024

(dalam jutaan Rupiah)
(in million Rupiah)

Jenis Imbalan Benefit	Jabatan Position	
	Direksi Board of Directors	Dewan Komisaris Board of Commissioners
Imbalan kerja jangka pendek Short-term benefits	9.487	1.238
Imbalan pasca kerja Post-term benefits	63	-
Jumlah Total	9.550	1.238

KOMITE AUDIT
Audit Committee

KOMITE AUDIT

Komite Audit dibentuk dan bertanggungjawab langsung kepada Dewan Komisaris dengan memberikan opini secara independen mengenai hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris sesuai dengan prinsip-prinsip GCG dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Komite Audit memiliki fungsi utama untuk memantau serta mengevaluasi perencanaan dan pelaksanaan audit serta memantau tindak lanjut hasil audit guna menilai kecukupan pengendalian internal, termasuk kecukupan proses pelaporan keuangan. Seluruh anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris.

AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee was established by and is directly responsible to the Board of Commissioners in providing independent opinions to matters that require the attention of the Board, with reference to the GCG principles as well as prevailing the laws and regulations.

The main functions of the Audit Committee include monitoring and evaluating the audit's planning and implementation. The Committee is also tasked with monitoring the follow-up of audit results, so as to assess the adequacy of internal controls, including the adequacy of the financial reporting process. All members of the Committee are appointed and dismissed by the Board of Commissioners.

KOMITE AUDIT
Audit Committee

Dasar Hukum

Pembentukan Komite Audit Perseroan mengacu Peraturan OJK No. 55 /POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit dan Peraturan OJK Nomor 9 Tahun 2024 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan.

Piagam Komite Audit

Komite Audit Perseroan telah memiliki Piagam Komite Audit, yang ditetapkan oleh Direktur Utama dan disahkan oleh Dewan Komisaris berdasarkan usulan Komite Audit. Piagam ini berfungsi sebagai pedoman bagi Komite Audit untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen, obyektif, efektif dan transparan serta dapat dipertanggungjawabkan dan diterima oleh semua pihak yang berkepentingan.

Piagam Komite Audit tersebut mengatur hal-hal yang terkait dengan pelaksanaan tugas, tanggung jawab dan etika anggota Komite Audit.

Tugas dan Tanggung Jawab

Komite Audit bertindak secara independen dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya. Dalam menjalankan fungsinya, Komite Audit memiliki tugas dan tanggung jawab paling sedikit meliputi:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan;
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikannya;
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa;
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris;
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan;
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan; dan
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

Legal Basis

The Company's Audit Committee establishment refers to OJK Regulation No. 55 /POJK.04/2015 concerning the Establishment of and Work Implementation Guidelines for the Audit Committee, and OJK Regulation No. 9 of 2024 concerning the Use of Public Accountants and Public Accountant Firms in Financial Services Activities.

Audit Committee Charter

The Company's Audit Committee has an Audit Committee Charter, which is determined by the President Director and approved by the Board of Commissioners based on the Audit Committee's proposal. The charter is a guideline for the Committee to execute independent, impartial, effective and transparent duties and responsibilities that can be accounted for and accepted by all parties of interest.

The Audit Committee Charter regulates matters related to the implementation of duties, responsibilities and ethics of the Committee's members.

Duties and Responsibilities

The Audit Committee acts independently in carrying out its duties and responsibilities. In carrying out its functions, the Audit Committee has duties and responsibilities that include:

1. Review the financial information issued by the Company to the public and/or authorities, including financial statements, projections, and other reports related to the Company's finances.
2. Ensure compliance with laws and regulations relevant to the Company's activities.
3. Provide an independent opinion in the event of a difference between the management and the accountant on the services provided.
4. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of an Accountant based on independence, scope of assignment, and remuneration for services.
5. Review the implementation of the audit by the internal auditor and supervise the implementation of follow-up by the Board of Directors on the findings of the internal auditor.
6. Review the activities of the risk management implementation, carried out by the Board of Directors, in case the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners.
7. Review complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes.
8. Review and provide advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest in the Company.
9. Maintain the confidentiality of the Company's documents, data, and information.

KOMITE AUDIT
Audit Committee

Struktur, Keanggotaan dan Komposisi Anggota Komite Audit

Komposisi dan Struktur Keanggotaan Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Komite Audit paling kurang terdiri dari 3 (tiga) orang anggota yang berasal dari Komisaris Independen dan Pihak dari luar Perseroan.
2. Ketua Komite Audit adalah Komisaris Independen Perseroan.
3. Komisaris Independen wajib memenuhi persyaratan sebagai berikut:
   a. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan tersebut dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir.
   b. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan tersebut.
   c. Tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perseroan.
   d. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

Masa kerja Ketua Komite Audit maksimal sama dengan masa jabatannya sebagai Komisaris Independen.

Masa tugas Komite Audit tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam anggaran dasar Perseroan dan dapat dipilih kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya, dengan tidak mengurangi hak Dewan Komisaris untuk memberhentikan sewaktu-waktu (bila dipandang perlu).

Untuk menjaga kesinambungan pelaksanaan tugas Komite Audit, pemberhentian dan penggantian anggota Komite Audit dilakukan secara bertahap (tidak bersamaan).

Audit Committee Structure, Membership and Composition

The Audit Committee's Composition, Membership and Structure are as follows:

1. The Committee shall consist of at least three members who are Independent Commissioners and external parties.
2. The Chairman of the Committee shall be an Independent Commissioner of the Company.
3. An Independent Commissioner shall meet the following requirements:
   a. Is not a person who performs or has roles and responsibilities to plan, lead, control, or oversee the Company's activities within the last 6 (six) months.
   b. Does not directly or indirectly possess the Company's share.
   c. Does not have affiliation relationship with the Company, BOC, BOD, or main shareholders of the Company.
   d. Does not have direct or indirect business relationship related with the Company's business.

Term of service of Audit Committee Chairman is the same as his tenure as an Independent Commissioner.

The tenure of the Audit Committee should not be longer than the term of service of the Board of Commissioners as provided in the articles of association of the Company and can only be re-elected for 1 (one) next period, without prejudice to the right of the Board of Commissioners to dismiss at any time (if deemed necessary).

To maintain continuity of performance of duties of the Audit Committee, the dismissal and replacement of members of the Audit Committee shall be carried out gradually (not simultaneously).

KOMITE AUDIT
Audit Committee

Adapun susunan anggota Komite Audit selama tahun 2024 adalah sebagai berikut:

The Audit Committee's composition in 2024 is as follows:

Susunan Komite Audit per 31 Desember 2024 | Audit Committee Composition as of December 31, 2024

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Tenure
Sukisto	Ketua Komite Audit Audit Committee Chairman	Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 008/MNCKI/LEGAL/VIII/2021 pada tanggal 30 Agustus 2021. Decree of the Company's Board of Commissioners No. 008/MNCKI/LEGAL/VIII/2021 dated August 30, 2021.	Sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan pada tahun 2026. Until the closing of 2026 AGMS.
Andrea Frans Tambunan	Anggota/Pihak Independen Member/Independent Party		
Riza Satria	Anggota/Pihak Independen Member/Independent Party		Efektif telah mengundurkan diri sejak 19 April 2024 Effectively resigned since April 19, 2024
Pio Paulus Sembiring	Anggota/Pihak Independen Member/Independent Party	Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 002/MNCKI/LEGAL/IV/2024 pada tanggal 19 April 2024. Decree of the Company's Board of Commissioners No. 002/MNCKI/LEGAL/IV/2024 dated April 19, 2024.	Sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan pada tahun 2026. Until the closing of 2026 AGMS.

Profil Anggota Komite Audit

Sukisto
Ketua

Beliau diangkat sebagai Ketua Komite Audit berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 30 Agustus 2021. Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan, oleh sebab itu profil beliau telah tersajikan dalam profil Dewan Komisaris.

Andrea Frans Tambunan
Anggota

Warga Negara Indonesia berusia 48 tahun. Beliau memperoleh gelar sarjana dari Fakultas Ekonomi Akuntansi Universitas Atmajaya, Jakarta pada tahun 1999. Pengalaman kerja beliau antara lain sebagai Internal Audit Manager PT Melissa Kreasi Mandiri pada tahun 2006-2007, Chief of Internal Audit Committee PT Melissa Kreasi Mandiri (2007-2009), Finance & Accounting Manager PT Nuansacipta Coal Investment (2009-2012), Finance & Accounting Manager PT Bhumi Sriwijaya Perdana Coal (2012-2015) dan Finance & Accounting Manager PT Putra Muba Coal (2015-sekarang).

Andrea Frans Tambunan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi lainnya.

Pio Paulus Sembiring
Anggota

Warga Negara Indonesia, berusia 54 tahun, memperoleh gelar sarjana dari Fakultas Akuntansi di Universitas Sumatera Utara, Medan, Sumatera Utara pada tahun 1995. Memiliki Pengalaman bekerja di PT Arthaco Prima Energi (2022-

Audit Committee Members' Profile

Sukisto
Chairman

He was appointed as Chairman of Audit Committee based on the Company's Board of Commissioners Decree dated August 30, 2021. He also serves as the Company's Independent Commissioner; therefore, his profile has been presented in the profile of the Board of Commissioners.

Andrea Frans Tambunan
Member

Indonesian citizen, 48 years old. He obtained a Bachelor's degree in Economy Accounting from Atmajaya University, Jakarta in 1999. He served as an Internal Audit Manager of PT Melissa Kreasi Mandiri (2006-2007), Chief of Internal Audit Committee of PT Melissa Kreasi Mandiri (2007-2009), Finance & Accounting Manager of PT Nuansacipta Coal Investment (2009-2012), Finance & Accounting Manager of PT Bhumi Sriwijaya Perdana Coal (2012-2015), and Finance & Accounting Manager of PT Putra Muba Coal (2015-present).

Andrea Frans Tambunan is not affiliated with other members of the Board of Commissioners and Board of Directors.

Pio Paulus Sembiting
Member

Indonesian citizen, 54 years old, obtained a Bachelor's degree in Accounting from University of Sumatera Utara, Medan, North Sumatra in 1995. He Served at PT Arthaco Prima Energi (2022 - 2023), PT MNC Kabel Mediacom (2017

2023), PT MNC Kabel Mediacom (2017-2021), Komite Audit PT MNC Kapital Indonesia Tbk (2015 - 2017), PT Semesta Marga Raya (2011-2015), Financial Planning and Cost Control Senior Manager PT Trans Jabar Toll (2011 - 2015), Accounting and Finance Manager PT Citra Waspphutowa (2006 - 2011), Accounting Departement Head PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk (2001 - 2006), Internal Audit Manager PT Milenium Pharmacon (1999 - 2001), Supervisor Audit Prasetio, Utomo & Co (1996 - 1999).

Pio Paulus Sembiring tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi lainnya.

Independensi Komite Audit

Sesuai dengan Piagam Komite Audit dan berdasarkan Pasal 5 POJK No. 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015, Komite Audit bertindak secara independen dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya. Seluruh anggota Komite Audit Perseroan merupakan pihak independen yang dipilih sesuai dengan kemampuan, serta latar belakang pengalaman dan pendidikannya.

Seluruh anggota Komite Audit tidak memiliki afiliasi dengan Direktur, Komisaris, maupun pemegang saham utama, bebas dari berbagai kepentingan pribadi, serta tidak memiliki hubungan bisnis dengan Perseroan.

Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Perseroan memfasilitasi pelaksanaan program pengembangan bagi Komite Audit dalam rangka meningkatkan kompetensi anggota Komite Audit. Program yang dilaksanakan baik secara formal maupun secara informal diharapkan mampu memberikan dampak positif terhadap produktivitas dan efektivitas kinerja Komite Audit.

Rapat Komite Audit

Ketentuan rapat Komite Audit Perseroan didasarkan pada Piagam Komite Audit, sebagai berikut:

1. Rapat Komite Audit dilaksanakan paling kurang satu kali dalam 3 bulan.
2. Rapat Komite Audit hanya dapat dilaksanakan apabila dihadiri oleh lebih dari - (satu per dua) jumlah anggota.
3. Keputusan rapat Komite Audit diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat.
4. Hasil rapat Komite Audit dituangkan dalam risalah rapat dan ditandatangani oleh seluruh anggota Komite Audit yang hadir dan disampaikan kepada Dewan Komisaris.
5. Komite Audit dapat hadir dalam rapat Dewan Komisaris atau rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris apabila diundang.

- 2021), Audit Committee PT MNC Kapital Indonesia Tbk (2015-2017), PT Semesta Marga Raya (2011-2015), Financial Planning and Cost Control Senior Manager at PT Trans Jabar Toll (2011-2015), Accounting and Finance Manager at PT Citra Waspphutowa (2006-2011), Accounting Department Head at PT Citra Marga Nuisapala Persada Tbk (2001-2006), Internal Audit Manager at PT Millennium Pharmacon (1999-2001), Audit Supervisor at Prasetio, Utomo & Co (1996-1999).

Pio Paulus Sembiring is not affiliated with other members of the Board of Commissioners, and Board of Directors.

Audit Committee Independency

In corresponding with the Audit Committee Charter and Article 5 of POJK No. 55/POJK.04/2015 dated December 23, 2015, the Audit Committee shall act independently in carrying out its duties and responsibilities. All members of the Company's Audit Committee are independent parties appointed based on their capabilities, experience, and educational backgrounds.

All members of the Committee have no affiliation with members of the Board of Directors, Board of Commissioners , and majority shareholders. Members of the Committee do not act in the interests of personal gain and do not have any business relations with the Company.

Audit Committee's Competency Development

The Company facilitates the implementation of development programs for the Audit Committee aimed at enhancing the competencies of its members. These programs, conducted both formally and informally, are expected to yield positive impacts on the productivity and effectiveness of the Audit Committee's performance.

Audit Committee's Meetings

The holding of the Audit Committee's meetings refers to the Audit Committee Charter, with the following stipulations:

1. The Committee shall hold regular meetings at least once in three months.
2. Meetings can only take place in the event that it is attended by more than 1-2 (one-half) of members in the Committee's composition.
3. Decisions made in meetings shall be based on deliberation and consensus.
4. Meeting results shall be noted in the minutes of the meeting and signed by all members of the Committee attending the meeting, and then submitted to the Board of Commissioners.
5. The Committee's members, if invited, are entitled to take part in meetings of the Board of Commissioners or joint meetings of the Board of Directors and Board of Commissioners.

KOMITE AUDIT
Audit Committee

Pada tahun 2024, Komite Audit menyelenggarakan rapat sebanyak 4 (empat) kali. Berikut tingkat kehadiran Komite Audit dalam rapat-rapat tersebut.

In 2024, the Audit Committee convened 4 (four) meetings. The Committee's meeting attendance recapitulation is as follows:

Tingkat Kehadiran Rapat Komite Audit
Audit Committee Meeting Attendance

Komite Audit Audit Committee	Jumlah Rapat Komite Audit Number of Audit Committee Meetings	Kehadiran Attendance	%
Sukisto	4	4	100
Andrea Frans Tambunan	4	4	100
Pio Paulus Sembiring*	3	3	100
Riza Satria**	1	1	100

*) Diangkat sejak 19 April 2024 I Appointed since April 19, 2024
**) Efektif telah mengundurkan diri sejak 19 April 2024 I Effectively resigned since April 19, 2024

Laporan Singkat Pelaksanaan Tugas dan Kegiatan Komite Audit Tahun 2024

Pada tahun 2024 Komite Audit telah melaksanakan kegiatan-kegiatan berikut:

1. Memberikan masukan kepada Dewan Komisaris terkait aktivitas operasional Perseroan;
2. Menyampaikan laporan tahunan atas hasil kerja Komite Audit periode 2024 kepada Dewan Komisaris;
3. Membahas rencana kerja Komite Audit untuk tahun buku 2024;
4. Melakukan tinjauan atas Laporan Hasil Pemeriksaan Audit Internal;
5. Melakukan telaah atas Laporan Keuangan Perseroan;
6. Melakukan telaah atas laporan Kepatuhan;
7. Memastikan penerapan fungsi manajemen risiko dan pengendalian internal pada seluruh aktivitas operasional Perseroan;
8. Melakukan evaluasi atas perencanaan dan pelaksanaan audit serta memantau tindak lanjut hasil audit;
9. Memberikan rekomendasi terkait penunjukkan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan *general audit* atas Laporan keuangan Perseroan dan anak perusahaan.

Brief Report on Audit Committee Duties and Activities in 2024

The Audit Committee throughout 2024 carried out its duties as follows:

1. Provided input to the Board of Commissioners regarding the Company's operational activities;
2. Submitted the annual report on the Audit Committee's performance in 2024 to the Board of Commissioners;
3. Discussed the Committee's plan for 2024 fiscal year;
4. Reviewed the report of audit results by the Internal Audit;
5. Reviewed the Company's Financial Statements;
6. Reviewed the Compliance Report;
7. Ensured risk management and internal control functions were implemented in the Company's all operational activities;
8. Evaluated the planning and execution of audits, and monitored the follow-up of audit results;
9. Provided recommendations regarding the appointment of a Public Accounting Firm to conduct a general audit of the Company and its subsidiaries' financial statements.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination and Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi bertugas mendukung efektivitas tugas Dewan Komisaris dan memastikan bahwa komposisi Dewan Komisaris dan Direksi memiliki keberagaman keanggotaan dan terdiri dari individu dengan standar integritas tertinggi. Selain itu, Komite Nominasi dan Remunerasi juga bertugas untuk memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait paket remunerasi untuk anggota Direksi dan Dewan Komisaris, serta kerangka remunerasi pejabat eksekutif dan karyawan secara keseluruhan sesuai dengan prinsip-prinsip GCG.

Dasar Hukum

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris. Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk dengan mengacu pada Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, serta Surat Keputusan Dewan Komisaris No.004/MNCKI/LEGAL/XI/2022 tanggal 21 November 2022.

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan telah memiliki Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, yang disusun, ditetapkan dan diusulkan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi, dan ditinjau secara berkala. Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi berfungsi sebagai pedoman bagi Komite Nominasi dan Remunerasi dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen, obyektif, efektif dan transparan serta dapat dipertanggungjawabkan dan diterima oleh semua pihak yang berkepentingan.

Tugas dan Tanggung Jawab

Komite bertugas dan bertanggung jawab untuk memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris, termasuk namun tidak terbatas pada hal-hal sebagai berikut:

Fungsi Nominasi

a. Menyusun dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait penentuan:
   - Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
   - Kebijakan dan kriteria yang diperlukan dalam proses Nominasi.
   - Kebijakan evaluasi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
   - Program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

The Nomination and Remuneration Committee supports the effectiveness of the Board of Commissioners' duties and ensures diversity in the compositions of the Board of Commissioners and the Board of Directors. The compositions of both Boards shall constitute individuals with the highest standard of integrity. By taking into account the GCG principles, the Committee is tasked with providing recommendations to the Boards of Commissioners on the remuneration package for members of the Board of Directors and the Board of Commissioners, as well as the remuneration of executive officers and employees.

Legal Basis

Members of the Nomination and Remuneration Committee are appointed and dismissed by the Board of Commissioners. The establishment of the Committee refers to OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, as well as Decree of the Board of Commissioners No.004/MNCKI/LEGAL/XI/2022 dated November 21, 2022.

Nomination and Remuneration Committee Charter

The Company's Nomination and Remuneration Committee has issued the Nomination and Remuneration Committee Charter. The charter, proposed, prepared, and reviewed periodically by the Committee, functions as a guideline for the Committee in carrying out its duties and responsibilities in an independent, objective, effective and transparent manner. The Committee's performance shall be accounted for the parties of interest.

Duties and Responsibilities

Corresponding to the Committee's duties and responsibilities, the Committee is tasked with providing recommendations to the Board of Commissioners, including but are not limited to:

Nomination Functions

a. Prepare and provide recommendations to the Board of Commissioners on the determination of:
   - Compositions of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.
   - Policies and criteria requirements in the nomination process.
   - Evaluation policy in regard to members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.
   - Competency development program for members of the Board of Directors and/ or members of the Board of Commissioners.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI
Nomination and Remuneration Committee

b. Memberikan usulan mengenai calon anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan.
c. Menentukan kriteria untuk diimplementasikan dalam mengidentifikasi para calon, memeriksa dan menyetujui calon anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris. Dalam melakukan hal tersebut Komite akan menerapkan prinsip bahwa setiap calon mampu dan layak untuk jabatan kedudukan yang bersangkutan dan merupakan calon yang memenuhi syarat untuk posisi atau kedudukan tersebut dengan pengalaman, kemampuan dan faktor-faktor relevan lainnya.
d. Menjalankan prosedur nominasi bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi sebagaimana dimaksud diatas.

Fungsi Remunerasi

a. Melakukan evaluasi terhadap kebijakan remunerasi serta evaluasi terhadap kesesuaian dengan pelaksanaan kebijakan remunerasi dari waktu ke waktu.
b. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur, kebijakan dan besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris dan/atau Direksi untuk disampaikan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan.
c. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris berdasarkan kriteria yang telah disusun sebagai bahan evaluasi.
d. Komite wajib menjalankan prosedur remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi, sebagai berikut:
    - Menyusun struktur remunerasi berupa gaji, honorarium, insentif dan tunjangan yang bersifat tetap dan variabel.
    - Menyusun kebijakan atas struktur remunerasi.
    - Menyusun besaran atas struktur remunerasi.
e. Struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi harus memiliki kelayakan, kepatutan, serta tolok ukur yang wajar dengan mempertimbangkan:
    - Remunerasi yang berlaku dalam sektor industri kegiatan usaha Perseroan dari waktu ke waktu.
    - Kinerja keuangan dan pemenuhan kewajiban keuangan Perseroan.
    - Prestasi kerja individual anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi.
    - Kinerja, tugas, tanggung jawab, dan wewenang anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi.
    - Tujuan dan pencapaian kinerja jangka pendek atau panjang yang sesuai dengan strategi Perseroan.

b. Provide suggestions to the candidates of members of the BOC and/or BOD to the BOC. The suggestions are to be submitted to the Company's General Meeting of Shareholders.
c. Stipulate criteria in identifying the candidates, evaluating and approving the candidates of members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners. On such measure, the Committee shall apply the principle to ensure each candidate is qualified, and fits for the relevant position, taking into account experience, capability and other related factors.
d. Implement the nomination procedure for members of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors as mentioned above.

Remuneration Functions

a. Evaluate the remuneration policy as well as its suitability for the policy implementation.
b. Provide recommendations to the Board of Commissioners on structure, policy and amount of remuneration paid to members of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors. The recommendations are to be submitted in the Company's General Meeting of Shareholders.
c. Assist the Board of Commissioners on performance assessment of members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners in accordance with the established assessment criteria.
d. Implement the remuneration procedure for members of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors. The procedure includes:
    - Formulating the remuneration structure of salary, honorarium, as well as invariable and variable incentives and allowance.
    - Formulating the policy of remuneration structure.
    - Preparing the structure that corresponds to the amount of remuneration.
e. Have reasonable feasibility in the formulation of structure, policy and amount of remuneration by considering the following:
    - Applicable remuneration in the Company's business activities in industrial sector.
    - The Company's financial performance and fulfillment of financial obligations.
    - Individual work performance of members of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors.
    - Performance of members of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors in executing their duties, responsibilities and authorities.
    - Objectives and achievements of short-term or long-term performance that correspond to the Company's strategy.

- Keseimbangan tunjangan yang bersifat tetap dan variatif dengan memperhatikan kelayakan dan keseluruhan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan/atau Direksi.

f. Komite dapat mempertimbangkan masukan dari anggota Direksi maupun Dewan Komisaris lainnya terkait kebijakan yang akan direkomendasikan.

g. Struktur, kebijakan dan besaran Remunerasi harus dievaluasi oleh komite minimal 1 (satu) kali dalam setahun.

h. Melaksanakan tugas lain yang diberikan Dewan Komisaris yang berkaitan dengan remunerasi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Struktur, Keanggotaan dan Komposisi Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

1. Anggota Komite terdiri dari sedikitnya 3 (tiga) orang dengan komposisi sebagai berikut:
   a. Komisaris Independen.
   b. Anggota lainnya dapat berasal dari:
      i. Anggota Dewan Komisaris.
      ii. Pihak yang berasal dari luar Perseroan, atau
      iii. Pihak yang menduduki jabatan manajerial dibawah Direksi yang membidangi sumber daya manusia.

   Anggota Komite lainnya sebagian besar tidak dapat berasal dari pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi sumber daya manusia.

2. Komite diketuai oleh Komisaris Independen.

3. Ketua dan anggota Komite diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris berdasarkan keputusan rapat Dewan Komisaris.

4. Jika salah satu anggota Komite yang bukan berasal dari Dewan Komisaris mengundurkan diri, atau berhenti menjadi anggota Komite karena alasan tertentu yang mengakibatkan anggota Komite menjadi kurang dari 3 (tiga) orang, maka paling lambat dalam waktu 60 (enam puluh) hari kalender sejak keadaan tersebut, Dewan Komisaris wajib mengangkat anggota Komite baru untuk memenuhi jumlah minimal anggota Komite menjadi sedikitnya 3 (tiga) orang.

- Invariable and variable allowance, by taking into account the appropriateness and remuneration paid to members of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors.

f. Take into consideration inputs from members of the Board of Directors and the Board of Commissioners regarding a policy to be recommended.

g. Evaluate structure, policy and amount of remuneration at least once a year.

h. Perform other remuneration-related duties assigned by the Board of Commissioners, with reference to the applicable provision.

Structure, Membership and Composition of Nomination and Remuneration Committee

1. The Committee is composed of at least three members, consisting of:
   a. Independent Commissioner
   b. Others who are:
      i. Members of the Board of Commissioners.
      ii. External parties, or
      iii. Parties holding managerial positions under the Board of Directors in the field of human resources.

   Other members of the Committee, mostly, are those who do not hold managerial positions under the Board of Directors in the field of human resources.

2. The Committee is chaired by an Independent Commissioner.
3. The Committee's chairperson and members are appointed and dismissed by the Board of Commissioners based on the decision of the Board's meeting.
4. If one member of the Committee who is not from the Board of Commissioners resigns due to a certain reason causing the membership is less than 3 (three) persons, at the latest within 60 (sixty) calendar days as of the occurrence, the Board of Commissioners is obliged to appoint the new Committee member to fulfil the minimum total member of the Committee to at least 3 (three) persons.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI
Nomination and Remuneration Committee

Susunan Komite Nominasi dan Remunerasi per 31 Desember 2024
Nomination and Remuneration Committee Composition as of December 31, 2024

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Tenure
Sukisto	Ketua Chairman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No.004/MNCKI/LEGAL/XI/2022 tanggal 21 November 2022 Decree of the Board of Commissioners No.004/MNCKI/LEGAL/XI/2022 dated November 21, 2022.	Sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan pada tahun 2026. Until the closing of 2026 AGMS.
Wito Mailoa*	Anggota/Komisaris Utama Member/President Commissioner		
Angelina Anggraeni	Anggota Member		

*) Efektif telah mengundurkan diri sejak 2 Januari 2025 I Effectively resigned since January 2, 2025

Profil Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Sukisto
Ketua

Beliau diangkat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 21 November 2022. Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan, oleh sebab itu profil beliau telah tersajikan dalam profil Dewan Komisaris.

Angelina Anggraeni
Anggota

Warga Negara Indonesia berusia 39 tahun. Beliau memperoleh gelar sarjana dari Universitas Bina Nusantara pada tahun 2009 dan gelar Magister of Management dari Universitas Budi Luhur pada tahun 2012.

Beliau memulai karirnya di Perseroan sejak tahun 2014 dan saat ini menjabat sebagai HR Compensation Benefit. Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau berkarir sebagai HR Payroll di PT Berkat Satria Jaya (2011-2013) dan HR System Procedure di PT Golden Energy Mines (2009-2011).

Ibu Angelina Anggraeni tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan.

Members' Profile of Nomination and Remuneration Committee

Sukisto
Chairman

He was appointed as Chairman of Nomination and Remuneration Committee based on the Company's Board of Commissioners Decree dated November 21, 2022. He also serves as the Company's Independent Commissioner; therefore, his profile has been presented in the profile of the Board of Commissioners.

Angelina Anggraeni
Member

Indonesian citizen, 39 years old. She obtained a Bachelor's degree from Bina Nusantara University in 2009 and Magister of Management degree from Budi Luhur University in 2012.

She started her career in the Company since 2014 and currently serves as HR Compensation Benefit. Prior to joining the Company, she had a career as HR Payroll of PT Berkat Satria Jaya (2011-2013) and HR System Procedure of PT Golden Energy Mines (2009-2011).

Angelina Anggraeni is not affiliated with the Company's Board of Commissioners and Board of Directors.

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional dan independen, tanpa campur tangan dari pihak mana pun serta sejalan dengan peraturan dan perundang undangan yang berlaku. Setiap tindakan dan keputusan yang diambil oleh Komite Nominasi dan Remunerasi dilakukan secara adil dan objektif sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan merupakan pribadi yang profesional guna

Nomination and Remuneration Committee's Independency

The Nomination and Remuneration Committee carries out its duties and responsibilities professionally and independently, with reference to prevailing laws and regulations, and without any interference from any parties. Every action and decision made by the Committee shall be conducted fairly and objectively, by taking into account the prevailing regulations.

To maintain independency in carrying out its duties, and responsibilities, the Company's Nomination and

menjaga independensi dalam pelaksanaan tugas, dan tanggung jawab Komite. Komite Nominasi dan Remunerasi yang dibentuk telah memenuhi kriteria sebagai anggota, keahlian, pengalaman, dan integritas.

Pengembangan Kompetensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Perseroan memfasilitasi pelaksanaan program pengembangan bagi Komite Nominasi dan Remunerasi dalam rangka meningkatkan kompetensi anggotanya. Program yang dilaksanakan baik secara formal maupun secara informal diharapkan mampu memberikan dampak positif terhadap produktivitas dan efektivitas kinerja Komite Nominasi dan Remunerasi. Pengembangan kompetensi tersebut dapat dilihat pada Pendidikan dan/atau Pelatihan di Bab Profil Perusahaan dalam buku Laporan Tahunan ini.

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Di tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan rapat sebanyak 4 (empat) kali. Berikut tingkat kehadiran Komite Nominasi dan Remunerasi.

Remuneration Committee is composed of professional members. The establishment of the Committee has met all the criteria that correspond to membership, expertise, experience and integrity.

Nomination and Remuneration Committee's Competency Development

The Company facilitates the implementation of development programs for the Nomination and Remuneration Committee aimed at enhancing the competencies of its members. These programs, conducted both formally and informally, are expected to yield positive impacts on the productivity and effectiveness of the Nomination and Remuneration Committee's performance. The competency development is elaborated further in the Company Profile section of this Annual Report, under Education and/or Training.

Nomination and Remuneration Committee Meetings

In 2024, the Nomination and Remuneration Committee convened four meetings. The following table recapitulates the Committee's meeting attendance.

Tingkat Kehadiran Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee Meeting Attendance

Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	%
Sukisto	4	4	100
Wito Mailoa	4	4	100
Angelina Anggraeni	4	4	100

Laporan Singkat Pelaksanaan Tugas dan Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi Tahun 2024

Selama tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sebagai berikut:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai: komposisi jabatan anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris; kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi; dan kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi.
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris.
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.
5. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur Remunerasi, kebijakan atas Remunerasi, dan besaran atas Remunerasi.
6. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Brief Report on Nomination and Remuneration Committee Duties and Activities Implementation in 2024

Throughout 2024, the Nomination and Remuneration Committee performed the following duties and responsibilities:

1. Provided recommendations to the Board of Commissioners regarding the members' positions in the compositions of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners; policies and criteria in the nomination process; and performance evaluation policy for members of the Board of Directors and/ or the Board of Commissioners.
2. Assisted the Board of Commissioners in the performance assessment of members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners based on assessment benchmarks.
3. Provided recommendations to the Board of Commissioners on competency development programs for members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
4. Proposed candidates who met the requirements as members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners to the Board of Commissioners for submission to GMS.
5. Provided recommendations to the Board of Commissioners on the remuneration structure, policies and amount.
6. Assisted the Board of Commissioners in performance assessment, by taking into account the suitability of remuneration paid to each member of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.

KOMITE PEMANTAU RISIKO

Risk Oversight Committee

kepada Dewan Komisaris Perseroan. Komite Pemantau Risiko memiliki fungsi untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab yang berhubungan dengan pengawasan manajemen risiko, pembangunan budaya manajemen risiko dan identifikasi risiko-risiko signifikan yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris.

Dasar Hukum

Komite Pemantau Risiko dibentuk dengan mengacu pada Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik serta Surat Keputusan Dewan Komisaris No.003/MNCKI/LEGAL/IV/2024 tanggal 19 April 2024.

Piagam Komite Pemantau Risiko

Komite Pemantau Risiko Perseroan telah memiliki Piagam Komite Pemantau Risiko, yang disusun berdasarkan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dan senantiasa ditinjau ulang secara berkala oleh Komite Pemantau Risiko. Piagam ini berfungsi sebagai pedoman agar Komite Pemantau Risiko dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen, obyektif, efektif dan transparan serta dapat dipertanggungjawabkan dan diterima oleh semua pihak yang berkepentingan.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas komite pemantau risiko adalah memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris, termasuk namun tidak terbatas pada hal-hal sebagai berikut:

1. Membantu dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris dalam rangka meningkatkan efektivitas tugas dan tanggung jawab pengawasan dalam manajemen risiko dan memastikan bahwa kebijakan manajemen risiko dilaksanakan dengan benar.
2. Sehubungan dengan proses untuk memberikan rekomendasi, Komite harus mengevaluasi konsistensi antara kebijakan manajemen risiko dan implementasinya.
3. Menyiapkan dan/atau memperbarui pedoman kerja dan prosedur Komite.
4. Melaksanakan tugas-tugas lain yang relevan dengan fungsi pengawasan seperti yang diminta oleh Dewan Komisaris.

Struktur, Keanggotaan dan Komposisi Anggota Komite Pemantau Risiko

1. Anggota Komite terdiri dari sedikitnya 3 (tiga) orang dengan komposisi sebagai berikut:
   a. 1 (satu) orang Komisaris Independen.
   b. Sedikitnya 2 (dua) orang anggota Dewan Komisaris.

The Risk Oversight Committee was established by and is responsible to the Company's Board of Commissioners. The Committee has the function to support the effectiveness of the execution of duties and responsibilities on risk management oversight, development of risk management culture, and identification of significant risks that require the Board of Commissioners' attention.

Legal Basis

The establishment of the Risk Oversight Committee refers to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies as well as Decree of the Board of Commissioners No.003/MNCKI/LEGAL/IV/2024 dated April 19, 2024

Risk Oversight Committee Charter

The Company's Risk Oversight Committee has the Risk Oversight Committee Charter, which was prepared based on the prevailing laws and regulations and is regularly reviewed by the Risk Oversight Committee. The Charter functions as a guideline for the Committee in carrying out independent, objective, effective and transparent duties and responsibilities that can be accounted for and accepted by all parties of interest.

Duties and Responsibilities

The Committee's duties and responsibilities constitute providing recommendations to the Board of Commissioners, including but are not limited to:

1. Assist and provide recommendations to the Board of Commissioners in order to improve the effectiveness of oversight on duties and responsibilities in risk management, and ensure the proper execution of risk management policies.
2. In the process to provide recommendations, the Committee shall evaluate the consistency between risk management policies and their execution.
3. Prepare and/or update the Committee's work guidelines and procedures.
4. Carry out other duties that are relevant to the oversight function, as assigned by the Board of Commissioners.

Risk Oversight Committee Structure, Membership and Composition

1. The Committee has at least three members, with the following composition:
   a. One Independent Commissioner.
   b. At least two members of the Board of Commissioners.

2. Komite diketuai oleh Komisaris Independen.
3. Ketua dan anggota Komite diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris berdasarkan keputusan rapat Dewan Komisaris.
4. Jika salah satu anggota Komite mengundurkan diri, atau berhenti menjadi anggota Komite karena alasan tertentu yang mengakibatkan anggota Komite menjadi kurang dari 3 (tiga) orang, maka paling lambat dalam waktu 60 (enam puluh) hari kalender sejak keadaan tersebut, Dewan Komisaris wajib mengangkat anggota Komite baru untuk memenuhi jumlah minimal anggota Komite menjadi sedikitnya 3 (tiga) orang.

2. The Independent Commissioner chairs the committee.
3. Chairman and members of the Committee are appointed and dismissed by the Board of Commissioners based on the resolution of the Board's meeting.
4. In the event that a member of the Committee resigns due to a certain reason causing the membership to have less than three people, the Board of Commissioners, at the latest within 60 (sixty) calendar days as of the occurrence, shall appoint a new member of the Committee to meet the requirement of having at least 3 (three) members in the Committee.

Susunan Komite Pemantau Risiko per 31 Desember 2024
Risk Oversight Committee Composition as of December 31, 2024

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Tenure
Sukisto	Ketua Chairman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No.003/MNCKI/LEGAL/IX/2022 tanggal 30 September 2022. Decree of the Board of Commissioners No.003/MNCKI/LEGAL/IX/2022 dated 30 September 30, 2022	Sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan pada tahun 2026. Until the closing of 2026 AGMS.
Wito Mailoa*	Anggota/Komisaris Utama Member/President Commissioner		
Pio Paulus Sembiring	Pihak Independen Independen Party	Surat Keputusan Dewan Komisaris No.003/MNCKI/LEGAL/IV/2024 tanggal 19 April 2024. Decree of the Board of Commissioners No.001/MNCKI/LEGAL/IV/2024 dated April 19, 2024.	

*) Efektif telah mengundurkan diri sejak 2 Januari 2025 I Effectively resigned since January 2, 2025

Profil Anggota Komite Pemantau Risiko

Sukisto
Ketua

Beliau diangkat sebagai Ketua Komite Pemantau Risiko berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 30 September 2022. Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan, oleh sebab itu profil beliau telah tersajikan dalam profil Dewan Komisaris.

Pio Paulus Sembiring
Anggota

Beliau diangkat sebagai anggota Komite Pemantau Risiko berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 19 April 2024. Beliau juga menjabat sebagai Anggota Komite Audit Perseroan, oleh sebab itu profil beliau telah tersajikan dalam profil anggota Komite Audit,

Independensi Komite Pemantau Risiko

Komite Pemantau Risiko melaksanakan fungsi dan tugasnya secara profesional dan independen, tanpa campur tangan dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan peraturan perundang-undangan.

Seluruh anggota Komite Pemantau Risiko merupakan pribadi yang profesional guna menjaga independensi dalam pelaksanaan tugas, dan tanggung jawab Komite.

Profile of Risk Oversight Committee Members

Sukisto
Chairman

He was appointed as Chairman of Risk Oversight Committee based on the Company's Board of Commissioners Decree dated September 30, 2022. He also serves as the Company's Independent Commissioner; therefore, his profile has been presented in the profile of the Board of Commissioners.

Pio Paulus Sembiring
Member

He was appointed as a member of Risk Oversight Committee based on the Company's Board of Commissioners Decree dated April 19, 2024. He also serves as a Member of the Company's Audit Committee; therefore, his profile has been included in the profile of the Audit Committee members.

Risk Oversight Committee's Independency

The Risk Oversight Committee carries out its functions and duties professionally and independently, without interference from any party that is not in accordance with the applicable laws and regulations.

To maintain independency in carrying out their duties and responsibilities, the Committee is composed of professional members.

KOMITE PEMANTAU RISIKO
Risk Oversight Committee

Komite Pemantau Risiko yang dibentuk telah memenuhi kriteria sebagai anggota, keahlian, pengalaman, dan integritas.

The Risk Oversight Committee has met the criteria of membership, expertise, experience and integrity.

Pengembangan Kompetensi Komite Pemantau Risiko

Perseroan memfasilitasi pelaksanaan program pengembangan bagi Komite Pemantau Risiko dalam rangka meningkatkan kompetensi anggotanya. Program yang dilaksanakan baik secara formal maupun secara informal diharapkan mampu memberikan dampak positif terhadap produktivitas dan efektivitas kinerja Komite Pemantau Risiko. Pengembangan kompetensi tersebut dapat dilihat pada Pendidikan dan/atau Pelatihan di Bab Profil Perusahaan dalam buku Laporan Tahunan ini.

Risk Oversight Committee's Competency Development

The Company facilitates the implementation of development programs for the Risk Oversight Committee aimed at enhancing the competencies of its members. These programs, conducted both formally and informally, are expected to yield positive impacts on the productivity and effectiveness of the Risk Oversight Committee's performance. The competency development is elaborated further in the Company Profile section of this Annual Report, under Education and/or Training.

Rapat Komite Pemantau Risiko

Selama tahun 2024, Komite Pemantau Risiko menyelenggarakan rapat sebanyak 4 (empat) kali. Berikut tingkat kehadiran Komite Pemantau Risiko dalam rapat-rapat tersebut.

Risk Oversight Committee's Meetings

Throughout 2024, the Risk Oversight Committee convened four meetings. The following is the recapitulation of the Committee's meeting attendance.

Tingkat Kehadiran Rapat Komite Pemantau Risiko
Risk Oversight Committee Meeting Attendance

Komite Pemantau Risiko Risk Oversight Committee	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	%
Sukisto	4	4	100
Wito Mailoa	4	4	100
Pio Paulus Sembiring*	3	3	100

*) Diangkat sejak 19 April 2024 | Appointed since April 19, 2024

Laporan Singkat Pelaksanaan Tugas dan Kegiatan Komite Pemantau Risiko Tahun 2024

Selama tahun 2024, Komite Pemantau Risiko Perseroan telah melaksanakan program kerja, antara lain:

1. Pelaksanaan kebijakan Manajemen Risiko berdasarkan laporan Divisi Manajemen Risiko dan Komite Pemantau Risiko serta tindak lanjutnya.
2. Penyusunan Laporan Akhir Tahun Komite Pemantau Risiko kepada Dewan Komisaris.
3. Penyusunan Rencana Kerja Komite Pemantau Risiko.

Brief Report on Risk Oversight Committee Duties and Activities in 2024

Throughout 2024, the Company's Risk Oversight Committee carried out the following activities:

1. Executed Risk Management policy based on the report of the Risk Management Division and the Risk Oversight Committee and its follow-up.
2. Compiled the Risk Oversight Committee's Final Year Report and submitting it to the Board of Commissioners.
3. Formulated the Risk Oversight Committee's Work Plan.

KOMITE TATA KELOLA PERUSAHAAN
Corporate Governance Committee

Komite Tata Kelola Perusahaan dibentuk dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris Perseroan. Fungsi Komite adalah untuk membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris terkait dengan melindungi kepentingan seluruh pemangku kepentingan dan meningkatkan nilai bagi para pemegang saham sesuai dengan prinsip-prinsip GCG.

The Corporate Governance Committee was established and is responsible to the Company's Board of Commissioners. The Committee has the function to assist the implementation of duties and responsibilities of the Board of Commissioners that corresponds with protecting the interests of and increasing value to the shareholders, by taking into account the GCG principles.

KOMITE TATA KELOLA PERUSAHAAN
Corporate Governance Committee

Dasar Hukum

Komite Tata Kelola Perusahaan dibentuk dengan mengacu pada Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik serta Surat Keputusan Dewan Komisaris No.001/MNCKI/LEGAL/IX/2022 tanggal 30 September 2022.

Piagam Komite Tata Kelola Perusahaan

Komite Tata Kelola Perusahaan memiliki Piagam yang disusun berdasarkan peraturan yang berlaku. Piagam ini secara berkala ditinjau ulang oleh Komite sebagai pedoman untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen, obyektif, efektif, dan transparan, serta dapat dipertanggungjawabkan dan diterima oleh semua pihak yang berkepentingan.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas Komite Tata Kelola Perusahaan adalah memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris, termasuk namun tidak terbatas pada hal-hal sebagai berikut:

1. Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Tata Kelola Perusahaan wajib bertindak secara independen.
2. Komite Tata Kelola Perusahaan mengevaluasi struktur dan kerangka tata kelola serta kesesuaian kebijakan *Corporate Governance* Perusahaan.
3. Secara berkala mengkaji dan menilai prinsip- prinsip dan pelaksanaan tata kelola Perusahaan dan menyampaikan rekomendasi perbaikan kepada Dewan Komisaris.
4. Melaporkan kepada Dewan Komisaris berbagai ketidaksesuaian pelaksanaan *Corporate Governance* dan menyampaikan tindakan-tindakan yang dapat diambil dalam rangka perbaikan.
5. Mengkaji laporan *Corporate Governance* yang dikeluarkan oleh Perseroan untuk memastikan transparansi dan akurasi laporan tersebut serta merekomendasikan perbaikan kepada Direksi.
6. Menyampaikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris dalam rangka pemberian persetujuan atas laporan *Corporate Governance* dan Kebijakan *Corporate Governance* Perseroan.
7. Komite Tata Kelola Perusahaan wajib menyusun, mengkaji dan mengkinikan Piagam Komite Tata Kelola Perusahaan secara berkala.

Legal Basis

The establishment of the Corporate Governance Committee refers to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 regarding the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies and Decree of the Board of Commissioners No.001/MNCKI/LEGAL/IX/2022 dated September 30, 2022.

Corporate Governance Committee Charter

The Corporate Governance Committee has issued the Corporate Governance Committee Charter, prepared with reference to prevailing laws and regulations. The Committee regularly reviews the Charter, which functions as a guideline in carrying out independent, objective, effective and transparent duties and responsibilities that are accountable and accepted by all parties of interest.

Duties and Responsibilities

The Committee's duties and responsibilities constitute providing recommendations to the Board of Commissioners, including but not limited to the following matters:

1. The Committee acts independently in its duties and responsibilities.
2. The Committee evaluates the Company's Governance structure, frameworks, and the appropriateness of the Company's Corporate Governance policies.
3. The Committee periodically reviews and assesses the principles and implementation of the Company's corporate governance, submitting improvement recommendations to the Board of Commissioners.
4. The Committee reports to the Board of Commissioners on the inappropriateness of the Company's Corporate Governance implementation and the actions to be taken for improvement.
5. The Committee reviews the Company's Corporate Governance report to ensure its transparency and accuracy and provides recommendations for improvement to the Board of Directors.
6. The Committee provides recommendations to the Board of Commissioners for the approval of the Company's Corporate Governance report and Corporate Governance policy.
7. The Committee prepares, reviews, and updates the Corporate Governance Committee Charter periodically.

KOMITE TATA KELOLA PERUSAHAAN
Corporate Governance Committee

Struktur, Keanggotaan dan Komposisi Anggota Komite Tata Kelola Perusahaan

1. Anggota Komite terdiri dari sedikitnya 3 (tiga) orang dengan komposisi sebagai berikut:
   a. 1 (satu) orang Komisaris Independen.
   b. sedikitnya 2 (dua) orang anggota Dewan Komisaris.
2. Komite diketuai oleh Komisaris Independen.
3. Ketua dan anggota Komite diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris berdasarkan keputusan rapat Dewan Komisaris.
4. Jika salah satu anggota Komite mengundurkan diri, atau berhenti menjadi anggota Komite karena alasan tertentu yang mengakibatkan anggota Komite menjadi kurang dari 3 (tiga) orang, maka paling lambat dalam waktu 60 (enam puluh) hari kalender sejak keadaan tersebut, Dewan Komisaris wajib mengangkat anggota Komite baru untuk memenuhi jumlah minimal anggota Komite menjadi sedikitnya 3 (tiga) orang.

Corporate Governance Committee's Structure, Membership and Composition

1. The Committee has at least three members with the following composition:
   a. 1 (one) Independent Commissioner.
   b. At least 2 (two) members of the Board of Commissioners.
2. The Committee is chaired by an Independent Commissioner.
3. Chairman and members of the Committee are appointed and dismissed by the Board of Commissioners based on the resolution of the Board's meeting.
4. In the event that one member of the Committee resigns due to a certain reason causing the Committee's composition of having less than three members, the Board of Commissioners, at the latest within 60 (sixty) calendar days as of the occurrence, shall appoint a new member of the Committee, to meet the requirement for the Committee to have at least three members.

Susunan Komite Tata Kelola Perusahaan per 31 Desember 2024
Corporate Governance Committee Composition as of December 31, 2024

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Tenure
Sukisto	Ketua Chairman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No.001/MNCKI/LEGAL/IX/2022 tanggal 30 September 2022. Decree of the Board of Commissioners No.001/MNCKI/LEGAL/IX/2022 dated September 30, 2022.	Sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan pada tahun 2026. Until the closing of 2026 AGMS.
Wito Mailoa*	Anggota/ Komisaris Utama Member/President Commissioner		
Susanty Tjandra Sanusi	Anggota Member		

*) Efektif telah mengundurkan diri sejak 2 Januari 2025 I Effectively resigned since January 2, 2025

Profil Anggota Komite Tata Kelola Perusahaan

Sukisto
Ketua

Beliau diangkat sebagai Ketua Komite Tata Kelola Perusahaan berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 30 September 2022. Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan, oleh sebab itu profil beliau telah tersajikan dalam profil Dewan Komisaris.

Susanty Tjandra Sanusi
Anggota

Warga negara Indonesia, berusia 61 tahun. Saat ini berdomisili di Jakarta. Susanty Tjandra Sanusi meraih gelar Diploma of Banking dari Emile Woolf & Associates, London, UK (1986). Saat ini beliau juga menjabat sebagai Wakil Direktur Utama PT MNC Asia Holding Tbk (2022-Sekarang), Komisaris di PT Motion Digital Technology (2022-Sekarang), Komisaris di PT MNC Aladin Indonesia (2022-Sekarang), Komisaris di PT

Corporate Governance Committee Members Profile

Sukisto
Chairman

He was appointed as Chairman of Corporate Governance Committee based on the Company's Board of Commissioners Decree dated September 30, 2022. He also serves as the Company's Independent Commissioner; therefore, his profile has been presented in the profile of the Board of Commissioners.

Susanty Tjandra Sanusi
Member

Indonesian citizen, 61 years, and currently resides in Jakarta. Susanty Tjandra Sanusi earned her Diploma of Banking from Emile Woolf & Associates, London, UK in 1986. Currently, she also serves as the Vice President Director of PT MNC Asia Holding Tbk (2022-Present), Commissioner of PT Motion Digital Technology (2022-Present), Commissioner of PT MNC Aladin Indonesia (2022-Present), Commissioner of

Holiawisata Indah (2022-Sekarang) dan Komisaris di PT MNC Teknologi Nusantara (2021-Sekarang).

Susanty mendedikasikan 30 tahun karirnya di bidang sumber daya manusia, terutama di sektor perbankan. Beliau bergabung dengan MNC Group dari Bank CIMB Niaga pada tahun 2013. Sebelum di Bank CIMB Niaga (2010-2013), Susanty pernah menduduki berbagai posisi senior, antara lain sebagai Regional HR Citi Asia Pasifik di Singapura (2008-2010), Head of HR Citi Indonesia (2000-2008), Head of HR Unibank (1997-1999) dan Training Manager di Bank Danamon (1990-1997).

PT Holiawisata Indah (2022-Present) and Commissioner of PT MNC Teknologi Nusantara (2021-Present).

Susanty has spent 30 years of her career in human resources mostly in the banking sector. She joined MNC Group from Bank CIMB Niaga in 2013. And prior to Bank CIMB Niaga (2010-2013), Susanty held various senior roles namely Regional HR Citi Asia Pacific based in Singapore (2008-2010), Head of HR Citi Indonesia (2000-2008), Head of HR Unibank (1997-1999) and Training Manager in Bank Danamon (1990-1997).

Independensi Komite Tata Kelola Perusahaan

Komite Tata Kelola Perusahaan melaksanakan fungsi dan tugasnya secara profesional dan independen, tanpa campur tangan dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan peraturan perundang-undangan.

Seluruh anggota Komite Tata Kelola Perusahaan merupakan pribadi yang profesional guna menjaga independensi dalam pelaksanaan tugas, dan tanggung jawab Komite.

Komite Tata Kelola Perusahaan yang dibentuk telah memenuhi kriteria sebagai anggota, keahlian, pengalaman, dan integritas.

Corporate Governance Committee's Independency

The Corporate Governance Committee carries out its functions and duties professionally and independently, without interference from any party that is not in accordance with the laws and regulations.

To maintain independency in carrying out the Committee's duties and responsibilities, the Committee is composed of professional members.

The Corporate Governance Committee has met the criteria of membership, expertise, experience and integrity.

Pengembangan Kompetensi Komite Tata Kelola Perusahaan

Perseroan memfasilitasi pelaksanaan program pengembangan bagi Komite Tata Kelola Perusahaan dalam rangka meningkatkan kompetensi anggotanya. Program yang dilaksanakan baik secara formal maupun secara informal diharapkan mampu memberikan dampak positif terhadap produktivitas dan efektivitas kinerja Komite Tata Kelola Perusahaan. Pengembangan kompetensi tersebut dapat dilihat pada Pendidikan dan/atau Pelatihan di Bab Profil Perusahaan dalam buku Laporan Tahunan ini.

Corporate Governance Committee's Competency Development

The Company facilitates the implementation of development programs for the Corporate Governance Committee aimed at enhancing the competencies of its members. These programs, conducted both formally and informally, are expected to yield positive impacts on the productivity and effectiveness of the Corporate Governance Committee's performance. The competency development is elaborated further in the Company Profile section of this Annual Report, under Education and/or Training.

Rapat Komite Tata Kelola Perusahaan

Selama tahun 2024, Komite Tata Kelola Perusahaan menyelenggarakan rapat sebanyak 4 (empat) kali. Berikut tingkat kehadiran Komite Tata Kelola Perusahaan dalam rapat-rapat tersebut.

Corporate Governance Committee's Meetings

Throughout 2024, the Corporate Governance Committee convened four meetings. The following table recapitulates the Committee's meeting attendance.

Tingkat Kehadiran Rapat Komite Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance Committee Meeting Attendance

Komite Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance Committee	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	%
Sukisto	4	4	100
Wito Mailoa	4	4	100
Susanty Tjandra Sanusi	4	4	100

KOMITE TATA KELOLA PERUSAHAAN
Corporate Governance Committee

Laporan Singkat Pelaksanaan Tugas dan Kegiatan Komite Tata Kelola Perusahaan Tahun 2024

Berikut laporan singkat pelaksanaan tugas Komite Tata Kelola Perusahaan:

1. Mengkaji, mengevaluasi dan merekomendasikan kerangka dan kebijakan Tata Kelola Perseroan
2. Membantu memantau pelaksanaan Tata Kelola pada seluruh aktivitas bisnis di semua tingkatan Perusahaan; dan

3. Mengkaji, mengevaluasi, dan merekomendasikan program/kegiatan terkait dengan tanggung jawab perusahaan kepada pemangku kepentingannya.

Brief Report on Corporate Governance Committee Duties and Activities in 2024

The following outlines a brief report of the Corporate Governance Committee's duties implementation:

1. Reviewed, evaluated and provided recommendations on the Corporate Governance framework and policies of the Company.
2. Assisted the oversight of the implementation of Corporate Governance in all business activities at all levels of the Company; and
3. Reviewed, evaluated and provided recommendations on corporate responsibility-related programs/ activities to the stakeholders.

SEKRETARIS PERUSAHAAN
Corporate Secretary

Berdasarkan Peraturan Bursa Efek Indonesia No. I-A, serta Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 (POJK No. 35/2014), perusahaan publik wajib memiliki fungsi Sekretaris Perusahaan yang berperan sebagai penghubung antara organ perusahaan dengan pihak eksternal termasuk lembaga pemerintah dan non-pemerintah, pemegang saham, serta pelaku pasar modal lainnya. Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan Direksi serta bertanggung jawab langsung kepada Direksi.

Pursuant to Indonesia Stock Exchange Regulation No. I-A and OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 (POJK No. 35/2014), a public company is required to have a Corporate Secretary that serves as a liaison between the company's organ with the external parties including government and non-government institutions, shareholders, as well as other capital market players. The Corporate Secretary is appointed and dismissed based on the Decree of the Board of Directors and is directly responsible to the Board of Directors.

Dasar Hukum

Perseroan telah menunjuk Steffi Elizabeth sebagai Sekretaris Perusahaan, yang diangkat oleh Direksi berdasarkan Surat Keputusan Direksi No.187/MNCKI/DIR/VI/2023 tanggal 12 Juli 2023.

Pengangkatan Steffi Elizabeth sebagai Sekretaris Perusahaan telah dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia dengan surat No.101/MNCKI/DIR/VII/2023 tanggal 12 Juli 2023 perihal Informasi Perubahan Sekretaris Perusahaan Perseroaan. Hal ini dilakukan untuk memenuhi ketentuan POJK No. 35/POJK.04/2014 Tanggal 8 Desember 2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, serta telah diumumkan di situs BEI dan situs Perseroan.

Legal Basis

The Company has appointed Steffi Elizabeth as the Corporate Secretary which is appointed by Board of Directors based on the Decree of the Board of Directors No.187/MNCKI/DIR/VI/2023 dated July 12, 2023.

The appointment of Steffi Elizabeth as Corporate Secretary has been reported to the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange by letter No.101/MNCKI/DIR/VII/2023 dated July 12, 2023 regarding Information on Changes in Corporate Secretary of the Company. This appointment was made to comply with the provisions of POJK No.35/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 regarding Corporate Secretary of Issuers or Public Companies and was published on the IDX website and the Company's website.



STEFFI ELIZABETH

SEKRETARIS PERUSAHAAN
Corporate Secretary

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

Steffi Elizabeth, lahir di Jakarta pada tahun 1988. Warga Negara Indonesia, saat ini berdomisili di Depok, Jawa Barat. Memperoleh gelar Sarjana Hukum pada tahun 2010 dan Master Hukum pada tahun 2014, keduanya dari Universitas Indonesia, Depok, Jawa Barat. Beliau memulai karir sebagai Associate di Makes & Partner Lawfirm (2010-2013), sebagai Inhouse Legal Corporate di PT Baramulti Sugih Sentosa Tbk (2014), dan kemudian berkarir di PT MNC Asia Holding Tbk (d/h PT MNC Investama Tbk) sejak tahun 2014 sampai dengan tahun 2023 dengan jabatan terakhir sebagai Legal Manager. Beliau Saat ini menjabat sebagai General Manager Department Legal di Perseroan.

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

Adapun tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan yaitu:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal.
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal.

CORPORATE SECRETARY PROFILE

Steffi Elizabeth was born in Jakarta in 1988. Indonesian Citizen, currently domiciled in Depok, West Java. Obtained a Bachelor's Degree in Law in 2010 and Master's Degree in Law in 2014, both are from Universitas Indonesia, Depok, West Java. She started her career as an Associate in Makes & Partner Lawfirm (2010-2013), as Inhouse Legal Corporate in PT Baramulti Sugih Sentosa Tbk (2014), and then she had career in PT MNC Asia Holding Tbk (f.k.a PT MNC Investama Tbk) since 2014 until 2023, with the last position as Legal Manager. She currently serves as General Manager of Legal Department in the Company.

Corporate Secretary's Duties and Responsibilities

The Corporate Secretary's duties and responsibilities refer to Financial Services Authority Regulation No.35/POJK.04/2014 regarding the Corporate Secretary of Issuers or Public Companies.

The following are the duties and responsibilities of the Corporate Secretary:

1. Keeps abreast of capital market developments, particularly the applicable capital market regulations.
2. Provides inputs to the Board of Directors and the Board of Commissioners to comply with the capital market regulations.

SEKRETARIS PERUSAHAAN
Corporate Secretary

3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:
    a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perseroan;
    b. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu;
    c. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
    d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/ atau Dewan Komisaris; dan
    e. Pelaksanaan program orientasi terhadap perusahaan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
4. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

3. Assists the Board of Directors and the Board of Commissioners in Corporate Governance implementation including:
    a. Information disclosure to the public, including the availability of information on the Company's website;
    b. Submit reports to the Financial Services Authority (OJK) in a timely manner;
    c. Organizes and arranges documentation for the General Meeting of Shareholders;
    d. Organizes and arranges documentation for meetings of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
    e. Conduct an orientation program for members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
4. Serves as the Company's liaison with the Shareholders, OJK, and other stakeholders.

Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Perseroan memiliki kebijakan terkait pengembangan kompetensi Sekretaris Perusahaan, yang dilakukan melalui berbagai pelatihan dan pendidikan.

Corporate Secretary's Competency Development

The Company has issued a policy on the competency development program for the Corporate Secretary. The program has been carried out through several training sessions and workshops.

No	Tanggal Date	Penyelenggara / Tempat Organizer / Venue	Topik Kegiatan Activity Topic	Pembicara Speaker
	18 Januari 2024 January 18, 2024	MNC Group Zoom Webinar	MNC Forum - LXXIV (Ke-74) : "Strategi Pemenangan Pemilu 2024" & Corporate Business Update MNC Forum - LXXVI (74th) : " 2024 Election Winning Strategy" & Corporate Business Update	• M. Arsjad Rasjid P.M. - Ketua Tim Pemenangan Nasional Ganjar - Mahfud MD • Hary Tanoesoedibjo (Executive Chairman MNC Group
	14 Maret 2023 March 14, 2023	ICSA Zoom Webinar	Sosialisasi Pelaksanaan RUPS melalui eASY.KSEI Socialization of GMS Implementation through eASY.KSEI	• Racmi Maryda Ramyakim (Kepala Divisi Sekretaris Perusahaan, Komunikasi dan Edukasi PT KSEI) • Ruth Yendra (Kepala Unit Pemasaran Layanan Jasa KSEI) • Andhika Rahadian (Unit Layanan Pelanggan KSEI)
	22 Mei 2024 May 22, 2024	MNC Group Zoom Webinar	MNC Forum - LXXV (Ke-75) : "Strategi Meningkatkan Prestasi Bidang Pemuda dan Olahraga Indonesia ke Kancah Internasional" & Corporate Business Update MNC Forum - LXXV (75th) : " Strategies to Enhance the Achievements of Indonesian Youth and Sports on the International Stage " & Corporate Business Update	• Rosan Perkasa Roeslani - B.A., M.B.A Pengusaha Nasional Indonesia • Hary Tanoesoedibjo (Executive Chairman MNC Group)
	29 Mei 2024 May 29, 2024	MNC Group Zoom Webinar	MNC Forum - LXXVI (Ke-76) : "Strategic Business Turnaround : Pay TV & OTT" & Corporate Business Update MNC Forum - LXXVI (76th) : " Strategic Business Turnaround : Pay TV & OTT" & Corporate Business Update	• OTT - Rahmat Nurhadi ; Roy Debashis • PayTV - Endang Mayawati ; Adita Widyansari ; Yohannes Yudistira • Hary Tanoesoedibjo (Executive Chairman MNC Group)

SEKRETARIS PERUSAHAAN
Corporate Secretary

No	Tanggal Date	Penyelenggara / Tempat Organizer / Venue	Topik Kegiatan Activity Topic	Pembicara Speaker
	10 September 2024 September 10, 2024	AEI dan OJK Zoom Webinar	Penyegaran POJK tentang Ketentuan Laporan Tahunan dan Keberlanjutan Emiten dan Perusahaan Publik Refreshment of OJK Regulations on Annual Report and Sustainability Requirements for Issuers and Public Companies	• Team OJK
	15 Oktober 2024 October 15, 2024	AEI dan OJK Zoom Webinar	Penyegaran POJK tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka dan Laporan Aktivitas Menjaminkan Saham Perusahaan Terbuka dan Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Refreshment of OJK Regulations Regarding Reports on Ownership or Any Changes in Ownership of Public Company Shares, Reports on Pledging Activities of Public Company Shares, and Reports on the Realization of Funds Usage from Public Offerings	• Team OJK
	29 Oktober 2024 October 29, 2024	AEI dan Global Reporting Initiative (GRI) Zoom Webinar	Memahami Sustainability Assurance "SR Assurance Berdasarkan Standar AA 1000 & SR Assurance Berdasarkan ISAE 3000 Understanding Sustainability Assurance: 'SR Assurance Based on AA 1000 Standards & SR Assurance Based on ISAE 3000	• Yanto Komarudin (PwC Indonesia, Partner, Assurance)
	10 Desember 2024 December 10, 2024	AEI dan BATS Consulting Zoom Webinar	Menavigasi PMK 172: Memperkuat Kepatuhan dan Praktik Bisnis yang Adil dalam Transfer Pricing untuk Perusahaan Terbuka Navigating PMK 172: Strengthening Compliance and Fair Business Practices in Transfer Pricing for Listed Companies	• Team BATS Consulting
	13 Desember 2024 December 13, 2024	IDX Zoom Webinar	SPE-IDXnet terkait Pengembangan Form Pelaporan AP/KAP, Waran terstruktur dan ESG SPE-IDXnet related to the Development of Reporting Forms for AP/KAP, Structured Warrants, and ESG	• Team IDX
	19 Desember 2024 Desember 19, 2024	MNC Group Zoom Webinar	MNC Forum - LXXVII (Ke-77) : "Strategi Pemerintah Dalam Melakukan Percepatan Transformasi Digital Untuk Mewujudkan Indonesia Emas" & Corporate Business Update MNC Forum - LXXVII (77th) : " Government Strategies to Accelerate Digital Transformation to Achieve Golden Indonesia" & Corporate Business Update	• Meutya Viada Hafid - Menteri Komunikasi dan Digital Republik Indonesia • Hary Tanoesoedibjo (Executive Chairman MNC Group

SEKRETARIS PERUSAHAAN
Corporate Secretary

Pelaksanaan Tugas dan Kegiatan Sekretaris Perusahaan di Tahun 2024

Selama tahun 2024, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan beberapa tugas dan kegiatan sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa pada tanggal 21 Juni 2024.
2. Menyelenggarakan rapat-rapat Direksi dan Dewan Komisaris.
3. Menyelenggarakan berbagai program komunikasi Perusahaan, baik internal maupun eksternal.
4. Mengkoordinasikan perencanaan dan pelaksanaan berbagai kegiatan dengan stakeholders (pemegang saham, nasabah, mitra kerja, pemerintah, media dan lainnya).

Mengkoordinasikan perencanaan dan pelaksanaan berbagai program CSR Perusahaan.

Corporate Secretary's Duties and Activities in 2024

Throughout 2024, the Corporate Secretary performed the following duties and activities:

1. Organized the Annual GMS and Extraordinary GMS on June 21, 2024.
2. Organized meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners.
3. Organized various corporate communication programs, both internal and external.
4. Coordinated with stakeholders (shareholders, customers, business partners, the government, media, and others) the planning and implementation of various activities.

Coordinated the planning and implementation of various CSR programs.

UNIT AUDIT INTERNAL
Internal Audit Unit

Unit Audit Internal adalah unit kerja yang dibentuk oleh Direksi atas persetujuan Dewan Komisaris yang fungsinya melakukan audit internal sesuai dengan Piagam Audit Internal. Pembentukan Unit Audit Internal dilakukan sesuai dengan Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Unit Audit internal bertugas membantu Direksi melakukan pengawasan internal atas seluruh aktivitas unit kerja secara terus-menerus, serta mengembangkan dan mengimplementasikan sistem pengendalian manajemen yang efektif. Selain itu, Unit Audit Internal juga membantu Dewan Komisaris melalui Komite Audit dalam menjalankan fungsi pengawasan.

The Internal Audit Unit, authorized by the Board of Directors with the approval of the Board of Commissioners, conducts internal audits in strict adherence to the Internal Audit Charter. The Internal Audit Unit was established in accordance with OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit Charter.

The Internal Audit Unit plays a pivotal role in aiding the Board of Directors in perpetual internal oversight, fostering an efficient management control system, and collaborating with the Audit Committee to bolster the Board of Commissioners' supervisory functions.

Profil Kepala Unit Audit Internal

Garnis Nurdita
Kepala Unit Audit Internal

Garnis Nurdita menjabat sebagai Kepala Unit Audit Internal berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 042/HRD/MNCKI/II/24 tertanggal 27 Februari 2024. Sebelum bergabung dengan Perseroan sebagai auditor pada tahun 2022, beliau bekerja di PT Bank BCA Tbk (2019-2022) sebagai Marketing, di PT Indomobil Finance (2017-2019) sebagai Internal Auditor dan PT Mitra Adiperkasa Tbk (2016-2017) sebagai Finance Accounting.

Head of Internal Audit Unit Profile

Garnis Nurdita
Head of Internal Audit Unit

Garnis Nurdita serves as the Head of the Internal Audit Unit based on Board of Directors Decree No. 042/HRD/MNCKI/II/24 dated February 27, 2024. Before she joined the Company, she worked at PT Bank BCA Tbk (2019-2022) as Marketing, at PT Indomobil Finance (2017-2019) as Internal Auditor and at PT Mitra Adiperkasa Tbk (2016-2017) as Finance Accounting.

Sertifikasi Profesi Audit Internal

Perseroan telah memiliki auditor yang mempunyai sertifikasi profesi Audit Internal, sebagai berikut:
1. Certified Fraud Investigator Professional
2. Certified Internal Auditor Professional Spesialist

Internal Audit Professional Certification

The Company has auditor holding Internal Audit professional certification, as follows:
1. Certified Fraud Investigator Professional
2. Certified Internal Auditor Professional Specialist

Pengembangan Kompetensi Unit Audit Internal

Perseroan memiliki kebijakan terkait pengembangan kompetensi Audit Internal, yang dilakukan melalui berbagai pelatihan dan pendidikan. Pada tahun 2024, pengembangan kompetensi anggota Unit Audit Internal dilakukan melalui coaching, counseling, training dan sharing knowledge antar personil.

Internal Audit Unit Competency Development

The Company has implemented a policy for enhancing internal audit competency, achieved through diverse training and educational initiatives. In 2024, the Internal Audit Unit members engaged in competency development through coaching, counseling, training, and knowledge exchange with the Company's personnel.

No	Tanggal Date	Penyelenggara / Tempat Organizer / Venue	Topik Kegiatan Activity Topic	Pembicara Speaker
1	18 Januari 2024 January 18, 2024	MNC Group Zoom Webinar	MNC Forum - LXXIV (Ke-74) : "Strategi Pemenangan Pemilu 2024" & Corporate Business Update MNC Forum - LXXVI (74th) : " 2024 Election Winning Strategy" & Corporate Business Update	• M. Arsjad Rasjid P.M. - Ketua Tim Pemenangan Nasional Ganjar - Mahfud MD • Hary Tanoesoedibjo (Executive Chairman MNC Group
2	22 Mei 2024 May 22, 2024	MNC Group Zoom Webinar	MNC Forum - LXXV (Ke-75) : "Strategi Meningkatkan Prestasi Bidang Pemuda dan Olahraga Indonesia ke Kancah Internasional" & Corporate Business Update MNC Forum - LXXV (75th) : " Strategies to Enhance the Achievements of Indonesian Youth and Sports on the International Stage " & Corporate Business Update	• Rosan Perkasa Roeslani - B.A., M.B.A Pengusaha Nasional Indonesia • Hary Tanoesoedibjo (Executive Chairman MNC Group)
3	29 Mei 2024 May 29, 2024	MNC Group Zoom Webinar	MNC Forum - LXXVI (Ke-76) : "Strategic Business Turnaround : Pay TV & OTT" & Corporate Business Update MNC Forum - LXXVI (76th) : " Strategic Business Turnaround : Pay TV & OTT" & Corporate Business Update	• OTT - Rahmat Nurhadi ; Roy Debashis • PayTV - Endang Mayawati ; Adita Widyansari ; Yohannes Yudistira • Hary Tanoesoedibjo (Executive Chairman MNC Group)
4	20 Agustus 2024	MNC Group Zoom Webinar	Anti Fraud Awareness	• Nova Yudhi Irianto (Audit Division Head-MNC Goup)
5	12 September 2024	Four Seasons Hotel Jakarta	Securing the Core, Empowering Critical Sector with OT Security	• Cahyono Adhifatra (Direktur Keamanan Siber dan Sandi Industri, Deputi Bidang Keamanan Siber dan Sandi Perekonomian) • Nunil Pantjawati (Direktur Kebijakan Tata Kelola Keamanan Siber dan Sandi, Deputi Bidang Strategi dan Kebijakan Keamanan Siber dan Sandi Negara
6	22-23 Oktober 2024	Menara Bidakara Jakarta	National Cybersecurity Connect 2024	• Syofian Kurniawan (Plt. Direktur Pengendalian Aplikasi Informatika, Kominfo) • Hinsa Siburian (Kepala Badan Siber dan Sandi Negara)
7	28-30 Oktober 2024	Gedung Bank Indonesia	Workshop Digital Forensik di Sektor Jasa Keuangan Digital Forensics Workshop in the Financial Services Sector	• Syofian Kurniawan (Plt. Direktur Pengendalian Aplikasi Informatika, Kominfo) • Izazi Mubarok (Ketua Asosiasi Forensik Digital Indonesia)

UNIT AUDIT INTERNAL
Internal Audit Unit

No	Tanggal Date	Penyelenggara / Tempat Organizer / Venue	Topik Kegiatan Activity Topic	Pembicara Speaker
8	14 November 2024	MNC Bank Tower	Training Strategi Anti Fraud	• Didy Iskandar (Anti Fraud Specialist - MNC Bank)
9	25 November 2024	Ritz-Carlton Hotel Jakarta	Indonesia Privacy & Security Summit 2024	• Luhut Binsar Panjaitan (Penasehat khusus Presiden Bidang Digitalisasi dan Teknologi Pemerintah & Ketua Dewan Ekonomi Nasional) • Hinsa Siburian (Kepala Badan Siber dan Sandi Negara)
10	19 Desember 2024 Desember 19, 2024	MNC Group Zoom Webinar	MNC Forum - LXXVII (Ke-77) : "Strategi Pemerintah Dalam Melakukan Percepatan Transformasi Digital Untuk Mewujudkan Indonesia Emas" & Corporate Business Update MNC Forum - LXXVII (77th) : " Government Strategies to Accelerate Digital Transformation to Achieve Golden Indonesia" & Corporate Business Update	• Meutya Viada Hafid - Menteri Komunikasi dan Digital Republik Indonesia • Hary Tanoesoedibjo (Executive Chairman MNC Group

Struktur Organisasi dan Kedudukan Unit Audit Internal dalam Organisasi Perusahaan

Kedudukan Kepala Unit Audit Internal dalam organisasi langsung di bawah dan bertanggung jawab kepada Direktur Utama, dan dapat berkomunikasi langsung dengan Dewan Komisaris melalui Komite Audit untuk menginformasikan berbagai hal yang berhubungan dengan aktivitas Audit Internal. Auditor Internal bertanggung jawab secara langsung kepada Kepala Unit Audit Internal.

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal

Unit Audit Internal mempunyai tanggung jawab untuk:

a. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan.
b. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.
c. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
d. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
e. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.
f. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
g. Bekerja sama dengan Komite Audit.
h. Menyusun program untuk mengevaluasi Audit Internal yang dilakukannya.
i. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Internal Audit Unit Organizational Structure and Position in Company Organization

The Head of the Internal Audit Unit is directly under and responsible to the President Director. The Head of the Unit and may directly communicate with the Board of Commissioners through the Audit Committee to communicate various matters that correspond to the Internal Audit's activities. The Internal Auditor is directly responsible to the Head of the Internal Audit Unit.

Internal Audit Unit Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Internal Audit Unit are as follows:

a. Develop and conduct an annual Internal Audit plan.
b. Examine and evaluate the implementation of internal controls and risk management systems in accordance with the Company's policies.
c. Evaluate and assess the efficiency and effectiveness of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities.
d. Provide suggestions for improvements and objective information on the activities being evaluated at all levels of management.
e. Prepare an audit report and submit it to the President Director and the Board of Commissioners through the Audit Committee.
f. Monitor, analyze and report the implementation of suggested improvements.
g. Liaise with the Audit Committee.
h. Prepare an evaluation program on the Internal Audit's works.
i. Conduct special audits, if required.

UNIT AUDIT INTERNAL
Internal Audit Unit

Piagam Audit Internal

Perseroan telah menyusun Piagam Unit Audit Internal (Internal Audit Charter) sebagai Pedoman Pelaksanaan Kerja Audit Internal yang ditetapkan oleh Direksi dan disahkan oleh Dewan Komisaris, dengan tanggal pembaharuan terakhir yaitu pada 18 Oktober 2022. Selain sebagai pedoman kerja, Piagam Audit Internal juga berperan dalam penguatan peran dan tanggung jawab serta dasar keberadaan dan pelaksanaan tugas-tugas pengawasan bagi Unit Audit Internal. Piagam Audit Internal tersedia di situs web Perusahaan https://www.mncfinancialservices.com/id/esg-id/tata-kelola-perusahaan/unit-audit-internal/.

Metode Audit

Perseroan menerapkan metodologi audit berdasarkan risiko (Risk Based Audit) secara komprehensif dalam menjalankan aktivitas audit. Unit Audit Internal menjalankan audit berdasarkan risiko mulai dari tahap perencanaan audit tahunan maupun pelaksanaan audit. Penilaian risiko yang dilakukan Unit Audit Internal adalah melakukan penilaian secara menyeluruh, baik penilaian risiko pada unit kerja di kantor pusat, maupun unit bisnis. Dengan metode penilaian risiko menyeluruh tersebut Unit Audit Internal dapat menentukan peringkat risiko dan frekuensi audit dari setiap unit bisnis /pendukung bisnis. Secara berkelanjutan, Unit Audit Internal konsisten melakukan perbaikan proses, metode, tools serta peningkatan kualitas dan keterampilan sumber daya manusia agar dapat menjadi trusted business partner yang memberikan nilai tambah bagi Perseroan.

Metode audit yang diterapkan Unit Audit Internal, adalah sebagai berikut:

a. Melakukan wawancara terkait dengan kebijakan dan prosedur yang termasuk dalam ruang lingkup audit;
b. Mengkaji kebijakan, prosedur dan ketentuan lainnya, beserta implementasinya terkait dengan proses yang termasuk dalam ruang lingkup audit;
c. Melakukan pengujian secara sampling atas proses-proses yang menjadi ruang lingkup audit;
d. Mengkaji kelengkapan dan kebenaran dokumen-dokumen pendukung serta bukti persetujuannya sesuai dengan kebijakan perusahaan yang berlaku.

Laporan Singkat Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal Tahun 2024

Sepanjang tahun 2024, Unit Internal Audit telah melakukan kegiatan sesuai dengan Piagam Internal Audit, seperti melakukan evaluasi terhadap sistem dan prosedur pengendalian internal di unit-unit usaha Perseroan dan entitas anaknya, berdasarkan pertimbangan prioritas dan resiko yang ada, serta telah melaporkan semua temuan-temuan kepada Dewan Komisaris, Direksi dan Komite Audit untuk ditindaklanjuti.

Internal Audit Charter

The Company has compiled Internal Audit Charter as Internal Audit Implementation Guidelines, established by the Board of Directors and ratified by the Board of Commissioners, with the latest renewal date on October 18, 2022. In addition, the Charter functions not only as a working guideline, but also as a means of strengthening the roles and responsibilities, and as a basis for performing supervisory duties for the Internal Audit Unit. The Charter is available on the Company's website at https://www.mncfinancialservices.com/esg/tata-kelola-perusahaan/unit-audit-internal/.

Audit Method

The Company applies the Risk-Based Audit methodology holistically in carrying out its audit work. The risk-based audit starts from the annual audit plan phase to the audit fieldwork. Internal Audit Unit undertakes a comprehensive evaluation of all risks faced by operating units at head office, and business units. With this comprehensive risk evaluation method, Internal Audit Unit can determine the risk ranking and audit frequency of every business unit / supporting unit. Internal Audit Unit will continue to make improvements consistently in its audit processes, methods, tools, as well as improve the quality and skills of its human resources in order to be a trusted business partner that can provide added value to the Company.

The following recapitulates the audit method, which is adopted by the Company's Internal Audit Unit:

a. Conducting interviews regarding the procedures and policies within the audit's scope;
b. Examine the policies, procedures, and other provisions, as well as their execution, in relation to the audit's scope processes.
c. Perform sampling tests on the procedures within the scope of the audit;
d. Examine the completeness and accuracy of supporting papers and approved documentation in compliance with relevant company regulations.

Summary Report on Internal Audit Unit Activities in 2024

Throughout 2024, the Internal Audit Unit carried out activities in accordance with the Internal Audit Charter, such as evaluating the systems and procedures of internal controls in the Company's business units and subsidiaries based on a priority and existing risk assessment, and reporting all findings to the Board of Commissioners, Directors, and Audit Committee for follow-up.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Internal Control System

Sistem Pengendalian Internal (SPI) yang diterapkan oleh Perseroan beserta seluruh Entitas Anak mengacu kepada peraturan perundangan yang berlaku, Peraturan Bank Indonesia, dan kerangka kerja internal yang ditetapkan COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*). Pengendalian internal tersebut terdiri atas lima komponen: Lingkungan Pengendalian, Penilaian Risiko, Aktivitas Pengendalian, Informasi dan Komunikasi, serta Pemantauan.

Pengendalian Keuangan

Pengendalian internal dalam pelaporan keuangan adalah proses yang dirancang dan dijalankan oleh manajemen Perusahaan untuk memberikan keyakinan yang memadai atas keandalan pelaporan keuangan dan penyusunan laporan keuangan yang ditujukan untuk keperluan eksternal sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku.

Evaluasi untuk pengendalian internal dalam pelaporan keuangan untuk tahun 2024 telah dilakukan secara komprehensif oleh auditor eksternal dan auditor internal. Hasil evaluasi auditor eksternal menunjukkan bahwa Laporan Keuangan Perusahaan telah disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Auditor internal juga menyimpulkan bahwa seluruh proses pengendalian internal Perusahaan dalam hal pelaporan dan penyusunan laporan keuangan telah dilakukan dengan memadai.

Pengendalian Operasional

Pengendalian operasional yang telah dilakukan Perseroan, yaitu:

1. Struktur organisasi yang memastikan pemisahan tugas (segregation of duties) yang memadai.
2. Pembuatan Standard Operating Procedure (SOP) yang jelas secara aktivitas maupun kontrol.
3. Level otorisasi yang jelas dalam aspek operasional.
4. Memastikan kesesuaian dan kepatuhan terhadap regulasi yang berlaku.
5. Memastikan efisiensi dan efektivitas operasional Perseroan.

Kepatuhan terhadap Hukum dan Peraturan yang Berlaku

Audit Internal secara rutin telah melakukan komunikasi dan koordinasi dengan Departemen Compliance (Unit Kepatuhan) dalam melakukan telaahan atas kepatuhan perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa pengelolaan atas risiko kepatuhan telah dijalankan oleh manajemen secara efektif sehingga seluruh kegiatan perusahaan dapat berjalan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

The internal control system implemented by the Company and all of its subsidiaries refer to the prevailing legislation, Bank Indonesia regulations, and an internal framework established by the COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). The internal control consists of five components: Environmental Control, Risk Assessment, Control Activities, Information and Communication, and Monitoring.

Financial Control

Internal control in financial reporting is a process designed and carried out by the Company's management to provide reasonable assurance on the reliability of financial reporting and the preparation of financial statements intended for external purposes based on applicable accounting principles.

Evaluation for internal control in financial reporting in 2024 has been conducted comprehensively by external and internal auditors. The results of the external auditor's evaluation showed that the Company's Financial Statements have been fairly presented, in all material respects in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards. The internal auditor also concluded that all of the Company's internal control processes in reporting and preparation of financial statements have been done adequately.

Operational Control

The Company carried out the following operational controls:

1. An organizational structure that ensures appropriate segregation of duties.
2. Appropriate standard operating procedures (SOPs) for activities and control.
3. Appropriate levels of authorization in operational aspects.
4. Ensuring conformity and compliance with applicable regulations.
5. Ensuring the efficiency and effectiveness of the Company's operations.

Compliance with Applicable Laws and Regulations

Internal Audit routinely communicates and coordinates with the Compliance Department when reviewing the Company's compliance with applicable laws and regulations. The evaluation results show that compliance risk management has been carried out effectively ensuring that all company activities have been conducted in accordance with applicable regulations.

Uraian	Komponen Component	Description
Faktor-faktor lingkungan pengendalian Perusahaan terdiri atas integritas, nilai-nilai etika, dan kompetensi karyawan; filosofi dan gaya operasi manajemen; cara manajemen memberikan wewenang dan tanggung jawab, serta mengatur dan mengembangkan karyawan; perhatian dan arahan yang diberikan oleh Direksi.	Lingkungan Pengendalian Control Environment	Factors of the Company's control environment comprise integrity, ethical values and employee competence; philosophy and operating style of management; the way management gives authority and responsibility, organizes and develops its employees; and the attention and direction given by the BOD.
Perusahaan telah menetapkan sistem manajemen risiko untuk mendukung pencegahan dan mitigasi risiko.	Penilaian Risiko Risk Assessment	The Company has established a risk management system to support risk prevention and mitigation.
Aktivitas pengendalian adalah kebijakan dan prosedur untuk membantu memastikan bahwa arahan manajemen telah dilakukan. Aktivitas pengendalian berlangsung di seluruh Perusahaan, di semua tingkatan dan fungsi, yang mencakup berbagai kegiatan seperti persetujuan, otorisasi, verifikasi, rekonsiliasi, tinjauan kinerja operasi, keamanan aset, dan pemisahan.	Aktivitas Pengendalian Control Activities	Control activities are policies and procedures to help ensure that management direction that has been set. Control activities take place at the entire Company, at all levels and functions, including activities such as approval, authorization, verification, reconciliation, performance review of operations, asset security, and division of duties.
Informasi penting harus diidentifikasi, diterima dan dikomunikasikan dalam bentuk dan jangka waktu yang memungkinkan karyawan untuk melakukan tanggung jawab mereka. Sistem informasi menghasilkan laporan-laporan yang berisi informasi terkait dengan operasional, keuangan dan kepatuhan, yang memungkinkan Perusahaan untuk menjalankan dan mengendalikan bisnis.	Informasi & Komunikasi Information & Communication	Important information should be identified, acknowledged and communicated in the form and time frame that allow employees to perform their responsibilities. The information system produces reports containing information related to operations, finance and compliance, which enable the Company to run and control the business.
Sistem pengendalian internal perlu dipantau dengan sebuah proses yang menilai kualitas kinerja sistem dari waktu ke waktu.	Pemantauan Monitoring	Internal control system needs to be monitored by a process that assesses the quality of system performance over time.

Evaluasi Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Perseroan berupaya untuk terus melakukan evaluasi terhadap sistem pengendalian internal guna meningkatkan *self-control awareness* di setiap fungsi di Perseroan. Evaluasi ini dilakukan dengan mempertimbangkan karakter temuan. Temuan yang menyangkut proses bisnis ditindaklanjuti dengan melakukan perbaikan atas kebijakan dan prosedur operasional yang akan disosialisasi kembali kepada seluruh fungsi terkait. Temuan yang berkaitan dengan kedisiplinan karyawan ditindaklanjuti dengan mengacu pada Peraturan Perseroan. Temuan terkait sistem ditindaklanjuti oleh fungsi teknologi informasi dan komunikasi yang merupakan elemen pendukung.

Evaluation on Effectiveness of Internal Control System

The Company strives to continuously evaluate its internal control system, aimed at increasing self-control awareness of each function in the Company. This evaluation is conducted by considering the findings' characteristics. The findings related to business process are followed up by performing improvements to operational policies and procedures and are resocialized to all related functions. The findings related to the employees' discipline are followed up with reference to the Company's regulations. The findings that correspond to the system are followed up by information and communication technology function as a supporting element.

Penilaian Manajemen atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Manajemen menilai bahwa sistem pengendalian internal yang sudah berjalan di tahun 2024 telah memenuhi standar minimal untuk memastikan tingkat efektivitas, efisiensi, keandalan, keamanan dan kepatuhan terhadap peraturan. Namun demikian, masih dan selalu terbuka ruang-ruang untuk penyempurnaan. Berbagai perubahan yang terjadi, baik yang dilakukan secara internal maupun yang didorong oleh situasi dan kondisi eksternal, mengharuskan Perseroan senantiasa siap dan bersedia melakukan perbaikan-perbaikan guna memastikan tersedianya sistem pengendalian internal yang andal bagi Perseroan.

Management Assessment on the Effectiveness of Internal Control System

The management asserts that the internal control system in 2024 complied with the minimum standard required, so as to ensure the effectiveness, efficiency, reliability, safety, and level of compliance with regulations. In spite of this, there are always rooms for improvements. Various changes, internally and supported by external situation and condition, boost the Company to always be ready and willing to improve. This is aimed at ensuring a reliable internal control system for the Company.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Risk Management System

Sistem manajemen risiko yang efektif adalah kunci utama dalam mewujudkan Good Corporate Governance (GCG) di Perseroan sebagai penyedia jasa keuangan digital terintegrasi. Didesain untuk mengidentifikasi, menilai, dan mengatasi risiko Pasar, risiko Strategis, risiko Likuiditas, risiko Kredit, risiko Asuransi, risiko Operasional, risiko Hukum, risiko Reputasi, serta risiko Kepatuhan, Perseroan menggunakan analitik data lanjutan serta algoritma machine learning untuk pemantauan transaksi real-time dan deteksi aktivitas mencurigakan. Tim manajemen risiko yang berpengalaman berkomitmen pada kepatuhan terhadap regulasi industri dan praktik terbaik, memastikan keamanan transaksi bagi nasabah. Praktik manajemen risiko yang kuat tidak hanya memberikan keamanan transaksi, tetapi juga mendukung promosi tata kelola perusahaan yang baik, membangun kepercayaan dan dukungan dari para pemangku kepentingan.

An effective risk management system stands as the linchpin in realizing Good Corporate Governance (GCG) within the Company as an integrated digital financial services provider. Crafted to identify, assess, and mitigate market risk, strategic risk, liquidity risk, credit risk, insurance risk, operational risk, law risk, reputation risk, and also compliance risk, our risk management system leverages advanced data analytics and machine learning algorithms for real-time transaction monitoring and detection of suspicious activities. Our experienced risk management team is steadfast in its commitment to regulatory compliance and best practices, ensuring transaction security for our clients. Beyond providing transactional security, our robust risk management practices also underscore our commitment to promoting excellent corporate governance, building trust, and garnering support from stakeholders.

Gambaran Umum Mengenai Sistem Manajemen Risiko

Sistem manajemen risiko Perseroan meliputi proses identifikasi, pengukuran, pengendalian, hingga pemantauan risiko-risiko untuk meminimalkan dampak negatif yang mungkin timbul dari kegiatan usahanya. Sistem manajemen risiko di Perseroan juga memastikan tersedianya sistem pengendalian internal yang memadai untuk mengatasi berbagai risiko, termasuk yang berkaitan dengan penerapan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan. Perseroan mengimplementasikan budaya peduli risiko (*risk awareness*) berdasarkan Pilar Penerapan Manajemen Risiko melalui :

1. Pengawasan aktif Dewan Komisaris & Direksi;
   a. Evaluasi pelaksanaan kebijakan manajemen risiko.
   b. Membentuk budaya risiko di Perusahaan.
2. Kecukupan kebijakan, prosedur dan penetapan limit;
   a. Memastikan kebijakan dan prosedur.
   b. Penetapan limit di setiap aktivitas, baik pada level portofolio maupun transaksional.
3. Identifikasi, pengukuran, pengendalian, dan pemantauan serta sistem informasi manajemen risiko;
   a. Registrasi seluruh potensi risiko berdasarkan proses, produk, kejadian risiko dan aset informasi.
   b. *Self-Assesment* berkala, pengelolaan *risk* atau *loss event database* dan mekanisme kontrol yang efektif.
   c. Menetapkan pengendalian terhadap risiko.
4. Sistem pengendalian internal yang menyeluruh.
   a. Kaji ulang berkala terhadap prosedur, dokumentasi, sistem pemrosesan data, serta *contingency plan*.
   b. Pelaksanaan proses assurance terhadap seluruh aktivitas fungsional dan melakukan tindak lanjut atas hasil audit internal atau eksternal.

Overview of The Risk Management System

The Company's comprehensive risk management system encompasses the meticulous processes of identification, measurement, control, and monitoring, aimed at mitigating potential adverse effects stemming from its business operations. Furthermore, this system ensures the presence of a robust internal control mechanism to effectively address diverse risks, including those associated with the execution of the Sustainable Finance Action Plan. The Company actively cultivates a culture of risk awareness, firmly grounded in the Pillars of Risk Management Implementation through:

1. Active supervision of the Board of Commissioners & Directors;
   a. Evaluation of risk management policy implementation.
   b. Establishing a risk culture in the Company.
2. Adequacy of policies, procedures and setting limits;
   a. Ensuring policies and procedures.
   b. Setting limits for each activity, both at the portfolio and transactional levels.
3. Identification, measurement, control, and monitoring as well as risk management information system;
   a. Registration of all potential risks based on processes, products, risk events and information assets.
   b. Periodic self-assessments, risk or loss event database management and effective control mechanisms.
   c. Establish control over risk.
4. Comprehensive internal control system.
   a. Periodic review of procedures, documentation, data processing systems, and contingency plans.
   b. Implementation of the assurance process for all functional activities and follow up on the results of internal or external audits.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO
Risk Management System

Jenis Risiko & Pengelolaannya

Perseroan menerapkan kerangka manajemen risiko secara terpadu di seluruh aspek operasionalnya, dan terus meningkatkan proses manajemen risiko sebagai bagian dari rencana strategisnya dalam mengakomodasi strategi pertumbuhan bisnisnya. Berdasarkan profil risiko yang disusun oleh masing-masing fungsi baik unit bisnis maupun unit pendukung, Perseroan merangkum jenis risiko dan kebijakan mitigasinya:

Types of Risk & Management Method

The Company implements an integrated risk management framework and continues to improve the risk management process as part of its strategic plan to accommodate its business growth strategies. Based on the risk profile set by each function of both business and support units, the Company summarizes the types of risks and their mitigation policies:

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Risiko Risk	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
1.	Risiko Pasar Market Risk	Fluktuasi tingkat suku bunga Fluctuations in interest rates	Prioritaskan pembiayaan dengan suku bunga menguntungkan. Prioritize financing with favorable interest rates.
		Fluktuasi nilai tukar mata uang asing Foreign exchange rate fluctuations.	• Pemanfaatan peluang harga pasar multi-mata uang. • Penyelarasan penerimaan dan pembayaran untuk setiap mata uang. • Negosiasi ulang dengan pemasok menggunakan nilai tukar tetap. • Menetapkan limit posisi mata uang untuk entitas bank dan strategi lindung nilai. • Utilization of multi-currency market price opportunities. • Alignment of receipts and payments for each currency. • Renegotiation with suppliers using fixed exchange rates. • Setting currency position limits for the bank entity and hedging strategies.
2.	Risiko Strategis Strategic Risk	Fluktuasi industri dan ekonomi Industry and economic fluctuations	Penerapan perencanaan Manajemen, peningkatan pendapatan dan pangsa pasar, fokus pada pengendalian biaya, peningkatan teknologi, dan peningkatan kompetensi Sumber Daya Manusia. Implementation of management planning, increased revenue and market share, cost control focus, technology enhancement, and human resource competency improvement.
		Kinerja investasi di ekuitas Entitas. Performance related to equity investments.	Menjalankan strategi investasi yang tepat dengan mempertimbangkan perubahan kondisi ekonomi di Indonesia. Carrying out appropriate investment strategies by considering changes in economic conditions in Indonesia.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO
Risk Management System

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Risiko Risk	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
3.	Risiko Likuiditas	Ketidakmampuan dalam memenuhi kewajiban	• Menempatkan saldo bank dan piutang pada pihak kredibel. • Monitor dan kendalikan eksposur dan pihak lawan melalui batasan tahunan. • Menerapkan kebijakan ketat untuk pihak ketiga.
	Liquidity Risk	Inability to fulfill liabilities.	• Placing bank balances and receivables with credible parties. • Continuously monitor and control exposure and counterparties through annual limits. • Implement strict policies for third parties.
		Pendapatan tidak cukup untuk menutupi pengeluaran. Short-term income may not cover expenditures.	Memastikan likuiditas cukup untuk menutupi liabilitas jangka pendek melalui pemantauan dan pemeliharaan tingkat kas yang memadai. Ensure sufficient liquidity to cover short-term liabilities through monitoring and maintaining an adequate level of cash.
4.	Risiko Kredit	Kegalan pihak ketiga dalam memenuhi kewajiban kontraktual	• Diversifikasi risiko kredit pada berbagai jenis aset. • Penetapan batasan jumlah risiko untuk pelanggan. • Hubungan usaha hanya dengan pihak yang diakui dan kredibel. • Monitor harian dan bulanan pada umur piutang dan penagihan. • Kebijakan peninjauan mingguan dan bulanan pada pelanggan.
	Credit Risk	Failure to meet contractual obligations	• Diversification of credit risk across various asset types. • Setting limits on the amount of risk for individual. • Business relationships only with recognized and credible parties. • Daily and monthly monitoring of the age of receivables and collections. • Weekly and monthly policy reviews on customer.
5.	Risiko Asuransi Insurance Risk	Kegagalan dalam pemenuhan kewajiban kepada pemegang polis. Failure to fulfill obligations to policyholders.	Memastikan kecukupan proses *Underwriting, pricing*, penggunaan reasuransi, serta penanganan klaim. Ensure the adequacy of the underwriting process, pricing, use of reinsurance, and claims handling.

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Risiko Risk	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
6.	Risiko Operasional	Ketidakcukupan proses internal, kesalahan manusia, kegagalan sistem, dan kejadian eksternal	• Kecukupan SDM dengan kompetensi. • Kebijakan dan prosedur yang memadai. • Sistem pengendalian intern efektif. • Pengamanan data dan informasi yang efektif. • Implementasi sistem yang berjalan efektif. • SDM dengan keahlian di bidang Teknologi Informasi.
	Operational Risk	Insufficiency of internal processes, human errors, system failures, and external events	• Adequate human resources with competency. • Adequate policies and procedures. • Effective internal control systems. • Effective data and information security. • Effective system implementation. • HR with expertise in the field of Information Technology.
7.	Risiko Hukum	Tuntutan hukum akibat lemahnya aspek yuridis.	• Memastikan setiap perikatan yang dilakukan telah memenuhi syarat sahnya suatu perjanjian. • Memastikan proses pengikatan agunan telah dilaksanakan dengan benar.
	Law Risk	Legal demands due to weak juridical aspects.	• Ensure that every agreement carried out meets the legal requirements of an agreement. • Ensure that the collateral binding process has been carried out correctly.
8.	Risiko Reputasi	Pemberitaan negatif yang berdampak pada operasional serta penurunan pertumbuhan bisnis.	Terus meningkatkan kepercayaan stakeholder dengan menjaga kualitas layanan serta produk yang diberikan.
	Reputation Risk	Negative news that impacts operations and reduces business growth.	Continue to increase stakeholder trust by maintaining the quality of services and products provided.
9.	Risiko Kepatuhan	Sanksi dari regulator yang berdampak pada bisnis dan operasional.	Memastikan bahwa setiap aktivitas yang dijalankan sejalan dengan peraturan yang terkait dengan kegiatan Perusahaan dan Unit Bisnis.
	Compliance Risk	Sanctions from regulators that impact the business and operations of the Company and Business Units.	Ensure that every activity carried out is in line with regulations related to Company and Business Unit activities.
10.	Risiko Transaksi Intra-Grup	Kerugian entitas anak akibat ketergantungan dengan entitas lainnya.	Memastikan bahwa setiap entitas tidak memiliki ketergantungan secara penuh terhadap entitas lainnya serta memastikan kewajaran transaksi antar entitas.
	Intra-Group Transaction Risk	Losses to subsidiaries due to dependence on other entities.	Ensure that each entity does not have complete dependence on other entities and ensure the fairness of transactions between entities.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO
Risk Management System

Tinjauan Atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Penerapan sistem manajemen risiko Perseroan selama tahun 2024 telah berjalan efektif, karena mampu mengelola setiap risiko utama dan risiko-risiko lain yang teridentifikasi untuk mendukung setiap kebijakan dan proses di MNC Group.

Seiring rencana pengembangan usaha di masa mendatang, Perusahaan mengintegrasikan manajemen risiko (enterprise-wide risk management) ke dalam proses perencanaan, manajemen kinerja, dan manajemen proses bisnis. Perseroan juga telah menyelaraskan manajemen risiko dengan sistem manajemen kepatuhan, menyusun indikator risiko kunci sebagai mekanisme pencegahan dan antisipasi secara dini untuk setiap peristiwa risiko yang akan terjadi, serta menyusun mekanisme dan format evaluasi dan rekomendasi untuk perbaikan proses pengendalian internal terhadap risiko yang masih menjadi prioritas.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris, atau Komite Audit Atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Secara umum Dewan Komisaris dan Direksi menilai bahwa penerapan sistem manajemen risiko pada tahun 2024 sudah memadai, termasuk juga dengan prosedur, mekanisme dan infrastruktur manajemen risiko yang dimiliki Perseroan. Perseroan dan Entitas Anak mampu mengelola dan mengatasi potensi-potensi risiko yang terjadi.

Risk Management System Effectiveness Overview

Implementation of the Company's risk management system during 2024 has been effective, successfully managing both primary risks and other identified risks to support policies and processes across the MNC Group.

Along with future business development plans, the Company plans to integrate enterprise-wide risk management with planning process, performance management, and business process management. The Company will also align its risk management with the compliance management system, establish key risk indicators as a precautionary and anticipatory mechanism for any future risk events, and develop evaluation mechanism and format and recommendations for internal control processes improvement of priority risks.

Statement from the BoD and/or BoC, or Audit Committee on the Adequacy of the Risk Management System

In general, the Board of Commissioners and the Board of Directors assess that the implementation of the risk management system in 2024 has been adequate, encompassing procedures, mechanisms, and infrastructure within the Company's risk management framework. Both the Company and its Subsidiaries have demonstrated the ability to effectively manage and address potential risks that may arise.

PERKARA HUKUM
Legal Case

Tidak terdapat permasalahan hukum berdampak material yang sedang dihadapi Perseroan, Dewan Komisaris dan Direksi yang sedang menjabat. Berikut perkara hukum entitas anak:

- MNC Sekuritas (MNCS) merupakan salah satu tergugat bersama dengan 17 tergugat lainnya dalam gugatan perkara No.128/PDT.G/2019/PN.JKT.PST. Pada tanggal 22 September 2020, MNCS memenangkan perkara yang menyatakan bahwa Pengadilan Negeri Jakarta Pusat tidak berwenang mengadili perkara No.128, penggugat kemudian mengajukan banding di pengadilan tinggi DKI Jakarta. Pada tanggal 9 Juni 2021 berdasarkan keputusan banding No. 62, perusahaan telah mengajukan Memori Kasasi pada tanggal 18 Juni 2021. Sampai dengan penerbitan laporan keuangan, MNCS masih menunggu relaas dari Pengadilan Negeri Jakarta Pusat untuk melanjutkan perkara pada pokok perkara dan belum ada putusan apapun terhadapnya, sehingga belum berdampak materil tehadap MNCS.
- MNC Asset Management (MNCAM) merupakan salah satu Terdakwa Korporasi dalam perkara No. 64/PID.Sus-

No legal disputes with material impact that was currently encountered by the Company, existing Board of Commissioners and Board of Directors. The following are legal disputes of subsidiaries:

- MNC Sekuritas (MNCS) is claimed as one of the MNC Sekuritas (MNCS) is claimed as one of the defendant along with 17 other defendants under civil case No.128/PDT.G/2019/PN.JKT.PST. On September 22, 2020, MNCS won the case stating that the Central Jakarta District Court was not authorized to hear case No.128, The Plaintiff then filed an appeal at the DKI Jakarta Hight Court. On June 9, 2021 based on the decision of the appeal decision No. 62, the company has submitted a Memorandum of Cassation on June 18, 2021. As of the issuance of the financial statetements, MNCS is still waiting for the relaas from the Central Jakarta District Court to continue the case on the merits and has been no decision on it, so it has not had a material impact on MNCS.
- MNC Asset management (MNCAM), is claimed as the Corporate Defendant under case No. 64/PID.Sus-

TPK/2021/PN Jkt.Pst tertanggal 23 Agustus 2021 yang diajukan oleh Kejaksaan Agung Republik Indonesia. Pada tanggal 15 Januari 2025, MNCAM memperoleh surat pelaksanaan hasil putusan dari pengadilan. Sampai dengan diterbitkannya laporan keuangan ini, MNCAM dalam proses menjalankan hasil Keputusan.

Atas perkara-perkara yang sedang dihadapi entitas anak tersebut, Perusahaan berkeyakinan bahwa apapun hasil keputusan dari perkara-perkara tersebut, tidak akan memiliki dampak material pada kondisi usaha atau keuangan Perusahaan.

TPK/2021/pn Jkt.Pst dated August 23, 2021 which filed by the Attorney General's Office of the Republic of Indonesia. On January 15, 2025, MNCAM received an implementation letter regarding the decision from the court. As of the issuance of this financial report, MNCAM is in the process of executing the Decision.

Concerning the current cases in which these subsidiaries are involved, the Company believes that the outcome of these cases will not have a material impact on the Company's business or financial conditions.

SANKSI ADMINISTRATIF
Administrative Sanction

Di tahun 2024, terdapat 1 sanksi administratif yaitu Surat Peringatan Tertulis I dari Bursa Efek Indonesia atas keterlambatan penyampaian Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek periode Juni 2024

In 2024, there was 1 administrative sanction namely First Commemoration Letter from the Indonesia Stock Exchange for the late submission of the Monthly Report of Securities Holders Registration for the period June 2024.

KODE ETIK
Code of Conduct

Perseroan telah menyusun Pedoman Perilaku sebagai Kode Etik atau *Code of Conduct*. Kode Etik berfungsi sebagai pedoman standar perilaku bagi seluruh karyawan Perseroan dalam berinteraksi dengan pihak dalam dan pihak luar.

The Company has developed a Behavioral Guidelines as a Code of Ethics or Code of Conduct. The Code of Conduct serves as a standard behavior guideline for all Company's employees in interacting with internal parties and external parties.

Kode Etik Perseroan diperkenalkan ke seluruh tingkatan di dalam Perseroan dan tertulis dalam kontrak kerja perekrutan karyawan yang harus dipahami dan ditandatangani oleh seluruh karyawan. Seluruh karyawan diharapkan untuk berperilaku sesuai nilai-nilai Perusahaan dan menerapkan Kode Etik dalam kegiatan sehari-hari.

The Company's Code of Conduct is introduced to all levels in the Company and written in the employee recruitment work contract that must be understood and signed by all employees. All employees are expected to conduct according to the Company's values and implement the Code of Conduct in their daily activities.

Perseroan secara berkala melakukan evaluasi atas efektivitas Kode Etik, dan mengadakan program sosialisasi untuk mengingatkan dan menekankan penerapan kode etik.

The Company periodically evaluates the effectiveness of the Code of Conduct, and carries out disseminations to remind and emphasize the application of codes of conduct.

Isi Kode Etik

Code of Conduct Contents

Kode etik Perseroan merupakan satu himpunan komitmen yang didasarkan pada Pedoman Perilaku. Pedoman Perilaku ini berisi tentang pedoman umum atas hubungan karyawan dengan Perseroan, hubungan antar karyawan, hubungan dengan konsumen, hubungan dengan pemegang saham, hubungan dengan Pemerintah, dan hubungan dengan masyarakat.

The Company's Code of Conduct is a set of commitments based on the Behavioral Guidelines. This Code of Conduct contains general guidelines for employee relations with the Company, relationships between employees, relationships with consumers, shareholders, the Government, and the community.

Seluruh manajemen dan karyawan dituntut komitmennya untuk membaca dan memahami Pedoman Perilaku ini sebagai dasar penerapan perilaku yang boleh dan tidak boleh dilakukan di lingkungan Perseroan. Dengan begitu, diharapkan karyawan dapat lebih memahami

All management and employees shall read and understand the Code of Conduct as a basis of behavior that are allowed and prohibited within the Company. As such, the employees are expected to better understand their behaviour and action in an effort to implement the

KODE ETIK
Code of Conduct

bagaimana harus bersikap dan bertindak dalam upaya mengimplementasikan visi, misi, dan filosofi Perseroan. Kode etik juga dimuat di *website* Perseroan pada link: https://www.mncfinancialservices.com/id/esg-id/tata-kelola-perusahaan/kode-etik-perusahaan/.
Pedoman perilaku tersebut meliputi:

1. Integritas dalam berusaha yang merupakan bentuk kepatuhan pada peraturan yang berlaku.
2. Tidak membuat pernyataan palsu dan klaim palsu terutama terkait pemasaran dan negosiasi termasuk akun untuk biaya dan pengeluaran, kajian atas proyek tertentu dan penulisan laporan.
3. Menghindari terjadinya benturan kepentingan, terutama terkait dengan kepemilikan saham baik langsung maupun tidak langsung, *insider trading,* memakai aset Perseroan untuk kepentingan pribadi, melakukan pekerjaan lain di luar perusahaan yang berpotensi mengganggu produktivitas, dan memberikan informasi yang menguntungkan orang lain.
4. Pemberian/penerimaan hadiah, mengikuti kebijakan yang ditetapkan Perseroan, misalnya: hadiah tidak berupa uang tunai ataupun voucher dan nominal tidak lebih dari Rp500.000.
5. Tidak menerima atau melakukan suap dalam bentuk apapun.
6. Tidak melakukan penyelewengan seperti menipu, menggelapkan, memalsukan, penyalahgunaan aset, pengalihan kas, dan lain-lain.

Pemberlakuan Kode Etik

Perseroan berusaha untuk mencapai keberhasilan usaha secara berkelanjutan yang dibangun berdasarkan budaya Perusahaan dan karakter sumber daya manusia yang sesuai dengan prinsip GCG dan semangat Kode Etik Perseroan.

Tujuan dikembangkannya Kode Etik ini adalah untuk diberlakukan kepada seluruh komponen Perseroan:

1. Mengembangkan perilaku yang baik sesuai dengan standar etika yang tinggi bagi korporasi, Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan.
2. Mengembangkan hubungan yang baik dengan pihak eksternal berlandaskan prinsip GCG dan semangat Kode Etik Perusahaan.

Kode Etik wajib dilaksanakan secara konsisten oleh Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan sebagai budaya kerja dalam aktivitas operasional sehari-hari.

Penerapan dan Penegakan Kode Etik

Penerapan dan penegakan kode etik merupakan hal wajib yang harus dilaksanakan. Pelanggaran terhadap kode etik adalah tindakan indisipliner dan akan ditangani oleh pihak yang telah ditunjuk oleh Direksi. Setiap Karyawan yang mengetahui terjadinya pelanggaran kode etik wajib melaporkan kepada pihak yang telah ditetapkan oleh Direksi tersebut dalam menangani GCG atau atasan langsung.

Company's vision, mission, and philosophy. The code of ethics is also published on the Company's website at the following link: https://www.mncfinancialservices.com/esg/tata-kelola-perusahaan/kode-etik-perusahaan/.
The Code of Conduct includes:

1. Business integrity which is compliance with the applicable regulations.
2. Not making false statements and false claims primarily related to marketing and negotiations, including costs and expenses, review of specific projects, and reporting.
3. Avoiding conflict of interest, particularly in relation to share ownership, either directly or indirectly, insider trading, using the Company's assets for personal interest, doing other work outside the Company that could potentially interfere with productivity, and providing information that benefits others.
4. Giving/receiving gifts, as stipulated by the Company's policy, such as: it should not be in the form of cash or vouchers and worth not more than Rp500,000.
5. Not receiving or giving any form of bribe.
6. Not committing fraud such as cheating, embezzling, piracy, misappropriation of assets, transfer of cash, and so forth.

Code of Conduct Enforcement

The Company strives to achieve business success continuously which built upon the Company's culture and human resources in accordance with GCG principles and the spirit of the Company's Code of Conduct.

The Code of Conduct development is meant to be applied to all components of the Company:

1. Develop good behavior in accordance with high ethical standards for the corporation, the Board of Commissioners, the Board of Directors, and all employees.
2. Develop good relationships with external parties based on GCG principles and Code of Conduct.

The Company's Code of Conduct shall be carried out consistently by the Board of Commissioners, Directors and all employees as a work culture in daily operational activities.

Code of Conduct Implementation and Enforcement

The application and enforcement of code of conduct is mandatory. Violations of code of conduct will be given disciplinary actions and will be handled by parties appointed by the Board of Directors. Every employee who is aware of a code of conduct violation must report to the party determined by the Board of Directors in handling GCG or direct supervisors.

KODE ETIK
Code of Conduct

Kode Etik berlaku bagi segenap Insan Perseroan mulai dari Dewan Komisaris, Direksi, pegawai dan individu lain yang terkait dengan bisnis Perseroan. Keberhasilan penerapan kode etik merupakan tanggung jawab dari seluruh pimpinan di lingkungan unit kerja masing- masing. Untuk itu segenap pimpinan unit memiliki tanggung jawab dalam memberikan pemahaman penerapan kode etik kepada pegawai di lingkungan unit kerja masing-masing.

Setiap insan Perseroan memiliki tanggung jawab terhadap keberhasilan penerapan kode etik dalam aktivitas sehari-hari. Salah satu bentuk tanggung jawab Perseroan adalah menyangkut kesediaan insan Perseroan untuk melaporkan setiap tindakan pegawai lain atau rekan kerja yang diyakini merupakan suatu pelanggaran kode etik dan menyampaikan setiap fakta penyimpangan yang diketahuinya. Perseroan memberikan sanksi yang tegas dan konsisten terhadap pelanggaran Pedoman kode etik.

Sanksi atas Pelanggaran

Adapun Jenis sanksi Terhadap pelanggaran tata tertib Perseroan, yaitu:

1. Setiap Karyawan yang melakukan pelanggaran terhadap tata tertib Perseroan, pelanggaran hukum atau merugikan Perseroan akan dikenakan sanksi/ tindakan dari perusahaan berupa teguran atau peringatan atau skorsing atau pemutusan hubungan kerja yang dilaksanakan sesuai dengan prosedur UU No. 13 Tahun 2003 dengan pedoman pelaksanaannya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.
2. Perseroan menetapkan jenis sanksi terhadap pelanggaran dengan urutan sebagai berikut:
   a. Teguran Lisan
   b. Surat Peringatan I, II, III
   c. Pembebasan Tugas Sementara (skorsing)
   d. Pemutusan Hubungan Kerja
3. Sanksi pelanggaran tidak harus diberikan menurut urutan di atas, tetapi berdasarkan pertimbangan atas jenis, frekuensi, unsur kesengajaan, bobot dan dampak pelanggaran tersebut.
4. Setiap Surat peringatan berlaku untuk jangka waktu 6 (enam) bulan. Apabila Surat Peringatan dikeluarkan dan telah melampaui jangka waktu 6 (enam) bulan tanpa disusul pengeluaran Surat peringatan atau tindakan hukuman berikutnya, maka isi Surat Peringatan yang dikeluarkan tersebut dianggap sudah tidak berlaku lagi.

Jumlah Pelanggaran Kode Etik

Selama tahun buku 2024, tidak terdapat pelanggaran kode etik yang terjadi di Perseroan.

Code of Conduct applies to all Company's employees from the Board of Commissioners, Board of Directors, employees and other individuals related to the Company's business. The successful implementation of code of conduct is the responsibility of all managers in the respective unit. To that end, all unit managers have a responsibility to provide an understanding of code of conduct practices to employees in their respective units.

Every member of the Company has a responsibility for the successful implementation of the code of conduct in daily activities. One form of the Company's responsibility is the willingness of the Company's employees to report on the actions of other employees or coworkers which are believed to constitute a violation of the code of ethics and convey any facts of the deviation. The Company provides strict and consistent sanctions against violations of the Code of Conduct.

Violations Sanctions

The types of sanctions against violations of the Company's code of conduct are as follows:

1. Every employee who violates the Company's code of conduct, violates the law or harms the Company will be subject to sanctions/actions from the Company through a warning or suspension or termination of employment carried out in accordance with the procedures of Law No. 13 of 2003 with the implementation guidelines in accordance with prevailing laws and regulations.
2. The Company determines the types of sanctions for violations in the following order:
   a. Oral Warning
   b. Warning Letters I, II, III
   c. Temporary Duty Exemption (suspension)
   d. Work Termination
3. Violation sanctions do not have to be given in the order above, but based on consideration of the type, frequency, intentional, weight and impact of the violation.
4. Each warning letter is valid for a period of 6 (six) months. If the Warning Letter is issued and has exceeded a period of 6 (six) months without the subsequent issuance of a warning letter or punishment, then the contents of the Warning Letter issued are deemed invalid.

Code of Conduct Violations

During fiscal year 2024, there were no violations of code of conduct in the Company.

PROGRAM ESOP/MSOP

ESOP/MSOP Programs

Pada tahun 2024 Perseroan tidak memiliki program opsi pembelian saham Perseroan yang diberikan kepada manajemen dan karyawan (Management and/or Employee Stock Ownership Program/MESOP).

In 2024, the Company does not have Management and/or Employee Stock Ownership Program (MESOP) granted to management and/or employees.

KEBIJAKAN PENGUNGKAPAN INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM

Shareholding Information Diclosure Policy

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 4 tahun 2024 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Perusahaan Terbuka dan Laporan Aktivitas Menjaminkan Saham Perusahaan Terbuka, Perseroan diwajibkan menyampaikan laporan mengenai kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikan saham milik anggota Dewan Komisaris dan Direksi kepada OJK atas transaksi tersebut paling lambat 3 hari sejak terjadinya transaksi. Terkait hal tersebut, Perseroan telah menyampaikan laporan bulanan atas kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi selama 2024 melalui e-reporting kepada OJK dan BEI. Informasi mengenai kepemilikan saham oleh Direksi dan Dewan Komisaris tersedia di halaman 58-59 Laporan Tahunan 2024.

Based on Financial Services Authority Regulation No4 of 2024 on Report of Ownership or Any Changes in Ownership of Public Company and Report on the Activities of Encumbering Public Company Shares, the Company have to submit a report regarding the ownership and any changes of such ownership owned by the member of the Board of Commissioners and Board of Directors to OJK on such transaction no later than 3 business days after the transaction occurs. Regarding such matter, the Company has submitted a monthly report on the share ownership of members of the Board of Commissioners and Board of Directors for the year 2024 through e-reporting to the OJK and the Indonesia Stock Exchange. Information regarding share ownership by the Board of Directors and Board of Commissioners is available on page 58-59 of the 2024 Annual Report.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Whistleblowing System (WBS)

Perseroan telah mengembangkan dan menerapkan Sistem Pelaporan Pelanggaran melalui Kebijakan dan Prosedur Pelaporan Pelanggaran (*Whistleblowing Policy*). Sistem Pelaporan Pelanggaran bertujuan untuk membangun loyalitas pada Perusahaan dan menciptakan iklim kerja yang kondusif, dengan mendorong pelaporan terhadap hal maupun tindakan yang dapat membawa kerugian finansial maupun non-finansial pada Perusahaan, termasuk yang dapat merusak nama baik dan citra Perusahaan.

The Company has developed and implemented the Whistleblowing System through the Policies and Procedures concerning the Implementation of Whistleblowing Policy. The Whistleblowing System is intended to build loyalty to the Company and create conducive working environment. This is done by whistleblowing towards matters that may cause financial or non-financial losses to the Company, including those with the potential to damage the Company's reputation and image.

Sosialisasi WBS

Peraturan dan Penerapan terhadap Sistem Pelaporan Pelanggaran ini disosialisasikan dan dievaluasi secara berkelanjutan kepada seluruh karyawan Perseroan & unit bisnis, dan secara berkala dilaksanakan pemutakhiran/penyempurnaan Sistem Pelaporan Pelanggaran ini dalam rangka perbaikan berkelanjutan sesuai dengan perkembangan bisnis Perseroan.

Langkah-langkah yang ditempuh Perseroan diantaranya:

1. Perseroan melakukan tahapan sosialisasi, implementasi dan evaluasi *Whistleblowing System* secara berkesinambungan.

WBS Socialization

The Regulation and Implementation on Whistleblowing System is disseminated and evaluated in a sustainable manner to all employees of the Company. The Whistleblowing System advancement/refinement is periodically conducted for sustainability based on the Company's business development.

The Company has taken the following steps:

1. The Company constantly conducts socialization, implementation and evaluation on Whistleblowing System.

2. Kegiatan sosialisasi dilakukan secara berkesinambungan terhadap pihak internal maupun eksternal Perseroan. Sosialisasi terhadap pihak internal akan dititikberatkan pada adanya pemahaman, timbulnya kesadaran dan kebutuhan untuk menerapkan GCG secara konsisten. Sosialisasi kepada pihak eksternal ditujukan untuk memberikan pemahaman tentang cara kerja yang berlaku di Perseroan sesuai dengan prinsip GCG.
3. Implementasi *Whistleblowing System* dilaksanakan secara konsisten dengan komitmen penuh dari seluruh jajaran Perseroan dan dukungan dari seluruh pemangku kepentingan lainnya.
4. Perseroan melakukan evaluasi terhadap *Whistleblowing System*. Evaluasi ini ditujukan untuk mengetahui dan mengukur kesesuaian *Whistleblowing System* dengan kebutuhan Perseroan serta efektivitas dari program implementasi yang telah dilaksanakan. Berdasarkan hasil evaluasi tersebut, perbaikan maupun pengembangan *Whistleblowing System* dan program implementasinya akan dilakukan secara berkesinambungan.

Jenis Pelanggaran yang Dapat Dilaporkan

Jenis pelanggaran mencakup pelaporan terhadap perbuatan pelanggaran antara lain namun tidak terbatas pada:

a. Tindakan mencuri, menggelapkan, menyalahgunakan, dan/ atau merusak aset Perseroan.
b. Korupsi, kolusi, dan nepotisme.
c. Penyuapan dan/atau penerimaan / pemberian hadiah (gratifikasi).
d. Benturan kepentingan.
e. Pelanggaran terhadap peraturan Perseroan, kode etik, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
f. Bentuk tindakan lainnya yang merugikan Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung baik secara materi maupun reputasi.

Pelapor memberikan indikasi awal yang dapat dipertanggungjawabkan meliputi:

a. Masalah atau perbuatan yang diadukan
b. Pihak yang terlibat
c. Lokasi kejadian
d. Waktu kejadian
e. Kronologis kejadian
f. Keterangan lainnya

2. The socialization activity is carried out in a sustainable manner to the Company's internal or external parties. The socialization for the internal party focuses on instilling an understanding, awareness and requirements to implement consistent GCG. The socialization to the external party is intended to instill an understanding of the Company's applicable frameworks in accordance with GCG principles.
3. Whistleblowing System is consistently implemented with full commitment from all elements of the Company and supported by the other stakeholders.
4. The Company evaluates the Whistleblowing System. The evaluation is intended to acknowledge and measures the appropriateness of Whistleblowing System according the Company's needs as well as the effectiveness of implementation programs. Based on the results, improvement and development of Whistleblowing System and its implementation programs are conducted in a sustainable manner.

Types of Violation that Can Be Reported

Actions that can be reported include but are not limited to:

a. Stealing, embezzling, abusing, and/or damaging the Company's assets.
b. Corruption, collusion, and nepotism.
c. Bribery and/or taking/giving gifts (gratification).
d. Conflict of interest.
e. Violations of the Company's regulations, code of conduct, and applicable laws and regulations.
f. Other actions that adversely impact the Company, directly or indirectly, on monetary or reputation.

The whistleblower provides an early indication with accountability, covering:

a. Problem or action being complained
b. Parties involved
c. Location of incident
d. Time of incident
e. Chronology of incident
f. Other details

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN
Whistleblowing System (WBS)

Penyampaian Laporan Pelanggaran

Penyampaian Laporan Pelanggaran WBS Perseroan yang diatur dalam Kebijakan dan Prosedur *Whistleblower,* adalah sebagai berikut:

1. Setiap orang dapat melaporkan dugaan penyimpangan atau pelanggaran hukum yang dapat merugikan Perusahaan, pelanggan, pemegang saham, karyawan, investor, atau masyarakat secara luas.
2. Pelaporan dapat disampaikan dalam bentuk tulisan, telepon, atau secara langsung. Namun, dianjurkan agar dibuat dalam bentuk tulisan, sehingga isu yang disampaikan dapat dipahami secara benar.
3. Setiap individu dianjurkan untuk mengungkapkan identitas diri, walaupun bukan suatu kewajiban.
4. Semua pelaporan harus dikirimkan langsung kepada semua atau salah satu anggota Komite *Whistleblower*.
5. Apabila pelaporan disampaikan melalui email, disarankan menggunakan judul 'Perseroan *Whistleblower*' untuk memudahkan identifikasi.
6. Meskipun seorang *Whistleblower* tidak diharapkan untuk membuktikan kebenaran dari dugaan, namun ia harus menunjukan adanya alasan yang kuat yang mendukung kekhawatirannya atas pelanggaran/ dugaan pelanggaran.

Perlindungan Bagi *Whistleblower*

Untuk memelihara stabilitas dan situasi kondusif, Sistem Pelaporan Pelanggaran harus memberikan fasilitas perlindungan *(whistleblower protection)* kepada Pelapor. Perlindungan kepada pelapor pengaduan pelanggaran meliputi:

a. Fasilitas saluran pelaporan yang independen, bebas dan rahasia;
b. Jaminan kerahasiaan identitas Pelapor;
c. Perlindungan atas tindakan balasan dari Terlapor maupun dari Perseroan dan juga perlindungan lainnya sebatas kemampuan Perseroan;
d. Jaminan perlindungan yang diberikan oleh *Whistleblowing Officer* Perseroan kepada Pelapor.
e. Perlindungan atas tindakan balasan dari Terlapor dan juga perlindungan lainnya sebatas kemampuan Perseroan.

Pengelolaan WBS

Pengelolaan WBS Perseroan dilaksanakan oleh Unit Audit Internal, bekerja sama dengan tim SDM dan/atau Legal. Atas pengaduan yang masuk, Auditor Internal akan mencari bukti-bukti baik melalui pelapor maupun melalui pihak-pihak terkait pada saat audit regular atau audit investigasi dilakukan. Hasil audit maupun investigasi audit disampaikan kepada Direktur Utama dan Komite Audit. Jika terbukti terjadi pelanggaran, maka tim SDM dan/atau Legal akan menangani lebih lanjut sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Media Pelaporan

Pengaduan atas dugaan pelanggaran pedoman perilaku dapat dilaporkan melalui *email* di *wbs.kapitalindonesia@mncgroup.com*.

Submission of Violation Report

Submission of the Company WBS Violation Report is set forth in Whistleblower Policies and Procedures, as follows:

1. Anyone may report alleged irregularities or breaches of law that may harm the Company, its customers, shareholders, employees, investors, or the public at large.
2. Reporting may be submitted in writing, by phone, or in person. However, it is recommended that it be made in writing. This way, the issues conveyed can be well understood.
3. Every individual is encouraged to reveal his or her identity, although not an obligation.
4. All reports should be sent directly to all or one of the members of the Whistleblower Committee.
5. In the event that the report is submitted via email, it is recommended to use the title 'Whistleblower Company' to simplify identification.
6. Although a Whistleblower is not expected to prove the validity of the allegations, the whistleblower must provide a strong case supporting his or her concern of a violation/ alleged offense.

Whistleblower Protection

To maintain stability and conducive environment, Whistleblowing System shall provide whistleblower with the protection. The protection to the whistleblowers covers the following:

a. Independent, free and confidential reporting facilities;
b. Whistleblowers' identity confidentiality guarantee;
c. Protection against retaliation from the Offenders or the Company as well as the other protections within the ability of the Company;
d. Protection guarantee provided by the Company's Whistleblowing Officer to the Whistleblowers.
e. The protection on the retaliation from the Offenders as well as other means of protections within the Company's ability.

WBS Management

The management of the Company's WBS is carried out by the Internal Audit Unit, in collaboration with the HR and/or Legal team. Upon incoming complaints, the Internal Auditor will look for evidence either through the whistleblowers or through related parties when a regular audit or investigative audit is conducted. Audit results and audit investigations are submitted to the President Director and the Audit Committee. If a violation is proven, then the HR and/or Legal team will handle it further in accordance with applicable regulations.

Reporting Media

Complaints for alleged violations of the code of conduct can be reported via email at *wbs.kapitalindonesia@mncgroup.com*.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN
Whistleblowing System (WBS)

Laporan WBS Tahun 2024

Tahun 2024 tidak terdapat laporan pelanggaran yang diterima melalui WBS.

WBS Reports in 2024

Throughout 2024, there was no any violation reported through WBS.

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI
Anti Corruption Policy

Perseroan menyatakan kesungguhan dan komitmen penuh untuk mendukung pemberantasan tindak pidana korupsi di lingkungan usaha Perseroan. Pedoman penyelenggaraan pemberantasan tindak pidana korupsi di Perseroan mengacu pada Undang-Undang No. 8 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Pemberantasan Pencucian Uang, Undang-Undang No. 9 Tahun 2013 tentang Pencegahan dan Pemberantasan Tindak Pidana Pendanaan Terorisme dan POJK Nomor 8 Tahun 2023 tentang Penerapan Program Anti Pencucian Uang, Pencegahan Pendanaan Terorisme, dan Pencegahan Pendanaan Proliferasi Senjata Pemusnah Massal. Perseroan telah menginternalisasi aturan tersebut dalam Kode Etik Perseroan dan Sistem Pengendalian Internal Perseroan. Panduan ini disosialisasikan secara berkala melalui Internal Memorandum dari Manajemen serta berbagai kegiatan lain, seperti seminar / webinar, sosialisasi, rapat kerja, serta konseling/*coaching*.

Pada tahun 2024, Perseroan dan/atau anak usaha telah mengadakan maupun mengikuti berbagai pelatihan / sosialisasi anti korupsi, Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme (APU PPT), diantaranya:

The Company expresses its strong will and full commitment to support the eradication of corruption within the Company. The guidelines for the implementation of corruption eradication in the Company refer to Law No. 8 of 2010 on the Prevention and Eradication of Money Laundering, Law No. 9 of 2013 on the Prevention and Eradication of the Crime of Financing Terrorism, and OJK Regulation No. 8 of 2023 concerning the Implementation of Anti-Money Laundering Programs, Prevention of Terrorism Financing, and Prevention of Financing the Proliferation of Weapons of Mass Destruction. The Company has internalized these regulations in its Code of Ethics and Internal Control System. These guidelines are disseminated periodically through an Internal Memorandum from Management and various other activities, such as seminar/webinar, disseminations, work meetings, and counseling/coaching.

In 2024, the Company and/or its subsidiaries have held or participated in various anti-corruption, Anti-Money Laundering and Countering Financing of Terrorism (AML and CFT) training/socialization, including:

Unit Bisnis Business Unit	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer	Tema Topic
MNC Bank	22 Februari February 22	MNC Bank	Program Orientasi Karyawan Baru (NEOP) - Angkatan 1 Tahun 2024 New Employee Orientation Program (NEOP) - Batch 1 Year 2024
	2 Mei May 2	OJK x`Institute	Cara Mencegah Kecurangan Akuntansi di Sektor Keuangan How To Prevent Accounting Fraud In Financial Sector
	13 Mei May 13	MNC Bank	Sertifikasi *Frontliners (Level Basic) - Batch* 5 Tahun 2024 - Pengenalan Anti *Fraud* di MNC Bank - Pengantar Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme Frontliners Certification (Basic Level) - Batch 5 Year 2024 - Introduction to Anti Fraud at MNC Bank - Introduction to Anti Money Laundering and Counter Terrorism Financing
	4 Juni June 2	MNC Bank	Program Orientasi Karyawan Baru (NEOP) Batch 2 Tahun 2024 Pengenalan Anti Fraud di MNC Bank Pengenalan Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme New Employee Orientation Program (NEOP) Batch 2 Year 2024 - Introduction to Anti Fraud in MNC Bank - Introduction to Anti Money Laundering and Counter Terrorism Financing

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI
Anti Corruption Policy

Unit Bisnis Business Unit	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer	Tema Topic
MNC Bank	27 Juni June 27	U.S. Department of Justice	Pendampingan Pelaksanaan Program AML/CFT/CFD dan Aset Virtual di Sektor Jasa Keuangan Tahun 2024 Assistance In The Implementation AML/CFT/CFD Program and Virtual Assets In The Financial Services Sector 2024
	1 Juli July 1	MNC Bank	Sertifikasi *Frontliners* (*Level Basic*) - Batch 6 Tahun 2024 - Pengenalan Anti Fraud di MNC Bank - Pengantar Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme Frontliners Certification (Basic Level) - Batch 6 Year 2024 - Introduction to Anti Fraud at MNC Bank - Introduction to Anti Money Laundering and Counter Terrorism Financing
	16 Juli July 16	MNC Group	Kesadaran Anti Fraud Anti Fraud Awareness
	16 Juli July 16	MNC Bank	Kesadaran Anti Fraud untuk Pemimpin Cabang Anti Fraud Awareness for Branch Leaders
	17 Juli July 17	OJK Institute	Penanganan Kejahatan Siber, Termasuk Perjudian Daring Sebagai Tindak Pidana Pencucian Uang Handling Cyber Crimes, Including Online Gambling as a Predicate Offense of Money Laundering
	26 Juli July 26	ASWIFTINDO	Pencucian Uang Berbasis Perdagangan dan Solusinya Trade Based Money Laundering & Solutions
	29 Juli July 29	OJK Institute	Pemanfaatan *Artificial Intelligence* dalam *Fraud Detection* Utilization of Artificial Intelligence in Fraud Detection
	20 Agustus August 20	MNC Group	Kesadaran Anti *Fraud* Anti Fraud Awareness
	5 September September 5	OJK Institute	Cara Mencegah Pencucian Uang dan Pendanaan Terorisme How To Prevent Money Laundering and Terrorism Financing
	30 September September 30	MNC Bank	Sistem Pembelajaran Cabang: Sistem Solusi AML - Batch 1 Tahun 2024 Branch Learning System: AML Solution System - Batch 1Tahun 2024
	16 Oktober October 16	MNC Bank	Program Orientasi Karyawan Baru (NEOP) Batch 3 Tahun 2024 - Pengenalan Anti Fraud di MNC Bank - Pengenalan Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme New Employee Orientation Program (NEOP) Batch 3 Year 2024 - Introduction to Anti Fraud in MNC Bank - Introduction to Anti-Money Laundering and Counter Terrorism Financing
	6 November November 6	MNC Bank	Anti Pencucian Uang & Pencegahan Pendanaan Terorisme (APU & PPT) dan AML solution System Anti-Money Laundering & Counter Terrorism Financing (AML & CTF) and AML Solution System
	14 November November 14	MNC Group	Strategi Anti *Fraud* Anti-Fraud Strategy
	21 November November 21	OJK Institute	Memperkuat Integritas Keuangan - Strategi Lanjutan dan Inovasi dalam Anti-Penipuan Strengthening Financial Integrity - Advanced Strategies and Innovations in Anti-Fraud

Unit Bisnis Business Unit	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer	Tema Topic
MNC Sekuritas	09 Desember Desember 09	MNC Bank	Sertifikasi *Frontliners* (*Level Basic*) - Batch 7 Tahun 2024 - Pengenalan Anti *Fraud* di MNC Bank - Pengantar Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme Frontliners Certification (Basic Level) - Batch 7 Year 2024 - Introduction to Anti-Fraud at MNC Bank - Introduction to Anti-Money Laundering and Counter Terrorism Financing
	20 Februari February 20	OJK	*Coaching* IRA (*Individual Risk Assessment*) Dalam Rangka Pemenuhan Kewajiban POJK APU PPT dan PPPSPM di Sektor Jasa Keuangan Coaching on IRA (Individual Risk Assessment) in the Context of Fulfilling POJK Obligations on AML-CFT and PPPSPM in the Financial Services Sector.
	20 Agustus August 20	MNC Asia Holding	Manajemen Anti *Fraud* Anti Fraud Management
	05 September September 20	OJK Institute	Membangun Kerangka Kerja AML/CFT yang Efektif & Cara Mencegah Pencucian Uang dan Pendanaan Terorisme Building an Effective AML/CFT Framework & How to Prevent Money Laundering and Terrorism Financing
	14 November November 14	MNC Asia Holding	Strategi Anti *Fraud* Anti-Fraud Strategy
	21 November November 21	OJK Institute	Memperkuat Integritas Keuangan - Strategi Lanjutan dan Inovasi dalam Anti-Penipuan Strengthening Financial Integrity - Advanced Strategies and Innovations in Anti-Fraud
	04 Desember December 04	OJK	Sosialisasi Pengembangan SIGAP Tahun 2024 Modul DTTOT, PPSPM, Judi *Online* Dissemination of SIGAP Development 2024: DTTOT Module, PPSPM, Online Gambling
	23 - 30 Desember December 23 - 30	MNC Sekuritas	APU PPT dan Anti *Fraud* AML CFT and Anti Fraud
MNC Asuransi Indonesia	24 Juni June 24	MNC Insurance	Sosialisasi Penerapan Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) PT MNC Asuransi Indonesia Socialization of the Implementation of the Anti-Bribery Management System (SMAP) at PT MNC Asuransi Indonesia
	17 Juli July 17	OJK	Penanganan Kejahatan Siber Termasuk Perjudian Daring sebagai Tindak Pidana Asal Tindak Pidana Cybercrime Handling, Including Online Gambling as a Predicate Offense
	5 September September 5	OJK	Cara Mencegah Pencucian Uang dan Pendanaan Terorisme How To Prevent Money Laundering and Terrorism Financing
	13 Desember December 13	OJK dan AAUI	Diskusi Evaluasi Pelaksanaan *Individual Risk Assessment* (IRA) sebagai Pemenuhan Kewajiban POJK 8 Tahun 2023 tentang APU PPT dan PPPSPM Di Sektor Jasa Keuangan Discussion on the Evaluation of the Implementation of Individual Risk Assessment (IRA) as Compliance with POJK 8 of 2023 on AML-CFT and PPPSPM in the Financial Services Sector

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI
Anti Corruption Policy

Unit Bisnis Business Unit	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer	Tema Topic
MNC Asuransi Indonesia	24 Desember December 24	MNC Insurance	Sosialisasi Implementasi Anti Pencucian Uang,Pencegahan Pendanaan Terorisme dan Pendanaan Proliferasi Senjata Pemusnah Massal Socialization of the Implementation of Anti Money Laundering, Prevention of Terrorism Financing, and Financing of the Proliferation of Weapons of Mass Destruction
MNC Life Assurance	29 Februari February 29	OJK	Strategi Mencegah Serangan Siber Strategies to Prevent Cyber Attacks
	2 Mei May 2	OJK	Cara Mencegah Kecurangan Akuntansi di Sektor Keuangan How To Prevent Accounting Fraud In Financial Sector
	17 Juli July 17	OJK	Penanganan Kejahatan Siber termasuk Perjudian Daring sebagai Tindak Pidana Asal Tindak Pidana Pencucian Uang Handling of Cybercrime including Online Gambling as a Predicate Crime of Money Laundering
	5 September September 5	OJK	Cara Mencegah Pencucian Uang dan Pendanaan Terorisme How To Prevent Money Laundering and Terrorism Financing
	8 November November 8	MNC Life	Penyegaran E-learning Anti Fraud dan Pencegahan Pencucian Uang serta Pendanaan Terorisme (APU PPT) Refresher of E-learning Anti Fraud and Prevention of Money Laundering and Terrorism Financing (APU PPT)
	21 November November 21	OJK	Memperkuat Integritas Keuangan: Strategi Lanjutan dan Inovasi dalam Pencegahan Penipuan Strengthening Financial Integrity: Advanced Strategies and Innovations in Anti-Fraud
MNC Finance	26 Februari February 26	MNC Finance	Training APU PPT (Cabang) APU PPT Training (Branch)
	29 Februari February 29	OJK Institute	Strategi Mencegah Serangan Siber Strategies to Prevent Cyber Attacks
	7 Maret March 7	OJK Institute	Kecerdasan Buatan Mengubah Wajah Sektor Keuangan Artificial Intelligence Changes The Face Of Financial Sector
	22 Maret March 22	MNC Finance	NEOP – BM & OH (Materi *Training Risk Management* & APU PPT) NEOP – BM & OH (Risk Management & AML Training Materials PPT)
	2 April April 2	MNC Finance	Pelatihan APU PPT (Kantor Pusat) Training APU PPT (Head Office)
	6 Juni June 6	Perbarindo	*Training* Aplikasi *Online* Pelatihan Tatap Muka Penyusunan IRA dengan Aplikasi Digital SIP-APU PPT & PPSPM Online Training Application for Face-to-Face Training on IRA Preparation Using the Digital SIP-APU Application for PPT & PPSPM
	5 Juli July 5	MNC Finance	NEOP – BM & OH (Materi *Training Risk Management* & APU PPT) NEOP – BM & OH (Risk Management & AML Training Materials PPT)
	12 September September 12	OJK Institute	Cara Mencegah Pencucian Uang dan Pendanaan Terorisme How to Pervent Money Laundring and Terrorism Financing
	28 Oktober October 28	OJK APOLO	Sosialisasi Aplikasi Pelaporan *Online* OJK (APOLO) Modul Laporan Penerapan Strategi Anti *Fraud* (SAF) *Confirmation* Socialization of the OJK Online Reporting Application (APOLO) - Anti-Fraud Strategy Implementation Report (SAF) Confirmation Module

Unit Bisnis Business Unit	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer	Tema Topic
MNC Guna Usaha Indonesia	20 Februari February 20	OJK	Webinar: *Coaching* Penyusunan Dokumen penilaian risiko TPPU, TPPT, dan/atau PPSPM Secara Individual (*Individual Risk Assessment*/IRA) oleh PJK Coaching for the Preparation of Risk Assessment Documents for TPPU, TPPT, and/or PPSPM Individually (Individual Risk Assessment/IRA) by PJK
	17 Juli July 17	OJK	Penanganan Kejahatan Siber termasuk Perjudian Daring sebagai Tindak Pidana Asal Tindak Pidana Pencucian Uang Handling of Cybercrime including Online Gambling as a Predicate Crime of Money Laundering
	5 September September 5	OJK Institute	Cara Mencegah Pencucian Uang dan Pendanaan Terorisme How To Prevent Money Laundering and Terrorism Financing
	20 Desember December 20	MNC Guna Usaha Indonesia	Pelatihan APU PPT PPSPM 2024 APU PPT PPSPM Training 2024
MNC Asset Management	20 Februari February 20	OJK	Pelatihan tentang Penyusunan Dokumen Penilaian Risiko untuk Pencucian Uang (TPPU), Pendanaan Terorisme (TPPT), dan Proliferasi Senjata Pemusnah Massal (PPSPM) secara Individu (*Individual Risk Assessment*/IRA) oleh Penyedia Jasa Keuangan (PJK). Coaching on the Preparation of Risk Assessment Documents for Money Laundering (TPPU), Terrorism Financing (TPPT), and Proliferation of Weapons of Mass Destruction (PPSPM) on an Individual Basis (Individual Risk Assessment/IRA) by Financial Service Providers (PJK)
	2 Mei May 2	OJK	Cara Mencegah Kecurangan Akuntansi di Sektor Keuangan How To Prevent Accounting Fraud In Financial Sector
	4 Juli July 4	OJK	Cara Mitigasi Risiko Transisi & Risiko Fisik di Sektor Keuangan How to Mitigate Transition & Physical Risks in Financial Sector
	16 Juli Juli 16	PT MNC Kapital Indonesia Tbk	Kesadaran Anti Fraud Anti Fraud Awareness
	17 Juli July 17	OJK	Penanganan Kejahatan Siber termasuk Perjudian Daring sebagai Tindak Pidana Asal Tindak Pidana Pencucian Uang Handling Cyber Crimes, Including Online Gambling, as Predicate Offenses of Money Laundering
	5 September September 5	OJK	Cara Mencegah Pencucian Uang dan Pendanaan Terorisme How To Prevent Money Laundering and Terrorism Financing
	30 Oktober October 30	OJK	Sosialisasi POJK Nomor 12 Tahun 2024 tentang Penerapan Strategi Anti*Fraud* bagi Lembaga Jasa Keuangan Dissemination of OJK Regulation Number 12 of 2024 on the Implementation of Anti-Fraud Strategies for Financial Service Institutions
	14 November November 14	PT MNC Kapital Indonesia Tbk	Strategi Anti *Fraud* Anti-Fraud Strategy
	21 November November 21	OJK	Memperkuat Integritas Keuangan: Strategi Lanjutan dan Inovasi dalam Anti-Penipuan Strengthening Financial Integrity: Advanced Strategies and Innovations in Anti-Fraud
MNC Teknologi Nusantara	16 Juli July 16	PT MNC Kapital Indonesia Tbk	Kesadaran Anti *Fraud* Anti Fraud Awareness
	29 November November 29	MNC Teknologi Nusantara	Pelatihan Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme (APU PPT) Anti-Money Laundering and Counter Terrorism Financing (AML CTF) Training

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Implementation of Governance Guidelines for Public Company

Perseroan telah memenuhi rekomendasi sesuai Peraturan Jasa Keuangan (POJK) Nomor 21/ POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) Nomor 32/ SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.

Pedoman Tata Kelola mencakup 5 aspek, 8 prinsip dan 25 rekomendasi penerapan aspek dan prinsip tata kelola perusahaan yang baik. Rekomendasi penerapan aspek dan prinsip tata kelola perusahaan yang baik dalam Pedoman Tata Kelola adalah standar penerapan aspek dan prinsip tata kelola perusahaan yang baik yang harus diterapkan Perseroan untuk mengimplementasikan prinsip tata kelola dengan pendekatan "comply or explain". Adapun uraian penerapannya, dapat disampaikan sebagai berikut:

The Company has fulfilled the recommendations in accordance with the FSA regulation (POJK) No. 21/ POJK.04/2015 concerning the Implementation of Governance Guidelines for Public Companies and the FSA Circular (SEOJK) No. 32/SEOJK.04/2015 concerning the Guidelines for Governance of Public Companies.

Governance guidelines cover 5 aspects, 8 principles and 25 recommendations for the implementation of aspects and principles related to good corporate governance. Recommendations for the implementation of these aspects and principals are the set standards the Company must follow in order to apply governance principles with the "comply or explain" approach. The description of its implementation can be conveyed as follows:

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINE OF PUBLIC COMPANY		PENERAPAN DI MNC KAPITAL IMPLEMENTATION IN MNC KAPITAL
A.	**HUBUNGAN PERUSAHAAN TERBUKA DENGAN PEMEGANG SAHAM DALAM MENJAMIN HAK-HAK PEMEGANG SAHAM** RELATIONSHIP OF PUBLIC COMPANY WITH THE SHAREHOLDERS IN ENSURING THE SHAREHOLDERS' RIGHTS	
Prinsip 1 / Principle 1 **Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)** Improving the Value of General Meeting of Shareholders (GMS)		
1. 1	Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. Public company has technical procedures for opened or closed voting that promote independency and shareholders' interest.	Perseroan memiliki dan telah menerapkan prosedur teknis pengumpulan suara (voting) dengan cara terbuka dan dengan cara tertutup. Untuk pengumpulan suara dengan cara tertutup dilakukan dengan membagikan formulir surat suara sebelum RUPS dimulai. Sehingga pada saat ada hal-hal yang memerlukan pengumpulan suara, maka independensi, kebebasan bersuara, dan kerahasiaan tetap terjaga. The Company has implemented technical voting procedures in an open and closed manner. For the gathering of votes in a closed manner, ballot forms are distributing before the GMS begins. Thereby when there are decisions requiring a vote, independence, freedom of speech, and secrecy are maintained.
1. 2	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Directors (BOD) and Board of Commissioners (BOC) are present at Annual GMS.	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris hadir dalam RUPS Tahunan kecuali karena satu dan lain hal berhalangan hadir, maka akan mendelegasikan tugas kepada anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris yang hadir untuk mewakili dalam menjawab pertanyaan yang diajukan oleh Pemegang Saham. All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners are present at the Annual General Meeting of Shareholders, and if there is a reason they are unable to attend, they shall delegate the duties to members of the Board of Directors or members of the Board of Commissioners who are present to represent them in answering the questions posed by the shareholders.
1. 3	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. Summary of GMS Minutes is available on public company's website by no less than 1 (one) year.	Perseroan telah membuat ringkasan risalah RUPS dalam bahasa Indonesia dan bahasa asing (minimal dalam bahasa Inggris), serta diumumkan 2 (dua) hari kerja setelah RUPS diselenggarakan kepada masyarakat, yang salah satunya melalui Situs Web Perseroan. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perseroan paling sedikit selama 1 (satu) tahun. The Company takes minutes of the GMS in Indonesian and foreign languages (minimum in English), and they are published in 2 (two) working days after the General Meeting of Shareholders held to the public, through the Company's Website. Summaries of the GMS minutes are available on the Company Website for at least 1 (one) year.

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINE OF PUBLIC COMPANY		PENERAPAN DI MNC KAPITAL IMPLEMENTATION IN MNC KAPITAL
Prinsip 2 / Principle 2. **Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor** Improving Communication Quality of public company with Shareholders or Investors		
2. 1	Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. Public company has a communication policy with shareholders or investors.	Perseroan telah menerbitkan kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor. Perseroan menyediakan akses dan kemudahan informasi bagi para pemangku kepentingan mengenai perkembangan Perseroan melalui media komunikasi seperti Siaran Pers, Corporate Update Booklet, situs situs web Perseroan, serta pengumuman pada surat kabar dan situs web Bursa Efek Indonesia terkait laporan keuangan, aksi korporasi dan keterbukaan informasi lainnya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. The Company has a communication policy for shareholders or investors. The Company provides access and ease of information to stakeholders regarding the Company's development through media such as Press Releases, Corporate Update Booklets, Company website, and announcements in newspapers and on the Indonesia Stock Exchange website related to financial statements, corporate actions and other information disclosure according to applicable terms.
2. 2	Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs web. Public company discloses its communication policy with shareholders or investors in website.	Perseroan telah mengungkapkan kebijakan komunikasi dengan para pemegang saham atau investor pada situs web Perseroan. The Company has disclosed its communications policy with its shareholders or investors on the Company's website.
B.	**FUNGSI DAN PERAN DEWAN KOMISARIS** THE BOARD OF COMMISSIONERS' FUNCTION AND ROLE	
Prinsip 3 / Principle 3 **Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris** Strengthening the Membership and Composition of Board of Commissioners		
3. 1	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. Determination of number of the BOC members shall consider the condition of the public company.	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka dan mengacu pada POJK 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The number of Board of Commissioners members is determined after considering the condition of the Public Company and refers to POJK 33/POJK.04/2014 regarding Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
3. 2	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of composition of the BOC members considers the variety of expertise, knowledge and experiences required.	Komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan sebagaimana yang telah diungkapkan pada bagian Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris Laporan Tahunan ini. The composition of Board of Commissioners members considers the diversity of required skills, knowledge, and experience as disclosed in the Board of Commissioners Diversity Section in this Annual Report.

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA
Implementation of Governance Guidelines for Public Company

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINE OF PUBLIC COMPANY		PENERAPAN DI MNC KAPITAL IMPLEMENTATION IN MNC KAPITAL
Prinsip 4 / Principle 4 **Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris.** Improving the quality of job and responsibility performance of Board of Commissioners		
4. 1	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The BOC has self-assessment policy to assess the performance of the BOC.	Dewan Komisaris telah memiliki Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) yang tercantum dalam Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris sebagaimana yang diuraikan pada bagian penilaian kinerja Dewan Komisaris Laporan Tahunan ini. The Board of Commissioners has a Self Assessment Policy set down in the Board of Commissioners Guidelines, are outlined in the Board of Commissioners performance appraisal section in this Annual Report.
4. 2	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. Self-assessment policy to assess the performance of the BOC is disclosed in Annual Report of public company.	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan pada bagian penilaian kinerja Dewan Komisaris Laporan Tahunan ini. The Self Assessment Policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Board of Commissioners performance appraisal section in this Annual Report.
4. 3	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The BOC has a policy with respect to the resignation of the BOC members if such member involved in financial crime.	Perseroan telah memiliki kebijakan terkait pengunduran dan pemberhentian Dewan Komisaris yang menyatakan Pemberhentian anggota Dewan Komisaris apabila yang bersangkutan Terlibat dalam tindakan yang merugikan Perseroan dan/atau Negara, sesuai yang tertera pada Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris. The Company has a policy related to the resignation and dismissal of Board of Commissioners' members, stating whether the dismissal of the Board of Commissioners' member is involved in actions that harm the Company and/or the State, as stated in the Code of Conduct and the Board of Commissioners' Guidelines.
4.4	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. The BOC or Committee that conducts Nomination and Remuneration function shall arrange succession policy in Nomination process of the BOD members.	Sebagai Perusahaan Terbuka, kebijakan Perseroan juga mengacu kepada peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Uraian tentang kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi Perseroan telah diungkapkan sebagaimana pada bagian Kebijakan Suksesi Direksi Laporan Tahunan ini. As a Public Company, the Company's policy refers to the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies. The succession policy for the process of Nomination of members of the Company Board of Directors has been disclosed in the Policy Direction Succession section in this Annual Report.
C. FUNGSI DAN PERAN DIREKSI THE BOARD OF DIRECTORS' FUNCTION AND ROLE		
Prinsip 5 / Principle 5 **Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi** Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors		

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA
Implementation of Governance Guidelines for Public Company

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINE OF PUBLIC COMPANY		PENERAPAN DI MNC KAPITAL IMPLEMENTATION IN MNC KAPITAL
5. 1	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan. Determination of number of the BOD members considers the condition of the public company and the effectiveness of decision-making.	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka dan mengacu pada POJK 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The number of Board of Directors members is determined after considering the condition of the Public Company and refers to POJK 33/POJK.04/2014 regarding Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
5. 2	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of composition of the BOD members considers the variety of expertise, knowledge and experience required.	Komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan sebagaimana yang telah diungkapkan pada bagian Keberagaman Komposisi Direksi Laporan Tahunan ini. The composition of Board of Directors members takes into account the diversity of skills, knowledge, and experience required as disclosed in the Board of Directors' Composition Diversity section in this Annual Report.
5. 3	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Member of the BOD who is liable for accounting or finance has accounting expertise and/or knowledge.	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Dapat dilihat pada bagian profil Direksi. The Board of Directors Member in charge of accounting or finance has expertise and/or knowledge in accounting, as disclosed in the Board of Directors' section.
Prinsip 6 / Principle 6 **Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi** Improving the Quality of Job and Responsibility Performance of Board of Directors		
6. 1	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. The BOD has self-assessment policy to assess performance of BOD.	Direksi telah memiliki Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) yang tercantum dalam pedoman dan tata Tertib Kerja Direksi sebagaimana yang diuraikan pada bagian penilaian kinerja Direksi Laporan Tahunan ini. The Board of Directors has a Self Assessment Policy as set forth in the Board of Directors' Code of Conduct as described in the Board of Directors' performance appraisal section in this Annual Report.
6. 2	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka. Self-assessment policy to assess the performance of the BOD is disclosed in the Annual Report of the public company.	Kebijakan self assessment atas kinerja Direksi telah diungkapkan pada bagian Penilaian Kinerja Direksi Laporan Tahunan ini. The Self Assessment Policy on the Board of Director's performance has been disclosed in the Board of Directors Performance Evaluation section in this Annual Report.
6. 3	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The BOD has a policy related to resignation of the BOD members if involved in financial crime.	Perseroan telah memiliki kebijakan terkait pengunduran dan pemberhentian Direksi yang menyatakan Pemberhentian anggota Direksi apabila yang bersangkutan Terlibat dalam tindakan yang merugikan Perseroan, sesuai yang tertera pada Pedoman dan Tata Tertib Direksi. The Company has a policy related to the resignation and dismissal of the Board of Directors' members, stating whether the dismissal of the Board of Directors' member is involved in actions that harm the Company, as stated in the Code of Conduct and the Board of Commissioners' Guidelines.

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA
Implementation of Governance Guidelines for Public Company

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINE OF PUBLIC COMPANY		PENERAPAN DI MNC KAPITAL IMPLEMENTATION IN MNC KAPITAL
D.	**PARTISIPASI PEMANGKU KEPENTINGAN** PARTICIPATION OF STAKEHOLDERS	
Prinsip 7 / Principle 7 **Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan** Improving corporate governance aspect through participation of stakeholders		
7. 1	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. Public company has a policy to prevent insider trading.	Kebijakan tentang insider trading tercantum dalam kode etik Perseroan. The policy of insider trading is stated in the Company's code of conduct.
7. 2	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti-fraud. Public company has anti-corruption and anti fraud policy.	Pelaksanaan penerapan anti korupsi dan anti-fraud diatur dalam kebijakan anti korupsi dan fraud. Dalam kebijakan tersebut meliputi antara lain mengenai program dan prosedur yang dilakukan dalam mengatasi praktik korupsi, balas jasa (kickbacks), fraud, suap dan/atau gratifikasi dalam Perusahaan Terbuka. Implementation of anti-corruption and anti-fraud is regulated through anti- corruption and fraud policies. The policies include the programs and procedures undertaken to overcome corruption, kickbacks, fraud, bribery and/or gratification in the Public Company.
7. 3	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. Public company has policies concerning selection and capability improvement of suppliers and vendors.	Perseroan memiliki kebijakan pengadaan yang mengatur tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. The Company has procurement policies covering the selection and performance improvement of suppliers or vendors.
7. 4	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. Public company has a policy concerning the fulfillment of creditor's right.	Perseroan senantiasa memperhatikan kepentingan stakeholders dengan cara memberikan kontribusi terbaik. Khusus dalam berhubungan dengan supplier, konsumen dan kreditur senantiasa memperhatikan kelaziman berusaha yang saling menguntungkan semua pihak, berdasarkan perjanjian yang berimbang atau ketentuan perundingan yang berlaku serta sesuai dengan ketentuan Perseroan. Kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur tercantum dalam kode etik Perseroan. The Company always takes into account the interests of stakeholders by contributing their best. Especially when dealing with suppliers, consumers and creditors, the company always pays attention to the common practice of mutual benefit for all parties, based on the agreement or negotiation terms in force, in accordance with the provisions of the Company. The policy on the fulfillment of creditor rights is contained in the Company's code of conduct.
7. 5	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing.	Perseroan telah memiliki kebijakan dan prosedur whistleblower yang telah mencakup jenis pelanggaran yang dapat dilaporkan melalui sistem whistleblowing, cara pengaduan, perlindungan dan jaminan kerahasiaan pelapor, penanganan pengaduan, pihak yang mengelola aduan, dan hasil penanganan dan tindak lanjut pengaduan sesuai ketentuan OJK. Pengungkapan atas kebijakan Whistleblowing System dimaksud pada periode 2020 diuraikan pada bagian Whistleblowing System Laporan Tahunan ini.

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINE OF PUBLIC COMPANY		PENERAPAN DI MNC KAPITAL IMPLEMENTATION IN MNC KAPITAL
	Public company has a policy of whistleblowing system.	The Company has whistleblower policies and procedures that covers the types of violations that can be reported through the whistleblowing system, complaints, safeguards and confidentiality of the complainant, covering complaint handling, parties handling the complaints, complaints handling results, and follow-up compliance in accordance with OJK provisions. Disclosure of the Whistleblowing System policy for the 2020 period is described in the Whistleblowing System section in this Annual Report.
7. 6	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.	Perseroan telah memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan, seperti yang diungkapkan pada Peraturan Perusahaan. Penjelasan terkait insentif jangka panjang tersebut telah diungkapkan pada bagian Remunerasi dan Reward. Penghasilan Direksi dan Dewan Komisaris telah diungkapkan pada bagian Struktur Remunerasi Dewan Komisaris dan Struktur Remunerasi Direksi Laporan Tahunan ini.
	Public company has long-term incentive policy for the BOD and employees.	The Company has a long term incentive policy for the Board of Directors and employees, as disclosed in the Company Regulations. The explanations related to long-term incentives have been disclosed in the Remuneration and Reward section. The Board of Directors and Board of Commissioners remuneration has been disclosed in the Board of Commissioners Remuneration Structure and the Board of Directors Remuneration Structure in this Annual Report.
E.	**KETERBUKAAN INFORMASI** INFORMATION DISCLOSURE	
Prinsip 8 / Principle 8 **Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi** Improving the Implementation of Information Disclosure		
8. 1	Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi.	Perseroan senantiasa berupaya untuk meningkatkan kualitas keterbukaan informasi kepada Stakeholders melalui media teknologi informasi, selain situs web Perseroan.
	Public company takes benefit from the application of a broader information technology other than website as an information disclosure media.	The Company continuously strives to improve the quality of information disclosure to Stakeholders through information technology, in addition to the Company's website.
8. 2	Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali.	Perseroan telah mengungkapkan informasi mengenai pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Perseroan secara berkala kepada regulator dan publik, minimum melalui pemutakhiran informasi pemegang efek Perseroan di situs web Bursa Efek Indonesia dan situs web Perseroan.
	Annual Report of public company discloses beneficial owner in share ownership of public company of at least 5%, other than disclosure of beneficial owner in share ownership of public company through major and controlling shareholders.	The Company has disclosed information on shareholders holding 5% (five percent) or more shares of the Company periodically to the regulator and the public, through updating the Company's shareholder information on the Indonesia Stock Exchange website and the Company's website.

Bagian
Chapter

06

TANGGUNG JAWAB SOSIAL & LINGKUNGAN

Social & Environmental Responsibility





Uraian lengkap terkait tanggung jawab sosial dan lingkungan (TJSL) disajikan secara terpisah pada Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik.

A complete description of corporate social and environmental responsibility (CSER) section is presented separately in the Sustainability Report as referred to in the OJK Regulation Number 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies.

Bagian
Chapter

07

LAPORAN KEBERLANJUTAN
Sustainability Report





Perseroan mendefinisikan keuangan berkelanjutan sebagai dukungan menyeluruh dari sektor jasa keuangan untuk mendorong pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan melalui penyelarasan kepentingan ekonomi, lingkungan hidup, dan sosial. Kami berkomitmen untuk mewujudkan keuangan berkelanjutan melalui kegiatan operasional yang tidak hanya fokus pada keuntungan, tetapi juga memiliki tanggung jawab terhadap isu lingkungan dan sosial. Dalam mendukung era digital, Perseroan meluncurkan berbagai platform inovatif yang terhubung dalam ekosistem MNC Group, guna memberikan solusi keuangan terdepan serta memastikan kontribusi terhadap pertumbuhan yang inklusif dan berkelanjutan.

The Company defines sustainable finance as comprehensive support from the financial services sector to promote sustainable economic growth by aligning economic, environmental, and social interests. We are committed to realizing sustainable finance through operational activities that not only focus on profit but also uphold responsibility towards environmental and social issues. In supporting the digital era, the Company has launched various innovative platforms connected within the MNC Group ecosystem to provide leading financial solutions and ensure contributions to inclusive and sustainable growth.

TENTANG LAPORAN KEBERLANJUTAN

About This Sustainability Report

Laporan Keberlanjutan PT MNC Kapital Indonesia Tbk Tahun 2024 disusun dengan memenuhi ketentuan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 16/SEOJK.04/2021 ("SEOJK 16/2021") dan berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 ("POJK 51/2017") terkait Keuangan Berkelanjutan. Laporan berisi kinerja keberlanjutan Perseroan yang memuat aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan hidup dalam menjalankan bisnis berkelanjutan.

Laporan Keberlanjutan MNC Kapital Laporan Tahun Buku 2024 menjadi laporan keempat yang kami susun dan publikasikan secara terintegrasi di dalam satu buku yang sama dengan Laporan Tahunan. Dengan demikian, pengungkapan informasi yang sudah tersedia pada Laporan Tahunan tidak disajikan ulang pada Laporan Keberlanjutan. Kami melampirkan halaman indeks POJK 51/2017 di bagian akhir Laporan ini untuk mengarahkan pembaca dimana informasi tersebut dapat ditemukan. Selain edisi cetak, laporan yang sama dapat diunduh di website resmi Perseroan, yaitu www.mncfinancialservices.com.

Lingkup dan Batasan Pelaporan

Aspek keberlanjutan ekonomi dan sosial dalam laporan ini merujuk pada Laporan Keuangan Konsolidasian PT MNC Kapital Indonesia Tbk untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024. Adapun aspek keberlanjutan lingkungan hidup merujuk data Kantor Pusat Perseroan serta kantor pusat dan kantor cabang Entitas Anak.

Umpan Balik

Untuk terwujudnya komunikasi dua arah, Perseroan menyediakan Lembar Umpan Balik di bagian akhir laporan ini. Dengan lembar tersebut diharapkan pembaca dan pengguna laporan dapat memberikan usulan dan masukan untuk meningkatkan kualitas laporan pada tahun berikutnya.

The 2024 Sustainability Report of PT MNC Kapital Indonesia Tbk was prepared in accordance with the Financial Services Authority's Circular Letter No.16/SEOJK.04/2021 ("SEOJK 16/2021"), and adheres to Financial Services Authority's Regulation No.51/POJK.03/2017 ("POJK 51/2017") on Sustainable Finance. The report outlines the Company's sustainability performance, covering economic, social, and environmental initiatives, as part of its commitment to sustainable business practices.

MNC Kapital 2024 Fiscal Year Sustainability Report is the fourth report that we have compiled and published in an integrated manner within the same report as the Annual Report. Hence, details that are already presented in the Annual Report are not repeated in the Sustainability Report. We have added an index page for POJK 51/2017 towards the conclusion of this Report to direct readers to where they can locate such information. In addition to the print edition, the same report is available for download on the Company's official website, www.mncfinancialservices.com.

Scope and Reporting Limitations

The economic and social sustainability aspects in this report refer to the Consolidated Financial Statements of PT MNC Kapital Indonesia Tbk for the year ending December 31, 2024. Meanwhile, the environmental sustainability aspect refers to data from the Company's headquarters as well as the head office and branch office of the Subsidiaries.

Feedback

To achieve two-way communication, the Company provides a Feedback Form at the end of this report. With this form, readers and users of the report can provide suggestions and feedback to improve the quality of the report in the following year.

STRATEGI KEBERLANJUTAN
Sustainability Strategy

Penjelasan Strategi Keberlanjutan [OJK A.1]

Dalam menghadapi tantangan dan peluang yang berkembang dalam ekosistem layanan jasa keuangan, Perseroan berkomitmen untuk menerapkan strategi keberlanjutan yang inovatif dan inklusif. Tujuan keuangan berkelanjutan kami terletak pada penciptaan nilai jangka panjang untuk semua pemangku kepentingan. Dengan mengintegrasikan praktik keuangan inklusif dalam strategi bisnis kami, kami berupaya untuk memperkuat inklusi keuangan, mendorong pertumbuhan ekonomi, dan menciptakan dampak sosial yang positif. Ini termasuk pengembangan produk dan layanan yang mendorong literasi keuangan, menyediakan akses ke modal bagi usaha kecil dan menengah (UKM) yang membutuhkan, dan menawarkan solusi keuangan yang inovatif dan terjangkau untuk individu.

Fokus strategi dan kebijakan strategis keberlanjutan Perseroan selama tahun 2024 secara garis besar adalah sebagai berikut:

1. Tata Kelola Keberlanjutan
   PT MNC Kapital Indonesia Tbk berkomitmen untuk menjalankan tata kelola keberlanjutan yang baik dengan menetapkan target dan indikator kinerja keberlanjutan yang terukur dalam aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Perseroan secara berkala melakukan audit internal dan eksternal untuk memastikan pencapaian target dan secara berkala melaporkan kinerja keberlanjutan kepada para pemangku kepentingan.

2. Manajemen Risiko
   Perseroan secara konsisten menerapkan sistem manajemen risiko keberlanjutan untuk mengidentifikasi, menilai, dan memitigasi risiko keberlanjutan yang terkait dengan bisnisnya. Integrasi risiko keberlanjutan dalam proses pengambilan keputusan dan peningkatan budaya sadar risiko di seluruh organisasi selalu menjadi fokus utama.

3. Produk dan Layanan Berkelanjutan
   Perseroan secara aktif menetapkan kriteria untuk produk dan layanan keuangan yang berkelanjutan, memberikan insentif kepada nasabah yang menggunakannya, dan meningkatkan edukasi kepada nasabah tentang produk dan layanan berkelanjutan.

4. Kontribusi Sosial dan Lingkungan
   Program kemitraan dengan organisasi sosial dan lingkungan terus dijalin, mendukung program pemberdayaan masyarakat, serta mengurangi emisi gas rumah kaca dan meningkatkan penggunaan energi terbarukan.

Explanation of Sustainability Strategy [OJK A.1]

In navigating the challenges and opportunities that evolve within the financial services ecosystem, the Company is committed to implementing innovative and inclusive sustainability strategies. Our sustainable financial goals focus on creating long-term value for all stakeholders. By integrating inclusive financial practices into our business strategy, we strive to strengthen financial inclusion, stimulate economic growth, and generate positive social impact. This includes developing products and services that promote financial literacy, providing access to capital for small and medium enterprises (SMEs) in need, and offering innovative and affordable financial solutions for individuals.

The Company's strategic focus and sustainability policy directions for 2024 are broadly outlined as follows:

1. Sustainability Governance
   PT MNC Kapital Indonesia Tbk is dedicated to implementing good sustainability governance by establishing measurable targets and performance indicators in economic, social, and environmental aspects. The Company regularly conducts internal and external audits to ensure the achievement of these targets and consistently reports its sustainability performance to stakeholders.

2. Risk Management
   The Company consistently applies a sustainability risk management system to identify, assess, and mitigate sustainability risks related to its business. Integrating sustainability risks into the decision-making process and enhancing a risk-aware culture across the organization remain a primary focus.

3. Sustainable Products and Services
   The Company actively sets criteria for sustainable financial products and services, provides incentives to customers who utilize them, and enhances customer education on sustainable products and services.

4. Social and Environmental Contributions
   The Company maintains ongoing partnership programs with social and environmental organizations, supports community empowerment initiatives, and endeavors to reduce greenhouse gas emissions and enhance the adoption of renewable energy.

IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN

Performance Highlight of Sustainability Aspects

Aspek Ekonomi [OJK B.1]

Pada tahun 2024, Perseroan membagi segmen operasinya menjadi beberapa bagian, yaitu perbankan yang operasionalnya dilakukan oleh MNC Bank, lembaga pembiayaan oleh MNC Finance dan MNC Leasing, perusahaan asuransi oleh MNC Insurance dan MNC Life, penjaminan dan perantara perdagangan efek oleh MNC Sekuritas, pengelolaan investasi yang dioperasikan oleh MNC Asset Management, teknologi keuangan dan *payment gateway* oleh MNC Teknologi Nusantara.

Secara keseluruhan, Perseroan mencatatkan pendapatan sebesar Rp3,33 triliun pada 2024. Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk adalah sebesar Rp92,37 miliar pada 2024.

Economic Aspect [OJK B.1]

In 2024, the Company divided its operational segments into several parts, including banking operations conducted by MNC Bank, financing institutions by MNC Finance and MNC Leasing, insurance companies by MNC Insurance and MNC Life, underwriting and securities brokerage by MNC Sekuritas, investment management operated by MNC Asset Management, financial technology and payment gateway by MNC Teknologi Nusantara.

Overall, the Company recorded revenue of Rp3.33 trillion in 2024. The net profit attributable to the owners of the Company amounted to Rp92.37 billion in 2024.

	Aspek Ekonomi Economic Aspects		2024	2023	2022
B.1.a	Kuantitas jasa / layanan entitas Perseroan The Company's subsidiaries services		7 Layanan meliputi perbankan, investasi, lembaga pembiayaan, teknologi finansial, penjaminan dan perantara perdagangan efek, pengelolaan investasi, dan asuransi. 7 Services include banking, investment, financing institutions, financial technology, underwriting and securities brokerage, investment management, and insurance.		
B.1.b	Pendapatan (dalam jutaan Rupiah) Revenue (in million Rupiah)		3.326.470	2.954.296	2.849.448
B.1.c	Laba Bersih* (dalam jutaan Rupiah) Net Profit* (in million Rupiah)		92.373	55.928	136.374
B.1.d	Produk ramah lingkungan Eco-friendly products		Perseroan menegaskan komitmen pada keberlanjutan melalui inisiatif digital, termasuk aplikasi layanan perbankan digital MotionBank, pembiayaan kendaraan bermotor dan properti MotionCredit, perdagangan saham dan reksadana *online* MotionTrade, dan pembayaran digital MotionPay untuk transaksi *eco-friendly*, serta asuransi digital MotionSafe yang memfasilitasi pembelian asuransi *online*, mengurangi penggunaan bahan fisik dan meningkatkan efisiensi operasional. The Company affirms its commitment to sustainability through digital initiatives, including digital banking services of MotionBank, vehicle and property refinancing of MotionCredit, online trading platforms for stocks and mutual funds by MotionTrade, and MotionPay digital payment apps for eco-friendly transactions, as well as MotionSafe digital insurance that facilitate online insurance purchases, reduce the use of physical materials and improve operational efficiency.		
B.1.e	Pelibatan pihak lokal yang berkaitan dengan proses bisnis Keuangan Berkelanjutan Involvement of local parties related to the business process of Sustainable Finance	Jumlah Total	26	23	33
		Estimasi Nilai Kontrak Estimated Contract Value	Rp245.167.036	Rp585.498.156	Rp1.886.324.725

***) Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk**

*) Profit for the year attributable to owners of the Company

IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN
Performance Highlight of Sustainability Aspects

Aspek Lingkungan Hidup [OJK B.2]

Sebagai perusahaan keuangan terdepan di Indonesia, PT MNC Kapital Indonesia Tbk berkomitmen untuk mendorong praktik bisnis yang berkelanjutan melalui integrasi aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG) dalam seluruh lini usaha kami. Kami menyadari potensi layanan keuangan digital dalam mendukung transisi menuju ekonomi hijau dan rendah karbon. Dengan memanfaatkan inovasi fintech, kami berupaya mendigitalkan transaksi keuangan guna mengurangi jejak karbon dari operasional kami. Selain itu, kami berkomitmen untuk menyediakan solusi keuangan yang ramah lingkungan, seperti inisiatif aplikasi keuangan digital dan pengelolaan pendanaan proyek-proyek berkelanjutan, serta mengintegrasikan faktor-faktor ESG dalam proses pengambilan keputusan bisnis kami.

Environmental Aspect [OJK B.2]

As a leading financial company in Indonesia, PT MNC Kapital Indonesia Tbk is committed to driving sustainable business practices through the integration of environmental, social, and governance (ESG) aspects across our business lines. We recognize the potential of digital financial services in supporting the transition to a green and low-carbon economy. By leveraging fintech innovations, we strive to digitize financial transactions to reduce the carbon footprint of our operations. In addition, we are committed to providing environmentally friendly financial solutions, such as digital financial application initiatives and managing the funding of sustainable projects, as well as integrating ESG factors in our business decision-making process.

	Aspek Lingkungan Environmental Aspects	Satuan Unit	2024	2023	2022
		Liter	264.827	263.122	177.902
		Gigajoule	9.057,1	8.998,8	6.084,3
		kWh	4.730.714	5.422.723	5.439.834
		Gigajoule	17.030,6	19.521,8	24.035,1
	Total Penggunaan Air PDAM PDAM Water Consumption	Meter kubik	14.073	15.553	32.535

IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN
Performance Highlight of Sustainability Aspects

Aspek Sosial [OJK B.3]

Perseroan selalu berkomitmen untuk mengembangkan program-program sosial khususnya kemasyarakatan. Bidang pendidikan, sosial, dan kesehatan menjadi agenda prioritas Perseroan, baik itu secara internal kepada para karyawan maupun masyarakat sekitar. Dampak positif program-program tersebut diantaranya adalah peningkatan kapasitas dan kualitas sumber daya manusia (SDM) untuk karyawan dan masyarakat sekitar, peningkatan kesejahteraan, dan perbaikan tingkat kesehatan masyarakat.

Social Aspect [OJK B.3]

The Company is committed to developing social programs, especially for the community. Education, social welfare, and healthcare are the Company's priority agendas, both internally for its employees and for the surrounding community. The positive impacts of these programs include improving the capacity and quality of human resources for employees and the community, increasing welfare, and improving the level of public health.



56.568
Jumlah jam pelatihan pada tahun buku 2024
Number fo training hours in fiscal year 2024



Rp8,37 Miliar
Value kegiatan CSR tahun buku 2024
Value of CSR activities in fiscal year 2024



13
Jumlah kegiatan CSR tahun buku 2024
CSR activities in fiscal year 2024

PROFIL PERUSAHAAN
Company Profile

Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan [OJK C.1]

Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan yang diterapkan oleh Perseroan adalah sebagaimana Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Perseroan. Jabaran mengenai Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Perseroan tersedia pada Bab 3 Profil Perusahaan dengan sub judul Visi, Misi dan Nilai Budaya Perusahaan.

Vision, Mission, and Sustainability Value [OJK C.1]

The Vision, Mission, and Sustainability Values applied by the Company are the same as the Vision, Mission, and Values of the Company. A description of the Company's Vision, Mission, and Values is available in Chapter 3 of the Company Profile under the subheading Vision, Mission and Values.

Alamat Perusahaan [OJK C.2]

Company's address [OJK C.2]

MNC Bank Tower, 21/F, MNC Center
Jl. Kebon Sirih Kav. 21-27 Jakarta Pusat 10340, Indonesia.
Telp.: +62-21 2970 9700
Email: corsec.mncfinancialservices@mncgroup.com
Website: www.mncfinancialservices.com

Skala Usaha [OJK C.3]
Business Scale [OJK C.3]

	Total Aset dan Kewajiban per 31 Des 2024 | Total assets and liabilities as of Dec 31, 2024			
C.3.a	Total Aset (dalam jutaan Rupiah) Total assets (in million Rupiah)	29.455.830	Total Kewajiban (dalam jutaan Rupiah) Total Liabilities (in million Rupiah)	22.283.273
C.3.b	Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan Number of employees by gender, position, age, education, and employment status		Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan tersedia pada Bab 3 Profil Perusahaan, dengan sub judul Demografi Karyawan. The number of employees by gender, position, age, education, and employment status are available within the Company Profile segment in Chapter 3 of this Annual Report, under the subheading Employee Demographics.	
C.3.c	Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan saham Name of shareholder and percentage of share ownership		Nama pemegang saham utama dan persentase kepemilikan saham tersedia pada Bab 3 Profil Perusahaan, dengan sub judul Komposisi Pemegang Saham The names of major shareholders and percentage of share ownership are available within the Company Profile segment in Chapter 3 of this Annual Report, under the subheading Shareholder Composition.	
C.3.d	Wilayah operasional Operational area		Wilayah operasional tersedia pada Bab 3 Profil Perusahaan, dengan sub judul Wilayah Operasional Operational areas are available within the Company Profile segment in Chapter 3 of this Annual Report, under the subheading Operational Areas.	

Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan [OJK C.4]

Informasi produk, layanan, dan kegiatan usaha yang dijalankan tersedia pada Bab 3 Profil Perusahaan, dengan sub judul Kegiatan usaha menurut anggaran dasar terakhir.

Products, Services and Business Activities Conducted [OJK C.4]

Products, services, and business activities information are available within the Company Profile segment in Chapter 3 of this Annual Report, under the sub heading Business activities according to the latest articles of association.

Informasi Keanggotaan pada Asosiasi [OJK C.5]

Keanggotaan pada Asosiasi tersedia pada Bab 3 Profil Perusahaan, dengan sub judul Keanggotaan Asosiasi.

Association Memberships [OJK C.5]

Association Memberships information are available within the Company Profile segment in Chapter 3 of this Annual Report, under the subheading Association Membership.

Perubahan Perusahaan yang Bersifat Signifkan [OJK C.6]

Tidak terdapat perubahan bersifat signifikan yang dilakukan oleh Perseroan, antara lain terkait dengan penutupan atau pembukaan cabang/anak usaha dan struktur kepemilikan selama tahun buku 2024.

Significant Change of the Company [OJK C.6]

There are no significant changes made by the Company, among others related to the closure or opening of branches/subsidiaries and ownership structure during the financial year 2024.

PROFIL PERUSAHAAN
Company Profile

PENJELASAN DIREKSI
Overview by the Board of Directors

Penjelasan Direksi [OJK D.1]

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

PT MNC Kapital Indonesia Tbk (MNC Kapital) dengan bangga menerbitkan Laporan Keberlanjutan 2024 sebagai bentuk komitmen dalam menghadapi tantangan lingkungan, sosial, dan ekonomi global. Laporan ini menegaskan transparansi dan akuntabilitas perusahaan dalam menjalin hubungan dengan para pemangku kepentingan serta membangun kepercayaan. MNC Kapital terus berupaya mewujudkan pertumbuhan berkelanjutan dengan mengintegrasikan prinsip keberlanjutan dalam operasionalnya, termasuk pengelolaan limbah, dan konservasi lingkungan. Dengan laporan ini, MNC Kapital berharap dapat memberikan gambaran menyeluruh tentang strategi, pencapaian, dan kontribusinya terhadap pembangunan inklusif dan berkelanjutan, menjadikan tahun 2024 sebagai momentum untuk memperkuat dampak positif bagi masyarakat dan lingkungan.

MNC Kapital dan Keberlanjutan

MNC Kapital berkomitmen menjalankan kegiatan berkelanjutan dengan mengintegrasikan prinsip *Environmental, Social, Governance* (ESG) dalam operasional dan investasinya. Sejalan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) tentang Keuangan Berkelanjutan, perusahaan menerapkan praktik ramah lingkungan dan inklusivitas sosial di berbagai bidang bisnis. Dengan pendekatan ini, MNC Kapital tidak hanya berfokus pada pertumbuhan ekonomi, tetapi juga berupaya menciptakan nilai jangka panjang bagi para pemangku kepentingan serta mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs).

Selain aspek lingkungan, MNC Kapital juga menunjukkan kepedulian terhadap kesejahteraan sosial melalui program tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) yang dijalankan oleh MNC Peduli. Program ini meliputi berbagai inisiatif dalam pendidikan, pemberdayaan masyarakat, dan bantuan kemanusiaan guna meningkatkan kesejahteraan sosial. Di sisi lain, perusahaan memastikan bahwa tata kelola bisnisnya berjalan sesuai standar etika tinggi dengan menjunjung transparansi dan akuntabilitas dalam setiap pelaporan keuangan.

Dalam mendorong inklusi keuangan, unit bisnis MNC Kapital memanfaatkan teknologi digital untuk menyediakan layanan keuangan yang lebih mudah diakses oleh masyarakat, terutama mereka yang belum memiliki akses ke perbankan tradisional. Melalui layanan transaksi digital berbasis *mobile* dan aplikasi *online*, MNC Kapital memperluas jangkauan

Overview by the Board of Directors [OJK D.1]

Distinguished Shareholders and Stakeholders,

PT MNC Kapital Indonesia Tbk (MNC Kapital) is proud to publish the 2024 Sustainability Report as a commitment to addressing global environmental, social, and economic challenges. This report underscores the company's transparency and accountability in engaging with stakeholders and building trust. MNC Kapital continues to strive for sustainable growth by integrating sustainability principles into its operations, including waste management and environmental conservation. Through this report, MNC Kapital hopes to provide a comprehensive overview of its strategies, achievements, and contributions to inclusive and sustainable development, making 2024 a pivotal moment to strengthen its positive impact on society and the environment.

MNC Kapital and Sustainability

MNC Kapital is committed to conducting sustainable activities by integrating Environmental, Social, and Governance (ESG) principles into its operations and investments. In line with the Financial Services Authority Regulation (POJK) on Sustainable Finance, the company implements environmentally friendly practices and social inclusivity across various business sectors. Through this approach, MNC Kapital not only focuses on economic growth but also strives to create long-term value for stakeholders and support the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs).

Beyond environmental aspects, MNC Kapital also demonstrates its commitment to social welfare through corporate social responsibility (CSR) programs carried out by MNC Peduli. These programs include various initiatives in education, community empowerment, and humanitarian aid to improve social well-being. At the same time, the company ensures that its business governance adheres to high ethical standards by upholding transparency and accountability in all financial reporting.

To promote financial inclusion, MNC Kapital's business units leverage digital technology to provide more accessible financial services, especially for those without access to traditional banking. Through mobile-based digital transactions and online applications, MNC Kapital expands financial service accessibility for all segments of society.

layanan keuangan bagi seluruh lapisan masyarakat. Dengan berbagai inisiatif ini, perusahaan berharap dapat memberikan dampak positif yang berkelanjutan bagi lingkungan, masyarakat, dan pertumbuhan ekonomi.

With these initiatives, the company aims to create a sustainable positive impact on the environment, society, and economic growth.

Kebijakan Untuk Merespon Tantangan Dalam Pemenuhan Strategi Keberlanjutan

Policy to Respond the Challenges in Implementing the Sustainability Strategy

Nilai Keberlanjutan

Sustainability Values

MNC Kapital menempatkan keberlanjutan sebagai salah satu nilai utama dalam operasional bisnisnya. Perseroan bertanggung jawab untuk menjaga lingkungan, menghormati hak asasi manusia, dan memberikan dampak positif bagi masyarakat. Untuk mewujudkan hal ini, MNC Kapital mengacu pada kode etik yang mencakup kebijakan anti-korupsi, penghindaran konflik kepentingan, serta pemenuhan standar lingkungan yang berlaku. Dengan menerapkan prinsip-prinsip keberlanjutan ini, perusahaan berupaya membangun reputasi yang baik dan berkontribusi terhadap pembangunan yang berkelanjutan.

MNC Kapital places sustainability as one of its core values in business operations. The company is responsible for preserving the environment, respecting human rights, and creating a positive impact on society. To achieve this, MNC Kapital adheres to a code of ethics that includes anti-corruption policies, conflict of interest avoidance, and compliance with applicable environmental standards. By implementing these sustainability principles, the company strives to build a strong reputation and contribute to sustainable development.

Komitmen terhadap keberlanjutan juga tercermin dalam integrasi praktik bisnis yang bertanggung jawab dengan visi perusahaan untuk menjadi pemimpin pasar dan pelopor inovasi di industri keuangan. Melalui nilai "Quality," "Speed," dan "Determination," MNC Kapital terus mengadopsi solusi ramah lingkungan, mengelola limbah secara bertanggung jawab, serta mengembangkan produk dan layanan keuangan yang inklusif. Dengan lebih dari 30 tahun pengalaman, perusahaan bertekad untuk terus berinovasi dan memastikan pertumbuhan bisnis yang selaras dengan prinsip keberlanjutan, memberikan manfaat bagi masyarakat, dan menjaga keseimbangan lingkungan dalam jangka panjang.

The commitment to sustainability is also reflected in the integration of responsible business practices with the company's vision to become a market leader and an innovation pioneer in the financial industry. Through the values of "Quality," "Speed," and "Determination," MNC Kapital continues to adopt eco-friendly solutions, manage waste responsibly, and develop inclusive financial products and services. With over 30 years of experience, the company is committed to continuous innovation and ensuring business growth that aligns with sustainability principles, benefiting society while maintaining environmental balance in the long term.

Respon terhadap Isu terkait Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Responses to Issues related to Sustainable Finance Implementation

Perseroan sebagai perusahaan holding jasa keuangan berkomitmen untuk mengawasi dan mengarahkan entitas anak dalam mempertimbangkan dampak lingkungan dari aktivitas operasional mereka. Fokus utama adalah pada investasi hijau dan ramah lingkungan, memastikan portofolio investasi tidak merusak lingkungan atau memberikan dampak negatif bagi masyarakat. Selain itu, tata kelola yang baik dan transparansi menjadi aspek penting dalam praktik bisnis, yang harus sesuai dengan standar etika dan hukum yang berlaku. Dengan pendekatan ini, Perseroan berupaya mendorong pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan serta berkontribusi terhadap pembangunan sosial dan lingkungan yang inklusif.

The Company, as a financial services holding company, is committed to supervising and guiding its subsidiaries in considering the environmental impact of their operational activities. The main focus is on green and environmentally friendly investments, ensuring that the investment portfolio does not harm the environment or negatively affect society. In addition, good governance and transparency are key aspects of business practices, which must comply with applicable ethical and legal standards. Through this approach, the Company strives to promote sustainable economic growth and contribute to inclusive social and environmental development.

MNC Kapital dan unit bisnisnya telah mengintegrasikan faktor ESG dalam pengambilan keputusan investasi serta operasional mereka. Melalui inovasi digital seperti MotionBank, MotionTrade, dan MotionPay, Perseroan mendorong transaksi yang lebih ramah lingkungan serta

MNC Kapital and its business units have integrated ESG factors into their investment and operational decision-making processes. Through digital innovations such as MotionBank, MotionTrade, and MotionPay, the Company promotes more environmentally friendly transactions and

efisiensi operasional. Selain itu, Perseroan juga aktif dalam meningkatkan literasi dan inklusi keuangan bagi masyarakat kurang terlayani, sekaligus memperkuat upaya dalam mengelola risiko iklim dalam portofolio investasi. Demi transparansi, MNC Kapital berkomitmen untuk melaporkan praktik dan kinerja keberlanjutan sesuai standar yang berlaku guna memastikan daya saing dan keberlanjutan jangka panjang.

Komitmen Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Perseroan berkomitmen untuk menjalankan tanggung jawab sosial yang selaras dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB/SDGs) serta mendukung program Pemerintah di bidang sosial dan lingkungan hidup. SDGs mencakup 17 tujuan yang ditargetkan untuk mencapai pembangunan berkelanjutan pada tahun 2030, dan perusahaan secara aktif berpartisipasi dalam pencapaiannya. Dalam upayanya, Perseroan mengaitkan aktivitas bisnis, produk, serta layanan dengan tujuan-tujuan keberlanjutan guna memberikan dampak positif yang lebih luas.

Saat ini, Perseroan berkontribusi pada beberapa TPB (SDGs), dengan jumlah yang dapat bervariasi sesuai dengan perkembangan strategi dan fokus perusahaan. Melalui entitas anak dan operasionalnya, perusahaan memastikan bahwa kontribusinya mencakup aspek-aspek yang relevan dengan keberlanjutan, baik dalam hal ekonomi, sosial, maupun lingkungan. Dengan langkah ini, Perseroan berharap dapat berperan aktif dalam membangun masa depan yang lebih berkelanjutan bagi masyarakat dan lingkungan.

Pencapaian Kinerja Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Secara keseluruhan, pencapaian implementasi keuangan berkelanjutan pada tahun buku 2024 telah berjalan sesuai dengan yang ditetapkan oleh Perseroan. Selain pencapaian dalam aspek ekonomi, Perseroan juga melaksanakan berbagai program dan kegiatan yang berkaitan dengan aspek lingkungan serta sosial. Selanjutnya, laporan pencapaian kinerja dalam aspek ekonomi, lingkungan, dan sosial disajikan dalam uraian berikut.

- Kinerja Aspek Ekonomi
  Berbekal dukungan serta kepercayaan yang kuat dari para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya, Perseroan tetap menunjukkan kinerja yang optimal sepanjang tahun 2024, meskipun dihadapkan pada berbagai tantangan ekonomi. Pada akhir tahun, Perseroan berhasil membukukan total pendapatan sebesar Rp3,33 triliun. Pencapaian ini tidak hanya memenuhi ekspektasi, tetapi juga berada dalam rentang target pendapatan yang telah ditetapkan sebelumnya, yakni antara Rp3 triliun hingga Rp3,5

operational efficiency. Moreover, the Company is actively engaged in enhancing financial literacy and inclusion for underserved communities, while also strengthening efforts to manage climate risk within its investment portfolio. In the interest of transparency, MNC Kapital is committed to reporting its sustainability practices and performance in accordance with applicable standards to ensure long-term competitiveness and sustainability.

Commitment to Sustainable Finance Implementation

The Company is committed to fulfilling its social responsibility in alignment with the Sustainable Development Goals (SDGs) and supporting Government programs in the social and environmental sectors. The SDGs comprise 17 goals aimed at achieving sustainable development by 2030, and the Company actively participates in their realization. In its efforts, the Company integrates its business activities, products, and services with sustainability goals to generate a broader positive impact.

Currently, the Company contributes to several SDGs, with the number varying based on the development of its strategy and focus. Through its subsidiaries and operations, the Company ensures that its contributions encompass aspects relevant to sustainability, including economic, social, and environmental dimensions. With this approach, the Company aims to play an active role in building a more sustainable future for society and the environment.

Performance Achievement of Sustainable Finance Implementation

Overall, the achievement of sustainable finance implementation in the 2024 fiscal year has proceeded as established by the Company. In addition to achievements in the economic aspect, the Company has also carried out various programs and activities related to environmental and social aspects. Furthermore, the report on performance achievements in economic, environmental, and social aspects is presented in the following description.

- Economic Performance
  Armed with strong support and trust from shareholders and other stakeholders, the Company continued to demonstrate optimal performance throughout 2024, despite facing various economic challenges. By the end of the year, the Company successfully recorded a total revenue of Rp3.3 trillion. This achievement not only met expectations but also fell within the previously established revenue target range of Rp3 trillion to Rp3.5 trillion. This reaffirms the Company's capacity to maintain stability and economic growth amid

triliun. Hal ini menegaskan kapasitas Perseroan dalam menjaga stabilitas serta pertumbuhan ekonomi di tengah dinamika yang menantang. Penjelasan lebih rinci terkait aspek ekonomi ini dapat ditemukan dalam Laporan Tahunan, khususnya pada Bab 4: "Analisis dan Pembahasan Manajemen".

- Kinerja Aspek Lingkungan
  Proses bisnis Perseroan dan entitas anak tidak memiliki dampak langsung terhadap lingkungan. Namun, sejalan dengan prinsip keuangan berkelanjutan, Perseroan berkomitmen untuk menyalurkan dana, pembiayaan, atau investasi melalui entitas anak yang bergerak di sektor perbankan, pembiayaan, dan asuransi ke bidang yang tidak menimbulkan dampak negatif terhadap lingkungan. Dengan mengadopsi teknologi digital, Perseroan dan entitas anak dapat mengurangi penggunaan kertas dan bahan cetak serta menghemat energi yang umumnya digunakan dalam proses manual. Selain itu, layanan digital yang disediakan oleh Perseroan juga berkontribusi dalam mengurangi perjalanan yang tidak diperlukan, sehingga dapat menekan jejak karbon dari penggunaan kendaraan.

- Kinerja Aspek Sosial
  Dalam aspek sosial bagi pemangku kepentingan internal, Perseroan secara konsisten melaksanakan program peningkatan dan pengembangan kompetensi bagi karyawan serta organ perusahaan lainnya. Selain itu, Perseroan terus mengoptimalkan pengelolaan sumber daya manusia dengan memastikan kesejahteraan karyawan, menyediakan sarana dan prasarana kesehatan serta keselamatan kerja (K3), melaksanakan evaluasi kinerja dan program pengembangan karier, serta mengelola mekanisme pengaduan karyawan secara efektif.

  Sementara itu, bagi nasabah dan masyarakat umum, Perseroan bersama entitas anak senantiasa menghadirkan produk dan layanan yang inovatif serta secara rutin menyelenggarakan edukasi dan literasi keuangan yang berkelanjutan. Program-program tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) yang difokuskan pada tiga bidang utama sosial, kemanusiaan, dan keagamaan melalui MNC Peduli selama tahun pelaporan diharapkan dapat berkontribusi dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di sekitar wilayah operasional Perseroan.

Program-program serta kontribusi Perseroan dan entitas anak terhadap SDGs mendapatkan beberapa apresiasi melalui wadah MNC Peduli. Diantaranya, TOP CSR Awards 2024, TOP Leader on CSR Commitment 2024, ISDA (Indonesia Sustainable Development Goals Award) 2024 untuk kategori seperti Kepedulian Sosial dan Lingkungan,

challenging dynamics. A more detailed explanation of these economic aspects can be found in the Annual Report, particularly in Chapter 4: "Management Analysis and Discussion."

- Environmental Performance
  The Company's and its subsidiaries' business processes do not have a direct impact on the environment. However, in line with sustainable finance principles, the Company is committed to allocating funds, financing, or investments through its subsidiaries engaged in the banking, financing, and insurance sectors to areas that do not have a negative impact on the environment. By adopting digital technology, the Company and its subsidiaries can reduce the use of paper and printed materials, as well as save energy typically consumed in manual processes. Additionally, the digital services provided by the Company contribute to reducing unnecessary travel, thereby minimizing the carbon footprint from vehicle usage.

- Social Performance
  In the social aspect for internal stakeholders, the Company consistently implements competency enhancement and development programs for employees and other corporate organs. Additionally, the Company continues to optimize human resource management by ensuring employee well-being, providing occupational health and safety (OHS) facilities and infrastructure, conducting performance evaluations and career development programs, and effectively managing employee grievance mechanisms.

  Meanwhile, for customers and the general public, the Company and its subsidiaries consistently offer innovative products and services while regularly conducting sustainable financial education and literacy programs. Corporate social responsibility (CSR) initiatives, focused on three main areas social, humanitarian, and religious through MNC Peduli during the reporting year, are expected to contribute to improving the well-being of communities around the Company's operational areas.

The Company's and its subsidiaries' programs and contributions to the SDGs have received several recognitions through the MNC Peduli platform. Among them are the TOP CSR Awards 2024, TOP Leader on CSR Commitment 2024, and the Indonesia Sustainable Development Goals Award (ISDA) 2024 in categories such as Social and Environmental

PENJELASAN DIREKSI
Overview by the Board of Directors

Kesehatan, Kesetaraan Gender, serta aksi lingkungan. Selain itu, MNC Peduli juga mendapat apresiasi atas program pencegahan polusi, pengolahan sampah, edukasi perubahan iklim, penanaman mangrove, serta dukungan pada kegiatan donor darah dan pertolongan pertama. Pencapaian ini mencerminkan konsistensi MNC Kapital dalam mengimplementasikan nilai-nilai keberlanjutan dan berkontribusi pada pencapaian berbagai Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs).

Tantangan Pencapaian Kinerja Keuangan Berkelanjutan

Penerapan keuangan berkelanjutan menghadapi tantangan dalam mengintegrasikan faktor lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG) ke dalam keputusan keuangan. Selain itu, perusahaan perlu mempertimbangkan dampak jangka panjang terhadap lingkungan dan masyarakat dalam setiap kebijakan keuangan yang diambil. Sebagai solusi, perusahaan mengembangkan kerangka kerja berkelanjutan yang memperhitungkan dampak sosial dan lingkungan, serta menerapkan transparansi melalui laporan keberlanjutan untuk memastikan akuntabilitas dalam penerapan ESG.

MNC Kapital menghadapi tantangan spesifik dalam mencapai keuangan berkelanjutan, seperti mengurangi dampak lingkungan dari operasional digital, memastikan inklusivitas layanan keuangan, serta meningkatkan transparansi dan keamanan data. Untuk mengatasi tantangan ini, perusahaan meningkatkan literasi keuangan digital, serta mengembangkan produk keuangan yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat yang belum terjangkau akses keuangan. Selain itu, MNC Kapital menekankan pentingnya pelaporan keberlanjutan sesuai standar guna meningkatkan kepercayaan dan akuntabilitas di era digital.

Strategi Pencapaian Target

MNC Kapital sebagai perusahaan jasa keuangan berkomitmen terhadap keberlanjutan dengan menerapkan kebijakan manajemen risiko yang kuat. Perusahaan secara proaktif mengidentifikasi dan mengurangi risiko lingkungan, sosial, serta tata kelola yang dapat memengaruhi reputasi dan kinerja. Dengan strategi yang berorientasi pada keberlanjutan, MNC Kapital memastikan pencapaian target bisnis yang selaras dengan prinsip keberlanjutan serta secara rutin mengevaluasi program-program keberlanjutan untuk meningkatkan performa perusahaan dalam aspek ini.

Dalam menghadapi tantangan ekonomi, lingkungan, dan sosial, MNC Kapital memiliki Komite Pemantau Risiko yang bertugas mengelola risiko keuangan berkelanjutan. Risiko ekonomi ditangani melalui penilaian investasi yang ketat, sedangkan risiko lingkungan dikurangi dengan inisiatif ramah lingkungan. Sementara itu, risiko sosial dikelola dengan kepatuhan terhadap regulasi ketenagakerjaan dan hak asasi manusia serta kontribusi terhadap pemberdayaan masyarakat. Perusahaan juga terus berinovasi dalam

Awareness, Health, Gender Equality, and Environmental Action. Additionally, MNC Peduli has been recognized for its programs on pollution prevention, waste management, climate change education, mangrove planting, as well as its support for blood donation activities and first aid efforts. These achievements reflect MNC Kapital's consistency in implementing sustainability values and contributing to the achievement of various Sustainable Development Goals (SDGs).

Challenges of Achieving Sustainable Finance Performances

The implementation of sustainable finance faces challenges in integrating environmental, social, and governance (ESG) factors into financial decision-making. Additionally, companies need to consider the long-term impact on the environment and society in every financial policy they adopt. As a solution, companies develop sustainable frameworks that account for social and environmental impacts while ensuring transparency through sustainability reports to maintain accountability in ESG implementation.

MNC Kapital faces specific challenges in achieving sustainable finance, such as reducing the environmental impact of digital operations, ensuring financial service inclusivity, and enhancing transparency and data security. To address these challenges, the company improves digital financial literacy, and develops financial products tailored to the needs of underserved communities. Furthermore, MNC Kapital emphasizes the importance of sustainability reporting in accordance with standards to enhance trust and accountability in the digital era.

Goal Achievement Strategy

MNC Kapital, as a financial services company, is committed to sustainability by implementing strong risk management policies. The company proactively identifies and mitigates environmental, social, and governance (ESG) risks that could impact its reputation and performance. With a sustainability-oriented strategy, MNC Kapital ensures that its business targets align with sustainability principles and regularly evaluates sustainability programs to enhance its performance in this aspect.

In facing economic, environmental, and social challenges, MNC Kapital has a Risk Monitoring Committee responsible for managing sustainable financial risks. Economic risks are addressed through rigorous investment assessments, while environmental risks are mitigated through eco-friendly initiatives. Meanwhile, social risks are managed through compliance with labor regulations and human rights, as well as contributions to community empowerment. The company also continues to innovate in the development of

pengembangan produk dan layanan keuangan digital guna meningkatkan inklusi serta efisiensi keuangan.

Sebagai langkah strategis, MNC Kapital berupaya memanfaatkan peluang yang muncul, termasuk mendukung inovasi keuangan digital dan keuangan berkelanjutan. Dengan meningkatnya kesadaran masyarakat terhadap isu keberlanjutan, perusahaan melakukan kolaborasi dengan pemangku kepentingan, pelaksanaan program CSR yang berbasis keberlanjutan, serta peningkatan tata kelola menjadi bagian dari upaya perusahaan dalam mencapai target keberlanjutan jangka panjang.

digital financial products and services to enhance financial inclusion and efficiency.

As a strategic initiative, MNC Kapital seeks to capitalize on emerging opportunities, including supporting digital financial innovation and sustainable finance. With increasing public awareness of sustainability issues, in line with the growing public awareness of sustainability issues, the company engages in stakeholder collaboration, implements sustainability-based CSR programs, and strengthens corporate governance as part of its efforts to achieve long-term sustainability goals.

TATA KELOLA KEBERLANJUTAN

Sustainable Corporate Governance

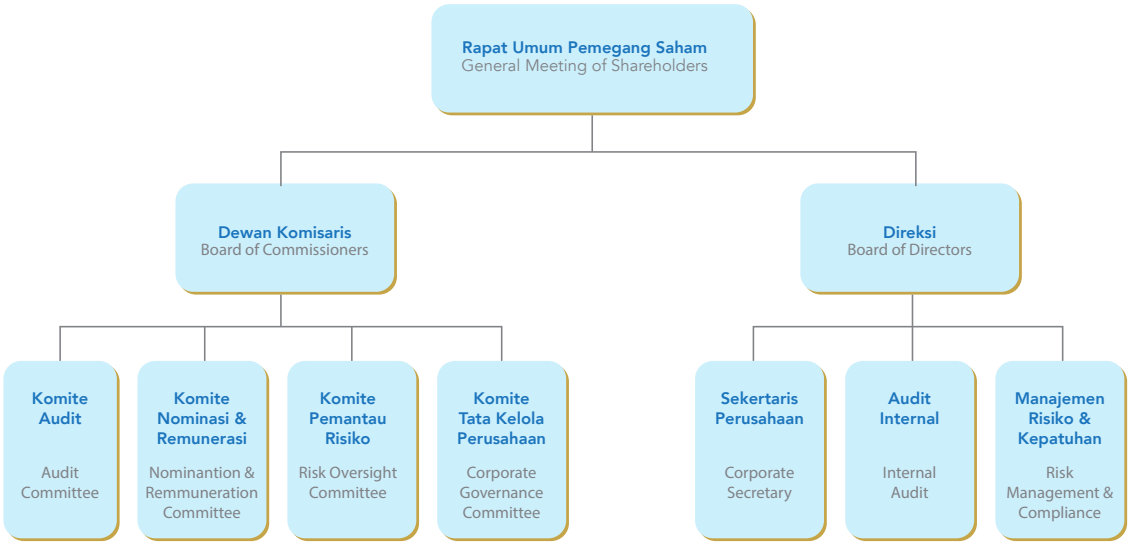
MNC Kapital memastikan prinsip-prinsip GCG diterapkan di setiap aspek bisnis dan seluruh jajaran perusahaan. MNC Kapital mengutamakan transparansi, akuntabilitas, dan keadilan dalam mengelola hubungan dengan berbagai pemangku kepentingan. Untuk memastikan penerapan GCG yang efektif, perusahaan memiliki berbagai organ pendukung tata kelola, termasuk Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi. Untuk menunjang pelaksanaan tugasnya dengan baik, Dewan Komisaris dibantu oleh organ pendukung berupa: Komite Audit, Komite Nominasi & Remunisasi, Komite Tata Kelola Perusahaan, dan Komite Pemantau Risiko. Adapun Direksi dibantu organ pendukung berupa Sekretaris Perusahaan, Audit Internal, serta Manajemen Risiko dan Kepatuhan. Setiap organ pendukung tata kelola ini memiliki peran dan tanggung jawab masing-masing dalam menjaga kepatuhan dan efektivitas penerapan prinsip-prinsip GCG di MNC Kapital. Dengan demikian, MNC Kapital berkomitmen untuk menjalankan bisnisnya dengan integritas dan konsistensi, sehingga dapat menciptakan nilai jangka panjang bagi semua pemangku kepentingan yang terlibat.

Selain itu, untuk memastikan tata kelola perusahaan berjalan efektif, perusahaan telah memiliki pedoman tata kelola, pedoman direksi dan dewan komisaris, kode etik, pedoman sistem manajemen anti-penyuapan, serta pedoman lain yang diatur dalam peraturan perusahaan.

MNC Kapital ensures that GCG principles are applied in every aspect of business and throughout the company's hierarchy. MNC Kapital prioritises transparency, accountability, and fairness in managing relationships with various stakeholders. To ensure the effective implementation of GCG, the company has various governance supporting organs, including the General Meeting of Shareholders (RUPS), the Board of Commissioners and the Board of Directors. To support the execution of their duties effectively, the Board of Commissioners is assisted by supporting organs, such as: The Audit Committee, the Nomination & Remuneration Committee, the Corporate Governance Committee, and the Risk Oversight Committee. Meanwhile, the Board of Directors is supported by the Corporate Secretary, Internal Audit, as well as Risk Management and Compliance. Each of these governance supporting organs has its own role and responsibility in maintaining compliance and the effectiveness of the GCG principles' implementation in MNC Kapital. Thus, MNC Kapital is committed to conducting its business with integrity and consistency, thereby creating long-term value for all involved stakeholders.

Furthermore, to ensure effective corporate governance, the company has established governance guidelines, guidelines for the board of directors and board of commissioners, a code of ethics, anti-bribery management system guidelines, and other guidelines as stipulated in company regulations.

TATA KELOLA KEBERLANJUTAN
Sustainable Corporate Governance



Uraian Tugas Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan [OJK E.1]

Penanggung jawab penerapan keberlanjutan di MNC Kapital dan entitas anak terdiri dari Direksi dan unit-unit terkait yang memiliki peran penting dalam memastikan perusahaan bergerak menuju keberlanjutan. Direksi bertanggung jawab memimpin dan mengarahkan seluruh aktivitas perusahaan dengan memperhatikan aspek-aspek sosial, lingkungan, dan ekonomi yang berkelanjutan. Sementara itu, unit-unit terkait seperti Corporate Secretary, Unit Audit Internal, Human Resource, Compliance dan Risk Management bertugas untuk mengembangkan dan menerapkan kebijakan dan praktik keberlanjutan, melakukan analisis dampak sosial dan lingkungan, serta memastikan perusahaan memenuhi standar dan regulasi keberlanjutan yang berlaku. Dengan bekerja sama secara sinergis, Penanggung Jawab Penerapan Keberlanjutan dapat memastikan bahwa MNC Kapital beroperasi secara bertanggung jawab dan memberikan dampak positif bagi masyarakat dan lingkungan sekitarnya, sesuai dengan standar regulator.

Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan [OJK E.2]

MNC Kapital terus mendukung keberhasilan penerapan usaha berkelanjutan yang selaras dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB). Oleh karena itu, kami berupaya meningkatkan pengetahuan dan SDM kami terkait topik keberlanjutan seperti memahami risiko dan peluang keberlanjutan, analisis dampak sosial dan lingkungan, pengukuran kinerja keberlanjutan, dan memahami regulasi dan standar keberlanjutan yang berlaku. Pengembangan kompetensi dilakukan agar pihak-pihak yang bertanggung jawab dalam topik keberlanjutan memiliki kemampuan dan pemahaman mengenai perkembangan ilmu dan isu-isu terkini terkait keberlanjutan. Direksi, tim manajemen dan karyawan dapat mengikuti pengembangan kompetensi

Job Description of Person in Charge for the Implementation of Sustainable Finance [OJK E.1]

The responsible parties for the implementation of sustainability at MNC Kapital and its subsidiaries consist of the Board of Directors and relevant units that play a crucial role in ensuring the company moves towards sustainability. The Board of Directors is responsible for leading and directing all company activities, taking into account the social, environmental, and economic aspects of sustainability. Meanwhile, relevant units such as the Corporate Secretary, Internal Audit Unit, Human Resources, Compliance, and Risk Management are tasked with developing and implementing sustainability policies and practices, conducting social and environmental impact analyses, and ensuring the company meets applicable sustainability standards and regulations. By working together synergistically, the Responsible Parties for Sustainability Implementation can ensure that MNC Kapital operates responsibly and delivers positive impacts for the community and surrounding environment, in line with regulatory standards.

Competency Development Related to Sustainable Finance [OJK E.2]

MNC Kapital continues to support the successful implementation of sustainable business practices that align with the Sustainable Development Goals (SDGs). As such, we strive to enhance our knowledge and human resources related to sustainability topics such as understanding sustainability risks and opportunities, social and environmental impact analysis, sustainability performance measurement, and understanding relevant sustainability regulations and standards. Competence development is carried out to ensure that those responsible for sustainability topics have the ability and understanding of the latest developments and issues related to sustainability. The Board of Directors, management team and employees

keberlanjutan berupa pelatihan, seminar, sosialisasi peraturan atau workshop terkait aspek keberlanjutan yang diadakan secara internal maupun dari pihak eksternal.

Pada tahun 2024, tim manajemen Perseroan maupun entitas anak mengikuti program-program pengembangan kompetensi terkait tata kelola keberlanjutan diantaranya sebagai berikut:

can participate in sustainability competence development programs such as training, seminars, regulation socialization or workshops related to sustainability aspects held internally or externally.

In 2024, the management team of the Company and its subsidiaries participated in competence development programs related to sustainability governance, including the following:

No	Tanggal Date	Tema / Judul Theme / Title	Penyelenggara Organizer
1	10 September 2024 September 10, 2024	Penyegaran POJK tentang Ketentuan Laporan Tahunan dan Keberlanjutan Emiten dan Perusahaan Publik Refreshment of OJK Regulations on Annual Report and Sustainability Requirements for Issuers and Public Companies	Asosiasi Emiten Indonesia ("AEI") dan OJK Zoom Webinar
2	29 Oktober 2024 October 29, 2024	Memahami Sustainability Assurance "SR Assurance Berdasarkan Standar AA 1000 & SR Assurance Berdasarkan ISAE 3000 Understanding Sustainability Assurance: 'SR Assurance Based on AA 1000 Standards & SR Assurance Based on ISAE 3000	AEI dan Global Reporting Initiative (GRI) Zoom Webinar

Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan [OJK E.3]

MNC Kapital dan entitas anak mengimplementasikan manajemen risiko yang terstruktur untuk mengidentifikasi, mengukur, memantau, dan mengendalikan risiko terkait aspek ekonomi, lingkungan hidup, dan sosial pada penerapan keuangan berkelanjutan. Prosedur ini mencakup evaluasi risiko pada setiap tahap siklus bisnis perusahaan dan memastikan bahwa risiko yang teridentifikasi dikelola dengan tepat. Anggota Direksi dan Dewan Komisaris memiliki peran penting dalam mengelola risiko terkait keberlanjutan, melakukan telaah berkala atas kebijakan dan prosedur manajemen risiko, serta meninjau efektivitas proses manajemen risiko untuk memastikan bahwa risiko terkait keberlanjutan dapat dikelola dengan baik dan berjalan dengan efektif dalam memberikan jaminan yang wajar terhadap pencapaian sasaran organisasi. Dewan Komisaris turut dibantu Komite Pemantau Risiko untuk melakukan fungsi pengawasan atas penerapan manajemen risiko. Informasi rinci mengenai manajemen risiko dapat ditemui di Bab 5 segmen "Tata Kelola Perusahaan" dalam Laporan Tahunan ini.

Risk Assessment on the Implementation of Sustainable Finance [OJK E.3]

MNC Kapital and its subsidiaries implement structured risk management to identify, measure, monitor, and control risks related to economic, environmental, and social aspects of sustainable finance. This procedure includes risk evaluation at every stage of the company's business cycle and ensures that identified risks are managed properly. Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners have a vital role in managing sustainability-related risks, conducting regular reviews of risk management policies and procedures, and reviewing the effectiveness of the risk management process to ensure that sustainability-related risks can be well managed and effectively run to provide reasonable assurance of achieving organizational objectives. The Board of Commissioners is assisted by the Risk Oversight Committee in carrying out supervisory functions over the implementation of risk management. Detailed information on risk management can be found in the Chapter 5 "Corporate Governance" segment of this Annual Report.

Hubungan dengan Pemangku Kepentingan [OJK E.4]

MNC Kapital melakukan pendekatan dan menggali isu-isu signifikan dari pemangku kepentingan utama yang berhubungan dengan bisnis perusahaan, merujuk pada standar AA1000 Stakeholder Engagement Standard (SES). Keterlibatan berbagai pemangku kepentingan membantu Perseroan menentukan arah keberlanjutan dan menjalankan bisnis dengan penuh tanggung jawab.

Relationships with Stakeholders [OJK E.4]

MNC Kapital takes an approach and uncovers significant issues from key stakeholders related to the company's business, referring to the AA1000 Stakeholder Engagement Standard (SES) standard. The involvement of various stakeholders helps the company determine the direction of sustainability and operate the business responsibly.

TATA KELOLA KEBERLANJUTAN
Sustainable Corporate Governance

Kelompok Pemangku Kepentingan Stakeholder Group	Keterlibatan Pemangku Kepentingan Stakeholder Engagement	Pendekatan Terhadap Pemangku Kepentingan Approach to Stakeholders
Investor dan Pemegang Saham Investors and Shareholders	Rapat Umum Tahunan, Laporan Keberlanjutan Annual General Meetings, Sustainability Reports	Komunikasi reguler dan pelaporan ROI yang stabil Regular communication and stable ROI reporting
Pelanggan Customers	Survei Kepuasan Pelanggan, Pusat Layanan Customer Satisfaction Surveys, Service Centers	Peningkatan kualitas produk dan layanan, mekanisme umpan balik Product and service quality improvements, feedback mechanisms
Karyawan Employees	Program Pengembangan Karyawan, Survei Keterlibatan Employee Development Programs, Engagement Surveys	Pertumbuhan karir dan kesejahteraan, budaya kerja yang inklusif Career growth and welfare, inclusive work culture
Pemerintah dan Regulator Government and Regulators	Pertemuan Kepatuhan Regulasi, Diskusi Kebijakan Regulatory Compliance Meetings, Policy Discussions	Kepatuhan proaktif, kolaborasi dalam kebijakan keuangan berkelanjutan Proactive compliance, collaboration on sustainable financial policies
Masyarakat dan Lingkungan Community and Environment	Program CSR, Inisiatif Lingkungan CSR Programs, Environmental Initiatives	Pengembangan sosial yang berkelanjutan, pengurangan dampak operasional Sustainable social development, operational impact reduction
Pemasok dan Mitra Bisnis Suppliers and Business Partners	Pertemuan Bisnis Reguler, Audit Mutu Regular Business Meetings, Quality Audits	Etika bisnis yang kuat, kerjasama yang saling menguntungkan Strong business ethics, mutually beneficial cooperation

Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan [OJK E.5]

Sebagai penyedia layanan keuangan digital terintegrasi, MNC Kapital menghadapi tantangan dalam mengintegrasikan praktik keberlanjutan ke dalam semua unit bisnis, memenuhi standar internasional dalam praktik keberlanjutan, menilai risiko dan peluang yang berkaitan dengan keberlanjutan, dan menghadapi persaingan di pasar yang semakin ramai. MNC Kapital harus berinvestasi dalam teknologi dan sistem, memastikan bahwa seluruh karyawan memiliki pemahaman yang cukup tentang praktik keberlanjutan, dan membangun hubungan yang kuat dengan investor dan mitra industri untuk mencapai tujuan keberlanjutan.

Challenges to Sustainable Finance Implementation [OJK E.5]

As an integrated digital financial services provider, MNC Kapital faces challenges in incorporating sustainability practices into all business units, meeting international standards in sustainability practices, assessing risks and opportunities related to sustainability, and facing competition in an increasingly crowded market. MNC Kapital must invest in technology and systems, ensure that all employees have a sufficient understanding of sustainability practices, and establish strong relationships with investors and industry partners to achieve sustainability goals.

KINERJA KEBERLANJUTAN
Sustainability Performance

Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan [OJK F.1]

Membangun budaya keberlanjutan merupakan salah satu prioritas implementasi tujuan Perseroan. Beberapa poin penting yang dilakukan Perseroan dan entitas anak untuk membangun budaya keberlanjutan antara lain:

1. Mendorong Penggunaan Sumber Daya yang Berkelanjutan.
   MNC Kapital mengadopsi praktik-praktik ramah lingkungan dan mengurangi penggunaan sumber daya yang tidak berkelanjutan seperti kertas, air dan energi. Perseroan mempromosikan penggunaan teknologi maupun aplikasi yang lebih efisien dan membatasi penggunaan sumber daya dalam setiap kegiatan operasional.
2. Menyediakan Edukasi dan Literasi Mengenai Keberlanjutan.
   MNC Kapital mengadakan seminar dan workshop tentang keberlanjutan untuk karyawan dan nasabah. Edukasi mengenai keberlanjutan dapat membantu meningkatkan kesadaran terhadap isu-isu lingkungan dan sosial, serta memberikan informasi tentang bagaimana menerapkan praktik-praktik investasi yang lebih berkelanjutan dalam kehidupan sehari-hari. Salah satu inisiatif dari entitas anak adalah peluncuran MNC Virtual Trading. Aplikasi ini merupakan aplikasi virtual trading yang telah terintegrasi dengan aplikasi MotionTrade. Dengan menggunakan MNC Virtual Trading, calon investor dapat mempelajari tentang trading saham terlebih dahulu sebelum langsung melakukan trading saham di dunia pasar modal.
3. Meningkatkan Keterlibatan Masyarakat.
   MNC Kapital berpartisipasi dalam inisiatif yang mengedukasi dan meningkatkan kesadaran masyarakat tentang keberlanjutan. Perseroan mengambil peran aktif dalam kampanye-kampanye sosial atau menjadi sponsor untuk acara-acara yang berhubungan dengan keberlanjutan. Dengan melibatkan masyarakat, Perseroan telah menciptakan hubungan yang positif dan memperkuat Citra sebagai entitas yang peduli terhadap lingkungan dan masyarakat.

Building a Sustainability Culture [OJK F.1]

Establishing a sustainability culture is one of the Company's priority goals. Several key actions undertaken by the Company and its subsidiaries to build a sustainability culture include:

1. Promoting Sustainable Resource Use.
   MNC Kapital adopts environmentally-friendly practices and reduces the use of unsustainable resources such as paper, water, and energy. The Company promotes the use of more efficient technology and applications and limits resource consumption in every operational activity.
2. Providing Education and Literacy on Sustainability.
   MNC Kapital organises seminars and workshops on sustainability for employees and customers. Education on sustainability can help raise awareness of environmental and social issues, as well as provide information on how to implement more sustainable investment practices in everyday life. One of the subsidiary's initiatives is the launch of MNC Virtual Trading. This application is a virtual trading application that has been integrated with the MotionTrade application. By using MNC Virtual Trading, potential investors can learn about stock trading first before directly trading stocks in the capital market world.
3. Enhancing Community Engagement.
   MNC Kapital participates in initiatives that educate and raise public awareness about sustainability. The Company takes an active role in social campaigns or sponsors events related to sustainability. By engaging with the community, the Company has created positive relationships and strengthened its image as an entity concerned with the environment and society.

KINERJA EKONOMI
Economic Performance

Perbandingan Target dan Kinerja Ekonomi [OJK F.2]

Hasil kinerja ekonomi Perseroan selama periode pelaporan dan tahun sebelumnya dapat dilihat pada tabel distribusi nilai ekonomi berikut:

Comparison of Economic Performance and Targets [OJK F.2]

The Company's economic performance results during the reporting period and the previous year can be seen in the following table of economic value distribution:

KINERJA EKONOMI
Economic Performance

Tabel Realisasi Kinerja Ekonomi Tahun 2022-2024
Table of Economic Performance Realization in 2022-2024

(Juta Rupiah)
(Millions of Rupiah)

Uraian Description	Realisasi Realization		
	2024	2023	2022
Aset Assets	29.455.830	25.863.812	24.306.227
Liabilitas Liability	22.283.273	18.860.818	18.105.414
Ekuitas Equity	7.172.557	7.002.994	6.200.813
Pendapatan Income	3.326.470	2.954.296	2.849.448
Beban Expenses	3.162.188	2.797,681	2.571.369
Laba Sebelum Pajak Profits Before Taxes	164.282	156.615	278.079
Beban Pajak – Bersih Income Tax Expenses - Net	(38.244)	(79.030)	(130.071)
Laba Bersih Tahun Berjalan Net Profits for the Year	126.038	77.585	148.008
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain Setelah Pajak Other Comprehensive Income (Expenses) After Taxes	55.766	(90.273)	12.921
Laba Komprehensif Tahun Berjalan Comprehensive Profit for the Year	181.804	(12.688)	156.174

Uraian selengkapnya tentang pencapaian kinerja ekonomi disampaikan dalam Bab Analisa dan Pembahasan Manajemen Laporan Tahunan Perseroan Tahun 2024.

A complete description of the Company's economic performance is presented in the Management Discussion and Analysis Chapter of the Company's 2024 Annual Report.

Kinerja Pembiayaan/Investasi Berkelanjutan [OJK F.3]

Perseroan dan entitas anak khususnya sektor pembiayaan dan pengelolaan investasi secara konsisten dan penuh kehati-hatian melaksanakan program pembiayaan dan investasi pada instrumen atau proyek yang sejalan dengan keuangan berkelanjutan.

Program pembiayaan atau investasi yang sejalan dengan keuangan berkelanjutan dapat dikenali melalui kriteria-kriteria berikut: rendahnya dampak lingkungan dan sosial, keterlibatan pemangku kepentingan, pengelolaan risiko, kinerja keuangan yang baik, transparansi dan akuntabilitas, serta keberlanjutan.

Perseroan melalui entitas anak berencana untuk melakukan penyaluran pembiayaan kepada debitur dengan usaha daur ulang dan atau produk kerajinan ramah lingkungan. Produk maupun layanan keuangan juga dikembangkan seperti pembukaan rekening nasabah dan pemantauan investasi yang dapat dilakukan secara online. Perseroan dan entitas anak juga secara periodik memperbarui tata kelola, kebijakan, dan SOP Perusahaan, agar sejalan dengan peraturan pemerintah dan regulator yang berkaitan dengan keuangan berkelanjutan.

Sustainable Financing/Investment Performance [OJK F.3].

The Company and its subsidiaries consistently and prudently implement financing and investment programs in instruments or projects that are in line with sustainable finance, especially in the areas of financing and investment management.

Financing or investment programs that are consistent with sustainable finance can be identified by the following criteria: low environmental and social impact, stakeholder engagement, risk management, good financial performance, transparency and accountability, and sustainability.

The Company, through its subsidiaries, plans to provide financing to debtors with recycling businesses and/or environmentally friendly handicraft products. Financial products and services will also be developed, such as opening customer accounts and monitoring investments, which can be done online. The Company and its subsidiaries will also periodically update the Company's governance, policies and SOPs to be in compliance with government and regulatory policies related to sustainable finance.

KINERJA LINGKUNGAN HIDUP
Environmental Performance

Landasan Kebijakan

Keuangan berkelanjutan menggabungkan prinsip- prinsip pembangunan ramah lingkungan dengan praktek keuangan yang bertanggung jawab, demi menciptakan ekosistem yang seimbang antara pertumbuhan ekonomi, kelestarian lingkungan, dan kesejahteraan sosial. Salah satu peraturan yang menjadi acuan dalam penerapan keuangan berkelanjutan adalah Prinsip-prinsip Ekuitas Hijau atau Green Bond Principles (GBP), yang dikeluarkan oleh International Capital Market Association (ICMA). GBP menekankan pada penggunaan dana yang diperoleh melalui instrumen keuangan hijau untuk mendanai proyek-proyek yang memiliki dampak positif terhadap lingkungan, seperti energi terbarukan, efisiensi energi, transportasi ramah lingkungan, pengelolaan sumber daya air, dan pengurangan emisi gas rumah kaca.

Di Indonesia, penerapan keuangan berkelanjutan yang terkait aspek lingkungan didukung oleh peraturan dan kebijakan yang telah dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Salah satu peraturan yang menjadi landasan adalah Peraturan OJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik. Peraturan ini mewajibkan lembaga jasa keuangan untuk mengintegrasikan prinsip keuangan berkelanjutan dalam operasional mereka, termasuk pengelolaan risiko lingkungan dan sosial. Selain itu, OJK juga menerbitkan Surat Edaran OJK No. 6/SEOJK.04/2019 tentang Pedoman Pengelolaan Ekuitas Hijau bagi Emiten dan Perusahaan Publik. Pedoman ini bertujuan untuk memberikan panduan bagi Emiten dan Perusahaan Publik dalam mengeluarkan instrumen keuangan hijau seperti obligasi dan sukuk hijau.

MNC Kapital & Lingkungan

Selain mengedepankan prinsip 3R, yaitu Reduce, Reuse, dan Recycle, MNC Kapital dan entitas anak berkomitmen untuk mengurangi dampak terhadap aspek lingkungan melalui operasional kantor yang ramah lingkungan, diantaranya:

1. Efisiensi energi di kantor maupun wilayah kerja.
   Menggunakan peralatan dan teknologi yang hemat energi, seperti lampu LED, sistem pendingin ruangan hemat energi, dan perangkat elektronik dengan konsumsi daya rendah, dapat mengurangi konsumsi energi dan emisi karbon.
2. Pengurangan konsumsi kertas.
   Menerapkan kebijakan tanpa kertas (*paperless*) di kantor, seperti penggunaan dokumen digital dan komunikasi elektronik, dapat mengurangi konsumsi kertas dan dampaknya pada deforestasi.
3. Manajemen sampah.
   Mengimplementasikan sistem pengelolaan sampah yang efektif dan bertanggung jawab. Perseroan bekerja sama dengan vendor terdaftar yang disertifikasi oleh Dinas Lingkungan untuk mengelola sampah domestik dan limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) secara

Policy Foundation

Sustainable finance combines the principles of environmentally friendly development with responsible financial practices, in order to create a balanced ecosystem between economic growth, environmental sustainability, and social welfare. One of the regulations that serve as a reference in the implementation of sustainable finance is the Green Bond Principles (GBP), issued by the International Capital Market Association (ICMA). GBP emphasizes the use of funds obtained through green financial instruments to fund projects that have a positive impact on the environment, such as renewable energy, energy efficiency, environmentally friendly transportation, water resource management, and reduction of greenhouse gas emissions.

In Indonesia, the implementation of sustainable finance related to environmental aspects is supported by regulations and policies that have been issued by the Financial Services Authority (OJK). One of the regulations is OJK Regulation No. 51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies. This regulation requires financial services institutions to integrate the principles of sustainable finance in their operations, including the management of environmental and social risks. In addition, OJK also issued OJK Circular Letter No. 6/SEOJK.04/2019 on Green Equity Management Guidelines for Issuers and Public Companies. These Guidelines aim to facilitate Issuers and Public Companies in issuing green financial instruments such as green bonds and sukuk.

MNC Kapital & Environment

In addition to emphasizing the 3Rs principle of reduce, reuse and recycle, MNC Kapital and its subsidiaries are committed to minimizing environmental impact through environmentally friendly office operations, including:

1. Energy efficiency in office and work areas.
   The use of energy-efficient equipment and technology, such as LED lights, energy-saving air conditioners, and low-power electronic devices, can reduce energy consumption and carbon emissions.

2. Reduce paper consumption.
   Implementing a paperless office policy, such as using digital documents and electronic communications, can reduce paper consumption and its impact on deforestation.
3. Waste management.
   Implementing effective and responsible waste management systems. The company works with registered vendors certified by the Environmental Agency to manage household waste and hazardous and toxic materials (B3 waste) safely and in

KINERJA LINGKUNGAN HIDUP
Environmental Performance

aman dan sesuai standar. Selain itu, Perseroan dan Entitas Anak juga menjalin kerjasama dengan vendor yang mengkhususkan diri dalam pengolahan limbah organik, mengolah sisa makanan menjadi hal yang lebih bermanfaat.

4. Telecommuting dan video konferensi.
   Beberapa inisiatif untuk mengurangi emisi gas rumah kaca akibat transportasi diantaranya: mengurangi perjalanan dinas, mendorong telecommuting atau bekerja dan berinteraksi dengan nasabah secara online, serta menggunakan teknologi video konferensi dalam penyelenggaraan RUPS, paparan publik, dan pertemuan analis untuk menggantikan pertemuan tatap muka.

Upaya-upaya tersebut menunjukkan bahwa MNC Kapital dan Entitas Anak turut serta dalam menghadapi tantangan lingkungan global, walaupun bukan merupakan industri yang secara langsung berhubungan dengan lingkungan. Hal ini menciptakan nilai tambah bagi perusahaan dalam jangka panjang, baik dari segi reputasi dan citra, maupun kinerja keuangan yang sejalan dengan prinsip keuangan berkelanjutan.

Biaya Lingkungan Hidup [OJK F.4]

MNC Kapital dan Entitas Anak berkomitmen untuk mengurangi dampak operasionalnya terhadap lingkungan dengan menginvestasikan sumber daya secara bijaksana dalam inisiatif-inisiatif keberlanjutan dan program-program CSR khususnya terkait dengan lingkungan hidup. Kegiatan terkait di tahun 2024 yaitu:

- MNC Bank bersama MNC Peduli menggelar kegiatan penanaman 200 bibit mangrove di Hutan Lindung Mangrove, Kapuk, Jakarta. Estimasi biaya materiil dan immaterial yang dialokasikan sekitar Rp633.500.000,- termasuk diantaranya value liputan kegiatan.

Penggunaan Material Ramah Lingkungan [OJK F.5]

Perseroan mengimplementasikan berbagai strategi penggunaan material ramah lingkungan, seperti:

1. Meminimalisir konsumsi kertas.
   Menerapkan kebijakan paperless dengan menggunakan dokumen digital, sistem elektronik, dan komunikasi elektronik untuk mengurangi konsumsi kertas dan dampaknya terhadap deforestasi.
2. Reduksi plastik sekali pakai.
   Menggantikan barang plastik sekali pakai dengan alternatif yang dapat digunakan kembali atau bahan yang lebih ramah lingkungan.
3. Pengadaan yang bertanggung jawab.
   Memastikan bahwa seluruh rantai pasokan perusahaan, termasuk pembelian peralatan dan bahan, memenuhi standar keberlanjutan dan ramah lingkungan yang tinggi.

accordance with standards. In addition, the Company and its subsidiaries work with vendors that specialize in organic waste processing, which converts food waste into more useful products.

4. Telecommuting and video conferencing.
   Several initiatives to reduce greenhouse gas emissions from transportation include: reducing business travel; encouraging telecommuting or online work and client interaction; and using video conferencing technology to hold annual general meetings, public presentations, and analyst meetings instead of face-to-face meetings.

These efforts demonstrate that MNC Kapital and its subsidiaries are actively addressing global environmental challenges, even though they are not directly involved in environmentally related industries. This creates long- term value for the company in terms of reputation and image, as well as financial performance in line with the principles of sustainable finance.

Environmental Costs [OJK F.4]

MNC Kapital and its subsidiaries are committed to reducing operational impact on the environment by wisely investing resources in sustainability initiatives and CSR programs, particularly those related to environmental conservation. The activities in 2024 include:

- MNC Bank, in collaboration with MNC Peduli, conducted a mangrove planting activity by planting 200 mangrove seedlings in the Mangrove Protected Forest, Kapuk, Jakarta. The estimated material and immaterial costs allocated were around Rp633,500,000, including the value of media coverage.

Eco-friendly Material Usage [OJK F.5]

The Company implements various strategies for using eco-friendly materials, such as:

1. Minimizing paper consumption.
   Embracing a paperless policy by utilizing digital documents, electronic systems, and electronic communication to reduce paper consumption and its impact on deforestation.
2. Reducing single-use plastics.
   Replacing single-use plastic items with reusable alternatives or more environmentally friendly materials.
3. Responsible procurement.
   Ensuring that the entire company supply chain, including the purchase of equipment and materials, meets high sustainability and environmental standards.

4. Daur ulang dan pengelolaan sampah.
   Menyediakan fasilitas daur ulang di kantor untuk memilah dan mendaur ulang berbagai jenis sampah, seperti kertas, plastik, kaca, dan logam, serta mengurangi pembuangan sampah ke TPA.
5. Pelatihan dan kesadaran karyawan.
   Melakukan pelatihan dan program kesadaran tentang penggunaan material ramah lingkungan dan pengelolaan sumber daya yang efisien untuk meningkatkan pemahaman karyawan tentang praktik ramah lingkungan di tempat kerja.

4. Recycling and waste management.
   Providing recycling facilities at the office to sort and recycle various types of waste, such as paper, plastic, glass, and metal, as well as reducing waste disposal in landfills.
5. Employee training and awareness.
   Conducting training and awareness programs on the use of eco-friendly materials and efficient resource management to enhance employee understanding of environmentally friendly practices in the workplace.

Secara spesifik terkait dengan pengurangan penggunaan kertas *(reduce)* dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Specifically related to paper reduction (reduce) can be seen in the table below:

Tabel Penggunaan Kertas Tahun 2022-2024
Table of Paper Usage for 2022-2024

Uraian | Description	Satuan | Unit	2024	2023	2022
Penggunaan kertas Paper usage	Rim	8.836	13.446	24.996

Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan [OJK F.6]

Energi merupakan salah satu aspek penting bagi Perseroan untuk menjalankan kegiatan operasional. Untuk memenuhi kebutuhan tersebut, Perseroan menggunakan 2 jenis sumber energi, yaitu listrik dan bahan bakar minyak (BBM). Energi listrik digunakan untuk peralatan elektronik, pendingin ruangan (AC), penerangan, dan kebutuhan proses produksi. Sementara itu, BBM umumnya digunakan untuk keperluan transportasi perusahaan, seperti kendaraan operasional dan perjalanan dinas.

Energy Utilization and Intensity [OJK F.6]

Energy plays a vital role in the Company's ability to conduct its day-to-day operations. In order to fulfill these requirements, the Company relies on two primary energy sources: electricity and fossil fuels. Electricity powers electronic equipment, air conditioning systems, lighting, and supports various production processes. On the other hand, fossil fuels cater to the Company's transportation needs, encompassing operational vehicles and business travel.

Jenis Energi Type of Energy	2024		2023		2022	
	Jumlah | Vol	GJ	Jumlah | Vol	GJ	Jumlah | Vol	GJ
BBM (liter) Fuel	264.827	9.057,1	263.122	8.998,8	177.902	6.084,3
Listrik (kWh) Electricity	4.730.714	17.030,6	5.422.723	19.521,8	5.439.834	19.583,4
Total konsumsi energi Energy Consumption		26.087,6		28.520,6		25.667,7
Jumlah karyawan (orang) Total Employee	2.254		2.348		2.372	
Intensitas konsumsi energi per karyawan (GJ/orang) Energy Intencity/Employee (GJ/person)		11,57		12,1		10,82

Catatan | Notes:
1) GJ: Gigajoule
2) Faktor konversi mengacu pada The Greenhouse Gas Protocol Initiative (2004).
   The conversion factor refers to The Greenhouse Gas Protocol Initiative (2004).
   - 1 kWh Listrik = 0,0036 GJ | 1 kWh of Electricity = 0,0036 GJ
   - 1 liter Bensin = 0,0342 GJ | 1 liter of Gasoline = 0,0342 GJ
3) Bensin termasuk Pertalite, Pertamax, Pertamax Plus | Gasoline includes Pertalite, Pertamax, Pertamax Plus.
4) Denominator yang digunakan dalam menghitung intensitas energi adalah jumlah karyawan per 31 Desember.
   The denominator used in the energy consumption calculation is the total number of employees as of December 31.

KINERJA LINGKUNGAN HIDUP
Environmental Performance

Langkah Kecil untuk Efisiensi Energi [OJK F.7]

MNC Kapital senantiasa mengupayakan pengurangan konsumsi energi melalui penghematan penggunaan listrik dan bahan bakar. Di samping itu, Perseroan melakukan berbagai inisiatif upaya penghematan energi lainnya, seperti:

- Memasang stiker pengingat (Matikan lampu apabila tidak digunakan, Gunakan air secukupnya);
- Mengganti lampu TL dengan LED secara bertahap;
- Menggunakan refrigran R22 yang tidak merusak ozon pada mesin pendingin ruangan;
- Mematikan lampu saat jam istirahat (12.00-13.00);
- Mematikan lampu ruang kerja yang tidak digunakan; dan
- Mengurangi perjalanan dinas, mendorong telecommuting atau bekerja dan berinteraksi dengan nasabah secara online, serta menggunakan teknologi video konferensi untuk menggantikan pertemuan tatap muka.

Small Steps for Energy Efficiency [OJK F.7]

MNC Kapital continually strives to reduce energy consumption through conserving electricity and fuel usage. In addition, the Company carries out various other energy-saving initiatives, such as:

- Installing reminder stickers (Turn off lights when not in use, Use water sparingly);
- Gradually replacing fluorescent lights with LEDs;
- Using R22 refrigerant, which does not damage the ozone layer, in air conditioning units;
- Turning off lights during break time (12:00-13:00);
- Switching off lights in unused workspaces; and
- Reducing business trips, encouraging telecommuting or working and interacting with clients online, as well as utilizing video conferencing technology to replace face-to-face meetings.

Pengelolaan Air [OJK F.8]

Dalam kegiatan operasional MNC Kapital dan entitas anak, konsumsi air hanya digunakan untuk kepentingan domestik seperti toilet dan kebersihan kantor. Perseroan tidak melakukan penghitungan konsumsi air, mengingat konsumsi air menjadi bagian dari fasilitas penyewaan gedung. Air yang digunakan Perseroan dipasok oleh pihak ketiga, yaitu PDAM.

Water Management [OJK F.8]

In the operational activities of MNC Kapital and its subsidiaries, water consumption is only used for domestic purposes such as restrooms and office cleaning. The Company does not calculate water consumption, considering that water consumption is part of the building rental facility. The water used by the Company is supplied by a third party, namely PDAM.

Pengelolaan Limbah [OJK F.13] [OJK F.14]

Limbah utama dalam kegiatan usaha MNC Kapital dan entitas anak adalah limbah kertas. Namun demikian, MNC Kapital dan entitas anak secara konsisten mengembangkan sistem informasi digital dalam bentuk aplikasi yang dapat diakses secara langsung oleh penggunanya, sehingga meminimalisir penggunaan kertas. Upaya MNC Kapital dalam mengurangi limbah diwujudkan pula dengan menggantikan air minum dalam kemasan dengan gelas atau tumbler pribadi.

Limbah yang dihasilkan oleh MNC Kapital seluruhnya dikelola oleh pihak ketiga yang bersertifikat, melalui pengelolaan gedung. MNC Kapital tidak melakukan penimbangan jumlah limbah, mengingat limbah dikelola oleh pemilik gedung. Selain itu, limbah dalam bisnis jasa keuangan tidak signifkan, karena hanya berupa limbah domestik seperti kertas, sisa makanan dan lain-lain. MNC Kapital bekerja sama dengan Building Management MNC Bank Tower serta dengan vendor pengelolaan sampah untuk melakukan pemilahan sampah organik dan sampah anorganik.

Waste Management [OJK F.13] [OJK F.14]

MNC Kapital's and its subsidiaries' main operational waste is paper waste. However, MNC Kapital and its subsidiaries consistently develop digital information systems in the form of applications that users can access directly, minimizing paper use. MNC Kapital's efforts to reduce waste are also demonstrated by replacing bottled drinking water with personal cups or tumblers.

All waste generated by MNC Kapital is managed by a certified third party through the building management. MNC Kapital does not weigh the amount of waste as it is managed by the building owner. In addition, waste in the financial services business is not significant as it is only in the form of household waste such as paper, food waste and others. MNC Kapital works closely with MNC Bank Tower's building management as well as with waste management providers to sort organic and inorganic waste.

Pengaduan terkait Lingkungan [POJK F.16]

Perseroan tidak membentuk saluran pengaduan khusus bagi masalah lingkungan. Keluhan dan pengaduan terkait lingkungan dapat disampaikan melalui saluran berikut:

Handling Environmental Complaints [POJK F.16]

The Company does not establish a specific channel for handling environmental issue complaints. However, complaints related to the environment can be submitted through the following channels:

Situs web | Website : http://www.mncfinancialservices.com
Telepon | Telephone : +62 21 29709700
Surel | e-mail : corsec.mncfinancialservices@mncgroup.com

Sepanjang tahun buku 2024, tidak ada pengaduan dari masyarakat sekitar terkait lingkungan dan tidak ada kasus ketidakpatuhan terhadap peraturan perundang-undangan terkait lingkungan di seluruh kegiatan operasional kami.

Troughout the fiscal year 2024, there was no complaint from the surrounding community regarding the environment. There were no cases of non-compliance with laws and regulations related to the environment in all of our operations.

KINERJA SOSIAL
Social Performance

Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa Yang Setara Kepada Konsumen [OJK F.17]

Sebagai perusahaan jasa keuangan digital terintegrasi yang berkomitmen pada keberlanjutan sosial, kami menghadirkan inisiatif dan program-program berkelanjutan dalam menyediakan layanan yang setara bagi seluruh konsumen kami. Perseroan dan entitas anak menerapkan strategi inklusif yang difokuskan pada pemerataan akses dan peningkatan kualitas produk serta layanan keuangan bagi individu dan komunitas yang kurang terlayani.

Dalam upaya menciptakan inklusi finansial yang komprehensif, kami telah meluncurkan inisiatif literasi keuangan yang ditargetkan untuk meningkatkan pemahaman dan kesadaran tentang produk dan jasa keuangan, terutama di kalangan masyarakat berpenghasilan rendah. Selain itu, kami terus berinvestasi dalam teknologi digital untuk memastikan bahwa layanan kami dapat diakses oleh siapa saja, kapan saja, dan di mana saja, turut mendukung program pemerintah dalam melakukan percepatan akses atau inklusi keuangan, sehingga menciptakan kesempatan yang lebih besar bagi pertumbuhan ekonomi dan kesejahteraan sosial yang berkelanjutan.

Kesetaraan Kesempatan Bekerja [OJK F.18]

Prinsip kesetaraan menjadi dasar perekrutan karyawan di MNC Kapital dan entitas anak. Proses seleksi karyawan dilakukan secara adil dan transparan dengan menganalisis kompetensi karyawan dan kebutuhan perusahaan. Calon karyawan dengan kompetensi yang sama memiliki kesempatan yang sama untuk menjadi bagian dari perusahaan.

Commitment to Provide Equal Services on Products and/or Services to Customers [OJK F.17]

As an integrated digital financial services company dedicated to social sustainability, we present ongoing initiatives and programs that ensure equitable services for all of our consumers. Our company and its subsidiaries implement an inclusive strategy focused on equalizing access and enhancing the quality of financial products and services for underserved individuals and communities.

In our quest to forge comprehensive financial inclusion, we have launched targeted financial literacy initiatives aimed at elevating understanding and awareness of financial products and services, particularly among low-income populations. Moreover, we persistently invest in digital technology to guarantee that our services are accessible to anyone, anytime, and anywhere, participate in supporting government programs in accelerating access of financial inclusion, ultimately creating greater opportunities for sustained economic growth and social well-being.

Equal Employment Opportunities [OJK F.18]

Equality principles are the basis for employee recruitment at MNC Kapital and its subsidiaries. The employee selection process is carried out fairly and transparently by analyzing the employees' competencies and the Company's needs. Candidates with the same competencies have an equal opportunity to become part of the company.

KINERJA SOSIAL
Social Performance

Perseroan memastikan adanya kesetaraan kesempatan bekerja dengan tidak membedakan jenis kelamin, golongan, suku, ras dan faktor diskriminasi lainnya di seluruh lingkungan kerja. Kami memberikan kesempatan yang sama bagi semua karyawan untuk memperoleh promosi dan jenjang karir yang adil. Informasi mengenai lowongan pekerjaan yang tersedia di MNC Kapital dipublikasikan melalui sosial media dan job portal perusahaan, serta dipromosikan melalui kerja sama dengan universitas atau media komunikasi nasional lainnya.

We ensure equal opportunity to work without prejudice against gender, social class, ethnicity, race, and other discriminatory factors throughout the work environment. We provide equal opportunities for all employees to receive a fair promotion and career path. Information about job vacancies available at MNC Kapital is published through social media and the company's job portal and promoted through partnerships with universities or other national media.

Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa [OJK F.19]

Sesuai dengan Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, MNC Kapital berkomitmen untuk tidak mempekerjakan anak di bawah umur. Kami tidak mentolerir adanya praktik mempekerjakan anak (di bawah umur 18 tahun) dan tenaga kerja paksa dalam bentuk apapun di lingkungan kerja Perseroan. Ruang lingkup dan waktu kerja termasuk bagi kontraktor dan vendor telah diatur dalam kontrak kerja yang disepakati.

Child Labor and Forced Labor [OJK F.19]

In accordance with Law No 13 of 2003 concerning Job Creation, MNC Kapital is committed not to employ minors. We do not tolerate the practice of employing children (under the age of 18) and forced labor in any form within the Company's work environment. The scope and time of work, including for contractors or vendors, have been stipulated in the agreed work contract.

Komitmen dan kepatuhan MNC Kapital terhadap regulasi ketenagakerjaan dengan tidak mempekerjakan anak serta tidak ada kerja paksa membawa hasil dengan tidak adanya sanksi atau denda dari regulator terkait kedua isu tersebut. Selain itu, selama tahun pelaporan, Perseroan juga tidak mencatat adanya pengaduan dari masyarakat terkait pekerja anak dan kerja paksa.

MNC Kapital's commitment and compliance with labor regulations by not employing children and no forced labor has resulted in no sanctions or fines from regulators related to these two issues. In addition, during the reporting year, the Company also did not record any complaints from the public regarding child labor and forced labor.

Upah Minimum Regional [OJK F.20]

MNC Kapital mengapresiasi kinerja dan prestasi karyawan melalui sistem remunerasi. Kebijakan remunerasi dan tunjangan MNC Kapital juga merupakan strategi untuk mempertahankan SDM produktif yang dapat memaksimalkan Return on Investment (ROI) perusahaan. Remunerasi ditetapkan berdasarkan kinerja, kompetensi, pengalaman individu serta faktor-faktor eksternal seperti peraturan ketenagakerjaan, standar industri sejenis, upah minimum regional/ provinsi/ kabupaten, kondisi keuangan perusahaan, serta kondisi makroekonomi yang relevan.

Regional Minimum Wages [OJK F.20]

MNC Kapital values employee performance and achievements through a remuneration system. MNC Kapital's remuneration and benefits policy is also a strategy to retain productive human resources that can maximize the company's return on investment (ROI). Remuneration is determined based on performance, competence, individual experience, as well as external factors, such as labor regulations, similar industry standards, regional/provincial/ district minimum wages, the Company's financial condition, and relevant macroeconomic indicators.

Seluruh karyawan tetap MNC Kapital berhak mendapatkan upah entry level yang setara bahkan lebih tinggi dari UMP (Upah Minimum Provinsi) yang ditetapkan oleh pemerintah. MNC Kapital juga menjunjung tinggi prinsip kesetaraan dan keadilan sehingga remunerasi dianggarkan sesuai dengan hasil usaha dan kompetensi karyawan. MNC Kapital tidak membedakan pemberian remunerasi dan upah entry level antara karyawan pria dan wanita, keduanya berbanding 1:1 untuk setiap kategori jabatan.

All MNC Kapital permanent employees are entitled to an entry-level wage that is equal to or even higher than the Provincial Minimum Wage (UMP) as set by the government. MNC Kapital also upholds the principles of equality and justice, so that remuneration is allocated in accordance with the company's performance and employee competencies. MNC Kapital does not differentiate remuneration and entry-level wages between male and female employees, both are in a ratio of 1:1 for each job category.

Lingkungan Kerja yang Layak dan Aman [OJK F.21]

Perseroan berkomitmen untuk menjalankan kegiatan operasional dengan mematuhi prinsip-prinsip Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) serta menciptakan lingkungan kerja

Decent and Safe Work Environment [OJK F.21]

The Company are committed to carrying out operational activities by complying with Occupational Health and Safety (OHS) principles and creating a comfortable work

yang nyaman agar produktivitas kerja karyawan optimal. Lingkungan kerja yang layak dan aman dapat mendukung kebutuhan seluruh pemangku kepentingan dalam setiap kegiatan operasional perusahaan. Untuk mewujudkan hal tersebut, Perseroan menyediakan berbagai fasilitas seperti toilet yang bersih, ruang makan, alat deteksi asap, alat pemadam kebakaran ringan (APAR), tempat ibadah, fitness center, healthcare center dan lain sebagainya.

Tingkat pengantian karyawan berada pada 2%, yang mencerminkan tingkat retensi karyawan yang stabil. Hal ini dapat mengindikasikan lingkungan kerja yang kondusif, sistem kompensasi yang kompetitif, serta budaya perusahaan yang mendukung keberlanjutan tenaga kerja. Selain itu, perusahaan tidak memiliki karyawan yang dipekerjakan melalui kontraktor dan/atau konsultan. Perusahaan juga mencatat nihil kecelakaan kerja serta tidak terdapat laporan pelanggaran Hak Asasi Manusia selama periode pelaporan.

Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai [OJK F.22]

MNC Kapital menyelenggarakan program-program pengembangan kompetensi berkelanjutan untuk meningkatkan kapabilitas dan kapasitas SDM sehingga karyawan memiliki kemampuan untuk menghadapi tantangan dan dinamika bisnis yang terus berkembang. Seluruh karyawan tak terkecuali mendapat kesempatan yang sama dan setara untuk pelatihan dan pengembangan karier sesuai dengan kompetensi dan kinerja mereka. Pengembangan kompetensi terdiri dari pelatihan, pembinaan (*coaching*), dan motivasi untuk level manajer, supervisor, kepala unit, staf, hingga karyawan baru.

Pelatihan dan pengembangan kemampuan pegawai dilaksanakan secara daring (*online*) untuk memaksimalkan efisiensi waktu dan biaya, memberikan fleksibilitas dan kenyamanan bagi pegawai, menjangkau seluruh pegawai di berbagai lokasi secara merata, memastikan konsistensi materi pelatihan berkualitas tinggi, menyediakan perpustakaan sumber daya digital yang dapat diakses kapan saja, serta berkontribusi pada keberlanjutan lingkungan dengan mengurangi kebutuhan bepergian dan penggunaan fasilitas fisik. Rerata jam pelatihan menurut jenis kelamin dan level jabatan kami sajikan dalam tabel berikut:

environment to optimize employee productivity. A decent and safe working environment will support the needs of all stakeholders in every operational activity of the Company. To achieve this, the Company provides various facilities such as clean toilets, dining rooms, smoke detection devices, light fire extinguishers (APAR), worship places, fitness centers, healthcare center, etc.

The employee turnover rate is at 2%, reflecting a stable employee retention rate. This may indicate a conducive work environment, a competitive compensation system, and a company culture that supports workforce sustainability. Additionally, the company does not employ any workers through contractors and/or consultants. The company also recorded zero workplace accidents and no reports of human rights violations during the reporting period.

Employee Capability Training and Development [OJK F.22]

MNC Kapital organizes sustainable competence development programs to improve HR capabilities and capacity so that our employees have the ability to face challenges and business dynamics that continue to grow. All employees are given equal opportunities for training and career development according to their competence and performance. Competence development consists of training, coaching, and motivational sessions for managers, supervisors, unit heads, staff, and new employees.

Employee training and capability development are conducted online to maximize time and cost efficiency, provide flexibility and convenience for employees, reach all employees across various locations evenly, ensure consistency of high-quality training materials, offer a digital resource library that can be accessed anytime, and contribute to environmental sustainability by reducing the need for travel and the use of physical facilities. The average hours of training by gender and level of position are presented in the following table:

KINERJA SOSIAL
Social Performance

Uraian Description	Jumlah Pekerja yang Memperoleh Pelatihan Number of Workers Trained			Jam Pelatihan Hours Spent Training			Rata-rata Jam Pelatihan Setiap Pekerja Average Training Hours for Each Worker		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Keseluruhan | Overall	12.890	12.605	11.041	56.568	54.832	47.147	4,39	4,35	4,27
Berdasarkan Jenis Kelamin | By Gender									
Laki-laki | Male	7.930	7.679	6.625	34.812	33.404	28.289	4,39	4,35	4,27
Perempuan | Female	4.960	4.926	4.416	21.756	21.428	18.858	4,39	4,35	4,27
Berdasarkan kategori jabatan karyawan | By category of employee position									
Management	104	100	98	438	414	398	4,21	4,14	4,06
General Manager	420	417	385	1.802	1.764	1.601	4,29	4,23	4,16
Manager	1.727	1.701	1.540	7.616	7.467	6.660	4,41	4,39	4,32
Supervisor	6.120	5.929	4.590	26.377	25.258	19.032	4,31	4,26	4,15
Staff	4.519	4.458	4.428	20.335	19.929	19.456	4,50	4,47	4,39

Berdasarkan tabel pelatihan karyawan di atas, pada tahun 2024 terlihat bahwa karyawan laki-laki dan perempuan mendapatkan rerata jam pelatihan yang sama, yaitu 4,39 jam/tahun, naik dibandingkan tahun sebelumnya, yaitu sekitar 4,35 jam/tahun. Rerata yang sama untuk jam pelatihan berdasarkan kategori jabatan dari level staf hingga manager.

Selain pengembangan kompetensi di atas, Perseroan juga menyelenggarakan kegiatan berupa MNC Forum yang diikuti oleh supervisor, manajer hingga top management. Forum yang diselenggarakan setiap bulan dengan durasi sekitar dua jam itu menampilkan narasumber dengan berbagai latar belakang dan kepakaran, termasuk dari pemangku kebijakan, menteri, regulator, dan sebagainya. Topik yang dibahas adalah topik-topik faktual dan terkini, baik di dalam maupun di luar negeri – termasuk antisipasi terhadap dampak yang mungkin terjadi di Indonesia.

Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar [OJK F.23]

Dalam menjalankan usaha, MNC Kapital berkomitmen untuk memenuhi semua regulasi yang berlaku, baik di bidang ekonomi, lingkungan maupun sosial. Kebijakan itu diambil karena Perseroan berupaya untuk mengoptimalkan dampak positif, sekaligus menekan, bahkan menghilangkan dampak negatif yang mungkin timbul terhadap masyarakat.

Selama tahun pelaporan, seluruh operasional Perseroan tidak ada yang berdampak negatif bagi masyarakat di sekitarnya. Sebaliknya, masyarakat mendapat dampak positif atas keberadaan Perseroan. Selain menyediakan lapangan kerja, Perseroan juga menyelenggarakan berbagai program dan kegiatan yang melibatkan masyarakat,

The above employee training table presents that male and female employees in 2024 received the same average training hours, which was 4.39 hours/year, an increase compared to the previous year, which was around 4.35 hours/year. The same average for training hours was based on job categories from staff to manager level.

In addition to the competency development above, the Company also organized activities in the form of MNC Forums, which were attended by staff, managers, and top management. The forum, which was held every month with a duration of about two hours, featured speakers with various backgrounds and expertise, including from policy makers, ministers, regulators, and so on. The topics discussed encompassed factual and current topics, both at home and abroad – including the anticipation of possible impacts in Indonesia.

Impact of Operations on Surrounding Communities [OJK F.23]

In running its business, MNC Kapital is committed to complying with all applicable regulations, whether in the economic, environmental, and social fields. This policy is implemented as the Company's efforts to optimize its positive impact, while simultaneously suppressing, even eliminating its negative impact that may arise on the community.

During the reporting year, none of the Company's operations had a negative impact on the surrounding community. On the other hand, the community has enjoyed a positive impact on the existence of the Company. In addition to providing employment opportunities, the Company has also organized various programs and activities that

antara lain, melalui program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL), yang diimplementasikan Perseroan melalui kegiatan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR), yang turut mendorong pemberdayaan dan meningkatkan taraf kehidupan masyarakat.

involved the community, among others, through Social and Environmental Responsibility programs that are implemented by the Company through Corporate Social Responsibility (CSR) activities, which also encourage empowerment and improve the quality of community life.

Pengaduan Masyarakat [OJK F.24]

MNC Kapital membuka diri terhadap kemungkinan adanya pengaduan dari masyarakat terkait dampak operasional perusahaan, dan berkomitmen untuk menyelesaikan pengaduan tersebut secepatnya. Pihak-pihak yang hendak menyampaikan pengaduan bisa datang langsung ke kantor operasional Perseroan atau memanfaatkan saluran berikut:

Public Complaints [OJK F.24]

MNC Kapital opens itself to the possibility of receiving complaints from the public regarding the impact of the Company's operations, and is always committed to resolving these complaints as soon as possible. Parties who wish to submit complaints can come directly to the Company's operational office or use the following channels:

Situs web | Website : http://www.mncfinancialservices.com
Telepon | Telephone : +62 21 29709700
Surel | e-mail : corsec.mncfinancialservices@mncgroup.com

Sepanjang tahun buku 2024, tidak ada pengaduan dari masyarakat sekitar dan tidak ada kasus ketidakpatuhan terhadap peraturan perundang-undangan terkait seluruh kegiatan operasional kami.

Troughout the fiscal year 2024, there was no complaint from the surrounding community. There were no cases of non-compliance with laws and regulations in all of our operations.

KINERJA SOSIAL
Social Performance

Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) [OJK F.25]

MNC Kapital menyadari bahwa keberlanjutan usahanya turut ditentukan oleh terciptanya hubungan saling menguntungkan antara seluruh pemangku kepentingan, termasuk masyarakat di sekitarnya. Dalam konteks inilah, Perseroan menyelenggarakan berbagai program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL), yang diimplementasikan melalui Program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility*/CSR). Bagi Perseroan, CSR merupakan salah satu bagian penting dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik dan cukup berperan dalam mewujudkan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan, yaitu pembangunan yang menyelaraskan antara aspek ekonomi, lingkungan dan sosial.

Pelaksanaan CSR sekaligus merupakan dukungan Perseroan terhadap 17 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau Sustainable Development Goals (SDGs) yang saat ini sedang digencarkan pemerintah Indonesia. Pelaksanaan kegiatan CSR Perseroan dilakukan secara terintegrasi bersama unit-unit bisnis perusahaan lain di bawah MNC Group yang dikolaborasikan melalui MNC Peduli. Dengan demikian kegiatan CSR yang diselenggarakan dapat lebih maksimal dan dampak manfaat yang dikontribusikan dapat lebih besar dirasakan oleh masyarakat maupun Perusahaan dengan sendirinya. Kegiatan CSR MNC Peduli berfokus pada tiga bidang utama, yaitu bidang sosial, bidang kemanusiaan, dan bidang keagamaan, termasuk di dalamnya yang terkait dengan pendidikan, lingkungan, dan pembangunan infrastruktur.

Selama tahun 2024, Perseroan dan entitas anak bersama MNC Peduli telah menyelenggarakan beberapa kegiatan CSR, dengan ribuan penerima manfaat yang terdiri dari individu, keluarga maupun instansi. Berdasarkan kegiatan tersebut, Perseroan telah memetakan tautan atau dukungannya terhadap pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan sebagai berikut:

Environmental Social Responsibility Activities [OJK F.25]

MNC Kapital realizes that the sustainability of its business is also determined by the creation of mutually beneficial relationships between all stakeholders, including the surrounding community. In this context, the Company has organized various Social and Environmental Responsibility programs, which are implemented through the Company's Corporate Social Responsibility (CSR) Program. For the Company, CSR is an important part in the implementation of good corporate governance and plays a significant role in realizing the Sustainable Development Goals, namely, through development that harmonizes economic, environmental, and social aspects.

The implementation of CSR also represents the Company's support for the 17 Sustainable Development Goals (SDGs) which are currently being promoted by the Indonesian government. The implementation of the Company's CSR activities is carried out in an integrated manner with other company business units under the MNC Group and organized through MNC Peduli. This approach ensures that the CSR activities conducted are more effective and that the benefits contributed have a greated impact on the community, as well as on the company itself. MNC Peduli's CSR activities focus on three main areas, namely, the social, humanitarian, and religious fields, including those related to education, the environment, and infrastructure development.

Throughout 2024, the Company and its subsidiaries along with MNC Peduli have organized several CSR activities, benefiting thousands of recepients, including individuals, families and institutions. Based on these activities, the Company has mapped its contributions and support toward achieving the Sustainable Development Goals as follows:

Inisiatif Perseroan & Entitas Anak MNC Kapital & Subsidiaries Initiatives	Tujuan Global Terkait Global Goals Related



Februari, Mei, Agustus & Desember 2024
February, May, August & December 2024

Donor Darah "MNC Love Donation" di MNC Center, Kebon Sirih
Perseroan bersama entitas anaknya secara konsisten menyelenggarakan kegiatan donor darah sebanyak empat kali dalam setahun, yaitu pada bulan Februari, Mei, Agustus, dan Desember. Bekerja sama dengan MNC Peduli, program ini bertujuan untuk meningkatkan ketersediaan darah di bank darah dan fasilitas kesehatan, serta mengedukasi masyarakat tentang pentingnya donor darah sebagai wujud kepedulian sosial.

Blood Donation "MNC Love Donation" at MNC Center, Kebon Sirih
The Company and its subsidiaries, in collaboration with MNC Peduli, consistently organize blood donation drives four times a year, taking place in February, May, August, and December. The program aims to boost the supply of blood in blood banks and healthcare facilities while also raising public awareness about the significance of blood donation as an act of social responsibility.



- Memastikan kehidupan yang sehat dan mempromosikan kesejahteraan untuk semua usia.
- Kemitraan untuk Mencapai Tujuan: Kolaborasi antara perusahaan dan lembaga pendidikan menunjukkan pentingnya kemitraan dalam mencapai tujuan berkelanjutan, untuk mewujudkan akses pendidikan yang lebih luas dan berkualitas.

- Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages.
- Partnerships for the Goals: Collaboration between companies and educational institutions highlights the importance of partnerships in achieving sustainable goals, to realize broader and quality access to education.



26 Maret 2024
March 26, 2024

MNC Bank dan MNC Peduli Beri Santunan Anak Yatim di Yayasan Panti Asuhan Nurul Iman Jafariah
Dalam rangka menyambut bulan suci Ramadan 1445 H, MNC Bank melalui program CSR Ramadan menyalurkan bantuan berupa santunan sembako seperti beras, gula, minyak goreng, pangan bernutrisi dan kebutuhan penunjang anak-anak lainnya, dan berbuka puasa bersama di Yayasan Panti Asuhan Nurul Iman Jafariah di Jakarta.

MNC Bank and MNC Peduli Provide Assistance to Orphans at the Nurul Iman Jafariah Orphanage Foundation
In order to welcome the holy month of Ramadan 1445 H, MNC Bank through the Ramadan CSR program distributed assistance in the form of basic food such as rice, sugar, cooking oil, nutritious food and other supporting needs for children, and organized iftar together at the Nurul Iman Jafariah Orphanage Foundation in Jakarta.



- Memastikan kehidupan yang sehat dan mempromosikan kesejahteraan untuk semua usia.

- Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages.

KINERJA SOSIAL
Social Performance

Inisiatif Perseroan & Entitas Anak MNC Kapital & Subsidiaries Initiatives	Tujuan Global Terkait Global Goals Related



28 Maret 2024
March 28, 2024

Perseroan Berbagi Berkah Ramadan dengan Masjid Bimantara dan Raudhatul Jannah
Dalam rangka menyambut bulan suci Ramadan 1445 H, Perseroan bersama entitas anaknya menyerahkan sumbangan kepada Masjid Bimantara yang berlokasi di Kebon Sirih dan Masjid Raudhatul Jannah di Kebon Jeruk. Sumbangan ini merupakan wujud kepedulian dan dukungan perusahaan terhadap kegiatan keagamaan serta upaya untuk mempererat hubungan baik dengan masyarakat sekitar.

The Company Shares Ramadan Blessings with Bimantara and Raudhatul Jannah Mosques
In celebration of the holy month of Ramadan 1445 H, the Company and its subsidiaries presented donation contributions to the Bimantara Mosque in Kebon Sirih and the Raudhatul Jannah Mosque in Kebon Jeruk. These donations exemplify the company's commitment to supporting religious activities and strengthening good relationships with the surrounding communities.



2 Mei 2024
May 2, 2024

Program CSR Hari Pendidikan Nasional
Dalam rangka Hari Pendidikan Nasional, MNC Sekuritas berkolaborasi bersama MNC Peduli menyelenggarakan program CSR di Kampung Buku, Cibubur. Mengangkat tema "Cerdas dengan Teknologi", MNC Sekuritas mendonasikan 10 (sepuluh) unit Personal Computer (PC) bekas layak pakai sebagai fasilitas pembelajaran digital bagi siswa/i di beberapa lokasi pembelajaran gratis yang dikelola oleh organisasi non-profit Ruang Aksara Pengetahuan. MNC Peduli juga turut mendonasikan 100 (seratus) eksemplar buku bacaan layak pakai dan majalah anak-anak.

CSR Program for National Education Day
Commemorating National Education Day, MNC Sekuritas in collaboration with MNC Peduli organized a CSR program at Kampung Buku, Cibubur. With the theme "Smart through Technology", MNC Sekuritas donated 10 (ten) units of used Personal Computers (PC) that are still usable as digital learning facilities for students at several free learning locations managed by the non-profit organization Ruang Aksara Pengetahuan. MNC Peduli also donated 100 (one hundred) used reading books and children's magazines.



- Mengurangi ketimpangan didalam dan antar negara.
- Kemitraan untuk Mencapai Tujuan: Kolaborasi antara perusahaan dan lembaga pendidikan menunjukkan pentingnya kemitraan dalam mencapai tujuan berkelanjutan, untuk mewujudkan akses pendidikan yang lebih luas dan berkualitas.

- Reduce inequality within and among countries.
- Partnerships for the Goals: Collaboration between companies and educational institutions highlights the importance of partnerships in achieving sustainable goals, to realize broader and quality access to education.



- Pendidikan Berkualitas: Meningkatkan akses dan kualitas pendidikan inklusif, merata, dan sepanjang hayat untuk semua.

- Quality Education: Enhance access to and quality of inclusive, equitable, and lifelong education for all.

Inisiatif Perseroan & Entitas Anak MNC Kapital & Subsidiaries Initiatives	Tujuan Global Terkait Global Goals Related



25 Mei 2024
May 25, 2024

Bantuan Sosial Rumah Singgah
MNC Asset Management menggelar acara syukuran ulang tahun ke-24 dan menyerahkan bantuan sosial kepada Rumah Singgah Bunda Peduli dan Rumah Singgah Sahabat Ayah Sarah yang berada di Jakarta Pusat dengan berkolaborasi bersama MNC Peduli.

Halfway House Social Assistance
PT MNC Asset Management held a 24th anniversary celebration event and handed over social assistance to Halfway House Bunda Peduli and Halway House Sahabat Ayah Sarah in Central Jakarta in collaboration with MNC Peduli.



- Memastikan kehidupan yang sehat dan mempromosikan kesejahteraan untuk semua usia.
- Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages.



12 Juni 2024
June 12, 2024

MNC Sekuritas Mendukung Komunitas UMKM Naik Kelas
Dalam rangka mendukung percepatan peningkatan indeks literasi dan inklusi keuangan di Indonesia, MNC Sekuritas menginisiasi kegiatan edukasi pasar modal kepada para pelaku Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di bawah naungan Dinas Koperasi dan Usaha Kecil Provinsi Jawa Barat (DISKUK Jabar) yaitu komunitas UMKM Naik Kelas.

MNC Sekuritas Supports MSMEs Naik Kelas Community
In order to support the acceleration of enhancing the literacy index and financial inclusion in Indonesia, MNC Sekuritas initiated capital market education activities for Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) under the auspices of Dinas Koperasi dan Usaha Kecil Provinsi Jawa Barat (DISKUK Jabar), namely the MSME Naik Kelas community.





- Pendidikan Berkualitas: Meningkatkan akses dan kualitas pendidikan inklusif, merata, dan sepanjang hayat untuk semua.
- Kemitraan untuk Mencapai Tujuan: Kolaborasi antara perusahaan dan lembaga pendidikan menunjukkan pentingnya kemitraan dalam mencapai tujuan berkelanjutan, untuk mewujudkan akses pendidikan yang lebih luas dan berkualitas.
- Quality Education: Enhance access to and quality of inclusive, equitable, and lifelong education for all.
- Partnerships for the Goals: Collaboration between companies and educational institutions highlights the importance of partnerships in achieving sustainable goals, to realize broader and quality access to education.

KINERJA SOSIAL
Social Performance

Inisiatif Perseroan & Entitas Anak MNC Kapital & Subsidiaries Initiatives	Tujuan Global Terkait Global Goals Related



14 Juni 2024
June 14, 2024

Sambut Idul Adha, Perseroan Gandeng Mitra Bisnis untuk Donasi Kurban melalui MNC Peduli
MNC Kapital bersinergi dengan MNC Peduli dalam menggelar Corporate Social Responsibility (CSR) penyaluran hewan kurban dalam rangka hari raya Idul Adha 1445 H di iNews Tower, Jakarta.

The Company Partners with Business Associates for Qurban Donations through MNC Peduli in Celebration of Eid al-Adha
In conjunction with the celebration of Eid al-Adha 1444 H, MNC Kapital collaborated with MNC Peduli to carry out a Corporate Social Responsibility (CSR) initiative by distributing sacrificial animals at iNews Tower, Jakarta.



27 Agustus 2024
August 27, 2024

MNC Sekuritas & MNC Peduli Donasikan Komputer dalam Rangka Merayakan Kemerdekaan RI
Mengusung semangat kemerdekaan RI, MNC Sekuritas berkolaborasi dengan MNC Peduli dalam mendonasikan 6 (enam) unit *Personal Computer* (PC) bekas layak pakai untuk digunakan oleh anak-anak di Taman Bacaan Masyarakat (TBM) Lentera Pustaka Bogor.

MNC Sekuritas & MNC Peduli Donated Computers to Celebrate Indonesian Independence Day
Carrying the spirit of Indonesian independence, MNC Securities Collaborated with MNC Peduli in donating 6 (six) units of used Personal Computers that are still usable for use by children at the Taman Bacaan Masyarakat (TBM) Lentera Pustaka Bogor.



- Mengurangi ketimpangan didalam dan antar negara.
- Kemitraan untuk Mencapai Tujuan: Kolaborasi antara perusahaan dan lembaga pendidikan menunjukkan pentingnya kemitraan dalam mencapai tujuan berkelanjutan, untuk mewujudkan akses pendidikan yang lebih luas dan berkualitas.

- Reduce inequality within and among countries.
- Partnerships for the Goals: Collaboration between companies and educational institutions highlights the importance of partnerships in achieving sustainable goals, to realize broader and quality access to education.



- Pendidikan Berkualitas: Meningkatkan akses dan kualitas pendidikan inklusif, merata, dan sepanjang hayat untuk semua.

- Quality Education: Enhance access to and quality of inclusive, equitable, and lifelong education for all.

KINERJA SOSIAL
Social Performance

Inisiatif Perseroan & Entitas Anak MNC Kapital & Subsidiaries Initiatives	Tujuan Global Terkait Global Goals Related



10 September 2024
September 10, 2024

Seminar Kanker Payudara
MNC Life berkolaborasi dengan Kalbe Farma menggelar seminar "Kenali Kanker Payudara Sejak Dini." Kegiatan ini bertujuan untuk membantu masyarakat untuk mengenali gejala kanker payudara dan bagaimana cara menanggulanginya sejak dini.

Breast Cancer Seminar
MNC Life collaborated with Kalbe Farma held a seminar "Early Breast Cancer Detection" This activity aims to help the public recognize the symptoms of breast cancer and how to deal with it at early stage.



- Memastikan kehidupan yang sehat dan mempromosikan kesejahteraan untuk semua usia.
- Pendidikan Berkualitas: Meningkatkan akses dan kualitas pendidikan inklusif, merata, dan sepanjang hayat untuk semua.

- Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages.
- Partnerships for the Goals: Collaboration between companies and educational institutions highlights the importance of partnerships in achieving sustainable goals, to realize broader and quality access to education.



25 September 2024
September 25, 2024

Webinar Literasi Keuangan
MNC Bank mengadakan webinar literasi keuangan bersama Lembaga Pendidikan dan Pelatihan Hamaren, untuk memberikan edukasi kepada gen Z untuk pengeloaan uang yang baik.

Financial Literacy Webinar
MNC Bank held a financial literacy webinar with the Hamaren Education and Training Institute, to provide education to Gen Z on good money management.



- Pendidikan Berkualitas: Meningkatkan akses dan kualitas pendidikan inklusif, merata, dan sepanjang hayat untuk semua.
- Kemitraan untuk Mencapai Tujuan: Kolaborasi antara perusahaan dan lembaga pendidikan menunjukkan pentingnya kemitraan dalam mencapai tujuan berkelanjutan, untuk mewujudkan akses pendidikan yang lebih luas dan berkualitas.

- Quality Education: Enhance access to and quality of inclusive, equitable, and lifelong education for all.
- Partnerships for the Goals: Collaboration between companies and educational institutions highlights the importance of partnerships in achieving sustainable goals, to realize broader and quality access to education.

KINERJA SOSIAL
Social Performance

Inisiatif Perseroan & Entitas Anak MNC Kapital & Subsidiaries Initiatives	Tujuan Global Terkait Global Goals Related



26 September 2024
September 26, 2024

MNC Sekuritas Memberikan Edukasi Reksa Dana ke Dosen Universitas Pelita Bangsa
Sebagai bentuk komitmen dalam meningkatkan edukasi dan literasi pasar modal, MNC Sekuritas menggandeng Capital Asset Management dalam memberikan edukasi kepada 24 dosen Universitas Pelita Bangsa.

MNC Sekuritas Provides Mutual Fund Education to Pelita Bangsa University Lecturers
As a form of commitment to improving capital market education and literacy, MNC Sekuritas collaborated with Capital Asset Management in providing education to 24 lecturers at Pelita Bangsa University.



- Pendidikan Berkualitas: Meningkatkan akses dan kualitas pendidikan inklusif, merata, dan sepanjang hayat untuk semua.
- Kemitraan untuk Mencapai Tujuan: Kolaborasi antara perusahaan dan lembaga pendidikan menunjukkan pentingnya kemitraan dalam mencapai tujuan berkelanjutan, untuk mewujudkan akses pendidikan yang lebih luas dan berkualitas.

- Quality Education: Enhance access to and quality of inclusive, equitable, and lifelong education for all.
- Partnerships for the Goals: Collaboration between companies and educational institutions highlights the importance of partnerships in achieving sustainable goals, to realize broader and quality access to education.



2-31 Oktober 2024
October 2-31, 2024

"Having Fund 2024" dari MNC Sekuritas Disambut Antusias Lebih dari 3.500 Peserta di 11 Kota
Dalam rangka Bulan Inklusi Keuangan (BIK) dan Gerakan Nasional Cerdas Keuangan (GENCARKAN). MNC Sekuritas telah menyelesaikan rangkaian edukasi reksa dana "Having Fund 2024" yang bertemakan "Untungnya, Aku Kenal Reksa Dana". Gelaran tahunan ini berhasil menarik minat lebih dari 3.500 peserta. Adapun, MNC Sekuritas berkolaborasi dengan 10 Manajer Investasi dan 21 Universitas/ Sekolah Tinggi yang tersebar di 11 kota.

MNC Sekuritas organized "Having Fund 2024" Which Was Enthusiastically Welcomed by More Than 3,500 Participants in 11 Cities
In commemoration of Financial Inclusion Month (BIK) and the National Financial Intelligence Movement (GENCARKAN). MNC Sekuritas completed a series of mutual fund education "Having Fund 2024" themed "Fortunately, I Know Mutual Funds". This annual event has succeeded in attracting the interest of more than 3,500 participants. Meanwhile, MNC Sekuritas collaborated with 10 Investment Managers and 21 Universities/Colleges spread across 11 cities.



- Pendidikan Berkualitas: Meningkatkan akses dan kualitas pendidikan inklusif, merata, dan sepanjang hayat untuk semua.
- Kemitraan untuk Mencapai Tujuan: Kolaborasi antara perusahaan dan lembaga pendidikan menunjukkan pentingnya kemitraan dalam mencapai tujuan berkelanjutan, untuk mewujudkan akses pendidikan yang lebih luas dan berkualitas.

- Quality Education: Enhance access to and quality of inclusive, equitable, and lifelong education for all.
- Partnerships for the Goals: Collaboration between companies and educational institutions highlights the importance of partnerships in achieving sustainable goals, to realize broader and quality access to education.

Inisiatif Perseroan & Entitas Anak MNC Kapital & Subsidiaries Initiatives	Tujuan Global Terkait Global Goals Related



3-6 Oktober 2024
October 3-6, 2024

MNC Leasing Berpartisipasi dalam Pameran Financial Expo (FinExpo) 2024
MNC Leasing turut memeriahkan pameran produk jasa keuangan Financial Expo (FinExpo). Acara ini diinisiasi oleh Otoritas Jasa Keuangan dalam rangka Bulan Inklusi Keuangan.

MNC Leasing Participated in the 2024 Financial Expo (FinExpo) Exhibition
MNC Leasing also enlivened the financial services product exhibition Financial Expo (FinExpo). This event was initiated by the Financial Services Authority in the framework of Financial Inclusion Month.

- Pendidikan Berkualitas: Meningkatkan akses dan kualitas pendidikan inklusif, merata, dan sepanjang hayat untuk semua.
- Quality Education: Enhance access to and quality of inclusive, equitable, and lifelong education for all.



9 Oktober 2024
October 9, 2024

MNC Bank Mengadakan Kegiatan Literasi Bagi Mahasiswa MNC University
Kegiatan ini merupakan bentuk komiten MNC Bank dalam upaya meningkatkan inklusi keuangan untuk mahasiswa, serta memberikan pengetahuan, pemahaman, dan ketersediaan akses keuangan bagi seluruh lapisan masyarakat, termasuk mahasiswa.

MNC Bank Held Literacy Activities for MNC University Students
This activity was a commitment of MNC Bank to increasing financial inclusion for university students, as well as providing knowledge, understanding, and availability of financial access for all levels of society, including university students.

- Pendidikan Berkualitas: Meningkatkan akses dan kualitas pendidikan inklusif, merata, dan sepanjang hayat untuk semua.
- Kemitraan untuk Mencapai Tujuan: Kolaborasi antara perusahaan dan lembaga pendidikan menunjukkan pentingnya kemitraan dalam mencapai tujuan berkelanjutan, untuk mewujudkan akses pendidikan yang lebih luas dan berkualitas.
- Quality Education: Enhance access to and quality of inclusive, equitable, and lifelong education for all.
- Partnerships for the Goals: Collaboration between companies and educational institutions highlights the importance of partnerships in achieving sustainable goals, to realize broader and quality access to education.

KINERJA SOSIAL
Social Performance

Inisiatif Perseroan & Entitas Anak MNC Kapital & Subsidiaries Initiatives	Tujuan Global Terkait Global Goals Related



28 Oktober 2024
October 28, 2024

MNC Sekuritas Mengadakan Program CSR di Taman Bacaan Perigi Depok
Dalam rangka memperingati Hari Sumpah Pemuda, MNC Sekuritas menggelar CSR dengan mendonasikan komputer bekas layak pakai untuk dapat digunakan sebagai sarana belajar bagi anak-anak di Taman Bacaan Perigi.

MNC Sekuritas Held CSR Program at Perigi Depok Reading Park
In commemoration of Hari Sumpah Pemuda, MNC Sekuritas held a CSR by donating used computers that are still in good condition to be used as learning tools for children at the Taman Bacaan Perigi.



28 Oktober 2024
October 28, 2024

MNC Bank Berkolaborasi dengan MNC Peduli Menanam 200 Pohon Mangrove
MNC Bank bersama MNC Peduli berkolaborasi menanam 200 pohon mangrove di Kawasan Hutan Lindung Mangrove, Kapuk, Jakarta Utara. Kegiatan ini merupakan wujud nyata dari MNC Bank untuk berkontribusi terhadap pencapaian Sustainability Development Goals atau SDGs.

MNC Bank Collaborated with MNC Peduli to Plant 200 Mangrove Trees
MNC Bank and MNC Peduli collaborated to plant 200 mangrove trees in the Mangrove Protected Forest Area, Kapuk, North Jakarta. This activity acted as a manifestation of MNC Bank's contribution to achieve the Sustainability Development Goals or SDGs.



- Pendidikan Berkualitas: Meningkatkan akses dan kualitas pendidikan inklusif, merata, dan sepanjang hayat untuk semua.
- Quality Education: Enhance access to and quality of inclusive, equitable, and lifelong education for all.



- Tindakan Terkait Perubahan Iklim: Mengambil tindakan yang cepat untuk mengatasi perubahan iklim dan dampaknya.
- Climate Action: Take urgent action to address climate change and its impacts.

Inisiatif Perseroan & Entitas Anak MNC Kapital & Subsidiaries Initiatives	Tujuan Global Terkait Global Goals Related



29 Oktober 2024
October 29, 2024

MNC Bank Mengadakan Kegiatan Literasi Bagi Mahasiswa Universitas Indonesia
MNC Bank secara resmi telah menyelesaikan rangkaian kegiatan MNC Bank Goes to Campus , sebagai bagian dari perayaan usianya yang telah memasuki 1 Dekade, sekaligus partisipasinya dalam Gerakan Nasional Cerdas Keuangan (GENCARKAN) yang diinisiasi oleh Otoritas Jasa Keuangan. Kegiatan ini melibatkan 150 orang mahasiswa dari Program Pendidikan Vokasi, Administrasi Keuangan dan Perbankan Universitas Indonesia.

MNC Bank Held Literacy Activities for University of Indonesia Students
MNC Bank has officially completed a series of MNC Bank Goes to Campus activities, as part of its celebration of its 1st Decade, as well as its participation in Gerakan Nasional Cerdas Keuangan (GENCARKAN) initiated by the Financial Services Authority. This activity involved 150 students from the Vocational Education Program, Financial Administration and Banking program of Universitas Indonesia.



22 November 2024
November 22, 2024

Seminar Hidup Sehat dan Pemeriksaan Kesehatan
Rayakan HUT ke-14, PT MNC Life Assurance gelar seminar kesehatan hidup sehat untuk Generasi Digital dan Pemeriksaan Kesehatan Gratis.

Seminar for Healthy Living and Free Medical Check Up
Celebrating its 14th Anniversary, MNC Life held a seminar for healthy living and free medical check-up.

- Pendidikan Berkualitas: Meningkatkan akses dan kualitas pendidikan inklusif, merata, dan sepanjang hayat untuk semua.
- Kemitraan untuk Mencapai Tujuan: Kolaborasi antara perusahaan dan lembaga pendidikan menunjukkan pentingnya kemitraan dalam mencapai tujuan berkelanjutan, untuk mewujudkan akses pendidikan yang lebih luas dan berkualitas.

- Quality Education: Enhance access to and quality of inclusive, equitable, and lifelong education for all.
- Partnerships for the Goals: Collaboration between companies and educational institutions highlights the importance of partnerships in achieving sustainable goals, to realize broader and quality access to education.

- Memastikan kehidupan yang sehat dan mempromosikan kesejahteraan untuk semua usia.

- Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages.

KINERJA SOSIAL
Social Performance

Kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) yang dilakukan oleh Perseroan dan entitas anak bersama MNC Peduli, telah mendapatkan pengakuan melalui berbagai penghargaan bergengsi. Hal ini tidak terlepas dari arahan dan kepemimpinan Ibu Jessica Tanoesoedibjo selaku Direktur Perseroan dan Chairwoman MNC Peduli. Berkat visi dan dedikasi beliau dalam mengarahkan program-program TJSL yang berdampak positif bagi masyarakat dan lingkungan, MNC Peduli berhasil mewujudkan komitmen kuat Perseroan dalam berkontribusi nyata bagi keberlanjutan. Penghargaan yang diterima menjadi bukti bahwa upaya TJSL Perseroan bersama MNC Peduli di bawah arahan Ibu Jessica Tanoesoedibjo telah diakui dan diapresiasi oleh berbagai pihak.

The Corporate Social and Environmental Responsibility (CSER) activities carried out by the Company and its subsidiaries in collaboration with MNC Peduli have earned recognition through prestigious awards. This achievement is largely due to the visionary leadership of Mrs. Jessica Tanoesoedibjo, as the Company's Director and Chairwoman of MNC Peduli. Her dedication to directing impactful CSR programs has enabled MNC Peduli to embody the Company's strong commitment to sustainability. The accolades received affirm that the CSR efforts guided by Ms. Jessica Tanoesoedibjo have been widely recognized and appreciated by various stakeholders, demonstrating the effectiveness of her strategic approach in creating lasting value for the communities served.



No	Penghargaan Awards	Lembaga / Instansi Organization / Institution
1.	Mempelopori Pencegahan Polusi dalam program : Cegah Polusi Bersama MNC Peduli Pioneering Pollution Prevention through : Preventing Pollution together with MNC Peduli Program	La Tofi School of Social Responsibility
2.	Penyelamatan sumber daya air, program : Pengelolaan Limbah Domestik di Kawasan MNC Group Water resource rescue : Domestic Waste Management Program in the MNC Group Area	La Tofi School of Social Responsibility
3.	Pengembangan Wisata Konservasi Alam dalam program : Penataan Kawasan di Area Pusat Jakarta Developing Nature Conservation Tourism in the program of : Environmental Planning in the Central Jakarta Area Region	La Tofi School of Social Responsibility
4.	Pengorganisasian Tanggung Jawab Sosial Perusahaan dalam program : Organisasi MNC Peduli Organizing Corporate Social Responsibility in the program : MNC Peduli Organization	La Tofi School of Social Responsibility

No	Penghargaan Awards	Lembaga / Instansi Organization / Institution
5.	Penanganan Sampah Plastik dalam program : Pemberdayaan UMKM dan Edukasi Generasi Muda melalui Daur Ulang Sampah Plastik Plastic Waste Management in the program: Empowering MSMEs and Educating Young Generation through Plastic Waste Recycling	La Tofi School of Social Responsibility
6.	Mengembangkan Edukasi Perubahan Iklim dalam program : Edukasi melalui Tayangan Televisi dan Sosial Media Developing Climate Change Education in the program: Education through Television Shows and Social Media	La Tofi School of Social Responsibility
7.	Menghitung Jejak Karbon dalam program : Kompensasi Emisi melalui Puluhan Ribu Pohon Calculating Carbon Footprint in the program: Emission Compensation through Tens of Thousands of Trees	La Tofi School of Social Responsibility
8.	Mengembangkan Pengolahan Sampah Terpadu dalam program : MNC Towards Zero Food Waste Developing Integrated Waste Processing in the program: MNC Towards Zero Food Waste	La Tofi School of Social Responsibility
9.	TOP CSR Awards 2024 on #Star 5	Top Business Magazine
10.	TOP Leader CSR Commitment 2024 : Hary Tanoesoedibjo - Executive Chairman	Top Business Magazine
11.	Penanaman 20.000 mangrove Planting 20,000 mangroves	Golden Tulip Springhill - Bandar Lampung
12.	ISDA :The Corporate Leadership on SDGs	CFCD (Corporate Forum for CSR Development)
13.	ISDA :The Most Committed Corporate to SDGs on Social Pillar	CFCD (Corporate Forum for CSR Development)
14.	ISDA : The Most Committed Corporate to SDGs on Environment	CFCD (Corporate Forum for CSR Development)
15.	ISDA : MNC Peduli Percepatan Pemulihan Covid -19 ISDA : MNC Peduli Accelerating Covid-19 Recovery	CFCD (Corporate Forum for CSR Development)
16.	ISDA : MNC Peduli Perempuan dan Kesetaraan Gender ISDA : MNC Peduli Women and Gender Equality	CFCD (Corporate Forum for CSR Development)
17.	ISDA : MNC Center Lingkungan Hijau Ramah Interaksi ISDA : MNC Center Green Environment Friendly Interaction	CFCD (Corporate Forum for CSR Development)
18.	ISDA : Air Bersih & MCK dalam Mewujudkan Pola Hidup Masyarakat yang Sehat ISDA : Clean Water & Toilets in Realizing a Healthy Community Lifestyle	CFCD (Corporate Forum for CSR Development)
19.	ISDA : Pengelolaan Limbah MNC Center untuk kesejahteraan Masyarakat ISDA : MNC Center Waste Management for Community Welfare	CFCD (Corporate Forum for CSR Development)
20.	ISDA : Pengelolaan Limbah Non B3 di Komplek Perkantoran MNC ISDA : Non-B3 Waste Management around MNC Office Complex	CFCD (Corporate Forum for CSR Development)
21.	ISDA : Penanggulangan Stunting untuk Generasi Sehat Generasi Cerdas Anak Bangsa ISDA : Stunting Prevention for a Healthy Generation, a Smart Generation of the Nation's Children	CFCD (Corporate Forum for CSR Development)
22.	ISDA : Literasi Anak Sebagai Pendidikan Dasar Generasi Cerdas ISDA : Children's Literacy as Basic Education for a Smart Generation	CFCD (Corporate Forum for CSR Development)
23.	Donatur Bulan Dana PMI PMI Month of Fundraising Donors	Pemkot Jakarta Pusat
24.	Volunteer of the year 2024	PMI Jakarta Pusat

KINERJA SOSIAL
Social Performance

Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan [OJK F.26]

MNC Kapital dan entitas anak terus berinovasi dalam mengembangkan produk dan layanan keuangan yang berkelanjutan. Berbagai terobosan yang dilakukan oleh MNC Bank, MNC Sekuritas, MNC Leasing, dan MNC Teknologi Nusantara menunjukkan komitmen kuat dalam menyediakan solusi keuangan yang inovatif, inklusif, dan ramah lingkungan. Inovasi-inovasi ini tidak hanya bertujuan untuk meningkatkan kepuasan nasabah, tetapi juga mendukung pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan.

MNC Bank dengan aplikasi MotionBank yang telah diperbarui, mengadopsi model bisnis Banking as a Service (BaaS) yang memungkinkan perusahaan non-bank untuk mengakses layanan perbankan melalui API. Sementara itu, MNC Sekuritas terus berinovasi dengan fitur-fitur terbaru di MotionTrade, mendukung edukasi dan literasi keuangan, serta meresmikan galeri investasi di seluruh Indonesia. MNC Leasing meluncurkan beragam pilihan pembiayaan yang inovatif, mulai dari Pembiayaan Pendidikan hingga Pembiayaan Pengusaha Muda. MNC Teknologi Nusantara dengan FlashMobile semakin mengukuhkan diri sebagai payment gateway terpercaya dengan standar keamanan informasi internasional.

Inovasi-inovasi yang dilakukan oleh MNC Kapital dan entitas anaknya sejalan dengan prinsip-prinsip keuangan berkelanjutan. Dengan menyediakan layanan keuangan yang inklusif, mendukung edukasi dan literasi keuangan, serta menerapkan standar keamanan informasi yang tinggi, MNC Kapital berkontribusi dalam menciptakan sistem keuangan yang stabil, berdaya tahan, dan mendukung pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan. Inovasi-inovasi ini juga mendorong inklusi keuangan yang lebih luas, memungkinkan masyarakat dari berbagai kalangan untuk mengakses layanan keuangan yang berkualitas dan terpercaya.

Produk yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Nasabah/Konsumen [OJK F.27]

MNC Kapital dan entitas anaknya berkomitmen untuk memastikan keamanan dan kenyamanan produk dan layanan keuangan bagi nasabah. Semua penawaran menjalani proses evaluasi dan penilaian yang ketat untuk memenuhi persyaratan dan mendapatkan persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK), memastikan bahwa produk dan layanan tersebut telah teruji keamanannya bagi nasabah. Sejalan dengan itu, Perseroan secara terus-menerus memberikan informasi mengenai potensi risiko kepada nasabah, seperti risiko pasar dan risiko fluktuasi mata

Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services [OJK F.26]

MNC Kapital and its subsidiaries continue to innovate in developing sustainable financial products and services. Various breakthroughs made by MNC Bank, MNC Sekuritas, MNC Leasing, and MNC Teknologi Nusantara demonstrate a strong commitment to providing innovative, inclusive, and environmentally friendly financial solutions. These innovations not only aim to increase customer satisfaction but also support sustainable economic growth.

MNC Bank, with its updated MotionBank application, adopts the Banking as a Service (BaaS) business model, allowing non-bank companies to access banking services through APIs. Meanwhile, MNC Sekuritas continues to innovate with the latest features in MotionTrade, supporting financial education and literacy, and inaugurating investment galleries throughout Indonesia. MNC Leasing launches a variety of innovative financing options, ranging from Education Financing to Young Entrepreneur Financing. MNC Teknologi Nusantara, with FlashMobile, further establishes itself as a trusted payment gateway with international information security standards.

The innovations carried out by MNC Kapital and its subsidiaries are in line with the principles of sustainable finance. By providing inclusive financial services, supporting financial education and literacy, and implementing high information security standards, MNC Kapital contributes to creating a stable, resilient financial system that supports sustainable economic growth. These innovations also promote broader financial inclusion, enabling people from various backgrounds to access quality and trusted financial services.

Ensuring Customer Safety through Rigorous Product Evaluation [OJK F.27]

MNC Kapital and its subsidiaries are committed to ensuring the safety and security of their financial products and services for customers. All offerings undergo rigorous evaluation and assessment processes to meet the requirements and obtain approval from the Financial Services Authority (OJK), ensuring that they have been tested for customer safety. In line with this, the Company continuously provides information on potential risks to customers, such as market risks and currency fluctuation risks, through various channels and programs, including websites and operational offices.

uang, melalui berbagai saluran dan program, termasuk situs web dan kantor operasional. MNC Kapital juga melakukan kegiatan literasi dan inklusi keuangan untuk memastikan calon nasabah dan nasabah memiliki pemahaman yang tepat tentang produk dan layanan yang ditawarkan, memungkinkan mereka untuk membuat keputusan investasi yang tepat berdasarkan kebutuhan dan profil risiko mereka.

MNC Kapital also conducts financial literacy and inclusion activities to ensure that prospective and existing customers have a proper understanding of the products and services offered, enabling them to make informed investment decisions based on their needs and risk profiles.

Kontribusi Nyata Peningkatan Literasi Keuangan

MNC Kapital dan entitas anak, sebagai perusahaan yang bergerak di sektor jasa keuangan, secara konsisten menyelenggarakan kegiatan literasi dan edukasi keuangan sepanjang tahun 2024, sebagai bentuk kontribusi nyata terhadap peningkatan literasi keuangan di Indonesia. Berbagai topik diangkat dalam webinar, seminar, Instagram Live, dan podcast yang diadakan, mulai dari pentingnya berasuransi, pengelolaan arus kas, perbankan digital, hingga tips wawancara kerja. Kegiatan ini melibatkan kolaborasi dengan berbagai pihak seperti universitas, rumah sakit, media, dan mitra bisnis lainnya.

Contributions to Financial Literacy Improvement

MNC Kapital and its subsidiaries, as companies operating in the financial services sector, consistently organize financial literacy and education activities throughout 2024 as a tangible contribution to improving financial literacy in Indonesia. A wide range of topics are covered in the webinars, seminars, Instagram Live sessions, and podcasts, ranging from the importance of insurance, cash flow management, digital banking, to job interview tips. These activities involve collaboration with various parties such as universities, hospitals, media, and other business partners.









Upaya yang telah dilakukan, sejalan dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) ke-4 yaitu Pendidikan Berkualitas, di mana MNC Kapital berusaha meningkatkan pengetahuan dan keterampilan masyarakat dalam mengelola keuangan secara bijak. Selain itu, inisiatif ini juga mendukung SDGs ke-8 yaitu Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi, dengan memberikan pembekalan kepada generasi muda untuk memasuki dunia kerja dan berkontribusi pada pertumbuhan ekonomi yang inklusif. Kegiatan edukasi literasi keuangan pada tahun 2024 yang dilakukan oleh unit-unit bisnis dapat dijabarkan sebagaimana tabel berikut:

The efforts undertaken align with the United Nations' Sustainable Development Goals (SDGs), particularly SDG 4: Quality Education, as MNC Kapital strives to enhance the knowledge and skills of the public in managing their finances wisely. Moreover, these initiatives also support SDG 8: Decent Work and Economic Growth by equipping the younger generation with the necessary tools to enter the workforce and contribute to inclusive economic growth. The financial literacy education activities carried out by business units in 2024 can be outlined in the following table:

KINERJA SOSIAL
Social Performance

Nama Perusahaan Company Name	2024	
	Jumlah Kegiatan Number of Events	Jumlah Partisipan Number of Participants
MNC Bank	5	436
MNC Sekuritas	931	111.692
MNC Asset Management	13	370
MNC Leasing	3	280
MNC Finance	4	722
MNC Life	13	1.675
MNC Insurance	1	29
Total	**970**	**115.204**

Dampak Produk/Jasa [OJK F.28]

Sebagai penyedia jasa keuangan digital terintegrasi, MNC Kapital menawarkan berbagai produk dan jasa yang memberikan dampak positif bagi nasabah dan ekosistem keuangan secara keseluruhan. Dampak positif yang ditawarkan meliputi peningkatan inklusi keuangan, kemudahan akses terhadap produk keuangan yang inovatif, serta efisiensi waktu dan biaya dalam bertransaksi. Selain itu, MNC Kapital berperan dalam mendorong pertumbuhan ekonomi dengan memberikan dukungan kepada UMKM dan sektor-sektor strategis lainnya melalui layanan pembiayaan dan investasi yang fleksibel.

Tidak hanya berfokus pada peningkatan inklusi keuangan, MNC Kapital melalui MNC Life juga aktif memberikan edukasi terkait kesehatan dan gaya hidup. Beberapa kegiatan yang dilakukan antara lain webinar kesehatan, cek kesehatan gratis, seminar parenting, dan topik-topik kesehatan lainnya. Hal ini menunjukkan komitmen MNC Kapital dalam mendukung SDGs ke-3 yaitu Kehidupan Sehat dan Sejahtera, dengan meningkatkan kesadaran masyarakat tentang pentingnya menjaga kesehatan dan mengadopsi gaya hidup yang sehat.

Namun, ada pula dampak negatif yang mungkin timbul dari produk dan jasa keuangan digital yang ditawarkan MNC Kapital, seperti risiko keamanan data, risiko kredit, dan fluktuasi pasar yang berkaitan dengan produk investasi. Untuk mengurangi dampak negatif ini, MNC Kapital menerapkan berbagai strategi mitigasi yang efektif. Misalnya, dengan mengimplementasikan sistem keamanan siber yang canggih untuk melindungi data dan privasi nasabah, serta melakukan proses analisis risiko yang komprehensif dalam pengambilan keputusan investasi.

MNC Kapital juga mengembangkan sistem monitoring dan evaluasi untuk mengidentifikasi dan mengatasi risiko secara dini, serta melakukan diversifikasi portofolio investasi untuk mengurangi ketergantungan pada sektor atau aset tertentu. Melalui upaya-upaya ini, MNC Kapital berkomitmen untuk menghadirkan produk dan jasa keuangan digital yang berkualitas dan aman bagi nasabah, sekaligus meminimalkan dampak negatif yang mungkin timbul.

Impact of Products/Services [OJK F.28]

As an integrated digital financial services provider, MNC Kapital offers a range of products and services that deliver positive impacts for customers and the overall financial ecosystem. These positive impacts include increased financial inclusion, easy access to innovative financial products, and time and cost efficiency in transactions. Moreover, MNC Kapital plays a role in driving economic growth by supporting SMEs and other strategic sectors through flexible financing and investment services.

Beyond focusing on enhancing financial inclusion, MNC Kapital, through MNC Life, actively provides education on health and lifestyle. Various activities are conducted, including health webinars, free health check-ups, parenting seminars, and other health-related topics. This demonstrates MNC Kapital's commitment to supporting SDG 3: Good Health and Well-being by raising public awareness about the importance of maintaining health and adopting a healthy lifestyle.

However, there are potential negative impacts that may arise from the digital financial products and services offered by MNC Kapital, such as data security risks, credit risks, and market fluctuations related to investment products. To mitigate these negative impacts, MNC Kapital implements various effective mitigation strategies. For instance, by employing advanced cybersecurity systems to protect customer data and privacy, as well as conducting comprehensive risk analysis in investment decision-making.

MNC Kapital also develops monitoring and evaluation systems to identify and address risks early on and diversifies its investment portfolio to reduce dependence on specific sectors or assets. Through these efforts, MNC Kapital is committed to delivering high-quality and secure digital financial products and services for its customers while minimizing any potential negative impacts that may arise.

Produk/Jasa yang Ditarik Kembali [OJK F.29]

Per 31 Desember 2024, tidak ada produk/jasa MNC Kapital dan entitas anak yang ditarik kembali dengan alasan apapun.

Survei Kepuasan Konsumen/Nasabah [OJK F.30]

Sebagai perusahaan yang berkomitmen terhadap keberlanjutan dan tanggung jawab sosial, MNC Kapital mengakui pentingnya mendengarkan suara para konsumen untuk terus meningkatkan layanan dan produk yang ditawarkan. Meskipun MNC Kapital belum menyediakan survei kepuasan konsumen secara langsung, kami dengan bangga melaporkan bahwa unit bisnis kami telah mengambil inisiatif untuk menjalankan survei tersebut secara mandiri.

Survei ini telah berhasil mengumpulkan umpan balik yang berharga dari para pelanggan, membantu kami mengidentifikasi area yang memerlukan peningkatan dan inovasi dalam layanan dan produk yang kami tawarkan. Hasil survei ini juga memberikan informasi penting untuk meningkatkan transparansi dan akuntabilitas perusahaan. Dalam upaya untuk lebih meningkatkan keberlanjutan dan kepuasan pelanggan, MNC Kapital akan terus mendukung dan mendorong unit bisnis untuk mengadakan survei kepuasan konsumen secara berkala, serta memastikan bahwa umpan balik yang diperoleh digunakan sebagai landasan dalam merumuskan strategi yang lebih efektif untuk mencapai tujuan keberlanjutan perusahaan.

Verifikasi Tertulis Dari Pihak Independen [OJK G.1]

Laporan Keberlanjutan PT MNC Kapital Indonesia Tbk tahun 2024 belum diverifikasi oleh Penyedia Jasa Assurance (*Assurance Services Provider*) yang independen. Namun demikian, Perseroan menjamin bahwa seluruh informasi yang diungkapkan dalam laporan ini adalah benar, akurat, dan faktual.

Lembar Umpan Balik [OJK G.2]

Terima kasih kepada Bapak/Ibu/Saudara yang telah membaca Laporan Keberlanjutan PT MNC Kapital Indonesia Tbk Tahun 2024. Untuk meningkatkan isi Laporan Keberlanjutan pada tahun-tahun mendatang, kami berharap Bapak/Ibu/Saudara bersedia untuk mengisi Lembar Umpan Balik ini dengan melingkari salah satu jawaban dan mengisi titik-titik yang tersedia, kemudian mengirimkannya kepada kami.

Products/Services Withdrawn [OJK F.29]

As of December 31, 2024, there were no products or services offered by MNC Kapital and its subsidiaries that have been withdrawn for any reason.

Customer Satisfaction Survey [OJK F.30]

As a company committed to sustainability and social responsibility, MNC Kapital recognizes the importance of listening to the voices of our consumers in order to continually improve the services and products we offer. Although MNC Kapital has not directly provided a customer satisfaction survey, we are proud to report that our business units have taken the initiative to independently conduct such surveys.

These surveys have successfully gathered valuable feedback from our customers, helping us identify areas that require improvement and innovation in the services and products we provide. The results of these surveys also offer crucial information for enhancing the company's transparency and accountability. In our efforts to further improve sustainability and customer satisfaction, MNC Kapital will continue to support and encourage business units to conduct customer satisfaction surveys regularly, as well as ensure that the feedback obtained is used as a foundation in formulating more effective strategies to achieve the company's sustainability goals.

Written Verification From Independent Parties [OJK G.1]

PT MNC Kapital Indonesia's Sustainability Report for the year 2024 has not been verified by an independent Assurance Services Provider. However, the Company guarantees that all information disclosed in this report is true, accurate and factual.

Feedback Sheet [OJK G.2]

Thank you for taking the time to read the 2024 Sustainability Report of PT MNC Kapital Indonesia Tbk. In order to improve the content of our Sustainability Reports in the coming years, we kindly request your participation in completing this Feedback Form. Please circle one of the provided answers and fill in the blanks where applicable, then send the form back to us. Your input is greatly appreciated.

KINERJA SOSIAL
Social Performance

1. Laporan Keberlanjutan ini sudah memberikan informasi yang jelas mengenai kinerja ekonomi, sosial dan lingkungan yang dilakukan oleh Perseroan:
   Sustainability Report has provided clear information on the Company's economic, social and environmental performance:
   a. Setuju | *Agree* b. Tidak Setuju | *Disagree* c. Tidak tahu | *Don't know*
2. Laporan Keberlanjutan ini sudah memberikan informasi yang jelas mengenai pemenuhan tanggung jawab sosial dan lingkungan Perseroan:
   Report has provided clear information on the fulfillment of the Company's social and environmental responsibilities:
   a. Setuju | *Agree* b. Tidak Setuju | *Disagree* c. Tidak tahu | *Don't know*
3. Materi dan data dalam Laporan Keberlanjutan ini mudah dimengerti dan dipahami.
   The materials and data in this Sustainability Report are easy to understand.
   a. Setuju | *Agree* b. Tidak Setuju | *Disagree* c. Tidak tahu | *Don't know*
4. Materi dan data dalam Laporan Keberlanjutan ini sudah cukup lengkap.
   The materials and data in this Sustainability Report are quite complete.
   a. Setuju | *Agree* b. Tidak Setuju | *Disagree* c. Tidak tahu | *Don't know*
5. Apakah desain, tata letak, grafis dan foto-foto dalam Laporan Keberlanjutan ini sudah bagus?
   Were the designs, layouts, graphics and photos in this Sustainability Report good?
   a. Sudah bagus | *Good* b. Belum bagus | *Not good* c. Tidak tahu | *Don't know*

Informasi apa yang paling bermanfaat dari Laporan Keberlanjutan ini?
What information was most useful from this Sustainability Report?
.....

Informasi apa yang dinilai kurang bermanfaat dari Laporan Keberlanjutan ini?
What information was considered less useful from this Sustainability Report?
.....

Informasi apa yang dinilai masih kurang dari Laporan Keberlanjutan ini dan perlu ditambahkan pada Laporan Keberlanjutan mendatang? What information was considered lacking in this Sustainability Report and needs to be added to the next Sustainability Report?
.....

Identitas Pengirim/Sender Identity:**:**
Nama/Name : .....
Email : .....

Identifikasi menurut kategori pemangku kepentingan (beri tanda √ yang sesuai):
Identify by stakeholder category (mark √ as appropriate):
- Pelanggan/Konsumen | Customers/Consumers
- Pemegang saham | Shareholders
- Pemerintah dan Otoritas Keuangan | Government and Financial Authority
- Karyawan | Employee
- Mitra Kerja/Pemasok | Partners/Suppliers
- Organisasi Kemasyarakatan/LSM | Community Organizations/Social Organizations/Non-Governmental Organizations
- Media massa | Mass media
- Lainnya | Others .....

PT MNC Kapital Indonesia Tbk.
Sekretaris Perusahaan
Email: corsec.mncfinancialservices@mncgroup.com
MNC Bank Tower 21/F MNC Center
Jalan. Kebon Sirih No. 21-27, Jakarta 10340, Indonesia
Telp: +62-21 2970 9700
www.mncfinancialservices.com

Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya [OJK G.3]

Tidak terdapat tanggapan dari para pemangku kepentingan terhadap laporan keberlanjutan tahun sebelumnya.

Response on Previous Year Sustainability Report Feedback [OJK G.3]

There were no responses from stakeholders to the previous year's sustainability report.

Daftar Pengungkapan Sesuai Indeks POJK 51/ POJK.03/2017 [OJK G.4]

List of Disclosures According to POJK 51/ POJK.03/2017 Index [OJK G.4]

Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya [OJK G.3]

Tidak terdapat tanggapan dari para pemangku kepentingan terhadap laporan keberlanjutan tahun sebelumnya.

Response on Previous Year Sustainability Report Feedback [OJK G.3]

There were no responses from stakeholders to the previous year's sustainability report.

Daftar Pengungkapan Sesuai Indeks POJK 51/POJK.03/2017 [OJK G.4]

List of Disclosures According to POJK 51/ POJK.03/2017 Index [OJK G.4]

No Indeks Index No.	Nama Indeks Index Name	Hal. Page
Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy		
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy Explanation	195
Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan Sustainability Aspect Performance Overview		
B.1	Aspek Ekonomi Economic Aspects	196
B.2	Aspek Lingkungan Hidup Environmental Aspects	197
B.3	Aspek Sosial Social Aspects	198
Profil Perusahaan Company Profile		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Vision, Mission and Sustainability Values	199
C.2	Alamat Perusahaan Company Address	199
C.3	Skala Usaha Enterprise Scale	199
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Products, Services and Business Activities	199
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi Association Memberships	199
C.6	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan Changes in Issuers and Public Companies that Were Significant	199
Penjelasan Direksi Board of Directors' Explanation		
D.1	Penjelasan Direksi Board of Directors' Explanation	200
Tata Kelola Keberlanjutan		
E.1	Penanggungjawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan Responsibility for the Implementation of Sustainable Finance	206

KINERJA SOSIAL
Social Performance

No Indeks Index No.	Nama Indeks Index Name	Hal. Page
E.2	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan Competency Development Related to Sustainable Finance	206
E.3	Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan Risk Assessment on the Implementation of Sustainable Finance	207
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Stakeholder Relations	207
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan Problems with the Implementation of Sustainable Finance	208
Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan Activities to Build a Culture of Sustainability	209
Kinerja Ekonomi		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi Comparison of Production Targets and Performance, Portfolio, Target Financing, or Investment, Income and Profits and Losses	209
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi Pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Penerapan Keuangan Berkelanjutan Comparison of Targets and Portfolio Performance, Target Financing, or Investing in Financial Instruments or Projects That Are In Line with the Implementation of Sustainable Finance	210
Kinerja Lingkungan Hidup Environmental Performance		
Aspek Umum General Aspects		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup Use of Environmentally Friendly Materials	212
Aspek Material Material Aspects		
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan Use of Environmentally Friendly Materials	212
Aspek Energi Energy Aspects		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan Amount and Intensity of Energy Used	213

KINERJA SOSIAL
Social Performance

No Indeks Index No.	Nama Indeks Index Name	Hal. Page
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Efforts and Achievements in Energy Efficiency and Use of Renewable Energy	214
Aspek Air Water Aspect		
F.8	Penggunaan Air Water Usage	214
Aspek Keanekaragaman Hayati Aspects of Biodiversity		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati Impact of Operations on Nearby Conservation Areas or Areas Having Biodiversity	N/R
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati Biodiversity Conservation Effort	N/R
Aspek Emisi Emission Aspects		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya Amount and Intensity of Emissions Produced By Type	N/R
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan Emission Reduction Efforts and Achievements	N/R
Aspek Limbah Dan Efluen Waste and Effluent Aspects		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis Amount of Waste and Effluent Generated Based on Type	214
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Waste and Effluent Management Mechanism	214
F.15	Tumpahan yang Terjadi (Jika Ada) Spills that Occurred (If Any)	N/R
Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup Aspects of Complaints Related to the Environment		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan Number and Material of Environmental Complaints Received and Completed	214
Kinerja Sosial Social Performance		

KINERJA SOSIAL
Social Performance

No Indeks Index No.	Nama Indeks Index Name	Hal. Page
F.17	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk Memberikan Layanan Atas Produk dan/atau Jasa yang Setara Kepada Konsumen Commitment of Financial Institution, Issuer, or Public Company to Providing Equality in Services for Products and/or Services to Consumers	215
Aspek Ketenagakerjaan Employment Aspects		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equal Employment Opportunity	215
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child Labor and Forced Labor	216
F.20	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	216
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak Dan Aman Decent and Safe Working Environment	216
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Employee Capabilities Training and Development	217
Aspek Masyarakat		
F.23	Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar Impact of Operations on Surrounding Communities	218
F.24	Pengaduan Masyarakat Public Complaints	219
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) Environmental Social Responsibility Activities	220
Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan Responsibilities for Sustainable Product/Service Development		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan berkelanjutan Sustainable Innovation and Development of Financial Products/Services	232
F.27	Pelanggan Produk/Jasa Yang Sudah Dievaluasi Keamanannya Bagi Products/Services That Have Been Evaluated for Customer Safety	232
F.28	Dampak Produk/Jasa Impact of Products/Services	234
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Number of Products Recalled	235

No Indeks Index No.	Nama Indeks Index Name	Hal. Page
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan Customer Satisfaction Survey on Products and/or Sustainable Financial Services	235
Lain-lain Miscellaneous		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika Ada) Written Verification from an Independent Party (if any)	235
G.2	Lembar Umpan Balik Feedback Sheet	235
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya Response to Previous Year's Sustainability Report Feedback	236
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai POJK 51/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik List of Disclosures in accordance with POJK 51/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers and Public Companies	236

PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI ATAS LAPORAN TAHUNAN 2024 PT MNC KAPITAL INDONESIA TBK

Statement of Accountability by the Board of Commissioners and the Board of Directors for the 2024 Annual Report of PT MNC Kapital Indonesia Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT MNC Kapital Indonesia Tbk tahun 2024 telah dimuat secara lengkap dan kami bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

We, the signatories, hereby stated that all information contained in the 2024 Annual Report of PT MNC Kapital Indonesia Tbk has been comprehensively presented and that we are fully accountable for the accuracy of the content of the Company's Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

Jakarta, 30 April 2025

Jakarta, April 30, 2025

Dewan Komisaris | Board of Commissioners



SANTI PARAMITA
Komisaris
Commissioner



SUKISTO
Komisaris Independen
Independent Commissioner

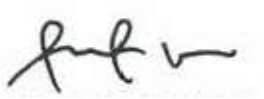
Direksi | Board of Directors



YUDI HAMKA
Direktur Utama
President Director



JESSICA HERLIANI TANOESOEDIBJO
Direktur
Director



MUHAMMAD SUHADA
Direktur
Director



PETER FAJAR
Direktur
Director

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/*AND ITS SUBSIDIARIES*
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Untuk Tahun Yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023/
For the Year Ended December 31, 2024 and 2023

dan/*and*

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK/*AND ITS SUBSIDIARIES*

DAFTAR ISI /*TABLE OF CONTENTS*

	Halaman/ *Pages*	
SURAT PERNYATAAN DIREKSI		***DIRECTOR'S STATEMENT LETTER***
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN		***INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT***
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN:		***CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS:***
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023		***For the Year Ended December 31, 2024 and 2023***
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN	253	*CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION*
LAPORAN LABA ATAU RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN	254	*CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME*
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN	255	*CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY*
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN	256	*CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS*
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN	257 - 380	*NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS*

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN PT MNC KAPITAL INDONESIA TBK ("PERUSAHAAN") DAN ENTITAS ANAK TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT

DIRECTOR'S STATEMENT LETTER RELATING THE RESPONSIBILITY ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF PT MNC KAPITAL INDONESIA TBK ("THE COMPANY") AND SUBSIDIARIES AS OF DECEMBER 31, 2024 AND FOR THE YEARS ENDED

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

We the undersigned:

Nama/*Name*	:	Mashudi Hamka
Alamat kantor/*Office address*	:	MNC Financial Center Lt.21 Jl. Kebon Sirih No.21-27, Jakarta
Alamat domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/*Domicile as stated in ID Card*	:	Jl. Tampak Siring E2 RT.005 / RW.012 Kecamatan Limo, Kota Depok, Jawa Barat
Nomor Telepon/*Phone Number*	:	021-29709700
Jabatan/*Position*	:	Direktur Utama/*President Director*
Nama/*Name*	:	Peter Fajar
Alamat kantor/*Office address*	:	MNC Financial Center Lt.21 Jl. Kebon Sirih No.21-27, Jakarta
Alamat domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/*Domicile as stated in ID Card*	:	Jl. Pondok Kelapa III Blok A.8/11 RT 002/RW 004 Pondok Kelapa – Duren Sawit, Jakarta Timur
Nomor Telepon/*Phone Number*	:	021-29709700
Jabatan/*Position*	:	Direktur/*Director*

Menyatakan bahwa:

Stated that:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak;

   We are responsibility for the preparation and presentation of the Consolidated Financial Statements of the Company and its Subsidiaries;

2. Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;

   The Consolidated Financial Statements of the Company and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with the Financial Accounting Standards in Indonesia;

3. a. Semua informasi dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;

   All information presented in the Consolidated Financial Statements of the Company and its Subsidiaries has been completely and properly disclosed;

   b. Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;

   The Consolidated Financial Statements of the Company and its Subsidiaries do not contain any improper material information or fact, and do not omit any material information or fact;

4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan dan Entitas Anak.

   We are responsible for the internal control system of the Company and its Subsidiaries.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Jakarta, 27 Maret 2025/*March 27, 2025*

Mashudi Hamka	**Peter Fajar**
Direktur Utama/*President Director*	Direktur/*Director*

MNC Bank Tower Lt 21
Jalan Kebon Sirih No. 21-27
Kel. Kebon Sirih, Kec. Menteng
Kota Adm. Jakarta Pusat 10340
Provinsi DKI Jakarta

T. +6221 2970 9700
F. +6221 3983 6870
W. mncfinancialservices.com

KANAKA PURADIREDJA, SUHARTONO
Branch Jakarta Pusat
Firm Licence No. 561/KM.1/2019
Wisma Bumiputera, 12th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 75, Setiabudi
Jakarta 12910
P. 62 - 21 5224581 F. 62 - 21 5224581
E. nexiasudirman@nexia.id
www.nexia.co.id

Laporan Auditor Independen

Independent Auditor's Report

Ref: 00107/3.0409/AU.1/09/0524-1/1/III/2025

Para Pemegang Saham, Komisaris, dan Direksi
PT MNC Kapital Indonesia Tbk dan Entitas Anak

The Shareholders, Commissioners and Directors of
PT MNC Kapital Indonesia Tbk and Its Subsidiaries

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT MNC Kapital Indonesia Tbk dan Entitas Anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT MNC Kapital Indonesia Tbk and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2024, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of material accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2024, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Member of Forum of Firms

NEXIA KPS - KANAKA PURADIREDJA, SUHARTONO is a member firm of the "Nexia International" network. © 2015 Nexia International Limited. All rights reserved. Nexia International Limited does not deliver services in its own name or otherwise. Nexia International Limited and the member firms of the Nexia International Network (including those members which trade under a name which includes the word NEXIA) are not part of a worldwide partnership. Member Firms of the Nexia International Network are independently owned and operated. Nexia International Limited does not accept any responsibility for the commission of any act, or omission to act by, or the liabilities of, any of its members. Nexia International Limited does not accept liability for any loss arising from any action taken, or omission, on the basis of content in this document or any documentation and external links provided. The trade marks NEXIA INTERNATIONAL, NEXIA and the NEXIA logo are owned by Nexia International Limited and used under licence. Reference to Nexia or Nexia International are to Nexia International Limited or to the "Nexia International" network firms, as the context may dictate. For more information visit www.nexia.com

| Jakarta Pusat | Jakarta Barat | Jakarta Selatan | Medan | Surabaya | Semarang |

Nexia KPS

KANAKA PURADIREDJA, SUHARTONO

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami dijabarkan di bawah ini.

Perhitungan cadangan penurunan nilai atas pinjaman yang diberikan

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 10 tentang kredit atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, pada tanggal 31 Desember 2024, Grup telah mengakui pinjaman yang diberikan sebesar Rp11.143.000 juta dan telah menghitung cadangan kerugian penurunan nilai atas pinjaman yang diberikan sebesar Rp256.491 juta.

Cadangan penurunan nilai atas pinjaman yang diberikan dihitung oleh manajemen menggunakan metode Kerugian Kredit Ekspektasian sesuai dengan PSAK 109, "Instrumen Keuangan".

Pendekatan yang digunakan dalam menghitung cadangan penurunan nilai:

- Penilaian Individual
  Grup menghitung kerugian kredit ekspektasian secara individual dengan membandingkan antara nilai tercatat pinjaman yang diberikan dengan nilai kini dari arus kas masa depan yang diharapkan diterima oleh Grup baik yang bersumber dari pembayaran pokok dan/atau bunga, maupun arus kas dari penjualan jaminan, untuk pinjaman yang diberikan yang memiliki nilai cukup material dan terdapat bukti objektif penurunan nilai.

- Penilaian Kolektif
  Grup menghitung kerugian kredit ekspektasian secara kolektif menggunakan teknik statistical based yang menggunakan beberapa parameter utama, antara lain, probability of default, loss given default dan exposure at default, untuk pinjaman yang diberikan yang tidak terdapat bukti objektif penurunan nilai dan pinjaman yang diberikan yang terdapat bukti objektif penurunan nilai namun tidak bernilai material.

Perhitungan cadangan penurunan nilai atas pinjaman yang diberikan merupakan hal audit utama karena besarnya nilai tercatat atas pinjaman yang diberikan dan penilaian memerlukan pertimbangan material manajemen dan perhitungan menggunakan estimasi dan asumsi yang memiliki ketidakpastian yang tinggi yang dapat berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

Tanggapan audit atas hal audit utama

Kami melakukan prosedur audit atas hal ini termasuk:

- Memahami dan menguji pengendalian yang relevan atas identifikasi atas pinjaman yang telah mengalami peningkatan risiko kredit secara material atau menunjukkan bukti objektif penurunan nilai.

The key audit matter identified in our audit is outlined below.

Calculation of allowance for impairment on loans

As disclosed in Note 10 regarding loans to the attached consolidated financial statements, as of December 31, 2024, the Group has recognized the loans amounting to Rp11,143,000 million and has calculated the allowance for impairment losses on loans amounting to Rp256,491 million.

Allowance for impairment of loans is calculated by management using the Expected Credit Loss method in accordance with SFAS 109, "Financial Instruments".

Approach used in calculating allowance for impairment:

- *Individual Assessment*
  The Group calculates the expected credit loss individually by comparing the carrying amount of the loan with the present value of the future cash flows expected to be received by the Group, either from principal and/or interest payments, as well as cash flows from the sale of guarantees, for loans which has a material value and there is objective evidence of impairment.

- *Collective Assessment*
  The Group calculates the expected credit losses collectively using statistical-based techniques that use several main parameters, consist of, probability of default, loss given default and exposure at default, for loans which there is no objective evidence of impairment and loans with objective evidence of impairment but not material.

The calculation of the allowance for impairment losses on loans is the key audit matter because the carrying amount of loans and valuations requires material management judgment and calculations using estimates and assumptions that have high uncertainty which could have a material impact on the Group consolidated financial statements.

Audit response to key audit matters

We have performed the following procedures to address this key audit matter:

- *Understand and test relevant controls over the identification of loans that have materially increased credit risk or show objective evidence of impairment.*

- Melakukan uji petik atas pinjaman yang diberikan dan mengevaluasi apakah terdapat peningkatan risiko kredit secara material atau terdapat bukti objektif penurunan nilai dan membandingkan hasilnya dengan penilaian manajemen.
- Menilai kecukupan penyisihan penurunan nilai atas pinjaman yang mengalami peningkatan risiko kredit secara material atau terdapat bukti objektif penurunan nilai dengan memeriksa baik jumlah dan waktu arus kas masa depan yang digunakan oleh Grup dalam perhitungan kerugian penurunan nilai.
- Menilai metodologi dan asumsi yang digunakan dalam menghitung kerugian kredit ekspektasian secara kolektif, termasuk penentuan *probability of default, loss given default* dan *exposure at default* dan melakukan perhitungan ulang.

- *Conduct a sampling test on loans and evaluate whether there is a material increase in credit risk or there is objective evidence of impairment and compare the results with management's assessment.*
- *Assess the adequacy of the allowance for impairment on loans that have a material increase in credit risk or there is objective evidence of impairment by examining both the amount and timing of future cash flows used by the Group in calculating impairment losses.*
- *Assessing the methodology and assumptions used in calculating expected credit losses collectively, including determining the probability of default, loss given default and exposure at default and performing recalculation.*

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak dan tidak akan menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidak konsistensian material dengan laporan keuangan atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata Kelola dan mengambil Tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Other Information

Management is responsible for other information. Other information consists of information contained in the annual report, but does not include our consolidated financial statements and auditor's report. The annual report is expected to be available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not include other information, and therefore, we do not and will not express any form of confidence in such other information.

In connection with our audit of the consolidate financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether such other information contains material inconsistencies with the financial statements or the understanding we obtained during the audit, or contains material information misstatement.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate this to those charged with governance and take appropriate action based on the Auditing Standards established by the Institute of Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya. Hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, according to condition. Matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Auditor's Responsibilities for the Audit of Consolidated Financial Statements

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standard on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

As part of an audit based on the Auditing Standards, we applied professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.
- *Obtained an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajiban estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- *Evaluated the appropriateness of the accounting policies used and the accounting estimation obligations and related disclosures made by management.*

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan audit kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

- *Concluded on the appropriateness of management's use the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern*
- *Evaluated the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtained sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, for instances, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengkomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and if relevant, related protection.

Nexia KPS

KANAKA PURADIREDJA, SUHARTONO

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, Kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, We determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

KANAKA PURADIREDJA, SUHARTONO

Harris Siregar, SE., Ak., CA., CPA., ASEAN CPA., BKP
No. Ijin AP.0524/*License No. AP. 0524*
27 Maret 2025/*March 27, 2025*

Ref: 00107/3.0409/AU.1/09/0524-1/1/III/2025

00107

-vi-

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS OF DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Expressed in Million Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
ASET				***ASSETS***
Kas dan setara kas	3h,5,43,44,47	3.383.214	4.262.907	*Cash and cash equivalents*
Deposito pada Lembaga				*Deposits to Indonesian Clearing*
Kliring dan Penjaminan Efek Indonesia	3j,6,46,47	9.336	8.976	*and Securities Guarantee Institution*
Piutang dari Lembaga Kliring dan				*Receivables from Indonesian Clearing*
Penjaminan Efek Indonesia	3j,6,46,47	110.009	215.377	*and Securities Guarantee Institution*
Piutang nasabah	7,41,43,46	360.326	449.686	*Receivables from customers*
Efek-efek	3k,8,41,43,47			*Securities*
Pihak berelasi		374.358	226.398	*Related parties*
Pihak ketiga		7.055.064	4.341.118	*Third parties*
Piutang pembiayaan	3o-r,9,41,43,46,47			*Financing receivables*
Pihak berelasi		341.793	332.586	*Related parties*
Pihak ketiga		955.680	1.508.750	*Third parties*
Cadangan kerugian penurunan nilai		(15.992)	(16.405)	*Allowance for impairment losses*
Kredit	3m,10,43,46,47			*Loans*
Pihak ketiga		11.143.000	10.148.486	*Third parties*
Cadangan kerugian penurunan nilai		(256.491)	(262.015)	*Allowance for impairment losses*
Piutang pembiayaan Murabahah	3s,11,41,46			*Murabahah financing receivables*
Pihak berelasi		25	46	*Related parties*
Pihak ketiga		42.061	37.411	*Third parties*
Cadangan kerugian penurunan nilai		-	-	*Allowance for impairment losses*
Piutang pembiayaan Musyarakah Mutanaqisah	3t,12,41,46			*Musyarakah Mutanaqisah financing receivables*
Pihak berelasi		768	490	*Related parties*
Pihak ketiga		89.756	95.822	*Third parties*
Cadangan kerugian penurunan nilai		(1.635)	(295)	*Allowance for impairment losses*
Premi dan aset reasuransi	3n,13,41,43,46,47			*Premium and reinsurance assets*
Pihak berelasi		14.372	17.453	*Related parties*
Pihak ketiga		279.911	311.654	*Third parties*
Cadangan kerugian penurunan nilai		(1.008)	(16.803)	*Allowance for impairment losses*
Aset tetap - bersih	3w,14,43	1.116.859	1.138.994	*Property and equipment - net*
Aset tak berwujud - bersih	3z,15	231.777	206.987	*Intangible assets - net*
Goodwill	3z,16	364.163	369.443	*Goodwill*
Aset pajak tangguhan	3kk,39c	232.946	250.642	*Deferred tax assets*
Aset lain-lain	3aa,17,47	3.625.538	2.236.104	*Other assets*
JUMLAH ASET		**29.455.830**	**25.863.812**	***TOTAL ASSETS***

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL 30 JUNI 2024 DAN 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS OF JUNE 30, 2024 AND DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Million Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS				***LIABILITIES***
Simpanan	3ff,18,41,43,46			*Deposits*
Pihak berelasi		1.277.101	1.759.049	*Related parties*
Pihak ketiga		13.103.349	11.410.606	*Third parties*
Simpanan dari bank lain	3gg,19,46,47	799.826	557.102	*Deposits from other banks*
Liabilitas segera	3ee,43,47	457.641	72.941	*Liabilities immediately payable*
Utang kepada				*Payables to*
Lembaga Kliring dan Penjaminan				*Indonesian Clearing*
Efek Indonesia	6,46,47	264.240	273.358	*and Securities Guarantee Institution*
Utang Nasabah	20,46,47	169.899	334.833	*Customers payables*
Utang reasuransi dan utang lain-lain	3n,21,43,46,47	404.257	314.984	*Reinsurance and other payables*
Utang pajak	39a	26.854	43.854	*Taxes payables*
Liabilitas kontrak asuransi dan investasi	3n,22,43,47	819.488	638.115	*Insurance and investment contracts liability*
Utang bank dan institusi keuangan				*Loans from bank and non-bank*
non-bank	23,46,47	1.257.248	1.155.885	*financial institutions*
Utang Al-Musyarakah	3cc,24,46,47	109.424	111.401	*Al-Musyarakah loan*
Utang Al-Mudharabah	3dd,25,46,47	31.408	15.108	*Al-Mudharabah loan*
Utang obligasi	26,46,47	937.046	745.261	*Bonds payable*
Utang sewa pembiayaan	27,46,47	1.947	5.267	*Obligations under finance lease*
Liabilitas imbalan pasca kerja	3jj,28	79.271	73.807	*Employee benefits obligation*
Liabilitas lain-lain	29,43,47	2.544.274	1.349.247	*Other liabilities*
JUMLAH LIABILITAS		**22.283.273**	**18.860.818**	***TOTAL LIABILITIES***
EKUITAS				***EQUITY***
Modal saham - nilai nominal Rp 100 per saham				*Capital stock - Rp 100 per value per share*
Modal dasar - 150.000.000.000 saham				*Authorized - 150,000,000,000 shares*
Modal ditempatkan dan disetor penuh -				*Issued and fully paid -*
42.618.850.927 saham pada 30 Juni 2024				*42,618,850,927 shares on June 30, 2024*
dan 31 Desember 2023 dan 2022	30	4.261.885	4.261.885	*and December 31, 2023 and 2022*
Tambahan modal disetor	31	1.312.867	1.312.867	*Additional paid-in capital*
Uang muka setoran modal	32	-	802.000	*Advance in capital stock*
Komponen ekuitas lainnya	33	(410.193)	(745.034)	*Other equity components*
Saldo laba:				*Retained earnings:*
Ditentukan penggunaannya		3.500	3.500	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaannya		697.944	605.571	*Unappropriated*
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada				*Equity attributable to*
Pemilik entitas induk		5.866.003	6.240.789	*The owners of the Company*
Kepentingan non-pengendali	34	1.306.554	762.205	*Non-controlling interests*
JUMLAH EKUITAS		**7.172.557**	**7.002.994**	***TOTAL EQUITY***
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		**29.455.830**	**25.863.812**	***TOTAL LIABILITES AND EQUITY***

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI
DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Expressed in Million Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	
PENDAPATAN				***REVENUES***
Pendapatan bunga dan dividen	3hh,35,44	1.957.050	1.874.772	*Interest and dividends income*
Pendapatan premi bersih	3hh,35,44	788.004	348.847	*Net premium income*
Pendapatan pasar modal	3hh,35,44	209.215	301.367	*Capital market income*
Pendapatan digital	3hh,35,44	305.576	326.893	*Digital income*
Pendapatan pembiayaan syariah	3hh,35,44	34.661	27.380	*Sharia financing lease income*
Pendapatan operasional lainnya	3hh,35,44	31.964	75.037	*Other Operating Income*
Jumlah Pendapatan		**3.326.470**	**2.954.296**	***Total Revenues***
BEBAN				***EXPENSES***
Beban bunga	3hh,37	1.201.334	987.098	*Interest expenses*
Beban umum dan administrasi	3hh,36	1.181.650	1.268.085	*General and administrative expenses*
Klaim dan manfaat		427.372	323.020	*Claims and benefits*
Komisi neto		60.468	17.250	*Net commission*
Penurunan nilai		56.382	109.392	*Impairment losses*
Beban bagi hasil syariah		13.733	14.500	*Sharia profit sharing expenses*
Beban administrasi		6.898	6.169	*Bank charges*
Lain-lain - bersih	38	214.351	72.167	*Others - net*
Jumlah Beban		**3.162.188**	**2.797.681**	*Total Expenses*
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		**164.282**	**156.615**	***PROFIT BEFORE INCOME TAX***
BEBAN PAJAK - BERSIH	39b	**(38.244)**	**(79.030)**	***INCOME TAX EXPENSE - NET***
LABA BERSIH PERIODE BERJALAN		**126.038**	**77.585**	***PROFIT FOR THE PERIOD***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN, SETELAH PAJAK				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME, NET OF TAX***
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				*Item that will not be reclassified to profit or loss*
Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pasti		5.428	(19.138)	*Remeasurement of defined benefits obligation*
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi				*Item that may be reclassified to profit or loss*
Kerugian dari perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain		50.338	(71.135)	*Loss on changes in value financial assets at fair value through other comprehensive income*
Jumlah penghasilan komprehensif lain, setelah pajak		55.766	(90.273)	*Total other comprehensive income, net of tax*
LABA KOMPREHENSIF LAIN PERIODE BERJALAN, SETELAH PAJAK		**181.804**	**(12.688)**	***COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD, NET OF TAX***
LABA BERSIH YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***PROFIT ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik entitas induk		92.373	55.928	*Owners of the Company*
Kepentingan non-pengendali		33.665	21.657	*Non-controlling interests*
JUMLAH		**126.038**	**77.585**	***TOTAL***
LABA (RUGI) KOMPREHENSIF YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik entitas induk		148.529	(33.620)	*Owners of the Company*
Kepentingan non-pengendali		33.275	20.932	*Non-controlling interests*
JUMLAH		**181.804**	**(12.688)**	***TOTAL***
LABA PER SAHAM				***EARNINGS PER SHARE***
(Rupiah penuh)				*(Full rupiah amount)*
Dasar	40	2,17	1,31	*Basic*

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
30 JUNI 2024 DAN 2023 (TIDAK DIAUDIT) DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED
JUNE 30, 2024 AND 2023 (UNAUDITED) AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Expressed in Million Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	Komponen ekuitas lainnya/Other equity components												
		Modal ditempatkan dan disetor Penuh/ *Issued and fully paid capital stock*	Tambahan modal disetor/ *Additional paid-in capital*	Uang muka setoran modal/ *Advance in cspital stock*	Keuntungan yang belum di realisasi atas aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain - bersih/ *Unrelized gain of financial assets measured at fair value of other comprehensive income - net*	Selisih transaksi perubahan ekuitas dengan pihak non-pengendali/ *Difference in value of equity transaction with non-controlling interest*	Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pasti/ *Remeasurement of defined benefits obligations*	Selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak/ *Difference due to changes in equity of subsidiaries*	Saldo laba/ *Retained earnings*		Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ *Equity attributable to the owners of the company*	Kepentingan non-pengendali/ *Non-controlling interests*	Jumlah ekuitas/ *Total equity*	
									Sudah ditentukan penggunaannya/ *Appropriated*	Belum ditentukan penggunaannya/ *Unappropriated*				
Saldo per 1 Januari 2023		4.261.885	1.312.867	-	(104.047)	(548.374)	16.338	(138.171)	3.500	549.643	5.353.641	847.172	6.200.813	*Balance as of January 1, 2023*
Laba bersih periode berjalan		-	-	-	-	-	-	-	-	55.928	55.928	21.657	77.585	*Net profit for the period*
Pendapatan komprehensif lainnya		-	-	-	(76.725)	-	(12.823)	-	-	-	(89.548)	(725)	(90.273)	*Other comprehensive income*
Uang muka setoran modal saham pihak non-pengendali entitas anak		-	-	802.000	-	-	-	-	-	-	802.000	-	802.000	*Stock subscription from non-controlling interests*
Perubahan ekuitas entitas anak	33	-	-	-	-	-	-	118.768	-	-	118.768	(105.899)	12.869	*Changes in equity of subsidiaries*
Saldo per 31 Desember 2023		**4.261.885**	**1.312.867**	**802.000**	**(180.772)**	**(548.374)**	**3.515**	**(19.403)**	**3.500**	**605.571**	**6.240.789**	**762.205**	**7.002.994**	***Balance as of June 30, 2023***
Laba bersih periode berjalan		-	-	-	-	-	-	-	-	92.373	92.373	33.665	126.038	*Net profit for the period*
Pendapatan komprehensif lainnya		-	-	-	52.138	-	4.018	-	-	-	56.156	(390)	55.766	*Other comprehensive income*
Perubahan ekuitas entitas anak	33	-	-	(802.000)	-	-	-	278.685	-	-	(523.315)	511.074	(12.241)	*Changes in equity of subsidiaries*
Saldo per 31 Desember 2024		**4.261.885**	**1.312.867**	**-**	**(128.634)**	**(548.374)**	**7.533**	**259.282**	**3.500**	**697.944**	**5.866.003**	**1.306.554**	**7.172.557**	***Balance as of June 30, 2024***

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Expressed in Million Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024	2023	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Bunga, provisi dan komisi kredit yang diterima		1.440.701	1.345.389	*Interest, loan commissions and fees received*
Bunga dan premi penjamin yang dibayar		(842.429)	(675.529)	*Interest and guarantee premium paid*
Penjualan portofolio efek		61.834	48.750	*Proceeds from sale of securities owned*
Penerimaan dari premi dan klaim reasuransi		809.350	501.260	*Receipts from premium and reinsurance claims*
Penerimaan dari transaksi pasar modal		162.305	266.723	*Receipts from capital market transaction*
Pembayaran pajak		(25.659)	(24.368)	*Payments for taxes*
Pembayaran kepada karyawan		(443.889)	(481.890)	*Payments to employees*
Pembayaran kepada pemasok		(915.163)	(1.156.733)	*Payments to suppliers*
Penerimaan dari (pembayaran kepada) nasabah		276.999	84.451	*Receipts from (payments to) customers*
Perolehan (penempatan) portofolio efek		(5.663)	(71.365)	*Acquisitions (placement) of securities*
Arus kas operasi sebelum perubahan dalam aset dan liabilitas operasi		518.386	(163.312)	*Operating cash flows before changes in operating assets and liabilities*
Penurunan (kenaikan) aset operasi				*Decrease (increase) in operating assets*
Tagihan derivatif	17	(1.067)	2.759	*Derivative receivable*
Kredit		(1.009.798)	(140.687)	*Loans*
Efek-efek		(216.283)	56.764	*Securities*
Aset lain-lain		(456.691)	48.264	*Other assets*
Kenaikan (penurunan) liabilitas operasi				*Increase (decrease) in operating liabilities*
Simpanan	18	1.210.795	111.266	*Deposits*
Liabilitas lain-lain		938.859	(221.248)	*Other Liabilities*
Liabilitas segera		384.700	(16.116)	*Liabilities payable immediately*
Liabilitas derivatif		847	(1.112)	*Derivative payable*
Simpanan dari bank lain		242.724	363.294	*Deposits from other banks*
Kas Bersih diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Operasi		1.612.472	39.872	*Net Cash flows provided by (used in) Operating Activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Perolehan aset tak berwujud	15	(20.335)	(34.059)	*Acquisitions of intangible assets*
Penerimaan dari penjualan aset tetap	14	5.722	4.612	*Proceeds from sale of property and equipment*
Penerimaan dividen		342	556	*Dividends received*
Perolehan aset tetap	14,48	9.484	(1.005.174)	*Acquisitions of property and equipment*
Pencairan (penempatan) investasi		(2.508.650)	341.489	*Redemption (placement) of investments*
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Investasi		(2.513.437)	(692.576)	*Net cash flows provided by (used in) Investing Activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Penerimaan pinjaman	23	3.147.755	2.448.398	*Proceeds from borrowings*
Pelaksanaan PUT & Waran IV dan V		-	(2.655)	*Redemption of bonds payable and*
Penerimaan uang muka setoran saham				*Proceeds from advance for subscription of capital stocks*
Pihak non-pengendali entitas anak	31	-	802.000	*Non-controlling interest of subsidiaries*
Pembayaran utang obligasi	26	(459.210)	(300.000)	*Payment of bonds payable*
Penerbitan utang obligasi	26	650.000	741.519	*Issuance of bonds payable*
Pembayaran bunga		(333.877)	(284.063)	*Payments of interest*
Pembayaran pinjaman pada pihak ketiga	23	(2.975.317)	(2.298.302)	*Payments of loans to third parties*
Kas Bersih diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan		29.351	1.106.897	*Net Cash provided by (used in) Financing Activities*
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS		**(871.614)**	**454.193**	***NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS***
Pengaruh perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas		(8.079)	(10.740)	*Net foreign exchange difference on cash and cash equivalents*
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL PERIODE		**4.262.907**	**3.819.454**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE PERIOD***
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR PERIODE	5	**3.383.214**	**4.262.907**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD***

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

1. UMUM

a. Pendirian Entitas

PT MNC Kapital Indonesia Tbk ("Entitas") didirikan dengan nama PT Bhakti Capital Indonesia Tbk berdasarkan Akta Notaris dari Rachmat Santoso, S.H., Notaris di Jakarta, No. 100 tanggal 15 Juli 1999. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. C-16030.HT.01.01.Th.99 tanggal 6 September 1999 serta diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 27 tanggal 3 April 2001, Tambahan No. 2097.

Berdasarkan akta No. 23 tanggal 7 November 2012 nama Entitas diubah menjadi PT MNC Kapital Indonesia Tbk. Perubahan tersebut telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, berdasarkan surat keputusan No.AHU-62954.AH.01.02. 2012 tanggal 7 Desember 2012.

Entitas induk dan entitas induk terakhir adalah PT MNC Asia Holding Tbk.

Anggaran Dasar Entitas telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir Anggaran Dasar Entitas berdasarkan Akta No. 33 tanggal 15 Agustus 2022 yang dibuat di hadapan Aulia Taufani, SH., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang telah disetujui dalam sistem pelaporan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-0059072.AH.01.02 tertanggal 19 Agustus 2022 dan Akta No. 31 tanggal 15 Juni 2023, yang dibuat di hadapan Aryanti Artisari, SH., M.Kn,. Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang telah diterima dan dicatat dalam sistem pelaporan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03-0084421 tertanggal 27 Juni 2023.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Entitas, ruang lingkup kegiatan Entitas meliputi antara lain:

- Menjalankan aktivitas konsultasi manajemen lainnya dan investasi;
- Menjalankan aktivitas perusahaan holding;
- Mendirikan dan ikut serta dalam Entitas dan badan hukum/badan usaha lain, baik di dalam negeri maupun di luar negeri.

Kegiatan usaha Perseroan saat ini yang telah benar-benar dijalankan adalah aktivitas Perusahaan Holding.

Entitas berlokasi di kantor pusat MNC Bank Tower, lantai 21, Jalan Kebon Sirih No. 21-27, Jakarta 10340, Indonesia.

Entitas mulai melakukan kegiatan usaha secara komersial pada tanggal 19 Mei 2000.

1. GENERAL

a. The Entity's Establishment

PT MNC Kapital Indonesia Tbk (Entity) was established under the name PT Bhakti Capital Indonesia Tbk based on the Notarial Deed No. 100 of Rachmat Santoso, S.H., a Notary in Jakarta, dated July 15,1999. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in its Decree No. C-16030.HT.01.01.Th.99 dated September 6, 1999 and was published in the State Gazette No. 27 dated April 3, 2001, Supplement No. 2097.

Based on Notarial Deed No. 23 dated November 7, 2012, the Entity's name was changed to PT MNC Kapital Indonesia Tbk. This change was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through decision letter No. AHU-62954.AH.01.02.2012 dated December 7, 2012.

The Entity's parent and the ultimate parent is PT MNC Asia Holding Tbk.

The Entity's Articles of Association has been amended several times. The latest amendment is based on Notarial Deed No. 33 dated Auguts 15, 2022 of Aulia Taufani, SH,Notary in South Jakarta, which was approved in the Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia reporting system under Letter No. AHU-0059072.AH.01.02 dated August 19, 2022 and Notarial Deed No. 31 dated June 15, 2023 of Aryanti Artisari, SH., M.Kn,.Notary in South Jakarta, which was received and recorded in the Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia reporting system under Letter No. AHU-AH.01.03-0084421 dated June 27, 2023.

In accordance with article 3 of the Entity's Articles of Association, the scope of Entity's activities include the following:

- *Provide services related to management consultation and investment activities;*
- *Provide services related to holding company activities;*
- *Establish and participate in companies and corporations/other entities, both domestic and abroad.*

The Company's current business activities that have been actually carried out is Holding Company activities.

The Entity's head office is located at MNC Bank Tower, 21st floor, Jalan Kebon Sirih No. 21-27, Jakarta 10340, Indonesia.

The Entity started its commercial operations on May 19, 2000.

b. Penawaran Saham Umum Entitas

Entitas memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam (sekarang Otoritas Jasa Keuangan (OJK)) berdasarkan Surat Keputusan No. S-1096/PM/2001 tanggal 18 Mei 2001 untuk melakukan penawaran umum atas 250.000.000 saham Entitas dengan nilai nominal Rp100 per saham dan harga penawaran Rp250 per saham kepada masyarakat. Saham Entitas telah dicatat di Bursa Efek Jakarta dan Surabaya pada tanggal 8 Juni 2001.

Pada tanggal 16 Oktober 2012, Entitas memperoleh persetujuan dari Direktur Bursa Efek Indonesia dengan suratnya No. S-07068/BEI.PPJ/10-2012 terkait pencatatan saham tambahan yang berasal dari Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) sebanyak 87.500.000 saham.

Pada tanggal 20 Juni 2014, Entitas memperoleh pernyataan efektif dari Dewan Komisaris Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan suratnya No.S-290/D.04/2014 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas I ("PUT I") dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") sebanyak-banyaknya 2.615.276.045 saham biasa dengan nilai nominal Rp100 per saham dan harga penawaran Rp900 per saham. Setiap pemegang saham Entitas yang mempunyai 11 saham pada tanggal 2 Juli 2014 mempunyai 21 HMETD untuk membeli 21 saham baru dengan harga penawaran Rp900 per saham.

Pada tanggal 14 April 2015, Entitas telah melakukan pelaksanaan penambahan modal tanpa HMETD sebanyak 128.823.255 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham, dan harga pelaksanaan sebesar Rp1.800 per saham. Penambahan saham tanpa HMETD tersebut, sebelumnya telah memperoleh persetujuan RUPS Luar Biasa Perseroan tanggal 28 April 2014 yang Berita Acara Rapatnya termuat dalam Akta Notaris No. 94 tanggal 28 April 2014, dibuat dihadapan Aryanti Artisari, S.H., M.Kn, Notaris di Jakarta Selatan. Penambahan saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 14 April 2015.

Pada tanggal 25 September 2015, Entitas memperoleh pernyataan efektif dari Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan suratnya No.S-438/D.04/2015 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas II ("PUT II") dalam rangka penerbitan HMETD dengan rincian sebagai berikut:

- Jumlah maksimum saham baru yang akan ditawarkan adalah 551.474.960 saham biasa dengan harga pelaksanaan sebesar Rp1.500 per saham, sehingga sebanyak-banyaknya bernilai Rp827.212.440.000 dengan ketentuan setiap pemegang 15 (lima belas) saham berhak atas 2 (dua) HMETD, dimana setiap 1 HMETD berhak untuk membeli 1 saham baru.

b. Initial Public Offering

The Entity obtained the notice of effectivity from the Chairman of Bapepam (currently The Financial Services Authority (OJK)) through decree No.S-1096/PM/2001 dated May 18, 2001 for its public offering of 250,000,000 shares with par value of Rp100 per share at the offering price of Rp250 per share to the public. The Entity's shares were listed in the Jakarta and Surabaya Stock Exchanges on June 8, 2001.

On October 16, 2012, the Entity obtained an approval from the Director of Indonesia Stock Exchange in his letter No. S-07068/BEI.PPJ/10-2012 for the listing of additional 87,500,000 shares through Rights Issue without Preemptive Rights to the shareholders.

On June 20, 2014, the Entity obtained the statement of effectivity from the Commissioner of the Financial Services Authority (OJK) with letter No.S-290/D.04/2014 for the Limited Public Offering I (PUT I) through Rights Issue with Preemptive Rights (HMETD) to the shareholders at a maximum of 2,615,276,045 shares with par value of Rp100 per share at an offering price of Rp900 per share. Every shareholder with 11 shares as of July 2, 2014 has 21 preemptive rights to purchase 21 shares at an offering price of Rp900 per share.

On April 14, 2015, the Entity carried-out a share subscription without preemptive rights (HMETD) amounting to 128,823,255 shares with par value of Rp100 per share and exercise price amounting to Rp1,800 per share. The Rights Issue without HMETD was approved during the Extraordinary Meeting of Shareholders on April 28, 2014 in which the Minutes of the Extraordinary Meeting of Shareholders is stated in Notarial Deed No. 94 dated April 28, 2014 of Aryanti Artisari, S.H., M.Kn, Notary in South Jakarta. The additional shares have been recorded with the Indonesia Stock Exchange on April 14, 2015.

On September 25, 2015, the Entity obtained the statement of effectivity from the Commissioner of the Financial Services Authority (OJK) under letter No. S-438/D.04/2015 for the Limited Public Offering II (PUT II) through Pre-emptive Rights (HMETD) with the following details:

- *The maximum number of new shares that will be offered is 551,474,960 ordinary shares at an exercise price of Rp1,500 per share, equal to maximum of Rp827,212,440,000 where each holder of 15 (fifteen) shares are entitled to 2 pre-emptive right, whereby 1 pre-emptive right shall be entitled to purchase 1 new share.*

- Penerbitan sebanyak-banyaknya 551.474.960 Waran Seri I, dimana untuk setiap 1 saham hasil pelaksanaan HMETD tersebut melekat 1 waran seri I yang akan diberikan secara cuma-cuma dan setiap 1 Waran seri I memiliki hak untuk membeli 1 saham Entitas dengan nilai nominal Rp100 per saham dengan harga pelaksanaan Rp1.500 per saham, sehingga sebanyak-banyaknya bernilai Rp827.212.440.000 yang dapat dilaksanakan mulai 11 April 2016 sampai tanggal 7 Oktober 2016. Sampai dengan 31 Desember 2016, jumlah yang telah dilaksanakan Waran Seri I adalah 549.519.579 waran.

- *The issuance of a maximum of 551,474,960 Warrant Series I, wherein for every 1 share arising from the execution of the pre-emptive rights will be given 1 Warrant Series I free of charge and every 1 Warrant Series I has the right to purchase 1 share of the Entity with par value of Rp100 per share at an exercise price of Rp1,500 per share, equal to a maximum amount of Rp827,212,440,000, which can be exercised starting on April 11, 2016 to October 7, 2016. As of December 31, 2016, the total Warrant Series I exercised was 549,519,579 warrants.*

Pada tanggal 3 Mei 2016, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham telah disetujui penerbitan saham tambahan hingga 328.256.955 lembar berasal dari Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD).

On May 3, 2016, based on the Annual General Meeting of the Shareholders, it was agreed to issue additional shares up to 328,256,955 shares through Rights Issue without Preemptive Rights to the shareholders.

Pada tanggal 17 Mei 2016, Direktur Bursa Efek Indonesia dengan suratnya No. S-03146/BEI.PP2/05-2016, menyetujui pencatatan saham tambahan sebanyak 232.207.479 lembar.

On May 17, 2016, the Director of Indonesia Stock Exchange in his letter No. S-03146/BEI.PP2/05-2016 approved the listing of additional 232,207,479 shares.

Pada tanggal 30 Mei 2017, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa telah disetujui penerbitan saham tambahan hingga 406.627.281 lembar berasal dari Penambahan Modal Tanpa HMETD.

On May 30, 2017, according to the Extraordinary General Meeting of the Shareholders, it was agreed to issue additional shares up to 406,627,281 shares through Rights Issue without Preemptive Rights to the shareholders.

Pada tanggal 3 April 2018, Direktur Bursa Efek Indonesia dengan suratnya No. S-01969/BEI.PP2/04-2018, menyetujui pencatatan saham tambahan sebanyak 15.822.785 lembar.

On April 3, 2018, the Director of Indonesia Stock Exchange in his letter No. S-01969/BEI.PP2/04-2018 approved the listing of additional 15,822,785 shares.

Pada tanggal 12 Juli 2018, Direktur Bursa Efek Indonesia dengan suratnya No. S-04033/BEI.PP2/07-2018, menyetujui pencatatan saham tambahan sebanyak 15.822.785 lembar.

On July 12, 2018, the Director of Indonesia Stock Exchange in his letter No. S-04033/BEI.PP2/07-2018 approved the listing of additional 15,822,785 shares.

Berdasarkan Akta Notaris dari Aulia Taufani S.H., Notaris di Jakarta, No.26 tanggal 16 Agustus 2018, Rapat Umum Pemegang Saham menyetujui:

Based on the Notarial Deed No. 26 of Aulia Taufani, S.H., a Notary in Jakarta, dated August 16,2018, the Annual General Meeting of the Shareholders approved to:

- Meningkatkan Modal Dasar Perseroan dari 15.000.000.000 lembar saham menjadi 150.000.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per lembar saham.

- *Increase the Company's Authorized shares from 15,000,000,000 shares to 150,000,000,000 shares with par value of Rp100 per share.*

- Pembagian saham bonus yang berasal dari kapitalisasi agio saham dengan rasio 1:6, dengan jumlah saham sebanyak-banyaknya 33.026.903.328, sehingga jumlah saham Perusahaan yang ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar 38.531.387.216.

- *Distribute bonus shares from additional paid in capital with ratio 1:6, with maximum shares 33,026,903,328, as a result the Company's shares, issued and fully paid, amounting 38,531,387,216*

Pada tanggal 15 Mei 2019, Direktur Bursa Efek Indonesia dengan suratnya No. S-02707/BEI.PP2/05-2019, menyetujui pencatatan saham tambahan sebanyak 374.981.711 lembar.

On May 15, 2019, the Director of Indonesia Stock Exchange in his letter No. S-02707/BEI.PP2/05-2019 approved the listing of additional 374,981,711 shares.

Pada tanggal 20 Juni 2019, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa telah disetujui penerbitan saham tambahan hingga 3.712.482.170 lembar berasal dari Penambahan Modal Tanpa HMETD.

On June 20, 2019, according to the Extraordinary General Meeting of the Shareholders, it was agreed to issue additional shares up to 3,712,482,170 shares through Rights Issue without Preemptive Rights to the shareholders.

Pada tanggal 7 Februari 2020, Direktur Bursa Efek Indonesia dengan suratnya No. S-00896/BEI.PP2/02-2020, menyetujui pencatatan saham tambahan sebanyak 854.483.000 lembar.

On February 7, 2020, the Director of Indonesia Stock Exchange in his letter No. S-00896/BEI.PP2/02-2020 approved the listing of additional 854,483,000 shares.

Pada tanggal 7 Januari 2021, Direktur Bursa Efek Indonesia dengan suratnya No. S-00104/BEI.PP2/01-2021, menyetujui pencatatan saham tambahan sebanyak 2.857.999.000 lembar.

On January 7, 2021, the Director of Indonesia Stock Exchange in his letter No. S-00104/BEI.PP2/01-2021 approved the listing of additional 2,857,999,000 shares.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, masing-masing sebanyak 42.618.850.927 lembar saham telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

As of December 31, 2024 and 2023, 42,618,850,927 shares, respectively, have been listed on the Indonesia Stock Exchange.

c. Dewan Komisaris dan Direksi serta Karyawan

c. Board of Commissioners and Directors and Employees

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Entitas pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

The composition of the Entity's Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2024 and 2023 is as follows:

	31 Desember/*December 31,* 2024	31 Desember/*December 31,* 2023	
Dewan Komisaris			***Board of Commissioners***
Komisaris Utama	Wito Mailoa	Wito Mailoa	*President Commissioner*
Komisaris	Santi Paramita	-	*Commissioner*
Komisaris Independen	Sukisto	Sukisto	*Independent Commissioner*
Direksi			***Directors***
Direktur Utama	Mashudi Hamka	Mashudi Hamka	*President Director*
Direktur	Jessica Herliani Tanoesoedibjo	Jessica Herliani Tanoesoedibjo	*Director*
Direktur	Peter Fajar	Peter Fajar	*Director*
Direktur Keuangan	Oerianto Guyandi*	Oerianto Guyandi	*Finance Director*
Direktur	Muhammad Suhada	Muhammad Suhada	*Director*
Direktur	-	Mahdan	*Director*
Komite Audit			***Audit Committee***
Ketua	Sukisto	Sukisto	*Chairman*
Anggota	Andrea Frans Tambunan	Andrea Frans Tambunan	*Member*
Anggota	Pio Paulus Sembiring	Riza Satria	*Member*
Sekretaris Perusahaan	Steffi Elizabeth	Steffi Elizabeth	***Corporate Secretary***
Audit Internal	Garnis Nurdita	Muhammad Rosyid Ridho Muttaqien	***Internal Audit***

Pada tanggal 1 November 2024, Oerianto Guyandi telah efektif mengundurkan diri sebagai direktur Entitas.

On November 1, 2024, Oerianto Guyandi has effectively resigned as director of the Entity.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 jumlah karyawan Entitas dan Entitas anak masing - masing adalah 2.218 dan 2.309 orang karyawan (tidak diaudit).

As of December 31, 2024 and 2023, the Entity and its subsidiaries have 2,218 and 2,309 employees, respectively (unaudited).

Manajemen kunci meliputi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan.

Key management personnel includes Commisioners and Directors of the Company.

d. Struktur Entitas Anak

Entitas mempunyai pengendalian, baik langsung maupun tidak langsung pada Entitas anak berikut:

d. Structure of the Subsidiaries

The Entity had control directly or indirectly, in the following subsidiaries:

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis Usaha/ *Nature of Business*	Tahun Berdiri/ *Year of Incorporation*	Status Operasional/ *Operational Status*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* 31 Desember/ *December 31,* 2024	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* 31 Desember/ *December 31,* 2023	Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ *Total Assets (Before Elimination)* 31 Desember/ *December 31,* 2024	Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ *Total Assets (Before Elimination)* 31 Desember/ *December 31,* 2023
PT MNC Asset Management (MNCAM) *	Jakarta	Jasa pengelolaan investasi/ *Fund investment*	1999	Beroperasi/ *Operate*	99,99%	99,99%	78.547	51.407
PT MNC Finance (MNCF) *	Jakarta	Lembaga pembiayaan/ *Multi finance*	1989	Beroperasi/ *Operate*	99,99%	99,99%	1.401.295	1.385.716
PT MNC Sekuritas (MNCS) *	Jakarta	Jasa perantara pedagang efek dan penjamin emisi/ *Brokerage and underwriting*	2004	Beroperasi/ *Operate*	-	-	-	-
PT MNC Life Assurance (MNCL) *	Jakarta	Jasa asuransi jiwa/ *Life insurance*	1988	Beroperasi/ *Operate*	99,98%	99,98%	693.393	405.662
PT MNC Asuransi Indonesia (MNCAI) *	Jakarta	Jasa asuransi umum/ *General insurance*	1987	Beroperasi/ *Operate*	99,98%	99,98%	635.835	678.719
PT MNC Guna Usaha Indonesia (MNCGUI) *	Jakarta	Jasa penyewaan/ *Leasing*	1993	Beroperasi/ *Operate*	99,99%	99,99%	786.973	789.635
PT Bank MNC Internasional Tbk (BMNCI) *	Jakarta	Bank/*Banking*	1989	Beroperasi/ *Operate*	50,39%	52,37%	20.871.411	18.147.378
Winfly Ltd (WINFLY) *	British virgin island	Perusahaan investasi/ *Investment Company*	2006	Beroperasi/ *Operate*	100,00%	100,00%	310.411	337.911
Auerbach Grayson Ltd (AGCO) **	United States of America	Jasa perantara pedagang efek dan penjamin emisi/ *Brokerage and underwriting*	1990	Beroperasi/ *Operate*	-	75,00%	-	52.614
PT Medan Nusantara Propertindo (MDNP) *	Jakarta	Penyewaan properti/ *Property leasing*	2016	Beroperasi/ *Operate*	99,92%	99,92%	76.992	77.806
PT Riau Nusantara Propertindo (RINP) *	Jakarta	Penyewaan properti/ *Property leasing*	2016	Beroperasi/ *Operate*	99,92%	99,92%	16.410	14.524
PT Motion Crypto Technology (MCT) *	Jakarta	Jasa perantara perdagangan aset digital/ *Digital asset brokerage*	2016	Belum beroperasi/ *Not yet operational*	99,99%	99,99%	102.248	101.649
PT MNC Insurance Broker (MIB) *	Jakarta	Jasa perantara asuransi/ *Insurance broker*	2021	Beroperasi/ *Operate*	99,99%	99,99%	3.372	3.217
PT Modal Anak Bangsa (MAB) *	Jakarta	Layanan Urun Dana/ *Equity Crowd Funding*	2016	Belum beroperasi/ *Not yet operational*	99,99%	99,99%	1.203	2.714
PT Sistem Informasi Aplikasi Pembayaran (SIAP) *	Jakarta	Finansial Teknologi/ *Financial Technology*	2016	Belum beroperasi/ *Not yet operational*	99,99%	99,99%	21.012	8.869
PT MNC Modal Ventura (MNV) *	Jakarta	Modal ventura/ *Ventura capital*	2016	Belum beroperasi/ *Not yet operational*	99,92%	99,92%	107	107
Lafite Assets Ltd (LAFITE) *	British virgin island	Perusahaan Investasi/ *Investment Company*	2006	Beroperasi/ *Operate*	100,00%	100,00%	611.477	609.483
MNC Asset Management Ltd (MAML) (dahulu/formerly Motion Advisory Ltd) *	British virgin island	Perusahaan investasi/ *Investment Company*	2022	Belum beroperasi/ *Not yet operational*	100,00%	0,00%	2	2
PT Motion Digital Technology (MDT) *	Jakarta	Perusahaan investasi/ *Investment Company*	2022	Beroperasi/ *Operate*	99,99%	99,99%	2.422.759	2.102.489
PT MNC Sekuritas (MNCS)**	Jakarta	Jasa perantara pedagang efek dan penjamin emisi/ *Brokerage and underwriting*	2004	Beroperasi/ *Operate*	99,99%	99,99%	1.771.436	1.797.111
PT MNC Teknologi Nusantara (MTN)**	Jakarta	Finansial Teknologi/ *Financial Technology*	2018	Beroperasi/ *Operate*	99,99%	99,99%	546.924	208.540
PT FM Digital Solution (FMDS)**	Jakarta	Teknologi Informasi/ *Information Technology*	2004	Beroperasi/ *Operate*	99,99%	99,99%	93.160	84.649
Motion Digital Ltd (MDL) **	British virgin island	Perusahaan investasi/ *Investment Company*	2022	Belum beroperasi/ *Not yet operational*	99,99%	99,99%	52	52

*) Pemilikan langsung/*Direct ownership*
**) Pemilikan tidak langsung/*Indirect ownership*

Ringkasan informasi keuangan BMNCI, entitas dengan kepentingan non-pengendali anak sebelum eliminasi intra Kelompok Usaha, pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 yang disajikan dibawah ini:

Summarized financial information before intragroup eliminations as December 31, 2024 and 2023, a subsidiary with material non-controlling interest is set out below:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Jumlah Aset	20.871.411	18.147.378	*Total Assets*
Liabilitas	17.210.289	14.559.944	*Liabilites*
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada			*Equity attributable to*
Pemilik entitas induk	1.844.839	1.880.100	*Owners of the Company*
Kepentingan non-pengendali	1.816.283	1.707.334	*Non-controlling interest*
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	20.871.411	18.147.378	*Total Liabilities and Equity*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Pendapatan	1.525.459	1.446.808	*Revenues*
Beban	1.450.610	1.368.892	*Expenses*
Keuntungan untuk tahun berjalan	74.850	77.916	*Net profit for the year*
Penghasilan Komprehensif Lain			*Other Comprehensive Income*
Pos yang akan direklasifikasi ke laba atau rugi:			*Item that may be reclassified subsequently to profit or loss:*
Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pasti - bersih setelah pajak	1.819	(1.151)	*Remeasurement of defined benefits obligation - net of tax*
Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai wajar efek tersedia untuk dijual - bersih setelah pajak	(2.983)	(1.009)	*Gain (loss) on changes in fair value of available for sale securities net of tax*
Jumlah penghasilan Komprehensif Lain - setelah pajak	(1.164)	(2.160)	*Total Other Comprehensive Income (Loss) - net of tax*
Jumlah penghasilan Komprehensif tahun berjalan	73.686	75.756	*Total Comprehensive Income for the year*
Laba yang dapat diatribusikan kepada:			*Profit attributable to :*
Pemilik entitas induk	37.717	42.033	*Owner of the Company*
Kepentingan non-pengendali	37.133	35.883	*Non-controlling interests*
Jumlah	74.850	77.916	*Total*
Laba (Rugi) Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :			*Total Comprehensive Income (Loss) attributable to :*
Pemilik entitas induk	37.130	39.676	*Owner of the Company*
Kepentingan non-pengendali	36.555	36.080	*Non-controlling interests*
Jumlah Laba Komprehensif untuk tahun berjalan	73.686	75.756	*Total Comprehensive Income for the year*

2. PENERAPAN PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN ("PSAK") DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN ("ISAK") BARU DAN REVISI

a. Standar (SAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang Diterbitkan dan Berlaku Efektif Dalam Tahun Berjalan (pada atau setelah 1 Januari 2023)

Standar baru, amandemen dan penyesuaian tahunan yang telah diterbitkan dan berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2023 adalah sebagai berikut:

- PSAK 117, "Kontrak Asuransi";
- Amandemen PSAK 201, "Penyajian Laporan Keuangan";
- Amandemen PSAK 216, "Aset Tetap";
- Amandemen PSAK 103, "Kombinasi bisnis";
- Amandemen PSAK 208, "Kebijakan Akuntansi"; dan
- Amandemen PSAK 212, "Pajak Penghasilan".

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ("PSAK") AND INTERPRETATION TO FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ("IFAS")

a. Standards (FAS) and Interpretation to Financial Accounting Standards (IFAS) Issued and Effective in the Current Year (on or after January 1, 2023)

New standards, amendments and annual improvements issued and effective for the financial year beginning January 1, 2023 are as follows:

- *SFAS 117, "Insurance Contracts";*
- *Amendments to SFAS 201, "Presentation of Financial Statements";*
- *Amendments to SFAS 216, "Property, Plant and Equipment";*
- *Amendments to SFAS 103, "Business combination";*
- *Amandements to SFAS 208, "Accounting Policies";and*
- *Amendments to SFAS 212, "Income Tax".*

b. Standar (SAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang Diterbitkan Namun Belum Berlaku Efektif Dalam Tahun Berjalan (pada atau setelah 1 Januari 2024)

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan, standar dan amandemen-amandemen atas PSAK yang relevan bagi Perusahaan, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diijinkan, adalah sebagai berikut:

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024

- PSAK 116 (amandemen) "Sewa", sebelumnya PSAK 73: liabilitas sewa pada transaksi jual dan sewa balik
- PSAK 201 (amandemen) "Penyajian Laporan Keuangan", sebelumnya PSAK 1: liabilitas jangka panjang dengan kovenan
- PSAK 207 (amandemen) "Laporan Arus Kas", sebelumnya PSAK 2 dan PSAK 107 (amandemen) "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", sebelumnya PSAK 60: pengaturan pembiayaan pemasok
- PSAK 401 (revisi) "Penyajian Laporan Keuangan Syariah", sebelumnya PSAK 101: menghilangkan penyajian laporan perubahan aset kelolaan

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025

- PSAK 221 (amandemen) "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing", sebelumnya PSAK 10: kekurangan ketertukaran
- PSAK 117 (amandemen) "Kontrak Asuransi", sebelumnya PSAK 74.

  Amendemen konsekuensial karena berlaku efektifnya PSAK 117 "Kontrak Asuransi":

  - PSAK 103 "Kombinasi Bisnis"
  - PSAK 105 "Aset Tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan"
  - PSAK 107 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan"
  - PSAK 109 "Instrumen Keuangan"
  - PSAK 115 "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan"
  - PSAK 201 "Penyajian Laporan Keuangan"
  - PSAK 207 "Laporan Arus Kas"
  - PSAK 216 "Aset Tetap"
  - PSAK 219 "Imbalan Kerja"
  - PSAK 228 "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
  - PSAK 232 "Instrumen Keuangan: Penyajian"
  - PSAK 236 "Penurunan Nilai Aset"
  - PSAK 237 "Provisi, Liabilitas Kontijensi, dan Aset Kontijensi"
  - PSAK 238 "Aset Takberwujud"
  - PSAK 240 "Properti Investasi"

b. Standards (FAS) and Interpretation to Financial Accounting Standards (IFAS) Issued but not Effective in the Current Year (on or after January 1, 2024)

At the date of authorization of these financial statements, the following standard and amendments to PSAK relevant to the Company were issued but not effective, with early application permitted:

Effective for periods beginning on or after January 1, 2024

- *SFAS 116 (amendments) "Leases", previously SFAS 73: lease liability in a sale and leaseback*
- *SFAS 201 (amendments) "Presentation of Financial Statements" (previously SFAS 1): non-current liabilities with covenants*
- *SFAS 207 (amendment) "Statement of Cash Flows", previously SFAS 2 and SFAS 107 (amendment)"Financial Instruments: Disclosures", previously SFAS 60: supplier finance arrangements*
- *SFAS 401 (revised) "Presentation of Sharia Financial Statement", previously SFAS 101: eliminating the presentation of reports on changes in assets under management*

Effective for periods beginning on or after January 1, 2025

- *SFAS 221 (amendment) "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates", previously SFAS 10: lack of exchangeability*
- *SFAS 117 (amendments) "Insurance Contracts", previously SFAS 74*

  Consequential amendments due to the effectiveness of SFAS 117 "Insurance Contracts":

  - *SFAS 103 "Business Combinations"*
  - *SFAS 105 "Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations"*
  - *SFAS 107 "Financial Instruments: Disclosures"*
  - *SFAS 109 "Financial Instruments"*
  - *SFAS 115 "Revenue from Contracts with Customers"*
  - *SFAS 201 "Presentation of Financial Statements"*
  - *SFAS 207 "Statement of Cash Flows"*
  - *SFAS 216 "Fixed Assets"*
  - *SFAS 219 "Employee Benefits"*
  - *SFAS 228 "Investments in Associated Entities and Joint Ventures"*
  - *SFAS 232 "Financial Instruments: Presentation"*
  - *SFAS 236 "Impairment of Asset Value"*
  - *SFAS 237 "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets"*
  - *SFAS 238 "Intangible Assets"*
  - *SFAS 240 "Investment Property*

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian Perusahaan, dampak dari penerapan standar, amendemen dan interpretasi tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian Perusahaan tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.

As of the issuance date of the Company's consolidated financial statements, the effects of adopting these standards, amendments and interpretations on the Company's consolidated financial statements are not known nor reasonably estimated by management.

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES

a. Pernyataan Kepatuhan

Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian telah dimuat secara lengkap dan benar; dan laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan SAK, yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan dari Ikatan Akuntan Indonesia serta peraturan regulator pasar modal yaitu Peraturan No.VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik.

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian yang menggunakan dasar kas.

Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan (*historical cost*), kecuali untuk beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana yang diungkapkan pada kebijakan akuntansi dalam masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung (*direct method*) dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah (Rp) yang juga merupakan mata uang fungsional Kelompok Usaha.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian berdasarkan SAK mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi kritikal tertentu. Penyusunan laporan keuangan juga mensyaratkan manajemen Grup untuk menggunakan pertimbangan dalam menerapkan kebijakan akuntansi Grup. Area di mana pertimbangan dan estimasi yang signifikan telah dibuat dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian beserta dampaknya diungkapkan dalam catatan 4.

a. Compliance Statement

All information in the consolidated financial statements has been contained completely and correctly; and the consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with FAS, which comprises the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and capital market regulatory regulations that is Regulation No.VIII.G.7 regarding Presentation and Disclosures of the Financial Statements of the Public Company.

The consolidated financial statements have been prepared on the assumption of going concern and accrual basis except for the consolidated statement of cash flows using cash basis.

The measurement in the preparation of consolidated financial statements is historical cost concept, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies of the respective account.

The consolidated statement of cash flows, which have been prepared using the direct method, present cash receipts and payments classified into operating, investing and financing activities.

The reporting currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Rupiah (Rp) which also represents the functional currency of the Group.

The preparation of the consolidated financial statements in compliance with IFAS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires Group management to exercise judgment in applying the Group's accounting policies. The areas where significant judgments and estimates have been made in preparing the consolidated financial statements and their effect are disclosed in note 4.

b. Prinsip-prinsip Konsolidasi

PSAK 110 mensyaratkan Entitas induk (Entitas yang mengendalikan satu atau lebih Entitas lain) untuk menyajikan laporan keuangan konsolidasian. Investor menentukan apakah investor merupakan Entitas induk dengan menilai apakah investor mengendalikan satu atau lebih *investee*. Investor mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan ketika menilai apakah investor mengendalikan *investee*.

b. Principles of Consolidation

SFAS 110 requires a parent entity (an entity that controls one or more other entities) to present consolidated financial statements. An investor determines whether it is a parent by assessing whether it controls one or more investees. An investor considers all relevant facts and circumstances when assessing whether it controls an investee.

Investor dikatakan sebagai pengendali ketika investor terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*.

Dengan demikian, investor mengendalikan *investee* jika dan hanya jika, investor memenuhi seluruh hal berikut ini:

a. kekuasaan atas *investee* (misalnya hak yang ada saat ini yang memberi investor tersebut kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*);
b. eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
c. kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Pada umumnya, mayoritas hak suara menghasilkan pengendalian. Ketika Entitas memiliki kurang dari mayoritas hak suara, atau serupa atas *investee*, investor mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah memiliki kekuasaan atas *investee*, termasuk:

a. pengaturan kontraktual dengan pemegang suara lainnya dari *investee*;
b. hak-hak yang timbul dari pengaturan kontraktual;
c. hak suara dan hak suara potential investor.

Investor menilai kembali apakah investor bersangkutan mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian.

Prosedur Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian:

- menggabungkan item sejenis seperti aset, liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dari Entitas induk dengan Entitas anaknya;
- menghapus (mengeliminasi) jumlah tercatat dari investasi Entitas induk di setiap Entitas anak dan bagian Entitas induk pada ekuitas setiap Entitas anak;
- mengeliminasi secara penuh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha yang berkaitan dengan transaksi antara Entitas-Entitas dalam Kelompok Usaha.

Entitas memasukkan penghasilan dan beban Entitas anak dalam laporan keuangan konsolidasian dari tanggal diperolehnya pengendalian sampai dengan tanggal ketika entitas kehilangan pengendalian atas entitas anak. Penghasilan dan beban entitas anak didasarkan pada jumlah aset dan liabilitas yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian pada tanggal akuisisi.

Entitas dan entitas anaknya disyaratkan untuk mempunyai kebijakan akuntansi dan tanggal pelaporan yang sama, atau konsolidasian berdasarkan informasi keuangan tambahan yang dibuat Entitas anak.

Control is achieved when the investor is exposed or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

Specifically, the investor controls the investee if and only if, the investor has the following elements:

a. power over the investee (i.e. existing rights to give it the current ability to direct the relevant activities of the investee);
b. exposures or rights to variable returns from its involvement with the investee; and
c. the ability to use its power over the investee to affect the investor's returns.

Generally, a majority of voting rights result in control. When the Entity has less than a majority of the voting, or similar, rights of an investee, it considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, which includes:

a. the contractual arrangement(s) with the other vote holders of investee;
b. rights arising from other contractual arrangement(s);
c. the Entity's voting rights and potential voting rights.

Investor reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three element of control.

Consolidation Procedures

Consolidated financial statements:

- *combine like items of assets, liabilities, equity, income, expenses and cash flows of the parent with those of its subsidiaries;*
- *offset (eliminate) the carrying amount of the parent's investment in each subsidiary and the parent's portion of equity of each subsidiary;*
- *eliminate in full intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between entities of the Group.*

A reporting entity includes the income and expenses of a subsidiary in the consolidated financial statements from the date it gains control until the date when the reporting entity ceases to control the subsidiary. Income and expenses of the subsidiary are based on the amounts of the assets and liabilities recognized in the consolidated financial statements at the acquisition date.

The parent and subsidiaries are required to have the same accounting policies and reporting dates, or consolidation based on additional financial information prepared by subsidiary.

Kepentingan Nonpengendali *(NCI)*

Entitas induk menyajikan *NCI* di laporan posisi keuangan konsolidasiannya dalam ekuitas, terpisah dari ekuitas pemilik Entitas.

Entitas mengatribusikan laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain kepada pemilik Entitas induk dari Kelompok Usaha dan *NCI*, meskipun hal tersebut mengakibatkan *NCI* memiliki saldo defisit atas dasar kepentingan kepemilikan sekarang.

Perubahan Proporsi Kepemilikan

Perubahan kepemilikan Entitas dalam Entitas anak yang tidak menghasilkan kehilangan pengendalian di Entitas anak adalah transaksi ekuitas (yaitu transaksi dengan pemilik dalam kapasitasnya sebagai pemilik). Ketika proporsi ekuitas yang dimiliki oleh *NCI* berubah, entitas menyesuaikan jumlah tercatat kepentingan pengendali dan *NCI* untuk mencerminkan perubahan kepemilikan relatifnya dalam entitas anak.

Entitas tersebut mengakui secara langsung dalam ekuitas setiap perbedaan antara jumlah tercatat *NCI* yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima, dan mengatribusikannya kepada pemilik entitas induk.

Kehilangan Pengendalian

Jika entitas induk kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka entitas induk:

a. menghentikan pengakuan aset dan liabilitas Entitas anak terdahulu dari laporan posisi keuangan konsolidasian;
b. mengakui sisa investasi apapun pada Entitas anak terdahulu pada saat hilangnya pengendalian dan selanjutnya mencatat sisa investasi tersebut dan setiap jumlah terutang oleh atau kepada Entitas anak terdahulu sesuai dengan PSAK lain yang relevan. Sisa investasi tersebut diukur kembali dan pengukuran kembali tesebut dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal aset keuangan sesuai dengan PSAK, atau, jika sesuai, biaya perolehan pada saat pengakuan awal investasi pada Entitas asosiasi atau ventura bersama;
c. mengakui keuntungan atau kerugian terkait dengan hilangnya pengendalian yang dapat diatribusikan pada kepentingan pengendali terdahulu.

Entitas Investasi – Pengecualian Konsolidasi

Entitas investasi tidak mengonsolidasi entitas anaknya atau menerapkan PSAK No. 103 (Revisi 2010), "Kombinasi Bisnis" ketika entitas tersebut memperoleh pengendalian atas entitas lain. Ketika entitas menjadi, atau berhenti, menjadi entitas investasi, entitas menerapkan secara prospektif perubahan statusnya dari tanggal terjadinya perubahan status tersebut.

Non Controlling Interest (NCI)

A parent presents NCI in its consolidated statement of financial position within equity, separately from the equity of the owners of the parent.

Profit or loss and each component of OCI are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the NCI, even if this results in the NCI having a deficit balance on the basis of present ownership interests.

Changes in Ownership Interests

Changes in a parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in the parent losing control of the subsidiary are equity transactions (i.e. transactions with owners in their capacity as owners). When the proportion of the equity held by NCI changes, the carrying amounts of the controlling and NCI are adjusted to reflect the changes in their relative interests in the subsidiary.

Any difference between the amount by which the NCI's are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the owners of the parent.

Loss of Control

When there is a loss control over subsidiary, the parent entity:

a. derecognizes the assets and liabilities of the former subsidiary from the consolidated statement of financial position;
b. recognizes any investment retained in the former subsidiary when control is lost and subsequently accounts for it and for any amounts owed by or to the former subsidiary in accordance with relevant SFAS. The retained interest is remeasured and the remeasured value is regarded as the fair value on initial recognition of a financial asset in accordance with SFAS, or, when appropriate, the cost on initial recognition of an investment in an associate or joint venture;
c. recognizes the gain or loss associated with the loss of control attributable to the former controlling interest.

Investment Entity Consolidation Exemption

Investment entity does not consolidate its subsidiaries, or apply SFAS No. 103 (Revised 2010), "Business Combinations" when it obtains control of another Entity. When an Entity becomes, or ceases to be, an investment Entity, it applies its status change prospectively from the date of change.

Entitas investasi adalah entitas yang:

a. Memperoleh dana dari satu atau lebih investor dengan tujuan memberikan investor tersebut jasa manajemen investasi;
b. Menyatakan komitmen kepada investor bahwa tujuan bisnisnya adalah untuk menginvestasikan dana yang semata-mata untuk memperoleh imbal hasil dari kenaikan nilai modal, penghasilan investasi, atau keduanya; dan
c. Mengukur dan mengevaluasi kinerja dari seluruh investasinya yang substansial berdasarkan pada nilai wajar.

Entitas disyaratkan untuk mempertimbangkan semua fakta dan keadaan apakah entitas merupakan entitas investasi, termasuk tujuan dan desainnya seperti:

a. Memiliki lebih dari satu investasi;
b. Memiliki lebih dari satu investor;
c. Memiliki investor yang bukan merupakan pihak-pihak berelasi dari entitas;
d. Memiliki bagian kepemilikan dalam bentuk kepentingan ekuitas atau kepentingan serupa.

Jika tidak terdapat karakteristik khusus tersebut tidak berarti mendiskualifikasikan entitas dari pengklasifikasian sebagai entitas investasi. Entitas investasi yang tidak memiliki seluruh karakterisktik khusus tersebut memberikan pengungkapan tambahan yang disyaratkan oleh PSAK No. 112 "Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain".

Entitas investasi disyaratkan untuk mengukur investasi dalam entitas anak pada nilai wajar melalui laba rugi sesuai dengan PSAK No. 109, "Instrumen Keuangan".

Karena entitas investasi tidak disyaratkan untuk mengonsolidasi entitas anaknya, transaksi pihak berelasi intra Kelompok Usaha dan saldo tidak dieliminasi.

Pengecualian terhadap konsolidasi hanya diterapkan pada entitas investasi tesebut. Oleh karenanya entitas induk dari entitas investasi mengonsolidasi seluruh entitas yang dikendalikannya, termasuk entitas yang dikendalikan melalui entitas anak yang merupakan entitas investasi, kecuali entitas induk itu sendiri merupakan entitas investasi.

Persyaratan pengungkapan untuk laporan keuangan konsolidasian diatur dalam PSAK No. 112, "Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain".

Sebagaimana diatur dalam PSAK No. 227 (Revisi 2013), "Laporan Keuangan Tersendiri", laporan keuangan tersendiri (Entitas induk) dapat disajikan hanya jika laporan tersebut merupakan informasi tambahan pada laporan keuangan konsolidasian dan disajikan sebagai lampiran dalam laporan keuangan konsolidasian. Metode yang digunakan untuk mencatat investasi di Entitas anak, asosiasi dan ventura bersama adalah metode biaya perolehan atau sesuai dengan PSAK No. 109, "Instrumen Keuangan". Laporan keuangan tersendiri terdiri dari

An Investment Entity is an entity that:

a. Obtains funds from one or more investors for the purpose of providing those investor(s) with investment management services;
b. ommits to its investor(s) that its business purpose is to invest funds solely for returns from capital appreciation, investment income, or both;and
c. Measures and evaluates the performance of substantially all of its investments on a fair value basis.

An entity is required to consider all facts and circumstances when determining whether it is an investment entity, including its purpose and design such as:

a. It has more than one investment;
b. It has more than one investor;
c. It has investors that are not related parties of the entity;
d. It has ownership interests in the form of equity or similar interests.

The absence of any of these typical characteristics does not necessarily disqualify an entity from being classified as an investment entity. Investment entity that does not have all those typical characteristics provide additional information as required by SFAS No. 112, "Disclosures of Interests in Other Entities".

An investment entity is required to measure an investment in a subsidiary at fair value through profit or loss in accordance with SFAS No. 109, "Financial Instruments".

Because an investment entity is not required to consolidate its subsidiaries, intragroup related party transactions and outstanding balances are not eliminated.

The exemption from consolidation only applies to the investment entity itself. Accordingly, a parent of an investment Entity is required to consolidate all entities that it controls, including those controlled through an investment entity subsidiary, unless the parent itself is an investment entity.

The disclosure requirements for consolidated financial statements are specified in SFAS No. 112, "Disclosure of Interests in Other Entities".

As regulated in SFAS No. 227 (Revised 2013), "Separate Financial Statements", separate financial statements (parent entity) can be served only when those statements are additional information on the consolidated financial statements and are presented as an attachment to the consolidated financial statements. The method used to record investments in subsidiaries, associations and joint ventures are cost method or in accordance with SFAS No. 109, "Financial Instruments". Separate financial statements consist of the statement of financial position,

laporan posisi keuangan, laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas.

statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows.

c. Kombinasi Bisnis dan *Goodwill*

c. Business Combination and Goodwill

Sesuai dengan ketentuan dalam PSAK 103 (Revisi 2014), kombinasi bisnis diterapkan dengan metode akuisisi. Harga perolehan suatu akuisisi diukur sebagai imbalan agregat yang dialihkan, diukur dengan nilai wajar pada tanggal akuisisi, dan jumlah setiap NCI pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, Entitas memilih apakah mengukur NCI pada pihak yang diakuisisi baik nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan NCI atas aset neto yang teridentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul sehubungan dengan akuisisi dibebankan langsung dalam "Beban Umum dan Administrasi".

In accordance with the provision of SFAS 103 (Revised 2014), business combination is accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of consideration transferred, measured at acquisition date fair value, and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the Entity selects whether it measures the NCI in the acquiree either at fair value or proportionate shares of the acquiree's identifiable net assets. All other costs incurred associated with an acquisition are directly expensed and included in "General and Administrative Expenses".

Ketika Entitas mengakuisisi sebuah bisnis, Entitas menilai aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil-alih untuk klasifikasi dan penetapan yang sesuai dengan persyaratan kontraktual, keadaan ekonomi dan keadaan terkait lainnya yang ada pada tanggal akuisisi.

When the entity acquires a business, it assesses the identifiable assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic condition and other pertinent circumstances as at the acquisition date.

Jika kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepentingan ekuitas yang dimiliki Entitas sebelumnya pada pihak yang diakuisisi diukur kembali pada nilai wajar tanggal akuisisi dan keuntungan dan kerugian yang dihasilkan, jika ada, diakui dalam laporan laba rugi.

If the business combination is achieved in stages, the entity's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and recognized gain (loss), if any, in the statement of profit or loss.

Imbalan kontinjensi yang dialihkan oleh pihak pengakuisisi diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan nilai wajar imbalan kontinjensi setelah tanggal akuisisi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas akan diakui sesuai dengan PSAK No. 109, "Instrumen Keuangan", baik dalam laba rugi ataupun sebagai *OCI*. Jika diklasifikasi sebagai ekuitas, imbalan kontinjensi tidak diukur kembali sampai penyelesaian akhir dalam ekuitas.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration which is deemed to be an asset or liability will be recognized in accordance with SFAS No. 109, "Financial Instrument", either in profit or loss or as OCI. If the contingent consideration is classified as equity, it should not be remeasured until it is finally settled within equity.

Pada tanggal akuisisi, pengakuan awal *goodwill* pada awalnya diukur adalah biaya perolehan yang merupakan selisih lebih (a) atas (b) dibawah ini:

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of (a) over (b) below:

(a) nilai agregat dari:
  (i) imbalan yang dialihkan yang diukur pada nilai wajar;
  (ii) jumlah setiap *NCI* pada pihak yang diakuisisi; dan
  (iii) untuk kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, nilai wajar kepentingan ekuitas yang dimiliki Entitas sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada tanggal akuisisi.

(a) The aggregate of:
  (i) the consideration transferred which is measured at fair value;
  (ii) the amount recognized for NCI in the acquire; and
  (iii) for the business combination that is achieved in stages, the fair value of the Entity's previously held equity interest in the acquiree at the acquisition date.

(b) Selisih jumlah net aset yang teridentifikasi dan liabilitas yang diambil-alih pada tanggal akuisisi.

(b) the difference between net identifiable assets acquired and liabilities assumed at the acquisition date.

Jika nilai agregat dari jumlah (b) melebihi nilai agregat dari jumlah (a), maka perbedaannya diakui dalam laporan laba atau rugi sebagai keuntungan pembelian dengan diskon setelah penilaian sebelumnya atas pengidentifikasian dan pengukuran nilai wajar aset teridentifikasi yang diakuisisi dan liabilitas yang diambil-alih dan dicatat dalam laporan laba rugi konsolidasi dan *OCI.*

If the aggregate amount of (b) exceeds the aggregate of amount (a), the difference is recognized in the statement of profit or loss as gain on bargain purchase after previously assessing the identification and fair value measurement of the acquired assets and the assumed liabilities and recorded in the consolidated statement of profit or loss and OCI.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis dari tanggal akuisisi, dialokasikan ke setiap *CGU* dari entitas yang diharapkan bermanfaat dari kombinasi tersebut, terlepas apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas *CGU* tersebut. Pengakuan penurunan nilai disyaratkan di PSAK No. 236, "Penurunan Nilai Aset".

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu *CGU* dan operasi tertentu dari *CGU* tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian disposal tersebut. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi *CGU* yang ditahan.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan pada saat kombinasi bisnis terjadi, Entitas melaporkan jumlah provisi item-item yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangan konsolidasian. Selama periode pengukuran, Entitas menyesuaikan secara retrospektif jumlah provisi yang diakui pada tanggal akuisisi untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada pengukuran jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination, from the acquisition date, allocated to each the entity's Cash Generating Units (CGU) that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs. Impairment recognition is required by SFAS No. 236, "Impairment of Assets'.

Where goodwill forms part of a CGU and part of the operations within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the entity shall report in its consolidated financial statements provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. During the measurement period, the entity shall retrospectively adjust the provisional amounts recognized at acquisition date to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date and, if known, would have affected the measurement of the amounts recognized as of that date.

d. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

PSAK 228 menentukan penerapan metode ekuitas atas investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama.

Entitas asosiasi adalah suatu entitas yang mana investor mempunyai pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee*, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Ventura bersama adalah pengaturan bersama yang para pihaknya memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto dari pengaturan.

Pengendalian bersama adalah persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang ada hanya ketika keputusan tentang aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama diakui sebesar biaya perolehan, dan jumlah tercatat tersebut ditambah atau dikurang untuk mengakui bagian investor atas aset bersih *investee* setelah tanggal perolehan. Laba atau rugi investor mencakup dari laba atau rugi *investee* dan *OCI* dari investor mencakup bagian *OCI* dari *investee*. *Goodwill* terkait dengan entitas asosiasi atau ventura bersama terdapat dalam jumlah tercatat investasi dan tidak diamortisasi maupun pengujian penurunan nilai secara individu.

d. Investments in Associates and Joint Ventures

SFAS 228 prescribes the application of the equity method to investments in associates and joint ventures.

An associate is an entity over which the entity has significant influence. Significant influence is the power of participate on the financial and operating policy decisions of the investee, but does not have control or joint control over those policies.

A joint venture is a type of joint arrangement where the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the arrangement.

Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

Under the equity method, the investment in an associate or a joint venture is initially recognized at cost and adjusted thereafter for the post-acquisition change in the investor's share of the investee's net assets. The investor's profit or loss includes its share of the investee's profit or loss and the investor's OCI includes its share of the investee's OCI. Goodwill relating to the associate or joint venture is included in the carrying amount of the investment and is neither amortized nor individually tested for impairment.

Jika terdapat suatu perubahan yang diakui langsung dalam ekuitas entitas asosiasi atau ventura bersama, entitas mengakui bagiannya dari perubahan tersebut dan mengungkapkannya, jika relevan, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Keuntungan atau kerugian belum terealisasi yang timbul dari transaksi antara entitas dengan entitas asosiasi atau ventura bersama dieliminasi sebatas kepentingannya dalam entitas asosiasi atau ventura bersama.

If there is a change recognized directly in the equity of the associate or joint venture, the entity recognizes its share of such changes and to disclose this, if relevant in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains or losses resulting from transactions between the entity and associate or joint venture are eliminated to the extent of the interest in the associate or joint venture.

Jika bagian entitas atas rugi pada entitas asosiasi atau *joint venture* sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi atau ventura bersama, maka entitas menghentikan pengakuan bagiannya atas rugi lebih lanjut. Setelah kepentingan entitas dikurangkan menjadi nol, tambahan kerugian dicadangkan, dan liabilitas diakui, hanya sepanjang entitas mempunyai kewajiban hukum atau konstruktif atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

If the entity's share on loss in an associate or a joint venture equals or exceeds its interest in the associate or joint venture, it discontinues recognizing its share of further losses. After the entity's interest is reduced to zero, additional losses are provided for and a liability is recognized, only to the extent that the entity has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

Jika entitas asosiasi atau ventura bersama melaporkan laba pada periode berikutnya, entitas mengakui bagiannya atas laba tersebut hanya setelah bagiannya atas laba tersebut sama dengan bagian kerugian yang tidak diakui.

If the associate or joint venture subsequently reports profits, the entity resumes recognizing its share of those profits only after its share of the profits equals the share of losses not recognized.

Laporan keuangan entitas asosiasi atau ventura bersama disusun untuk periode yang sama dengan entitas. Jika perlu, penyesuaian dilakukan untuk membawa kebijakan akuntansi yang sama dengan yang diterapkan entitas.

The financial statements of the associate or joint venture are prepared for the same reporting period as the entity. When necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the entity.

Setelah penerapan metode ekuitas, Grup menilai setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti objektif penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama. Jika penurunan terindikasi, jumlah dikalkulasi dengan mengacu pada PSAK No. 236 (Revisi 2014), "Penurunan Nilai Aset".

After application of the equity method, the Group determine at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in associate or joint venture is impaired. If impairment is indicated, the amount is calculated by reference to SFAS No. 236 (Revised 2014), "Impairment of Assets".

Jumlah tercatat keseluruhan investasi diuji untuk penurunan nilai sebagai suatu aset tunggal, yaitu, *goodwill* tidak diuji secara terpisah. Jumlah pemulihan investasi pada entitas asosiasi dinilai untuk setiap entitas asosiasi atau ventura bersama, kecuali entitas asosiasi atau ventura bersama tidak menghasilkan arus kas secara independen.

The entire carrying amount of the investment is tested for impairment as a single asset, that is, goodwill is not tested separately. The recoverable amount of an investment in an associate is assessed for each individual associate or joint venture, unless the associate or joint venture does not generate cash flows independently.

Pada saat hilangnya pengaruh signifikan pada entitas asosiasi atau ventura bersama, entitas mengakui setiap investasi yang tersisa pada nilai wajar. Perbedaan antara jumlah tercatat entitas asosiasi atau ventura bersama pada saat hilangnya pengaruh signifikan dan nilai wajar dari investasi yang tersisa dan hasil dari pelepasan diakui dalam laba atau rugi.

Upon loss of significant influence over the associate or joint control over joint venture, the entity measures and recognizes any retained investment as its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate or joint venture upon loss of significant influence and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.

Persyaratan pengungkapan untuk entitas dengan pengendalian bersama atau pengaruh signifikan pada investee dijelaskan dalam PSAK No. 112, "Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain"

The disclosure requirements for entity with joint control of, or significant influence over, an investee are specified in SFAS No. 112," Disclosure of Interest in Other Entities"

e. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

e. Transactions with Related Parties

Kelompok Usaha melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 224 (Revisi 2010), "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi" dan PSAK 224 (Penyesuaian 2015), "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

The Group deals transactions with related parties as defined in SFAS 224 (Revised 2010), "Related Party Disclosures" and SFAS 224 (Improvement 2015), "Related Party Disclosures".

PSAK ini mensyaratkan pengungkapan hubungan, transaksi dan saldo pihak-pihak berelasi, termasuk komitmen dalam laporan keuangan konsolidasian dan laporan keuangan tersendiri Entitas induk dan juga diterapkan terhadap laporan keuangan secara individual.

PSAK ini juga memberikan pengecualian dari persyaratan umum pengungkapan pihak berelasi atas transaksi dengan pemerintah dan Entitas yang dikendalikan, dikendalikan bersama, atau dipengaruhi secara signifikan oleh Pemerintah (Entitas berelasi dengan Pemerintah).

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas yang menyiapkan laporan keuangannya (entitas pelapor).

a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan Entitas pelapor jika orang tersebut:

   (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
   (ii) memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
   (iii) personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.

b. Suatu entitas mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:

   (i) entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain).
   (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
   (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
   (iv) suatu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
   (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan paska kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas lain yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
   (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasikan dalam huruf (a).
   (vii) orang yang diidentifikasikan dalam huruf (a.i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, di mana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

This SFAS requires disclosure of relationships, transactions and balances with related parties, including commitments in the consolidated financial statements and separate financial statements of the parent entity also applies to individual financial statements.

This SFAS also introduces an exemption from the general related party disclosure requirements for transactions with government and entities that are controlled, jointly controlled or significantly influenced by the same Government as the reporting entity (Government related entities).

Related party is a person or an entity related to the entity who prepares financial statements (the reporting entity).

a. A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person:

   (i) has control or joint control over the reporting entity;
   (ii) has significant influence over the reporting entity; or
   (iii) is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

b. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:

   (i) the entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
   (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
   (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
   (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
   (v) the entity is a post-employment defined benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity in itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.
   (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
   (vii) a person identified in (a.i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).

The transaction was conducted on terms agreed by both parties, which terms may not be the same as other transactions conducted by parties who are not related.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi, baik yang dilakukan dengan atau tidak dengan persyaratan dan kondisi sebagaimana yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak mempunyai hubungan pihak-pihak berelasi, telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

All transactions and balances with significant related parties, whether or not conducted with the terms and conditions, as were done with the parties that have no relation to related parties, have been disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements.

f. Pelaporan Segmen

f. Segment Reporting

Kelompok Usaha melaporkan informasi segmen yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk mengevaluasi sifat dan dampak keuangan dari aktivitas bisnis yang mana Entitas terlibat dan lingkungan ekonomi dimana Entitas beroperasi.

The Group discloses segment information that will enable users of financial statements to evaluate the nature and financial effects of the business activities in which the Entity engages and economic environments in which it operates.

Sebuah segmen operasi adalah sebuah komponen dari Entitas yang:

An operating segment is a component of an Entity:

a. terlibat dalam aktivitas bisnis yang mana memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
b. hasil operasinya dikaji ulang secara reguler oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
c. tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

a. that engages in business activities which it may earn revenue and incur expenses (including revenue and expenses relating to the transaction with other components of the same entity);
b. whose operating results are reviewed regularly by the entity's chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and
c. for which discrete financial information is available.

Kelompok Usaha melakukan segmentasi pelaporan berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya. Segmentasi berdasarkan aktivitas dari setiap kegiatan operasi entitas legal di dalam Kelompok Usaha.

Segment reporting made by the Group is based on the financial information used by operating decision makers in evaluating operating segment performance and determining the allocation of its resources. Segmentation based on the activity of each legal entity operating activities in the Group.

Seluruh transaksi antar segmen telah dieliminasi.

All transactions between segments are eliminated.

g. Instrumen Keuangan

g. Financial Instruments

(1) Aset Keuangan

(1) Financial Assets

Seluruh aset keuangan diakui dan dihentikan pengakuannya pada tanggal diperdagangkan dimana pembelian dan penjualan aset keuangan berdasarkan kontrak yang mensyaratkan penyerahan aset keuangan dalam kurun waktu yang ditetapkan oleh kebiasaan pasar yang berlaku, dan awalnya diukur sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi, kecuali untuk aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, yang awalnya diukur sebesar nilai wajar.

All financial assets are recognised and derecognised on trade date where the purchase or sale of a financial asset is under a contract whose terms require delivery of the financial asset within the time frame established by the market concerned, and are initially measured at fair value plus transaction costs, except for those financial assets classified as at fair value through profit or loss, which are initially measured at fair value.

Aset keuangan Grup diklasifikasikan sebagai berikut:
- Biaya perolehan diamortisasi
- Nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain *(FVOCI)*
- Nilai wajar melalui laba rugi *(FVTPL)*

The Group's' financial assets are classified as follows:
- *Amortised cost*
- *Fair value through other comprehensive income (FVOCI)*
- *Fair value through profit or loss (FVTPL)*

Biaya perolehan diamortisasi

Amortized cost

Aset keuangan yang memenuhi kondisi berikut diukur pada biaya perolehan diamortisasi:

Financial assets that meet the following conditions are subsequently measured at amortized cost:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan untuk mengumpulkan arus kas kontraktual; dan

- *The financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and*

- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan arus kas pada tanggal tertentu yang hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Kas dan setara kas, piutang pelanggan dan piutang lain-lain dan deposito berjangka diklasifikasi sebagai biaya perolehan diamortisasi, yang diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai.

Bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif, kecuali piutang jangka pendek di mana pengakuan bunga tidak material.

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen keuangan dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi penerimaan kas dan pembayaran di masa datang (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima oleh para pihak dalam kontrak yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) tidak termasuk kerugian kredit yang diharapkan, selama perkiraan umur instrumen keuangan, atau, jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih dari aset keuangan pada saat pengakuan awal.

Pendapatan diakui berdasarkan suku bunga efektif untuk instrumen utang selain dari instrumen keuangan FVTPL.

Untuk instrumen keuangan selain yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, pendapatan bunga dihitung dengan menggunakan suku bunga efektif terhadap jumlah tercatat bruto dari aset keuangan (basis bruto), kecuali untuk aset keuangan yang kemudian mengalami penurunan nilai kredit tahap 3 dengan basis neto. Jika, pada periode pelaporan berikutnya, risiko kredit atas instrumen keuangan yang mengalami penurunan nilai kredit membaik sehingga aset keuangan tidak lagi mengalami penurunan nilai kredit, maka pendapatan bunga diakui dengan menerapkan suku bunga efektif terhadap nilai tercatat bruto aset keuangan.

Untuk aset keuangan yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, pendapatan bunga diakui dengan menerapkan suku bunga kredit efektif yang disesuaikan terhadap biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan tersebut sejak pengakuan awal. Penghitungan tidak kembali ke basis bruto meskipun risiko kredit dari aset keuangan kemudian membaik sehingga aset keuangan tidak lagi memburuk.

Nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain *(FVOCI)*

Aset keuangan yang memenuhi ketentuan berikut ini selanjutnya diukur pada nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain *(FVOCI):*

- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

Cash and cash equivalents, receivable from customers, other receivables and time deposits are classified as amortized cost, which are measured using the effective interest method less impairment.

Interest is recognized by applying the effective interest method, except for short-term receivables when the recognition of interest would be immaterial.

The effective interest method is a method of calculating the amortised cost of a financial instrument and of allocating interest income over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts or payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) excluding expected credit losses, through the expected life of the financial instrument, or where appropriate, a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

Income is recognised on an effective interest basis for debt instruments other than those financial instruments at FVTPL.

For financial instruments other than purchased or originated credit-impaired financial assets, interest income is calculated by applying the effective interest rate to the gross carrying amount of a financial asset (gross basis), except for financial assets that have subsequently become stage 3 credit-impaired by net bases. If, in subsequent reporting periods, the credit risk on the credit-impaired financial instrument improves so that the financial asset is no longer credit-impaired, interest income is recognized by applying the effective interest rate to the gross carrying amount of the financial asset.

For purchased or originated credit-impaired financial assets, the Group recognizes interest income by applying the creditadjusted effective interest rate to the amortized cost of the financial asset from initial recognition. The calculation does not revert to the gross basis even if the credit risk of the financial asset subsequently improves so that the financial asset is no longer credit-impaired.

Fair value through other comprehensive income (FVOCI)

Financial assets that meet the following conditions are subsequently measured at fair value through other comprehensive income (FVOCI):

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis yang tujuannya dicapai dengan mengumpulkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan

- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan arus kas pada tanggal tertentu yang hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar diakui dalam pendapatan komprehensif lainnya dan diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi dalam ekuitas kecuali untuk kerugian penurunan nilai, bunga yang dihitung dengan metode suku bunga efektif dan laba rugi selisih kurs atas aset moneter yang diakui pada laba rugi. Jika investasi dilepas atau mengalami penurunan nilai, akumulasi laba atau rugi yang sebelumnya diakumulasi pada cadangan revaluasi investasi dalam pendapatan komprehensif lain, direklasifikasi ke laba rugi.

Nilai wajar melalui laba rugi *(FVTPL)*

Semua aset keuangan lain yang tidak diklasifikasikan sebagai biaya perolehan diamortisasi atau *FVOCI* selanjutnya diukur pada *FVTPL*.

Aset keuangan diklasifikasi sebagai *FVTPL*, jika aset keuangan sebagai kelompok diperdagangkan atau instrumen utang yang tidak memenuhi syarat sebagai biaya perolehan diamortisasi atau *FVOCI* atau investasi ekuitas yang tidak ditetapkan untuk diklasifikasi sebagai *FVOCI* pada pengakuan awal melalui opsi *FVOCI*.

Aset keuangan diklasifikasi sebagai kelompok diperdagangkan, jika:

- diperoleh atau dimiliki terutama untuk tujuan diperdagangkan; atau
- pada pengakuan awal merupakan bagian dari portofolio instrumen keuangan tertentu yang dikelola bersama dan terdapat bukti mengenai pola ambil untung dalam jangka pendek aktual terkini; atau
- merupakan derivatif yang tidak ditetapkan dan tidak efektif sebagai instrumen lindung nilai.

Perdagangan umumnya mencerminkan pembelian dan penjualan yang aktif dan sering, dan instrumen keuangan yang dimiliki untuk perdagangan umumnya digunakan dengan tujuan menghasilkan keuntungan dari fluktuasi harga atau margin dealer jangka pendek.

Opsi nilai wajar untuk aset yang akan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau *FVOCI* dapat ditetapkan yang tidak dapat dibatalkan, hanya pada pengakuan awal, untuk diukur pada *FVTPL*, jika penetapan tersebut mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran dan pengakuan yang dapat timbul dari pengukuran aset atau liabilitas keuangan dan mengakui laba atau rugi dengan basis yang berbeda.

- *The financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling the financial assets; and*
- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

Gains and losses arising from changes in fair value are recognised in other comprehensive income and accumulated in investment revaluation reserve in equity, with the exception of impairment losses, interest calculated using the effective interest method, and foreign exchange gains and losses on monetary assets, which are recognised in profit or loss. Where the investment is disposed of or is determined to be impaired, the cumulative gain or loss previously accumulated in investment revaluation reserve in other comprehensive income is reclassified to profit or loss.

Fair value through profit or loss (FVTPL)

All other financial assets that are not classified as amortized cost or FVOCI are subsequently measured at FVTPL.

Financial assets are classified as FVTPL when the financial asset is either held for trading or debt instruments that do not qualify as amortised cost or FVOCI or equity investments that are not designated to be classified as FVOCI through FVOCI option.

A financial asset is classified as held for trading if:

- *it has been acquired principally for the purpose of trading in the near future; or*
- *on initial recognition it is part of an identified portfolio of financial instruments that the entity manages together and has a recent actual pattern of short-term profit-taking; or*

- *it is a derivative that is not designated and effective as a hedging instrument.*

Trading generally reflects active and frequent buying and selling, and financial instruments held for trading generally are used with the objective of generating a profit from short-term fluctuations in price or dealer's margin.

Fair value option for an asset which would otherwise be measured at amortized cost or FVOCI can be irrevocably designated, at initial recognition only, to be measured at FVTPL, if such designation eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency that would otherwise arise from measuring any financial assets or liabilities and recognizing any gains or losses on them on different bases.

Aset keuangan *FVTPL* disajikan sebesar nilai wajar, keuntungan atau kerugian yang timbul diakui dalam laba rugi. Keuntungan atau kerugian bersih yang diakui dalam laba rugi mencakup dividen atau bunga yang diperoleh dari aset keuangan.

Investasi ekuitas secara default diklasifikasi sebagai *FVTPL*. Namun, jika investasi ekuitas tidak dimiliki untuk diperdagangkan, terdapat opsi yang tidak dapat dibatalkan, pada pengakuan awal, untuk diklasifikasi sebagai *FVOCI*, dengan hanya pendapatan dividen yang diakui dalam laba rugi. Perubahan lainnya diakui dalam pendapatan komprehensif lain tanpa reklasifikasi ke laba rugi pada penghentian pengakuan dan penurunan nilai tidak diakui. Penetapan tersebut dilakukan atas dasar instrumen demi instrumen.

Investasi efek diperdagangkan, reksadana, unit link merupakan aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai *FVTPL.*

Grup tidak memiliki aset keuangan, selain aset keuangan yang diperdagangkan, dapat ditetapkan sebagai FVTPL pada saat pengakuan awal.

Penurunan nilai aset keuangan

Aset keuangan, selain aset keuangan *FVTPL*, dievaluasi terhadap kerugian kredit ekspektasian *(ECL)* pada setiap tanggal pelaporan. Jumlah kerugian kredit ekspektasian diperbarui pada setiap tanggal pelaporan untuk mencerminkan perubahan risiko kredit sejak pengakuan awal atas instrumen keuangan tersebut.

ECL sepanjang umur diakui ketika terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak pengakuan awal. Sebaliknya, jika risiko kredit atas instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diukur untuk instrumen keuangan tersebut dengan jumlah yang sama dengan *ECL* 12 bulan (12m*ECL*). Penilaian apakah *ECL* sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan atau risiko gagal bayar yang terjadi sejak pengakuan awal alih-alih pada bukti aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit pada tanggal pelaporan atau terjadi gagal bayar yang sebenarnya.

ECL sepanjang umur merupakan kerugian kredit ekspektasian yang dihasilkan dari semua kemungkinan peristiwa gagal bayar *(default)* selama perkiraan umur instrumen keuangan. Sebaliknya, 12m*ECL* merupakan porsi *ECL* sepanjang umur yang diharapkan dihasilkan dari peristiwa gagal bayar (default) pada instrumen keuangan yang mungkin terjadi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Dalam menilai apakah risiko kredit pada instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Grup membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pengakuan awal. Dalam melakukan penilaian ini, Grup

Financial assets at FVTPL are stated at fair value, with any resulting gain or loss recognized in profit or loss. The net gain or loss recognized in profit or loss incorporates any dividend or interest earned on the financial asset.

Equity investment, by default, is classified as FVTPL. However, if an equity investment is not held for trading, there are irrevocably option, at initial recognition only, to classify it at FVOCI, with only dividend income recognized in profit or loss. Other changes are recognized in other comprehensive income without reclassification to profit or loss on de-recognition and no impairment recognised. Such designation is done on an instrument-by-instrument basis.

Investment equity securities held for trading, mutual funds, unit-linked are financial assets held for trading and are classified as at FVTPL.

The Group does not have financial assets, other than for trading purpose, that are designated as at FVTPL upon initial recognition.

Impairment of financial assets

Financial assets, other than those at FVTPL, are assessed for expected credit losses (ECL) at each reporting date. The amount of expected credit losses is updated at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

Lifetime ECL is recognized when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. If, on the other hand, the credit risk on the financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the loss allowance is measured for that financial instrument at an amount equal to 12 month ECL (12mECL). The assessment of whether lifetime ECL should be recognised is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit-impaired at the reporting date or an actual default occurring.

Lifetime ECL represents the expected credit losses that will result from all possible default events over the expected life of a financial instrument. In contrast, 12mECL represents the portion of lifetime ECL that is expected to result from default events on a financial instrument that are possible within 12 months after the reporting date.

In assessing whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition. In making this assessment, the Group

mempertimbangkan informasi kuantitatif dan kualitatif yang wajar dan dapat didukung, termasuk pengalaman historis dan informasi berwawasan ke depan yang tersedia tanpa biaya atau upaya yang tidak semestinya. Informasi berwawasan ke depan yang dipertimbangkan mencakup prospek masa depan industri tempat debitur Grup beroperasi, yang diperoleh dari pertimbangan berbagai sumber eksternal aktual dan memperkirakan informasi ekonomi yang terkait dengan operasi inti Grup.

considers both quantitative and qualitative information that is reasonable and supportable, including historical experience and forward-looking information that is available without undue cost or effort. Forward-looking information considered includes the future prospects of the industries in which the Group's debtors operate, obtained from consideration of various external sources of actual and forecast economic information that relate to the Group's core operations.

Grup secara berkala memantau efektivitas kriteria yang digunakan untuk mengidentifikasi apakah terdapat peningkatan risiko kredit yang signifikan dan merevisinya sesuai kebutuhan untuk memastikan bahwa kriteria tersebut mampu mengidentifikasi peningkatan risiko kredit yang signifikan sebelum jumlah tersebut jatuh tempo.

The Group regularly monitors the effectiveness of the criteria used to identify whether there has been a significant increase in credit risk and revises them as appropriate to ensure that the criteria are capable of identifying significant increase in credit risk before the amount becomes past due.

Grup mengakui ECL sepanjang umur untuk piutang usaha dan aset kontrak. Kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan ini diestimasi dengan menggunakan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis Grup, disesuaikan untuk faktor-faktor yang spesifik bagi debitur, kondisi ekonomi secara umum dan penilaian terhadap arah saat ini maupun arah kondisi perkiraan kerugian pada tanggal pelaporan, termasuk nilai waktu uang jika sesuai.

The Group always recognizes lifetime ECL for trade receivables and contract assets. The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Group's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

Grup mengakui keuntungan atau kerugian penurunan nilai dalam laporan laba rugi untuk semua instrumen keuangan dengan penyesuaian yang sesuai dengan nilai tercatatnya melalui akun penyisihan kerugian, kecuali untuk investasi dalam instrumen utang yang diukur pada FVOCI, di mana penyisihan kerugian diakui pada penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi, dan tidak mengurangi nilai tercatat aset keuangan pada laporan posisi keuangan.

The Group recognizes an impairment gain or loss in profit or loss for all financial instruments with a corresponding adjustment to their carrying amount through a loss allowance account, except for investments in debt instruments that are measured at FVOCI, for which the loss allowance is recognized in other comprehensive income and accumulated in the investment revaluation reserve, and does not reduce the carrying amount of the financial asset in the statement of financial position.

Grup menghapus aset keuangan jika terdapat informasi yang menunjukkan bahwa debitur berada dalam kesulitan keuangan yang parah dan tidak ada prospek pemulihan yang realistis. Aset keuangan yang dihapuskan mungkin masih tunduk pada aktivitas penegakan hukum berdasarkan prosedur pemulihan Grup, dengan mempertimbangkan advis hukum jika sesuai. Setiap pemulihan yang dilakukan diakui dalam laporan laba rugi.

The Group writes off a financial asset when there is information indicating that the debtor is in severe financial difficulty and there is no realistic prospect of recovery. Financial assets written off may still be subject to enforcement activities under the Group's recovery procedures, taking into account legal advice where appropriate. Any recoveries made are recognized in profit or loss.

Untuk kelompok aset keuangan tertentu, seperti piutang, tidak diturunkan secara individual, namun akan dinilai penurunan nilainya secara kolektif. Penilaian penurunan nilai portofolio piutang dapat termasuk pengalaman Grup atas tertagihnya piutang di masa lalu, peningkatan keterlambatan penerimaan pembayaran piutang dari ratarata periode kredit, dan juga pengamatan atas perubahan kedepan kondisi ekonomi nasional atau lokal yang berkorelasi dengan gagal bayar atas piutang.

For certain categories of financial asset, such as receivables, are not impaired individually are, However, to be assessed for impairment on a collective basis. Impairment assessment for a portfolio of receivables could include the Group's past experiences of collecting payments, an increase in the number of delayed payments in the portfolio past the average credit period, as well as forward looking observable changes in national or local economic conditions that correlate with default on receivables.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Derecognition of financial assets

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir, atau Grup mentransfer aset

The Group derecognises a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset

keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain. Jika Grup tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial atas seluruh risiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan aset yang ditransfer, maka Grup mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Grup memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Grup masih mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

Penghentian pengakuan aset keuangan secara keseluruhan, selisih antara jumlah tercatat aset dan jumlah pembayaran dan piutang yang diterima dan keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan terakumulasi dalam ekuitas diakui dalam laba rugi. Sebaliknya, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen ekuitas yang telah ditetapkan Grup pada pengakuan awal untuk diukur pada FVOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi tidak direklasifikasi ke laba rugi, tetapi dipindahkan ke saldo laba.

Penghentian pengakuan aset keuangan terhadap satu bagian saja (misalnya ketika Grup masih memiliki hak untuk membeli kembali bagian aset yang ditransfer), Grup mengalokasikan jumlah tercatat sebelumnya dari aset keuangan tersebut pada bagian yang tetap diakui berdasarkan keterlibatan berkelanjutan, dan bagian yang tidak lagi diakui berdasarkan nilai wajar relatif dari kedua bagian tersebut pada tanggal transfer. Selisih antara jumlah tercatat yang dialokasikan pada bagian yang tidak lagi diakui dan jumlah dari pembayaran yang diterima untuk bagian yang yang tidak lagi diakui dan setiap keuntungan atau kerugian kumulatif yang dialokasikan pada bagian yang tidak lagi diakui tersebut yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain diakui pada laba rugi. Keuntungan dan kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain dialokasikan pada bagian yang tetap diakui dan bagian yang dihentikan pengakuannya, berdasarkan nilai wajar relatif kedua bagian tersebut.

(2) Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Klasifikasi sebagai liabilitas atau ekuitas

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas yang diterbitkan oleh Grup diklasifikasi sesuai dengan substansi perjanjian kontraktual dan definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

Instrumen ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset Grup setelah dikurangi dengan seluruh liabilitas. Instrumen ekuitas dicatat sebesar hasil penerimaan bersih setelah dikurangi biaya penerbitan langsung.

expires, or when it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity. If the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, the Group recognises its retained interest in the asset and an associated liability for amounts it may have to pay. If the Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, the Group continues to recognise the financial asset and also recognises a collateralised borrowing for the proceeds received.

On derecognition of financial asset in its entirety, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable and the cumulative gain or loss that had been recognized in other comprehensive income and accumulated in equity is recognized in profit or loss. In contrast, on derecognition of an investment in equity instrument which the Group has elected on initial recognition to measure at FVOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investments revaluation reserve is not reclassified to profit or loss, but is transferred to retained earnings.

On derecognition of financial asset other than its entirety (e.g., when the Group retains an option to repurchase part of a transferred asset), the Group allocates the previous carrying amount of the financial asset between the part it continues to recognize under continuing involvement, and the part it no longer recognizes on the basis of the relative fair values of those parts on the date of the transfer. The difference between the carrying amount allocated to the part that is no longer recognized and the sum of the consideration received for the part no longer recognized and any cumulative gain or loss allocated to it that had been recognized in other comprehensive income is recognized in profit or loss. A cumulative gain or loss that had been recognized in other comprehensive income is allocated between the part that continues to be recognized and the part that is no longer recognized on the basis of the relative fair values of those parts.

(2) Financial Liabilities and Equity Instruments

Classification as debt or equity

Financial liabilities and equity instruments issued by the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and an equity instrument.

Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of the Group after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Pembelian kembali instrumen ekuitas Perusahaan (saham treasuri) diakui dan dikurangkan secara langsung dari ekuitas. Keuntungan dan kerugian yang timbul dari pembelian, penjualan, penerbitan atau pembatalan instrumen ekuitas Perusahaan tersebut tidak diakui dalam laba rugi.

Repurchase of the Company's own equity instruments (treasury shares) is recognized and deducted directly in equity. No gain or loss is recognized in profit or loss on the purchase, sale, issue or cancellation of the Company's own equity instrument.

Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan Grup diklasifikasikan sebagai pada biaya perolehan diamortisasi.

Financial liabilities

The Group's financial liabilities are classified as either at amortized cost.

Liabilitas Keuangan pada Biaya Perolehan Diamortisasi

Liabilitas keuangan meliputi utang usaha dan lainnya, obligasi, pinjaman jangka pendek dan pinjaman panjang lainnya, pada awalnya diukur pada nilai wajar, setelah dikurangi biaya transaksi, dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif.

Financial Liabilities at Amortized Cost

Financial liabilities, which include trade and other payables, bonds, short and long term debts, initially measured at fair value, net of transaction costs, and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

Penghentian pengakuan liabilitas keuangan

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas Grup telah dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

Derecognition of financial liabilities

The Group derecognizes financial liabilities when, and only when, the Group's obligations are discharged, cancelled or expires. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

(3) Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling-hapus buku dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus buku atas jumlah tercatat dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat maksud untuk menyelesaikan secara bersih, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

(5) Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a legal right to offset the carrying amount of financial assets and financial liabilities and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

(4) Nilai Wajar Instrumen Keuangan

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan secara aktif di pasar keuangan yang teroganisasi ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga di pasar aktif pada penutupan bisnis pada akhir periode pelaporan tanpa pengurangan untuk biaya transaksi. Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian.

Teknik penilaian tersebut mencakup penggunaan transaksi-transaksi pasar yang wajar antara pihak-pihak yang mengerti dan berkeinginan, mengacu pada nilai wajar terkini dari instrumen lain yang secara substansial sama, analisis arus kas yang didiskontokan, atau model penilaian lain sebagaimana disyaratkan di PSAK No. 113, "Pengukuran Nilai Wajar".

(5) Fair Value of Financial Instruments

The fair value of financial instruments that are actively traded in organized financial markets is determined by reference to their quoted prices in an active market at the close of business on the financial position date without any deduction for transaction costs. For financial instruments with no active market, fair value is determined using valuation techniques.

Such techniques may include the use of fair market transactions between the parties who understand and are willing to (arm's length transactions), referring to the current fair value of another instrument that is substantially the same, discounted cash flow analysis or other valuation models as required in SFAS No. 113 "Fair Value Measurement".

Penyesuaian Risiko Kredit

Kelompok usaha menyesuaikan harga di pasar yang lebih menguntungkan untuk mencerminkan adanya perbedaan risiko kredit pihak lawan *(counterparty)* antara instrumen yang diperdagangkan di pasar tersebut dengan instrumen yang dinilai untuk posisi aset keuangan. Dalam menentukan nilai wajar posisi liabilitas keuangan, risiko kredit kelompok usaha terkait dengan instrumen harus diperhitungkan.

(6) Instrumen Derivatif

Instrumen keuangan derivatif pada awalnya diakui berdasarkan nilai wajar pada tanggal kontrak derivatif itu dimulai dan selanjutnya dinilai kembali berdasarkan nilai wajarnya. Metode untuk mengakui adanya keuntungan atau kerugian yang terjadi tergantung apakah derivatif itu ditujukan untuk instrumen derivatif, dan sifat dari objek yang dilindungi nilainya.

Kelompok usaha mengelompokkan tujuan dari derivatif sebagai berikut:

(1) suatu lindung nilai terhadap eksposur perubahan nilai wajar atas aset atau liabilitas yang telah diakui atau komitmen pasti yang belum diakui, atau bagian yang telah diidentifikasi dari aset, liabilitas atau komitmen pasti tersebut, yang diatribusikan pada risiko tertentu dan dapat mempengaruhi laba-rugi (lindung nilai atas nilai wajar); atau

(2) suatu lindung nilai terhadap eksposur variabilitas arus kas yang:

(i) dapat diatribusikan pada risiko tertentu yang terkait dengan aset atau liabilitas yang telah diakui atau yang dapat diatribusikan pada risiko tertentu yang terkait dengan prakiraan transaksi yang kemungkinan besar terjadi, dan
(ii) dapat mempengaruhi laba-rugi (lindung nilai arus kas).

Pada saat terjadinya transaksi, Kelompok usaha mendokumentasi hubungan antara instrumen lindung nilai dan item yang dilindung nilai, juga tujuan manajemen risiko dan strategi yang diterapkan dalam melakukan berbagai macam transaksi lindung nilai. Kelompok usaha juga mendokumentasikan penilaiannya, pada saat terjadinya dan secara berkesinambungan, apakah derivatif yang digunakan untuk transaksi lindung nilai memiliki efektivitas yang tinggi dalam rangka saling menghapuskan perubahan nilai wajar atau arus kas dari item yang dilindung nilai.

Nilai penuh dari derivatif lindung nilai dikelompokan sebagai aset atau liabilitas tidak lancar apabila jatuh tempo item yang dilindung nilai tersebut melebihi 12 (dua belas) bulan dan sebagai aset atau liabilitas lancar apabila jatuh tempo item lindung nilai tersebut kurang dari 12 (dua belas) bulan.

Credit Risk Adjustment

The Group adjusts the price in the more advantageous market to reflect any differences in counterparty credit risk between instruments traded in that market and the instruments being valued for financial asset positions. In determining the fair value of financial liabilities position, the group's credit risk associated with the instrument should be taken into account.

(5) Derivative Instruments

Derivative financial instruments are initially recognized at fair value on the date a derivative contract is initiated and subsequently remeasured at fair value. The method of recognizing the resulting gain or loss is dependent whether the derivative is intended for derivative instruments and the nature of the item being hedged.

The Group classifies the objectives of the derivative as:

(1) a hedge against exposure to changes in fair value of assets or liabilities that have been recognized or unrecognized definite commitment, or an identified portion of an asset, liability or definite commitment, which is attributable to the particular risk and could affect profit or loss (fair value hedge); or

(2) a hedge of the exposure to variability in cash flows that:

(i) are attributable to a particular risk associated with a recognized asset or liability or are attributable to a particular risk associated with the forecast transactions likely to occur, and

(ii) could affect profit or loss (cash flow hedge).

At the time of the transaction, the Group documents the relationship between hedging instruments and hedged items, as well as the risk management objective and strategy for undertaking various hedge transactions. The group also documents its judgment, at the time of occurrence and continuously, whether the derivatives used to hedge transactions have a high effectiveness in order to mutually eliminate changes in fair value or cash flows of hedged items.

The full value of the hedging derivative is classified as non-current asset or liability if the maturity of the hedged item is more than 12 (twelve) months and as a current asset or liability if the maturity of the hedged item is less than 12 (twelve) months.

(i) lindung nilai atas nilai wajar

Perubahan nilai wajar derivatif yang ditujukan dan dikualifikasikan sebagai lindung nilai atas nilai wajar, dicatat di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, bersamaan dengan perubahan yang terjadi pada nilai wajar aset atau liabilitas yang dilindung nilai yang dapat diatribusikan pada resiko yang dilindung nilai.

Keuntungan atau kerugian yang terkait dengan bagian efektif dari lindung nilai atas nilai wajar diakui di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, di baris yang sama dengan perubahan nilai wajar item yang dilindung nilai.

Keuntungan atau kerugian yang terkait dengan bagian yang tidak efektif diakui di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, dalam akun "Keuntungan/(Kerugian) Lain-lain - bersih".

(i) fair value hedge

Changes in fair value of derivatives that are designated and qualify as fair value hedge are recorded in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, along with changes in the fair value of the hedged asset or liability value attributable to the hedged risk.

Gains or losses related to the effective portion of fair value hedge are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, in the same line with changes in the fair value of the hedged item.

Gains or losses related to the ineffective portion are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, in the account "Gain/(Loss) Other – net".

(ii) lindung nilai arus kas

Bagian efektif dari perubahan nilai wajar derivatif yang ditujukan dan dikualifikasikan sebagai lindung nilai arus kas, diakui dalam bagian ekuitas, didalam akun "Perubahan Bersih Nilai Wajar – Lindung Nilai Arus Kas".

Keuntungan atau kerugian yang terkait dengan bagian yang tidak efektif diakui segera di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, dalam akun "Keuntungan/(Kerugian) Lain-lain-bersih". Akan tetapi, ketika prakiraan transaksi yang dilindungi nilai menimbulkan aset non-keuangan, keuntungan dan kerugian yang sebelumnya ditangguhkan di ekuitas akan dialihkan dari ekuitas dan dimasukan di dalam pengukuran awal biaya perolehan aset tersebut.

Jumlah yang diakumulasikan di ekuitas direklasifikasi ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat item yang dilindung nilai mempengaruhi laba atau rugi.

Keuntungan atau kerugian yang terkait dengan bagian efektif dari lindung nilai arus kas diakui di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, di baris yang sama dengan item yang dilindung nilai.

Ketika instrumen lindung nilai kadaluarsa atau dijual, atau ketika lindung nilai tidak lagi memenuhi kriteria akuntansi lindung nilai, keuntungan atau kerugian kumulatif yang ada di ekuitas saat itu tetap berada di bagian ekuitas dan akan diakui pada saat prakiraan transaksi yang pada akhirnya diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

(ii) cash flow hedge

The effective portion of changes in fair value of derivatives that are designated and qualify as cash flow hedge is recognized in equity, in the account "Net Changes in Fair Value of Cash Flow Hedges".

Gains or losses related to the ineffective portion are recognized immediately in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, in the account "Gain/(Loss) Other-Net". However, when the forecast transaction that is hedged raises non-financial assets, gains and losses previously deferred in equity are transferred from equity and included in the initial measurement of the cost of that asset.

Accumulated amounts in equity are reclassified to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income when the hedged item affects profit or loss.

Gains or losses related to the effective portion of cash flow hedge are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, in the same line as the hedged item.

When a hedging instrument is expired or sold, or when a hedge no longer meets the criteria for hedge accounting, the cumulative gain or loss existing in equity at that time remains in equity and is recognized when the forecast transaction ultimately is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Apabila prakiraan transaksi tidak lagi diharapkan akan terjadi, keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah dicatat di bagian ekuitas segera dialihkan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, dalam akun "Keuntungan/(Kerugian) Lain-lain-bersih".

Perubahan nilai wajar atas instrumen derivatif apapun yang tidak ditujukan atau tidak dikualifikasikan sebagai akuntansi lindung nilai diakui segera dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, dalam akun "Keuntungan/(Kerugian) Lain-lain-bersih".

If the forecast transaction is no longer expected to occur, the cumulative gain or loss that was reported in equity is immediately transferred to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, in the account "Gain/(Loss) Other-net".

Changes in the fair value of any derivative instruments that are not designated or do not qualify for hedge accounting are recognized immediately in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, in the account "Gain/(Loss) Other-net".

h. Kas dan Setara Kas dan Kas yang dibatasai Penggunaannya

Untuk tujuan penyajian arus kas, kas dan setara kas terdiri dari kas, giro pada Bank Indonesia dan bank lain dan penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain dan semua investasi yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dari tanggal perolehannya dan yang tidak dijaminkan serta tidak dibatasi penggunaannya.

h. Cash and Cash Equivalents and Restricted Cash

For cash flow presentation purposes, cash and cash equivalents consist of cash on hand, demand deposits with Bank Indonesia and other banks and placements with Bank Indonesia and other banks and all unrestricted investments with maturities of three months or less from the date of placement.

i. Giro pada Bank Indonesia dan Bank Lain

Giro pada Bank Indonesia dan bank lain diklasifikasikan dalam kategori biaya perolehan diamortisasi. Sebelumnya, Giro pada Bank Indonesia dan bank lain diklasifikasikan sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang.

Pengakuan, pengukuran awal, pengukuran setelah pengakuan awal, reklasifikasi, penentuan nilai wajar, penurunan nilai dan penghentian pengakuan giro pada Bank Indonesia dan bank lain terkait instrumen keuangan (PSAK 109).

i. Demand Deposits with Bank Indonesia and Other Banks

Demand deposits with Bank Indonesia and other banks are classified as amortized cost. Previously, Demand deposits with Bank Indonesia and other banks are classified as loans and receivables.

Recognition, initial measurement, subsequent measurement, reclassification, fair value, impairment and derecognition of demand deposits with Bank Indonesia and other banks related to financial Instruments (SFAS 109).

j. Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank Lain

Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain diklasifikasikan dalam kategori biaya perolehan diamortisasi. Sebelumnya, Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain diklasifikasikan dalam kategori pinjaman yang diberikan dan piutang.

Pengakuan, pengukuran awal, pengukuran setelah pengakuan awal, reklasifikasi, penentuan nilai wajar, penurunan nilai dan penghentian pengakuan penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain mengacu pada Catatan 3g terkait instrumen keuangan.

j. Placements with Bank Indonesia and Other Banks

Placements with Bank Indonesia and other banks are classified as amortized cost. Previously, Placements with Bank Indonesia and other banks are classified as loans and receivables.

Recognition, initial measurement, subsequent measurement, reclassification, fair value, impairment and derecognition of placements with Bank Indonesia and other banks are discussed in Notes 3g related to financial instrument.

k. Efek-efek

Efek-efek diklasifikasikan dalam kategori diperdagangkan, tersedia untuk dijual dan dimiliki hingga jatuh tempo.

k. Securities

Securities are classified as held-for-trading, available-for-sale and held-to-maturity.

Pengakuan, pengukuran awal, pengukuran setelah pengukuran awal, reklasifikasi, penentuan nilai wajar, penurunan nilai dan penghentian pengakuan efek-efek mengacu pada Catatan 3g terkait instrument keuangan (PSAK 109).

Recognition, initial measurement, subsequent measurement, reclassification, fair value, impairment and derecognition of securities are discussed in Notes 3g related to financial instruments (SFAS 109).

Transaksi pembelian dan penjualan efek, baik untuk nasabah maupun untuk Kelompok Usaha sendiri diakui pada saat timbulnya perikatan atas transaksi efek saham. Pembelian efek saham untuk nasabah dicatat sebagai piutang nasabah dan utang Lembaga Kliring dan Penjaminan Efek Indonesia (KPEI), sedangkan penjualan untuk nasabah dicatat sebagai piutang KPEI dan "utang nasabah".

Purchases of equity securities for the interest of customers or for the Group are recorded as receivable from customers and payable to institute of Clearing and Settlement Guarantee for Securities Entity in Indonesia (KPEI), while sales of equity securities for the interest of customers are recorded as receivable from KPEI and payable to customers.

Pembelian efek saham untuk Kelompok Usaha sendiri dicatat sebagai "portofolio efek" dan "utang KPEI", sedangkan penjualan efek saham dicatat sebagai "piutang KPEI" dan mengurangi jumlah portofolio efek yang dimilik Kelompok Usaha secara *first in first out* (FIFO) serta mengakui keuntungan atau kerugian atas penjualan efek tersebut dalam laba rugi tahun berjalan.

Purchase of equity securities for the Group is recorded as "securities owned-trading" and "accounts payable to KPEI", on the other hand, sale of equity securities is recorded as "Receivables from KPEI" and deduction on the number of equity securities owned by the Group is based on first in first out (FIFO) method and any resulting gain or loss is reflected in the current operations.

l. Tagihan dan Liabilitas Derivatif

l. Derivative Receivables and Payables

Tagihan dan liabilitas derivatif diklasifikasikan dalam kategori diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL).

Derivative receivables and payables are classified as fair value through profit or loss (FVTPL).

Pengakuan, pengukuran awal, pengukuran setelah pengakuan awal, reklasifikasi, penentuan nilai wajar, penurunan nilai dan penghentian pengakuan tagihan dan liabilitas derivatif mengacu pada Catatan 3g terkait instrumen keuangan (PSAK 109).

Recognition, initial measurement, subsequent measurement, reclassification, fair value, impairment and derecognition of derivative receivables and payables are discussed in Note 3g related to financial instruments (SFAS 109).

m. Kredit

m. Loans

Kredit diklasifikasikan dalam kategori biaya perolehan diamortisasi. Sebelumnya Kredit diklasifikasikan dalam kategori pinjaman yang diberikan dan piutang.

Loans are classified as amortized cost. Previously, Loans are classified as loans and receivables.

Pengakuan, pengukuran awal, pengukuran setelah pengukuran awal, reklasifikasi, penentuan nilai wajar, penurunan nilai dan penghentian pengakuan efek-efek mengacu pada Catatan 3g terkait instrumen keuangan (PSAK 109).

Recognition, initial measurement, subsequent measurement, reclassification, fair value, impairment and derecognition of securities are discussed in Notes 3g related to financial instrument (SFAS 109).

n. Restrukturisasi Kredit Bermasalah

n. Troubled Debt Restructuring

Sesuai dengan ketentuan dalam PSAK 109, Kerugian yang timbul dari restrukturisasi kredit yang berkaitan dengan modifikasi persyaratan kredit diakui bila nilai sekarang dari jumlah penerimaan kas yang akan datang yang telah ditentukan dalam persyaratan kredit yang baru, termasuk penerimaan yang diperuntukkan sebagai bunga maupun pokok, adalah lebih kecil dari nilai kredit yang diberikan yang tercatat sebelum restrukturisasi.

In accordance with the provision of SFAS 109, Losses resulting from loan restructuring related to modification of credit terms are recognized if the present value of future cash receipts which have been determined in new loan terms, including receipts designated as interest or principal, is less than the amount of the outstanding loan before the restructuring.

o. Piutang Sewa Pembiayaan

Sesuai dengan ketentuan dalam PSAK 116, dalam investasi neto sewa pembiayaan, Kelompok Usaha mengakui aset berupa piutang sewa pembiayaan sebesar jumlah investasi neto sewa pembiayaan kelompok Usaha.

Investasi neto sewa pembiayaan terdiri dari jumlah piutang sewa pembiayaan ditambah nilai residu yag dijamin (harga opsi) yang akan diterima pada akhir masa sewa dikurangi dengan penghasilan pembiayaan tangguhan (unearned lease income), simpanan jaminan (security deposit) dan penyisihan penurunan nilai.

Selisih antara piutang sewa pembiayaan ditambah nilai residu yang dijamin dengan biaya perolehan aset sewaan dicatat sebagai penghasilan pembiayaan tangguhan dan dialokasikan sebagai pendapatan selama masa sewa berdasarkan suatu tingkat pengembalian berkala yang tetap dari investasi neto sewa pembiayaan. Kelompok Usaha tidak mengakui pendapatan bunga dari piutang sewa pembiayaan yang telah menunggak pembayaran lebih dari 90 hari. Pendapatan tersebut diakui pada saat pendapatan tersebut telah diterima.

Pada saat perjanjian sewa pembiayaan ditandatangani, apabila aset sewaan memiliki nilai residu pada akhir periode sewa, *lessee* diwajibkan untuk memberikan simpanan jaminan yang akan diperhitungkan dengan nilai jual aset sewaan pada akhir masa sewa, bila hak opsi dilaksanakan oleh *lessee*. Apabila hak opsi tidak dilaksanakan, simpanan jaminan tersebut akan dikembalikan kepada *lessee* pada akhir masa sewa.

Apabila aset sewaan dijual kepada *lessee* sebelum masa sewa berakhir, maka perbedaan antara harga jual dengan investasi neto sewa pembiayaan dicatat sebagai keuntungan atau kerugian pada saat terjadinya.

o. Finance Lease Receivable

In accordance with the provision of SFAS 116, amounts due from lessees under finance leases are recorded as receivables at the amount of the Group's net investment in the finance lease.

Net investments in finance lease consist of the total lease receivables plus the guaranteed residual value (option price) to be received at the end of the lease period, less unearned lease income, security deposits, and allowance for impairment losses.

The difference between the finance lease receivables plus the guaranteed residual value and the acquisition cost of the leased assets is recorded as unearned lease income. This is recognized as finance lease income over the lease period at a periodic rate of return on net investments in finance lease. The Group does not recognize interest income from finance lease receivables which are overdue for more than 90 days. Such interest income is recognized as income when already received.

At the inception of the lease, if the leased asset has residual value at the end of the lease period, the lessee is required to make a security deposit which will be applied as payment to the purchase option price of the leased asset at the end of the lease period if the option to purchase is exercised by the lessee. Otherwise, the security deposit will be returned to the lessee at the end of the lease period.

If the leased assets are sold to the lessee before the end of the lease period, the difference between the sales price and the net investments in finance lease is recorded as gain or loss at the time of sale.

p. Tagihan dan Liabilitas Akseptasi

Tagihan akseptasi diklasifikasikan dalam kategori pinjaman yang diberikan dan piutang. Liabilitas akseptasi dikategorikan sebagai liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi.

Pengakuan, pengukuran awal, pengukuran setelah pengakuan awal, reklasifikasi, penentuan nilai wajar, penurunan nilai dan penghentian pengakuan tagihan dan liabilitas akseptasi mengacu pada Catatan 3g terkait instrumen keuangan (PSAK 109).

p. Acceptances Receivable and Liabilities

Acceptances receivable are classified as loan and receivables. Acceptances liabilities are classified as financial liabilities at amortized costs.

Recognition, initial measurement, subsequent measurement, reclassification, fair value, impairment and derecognition of acceptances receivable and payable are discussed in Notes 3g related to financial instruments (SFAS 109).

q. Pembiayaan Konsumen

Piutang pembiayaan konsumen diklasifikasikan sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang, dan setelah pengakuan awal, dicatat pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif (PSAK 232 dan 239).

q. Consumer Financing

Consumer financing receivables are classified as loans and receivables, and subsequent to initial recognition, are recorded at amortized cost using the effective interest method (SFAS 232 and 239).

Pendapatan pembiayaan konsumen yang belum diakui merupakan selisih antara jumlah keseluruhan pembayaran angsuran yang akan diterima dari konsumen dan jumlah pokok pembiayaan, yang diakui sebagai pendapatan selama jangka waktu kontrak berdasarkan tingkat suku bunga efektif dari piutang pembiayaan konsumen.

Unrecognized consumer financing income represents the difference between total installment payments to be received from the consumer and the principal amount of financing, which is recognized as income over the contract term based on the effective interest rate of the related consumer financing receivable.

Piutang pembiayaan konsumen yang pembayaran angsurannya menunggak lebih dari 90 hari diklasifikasikan sebagai piutang bermasalah dan pendapatan pembiayaan konsumen diakui pada saat pendapatan tersebut diterima (*cash basis*).

Consumer financing receivables which installments are overdue for more than 90 days are classified as nonperforming receivables and the related consumer financing income is recognized when it is received (cash basis).

Piutang pembiayaan konsumen akan dihapusbukukan setelah menunggak lebih dari 270 hari untuk pembiayaan mobil. Penerimaan dari piutang yang telah dihapusbukukan diakui sebagai pendapatan lain-lain saat diterima.

Consumer financing receivables will be written-off when they are overdue for more than 270 days for car financing. Recoveries from written-off receivables are recognized as other income upon receipt.

Penyelesaian kontrak sebelum masa pembiayaan konsumen berakhir diperlakukan sebagai pembatalan kontrak pembiayaan konsumen dan keuntungan yang timbul diakui dalam laporan laba rugi periode berjalan.

Early termination of a contract is treated as a cancellation of an existing consumer financing contract and the resulting gain is recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income for the current year.

r. Anjak Piutang

r. Factoring Receivables

Anjak piutang dengan perlindungan (*with recourse*) dinyatakan sebesar nilai bersih dari retensi dan pendapatan bunga yang ditangguhkan dan cadangan penurunan nilai. Selisih dari tagihan anjak piutang, termasuk retensi, dengan biaya anjak piutang merupakan pendapatan bunga yang ditangguhkan, yang akan diakui sebagai pendapatan berdasarkan proporsi waktu dengan menggunakan tingkat bunga efektif selama periode kontrak.

Factoring receivables entered into with recourse are stated at net realizable value reduced by retention, unearned factoring income and allowance for impairment. The excess of factoring receivables over the total amount to be paid by the customer, including retention, represents unearned factoring income which will be recognized as income over the terms of the factoring agreement using a constant periodic rate of return.

s. Pembiayaan Murabahah

s. Murabahah Financing

Sesuai dengan ketentuan dalam PSAK 402 (19 Juni 2020), Murabahah adalah akad jual beli barang dengan harga jual sebesar biaya perolehan ditambah keuntungan yang disepakati dan Kelompok Usaha harus mengungkapkan biaya perolehan barang tersebut kepada konsumen.

In accordance with the provision of SFAS 402 (June 19, 2020), Murabahah is a sale and purchase agreement with the selling price of goods at cost plus an agreed profit and the Group must disclose the cost of the goods to the consumer.

Akad Murabahah secara substansi merupakan suatu pembiayaan, sehingga pengakuan margin dilakukan berdasarkan standar yang mengatur pembiayaan seperti yang disebutkan di kebijakan pembelian dengan pembayaran secara angsuran.

Substantially, Murabahah contract is a financing, therefore margin recognition is based on standards which regulate financing, as mentioned in installment financing policy.

Piutang pembiayaan Murabahah disajikan sebesar nilai neto yang dapat direalisasikan, yaitu saldo piutang Murabahah dikurangi margin yang ditangguhkan dan penyisihan kerugian penurunan nilai.

Murabahah financing receivables are presented at the net realizable value, which is the balance of murabahah receivables less the deferred margin and allowance for impairment losses.

Pendapatan margin Murabahah diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Pendapatan atas piutang murabahah menggunakan metode setara tingkat imbal hasil efektif (margin efektif). Margin efektif adalah margin yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa datang selama perkiraan umur dari piutang murabahah.

Murabahah Margin is recognized using the effective interest rate method. Income from murabahah receivables is recognized using the effective rate of return method (effective margin). Effective margin is the margin that precisely discounts the estimated future cash payments or receipts through the expected life of the murabahah receivables.

t. Pembiayaan Musyarakah Mutanaqisah

Sesuai dengan ketentuan dalam PSAK 406 (19 Juni 2020), Akad Musyarakah adalah akad kerja sama di antara dua pihak atau lebih untuk suatu usaha tertentu dimana masing-masing pihak memberikan porsi dana dengan ketentuan bahwa keuntungan akan dibagi sesuai dengan persentase yang disepakati, sedangkan kerugian ditanggung sesuai dengan porsi dana masing-masing.

Musyarakah Mutana Qishah adalah musyarakah dengan ketentuan bagian dana Perusahaan akan dialihkan secara bertahap kepada nasabah, sehingga bagian dana Perusahaan akan menurun dan pada akhir masa akad, nasabah akan menjadi pemilik penuh usaha tersebut. Pembiayaan Musyarakah Mutana Qishah dinyatakan sebesar saldo pembiayaan dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai. Perusahaan menetapkan cadangan kerugian penurunan nilai sesuai dengan kualitas pembiayaan berdasarkan penelaahan atas masing-masing saldo pembiayaan musyarakah.

t. Musyarakah Mutanaqisah Financing

In accordance with the provision of SFAS 406 (June 19, 2020), Musyarakah contract is a contract of cooperation between two or more parties for a particular business where each party provides a portion of the fund provided that the profit will be divided according to the agreed percentage, while the loss is borne in accordance with the portion of each fund.

Musyarakah Mutana Qishah is a musyarakah, provided that the portion of the Company's funds will be transferred gradually to customers, so that the portion of the Company's funds will decrease and at the end of the contract period, the customer will become the full owner of the business. Musyarakah Mutana Qishah financing is stated in the amount of the financed balance reduced by the allowance for impairment losses. The Company determines the allowance for impairment losses in accordance with the quality of financing based on a review of each balance of musyarakah financing.

u. Kontrak Asuransi

Sesuai dengan ketentuan dalam PSAK 104, Aset reasuransi adalah milik hak kontraktual neto cedant (pemegang polis atas kontrak reasuransi) dalam perjanjian asuransi.

Aset reasuransi terdiri dari piutang reasuransi dan porsi reasuransi dan premi yang belum merupakan merupakan pendapatan dan estimasi klaim.

Aset reasuransi ditelaah untuk penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan, atau lebih sering, ketika sebuah indikasi penurunan nilai selama tahun pelaporan. Penurunan nilai terjadi ketika terdapat bukti obyektif sebagai akibat dari suatu peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset reasuransi bahwa Kelompok Usaha tidak dapat menerima seluruh jumlah terutang karena berdasarkan ketentuan kontrak dan peristiwa tersebut memiliki dampak yang dampat diukur dengan handal yang akan mempengaruhi jumlah yang akan diterima oleh Kelompok Usaha dari reasuradur. Kerugian penurunan nilai dicatat dalam laba rugi.

PSAK 104 tidak mengijinkan saling hapus antara:

i) Aset reasuransi dengan liabilitas asuransi terkait atau

ii) Pendapatan atau beban dari kontrak reasuransi dan beban atau pendapatan dari kontrak asuransi.

Transaksi reasuransi

Untuk mengurangi risiko penutupan polis asuransi, Kelompok Usaha mereasuransikan polis-polis yang nilai pertanggungannya melebihi retensi sendiri kepada entitas-entitas reasuradur dan tidak mengakui ganti rugi atas klaim asuransi yang menjadi tanggungan reasuradur.

u. Insurance Contract

In accordance with the provision of SFAS 104, Reinsurance asset is the value of the cedant's net contractual rights (policy holders for the reinsurance contract) in the reinsurance agreement.

Reinsurance assets consist of reinsurance receivables and reinsurance portion from unearned premiums and estimated claims.

Reinsurance assets are reviewed for impairment at each reporting date, or more frequently, when an indication of impairment arises during the reporting year. Impairment occurs when there is objective evidence as a result of an event that occurred after initial recognition of the reinsurance assets that the Group may not receive all outstanding amounts due under terms of the contract and the event has a reliably measureable impact on the amounts that the Group will receive from the reinsurer. The impairment loss is recorded in the profit or loss.

SFAS 104 does not allow to offset between:

i) Reinsurance *assets and the related insurance liabilities or*
ii) Income *or expense from reinsurance contract and expense or income from the related insurance contract.*

Reinsurance transaction

The Group reinsures risks with other insurance companies and do not recognize insurance claim which is borne by the reinsurance companies, to reduce its underwriting risk.

Kontrak reasuransi adalah kontrak satu pihak (asuradur) menerima risiko asuransi signifikan dari pihak lain (pemegang polis) dengan menyetujui untuk mengompensasi pemegang polis jika kejadian masa depan tidak pasti (kejadian yang diasuransikan) berdampak merugikan pemegang polis.

Reinsurance contract is a contract where one party (insurer) accepts significant insurance risk from another party (the policyholder) by agreeing to compensate the policyholder if the events specified uncertain future (the insured event) adversely affects the policyholder.

Liabilitas kontrak asuransi

Insurance contracts liability

Adalah nilai kewajiban kontraktual neto asuradur dalam suatu kontrak asuransi.

Insurance contracts liability is the value of net contractual obligations under an insurance contract of the insurer.

Kontrak investasi diklasifikasikan antara kontrak dengan atau tanpa FPT (Fitur Partisipasi Tidak mengikat). Kebijakan akuntansi untuk kewajiban kontrak investasi dengan FPT adalah sama dengan yang untuk kewajiban kontrak asuransi jiwa.

Investment contracts are classified between contracts with or without DPF (Discretionary Participation Features). The accounting policies for investment contract liabilities with DPF are the same as those for life insurance contract liabilities.

Liabilitas kontrak investasi

Investment contracts liability

Kewajiban kontrak investasi tanpa FPT diakui pada saat kontrak tersebut dilakukan dan premi yang dibebankan. Hutang ini awalnya diakui pada nilai wajar, ini menjadi harga transaksi termasuk transaksi biaya secara langsung terkait dengan penerbitan kontrak. Setelah pengakuan awal investasi, kewajiban kontrak diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

Investment contracts liability without DPF are recognized when contracts are entered into and premiums are charged. These liabilities are initially recognized at fair value, this being the transaction price excluding any transaction costs directly attributable to the issue of the contract. Subsequent to initial recognition investment, contract liabilities are measured at fair value through profit or loss.

v. Biaya Dibayar Dimuka

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

v. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

w. Aset Tetap

Aset tetap yang dimiliki untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administratif dicatat berdasarkan biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

w. Property and Equipment

Property and equipment held for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes, are stated at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Penyusutan diakui sebagai penghapusan biaya perolehan aset dikurangi nilai residu dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

Depreciation is recognized so as to write-off the cost of assets less residual values using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:

	Tahun/ *Years*	Persentase/ *Percentage*	
Bangunan dan prasarana	20	5%	*Buildings and improvements*
Kendaraan	4-5	25% - 20%	*Vehicles*
Perlengkapan kantor	4-5	25% - 20%	*Office furniture and fixtures*
Peralatan kantor	4	25%	*Office equipment*
Partisi	5	20%	*Partition*

Aset sewa pembiayaan disusutkan berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis yang sama dengan aset yang dimiliki sendiri atau disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara periode masa sewa dan umur manfaatnya.

Assets held under finance leases are depreciated over their expected useful lives on the same basis as owned assets or where shorter, the term of the relevant lease.

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direviu setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.	*The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.*
Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.	*Land is stated at cost and is not depreciated.*
Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laporan laba rugi pada saat terjadinya. Biaya-biaya lain yang terjadi selanjutnya yang timbul untuk menambah, mengganti atau memperbaiki aset tetap dicatat sebagai biaya perolehan aset jika dan hanya jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Entitas dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.	*The cost of maintenance and repairs is charged to profit or loss as incurred. Other costs incurred subsequently to add to, replace part of, or service an item of property, plant and equipment, are recognized as asset if, and only if it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably.*
Aset tetap yang sudah tidak digunakan lagi atau yang dijual nilai tercatatnya dikeluarkan dari kelompok aset tetap dan keuntungan atau kerugian dari penjualan aset tetap tersebut tercermin dalam laba atau rugi.	*When assets are retired or otherwise disposed of, their carrying amounts are removed from the accounts and any resulting gain or loss is reflected in profit or loss.*
Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat selesai dan siap digunakan.	*Construction in progress is stated at cost and transferred to the respective property, plant and equipment account when completed and ready for use.*
x. Aset Al-Ijarah	***x. Al-Ijarah Assets***
Sesuai dengan ketentuan dalam PSAK 407 (19 Juni 2020), Ijarah adalah akad pemindahan hak guna (manfaat) atas suatu aset dalam waktu tertentu dengan pembayaran sewa (ujrah) tanpa diikuti dengan pemindahan asset itu sendiri. Ijarah muntahiyah bittamlik adalah ijarah dengan wa'ad perpindahan kepemilikan obyek ijarah pada saat tertentu. Aset ijarah dicatat sebesar nilai perolehannya dan disusutkan sesuai dengan jangka waktu sewa yang telah disepakati. Pendapatan sewa selama masa akad diakui pada saat manfaat atas sewa telah diserahkan kepada penyewa.	*In accordance with the provision of SFAS 407 (June 19, 2020), Ijarah is an agreement of transfer of rights to benefit from the use of an asset with a certain time period in exchange for the lease payment (ujrah) without transferring the ownership of the asset. Ijarah muntahiyah bittamlik is an ijarah with transfer of ownership of the asset at any given moment. Al-ijarah assets are initially recorded at cost and are depreciated over the agreed term of lease. Rental income is recognized when the rights of the asset has been transferred to the lessee.*
y. Properti Investasi	***y. Investment Properties***
Sesuai dengan ketentuan dalam PSAK 240, Properti investasi dicatat sebesar biaya perolehan, termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai. Biaya perolehan juga termasuk biaya penggantian bagian properti investasi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Seluruh biaya pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laba rugi pada saat terjadinya.	*In accordance with the provision of SFAS 240, Investment property is stated at cost, including transaction costs less accumulated depreciation and impairment losses. Such cost includes the cost of replacing part of the investment property, if the recognition criteria are met. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial year in which these are incurred.*
Properti investasi didepresiasi dengan menggunakan metode garis lurus sesuai dengan taksiran masa manfaat sebagai berikut:	*Investment properties are depreciated using straight line method based on their estimated useful life as follows:*

	Tahun/ *Years*	
Bangunan	20	*Buildings*

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direviu setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.	*The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.*

Perpindahan ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, adanya perubahan dalam penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya penggunaan oleh pemilik dan dimulainya sewa operasi kepada pihak lain. Perpindahan dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, adanya perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan yang ditujukan untuk dijual.

Transfers are made to investment property when, and only when, there is a change in use, evidenced by ending of owner-occupation and commencement of an operating lease to another party. Transfers are made from investment property when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner occupation or commencement of development with a view to sale.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika properti investasi tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomi masa depan yang diperkirakan dari pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui di laporan laba rugi pada tahun terjadinya penghentian atau pelepasan.

Investment property is derecognized when either it is disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. Any gain or loss on the retirement or disposal of an investment property is recognized in the statement of profit or loss in the year of retirement or disposal.

z. Aset Tak Berwujud

z. Intangible Assets

Goodwill

Goodwill

Goodwill yang timbul dari kombinasi bisnis diakui sebagai aset pada tanggal diperolehnya pengendalian (tanggal akuisisi). Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* dialokasikan pada setiap unit penghasil kas dari Kelompok Usaha yang diharapkan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Unit penghasil kas yang telah memperoleh alokasi *goodwill* diuji penurunan nilainya secara tahunan atau pada saat terdapat indikasi bahwa unit tersebut mengalami penurunan nilai. Jika jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai dialokasikan terlebih dahulu untuk mengurangi jumlah tercatat aset atas setiap *goodwill* yang dialokasikan pada unit dan selanjutnya ke aset lainnya dari unit dibagi prorata atas dasar jumlah tercatat setiap aset dalam unit tersebut. Rugi penurunan nilai yang diakui atas *goodwill* tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

Goodwill arising in a business combination is recognised as an asset at the date that control is acquired (the acquisition date). For the purpose of impairment testing, goodwill is allocated to each of the Group's cash-generating units expected to benefit from the synergies of the combination. Cash-generating units to which goodwill has been allocated are tested for impairment annually, or more frequently when there is an indication that the unit may be impaired. If the recoverable amount of the cash-generating unit is less than its carrying amount, the impairment loss is allocated first to reduce the carrying amount of any goodwill allocated to the unit and then to the other assets of the unit pro-rata on the basis of the carrying amount of each asset in the unit. An impairment loss recognized for goodwill is not reversed in a subsequent period.

Pada pelepasan unit penghasil kas yang relevan, jumlah yang dapat diatribusikan dari *goodwill* termasuk dalam penentuan laba atau rugi atas pelepasan.

On disposal of the relevant cash-generating unit, the attributable amount of goodwill is included in the determination of the profit or loss on disposal.

Perangkat lunak

Software

Perangkat lunak yang dibeli oleh Kelompok Usaha dan dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi.

Software acquired by the Group are stated at cost less accumulated amortization.

Amortisasi diakui dalam laba rugi dengan menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*) berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis selama 5 tahun.

Amortization is recognized in profit or loss using the straight line method based on its estimated useful lives of 5 years.

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode amortisasi direviu setiap akhir tahun.

The estimated useful lives, residual values and amortization method are reviewed at each year end.

Biaya pengurusan tanah

Land processing cost

Biaya perolehan pengurusan legal hak atas tanah ditangguhkan dan diamortisasi dengan metode garis lurus sepanjang umur hukum hak atas tanah karena umur hukum hak atas tanah lebih pendek dari umur ekonominya.

Costs for the legal processing and renewal of landrights, are deferred and are amortized using the straight-line method over the legal term of the landright since the legal term of the right is shorter than its economic life.

aa. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan Selain *Goodwill*

Sesuai dengan ketentuan dalam PSAK 236, Kelompok Usaha menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan. Jika terdapat indikasi tersebut, nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali atas suatu aset individu, Kelompok Usaha mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali dari unit penghasil kas atas aset.

Perkiraan jumlah terpulihkan adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai. Dalam menilai nilai pakai, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset yang mana estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

Jika jumlah terpulihkan dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) kurang dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) dikurangi menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali dan rugi penurunan nilai diakui langsung ke laba rugi.

aa. Impairment of Non-Financial Asset Other than Goodwill

In accordance with the provision of SFAS 236, the Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets are impaired at the end of each reporting period. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Group estimates the recoverable amount of the cash generating unit to which the asset belongs.

Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset for which the estimates of future cash flows have not been adjusted.

If the recoverable amount of the non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately against earnings.

bb. Agunan yang Diambil Alih

Agunan yang diambil alih disajikan dalam kelompok "Aset lain-lain" dan diakui sebesar nilai realisasi bersih. Selisih lebih saldo kredit di atas nilai realisasi bersih dari agunan yang diambil alih, dibebankan ke dalam akun cadangan kerugian penurunan nilai.

Selisih antara nilai agunan yang telah diambil alih dan hasil penjualannya diakui sebagai keuntungan atau kerugian pada saat penjualan agunan.

Manajemen mengevaluasi nilai agunan yang diambil alih secara berkala. Cadangan kerugian penurunan nilai agunan yang diambil alih dibentuk atas penurunan nilai agunan yang diambil alih.

Bila terjadi penurunan nilai yang bersifat permanen, maka nilai tercatatnya dikurangi untuk mengakui penurunan tersebut dan kerugiannya dibebankan pada laba rugi.

bb. Foreclosed Collateral

Foreclosed collateral account under "Other Asset" and are stated at net realizable value. The excess of loan receivable over the net realizable value of the foreclosed collateral is charged against allowance for impairment losses.

The difference between the carrying amount of foreclosed collateral and the proceeds from the sale of such collateral is recorded as gain or loss at the time of sale.

Management evaluates the value of foreclosed collateral periodically. Allowance for impairment losses on foreclosed collateral is presented as a reduction of foreclosed collateral.

The carrying amount of foreclosed properties is written down to recognize a permanent decline in the value of the foreclosed properties, which is charged to current operations.

cc. Utang Al-Musyarakah

Sesuai dengan ketentuan dalam PSAK 406 (19 Juni 2020), Musyarakah adalah akad kerjasama diantara para pemilik modal yang menggabungkan modal mereka untuk tujuan mencari keuntungan. Dalam Al-Musyarakah Kelompok Usaha dan bank menyediakan modal untuk membiayai usaha tertentu, baik yang sudah berjalan maupun yang baru. Selanjutnya Kelompok Usaha dapat mengembalikan modal tersebut berikut bagi hasil yang telah disepakati secara bertahap atau sekaligus kepada bank.

cc. Al-Musyarakah Loan

In accordance with the provision of SFAS 406 (June 19, 2020), Musyarakah is a partnership agreement between the owners of capital who combine their capital for the purpose of profit. In Al-Musyarakah, the Group and the bank alike provide capital to finance a certain business, both existing and new. Furthermore, the Group can recover the capital following the results of which have been agreed in stages or all at once to the bank.

dd. Utang Al-Mudharabah

Sesuai dengan ketentuan dalam PSAK 405 (19 Juni 2020), Al-Mudharabah adalah suatu bentuk kerjasama dua pihak atau lebih dimana satu pihak sebagai penyandang dana dan pihak yang lain sebagai pengelola dana, dimana dana itu digunakan oleh pengelola untuk usaha. Keuntungan dari usaha tersebut dibagi hasil sesuai kesepakatan.

dd. Al-Mudharabah Loan

In accordance with the provision of SFAS 405 (June 19, 2020), Al-Mudarabah is a form of cooperation between two or more parties in which one party acts as the lender and other party acts as fund manager, wherein the funds are used by the managers for business. The profit of the business is divided according to the agreement.

ee. Liabilitas Segera

Liabilitas segera merupakan liabilitas Bank kepada pihak lain yang sifatnya wajib segera dibayarkan sesuai dengan perintah pemberi amanat perjanjian yang ditetapkan sebelumnya. Liabilitas segera diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan dengan biaya perolehan diamortisasi.

Lihat (Catatan 3g) untuk kebijakan akuntansi atas asset dan liabilitas keuangan (PSAK 109).

ee. Liabilities Immediately Payable

Liabilities payable immediately represent obligation to third parties, based on contract or orders by those having authority that should be settled immediately. These are classified as financial liabilities at amortized cost.

Refer to (Note 3g) for the accounting policies of financial assets and liabilities (SFAS 109).

ff. Simpanan

Simpanan diklasifikasikan dalam kategori liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi.

Lihat (Catatan 3g) untuk kebijakan akuntansi atas aset dan liabilitas keuangan (PSAK 109).

ff. Deposits

Deposits are classified as financial liabiities at amortized costs

Refer to (Note 3g) for the accounting policies of financial assets and liabilities (SFAS 109).

gg. Simpanan dari Bank Lain

Simpanan dari bank lain diklasifikasikan dalam kategori liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi.

Lihat (Catatan 3g) untuk kebijakan akuntansi atas aset dan liabilitas keuangan (PSAK 109).

gg. Deposits from Other Banks

Deposits from other banks are classified as financial liabilities at amortized costs.

Refer to (Note 3g) for the accounting policies of financial assets and liabilities (SFAS 109).

hh. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan diakui sebagai berikut:

1) Pendapatan sewa pembiayaan, pendapatan pembelian dengan pembayaran secara angsuran, pendapatan anjak piutang, pendapatan sewa operasi, margin Murabahah, pendapatan bunga dan beban bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif seperti dijelaskan pada Catatan 3g.
2) Pendapatan dari jasa pengelolaan investasi dan jasa penasehat investasi diakui pada saat jasa diberikan sesuai dengan ketentuan dalam kontrak.
3) Keuntungan atau kerugian dari perdagangan efek meliputi keuntungan atau kerugian dari penjualan efek dan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi akibat kenaikan (penurunan) nilai wajar portofolio efek.
4) Jasa penjamin emisi efek diakui pada saat aktivitas penjaminan emisi secara substansial telah selesai dan jumlah pendapatan telah dapat ditentukan.

hh. Recognition of Revenues and Expenses

Revenues are recognized as follows:

1) Finance lease income, installment financing income, factoring income, operating lease income, Murabahah margin, interest income and interest expense are recognized using the effective interest rate method as explained in Note 3g.

2) Fees from investment management and advisory services are recognized when the services are rendered based on the terms of the contracts.
3) Gain or losses on trading of securities consist of gains or losses arising from the sale of securities and unrealized gains or losses resulting from increases (decreases) in the fair value of securities owned.

4) Underwriting fees are recognized when underwriting activities are substantially completed and the amount of income has been determined.

5) Pendapatan dividen dari portofolio efek diakui pada saat deklarasi efek ekuitas oleh penerbit.
6) Pendapatan ijarah diakui selama masa akad. Pendapatan ijarah disajikan secara neto setelah dikurangi beban penyusutan aset ijarah.
7) Pendapatan dan Beban Asuransi Pendapatan premi bruto diakui secara tahunan sejak tanggal berlakunya kontrak.

Pendapatan premi bruto asuransi yang berjangka waktu lebih dari satu tahun diakui sebagai pendapatan premi ditangguhkan pada saat diterima dan diakui sebagai pendapatan secara tahunan pada setiap tanggal ulang tahun polis selama periode berlakunya kontrak asuransi.

Premi bruto mencakup premi koasuransi sebesar bagian pertanggungan Kelompok Usaha.

Pendapatan underwriting neto ditentukan setelah memperhitungkan cadangan untuk premi yang belum merupakan pendapatan, beban klaim, beban akusisi, dan tes kecukupan liabilitas. Metode yang digunakan untuk menentukan cadangan tersebut adalah sebagai berikut:

Premi yang Belum Merupakan Pendapatan

PSAK 336 (Revisi 2010), "Akuntansi Asuransi Jiwa" mengatur liabilitas asuransi kontrak asuransi yang berjangka waktu lebih dari satu tahun diukur dengan menggunakan salah satu dari:

Konsep nilai kini estimasi pembayaran seluruh manfaat yang diperjanjikan termasuk seluruh opsi yang disediakan ditambah dengan nilai kini estimasi seluruh biaya yang akan dikeluarkan dan juga mempertimbangkan penerimaan premi di masa depan.

Sesuai dengan PSAK 104, "Kontrak Asuransi", aset reasuransi atas premi yang belum merupakan pendapatan dicatat secara terpisah sebagai aset reasuransi.

Premi yang belum merupakan pendapatan dihitung dengan menggunakan metode yang lebih relevan dan handal yaitu individual harian. Metode individual harian menghitung premi yang belum merupakan pendapatan secara proporsional sesuai dengan jumlah proteksi yang diberikan selama periode kontrak atau risiko untuk setiap kontrak.

Perubahan premi yang belum merupakan pendapatan dan aset reasuransi dari premi yang belum merupakan pendapatan diakui dalam laba rugi pada tahun terjadinya perubahan.

Beban Klaim

Beban klaim dicatat pada saat terjadinya kerugian. Beban klaim meliputi klaim yang telah disetujui, estimasi klaim yang masih dalam proses dan estimasi klaim yang terjadi namun belum dilaporkan ("IBNR"). Dalam laporan posisi keuangan, estimasi klaim yang masih dalam proses dan IBNR disajikan dalam akun estimasi klaim.

5) Dividend income from securities is recognized upon declaration by the issuer of equity securities.
6) Revenue from ijarah is recognized over contract term. Revenue from ijarah is presented net of depreciation expense of asset for ijarah.
7) Insurance Income and Expenses Gross premium income is recognized on a yearly basis at the inception date of the insurance contract.

Gross premium income with a term of more than one year is recognized as deferred premium income when received and is recognized as income on a yearly basis at each policy anniversary date over the period of the insurance contract.

Gross premium includes the Group's share of coinsurance policy premiums.

Net underwriting income is determined net after making provisions for unearned premium reserves, claim expense, acquisition expense, and liability adequacy test. The methods used to determine these provisions are as follows:

Unearned Premiums

SFAS 336 (Revised 2010), "Accounting for Life Insurance Contract" governs insurance liabilities for insurance contract with a term of more than one year is measured by using one of the following:

Present value of estimated payment of all benefits promised including all options available plus present value of all expenses incurred and considering the future receipt of premium.

In accordance with SFAS 104, "Insurance Contract", the reinsurance assets of unearned premium reserve are separately presented as reinsurance assets.

Unearned premium reserve is calculated based on the method considered to be more relevant and reliable which is the daily individual method. The daily individual method calculates the unearned premium reserve proportionally based on the amount of the protection given during the period of contract or risk for each individual contract.

Changes in unearned premium reserves and reinsurance assets of unearned premium reserve are recognized in profit or loss in the year when the changes occur.

Claims Expense

Claims expense are recognized as insured loss as incurred. Claims expense include claims approved, estimated for claims reported but not yet approved and estimated of incurred-but-not-reported ("IBNR") claims. In the consolidated statement of financial position, the estimated claim for claims reported but not yet approved and IBNR claims are presented under estimated claim account.

Sesuai dengan PSAK 104, "Kontrak Asuransi", estimasi pemulihan klaim reasuransi dicatat secara terpisah dalam akun aset reasuransi. Selanjutnya, pengakuan estimasi klaim juga memasukkan komponen estimasi biaya penanganan klaim dan marjin atas kesalahan pengukuran. Pengakuan komponen tersebut mencerminkan pengukuran yang lebih relevan dan handal.

In accordance with SFAS 104, "Insurance Contract", estimated reinsurance claim recoveries are presented separately as reinsurance asset account. Further, the recognition of estimated claim also included an estimate of claim, handling expenses and margin for adverse deviation. The recognition of those components reflect more relevant and reliable measurement.

Perubahan jumlah estimasi klaim, sebagai akibat proses penelahaan lebih lanjut dan perbedaan antara jumlah estimasi klaim dengan klaim yang dibayarkan, diakui dalam laba rugi pada tahun terjadinya perubahan.

Changes in the amount of estimated claims as a result of further review and differences between estimated claim and claims paid, are recognized in profit or loss in the year when the changes occur.

Penerimaan dari hak subrogasi dan pendapatan residu dicatat sebagai pengurang beban klaim pada saat jumlahnya telah diketahui dengan pasti.

Recoveries under subrogation right and salvage are recorded as a reduction of claims expense when the amount can be determined.

Beban Akuisisi

Acquisition Cost

Beban akuisisi polis, seperti komisi, ditangguhkan dan diamortisasi dengan menggunakan metode yang konsisten dengan metode yang digunakan untuk amortisasi premi yang belum merupakan pendapatan.

Policy acquisition costs, such as commissions are deferred and amortized using an amortization method which is consistent with the method used to amortize the unearned premium reserve.

Tes Kecukupan Liabilitas

Liability Adequacy Test

Pada setiap akhir periode pelaporan, Kelompok Usaha menilai apakah premi yang belum merupakan pendapatan dan estimasi klaim yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasi telah mencukupi, dengan membandingkan nilai tercatat tersebut dengan estimasi arus kas masa depan sesuai dengan kontrak asuransi.

At end of each reporting period, the Group evaluates whether the unearned premium reserves and estimated claim as recognized in the consolidated statement of financial position have been adequately recognized by comparing the carrying amount with the estimated future cash outflows in accordance with the insurance contracts.

Jika perbandingan tersebut menunjukkan bahwa nilai tercatat atas liabilitas asuransi (dikurangi dengan biaya akuisisi tangguhan dan asset tak berwujud terkait) lebih rendah dibandingkan dengan estimasi nilai kini atas arus kas masa depan, maka kekurangan tersebut diakui dalam laba rugi.

If the valuation indicates that the carrying value of insurance liabilities (net of deferred acquisition costs and relevant intangible assets) is lower compared to the estimated present value of future cash outflows, then such deficiency is recognized in the profit or loss.

Reasuransi

Reinsurance

Beban premi reasuransi dicatat sebagai pengurang dari pendapatan premi bruto. Apabila reasuradur gagal memenuhi kewajibannya kepada Kelompok Usaha, Kelompok Usaha tetap memiliki kewajiban kepada pemegang polis atas kerugian yang telah direasuransikan.

Reinsurance premium cost is recorded as a reduction of gross premium income. The Group remains liable to the policy holders for reinsured losses in the event the reinsurers are unable to meet their obligations.

ii. Sewa

ii. Leases

Sesuai dengan ketentuan dalam PSAK 116, Sewa merupakan suatu perjanjian yang mana lessor memberikan kepada lessee hak untuk menggunakan aset selama periode waktu yang disepakati. Sebagai imbalannya, lessee melakukan pembayaran atau serangkaian pembayaran kepada lessor.

In accordance with the provision of SFAS 116, A lease is an agreement whereby the lessor conveys to the lessee in return for a payment or series of payments the right to use an asset for an agreed period of time.

Sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial semua risiko dan manfaat yang terkait dengan insidental kepemilikan aset kepada lessee. Sewa lainnya yang tidak memenuhi kriteria tersebut diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Leases are classified as finance leases whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the assets to the lessee. All other leases are classified as operating leases.

Sebagai *Lessor*

Pendapatan sewa dari sewa operasi diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Sebagai *Lessee*

Pada insepsi kontrak, Kelompok Usaha menilai apakah kontrak adalah, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak adalah atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset yang identifikasian selama suatu jangka waktu waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset yang identifikasian, Kelompok Usaha harus menilai apakah:

- Penyewa memiliki hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomik dari penggunaan aset identifikasian selama periode penggunaan; dan
- Penyewa memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Kelompok Usaha memiliki hak ini ketika Kelompok Usaha memiliki hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah cara dan tujuan penggunaan aset telah ditentukan sebelumnya:

    1. Penyewa memiliki hak untuk mengoperasikan aset identifikasian;
    2. Penyewa telah mendesain aset identifikasian dengan cara yang telah ditentukan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset itu akan digunakan.

Pada insepsi atau penilaian kembali kontrak yang berisi komponen sewa, Kelompok Usaha mengalokasikan imbalan dalam kontrak untuk setiap komponen sewa atas dasar harga tersendiri relative dan harga tersendiri agregat dari komponen nonsewa. Akan tetapi, untuk sewa perbaikan di mana Kelompok Usaha adalah penyewa, Kelompok Usaha telah memilih untuk tidak memisahkan komponen nonsewa dan mencatat komponen sewa dan nonsewa sebagai komponen sewa tunggal.

Pada saat permulaan sewa, penyewa mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna awalnya diukur pada harga perolehan, yang terdiri dari jumlah awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah biaya langsung awal yang timbul dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, dikurangi insentif sewa yang diterima.

Setelah tanggal permulaan, penyewa mengukur aset hak-guna dengan menggunakan model biaya yang berkaitan aset tetap sesuai PSAK 216.

As Lessor

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the term of the relevant lease.

As Lessee

At the inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group shall assesses whether:

- *The lessee has the right to obtain substantially all the economic benefits from use of the identified asset throughout the period of use; and*
- *The lessee has the right to direct the use of the identified asset. The Group has this right when it has the decisionmaking rights that are the most relevant to changing how and for what purpose the asset is used are predetermined:*

    1. *The lessee has the right to operate the identified asset;*
    2. *The lessee has designed the identified asset in a way that predetermined how and for what purpose it will be used.*

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the nonlease components. However, for the leases of improvements in which the Group is a lessee, the Group has elected not to separate non-lease components and account for the lease and non-lease components as a single lease component.

Upon lease commencement a lessee recognizes a right-of-use asset and a lease liability. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

After lease commencement, a lessee measures the right-of-use asset using a cost model that relates to Property, Plant and Equipment under SFAS 216.

Berdasarkan model biaya, aset hak-guna diukur pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Kelompok Usaha pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna mencerminkan bahwa penyewa akan mengeksekusi opsi beli, Kelompok Usaha mendepresiasi hak-guna sejak tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, Kelompok Usaha mendepresiasi aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hakguna atau akhir masa sewa.

Under the cost model, a right-of-use asset is measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment. If the lease transfers ownership of the underlying assets to the Group at the end of the lease period or if the acquisition cost of the right-of-use asset reflects that the lessee will make a purchase option, the Group depreciates the right-of-use asset from the commencement date until the end of the useful life of the asset underlying assets. If not, the Group depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

Liabilitas sewa pada awalnya diukur pada nilai kini dari pembayaran sewa yang terutang selama masa sewa, didiskontokan pada suku bunga implisit dalam sewa jika hal itu dapat segera ditentukan. Jika suku bunga implisit tersebut tidak dapat segera ditentukan, Kelompok Usaha menggunakan suku bunga pinjaman inkremental.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments payable over the lease term, discounted at the rate implicit in the lease if that can be readily determined. If that rate cannot be readily determined, the Group uses its incremental borrowing rate.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri dari:

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following:

- pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara-substansi dikurangi piutang insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga, awalnya diukur menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh Kelompok Usaha dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli yang cukup pasti Kelompok Usaha akan mengeksekusi; dan
- pembayaran penalti untuk penghentian sewa lebih awal kecuali kelompok Usaha cukup pasti untuk tidak menghentikan kontrak lebih awal.

- *fixed payments, including in-substance fixed payments less any lease incentive receivable;*
- *variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;*
- *amounts expected to be payable by the Group under a residual value guarantee;*
- *the exercise price under a purchase option that the Group is reasonably certain to exercise; and*
- *penalties payment for early termination of a lease unless the Group is reasonably certain not to terminate early.*

Pembayaran sewa variabel yang tidak termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa diakui dalam laporan laba rugi pada periode terjadinya peristiwa atau kondisi yang memicu terjadinya pembayaran, kecuali biaya tersebut dimasukkan dalam nilai tercatat aset lain menurut pernyataan lain.

Variable lease payments that are not included in the measurement of the lease liability are recognized in profit or loss in the period in which the event or condition that triggers payment occurs, unless the costs are included in the carrying amount of another asset under another standard.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur kembali untuk mencerminkan perubahan dalam:

The lease liability is subsequently remeasured to reflect changes in:

- masa sewa (menggunakan tingkat diskonto yang direvisi);
- penilaian opsi beli (menggunakan tingkat diskonto yang direvisi);
- pembayaran sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau suku bunga yang digunakan untuk menentukan pembayaran tersebut (menggunakan tingkat diskonto yang tidak berubah).

- *the lease term (using a revised discount rate);*
- *the assessment of a purchase option (using a revised discount rate);*
- *future lease payments resulting from a change in an index or a rate used to determine those payments (using an unchanged discount rate).*

Modifikasi sewa

Modifikasi sewa juga dapat meminta pengukuran kembali liabilitas sewa kecuali jika diperlakukan sebagai sewa terpisah.

Penyewa mencatat modifikasi sewa sebagai sewa terpisah jika keduanya:

- modifikasi meningkatkan ruang lingkup sewa dengan menambahkan hak untuk menggunakan satu atau lebih aset pendasar; dan
- imbalan sewa meningkat sebesar jumlah yang setara dengan harga tersendiri untuk peningkatan ruang lingkup dan penyesuaian yang tepat terhadap harga tersendiri tersebut untuk mencerminkan kondisi kontrak tertentu

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, penyewa:

- mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan dalam kontrak modifikasian;
- menentukan masa sewa dari sewa modifikasian;
- mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa yang direvisi menggunakan tingkat diskonto revisian atas dasar sisa masa sewa dan sisa pembayaran sewa dengan penyesuaian yang sesuai dengan aset hak-guna. Tingkat diskonto revisian ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental penyewa pada tanggal efektif modifikasi;
- menurunkan nilai tercatat aset hak-guna untuk mencerminkan penghentian parsial atau penuh dari sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Penyewa mengakui dalam laba rugi setiap keuntungan atau kerugian yang terkait dengan penghentian parsial atau penuh sewa tersebut; dan
- membuat penyesuaian terkait dengan aset hak-guna untuk semua modifikasi sewa lainnya.

Lease modifications

Lease modifications may also prompt remeasurement of the lease liability unless they are to be treated as separate leases.

The lessee accounts for a lease modification as a separate lease if both:

- *the modification increases the scope of the lease by adding the right to use one or more underlying assets; and*
- *the consideration for the lease increases by an amount commensurate with the stand-alone price for the increase in scope and any appropriate adjustments to that stand-alone price to reflect the circumstances of the particular contract.*

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the lessee:

- *remeasure and allocate the consideration in the modified contract;*
- *determine the lease term of the modified lease;*
- *remeasure the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the rightof- use assets. The revised discount rate is determined as the lessee's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;*
- *decrease the carrying amount of the right-of-use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The lessee recognizes in profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and*
- *make a corresponding adjustment to the right-of-use asset for all other lease modifications.*

jj. Liabilitas Imbalan Pasca Kerja

Program pensiun iuran pasti

BMNCI, Entitas anak, menyelenggarakan program pensiun iuran pasti untuk seluruh karyawan tetapnya. Iuran yang ditanggung BMNCI diakui sebagai beban pada laba rugi.

Imbalan pasca kerja imbalan pasti

Kelompok Usaha menghitung imbalan pasca kerja imbalan pasti untuk karyawan sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003. Tidak terdapat pendanaan yang disisihkan oleh Entitas anak sehubungan dengan imbalan pasca kerja ini.

jj. Post-Employment Benefits Obligation

Defined contribution pension plan

BMNCI, a subsidiary, established a defined contributory plan covering all of its permanent employees. Contributions funded by BMNCI were charged to profit or loss.

Defined post-employment benefits

The Group calculates defined post-employment benefits to their employees in accordance with Labor Law No.13/2003. No funding has been made to this defined benefit plan.

Sesuai ketentuan dalam PSAK 236, Imbalan pasca-kerja yang dicatat sebagai imbalan manfaat pasti ditentukan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit* dengan penilaian aktuaria yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan. Pengukuran kembali, yang terdiri keuntungan dan kerugian aktuaria, dampak dari perubahan plafon aset (jika ada) dan pengembalian aset program (tidak termasuk bunga), tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dengan beban atau kredit yang diakui dalam pendapatan komprehensif lain pada periode terjadinya.

In accordance with the provision of SFAS 236, Post-employment benefits accounted for as defined benefit plan are determined using the Projected Unit Credit Method with actuarial valuations being carried out at the end of each annual reporting period. Remeasurement, comprising actuarial gains and losses the effect of the changes to the asset ceiling (if applicable) and the return on plan assets (excluding interest), is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur.

Pengukuran kembali yang diakui dalam pendapatan komprehensif lain tercermin sebagai bagian terpisah pada penghasilan komprehensif lain dalam ekuitas dan tidak akan direklasifikasi ke laporan laba rugi. Biaya jasa lalu diakui dalam laporan laba rugi pada periode amandemen program. Bunga bersih dihitung dengan menggunakan tarif diskonto pada awal periode dengan liabilitas atau aset imbalan pasti. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut: (i) biaya jasa (termasuk biaya jasa saat ini, biaya jasa lalu, serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian); (ii) beban bunga bersih atau pendapatan; dan (iii) pengukuran kembali.

Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected as a separate item under other comprehensive income in equity and will not be reclassified to profit or loss. Past service cost is recognized in profit or loss in the period of a plan amendment. Net interest is calculated by applying the discount rate at the beginning of the period to the net defined benefit liability or asset. Defined benefit costs are categorized as follows: (i) service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements); (ii) net interest expense or income; and (iii) remeasurement.

Kelompok Usaha menyajikan dua komponen awal biaya imbalan pasti di laporan laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

The Group presents the first two components of defined benefit cost in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

Liabilitas imbalan pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan defisit aktual dalam program imbalan pasti Kelompok Usaha.

The retirement benefit obligation recognised in the consolidated statement of financial position represents the actual deficit in the Group's defined benefit plans.

Liabilitas untuk pesangon diakui pada lebih awal ketika Entitas tidak dapat lagi menarik tawaran imbalan tersebut dan ketika Entitas mengakui biaya restrukturisasi terkait.

A liability for a termination benefit is recognised at the earlier of when the entity can no longer withdraw the offer of the termination benefit and when the entity recognises any related restructuring costs.

Imbalan kerja jangka panjang lainnya

Other long-term benefits

BMNCI memberikan penghargaan masa kerja kepada karyawan yang memenuhi persyaratan.

BMNCI also provides long service award for all qualified employees.

Perhitungan imbalan kerja jangka panjang lainnya ditentukan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Jumlah diakui sebagai provisi untuk imbalan kerja jangka panjang lainnya di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah nilai kini liabilitas imbalan pasti.

The cost of providing other long-term benefits is determined using the Projected Unit Credit Method. The provision for long-term employee benefits recognized in the consolidated statement of financial position represents the present value of the defined benefits obligation.

kk. Pajak Penghasilan

kk. Income Tax

Sesuai ketentuan dalam PSAK 212, Pajak saat terutang berdasarkan laba kena pajak untuk suatu tahun. Laba kena pajak berbeda dari laba sebelum pajak seperti yang dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain karena pos pendapatan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan pada tahun berbeda dan pos-pos yang tidak pernah dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan.

In accordance with the provision of SFAS 212, The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit before tax as reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income because of items of income or expense that are taxable or deductible in other years and items that are never taxable or deductible.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam periode yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

Pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak yang digunakan dalam perhitungan laba kena pajak. Liabilitas pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer kena pajak. Aset pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar bahwa laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal (bukan kombinasi bisnis) dari aset dan liabilitas suatu transaksi yang tidak mempengaruhi laba kena pajak atau laba akuntansi. Selain itu, liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal *goodwill*.

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the consolidated financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit. Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences. Deferred tax assets are generally recognized for all deductible temporary differences to the extent that is probable that taxable profits will be available against which those deductible temporary differences can be utilized. Such deferred tax assets and liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition (other than in a business combination) of assets and liabilities in a transaction that affects neither the taxable profit nor the accounting profit. In addition, deferred tax liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition of goodwill.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diekspektasikan berlaku dalam periode ketika liabilitas diselesaikan atau aset dipulihkan dengan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period in which the liability is settled or the asset realized, based on the tax rates (and tax laws) that have been enacted, or substantively enacted, by the end of the reporting period.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Kelompok Usaha ekspektasikan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

The measurement of deferred tax assets and liabilities reflects the consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of their assets and liabilities.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Pajak kini dan pajak tangguhan diakui sebagai beban atau penghasilan dalam laba atau rugi, kecuali sepanjang pajak penghasilan yang berasal dari transaksi atau kejadian yang diakui, diluar laba atau rugi (baik dalam pendapatan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas), dalam hal tersebut pajak juga diakui di luar laba atau rugi atau yang timbul dari akuntansi awal atau kombinasi bisnis. Dalam kasus kombinasi bisnis, pengaruh pajak termasuk dalam akuntansi kombinasi bisnis.

Current and deferred tax are recognized as an expense or income in profit or loss, except when they relate to items that are recognized outside of profit or loss (whether in other comprehensive income or directly in equity), in which case the tax is also recognized outside of profit or loss or loss, or where they arise from the initial accounting for a business combination. In the case of a business combination, the tax effect is included in the accounting for the business combination.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus ketika Entitas memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan ketika aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas entitas kena pajak yang sama atau Entitas kena pajak yang berbeda yang memiliki intensi untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities and when they relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities when there is an intention to settle its current tax assets and current tax liabilities on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

ll. Provisi

Sesuai ketentuan dalam PSAK 237, provisi diakui ketika Kelompok Usaha memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, kemungkinan besar Kelompok Usaha diharuskan menyelesaikan kewajiban dan estimasi andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi merupakan estimasi terbaik dari pertimbangan yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada akhir periode pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian yang meliputi kewajibannya. Apabila suatu provisi diukur menggunakan arus kas yang diperkirakan untuk menyelesaikan kewajiban kini, maka nilai tercatatnya adalah nilai kini dari arus kas.

Ketika beberapa atau seluruh manfaat ekonomi untuk penyelesaian provisi yang diharapkan dapat dipulihkan dari pihak ketiga, piutang diakui sebagai aset apabila terdapat kepastian bahwa penggantian akan diterima dan jumlah piutang dapat diukur secara andal.

ll. Provision

In accordance with the provision of SFAS 237, Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the present obligation at the end of the reporting period, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation. Where a provision is measured using the cash flows estimated to settle the present obligation, its carrying amount is the present value of those cash flows.

When some or all of the economic benefits required to settle a provision are expected to be recovered from a third party, a receivable is recognized as an asset if it is virtually certain that reimbursement will be received and the amount of the receivable can be measured reliably.

mm. Pengaturan Pembayaran Berbasis Saham

Sesuai ketentuan dalam PSAK 102, Pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas kepada karyawan dan pihak lain yang memberikan jasa serupa yang diukur pada nilai wajar instrumen ekuitas pada tanggal pemberian kompensasi.

Nilai wajar yang ditentukan pada tanggal pemberian dari pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dibebankan secara garis lurus sepanjang periode vesting, berdasarkan estimasi Entitas dari instrumen ekuitas yang pada akhirnya *vest*, dengan peningkatan yang sesuai ekuitas. Pada setiap akhir periode pelaporan, Entitas merevisi estimasi jumlah instrumen ekuitas yang diekspektasi akan *vest* dan dampaknya, jika ada, diakui dalam laba rugi sehingga biaya kumulatif mencerminkan estimasi yang direvisi, dengan penyesuaian yang terkait dengan cadangan ekuitas-menetap imbalan kerja.

mm. Share-based Payment Arrangements

In accordance with the provision of SFAS 102, Equity-settled share-based payments to employees and others providing similar services are measured at the fair value of the equity instruments at the grant date.

The fair value determined at the grant date of the equity-settled share-based payments is expensed on a straight-line basis over the vesting period, based on the Entity's estimate of equity instruments that will eventually vest, with a corresponding increase in equity. At the end of each reporting period, the Entity revises its estimate of the number of equity instruments expected to vest and the impact, if any, is recognised in profit or loss such that the cumulative expense reflects the revised estimate, with a corresponding adjustment to the equity-settled employee benefits reserve.

nn. Efek yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali

Efek yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo) diklasifikasikan dalam kategori liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi.

Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo) disajikan sebagai liabilitas sebesar harga pembelian kembali yang disepakati dikurangi selisih antara harga jual dan harga pembelian kembali yang disepakati. Selisih antara harga jual dan harga pembelian kembali yang disepakati tersebut diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif sebagai beban bunga selama jangka waktu sejak efek-efek tersebut dijual hingga saat dibeli kembali.

nn. Securities Sold with Agreements to Repurchase

Securities sold with agreements to repurchase (repo) are classified as financial liabilities at amortized costs.

Securities sold under repurchase agreements (repo) are presented as liabilities and stated at the agreed repurchase price less the difference between the selling price and agreed repurchase price. The difference between the selling price and agreed repurchase price is amortized using effective interest method as interest expense over the year commencing from the selling date to the repurchase date.

Pengakuan, pengukuran awal, pengukuran setelah pengakuan awal, reklasifikasi, penentuan nilai wajar dan penghentian pengakuan efek yang dijual dengan janji dibeli kembali (PSAK 232).

Recognition, initial measurement, subsequent measurement, reclassification, fair value and derecognition of securities sold with agreements to repurchase (SFAS 232).

oo. Laba per Saham

oo. Earnings per Share

Sesuai ketentuan dalam PSAK 233, Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

In accordance with the provision of SFAS 233, Basic searnings per share is computed by dividing net income attributable to owners of the Entity by the weighted average number of shares outstanding during the year.

Laba per saham dilusian dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik Entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif.

Diluted earnings per share is computed by dividing net income attributable to the owners of the Entity by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares.

4. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

4. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi

Judgements, Estimates and Assumptions

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian mengharuskan manajemen Kelompok Usaha untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai pertimbangan, estimasi dan asumsi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada set dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

The preparation of consolidated financial statements requires management of the Group to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about the judgment, estimates and assumptions could result in material adjustments to the carrying value of assets and liabilities in future period.

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan dibawah ini.

The key assumptions of the future and the other key source of uncertainty in estimation at the reporting date that have a significant risk of material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities for the future period described below.

Kelompok Usaha mendasarkan estimasi dan asumsi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi diluar kendali Kelompok Usaha. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

The Group bases its estimates and assumptions on the parameters available at the time the consolidated financial statements are prepared. Assumptions and situation concerning the future development may change due to market changes or circumstances beyond the control of the Group. The changes are reflected in the related assumptions as incurred.

Pertimbangan, estimasi dan asumsi berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

The following judgments, estimates and assumptions made by management in implementing accounting policies of the Group has the most significant effect on the amount recognized in the consolidated financial statements:

Alokasi Harga Pembelian dan Penurunan Nilai *Goodwill*

Purchase Price Allocation and Goodwill Impairment

Goodwill harus dilakukan uji penurunan nilai setiap tahun dan bilamana ada indikasi bahwa *goodwill* tersebut mungkin menurun nilainya. Manajemen menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi nilai yang dapat dipulihkan dan dapat menyebabkan beban penurunan nilai masa depan dalam PSAK No. 236 (Revisi 2013), "Penurunan Nilai Aset".

Goodwill is subject to annual impairment test and whenever there is an indication that such goodwill may be impaired. Management uses its judgment in estimating the recoverable value and may lead to future impairment charges under SFAS No. 236 (Revised 2013), "Impairment of Assets".

Menentukan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional adalah mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana Kelompok Usaha beroperasi. Manajemen mempertimbangkan mata uang yang paling mempengaruhi pendapatan dan harga pokok penjualan dan indikator lainnya dalam menentukan mata uang yang paling sesuai mewakili dampak ekonomi yang mendasari transaksi, peristiwa dan kondisi.

Determining of Functional Currency

The functional currency is the currency of the primary economic environment in which the Group operates. The management considers the currency that mainly influences the revenue and cost of sales and other indicators in determining the currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events and conditions.

Menentukan Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Kelompok Usaha menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan definisi yang ditetapkan PSAK No. 109 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha.

Determining Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by considering if the definitions set forth in SFAS No. 109 are met. Accordingly, financial assets and financial liabilities are recognized in accordance with the Group's accounting policies.

Menentukan Nilai Wajar dan Perhitungan Amortisasi Biaya Perolehan dari Instrumen Keuangan

Kelompok Usaha mencatat aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar dan pada biaya perolehan yang diamortisasi, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar dan asumsi yang digunakan dalam perhitungan amortisasi biaya perolehan ditentukan menggunakan bukti obyektif dan diverifikasi, jumlah nilai wajar atau amortisasi dapat berbeda bila Kelompok Usaha menggunakan metodologi penilaian atau asumsi yang berbeda. Perubahan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Kelompok Usaha.

Determining Fair Value and Calculation of Cost Amortization of Financial Instruments

The Group records certain financial assets and financial liabilities at fair value and at amortized cost, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement and assumptions used in the calculation of cost amortization is determined using verifiable and objective evidence, the amount of the fair value or amortized cost may differ if the Group uses different valuation methodologies or assumptions. These changes directly affect the Group's profit or loss.

Menentukan Jumlah Terpulihkan dari Aset Keuangan

Kelompok Usaha mengevaluasi akun tertentu yang diketahui bahwa pelanggan tertentu tidak dapat memenuhi liabilitas keuangannya. Dalam hal tersebut, Kelompok Usaha menggunakan pertimbangan berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, jangka waktu dan hubungan dengan pelanggan dan status kredit dari pelanggan berdasarkan catatan kredit dari pihak ketiga yang tersedia dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat penyisihan spesifik atas pelanggan terhadap jumlah terutang guna mengurangi jumlah piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Kelompok Usaha. Penyisihan spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah penyisihan atas penurunan nilai piutang.

Determining Recoverable Amount of Financial Assets

The Group evaluates specific accounts where it has information that a particular customer cannot meet its financial liabilities. In this case, the Group uses judgment based on available facts and circumstances, including but not limited to, terms and relationships with customers and the credit status of customers based on available credit records from third parties and known market factors, to record specific allowance for the customer against the amount owed in order to reduce the amount of the receivables that the Group expects to collect. Specific allowance is re-evaluated and adjusted if additional information received affects the amount of allowance for impairment of receivables.

Menentukan Jumlah Terpulihkan dari Aset Non-Keuangan

Penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan.

Provisi dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi.

Determining Recoverable Amount of Non-Financial Assets

Provision for decline in market value and obsolescence of inventories is estimated based on available facts and circumstances, including but not limited to, the physical condition of inventory on hand, the selling price of the market, estimated costs of completion and the estimated costs incurred for the sale.

Provision re-evaluated and adjusted if additional information that affect the estimated amounts.

Jumlah pemulihan atas aset tetap, properti investasi dan aset Al-Ijarah didasarkan pada estimasi dan asumsi khususnya mengenai prospek pasar dan arus kas terkait dengan aset. Estimasi arus kas masa depan mencakup perkiraan mengenai pendapatan masa depan. Setiap perubahan dalam asumsi-asumsi ini mungkin memiliki dampak material terhadap pengukuran jumlah terpulihkan dan bisa mengakibatkan penyesuaian penyisihan penurunan nilai yang sudah dibukukan.

The recovery amounts of property, plant, equipment, investment properties an Al-Ijarah Assets are based on estimates and assumptions especially about market prospects and cash flows associated with the asset. Estimates of future cash flows include estimates of future revenues. Any changes in these assumptions may have a material impact on the measurement of recoverable amount and could result in adjustments to the allowance for impairment already booked.

Menentukan Metode Penyusutan dan Estimasi Masa Manfaat Aset Tetap, Properti Investasi dan aset Al - Ijarah

Determining Depreciation Method and Estimated Useful Lives of Property, Plant and Equipment, Investment Property and Al - Ijarah Assets

Kelompok Usaha mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap dan properti investasi berdasarkan utilisasi dari aset yang diharapkan dan didukungdengan rencana dan strategi usaha dan perilaku pasar.

The Group estimates the useful lives of property, plant and equipment and investment property based on the expected utilization of assets and supported by plans and business strategy and market behavior.

Estimasi dari masa manfaat aset tetap dan properti investasi adalah berdasarkan penelaahan Kelompok Usaha terhadap praktek industri, evaluasi teknis internal dan pengalaman untuk aset yang setara.

Estimation of useful lives of property, plant and equipment and investment property are provided based on the Group's evaluation on industry practice, internal technical evaluation and experience for assets equivalent.

Estimasi masa manfaat ditelaah minimal setiap akhir tahun pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya dikarenakan pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan dari aset serta perkembangan teknologi.

The estimated useful lives are reviewed at least at each year end reporting and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other restrictions on the use of assets as well as technological developments.

Namun demikian, adalah mungkin, hasil di masa depan dari operasi dapat dipengaruhi secara material oleh perubahan-perubahan dalam estimasi yang diakibatkan oleh perubahan faktor-faktor yang disebutkan di atas, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

However, it is possible, future results of operations could be materially affected by changes in the estimates due to changes in the factors mentioned above, and therefore the future depreciation charges may be revised.

Biaya perolehan aset tetap, properti investasi dan aset Al - Ijarah disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap dan properti investasi antara 4 sampai dengan 20 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Kelompok Usaha menjalankan bisnisnya.

The costs of property, plant and equipment, investment property and Al - Ijarah Assets are depreciated using the straight-line method over the estimated economic useful lives. Management estimates the useful lives of property, plant and equipment and investment property between 4 to 20 years. This is the age that is generally expected in the industry in which the Group does business.

Menentukan Pajak Penghasilan

Determining Income Taxes

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Kelompok Usaha mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Significant judgments made in determining the provision for income tax. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business activities. The Group recognizes a liability for corporate income tax based on estimates of whether there will be an additional income tax.

Dalam situasi tertentu, Kelompok Usaha tidak dapat menentukan secara pasti jumlah liabilitas pajak mereka pada saat ini atau masa depan karena proses pemeriksaan, atau negosiasi dengan otoritas perpajakan. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks serta jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan.

In certain situations, the Group cannot determine the exact amount of their current or future tax liability due to on going investigation, or the negotiations with tax authorities. Uncertainties arise concerning the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of the taxable income in the future.

Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Kelompok Usaha menerapkan pertimbangan yang sama yang akan mereka gunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK No. 237 (Revisi 2009), "Provisi, Liabilitas Kontijensi dan Aset Kontijensi". Kelompok Usaha membuat analisis untuk semua posisi pajak terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan jika liabilitas pajak untuk manfaat pajak yang belum diakui harus diakui.

In determining the amount to be recognized related to uncertain tax liabilities, the Group applies the similar consideration that they will use in determining the amount of provision that must be recognized in accordance with SFAS No. 237 (Revised 2009), "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets". The Group makes the analysis to all tax positions related to income taxes to determine if tax liability for unrecognized tax benefits should be recognized.

Kelompok Usaha menelaah aset pajak tangguhan pada setiap tanggal pelaporan dan mengurangi nilai tercatat sepanjang tidak ada kemungkinan bahwa laba kena pajak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Kelompok Usaha juga menelaah waktu yang diharapkan dan tarif pajak atas pemulihan perbedaan temporer dan menyesuaikan pengaruh atas pajak tangguhan yang sesuai.

The Group reviews the deferred tax assets at each reporting date and reduces the carrying amount to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow for part or all of the deferred tax assets to be utilized. The Group also reviews the expected timing and tax rates on the reversal of temporary differences and adjusts the impact of deferred tax accordingly.

Estimasi Beban Pensiun dan Imbalan Kerja

Estimated Pension Costs and Employee Benefits

Penentuan liabilitas atas pensiun dan kewajiban imbalan kerja Kelompok Usaha bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut.

The determination of liability for pension and employee benefits obligation and net employee benefits expense is subject to the selection of certain assumptions used by independent actuaries in calculating such amounts.

Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian dan tingkat pengembalian aset program yang diharapkan.

Those assumptions include, among others, the discount rate, annual salary increase, the annual rate of resignation of employees, level of disability, retirement age and mortality and the expected rate of return of plan assets.

Sementara Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Kelompok Usaha dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapan dalam catatan 28.

While the Group believes that the assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual results or significant changes in assumptions defined by the Group can materially affect the estimated liability for employee benefits and pensions and net employee benefits expense. More detailed information disclosed in the note 28.

Mengevaluasi Provisi dan Kontijensi

Evaluating Provisions and Contingencies

Kelompok Usaha terlibat dalam berbagai proses hukum dan pajak. Manajemen melakukan penilaian untuk membedakan antara provisi dan kontijensi terutama melalui konsultasi dengan penasehat hukum Kelompok Usaha yang menangani proses hukum dan pajak tersebut. Kelompok Usaha mempersiapkan provisi yang sesuai untuk proses hukum saat ini atau kewajiban konstruktif, jika ada, sesuai dengan kebijakan provisinya. Dalam pengakuan dan pengukuran provisi, manajemen mengambil risiko dan ketidakpastian.

The Group is involved in various legal and tax proceedings. The Management makes assessment to distinguish between provisions and contingencies primarily through consultation with legal counsel handling those proceedings. The Group sets up an appropriate provision for current legal proceedings or constructive obligation, if any, in accordance with the provision policy. In recognition and measurement of provisions, the management took a risk and uncertainties.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Kelompok Usaha tidak yakin bahwa proses-proses tersebut akan berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2024 and 2023, the Group does not believe that these processes will significantly impact the consolidated financial statements.

Pengukuran Nilai Wajar dan Proses Penilaian

Fair Value Measurements and Valuation Processes

Beberapa aset dan kewajiban Kelompok Usaha diukur pada nilai wajar untuk tujuan pelaporan keuangan. Dewan Direksi Kelompok Usaha telah membentuk sebuah komite penilaian, yang dipimpin oleh Direktur Keuangan dari Kelompok Usaha, untuk menentukan teknik penilaian yang sesuai dan input untuk pengukuran nilai wajar.

Some of the Group's assets and liabilities are measured at fair value for financial reporting purposes. The Board of Directors of the Group has set up a valuation committee, which is headed up by the Financial Director of the Group, to determine the appropriate valuation techniques and inputs for fair value measurements.

Dalam mengestimasi nilai wajar aset atau liabilitas, Kelompok Usaha menggunakan pendekatan pasar - data yang dapat diobservasi sepanjang tersedia. Di mana input level 1 tidak tersedia, Kelompok Usaha terlibat dengan penilai pihak ketiga yang memenuhi syarat untuk melakukan penilaian. Komite penilaian bekerja sama dengan penilai eksternal yang memenuhi syarat untuk menetapkan model teknik penilaian dan input yang sesuai. Direktur Keuangan melaporkan temuan komite penilaian kepada Direksi Kelompok Usaha setiap kuartal untuk menjelaskan penyebab fluktuasi nilai wajar aset dan liabilitas.

In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group uses market approach - observable data to the extent it is available. Where level 1 inputs are not available, the Group engages third party qualified valuers to perform the valuation. The valuation committee works closely with the qualified external valuers to establish the appropriate valuation techniques and inputs to the model. The Financial Director reports the valuation committee's findings to the Board of Directors of the Group every quarter to explain the cause of fluctuations in the fair value of the assets and liabilities.

5. KAS DAN SETARA KAS / *5. CASH AND CASH EQUIVALENTS*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Kas			*Cash on hand*
Rupiah	98.446	79.285	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	3.392	3.622	*United States Dollar*
Dolar Singapura	950	847	*Singapore Dollar*
Euro	65	164	*Euro*
Jumlah	102.853	83.918	*Total*
Bank			*Cash in banks*
Pihak ketiga			*Third parties*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	136.204	28.002	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	131.167	141.747	*PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk*
PT Bank Central Asia Tbk	31.932	76.471	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	15.263	8.055	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	7.195	2.957	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	5.384	4.703	*PT Bank Muamalat Indonesia Tbk*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 3 milyar)	14.681	17.213	*Others (each below Rp 3 billion)*
Sub jumlah	341.826	279.148	*Sub total*
Dolar Amerika Serikat			*United States Dollar*
Standard Chartered Bank	212.870	122.843	*Standard Chartered Bank*
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ	13.670	9.431	*The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	8.162	12.620	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Central Asia Tbk	3.124	17.054	*PT Bank Central Asia Tbk*
City National Bank	-	17.265	*City National Bank*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 3 milyar)	2.982	1.413	*Others (each below Rp 3 billion)*
Sub jumlah	240.808	180.626	*Sub total*
Mata uang Lain			*Other currencies*
Dolar Singapura	16.925	11.748	*Singapore Dollar*
Euro	5.668	4.549	*Euro*
Yen Jepang	2.869	1.369	*Japanese Yen*
Dolar Australia	1.921	1.286	*Australian Dollar*
Yuan China	1.375	1.930	*Chinese Yuan*
Dolar Hongkong	1.194	1.272	*Hongkong Dollar*
Sub jumlah	29.952	22.154	*Sub total*
Jumlah	612.586	481.928	*Total*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Setara kas			*Cash equivalents*
Deposito berjangka			*Time Deposits*
Pihak ketiga			*Third parties*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	475.000	750.000	*PT Bank Mayapada Internasional Tbk*
PT Bank J Trust Indonesia Tbk	404.200	13.000	*PT Bank J Trust Indonesia Tbk*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	131.000	131.000	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	69.178	53.700	*PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia Tbk	41.300	15.600	*PT Bank Rakyat Indonesia Tbk*
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	36.500	-	*PT Bank Shinhan Indonesia*
PT Bank QNB Indonesia Tbk	35.600	-	*PT Bank QNB Indonesia Tbk*
PT Bank Permata Tbk	25.000	-	*PT Bank Permata Tbk*
PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk	24.600	-	*PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	24.125	5.125	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	24.000	-	*PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk*
PT Bank Index Selindo	21.500	-	*PT Bank Index Selindo*
PT Bank KB Bukopin Tbk	20.700	43.000	*PT Bank KB Bukopin Tbk*
PT Bank Shinhan Indonesia	8.500	-	*PT Bank Shinhan Indonesia*
PT Bank Capital Indonesia Tbk	5.000	-	*PT Bank Capital Indonesia Tbk*
PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Syariah Tbk	5.000	-	*PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Syariah Tbk*
PT Bank UOB Indonesia	4.000	-	*PT Bank UOB Indonesia*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 3 milyar)	1.300	100	*Others (each below Rp 3 billion)*
Sub Jumlah	1.356.503	1.011.525	*Sub Total*
Dolar Amerika Serikat			*United States Dollar*
PT Bank Shinhan Indonesia	13.150	-	*PT Bank Shinhan Indonesia*
Jumlah	1.369.653	1.011.525	*Total*
Call Money			*Call Money*
Pihak ketiga			*Third parties*
Rupiah	20.000	-	*Rupiah*
Jumlah	20.000	-	*Total*
Giro pada Bank Indonesia			*Demand deposits with Bank Indonesia*
Rupiah	709.230	714.797	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	28.971	24.635	*United States Dollar*
Jumlah	738.201	739.432	*Total*
Penempatan pada Bank Indonesia			*Placements with Bank Indonesia*
Rupiah	539.921	1.699.752	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	-	246.352	*United States Dollar*
Jumlah	539.921	1.946.104	*Total*
Jumlah Kas dan Setara Kas	3.383.214	4.262.907	*Total Cash and Cash Equivalents*
Tingkat suku bunga pertahun			*Interest rates per annum*
Rupiah	2,5% - 7%	2,5% - 7%	*Rupiah*

BMNCI

Rasio GWM pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 dihitung berdasarkan Peraturan Bank Indonesia (PBI) No. 20/3/PBI/2018 tanggal 29 Maret 2018 tentang Giro Wajib Minimum Bank Umum dalam Rupiah dan Valuta Asing bagi Bank Umum Konvensional, Bank Umum Syariah, dan Unit Usaha Syariah sebagaimana telah diubah terakhir dengan PBI No. 24/4/PBI/2022 tanggal 1 Maret 2022. PBI tersebut dijelaskan dengan Peraturan Anggota Dewan Gubernur (PADG) No. 20/10/PADG/2018 tanggal 31 Mei 2018 sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan PADG Nomor 12 Tahun 2023 tanggal 1 Oktober 2023 tentang "Giro Wajib Minimum dalam Rupiah dan Valuta Asing bagi Bank Umum Konvensional, Bank Umum Syariah, dan Unit Usaha Syariah".

BMNCI

The calculation of the GWM ratios as of December 31, 2024 and 2023 are calculated based on Bank Indonesia Regulation (PBI) No. 20/3/PBI/2018 dated March 29, 2018 concerning Minimum Statutory Reserves for Commercial Banks in Rupiah and Foreign Currency for Commercial Banks, Sharia Commercial Banks, and Syaria Business Unit as last by PBI No. 24/4/PBI/2022 dated March 1, 2022. Those PBI are explained by PADG No. 20/10/PADG/2018 dated May 31, 2018 has been changed saveral times, last by PADG Number 12 Year 2023 dated October 1, 2023 regarding "Minimum Statutory Reserve Requirements in Rupiah and Foreign Currencies of Conventional Commercial Banking, Sharia Commercial Banking and Sharia Business Units".

Rasio Penyangga Likuiditas Makroprudensial (PLM) dihitung berdasarkan Peraturan Bank Indonesia (PBI) No. 20/4/PBI/2018 tanggal 29 Maret 2018 sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan PBI No. 24/16/PBI/2022 tanggal 31 Oktober 2022 tentang "Rasio Intermediasi Makroprudensial (RIM) dan Penyangga Likuiditas Makroprudensial bagi Bank Umum Konvensional, Bank Umum Syariah, dan Unit Usaha Syariah", yang mengatur perubahan istilah GWM sekunder menjadi PLM dan GWM Loan to Funding Ratio (LFR) menjadi Rasio Intermediasi Makroprudensial (RIM). PBI tersebut dijelaskan dan diubah terakhir dengan PADG No. 18 tahun 2023 tanggal 29 November 2023.

The Macroprudential Liquidity Buffer Ratio (PLM) is calculated based on Bank Indonesia Regulation (PBI) No. 20/4/PBI/2018 dated March 29, 2018 as amended several times, last by PBI No. 24/16/PBI/2022 dated October 31, 2022 concerning "Macroprudential Intermediation Ratio (RIM) and Macroprudential Liquidity Support for Conventional Commercial Banks, Sharia Commercial Banks, and Sharia Business Units", which regulates the change in terms of secondary GWM to PLM and GWM Loan to Funding Ratio (LFR) becomes the Macroprudential Intermediation Ratio (RIM). Those PBI are explained and amended last by PADG No. 18 year 2023 dated November 29, 2023.

Giro RIM adalah simpanan minimum yang wajib dipelihara oleh Bank dalam bentuk saldo Rekening Giro pada Bank Indonesia sebesar persentase tertentu dari DPK yang dihitung berdasarkan selisih antara RIM yang dimiliki oleh Bank dan RIM Target. Giro RIM dikenakan jika RIM Bank di bawah minimum RIM target Bank Indonesia (84%) atau di atas maksimum RIM target Bank Indonesia (94%) dengan Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM) Bank lebih kecil dari KPMM Insentif Bank Indonesia yang sebesar 14%. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 GWM RIM yang dipenuhi oleh Bank masing-masing sebesar 0,37% dan 1,41%.

RIM is the minimum deposit the Bank is obliged to maintain in the form of Current Account balance at Bank Indonesia at a certain percentage of third-party funds which calculation is based on the difference between the RIM held by the Bank and the Targeted RIM. RIM is charged if the Bank's RIM is below Bank Indonesia's minimum targeted RIM (84%) or above Bank Indonesia's maximum targeted RIM (94%) with Bank's Minimum Capital Adequacy Ratio (CAR) smaller than Bank Indonesia's Incentive CAR of 14%. As of December 31, 2024 and 2023 the RIM Statutory Reserves fulfilled by the Bank amounted to 0.37% and 1.41%, respectively.

	31 Desember/ *December 31,* 2024		31 Desember/ *December 31,* 2023		
	Pemenuhan/ *Reserve*	Minimum	Pemenuhan/ *Reserve*	Minimum	
Rupiah					*Rupiah*
GWM primer					*Primary GWM*
GWM harian	5,01%	0,00%	5,22%	0,00%	Daily GWM
GWM rata-rata	6,71%	9,00%	10,43%	9,00%	Average GWM
Penyangga Likuiditas Makroprudential (PLM)	9,70%	5,00%	15,13%	5,00%	*Liquidity Buffer* Macroprudential (PLM)
Dolar Amerika Serikat					*United States Dollar*
GWM primer	4,80%	4,00%	5,28%	4,00%	*Primary GWM*

*) Bank melakukan penyediaan dana untuk kegiatan ekonomi tertentu dan inklusif, sehingga Bank mendapatkan insentif pelonggaran atas kewajiban pemenuhan GWM dalam Rupiah pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar 3,00% dan 1,30% sehingga GWM yang harus dipenuhi Bank masing-masing sebesar 6,00% dan 7,70%.

**) For Banks that provide funds for certain and inclusive economic activities, the Bank receives an incentive to loosen the obligation to meet the reserve requirement in Rupiah as of December 31, 2024 and 2023 at 3.00% and 1.30%, respectively therefore GWM that should be fulfilled by the Bank at 6.00% and 7.70%.*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, BMNCI telah memenuhi giro wajib minimum yang harus disediakan sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia.

As of December 31, 2024 and 2023, the BMNCI has complied with the minimum reserve requirements under the Bank Indonesia regulation.

Pada tanggal 31 Desember 2024 and 2023, tidak terdapat kas dan setara kas yang dijadikan jaminan utang bank dan institusi keuangan non-bank.

As of December 31, 2024 and 2023, there is no cash and cash equivalent are pledged as collateral for loans from bank and non-bank financial institutions.

Manajemen berpendapat tidak terdapat pembatasan dalam penggunaan kas dan setara kas oleh Kelompok Usaha.

Management believes that there are no restrictions on the use of cash and cash equivalents by the Group.

6. DEPOSITO PADA DAN PIUTANG DARI (UTANG KEPADA) LEMBAGA KLIRING DAN PENJAMINAN EFEK INDONESIA (KPEI)

6. DEPOSITS TO AND RECEIVABLES FROM (PAYABLES TO) INDONESIAN CLEARING AND SECURITIES GUARANTEE INSTITUTION (KPEI)

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Deposito	9.336	8.976	*Deposits*
Piutang dari KPEI	110.009	215.377	*Receivables from KPEI*
Jumlah	119.345	224.353	*Total*
Utang kepada KPEI	264.240	273.358	*Payables to KPEI*
Tingkat suku bunga deposito per tahun	6,75% - 7,55%	3% - 6,8%	*Annual deposits interest rate*

Deposito merupakan deposito MNCS, yang terdapat pada Bank yang ditentukan oleh KPEI sebagai jaminan untuk transaksi perdagangan yang dilakukan oleh MNCS. Deposito ini dapat digunakan untuk melakukan pembayaran kepada KPEI atas transaksi perdagangan yang dilakukan MNCS, bila tidak melakukan pembayaran sampai batas waktu yang ditentukan.

Deposits represent MNCS's deposit in a bank assigned by KPEI to hold MNCS's guarantee deposit for its trading transactions. This deposit can be used to pay KPEI for the trading transactions made by MNCS's in case it fails to pay on due date.

Piutang dari dan utang kepada KPEI timbul dari penyelesaian transaksi perdagangan efek-bersih (*net settlement*) dan dana kliring.

The receivables from and payables to KPEI arose from the net settlement of securities trading transactions and clearing deposits.

7. PIUTANG NASABAH

7. RECEIVABLES FROM CUSTOMERS

Akun ini merupakan piutang yang timbul dari transaksi perdagangan efek dan imbalan jasa pengelolaan dana nasabah dan reksadana dengan detail sebagai berikut:

This account represents receivables arising from brokerage and fund management services rendered to customers and mutual funds with details as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pihak berelasi (Catatan 41)			*Related Parties (Note 41)*
Marjin	28.585	28.308	*Margin*
Pihak ketiga			*Third parties*
Transaksi perdagangan efek	181.638	285.507	*Brokerage*
Marjin	149.603	135.287	*Margin*
Imbalan jasa pengelolaan dana	500	584	*Fund management services*
Jumlah	360.326	449.686	*Total*

Rincian saldo piutang nasabah berdasarkan umur piutang adalah sebagai berikut:

The aging schedule of receivables from customers is as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Kurang dari 2 hari	173.471	274.070	*Less than 2 days*
Lebih dari 2 hari	186.855	175.616	*More than 2 days*
Jumlah	360.326	449.686	*Total*

Berdasarkan mata uang:

Based on currencies:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Rupiah	360.326	449.685	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	-	1	*United States Dollar*
Jumlah	360.326	449.686	*Total*

Manajemen tidak membentuk cadangan kerugian penurunan nilai karena manajemen berpendapat bahwa seluruh piutang dapat tertagih dan mempunyai jaminan yang cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang.

Management did not provide any allowance for impairment losses since management believes that the receivables are collectible and adequately secured to cover possible losses on uncollectible accounts.

8. EFEK – EFEK / *SECURITIES*

Berdasarkan jenis dan tujuan investasi, efek-efek adalah sebagai berikut:

Securities are classified according to type and purpose as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pihak berelasi (Catatan 41)			*Related parties (Note 41)*
Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi			*Fair value through profit loss*
Efek ekuitas	68.283	14.421	*Equity securities*
Reksadana	3.068	4.529	*Mutual funds*
Obligasi	-	10.338	*Bonds*
Diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain			*Fair value through other Comprehensive income*
Efek ekuitas	259.229	181.237	*Equity securities*
Obligasi	28.543	15.873	*Bonds*
Diukur pada biaya perolehan diamortisasi			*Amortized cost*
Obligasi	15.235	-	*Bonds*
Sub jumlah	374.358	226.398	*Sub total*
Pihak ketiga			*Third parties*
Diukur pada biaya perolehan diamortisasi			*Amortized cost*
Obligasi Pemerintah Indonesia	1.952.540	1.167.241	*Indonesian Government Bonds*
Obligasi lainnya	444.621	12.989	*Other bonds*
Obligasi Ritel Indonesia (ORI)	-	220.247	*Indonesian Retail Government (ORI)*
Diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain			*Fair value through other comprehensive income*
Sekuritas Rupiah Bank Indonesia (SRBI)	1.094.890	-	*Rupiah Securities of Bank Indonesia (SRBI)*
Obligasi Pemerintah Indonesia	395.707	226.488	*Indonesian Government Bonds*
Reksadana	246.314	106.536	*Mutual funds*
Efek ekuitas	82.472	25.431	*Equity securities*
Obligasi lainnya	5.400	3.534	*Other bonds*
Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi			*Fair value through profit loss*
Dana kelolaan	2.005.011	1.929.785	*Managed funds*
Obligasi Pemerintah Indonesia	483.083	403.087	*Indonesian Government bonds*
Reksadana	94.914	117.170	*Mutual funds*
Efek ekuitas	40.754	17.308	*Equity securities*
Obligasi lainnya	209.358	111.302	*Other bonds*
Sub jumlah	7.055.064	4.341.118	*Sub total*
Jumlah Efek-Efek	7.429.422	4.567.516	*Total Securities*

Rincian efek-efek berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

Securities classified according to currencies are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pihak berelasi			*Related parties*
Rupiah	374.358	226.398	*Rupiah*
Pihak ketiga			*Third parties*
Rupiah	7.039.528	4.322.070	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	15.536	19.048	*United States Dollar*
Jumlah efek-efek	7.429.422	4.567.516	*Total securities*

Tingkat bunga rata-rata per tahun atas efek adalah sebagai berikut:

Average annual interest rates of securities are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Rupiah			*Rupiah*
Obligasi Pemerintah Indonesia	6,80%	6,66%	*Indonesian Government Bonds*
Obligasi lainnya	8,35%	8,15%	*Other Bonds*
Sekuritas Rupiah Bank Indonesia (SRBI)	8,35%	8,15%	*Rupiah Securities of Bank Indonesia (SRBI)*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, sebagian saham "KPIG" yang dimiliki oleh MNCS, Entitas anak, dijadikan sebagai agunan untuk pinjaman jangka pendek (Catatan 23).

As of December 31, 2024 and 2023, part of "KPIG" shares owned by MNCS, a subsidiary, is used as collateral for short term loan (Note 23).

Dana Kelolaan

Kelompok Usaha mengadakan perjanjian pengelolaan dana dengan manajer investasi di atas untuk melakukan investasi dalam bentuk investasi pada saham entitas publik dan non publik dan/atau pada surat berharga. Perjanjian dilakukan dengan jangka waktu satu tahun dan dapat diperpanjang satu tahun mendatang atau lebih sesuai persetujuan tertulis dari kedua belah pihak. Nilai wajar dari dana kelolaan berdasarkan nilai aset bersih pada tanggal pelaporan.

Managed Funds

The Group entered into fund management agreement with several investment managers to manage investment in shares of public or private companies and/or other security instruments. These contracts have a term of one year and can be extended for another year or longer as agreed by both parties in writing. The fair value of managed funds are based on respective net asset value as of the reporting date.

9. PIUTANG PEMBIAYAAN / *9. FINANCING RECEIVABLES*

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pihak berelasi (Catatan 41)			*Related parties (Note 41)*
Pembiayaan konsumen	77.273	105.276	*Consumer financing*
Anjak piutang	264.520	227.310	*Factoring receivables*
Sub jumlah	341.793	332.586	*Sub total*
Pihak ketiga			*Third parties*
Pembiayaan konsumen	548.152	1.056.712	*Consumer financing*
Anjak piutang	270.290	310.530	*Factoring receivables*
Piutang sewa pembiayaan	137.238	141.508	*Finance lease receivables*
Sub jumlah	955.680	1.508.750	*Sub total*
Jumlah	1.297.473	1.841.336	*Total*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(15.992)	(16.405)	*Allowance for impairment losses*
Bersih	1.281.481	1.824.931	*Net*

a. Piutang Pembiayaan Konsumen – Bersih

Akun ini merupakan piutang yang timbul atas pembiayaan konsumen dengan rincian sebagai berikut:

a. Consumer Financing Receivables – Net

This account represents consumer financing receivables with details as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Pihak berelasi			*Related parties*
Rupiah			*Rupiah*
Piutang pembiayaan konsumen	97.840	139.800	*Consumer financing receivables*
Pendapatan yang belum diakui	(20.567)	(34.524)	*Unearned consumer financing income*
Sub jumlah	77.273	105.276	*Sub total*
Pihak ketiga			*Third parties*
Rupiah			*Rupiah*
Piutang pembiayaan konsumen	681.310	1.240.098	*Consumer financing receivables*
Pendapatan yang belum diakui	(133.158)	(183.386)	*Unearned consumer financing income*
Sub jumlah	548.152	1.056.712	*Sub total*
Jumlah	625.425	1.161.988	*Total*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(6.820)	(9.060)	*Allowance for impairment losses*
Bersih	618.605	1.152.928	*Net*
Tingkat bunga per tahun	15,00% - 39,00%	15,00% - 28,00%	*Interest rates per annum*

Rincian piutang pembiayaan konsumen (bruto) yang akan diterima berdasarkan jatuh temponya adalah sebagai berikut:

The details of consumer financing receivables (gross) based on maturity date are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Lancar	754.310	1.266.713	*Current*
Telah jatuh tempo			*Overdue:*
Dalam perhatian khusus	8.402	87.386	*Special mention*
Kurang lancar	2.514	3.559	*Substandard*
Diragukan	4.630	6.826	*Doubtful*
Macet	9.294	15.414	*Loss*
Jumlah	779.150	1.379.898	*Total*

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut:

The movements in the allowance for impairment losses are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Saldo awal periode	9.060	7.454	*Balance at beginning of period*
Penyisihan periode berjalan	10.398	14.461	*Provisions during the period*
Penghapusan periode berjalan	(12.638)	(12.855)	*Write-off during the period*
Saldo akhir periode	6.820	9.060	*Balance at end of period*

Manajemen berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang.

Management believes that the allowance for impairment losses is adequate to cover possible losses from uncollectible receivables.

b. Tagihan Anjak Piutang – Bersih

b. Factoring Receivables - Net

Akun ini merupakan tagihan anjak piutang dengan dasar "*with recourse*" dengan rincian sebagai berikut:

This account represents factoring receivables with recourse with details as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pihak berelasi			*Related parties*
Rupiah			*Rupiah*
Tagihan anjak piutang	143.040	121.410	*Factoring receivables*
Tagihan anjak piutang - wakalah bil ujrah	103.500	105.900	*Factoring receivables - wakalah bil ujrah*
Tagihan anjak piutang - hawalah bil ujrah	20.500	-	*Factoring receivables - hawalah bil ujrah*
Pendapatan yang belum diakui	(2.520)	-	*Unearned factoring income*
Sub jumlah	264.520	227.310	*Sub total*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.622)	(1.082)	*Allowance for impairment losses*
Sub jumlah	262.898	226.228	*Sub total*
Pihak ketiga			*Third parties*
Rupiah			*Rupiah*
Tagihan anjak piutang	247.073	300.592	*Factoring receivables*
Tagihan anjak piutang - hawalah bil ujrah	23.986	21.100	*Factoring receivables - hawalah bil ujrah*
Pendapatan yang belum diakui	(769)	(11.162)	*Unearned factoring income*
Sub jumlah	270.290	310.530	*Sub total*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(3.926)	(1.952)	*Allowance for impairment losses*
Sub jumlah	266.364	308.578	*Sub total*
Tagihan anjak piutang - Bersih	529.262	534.806	*Factoring receivables - Net*
Tingkat bunga per tahun	13,00% - 18,00%	13,00% - 18,50%	*Interest rates per annum*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, seluruh tagihan anjak piutang belum jatuh tempo.

As of December 31, 2024 and 2023, all factoring receivables are not yet due.

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut:

The movements in the allowance for impairment losses are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Saldo awal periode	3.034	3.034	*Balance at beginning of period*
Penyisihan (Pemulihan) periode berjalan	2.514	-	*Provision (Reversal) during the period*
Saldo akhir periode	5.548	3.034	*Balance at end of period*

Manajemen berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang.

Management believes that the allowance for impairment losses is adequate to cover possible losses from uncollectible receivabless.

c. Piutang Sewa Pembiayaan – Bersih

c. Finance Lease Receivables - Net

Akun ini merupakan piutang dari pelanggan atas transaksi sewa pembiayaan (*finance lease*) dengan detail sebagai berikut:

This account represents receivables from customers arising from finance lease transaction with details as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pihak ketiga			*Third parties*
Rupiah			*Rupiah*
Piutang sewa pembiayaan	162.623	168.603	*Finance lease receivable*
Pendapatan yang belum diakui	(25.385)	(27.095)	*Unearned lease income*
Sub jumlah	137.238	141.508	*Sub total*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(3.624)	(4.311)	*Allowance for impairment losses*
Bersih	133.614	137.197	*Net*
Tingkat bunga per tahun	15,00% - 19,01%	15,00% - 18,51%	*Interest rates per annum*

Jumlah piutang sewa pembiayaan bruto berdasarkan jatuh tempo nya adalah sebagai berikut :

The gross finance lease receivables based on maturity are as follows :

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Lancar	130.896	157.477	*Current*
Telah jatuh tempo			*Overdue:*
Dalam perhatian khusus	25.578	7.347	*Special mention*
Kurang lancar	1.474	-	*Substandard*
Diragukan	-	42	*Doubtful*
Macet	4.675	3.737	*Loss*
Jumlah	162.623	168.603	*Total*

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut:

The movements in the allowance for impairment losses are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Saldo awal tahun	4.311	3.411	*Balance at beginning of year*
Penghapusan tahun berjalan	(687)	900	*Write-off during the year*
Saldo akhir tahun	3.624	4.311	*Balance at the end of year*

Manajemen berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang.

Management believes that the allowance provided is adequate to cover possible losses from uncollectible receivables.

10. KREDIT / *LOANS*

Rincian kredit adalah sebagai berikut:

Details of loans are as follows:

a. Jenis Pinjaman / ***a. By Type of Loan***

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Rupiah			*Rupiah*
Kredit modal kerja	7.852.268	6.915.951	*Working capital loans*
Kredit konsumsi	1.772.460	1.994.482	*Consumer loans*
Kredit investasi	1.514.232	1.181.971	*Investment loans*
Pinjaman karyawan	4.040	5.433	*Employee loans*
Sub jumlah	11.143.000	10.097.837	*Sub total*
Mata uang asing			*Foreign currencies*
Kredit modal kerja	-	50.649	*Working capital loans*
Jumlah	11.143.000	10.148.486	*Total*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(256.491)	(262.015)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah Kredit - bersih	10.886.509	9.886.471	*Total Loans - net*

b. Sektor Ekonomi / ***a. By Economic Sector***

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Rupiah			*Rupiah*
Jasa - jasa dunia usaha	4.252.898	3.415.235	*Business services*
Perindustrian	2.471.266	2.575.342	*Manufacturing*
Rumah Tangga	1.348.026	1.559.239	*Household*
Perdagangan, restoran dan hotel	1.227.126	638.110	*Trading, restaurant and hotel*
Jasa sosial/masyarakat	652.179	583.035	*Social/public services*
Transportasi, pergudangan dan komunikasi	385.592	436.335	*Transportation, warehouses and communication*
Konstruksi	197.475	205.106	*Construction*
Pertambangan	111.697	189.017	*Mining*
Pertanian dan perhutanan	68.267	55.742	*Agriculture and forestry*
Lain-lain	428.474	440.676	*Others*
Sub jumlah	11.143.000	10.097.837	*Sub total*
Mata uang asing			*Foreign currencies*
Perdagangan, restoran dan hotel	-	50.649	*Trading, restaurant and hotel*
Sub jumlah	-	50.649	*Sub total*
Jumlah	11.143.000	10.148.486	*Total*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(256.491)	(262.015)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah Kredit - Bersih	10.886.509	9.886.471	*Total Loans - Net*

c. Kolektibilitas Otoritas Jasa Keuangan / ***c. Financial Service Authority's Collectability***

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Lancar	8.968.258	8.244.927	*Current*
Dalam perhatian khusus	1.738.637	1.502.023	*Special mention*
Kurang lancar	22.143	34.635	*Substandard*
Diragukan	28.433	12.187	*Doubtful*
Macet	385.529	354.714	*Loss*
Jumlah	11.143.000	10.148.486	*Total*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(256.491)	(262.015)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah Kredit - Bersih	10.886.509	9.886.471	*Total Loans - Net*

d. Berdasarkan penilaian internal Bank / ***d. Based on Bank's internal assessment***

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Kredit yang dinilai secara individual			*Loans assessed individually*
Nilai tercatat	2.884.732	2.075.939	*Fair value*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(204.189)	(205.100)	*Allowance for impairment loss*
Jumlah	2.680.543	1.870.839	*Total*
Kredit yang dinilai secara kolektif			*Loans assessed collectively*
Nilai tercatat	8.258.268	8.072.547	*Fair value*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(52.302)	(56.915)	*Allowance for impairment loss*
Jumlah	8.205.966	8.015.632	*Total*
Jumlah Kredit - Bersih	10.886.509	9.886.471	*Total Loans - Net*

e. Jangka Waktu

Jangka waktu pinjaman diklasifikasikan berdasarkan periode pinjaman dalam perjanjian kredit adalah sebagai berikut:

e. By period

Loans classified based on the term of the loan agreements are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
≤ 1 tahun	4.123.889	5.032.325	*≤ 1 year*
> 1 - 2 tahun	372.830	164.298	*> 1 - 2 years*
> 2 - 5 tahun	3.104.347	2.407.244	*> 2 - 5 years*
> 5 tahun	3.541.934	2.544.619	*> 5 years*
Jumlah	11.143.000	10.148.486	*Total*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(256.491)	(262.015)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah Kredit - Bersih	10.886.509	9.886.471	*Total Loans - Net*

f. Tingkat Bunga Efektif Rata-Rata per Tahun

f. Average Annual Effective Interest Rates

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Rupiah			*Rupiah*
Kartu kredit	21,00%	21,00%	*Credit card*
Kredit konsumsi	11,88%	12,99%	*Consumer loans*
Kredit modal kerja	12,45%	12,42%	*Working capital loans*
Kredit investasi	11,95%	12,19%	*Investment loans*
Dolar Amerika Serikat			*United States Dollar*
Kredit modal kerja	-	6,50%	*Working capital loans*

g. Informasi pokok lainnya sehubungan dengan kredit adalah sebagai berikut :

1) Kredit dijamin dengan agunan yang diikat dengan hak tanggungan atau surat kuasa untuk menjual dan jaminan lain yang umumnya diterima oleh perbankan. Kredit juga dijamin dengan jaminan tunai berupa giro, tabungan dan deposito berjangka. Manajemen berkeyakinan agunan yang diterima tersebut cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul akibat tidak tertagihnya kredit yang diberikan.
2) Kredit untuk modal kerja dan investasi terdiri dari pinjaman jangka panjang, tetap dan berulang, sedangkan kredit konsumsi terdiri dari kredit pemilikan rumah, kredit kendaraan bermotor dan kredit konsumsi lain.
3) Kredit dalam Rupiah berjangka waktu 21 hari sampai 30 tahun, sedangkan kredit dalam valuta asing berjangka waktu 91 hari.
4) Kredit yang diberikan kepada karyawan BMNCI merupakan kredit yang diberikan untuk membeli rumah, kendaraan dan keperluan lainnya dengan jangka waktu 23 bulan sampai 20 tahun dan dibayar kembali melalui pemotongan gaji setiap bulan.
5) Rasio kredit usaha mikro dan kecil terhadap kredit yang diberikan adalah sebesar 2,74% dan 2,60%masing-masing pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023
6) Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tidak terdapat kredit yang dijadikan agunan oleh BMNCI.

g. Other major information on loans are as follows :

1) Loans are secured by collateral, which are legalized by deed of encumbrance, power of attorney to sell and other collaterals that are generally accepted in the banking industry. Loans are also secured by cash collateral, in the form of demand deposits, savings deposits and time deposits. Management believes that collateral received from debtor is adequate to cover possible losses on uncollectible loan.
2) Loans for working capital and investments include long-term, fixed and revolving loans, while consumer loans include housing, car and other consumer loans.
3) Loans in Rupiah have terms ranging from 21 days to 30 years, while those in foreign currencies have 91 days.
4) Loans to BMNCI's employee for the purchase of houses, cars and other necessities with terms of 23 months to 20 years are payable through salary deduction.
5) The ratio of micro and of small business loans to total loans as of December 31, 2024 and 2023 are 2.74% and 2.60%, respectively.
6) As of December 31, 2024 and 2023, there are no loans pledged as collateral by BMNCI.

7) Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, rincian kredit yang direstrukturisasi menurut jenis pinjaman sebelum cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

7) As of December 31, 2024 and 2023, the details of restructured loans classified based on types of loans, gross of allowance of impairment losses are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Rupiah			*Rupiah*
Kredit modal kerja	1.082.515	936.501	*Working capital loans*
Kredit konsumsi	381.714	496.990	*Consumer loans*
Kredit investasi	275.964	294.558	*Investment loans*
Sub jumlah	1.740.193	1.728.049	*Sub total*
Mata uang asing			*Foreign currencies*
Kredit modal kerja	-	50.649	*Working capital loans*
Jumlah Kredit	1.740.193	1.778.698	*Total Loans*

8) Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, rincian kredit yang direstrukturisasi berdasarkan kolektibilitas Otoritas Jasa Keuangan sebelum cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

8) As of December 31, 2024 and 2023, the details of restructured loans based on Financial Services Authority collectibility gross of allowance of impairment losses are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Lancar	383.560	505.198	*Current*
Dalam perhatian khusus	1.104.571	1.088.490	*Special mention*
Kurang lancar	16.971	1.346	*Substandard*
Diragukan	19.698	4.010	*Doubtful*
Macet	215.393	179.654	*Loss*
Jumlah	1.740.193	1.778.698	*Total*

9) Rasio kredit bermasalah terhadap total kredit Bank (rasio NPL) pada posisi 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

9) Ratio on non performing loan to total loan by the bank (NPL ratio) as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
NPL Bruto	3,90%	3,96%	*Gross NPL*
NPL Neto	2,50%	2,63%	*Net NPL*

10) Dalam laporan Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK) per tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 kepada Bank Indonesia, BMNCI tidak memiliki debitur, baik pihak terkait maupun pihak tidak terkait yang melanggar atau melampaui ketentuan BMPK.

10) In its report on legal lending limit (BMPK) to Bank Indonesia as of December 31, 2024 and 2023, BMNCI indicated that there is no debitor either related party or third party who has not complied with or exceeded the BMPK.

11) Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, rincian kredit bermasalah menurut sektor ekonomi adalah sebagai berikut:

11) As of December 31, 2024 and 2023, the details of non-performing loans based on economic sector are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024		31 Desember/ *December 31,* 2023		
	Kredit bermasalah/ *Non-performing loans*	Penyisihan penurunan nilai/ *Allowance for impairment losses*	Kredit bermasalah/ *Non-performing loans*	Penyisihan penurunan nilai/ *Allowance for impairment losses*	
Rupiah					*Rupiah*
Rumah tangga	122.036	30.013	133.744	29.905	*Household*
Jasa-jasa dunia usaha	74.729	34.905	83.218	33.266	*Business services*
Konstruksi	73.065	24.378	22.496	11.760	*Construction*
Perindustrian	72.334	27.612	66.697	27.295	*Manufacturing*
Perdagangan, restoran dan hotel	66.949	21.116	70.234	20.651	*Trading, restaurant and hotel*
Transportasi, pergudangan dan komunikasi	8.934	7.486	5.464	186	*Transportation, warehouses and communication*
Jasa sosial/masyarakat	2.222	201	2.370	175	*Social/public services*
Pertanian dan perhutanan	250	63	303	111	*Agriculture and forestry*
Lainnya	15.586	10.074	17.010	11.380	*Others*
Sub Jumlah	436.105	155.848	401.536	134.729	*Sub Total*
Mata uang asing					*Foreign currencies*
Perindustrian	-	-	-	-	*Manufacturing*
Sub Jumlah	-	-	-	-	*Sub Total*
Jumlah	436.105	155.848	401.536	134.729	***Total***

12) Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

12) The changes in allowance for impairment losses are as follows:

	31 Desember/*December 31*, 2024				
	Stage 1 - Kerugian kredit ekspektasian 12 bulan/ *12 months-ECL*	Stage 2 - Kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya – kredit tidak memburuk/ *Lifetime ECL - not credit impaired*	Stage 3 - Kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya – kredit memburuk/ *Lifetime ECL - credit impaired*	Jumlah/ *Total*	
Saldo awal periode	117.150	12.939	131.926	262.015	*Balance at beginning of period*
Pengalihan ke :					*Transfer to :*
stage 1	20.616	10.456	2	31.074	*stage 1*
stage 2	(3.279)	3.967	18.697	19.385	*stage 2*
stage 3	(921)	(1.574)	2.846	351	*stage 3*
Pengukuran kembali bersih penyisihan kerugian	(45.689)	(3.277)	54.649	5.683	*Net remeasurement of loss allowance*
Aset keuangan baru yang diterbitkan atau dibeli	15.444	-	643	16.087	*New financial assets originated and purchased*
Aset keuangan yang dihentikan pengakuannya	(12.010)	(10.421)	(8.376)	(30.807)	*Financial assets derecognized*
Penghapusbukuan	-	-	(48.264)	(48.264)	*Write-off*
Perubahan model atau parameter valuta asing dan perubahan lain	-	-	967	967	*Changes in foreign exchange model or parameter and other changes*
Cadangan kerugian kredit ekspektasian akhir	**91.311**	**12.090**	**153.090**	**256.491**	***Ending expected credit losses***

	31 Desember/*December 31*, 2023				
	Stage 1 - Kerugian kredit ekspektasian 12 bulan/ *12 months-ECL*	Stage 2 - Kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya – kredit tidak memburuk/ *Lifetime ECL - not credit impaired*	Stage 3 - Kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya – kredit memburuk/ *Lifetime ECL - credit impaired*	Jumlah/ *Total*	
Saldo awal periode	82.811	32.241	132.149	247.201	*Balance at beginning of period*
Pengalihan ke :					*Transfer to :*
stage 1	46.673	15.487	50	62.210	*stage 1*
stage 2	(4.437)	(2.098)	43.969	37.434	*stage 2*
stage 3	(1.898)	(1.828)	3.142	(584)	*stage 3*
Pengukuran kembali bersih penyisihan kerugian	(17.707)	(8.824)	41.717	15.186	*Net remeasurement of loss allowance*
Aset keuangan baru yang diterbitkan atau dibeli	19.668	-	397	20.065	*New financial assets originated and purchased*
Aset keuangan yang dihentikan pengakuannya	(7.858)	(22.039)	(7.851)	(37.748)	*Financial assets derecognized*
Penghapusbukuan	-	-	(79.837)	(79.837)	*Write-off*
Perubahan model atau parameter valuta asing dan perubahan lain	(102)	-	(1.810)	(1.912)	*Changes in foreign exchange model or parameter and other changes*
Cadangan kerugian kredit ekspektasian akhir	**117.150**	**12.939**	**131.926**	**262.015**	***Ending expected credit losses***

Nilai baki debet atas debitur-debitur yang cadangan kerugian penurunan nilai dihitung secara individual sebesar Rp2.884.732 juta dan Rp2.075.939 juta masing-masing pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023. Debitur-debitur tersebut termasuk dalam sektor ekonomi perindustrian, konstruksi, perdagangan, restoran dan hotel, transportasi, pergudangan dan komunikasi, jasa-jasa dunia usaha, jasa sosial/masyarakat dan lainnya.

The outstanding amount of debtors whose allowance for impairment losses are calculated individually amounted to Rp2,884,732 million and Rp2,075,939 million and as of December 31, 2024 and 2023. The economic sector in which the debtors belong to include manufacturing, construction, trading, restaurant and hotel, transportation, warehouses and communication, business services, social/public services and others.

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai kredit adalah cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul akibat tidak tertagihnya kredit.

Management believes that the allowance for impairment losses on loans is adequate to cover the losses which might arise from uncollectible loans.

13) Mutasi kredit yang dihapus buku adalah sebagai berikut:

13) The changes in the loans written-off are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024			31 Desember/ *December 31,* 2023			
	Rupiah	Mata uang asing/ *Foreign currencies*	Jumlah/ *Total*	Rupiah	Mata uang asing/ *Foreign currencies*	Jumlah/ *Total*	
Saldo awal periode	1.173.378	92.186	1.265.564	1.111.957	92.427	1.204.384	*Balance at beginning of period*
Penambahan dalam periode berjalan	48.264	-	48.264	79.837	-	79.837	*Additions during the period*
Penerimaan kembali	(16.833)	-	(16.833)	(17.940)	(241)	(18.181)	*Recovery*
Hapus tagih	(435)	-	(435)	(476)	-	(476)	*Write-Off*
Saldo akhir periode	1.204.374	92.186	1.296.560	1.173.378	92.186	1.265.564	*Balance at end of period*

Kredit yang dihapus buku dicatat dalam rekening administratif BMNCI. BMNCI terus melakukan upaya penagihan atas kredit yang telah dihapus buku tersebut.

Loan written-off is recorded in BMNCI's administrative account. BMNCI is continuously collecting these loans written-off.

14) Nilai tercatat biaya perolehan diamortisasi dari kredit yang diberikan adalah sebagai berikut:

14) The carrying amount of loans at amortised cost is as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Kredit	11.143.000	10.148.486	*Loans*
Pendapatan bunga yang masih akan diterima	64.698	47.084	*Accrued interest receivable*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(256.491)	(262.015)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah	10.951.207	9.933.555	*Total*

11. PIUTANG PEMBIAYAAN MURABAHAH / *11. MURABAHAH FINANCING RECEIVABLES*

Akun ini merupakan piutang yang timbul atas pembiayaan murabahah dengan rincian sebagai berikut:

This account represents murabahah financing receivables with details as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pihak berelasi (Catatan 41)			*Related parties (Note 41)*
Piutang pembiayaan Murabahah	28	60	*Murabahah financing receivable*
Pendapatan yang belum diakui	(3)	(14)	*Unearned financing margin*
Sub jumlah	25	46	*Sub total*
Cadangan kerugian penurunan nilai	-	-	*Allowance for impairment losses*
Sub Jumlah	25	46	*Sub Total*
Pihak ketiga			*Third parties*
Piutang pembiayaan Murabahah	52.422	42.502	*Murabahah financing receivables*
Pendapatan yang belum diakui	(10.361)	(5.091)	*Unearned financing margin*
Sub jumlah	42.061	37.411	*Sub total*
Cadangan kerugian penurunan nilai		-	*Allowance for impairment losses*
Sub Jumlah	42.061	37.411	*Sub Total*
Bersih	42.086	37.457	*Net*
Tingkat margin rata-rata pertahun setara	15,00% - 34,02%	15,00% - 34,02%	*Equivalent margin rate per annum*

Berikut adalah saldo tagihan piutang pembiayaan murabahah (bruto) sesuai dengan masa jatuh temponya, yaitu:

Details of murabahah financing receivables (gross) based on maturity are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Kurang dari atau sama dengan 1 tahun	4.547	18.256	*Less than or equal to 1 year*
Lebih dari 1 tahun	47.903	24.306	*More than 1 years*
Jumlah	52.450	42.562	*Total*

Analisis umur piutang pembiayaan murabahah (bruto) berdasarkan tingkat kolektibilitas atas adalah sebagai berikut:

The aging analysis of murabahah financing receivables (at gross), based on its collectability are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Belum jatuh tempo	52.446	42.532	*Not yet due*
Telah jatuh tempo	4	30	*Past due*
Jumlah	52.450	42.562	*Total*

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut:

The movements in the allowance for impairment losses are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Saldo awal periode	-	8	*Balance at beginning of period*
Penyisihan (pemulihan) periode berjalan	-	(8)	*Provision (recovery) during the period*
Saldo akhir periode	-	-	*Balance at end of period*

Manajemen berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang.

Management believes that the allowance for impairment losses is adequate to cover possible losses on uncollectible accounts.

12. PIUTANG PEMBIAYAAN MUSYARAKAH MUTANA QISHAH / *12. MUSYARAKAH MUTANA QISHAH FINANCING RECEIVABLES*

Akun ini merupakan piutang yang timbul atas pembiayaan Musyarakah Mutana Qishah dengan rincian sebagai berikut:

This account represents Musyarakah Mutana Qishah financing receivables with details as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pihak berelasi (Catatan 40)			*Related parties (Note 40)*
Piutang pembiayaan Musyarakah Mutana Qishah	967	579	*Musyarakah Mutana Qishah financing receivables*
Pendapatan yang belum diakui	(199)	(89)	*Unearned financing margin*
Sub jumlah	768	490	*Sub total*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(3)	-	*Allowance for impairment losses*
Sub Jumlah	765	490	*Sub Total*
Pihak ketiga			*Third parties*
Piutang pembiayaan Musyarakah Mutanaqisah	115.470	126.547	*Musyarakah Mutanaqisah financing receivables*
Pendapatan yang belum diakui	(25.714)	(30.725)	*Unearned income*
Sub Jumlah	89.756	95.822	*Sub Total*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.632)	(295)	*Allowance for impairment losses*
Sub Jumlah	88.124	95.527	*Sub Total*
Jumlah	88.889	96.017	***Total***
Tingkat margin rata-rata per tahun setara	14,00% - 28,00%	14,00% - 28,00%	*Equivalent margin rates per annum*

Berikut adalah saldo tagihan piutang pembiayaan musyarakah mutanaqisah (bruto) sesuai dengan masa jatuh temponya, yaitu:

Details of musyarakah mutanaqisah financing receivables (at gross) by maturity are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Kurang dari atau sama dengan satu tahun	41.908	55.793	*Less than or equal to one year*
Lebih dari satu tahun	74.529	71.333	*More than one years*
Jumlah	116.437	127.126	*Total*

Analisis umur piutang pembiayaan Musyarakah Mutana Qishah (bruto) berdasarkan tingkat kolektibilitasnya adalah sebagai berikut:

The aging analysis of Musyarakah Mutana qishah financing receivables (at gross) based on its collectability are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Belum jatuh tempo	111.765	121.989	*Not yet due*
Telah jatuh tempo	4.672	5.137	*Past due*
Jumlah	116.437	127.126	*Total*

Manajemen berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang.

Management believes that the allowance for impairment losses is adequate to cover possible losses from uncollectible receivables.

13. PREMI DAN ASET REASURANSI / *13. PREMIUM AND REINSURANCE ASSETS*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pihak berelasi (Catatan 41)			*Related parties (Note 41)*
Piutang premi dan reasuransi	14.372	17.453	*Premium and reinsurance receivables*
Pihak ketiga			*Third parties*
Piutang premi dan reasuransi	198.792	168.405	*Premium and reinsurance receivables*
Aset reasuransi	111.334	143.249	*Reinsurance assets*
Sub jumlah	310.126	311.654	*Sub total*
Cadangan penurunan nilai	(31.223)	(16.803)	*Allowance for impairment losses*
Bersih	278.903	294.851	*Net*
Jumlah	293.275	312.304	*Total*

a. Piutang premi dan reasuransi / *a. Premium and reinsurance receivables*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Asuransi kerugian	169.101	145.670	*General insurance*
Asuransi jiwa	44.063	40.188	*Life insurance*
Sub jumlah	213.164	185.858	*Sub total*
Cadangan penurunan nilai	(31.223)	(16.803)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah	181.941	169.055	*Total*

Piutang premi merupakan tagihan premi kepada tertanggung, agen asuransi dan broker asuransi.

Premium receivables represent receivables from policy holders, insurance agents and insurance brokers.

Piutang reasuransi merupakan tagihan kepada reasuradur sesudah memperhitungkan komisi dan klaim reasuransi atas penyerahan sebagian risiko berdasarkan perjanjian reasuransi.

Reinsurance receivables represent billings to reinsurers after calculating reinsurance commissions and claims upon apportioned risks based on reinsurance agreements.

Piutang premi dan reasuransi berdasarkan klasifikasi umur adalah sebagai berikut:

Premium and reinsurance receivables classified by age are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Kurang dari 60 hari	161.301	108.987	*Less than 60 days*
Lewat jatuh waktu 60 – 90 hari	3.470	12.124	*Overdue for 60 - 90 days*
Lewat jatuh waktu lebih dari 90 hari	48.393	64.747	*Overdue for more than 90 days*
Jumlah	213.164	185.858	*Total*

Berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan, piutang premi dan reasuransi yang diakui sebagai aset yang diperkenankan menjadi bagian dalam menghitung solvabilitas adalah piutang premi dan reasuransi yang berumur kurang dari 60 hari. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, piutang premi diperkenankan masing-masing sebesar Rp55.994 juta dan Rp104.998 juta. Piutang reasuransi pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp99.972 juta dan Rp3.989 juta.

In accordance with the Minister of Finance Decree, premium and reinsurance receivables recognized as assets are allowed to be included in solvency calculation provided that they are less than 60 days outstanding. As of December 31, 2024 and 2023, allowed premium receivables amounted to Rp55,994 million, and Rp104,998 million, respectively. Reinsurance receivables as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp99,972 million and Rp3,989 million, respectively.

Manajemen berpendapat bahwa jumlah pencadangan cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang.

Management believes that the allowance provided is adequate to cover possible losses on uncollectible accounts.

b. Aset reasuransi / *b. Reinsurance assets*

Merupakan aset reasuransi yang dimiliki melalui entitas anak, berikut :

This reinsurance asset owned by a subsidiaries, the following:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
PT MNC Asuransi Indonesia	94.997	131.012	*PT MNC Asuransi Indonesia*
PT MNC Life Assurance	16.337	12.237	*PT MNC Life Assurance*
Jumlah	111.334	143.249	*Total*

Rincian aset reasuransi PT MNC Asuransi Indonesia adalah sebagai berikut:

Details of the reinsurance assets of PT MNC Asuransi Indonesia are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Premi yang belum merupakan pendapatan	30.384	25.407	*Unearned Premiums*
Cadangan premi	7.832	8.126	*Premium reserves*
Estimasi klaim	56.781	97.479	*Estimated claims*
Jumlah	94.997	131.012	*Total*

1) Premi yang belum merupakan pendapatan / *1) Unearned premiums*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Harta benda	23.956	18.635	*Property*
Rekayasa	4.301	3.177	*Engineering*
Satelit	1.335	939	*Satellite*
Tanggung gugat	280	263	*Liablility*
Kecelakaan & kesehatan	200	-	*Accident & Health*
Kendaraan bermotor	60	6	*Vehicle*
Rangka kapal	10	-	*Marine hull*
Pengangkutan	23	38	*Transportation*
Penerbangan	-	1.730	*Aviation*
Aneka	219	619	*Miscellaneous*
Jumlah	30.384	25.407	*Total*

2) Cadangan premi / *2) Premium reserve*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Rekayasa	4.876	6.756	*Engineering*
Harta benda	2.858	1.282	*Property*
Kendaraan bermotor	50	-	*Motorcycle vehicle*
Aneka	48	88	*Miscellaneous*
Jumlah	7.832	8.126	*Total*

3) Estimasi klaim / *3) Estimated claim*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Harta benda	44.761	58.361	*Property*
Rekayasa	9.911	36.043	*Engineering*
Tanggung gugat	363	341	*Liability*
Pengangkutan	501	311	*Transportation*
Aneka	1.245	2.423	*Miscellaneous*
Jumlah	56.781	97.479	*Total*

Rincian aset reasuransi PT MNC Life Assurance adalah sebagai berikut:

Details of the reinsurance asset of PT MNC Life Assurance are as follows:

1) Estimasi liabilitas klaim / *1) Estimated claim liabilities*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Kematian	10.946	9.579	*Death*
Kesehatan	5.390	2.606	*Health*
Jumlah	16.336	12.185	*Total*

2) Premi yang belum merupakan pendapatan / *2) Unearned premiums*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Kematian	1	35	*Death*
Kesehatan	-	17	*Health*
Jumlah	1	52	*Total*

14. ASET TETAP / *14. PROPERTY AND EQUIPMENT*

	1 Januari/ *January 1, 2024*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	31 Desember/ *December 31, 2024*	
Biaya perolehan						*At cost*
Pemilikan langsung						*Direct acquisition*
Tanah	317.309	12.155	-	-	329.464	*Land*
Bangunan dan prasarana	772.576	6.076	7.285	42	771.409	*Buildings and improvements*
Peralatan kantor	296.428	6.542	11.323	13.396	305.043	*Office equipment*
Partisi	37.139	163	32	-	37.270	*Partition*
Kendaraan	23.423	1.506	5.695	-	19.234	*Vehicles*
Perlengkapan kantor	49.157	947	2.399	-	47.705	*Office furniture and fixtures*
Aset tetap dalam penyelesaian	389	13.146	-	(13.438)	97	*Construction in progress*
Sewa pembiayaan						*Finance lease*
Kendaraan	67.262	1.231	12.030	-	56.463	*Vehicles*
Jumlah	1.563.683	41.766	38.764	-	1.566.685	*Total*
Akumulasi penyusutan						*Accumulated depreciation*
Pemilikan langsung						*Direct acquisition*
Bangunan dan prasarana	95.300	21.124	7.285	-	109.139	*Buildings and improvements*
Peralatan kantor	211.052	23.437	10.344	-	224.145	*Office equipment*
Partisi	22.970	137	31	-	23.076	*Partition*
Kendaraan	18.260	3.153	3.760	-	17.653	*Vehicles*
Perlengkapan kantor	37.288	3.825	2.515	-	38.598	*Office furniture and fixtures*
Sewa pembiayaan						*Finance lease*
Kendaraan	39.819	8.308	10.912	-	37.215	*Vehicles*
Jumlah	424.689	59.984	34.847	-	449.826	*Total*
Jumlah Tercatat	1.138.994				1.116.859	*Net Carrying Amount*

	1 Januari/ *January 1, 2023*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	31 Desember/ *December 31, 2023*	
Biaya perolehan						*At cost*
Pemilikan langsung						*Direct acquisition*
Tanah	32.387	284.922	-	-	317.309	*Land*
Bangunan dan prasarana	107.883	667.479	2.985	199	772.576	*Buildings and improvements*
Peralatan kantor	257.172	40.279	2.829	1.806	296.428	*Office equipment*
Partisi	37.094	109	64	-	37.139	*Partition*
Kendaraan	26.733	427	3.832	95	23.423	*Vehicles*
Perlengkapan kantor	46.675	2.783	301	-	49.157	*Office furniture and fixtures*
Aset tetap dalam penyelesaian	516	739	154	(712)	389	*Construction in progress*
Sewa pembiayaan						*Finance lease*
Kendaraan	64.949	9.116	6.803	-	67.262	*Vehicles*
Jumlah	573.409	1.005.854	16.968	1.388	1.563.683	*Total*
Akumulasi penyusutan						*Accumulated depreciation*
Pemilikan langsung						*Direct acquisition*
Bangunan dan prasarana	85.356	12.921	2.977	-	95.300	*Buildings and improvements*
Peralatan kantor	198.665	15.284	2.897	-	211.052	*Office equipment*
Partisi	22.576	457	63	-	22.970	*Partition*
Kendaraan	19.701	1.355	2.796	-	18.260	*Vehicles*
Perlengkapan kantor	33.636	3.954	302	-	37.288	*Office furniture and fixtures*
Sewa pembiayaan						*Finance lease*
Kendaraan	36.178	10.355	6.714	-	39.819	*Vehicles*
Jumlah	396.112	44.326	15.749	-	424.689	*Total*
Jumlah Tercatat	177.297				1.138.994	*Net Carrying Amount*

Pada tanggal 23 Mei 2023 telah ditandatangani Akta Perjanjian Pengikatan Jual Beli Bangunan No.84 antara PT MNC Land Tbk dengan PT Bank MNC Internasional Tbk (BMNCI), sehubungan dengan pembelian bangunan gedung MNC Bank Tower (dahulu bernama MNC Financial Center) dan Akta Perjanjian Pengikatan Jual Beli Hak atas Tanah No.86 antara PT Global Mediacom Tbk dengan BMNCI, sehubungan dengan pembelian 5 (lima) Sertifikat Hak Guna Bangunan dengan total luas tanah sebesar 3.766 m2 (tiga ribu tujuh ratus enam puluh enam meter persegi), dihadapan Notaris Aulia Taufani, S.H. Bangunan senilai Rp561 miliar dan tanah senilai Rp240 miliar. Tanah dan bangunan tersebut terletak di Jalan Kebon Sirih No. 21-27 Jakarta Pusat.

On May 23, 2023, the Deed of Sale and Purchase of Building Agreement No. 84 was signed between PT MNC Land Tbk and PT Bank MNC Internasional Tbk (BMNCI), in connection with the purchase of the MNC Bank Tower building (formerly known as MNC Financial Center) and the Deed of Agreement on Sale and Purchase of Rights. on Land No. 86 between PT Global Mediacom Tbk and BMNCI, in connection with the purchase of 5 (five) Building Use Rights Certificates with a total land area of 3,766 m2 (three thousand seven hundred and sixty six square meters), before Notary Aulia Taufani, S.H. Buildings valued at Rp561 billion and land valued at Rp240 billion. The land and building are located on Jalan Kebon Sirih No. 21-27 Central Jakarta.

Pada tanggal 14 Agustus 2023, telah ditandatangani Akta Jual Beli Bangunan No.23 antara PT MNC Land Tbk dengan BMNCI, sehubungan dengan pembelian bangunan gedung MNC Bank Tower (dahulu bernama MNC Financial Center) dihadapan Notaris Aulia Taufani, S.H., dan Akta Jual Beli Hak atas Tanah No.16/2023, 17/2023, 18/2023, 19/2023 dan 20/2023 antara PT Global Mediacom Tbk dengan BMNCI, sehubungan dengan pembelian 5 (lima) Sertifikat Hak Guna Bangunan dengan total luas tanah sebesar 3.766 m2 (tiga ribu tujuh ratus enam puluh enam meter persegi), dihadapan Pejabat Pembuat Akta Tanah Andalia Farida, S.H., M.H.

On August 14, 2023, the Deed of Sale and Purchase of Building No.23 was signed between PT MNC Land Tbk and BMNCI, in connection with the purchase of the MNC Bank Tower building (formerly known as MNC Financial Center) before Notary Aulia Taufani, S.H., and Deed of Sale and Purchase of Land Rights No.16/2023, 17/2023, 18/2023, 19/2023 and 20/2023 between PT Global Mediacom Tbk and BMNCI, in connection with the purchase of 5 (five) Building Use Rights Certificates with a total land area of 3,766 m2 (three thousand seven hundred sixty six square meters), before Notary Andalia Farida, S.H., M.H.

Aset tetap dalam penyelesaian merupakan prasarana kantor dan peralatan kantor dengan rincian sebagai berikut:

Construction in progress represents leasehold improvements and office equipment are the following:

	31 Desember/*December 31*, 2024			
	Persentase penyelesaian/ *Percentage of completion*	Akumulasi biaya/ *Accumulated cost*	Estimasi penyelesaian/ Estimated completion	
BMNCI	61%	155	2025	*BMNCI*
MNCAM	53%	5	2025	*MNCAM*

	31 Desember/*December 31*, 2023			
	Persentase penyelesaian/ *Percentage of completion*	Akumulasi biaya/ *Accumulated cost*	Estimasi penyelesaian/ Estimated completion	
BMNCI	35%	384	2024	*BMNCI*
MNCAM	53%	5	2024	*MNCAM*

Tidak terdapat hambatan yang signifikan dalam kelanjutan penyelesaian aset tetap dalam penyelesaian.

There were no significant obstacles in the continuation of construction in progress completion.

Aset tetap kecuali hak atas tanah, diasuransikan terhadap risiko kecelakaan, kebakaran dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar Rp760.789 juta pada 31 Desember 2024 yaitu PT MNC Asuransi Indonesia (Entitas anak) dan PT Sunday Insurance.

Property and equipment except for landrights, are covered by insurance against accident, fire and other risks for the sum insured amounting to Rp760,789 million as of December 31, 2024, which were obtained from PT MNC Asuransi Indonesia (a subsidiary) and PT Sunday Insurance.

Aset tetap kecuali hak atas tanah, diasuransikan terhadap risiko kecelakaan, kebakaran dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar Rp782.702 juta pada 31 Desember 2023 yaitu PT MNC Asuransi Indonesia (Entitas anak) dan PT KSK Insurance Indonesia.

Property and equipment except for landrights, are covered by insurance against accident, fire and other risks for the sum insured amounting to Rp782,702 million as of December 31, 2023, which were obtained from PT MNC Asuransi Indonesia (a subsidiary) and PT KSK Insurance Indonesia.

Jumlah tercatat bruto aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan oleh Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp354.558 juta dan Rp338.737 juta.

Gross carrying amount of property and equipment that are fully depreciated but still used by the Group as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp354,558 million and Rp338,737 million, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2024, seluruh aset tetap yang tercatat digunakan untuk menunjang aktivitas operasi Kelompok Usaha.

As of December 31, 2024, all of the property and equipment are fully used to support the Group's operation activities.

Tidak terdapat jumlah tercatat Aset Tetap yang tidak dipakai sementara. Seluruh aset tetap masih digunakan Kelompok Usaha meskipun aset tetap tersebut telah disusutkan penuh

There is no carrying amount of fixed assets that are temporarily unused. All fixed assets are still used by the Group even though the fixed assets have been fully depreciated.

Tidak terdapat jumlah tercatat Aset Tetap yang dihentikan dari penggunaan aktif dan tidak diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

There is no carrying amount of retired of fixed assets from active use and not classified as available for sale.

Kelompok Usaha tidak memiliki aset tetap yang berasal dari hibah.

The Group does not have any fixed assets originating from grants.

Bangunan dan kendaraan dijadikan jaminan atas pinjaman yang diperoleh oleh Kelompok Usaha (Catatan 23).

Buildings and vehicles are used as collateral for the credit facilities obtained by the Group (Note 23).

Rincian keuntungan pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

Details of gain from the disposal of property and equipment are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Harga perolehan	38.764	16.968	*Cost*
Akumulasi penyusutan	(34.847)	(15.749)	*Accumulated depreciation*
Jumlah tercatat	3.917	1.219	*Net carrying amount*
Harga jual	5.722	4.612	*Proceeds*
Keuntungan (kerugian) pelepasan aset tetap	1.805	3.393	*Profit (loss)on disposal of property and equipment*

Tidak terdapat komitmen kontraktual untuk perolehan aset tetap pada 31 Desember 2024 dan 2023.

There are no contractual commitment for the acquisition of property and equipment as of December 31, 2024 and 2023.

15. ASET TAK BERWUJUD / *INTANGIBLE ASSETS*

	1 Januari/ *January 1, 2024*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	31 Desember/ *December 31, 2024*	
Biaya Perolehan						*Cost*
Perangkat lunak	158.721	17.047	5	352	176.115	*Software*
Website	55	-	-	-	55	*Website*
Aset tak berwujud dalam penyelesaian	185.973	17.654	-	(352)	203.275	*Construction in progress*
Jumlah	344.749	34.701	5	-	379.445	*Total*
Akumulasi amortisasi						*Accumulated amortization*
Perangkat lunak	137.707	9.911	5	-	147.613	*Software*
Website	55		-	-	55	*Website*
Jumlah	137.762	9.911	5	-	147.668	*Total*
Jumlah tercatat	206.987	24.790	-	-	231.777	***Book value***

	1 Januari/ *January 1, 2023*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	31 Desember/ *December 31, 2023*	
Biaya Perolehan						*Cost*
Perangkat lunak	147.765	10.973	17	-	158.721	*Software*
Website	55	-	-	-	55	*Website*
Aset tak berwujud dalam penyelesaian	161.018	25.677	-	(722)	185.973	*Construction in progress*
Jumlah	308.838	36.650	17	(722)	344.749	*Total*
Akumulasi amortisasi						*Accumulated amortization*
Perangkat lunak	130.018	7.706	17	-	137.707	*Software*
Website	55	-	-	-	55	*Website*
Jumlah	130.073	7.706	17	-	137.762	*Total*
Jumlah tercatat	178.765	28.944	-	(722)	206.987	***Book value***

16. *GOODWILL*

Goodwill merupakan selisih lebih antara biaya perolehan dan bagian Entitas atas nilai wajar aset bersih Entitas anak adalah sebagai berikut:

Goodwill represents the excess of acquisition cost over the Entity's interest in the fair value of the net assets of entity acquired as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
PT Bank MNC Internasional Tbk	293.390	293.390	*PT Bank MNC Internasional Tbk*
PT MNC Guna Usaha Indonesia	65.279	65.279	*PT MNC Guna Usaha Indonesia*
PT MNC Life Assurance	3.838	3.838	*PT MNC Life Assurance*
PT MNC Asuransi Indonesia	1.656	1.656	*PT MNC Asuransi Indonesia*
WINFLY Ltd	-	5.280	*WINFLY Ltd*
Jumlah	364.163	369.443	*Total*

17. ASET LAIN-LAIN / *17. OTHER ASSETS*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Agunan yang diambil alih	629.298	744.658	*Foreclosed collateral*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(21.597)	(21.597)	*Allowance for impairment losses*
Agunan yang diambil alih - bersih	607.701	723.061	*Foreclosed collateral - net*
Piutang *reverse repo*	822.774	800.056	*Reverse repo receivables*
Piutang lain-lain	1.231.705	148.713	*Other receivables*
Uang muka	245.905	126.259	*Advances*
Pendapatan bunga yang masih akan diterima	72.652	77.167	*Accrued interest receivable*
Deposito yang dibatasi penggunaannya	35.000	55.000	*Restricted time deposit*
Jaminan sewa dan telepon	38.496	34.091	*Rental and telephone deposits*
Properti investasi - bersih	32.308	32.879	*Investment properties - net*
Biaya akuisisi kartu kredit dibayar dimuka	20.329	23.859	*Credit card acquisitions prepayment*
Sewa dibayar dimuka	26.622	14.032	*Prepaid rent*
Asuransi dibayar dimuka	5.287	4.310	*Prepaid insurance*
Biaya yang ditangguhkan	22.217	5.596	*Deferred charges*
Pajak dibayar dimuka	20.324	3.169	*Prepaid taxes*
Piutang pendapatan sewa Al-Ijarah	7.821	80	*Al-Ijarah rental income receivable*
Penyertaan saham	3.015	3.015	*Investment in shares at cost*
Tagihan derivatif	1.202	135	*Derivative receivables*
Lain-lain	432.180	184.682	*Others*
Jumlah	3.625.538	2.236.104	***Total***

Agunan yang diambil alih

Agunan yang diambil alih merupakan jaminan kredit dalam bentuk tanah dan bangunan yang telah diambil alih oleh Bank.

Untuk memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 40/POJK.03/2019 tanggal 19 Desember 2019, Bank telah melakukan upaya penyelesaian atas agunan yang diambil alih.

Bank telah menyewakan sementara sebagian agunan yang diambil alih kepada pihak ketiga.

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai agunan yang diambil alih adalah sebagai berikut:

Foreclosed collateral

Foreclosed collaterals represent collaterals on loans in the form of land and buildings that have been foreclosed by the Bank.

The Bank has taken actions for the resolution of foreclosed collaterals as required by Financial Service Authority Regulation (POJK) No. 40/POJK.03/2019 dated December 19, 2019.

The Bank has rented out temporarily some of its foreclosed collaterals to third parties.

The changes in the allowance for impairment losses on foreclosed collaterals are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Saldo awal	21.597	21.597	*Beginning balance*
Penjualan AYDA	-	-	*Sell of foreclosed collateral*
Saldo akhir	21.597	21.597	***Ending balance***

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai agunan yang diambil alih adalah cukup untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul.

Management believes that the allowance for impairment losses on foreclosed collaterals is adequate to cover potential losses.

Piutang *reverse repo*

Kelompok usaha melakukan transaksi pembelian efek dengan janji jual kembali (*reverse repo*) sebagai berikut:

Reverse repo receivable

Grup enters into a securities purchase transaction with the promise of reselling (reverse repo) for the following:

	31 Desember/*December 31*, 2024				
Efek/ Securities	Nilai nominal/ *Nominal amount*	Nilai jual kembali/ *Resell amount*	Pendapatan bunga repo yang belum diakui/ *Unrecognised interest income*	Pendapatan bunga yang telah diterima/ *Receipt interest income*	Nilai tercatat/ *Carrying value*
Saham	785.300	851.054	28.111	169	822.774

	31 Desember/*December 31*, 2023				
Efek/ Securities	Nilai nominal/ *Nominal amount*	Nilai jual kembali/ *Resell amount*	Pendapatan bunga repo yang belum diakui/ *Unrecognised interest income*	Pendapatan bunga yang telah diterima/ *Receipt interest income*	Nilai tercatat/ *Carrying value*
Saham	665.000	721.740	16.894	-	704.846
Obligasi Negara Republik Indonesia	100.000	95.257	47	-	95.210
Jumlah	765.000	816.997	16.941	-	800.056

Tingkat suku bunga efektif *reverse repo* adalah sebagai berikut:

The effective reverse repo interest rate is as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
MNCS	11,75% - 16,00%	12,00% - 16,00%	*MNCS*
BMNCI	6,25%	6,00%	*BMNCI*

MNCS

MNCS melakukan transaksi pembelian efek dengan janji jual kembali (*reverse repo*) dengan Bhakti Investama International Ltd, pihak berelasi, atas efek ekuitas yang diperdagangkan di bursa. Selisih antara harga beli dengan harga jual kembali yang disepakati oleh Perusahaan diakui sebagai pendapatan bunga *reverse repo*.

MNCS

MNCS enters into a securities purchase transaction with the promise of reselling (reverse repo) with Bhakti Investama International Ltd, a related party, for equity securities traded on the exchange. The difference between the purchase price and the resale price agreed upon by the Company is recognized as reverse repo interest income.

BMNCI

BMNCI melakukan transaksi pembelian efek dengan janji jual kembali (reverse repo) dengan Bank Indonesia, pihak ketiga, atas Obligasi Negara Republik Indonesia. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali di klasifikasikan lancar.

Manajemen berkeyakinan bahwa seluruh piutang reverse repo akan tertagih sehingga tidak perlu dibentuk penyisihan penurunan nilai atas piutang reverse repo.

BMNCI

BMNCI enters into a securities purchase transaction with the promise of reselling (reverse repo) with Bank Indonesia, a third party, for Government of Republic Indonesia Bond. As of December 31, 2024 and 2023, securities purchased under resale agreements are clasified as current.

Management believes that all reverse repo receivables will be collected so that no allowance for impairment of reverse repo receivables is recognized.

Piutang lain-lain

Pada tanggal 31 Desember 2024, akun ini merupakan piutang titipan atas jaminan yang dikuasai kembali, piutang klaim asuransi, piutang promosi, piutang payment point, piutang atas bunga reverse repo, piutang pendapatan fee ujrah, piutang dalam penyelesaian, piutang karyawan, piutang sewa pembiayaan operasi

Other receivables

As of December 31, 2024, this account represents refundable deposits for collateral, insurance claim receivables, promotional receivables, payment point receivables, reverse repo interest receivables, fee-based revenue receivables (ujrah), receivables in settlement, employee receivables, and operating lease receivables.

Deposito yang dibatasi penggunaannya

Pada tanggal 31 Desember 2024, akun ini merupakan deposito yang ditempatkan pada PT Bank J Trust Indonesia Tbk dan PT Bank Jago Tbk, pihak ketiga, yang dibatasi penggunaannya masing-masing sebesar Rp35 miliar dan Rp25 miliar, sehubungan dengan pinjaman jangka pendek yang diperoleh dari bank tersebut.

Restricted time deposit

As of December 31, 2024, this account represents deposits placed at PT Bank J Trust Indonesia Tbk and PT Bank Jago Tbk, third parties, which is restricted in use amounted to Rp35 billion and Rp25 billion, respectively, in connection with shortterm loans obtained from the bank.

Tingkat bunga per tahun untuk dana yang dibatasi penggunaannya berkisar dari 3% - 6%.

The interest rate per annum for the restricted funds ranges from 3% - 6%.

Akuisisi kartu kredit

Credit card acquisitions

Merupakan biaya dibayar dimuka untuk meningkatkan penerbitan kartu kredit yang akan diamortisasi menggunakan metode garis lurus pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp20.329 juta dan Rp23.859 juta.

This account represents credit card acquisitions costs incurred by the Bank to increase issuance of credit card and will be amortized using straight line method as of December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp20,329 million and Rp23,859 million, respectively.

Penyertaan saham

Investment in shares at cost

MNCS

MNCS

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MNCS memiliki penyertaan saham pada PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) sejumlah 60 lembar saham dengan kepemilikan sebesar 1% dengan nilai penyertaan masing-masing sebesar Rp3 miliar.

As of December 31, 2024 and 2023, MNCS has investment in PT Kustodian Sentral Efek Indonesia with 60 shares equivalent to 1% ownership with an investment value of Rp3 billion, respectively..

MNCAI

MNCAI

Pada tanggal 31 Desember 2024, MNCAI memiliki penyertaan saham pada PT Asuransi Maipark Indonesia dengan persentase kepemilikan masing-masing sebesar 0,03% dengan jumlah nilai penyertaan sebesar Rp15 juta.

As of December 31, 2024, MNCAI has investment in PT Asuransi Maipark Indonesia with 0.03% ownership with a total investment value of Rp15 million.

Pada tanggal 31 Desember 2023, MNCAI memiliki penyertaan saham pada PT Asuransi Maipark Indonesia dan PT Bima Multi Finance dengan persentase kepemilikan masing-masing sebesar 0,03% dan 0,31% dengan jumlah nilai penyertaan sebesar Rp760 juta.

As of December 31, 2023, MNCAI has investment in PT Asuransi Maipark Indonesia and PT Bima Multi Finance with 0.03% and 0.31% ownership with a total investment value of Rp760 million.

Lainnya

Lainnya

Merupakan tagihan akseptasi, biaya promosi dibayar dimuka, tagihan ATM dan ATM Bersama, *security deposit*, dan biaya dibayar dimuka lainnya yang mencakup biaya personalia, biaya pengelolaan agunan, biaya legal dan administrasi lainnya.

This account represent acceptance receivable, prepaid promotional expense, ATM Prima and ATM Bersama settlement receivable, security deposit, and another prepaid expense item which includes personnel costs, collateral management costs, legal and other administrative costs.

18. SIMPANAN / *DEPOSITS*

Simpanan terdiri dari: / *Deposits consist of:*

	31 Desember/*December 31,* 2024			
	Pihak berelasi/ *Related parties*	Pihak ketiga/ *Third parties*	Jumlah/ *Total*	
Deposito berjangka	977.229	10.471.521	11.448.750	*Time deposits*
Tabungan	45.678	1.809.584	1.855.262	*Savings deposits*
Giro	254.194	822.244	1.076.438	*Demand deposits*
Jumlah	1.277.101	13.103.349	14.380.450	*Total*

	31 Desember/*December 31,* 2023			
	Pihak berelasi/ *Related parties*	Pihak ketiga/ *Third parties*	Jumlah/ *Total*	
Deposito berjangka	1.485.425	8.968.443	10.453.868	*Time deposits*
Tabungan	78.067	1.750.213	1.828.280	*Savings deposits*
Giro	195.557	691.950	887.507	*Demand deposits*
Jumlah	1.759.049	11.410.606	13.169.655	*Total*

Nilai tercatat biaya perolehan diamortisasi dari simpanan adalah sebagai berikut:

The carrying amount of deposits at amortized cost are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Simpanan			*Deposits*
Deposito berjangka	11.448.750	10.453.868	*Time deposits*
Tabungan	1.855.262	1.828.280	*Savings deposits*
Giro	1.076.438	887.507	*Demand deposits*
Sub jumlah	14.380.450	13.169.655	*Sub total*
Bunga yang masih harus dibayar (Catatan 21)	37.386	28.385	*Accrued interest (Note 21)*
Jumlah	14.417.836	13.198.040	*Total*

a. Giro: / ***a. Demand deposits:***

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pihak berelasi (Catatan 41)			*Related parties (Note 41)*
Rupiah	162.543	163.501	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	84.399	26.232	*United States Dollar*
Lainnya	7.252	5.824	*Others*
Sub Jumlah	254.194	195.557	*Sub Total*
Pihak ketiga			*Third parties*
Rupiah	745.841	609.837	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	63.553	70.395	*United States Dollar*
Dolar Singapura	2.596	4.500	*Singapore Dollar*
Euro	5.066	2.859	*Euro*
Lainnya	5.188	4.359	*Others*
Sub Jumlah	822.244	691.950	*Sub Total*
Jumlah	1.076.438	887.507	*Total*
Tingkat bunga efektif rata-rata per tahun			*Average annual effective interest rate*
Rupiah	1,75%	2,01%	*Rupiah*
Mata Uang Asing	0,21%	0,23%	*Foreign currencies*

Jumlah giro yang dijadikan jaminan kredit pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp87.924 juta dan Rp42.417 juta.

As of December 31, 2024 and 2023, demand deposits which are pledged as loan collaterals amounted to Rp87,924 million and Rp42,417 million, respectively.

b. Tabungan: / ***b. Savings deposits:***

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Rupiah			*Rupiah*
Tabungan MNC	1.640.500	1.561.410	*Tabungan MNC*
Tabungan MNC Bisnis	55.328	128.977	*Tabungan MNC Bisnis*
Tabungan MNC Motion	29.954	19.032	*Tabungan MNC Motion*
Tabunganku	27.428	32.742	*Tabunganku*
Tabungan RDN	17.908	-	*Tabungan RDN*
Tabungan MNC Junior	9.584	11.114	*Tabungan MNC Junior*
Tabungan Rencana MNC	6.907	8.348	*Tabungan Rencana MNC*
Tabungan MNC Bunga Khusus	1.833	753	*Tabungan MNC Bunga Khusus*
Tabungan MNC Program Hadiah	1.557	2.161	*Tabungan MNC Program Hadiah*
Tabungan Motion Cuan	688	-	*Tabungan Motion Cuan*
Tabungan Pensiun Motion	339	119	*Tabungan Pensiun Motion*
Lainnya	63.236	63.624	*Others*
Jumlah	1.855.262	1.828.280	*Total*
Tingkat bunga efektif rata-rata per tahun	3,99%	3,54%	*Average annual effective interest rates*

Tidak terdapat tabungan yang dijadikan jaminan kredit pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

There are no savings used as collateral loans as of December 31, 2024 and 2023.

c. Deposito berjangka: / ***c. Time deposits:***

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pihak berelasi (Catatan 41)			*Related parties (Note 41)*
Rupiah	975.974	1.482.420	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	1.255	3.005	*United States Dollar*
Sub Jumlah	977.229	1.485.425	*Sub Total*
Pihak ketiga			*Third parties*
Rupiah	10.161.101	8.616.693	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	302.025	348.505	*United States Dollar*
Lainnya	8.395	3.245	*Others*
Sub Jumlah	10.471.521	8.968.443	*Sub Total*
Jumlah	11.448.750	10.453.868	*Total*
Tingkat bunga efektif rata-rata per tahun			*Average annual effective interest rates*
Rupiah	5,17%	5,65%	*Rupiah*
Mata uang asing	2,57%	2,31%	*Foreign currencies*

Klasifikasi deposito berjangka berdasarkan periode adalah sebagai berikut:

Time deposits classified based on the original term are as follows:

	31 Desember/December 31, 2024			31 Desember/*December 31,* 2023			
	Rupiah	Mata uang asing/ *Foreign currencies*	Jumlah/ *Total*	Rupiah	Mata uang asing/ *Foreign currencies*	Jumlah/ *Total*	
1 bulan	4.933.044	277.656	5.210.700	5.268.008	332.540	5.600.548	*1 month*
3 bulan	3.632.771	18.848	3.651.619	2.927.287	18.405	2.945.692	*3 months*
6 bulan	2.020.589	15.146	2.035.735	1.507.303	3.686	1.510.989	*6 months*
12 bulan	550.671	25	550.696	396.515	124	396.639	*12 months*
Jumlah	11.137.075	311.675	11.448.750	10.099.113	354.755	10.453.868	*Total*

Jumlah deposito berjangka yang dijadikan jaminan kredit pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp884.994 juta dan Rp1.164.420 juta.

As of December 31, 2024 and 2023, time deposits which are pledged as loan collateral amounted to Rp884,994 million and Rp1,164,420 million, respectively.

19. SIMPANAN DARI BANK LAIN / *19. DEPOSITS FROM OTHER BANKS*

Simpanan dari bank lain terdiri dari:

Deposits from other banks consist of:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pihak ketiga			*Third parties*
Giro	89.694	40.748	*Demand deposits*
Tabungan	8.114	18.777	*Savings deposits*
Deposito berjangka	397.018	82.577	*Time deposits*
Interbank Call Money	305.000	415.000	*Interbank Call Money*
Jumlah	799.826	557.102	*Total*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Tingkat bunga efektif rata-rata per tahun			*Average annual effective interest rates*
Giro	1,27%	0,78%	*Demand deposits*
Tabungan	1,36%	1,50%	*Savings deposits*
Deposito berjangka	6,32%	4,26%	*Time deposits*
Interbank Call Money	6,55%	6,34%	*Interbank Call Money*

Nilai tercatat pada biaya perolehan dari simpanan dari bank lain adalah sebagai berikut:

Carrying amount at amortized cost of the deposit from other banks are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Simpanan dari bank lain	799.826	557.102	*Deposits from other banks*
Bunga yang masih harus dibayar (Catatan 21)	590	511	*Accrued interest (Note 21)*
Jumlah	800.416	557.613	*Total*

Deposito Berjangka

Time Deposits

Klasifikasi deposito berjangka berdasarkan periode adalah sebagai berikut:

Time deposits classified based on its term, are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
1 bulan	188.267	66.359	*1 month*
3 bulan	204.751	12.718	*3 months*
6 bulan	4.000	500	*6 months*
12 bulan	-	3.000	*12 months*
Jumlah	397.018	82.577	*Total*

20. UTANG NASABAH / *20. CUSTOMERS PAYABLES*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pihak ketiga - Rupiah			*Third parties - Rupiah*
Utang Nasabah	145.546	303.749	*Payables to Costumers*
Uang muka dan angsuran	20.921	24.900	*Advances and installments*
Utang *dealer*	1.070	588	*Dealers payable*
Premi diterima dimuka	2.362	5.596	*Premium deposits*
Jumlah	169.899	334.833	*Total*

21. UTANG REASURANSI DAN UTANG LAIN-LAIN / *21. REINSURANCE AND OTHER PAYABLES*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Biaya yang masih harus dibayar	286.767	234.516	*Accrued expenses*
Utang reasuransi	68.603	40.135	*Reinsurance payables*
Bunga yang masih harus dibayar			*Accrued interest*
Simpanan (Catatan 18)	37.386	28.385	*Deposits (Note 18)*
Simpanan dari bank lain (Catatan 19)	590	511	*Deposits from other banks (Note 19)*
Utang bank dan institusi keuangan non-bank (Catatan 23)	2.607	2.173	*Loan from bank and non-bank financial institutions (Note 23)*
Utang klaim	8.304	9.264	*Claim payables*
Jumlah	404.257	314.984	*Total*

22. LIABILITAS KONTRAK ASURANSI DAN INVESTASI / *22. INSURANCE AND INVESTMENT CONTRACTS LIABILITY*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Liabilitas kontrak asuransi			*Insurance contracts liability*
PT MNC Asuransi Indonesia	330.662	384.696	*PT MNC Asuransi Indonesia*
PT MNC Life Assurance	401.944	106.716	*PT MNC Life Assurance*
Sub jumlah	732.606	491.412	*Sub total*
Liabilitas kontrak investasi			*Investment contract liability*
Estimasi klaim sendiri	86.882	146.703	*Estimated claims*
Jumlah	819.488	638.115	*Total*

Liabilitas kontrak asuransi untuk PT MNC Asuransi Indonesia adalah sebagai berikut: / *Insurance contracts liability of PT MNC Asuransi Indonesia consist of:*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Premi yang belum merupakan pendapatan	106.455	103.395	*Unearned premiums*
Estimasi liabilitas klaim	106.056	152.973	*Estimated claim liabilities*
Cadangan premi	118.151	128.328	*Premium reserves*
Jumlah	330.662	384.696	*Total*

a) Premi yang belum merupakan pendapatan / *a) Unearned premiums*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Rupiah			*Rupiah*
Harta benda	48.549	47.069	*Property*
Kendaraan bermotor	44.768	34.843	*Motor vehicles*
Rekayasa	9.412	6.678	*Engineering*
Satelit	1.808	1.369	*Satellite*
Pengangkutan	700	284	*Transportation*
Tanggung gugat	499	418	*Liability*
Rangka kapal	12	-	*Marine Hull*
Penerbangan	-	2.505	*Aviation*
Aneka	1.695	10.229	*Miscellaneous*
Jumlah	107.443	103.395	*Total*

b) Estimasi liabilitas klaim / *b) Estimated claim liabilities*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Rupiah			*Rupiah*
Harta benda	61.510	85.493	*Property*
Rekayasa	17.372	54.018	*Engineering*
Kendaraan bermotor	21.092	9.293	*Motor vehicle*
Pengangkutan	3.410	541	*Transportation*
Aneka	2.672	3.628	*Miscellaneous*
Jumlah	106.056	152.973	*Total*

c) Cadangan premi / *c) Premium reserves*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Kendaraan bermotor	90.489	104.342	*Motor vehicle*
Rekayasa	19.752	17.941	*Engineering*
Harta benda	7.670	5.724	*Property*
Aneka	240	321	*Miscellaneous*
Jumlah	118.151	128.328	*Total*

Liabilitas kontrak asuransi dihitung oleh aktuaris independen Kantor Konsultan Aktuaria Setya Gunawan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 dengan menggunakan metode nilai kini dari arus kas di masa yang akan datang.

The report on calculation of insurance contracts liability was carried out by Kantor Konsultan Aktuaria Setya Gunawan as of December 31, 2024 and 2023 by using the present value method of future cash flows..

Liabilitas kontrak asuransi untuk PT MNC Life Assurance adalah sebagai berikut:

Insurance contracts liability of PT MNC Life Assurance consist of:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Estimasi liabilitas klaim	395.412	100.183	*Estimated claim liabilities*
Premi yang belum merupakan pendapatan	6.532	6.533	*Unearned premiums*
Jumlah	401.944	106.716	*Total*

a) Estimasi liabilitas klaim / *a) Estimated claim liabilities*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Kematian	333.630	2.692	*Death*
Jatuh tempo	54.920	87.337	*Maturity*
Kesehatan	6.862	10.154	*Health*
Jumlah	395.412	100.183	*Total*

b) Premi yang belum merupakan pendapatan / *b) Unearned premiums*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Kematian	4.050	4.050	*Death*
Kesehatan	2.482	2.483	*Health*
Jumlah	6.532	6.533	*Total*

Liabilitas kontrak asuransi MNCL berdasarkan mata uang sebagai berikut: / *Insurance contracts liability of MNCL by currency are as follows:*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Rupiah	400.275	105.032	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	1.669	1.684	*United States Dollar*
Jumlah	401.944	106.716	*Total*

Laporan perhitungan liabilitas kontrak asuransi untuk 31 Desember 2024 dan 2023, dihitung oleh Aktuaris Perusahaan - Neneng Sumiati, FSAI, AAIJ.

The report on the calculation of insurance contracts liability as of December 31, 2024 and 2023 was calculated by Appointed Actuary - Neneng Sumiati, FSAI, AAIJ.

Liabilitas kontrak investasi MNCL berisi produk asuransi Unit Link. Metode yang digunakan dalam perhitungan liabilitas kontrak investasi adalah Nilai Wajar Akumulasi Aset. Rincian liabilitas kontrak investasi pada 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp22.117 juta dan Rp51.234 juta.

Investment contracts liability of MNCL contain products of Unit Link. The method used in the calculation of investment contracts liability is Fair Value of Asset Accumulation. Investment contracts liability as of December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp22,117 million and Rp51,234 million, respectively.

23. UTANG BANK DAN INSTITUSI KEUANGAN NON-BANK / *23. LOANS FROM BANK AND NON-BANK FINANCIAL INSTITUTIONS*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Rupiah			*Rupiah*
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	266.344	280.115	*PT Bank JTrust Indonesia Tbk*
PT Bank Sahabat Sampoerna	268.422	292.630	*PT Bank Sahabat Sampoerna*
PT Bank Capital Indonesia Tbk	195.000	125.000	*PT Bank Capital Indonesia Tbk*
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	159.686	69.667	*PT Bank Mayapada Internasional Tbk*
PT Bank Victoria International Tbk	130.074	109.754	*PT Bank Victoria International Tbk*
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan	123.692	69.642	*PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	50.000	50.000	*PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk*
PT Bank Ganesha Tbk	31.825	66.434	*PT Bank Ganesha Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	19.419	22.425	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Tengah	10.000	-	*PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Tengah*
PT Bank Oke Indonesia Tbk	1.976	9.856	*PT Bank Oke Indonesia Tbk*
PT Sarana Multigriya Finansial (Persero)	810	3.644	*PT Sarana Multigriya Finansial (Persero)*
PT Bank Jago Tbk	-	50.000	*PT Bank Jago Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	-	6.718	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
Jumlah	1.257.248	1.155.885	*Total*
Bagian yang jatuh tempo dalam waktu 1 tahun	803.666	734.757	*Current portion*
Bagian jangka panjang - bersih	453.582	421.128	*Long-term loan - net*
Jumlah	1.257.248	1.155.885	*Total*

Biaya perolehan diamortisasi atas utang adalah sebagai berikut:

The amortized cost of the loans are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Utang bank dan institusi keuangan non-bank	1.257.248	1.155.885	*Loans from bank and non-bank financial institutions*
Bunga yang masih harus dibayar (Catatan 21)	2.607	2.173	*Accrued interest (Note 21)*
Jumlah	1.259.855	1.158.058	*Total*

PT Bank JTrust Indonesia Tbk / *PT Bank JTrust Indonesia Tbk*

MNCS memiliki fasilitas pinjaman modal kerja yang diperoleh dari PT Bank JTrust Indonesia Tbk sebagai berikut:

MNCS has a loan facility for working capital, obtained from PT Bank JTrust Indonesia Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
125.000	115.000	105.000	29 Mei 2025/ *May 29, 2025*	12,00%	Penempatan Deposito/ *Placement of time deposit*

MNCF memiliki beberapa fasilitas pinjaman jangka panjang untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank JTrust Indonesia Tbk sebagai berikut:

MNCF has several long-term loan facilities for working capital, obtained from PT Bank JTrust Indonesia Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
20.000	16.018	-	23 April 2030/ *April 23, 2030*	11,00%	*Piutang pembiayaan rumah sebesar 100%/ Housing financing receivables equivalent to 100%*
30.000	2.659	11.410	28 Januari 2028/ *January 28, 2028*	12,00%	*Piutang pembiayaan otomotif dan rumah masing-masing sebesar 150% dan 100%/ Automotive and housing financing receivables equivalent to 150% and 100%, respectively*
50.000	1.176	8.832	11 Mei 2027/ *May 11, 2027*	11,00%	*Piutang pembiayaan rumah sebesar 100%/ Housing financing receivables equivalent to 100%*
25.000	13.460	-	29 Oktober 2030/ *October 29, 2030*	11,25%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Customer financing receivables equivalent to 100%*
	33.313	20.242			

MNCGUI memiliki beberapa fasilitas pinjaman untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank JTrust Indonesia Tbk sebagai berikut:

MNCGUI has several loan facilities for working capital, obtained from PT Bank JTrust Indonesia Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
80.000	32.722	61.675	25 Mei 2026/ *May 25, 2026*	12,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Customer financing receivables equivalent to 100%*
35.000	26.774	-	25 Maret 2027/ *March 25, 2027*	11,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Customer financing receivables equivalent to 100%*
45.000	24.364	39.636	24 Agustus 2026/ *August 24, 2026*	11,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Customer financing receivables equivalent to 100%*
55.000	17.885	37.255	12 Januari 2026/ *Januari 12, 2026*	12,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Customer financing receivables equivalent to 100%*
30.000	1.895	11.772	23 Maret 2025/ *March 23, 2025*	12,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Customer financing receivables equivalent to 100%*
25.000	14.391	-	30 Oktober 2027/ *October 30, 2027*	11,25%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Customer financing receivables equivalent to 100%*
50.000	-	4.535	25 Juni 2024/ *June 25, 2024*	12,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Customer financing receivables equivalent to 100%*
	118.031	154.873			

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, MNCS, MNCF dan MNCGUI wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 10:1.

According to the loan facility, MNCS, MNCF and MNCGUI is required to maintain a debt to equity ratio of less than 10:1.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MNCS, MNCF dan MNCGUI telah memenuhi persyaratan di atas.

As of December 31, 2024 and 2023, MNCS, MNCF and MNCGUI has complied with the requirements above

PT Bank Sahabat Sampoerna

PT Bank Sahabat Sampoerna

MNCGUI memiliki fasilitas pinjaman untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Sahabat Sampoerna, yaitu:

MNCGUI has a loan facility for working capital, obtained from PT Bank Sahabat Sampoerna, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
150.000	70.100	103.000	31 Juli 2025/ *July 31, 2025*	11,75%	Piutang sewa pembiayaan 120%/ *Finance lease receivables 120%*

MNCF memiliki fasilitas pinjaman untuk modal kerja dan pembiayaan multiguna yang diperoleh dari PT Bank Sahabat Sampoerna, sebagai berikut:

MNCF has a loan facility for working capital and multipurpose financing, obtained from PT Bank Sahabat Sampoerna, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
160.000	146.896	-	29 Agustus 2030/ *August 29, 2030*	11,75%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100% dan *Corporate Guarantee (CG)* *Consumer financing receivable, equivalent to 100% and Corporate Guarantee (CG)*
200.000	22.271	143.800	28 September 2026/ *September 28, 2026*	11,75%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100% dan *Corporate Guarantee (CG)* *Consumer financing receivable, equivalent to 100% and Corporate Guarantee (CG)*
50.000	29.155	45.830	10 Agustus 2027/ *August 10, 2027*	11,75%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100% dan *Corporate Guarantee (CG)*/ *Consumer financing receivable, equivalent to 100% and Corporate Guarantee (CG)*
	198.322	189.630			

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, MNCF dan MNCGUI wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 8:1.

According to the loan facility, MNCF and MNCGUI is required to maintain a debt to equity ratio of less than 8:1.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MNCF dan MNCGUI telah memenuhi persyaratan di atas.

As of December 31, 2024 and 2023, MNCF and MNCGUI has complied with the requirements above.

PT Bank Capital Indonesia Tbk

PT Bank Capital Indonesia Tbk

Grup memiliki fasilitas pinjaman yang digunakan untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Capital Indonesia Tbk sebagai berikut:

Group has a loan facility which is used for working capital, obtained from PT Bank Capital Indonesia Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
75.000	75.000	-	7 Juli 2025/ *July 7, 2025*	12,00%	-

MNCGUI memiliki fasilitas pinjaman yang digunakan untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Capital Indonesia Tbk sebagai berikut:

MNCGUI has a loan facility which is used for working capital, obtained from PT Bank Capital Indonesia Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
52.500	45.000	50.000	11 Februari 2026/ *February 11, 2026*	13,00%	Piutang sewa pembiayaan sebesar 105%/ *Finance lease receivables equivalent to 105%*

MNCS memiliki fasilitas pinjaman yang digunakan untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Capital Indonesia Tbk sebagai berikut:

MNCS has a loan facility which is used for working capital, obtained from PT Bank Capital Indonesia Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
75.000	75.000	75.000	7 Juli 2025/ *July 7, 2025*	12,00%	Jaminan Perusahaan dari Entitas/ *Corporate Guarantee by Entity*

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, Entitas, MNCS dan MNCGUI wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 10:1.

According to the loan facility, Entity, MNCS and MNCGUI are required to maintain a debt to equity ratio of less than 10:1.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MNCS dan MNCGUI telah memenuhi persyaratan di atas.

As of December 31, 2024 and 2024 MNCS and MNCGUI has complied with the requirements above.

PT Bank Mayapada Internasional Tbk

PT Bank Mayapada Internasional Tbk

MNCS memiliki fasilitas pinjaman untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Mayapada Internasional Tbk sebagai berikut:

MNCS has a loan facility which is used for working capital, obtained from PT Bank Mayapada Internasional Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
90.000	90.000	-	15 October 2025/ *October 15, 2025*	12,00%	Sebagian saham "KPIG"sebanyak 567.712.600 lembar saham/ *Part of "KPIG" shares amounted 567,712,600 shares*
70.000	69.686	69.667	02 Februari 2025/ *February 02, 2025*	12,00%	Sebagian saham "KPIG" sebesar Rp50.000 juta dan jaminan perusahaan (*corporate guarantee*) dari Entitas dan perusahaan menurunkan fasilitas pinjaman menjadi Rp70.000 juta/ *Part of "KPIG" shares amounted Rp50,000 million and corporate guarantee by Entity and the company decreased the loan plafon to Rp70,000 million*
	159.686	69.667			

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, MNCS wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 10:1.

According to the loan facility, MNCS is required to maintain a debt to equity ratio of less than 10:1.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MNCS telah memenuhi persyaratan di atas.

As of December 31, 2024 and 2023, MNCS has complied with the requirements above.

PT Bank Victoria International Tbk

PT Bank Victoria International Tbk

MNCF memiliki fasilitas pinjaman untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Victoria International Tbk, yaitu:

MNCF has a loan facility for working capital, obtained from PT Bank Victoria International Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
128.000	70.278	91.754	30 Januari 2027/ *January 30, 2027*	10,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Consumer financing receivables 100%*
50.000	37.296	-	26 Januari 2032/ *January 26, 2032*	11,00%	Piutang pembiayaan konsumen kendaraan bermotor dan hipotek perumahan, masing-masing sebesar 110% dan 100%/ *Consumer financing receivables for vehicles and house mortgage of 110% and 100%, respectively*
	107.574	91.754			

MNCGUI memiliki fasilitas pinjaman untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Victoria International Tbk, yaitu:

MNCGUI has a loan facility for working capital, obtained from PT Bank Victoria International Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
50.000	22.500	18.000	8 Agustus 2025/ *August 8, 2025*	12,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 110%/ *Consumer financing receivable equivalent to 110%*

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, MNCF dan MNCGUI wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 8:1.

According to the loan facility, MNCF and MNCGUI are required to maintain a debt to equity ratio of less than 8:1.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MNCF dan MNCGUI telah memenuhi persyaratan di atas.

As of December 31, 2024 and 2023, MNCF and MNCGUI has complied with the requirements above.

PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan

PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan

MNCGUI memiliki fasilitas pinjaman jangka panjang untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan sebagai berikut:

MNCGUI has a long-term loan facility for working capital, obtained from PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
100.000	64.111	67.667	25 Maret 2027/ *March 25, 2027*	11,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Consumer financing receivable, equivalent to 100%*
150.000	59.581	-	23 Desember 2027/ *December 23, 2027*	11,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Consumer financing receivable, equivalent to 100%*
100.000	-	1.975	17 Juli 2024/ *July 17, 2024*	12,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 120%/ *Consumer financing receivable, equivalent to 120%*
	123.692	69.642			

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, MNCGUI wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 10:1.

According to the loan facility, MNCGUI is required to maintain a debt to equity ratio of less than 10:1.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MNCGUI telah memenuhi persyaratan di atas.

As of December 31, 2024 and 2023, MNCGUI has complied with the requirements above.

PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk

PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk

MDNP memiliki beberapa fasilitas pinjaman jangka panjang untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk sebagai berikut:

MDNP has several long-term loan facilities for working capital, obtained from PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
50.000	50.000	50.000	31 Agustus 2025/ *August 31, 2025*	0,49% dari suku bunga deposito/ *0,49% from interest rate of time deposits*	Penempatan giro/ *Placement of demand deposit*

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, MDNP wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 8:1.

According to the loan facility, MDNP is required to maintain a debt to equity ratio of less than 8:1.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MDNP dan telah memenuhi persyaratan di atas.

As of December 31, 2024 and 2023, MDNP and has complied with the requirements above.

PT Bank Ganesha Tbk

PT Bank Ganesha Tbk

MNCF memiliki beberapa fasilitas pinjaman jangka panjang yang digunakan untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Ganesha Tbk sebagai berikut:

MNCF has several long-term loan facilities which are used for working capital, obtained from PT Bank Ganesha Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
20.000	13.308	19.136	21 Februari 2027/ *February 21, 2027*	10,50%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Consumer financing receivables equivalent to 100%*
5.000	915	2.610	22 September 2025/ *September 22, 2025*	10,50%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Consumer financing receivables equivalent to 100%*
10.000	65	2.980	15 Juni 2025/ *June 15, 2025*	11,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 110%/ *Consumer financing receivables equivalent to 110%*
	14.288	24.726			

MNGUI memiliki fasilitas pinjaman jangka panjang yang digunakan untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Ganesha Tbk sebagai berikut:

MNCGUI has a long-term loan facility which are used for working capital, obtained from PT Bank Ganesha Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
20.000	13.753	19.762	12 Desember 2026/ *December 12, 2026*	10,50%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 110%/ *Consumer financing receivables equivalent to 110%*
20.000	3.784	10.782	28 Juni 2025/ *June 28, 2025*	10,50%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 110%/ *Consumer financing receivables equivalent to 110%*
30.000	-	11.164	29 Desember 2024/ *December 29, 2024*	11,50%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 110%/ *Consumer financing receivables equivalent to 110%*
	17.537	41.708			

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, MNCF dan MNCGUI wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 10:1.

According to the loan facility, MNCF and MNCGUI is required to maintain a debt to equity ratio of less than 10:1.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MNCF dan MNCGUI telah memenuhi persyaratan di atas.

As of December 31, 2024 and 2023, MNCF and MNCGUI has complied with the requirements above.

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

MNCF memiliki beberapa fasilitas pinjaman jangka panjang yang digunakan untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk sebagai berikut:

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero)Tbk

MNCF has several long-term loan facilities which are used for working capital, obtained from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Collateral/ *Jaminan*
36.880	19.419	22.425	20 Desember 2031/ *December 20, 2031*	13,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Consumer financing receivables equivalent to 100%*

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, MNCF wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 10:1.

According to the loan facility, MNCF is required to maintain a debt to equity ratio of less than 10:1.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MNCF telah memenuhi persyaratan di atas.

As of December 31, 2024 and 2023, MNCF has complied with the requirements above.

PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Tengah

MNCGUI memiliki beberapa fasilitas pinjaman jangka panjang yang digunakan untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Tengah sebagai berikut:

PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Tengah

MNCGUI has several long-term loan facilities which are used for working capital, obtained from PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Tengah, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Collateral/ *Jaminan*
100.000	10.000	-	27 Desember 2027/ *December 27, 2027*	11,50%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 100%/ *Consumer financing receivables equivalent to 100%*

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, MNCGUI wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 10:1.

According to the loan facility, MNCGUI is required to maintain a debt to equity ratio of less than 10:1.

Pada tanggal 31 Desember 2024, MNCGUI telah memenuhi persyaratan di atas.

As of December 31, 2024, MNCGUI has complied with the requirements above.

PT Bank Oke Indonesia Tbk

MNCF memiliki fasilitas pinjaman dan pinjaman rekening koran untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Oke Indonesia Tbk sebagai berikut:

PT Bank Oke Indonesia Tbk

MNCF has a loan facility for working capital and overdraft loan, obtained from PT Bank Oke Indonesia Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
10.000	1.976	9.856	15 April 2025/ *April 15, 2025*	10,50%	Aset tetap/ *Fixed assets*

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, MNCF wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 8:1.

According to the loan facility, MNCF is required to maintain a debt to equity ratio of less than 8:1.

Pada tanggal Desember 2024 dan 2023, MNCF telah memenuhi persyaratan di atas.

As of December 31, 2024 and 2023, MNCF has complied with the requirements above.

PT Sarana Multigriya Finansial (Persero)

MNCF memiliki beberapa fasilitas pinjaman jangka panjang untuk pembiayaan Kredit Kepemilikan Rumah (KPR) yang diperoleh dari PT Sarana Multigriya Finansial (Persero) sebagai berikut:

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, MNCF wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 10:1.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MNCF telah memenuhi persyaratan di atas.

PT Sarana Multigriya Finansial (Persero)

MNCF has several long-term loan facility for Housing Loans (KPR), obtained from PT Sarana Multigriya Finansial (Persero), as follows:

According to the loan facility, MNCF is required to maintain a debt to equity ratio of less than 10:1.

As of December 31, 2024 and 2023, MNCF has complied with the requirements above.

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
35.000	301	2.345	20 April 2025/ *April 20, 2025*	11,00% - 11,88%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 120%/ *Consumer financing receivables equivalent to 120%*
100.000	347	898	20 Januari 2029/ *January 20, 2029*	9,00% - 9,25%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 120%/ *Consumer financing receivables equivalent to 120%*
50.000	162	401	20 Juli 2028/ *July 20, 2028*	10,85% - 11,10%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 120%/ *Consumer financing receivables equivalent to 120%*
	810	3.644			

PT Bank Jago Tbk

MNCS memiliki fasilitas pinjaman jangka panjang untuk modal kerja yang diperoleh dari PT Bank Jago Tbk berikut:

PT Bank Jago Tbk

MNCS has a long-term loan facility for working capital, obtained from PT Bank Jago Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
50.000	-	50.000	9 Agustus 2024/ *August 9, 2024*	8,9% - 9,5%	Penempatan Deposito/ *Placement of time deposit*

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, MNCS wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 8:1.

Pada tanggal 8 Agustus 2024, MNCS telah melunasi seluruh fasilitas pinjaman dari PT Bank Jago Tbk.

Pada tanggal 31 Desember 2023, MNCS telah memenuhi persyaratan di atas.

According to the loan facility, MNCS is required to maintain a debt to equity ratio of less than 8:1.

On August 8, 2024, MNCS has fully paid a long-term loan facility obtained from PT Bank Jago Tbk.

As of December 31, 2023, MNCS has complied with the requirements above.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

MNCF memiliki fasilitas pinjaman yang digunakan untuk modal kerja dan pembiayaan konsumen yang diperoleh dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, sebagai berikut:

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

MNCF has a loan facility which are used for working capital and consumer financing, obtained from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Tingkat suku bunga/ *Interest rate*	Jaminan/ *Collateral*
200.000	-	6.718	22 Juli 2026/ *July 22, 2026*	10,25% - 11,00%	Piutang pembiayaan konsumen sebesar 105% dan aset tetap/ *Consumer financing receivables equivalent to 105% and fixed assets*

Pada tanggal 28 November 2024, MNCF telah melunasi seluruh fasilitas pinjaman dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

On November 28, 2024, MNCF has fully paid a long-term loan facility obtained from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

Sehubungan dengan fasilitas pinjaman yang diterima, MNCF wajib memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 10:1.

According to the loan facility, MNCF is required to maintain a debt to equity ratio of less than 10:1.

Pada tanggal 31 Desember 2023, MNCF telah memenuhi persyaratan di atas.

As of December 31, 2023, MNCF has complied with the requirements above.

Berikut adalah pembayaran utang bank dan institusi keuangan non-bank, pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:

The following are the payments for Bank loan and Non-bank financial institution, as of December 31, 2024 and 2023:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Sahabat Sampoerna Tbk	798.476	712.984	*PT Bank Sahabat Sampoerna Tbk*
PT Bank Capital Indonesia Tbk	637.985	251.945	*PT Bank Capital Indonesia Tbk*
PT Bank J Trust Indonesia Tbk	212.931	198.588	*PT Bank J Trust Indonesia Tbk*
PT Bank Jago Tbk	50.000	245.900	*PT Bank Jago Tbk*
PT Bank Victoria International Tbk	115.983	178.850	*PT Bank Victoria International Tbk*
PT Bank Ganesha Tbk	34.940	21.683	*PT Bank Ganesha Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	6.938	40.837	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan	34.950	-	*PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 10 milyar)	13.943	17.061	*Others (each below Rp 10 billion)*
Jumlah	1.906.146	1.667.848	*Total*

24. UTANG AL-MUSYARAKAH / *AL-MUSYARAKAH LOAN*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Rupiah			*Rupiah*
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	100.674	93.683	*PT Bank Muamalat Indonesia Tbk*
PT Bank Victoria Syariah	8.750	17.718	*PT Bank Victoria Syariah*
Jumlah	109.424	111.401	*Total*
Dikurangi bagian jangka pendek	(109.424)	(111.401)	*Less current portion*
Bagian jangka panjang	-	-	*Long-term portion*

PT Bank Muamalat Indonesia Tbk / ***PT Bank Muamalat Indonesia Tbk***

MNCF memiliki fasilitas pinjaman yang diperoleh dari PT Bank Muamalat Indonesia Tbk yaitu:

MNCF has a loan facilitiy obtained from PT Bank Muamalat Indonesia Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Nisbah/ *Profit sharing*	Jaminan/ *Collateral*
150.000	100.674	93.683	06 Juni 2025/ *June 06, 2025*	11,75%	Piutang pembiayaan Al - Musyarakah atas Motor dan Mobil, serta Alat Berat masing-masing sebesar 110% & 120%/ *Al - Musyarakah financing receivable on Motorcycle and Car, also Heavy Equipment equivalent to 110% & 120%*

PT Bank Victoria Syariah

MNCF memiliki fasilitas pinjaman jangka panjang yang diperoleh dari PT Bank Victoria Syariah yaitu:

PT Bank Victoria Syariah

MNCF has a long-term loan facility obtained from PT Bank Victoria Syariah, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Nisbah/ *Profit sharing*	Jaminan/ *Collateral*
25.000	8.750	17.718	8 November 2026/ *November 8, 2026*	11,75%	Piutang pembiayaan Al-Musyarakah sebesar 110%/ *Al-Musyarakah financing receivables equivalent to 110%*

25. UTANG AL-MUDHARABAH / 25. *AL-MUDHARABAH LOAN*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Rupiah			*Rupiah*
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Bank Kalimantan Selatan Syariah	31.408	12.722	*PT Bank Kalimantan Selatan Syariah*
PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk	-	2.386	*PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk*
Jumlah	31.408	15.108	*Total*
Dikurangi bagian jangka pendek	-	-	*Less current portion*
Bagian jangka panjang	31.408	15.108	*Long-term portion*

PT Bank Kalimantan Selatan Syariah

MNCGUI memiliki fasilitas pinjaman jangka panjang yang diperoleh dari PT Bank Kalimantan Selatan Syariah, yaitu:

PT Bank Kalimantan Selatan Syariah

MNCGUI has a long-term loan facility obtained from PT Bank Kalimantan Selatan Syariah, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Nisbah/ *Profit sharing*	Jaminan/ *Collateral*
30.000	23.500	10.500	17 September 2025/ *September 17, 2025*	11,00%	Piutang pembiayaan Al-Murabahah sebesar 100%/ *Al-Murabahah financing receivable, equivalent to 100%*
15.000	1.073	2.222	27 April 2027/ *April 27, 2027*	11,85%	Piutang pembiayaan Al-Murabahah sebesar 100%/ *Al-Murabahah financing receivable, equivalent to 100%*
18.000	6.835	-	7 November 2027/ *November 7, 2027*	11,00%	Piutang pembiayaan Al-Murabahah sebesar 100%/ *Al-Murabahah financing receivable, equivalent to 100%*
	31.408	12.722			

PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk

MNCGUI memiliki fasilitas pinjaman jangka panjang yang diperoleh dari PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk, yaitu:

PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk

MNCGUI has a long-term loan facility obtained from PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk, as follows:

Jumlah fasilitas/ *Facility amount*	Saldo terutang/ *Outstanding loan* 31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	Tanggal jatuh tempo/ *Due date*	Nisbah/ *Profit sharing*	Jaminan/ *Collateral*
75.000	-	2.386	5 April 2028/ *April 5, 2028*	12,00%	Piutang pembiayaan Al-Murabahah sebesar 100%/ *Al-Murabahah financing receivable, equivalent to 100%*

Pada tanggal 31 Mei 2024, MNCGUI telah melunasi seluruh fasilitas pinjaman dari PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk.

On May 31, 2024, MNCGUI has fully paid a long-term loan facility obtained from PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk.

26. UTANG OBLIGASI – BERSIH / *26. BONDS PAYABLE – NET*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Obligasi Berkelanjutan IV Tahap I			***Sustainable Bonds IV - Phase I***
Nilai nominal			*Nominal value*
Seri A	235.625	-	A Series
Seri B	24.375	-	B Series
Biaya penerbitan obligasi yang belum diamortisasi	(343)	-	*Unamortized cost of bond issuance*
Obligasi Berkelanjutan IV Tahap II			***Sustainable Bonds IV - Phase II***
Nilai nominal			*Nominal value*
Seri A	289.245	-	A Series
Seri B	98.140	-	B Series
Seri C	2.615	-	C Series
Biaya penerbitan obligasi yang belum diamortisasi	(2.316)	-	*Unamortized cost of bond issuance*
Obligasi Berkelanjutan III - Tahap I			***Sustainable Bonds III - Phase I***
Nilai nominal			*Nominal value*
Seri A	-	242.765	A Series
Seri B	149.085	149.085	B Series
Seri C	58.150	58.150	C Series
Biaya penerbitan obligasi yang belum diamortisasi	(651)	(2.283)	*Unamortized cost of bond issuance*
Obligasi Berkelanjutan III - Tahap II			***Sustainable Bonds III - Phase II***
Nilai nominal			*Nominal value*
Seri A	-	216.445	A Series
Seri B	83.555	83.555	B Series
Biaya penerbitan obligasi yang belum diamortisasi	(434)	(2.456)	*Unamortized cost of bond issuance*
Sub jumlah	937.046	745.261	***Sub total***
Dikurangi bagian yang jatuh dalam satu tahun	(623.309)	(456.206)	*Less current maturities*
Bagian Jangka Panjang	313.737	289.055	*Long Term Portion*

Obligasi Berkelanjutan IV MNC Kapital Indonesia

Pada tanggal 11 Januari 2024, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan dengan suratnya No. S-10/D.04/2024 untuk melakukan Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan IV MNC Kapital Indonesia dengan target dana yang dihimpun sebesar Rp650.000 juta ("Obligasi Berkelanjutan IV"). Dalam rangka Penawaran Umum Berkelanjutan tersebut:

Tahap I

Perusahaan menerbitkan Obligasi berkelanjutan IV MNC Kapital Indonesia Tahap I Tahun 2023 dengan jumlah pokok sebanyak-banyaknya Rp260.000 juta ("Obligasi") dan terdiri dari 2 Seri, yaitu:

- Seri A dengan jumlah pokok sebesar Rp235.625 juta, dengan tingkat bunga tetap sebesar 11,02% per tahun. Jangka waktu Obligasi adalah 370 hari kalender sejak tanggal emisi.
- Seri B dengan jumlah pokok sebesar Rp24.375 juta dengan tingkat bunga tetap 11,69% per tahun. Jangka waktu Obligasi adalah 3 tahun sejak tanggal emisi.

Sustainable Bonds IV MNC Kapital Indonesia

On January 11, 2024, the Company obtained the effective notice from the Financial Services Authority (OJK) in his letter No. S-10/D.04/2024 for the Public Offering of Sustainable Bonds IV MNC Kapital Indonesia with fundraising target of Rp650,000 million ("Sustainable Bonds IV"). In connection with the Public Offering of Sustainable Bonds:

Phase I

The Company issued Sustainable Bonds IV MNC Kapital Indonesia Phase I Year 2023 amounting to Rp260,000 million ("Bonds") and consisting of 2 Series, as follows:

- *A Series with nominal amount offered of Rp235,625 million with fixed interest rate of 11.02% per annum. The term of the Bonds is 370 calender days from the issuamce date.*
- *B Series with nominal amount offered of Rp24,375 million with fixed interest rate of 11.69% per annum. The term of the Bonds is 3 years from the issuance date.*

Biaya penerbitan Obligasi berkelanjutan IV MNC Kapital Indonesia Tahap I Tahun 2023 sebesar Rp3.524 juta. Biaya penerbitan diamortisasi selama jangka waktu obligasi masing-masing Seri menggunakan tingkat bunga efektif.

Obligasi ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 22 Januari 2024, dengan pokok obligasi sebesar Rp 260.000 juta, yang dananya didistribusikan dan diterima pada tanggal 19 Januari 2024.

Berdasarkan hasil pemeringkatan PT Pemeringkat Efek Indonesia, pihak ketiga, Obligasi Berkelanjutan IV mempunyai rating id.BBB+ (Triple B plus).

Entitas harus memelihara beberapa persyaratan, antara lain:

1. Memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 3:1,
2. Memelihara perbandingan antara EBITDA dengan beban bunga pinjaman minimal 1:1 dan,
3. Menjaga saham Entitas dikendalikan atau Entitas dimiliki baik secara langsung maupun tidak langsung lebih dari 50% oleh PT MNC Asia Holding Tbk selama jangka waktu obligasi.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Entitas telah memenuhi persyaratan-persyaratan di atas.

Pada tanggal 24 Januari 2025, Entitas telah melunasi seluruh utang Obligasi Berkelanjutan IV Tahap I Seri A.

Tahap II

Pada tanggal 2 Juli 2024, Perusahaan menerbitkan Obligasi berkelanjutan IV MNC Kapital Indonesia Tahap II Tahun 2024 dengan jumlah pokok sebanyak-banyaknya Rp390.000 juta ("Obligasi") dan terdiri dari 3 Seri, yaitu:

- Seri A dengan jumlah pokok sebesar Rp289.245 juta, dengan tingkat bunga tetap sebesar 10,25% per tahun. Jangka waktu Obligasi adalah 370 hari kalender sejak tanggal emisi.
- Seri B dengan jumlah pokok sebesar Rp98.140 juta, dengan tingkat bunga tetap sebesar 11,75% per tahun. Jangka waktu Obligasi adalah 3 tahun sejak tanggal emisi.
- Seri C dengan jumlah pokok sebesar Rp2.615 juta, dengan tingkat bunga tetap sebesar 12,50% per tahun. Jangka waktu Obligasi adalah 5 tahun sejak tanggal emisi.

Obligasi ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 3 Juli 2024, dengan pokok obligasi sebesar Rp390.000 juta, yang dananya didistribusikan dan diterima pada tanggal 2 Juli 2024.

Berdasarkan hasil pemeringkatan PT Pemeringkat Efek Indonesia, pihak ketiga, Obligasi Berkelanjutan IV mempunyai rating id.BBB+ (Triple B plus).

Pada tanggal 31 Desember 2024, Entitas telah memenuhi persyaratan-persyaratan di atas.

Issuance cost of Sustainable Bonds IV MNC Kapital Indonesia Phase I Year 2023 amounting to Rp3,524 million. Issuance costs are amortized over the term of each Series of bonds using the effective interest rate.

The bonds were listed on the Indonesia Stock Exchange on January 22, 2024 with nominal amount of Rp260,000 million, the funds was distributed and received on January 19, 2024.

Based on the rating result from PT Pemeringkat Efek Indonesia, third party, the Sustainable Bonds IV rating is id.BBB+ (Triple B plus).

The Entity maintains certain requirements, among others:

1. *Maintain a debt to equity ratio of less than 3:1,*
2. *Maintain a ratio between EBITDA with loan interest expense at a minimum of 1:1 and,*
3. *Maintain control of the Entity or the ownership of the Entity, directly or indirectly, of more than 50% by PT MNC Asia Holding Tbk during the term of the bonds.*

As of December 31, 2024, the Entity has complied with the requirements above.

On January 24, 2025, the Entity has fully paid the Sustainable Bond IV Phase I A Series.

Phase II

On July 2, 2024, The Company issued Sustainable Bonds IV MNC Kapital Indonesia Phase II Year 2024 amounting to Rp390,000 million ("Bonds") and consisting of 3 Series, as follows:

- *A Series with nominal amount offered of Rp289,245 million with fixed interest rate of 10.25% per annum. The term of the Bonds is 370 calender days from the issuamce date.*
- *B Series with nominal amount offered of Rp98,140 million with fixed interest rate of 11.75% per annum. The term of the Bonds is 3 years from the issuance date.*
- *C Series with nominal amount offered of Rp2,615 million with fixed interest rate of 12.50% per annum. The term of the Bonds is 5 years from the issuance date.*

The bonds were listed on the Indonesia Stock Exchange on July 3, 2024 with nominal amount of Rp390,000 million, the funds was distributed and received on July 2, 2024.

Based on the rating result from PT Pemeringkat Efek Indonesia, third party, the Sustainable Bonds IV rating is id.BBB+ (Triple B plus).

As of December 31, 2024, the Entity has complied with the requirements above.

Obligasi Berkelanjutan III MNC Kapital Indonesia

Pada tanggal 3 Januari 2023, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan dengan suratnya NO. S-1/D.04/2023 untuk melakukan Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan III MNC Kapital Indonesia dengan target dana yang dihimpun sebesar Rp750.000 juta ("Obligasi Berkelanjutan III"). Dalam rangka Penawaran Umum Berkelanjutan tersebut:

Tahap I

Perusahaan menerbitkan Obligasi berkelanjutan III MNC Kapital Indonesia Tahap I Tahun 2022 dengan jumlah pokok sebanyak-banyaknya Rp450.000 juta ("Obligasi") dan terdiri dari 3 Seri, yaitu:

- Seri A dengan jumlah pokok sebesar Rp242.765 juta, dengan tingkat bunga tetap sebesar 10,50% per tahun. Jangka waktu Obligasi adalah 370 hari kalender sejak tanggal emisi.
- Seri B dengan jumlah pokok sebesar Rp149.085 juta dengan tingkat bunga tetap 11,25% per tahun. Jangka waktu Obligasi adalah 3 tahun sejak tanggal emisi.
- Seri C dengan jumlah pokok sebesar Rp58.150 juta dengan tingkat bunga tetap 12,00% per tahun. Jangka waktu Obligasi adalah 5 tahun sejak tanggal emisi.

Biaya penerbitan Obligasi berkelanjutan III MNC Kapital Indonesia Tahap I Tahun 2022 sebesar Rp3.868 juta. Biaya penerbitan diamortisasi selama jangka waktu obligasi masing-masing Seri menggunakan tingkat bunga efektif.

Obligasi ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 11 Januari 2023, dengan pokok obligasi sebesar Rp450.000 juta, yang dananya didistribusikan dan diterima pada tanggal 10 Januari 2023.

Entitas harus memelihara beberapa persyaratan, antara lain:

1. Memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 3:1,
2. Memelihara perbandingan antara EBITDA dengan beban bunga pinjaman minimal 1:1 dan,
3. Menjaga saham Entitas dikendalikan atau Entitas dimiliki baik secara langsung maupun tidak langsung lebih dari 50% oleh PT MNC Asia Holding Tbk selama jangka waktu obligasi.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Entitas telah memenuhi persyaratan-persyaratan di atas.

Pada tanggal 19 Januari 2024, Entitas telah melunasi seluruh utang Obligasi Berkelanjutan III Tahap I Seri A.

Tahap II

Perusahaan menerbitkan Obligasi berkelanjutan III MNC Kapital Indonesia Tahap II Tahun 2023 dengan jumlah pokok sebanyak-banyaknya Rp300.000 juta ("Obligasi") dan terdiri dari 2 Seri, yaitu:

Sustainable Bonds III MNC Kapital Indonesia

On January 3, 2023, the Company obtained the effective notice from the Financial Services Authority (OJK) in his letter No. S-1/D.04/2023 for the Public Offering of Sustainable Bonds III MNC Kapital Indonesia with fund-raising target of Rp750,000 million ("Sustainable Bonds III"). In connection with the Public Offering of Sustainable Bonds:

Phase I

The Company issued Sustainable Bonds III MNC Kapital Indonesia Phase I Year 2022 amounting to Rp450,000 million ("Bonds") and consisting of 3 Series, as follows:

- *A Series with nominal amount offered of Rp242,765 million with fixed interest rate of 10.50% per annum. The term of the Bonds is 370 calender days from the issuamce date.*
- *B Series with nominal amount offered of Rp149,085 million with fixed interest rate of 11.25% per annum. The term of the Bonds is 3 years from the issuance date.*
- *C Series with nominal amount offered of Rp58,150 million with fixed interest rate of 12.00% per annum. The term of the Bonds is 5 years from the issuance date.*

Issuance cost of Sustainable Bonds III MNC Kapital Indonesia Phase I Year 2022 amounting to Rp3,868 million. Issuance costs are amortized over the term of each Series of bonds using the effective interest rate.

The bonds were listed on the Indonesia Stock Exchange on January 11, 2023 with nominal amount of Rp450,000 million, the funds was distributed and received on January 10, 2023.

The Entity maintains certain requirements, among others:

1. *Maintain a debt to equity ratio of less than 3:1,*
2. *Maintain a ratio between EBITDA with loan interest expense at a minimum of 1:1 and,*
3. *Maintain control of the Entity or the ownership of the Entity, directly or indirectly, of more than 50% by PT MNC Asia Holding Tbk during the term of the bonds.*

As of December 31, 2024 and 2023, the Entity has complied with the requirements above.

On January 19, 2024, the Entity has fully paid the Sustainable Bond III Phase I A Series.

Phase II

The Company issued Sustainable Bonds III MNC Kapital Indonesia Phase II Year 2023 amounting to Rp300,000 million ("Bonds") and consisting of 3 Series, as follows:

- Seri A dengan jumlah pokok sebesar Rp216.445 juta, dengan tingkat bunga tetap sebesar 10,75% per tahun. Jangka waktu Obligasi adalah 370 hari kalender sejak tanggal emisi.
- Seri B dengan jumlah pokok sebesar Rp83.555 juta dengan tingkat bunga tetap 11,25% per tahun. Jangka waktu Obligasi adalah 3 tahun sejak tanggal emisi.

Biaya penerbitan Obligasi berkelanjutan III MNC Kapital Indonesia Tahap II Tahun 2023 sebesar Rp4.613 juta. Biaya penerbitan diamortisasi selama jangka waktu obligasi masing-masing Seri menggunakan tingkat bunga efektif.

Obligasi ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 3 Juli 2023, dengan pokok obligasi sebesar Rp300.000 juta, yang dananya didistribusikan dan diterima pada tanggal 27 Juni 2023.

Entitas harus memelihara beberapa persyaratan, antara lain:

1. Memelihara rasio jumlah pinjaman terhadap ekuitas tidak melebihi 3:1,
2. Memelihara perbandingan antara EBITDA dengan beban bunga pinjaman minimal 1:1 dan,
3. Menjaga saham Entitas dikendalikan atau Entitas dimiliki baik secara langsung maupun tidak langsung lebih dari 50% oleh PT MNC Asia Holding Tbk selama jangka waktu obligasi.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Entitas telah memenuhi persyaratan-persyaratan di atas.

Berdasarkan hasil pemeringkatan PT Pemeringkat Efek Indonesia, pihak ketiga, Obligasi Berkelanjutan III mempunyai rating id.BBB+ (Triple B plus).

Pada tanggal 5 Juli 2024, Entitas telah melunasi seluruh utang Obligasi Berkelanjutan III Tahap II Seri A.

- *A Series with nominal amount offered of Rp216,445 million with fixed interest rate of 10.75% per annum. The term of the Bonds is 370 calender days from the issuamce date.*
- *B Series with nominal amount offered of Rp83,555 million with fixed interest rate of 11.25% per annum. The term of the Bonds is 3 years from the issuance date.*

Issuance cost of Sustainable Bonds III MNC Kapital Indonesia Phase II Year 2023 amounting to Rp4,613s million. Issuance costs are amortized over the term of each Series of bonds using the effective interest rate.

The bonds were listed on the Indonesia Stock Exchange on July 3, 2023 with nominal amount of Rp300,000 million, the funds was distributed and received on June 27, 2023.

The Entity maintains certain requirements, among others:

1. *Maintain a debt to equity ratio of less than 3:1,*
2. *Maintain a ratio between EBITDA with loan interest expense at a minimum of 1:1 and,*
3. *Maintain control of the Entity or the ownership of the Entity, directly or indirectly, of more than 50% by PT MNC Asia Holding Tbk during the term of the bonds.*

As of December 31, 2024 and 2023, the Entity has complied with the requirements above.

Based on the rating result from PT Pemeringkat Efek Indonesia, third party, the Sustainable Bonds III rating is id.BBB+ (Triple B plus).

On July 5, 2024, the Entity has fully paid the Sustainable Bond III Phase II A Series.

27. UTANG SEWA PEMBIAYAAN

PT MNC Guna Usaha Indonesia (MNCGUI), Entitas anak, memperoleh fasilitas sewa pembiayaan untuk membeli kendaraan bermotor dengan PT Toyota Astra Finance. Fasilitas ini berjangka waktu 36 bulan, dengan beragam pencairan sejak tanggal 12 Februari 2016 sampai dengan 13 Agustus 2021 dan beragam tanggal pelunasan dengan tanggal pelunasan yang paling lama pada 12 Oktober 2025.

Fasilitas ini dijaminkan dengan kendaraan bermotor yang dibeli dan tingkat bunga yang dibebankan adalah 9,50% - 10,90% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, fasilitas ini masing-masing sebesar Rp 1.947 juta dan Rp 5,267 juta.

Pembayaran sewa pembiayaan minimum di masa yang akan datang pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

27. OBLIGATIONS UNDER FINANCE LEASE

PT MNC Guna Usaha Indonesia (MNCGUI), a subsidiary, obtained finance lease facility to finance their acquisitions of vehicles, with PT Toyota Astra Finance. *This facility has a term of 36 months, with various disbursement dates from February 12, 2016 to August 13, 2021 and various repayment dates with the longest repayment dates on October 12, 2025.*

This facility is secured by the financed vehicles with interest at 9.50% - 10.90% per annum. As of December 31, 2024 and 2023, this facility amounting to Rp 1,947 million and Rp 5,267 million, respectively.

Future minimum lease payments as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Sampai dengan 1 tahun	2.013	3.678	*Within 1 year*
Lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun	-	2.014	*More than 1 year and less than 5 years*
Jumlah	2.013	5.692	*Total*
Bunga yang belum jatuh tempo	(66)	(425)	*Interest that is not yet due*
Utang sewa pembiayaan	1.947	5.267	*Obligations under finance lease*
Bagian jatuh tempo dalam 1 tahun	(1.947)	(3.320)	*Current portion*
Bagian jangka panjang	-	1.947	*Long term portion*

28. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA / *28. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION*

a. Program Iuran Pasti

BMNCI menyelenggarakan program iuran pasti untuk seluruh karyawan tetap yang dikelola oleh DPLK Manulife Indonesia. Iuran ini berasal dari 2,00% gaji pokok yang dibayarkan karyawan dan 3,50% sampai 10,00% dibayarkan oleh BMNCI per bulan.

a. Defined Contribution Plan

BMNCI provides defined contribution plan for all of their permanent employees, which is managed by DPLK Manulife Indonesia. Contribution to the pension plan consists of a payment of 2.00% of basic salary paid by the employee and 3.50% up to 10.00% contributed by BMNCI per month.

b. Imbalan Pasca Kerja - Imbalan Pasti

Kelompok Usaha memberikan imbalan pasca kerja untuk karyawan sesuai dengan Undang-Undang Cipta Kerja No. 11/2020. Tidak terdapat pendanaan yang disisihkan sehubungan dengan imbalan pasca kerja ini.

Program pensiun imbalan pasti memberikan eksposur Kelompok Usaha terhadap risiko aktuarial seperti risiko tingkat bunga dan risiko gaji.

Risiko Tingkat Bunga

Penurunan suku bunga obligasi akan meningkatkan liabilitas program.

Risiko Gaji

Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada gaji masa depan peserta program. Dengan demikian, kenaikan gaji peserta program akan meningkatkan liabilitas program itu.

b. Defined Employment Benefits

The Group provides defined post-employment benefits to its employees in accordance with the Job Creation Law No. 11/2020. No funding has been made to this defined benefit plan.

The defined benefit pension plan typically exposes the Group to actuarial risks such as interest rate risk and salary risk.

Interest rate risk

A decrease in the bond interest rate will increase the plan liability.

Salary risk

The present value of the defined benefit plan liability is calculated by reference to the future salaries of plan participants. As such, an increase in the salary of the plan participants will increase the plan's liability.

c. Imbalan Kerja Jangka Panjang Lain

Mutasi nilai kini kewajiban imbalan pasca kerja pada 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

c. Other Long-term Employee Benefits

Movements in the present values of employee benefits obligation as of December 31, 2024 and 2023 is as follows:

	31 Desember /*December 31,* 2024			
	Imbalan pasca-kerja/ *Post-employment benefits*	Imbalan kerja jangka panjang lainnya/ *Other long term benefits*	Jumlah/ *Total*	
Diakui pada laba rugi				*Recognized in profit or loss*
Biaya jasa kini	10.390	371	10.761	*Current service cost*
Beban bunga neto	4.614	90	4.704	*Net interest expenses*
Beban terminasi	(3.543)	(395)	(3.938)	*Termination cost*
Biaya jasa lalu	-	-	-	*Past service cost*
Komponen dari biaya imbalan pasti yang diakui dalam laba rugi	11.461	66	11.527	*Component of defined benefit cost recognized in profit or loss*
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti - neto				*Remeasurement on the net defined benefit liability*
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	(1.733)	(9)	(1.742)	*Actuarial gains and losses arising from changes in demographic assumptions*
Keuntungan atas penyesuaian pengalaman	(4.350)	29	(4.321)	*Gains arising from experience adjustment*
Komponen beban imbalan pasti yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain	(6.083)	20	(6.063)	*Component of defined benefit cost recognized in other comprehensive income*
Jumlah	1.028	86	5.464	*Total*

	31 Desember /*December 31,* 2023			
	Imbalan pasca-kerja/ *Post-employment benefits*	Imbalan kerja jangka panjang lainnya/ *Other long term benefits*	Jumlah/ *Total*	
Diakui pada laba rugi				*Recognized in profit or loss*
Biaya jasa kini	9.560	319	9.879	*Current service cost*
Beban bunga neto	4.203	73	4.276	*Net interest expenses*
Beban terminasi	18	-	18	*Termination cost*
Biaya jasa lalu	(919)	-	(919)	*Past service cost*
Penyesuaian	551	-	551	*Adjustment*
Komponen dari biaya imbalan pasti yang diakui dalam laba rugi	13.413	392	13.805	*Component of defined benefit cost recognized in profit or loss*
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti - neto				*Remeasurement on the net defined benefit liability*
Keuntungan dan kerugian atas perubahan asumsi keuangan	2.363	17	2.380	*Gains arising from experience adjustment*
Keuntungan dan kerugian atas penyesuaian pengalaman	(48)	72	24	*gains arising from changes in financial assumptions*
Komponen beban imbalan pasti yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain	2.315	89	2.404	*Component of defined benefit cost recognized in other comprehensive income*
Jumlah	15.728	481	16.209	*Total*

Jumlah tercatat di laporan posisi keuangan konsolidasian yang timbul dari liabilitas terkait dengan imbalan kerja selain pensiun iuran pasti adalah sebagai berikut:

The amounts included in the consolidated statement of financial position arising from the obligation in respect of the employee benefits other than defined contributions are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Imbalan pasca-kerja	77.755	72.377	*Post-employment benefits*
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	1.516	1.430	*Other long-term benefits*
Jumlah	79.271	73.807	*Total*

Mutasi nilai kini kewajiban imbalan pasca kerja pada 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Movements in the present values of employee benefits obligation as of December 31, 2024 and 2023 is as follows:

	31 Desember /*December 31,* 2024			
	Imbalan pasca-kerja/ *Post-employment benefits*	Imbalan kerja jangka panjang lainnya/ *Other long term benefits*	Jumlah/ *Total*	
Kewajiban imbalan pasti - awal	72.377	1.430	73.807	*Opening defined benefit obligation*
Biaya jasa kini	10.390	371	10.761	*Current service cost*
Biaya bunga	4.614	90	4.704	*Interest cost*
Pengukuran kembali (keuntungan)/kerugian:				*Remeasurement (gains)/losses:*
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	(1.733)	(9)	(1.742)	*Actuarial gain and losses arising from changes in financial assumptions*
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian atas pengalaman	(4.350)	29	(4.321)	*Actuarial gains and losses arising from experience adjustments*
Biaya jasa lalu, termasuk keuntungan dari kurtailmen	-	-	-	*Past service cost, including gains on curtailments*
Pembayaran manfaat	(3.543)	(395)	(3.938)	*Benefits paid*
Kewajiban imbalan pasti - akhir	77.755	1.516	79.271	*Closing defined benefit obligation*

Pada tanggal 31 Desember 2024, perhitungan imbalan pasca kerja dan imbalan kerja jangka panjang lain dihitung oleh aktuaris independen, Kantor Konsultan Aktuaria Arya Bagiastra dan Padma Radya Aktuaria. Dan pada tanggal 31 Desember 2023, dihitung oleh aktuaris independen, Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourist dan Padma Radya Aktuaria . Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuaria adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2024, the cost of providing post-employment and other long-term employee benefits is calculated by an independent actuaries, Kantor Konsultan Aktuaria Arya Bagiastra and Padma Radya Aktuaria. And as of December 31, 2023, is calculated by Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourist and Padma Radya Aktuaria. The actuarial valuation was carried out using the following key assumptions:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	2023	
Tingkat diskonto per tahun	7,00% - 7,10%	6,50% - 6,55%	*Discount rate per annum*
Tingkat kenaikan gaji per tahun	5,00%	5,00%	*Salary increment rate per annum*
Tingkat kematian	100%TMI IV	100%TMI IV	*Mortality rate*

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pasti adalah tingkat diskonto dan kenaikan gaji yang diharapkan. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

- Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 100 basis poin, kewajiban imbalan pasti akan berkurang sebesar Rp84.611 juta (meningkat sebesar Rp73.989 juta).
- Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, kewajiban imbalan pasti akan naik sebesar Rp86.123 juta (turun sebesar Rp72.560 juta).

Significant actuarial assumptions for the determination of the defined benefits obligation are discount rate and expected salary increase. The sensitivity analysis below have been determined based on reasonably possible changes of the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

- *If the discount rate increases (decrease) by 100 basis point, post-employment benefit obligation will decrease by Rp84,611 million (increase by Rp73,989 million).*
- *If the expected salary growth increases (decreases) by 1%, the post-employment benefit obligation would increase by Rp86,123 million (decrease by Rp72,560 million).*

Selanjutnya, dalam menyajikan analisis sensitivitas di atas, nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan menggunakan metode projected unit credit pada akhir periode pelaporan, yang sama dengan yang diterapkan dalam menghitung liabilitas manfaat pasti yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the post-employment benefits obligation has been calculated using the projected unit credit method at the end of the reporting period, which is the same as that applied in calculating the post-employment benefits obligation liability recognized in the consolidated statement of financial position.

Rata-rata durasi kewajiban imbalan pasti adalah 10 sampai 20 tahun.

The weighted average duration of the defined benefits obligation is 10 to 20 years.

Tidak ada perubahan dalam metode dan asumsi yang digunakan dalam penyusunan analisis sensitivitas dari tahun sebelumnya.

There was no change in the methods and assumptions used in preparing the sensitivity analysis from prior years.

29. LIABILITAS LAIN-LAIN / *OTHER LIABILITIES*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Liabilitas surat berharga repo	1.197.802	214.470	*Securities repo payables*
Liabilitas lainnya	1.346.472	1.134.777	*Other liabilities*
Jumlah	2.544.274	1.349.247	*Total*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Kelompok Usaha melakukan perjanjian membeli kembali efek dengan rincian sebagai berikut:

As of December 31, 2024 and 2023, the Group entered into security repurchase agreements with details as follows:

31 December/*December 31, 2024*

Tanggal mulai/*Starting date*	Nilai pokok/*Principal amount*	Bunga/*Interest*	Tanggal jatuh tempo/*Due date*
30 Desember/*December 30, 2024*	850.502	6,25%	6 Januari/*January 6, 2025*
4 Desember/*December 4, 2024*	179.646	6,25%	13 Januari/*January 13, 2025*
4 Desember/*December 4, 2024*	93.021	6,25%	2 Januari/*January 2, 2025*
27 Desember/*December 27, 2024*	45.014	6,25%	10 Januari/*January 10, 2025*
11 November/*November 11, 2024*	20.160	15,00%	10 Februari/*February 10, 2025*
18 Desember/*December 18, 2024*	9.459	15,00%	19 Maret/*Maret 19, 2025*
Jumlah	1.197.802		*Total*

31 December/*December 31, 2023*

Tanggal mulai/*Starting date*	Nilai pokok/*Principal amount*	Bunga/*Interest*	Tanggal jatuh tempo/*Due date*
4 Oktober/*October 4, 2023*	138.575	6,55%	4 Januari/*January 4, 2024*
4 Oktober/*October 4, 2023*	46.276	6,55%	4 Januari/*January 4, 2024*
13 November/*November 13, 2023*	20.160	15,00%	13 Februari/*February 13, 2024*
19 Desember/*December 19, 2023*	9.459	15,00%	19 Maret/*March 19, 2024*
Jumlah	214.470		*Total*

Lainnya / *Others*

Merupakan liabilitas akseptasi, pendapatan diterima di muka, utang asuransi, liabilitas sewa hak guna, uang muka dari pemegang polis, liabilitas derivatif dan lain-lain.

This account represent acceptance liability, unearned revenue, insurance payable, right-of-use liability, advances from policy holder, derivative liaility and others.

30. MODAL SAHAM / *30. CAPITAL STOCK*

Akun ini terdiri dari: / This account consist of:

Pemegang Saham / *Name of Stockholder*	31 Desember/*December 31,* 2024		
	Jumlah Saham/ *Number of Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Jumlah Modal Disetor/ *Total Paid-up Capital Stock*
		%	Rp Juta/ *Rp Million*
PT MNC Asia Holding Tbk	21.512.715.460	50,48%	2.151.272
Jalan Pantai Limited	3.900.000.000	9,15%	390.000
HT Investment Development Ltd	3.708.705.000	8,70%	370.870
UOB Kay Hian (Hong Kong) Ltd	2.782.427.300	6,53%	278.243
Jessica Herliani Tanoesoedibjo (Direktur)	50.727.500	0,12%	5.073
Peter Fajar (Direktur)	5.479.500	0,01%	548
Santi Paramita (Komisaris)	1.089.800	0,00%	109
Masyarakat lainnya (kepemilikan masing-masing kurang dari 5%)	10.657.706.367	25,01%	1.065.770
Jumlah	42.618.850.927	100,00%	4.261.885

Pemegang Saham / *Name of Stockholder*	31 Desember/*December 31,* 2023		
	Jumlah Saham/ *Number of Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Jumlah Modal Disetor/ *Total Paid-up Capital Stock*
		%	Rp Juta/ *Rp Million*
PT MNC Asia Holding Tbk (dahulu PT MNC Investama Tbk)	21.228.044.760	49,81%	2.122.804
Jalan Pantai Limited	3.900.000.000	9,15%	390.000
HT Investment Development Ltd	3.708.705.000	8,70%	370.870
UOB Kay Hian (Hong Kong) Ltd	2.782.427.300	6,53%	278.243
Jessica Herliani Tanoesoedibjo (Direktur)	50.727.500	0,12%	5.073
Oerianto Guyandi (Direktur)	5.050.000	0,01%	505
Peter Fajar (Direktur)	3.936.100	0,01%	394
Mashudi Hamka (Direktur Utama)	375.500	0,00%	38
Muhammad Suhada (Direktur)	520.900	0,00%	52
Masyarakat lainnya (kepemilikan masing-masing kurang dari 5%)	10.939.063.867	25,67%	1.093.906
Jumlah	42.618.850.927	100,00%	4.261.885

Tidak terdapat perubahan jumlah saham beredar selama tahun 2024 dan 2023.

There was no changes in the number of stock during 2024 and 2023.

31. TAMBAHAN MODAL DISETOR / *31. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL*

Akun ini merupakan selisih antara nilai nominal dengan nilai penerbitan saham melalui penawaran umum terbatas dan tanpa HMETD serta lainnya.

This account represent the difference between the nominal value and the issuance value of shares through Limited Public Offering and right issue without preemptive rights to the shareholder and others.

32. UANG MUKA SETORAN MODAL / *32. ADVANCE IN CAPITAL STOCK*

Pada 31 Desember 2023, uang muka setoran modal merupakan penempatan dana setoran modal yang diterima oleh BMNCI (entitas anak) dan akan menjadi modal saham setelah melalui mekanisme pasar modal.

As of December 31, 2023, advance in capital stock represent advance capital fund received by BMNCI (subsidiary) and will be converted to capital stock through capital market mechanism.

Pada bulan Mei 2023, penempatan dana setoran modal yang diterima oleh BMNCI (entitas anak) sebesar Rp802 miliar.

In May 2023, advance capital fund received by BMNCI amounted to Rp802 billion.

Pada tanggal 29 Desember 2023, uang muka setoran modal yang diterima BMNCI telah digunakan untuk pelaksanaan HMETD PUT X dan pemesanan saham tambahan Penawaran Umum Terbatas (PUT) X BMNCI sebesar 10.693.253.333 lembar saham seri B, dengan harga pelaksanaan Rp75 (nilai penuh) persaham seri B. Hasil PUT X BMNCI telah dicatat pada anggaran dasar BMNCI pada tanggal 10 Januari 2024.

On December 29, 2023, the advance capital funds received by BMNCI are used for the exercise of HMETD PUT X and to order additional shares of Limited Public Offering (PUT) X BMNCI of 10,693,253,333 series B shares, with an exercise price of Rp75 (full value) per series B share. The results of PUT X BMNCI have been recorded in the BMNCI's articles of association on January 10, 2024.

33. KOMPONEN EKUITAS LAINNYA / *33. OTHER EQUITY COMPONENTS*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pasti	7.351	3.515	*Remeasurement of defined benefits obligation*
Selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak	259.647	(19.403)	*Difference due to changes in equity of subsidiaries*
Selisih transaksi perubahan ekuitas dengan pihak non-pengendali	(548.374)	(548.374)	*Difference in value of equity transaction with non-controlling interest*
Keuntungan yang belum di realisasi atas aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain - bersih	(128.817)	(180.772)	*Unrealized gain of financial assets measured at fair value through other comprehensive income - net*
Jumlah	(410.193)	(745.034)	*Total*

34. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI / *34. NON-CONTROLLING INTERESTS*

Akun ini merupakan kepentingan non-pengendali atas ekuitas dan bagian atas laba (rugi) bersih Entitas anak yang dikonsolidasikan.

This account represents the non-controlling interest in the equity and the net earnings (losses) of the consolidated subsidiaries.

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Kepentingan non-pengendali atas aset bersih entitas anak:			*a. Non-controlling interest in net assets of subsidiaries:*
PT Bank MNC Internasional Tbk	1.306.457	762.114	*PT Bank MNC Internasional Tbk*
PT MNC Asuransi Indonesia	55	57	*PT MNC Asuransi Indonesia*
PT MNC Life Assurance	27	19	*PT MNC Life Assurance*
PT MNC Finance	11	11	*PT MNC Finance*
PT MNC Asset Management	2	2	*PT MNC Asset Management*
PT MNC Sekuritas	2	2	*PT MNC Sekuritas*
Jumlah	1.306.554	762.205	*Total*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Kepentingan non-pengendali atas atas jumlah penghasilan komprehensif entitas anak:			*b. Non-controlling interest in total comprehensive income of subsidiaries:*
PT Bank MNC Internasional Tbk	33.267	20.922	*PT Bank MNC Internasional Tbk*
PT MNC Finance			*PT MNC Finance*
PT MNC Life Assurance	7	-	*PT MNC Life Assurance*
PT MNC Asset Management	1	-	*PT MNC Asset Management*
PT MNC Asuransi Indonesia	-	10	*PT MNC Asuransi Indonesia*
Jumlah	33.275	20.932	*Total*

35. PENDAPATAN / *35. REVENUES*

a. Pendapatan bunga dan dividen / *a. Interest and dividens income*

Akun ini merupakan pendapatan bunga dan dividen entitas. / *This account represents interest revenue and dividend income.*

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
Pihak berelasi (Catatan 41)			*Related Parties (Note 41)*
Anjak piutang	46.879	48.446	*Factoring*
Sewa pembiayaan	14.432	-	*Finance lease*
Pembiayaan konsumen	4.646	16.817	*Consumer financing*
Pihak ketiga			*Third Parties*
Pinjaman yang diberikan dan piutang	1.479.222	1.422.076	*Loans and receivables*
Pendapatan bunga			*Interest income*
Pembiayaan konsumen	193.002	180.240	*Consumer financing*
Anjak piutang	47.452	43.848	*Factoring*
Dimiliki hingga jatuh tempo	111.185	80.361	*Held to maturity*
Diperdagangkan	31.090	32.882	*Trading*
Sewa pembiayaan	15.222	28.343	*Finance lease*
Tersedia untuk dijual	13.037	10.534	*Available for sale*
Dividen	883	11.225	*Dividend*
Jumlah	1.957.050	1.874.772	*Total*

Tidak ada pendapatan bunga dan dividen dari pelanggan individu yang melebihi 10% dari jumlah. / *There is no interest and dividend that earned from an individual customer which is more than 10% of total.*

b. Pendapatan operasional lainnya / *b. Other operating income*

Akun ini merupakan pendapatan operasional lainnya dari pihak ketiga. / *This account represents revenue from other operating from third parties.*

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
Sewa Operasi	24.715	24.161	*Operating Lease*
Pendapatan operasional lainnya	7.249	50.876	*Other operating income*
Jumlah	31.964	75.037	*Total*

Pendapatan operasional lainnya merupakan pendapatan dari jasa riset pasar, jasa manajemen dan *arranger fee*, hasil investasi dan pendapatan bunga jasa giro dan deposito. / *Other operating income represents income from market research, management and arranger fee, income from investment and income from demand deposits interest and time deposits.*

Tidak ada pendapatan operasional lainnya dari pelanggan individu yang melebihi 10% dari jumlah. / *There is no other operating income that earned from an individual customer which is more than 10% of total.*

c. Pendapatan premi bersih / *c. Net premium income*

Akun ini merupakan pendapatan premi setelah dikurangi premi reasuransi dan dikurangi (ditambah) dengan kenaikan (penurunan) premi yang belum merupakan pendapatan. / *This account represents premiums income, net of outward reinsurance and increase (decrease) in unearned premiums.*

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Premi asuransi individu			*Individual insurance premiums*
Premi tahun pertama	1.044.935	1.119.168	*First year premiums*
Premi lanjutan	9.939	10.322	*Renewal premiums*
Sub-jumlah	1.054.874	1.129.490	*Sub-total*
Premi asuransi kumpulan			*Group insurance premiums*
Premi tunggal	518.498	115.389	*Single premiums*
Jumlah premi bruto	1.573.372	1.244.879	*Total gross premiums*
Premi reasuransi			*Reinsurance premiums*
Individu	(7.245)	(2.810)	*Individual*
Kumpulan	(799.064)	(855.412)	*Group*
Jumlah premi reasuransi	(806.309)	(858.222)	*Total reinsurance premiums*
Penurunan (kenaikan) premi yang belum merupakan pendapatan	20.941	(37.810)	*Decrease (increase) in unearned premiums revenue*
Jumlah	788.004	348.847	*Total*
Pihak berelasi (Catatan 41)	31.851	49.165	*Related parties (Note 41)*
Pihak ketiga	756.153	299.682	*Third parties*
Jumlah	788.004	348.847	*Total*

Tidak ada pendapatan premi bersih dari pelanggan individu yang melebihi 10% dari jumlah.

There is no net premium income that earned from an individual customer which is more than 10% of total.

d. Pendapatan digital

d. Digital income

Akun ini merupakan pendapatan yang diperoleh melalui platform digital.

This account represents income from digital platform.

Tidak ada pendapatan digital dari pelanggan individu yang melebihi 10% dari jumlah.

There is no digital income that earned from an individual customer which is more than 10% of total.

e. Pendapatan pembiayaan syariah

e. Syariah financing lease income

Akun ini merupakan pendapatan dari pembiayaan syariah.

This account represents income from syariah financing.

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Pihak ketiga	34.651	27.269	*Third parties*
Pihak berelasi (Catatan 41)	10	111	*Related parties (Note 41)*
Jumlah	34.661	27.380	*Total*

Tidak ada pendapatan pembiayaan syariah dari pelanggan individu yang melebihi 10% dari jumlah.

There is no syariah financing lease income that earned from an individual customer which is more than 10% of the total.

f. Pendapatan pasar modal

f. Capital market income

Akun ini merupakan komisi yang diperoleh dari aktivitas perantara pedagang efek ekuitas (saham).

This account represents commission from brokerage services on equity (shares).

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
Komisi perantara perdagangan efek	105.684	208.688	*Brokerage commisions*
Laba dari portofolio efek	98.266	85.468	*Gain from securities*
Jasa manager investasi	5.265	7.211	*Management invesment fees*
Jumlah	209.215	301.367	*Total*

Tidak ada pendapatan pendapatan pasar modal dari pelanggan individu yang melebihi 10% dari jumlah.

There is no capital market income that earned from an individual customer which is more than 10% of the total.

36. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI / *36. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
Gaji dan kesejahteraan karyawan	541.120	590.457	*Salaries and employees benefits*
Sewa	147.017	157.294	*Rent*
Beban kantor	61.702	68.297	*Office supplies*
Penyusutan (Catatan 14)	59.984	44.326	*Depreciation (Note 14)*
Perjalanan dinas dan transportasi	55.401	53.657	*Travelling and transportation*
Komunikasi dan informasi	23.494	37.930	*Communication and information*
Jasa profesional	38.555	32.744	*Professional fees*
Perbaikan dan pemeliharaan	21.297	23.718	*Repairs and maintenance*
Iklan dan promosi	20.293	22.472	*Advertising and promotion*
Lain-lain	212.787	237.190	*Others*
Jumlah	1.181.650	1.268.085	*Total*

Lainnya / *Others*

Merupakan beban komisi *sales* dan broker, beban iuran, insentif *dealer*, beban urusan nasabah, jamuan dan representasi biaya kustodian, beban pajak, beban pelatihan dan beban administrasi lainnya untuk menopang kegiatan operasional Kelompok Usaha.

This account represent sales and broker *commission expenses, subscription fee and charges, dealer incentive, customer relationship expenses, entertainment and representation, custodian fee, tax expenses, training expenses and other administrative expenses to support the Group's operating activities*

37. BEBAN BUNGA / *37. INTEREST EXPENSES*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
Simpanan	353.823	592.996	*Deposit*
Pinjaman	652.305	255.919	*Loans*
Obligasi	103.000	77.600	*Bonds*
Provisi dan komisi kredit	37.025	36.192	*Loan commissions and fees*
Simpanan dari bank lain	12.928	15.525	*Deposits from other banks*
Lain-lain	42.253	8.866	*Others*
Jumlah	1.201.334	987.098	*Total*

Lainnya / *Others*

Merupakan beban bunga *reverse repo*, beban bunga pembiayaan dan KPR serta beban administrasi bank lainnya.

This account represent reverse repo interest expenses, financing and mortgage interest expenses and other bank administration expenses.

38. LAIN-LAIN BERSIH / *38. OTHERS – NET*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
Perubahan dalam liabilitas kontrak investasi dan asuransi	241.436	16.219	*Change in investment and insurance contract liabilities*
Lain-lain - bersih	(27.085)	55.948	*Others - net*
Jumlah	214.351	72.167	*Total*

Lainnya / *Others*

Merupakan laba atau rugi penjualan aset tetap, laba atau rugi selisih kurs, biaya-biaya terkait pengurusan agunan yang diambil alih, biaya penghapusan aset, dan denda regulator serta pendapatan dan beban lainnya.

This account represents gain or loss on sale of property and equipment, gain or loss on foreign exchange, expenses related to foreclosed property acquisitions, disposal of assets and penalty from regulator, and other income and expenses.

39. PAJAK PENGHASILAN / *39. INCOME TAX*

a. Utang Pajak / *a. Taxes Payable*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Pajak penghasilan			*Income taxes*
Pasal 21	587	3.495	*Article 21*
Pasal 23	906	750	*Article 23*
Pasal 4 ayat 2	13.536	12.996	*Article 4 paragraph 2*
Pasal 26	204	370	*Article 26*
Pasal 29	6.228	20.080	*Article 29*
Transaksi Perdagangan Saham	2.467	2.872	*Tax on Securities Trading*
Pajak Pertambahan Nilai - bersih	2.926	3.291	*Value Added Tax - net*
Jumlah	26.854	43.854	*Total*

b. Manfaat (beban) pajak Kelompok Usaha terdiri dari: / *b. Tax benefit (expense) of the Group consists of the following:*

	2024	2023	
Pajak kini			*Current tax*
Entitas anak	(20.603)	(55.095)	*Subsidiaries*
Jumlah pajak kini	(20.603)	(55.095)	*Total current tax*
Pajak tangguhan			*Deferred tax*
Entitas	12.943	(7.947)	*Parent Entity*
Entitas anak	(30.584)	(15.988)	*Subsidiaries*
Jumlah pajak tangguhan	(17.641)	(23.935)	*Total deferred tax*
Jumlah	(38.244)	(79.030)	*Total*

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan rugi fiskal adalah sebagai berikut:

The reconciliation between profit before tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and fiscal loss is as follows:

	2024	2023	
Laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	164.282	156.615	*Profit before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income*
Laba bersih entitas anak	(325.063)	(255.301)	*Net profit of subsidiaries*
Penyesuaian pada tingkat konsolidasian	(3.223)	50.834	*Adjustment at consolidation level*
Rugi sebelum pajak Perusahaan	(164.004)	(47.852)	*Loss before tax of the Company*
Perbedaan temporer			*Temporary differences*
Beban imbalan pasca kerja	757	528	*Post-employement benefits*
Penyusutan	300	633	*Depreciation*
Perbedaan yang tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal			*Nondeductible expense (non taxable income)*
Laba (rugi) belum direalisasi aset keuangan pada FVTPL	8.006	(2.134)	*Unrealized gain (loss) on financial assets at FVTPL*
Gaji dan tunjangan	-	5.554	*Salaries and employee benefits*
Penghasilan bunga yang pajaknya bersifat final	(1.111)	(2.892)	*Interest income subjected to final tax*
Lain-lain	63	241	*Others*
Taksiran rugi fiskal periode berjalan	(155.989)	(45.922)	*Estimated fiscal loss - current period*
Akumulasi kompensasi rugi fiskal			*Accumulated fiscal loss carry forward*
Periode berjalan	(155.989)	(45.922)	*Current period*
Tahun sebelumnya	(302.351)	(354.642)	*Prior years*
Jumlah kompensasi rugi fiskal	(458.340)	(400.564)	*Total fiscal loss carry forward*

c. Aset dan liabilitas pajak tangguhan

c. Deferred tax asset and liabilities

	1 Januari/ *January 1, 2024*	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ *Credited (charged) to profit or loss*	Dikreditkan (dibebankan) ke laporan pendapatan komprehensif lain/ *Credited (charged) to other comprehensive income*	31 Desember/ *December 31, 2024*	
Aset pajak tangguhan					*Deferred tax assets*
Perusahaan					*The Company*
Rugi fiskal	88.123	12.711	-	100.834	*Fiscal loss*
Liabilitas imbalan pasca kerja	608	166	(73)	701	*Employee benefits obligation*
Penyusutan	104	66	-	170	*Depreciation*
Sub jumlah	88.835	12.943	(73)	101.705	*Sub total*
Entitas Anak					*Subsidiaries*
Rugi fiskal	20.692	(10.990)	-	9.702	*Fiscal loss*
Cadangan kerugian penurunan nilai kredit	83.535	(34.030)	-	49.505	*Allowance for impairment losses on loans*
Liabilitas imbalan pasca kerja	16.994	2.018	(1.037)	17.975	*Employee benefits obligation*
Unearned premium reserve	17.110	(1.755)	-	15.355	*Unearned premium reserve*
Penyusutan	8.053	(385)	-	7.668	*Depreciation*
Cadangan kerugian aset keuangan selain kredit yang diberikan	7.100	-	-	7.100	*Allowance for impairment losses on financial assets other than loans*
Kerugian (keuntungan) yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajar efek tersedia untuk dijual	1.037	-	1.055	2.092	*Unrealized loss (gain) on change in fair value of available for sale securities*
Lain-lain	7.286	14.558	-	21.844	*Others*
Sub jumlah	161.807	(30.584)	18	131.241	*Sub total*
Total aset pajak tangguhan	250.642	(17.641)	(55)	232.946	*Total deferred tax assets*

	1 Januari/ *January 1, 2023*	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ *Credited (charged) to profit or loss*	Dikreditkan (dibebankan) ke laporan pendapatan komprehensif lain/ *Credited (charged) to other comprehensive income*	31 Desember/ *December 31, 2023*	
Aset pajak tangguhan					*Deferred tax assets*
Perusahaan					*The Company*
Rugi fiskal	96.286	(8.163)	-	88.123	*Fiscal loss*
Liabilitas imbalan pasca kerja	466	142	-	608	*Employee benefits obligation*
Penyusutan	30	74	-	104	*Depreciation*
Sub jumlah	96.782	(7.947)	-	88.835	*Sub total*
Entitas Anak					*Subsidiaries*
Rugi fiskal	46.248	(25.556)	-	20.692	*Fiscal loss*
Cadangan kerugian penurunan nilai kredit	79.704	3.831	-	83.535	*Allowance for impairment losses on loans*
Liabilitas imbalan pasca kerja	14.424	2.150	420	16.994	*Employee benefits obligation*
Unearned premium reserve	11.974	5.136	-	17.110	*Unearned premium reserve*
Penyusutan	9.093	(1.040)	-	8.053	*Depreciation*
Cadangan kerugian aset keuangan selain kredit yang diberikan	7.100	-	-	7.100	*Allowance for impairment losses on financial assets other than loans*
Kerugian (keuntungan) yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajar efek tersedia untuk dijual	754	-	283	1.037	*Unrealized loss (gain) on change in fair value of available for sale securities*
Lain-lain	7.795	(509)	-	7.286	*Others*
Sub jumlah	177.092	(15.988)	703	161.807	*Sub total*
Total aset pajak tangguhan	273.874	(23.935)	703	250.642	*Total deferred tax assets*

Laba kena pajak hasil rekonsiliasi tahun 2024 dan 2023 menjadi dasar dalam pengisian SPT Tahunan PPh Badan yang disampaikan kepada otoritas perpajakan.

The taxable income resulting from the reconciliation of year 2024 and 2023 is the basis for filling out the Annual Corporate Income Tax Return submitted to the tax authorities.

Sampai dengan tanggal pelaporan, tidak terdapat liabilitas pajak tambahan akibat dari ketetapan pajak atau tagihan pajak (keberatan atau banding).

Up to the reporting date, there are no additional tax liabilities due to tax assessment or bill (objection or appeal).

40. LABA PER SAHAM / *EARNINGS PER SHARE*

Perhitungan laba per saham dasar dan dilusian didasarkan pada data berikut:

The calculation of basic and diluted earnings per share are based on the following data:

	31 Desember/December *31,* 2024	2023	
Laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik Perusahaan	92.373	55.928	*Net profit attributable to the owners of the Company*

Lembar saham / *Shares*

Jumlah rata-rata tertimbang saham beredar (penyebut) untuk tujuan penghitungan laba per saham dasar adalah sebagai berikut:

The weighted average number of shares outstanding (denominator) for the computation of basic earnings per share were as follows:

	31 Desember/December *31,* 2024 Lembar/ *Shares*	2023 Lembar/ *Shares*	
Jumlah rata-rata tertimbang saham untuk tujuan perhitungan laba per saham dasar	42.618.850.927	42.618.850.927	*Weighted average number of shares outstanding for the purpose of calculating basic earnings per share*
Laba per saham - dasar (dalam satuan Rupiah)	2,17	1,31	*Earnings per share - basic (full Rupiah)*

41. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI

Dalam kegiatan usaha normal, Kelompok Usaha melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Entitas dianggap sebagai pihak berelasi dari Kelompok Usaha berkaitan dengan kesamaan pemilik. Harga jual atau beli antara pihak-pihak berelasi ditentukan berdasarkan harga yang disepakati oleh kedua belah pihak.

41. NATURE OF RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

In the normal course of business, the Group has transactions with entities which are considered related parties. The entities are considered related parties of the Group in view of their common ownership. Sales or purchase price among related parties is determined based on prices agreed by both parties.

Nama pihak-pihak berelasi/ Name of related parties	Hubungan/ Relationship	Sifat transaksi/ Nature of transactions	Akun/ Account
PT MNC Asia Holding Tbk	Entitas induk dan entitas induk terakhir/ *The Entity's parent and the ultimate parent*	Penyertaan modal/ *Equity capital*	Modal saham/ *Capital stock*
		Pembiayaan konsumen/ *Consumer Financing*	*Pendapatan Bunga dan Dividen/ Interest and Dividends Income*
			Piutang pembiayaan/ *Financing receivables*
		Asuransi/*Insurance*	Pendapatan premi bersih/ *Net premium income*
		Pembelian efek saham/ *Purchases of equity securities*	Piutang nasabah/ *Receivables from customer*
PT Global Mediacom Tbk	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Asuransi/*Insurance*	Pendapatan premi bersih/ *Net premium income*
		Pembelian efek saham/ *Purchases of equity securities*	Piutang nasabah/ *Receivables from customer*
PT Media Nusantara Citra Tbk	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Pembiayaan konsumen/ *Consumer Financing*	*Pendapatan Bunga dan Dividen/ Interest and Dividends Income*
			Piutang pembiayaan/ *Financing receivables*
		Asuransi/*Insurance*	Pendapatan premi bersih/ *Net premium income*
PT Rajawali Citra Televisi Indonesia	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Asuransi/*Insurance*	*Pendapatan Bunga dan Dividen/ Interest and Dividends Income*
			Piutang pembiayaan/ *Financing receivables*
			Pendapatan premi bersih/ *Net premium income*
			Piutang premi/*Premium receivable*
PT MNC Televisi Indonesia	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Pembiayaan konsumen/ *Consumer Financing*	*Pendapatan Bunga dan Dividen/ Interest and Dividends Income*
			Piutang pembiayaan/ *Financing receivables*
		Asuransi/*Insurance*	Pendapatan premi bersih/ *Net premium income*
PT Global Informasi Bermutu	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Pembiayaan konsumen/ *Consumer Financing*	*Pendapatan Bunga dan Dividen/ Interest and Dividends Income*
			Piutang pembiayaan/ *Financing receivables*
		Asuransi/*Insurance*	Pendapatan premi bersih/ *Net premium income*
			Piutang premi/*Premium receivable*
PT MNC Televisi Network	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Pembiayaan konsumen/ *Consumer Financing*	*Pendapatan Bunga dan Dividen/ Interest and Dividends Income*
			Piutang pembiayaan/ *Financing receivables*
		Asuransi/*Insurance*	Pendapatan premi bersih/ *Net premium income*
PT MNC Pictures	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Asuransi/*Insurance*	Pendapatan premi bersih/ *Net premium income*

PT MNC Networks	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*		*Pendapatan Bunga dan Dividen/ Interest and Dividends Income* Piutang pembiayaan/ *Financing receivables*
PT MNC Okezone Networks	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Pembiayaan konsumen/ *Consumer Financing*	*Pendapatan Bunga dan Dividen/ Interest and Dividends Income* Piutang pembiayaan/ *Financing receivables*
PT MNC Portal Indonesia	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Pembiayaan konsumen/ *Consumer Financing*	*Pendapatan Bunga dan Dividen/ Interest and Dividends Income* Piutang pembiayaan/ *Financing receivables*
PT MNC Vision Networks Tbk	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Asuransi/*Insurance*	Pendapatan premi bersih/ *Net premium income* Piutang premi/*Premium receivable*
PT MNC Sky Vision Tbk	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Pembiayaan konsumen/ *Consumer Financing*	*Pendapatan Bunga dan Dividen/ Interest and Dividends Income* Piutang pembiayaan/ *Financing receivables*
		Asuransi/*Insurance*	Pendapatan premi bersih/ *Net premium income* Piutang premi/*Premium receivable*
PT MNC Kabel Mediacom	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Pembiayaan konsumen/ *Consumer Financing*	*Pendapatan Bunga dan Dividen/ Interest and Dividends Income* Piutang pembiayaan/ *Financing receivables* Pendapatan premi bersih/ *Net premium income* Piutang premi/*Premium receivable*
PT MNC Energy Investments Tbk	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Pembiayaan konsumen/ *Consumer Financing*	*Pendapatan Bunga dan Dividen/ Interest and Dividends Income* Piutang pembiayaan/ *Financing receivables*
		Asuransi/*Insurance*	Pendapatan premi bersih/ *Net premium income* Piutang premi/*Premium receivable*
		Pembelian efek saham/ *Purchases of equity securities*	Piutang nasabah/ *Receivables from customer*
Bhakti Investama International Ltd	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Pembelian efek saham/ *Purchases of equity securities*	Piutang nasabah/ *Receivables from customer*
PT MNC Energy	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Pembelian efek saham/ *Purchases of equity securities*	Piutang nasabah/ *Receivables from customer* Pendapatan premi bersih/ *Net premium income* Piutang premi/*Premium receivable*
PT Global Transport Services	Entitas afiliasi dari Entitas induknya sama dengan Kelompok Usaha/ *Affiliated entity with the same majority shareholder as the Group*	Pembelian efek saham/ *Purchases of equity securities*	Piutang nasabah/ *Receivables from customer*
PT MNC Land Tbk	Perusahaan yang sebagian pengurus atau manajemennya sama dengan Grup/ *Affiliated entity which have commonmembers of management as the Group*	Asuransi/*Insurance*	Pendapatan premi bersih/ *Net premium income* Piutang premi/*Premium receivable*
		Sewa/*Lease*	Biaya dibayar dimuka dan uang muka/ *Prepaid expense and advances*
PT GLD Property	Perusahaan yang sebagian pengurus atau	Asuransi/*Insurance*	Pendapatan premi bersih/

	manajemennya sama dengan Grup/ *Affiliated entity which have commonmembers of management as the Group*		*Net premium income* Piutang premi/*Premium receivable*
PT Nusadua Graha International	Perusahaan yang sebagian pengurus atau manajemennya sama dengan Grup/ *Affiliated entity which have commonmembers of management as the Group*	Asuransi/*Insurance*	Pendapatan premi bersih/ *Net premium income* Piutang premi/*Premium receivable*
PT Holiawisata Indah	Perusahaan yang sebagian pengurus atau manajemennya sama dengan Grup/ *Affiliated entity which have commonmembers of management as the Group*	Pembiayaan konsumen/ *Consumer Financing*	*Pendapatan Bunga dan Dividen/ Interest and Dividends Income* Piutang pembiayaan/ *Financing receivables*
Personil manajemen kunci/ *Key management personnel*	Dewan Komisaris dan Direksi/ *Board of Commissioners and Directors*	Pembayaran remunerasi/ *Remuneration paid*	Gaji dan kesejahteraan karyawan/ *Salaries and employees benefits*

Rincian transaksi dan saldo transaksi dengan pihakpihak berelasi adalah sebagai berikut:

The details of transactions and balances with related parties are as follows:

a. Perusahaan memberikan remunerasi yang merupakan imbalan kerja jangka pendek berupa gaji dan tunjangan serta imbalan pasca kerja untuk keperluan tugas operasional Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut:

a. The Company provides remuneration of shortterm employee benefits in the form of salaries and allowances and post-employment benefits for the operational duties of the Board of Commissioners and Board of Directors as follows:

	31 Desember/December *31,* 2024		31 Desember/December *31,* 2023		
	Direksi/ *Directors*	Komisaris/ *Commissioners*	Direksi/ *Directors*	Komisaris/ *Commissioners*	
Imbalan kerja jangka pendek	9.487	1.238	8.978	1.143	*Short-term benefits*
Imbalan pasca kerja	63	-	76	-	*Post-employment benefits*
Jumlah	9.550	1.238	9.054	1.143	*Total*

b. Pendapatan Bunga dan Dividen

b. Interest and Dividends Income

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
PT Media Nusantara Citra Tbk	18.971	17.126	*PT Media Nusantara Citra Tbk*
PT MNC Televisi Indonesia	14.710	11.268	*PT MNC Televisi Indonesia*
PT. MNC Pictures	6.744	-	*PT. MNC Pictures*
PT MNC Televisi Network	6.595	5.471	*PT MNC Televisi Network*
PT Holiawisata Indah	3.284	3.698	*PT Holiawisata Indah*
PT. Rajawali Citra Televisi Indonesia	2.870	-	*PT. Rajawali Citra Televisi Indonesia*
PT Global Informasi Bermutu	2.630	1.890	*PT Global Informasi Bermutu*
PT MNC Kabel Mediacom	2.576	4.643	*PT MNC Kabel Mediacom*
PT MNC Infrastruktur Bersama	1.726	-	*PT MNC Infrastruktur Bersama*
PT Sindonews Portal Indonesia	1.392	1.423	*PT Sindonews Portal Indonesia*
PT MNC Asia Holding Tbk	-	10.713	*PT MNC Asia Holding Tbk*
PT MNC Energy Investments Tbk	-	3.855	*PT MNC Energy Investments Tbk*
PT MNC Sky Vision Tbk	-	1.263	*PT MNC Sky Vision Tbk*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 500 juta)	4.459	3.913	*Others (each below Rp 500 million)*
Jumlah	65.957	65.263	*Total*
Presentase dari jumlah pendapatan	1,98%	2,21%	*Percentage from total revenue*

c. Efek-efek

c. Securities

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Diukur pada nilai wajar laba rugi :			*Fair value through profit loss :*
Efek ekuitas			*Equity securities*
PT MNC Land Tbk	59.600	-	*PT MNC Land Tbk*
PT MNC Vision Network Tbk	8.683	55	*PT MNC Vision Network Tbk*
PT MNC Energy Investment Tbk	-	8.013	*PT MNC Energy Investment Tbk*
PT MNC Digital Entertainment Tbk	-	5.052	*PT MNC Digital Entertainment Tbk*
PT MNC Sky Vision Tbk	-	1.301	*PT MNC Sky Vision Tbk*
Obligasi			*Bonds*
PT MNC Kapital Indonesia Tbk	-	10.338	*PT MNC Kapital Indonesia Tbk*
PT Global Mediacom Tbk	-	-	*PT Global Mediacom Tbk*
Reksadana			*Mutual funds*
PT MNC Asset Management	3.068	-	*PT MNC Asset Management*
PT MNC Life Assurance	-	4.529	*PT MNC Life Assurance*
Diukur pada biaya perolehan diamortisasi :			*Amortized cost :*
Obligasi			*Bonds*
Obligasi Berkelanjutan IV Tahap II tahun 2024 PT MNC Kapital Indonesia Tbk	13.350	-	*Sustainable Bonds IV Step II year 2024 PT MNC Kapital Indonesia Tbk*
Sukuk Wakalah Berkelanjutan PT MNC Energy Investment Tbk Tahap I tahun 2023	1.235	-	*Sustainable Sukuk Wakalah PT MNC Energy Investment Tbk Step I year 2023*
Sukuk Al-Ijarah PT Global Mediacom Tbk	650	-	*Sustainable Sukuk Al-Ijarah PT Global Mediacom Tbk*
Diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain :			*Fair value through other comprehensive income :*
Efek ekuitas			*Equity securities*
PT MNC Land Tbk	136.883	87.771	*PT MNC Land Tbk*
PT MNC Digital Entertainment Tbk	80.774	52.644	*PT MNC Digital Entertainment Tbk*
PT MNC Asia Holding Tbk	11.419	-	*PT MNC Asia Holding Tbk*
PT Media Nusantara Citra Tbk	12.176	16.792	*PT Media Nusantara Citra Tbk*
PT Global Mediacom Tbk	6.270	9.596	*PT Global Mediacom Tbk*
PT MNC Energy Investment Tbk	8.013	1.980	*PT MNC Energy Investment Tbk*
PT MNC Sky Vision Tbk	2.254	9.182	*PT MNC Sky Vision Tbk*
PT MNC Vision Network Tbk	1.440	3.272	*PT MNC Vision Networks*
Obligasi			*Bonds*
Obligasi Berkelanjutan I PT MNC Energy Investment Tbk	505	-	*Sustainable Bonds I Investment Tbk*
Sukuk Wakalah Berkelanjutan I PT MNC Energy Investment Tbk	28.038	-	*Sustainable Sukuk Wakalah I PT MNC Energy Investment Tbk*
Obligasi Berkelanjutan III PT MNC Kapital Indonesia Tbk	-	15.873	*Sustainable Bonds III PT MNC Kapital Indonesia Tbk*
Jumlah	374.358	226.398	*Total*
Presentase dari jumlah aset	1,27%	0,88%	*Percentage from total assets*

d. Pendapatan Pembiayaan Syariah dari pihak berelasi masing-masing sebesar Rp10 juta dan Rp111 juta masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023. Persentase terhadap jumlah pendapatan sebesar 0,000% dan 0,004% masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

d. Syariah Financing Lease income from related parties amounted to Rp10 million and Rp111 million for the year ended December 31, 2024 and 2023. Percentage to total revenue of 0.000% and 0.004% respectively for the year ended December 31, 2024 and 2023.

e. Pendapatan premi bersih / *e. Net premium income*

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
PT Rajawali Citra Televisi Indonesia	4.512	7.314	*PT Rajawali Citra Televisi Indonesia*
PT MNC Televisi Indonesia	2.213	2.356	*PT MNC Televisi Indonesia*
PT Global Informasi Bermutu	2.204	2.437	*PT Global Informasi Bermutu*
PT MNC Land Tbk	1.945	6.850	*PT MNC Land Tbk*
PT MNC Sky Vision Tbk	1.609	2.371	*PT MNC Sky Vision Tbk*
PT GLD Property	1.496	2.446	*PT GLD Property*
PT MNC Pictures	1.467	1.773	*PT MNC Pictures*
PT Media Nusantara Citra Tbk	1.204	3.402	*PT Media Nusantara Citra Tbk*
PT MNC Televisi Network	1.172	1.537	*PT MNC Televisi Network*
PT Nusadua Graha International	949	2.211	*PT Nusadua Graha International*
PT MNC Asia Holding Tbk	894	1.370	*PT MNC Asia Holding Tbk*
PT MNC Vision Networks	-	2.439	*PT MNC Vision Networks*
PT MNC Energy Investments Tbk	-	1.618	*PT MNC Energy Investments Tbk*
PT Global Mediacom Tbk	-	1.438	*PT Global Mediacom Tbk*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 500 juta)	12.186	9.603	*Other (each below Rp 500 million)*
Jumlah	31.851	49.165	*Total*
Presentase dari jumlah pendapatan	0,96%	1,66%	*Percentage from total revenue*

f. Piutang nasabah / *f. Receivables from customer*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
PT MNC Land Tbk	3.992	3.752	*PT MNC Land Tbk*
PT MNC Sky Vision Tbk	1.783	2.080	*PT MNC Sky Vision Tbk*
PT MNC Energy	799	-	*PT MNC Energy*
PT GLD Property	694	589	*PT GLD Property*
PT Rajawali Citra Televisi Indonesia	665	2.837	*PT Rajawali Citra Televisi Indonesia*
PT Global Informasi Bermutu	602	1.078	*PT Global Informasi Bermutu*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 500 juta)	5.837	7.117	*Others (each below Rp 500 million)*
Jumlah	14.372	17.453	*Total*

g. Piutang pembiayaan / *g. Financing receivables*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
PT MNC Asia Holding Tbk	75.305	95.564	*PT MNC Asia Holding Tbk*
PT MNC Televisi Indonesia	88.215	74.346	*PT MNC Televisi Indonesia*
PT Rajawali Citra Televisi Indonesia	39.574	47.160	*PT Rajawali Citra Televisi Indonesia*
PT MNC Networks	28.774	-	*PT MNC Networks*
PT Media Nusantara Citra Tbk	26.150	29.100	*PT Media Nusantara Citra Tbk*
PT Holiawisata Indah	18.150	17.200	*PT Holiawisata Indah*
PT Mediate Indonesia	14.000	-	*PT Mediate Indonesia*
PT MNC Portal Indonesia	10.400	10.400	*PT MNC Portal Indonesia*
PT Global Informasi Bermutu	10.377	10.193	*PT Global Informasi Bermutu*
PT GLD Property	10.000	-	*PT GLD Property*
PT MNC Okezone Network	5.000	5.105	*PT MNC Okezone Network*
PT MNC Sky Vision Tbk	1.348	4.598	*PT MNC Sky Vision Tbk*
PT MNC Kabel Mediacom	914	4.342	*PT MNC Kabel Mediacom*
PT MNC Energy Investment Tbk	-	8.950	*PT MNC Energy Investment Tbk*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 500 juta)	13.586	25.628	*Others (each below Rp 500 million)*
Jumlah Piutang Pembiayaan	341.793	332.586	*Total Financing Receivables*
Presentase dari jumlah aset	1,16%	1,29%	*Percentage from total assets*

h. Piutang Pembiayaan Murabahah dari pihak berelasi sebesar Rp25 juta dan Rp46 juta masing – masing pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023. Persentase terhadap jumlah aset sebesar 0,000% dan 0,000% masing-masing pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

h. Murabahah financing receivables from related parties amounted to Rp25 million and Rp46 million as of December 31, 2024 and 2023, respectively. The percentages to total assets are 0.000% and 0.000% as of December 31, 2024 and 2023.

i. Piutang Pembiayaan Musyarakah Mutana Qishah dari pihak berelasi sebesar Rp768 juta dan Rp490 juta pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023. Persentase terhadap jumlah aset sebesar 0,003% dan 0,002% pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

i. Musyarakah Mutana Qishah financing receivables from related parties amounted to Rp768 million and Rp490 million as of December 31, 2024 and 2023. The percentages to total assets are 0,003% and 0.002% as of December 31, 2024 and 2023.

j. Biaya dibayar dimuka dan uang muka / *j. Prepaid expense and advances*

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
PT MNC Land Tbk	14	140	*PT MNC Land Tbk*
Presentase dari jumlah aset	0,00%	0,00%	*Percentage from total assets*

k. Simpanan / *k. Deposits*

Pada tanggal 31 Desember 2024, simpanan terdiri dari tabungan, giro dan deposito dengan pihak berelasi masing-masing sebesar Rp45.678 juta, Rp254.194 dan Rp977.229 juta. Persentase simpanan terhadap jumlah liabilitas sebesar 5,73%.

As of December 31, 2024, deposits consist of savings deposits, demand deposits and time deposits liabilities with related parties amounting Rp45,678 million, Rp254,194 million, and Rp977,229 million, respectively. The percentage of deposits to total liabilities is 5,73%.

Pada tanggal 31 Desember 2023, simpanan terdiri dari tabungan, giro dan deposito dengan pihak berelasi masing-masing sebesar Rp78.067 juta, Rp195.557 juta dan Rp1.485.425 juta. Persentase simpanan terhadap jumlah liabilitas sebesar 9,33%.

As of December 31, 2023, deposits consist of savings deposits, demand deposits and time deposits liabilities with related parties amounting Rp78,067 million, Rp195,557 million, and Rp1,485,425 million, respectively. The percentage of deposits to total liabilities is 9.33%.

l. Premi dan aset reasuransi

l. Premium and reinsurance assets

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
PT MNC Land Tbk	3.992	3.752	*PT MNC Land Tbk*
PT MNC Sky Vision Tbk	1.783	2.080	*PT MNC Sky Vision Tbk*
PT MNC Energy	799	-	*PT MNC Energy*
PT GLD Property	694	589	*PT GLD Property*
PT Rajawali Citra Televisi Indonesia	665	2.837	*PT Rajawali Citra Televisi Indonesia*
PT Global Informasi Bermutu	602	1.078	*PT Global Informasi Bermutu*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 500 juta)	5.837	7.117	*Others (each below Rp 500 million)*
Jumlah	14.372	17.453	*Total*
Presentase dari jumlah aset	0,05%	0,07%	*Percentage from total assets*

42. KOMITMEN DAN KONTINGENSI

42. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

Entitas Anak – BMNCI

The Subsidiary - BMNCI

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Komitmen			***Commitments***
Tagihan Komitmen			*Commitment Receivables*
Kontrak pembelian valuta asing	443.146	158.525	*Foreign currencies purchase contracts*
Lainnya	-	51.852	*Others*
Jumlah Tagihan Komitmen	443.146	210.377	*Total Commitment Receivables*
Liabilitas Komitmen			*Commitment Liabilities*
Fasilitas kredit kepada nasabah yang belum digunakan	(707.723)	(704.894)	*Unused facilities*
Kontrak penjualan valuta asing	(442.822)	(158.423)	*Foreign currencies Selling contracts*
L/C yang *irrevocable* dan masih berjalan	-	(41.572)	*Outstanding irrevocable Letter of Credit*
Jumlah Liabilitas Komitmen	(1.150.545)	(904.889)	*Total Commitment Liabilities*
Jumlah Liabilitas Komitmen - bersih	(707.399)	(694.512)	*Total Commitment Liabilities - Net*
Kontingensi			***Contingencies***
Tagihan Kontingensi			*Contingent Receivables*
Pendapatan bunga dalam penyelesaian	565.918	493.206	*Past due interest revenues*
Liabilitas Kontingensi			*Contingent Liabilities*
Bank garansi	(190.674)	(121.351)	*Bank guarantee*
Jumlah Tagihan Kontingensi - Bersih	375.244	371.855	*Total Contingent Receivables - Net*
Lainnya			*Others*
Kredit hapus buku	1.296.560	1.265.564	*Loans written-off*

Entitas Anak – MNCS

The Subsidiary - MNCS

MNCS merupakan salah satu tergugat bersama dengan 17 tergugat lainnya dalam gugatan perkara No.128/PDT.G/2019/PN.JKT.PST. Pada tanggal 22 September 2020, MNCS memenangkan perkara yang menyatakan bahwa Pengadilan Negeri Jakarta Pusat tidak berwenang mengadili perkara No.128, penggugat kemudian mengajukan banding di pengadilan tinggi DKI Jakarta.

MNCS is claimed as one of the defendant along with 17 other defendants under civil case No.128/PDT.G/2019/PN.JKT.PST. On September 22, 2020, MNCS won the case stating that the Central Jakarta District Court was not authorized to hear case No.128, The Plaintiff then filed an appeal at the DKI Jakarta Hight Court.

Pada tanggal 9 Juni 2021 berdasarkan keputusan banding No. 62, perusahaan telah mengajukan Memori Kasasi pada tanggal 18 Juni 2021. Sampai dengan penerbitan laporan keuangan, MNCS masih menunggu relaas dari Pengadilan Negeri Jakarta Pusat untuk melanjutkan perkara pada pokok perkara dan belum ada putusan apapun terhadapnya, sehingga belum berdampak materil tehadap MNCS.

On June 9, 2021 based on the decision of the appeal decision No. 62, the company has submitted a Memorandum of Cassation on June 18, 2021. As of the issuance of the financial statetements, MNCS is still waiting for the relaas from the Central Jakarta District Court to continue the case on the merits and has been no decision on it, so it has not had a material impact on MNCS.

Entitas Anak – MNCAM

The Subsidiary - MNCAM

MNCAM merupakan salah satu Terdakwa Korporasi dalam perkara No. 64/PID.Sus-TPK/2021/PN Jkt.Pst tertanggal 23 Agustus 2021 yang diajukan oleh Kejaksaan Agung Republik Indonesia. Pada tanggal 15 Januari 2025, MNCAM memperoleh surat pelaksanaan hasil putusan dari pengadilan. Sampai dengan diterbitkannya laporan keuangan ini, MNCAM dalam proses menjalankan hasil Keputusan.

MNCAM, is claimed as the Corporate Defendant under case No. 64/PID.Sus-TPK/2021/pn Jkt.Pst dated August 23, 2021 which filed by the Attorney General's Office of the Republic of Indonesia. On January 15, 2025, MNCAM received an implementation letter regarding the decision from the court. As of the issuance of this financial report, MNCAM is in the process of executing the Decision.

43. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

43. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Kelompok Usaha memiliki aset dan liabilitas dalam mata uang asing dengan rincian sebagai berikut (dalam satuan penuh, kecuali jumlah setara Rupiah):

As of December 31, 2024 and 2023, the Group has assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows (in full amounts, except Rupiah equivalent):

		31 Desember/*December 31,* 2024		31 Desember/*December 31,* 2023		
		Mata uang asing/ *Foreign currency*	Ekuivalen (Rp Juta)/ *Equivalent in (Rp Million)*	Mata uang asing/ *Foreign currency*	Ekuivalen (Rp Juta)/ *Equivalent in (Rp Million)*	
Aset Moneter						*Monetary Assets*
Kas dan Setara Kas	US$	17.715.660	286.321	29.530.034	455.235	*Cash and Cash Equivalents*
	Lainnya/ *Other*	-	30.967	-	23.165	
Piutang nasabah	US$	-	-	65	1	*Receivables from customer*
Premi dan aset reasuransi	US$	8.600.380	138.999	1.197.503	18.461	*Premium and reinsurance assets*
	Lainnya/ *Other*	-	442	-	345	
Kredit yang diberikan	US$			3.285.483	50.649	*Loans*
Efek - efek	US$	960.590	15.536	1.235.599	19.048	*Securities*
Tagihan akseptasi	US$	-	-	-	-	*Acceptances receivable*
Aset Lain-lain	US$	2.284.610	36.924			*Allowance for impairment losses*
Jumlah		29.561.240	509.189	35.248.684	566.904	*Total*
Liabilitas Moneter						*Monetary Liabilities*
Liabilitas segera	US$			19.914	307	*Liabilities immediately payable*
	Lainnya/ *Other*			-	95	
Simpanan	US$	27.919.297	451.232	29.069.603	448.137	*Deposits*
	Lainnya/ *Other*		28.497	-	20.787	
Utang reasuransi dan utang lain-lain	US$			-	-	*Reinsurance and other payable*
	Lainnya/ *Other*			-	129	
Liabilitas kontrak asuransi	US$	103.275	1.669	109.245	1.684	*Insurance contract liability*
Liabilitas lain-lain	US$	180.404	2.916	33.212	512	*Other payables*
	Lainnya/ *Other*	-	650	-	4	
Jumlah		28.202.976	484.964	29.231.974	471.655	*Total*
Aset Dalam Mata Uang Asing - bersih		1.358.264	24.226	6.016.710	95.249	*Monetary Assets in Foreign Currency - net*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kurs konversi Dolar Amerika Serikat terhadap Rupiah yang digunakan Kelompok Usaha masing-masing adalah Rp16.218 dan Rp15.416.

The conversion rates of US Dollar to Rupiah which was used by the Group on December 31, 2024 and 2023 are Rp16,218 and Rp15,416, respectively.

44. INFORMASI SEGMEN / *SEGMENT INFORMATION*

Berikut ini adalah informasi segmen berdasarkan divisi-divisi operasi:

The following are segment information based on the operating divisions:

31 Desember/*December 31, 2024*

	Perbankan/ *Banking*	Investasi/ *Investment*	Asuransi/ *Insurance*	Penjaminan dan perantara perdagangan efek/ *Brokerage and underwriting*	Pengelolaan investasi/ *Fund management*	Lembaga pembiayaan/ *Multifinance*	Finansial teknologi/ *Financial technology*	Penyewaan properti/ *Property leasing*	Eliminasi/ *Eliminations*	Jumlah/ *Total*	
PENDAPATAN	1.506.536	22.114	1.003.133	351.314	16.086	428.824	82.691	3	(84.231)	3.326.470	*REVENUES*
HASIL SEGMEN	995.913	(25.436)	314.788	130.955	813	200.914	66.910	(631)	(83.628)	1.600.598	*SEGMENT RESULTS*
Lain - lain - bersih										(214.351)	*Others - Net*
Beban keuangan										(1.221.965)	*Interest expense*
Pajak penghasilan										(38.244)	*Income tax*
Laba tahun berjalan										126.038	*Profit for the year*
Penyusutan dan amortisasi	40.516	1.349	5.186	7.516	144	11.309	3.875	-	-	69.895	*Depreciation and amortization*
INFORMASI LAINNYA											*OTHER INFORMATION*
ASET											*ASSETS*
Aset segmen	20.778.595	8.734.383	1.307.226	2.079.619	73.433	2.185.185	739.707	114.521	(7.153.948)	28.858.721	*Segment assets*
Aset yang tidak dapat dialokasi										597.109	*Unallocated assets*
Total aset konsolidasian										29.455.830	*Total consolidated assets*
LIABILITAS											*LIABILITIES*
Liabilitas segmen	17.163.957	2.137.937	933.211	1.256.591	3.287	1.108.623	391.320	108.888	(899.812)	22.204.002	*Segment liabilities*
Liabilitas yang tidak dapat dialokasi										79.271	*Unallocated liabilites*
Total liabilitas konsolidasian										22.283.273	*Total consolidated liabilities*

31 Desember/*December 31, 2023*

	Perbankan/ *Banking*	Investasi/ *Investment*	Asuransi/ *Insurance*	Penjaminan dan perantara perdagangan efek/ *Brokerage and underwriting*	Pengelolaan investasi/ *Fund management*	Lembaga pembiayaan/ *Multifinance*	Finansial teknologi/ *Financial technology*	Penyewaan properti/ *Property leasing*	Eliminasi/ *Eliminations*	Jumlah/ *Total*	
PENDAPATAN	1.421.611	82.770	567.300	445.088	24.105	417.466	55.402	3	(59.449)	2.954.296	*REVENUES*
HASIL SEGMEN	849.460	36.233	52.749	94.461	2.461	191.442	43.827	(642)	(33.442)	1.236.549	*SEGMENT RESULTS*
Lain - lain - bersih										(72.167)	*Others - Net*
Beban keuangan										(1.007.767)	*Interest expense*
Pajak penghasilan										(79.030)	*Income tax*
Laba tahun berjalan										77.585	*Profit for the year*
Penyusutan dan amortisasi	26.141	1.257	1.746	7.902	551	12.826	1.609	-	-	52.032	*Depreciation and amortization*
INFORMASI LAINNYA											*OTHER INFORMATION*
ASET											*ASSETS*
Aset segmen	18.035.945	8.330.744	1.051.156	2.127.714	47.650	2.172.750	389.293	101.305	(7.012.830)	25.243.727	*Segment assets*
Aset yang tidak dapat dialokasi										620.085	*Unallocated assets*
Total aset konsolidasian										25.863.812	*Total consolidated assets*
LIABILITAS											*LIABILITIES*
Liabilitas segmen	14.516.960	1.850.991	722.299	1.406.584	375	1.129.112	60.936	104.368	(1.004.614)	18.787.011	*Segment liabilities*
Liabilitas yang tidak dapat dialokasi										73.807	*Unallocated liabilites*
Total liabilitas konsolidasian										18.860.818	*Total consolidated liabilities*

Informasi Wilayah Geografis / *Geographical Information*

	31 Desember/ *December 31* 2024	2023	
Pendapatan Segmen			*Segment Revenues*
Indonesia	3.229.758	2.730.585	*Indonesia*
Amerika Serikat	96.712	223.711	*United States of America*
Jumlah	3.326.470	2.954.296	*Total*

	31 Desember/ *December 31* 2024	2023	
Jumlah Aset Segmen			*Total Segment Asset*
Indonesia	29.455.830	25.811.198	*Indonesia*
Amerika Serikat	-	52.614	*United States of America*
Jumlah	29.455.830	25.863.812	*Total*

45. DIVIDEN TUNAI DAN PENGGUNAAN LABA / *45. CASH DIVIDENDS AND UNAPPROPRIATED RETAINED EARNINGS*

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) untuk tahun buku 2023 pada tanggal 21 Juni 2024, RUPS telah menyetujui untuk tidak membagikan dividen kepada pemegang saham Entitas.

Based on the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) for fiscal year 2023 dated June 21, 2024. AGMS has approved not to distribute dividends to the Entity's shareholder.

46. KEBIJAKAN DAN TUJUAN PENGELOLAAN RISIKO KEUANGAN / *46. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES*

a. Manajemen Risiko / *a. Risk Management*

Pengelolaan risiko di Kelompok Usaha mencakup seluruh jenis risiko dari semua aktivitas fungsional Kelompok Usaha berdasarkan kebutuhan akan keseimbangan antara pertumbuhan usaha dengan pengelolaan risikonya.

Risk management within the Group covers all types of risks in all functional activities of the Group, based on demand to stabilize between the growth of the Group's business and risk management.

Untuk mengakomodasi pertumbuhan bisnis, Kelompok Usaha secara terus menerus melakukan evaluasi secara berkala, mengembangkan dan meningkatkan kerangka sistem pengelolaan risiko entitas terpadu dan struktur pengendalian internal yang komprehensif, agar dapat memberikan informasi secara dini mengenai terdapatnya potensi risiko kepada manajemen, sehingga manajemen dapat mengambil langkah-langkah yang memadai untuk meminimalisasi dampak risiko tersebut. Kerangka manajemen risiko entitas terpadu tersebut dituangkan dalam kebijakan, prosedur, batas-batas transaksi, kewenangan dan ketentuan lain serta berbagai perangkat manajemen risiko, yang berlaku di seluruh lingkup aktivitas fungsional.

To accomodate business growth, the Group continually evaluates on a regular basis, develops and also improves the framework of integrated enterprise risk management system and a comprehensive internal control structure, in order to give management a precaution of potential risk so that management can take an appropriate solution to minimize the impact of the risk. The integrated enterprise risk management framework stated in the policies, procedures, transaction limits, authority and other provisions, and risk management tools, apply within the functional activities.

Kerangka manajemen risiko entitas terpadu tersebut dituangkan dalam kebijakan, prosedur, batas-batas transaksi, kewenangan dan ketentuan lain serta berbagai perangkat manajemen risiko, yang berlaku di seluruh lingkup aktivitas fungsional.

The integrated enterprise risk management framework stated in the policies, procedures, transaction limits, authority and other provisions, and risk management tools, apply within the functional activities.

Risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan Kelompok Usaha adalah risiko suku bunga, risiko nilai tukar mata uang asing, risiko harga ekuitas, risiko kredit dan risiko likuiditas. Kepentingan untuk mengelola risiko ini telah meningkat secara signifikan dengan mempertimbangkan perubahan dan volatilitas pasar keuangan di Indonesia.

The main risks arising from financial instruments of the Group are interest rate risk, foreign currency risk, equity price risk, credit risk and liquidity risk. The importance of managing these risks has increased significantly by considering the changes and volatility of financial markets in Indonesia.

Direksi Kelompok Usaha menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola risiko-risiko yang dirangkum di bawah ini:

The Group's Directors reviewed and approved the policies for managing risks which are summarized below:

Risiko suku bunga

Interest rate risk

Eksposur risiko tingkat bunga berhubungan dengan jumlah aset atau liabilitas dimana pergerakan pada tingkat suku bunga dapat mempengaruhi laba setelah pajak. Kelompok Usaha memiliki kebijakan dalam memperoleh pembiayaan dari kreditur yang menawarkan suku bunga yang paling menguntungkan Kelompok Usaha. Persetujuan dari Direksi dan Komisaris harus diperoleh sebelum Kelompok Usaha menggunakan instrumen keuangan tersebut untuk mengelola eksposur risiko suku bunga.

The interest rate risk exposure relates to the amount of assets or liabilities which is subject to a risk that a movement in interest rates will adversely affect the income after tax. The Group has a policy of obtaining financing from the creditors who offer the most favorable interest rate. Approvals from the Directors and Commissioners must be obtained before committing the Group into any of the financial instruments to manage the interest rate risk exposure.

Analisis sensitivitas suku bunga

Interest rate sensitivity analysis

Analisis sensitivitas di bawah ini telah ditentukan berdasarkan eksposur suku bunga untuk kedua instrumen derivatif dan non-derivatif pada akhir periode pelaporan. Untuk liabilitas tingkat bunga mengambang, analisis tersebut disusun dengan asumsi jumlah liabilitas terutang pada akhir periode pelaporan itu terutang sepanjang tahun. Kenaikan atau penurunan 1% masing-masing tahun 2024 dan 2023 digunakan ketika melaporkan risiko suku bunga secara internal kepada manajemen kunci dan merupakan penilaian manajemen terhadap perubahan yang mungkin terjadi pada suku bunga.

The sensitivity analysis below have been determined based on the exposure to interest rates for both derivatives and non-derivative instruments at the end of the reporting period. For floating rate liabilities, the analysis is prepared assuming the amount of the liability outstanding at the end of the reporting period was outstanding for the whole year. One percent increase or decrease in 2024 and 2023, respectively, is used when reporting interest rate risk internally to key management personnel and represents management's assessment of the reasonably possible change in interest rates.

Risiko nilai tukar mata uang asing

Foreign currency risk

Kelompok Usaha mengelola eksposur terhadap mata uang asing dengan mencocokkan, sebisa mungkin, penerimaan dan pembayaran dalam masing-masing individu mata uang. Jumlah eksposur mata uang asing bersih Kelompok Usaha pada tanggal pelaporan diungkapkan dalam Catatan 43.

The Group manages the foreign currency exposure by matching, as far as possible, receipts and payments in each individual currency. The Group's net open foreign currency exposure as of reporting dates is disclosed in Note 43.

Analisis sensitivitas mata uang asing

Foreign currency sensitivity analysis

Tabel berikut merinci sensitivitas Kelompok Usaha terhadap peningkatan dan penurunan dalam Rupiah terhadap Dolar Amerika Serikat. Tingkat sensitivitas yang digunakan ketika melaporkan secara internal risiko mata uang asing kepada para manajemen kunci dan merupakan penilaian manajemen terhadap perubahan yang mungkin terjadi pada nilai tukar valuta asing. Analisis sensitivitas hanya mencakup item mata uang asing moneter yang ada dan menyesuaikan translasinya dalam nilai tukar mata uang asing. Jumlah positif di bawah ini menunjukkan peningkatan laba dimana Rupiah menguat terhadap Dolar Amerika Serikat. Untuk melemahnya Rupiah terhadap Dolar Amerika Serikat, akan ada dampak yang sama pada laba, dan saldo di bawah ini akan menjadi negatif.

The following table details the Group's sensitivity to increase and decrease in Rupiah against United States Dollar. The sensitivity rate is used when reporting foreign currency risk internally to key management personnel and represents management's assessment of the reasonably possible change in foreign exchange rates. The sensitivity analysis includes only outstanding foreign currency denominated monetary items and adjusts their translation with the change in foreign currency rates. A positive number below indicates an increase in profit where Rupiah strengthens against the United States Dollar. For weakening of Rupiah against the United States Dollar, there would be a comparable impact on the profit, and the balances below would be negative.

Pengaruh pada laba atau rugi setelah pajak/
Effect on profit or loss net of tax

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
			Rp Juta/ *Rp Million*	Rp Juta/ *Rp Million*	
Dolar Amerika Serikat	± 1,0%	± 2,5%	± 2.618	± 2.316	*United States Dollar*

Risiko harga ekuitas

Investasi jangka panjang Kelompok Usaha terutama terdiri dari investasi minoritas dalam ekuitas Entitas swasta Indonesia. Sehubungan dengan Entitas Indonesia dimana Kelompok Usaha memiliki investasi, kinerja keuangan Kelompok Usaha tersebut kemungkinan besar sangat dipengaruhi oleh kondisi ekonomi di Indonesia.

Equity price risk

The Group's long-term investments primarily consist of minority investments in the equity of private Indonesian companies. In connection with Indonesian companies in which the Group have investments, the Group's financial performance is likely to be greatly influenced by economic conditions in Indonesia.

Risiko kredit

Risiko kredit mengacu pada risiko rekanan gagal dalam memenuhi kewajiban kontraktualnya yang mengakibatkan kerugian bagi Kelompok Usaha.

Risiko kredit Kelompok Usaha terutama melekat pada rekening bank, setara kas, piutang nasabah, deposito yang dijadikan sebagai jaminan pada Lembaga Kliring dan Penjamin Efek Indonesia, piutang pembiayaan, kredit, piutang pembiayaan murabahah, premi dan aset reasuransi. Kelompok Usaha menempatkan saldo bank pada institusi keuangan yang layak serta terpercaya, sedangkan piutang usaha dilakukan dengan pihak ketiga terpercaya dan pihak berelasi. Eksposur Kelompok Usaha dan pihak lawan dimonitor secara terus menerus dan nilai agregat transaksi terkait tersebar di antara pihak lawan yang telah disetujui. Eksposur kredit dikendalikan oleh batasan (limit) pihak lawan yang direviu dan disetujui oleh manajemen secara tahunan.

Risiko kredit adalah risiko bahwa Kelompok Usaha akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien atau pihak lawan yang gagal memenuhi kewajiban kontraktual mereka. Tidak ada risiko kredit yang terpusat secara signifikan. Kelompok Usaha mengelola dan mengendalikan risiko kredit dengan menetapkan batasan jumlah risiko yang dapat diterima untuk pelanggan individu dan memantau eksposur terkait dengan batasan-batasan tersebut.

Agunan dan peningkatan kredit lainnya

Kelompok Usaha memiliki agunan berupa simpanan, tanah, gedung, kendaraan dan alat berat. Jumlah dan jenis agunan yang diperlukan bergantung pada risiko kredit. Pedoman pelaksanaan mengenai penerimaan jenis agunan dan parameter penilaian, sudah merupakan kewajiban Kelompok Usaha untuk menghapus properti secara teratur. Secara umum, penambahan yang digunakan untuk mengurangi atau membayar klaim yang masih beredar dan tidak ditempati untuk penggunaan bisnis.

Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligation resulting in a loss to the Group.

The Group's credit risk is primarily attributed to its cash in banks, cash equivalents, receivables from customers, deposits used as collateral with Institute of Clearing and Settlement Guarantee for Securities Entity in Indonesia, financing receivables, loans, murabahah financing receivables, premiums and reinsurance assets. The Group places its bank balances with credit worthy financial institutions, while receivable are entered with respected and credit worthy third and related parties. The Group's exposure and its counterparties are continuously monitored and the aggregate value of transactions concluded is spread amongst approved counterparties. Credit exposure is controlled by counterparty limits that are reviewed and approved by the management annually.

Credit risk is the risk that the Group may incur losses arising from customer, client or other party who failed to meet their contractual obligations. There is no significant concentration of credit risk. The Group manages and controls credit risk by setting limits of acceptable risk for individual customers and monitor the exposure associated with these restrictions.

Collateral and other credit enhancements

The Group holds collaterals in the form of deposits, land, buildings, vehicle and heavy equipment. The amount and type of collateral required depends on an assessment of credit risk. Guidelines are implemented regarding the acceptability of types of collateral and valuation parameters. It is the Group's policy to dispose of repossessed properties in an orderly fashion. In general, the proceeds are used to reduce or repay the outstanding claim, and are not occupied for business use.

Tabel di bawah menunjukkan maksimum eksposur risiko kredit Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:

The table below shows the Group's maximum exposure to credit risk of December 31, 2024 and 2023:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Kas dan setara kas	3.280.361	4.178.989	*Cash and cash equivalents*
Deposito pada dan piutang dari KPEI	119.345	224.353	*Deposits to and receivable from KPEI*
Piutang nasabah	360.326	449.686	*Receivables from customer*
Piutang pembiayaan bersih	1.281.481	1.824.931	*Financing receivable-net*
Kredit	10.886.509	9.886.471	*Loans*
Piutang pembiayaan murabahah - bersih	42.086	37.457	*Murabahah financing receivables - net*
Piutang pembiayaan musyarakah mutanaqisah - bersih	88.889	96.017	*Musyarakah mutanaqisah financing receivable-net*
Premi dan aset reasuransi	293.275	312.304	*Premium and reinsurance assets*
Piutang lain-lain	1.231.705	148.713	*Other receivables*
Jumlah	17.583.977	17.158.921	*Total*

Kelompok Usaha melakukan hubungan usaha hanya dengan pihak ketiga yang diakui dan kredibel. Kelompok Usaha memiliki kebijakan untuk semua pihak ketiga yang akan melakukan perdagangan secara kredit harus melalui prosedur verifikasi terlebih dahulu. Sebagai tambahan, jumlah piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko piutang ragu-ragu.

The Group conducts business relationships only with third parties who are recognized and credible. The Group has a policy for all third parties who will make trading on credit has to go through verification procedures first. In addition, the amounts of receivables are monitored continuously to reduce the risk for doubtful accounts.

Nilai tercatat aset keuangan yang dicatat pada laporan keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai dan peningkatan kredit mencerminkan eksposur Kelompok Usaha terhadap risiko kredit.

The carrying amount of the financial assets recorded in the consolidated financial statements, net of any allowance for impairment losses and credit enhancements represents the Group's exposure to credit risk.

Risiko likuiditas

Liquidity risk

Risiko likuiditas didefinisikan sebagai risiko saat posisi arus kas Kelompok Usaha menunjukkan bahwa pendapatan jangka pendek tidak cukup menutupi pengeluaran jangka pendek. Kelompok Usaha pada tanggal laporan ini memiliki likuiditas yang cukup untuk menutupi liabilitas jangka pendek.

Liquidity risk is defined as the risk of current cash flow position of the Group shown that short-term revenues are not sufficient to cover short term expenditure. The Group on the date of this report has sufficient liquidity to cover short-term liabilities.

Dalam mengelola risiko likuiditas, Kelompok Usaha memantau dan menjaga tingkat kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Kelompok Usaha dan untuk mengatasi dampak dari fluktuasi arus kas. Kelompok Usaha juga secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang jangka panjang mereka.

In managing liquidity risk, the Group monitors and maintains levels of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the operations of the Group and to overcome the impact of fluctuations in cash flow. The Group also regularly evaluate cash flow projections and actual cash flows, including the schedule of long-term debt maturity.

Tabel di bawah ini merupakan jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Kelompok Usaha per 31 Desember 2024 dan 2023 berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan.

The table below is a schedule of maturities of financial liabilities of the Group as of December 31, 2024 and 2023, based on contractual undiscounted payments.

	31 Desember/*December 31, 2024*					
	Kurang dari tiga bulan/ *Less than three months*	Tiga bulan sampai dengan satu tahun/ *Three months to one year*	Satu Tahun sampai dengan lima tahun/ *One to five years*	Lebih dari lima tahun/ *More than five years*	Jumlah/ *Total*	
Liabilitas						***Liabilities***
Tanpa bunga						*Non interest bearing*
Utang kepada Lembaga Kliring dan Penjaminan Efek Indonesia	264.240	-	-	-	264.240	*Payables to Indonesian Clearing and Securities Guarantee Institution*
Utang nasabah	146.616	2.362	20.921	-	169.899	*Payables to customers*
Utang reasuransi	17.151	51.452	-	-	68.603	*Reinsurance payable*
Utang lain-lain	68.980	258.370	-	-	327.350	*Other payables*
Utang klaim	2.076	6.228	-	-	8.304	*Claim liabilities*
Instrumen tingkat bunga tetap						*Fixed interest rate instrument*
Utang bank dan institusi keuangan non-bank	212.631	742.249	296.246	6.122	1.257.248	*Loans from bank and non-bank financial institutions*
Utang Obligasi-bersih	-	623.309	313.737	-	937.046	*Bonds payable-net*
Utang sewa pembiayaan	793	1.154	-	-	1.947	*Obligations under finance lease*
Utang AI - Musyarakah	18.237	91.187	-	-	109.424	*AI - Musyarakah loan*
Utang AI - Mudharabah	703	25.613	5.092	-	31.408	*AI - Mudharabah loan*
Liabilitas surat berharga repo	1.197.802	-	-		1.197.802	*Securities repo payables*
Simpanan	9.734.066	1.701.224	13.308	251	11.448.849	*Deposits*
Simpanan dari bank lain	701.020	1.000	-	-	702.020	*Deposits from other banks*
Instrumen dengan tingkat bunga variabel						*Variable interest rate instrument*
Simpanan	2.931.601	-	-	-	2.931.601	*Deposits*
Simpanan dari bank lain	97.806	-	-	-	97.806	*Deposit from other banks*
Jumlah	15.393.722	3.504.148	649.304	6.373	19.553.547	*Total*

	31 Desember/*December 31, 2023*					
	Kurang dari tiga bulan/ *Less than three months*	Tiga bulan sampai dengan satu tahun/ *Three months to one year*	Satu Tahun sampai dengan lima tahun/ *One to five years*	Lebih dari lima tahun/ *More than five years*	Jumlah/ *Total*	
Liabilitas						***Liabilities***
Tanpa bunga						*Non interest bearing*
Utang kepada Lembaga Kliring dan Penjaminan Efek Indonesia	273.358	-	-	-	273.358	*Payables to Indonesian Clearing and Securities Guarantee Institution*
Utang nasabah	304.337	5.596	24.900	-	334.833	*Payables to customers*
Utang reasuransi	10.034	30.101	-	-	40.135	*Reinsurance payable*
Utang lain-lain	62.573	203.012	-	-	265.585	*Other payables*
Utang klaim	2.316	6.948	-	-	9.264	*Claim liabilities*
Instrumen tingkat bunga tetap						*Fixed interest rate instrument*
Utang bank dan institusi keuangan non-bank	268.338	514.835	217.700	155.012	1.155.885	*Loans from bank and non-bank financial institutions*
Utang Obligasi-bersih	241.535	214.672	289.054	-	745.261	*Bonds payable-net*
Utang sewa pembiayaan	808	2.512	1.947	-	5.267	*Obligations under finance lease*
Utang AI - Musyarakah	87.169	12.421	5.906	5.905	111.401	*AI - Musyarakah loan*
Utang AI - Mudharabah	607	12.103	2.270	128	15.108	*AI - Mudharabah loan*
Liabilitas surat berharga repo	214.470	-	-		214.470	*Securities repo payables*
Simpanan	8.724.698	1.544.222	46.107	265	10.315.292	*Deposits*
Simpanan dari bank lain	497.578	-	-	-	497.578	*Deposits from other banks*
Instrumen dengan tingkat bunga variabel						*Variable interest rate instrument*
Simpanan	2.854.363	-	-	-	2.854.363	*Deposits*
Simpanan dari bank lain	59.524	-	-	-	59.524	*Deposit from other banks*
Jumlah	13.601.708	2.546.422	587.884	161.310	16.897.324	*Total*

b. Manajemen Modal

Kelompok Usaha berupaya untuk mencapai struktur modal yang optimal dalam mencapai tujuan usaha mereka, termasuk mempertahankan rasio modal yang sehat dan peringkat kredit yang kuat, dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

b. Capital Management

The Group strives to achieve the optimal capital structure to achieve its business objectives, including maintaining a healthy capital ratios and strong credit ratings, and maximizing shareholder value.

Beberapa instrumen utang Kelompok Usaha memiliki pembatasan tertentu yang menentukan rasio *leverage* maksimum *(maximum leverage ratios)*. Kelompok Usaha telah memenuhi semua persyaratan modal yang ditentukan secara eksternal.

Some of the debt instruments of the Group have certain restrictions that determine the maximum leverage ratio (maximum leverage ratios). The Group has complied with all requirements specified in external capital.

Pihak manajemen melakukan pengawasan modal dengan menggunakan beberapa pengukuran *leverage* keuangan seperti rasio utang terhadap ekuitas.

The management monitors capital by using some measure of financial leverage as the ratio of debt to equity.

Kelompok Usaha terus mengelola pembatasan utang mereka dan struktur modal. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, rasio utang terhadap ekuitas konsolidasi Kelompok Usaha adalah sebagai berikut:

The Group continues to manage its debt and restrictions on capital structure. As of December 31, 2024 and 2023, the ratio of consolidated debt to equity of the Group are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024	**31 Desember/ *December 31,* 2023**	
Pinjaman	17.517.349	15.759.679	*Debt*
Kas dan setara kas	(3.383.214)	(4.262.907)	*Cash and cash equivalents*
Pinjaman bersih	14.134.135	11.496.772	*Net debt*
Ekuitas	7.172.557	7.002.994	*Equity*
Rasio pinjaman terhadap ekuitas	197%	164%	*Debt to equity ratio*

Bank Indonesia mewajibkan bank untuk memenuhi tingkat rasio kecukupan modal. Rasio kewajiban penyediaan modal BMNCI dengan memperhitungkan risiko kredit, risiko operasional dan risiko pasar pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah 24,53% dan 31,00%.

Bank Indonesia requires banks to maintain a certain level of capital adequacy ratio. BMNCI's capital adequacy ratio with consideration for credit, operational and market risks as of December 31, 2024 and 2023 is 24,53% and 31.00%.

MNCS diwajibkan untuk memelihara persyaratan minimum modal kerja bersih seperti yang disebutkan dalam peraturan Bapepam-LK No.V.D.5 dan peraturan Bapepam-LK No.X.E.1, yang antara lain, menentukan Modal Kerja Bersih Disesuaikan untuk entitas efek yang beroperasi sebagai perantara perdagangan efek, manajer investasi dan penjamin emisi. Jika hal ini tidak dipantau dan disesuaikan, tingkat modal kerja sesuai dengan peraturan dapat berada di bawah jumlah minimum yang ditetapkan oleh regulator, yang dapat mengakibatkan berbagai sanksi mulai dari denda sampai dengan penghentian sebagian atau seluruh kegiatan usaha.

MNCS is also required to maintain minimum net working capital requirements as specified in the Bapepam regulations and No.V.D.5 and Bapepam-LK regulations No.X.E.1, which among others, determine the Net Working Capital Adjusted for securities firms that operate as a securities broker, investment manager and underwriter. If this is not monitored and adjusted, the level of working capital as per the rules can be below the minimum amount set by the regulator, which can lead to various sanctions ranging from fines to termination of part or all of the business.

Untuk mengatasi risiko ini, MNCS, mengevaluasi tingkat kebutuhan modal kerja berdasarkan peraturan dan memantau perkembangan peraturan tentang modal kerja bersih yang disyaratkan dan mempersiapkan peningkatan batas minimum yang diperlukan sesuai peraturan yang mungkin terjadi dari waktu ke waktu di masa datang.

To manage this risk, MNCS, continues to evaluate the level of working capital requirements under the rules and regulations to monitor the development of net working capital as required and prepare the necessary increase in the minimum limits as per the rules that may occur from time to time in the future.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MNCS telah memenuhi persyaratan Modal Kerja Bersih Disesuaikan dan mempunyai modal disetor di atas ketentuan yang ditetapkan oleh Keputusan Menteri Keuangan No.179/KMK.010/2003 tentang kepemilikan saham dan permodalan entitas efek.

As of December 31, 2024 and 2023, MNCS has met the requirements of Adjusted Net Working Capital and has a paid up capital above the required capital established by Decree of the Ministry of Finance No.179/KMK.010/2003 about ownership shares and securities companies.

Sehubungan dengan permodalan asuransi jiwa dan asuransi umum kerugian sebagaimana diwajibkan oleh POJK Nomor 67 tahun 2016 BAB II pasal 6, entitas asuransi diharuskan memiliki modal disetor minimum Rp150.000 juta. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, MNCL dan MNCAI telah memenuhi persyaratan.

In connection with the capital of life insurance and general insurance, as required by POJK No. 67 of 2016 Chapther II Article 6 companies are required to have a minimum paid up capital of Rp150,000 million. As of December 31, 2024 and 2023, MNCL and MNCAI have complied with the requirements.

47. INSTRUMEN KEUANGAN / *47. FINANCIAL INSTRUMENTS*

a. Klasifikasi Instrumen Keuangan / *a. Classification of Financial Instruments*

Klasifikasi aset keuangan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Classification of financial assets as of December 31, 2024 and 2023 is as follows:

Aset keuangan/ *Financial assets*	Aset keuangan pada FVTPL/ *Financial asset at FVTPL*	Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/*Fair value through profit loss*	Diukur pada biaya perolehan diamortisasi/ *Amortized cost*	Diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ *Fair value through other comprehensive income*	Pinjaman Yang diberikan dan Piutang/ *Loans and receivables*	Jumlah/ *Total*
31 Desember/*December 31, 2024*						
Kas dan setara kas/ *Cash and cash equivalents*	-	-	-	-	3.383.214	3.383.214
Deposito pada dan piutang dari KPEI/ *Deposits to and receivables from KPEI*	-	-	-	-	119.345	119.345
Efek-efek/ *Securities*	-	2.904.471	2.412.396	2.112.555	-	7.429.422
Piutang nasabah/ *Receivable from customers*	-	-	-	-	360.326	360.326
Piutang murabahah/*Murabahah receivables*	-	-	-	-	42.086	42.086
Piutang Musyarakah Mutanaqisah/*Musyarakah Mutanaqisah receivables*	-	-	-	-	88.889	88.889
Piutang pembiayaan/*Financing receivables*	-	-	-	-	1.281.481	1.281.481
Premi dan aset reasuransi/ *Premium and reinsurance assets*	-	-	-	-	293.275	293.275
Kredit/*Loans*	-	-	-	-	10.886.509	10.886.509
Aset lain-lain/*Other assets*	1.202	-	-	-	1.231.705	1.232.907
Jumlah Aset/*Total Assets*	1.202	2.904.471	2.412.396	2.112.555	17.686.830	25.117.454
31 Desember/*December 31, 2023*						
Kas dan setara kas/ *Cash and cash equivalents*	-	-	-	-	4.262.907	4.262.907
Deposito pada dan piutang dari KPEI/ *Deposits to and receivables from KPEI*	-	-	-	-	224.353	224.353
Efek-efek/ *Securities*	-	2.607.940	1.400.477	559.099	-	4.567.516
Piutang nasabah/ *Receivable from customers*	-	-	-	-	449.686	449.686
Piutang murabahah/*Murabahah receivables*	-	-	-	-	37.457	37.457
Piutang Musyarakah Mutanaqisah/*Musyarakah Mutanaqisah receivables*	-	-	-	-	96.017	96.017
Piutang pembiayaan/*Financing receivables*	-	-	-	-	1.824.931	1.824.931
Premi dan aset reasuransi/ *Premium and reinsurance assets*	-	-	-	-	312.304	312.304
Kredit/Loans	-	-	-	-	9.886.471	9.886.471
Aset lain-lain/*Other assets*	135	-	-	-	148.713	148.848
Jumlah Aset/*Total Assets*	135	2.607.940	1.400.477	559.099	17.242.839	21.810.490

Klasifikasi liabilitas keuangan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Financial liabilities classified as financial liabilities at amortized cost as of December 31, 2024 and 2023 is as follows:

b. Nilai Wajar Instrumen Keuangan / *b. Fair Value of Financial Instruments*

Kecuali disebutkan pada tabel berikut ini, manajemen berpendapat bahwa nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan yang dicatat sebesar biaya perolehan diamortisasi dalam laporan keuangan konsolidasian mendekati nilai wajarnya:

Except as shown in the following table, the management considers that the carrying amounts of financial assets and financial liabilities recorded at amortized cost in the consolidated financial statements approximate their fair values:

	31 Desember/*December 31, 2024*		
	Nilai tercatat/ *Carrying amount*	Estimasi nilai wajar/ *Estimated fair value*	
Aset keuangan			***Financial asset***
Kredit	10.886.509	10.886.509	*Loans*
Diukur pada biaya perolehan diamortisasi	2.412.396	2.412.396	*Amortized cost*
Liabilitas keuangan			***Financial liability***
Utang obligasi dan *Medium term notes*	937.046	937.046	*Bonds payable and Medium terms notes*
Simpanan	14.380.450	14.380.450	*Deposits*
Simpanan dari bank lain	799.826	799.826	*Deposits from other banks*

	31 Desember/*December 31, 2023*		
	Nilai tercatat/ *Carrying amount*	**Estimasi nilai wajar/ *Estimated fair value***	
Aset keuangan			***Financial asset***
Kredit	9.886.471	9.886.471	*Loans*
Diukur pada biaya perolehan diamortisasi	1.400.477	1.400.477	*Amortized cost*
Liabilitas keuangan			***Financial liability***
Utang obligasi dan *Medium term notes*	745.261	745.261	*Bonds payable and Medium terms notes*
Simpanan	13.169.655	13.169.655	*Deposits*
Simpanan dari bank lain	557.102	557.102	*Deposits from other banks*

Teknik penilaian dan asumsi yang diterapkan untuk tujuan pengukuran nilai wajar

Nilai wajar aset keuangan dan non keuangan dan liabilitas keuangan ditentukan sebagai berikut:

- Manajemen menganggap bahwa nilai tercatat kas dan setara kas, deposito pada dan piutang dari Lembaga Kliring dan Penjaminan Entitas Efek Indonesia, piutang nasabah, piutang murabahah, piutang musyarakah mutanaqisah, premi dan aset reasuransi, simpanan, simpanan dari bank lain, Utang kepada Lembaga Kliring dan Penjaminan Entitas Efek Indonesia, utang kepada nasabah, liabilitas lain-lain, utang reasuransi dan utang lain-lain, utang Al-Musyarakah, utang Al-Mudharabah, asuransi dan liabilitas kontrak investasi, dan kewajiban sewa pembiayaan mendekati nilai wajarnya karena jatuh tempo dalam jangka pendek atau yang memiliki tingkat suku bunga pasar.

- Nilai wajar efek-efek dengan syarat dan kondisi standar dan diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga pasar.

- Nilai wajar tagihan dan liabilitas derivatif diukur dengan menggunakan kurs kuotasi dan kurva yield yang berasal dari suku bunga kuotasi mencocokkan jatuh tempo kontrak.

- Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan lainnya (tidak termasuk yang dijelaskan di atas) ditentukan sesuai dengan model penentuan harga yang berlaku umum berdasarkan analisis *discounted cash flow*.

Tabel berikut ini memberikan kondisi dari nilai wajar dari aset dan liabilitas yang dikelompokkan ke Tingkat 1 sampai 3 didasarkan pada sejauh mana nilai wajar diamati.

Valuation techniques and assumptions applied for the purposes of measuring fair value

The fair value of financial assets and non financial asset and financial liabilities are determined as follows:

- *Management considers that the carrying amount of cash and cash equivalent, deposit to and receivables from Institute of Clearing and Settlement Guarantee for Securities Entity in Indonesia, receivable from customers, financing receivables, murabahah financing receivables, musyarakah mutanaqisah financing receivables, premiums and reinsurance assets, deposits, deposits from other banks, payable to Institute of Clearing and Settlement Guarantee for Securities Entity in Indonesia, payable to customers, other liabilities, reinsurance and other payables, al-musyarakah and al-mudharabah loan, and insurance and investment contract liability, and obligation under finance lease approximate their fair values either because of their short-term maturities or they carry market rates of interest.*

- *Fair value of securities with standard terms and conditions and traded on active markets are determined with reference to quoted market prices.*

- *Fair value of derivative receivables and payables are measured using quoted forward exchange rates and yield curves derived from quoted interest rates matching maturities of the contracts.*

- *Fair value of other financial assets and financial liabilities (excluding those described above) are determined in accordance with generally accepted pricing models on discounted cash flow analysis.*

The following tables provide an analysis of fair value of assets and liabilities, grouped into Levels 1 to 3 based on the degree to which the fair value is observable.

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir tanggal
31 Desember 2024 dan 2023
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC KAPITAL INDONESIA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended
December 31, 2024 and 2023
(Expressed in Million Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember/*December 31, 2024*				
	Tingkat 1/ *Level 1*	Tingkat 2/ *Level 2*	Tingkat 3/ *Level 3*	Jumlah/ *Total*	
Aset diukur pada nilai wajar					*Assets measured at fair value*
Aset keuangan					*Financial assets*
Diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain					*Fair value through other comprehensive income*
Sekuritas Rupiah Bank Indonesia	1.094.890	-	-	1.094.890	*Rupiah Securities of Bank Indonesia*
Obligasi pemerintah Indonesia	395.707	-	-	395.707	*Indonesian government bonds*
Efek ekuitas	341.701	-	-	341.701	*Equity securities*
Reksadana	246.314	-	-	246.314	*Mutual funds*
Obligasi lainnya	33.943	-	-	33.943	*Other Bonds*
Sub jumlah	2.112.555	-	-	2.112.555	*Sub total*
Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi					*Fair value through profit loss*
Dana kelolaan	2.005.011	-	-	2.005.011	*Managed funds*
Obligasi pemerintah Indonesia	483.083	-	-	483.083	*Indonesian government bonds*
Reksadana	97.982	-	-	97.982	*Mutual funds*
Efek ekuitas	109.037	-	-	109.037	*Equity securities*
Obligasi lainnya	209.358	-	-	209.358	*Other Bonds*
Tagihan derivatif	-	1.202	-	1.202	*Derivative receivables*
Sub jumlah	2.904.471	1.202	-	2.905.673	*Sub total*
Aset yang nilai wajarnya diungkapkan					*Assets for which fair values are disclosed*
Diukur pada biaya perolehan diamortisasi					*Amortized cost*
Obligasi pemerintah Indonesia	1.952.540	-	-	1.952.540	*Indonesian government bonds*
Obligasi Republik Indonesia (ORI)	-	-	-	-	*Indonesian Retail Government (ORI)*
Obligasi	459.856	-	-	459.856	*Bonds*
Sub jumlah	2.412.396	-	-	2.412.396	*Sub total*
Pinjaman yang diberikan dan piutang					*Loans and receivable*
Kredit - Bersih	-	-	10.886.509	10.886.509	*Loans - Net*
Jumlah Aset	7.429.422	1.202	10.886.509	18.317.133	*Total Assets*
Liabilitas diukur pada nilai wajar					*Liabilities measured at fair value*
Liabilitas keuangan					*Financial liabilities*
Diperdagangkan					*Trading*
Liabilitas derivatif	-	879	-	879	*Derivative payables*
Liabilitas dimana nilai wajar diungkapkan					*Liabilities to which fair value are disclosed*
Biaya perolehan diamortisasi					*Amortized cost*
Utang obligasi	937.046	-	-	937.046	*Bonds payable*
Simpanan	-	-	14.380.450	14.380.450	*Deposits*
Simpanan dari bank lain	-	-	799.826	799.826	*Deposits from other banks*
Jumlah Liabilitas	937.046	879	15.180.276	16.118.201	*Total Liabilities*
Aset (Liabilitas) Neto	6.492.376	323	(4.293.767)	2.198.932	*Net Assets (Liabilities)*

	31 Desember/*December 31, 2023*				
	Tingkat 1/ *Level 1*	Tingkat 2/ *Level 2*	Tingkat 3/ *Level 3*	Jumlah/ *Total*	
Aset diukur pada nilai wajar					*Assets measured at fair value*
Aset keuangan					*Financial assets*
Diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain					*Fair value through other comprehensive income*
Efek ekuitas	206.668	-	-	206.668	*Equity securities*
Obligasi pemerintah Indonesia	226.488	-	-	226.488	*Indonesian government bonds*
Reksadana	106.536	-	-	106.536	*Mutual funds*
Obligasi	19.407	-	-	19.407	*Bonds*
Sub jumlah	559.099	-	-	559.099	*Sub total*
Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi					*Fair value through profit loss*
Dana kelolaan	1.929.785	-	-	1.929.785	*Managed funds*
Obligasi pemerintah Indonesia	403.087	-	-	403.087	*Indonesian government bonds*
Reksadana	121.699	-	-	121.699	*Mutual funds*
Efek ekuitas	31.729	-	-	31.729	*Equity securities*
Obligasi lainnya	121.640	-	-	121.640	*Other Bonds*
Tagihan derivatif	-	135	-	135	*Derivative receivables*
Sub jumlah	2.607.940	135	-	2.608.075	*Sub total*
Aset yang nilai wajarnya diungkapkan					*Assets for which fair values are disclosed*
Diukur pada biaya perolehan diamortisasi					*Amortized cost*
Obligasi pemerintah Indonesia	1.167.241	-	-	1.167.241	*Indonesian government bonds*
Obligasi Republik Indonesia (ORI)	220.247			220.247	*Indonesian Retail Government (ORI)*
Obligasi	12.989	-	-	12.989	*Bonds*
Sub jumlah	1.400.477	-	-	1.400.477	*Sub total*
Pinjaman yang diberikan dan piutang					*Loans and receivable*
Kredit - Bersih	-	-	9.886.471	9.886.471	*Loans - Net*
Jumlah Aset	4.567.516	135	9.886.471	14.454.122	*Total Assets*
Liabilitas diukur pada nilai wajar					*Liabilities measured at fair value*
Liabilitas keuangan					*Financial liabilities*
Diperdagangkan					*Trading*
Liabilitas derivatif	-	32	-	32	*Derivative payables*
Liabilitas dimana nilai wajar diungkapkan					*Liabilities to which fair value are disclosed*
Biaya perolehan diamortisasi					*Amortized cost*
Utang obligasi	745.261	-	-	745.261	*Bonds payable*
Simpanan	-	-	13.169.655	13.169.655	*Deposits*
Simpanan dari bank lain	-	-	557.102	557.102	*Deposits from other banks*
Jumlah Liabilitas	745.261	32	13.726.757	14.472.050	*Total Liabilities*
Aset (Liabilitas) Neto	3.822.255	103	(3.840.286)	(17.928)	*Net Assets (Liabilities)*

Pada 31 Desember 2024 dan 2023 tidak terdapat perpindahan metode pengukuran nilai wajar dari tingkat 1 menjadi tingkat 2, dan sebaliknya.

As of December 31, 2024 and 2023 there is no movement in fair value measurement method from level 1 to level 2, and vice versa.

48. PENGUNGKAPAN TAMBAHAN ATAS AKTIVITAS INVESTASI DAN PENDANAAN NONKAS

48. SUPPLEMENTAL DISCLOSURE ON NONCASH INVESTING AND FINANCING ACTIVITY

	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
Perolehan aset tetap melalui utang sewa pembiayaan dan utang lain-lain	66.003	680	*Acquisition of fixed assets through finance lease and other payable*
Perolehan aset tak berwujud melalui:			*Acquisition of intengible assets through:*
Reklasifikasi dari aset tetap	-	722	*Reclassification from fixed asset*
Reklasifikasi dari aset lain-lain	-	567	*Reclassification from other asset*
Hutang lain-lain	-	1.302	*Other payable*

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan:

Changes in liabilities arising from financing activities were as follows:

31 Desember 2023/*December 31, 2024*					
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Arus kas - neto/ *Cash flow - net*	Lain-lain/ *Others*	Saldo Akhir/ *Ending balance*	
Utang bank dan institusi keuangan non-bank	1.155.885	14.013	87.350	1.257.248	*Loans from bank and non-bank financial institutions*
Utang Al-Musyarakah	111.401	(2.132)	155	109.424	*Al-Musyarakah loan*
Utang Al-Mudharabah	15.108	16.300	-	31.408	*Al-Mudharabah loan*
Utang obligasi	745.261	184.726	7.059	937.046	*Bonds payable*
Utang sewa pembiayaan	5.267	(3.320)	-	1.947	*Obligations under finance lease*

31 Desember 2023/*December 31, 2023*					
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Arus kas - neto/ *Cash flow - net*	Lain-lain/ *Others*	Saldo Akhir/ *Ending balance*	
Utang bank dan institusi keuangan non-bank	1.077.617	233.937	(155.669)	1.155.885	*Loans from bank and non-bank financial institutions*
Utang Al-Musyarakah	200.297	(88.761)	(135)	111.401	*Al-Musyarakah loan*
Utang Al-Mudharabah	6.898	8.210	-	15.108	*Al-Mudharabah loan*
Utang obligasi	299.701	441.519	4.041	745.261	*Bonds payable*
Utang sewa pembiayaan	8.557	(3.290)	-	5.267	*Obligations under finance lease*

49. PERISTIWA SETELAH TANGGAL PELAPORAN

Pada tanggal 30 Desember 2024, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan dengan suratnya No. S-177/D.04/2024 untuk melakukan Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan V MNC Kapital Indonesia dengan target dana yang dihimpun sebesar Rp 555.000 juta ("Obligasi Berkelanjutan V"). Dalam rangka Penawaran Umum Berkelanjutan tersebut, Perusahaan menerbitkan Obligasi berkelanjutan V MNC Kapital Indonesia Tahap I Tahun 2024 dengan jumlah pokok sebanyak-banyaknya Rp 500.000 juta ("Obligasi") dan terdiri dari 3 Seri, yaitu:

- Seri A dengan jumlah pokok sebesar Rp 252.975 juta, dengan tingkat bunga tetap sebesar 9,25% per tahun. Jangka waktu Obligasi adalah 370 hari kalender sejak tanggal emisi.

49. SUBSEQUENT EVENT AFTER REPORTING PERIOD

On December 30, 2024, the Company obtained the effective notice from the Financial Services Authority (OJK) in his letter No. S-177/D.04/2024 for the Public Offering of Sustainable Bonds V MNC Kapital Indonesia with fundraising target of Rp 555,000 million ("Sustainable Bonds V"). In connection with the Public Offering of Sustainable Bonds, The Company issued Sustainable Bonds V MNC Kapital Indonesia Phase I Year 2024 amounting to Rp 500,000 million ("Bonds") and consisting of 3 Series, as follows:

- *A Series with nominal amount offered of Rp 252,975 million with fixed interest rate of 9.25% per annum. The term of the Bonds is 370 calender days from the issuamce date.*

- Seri B dengan jumlah pokok sebesar Rp 144.085 juta dengan tingkat bunga tetap 10,75% per tahun. Jangka waktu Obligasi adalah 3 tahun sejak tanggal emisi.
- Seri C dengan jumlah pokok sebesar Rp 102.940 juta dengan tingkat bunga tetap 11,50% per tahun. Jangka waktu Obligasi adalah 3 tahun sejak tanggal emisi.

Obligasi ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 13 Januari 2025, dengan pokok obligasi sebesar Rp 500.000 juta, yang dananya didistribusikan dan diterima pada tanggal 10 Januari 2024.

Berdasarkan hasil pemeringkatan PT Pemeringkat Efek Indonesia, pihak ketiga, Obligasi Berkelanjutan V mempunyai rating id.BBB+ (Triple B plus).

- *B Series with nominal amount offered of Rp 144,085 million with fixed interest rate of 10.25% per annum. The term of the Bonds is 3 years from the issuance date.*
- *C Series with nominal amount offered of Rp 102,940 million with fixed interest rate of 11.50% per annum. The term of the Bonds is 3 years from the issuance date.*

The bonds were listed on the Indonesia Stock Exchange on January 13, 2025 with nominal amount of Rp 500,000 million, the funds was distributed and received on January 10, 2024.

Based on the rating result from PT Pemeringkat Efek Indonesia, third party, the Sustainable Bonds V rating is id.BBB+ (Triple B plus).

50. PENYELESAIAN LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Manajemen Entitas bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini yang telah diotorisasi oleh Direksi untuk diterbitkan pada tanggal 27 Maret 2025.

50. COMPLETION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The Entity's management is responsible for the preparation of consolidated financial statements that have been authorized for issue by the Directors on March 27, 2025.

2024 Laporan Tahunan & Laporan Keberlanjutan
Annual Report & Sustainability Report

MNC FINANCIAL SERVICES

PT MNC Kapital Indonesia Tbk

MNC Bank Tower, 21/F, MNC Center
Jalan Kebon Sirih Kav. 21-27
Jakarta Pusat 10340,
Indonesia

: +6221-29709700
: www.mncfinancialservices.com