BINA
BUANA
RAYA

ANNUAL REPORT
LAPORAN TAHUNAN
2024

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA Tbk

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENT

01
VISI DAN MISI
VISSION AND MISSION

02
IKHTISAR UTAMA
MAIN HIGHLIGHTS

3 IKHTISAR KEUANGAN
FINANCIAL HIGHLIGHTS
5 IKHTISAR SAHAM
STOCK HIGHLIGHTS
6 IKHTISAR KINERJA PER SEGMEN USAHA
OPERATIONAL HIGHTLIGHTS PER BUSINESS SEGMENT
6 LABA (RUGI) BRUTO PER SEGMEN USAHA
GROSS PROFIT (LOSS) PER BUSINESS SEGMENT

07
LAPORAN MANAGEMEN
MANAGEMENT REPORT

8 LAPORAN DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISONERS' REPORT
13 LAPORAN DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS' REPORT

19
PROFIL PERUSAHAAN
COMPANY PROFILE

20 IDENTITAS PERUSAHAAN
COMPANY IDENTITY
21 RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN
BRIEF HISTORY
24 REKAM JEJAK PERUSAHAAN
MILESTONES
26 KEGIATAN USAHA
LINE OF BUSINESS
27 WILAYAH OPERASIONAL
OPERATIONAL AREA
28 STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN
COMPANY ORGANIZATIONAL STRUCTURE
29 PROFIL DEWAN KOMISARIS
THE BOARD OF COMMISSIONERS' PROFILE
30 PROFIL DIREKSI
THE BOARD OF DIRECTOR' PROFILE
32 PROFIL KOMITE AUDIT
THE AUDIT COMMITTEE'S PROFILE
33 PROFIL KOMITE NOMINASI DAN RENUMERISASI
THE REMUNERATION AND NOMINATION COMMITTEE
34 STRUKTUR KEPEMILIKAN SAHAM
SHARE OWNERSHIP STRUCTURE
35 KETERANGAN SINGKAT MENGENAI ENTITAS ANAK PERUSAHAAN
BRIEF DESCRIPTION ABOUT THE COMPANY'S SUBSIDIARIES
36 DAFTAR ENTITAS ANAK
LIST OF SUBSIDIARIES
36 INFORMASI TENTANG PEMEGANG SAHAM UTAMA / PENGENDALI HINGGA NAMA PEMILIK AKHIR
INFORMATION ABOUT ULTIMATE / CONTROLLING SHAREHOLDERS UP TO THE NAME OF END OWNER
37 PEMEGANG SAHAM UTAMA & PENGENDALI
MAJORITY & CONTROLLING SHAREHOLDERS
37 KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KOMISARIS & DIREKSI
BOARD OF COMMISSIONER & DIRECTORS WHO OWNS THE COMPANY'S SHARES
37 PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI
SHAREHOLDERS BASED ON CLASSIFICATION
38 KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM
CHRONOLOGY OF SHARES LISTING
39 SERTIFIKASI
CERTIFICATE
39 SUMBER DAYA MANUSIA
HUMAN RESOURCES
43 LEMBAGA PENUNJANG PASAR MODAL
CAPITAL MARKET SUPPORTING INSTITUTIONS

44
ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN
MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS

45 TINJAUAN MAKRO EKONOMI DAN INDUSTRI
MACRO ECONOMICS AND INDUSTRY OVERVIEW
45 TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA
OPERATIONAL OVERVIEW PER BUSINESS SEGMENT
47 TINJAUAN KEUANGAN KOMPREHENSIF
COMPREHENSIVE FINANCIAL OVERVIEW
48 LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT AND LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
50 LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
52 LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
52 KEMAMPUAN MEMBAYAR HUTANG
ABILITY TO SETTLE LIABILITIES
53 TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG
RECEIVABLES COLLECTABILITY RATIO
54 STRUKTUR PERMODALAN
CAPITAL STRUCTURE
54 IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL
MATERIAL COMMITMENTS FOR INVESTMENT IN CAPITAL GOODS
54 INVESTASI BARANG MODAL YANG DIREALISASIKAN PADA TAHUN BUKU
CAPITAL GOODS INVESTMENTS REALIZED IN THE LAST FISCAL YEAR
54 REALISASI PENAWARAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM
REALIZATION OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING
55 PERBANDINGAN ANTARA TARGET DENGAN HASIL YANG DICAPAI 2024
COMPARISON BETWEEN TARGET AND IT'S RESULT ACHIEVED IN 2024
56 TARGET YANG INGIN DICAPAI OLEH PERUSAHAAN DI 2025
TARGET TO BE ACHIEVED BY THE COMPANY IN 2025
57 INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN
MATERIAL INFORMATION AND FACTS AFTER THE ACCOUNTANT'S REPORT DATE
57 PROSPEK USAHA
BUSINESS PROJECT
58 ASPEK PEMASARAN
MARKETING ASPECT
58 INFORMASI MATERIAL TERKAIT INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/ PELEBURAN USAHA, AKUISISI DAN RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL
MATERIAL INFORMATION RELATED TO INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER/CONSOLIDATION, AC QUISITION, AND DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING
59 INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN /ATAU TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI
INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICTS OF INTEREST AND/OR TRANSA CTIONS WITH AFFILIATED PARTIES
59 PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG – UNDANGAN YANG BERDAMPAK SIGNIFIKAN TERHADAP PERSEROAN
AMENDMENTS TO LAWS AND REGULATIONS THAT HAVE SIGNIFICANT IMPACT ON THE COMPANY
59 PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI
CHANGES IN ACC OUNTING POLICIES

60
TATA KELOLA PERUSAHAAN
CORPORATE GOVERNANCE

62 PRINSIP-PRINSIP TATA KELOLA PERUSAHAAN (GCG)
PRINCIPLES OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE
63 STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN
STRUCTURE OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE
63 RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
69 DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONER
73 DIREKSI
THE DIRECTORS
79 KOMITE AUDIT
AUDIT COMMITTEE
82 KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI
NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE
86 SEKRETARIS PERSEROAN
CORPORATE SECRETARY
88 AUDIT INTERNAL
INTERNAL AUDIT
91 AUDIT EKSTERNAL
EXTERNAL AUDIT
92 SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL
INTERNAL CONTROL SYSTEM
94 MANAJEMEN RISIKO
RISK MANAGEMENT
96 KODE ETIK DAN BUDAYA PERSEROAN
COMPANY'S CODE OF CONDUCT AND CULTURE
99 SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN
WHISTLEBLOWING SYSTEM
100 TEKNOLOGI INFORMASI
INFORMATION TECHNOLOGY
102 PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA
IMPLEMENTATION OF GOVERNANCE GUIDELINES OF PUBLIC COMPANY

109
TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN
CORPORATE SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

111
SURAT PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
STATEMENT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

112
LAPORAN KEUANGAN
FINANCIAL STATEMENTS

VISI DAN MISI
VISION AND MISSION

VISI VISION

Menjadi penyedia jasa transportasi dan logistik perairan yang terkemuka

To be the leading services provider of marine logistic and transportation

MISI MISSION

Menjadi yang terbaik dalam hal pelayanan, berkaitan dengan kualitas dan kepuasan pelanggan

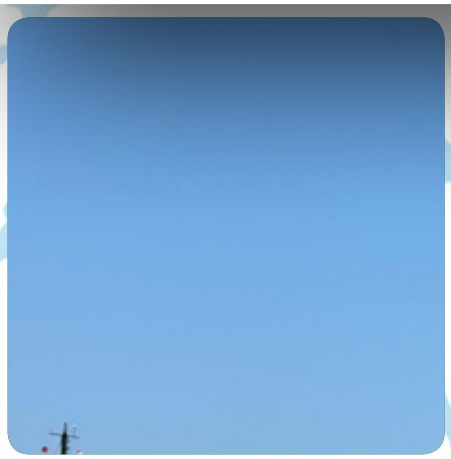
To be the best in providing services in terms of quality and customer satisfaction





02

IKHTISAR UTAMA
MAIN HIGHLIGHTS








IKHTISAR KEUANGAN
FINANCIAL HIGHLIGHTS

Laporan Posisi Keuangan Kondolidasian
Consolidated Statements of Financial Position

(Dalam US Dollar) (in US Dollar)

Keterangan	31 Desember / December 31					Description
	2024	2023	2022	2021	2020	
ASET LANCAR						**CURRENT ASSETS**
Kas dan Setara Kas	9.404.021	7.449.947	5.960.501	5.919.085	4.283.393	Cash and Cash Equivalents
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya *)	471.509	220.041				Restricted Time Deposits*)
Piutang Usaha						Trade Receivables
Pihak Berelasi	579.523	658.000	338.000	--	47.277	Related Parties
Pihak Ketiga	2.067.346	1.719.542	2.515.050	2.976.699	3.092.037	Third Parties
Persediaan	187.019	96.873	188.659	20.819	45.137	Inventories
Pajak Dibayar di Muka	18.914	48.960	73.256	15.497	37.376	Prepaid Taxes
Biaya Dibayar di Muka	240.539	60.937	71.754	96.906	115.834	Prepaid Expenses
Total Aset Lancar	**12.968.871**	**10.254.300**	**9.147.220**	**9.029.006**	**7.979.414**	**Total Current Assets**
ASET TIDAK LANCAR						**NON CURRENT ASSETS**
Aset Tetap - Bersih	30.276.054	24.512.334	23.217.336	24.311.074	29.020.370	Fixed Assets - Net
Aset Tidak Berwujud - Bersih	3.240	--	--	--	--	Intangible Assets - Net
Aset Tidak Lancar Lainnya	14.504	19.661	1.644.418	306.422	213.574	Other Non Current Assets
Total Aset Tidak Lancar	**30.293.798**	**24.531.995**	**24.861.754**	**24.617.496**	**29.233.944**	**Total Non Current Assets**
Total Aset	**43.262.669**	**34.786.295**	**34.008.974**	**33.646.502**	**37.213.358**	**TOTAL ASSETS**
LIABILITAS DAN EKUITAS						**LIABILITIES AND EQUITY**
LIABILITAS JANGKA PENDEK						**CURRENT LIABILITIES**
Utang Usaha						Trade Payables
Pihak Berelasi	117.146	3.644.343	2.890.896	17.175.231	17.434.065	Related Parties
Pihak Ketiga	327.661	226.185	329.959	553.549	1.421.110	Third Parties
Utang Lain-lain - Pihak Ketiga	8.054	8.535	--	--	--	Other Payables - Third Parties
Utang Pajak	14.674	21.695	33.749	9.173	66.235	Taxes Payables
Beban Akrual	541.760	200.976	284.826	327.874	1.444.004	Accrued Expenses
Uang Muka Pelanggan	--	--	1.429.968	527.517	2.106.892	Customer Advances
Pendapatan yang Ditangguhkan	--	--	--	--	38.644	Deferred Income
Bagian Jangka Pendek - Utang Bank	906.216	--	--	--	--	Current Portion of Bank Loan
Bagian Jangka Pendek - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	10.115	--	--	--	--	Current Portion of Due to Non-Bank Financial Institution
Total Liabilitas Jangka Pendek	**1.925.626**	**4.101.734**	**4.969.398**	**18.593.344**	**22.510.950**	**Total Current Liabilities**
LIABILITAS JANGKA PANJANG						**NON CURRENT LIABILITIES**
Bagian Jangka Panjang - Utang Bank	3.310.412	--	--	--	--	Long Term Portion of Bank Loan
Bagian Jangka Panjang - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	11.843	--	--	--	--	Long Term Portion of Due to Non-Bank Financial Institution
Utang Pihak Berelasi - Non Usaha	--	904.362	3.304.362	6.904.362	7.354.362	Due to Related Parties - Non Trade
Liabilitas Imbalan Kerja	15.625	16.443	21.340	43.154	157.056	Employee Benefits Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	**3.337.880**	**920.805**	**3.325.702**	**6.947.516**	**7.511.418**	**Total Non Current Liabilities**
TOTAL LIABILITAS	**5.263.506**	**5.022.539**	**8.295.100**	**25.540.860**	**30.022.368**	**TOTAL LIABILITIES**
EKUITAS						**EQUITY**
Modal Saham	71.289.749	71.289.749	71.289.749	54.270.862	54.270.862	Capital Stock
Uang Muka Setoran Modal	--	--	--	--	--	Capital Deposit Down Payment
Tambahan Modal Disetor	33.180.992	33.180.992	33.180.992	33.306.963	33.628.332	Additional Paid in Capital
Penghasilan Komprehensif Lainnya	587.895	585.994	576.188	553.194	442.867	Other Comprehensive Income
Saldo Laba						Retained Earnings
Telah ditentukan penggunaannya	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	Appropriate
Belum ditentukan penggunaannya	(67.089.473)	(75.322.979)	(79.363.055)	(80.055.377)	(80.728.498)	Unappropriated
Saham Diperoleh Kembali	--	--	--	--	(452.573)	Treasury Stock
Total Ekuitas	**37.999.163**	**29.763.756**	**25.713.874**	**8.105.642**	**7.190.990**	**Total Equity**
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	**43.262.669**	**34.786.295**	**34.008.974**	**33.646.502**	**37.213.358**	**TOTAL LIABILITIES AND EQUITY**

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Konsolidasian
Consolidated Statements of Profit and Loss and Other Comprehensive income

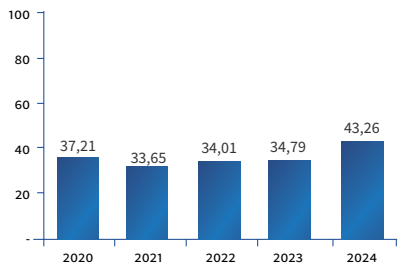
(Dalam US Dollar) (in US Dollar)

Keterangan	2024	2023	2022	2021	2020	Description
PENDAPATAN	**13.430.614**	**10.545.555**	**9.330.724**	**7.551.871**	**11.348.417**	**REVENUES**
BEBAN POKOK PENDAPATAN	**(6.930.319)**	**(5.879.949)**	**(6.711.475)**	**(5.948.811)**	**(13.520.672)**	**COST OF REVENUES**
LABA BRUTO	**6.500.295**	**4.665.606**	**2.619.249**	**1.603.060**	**(2.172.255)**	**GROSS PROFIT**
Beban Usaha	(993.209)	(917.800)	(1.082.228)	(1.248.934)	(2.031.763)	Operating Expenses
Pendapatan Lainnya	2.713.589	505.235	77.115	796.297	24.607.825	Other Income
Beban Lainnya	(969)	(16.496)	(647.688)	(197.787)	(29.462.017)	Other Expenses
LABA USAHA	**8.219.706**	**4.236.545**	**966.448**	**952.636**	**(9.058.210)**	**OPERATING PROFIT**
Pendapatan Keuangan	342.523	96.194	102.216	22.265	15.137	Financial Income
Biaya Keuangan	(177.602)	(163.588)	(263.353)	(221.290)	(1.993.761)	Financial Charges
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	**8.384.627**	**4.169.151**	**805.311**	**753.611**	**(11.036.834)**	**PROFIT BEFORE INCOME TAX**
Beban Pajak Penghasilan	(151.121)	(129.075)	(112.989)	(80.490)	(135.618)	Income Tax Expenses
LABA TAHUN BERJALAN	**8.233.506**	**4.040.076**	**692.322**	**673.121**	**(11.172.452)**	**PROFIT FOR THE YEAR**
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - SETELAH PAJAK PENGHASILAN						**OTHER COMPREHENSIVE INCOME- NET OF TAX**
Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi :						Item That Will Not Be Reclassified to Profit And Loss :
Pengukuran kembali Imbalan - Pasca Kerja	1.901	9.806	22.994	110.327	128.839	Reamesurement of Post-employment Benefit
PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**8.235.407**	**4.049.882**	**715.316**	**783.448**	**(11.043.613)**	**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR**
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	**8.233.506**	**4.040.076**	**692.322**	**673.121**	**(11.172.452)**	**PTOFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY**
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	**8.235.407**	**4.049.882**	**715.316**	**783.448**	**(11.043.613)**	**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY**
LABA PER SAHAM DASAR DAN DILUSIAN	0,00097	0,00048	0,00008	0,00013	(0,00208)	**BASIC AND DILUTED PER SHARE**

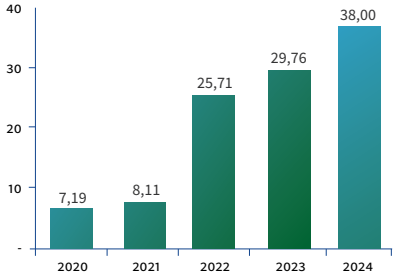
Rasio-rasio Keuangan
Financial Ratios

Rasio Usaha (%)	2024	2023	2022	2021	2020	Operating Ratios (%)
Rasio Laba terhadap Penjualan Neto	61,30	38,31	7,42	8,91	(98,45)	Return on Net Sales Ratio
Rasio Laba terhadap Ekuitas	21,67	13,57	2,69	8,30	(155,37)	Return on Equity Ratio
Rasio Laba terhadap Total Aset	19,03	11,61	2,04	2,00	(30,02)	Return on Total Assets Ratio
Rasio Keuangan (kali)						**Financial Ratios (times)**
Rasio Lancar	6,73	2,50	1,84	0,49	0,35	Current Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	0,14	0,17	0,32	3,15	4,17	Debt to Equity Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Total Aset	0,12	0,14	0,24	0,76	0,81	Debt to Total Assets Ratio

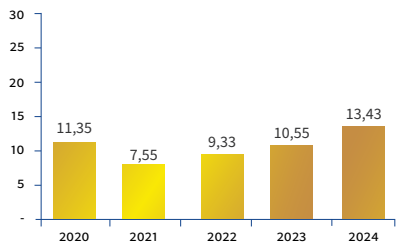
Total Aset / Total Assets
Jutaan USD / Million USD



Total Ekuitas / Total Equity
Jutaan USD / Million USD



Pendapatan / Revenues
Jutaan USD / Million USD



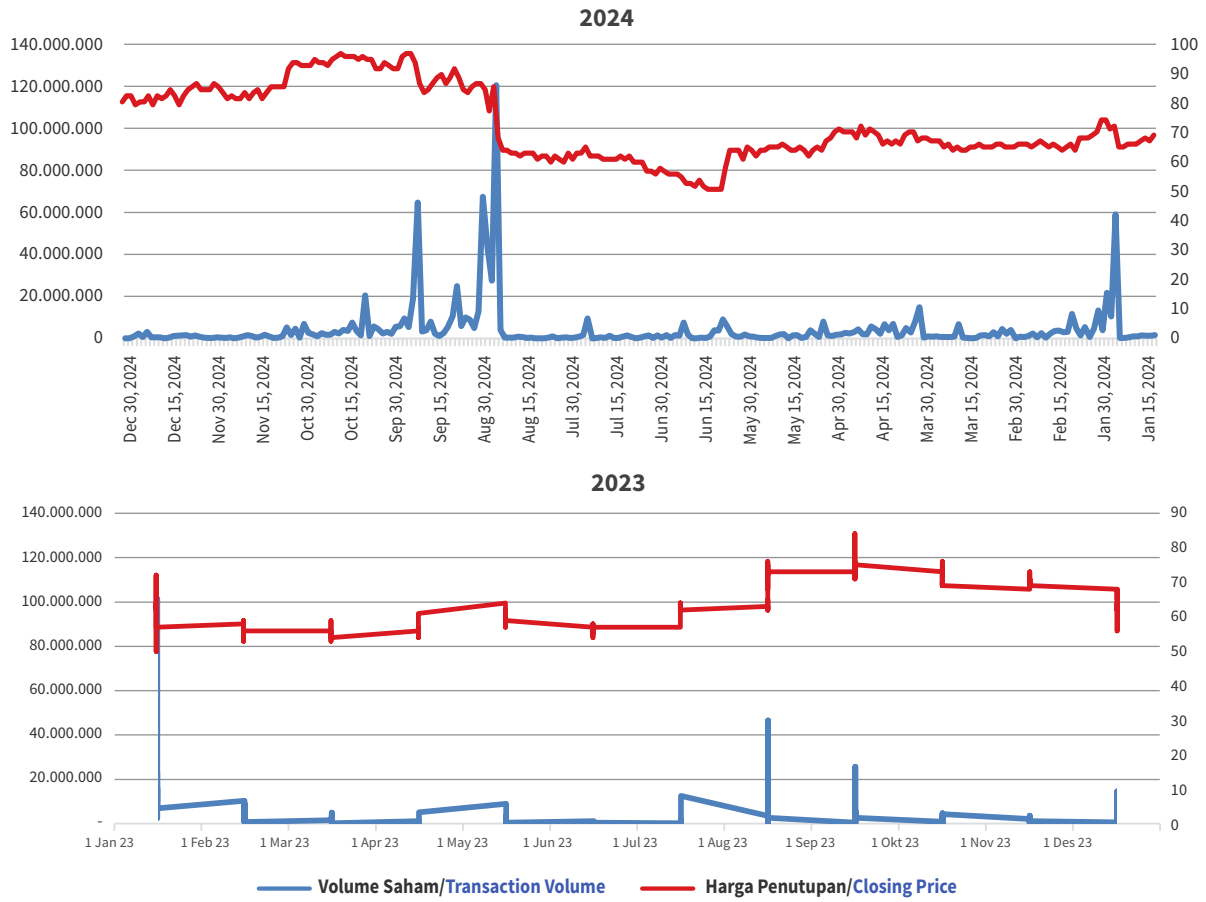
IKHTISAR SAHAM
STOCK HIGHLIGHTS

Kinerja Saham
Share Perfomance

	2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	
Jumlah Saham beredar (lembar)	8.479.490.328	8.479.490.328	8.479.490.328	8.479.490.328	Number of Outstanding Shares
Kapitalisasi Pasar (Rp)	576.605.342.304	466.371.968.040	763.154.129.520	669.879.735.912	Market Capitalization (Rp)
Harga Saham Pembukaan (Rp)	69	55	90	80	Opening Price (Rp)
Harga Saham Tertinggi (Rp)	84	73	106	104	Highest Price (Rp)
Harga Saham Terendah (Rp)	59	50	50	71	Lowest Price (Rp)
Harga Saham Penutupan (Rp)	68	55	90	79	Closing Price (Rp)
Volume Saham (lembar)	**234.608.500**	**122.955.600**	**510.901.100**	**127.339.800**	**Transaction Volume (shares)**

	2023				
	Q1	Q2	Q3	Q4	
Jumlah Saham beredar (lembar)	8.479.490.328	8.479.490.328	8.479.490.328	8.479.490.328	Number of Outstanding Shares
Kapitalisasi Pasar (Rp)	457.892.477.712	483.330.948.696	635.961.774.600	551.166.871.320	Market Capitalization (Rp)
Harga Saham Pembukaan (Rp)	73	54	56	75	Opening Price (Rp)
Harga Saham Tertinggi (Rp)	78	67	92	78	Highest Price (Rp)
Harga Saham Terendah (Rp)	50	54	56	51	Lowest Price (Rp)
Harga Saham Penutupan (Rp)	54	57	75	65	Closing Price (Rp)
Volume Saham (lembar)	**514.728.800**	**54.286.500**	**236.503.000**	**92.551.900**	**Transaction Volume (shares)**

Harga dan Volume Perdagangan Saham 2024 dan 2023
2024 and 2023 Share Price dan Trading Volume



AKSI KORPORASI DAN AKTIVITAS PERDAGANGAN SAHAM

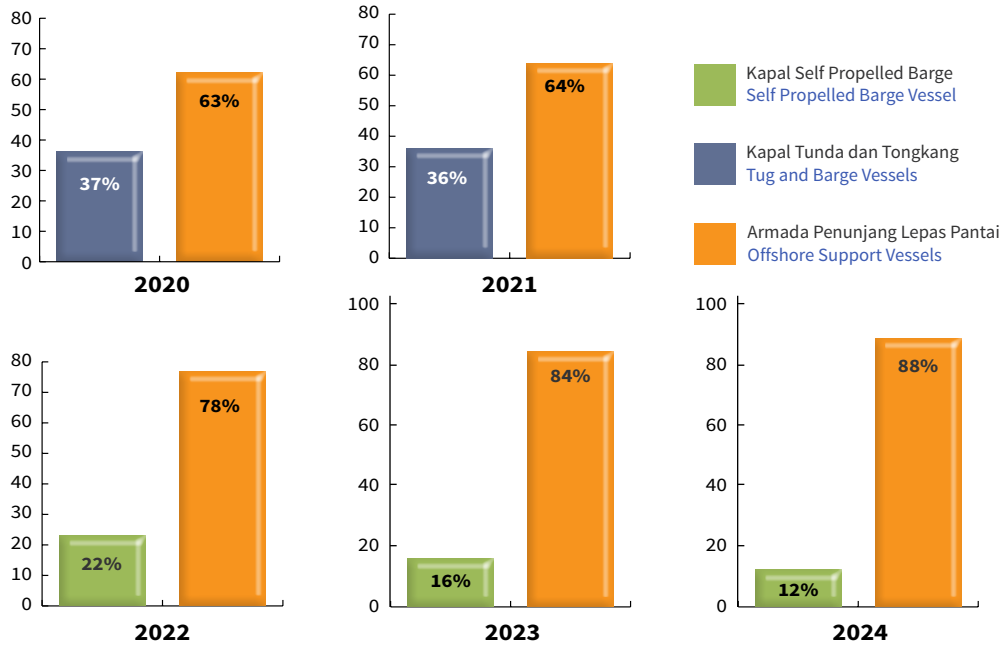
Sepanjang tahun 2024, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi, seperti pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham, penerbitan efek konversi, serta penambahan dan pengurangan modal. Selain itu, tidak terjadi permasalahan terkait dengan aktivitas perdagangan saham Perseroan, baik berupa penghentian sementara atas perdagangan saham maupun penghapusan pencatatan saham dalam tahun buku.

CORPORATE ACTION AND STOCK TRADING ACTIVITIES

Throughout 2024, the Company did not carry out corporate actions, such as stock split, reverse stock, stock dividend, bonus stock, changes to stock nominal value, issuance of convertible securities, as well as capital addition and reduction. Furthermore, there were no issues related to the Company's stock trading activities, either in the form of suspension or delisting of shares in the fiscal year.

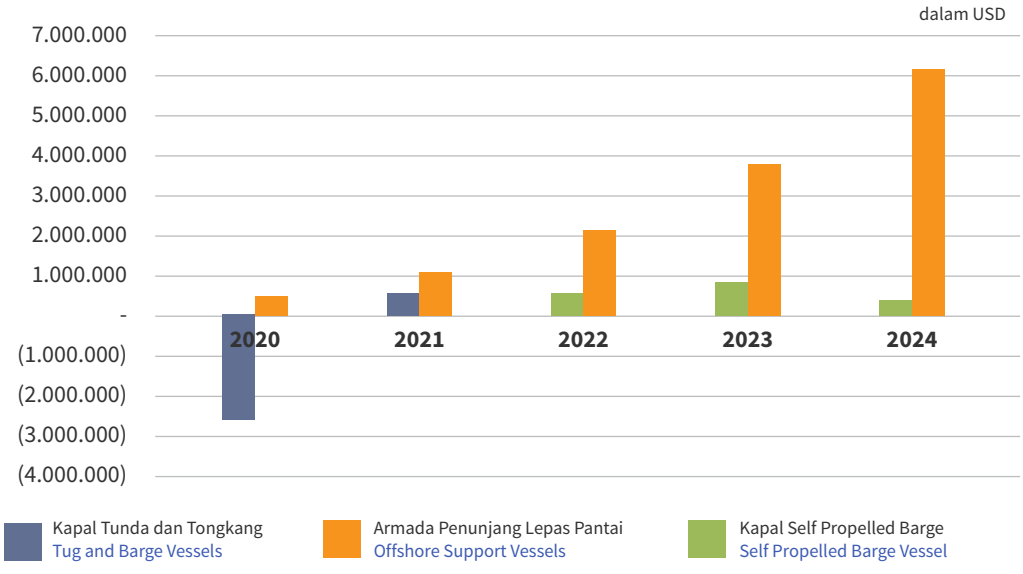
IKHTISAR KINERJA PER SEGMEN USAHA

OPERATIONAL HIGHTLIGHTS PER BUSINESS SEGMENT



LABA (RUGI) BRUTO PER SEGMEN USAHA

GROSS PROFIT (LOSS) PER BUSINESS SEGMENT

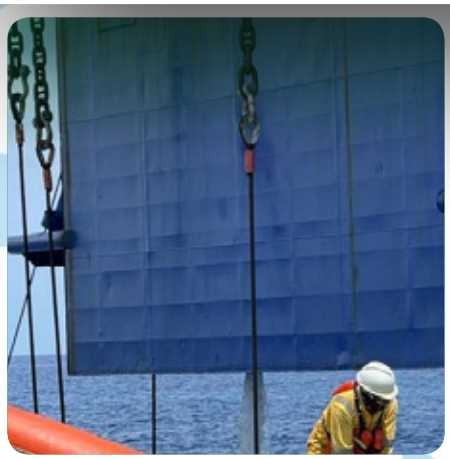


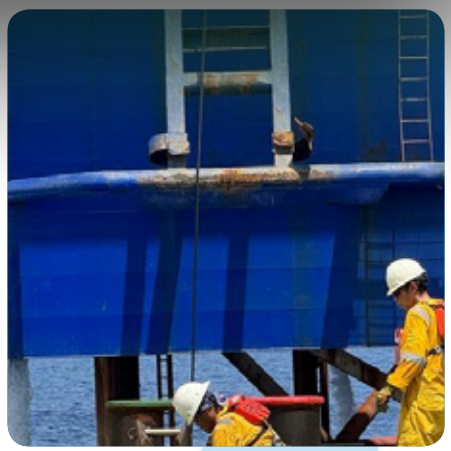


07

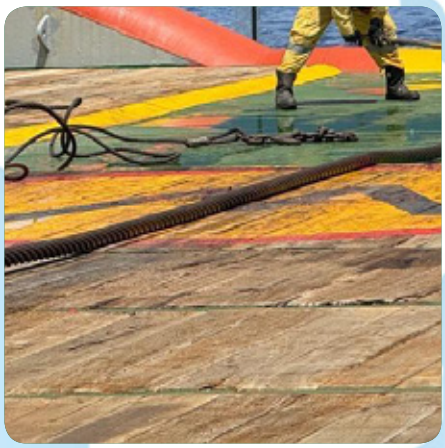
LAPORAN MANAJEMEN
MANAGEMENT REPORT

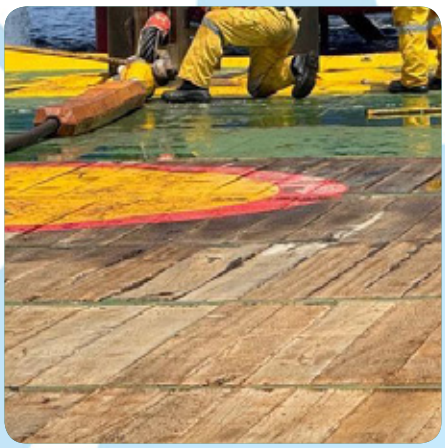














LAPORAN DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS' REPORT

Para Pemegang Saham Yang Terhormat,

Mewakili Dewan Komisaris PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk ("Perseroan"), pertama-tama saya mengucapkan terima kasih kepada para pemangku kepentingan dan pemegang saham atas segala dukungan, kepercayaan, dan loyalitas yang tiada henti sehingga memungkinkan Perseroan dapat melalui masa-masa baik maupun sulit pada tahun 2024 dan tahun-tahun sebelumnya. Pada kesempatan ini, izinkan kami menyampaikan laporan pelaksanaan tugas pengawasan Dewan Komisaris atas perkembangan dan pengelolaan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2024, implementasi tata kelola perusahaan, prospek usaha, serta langkah Perusahaan pada masa mendatang.

Merupakan suatu kebanggaan bagi kami untuk melaporkan bahwa di tengah kondisi perekonomian yang belum sepenuhnya pulih dan persaingan yang semakin kompetitif, Perseroan mampu meraih pertumbuhan kinerja yang mengesankan. Perseroan berhasil mengelola berbagai tantangan dan mengoptimalkan peluang dengan sebaikbaiknya di sepanjang tahun 2024.

Kondisi Bisnis Tahun 2024

Secara umum, kinerja industri jasa kapal lepas pantai, khususnya untuk eksplorasi dan produksi minyak dan gas bumi, sangat bergantung pada Permintaan minyak serta harga minyak mentah. Harga minyak mentah pada tahun 2024 masih realtif stabil walaupun lebih rendah di bandingkan dengan tahun 2023.

Harga rata-rata minyak brent pada tahun 2024 sebesar $80/bbl (U.S. Energy Information Administration | Short-Term Energy Outlook - December 2024). Harga rata-rata tersebut masih tetap mendukung investasi pada proyek minyak dan gas lepas pantai.

Pada tahun 2024, industri Offshore Supply Vessel (OSV) masih relatif baik. Hal ini terutama dikarenakan oleh peningkatan kegiatan eksplorasi dan produksi lepas pantai global, khususnya pada sektor laut dalam. Perkembangan ini secara langsung mempengaruhi permintaan kapal OSV, mendorong peningkatan utilisasi kapal Perseroan dan tarif sewa. Pada tahun 2024, tingkat utilisasi armada kapal penunjang lepas pantai mencapai 81,49%.

Dear valuable Shareholders,

Representing the Board of Commissioners of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk ("the Company"), I would first like to express our sincere gratitude to all stakeholders and shareholders for their continuous support, trust, and loyalty that have allowed the Company to navigate through both the good and difficult times during 2024 and the past years. On this occasion, allow us to deliver the supervisory report of Board of Commissioners regarding the development and management of the Company for the financial year ended December 31, 2024, corporate governance implementation, business outlook and the Company's strategies for the future.

It is an honor for us to report that in the midst of the unrecovered economic conditions and the increasingly fierce competition, the Company was able to achieve impressive performance growth. The Company successfully managed various challenges and optimized opportunities in 2024.

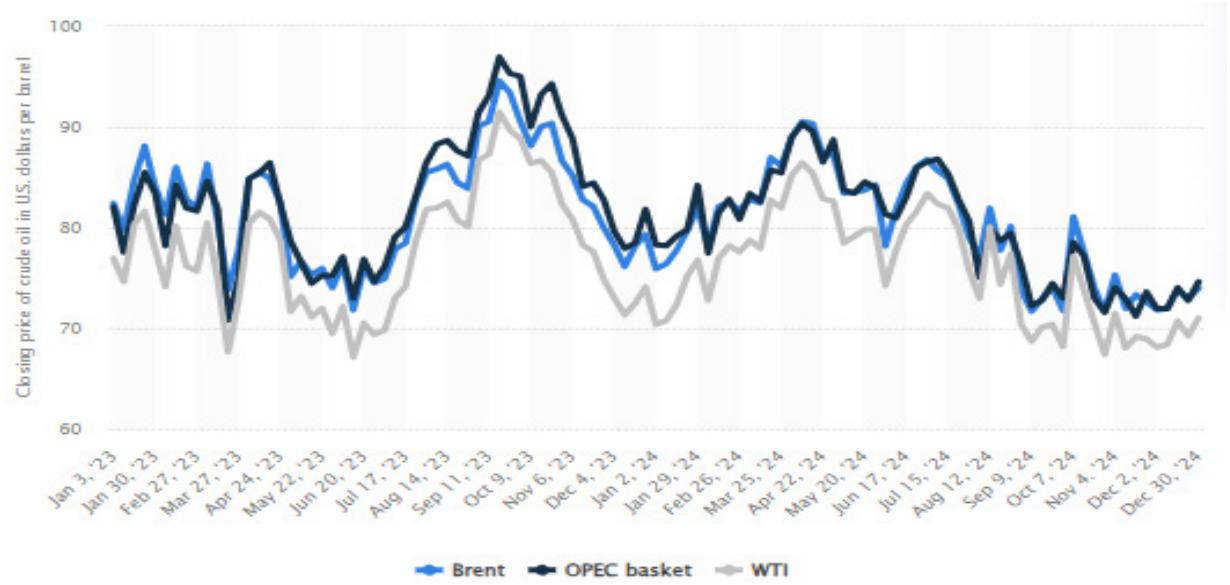
Business Conditions in 2024

In general, the performance of the offshore ship services industry, especially for oil and gas exploration and production, is very dependent on oil demand and crude oil prices. Crude oil price generally in 2024 is still relatively stable although it is lower when compared to 2023.

The average price of Brent oil in 2024 will be $80/bbl (U.S. Energy Information Administration | Short-Term Energy Outlook - December 2024). That average price still support investment in offshore oil and gas projects.

In 2024, the Offshore Supply Vessel (OSV) industry experienced a notable upturn. This increase was primarily driven by increased global offshore exploration and production activities, particularly in deepwater sectors. These developments have directly influenced the demand for OSVs, driving increase in the Company's vessel utilization and charter rates. In 2024, the utilization rate of the offshore support vessel fleet will reach 81.49%.

Perkembangan Harga Minyak Mentah / Crude Oil Price Developments



Sumber : Statista 2025

Disisi lain, untuk industri batubara, harga Batubara Acuan (HBA) bulan Desember 2024 sebesar USD 122,51 per ton naik sebesar 4,37% dibandingkan Desember 2023 sebesar USD117,38 per ton.

Bisnis penyewaan kapal pengangkut batubara, bergantung pada harga batu bara, namun pendapatan perseroan pada segmen kapal pengangkut batu bara mengalami penurunan, hal ini dikarenakan di bulan January sampai dengan pertengahan maret 2024 kapal Perseroan sedang docking dan Perseroan hanya memiliki 1 unit kapal self propelled barge. Perseroan melakukan penambahan 1 unit armada self propelled barge yg baru beroperasi pada pertengahan Oktober 2024.

On the other hand, for the coal industry, the Reference Coal Price (HBA) in December 2024 of USD122.51 per ton increased by 4.37% compared to December 2023 of USD117.38 per ton.

The Company's coal transport vessel rental business depen on coal prices, however, the company's revenue in coal transport segment has decreased, this is because from January to mid-March 2024 the Company's fleet are docking and the Company only has 1 self-propelled barge. The company added 1 unit self-propelled barge fleet that operated in mid-October 2024.

Penilaian terhadap Kinerja Direksi atas Pengelolaan Perusahaan termasuk Pengawasan Dewan Komisaris dalam Perumusan dan Implementasi Strategi Perusahaan yang dilakukan oleh Direksi

Secara umum, Dewan Komisaris melihat bahwa Direksi telah melaksanakan kegiatan pengelolaan Perseroan dengan baik sepanjang tahun 2024 terlepas dari berbagai tantangan dan tekanan yang dihadapi. Hal tersebut ditunjukkan dengan pencapaian kinerja Perseroan yang baik sebagaimana tercermin dalam laporan keuangan Perseroan.

Assessment on the Board of Directors' Performance in Managing the Company, including Supervision of the Board of Commissioners in the Formulationa and Implementation of Corporate Strategies carried out by the Board of Directors

In general, the Board of Commissioners viewed that the Board of Directors had carried out the Company's management activities well throughout 2024 despite the various challenges and pressures faced. This is shown by the achievement of the Company's good performance as reflected in the Company's financial statements.

Pada tahun 2024, Perseroan mencatat kinerja yang cukup memuaskan dan cukup stabil. Perseroan berhasil membukukan kenaikan pendapatan sebesar 27% atau sebesar USD2,9 juta dari sebesar USD 10,5 juta di tahun 2023 menjadi sebesar USD13,4 juta di tahun 2024. Laba usaha juga mengalami kenaikan 94% atau sebesar USD4 juta dari sebesar USD4,2 juta di tahun 2023 menjadi sebesar USD8,2 juta di tahun 2024. Dewan Komisaris memahami bahwa Direksi telah memperhatikan indikator-indikator kinerja keuangan lainnya, antara lain kondisi neraca dan arus kas Perseroan dalam merealisasikan berbagai rencana kerja yang telah disusun untuk tahun 2024.

Untuk memastikan Perseroan memiliki sasaran kerja yang tepat, Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas perumusan strategi yang dilakukan oleh Direksi serta pengawasan atas implementasi strategistrategi yang ditetapkan tersebut. Dewan Komisaris tidak menemui kendala apapun dalam mengawasi dan memberikan masukan kepada Direksi terkait implementasi strategi-strategi yang dijalankan sepanjang tahun 2024. Pengawasan atas perumusan strategi diantaranya dilakukan pada saat penyampaian rencana kerja tahunan Perseroan kepada Dewan Komisaris yang di dalamnya mencakup proyeksi keuangan dan anggaran tahunan. Dewan Komisaris memberikan masukan dan pertimbangan kepada Direksi pada saat penyampaian rencana kerja tahunan untuk kemudian menjadi pertimbangan dalam proses perumusan strategi perusahaan untuk tahun buku.

Dewan Komisaris dan Direksi secara berkala mengadakan rapat sebagai salah satu bentuk upaya pengawasan oleh Dewan Komisaris sehubungan dengan strategi-strategi yang telah ditentukan oleh Direksi.

Dewan Komisaris juga memberikan arahan agar kedepannya Direksi tetap mempertahankan kinerjanya khususnya terkait peningkatan pendapatan operasional.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Dewan Komisaris memastikan Perseroan menerapkan prinsip tata kelola perusahaan yang baik atau good corporate governance (GCG) di lingkungan Perseroan.

Penerapan GCG akan mendukung pencapaian sasaran bisnis secara berkelanjutan, menjaga kepercayaan pemegang saham, serta membawa manfaat lebih bagi para pemangku kepentingan. Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk terus meningkatkan kualitas penerapan GCG, terutama terkait aspek kepatuhan kepada peraturan perundang-undangan, penguatan integritas bisnis, serta pemberlakuan Kode Etik di seluruh lingkungan Perseroan. Dewan Komisaris juga mendorong Direksi untuk terus meningkatkan pelaksanaan sistem pelaporan pelanggaran whistleblowing system (WBS) yang menjadi salah satu upaya Perseroan untuk mencegah terjadinya fraud yang melibatkan Insan Perseroan di semua tingkatan.

In 2024, the Company recorded a satisfactory and fairly stable performance. The company managed to record an increase in revenue of 27% or amounted USD2.9 million from amounted USD 10.5 million in 2023 to amounted USD13.4 million in 2024. Operating profit also increased by 94% or amounted USD4 million from USD4.2 million in 2023 to USD8.2 million in 2024. The Board of Commissioners understand that the Board of Directors had paid attention to other financial performance indicators, including the position of the Company's balance sheet and cash flow in realizing various work plans that had been determined for year 2024.

To ensure that the Company has the right work targets, the Board of Commissioners supervised the formulation of strategies carried out by the Board of Directors and supervised the implementation of these established strategies. The Board of Commissioners did not encounter any obstacles in supervising and providing input to the Board of Directors regarding the implementation of strategies implemented throughout 2024. Supervision of strategy formulation was carried out during the submission of the Company's annual work plan to the Board of Commissioners which included financial projections and annual budgets. The Board of Commissioners provided inputs and considerations to the Board of Directors during the submission of the annual work plan to be considered in the process of formulating the Company's strategy for the financial year.

The Board of Commissioners and Board of Directors periodically held meetings as a form of supervision by the Board of Commissioners in connection with strategies determined by the Board of Directors.

The Board of Commissioners also provides directions so that in the future the Directors will maintain their performance particularly related to increasing operating income.

View on Corporate Governance Implementation

The Board of Commissioners ensures that the Company adheres to the principles of good corporate governance (GCG) within the Company. The implementation of GCG

supports the sustainable achievement of business goals, maintains shareholder trust, and yields greater benefits to stakeholders.The Board of Commissioners encourages the Board of Directors to continuously improve the quality of GCG, particularly concerning compliance with laws and regulations, strengthening business integrity, and implementing the Code of Ethics throughout the Company. The Board of Commissioners would also like to encourage the Board of Directors to continue to improve the implementation of the whistleblowing system (WBS), which is one of the Company's efforts to prevent fraud involving Company personnel at all levels.

Penguatan penerapan Kode Etik telah dilakukan secara konsisten, baik melalui berbagai pelatihan dan kampanye membangun kesadaran Kode Etik. Pelanggaran Kode Etik merupakan hal yang serius yang dapat dikenakan sanksi, dari mulai surat peringatan hingga pemutusan hubungan kerja. Oleh karena itu kami terus mendorong pelaporan pelanggaran maupun potensi pelanggaran melalui whistleblowing system.

Untuk memastikan implementasi tata kelola di lingkungan Perseroan, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit. Dewan Komisaris melihat bahwa Perseroan telah cukup baik dalam memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia baik dari segi pasar modal maupun ketentuan-ketentuan yang berlaku di industri perkapalan yang berlaku di Indonesia maupun skala internasional.

Pandangan atas Prospek Usaha Yang disusun Direksi

International Energi Agency (IEA) menyebut permintaan minyak dunia masih akan tumbuh. Total pasokan minyak diperkirakan akan meningkat sebesar 1,1 juta barel per hari pada tahun 2025 sehingga menjadi 103,9 juta barel per hari. Pertumbuhan permintaan minyak akan meningkatkan utilisasi rig pengeboran, serta meningkatnya tarif sewa harian kapal. Dewan Komisaris berkeyakinan di masa mendatang penyewaan kapal OSV masih akan menunjukkan sisi permintaan yang baik.

Dewan Komisaris juga telah menelaah rencana kerja dan strategi usaha yang disusun Direksi untuk kegiatan operasional Perseroan di tahun 2025. Dewan Komisaris berpandangan bahwa rencana kerja dan strategi usaha yang telah disusun berpotensi dapat meningkatkan kinerja operasional dan keuangan Perseroan dengan baik. Target dan strategi yang ditetapkan Direksi juga telah sesuai dengan rencana jangka panjang dan keberlanjutan Perseroan. Rencana peningkatan kinerja ini didukung dengan penambahan satu unit kapal Offshore SupportVessel (OSV) untuk memenuhi permintaan pangsa pasar dan menambah pendapatan Perseroan.

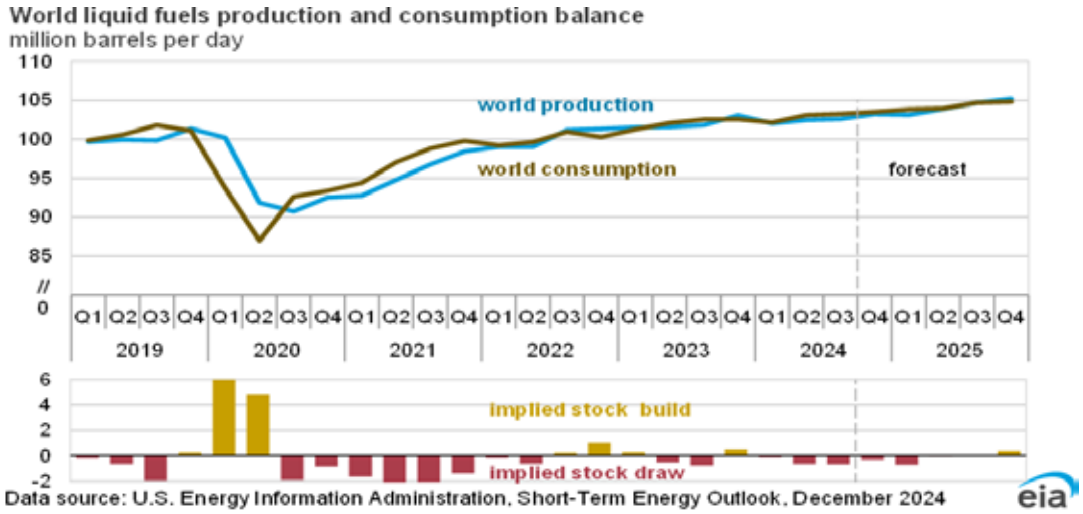
The implementation of the Code of Ethics has been consistently strengthened, through various training activities and campaigns to raise awareness. The Company takes any violation of the Code of Ethics seriously, imposing sanctions that range from warning letters to termination of employment. Consequently, we continue to encourage the reporting of violations and potential violations through a whistleblowing system.

To ensure the implementation of governance within the Company, the Board of Commissioners was assisted by the Audit Committee. The Board of Commissioners viewed that the Company had been quite good in paying attention to the prevailing laws and regulations in Indonesia both in terms of the capital market and applicable regulations in the shipping industry that are applicable in Indonesia and international scale.

Overview On the Business Prospects Prepared by The Board of Directors

The International Energy Agency (IEA) said that world oil demand would still grow. Total oil supply is expected to increase by 1.1 million barrels per day in 2025 to 103.9 million barrels per day. Growth in oil demand will increase drilling rig utilization, as well as increase daily chartered rates. The Board of Commissioners believes that in the future OSV vessel rental will still show good demand.

The Board of Commissioners have reviewed the work plan and business strategies prepared by the Board of Directors for the Company's operational activities in 2025. The Board of Commissioners believe that the work plan and business strategies have the potential to properly improve the Company's operational and financial performance. The targets and strategies set by the Board of Directors are also in accordance with the Company's long-term and sustainability plans. This performance improvement plan is supported by the addition of one Offshore Support Vessel (OSV) vessel to meet market share demand and increase the Company's revenue.



Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada tahun 2024, terjadi perubahan susunan anggota Dewan Komisaris melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada tanggal 20 Juni 2024. Perubahan susunan Dewan Komisaris disebabkan oleh pengunduran diri Bapak Leong Seng Keat selaku anggota Dewan Komisaris. Sehingga, susunan Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut:

Komisaris Utama : Latip
Komisaris Independen : Kukuh Komandoko

Penutup

Pada kesempatan ini kami atas nama Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya atas kerja keras dan dedikasi seluruh jajaran Direksi beserta segenap karyawan dan awak kapal Perseroan yang telah memberikan upaya terbaiknya dalam mempertahankan pertumbuhan dan keberlanjutan usaha serta pencapaian yang telah dicapai sepanjang tahun 2024.

Dewan Komisaris juga menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada pemegang saham dan para pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungannya sehingga Perseroan dapat mencapai kinerja yang baik dari tahun ke tahun.

Changes in the Board of Comissioners

In 2024, there was a change in the composition of the Board of Commissioners through the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held on June 20, 2024. The change in the composition of the Board of Commissioners was due to the resignation of Mr. Leong Seng Keat as a member of Board of Commissioners. Consequently, the composition of the Company's Board of Commissioners is as follows:

President Commissioner : Latip
Independent Commissioner : Kukuh Komandoko

Closing

We would like to take this opportunity, on behalf of the Board of Commissioners, to express our great appreciation to the entire Board of Directors and all employees and crew of the Company who have given their best efforts in maintaining the Company's business growth and sustainability as well as the achievements that have been achieved throughout 2024.

The Board of Commissioners also wishes to extend its sincere gratitude to shareholders and stakeholders for their trust and support allowing the Company to achieve good performance from year to year.

Atas nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioner,

Latip
Komisaris Utama
President Commissioner

LAPORAN DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS' REPORT

Para Pemangku Kepentingan Dan Pemegang Saham Yang Terhormat,

Mewakili Direksi PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk ("Perseroan"), pertama-tama saya mengucapkan terima kasih yang tulus kepada semua pihak yang telah berkontribusi pada kesuksesan kami selama tahun buku 2024 yaitu para karyawan kami, pemegang saham, mitra bisnis, pemerintah dan regulator, serta masyarakat. Tanpa dukungan, dedikasi dan kerja keras dari setiap individu dan entitas yang terlibat, pencapaian kami tidak akan mungkin terjadi. Kami mengakui bahwa kesuksesan kami adalah hasil kerja sama dan komitmen bersama dari semua pihak yang terlibat.

Sepanjang tahun 2024, Direksi telah melaksanakan tugas dan kewajiban mengelola Perseroan sesuai dengan rencana dan target yang telah ditetapkan. Sebagai bagian dari pertanggungjawaban terhadap pemegang saham, regulator, pemangku kepentingan dan masyarakat, dengan ini kami menyampaikan kinerja Perseroan dan laporan tahunan PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk untuk tahun 2024.

Pada tahun ini Perseroan berhasil mencatat laba bersih sebesar USD8,2 juta meningkat sebesar 104% atau sebesar USD4,2 juta dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar USD4 juta. Laporan tahunan ini merupakan gambaran dari langkah-langkah strategis yang telah dilakukan manajemen dalam memberikan dampak positif terhadap kinerja perseroan secara berkelanjutan.

Tinjauan Ekonomi dan Industri

Sepanjang tahun 2024, dunia menghadapi berbagai tantangan yang kompleks dan beragam. Konflik geopolitik di timur tengah dan laut china, perubahan kepemimpinan politik di banyak negara, Perang Ukraina-Rusia yang cenderung kian memanas, maupun tantangan lain yang masih membayangi situasi global adalah kondisi perekonomian global yang belum sepenuhnya pulih dari dampak pandemi Covid-19. Pada tahun 2024, aktivitas ekonomi global cenderung lemah dengan kinerja yang bervariasi antarkawasan. Kinerja ekonomi negara-negara maju masih cukup resilien meski masih lebih rendah dibanding periode sebelum pandemi. Dari sisi domestik, ekonomi Indonesia relatif stabil. Berbagai intervensi pemerintah melalui program Pemulihan Ekonomi Nasional (PEN) mampu mendorong ekonomi Indonesia untuk pulih lebih cepat dan kuat. Pada 2021, ekonomi Indonesia kembali tumbuh positif sebesar 3,7%. Tahun berikutnya, ekonomi Indonesia tumbuh kuat 5,3% dan 5,05% ditahun 2023. Di tahun 2024, meski Indonesia dihadapkan pada ketidakpastian ekonomi global, ekonomi domestik masih tetap stabil tumbuh sebesar 5,03%.

Esteemed Stakeholders And Shareholders,

On behalf of the Board of Directors of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk (the "Company"), I would first like to express my sincere gratitude to all those who have contributed to our success during the 2024 financial year, namely our employees, shareholders, business partners, government and regulators, and the community. Without the support, dedication and hard work of every individual and entity involved, our achievements would not have been possible. We recognize that our success is the result of cooperation and mutual commitment from all parties involved.

Through out 2024, the board of Director has carried out the duties and obligations managing the Company in accordance with the plans and targets that have been set. As part of our accountability to shareholders, regulators, stakeholders, and the public, we hereby submit Company's performance and the annual report of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk for 2024.

This year the Company managed to record a net profit of USD8.2 million, an increase of 104% or amounted USD4.2 million compared to 2023 which was recorded at USD4 million. This annual report potrays strategic measures that management has taken to provide a positive impact on the company's sustainable performance.

Economic and Industry Overview

Throughout 2024, the world faces various complex and diverse challenges. Geopolitical conflicts in the Middle East and the China Sea, changes in political leadership in many countries, the Ukraine-Russia War which tends to get hotter, and other challenges that still haunt the global situation are the global economic condition which has not yet fully recovered from the impact of the Covid-19 pandemic. In 2024, global economic activity is likely to be weak with varying performance between regions. The economic performance of developed countries is still quite resilient, although it is still lower than the period before the pandemic. From the domestic side, the Indonesian economy is relatively stable. Various government interventions through the National Economic Recovery (PEN) program have been able to encourage the Indonesian economy to recover more quickly and strongly. In 2021, the Indonesian economy will again grow positively by 3.7%. The following year, Indonesia's economy grew strongly by 5.3% and 5.05% in 2023. In 2024, even though Indonesia is faced with global economic uncertainty, the domestic economy is still growing steadily at 5,03%.

Untuk Harga komoditas minyak di sepanjang tahun 2024 masih relatif stabil, walaupun lebih rendah dibanding tahun 2023. Jelang akhir tahun, harga minyak mentah Brent tercatat US$74,64 per barel dan WTI sebesar US$71,72 per barel.

Harga Batubara Acuan (HBA) ditahun 2024 juga relatif stabil. Pada bulan Desember 2024 harga Batubara Acuan ditetapkan sebesar USD 122,51 per ton, naik 4,37% dibandingkan Desember 2023 sebesar USD117,38 per ton. Produksi batubara di Indonesia telah melampaui target produksi pada tahun 2024. Berdasarkan data dari Mineral One Data Indonesia (MODI) per 15 November 2024, produksi batubara nasional telah mencapai 711,37 juta ton batubara atau 100,19% dari rencana produksi sebesar 710 juta ton batubara. Secara rinci, realisasi ekspor batubara mencapai 359,62 juta ton batubara dan realisasi domestik mencapai 316,06 juta ton.

Strategi dan Kebijakan Strategis

Salah satu strategi yang dijalankan oleh Perseroan adalah melakukan pemeliharaan berkala dan perawatan preventif atas armada kapal yang dimiliki oleh Perseroan melalui kegiatan dry docking yang bertujuan untuk mencegah kegagalan dan memperpanjang masa pakai aset.

Kebijakan strategis lainnya adalah menyediakan layanan kelautan berkualitas tinggi di industri offshore dan Self Propelled Barge dengan fokus pada perawatan terencana, konsisten mengedepankan aspek quality, health, safety, and environment (QHSE), berpartisipasi aktif dalam tender penyediaan jasa pelayaran baik di dalam maupun di luar negeri, , serta terus menjaga efisiensi biaya yang dikeluarkan Perseroan dengan tetap mengoptimalkan produktivitas sumber daya manusia agar dapat mencapai target pertumbuhan kinerja operasional maupun keuangan Perseroan.

Selain itu, Direksi juga melakukan penambahan satu unit kapal Self Propelled Barge pada tahun 2024 sebagai salah satu strategi untuk menambah pendapatan dan memenuhi permintaan pasar.

Peranan Direksi dalam Perumusan Strategi dan Kebijakan Strategis

Direksi memiliki peranan yang sangat penting dalam perumusan strategi dan kebijakan strategi untuk menjaga arah dan pertumbuhan jangka panjang Perseroan. Untuk tahun buku 2024, Direksi mengadakan rapat-rapat dengan tim-tim terkait guna mendiskusikan perkembangan, evaluasi peluang dan risiko, menetapkan prioritas, dan menentukan jalur pertumbuhan yang ingin dicapai oleh Perseroan serta merencanakan strategi jangka menengah hingga jangka panjang. Direksi menilai laporan dan masukan dari tim-tim terkait untuk merumuskan strategi dan kebijakan strategis dengan memperhitungkan faktor-faktor internal dan eksternal.

Oil commodity prices throughout 2024 relative stable, although lower than in 2023. Towards the end of the year, the price of Brent crude oil was recorded at US$74.64 per barrel and WTI at US$71.72 per barrel.

Reference Coal Prices (HBA) in 2024 are also relatively stable. In December 2024 the Reference Coal price is set at USD 122.51 per ton, increase 4.37% compared to December 2023 amounted USD 117.38 per ton. Coal production in Indonesia has exceeded the production target in 2024. Based on data from Mineral One Data Indonesia (MODI) as of November 15 2024, national coal production has reached 711.37 million tons of coal or 100.19% of the production plan of 710 million tons. coal. In detail, coal export realization reached 359.62 million tons of coal and domestic realization reached 316.06 million tons.

Strategy and Strategic Policy

One of the strategies implemented by the Company is to carry out periodic maintenance and preventive maintenance of the Company's fleet of vessels through dry docking activities aimed at preventing failures and extending the service life of assets.

Another strategic policy is to provide high quality marine services in the offshore and Self Propelled Barge industry with a focus on planned maintenance, consistently prioritizing quality, health, safety and environment (QHSE) aspects, actively participating in tenders for the provision of shipping services both inside and outside country, , and continue to maintain the efficiency of costs incurred by the Company while optimizing the productivity of human resources in order to achieve the Company's operational and financial performance growth targets.

Apart from that, the Board of Directors is also pursuing the addition of one Self Proported Barge vessel in 2024 as a strategy to increase revenue and meet market demand.

The Role of the Board of Directors in Formulating Strategies and Strategic Policies

The Board of Directors has a very important role in the formulation of strategy and strategic policies to maintain the direction and long-term growth of the Company. For the 2024 financial year, the Board of Directors held meetings with relevant teams to discuss recent developments, evaluate opportunities and risks, set priorities, and determine the growth path the Company wishes to achieve and plan medium to long term strategies. The Board of Directors assessed reports and inputs from relevant teams to formulate strategies and strategic policies factoring in internal and external factors.

Proses yang dilakukan Direksi untuk Memastikan Implementasi Strategi

Untuk memastikan implementasi strategi, Direksi melakukan pemantauan terhadap kinerja serta pelaksanaan bisnis dengan proses evaluasi dan assesmen, memperoleh umpan balik, serta jika diperlukan dilakukan penyesuaian terhadap strategi dan kebijakan yang telah ditetapkan untuk beradaptasi selaras dengan dinamika pasar dan industri Perseroan.

Dalam pelaksanaan proses evaluasi dan asesmen, Direksi melakukan pemantauan dan analisa terhadap indikator utama bisnis, di antaranya indikator kinerja, risiko, engagement pelanggan dan standar pelayanan.

Direksi juga akan melakukan tindak lanjut atas temuan audit, termasuk penyesuaian proses kerja dan bisnis serta kebijakan strategis, jika diperlukan, agar Perusahaan senantiasa menjalankan operasional bisnis dengan memperhatikan seluruh pemangku kepentingan secara berimbang.

Kinerja Tahun 2024 - Perbandingan antara Hasil dengan Target

Pada tahun 2024 Perseroan mencatatkan kenaikan pendapatan sebesar 27,4% dari USD 10,5 juta di tahun 2023 menjadi USD 13,4 juta di tahun 2024. Kenaikan ini terutama disebabkan karena kenaikan pendapatan dari segmen kapal penunjang Lepas pantai sebesar 33,3% dari USD 8,9 juta di tahun 2023 menjadi USD11,8 juta di tahun 2024. Pencapaian ini berhasil melampaui target pendapatan yang ditetapkan Perseroan, yaitu sebesar USD12,4 juta. Kenaikan pendapatan terjadi karena meningkatnya tarif sewa harian kapal di tahun 2024.

Di sisi lain, pendapatan segmen kapal Self Propelled Barge menurun sebesar 3,6% yaitu dari USD1,69 juta di tahun 2023 menjadi USD1,63 juta di tahun 2024. Penurunan ini terutama disebabkan karena di tahun 2024 salah satu kapal Perseroan juga sedang dilakukan docking selama 2 bulan.

Perseroan mencatat keuntungan setelah pajak pada tahun 2024 sebesar USD8,2 juta, naik sebesar 104% atau sebesar USD4,2 juta dibandingkan tahun 2023 sebesar USD4 juta. Pencapaian ini juga berhasil melampaui target laba bersih Perseroan yaitu sebesar USD3,9 juta.

Process That Is Carried Out By The Board of Directors' to Ensure Strategy Implementation

To ensure strategy implementation, The Board of Directors monitors business performance and implementation of business plans by performing an evaluation and assessment process, obtaining feedback, and whenever necessary, making adjustments to strategy and policy in order to adapt to the market and industry dynamics.

In performing the evaluation and assessment process, the Board of Directors conducts monitoring and analysis of key business indicators, including performance indicators, risks, customer engagement and service standards.

The Board of Directors will also follow-up on audit findings, including adjustments to work and business processes, and as necessary, strategic policy to ensure that the Company runs its business operations with a balanced regard to stakeholders' interests.

Performance in 2024 - Comparison of Results with Targets

In 2024, the Company recorded an increase revenues by 27.4% from USD 10.5 million in 2023 to 13.4 million in 2024. This increase was mainly due to an increase in revenue from the Offshore support vessel segment by 33.3% from USD 8.9 million in 2023 to USD11.8 million in 2024. This achievement exceeded the revenue target set by the Company at USD12.4 million. The increase in revenue occurred due to an increased in daily charter rate vessel.

On the other hand, revenue from Self Propelled Barge segment decreased by 3.6 % from USD1.69 million in 2023 to USD1.63 million in 2024. This decrease was mainly due to the fact that in 2024 one of the Company's fleet is also being docked for 2 months.

The Company recorded profit after tax in 2024 amounted USD8.2 million, increase of 104% or amounted USD4.2 million compare to 2023 amounted USD4 million. This achievement also succeeded in exceeding the Company's net profit target of USD3.9 million

Kendala yang Dihadapi Tahun 2024

Ditengah pencapaian kinerja yang cukup memuaskan sepanjang tahun 2024, Perseroan juga menghadapi berbagai kendala yang harus dicermati dengan sangat hati-hati sehingga dapat menentukan langkah-langkah yang perlu diambil terkait rencana bisnisnya. Seiring membaiknya kondisi bisnis pada tahun 2024, Perseroan menghadapi ketatnya persaingan di industry Pelayaran, serta kondisi ekonomi yang tidak menentu seperti Konflik geopolitik di timur tengah dan laut china, perubahan kepemimpinan politik di banyak negara, Perang Rusia-Ukrina yang dapat mempengaruhi harga minyak dunia dan secara tidak langsung dapat mempengaruhi aktivitas operasi Perseroan.

Challenges Faced in 2024

In the midst of achieving satisfactory performance throughout 2024, the Company also encountered various challenges that must be carefully observed in its impact on the business so that it can determine the steps that need to be taken regarding its business plan. As business conditions improve in 2024, the Company faces intense competition in the shipping industry, as well as uncertain economic conditions such as geopolitical conflicts in the Middle East and China Sea, changes in political leadership in many countries, the Russo-Ukrainian War which can affect world oil prices and can indirectly affect the Company's operational activities.

Prospek Usaha di tahun 2025

Dengan memperhatikan perkembangan di industri perkapalan dari waktu ke waktu, Direksi memiliki pandangan terhadap industri penyewaan kapal Offshore Support Vessel (OSV) dan kapal Self Propelled Barge masih akan tetap stabil di tahun mendatang.

Berdasarkan laporan International Energy Agency (IEA), permintaan minyak mentah dunia tahun 2025 diproyeksikan akan meningkat sebesar 1,1 juta barel per hari menjadi 103,9 juta barel per hari. Hal ini dapat berpotensi membuka peluang yang lebih besar akan kebutuhan armada dari pelanggan dan tentunya akan membawa dampak yang positif bagi bisnis Perseroan yang bergerak di bidang jasa perkapalan yang berfokus mendukung kegiatan hulu migas.

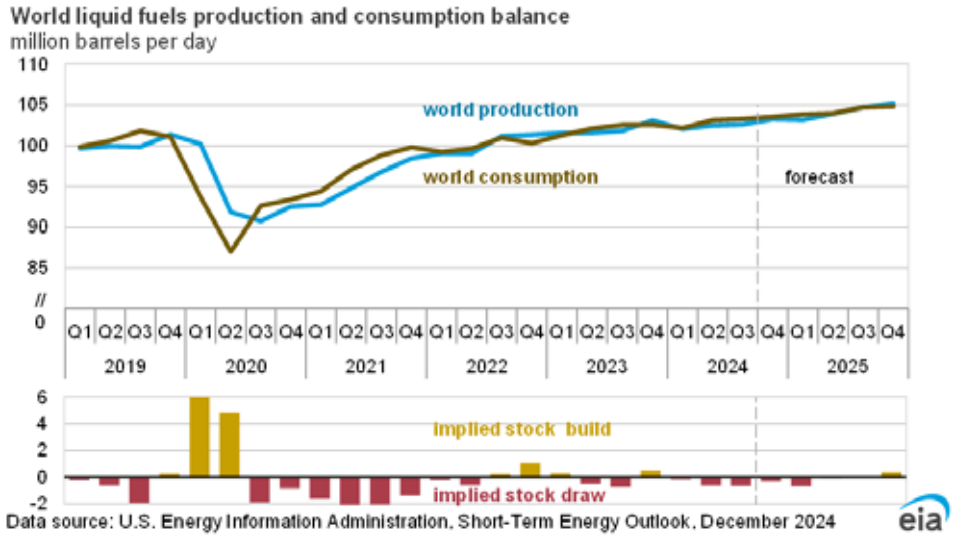
Berikut adalah proyeksi permintaan dan konsumsi minyak global di tahun 2025 menurut Badan Informasi Energi AS atau Energy Information Administration (EIA).

Moving Forward in 2025

Taking into account developments in the shipping industry from time to time, the Board of Directors has view that the Offshore Support Vessel (OSV) charters industry and Self Propelled Barge fleet will remain stable in the coming year.

Based on the International Energy Agency (IEA), world demand for crude oil in 2025 is projected to increase by 1.1 million barrels per day to 103.9 million barrel per day. This could potentially open opportunities for greater fleet needs from customers and will certainly have a positive impact on the Company's business operating in focused shipping services sector support upstream oil and gas activities.

The following are projections for global oil demand and consumption in 2025 according to the US Energy Information Administration (EIA).



Melihat peluang ini, Perseroan melakukan Pembelian/ Pembuatan 1 (satu) unit kapal penunjang lepas pantai atau kapal Anchor Handling Tug Supply (AHTS) yang akan selesai di akhir tahun 2025 untuk memperluas kehadirannya di pasar kapal penunjang lepas pantai di Indonesia dan luar negeri sehingga diharapkan dapat menambah pendapatan Perseroan.

Seeing this opportunity, the Company Purchase/ Manufacture 1 (one) unit of offshore support vessel or Anchor Handling Tug Supply (AHTS) vessel which will be completed at the end of 2025 to expand its presence in the offshore support vessel market in Indonesia and abroad so that it is expected to increase the Company's income.

Disisi lain, batubara masih menjadi fondasi utama dalam bauran energi Indonesia, terutama untuk memenuhi kebutuhan listrik domestik. Di dalam memenuhi kebutuhan listrik, sebesar 67% pembangkit listrik di Indonesia masih menggunakan batubara sebagai bahan bakarnya. Hal ini menunjukkan bahwa Indonesia masih sepenuhnya belum dapat melepaskan diri dan sangat bergantung pada penggunaan batubara sebagai sumber energi. Hal ini juga akan memberikan dampak positif terhadap prospek penyewaan kapal Self Propelled Barge (SPB) yang bergerak dalam penyewaan kapal untuk mengangkut batu bara.

On the other hand, coal is still the main foundation in Indonesia's energy mix, especially to meet domestic electricity needs. To meet electricity needs, 67% of power plants in Indonesia still use coal as fuel. This shows that Indonesia is still unable to completely off free and is very dependent on the use of coal as an energy source. This will also have a positive impact on the prospects for chartering Self Propelled Barge (SPB) fleet which are engaged in freight chartered to transport coal.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Penerapan tata kelola di Perseroan sepanjang tahun 2024 dipandang telah cukup memadai oleh Direksi dan menunjukkan peningkatan yang baik secara berkelanjutan. Berbagai aktivitas yang dijalankan oleh Perseroan menjunjung tinggi prinsip tata kelola perusahaan yang baik untuk menjaga keberlangsungan bisnisnya agar tetap relevan guna mendukung strategi bisnis Perseroan.

Perseroan berkomitmen untuk menjaga standar praktik tata kelola perusahaan berdasarkan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran sehingga mampu beradaptasi terhadap peluang dan tantangan ekonomi, sosial, maupun lingkungan. Penerapan tata kelola perusahaan yang baik (GCG) tidak hanya difokuskan pada pengelolaan pada aspek ekonomi serta kepatuhan terhadap peraturan dan pengendalian internal saja, namun juga terkait aspek keberlanjutan mencakup aspek sosial dan lingkungan.

Implementation of Good Corporate Governance

The implementation of governance in the Company throughout 2024 was considered adequate by the Board of Directors and showed good improvement on an ongoing basis. Various activities carried out by the Company uphold the principles of good corporate governance to maintain the continuity of its business to remain relevant to support the Company's business strategy.

The Company is committed to mantain standard corporate governance practices based on the principles of transparency, accountability, responsibility, independency, and fairness for the purpose of adapting to economic, social, and environmental opportunities and challenges. The implementation of good corporate governance (GCG) not only focuses on managing the economic aspect and compliance with regulations and internal controls, but also on sustainability aspects including social and environmental aspects.

Perubahan Anggota Direksi

Pada tahun 2024, tidak ada perubahan susunan Dewan Direksi.

Changes in The Directors

In 2024, there were no changes in the composition of the Board of Directors.

Penutup

Direksi menyampaikan penghargaan yang setinggi tingginya kepada pelanggan atas kepercayaan, loyalitas, dan dukungannya, sehingga telah menopang kinerja Perseroan yang sangat membanggakan di tahun 2024. Direksi juga berterima kasih kepada seluruh karyawan yang telah bekerja keras menghadapi kondisi tahun 2024 yang dinamis.

Closing

The Board of Directors would like to express its highest appreciation to our customers for their trust, loyalty and support, which supported the Company in delivering a very proud performance in 2024. The Board of Directors would also like to thank our employees who have worked hard in the face of the dynamic conditions of 2024.

Direksi mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas dukungan dan bimbingannya yang sangat membantu manajemen dalam mencapai target. Kami juga berterima kasih kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan, pelanggan dan konsumen, serta masyarakat atas dukungan dan kepercayaan yang diberikan kepada Perseroan.

Akhir kata, segenap jajaran Direksi berkomitmen untuk terus bekerja secara optimal di tahun 2025 guna meningkatkan kepercayaan para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya, sehingga Perseroan dapat mencapai target pertumbuhan keberlanjutan.

The Board of Directors would also like to express its thanks the Board of Commissioners for their support and guidance, which greatly assisted management in achieving our targets. We would also like to thank the shareholders and stakeholders, business partners and customers, and the community for for the support and trust extended to the Company.

Finally, the Board of Directors is committed in continuing to work optimally in 2025 in order to increase the trust of our shareholders and other stakeholders, so that the Company can achieve the next level of sustainable growth target.

Atas nama Direksi,
On behalf of the Board of Directors,

NA'IM MACHZYUMI
Direktur Utama
President Director

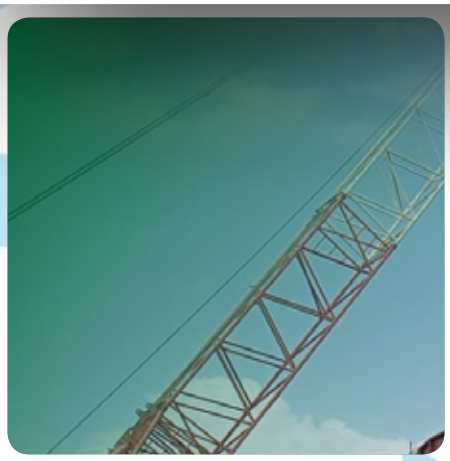


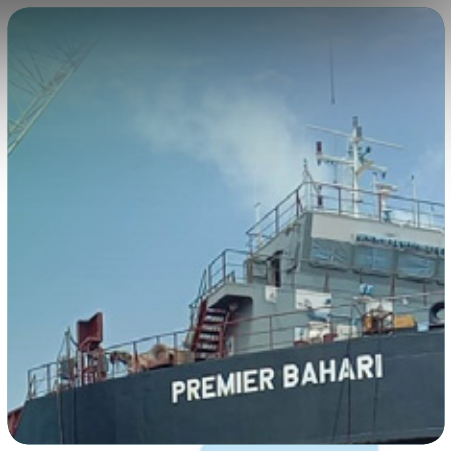
19

PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE

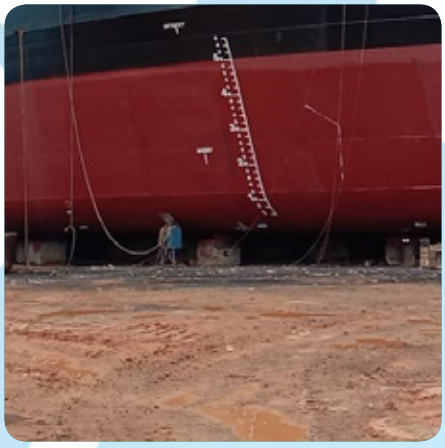






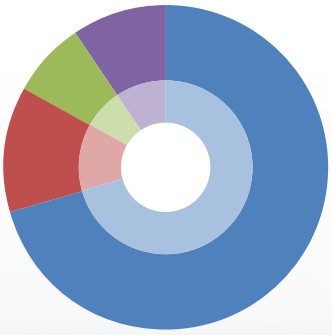








IDENTITAS PERUSAHAAN
COMPANY IDENTITY

Nama Perusahaan / Company's Name	:	**PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk**
Kegiatan Usaha/Core Business Line	:	Pelayaran dengan fokus pada kapal penunjang lepas pantai bagi industri minyak dan gas bumi serta kapal self propelled barge untuk menunjang industry pertambangan batu bara. Shipping with a focus on supporting offshore vessels for the oil and gas Industry also the self propelled barge to support coal mining industry
Tanggal Pendirian / Date of Incorporation	:	7 February 1998
Dasar Hukum Pendirian / Deed of Establishment	:	Akta Pendirian Perusahaan Terbatas No. 1 tanggal 7 February 1998 dibuat dihadapan Notaris Augi Nugroho Hartadji, S.H, dan telah disahkan melalui keputusan Menkumham melalui surat keputusan No. C2-14.420 HT.01.01. TH98 tanggal 22 September 1998. Deed of Incorporation of Limited Liability Company No. 1 dated February 7, 1998 drawn up before Augi Nugroho Hartadji, S.H, and has been validated through the Decree of Minister of Justice of the Republic of Indonesia by virtue of its Decree No. C2-14.420 HT.01.01.TH98 dated September 22, 1998.
Kode Saham / Stock Code	:	BBRM
Bentuk Badan Hukum/ Form of Legal Entity	:	Perusahaan Terbuka / Public Company
Kepemilikan Saham / Share Ownership	:	

Alamat Kantor Pusat / Head Office Address	:	TCC Batavia Tower One, 8th Floor, Suite 08-09 Jl. KH. Mas Mansyur Kav. 126. Jakarta Pusat – Indonesia 10220
Telepon/Telephone	:	(021) 2952 9461 / 63
Faksimili/Facsimile	:	(021) 2952 9462
Email	:	corpsec@bbr.co.id
Website	:	http://www.bbr.co.id

ANAK PERUSAHAAN
COMPANY SUBSIDIARIES

Nama/Name	:	BBRS Shipping Pte Ltd
Alamat/Address	:	66 Kallang Pudding Road #05-01, Hor Kew Business Centre. Singapore 349324.
Telepon/Telephone	:	(65) 6741 2545
Faksimili/Facsimile	:	(65) 6659 4685
Kegiatan Usaha/Core Business Line	:	Penyewaan kapal penunjang lepas pantai. Rental offshore support vessels.

Nama/Name	:	BBR Shipping (L) Berhad (BBRL)
Alamat/Address	:	66 Kallang Pudding Road #05-01, Hor Kew Business Centre. Singapore 349324.
Telepon/Telephone	:	(65) 6741 2545
Faksimili/Facsimile	:	(65) 6659 4685
Kegiatan Usaha/Core Business Line	:	Penyewaan kapal penunjang lepas pantai Rental offshore support vessels.

KEANGGOTAAN ASOSIASI
ASSOCIATION MEMBERSHIP

Dalam rangka menjalin kemitraan strategis, Perseroan tergabung dalam keanggotaan beberapa asosiasi nasional, sepanjang tahun 2024, Perseroan merupakan anggota dari asosiasi dibawah ini :

In order to establish strategic partnership, the Company is incorporated in the membership of several national association. Throughout 2024, the Company is a member of the following association:

KAMAR DAGANG DAN INDUSTRI (KADIN)

Kamar Dagang dan Industri Indonesia, atau disingkat KADIN Indonesia, adalah organisasi pengusaha Indonesia yang bergerak di bidang perekonomian. Organisasi ini didirikan pada 24 September 1968 dan diatur dalam Undang-undang Nomor 1 tahun 1987 tentang Kamar Dagang dan Industri. Anggaran Dasar (AD) dan Anggaran Rumah Tangga (ART) Kadin Indonesia yang terbaru disetujui perubahannya berdasarkan Keputusan Presiden nomor 18 tahun 2022.

The Indonesian Chamber of Commerce and Industry, or abbreviated as KADIN Indonesia, is an Indonesian business organization that operates in the economic sector. This organization was founded on September 24 1968 and is regulated in Law Number 1 of 1987 concerning Chambers of Commerce and Industry. The latest amendments to the Indonesian Chamber of Commerce and Industry's Articles of Association (AD) and Bylaws (ART) have been approved based on Presidential Decree number 18 of 2022.

INDONESIA NATIONAL SHIPOWNERS' ASSOCIATION (INSA)

INSA merupakan wadah organisasi yang berfungsi sebagai platform bagi perusahaan pelayaran swasta di Indonesia. Didirikan pada tahun 1967 dan secara resmi diakui oleh pemerintah sebagai satu-satunya organisasi yang mewakili perusahaan pelayaran komersial berdasarkan Keputusan Menteri No. DP.10/7/9 yang dikeluarkan pada tanggal 6 September 1967.

INSA is an organization that serves as a platform for private shipping companies in Indonesia. It was established in 1967 and officially recognized by the government as the sole organization representing commercial shipping companies based on the Ministerial Decree No. DP.10/7/9 issued on September 6, 1967.

RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN
BRIEF HISTORY

Perseroan didirikan dengan nama PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya berdasarkan Akta Pendirian Perusahaan Terbatas No. 1 tanggal 7 Februari 1998 dibuat di hadapan Augi Nugroho Hartadji, S.H., Notaris di Tanjung Pinang, dan telah disahkan melalui keputusan Menkumham melalui surat keputusannya No. C2-14.420 HT.01.01.TH.98 tanggal 22 September 1998 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No. TDP.04041700725 di Departemen Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Kepulauan Riau No. 46/BH.04-04/I/1999 tanggal 27 Januari 1999 serta diumumkan dalam BNRI No. 23 tanggal 19 Maret 1999 dan Tambahan BNRI No. 1726/1999.

The Company was established under the name of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya based on Deed of Incorporation of the Limited Liability Company No. 1 dated February 7, 1998 drawn up before Augi Nugroho Hartadji, S.H., Notary in Tanjung Pinang, and having been validated through the Decree of Minister of Justice of the Republic of Indonesia by virtue of its Decree No. C2-14.420 HT.01.01.TH.98 dated September 22, 1998 and having been registered in the Company Registry No. TDP.04041700725 with the Ministry of Industry and Trade of Kepulauan Riau Regency No. 46/BH.04-04/I/1999 dated January 27, 1999 ("Deed of Establishment").

Pada tahun 1998 Perseroan bergerak di bidang jasa keagenan. Selanjutnya pada tahun 2002, Perseroan memperoleh Surat Izin Usaha Perusahaan Angkutan Laut dari Departemen Perhubungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut.

In 1998, The Company was then primarily engaged in the services agent course of business. In 2002, the Company obtained a Sea Transportation Business License from the Directorate General of Sea Transportation of the Ministry of Transportation.

Di tahun 2005, Instruksi Presiden Republik Indonesia No. 5/2005 tentang Pemberdayaan Industri Pelayaran Nasional dikeluarkan, yang menginstruksikan agar asas cabotage diimplementasikan. Dengan demikian angkutan laut dalam negeri wajib dilayani oleh kapal berbendera Indonesia dan dioperasikan oleh perseroan pelayaran nasional. Sehubungan dengan hal tersebut, Perseroan mulai mengakuisisi kapal dan mengoperasikannya sendiri di perairan Indonesia, dimulai dengan pengoperasian kapal tunda dan tongkang di wilayah Sumatera.

In 2005, the Presidential Instruction of the Republic of Indonesia No. 5/2005 concerning National Shipping Industry Empowerment was enacted, instructing that the Cabotage Principle must be implemented. Hereby, the domestic sea transportation is to be served by Indonesian flagged ship and operated by a local incorporated shipping company. In this regard, the Company started to acquire ships and operate them in Indonesian waters, starting from operating tug boats and barges in Sumatera region.

Pada tahun 2011, Marco Polo Shipping Co.Pte. Ltd, anak Perusahaan dari Marco Polo Marine Ltd, yang merupakan sebuah perseroan pelayaran di Singapura yang mengoperasikan kapal tunda dan tongkang dan kapal untuk industri minyak dan gas lepas pantai, melakukan pembelian saham Perseroan sebanyak 49%. Di tahun yang sama, Perseroan memasuki sektor pasar baru, yaitu jasa penyewaan kapal penunjang industri minyak dan gas lepas pantai dengan mengoperasikan dua unit Armada Penunjang Lepas Pantai.

In 2011, Marco Polo Shipping Co. Pte. Ltd, which is a subsidiary company of the Marco Polo Marine Ltd, which shipping company domiciled in Singapore operating tug boats and barges and vessels for offshore oil and gas services, purchased the Company's shares for as many as 49%. In the same year, the Company ventured into new market, offshore oil and gas ship chartering services by operating two units of Offshore Supporting Vessel ("OSV") having the type of Anchor Handling Tug Supply ("AHTS").

Pada tahun 2013, Perseroan telah melaksanakan Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan sejumlah 600.000.000 (enam ratus juta) saham dengan harga penawaran Rp 230,- (dua ratus tiga puluh Rupiah) per saham, berdasarkan pernyataan efektif dari Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) dengan suratnya No. S-14599/BL/2012 tanggal 21 Desember 2012. Selanjutnya Perseroan melakukan pencatatan seluruh saham Perseroan (Company Listing) di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 9 Januari 2013.

In 2013, the Company conducted Initial Public Offering of 600.000.000 (six hundred million) shares with the offering price of Rp 230 (two hundred and thirty Rupiah) per share, based on effective statement from Capital Market Supervisory Agency – Financial Institution No. S-14599/BL/2012 dated Desember 21, 2012. The Company subsequently listed all the shares in Indonesia Stock Exchange on January 9, 2013.

Perseroan kemudian melakukan Penawaran Umum Terbatas I kepada para pemegang saham dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) di tahun 2014 berdasarkan pernyataan efektif dari Pengawas Pasar Modal Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan

The Company conducted first Limited Public Offering with Pre-emptive Rights to the shareholders in 2014 based on effective statement from Financial Services Authority - Capital Market Supervisory Agency no S-475/D.04/2014 dated November 13, 2014. The Company

surat no. S-475/D.04/2014 tanggal 13 November 2014. Selanjutnya Perseroan menerbitkan saham baru sejumlah 1.600.001.170 (satu milyar enam ratus juta seribu seratus tujuh puluh) lembar dengan harga penawaran Rp 230,- (dua ratus tiga puluh Rupiah) per saham. Nam Cheong Pioneer Sdn Bhd, anak Perseroan dari Nam Cheong Limited, yang merupakan sebuah Perseroan Pelayaran yang berfokus pada industri kapal minyak dan gas lepas pantai berkantor pusat di Malaysia dan terdaftar di Bursa efek Singapore, melakukan pembelian saham Perseroan sejumlah 1.6 Milliar lembar dan menjadi pemegang saham sebanyak 29,81% saham Perseroan.

subsequently issued new shares of 1.600.001.170 (one billion six hundred million one thousand and one hundred seventy) shares with the offering price of Rp 230 (two hundred and thirty Rupiah) per share. Nam Cheong Pioneer Sdn Bhd, a subsidiary of Nam Cheong Limited, a shipping company which focused on offshore oil and gas services vessels industry whose headquarter located in Malaysia and listed in Singapore Stock Exchange, purchased the Company's shares of 1.600.000.000 (one billion six hundred million) shares and become the shareholder of 29,81% the Company's shares.

Pada tahun 2021, Perseroan melakukan penambahan Modal Dasar yang semula Rp 700.000.000 (tujuh ratus miliar Rupiah) menjadi Rp2.000.000.000.000 (dua triliun Rupiah), Perseroan juga melakukan penggabungan nilai nominal saham *(Reverse Stock)* 3 saham menjadi 2 saham untuk saham semula Rp 100 (seratus Rupiah) menjadi Rp 150 (seratus lima puluh Rupiah) per saham yang diklasifikasi menjadi saham seri A, dan penambahan seri saham baru Seri B dengan nominal Rp 50 (lima puluh Rupiah) per saham.

In 2021, the Company increase the Authorized Capital which was originally IDR 700,000,000 (seven hundred billion Rupiah) to IDR 2,000,000,000,000 (two trillion Rupiah), the Company will also combine the nominal value of shares (Reverse Stock) 3 shares to become 2 shares to shares originally Rp. 100 (one hundred Rupiah) to Rp. 150 (one hundred and fifty Rupiah) per share classified as series A shares, and the addition of a new series of B Series shares with a nominal value of Rp. 50 (fifty Rupiah) per share.

Perseroan kemudian melakukan Penawaran Umum Terbatas II kepada para pemegang saham dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) di tahun 2022 yang telah mendapat pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan surat no. S-21/D.04/2022 tanggal 15 February 2022. Selanjutnya Perseroan menerbitkan saham baru sejumlah 4.901.439.496 (empat milyar sembilan ratus satu juta empat ratus tiga puluh sembilan ribu empat ratus sembilan puluh enam) lembar dengan harga penawaran Rp 50,- (lima puluh Rupiah) per saham. Nam Cheong Pioneer Sdn.Bhd ("Nam Cheong") dan PT Sinar Bintang Makmur ("SBM") menyatakan akan mengalihkan seluruh HMETD yang dimilikinya berturut-turut sebesar 1.461.187.213 dan 870.597.260 lembar saham kepada PT Marco Polo Indonesia ("MPI"). MPI Sebagai pemengang saham utama menyatakan akan melaksanakan HMETD yang dimilikinya sebesar 1.705.818.939 sehingga total seluruhnya sebesar 4.037.603.412 lembar saham.

The company then conducted a Limited Public Offering II to shareholders in order to issue Pre-emptive Rights (HMETD) in 2022 which has received an effective statement from the Financial Services Authority (OJK) with letter no. S-21/D.04/2022 dated 15 February 2022. Subsequently the Company issued 4,901,439,496 (four billion nine hundred one million four hundred thirty nine thousand four hundred ninety six) new shares with an offering price of IDR 50, - (fifty Rupiah) per share. Nam Cheong Pioneer Sdn.Bhd ("Nam Cheong") and PT Sinar Bintang Makmur ("SBM") stated that they would transfer all of their HMETD of 1,461,187,213 and 870,597,260 shares respectively to PT Marco Polo Indonesia ("MPI "). MPI, as the main shareholder, stated that it would exercise its HMETD of 1,705,818,939 so the total will be 4,037,603,412 shares.

MPI kemudian membeli sisa saham yang belum dipesan dalam PMHMETD II secara proporsional sebesar 714.483.414 lembar saham, sesuai dengan ketentuan tentang penjatahan efek sebagaimana diatur dalam POJK No. 32/POJK.04/2015. Sehingga total saham MPI menjadi 5.997.334.652 lembar saham dan menjadi pemegang saham sebanyak 70,728% saham Perseroan sampai dengan laporan ini diterbitkan.

MPI then purchased the remaining shares that had not been subscribed in PMHMETD II in proportion of 714,483,414 shares, in accordance with the provisions regarding the allotment of securities as stipulated in POJK No. 32/POJK.04/2015. So that the total shares of MPI became 5,997,334,652 shares and became a shareholder of 70.728% of the Company's shares until this report was published.

Perseroan melakukan kegiatan usaha dalam bidang jasa penyewaan kapal self propelled barge, serta penyewaan kapal penunjang lepas pantai yang dibutuhkan dalam industri offshore oil and gas services. Perseroan memfokuskan jasa penyewaan kapal di dalam wilayah perairan Indonesia maupun di luar negeri.

The Company conduct business activities in the services sector on Rental of self propelled barge, as well as rental service Offshore Support Vessel needed in the offshore oil and gas industry services. The company focuses its rental / Charter services within Indonesian waters as well as overseas.

REKAM JEJAK PERUSAHAAN
MILESTONES

1998

Didirikan pada tanggal 7 Februari.

Incorporated on 7 February.

2005

Asas Cabotage diimplementasikan sesuai dengan Instruksi Presiden RI No. 5/2005. Kemudian Perseroan mulai mengakuisisi dan mengoperasikan sendiri kapal tunda dan tongkang

Implementation of Cabotage Principle. The Company then started acquiring and operating its own fleet of vessels.

2011

Marco Polo Marine Ltd., terdaftar di SGX, masuk sebagai pemegang saham melalui anak perseroannya dan Perseroan memulai kegiatan usaha penyewaan Armada Penunjang Lepas Pantai (Offshore Support Vessel - OSV).

Marco Polo Marine Limited, listed on SGX invest in the Company through its subsidiary, started its chartering of OSV.

2013

Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham pada tanggal 9 Januari, dana yang akan diperoleh Perseroan sekitar USD 14,3 juta.

Successful listing on IDX on January 9th, raising approximately USD 14.3 million.



2014

Melakukan Penawaran Umum Terbatas I dengan Hak Memesan Efek terlebih dahulu. Total dana yang diperoleh sebesar Rp.368 milyar dan Perseroan juga melakukan penandatanganan untuk pembelian 8 (delapan) unit kapal OSV dengan nilai total transaksi USD 170jt.

Perform Limited Public Offering I with the preemptive right. Total funds obtained BBR is Rp 368 billion and signed for the purchase of 8 (eight) unit OSV with the total transaction USD 170 million.

2015

Dalam menghadapi persaingan yang semakin ketat di dunia pelayaran yang dipengaruhi juga oleh pangsa pasar yang terus berubah dan menuntut intergritas sebuah perusahaan pelayaran, Perseroan telah berkomitmen untuk menjaga kualitas pelayananannya dan kepeduliannya terhadap lingkungan. Hal ini dibuktikan dengan kemampuan dan komitmen manajemen yang telah mendapatkan sertifikasi ISO 9001:2008 dan 14001:2004.

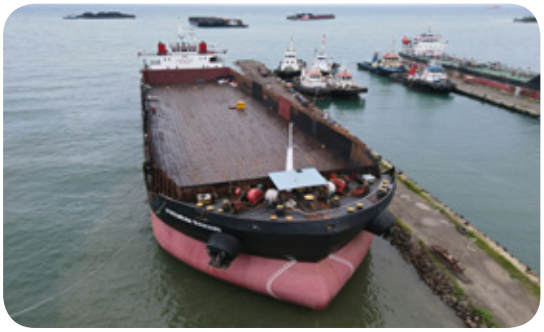
Dealing with the increase fierce competition in the shipping industries and also influenced by the dynamic market which is demanding integrity of a shipping company, The Company has been committed to maintaining its quality of services and concerness for the environment. This is provable by the ability and commitment of management who have obtained certificate ISO 9001: 2008 and 14001: 2004.

2022

Melakukan Penawaran Umum Terbatas II dengan Hak Memesan Efek terlebih dahulu (PUT II). Total dana yang diperoleh sebesar Rp. 245 milyar dalam bentuk konversi utang sebesar Rp 201 milyar atas pembelian 2 (dua) kapal OSV dan sisanya digunakan untuk pembelian 1 (satu) kapal OSV dan biaya operasional perusahaan.

Perform Limited Public Offering II with pre-emptive rights (PUT II). The total funds obtained amounted Rp. 245 billion in the form of debt conversion amounted IDR 201 billion for purchase of 2 (two) OSV vessels and the remainder was used to purchase 1 (one) OSV vessel and the company‘s operational costs.







KEGIATAN USAHA
LINE OF BUSINESS

KAPAL SELF PROPELLED BARGE

Perseroan melakukan penyewaan kapal kepada para pelanggan dengan sistem sewa pengangkutan (*voyage charter*), Perseroan menyediakan jasa pengangkutan untuk bahan tambang seperti batubara, granit dan pasir secara transh ipment atau pengiriman melalui rute sungai dan pesisir pantai (bukan antar benua).

Perseroan saat ini mengoperasikan 2 (dua) unit kapal Self Propelled Barge dengan berat masing - masing 10.000 tons dan 12.000 tons.

Melalui pengalaman dan jaringan yang luas atas rute pelayanan, serta layanan yang handal dan tepat waktu, Perseroan berkeyakinan dapat memenuhi kebutuhan pelanggan, terutama perseroan-perseroan pertambangan.

KAPAL PENUNJANG LEPAS PANTAI

Saat ini, dengan armadanya, Perseroan mendukung operasi lepas pantai yang komprehensif mencakup pemindahan rig, penanganan jangkar, pengangkutan berbagai kebutuhan pengeboran di laut lepas seperti peralatan pengeboran, drilling string, batang bor, pipa, kebutuhan kru selama di lepas pantai, serta mendukungan kendaraan operasi jarak jauh (ROV), instalasi *wind farm* lepas pantai, dan derek Pelabuhan.

Armada kami juga mendukung berbagai kegiatan minyak dan gas lepas pantai, dimulai dari tahap eksplorasi sampai ke tahap produksi dengan jangkauan yang komprehensif di dalam pasar Indonesia maupun pasar Luar Negeri. Perseroan menyewakan kapal ini kepada perseroan-perseroan minyak dan gas bumi sebagai pengguna akhir (*end-user*) dengan sistem *time-charter*.

Perseroan didukung dengan 4 (four) unit kapal Anchor Handling Tug Supply (AHTS).

Melalui pengalaman Perseroan dalam industri ini, dan didukung oleh armada yang berusia muda dan dilengkapi dengan peralatan modern serta teknologi yang canggih, Perseroan berkeyakinan dapat memenuhi kebutuhan pelanggan, terutama perseroan-perseroan minyak dan gas bumi.

SELF PROPELLED BARGE VESSEL

The Company provides the fleet charter to their customer based on voyage charter system. For voyage charters, the Company provides transportation services for various kinds of bulk mining material such as coal, granite and sand for transhipment or delivery via rivers and coastal routes (not intercontinental).

The Company currently operates 2 (two) unit Self-propelled Barge vessel with dwt of 10,000 tons and 12,000 tons respectively.

Through experience and extensive network of service routes, as well as reliable and timely services, the Company are confident to meet the customers' needs, particularly for mining companies.

OFFSHORE SUPPORT VESSELS

Currently, with its fleet, the Company supports offshore operations which include rig transportation, Anchor handling, transporting various drilling needs on the seas such as drilling equipment, drilling strings, drill rods, pipes, crew needs while on the sea, and also support for remote operating vehicles (ROV), installation of offshore wind farms, and port cranes .

Our fleet also support various offshore oil and gas activities, starting from the exploration phase to the production phase with a comprehensive range in Indonesian market as well as foreign markets. Company chartering its vessels to oil and gas companies as the-end user with time charter system.

The Company is supported by 4 (four) Indonesian Flag AHTS vessel.

Through the Company's experience in this industry, and is supported by young fleets that equipped with modern equipment and advanced technology, the Company believes it can meet the needs of customers, especially for oil and gas companies.

WILAYAH OPERASIONAL
OPERATIONAL AREA

Perseroan menyediakan beragam jenis kapal yang dapat menunjang kegiatan operasional industri hulu minyak dan gas serta industri batu bara. Jenis kapal yang dimiliki Perseroan yaitu kapal Offshore Support Vessel (OSV) dan kapal Self Propelled Barge dengan wilayah perairan mencakup Indonesia dan internasional.

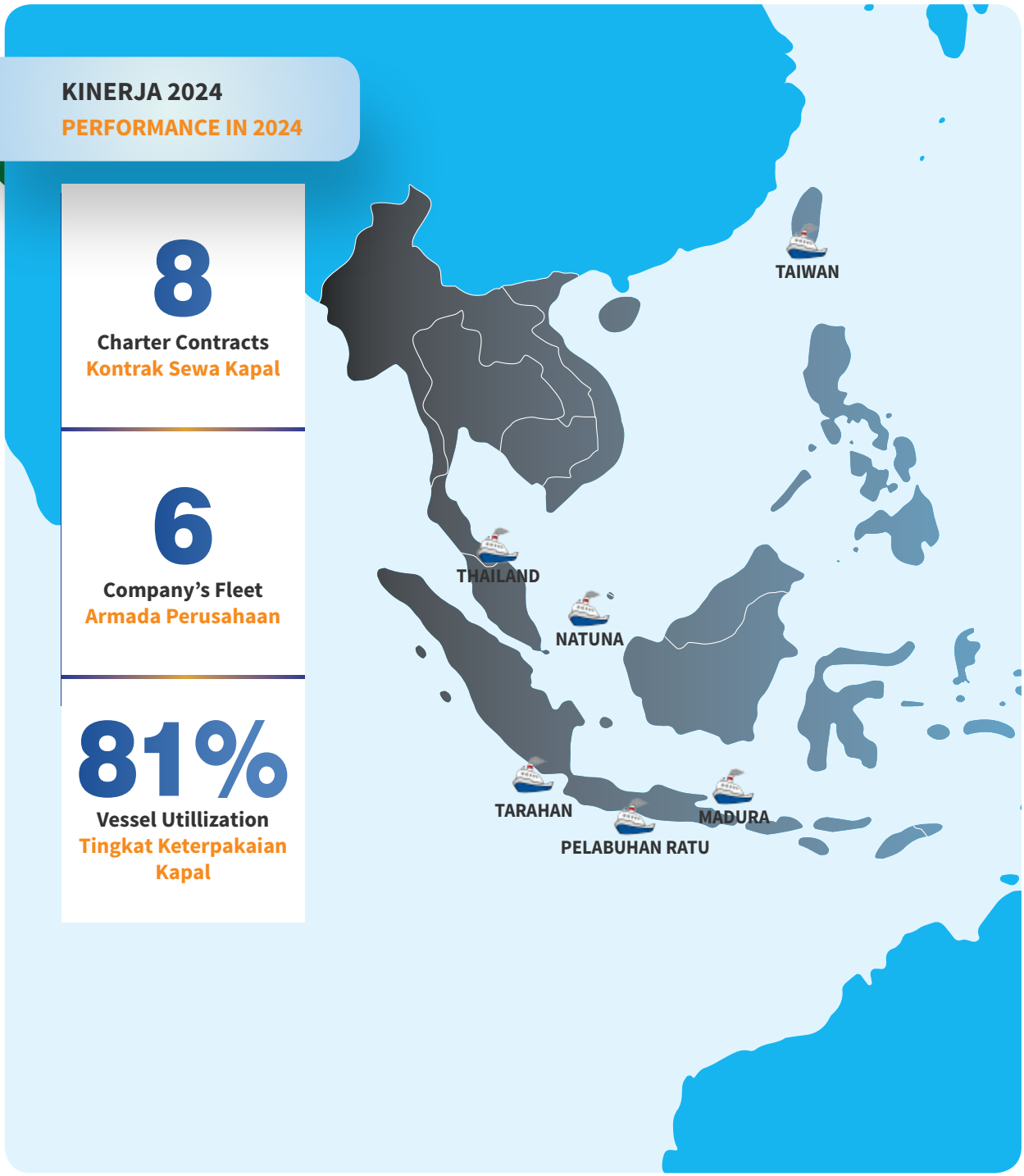
The Company provides various types of vessels to support operational activities of the upstream oil and gas industry and the coal industry . The types of vessels owned by the Company are Offshore Support Vessel (OSV) and Self Propelled Barge, covering Indonesian and international water territories.

KINERJA 2024
PERFORMANCE IN 2024

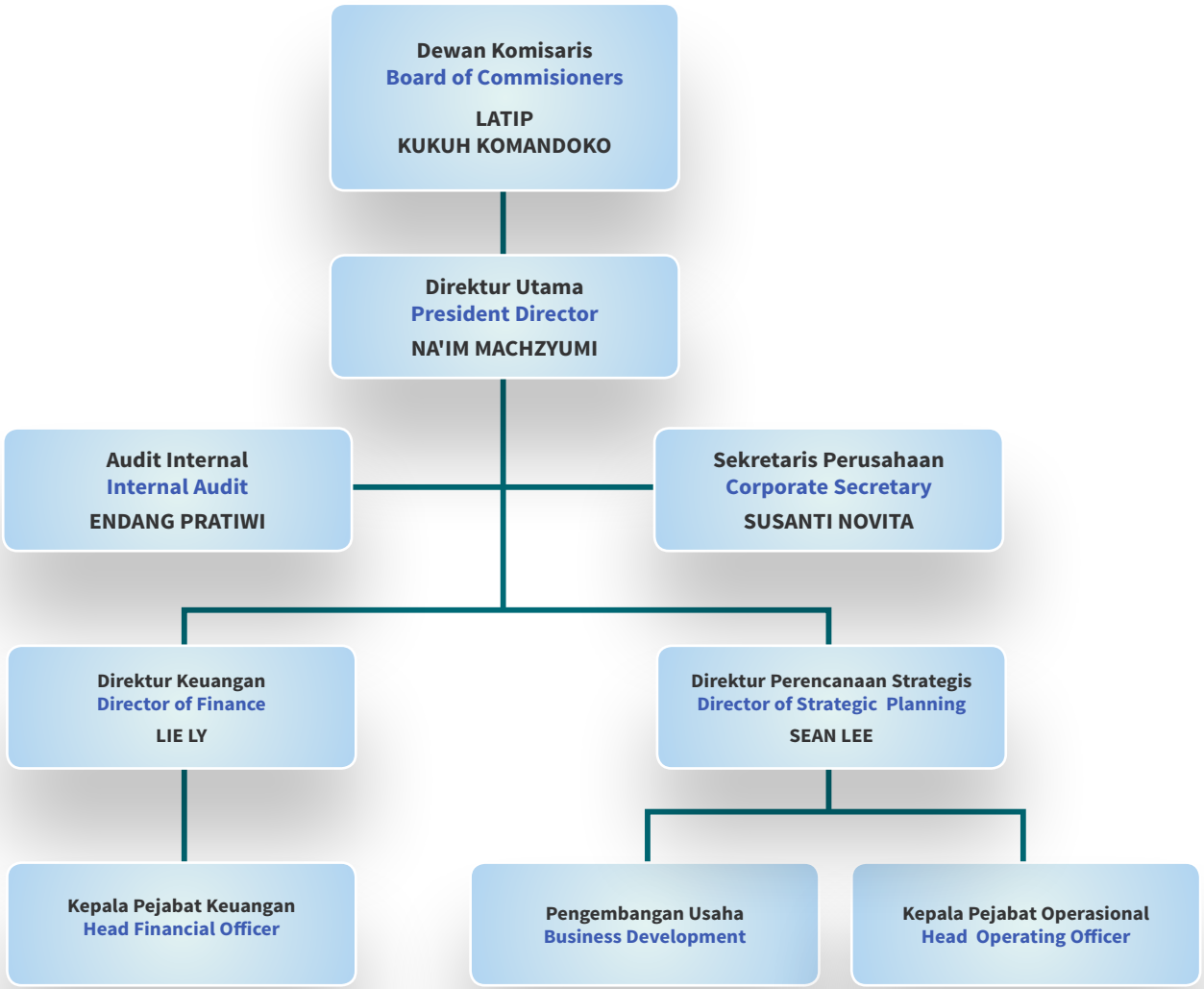
8
Charter Contracts
Kontrak Sewa Kapal

6
Company's Fleet
Armada Perusahaan

81%
Vessel Utillization
Tingkat Keterpakaian Kapal



STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN
COMPANY ORGANIZATIONAL STRUCTURE



PROFIL DEWAN KOMISARIS
THE BOARD OF COMMISIONER' PROFILE

Berikut adalah riwayat singkat mengenai masing-masing anggota Komisaris dan Direksi Perseroan:

The following is a brief history of each member of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors:



LATIP

Komisaris Utama
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, 75 tahun. Menjabat sebagai Komisaris Utama berdasarkan keputusan para pemegang saham yang dinyatakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.53 tanggal 15 Juni 2022 oleh Notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo, S.H. dan merupakan salah satu pendiri Perseroan. Beliau terutama berperan melakukan pengawasan terhadap strategi pengembangan usaha dan memberi arahan tentang manajemen risiko Perseroan. Lulus dari Hwa Chung, Indonesia, pada tahun 1968.

Beliau tidak memiliki hubungan Afiliasi dengan anggota dewan komisaris lainnya. Namun, memiliki hubungan afiliasi dengan direksi yaitu dengan Bapak Sean Lee Yun Feng dan Ibu Liely, serta Pemegang Saham dan Pengendali.

Indonesian citizen, 75 years old. Appointed as a President Commissioner based on the shareholders' resolution contained in the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 53 dated June 15th, 2022, by Notary Antonius Wahono Prawirodirdjo, S.H., and is one of BBR's founders. He is mainly serves to conduct surveillance against a business development strategy and provide direction about enterprise risk management. Graduated from the Chung Hwa, Indonesia, in 1968.

He does not have affiliation relationship with another members of the Board Commissioners. However, he has Affiliate relationship with other directors, namely Mr. Sean Lee Yun Feng and Mrs. Liely and the Main and Controlling Shareholders.



KUKUH KOMANDOKO

Komisaris Independen
Independent Commissioners

Warga Negara Indonesia, 50 tahun. Diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan keputusan rapat umum pemegang saham luar biasa tanggal 26 Agustus 2021, berdasarkan akta notaris no. 179/I/AWP/VIII/2021 tanggal 26 Agustus 2021, dibuat oleh Notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo. Beliau memiliki gelar Sarjana, Magister dan Doktor Hukum dari Universitas Indonesia. Selain sebagai anggota Komite Audit Perseroan, beliau juga merupakan Advokat Founding Partner di Hadiwidjojo Mukhtar Ardibrata (HWMA Law Firm) dan seorang Dosen. Sebelumnya beliau bekerja sebagai Konsultan USAID di SEADI (Dukungan Untuk Pengembangan Analisis Ekonomi di Indonesia), Ahli di Lembaga Penjamin Simpanan (LPS), Unit Program Penjaminan Pemerintah Kementerian Keuangan, Republik Indonesia (UP3), dan Badan Penyehatan Perbankan Nasional (BPPN).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama dan Pengendali baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Indonesian citizen, 50 years old. Appointed as Independent Commissioner based on the decision of the extraordinary general meeting of shareholders on August 26, 2021, based on notarial deed no. 179/I/AWP/VIII/2021 dated 26 August 2021, made by Notary Antonius Wahono Prawirodirdjo. He holds Bachelor, Master and Doctor of Law degrees from the University of Indonesia. Apart from being a member of the Company's Audit Committee, he is also a Founding Partner Advocate at Hadiwidjojo Mukhtar Ardibrata (HWMA Law Firm) and a Lecturer. Previously he worked as a USAID Consultant at SEADI (Support for the Development of Economic Analysis in Indonesia), Expert at the Deposit Insurance Corporation (LPS), Government Guarantee Program Unit at the Ministry of Finance, Republic of Indonesia (UP3), and the Indonesian Bank Restructuring Agency (IBRA).

He does not have affiliation relationship with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, Main and Controlling Shareholders, either directly or indirectly up to the ultimate individual owners.

PROFIL DIREKSI
THE BOARD OF DIRECTOR' PROFILE



NA'IM MACHZYUMI

Direktur Utama
President Director

Warga Negara Indonesia, 68 tahun. Menjabat sebagai Direktur Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 15 Juni 2022 yang didudukkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Nomor 53 Tanggal 15 Juni 2022 dihadapan Notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo, yang telah mendapat pengesahan dari Kemenkumham Nomor AHU-0050936.AH.01.02 tanggal 21 Juli 2022 yang bertanggung jawab atas kelangsungan dan kemajuan perusahaan. Pengalaman sebelum menjabat sebagai Direktur Utama PT. Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk adalah sebagai berikut: Bekerja di PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (1981 - 2011), Direktur PT .Baituna Sejahtera Ihsani (2011-2013), Direktur PT. Catur Resources (2011-2013), Direktur PT. Tri Bina Sejahtera (2013-2014), Direktur PT. Solusi Paramitra (2014-2016), Direktur PT. Rezki Curah Prima (2016 - 2017), Komisaris PT. Rezki Curah Prima (2018-2020), Konsultan Keuangan (2017 hingga sekarang). Lulus dengan gelar Doktorandus dari Universitas Brawijaya Malang tahun 1981 dan mendapat gelar Master of Science (MSI) Business Policy dari Universitas Indonesia tahun 2000.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, Pemegang Saham Utama dan Pengendali baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Indonesian citizen, 68 years old. Serving as the President Director based on the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on June 15th, 2022 which is sited in the Deed Decree No. 53 dated June 15th, 2022 by Notary Antonius Wahono Prawirodirdjo, which was approved by the Ministry of Law and Human Rights Number AHU-0050936.AH.01.02 dated July 21th, 2022 which is responsible for the sustainability and progress of the company.Experience before serving as President Director of PT. National Shipping Bina Buana Raya Tbk are as follows: Working at PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (1981 - 2011), Director of PT. Baituna Sejahtera Ihsani (2011-2013), Director of PT. Catur Resources (2011-2013), Director of PT. Tri Bina Sejahtera (2013-2014), Director of PT. Solusi Paramitra (2014-2016), Director of PT. Rezki Curah Prima (2016 - 2017), Commissioner of PT. Rezki Curah Prima (2018-2020), Financial Consultant (2017 to present). Graduated with a Doctoral degree from Brawijaya University Malang in 1981 and received a Master of Science (MSI) Business Policy from the University of Indonesia in 2000

He does not have affiliation relationship with other members of Board of Directors, members of Board of Commissioners, or the Main and Controlling Shareholders, either directly or indirectly, to the ultimate individual owners.



SEAN LEE YUN FENG

Direktur
Director

Warga Negara Singapura, 47 tahun. Menjabat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan Pemegang Saham tanggal 15 Juni 2022, yang hasilnya diaktakan dengan Akta no. 53 tanggal 15 Juni 2022 oleh Notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo, yang bertanggung jawab atas perencanaan dan strategi Perseroan. Selain itu, menjabat juga sebagai Direktur Rig Tenders Offshore Pte. Ltd. (sejak 2010), Direktur Marco Polo Offshore Pte. Ltd. (sejak 2009), Direktur New Resources Technology (sejak 2009), Direktur Marco Polo Offshore Pte. Ltd. (sejak 2009), Direktur Bina Marine Pte. Ltd. (sejak 2008), Direktur MP Marine Pte. Ltd. (sejak 2008), CEO MPM (sejak 2006), Direktur MPS (sejak 2005), dan Komisaris PT Sempurna Readymix Concrete (sejak 2002). Lulus dengan gelar *Bachelor of Commerce* dari Universitas Murdoch (Australia Barat) pada tahun 1999 dan dengan gelar Master Bisnis dan Administrasi dari INSEAD (Perancis) pada tahun 2011 dan Tsinghua University (Beijing) pada tahun 2011.

Beliau memiliki hubungan Afiliasi dengan dengan Dewan Komisaris yaitu Bapak Latip dan anggota Dewan Direksi Lainnya yaitu Ibu Liely serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Singapore Citizen, 47 years old. Appointed as a Director based on The decision of shareholders outside the meeting on June 15th,2022, the results of which was covered by deed no. 53 dated June 15th, 2022 by Notary Antonius Wahono Prawirodirdjo., responsible for the planning and strategy of the company. In addition, serving also as Director of the Rig Tenders Offshore Pte. Ltd. (since 2010), Director Marco Polo Offshore Pte. Ltd. (since 2009), Director of the New Resources Technology (since 2009), Director Marco Polo Offshore Pte. Ltd. (since 2009), Director of Bina Marine Pte. Ltd. (since 2008), Director of MP Marine Pte. Ltd. (since 2008), CEO of MPM (since 2006), Director of the MPS (since 2005), Commissioner of PT Perfect Readymix Concrete (since 2002). Graduated with a Bachelor of Commerce from the University of Murdoch (Western Australia) in 1999 and with a Master's degree in business and Administration from INSEAD (France) in 2011 and Tsinghua University (Beijing) in 2011.

He has Affiliate relationship with the Board of Commissioners, namely Mr. Latip and another member of the Board of Directors, namely Mrs. Liely and the Main and Controlling Shareholders.



LIE LY

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, 50 tahun. Diangkat menjadi Direktur berdasarkan Keputusan Pemegang Saham tanggal 15 Juni 2022, yang hasilnya diaktakan dengan Akta no. 53 tanggal 15 Juni 2022 oleh Notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo., yang membawahi bagian keuangan. Selain itu, juga menjabat sebagai Direktur di Marco Polo Marine Ltd. Lulus dengan gelar *Bachelor of Commerce* dari Universitas Murdoch (Australia Barat) pada tahun 1995 dan gelar Master di bidang Akuntansi dari Curtin University (Australia Barat) pada tahun 2008. Beliau juga memiliki sertifikasi akuntan public (CPA) Australia.

Beliau memiliki hubungan Afiliasi dengan dengan Dewan Komisaris yaitu Bapak Latip dan anggota Dewan Direksi Lainnya yaitu Bapak Sean Lee Yun Feng serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Indonesian citizen, 50 years old. Appointed as a Director based on Shareholders' Decree on June 15th, 2022, by Deed no. 53 of Notary Antonius Wahono Prawirodirdjo., on June 15th, 2022, who oversees the finance department. In addition, appointed as Director at Marco Polo Marine Ltd. Graduated with a Bachelor of Commerce Degree from Murdoch University (Western Australia) in 1995 and also holding a Masters of Accounting Degree from Curtin University in Western Australia in 2008. She is qualified Chartered Public Accountant (CPA) Australia.

She has Affiliate relationship with the Board of Commissioners, namely Mr. Latip and another member of the Board of Directors, namely Mr. Sean Lee Yun Feng and the Main and Controlling Shareholders.

PROFIL KOMITE AUDIT
THE AUDIT COMMITTEE'S PROFILE



KUKUH KOMANDOKO

Ketua
Chairman

Riwayat hidup lengkap Bapak Kukuh Komandoko sebagai Ketua dapat dilihat di bagian Profil Dewan Komisaris dalam laporan ini.

The complete curriculum vitae of Mr. Kukuh Komandoko as Chairman can be seen on the profile of the Board of Commissioner in this report.



WAHYUDI SUSANTO

Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Warga Negara Indonesia, 52 tahun. Menjabat sebagai komite audit Perseroan sejak 2022. Beliau memiliki latar belakang pendidikan diantaranya tahun 1997 dari Fakultas Hukum Universitas Indonesia. Beliau memperoleh sertifikasi dari Persatuan Advokat Indonesia (PERADI) sejak tahun 1999. Beliau juga terdaftar sebagai Konsultan Hukum Pasar Modal pada Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Anggota Dewan Komite di beberapa perusahaan lainnya. Beliau merupakan Pendiri dan *Managing Partner* di Infiniti & Co, beliau juga pernah menjabat sebagai Partner pada kantor konsultan hukum SHM Partnership, Jakarta pada tahun 2007 – 2018, Partner pada kantor Konsultan Hukum BM & Partners, Jakarta pada tahun 2005 – 2007, Partner Pendiri pada Smith & Susanto pada tahun 2002 – 2005, *Senior Associate* di kantor Konsultan Hukum William Effendi & Co, Jakarta pada tahun 1999 – 2002, dan *Senior Associate* di kantor Konsultan Hukum Warrens & Achyar, Jakarta pada tahun 1997 – 1999.

Beliau tidak memiliki hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, maupun Pemegang Saham Pengendali Perseroan.

Indonesian citizen, 52 years old. Has served as the Company's audit committee since 2022. He has an educational background including 1997 from the Faculty of Law, University of Indonesia. He has been certified by the Indonesian Advocates Association (PERADI) since 1999. He is also registered as a Capital Market Legal Consultant with the Financial Services Authority of the Republic of Indonesia. Currently he also serves as Member of the Board of Committees in several other companies. He is the Founder and Managing Partner at Infiniti & Co. He has also served as Partner at the legal consulting firm SHM Partnership, Jakarta in 2007 – 2018, Partner at the Legal Consultant office BM & Partners, Jakarta in 2005 – 2007, Founding Partner at Smith & Susanto in 2002 – 2005, Senior Associate at the office of Legal Consultant William Effendi & Co, Jakarta in 1999 – 2002, and Senior Associate at the office of Legal Consultant Warrens & Achyar, Jakarta in 1997 – 1999.

He does not have any Affiliate relationship with the Company's Board of Commissioners, Board of Directors, nor the Controlling Shareholder.



ZULFITRY RAMDAN

Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Warga Negara Indonesia, 42 tahun. Menjabat sebagai anggota Komite Audit sejak 27 Agustus 2021. Memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Trisakti, Jakarta pada tahun 2007, Program Pendidikan Profesi Akuntansi di Universitas Indonesia tahun 2008 dan Magister Manajemen dari Universitas Indonesia, Jakarta untuk jurusan Manajemen Keuangan pada tahun 2009. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komite Audit PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk (2018-sekarang); Komite Audit PT Selaras Citra Nusantara Perkasa Tbk (2021-sekarang); Sebagai partner di Kantor Akuntan Publik Tasnim, Fardiman, Sapuan, Nuzuliana, Ramdan & Rekan (2018–sekarang); Sebagai dosen tetap di Universitas Bina Nusantara (2010–sekarang).

Beliau tidak memiliki hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, maupun Pemegang Saham Pengendali Perseroan.

Indonesian citizen, 42 years old. Appointed as a member of the Audit Committee since August 27, 2021. He has a Bachelor's degree in Accounting from Trisakti University, Jakarta in 2007, He has and educational background including Bachelor's degree in Accounting from Trisakti University, Jakarta in 2007, The Accounting Professional Education Program at the University of Indonesia in 2008 and a Masters in Management from the University of Indonesia, Jakarta, majoring in Management Finance in 2009. Currently he also serves as committes Audit at PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk (2018-present); The Audit Committee of PT Selaras Citra Nusantara Perkasa Tbk (2021-present); As a partner in the Public Accounting Firm of Tasnim, Fardiman, Sapuan, Nuzuliana, Ramdan & Partners (2018–present); As a permanent lecturer at Bina Nusantara University (2010–present).

He does not have any Affiliate relationship with the Company's Board of Commissioners, Board of Directors, nor the Controlling Shareholder.

PROFIL KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI
THE REMUNERATION AND NOMINATION COMMITTEE

KUKUH KOMANDOKO

Ketua
Chairman

Riwayat hidup lengkap Bapak Kukuh Komandoko sebagai Ketua dapat dilihat di bagian Profil Dewan Komisaris dalam laporan ini.

The complete curriculum vitae of Mr. Kukuh Komandoko as Chairman can be seen on the profile of the Board of Commissioner in this report.

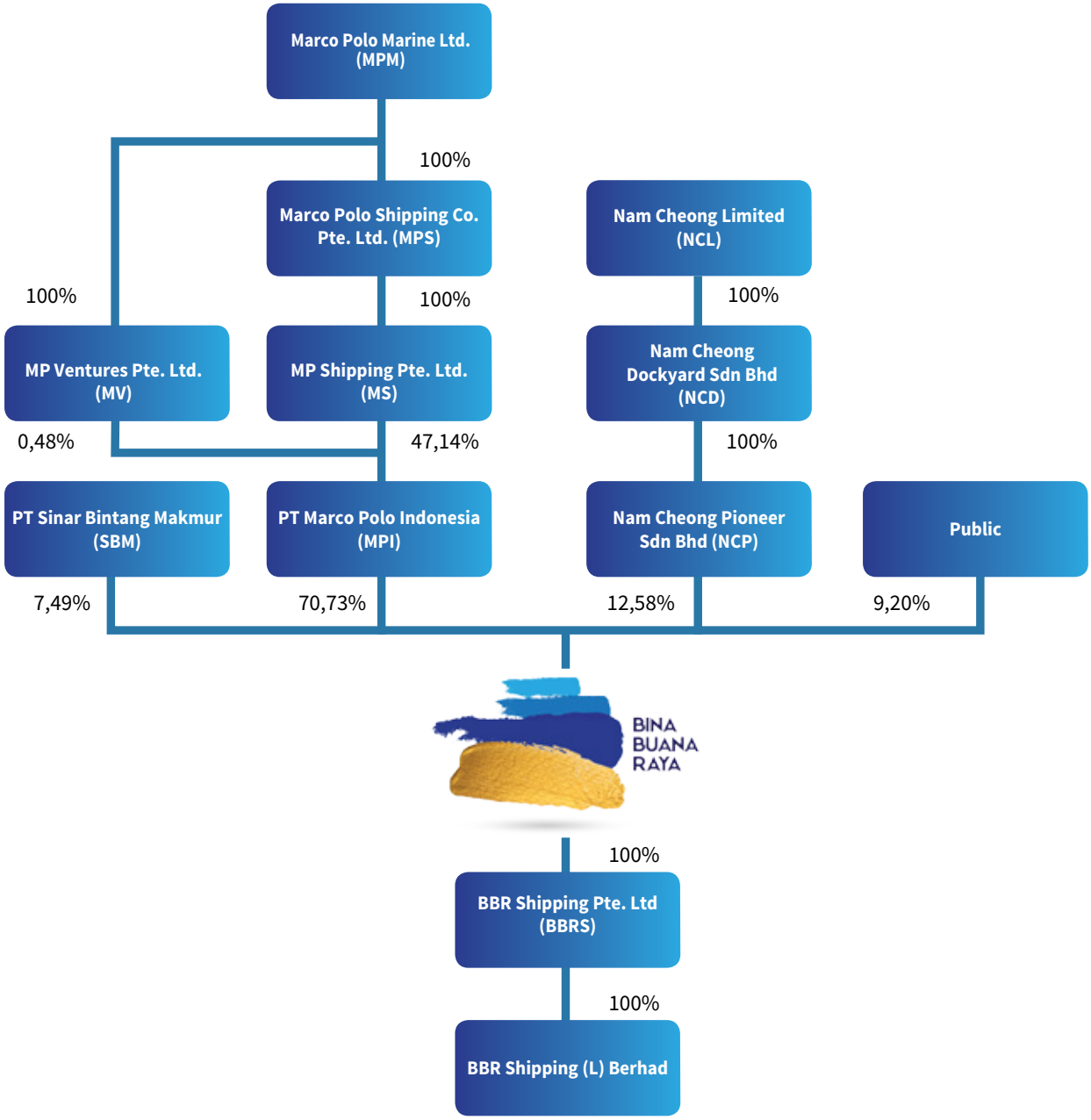
LATIP

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of Remuneration and Nomination Committee

Riwayat hidup lengkap Bapak Latip sebagai anggota dapat dilihat di bagian Profil Dewan Komisaris dalam laporan ini.

The complete curriculum vitae of Mr. Latip as member can be seen on the profile of the Board of Commissioner in this report.

STRUKTUR KEPEMILIKAN SAHAM
SHARE OWNERSHIP STRUCTURE



KETERANGAN SINGKAT MENGENAI ENTITAS ANAK PERUSAHAAN
BRIEF DESCRIPTION ABOUT THE COMPANY'S SUBSIDIARIES

BBR SHIPPING PTE. LTD. ("BBRS")

Riwayat Singkat / Brief History

BBRS didirikan pada tanggal 24 Oktober 2011 berdasarkan hukum Singapura dengan Certificate of Incorporation dengan nomor pendaftaran Perusahaan 201131556Z.

BBRS was established on October 24th, 2011 under the laws of Singapore with a Certificate of Incorporation with company registration number: 201131556Z.

Alamat Kantor Pusat / Address of Head Office

1 Tai Seng Avenue #06-13, Tai Seng Exchange Tower A, Singapore 536464.

No. Telepon : +65 6741 2545
No. Fax : +65 6659 4685
Website : www.marcopolomarine.com.sg
Email : ir@marcopolomarine.com.sg

1 Tai Seng Avenue #06-13, Tai Seng Exchange Tower A, Singapore 536464.

No. Telepon : +65 6741 2545
No. Fax : +65 6659 4685
Website : www.marcopolomarine.com.sg
Email : ir@marcopolomarine.com.sg

Pengurusan dan Pengawasan / Management

Susunan pengurus BBRS adalah sebagai berikut:

Direktur : Lie Ly
Direktur : Sean Lee Yun Feng

The composition of the BBRS are as follows:

Director : Lie Ly
Director : Sean Lee Yun Feng

BBR SHIPPING (L) BERHAD ("BBRL")

Riwayat Singkat / Brief History

BBR Shipping (L) Berhad (BBRL) merupakan entitas anak dari BBRS yang didirikan berdasarkan hukum Malaysia pada tanggal 12 November 2020 dengan Certificate of Incorporation dengan nomor pendaftaran perusahaan No. LL17143.

BBR Shipping (L) Berhad (BBRL) is a subsidiary of BBRS Which was established under the laws of Malaysia on November 12,2020 with a Certificate of Incorporation with company registration number: LL17143.

Alamat Kantor Pusat / Address of Head Office

1 Tai Seng Avenue #06-13, Tai Seng Exchange Tower A, Singapore 536464.

No. Telepon : +65 6741 2545
No. Fax : +65 6659 4685
Website : www.marcopolomarine.com.sg
Email : ir@marcopolomarine.com.sg

1 Tai Seng Avenue #06-13, Tai Seng Exchange Tower A, Singapore 536464.

No. Telepon : +65 6741 2545
No. Fax : +65 6659 4685
Website : www.marcopolomarine.com.sg
Email : ir@marcopolomarine.com.sg

Pengurusan dan Pengawasan / Management

Susunan pengurus BBRL adalah sebagai berikut:

Direktur : Lie Ly
Direktur : Sean Lee Yun Feng

The composition of the BBRL are as follows:

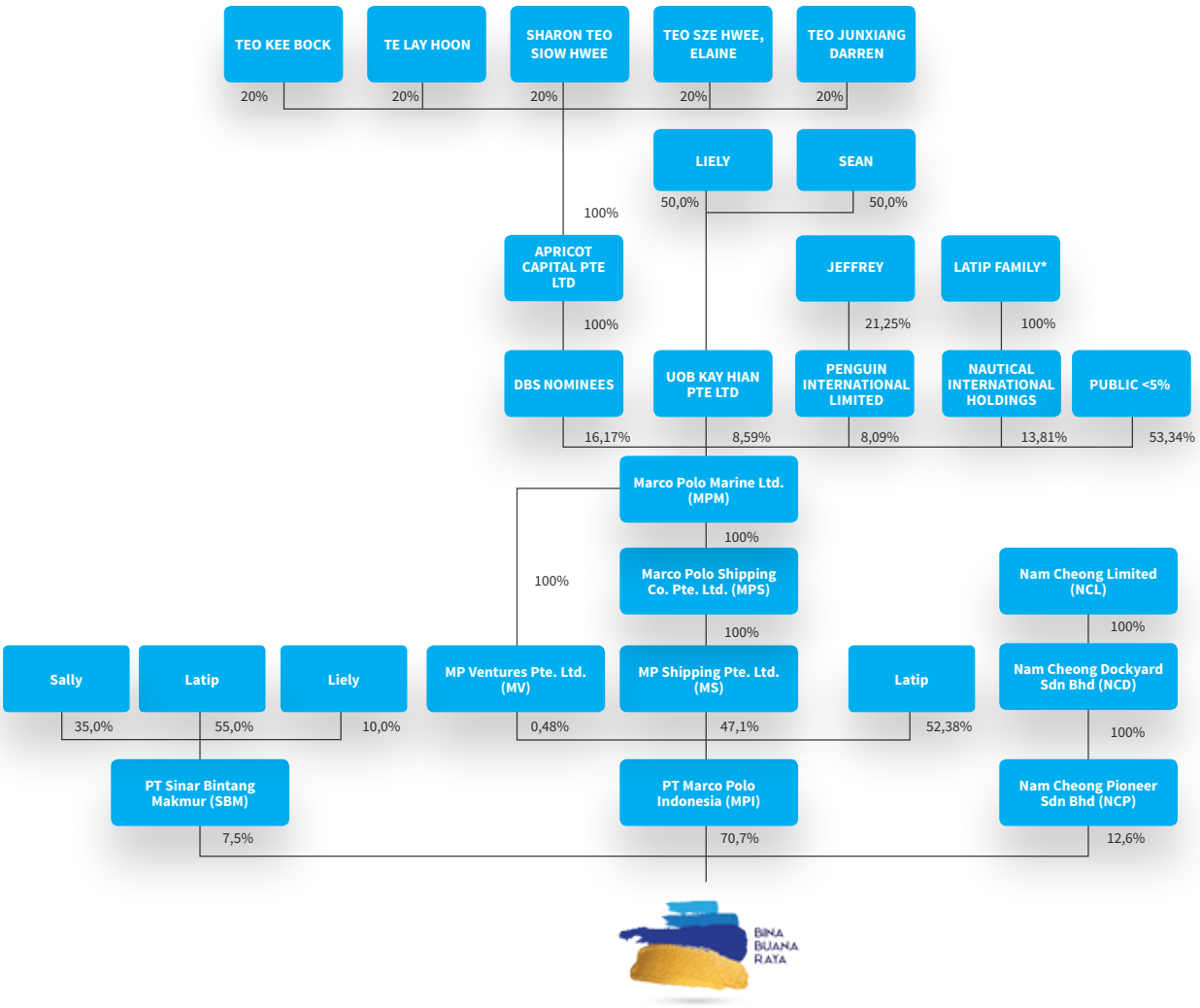
Director : Lie Ly
Director : Sean Lee Yun Feng

DAFTAR ENTITAS ANAK
LIST OF SUBSIDIARIES

ENTITAS ANAK / SUBSIDIARIES

Nama Name	Bidang Usaha Line of Business	Kepemilikan oleh Perusahaan Share Ownership by the Company (%)	Status Operasi Operation Status	Jumlah Aset Sebelum Eliminasi Total Assets Before Elimination (USD)	
				2024	2023
BBR Shipping Pte Ltd	Bergerak dalam bidang usaha utama penyewaan kapal penunjang lepas pantai (OSV)	100%	Beroperasi Operating	8.563.234	8.567.990
BBR Shipping (L) Berhard	Bergerak dalam bidang usaha utama penyewaan kapal penunjang lepas pantai (OSV)	100%	Beroperasi Operating	8.101.173	8.951.096

INFORMASI TENTANG PEMEGANG SAHAM UTAMA / PENGENDALI HINGGA NAMA PEMILIK AKHIR
INFORMATION ABOUT ULTIMATE/CONTROLLING SHAREHOLDERS UP TO THE NAME OF END OWNER



** Kepemilikan Latip Family merupakan kepemilikan dari Bapak Latip, Ibu Sally, Ibu Lie Ly dan Bapak Sean Lee Yun Feng.*

PEMEGANG SAHAM UTAMA & PENGENDALI
MAJORITY & CONTROLLING SHAREHOLDERS

Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Jumlah dalam IDR Amount in IDR	%
PT Marcopolo Indonesia	5.997.334.652	424.391.515.200	70,73%
Nam Cheong Pioneer Sdn Bhd	1.066.666.666	160.000.000.000	12,58%
PT Sinar Bintang Makmur	635.536.000	95.330.400.000	7,49%
Latip	21.496.098	2.288.538.250	0,25%
Masyarakat	758.456.912	99.769.146.150	8,94%
Total	**8.479.490.328**	**781.779.599.600**	**100,00%**

Pemegang Saham Pengendali Perseroan saat ini adalah Bapak Latip, Ibu Lie Ly, dan Bapak Sean Lee Yun Feng.

The current Controlling Shareholders of the Company are Mr. Latip, Mrs. Lie Ly, and Mr. Sean Lee Yun Feng.

KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KOMISARIS & DIREKSI
BOARD OF COMMISSIONER & DIRECTORS WHO OWNS THE COMPANY'S SHARES

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Saham (%) Percentage of Share Ownership (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Saham (%) Percentage of Share Ownership (%)
		31-Dec-24		31-Dec-23	
Latip	Komisaris Utama/ President Commissioner	21.496.098	0,254%	21.496.098	0,254%
Sean Lee Yun Feng	Direktur/ Director	99.600	0,001%	99.600	0,001%

PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI
SHAREHOLDERS BASED ON CLASSIFICATION

Kelompok Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders	Jumlah saham Number of Shares	% kepemilikan saham/ % shares
Lokal/ Local	**3.812**	**6.977.828.180**	**82,29%**
Perorangan/ Individual	3.799	333.615.458	3,93%
Badan Usaha/ Business entity	13	6.644.212.722	78,36%
Asing/ Foreign	**26**	**1.501.662.148**	**17,71%**
Perorangan/ Individual	9	9.701.731	0,11%
Badan Usaha/ Business entity	17	1.491.960.417	17,60%
Total	**3.838**	**8.479.490.328**	**100,00%**

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM
CHRONOLOGY OF SHARES LISTING

Keterangan	Tanggal Date	Jumlah Saham Beredar Number of Outstanding Shares	Harga Penawaran Per saham Offer Price Per share	Description
Penawaran Umum Perdana sebanyak 600.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham	9-Jan-13	2.468.870.000	Rp 230,- dengan nilai nominal Rp 100,-	Initial Public Offering of 600.000.000 shares with par value of Rp100 per share
Pelaksanaan Konversi atas Obligasi Konversi I sebesar USD 6.800.000 menjadi 346.083.339 saham	22-Jan-13	2.814.953.339	Rp 230,- dengan nilai nominal Rp 100,-	Convertion of Convertible Bonds I (CB-I) of USD 6.800.000 to 346.083.339 shares
Pelaksanaan Konversi atas Obligasi Konversi I sebesar USD 20.000.000 menjadi 952.121.739 saham	23-Feb-13	3.767.075.078	Rp 230,- dengan nilai nominal Rp 100,-	Convertion of Convertible Bonds II (CB-II) of USD 20.000.000 to 952.121.739 shares
Penawaran Umum Terbatas I dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak 1.600.001.170 saham	13-Nov-14	5.367.076.248	Rp 230,- dengan nilai nominal Rp 100,-	First Limited Public Offering I with Pre-emptive Rights of 1.600.001.170 shares
Penggabungan Nilai Nominal Saham/ Reverse Stock terhadap seluruh saham saham Perseroan dengan cara melakukan pengurangan saham terhadap seluruh saham dari Perseroan yang telah dikeluarkan dan disetor penuh, dimana setiap 3 (tiga) saham dengan nilai nominal Rp100, (seratus Rupiah) per saham menjadi 2 (dua saham dengan nilai nominal Rp150, (seratus lima puluh Rupiah) per saham	22-Feb-22	3.578.050.832	Nilai nominal Rp 150,-	Combining the Nominal Value of Shares/Reverse Stock to all shares of the Company's shares by reducing shares to all shares of the Company that have been issued and fully paid, where every 3 (three) shares with a nominal value of Rp. 100, (one hundred Rupiah) per share becomes 2 (two shares with a nominal value of Rp150, (one hundred and fifty Rupiah) per share
Penawaran Umum Terbatas II dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak 4.901.439.496 saham seri B	15-Feb-22	8.479.490.328	Rp 50,- dengan nilai nominal Rp 50,-	First Limited Public Offering II with Pre-emptive Rights of 4.901.439.496 shares B Series

SERTIFIKASI
CERTIFICATE

Perseroan memperoleh sertifikasi dari lembaga independen sebagai wujud komitmen Perseroan untuk senantiasa meningkatkan nilai tambah di mata para pemangku kepentingan, yaitu:

The Company obtained certification from an independent institution as a form of the Company's commitment to continuously increase added value in the eyes of stakeholders, namely:

No.	Tahun Perolehan Year	Sertifikasi Certificate	Badan atau Lembaga yang Memberikan Awarding Body or Institution	Akhir Masa Berlaku Validity Period
1	23 October 2020 October 23, 2020	Dokumen Penyesuaian Manajemen Keselamatan Safety Management compliance document	Dirjen Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan	21 October 2025 October 21, 2025
2	27 September 2024 September 27, 2024	Sistem Manajemen Lingkungan Environmental Management System **ISO 14001:2015**	BSI	26 September 2027 September 26, 2027
3	27 September 2024 September 27, 2024	Sistem Manajemen Mutu Total Quality Management **ISO 9001:2015**	BSI	26 September 2027 September 26, 2027



1



2



3

SUMBER DAYA MANUSIA
HUMAN RESOURCES

Perseroan menyadari bahwa orang-orang yang andal dan berkualitas merupakan sumber daya dan kekuatan pendorong di balik keberhasilan kinerja bisnisnya. Oleh karena itu Perseroan dengan secara bersungguh – sungguh, terencana dan berkesinambungan memusatkan perhatiannya pada peningkatan kompetensi sumber daya manusia yang selaras dengan perkembangan usaha untuk memastikan ketersediaan SDM yang kompeten, berintegritas, dan mampu memberikan kontribusi yang optimal terhadap pertumbuhan usaha.

The company recognizes that reliable and qualified people are the resources and the driving force behind the success of its business performance. As a result, the Company takes seriously, plans for, and regularly focuses its attention on developing human resource competency in line with business developments to assure the availability of competent human resources who are honest and capable of contributing optimally to business growth.

Perseroan melakukan penilaian kinerja yang adil dan terbuka sebagai dasar untuk memberikan penghargaan atas kinerja karyawan.

The Company implements a fair and open performance appraisal system as a basis for rewarding employee performance

Perseroan memperhatikan kesejahteraan karyawan yang antara lain diwujudkan dengan menyediakan sejumlah benefit seperti asuransi tenaga kerja (BPJS Ketenegakerjaan) dan asuransi kesehatan (BPJS Kesehatan). Tidak hanya itu, Perseroan juga menyediakan program kesehatan lain seperti asuransi kesehatan komersial non-BPJS bagi karyawan dengan manfaat, antara lain:

1. Jaminan rawat inap;
2. Pembedahan;
3. Rawat Jalan Darurat akibat Keadaan Gawat Darurat ;
4. Perawatan Darurat Gigi akibat Kecelakaan dan
5. Santunan duka

Melalui kepemilikan asuransi kesehatan terintegrasi, seluruh karyawan dapat mengakses fasilitas pengobatan rawat inap yang tidak harus terkait dengan penyakit akibat kerja.

Perseroan juga memberikan tunjangan hari raya ("THR"), insentif apabila mencapai target kerja tertentu serta pemberian bonus kepada karyawan sesuai dengan kinerja Perseroan.

Selain itu, Perseroan memberikan gaji dan upah dengan mengacu kepada ketentuan Upah Minimum Propinsi sesuai peraturan yang berlaku.

Perseroan terus berupaya mengembangkan bisnis yang berkelanjutan dengan menyediakan program pelatihan khusus dan berkala yang ditunjukan kepada karyawan darat dan laut untuk meningkatkan kualitas, kapabilitas dan profesionalisme SDM.

The Company is attentive to its employees' welfare, realized in the provision of a number of benefits such as labor insurance ("BPJS Ketenagakerjaan") and health insurance ("BPJS Kesehatan). Not only that, the Company also provides other health programs such as non-BPJS commercial health insurance for employees with benefits, among others:

1. Inpatient coverage;
2. Surgery;
3. Outpatient Emergency Treatment due to Emergency Condition;
4. Dental Emergency Treatment due to Accident and
5. Compensation for grief

Through the ownership of integrated health insurance, all employees can access inpatient treatment facilities that do not have to be related to work-related illnesses.

The Company also provides religious celebration allowances ("THR"), incentives when achieving certain work targets and bonuses to employees according to the Company's performance.

In addition, the Company provides salaries and wages with reference to the corresponding provisions of the Minimum Wages provincial regulations.

The Company continues to try to establish a sustainable business by offering special and periodic training programs targeted at strengthening the competency of land and sea employees in terms of HR quality, capability, and professionalism.

KOMPOSISI KARYAWAN
WORKFORCE COMPOSITION

KOMPOSISI KARYAWAN MENURUT JENIS KELAMIN
EMPLOYEE COMPOSITION BASED ON GENDER



KOMPOSISI KARYAWAN MENURUT STRUKTUR PERSEROAN
EMPLOYEE COMPOSITION BASED ON CORPORATE STRUCTURE

Jabatan	Perusahaan / The Company	Entitas Anak/ Subsidiary
Tetap/Permanent	10	5
Jumlah	**10**	**5**

KOMPOSISI KARYAWAN MENURUT USIA
EMPLOYEE COMPOSITION BASED ON AGE

Karyawan Darat / Onshore Employee

Usia	Perusahaan / The Company	Entitas Anak/ Subsidiary
< 21	0	0
21-30	1	0
31-40	5	2
41-50	4	3
> 50	0	0
Jumlah	**10**	**5**

Karyawan Laut / Marine Employee

Usia	Perusahaan / The Company		Entitas Anak/ Subsidiary
	SPB	OSV	OSV
< 21	3	0	0
21-30	15	2	9
31-40	4	17	9
41-50	8	29	9
> 50	6	6	1
Jumlah	**36**	**54**	**28**

KOMPOSISI KARYAWAN MENURUT TINGKAT PENDIDIKAN
EMPLOYEE COMPOSITION BASED ON EDUCATION LEVEL

Karyawan Darat / Onshore Employee

Pendidikan	Perusahaan / The Company	Entitas Anak / Subsidiary
> S1/Bachelor	0	2
S1/Bachelor	7	1
Diploma	0	2
SMA/Senior High School	3	0
< SMA/Senior High School	0	0
Jumlah	**10**	**5**

Karyawan Laut / Marine Employee

Pendidikan	Perusahaan / The Company		Entitas Anak / Subsidiary
	SPB	OSV	OSV
ANT / ATT I	2	8	3
ANT / ATT II	4	6	3
ANT / ATT III	9	12	5
ANT / ATT IV	1	0	1
ANT / ATT V	0	0	0
ANT / ATT D	2	27	15
RFPENW	16	1	1
BST	2	0	0
Jumlah	**36**	**54**	**28**

KOMPOSISI KARYAWAN MENURUT JENJANG MANAJEMEN
EMPLOYEE COMPOSITION BASED ON MANAGEMENT LEVEL

Karyawan Darat / Onshore Employee

Pendidikan	Perusahaan / The Company	Entitas Anak / Subsidiary
General Manajer		2
Manajer	2	1
Supervisor	3	
Staff	3	2
Non Staff	2	
Jumlah	**10**	**5**

Karyawan Laut / Marine Employee

Pendidikan	Perusahaan / The Company		Entitas Anak / Subsidiary
	Self Propelled Barge	OSV	OSV
Nahkoda Master	2	4	2
Mualim I Chief Officer I	0	4	3
Mualim II Chief Officer II	3	6	2
Mualim III Chief Officer III	3	0	0
KKM I Chief Engineer I	2	4	1
KKM II Chief Engineer II	2	5	2
KKM III Chief Engineer III	4	3	2
Bosun	1	4	1
Oiler	5	7	3
Juru Mudi Able Seaman	10	12	8
Juru Masak Cook	2	4	2
ETO	0	1	2
CADET	2	0	0
Jumlah	**36**	**54**	**28**

LEMBAGA PENUNJANG PASAR MODAL
CAPITAL MARKET SUPPORTING INSTITUTIONS

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Institutions and Supporting Professionals

BIRO ADMINSTRASI EFEK / SHARE REGISTRAR	:	PT DATINDO ENTRYCOM
Alamat / Address	:	Jl. Hayam Wuruk No. 28 Lantai 2 Jakarta 10220
Telepon / Telephone	:	(021) 3508077
Faximili / Facsimile	:	(021) 3508069
Jasa yang diberikan / Services Rendered	:	Pencatatan pemilikan saham Perseroan dan membantu Perseroan jika melakukan aksi korporasi (bila perlu) To record the Company's share ownership and supporting the Company in corporate actions (when necessary)
Periode Penugasan / Assignment Period	:	2018 – sekarang 2018 - Now

KANTOR AKUNTAN PUBLIK / PUBLIC ACCOUNTING FIRM	:	HERTANTO, GRACE DAN KARUNAWAN.
Jaringan / Asosiasi	:	TIAG International
Akuntan Publik / Public Accountant	:	Drs. Hertanto,M.S.Ak.,CPA.,CPMA.,CA.
Alamat / Address	:	Palma Tower, 18th Floor Lot F & G Jl. RA Kartini II-S Kav.06 TB Simatupang Jakarta Selatan, 12310
Telepon / Telephone	:	(021) 75930431
Faximili / Facsimile	:	(021) 75930434
Jasa yang diberikan / Services Rendered	:	Jasa Audit / Audit Services : Mengaudit laporan keuangan Perseroan selama tahun 2024. Audited the Company's 2024 full year financial statements. Jasa Non – Audit / Non – Audit Services : Laporan Prosedur yang Disepakati atas Kegiatan Penerapan Prinsip Kehati-hatian (KPPK) Agreed Upon Procedure of the Prudential Principles Implementation Activity Report (KPPK)
Periode Penugasan / Assignment Period	:	1 January – 31 Desember 2024
Biaya Jasa / Fee	:	IDR 150.000.000

NOTARIS / NOTARY	:	ANTONIUS WAHONO P., SH
Alamat / Address	:	The Mansion Bougenville Tower Fontana Lantai 50 A1 Jalan Trembesi Blok D, Kemayoran
Telepon / Telephone	:	(021) 6263333
Faximili / Facsimile	:	(021) 6598579
Jasa yang diberikan / Services Rendered	:	Pembuatan akta Perusahaan Arrangement of the Company's Deeds
Periode Penugasan / Assignment Period	:	1 January – 31 Desember 2024



44

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS








TINJAUAN MAKRO EKONOMI DAN INDUSTRI
MACRO ECONOMICS AND INDUSTRY OVERVIEW

Tahun 2024, perekonomian global dibayangi ketidakpastian akibat berbagai faktor seperti ketegangan geopolitik, risiko perang dagang, dan meningkatnya proteksionisme yang memberikan tekanan pada prospek pertumbuhan ekonomi dunia.

In 2024, the global economy is overshadowed by uncertainty due to various factors such as geopolitical tensions, the risk of trade wars, and increasing protectionism which will put pressure on the prospects for global economic growth.

Menurut laporan Organisasi Kerja sama dan Pembangunan Ekonomi (OECD), pertumbuhan ekonomi global diproyeksi tetap stabil di angka 3,1% pada tahun 2024 dan sedikit meningkat menjadi 3,2% pada tahun 2025. Hal itu, lantaran masih banyaknya tantangan di berbagai sektor penopangnya.

According to the report of the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), global economic growth is projected to remain stable at 3.1% in 2024 and increase slightly to 3.2% in 2025. This is because there are still many challenges in various supporting sectors.

Di tengah tantangan global, perekonomian Indonesia menunjukkan ketahanannya dengan mencatat pertumbuhan sebesar 5,03 Persen, didorong oleh stabilnya konsumsi domestik, peningkatan investasi, serta perbaikan kinerja ekspor.

Amidst global challenges, the Indonesian economy demonstrated its resilience by recording growth of 5.03 percent, driven by stable domestic consumption, increased investment, and improved export performance.

SKK Migas mencatat produksi rata-rata harian minyak sebesar 580.224 barel per hari sepanjang 2024, meleset dari target lifting minyak di APBN 2024 sebesar 653 ribu bph. Sedangkan pada tahun 2025, SKK Migas menetapkan target lifting sebesar 1.610 ribu barel setara minyak per hari (BOEPD). Kini, konsumsi minyak Indonesia mencapai sekitar 1,6 juta barel per hari (BOPD), sedangkan produksi minyak dalam negeri masih jauh di bawah angka tersebut.

SKK Migas recorded an average daily oil production of 580,224 barrels per day throughout 2024, missing the oil lifting target in the 2024 State Budget of 653 thousand bpd. Meanwhile, in 2025, SKK Migas set a lifting target of 1,610 thousand barrels of oil equivalent per day (BOEPD). Currently, Indonesia's oil consumption has reached around 1.6 million barrels per day (BOPD), while domestic oil production is still far below that figure.

Permintaan minyak mentah dunia tahun 2025 menurut laporan IEA diproyeksikan akan meningkat sebesar 1,1 juta barel per hari menjadi 103,9 juta barel per hari. Tingginya kebutuhan konsumsi minyak di dalam negeri yang masih menjadi sumber energi vital maupun permintaan minyak dunia, memberikan dampak positif bagi industry kapal penunjang lepas Pantai terutama untuk pengeboran di laut

World crude oil demand in 2025 according to the IEA report is projected to increase by 1.1 million barrels per day to 103.9 million barrels per day. The high demand for domestic oil consumption which is still a vital source of energy and world oil demand, has a positive impact on the offshore support vessel industry, especially for drilling at sea.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMEN USAHA
OPERATIONAL OVERVIEW PER BUSINESS SEGMENT

Perseroan saat ini menyediakan jasa penyewaan kapal untuk mengangkut batu bara dan jasa pelayaran lainnya untuk mendukung kegiatan usaha hulu dan hilir minyak dan gas bumi. Segmen operasi Perseroan terbagi ke dalam 2 (dua) segmen operasi yaitu:

The Company currently provides vessel charter services to transport coal and other shipping services to support upstream and downstream oil business activities. The Company's operating segments are divided into 2 (two) operating segments, namely:

1. Segmen Kapal Self Propelled Barge

   Segmen ini menyediakan jasa pengangkutan untuk bahan tambang seperti batubara, granit dan pasir secara transshipment atau pengiriman melalui rute sungai dan pesisir pantai (bukan antar benua).

1. Self Propelled Barge Ship Segment

   This segment provides transportation services for mining materials such as coal, granite and sand via transshipment or delivery via river and coastal routes (not intercontinental).

2. Segment Kapal Penunjang Lepas Pantai

   Segmen ini menyediakan jasa penyewaan kapal kepada perseroan-perseroan minyak dan gas bumi dengan sistem time-chartered.

2. Segment Kapal Penunjang Lepas Pantai

   Segmen ini menyediakan jasa penyewaan kapal kepada perseroan-perseroan minyak dan gas bumi dengan sistem time-chartered.

Jumlah dan Kontribusi Segmen Operasi Terhadap Pendapatan Konsolidasian
Amount and Contribution of Operating Segments to consolidated income

Dalam US Dollar / In US Dollar

PENDAPATAN OPERASI	2024	Kontribusi per Segment Contribution per Segment	2023	Pendapatan per Segment Profitabilitas per Segment	Kenaikan / (Penurunan) Increase / (Decrease)		OPERATING REVENUE
Kapal Self Propelled Barge	1.631.613	12%	1.692.742	16%	(61.129)	-3,6%	Self Propelled Barge Fleet
Armada Penunjang Lepas Pantai	11.799.001	88%	8.852.813	84%	2.946.188	33,3%	Offshore Support Vessels
JUMLAH	**13.430.614**	**100%**	**10.545.555**	**100%**	**2.885.059**	**27,4%**	**TOTAL**

Hingga akhir tahun 2024, segmen Kapal Penunjang Lepas Pantai masih menjadi kontributor pendapatan terbesar bagi Perseroan, yaitu mencapai 88 % di tahun 2024. Pendapatan di segmen ini meningkat sebesar USD 2,95 juta dari sebesar USD 8,85 juta di tahun 2023 menjadi sebesar 11,8 juta di tahun 2024. Faktor utama yang mendorong peningkatan ini adalah kenaikan tarif harian sewa kapal pada segment kapal penunjang lepas pantai. Selain itu Perseroan juga berhasil mempertahankan tingkat utilisasi kapal diatas 80 %, sehingga Pendapatan Perseroan tetap stabil dan meningkat.

Until the end of 2024, the Offshore Support Vessel segment is still the largest revenue contributor for the Company, reaching 88 % in 2024. Revenue in this segment increased by USD2.95 million from USD8.85 million in 2023 to USD11.8 million in 2024. The main factor driving this increase was the increase in vessel daily chartered rate in the offshore support vessel segment. In addition, the Company also managed to maintain the vessel utilization rate above 80%, so that the Company's revenue has increased and remain stable.

Sementara itu, pada segmen Kapal Self Propelled Barge pendapatan Perseroan mengalami penurunan sebesar USD61 ribu atau sebesar 3,6%. Berbeda dengan segmen kapal Offshore Support Vessel, segmen kapal Self Propelled Barge mengalami penurunan pendapatan sepanjang tahun 2024. Faktor utama yang menyebabkan penurunan ini adalah kapal ini menjalani perawatan dan docking di awal tahun, sehingga mengurangi waktu operasional dan berdampak pada berkurangnya pendapatan sewa.

Meanwhile, in the Self Propelled Barge segment, the Company's revenue decreased by USD61 thousand or 3.6%. Unlike Offshore Support Vessel segment, the Self Propelled Barge segment experienced a decline in revenue throughout 2024. The main factor causing this decline was that these vessels underwent maintenance and docking at the beginning of the year, thus reducing operational time and and resulting in reduced rental income.

Dalam Operasi Penyewaan Kapal, Perseroan terus melakukan diversifikasi atau strategi baik dari segi cakupan geografis maupun segmen pasar. Saat ini Armada kapal Perseroan beroperasi di Indonesia, Malaysia dan Thailand.

In Ship chartering operations, the Company continues to diversify or strategize both in terms of geographic coverage and market segments. Currently the Company's fleet of vessels operates in Indonesia, Malaysia and Thailand.

Profitabilitas Segmen Kapal Self Propelled Barge
Profitability of the Self Propelled Barge Ship Segment

Keterangan	Kapal Self Propelled / Self Propelled Barge		Kenaikan / (Penurunan) Increase / (Decrease)	Description
	2024	2023		
	USD	USD	%	
Pendapatan	11.799.001	8.852.813	33%	Revenue
Beban Pokok Pendapatan	(5.679.648)	(5.045.233)	13%	Cost of Revenues
Laba Bruto	**6.119.353**	**3.807.580**	**61%**	**Gross Profit**

Profitabilitas segmen Kapal Penunjang lepas pantai meningkat sebesar 61%, hal ini terjadi adanya kenaikan tarif harian sewa kapal Penunjang Lepas Pantai.

Peningkatan produktivitas, efisiensi dan manajemen risiko menjadi fokus Perseroan untuk menjaga serta mendorong laba dan meningkatkan daya saing.

Profitability of the Offshore Support Vessel segment increased by 61%, This is due to an increase in the daily charter rates for Offshore Support vessels.

Increasing productivity, efficiency and risk management is the Company's focus to maintain and encourage profits and increase competitiveness.

Profitabilitas Segmen Kapal Penunjang Lepas Pantai
Profitability of the Offshore Support Vessel Segment

Keterangan	Kapal Penunjang Lepas Pantai / Offshore Support Vessel		Kenaikan / (Penurunan) Increase / (Decrease)	Description
	2024	2023		
	USD	USD	%	
Pendapatan	1.631.613	1.692.742	-4%	Revenue
Beban Pokok Pendapatan	(1.250.671)	(834.716)	50%	Cost of Revenues
Laba Bruto	**380.942**	**858.026**	**-56%**	**Gross Profit**

Profitabilitas segmen Kapal Self Propelled Barge menurun di tahun 2024 sebesar 56% atau sebesar USD477 ribu, hal ini disebabkan karena di awal tahun 2024 kapal Perseroan sedang dalam perbaikan dan penambahan 1(satu) kapal yang dilakukan Perseroan baru beroperasi pada bulan Oktober 2024. Selain itu penurunan profitabilas juga di sebabkan meningkatnya beban langsung Perseroan sebesar 50% akibat penambahan biaya operasional dari kapal Premier Bahari yang mulai beroperasi pada bulan Oktober 2024.

The profitability of the Self Propelled Barge segment decreased in 2024 by 56% or amounted USD477 thousand, This occurred caused at the beginning of 2024 the Company's vessel were under repair and the addition of 1 (one) vessel by the Company just operated in October 2024. In addition, the decline in profitability was also caused by an increase in the Company's direct costs by 50% due to additional operational costs from the Premier Bahari which started operation in October 2024.

TINJAUAN KEUANGAN KOMPREHENSIF
COMPREHENSIF FINANCIAL OVERVIEW

Pembahasan dan analisis berikut mengacu pada Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 yang juga disajikan di halaman 112 dalam buku Laporan Tahunan ini. Laporan keuangan tersebut telah diaudit oleh KAP Hertanto, Grace, Karunawan.

The following discussion and analysis refers to the Financial Statements of the Company as of and for the years ended 31 December 2024 and 2023, which are also presented in page 112 on this Annual Report. The financial statements were audited by KAP Hertanto, Grace, Karunawan.

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN

CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT AND LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

(Dalam US Dollar) (in US Dollar)

Keterangan	2024	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Description
			USD	%	
PENDAPATAN	**13.430.614**	**10.545.555**	**2.885.059**	**27%**	**REVENUES**
BEBAN POKOK PENDAPATAN	**(6.930.319)**	**5.879.949**	**(1.050.370)**	**18%**	**COST OF REVENUES**
LABA BRUTO	**6.500.295**	**4.665.606**	**1.834.689**	**39%**	**GROSS PROFIT**
Beban Usaha	(993.209)	917.800	(75.409)	8%	Operating Expenses
Pendapatan Lainnya	2.713.589	505.235	2.208.354	437%	Other Income
Beban Lainnya	(969)	16.496	(15.527)	-94%	Other Expenses
LABA USAHA	**8.219.706**	**4.236.545**	**3.983.161**	**94%**	**OPERATING PROFIT**
Pendapatan Keuangan	342.523	96.194	246.329	256%	Financial Income
Biaya Keuangan	(177.602)	163.588	(14.014)	9%	Financial Charges
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	**8.384.627**	**4.169.151**	**4.215.476**	**101%**	**PROFIT BEFORE INCOME TAX**
Beban Pajak Penghasilan	(151.121)	129.075	(22.046)	17%	Income Tax Expenses
LABA TAHUN BERJALAN	**8.233.506**	**4.040.076**	**4.193.430**	**104%**	**PROFIT FOR THE YEAR**
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - SETELAH PAJAK PENGHASILAN					**OTHER COMPREHENSIVE INCOME- NET OF TAX**
Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi :					Item That Will Not Be Reclassified to Profit And Loss :
Pengukuran kembali Imbalan - Pasca Kerja	1.901	9.806	(7.905)	-81%	Reamesurement of Post-employment Benefit
PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**8.235.407**	**4.049.882**	**4.185.525**	**103%**	**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR**
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	**8.233.506**	**4.040.076**	**4.193.430**	**104%**	**PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY**
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	**8.235.407**	**4.049.882**	**4.185.525**	**103%**	**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY**
LABA PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	**0,00097**	**0,00048**			**EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY**

PENDAPATAN

Pada tahun 2024, total pendapatan Perseroan sebesar USD13.43 juta meningkat sebesar USD2,88 juta atau sebesar 27% dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar USD10,55 juta. Kenaikan pendapatan terjadi pada segmen kapal penunjang lepas pantai. Kenaikan ini terutama disebabkan adanya kenaikan tarif harian sewa kapal.

REVENUES

In 2024, the Company's total revenue amounted USD13.43 million increase by USD2.88 million or 27% compare to 2023 which was recorded at USD10.55 million. The increase in revenue occured in the offshore support vessel segment. This increase was mainly due to an increased in daily charter rates.

BEBAN POKOK PENDAPATAN

Beban Pokok Pendapatan Perseroan pada tahun 2024 adalah sebesar USD6,93 juta meningkat sebesar USD1,05 juta atau sebesar 18% dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar USD5,88juta. Peningkatan ini sejalan dengan peningkatan pendapatan.

LABA BRUTO

Perseroan membukukan laba kotor sebesar USD6,5 juta pada tahun 2024, mengalami kenaikan sebesar USD1,83 juta atau sebesar 39% dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar USD4,67 juta. Peningkatan laba bruto disebabkan oleh meningkatnya pendapatan Perseroan pada segment kapal penunjang lepas pantai karena adanya kenaikan tarif harian sewa kapal. Tingkat utilisasi kapal Perseroan pada segmen ini mencapai 81,49% sedikit menurun dibandingkan tahun 2023 sebesar 84,67%.

BEBAN USAHA

Beban usaha Perseroan pada tahun 2024 sebesar USD993 ribu, meningkat sebesar USD75 ribu atau sebesar 8% dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar USD918 ribu. Peningkatan tersebut disebabkan karena adanya kenaikan biaya gaji karyawan dan pemberian bonus kepada karyawan.

BEBAN LAINNYA

Beban lainnya Perseroan pada tahun 2024 sebesar USD969 menurun sebesar USD15 ribu atau sebesar 94% dibandingkan dengan tahun 2023 yang tercatat sebesar USD16 ribu. Beban lainnya Perseroan pada tahun 2024 merupakan biaya administrasi yang dibebankan ke Perseroan atas pembayaran yang diterima, sedangkan beban lainnya Perseroan di tahun 2023 merupakan beban atas pajak penghasilan anak Perusahaan yang tidak tercatat di tahun 2022.

PENDAPATAN LAINNYA

Pendapatan lainnya Perseroan pada tahun 2024 sebesar USD2,71 juta mengalami peningkatan sebesar USD2,20 juta atau sebesar 437% dibandingkan dengan tahun 2023 yang tercatat sebesar USD505 ribu. Kenaikan pendapatan lainnya Perseroan pada tahun 2024 terutama disebabkan karena adanya penghapusan utang kepada pihak berelasi PT Marcopolo Shipyard sebesar USD2,46 juta. Selain itu kenaikan pendapatan lainnya juga disebabkan karena adanya penerimaan piutang yang telah dihapus bukukan sebesar USD31 ribu.

COST OF GOODS

The Company's cost of revenues in 2024 were USD6.93 million increase USD1.05 million or 18% compared to 2023 which was recorded at USD5.88 million. This increase is in line with the increase in revenue.

GROSS PROFIT

The Company recorded a gross profit amounted USD6.5 million in 2024, increase by USD1.83 million or 39% compare to 2023 which was recorded at USD4.67 million. The increase in gross profit was due to the increase in the Company's revenue in the offshore support vessel segment cause there is an increasing in daily charter rates. The Company's vessel utilization rate in this segment reached 81.49%, slightly decreasing compared to 2023 which was 84.67%.

OPERATING EXPENSES

The Company's operating expenses in 2024 amounted USD993 thousand, increased by USD75 thousand or 8% compare to 2023 which was recorded at USD918 thousand. This increase was due to an increased in employee salary expense and bonuses given to employees.

OTHER EXPENSES

The Company's other expenses in 2024 amounted USD969 decreased by USD15 thousand or 94% compare to 2023 which was recorded at USD16 thousand. The Company's other expenses in 2024 are administrative costs charged to the Company for payments received, while the Company's other expenses in 2023 are expenses for income tax of subsidiaries that were not recorded in 2022.

OTHER INCOME

The Company's other income in 2024 amounted USD2.71 million increase by USD2.20 million or 437% compared to 2023 which was recorded at USD505 thousand. The increase in the Company's other income in 2024 was mainly due to the write off related party payable to PT Marcopolo Shipyard amounted USD2.46 million. In addition, the increase in other income was also due to the receipt of receivables that had been written off amounting to USD31 thousand.

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

(Dalam US Dollar) (in US Dollar)

Keterangan	31 Desember / December 31		Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Description
	2024	2023	USD	%	
ASET LANCAR					**CURRENT ASSETS**
Kas dan Setara Kas	9.404.021	7.449.947	1.954.074	26%	Cash and Cash Equivalents
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya *)	471.509	220.041	251.468	114%	Restricted Time Deposits*)
Piutang Usaha					Trade Receivables
Pihak Berelasi	579.523	658.000	(78.477)	-12%	Related Parties
Pihak Ketiga	2.067.346	1.719.542	347.804	20%	Third Parties
Persediaan	187.019	96.873	90.146	93%	Inventories
Pajak Dibayar di Muka	18.914	48.960	(30.046)	-61%	Prepaid Taxes
Biaya Dibayar di Muka	240.539	60.937	179.602	295%	Prepaid Expenses
Total Aset Lancar	**12.968.871**	**10.254.300**	**2.714.571**	**26%**	**Total Current Assets**
ASET TIDAK LANCAR					**NON CURRENT ASSETS**
Aset Tetap	30.276.054	24.512.334	5.763.720	24%	Fixed Assets
Aset Tidak Berwujud - Bersih	3.240	-			Intangible Assets - Net
Aset Tidak Lancar Lainnya	14.504	19.661	(1.917)	-10%	Other Non Current Assets
Total Aset Tidak Lancar	**30.293.798**	**24.531.995**	**5.761.803**	**23%**	**Total Non Current Assets**
Total Aset	**43.262.669**	**34.786.295**	**8.476.374**	**24%**	**TOTAL ASSETS**
LIABILITAS DAN EKUITAS					**LIABILITIES AND EQUITY**
LIABILITAS JANGKA PENDEK					**CURRENT LIABILITIES**
Utang Usaha					Trade Payables
Pihak Berelasi	117.146	3.644.343	(3.527.197)	-97%	Related Parties
Pihak Ketiga	327.661	226.185	101.476	45%	Third Parties
Utang Lain-lain Pihak Ketiga	8.054	8.535	(481)	6%	Other Payable - Third Parties
Utang Pajak	14.674	21.695	(7.021)	-32%	Taxes Payables
Beban Akrual	541.760	200.976	340.784	170%	Accrued Expenses
Bagian Jangka Pendek - Utang Bank	906.216	--	906.216	100%	Current Portion of Bank Loan
Bagian Jangka Pendek - Utang ke Lembaga Keuangan-Non Bank	10.115	--	10.115	100%	Current Portion of Due to Non-Bank Financial Institution
Total Liabilitas Jangka Pendek	**1.925.626**	**4.101.734**	**(2.176.108)**	**-53%**	**Total Current Liabilities**
LIABILITAS JANGKA PANJANG					**NON CURRENT LIABILITIES**
Bagian Jangka Panjang - Utang Bank	3.310.412	--	3.310.412	100%	Long Term Portion of Bank Loan
Bagian Jangka Panjang - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	11.843	--	11.843	100%	Long Term Portion of Due to Non-Bank Financial Institution
Utang Pihak Berelasi - Non Usaha	--	904.362	(904.362)	-100%	Due to Related Parties - Non Trade
Liabilitas Imbalan Kerja	15.625	16.443	(818)	-5%	Employee Benefits Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	**3.337.880**	**920.805**	**2.417.075**	**262%**	**Total Non Current Liabilities**
TOTAL LIABILITAS	**5.263.506**	**5.022.539**	**240.967**	**5%**	**TOTAL LIABILITIES**
EKUITAS					**EQUITY**
Modal Saham	71.289.749	71.289.749	--	0%	Capital Stock
Tambahan Modal Disetor	33.180.992	33.180.992	--	0%	Additional Paid in Capital
Penghasilan Komprehensif Lainnya	587.895	585.994	1.901	0,32%	Other Comprehensive Income
Saldo Laba					Retained Earnings
Telah ditentukan penggunaannya	30.000	30.000	--	0%	Appropriate
Belum ditentukan penggunaannya	(67.089.473)	(75.322.979)	8.233.506	11%	Unappropriated
Total Ekuitas	**37.999.163**	**29.763.756**	**8.235.407**	**28%**	**Total Equity**
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	**43.262.669**	**34.786.295**	**8.476.374**	**24%**	**TOTAL LIABILITIES AND EQUITY**

ASET

Total Aset Perseroan pada tanggal 31 Desember 2024 sebesar USD43,26 juta mengalami peningkatan sebesar USD8,48 juta atau sebesar 24% dibandingkan dengan total aset pada tanggal 31 Desember 2023 yang tercatat sebesar USD34.79 juta. Peningkatan ini disebabkan oleh kenaikan aset lancar USD2,7 juta dan aset tidak lancar USD5,7 juta.

ASET LANCAR

Tanggal 31 Desember 2024, Perseroan memiliki aset lancar sebesar USD12,96 juta, meningkat sebesar USD2,71 juta atau sebesar 26% dari sebesar USD10,25 juta pada tahun 2023. Kenaikan aset lancar terutama disebabkan adanya peningkatan kas dan setara kas sebesar USD2,2 juta, peningkatan Piutang Pihak Ketiga sebesar USD347 ribu dan peningkatan biaya dibayar dimuka sebesar 179 ribu.

ASSETS

The Company's assets as of December 31, 2024 amounted USD43.26 million increased by USD8,48 million or 24% compared to total assets as of December 31, 2023 which was recorded at USD34.79 million. This increase was due to an increase in current assets USD2.7 million and non-current assets USD5.7 million.

CURRENT ASSETS

As of December 31, 2024, the Company had current assets amounted USD12.96 million, increased by USD2.71 million or 26% from amounted USD10.25 million in 2023. The increase in current assets was mainly due to an increase in cash and cash equivalents USD2.2 million, an increase in Third Party Receivables USD347 thousand and an increase in prepaid expenses 179 thousand.

ASET TIDAK LANCAR

Tanggal 31 Desember 2024, Perseroan memiliki aset tidak lancar sebesar USD30,29 juta, mengalami kenaikan sebesar USD5,76 juta atau sebesar 23% dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar USD24,53 juta. Peningkatan aset tidak lancar disebabkan karena adanya kenaikan pada aset tetap sebesar USD5,76 juta, yang disebabkan karena adanya penambahan aset dalam penyelesaian sebesar USD4,84 juta untuk 1 (satu) unit kapal Offshore Support Vessel dan penambahan 1 (satu) unit kapal Self Propelled Barge yang telah selesai dibangun sebesar USD2,6 juta dan offset dengan biaya depresiasi sebesar USD2 juta.

LIABILITAS

Total liabilitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar USD5,26 juta. Naik sebesar USD240 ribu atau sebesar 5% dibandingkan dengan total liabilitas pada tanggal 31 Desember 2023 yang tercatat sebesar USD5,02 juta. Kenaikan ini disebabkan karena peningkatan utang bank dimana pada bulan Agustus 2024, Perseroan memperoleh fasilitas kredit investasi dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk untuk pembiayaan 1 unit kapal Self Propelled Barge (SPB).

LIABILITAS JANGKA PENDEK

Per 31 Desember 2024 liabilitas jangka pendek Perseroan sebesar USD1,92 juta, turun sebesar USD2,18 juta atau sebesar 53% dibandingkan liabilitas jangka pendek tahun 2023 yang tercatat sebesar USD4,1 juta. Penurunan ini disebabkan karena adanya penghapusan utang pihak berelasi PT Marcopolo Shipyard sebesar USD2,46 juta. Perseroan telah menerima surat peghapusan kewajiban pembayaran atas utang usaha kepada PT Marcopolo Shipyard pada 11 Juni 2024, sehubungan dengan pembelian dan perbaikan kapal.

LIABILITAS JANGKA PANJANG

Total liabilitas jangka panjang Perseroan pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar USD3,33 juta, naik sebesar USD2,4 juta atau sebesar 262% dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar USD920 ribu. Kenaikan ini disebabkan karena adanya pinjaman bank kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk untuk pembiayaan pembelian 1 unit kapal Self Propelled Barge (SPB).

EKUITAS

Ekuitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2024 sebesar USD37,99 juta naik sebesar USD8,23 juta atau sebesar 28% dari ekuitas pada tanggal 31 Desember 2023 yang tercatat sebesar USD29,76 juta. Peningkatan ini disebabkan karena Perseroan memperoleh laba sebesar USD8,23 juta ditahun 2024.

NON-CURRENT ASSETS

As of December 31, 2024, The company has non-current assets amounted to USD30.29 million, increased by USD5.76 million or 23% compare to 2023 which was recorded at USD24.53 million. The increase in non-current assets was due to an increase in fixed assets amounted USD 5.76 million, due to the addition of assets in progress amounting to USD4.84 million for 1 (one) unit of Offshore Support Vessel and the addition of 1 (one) unit of Self Propelled Barge which has been completed amounting to USD2.6 million and offset by depreciation of USD2 million.

LIABILITIES

The Company's total liabilities as of December 31, 2024 are amounted USD5.26 million. Increased by USD240 thousand or 5% compared to total liabilities on December 31, 2023 which was recorded at USD5.02 million. This increase was due to an increase in bank loan where in August 2024, the Company obtained an investment credit facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk to finance 1 unit of Self Propelled Barge (SPB).

CURRENT LIABILITIES

As of December 31, 2024, the Company's current liabilities amounted USD1.92 million, decreased by USD2.18 million or 53% compared to current liabilities in 2023 which was recorded at USD4.1 million. This decrease was due to the write-off of related party payable PT Marcopolo Shipyard amounted USD2.46 million. The Company has received a letter of write-off payment obligations on trade payable to PT Marcopolo Shipyard on June 11, 2024, related to purchasing and maintenance of vessel.

NON-CURRENT LIABILITIES

The Company's Non Current liabilities as of December 31, 2024 amounted to USD3.33 million, increased amounted USD2.4 million or 262% compared to 2023 which was recorded at USD920 thousand. This increase was due to a bank loan to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk for financing the purchase of 1 unit of Self Propelled Barge (SPB).

EQUITY

The Company's equity as of December 31, 2024 amounted to USD37.99 million, increased by USD8.23 million or 28% from the equity on December 31, 2023 which was recorded at USD 29.76 million. This increase was due to the Company profit of USD8.23 million in 2024.

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

Uraian	2024	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Description
			USD	%	
Kas Neto yang diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Operasi	6.155.639	5.865.755	289.884	5%	Net cash provided by (used in) Operating Activities
Kas Neto yang diperoleh (digunakan untuk) Aktivitas Investasi	(7.737.238)	(1.951.374)	(5.785.864)	297%	Net cash provided by (used in) Investing Activities
Kas Neto yang diperoleh (digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	3.504.671	(2.400.000)	5.904.671	246%	Net cash provided by (used in) Financing Activities
Kenaikan Neto Kas dan Setara Kas	**1.923.072**	**1.514.381**	**408.691**	**27%**	**Net Increase in Cash and Cash Equivalents**
Dampak perubahan kurs terhadap kas dan setara kas	31.002	(24.935)	55.937	224%	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	7.449.947	5.960.501	1.489.446	25%	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Kas dan setara kas pada akhir tahun	**9.404.021**	**7.449.947**	**1.954.074**	**26%**	**Cash and cash equivalents at the end of the year**

ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI

Di tahun 2024, kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi Perseroan sebesar USD6,15 juta, meningkat sebesar 5% atau sebesar USD289 ribu dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar USD5,86 juta. Peningkatan ini terutama disebabkan karena adanya peningkatan penerimaan pendapatan dari Pelanggan di tahun 2024.

CASH FLOWS PROVIDED BY OPERATING ACTIVITIES

In 2024, net cash from the Company's operating activities amounted USD6.15 million, an increase of 5% or amounted USD289 thousand compared to 2023 which was recorded at USD5.86 million. This increase was mainly due to the increase in revenue receipts from Customers in 2024.

ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI

Arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi sebesar USD 7,73 juta, meningkat sebesar USD5,78 juta atau sebesar 297% dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar USD1,95 juta. Peningkatan ini terjadi karena di tahun 2024 Perseroan melakukan pelunasan atas pembelian 1 (satu) unit kapal Self Propelled Barge (SPB) yang telah selesai dibangun sebesar USD2,6 juta dan pembayaran uang muka atas pembelian 1 (satu) unit kapal Offshore Support Vessel (OSV) sebesar USD4,8 juta yang masih dalam tahap Pembangunan.

CASH FLOW USED IN INVESTING ACTIVITIES

Cash flow used in investing activities amounted USD7.73 million, increased by USD5.78 million or 297% compared to 2023 which was recorded at USD1.95 million. This increase occurred because in 2024 the Company made a settlement for the purchase of 1 (one) unit of Self Propelled Barge (SPB) which has been completed amounted USD2.6 million and a down payment for the purchase of 1 (one) unit of Offshore Support Vessel (OSV) amounted USD4.8 million which was still under construction.

ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN

Arus kas yang diperoleh dari aktivitas pendanaan sebesar USD3.5 juta mengalami kenaikan sebesar USD5,9 juta atau sebesar 246%. Peningkatan ini terjadi karena di tahun 2024 Perseroan memperoleh dana pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sebesar USD4,73 juta untuk pembiayaan pembelian 1 (satu) unit kapal Self Propelled Barge (SPB).

CASH FLOW USED IN FINANCING ACTIVITIES

Cash flow provided by financing activities amounted USD3.5 million increased by USD5.9 million or 246%. This increase occurred because in 2024 the Company obtained a loan from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk amounted USD4.73 million to finance the purchase of 1 (one) unit of Self Propelled Barge (SPB).

KEMAMPUAN MEMBAYAR HUTANG
ABILITY TO SETTLE LIABILITIES

Perseroan senantiasa menjaga kemampuan arus kas untuk membayar utang Perseroan. Perseroan melakukan beberapa cara untuk mengukur kemampuan Perseroan membayar utang yaitu sebagai berikut :

The Company always maintains the ability of cash flow to pay off the Company's debt. The Company carries out several ways to measure the ability of the Company to pay debts as follows:

Rasio Likuiditas

Tingkat likuiditas dihitung guna mengetahui kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka pendek.

1. **Rasio Liabilitas Jangka Pendek terhadap Aset Lancar**

   Pada tahun 2024, Perseroan mampu menjaga tingkat likuiditas dengan baik, Hal tersebut dilihat dari rasio lancar yang masing-masing tercatat sebesar 6,73 kali di tahun 2024 dan 2,5 kali di tahun 2023. Hal ini menunjukkan bahwa likuiditas jangka pendek Perusahaan telah meningkat, karena memiliki lebih banyak aset lancar untuk menutupi kewajiban lancarnya.

Rasio Solvabilitas

Rasio solvabilitas dihitung untuk mengetahui kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka panjang.

1. **Rasio Total Liabilitas terhadap Ekuitas**

   Rasio total liabilitas terhadap ekuitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah 0,14 kali dan 0,17 kali. Kenaikan ini menandakan bahwa Perusahaan telah berhasil memperkuat basis ekuitasnya, memberikan cadangan yang lebih baik untuk menutupi kewajibannya dan memperkuat kesehatan keuangannya.

2. **Rasio Total Liabilitas terhadap Total Aset**

   Rasio total liabilitas terhadap total aset Perseroan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah 0,12 kali dan 0,14 kali. Pertumbuhan ini menunjukkan bahwa Perusahaan telah berhasil mengelola aset dan kewajiban dengan lebih efektif, sehingga memiliki posisi keuangan yang lebih kuat dimana Aset Perseroan lebih dari cukup untuk membayar hutangnya.

Liquidity Ratio

Liquidity ratio is measured to determine the Company's ability to meet short-term obligations.

1. **Short-term Liabilities to Current Assets**

   In 2024, the Company was able to maintain a good level of liquidity. This can be seen from the current ratio which were respectively recorded at 6.73 times in 2024 and 2.5 times in 2023. This shows that the Company's short-term liquidity has increase, as it has more current assets to cover its current liabilities.

Solvency Ratio

Solvency ratio is measured to determine the Company's ability to fulfill long-term obligations.

1. **Total Liabilities to Equity Ratio**

   The Company's total liabilities to equity ratio as of December 31, 2024 and 2023 were 0.14 times and 0.17 times. This upward trend signifies that the Company has been able to strengthen its equity base, providing a more substantial buffer to cover its liabilities and reinforcing its financial health.

2. **Total Liabilities to Total Asset Ratio**

   The Company's total liabilities to total asset ratio as of December 31, 2024 and 2023 were 0.12 times and 0.14 times. This growth suggests that the Company has been successful in managing its assets and liabilities more effectively, leading to a more robust financial position where The Company's assets are more than adequate to cover all debts.

TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG
RECEIVABLES COLLECTABILITY RATIO

Kolektibilitas Piutang (dalam ribuan US$) / Receivables Collectibility (in thousand US$)

Uraian / Description	2024	2023
Rata-rata piutang / Average receivable	2.512	2.615
Piutang awal tahun / Receivable at the beginning of the year	2.378	2.853
Piutang akhir tahun / Receivable at the end of the year	2.647	2.378
Pendapatan / Revenue	13.431	10.546
Ratio Perputaran Piutang / Account Receivable turn over ratio	5,35	4,03
Lama piutang yang belum terbayar (dalam bulan)/ Duration of unsettled receivable (in Months)	2,24	2,98

Perseroan menerapkan kebijakan piutang usaha yang cermat dan meninjau kolektibilitas piutang usaha dan piutang lain-lain secara berkala, termasuk kualitas kredit dan kemampuan pelanggan untuk memenuhi kewajiban mereka. Piutang Perseroan berasal dari pendapatan jasa sewa kapal *self propelled barge* untuk pengangkutan batu bara dan penyewaan armada penunjang lepas pantai.

The Company implements a cautious trade receivables policy and regularly reviews the collectability of trade receivables and other receivables, including credit quality and the ability of customers to meet their obligations. The Company's receivables come from revenues from self propelled barge rental services for coal transportation and offshore support vessel rentals.

STRUKTUR PERMODALAN
CAPITAL STRUCTURE

Kebijakan permodalan Perseroan senantiasa disesuaikan dengan memperhatikan potensi bisnis namun tetap menerapkan prinsip kehati-hatian dalam setiap pengambilan keputusan. Untuk menjaga kesinambungan usaha Perseroan serta terjaganya struktur modal, Perseroan terus melakukan penelahaan dan pengelolaan struktur modal. Dalam rangka mengelola struktur permodalannya, Perseroan dapat menerbitkan saham baru, atau menambah jumlah utang. Perseroan memantau struktur permodalan dengan menggunakan rasio keuangan berupa rasio utang yang dikenakan bunga terhadap modal. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, rasio utang yang dikenakan bunga terhadap ekuitas masing-masing sebesar 0,09 kali dan 0,03 kali.

The Company' capital policy is always adjusted by taking into business potential but still applying the principle of prudence in every decision making. In order to maintain the Company's business sustainability and capital structure, the company consistently reviews and manages the capital structure. To manage capital structure, the Company may issue new shares or raise debt financing. The Company monitors its capital structure using financial ratio, the interest bearing debt to equity ratio. As of December 31, 2024 and 2023, the interest bearing debt to equity ratio were 0,09 times and 0.03 times, respectively.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL
MATERIAL COMMITMENTS FOR INVESTMENT IN CAPITAL GOODS

Pada tanggal 30 Oktober 2024, Perseroan telah menandatangani Perjanjian Pembelian /Pembangunan 1 unit Kapal Penunjang Lepas Pantai jenis Anchor Handling Tug Supply (AHTS) kapasitas 2X 3.000 bhp dengan Great Union China Limited.

On October 30, 2024, the Company has signed a Purchase/ Construction Agreement for 1 unit of Offshore Support Vessel type Anchor Handling Tug Supply (AHTS) with capacity of 2X 3.000 bph with Great Union China Limited.

Adapun harga Pembelian / Pembangunan kapal yang telah disepakati adalah sebesar USD12,1 juta. Ikatan ini dilakukan dalam mata uang USD. Hingga Desember 2024, Perseroan telah membayar deposit sebesar 40% atau USD4,84 juta setelah tanggal perjanjian ini. Serah terima kapal akan dilakukan 390 hari setelah kontrak di tandatangani.

The agreed purchase price / shipbuilding is USD12.1 million. This bond is carried out in USD currency. Until Desember 2024, The Company has paid a deposit of 40% or USD4.84 million after the date of this agreement. The handover of the vessel will be carried out 390 days after the contract is signed.

INVESTASI BARANG MODAL YANG DIREALISASIKAN PADA TAHUN BUKU
CAPITAL GOODS INVESTMENTS REALIZED IN THE LAST FISCAL YEAR

Pada tanggal 9 Oktober 2024, Perseroan telah melakukan serah terima kapal dari PT Marcopolo Shipyard atas pembelian/pembangunan 1(satu) unit kapal SPB Premier Bahari senilai USD6,5 juta. Pada tanggal 31 Desember 2024, Perseroan telah melunasi transaksi pembelian kapal tersebut.

On October 9, 2024, the Company handed over the ship from PT Marcopolo Shipyard for the purchase/construction 1 (one) unit of SPB Premier Bahari amounted USD6,5 million. In December 31, 2024 the Company has paid off the vessel purchase transaction.

Penambahan kapal ini diharapkan dapat menunjang kegiatan operasional Perseroan serta meningkatkan utilisasi serta pendapatan Perseroan pada segment Self Propelled Barged (SPB) di masa yang akan datang.

The addition of this vessel is expected to support the Company's operational activities and increase the Company's utilization and revenue in the Self Propelled Barged (SPB) segment in the future.

REALISASI PENAWARAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM
REALIZATION OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

Perseroan melakukan Penawaran Umum Terbatas II pada tahun 2022. Seluruh dana hasil Penawaran Umum Terbatas II telah digunakan sepenuhnya sesuai dengan rencana penggunaan dana pada prospektus dan telah dilaporkan kepada Otoritas Jasa keuangan pada tahun 2023.

The Company conduct a Limited Public Offering II in 2022. All proceeds from the Limited Public Offering II have been fully used in accordance with the planned use of funds in the prospectus and have been reported to Financial Services Authority in 2023.

Dengan demikian, Perseroan tidak memiliki informasi dan kewajiban untuk menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum pada tahun 2024.

Tidak terdapat penawaran umum saham selama tahun 2024 dan 2023.

Therefore, the Company has no information nor obligation to provide the report regarding the realization of proceeds from the public offering in 2024.

There were no shares public offering during 2024 and 2023.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Kebijakan pembagian dividen yang dianut oleh Perseroan adalah berdasarkan Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Pasal 70 dan Pasal 71 mengenai Penggunaan Laba, dimana menurut pasal 70 berbunyi:

1. Perseroan wajib menyisihkan jumlah tertentu dari Laba Bersih setiap tahun buku untuk cadangan.
2. Kewajiban penyisihan untuk cadangan sebagaimana dimaksud pada ayat 1 berlaku apabila Perseroan mempunyai saldo Laba yang positif.
3. Penyisihan Laba Bersih sebagaimana dimaksud pada ayat 1 dilakukan sampai cadangan mencapai paling sedikit 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor.
4. Cadangan sebagaimana dimaksud pada ayat 1 yang belum mencapai jumlah sebagaimana dimaksud pada ayat 3 hanya boleh dipergunakan untuk menutup kerugian yang tidak dapat dipenuhi oleh cadangan lain.

Sedangkan menurut Pasal 71 berbunyi:

1. Penggunaan Laba Bersih termasuk penentuan jumlah penyisihan untuk cadangan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 70 ayat 1 diputuskan oleh RUPS.
2. Seluruh Laba Bersih setelah dikurangi penyisihan untuk cadangan sebagaimana dimaksud dalam pasal 70 ayat 1 dibagikan kepada pemegang saham sebagai dividen, kecuali ditentukan lain dalam RUPS.
3. Dividen sebagaimana dimaksud pada ayat 2 hanya boleh dibagikan apabila Perseroan mempunyai saldo Laba yang positif.

Berpegang kepada pasal 71 ayat 3 maka Perseroan untuk tahun buku 2024 dan 2023 tidak membagikan dividen kepada para Pemegang Saham.

DIVIDEND POLICY

The dividend distribution policy adopted by the Company is based on Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, Article 70 and Article 71 concerning the Use of Profit, which according to article 70 reads:

1. The Company is required to set aside a certain amount of Net Income for each financial year for reserves.
2. The provision for reserves as referred to in paragraph 1 applies if the Company has a positive profit balance.
3. Allowance for Net Profit as referred to in paragraph 1 shall be carried out until the reserve reaches at least 20% of the total issued and paid up capital.
4. Reserves as referred to in paragraph 1 that have not reached the amount referred to in paragraph 3 may only be used to cover losses that cannot be met by other reserves.

Whereas according to Article 71 it reads:

1. The use of Net Profit including the determination of the amount of allowance for reserves as referred to in Article 70 paragraph 1 shall be decided by the GMS.
2. All Net Profit after deducting the allowance for reserves as referred to in article 70 paragraph 1 shall be distributed to shareholders as dividends, unless otherwise stipulated in the GMS.
3. Dividends as referred to in paragraph 2 may only be distributed if the Company has a positive profit balance.

Sticking to article 71 paragraph 3, the Company for the 2024 and 2023 fiscal years does not distribute dividends to the Shareholders.

PERBANDINGAN ANTARA TARGET DENGAN HASIL YANG DICAPAI 2024
COMPARISON BETWEEN TARGET AND IT'S RESULTS ACHIEVED IN 2024

Sebagai upaya untuk meningkatkan kinerja, Perseroan menetapkan target yang ingin dicapai di setiap tahun buku. Adapun realisasi dan target Perseroan untuk tahun 2024 dipaparkan sebagai berikut:

As an effort to improve performance, the Company sets targets to be achieved for every fiscal year. The Company's realization and targets for 2024 are described as follows:

Dalam US Dollar / In US Dollar

Keterangan	Target 2024/ Target of 2024	Realisasi 2024/ Realization of 2024	Pencapaian Target Target Achievement %	Description
Pendapatan	12.386.834	13.430.614	8,4%	Revenue
Beban Langsung	(7.462.943)	(6.930.319)	-7,1%	Direct Expense
Laba Bersih	3.941.831	8.233.506	108,9%	Net Profit
Ekuitas	33.705.587	37.999.163	12,7%	Equity

PENDAPATAN

Di tengah kondisi yang penuh tantangan pada tahun 2024, Perseroan mampu membukukan pendapatan bersih sebesar USD13,43 juta melebihi target yang ditetapkan Perseroan. Pencapaian ini terjadi karena adanya kenaikan harga sewa untuk kapal-kapal offshore support vessel.

LABA BERSIH

Perseroan berhasil membukukan laba bersih melebihi target yang telah ditetapkan Perseroan. Dimana di tahun 2024, Perseroan memperoleh laba bersih sebesar USD8,23 juta bertumbuh sebesar 104% dibandingkan tahun 2023. Pencapaian ini merupakan kinerja yang sangat kuat dalam kondisi ekonomi dunia yang penuh tantangan. Pertumbuhan laba bersih dapat dicapai seiring dengan 1) adanya kenaikan tarif harian sewa kapal penunjang lepas pantai 2) pengendalian yang ketat atas biaya operasional dan 3) pemberian layanan yang baik dan berkualitas.

STRUKTUR PERMODALAN

Dengan meningkatnya laba Perseroan, Perseroan berhasil meningkatkan struktur permodalannya melebihi target yang ditetapkan oleh Perseroan. Modal Perseroan meningkat dari sebesar USD29,7 juta menjadi USD37,9 juta meningkat sebesar USD8,2 juta atau sebesar 28%.

Sementara Rasio Laba (Rugi) terhadap Jumlah Ekuitas pada tahun 2024 sebesar 22%, meningkat dibandingkan dengan tahun 2023 sebesar 14%.

REVENUE

In the midst of challenging conditions in 2024, the Company was able to record net income amounted USD13.43 million exceeding the target set by the Company. This achievement was due to an increase in charter rates for offshore support vessels.

NET PROFIT

The Company succeeded in recording a net profit exceeding the target set by the Company. Where in 2024, the Company achieved a net profit of USD8.23 million, growing by 104% compared to 2023. This achievement is a very strong performance in challenging world economic conditions. Net profit growth can be achieved in line with 1) there is an increase in daily chartered rates for offshore support vessel 2) tight control over operational costs and 3) providing good and quality services.

CAPITAL STRUCTURE

With the increase in the Company's profits, the Company succeeded in increasing its capital structure beyond the target set by the Company. The Company's capital increased from amounted USD29.7 million to amounted USD37.9 million, increase of USD8.2 million or 28%.

Meanwhile, the Profit (Loss) Ratio to Total Equity in 2024 is 22%, an increase compared to 2023 of 14%.

TARGET YANG INGIN DICAPAI OLEH PERSEROAN DI 2025
TARGET TO BE ACHIEVED BY THE COMPANY IN 2025

Meningkatnya permintaan pasar atas kapal Penunjang Lepas Pantai dipengaruhi oleh berbagai faktor, baik yang bersifat eksternal maupun internal dalam industri. Beberapa faktur utama yang dapat menyebabkan peningkatan permintaan atas kapal OSV adalah sebagai berikut :

1. Kebutuhan Energi dan Aktivitas di Industri Migas
2. Proyek Energi Terbarukan
3. Fluktuasi Harga Minyak Dunia

Hal ini membuka kesempatan bagi Perseroan untuk secara aktif berpartisipasi dalam tender-tender pengadaan jasa kapal-kapal penunjang lepas pantai yang diperkirakan akan semakin meningkat tahun 2025 baik di dalam negeri maupun di luar negeri.

Untuk mengantisipasi meningkatnya kebutuhan permintaan atas kapal Offshore Support Vessel, Perseroan melakukan penambahan armada kapal OSV dan memperkuat tim pemasaran dan penjualan divisi kapal penunjang lepas pantai untuk lebih baik lagi menangkap peluang yang tersedia.

The increasing market demand for Offshore Support Vessels is influenced by various factors, both external and internal to the industry. Some of the main factors that can cause an increase in demand for OSV vessels are as follows:

1. Energy needs and activities in the oil and gas industry.
2. Renewable Energy projects.
3. Fluctuations in world oil prices.

This opens an opportunity for the Company to actively participate in tenders for the procurement of offshore support vessels, which is expected to increase in 2025 both in domestic or abroad.

To anticipate the increasing demand for Offshore Support Vessel, the Company is adding its OSV fleet and strengthening the marketing and sales team of the offshore support vessel division to better capture available opportunities.

Adapun perbandingan antara target/proyeksi yang telah ditetapkan oleh Perseroan pada awal tahun buku 2025 dengan hasil yang dicapai pada akhir tahun buku 2024 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

The comparison between the target/projection established by the Company at the beginning of the year 2025 and the realization at the end of the fiscal year 2024 can be seen on the following table:

Dalam US Dollar / In US Dollar

Keterangan	Realisasi 2024/ Realization of 2024	Target 2025/ Target of 2025	Description
Pendapatan	13.430.614	13.209.225	Revenue
Beban Langsung	(6.930.319)	(7.909.974)	Direct Expense
Laba Bersih	8.233.506	4.105.096	Net Profit
Ekuitas	37.999.163	42.104.259	Equity

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN
MATERIAL INFORMATION AND FACTS AFTER THE ACCOUNTANT'S REPORT DATE

Tidak ada informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal penerbitan laporan akuntan publik.

There were no any material information and facts that occured after the issuance date of the public accountant report.

PROSPEK USAHA
BUSINESS PROJECT

DIVISI KAPAL PENUNJANG LEPAS PANTAI

Sektor pelayaran nasional terus menggeliat selama 2024 dan diperkirakan akan terus berlanjut di 2025. Optimisme ini didukung oleh prospek cerah di segmen offshore sejalan dengan peningkatan produksi minyak nasional dan internasional. Keputusan Kementerian ESDM untuk mengoptimalkan produksi minyak nasional dan target lifting SKK Migas sebesar 1,61 juta barel setara minyak per hari (BOEPD) pada 2025 akan mendorong permintaan kapal offshore support vessel (OSV). Selain itu menurut IEA, permintaan minyak mentah dunia tahun 2025 diproyeksikan akan meningkat sebesar 1,1 juta barel per hari menjadi 103,9 juta barel per hari.

Hal ini akan berpotensi membuka peluang yang lebih besar akan kebutuhan armada dari pelanggan dan tentunya akan membawa dampak yang positif bagi bisnis Perseroan yang bergerak di bidang jasa perkapalan yang berfokus mendukung kegiatan hulu migas.

Untuk menangkap peluang ini, Perseroan akan terus melakukan yang terbaik dalam hal peningkatan layanan dan keandalan armada, mengintegrasikan teknologi terbaru dalam armada kapal seperti sistem navigasi yang mumpuni dan sensor untuk meningkatkan efisiensi serta keamanan, perluasan armada kapal dan diversifikasi layanan, serta selalu menjaga armada kapal dalam kondisi yang baik dan tidak rusak sebelum menjalankan kontrak dengan klien dalam hal peningkatan kepuasan pelanggan.

OFFSHORE MARINE DIVISION

The national shipping sector continues to grow during 2024 and is expected to continue in 2025. This optimism is supported by bright prospects in the offshore segment in line with increasing national and international oil production. The decision of the Ministry of Energy and Mineral Resources to optimize national oil production and the SKK Migas lifting target of 1.61 million barrels of oil equivalent per day (BOEPD) in 2025 will drive demand for offshore support vessels (OSVs). In addition, according to the IEA, world crude oil demand in 2025 is projected to increase by 1.1 million barrels per day to 103.9 million barrels per day.

This will potentially open up greater opportunities for fleet needs from customers and will certainly have a positive impact on the Company's business which is engaged in the shipping services sector which focuses on supporting upstream oil and gas activities.

To capture this opportunity, the Company will continue to do its best in terms of improving services and vessel reliability, integrating the latest technology in the vessel such as a capable navigation system and sensors to improve efficiency and safety, expanding vessels and diversifying services, and always maintaining the vessel in good condition and not damaged before executing contracts with clients in terms of increasing customer satisfaction.

DIVISI KAPAL SELF PROPELLED BARGE

Batubara masih menjadi fondasi utama dalam bauran energi Indonesia, terutama untuk memenuhi kebutuhan listrik domestik. Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM) menyatakan target kewajiban pasokan batubara untuk dalam negeri atau Domestic Market Obligation (DMO) pada tahun 2025 akan lebih besar dibandingkan tahun 2024. Kebutuhan batu bara di Indonesia pada tahun 2025 diperkirakan mencapai 239,7 juta ton.

Di dalam memenuhi kebutuhan listrik, sebesar 67% pembangkit listrik di Indonesia masih menggunakan batubara sebagai bahan bakarnya. Hal ini menunjukkan bahwa Indonesia masih sepenuhnya belum dapat melepaskan diri dan sangat bergantung pada penggunaan batubara sebagai sumber energi. Hal ini juga akan memberikan dampak positif terhadap prospek penyewaan kapal Self Propelled Barge yang bergerak dalam penyewaan kapal untuk mengangkut batu bara.

Melihat prospek kebutuhan batu bara yang meningkat, maka Perseroan mengambil peluang yang ada dengan melakukan penambahan Armada kapal SPB yang telah beroperasi sejak bulan Oktober 2024.

SELF PROPELLED BARGES DIVISION

Coal is still the main foundation in Indonesia's energy mix, especially to meet domestic electricity needs. The Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM) stated that the target for domestic coal supply obligations or Domestic Market Obligation (DMO) in 2025 will be greater than in 2024. The need for coal in Indonesia in 2025 is estimated to reach 239.7 million tons.

In order to meet electricity needs, 67% of power plants in Indonesia still use coal as fuel. This shows that Indonesia is still unable to fully free itself and very dependent on the use of coal as an energy source. This will also have a positive impact for the prospects of Self Propelled Barge fleet chartered that engaged in renting vessel to transport coal.

Seeing the prospect of increasing coal demand, the Company is taking the opportunity by adding to the SPB fleet which has been operating since October 2024.

ASPEK PEMASARAN
MARKETING ASPECT

Di tengah tantangan industri Minyak dan Gas yang terus berlanjut, Perseroan menerapkan beberapa strategi pemasaran sebagai berikut :

1. Melanjutkan pengadaan kontrak jangka pendek untuk menstabilkan utilisasi kapal. Memanfaatkan jaringan internasional Marco Polo Group sehingga perusahaan dapat memperoleh lebih banyak kontrak di luar negeri.
2. Untuk memperkuat, memperluas dan mengembangkan kemampuan saat ini, Perusahaan melakukan diversifikasi dengan memasukkan pekerjaan di instalasi kabel laut dan instalasi ladang angin lepas pantai.
3. Memberikan layanan berkualitas & terpercaya sehubungan dengan persewaan kapal untuk menjaga reputasinya. Perusahaan berkomitmen untuk terus memberikan layanan yang berkualitas dan efisien, dengan harga yang kompetitif, kepada pelanggan yang berharga.

In the midst of the continuous challenging Oil and Gas industry, the Company implemented some marketing strategy-as follows :

1. Continue to procure short-term contracts to stabilise the vessels utilisation. Leveraging on Marco Polo Group's international network, so the company is able to secure more overseas contract.
2. To strengthen, expand and develop the current capablities, the Company diversified by including work in marine cable installations and offshore wind-farm installations.
3. Provide quality & reliable services in relation to its Vessel chartering, in order to mantain its reputation. The Company is committed to continue providing quality and efficient services, at a competitive prices, to its valued customers.

INFORMASI MATERIAL TERKAIT INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/ PELEBURAN USAHA, AKUISISI DAN RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL
MATERIAL INFORMATION RELATED TO INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER/CONSOLIDATION, ACQUISITION, AND DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING

Mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 17/ POJK.04/2020 tanggal 20 April 2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha, yang mana informasi material Perseroan di sepanjang tahun 2024, diuraikan sebagai berikut :

Referring to the Financial Services Authority Regulation No. 17/POJK.04/2020 dated 20 April 2020 on Material Transactions and Changes in Business Activities, the Company's material information throughout 2024 is described as follows :

Pada tanggal 30 Oktober 2024, Perseroan membeli 1 unit kapal penunjang lepas pantai jenis Anchor Handling Tug Supply (AHTS) kapasitas 6000BHP dengan Great Union China Limited sebesar USD12,1 juta. Saat ini kapal tersebut masih dalam proses pembangunan. Serah terima kapal akan dilakukan 390 hari sejak kontrak di tandatangani. Tujuan dari transaksi ini adalah untuk mengembangkan usaha Perseroan. Adapun transaksi ini bukan transaksi afiliasi dan bukan transaksi yang mengandung benturan kepentingan.

On October 30, 2024, the Company purchased 1 unit of offshore support vessel type Anchor Handling Tug Supply (AHTS) with a capacity of 6000BHP with Great Union China Limited amounted USD12,1 million. Currently the vessel is still under construction. The handover of the vessel will be carried out 390 days after the contract is signed. The purpose of this transaction is to develop the Company's business. This transaction is not an affiliate transaction nor it is a transaction that contains a conflict of interest.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN/ATAU TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI

INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICTS OF INTEREST AND/OR TRANSACTIONS WITH AFFILIATED PARTIES

Dalam kegiatan usaha normal, Perseroan dan Entitas Anak melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi, yang dilaksanakan pada tingkat harga dan persyaratan yang disetujui oleh pihak-pihak tersebut.

In its normal business activities, the Company and Subsidiaries conduct transactions with related parties, which are carried out at prices and terms agreed by the parties.

Kewajaran dan Alasan Dilakukannya Transaksi

Seluruh transaksi yang dilakukan pada tahun 2024 dilakukan secara wajar (Arm's Length) dan sesuai dengan persyaratan komersial normal. Kewajaran transaksi dengan pihak terkait atau mengandung benturan kepentingan telah dilakukan secara wajar sesuai peraturan perundang-undangan. Transaksi dilakukan atas dasar kebutuhan Perseroan dan bebas dari konflik kepentingan. Terkait dengan transaksi dengan pihak berelasi, Perseroan dan Entitas Anak melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi seperti yang didefinisikan dalam PSAK No. 7 "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi" dan Peraturan Bapepam-LK No. KEP347/ BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik."

Fairness and Reasons for Conducting Transactions

All transactions made in 2024 are carried out fairly (Arm's Length) and in accordance with normal commercial terms. The fairness of transactions with related parties or containing conflicts of interest have been carried out fairly in accordance with laws and regulations. Transactions are carried out based on the Company's needs and are free from conflicts of interest. For transactions with related parties, the Company and Subsidiaries has conducted transactions with related parties as defined in PSAK No. 7 "Disclosure of Related Party", and Bapepam-LK Regulation No. KEP347/ BL/2012 dated June 25, 2012 concerning "Presentation and Disclosure of Financial Statements of Issuers or Public Companies."

Perseroan juga melakukan tinjauan secara berkala terhadap semua transaksi afiliasi dalam hal kewajaran dan kelaziman transaksi sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 42/POJK.04/2020 Tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan.

The Company also maintains a regular review of all related party transactions of their arm's length nature in accordance with Financial Services Authority Regulation Number 42/ POJK.04/2020 which regulates Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG – UNDANGAN YANG BERDAMPAK SIGNIFIKAN TERHADAP PERSEROAN

AMENDMENTS TO LAWS AND REGULATIONS THAT HAVE SIGNIFICANT IMPACT ON THE COMPANY

Selama tahun 2024 tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berdampak signifikan pada kegiatan usaha Perseroan.

In 2024 there were no changes to laws and regulations that had a significant impact on the Company's business activities.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

Tidak ada perubahan kebijakan akuntansi yang diterapkan oleh Perseroan pada tahun buku 2024.

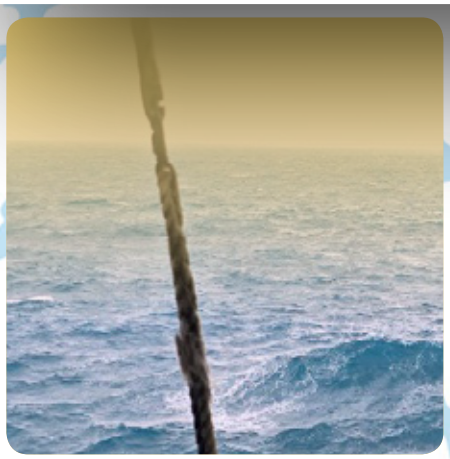
There are no changes in accounting policies applied by the Company in fiscal year 2024.



60

TATA KELOLA PERUSAHAAN

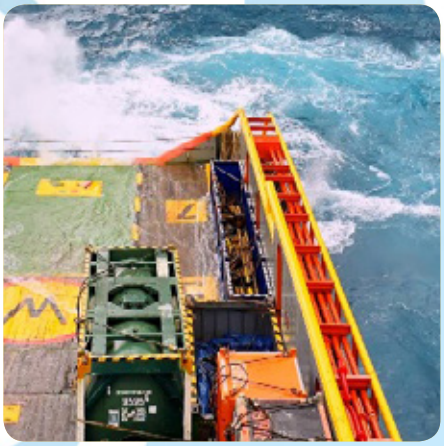
CORPORATE GOVERNANCE















Penerapan tata kelola di Perseroan sepanjang tahun 2024 dipandang telah cukup memadai oleh Direksi dan menunjukkan peningkatan yang baik secara berkelanjutan. Perseroan terus memperkuat komitmen untuk menerapkan tata kelola perusahaan yang baik (good corporate governance atau GCG) sebagai landasan dalam memberikan nilai tambah yang berkelanjutan bagi para pemangku kepentingan. Secara berkesinambungan, Perseroan terus melakukan perbaikan dan penyempurnaan dalam penerapan GCG, baik terkait struktur, proses maupun mekanisme tata kelola. Hal ini bertujuan untuk menjaga kepentingan dari seluruh pemangku kepentingan serta bertujuan untuk meningkatkan kepercayaan terhadap Perseroan.

The implementation of governance in the Company throughout 2024 was considered adequate by the Board of Directors and showed good improvement on an ongoing basis. The company continues to strengthen its commitment to implementing good corporate governance (GCG) as the basis for providing sustainable added value to all stakeholders. On an ongoing basis, the Company continues to Continues to strengthen and makes improvements in its GCG implementation related to the structure, processes and governance mechanisms. The application of GCG principles is to protect the interests of all stakeholders and aims to increase the trust towards the Company.

PRINSIP-PRINSIP TATA KELOLA PERUSAHAAN (GCG)
PRINCIPLES OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Perseroan berkeyakinan bahwa tata kelola perusahaan (GCG) yang baik dapat menjadi landasan untuk meraih nilai ekonomi jangka panjang bagi para pemangku kepentingan. Penerapan GCG yang baik ini senantiasa berlandaskan pada prinsip-prinsip GCG, yaitu transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, serta kewajaran dan kesetaraan yang diuraikan sebagai berikut :

The Company believes that good corporate governance (GCG) can be the basis for achieving long-term economic value for stakeholders. Good GCG implementation is always based on the GCG principles, namely transparency, accountability, responsibility, independency, fairness and equality as described below:

TRANSPARANSI

Perseroan secara konsisten mengungkapkan informasi-informasi yang material dan relevan bagi pemangku kepentingan. Informasi disampaikan secara tepat waktu, memadai, jelas, akurat, serta mudah diakses.

TRANSPARENCY

The company consistenly disclosing material and relevant information to the stakeholders. Information is delivered in a timely, adequate, clear, accurate, and easily accessible manner

AKUNTABILITAS

Perseroan senantiasa melaksanakan pembagian fungsi dan wewenang secara jelas dan bertanggung jawab, sehingga kinerja setiap individu dapat diukur, dievaluasi, dan dipertanggungjawabkan kepada Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lain.

ACCOUNTABILITY

The company always implementing a clear and responsible allocation of functions and authority, so that the performance of each individual can be measured, evaluated, and accounted for to the Shareholders and other stakeholders.

TANGGUNG JAWAB

Perseroan mematuhi perundang-undangan serta peraturan dan ketentuan lain yang berlaku bagi Perseroan. Kebijakan dan peraturan perusahaan juga senantiasa dimutakhirkan sesuai perkembangan peraturan pemerintah untuk menjaga kegiatan usaha tetap dalam koridor yang benar.

RESPONSIBILITY

The company complies prevailing laws, regulations, and other provisions that apply to the Company. The Company's policies and regulations are constantly updated according to the development of government's regulations to maintain the business activities in the right track.

INDEPENDENSI

Perseroan dikelola secara profesional dan independen, memastikan tidak terjadi benturan kepentingan, tidak saling mendominasi, dan tidak dapat diintervensi dari pihak manapun.

INDEPENDENCE

The company is managed profesionally and independently, ensuring that there are no conflicts, do not dominate each other, and can not be intervened from any parties.

KEWAJARAN DAN KESETARAAN

Perseroan senantiasa menjaga hubungan baik dengan seluruh pemangku kepentingan. Perseroan juga memastikan perlakuan yang setara dan adil dalam memenuhi hak pemangku kepentingan, sesuai dengan peran masing-masing pemangku kepentingan.

FAIRNESS AND EQUALITY

The company always maintains good relationship with all stakeholders. The company also ensures equal and fair treatment in fulfiling the right of stakeholders, is applied according to each stakeholder's role.

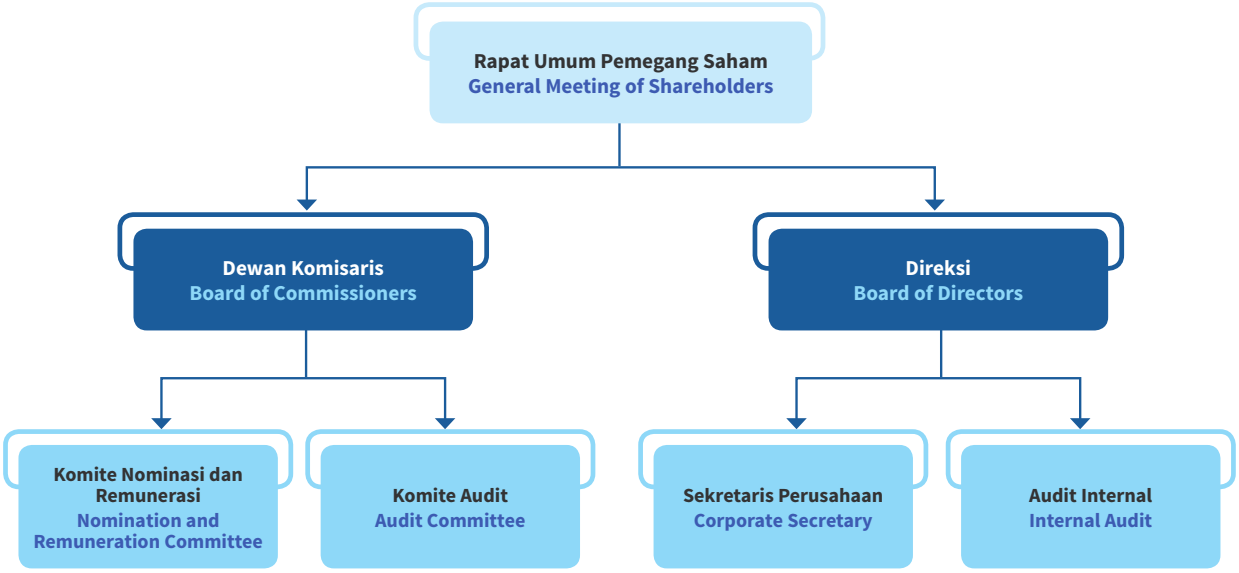
STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN
STRUCTURE OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Sesuai dengan Undang-Undang No.40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas ("UUPT"), dan sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar PT Pelnas Bina Buana Raya, maka struktur tata kelola Perseroan terdiri dari Organ utama dan Organ Pendukung Perusahaan. Organ utama Perseroan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi. Adapun Organ Pendukung diantaranya adalah Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Audit, Sekretaris Perusahaan dan Audit Internal.

In compliance with the provisions of Law No.40 of 2007 on Limited Liability Companies („Company Law"), and as stipulated in PT Pelnas Bina Buana Raya's Articles of Association, then the Company's governance structure consists of the Main Organs and Supporting Organs of the Company. The Main organs of the Company consist of the General Meeting of Shareholders (GMS), The Supporting Organs include the Nomination and Remuneration Committee, Audit Committee, Corporate Secretary and Internal Audit.

Berikut implementasi Tata Kelola Perusahaan di Perseroan yang digambarkan dalam Struktur tata kelola Perusahaan sebagai berikut :

The form of Good Corporate Governance implementation in the Company is described in corporate governance structure as follows :



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah badan pengambil keputusan tertinggi di Perseroan, dan memiliki kekuasaan yang tidak dimiliki oleh Dewan Komisaris atau Direksi. Termasuk di dalamnya hak untuk mengangkat dan memberhentikan Komisaris dan Direksi dan meminta pertanggungjawaban mereka atas manajemen Perseroan.

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest decision-making body in the Company, and has powers that are not held by the Board of Commissioners or the Board of Directors. These include the right to appoint and dismiss the Commissioners and Directors and hold them accountable for the Company's management.

Sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Perencanaan dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, RUPS wajib diselenggarakan paling lambat enam bulan setelah tahun buku berakhir. Satu atau lebih Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa juga dapat diselenggarakan setiap saat sepanjang tahun jika dipandang perlu oleh pemegang saham, Dewan Komisaris atau Direksi.

As stipulated in OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 on the Planning and Organisation of the General Meeting of Shareholders of a Public Company, the AGMS must be held by no later than six months after the end of the financial year. One or more Extraordinary Meetings of Shareholders may also be convened at any time during the year if deemed necessary by the shareholders, the Board of Commissioners or the Board of Directors.

Dalam RUPS, seluruh Pemegang Saham mempunyai hak yang setara untuk memutuskan hal-hal penting yang berkaitan dengan keberlanjutan usaha. Setiap keputusan penting di dalam RUPS diambil melalui musyawarah atau mekanisme pemungutan suara yang dapat diikuti oleh seluruh Pemegang Saham yang hadir atau perwakilannya yang sah sesuai ketentuan. Seluruh Pemegang Saham berhak mengajukan pertanyaan mengenai topik-topik yang dibahas sesuai agenda rapat, dan berhak mendapatkan jawaban memadai atas pertanyaan yang diajukannya dari perwakilan Perusahaan (Direksi atau perangkatnya dan/ atau dari anggota Dewan Komisaris), sesuai kewenangan masing-masing perwakilan Perusahaan.

WEWENANG RUPS

Rapat Umum Pemegang Saham memiliki wewenang antara lain untuk:

1. Pengangkatan dan pemberhentian anggota Dewan Komisaris dan Direksi, serta penetapan remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
2. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan dengan mengacu kepada peraturan perundangan yang berlaku.
3. Persetujuan Laporan Tahunan termasuk pengesahan Laporan Keuangan serta tugas pengawasan Dewan Komisaris sesuai peraturan perundang-undangan dan/atau Anggaran Dasar Perusahaan;
4. Penunjukan Kantor Akuntan Publik Independen untuk melakukan audit keuangan Perseroan.
5. Persetujuan penetapan penggunaan laba bersih Perseroan;
6. Memberikan pengesahan/keputusan yang diperlukan untuk menjaga kepentingan usaha Perseroan dalam jangka panjang dan jangka pendek sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan/atau Anggaran Dasar.

Pelaksanaan RUPS Tahun 2024

Pada tahun 2024 Perseroan menyelenggarakan 2 kali RUPS, yakni 1 kali RUPS Tahunan (RUPST) Tahun buku 2023 dan 1 kali RUPS Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada tanggal 20 Juni 2024. Adapun tahapan penyelenggaraan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa 2024 adalah sebagai berikut:

In the GMS, all Shareholders have equal rights to decide on important matters related to business continuity. Every important decision at the GMS is taken through deliberations or a voting mechanism that can be followed by all the Shareholders present or their legal proxies according to the provisions. All Shareholders have the right to ask questions concerning the topics discussed according to the meeting agenda, and are entitled to receive adequate answers to the questions they ask from the Company representatives (Board of Directors or their officers and/or members of the Board of Commissioners), according to the authority of each Company representative.

GMS AUTHORITIES

The General Meeting of Shareholders has the authority to:

1. Appointment and dismissal of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors as well as determination of the remuneration of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors;
2. Approve changes to the Company's Articles of Association with reference to the prevailing laws and regulations;
3. Approve the Annual Report including the ratification of the Financial Statements as well as the supervisory duties of the Board of Commissioners in accordance with the laws and regulations and/ or the Company's Articles of Association;
4. Determine the appointment of an Independent Public Accounting Firm to conduct a financial audit on the Company.
5. Approve the determination of the use of the Company's net profit;
6. Provide approval/decisions needed to safeguard the long-term and short-term business interests of the Company in accordance with the laws and regulations and/or articles of association.

GMS Implementation in 2024

In 2024, the Company held 2 GMS, which 1 were Annual GMS (AGMS) for fiscal year 2023 and 1 Extraordinary GMS (EGMS) which was held on June 20, 2024. Steps of 2024 Annual GMS and Extraordinary GMS are as follows:

Pemberitahuan Notice	Pengumuman Announcement	Pemanggilan Invitation	Pelaksanaan Implementation	Hasil dan Keputusan Result and Resolution
Menyampaikan Surat Pemberitahuan Rencana RUPS Tahunan ke pada OJK dan BEI melalui surat Perseroan No. 003/Corpsec/BBR-JKT/V/2024, tanggal 02 Mei 2024 tentang Rencana RUPST dan RUPSLB Submit Notification of Annual GMS to OJK and IDX by company's letter no. 003/ Corpsec/BBR-JKT/V/2024, dated May 02, 2024 regarding the AGMS and EGMS	Diumumkan pada 13 Mei 2024 melalui sistem eASY.KSEI, situs web Bursa Efek Indonesia, dan situ web Perseroan Announced on May 13, 2024 through eASY.KSEI system, Indonesia Stock Exchange's website, and the Company's website.	Diumumkan pada 28 Mei 2024 melalui sistem eASY.KSEI, situs web Bursa Efek Indonesia, dan situ web Perseroan. Announced on May 28, 2024 through eASY.KSEI system, Indonesia Stock Exchange's website, and the Company's website.	Diselenggarakan pada hari Kamis, 20 Juni 2024 di President Lounge Menara Batavia, Jl. KH Mas Mansyur Kav 126, Jakarta. Held on Thursday, June 20, 2024 at President Lounge Menara Batavia, Jl. KH Mas Mansyur Kav 126, Jakarta.	Diumumkan pada 24 Juni 2024 melalui sistem eASY.KSEI, situs web Bursa Efek Indonesia, dan situ web Perseroan. Announced on June 24, 2024 through eASY.KSEI system, Indonesia Stock Exchange's website, and the Company's website.

Kehadiran Pemegang Saham, Dewan Komisaris, Direksi dan Pihak Independen pada RUPS Tahunan dan RUPS Luar biasa 2024

RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa 2024 Perseroan dihadiri oleh Pemegang Saham yang mewakili 7.065.306.417 saham atau setara 83,32% dari seluruh saham dengan hak suara sah yang telah dikeluarkan Perseroan. Dengan demikian sesuai dengan Pasal 41 dan Pasal 43 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/POJK.04/2020, Rapat adalah sah dan dapat dilangsungkan serta mengambil keputusan yang mengikat.

Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan yang hadir dalam RUPS Tahunan Perseroan yaitu:

- Kukuh Komandoko selaku Komisaris Independen Perseroan;
- Na'im Machzyumi selaku Direktur Utama Perseroan; dan
- Lie Ly selaku Direktur Perseroan.

Mekanisme Pengambilan Keputusan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa 2024

Keputusan rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat, apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka dilakukan pemungutan suara. Perseroan menunjuk pihak independen, yaitu Notaris Antonius, SH, dan Biro Administrasi Efek PT Datindo Entrycom dalam melakukan perhitungan suara.

Attendance of Shareholders, Board of Commissioners, Board of Directors, and Independent Parties at the 2024 Annual GMS and Extraordinary GMS

The Company's 2024 Annual GMS and Extraordinary were attended by Shareholders representing 7,065,306,417 shares or equivalent to 83.32% of all shares with valid voting rights issued by the Company. Thus in accordance with Article 41 and Article 43 of the Financial Services Authority Regulation Number 15/POJK.04/2020, the Meeting is legal and can be held and make binding decisions.

The Company's Board of Commissioners and Board of Directors who attended the Company's Annual GMS and were:

- Kukuh Komandoko as Independent Commisioner of the Company;
- Na'im Machzyumi as President Director of the Company; and
- Lie Ly as Director of the Company.

Mechanism of Adopting Resolutions of the 2024 Annual GMS and Extraordinary GMS

The meeting resolutions are adopted by deliberations to reach a consensus, if deliberations for consensus are not reached, then there will be voting. The Company appointed an independent party, namely Notary Antonius, SH, and Share Registrar Bureau PT Datindo Entrycom to calculate the votes.



Keputusan RUPS tahunan dan RUPS Luar Biasa 2024 dan Realisasinya

2024's Annual GMS and Extraordinary GMS Decisions and its realization

Keputusan RUPST 2024 dan Realisasinya

2024's Annual GMS Decisions and its realization

Tanggal Date	Keputusan RUPS	RUPS Decisions	Realisasi Realization
RUPS Tahunan 20 Juni 2024 **AGMS June 20, 2024**	**I. Keputusan Agenda Pertama**	**I. The First Agenda Decisions**	
	A. Menyetujui Laporan Tahunan yang disampaikan Direksi mengenai keadaan dan jalannya Perseroan selama Tahun Buku 2023 termasuk Laporan Pelaksanaan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris selama Tahun Buku 2023.	A. Approved the Annual Report presented by the Directors regarding the circumstances and the operations of the Company during the financial year 2023, included the Supervisory Duties Report of the Board of Commissioner during the financial year 2023.	Telah direalisasikan Has been realized
	B. Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk Tahun Buku 2023 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Hertanto, Grace & Karunawan dengan pendapat wajar, dalam semua hal yang material, sebagaimana dinyatakan dalam Laporan Auditor Independen Nomor 00067/2.1000.AU.1/05/0136-2/1/III/2024 tanggal 25 Maret 2024.	B. Approved the consolidated financial statements of the Company and its subsidiary for the financial year 2023 which was audited by a public accountant firm, Hertanto, Grace & Karunawan, are present fairly, in all material where opinion as stated in the Independent Auditor's Report Number 00067/2.1000.AU.1/05/0136-2/1/III/2024 dated March 25th, 2024.	Telah direalisasikan Has been realized
	C. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada segenap anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama Tahun Buku 2023, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan 2023 Perseroan, yang di dalamnya termasuk Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk Tahun Buku 2023.	C. Granted released and discharged to the Directors and Board of Commissioner from their entire responsibilities (acquit et de charge) for their management and supervisory duties that were performed during the financial year 2023, as long as such action were reflected in the Company's 2023 annual report, which includes the consolidated financial statements of the Company and its subsidiary for financial year 2023.	Telah direalisasikan Has been realized
	II. Keputusan Agenda Kedua	**II. The Second Agenda Decisions**	
	A. Menunjuk Kantor Akuntan Publik Hertanto, Grace, Karunawan untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris menetapkan biaya audit dan persyaratan lainnya.	A. Appointed Public Accounting Firm Hertanto, Grace, Karunawan to audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ending December 31, 2024, and authorized the Board of Commissioners to take decisions on the audit fees and other requirements.	Telah direalisasikan Has been realized

Tanggal Date	Keputusan RUPS	RUPS Decisions	Realisasi Realization
	B. Melimpahkan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik pengganti apabila Kantor Akuntan Publik yang telah ditunjuk tidak dapat melanjutkan atau melaksanakan tugasnya karena sebab apapun berdasarkan peraturan perundangan.	B. Extended an authority to the Board of Commissioners to appoint a replacement when the public accounting firm that has been designated or is unable to continue his duties for any reasons based on the prevailing laws and regulations.	Telah direalisasikan Has been realized
	III. Keputusan Agenda Ketiga	**III. The Third Agenda Decisions**	
	A. Menetapkan besarnya Honorarium serta Tunjangan dan Fasilitas Lain (jika ada) bagi Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun 2024 maksimal sebesar USD50.000.	A. Set the amount of Honoraria and benefits and Other Facilities (if any) for the Board of Commissioners of the Company for the year 2024 to be maximum of USD50,000.	Telah direalisasikan Has been realized
	B. Pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besarnya Gaji serta Tunjangan dan Fasilitas Lain (jika ada) bagi Direksi Perseroan untuk tahun 2024 dengan memperhatikan ketentuan dan peraturan yang berlaku.	B. Extended an authority to the Board of Commissioners to determine the salary and benefits and Other Facilities (if any) for the Directors for the year 2024 with regard to the prevailing laws and regulation.	Telah direalisasikan Has been realized

Keputusan RUPS Luar Biasa 2024 dan Realisasinya **2024's Extraordinary GMS Decisions and its realization**

Tanggal Date	Keputusan RUPS	RUPS Decisions	Realisasi Realization
RUPS Luar Biasa diadakan tanggal 20 Juni 2024 **EGMS June 20, 2024**	**I. Keputusan Agenda Pertama**	**I. The First Agenda Decisions**	
	A. Menerima pengunduran diri Bapak Leong Seng Keat sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan, sebagaimana ternyata dalam suratnya tertanggal 5 April 2024, dan kepadanya diberikan pembebasan dan pelunasan (acquit et de charge) atas segala tindakan yang telah dilakukan dalam masa jabatannya sepanjang tercantum dalam pembukuan Perseroan, yang berlaku sejak ditutupnya Rapat ini, tanggal 20 Juni 2024, sehingga tidak lagi mempunyai beban maupun tagihan atau tuntutan berupa apapun terhadap Perseroan.	A. Accepted the resignation of Mr. Leong Seng Keat as a member of the Company's Board of Commissioners, as stated in his letter dated April 5, 2024, and he is given permission and payment (acquit et de charge) for all actions that have been carried out during his time as long as they are listed in the Company's books, which will take effect from the closing of this meeting, on June 20, 2024, so that there will no longer be any burdens or claims of any kind against the Company.	Telah direalisasikan Has been realized
	B. Menyetujui susunan Dewan Komisaris Perseroan hingga sisa waktu periode jabatan Dewan Komisaris Perseroan yang berakhir pada tanggal 14 Juni 2027 : **Dewan Komisaris** Komisaris Utama : Bapak Latip Komisaris Independen : Bapak Kukuh Komandoko	B. Approve the composition of the Company's Board of Commissioners for the remaining term of the Company's Board of Commissioners which ends on June 14, 2027 as follows : **Board of Commissioners** President Commissioner : Latip Independent Commissioner : Kukuh Komandoko	Telah direalisasikan Has been realized

Pelaksanaan RUPS Tahun 2023

Pada tahun 2023 Perseroan menyelenggarakan 1 kali RUPS, yakni RUPS Tahunan (RUPST) Tahun buku 2022 yang diselenggarakan pada tanggal 20 Juni 2023. Hingga akhir Desember 2023, seluruh keputusan RUPS Tahunan 2023 telah selesai direalisasikan. Selanjutnya, hasil keputusan RUPS Tahunan 2023 diuraikan sebagai berikut:

GMS Implementation in 2023

In 2023, the Company held 1 GMS, which were Annual GMS (AGMS) for fiscal year 2022 held on date June 20, 2023. As of the end of December 2023, all of the 2023 Annual GMS resolutions have been fully realized. Furthermore, the results of the 2023 Annual GMS resolutions are described as follows:

Keputusan RUPS tahunan 2023 dan Realisasinya **2023's Annual GMS Decisions and its realization**

Tanggal Date	Keputusan RUPS	RUPS Decisions	Realisasi Realization
RUPS Tahunan 20 Juni 2023 **AGMS June 20, 2023**	**I. Keputusan Agenda Pertama**	**I. The First Agenda Decisions**	
	A. Menyetujui Laporan Tahunan yang disampaikan Direksi mengenai keadaan dan jalannya Perseroan selama Tahun Buku 2022 termasuk Laporan Pelaksanaan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris selama Tahun Buku 2022.	A. Approved the Annual Report presented by the Directors regarding the circumstances and the operations of the Company during the financial year 2022, included the Supervisory Duties Report of the Board of Commissioner during the financial year 2022.	Telah direalisasikan Has been realized

Tanggal Date	Keputusan RUPS	RUPS Decisions	Realisasi Realization
	B. Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk Tahun Buku 2022 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Hertanto, Grace & Karunawan dengan pendapat wajar, dalam semua hal yang material, sebagaimana dinyatakan dalam Laporan Auditor Independen Nomor 00064/2.1000.AU.1/06/0136-1/1/III/2023 tanggal 21 Maret 2023.	B. Approved the consolidated financial statements of the Company and its subsidiary for the financial year 2022 which was audited by a public accountant firm, Hertanto, Grace & Karunawan, are present fairly, in all material where opinion as stated in the Independent Auditor's Report Number 00064/2.1000. AU.1/06/0136-1/1/III/2023 dated March 21st, 2023.	Telah direalisasikan Has been realized
	C. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada segenap anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama Tahun Buku 2022, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan 2022 Perseroan, yang di dalamnya termasuk Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk Tahun Buku 2022.	C. Granted released and discharged to the Directors and Board of Commissioner from their entire responsibilities (acquit et de charge) for their management and supervisory duties that were performed during the financial year 2022, as long as such action were reflected in the Company's 2022 annual report, which includes the consolidated financial statements of the Company and its subsidiary for financial year 2022.	Telah direalisasikan Has been realized
	II. Keputusan Agenda Kedua	**II. The Second Agenda Decisions**	
	A. Menunjuk Kantor Akuntan Publik Hertanto, Grace, Karunawan untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris menetapkan biaya audit dan persyaratan lainnya.	A. Appointed Public Accounting Firm Hertanto, Grace, Karunawan to audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ending December 31, 2023, and authorized the Board of Commissioners to take decisions on the audit fees and other requirements.	Telah direalisasikan Has been realized
	B. Melimpahkan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik pengganti apabila Kantor Akuntan Publik yang telah ditunjuk tidak dapat melanjutkan atau melaksanakan tugasnya karena sebab apapun berdasarkan peraturan perundangan.	B. Extended an authority to the Board of Commissioners to appoint a replacement when the public accounting firm that has been designated or is unable to continue his duties for any reasons based on the prevailing laws and regulations.	Telah direalisasikan Has been realized
	III. Keputusan Agenda Ketiga	**III. The Third Agenda Decisions**	
	A. Menetapkan besarnya Honorarium serta Tunjangan dan Fasilitas Lain (jika ada) bagi Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun 2023 maksimal sebesar USD50.000.	A. Set the amount of Honoraria and benefits and Other Facilities (if any) for the Board of Commissioners of the Company for the year 2023 to be maximum of USD50,000.	Telah direalisasikan Has been realized
	B. Pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besarnya Gaji serta Tunjangan dan Fasilitas Lain (jika ada) bagi Direksi Perseroan untuk tahun 2023 dengan memperhatikan ketentuan dan peraturan yang berlaku.	B. Extended an authority to the Board of Commissioners to determine the salary and benefits and Other Facilities (if any) for the Directors for the year 2023 with regard to the prevailing laws and regulation.	Telah direalisasikan Has been realized
	IV. Keputusan Agenda Keempat	**IV. The Fourth Agenda Decisions**	
	Persetujuan atas Pertanggungjawaban realisasi penggunaan dana hasil Penambahan Modal Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMHMETD) sebagaimana diputuskan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 22 Oktober 2021. Untuk mata acara keempat tidak dilakukan pemungutan suara. Mata acara ini bersifat laporan/pertanggung jawaban.	Approval of accountability for realization of the use of fund resulting from the Company's Capital Increase by Providing Pre-emptive Right (PMHMETD) as decided at the Extraordinary General Meeting of Shareholders on October 22, 2021. Voting was not carried out for the fourth Agenda, this Agenda is only for reporting and accountibilty to all shareholders purposes.	Telah direalisasikan Has been realized

DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONER

Dewan Komisaris merupakan salah satu organ utama Perseroan yang memiliki tanggung jawab bersama untuk mengawasi kinerja Direksi, dan memberikan rekomendasi kepada Direksi terkait strategi, kebijakan dan kegiatan operasional Perseroan, termasuk melakukan penilaian risiko dan pengawasan audit. Selain itu, Dewan Komisaris juga senantiasa memastikan pelaksanaan GCG di seluruh tingkatan atau jenjang organisasi sudah berjalan efektif sesuai dengan prinsip dan peraturan yang berlaku.

The Board of Commissioners is one of the Company's main organs that has collective responsibility to supervise the performance of the Board of Directors, and provide recommendations to the Board of Directors on the Company's strategies, policies and operational activities, including conducting risk assessments and audit monitoring. In addition, the Board of Commissioners also ensures that the implementation of GCG at all levels of the organization has been running effectively in accordance with the prevailing principles and regulations.

Piagam/Board Charter Dewan Komisaris

Piagam Dewan Komisaris adalah panduan dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang menjadi acuan bagi Dewan Komisaris Perseroan dalam melaksanakan fungsi, tugas dan tanggung jawabnya. Piagam Dewan Komisaris disusun dan ditetapkan pada tanggal 24 Agustus 2020. Hal ini terkait dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Charter of Board of Commissioners

The Board of Commissioners Charter is a guide in the implementation of corporate governance which becomes a reference for the Company's Board of Commissioners in carrying out its functions, duties and responsibilities. The Board of Commissioners has been prepared on August 24, 2020. This is related to the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Susunan Anggota Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari 2 orang yaitu Komisaris Utama dan Komisaris Independen, dengan periode jabatan masing-masing 5 tahun dan dapat diangkat kembali sesuai keputusan RUPS. Jabatan anggota Dewan Komisaris akan berakhir apabila mengundurkan diri, tidak lagi memenuhi persyaratan, meninggal dunia, atau diberhentikan berdasarkan keputusan RUPS.

Perseroan mematuhi ketentuan berdasarkan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, sehingga menempatkan minimal satu orang Komisaris Independen atau sekurang-kurangnya 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris. Saat ini Perseroan memiliki 1 (satu) orang Komisaris Independen atau lebih dari 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris.

Per 31 Desember 2024, komposisi Dewan Komisaris Perseroan sebagai berikut:

Composition of the Board of Commissioner

Board of Commissioners consists of 2 members who are the President Commissioner and Independent Commissioner, each with a term of office of 5 years and can be reappointed according to the GMS resolutions. The position of a member of the Board of Commissioners will end if such member resigns, no longer meets the requirements, passes away, or is dismissed based on the GMS resolutions.

The Company complies with the provisions under Law No.40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and Financial Services Authority Regulation No 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, thus placing at least one Independent Commissioner or at least 30% of the total members of the Board of Commissioners. Currently the Company has 1 (one) Independent Commissioner or more than 30% of the total members of the Board of Commissioners.

As of 31 December 2024, the composition of the Company's Board of Commissioners is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Basis	Masa Menjabat Term of Office
Latip	Komisaris Utama President Commissioner	Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 52 tanggal 15 Juni 2022	2022-2027
		Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 52 dated 15 Juni 2022	2022-2027
Kukuh Komandoko	Komisaris Independen Independent Commissioner	Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 52 tanggal 15 Juni 2022	2022-2027
		Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 52 dated 15 Juni 2022	2022-2027

Program Orientasi Dewan Komisaris

Program orientasi diberikan untuk anggota Dewan Komisaris yang baru dengan tujuan memberikan pemahaman yang komprehensif atas Perseroan, baik secara organisasi maupun operasional. Program orientasi antara lain mencakup:

1. Visi, Misi, tujuan, dan strategi Perseroan;
2. Pemahaman atas kewajiban dan wewenang Dewan Komisaris; serta
3. Pemahaman aktivitas usaha Perseroan dan pelaksanaan GCG di dalam aktivitas usaha tersebut.

Pada tahun buku 2024, tidak ada program orientasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dikarenakan tidak ada pengangkatan anggota Dewan Komisaris yang baru.

Board of Commisioners Orientation Program

The orientation program is given to new members of the Board of Commissioners with the aim of providing a comprehensive understanding of the Company, both organizationally and operationally. The orientation program includes:

1. Vision, mission, objectives and strategies of the company;
2. Understanding of the obligations and authorities of the Board of Commissioners; and
3. Understanding of the Company's business activities and the implementation of the GCG in these business activities.

In 2024, there is no orientation program given to the Board of Commissioners because there is no appoint a new member of the Board of Commissioners.

Pengembangan Kompetensi Anggotan Dewan Komisaris

Perseroan memberikan kesempatan kepada Dewan Komisaris untuk dapat mengembangkan dan meningkatkan kompetensi diri melalui pelatihan dan sertifikasi, maupun program peningkatan kompetensi lainnya seperti seminar dan workshop.

Berikut disampaikan pelatihan pendidikan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti Dewan Komisaris di sepanjang tahun 2024.

Board of Commisioners Competency Development

The Company provides opportunities for the Board of Commissioners to develop and improve their own competence through training and certification, as well as other competency improvement programs such as seminars and workshops.

The following shows the educational training and/or competency development program attended by the Board of Commissioners during 2024.

Program Pelatihan Dewan Komisaris 2024

No	Judul Pelatihan Name of Training	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Peserta Name of BOC
1	Securities Crowd Funding (SCF) dan Kaitannya Dengan Urun Dana Industri Sektor Pariwisata	Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal (HKHPM)	08 Maret 2024 March 8, 2024	Kukuh Komandoko
2	Pelaksanaan Uji Tuntas Aspek Hukum (Legal Due Diligence) di Pasar Modal Indonesia & Perbedaannya dengan Audit Hukum di Indonesia	Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal (HKHPM)	21 November 2024 November 21, 2024	Kukuh Komandoko

Rapat

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 dan Anggaran Dasar Perseroan, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan rapat internal minimal 1 kali setiap 2 bulan. Selain itu, Dewan Komisaris juga wajib menyelenggarakan rapat dengan anggota Direksi minimal 1 kali setiap 4 bulan.

Selama tahun 2024, Dewan Komisaris melakukan pertemuan internal dan rapat dengan Direksi untuk melakukan diskusi, pemantauan dan evaluasi atas jalannya kegiatan usaha dan operasional Perseroan, proses

Meeting

Based on Financial Services Authority Regulation No 33/POJK.04/2014 and the Company's Articles of Association, the Board of Commissioners must hold internal meetings at least 1 time every 2 months. The Board of Commissioners must also hold meetings with members of the Board of Directors at least 1 time every 4 months.

During 2024, the Board of Commissioners held meetings with internal dan meetings with the Directors to discuss, evaluate and monitor the business and operational activities of the Company, the process of preparing financial

penyusunan Laporan Keuangan (triwulanan) yang dibahas dengan Direksi dan unit kerja terkait lainnya, serta kegiatan lainnya yang dilakukan oleh Satuan Audit Internal, sebelum publikasi laporan keuangan tersebut.

statements (quarterly), which will be discussed with the Directors and other relevant work units and other activities carried out by the Internal Audit unit, prior to publishing the financial statements.

Sepanjang tahun 2024, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan rapat internal sebanyak 6 kali dan 4 kali rapat dengan Direksi. Tingkat frekuensi dan kehadiran rapat Dewan Komisaris Perseroan diuraikan sebagai berikut:

Throughout 2024, the Board of Commissioners held 6 internal meetings and 4 joint meetings with the Board of Directors. The frequency and attendance level of the Company's Board of Commissioners meeting are described as follow:

Nama dan Jabatan / Name and Position	Rapat Dewan Komisaris / Board of Commissioners' Meetings			Rapat Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi / Join Meetings Board of Commisioners with Board of Directors		
Latip Komisaris Utama President Commissioner	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	6 6 100.00%	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	4 4 100.00%
Kukuh Komandoko Komisaris Independen Independent Commissioner	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	6 6 100.00%	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	4 4 100.00%

Agenda Rapat Dewan Komisaris

Agenda rapat tersebut mencakup berbagai hal yang berada dalam lingkup tanggung jawab Dewan Komisaris, termasuk strategi dan kinerja Perseroan, tata kelola perusahaan dan manajemen risiko, perencanaan suksesi, persetujuan proposal investasi dan masalah strategis lainnya.

Board of Commissioners' Meeting Agendas

The meeting agenda covered a range of matters that are within the scope of the Board's responsibilities, including corporate strategies and performance, corporate governance and risk management, succession planning, approval of investment proposals and other strategic issues.

Tugas dan Tangung Jawab Dewan Komisaris

Berdasarkan pedoman kerja, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris adalah sebagai berikut :

1. Melakukan pengawasan secara bertanggung jawab dan bijaksana untuk mengawasi manajemen risiko Perseroan dan penerapan tata kelola yang baik.
2. Mengevaluasi dan mengawasi penerapan kebijakan dan strategi, dan pencapaian target yang telah ditetapkan.
3. Melakukan pengawasan atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi.
4. Memberi rekomendasi perbaikan kepada Direksi berdasarkan temuan komite Audit sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Undang Undang Perseroan terbatas.
5. Dewan Komisaris dapat membentuk komite khusus untuk memastikan efektivitas kinerja tugasnya.

Dalam melakukan tugas dan tanggungjawabnya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Nominasi dan Remunisasi dan juga Komite Audit yang dipimpin oleh Komisaris Independen. Secara tahunan, Dewan Komisaris melaporkan tugas pengawasannya kepada para pemegang saham dalam rapat umum pemegang saham.

Duties and Responsibilities of Board of Commissioner

Based on the Board Manual, the duties and responsibilities of the Board of Commissioners are as follows:

1. Conduct supervision responsibly and wisely for overseeing the Company's risk management and GCG implementation.
2. Evaluates and oversees the implementation of policies and strategies, and the achievement of the targets.
3. Supervising or overseeing the performance of duties and responsibilities by the Directors.
4. Provide recommendations for improvement to the Board of Directors based on findings committee audit as set out in the Articles of Association and Corporate Law.
5. The Board of Commissioners may establish specific committees to ensure the effectiveness of its duties and performances.

In performing its duties and responsibilities, the Board of Commissioners is assisted by the Nomination and Remuneration Committee and Audit Committee chaired by an Independent Commissioner. Annually, the Board of Commissioners reports its supervisory duties to the shareholders in a general meeting of shareholders.

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan untuk mengukur serta mengevaluasi kinerja anggota Dewan Komisaris dalam menjalankan tanggung jawab dan kewenangannya. Penilaian ini dilakukan secara mandiri oleh Dewan Komisaris.

Kriteria Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian terhadap kinerja Dewan Komisaris mencakup hal-hal sebagaimana berikut:

1. Tingkat kehadiran dalam Rapat Dewan Komisaris maupun Rapat Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi.
2. Kontribusi dalam melakukan tugas-tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi atas pengurusan Perseroan.

Hasil Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Pihak yang melakukan evaluasi terhadap kinerja Dewan Komisaris adalah Pemegang Saham melalui mekanisme RUPS, dimana pertimbangan evaluasi tersebut diambil berdasarkan laporan hasil Penilaian Sendiri (Self Assessment) yang dilakukan Dewan Komisaris melalui rapat-rapat Dewan Komisaris. Hasil evaluasi kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris secara individual merupakan salah satu dasar pertimbangan bagi Pemegang Saham untuk memberhentikan dan/atau menunjuk kembali Anggota Dewan Komisaris yang bersangkutan.

Penilaian Terhadap Kinerja Komite yang Mendukung Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris

Dewan Komisaris secara tahunan melakukan penilaian atas kinerja komite-komite di bawah Dewan Komisaris yang telah membantu dalam mengawasi dan memberikan nasihat atas kegiatan Perseroan.

Kriteria

Penilaian terhadap para anggota komite secara garis besar meliputi kehadiran dalam rapat, kemampuan bekerja sama dan berkomunikasi secara aktif, komitmen dan integritas, kemampuan melakukan analisis terhadap aspek-aspek finansial dan operasional Perseroan, serta kualitas saran/rekomendasi yang terkait dengan tugas pengawasan terhadap pengelolaan Perseroan.

Hasil Penilaian

Dewan komisaris melihat kinerja komite telah berupaya sebaik-baiknya dalam membantu dewan komisaris dengan memberikan arahan dan pengawasan atas pelaksanaan fungsi Direksi dalam pengelolaan Perseroan serta memberikan masukan dengan menyelenggarakan rapat dengan dewan komisaris, direksi dan satuan audit internal, tim managemen lainnya serta auditor eksternal. Oleh karena itu, Dewan Komisaris mengapresiasi kinerja komite-komite selama tahun buku 2024.

Performance Assessment of Board of Commissioners

Performance assessment of the Board of Commissioners is performed to measure and evaluate the performance of members of the Board of Commissioners in performing their responsibilities and authorities. This assessment is independently carried out by the Board of Commissioners.

Performance Assessment Criteria for the Board of Commissioners

Assessment of the performance of the Board of Commissioners includes the following:

1. Attendance in Meeting of Board of Commissioner and Join meeting of Board Commissioners and Board Directors.
2. Contribution to conduct supervisory and advisory to Board of Directors for management of the Company.

Assessment Results for the Board of Commissioners

The party who conduct the evaluation to performance of Board of Commissioners is Shareholders by mechanism of GMS, whereas consideration of the evaluation is taken from report of self assessment conducted by Board Commissioners in their meeting. The result of performance evaluation of Board of Commissioners individually is used as basis of consideration to Shareholders either to discharge or appoint to be member of Company's Board of Commissioners.

Performance Assessment of Committees Supporting the Board of Commissioners' Duties

The Board of Commissioners annualy evaluates the performance of committees under the Board of Commissioners that have assisted in supervising and providing advice regarding the Company's activities.

Criteria

Overall, the committee members assessments includes attendance at meetings, the ability to cooperate and communicate actively, commitment and integrity, the ability to analyze the financial and operational aspects of the Company, as well as the quality of suggestions/recommendations related to the task of supervising the management of the Company.

Assessment Result

The board of commissioners sees the performance of the committee are doing its best in assisting the board of commissioners by providing direction and supervision over the implementation of the functions of the board of directors in managing the company and providing input by holding meetings with the board of commissioners, directors and internal audit units, other management teams and external auditors. Therefore, the Board of Commissioners appreciates the Committees performance throughout the 2024 fiscal year.

DIREKSI
THE DIRECTORS

Direksi merupakan organ terpenting yang melaksanakan fungsi pengelolaan Perseroan dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan, demi pencapaian kepentingan dan tujuan Perseroan. Masing-masing Direksi bekerja sesuai dengan tugas dan tanggung jawab yang diamanatkan dengan menjunjung tinggi itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian. Selain itu, sebagai perwakilan Perseroan, Direksi wajib membuat laporan atas kinerja dan pelaksanaan kebijakan yang dilakukan selama tahun buku serta menyajikannya dalam laporan tahunan sebagai pertanggungjawaban untuk disampaikan pada RUPS.

The Board of Directors is the most important organ that carries out the management function of the Company and is responsible for the management of the Company, for the achievement of the Company's interests and objectives. Each member of the Board of Directors works according to the mandated duties and responsibilities by upholding principles of good faith, full of responsibility, and prudence. Furthermore, as a representative of the Company, the Board of Directors is required to prepare a report on the performance and implementation of policies carried out during the fiscal year and to present it in the annual report as an accountability to be submitted to the GMS.

Piagam/Board Charter Direksi

Sehubungan dengan terbitnya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, maka disusunlah Piagam Dewan Direksi pada tanggal 13 November 2020. Piagam tersebut mengatur tentang segala hak dan kewajiban yang harus dilaksanakan oleh Direksi.

Board Charter of Directors

Regarding with the issuance of the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, therefore the Board of Directors Charter has been prepared on November 13, 2020. The charter regulates all rights and obligations that must be carried out by the Board of Directors.

Susunan Anggota Direksi

Susunan anggota Direksi Perseroan adalah 3 orang, terdiri dari 1 orang Direktur Utama dan 2 orang Direktur dengan periode jabatan masing-masing 5 tahun dan dapat diangkat kembali sesuai keputusan RUPS. Per 31 Desember 2024, komposisi Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

Composition of the Directors

The members of the Company's Board of Directors is 3 people, consisting of 1 President Director and 2 Directors with a term of office of 5 years each and can be reappointed according to the GMS resolutions. As of 31 December 2024, the composition of the Company's Board of Directors is as follows.

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Basis	Masa Menjabat Term of Office
Na'im Machzyumi	Direktur Utama President Director	Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 52 tanggal 15 Juni 2022	2022-2027
		Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 52 dated 15 Juni 2022	2022-2027
Sean Lee Yun Feng	Direktur Director	Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 52 tanggal 15 Juni 2022	2022-2027
		Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 52 dated 15 Juni 2022	2022-2027
Lie Ly	Direktur Director	Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 52 tanggal 15 Juni 2022	2022-2027
		Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 52 dated 15 Juni 2022	2022-2027

Program Orientasi Dewan Direksi

Program orientasi diberikan untuk anggota Direksi yang baru dengan tujuan memberikan pemahaman yang komprehensif atas Perseroan, baik secara organisasi maupun operasional. Program orientasi antara lain mencakup:

1. Visi, Misi, tujuan, dan strategi Perseroan;

Board of Director Orientation Program

The orientation program is given to new members of the Board of Director with the aim of providing a comprehensive understanding of the Company, both organizationally and operationally. The orientation program includes:

1. Vision, mission, objectives and strategies of the company;

2. Pemahaman atas kewajiban dan wewenang Direksi; serta
3. Pemahaman aktivitas usaha Perseroan dan pelaksanaan GCG di dalam aktivitas usaha tersebut.

Pada tahun buku 2024, tidak ada program orientasi yang diberikan kepada Direksi dikarenakan tidak ada pengangkatan anggota Direksi yang baru.

Pengembangan Kompetensi Anggota Direksi

Sebagai organ Perseroan yang memegang peranan penting dalam kegiatan usaha dan operasional Perseroan, penting bagi setiap anggota Direksi untuk meningkatkan keterampilan manajerial dan kepemimpinan serta kompetensinya. Untuk mendukung pelaksanaan tugas pengelolaan Perseroan dan memerluas jaringan yang dimiliki, Perseroan memberikan kesempatan kepada Direksi untuk mengikuti program pengembangan kompetensi, baik berupa seminar, workshop, lunch/ dinner meeting, dan berbagai program lainnya. Direksi dapat mengikuti pelatihan atau pendidikan sesuai kebutuhannya dalam rangka untuk meningkatkan efektivitas fungsi Direksi.

Berikut disampaikan pelatihan pendidikan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti Direksi di sepanjang tahun 2024:

2. Understanding of the obligations and authorities of the Board of Director; and
3. Understanding of the Company's business activities and the implementation of the GCG in these business activities.

In 2024, there is no orientation program given to the Board of Director because there is no appoint a new member of the Board of Director.

Board of Director Competency Development

As an organ of the Company that holds an important role in the business and operational activities of the Company, it is important for each member of the Directors to improve their managerial, leadership skills and competencies. To support the implementation of the Company's management duties and expand its network, the Company provides opportunities for the Board of Directors to participate in competency development programs, in the form of seminars, workshops, lunch/dinner meetings, and various other programs. The Board of Directors may attend training or education according to their needs in order to increase the effectiveness of the function of the Board of Directors.

The following shows the educational training and/or competency development program attanded by the Board of Director during 2024:

No	Judul Pelatihan Name of Training	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Peserta Name of BOD
1	Transfer Pricing Update	RSM	31-Jan-24	Lie Ly
2	Wind Europe Conference 2024	Wind Europe	20-22 Mar-24	Sean Lee Yun Feng
3	Sustainability for Businessses	Enterprise Singapore	3-Apr-24	Lie Ly
4	Procuring a greener future	SAP	23-Apr-24	Lie Ly
5	WSQ Innovative Communication Methods using ChatGPT	FirstCom Academy	14-May-24	Lie Ly
6	ACMF-ISSB Virtual Technical Training on the IFRS Sustainability Disclosure Standards for Corporate Preparers	ASEAN Capital Markets Forum (ACMF)	20-May-24	Lie Ly
7	New Frontiers in Space	DBS	25-Jun-24	Lie Ly
8	CIO Summit 2024 Supertrends: World in transition	Bank of Singapore	17-Jul-24	Lie Ly
9	Flex@Work - Understanding the Tripartile Guidelines on Flexible Work Arrangement	Tripartite Alliance for Fair and Progressive Employment Practices	6-Aug-24	Lie Ly
10	Introduction of Corporate Sustainability	Grant Thornton	27-Aug-24	Lie Ly
11	Climinate Risk and Opportunities Discussion	Grant Thornton	2-Sep-24	Lie Ly
12	Climinate Risk and Opportunities Discussion	Grant Thornton	3-Oct-24	Lie Ly
13	ESG Project Financing Forum	Enterprise Singapore	11-Nov-24	Lie Ly
14	GRI Sustainability Reporting Learning Series	SGX	18-Nov-24	Lie Ly
15	GWEC APAC Wind Energy Summit 2024	Global Wind Energy Council	26-28 Nov-24	Sean Lee Yun Feng
16	CGSI webinar	CGS International Securities Singapore Pte. Ltd	4-Dec-24	Sean Lee Yun Feng

Rapat

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014, Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala minimal 1 kali setiap 1 bulan. Sedangkan, rapat gabungan dengan Dewan Komisaris wajib dilaksanakan minimal 1 kali setiap 4 bulan.

Selama Tahun 2024, Direksi telah menyelenggarakan 14 (empat belas) pertemuan diantara anggota, yang 4 (empat) pertemuan diantaranya merupakan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris. Disamping itu, masing-masing Direksi juga mengadakan rapat internal untuk setiap masing-masing direktorat yang dibawahi guna membahas kinerja masing-masing direktorat yang bertujuan untuk memaksimalkan seluruh fungsi dalam Perseroan agar dapat berjalan dengan baik.

Tingkat frekuensi dan kehadiran rapat Dewan Direksi Perseroan diuraikan sebagai berikut:

Meeting

Based on Financial Services Authority Regulation No 33/POJK.04/2014, the Board of Directors must periodically hold the Board of Directors' meetings at least once every month. While, the joint meeting with the Board of Commissioners must be held at least once every 4 months.

During the year 2024, the Directors held 14 (fourteen) meetings among the member, 4 (four) meetings of which were meeetings with the Company's Board of Commiccioners. In addition, each member of Directors also held internal meetings with staff of his/her directorate in order to discuss the performance of each directorate which aims to maximize the entire function in the Company in order to run properly.

The frequency and attendance level of the Company's Board of Directors' meeting are described as follows:

Nama dan Jabatan / Name and Position	Rapat Direksi / Board of Directors' Meeting			Rapat Gabungan Bersama Dewan Komisaris / Joint Meeting with Board of Commisioners		
Na'im Machzyumi Direktur Utama President Director	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	14 14 100.00%	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	4 4 100.00%
Sean Lee Yun Feng Direktur Director	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	14 14 100.00%	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	4 4 100.00%
Lie Ly Direktur Director	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	14 14 100.00%	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	4 4 100.00%

Agenda Rapat Direksi

Selama tahun 2024, agenda rapat mencakup hal-hal antara lain: strategi Perseroan, kinerja keuangan dan operasional Perseroan, masalah manajemen, manajemen dan pengendalian risiko, tanggung jawab dan keberlanjutan Perseroan, perkembangan pasar dan regulasi terkini serta berbagai hal strategis lainnya.

Tugas dan Tangung Jawab Direksi

Sebagaimana diatur dalam Piagam Direksi dan Anggaran Dasar Perseroan, Direksi menjalankan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Direksi bertanggung jawab atas seluruh tindakan perusahaan dan memiliki kekuasaan, wewenang dan tugas yang diberikan kepada mereka masing-masing, sesuai dengan peraturan perundang undangan terkait dan Anggaran Dasar;
2. Dalam keseluruhan tindakan yang dilakukan, Direksi mempertimbangkan kepentingan Perseroan secara keseluruhan, termasuk pemegang saham, karyawan, pelanggan dan pemasok, dan untuk menjalankan tanggung jawab sosial dan hukum Perseroan terhadap masyarakat di mana Perseroan beroperasi dan juga terhadap lingkungan;

Meeting Agenda of the Board of Directors

During 2024, the meeting agenda covered various topics, such as: corporate strategy, the Company's financial and operational performance, management issues, risk management and controls, corporate responsibility and sustainability, market and regulatory updates and various other strategic matters.

Duties and Responsibilities of the Directors

As specified in the Board Charter and the Company's Articles of Association, the Board of Directors carries out the following duties and responsibilities:

1. The Board is responsible for all the Company's actions and has the power, authority and duties vested in it by the relevant laws and the Articles of Association;
2. In all its dealings, the Board must consider the interests of the Company as a whole, including its shareholders, employees, customers and suppliers, and must exercise the Company's social and legal responsibilities to the communities in which it operates and its responsibilities to the environment;

3. Direksi harus menerapkan praktik tata kelola perusahaan yang baik dalam setiap kegiatan bisnis dan pada semua tingkatan organisasi;
4. Direksi bertanggung jawab atas pengelolaan, arah dan kinerja Perseroan serta bisnisnya; dan
5. Direksi harus mengidentifikasi dan mengelola risiko secara signifikan dalam melaksanakan strategi Perseroan dan mencapai tujuan jangka panjang, serta sepenuhnya bertanggung jawab untuk mengelola dan meninjau efektivitas sistem pengendalian internal dan manajemen risiko.
6. Direksi bertanggungjawab kepada seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya atas kinerja Perseroan.

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi diawasi serta perlu memperoleh masukan dan saran dari Dewan Komisaris. Untuk kebijakan-kebijakan dan/atau strategi-strategi tertentu, Direksi harus mendapat persetujuan Dewan Komisaris dan/atau Rapat Umum Pemegang Saham. Seluruh anggota Direksi melaksanakan tugas mereka secara profesional yang didasarkan dengan penempatan kepentingan Perseroan diatas kepentingan lainnya. Hal tersebut juga dilakukan dengan itikad baik, hati-hati dan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, ketentuan hukum dan perundang-undangan yang berlaku.

Penilaian Kinerja Direksi

Penilaian kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris dan Pemegang Saham setiap tahun dengan cara melakukan penilaian atas pelaksanaan fungsi Direksi berdasarkan kriteria yang telah disepakati bersama. Penilaian tersebut dilakukan menurut sistem Performance Evaluation (PE) dan dilakukan secara rutin per tahun.

Kriteria Penilaian Kinerja Direksi

Perseroan menetapkan sejumlah kriteria untuk menilai kinerja Direksi. Adapun kriteria yang digunakan untuk menilai kinerja Direksi antara lain :

1. Pelaksanaan tugas dan fungsi masing-masing Direktur;
2. Pencapaian kinerja sesuai rencana dan sasaran Perseroan;
3. Keterlibatan setiap Direktur dalam tugas-tugas tertentu;
4. Kontribusinya dalam proses pengambilan keputusan;
5. Kehadiran dalam rapat Direksi;
6. Implementasi GCG oleh masing-masing Direktur; dan
7. Kepatuhan terhadap seluruh peraturan-peraturan Perseroan.

3. The Board must implement GCG practices in its business activities and at all levels of the organisation;
4. The Board is responsible for the management, direction and performance of the Company and its business; and
5. The Board must identify and manage significant risks that arise in executing the Company's strategy and achieving its long-term objectives, and is fully responsible for managing and reviewing the effectiveness of internal control and risk management systems.
6. The Directors are responsible to all shareholders and the other stakeholders for the performance of the Company.

In carrying out their duties and responsibilities, the Directors are supervised and needs to obtain the feedbacks and advices from the Board of Commissioners. For taking certain policies and/or formulating certain strategies, the Directors are subject to approval from the Board of Commissioners and/or the General Meeting of Shareholders. All members of the Directors carry out their duties in a professional manner, which is based on the Company's best interests. It is also done in good faith, with care, as well as in accordance with the Company's Articles of Association, the prevailing of the laws and regulations.

Performance Assessment of Board of Directors'

The Board of Directors' performance assessment is conducted by the Board of Commissioners and Shareholders annually by appraising the implementation of Board of Directors' functions based on the mutually agreed indicators. The assessment is conducted according to a Performance Evaluation (PE) system on annual basis.

Performance Assessment Criteria for the Board of Directors'

The Company has established a number of criteria to assess the Board of Directors performance. The criteria used to assess the performance of the Board of Director include:

1. The implementation of the tasks and functions of each Director;
2. The achievement of performance according to the Company's plans;
3. The involvement of each Director in specific assignments;
4. Contribution in the decision-making process;
5. Attendance at Board of Directors' meetings;
6. The implementation of GCG by each Director; and
7. The compliance with all company regulations.

Hasil Penilaian Kinerja Direksi

Hasil penilaian kinerja menunjukan bahwa Direksi telah melaksanakan tugas, tanggung jawab, maupun wewenangnya dengan baik sesuai dengan aturan perundang-undangan yang berlaku. Hasil penilaian akan dijadikan dasar bagi Direksi untuk meningkatkan kinerjanya pada tahun 2025 dan menjadi dasar penentuan besarnya remunerasi yang diperoleh.

Informasi tentang Komite di Bawah Direksi

Hingga akhir tahun 2024, Perseroan belum memiliki komite di bawah Direksi, sehingga tidak terdapat informasi terkait pelaksanaan tugas dan penilaian terhadap kinerja komite di bawah Direksi.

NOMINASI DAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Kebijakan Nominasi

Proses nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai komposisi jabatan Direksi dan Dewan Komisaris serta menyusun kebijakan yang dibutuhkan dalam proses nominasi tersebut. Kebijakan nominasi ini meliputi kriteria serta prosedur nominasi.

Kriteria nominasi disusun dengan mempertimbangkan kompetensi dan juga karakter calon anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang selaras dengan kebutuhan bisnis Perseroan serta kriteria lainnya yang dipersyaratkan oleh peraturan perundang-undangan terkait, yaitu antara lain:

1. Mempunyai akhlak, moral, dan integritas yang baik serta cakap melakukan perbuatan hukum;
2. Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
   a. tidak pernah dinyatakan pailit;
   b. tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit;
   c. tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan;
3. Berkomitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan; dan

Assessment Results for the Board of Directors

The performance assessment results show that the Board of Directors has carried out its duties, responsibilities, and authority properly in accordance with the applicable laws and regulations. The assessment results will be used as a basis for the Board of Directors to improve its performance in 2025 and become the basis for determining the remuneration amount.

Information of Committees Under the Board of Directors

Until the end of 2024, the Company did not have a committee under the Board of Directors, so there is no information on the implementation of duties and performance assessment of committees under the Board of Directors.

NOMINATION AND REMUNERATION OF BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Nomination Policy

The nomination process for members of the Board of Commissioners and Board of Directors is carried out by the Nomination and Remuneration Committee. The Nomination and Remuneration Committee is responsible for providing recommendations to the Board of Commissioners concerning the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners, as well as formulating policies required in said nomination process. Nomination policies comprise criteria and procedures related to nomination.

Nomination criteria is prepared with due regard to competencies and character of the candidate for Board of Directors and Board of Commissioners members, which is aligned to the needs of the Company's business and other criteria as stipulated in related laws and regulations, among others:

1. Possessing good character, morals and integrity, and capable of carrying out legal actions;
2. Within 5 (five) years prior to appointment and during term of office:
   a. has not been declared bankrupt;
   b. has not served as member of the Board of Directors and/or Board of Commissioners indicted for causing a company to be declared bankrupt;
   c. has not been indicted/punished for criminal acts resulting in state financial losses and/or related to the financial services sector;
3. Committed to complying with with applicable laws and regulations; and

4. Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Perseroan.

Terkait dengan prosedur nominasi, Komite Nominasi dan Remunerasi mengidentifikasi dan memberikan rekomendasi dan usulan mengenai calon anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk diajukan dalam RUPS.

4. Possessing knowledge and/or expertise in the field required by the Company.

In relation to the nomination procedure, the Nomination and Remuneration Committee selects and provides recommendation and input on the candidates qualified for the Board of Directors and Board of Commissioners members, and submit it to the Board of Commissioners for proposal to the GMS.

Prosedur dan Pelaksanaan Remunerasi

Perseroan memiliki kebijakan remunerasi di setiap level organisasi untuk memberikan penghargaan sesuai dengan jabatan dan insentif untuk mendorong pencapaian hasil kinerja yang terbaik. Kebijakan tersebut juga diterapkan dalam menentukan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi, di mana secara umum remunerasi ditentukan dengan memperhatikan:

(i) remunerasi yang berlaku pada industri lain dengan kegiatan usaha dan/atau skala usaha sejenis dari Perseroan;

(ii) tugas, tanggung jawab dan wewenang serta target dan kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi; dan

(iii) Pertimbangan kemampuan Perseroan dan kondisi pasar.

Pada tahap awal proses penetapan remunerasi, Komite Nominasi dan Remunerasi menyusun rekomendasi dan usulan terkait remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Usulan remunerasi tersebut kemudian disampaikan kepada Dewan Komisaris, untuk selanjutnya diajukan kepada RUPS Tahunan untuk dimintakan persetujuan.

RUPS menetapkan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi. RUPS dapat memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menentukan remunerasi anggota Direksi, dengan mempertimbangkan kebijakan dari Komite Nominasi dan Remunerasi.

Remuneration Procedures and Implementation

The Company adopts a remuneration policy for each organizational level to give rewards in accordance with the position and incentives to encourage the best performance results. The policy is also applied in determining the remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors, where in general, remuneration is determined by taking into consideration:

(i) remuneration that applies to other industries with similar business activities and/or business scale to the Company;

(ii) duties, responsibilities and authorities, correlating with targets and performance of each member of the Board of Commissioners and Board of Directors; and

(iii) Consideration of the Company's capabilities and market conditions.

At the initial stage of determining remuneration, the Nomination and Remuneration Committee prepares recommendations and proposal on the remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors members. The proposed remuneration is then submitted to the Board of Commissioners, to be subsequently presented to the Annual GMS for approval.

The GMS resolves the Board of Commissioners and the Board of Directors remuneration. The GMS may authorize the Board of Commissioners to determine the remuneration for the Board of Directors members, with due observance to the policy of the Nomination and Remuneration Committee.

Struktur dan Besaran Remunerasi

Struktur remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun 2024 terdiri dari: gaji pokok, pajak, dan tunjangan hari raya (THR), asuransi serta BPJS. Informasi terkait jumlah remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi, diungkapkan sebagai berikut:

Structure and Amount of Remuneration

The remuneration structure given to the Board of Commissioners and Board of Directors in 2024 consists of: basic salary, taxes and holiday allowances (THR), insurance and BPJS. Information regarding the amount of remuneration received by the Board of Commissioners and Directors is disclosed as follows:

Jenis Renumerasi Types of Remuneration	Dewan Komisaris Board of Commisioners		Dewan Direksi Board of Directors	
	Orang People	Total (Rupiah) Amount (Rupiah)	Orang People	Total (Rupiah) Amount (Rupiah)
Renumerasi Bersifat Tetap/ Fixed Remuneration	1	292.500.000	3	2.342.518.419

Adapun besaran remunerasi untuk masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris belum diungkapkan, hal ini dilakukan untuk menjaga kerahasiaan.

The amount of remuneration for each member of the Board of Directors and Board of Commissioners has not been disclosed, this is done to maintain confidentiality.

Kepemilikan Saham oleh Dewan Komisaris dan Direksi

Dalam rangka memenuhi ketentuan dalam UU No. 40 tahun 2007 mengenai Perseroan Terbatas dan berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atas Setiap Perubahan Kepemilikan Perusahaan Terbuka, setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi diwajibkan untuk menyampaikan informasi kepada Perseroan mengenai kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikannya atas saham Perseroan paling lambat 3 hari kerja setelah terjadinya transaksi agar Perseroan dapat memberikan pemberitahuan kepada regulator secara tepat waktu.

Informasi mengenai kepemilikan saham Perseroan oleh Komisaris dan Direksi disajikan pada Profil Perseroan dalam Laporan Tahunan ini.

Board of Commissioners and Board of Directors' Share Ownership

In compliance with provisions of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Company and based on OJK Regulation No. 11/POJK.04/2017 concerning Ownership Report for a Change in Share Ownership in Public Company, each member of the Board of Commissioners and Directors must submit information to the Company regarding ownership and any change in ownership of the Company's shares no later than 3 working days after the transaction occurs to allow the Company to notify the regulator on time.

Information about the ownership of Company shares by the Board of Commissioners and Board of Directors is presented in the Company Profile section of this Annual Report.

KOMITE AUDIT
AUDIT COMMITTEE

Komite Audit merupakan komite yang dibentuk oleh Dewan Komisaris untuk membantu Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas pelaksanaan fungsi Direksi dalam pengelolaan Perseroan sesuai dengan tata kelola perseroan yang baik.

Selain itu Komite Audit juga menelaah hasil audit yang dilaksanakan oleh audit internal maupun auditor eksternal untuk informasi keuangan yang akan dikeluarkan oleh Perseroan.

The Audit Committee is a Committee which established by the Board of Commissioners to review and monitor the implementation of the Directors' function in managing the Company in accordance with good corporate governance.

Apart from that, the Audit Committee also reviews the results of audits carried out by internal and external auditors for financial information to be issued by the Company.

Pedoman atau Piagam *(Charter)* Komite Audit

Komite Audit Perseroan dibentuk dengan berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Berdasarkan ketentuan tersebut, Komite Audit memiliki Piagam Komite Audit sebagai pedoman dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab pengawasan pengendalian internal.

Charter of Audit Committee

The Company's Audit Committee was established by referring to the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 on Establishment and Guidelines of Work Implementation of the Audit Committee. Based on the provisions, the Audit Committee has had the Audit Committee Charter as a guideline for performing the duties and responsibilities of internal control.

Independensi Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit merupakan pihak independen dan eksternal yang dipilih sesuai dengan kemampuan dan latar belakang pendidikannya, serta telah memenuhi syarat yang ditetapkan dalam Peraturan diatas.

Komite Audit Perseroan tidak mempunyai hubungan kekeluargaan, keuangan, dan kepengurusan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Pemegang

Independence of the Audit Committee

All members of the Audit Committee are independent and external parties, who were selected in accordance with their capabilities and educational background, and have met the requirements as per the OJK regulation stated above.

The Company's Audit Committee does not have family, financial, and management relationships with the Company's members of Board of Commissioners, Board

Saham Utama Perseroan, serta tidak memiliki saham di Perseroan, sehingga pelaksanaan tugas dapat dijalankan dengan objektif.

of Directors, and/or Shareholders, and doesn't own shares in the Company, and thus duties can be implemented objectively.

Susunan Komite Audit

Sesuai dengan Peraturan OJK No. 55 Tahun 2015 tentang pembentukan Komite Audit dijelaskan bahwa Komite Audit setidaknya terdiri dari 3 (tiga) orang anggota yang berasal dari Komisaris Independen dan pihak luar perusahaan publik.

Komite Audit Perseroan memiliki 3 (tiga) anggota, yaitu 1 (satu) orang Komisaris Independen sebagai Ketua Komite, dan 2 (dua) pihak Independen yang mempunyai keahlian di bidang keuangan dan akuntansi. Komite Audit harus mempunyai integritas yang tinggi, pengalaman yang mencukupi dan kompeten di dalam bidangnya. Adapun komposisi Komite Audit tahun 2024 sebagai berikut:

Composition of Audit Committee

In accordance with OJK Regulation No. 55 Year 2015 concerning the establishment of Audit Committee, the Audit Committee consists of at least 3 (three) members which are Independent Commissioners and member from external parties.

The Company's Audit Committee consists of 3 (three) members, comprising 1 (one) Independent Commissioner as Chairman, and 2 (two) members of independent party with expertise in finance or accounting. All Audit Committee members must have high integrity, adequate experience and competency in their field. The Audit Committee's composition in 2024 is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Basis	Periode Jabatan Service Period
Kukuh Komandoko	Ketua Komite Audit Chair of Audit Committee	Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 27 Agustus 2021 No. 001/BBR/SK-Kom/VIII/2021 Decision Letter of Board of Commissioners dated 27 August 2021 No. 001/BBR-SK-Kom/VIII/2021	2021-2026
Zulfitry Ramdan	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 27 Agustus 2021 No. 001/BBR/SK-Kom/VIII/2021 Decision Letter of Board of Commissioners dated 27 August 2021 No. 001/BBR-SK-Kom/VIII/2021	2021-2026
Wahyudi Susanto	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 29 Agustus 2022 No. 005/BBR/SK-Kom/VIII/2022 Decision Letter of Board of Commissioners dated 29 August 2022 No. 005/BBR-SK-Kom/VIII/2022	2022-2027

Profil Komite Audit

Profil Anggota Komite Audit dapat dilihat pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

Audit Committee Profile

The profile of the Audit Committee members can be seen in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

Masa Tugas Komite Audit

Masa tugas anggota Komite Audit paling lama adalah 5 (lima) tahun dan dapat diangkat kembali untuk satu kali masa jabatan berikutnya.

Term of Office of the Audit Committee

Term of Office of the Audit Committee members is no more than 5 (five) years and they may be reappointed for one other term.

Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Dalam rangka menunjang pelaksanaan tugas dan wewenang anggota Komite Audit, Perseroan memberikan Program Pelatihan dalam rangka meningkatkan kompetensi anggota Komite Audit yang dilaksanakan baik secara formal maupun secara informal. Program pengembangan kompetensi yang diikuti oleh anggota Komite Audit dapat dilihat dalam tabel berikut ini:

Audit Committee Competency Development

To support the Audit Committee members' duties and authorities, the Company provides Training Programs to improve their competencies, which can be carried out formally and informally. The Audit Committee members competency development program is shown in the following table:

No	Judul Pelatihan Name of Training	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Peserta Name of BOC
1	Securities Crowdfunding (SCF) dan Kaitannya Dengan Urun Dana Industri Sektor Pariwisata	Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal (HKHPM)	08 Maret 2024 March 8, 2024	Kukuh Komandoko
2	Securities Crowdfunding (SCF) dan Kaitannya dengan Urun Dana Industri Sektor Pariwisata	Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal (HKHPM)	08 Maret 2024 March 8, 2024	Wahyudi Susanto
3	Peran Strategis Komite Audit Dalam Mewujudkan Ranah Siber Yang Aman	Ikatan Komite Audit Indonesia	01 Agustus 2024 August 01, 2024	Zulfitry Ramdan
4	PPL OJK Pasar Modal – IAPI Issue terkait audit atas aksi korporasi untuk Emiten pada papan Akselerasi	Institut Akuntan Publik Indonesia	18 November 2024 November 18, 2024	Zulfitry Ramdan
5	Pelaksanaan Uji Tuntas Aspek Hukum (Legal Due Diligence) di Pasar Modal Indonesia & Perbedaannya dengan Audit Hukum di Indonesia	Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal (HKHPM)	21 November 2024 November 21, 2024	Kukuh Komandoko

Rapat Komite Audit

Peraturan OJK No. 55 Tahun 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit menyatakan bahwa Komite Audit melaksanakan rapat secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga)bulan.

Selama tahun 2024, Komite Audit telah mengadakan rapat sebanyak 4 kali, yang merupakan Rapat Komite Audit dengan Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit dengan Satuan Audit Internal dan tim manajemen lainnya, serta dengan Auditor Eksternal dengan agenda dan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Audit Committee Meetings

OJK Regulation No. 55 Year 2015 concerning the Establishment and Implementation Guidance of the Audit Committee states that the Audit Committee shall conduct periodic meetings at least once in every 3 (three) months.

In 2024, Audit Committee has conducted 4 times meetings, including meetings between the Audit Committee with the Board of Commissioners and Directors, between the Audit Committee with Internal Audit Unit and key personnels, as well as between the Audit Committee and the External Auditor with the agenda and attendance level as follows:

No	Tanggal Date	Agenda Rapat Agenda Meetings	Kehadiran/Attended		
			Kukuh Komandoko	Wahyudi Susanto	Zulfitry Ramdan
1	13 Maret 2024 March 13, 2024	Audit Eksternal (HGK) Progress Audit untuk Laporan Keuangan tahun buku 2023 External Audit (HGK) Audit Progress of the Financial Statement for fiscal year 2023 Perencanaan Internal Audit untuk tahun 2024 Internal Audit Planning for year 2024	✓	✓	✓
2	24 April 2024 April 24, 2024	Review Laporan Keuangan Interim Triwulan Pertama Review Financial Statement Interim First Quarter	✓	✓	✓
3	24 Juni 2024 June 24, 2024	Review Laporan Keuangan Interim Trimester Kedua Review Financial Statement Interim Second Quarter	✓	✓	✓
4	29 Oktober 2024 October 29, 2024	Review Laporan Keuangan Interim Trimester Ketiga Review Financial Statement Interim Third Quarter Review Pelaksanaan Internal Audit tahun 2024 bersama dengan Direksi Review of Internal Audit Implementation in 2024 together with the Board of Directors	✓	✓	✓
Jumlah Rapat/ Number of Meetings			4	4	4
Jumlah Kehadiran/ Total Attendance			4	4	4
Persentase Kehadiran/ Attendance Percentage			100%	100%	100%

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Dalam setiap kegiatan, Komite Audit bertemu dengan beberapa Divisi untuk membahas program kerja dan isu yang relevan. Hal-hal yang penting yang diperoleh dari pertemuan dengan masing-masing departemen/bagian ini selalu dilaporkan Komite Audit dalam rapat Dewan Komisaris.

Pengambilan keputusan pada rapat Komite Audit telah dilakukan berdasarkan musyawarah mufakat atau berdasarkan suara terbanyak apabila tidak terjadi kesepakatan serta telah didokumentasikan dengan baik (termasuk apabila terdapat perbedaan pendapat/ *dissenting opinion*).

Komite Audit dalam berbagai rapat telah memberikan tanggapan dan masukan terhadap (a) kinerja keuangan Perseroan dan pencapaian, (b) kegiatan Satuan Audit Internal beserta temuan-temuannya, (c) draft laporan keuangan yang akan dipublikasikan, dan (d) rencana kerja dan anggaran Perseroan.

Adapun masukan dan tanggapan yang diberikan oleh Komite Audit, antara lain :

1. Penelaahan atas informasi keuangan.

   Melakukan pemantauan atas proses penyusunan Laporan Keuangan (triwulanan) yang akan dipublikasikan dengan mengadakan pembahasan dengan Direksi dan Internal Audit serta unit kerja terkait lainnya.

2. Penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Auditor Eksternal.

   a. Memberi masukan dalam proses pemilihan Auditor Eksternal dengan menelaah independensi dan obyektifitas, serta kewajaran biaya yang diajukan Auditor Eksternal.

   b. Melakukan pembahasan dengan Kantor Akuntan Publik yang melakukan audit Perseroan mengenai rencana pemeriksaan dan temuan-temuan hasil pemeriksaan.

3. Penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Auditor Internal.

   a. Melakukan penelaahan atas rencana kerja Satuan Audit Internal.

   b. Melakukan penelaahan atas hasil pemeriksaan Satuan Audit Internal.

Kegiatan Komite Audit Tahun 2024

Pada tahun 2024, kegiatan utama yang dilaksanakan oleh Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Mengkaji dan memberikan pendapat atas hasil audit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2024 oleh auditor eksternal.
2. Review laporan keuangan setiap triwulan sebelum dipublikasikan.

Duties and Responsibilities of the Audit Commitee

In each meeting, Audit Committee met with some departments to discuss the work program and relevant issues. Important matters that obtained from meeting with each department/section was always reported by the Audit Committee in the meeting of the Board of Commissioners.

The decision making in Audit Committee's meetings is done based on consensus or by majority vote when there is not an agreement that has been well documented (including when there are differences in opinion/dissenting opinion).

The Audit Committee in various meetings have provided feedback and input of (a) the financial performance of the Company and its accomplishments, (b) the activities of the Internal Audit Unit along with her findings, (c) draft financial reports to be published, and (d) the work plan and budget of the Company.

The input and feedback provided by the Audit Committee, among others:

1. Reviewing the Company's financial information.

   Monitoring the process of preparing financial statements (quarterly) which will be published by having discussions with the Directors, Internal Audit and other related units.

2. Review of the audit by the External Auditor.

   a. Provide input in the selection process of the External Auditor with the independence and objectivity, as well as the reasonableness of the proposed cost of the External Auditor.

   b. Conducting discussions with the public accounting firm that performs audits regarding the Company's audit plans and audit findings.

3. Reviewing the audit results of the Internal Audit Unit.

   a. Reviewing the Internal Audit unit's work plans.

   b. Reviewing the audit results of the Internal Audit Unit.

Audit Committee Activities in 2024

In 2024, the main activities carried out by the Audit Committee are as follows:

1. Reviewing and providing an opinion on the results of the external auditor's audit of the Company's financial statements for fiscal year 2024.
2. Reviewing the Company's quarterly financial report before they were disclosed to the public.3.

3. Mengevaluasi kinerja, kompetensi, independensi dan obyektivitas Auditor Eksternal, dan membuat rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai apakah auditor yang bersangkutan harus diajukan ke RUPS untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2025.
4. Meninjau laporan audit internal yang dilakukan selama tahun 2024 dan memberitahukan kepada Dewan Komisaris tentang masalah penting apa pun yang perlu mendapat perhatian mereka.
5. Memantau kecukupan dan efektivitas pengendalian internal Perseroan untuk memberikan jaminan bahwa penerapan setiap kontrol material telah layak untuk menghindari dan/atau memitigasi risiko.
6. Menelaah kepatuhan Perseroan terhadap hukum dan peraturan pasar modal serta peraturan dan ketentuan terkait lainnya.

3. Evaluating the performance, competence, independence and objectivity of the external auditor, and making recommendations to the Board of Commissioners on whether the auditor concerned should be proposed to the GMS for the audit of the Company's financial statements for fiscal year 2025.
4. Reviewing the reports of all the internal audits performed in 2024 and bringing any material issues to the attention of the Board of Commissioners.
5. Monitoring internal control adequacy and effectiveness to provide assurance that each material control adequately served to avoid and/or mitigate risks.
6. Reviewing the Company's compliance with the laws and regulations of the capital market and relevant institutions.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI
NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Komite Nominasi dan Remunerasi adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu melaksanakan fungsi dan tugas Dewan Komisaris terkait Nominasi dan Remunerasi terhadap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris.

The Nomination and Remuneration Committee is a committee established by and has responsibility with the Board of Commissioners. The Committee assists the Board of Commissioners in carrying out the functions and duties in relation to the Nomination and Remuneration of the Directors, key personnel, and the Board of Commissioners.

Piagam/Board Charter Komite Nominasi dan Remunerasi

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik ditetapkan bahwa dalam rangka meningkatkan penerapan prinsip tata kelola perseroan yang baik bagi Emiten atau Perseroan Publik yang berkaitan dengan transparansi proses Nominasi dan Remunerasi serta meningkatkan kualitas, kompetensi, dan tanggung jawab Direksi dan Dewan Komisaris, perlu menetapkan Peraturan tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perseroan Publik.

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi berpedoman pada Piagam/Board Charter yang telah disahkan oleh Dewan Komisaris tanggal 6 Mei 2015 berdasarkan Surat Keputusan Rapat Dewan Komisaris No. 002/SK/KOM/2015 Yang telah diperbaharui dengan SK Dekom No.010/BBR/SK-Kom/VII/2021 tanggal 27 Agustus 2021.

Nomination and Remuneration Committee Charter

In accordance with the regulation of the Financial Services Authority No. 34/POJK.04/2014 regarding Remuneration and Nomination Committee for Issuers or Public Listed Companies, it provides that in order to improve the implementation of good Corporate Governance for Issuers or Public Listed Companies with regard to the transparency of Nomination and Remuneration process as well as improve the quality, competence and responsibility of the Directors and Board of Commissioners, the need to establish regulations on the Remuneration and Nomination Committee for Issuers or Public Listed Companies.

In performing its duties and responsibilities, the Nomination and Remuneration Committee is guided by the Charter which has been ratified by Board of Commissioner on Mei 6,2015 by the Decree of the Board of Commisioners no. 002/SK/KOM/2015 which has been updated with SK Dekom No. 001/BBR/SK-Kom/VIII/2021 in August 27, 2021.

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan peran secara profesional dan independen, serta tidak menerima/melakukan intervensi dari/kepada pihak lainnya. Kukuh Komandoko dalam jabatannya sebagai ketua komite

Nomination and Remuneration Committee Independence

The Nomination and Remuneration Committee performs its role professionally and independently, and does not receive/make intervention from/to other parties. Kukuh Komandoko in his capacity as chairman of the nomination

nominasi & remunerasi tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Utama Perseroan.

and remuneration committee has no affiliation with the Commissioners, Directors and Major Shareholders of the Company.

Struktur dan Keanggotaan

Structure and Membership

Pada akhir tahun 2024, para anggota Komite Nominasi dan Renumerisasi terdiri atas:

By the end of year 2024, The Nomination and Remuneration Committee consist of:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Basis	Periode Jabatan Service Period
Kukuh Komandoko	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chair of Nomination and Remuneration Committee	Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 27 Agustus 2021 No. 003/BBR/SK-Kom/VIII/2021 Decision Letter of Board of Commissioners dated 27 August 2021 No. 003/BBR-SK-Kom/VIII/2021	2021-2026
Latip	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of Nomination and Remuneration Committee	Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 27 Agustus 2021 No. 003/BBR/SK-Kom/VIII/2021 Decision Letter of Board of Commissioners dated 27 August 2021 No. 003/BBR-SK-Kom/VIII/2021	2021-2026

Profil Komite Nominasi dan Remunirasi

Nomination and Remuneration Profile

Riwayat hidup lengkap Ketua dan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dapat dilihat di bagian Profil Dewan Komisaris dalam laporan ini.

The complete curriculum vitae of Chairman and member of Nomination and Remuneration Committee can be seen on the profile of the Board of Commissioner in this report.

Pengembangan Kompetensi Komite Nominasi dan Remunirasi

Nomination and Remuniration Committee Competency Development

Sepanjang tahun 2024, Komite Nomiasi dan Remunerasi tidak mengikuti pendidikan atau pelatihan.

Throughout 2024, the Nomination and Remuneration Committee does not participate in education or training .

Rapat dan tingkat kehadiran Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee Meetings

Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/ POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi yang telah dituangkan dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, KNR diwajibkan mengadakan rapat minimum 1 (satu) kali dalam setiap 4 (empat) bulan.

In accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee which has been stated in the Nomination and Remuneration Committee Charter, the KNR is required to hold a meeting at least 1 (one) time every 4 (four) months.

Berdasarkan ketentuan tersebut, selama tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi mengadakan rapat sebanyak 3 kali dengan rincian kehadiran sebagai berikut.

Based on the provisions, in 2024, the Nomination and Remuneration Committee held 3 meetings with the following attendance level.

Nama dan Jabatan Name and Position	Rapat Komite Audit Audit Committee Meetings		
Kukuh Komandoko Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chair of Nomination and Remuneration Committee	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	3 3 100.00%
Latip Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of Nomination and Remuneration Committee	Jumlah Rapat / Total Meetings Kehadiran / Attendance Tingkat Kehadiran / Total Attendance	: : :	3 3 100.00%

Tugas dan Tanggung Jawab

Adapun tugas dan tanggung jawab dari Komite Nominasi dan Remunerasi ini adalah :

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
   a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
   b. Kebijakan dan kriteria dibutuhkan dalam proses Nominasi; dan;
   c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
2. Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

Sedangkan terkait dengan fungsi Remunerasi, adapun tugas dan tanggung jawab dari Komite ini adalah:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
   a. Struktur Remunerasi;
   b. Kebijakan atas Remunerasi; dan
   c. Besaran atas Remunerasi;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi Tahun 2024

Di sepanjang tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sebagai berikut:

1. Membantu Dewan Komisaris menelaah penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
2. Memberikan rekomendasi remunerasi kepada Dewan Komisaris mengenai kebijakan, struktur, dan besaran remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi yang disesuaikan dengan kondisi terkini Perseroan; dan

Duties and Responsibilities

While the duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee are:

1. To provide recommendations to the Board of Commissioners on:
   a. The composition of the tenure of members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners;
   b. Policies and criteria required in the process of Nomination; and;
   c. Performance evaluation policy for members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners;
2. The Board of Commissioner assess the performance of members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners based on benchmarks that had been developed as an evaluation;
3. To provide recommendations to the Board of Commissioners on program development capabilities of the Directors and/or members of the Board of Commissioners; and
4. Propose candidates who qualify as members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.

Meanwhile, related to the functions of the Remuneration, as for the duties and responsibilities of this committee are:

1. Provide recommendations to the Board of Commissioners on:
   a. Remuneration Structure;
   b. Policy on Remuneration; and
   c. The Amount of Remuneration;
2. Assist the Board of Commissioner on assessing the performance in accordance with the remuneration received by each member of the Directors and/or members of the Board of Commissioners.

Nomination and Remuneration Committee Activities in 2024

Throughout 2024, the Nomination and Remuneration Committee has carried out its duties and responsibilities as follows:

1. Assisting the Board of Commissioners in reviewing the performance assessment of members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners based on the benchmarks prepared as evaluation material;
2. Providing remuneration recommendations to the Board of Commissioners regarding remuneration policy, structure, and amount for the Board of Commissioners and Board of Directors, which are adjusted to the Company's current condition; and

3. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

3. Assisting the Board of Commissioners in evaluating the suitability of the performance of and remuneration received by each member of the Board of Directors and/ or Board of Commissioners.

SEKRETARIS PERSEROAN
CORPORATE SECRETARY

Sekretaris Perusahaan merupakan salah satu organ pendukung Direksi yang berperan dalam membangun serta memelihara hubungan antara Perseroan dengan institusi pasar modal, pemegang saham, regulator, dan pemangku kepentingan lainnya.

Corporate Secretary is one of the supporting organs under the Board of Directors who plays an important role in bridging communication between the Company and Shareholders, regulators, and ther stakeholders.

Keterbukaan informasi kepada pihak yang membutuhkan adalah salah satu tugas penting yang harus dilakukan oleh Perseroan. Sekretaris perseroan bertugas membantu direksi dalam pelaksanaan fungsi manajemen serta mengatur arus informasi dari dan kepada investor dan pemegang saham.

Disclosure of information to parties who needed, is one of the important tasks that must be done by the Company. Corporate Secretary is assigned to assist the Directors in management function and arranging the flow of information from and to investors and shareholders.

Pembentukan Sekretaris Perusahaan dilakukan berdasarkan regulasi sebagai berikut:

1. Undang-Undang No. 40/2007 tentang Perseroan Terbatas;
2. Undang-Undang No. 8/1995 tentang Pasar Modal;
3. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik ("POJK No. 35/2014").

The establishment of the position of Corporate Secretary is based on the following regulations:

1. Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies;
2. Law No. 8/1995 on the Capital Market;
3. OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 dated 8 December 2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies ("POJK No. 35/2014").

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

SUSANTI NOVITA

Warga Negara Indonesia, 48 tahun. Berdomisili di Jakarta, Indonesia. Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak 29 Juni 2021 berdasarkan surat keputusan Direksi No. 006/BBR-CORSEC/VI/2021. Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanagara, Jakarta pada tahun 2000. Sebelumya beliau bekerja sebagai senior auditor di Kantor Akuntan Publik Hans Tuanakotta dan Mustofa (Delloite Touch Tohmatsu) (2000-2003), accounting supervisor di PT. Star Cosmos (2003-2005), accounting assistant manager di Badan Kerja Sama Mutiara Buana (2005-2011), finance manager di PT. Petroenergy Utama Wiriagar (2011-2019), senior accounting manager di PT. Banten West Java (2019-2020) dan bekerja di PT. Pelayaran Nasional Bina Buana Raya, Tbk (2021-sekarang).

Periode jabatan Sekretaris Perusahaan adalah selama 5(lima) tahun sejak 29 Juni 2021.

CORPORATE SECRETARY'S PROFILE

SUSANTI NOVITA

Indonesia Citizen, 48 years old. Domiciled in Jakarta, Indonesia. Appointed as Corporate Secretary since June 29, 2021 based on Decision Letter of Director No. 006/BBR-CORSEC/VI/2021. Graduated with a Bachelor of Economy degree at the Tarumanagara University in 2000. Previously she worked as a senior auditor at a Public Accounting Firm Hans Tuanakotta and Mustofa (Delloite Touch Tohmatsu) (2000-2003), accounting supervisor at PT. Star Cosmos (2003-2005), accounting assistant manager at the Mutiara Buana Cooperation (2005-2011), finance manager at PT. Petroenergy Utama Wiriagar (2011-2019), senior accounting manager at PT. Banten West Java (2019-2020) and working at PT. National Shipping Bina Buana Raya, Tbk (2021-now).

The priod of work of Corporate Secretary is 5(five) years since June 29, 2021.

Pelatihan Sekretaris Perusahaan

Dalam rangka mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Sekretaris Perusahaan terus berupaya meningkatkan kompetensinya dengan mengikuti pelatihan, seminar atau workshop. Adapun pelatihan yang diikuti selama tahun 2024 adalah sebagai berikut :

Corporate Secretary Training

In order to support the implementation of its duties and responsibilities, the Corporate Secretary continues to improve his competence by attending training, seminars or workshops. The training that will be attended during 2024 is as follows:

No	Judul Pelatihan Name of Training	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Peserta Name of Employee
1	Sosialisasi Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2023 tentang tarif pemotongan PPh 21 atas penghasilan sehubungan dengan pekerjaan, jasa, atau kegiatan wajib pajak orang pribadi	KPP Perusahaan Masuk Bursa	18 January 2024 January 18, 2024	Susanti Novita
2	Transfer Pricing Updates	RSM Indonesia Webinar	31 January 2024 January 31, 2024	Susanti Novita
3	SPT Badan	KPP Perusahaan Masuk Bursa	27 February 2024 February 27, 2024	Susanti Novita
4	Sosialisasi Peraturan Bursa Nomor I-I tentang Pemecahan Saham dan Penggabungan Saham oleh Perusahaan Tercatat yang Menerbitkan Efek Bersifat Ekuitas	IDX	26 April 2024 April 26,2024	Susanti Novita
5	Driving carbon neutrality with international standards	BSI	8 Mei 2024 May 8,2024	Susanti Novita
6	Carbon-Related Policy dan Impactnya untuk Emiten	AEI	8 Mei 2024 May 8,2024	Susanti Novita
7	Sosialisasi eASY. KSEI Batch - 2	KSEI	22 Mei 2024 May 28, 2024	Susanti Novita
8	Penghitungan Emisi Karbon Industri & Skema Perdagangan Karbon	PT. Satu Teknologi Asia	3 Juni 2024 June 3, 2024	Susanti Novita
9	Seminar IDX-GRI : GRI 13 :Agriculture, Aquaculture, Fisheries & GRI 101: Biodiversity	IDX	6 Juni 2024 June 6, 2024	Susanti Novita
10	Pemadanan KTP dan NPWP	ORTAX	7 Juni 2024 June 7, 2024	Susanti Novita
11	Webinar Series Part III: Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem oleh Bursa Efek Indonesia	IDX	26-Sep-24 Sept 26, 2024	Susanti Novita
12	Sosialisasi Pencabutan dan Pembatalan KBLI Pelaku Usaha dan Penyampaian LKPM melalui sistem OSS	BKPM	3 Okt 2024 Okt 3, 2024	Susanti Novita
13	Peluang dan Proses dalam Pembuatan, Penjualan, dan Pembelian Carbon Credit di Indonesia		Dec 12,2024 Dec 12, 2024	Susanti Novita

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perseroan

Sekretaris Perusahaan memiliki tugas dan tanggung jawab sebagaimana yang tercantum dalam peraturan No.35/ POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perseroan Emiten atau Perseroan Publik, sebagai berikut:

a. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;

b. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perseroan Publik untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;

Duties and Responsibilities of Corporate Secretary

The Corporate Secretary carries duties and responsibilities in accordance with the Regulation No.35/POJK.04/2014 about Corporate Secretary Issuers or Public Companies regarding the appointment of the Corporate Secretary, as follows:

a. Follow the development of the capital market in particular laws and regulations in force in the field of capital market;

b. Provide input to the Directors and Board of Commissioner of Issuers or public companies to comply with the provisions of the legislation in the field of Capital Market;

c. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perseroan yang meliputi:

   i. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik;
   ii. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu;
   iii. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
   iv. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
   v. Pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.

d. Sebagai penghubung antara Emiten atau Perseroan Publik dengan pemegang saham Emiten atau Perseroan Publik, Otoritas Jasa Keuangan, dan pemangku kepentingan lainnya.

Kegiatan Sekretaris Perusahaan Tahun 2024

Pada tahun 2024, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas-tugas antara lain sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan secara hybrid pada tanggal 20 Juni 2024 sesuai dengan POJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, serta ketentuan pelaksanaan pemberian kuasa secara elektronik (e-Proxy) bagi Pemegang Saham dan pelaksanaan pemungutan suara secara elektronik yang disediakan oleh fasilitas eASY KSEI;
2. Menyelenggarakan paparan publik, konferensi investor, dan pertemuan media;
3. Menyediakan keterbukaan informasi kepada investor maupun masyarakat;
4. Berkomunikasi dengan OJK, Organisasi Regulator Mandiri (SRO) seperti Bursa Efek Indonesia (BEI), KSEI, serta organisasi terkait lainnya dan menyampaikan semua laporan sesuai dengan persyaratan lembaga-lembaga tersebut di atas;
5. Pembuatan Laporan Tahunan dan Keberlanjutan Perseroan;
6. Mengkoordinasikan Rapat Direksi serta membuat, menyimpan dan mendokumentasikan Risalah Rapat Direksi;

c. Assist the Directors and Board of Commissioner in the implementation of corporate governance include the following:

   i. Information disclosure to the public, including the availability of information on the website of Issuers or Public Companies;
   ii. Submission of the report to the financial services authority timely;
   iii. Organization and documentation of the General Meeting of Shareholders;
   iv. Organization and documentation of meetings of Directors and/or the Board of Commissioner; and
   v. Implementation of the orientation program against the Company for Directors and/or the Board of Commissioner.

d. As a liaison between the Issuer or Public Company with shareholders of Issuers or public companies, the financial services authority, and other stakeholders.

Corporate Secretary Activities in 2024

In 2024, the Corporate Secretary has carried out the following tasks:

1. Holding the Annual General Meeting of Shareholders in a hybrid manner on 20 June 2024 in accordance with POJK No. 15/POJK.04/2020 concerning Plans and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Companies, as well as provisions for implementing electronic power of attorney (e-Proxy) for Shareholders and implementing electronic voting provided by KSEI's eASY facility;
2. Organizing public exposes, investor conferences, and media meetings;
3. Providing information disclosure to investors and the public;
4. Communicated with OJK, relevant Ministries and self-regulatory organisations (SROs) such as the Indonesia Stock Exchange (IDX), KSEI , as well as other related organisations, and submitted all reports and filings required by these institutions;
5. Preparation of the Company's Annual Report and Sustainability Report;
6. Coordinate Board of Directors meetings and prepare, store and document the Minutes of Board of Directors Meetings;

AUDIT INTERNAL
INTERNAL AUDIT

Sebagai penerapan Tata Kelola Perseroan yang baik, Perseroan telah membentuk Satuan Audit Internal yang independen terhadap unit operasional lainnya beserta dengan Piagam Audit Internal berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 0005/SK-9159/BBR-JKT/0101/2012 tertanggal 3 September 2012. Hal ini dilakukan sesuai dengan peraturan No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Fungsi Audit Internal diperlukan dalam rangka memantau dan juga memastikan lancarnya kegiatan operasional Perseroan. Sistem Pengendalian Internal tersebut dinyatakan dalam bentuk kebijakan dan prosedur yang jelas yang disetujui oleh Managemen Perseroan sehingga mampu secara efektif melakukan sistem pengendalian dan meminimalisasi resiko kerugian yang mungkin timbul bagi Perseroan. Selama tahun 2024, satuan internal audit telah melakukan aktivitas audit yang berfokus terhadap efisiensi dan efektifitas kegiatan operasional Perseroan. Hasil audit dan temuannya telah disampaikan kepada *management* dan *user* terkait.

As the implementation of good corporate governance, the Company has established Internal Audit Units which are independent of other operational units along with the Internal Audit Charter based on decision letter of Director No. 0005/SK-9159/BBR-JKT/0101/2012 dated September 3, 2012. This is done in accordance with the Regulation No. 56/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for Internal Audit Charter.

The Internal Audit function is required in order to monitor and ensure the smoothness of the Company's operational activities. The Internal control system is stated in clear policies and procedures approved by the Company's Management that is capable of effectively performing control systems and minimize the risk of losses that may arise for the Company. During 2024, the unit of internal audit has conducted an audit activity that focuses on the efficiency and effectiveness of the Company's operations. The audit results and its findings have been presented to management and related user.

PROFIL KEPALA INTERNAL AUDIT

ENDANG PRATIWI

Warga Negara Indonesia, 31 tahun. Berdomisili di Jakarta, Indonesia. Menjabat sebagai Kepala Internal Audit BBR sejak tanggal 22 November 2017, berdasarkan surat keputusan Direksi No.001/BBR-JKT/XI/2017. Lulus dari Fakultas Ekonomi, Universitas Atmajaya pada tahun 2015 dan bekerja sebagai internal audit sejak 2017 sampai sekarang.

Pelatihan Internal Audit

Audit internal belum memiliki sertifikasi sebagai profesi audit internal. Meskipun demikian, sepanjang tahun 2024 internal Audit tetap melakukan kegiatan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui media digital, buku, seminar dan media lainnya.

Kedudukan Unit Audit Internal

Unit Audit Internal merupakan tim pemeriksa independen dalam organisasi yang sama sekali tidak melaksanakan kegiatan operasional dan dipimpin oleh seorang Kepala Audit Internal. Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama atas persetujuan Dewan Komisaris. Jika Kepala Unit Audit Internal tidak

INTERNAL AUDIT HEAD'S PROFILE

ENDANG PRATIWI

Indonesia Citizen, 31 years old. Domiciled in Jakarta, Indonesia. Appointed as the Company's head of Internal Audit since November 22, 2017, based on the decision letter of the Directors based No.001/BBR-JKT/XI/2017. Graduated from Faculty of Economics, Atmajaya University in 2015 and worked as internal audit since 2017 until now.

Internal Audit Training

Internal audit didn't have certification as an internal audit profession. However, throughout 2024 Internal Audit carry out competency development activities independently through digital media, books, seminars and other media.

Position of Internal Audit Unit

The Internal Audit unit is an independent auditing team within the organization, isolated from conducting business operations and headed by a Head of Internal Audit. Head of the Internal Audit unit is appointed and terminated by the President Director with the approval of the Board of Commissioner. If the Head of Internal Audit does not qualify

memenuhi persyaratan sebagai auditor unit Audit Internal sebagaimana diatur dalam peraturan ini atau gagal atau tidak cakap menjalankan tugas, maka Direktur Utama dapat memberhentikan Kepala Audit Internal setelah mendapat persetujuan Dewan Komisaris. Dalam melaksanakan tugasnya, Audit Internal melaporkan hasil temuannya kepada Dewan Komisaris, Direksi serta Komite Audit dan selama tahun 2024 Internal Audit telah melaksanakan program audit yang disetujui oleh Direktur Utama.

Piagam Unit Audit Internal

Audit Internal berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Unit Audit Internal memiliki piagam yang berisi pedoman uraian tugas dan tanggung jawab. Piagam/Pedoman telah disetujui oleh Direktur Utama maupun Komite Audit. Dalam melaksanakan tugasnya, Unit Audit Internal wajib mematuhi etika bisnis dan peraturan perundang-undangan yang berlaku untuk menghindari dikenakannya sanksi oleh pihak yang berwenang.

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal

Dalam melaksanakan tugasnya, Unit Audit Internal memiliki tugas sebagai berikut:

a. Menyusun rencana kerja audit tahunan termasuk anggaran dan sumber dayanya dan berkoordinasi dengan komite audit Perseroan;

b. Melakukan audit khusus atas permintaan dari manajemen;

c. Menggunakan analisa resiko untuk mengembangkan rencana audit;

d. Membantu Direktur Utama dalam memenuhi tanggung jawab pengelolaan Perseroan dengan melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektifitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;

e. Berpartisipasi sebagai penasehat dalam merancang suatu sistem;

f. Meyakinkan semua harta Perseroan sudah dilaporkan dan dijaga dari kerusakan dan kehilangan;

g. Menilai kualitas prestasi unit kerja di lingkungan Perseroan dengan memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkatan manajemen;

h. Melaksanakan audit operasional dan ketaatan atas kegiatan manajemen yang bertujuan untuk

as an auditor for Internal Audit unit as stipulated in this regulation or failed due to incompetent performing tasks, the President Director could dismiss Head of Internal Audit after approval by the Board of Commissioner. In carrying out its task, the Internal Audit reporting the findings to the Board of Commissioner, the Directors and the Audit Committee and during the year 2024 the Internal Audit has been carrying out audit programs approved by the President Director.

Internal Audit Unit Charter

The Internal Audit is guided by the Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 dated 23 December 2015 on the Establishment and Guidelines for Preparing Internal Audit Unit's Charter.

The Internal Audit Unit has a Charter contain guidelines of job descriptions and responsibilities. The Charter has been approved by both the President Director and the Audit Committee. In performing its duties, the Internal Audit Unit shall comply with the applicable business ethics, laws and regulations to avoid imposing sanctions by the authorities.

Duties and Responsibilities of Internal Audit Unit

In performing its duties, the Internal Audit unit has the following tasks:

a. Prepare the annual audit work plan including budget and resources, and coordinate with the audit committee of the Company;

b. Conduct special audit upon request of management;

c. Using the risk analysis to develop an audit plan;

d. Assist the President Director in fulfilling the responsibilities of the Company's management by carry out the examination and assessment of the efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities;

e. Participate as advisors in designing a system;

f. Ensuring all the Company's assets have been reported and guarded from damage and loss;

g. Assess the quality of the work unit performance in the Company to suggest improvements and objective information about the activities which are examined on all levels of management;

h. Implement audit operational and compliance on the activities management that aim to ensure that the

memastikan bahwa kebijakan, rencana serta prosedur Perseroan dan hukum yang berlaku telah dijalankan sebagaimana mestinya;

i. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris atas temuan yang signifikan sebagai hasil dari pemeriksaan yang dilakukan dan memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.

policies, plans and procedures of the Company and applicable law have been implemented as intended;

i. Report audit results and submit the report to the President Director and the Board of Commissioner for the significant findings as a result of the examination and monitor, analyze report on the follow-up improvements that have been suggested.

Kegiatan Unit Audit Internal Tahun 2024

Pada tahun 2024, kegiatan utama Unit Audit Internal adalah sebagai berikut:

a. Memastikan kepatuhan dan standarisasi Prosedur Operasional Standar;

b. Mengukur tingkat efisiensi dan efektivitas seluruh kegiatan Perseroan;

c. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan;

d. Menindaklanjuti pelaksanaan rekomendasi audit yang disepakati;

Internal Audit Unit Activities in 2024

In 2024, the main activities of the Internal Audit Unit are as follows:

a. Ensure compliance and standardization of Standard Operating Procedures;

b. Measuring the level of efficiency and effectiveness of all Company activities;

c. Prepare and implement an annual internal audit plan;

d. Follow up on the implementation of agreed audit recommendations;

Kebijakan dan Pelaksanaan Rapat

Rapat Audit Internal dilakukan secara berkala dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Komite Audit, paling sedikit 1 kali dalam setahun. Di sepanjang tahun 2024, Audit Internal telah melaksanakan rapat sebanyak 2 kali bersama Direksi dan dengan Dewan Komisaris/Komite Audit terkait rencana audit, temuan audit dan evaluasi atas temuan audit.

Meeting Policy and Implementation

Internal Audit meetings are held periodically with the Board of Commissioners, Directors and/or Audit Committee, at least once a year. Throughout 2024, Internal Audit has held meetings 2 times, with the Board of Directors and with the Board of Commissioners/Audit Committee related to audit plans, audit findings and evaluation of audit findings.

AUDIT EKSTERNAL
EXTERNAL AUDIT

Auditor eksternal mempunyai tugas pokok sebagai akuntan publik yang melaksanakan standar auditing yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Publik Indonesia (IAPI). Standard tersebut mengharuskan akuntan publik untuk merencanakan dan melaksanakan audit agar memperoleh keyakinan memadai bahwa Laporan Keuangan bebas dari salah saji material.

External auditor has fundamental duty as a public accountant performing standards auditing established by The IAPI. Those standards require public accountants to plan and perform the audit obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements are free of material mis- statement.

Suatu audit meliputi pemeriksaan dan pengujian serta bukti-bukti yang mendukung dalam pengungkapan dalam Laporan Keuangan secara keseluruhan.

An audit includes examination and assess as well as proof of evidence supporting the disclosures in the financial statements as a whole.

Penunjukan Kantor Akuntan Publik dan Jumlah Periode Audit

Laporan Keuangan Perseroan telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik sejak tahun 2009. Perseroan telah

Appointment of Public Accountant and Period of Audit

The company's financial report has been audited by public accountant beginning since 2009. The Company has

menunjuk Kantor Akuntan Publik Hertanto, Grace dan Karunawan yang berkedudukan di Jakarta sebagai auditor eksternal periode tahun buku 2024 untuk melakukan audit finansial terhadap Laporan Keuangan Perseroan secara independen. Independensi yang dimaksud disini adalah mengenai pemberian pendapat terhadap kinerja dan sudut pandang pihak ketiga secara objektif mengenai kewajaran, ketaatan dan kesesuaian Laporan Keuangan Perseroan dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia dan perundang-undangan yang berlaku. Penunjukan Kantor Akuntan Publik ini didasarkan pada persetujuan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 20 Juni 2024 dan dinyatakan dalam Surat Rekomendasi Komite Audit tertanggal 28 Juni 2024.

Pada tahun 2024 Perseroan melakukan audit finansial terhadap Laporan Keuangan sebanyak 1 kali yaitu Audit laporan keuangan tahunan 2024.

appointed Certified Public Accounting Firm Hertanto, Grace and Karunawan which domiciled in Jakarta as External Auditor for year 2024 to conduct financial audit on the Company independently. Independence that was meant in here is about the opinion that has been given on Company's performance in the current year from the standpoint of an objective third party regarding the reasonableness, compliance and appropriateness of Company's financial statement in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia and the prevailing legislation. Appointment of public accountant is based on the approval of the Annual General meeting of shareholders on June 20, 2024 and are stated in The Recommendation Letter of the Audit Committee dated June 28, 2024.

In 2024 the Company conducted a financial audit of the Financial Statements 1 times, namely the 2024 annual financial report audit.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL
INTERNAL CONTROL SYSTEM

Sistem Pengendalian Internal dilakukan oleh Satuan Audit Internal yang dijalankan berdasarkan program audit tahunan. Program Audit diajukan per tahun sebagai kerangka kerja oleh Kepala Internal Audit berdasarkan *walkthrough* terhadap penerapan Standard Operational Prosedur yang dimiliki Perseroan. Perseroan melakukan sistem pengendalian internal yang diwujudkan dalam bentuk:

1. Penanganan dan pemutakhiran sistem operasional prosedur secara berkesinambungan.
2. Lingkungan pengendalian internal dalam Perseroan yang displin dan terstruktur oleh seluruh jajaran Manajemen.
3. Tindak lanjut hasil pemeriksaan Audit Internal oleh forum Direksi dan Komite Audit dan status dari langkah-langkah perbaikan dipantau oleh Satuan Audit Internal.
4. Penanganan dan tindak lanjut terhadap fraud/ kecurangan oleh unit kerja Audit Internal.
5. Komitmen Manajemen dalam pelaksanaan audit kepatuhan Perseroan.

Sistem Pengendalian Keuangan dan Operasional

Sistem pengendalian internal disusun agar dapat memberikan keyakinan kepada pemangku kepentingan bahwa pelaksanaan operasional berjalan secara efektif dan efisien, laporan keuangan yang akurat dan dapat diandalkan, serta kepatuhan terhadap peraturan

The Internal Control system conducted by the Internal Audit unit which is run based on the annual audit program. The Audit program is presented annually as a framework by the Head of Internal Audit based on walkthrough on the Company's Standard Operational Procedure implementation. The Company perform internal control system which is manifested in the form of:

1. Handling and updating the system operational procedures continuously.
2. Disciplined and structured internal control evironment within the Company by all levels of management.
3. Follow-up to the Internal Audit results by the forum of Directors and the Audit Committee and the improvement action status monitored by the Internal Audit unit.
4. The handling and follow-up of fraud/misconduct by Internal Audit unit.
5. Management commitment in the implementation of the Company's compliance audit.

Financial and Operational Control System

The internal control system is structured to provide assurance to stakeholders that operations are running effectively and efficiently, financial statements are accurate and reliable, and applicable regulations are complied with. The Board of Directors is responsible for the Company's

yang berlaku. Direksi bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Perseroan. Pengendalian internal yang diterapkan Perseroan meliputi:

1. Sistem Pengendalian Keuangan

   Perseroan menerapkan sistem pengendalian keuangan dengan melakukan pengendalian biaya, antara lain melalui perencanaan dan pengeluaran biaya yang terukur dan sesuai dengan proses serta peruntukannya.

2. Sistem Pengendalian Operasional

   Sistem pengendalian operasional diterapkan dengan melakukan perencanaan, pengawasan, dan evaluasi prosedur operasional terdokumentasi dengan memperhatikan aspek keselamatan, kesehatan kerja, dan lingkungan.

3. Sistem Pengendalian Kepatuhan

   Sistem pengendalian kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dilakukan dengan cara mengikuti perkembangan peraturan dan perundang-undangan, melakukan perencanaan, pengawasan, serta evaluasi kepatuhan terkait seluruh kegiatan bisnis Perseroan.

Evaluasi terhadap Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Evaluasi penerapan pengendalian internal dilakukan untuk menilai efektivitas pelaksanaan pengawasan dan tindakan penanggulangannya guna memberikan keyakinan kepada *stakeholder* bahwa penerapan pengendalian internal telah cukup memadai dalam mendukung pencapaian tujuan dan sasaran perusahaan.

Hasil evaluasi menjadi rujukan dalam menetapkan penyempurnaan sistem atau kebijakan yang lebih efektif dalam menjalankan kegiatan operasional Perusahaan. Satuan Audit Internal bertanggungjawab untuk mengevaluasi penerapan Sistem Pengendalian Internal. Upaya untuk meningkatkan pengendalian manajemen atas profitabilitas dan citra perusahaan merupakan prioritas pelaksanaan audit. Audit Internal melakukan pemeriksaan dengan memakai rencana audit berdasarkan risiko. Pada tahun 2024, Audit Internal memusatkan kerjanya pada peningkatan pengendalian untuk masing-masing department operational. Temuan mengenai hal-hal tersebut akan dikomunikasikan kepada manajemen terkait dijenjang yang lebih tinggi. Audit Internal melaporkan temuannya langsung kepada Direktur Utama dan juga Komite Audit.

internal control system. The internal control implemented by the Company includes:

1. Financial Control System

   The Company implements a financial control system by controlling costs, through planning and spending that is measured and in accordance with the process and designation.

2. Operational Control System

   Operational control system is performed through planning, monitoring, and evaluating documented operational procedures with regard to aspects of safety, occupational health, and the environment.

3. Compliance Control System

   Compliance control system with laws and regulations is carried out by following the development of laws and regulations, planning, monitoring, and evaluating the compliance with all of the Company's business activities.

Evaluation The Effectiveness Of Internal Control Systems

Internal control implementation evalution is being done to evaluate the supervisory effectiveness and how to mitigate in order to convince the stakeholders that internal control practices have been quite adequate in supporting the achievement of the Company's goals and objectives.

Evaluation results become reference in improving system or policy that is more effective in carrying out the Company's operational activities. The Internal Audit unit is responsible for evaluating the implementation of the Internal Control System. Efforts to improve management control over profitability and corporate image is a priority execution of the audit. Internal audit performs audit plan using audit plan based on risk. In 2024, the Internal Audit focuses its work on improving the control for each operational department. Findings regarding such matters will be communicated to the related management at higher level. Internal audit report his findings directly to the President Director and the Audit Committee.

PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAS KECUKUPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan secara berkala melakukan review atas efektivitas penerapan sistem pengendalian di lingkungan Perseroan. Review yang dilakukan Direksi dan Dewan Komisaris terkait mekanisme, struktur dan kecukupan pengendalian internal.

Berdasarkan hasil penelaahan atas laporan audit internal tahun 2024, Direksi dan Dewan Komisaris berkesimpulan bahwa sistem Pengendalian Internal yang dimiliki oleh Perseroan telah cukup memadai dan efektif untuk melindungi kepentingan Perseroan.

STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND/OR BOARD OF COMMISSIONERS ON THE ADEQUACY OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company's Board of Directors and Board of Commissioners periodically reviews the effectiveness of the implementation of the control system within the Company. Reviews conducted by the Board of Directors and the Board of Commissioners are related to the mechanism, structure and adequacy of the internal control.

Based on the review of the internal audit report year 2024, the Board of Directors and Board of Commissioners concluded that the Internal Control system owned by the Company is sufficient and effective to protect the interests of the Company.

MANAJEMEN RISIKO
RISK MANAGEMENT

Dalam menjalankan bisnis yang mengandung risiko, Perseroan melaksanakan penerapan manajemen risiko yang efektif dengan mempertimbangkan segala aspek sesuai dengan rencana kerja dan prinsip kehati-hatian (*prudential principles*) serta sesuai dengan ketentuan regulator.

Hasil identifikasi yang diperoleh memberikan gambaran potensi risiko yang ada dan sebagai bagian dari aktivitas pengendalian internal. Penerapan Manajemen Risiko oleh Perseroan diharapkan dapat memudahkan manajemen dalam proses pengambilan keputusan dan dalam memitigasi risiko yang akan mempengaruhi kelangsungan hidup Perseroan.

Risiko yang dihadapi Perseroan serta langkah mitigasinya diuraikan sebagai berikut.

Risiko yang dihadapi Perseroan dibagi menjadi dua kategori yaitu Risiko yang berhubungan dengan kegiatan usaha dan Risiko yang berhubungan dengan industri pelayaran.

Risiko Yang Berhubungan Dengan Kegiatan Usaha

1. Perseroan menghadapi risiko pengakhiran atau tidak diperpanjangnya kontrak-kontrak penyediaan Jasa oleh Perseroan.
2. Perseroan menghadapi fluktuasi dalam tarif sewa Kapal.
3. Perseroan menghadapi risiko fluktuasi nilai tukar uang.

In carrying out risk-oriented business, the Company applies an effective risk management taking into consideration all aspects according to the work plans and prudential principles, and in accordance with the regulator's provisions.

The obtained identification results provide an overview of potential risks that exist as part of internal control activities. Application of Risk Management in the Company expected to facilitate management decision-making processes and to mitigate the risks that will affect going concern of the Company.

The risks faced by the Company and the mitigation measures are described as follows.

The risks faced by the Company are divided into two categories, namely risks related to business activities and risks related to the shipping industry.

Risks Associated With Business Activities

1. The Company deal with termination risk or discontinued the service contracts provided by the Company.
2. The Company deal with fluctuations in the vessel charter rate.
3. The Company deal with the risk of fluctuations in exchange rates.

4. Perseroan menghadapi risiko kenaikan harga bahan bakar.
5. Perseroan menghadapi risiko kredit pelanggannya.
6. Perseroan menghadapi risiko kehilangan sumber daya manusia.

Risiko Yang Berhubungan Dengan Industri Pelayaran

1. Kondisi ekonomi global dan regional, sosial, dan politik dapat mengurangi permintaan terhadap Jasa Perseroan.
2. Perseroan bergerak dalam industri yang sangat diatur.
3. Perseroan bergerak dalam industri yang kompetitif.

Langkah-langkah yang diambil oleh Perseroan dalam mengelola risiko yang mungkin timbul, baik risiko yang timbul dari akibat fisik dan hukum maupun risiko keuangan adalah sebagai berikut:

1. Meminimalkan tingkat suku bunga pinjaman, mata uang dan risiko pasar untuk semua jenis transaksi.
2. Melakukan kebijakan, prosedur, dan pengendalian dari Perseroan yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan dan piutang lain-lain. Perseroan juga secara reguler terus memantau kolektabilitas Piutang.
3. Perseroan mengasuransikan armada Perseroan dengan nilai pertanggungan yang cukup dan memadai.
4. Perseroan selalu menjaga agar semua armada dan peralatan yang dimilikinya berada dalam kondisi prima dengan melakukan perawatan secara berkala dan memiliki kebijakan untuk senantiasa mempunyai armada yang muda.

Evaluasi Terhadap Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Perseroan melakukan tinjauan secara berkala untuk memastikan dan meningkatkan efektivitas penerapan manajemen risiko ke depannya. Hal ini dilakukan dengan mekanisme pengukuran keuntungan/kerugian pada rencana dan tindakan yang telah diambil sebelumnya. Evaluasi tersebut kemudian ditindaklanjuti dengan kebijakan dan juga penyusunan anggaran sebagai dasar bagi praktek Manajemen Risiko Perusahaan untuk mulai menjalankan mitigasi dan kontrol di tahun 2025.

4. The Company deal with risk of fuel price increases.
5. The Company deal with Customer Credit Risk.
6. The Company deal with risk of losing human resources.

Risks Related To The Shipping Industry

1. Global and regional economic conditions, social and political can reduce the demand for the Company's services.
2. The Company operates in an industry that is highly regulated.
3. The Company engages in an industry that is competitive.

The steps taken by the Company to manage the risks which may arise, whether the risks arising from physical and legal consequences and financial risk are as follows:

1. Minimize the loan interest rate, currency and market risks for all types of transactions.
2. Implements policies, procedures, and controls of the Company relating to managing customer credit risk and other receivables. The Company also regularly monitors the collectability of Receivables.
3. The Company insure its fleet with sufficient and adequate coverage.
4. Always keep all the Company's fleet and the equipment in top condition by performing maintenance regularly and a policy to maintain a young fleet.

Evaluation of the Effectiveness of Risk Management System

The Company periodically reviews to ensure and improve the effectiveness of risk management implementation in the future. This is done by using the mechanism to measure gain/ loss in the plans and actions which were previously taken. The evaluation was then followed up with policies and also budgeting as a basis for the Company's Risk Management practices to implement mitigating and controlling plans in 2025.

PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAS KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RESIKO

Dewan Komisaris dan Direksi menilai penerapan sistem manajemen risiko Perseroan sepanjang tahun 2024 telah berjalan baik dan efektif. Kondisi tersebut ditunjukkan dengan kemampuan penyelesaian berbagai risiko yang dihadapi Perseroan melalui ketepatan prosedur dan langkah mitigasi, tanpa menimbulkan dampak negatif lainnya.

Perkara Penting

Pada tanggal 31 Desember 2024, Perseroan maupun anak-anak perusahaannya tidak terlibat dalam perkara legal yang bersifat material. Demikian pula Dewan Komisaris dan Direksi tidak terlibat dalam perkara legal ataupun dikenakan sanksi administrasi oleh otoritas terkait dalam tahun buku terakhir.

STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND/OR BOARD OF COMMISSIONERS ON THE ADEQUACY OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM

The Board of Commissioners and Directors assess that the implementation of the Company's risk management system throughout 2024 has been running well and effectively. This condition is demonstrated by the ability to resolve various risks faced by the Company through appropriate procedures and mitigation measures, without causing other negative impacts.

Important Cases

In December 31, 2024, the Company and its subsidiaries currently have no litigation of any kind in process. The Board of Commissioner and Directors are similarly free of litigation or administrative sanctions by related authority over the last reporting year.

KODE ETIK DAN BUDAYA PERSEROAN
COMPANY'S CODE OF CONDUCT AND CULTURE

Perseroan telah memiliki Kode Etik sebagai bagian dari implementasi Tata Kelola Perusahaan yang baik. Kode Etik Perseroan ditetapkan oleh Dewan Komisaris dan Direksi serta memuat prinsip-prinsip dasar perilaku yang sesuai dengan nilai-nilai etika yang ingin dicapai untuk semua lingkup kegiatan usaha Perseroan. Kode Etik Perusahaan memberikan jaminan bahwa semua kegiatan-kegiatan yang dilakukan dalam Perseroan sudah sesuai dengan arah, tujuan, kebijakan dan nilai-nilai luhur Perseroan serta tatanan nilai yang berlaku umum.

Pokok-pokok Kode Etik antara lain mencakup :

a. Visi, Misi dan Budaya Perusahaan.
b. Etika Perusahaan dalam hubungannya dengan karyawan, pelanggan, penyedia barang, pemegang saham dan masyarakat.
c. Pedoman dan Etika Kerja Dewan Komisari dan Direksi.
d. Etika karyawan dan hubungannya dengan sesama karyawan.
e. Tata tertib bagi karyawan
f. Kebijakan mengenai kerahasiaan Informasi.
g. Kebijakan mengenai benturan kepentingan.
h. Sanksi dan Pelanggaran

The Company has in place Code of Conduct as part of Good Corporate Governance implementation. The Company's Code of Conduct is established by the Board of Commissioners and the Board of Directors and includes the basic principles of conduct that are consistent with the ethical values to be achieved for all business activities of the Company. The Company's Code of Conduct guarantees that all activities undertaken within the Company are in compliance with the company's noble direction, objectives, policies and values as well as the prevailing value structure.

The Principles of the Code of Ethics include:

a. Vision, mission and Corporate Culture.
b. Company's ethics in the relation with employee, customers, suppliers, shareholders dan community.
c. Guidelines and work ethics of Board of Commisioners and Board of Directors.
d. Employee ethics and the relation with other employees.
e. Rules for employee
f. Policy of Confidentiality of Information
g. Conflict of Interest Policy
h. Sanction and violation.

Keberlakuan Kode Etik

Seluruh insan Perseroan wajib mematuhi Kode Etik, mulai dari karyawan, jajaran manajemen, Direksi hingga Dewan Komisaris. Hal ini dilakukan untuk memastikan seluruh kegiatan bisnis senantiasa sesuai dengan aturan yang berlaku.

Pelanggaran dan Sanksi Kode Etik

Terhadap setiap pelanggaran Kode Etik, Perseroan telah menyiapkan sanksi yang tegas sesuai dengan tingkat pelanggaran yang dilakukan. Pada tahun 2024, Perseroan tidak menemukan adanya pelanggaran terhadap Kode Etik.

Sosialisasi Kode Etik

Didalam kode etik Perseroan mengatur pedoman berperilaku di lingkungan internal Perseroan yaitu hubungan antar karyawan, Dewan Komisaris dan Direksi, maupun hubungan dengan pihak eksternal seperti pemegang saham, perusahaan afiliasi, prinsipal, investor, pelanggan, pemasok, pemerintah, masyarakat serta lingkungan sekitar. Pedoman ini secara lisan disampaikan kepada karyawan sejak mereka diterima menjadi karyawan Perseroan dan disosialisasikan pada setiap kesempatan kepada karyawan agar selalu mengingat dan mematuhinya dengan baik.

Selama tahun berjalan, Departemen Sumber Daya Manusia selalu berusaha mensosialisasikan hal-hal yang tidak sesuai dengan konsep kode etik Perseroan kepada karyawan dan dengan adanya sosialisasi ini akan membantu karyawan mengetahui apa yang diatur dalam kode etik Perseroan. Oleh karena itu karyawan Perseroan dituntut agar menerapkan Kode Etika dan Pedoman Berperilaku secara konsisten di seluruh kegiatan, sehingga timbul budaya perusahaan yang mencerminkan prinsip-prinsip tata kelola yang baik serta mendukung kinerja perseroan secara berkelanjutan.

Budaya Perusahaan

Budaya perusahaan merupakan nilai-nilai yang menjadi panduan, tatanan dan kendali atas tingkah laku karyawan, anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dalam menjalankan tugas dan kewajibannya untuk mencapai tujuan sesuai dengan Visi dan Misi Perseroan

a. **Profesional**

   Senantiasa mengerjakan tugas dan kewajiban sesuai dengan keahlian dan keterampilan yang dimiliki.

Application of Code of Conduct

All Company personnel are obliged to comply with the Code of Conduct, starting from the employees, management, Board of Directors, and Board of Commissioners. It is to ensure that all business activities always adhere to the regulations applicable.

Violation and Sanctions of Code of Conduct

For each violation against the Code of Ethics, the Company applies strict sanctions according to the severity of the violation committed. Throughout 2024, the Company did not find any violation against the Code of Conduct.

Code of Conduct Socialization

In the Company's code of conducts, setting up guidelines to behave in an environment of internal employee relations at the Company, Board of Commissioner and Directors, as well as relationships with external parties such as shareholders, affiliated companies, principals, investors, customers, suppliers, government, community and the environment. These guidelines are orally communicated to employees since they accepted to be the Company's employees and were socialized at every opportunity to employees to always remember and stick to it very well.

During the current year, The Human Resources Department is always trying to socialize the things that do not fit with the concept of a code of conduct to the Company's employees and through the socialization will help employees know what is set out in the Company's Code of Ethics. Therefore, the Company's employees are required to implement a Code of Ethics and Guidelines to behave consistently across activities, so that the Company's culture reflects principles of good corporate governance as well as support the Company's performance continuously will emerge.

Corporate Culture

Corporate culture are the values that guide, order and have control over the behavior of employees, members of the Board of Directors and Board of Commissioners in carrying out their duties and obligations to achieve the goals in accordance with the Vision and Mission of the Company.

a. Professional

   To engage in the assigned duty and responsibilities in accordance with their expertise and skills.

b. **Efektif**

Mencapai target kerja secara tepat waktu dan tepat sasaran dengan memanfaatkan seluruh sumber daya yang dimiliki.

c. **Disiplin**

Mengikuti dan menaati seluruh peraturan dan prosedur yang berlaku dalam setiap kegiatan kerja yang dilakukan.

d. **Loyalitas**

Memiliki dedikasi tinggi dalam membangun Perusahaan dan dalam mencapai kesejahteraan bersama.

e. **Inovatif**

Membuat sesuatu yang baru dan berbeda, baik dalam tindakan maupun ide di dalam setiap aktivitas pekerjaan demi memajukan Perseroan.

Kebijakan Anti-Fraud dan Antikorupsi

Perseroan berkomitmen untuk menciptakan iklim usaha yang sehat, menghindari tindakan, perilaku ataupun perbuatan perbuatan yang dapat menimbulkan konflik kepentingan, Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (KKN) serta selalu mengutamakan kepentingan Perseroan di atas kepentingan pribadi, keluarga, kelompok ataupun golongan.

Perseroan dengan tegas menolak tindakan curang (fraud) dan korupsi. Hal ini tercermin dalam Kebijakan Anti Fraud & Anti Corruption Perseroan. Kebijakan tersebut berlaku bagi seluruh karyawan, Direksi, dan Dewan Komisaris dan dimaksudkan untuk memberikan panduan terkait upaya pencegahan tindakan curang (fraud) dan korupsi, yaitu setiap tindakan untuk memperkaya diri sendiri atau pihak lain yang berakibat merugikan keuangan Perseroan dan/atau negara, serta tindakan-tindakan lain yang bertentangan dengan peraturan perundang-undangan pemberantasan tidak pidana korupsi, termasuk facilitating payment.

Kebijakan ini telah disosialisasikan kepada karyawan darat maupun karyawan laut, baik karyawan baru maupun karyawan lama Perseroan.

Pelanggaran terhadap kebijakan ini dapat dikenakan sanksi-sanksi, antara lain berupa tindakan disipliner oleh Perseroan, pemutusan hubungan kerja, dan/atau proses hukum, baik secara pidana maupun perdata, sesuai peraturan yang berlaku.

Dalam rangka penegakan kebijakan ini, setiap karyawan Perseroan dapat memberikan informasi/laporan mengenai pelanggaran atau dugaan pelanggaran kebijakan dengan menyampaikan informasi/laporan tersebut kepada atasan langsung atau atasan dari atasan langsung atau kepada

b. Effective

To achieve target performance in a timely manner by utilizing all existing resources.

c. Discipline

To comply and conform to the prevailing rules and procedures in all activities.

d. Loyalty

To be fully dedicated in developing the Company and attaining mutual welfare.

e. Innovative

To generate new and unique ideas or actions in every activity for the development of the Company.

Kebijakan Anti-Fraud dan Antikorupsi

The Company is also committed to creating a healthy business climate, avoiding actions, behaviors or actions that can lead to conflicts of interest, corruption, collusion and nepotism (KKN), and always prioritizing the interests of the Company above personal, family, group or group interests.

The Company firmly stands against fraud and corruption. This commitment is reflected in the Company's Anti Fraud & Anti Corruption Policy. The Policy applies to all employees and members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company and to provide guidance regarding efforts to prevent fraud and corruption, which are actions taken to benefit oneself or third parties that is detrimental to the finances of the Company and/or the state, along with other actions that violate existing anti-corruption laws, including facilitating payment.

This policy has been socialized to shore based employee and seafaring employees, both new and existing employees of the Company.

Non-compliance to this policy may be subject to sanctions, among others in form of disciplinary action by the Company, termination of employment, and/or legal proceedings, both criminal and civil, in accordance with applicable regulations.

In enforcing this policy, employees may submit information/ report regarding violation or alleged violation of the policy by providing said information/ report to their direct superior or direct superior's superior or to Human Resource Development so that it can be forwarded to division heads,

Human Resource Development agar dapat diteruskan kepada pimpinan divisi, direktoran terkait dan Unit Internal Audit, dan akan dikelola bersama-sama dengan pihak terkait.

related directorates and the Internal Audit Unit, and will be managed jointly with related parties.

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan Manajemen

Saat ini, Perseroan tidak memiliki Employee Stock Ownership Program (ESOP) atau Management Stock Ownership Program (MSOP) untuk saham Perseroan.

Employee and Management Stock Option Programme

Currently, The Company does not have an Employee Stock Ownership Plan (ESOP) nor Management Stock Ownership Programme (MSOP) for the Company's stock.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN
WHISTLEBLOWING SYSTEM

Perseroan menyadari bahwa sistem pelaporan pelanggaran (whistleblowing system/WBS) merupakan bagian dari Tata Kelola Perusahaan yang mendukung peningkatan kualitas kegiatan usaha Perseroan. Diharapkan juga dengan adanya WBS, Perseroan akan dapat mengelola dan menyelesaikan permasalahan yang dapat memberikan dampak negatif kepada Perseroan.

The Company realizes that the whistleblowing system (WBS) is a component of Good Corporate Governance that contributes to the improvement in the standard of the Company's business operations. It is also believed that the WBS will allow the company to manage and resolve problems that could have a negative impact on the company.

Informasi – informasi yang dapat disampaikan melalui WBS antara lain terkait dengan pelanggaran atas kebijakan internal perusahaan, perbuatan yang berhubungan dengan tindakan kecurangan (fraud) sampai dengan adanya benturan kepentingan yang dilakukan oleh pihak – pihak internal Perseroan.

Information that can be submitted through WBS includes, among other things, violations of the company's internal policies, actions related to fraudulent conduct, and conflicts of interest committed by internal parties of the organization.

Untuk setiap informasi yang diberikan, Perseroan berkomitmen untuk memberikan dukungan dan melindungi pelapor yang telah memiliki itikad baik untuk menyampaikan kasus terkait pelanggaran. Dalam menjamin kerahasiaan identitas pelapor, Perseroan memberikan jaminan perlindungan dan kerahasiaan terhadap setiap pelapor pengaduan berupa:

For any information provided, The Company is committed to providing support and protecting whistleblower who has good faith in reporting cases related to violations. In ensuring the confidentiality of whistleblowers' identity, the Company guarantees the protection and confidentiality of each whistleblower in the form of:

1. Perlindungan kerahasiaan identitas pelapor termasuk informasi yang dapat digunakan untuk menghubungi pelapor;
2. Perlindungan atas tindakan balasan dari terlapor atau pihak lain yang mempunyai kepentingan; dan
3. Perlindungan dari tekanan, hak-hak sebagai karyawan, gugatan hukum, harta benda, hingga tindakan fisik.

1. Protection of the confidentiality of whistleblowers' identity including information that can be used to contact them;
2. Protection against retaliatory actions from the reported party or other parties that have interests; and
3. Protection from pressure, employee rights, lawsuits, property, and physical actions.

Laporan pelanggaran dapat disampaikan kepada Human Resource Development melalui surat elektronik (e-mail) dengan alamat natalina@bbr.co.id dan melalui nomor hotline (+62)21-29529461/63 untuk selanjutnya diteruskan kepada pimpinan divisi atau direktorat terkait dan Unit Internal Audit, dan akan dikelola bersama-sama dengan pihak terkait.

Violation reports can be submitted through Human Resource Development via electronic mail (e-mail) to natalina@bbr.co.id and hotline number (+62)21-29529461/63 to be further forwarded to related division heads or directorates and Internal Audit Unit, and will be managed together with other parties related.

Setiap pengaduan yang diterima oleh Perseroan akan ditindaklanjuti sesuai dengan peraturan dan mekanisme yang berlaku di Perseroan. Berdasarkan hal tersebut

Every issue filed by the Company will be investigated in accordance with the Company's internal policies and methods. Based on this, the Company will make decisions

keputusan dan tindakan akan diambil oleh Perseroan untuk menyelesaikannya dengan juga selalu menjaga transparansi dalam prosesnya. Apabila terbukti melalukan pelanggaran maka pihak yang dilaporkan akan diberikan sanksi secara tegas dan adil oleh Perseroan.

and take actions to resolve issues while maintaining transparency throughout the process. If a violation is verified, the Company will impose strong and fair penalties on the notified party.

Sepanjang tahun 2024 Perseroan tidak menerima pelaporan yang masuk melaui sistem pelaporan pelanggaran.

Throughout 2024, the Company did not receive any reports through the violation reporting system.

TEKNOLOGI INFORMASI
INFORMATION TECHNOLOGY

Pada era digitalisasi berbasis teknologi saat ini yang mampu menyentuh seluruh aspek bisnis menuntut penerapan teknologi informasi secara spesifik sesuai dengan bidangnya. Penerapan teknologi informasi tersebut mencakup semua media, peralatan, sistem dan perangkat yang dapat membawa beragam manfaat bagi Perseroan. Perseroan meyakini bahwa penyediaan informasi terkini yang terintegrasi untuk mendukung pengelolaan Perseroan merupakan langkah strategis untuk meningkatkan kinerja Perseroan, meningkatkan akselerasi informasi, memudahkan kegiatan promosi, efektifitas kerja dan meningkatkan kepuasan pelanggan.

In era of digitalization based on technology effects all aspects of business demands the use of information technology adapted to the field. The use of information technology involves all media, equipment, systems, and technologies that can provide various advantages to the company. The Company believes that providing the most recent integrated information to support the Company's management is a strategic step toward improving the Company's performance, increasing information acceleration, facilitating promotional activities, increasing work effectiveness, and increasing customer satisfaction.

Adaptasipun terus dilakukan oleh Perseroan dalam menjalankan bisnis baik dalam operasional maupun dalam berbagi informasi. Perusahaan telah menggunakan e-banking untuk pengelolaan rekening dan transaksi bank. Pertemuan dengan pihak eksternal dan internal dilakukan dengan memanfaatkan software virtual meeting seperti Microsoft Teams, Zoom dan Google Meet. Untuk Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Rapat Luar Biasa digunakan e-proxy dan e-voting.

The Company continues to adapt to new normal operating conditions, both in terms of operations and information sharing. E-banking has been used by the company for account administration and bank transactions. Virtual meeting technologies like as Microsoft Teams, Zoom, and Google Meet are used for meetings with both external and internal participants. E-proxy and e-voting are used at the Annual General Meeting of Shareholders and the Extraordinary Meeting.

Dalam rangka memadukan proses informasi yang menyeluruh dari mulai pencatatan keuangan yang berbasis system accurate, personalia yang berbasis pada aplikasi talenta dan system krishand, serta pengelolaan data pada server menjadikan penyampaian informasi dapat dilakukan dengan lebih cepat dan tepat. Hal ini dapat meningkatkan efisiensi operasi secara menyeluruh.

In order to integrate a comprehensive information processing from financial records based on an accurate system, personnel based on the talenta application and krishand system, as well as data management on the server, the delivery of information can be done more quickly and precisely. This can improve overall operating efficiency.

Perseroan juga senantiasa menerapkan inovasi dan memaksimalkan penggunaan teknologi terhadap armada kapal untuk berkomunikasi dan berkoordinasi. Pemanfaatan teknologi komunikasi seperti video call dan video conference juga dilakukan Perseroan untuk memudahkan komunikasi secara langsung untuk kebutuhan rapat, koordinasi, inspeksi, dan kunjungan wilayah operasional, baik di darat maupun di laut.

The Company always implement innovation and maximize the use of technology for the fleet to communicate and coordinate. Utilization of communication technology such as video call and video conference to facilitate direct communication for the purposes of meeting, coordination, inspection, and visit to operational areas, both on land and at sea.

Di tahun 2024 ini Perseroan telah berinvestasi lebih banyak pada implementasi perangkat hardware dan software untuk meningkatkan proses bisnis dan produktivitas internal, yang pada akhirnya dapat memfasilitasi pengambilan keputusan yang lebih cepat dan efektif.

In 2024, the Company has invest more in the adoption of hardware and software solutions to improve business processes and internal efficiency, which will allow for faster and more effective decision making.

Peningkatan Keamanan Dunia Maya

Perseroan menyadari sepenuhnya kebutuhan untuk menjaga keamanan sistem komputer dan data elektronik. Perseroan memiliki seorang Teknologi Infomasi (TI) yang cakap dan bertanggung jawab untuk memback up data pada jangka waktu berkala dan menjaga agar data aman dari segala ancaman virus dan peretasan.

Untuk memberikan keyakinan akan kontrol sistem Teknologi Informasi yang baik, bagian TI akan bekerja sama dengan Unit Internal Audit untuk menguji dan memvalidasi kontrol terhadap akses secara berkala.

Cyber Security Awareness

The Company is fully aware of the need to keep computer systems and electronic data safe. The Company has an Information Technology (IT) who is capable and responsible for backing up data periodically and keeping data safe from all threats of viruses and hacks.

To assure the control of Technology Information, the IT will work closely with the Internal Audit Unit to test and validate access controls on a regular basis.



PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA
IMPLEMENTATION OF GOVERNANCE GUIDELINES OF PUBLIC COMPANY

Sesuai dengan Peraturan Jasa Keuangan (POJK) Nomor 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) Nomor 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, dalam penerapan 5 (lima) aspek, 8 (delapan) prinsip tata kelola perusahaan yang baik serta 25 (dua puluh lima) rekomendasi yang disampaikan oleh OJK, penerapan aspek dan prinsip tata kelola perusahaan yang baik disampaikan sebagai berikut:

In accordance with the Financial Services Regulation (POJK) Number 21/POJK.04/2015 concerning Implementation of Governance Guidelines for Public Companies and Circular of the Financial Services Authority (SEOJK) Number 32/SEOJK.04/2015 concerning Guidelines for Governance of Public Companies, in implementing 5 (five) aspects, 8 (eight) principles of good corporate governance and 25 (twenty five) recommendations submitted by the OJK, the implementation of aspects and principles of good corporate governance are presented as follows:

PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
Aspek 1 : Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-hak Pemegang Saham **Aspect 1: Relationship between Public Company and Shareholders in ensuring the Shareholders' rights**		
Prinsip 1 : Meningkatkan nilai penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Principle 1 : Increase the value of The General Meeting of Shareholders (GMS)	1.1 Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan indepensi, dan kepentingan pemegang saham 1.1 Public companies have a method or procedure for voting, whether open or closed, that protects the independence and the interests of the shareholders.	Terpenuhi Perseroan memiliki prosedur pemungutan suara yang menjaga independensi pemegang saham. Pada RUPS Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 20 Juni 2024, ketentuan mekanisme pengambilan keputusan terkait mata acara rapat dan tata cara penggunaan hak dari pemegang saham yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat adalah sebagaimana tercantum dalam Tata Tertib Rapat yang telah diunggah pada website Perseroan dan telah pula dibagikan kepada para pemegang saham sebelum memasuki ruang Rapat serta pokok-pokoknya yang telah dibacakan oleh pembawa acara sebelum Rapat dimulai. Perseroan telah menunjuk pihak independen yaitu Biro Administrasi Efek PT Datindo Entrycom serta Notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo dalam melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi. Pasal 15.4 Anggaran Dasar Perseroan menyatakan bahwa setiap saham yang diterbitkan dengan hak suara memiliki satu suara (satu saham satu suara). Fulfilled At The Company has a voting procedure that protects shareholders' independence. At the Annual GMS and Extraordinary GMS held on June 20, 2024, the provisions for the meeting agenda decision making mechanism, and the procedure for respecting the rights of shareholders present to ask questions and/or opinions are as stated in the Rules of Conduct. The Meeting order was uploaded on the Company's website and was distributed to the shareholders before entering the Meeting room, with the main points read out by the Chairperson before the Meeting begins. The Company has appointed an independent party, the Securities Administration Bureau, PT Datindo Entrycom and Notary Antonius Wahono Prawirodirdjo SH, to carry out the vote counting process and/or validation. Article 15.4 of the Company's Articles of Association states that each issued share with voting rights has one vote (one share one vote).

PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
	1.2 Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan 1.2 All member of the Board of Directors and board of commissioners attend the Annual General Meeting of Shareholders.	Belum Terpenuhi Komisaris Utama dan salah seorang Direktur berhalangan untuk hadir dikarenakan sedang berada diluar Jakarta. Namun demikian, penyampaian Laporan pertanggungjawaban dan RUPS Tahunan dapat tetap berjalan dengan baik dan dapat diterima oleh para pemegang saham. Unfulfilled A The President Commissioner and one of the Directors were unable to attend due to being out of town at the time. However, the submission of the Accountability Report and Annual GMS was held properly and accepted by shareholders.
	1.3 Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun 1.3 A summary of the minutes of the AGM is available on the website of a public company for at least 1 (one) year.	Terpenuhi Ringkasan Risalah RUPS diterbitkan melalui situs web Perseroan (dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris) dan juga melalui situs sistem pelaporan dari OJK dan IDX. Ringkasan ini diterbitkan dua hari kerja setelah diselenggarakannya RUPS. Fulfilled The summary of the AGM Minutes was published on the Company's website (in Indonesian and English) and also through the website reporting system of OJK and IDX. The summary was published two working day after the AGM.
Prinsip 2 : Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor Principle 2 : Improve quality of communication between the public Company and the shareholders or investors	2.1 Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor 2.1 Public Company has a policy on communication with the shareholders or investors.	Terpenuhi Perseroan memiliki kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau komunitas investasi melalui RUPS, paparan publik, serta melalui situs web Perseroan dan situs web Bursa Efek Indonesia terkait publikasi laporan keuangan dan laporan tahunan, aksi korporasi, serta keterbukaan informasi lainnya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Fulfilled The Company has a communication policy with Shareholders or the investment community through the GMS, public expose, through the Company's website, and the Indonesia Stock Exchange's website regarding the publication of financial statements and annual reports, corporate actions, and other information disclosures in accordance with applicable regulations.
	2.2 Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web 2.2 Public companies disclose their policies on communication with the shareholders or investors on the website.	Terpenuhi Pemegang Saham atau investor dapat melakukan komunikasi dan/atau mendapatkan informasi mengenai Perseroan melalui e-mail, faksimili, ataupun telepon yang telah diinformasikan dalam pada situs web. Fulfilled Shareholders or investors can communicate and/or obtain information about the Company by e-mail, facsimile, or telephone, which has been informed on the website.

PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
Aspek 2 : Fungsi dan Peran Dewan Komisaris **Aspect 2 : Board of Commissioners' Function and Role**		
Prinsip 3 : Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris Principle 3 : Strengthening the Board of Commissioners membership and composition	3.1 Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka 3.1 The determination of the number of members of the Board of Commissioners takes into account the condition of the public company	Terpenuhi Jumlah anggota Dewan Komisaris telah sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan telah mempertimbangkan kondisi Perseroan saat ini, yaitu sekurang-kurangnya terdiri dari 2 anggota Dewan Komisaris. Di tahun 2024, 1 (satu) dari 2 (dua) anggota Dewan Komisaris Perseroan (50%) merupakan Komisaris Independen. Komposisi tersebut telah melebihi ketentuan peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/ POJK.04/2014 di mana setidaknya 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris harus merupakan Komisaris Independen. Fulfilled The number of members of Board of Commissioners is already in line with the provisions of the Articles of Association and has considered the Company's current condition, which means, it shall have at least 2 members of Board of Commissioners. In 2024, 1 (one) of the 2 (two) members (50%) of the Board of Commissioners were independent. The Company thus goes beyond compliance with the OJK requirement that at least 30% of the Board must be independent commissioners, as stated in OJK No. 33/POJK.04/2014.
	3.2 Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan 3.2 The determination of the composition of the Board of Commissioners takes into account the diversity of expertise, knowledge, and experience required.	Terpenuhi Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris dilakukan dengan memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman masing-masing anggota Dewan Komisaris sehingga mampu melaksanakan fungsi pengawasan Perseroan dengan baik. Jumlah Dewan Komisaris per 31 Desember 2024 adalah 2 (dua) orang. Profil Dewan Komisaris tersedia di situs web Perseroan. Fulfilled Determination of the Board of Commissioners' membership composition is carried out by taking into account the diversity of expertise, knowledge, and experience of each member so they are able to carry out the Company's supervisory function properly. The total number of Board of Commissioners members as of December 31, 2024 was 2 (two) people.
Prinsip 4 : Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris Principle 4 : Strengthening the Quality of the Execution of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners	4.1 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris 4.1 The Board of Commissioners has a policy on Self-Assessment to evaluate the performance of the Board of Commissioners.	Terpenuhi Sebagaimana tercantum dalam Piagam Dewan Komisaris (Laporan dan Tanggung Jawab), Dewan Komisaris melakukan penilaian tahunan secara mandiri atas kinerjanya secara kolegial dan individu, berdasarkan kriteria yang direkomendasikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi, termasuk pengawasan dan dukungan Dewan Komisaris terhadap penerapan tata kelola perusahaan yang baik dalam Perseroan. Fulfilled As specified in the Board of Commissioners Charter (Reporting and Accountability), the Board of Commissioners conducts an annual self-assessment of its performance on a collegial and individual basis, based on criteria recommended by the Nomination and Remuneration Committee. These criteria include their supervision of, and support for, the implementation of good corporate governance in the Company.

PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
	4.2 Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka 4.2 Self assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed through the Annual Report of the public company.	Terpenuhi Dewan Komisaris telah memuat uraian penilaian kinerja Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugasnya kepada Pemegang Saham atau investor. Fulfilled The Board of Commissioners already includes the description of the Board of Commissioners' performance assessment in this Annual Report as a form of accountability of its duty implementation to the Shareholders or Investors.
	4.3 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan 4.3 The Board of Commissioners have a policy on the resignation of members if they are involved in financial crime	Terpenuhi Kebijakan pengunduran diri anggota Dewan Komisaris tunduk pada ketentuan Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar Perseroan. Fulfilled The resignation policy for members of the Board of Commissioners refers to the provisions of Law of the Republic of Indonesia No. 40 of 2007 on Limited Liability Company and the Company's Articles of Association.
	4.4 Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi 4.4 The Board of Commissioners or committees that carry out the nomination and remuneration function formulate a succession policy in the nomination process for the Board of Directors.	Terpenuhi Perseroan memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi yang diangkat berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 6 Mei 2015 yang telah diperbaharui dengan SK Dekom No. 010/BBR/SK-Kom/VIII/2021 tertanggal 27 Agustus 2021. Komite ini memiliki kebijakan terkait proses nominasi Direksi di Perseroan guna kaderisasi kepemimpinan di Perseroan. Fulfilled The Company has a Nomination and Remuneration Committee, appointed based on the Board of Commissioners' Decision Letter dated 6 Mei 2015 which has been updated with SK Dekom No. 010/BBR/SK-Kom/VIII/2021 dated 27 August 2021. This Committee has policies related to the process of nominating the Board of Directors in the Company for leadership regeneration in the Company.
Aspek 3 : Fungsi dan Peran Direksi **Aspect 3: Function and Role of the Board of Directors**		
Prinsip 5 : Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi Principle 5 : Strengthening the Board of Directors membership and composition.	5.1 Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan 5.1 The determination of the number of members of the Board of Directors takes into account the condition of the public company and the effectiveness of decision making.	Terpenuhi Dalam Anggaran Dasar Perseroan diatur bahwa anggota Direksi sekurang-kurangnya terdiri dari 2 orang, dengan mempertimbangkan kondisi dan kebutuhan Perseroan. Pemegang Saham telah memutuskan untuk mengangkat 3 orang Direksi yang melakukan pengurusan perusahaan, di mana salah satunya ditunjuk sebagai Direktur Utama. Fulfilled The Company's Articles of Association stipulate that Board of Directors shall at least have 2 members, by considering the Company's condition and needs. Shareholders has decided to appoint 3 persons as members of Board of Directors to manage the Company, under the coordination of the President Director.

PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
	5.2 Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan 5.2 The determination of the composition of the Board of Directors takes into account the diversity of expertise, knowledge and experience required.	Terpenuhi Perseroan telah memastikan bahwa anggota Direksi memiliki beragam keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan untuk melaksanakan tugas dan fungsi jabatannya masing-masing Fulfilled Members of Board of Directors have diverse expertise, knowledge, and experience necessary to perform the duties and functions of each one's position.
	5.3 Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi 5.3 Member of the Board of Director in charge of accounting or finance or shall have expertise in the field of accounting.	Terpenuhi Direktur Perseroan yang membawahi akuntansi atau keuangan memiliki pengetahuan di bidang keuangan dan akuntansi. Fulfilled The Company's Director in charge of accounting or finance has knowledge in finance and accounting sectors.
Prinsip 6 : Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi Principle 6 : Strengthening the Quality of the Execution of Duties and Responsibilities of the Board of Directors	6.1 Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi 6.1 The Board of Directors has a policy on Self-Assessment to evaluate the performance of the Board of Directors.	Terpenuhi Penilaian kinerja Direksi diukur melalui pencapaian kinerja dengan merujuk pada target Perseroan sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing. Fulfilled The Board of Directors' performance assessment is measured through the performance achievement that is referred to the Company's targets according to each one's duties and responsibilities.
	6.2 Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka 6.2 The policy on Self-Assessment to evaluate the performance of the Board of Directors is stated in the annual report of a public company.	Terpenuhi Penjelasan terkait penilaian kinerja sendiri Direksi telah disampaikan dalam Laporan Tahunan ini sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugasnya kepada Pemegang Saham atau investor. Fulfilled Description of the Board of Directors' self-assessment is already included in this Annual Report as a form of accountability of its duty implementation to the Shareholders or Investors.
	6.3 Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan 6.3 The Board of Directors has a policy on the resignation of members of the Board of Directors if they are involved in financial crimes.	Terpenuhi Kebijakan pengunduran diri anggota Direksi tunduk pada ketentuan Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Fulfilled The resignation policy for members of the Board of Directors refers to the provisions of Law of the Republic of Indonesia No. 40 of 2007 on Limited Liability Company.

PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
Aspek 4 : Partisipasi Pemangku Kepentingan **Aspect 4: Stakeholder Participation**		
Prinsip 7 : Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan Principle 7 : Strengthening Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation	7.1 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading 7.1 Public companies have a policy on preventing insider trading.	Terpenuhi Kebijakan untuk mencegah insider trading telah diatur dalam General Policy Perseroan, di mana seluruh insan Perseroan dilarang melakukan perdagangan saham atau efek lainnya berdasarkan informasi dari dalam perusahaan yang belum dipublikasikan kepada publik. Fulfilled Policies to prevent insider trading are set out in the Company's General Policy, whereby all of the Company's employees are prohibited from trading shares or other securities based on information from within the company that has not been made public.
	7.2 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud 7.2 Public companies have anticorruption and anti-fraud policies.	Terpenuhi General Policy Perseroan juga telah mengatur perilaku terkait etika kerja yang salah satunya memuat larangan keras terhadap bentuk-bentuk tindakan korupsi. Fulfilled The Company's General Policy also regulates behavior related to work ethics, one of which includes a strict prohibition on the forms of corruption.
	7.3 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor 7.3 Public companies have a policy on the selection and improvement of vendors.	Terpenuhi Perseroan memiliki kebijakan seleksi pemasok atau vendor, yaitu proses pemilihan dilakukan berdasarkan pemenuhan kualifikasi standar kualitas dan harga, serta dilaksanakan oleh karyawan yang tidak memiliki benturan kepentingan. Sedangkan, peningkatan kemampuan pemasok atau vendor dilaksanakan melalui evaluasi dan upaya membangun hubungan yang lebih baik. Fulfilled The Company has a supplier or vendor selection policy, in which the selection process is carried out based on the fulfillment of qualifications for quality and price standards, and carried out by employees who do not have a conflict of interest. Meanwhile, increasing the ability of suppliers or vendors is carried out through evaluation and efforts to build better relationships.
	7.4 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur 7.4 Public companies have a policy on fulfilling creditors' rights.	Terpenuhi Sesuai dengan etika bisnis, Perseroan berkomitmen memenuhi hak-hak kreditur sesuai dengan peraturan yang berlaku, serta sesuai dengan perjanjian yang telah disepakati dengan kreditur. Fulfilled In accordance with business ethics, the Company is committed to fulfilling creditor rights according to the applicable regulations, and according to the agreements that have been agreed with creditors.
	7.5 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing 7.5 Public companies have a policy on the whistleblowing system.	Terpenuhi Perseroan memiliki sarana bagi karyawan maupun pihak eksternal untuk secara leluasa melaporkan indikasi ataupun pelanggaran yang terjadi Fulfilled The Company has a means for employees and external parties to freely report indications or violations that occur.

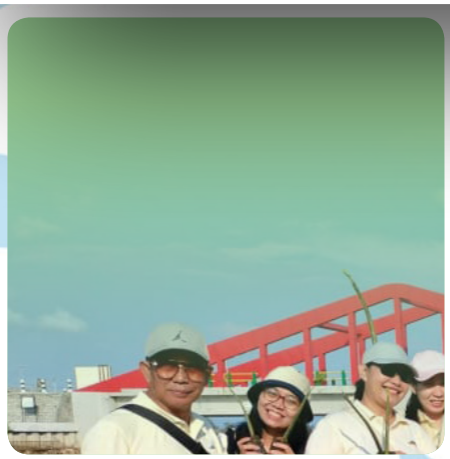
PRINSIP	REKOMENDASI	PENERAPAN DI PERSEROAN
	7.6 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan 7.6 The public company has a policy on giving long-term incentives to Directors and employees.	Terpenuhi Perseroan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan dengan mempertimbangkan hasil penilaian kinerja. Fulfilled The Company has a policy for providing long-term incentives to the Board of Directors and employees by considering the performance assessment results.
Aspek 5 : Keterbukaan Informasi **Aspect 5: Information Disclosure**		
Prinsip 8 : Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi Principle 8 : Strengthening Information Disclosure	8.1 Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi 8.1 Public company utilizes the use of information technology more broadly, in addition to the website, as a media of information disclosure.	Terpenuhi Penyampaian informasi Perseroan kepada Pemegang Saham, investor, regulator, dan masyarakat telah dilakukan melalui situs web Perseroan dan juga situs web Bursa Efek Indonesia (IDX). Fulfilled Submission of Company information to Shareholders, investors, regulators, and the public is also done through the Company's website, and Indonesia Stock Exchange (IDX) website.
	8.2 Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. 8.2 The annual report of a Public Company discloses the ultimate beneficial owner in shareholdings in a public company of at least 5% (five percent), other than the declaration of the ultimate beneficial owner in the shareholding of a public company through the main and controlling shareholders.	Terpenuhi Informasi terkait Pemegang Saham telah disampaikan pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini. Fulfilled Information on Shareholders is presented in the Company Profile chapter of this Annual Report.



109

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

CORPORATE SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY













TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN PERUSAHAAN
CORPORATE SOCIAL AND ENVIRONMENT RESPONSIBILITY







“Informasi kegiatan kami terkait tanggung jawab sosial dan lingkungan (TJSL) disampaikan pada Laporan Keberlanjutan 2024, yang diterbitkan dalam buku terpisah dan dalam waktu yang bersamaan dengan Laporan Tahunan ini, sesuai dengan ketentuan SEOJK 16/SEOJK.04/2021. Informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan ini dan dalam Laporan Keberlanjutan 2024 merupakan bagian yang tidak dapat dipisahkan dan saling melengkapi.”

“Information on our activities related to social and environmental responsibility (TJSL) is provided in the 2024 Sustainability Report, which is published as a separate report and submitted concurrently with this Annual Report, in line with SEOJK 16/SEOJK.04/2021. The information in this Annual Report and the Sustainability Report 2024 are is complementary.”



SURAT PERNYATAAN
DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

STATEMENT FROM
THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Laporan Tahunan merupakan tanggung jawab Manajemen PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk dan telah disetujui oleh seluruh Dewan Komisaris dan Direksi, yang bertanda tangan dibawah :

The Annual Report are the responsibility of the Management of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk and have been approved by the members of the Board of Commissioners and Directors, that the undersigned hereby :

DEWAN KOMISARIS / BOARD OF COMMISSIONERS

Latip
Komisaris Utama / President Commissioner

Kukuh Komandoko
Komisaris Independen / Independent Commissioner

DIREKSI / BOARD OF DIRECTORS

Na'im Machzyumi
Direktur Utama / President Director

Sean Lee Yun Feng
Direktur / Director

Lie Ly
Direktur / Director



112

LAPORAN KEUANGAN

FINANCIAL STATEMENTS

PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk
Dan Entitas Anaknya

Laporan Keuangan Konsolidasian
Pada Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023
Dan Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir
Pada Tanggal Tersebut
Beserta Laporan Auditor Independen

PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk
And Its Subsidiaries

Consolidated FInancial Statements
As of December 31, 2024 and 2023
And for the Years Then Ended
With Independent Auditor's Report







PT Pelayaran Nasional
BINA BUANA RAYA Tbk
www.bbr.co.id

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023 DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2024 DAN 2023

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Na'im Machzyumi
   Alamat kantor : TCC Batavia Tower One, Lt. 8
   Jl. KH. Mas Mansyur Kav. 126
   Jakarta Pusat 10220
   Alamat domisili : Jl. Puspita Raya Blok J-1/19
   RT 002/ RW003 Serpong
   Telepon : 021-29529461
   Jabatan : Direktur Utama

2. Nama : Lie Ly
   Alamat kantor : TCC Batavia Tower One, Lt. 8
   Jl. KH. Mas Mansyur Kav. 126
   Jakarta Pusat 10220
   Alamat domisili : Mitra Raya Blok F-2 No. 12B
   Teluk Tering, Batam
   Telepon : 021-29529461
   Jabatan : Direktur

menyatakan bahwa :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk dan entitas anaknya ("Grup");
2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar;
   b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Grup.

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES

BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2024 AND 2023 AND FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023

We, the undersigned:

1. *Name* : *Na'im Machzyumi*
   Office Address : *TCC Batavia Tower One 8th floor*
   Jl. KH Mas Mansyur Kav. 126
   Jakarta Pusat 10220
   Domicile Address : *Jl. Puspita Raya Blok J-1/19*
   RT 002/ RW003 Serpong
   Telephone : *021-29529461*
   Title : *President Director*

2. *Name* : *Lie Ly*
   Office Address : *TCC Batavia Tower One 8th floor*
   Jl. KH Mas Mansyur Kav. 126
   Jakarta Pusat 10220
   Domicile Address : *Mitra Raya Blok F-2 No. 12B*
   Teluk Tering, Batam
   Telephone : *021-29529461*
   Title : *Director*

declare that :

1. *We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk and its subsidiaries (the "Group");*
2. *The Group's consolidated financial statements of have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
3. a. *All information in the consolidated financial statements of the Group have been disclosed in a complete and truthful manner;*
   b. *the Group's consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit information or material fact; and*
4. *We are responsible for the Group's internal control system.*

PT Pelayaran Nasional
BINA BUANA RAYA Tbk
www.bbr.co.id

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya. *Thus this statement is made truthfully.*

Atas nama dan mewakili Direksi/ *For and on behalf of the Board of Directors:*



Na'im Machzyumi
Direktur Utama/ *President Director*

Lie Ly
Direktur/ *Director*

Jakarta, 24 Maret/*March 24, 2025*

INDONESIA
TCC Batavia Tower One
8th Floor, Suite 08-09
Jl. KH. Mas Mansyur Kav. 126,
Jakarta Pusat
Indonesia 10220
T• +6221 2952 9461
F• +6221 2952 9462

SINGAPORE
66 Kallang Pudding Road,
#05-01,
Hor Kew Business Centre,
Singapore 349324
T• +65 6741 2545
F• +65 6659 4685 /
+65 6659 4612

Your Steadfast Trusted Partner
In Marine Logistic Services

HGK
Hertanto Grace Karunawan

No : 00038/2.1000/AU.1/05/0136-5/1/III/2025

Laporan Auditor Independen/
Independent Auditors' Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/
The Stockholders, Board of Commissioners, and Directors

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2024, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2024, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Palma Tower, 18th Floor Lot F&G
Jl. RA Kartini II-S Kav. 06 TB Simatupang, Jakarta Selatan 12310
Phone : +6221-75930431, 75930432, 75930433 Fax : +6221-75930434
Email : Info@hgkfirm.com Web : www.hgkfirm.com www.tagalliances.com
NIUKAP : KEP-929/KM.1/2014 - S-30/MK.1/2015

MEMBER TIAG
A Worldwide Alliance of Independent Accounting Firms

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

1. Penilaian Penurunan Nilai Kapal

Pada tanggal 31 Desember 2024, Kapal Grup yang termasuk dalam aset tetap adalah sebesar $25.398.624 (2023: $20.610.073).

Grup secara berkala menelaah apakah terdapat indikasi bahwa kapal milik Grup mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, Grup mengevaluasi jumlah nilai kapal yang dapat dipulihkan. Penentuan jumlah terpulihkan atas nilai kapal melibatkan ketidakpastian estimasi yang signifikan dan pertimbangan manajemen.

Jumlah terpulihkan didasarkan pada nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai kapal.

Grup menunjuk penilai profesional independen untuk melakukan penelaahan atas jumlah yang dapat diperoleh kembali dari kapal. Dalam menyiapkan laporan penilaian, beberapa faktor yang dipertimbangkan oleh penilai profesional termasuk kondisi pasar kapal saat ini, penjualan kapal sejenis di pasar baru-baru ini, spesifikasi dan kondisi masing-masing kapal serta biaya untuk pembeli pelaku pasar. untuk memperoleh atau membangun aset pengganti utilitas sebanding, disesuaikan dengan keusangan kapal. Asumsi utama yang digunakan dalam menilai jumlah yang dapat diperoleh kembali antara lain dapat mencakup pertimbangan apakah kapal tersebut beroperasi atau ditambatkan, penjualan pasar yang dilaporkan saat ini dan penawaran yang diketahui untuk kapal pembanding serta perkiraan biaya penggantian kapal sejenis yang sebanding.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, we do not provide a separate opinion on these matters.

The key audit matters identified in our audit are outlined as follows:

1. Impairment assesment of vessels

As of 31 December 2024, the Group's vessels included in fixed assets reported carrying amounts of $25,398,624 (2023: $20,610,073).

The Group regularly assesses whether there is any indication that the Group's vessel are impaired. If any such indication exists, the Group evaluates the recoverable amount of the vessels. The determination of the recoverable amount of vessels involves significant estimation uncertainty and management judgement.

The recoverable amount is based on higher of the fair value less cost of disposal and value-in-use of the vessels.

The Group appointed an independent professional valuer to carry out reviews on the recoverable amounts of vessels. In preparing the valuation reports, some of the factors considered by the professional valuer include the current market conditions of the vessels, the recent market sales of the similar vessels, the specification and conditions of each vessel as well as the cost to a market participant buyer to acquire or construct a substitute asset of comparable utility, adjusted for obsolescence of the vessels. Key assumptions used in assessing recoverable amount among others may include consideration of whether the vessel is operational or laid up, the current reported market sales and known offers for comparative vessels as well as the estimated replacement costs of similar comparable vessels.

Karena tingkat pertimbangan yang tinggi dalam mengestimasi nilai dan signifikansi nilai tercatat kapal, kami menetapkan hal ini sebagai masalah audit utama.

Bagaimana audit kami merespon Hal Audit Utama

Prosedur audit kami meliputi, dan tidak terbatas pada, berikut ini:

- Mengevaluasi kompetensi, kapabilitas, dan objektivitas penilai eksternal yang dipekerjakan oleh manajemen;
- Menilai kesesuaian metodologi dan kewajaran masukan utama serta asumsi yang digunakan oleh penilai dalam penilaian;
- Menilai kecukupan pengungkapan atas penurunan nilai dan penghapusan nilai kapal, jika ada, dalam laporan keuangan konsolidasian.

2. Penyisihan untuk kerugian kredit ekspektasian (KKE) atas piutang usaha

Pada tanggal 31 Desember 2024, piutang usaha Grup adalah sebesar $2.646.869, yang mencakup 6,1% dari total asset Grup, terdiri dari total piutang usaha sebesar $2.776.357 dan cadangan kerugian kredit ekspektasian (KKE) sebesar $129.488. (Lihat Catatan 5 - Piutang Usaha, atas laporan keuangan konsolidasian)

Sesuai dengan PSAK 109 *Instrumen Keuangan*, Grup menentukan KKE dengan menerapkan pendekatan yang disederhanakan, yang menggunakan KKE sepanjang umur dengan basis masa depan. Tingkat KKE adalah berdasarkan tingkat kerugian kredit historis atas pengelompokan pelanggan yang memiliki risiko kredit yang sama, disesuaikan dengan informasi masa depan sebagaimana diungkapkan pada Catatan 3 atas laporan keuangan konsolidasian. Penentuan KKE ini melibatkan estimasi manajemen yang signifikan.

Due to the high level of judgement involved in estimating the value and the significance of the carrying amount of the vessels, we determined this as a key audit matter.

How our audit addressed the Key Audit Matter

Our audit procedures include, and are not limited to, the following:

- *Evaluated the competence, capabilities and objectivity of the external valuer engaged by management;*
- *Assessed the appropriateness of the methodologies and the reasonableness of the key inputs and assumptions used by the valuer in the valuation;*
- *Assessed the adequacy of the disclosures on the impairment and write down of vessels, if any in the consolidated financial statements.*

2. *Allowance for expected credit losses (ECL) for trade receivables*

As of 31 December 2024, the Group's net trade receivables of $2,646,869, which accounted for approximately 6.1% of the Group's total assets, comprise of gross trade receivables of $2,776,357 and an allowance for expected credit losses (ECL) of $129,488. (Refer to Note 5 - Trade receivables, to the consolidated financial statements)

In accordance with PSAK 109 Financial Instruments, the Group determines ECL by applying the simplified approach, which uses a lifetime ECL on a forward-looking basis. The ECL rates are based on historical credit loss experience for groupings of customer that have similar credit risk characteristics, adjusted with forward looking information as disclosed in Note 3 to the consolidated financial statements. The determination of ECL involves significant management estimates.

Bagaimana audit kami merespon Hal Audit Utama

Prosedur audit kami meliputi, dan tidak terbatas pada, berikut ini:

- Melakukan pemahaman dan melakukan prosedur untuk mengevaluasi desain dan implementasi dari pengendalian internal manajemen yang relevan dalam penentuan penyisihan KKE atas piutang usaha;
- Menelaah atas dasar yang digunakan oleh manajemen dalam menentukan KKE yang mencakup metode, asumsi, dan data yang digunakan. Kami juga melakukan penelaahan terhadap variable makroekonomi yang digunakan oleh manajemen dengan melakukan verifikasi ke sumber data terkait dan atas hubungannya dengan kerugian aktual masa lalu piutang usaha; dan
- Menguji keakuratan dan kelengkapan data yang digunakan dalam model KKE dan memeriksa keakuratan matematis dari perhitungan tersebut, serta melakukan penelusuran ke dokumen pendukung dan catatan keuangan yang relevan.

How our audit addressed the Key Audit Matter

Our audit procedures include, and are not limited to, the following:

- *Obtained an understanding and performed procedures to evaluate the design and implementation of management's relevant controls in respect of the determination of allowance for ECL for trade receivables;*
- *Reviewed the management's basis in determining ECL, which includes its methodologies, assumptions and data used. We also performed review of the macroeconomic variables used by management through verification to the source of data and corroboration of their relationship with historical losses of trade receivables; and*
- *Tested the accuracy and completeness of data used in the ECL model and checked mathematical accuracy of the calculation and tracing to the relevant supporting documents and financial records.*

Hal Lain

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk dan entitas anak pada tanggal 31 Desember 2024 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut dilaksanakan dengan tujuan merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan. Informasi keuangan tambahan PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk (entitas induk), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk"), yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian yang diharuskan menurut Standar Akuntasi Keuangan di Indonesia.

Other Matter

Our audit of the accompanying consolidated financial statements of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk and its subsidiaries as at December 31, 2024, and for the year then ended was conducted to form an opinion on the consolidated financial statements taken as a whole. The supplementary financial information of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk (parent entity), which comprises the statement of financial position as at December 31, 2024, and the statement of profit and loss and other comprehensive income, the statement of changes in equity, and the statement of cash flows for the year then ended (collectively referred to as the "Parent Entity Financial Information"), which is presented as a supplementary information to the accompanying consolidated financial statements, is presented for the purposes of additional analysis and is not a required part of the consolidated financial statements prepared in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards.

Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian terlampir berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Management is responsible for the Parent Entity Financial Information and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements. The Parent Entity Financial Information has been subjected to the auditing procedures applied in the audits of the consolidated financial statements in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. In our opinion, the Parent Entity Financial Information is fairly stated, in all material respects, in relation to the above-mentioned consolidated financial statements taken as a whole.

Informasi Lain

Other Information

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistenan material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above, when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materiality inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan mempengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditors' responsibility for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan professional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntasi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risk of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*

- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*

- Mengevaluasi penyajian, struktur dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

HGK
Hertanto Grace Karunawan

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matter. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

KAP Hertanto, Grace, Karunawan



Drs. Hertanto, M.S.Ak., CPA., CPMA., CA.
Registrasi Akuntan Publik No. AP.0136 / *Public Accountant Registration No. AP.0136*

24 Maret 2025/*March 24, 2025*

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollar, Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ *Notes*	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
ASET				***ASSETS***
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan Setara Kas	3.d, 3.e, 3.o, 4, 27.a, 28	9.404.021	7.449.947	*Cash and Cash Equivalents*
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya *)	3.d, 3.e, 3.o, 10, 27.a, 28, 31	471.509	220.041	*Restricted Time Deposits *)*
Piutang Usaha	3.d, 3.o, 3.u, 5, 27.a, 28			*Trade Receivables*
Pihak Berelasi	3.n, 9	579.523	658.000	*Related Parties*
Pihak Ketiga - Bersih		2.067.346	1.719.542	*Third Parties - Net*
Persediaan	3.f, 6	187.019	96.873	*Inventories*
Pajak Dibayar di Muka	3.l, 7.b	18.914	48.960	*Prepaid Taxes*
Biaya Dibayar di Muka dan Uang Muka	3.g, 8	240.539	60.937	*Prepaid Expenses and Advances*
Jumlah Aset Lancar		**12.968.871**	**10.254.300**	***Total Current Assets***
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Aset Tetap - Bersih	3.h, 3.i, 3.u, 11	30.276.054	24.512.334	*Fixed Assets - Net*
Aset Tidak Berwujud - Bersih		3.240	--	*Intangible Assets - Net*
Aset Tidak Lancar Lainnya	3.n, 3.o, 9, 12, 27.a	14.504	19.661	*Other Non-Current Assets*
Jumlah Aset Tidak Lancar		**30.293.798**	**24.531.995**	***Total Non-Current Assets***
JUMLAH ASET		**43.262.669**	**34.786.295**	***TOTAL ASSETS***
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***CURRENT LIABILITIES***
Utang Usaha				*Trade Payables*
Pihak Berelasi	3.d, 3.n, 3.o, 9, 13, 27.a, 28	117.146	3.644.343	*Related Parties*
Pihak Ketiga		327.661	226.185	*Third Parties*
Utang Lain-lain - Pihak Ketiga	3.o	8.054	8.535	*Other Payables - Third Parties*
Utang Pajak	3.l, 7.c	14.674	21.695	*Taxes Payable*
Beban Akrual	3.d, 3.n, 3.o,14, 27.a, 28	541.760	200.976	*Accrued Expenses*
Bagian Jangka Pendek - Utang Bank	3.d, 3.o, 15, 27.a, 28	906.216	--	*Current Portion of Bank Loan*
Bagian Jangka Pendek - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	3.d, 3.o, 16, 27.a, 28	10.115	--	*Current Portion of Due to Non-Bank Financial Institution*
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		**1.925.626**	**4.101.734**	***Total Current Liabilities***
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***NON-CURRENT LIABILITIES***
Bagian Jangka Panjang - Utang Bank	3.d, 3.o, 15, 27.a, 28	3.310.412	--	*Long Term Portion of Bank Loan*
Bagian Jangka Panjang - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	3.d, 3.o, 16, 27.a, 28	11.843	--	*Long Term Portion of Due to Non-Bank Financial Institution*
Utang Pihak Berelasi - Non Usaha	3.n, 3.o, 9, 27.a	--	904.362	*Due to Related Party*
Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	3.p, 3.u, 17	15.625	16.443	*Post-Employement Benefit Obligations*
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		**3.337.880**	**920.805**	***Total Non-Current Liabilities***
JUMLAH LIABILITAS		**5.263.506**	**5.022.539**	***TOTAL LIABILITIES***

) Reklasifikasi di tahun 2023 (Catatan 31)

****) Reclassification in 2023 (Note 31)***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

	Catatan/ *Notes*	31 Desember/ *December 31,* 2024	31 Desember/ *December 31,* 2023	
EKUITAS				***EQUITY***
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk:				***Equity Attributable to Owners of the Parent Entity:***
Modal Saham - Nilai Nominal Rp150 (dalam Rupiah penuh) per saham seri A dan Rp50 (dalam Rupiah penuh) per saham seri B				*Capital Stock - Par Value of Rp150 (in full rupiah) par value per share of serie A and Rp50 (in full Rupiah) par value per share of serie B*
Modal Dasar - 3.578.050.832 saham seri A dan 29.265.847.504 saham seri B				*Authorized Capital - 3,578,050,832 shares of serie A and 29,265,847,504 share of serie B*
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh - 3.578.050.832 saham seri A dan 4.901.439.496 saham seri B	18	71.289.749	71.289.749	*Issued and Fully Paid - 3,578,050,832 shares of serie A and 4,901,439,496 shares of serie B*
Tambahan Modal Disetor	3.m, 19	33.180.992	33.180.992	*Additional Paid-in Capital*
Penghasilan Komprehensif Lainnya	3.p, 3.u	587.895	585.994	*Other Comprehensive Income*
Saldo laba (Defisit)				*Retained earnings (Deficit)*
Telah ditentukan penggunaannya		30.000	30.000	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaannya		(67.089.473)	(75.322.979)	*Unappropriated*
Jumlah Ekuitas		**37.999.163**	**29.763.756**	***Total Equity***
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		**43.262.669**	**34.786.295**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

	Catatan/ *Notes*	2024	2023	
PENDAPATAN	3.k, 3.n, 9, 20	13.430.614	10.545.555	***REVENUE***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	3.k, 3.n, 9, 21	(6.930.319)	(5.879.949)	***COST OF REVENUE***
LABA BRUTO		**6.500.295**	**4.665.606**	***GROSS PROFIT***
Beban Usaha	3.k, 3.n, 9, 22	(993.209)	(917.800)	*Operating Expenses*
Pendapatan Lain-Lain	3.k, 9, 23	2.713.589	505.235	*Other Income*
Beban Lain-Lain	3.k, 24	(969)	(16.496)	*Other Expenses*
LABA USAHA		**8.219.706**	**4.236.545**	***OPERATING PROFIT***
Pendapatan Keuangan	3.k, 3.n	342.523	96.194	*Finance Income*
Beban Keuangan	3.k, 3.n	(177.602)	(163.588)	*Finance Cost*
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		8.384.627	4.169.151	***PROFIT BEFORE INCOME TAX***
Beban Pajak Penghasilan	3.l, 7.a	(151.121)	(129.075)	*Income Tax Expense*
LABA TAHUN BERJALAN		**8.233.506**	**4.040.076**	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - SETELAH PAJAK PENGHASILAN				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET OF TAX***
Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi:				*Item That Will Not Be Reclassified To Profit or Loss:*
Pengukuran Kembali Imbalan Pasca Kerja	3.p, 17	1.901	9.806	*Reameasurement of Post-employment Benefits*
Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Pajak		1.901	9.806	***Other Comprehensive Income For The Year - Net of Tax***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**8.235.407**	**4.049.882**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK		**8.233.506**	**4.040.076**	***PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY***
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK		**8.235.407**	**4.049.882**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY***
LABA PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	3.r, 25	**0,000971**	**0,000476**	***EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollar, Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ *Notes*	Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ *Equity Attributable to Owner of the Parent Entity*						
		Modal Saham/ *Capital Stock*	Tambahan Modal Disetor/ *Additonal Paid-in Capital*	Penghasilan Komprehensif Lainnya/ *Other Comprehensive Income*	Saldo Laba (Defisit) / *Retained Earnings (Deficit)*		Jumlah Ekuitas/ *Total Equity*	
					Telah Ditentukan Penggunaannya/ *Appropriated*	Belum Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated*		
SALDO PER 31 DESEMBER 2022		**71.289.749**	**33.180.992**	**576.188**	**30.000**	**(79.363.055)**	**25.713.874**	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2022***
Laba Tahun Berjalan		--	--	--	--	4.040.076	4.040.076	*Profit For The Year*
Pengukuran Kembali Imbalan Pasca Kerja	17	--	--	9.806	--	--	9.806	*Remeasurement of Post-employee Benefits*
SALDO PER 31 DESEMBER 2023		**71.289.749**	**33.180.992**	**585.994**	**30.000**	**(75.322.979)**	**29.763.756**	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2023***
Laba Tahun Berjalan		--	--	--	--	8.233.506	8.233.506	*Profit For The Year*
Pengukuran Kembali Imbalan Pasca Kerja	17	--	--	1.901	--	--	1.901	*Remeasurement of Post-employee Benefits*
SALDO PER 31 DESEMBER 2024		**71.289.749**	**33.180.992**	**587.895**	**30.000**	**(67.089.473)**	**37.999.163**	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2024***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollar, Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ *Notes*	2024	2023	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan Kas dari Pelanggan		13.161.287	10.984.833	*Cash Receipt from Customers*
Pembayaran Kas kepada Pemasok dan Pihak Pihak Lainnya		(4.398.381)	(2.814.168)	*Cash Payments to Suppliers and Others*
Pembayaran kepada Karyawan		(2.369.292)	(1.876.779)	*Payments to Employees*
Pembayaran Pajak Penghasilan		(150.015)	(128.108)	*Payments of Income Taxes*
Pembayaran Beban Keuangan		(175.735)	(176.176)	*Payments of Financial Charges*
Penerimaan dari Pendapatan Bunga		342.523	96.194	*Receipts From Interest Income*
Penempatan Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya *)		(254.748)	(220.041)	*Placement of Restricted Time Deposits *)*
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi		6.155.639	5.865.755	*Net Cash Provided by Operating Activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Hasil Penjualan Aset Tetap	11, 23	11.222	435.822	*Proceed from Disposal of Property, Plant, and Equipment*
Perolehan Aset Tetap	11	(7.744.140)	(2.387.196)	*Acquisitions of Property, Plant and Equipment*
Perolehan Aset Tidak Berwujud		(4.320)	--	*Acquisitions of Intangible Asset*
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi		(7.737.238)	(1.951.374)	*Net Cash Used in Investing Activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Penerimaan Utang Bank		4.737.700	--	*Received from Bank Loan*
Pembayaran Utang Bank		(311.588)	--	*Bank Loan Payment*
Pembayaran Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank		(17.079)	--	*Payment to Due to Non- Bank Financial Institution*
Pembayaran Utang Pihak Berelasi	9	(904.362)	(2.400.000)	*Payment of Due to Related Party*
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan		3.504.671	(2.400.000)	*Net Cash Provided By (Used in) Financing Activities*
KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS		1.923.072	1.514.381	***NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS***
DAMPAK PERUBAHAN KURS TERHADAP KAS DAN SETARA KAS		31.002	(24.935)	***EFFECTS OF EXCHANGE RATE CHANGES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN		7.449.947	5.960.501	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR***
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN		**9.404.021**	**7.449.947**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR***
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN TERDIRI DARI:	4			***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR CONSIST OF:***
Kas		248	260	*Cash on Hand*
Bank		820.523	2.874.327	*Cash in Banks*
Deposito Berjangka		8.583.250	4.575.360	*Time Deposits*
Jumlah		**9.404.021**	**7.449.947**	***Total***

Tambahan informasi aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas disajikan pada Catatan 29

Additional information of Non Cash activities is presented in Note 29

***) Reklasifikasi di tahun 2023 (Catatan 31)**

****) Reclassification in 2023 (Note 31)***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

1. UMUM

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan akta notaris Augi Nugroho Hartadji SH, No. 1 tanggal 7 Pebruari 1998. Akta pendirian ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-14.420 HT.01.01.TH.98 tanggal 22 September 1998.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir dengan akta notaris Antonius Wahono P, SH, No. 53 tanggal 15 Juni 2022, para pemegang saham menyetujui perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi dan perubahan Anggaran Dasar Perusahaan mengenai maksud dan tujuan kegiatan usaha Perusahaan. Akta perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat keputusan No. AHU-0140706.AH.01.11.TAHUN 2022 tanggal 21 Juli 2022.

Sesuai dengan pasal 3 anggaran dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan terutama menjalankan usaha dalam bidang pelayaran, angkutan laut, agen perkapalan, pelayaran penundaan laut, penyewaan peralatan pelayaran, pelayaran dalam negeri, jasa pelayaran dan pengangkutan, pengangkutan minyak dan gas, penyewaan kapal laut, perwakilan pelayaran dan angkutan sungai dan danau untuk barang khusus. Saat ini, Perusahaan bergerak dalam bidang penyewaan kapal *self propelled barge* dan penunjang lepas pantai.

Perusahaan berkedudukan dan berkantor pusat di TCC Batavia Tower One, Lantai 8, Jalan KH. Mas Mansyur Kav. 126, Jakarta Pusat, Indonesia. Kapal yang dioperasikan oleh Perusahaan berlayar diperairan dalam negeri dan luar negeri. Perusahaan memulai kegiatan komersial pada tahun 1998.

b. Penawaran Umum Efek Grup

Pada tanggal 21 Desember 2012, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Badan Pengawas Pasar Modal – Lembaga Keuangan No. S-14599/ BL/2012 untuk melakukan penawaran perdana saham sebanyak 600.000.000 saham dengan harga penawaran sebesar Rp230 per lembar saham sehingga total dana hasil penawaran umum sejumlah Rp138.000.000.000 (ekuivalen dengan USD13.348.180).

1. GENERAL

a. Establishment and General Information

PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk ("The Company") was established based on Notarial Deed No. 1 of Augi Nugroho Hartadji SH, dated February 7, 1998. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of Republic of Indonesia in his decree No. C2-14.420 HT.01.01.TH.98 dated September 22, 1998.

The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently by Notarial Deed No. 53 of Antonius Wahono P, SH, dated June 15, 2022, the shareholders have approved changes in the composition of the Board of Commissioners and Directors and changes to the Company's Articles of Association regarding the aims and objectives of the Company's business activities. This amendment was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia in his decree No. AHU-0140706.AH.01.11.TAHUN 2022 dated July 21, 2022.

According to Article 3 of the Company's articles of association, the Company's scope of activities is engaged in providing shipping services, marine transportation, shipping agency for shipping companies, tug boat shipping, shipping equipment rentals, domestic shipping, shipping and cargo, oil and gas transportation, chartering of vessel, shipping bureau and river and lake transportation for special goods. Currently, the Company is primarily engaged in the the rental of self propelled barge and offshore support vessels.

The Company's head office is located at TCC Batavia Tower One, 8th Floor, Jalan KH. Mas Mansyur Kav. 126, Central Jakarta. The Company's assets operate in domestic seas and overseas.The Company has started its commercial operations in 1998.

b. Public Offering of Shares of The Group

On December 21, 2012, the Company has obtained the effective statement from Capital Market Supervisory Agency – Financial Instituiton No. S-14599/BL/2012 to conduct the initial public offering of 600,000,000 shares with the offering price of Rp230 per share so the proceed of the public offering totaling amounted Rp138,000,000,000 (equivalent to USD13,348,180).

1. UMUM (LANJUTAN)

b. Penawaran Umum Efek Grup (Lanjutan)

Pada tanggal 26 November 2014, Penawaran Umum Terbatas ("PUT") I kepada pemegang saham dengan Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 1.600.001.170 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 (Rupiah penuh) per saham dengan harga pelaksanaan Rp230 (Rupiah penuh) per saham dinyatakan efektif. Sehubungan dengan PUT I, Perusahaan telah menerima Rp368.000.269.100 (ekuivalen dengan USD29.624.045) dari pemegang saham Perusahaan.

Pada tanggal 15 Februari 2022, Penawaran Umum Terbatas ("PUT") II kepada pemegang saham dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 4.901.439.496 lembar saham baru seri B dengan nilai nominal dan harga pelaksanaan sebesar Rp50 (Rupiah penuh) per saham dinyatakan efektif. Sehubungan dengan PUT II, Perusahaan telah menerima Rp245.071.974.800 (setara dengan USD17.018.887) dari pemegang saham Perusahaan yang terdiri dari non tunai sejumlah Rp201.600.000.000 (setara dengan USD14.000.000) yang berasal dari konversi utang usaha dari pihak berelasi dan dalam jumlah tunai sebesar Rp43.471.974.800 (Rupiah penuh) (setara dengan USD3.018.887).

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, seluruh saham Perusahaan telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia. ("BEI")

c. Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Komite Audit, dan Karyawan

Berdasarkan akta notaris Antonius Wahono Prawirodirdjo, SH, No.37 tanggal 20 June 2024, para pemegang saham menyetujui perubahan susunan komisaris. Akta perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat keputusan No. AHU-0128173.AH.01.11.TAHUN 2024 tanggal 27 Juni 2024.

Susunan Dewan Komisaris, Dewan Direksi Perusahaan, dan Komite Audit pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (CONTINUED)

b. Public Offering of Shares of The Group (Continued)

On November 26, 2014, the Company's First Limited Public Offerings, with pre-emptive rights to shareholders, totaling 1,600,001,170 shares with par value of Rp100 (full Rupiah) per share and offering price of Rp230 (full Rupiah) per share, were declared effective. In relation to PUT I, The Company has received fund of Rp368,000,269,100 (equivalent to USD29,624,045) from the shareholders.

On February 15, 2022, the company's Registration Statements to offer its second Limited Public Offering (PUT II) to shareholders, in regards of Issuance of Pre-emptive Rights amounted to 4,901,439,496 new shares serie B with a nominal value and exercise price of Rp50 (full Rupiah) per share, were declared effective. In connection with PUT II, the Company has received Rp245,071,974,800 (equivalent to USD17,018,887) from the Company's shareholders consist of non cash amount of Rp201,600,000,000 (equivalent to USD14,000,000) which came from the conversion of trade payables from related party and in cash amount of Rp43,471,974,800 (full amount) (equivalent to USD3,018.887).

As of December 31, 2024 and 2023, all of the Company's outstanding shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange. ("IDX")

c. Board of Commissioners, Board of Directors, Audit Committee, and Employee

Based on Notarial Deed No.37 of Antonius Wahono Prawirodirdjo, SH, dated June 20, 2024, the shareholders have approved the changes in the Group's board of Commissioner. This amendment was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic Indonesia in his decree No. AHU-0128173.AH.01.11.TAHUN 2024 dated June 27, 2024.

The composition of the Company's Board of Commissioner, Board of Directors, and Audit Committe as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	
Dewan Komisaris			***Board of Commissioner***
Komisaris Utama	Latip	Latip	*President Commissioner*
Komisaris	--	Leong Seng Keat	*Commissioner*
Komisaris Independen	Kukuh Komandoko Hadiwidjojo	Kukuh Komandoko Hadiwidjojo	*Independent Commissioner*
Dewan Direksi			***Board of Directors***
Direktur Utama	Na'im Machzyumi	Na'im Machzyumi	*President Director*
Direktur	Sean Lee Yun Feng	Sean Lee Yun Feng	*Director*
Direktur	Lie Ly	Lie Ly	*Director*

1. UMUM (LANJUTAN)

c. Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Komite Audit, dan Karyawan (Lanjutan)

Susunan Dewan Komisaris, Dewan Direksi Perusahaan, dan Komite Audit pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

1. General (Continued)

c. Board of Commissioners, Board of Directors, Audit Committee, and Employee (Continued)

The composition of the Company's Board of Commissioners, Board of Directors, and Audit Committe as of December 31, 2024 and 2023 are as follows: (Continued)

	31 Desember 2024 dan 2023/ *December 31, 2024 and 2023*	
Komite Audit		***Audit Committee***
Ketua	Kukuh Komandoko Hadiwidjojo	*Chairman*
Anggota	Wahyudi Susanto	*Member*
Anggota	Zulfitry Ramdan	*Member*

Jumlah karyawan Perusahaan dan Entitas Anak ("Grup") pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah 10 dan 11 orang (tidak diaudit).

Total employees of the Company and Subsidiaries ("Group") as of December 31, 2024 and 2023 are 10 and 11 employees (unaudited).

d. Entitas Anak

d. The Subsidiaries

BBR Shipping Pte Ltd (BBRS) merupakan entitas anak yang didirikan di Singapura pada tanggal 24 Oktober 2011 dan telah beroperasi secara komersial sejak tanggal tersebut. Perusahaan mempunyai kepemilikan sebesar 33.124.077 lembar saham atau sebesar USD24.256.388 pada 31 Desember 2024 dan 2023. Kepemilikan Perusahaan adalah sebesar 100%.

BBR Shipping Pte Ltd (BBRS), is a subsidary incorporated in Singapore on October 24, 2011 and has commenced operations on that date. The Company has ownership of 33,124,077 shares or USD24,256,388 as of December 31, 2024 and 2023. The Company has ownership as 100% of total issued shares.

Kegiatan usaha BBRS terutama adalah mengelola sewa kapal mewakili Perusahaan dan menyewakan kapal.

Main business of BBRS is managing vessels chartered on behalf of the Company and vessels chartering.

BBR Shipping (L) Berhad (BBRL) merupakan entitas anak dari BBRS yang didirikan di Malaysia pada tanggal 12 November 2020. Pada 31 Desember 2024 dan 2023, BBRS mempunyai 8.251.000 dan 251.000 lembar saham biasa dengan nilai nominal USD1 per saham atau sebesar USD8.251.000 dan USD251.000. Kepemilikan BBRL adalah sebesar 100%.

BBR Shipping (L) Berhad (BBRL) is a subsidiary of BBRS which was established in Malaysia on November 12, 2020. As of December 31, 2024 and 2023, BBRS has 8.251.000 and 251,000 ordinary shares with a nominal value of USD1 per share or USD8,251,000 and USD251,000. Ownership of BBRL is 100%.

Kegiatan usaha BBRL terutama adalah mengelola sewa kapal mewakili Perusahaan dan menyewakan kapal.

Main business of BBRL is managing vessels chartered on behalf of the Company and vessels chartering.

Perusahaan memiliki kepemilikan langsung atau tidak langsung pada entitas anak usaha berikut ini:

The Company has direct or indirect ownership in the following subsidiaries:

	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*		**Total Aset/ *Total Asset***	
	31 Desember/ *December 31, 2024* %	**31 Desember/ *December 31, 2023* %**	**31 Desember/ *December 31, 2024* USD**	**31 Desember/ *December 31, 2023* USD**
BBR Shipping Pte Ltd	100	100	8.563.234	8.567.990
BBR Shipping (L) Berhad	100	100	8.101.173	8.951.096

Dalam laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan dan entitas anak secara bersama-sama disebut sebagai "Grup".

In these the consolidated financial statements, the Company and its subsidiaries are collectively referred as the "Group".

2. PERUBAHAN PADA PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (PSAK) DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN

a. Standar dan interpretasi baru/revisi yang relevan terhadap kegiatan operasi Grup dan berlaku untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024 namun tidak menghasilkan perubahan besar terhadap kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak material pada jumlah yang dilaporkan untuk tahun keuangan saat ini atau sebelumnya adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 201 "Penyajian Laporan Keuangan" – Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

  Amandemen PSAK 201, 'Penyajian Laporan Keuangan', mengklarifikasi bagaimana kondisi yang harus dipatuhi suatu entitas dalam waktu dua belas bulan setelah periode pelaporan mempengaruhi klasifikasi suatu kewajiban.

- Amendemen PSAK 116 "Sewa" – Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa Balik

  Amandemen PSAK 116, 'Sewa' mencakup persyaratan transaksi jual dan sewa kembali dalam PSAK 116 yang menjelaskan bagaimana entitas mencatat penjualan dan penyewaan kembali setelah tanggal transaksi. Transaksi jual dan sewa kembali yang sebagian atau seluruh pembayaran sewanya merupakan pembayaran sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga, kemungkinan besar akan terkena dampaknya.

- Amendemen PSAK 207 "Laporan Arus Kas" dan amandemen PSAK 107 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" – Pengaturan Pembiayaan Pemasok

  Amendemen ini bertujuan untuk meningkatkan kualitas pengungkapan bagi pengambilan keputusan pengguna laporan keuangan terkait fasilitas pembiayaan dari pemasok. Hal ini memungkinkan pengguna untuk menilai dampak fasilitas pembiayaan tersebut terhadap liabilitas, arus kas, dan likuiditas, serta dampaknya jika fasilitas pembiayaan tidak lagi tersedia.

b. Standar dan interpretasi baru/revisi yang relevan terhadap kegiatan operasi Grup dan berlaku untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025 seperti yang diungkapkan di bawah ini. Grup bermaksud untuk menerapkan standar tersebut, jika dipandang relevan, saat telah menjadi efektif.

- PSAK 117 "Kontrak Asuransi"

  PSAK 117 mengatur relaksasi beberapa ketentuan antara lain berupa penambahan pengecualian ruang lingkup, penyesuaian penyajian laporan keuangan, penerapan opsi mitigasi risiko dan beberapa modifikasi pada ketentuan transisi. PSAK 117 juga mensyaratkan pemisahan yang jelas antara pendapatan yang dihasilkan dari bisnis asuransi dengan yang berasal dari kegiatan investasi.

2. REVISED ON STATEMENT OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS AND INTERPRETATION

a. New and amended standards and interpretations relevant to the Group's operation that are effective for the financial year beginning on or after January 1, 2024 however did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current prior financial years are as follows:

- *Amendment of SFAS No. 201 "Presentation of financial statement" – Non-current Liabilities with Covenants*

  The amendment to SFAS 201, 'Presentation of Financial Statements', clarifies how conditions with which an entity must comply within twelve months after the reporting period affect the classification of a liability.

- *Amendment of SFAS 116 'Leases' – Lease liability in a Sale and Leaseback*

  Amendments to SFAS 116, 'Lease' include the terms of sale and leaseback transactions in SFAS 116 to explain how an entity records sales and leasebacks after the date of the transaction. Sale and leaseback transactions where some or all of the rental payments are variable rental payments that are not dependent on indexes or rates are likely to be impacted.

- *Amendment of SFAS 207 "Statement of Cash Flows" and amendment of SFAS 107 "Financial Instrument: Disclosure" – Supplier Finance Agreements*

  This amendment aims to improve the quality of disclosure for decision making by financial report users regarding financing facilities from suppliers. This allows users to assess the impact of the financing facility on liabilities, cash flow and liquidity, as well as the impact if the financing facility is no longer available.

b. New and amended standards and interpretations relevant to the Group's operation that are effective for the financial year beginning on or after 1 January 2025 are disclosed below. The Group intends to adopt these standards, if applicable, when they become effective.

- *SFAS 117 "Insurance Contract"*

  SFAS 117 regulates the relaxation of several provisions, including the addition of scope exceptions, adjustments to the presentation of financial statements, application of risk mitigation options and some modifications to transitional provisions. SFAS 117 also requires a clear separation between income generated from the insurance business and from investment activities.

2. PERUBAHAN PADA PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (PSAK) DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (LANJUTAN)

- PSAK 221 "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing "

  Amendemen PSAK 221 ini memperjelas pengaturan terkait kondisi ketika suatu mata uang tidak tertukarkan serta pengungkapannya.

Grup sedang mengevaluasi dampak dari standar akuntansi tersebut dan belum menentukan dampaknya terhadap laporan keuangan.

2. REVISED ON STATEMENT OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS AND INTERPRETATION (CONTINUED)

- *SFAS 221 "The Effect of Changes in Foreign Exchange Rates"*

  Amendment of SFAS 221 clarifies the conditions regarding conditions when a currency is not exchanged and its disclosure.

The Group is presently evaluating and has not yet determined the effects of these accounting standards on its financial statements.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL

a. Kepatuhan Terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK IAI), dan Peraturan-Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") VIII G7. Kebijakan ini telah diterapkan secara konsisten terhadap seluruh tahun yang disajikan, kecuali jika dinyatakan lain.

b. Dasar Pengukuran dan Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian inii adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah Dolar Amerika Serikat (USD) yang merupakan mata uang fungsional Grup.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION

a. Compliance to the Financial Accounting Standards (FAS)

The consolidated financial statements has been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statements of Financial Accounting Standards (SFAS) and Interpretation of Financial Accounting Standards (IFAS) issued by the Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants (Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia or DSAK IAI) and the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by Financial Services Authority (Otoritas Jasa Keuangan" or " OJK") VIII G7. These policies have been consistently applied to all years presented, unless otherwise stated.

b. Basis of Measurement and Preparation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared based on going concern assumption and accrual basis, except for the consolidated statements of cash flows. Basis of measurement in preparation of these consolidated financial statements is the historical cost concept, except for certain accounts which have been prepared on the basis of other measurements as described in their respective policies.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method by classifying cash flows into operating, investing and financing activities.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is United States of America Dollar (USD) which is the functional currency of the Group.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas anaknya. Kendali diperoleh bila Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee* .

Dengan demikian, Grup mengendalikan *investee* , jika dan hanya jika, Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

i) Kekuasaan atas investee, yaitu hak yang ada saat ini yang memberi Grup kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari investee;
ii) Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee; dan
iii) Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Umumnya, ada dugaan bahwa mayoritas hak suara menghasilkan pengendalian. Untuk mendukung anggapan ini dan bila Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara atau hak serupa dari investee, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah Grup memiliki kuasa atas investee, termasuk:

i) Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari investee;
ii) Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain; dan
iii) Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Grup.

Grup menilai ulang apakah pengendaliannya melibatkan investee jika fakta dan keadaan menunjukkan bahwa ada perubahan pada satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Konsolidasi entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh kendali atas entitas anak dan berhenti pada saat Grup kehilangan kendali atas entitas anak tersebut. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi selama periode berjalan termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh kendali sampai dengan tanggal Grup tidak lagi mengendalikan entitas anak.

Seluruh laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemilik entitas induk Grup dan pada kepentingan non-pengendali (KNP), walaupun hal ini akan menyebabkan KNP mempunyai saldo defisit. Bila dipandang perlu, penyesuaian dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak untuk diselaraskan dengan kebijakan akuntansi Grup.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan dan beban dan arus kas atas transaksi antar anggota Grup dieliminasi sepenuhnya pada saat konsolidasian.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

c. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

Thus, the Group controls an investee, if and only if, the Group has all of the following:

i) Power over the investee, that is existing rights that give the Group current ability to direct the relevant activities of the investee;
ii) Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
iii) The ability to use its power over the investee to affect its returns.

Generally, there is a presumption that majority of voting rights results in control. To support this presumption and when the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

i) The contractual arrangement with the other vote holders of the investee;
ii) Rights arising from other contractual arrangements; and
iii) The Group's voting rights and potential voting rights.

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of subsidiaries begins when the Group obtains control over the subsidiaries and ceases when the Group loses control of the subsidiaries. Assets, liabilities, income and expenses of subsidiaries acquired during the period are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests (NCI), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies.

All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (Lanjutan)

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak, yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Bila kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup menghentikan pengakuan atas aset (termasuk *goodwill*), liabilitas, KNP dan komponen lain dari ekuitas terkait, dan selisihnya diakui pada laba rugi. Bagian dari investasi yang tersisa diakui pada nilai wajar.

d. Transaksi dan Penjabaran Laporan dalam Mata Uang Asing

Pembukuan Grup diselenggarakan dalam mata uang Dolar Amerika Serikat (USD). Transaksi-transaksi selama periode berjalan dalam mata uang selain USD dicatat dengan kurs yang berlaku pada saat terjadinya transaksi, dan laba atau rugi kurs yang timbul, dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode yang bersangkutan.

Pada tanggal laporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang selain USD disesuaikan ke dalam USD dengan kurs tengah Bank Indonesia untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut.

Kurs yang digunakan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah:

	31 Desember/ *December 31, 2024*	31 Desember/ *December 31, 2023*	
USD 1/Rupiah Indonesia (IDR)	0,000062	0,000065	*USD 1/Indonesia Rupiah (IDR)*
USD 1/Dolar Singapura (SGD)	0,737491	0,759707	*USD 1/Singapore Dollar (SGD)*
USD 1/Ringgit Malaysia (MYR)	0,223764	0,216803	*USD 1/Malaysia Ringgit (MYR)*
USD 1/Baht Thailand (THB)	0,029451	0,029313	*USD 1/Thailand Baht (THB)*
USD 1/Yen Jepang (JPY)	0,006300	0,007106	*USD 1/Japan Yen (JPY)*

Keuntungan dan kerugian kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan.

e. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri dari kas dan bank serta deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu 3 bulan atau kurang, yang dapat segera dikonversikan menjadi kas dalam jumlah yang dapat ditentukan dan memiliki risiko perubahan nilai yang tidak signifikan.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

c. Principles of Consolidation (Continued)

A change in the parent's ownership interest in subsidiaries, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it derecognizes the related assets (including goodwill), liabilities, NCI and other components of equity, while the difference is recognized in the profit or loss. Any investment retained is recognized at fair value.

d. Transactions and Financial Statements Translation in Foreign Currencies

The book of accounts of the Group is maintained in US Dollar (USD). Transactions during the periof involving foreign currencies other than USD are recorded at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made, and any resulting gains or losses are credited or charged to operations of the current period.

At reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies other than USD are adjusted using the middle rate of Bank Indonesia to reflect the rates of exchange prevailing at that date.

The rates used as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions denominated in foreign currencies are recognized in consolidated statements of profit and loss and other comprehensive income in current year.

e. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents in the statements of consolidated financial position comprise cash on hand and in banks and short-term deposits with a maturity of three (3) months or less, that are readily convertible to a known amount of cash and subject to an insignificant risk of changes in value.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

f. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan, ditentukan dengan metode masuk pertama keluar pertama (FIFO). Penyisihan atas persediaan usang atau penurunan nilai persediaan, jika ada, ditetapkan berdasarkan hasil penelahaan secara berkala terhadap kondisi fisik dan tingkat perputaran persediaan.

g. Biaya Dibayar di Muka

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat dengan menggunakan metode garis lurus *(straight-line method)*.

h. Aset Tetap

Aset tetap diakui sebesar biaya perolehannya termasuk pajak yang berlaku, bea masuk, biaya pengangkutan, biaya penanganan, biaya penyimpanan, biaya penyediaan lokasi, biaya pemasangan, biaya upah tenaga kerja internal, estimasi awal biaya pembongkaran, pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset tetap.

Setelah pengakuan awal dihitung dengan menggunakan model biaya dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai. Penyusutan diakui sebagai penghapusan perolehan aset tetap dikurangi sisa umurnya dengan menggunakan metode garis lurus *(straight-line method)* berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	Tahun/ *Years*	Tarif/ *Rate*	
Kapal	8 - 20	5% - 12,5%	*Vessels*
Kendaraan	4 - 8	12,5% - 25%	*Vehicles*
Peralatan kantor	4	25%	*Office Equipments*

Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomik yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 116, "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 16 "Aset tetap".

Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya biaya-biaya tersebut, sedangkan pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dan sifatnya meningkatkan kondisi aset secara signifikan dikapitalisasi.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

f. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using the first-in first-out (FIFO) method. Allowance for inventories obsolescence or decline in value of inventories, if any, is provided based on the periodic review of the physical condition and turnover of the inventories.

g. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

h. Fixed Assets

Fixed assets are stated at acquisition cost, including applicable taxes, import duties, freight, handling costs, storage costs, site preparation costs, installation costs, the cost of internal labor, the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on fixed assets.

After initial recognition are accounted for by using cost model and carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. Depreciation is recognized so as to write-off the cost of assets less residual value using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:

The Group analyzes the facts and circumstances for each type of landrights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the landrights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but gives the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under SFAS 116, "Lease". If landrights substantially similar to land purchases, the Group applies SFAS 216 "Fixed Assets".

The cost of maintenance and repairs is charged to the consolidated statements of profit and loss and other comprehensive income as incurred, while significant renewals and additions that significantly increase asset condition are capitalized.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

h. Aset Tetap (Lanjutan)

Grup melakukan evaluasi atas penurunan nilai aset tetap apabila terdapat peristiwa atau keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tetap tersebut kemungkinan tidak dapat dipulihkan. Bila nilai tercatat suatu aset melebihi estimasi jumlah terpulihkan, nilai aset tersebut diturunkan menjadi sebesar estimasi jumlah terpulihkan, yang ditentukan berdasarkan nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai.

Apabila suatu aset tetap tidak dipergunakan lagi atau dijual, nilai perolehan dan akumulasi penyusutan aset tersebut dikeluarkan dari pencatatannya sebagai aset tetap dan keuntungan atau kerugian yang terjadi diperhitungkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan.

Biaya pemugaran kapal *(docking)* dan perbaikan lambung kapal *(replating)* dikapitalisasi pada saat terjadinya dan akan di amortisasi dengan metode garis lurus sampai dengan periode pemugaran kapal berikutnya.

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direview setiap akhir periode dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

i. Penurunan Nilai Aset Non - Keuangan

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset (yaitu aset tak berwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset tak berwujud yang belum dapat digunakan, atau *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas (UPK) dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset atau UPK lebih besar daripada jumlah terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkannya.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

h. Fixed Assets (Continued)

The Group evaluates its fixed assets for impairment whenever events and circumstances indicate that the carrying amount of the assets may not be recoverable. When the carrying amount of an asset exceeds its estimated recoverable amount, the asset is written down to its estimated recoverable amount, which is determined based upon higher of fair value less cost to sell and value in use.

When assets are retired or otherwise disposed of, their costs and the related accumulated depreciation are removed from the accounts of any resulting gain or loss is reflected in the current year of the consolidated statements of profit and loss and other comprehensive income.

Vessel dry docking costs and hull repairs (replating) are dry docking costs which is capitalized when incurred and is amortized on a straight line basis over the period to the next dry docking.

The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each period end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

i. Impairment of Non - Financial Assets

The Group assesses at the each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists or when annual impairment testing for an asset (i.e. an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use, or goodwill acquired in a business combination) is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or Cash Generating Unit's (CGU) fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

i. Penurunan Nilai Aset Non - Keuangan (Lanjutan)

Grup mendasarkan perhitungan penurunan nilai pada rincian perhitungan anggaran atau prakiraan yang disusun secara terpisah untuk masing-masing UPK Grup atas aset individual yang dialokasikan. Perhitungan anggaran dan prakiraan ini secara umum mencakup periode selama lima atau sepuluh tahun sesuai dengan stabilitas arus kas terkait. Setelah periode yang dianggarkan proyeksi arus kas diestimasi dengan melakukan ekstrapolasi proyeksi yang dianggarkan dengan menggunakan tingkat pertumbuhan jangka panjang yang tetap.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Untuk aset selain *goodwill* , penilaian dilakukan pada akhir setiap tanggal pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau UPK tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui.

Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada peride/tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui pada laba rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

i. Impairment of Non - Financial Assets (Continued)

The Group bases its impairment calculation on detailed budgets and forecast calculations which are prepared separately for each of the Group's CGUs to which the individual assets are allocated. These budgets and forecast calculations are generally covering a period of five or ten years in accordance with the stability of cash flows. Beyond the forecasted period, the estimated cash flows are determined by extrapolating the forecasted cash flows using a steady long term growth rate.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the profit or loss in those expense categories consistent with the functions of the impaired asset

For assets excluding goodwill, an assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the asset's or CGU's recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized.

If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior periods/years. Reversal of an impairment loss is recognized in the profit or loss. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

j. Sewa

Sebagai penyewa

Pada tanggal dimulainya kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset yang teridentifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset yang teridentifikasi, Grup menilai apakah:

- Kontrak melibatkan penggunaan aset yang teridentifikasi;
- Grup memiliki hak untuk memperoleh secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
- Grup memiliki hak untuk mengendalikan penggunaan aset.

Jual dan Sewa Balik

Jika entitas (penjual–penyewa) mengalihkan aset kepada entitas lain (pembeli–pesewa) dan menyewa aset tersebut kembali dari pembeli–pesewa, maka baik penjual–penyewa maupun pembeli–pesewa mencatat kontrak pengalihan dan sewa.

Entitas menerapkan persyaratan penentuan kapan kewajiban pelaksanaan dalam PSAK 115: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan telah terpenuhi untuk menentukan apakah pengalihan aset dicatat sebagai penjualan aset tersebut.

Jika pengalihan aset oleh penjual–penyewa memenuhi persyaratan PSAK 115 untuk dicatat sebagai penjualan aset,

- penjual–penyewa mengukur aset hak-guna yang timbul dari sewa-balik pada proporsi jumlah tercatat aset sebelumnya yang terkait dengan hak guna yang dipertahankan oleh penjual–penyewa. Penjual–penyewa mengakui hanya jumlah untung atau rugi yang terkait dengan hak yang dialihkan ke pembeli–pesewa
- pembeli–pesewa mencatat pembelian aset dengan menerapkan Pernyataan yang relevan, dan untuk sewa dengan menerapkan PSAK 116.
- penjual–penyewa melanjutkan pengakuan aset alihan dan mengakui liabilitas keuangan sebesar hasil pengalihan. Penjual-penyewa mencatat liabilitas keuangan dengan menerapkan PSAK 109: Instrumen Keuangan
- pembeli–pesewa tidak mengakui aset alihan dan mengakui aset keuangan sebesar hasil pengalihan. Pembeli-pesewa mencatat aset keuangan dengan menerapkan PSAK 109: Instrumen Keuangan.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

j. Leases

As Lessee

The Group assesses at contract inception date, whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group assesses whether:

- *The contract involves the use of an identified asset;*
- *The Group has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- *The Group has the right to direct the use of the asset*

Sales and Leaseback

If entity (seller-lessee) transferred asset to other entity (buyer-lessor) and lease the asset back from buyer-lessor, then both seller lessee and buyer-lessor record transfer contract and lease.

Entity implement requirement to determine when performance obligation in SFAS 115: Revenue from Contract with Customers has been fulfilled to determine whether the asset transfer to be recorded as sales.

If the asset transfer by seller-lessor met the requirement of SFAS 115 to be recorded as asset sales, then:

- *lessor-lessee measure right-of-use asset borne by leaseback at proportional amount of asset previous carrying amount related to right-of-use held by seller lessee. Lessor-lessee only recognize gain or loss related to right transferred to buyer lessor.*
- *buyer-lessor record asset purchase by implementing the relevant standard, and for lease by implementing SFAS 116.*
- *seller-lessee continue to recognize the transferred asset and recognize financial liability amounted to transfer amount. Seller-lessee recognize financial liability by implementing SFAS 109: Financial Instrument.*
- *buyer-lessor did not recognize transferred asset and recognize financial asset amounted to transfer amount. Buyer-lessor record financial asset by implementing SFAS 109: Financial Instruments*

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

j. Sewa (Lanjutan)

Sebagai pesewa

Ketika Grup bertindak sebagai pesewa, Grup mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Untuk mengklasifikasi masing-masing sewa, Grup membuat penilaian secara keseluruhan atas apakah sewa mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika penilaian membuktikan hal tersebut, maka sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan; jika tidak, maka merupakan sewa operasi. Sebagai bagian dari penilaian ini, Grup mempertimbangkan beberapa indikator seperti apakah masa sewa adalah sebagian besar dari umur ekonomik aset pendasar.

k. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Grup menerapkan pengakuan pendapatan dengan memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

j. Leases (Continued)

As Lessor

When the Group acts as a lessor, it shall classify each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

To classify each lease, the Group makes an overall assessment of whether the lease transfers substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is classified as a finance lease; if not, then it is an operating lease. As part of this assessment, the Group considers certain indicators such as whether the lease term is for the major part of the economic life of the asset.

k. Revenues and Expenses Recognition

The Group applies revenue recognition by fulfill 5 steps of assessment:

1. *Identify contract(s) with a customer.*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.*
3. *Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand- alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*
5. *Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).*

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

k. Pengakuan Pendapatan dan Beban (Lanjutan)

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dalam kondisi sebagai berikut:

a. Pada waktu tertentu (biasanya untuk janji dalam memindahkan barang ke pelanggan); atau
b. Sepanjang waktu (biasanya untuk janji dalam memberikan layanan pada pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi sepanjang waktu, Grup memilih ukuran kemajuan yang sesuai untuk menentukan jumlah pendapatan yang harus diakui ketika kewajiban pelaksanaan dipenuhi.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi.

Grup pada dasarnya bergerak dalam bisnis jasa penyewaan kapal. Pendapatan dari kontrak dengan pelanggannya diakui ketika atau saat Grup memenuhi kewajiban pelaksanaan dengan mengalihkan layanan yang dijanjikan yang dihasilkan dari kegiatan biasa Grup kepada pelanggannya, dengan harga transaksi yang mencerminkan pertimbangan yang diharapkan Grup akan diperoleh atas pertukaran untuk jasa penyewaan dan yang dialokasikan untuk kewajiban pelaksanaan tersebut. Jasa ditransfer ketika atau saat pelanggan memperoleh kendali atas jasa.

Jasa penyewaan kapal
Untuk pendapatan jasa penyewaan kapal, jasa penyewaan diakui sepanjang waktu dengan dasar garis lurus berdasarkan jumlah hari dalam periode sewa.

Beban diakui pada saat terjadinya *(accrual basis)* .

l. Pajak Penghasilan

Pajak Penghasilan Non Final

Pajak Kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk periode berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan di negara tempat Grup beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak.

Bunga dan denda disajikan sebagai bagian dari penghasilan atau beban operasi lain karena tidak dianggap sebagai bagian dari beban pajak penghasilan.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

k. Revenues and Expenses Recognition (Continued)

A performance obligation may be satisfied at the following:

a. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or
b. Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognised as the performance obligation is satisfied.

Payment of the transaction price is different for each contract. A contract asset is recognised once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognized once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied.

The Group is principally in the business of ship chartering services. Revenue from contracts with its customers is recognised when or as the Group satisfies a performance obligation by transferring a promised service generated in the ordinary course of the Group's activities to its customer, at a transaction price that reflects the consideration the Group expects to be entitled in exchange for those service and that is allocated to that performance obligation. The service is transferred when or as the customer obtains control of the service.

Charter hire income
For charter hire income, time charter is recognised over time on a straight-line basis based on the number of days of the charter period.

Expense is recognized on accrual basis.

l. Income Tax

Non Final Income Tax

Current Tax

Current income tax assets and liabilities for the current period are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that have been enacted or substantively enacted as of the reporting date in the countries where the Group operates and generates taxable income

Interests and penalties are presented as part of other operating income or expenses since they are not considered as part of the income tax expense.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

I. Pajak Penghasilan (Lanjutan)

Pajak Kini (Lanjutan)

Pajak penghasilan kini terkait dengan pos-pos yang diakui secara langsung di ekuitas diakui dalam ekuitas dan bukan dalam laporan laba rugi. Manajemen secara berkala mengevaluasi posisi yang diambil dalam Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi di mana peraturan perpajakan yang berlaku tunduk pada interpretasi dan menetapkan ketentuan yang sesuai.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali:

i. liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal *goodwill* atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis, dan pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak;
ii. dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak, yang saat pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi pajak belum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan tersebut, dan rugi pajak belum dikompensasi, dapat dimanfaatkan, kecuali:

i. jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis dan tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak; atau

ii. dari perbedaan temporer yang dapat dikurangkan atas investasi pada entitas anak, aset pajak tangguhan hanya diakui bila besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat dan laba kena pajak dapat dikompensasi dengan beda temporer tersebut.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

I. Income Tax (Continued)

Current Tax (Continued)

Current income tax relating to items recognized directly in equity is recognized in equity and not in the statement of profit or loss. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions where appropriate.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

i. here the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss;
ii. in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses can be utilized, except:

i. where the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or
ii. in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

I. Pajak Penghasilan (Lanjutan)

Pajak Tangguhan (Lanjutan)

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan diturunkan apabila laba kena pajak mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang tidak diakui ditinjau ulang pada setiap tanggal pelaporan dan akan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba kena pajak pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diperkirakan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang telah berlaku atau yang secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Pajak tangguhan terkait dengan pos-pos yang diakui di luar laba rugi diakui di luar laba rugi. Item pajak tangguhan diakui sesuai dengan transaksi yang mendasarinya baik di PKL maupun secara langsung di ekuitas.

Manfaat pajak yang diperoleh sebagai bagian dari kombinasi bisnis, tetapi tidak memenuhi kriteria untuk pengakuan terpisah pada tanggal tersebut, diakui selanjutnya jika informasi baru tentang fakta dan keadaan berubah. Penyesuaian tersebut diperlakukan sebagai pengurangan *goodwill* (selama tidak melebihi *goodwill*) jika terjadi selama periode pengukuran atau diakui dalam laba rugi.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini dan aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas baik entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk menyelesaikan liabilitas dan aset pajak kini secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan di mana jumlah liabilitas atau aset pajak tangguhan yang signifikan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

I. Income Tax (Continued)

Deferred Tax (Continued)

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as of the reporting date.

Deferred tax relating to items recognized outside profit or loss is recognized outside profit or loss. Deferred tax items are recognized in correlation to the underlying transaction either in OCI or directly in equity.

Tax benefits acquired as part of a business combination, but not satisfying the criteria for separate recognition at that date, are recogn ised subsequently if new information about facts and circumstances change. The adjustment is either treated as a reduction in goodwill (as long as it does not exceed goodwill) if it was incurred during the measurement period or recognized in profit or loss.

The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if and only if it has a legally enforceable right to set off current tax assets and current tax liabilities and the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

I. Pajak Penghasilan (Lanjutan)

Pajak Pertambahan Nilai (PPN)

Pendapatan, beban-beban dan aset-aset diakui neto atas jumlah PPN kecuali:
- PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dikreditkan, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari item beban-beban yang terkait; dan
- Piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

Jumlah PPN neto yang diajukan untuk direstitusi, atau terutang kepada, kantor pajak termasuk sebagai bagian dari aset atau liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pajak Final
Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Pajak final tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 212: Pajak Penghasilan.

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 416/ KMK.04/1996 dan No. 417/KMK.04/1996 tanggal 14 Juni 1996 dan Surat Edaran Direktorat Jenderal Pajak No. 29/PJ.4/1996 tanggal 13 Agustus 1996, pendapatan dari jasa angkutan laut dan sewa kapal yang diterima Wajib Pajak Dalam Negeri dan Wajib Pajak Luar Negeri dikenakan pajak bersifat final masing- masing sebesar 1,20% dan 2,64% dari pendapatan, serta biaya sehubungan dengan kegiatan di atas tidak dapat dikurangkan untuk tujuan perhitungan pajak penghasilan.

Perbedaan nilai tercatat aset atau liabilitas yang berhubungan dengan pajak final dengan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan.

Selisih antara jumlah pajak final yang telah dibayar dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak final pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

I. Income Tax (Continued)

Value Added Tax (VAT)

Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT except:
- *Where the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable; and*
- *Receivables and payables that are stated with the amount of VAT included.*

The net amount of VAT which is claimed for restitution from, or payable to, the taxation authorities is included as part of assets or liabilities in the consolidated statement of financial position.

Final Tax
In accordance with the tax regulation in Indonesia, final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Final tax is scoped out from SFAS 212: Income Tax.

Based on the Decision Letters No. 416/KMK.04/1996 and No.417/KMK.04/1996 dated June 14, 1996 of the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia and Circular Letter No.29/PJ.4/1996 dated August 13, 1996 of the Directorate General of Taxes, revenues from sea freight operations and charter of vessels are subject to final tax computed at 1.20% and 2.64% of the revenues for domestic and foreign companies, respectively, and the related costs and expenses are considered non deductible for income tax purposes.

The differences between the carrying amounts of existing assets or liabilities related to the final tax and their respective tax bases are not recognized as deferred tax assets or liabilities.

The difference between the final tax paid and the amount charged as final tax expense in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is recognized as prepaid tax or tax payable.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

m. Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali

Transaksi restrukturisasi antara entitas sepengendali berupa pengalihan aset, liabilitas, saham atau instrumen kepemilikan lainnya yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam satu kelompok yang sama, bukan merupakan perubahan pemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga tidak menimbulkan laba atau rugi bagi seluruh Grup ataupun bagi entitas dalam Grup tersebut.

Karena transaksi restrukturisasi antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi pemilikan atas aset, liabilitas, saham atau instrumen kepemilikan lainnya yang dipertukarkan, maka aset ataupun liabilitas yang pemilikannya dialihkan (dalam bentuk hukumnya) dicatat sesuai dengan nilai buku seperti penggabungan usaha berdasarkan metode penyatuan kepemilikan (pooling of interest).

n. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor yang meliputi:

a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
   i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
   ii. memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
   i. personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

b) Satu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
   i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
   ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
   iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
   iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
   v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu perusahaan atau entitas yang terkait dengan Grup. Jika Grup adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan Grup.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

m. Difference in Value Resulting from Restructuring Transactions between Entities Under Common Control

The restructuring transactions with entities under common control, such as transfers of assets, liabilities, shares or other ownership instruments by re-organizing entities within the same group, which do not represent changes of ownership in terms of economic substance, should not result in gain or loss for the Group as a whole or for the individual entity in the Group.

Since restructuring transactions with entities under common control do not result in changes in terms of economic substance of ownership in transferred assets, liabilities, share or other ownership instruments, the transferred assets or liabilities (in legal form) should be recorded at book value in a manner similar to business combination transactions using the pooling of interest method.

n. Transaction and Balances with Related Parties

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity which includes:

a) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
   i. has control or joint control over the reporting entity;
   ii. has significant influence over the reporting entity; or
   i. is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

b) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
   i. The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
   ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);
   iii. Both entities are joint ventures of the same third party;
   iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
   v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the Group or an entity related to the Group. If the Group is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the Group

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

n. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi (Lanjutan)

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor yang meliputi: (Lanjutan)

b) Satu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut: (Lanjutan)
   vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).;
   vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
   viii. Entitas, atau anggota dari kelompok di mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada Grup atau kepada entitas induk dari Grup.

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

o. Instrumen Keuangan

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

Aset keuangan

Pengakuan awal dan pengukuran

Aset keuangan diklasifikasikan pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVTOCI"), dan nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

n. Transaction and Balances with Related Parties (Continued)

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity which includes: (Continued)

b) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person: (Continued)
   vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);
   vii A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).
   viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to the Group's parent.

Significant transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statements.

o. Financial Instruments

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that raises to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Financial assets

Initial recognition and measurement

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at amortized cost, fair value through OCI ("FVTOCI"), and fair value through profit or loss ("FVTPL").

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

o. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

Aset keuangan (Lanjutan)

Pengakuan awal dan pengukuran (Lanjutan)

Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan tersebut. Kecuali untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan dan atau saat Grup menerapkan panduan praktis, pada saat pengakuan awal Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, biaya transaksi. Untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan atau ketika Grup menerapkan panduan praktis, diukur sesuai harga transaksi seperti yang didefinisikan dalam PSAK 115.

Agar dapat diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, aset keuangan harus memiliki arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang. Pengujian ini dikenal sebagai *Solely Payment of Principal and Interest ("SPPI") testing* dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan mengacu kepada bagaimana Grup mengelola aset keuangan untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari memperoleh arus kontraktual, menjual aset keuangan, atau keduanya.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang telah ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (pembelian yang lazim) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Untuk tujuan pengukuran setelah pengakuan awal, aset keuangan diklasifikasikan kedalam empat kategori:

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)

Kategori ini merupakan yang paling relevan bagi Grup. Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut dipenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

o. Financial Instruments (Continued)

Financial assets (Continued)

Initial recognition and measurement (Continued)

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's business model for managing them. With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component of for which the Group has applied the practical expedient, the Group initially measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at FVTPL, transaction costs. Trade receivables that do not contain a significant financing component or which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under SFAS 115.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or FVTOCI, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the Solely Payments of Principal and Interest ("SPPI") testing and it is performed at instrument level.

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result form collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the marketplace (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Group commits to buy or sell the asset.

Subsequent measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:

Financial assets at amortized cost (debt instruments)

This category is the most relevant to the Group. The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:

- *The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and*
- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

o. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

Aset keuangan (Lanjutan)

Pengukuran setelah pengakuan awal (Lanjutan)

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi setelah pengakuan awal diukur menggunakan metode suku bunga efektif ("SBE") dan merupakan subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau mengalami penurunan nilai. Aset keuangan Grup yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang dan lain-lain.

Kerugian Kredit Ekspektasian ("ECL")

Grup mengakui cadangan untuk kerugian kredit ekspektasian untuk seluruh instrumen utang yang tidak diklasifikasikan sebagai diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Kerugian kredit ekspektasian didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang tertuang dalam kontrak dan seluruh arus kas yang diharapkan akan diterima Grup, didiskontokan menggunakan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan diterima tersebut mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perluasan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontrak.

Kerugian kredit ekspektasian diakui dalam dua tahap. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang tidak mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, pengukuran penyisihan kerugian dilakukan sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian dilakukan sepanjang umurnya.

Untuk piutang usaha dan aset kontrak, Grup menerapkan panduan praktis dalam menghitung kerugian kredit ekspektasian. Oleh karena itu, Grup tidak mengidentifikasi perubahan dalam risiko kredit, melainkan mengukur penyisihan kerugian sejumlah kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur. Grup telah membentuk matriks provisi yang didasarkan pada data historis kerugian kredit, disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan (*forward-looking)* khusus terkait pelanggan dan lingkungan ekonomi.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

o. Financial Instruments (Continued)

Financial assets (Continued)

Subsequent measurement (Continued)

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified, or impaired. The Group's financial assets at amortized cost consist of cash and cash equivalents, trade and other receivables.

Expected Credit Losses ("ECL")

The Group recognizes an allowance for ECL for all debt instruments not held at FVTPL. ECL are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECL are recognized in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECL are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months. For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default (a lifetime ECL).

For trade receivables and contract assets, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but rather measures the recognizes of allowance loss based on lifetime ECL at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

o. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

Aset keuangan (Lanjutan)

Kerugian Kredit Ekspektasian ("ECL") (Lanjutan)

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi *default* ketika telah menunggak lebih dari 90 hari. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan *default* ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

Liabilitas keuangan

Pengakuan dan pengukuran awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR, utang dan pinjaman atau derivatif ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai pada lindung nilai yang efektif, sesuai dengan kondisinya.

Semua liabilitas keuangan diakui pada nilai wajar saat pengakuan awal dan dalam hal liabilitas keuangan diklasifikasi sebagai utang dan pinjaman, diakui pada nilai wajar setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Grup menetapkan liabilitas keuangannya sebagai utang dan pinjaman, seperti utang usaha dan lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, liabilitas sewa, utang pembiayaan, dan utang pembiayaan konsumen.

Pengukuran Selanjutnya

Pengukuran selanjutnya dari liabilitas keuangan ditentukan oleh klasifikasinya sebagai berikut:

Liabilitas keuangan pada NWLR

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR mencakup liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

o. Financial Instruments (Continued)

Financial assets (Continued)

Expected Credit Losses ("ECL") (Continued)

The Group considers a financial asset meet the default definition when contractual payments are delinquent more than 90 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. Trade receivables is written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flow, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.

Financial liabilities

Initial recognition and measurement

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at FVTPL, loans and borrowings, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loan and borrowings and payables, net off directly to attributable transaction costs.

The Group designates its financial liabilities as loans and borrowings, such as trade and other payables, accrued expense, bank loans, lease liabilities, financing payables, and consumer financing payables.

Subsequent Measurement

The subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification as described below:

Financial liabilities at FVTPL

Financial liabilities measured at FVTPL include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as of FVTPL.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

o. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

Liabilitas keuangan (Lanjutan)

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan jika liabilitas keuangan tersebut diperoleh untuk tujuan dibeli kembali dalam waktu dekat. Kategori ini juga mencakup juga instrumen keuangan derivatif yang dilakukan oleh Grup dimana instrumen derivatif tersebut tidak ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam hubungan lindung nilai sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 109. Derivatif melekat yang dipisahkan juga diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan kecuali ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif.

Keuntungan atau kerugian atas liabilitas yang dimiliki untuk diperdagangkan diakui dalam laporan laba rugi.

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal harus memenuhi kriteria dalam PSAK 109 dan ditetapkan pada tanggal pengakuan awal. Grup tidak menetapkan liabilitas keuangan apapun sebagai liabilitas yang diukur pada NWLR.

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (Utang dan pinjaman)

i) Utang dan Pinjaman Jangka Panjang yang Dikenakan Bunga

Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman jangka panjang yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode SBE. Pada tanggal pelaporan, biaya bunga yang masih harus dibayar dicatat secara terpisah, dari pokok pinjaman terkait, dalam bagian liabilitas jangka pendek. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi ketika liabilitas dihentikan pengakuannya maupun melalui proses amortisasi menggunakan metode SBE.

Biaya amortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskonto atau premium atas akuisisi dan komisi atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan pada laba rugi.

ii) Utang dan Akrual

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling hapus dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

o. Financial Instruments (Continued)

Financial liabilities (Continued)

Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term. This category also includes derivative financial instruments entered into by the Group that are not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by SFAS 109. Separated embedded derivatives are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Gains or losses on liabilities held for trading are recognized in the statement of profit or loss.

Financial liabilities designated upon initial recognition at FVTPL are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in SFAS 109 are satisfied. The Group has not designated any financial liability as of FVTPL.

Financial liabilities at amortized cost (Loans and borrowings)

i) Long-term Interest-bearing Loans and Borrowings

Subsequent initial recognition, long-term interest-bearing loans and other borrowings are measured at acquisition cost using the EIR method. At the reporting dates, accrued interest is recorded separately from the associated borrowings within the current liabilities section. Gains and losses are recognized in the profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in finance costs in the profit or loss.

ii) Payables and Accruals

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

o. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

Liabilitas keuangan (Lanjutan)

ii) Utang dan Akrual (Lanjutan)

atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara simultan. Hak saling hapus harus tidak kontinjen atas peristiwa di masa depan dan harus dapat dipaksakan secara hukum terhadap seluruh keadaan sebagai berikut:

i. situasi bisnis yang normal;
ii. peristiwa default; dan
iii. peristiwa kepailitan atau kebangkrutan dari Grup dan seluruh pihak lawan.

Penghentian pengakuan instrumen keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan saat hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir, atau saat seluruh resiko dan manfaat dari aset keuangan tersebut ditransfer secara substansial kepada pihak lain.

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan saat kewajiban kontraktual untuk membayar dilepaskan, dibatalkan, atau berakhir.

p. Imbalan Kerja

Imbalan Kerja Jangka Pendek
Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terhutang kepada karyawan berdasarkan metode akrual.

Imbalan kerja jangka pendek termasuk upah, gaji, bonus dan insentif.

Imbalan Pasca Kerja
Imbalan pasca kerja seperti pensiun, uang pisah dan uang penghargaan masa kerja dihitung berdasarkan Undang-Undang Cipta Kerja No.06/2023 untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023. Tidak terdapat pendanaan yang disisihkan sehubungan dengan imbalan pasca kerja ini.

Nilai kini liabilitas imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah jangka panjang pada akhir periode pelaporan dalam mata uang Rupiah sesuai dengan mata uang di mana imbalan tersebut akan dibayarkan dan yang memiliki jangka waktu yang sesuai dengan liabilitas imbalan pensiunan yang bersangkutan.

Pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lainnya.

Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

o. Financial Instruments (Continued)

Financial liabilities (Continued)

ii) Payables and Accruals (Continued)

the recognized amounts and there is an intention to settle them on a net basis, or realize the assets and settle the liabilities simultaneously. The right of set-off must not be contingent on a future event and mus be legally enforceable in all of the following circumstances:

i. the normal couse of business;
ii. the event of default; and
iii. the event of insolvency or bankruptcy of the Group and all of the counterparties.

Derecognition of financial instruments

The Group derecognizes a financial asset when the contractual rights to cash flows derived from the financial asset expire, or when the Group transfers substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset.

The Group derecognizes a financial liability when the contractual obligation specified in the contract is discharged or cancellled or has expired.

p. Employee Benefits

Short-term Employee Benefits
Short-term employee benefits are recognized when they accrue to the employee.

Short term employee benefits include wages, salaries, bonus and incentive.

Post-employment Benefits
Post-employment benefits such as retirement, severance and service payments are calculated based on Labor Law No. 06/2023 for the year ended December 31, 2024 and 2023. No funding has been made to the defined benefit plans.

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at the end of the reporting period of long-term government bonds denominated in Rupiah in which the benefits will be paid and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.

Remeasurements arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are directly recognized in other comprehensive income.

Remeasurements of the defined benefit liability recognized in other comprehensive income will not be reclassified to profit or loss in the next periods.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

p. Imbalan Kerja (Lanjutan)

Imbalan Pasca Kerja (Lanjutan)
Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi pada tanggal yang lebih awal antara:
- tanggal amendemen atau kurtailmen program; dan
- tanggal pada saat Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait.

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terhutang kepada karyawan berdasarkan metode akrual.

Bunga neto ditentukan dengan mengalikan liabilitas imbalan pasti dengan tingkat diskonto. Grup mengakui perubahan atas liabilitas imbalan pasti berikut pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian:
- biaya jasa yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan dan kerugian atas kurtailmen; dan
- beban atau pendapatan bunga neto.

Keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian terjadi.

Kurtailmen terjadi apabila salah satu dari kondisi berikut terpenuhi:

i. menunjukkan komitmennya untuk mengurangi secara signifikan jumlah pekerja yang ditanggung oleh program; atau

ii. mengubah ketentuan dalam program imbalan pasti yang menyebabkan bagian yang signifikan dari jasa masa depan pekerja tidak lagi memberikan imbalan yang lebih rendah.

Keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian terjadi.

Penyelesaian program terjadi ketika Grup melakukan transaksi yang menghapuskan semua kewajiban hukum atau konstruktif atas sebagian atau seluruh imbalan dalam program imbalan pasti.

Pesangon Pemutusan Kontrak Kerja
Grup mengakui pesangon pemutusan kontrak kerja sebagai liabilitas dan beban jika, dan hanya jika, Grup berkomitmen untuk: memberhentikan pekerja berdasarkan rencana formal terperinci dan secara realistis kecil kemungkinan untuk dibatalkan; atau menyediakan pesangon bagi pekerja yang menerima penawaran mengundurkan diri secara sukarela. Jika pesangon pemutusan kontrak kerja jatuh tempo lebih dari 12 bulan setelah periode pelaporan maka besarnya pesangon pemutusan kontrak kerja harus didiskontokan dengan menggunakan tingkat diskonto.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

p. Employee Benefits (Continued)

Post-employment Benefits (Continued)
Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier of:

- *the date of the plan amendment or curtailment; and*
- *the date that the Group recognizes related restructuring costs.*

Short-term employee benefits are recognized when they accrue to the employee.

Net interest is calculated by applying discount rate to the defined benefit liability. The Group recognizes the following changes in the defined benefit obligation in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income:
- *service costs comprising current service costs, past-service costs and gains and losses on curtailments; and*
- *net interest expense or income.*

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognized when the curtailment or settlement occurs.

A curtailment occurs when a condition either:

i. demonstrably committed to make a significant reduction in the number of employees covered by a plan; or

ii. amends the terms of a defined benefit plan so that a significant element of future service by current employees will no longer qualify for benefits, or will qualify only for reduced benefits.

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognized when the curtailment or settlement occurs.

A settlement occurs when the Group enters into a transaction that eliminates all further legal or constructive obligation for part or all of the benefits provided under a defined benefit plan.

Termination Benefits
The Group shall recognize termination benefits as a liability and an expense when, and only when, the Group has clearly shown commitment to either: terminate the employment based on a detailed formal plan and without realistic possibility of withdrawal; or provide termination benefits as a result of an offer made in order to encourage voluntary redundancy. Where termination benefits fall due more than 12 months after the reporting period, they shall be discounted using the discount rate.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

q. Saham Treasuri

Instrumen ekuitas sendiri yang diperoleh kembali (saham treasuri) diakui pada harga perolehan kembali dan dikurangi dari ekuitas. Tidak ada laba atau rugi yang diakui pada laba rugi atas perolehan, penjualan kembali, penerbitan atau pembatalan dari instrumen ekuitas Grup. Selisih antara jumlah tercatat dan penerimaan, bila diterbitkan kembali, diakui sebagai bagian dari tambahan modal disetor pada ekuitas.

Ketika Perusahaan atau anggota lainnya dalam grup memperoleh modal saham ekuitas Perusahaan, imbalan yang dibayarkan, termasuk setiap biaya tambahan yang dapat diatribusikan secara langsung (setelah pajak penghasilan), dikurangkan dari ekuitas. Dalam laporan keuangan konsolidasian, kepemilikan Perusahaan dan entitas anak atas instrument ekuitas milik Perusahaan disajikan sebagai "saham treasuri". Tidak ada keuntungan atau kerugian yang diakui atas pembelian, penjualan, atau pembatalan saham treasuri. Selisih antara nilai tercatat dan imbalan penjualan diakui sebagai tambahan modal disetor.

r. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi total laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang saham yang beredar selama tahun yang bersangkutan.

Laba per saham dilusian mempertimbangkan pula efek lain yang diterbitkan bagi semua efek berpotensi saham biasa bersifat dilutif yang beredar sepanjang periode pelaporan.

s. Segmen Operasi

Sebuah segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:
- yang terlihat dalam aktivitas bisnis yang memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban yang terkait dengan transaksi dengan komponen
- hasil operasinya dikaji ulang secara berkala oleh kepala operasional untuk pembuatan keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai
- tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Grup menyajikan segmen operasi berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya. Segmetasi berdasarkan aktivitas dari setiap kegiatan operasi entitas legal di dalam Grup.

t. Uang Muka Pelanggan

Uang muka pelanggan merupakan uang muka yang diterima dari pelanggan sehubungan dengan penyewaan kapal.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

q. Treasury Stock

Own equity instruments that are reacquired (treasury shares) are recognized at reacquisition cost and deducted from equity. No gain or loss is recognized in profit or loss on the purchase, sale, issue or cancellation of the Group's own equity instruments. Any difference between the carrying amount and the consideration, if reissued, is recognized as part of additional paid-in capital in the equity.

When the Company or other members of the group acquires the Company's equity share capital, the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes), is deducted from equity. In the consolidated financial statements, the Company's and subsidiaries' interests in the Company's equity instruments are presented as "treasury shares". No gain or loss is recognized on the purchase, sale, or cancellation of the treasury stock. The difference between the carrying amount and the consideration on sale is recognised as additional paid-in capital.

r. Earning per Share

Basic earnings per share is computed by dividing the total income attributable to owner of the parent entity with weighted average number of shares outstanding reported during the period.

Diluted earnings per share accounted for other securities potentially having dilutive effect to ordinary shares which outstanding during the reporting period.

s. Operating Segment

An operating segment is a component of entity which:
- *involves with business activities to generate income and expenses (include income and expenses relating to the transactions with other components with the same entity);*
- *operations result is observed regularly by chief decision maker to make decisions regarding the allocation of resources and to evaluate the works; and*
- *separate financial information is available.*

The Group segments its financial reporting based on the financial information used by the chief operating decision maker in evaluating the performance of segments and in the allocation of resources. The segments are based on the activities of each of the operating legal entities within the Group.

t. Customers Advances

Customer advances are an advance received from the customer related to charter of vessel.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

u. Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan.

Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas yang terpengaruh pada periode pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Perpajakan
Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak, dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

Pertimbangan juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

Estimasi dan Asumsi

Estimasi Umur Manfaat Aset Tetap
Grup melakukan penelahaan berkala atas masa manfaat ekonomis aset tetap berdasarkan faktor-faktor seperti kondisi teknis dan perkembangan teknologi di masa depan. Hasil operasi di masa depan akan dipengaruhi secara material atas perubahan estimasi ini yang diakibatkan oleh perubahan faktor yang telah disebutkan di atas (Nilai tercatat aset tetap disesuaikan dalam Catatan 11).

Imbalan Kerja
Nilai kini liabilitas imbalan pasca kerja tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan beban (penghasilan) neto mencakup tingkat diskonto. Perubahan asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat imbalan pasca kerja.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

u. Critical Accounting Estimates and Judgements

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosures of contingent liabilities, at the end of the reporting

Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that may require material adjustments to the carrying amounts of the assets and liabilities affected in future periods.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Taxes
Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

Judgment is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.

Estimates and Assumptions

Estimated Useful Lives of Fixed Assets
The Group reviews periodically the estimated useful lives of fixed assets based on factors such as technical specification and future technological developments. Future results of operations could be materially affected by changes in these estimates brought about by changes in the factors mentioned (Carrying value of fixed asset is presented in Note 11).

Employee Benefits
The present value of the post employee benefits obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net expenses (income) include the discount rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of post-employment benefits obligations.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

u. Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting (Lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (Lanjutan)

Imbalan Kerja (Lanjutan)
Grup menentukan tingkat diskonto yang sesuai pada akhir periode pelaporan, yakni tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini arus kas keluar masa depan estimasian yang diharapkan untuk menyelesaikan liabilitas. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Grup mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu liabilitas yang terkait.

Asumsi kunci liabilitas imbalan kerja sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini. Informasi tambahan diungkapkan pada Catatan 17.

Penurunan Nilai Kapal
Kapal akan diuji atas penurunan nilainya Ketika ada bukti objektif atau indikasi bahwa kapal tersebut terjadi penurunan nilai. Dalam menentukan adanya penurunan nilai suatu kapal, manajemen membutuhkan suatu estimasi yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset dari Unit Penghasil Kas ("UPK") dari kelompok atau kelompok kapal.

Pengukuran Kerugian Kredit Ekspektasian pada piutang usaha
Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya untuk semua piutang usaha. Oleh karena itu, Grup tidak mengidentifikasi perubahan dalam risiko kredit, melainkan mengukur penyisihan berdasarkan kerugian kredit ekspektasian sepanjang kepemilikan aset pada tanggal pelaporan.

Tingkat kerugian ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran penjualan dan kerugian kredit historis terkait selama periode penjualan tersebut. Tingkat kerugian historis disesuaikan untuk mencerminkan informasi terkini dan informasi *forward-looking* mengenai faktor-faktor makroekonomi yang memengaruhi kemampuan pelanggan untuk melunasi piutang.

Dalam mempertimbangkan dampak lingkungan ekonomi pada tarif perhitungan kerugian kredit ekspektasian, Grup menilai, misalnya, tingkat pertumbuhan produksi domestik bruto negara (yaitu Indonesia dan Singapura) dan tingkat pertumbuhan industri utama tempat pelanggannya beroperasi. Grup menyesuaikan, seperlunya, matriks penyisihan pada setiap tanggal pelaporan. Perkiraan tarif kerugian kredit ekspektasian tersebut mungkin tidak mewakili gagal bayar sebenarnya di masa mendatang. Penyisihan kerugian ekspektasi atas piutang usaha Grup pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing adalah USD129.488 dan USD202.728 (Catatan 5).

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

u. Critical Accounting Estimates and Judgements (Continued)

Estimates and Assumptions (Continued)

Employee Benefits (Continued)
The Group determines the appropriate discount rate at the end of each reporting period. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related obligation.

Other key assumptions for employee benefit obligations is based in part on current market conditions. Additional information is disclosed in Note 17.

Vessel Impairment
Vessels are tested for impairment whenever there is any objective evidence or indication that the vessels may be impaired. Determining whether a vessel is impaired, requires an estimation of the higher of the fair value less cost to sales or value in use of the Cash-Generating Units ("CGU") to which a vessel or a group of vessel have been allocated.

Measurement of Expected Credit Losses of trade receivables
The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss which uses a lifetime expected loss allowance for trade receivables. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognise allowance based on lifetime expected credit loss at each reporting date.

The expected credit loss are based on the payment profiles of sales and the corresponding historical credit loss experienced within this sales period. The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables.

In considering the impact of the economic environment on the expected credit losses rates, the Group assesses, for example, the gross domestic production growth rates of the countries (i.e. Indonesia and Singapore) and the growth rates of the major industries in which its customers operate. The Group adjusts, as necessary, the allowance matrix at each reporting date. Such estimation of the expected credit losses rates may not be representative of the actual default in the future. The expected loss allowance on the Group's trade receivables as of December 31, 2024 and 2023 are USD129,488 and USD202,728, respectively (Note 5).

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

u. Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting (Lanjutan)

Pertimbangan Penting dalam Penentuan Kebijakan Akuntansi

Penilaian Model Bisnis
Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan bergantung pada hasil SPPI dan uji model bisnis (lihat bagian aset keuangan pada Catatan 3o). Grup menentukan model bisnis pada tingkat yang mencerminkan bagaimana kelompok aset keuangan dikelola bersama untuk mencapai tujuan bisnis tertentu. Penilaian ini mencakup penilaian yang mencerminkan semua bukti yang relevan termasuk bagaimana kinerja aset dievaluasi dan kinerjanya diukur, risiko yang memengaruhi kinerja aset dan bagaimana hal ini dikelola dan bagaimana manajer aset diberi kompensasi. Grup memantau aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain yang dihentikan pengakuannya sebelum jatuh tempo untuk memahami alasan pelepasannya dan apakah alasan tersebut konsisten dengan tujuan bisnis di mana aset tersebut dimiliki. Pemantauan adalah bagian dari penilaian berkelanjutan Grup atas apakah model bisnis di mana aset keuangan yang tersisa dimiliki tetap sesuai dan jika tidak sesuai apakah telah terjadi perubahan dalam model bisnis dan dengan demikian terdapat perubahan prospektif terhadap klasifikasi aset keuangan tersebut. Tidak ada perubahan yang diperlukan selama periode yang disajikan.

Nilai Wajar atas Instrumen Keuangan
Bila nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan yang tercatat pada laporan posisi keuangan tidak tersedia di pasar aktif, maka akun ditentukan dengan menggunakan berbagai teknik penilaian termasuk penggunaan model matematika. Masukan (input) untuk model ini berasal dari data pasar yang bisa diamati sepanjang data tersebut tersedia. Bila data pasar yang bisa diamati tersebut tidak tersedia, pertimbangan Manajemen diperlukan untuk menentukan nilai wajar. Pertimbangan tersebut mencakup pertimbangan likuiditas dan masukan model seperti volatilitas untuk transaksi derivatif yang berjangka waktu panjang dan tingkat diskonto, tingkat pelunasan dipercepat, dan asumsi tingkat gagal bayar.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan
Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 109 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 3.o.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

u. Critical Accounting Estimates and Judgements (Continued)

Critical Judgments in Applying the Accounting Policies

Business Model Assessment
Classification and measurement of financial assets depends on the results of the SPPI and the business model test (please see financial assets sections of Note 3o). The Group determines the business model at a level that reflects how groups of financial assets are managed together to achieve a particular business objective. This assessment includes judgement reflecting all relevant evidence including how the performance of the assets is evaluated and their performance measured, the risks that affect the performance of the assets and how these are managed and how the managers of the assets are compensated. The Group monitors financial assets measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income that are derecognized prior to their maturity to understand the reason for their disposal and whether the reasons are consistent with the objective of the business for which the asset was held. Monitoring is part of the Group's continuous assessment of whether the business model for which the remaining financial assets are held continues to be appropriate and if it is not appropriate whether there has been a change in business model and so a prospective change to the classification of those assets. No such changes were required during the periods presented.

Fair Value of Financial Instruments
Where the fair values of financial assets and financial liabilities recorded on the statement of financial position cannot be derived from active markets, they are determined using a variety of valuation techniques that include the use of mathematical models. The inputs to these models are derived from observable market data where possible, but where observable market data are not available, judgment is required to establish fair values. The judgments include considerations of liquidity and model inputs such as volatility for long term derivatives and discount rates, prepayment rates, and default rate assumptions.

Classification of Financial Assets and Liability
The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in SFAS 109. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 3.o.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

v. Kombinasi Bisnis

Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih diakui pada nilai wajar, kecuali untuk:

- aset atau liabilitas pajak tangguhan yang berkaitan dengan pengaturan imbalan kerja diakui dan diukur masing-masing berdasarkan PSAK 212 Pajak Penghasilan (PSAK 212) dan PSAK 219 Imbalan Kerja (PSAK 219);
- instrumen liabilitias atau ekuitas yang berkaitan dengan perjanjian pembayaran berbasis saham dari pihak yang diakuisisi atau pengaturan pembayaran berbasis saham Grup yang dibuat untuk menggantikan pengaturan pembayaran berbasis saham dari pihak yang mengakuisisi diukur berdasarkan PSAK 102 pada tanggal akuisisi; dan
- aset (atau kelompok lepasan) yang diklasifikasikan sebagai yang dimiliki untuk dijual berdasarkan PSAK 105 Aset tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan (PSAK 105) diukur sesuai dengan standar tersebut.

Goodwill diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi. Jika, setelah penilaian kembali, jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah dari setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih tersebut diakui segera dalam laba rugi sebagai keuntungan pembelian dengan diskon.

Bila imbalan yang dialihkan oleh Grup dalam suatu kombinasi bisnis mencakup pengaturan imbalan kontinjen *(contingent consideration arrangement)* , imbalan kontinjen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

v. Business Combinations

Acquisitions of businesses are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized in profit or loss as incurred.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value, except that:

- *deferred tax assets or liabilities and assets or liabilities related to employee benefit arrangements are recognized and measured in accordance with SFAS 212 Income Taxes (SFAS 212) and SFAS 219 Employee Benefits (SFAS 219),*
- *liabilities or equity instruments related to share-based payment arrangements of the acquiree or share-based payment arrangements of the Group entered into to replace share-based payment arrangements of the acquirer are measured in accordance with SFAS 102 at the acquisition date; and*
- *assets (or disposal groups) that are classified as held for sale in accordance with SFAS 105 Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations (SFAS 105) and are measured inaccordance with that standard.*

Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed. If, after the reassessment, the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as a gain from bargain purchase.

When the consideration transferred by the Group in a business combination includes a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

v. Kombinasi Bisnis (Lanjutan)

Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara retrospektif, dengan penyesuaian terkait terhadap *goodwill*. Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan ondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

Perlakuan akuntansi selanjutnya untuk perubahan nilai wajar dari imbalan kontinjensi yang tidak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontinjensi diklasifikasikan. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada setiap tanggal pelaporan dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi lain diukur ulang ke nilai wajar pada tanggal pelaporan selanjutnya dengan perubahan nilai wajar diakui diakui di laba rugi.

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup (termasuk operasi bersama) atas pihak diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugian dihasilkan, jika ada, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi dimana perlakuan tersebut seperti jika kepemilikan tersebut dilepas/dijual.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran(lihat di atas), pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

v. Business Combinations (Continued)

Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, with corresponding adjustments against goodwill. Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the measurement period (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

The subsequent accounting for changes in the fair value of the contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for within equity. Other contingent consideration is remeasured to fair value at subsequent reporting dates with changes in fair value recognized in profit or loss.

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interests (including joint operations) in the acquired entity are remeasured to their acquisition-date fair value and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if those interests were disposed of.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period (see above), or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

w. Klasifikasi Lancar dan Tak Lancar

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

i. akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,
ii. untuk diperdagangkan,
iii. akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau
iv. kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam kurun waktu 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan lancar bila:

i. akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
ii. untuk diperdagangkan,
iii. akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau
iv. tidak ada hak untuk menangguhkan pelunasannya dalam kurun waktu 12 bulan setelah periode pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Aset dan kewajiban pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset dan kewajiban tidak lancar dan kewajiban jangka panjang.

x. Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan *(input)* yang dapat diamati *(observable)* yang relevan dan meminimalkan masukan *(input)* yang tidak dapat diamati *(unobservable)*.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

w. Current and Non-Current Classification

The Group presents assets and liabilities in the statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

i. expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,
ii. held primarily for the purpose of trading,
iii. expected to be realized within 12 months after the reporting period, or
iv. cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when it is:

i. expected to be settled in the normal operating cycle,
ii. held primarily for the purpose of trading,
iii. expected to be realized within 12 months after the reporting period, or
iv. there is no right at the end of reporting period to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

x. Fair Value Measurement

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (LANJUTAN)

x. Pengukuran Nilai Wajar (Lanjutan)

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hierarki nilai wajar berdasarkan level masukan *(input)* paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut:

i. Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
ii. Level 2 - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan *(input)* yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati *(observable)* baik secara langsung atau tidak langsung.
iii. Level 3 - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan *(input)* yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati *(unobservable)*.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terdapat perpindahan antara level dalam hierarki dengan melakukan evaluasi ulang atas penetapan kategori (berdasarkan level masukan (input) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir periode pelaporan.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (CONTINUED)

x. Fair Value Measurement (Continued)

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

i. Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.

ii. Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.

iii. Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

4. KAS DAN SETARA KAS / *4. CASH AND CASH EQUIVALENTS*

	2024	2023	
Kas			***Cash on Hand***
Mata Uang Asing			*Foreign Currencies*
Rupiah	248	260	*Rupiah*
Jumlah Kas	**248**	**260**	***Total Cash on Hand***
Bank - Pihak Ketiga			***Cash in Banks - Third Parties***
Dolar AS			*US Dollar*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	308.140	232.280	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank UOB Indonesia	256.350	225.065	*PT Bank UOB Indonesia*
Standard Chartered Bank Malaysia Berhad	56.230	17.250	*Standard Chartered Bank Malaysia Berhad*
Oversea-Chinese Banking Corporation Limited	46.176	28.194	*Oversea-Chinese Banking Corporation Limited*
Malayan Banking Berhad	18.196	40.226	*Malayan Banking Berhad*
PT Bank Mega Tbk	5.726	35.342	*PT Bank Mega Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	4.876	37.295	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
Sub Jumlah	695.694	615.652	*Sub Total*

4. KAS DAN SETARA KAS (LANJUTAN) / *4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (CONTINUED)*

	2024	2023	
Bank - Pihak Ketiga (Lanjutan)			***Cash in Banks - Third Parties (Continued)***
Mata Uang Asing			*Foreign Currencies*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Central Asia Tbk	22.818	5.664	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	13.466	61.932	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	12.555	525	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Pan Indonesia Tbk	7.026	8.418	*PT Bank Pan Indonesia Tbk*
PT Bank DBS Indonesia	3.132	--	*PT Bank DBS Indonesia*
Sub Jumlah	58.997	76.539	*Sub Total*
Dolar Singapura			*Singapore Dollar*
Oversea-Chinese Banking Corporation Limited	47.964	1.495	*Oversea-Chinese Banking Corporation Limited*
United Overseas Bank Limited	13.893	51.309	*United Overseas Bank Limited*
Sub Jumlah	61.857	52.804	*Sub Total*
Ringgit Malaysia			*Malaysian Ringgit*
Standard Chartered Bank Malaysia Berhad	3.559	393.396	*Standard Chartered Bank Malaysia Berhard*
Yen Jepang			*Japan Yen*
PT Bank Mega Tbk	416	1.735.936	*PT Bank Mega Tbk*
Jumlah Bank - Pihak Ketiga	**820.523**	**2.874.327**	***Total Bank - Third Parties***
Deposito Berjangka - Pihak Ketiga			***Time Deposits - Third Parties***
Dolar AS			*US Dollar*
PT Bank Mega Tbk	4.250.000	2.000.000	*PT Bank Mega Tbk*
Standard Chartered Bank Malaysia Berhad	2.900.000	2.160.000	*Standard Chartered Bank Malaysia Berhard*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	350.000	--	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Sub Jumlah	7.500.000	4.160.000	*Sub Total*
Mata Uang Asing			*Foreign Currencies*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Pan Indonesia Tbk	1.083.250	415.360	*PT Bank Pan Indonesia Tbk*
Sub Jumlah	1.083.250	415.360	*Sub Total*
Jumlah Deposito Berjangka	**8.583.250**	**4.575.360**	***Total Time Deposits***
Jumlah	**9.404.021**	**7.449.947**	***Total Time Deposits***

	2024	2023	
Deposito Berjangka - Pihak Ketiga			***Time Deposits - Third Parties***
Rupiah	2,25%-6,25%	2,25%-4,25%	*Rupiah*
Dolar AS	0,75%-5,50%	0,01%-5,50%	*US Dollar*
Periode Jatuh Tempo Deposito	1 - 3 bulan/*month*	1 bulan/*month*	*Maturity Period of Time Deposits*

Kas dan setara kas pada 31 Desember 2024 dan 2023 merupakan saldo kepada pihak ketiga dan tidak dijaminkan.

Cash and cash equivalents as of December 31, 2024 and 2023 represent balances to third party and not pledge.

5. PIUTANG USAHA / *TRADE RECEIVABLES*

a. Berdasarkan Pelanggan / *Based on Customers*

	2024	2023	
Pihak Berelasi (Catatan 9)	579.523	658.000	***Related Parties (Note 9)***
Pihak Ketiga			***Third Parties***
PT Fugro Indonesia	738.560	--	*PT Fugro Indonesia*
Synergy Marine (L) Limited	619.192	888.149	*Synergy Marine (L) Limited*
Medco E&P Natuna Limited	564.303	626.505	*Medco E&P Natuna Limited*
PT Pelayaran Bahtera Adhiguna (Persero)	145.290	105.834	*PT Pelayaran Bahtera Adhiguna (Persero)*
PT Cipta Mandiri Investama	102.867	107.853	*PT Cipta Mandiri Investama*
Lain-lain (masing-masing di bawah USD100.000)	26.622	193.929	*Others (each below USD100,000)*
Sub Jumlah	2.196.834	1.922.270	*Sub Total*
Dikurangi: Penyisihan atas kerugian kredit ekspektasian	(129.488)	(202.728)	*Less: Allowances for expected credit losses*
Subjumlah Pihak Ketiga - Bersih	2.067.346	1.719.542	*Subtotal Third Parties - Net*
Jumlah	**2.646.869**	**2.377.542**	***Total***

b. Berdasarkan Umur / *Based on Aging*

	2024	2023	
Belum Jatuh Tempo	1.039.578	553.435	*Current*
Lewat Jatuh Tempo:			*Past Due:*
1 - 30 Hari	420.074	615.982	*1 - 30 Days*
31 - 60 Hari	955.393	334.670	*31 - 60 Days*
61 - 90 Hari	231.824	199.591	*61 - 90 Days*
> 90 Hari	129.488	876.592	*> 90 Days*
Sub Jumlah	2.776.357	2.580.270	*Sub Total*
Dikurangi:			*Less:*
Penyisihan atas kerugian kredit ekspektasian	(129.488)	(202.728)	*Allowances for expected credit losses*
Jumlah	**2.646.869**	**2.377.542**	***Total***

c. Berdasarkan Mata Uang / *Based on Currency*

	2024	2023	
Dolar AS	2.509.854	2.279.660	*US Dollar*
Mata Uang Asing			***Foreign Currencies***
Rupiah	266.503	300.610	*Rupiah*
Sub Jumlah	2.776.357	2.580.270	*Sub Total*
Dikurangi:			*Less:*
Penyisihan atas kerugian kredit ekspektasian	(129.488)	(202.728)	*Allowances for expected credit losses*
Jumlah	**2.646.869**	**2.377.542**	***Total***

5. PIUTANG USAHA (LANJUTAN) / *5. TRADE RECEIVABLES (CONTINUED)*

Analisis mutasi saldo penyisihan atas kerugian penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

An analysis of the movement in the balance of impairment losses on trade receivable is as follows:

	2024	2023	
Saldo Awal	202.728	163.531	*Beginning Balance*
Penyisihan selama Tahun Berjalan (Catatan 22)	--	36.230	*Provisions during The Year (Note 22)*
Penerimaan Piutang Usaha Yang Telah Disisihkan (Catatan 23)	(31.136)	--	*Recoverable Trade Receivables that Have Been Allowanced (Note 23)*
Penghapusan Piutang	(36.229)	--	*Write-off*
Efek Selisih Kurs	(5.875)	2.967	*Foreign Exchange Difference*
Saldo Akhir	**129.488**	**202.728**	***Ending Balance***

Manajemen berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai yang dibentuk cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

The management believes that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible of trade receivables.

Tidak terdapat piutang usaha yang digunakan sebagai jaminan.

There is no trade receivables used as collateral.

6. PERSEDIAAN / *6. INVENTORIES*

Merupakan persediaan bahan bakar yang digunakan untuk operasi kapal Grup sebesar USD187.019 dan USD96.873 masing-masing pada 31 Desember 2024 dan 2023.

This represents fuel inventories used for the Group's vessel operations amounted to USD187,019 and USD96,873 as of December 31, 2024 and 2023, respectively.

Beban bahan bakar yang diakui untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar USD1.002.485 dan USD706.067 (Catatan 21).

The fuel expenses recognized for the year ended December 31, 2024 and 2023 amounted to USD1,002,485 and USD706,067, respectively (Note 21).

Menimbang nilai persediaan yang relatif kecil maka Grup tidak mengasuransikan persediaan.

Considering the relatively small amount of inventories, the Group does not insure its inventory.

Manajemen berpendapat tidak terdapat indikasi penurunan nilai atas persediaan pada 31 Desember 2024 dan 2023.

Management believes that there is no indication of decline in the value of inventories as of December 31, 2024 and 2023.

Tidak terdapat persediaan yang digunakan sebagai jaminan.

There are no inventories used as collateral.

7. PERPAJAKAN / *7. TAXATION*

a. Beban Pajak Penghasilan / *a. Income Tax Expense*

	2024	2023	
Pajak Kini:			*Current Tax:*
Final			*Final*
Perusahaan	151.121	129.075	*The Company*
Jumlah	**151.121**	**129.075**	***Total***

7. PERPAJAKAN (LANJUTAN)

a. Beban Pajak Penghasilan (Lanjutan)

Perhitungan atas pajak sehubungan dengan pendapatan atas sewa kapal dan pengoperasian kapal Grup untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

	2024	2023	
Pendapatan Sewa dan Pengoperasian Kapal:			*Revenues from Charter and Operation of Vessels:*
Entitas Induk	12.774.237	10.545.555	*Parent Entity*
Entitas Anak	453.353	--	*Subsidiaries*
Jumlah	13.227.590	10.545.555	*Total*
Pajak Penghasilan:			*Income Tax:*
Entitas Induk - Final	151.121	129.075	*Parent Entity - Final*
Jumlah	151.121	129.075	*Total*
Dikurangi:			*Less:*
Pembayaran Pajak Selama Periode Berjalan	(145.243)	(124.303)	*Current Period Tax Payments*
Utang Pajak Penghasilan	**5.878**	**4.772**	***Income Tax Payable***

Rekonsiliasi antara laba (rugi) komersial dengan laba kena pajak Grup sebelum pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

	2024	2023	
Laba Sebelum Taksiran Pajak Penghasilan Sesuai dengan Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	8.384.627	4.169.151	*Profit Before Income Tax According to Consolidated Statements of Profit and Loss and Other Comprehensive Income*
Dikurangi : Rugi Entitas Anak Sebelum Taksiran Pajak Penghasilan	159.263	546.201	*Less: Loss of Subsidiaries Before Estimated Income Tax*
Laba Perusahaan Sebelum Taksiran Pajak Penghasilan	8.543.890	4.715.352	*Profit Before Estimated Income Tax of the Company*
Koreksi Fiskal:			*Tax Corrections:*
Pendapatan Usaha yang Dikenakan Pajak Penghasilan Final	(12.774.237)	(10.545.555)	*Operating Revenues Subjected to Final Income Tax*
Beban Atas Pendapatan yang Dikenakan Pajak Penghasilan Final	7.201.555	6.205.717	*Expenses on Income Subjected to Final Income Tax*
Pendapatan Bunga yang Dikenakan Pajak Penghasilan Final	(342.523)	(96.194)	*Interest Income Subjected to Final Income Tax*
Lain-lain	175.422	(882.265)	*Others*
Jumlah	(5.739.783)	(5.318.297)	*Total*
Taksiran Laba (Rugi) Kena Pajak	**2.804.107**	**(602.945)**	***Estimated Taxable Income (Loss)***
Estimasi Rugi Pajak Tahun 2020	(16.636.997)	(16.636.997)	*Estimated Fiscal Loss for Year 2020*
Estimasi Rugi Pajak Tahun 2021	(4.961.837)	(4.961.837)	*Estimated Fiscal Loss for Year 2021*
Estimasi Rugi Pajak Tahun 2022	(148.171)	(148.171)	*Estimated Fiscal Loss for Year 2022*
Estimasi Rugi Pajak Tahun 2023	(602.945)		*Estimated Fiscal Loss for Year 2023*
Akumulasi Rugi Pajak	**(19.545.843)**	**(22.349.950)**	***Accumulated Fiscal Losses***
Pajak Kini Berdasarkan Tarif Pajak Berlaku	--	--	*Current Tax Based On Current Tax Rate*

7. TAXATION (CONTINUED)

a. Income Tax Expense (Continued)

Tax computation related to the Group's charter revenues and vessels operation for the years ended December 31, 2024 and 2023 are as follows:

A reconciliation between commercial income (loss) before tax with the Group's taxable income is as follows:

7. PERPAJAKAN (LANJUTAN) / *7. TAXATION (CONTINUED)*

a. Beban Pajak Penghasilan (Lanjutan) / *a. Income Tax Expense (Continued)*

Sesuai dengan Undang-undang Perpajakan Indonesia, pajak penghasilan badan dihitung secara tahunan untuk Grup dan masing-masing entitas anak sebagai entitas hukum yang terpisah (laporan keuangan konsolidasian tidak dapat digunakan untuk menghitung pajak penghasilan badan).

In accordance with Indonesia Taxation Law, corporate income tax is calculated for the Group and each of its subsidiaries in the understanding that they are separate legal entities (the consolidated financial statements are not permitted for computing corporate income tax) on an annual basis.

Laba kena pajak hasil rekonsiliasi di atas menjadi dasar dalam pengisian Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) Pajak Penghasilan (PPh) Badan.

Taxable income in such above reconciliation will be used as the basis of the filling Annual Tax Return of Income Tax.

b. Pajak Dibayar Di Muka / *b. Prepaid Taxes*

	2024	2023	
Perusahaan			*The Company*
Pajak Pertambahan Nilai (PPN) - Bersih	14.980	48.960	*Value Added Taxes - Net*
Pajak Penghasilan Pasal 21	3.934	--	*Income Tax Article 21*
Jumlah	**18.914**	**48.960**	***Total***

c. Utang Pajak / *c. Taxes Payable*

	2024	2023	
Pajak Penghasilan:			*Income Tax:*
Pasal 26	7.528	6.878	*Article 26*
Pasal 15	5.878	4.772	*Article 15*
Pasal 23	1.263	542	*Article 23*
Pasal 4 (2)	5	--	*Article 4 (2)*
Pasal 21	--	9.503	*Article 21*
Jumlah	**14.674**	**21.695**	***Total***

8. BIAYA DIBAYAR DI MUKA DAN UANG MUKA / *8. PREPAID EXPENSES AND ADVANCES*

	2024	2023	
Biaya Dibayar di Muka:			***Prepaid Expenses:***
Asuransi	79.641	22.155	*Insurance*
Lain-lain	33.586	30.461	*Others*
Sub Jumlah	**113.227**	**52.616**	*Sub Total*
Uang Muka:			***Advances:***
Uang Muka Operasional	127.312	8.321	*Operation Advances*
Jumlah	**240.539**	**60.937**	***Total***

9. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI / *TRANSACTION WITH RELATED PARTIES*

a. Sifat Berelasi / *Nature of Relationship*

1) Marco Polo Shipping Pte. Ltd., Marco Polo Offshore (VI) Pte. Ltd., PT Marcopolo Shippyard, PT Marco Polo Indonesia, Marco Polo Shipping Co Pte. Ltd., Marco Polo Marine Ltd., MP Offshore Pte. Ltd., PKR Offshore Co. Ltd., merupakan entitas sepengendalian;
2) Sally dan Latip adalah pemegang saham;
3) Direksi dan Dewan Komisaris merupakan manajemen kunci Grup.

1) Marco Polo Shipping Pte. Ltd., Marco Polo Offshore (VI) Pte. Ltd., PT Marcopolo Shippyard, PT Marco Polo Indonesia, Marco Polo Shipping Co Pte. Ltd., Marco Polo Marine Ltd., MP Offshore Pte. Ltd., PKR Offshore Co. Ltd., are under common control entities;
2) Sally and Latip are shareholders;
3) Directors and Board of Commissioners are key management of the Group.

b. Kompensasi Manajemen Kunci / *Key Management Compensation*

Personil manajemen kunci Perusahaan adalah Dewan Komisaris dan Direksi seperti yang dirinci pada Catatan 1.c.

Key management personnel of the Company are the Board of Commissioners and Directors as disclosed in Note 1.c.

Jumlah imbalan kerja personil manajemen kunci adalah sebagai berikut:

Total employee benefits of the key management personnel is as follows:

	31 Desember/ *December 31, 2024*		31 Desember/ *December 31, 2023*	
	Dewan Direksi/ *Board of Director*	Dewan Komisaris/ *Board of Commisioners*	Dewan Direksi/ *Board of Director*	Dewan Komisaris/ *Board of Commisioners*
Imbalan Jangka Pendek/ *Short-term Benefit*	144.940	18.098	171.989	18.974
Jumlah/*Total*	**144.940**	**18.098**	**171.989**	**18.974**

c. Saldo dan Transaksi dengan Pihak Berelasi / *Balance and Transactions with Related Parties*

Dalam kegiatan normal usaha, transaksi dengan pihak berelasi dilakukan oleh Grup dengan persyaratan dan kondisi yang telah disepakati bersama dan mempunyai persyaratan dan kondisi yang setara dengan pihak ketiga

In the normal course of business, transactions with related parties carried out by the Group with the terms and conditions have been agreed upon and have similar terms and conditions as with third parties.

Grup melakukan transaksi tertentu dengan pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

The Group entered into certain transactions with related parties, including the following:

	31 Desember/ *Desember 31, 2024*	31 Desember/ *Desember 31, 2023*	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ *Percentage to Total Assets* 31 Desember/ *Desember 31, 2024*	31 Desember/ *Desember 31, 2023*	
Piutang Usaha (Catatan 5)					***Trade Receivables (Note 5)***
Marco Polo Shipping Pte. Ltd.	--	338.000	0,00%	0,97%	*Marco Polo Shipping Pte. Ltd.*
MP Offshore Pte. Ltd.	579.523	320.000	1,34%	0,92%	*MP Offshore Pte. Ltd.*
Jumlah	**579.523**	**658.000**	**1,34%**	**1,89%**	***Total***
Aset Tetap (Catatan 11)					***Fixed Asset (Note 11)***
PT Marcopolo Shipyard	2.600.000	3.900.000	6,01%	11,21%	*PT Marcopolo Shipyard*
Jumlah	**2.600.000**	**3.900.000**	**6,01%**	**11,21%**	***Total***
Aset Tidak Lancar Lainnya (Catatan 12)					***Other Non Current Assets (Note 12)***
Latip dan Sally (Catatan 30)	12.313	14.449	0,03%	0,04%	*Latip and Sally (Note 30)*
Jumlah	**12.313**	**14.449**	**0,03%**	**0,04%**	***Total***

9. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (LANJUTAN)

9. TRANSACTION WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)

c. Saldo dan Transaksi dengan Pihak Berelasi (Lanjutan)

c. Balance and Transactions with Related Parties (Continued)

	31 Desember/ *Desember 31, 2024*	31 Desember/ *Desember 31, 2023*	Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ *Percentage to Total Liabilities* 31 Desember/ *Desember 31, 2024*	31 Desember/ *Desember 31, 2023*	
Utang Usaha (Catatan 13)					***Trade Payables (Note 13)***
PT Marcopolo Shipyard	113.353	3.644.343	2,15%	72,56%	*PT Marcopolo Shipyard*
Marco Polo Marine Ltd.	3.793	--	0,07%	0,00%	*Marco Polo Marine Ltd.*
Jumlah	**117.146**	**3.644.343**	**2,23%**	**72,56%**	***Total***
Utang Pihak Berelasi Non Usaha					***Due to Related Party***
Marco Polo Marine Ltd.	--	904.362	0,00%	18,01%	*Marco Polo Marine Ltd.*
Jumlah	**--**	**904.362**	**0,00%**	**18,01%**	***Total***
Beban Akrual					***Acrrued Expese***
Marco Polo Marine Ltd.	--	6.098	0,00%	0,12%	*Marco Polo Marine Ltd.*
Jumlah	**--**	**6.098**	**0,00%**	**0,12%**	***Total***

	31 Desember/ *Desember 31, 2024*	31 Desember/ *Desember 31, 2023*	Persentase Terhadap Jumlah Beban Pokok Pendapatan/ Beban Usaha/ Beban Keuangan/Pendapatan Lain-lain *Percentage to Total Cost of Revenue/ Operating Expenses/ Financial Charges/Other Income* 31 Desember/ *Desember 31, 2024*	31 Desember/ *Desember 31, 2023*	
Pendapatan (Catatan 20)					***Revenues (Note 20)***
MP Offshore Pte. Ltd.	1.499.417	448.000	11,16%	4,25%	*MP Offshore Pte. Ltd.*
PKR Offshore Co. Ltd.	1.266.951	2.116.460	9,43%	20,07%	*PKR Offshore Co. Ltd.*
Jumlah	**2.766.368**	**2.564.460**	**20,60%**	**24,32%**	***Total***
Beban Pokok Pendapatan - (Catatan 21)					***Cost of Revenue - (Note 21)***
PT Marcopolo Shipyard	35.651	51.976	0,51%	0,88%	*PT Marcopolo Shipyard*
Jumlah	**35.651**	**51.976**	**0,51%**	**0,88%**	***Total***
Beban Usaha - (Catatan 22 dan 30)					***Operating Expenses - (Notes 22 and 30)***
Sally dan Latip	50.331	52.087	5,07%	5,68%	*Sally and Latip*
Jumlah	**50.331**	**52.087**	**5,07%**	**5,68%**	***Total***
Beban Keuangan					***Finance Cost***
Marco Polo Marine Ltd.	6.767	152.688	3,81%	93,34%	*Marco Polo Marine Ltd.*
Jumlah	**6.767**	**152.688**	**3,81%**	**93,34%**	***Total***
Pendapatan Lain-lain (Catatan 23)					***Other Income (Note 23)***
PT Marcopolo Shipyard	2.469.967	--	91,02%	0,00%	*PT Marcopolo Shipyard*
Jumlah	**2.469.967**	**--**	**91,02%**	**0,00%**	***Total***

9. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (LANJUTAN)

c. Saldo dan Transaksi dengan Pihak Berelasi (Lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, utang pihak berelasi - non usaha kepada Marco Polo Marine Ltd. masing-masing sebesar nihil dan USD904.362 merupakan utang non usaha terkait dengan pengambilalihan sebagian utang Perusahaan (Entitas Induk) pada United Overseas Bank Ltd. (UOB) sesuai dengan perjanjian jual beli utang yang disepakati antara UOB dengan Marco Polo Marine Ltd. pada tanggal 13 Oktober 2020 dan selanjutnya tertuang dalam perjanjian pengambilalihan utang antara Perusahaan dan Marco Polo Marine Ltd. pada tanggal 14 Oktober 2020.

Berdasarkan perjanjian pengambilalihan utang, Perusahaan wajib mengembalikan nilai tersebut selama 60 bulan dimana pembayaran pokok utang dimulai pada bulan ke-13 terhitung sejak tanggal perjanjian ini ditandatangani dan dikenakan bunga sebesar 2,5% ditambah SIBOR.

Utang pihak berelasi - non usaha kepada Marco Polo Marine Ltd telah dilunasi seluruhnya pada tahun 2024.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, jumlah beban akrual atas bunga terkait dengan transaksi ini adalah sebesar nihil dan USD6.098 atau sebesar nil dan 0,12% terhadap jumlah liabilitas. Jumlah beban bunga terkait transaksi ini untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 adalah masing-masing sebesar USD6.767 dan USD152.688 atau sebesar 3,81% dan 93,34% terhadap jumlah beban keuangan.

Utang usaha kepada pihak berelasi lainnya pada 31 Desember 2024 dan 2023 merupakan utang usaha sehubungan dengan pembelian dan perbaikan kapal.

Pada tanggal 11 Juni 2024, Perusahaan menerima surat penghapusan kewajiban pembayaran atas utang usaha kepada PT Marco Polo Shipyard, pihak berelasi dengan nilai sebesar USD2.469.967.

9. TRANSACTION WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)

c. Balance and Transactions with Related Parties (Continued)

As of December 31, 2024 and 2023, due to related party – non trade to Marco Polo Marine Ltd. amounted to nil and USD904,362, respectively represents non trade payable related to the takeover of part of the Company's (Parent Entity) loan to United Overseas Bank Ltd. (UOB) in accordance with the debt purchase agreement agreed between UOB and Marco Polo Marine Ltd. on October 13, 2020 and further stipulated in the debt takeover agreement between the Company and Marco Polo Marine Ltd. on October 14, 2020.

Based on this debt takeover agreement, the Company is required to return the debt amount for 60 months with principal repayment to begin only from the 13th month onwards starting the date of the agreement and bears interest at 2.5% plus SIBOR.

Due to related party – non trade to Marco Polo Marine Ltd. was fully repaid in 2024.

As of December 31, 2024 and 2023, total accrued interest expense related to this transaction amounted to nil and USD6,098 or nil and 0.12% of total liabilities. Total interest expense related to this transaction for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounted to USD6,767 and USD152,688 or 3.81% and 93.34% of total finance costs.

The trade payables to other related parties as of December 31, 2024 and 2023 mainly represent payables related to purchasing and maintenance of vessel.

On June 11, 2024, the Company received a letter of write-off payment obligations on trade payables to PT Marco Polo Shipyard, related party amounted to USD2,469,967.

10. DEPOSITO BERJANGKA YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

Deposito di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk pada 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar USD471.509 dan USD220.041 merupakan jaminan atas kontrak sewa kapal pendukung lepas pantai kepada beberapa pelanggan.

10. RESTRICTED TIME DEPOSITS

Deposits in PT Bank Mandiri (Persero) Tbk as of December 31, 2024 and 2023 amounting to USD471,509 and USD220,041, respectively, represent collateral for offshore support vessel charter contracts to several customers.

11. ASET TETAP / *11. FIXED ASSETS*

	1 Januari/ *January 1,* 2024	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	31 Desember /*December 31*, 2024	
Biaya Perolehan						***Carrying Value:***
Kapal	39.996.147	298.799	--	6.500.000	46.794.946	*Vessels*
Kendaraan	206.612	36.297	(67.970)	--	174.939	*Vehicles*
Peralatan Kantor	250.385	5.341	(36.416)	--	219.310	*Office Equipments*
Aset dalam penyelesaian	3.900.000	7.440.000	--	(6.500.000)	4.840.000	*Construction in Progress*
Jumlah	**44.353.144**	7.780.437	(104.386)	--	**52.029.195**	***Total***
Akumulasi Penyusutan						***Accumulated Depreciation***
Kapal	19.386.074	2.010.248	--	--	21.396.322	*Vessels*
Kendaraan	206.614	3.780	(67.970)	--	142.424	*Vehicles*
Peralatan Kantor	248.122	2.689	(36.416)	--	214.395	*Office Equipments*
Jumlah	**19.840.810**	2.016.717	(104.386)	--	**21.753.141**	***Total***
Nilai Buku	**24.512.334**				**30.276.054**	***Book Value***

	1 Januari/ *January 1,* 2023	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	31 Desember /*December 31*, 2023	
Biaya Perolehan						***Carrying Value:***
Kapal	46.243.933	784.900	(7.032.686)	--	39.996.147	*Vessels*
Kendaraan	206.612	--	--	--	206.612	*Vehicles*
Peralatan Kantor	250.385	--	--	--	250.385	*Office Equipments*
Aset dalam penyelesaian	--	2.600.000	--	1.300.000	3.900.000	*Construction in Progress*
Jumlah	**46.700.930**	3.384.900	(7.032.686)	1.300.000	**44.353.144**	***Total***
Akumulasi Penyusutan						***Accumulated Depreciation***
Kapal	23.032.869	1.769.420	(5.416.215)	--	19.386.074	*Vessels*
Kendaraan	205.320	1.294	--	--	206.614	*Vehicles*
Peralatan Kantor	245.405	2.717	--	--	248.122	*Office Equipments*
Jumlah	**23.483.594**	1.773.431	(5.416.215)	--	**19.840.810**	***Total***
Nilai Buku	**23.217.336**				**24.512.334**	***Book Value***

Beban penyusutan dialokasi sebagai berikut:

Depreciation is allocated as follows:

	2024	2023	
Beban Pokok Pendapatan (Catatan 21)	2.010.248	1.769.420	*Cost of Revenue (Note 21)*
Beban Usaha (Catatan 22)	6.469	4.011	*Operating Expense (Note 22)*
Jumlah	**2.016.717**	**1.773.431**	***Total***

Pada tahun 2024, pengurangan aset tetap terutama merupakan penjualan atas kendaraan dan peralatan kantor. Penjualan dilakukan dengan pihak ketiga.

In 2024, the reduction in fixed assets mainly represents the sale of vehicle and office equipment. These sales were made with third parties.

11. ASET TETAP (LANJUTAN)

Pada tahun 2023, pengurangan aset tetap terutama merupakan penjualan atas kapal Nusantara 3004, Nusantara 3006, Buana 2001, dan Bina Marine 99. Penjualan kapal-kapal tersebut dilakukan dengan pihak ketiga.

Rincian nilai tercatat atas aset yang dilepas beserta harga jual dan rugi pelepasannya:

	2024	2023	
Nilai Tercatat	--	1.616.471	*Carrying Value*
Harga Jual *)	11.222	1.857.255	*Selling Price *)*
Keuntungan Pelepasan Aset Tetap (Catatan 23)	**11.222**	**240.784**	***Gain on Disposal of Fixed Assets (Notes 23)***

*) Harga jual aset tetap terkait penjualan kapal masing-masing sebesar USD1.857.255 telah diterima Perusahaan pada tahun 2023 yang dicatat pada uang muka pelanggan (catatan 31).

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup memiliki 2 kapal *self propelled barge* yang dibeli dari pihak ketiga dan PT Marcopolo Shipyard, pihak berelasi, serta 4 kapal penunjang lepas pantai yang seluruhnya merupakan pembelian dengan PT Marco Polo Indonesia dan Marco Polo Offshore Pte. Ltd., pihak berelasi.

Pada tanggal 31 Desember 2023, reklasifikasi aset tetap merupakan reklasifikasi dari aset tidak lancar terkait uang muka pembelian aset tetap.

Pada tahun 2024, aset dalam penyelesaian berupa pembuatan kapal *self propelled barge* telah selesai dibangun dan direklasifikasi ke aset tetap kapal dengan nilai sebesar USD6.500.000. Pada 31 Desember 2024, aset dalam penyelesaian berupa pembuatan kapal dengan persentase penyelesaian sebesar 3% dan estimasi penyelesaian pada akhir tahun 2025 atau awal tahun 2026.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, terdapat sebagian aset tetap yang sudah disusutkan penuh namun masih digunakan untuk menunjang operasional Grup dengan harga perolehan masing-masing sebesar USD5.449.621 dan USD5.106.328.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kapal diasuransikan kepada beberapa perusahaan asuransi yang merupakan pihak ketiga, terhadap risiko kerugian atau kerusakan rangka kapal laut (*marine hull*) dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar USD40.500.000 dan USD23.800.000.

Manajemen berpendapat nilai pertanggungan tersebut cukup memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset dipertanggungkan.

Berdasarkan penelahaan manajemen, tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

11. FIXED ASSETS (CONTINUED)

In 2023, the reduction in fixed assets mainly represents the sale of vessels Nusantara 3004, Nusantara 3006, Buana 2001, and Bina Marine 99. The sales of these vessels were made with third parties.

Details of the carrying value of the assets that are disposed with related total selling price and loss on disposal:

**) Selling price of fixed assets related to the sale of vessels amounted to USD1,857,255 was received by the Company in 2023 which was recorded in customer advances (notes 31).*

As of December 31, 2024, the Group owns 2 self propelled barge which bought from third parties and PT Marcopolo Shipyard, related party, and 4 offshore support vessels which all represents purchases from PT Marco Polo Indonesia and Marco Polo Offshore Pte. Ltd, related party.

As of December 31, 2023, the reclassification of fixed assets represents the reclassification of non-current assets related to advances for the purchase of fixed assets.

In 2024, the construction in progress of self propelled barge has been completed and reclassified to fixed asset vessel amounted to USD6,500,000. As of December 31, 2024, construction in progress represents manufacture of vessel with a completion percentage of 3% and estimated completion at the end of 2025 or beginning of 2026.

As of December 31, 2024 and 2023, there are some fixed assets that have been fully depreciated but are still being used to support the Group's operations at cost of USD5,449,621 and USD5,106,328, respectively.

As of December 31, 2024 and 2023, the vessels have been insured with several insurance companies, third parties, against risk of loss of marine hull with sum insured of USD40.500.000 and USD23.800.000, respectively.

Management believes that the sum insured is adequate to cover any possible losses on the assets insured.

Based on management's review, there were no event or changes in circumstances that have occurred that would indicate an impairment in the carrying values of the fixed assets as of December 31, 2024 and 2023.

12. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA / *12. OTHER NON-CURRENT ASSETS*

	2024	2023	
Jaminan Deposit	14.504	14.640	*Security Deposits*
Uang Muka Pembelian Peralatan Kantor	--	5.021	*Advances Purchase of Office Equipment*
Jumlah	**14.504**	**19.661**	***Total***

Jaminan deposit merupakan jaminan penyewaan ruang perkantoran dengan luas sekitar 266,09 m2 yang berlokasi di gedung The City Tower Batavia.

Security deposit is deposit for the rental of office space with an area of around 266.09 m2 located in The City Tower Batavia building.

13. UTANG USAHA / *13. TRADE PAYABLES*

a. Berdasarkan Pemasok / *a. By Supplier*

	2024	2023	
Pihak Berelasi (Catatan 9)	117.146	3.644.343	***Related Parties (Note 9)***
Pihak Ketiga			***Third Parties***
CV Anugerah Bumi Resik	63.167	66.228	*CV Anugerah Bumi Resik*
PT Pacific Samudra Sentosa	37.673	--	*PT Pacific Samudra Sentosa*
PT Lautan Berkah Utama	30.403	--	*PT Lautan Berkah Utama*
PT Satria Laut Perkasa	--	70.984	*PT Satria Laut Perkasa*
Lain-lain (masing-masing di bawah USD30.000)	196.418	88.973	*Others (each below USD30,000)*
Sub jumlah	327.661	226.185	*Sub Total*
Jumlah	**444.807**	**3.870.528**	***Total***

b. Berdasarkan Mata Uang / *b. By Currencies*

	2024	2023	
Dolar AS	104.277	2.739.681	*US Dollar*
Rupiah	293.928	614.998	*Rupiah*
Dolar Singapura	27.248	508.967	*Singapore Dollar*
Baht Thailand	19.354	6.882	*Thailand Baht*
Jumlah	**444.807**	**3.870.528**	***Total***

c. Berdasarkan Umur Utang / *c. By Aging Categories*

	2024	2023	
Belum Jatuh Tempo	177.418	42.925	*Current*
Lewat Jatuh Tempo:			*Past Due:*
1 - 30 Hari	24.826	61.977	*1 - 30 Days*
31 - 60 Hari	45.521	810.446	*31 - 60 Days*
61 - 90 Hari	6.215	1.935	*61 - 90 Days*
> 90 Hari	190.827	2.953.245	*> 90 Days*
Jumlah	**444.807**	**3.870.528**	***Total***

14. BEBAN AKRUAL / *14. ACCRUED EXPENSES*

	2024	2023	
Beban Operasional	452.203	127.458	*Operational Expenses*
Gaji dan Upah	81.592	67.420	*Salaries and Wages*
Beban Keuangan	7.965	6.098	*Financial Charges*
Jumlah	**541.760**	**200.976**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2023, beban akrual atas beban keuangan Grup merupakan biaya pinjaman kepada Marco Polo Marine Ltd sebesar USD6.098 (Catatan 9).

As of December 31, 2023, accrued expenses for the Group's financial charges represent borrowing costs to Marco Polo Marine Ltd amounted to USD6,098 (Note 9).

15. UTANG BANK / *15. BANK LOAN*

	2024	2023	
Mata Uang Asing			*Foreign Currencies*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	4.216.628	--	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Jumlah	**4.216.628**	**--**	***Total***
Bagian yang Jatuh Tempo dalam Satu Tahun			***Current Portion in One Year***
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	906.216	--	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Jumlah Bagian Lancar	906.216	--	***Total Current Portion***
Jumlah Bagian Jangka Panjang	**3.310.412**	**--**	***Total Long-term Portion***

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Berdasarkan Surat No. CMB.CM3/SH1.3614/2024 tanggal 25 Juli 2024 yang telah diaktakan oleh Notaris Adrian Djuani S.H., dalam Akta Nomor 18 Perjanjian Kredit Nomor WCO.KP/2301/KI/2024 tanggal 29 Agustus 2024, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk menyetujui permohonan pemberian pinjaman dengan ketentuan dan syarat-syarat sebagai berikut:

Jenis Kredit	:	Fasilitas Kredit Investasi
Plafond Kredit	:	Rp73.000.000.000
Sifat Kredit	:	*Non Revolving*
Tujuan	:	Pembiayaan pembelian 1 unit kapal yang dibangun pada galangan PT Marcopolo Shipyard dengan spesifikasi *Self Propelled Barge* ukuran 12.000 DWT.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Based on Letter No. CMB.CM3/SH1.3614/2024 dated July 25, 2024 which has been notarized by Notary Adrian Djuani S.H., in Deed No. 18 of Credit Agreement No. WCO.KP/2301/KI/2024 dated August 29, 2024, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk approved the loan application with the following terms and conditions:

Type of Credit	:	*Investment Credit Facility*
Plafond Credit	:	*Rp73,000,000,000*
Nature of Credit	:	*Non Revolving*
Credit Use	:	*Financing the purchase of 1 unit of ship built at PT Marcopolo Shipyard with specifications of 12,000 DWT Self Propelled Barge.*

15. UTANG BANK (LANJUTAN)

Jangka Waktu	:	63 bulan *Availability period* maksimal 1 bulan t.m.t penandatanganan Perjanjian Kredit *Grace period* untuk pokok maksimal 2 (dua) bulan sejak berakhirnya *Availability Period* Masa Angsuran 60 bulan sejak berakhirnya *Grace Period*
Suku Bunga	:	8,5% per tahun
Jenis Agunan Kredit	:	- 1 Unit kapal *Self Propelled Barge* dengan bukti kepemilikan berupa grosse akta a.n PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk. yang akan diikat hipotik sebesar Rp105.495.000.000. - 1 Unit kapal AHTS "MP Endurance" dengan bukti kepemilikan berupa grosse akta No.6419 tanggal 7 Maret 2022 a.n PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk. yang akan diikat hipotik sebesar Rp23.572.000.000. - *Corporate Guarantee* dan *Cashflow Deficit* Guarantee a.n PT Marco Polo Indonesia
Financial Covenant	:	- DSCR = minimal 1x (EBITDA/(Interest Expense+Current Portion of Long Term Debt) - Adjusted DER = maximal 3.0x (Total Interest Bearing Debt-KASB Loan)/Equity - Debt Capacity = maximal 4.0x (Total Interest Bearing Debt-KASB Loan)/EBITDA - Cashflow Operating Positif

Selama 2024 beban bunga utang bank adalah sebesar USD130.796.

Pada 31 Desember 2024, Grup memenuhi syarat-syarat dan kondisi yang ditetapkan *lenders.*

15. BANK LOAN (CONTINUED)

Time Period	:	*63 months* *Availability period maximum 1 month t.m.t signing of Credit Agreement* *Grace period for principal maximum 2 (two) months from the end of Availability Period* *Installment Period 60 months from the end of Grace Period*
Interest Rate	:	*8.5% per annum*
Loan Collateral Type	:	*- 1 Unit of Self Propelled Barge with proof of ownership in the form of grosse deed a.n PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk. which will be bound by mortgages amounting to Rp105,495,000,000.* *- 1 Unit of AHTS vessel "MP Endurance" with proof of ownership in the form of grosse deed No.6419 dated March 7, 2022 a.n PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk. which will be bound by mortgages amounting to Rp23,572,000,000.* *- Corporate Guarantee and Cashflow Deficit Guarantee a.n PT Marco Polo Indonesia*
Financial Covenant	:	*- DSCR = minimum 1x (EBITDA/(Interest Expense+Current Portion of Long Term Debt)* *- Adjusted DER = maximum 3.0x (Total Interest Bearing Debt-KASB Loan)/Equity* *- Debt Capacity = maximum 4.0x (Total Interest Bearing Debt-KASB Loan)/EBITDA* *- Positive Operating Cashflow*

During 2024, bank loan interest expense amounted to USD130,769.

As of December 31, 2024, the Group is in compliance with the terms and conditions of the loan set by the lenders.

16. UTANG KE LEMBAGA KEUANGAN NON-BANK / *16. DUE TO NON-BANK FINANCIAL INSTITUTION*

	2024	2023	
Mata Uang Asing			*Foreign Currencies*
Rupiah			*Rupiah*
PT BCA Finance	21.958	--	*PT BCA Finance*
Jumlah	**21.958**	**--**	***Total***
Bagian yang Jatuh Tempo dalam Satu Tahun			***Current Portion in One Year***
PT BCA Finance	10.115	--	*PT BCA Finance*
Jumlah Bagian Lancar	10.115	--	***Total Current Portion***
Jumlah Bagian Jangka Panjang	**11.843**	**--**	***Total Long-term Portion***

PT BCA Finance

Pada 31 Desember 2024, Grup mempunyai fasilitas pembiayaan pembelian dengan pembayaran secara angsuran dengan PT BCA Finance untuk pembelian aset tetap dengan jangka waktu 3 tahun. Suku bunga atas utang pembiayaan sebesar 7,48% dan dijaminkan dengan kendaraan tersebut.

Selama tahun 2024 beban bunga utang ke lembaga keuangan non-bank adalah sebesar USD1.640.

PT BCA Finance

As of December 31, 2024, the Group has purchase financing installment payment facility with PT BCA Finance for the purchase of fixed assets with a tenor of 3 years. The interest rate on the financing payable is 7.48% and is secured by the related vehicle.

During 2024, due to non-bank financial institution interest expense amounted to USD1,640.

17. KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA / *17. POST-EMPLOYEMENT BENEFIT OBLIGATIONS*

Grup menghitung dan membukukan beban imbalan kerja berdasarkan Undang-Undang Cipta Kerja No. 06/2023 untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 (Catatan 3.p).

Kewajiban imbalan pasca kerja pada tanggal 31 Desember 2024 dihitung oleh Kantor Konsultan Aktuaria Budi Ramdani dalam laporannya tertanggal 17 Maret 2025 dan pada tanggal 31 Desember 2023 dihitung oleh Kantor Konsultan Aktuaria Tubagus Syafrial & Amran Nangasan dalam laporannya tertanggal 15 Maret 2024.

The Group has calculated and recorded employee benefits expenses based on Labor Law No. 06/2023 for the year ended December 31, 2024 and 2023 (Note 3.p).

Post-Employement benefit obligations as of December 31, 2024 was calculated by the Actuarial Consulting Firm of Budi Ramdani in its report dated March 17, 2025 and as of December 31, 2023 was calculated by the Actuarial Consulting Firm of Tubagus Syafrial & Amran Nangasan in its report dated March 15, 2024.

Asumsi aktuaria yang digunakan dalam menentukan beban dan kewajiban imbalan pasca kerja pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

The actuarial assumptions used in determining the post-employment benefit expense and obligations as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	2024	2023	
Usia Pensiun Normal	65 Tahun/*Years*	65 Tahun/*Years*	*Normal Pension Age*
Tabel Mortalita	Tabel Mortalita Indonesia (TMI) 2019/ *Indonesian Mortality Table (IMT) 2019*	Tabel Mortalita Indonesia (TMI) 2019 2019/ *Indonesian Mortality Table (IMT) 2019*	*Mortality Table*
Estimasi Kenaikan Gaji Dimasa - Datang	5% per tahun/*annum*	5% per tahun/*annum*	*Estimated Future Salary - Increase*
Tingkat Diskonto	7,14% per tahun/*annum*	6,73% per tahun/*annum*	*Discount Rate*
Tingkat Cacat	1% TMI IV 2019/*1% IMT IV 2019*	1% TMI IV 2019/*1% IMT IV 2019*	*Disabillity Rate*
Tingkat Pengunduran Diri	3% per tahun/*annum*	3% per tahun/*annum*	*Resignation Rate*
Metode	*Projected Unit Credit*	*Projected Unit Credit*	*Method*

17. KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA (LANJUTAN) / *17. POST-EMPLOYEMENT BENEFIT OBLIGATIONS (CONTINUED)*

Kewajiban imbalan pasca kerja yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Post-employement benefit obligations recognized in the consolidated statement of financial position are as follows:

	2024	2023	
Nilai Kini Liabilitas Imbalan Kerja	**15.625**	**16.443**	*Present Value of Employee Benefits Liabilities*

Mutasi dari liabilitas diestimasi atas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

A movement of estimated employee benefit obligation is as follows:

	2024	2023	
Kewajiban Awal Tahun	16.443	21.340	*Obligations at the Beginning of the Year*
Imbalan Kerja Tahun Berjalan (Catatan 22)	1.083	4.909	*Employee Benefits During the Year (Note 22)*
Keuntungan Aktuaria Yang Diakui Dalam Penghasilan Komprehensif Lainnya	(1.901)	(9.806)	*Actuarial Gain Recognized in Other Comprehensif Income*
Jumlah	**15.625**	**16.443**	***Total***

Beban imbalan kerja yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

Employment benefits expenses that recognized in the statements of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	2024	2023	
Laba Rugi Berjalan:			*Profit and Loss For Current Year:*
Beban Jasa Kini	3.306	3.370	*Current Service Cost*
Beban Bunga	1.126	1.539	*Interest Cost*
Dampak Kurtailmen/Penyelesaian	(3.349)	--	*Curtailment Effect/Settlement*
Jumlah	**1.083**	**4.909**	***Total***

Sensitivitas dari kewajiban imbalan pasca kerja jangka panjang terhadap perubahan asumsi aktuaria adalah sebagai berikut:

The sensitivity of long term post-employement benefit obligations to changes in the weight assumptions is as follow:

31 Desember/ *December 31,* 2024

	Dampak Terhadap Kewajiban Imbalan Pasca Kerja/ *Impact on Long Term Post-Employement Benefit Obligations*				
	Perubahan Asumsi/ *Change In Assumption*	Nilai Kini Kewajiban Imbalan Kerja/ *Present Value of Benefit Obligation*	Biaya Jasa Kini/ *Current Service Cost*	Biaya Bunga/ *Interest Cost*	
Tingkat Diskonto	Kenaikan/*Increase* 1%	17.213	2.938	1.126	*Discount Rate*
	Penurunan/*Decrease* 1%	20.828	3.741	1.126	
Tingkat Kenaikan Gaji	Kenaikan/*Increase* 1%	20.840	3.743	1.126	*Salary Increase Rate*
	Penurunan/*Decrease* 1%	17.175	2.930	1.126	

17. KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA (LANJUTAN)

Sensitivitas dari kewajiban imbalan pasca kerja jangka panjang terhadap perubahan asumsi aktuaria adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

17. POST-EMPLOYEMENT BENEFITS OBLIGATIONS (CONTINUED)

The sensitivity of long term post-employement benefit obligations to changes in the weight assumptions is as follow: (Continued)

	31 Desember/ *December 31,* 2023				
	Dampak Terhadap Kewajiban Imbalan Pasca Kerja/ *Impact on Long Term Post-Employement Benefit Obligations*				
	Perubahan Asumsi/ *Change In Assumption*	Nilai Kini Kewajiban Imbalan Kerja/ *Present Value of Benefit Obligation*	Biaya Jasa Kini/ *Current Service Cost*	Biaya Bunga/ *Interest Cost*	
Tingkat Diskonto	Kenaikan/*Increase* 1%	15.026	2.980	1.675	*Discount Rate*
	Penurunan/*Decrease* 1%	18.124	3.834	1.248	
Tingkat Kenaikan Gaji	Kenaikan/*Increase* 1%	18.132	3.836	1.539	*Salary Increase Rate*
	Penurunan/*Decrease* 1%	14.996	2.972	1.539	

18. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham Grup pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

18. CAPITAL STOCK

Composition of the Group's shareholders as of December 31, 2024 and 2023 are as follow:

Pemegang Saham	**Jumlah Saham/ *Number of Shares***	**Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* %**	**Jumlah Modal Saham/ *Paid-in Capital* USD**	***Stockholders***
Saham Seri A				***A - Share***
PT Marco Polo Indonesia	1.245.247.826	14,69	20.523.298	*PT Marco Polo Indonesia*
Nam Cheong Pioneer Sdn Bhd	1.066.666.666	12,58	12.880.000	*Nam Cheong Pioneer Sdn Bhd*
PT Sinar Bintang Makmur	635.536.000	7,50	10.474.457	*PT Sinar Bintang Makmur*
Latip (Komisaris utama)	12.137.333	0,14	200.039	*Latip (President Commissioner)*
Masyarakat	618.463.007	7,29	10.193.068	*Public*
Sub Jumlah	3.578.050.832	42,20	54.270.862	*Sub Total*
Saham Seri B				***B - Share***
PT Marco Polo Indonesia	4.752.086.826	56,04	16.500.301	*PT Marco Polo Indonesia*
Latip (Komisaris utama)	9.358.765	0,11	32.496	*Latip (President Commissioner)*
Sean Lee Yun Feng (Direktur)	99.600	0,00	346	*Sean Lee Yun Feng (Director)*
Masyarakat	139.894.305	1,65	485.744	*Public*
Sub Jumlah	4.901.439.496	57,80	17.018.887	*Sub Total*
Jumlah	**8.479.490.328**	**100,00**	**71.289.749**	***Total***

Berdasarkan Akta No. 45 tanggal 22 Oktober 2021 dari Antonius Wahono Prawirodirdjo, SH, Notaris di Jakarta Utara, para pemegang saham menyetujui perubahan hal-hal sebagai berikut:

- Penambahan modal dasar yang semula Rp700.000.000.000 menjadi Rp2.000.000.000.000.
- Penggabungan nilai nominal saham (*reverse stock*) dengan rasio 3 saham menjadi 2 saham untuk saham semula Rp100 menjadi Rp150 per saham yang diklasifikasi menjadi saham seri A
- Penambahan seri saham baru seri B dengan nilai nominal Rp50 per saham

Based on Notarial Deed No. 45 dated October 22, 2021 of Antonius Wahono Prawirodirdjo, SH, Notary in North Jakarta, the stockholders approved the following changes:

- *Addition of authorized capital from Rp700,000,000,000 to Rp2,000,000,000,000.*
- *Merger of the nominal value of shares (reverse stock) with a ratio of 3 shares to 2 shares for shares from Rp100 to Rp150 per share which are classified as series A shares*
- *Addition of new series B shares with a nominal value of Rp50 per share*

18. MODAL SAHAM (LANJUTAN)

Pada tanggal 15 Februari 2022, Penawaran Umum Terbatas ("PUT") II kepada pemegang saham dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 4.901.439.496 lembar saham baru seri B dengan nilai nominal dan harga pelaksanaan sebesar Rp50 per saham dinyatakan efektif. Sehubungan dengan PUT II, Perseroan telah menerima Rp245.071.974.800 (setara dengan USD17.018.887) dari pemegang saham Perseroan yang terdiri dari non tunai sejumlah Rp201.600.000.000 (setara dengan USD14.000.000) yang berasal dari konversi utang usaha dari pihak berelasi dan dalam jumlah tunai sebesar Rp43.471.974.800 (setara dengan USD3.018.887).

Pada tanggal 22 Februari 2022 penggabungan nilai nominal saham (reverse stock) dengan rasio 3 saham menjadi 2 saham untuk saham semula Rp100 menjadi Rp150 per saham yang diklasifikasi menjadi saham seri A dinyatakan efektif sehingga jumlah lembar saham seri A yang semula 5.367.076.248 lembar saham menjadi 3.578.050.832 lembar saham.

18. CAPITAL STOCK (CONTINUED)

On February 15, 2022, the Second Limited Public Offering (PUT II) to shareholders, in regards of Issuance of Pre-emptive Rights amounted to 4,901,439,496 new shares serie B with a nominal value and exercise price of Rp50 per share, were declared effective. In connection with PUT II, the Company has received Rp245,071,974,800 (equivalent to USD17,018,887) from the Company's shareholders consist of non cash amount of Rp201,600,000,000 (equivalent to USD14,000,000) which came from the conversion of trade payables from related party and in cash amount of Rp43,471,974,800 (equivalent to USD3,018.887).

Pada tanggal 22 Februari 2022 penggabungan nilai nominal saham (reverse stock) dengan rasio 3 saham menjadi 2 saham untuk saham semula Rp100 menjadi Rp150 per saham yang diklasifikasi menjadi saham seri A dinyatakan efektif sehingga jumlah lembar saham seri A yang semula 5.367.076.248 lembar saham menjadi 3.578.050.832 lembar saham.

19. TAMBAHAN MODAL DISETOR

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, rincian tambahan modal disetor Grup adalah sebagai berikut:

19. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

As of December 31, 2024 and 2023, additional paid-in capital of Group are as follow:

	2024	2023	
Agio Saham atas:			*Additional Paid-in Capital from:*
Penambahan Modal oleh Pemegang Saham	2.002.189	2.002.189	*Capital Injection from Shareholder*
Penawaran Umum Perdana	8.010.600	8.010.600	*Initial Public Offering*
Konversi Obligasi ke Saham	13.412.609	13.412.609	*Conversion of Bonds Into Shares of Stock*
Penawaran Umum Terbatas I	16.744.012	16.744.012	*First Limited Public Offering*
Penjualan Saham Diperoleh Kembali	(321.369)	(321.369)	*Sale of Reacquired Shares*
Beban Emisi Saham:			*Stock Issuance Cost:*
Penawaran Umum Perdana	(824.397)	(824.397)	*Initial Public Offering*
Penawaran Umum Terbatas I	(488.815)	(488.815)	*First Limited Public Offering*
Penawaran Umum Terbatas II	(125.971)	(125.971)	*Second Limited Public Offering*
Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Pengendali *)	(5.235.601)	(5.235.601)	*Difference in Value Restructuring Transactions of Entities Under Common Control *)*
Aset Pengampunan Pajak	7.735	7.735	*Tax Amnesty Asset*
Jumlah	**33.180.992**	**33.180.992**	***Total***

*) Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas pengendali merupakan transaksi perolehan aset tetap berupa kapal yang diperoleh dari Marco Polo Shipping Pte Ltd dan Marco Polo Offshore (II) Pte Ltd, afiliasi, akibat restrukturisasi dengan mengalihkan sejumlah armada pelayarannya kepada Grup sejak tahun 2008.

Dengan demikian, atas perolehan kapal tersebut diatas, seharusnya diakui oleh Grup sebesar nilai buku, selisih harga pengalihan dengan nilai buku diakui sebagai selisih nilai restrukturisasi pada bagian ekuitas Grup.

**) Difference in value restructuring transactions of entities under common control is transaction of fixed assets acquisition of vessel that obtained by Marco Polo Shipping Pte Ltd and Marco Polo Offshore (II) Pte Ltd, affiliates, as a result of restructuring by transferring certain vessels to the Group since 2008.*

Therefore the acquisition of the above vessels, should be recognized by the Group at book value, the difference between transfer price and book value of the vessel is recognized as the difference in value of restructuring on the Group's equity.

20. PENDAPATAN / *20. REVENUES*

Pendapatan Grup untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 berasal dari jasa penyewaan kapal penunjang lepas pantai dan kapal *self-propelled barge* dengan rincian sebagai berikut:

The Group's revenue for the years ended December 31, 2024 and 2023 came from chartering services of offshore support vessels and self-propelled barge vessel with details as follows:

	2024	2023	
Kapal Penunjang Lepas Pantai	11.799.001	8.852.813	*Offshore Support Vessels*
Kapal *Self-propelled barge*	1.631.613	1.692.742	*Self-propelled barge Vessels*
Jumlah	**13.430.614**	**10.545.555**	***Total***

Pendapatan Grup yang berasal dari pihak berelasi untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023, masing-masing sebesar USD2.766.368 dan USD2.564.460 yang seluruhnya berasal dari pendapatan sewa kapal penunjang lepas pantai (Catatan 9).

The Group's revenues from related parties for the years ended December 31, 2024 and 2023, amounted to USD2,766,368 and USD2,564,460, respectively, which all revenues came from charter hire income for offshore support vessels (Note 9).

Berikut ini adalah rincian pendapatan yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan bersih:

Below are revenues which more than 10% of the net revenue:

	2024	2023	
Pihak Ketiga			***Third Parties***
Medco E&P Natuna Ltd	3.565.503	--	*Medco E&P Natuna Ltd*
PT Fugro Indonesia	2.115.388	--	*PT Fugro Indonesia*
Synergy Marine (L) Limited	1.874.000	3.340.349	*Synergy Marine (L) Limited*
PT Pelayaran Bahtera Adhiguna	1.631.613	1.567.649	*PT Pelayaran Bahtera Adhiguna*
Husky Cnooc Madura Limited	--	544.809	*Husky Cnooc Madura Limited*
Premier Oil Natuna Sea B.V	--	461.542	*Premier Oil Natuna Sea B.V*
Jumlah	**9.186.504**	**5.914.349**	***Total***

21. BEBAN POKOK PENDAPATAN / *21. COST OF REVENUES*

	2024	2023	
Penyusutan (Catatan 11)	2.010.248	1.769.420	*Depreciation (Note 11)*
Gaji dan Upah Kru	1.402.898	1.066.432	*Crew Salaries and Wages*
Bahan Bakar (Catatan 6)	1.002.485	706.067	*Fuel (Note 6)*
Surat Izin dan Keagenan	493.057	432.970	*License and Agency*
Suku Cadang	448.184	239.189	*Spareparts*
Kebutuhan Kapal	239.350	307.816	*Vessel Supplies*
Jasa Pekerja Lepas	193.545	422.767	*Outsourcing*
Lain-lain (masing-masing di bawah USD200.000)	1.140.552	935.288	*Others (each below USD200,000)*
Jumlah	**6.930.319**	**5.879.949**	***Total***

22. BEBAN USAHA / *22. OPERATING EXPENSES*

	2024	2023	
Gaji dan Tunjangan	745.719	643.918	*Salaries and Allowances*
Sewa (Catatan 9 dan 30)	50.639	52.421	*Lease (Notes 9 and 30)*
Administrasi Kantor	41.683	44.887	*Office Administration*
Jasa Profesional	36.532	41.006	*Professional Fees*
Transportasi dan Perjalanan Dinas	32.232	24.382	*Transportation and Travelling*
Penyusutan (Catatan 11)	6.469	4.011	*Depreciation (Note 11)*
Manfaat Pensiun Karyawan (Catatan 17)	1.083	4.909	*Employee Retirement Benefits (Note 17)*
Piutang Tidak Tertagih (Catatan 5)	--	36.230	*Bad Debt Expenses (Note 5)*
Lain-lain (masing-masing di bawah USD10.000)	78.852	66.036	*Others (each below USD10,000)*
Jumlah	**993.209**	**917.800**	***Total***

23. PENDAPATAN LAIN-LAIN / *23. OTHER INCOME*

	2024	2023	
Keuntungan Penghapusan Utang Pihak Berelasi (Catatan 9)	2.469.967	--	*Gain on Write-off of Related Party Payables (Note 9)*
Keuntungan Selisih Kurs - Bersih	128.718	102.576	*Gain on Foreign Exchange - Net*
Penerimaan Piutang Usaha Yang Telah Disisihkan (Catatan 5)	31.136	--	*Recoverable Trade Receivables that Have Been Allowanced (Note 5)*
Keuntungan Pelepasan Aset Tetap (Catatan 11)	11.222	240.784	*Gain on Disposal on Fixed Assets (Note 11)*
Lain-lain	72.546	161.875	*Others*
Jumlah	**2.713.589**	**505.235**	***Total***

24. BEBAN LAIN-LAIN / *24. OTHER EXPENSES*

	2024	2023	
Lain-lain	969	16.496	*Others*
Jumlah	**969**	**16.496**	***Total***

25. LABA PER SAHAM / *EARNINGS PER SHARE*

Laba per saham dihitung dengan membagi laba bersih sebagai pembilang dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar sebagai penyebut setelah memperhitungkan efek retroaktif sehubungan dengan perolehan kembali modal saham.

Earnings per share is computed by dividing net income as the numerator, and the weighted-average number of outstanding shares as denominator after considering the retroactive effect of treasury stock.

	2024	2023	
Jumlah Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan	8.233.506	4.040.076	*Total Profit for the Year Attributable to Owner of the Parent Entity*
Jumlah Rata-Rata Tertimbang Saham Beredar - Saham Dasar	**8.479.490.328**	**8.479.490.328**	***Total Weighted Average Number of Outstanding Shares - Ordinary Shares***
Laba Bersih per Saham	0,000971	0,000476	***Profit Per Share***

26. SEGMEN OPERASI / *OPERATING SEGMENT*

Untuk tujuan pelaporan manajemen, saat ini Grup dibagi dalam 2 (dua) segmen usaha yaitu segmen usaha kapal tunda dan kapal tongkang dan armada penunjang lepas pantai. Segmen-segmen tersebut menjadi dasar pelaporan informasi segmen Grup.

For management reporting purposes, the Group is currently organized into 2 (two) business segments: tugboat and barge and offshore support vessel. The segments are become as basic in the reporting of segment information for the Group.

Manajemen melakukan penelaahan terhadap pelaporan internal Grup untuk menilai kinerja dan mengalokasikan sumber daya. Manajemen menentukan operasi segmen berdasarkan informasi ini.

Management review the Group's internal reporting in order to assess performance and allocate recources. Management has determined the operating segment based on this information

Informasi segmen yang berhubungan dengan segmen usaha Grup adalah sebagai berikut:

The segment information related to business segments of the Group is as follows:

	31 Desember/ *December 31, 2024*				
	Kapal *Self-Propelled Barge / Self-Propelled Barge Vessel*	Kapal Penunjang Lepas Pantai/ *Offshore Support Vessel*	Tidak Dapat Dialokasikan/ *Unallocated*	Jumlah/ *Total*	
Pendapatan	1.631.613	11.799.001	--	13.430.614	*Revenues*
Beban Pokok Pendapatan	(1.250.671)	(5.679.648)	--	(6.930.319)	*Cost of Revenues*
Hasil Segmen	**380.942**	**6.119.353**	**--**	**6.500.295**	***Segment Result***
Beban Usaha	(120.660)	(872.549)	--	(993.209)	*Operating Expenses*
Pendapatan Lain-lain	2.419.305	154.337	139.947	2.713.589	*Other Incomes*
Beban Lain-lain	(27)	(578)	(364)	(969)	*Other Expenses*
Pendapatan Keuangan - Bersih	(130.797)	(6.767)	302.485	164.921	*Finance Income - Net*
Laba Sebelum Pajak	**2.548.763**	**5.393.796**	**442.068**	**8.384.627**	***Profit Before Income Tax***
Beban Pajak Penghasilan	(19.579)	(131.542)	--	(151.121)	*Income Tax*
Laba Tahun Berjalan	**2.529.184**	**5.262.254**	**442.068**	**8.233.506**	***Profit for the Year***
Aset Segmen	11.489.092	18.806.528	12.967.049	43.262.669	*Segment Assets*
Liabilitas Segmen	4.216.628	225.850	821.028	5.263.506	*Segment Liabilities*
Pengeluaran Modal	7.440.000	--	340.437	7.780.437	*Capital Expenditures*
Penyusutan	274.279	1.735.969	6.469	2.016.717	*Depreciation*

26. SEGMEN OPERASI (LANJUTAN) / *26. OPERATING SEGMENT (CONTINUED)*

	31 Desember/ *December 31, 2023*				
	Kapal *Self-Propelled Barge* / *Self-Propelled Barge Vessel*	Kapal Penunjang Lepas Pantai/ *Offshore Support Vessel*	Tidak Dapat Dialokasikan/ *Unallocated*	Jumlah/ *Total*	
Pendapatan	1.692.742	8.852.813	--	10.545.555	*Revenues*
Beban Pokok Pendapatan	(834.716)	(5.045.233)	--	(5.879.949)	*Cost of Revenues*
Hasil Segmen	**858.026**	**3.807.580**	**--**	**4.665.606**	***Segment Result***
Beban Usaha	(147.323)	(770.477)	--	(917.800)	*Operating Expenses*
Pendapatan Lain-lain	240.784	142.224	122.227	505.235	*Other Incomes*
Beban Lain-lain	--	--	(16.496)	(16.496)	*Other Expenses*
Biaya Keuangan - Bersih	--	(152.688)	85.294	(67.394)	*Finance Cost - Net*
Laba Sebelum Pajak	**951.487**	**3.026.639**	**191.025**	**4.169.151**	***Profit Before Income Tax***
Beban Pajak Penghasilan	(19.040)	(110.035)	--	(129.075)	*Income Tax*
Laba Tahun Berjalan	**932.447**	**2.916.604**	**191.025**	**4.040.076**	***Profit for the Year***
Aset Segmen	4.024.572	20.485.501	10.276.222	34.786.295	*Segment Assets*
Liabilitas Segmen	800.000	904.362	3.318.177	5.022.539	*Segment Liabilities*
Pengeluaran Modal	2.600.000	784.900	--	3.384.900	*Capital Expenditures*
Penyusutan	114.151	1.655.269	4.011	1.773.431	*Depreciation*

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN / *27. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT*

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan / *a. Financial Risk Management Factors and Policies*

Dalam menjalankan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan, Grup menghadapi risiko keuangan yaitu risiko kredit, risiko likuiditas, risiko mata uang, dan risiko suku bunga. Grup mendefinisikan risiko-risiko tersebut sebagai berikut:

- Risiko kredit merupakan risiko yang muncul dikarenakan debitur tidak membayar semua atau sebagian piutang atau tidak membayar secara tepat waktu dan akan menyebabkan kerugian Grup.
- Risiko likuiditas merupakan risiko atas ketidakmampuan Grup membayar liabilitasnya pada saat jatuh tempo. Saat ini Grup berharap dapat membayar semua liabilitas pada saat jatuh tempo.
- Risiko mata uang merupakan risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan nilai tukar mata uang asing.
- Risiko suku bunga terdiri dari risiko suku bunga atas nilai wajar, yaitu risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan suku bunga pasar, dan risiko suku bunga atas arus kas, yaitu risiko arus kas di masa datang akan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar.

In its operating, investing and financing activities, the Group are exposed to the following financial risks: credit risk, liquidity risk and market risk and define those risks as follows:

- *Credit risk represents risk due to the possibility that a customer will not repay all or a portion of a receivable or will not repay in a timely manner and therefore will cause a loss the Group.*
- *Liquidity risk represents risk of the Group's inability to repay all their liabilities at maturity date. At present the Group does expect to pay all liabilities at their contractual maturity.*
- *Foreign currency risk represents fluctuation of financial instrument caused by changes of foreign currency exchange.*
- *Interest rate risk consists of fair value interest rate risk, which is the risk of fluctuation of financial instrument caused by changes in in market interest rate, and cash flow interest rate risk, which is the risk that the future cash flow of a financial instruments will fluctuate due to changes in market interest rate.*

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Dalam rangka untuk mengelola risiko tersebut secara efektif, Direksi Grup telah menyetujui beberapa strategi untuk pengelolaan risiko keuangan, yang sejalan dengan tujuan Grup. Pedoman ini menetapkan tujuan dan tindakan yang harus diambil dalam rangka mengelola risiko keuangan yang dihadapi Grup.

Pedoman utama dari kebijakan ini adalah sebagai berikut:
- Meminimalkan dampak dari perubahan mata uang dan risiko pasar atas semua jenis transaksi dengan menyediakan cadangan mata uang yang cukup.
- Memaksimalkan penggunaan lindung nilai alamiah yang menguntungkan sebanyak mungkin off-setting alami antara pendapatan dan biaya dan hutang piutang dalam mata uang yang sama; dan
- Semua kegiatan manajemen risiko keuangan dilakukan secara bijaksana, konsisten, dan mengikuti praktik pasar terbaik.

Risiko Kredit

Grup mengelola risiko kredit terkait dengan simpanan dana di bank dan penempatan deposito berjangka dengan hanya menggunakan bank-bank yang memiliki reputasi dan predikat yang baik untuk mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank.

Terkait dengan kredit yang diberikan kepada pelanggan, Grup mengendalikan eksposur risiko kredit dengan menetapkan kebijakan atas persetujuan atau penolakan kontrak kredit baru. Kepatuhan atas kebijakan tersebut dipantau oleh Direksi. Sebagai bagian dari proses dalam persetujuan atau penolakan tersebut, reputasi dan jejak rekam pelanggan menjadi bahan pertimbangan. Saat ini, tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan dan dapat jaminan atas piutang usaha yang dimiliki.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan.

27. *FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)*

a. *Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)*

In order to effectively manage those risks, the directors of the Group has approved some strategies for the management of financial risks, which are in line with corporate objectives. These guidelines set up objectives and action to be taken in order to manage the financial risks that the Group faces.

The Major guidelines of this policy are the following:
- *Minimize effect of changes in foreign exchange and market risk for all kind of transactions by providing adequate foreign currencies reserve;*
- *Maximize the use of "natural hedge" favouring as much as possible the natural off-setting of revenue and costs and payables receivables denominated in the same currency; and*
- *All financial risk management activities carried out on a prudent, consistent basis, and following the best market practices.*

Credit Risk

The Group manage credit risk exposed from its deposits in banks and time deposits by using banks with good reputation and ratings to mitigate financial loss through potential failure of the banks.

In respect of credit exposures given to customer, the Group controls its exposure to credit risk by setting its policy in approval or rejection of new credit contract. Compliance to the policy is monitored by the Board of Director. As part of the process in approval or rejection, the customer reputation and track record is taking into consideration. There are no significant concentrations of credit risk and no required collateral for the trade receivable.

At the reporting date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the statements of financial position.

	2024	2023	
Aset			***Assets***
Kas pada Bank dan Setara Kas	9.403.773	7.449.687	*Cash in Bank and Cash Equivalents*
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya	471.509	220.041	*Restricted Time Deposits*
Piutang Usaha - Bersih	2.646.869	2.377.542	*Trade Receivables - Net*
Aset Tidak Lancar Lainnya			*Other Non Current Assets*
- Jaminan Deposit	14.504	14.640	*- Security Deposits*
Jumlah	**12.536.655**	**10.061.910**	***Total***

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Kualitas Kredit Aset Keuangan

Kualitas kredit dari aset keuangan baik yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dapat dinilai dengan mengacu pada peringkat kredit eksternal (jika tersedia) atau mengacu pada informasi historis mengenai tingkat gagal bayar debitur.

Kualitas kredit piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2024	2023	
Belum Jatuh Tempo dan Tidak Mengalami Penurunan Nilai	1.039.578	553.435	*Neither Past Due Nor Impaired*
Telah Jatuh Tempo dan Tidak Mengalami Penurunan Nilai	1.607.291	1.621.379	*Past Due Nor Impaired*
Mengalami penurunan nilai	129.488	202.728	*Impaired*
Jumlah	**2.776.357**	**2.377.542**	***Total***

Kategori penilaian risiko kredit internal Grup adalah sebagai berikut:

Kategori/ *Category*	Deskripsi/ *Description*	Dasa pengakuan Kerugian Kredit yang Diharapkan/ *Basis of recognising Expected Credit Losses*
1	Risiko kredit rendah/*Low credit risks* (#1)	12 bulan Kerugian Kredit Ekspektasian/*12-months Expected Credit Losses*
2	Peningkatan risiko kredit yang tidak signifikan sejak pengakuan awal dan aset keuangan telah jatuh tempo ≤ 30 hari/*Non-significant increase in credit risks since initial recognition and financial asset is ≤ 30 days past due* (#1)	12 bulan Kerugian Kredit Ekspektasian/*12-months Expected Credit Losses*
3	Peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal atau aset keuangan telah jatuh tempo > 30 hari/*Significant increase in credit risks since initial recognition or financial asset is > 30 days past due* (#2)	Kerugian Kredit Ekspektasian seumur hidup/*Lifetime Expected Credit Losses*
4	Bukti menunjukkan bahwa aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit/*Evidence indicates that financial asset is credit-impaired (#3)*	Selisih antara nilai tercatat bruto aset keuangan dan nilai kini estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan dengan suku bunga efektif asli aset keuangan/*Difference between financial assets gross carrying amount and present value of estimated future cash flows discounted at the financial assets original effective interest rate.*
5	Bukti menunjukkan bahwa Grup tidak memiliki ekspektasi yang wajar untuk memulihkan jumlah penghapusan/*Evidence indicates that the Group has no reasonable expectations of recovering the write off amount* (#4)	Penghapusan/*Written off.*

27. *FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)*

a. *Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)*

Credit Quality of Financial Assets

The credit quality of financial assets, whether past due or not impaired, can be assessed by referring to external credit ratings (if available) or by reference to historical information regarding the debtor's default rates.

The quality of trade receivables is as follows:

The Group's internal credit risk grading categories are as follows:

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Kualitas Kredit Aset Keuangan (Lanjutan)

#1. Risiko kredit rendah
Aset keuangan ditentukan memiliki risiko kredit rendah jika aset keuangan memiliki risiko gagal bayar yang rendah, pihak lawan memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam waktu dekat dan perubahan negatif dalam kondisi ekonomi dan bisnis dalam jangka panjang. dapat, tetapi tidak harus, mengurangi kemampuan pihak lawan untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya. Umumnya, ini adalah kasus ketika Grup menilai dan menentukan bahwa debitur telah, sedang dan sangat mungkin, di masa yang akan datang dan selama jangka waktu (kontrak) dari aset keuangan, dalam posisi keuangan yang memungkinkan debitur untuk menyelesaikan aset keuangan pada saat jatuh tempo.

#2. Peningkatan risiko kredit yang signifikan
Dalam menilai apakah risiko kredit aset keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Grup membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada aset keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi pada aset keuangan pada tanggal pengakuan awal, dan dianggap informasi yang wajar dan mendukung, yang tersedia tanpa biaya atau upaya yang tidak semestinya, yang merupakan indikasi peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal. Dalam menilai signifikansi perubahan dalam risiko gagal bayar, Grup mempertimbangkan baik lewat jatuh tempo (yaitu apakah sudah lebih dari 30 hari lewat jatuh tempo) dan informasi kuantitatif dan kualitatif berwawasan ke depan. Informasi berwawasan ke depan mencakup penilaian kinerja terbaru dan posisi keuangan debitur, disesuaikan dengan prospek masa depan Grup atas industri di mana debitur beroperasi berdasarkan informasi yang diperoleh secara independen dan berita terbaru atau pembicaraan pasar tentang debitur, sebagaimana berlaku. Dalam penilaiannya, Grup secara umum, misalnya, menilai apakah penurunan kinerja keuangan dan/atau posisi keuangan, perubahan buruk dalam lingkungan ekonomi (negara dan industri tempat debitur beroperasi), penurunan risiko kredit debitur, dll. Sejalan dengan ekspektasi pada tanggal pengakuan awal aset keuangan. Terlepas dari hasil penilaian di atas, Grup berasumsi bahwa risiko kredit atas aset keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal ketika pembayaran kontrak telah jatuh tempo > 30 hari, kecuali Grup memiliki informasi yang wajar dan dapat didukung yang menunjukkan sebaliknya.

27. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)

a. Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)

Credit Quality of Financial Assets (Continued)

#1. Low credit risk
The financial asset is determined to have low credit risk if the financial assets have a low risk of default, the counterparty has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term and adverse changes in economic and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the counterparty to fulfil its contractual cash flow obligations. Generally, this is the case when the Company assesses and determines that the debtor has been, is in and is highly likely to be, in the foreseeable future and during the (contractual) term of the financial asset, in a financial position that will allow the debtor to settle the financial asset as and when it falls due.

#2. Significant increase in credit risk
In assessing whether the credit risk of the financial asset has increased significantly since initial recognition, the Group compares the risk of default occurring on the financial asset as of reporting date with the risk of default occurring on the financial asset as of date of initial recognition, and considered reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition. In assessing the significance of the change in the risk of default, the Group considers both past due (i.e. whether it is more than 30 days past due) and forward looking quantitative and qualitative information. Forward looking information includes the assessment of the latest performance and financial position of the debtor, adjusted for the Group's future outlook of the industry in which the debtor operates based on independently obtained information and the most recent news or market talks about the debtor, as applicable. In its assessment, the Group will generally, for example, assess whether the deterioration of the financial performance and/or financial position, adverse change in the economic environment (country and industry in which the debtor operates), deterioration of credit risk of the debtor, etc. is in line with its expectation as of the date of initial recognition of the financial asset. Irrespective of the outcome of the above assessment, the Group presumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly since initial recognition when contract payments are > 30 days past due, unless the Group has reasonable and supportable information that demonstrates otherwise.

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Kualitas Kredit Aset Keuangan (Lanjutan)

#3. Kredit mengalami penurunan nilai

Dalam menentukan apakah aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit, Grup menilai apakah satu peristiwa atau lebih yang memiliki dampak merugikan pada estimasi arus kas masa depan dari aset keuangan telah terjadi. Bukti aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit mencakup data yang dapat diobservasi:

- Kesulitan keuangan yang signifika dari debitur;
- Pelanggaran kontrak, seperti wanprestasi atau jatuh tempo lebih dari 90 hari;
- Terdapat kemungkinan bahwa debitur akan dinyatakan pailit atau reorganisasi keuangan lainnya; atau
- Hilangnya pasar aktif dari aset keuangan karena kesulitan keuangan.

#4. Penghapusan

Secara umum, Grup menghapus, sebagian atau seluruhnya, aset keuangan ketika Grup menilai bahwa tidak ada prospek pemulihan yang realistis dari jumlah tersebut sebagaimana dibuktikan oleh, sebagai contoh, kurangnya aset atau sumber pendapatan debitur yang dapat menghasilkan arus kas yang cukup untuk membayar kembali jumlah yang dikenakan penghapusan.

Grup melakukan evaluasi kredit berkelanjutan atas kondisi keuangan pihak lawan dan umumnya tidak memerlukan jaminan.

Grup tidak memiliki eksposur kredit yang signifikan kepada pihak lawan tunggal atau grup pihak lawan mana pun yang memiliki karakteristik serupa.

Piutang Usaha (Catatan 5)

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya untuk semua piutang usaha. Oleh karena itu, Grup tidak mengidentifikasi perubahan dalam risiko kredit, melainkan mengukur penyisihan berdasarkan kerugian kredit ekspektasian sepanjang kepemilikan aset pada tanggal pelaporan.

Tingkat kerugian ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran penjualan dan kerugian kredit historis terkait selama periode penjualan tersebut. Tingkat kerugian historis disesuaikan untuk mencerminkan informasi terkini dan informasi forward-looking mengenai faktor-faktor makroekonomi yang memengaruhi kemampuan pelanggan untuk melunasi piutang.

Tingkat kerugian ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran penjualan dan kerugian kredit historis terkait selama periode penjualan tersebut. Tingkat kerugian historis disesuaikan untuk mencerminkan informasi terkini dan informasi forward-looking mengenai faktor-faktor makroekonomi yang memengaruhi kemampuan pelanggan untuk melunasi piutang.

27. *FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)*

a. *Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)*

Credit Quality of Financial Assets (Continued)

#3. Credit impaired

In determining whether financial assets are credit-impaired, the Group assesses whether one or more events that have a detrimental impact on the estimated future cashflows of the financial asset have occurred. Evidence that a financial asset is credit impaired includes the following observable data:

- *Significant financial difficulty of the debtor;*
- *Breach of contract, such as a default or being more than 90 days past due;*
- *It is becoming probable that the debtor will enter bankruptcy or other financial reorganisation; or*
- *The disappearance of an active market for the financial asset because of financial difficulties.*

#4. Write off

Generally, the Group writes off, partially or fully, the financial asset when it assesses that there is no realistic prospect of recovery of the amount as evidenced by, for example, the debtor's lack of assets or income sources that could generate sufficient cashflows to repay the amounts subjected to the write-off.

The Group performs ongoing credit evaluation of its counterparties' financial condition and generally does not require collateral.

The Group does not have any significant credit exposure to any single counterparty or any groups of counterparties having similar characteristics.

Trade Receivables (Note 5)

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss which uses a lifetime expected loss allowance for trade receivables. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognise allowance based on lifetime expected credit loss at each reporting date.

The expected credit loss are based on the payment profiles of sales and the corresponding historical credit loss experienced within this sales period. The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables.

The expected credit loss are based on the payment profiles of sales and the corresponding historical credit loss experienced within this sales period. The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables.

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Kas pada Bank, Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya dan Jaminan Deposit (Catatan 4,10 dan 12)
Grup menilai kinerja dan posisi keuangan terbaru dari pihak lawan, menyesuaikan dengan prospek masa depan industri tempat pihak lawan beroperasi, dan menyimpulkan bahwa tidak ada peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak pengakuan awal aset keuangan. Oleh karena itu, Grup mengukur penyisihan kerugian penurunan nilai menggunakan kerugian kredit ekspektasian 12 bulan dan menetapkan bahwa kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan selain piutang usaha tidak signifikan.

Risiko Likuiditas
Grup berharap dapat membayar semua liabilitas pada saat jatuh tempo. Untuk memenuhi komitmen kas, Grup berharap kegiatan operasinya dapat menghasilkan arus kas masuk yang cukup. Grup menjaga likuiditas operasionalnya dengan cara mempercepat upaya penagihan piutang usaha, menjual aset kapal yang dimiliki, melakukan efisiensi terhadap biaya operasionalnya serta terus menerus memonitor perkiraan dan arus kas aktual dan menyesuaikan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Tabel berikut memperlihatkan liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi berdasarkan sisa umur jatuh temponya:

27. *FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)*

a. *Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)*

Cash in Banks, Restricted Time Deposits and Security Deposits (Note 4, 10 and 12)
The Group assessed the latest performance and financial position of the counterparties, adjusted for future outlook of the industry in which the counterparties operate in, and concluded that there has been no significant increase in the credit risk since the initial recognition of the financial assets. Accordingly, the Group measured the impairment loss allowance using 12-month expected credit losses and determined that expected credit losses for those financial assets other than trade receivables are not significant.

Liquidity Risk
The Group does expect to pay all liabilities at their maturity. In order to meet cash commitment, the Group expects its operating activities able to generate sufficient cash inflow. The Group manages its operational liquidity by accelerating efforts to collect receivables, selling its owned vessels, make efficiency to its operational costs, and continuously monitoring forecast and actual cash flows and adjusting the maturity profile of financial assets and liabilities.

The following table shows financial liabilities measured at amortized cost based on outstanding aging schedule:

	2024				
	Belum Jatuh Tempo/*Not Yet Due*				
	0-1 tahun/ *year*	1-3 tahun/*year*	> 3 tahun/*year*	Jumlah/*Total*	
Utang Usaha	444.807	--	--	444.807	*Trade Payables*
Beban Akrual	541.760	--	--	541.760	*Accrued Expenses*
Utang Bank	906.216	3.310.412	--	4.216.628	*Bank Loan*
Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	10.115	11.843	--	21.958	*Due to Non-Bank Financial Institution*
Jumlah	**1.902.898**	**3.322.255**	**--**	**5.225.153**	***Total***

	2023				
	Belum Jatuh Tempo/*Not Yet Due*				
	0-1 tahun/ *year*	1-3 tahun/*year*	> 3 tahun/*year*	Jumlah/*Total*	
Utang Usaha	3.870.528	--	--	3.870.528	*Trade Payables*
Beban Akrual	200.976	--	--	200.976	*Accrued Expenses*
Utang Pihak Berelasi - Non Usaha	904.362	--	--	904.362	*Due to Related Party - Non Trade*
Jumlah	**4.975.866**	**--**	**--**	**4.975.866**	***Total***

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Risiko Suku Bunga
Risiko suku bunga pada Grup yang berpengaruh signifikan adalah utang bank. Untuk meminimalkan risiko ini, Grup selalu berusaha menjaga aliran kas dengan mengatur waktu pembayaran dengan mempertimbangkan kurs yang berlaku pada saat akan dilakukan pembayaran, serta merencanakan secara cermat alokasi penempatan dana dalam mata uang asing, untuk mengantisipasi perubahan kurs yang signifikan pada sisi liabilitas serta menghindari spekulasi ambil keuntungan atas penempatan dana dalam mata uang asing.

Tabel berikut ini menunjukan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat pertukaran tingkat bunga pinjaman. Dengan asumsi variabel lain konstan, laba sebelum beban pajak konsolidasian dipengaruhi oleh tingkat suku bunga mengambang sebagai berikut:

	2024	2023	
Dampak Terhadap Laba Sebelum Beban Pajak :			***Impact on Profit Before Tax Expenses:***
Kenaikan dalam Satuan Poin (+100)	(15.581)	(23.436)	*Increase in Basis Point (+100)*
Penurunan dalam Satuan Poin (+100)	15.581	23.436	*Decrease in Basis Point (+100)*

Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing
Risiko mata uang asing pada Grup tidak signifikan karena kegiatan operasional Grup dan transaksi pinjaman menggunakan mata uang Dolar AS sesuai dengan mata uang fungsionalnya. Untuk meminimalkan risiko ini, Grup selalu berusaha menjaga aliran kas dengan mengatur waktu pembayaran dengan mempertimbangkan kurs yang berlaku pada saat akan dilakukan pembayaran, serta merencanakan secara cermat alokasi penempatan dana dalam mata uang asing, untuk mengantisipasi perubahan kurs yang signifikan pada sisi liabilitas serta menghindari spekulasi ambil keuntungan atas penempatan dana dalam mata uang asing.

27. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)

a. Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)

Interest Rate Risk
The Group's significant interest rate risk is bank loan. To minimizing this risk, the Group always trying to maintain cash flows by arranging the time of payment by considering the exchange rate prevailing at the time of payment will be made, and carefully plan the placement allocation of funds in foreign currency, to anticipate significant of exchange rates changes on the liabilities side and to avoid speculation of take advantage in the placement of funds in foreign currency.

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in interest rates on that portion of loans. With all other variables held constant, the consolidated income before tax expenses is affected by the impact on floating rate loans as follows:

Foreign Exchange Risk
The foreign currency risk in the Group is not significant due to the Group's operational activities and loans transaction are denominated in US Dollars in accordance with its functional currency. To minimizing this risk, the Group always trying to maintain cash flows by arranging the time of payment by considering the exchange rate prevailing at the time of payment will be made, and carefully plan the placement allocation of funds in foreign currency, to anticipate significant of exchange rates changes on the liabilities side and to avoid speculation of take advantage in the placement of funds in foreign currency.

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan)

Tabel berikut ini menunjukan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat pertukaran Dolar AS terhadap mata uang asing, dengan asumsi variabel lain konstan, dampak terhadap laba sebelum beban pajak penghasilan konsolidasian sebagai berikut:

27. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)

a. Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in the US Dollar exchange rate against foreign currency, with all other variable held constant, with the effect to the consolidated income before income tax expense as follows:

	2024	2023	
Dampak Terhadap Laba Sebelum Beban Pajak :			***Impact on Profit Before Tax Expenses:***
Perubahan Tingkat Pertukaran Dolar Singapura Terhadap Dolar AS (1%)	(681)	(5.016)	*Change in Singapore Dolar Exchange Rate Against the US Dolar (1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Rupiah Terhadap Dolar AS (1%)	(31.441)	1.718	*Change in Rupiah Exchange Rate Against the US Dolar (1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Baht Terhadap Dolar AS (1%)	(194)	(69)	*Change in Baht Exchange Rate Against the US Dolar (1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Ringgit Terhadap Dolar AS (1%)	36	3.934	*Change in Ringgit Exchange Rate Against the US Dolar (1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Yen Terhadap Dolar AS (1%)	0	17.374	*Change in Yen Exchange Rate Against the US Dolar (1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Dolar Singapura Terhadap Dolar AS (-1%)	681	5.016	*Change in Singapore Dolar Exchange Rate Against the US Dolar (-1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Rupiah Terhadap Dolar AS (-1%)	31.441	(1.718)	*Change in Rupiah Exchange Rate Against the US Dolar (-1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Baht Terhadap Dolar AS (-1%)	194	69	*Change in Baht Exchange Rate Against the US Dolar (-1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Ringgit Terhadap Dolar AS (-1%)	(36)	(3.934)	*Change in Ringgit Exchange Rate Against the US Dolar (-1%)*
Perubahan Tingkat Pertukaran Yen Terhadap Dolar AS (-1%)	(0)	(17.374)	*Change in Yen Exchange Rate Against the US Dolar (-1%)*

Estimasi Nilai Wajar

Tabel di bawah ini mengikhtisarkan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar instrumen keuangan Grup yang dinyatakan dalam posisi keuangan 31 Desember 2024 dan 2023:

Fair Value Estimation

The table below summarizes the carrying amount and fair value estimate of the Group's financial instruments which are stated in the financial position of December 31, 2024 and 2023:

	31 Desember 2024/ *December 31, 2024*		31 Desember 2023/ *December 31, 2023*		
	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount* Rp	Nilai Wajar/ *Fair Value* Rp	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount* Rp	Nilai Wajar/ *Fair Value* Rp	
Aset Keuangan					***Financial Assets***
Kas pada Bank dan Setara Kas	9.403.773	9.403.773	7.449.687	7.449.687	*Cash in Banks and Cash Equivalents*
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya	471.509	471.509	220.041	220.041	*Restricted Time Deposits*
Piutang usaha - Bersih	2.646.869	2.646.869	2.377.542	2.377.542	*Trade Receivables - Net*
Aset Tidak lancar Lainnya					*Other Non-Current Assets:*
Jaminan Deposit	14.504	14.504	14.640	14.640	*Security Deposits*
Jumlah	**12.536.655**	**12.536.655**	**10.061.910**	**10.061.910**	***Total***

27. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN) / *27. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (CONTINUED)*

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (Lanjutan) / *a. Financial Risk Management Factors and Policies (Continued)*

	31 Desember 2024/ *December 31, 2024*		31 Desember 2023/ *December 31, 2023*		
	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount* Rp	Nilai Wajar/ *Fair Value* Rp	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount* Rp	Nilai Wajar/ *Fair Value* Rp	
Liabilitas Keuangan					***Financial Liabilities***
Utang Usaha	444.807	444.807	3.870.528	3.870.528	*Trade Payables*
Beban Akrual	541.760	541.760	200.976	200.976	*Accrued Expenses*
Utang Bank	4.216.628	4.216.628	--	--	*Bank Loan*
Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	21.958	21.958	--	--	*Due to Non-Bank Financial Institution*
Utang Pihak Berelasi - Non Usaha	--	--	904.362	904.362	*Due to Related Party - Non Trade*
Jumlah	**5.225.153**	**5.225.153**	**4.975.866**	**4.975.866**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai wajarnya sebagai berikut:

1. Kas dan setara kas, deposito yang dibatasi penggunaannya dan piutang usaha merupakan aset keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam 12 bulan sehingga nilai tercatat aset keuangan tersebut telah mencerminkan nilai wajar dari aset keuangan tersebut.
2. Nilai wajar jaminan pelaksanaan dan jaminan deposit diasumsikan memiliki nilai yang sama dengan nilai tercatatnya karena pengembaliannya yang bisa dilakukan setiap saat tanpa batas waktu dan tergantung dari kesinambungan perjanjian kontrak yang disepakati bersama.
3. Utang usaha dan beban akrual merupakan liabilitas jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut telah mencerminkan nilai wajar dari liabilitas keuangan tersebut.
4. Utang bank, utang ke lembaga keuangan non- bank dan utang pihak berelasi - non usaha merupakan pinjaman yang memiliki suku bunga variabel yang disesuaikan dengan pergerakan suku bunga pasar sehingga nilai tercatat kewajiban keuangan tersebut telah mendekati nilai wajar.

As of December 31, 2023 and 2023, the carrying amount of financial assets and liabilities approached their fair values as follows:

1. *Cash and cash equivalents, restricted time deposits and trade receivables are due within 12 months, thus the carrying value of the financial assets approximate the fair values of the financial assets.*
2. *The fair value of performance bonds and security deposits represent of its carrying value since the repayment can be occured anytime with no time limitation and depend on the continuity of the mutually agreed contract agreement.*
3. *Trade payables and accrual expenses are current liabilities are due within 12 months, thus the carrying value of the financial liabilities approximate the fair values of the financial liabilities.*
4. *Bank loan, due to non-bank financial institution, and due to related parties - non trade represent are floating interest rates which are adjusted in the movements of market interest rates, thus the carrying values of the financial liabilities approximate their fair value.*

b. Manajemen Permodalan / *b. Capital Management*

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan terpeliharanya rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menerbitkan saham baru atau mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Kebijakan Grup adalah untuk mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

The main objective of the Group's capital management is to ensure the maintenance of a healthy capital ratio to support the business and maximize returns for shareholders.

The Group manages the capital structure and makes adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group can issue new shares or seek funding through loans. The Group's policy is to maintain a healthy capital structure in order to secure access to finance at a reasonable cost.

28. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING / *28. MONETERY ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES*

	31 Desember/ *December 31,* 2024						
	IDR	SGD	THB	JPY	MYR	Ekuivalen US Dolar/ *US Dolar Equivalent*	
Aset							***Assets***
Kas dan Setara Kas	18.457.108.239	83.875	--	66.000	15.905	1.208.327	*Cash and Cash Equivalent*
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya	1.093.396.200	--	--	--	--	67.681	*Restricted Time Deposits*
Piutang Usaha	4.307.221.486	--	--	--	--	266.503	*Trade Receivables*
	23.857.725.925	83.875	--	66.000	15.905	1.542.511	
Liabilitas							***Liabilities***
Utang Usaha	4.750.464.336	36.947	657.159	--	--	340.530	*Trade Payables*
Utang Bank	68.120.000.000	--	--	--	--	4.216.628	*Bank Loan*
Utang ke Lembaga Keuangan Non-Bank	354.738.623	--	--	--	--	21.958	*Due to Non-Bank Financial Institution*
Beban Akrual	1.447.420.234	139.213	--	--	--	192.225	*Accrued Expenses*
	74.672.623.193	176.160	657.159	--	--	4.771.342	
Jumlah Aset/ (Liabilitas) Bersih	**(50.814.897.268)**	**(92.285)**	**(657.159)**	**66.000**	**15.905**	**(3.228.831)**	***Total Net Asset/ (Liabilities)***

	31 Desember/ *December 31,* 2023						
	IDR	SGD	THB	JPY	MYR	Ekuivalen US Dolar/ *US Dolar Equivalent*	
Aset							***Assets***
Kas dan Setara Kas	7.583.340.928	69.506	--	244.498.028	1.814.557	2.674.295	*Cash and Cash Equivalent*
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya	1.093.396.200	--	--	--	--	70.961	*Restricted Time Deposits*
Piutang Usaha	4.634.203.760	--	--	--	--	300.610	*Trade Receivables*
	13.310.940.888	69.506	--	244.498.028	1.814.557	3.045.866	
Liabilitas							***Liabilities***
Utang Usaha	9.480.809.168	669.958	234.881	--	--	1.130.847	*Trade Payables*
Beban Akrual	1.181.343.496	59.824	--	--	--	122.079	*Accrued Expenses*
	10.662.152.664	729.782	234.881	--	--	1.252.926	
Jumlah Aset/ (Liabilitas) Bersih	**2.648.788.224**	**(660.275)**	**(234.881)**	**244.498.028**	**1.814.557**	**1.792.940**	***Total Net Asset/ (Liabilities)***

29. AKTIVITAS YANG TIDAK MEMPENGARUHI ARUS KAS / *29. ACTIVITIES NON AFFECTING CASH FLOWS*

Tambahan informasi mengenai laporan arus kas terkait dengan aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas sebagai berikut:

Additional information regarding the statements of cash flows relating to activities that do not affect cash flows are as follows:

	2024	2023	
Penjualan Aset Tetap melalui:			*Sales of Fixed Asset through:*
Pengurangan Uang Muka Pelanggan (Catatan 11)	--	1.421.433	*Deduction of Customer Deposit (Note 11)*
Penambahan Aset Tetap melalui:			*Addition of Fixed Asset through:*
Realisasi Uang Muka Pembelian Aset Tetap (Catatan 11)	--	1.300.000	*Realization of Advance Payment for Purchase of Fixed Assets (Note 11)*
Utang Usaha (Catatan 11)	--	997.704	*Trade Payables (Note 11)*
Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank (Catatan 16)	36.297	--	*Due to Non-Bank Financial Institution (Note 16)*
Pengurangan Utang Usaha melalui:			*Deduction of Trade Payable through:*
Penghapusan Utang Usaha Pihak Berelasi (Catatan 9 & 23)	2.469.967	--	*Write-off of Related Party Trade Payable (Note 9 & 23)*

30. IKATAN DAN PERJANJIAN

a. Pada 18 Desember 2023, Grup mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan Sally dan Latip, pemegang saham, untuk menyewa ruang perkantoran dengan luas sekitar 266,09 m2 yang berlokasi di gedung The City Tower Batavia, Jakarta Pusat, selama periode yang dimulai dari 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2024 dengan harga sewa sebesar Rp250.000 per m2.

Jumlah biaya sewa untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023, masing-masing sebesar USD50.331 dan USD52.087, dan jaminan deposit atas transaksi ini pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar USD12.313 dan USD14.449 (Catatan 9, 12 dan 22).

b. Grup mengadakan perjanjian sewa atas kapal-kapal dengan berbagai pelanggan, diantaranya adalah:

30. COMMITMENT AND AGREEMENTS

a. On December 18, 2023, the Group entered into lease agreement with Sally and Latip, the shareholders, to rent office space with an area of approximately 266.09 sqm that located in the building of The City Tower Batavia, Jakarta Centre, for the periode started from January 1 up to December 31, 2024 with the lease price by Rp250,000 per square meter.

Total rental expenses for the year ended December 31, 2024 and 2023 amounted to USD50,331 and USD52,087, respectively, and security deposits for this transaction as of December 31, 2024 and 2023, amounted to USD12,313 and USD14,449, respectively (Notes 9, 12 and 22).

b. The Group entered into vessel charter agreements with many customers, including among others:

Pihak Pencarter/ *Charterer*	Tanggal Perjanjian/ *Date of Agreement*	Nomor Kontrak/ *Contract Number*	Nama Kapal/ *Name of Vessel*	Keterangan/ *Description*
PT Fugro Indonesia	10/Jun/24	BIMCO 20240610	MP Pride	Nilai kontrak berlaku selama 130 hari sejak dimulainya pekerjaan pada tanggal 30 Juli 2024/*Value of contract valid 130 days from the projected started July 30,2024.*
Medco E&P Natuna Ltd	1/Aug/24	No. 3510007971	MP Perkasa	Nilai kontrak berlaku sampai dengan 24 Desember 2025/*Value of contract valid until December 24, 2025.*
MP Offshore Pte Ltd	7/Aug/24	BIMCO 20240807	MP Endurance	Nilai kontrak berlaku selama 200 hari sejak dimulainya pekerjaan pada tanggal 07 Agustus 2024/*Value of contract valid 200 days from the projected started August 07,2024.*
Synergy Marine Ltd	9/Jan/24	5000001367	MP Prevail	Nilai kontrak berlaku dari 1 September 2024 sampai dengan 31 Agustus 2026/*Value of contract valid from September 1, 2024 until August 31, 2026.*
PT Pelayaran Bahtera Adhiguna	2/Jan/24	2430.Pj/KU.406/BA0 10400/2022	Premium Bahari & Premier Bahari	Nilai kontrak disesuaikan dengan tujuan, berat muatan dan harga bahan bakar, kontrak berlaku terhitung dari penerbitan Surat Perintah Mulai Kerja (SPMK) yang berlaku selama 1 tahun/*Value of contract is depend on the destination, cargo weight and the price of fuel, the contract is valid starting from the issuance of the Work Commencement Order (SPMK) which is valid for 1 year.*

31. REKLASIFIKASI AKUN

Beberapa akun laporan keuangan Grup pada tanggal 31 Desember 2023 telah direklasifikasi dengan penyajian laporan keuangan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, sebagai berikut:

31. ACCOUNT RECLASSIFICATION

Several accounts of the Group's financial statements as at December 31, 2023 have been reclassified by presenting the financial statements for the year ended December 31, 2024, as follows:

	2023			
	Sebelum Reklasifikasi/ *Before Reclassification*	**Reklasifikasi/ *Reclassification***	**Setelah Reklasifikasi/ *After Reclassification***	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian 31 Desember 2023				***Consolidated Statements of Financial Position December 31, 2023***
Kas dan Setara Kas	7.669.988	(220.041)	7.449.947	*Cash and Cash Equivalents*
Deposito yang Dibatasi Penggunaannya	--	220.041	220.041	*Restricted Time Deposits*
Laporan Arus Kas Konsolidasian 31 Desember 2023				***Consolidated Statements of Cash Flows December 31, 2023***
Arus Kas dari Aktivitas Operasi				***Cash Flows from Operating Activities***
Penempatan Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya	--	220.041	220.041	*Placement of Restricted Time Deposits*
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	6.085.796	(220.041)	5.865.755	*Net Cash Provided by Operating Activities*

32. INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN

Grup menerbitkan laporan keuangan konsolidasian yang merupakan laporan keuangan utama, informasi keuangan tambahan PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk (Entitas Induk), dimana investasi pada entitas anak dicatat dengan metode harga perolehan, disajikan untuk menganalisa hasil usaha entitas induk saja. Informasi keuangan tambahan PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk (Entitas Induk) yang disajikan pada Lampiran I - Lampiran IV harus dibaca bersamaan dengan laporan keuangan konsolidasian PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk dan entitas anak.

32. SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION

The Group published the consolidated financial statements as its primary financial statements. The supplementary financial statements of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk (Parent Entity) which account for investment in subsidiaries using the cost method, and have been prepared in order that the parent entity's result of operations can be analyzed. The supplementary financial information of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk (Parent Entity) which presented in Attachment I - Attachment IV should be read in conjuction with the consolidated financial statements of PT Pelayaran Nasional Bina Buana Raya Tbk and subsidiaries.

33. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Manajemen Grup bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi pada tanggal 24 Maret 2025.

33. MANAGEMENT RESPONSIBILITY ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The management of the Group is responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements which were authorized by Directors for issuance on March 24, 2025.

Lampiran I
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Entitas Induk Saja)
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Attachment I
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Parent Entity Only)
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	2024	2023	
ASET			***ASSETS***
ASET LANCAR			***CURRENT ASSETS***
Kas dan Setara Kas	9.115.582	7.133.347	*Cash and Cash Equivalents*
Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya	471.509	220.041	*Restricted Time Deposits*
Piutang Usaha			*Trade Receivables*
Pihak Berelasi	2.362.633	3.885.257	*Related Parties*
Pihak Ketiga	2.067.346	1.719.542	*Third Parties*
Persediaan	187.019	96.873	*Inventories*
Pajak Dibayar di Muka	18.643	48.960	*Prepaid Taxes*
Biaya Dibayar di Muka dan Uang Muka	209.515	33.842	*Prepaid Expenses and Advances*
Jumlah Aset Lancar	**14.432.247**	**13.137.862**	***Total Current Assets***
ASET TIDAK LANCAR			***NON-CURRENT ASSETS***
Investasi Saham*)	24.256.388	24.256.388	*Investment*)*
Aset Tetap - Bersih	23.719.056	17.128.499	*Fixed Assets - Net*
Aset Tidak Lancar Lainnya	14.313	19.470	*Other Non-Current Assets*
Jumlah Aset Tidak Lancar	**47.989.757**	**41.404.357**	***Total Non-Current Assets***
JUMLAH ASET	**62.422.004**	**54.542.219**	***TOTAL ASSETS***
LIABILITAS DAN EKUITAS			***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS JANGKA PENDEK			***CURRENT LIABILITIES***
Utang Usaha			*Trade Payables*
Pihak Berelasi	897.993	5.123.823	*Related Parties*
Pihak Ketiga	327.661	226.185	*Third Parties*
Utang Pajak	14.674	21.695	*Taxes Payables*
Utang Lain-lain - Pihak Ketiga	8.054	8.535	*Other Payables - Third Parties*
Beban Akrual	439.092	155.527	*Accrued Expenses*
Bagian Jangka Pendek - Utang Bank	906.216	--	*Current Portion of Bank Loan*
Bagian Jangka Pendek - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	10.115	--	*Current Portion of Due to Non-Bank Financial Institution*
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	**2.603.805**	**5.535.765**	***Total Current Liabilities***
LIABILITAS JANGKA PANJANG			***NON-CURRENT LIABILITIES***
Bagian Jangka Panjang - Utang Bank	3.310.412	--	*Long Term Portion of Bank Loan*
Bagian Jangka Panjang - Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	11.843	--	*Long Term Portion of Due to Non-Bank Financial Institution*
Utang Pihak Berelasi - Non Usaha	--	904.362	*Due to Related Party*
Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	15.625	16.443	*Post-Employement Benefit Obligations*
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	**3.337.880**	**920.805**	***Total Non-Current Liabilities***
JUMLAH LIABILITAS	**5.941.685**	**6.456.570**	***TOTAL LIABILITIES***
EKUITAS			***EQUITY***
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk:			***Equity Attributable to Owners of the Parent Entity:***
Modal Saham - Nilai Nominal Rp150 (dalam Rupiah penuh) per saham seri A dan Rp50 (dalam Rupiah penuh) per saham seri B			*Capital Stock - Par Value of Rp150 (in full rupiah) par value per share of serie A and Rp50 (in full Rupiah) par value per share of serie B*
Modal Dasar - 3.578.050.832 saham seri A dan 29.265.847.504 saham seri B			*Authorized Capital - 3,578,050,832 shares of serie A and 29,265,847,504 share of serie B*
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh - 3.578.050.832 saham seri A dan 4.901.439.496 saham seri B	71.289.749	71.289.749	*Issued and Fully Paid - 3,578,050,832 shares of serie A and 4.901.439.496 shares of serie B*
Tambahan Modal Disetor	33.180.992	33.180.992	*Additional Paid-in Capital*
Penghasilan Komprehensif Lainnya	587.895	585.994	*Other Comprehensive Income*
Saldo Laba (Defisit)			*Retained Earnings (Deficit)*
Telah ditentukan penggunaannya	30.000	30.000	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaannya	(48.608.317)	(57.001.086)	*Unappropriated*
Jumlah Ekuitas	**56.480.319**	**48.085.649**	***Total Equity***
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	**62.422.004**	**54.542.219**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

*) Investasi pada entitas anak disajikan dengan metode biaya

*) *Investment in subsidiaries is presented at cost*

Lampiran II
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Entitas Induk Saja)
LAPORAN LABA RUGI DAN
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Attachment II
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Parent Entity Only)
STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	2024	2023	
PENDAPATAN	12.977.261	10.545.555	***REVENUES***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(6.794.501)	(5.738.694)	***COST OF REVENUES***
LABA BRUTO	6.182.760	4.806.861	***GROSS PROFIT***
Beban Usaha	(473.039)	(467.023)	*Operating Expenses*
Pendapatan Lain-lain	2.667.068	450.661	*Other Income*
Beban Lain-lain	(391)	(7.933)	*Other Expenses*
LABA USAHA	8.376.398	4.782.566	***OPERATING PROFIT***
Beban Keuangan - Bersih	167.492	(67.214)	*Finance Costs - Net*
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	8.543.890	4.715.352	***PROFIT BEFORE INCOME TAX***
Beban Pajak Penghasilan	(151.121)	(129.075)	*Income Tax Expenses*
LABA TAHUN BERJALAN	**8.392.769**	**4.586.277**	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - SETELAH PAJAK PENGHASILAN			***OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET OF TAX***
Pos Yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi:			*Item That Will Not Be Reclassified to Profit or Loss:*
Pengukuran Kembali Imbalan Pasca Kerja	1.901	9.806	*Reameasurement of Post-employment Benefits*
Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Pajak	1.901	9.806	***Other Comprehensive Income For The Year - Net of Tax***
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**8.394.670**	**4.596.083**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***
JUMLAH LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	**8.392.769**	**4.586.277**	***TOTAL PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY***
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	**8.394.670**	**4.596.083**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNER OF THE PARENT ENTITY***

Lampiran III
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Entitas Induk Saja)
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

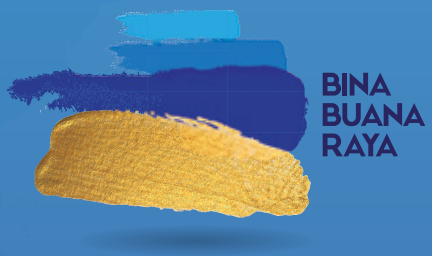
Attachment III
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Parent Entity Only)
STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ *Equity Attributable to Owner of the Parent Entity*						
				Saldo Laba (Defisit) / *Retained Earnings (Deficit)*			
	Modal Saham/ *Capital Stocks*	Tambahan Modal Disetor/ *Additonal Paid-in Capital*	Penghasilan Komprehensif Lainnya/ *Other Comprehensive Income*	Telah Ditentukan Penggunaannya/ *Appropriated*	Belum Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated*	Jumlah Ekuitas/ *Total Equity*	
SALDO PER 31 DESEMBER 2022	**71.289.749**	**33.180.992**	**576.188**	**30.000**	**(61.587.363)**	**43.489.566**	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2022***
Laba Tahun Berjalan	--	--	--	--	4.586.277	4.586.277	*Profit For The Year*
Pengukuran Kembali Imbalan Pasca Kerja	--	--	9.806	--	--	9.806	*Remeasurement of Post-employee Benefits*
SALDO PER 31 DESEMBER 2023	**71.289.749**	**33.180.992**	**585.994**	**30.000**	**(57.001.086)**	**48.085.649**	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2023***
Laba Tahun Berjalan	--	--	--	--	8.392.769	8.392.769	*Profit For The Year*
Pengukuran Kembali Imbalan Pasca Kerja	--	--	1.901	--	--	1.901	*Remeasurement of Post-employee Benefits*
SALDO PER 31 DESEMBER 2024	**71.289.749**	**33.180.992**	**587.895**	**30.000**	**(48.608.317)**	**56.480.319**	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2024***

Lampiran IV
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Entitas Induk Saja)
LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Attachment IV
PT PELAYARAN NASIONAL BINA BUANA RAYA TBK
(Parent Entity Only)
STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	2024	2023	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan dari Pelanggan	14.152.081	11.002.292	*Receipt from Customers*
Pembayaran kepada Pemasok dan Pihak Lainnya	(5.827.739)	(3.294.847)	*Payments to Suppliers and Others*
Pembayaran kepada Karyawan	(1.909.458)	(1.484.108)	*Payments to Employees*
Pembayaran Pajak Penghasilan	(150.015)	(128.108)	*Payments of Income Taxes*
Pembayaran Biaya Keuangan	(173.164)	(175.996)	*Payments of Financial Charges*
Penerimaan Pendapatan Bunga	342.523	96.194	*Receipts From Interest Income*
Penempatan Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya	(254.748)	(220.041)	*Placement of Restricted Time Deposits*
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	**6.179.480**	**5.795.386**	***Net Cash Provided By Operating Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Hasil Penjualan Aset Tetap	11.222	435.822	*Proceed from Disposal of Property, Plant, and Equipment*
Perolehan Aset Tetap	(7.744.140)	(1.888.163)	*Acquisitions of Property, Plant and Equipment*
Uang Muka Pembelian Aset tetap	--	(5.021)	*Advance Purchase for Fixed Asset*
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi	**(7.732.918)**	**(1.457.362)**	***Net Cash Used in Investing Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Penerimaan Utang Bank	4.737.700	--	*Received from Bank Loan*
Pembayaran Utang Bank	(311.588)	--	*Bank Loan Payment*
Pembayaran Utang Ke Lembaga Keuangan Non-Bank	(17.079)	--	*Payment to Due to Non- Bank Financial Institution*
Pembayaran kepada Pihak Berelasi	(904.362)	(2.400.000)	*Payment of Due to Related Party*
Kas Bersih Diperoleh dari /(Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	**3.504.671**	**(2.400.000)**	***Net Cash Provided By/(Used in) Financing Activities***
KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	1.951.233	1.938.024	***NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS***
DAMPAK PERUBAHAN KURS TERHADAP KAS DAN SETARA KAS	31.002	(24.935)	***EFFECTS OF FLUCTUATION IN EXCHANGE RATES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN BERJALAN	7.133.347	5.220.258	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE CURRENT YEAR***
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN BERJALAN	**9.115.582**	**7.133.347**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE CURRENT YEAR***
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN TERDIRI DARI:			***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE CURRENT YEAR CONSIST OF:***
Kas	248	260	*Cash on Hand*
Bank	532.084	2.557.727	*Cash in Banks*
Deposito Berjangka	8.583.250	4.575.360	*Time Deposits*
Jumlah	**9.115.582**	**7.133.347**	***Total***



KANTOR PUSAT :

TCC Batavia Tower One, 8th Floor, Suite 08-09
Jl. KH. Mas Mansyur Kav 126,
Jakarta Pusat - Indonesia 10220
Telepon : (021) 2952 9461 / 63,
Faksimili : (021) 2952 9462
Website : www.bbr.co.id;
e-mail : corpsec@bbr.co.id