FKS
MULTI AGRO

PT FKS Multi Agro Tbk
Menara Astra, 28th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 5-6
Jakarta 10220

P +62 21 5088 9889
F +62 21 5088 9890

FKS
MULTI AGRO



SHAPING THE COURAGEOUS FUTURE

Laporan Tahunan 2024 | *2024 Annual Report*

Tentang Laporan Tahunan 2024

About the 2024 Annual Report

Laporan Tahunan ini memuat hasil kinerja PT FKS Multi Agro Tbk sepanjang tahun 2024 yang mencakup kinerja keuangan dan operasional. Informasi yang disampaikan dalam Laporan Tahunan ini disampaikan secara konsolidasi per akhir tahun pelaporan pada 31 Desember 2024 mencakup PT FKS Multi Agro Tbk beserta dengan Entitas Anak yang selanjutnya dapat disebut sebagai "FKS Multi Agro", "Perseroan", "Kami", "Grup".

Through this Annual Report, PT FKS Multi Agro Tbk presents its financial and operational performances throughout the year of 2024. The information within is presented on a consolidated basis as of the end of reporting period on 31 December 2024 among the group of PT FKS Multi Agro Tbk and its Subsidiaries which from this moment can be referred to as "FKS Multi Agro", "Company", Us/Our", "Group".

Terdapat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, serta tujuan usaha, yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Information regarding the financial conditions, operation results, projections, plans, strategies, policies, as well as business objectives are classified as forward-looking statements in the implementation of the applicable laws and regulations, excluding historical matters. Such forward-looking statements are subject to prospective risks, uncertainties, and other factors that can cause the actual results to differ materially from the expected results.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang Perseroan serta lingkungan bisnis tempat Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.

Prospective statements in this Annual Report are prepared based on numerous assumptions concerning current conditions and future events of the Company, and the business environment where the Company conducts its business. The Company shall have no obligation to guarantee that all the valid documents presented will bring specific results as expected.

Perseroan juga mempublikasikan Laporan Keberlanjutan yang memuat informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan dan pada tahun 2024 telah memasuki edisi yang keempat. Laporan Keberlanjutan dan Laporan Tahunan ini merupakan satu kesatuan yang tidak terpisahkan dan diharapkan pembaca dapat membaca kedua laporan tersebut untuk mendapatkan gambaran utuh mengenai kinerja Perseroan.

The Company also published the fourth edition of Sustainability Report of social and environmental responsibility performances throughout 2024. The Sustainability Report and Annual Report form a reporting suite and are intended to be read in conjunction between one and another to get a full picture of the Company's performance.

Laporan Keuangan tahun 2024 disajikan dalam mata uang Dolar Amerika Serikat atau "USD", sedangkan penyebutan satuan mata uang "Rupiah" atau "Rp" merujuk pada mata uang resmi Republik Indonesia.

The 2024 Financial Statement is expressed in United States Dollar or "USD", while "Rupiah" or "Rp" refers to the Republic of Indonesia's official currency.

Tema dan Penjelasan

Cover Story



Membentuk Masa Depan dengan Penuh Keberanian

Tahun 2024 menghadirkan tantangan yang signifikan bagi industri di seluruh dunia, yang ditandai dengan volatilitas harga komoditas global. Terlepas dari ketidakpastian ini, Perseroan menunjukkan ketangguhan dan komitmen untuk terus maju, didorong oleh keberanian dan inovasi.

Perseroan mengambil langkah-langkah tegas untuk meningkatkan produk dan layanannya melalui inisiatif strategis dengan mendiversifikasi produk, memperluas jaringan distribusi, dan menjangkau basis pelanggan yang lebih luas. Melalui langkah-langkah berani, Perseroan semakin mengukuhkan posisinya sebagai mitra yang tepercaya dan andal. Dengan pendekatan yang visioner dan progresif, Perseroan terus membentuk masa depan yang lebih kuat dengan penuh keberanian.

Shaping the Courageous Future

The year 2024 presents significant challenges for industries worldwide, marked by the volatility of global commodity prices. Despite these uncertainties, the Company demonstrates resilience and a commitment to progress, driven by courage and innovation.

The Company takes courageous steps to enhance its products and services through strategic initiatives, including product diversification, distribution network expansion, and reaching a broader customer base. Through these bold actions, the Company further strengthens its position as a trusted and reliable partner. With a visionary and progressive approach, the Company continues to shape a stronger future with courage.

Daftar Isi

Table of Content

01 **Tentang Laporan Tahunan 2024**
About the 2024 Annual Report 03

02 **Tema dan Penjelasan**
Cover Story 04

03 **Daftar Isi**
Table of Content 06

04 **Sekilas Perusahaan dan Kepemilikan Saham**
A Glance about the Company and Share Ownership 08

05 **Kinerja 2024**
2024 Performance 10
1. Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights 12
2. Ikhtisar Saham dan Obligasi
Stock and Bond Highlights 16
3. Peristiwa Penting
Important Events 18

06 **Laporan Manajemen**
Management Report 20
1. Laporan Dewan Komisaris
Report of the Board of Commissioners 22
2. Laporan Direksi
Report of the Board of Directors 27

07 **Profil Perseroan**
Company Profile 32
1. Informasi Umum
General Information 34
2. Riwayat Singkat Perseroan
Brief History of the Company 36
3. Jejak Langkah
Corporate Milestone 38
4. Visi, Misi, FKS Way
Vision, Mission, FKS Way 40
5. Produk
Products 42
6. Jaringan Distribusi yang Luas
Extensive Distribution Network 48
7. Struktur Organisasi
Organization Structure 50
8. Keanggotaan Asosiasi
Business Associations 51
9. Profil Direksi
Profile of the Board of Directors 52
10. Profil Dewan Komisaris
Profile of the Board of Commissioners 60
11. Profil Anggota Komite
Profile of Committee Members 66
12. Sumber Daya Manusia
Human Resources 70
13. Struktur Pemegang Saham
Shareholding Structures 73
14. Kepemilikan Saham
Share Ownership 74
15. Entitas Anak
Subsidiaries 76
16. Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certifications 80
17. Lembaga Penunjang
Supporting Institutions 81
18. Website Perseroan
Official Website 82

08 **Analisis dan Pembahasan Manajemen**
Management Discussion and Analysis 84
1. Ekonomi dan Industri
Economy and Industry 86
2. Kinerja Pemasaran
Marketing Performance 88
3. Tinjauan Operasional
Operational Review 89
4. Tinjauan Keuangan
Financial Review 92
5. Likuiditas dan Solvabilitas (Kemampuan Membayar Utang)
Liquidity and Solvency 105
6. Kolektibilitas Piutang
Receivables Collectability 106
7. Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen
Capital Structure and Management Policy 106
8. Investasi Barang Modal
Capital Expenditure 107
9. Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan
Information and Material Facts Subsequent to Accounting Reporting Date 108
10. Prospek Usaha
Business Prospect 108
11. Target 2025
2025 Targets 109
12. Target dan Pencapaian 2024
Target and Achievement 2024 109
13. Kebijakan Dividen
Dividend Policy 109
14. Penggunaan Dana Penawaran Umum
Proceeds from Public Offering 110
15. Transaksi dengan Pihak Berelasi
Transaction with Related Parties 110
16. Perubahan Peraturan Perundang-Undangan dan Kebijakan Akuntansi
Changes in Regulations and Accounting Principles 111
17. Perubahan Kebijakan Akuntansi
Changes in Accounting Principles 111

09 **Tata Kelola Perusahaan yang Baik**
Good Corporate Governance 112
1. Rapat Umum Pemegang Saham
General Meeting of Shareholders 114
2. Dewan Komisaris
Board of Commissioners 124
3. Direksi
Board of Directors 128
4. Komite Audit
Audit Committee 135
5. Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee 139
6. Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary 143
7. Unit Audit Internal
Internal Audit Unit 144
8. Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System 147
9. Manajemen Risiko
Risk Management 148
10. Perkara Hukum dan Sanksi
Legal Issues and Sanctions 151
11. Kode Etik
Code of Conduct 151
12. Pedoman Pengaduan
Whistleblowing System 157
13. Kebijakan Anti Korupsi dan Anti Penyuapan
Anti-Corruption and Anti-Bribery Policies 159
14. Pelaksanaan Penerapan Aspek dan Prinsip Tata Kelola Perusahaan Sesuai Ketentuan Otoritas Jasa Keuangan (OJK)
The Implementation of Corporate Governance Aspects and Principles According to Financial Services Authority (OJK) Regulations 159

10 **Tanggung Jawab Sosial Perusahaan**
Corporate Social Responsibility 164

11 **Laporan Keuangan Konsolidasian**
Consolidated Financial Statements 170

Sekilas Perusahaan dan Kepemilikan Saham

A Glance about the Company and Share Ownership

PT FKS Multi Agro Tbk merupakan perusahaan terkemuka yang bergerak dalam bidang distribusi dan manajemen rantai pasokan dengan beragam portofolio produk yang meliputi bahan baku pangan dan pakan, hingga *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG). Pada tahun 2024, FKS Multi Agro melakukan ekspansi bisnis dengan menambahkan beras dalam portofolio produk bahan baku makanan.

PT FKS Multi Agro Tbk is a prominent company in Indonesia, operating the distribution and supply chain management with diverse portfolio product encompasses food and feed ingredients, as well as Fast Moving Consumer Goods (FMCG). In 2024, FKS Multi Agro expanded its business by adding rice to its food ingredients portfolio.

Perseroan memiliki operasional logistik andal yang dikelola oleh Entitas Anak yang menyediakan layanan logistik terpadu. Perseroan menyediakan layanan logistik curah kering yang terdiri dari penanganan pelabuhan, bongkar muat, dan pergudangan. Selain itu, Perseroan juga menyediakan jasa angkutan darat dan penanganan penyimpanan barang jadi sebagai layanan *lead logistics provider*. Pelayanan logistik terintegrasi menjadikan Kami perusahaan terdepan penyedia jasa *port-to-door logistics services*.

The Company owns a reliable logistic operation, managed by Subsidiaries, which provide port-to-door logistics services starting from port handling, stevedoring, warehousing to transporting goods to customers. The integrated logistics services made us a leading company that provides end-to-end services in the field of dry bulk logistics.

Melalui jaringan distribusi yang tersebar di seluruh wilayah Indonesia, Perseroan dapat memenuhi kebutuhan pelanggan mulai dari skala industri besar, menengah, kecil, pasar modern hingga pasar tradisional.

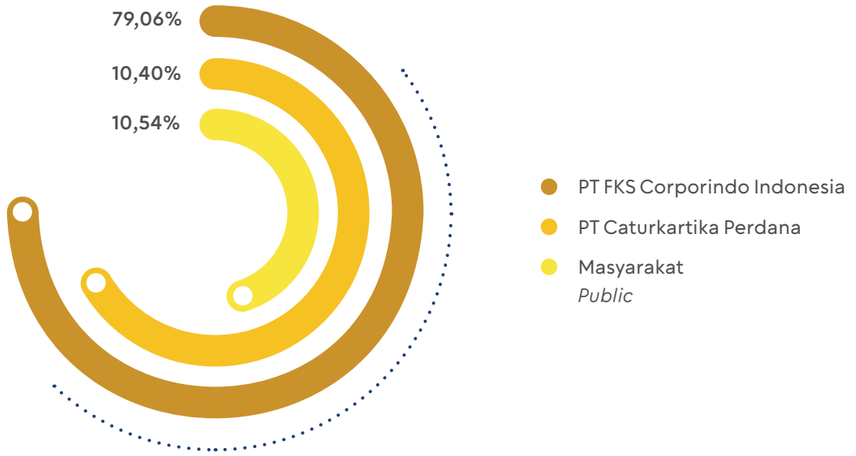
Through a distribution network spread throughout Indonesia, the Company is able to meet customer needs ranging from large, medium, small industrial scale, modern markets to traditional markets.

Port-to-Door Logistics Services



Kepemilikan Saham

Share Ownership



01

Kinerja 2024

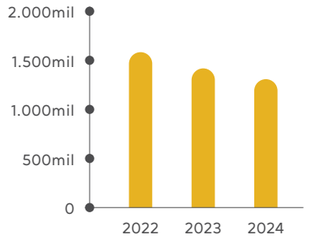
2024 Performance

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

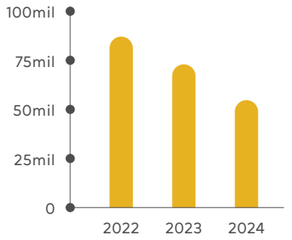
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian (dalam USD, kecuali dinyatakan lain)	**2024**	**2023**	**2022**	***Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*** *(in USD, unless stated otherwise)*
Pendapatan	1.292.650.185	1.401.034.930	1.565.130.699	*Revenues*
Laba Bruto	53.284.894	71.050.055	84.814.498	*Gross Profit*
Laba Usaha	23.127.896	43.054.504	50.367.429	*Operating Profit*
Laba Tahun Berjalan	9.594.659	24.733.438	32.756.494	*Profit for the Year*
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada:				*Profit for the Year Attributable to:*
- Pemilik Entitas Induk	8.727.192	24.183.057	32.243.358	*- Owners of the Parent Entity*
- Kepentingan Non-Pengendali	867.467	550.381	513.136	*- Non-Controlling Interests*
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan	6.378.059	26.170.604	26.325.794	*Total Comprehensive Income for the Year*
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada:				*Total Comprehensive Income for the Year Attributable to:*
- Pemilik Entitas Induk	5.897.563	25.469.897	26.559.720	*- Owners of the Parent Entity*
- Kepentingan Non-Pengendali	480.496	700.707	(233.926)	*- Non-Controlling Interests*
Jumlah Rata-rata Tertimbang Saham Biasa yang Beredar	480.000.000	480.000.000	480.000.000	*Total Weighted Average of the Outstanding Common Stock*
Laba per Saham Dasar yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	0,018	0,050	0,067	*Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Entity*

PENDAPATAN
Revenues
Dalam USD | *Figures in USD*



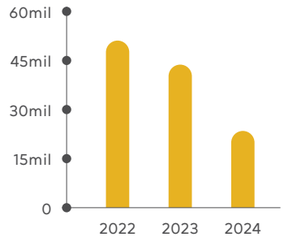
2024 1.292.650.185
2023 1.401.034.930
2022 1.565.130.699

LABA BRUTO
Gross Profit
Dalam USD | *Figures in USD*



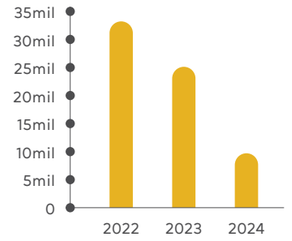
2024 53.284.894
2023 71.050.055
2022 84.814.498

LABA USAHA
Operating Profit
Dalam USD | *Figures in USD*



2024 23.127.896
2023 43.054.504
2022 50.367.429

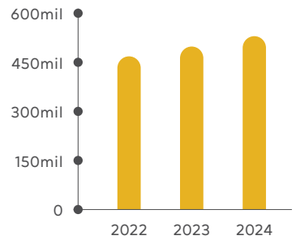
LABA TAHUN BERJALAN
Profit for the Year
Dalam USD | *Figures in USD*



2024 9.594.659
2023 24.733.438
2022 32.756.494

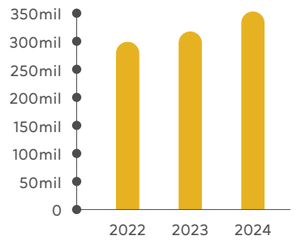
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian (dalam USD, kecuali dinyatakan lain)	2024	2023	2022	*Consolidated Statements of Financial Position (in USD unless stated otherwise)*
ASET *ASSETS*				
Aset Lancar	380.968.968	357.687.676	339.299.923	*Current Assets*
Aset Tidak Lancar	141.190.923	133.157.759	122.163.772	*Non-Current Assets*
Total Aset	522.159.891	490.845.435	461.463.695	*Total Assets*
LIABILITAS & EKUITAS *LIABILITIES & EQUITY*				
Liabilitas Jangka Pendek	293.869.813	264.713.676	234.121.571	*Current Liabilities*
Liabilitas Jangka Panjang	53.334.432	47.467.400	59.948.189	*Non-Current Liabilities*
Jumlah Liabilitas	347.204.245	312.181.076	294.069.760	*Total Liabilities*
Ekuitas	174.955.646	178.664.359	167.393.935	*Equity*
Jumlah Liabilitas & Ekuitas	522.159.891	490.845.435	461.463.695	*Total Liabilities & Equity*
Modal Kerja Bersih	87.099.155	92.974.000	105.178.352	*Net Working Capital*

TOTAL ASET
Total Assets
Dalam USD | *Figures in USD*



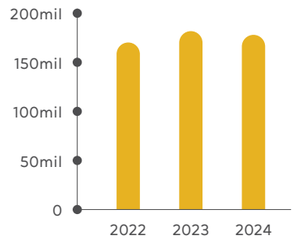
2024 522.159.891
2023 490.845.435
2022 461.463.695

JUMLAH LIABILITAS
Total Liabilities
Dalam USD | *Figures in USD*



2024 347.204.245
2023 312.181.076
2022 294.069.760

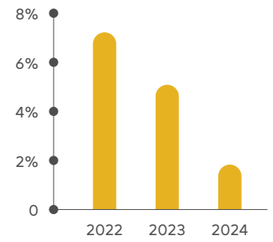
TOTAL EKUITAS
Total Equity
Dalam USD | *Figures in USD*



2024 174.955.646
2023 178.664.359
2022 167.393.935

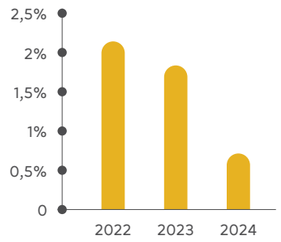
Rasio Penting	2024	2023	2022	*Key Financial Ratios*
Laba Bersih Terhadap Aset	1,8%	5,0%	7,1%	*Return on Asset (ROA)*
Laba Bersih Terhadap Ekuitas	5,5%	13,8%	19,6%	*Return on Equity (ROE)*
Laba Kotor Terhadap Penjualan Bersih	4,1%	5,1%	5,4%	*Gross Profit to Net Sales*
Laba Usaha Terhadap Penjualan Bersih	1,8%	3,1%	3,2%	*Operating Profit to Net Sales*
Laba Bersih Terhadap Penjualan Bersih	0,7%	1,8%	2,1%	*Net Profit to Net Sales*
Aset Lancar Terhadap Liabilitas Jangka Pendek	1,3	1,4	1,4	*Current Ratio*
Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas	2,0	1,8	1,8	*Total Liability to Equity Ratio*
Rasio Liabilitas Terhadap Jumlah Aset	0,7	0,6	0,6	*Total Liability to Asset Ratio*
Rasio Penjualan Bersih Terhadap Aset	2,5	2,9	3,4	*Asset Turnover Ratio*
Pertumbuhan Aset	6,4%	6,4%	-14,2%	*Asset Growth*
Pertumbuhan Penjualan Bersih	-7,7%	-10,5%	15,4%	*Net Sales Growth*
Pertumbuhan Laba Bersih	-61,2%	-24,5%	12,0%	*Net Income Growth*

LABA BERSIH TERHADAP ASET
Return on Asset (ROA)
Dalam Persentase | *Figures in Percentage*



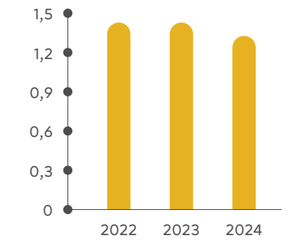
2024 1,8%
2023 5,0%
2022 7,1%

LABA BERSIH TERHADAP PENJUALAN BERSIH
Net Profit to Net Sales
Dalam Persentase | *Figures in Percentage*



2024 0,7%
2023 1,8%
2022 2,1%

ASET LANCAR TERHADAP LIABILITAS JANGKA PENDEK
Current Ratio
Dalam Pengali | *Figures in Times*



2024 1,3
2023 1,4
2022 1,4

Ikhtisar Saham dan Obligasi

Stock and Bond Highlights

2024

Triwulan *Quarter*	Bulan *Month*	Harga Saham *Stock Price*			Peredaran Saham di Pasar Reguler *Stock Movement in Regular Market*			Indeks Harga Saham Individual *Individual Stock Price Index*	Jumlah Saham Tercatat *Total Listed Shares*	Volume Perdagangan di Pasar Negosiasi *Trading Volume in Negotiated Market (Units)*
		Tertinggi *Highest*	Terendah *Lowest*	Penutup *Closing*	Volume *Volume*	Nilai *Value*	Frek. *Freq.*			
		Rp	*Rp*	*Rp*	*Unit*	*Rp*	*X*			
I	Januari/*January*	5.550	5.550	5.550	700	3.885.000	6	4.440	480.000.000	0
	Februari/*February*	0	0	5.550	0	0	0	4.440	480.000.000	0
	Maret/*March*	5.550	5.550	5.550	900	4.995.000	4	4.440	480.000.000	0
II	April/*April*	5.550	5.550	5.550	1.100	6.105.000	6	4.440	480.000.000	0
	Mei/*May*	5.550	5.550	5.550	1.900	10.545.000	7	4.440	480.000.000	0
	Juni/*June*	6.100	5.550	6.100	1.200	7.020.000	7	4.480	480.000.000	0
III	Juli/*July*	6.800	6.100	6.800	10.000	64.482.500	66	5.440	480.000.000	0
	Agustus/*August*	7.500	7.200	7.500	19.600	145.142.500	73	6.000	480.000.000	0
	September/*September*	10.075	7.150	10.075	237.400	1.891.692.500	284	8.060	480.000.000	0
IV	Oktober/*October*	11.800	9.300	11.000	191.800	2.067.790.000	261	8.000	480.000.000	0
	November/*November*	11.000	10.775	10.775	177.000	1.937.085.000	183	8.620	480.000.000	0
	Desember/*December*	10.700	10.650	10.650	10.900	116.625.000	5	8.520	480.000.000	100
Harga Saham Akhir *Closing Stock Price*		**11.800**	**5.550**	**10.650**						
Jumlah/*Total*					**652.500**	**6.255.367.500**	**902**			

2023

Triwulan *Quarter*	Bulan *Month*	Harga Saham *Stock Price*			Peredaran Saham di Pasar Reguler *Stock Movement in Regular Market*			Indeks Harga Saham Individual *Individual Stock Price Index*	Jumlah Saham Tercatat *Total Listed Shares*	Volume Perdagangan di Pasar Negosiasi *Trading Volume in Negotiated Market (Units)*
		Tertinggi *Highest*	Terendah *Lowest*	Penutup *Closing*	Volume *Volume*	Nilai *Value*	Frek. *Freq.*			
		Rp	*Rp*	*Rp*	*Unit*	*Rp*	*X*			
I	Januari/*January*	7.000	5.900	6.900	5.900	37.782.500	30	5.250	480.000.000	0
	Februari/*February*	7.100	6.550	7.000	5.400	37.315.000	38	5.600	480.000.000	700
	Maret/*March*	7.000	5.975	6.975	15.900	104.250.000	89	5.260	480.000.000	0
II	April/*April*	7.300	6.475	6.900	11.300	78.392.500	55	5.520	480.000.000	0
	Mei/*May*	7.250	5.975	6.050	21.000	136.860.000	86	4.840	480.000.000	0
	Juni/*June*	6.400	5.825	6.400	4.800	29.672.500	20	5.120	480.000.000	0
III	Juli/*July*	6.750	6.150	6.150	3.100	20.115.000	24	4.920	480.000.000	0
	Agustus/*August*	6.150	5.975	5.975	3.400	20.745.000	18	4.780	480.000.000	0
	September/*September*	5.450	5.450	5.450	1.500	8.175.000	11	4.360	480.000.000	0
IV	Oktober/*October*	5.450	5.450	5.450	1.800	9.810.000	9	4.360	480.000.000	0
	November/*November*	5.450	5.450	5.450	100	545.000	1	4.360	480.000.000	0
	Desember/*December*	5.525	5.525	5.525	100	552.500	1	4.420	480.000.000	0
Harga Saham Akhir *Closing Stock Price*		**7.300**	**5.450**	**5.525**						
Jumlah/*Total*					**74.300**	**484.215.000**	**382**			

Kapitalisasi Pasar (dalam Rupiah)
Market Capitalization (in IDR)

Bulan / *Month*	Tahun / *Year*	
	2024	2023
Januari/*January*	2.664.000.000.000	3.312.000.000.000
Februari/*February*	2.664.000.000.000	3.360.000.000.000
Maret/*March*	2.664.000.000.000	3.156.000.000.000
April/*April*	2.664.000.000.000	3.312.000.000.000
Mei/*May*	2.664.000.000.000	2.904.000.000.000
Juni/*June*	2.928.000.000.000	3.072.000.000.000
Juli/*July*	3.264.000.000.000	2.952.000.000.000
Agustus/*August*	3.600.000.000.000	2.868.000.000.000
September/*September*	4.836.000.000.000	2.616.000.000.000
Oktober/*October*	5.280.000.000.000	2.616.000.000.000
November/*November*	5.172.000.000.000	2.616.000.000.000
Desember/*December*	5.112.000.000.000	2.652.000.000.000

Aksi Korporasi

Selama tahun 2024, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi, baik dalam bentuk pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, maupun penurunan nilai nominal saham. Perseroan juga tidak mencatatkan efek lainnya selain saham yang tercatat di Bursa Efek Indonesia.

Corporate Actions

In 2024, the Company did not take any corporate action related to stock splits, stock mergers, stock dividends, bonus shares, or lowering the par value. The Company did not list any new shares other than those already listed on the Indonesia Stock Exchange.

Suspensi atau Delisting

Selama tahun 2024, tidak terjadi penghentian sementara perdagangan (suspensi) atau penghapusan pencatatan (*delisting*) atas saham Perseroan.

Suspension or Delisting

Throughout 2024, there was no suspension or delisting of the Company's shares.

Peristiwa Penting

Important Events

Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
Pada tanggal 27 Juni 2024, Perseroan mengadakan RUPS Tahunan dan Luar Biasa.

Holding of the General Meeting of Shareholders (GMS)
On June 27, 2024, the Company held its Annual and Extraordinary GMS.

Pembukaan *Sales Representative Office* di area Jawa Tengah dan Jawa Timur
Perseroan memperluas jaringan distribusi dengan membuka sejumlah *sales representative office* di area Jawa Tengah dan Jawa Timur.

Opening of Sales Representative Offices in Central Java and East Java
The Company expanded its distribution network by opening several sales representative offices in the Central Java and East Java regions.

Pengoperasian Dua *Conveyor Line* Baru di SGT Cilegon
Dua fasilitas baru ini memiliki kapasitas masing-masing sebesar 1.000 ton per jam dan ke depannya akan dikembangkan menjadi sebuah sistem *cargo handling* yang lebih terpadu (*integrated cargo handling*).

Operation of Two New Conveyor Lines at SGT Cilegon

These two new facilities each have a capacity of 1,000 tons per hour and are planned to be further developed into a more integrated cargo handling system in the future.



02

Laporan Manajemen

Management Report

Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Esteemed Shareholders and Stakeholders,

Tahun 2024 dipenuhi berbagai tantangan, terutama dengan volatilitas harga komoditas global. Ini bukanlah situasi yang ideal. Namun, Dewan Komisaris melihat bahwa Perseroan mampu mengatasi tantangan dengan baik dan memberikan hasil yang optimal sehingga memastikan keberlangsungan usaha. Direksi telah bekerja dengan optimal untuk menavigasi tantangan-tantangan dan memastikan masa depan yang lebih baik.

The year 2024 has been filled with various challenges, particularly due to the volatility of global commodity prices. This was not an ideal situation. However, the Board of Commissioners has observed that the Company has managed to overcome these challenges effectively, delivering optimal results to ensure business continuity. The Board of Directors has worked diligently to navigate these challenges and secure a better future.

KONDISI EKONOMI DAN INDUSTRI

Sepanjang tahun 2024, ekonomi Indonesia tumbuh sebesar 5,02% (*c-to-c*) dan Produk Domestik Bruto (PDB) atas dasar harga berlaku mencapai Rp22.139,0 triliun, dengan PDB per kapita mencapai Rp78,6 juta atau USD4.960,3. Pencapaian ini menandakan bahwa Indonesia masuk dalam zona pertumbuhan 5% pada tahun 2024.

ECONOMIC AND INDUSTRY CONDITIONS

Throughout 2024, Indonesia's economy grew by 5.02% (c-to-c), and the Gross Domestic Product (GDP) at current prices reached Rp22,139.0 trillion, with GDP per capita reaching Rp78.6 million or USD4,960.3. This achievement indicates that Indonesia remained within the 5% growth zone in 2024.

Konflik geopolitik yang berkepanjangan dan perubahan kepemimpinan politik di negara-negara turut mempengaruhi situasi tahun 2024. Harga komoditas pangan cenderung fluktuatif dan dipengaruhi oleh perubahan iklim hingga pola konsumsi global.

Prolonged geopolitical conflicts and political leadership transitions in several countries have also influenced the situation in 2024. Food commodity prices tended to be volatile, affected by climate change and global consumption patterns.

Tahun 2024 merupakan tahun yang penuh tantangan karena bisnis utama Perseroan berhubungan sangat erat dengan pasokan bahan pangan dan pakan dari luar negeri. Untuk memastikan kinerja dan menjaga keunggulan, Perseroan mengambil langkah-langkah yang lebih berani untuk memperkuat keunggulan yang dimiliki Perseroan untuk mencapai potensi maksimal.

The year 2024 was particularly challenging, as the Company's core business is closely tied to the supply of food and feed ingredients from abroad. To maintain performance and sustain its competitive edge, the Company took bold steps to strengthen its existing advantages and maximize its potential.

PENGAWASAN TERHADAP IMPLEMENTASI STRATEGI DIREKSI

Dalam pelaksanaan tugasnya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugasnya dengan baik untuk membantu Dewan Komisaris Perseroan dalam mengawasi jalannya usaha Perseroan. Hal ini terlihat dari kelancaran Perseroan dalam menjalani proses audit yang sesuai dengan regulasi, penerapan manajemen risiko yang efektif, serta proses nominasi dan remunerasi yang telah disetujui pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tahun 2024.

OVERSIGHT OF THE IMPLEMENTATION OF THE BOARD OF DIRECTORS' STRATEGY

In carrying out its duties, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. The Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee have effectively carried out their responsibilities in supporting the Board of Commissioners in overseeing the Company's operations. This is evident from the smooth execution of the Company's audit processes in compliance with regulations, the effective implementation of risk management, and the nomination and remuneration processes approved at the Annual General Meeting of Shareholders in 2024.

Dewan Komisaris telah memberikan beberapa masukan serta rekomendasi untuk dipertimbangkan Direksi dalam pelaksanaan usaha Perseroan. Rekomendasi yang diberikan berfokus pada pengambilan inisiatif yang cermat untuk memaksimalkan aset-aset yang dimiliki secara strategis dan eksplorasi portofolio bisnis baru. Dewan Komisaris juga senantiasa menghimbau Direksi menjalankan inisiatif-inisiatif baru dengan penuh kehati-hatian untuk memitigasi dampak dari tantangan dan ketidakpastian. Salah satu inisiatif yang telah dilakukan adalah untuk mendiversifikasi produk Perseroan secara strategis untuk menghadapi dinamika pasar, melakukan peningkatan infrastruktur untuk meningkatkan efisiensi operasional dan pelayanan, serta perluasan jangkauan ke basis pelanggan yang lebih beragam.

The Board of Commissioners has provided several inputs and recommendations for the Board of Directors to consider in running the Company's operations. These recommendations focus on taking prudent initiatives to maximize the Company's strategic assets and exploring new business portfolios. The Board of Commissioners also continuously encourages the Board of Directors to cautiously implement new initiatives to mitigate the impact of challenges and uncertainties. One of the initiatives undertaken was the strategic diversification of the Company's product portfolio to adapt to market dynamics. Additionally, the Company improved infrastructure to enhance operational efficiency and service quality while expanding its reach to a more diverse customer base.

PENILAIAN KINERJA DIREKSI

Dewan Komisaris mengapresiasi upaya yang dilakukan Direksi pada tahun 2024. Berdasarkan tinjauan mendalam dari laporan yang diterima dari Direksi, serta pandangan dari komite pendukung, Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah bekerja dengan baik sepanjang tahun 2024. Setiap anggota Direksi mampu menghadapi tantangan-tantangan yang timbul dan mencari solusi terbaik dari untuk menanggulangi tantangan-tantangan tersebut.

ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS' PERFORMANCE

The Board of Commissioners appreciates the efforts made by the Board of Directors in 2024. Based on a thorough review of the reports received from the Board of Directors and insights from supporting committees, the Board of Commissioners assesses that the Board of Directors has performed well throughout the year. Each member of the Board of Directors has successfully navigated challenges and sought the best solutions to address them.

Dewan Komisaris memandang bisnis telah dijalankan secara efektif dan Direksi dinilai mampu menjalankan usaha dengan baik dan penuh prinsip kehati-hatian. Direksi menerima masukan dari Dewan Komisaris dengan baik serta berhasil mencari dan memanfaatkan peluang usaha yang berpotensi. Pada saat yang sama, Direksi telah berhasil untuk mempertahankan kualitas dari produk dan jasa yang disediakan Perseroan. Salah satunya dengan menerapkan inisiatif dalam diversifikasi produk dan jasa, serta memperluas jaringan distribusi. Inisiatif ini tidak hanya bertujuan untuk meningkatkan kinerja operasional, namun juga untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan.

The Board of Commissioners views that the business has been managed effectively and that the Board of Directors has prudently led the Company. The Board of Directors has been receptive to inputs from the Board of Commissioners and has successfully identified and leveraged business opportunities. At the same time, they have maintained the quality of the Company's products and services. This has been achieved by diversifying products and services and expanding the distribution network. These initiatives aim not only to improve operational performance but also to achieve sustainable growth.

Direksi juga telah menunjukkan kepemimpinan yang kuat dalam menerapkan langkah-langkah efisien untuk mengoptimalkan kinerja operasional. Direksi melihat pentingnya kolaborasi antara manajemen, karyawan, dan pemangku kepentingan lainnya dalam mendorong keberhasilan Perseroan. Kekompakan tim

The Board of Directors has also demonstrated strong leadership by implementing efficient strategies to optimize operational performance. They recognize the importance of collaboration among management, employees, and stakeholders in driving the Company's success. Team cohesion and synergy across all levels

dan sinergi yang terjalin antar pihak menjadi kunci dalam menavigasi tantangan dan memanfaatkan peluang, sehingga menghasilkan hasil yang positif bagi Perseroan. Kepemimpinan dan kemampuan untuk mengambil keputusan strategis yang baik tercermin dalam kinerja positif Perseroan di tengah ketidakpastian geopolitik internasional dan tantangan-tantangan yang dihadapi dunia serta industri pada saat ini.

have been key in navigating challenges and seizing opportunities, resulting in positive outcomes for the Company. Their leadership and strategic decision-making capabilities are reflected in the Company's positive performance despite international geopolitical uncertainties and industry challenges.

PELAKSANAAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Perseroan terus berkomitmen untuk menerapkan prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*). Secara umum Dewan Komisaris menilai bahwa penerapan GCG di dalam operasional Perseroan telah berjalan dengan cukup baik. Dengan kebijakan yang tepat dan pengelolaan yang profesional, penerapan GCG ini diharapkan dapat meningkatkan nilai Perseroan memperkuat pilar fundamental Perseroan untuk bersaing di masa yang akan datang.

CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

The Company remains committed to implementing Good Corporate Governance (GCG) principles. Overall, the Board of Commissioners assesses that the implementation of GCG in the Company's operations has been satisfactory. Through appropriate policies and professional management, this implementation is expected to enhance the Company's value and strengthen its fundamental pillars for future competitiveness.

Pengawasan dari Dewan Komisaris terhadap kepatuhan dan kualitas penerapan prinsip GCG pada akhirnya akan berdampak positif terhadap reputasi Perseroan di mata pemangku kepentingan sebagai entitas pembiayaan yang sehat dan terpercaya. Dewan Komisaris telah mengawasi kepatuhan terhadap kebijakan ini dan mengapresiasi semua pihak yang memastikan sistem telah berjalan secara efektif.

The Board of Commissioners' oversight of compliance and the quality of GCG implementation ultimately contributes to the Company's reputation as a healthy and trustworthy financial entity in the eyes of stakeholders. The Board of Commissioners has monitored adherence to these policies and appreciates all parties who have ensured the effective operation of the system.

Implementasi GCG yang baik tidak lepas dari kerangka GCG yang kuat untuk memastikan transparansi, akuntabilitas, dan etika di seluruh lapisan organisasi. Seluruh elemen Perseroan telah menjalankan perannya dengan baik dengan penuh tanggung jawab dalam memastikan penerapan GCG yang baik, terutama fungsi audit yang dilakukan oleh tim Audit Internal dan Komite Audit. Bersama dengan tim Audit Internal, Komite Audit memastikan praktik manajemen risiko yang efektif dan pengendalian internal yang kuat, sehingga memastikan akuntabilitas dan kewajaran dari kinerja Perseroan sepanjang tahun 2024.

Effective GCG implementation relies on a strong governance framework to ensure transparency, accountability, and ethics throughout the organization. All elements of the Company have fulfilled their roles responsibly in ensuring good governance, particularly through the auditing functions of the Internal Audit team and the Audit Committee. Together with the Internal Audit team, the Audit Committee ensures the effectiveness of risk management practices and robust internal controls, thereby maintaining the accountability and fairness of the Company's performance throughout 2024.

Berbagai inisiatif telah diberlakukan oleh Perseroan untuk memastikan pelaksanaan pekerjaan secara transparan, independen, dan akuntabel dari berbagai bagian Perseroan. Dewan Komisaris mengapresiasi seluruh pihak yang turut serta menjaga Perseroan ini dengan mematuhi kebijakan yang telah diberlakukan Perseroan, kebijakan anti korupsi dan anti suap, serta Kode Etik. Pada tahun 2024, Perseroan mengintegrasikan

Various initiatives have been implemented by the Company to ensure transparent, independent, and accountable execution across different business functions. The Board of Commissioners appreciates all parties who have upheld the Company's governance by complying with the policies, including anti-corruption and anti-bribery policies, as well as the Code of Conduct. In 2024, the Company integrated its whistleblowing policy into

kebijakan *whistleblowing* ke dalam peremajaan Kode Etik Perseroan, memastikan karyawan agar senantiasa untuk dapat mengedepankan aspek integritas.

the updated Code of Conduct, ensuring that employees prioritize integrity at all times.

Perseroan menjunjung tinggi praktik bisnis yang etis, melalui program FKS SpeakUp sebagai platform *whistleblowing*, sebagai kunci dari transparansi dan akuntabilitas. Komunikasi dua arah yang berkelanjutan ini memastikan agar karyawan dapat dengan mudah membuat laporan atas ketidakpatuhan yang mungkin terjadi. Perseroan secara proaktif memantau platform dan mengambil tindakan yang diperlukan atas laporan yang disampaikan. Sebagai elemen penting dalam manajemen risiko, FKS SpeakUp mampu mengantisipasi dan mengatasi potensi masalah, menegaskan komitmen Perseroan pada akuntabilitas dan kepercayaan dari para pemangku kepentingan.

The Company upholds ethical business practices through the FKS SpeakUp program, a whistleblowing platform that serves as a key element of transparency and accountability. This continuous two-way communication ensures that employees can easily report any instances of non-compliance. The Company proactively monitors the platform and takes necessary actions on reported issues. As an essential part of risk management, FKS SpeakUp helps anticipate and address potential problems, reinforcing the Company's commitment to accountability and stakeholder trust.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA PERSEROAN

Salah satu prioritas utama Pemerintah Indonesia pada tahun 2025 adalah program ketahanan pangan nasional. Ketersediaan pangan yang cukup, terjangkau, dan berkualitas bagi seluruh masyarakat menjadi isu strategis bagi Indonesia yang memiliki populasi sangat besar. Hal ini menjadi sebuah peluang bagi Perseroan karena industri pakan memiliki potensi yang sangat besar. Dengan keunggulan jaringan bisnis yang luas dan kemitraan yang kuat di berbagai wilayah strategis di Indonesia, Dewan Komisaris percaya bahwa Direksi mampu mengambil peluang tersebut.

OUTLOOK ON THE COMPANY'S BUSINESS PROSPECTS

One of the Indonesian Government's top priorities in 2025 is the national food security program. Ensuring sufficient, affordable, and high-quality food availability for all citizens is a strategic issue for Indonesia, which has a very large population. This presents a significant opportunity for the Company, as the feed industry holds great potential. Given its extensive business network and strong partnerships across various strategic regions in Indonesia, the Board of Commissioners believes that the Board of Directors can capitalize on this opportunity.

Dewan Komisaris memiliki pandangan optimis terhadap prospek bisnis Perseroan. Inisiatif strategis yang telah dipersiapkan Direksi, termasuk diversifikasi produk, perluasan jaringan distribusi, dan pengelolaan kualitas produk, akan semakin memperkuat posisi Perseroan dan mendukung Perseroan memanfaatkan peluang yang ada. Investasi berkelanjutan terhadap faktor-faktor pendukung operasional akan meningkatkan daya saing. Berbekal komitmen dan inisiatif strategis yang kuat, Perseroan akan terus berkembang dan menata masa depan yang lebih optimis.

The Board of Commissioners remains optimistic about the Company's business prospects. The strategic initiatives prepared by the Board of Directors, including product diversification, distribution network expansion, and product quality management, will further strengthen the Company's position and enable it to seize emerging opportunities. Continuous investment in key operational factors will enhance competitiveness. With a strong commitment and well-planned strategic initiatives, the Company will continue to grow and shape a more optimistic future.

PERUBAHAN DEWAN KOMISARIS

Pada tahun 2024, komposisi anggota Dewan Komisaris Perseroan mengalami perubahan. Perseroan menerima pengunduran diri Bapak Hidayatullah Suralaga, Bapak Faiz Achmad, dan Bapak Horst Siegfried Guenther sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan dan telah mengangkat Bapak Herwan Ng dan Bapak Marsetio, keduanya sebagai Komisaris Independen Perseroan.

CHANGES IN THE BOARD OF COMMISSIONERS

In 2024, the composition of the Company's Board of Commissioners underwent changes. The Company accepted the resignations of Mr. Hidayatullah Suralaga, Mr. Faiz Achmad, and Mr. Horst Siegfried Guenther as members of the Board of Commissioners. Subsequently, the Company appointed Mr. Herwan Ng and Mr. Marsetio, both as Independent Commissioners.

Dengan demikian komposisi anggota Dewan Komisaris per 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2024, the composition of the Board of Commissioners is as follows:

Nama *Name*	**Jabatan** *Position*
Farhan Rio Gunawan	Komisaris Utama *President Commissioner*
Herwan Ng	Komisaris Independen *Independent Commissioner*
Marsetio	Komisaris Independen *Independent Commissioner*
Kusnarto	Komisaris *Commissioner*

PENUTUP DAN APRESIASI

Sebagai penutup, Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi kepada Direksi, tim manajemen, karyawan, serta seluruh pemangku kepentingan atas dedikasi dan dukungan yang tiada henti. Bersama, kita akan menghadapi tantangan dan meraih peluang yang ada di masa depan.

CLOSING AND APPRECIATION

In conclusion, the Board of Commissioners extends its appreciation to the Board of Directors, management team, employees, and all stakeholders for their dedication and unwavering support. Together, we will overcome challenges and seize opportunities in the future.

Atas Nama Dewan Komisaris,
On Behalf of the Board of Commissioners,

Farhan Rio Gunawan
Komisaris Utama
President Commissioner

Laporan Direksi

Report of the Board of Directors

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Esteemed Shareholders and Stakeholders,

Tahun 2024 menghadirkan dinamika tersendiri bagi perekonomian global dan nasional. Pasar komoditas global masih diwarnai oleh dinamika penawaran dan permintaan yang dipengaruhi oleh tantangan geopolitik, dan iklim. Ketidakpastian terus membayangi dinamika harga, terutama akibat perubahan kebijakan politik di beberapa negara pasca-pemilihan kepala negara. Situasi ini menciptakan tantangan tersendiri, dimana stabilitas regulasi menjadi faktor penting yang perlu diperhatikan.

The year 2024 presents its own dynamics for both the global and national economies. The global commodities market continues to be influenced by supply and demand dynamics driven by geopolitical and climatic challenges. Uncertainty persists in price fluctuations, particularly due to changes in political policies in several countries following leadership elections. This situation creates unique challenges, where regulatory stability becomes an essential factor to consider.

Kondisi pasar yang dinamis dan penuh tantangan ini bukanlah hal baru. Direksi menyadari bahwa berbagai faktor tersebut menuntut kemampuan adaptasi dan inovasi yang tinggi. Oleh karena itu, Direksi mengerahkan segala upaya serta memanfaatkan seluruh keunggulan yang dimiliki Perseroan untuk beradaptasi dan berinovasi agar dapat terus memberikan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan. Direksi percaya, dengan strategi yang tepat dan kerja keras, Perseroan dapat melewati tantangan ini dan sebaliknya terus mencatatkan kinerja yang positif.

The dynamic and challenging market conditions are nothing new. The Board of Directors recognizes that these factors demand a high level of adaptability and innovation. Therefore, the Board of Directors is making every effort and leveraging all the advantages possessed by the Company to adapt and innovate to continue providing added value to stakeholders. The Board of Directors firmly believes that with the right strategy and hard work, the Company can overcome these challenges and continue to achieve positive performance.

STRATEGI USAHA DAN PERANAN DIREKSI DALAM PERUMUSAN STRATEGI

Menghadapi tahun 2024 yang fluktuatif, Direksi terus bergerak dengan cepat untuk beradaptasi dengan situasi eksternal. Akses ke informasi yang akurat dan terkini menjadi dasar Perseroan untuk menetapkan strategi yang mampu mengatasi tantangan. Seluruh strategi dan keputusan yang diambil dilakukan dengan tetap berfokus pada pencapaian target peta jalan jangka panjang Perseroan untuk memastikan keberlangsungan usaha.

BUSINESS STRATEGY AND THE BOARD OF DIRECTORS' ROLE IN STRATEGY FORMULATION

In facing the volatility of 2024, the Board of Directors continues to act swiftly in adapting to external situations. Access to accurate and up-to-date information serves as the foundation for the Company in formulating strategies to overcome challenges. All strategies and decisions are made with a consistent focus on achieving the long-term roadmap targets of the Company to ensure business continuity.

Direksi terus memonitor dengan saksama jalannya usaha dan senantiasa berkoordinasi dengan seluruh unit bisnis. Target perkembangan usaha dapat terealisasi karena kerja sama yang erat antar unit bisnis dan seluruh anak usaha mampu memberikan kinerja yang terbaik untuk mendukung Perseroan.

The Board of Directors closely monitors business operations and consistently coordinates with all business units. Business growth targets are achieved through close collaboration between business units, and all subsidiaries contribute their best efforts to support the Company's performance.

Direksi juga terus berkoordinasi dengan Dewan Komisaris untuk memastikan praktik usaha berjalan sesuai koridor hukum, terutama dalam hal transparansi dan kepatuhan. Rekomendasi dari Dewan Komisaris dan komite pendukungnya membantu untuk menjaga keberlangsungan usaha, memastikan penciptaan nilai yang maksimal bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan.

The Board of Directors also maintains ongoing coordination with the Board of Commissioners to ensure business practices remain within legal boundaries, particularly in terms of transparency and compliance. The recommendations from the Board of Commissioners and its supporting committees help sustain business continuity and maximize value creation for shareholders and stakeholders.

Direksi menyadari bahwa keberlangsungan usaha harus menjadi tujuan utama. Masa depan akan selalu dipenuhi dengan tantangan, namun kolaborasi dan kerja sama yang kuat membuat Perseroan tetap bertahan dan bahkan mampu menggapai peluang usaha yang ada. Fokus pada masa depan dan dengan mempertimbangkan membuat Direksi menetapkan tiga strategi utama untuk memastikan keberlangsungan usaha:

The Board of Directors recognizes that business sustainability must be the primary goal. The future will always present challenges, but strong collaboration and teamwork allow the Company to endure and even seize available business opportunities. With a forward-looking approach, the Board has established three key strategies to ensure business sustainability:

1. **Diversifikasi Produk**
   Inovasi dan inisiatif ekspansi membawa Perseroan untuk melakukan diversifikasi produk. Memanfaatkan pola konsumsi masyarakat Indonesia yang semakin beragam, Perseroan menyadari bahwa ada begitu banyak peluang yang dapat dimanfaatkan untuk memastikan keberlangsungan usaha. Diversifikasi produk memungkinkan Perseroan untuk memperluas portofolio produk dan memperkuat posisi Perseroan di pasar yang kian kompetitif. Salah satu produk baru yang kami sediakan adalah Maknyuss, beras berkualitas premium. Beras Maknyuss siap menjadi pilihan utama keluarga Indonesia

2. **Memperluas Jaringan Distribusi**
   Keunggulan Perseroan terletak pada jaringan distribusinya yang luas dan dapat diandalkan. Perseroan senantiasa memastikan bahwa strategi usaha dapat memastikan bahwa jaringan logistik tetap berjalan dengan optimal dan tanpa hambatan. Kekuatan logistik memastikan Perseroan dapat menjaga kepercayaan pelanggan. Pada tahun 2024, Perseroan kembali memperluas jaringan infrastruktur melalui sejumlah investasi strategis mencakup gudang, fasilitas penanganan pelabuhan, dan kantor perwakilan penjualan. Investasi ini merupakan suatu kemajuan yang sangat berarti bagi Perseroan karena Perseroan dapat memberikan solusi yang andal dan mudah diakses bagi mitra dan pelanggan Perseroan.

3. **Menjangkau Basis Pelanggan yang Lebih Luas**
   Upaya diversifikasi dan perluasan jaringan distribusi memungkinkan Perseroan memperluas jangkauan untuk melayani pelanggan yang beragam. Perseroan berpegang pada prinsip inklusivitas sehingga Perseroan turut melayani usaha kecil dan komunitas lokal hingga sektor khusus seperti layanan katering.

1. ***Product Diversification***
   Innovation and expansion initiatives have driven the Company to diversify its product offerings. Capitalizing on the increasingly diverse consumption patterns of the Indonesian market, the Company recognizes numerous opportunities to ensure business sustainability. Product diversification enables the Company to expand its product portfolio and strengthen its position in an increasingly competitive market. One of the new products introduced is Maknyuss, a premium-quality rice. Maknyuss rice is ready to become the top choice for Indonesian families.

2. ***Expanding Distribution Networks***
   The Company's strength lies in its extensive and reliable distribution network. The Company consistently ensures that business strategies maintain optimal and uninterrupted logistics operations. A robust logistics system ensures customer trust. In 2024, the Company further expanded its infrastructure network through strategic investments, including warehouses, port handling facilities, and sales representative offices. These investments mark significant progress, allowing the Company to provide reliable and accessible solutions for its partners and customers.

3. ***Reaching a Broader Customer Base***
   The diversification and expansion of distribution networks enable the Company to extend its reach to a diverse customer base. The Company upholds the principle of inclusivity, serving small businesses and local communities while also catering to specialized sectors such as catering services.

STRATEGI USAHA EFEKTIF MENGATASI TANTANGAN DAN MENCAPAI TARGET

Strategi serta inisiatif yang telah diambil Direksi ini memastikan Perseroan memiliki sumber pendapatan yang cukup untuk menjaga stabilitas usaha dan memperkuat kehadiran Perseroan sebagai mitra yang terpercaya dan fleksibel untuk melayani berbagai jenis pelanggan.

Pada tahun 2024, pencapaian Perseroan turun 7,7% dibandingkan USD1,4 miliar pada tahun sebelumnya. Pencapaian ini sedikit lebih rendah dibandingkan target Perseroan untuk membukukan pertumbuhan.

Perseroan telah melakukan ekspansi dan untuk memperluas sumber pendapatan Perseroan. Dapat disimpulkan bahwa strategi usaha pada tahun 2024 terbilang efektif dan mampu memitigasi dampak fluktuasi pasokan komoditas global.

EFFECTIVE BUSINESS STRATEGIES TO OVERCOME CHALLENGES AND ACHIEVE TARGETS

The strategies and initiatives undertaken by the Board of Directors ensure that the Company has sufficient revenue streams to maintain business stability and strengthen its presence as a reliable and flexible partner in serving various types of customers.

In 2024, the Company achievement falls 7.7% compared to the USD 1.4 billion in the previous year. This achievement is slightly lower than the Company's goal to book growth.

The Company has expanded and to increase its revenue streams. It can be concluded that the business strategy for 2024 can be considered effective and able to mitigate the challenges of global commodity supply fluctuations.

PENERAPAN TATA KELOLA BERKELANJUTAN

Perseroan berfokus pada capaian jangka panjang untuk memastikan kelangsungan usahanya. Untuk itu, Perseroan senantiasa menekankan pentingnya untuk mengoptimalkan dampak positif bagi seluruh pemangku kepentingan. Upaya ini telah dijelaskan secara rinci dalam Laporan Keberlanjutan Perseroan. Dalam Laporan Tahunan ini Perseroan akan membahas inti sari dari kinerja keberlanjutan Perseroan yang sesuai dengan penerapan prinsip tata kelola perusahaan.

Tata kelola perusahaan memiliki peran penting dalam memastikan usaha berjalan dengan transparan dan dapat dipertanggungjawabkan. Perseroan telah memiliki struktur tata kelola yang lengkap dan setiap bagian telah mengetahui tugas dan tanggung jawabnya masing-masing. Perseroan memastikan seluruh individu bertindak secara independen dan mampu melaksanakan tugasnya dengan penuh tanggung jawab sehingga tidak terjadi konflik kepentingan ataupun intervensi dari pihak lain. Penerapan tata kelola yang baik menunjang penerapan praktik keberlanjutan yang dilakukan Perseroan sebagai bagian dari inisiatif jangka panjang Perseroan.

IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE GOVERNANCE

The Company focuses on long-term achievements to ensure business continuity. Therefore, it consistently emphasizes the importance of optimizing positive impacts for all stakeholders. These efforts are detailed in the Company's Sustainability Report. This Annual Report highlights key aspects of the Company's sustainability performance in alignment with corporate governance principles.

Corporate governance plays a crucial role in ensuring business operations remain transparent and accountable. The Company has established a comprehensive governance structure, with each division understanding its respective duties and responsibilities. The Company ensures that all individuals act independently and fulfill their roles responsibly, preventing conflicts of interest or external intervention. Sound governance practices support the sustainability initiatives implemented by the Company as part of its long-term strategy.

Direksi percaya bahwa program sosial tidak hanya berdasarkan program jangka pendek semata, namun harus memberikan dampak yang luas, dalam jangka panjang. Perseroan mendirikan Tempe Park di Bogor, Jawa Barat sebagai Pusat Keunggulan (*Center of Excellence*) untuk produk turunan kedelai. Tempe Park juga berfungsi sebagai pusat penelitian produk-produk turunan kedelai yang inovatif dengan konsep hijau dan berkelanjutan. Selain itu, Perseroan juga berkolaborasi dengan Pelindo– salah satu mitra strategis Perseroan– untuk mengembangkan ekonomi lokal dalam bentuk pendampingan kepada masyarakat terutama ibu-ibu di area Teluk Lamong – Surabaya terkait pengolahan kedelai menjadi tempe dan produk turunan kedelai lainnya.

The Board of Director believes that social programs should not be limited to short-term initiatives but must create broad and long-term impacts. The Company established Tempe Park in Bogor, West Java, as a Center of Excellence for soybean-based products. Tempe Park also serves as a research hub for innovative soybean derivative products, designed with green and sustainable concepts. Furthermore, the Company collaborates with Pelindo—one of its strategic partners—to support the local economy by providing training to communities, particularly women in the Teluk Lamong area of Surabaya, on soybean processing into tempeh and other soybean derivatives.

Kami percaya inisiatif keberlanjutan telah menjadi lebih dari sekedar kewajiban dan inilah praktik usaha yang sedang Perseroan bangun dan pertahankan. Perseroan percaya dunia bisnis membutuhkan perluasan cakupan usaha keberlanjutan yang lebih inklusif untuk memaksimalkan kolaborasi demi mewujudkan masa depan yang lebih baik.

The Company firmly believes that sustainability initiatives have evolved beyond mere obligations and they represent the business practices that the Company is striving to build and sustain. The Company believes that the business world must expand the scope of inclusive sustainability efforts to maximize collaboration in creating a better future.

GAMBARAN PROSPEK USAHA 2025

Pemerintah Republik Indonesia telah menetapkan target pertumbuhan ekonomi sebesar 5,2% pada tahun 2025. Berbagai kebijakan insentif pendorong pertumbuhan telah ditetapkan mencakup bantuan pangan beras 10 kilogram dan diskon tarif listrik 50 persen. Kemudian, pemerintah juga memperpanjang masa berlaku pajak pertambahan nilai (PPN) ditanggung pemerintah (DTP) untuk pembelian properti dan kendaraan listrik, serta pajak penghasilan (PPh) DTP untuk sektor padat karya. Insentif di awal tahun bertujuan untuk mendorong pertumbuhan ekonomi kuartal pertama.

BUSINESS OUTLOOK FOR 2025

The Government of the Republic of Indonesia has set an economic growth target of 5.2% for 2025. Various incentive policies have been introduced to stimulate growth, including a 10-kilogram rice assistance program and a 50% electricity tariff discount. Additionally, the government has extended the Value-Added Tax (VAT) borne by the government (DTP) incentive for property and electric vehicle purchases, as well as income tax (PPh) DTP incentives for labor-intensive sectors. These early-year incentives aim to boost economic growth in the first quarter.

Menjelang libur Lebaran mendatang, pemerintah juga berencana memberikan paket stimulus seperti diskon harga tiket pesawat, diskon tarif tol, stabilisasi harga pangan, serta program-program belanja. Upaya-upaya ini diharapkan dapat meningkatkan konsumsi masyarakat, termasuk atas bahan pangan dan pakan.

Ahead of the upcoming Eid holiday, the government also plans to implement stimulus packages such as airfare discounts, toll fee discounts, food price stabilization measures, and shopping programs. These efforts are expected to increase consumer spending, including on food and feed products.

Optimisme untuk pertumbuhan usaha akan dibarengi dengan pelaksanaan tiga strategi utama Perseroan. Direksi percaya bahwa rangkaian strategi yang bersinergi dengan seluruh lini bisnis dan lintas fungsi yang ada di Perseroan akan membawa dampak positif bagi perkembangan usaha pada tahun-tahun berikutnya.

Optimism for business growth will be accompanied by the implementation of the Company's three main strategies. The Board of Directors believes that the synergy between all business lines and cross-functional cooperation within the Company will generate positive impacts on business growth in the coming years.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Dapat kami sampaikan bahwa tidak terdapat perubahan susunan Direksi pada tahun 2024.

CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

We would like to inform that there were no changes in the composition of the Board of Directors in 2024.

PENUTUP DAN APRESIASI

Terima kasih kami ucapkan kepada para pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan. Terima kasih juga atas dukungan dan rekomendasi dari Dewan Komisaris. Apresiasi juga kami berikan kepada para pelanggan, pemasok, mitra bisnis, dan regulator atas kerja sama yang baik. Mari kita jaga stabilitas dan keberlangsungan industri yang telah terbangun dan optimalkan nilai usaha untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat melalui bahan pakan dan pangan yang berkualitas.

CLOSING AND APPRECIATION

We extend our gratitude to the shareholders and all stakeholders. We also appreciate the support and recommendations from the Board of Commissioners. Our appreciation also goes to customers, suppliers, business partners, and regulators for their collaboration. Let us continue to uphold the stability and sustainability of the industry we have built and optimize business value to improve the quality of life through high-quality feed and food products.

Atas Nama Direksi,
On Behalf of the Board of Directors,

Agung Cahyadi Kusumo
Direktur Utama
President Director

03

Profil Perseroan

Company Profile

Profil Perseroan

Company Profile

Informasi Umum
General Information

Nama Perseroan ***Company Name***	PT FKS Multi Agro Tbk
Tanggal Pendirian ***Date of Establishment***	27 Juni 1992 *27 June 1992*
Dasar Hukum Pendirian ***Legal Basis of Incorporation***	Akta Pendirian No. 34 tanggal 27 Juni 1992, dibuat di hadapan Notaris Raden Santoso, Notaris di Jakarta, yang disetujui oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-8706. HT.01.01 TH.92 tanggal 21 Oktober 1992. *Establishment Deed No. 34 dated 27 June 1992, made before Raden Santoso, a Notary in Jakarta, ratified with Decree No. C2-8706.HT.01. TH.92 dated 21 October 1992, from the Republic of Indonesia's Minister of Justice.*
Bidang Usaha ***Line of Business***	Perdagangan, Perindustrian, Jasa, Real Estate, Pergudangan, Kesenian, Hiburan & Rekreasi, Penyediaan Akomodasi, Makan & Minum serta Penyewaan & Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi. *Trading, Industrial Operations, Services, Real Estate, Warehousing, Art, Entertainment & Recreation, Lodging & Boarding, Food & Beverages, Leasing & Operating Lease.*
Kepemilikan Saham ***Ownership***	PT FKS Corporindo Indonesia 79,06% PT Caturkartika Perdana 10,40% Masyarakat / *Public* 10,54%
Modal Dasar ***Authorized Capital***	Rp100.000.000.000 (1.000.000.000 saham/*shares*)
Modal Ditempatkan dan Disetor ***Issued and Fully Paid Capital***	Rp48.000.000.000 (480.000.000 saham/*shares*)
Bursa Efek ***Stock Exchange***	Bursa Efek Indonesia (BEI) *Indonesia Stock Exchange (IDX)*
Tanggal Pencatatan ***Listing Date***	18 Januari 2002 *18 January 2002*
Kode Saham ***Ticker Code***	FISH

Nilai per Saham ***Par Value***	Rp100
Jumlah Pegawai ***Total Employees***	1131
Perubahan Nama ***Change of Name***	Awal didirikan bernama PT Fishindo Kusuma Sejahtera dan efektif sejak 28 Juni 2006 nama Perseroan menjadi PT FKS Multi Agro Tbk. *Founded as PT Fishindo Kusuma Sejahtera and effective on 28 June 2006 the Company's name was changed to PT FKS Multi Agro Tbk.*
Kantor Pusat ***Headquarter***	Menara Astra Lantai 28 Jl. Jend. Sudirman Kav. 5-6 Jakarta Pusat 10220, Indonesia T: +62 (21) 50889889 F: +62 (21) 50889890 W: www.fksmultiagro.com E: corporate.secretary@fksmultiagro.co.id

Riwayat Singkat Perseroan

Brief History of the Company

PT FKS Multi Agro Tbk didirikan pada tahun 1992 sebagai PT Fishindo Kusuma Sejahtera dan merupakan perusahaan pertama yang memproduksi minyak dan tepung dari ikan menggunakan ikan utuh sebagai bahan utama. Dalam perjalanannya, Perseroan telah mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia dan berganti nama menjadi PT FKS Multi Agro Tbk setelah melakukan perubahan bisnis menjadi distribusi beragam produk komoditas agrikultur serta manajemen rantai pasok.

PT FKS Multi Agro Tbk was established in 1992 as PT Fishindo Kusuma Sejahtera and became the first company to produce oil and flour out of fish using whole fish as main ingredients. In its journey, the Company has listed its stocks on Indonesia Stock Exchange and changed its name to PT FKS Multi Agro Tbk after changing its core business to the distribution of diverse agricultural commodity products and the supply chain management.

Kegiatan utama Perseroan meliputi pelayanan jasa kepelabuhanan, pergudangan, penjualan dan distribusi serta jasa transportasi untuk produk bahan baku pakan dan pangan. Kini, Perseroan menjadi pemasok bahan makanan maupun bahan baku pakan terdepan dan terbesar, melayani kebutuhan sektor pangan dan pakan nasional dengan menggabungkan kekuatan logistik dan distribusi untuk menciptakan rantai pasokan yang andal.

The Company's core operations include port logistics, warehousing, sales and distribution, and transportation services for food and feed ingredients. Now, the Company has emerged as the leading food and feed ingredients supplier, leveraging its robust logistics and distribution capabilities to create a reliable supply chain.

Perseroan telah melakukan sinergi bisnis dan menambahkan portofolio produk bahan pangan dengan mengakuisisi PT FKS Pangan Nusantara sebagai Entitas Anak yang bergerak dalam bidang distribusi produk pangan, di antaranya produk *Cooking Food, Snacks, Biscuits & Confectionery dan Pantry Essentials.* Upaya sinergi terus berlanjut dan saat ini keseluruhan proses bisnis telah bersinergi dengan baik mencakup *port handling,* pergudangan, transportasi, hingga penjualan dan distribusi. Langkah ini akan memperkuat upaya Perseroan untuk mengoptimalkan efektivitas dan efisiensi aktivitas operasional.

The Company has synergized its business and added its portfolio with food ingredients through the acquisition of PT FKS Pangan Nusantara as a subsidiary handling the distribution of food products, including Cooking Food, Snacks, Biscuits & Confectionery and Pantry Essentials. The synergy effort has continued and currently has covered the entire business process including port handling, warehousing, transportation, to sales and distribution. The Company believes that this will optimize its operational effectiveness and efficiency.

Perseroan terus mengembangkan bisnisnya dan telah berekspansi mencakup penggilingan padi melalui *joint venture* dengan PT Berill Jaya Sejahtera. Ke depannya, Perseroan akan terus memperkuat kolaborasi lintas fungsi untuk memperluas segmen pasar dan menjangkau lebih banyak pelanggan dengan produk kami yang berkualitas tinggi.

The Company continues to develop its business and has expanded into rice milling through a joint venture with PT Berill Jaya Sejahtera. Going forward, the Company will enhance cross-functional collaboration to expand our market reach and deliver high-quality products to reach more customers.



Jejak Langkah

Corporate Milestone



1999-2002

Awal Berdirinya Perseroan
Our Humble Beginnings

- Didirikan pada tahun 1992 dengan nama Fishindo Kusuma Sejahtera. Pada tahun 1993, Perseroan menjalankan usaha di bidang industri perikanan. Perseroan merupakan pionir dalam memproduksi tepung ikan dan minyak ikan dari ikan utuh yang berasal dari Muncar, Jawa Timur.
- Terdaftar di BEI pada tahun 2002.

- *Established under the name Fishindo Kusuma Sejahtera in 1992. We started our first industrial fishery operation in 1993. Since then, we have been recognized as pioneers in producing fish flour, fish meal, and fish oil from whole fish sourced in Muncar, East Java.*
- *Listed on the IDX in 2002.*



2003-2012

Diversifikasi Usaha di Bidang Distribusi Bahan Pokok dan Pakan Ternak
Diversification to Staple Food and Feed Distribution

- Memulai bisnis baru di bidang distribusi bahan baku pakan.
- Pada tahun 2006, untuk pertama kalinya sejak pendirian, Perseroan mencapai omset lebih dari Rp1 triliun dan mengubah nama menjadi FKS Multi Agro.
- Memulai bisnis di bidang distribusi kedelai sebagai bahan baku pangan di tahun 2011.

- *Commenced a new business venture in distribution of feed ingredients.*
- *In 2006, for the first time since its establishment, the Company achieved a record-breaking revenue of Rp1 trillion and changed its name to FKS Multi Agro.*
- *Started a new business in 2011, focusing on the distribution of soybeans as food ingredients.*



2014-2021

Memperkuat Kapabilitas Rantai Pasok
Strengthening Supply Chain Capabilities

- Mendirikan sejumlah terminal curah kering di Teluk Lamong, Jawa Timur (2014); Cilegon, Banten (2018); Belawan, Sumatra Utara (2021).
- Pada tahun 2020, Perseroan memperkenalkan layanan trucking yang menyediakan jasa pengiriman produk bahan baku pangan dan pakan, dengan wilayah operasional utama di Pulau Jawa, ke dalam bisnis logistik untuk memperkuat layanan logistik secara keseluruhan.

- *Constructed dry bulk terminals in Teluk Lamong, East Java (2014); Cilegon, Banten (2018); Belawan, North Sumatra (2021).*
- *In 2020, the Company introduced a trucking service which provides transportation of food and feed ingredients services, with primary operational areas on the island of Java, as an addition to its logistics business to strengthen the overall logistics services.*



2022-2024

Memperkuat Sinergi Bisnis
Strengthening Business Synergy

- Mengakuisisi entitas bisnis yang memiliki spesialisasi di bidang distribusi produk FMCG pada tahun 2022.
- Menambahkan beras (rice milling) ke dalam portofolio bisnis melalui joint venture dengan PT Berill Jaya Sejahtera di tahun 2023.
- Perseroan terus bertumbuh, memperkuat kolaborasi lintas fungsi untuk menghadirkan produk dan layanan berkualitas tinggi kepada para pelanggan setia.

- *Acquired an entity specialized in the distribution of FMCG products in 2022.*
- *Added rice milling industry in its business portfolio through joint venture with PT Berill Jaya Sejahtera in 2023.*
- *The Company continues to grow, strengthening collaborative efforts across functions to deliver high-quality products and services to the valued customers.*

Visi, Misi, FKS Way

Vision, Mission, FKS Way

Visi
Vision

Menjembatani potensi menuju keberhasilan.
Bridging potential to success.

Misi
Mission

Kami mengembangkan dan menyinergikan kualitas sumber daya manusia, infrastruktur, dan proses yang andal dalam menjalankan kegiatan usaha demi kepentingan mitra usaha/bisnis dan pelanggan.
We develop and orchestrate a trusted combination of people, infrastructure and processes across the value chain on behalf of partners and customers.



FKS Way



Integritas
Integrity

- Selalu melakukan hal yang benar apapun akibatnya
- Kami jujur, transparan dan dapat dipercaya
- Kami menjunjung tinggi dan berpegang teguh pada etika bisnis
- Kami menghormati kewajiban bisnis kami
- Kami bertanggung jawab atas tindakan kami

- *Do the right thing regardless of the consequences*
- *We are honest, transparent and trustworthy*
- *We adhere to high standards of business conduct*
- *We honor our business obligations*
- *We take responsibility for our actions*



Peduli
Caring

- Selalu melakukan hal yang benar apapun akibatnya
- Kami jujur, transparan dan dapat dipercaya
- Kami menjunjung tinggi dan berpegang teguh pada etika bisnis
- Kami menghormati kewajiban bisnis kami
- Kami bertanggung jawab atas tindakan kami

- *Do the right thing regardless of the consequences*
- *We are honest, transparent and trustworthy*
- *We adhere to high standards of business conduct*
- *We honor our business obligations*



Komitmen
Commitment

- Berkomitmen penuh terhadap para pemangku kepentingan kami
- Kami mengutamakan pelanggan kami dan menciptakan nilai tambah dengan memahami kebutuhan mereka
- Kami memberikan layanan dan produk berkualitas tinggi secara tepat waktu
- Kami tangguh: tidak terkendala oleh rintangan, kesulitan, atau ketidakpastian
- Kami menantang status quo dan selalu berusaha untuk melakukan perbaikan

- *Fulfill commitments to our stakeholders*
- *We put customers first and create value by understanding their needs*
- *We deliver high quality products and services on time*
- *We are resilient, not deterred by hardship, adversity, or uncertainty*
- *We challenge the status quo and seek continuous improvement*

Produk

Products

Berikut adalah produk dan jasa yang disediakan dan didistribusikan oleh Perseroan:

The following are the products and services provided and distributed by the Company:



PRODUK BAHAN BAKU MAKANAN

Kedelai
Bahan baku yang kaya akan protein, asam amino, dan senyawa antioksidan, namun rendah lemak, yang sangat dicari dan digunakan di Indonesia. Kedelai sering digunakan dalam proses fermentasi untuk menghasilkan berbagai jenis makanan termasuk tempe, tahu, kecap, tauco, dan susu kedelai.

Daging Beku
Perseroan mendistribusikan beragam daging beku berkualitas terbaik dari Brazil dan/atau negara pengekspor daging lainnya sebagai bahan masakan dan pangan olahan. Seluruh daging yang distribusikan Perseroan memenuhi standar aman, sehat, utuh, dan halal sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan pemerintah Indonesia, dan juga standar yang diperlukan untuk HORECA (Hotel, Restoran, dan Kafe/Katering).

Beras
Kami mendistribusikan beras premium berkualitas tinggi untuk memenuhi kebutuhan setiap keluarga di seluruh Indonesia akan makanan pokok berkualitas.

PRODUK BAHAN BAKU MAKANAN

Soybean
An important ingredient that is rich in protein, amino acids, and antioxidant compounds, but low in fat, and highly sought-after in Indonesia. It is usually used in the fermentation process to produce different kinds of food including tempeh, tofu, soy sauce, fermented bean sauce, and soymilk.

Frozen Meat
The Company distributes a wide range of high-quality frozen beef from Brazil and other beef-exporting countries as cooking ingredients and processed food. The frozen beef distributed by the Company meets the highest quality standards and guaranteed to be safe, healthy, whole, and halal in accordance with the standards set by the Indonesian government, and the standards required for HORECA (Hotel, Restaurant, and Café/Catering).

Rice
We distribute high-quality premium rice to meet the needs of every family in Indonesia for a quality staple food.



Fast Moving Consumer Goods (FMCG)
- **Bahan Masakan *(Cooking Food)***
  Terdiri dari berbagai pilihan mie kering, bihun, yang cocok untuk bahan dasar masakan sehari-hari masyarakat Indonesia.
- **Cemilan, Biskuit, Kembang Gula**
  Keripik dalam berbagai bentuk dan rasa, wafer stik, dan permen untuk dinikmati semua orang.
- **Kebutuhan *Pantry***
  Bahan baku seperti gula halus, tepung terigu, tepung beras, tepung jagung, tepung tapioka, tepung maizena, dan tepung gandum yang tersedia bagi pengusaha skala kecil-menengah atau Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) untuk memproduksi roti, kue kering, dan makanan ringan tradisional.

Fast Moving Consumer Goods (FMCG)
- ***Cooking Food***
  Various selections of dry noodles, vermicelli, as basic ingredients for Indonesian people to cook their daily meals.
- ***Snacks, Biscuits, and Confectionaries***
  Various shapes and flavors of chips, wafer sticks, and candies for everyone to enjoy.
- ***Pantry Essentials***
  Common ingredients like sugar, wheat flour, rice flour, corn flour, tapioca flour, corn flour, and wheat flour that are accessible for small-medium entrepreneurs or Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) to produce bread, pastries, and traditional snacks.

PRODUK BAHAN BAKU PAKAN

Bungkil Kacang Kedelai
Bungkil kacang kedelai adalah residu produk turunan dari ekstraksi minyak secara mekanikal yang berasal dari kacang kedelai. Kaya akan asam amino dan merupakan sumber protein dan energi terkonsentrasi yang membuatnya cocok untuk unggas dan akuakultur. Perseroan hanya memasok bungkil kacang kedelai berkualitas tinggi dari Argentina, Brasil, dan Amerika Serikat.

Bungkil *Brassica Rapa (Rapeseed Meal)*
Berasal dari proses ekstraksi biji *rapeseed* atau *canola* dengan kandungan protein lebih rendah, yaitu 28%, sehingga cocok menjadi alternatif bungkil kacang kedelai dengan harga lebih murah. Merupakan salah satu bahan untuk memproduksi pakan untuk unggas atau ikan. Perseroan hanya memasok *rapeseed* meal berkualitas tinggi dari India.

FEED INGREDIENTS

Soybean Meal
Soybean meal is the residue by product derived from the mechanical extraction of the oil from soybeans. Rich in amino acid and is a concentrated source of protein and energy that makes it suitable for poultry and aquaculture. We only sourced high quality soybean meals from Argentina, Brazil, and the United States.

Rapeseed Meal
A by product of the extracted rapeseed or canola seeds with low protein content of 28% that makes it a cheaper option than soybean meal. Often used as a combination to produce feeds for poultry or fish. The Company only sources high quality rapeseed meal from India.

Jagung
Perseroan memasok jagung dari dalam negeri melihat potensi komoditas ini di antara serealia lainnya. Jagung dapat menjadi sumber energi setelah diproses menjadi etanol. Saat digiling, jagung menghasilkan produk turunan seperti Distiller's Dried Grains with Solubles (DDGS), Corn Gluten Meal, dan Corn Gluten Feed yang dapat dimanfaatkan sebagai bahan pakan unggas.

Corn
The Company sources domestic corn and sees the potential of this commodity among other cereals. Corn can be a source of energy after being processed into ethanol Corn also produced by products when milled such as Distiller's Dried Grains with Solubles (DDGS), Corn Gluten Meal, and Corn Gluten Feed which can be used as ingredients for poultry feed.

Corn Gluten Meal (CGM)
CGM merupakan produk turunan lainnya dari jagung yang diperoleh dari lapisan kuning di bawah kulit jagung, kaya akan protein, selama proses penggilingan basah pembuatan tepung jagung. CGM memiliki kandungan *xanthophyl* yang tinggi dan sering digunakan sebagai pewarna alami untuk mencerahkan warna kuning telur. Perseroan memasok CGM dari Amerika Serikat dan Indonesia.

Corn Gluten Meal (CGM)
CGM is another by product from corn obtained from the yellow layer under the corn husk, high in protein, during wet milling process to produce corn starch. CGM is high in xanthophyl and often used as a natural dye to brighten the color of egg yolks. The Company sources CGM from the United States and Indonesia.



Dedak Gandum
Dedak gandum diperoleh dari hasil pemrosesan.

Wheat Bran
Wheat bran is a by product of wheat seeds obtained.

Tepung Ikan dan Minyak Ikan
Perseroan memproduksi tepung ikan dan minyak ikan. Tepung ikan merupakan salah satu sumber protein dari pakan untuk budidaya ikan sedangkan minyak ikan diolah dari lemak ikan. Para pembudidaya ikan sering menggunakannya sebagai pelengkap untuk pakan. Minyak ikan juga digunakan untuk budidaya perikanan dan pakan ternak.

Fish Meal and Fish Oil
The Company produces fish meal and fish oil. Fish meal is primarily used as a protein supplement in the aquaculture compound feed while fish oil is extracted from the fatty tissues of the fish. Fish farmer often uses this as an ingredient of a complete feed. Fish oil is also used for aquaculture and animal feed.

Tepung Tulang dan Daging (MBM)
Kaya akan profil asam amino yang baik untuk formulasi pakan hewan monogastrik dan hewan peliharaan, namun hanya menempati porsi kurang dari 5% dari keseluruhan kandungan.

Meat Bone Meal (MBM)
It is rich in amino acid profile for the formulation of feed of both monogastric animals and pet, but it typically set to be less than 5% of the overall content.

Tepung Daging Unggas (PMM)
Merupakan produk sampingan dari bahan pakan ternak, unggas, dan hewan kesayangan yang tidak terolah. Kandungan protein dan mineralnya merupakan nutrisi penting dalam pembuatan pakan.

Poultry Meat Meal (PMM)
It is a byproduct of the inedible tissues of feed ingredients for livestock, poultry, and pets. Its proteins and minerals content are essential nutrients in the production of feeds.

***Mono/Di Calcium Phosphate* (MCP/DCP)**
MCP dan DCP merupakan aditif utama pakan untuk hewan ternak dan hewan kesayangan.

Mono/Di Calcium Phosphate (MCP/DCP)
MCP and DCP are the main additives of animal feed for livestocks and pets.

JASA LOGISTIK

Sebagai wujud komitmen untuk memperkuat kapabilitas rantai pasok, kami melakukan penyelarasan secara strategis terhadap layanan logistik Perseroan yang saat ini terbagi dalam dua unit bisnis utama, yaitu jasa penanganan pelabuhan dan logistik curah kering.

LOGISCTIC SERVICES

As a form of commitment to strengthen the supply chain capabilities, we are strategically aligning the Company's logistics services into two main business units; port handling and dry bulk logistics, and lead logistics provider.

JASA PENANGANAN PELABUHAN & LOGISTIK CURAH KERING

Dalam proses ini, Perseroan berfokus pada penanganan produk curah kering melalui layanan yang terstruktur dan efisien.

PORT HANDLING AND DRY BULK LOGISTICS

In this process, the Company focuses on handling dry bulk products through a structured and efficient service.

Bongkar Muat
Perseroan, melalui entitas anak yang memiliki izin sebagai perusahaan yang menyediakan layanan stevedoring bongkar muat terkemuka di pelabuhan-pelabuhan utama di Indonesia seperti Belawan, Cilegon, Surabaya, dan Makassar. Layanan kami di Cilegon merupakan pelopor layanan bongkar muat non-stop pertama di Indonesia, memanfaatkan teknologi Portalink terkini untuk mengoptimalkan efisiensi dan memaksimalkan kecepatan.

Stevedoring
The Company, through a licensed stevedoring subsidiary, provides essential stevedoring services at major Indonesian ports including Belawan, Cilegon, Surabaya, and Makassar. Our Cilegon operation pioneers Indonesia's first non-stop stevedoring service, utilizing advanced Portalink technology to optimize efficiency and maximize the discharging speed.

Cargodoring
Perseroan mengoperasikan fasilitas pergudangan modern yaitu Integrated Warehouse (IWH) yang mengintegrasikan proses cargodoring modern dengan proses penyimpanan di gudang transit. Penggunaan conveyor belt pada proses cargodoring memastikan proses operasional lebih efisien, aman, dan higienis dibandingkan proses konvensional yang mengandalkan truk. Melalui entitas anak, Perseroan mengoperasikan Integrated Warehouse di pelabuhan-pelabuhan strategis dan terkemuka di Pelabuhan Cigading (Kota Cilegon), Teluk Lamong (Surabaya), dan Belawan (Medan).

Cargodoring
The Company operates a modern warehousing facility called the Integrated Warehouse (IWH) which integrates the process of modern cargodoring and storage in a transit warehouse. The Company's warehouse uses a conveyor belt to ensure the cargodoring runs more efficient, safe, and hygienic compared to conventional process that still relies on truck lossing. Operated by subsidiaries, the Company's Integrated Warehouses located at strategic and leading ports including Cigading Port (Cilegon City), Teluk Lamong (Surabaya), and Belawan (Medan).

Pergudangan
Selain fasilitas Integrated Warehouse yang secara khusus mendukung operasional di pelabuhan, Perseroan juga memiliki fasilitas pergudangan konvensional di sejumlah kota besar di Indonesia yang berfungsi sebagai pergudangan sementara (transitory warehouse). Gudang-gudang tersebut menyediakan layanan dengan nilai tambah, berupa fasilitas pengemasan produk curah, untuk memastikan agar produk yang dikirimkan ke pelanggan selalu terjaga kualitasnya.

Warehousing
In addition to the Integrated Warehouse facilities intended for ports, the Company also operates conventional warehouse facilities in major cities of Indonesia as centers of sales and distribution. These warehouses provide bagging facilities as value added services, to ensure the quality of the products delivered to customers are in good quality.

PENYEDIA LOGISTIK UTAMA

LEAD LOGISTICS PROVIDER

Proses ini memberikan solusi rantai pasok yang komprehensif dan menyeluruh dengan memanfaatkan keunggulan kami dalam jasa angkutan darat dan manajemen inventaris produk.

This process provides comprehensive, end-to-end supply chain solutions, leveraging our expertise in land transportation services and product inventory management.

Angkutan Darat
Perseroan menyediakan layanan angkutan darat dari pelabuhan ke gudang dan dari gudang ke pelanggan, dengan memanfaatkan armada truk modern, sistem administrasi berteknologi canggih, dan pemantauan digital terpusat melalui Transportation Management System (TMS) pada Control Tower.

Land Freight Services
The Company provides land freight services from port-to-warehouse and warehouse-to-customer utilizing modern truck fleets, a technologically advanced administration system, and digital monitoring via the centralized Transportation Management System (TMS) at the Control Tower.

Dengan berbagai jenis armada yang tersedia, Perseroan dapat menyediakan layanan pengiriman antar provinsi yang andal di seluruh Pulau Jawa, mengakomodir berbagai kebutuhan pelanggan dan jenis produk, mulai dari bahan makanan dan bahan pakan hingga barang jadi (finished good products).

Our diverse fleet enables us to provide reliable inter-provincial delivery services across Java, accommodating a wide range of customer needs and product types, from food and feed ingredients to finished goods.

Penanganan Penyimpanan Barang Jadi
Fasilitas penanganan penyimpanan kami menawarkan solusi rantai kering dan dingin untuk berbagai macam barang, mulai dari produk FMCG (kebutuhan pantry, bahan masakan, dan camilan) hingga daging sapi beku, dengan pengelolaan barang masuk dan keluar (inbound and outbound management) yang efisien untuk memastikan penanganan yang lancar di seluruh proses.

Storage Handling for Finished Goods
Our storage handling facilities offer both dry and cold chain solutions for a variety of goods, from FMCG products (pantry essentials, cooking food, and snacks) to frozen beef, with efficient inbound and outbound management ensuring seamless handling throughout the process.

DRY BULK LOGISTICS SERVICES | **3PL LOGISTICS SERVICES**



Port Logistics | **Dry Bulk Warehouses** | **Finished Goods Warehouses** | **Trucking**

ONE-STOP PORT-TO-DOOR LOGISTICS SOLUTION

OPERASIONAL KAMI

OUR OPERATION

Perseroan mengoperasikan layanan logistik *port-to-door* terintegrasi mencakup pelayanan jasa kepelabuhanan, pergudangan, dan transportasi.

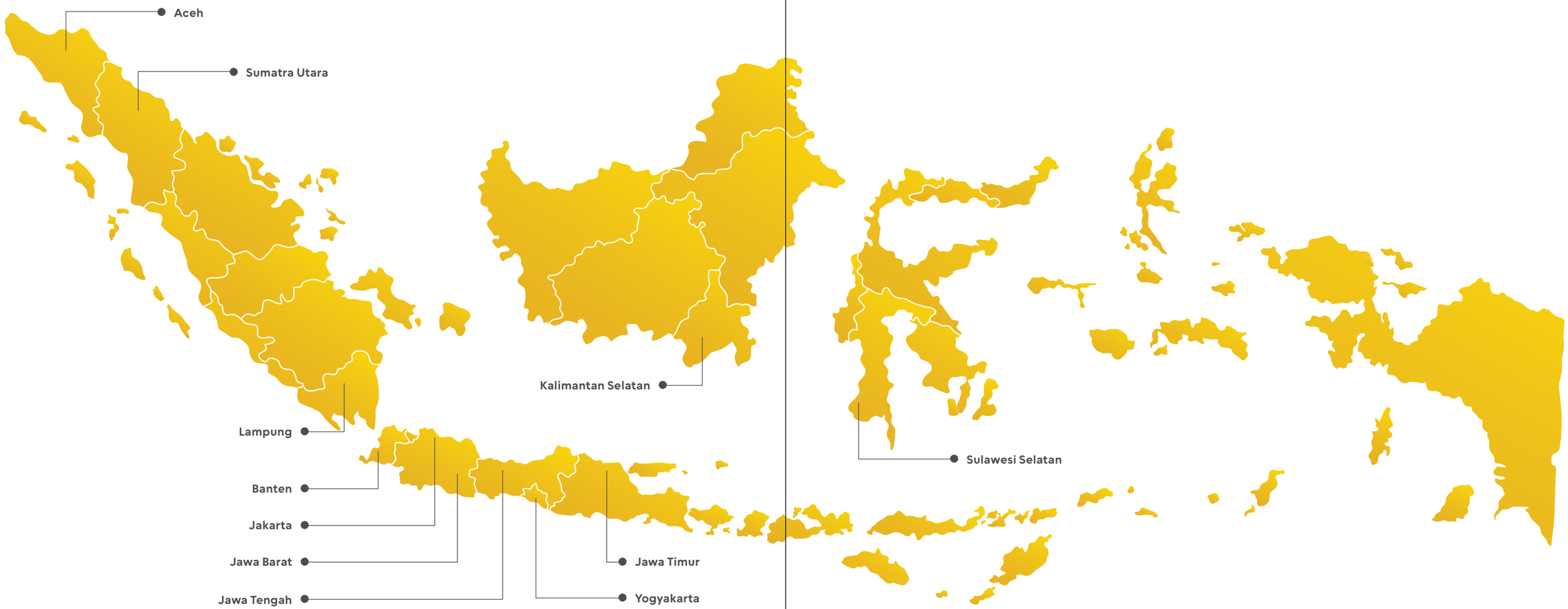
The Company operates port-to-door logistics services covering port logistics, warehousing, and transportation.

Kekuatan Utama Operasional Logistik Kami
Competitive Advantage of Our Logistics Operation

Pergudangan Modern di Pelabuhan - Pelabuhan Strategis ***Modern Warehousing in Strategic Ports***	**Jangkauan Nasional** ***Nationwide Coverage***	**Truk Standar EURO IV** ***EURO IV Standard Trucks***
Mengoperasikan pergudangan modern *(integrated warehouse)* di 3 pelabuhan strategis, di mana salah satunya merupakan yang terbesar di Asia Tenggara dengan kapasitas penyimpanan mencapai 350.000 MT.	Menjangkau lebih dari 200 kota besar di Indonesia melalui jaringan distribusi di berbagai lokasi strategis.	Mengoperasikan lebih dari 90 unit truk berstandar EURO IV dengan wilayah distribusi nasional.
Operates modern, integrated warehouses in 3 strategic ports including one that is known to be the largest in Southeast Asia with storage capacity up to 350,000 MT.	*Reaching over 200 major cities in Indonesia through distribution channels in several strategic locations.*	*Operates over 90 EURO IV standard trucks with a national distribution coverage.*

Jaringan Distribusi yang Luas

Extensive Distribution Network

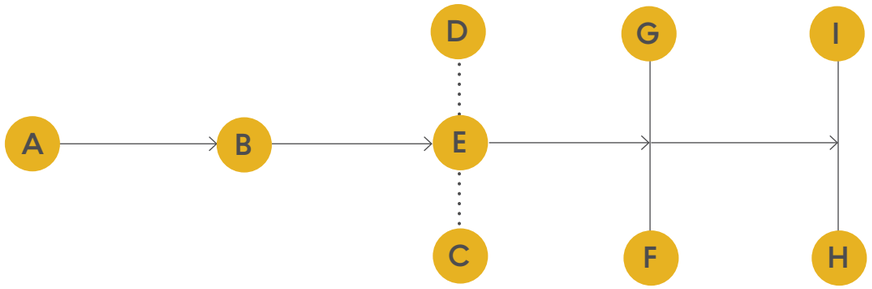


Mitra Strategis
Strategic Partners

- PT Pelabuhan Indonesia (Persero)
- PT Krakatau Bandar Samudera
- PT Terminal Teluk Lamong
- PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk
- PT Charoen Pokphand Indonesia Tbk

Struktur Organisasi

Organization Structure



A Rapat Umum Pemegang Saham
General Meeting of Shareholders

B Dewan Komisaris
Board of Commissioners

Komisaris Utama / *President Commissioner*	:	Farhan Rio Gunawan
Komisaris Independen / *Independent Commisioner*	:	Herwan Ng
Komisaris Independen / *Independent Commisioner*	:	Marsetio
Komisaris / *Commisioner*	:	Kusnarto

C Komite Audit
Audit Committee

Ketua / *Chairman*	:	Herwan Ng
Anggota / *Member*	:	Dr. Drs. Komjen (Purn). Ito Sumardi Djuni Sanyoto, S.H., M.H., MM., MBA
Anggota / *Member*	:	Marsetio

D Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee

Ketua / *Chairman*	:	Herwan Ng
Anggota / *Member*	:	Farhan Rio Gunawan
Anggota / *Member*	:	Kusnarto

E Direksi
Board of Directors

Direktur Utama / *President Director*	:	Agung Cahyadi Kusumo
Direktur / *Director*	:	Lucy Tjahjadi
Direktur / *Director*	:	Liauw Sioe Lian
Direktur / *Director*	:	Bong Welly Swandana
Direktur / *Director*	:	Tjung Hen Sen
Direktur / *Director*	:	Lenny Yohanda Kartadinata

F Auditor Internal : Regina Listiyani
Internal Auditor

G Sekretaris Perusahaan : Lucy Tjahjadi
Corporate Secretary

H Kepala Cabang dan Pabrik
Head of Branches and Factory

Surabaya
Semarang
Lampung
Medan
Makassar
Cilacap

I Kepala Departemen
Department Heads

Penjualan Bahan Baku Pakan / *Feed Ingredients Sales*
Penjualan Bahan Baku Pangan / *Food Ingredients Sales*
Akuntansi / *Accounting*
Sumber Daya Manusia / *Human Resources*
Hukum / *Legal*
Business Controller / *Business Controller*

Keanggotaan Asosiasi

Business Associations

Perseroan tergabung dalam sejumlah asosiasi yang mendatangkan sejumlah manfaat untuk mendukung keberlangsungan usaha. Asosiasi-asosiasi tempat Perseroan tergabung merupakan asosiasi berskala nasional dan hingga akhir tahun pelaporan per 31 Desember 2024 posisi Perseroan merupakan anggota. Berikut daftar asosiasi tempat Perseroan bergabung:

1. Asosiasi Kedelai Indonesia (AKINDO)
2. Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN)
3. Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)
4. Asosiasi Pengalengan dan Penepungan Ikan
5. Indonesia Corporate Secretary Association (ICSA)

Perseroan tergabung dalam sejumlah asosiasi yang mendatangkan sejumlah manfaat untuk mendukung keberlangsungan usaha. Asosiasi-asosiasi tempat Perseroan tergabung merupakan asosiasi berskala nasional dan hingga akhir tahun pelaporan per 31 Desember 2024 posisi Perseroan merupakan anggota. Berikut daftar asosiasi tempat Perseroan bergabung:

1. *Asosiasi Kedelai Indonesia (AKINDO)*
2. *Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN)*
3. *Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)*
4. *Asosiasi Pengalengan dan Penepungan Ikan*
5. *Indonesia Corporate Secretary Association (ICSA)*



Profil Direksi

Profile of the Board of Directors

Sepanjang tahun 2024 hingga pada saat Laporan Tahunan ini dipublikasikan pada April 2025, komposisi anggota Direksi Perseroan tidak mengalami perubahan.

Throughout 2024, up until the publication of this Annual Report in April 2025, the composition of the Company's Board of Directors has remained unchanged.

Direktur Utama / *President Director*	:	Agung Cahyadi Kusumo
Direktur / *Director*	:	Lucy Tjahjadi
Direktur / *Director*	:	Liauw Sioe Lian
Direktur / *Director*	:	Bong Welly Swandana
Direktur / *Director*	:	Tjung Hen Sen
Direktur / *Director*	:	Lenny Yohanda Kartadinata



Agung Cahyadi Kusumo

Direktur Utama
President Director

Warga Negara Indonesia
Indonesia Citizen

46 Tahun
46 Years Old

Diangkat menjadi Direktur Utama pada RUPS Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 27 Juni 2023.

Appointed as the President Director in the Extraordinary GMS (EGMS) dated 27 June 2023.

Riwayat Pendidikan

- Graduate Degree Industrial Engineering, Purdue University, Indiana, 2005
- Undergraduate Degree Electrical Engineering, Purdue University, Indiana, 2000

Educational Background

- *Graduate Degree in Industrial Engineering, Purdue University, Indiana, 2005*
- *Undergraduate Degree in Electrical Engineering, Purdue University, Indiana, 2000*

Pengalaman Kerja

- Menjabat sebagai Chief Operating Officer FKS Food dan Agri Pte. Ltd, (entitas induk PT FKS Multi Agro Tbk) dan sebagai anggota Dewan Komisaris di berbagai Entitas Anak dari FKS Group (sejak 2019)
- Menjabat berbagai posisi eksekutif dan terakhir sebagai Managing Director PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk (2013-2018)
- Bergabung dengan GE Money Indonesia, berkarir di Business Development Division, sebelum kemudian mengambil peran regional GE Capital Asia Pacific di Singapura mengawasi Asia Pacific sebagai Vice President of Business Development and Merger & Acquisition (2008-2013)
- Management Consultant di SKHA Consulting, Indonesia (2005-2006)
- Electrical Engineer di Delphi Automotive E&S in Indiana, USA (2001-2004)

Work Experience

- *Serving as Chief Operating Officer of FKS Food and Agri Pte. Ltd, (parent entity of PT FKS Multi Agro Tbk) and member of the Board of Commissioners in multiple subsidiaries of FKS Group (since 2019)*
- *Held several executive positions and last as Managing Director of PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk, holding multiple executive positions with his last role as (2013-2018)*
- *Joined GE Money Indonesia in Business Development Division and moved to the regional role of GE Capital Asia Pacific, based in Singapore, covering the Asia Pacific region as Vice President of Business Development and Merger & Acquisition (2008-2013)*
- *Management Consultant at SKHA Consulting, Indonesia (2005-2006)*
- *Electrical Engineer at Delphi Automotive E&S in Indiana, USA (2001-2004)*

Jabatan Rangkap

Tidak memiliki rangkap jabatan di Perseroan atau emiten lainnya.

Concurrent Positions

No concurrent position in the Company or other issuers.

Hubungan Afiliasi & Kepemilikan Saham Perseroan

- Memiliki hubungan afiliasi dengan pemegang saham utama Perseroan.
- Tidak memiliki saham di Perseroan.

Affiliations & Share Ownership at the Company

- *Affiliated to principal shareholder of the Company.*
- *Does not own any share in the Company.*



Lucy Tjahjadi

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia
Indonesia Citizen

55 Tahun
55 Years Old

Diangkat sebagai Direktur pada RUPSLB tanggal 25 Januari 2018.

Riwayat Pendidikan
- Master of Business Administration, National University of Singapore (NUS), 2018
- Sarjana Akuntansi, Universitas Trisakti, 1992

Sertifikasi
- Certified Professional Management Accountant (CPMA), 2012
- Certified Public Accountant (CPA), 2004

Pengalaman Kerja
- Group Chief Financial Officer Celebrity Fitness Holding Pte. Ltd. di Indonesia, Malaysia, dan Singapura (hingga 2017)
- Bertugas di entitas anak, PT Sorini Agro Asia Corporindo, sebagai Business Unit Controller untuk wilayah Asia Tenggara (2012-2016)
- Country Representative untuk Indonesia dan Regional Financial Controller untuk Indonesia, Malaysia, Filipina, dan Thailand (2008- 2012)
- Business and Country Controller untuk PT Cargill Indonesia (2005- 2007)
- Memulai karier sebagai auditor profesional di Kantor Akuntan Publik Siddharta Siddharta & Widjaja – anggota KPMG International (1992- 2005)

Jabatan Rangkap
Beliau adalah Sekretaris Perusahaan Perseroan.

Hubungan Afiliasi & Kepemilikan Saham Perseroan
- Memiliki hubungan afiliasi dengan pemegang saham utama Perseroan.
- Tidak memiliki saham di Perseroan.

Appointed as Director in the EGMS dated 25 January 2018.

Educational Background
- *Master of Business Administration, National University of Singapore (NUS), 2018*
- *Bachelor's Degree in Accounting, Trisakti University, 1992*

Certifications
- *Certified Professional Management Accountant (CPMA), 2012*
- *Certified Public Accountant (CPA), 2004*

Work Experience
- *Group Chief Financial Officer of Celebrity Fitness Holding Pte. Ltd., which operates in Indonesia, Malaysia, and Singapore (until 2017)*
- *Assigned to subsidiary, PT Sorini Agro Asia Corporindo, as Business Unit Controller for Southeast Asia (2012-2016)*
- *Country Representative for Indonesia, Regional Financial Controller for Indonesia, Malaysia, Philippine and Thailand (2008-2012)*
- *Business and Country Controller of PT Cargill Indonesia (2005-2007)*
- *Started her career as a professional auditor at Siddharta Siddharta & Widjaja Public Accounting Firm – a member of KPMG International (1992-2005)*

Concurrent Positions
She is the Company's Corporate Secretary.

Affiliations & Share Ownership at the Company
- *Affiliated to the principal shareholder of the Company.*
- *Does not own any share in the Company.*



Liauw Sioe Lian

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia
Indonesia Citizen

54 Tahun
54 Years Old

Diangkat sebagai Direktur pada RUPSLB tanggal 24 Juni 2011.

Riwayat Pendidikan
- Magister Manajemen (MM), Universitas Pelita Harapan, 2015
- Sarjana Akuntansi, Universitas Persada Indonesia, 1994

Pengalaman Kerja
- Import Execution Manager di Perseroan (2009-2011)
- Bergabung dengan Perseroan sebagai Accounting Manager (2002- 2009)
- Chief of Finance di PT Alam Makmur Sembada (2001)
- Chief of Accounting di PT Cipta Dimensi Baja Nusantara (1989-2001)

Jabatan Rangkap
Tidak memiliki rangkap jabatan di Perseroan atau emiten lainnya.

Hubungan Afiliasi & Kepemilikan Saham Perseroan
- Memiliki hubungan afiliasi dengan pemegang saham utama Perseroan.
- Tidak memiliki saham di Perseroan.

Appointed as Director in the EGMS dated 24 June 2011.

Educational Background
- *Master of Management, Pelita Harapan University, 2015*
- *Bachelor's Degree in Accounting, Persada Indonesia University, 1994*

Work Experience
- *Import Execution Manager at the Company (2009-2011)*
- *Joined the Company as Accounting Manager (2002-2009)*
- *Chief of Finance of PT Alam Makmur Sembada (2001)*
- *Chief of Accounting of PT Cipta Dimensi Baja Nusantara (1989-2001)*

Concurrent Positions
No concurrent position in the Company or other issuers.

Affiliations & Share Ownership at the Company
- *Affiliated to the principal shareholder of the Company.*
- *Does not own any share in the Company.*



Bong Welly Swandana

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia
Indonesia Citizen

64 Tahun
64 Years Old

Diangkat sebagai Direktur pada RUPSLB tanggal 12 Desember 2019.

Riwayat Pendidikan
Sarjana Ekonomi, Universitas Atma Jaya, 1986

Pengalaman Kerja
- Direktur di PT Tapin Coal Terminal (2009-2018)
- Partner dan Direktur di PT Planet Selancar Mandiri (Planet Surf) (2008-2009)
- Direktur PT Selaras Inti Buana (Seibu), Country Head PT Samsonite Indonesia (2006-2008)
- Direktur Utama PT Bank Artos Indonesia (2004-2006)
- Direktur PT Panen Lestari Internusa (Sogo) (1998-2004)
- Pimpinan Cabang PT Bank Dagang Nasional Indonesia Tbk (BDNI) (1986-1998)

Jabatan Rangkap
Tidak memiliki rangkap jabatan di Perseroan atau emiten lainnya.

Hubungan Afiliasi & Kepemilikan Saham Perseroan
- Tidak terafiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris, mau pun pemegang saham utama Perseroan.
- Tidak memiliki saham di Perseroan.

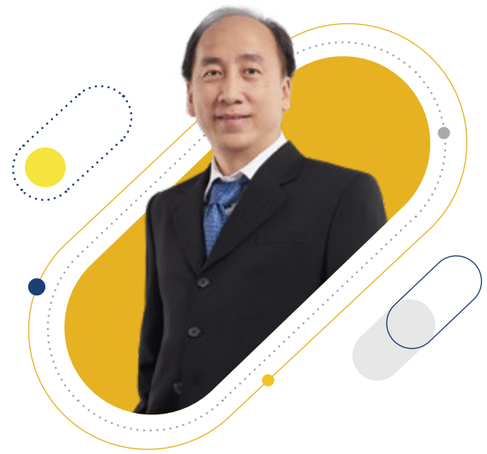
Appointed as Director in the EGMS dated 12 December 2019.

Educational Background
Bachelor's Degree in Economics, Atma Jaya University, 1986

Work Experience
- *Director of PT Tapin Coal Terminal (2009-2018)*
- *Partner and Director of PT Planet Selancar Mandiri (Planet Surf) (2008-2009)*
- *Director of PT Selaras Inti Buana (Seibu), Country Head PT Samsonite Indonesia (2006-2008)*
- *President Director of PT Bank Artos Indonesia (2004-2006)*
- *Director of PT Panen Lestari Internusa (Sogo) (1998-2004)*
- *Branch Manager of PT Bank Dagang Nasional Indonesia Tbk (BDNI) (1986-1998)*

Concurrent Positions
No concurrent position in the Company or other issuers.

Affiliations & Share Ownership at the Company
- *Not affiliated to the Board of Director, Board of Commissioner, or principal shareholder of the Company.*
- *Does not own any share in the Company.*



Tjung Hen Sen

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia
Indonesia Citizen

47 Tahun
47 Years Old

Diangkat sebagai Direktur pada RUPSLB tanggal 27 Juni 2023.

Riwayat Pendidikan
Sarjana Ekonomi Akuntansi, Universitas Trisakti, 2001

Pengalaman Kerja
- Direktur Utama PT Padi Flour Nusantara, perusahaan joint venture antara FKS Group dan Burapa Prosper Co., Ltd. (2018-2023)
- Chief Representative and Director PT ADM Indonesia Trading & Logistics (2014-2018)
- Director PT Louis Dreyfus Company Indonesia, perusahaan lokal terkemuka di bidang merchandiser dan pengolahan produk komoditas (2001-2014)

Jabatan Rangkap
Tidak memiliki rangkap jabatan di Perseroan atau emiten lainnya.

Hubungan Afiliasi & Kepemilikan Saham Perseroan
- Tidak terafiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris, mau pun pemegang saham utama Perseroan.
- Tidak memiliki saham di Perseroan.

Appointed as Director in the EGMS dated 27 June 2023.

Educational Background
Bachelor's Degree in Accounting, Trisakti University, 2001

Work Experience
- *President Director of PT Padi Flour Nusantara, a joint venture company between FKS Group and Burapa Prosper Co., Ltd. (2018-2023)*
- *Chief Representative and Director of PT ADM Indonesia Trading & Logistics (2014-2018)*
- *Director of PT Louis Dreyfus Company Indonesia, a leading merchandiser and processor of commodities products in Indonesia (2001-2014)*

Concurrent Positions
No concurrent position in the Company or other issuers.

Affiliations & Share Ownership at the Company
- *Not affiliated to the Board of Director, Board of Commissioner, or principal shareholder of the Company.*
- *Does not own any share in the Company.*



Lenny Yohanda Kartadinata

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia
Indonesia Citizen

47 Tahun
47 Years Old

Diangkat sebagai Direktur pada RUPSLB tanggal 27 Juni 2023.

Appointed as Director in the EGMS dated 27 June 2023.

Riwayat Pendidikan
- Magister Keuangan, RMIT University, 1999
- Sarjana Keuangan, La Trobe University, 1998

Educational Background
- *Master's Degree in Finance, RMIT University, 1999*
- *Bachelor's Degree in Finance, La Trobe University, 1998*

Pengalaman Kerja
- Beliau bergabung dengan grup Perseroan pada tahun 2003 di sebuah perusahaan produsen gula untuk pengadaan pasokan gula dalam pemrosesan gula olahan untuk keperluan industri.
- Kepala Pengadaan PT Dunkin Lestari (2001-2003)

Work Experience
- *She joined the Company's group in 2003 in a sugar company, focusing on sourcing raw sugar into refined sugar for industrial purposes.*
- *Head of Procurement at PT Dunkin Lestari (2001-2003)*

Jabatan Rangkap
Tidak memiliki rangkap jabatan di Perseroan atau emiten lainnya.

Concurrent Positions
No concurrent position in the Company or other issuers.

Hubungan Afiliasi & Kepemilikan Saham Perseroan
- Tidak terafiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris, mau pun pemegang saham utama Perseroan.
- Tidak memiliki saham di Perseroan.

Affiliations & Share Ownership at the Company
- *Not affiliated to the Board of Director, Board of Commissioner, or principal shareholder of the Company.*
- *Does not own any share in the Company.*



Profil Dewan Komisaris

Profile of the Board of Commissioners

Pada tahun 2024, komposisi anggota Dewan Komisaris mengalami perubahan. Berikut disampaikan komposisi anggota Dewan Komisaris sebelum dan setelah perubahan per 31 Desember 2024.

In 2024, there was a change in the composition of the Board of Commissioners. The following presents the composition of the Board of Commissioners before and after the change as of 31 December 2024.

Komposisi Anggota Dewan Komisaris Sebelum Perubahan
Composition of Members of the Board of Commissioners Prior to Change

Komisaris Utama / *President Commissioner*	:	Farhan Rio Gunawan
Komisaris Independen / *Independent Commissioner*	:	Hidayatullah Suralaga
Komisaris Independen / *Independent Commissioner*	:	Faiz Achmad
Komisaris / *Commissioner*	:	Horst Siegfried Guenther
Komisaris / *Commissioner*	:	Kusnarto

Komposisi Anggota Dewan Komisaris Setelah Perubahan
Composition of Members of the Board of Commissioners After the Change

Komisaris Utama / *President Commissioner*	:	Farhan Rio Gunawan
Komisaris Independen / *Independent Commissioner*	:	Herwan Ng
Komisaris Independen / *Independent Commissioner*	:	Marsetio
Komisaris / *Commissioner*	:	Kusnarto



Farhan Gio Gunawan

Komisaris Utama
President Commissioner

Warga Negara Indonesia
Indonesia Citizen

62 Tahun
62 Years Old

Diangkat sebagai Komisaris Utama pada RUPSLB tanggal 21 Juli 2020.

Appointed as President Commissioner in the EGMS dated 21 Juli 2020.

Riwayat Pendidikan
Sarjana Ekonomi, Universitas Jayabaya, 1986

Educational Background
Bachelor's Degree in Economics from Jayabaya University, Jakarta, 1986

Pengalaman Kerja
- Komisaris PT Caturkartika Perdana (1994-2001)
- Direktur Perseroan (1992-1998)
- Direktur PT Saudara Era Sejahtera (1985-1992)

Work Experience
- *Commissioner of PT Caturkartika Perdana (1994-2001)*
- *The Company's Director (1992-1998)*
- *Director of PT Saudara Era Sejahtera (1985-1992)*

Jabatan Rangkap
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

Concurrent Positions
Member of the Company's Nomination and Remuneration Committee.

Hubungan Afiliasi & Kepemilikan Saham Perseroan
- Tidak terafiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris, mau pun pemegang saham utama Perseroan.
- Tidak memiliki saham di Perseroan.

Affiliations & Share Ownership at the Company
- *Not affiliated to the Board of Director, Board of Commissioner, or principal shareholder of the Company.*
- *Does not own any share in the Company.*



Herwan Ng

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia
Indonesia Citizen

52 Tahun
52 Years Old

Diangkat sebagai Komisaris Independen pada RUPSLB tanggal 27 Juni 2024.

Riwayat Pendidikan
- Master in Business Administration, Edinburgh Business School, 2010
- Sarjana Akuntansi, Universitas Tarumanagara, 1995

Pengalaman Kerja
- Beliau memiliki pengalaman lebih dari 29 tahun di berbagai bidang termasuk ICT, keuangan, pertambangan, manufaktur, *hospitality*, perkapalan, dan kesehatan.
- Beliau pernah memegang berbagai posisi kunci seperti Managing Director AWR Llyod, perusahaan *boutique strategy consulting firm* (2019-2020), Independent Commissioner PT Hewlett Packard Finance Indonesia (2016-2022), CFO Rio Tinto Indonesia (2005-2018), PwC Indonesia and the Netherlands (1995-2005).

Jabatan Rangkap
- Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan;
- Ketua Komite Audit Perseroan;
- Komisaris Independen PT Asuransi Bina Dana Arta Tbk (sejak 2023); dan
- Anggota Komite Audit berbagai emiten termasuk PT Archi Indonesia Tbk (sejak 2021), PT Industri Jamu & Farmasi Sido Muncul Tbk (sejak 2021), PT Samudera Indonesia Tbk (sejak 2021), PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (sejak 2021), PT Hillcon Tbk (sejak 2021), PT Global Digital Niaga Tbk (sejak 2024), PT Maybank Indonesia Finance (sejak 2024).

Hubungan Afiliasi & Kepemilikan Saham Perseroan
- Tidak terafiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris, mau pun pemegang saham utama Perseroan.
- Tidak memiliki saham di Perseroan.

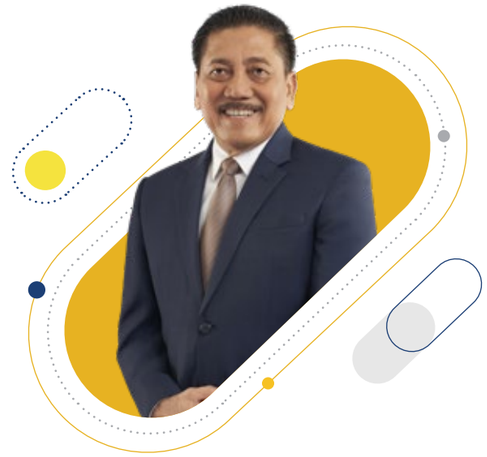
Appointed as Independent Commissioner in the EGMS dated 27 June 2024.

Educational Background
- *Master's Degree in Business Administration, Edinburgh Business School, 2010*
- *Bachelor's Degree in Accounting, Tarumanagara University, 1995*

Work Experience
- *He has over 29 years of experience across various sectors including ICT, finance, mining, manufacturing, hospitality, shipping, and healthcare services.*
- *He had held several key positions, including Managing Director at AWR Llyod, a boutique strategy consulting firm (2019-2020), Independent Commissioner at PT Hewlett Packard Finance Indonesia (2016-2022), CFO at Rio Tinto Indonesia (2005-2018), and at PwC Indonesia and the Netherlands (1995-2005).*

Concurrent Positions
- *Chairman of the Company's Nomination and Remuneration Committee;*
- *Chairman of the Audit Committee of the Company;*
- *Independent Commissioner PT Asuransi Bina Dana Arta Tbk (since 2023); and*
- *Member of the Audit Committee at several listed companies including PT Archi Indonesia Tbk (since 2021), PT Industri Jamu & Farmasi Sido Muncul Tbk (since 2021), PT Samudera Indonesia Tbk (since 2021), PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (since 2021), PT Hillcon Tbk (since 2021), PT Global Digital Niaga Tbk (sejak 2024), PT Maybank Indonesia Finance (since 2024).*

Affiliations & Share Ownership at the Company
- *Not affiliated to the Board of Director, Board of Commissioner, or principal shareholder of the Company.*
- *Does not own any share in the Company.*



Marsetio

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia
Indonesia Citizen

68 Tahun
68 Years Old

Diangkat sebagai Komisaris Independen pada RUPSLB tanggal 27 Juni 2024.

Riwayat Pendidikan
- Lulusan terbaik dengan penghargaan "Wibawa Seroja Nugraha", Lemhannas PPRA Class 37, 2004
- Lulusan terbaik Akademi Maritim Indonesia, 1981
- Gelar Doktor dari Universitas Gadjah Mada dengan predikat Cumlaude
- Mengikuti kursus di luar negeri, termasuk ISC Royal Naval College di Inggris pada 1990, Asia Pacific Center for Security Studies di Hawaii pada 2007, dan Harvard Kennedy School, Boston, Amerika Serikat pada 2014

Pengalaman Kerja
Berbagai posisi di Angkatan Laut Republik Indonesia dan terakhir sebagai Chief of Staff (2012-2015)

Jabatan Rangkap
- Anggota Komite Audit Perseroan.
- Profesor di Universitas Pertahanan dan universitas lainnya, di dalam dan luar negeri, dengan fokus studi maritim.
- Komisaris Independen di PT Jasa Marga (Persero) Tbk.
- Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi PT Jasa Marga Persero Tbk.

Hubungan Afiliasi & Kepemilikan Saham Perseroan
- Tidak terafiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris, mau pun pemegang saham utama Perseroan.
- Tidak memiliki saham di Perseroan.

Appointed as Independent Commissioner in the EGMS dated 27 June 2024.

Educational Background
- *Best graduate with the "Wibawa Seroja Nugraha" award, Lemhannas PPRA Class 37, 2004*
- *Best graduate of the Indonesian Navy Academy, 1981*
- *Doctorate from Gadjah Mada University with Cum Laude*
- *Completed international courses, including at the ISC Royal Naval College in the UK in 1990, the Asia Pacific Center for Security Studies in Hawaii in 2007, and the Harvard Kennedy School in Boston, USA in 2014*

Work Experience
Various position in Indonesian Navy and most recent as the Chief of Staff in the Indonesian Navy (2012-2015)

Concurrent Positions
- *Member of the Audit Committee of the Company.*
- *Professor at the Indonesian Defense University and other domestic and international universities, with focus on maritime studies.*
- *Independent Commissioner at PT Jasa Marga (Persero) Tbk.*
- *Chairman of Nomination and Remuneration Committee of PT Jasa Marga Persero Tbk.*

Affiliations & Share Ownership at the Company
- *Not affiliated to the Board of Director, Board of Commissioner, or principal shareholder of the Company.*
- *Does not own any share in the Company.*



Kusnarto

Komisaris
Commissioner

Warga Negara Indonesia
Indonesia Citizen

63 Tahun
63 Years Old

Diangkat sebagai Komisaris pada RUPSLB tanggal 21 Juli 2020.

Riwayat Pendidikan
Sekolah Menengah Atas, SMA 1 Bandar Lampung, 1979

Pengalaman Kerja
- Wakil Kepala Cabang sebuah perusahaan swasta komoditas pertanian (1996-2000)
- Beliau pertama kali bergabung dengan Perseroan di tahun 1994 sebagai Manajer Pabrik selama dua tahun

Jabatan Rangkap
- Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

Hubungan Afiliasi & Kepemilikan Saham Perseroan
- Memiliki hubungan afiliasi dengan pemegang saham utama Perseroan.
- Tidak memiliki saham di Perseroan.

Appointed as Commissioner in the EGMS dated 21 July 2020.

Educational Background
High School Diploma, SMA 1 Bandar Lampung, 1979

Work Experience
- *Deputy Branch Manager in a private firm dealing in agricultural commodities (1996-2000)*
- *He joined the Company in 1994 as Plant Manager for two years*

Concurrent Positions
- *Member of the Nomination and Remuneration Committee of the Company.*

Affiliations & Share Ownership at the Company
- *Affiliated to the principal shareholder of the Company.*
- *Does not own any share in the Company.*

Profil Anggota Komite

Profile of Committee Members

Pada profil Direksi dan Dewan Komisaris sebelumnya telah disampaikan profil mereka yang memiliki jabatan rangkap di Perseroan sebagai berikut:

- **Farhan Rio Gunawan, Komisaris Utama, sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.**
- **Herwan Ng, Komisaris Independen, sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dan Ketua Komite Audit.**
- **Marsetio, Komisaris Independen, sebagai anggota Komite Audit.**
- **Kusnarto, Komisaris, sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.**

In the profiles of the Board of Directors and the Board of Commissioners presented earlier, the following individuals hold several roles within the Company:

- ***Farhan Rio Gunawan, President Commissioner, also serving as a member of the Nomination and Remuneration Committee.***
- ***Herwan Ng, Independent Commissioner, also serving as a member of the Nomination and Remuneration Committee and Chairman of the Audit Committee.***
- ***Marsetio, Independent Commissioner, also serving as a member of the Audit Committee.***
- ***Kusnarto, Commissioner, also serving as a member of the Nomination and Remuneration Committee.***



Dr. Drs. Komjen (Purn). Ito Sumardi Djuni Sanyoto, S.H., M.H., MM., MBA

Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Warga Negara Indonesia
Indonesia Citizen

71 Tahun
71 Years Old

Diangkat sebagai anggota Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 27 November 2023.

Appointed as a member of the Audit Committee through the Decree of the Board of Commissioners dated 27 November 2023.

Riwayat Pendidikan

- Menempuh berbagai pendidikan kejuruan dan pendidikan singkat (*courses*) di dalam dan luar negeri
- Doktoral di bidang ilmu hukum (S3), 1996
- Magister administrasi bisnis (S2)
- Pendidikan Tinggi Ilmu Kepolisian (PTIK), 1986
- Lembaga Ketahanan Nasional (Lemhanas)
- Akademi Angkatan Bersenjata Republik Indonesia (AKABRI) Kepolisian, 1977

Educational Background

- *Finished his education in vocational schools and participated in national and international short courses*
- *Doctorate in legal studies (S3), 1996*
- *Master's degree in business administration (S2)*
- *Higher Education of Police Science (PTIK), 1986*
- *National Resilience Institute (Lemhanas)*
- *Indonesian Armed Forces Academy (AKABRI) Police, 1977*

Pengalaman Kerja

- Duta Besar Luar Biasa dan Berkuasa Penuh untuk Republik Uni Myanmar (2014-2018)
- Menduduki berbagai jabatan sebagai Anggota Kepolisian Republik Indonesia hingga 2011 antara lain Dansatgas Tsunami Aceh, Dansatgas PAM Aceh Monitoring Mission Kapolda Riau, Kapolda Sumatra Selatan dengan jabatan terakhir sebagai Kepala Badan Reserse Kriminal Kepolisian Republik Indonesia (Kabareskrim)

Work Experience

- *Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary to the Republic of the Union of Myanmar (2014-2018)*
- *Undertake various positions as a member of the Indonesian National Police Force until 2011 including Dansatgas Tsunami Aceh, Dansatgas PAM Aceh Monitoring Mission Chief of Riau Regional Police, Chief of South Sumatra Regional Police and his last position is the Head of the Criminal Investigation Agency of the Indonesian National Police (Kabareskrim)*

Jabatan Rangkap

- Komisaris Independen di PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk
- Komisaris Independen di PT FKS Food Sejahtera Tbk

Concurrent Positions

- *Independent Commissioner at PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk*
- *Independent Commissioner at PT FKS Food Sejahtera Tbk*



Regina Listiyani

Auditor Internal
Internal Auditor

Warga Negara Indonesia
Indonesia Citizen

39 Tahun
39 Years Old

Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Direksi pada tanggal 10 Oktober 2017.

Appointed through the Decree of the Board of Directors dated 10 October 2017.

Riwayat Pendidikan
Sarjana Ekonomi, Universitas Tarumanegara, 2006

Educational Background
Bachelor of Economics, Tarumanagara University, 2006

Pengalaman Kerja
Manajer Audit Internal di PT Gilang Agung Persada (hingga 2014)

Work Experience
Internal Audit Manager at PT Gilang Agung Persada (until 2014)

Jabatan Rangkap
Tidak memiliki rangkap jabatan di Perseroan atau emiten lainnya.

Concurrent Positions
No concurrent position in the Company or other issuers.

Sumber Daya Manusia

Human Resources

DEMOGRAFI KARYAWAN

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup Perseroan mempekerjakan sebanyak 1.131 orang karyawan. Terjadi peningkatan jumlah karyawan sebanyak 14% pada tahun 2024 dibandingkan 995 pada tahun 2023.

EMPLOYEE DEMOGRAPHICS

As of 31 December 2024, the Company's Group employed a total of 1,131 employees. There was an increase in the number of employees by 14% in 2024 compared to 995 in 2023.

Komposisi Karyawan
Employee Composition

Berdasarkan Jabatan
Based on Position

Jabatan | Position	2024		2023		2022	
	Male	Female	Male	Female	Male	Female
Management	86	27	73	18	80	16
Supervisor	175	37	182	40	159	45
Staff	626	180	540	142	707	152

Berdasarkan Status Ketenagakerjaan
Based on Employment Status

Status	2024		2023		2022	
	Male	Female	Male	Female	Male	Female
Permanent	649	189	682	180	765	200
Contract	238	55	113	20	181	13

Berdasarkan Usia
Based on Age

Age Category	2024		2023		2022	
	Male	Female	Male	Female	Male	Female
> 50 years	111	18	108	14	119	13
30-50 years	566	144	487	115	597	130
< 30 years	210	82	200	71	230	70

Berdasarkan Pendidikan
Based on Education

Status	2024		2023		2022	
	Male	Female	Male	Female	Male	Female
Higher Education	600	184	398	146	326	128
Elementary-Middle School	287	60	397	54	620	85

Berdasarkan Wilayah
Based on Region

Area	2024		2023		2022	
	Permanent	Contract	Permanent	Contract	Permanent	Contract
Sumatra	113	13	111	16	107	23
Jawa, Bali, dan Nusa Tenggara	698	272	716	115	827	167
Sulawesi dan Kalimantan	27	8	35	2	31	4

PROGRAM PELATIHAN KARYAWAN

Perseroan mengembangkan kompetensi karyawan melalui sejumlah program pelatihan. Setiap tahunnya, program pelatihan ditetapkan sesuai perkembangan usaha dan situasi terkini. Program pelatihan yang dipersiapkan Perseroan pada tahun 2024 untuk karyawan adalah sebagai berikut:

TRAINING PROGRAM FOR EMPLOYEES

The Company improves the competencies of its employees through a number of training programs. Every year, the training programs are set according to business developments and current situations. The training programs that the Company prepared in 2024 for employees are as follows:

Berdasarkan Status Ketenagakerjaan
Based on Employment Status `

No	Nama Training *Training Subject*	Penyelenggara *Organizer*
1	Penanganan Keadaan Gawat Darurat	Eksternal / *External*
2	Pelatihan Quality Control Produk Pakan	Eksternal / *External*
3	Pelatihan Fumigasi	Eksternal / *External*
4	Quick Skill Session: Enhance Your Creativity	Eksternal / *External*
5	Pelatihan Penyelia Halal Berbasis SKKNI	Eksternal / *External*
6	Pengelolaan Limbah Berbahaya dan Non-Berbahaya	Eksternal / *External*
7	Develop Your Initiative-Driven Attitude in Your Workplace	Internal / *Internal*
8	Empathic & Assertive Communication Skills	Internal / *Internal*
9	Pelatihan Dasar Keselematan di Area Kerja	Internal / *Internal*

Pejabat eksekutif yang menempati struktur tata kelola perusahaan juga diwajibkan untuk mengikuti program pelatihan. Informasinya adalah sebagai berikut:

Executive officers within the corporate governance structure are also obligated to participate in the training programs. The information is as follows:

Pelatihan Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite Nominasi dan Remunerasi
Training for the Board of Commissioners and Directors and the Nomination and Remuneration Committee

No	Nama Training *Training Subject*	Penyelenggara *Organizer*
1	Workshop DISC Leadership	Eksternal / *External*
2	Leaders Talk "The Power of Strategic Alignment: How Leaders Shape and Deliver Impact"	Eksternal / *External*
3	Penerapan Sistem Jaminan Produk Halal	Eksternal / *External*
4	GHG Inventory & Carbon Accounting	Eksternal / *External*
5	Seminar on Optimizing Feed Formulation	Eksternal / *External*
6	ESG Awareness	Internal / *Internal*
7	Growing Your Team with Practical Learning Approaches	Internal / *Internal*
8	Sustainability in Indonesia Poultry Industry Value Chain: Opportunities & Challenges	Eksternal / *External*
9	Quality Excellence of Local Heritage; Tempe as National Heritage	Eksternal / *External*

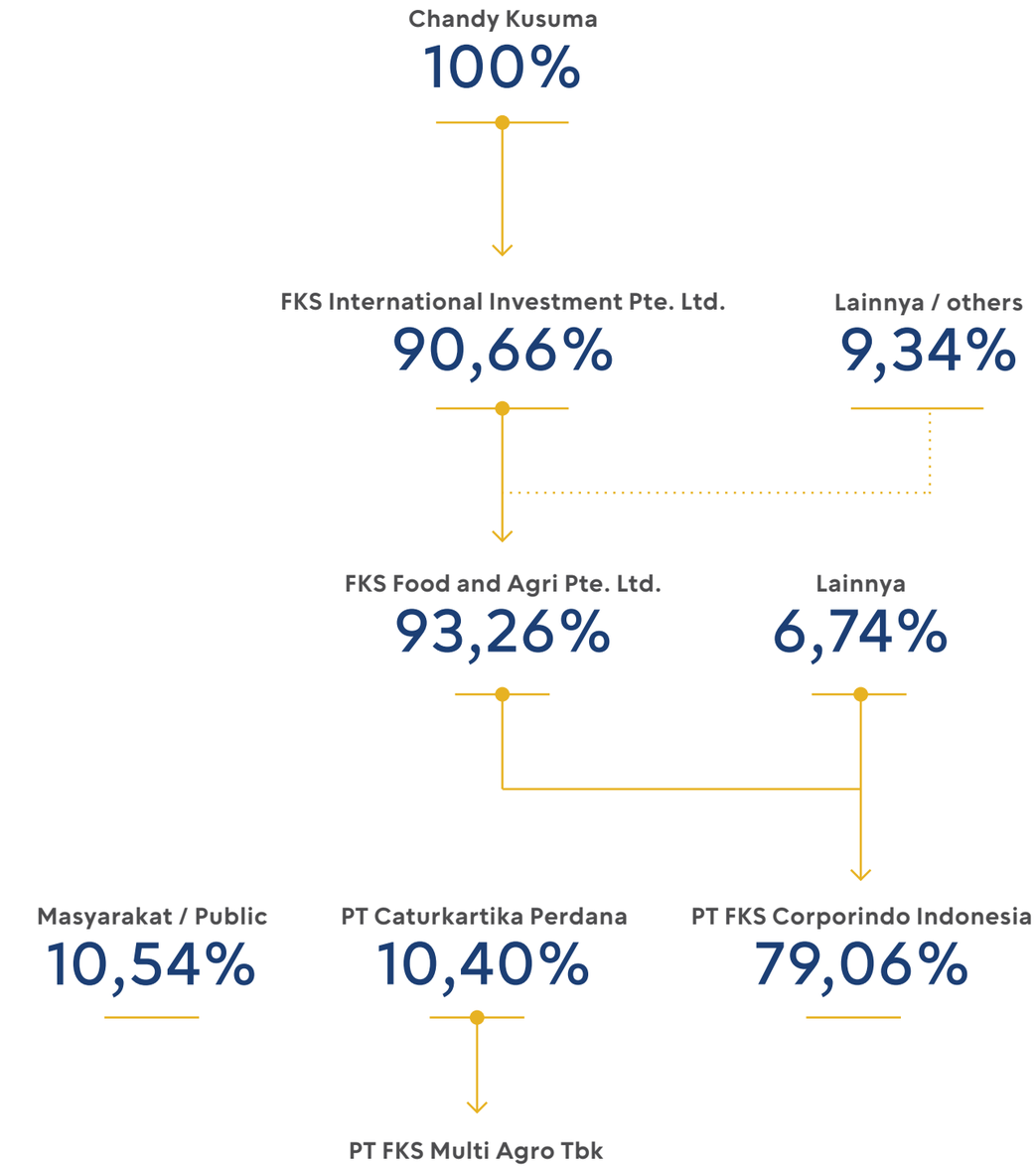
Pelatihan Sekretaris Perusahaan
Training for the Corporate Secretary

No	Nama Training *Training Subject*	Penyelenggara *Organizer*
1	Applied Leadership Program	Eksternal / *External*
2	Problem Solving & Decision Making	Eksternal / *External*
3	Negotiating for a Win-Win Outcome	Eksternal / *External*
4	IDX - Penguatan Kualitas Pelaporan Keuangan Perusahaan Tercatat dalam Rangka Mendukung Pertumbuhan Perekonomian dan Pasar Modal Indonesia	Eksternal / *External*

Pelatihan Audit Internal dan Komite Audit
Training for the Internal Audit and the Audit Committee

No	Nama Training *Training Subject*	Penyelenggara *Organizer*
1	Problem Solving & Decision Making	Eksternal / *External*
2	ESG Awareness	Internal / *Internal*
3	Develop Your Initiative-Driven Attitude in Your Workplace	Internal / *Internal*
4	Empathic & Assertive Communication Skills	Internal / *Internal*

Struktur Pemegang Saham
Shareholding Structures



Kepemilikan Saham

Share Ownership

Komposisi per 1 Januari 2024 dan 31 Desember 2024

Composition as of 1 January 2024 and 31 December 2024

Pemegang Saham *Shareholder*	Jumlah Lembar Saham *Number of Shares*	Persentase Kepemilikan *Ownership Percentage (%)*
Kepemilikan saham ≥ 5% *Share ownership < ≥ 5 %*		
PT FKS Corporindo Indonesia	379.486.000	79,06%
PT Caturkartika Perdana	49.940.000	10,40%
Kepemilikan saham < 5% *Share ownership < 5 %*		
Masyarakat *Public*	50.573.900	10,54%
Jumlah *Total*	480.000.000	100,00%

Pada tahun 2024, terjadi pengalihan kepemilikan saham dari PT Caturkartika Perdana ke Publik sebesar 0,02%.

In 2024, there was a transfer of share ownership from PT Caturkartika Perdana to the public amounting to 0.02%.

KEPEMILIKAN SAHAM OLEH MANAJEMEN

SHARE OWNERSHIP BY THE MANAGEMENT

Tidak terdapat anggota Dewan Komisaris atau Direksi yang memiliki saham Perseroan baik secara langsung ataupun tidak langsung sepanjang tahun 2024.

None of either members of the Board of Commissioners or Board of Directors has direct or indirect ownership of the Company's share in 2024.

Klasifikasi Pemilik Saham

Classification of Shareholders

Klasifikasi *Classification*	Jumlah Lembar Saham *Number of Shares*	Kepemilikan (%) *Ownership*
Dalam Negeri *Domestic*		
Perorangan *Individual*	49.755.000	10,37%
Perseroan Terbatas *Limited Liability Company*	429.428.700	89,46%
Lain-lain *Others*	50.000	0,01%
Sub Jumlah ***Sub Total***	479.233.700	99,84
Asing *Foreign*		
Perorangan *Individual*	100	0,00
Badan Usaha *Institution*	766.200	0,16%
Sub Jumlah ***Sub Total***	766.300	0,16%
Jumlah ***Total***	480.000.000	100%

INFORMASI SAHAM DAN OBLIGASI

STOCK AND BOND INFORMATION

Kronologi Pencatatan Saham

Record of Share Listing

Tanggal Efektif Pernyataan Pendaftaran ***Effective date of the Registration Statement***	27 Desember 2001 *27 December 2001*
Masa Penawaran ***Offering Period***	7-9 Januari 2002 *7-9 January 2002*
Nama Bursa Efek ***Name of Stock Exchange***	Bursa Efek Indonesia *Indonesia Stock Exchange (IDX)*
Tanggal Pencatatan ***Recording Date***	18 Januari 2002 *18 January 2002*
Jumlah Saham yang Ditawarkan ***Number of Shares Offered***	80.000.000 saham baru *80,000,000 new shares*
Nilai Nominal ***Par Value***	Rp100/saham *Rp100/share*
Harga Penawaran Awal Pencatatan ***Initial Offering Price***	Rp125/saham *Rp125/share*
Kode Saham ***Ticker Code***	FISH
Harga Penawaran Akhir Tahun Buku 2023 ***Share Price at Year End (2023) Closing***	Rp10.600

KRONOLOGI PENCATATAN EFEK LAINNYA

RECORD OF OTHER SECURITIES LISTING

Perseroan tidak menerbitkan efek lain selain saham biasa pada saat Penawaran Umum Perdana hingga pada akhir tahun buku 2024 sehingga tidak terdapat informasi terkait kronologi pencatatan efek lainnya.

The Company has never issued other securities other than common shares during Initial Public Offering and as of the end of financial year of 2024 and therefore there is no record regarding other securities listing to be disclosed.

Entitas Anak

Subsidiaries

Entitas Anak yang Dimiliki Langsung

Subsidiaries with Direct Ownership

PT Nusa Prima Logistik	
Bidang Usaha *Line of Business*	Logistik Pergudangan *Warehouse Logistics*
Kepemilikan *Ownership*	65%
Jumlah Aset *Total Assets*	USD25.309.507
Alamat *Address*	Jakarta
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi sejak 2017 *Operating since 2017*
PT Terminal Bangsa Mandiri	
Bidang Usaha *Line of Business*	Pembangunan dan Pengelolaan Zona Industri *Industrial Zone Construction and Management*
Kepemilikan *Ownership*	99,99%
Jumlah Aset *Total Assets*	USD8.281.959
Alamat *Address*	Surabaya
Status Operasional *Operational Status*	Belum beroperasi *Not yet operational*
PT FKS Solusi Logistik	
Bidang Usaha *Line of Business*	Jasa Konsultasi dan Manajemen *Consulting and Management*
Kepemilikan *Ownership*	99,99%
Jumlah Aset *Total Assets*	USD24.742.923
Alamat *Address*	Jakarta
Status Operasional *Operational Status*	Belum beroperasi *Not yet operational*
PT FKS Pangan Nusantara	
Bidang Usaha *Line of Business*	Perdagangan *Trading*
Kepemilikan *Ownership*	99,99%
Jumlah Aset *Total Assets*	USD21.956.018
Alamat *Address*	Jakarta
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi sejak 2019 *Operating since 2019*

PT FKS Trukindo Utama	
Bidang Usaha *Line of Business*	Jasa Logistik *Logistics Services*
Kepemilikan *Ownership*	99,99%
Jumlah Aset *Total Assets*	USD8.111.148
Alamat *Address*	Jakarta
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi sejak 2020 *Operating since 2020*
PT FKS Nikmat Nusantara (sebelumnya bernama PT FKS Ragi Nusantara) (*previously PT FKS Ragi Nusantara*)	
Bidang Usaha *Line of Business*	Industri dan Perdagangan *Industry and Trade*
Kepemilikan *Ownership*	99,98%
Jumlah Aset *Total Assets*	USD30.870
Alamat *Address*	Bogor
Status Operasional *Operational Status*	Belum beroperasi *Not yet operational*
PT FKS Pangan Segar	
Bidang Usaha *Line of Business*	Perdagangan *Trading*
Kepemilikan *Ownership*	99,99%
Jumlah Aset *Total Assets*	USD613.129
Alamat *Address*	Jakarta
Status Operasional *Operational Status*	Belum beroperasi *Not yet operational*
PT Padi Raya Sejahtera	
Bidang Usaha *Line of Business*	Perdagangan *Trading*
Kepemilikan *Ownership*	81,25%
Jumlah Aset *Total Assets*	USD728.928
Alamat *Address*	Jakarta
Status Operasional *Operational Status*	Belum beroperasi *Not yet operational*
PT Karya Nusa Logistika	
Bidang Usaha *Line of Business*	Jasa Logistik *Logistic Services*
Kepemilikan *Ownership*	99,99%
Jumlah Aset *Total Assets*	USD759.023
Alamat *Address*	Jakarta
Status Operasional *Operational Status*	Status Operasional Beroperasi sejak 2024 *Operational Status Operational since 2024*

Entitas Anak yang Tidak Dimiliki Langsung
Subsidiaries with Indirect Ownership

PT Sentral Grain Terminal	
Bidang Usaha *Line of Business*	Logistik Pergudangan *Warehouse Logistics*
Jumlah Aset *Total Assets*	USD49.229.686
Alamat *Address*	Jakarta
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi sejak 2001 *Operating since 2001*

PT Sentral Gudang Terminal	
Bidang Usaha *Line of Business*	Logistik Pergudangan *Warehouse Logistics*
Jumlah Aset *Total Assets*	USD49.229.686
Alamat *Address*	Jakarta
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi sejak 2001 *Operating since 2001*

PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga	
Bidang Usaha *Line of Business*	Bongkar muat *Loading and unloading*
Jumlah Aset *Total Assets*	USD 1.332.022
Alamat *Address*	Cilegon
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi sejak 2001 *Operating since 2001*

PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intra Dermaga Niaga Tapin	
Bidang Usaha *Line of Business*	Penanganan Kargo (Bongkar Muat Barang) *Stevedoring*
Jumlah Aset *Total Assets*	USD340.967
Alamat *Address*	Tapin
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi sejak 2022 *Operating since 2022*

PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Makassar	
Bidang Usaha *Line of Business*	Penanganan Kargo (Bongkar Muat Barang) *Loading and Unloading*
Jumlah Aset *Total Assets*	USD718.825
Alamat *Address*	Makassar
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi sejak 2008 *Operating since 2008*

PT PBM WIN Surabaya	
Bidang Usaha *Line of Business*	Penanganan Kargo (Bongkar Muat Barang) *Loading and Unloading*
Jumlah Aset *Total Assets*	USD578.423
Alamat *Address*	Surabaya
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi sejak 2020 *Operating since 2020*

PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Medan	
Bidang Usaha *Line of Business*	Penanganan Kargo (Bongkar Muat Barang) *Loading and Unloading*
Jumlah Aset *Total Assets*	USD661.356
Alamat *Address*	Medan
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi sejak 2021 *Operating since 2021*

PT FKS Mart Nusantara	
Bidang Usaha *Line of Business*	Perdagangan Eceran/Distribusi *Retail Trade/Distribution*
Jumlah Aset *Total Assets*	USD340.967
Alamat *Address*	Jakarta
Status Operasional *Operational Status*	Belum beroperasi *Not yet operational*

Penghargaan dan Sertifikasi

Awards and Certifications



SNI ISO 37001:2016 Certificate

Anti-Bribery Management System
PT FKS Multi Agro Tbk
October 2019 - October 2025



Terdaftar sebagai salah satu dari 100 Perusahaan terbesar di Indonesia menurut Fortune 100.
Listed as one of the 100 largest companies in Indonesia according to Fortune 100.

Lembaga Penunjang

Supporting Institutions

Kantor Akuntan Publik *Public Accounting Firm*	Jasa *Services*	Biaya (Rp) *Fees (IDR)*
Purwantono, Sungkoro & Surja Indonesia Stock Exchange Building Tower 2, 7th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12150	• Mengaudit Laporan Keuangan Perseroan per 31 Desember 2024 *Audited the Company's Financial Statements as of 31 December 2024* • Melakukan prosedur yang disepakati (agreed-upon procedure) terhadap Laporan Kegiatan Penerapan Prinsip Kehati-hatian ("Laporan KPPK") *Performed the agreed-upon procedures for the Prudence Principle Implementation Activity Report ("KPPK Report")*	1.180.000.000 57.000.000

Notaris *Notary*	Jasa *Services*	Biaya (Rp) *Fees (IDR)*
Raden Rita Diana Syarifah Jl. Manggarai Selatan I No. 94 Manggarai Tebet Jakarta Selatan, DKI Jakarta 1285	Pelaksana RUPS dan pembuat Berita Acara *Organized the GMS and prepared the Minutes of Meeting*	30.000.000

Biro Administrasi Efek *Share Registrar*	Jasa *Services*	Biaya (Rp) *Fees (IDR)*
PT BSR Indonesia Gedung Sindo, 3rd Floor Jl. KH. Wahid Hasyim No. 38 Menteng, Jakarta Pusat 10340	Pengelolaan Administrasi Efek *Securities Register Management*	26.000.000

Semua lembaga penunjang memberikan pelayanan mereka pada tahun 2024.
All supporting institutions provided their services in 2024.

Website Perseroan

Official Website

Perseroan memiliki situs resmi yaitu www.fksmultiagro.com yang diperbarui secara berkala dengan berbagai informasi sesuai Peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik.

The Company has an official website at www.fksmultiagro.com that is updated regulary with various information required by Issuers or Public Companies according to OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015.

No	Informasi *Information*	Website Perseroan *Company Website*
1	Informasi Perseroan *Company Information*	✓
2	Informasi Bagi Pemodal atau Investor *Information for Investors*	✓
3	Informasi Tata Kelola Perusahaan *Information on Corporate Governance*	✓
4	Informasi Tanggung Jawab Sosial Perusahaan *Information on Corporate Social Responsibility*	✓

TENTANG KAMI
- SEKILAS
- RIWAYAT
- PERISTIWA PENTING
- VISI, MISI & KODE ETIK
- MANAJEMEN
- TATA KELOLA PERUSAHAAN
- STRUKTUR ORGANISASI
- STRUKTUR KEPEMILIKAN EMITEN

ABOUT US
- *AT A GLANCE*
- *HISTORY*
- *MILESTONES*
- *VISION, MISSION & CODE OF CONDUCT*
- *MANAGEMENT*
- *CORPORATE GOVERNANCE*
- *ORGANIZATION STRUCTURE*
- *OWNERSHIP STRUCTURE*

PRODUK & LAYANAN
- FOOD
- FEED INGREDIENTS
- LOGISTICS

PRODUCTS & SERVICES
- *FOOD*
- *FEED INGREDIENTS*
- *LOGISTICS*

HUBUNGAN INVESTOR
- LAPORAN TAHUNAN & KEBERLANJUTAN
- PENGUMUMAN PERUSAHAAN
- RUPS
- LAPORAN KEUANGAN
- LEMBAGA PENUNJANG PASAR MODAL
- SAHAM & DIVIDEN

INVESTOR RELATIONS
- *ANNUAL & SUSTAINABILITY REPORT*
- *CORPORATE ANNOUNCEMENT*
- *SHAREHOLDERS' MEETING*
- *FINANCIAL STATEMENT*
- *SUPPORTING INSTITUTIONS*
- *STOCK & DIVIDEND*

BERITA

NEWS

HUBUNGI KAMI
- KARIR
- LOKASI KAMI
- FORMULIR KONTAK

CONTACT US
- *CAREERS*
- *OUR LOCATIONS*
- *CONTACT FORM*



04

Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

Ekonomi dan Industri

Economy and Industry

TINJAUAN EKONOMI

Berdasarkan data IMF World Economic Outlook Update (Januari 2025), ekonomi global pada tahun 2024 diproyeksikan mengalami pertumbuhan 3,2% dan turun dari 3,3% pada tahun 2023. Inflasi global pada tahun 2024 juga diproyeksikan turun menjadi 5,7% dari 6,7% pada tahun sebelumnya.

Ekonomi global tahun 2024 mempertahankan pertumbuhan yang stabil dengan didukung inflasi yang terkendali, konsumsi swasta yang berkelanjutan, dan pelonggaran awal kebijakan moneter di pasar-pasar utama. Namun, kinerja ekonomi tetap terkendala karena meningkatnya ketegangan geopolitik dan ketidakpastian kebijakan. Hal-hal ini menyebabkan pertumbuhan ekonomi yang lebih rendah dibandingkan tahun sebelumnya.

Di tengah tantangan global, perekonomian Indonesia bertumbuh 5,03% sepanjang tahun 2024 (*c-on-c*). Meskipun sedikit di bawah pertumbuhan 5,05% (*c-on-c*) yang tercatat pada tahun 2023, kinerja ini menggarisbawahi pertumbuhan ekonomi negara yang stabil di atas 5% dalam beberapa tahun terakhir. Pertumbuhan ekonomi Indonesia di tengah tahun politik ini didorong peningkatan aktivitas investasi dan manufaktur serta permintaan domestik yang masih cukup besar sekalipun sedikit melemah dibanding tahun sebelumnya. Pertumbuhan beberapa sektor, seperti sektor logistik terkait bahan pangan dan pakan, bahkan lebih baik dari pertumbuhan ekonomi secara keseluruhan.

ECONOMIC REVIEW

According to data from the IMF World Economic Outlook Update (January 2025), the global economy in 2024 is projected to grow by 3.2%, down from 3.3% in 2023. Global inflation in 2024 is also projected to decrease to 5.7% from 6.7% in the previous year.

The global economy in 2024 maintained stable growth, supported by controlled inflation, sustained private consumption, and early monetary policy easing in major markets. However, economic performance remained constrained due to increasing geopolitical tensions and policy uncertainty, resulting in lower economic growth compared to the previous year.

Amid global challenges, Indonesia's economy grew by 5.03% throughout 2024 (c-on-c). Although slightly below the 5.05% (c-on-c) growth recorded in 2023, this performance highlights the country's stable economic growth above 5% in recent years. Indonesia's economic growth in this political year is driven by increased investment and manufacturing activities, as well as still significant domestic demand, even though it has slightly weakened compared to the previous year. The growth of several sectors, such as the logistics sector related to food and feed, has even outperformed the overall economic growth.

TINJAUAN INDUSTRI

Perdagangan dan Distribusi Bahan Pangan dan Pakan

Kinerja perdagangan dan distribusi bahan pangan dan pakan erat kaitannya dengan ketersediaan bahan pangan dan pakan yang ditentukan oleh panen dunia dan juga kelancaran arus pasokan bahan pangan dan pakan yang dipasarkan. Di tahun 2024, cuaca cukup mendukung panen komoditas yang diperdagangkan Perseroan ditambah tidak adanya gangguan rantai pasokan dibandingkan tahun sebelumnya membuat ketersediaan komoditas yang cukup melimpah. Tingkat inflasi di Indonesia di tahun 2024 terkendali di angka 1,57% (*y-on-y*), lebih rendah dibandingkan inflasi 2,61% di tahun sebelumnya. Inflasi yang rendah lebih di pengaruhi oleh permintaan yang meningkat di sektor-sektor tertentu.

INDUSTRY REVIEW

Trade and Distribution of Food and Feed

The performance of food and feed trading and distribution is closely related to the availability of food and feed determined by global harvests and the smooth flow of marketed food and feed supplies. In 2024, the weather supports the harvest of commodities traded by the company and the absence of supply chain disruptions compared to the previous year leads to an abundant availability of commodities. The inflation rate in Indonesia in 2024 is controlled at 1.57% (y-on-y), lower than the inflation rate of 2.61% the previous year. Low inflation is more influenced by increased demand in certain sectors.

Secara umum, harga komoditas yang diperdagangkan Perseroan di pasar dunia mengalami penurunan antara 17 hingga 28% sebagai akibat dari ketersediaan komoditas yang berlimpah. Hal ini disebabkan karena panen yang lebih baik serta tidak adanya gangguan rantai pasok di tahun 2024. Ketersediaan pasok bahan pangan dan pakan yang berlimpah meningkatkan level kompetisi di pasar. Karena faktor-faktor tersebut, harga jual rata-rata bahan pangan dan pakan yang didistribusikan Perseroan ikut mengalami penurunan di 2024.

In general, the prices of commodities traded by the company in the global market have decreased between 17 to 28% due to the abundant availability of commodities. This is caused by better harvests and the absence of supply chain disruptions in 2024. The abundant supply of food and feed increases the level of competition in the market. Due to these factors, the average selling prices of food and feed distributed by the company also experienced a decline in 2024.

Logistik

Industri logistik di Indonesia menunjukkan perkembangan yang positif khususnya di sektor bahan pangan dan pakan yang didorong oleh berbagai faktor termasuk peningkatan aktivitas produksi dan program pemerintah serta perubahan teknologi. Hal ini memberikan dampak terhadap pertumbuhan industri logistik di Indonesia, dimana Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat pertumbuhan 8,69% pada sektor transportasi dan pergudangan. Pertumbuhan transportasi dan pergudangan menjadi yang tertinggi kedua sepanjang tahun setelah jasa lainnya. Namun dalam industri ini juga masih memiliki tantangan terutama terkait infrastruktur dan regulasi pemerintah sehingga biaya logistik yang tinggi masih menjadi sorotan.

Untuk mendukung pertumbuhan industri logistik di Indonesia, Perseroan hadir dengan dua layanan unit bisnis utama yaitu jasa penanganan pelabuhan dan logistik curah kering (*port and dry bulk logistics*), dan penanganan pergudangan, transportasi dan distribusi (*lead logistics provider*). Kedua layanan utama ini memungkinkan perseroan mengirim produk langsung dari pelabuhan ke tempat pelanggan (*"port to door"*) secara efektif dan dengan biaya logistik yang sangat efisien.

Pada layanan *port and dry bulk logistics*, Perseroan memiliki anak perusahaan *stevedoring* berlisensi yang beroperasi di beberapa pelabuhan utama di Indonesia, yaitu Cilegon, Surabaya, Belawan dan Makassar. Perseroan juga menjadi pelopor layanan

Logistics

The logistics industry in Indonesia shows positive development, particularly in the food and feed sector, driven by various factors including increased production activity, government programs, and technological changes. This impacts the growth of the logistics industry in Indonesia, where Indonesian Central Statistic Agency (BPS) shows an 8.69% growth in the transportation and warehousing sector. Transportation and warehousing growth is the second highest throughout the year after other services. Nevertheless, this industry continues to face challenges, especially related to infrastructure and government regulations, causing high logistics costs to remain a focal point.

To support the growth of the logistics industry in Indonesia, the company offers two main business unit services: port and dry bulk logistics and lead logistics provider services covering warehousing, transportation, and distribution. These primary services allow the company to deliver products directly from the port to customers ("port to door") effectively and with highly efficient logistics costs.

For the port and dry bulk logistics business, the company has a licensed stevedoring subsidiary operating in several major ports in Indonesia, namely Cilegon, Surabaya, Belawan, and Makassar. The company is also a pioneer in integrated stevedoring, cargodoring, and delivery

stevedoring, *cargodoring*, *delivery* yang terintegrasi di Pelabuhan Cigading (Cilegon), Terminal Teluk Lamong (Surabaya) dan Pelabuhan Belawan (Medan), dengan pengoperasian *Integrated Warehouses* (IWH) dan sistem konveyor (*conveyor belt*), yang menjadikannya lebih cepat, efisien, dan higienis dibandingkan metode konvensional yang menggunakan truk (*truck losing*). Untuk mempertahankan keberlangsungan dan pengembangan bisnisnya, Perseroan melakukan kerja sama yang berkesinambungan dengan berbagai pihak baik pemerintah maupun swasta.

services at Cigading Port (Cilegon), Teluk Lamong Terminal (Surabaya), and Belawan Port (Medan), utilizing Integrated Warehouses (IWH) and conveyor belt systems, making it faster, more efficient, and hygienic compared to conventional methods using trucks. To ensure business continuity and development, the company engages in ongoing cooperation with various parties, both government and private.

Untuk mendukung optimasi alur distribusi barang yang lebih efektif dan efisien, Perseroan terus mengembangkan bisnis logistik baru melalui peran *Lead Logistics Provider*. Dengan memberdayakan sumber daya dan fasilitas gudang dan truk yang dimiliki dan tersebar di pulau Jawa serta kerja sama dengan beberapa partner strategis, Perseroan membangun ekosistem untuk menawarkan Jasa Manajemen Pergudangan dan Transportasi yang memberikan solusi logistik yang kompetitif kepada pelanggan. *Lead Logistics Providers* tidak hanya fokus pada Jasa Manajemen Pergudangan dan Transportasi, tetapi juga mengelola seluruh rantai pasokan secara terpadu melalui pengembangan Sistem Manajemen Logistik (*Logistic Management System*) secara mandiri.

To support the optimization of more effective and efficient goods distribution flows, the Company continues to develop new logistics businesses through the role of Lead Logistics Provider. By empowering its resources and warehousing and trucking facilities spread across Java, as well as collaborating with several strategic partners, the Company builds an ecosystem to offer Warehouse and Transportation Management Services that provide competitive logistics solutions to customers. Lead Logistics Providers not only focus on Warehouse and Transportation Management Services but also manage the entire supply chain in an integrated manner through the development of a Logistics Management System independently.

Kinerja Pemasaran

Sasaran pemasaran Perseroan terdiri dari berbagai skala dan lapisan pelanggan, tergantung produk yang diperdagangkan. Jangkauan distribusi berskala nasional, dengan kegiatan operasional lebih dari 40 cabang dengan berbagai fasilitas logistik serta pergudangan yang menjangkau lebih dari 200 kota di seluruh Indonesia.

Dalam mendukung kegiatan aktivitas pemasaran, Perseroan melakukan beberapa aktivitas untuk membina hubungan lebih baik dengan mitra dan pelanggan yang tersebar di seluruh wilayah Indonesia.

Aktivitas pemasaran yang dilakukan oleh Perseroan sepanjang tahun 2024 adalah sebagai berikut:

- Program BOLA Bonanza sebagai bentuk apresiasi Perseroan kepada para pengrajin tahu dan tempe. Perseroan memberikan dukungan finansial dan operasional untuk meningkatkan produktivitas mereka, kepada lebih dari 100 pengrajin yang tersebar di berbagai area di Indonesia.

Marketing Performance

The Company's marketing targets consist of various scales and layers of customers, depending on the products traded. The distribution network spans nationally, supported by operations in more than 40 branches equipped with diverse logistics and warehousing facilities, reaching over 200 cities across Indonesia.

To support marketing activities, the Company engages in several initiatives to foster better relationships with partners and customers across Indonesia.

The Company's marketing activities throughout 2024 were as follows:

- *BOLA Bonanza program as from of appreciation from the Company to the tofu and tempeh craftsmen. Company provided more than 90 tofu and tempeh craftsmens across Indonesia, with both financial and operational support to boost their productivity.*

- Selain itu, Perseroan berupaya menjangkau pelanggan yang lebih luas dengan menyediakan variasi produk baru, seperti daging dan beras berkualitas premium. Kami memastikan untuk memenuhi kebutuhan pelanggan dan menjadi mitra yang andal bagi pelanggan.

- *Moreover, the Company endeavours to reach out to a broader customer base by providing new products variations such as premium meat and rice. We make sure to cover customers' needs and be the reliable partner.*

Tinjauan Operasional

Perseroan mengelompokkan segmen operasi yang dimilikinya saat ini berdasarkan jenis usaha/produk yang dihasilkan. Segmen usaha tersebut kemudian dibagi menjadi 3 (tiga), yaitu Perdagangan dan Distribusi, Logistik, dan Manufaktur. Berikut adalah gambaran mengenai skala bisnis masing-masing segmen dan kontribusinya dengan menjabarkan struktur pendapatan, proses dan kapasitas yang dinyatakan dalam jumlah *output*, serta profitabilitas dari masing-masing segmen secara konsolidasian. Setiap segmen memiliki ukuran kinerja operasional tersendiri sesuai dengan prioritas strategi di tiap segmen.

Dalam upayanya meningkatkan daya saing, Perseroan terus melakukan berbagai inisiatif untuk meningkatkan efisiensi tanpa mengurangi tingkat pelayanan kepada pelanggan di antaranya dengan melanjutkan proses digitalisasi yang mendukung proses operasional, memperbaiki beberapa proses untuk meningkatkan efisiensi operasional serta terus melanjutkan pelatihan karyawan

Pada tahun 2024, Perseroan meningkatkan dan melakukan peremajaan sarana serta fasilitas penunjang operasionalnya. Perseroan telah menambah dan mengoperasikan *conveyor belt* baru di gudangnya yang berlokasi di Cilegon. Penambahan fasilitas ini meningkatkan kapasitas pembongkaran hingga 25.000 metrik ton (MT) per hari. Di samping itu, Perseroan juga telah melakukan peremajaan beberapa gudang, melakukan perbaikan fasilitas penunjang, dan meningkatkan kapasitas pelayanan logistik melalui penyediaan jasa logistik utama (*lead logistics provider*) yang menyediakan jasa angkutan darat dan pergudangan barang jadi. Inisiatif-inisiatif ini diharapkan dapat meningkatkan kualitas jasa yang disediakan Perseroan, agar dapat memberikan nilai tambah lebih kepada mitranya.

Operational Review

The Company categorizes its current operational segments based on the type of business/products produced. The segments are divided into three categories: Trading and Distribution, Logistics, and Manufacturing. Here is an overview of the business scale of each segment and its contribution, outlining the revenue structure, processes, capacity indicated by output figures, and the profitability of each segment on a consolidated basis. Each segment has its own operational performance metrics aligned with the strategic priorities within each segment.

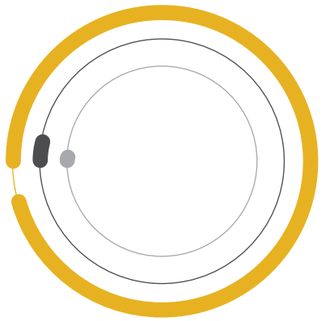
In its efforts to enhance its competitiveness, the Company continues to implement various initiatives to improve efficiency without compromising service level including continuing the digitalization process that supports operational processes, improving several processes to enhance operational efficiency, and continuously providing employee training.

In 2024, the Company improved and rejuvenated its facilities as well as its supporting infrastructures. The Company has built and operated a new conveyor belt at its warehouse in Cilegon. This addition improves the discharging speed up to 25,000 metric tons (MT) per day. In addition, the Company had also rejuvenated several of its warehouses, improving supporting facilities, and increasing logistics service capacity through the provision of lead logistics provider services that offer land transportation and finished goods warehousing. These initiates are expected to enhance the quality of services provided by the Company, to allow more value add for its partners.

Dalam USD, kecuali dinyatakan lain
In USD, unless stated otherwise

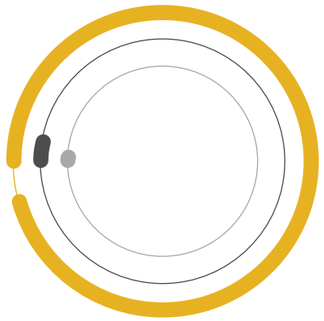
PENDAPATAN OPERASIONAL SECARA KESELURUHAN *TOTAL OPERATING REVENUES*	2024		2023		Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
	Jumlah *Total*	Kontribusi *Contribution* (%)	Jumlah *Total*	Kontribusi *Contribution* (%)	Selisih *Differences*	Persentase *Percentage* (%)
	(1)		(2)		(3=1-2)	(3:2)
Perdagangan dan Distribusi *Trading and Distribution*	1.257.852.942	97,31%	1.371.475.967	97,89%	(113.623.025)	-8,28%
Logistik *Logistics*	35.826.787	2,77%	33.433.375	2,39%	2.393.412	7,16%
Pabrikasi *Manufacturing*	6.569.350	0,51%	2.420.232	0,17%	4.149.118	171,43%
Eliminasi *Elimination*	(7.598.894)	-0,59%	(6.294.644)	-0,45%	(1.304.250)	20,72%
Jumlah Pendapatan *Total Revenue*	**1.292.650.185**	**100,00%**	**1.401.034.930**	**100,00%**	**(108.384.745)**	**-7,74%**

Komposisi Pendapatan Segmen Usaha 2024
Revenue Composition of Business Segment 2024



- **Perdagangan dan Distribusi** 97,3%
  Trading and Distribution
- **Logistik** 2,8%
  Logistics
- **Pabrikasi** 0,5%
  Manufacturing

Komposisi Pendapatan Segmen Usaha 2023
Revenue Composition of Business Segment 2023



- **Perdagangan dan Distribusi** 97,9%
  Trading and Distribution
- **Logistik** 2,4%
  Logistics
- **Pabrikasi** 0,2%
  Manufacturing

Kontribusi segmen terbesar terhadap total pendapatan Perseroan pada tahun 2024 berasal dari segmen perdagangan dan distribusi dengan persentase 97,3% yang sedikit berada di bawah tahun 2023 dengan persentase 97,9% sebagai akibat pertumbuhan di segmen lainnya.

The largest contribution to the Company's total revenue in 2024 came from Trading and Distribution segment, accounting for 97.3% which is slightly below the relative condition in 2023 at percentage of 97.9% due to growth in other segments.

Informasi mengenai kinerja masing-masing segmen dapat dilihat pada penjelasan berikutnya.

The performance of each segment is explained as follows.

Perdagangan dan Distribusi

Aktivitas perdagangan dan distribusi Perseroan adalah pendistribusian bahan pangan dan bahan pakan melalui berbagai jaringan distribusi secara nasional. Bahan pangan termasuk di dalamnya bahan makanan pokok dan barang konsumen yang bergerak cepat untuk keperluan masak, kelengkapan bahan utama di dapur dan *snacking*. Produk-produk tersebut didistribusikan melalui kanal B2B dan juga B2C.

Sepanjang tahun 2024, Perseroan dihadapkan pada tantangan melemahnya daya beli masyarakat yang mempengaruhi pula permintaan dari para pelanggan perusahaan baik pelanggan B2B maupun B2C. Untuk mengatasi situasi ini, perusahaan telah melakukan berbagai inisiatif di antaranya:

1. **Penetapan Harga yang Lebih Fleksibel**
   Perseroan terus menyesuaikan harga produk berdasarkan analisis pasar dan daya beli konsumen untuk tetap bersaing. Penyesuaian ini dilakukan melalui pemberian diskon dan promosi yang lebih menarik untuk pelanggan.

2. **Penguatan dan Peningkatan Hubungan dengan Pelanggan**
   Perseroan terus melanjutkan pengembangan program loyalitas untuk memberikan penghargaan kepada pelanggan tetap. Selain itu, Perseroan juga menciptakan proses survei terhadap kepuasan pelanggan untuk mendapatkan umpan balik dari pelanggan sehingga dapat terus meningkatkan pelayanan kepada pelanggan.

3. **Peningkatan Distribusi dan Aksesibilitas**
   Perseroan mengoptimalkan rantai pasokan untuk memastikan produk selalu tersedia di titik distribusi yang tepat, sehingga konsumen mudah memperoleh produk yang mereka perlukan.

4. **Pemantauan dan Evaluasi Berkala**
   Perseroan melakukan evaluasi rutin terhadap kinerja penjualan dan dampak dari setiap strategi yang diterapkan untuk mengidentifikasikan potensi area perbaikan. Jika diperlukan, Perseroan akan melakukan penyesuaian terhadap strategi yang diterapkan.

Trading and Distribution

The Company's trading and distribution activities are distributing food and feed ingredient through various distribution channel at national level. Food ingredients mean staple foods and fast-moving consumer goods for cooking, additional ingredients in the kitchen, and snacks. Those products are distributed through B2B and B2C channels.

Throughout 2024, the Company faced challenges due to the weakening purchasing power of the public, which also affected demand from the company's clients, both B2B and B2C. To address this situation, the company has implemented several initiatives, including:

1. ***More Flexible Pricing***
   The company continues to adjust product's price based on market analysis and consumer purchasing power to remain competitive. The company is also trying to provide attractive discounts and promotions for customers.

2. ***Strengthening and Enhancing Relationships with Customers***
   The Company continues to develop loyalty programs to reward loyal customers. Additionally, the company has created a customer satisfaction survey process to gather feedback from customers, allowing for continuous improvement in service.

3. ***Improving Distribution and Accessibility***
   The company optimizes the supply chain to ensure products are always available at the right distribution points, making it easy for consumers to obtain the products they need.

4. ***Regular Monitoring and Evaluation***
   The company regularly evaluates sales performance and the impact of each applied strategy to identify potential areas for improvement. If necessary, the Company will make adjustments to marketing and distribution strategies can be made to be more responsive to changes in market purchasing power.

Pendapatan bersih yang diterima Perseroan dari aktivitas perdagangan dan distribusi tahun 2024 tercatat sebesar USD1,26 miliar. Terjadi penurunan sebesar 8,3% dibandingkan pendapatan tahun sebelumnya sebesar USD1,37 miliar. Perbedaan tersebut terjadi lebih terutama karena penurunan harga komoditas secara umum dibandingkan tahun 2023. Volume penjualan walau tidak mencapat target pertumbuhan yang diharapkan namun berada di kisaran yang sama dibandingkan tahun 2023.

The net revenue received by the Company from trading and distribution activities in 2024 was recorded at USD1.26 billion. There was a decrease of 8.3% compared to the previous year's revenue of USD1.37 billion. This difference occurred primarily due to a general decline in commodity prices compared to 2023. Although sales volume did not reach the expected growth target, it remained within the same range compared to 2023.

Logistik

Aktivitas logistik Perseroan adalah pelayanan jasa kepelabuhanan, pergudangan dan jasa transportasi. Perseroan mendapatkan pendapatan dari pelayanan jasa kepelabuhanan dari mulai jasa bongkar muat, jasa penanganan pelabuhan (*port handling*), jasa pergudangan (sewa dan jasa penanganan di gudang) serta pelayanan jasa transportasi di Cilegon dan Surabaya.

Pada tahun 2024, pendapatan yang diterima Perseroan dari aktivitas logistik tahun 2024 tercatat sebesar USD35,8 juta. Terjadi peningkatan sebesar 7,2% dibandingkan pendapatan tahun sebelumnya sebesar USD33,4 juta. Kenaikan pendapatan tersebut disebabkan karena berjalannya conveyor tambahan dengan harga jasa yang lebih tinggi serta penyesuain tarif jasa di beberapa area.

Manufaktur

Aktivitas manufaktur Perseroan adalah produksi berbagai hasil olahan ikan yang mencakup minyak ikan dan tepung ikan. Aktivitas ini merupakan awal mula usaha, tetapi saat ini bukan menjadi kegiatan utama Perseroan. Perseroan mendapatkan pendapatan dari hasil olahan ikan yang sangat ditentukan dari ketersediaan ikan tersebut.

Pendapatan bersih yang diterima Perseroan dari aktivitas manufaktur tahun 2024 tercatat sebesar USD6,6 juta yang mengalami peningkatan sebesar 171,4% dibandingkan tahun 2023.

Tinjauan Keuangan

Analisis dan pembahasan manajemen ini dibuat berdasarkan informasi yang diperoleh dari Laporan Keuangan Konsolidasian PT FKS Multi Agro Tbk dan Entitas Anak untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2024 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik KAP Purwantono, Sungkoro & Surja sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan memperoleh opini wajar tanpa pengecualian.

Logistics

The Company's logistics services cover port services, warehousing, and transportation services. The revenues came from stevedoring and port handling services, warehousing (warehouse lease and management), and transportation services in Cilegon and Surabaya.

In 2024, the revenue received by the Company from logistics activities was recorded at USD35.8 million. This represents a 7.2% increase compared to the previous year's revenue of USD33.4 million. The increase in revenue was due to the operation of additional conveyor systems with higher service prices and adjustments in service rates in several areas.

Manufacturing

The Company's manufacturing activities involve the production of various processed fish products, including fish oil and fish meal. While this activity is the cornerstone of the business, it is not the primary focus of the Company at present. The revenue derived from processed fish products is highly dependent on the availability of fish.

The Company's net revenue from manufacturing activities in 2024 was USD6.6 million, experiencing an increase of 171.4% compared to 2023.

Financial Review

This management analysis and discussion were made based on the Consolidated Financial Statements of PT FKS Multi Agro Tbk and Subsidiaries for the period ended 31 December 2024 which has been audited by Public Accounting Firm KAP Purwantono, Sungkoro & Surja according to the Financial Accounting Standards in Indonesia with an unqualified opinion.

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Aset

Consolidated Statements of Financial Position

Assets

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023	Selisih (USD) *Differences (USD)*	Persentase (%) *Percentage (%)*
Total Aset Lancar *Total Current Assets*	380.969	357.687	23.282	6,5%
Total Aset Tidak Lancar *Total Non-Current Assets*	141.191	133.158	8.033	6,0%
TOTAL ASET ***TOTAL ASSETS***	**522.160**	**490.845**	**31.315**	**6,4%**

Total Aset

Per 31 Desember 2024, total aset Perseroan meningkat sebesar 6,4% menjadi USD522,2 juta dari USD490,8 juta pada 31 Desember 2023. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan aktiva lancar sebesar USD23,3 juta atau 6,5% dari tahun sebelumnya.

Total Assets

As of 31 December 2024, the Company's total assets increased by 6.4% to USD522.2 million from USD490.8 million on 31 December 2023. This increase was primarily due to increase in current assets amounting to USD23.3 million or 6.5% compared to prior year.

Aset Lancar

Current Assets

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023	Selisih (USD) *Differences (USD)*	Persentase (%) *Percentage (%)*
Kas dan Setara Kas *Cash and Cash Equivalent*	76.427	63.352	13.075	20,6%
Piutang Usaha *Trade Receivables*	61.957	88.032	(26.075)	-29,6%
Persediaan *Inventories*	220.481	156.675	63.806	40,7%
Uang Muka Pemasok *Advances to Suppliers*	13.606	42.979	(29.373)	-68,3%
Aset Lancar Lainnya *Other Current Assets*	8.498	6.649	1.849	27,8%
TOTAL ASET LANCAR ***TOTAL CURRENT ASSETS***	**380.969**	**357.687**	**23.282**	**6,5%**

Aset Lancar

Jumlah aset lancar pada tanggal 31 Desember 2024 sebesar US380,9 juta, meningkat sebesar 6,5% dari USD357,7 juta pada tanggal
31 Desember 2023. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan saldo kas & setara kas dan persediaan masing-masing sebesar USD 13,1 juta dan USD63,8 juta dikompensasi dengan penurunan pada uang muka pemasok dan piutang usaha masing-masing sebesar USD29,3 juta USD26,1 juta.

Current Assets

The total current assets as of 31 December 2024, amounted to USD380.9 million, increased by 6.5% from USD357.7 million as of December 31, 2023. This increase was primarily due to an increase in cash &cash equivalent and inventories amounting to USD13.1 million and USD63.8 million, respectively, offset by a decrease in advances to suppliers and trade receivables amounting to USD29.3 million and USD26.1 million, respectively.

Aset Tidak Lancar

Non-current Assets

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023	Selisih (USD) *Differences (USD)*	Persentase (%) *Percentage (%)*
Tagihan Pajak Penghasilan *Claim for Income Tax refund*	10.146	2.100	8.046	383,1%
Aset Pajak Tangguhan *Deferred Tax Assets*	5.601	5.407	194	3,6%
Aset Tetap, Neto *Fixed Asset, Net*	103.086	102.555	531	0,5%
Aset Hak-Guna, Neto *Right-of-Use Assets, Net*	7.335	7.499	(164)	-2,2%
Uang Muka Perolehan Aset Tetap *Advances for Acquisitions of Fixed Assets*	9.748	10.286	(538)	-5,2%
Aset Tidak Lancar Lainnya *Other Non-current Assets*	5.275	5.311	(36)	-0,7%
TOTAL ASET TIDAK LANCAR ***TOTAL NON-CURRENT ASSETS***	**141.191**	**133.158**	**8.033**	**6,0%**

Aset Tidak Lancar

Pada akhir tahun 2024, jumlah aset tidak lancar tercatat sebesar USD141,2 juta, meningkat sebesar 6% dari USD133,2 juta pada tahun 2023. Perbedaan tersebut terjadi terutama karena peningkatan tagihan pajak penghasilan sebesar USD 8 juta.

Non-Current Assets

At the end of 2024, the Company recorded non-current assets of USD141.2million, a 6% increase compared to USD133.2 million at the end of 2023. The differences occurred primarily due to increase in claims for income tax refund by USD 8 million.

Liabilitas

Liabilities

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023	Selisih (USD) *Differences (USD)*	Persentase (%) *Percentage (%)*
Total Liabilitas Jangka Pendek *Total Current Liabilities*	293.870	264.714	29.156	11,0%
Total Liabilitas Jangka Panjang *Total Non-Current Liabilities*	53.334	47.467	5.867	12,4%
TOTAL LIABILITAS ***TOTAL LIABILITIES***	**347.204**	**312.181**	**35.023**	**11,2%**

Total Liabilitas

Total liabilitas Perseroan per 31 Desember 2024 tercatat sebesar USD347,2 juta, meningkat sebesar 11,2% dari USD312,2 juta per 31 Desember 2023. Peningkatan tersebut terjadi terutama karena peningkatan liabilitas jangka pendek sebesar USD 29,2 juta dan liabilitas jangka panjang sebesar USD 5,9 juta.

Total Liabilities

The Company's total liabilities as of 31 December 2024 was recorded at USD347.2 million, increased by 11.2% compared to USD312.2 million recorded as of 31 December 2023. The increase occurred primarily due to an increase in short-term liabilities of USD29.2 million and long-term liabilities of USD5.9 million.

Liabilitas Jangka Pendek *Current Liabilities*

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023	Selisih (USD) *Differences (USD)*	Persentase (%) *Percentage (%)*
Utang Bank Jangka Pendek *Short-term Bank Loans*	70.540	93.886	(23.346)	-24,9%
Utang Usaha *Trade Payables*	189.308	137.673	51.635	37,5%
Beban Masih Harus Dibayar *Accrued Expenses*	6.671	6.801	(130)	-1,9%
Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek *Short-term Employee Benefits Liabilities*	8.449	8.231	218	2,6%
Liabilitas Kontrak *Contract Liabilities*	5.559	3.578	1.981	55,4%
Utang Bank Jangka Panjang yang Jatuh Tempo Dalam Waktu Satu Tahun *Current Maturities of Long-term Bank Loans*	8.880	10.501	(1.621)	-15,4%
Liabilitas Jangka Pendek Lainnya *Other Current Liabilities*	4.463	4.044	419	10,4%
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK ***TOTAL CURRENT LIABILITIES***	**293.870**	**264.714**	**29.156**	**11,0%**

Liabilitas Jangka Pendek
Jumlah liabilitas jangka pendek meningkat sebesar 11% dari USD264,7 juta pada akhir 2023 menjadi USD 293,9 juta. Kenaikan tersebut terjadi terutama karena kenaikan utang usaha USD51,6 juta dikompensasi dengan penurunan utang bank jangka pendek sebesar USD23,3 juta.

Current Liabilities
Current liabilities increased 11% from USD264.7 million at the end of 2023 to USD293.9 million. The increase was mainly due to an increase in trade payables of USD51.6 million, offset by a decrease in short-term bank loans of US23.3 million.

Liabilitas Jangka Panjang *Non-current Liabilities*

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023	Selisih (USD) *Differences (USD)*	Persentase (%) *Percentage (%)*
Utang Bank Jangka Panjang, Setelah Dikurangi Bagian yang Jatuh Tempo dalam Waktu Satu Tahun *Long-term Bank Loans, Net of Current Maturities*	46.030	39.068	6.962	17,8%
Liabilitas Imbalan Kerja *Employee Benefits Liabilities*	4.666	5.267	(601)	-11,4%
Liabilitas Sewa Jangka Panjang *Non-current Lease Liabilities*	2.638	3.132	(494)	-15,8%
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG ***TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES***	**53.334**	**47.467**	**5.867**	**12,4%**

Liabilitas Jangka Panjang
Pada akhir tahun 2024, jumlah liabilitas jangka panjang tercatat sebesar USD53,3 juta, meningkat sebesar 12,4% dari USD47,5 juta pada akhir tahun 2023. Peningkatan tersebut terutama terkait dengan penarikan utang bank jangka panjang pada tahun 2024.

Non-Current Liabilities
At the end of 2024, the non-current liabilities was recorded at USD53.3 million, an increase of 12.4% from USD47.5 million at the end of 2023. The increase is mainly related to the withdrawal of long-term bank loan in 2024.

Ekuitas ***Equity***

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023	Selisih (USD) *Differences (USD)*	Persentase (%) *Percentage (%)*
Modal Saham *Share Capital*	6.121	6.121	-	-
Tambahan Modal Disetor *Additional Paid in Capital*	(2.849)	(2.849)	-	-
Selisih Kurs atas Penjabaran LK *Foreign Exchange Differences from FS Translation*	(10.271)	(6.982)	(3.289)	47,1%
Komponen Lainnya dari Ekuitas *Other Components of Equity*	20	20	-	-
Saldo Laba *Retained Earnings*	173.373	174.173	(800)	-0,5%
Kepentingan Non-Pengendali *Non-Controlling Interest*	8.562	8.181	381	4,7%
TOTAL EKUITAS ***TOTAL EQUITY***	**174.956**	**178.664**	**(3.708)**	**-2,1%**

Jumlah ekuitas Perseroan turun 2,1% dari USD178,7 juta menjadi USD174,9 juta terutama disebabkan oleh selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan.

The Company's total equity decreased by 2.1% from USD178.7 million to USD174.9 million mainly due to foreign exchange differences from financial statements translation.

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian ***Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income***

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023	Selisih (USD) *Differences (USD)*	Persentase (%) *Percentage (%)*
Pendapatan *Revenues*	1.292.650	1.401.035	(108.385)	-7,7%
Beban Pokok Pendapatan *Cost of Revenues*	1.239.365	1.329.985	(90.620)	-6,8%
Laba Bruto *Gross Profit*	53.285	71.050	(17.765)	-25,0%
Beban Usaha *Operating Expenses*	30.158	27.996	2.162	7,7%
Laba Usaha *Operating Profit*	23.127	43.054	(19.927)	-46,3%
Beban Keuangan, neto *Finance Expense, net*	8.533	10.352	(1.819)	-17,6%
Laba Sebelum Pajak Final dan Pajak Penghasilan *Profit Before Final and income Tax*	14.594	32.702	(18.108)	-55,4%
Pajak Final dan Pajak Penghasilan *Final and income Tax*	5.001	7.969	(2.968)	-37,2%
Laba Tahun Berjalan ***Profit for the Year***	**9.593**	**24.733**	**(15.140)**	**-61,2%**
Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain Tahun Berjalan *Other Comprehensive Income (Loss) for the Year*	(3.217)	1.437	(4.654)	-323,9%
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan ***Total Comprehensive Income for the Year***	**6.376**	**26.170**	**(19.794)**	**-75,6%**
Laba Per Saham (dalam nilai penuh) *Earning per Share (in full amount)*	0,018	0,050	(0,032)	-63,9%

Pendapatan

Pada tahun 2024, pendapatan bersih Perseroan tercatat sebesar USD 1.292,7 juta, turun sebesar 7,7% dari tahun 2023 senilai USD1.401 juta. Penurunan tersebut terjadi terutama karena penurunan harga komoditas yang didistribusikan sejalan dengan penurunan harga komoditas tersebut di dunia.

Revenues

In 2024, the Company recorded a net revenue of USD1,292.7million, a 7.7% decline compared to USD1,401 million in 2023. The decline mainly contributed by the decrease in commodity prices distributed is in line with the decline in commodity prices worldwide.

Beban Pokok Pendapatan

Pada tahun 2024, beban pokok pendapatan Perseroan turun sebesar 6,8% dari USD1.329,9 juta menjadi USD1.239,4 juta terutama karena penurunan harga pembelian komoditas yang didistribusikan.

Cost of Revenues

The Company's cost of revenue in 2024 decreased by 6.8% from USD1,329.9 million to USD1,239.4 million, mainly due to decrease in purchase price of the commodities.

Laba Bruto

Laba bruto Perseroan turun sebesar 25% dari USD71,1 juta pada tahun 2023 menjadi USD53,3 juta dengan marjin laba bruto berada di kisaran 4,1%.

Gross Profit

The Company's gross profit decreased by 25% from USD71.1 million in 2023 to USD53.3million, with the gross profit margin ranging around 4.1%.

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023	Selisih (USD) *Differences (USD)*	Persentase (%) *Percentage (%)*
Beban Penjualan dan Distribusi *Selling and Distribution Expenses*	11.614	10.232	1.382	13,5%
Beban Umum dan Administrasi *General and Administrative Expenses*	21.495	21.094	401	1,9%
Beban Operasi Lain *Other Operating Expenses*	2.320	1.935	385	19,9%
Penghasilan Operasi Lain *Other Operating Income*	(5.271)	(5.265)	-6	0,1%
BEBAN OPERASIONAL *OPERATING EXPENSES*	**30.158**	**27.996**	**2.162**	**7,7%**

Beban Operasional

Beban operasional terdiri dari beban penjualan dan distribusi, beban umum dan administrasi, beban operasi lain dan penghasilan operasi lain. Pada tahun 2024, jumlah beban operasional naik sebesar 7,7%, dari USD27,9 juta pada tahun sebelumnya menjadi USD30,2 juta. Kenaikan biaya operasional terutama terkait dengan peningkatan biaya promosi serta kenaikan biaya remunerasi terkait dengan pengembangan unit bisnis.

Operating Expenses

Operating expenses consist of selling and distribution expenses, general and administrative expenses, other operating expenses and other operating income. In 2024, the operating expenses increased by 7.7% from USD27.9 million in previous year to USD30.2 million. The increase in operating expenses was mainly related to the increase in promotional expenses and the increase in remuneration costs associated with the development of the business unit.

Laba Usaha

Pada tahun 2024, laba usaha Perseroan tercatat sebesar USD23,1 juta, turun dari tahun 2023 senilai USD43,1 juta. Penurunan tersebut terjadi terutama karena penurunan laba kotor dan peningkatan biaya operasional terkait dengan penyiapan infrasutruktur untuk pengembangan bisnis baru.

Operating Profit

The Company's operating profit in 2024 amounted to USD23.1 million and it was declined compared to USD43.1 million in 2023. The decline occurred mainly due to reduction in gross profit followed by increase in operating expenses relating the preparation infrastructure of new business expansion.

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023	Selisih (USD) *Differences (USD)*	Persentase (%) *Percentage (%)*
Penghasilan Keuangan, neto *Financial Income, net*	(1.667)	(1.002)	-665	66,4%
Beban Keuangan *Finance Costs*	10.200	11.354	-1.154	-10,2%
BEBAN KEUANGAN, NETO *FINANCE EXPENSE, NET*	**8.533**	**10.352**	**-1.819**	**-17,6%**

Beban/Penghasilan Keuangan

Beban keuangan neto Perseroan menurun 17,6% (atau sebesar USD1,8 juta) sejalan dengan penurunan rata-rata pinjaman bank yang ditarik di tahun berjalan.

Finance Cost/Income

The Company's net finance expense decreased by 17.6% (or USD1.8 million) in line with the decline in the average bank loans drawn during the current year.

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023	Selisih (USD) *Differences (USD)*	Persentase (%) *Percentage (%)*
Pajak Final *Final Tax*	39	193	-154	-79,8%
Beban Pajak Penghasilan Neto *Income Tax Expense-Net*	4.962	7.776	-2.814	-36,2%
BEBAN PAJAK PENGHASILAN ***INCOME TAX EXPENSE***	**5.001**	**7.969**	**-2.968**	**-37,2%**

Beban Pajak Penghasilan

Pada tahun 2024, beban pajak penghasilan Perseroan tercatat sebesar USD5 juta, menurun sebesar 37,2% dari tahun 2023 senilai USD7,9 juta. Penurunan tersebut sejalan dengan penurunan laba sebelum pajak final dan pajak penghasilan.

Income Tax Expense

In 2024, the Company's income tax expense amounted to USD5 million, declined by37.2% compared to USD7.9 million in 2023. The decline was in line with decrease in profit before tax and final tax.

Laba Tahun Berjalan

Laba tahun berjalan Perseroan di 2024 tercatat sebesar USD9,6 juta, turun dibandingkan tahun sebelumnya senilai USD24,7 juta. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh penurunan laba di segmen distribusi dan perdagangan sebagai akibat pengembangan beberapa jalur distribusi dan peningkatan biaya terkait pengembangan bisnis.

Profit for the Year

The Company's profit for the year 2024 was recorded at USD9.6 million, a decrease compared to the previous year's value of USD24.7 million. This decline was primarily due to a decrease in profits in the distribution and trading segments as a result of the development of several distribution channels and increased costs associated with business expansion.

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023	Selisih (USD) *Differences (USD)*	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laba Pengukuran Kembali Liabilitas Imbalan Kerja *Remeasurement Gain of Employee Benefit Liabilities*	599	8	591	7387,5%
Pajak Penghasilan Terkait Dengan Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi *Income Tax Relating to Item That Will Not be Reclassified to Profit or Loss*	(132)	(2)	(130)	6500%
Laba (Rugi) Selisih Kurs atas penjabaran Laporan Keuangan *Foreign Exchange Gain (Loss) from Financial Statements Translation*	(3.684)	1.431	(5.115)	-357,4%
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN ***OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR***	**(3.217)**	**1.437**	**(4.654)**	**-323,9%**

Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Penyesuaian Proforma

Pada tahun 2024, Perseroan mencatatkan rugi komprehensif lain tahun berjalan sebesar USD3,2 juta, sedangkan di tahun 2023 mencatat penghasilan komprehensif lain senilai USD1,4 juta. Penurunan penghasilan komprehensif sebesar USD4,7 juta terutama terjadi karena selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan.

Other Comprehensive Income (Loss) for the Year After Proforma Adjustment

In 2024, the company recorded other comprehensive loss for the current year of USD3.2 million, while in 2023, it recorded other comprehensive income of USD1.4 million. The decline in comprehensive income of USD4.7 million was mainly due to foreign exchange differences from financial statements translation.

Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan

Total penghasilan komprehensif pada tahun 2024 adalah sebesar USD6,4 juta, lebih rendah dibanding tahun sebelumnya sebesar USD26,2 juta.

Total Comprehensive Income for the Year

Total comprehensive income in 2024 amounted to USD6.4 million lower compared to previous year at USD26.2 million.

Laba per Saham

Pada tahun 2024, laba per saham sebesar USD 0,018 (2023: USD 0,050)

Earnings per Share

The Company's earnings per share in 2024 was USD 0.018 (2023: USD 0.050)

Laporan Arus Kas Konsolidasian *Consolidated Statements of Cash Flows*

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023	Selisih (USD) *Differences (USD)*	Persentase (%) *Percentage (%)*
Kas Diperoleh dari (digunakan untuk) *Cash Provided by (used in)*				
Aktivitas Operasi *Operating Expenses*	52.355	38.465	13.890	36,1%
Aktivitas Investasi *Investing Activities*	(10.952)	(18.420)	7.468	-40,5%
Aktivitas Pendanaan *Financing Activities*	(28.215)	(10.809)	(17.406)	161,0%
Kenaikan (Penurunan) Neto Kas & Setara Kas *Net Increase (Decrease) in Cash & Cash Equivalents*	13.188	9.236	3.952	42,8%
Kas dan Setara Kas Awal Tahun *Cash and Cash Equivalent at Beginning of The Year*	**63.352**	**52.098**	**11.254**	**21,6%**
Pengaruh Kurs *Effect of Changes in Exchange Rate*	(275)	2.018	(2.292)	-113,6%
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun *Cash and Cash Equivalent at End of the Year*	**76.267**	**63.352**	**12.914**	**20,4%**
Kas dan Setara kas *Cash and Cash Equivalent*	76.427	63.352	13.074	20,6%
Cerukan *Overdraft*	(160)	-	(160)	-

Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi
Pada tahun 2024, arus kas bersih dari aktivitas operasi meningkat sebesar USD 13,9 juta terutama disebabkan karena penerimaan dari pelanggan yang lebih baik dan penurunan nilai pembayaran ke pemasok.

Net Cash Flows from Operating Activities
In 2024, the net cash flow from operating activities increased by USD 13.9 million, primarily due to improved customer receipts and a decrease in payments to suppliers.

Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi
Pada tahun 2024, arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi turun sebesar 40,5% dari USD18,4 juta pada tahun lalu menjadi USD10,9 juta.

Net Cash Flows from Investing Activities
In 2024, the net cash used for investing activities decreased by 40.5%, from USD18.4 million last year to USD10.9 million.

Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan
Pada tahun 2024, arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan meningkat sebesar USD17,4 juta terutama disebabkan oleh pelunasan utang bank jangka pendek dikompensasi dengan penarikan utang bank jangka panjang pada akhir tahun untuk belanja modal pada 2025.

Net Cash Flow from Financing Activities
In 2024, the net cash used for financing activities increased by USD 17.4 million, primarily due to the repayment of short-term bank loan offset by the withdrawal of long-term bank loan facilities at the end of the year for capital expenditures in 2025.

Kas dan Setara Kas Akhir Tahun
Jumlah kas dan setara kas pada akhir tahun 2024 meningkat sebesar USD12,9 juta dari USD63,4 juta pada tahun 2023 menjadi USD76,3juta.

Cash and Cash Equivalents at End of the Year
The amount of cash and cash equivalents at the end of 2024 increased by USD12.9 million, from USD63.4 million to become USD76.3 million.

Likuiditas dan Solvabilitas (Kemampuan Membayar Utang) *Liquidity and Solvency*

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023
Aset Lancar terhadap Liabilitas Jangka Pendek (Rasio Lancar) *Current Ratio*	1,30	1,35
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas *Debt to Equity Ratio*	1,98	1,75
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset *Debt to Asset Ratio*	0,66	0,64

Likuiditas
Perseroan tetap menunjukkan tingkat likuiditas yang sehat dengan aset lancar yang mencukupi untuk memenuhi semua liabilitas jangka pendek. Hal ini ditunjukkan dari rasio lancar tahun 2024 sebesar 1,30x (2023: 1,35x).

Liquidity
The Company continued to have a sound liquidity level in which the Company has adequate current assets to cover its current liabilities. This was shown from its current ratio in 2024 at 1.30x (2023: 1.35x).

Solvabilitas
Perseroan tetap mempertahankan tingkat solvabilitas yang sehat di kisaran yang sama dengan tahun sebelumnya. Hal ini menunjukkan kemampuan perseroan menjaga posisi keuangan untuk meyakinkan bahwa perseroan tetap dapat memenuhi kewajiban pinjaman perseroan. Adapun rasio liabilitas terhadap ekuitas di kisaran 1,98x (2023: 1,75x), sedangkan rasio liabilitas terhadap total aset 0,66x pada tahun 2024 (2023: 0,64x).

Solvability
The Company consistently maintained its sound solvability at the similar level like previous year. It indicates that the Company's ability to maintain its financial position to ensure that the Company can cover all its debt obligations. The debt to equity ratio is approximately at 1.98x (2023: 1.75x) while debt to assets ratio is 0.66x for 2024 (2023: 0.64x).

Ketiga rasio menunjukkan bahwa Perseroan mampu terus mempertahankan tingkat likuiditas dan solvabilitas yang baik pada tahun 2024.

The three ratios showed that the Company continued to maintain sound liquidity and solvability level in 2024.

Kolektibilitas Piutang

Receivables Collectability

Di tahun 2024, rata-rata hari penagihan piutang menjadi lebih cepat dari 22,2 hari menjadi 21,2 hari. Hal ini terutama disebabkan oleh kontrol atas kredit limit yang diperketat untuk mengurangi resiko serta penambahan waktu kredit yang lebih selektif kepada pelanggan.

In 2024, the average accounts receivable collection period has become faster from 22.2 days to 21.2 days. This is mainly due to tighter control over credit limits to reduce risk and the addition of more selective credit periods for customers.

Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen

Capital Structure and Management Policy

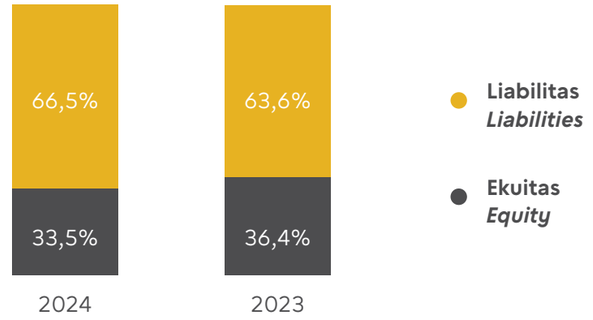
Struktur Permodalan per 31 Desember 2024

Capital Structure as of 31 December 2024

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024		2023		Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
	Jumlah *Total*	Komposisi *Composition* (%)	Jumlah *Total*	Komposisi *Composition* (%)	Selisih *Differences*	Persentase *Percentage* (%)
Liabilitas Jangka Pendek *Current Liabilities*	293.870	56,3	264.714	53,9	29.156	11,0
Liabilitas Jangka Panjang *Non-Current Liabilities*	53.334	10,2	47.467	9,7	5.867	12,4
Jumlah Liabilitas *Total Liabilities*	347.204	66,5	312.181	63,6	35.023	11,2
Jumlah Ekuitas *Total Equity*	174.956	33,5	178.664	36,4	(3.708)	-2,1
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas *Total Liabilities and Equity*	522.160	100,0	490.845	100,0	31.315	6,4
Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas *Total Liability to Equity Ratio*	1,98		1,75		0,24	13,6

Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas
Liability to Equity Ratio



Perseroan selalu menjaga struktur permodalan yang sehat dengan menjaga keseimbangan yang tepat antara utang dan ekuitas untuk tetap dapat terus melakukan pengembangan usaha dan tetap memberikan hasil untuk para pemegang saham.

The Company always maintains sound capital structure by keeping the right balance between debt and equity which allows the Company to keep expanding while still providing returns to its shareholders.

Pada tahun 2024, perbandingan struktur modal Perseroan yang berasal dari liabilitas/utang dan modal adalah 1,98:1, sedangkan pada tahun 2023, perbandingan struktur modal yang berasal dari liabilitas/utang dan ekuitas adalah 1,75:1. Porsi liabilitas terbesar adalah liabilitas jangka pendek yang merupakan utang untuk keperluan modal kerja.

In 2024, the Company's composition of capital structure from debt and equity is 1.98:1, while in 2023, the composition between debt and equity is 1.75:1. the largest portion of liabilities is current liabilities which is mainly used for working capital.

Perseroan selalu menjaga struktur modal Perseroan untuk selalu mematuhi yang ditentukan oleh Peraturan Menteri Keuangan No. 169/PMK.010/2015 dengan maksimum rasio untuk DER yang diperbolehkan adalah 4:1.

The Company always maintain its capital structure to comply with Finance Ministry Regulation No. 169/PMK.010/2015, which require the maximum Debt to Equity Ratio of 4:1.

Investasi Barang Modal

Capital Expenditure

Dalam ribuan USD, kecuali dinyatakan lain
In thousand USD, unless stated otherwise

Uraian *Description*	2024	2023
Bangunan dan Prasarana *Buildings and Improvements*	10.540	14.749
Investasi Barang Modal Lainnya *Other Capital Expenditure*	1.097	1.356
Total Investasi Barang Modal *Total Capital Expenditure*	**11.637**	**16.105**

Perseroan dan entitas anak telah mengeluarkan pembiayaan barang modal sekitar USD11,6 juta pada tahun 2024 terkait dengan pembangunan bangunan dan prasarana untuk pengembangan unit bisnis perdagangan dan distribusi dan logistik.

The Company and its subsidiaries have spent capital expenditures amounting to USD11.6 million in 2024 in relation to the construction of buildings and improvements for the development of trading and distribution and logistics business unit.

Perseroan menggunakan sumber dana dari hasil usaha dan juga pinjaman untuk mendanai komitmen belanja modal, Dalam melindungi nilai tukar mata uang asing, termasuk komitmen perusahaan dalam mata uang asing, Perseroan melakukan transaksi nilai lindung (*hedging*) atas risiko nilai tukar mata uang asing.

The Company funded its capital expenditures from its operating profits and bank loan. To protect against foreign exchange risk, including its commitment in foreign currency, the Company hedged its foreign exchange exposure.

Semua komitmen dan perjanjian kontrak signifikan, termasuk yang terkait dengan pengeluaran barang modal telah disajikan dalam Catatan Laporan Keuangan nomor 34 dan 38.

All significant commitment and agreements, including the ones relating to capital expenditures was disclosed in the Notes to Financial Statements number 34 and 38.

Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Tidak terdapat informasi dan fakta material yang terjadi setelah periode pelaporan akuntan selain yang telah diungkapkan dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024.

Information and Material Facts Subsequent to Accounting Reporting Date

There was no material information and facts occurring after the accountant reporting period other than those that have been disclosed in the Company's Financial Statements as of 31 December 2024.

Prospek Usaha

Pertumbuhan ekonomi global diperkirakan akan meningkat menjadi 3,3% pada tahun 2025 berdasarkan data IMF World Economic Outlook Update (Januari 2025). Terdapat optimisme akan pertumbuhan ekonomi, namun ketegangan geopolitik berpotensi meningkatkan volatilitas pasar global. Dinamika ekonomi juga dapat berdampak pada terganggunya rantai pasok bahan pangan dunia yang dapat mempengaruhi pasokan di berbagai belahan negara.

Business Prospect

Global economic growth is expected to rise to 3.3% in 2025 based on the IMF World Economic Outlook Update (January 2025). There is optimism regarding economic growth; however, geopolitical tensions could potentially increase global market volatility. Economic dynamics may also disrupt global food supply chains, which could affect supplies in various parts of the world.

Pemerintah Indonesia dalam APBN 2025 memasang target pertumbuhan ekonomi 5,2%. Proyeksi pertumbuhan ekonomi akan ditopang oleh permintaan domestik yang kuat. Pemerintah akan menetapkan kebijakan fiskal yang akomodatif untuk menjaga stabilitas ekonomi dan mendorong akselerasi transformasi ekonomi nasional.

The Indonesian government has set an economic growth target of 5.2% in the 2025 State Budget (APBN). The projected economic growth will be supported by strong domestic demand. The government will establish accommodative fiscal policies to maintain economic stability and encourage acceleration of national economic transformation.

Inflasi juga ditetapkan terjaga di angka 2,5%, terutama karena pemerintah menetapkan kebijakan yang strategis dan terkoordinasi di semua wilayah. Nilai tukar diperkirakan di angka Rp16.000/USD yang akan dipengaruhi oleh prospek ekonomi nasional dan

Inflation is also expected to be controlled at 2.5%, primarily because the government is implementing strategic and coordinated policies across all regions. The exchange rate is projected to stand at Rp16,000/USD, influenced by national economic prospects and monetary

pelonggaran kebijakan moneter di negara-negara untuk mengurangi tekanan di pasar keuangan.

easing policies in various countries to alleviate pressures in financial markets.

Dalam menghadapi tantangan tahun 2025, Perseroan berkomitmen untuk selalu bersikap adaptif dan mempertahankan kinerja positif. Dalam upayanya untuk memastikan kelangsungan usaha, Perseroan berkomitmen untuk terus menjalankan langkah-langkah inovatif, meningkatkan kapasitasnya dalam berekspansi dan diversifikasi. Langkah-langkah ini penting karena Perseroan perlu untuk memperluas cakupan pasar dan mencari peluang pendapatan baru demi menjaga keberlangsungan usaha.

In facing the challenges of 2025, the company is committed to remaining adaptive and maintaining positive performance. In its efforts to ensure business continuity, the company is dedicated to continuously implementing innovative measures, enhancing its capacity for expansion and diversification. These steps are crucial as the company needs to expand its market reach and seek new revenue opportunities to sustain its operations.

Target 2025

Di tengah tantangan pertumbuhan perekonomian yang diperkirakan melambat di tahun 2025, Perseroan tetap menargetkan ada peningkatan volume penjualan di setiap segmen industri serta peningkatan laba dengan melanjutkan beberapa strategi iniisitatif untuk mempertahankan posisi perusahaan di tengah tantangan yang di hadapi. Di samping itu, beberapa inisiatif untuk pengembangan profitabilitas serta perbaikan proses pun akan terus menjadi fokus perseroan di tahun 2025.

2025 Targets

Amid the challenges of economic growth expected to slow down in 2025, the company still aims for an increase in sales volume across every industry segment and an improvement in profits by continuing several strategic initiatives to maintain the company's position amid the challenges faced. In addition, several initiatives for profitability and process improvement will also remain a focus for the company in 2025.

Target dan Pencapaian 2024

Di tahun 2024, beberapa segmen industri mencapai target penjualan dan volume penjualan yang ditargetkan. Untuk segmen distribusi dan perdagangan, kecuali untuk produk curah kering, penjualan dan volume penjualan sedikit di bawah yang ditargetkan. Sedangkan untuk segmen logistik secara nilai penjualan sedikit di atas yang ditargetkan demikian juga untuk segmen manufakturing.

Target and Achievement in 2024

In 2024, several industry segments achieved their targeted sales and sales volume. For the distribution and trading segment, except for bulk dry products, sales volume was slightly below the target. Meanwhile, for the logistics segment, sales value was slightly above the target, as was the manufacturing segment.

Namun beberapa inisiatif untuk pengembangan bisnis dan untuk diversifikasi produk untuk rencana jangka yang lebih panjang serta revitalisasi beberapa fasilitas mengakibatkan penurunan laba dari yang ditargetkan.

However, several initiatives for business development and product diversification for longer-term plans, as well as the revitalization of several facilities, resulted in a decrease in profit compared to the target.

Dari struktur modal, rasio kewajiban dan ekuitas lebih baik dari yang ditargetkan.

In terms of capital structure, both ratio of liabilities and equity were better than target.

Kebijakan Dividen

Perseroan tidak menerapkan kebijakan tertentu untuk pembagian dividen. Pembagian dividen lebih ditentukan oleh tingkat profitabilitas, kondisi keuangan, serta rencana pengembangan/investasi/pengeluaran modal

Dividend Policy

The Company does not adhere to specific dividend distribution policies. Dividend payments are more determined by profitability levels, financial conditions, as well as the Company's development, investment, and

Perseroan. Perseroan berupaya pembayaran dividen tunai kepada seluruh pemegang saham, sekurang-kurangnya satu kali dalam setahun.

capital expenditure plans. The Company endeavour to distribute cash dividends to its shareholders, at least once a year.

Semua usulan atas pembagian dividen akan disampaikan dalam Rapat Umum Pemegang Saham tahunan untuk mendapatkan persetujuan.

All proposals regarding dividend distribution will be presented at the Annual General Meeting of Shareholders for approval.

Pembayaran Dividen Tahun Buku 2021-2023 / ***Dividend Payout for the Financial Year 2021-2023***

Dividen *Dividend*	Tahun Buku *Financial Year*		
	2023	2022	2021
Laba tahun berjalan konsolidasian (USD) *Consolidated profit for the year*	24.733.438	32.756.494	29.237.100
Dividen (USD) *Dividend*	9.985.927	14.967.205	9.265.132
Dividen (RP) *Dividend*	163.200.000.000	225.600.000.000	134.400.000.000
Laba per saham dasar *Basic earnings per share*	0,052	0,068	0,061
Laba per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk *Basic earnings per share attributable to owners of the parent entity*	0,050	0,067	0,060
Dividen per saham (Rp) *Dividend per share*	340	470	280

Pada tanggal 26 Juli 2024 Perseroan telah melakukan pembayaran dividen tunai untuk tahun buku 2023 kepada para pemegang saham dengan nilai Rp340 per saham atau nilai keseluruhan sebesar Rp163,2 miliar (ekuivalen USD9.985.927) sebagaimana telah diputuskan dalam RUPS pada tanggal 27 Juni 2024.

On July 26, 2024, the Company has made a cash dividend payment for the fiscal year 2023 to shareholders in the amount of Rp340 per share, or a total value of Rp163.2 billion (equivalent to USD9,985,927), as decided in the GMS on 27 June 2024.

Penggunaan Dana Penawaran Umum

Proceeds from Public Offering

Seluruh dana yang diperoleh dari penawaran umum perdana pada tahun 2022 sudah digunakan seluruhnya untuk tujuan yang dicantumkan dalam prospektus awal.

All funds obtained through initial public offering proceed in 2022 had been utilized for the purposes mentioned in the initial prospectus.

Tidak terjadi penawaran umum saham selama tahun 2024.

No public offering of share was held in 2024.

Transaksi dengan Pihak Berelasi

Transaction with Related Parties

Perseroan tidak melakukan transaksi baru dengan pihak berelasinya di tahun 2024.

The Company did not conduct any new transaction with its affiliates in 2024.

Perseroan meninjau transaksi dengan pihak berelasi terkait kegiatan usaha secara rutin untuk memastikan bahwa transaksi tersebut dilakukan secara wajar. Pihak berelasi yang berada dalam kendali yang sama per 31 Desember 2024 adalah FKS Food Agri, Pte, Ltd., Enerfo Pte. Ltd., PT Bungasari Flour Mills Indonesia, PT Makassar Tene, PT Permata Dunia Sukses Utama, PT Tereos FKS Indonesia, PT FKS Management Service, PT FKS Food and Ingredients, PT Padi Flour Nusantara, PT Permata Food Indonesia, PT Tiga Pilar Sejahtera, PT Putra Taro Paloma, PT Subafood Pangan Jaya, PT Poly Meditra Indonesia, PT FKS Food Sejahtera Tbk, PT Panen Mas Surya Abadi dan PT Berill Jaya Sejahtera. Rincian transaksi dengan pihak berelasi tersebut telah diungkapkan dalam Catatan atas Laporan Keuangan (Catatan 30).

The Company regularly reviews business transactions with related parties to ensure the fairness of these transactions. The related parties are under the same control and as of 31 December 2024 were FKS Food Agri, Pte, Ltd., Enerfo Pte. Ltd., PT Bungasari Flour Mills Indonesia, PT Makassar Tene, PT Permata Dunia Sukses Utama, PT Tereos FKS Indonesia, PT FKS Management Service, PT FKS Food and Ingredients, PT Padi Flour Nusantara, PT Permata Food Indonesia, PT Tiga Pilar Sejahtera, PT Putra Taro Paloma, PT Subafood Pangan Jaya, PT Poly Meditra Indonesia, PT FKS Food Sejahtera Tbk, PT Panen Mas Surya Abadi and PT Berill Jaya Sejahtera. Details of transactions with related parties have been disclosed in the Notes of the Financial Statements (Note 30).

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan dan Kebijakan Akuntansi

Changes in Regulations

Tidak terdapat undang-undang atau peraturan baru, atau perubahan atas undang-undang atau peraturan yang berlaku di tahun 2024 yang mempengaruhi bisnis Perseroan secara signifikan.

There were no new laws or regulations, nor any changes to existing laws or regulations in 2024 that significantly impacted the Company's business.

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Changes in Accounting Principles

Pada tahun 2024, Perseroan tidak melakukan perubahan atas kebijakan akuntansi Perusahaan selain penerapan standar akuntansi baru sesuai Pedoman Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK").

In 2024, the Company did not make any changes to its accounting policies other than the adoption of new accounting standards in accordance with the Financial Accounting Standards Board ("PSAK") guidelines.

05

Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Good Corporate Governance

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

General Meeting of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) memegang kekuasaan dan wewenang tertinggi yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris dalam batas yang ditentukan dalam Undang-Undang dan/atau Anggaran Dasar.

The General Meeting of Shareholders (GMS) holds the highest power and authority, which are not granted to the Board of Directors or the Board of Commissioners, within the limits specified in the laws and/or the Company's Articles of Association.

RUPS memiliki kewenangan antara lain mengangkat dan memberhentikan Dewan Komisaris dan Direksi, mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, menyetujui perubahan Anggaran Dasar, menyetujui laporan tahunan, dan menetapkan jumlah remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

GMS has the right, among others, to appoint and dismiss the Board of Commissioners and the Board of Directors, evaluate the performances of the Board of Commissioners and the Board of Directors, approve the amendment of the Articles of Association, approve the annual report, and determine the remuneration of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, RUPS terdiri dari RUPS Tahunan (RUPST) yang diadakan setiap tahun dan RUPS Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan sewaktu-waktu saat dibutuhkan.

As per the Company's Articles of Association, there is an Annual GMS (AGMS) that is held annually and an Extraordinary GMS (EGMS) that is held at any time when needed.

Pada tahun 2024, Perseroan melaksanakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. Agenda (beserta penjelasannya) telah tersedia di *website* Perseroan. Berikut penjelasan mengenai pelaksanaan RUPST dan RUPSLB Perseroan:

In 2024, the Company held Annual GMS and Extraordinary GMS. The agenda (along with explanations) is available on the Company's website. The following is the detail of the Company's AGMS and EGMS:

RUPS TAHUNAN DAN LUAR BIASA 2024 – 27 JUNI 2024

ANNUAL AND EXTRAORDINARY GMS IN 2024 – 27 JUNE 2024

Perseroan menyelenggarakan RUPS Tahunan dan Luar Biasa (selanjutnya dapat disebut sebagai "Rapat") di:

The Company held both Annual and Extraordinary GMS (hereinafter can be stated as "Meeting") at:

Sampoerna Strategic Square
The Function Room, Anggrek 5, North Tower, Lantai 3A,
Jl. Jend. Sudirman Kav. 45-46, Jakarta 12930

Sampoerna Strategic Square
The Function Room, Anggrek 5, North Tower, 3A Floor,
Jl. Jend. Sudirman Kav. 45-46, Jakarta 12930

Rapat dilaksanakan pada tanggal 27 Juni 2024.

The Meeting was held on 27 June 2024.

Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan yang hadir pada saat Rapat adalah:

Members of the Board of Commissioners and Board of Directors who were present at the Meeting were:

Direksi:
Direktur Utama: Agung Cahyadi Kusumo
Direktur: Lucy Tjahjadi
Direktur: Liauw Sioe Lian
Direktur: Bong Welly Swandana
Direktur: Tjung Hen Sen
Direktur: Lenny Yohanda Kartadinata

***Board of Directors**:*
President Director: Agung Cahyadi Kusumo
Director: Lucy Tjahjadi
Director: Liauw Sioe Lian
Director: Bong Welly Swandana
Director: Tjung Hen Sen
Director: Lenny Yohanda Kartadinata

Dewan Komisaris:
Komisaris: Kusnarto

Board of Commissioners:
Commissioner: Kusnarto

Komisaris yang hadir dalam Rapat adalah Bapak Kusnarto. Bapak Faiz Achmad dan Bapak Hidayatullah Suralaga tidak hadir karena telah mengundurkan diri pada tanggal 5 Juni 2024. Selain itu, Bapak Horst Siegfried Guenther tidak hadir karena telah mengundurkan diri pada tanggal 12 Juni 2024. Bapak Farhan Rio Gunawan, selaku Komisaris Utama, tidak menghadiri Rapat karena harus melakukan perjalanan dinas.

The Commissioner who attended the Meeting was Mr. Kusnarto. Mr. Faiz Achmad and Mr. Hidayatullah Suralaga were not present because both have resigned on 5 June 2024. In addition, Mr. Horst Siegfried Guenther was not present due because he had also resigned on 12 June 2024. Mr. Farhan Rio Gunawan, as the President Commissioner, did not attend the Meeting because of a business trip.

RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa dipimpin oleh Bapak Kusnarto selaku Komisaris. RUPS Tahunan dan Luar Biasa dihadiri oleh pemegang saham dan/atau perwakilan dari pemegang saham yang mewakili 478.526.100 saham atau setara dengan 99,69% dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

The Annual and Extraordinary GMS were chaired by Mr. Kusnarto as the Commissioner. Annual and Extraordinary GMS were attended by shareholders and/or their proxies representing 478,526,100 shares or equal to 99.69% of the total shares with valid voting rights issued by the Company.

Dengan demikian, ketentuan kuorum RUPS sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan telah terpenuhi dan penyelenggaraan RUPS adalah sah serta dapat mengambil keputusan yang mengikat.

Therefore, the requirement for the quorum of GMS as required in the stipulation of the Company's Articles of Association has been met and the GMS has met its legal requirement and is allowed to make binding decisions.

Pihak independen yang ditunjuk oleh Perseroan untuk melakukan perhitungan suara saat pelaksanaan Rapat adalah:

The independent party appointed by the Company to perform the voting calculation were:

1. KAP Purwantono, Sungkoro & Surja
2. Notaris Raden Rita Diana Syarifah
3. Biro Administrasi Efek PT BSR Indonesia

1. *Public Accounting Firm Purwantono, Sungkoro & Surja*
2. *Notary Raden Rita Diana Syarifah*
3. *Share Registrar PT BSR Indonesia*

Keputusan RUPS Tahunan 2024 – 27 Juni 2024

Resolution of the Annual GMS in 2024 – 27 June 2024

No.	Keputusan *Resolution*		Realisasi *Realization*
1.	a. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Direksi mengenai jalannya usaha Perseroan dan tata kelola keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 serta persetujuan dan pengesahan atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan termasuk di dalamnya Neraca dan Perhitungan Laba/Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Independen Kantor Akuntan Publik	*a. Accepted and approve the Annual Report and ratify the Company's consolidated Financial Statements including the report on the supervisory duties of the Board of Commissioners of the Company for the financial year ended 31 December 2023, which has been audited by the Public Accounting Firm (KAP) Purwantono, Sungkoro & Surja (Ernst & Young Indonesia) as the Company's Public accountant, and approval of the Company's Annual Report and Continuous Report, report on the supervisory duties of the Board*	Telah direalisasikan. *Has been realized.*

No.	Keputusan *Resolution*		Realisasi *Realization*
	Purwantono, Sungkoro & Surja (Ernst & Young Indonesia) selaku akuntan Publik Perseroan, dan persetujuan atas Laporan Tahunan dan Laporan Berkelanjutan Perseroan, laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023; b. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.	*of Commissioners of the Company for the financial year ended 31 December 2023;* *b. Granted release and discharge of responsibility (acquit et de charge) to members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company for supervisory and management actions carried out for the fiscal year 2023 as long as these actions are reported and reflected in the Company's annual report and financial statements.*	
2.	a. Memberikan persetujuan atas penggunaan laba tahun berjalan Perseroan sebesar USD24.733.000,- untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 untuk kepentingan sebagai berikut: i. Pembagian dividen tunai kepada para pemegang saham sebesar Rp340,- setiap saham atau seluruhnya sebesar Rp163.200.000.000,-; ii. Sisanya sebagai laba ditahan guna menunjang kegiatan operasional Perseroan dan Entitas Anak, dan rencana prospek usaha Perseroan lainnya. b. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk menentukan jadwal dan tata cara pembagian dividen serta melakukan segala tindakan yang diperlukan untuk mencapai hal tersebut di atas. Termasuk memotong sebagian dari dividen tunai yang akan diterima pemegang saham untuk pembayaran pajak penghasilan yang akan dikenakan atas dividen tunai yang merupakan kewajiban pemegang saham, dengan tarif sesuai dengan peraturan perundang-undangan perpajakan yang berlaku.	*a. Approved the appropriation of the Company's net income of USD24,733,000.- for the financial year ended on 31 December 2023 for the following purpose:* *i. Cash dividend of Rp340.- per share to the shareholders which in total amounted to Rp163,200,000,000.-;* *ii. Keeping the balance amount as retained earnings to support the operational activities of the Company and Subsidiaries, and other business prospects of the Company.* *b. Granted authority to the Board of Directors of the Company to set the schedule and procedure for distribution of cash dividends to company shareholders and take all necessary actions to achieve the above. Including withholding of a portion of the cash dividend to be received by the shareholder for payment of income tax applicable towards cash dividednat source in accordance with applicable tax laws, as cash dividends received by the shareholders are taxable income.*	Telah direalisasikan. *Has been realized.*

No.	Keputusan *Resolution*		Realisasi *Realization*
3.	Memberikan kuasa dan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dengan kriteria independen dan terdaftar di OJK yang akan mengaudit laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan menetapkan persyaratan-persyaratan lain, termasuk honorarium, sehubungan penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik tersebut termasuk pemberhentiannya.	*Granted authority and power to the Company's Board of Commissioners to appoint a Public Accountant and Public Accounting Firm that meets the criteria of independence and is registered with the OJK to audit the Company's financial statements for the financial year ended on 31 December 2024, and to determine other terms and conditions, including remuneration, related to the appointment and dismissal of the Public Accountant and Public Accounting Firm.*	Telah direalisasikan. *Has been realized.*
4.	a. Menetapkan gaji/honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Direksi untuk tahun 2024 dengan jumlah maksimum keseluruhan sebesar Rp38.000.000.000,- per tahun sebelum dipotong pajak penghasilan; b. Menetapkan gaji/honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris untuk tahun 2024 dengan jumlah maksimum keseluruhan sebesar Rp12.000.000.000,- per tahun sebelum dipotong pajak penghasilan; c. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan keputusan Rapat dalam akta tersendiri dan melakukan segala tindakan yang diperlukan atas putusan Rapat termasuk untuk melakukan perubahan dan penegasan kembali akta pernyataan keputusan Rapat yang dibuat oleh Notaris termasuk tetapi tidak terbatas untuk melakukan hal-hal yang dianggap perlu oleh Direksi Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku guna melakukan pelaporan, memperoleh persetujuan ke instansi terkait jika diperlukan.	*a. Determined the salary/honorarium and/or other allowance for members of the Board of Directors for 2024 with a maximum total amount of IDR38,000,000,000.- per year before deducting income tax;* *b. Determined the salary/honorarium and/or other allowance for members of the Board of Commissioners for 2024 with a maximum amount of IDR12,000,000,000.- per year before deducting income tax;* *c. Granted authority and power of attorney with substitution rights to the Board of Directors of the Company to state the Meeting resolutions in a separate deed and take all necessary actions for the Meeting decisions including to amend and reconfirm the deed of Meeting resolutions made by the Notary including but not limited to necessary actions by the Board of Directors of the Company and the applicable laws and regulations for reporting, obtaining approval from the relevant agencies if necessary.*	Telah direalisasikan. *Has been realized.*

Keputusan RUPS Luar Biasa 2024 – 27 Juni 2024 ***Resolution of the Extraordinary GMS in 2024 – 27 June 2024***

No.	Keputusan *Resolution*		Realisasi *Realization*
1.	a. Menyetujui untuk menjaminkan aset Perseroan lebih dari 50% (lima puluh persen) jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu tahun buku dalam bentuk aset dan/atau jaminan perusahaan (*corporate guarantee*), dalam satu transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak kepada pihak bank atau lembaga keuangan maupun pihak lain, baik atas fasilitas pinjaman yang telah diberikan dan/atau yang akan diberikan kemudian kepada Perseroan dan/atau anak perusahaan dan/atau pihak-pihak yang terafiliasi dengan Perseroan berikut penambahan dan/atau perubahan dan/atau perpanjangannya dan/atau pembaharuannya (jika ada), dengan syarat dan nilai pinjaman yang dianggap baik oleh Direksi Perseroan. b. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk menandatangani segala surat-surat, perjanjian-perjanjian, akta-akta dan lain-lain serta melakukan segala sesuatu yang dianggap perlu sehubungan dengan penjaminan aset Perseroan lebih dari 50% (lima puluh persen) jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu tahun buku.	a. *Approved to pledge more than 50% of the Company net assets in one financial year in the form of assets and/or corporate guarantee(s), in one or more transactions, whether related or unrelated, to the bank or other financial institutions or other parties, either for credit facilities that have been and/or will be provided for the Company and/or Company subsidiaries and/or other affiliated parties, together with additional requirements and/or their amendment and/or extension and/or renewal (if any), for requirements and loan value considered appropriate by the Board of Directors.* b. *Authorized the Company Board of Directors to sign all letters, agreements, deeds, and other documents as well as taking every action required in relation to mortgage more than 50% (fifty percent) of the Company net assets in a given financial year.*	Telah direalisasikan. *Has been realized.*
2.	a. Menyetujui pengunduran diri Bapak Horst Siegfried Guenther selaku Komisaris, Bapak Faiz Achmad dan Bapak Hidayatullah Suralaga selaku masing-masing Komisaris Independen Perseroan efektif sejak ditutupnya RUPS hari ini tanggal 27 Juni 2024, dengan memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) atas tindakan pengawasan yang dilakukan, sejak pengangkatan beliau menjadi Komisaris Independen sampai dengan ditutupnya Rapat ini, sepanjang tindakan-tindakannya tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan dan dokumen-dokumen pendukungnya.	a. *Approved the resignation of Mr. Horst Siegfried Guenther as the Commissioner of the Company, and the resignation of Mr. Hidayatullah Suralaga and Mr. Faiz Achmad, both as the Independent Commissioners effective as of the closing of today GMS on 27 June 2024, by granting full discharge of responsibility (acquit et de charge) for management actions taken, since his appointment as Commissioner of the Company until the closing of this Meeting, as long as these actions are reflected in the Company's Annual Report and its supporting documents.*	Telah direalisasikan. *Has been realized.*

No.	Keputusan *Resolution*		Realisasi *Realization*
	b. Mengangkat Bapak Herwan Ng dan Bapak Marsetio masing-masing sebagai Komisaris Independen Perseroan. Sehingga, susunan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat hari ini, yaitu tanggal 27 Juni 2023 sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan untuk tahun buku 2027 adalah sebagai berikut: **Dewan Komisaris:** Komisaris Utama: Farhan Rio Gunawan Komisaris: Kusnarto Komisaris Independen: Marsetio Komisaris Independen: Herwan Ng **Direksi:** Direktur Utama: Agung Cahyadi Kusumo Direktur: Lucy Tjahjadi Direktur: Liauw Sioe Lian Direktur: Bong Welly Swandana Direktur: Tjung Hen Sen Direktur: Lenny Yohanda Kartadinata	b. *Appointed Mr. Herwan Ng and Mr. Marsetio respectively as members of the Board of Commissioner of the Company. Thus, the composition of the Company Board of Commissioners and Board of Directors as of the closing of the Meeting, on 27 June 27 2024 until the closing of the Annual GMS for the 2027 financial year:* ***Board of Commissioners:*** *President Commissioner: Farhan Rio Gunawan* *Commissioner: Kusnarto* *Independent Commissioner: Marsetio* *Independent Commissioner: Herwan Ng* ***Board of Directors:*** *President Director: Agung Cahyadi Kusumo* *Director: Lucy Tjahjadi* *Director: Liauw Sioe Lian* *Director: Bong Welly Swandana* *Director: Tjung Hen Sen* *Director: Lenny Yohanda Kartadinata*	
	c. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan keputusan Rapat dalam akta tersendiri dan melakukan segala tindakan yang diperlukan atas putusan Rapat termasuk untuk melakukan perubahan dan penegasan kembali Akta Pernyataan Keputusan Rapat, mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas perubahan data Perseroan tersebut kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan instansi-instansi yang terkait termasuk tetapi tidak terbatas untuk melakukan hal-hal yang dianggap perlu oleh Direksi Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku guna mendapat persetujuan dari instansi yang berwenang.	c. *Granted authority with substitution rights to the Board of Directors of the Company to take all actions in connection with the appointment and change in the composition of the members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of the Company mentioned above, to make or request to be made, as well as to sign all deeds in connection with the appointment and changes in the composition of the members of the Board of Directors and members the Company's Board of Commissioners.*	

KEPUTUSAN RUPS TAHUN SEBELUMNYA

Pada tahun 2023, Perseroan menyelenggarakan RUPS Tahunan dan Luar Biasa tanggal 27 Juni 2023. Semua keputusan RUPS telah direalisasikan.

RESOLUTIONS OF LAST YEAR'S GMS

In 2023, the Company held its Annual GMS and Extraordinary GMS on 27 June 2023. All resolutions of the GMS have been realized.

Keputusan RUPS Tahunan 2023 – 27 Juni 2023

Resolution of the Annual GMS in 2023 – 27 June 2023

No.	Keputusan *Resolution*		Realisasi *Realization*
1.	a. Menerima dan menyetujui Laporan Tahunan serta mengesahkan Laporan Keuangan konsolidasian Perseroan termasuk laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, yang telah diperiksa oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) Purwantono, Sungkoro & Surja (Ernst & Young Indonesia) selaku Akuntan Publik Perseroan, dan persetujuan atas Laporan Tahunan dan Laporan Berkelanjutan Perseroan, laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022; b. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang dilakukan untuk tahun buku 2022 sepanjang tindakan-tindakan tersebut dilaporkan dan tercermin dalam laporan tahunan dan laporan keuangan Perseroan.	*a. Accepted and approved the Annual Report and ratified the Company's consolidated Financial Statements including the oversight report of the Company's Board of Commissioners for the financial year ended on 31 December 2022, which has been audited by the Public Accounting Firm (KAP) Purwantono, Sungkoro & Surja (Ernst & Young Indonesia) as the Company's Public Accountant, and approved the Company's Annual Report and Sustainability Report, including the oversight report of the Company's Board of Commissioners for the financial year ended on 31 December 2022;* *b. Granted full release and discharge of responsibility (acquit et de charge) to members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company for the oversight and management during the financial year of 2022 for as long as these actions are reported and reflected in the Company's annual report and financial statements.*	Telah direalisasikan. *Has been realized.*
2.	a. Memberikan persetujuan atas penggunaan laba tahun berjalan Perseroan sebesar USD32.756.494,- untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sebagai berikut: i. Pembagian dividen tunai kepada para pemegang saham sebesar Rp470,- setiap saham atau seluruhnya sebesar Rp225.600.000.000,-;	*a. Approved the appropriation of the Company's USD32,756,494.- of net income for the financial year ended on 31 December 2022 as follows:* *i. Cash dividend of Rp470.- per share to the shareholders which in total amounted to Rp225,600,000,000.-;*	Telah direalisasikan. *Has been realized.*

No.	Keputusan *Resolution*		Realisasi *Realization*
	ii. Sisanya sebagai laba ditahan guna menunjang kegiatan operasional Perseroan dan Entitas Anak, dan rencana prospek usaha Perseroan lainnya. b. Sehubungan dengan rencana pembagian dividen tunai tersebut, memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk menentukan jadwal dan tata cara pembagian dividen serta melakukan segala tindakan yang diperlukan untuk mencapai hal tersebut di atas. Termasuk memotong sebagian dari dividen tunai yang akan diterima pemegang saham untuk pembayaran pajak penghasilan yang akan dikenakan atas dividen tunai yang merupakan kewajiban pemegang saham, dengan tarif sesuai dengan peraturan perundang-undangan perpajakan yang berlaku.	*ii. Keeping the balance amount as retained earnings to support the operational activities of the Company and Subsidiaries, and other business prospects of the Company.* *b. Relating to the plan to distribute cash dividend above mentioned, to authorize the Company's Board of Directors to set the schedule and procedure and take necessary actions regarding cash dividends distribution to the Company's shareholders. This includes tax deduction in accordance with prevailing tax laws since the cash dividends for shareholders are categorized as taxable income.*	
3.	Mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk melakukan penunjukan akuntan publik dan kantor akuntan publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan untuk mengaudit laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan penetapan jumlah honorarium serta persyaratan lain penunjukannya.	*Granted power of attorney to the Company's Board of Commissioners to appoint a registered Public Accountant and Public Accounting Firm in the Financial Services Authority (Otoritas Jasa Keuangan) to audit the Company's Financial Statements for the financial year ended on 31 December 2023 and to determine the honorarium, together with any other requirements.*	Telah direalisasikan. *Has been realized.*
4.	a. Menetapkan gaji, uang jasa dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi untuk tahun 2022 dengan jumlah maksimum keseluruhan sebesar Rp34.000.000.000,- per tahun sebelum dipotong pajak penghasilan; b. Menetapkan gaji atau honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris untuk tahun 2022 dengan jumlah maksimum keseluruhan sebesar Rp16.000.000.000,- per tahun sebelum dipotong pajak penghasilan. c. Menyetujui untuk memberikan	*a. Determined the salary, honorarium, and other benefits for members of the Board of Directors for 2022 with a total amount of IDR34,000,000,000.- per year excluding income tax;* *b. Determined the salary, honorarium, and other benefits for members of the Board of Commissioners for 2022 with a total amount of IDR16,000,000,000.- per year before excluding income tax;*	Telah direalisasikan. *Has been realized.*

No.	Keputusan *Resolution*		Realisasi *Realization*
	wewenang dan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan keputusan Rapat dalam akta tersendiri dan melakukan segala tindakan yang diperlukan atas putusan Rapat termasuk untuk melakukan perubahan dan penegasan kembali akta pernyataan keputusan Rapat yang dibuat oleh Notaris termasuk tetapi tidak terbatas untuk melakukan hal-hal yang dianggap perlu oleh Direksi Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku guna melakukan pelaporan, memperoleh persetujuan ke instansi terkait jika diperlukan.	c. *Granted authority and power of attorney with substitution rights to the Company's Board of Directors to state the Meeting resolutions in a separate deed and take all necessary actions including to amend and reconfirm the deed of Meeting resolutions from the Notary, including but not limited to necessary actions performed by the Company's Board of Directors and the applicable laws and regulations for reporting to and obtaining approval from the relevant agencies, if necessary.*	

Keputusan RUPS Luar Biasa 2023 – 27 Juni 2023 ***Resolution of the Extraordinary GMS in 2023 – 27 June 2023***

No.	Keputusan *Resolution*		Realisasi *Realization*
1.	a. Menyetujui untuk menjaminkan aset Perseroan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu tahun buku dalam bentuk aset dan/atau jaminan Perseroan (*corporate guarantee*), dalam satu transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak kepada pihak bank atau lembaga keuangan maupun pihak lain, baik atas fasilitas pinjaman yang telah diberikan dan/atau yang akan diberikan kemudian kepada Perseroan dan/atau anak perusahaan dan/atau pihak-pihak yang terafiliasi dengan Perseroan berikut penambahan dan/atau perubahan dan/atau perpanjangannya dan/atau pembaharuannya (jika ada), dengan syarat dan nilai pinjaman yang dianggap baik oleh Direksi Perseroan.	a. *Approved to appropriate Company's assets of more than 50% of their net worth in single financial year as collateral of corporate guarantees in a single transaction or more, whether related to each other or not to the bank or financial institutions and other parties, on both current and/or future loan facilities of either the Company and/or its subsidiaries and/or parties affiliated with the Company including with any additions and/or amendment and/or extensions and/or renewal (if any), given the value and the terms of the loan are considered profitable by the Board of Directors of the Company.*	Telah direalisasikan. *Has been realized.*

No.	Keputusan *Resolution*		Realisasi *Realization*
	b. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk menandatangani segala surat-surat, perjanjian-perjanjian, akta-akta dan lain-lain serta melakukan segala sesuatu yang dianggap perlu sehubungan dengan penjaminan aset Perseroan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu tahun buku.	b. *Granted the power to the Board of Directors of the Company to sign all letters, agreements, deeds and others and perform any and all necessary actions in connection with the appropriation of the Company's assets of more than 50% of their net worth in a single financial year as collateral of corporate guarantees.*	
2.	a. Menyetujui pengunduran diri Bapak Po Indarto Gondo selaku Direktur Utama Perseroan efektif sejak ditutupnya RUPS hari ini, tanggal 27 Juni 2023, dengan memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) atas tindakan pengurusan yang dilakukan, sejak pengangkatan beliau menjadi Direktur Perseroan sampai dengan ditutupnya Rapat ini, sepanjang tindakan-tindakannya tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan dan dokumen-dokumen pendukungnya. b. Mengangkat Bapak Agung Cahyadi Kusumo menjadi Direktur Utama Perseroan menggantikan Bapak Po Indarto Gondo, dan mengangkat Bapak Tjung Hen Sen dan Ibu Lenny Yohanda Kartadinata, masing-masing sebagai anggota Direksi Perseroan. Sehingga, susunan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat hari ini, yaitu tanggal 27 Juni 2023 sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan untuk tahun buku 2027 adalah sebagai berikut: **Dewan Komisaris:** Komisaris Utama: Farhan Rio Gunawan Komisaris: Horst Siegfried Guenther Komisaris: Kusnarto Komisaris Independen: Hidayatullah Suralaga Komisaris Independen: Faiz Achmad	a. *Approved the resignation of Mr. Po Indarto Gondo as the Company's President Director, effective as of the closing of today's GMS on 27 June 2023, by granting full discharge of responsibility (acquit et de charge) for the management actions since his appointment as the Company's Director until the closing of this Meeting for as long as these actions are reflected in the Company's Annual Report and its supporting documents.* b. *Appointed Mr. Agung Cahyadi Kusumo as the Company's President Director replacing Mr. Po Indarto Gondo, and appointed Mr. Tjung Hen Sen and Mrs. Lenny Yohanda Kartadinata, respectively as members of the Company's Board of Directors. Thus, the composition of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors as of the closing of today's Meeting on 27 June 2023 until the closing of the Annual GMS for the financial year of 2027 is as follows:* ***Board of Commissioners:*** *President Commissioner: Farhan Rio Gunawan* *Commissioner: Horst Siegfried Guenther* *Commissioner: Kusnarto* *Independent Commissioner: Hidayatullah Suralaga* *Independent Commissioner: Faiz Achmad*	Telah direalisasikan. *Has been realized.*

No.	Keputusan *Resolution*		Realisasi *Realization*
	Direksi: Direktur Utama: Agung Cahyadi Kusumo Direktur: Lucy Tjahjadi Direktur: Liauw Sioe Lian Direktur: Bong Welly Swandana Direktur: Tjung Hen Sen Direktur: Lenny Yohanda Kartadinata	***Board of Directors:*** *President Director: Agung Cahyadi Kusumo* *Director: Lucy Tjahjadi* *Director: Liauw Sioe Lian* *Director: Bong Welly Swandana* *Director: Tjung Hen Sen* *Director: Lenny Yohanda Kartadinata*	
	c. Memberikan wewenang dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan sehubungan dengan perubahan susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut di atas, untuk membuat atau meminta untuk dibuatkan, serta menandatangani segala akta sehubungan dengan pengangkatan dan perubahan susunan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan tersebut.	c. *Granted authority to the Board of Directors, with the right of substitution, to take any and all necessary actions in respect to the amendment of the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners as mentioned above, to make or request to be made and sign all deeds in relation to the appointment and amendment of the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.*	

DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris adalah organ Perseroan yang menurut Anggaran Dasar bertugas untuk mengawasi Direksi dan memberikan nasihat kepada Direksi bilamana diperlukan.

Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk memantau jalannya rencana bisnis Perseroan sesuai dengan anggaran, mengevaluasi kinerja Direksi, dan mengawasi keputusan Perseroan dan pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik. Sesuai dengan Undang-Undang Perusahaan Terbatas dan Anggaran Dasar Perseroan, Direksi wajib meminta persetujuan Dewan Komisaris sebelum melakukan tindakan tertentu atas nama Perseroan.

PIAGAM DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris memiliki pedoman atau piagam yang mengatur tentang tanggung jawab dan wewenang Dewan Komisaris, yang antara lain meliputi kebijakan rapat dan tanggung jawab untuk meninjau kinerja Direksi.

BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners is the Company's organ, which according to the Articles of Association, is in charge of overseeing the Board of Directors and giving the Board any advice whenever necessary.

The Board of Commissioners is responsible to monitor how the Company executes its business plan under a certain budget, evaluate the performance of the Board of Directors, and oversee the decisions from the Company and the implementation of good corporate governance. As per the Law of Limited Liability Companies and the Articles of Association, the Board of Directors shall seek the approval of the Board of Commissioners before making certain actions on behalf of the Company.

BOARD OF COMMISSIONERS CHARTER

The Board of Commissioners has a guideline or charter that governs the responsibilities and authorities of the Board of Commissioners, which among others cover the meeting policy and the responsibility to review the performance of the Board of Directors.

TUGAS, TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG

Tugas, tanggung jawab dan wewenang Dewan Komisaris sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan manajemen dan pengurusan secara umum, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi.
2. Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit dan diperbolehkan untuk membentuk komite lain apabila dibutuhkan.
3. Dewan Komisaris setiap waktu dalam jam kerja kantor berhak memasuki bangunan dan gedung atau tempat lain yang digunakan atau yang dikontrol oleh Perseroan, memeriksa semua pembukuan, surat dan alat bukti lainnya, memeriksa dan mencocokkan keadaan uang kas dan lain-lain, serta mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi.
4. Direksi dan setiap anggota Direksi wajib untuk memberikan penjelasan tentang segala hal yang ditanyakan oleh Dewan Komisaris.
5. Apabila seluruh anggota Direksi diberhentikan sementara dan Perseroan tidak mempunyai seorang pun anggota Direksi maka untuk sementara Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengurus Perseroan. Dalam hal demikian, Dewan Komisaris berhak untuk memberikan kekuasaan sementara kepada seorang atau lebih di antara anggota Dewan Komisaris atas tanggungan Dewan Komisaris.
6. Pada setiap waktu berdasarkan suatu keputusan Rapat Dewan Komisaris, Dewan Komisaris dapat memberhentikan seorang atau lebih anggota Direksi untuk sementara waktu dari jabatannya (jabatan mereka) apabila anggota Direksi tersebut bertindak bertentangan dengan Anggaran Dasar dan/atau peraturan perundang-undangan yang berlaku dengan menyatakan alasan atas pemberhentian tersebut.

DUTIES, RESPONSIBILITIES, AND AUTHORITIES

The duties, responsibilities and authorities of the Board of Commissioners in accordance with the Company's Articles of Association are as follows:

1. *The Board of Commissioners is responsible for the supervision of the management's policy and the overall management of the Company or the Company's businesses, as well as in providing recommendations to the Board of Directors.*
2. *The Board of Commissioners is required to establish an Audit Committee and given the authority to establish other committees if needed.*
3. *Members of the Board of Commissioners at any time during business hours of the Company are allowed to enter buildings and premises or other venues that are used or controlled by the Company; to inspect all accounting records, letters, and other evidence documents; check and compare cash and/or other transactions; and are entitled to be informed of all actions taken and executed by the Board of Directors.*
4. *The Board of Directors and each member of the Board of Directors are obliged to provide an explanation to all queries raised by the Board of Commissioners.*
5. *In an event leading to the suspension of all members of the Board of Directors and the Company is left without any Director, then under such situation, the Board of Commissioners are required to temporarily manage the Company. In doing so, the Board of Commissioners has the right to give temporary authority to any one or more members of the Board of Commissioners under their responsibility to carry out the task.*
6. *At any time, according to the decision of the Board of Commissioner's meeting, the Board of Commissioners can temporarily dismiss one or more members of the Board of Directors from their position(s) for violating the Company's Articles of Association and/or the applicable laws, by stating the reason for the dismissal.*

RAPAT DEWAN KOMISARIS

Sesuai ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, Rapat Dewan Komisaris Perseroan diselenggarakan paling sedikit 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan. Selain itu, Dewan Komisaris juga mengadakan rapat bersama Direksi secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

BOARD OF COMMISSIONERS MEETING

Following the Company's Articles of Association and the Financial Services Authority Regulations, the Board of Commissioners Meeting shall be conducted at least once every 2 (two) months. The Board of Commissioners shall also conduct another meeting with the Board of Directors at least once every 4 (four) months.

FREKUENSI DAN TINGKAT KEHADIRAN

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris telah melakukan rapat sebanyak 6 (enam) kali yang diselenggarakan secara fisik atau daring. Semua rapat dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris.

Informasi mengenai rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi disampaikan pada pembahasan mengenai Direksi dalam Bab Tata Kelola Perusahaan ini.

FREQUENCY AND ATTENDANCE

In 2024, the Board of Commissioners conducted 6 (six) meetings which were held either physically or online. All members of the Board of Commissioners attended all meetings.

Information regarding joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors is available in the Board of Directors section in this Corporate Governance Chapter.

RAPAT DEWAN KOMISARIS *BOARD OF COMMISSIONERS MEETING*			
Nama *Name*	Jabatan *Position*	Jumlah Rapat *Number of Meetings*	Jumlah Kehadiran *Total Attendance*
Farhan Rio Gunawan	Komisaris Utama *President Commissioner*	6	6
Hidayatullah Suralaga*	Komisaris Independen *Independent Commissioner*	3	3
Faiz Achmad*	Komisaris Independen *Independent Commissioner*	3	3
Horst Siegfried Guenther**	Komisaris *Commissioner*	3	3
Kusnarto	Komisaris *Commissioner*	6	6
Herwan Ng***	Komisaris Independen *Independent Commissioner*	3	3
Marsetio***	Komisaris Independen *Independent Commissioner*	3	3

Keterangan | *Notes*:
* Bapak Hidayatulah Suralaga dan Bapak Faiz Achmad mengundurkan diri pada 5 Juni 2024. | *Mr. Hidayatullah Suralaga and Mr. Faiz Achmad resigned on 5 June 2024.*
** Bapak Horst Siegfried Guenther mengundurkan diri pada 12 Juni 2024. | *Mr. Horst Siegfried Guenther resigned on 12 June 2024.*
*** Bapak Herwan Ng dan Bapak Marsetio diangkat pada tanggal 27 Juni 2024. | *Mr. Herwan Ng and Mr. Marsetio were appointed on 27 June 2024.*

KOMISARIS INDEPENDEN

Komisaris-komisaris Independen Perseroan telah memenuhi kriteria Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/ POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, yang dijabarkan sebagai berikut:

1. Tidak bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan tersebut dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen emiten atau perusahaan publik pada periode berikutnya;
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada emiten atau perusahaan publik tersebut;

INDEPENDENT COMMISSIONER

The Company's Independent Commissioners have complied with the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies as follows:

1. *Has not worked nor been given the authority and responsibility to plan, direct, control or supervise the activities of the Company for the last 6 (six) months, except in the re-appointment as Independent Commissioner of the Issuer or Public Company for another term.*
2. *Does not directly or indirectly own any shares of the Issuer or Public Company;*

3. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama dari Emiten atau Perusahaan Publik tersebut; dan
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berhubungan dengan kegiatan usaha Emiten atau Perusahaan Publik tersebut.

3. *Is not affiliated to any members of the Board of Commissioners and the Board of Directors, or the major shareholders of the Issuer or Public Company; and*
4. *Does not have any direct or indirect business relations with the Issuer or Public Company.*

Pernyataan Independensi Komisaris Independen

Pada 31 Desember 2024, Komisaris Independen Perseroan terdiri dari 2 (dua) anggota atau 50% dari keseluruhan anggota Dewan Komisaris sebanyak 4 (empat) anggota. Dengan demikian, Perseroan telah memenuhi ketentuan OJK bahwa anggota Komisaris Independen harus mencakup minimal 30% dari keseluruhan anggota Dewan Komisaris.

Bapak Herwan Ng dan Bapak Marsetio diangkat sebagai Komisaris Independen pada tahun 2024 dan masa jabatan mereka berlaku hingga tahun 2027.

Masing-masing Komisaris Independen telah memenuhi kriteria independensi yang ditetapkan OJK. Mereka telah berkomitmen untuk tidak memanfaatkan Perseroan untuk keuntungan pribadi dan akan selalu bertindak independen saat mengawasi Perseroan.

Independence Statement of the Independent Commissioners

As of 31 December 2024, the Company's Independent Commissioners consist of 2 (two) members or 50% of the members of the Board of Commissioners which are 4 (four) members. In this case, the Company has complied with the OJK requirement which stipulates that the total Independent Commissioners should comprise a minimum of 30% of the total members of the Board of Commissioners.

Mr. Herwan Ng and Mr. Marsetio were appointed as Independent Commissioners in 2024 and their tenure will remain effective until 2027.

Each Independent Commissioner has met the criteria of independent set by OJK. They have committed not to use Company for personal gain and will always be independent when overseeing the Company.

PROGRAM ORIENTASI DAN PENINGKATAN KOMPETENSI DEWAN KOMISARIS

Anggota Dewan Komisaris yang baru dilantik akan mendapatkan program orientasi yang antara lain meliputi visi, misi, nilai-nilai, kode etik Perseroan, sejarah Perseroan, struktur organisasi, deskripsi pekerjaan, lini bisnis yang ada pada Perseroan, kerangka tata kelola perusahaan, piagam Dewan Komisaris dan peraturan perundang-undangan pasar modal, serta risiko dan tantangan utama bisnis. Program orientasi menjadi tanggung jawab Departemen Sumber Daya Manusia.

Pada tahun 2024, Perseroan mengangkat Bapak Herwan Ng dan Bapak Marsetio sebagai Komisaris Independen dan keduanya telah mengikuti program orientasi yang disusun oleh Departemen Sumber Daya Manusia.

Selama tahun 2024, Dewan Komisaris mengikuti sejumlah program pelatihan berupa seminar ataupun konferensi untuk peningkatan kemampuan anggota.

ORIENTATION AND IMPROVEMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS' COMPETENCIES

Newly appointed members of the Board of Commissioners will receive an orientation regarding some of the following materials including the vision, mission, values, code of conduct, corporate history, organizational structure, job descriptions, business lines, corporate governance framework, the charter of the Board of Commissioners, capital market laws and regulations, and major business risks and challenges. The responsibility to conduct the orientation belongs to the Human Resources Department.

In 2024, the Company appointed Mr. Herwan Ng and Mr. Marsetio as Independent Commissioners and both have completed the orientation program organized by the Human Resources Department.

In 2024, the Board of Commissioners has followed several training programs in the form of seminars or conferences to improve the capabilities of its members. This information

Informasi tersebut telah disampaikan pada pembahasan mengenai Program Pelatihan Karyawan dalam Bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

is available in the Training Program for Employees in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

PENILAIAN KINERJA KOMITE PENDUKUNG DEWAN KOMISARIS

PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

Komite pendukung Dewan Komisaris adalah Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Setiap tahun, Dewan Komisaris melakukan penilaian atas kinerja komite pendukungnya secara kolektif untuk masing-masing komite pendukung.

The supporting committees under the Board of Commissioners are the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. Every year, the Board of Commissioners made a collective assessment to each supporting committee.

Kriteria penilaian kinerja Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi meliputi antara lain: kehadiran dalam rapat, pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, pelaporan, dan kualitas rekomendasi. Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi berkoordinasi dengan Dewan Komisaris secara berkala sebagai salah satu bentuk pelaporan mengenai hasil kerja mereka.

The assessment criterias of the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee include, among others: the presence during meetings, implementation of duties and responsibilities, reporting, and quality of recommendations. The Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee coordinated with the Board of Commissioners regularly as one way to report what they have been doing.

Dewan Komisaris menilai bahwa Komite Audit sepanjang tahun 2024 telah menunjukkan kinerja yang memuaskan karena telah berhasil melaksanakan fungsi dan tanggung jawabnya dalam membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan fungsi pengawasannya.

The Board of Commissioners has evaluated that the performance of the Audit Committee throughout 2024 is satisfactory for being able to perform its functions and responsibilities in assisting the Board of Commissioners in carrying out its supervisory function.

Dewan Komisaris juga melakukan penilaian terhadap Komite Nominasi dan Remunerasi dan menilai bahwa kinerja pada tahun 2024 memuaskan, meskipun baru terbentuk, namun Komite Nominasi dan Remunerasi telah berkontribusi dan mampu menjalankan fungsi dan tanggung jawabnya.

The Board of Commissioners also evaluated the Nomination and Remuneration Committee and has considered the committee's performance in 2024 to be satisfactory, despite only being established recently, the Nomination and Remuneration Committee has contributed and can perform its function and responsibility properly.

DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS

Direksi adalah organ Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan, sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan. Direksi juga memiliki wewenang untuk mewakili Perseroan dalam berbagai kesempatan, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar.

The Board of Directors is the Company's organ with full authority and responsibility for managing the Company for the sake of the Company according to the Company's purposes and objectives. The Board of Directors also has the authority to represent the Company in various circumstances as stipulated in the Articles of Association.

PIAGAM DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS CHARTER

Perseroan memiliki Pedoman Direksi yang mengatur mengenai pembagian tugas dan wewenang setiap anggota Direksi sesuai peran masing-masing.

The Company has formed the Board of Directors Guidance that governs the segregation of duties and authorities of each Director based on their roles.

Peran *Role*	Tugas dan Tanggung Jawab Direksi *Responsibilities and Duties of the Board of Directors*
Direktur Utama *President Director*	Bertanggung jawab untuk mengawasi operasional Perseroan secara keseluruhan dan merumuskan rencana dan strategi Perseroan. *Responsible to oversee the overall operations of the Company and formulate the Company's plans and strategies.*
Direktur Keuangan *Finance Director*	Bertanggung jawab untuk segala perencanaan dan pelaporan internal dan eksternal terkait dengan keuangan, perpajakan, dan fungsi perbendaharaan. *Responsible for both internal and external financial planning and reporting that are specifically related to finance, taxation, and treasury.*
Direktur Operasional *Operational Directors*	Bertanggung jawab untuk mengelola dan mengawasi proses operasional sesuai dengan peran masing-masing Direktur dalam bidang logistik, pangan, dan pakan dalam rangka mempertahankan kinerja Perseroan dalam jangka panjang. *Responsible for managing and supervising operational process of their respective roles in terms of logistics, food, and feed in order to maintain the Company's performance in the long run.*
Direktur Perbendaharaan *Treasury Director*	Bertanggung jawab untuk mengelola dan mengawasi semua aspek arus kas, memperkirakan kebutuhan kas untuk keputusan pembiayaan dan pemantauan perkiraan arus kas Perseroan, serta melakukan evaluasi, pengembangan, dan implementasi sistem manajemen kas untuk mengoptimalkan efisiensi. *Responsible for managing and supervising all aspects related to cash flow, forecasting cash flow to support financing decisions, monitoring the Company's cash flow forecast, and conducting evaluation, development, and implementation of the cash management system to optimize efficiencies.*

TUGAS, TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG

DUTIES, RESPONSIBILITIES, AND AUTHORITIES

Tugas, tanggung jawab dan wewenang Direksi sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Direksi bertanggung jawab penuh dalam melaksanakan tugas demi mencapai maksud dan tujuan Perseroan.
2. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab, Direksi wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan.
3. Setiap anggota Direksi wajib menjalankan tugas dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian seraya tetap patuh terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan.
4. Direksi berhak mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan sebaliknya, serta menjalankan segala tindakan, baik mengenai pengurusan maupun kepemilikan, dengan batasan sebagai berikut:

The duties, responsibilities and authorities of the Board of Directors in accordance with the Company's Articles of Association are as follows:

1. *The Board of Directors is fully responsible in carrying out their duties to achieve the Company's purposes and objectives.*
2. *As part of their duties and responsibilities, the Board of Directors must hold Annual GMS and other GMS as stipulated in the applicable laws and regulations and the Company's Article of Association.*
3. *Each member of the Board of Directors must be in good faith, fully responsible and prudence in carrying out their duties in compliance with the applicable laws and regulations and the Company's Articles of Association.*
4. *The Board of Directors is authorized to represent the Company in and outside of the Court regarding all matters and in all incidents, to bind the Company with other parties and other parties with the Company and to take all actions with regard to management and ownership, but with the limitations to:*

a. meminjam atau meminjamkan uang atas nama Perseroan (tidak termasuk mengambil uang Perseroan di bank);
b. mendirikan suatu usaha baru atau turut serta pada perusahaan lain baik di dalam maupun di luar negeri;
c. membeli harta tidak bergerak dan menjual harta tidak bergerak serta menjaminkan aset Perseroan kurang dari 50% dari total seluruh harta kekayaan Perseroan dalam satu tahun buku; harus dengan persetujuan Dewan Komisaris.

a. borrowing and lending money on behalf of the Company (not including withdrawing the Company's deposits in the Bank);
b. establishing a new business or participating in another company's activities both domestic and abroad;
c. purchasing immovable and selling immovable properties of the Company and guaranteeing the assets of the Company less than 50% of the total assets of the Company in one financial year; must be approved by the Board of Commissioners.

RAPAT DIREKSI

Sesuai ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, Rapat Direksi Perseroan diselenggarakan secara berkala setiap bulannya. Direksi juga mengadakan rapat bersama Dewan Komisaris secara berkala setidaknya 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

BOARD OF DIRECTORS MEETING

Following the Company's Articles of Association and the Financial Services Authority Regulations, the Board of Directors Meetings shall be conducted regularly every month. The Board of Directors shall also conduct a joint meeting with the Board of Commissioners at least once every 4 (four) months.

FREKUENSI DAN TINGKAT KEHADIRAN

Pada tahun 2024, Direksi telah melakukan rapat sebanyak 12 kali yang diselenggarakan secara fisik dan daring.

Rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun 2024 diadakan sebanyak 3 (tiga) kali secara fisik dan daring. Semua rapat dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

FREQUENCY AND ATTENDANCE

In 2024, the Board of Directors conducted 12 meetings which were held either physically or online.

Joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors were conducted 3 (three) times which were held either physically or online throughout 2024. All members of the Board of Commissioners and the Board of Directors attended all meetings.

RAPAT DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS MEETING

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Jumlah Rapat *Number of Meetings*	Jumlah Kehadiran *Total Attendance*
Agung Cahyadi Kusumo	Direktur Utama *President Director*	12	12
Lucy Tjahjadi	Direktur *Director*	12	12
Liauw Sioe Lian	Direktur *Director*	12	12
Bong Welly Swandana	Direktur *Director*	12	12
Tjung Hen Sen	Direktur *Director*	12	12
Lenny Yohanda Kartadinata	Direktur *Director*	12	12

RAPAT GABUNGAN DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS
JOINT MEETING OF THE BOARD OF BOARD OF DIRECTORS AND THE BOARD OF COMMISSIONERS

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Jumlah Rapat *Number of Meetings*	Jumlah Kehadiran *Total Attendance*
Farhan Rio Gunawan	Komisaris Utama *President Commissioner*	3	3
Hidayatullah Suralaga*	Komisaris Independen *Independent Commissioner*	2	2
Faiz Achmad*	Komisaris Independen *Independent Commissioner*	2	2
Horst Siegfried Guenther*	Komisaris *Commissioner*	2	2
Kusnarto	Komisaris *Commissioner*	3	3
Herwan Ng*	Komisaris Independen *Independent Commissioner*	2	2
Marsetio*	Komisaris Independen *Independent Commissioner*	2	2
Agung Cahyadi Kusumo	Direktur Utama *President Director*	3	3
Lucy Tjahjadi	Direktur *Director*	3	3
Liauw Sioe Lian	Direktur *Director*	3	3
Bong Welly Swandana	Direktur *Director*	3	3
Tjung Hen Sen	Direktur *Director*	3	3
Lenny Yohanda Kartadinata	Direktur *Director*	3	3

Keterangan | *Notes*:
* Bapak Hidayatulah Suralaga dan Bapak Faiz Achmad, keduanya mengundurkan diri pada 5 Juni 2024, sedangkan Bapak Horst Siegfried Guenther mengundurkan diri pada 12 Juni 2024. Bapak Herwan Ng dan Bapak Marsetio, keduanya diangkat pada tanggal 27 Juni 2024. | *Mr. Hidayatullah Suralaga and Mr. Faiz Achmad, both resigned on 5 June 2024, while Mr. Horst Siegfried Guenther resigned on 12 June 2024. Both Mr. Herwan Ng and Mr. Marsetio were appointed on 27 June 2024.*

PROGRAM ORIENTASI DAN PENINGKATAN KOMPETENSI DIREKSI

Seperti halnya Dewan Komisaris, anggota Direksi yang baru dilantik juga mendapatkan program orientasi yang antara lain meliputi visi, misi, nilai-nilai, kode etik Perseroan, sejarah Perseroan, struktur organisasi, deskripsi pekerjaan, lini bisnis yang ada pada Perseroan, kerangka tata kelola perusahaan, piagam Direksi dan peraturan perundang-undangan pasar modal, serta risiko dan tantangan utama bisnis. Program orientasi menjadi tanggung jawab Departemen Sumber Daya Manusia.

Pada tahun 2024, Perseroan tidak mengangkat anggota Dewan Direksi baru sehingga tidak dilakukan program orientasi.

ORIENTATION AND IMPROVEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS' COMPETENCIES

Similar to the Board of Commissioners, newly appointed members of the Board of Directors also receive an orientation regarding some of the following materials including the vision, mission, values, code of conduct, corporate history, organizational structure, job descriptions, business lines, corporate governance framework, the charter of the Board of Directors, capital market laws and regulations, and major business risks and challenges. The responsibility to conduct the orientation belongs to the Human Resources Department.

In 2024, the Company did not appoint a new member of the Board of Directors and therefore no orientation was held.

Selama tahun 2024, Direksi mengikuti sejumlah program pelatihan berupa seminar ataupun konferensi untuk peningkatan kemampuan anggota. Informasi tersebut telah disampaikan pada pembahasan mengenai Program Pelatihan Karyawan dalam Bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

In 2024, the Board of Directors has followed several training programs in the form of seminars or conferences to improve the capabilities of its members. This information is available in the Training Program for Employees of the Company Profile Chapter in this Annual Report.

PENILAIAN KINERJA KOMITE PENDUKUNG DIREKSI

PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE COMMITTEES UNDER THE BOARD OF DIRECTORS

Selama tahun 2024, tidak terdapat komite yang ditugaskan khusus untuk membantu Direksi. Direksi memiliki wewenang untuk membentuk komite khusus jika diperlukan secara *ad hoc*, namun demikian, Direksi didukung oleh dua unit kerja termasuk Sekretaris Perusahaan, Audit Internal, dan manajer serta staf departemen.

In 2024, there was no committee assigned specifically to assist the Board of Directors. The Board of Directors has the authority to form a special committee if needed on an ad hoc basis, but nevertheless, the Board of Directors is supported by two working units including the Corporate Secretary, Internal Audit, managers, and staffs of departments.

Unit-unit tersebut, bersama dengan manajer departemen dan staf yang disebutkan sebelumnya semuanya dinilai setidaknya setahun sekali. Penilaian tersebut merupakan bagian dari penilaian terhadap karyawan berdasarkan kriteria tertentu yang antara lain meliputi pencapaian target, kehadiran (termasuk dalam rapat), partisipasi karyawan, pemecahan masalah, dan kepatuhan terhadap peraturan Perseroan.

Those units, along with the department managers and staff mentioned earlier are all assessed at least once a year. The assessment is part of employee appraisal on certain criterias which among other covers the target achievement, attendance (including during meetings), employee participation, problem solving, and compliance with Company regulations.

Secara khusus Direksi memberikan penilaian terhadap Sekretaris Perusahaan dan Audit Internal. Direksi menilai bahwa kedua unit tersebut, Sekretaris Perusahaan dan Audit Internal, sepanjang tahun 2024 telah menunjukkan kinerja yang memuaskan.

In particular, the Board of Directors has assessed the performance of the Corporate Secretary and Internal Audit. The Board of Directors has evaluated that the performance of those two units, Corporate Secretary and Internal Audit, throughout 2024 is satisfactory.

NOMINASI DAN REMUNERASI, SERTA PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

NOMINATION AND REMUNERATION, AND ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

PROSEDUR NOMINASI

Proses nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan dalam berbagai tahapan yang mencakup pengusulan dari pemegang saham pengendali atau pemegang saham yang memiliki lebih dari 50% saham Perseroan. Calon anggota yang diusulkan telah dipastikan memenuhi kriteria dan persyaratan secara umum dan secara khusus yang ditetapkan oleh Perseroan. Calon anggota yang layak dan patut akan diusulkan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi kepada Dewan Komisaris untuk kemudian disampaikan kepada RUPS.

NOMINATION PROCEDURE

The nomination process for members of the Board of Commissioners and Board of Directors is conducted in several stages and the first one is the recommendation from the controlling shareholders, owner of over 50% of the Company's shares. The candidate must have met the general criteria and the specific criteria that the Company has set. Candidates who are worthy would then be nominated by the Nomination and Remuneration Committee to the Board of Commissioners to be conveyed to the GMS.

Sepanjang tahun 2024, terdapat dua nominasi anggota Dewan Komisaris baru yaitu Bapak Herwan Ng dan Bapak Marsetio, keduanya diangkat secara resmi pada tanggal 27 Juni 2024.

In 2024, two new Commissioners were nominated, namely Mr. Herwan Ng and Mr. Marsetio, both of whom were officially appointed on 27 June 2024.

PROSEDUR PENILAIAN KINERJA

ASSESSMENT OF PERFORMANCE

Proses penilaian terhadap kinerja Dewan Komisaris dan Direksi menjadi satu kesatuan dalam proses remunerasi bagi seluruh anggota.

The assessment process of the Board of Commissioners and Board of Directors is part of the remuneration process for all members.

Dewan Komisaris dan Direksi melakukan metode penilaian sendiri (*self-assessment*) berdasarkan kriteria yang direkomendasikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Perbedaannya adalah setelah Direksi melakukan *self-assessment*, hasilnya kemudian diberikan kepada Dewan Komisaris untuk dinilai dan dilaporkan kepada Pemegang Saham dalam RUPS.

The Board of Commissioners and Board of Directors choose the self-assessment method under certain criteria that the Nomination and Remuneration Committee has recommended. The difference is that after the self-assessment of the Board of Directors, the results are then given to the Board of Commissioners to be assessed and reported to the Shareholders at the GMS.

Kriteria yang direkomendasikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi dalam menilai kinerja Direksi dan Dewan Komisaris adalah realisasi visi dan misi Perseroan, penerapan tata kelola perusahaan yang baik, penerapan rencana bisnis jangka pendek dan jangka panjang yang efektif, dan pencapaian KPI (*key performance indicator*).

The criteria that the Nomination and Remuneration Committee has recommended in assessing the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners are the realization of the Company's vision and mission, the implementation of good corporate governance, the effectiveness of both short and long-term business plans, and the achievement of KPIs (key performance indicators).

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris pada tahun 2024 secara keseluruhan berdasarkan *self-assessment* menunjukkan bahwa Dewan Komisaris menjalankan fungsi pengawasan yang baik dalam memastikan pencapaian kinerja Perseroan sehingga mampu memenuhi harapan pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan terkait.

The overall assessment of the performance of the Board of Commissioners in 2024 based on self-assessment shows that the Board of Commissioners has conducted its oversight function accordingly in ensuring that the Company's achievement has met the expectations of shareholders and all relevant stakeholders.

Kinerja Direksi secara keseluruhan berdasarkan *self-assessment* adalah memuaskan karena secara keseluruhan Direksi mampu mencapai sejumlah target-target Perseroan. Dewan Komisaris juga menyetujui hasil *self-assessment* Direksi dan memberikan penilaian yang sama. Hasil penilaian tersebut telah dilaporkan kepada pemegang saham dalam RUPS.

The overall performance of the Board of Directors based on self-assessment is satisfactory since in overall, the Board of Directors has proven that the Company's targets have all been achieved. The Board of Commissioners has approved the self-assessment of the Board of Directors and gave the same results. The results have been reported to the shareholders at the GMS.

PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI

REMUNERATION PROCESS

Remunerasi setiap anggota Direksi dan Dewan Komisaris ditentukan setiap tahunnya dalam RUPS berdasarkan rekomendasi Komite Remunerasi dan Nominasi.

Remuneration for each member of the Board of Directors and Board of Commissioners is determined each year in the GMS based on the recommendation of the Remuneration and Nomination Committee.

Remunerasi Direksi terdiri dari gaji pokok dan tunjangan dan/atau bonus.

- Pemberian gaji pokok dan tunjangan ditingkatkan seiring dengan laju inflasi dan penilaian kinerja Perseroan setiap tahun dengan tetap memperhatikan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku.
- Pemberian bonus sebagai apresiasi atas hasil kerja Perseroan dengan memperhatikan keuntungan yang diperoleh Perseroan dalam tahun buku.

The remuneration of the Board of Directors consists of basic salary and allowances and/or bonuses.

- *The amount of basic salary and benefits increases following the inflation rate and the assessment of the management performance each year while taking into account compliance with applicable laws.*
- *Bonus is a form of appreciation for the management performance with consideration of the Company's profit in the financial year.*

Remunerasi Dewan Komisaris terdiri dari gaji pokok dan tunjangan lain yang mengacu kepada peraturan Perseroan yang berlaku.

The remuneration of the Board of Commissioners consists of basic salary and other allowances according to the prevailing regulations of the Company.

Berdasarkan keputusan RUPS tanggal 27 Juni 2024, pemegang saham menyetujui untuk menetapkan gaji atau honorarium dan tunjangan lainnya untuk seluruh anggota Dewan Komisaris pada tahun 2024 yaitu sebesar-besarnya Rp12.000.000.000,-

Following the resolution of the GMS dated 27 June 2024, the shareholders approved the salary, honorarium, and other allowances of all members of the Board of Commissioners for 2024 to be at most IDR12,000,000,000.-

Selain itu berdasarkan keputusan RUPS tanggal 27 Juni 2024, pemegang saham juga menyetujui untuk menetapkan gaji, uang jasa dan tunjangan lainnya untuk anggota Direksi pada tahun 2024 dengan nilai remunerasi kotor tahunan dengan jumlah maksimum keseluruhan untuk semua anggota sebesar Rp38.000.000.000,-

In addition, following the resolution of the GMS dated 27 June 2024, shareholders approved the salary, honorarium, and other benefits of all members of the Board of Directors for 2024 with a gross annual remuneration package of IDR38,000,000,000.-

KEBIJAKAN KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

SHARE OWNERSHIP POLICY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Perseroan mengikuti regulasi yang berlaku di pasar modal mengenai kewajiban penyampaian informasi kepada Perseroan mengenai kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi atas saham Perseroan, baik langsung maupun tidak langsung, paling lambat tiga hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikannya.

The Company followed the prevailing regulations of the capital market to inform the Company regarding ownership of the Company's shares and its changes from members of the Board of Commissioners and Board of Directors either directly or indirectly, at the latest three working days after the ownership or its changes occurred.

Secara internal Perseroan telah menerapkan kebijakan pengungkapan tersebut. Sepanjang tahun 2024 tidak ada anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang memiliki saham di Perseroan, baik secara langsung atau tidak langsung, sebagaimana telah diungkapkan pada masing-masing profil Dewan Komisaris dan Direksi.

Internally, the Company has applied the policy of such disclosure. In 2024, no member of either the Board of Commissioners or the Board of Directors owned a share in the Company, either directly or indirectly, and this information has also been disclosed in each profile of members of the Board of Commissioners and Board of Directors.

KOMITE AUDIT

AUDIT COMMITTEE

Perseroan membentuk Komite Audit untuk membantu Dewan Komisaris terutama dalam mengawasi pengelolaan keuangan dan operasional Perseroan.

The Company formed an Audit Committee to assist the Board of Commissioners especially in supervising the management of the Company's finances and operations.

Pembentukan Komite Audit Perseroan dilakukan berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi Dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik dan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

The Audit Committee was formed based on the Regulation of the Financial Services Authority No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Issuer or Public Company and No. 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guidelines for the Work of Audit Committee.

PIAGAM KOMITE AUDIT

Perseroan telah membuat Piagam Komite Audit yang mengatur tugas dan tanggung jawab Komite Audit.

AUDIT COMMITTEE CHARTER

The Company has established the Audit Committee Charter that governs the duties and responsibilities of the Audit Committee.

TUGAS, TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG

Dalam menjalankan perannya, Komite Audit menelaah laporan atau informasi lain yang disampaikan oleh Direksi kepada Dewan Komisaris. Komite Audit mengidentifikasi isu-isu penting yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris. Secara lengkap, tugas dan tanggung jawab Komite Audit sesuai dengan Piagam Komite Audit adalah:

1. Laporan atau Informasi Keuangan
   Menelaah informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi keuangan, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Peraturan Perundang-undangan
   Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap undang-undang dan peraturan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
3. Audit Internal
   Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Auditor Internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal.
4. Audit Eksternal
   a. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara Perseroan dan auditor eksternal atas jasa yang diberikan;
   b. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan auditor eksternal yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa.

DUTIES, RESPONSIBILITIES, AND AUTHORITIES

In carrying out its role, the Audit Committee reviews the reports or other information submitted by the Board of Directors to the Board of Commissioners. The Audit Committee identifies important issues that require the attention of the Board of Commissioners. Full explanation on the duties and responsibilities of the Audit Committee according to the Audit Committee Charter are:

1. *Financial Statements or Information*
   Review Company's financial information that will be released to public and/or authorities, such as financial statements, financial projection, and other reports related to Company's financial information.
2. *Laws and Regulations*
   Review Company's compliance with the laws and regulations related to the Company's activities.
3. *Internal Audit*
   Review the audit implementation of Internal Auditors and oversee Board of Director's follow-up towards internal audit findings.
4. *External Audit*
   a. *Provide independent opinion in the event there are disputes between Company and external auditor related with its services;*
   b. *Provide recommendations to the Board of Commissioner on the appointment of external auditor based on its independence, scope of work, and fee.*

5. Manajemen Risiko dan Pengendalian Internal
   Mengawasi aktivitas pelaksanaan manajemen risiko dan pengendalian internal yang dilakukan oleh Direksi.
6. Pengaduan
   Menelaah pengaduan yang diterima Perseroan berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
7. Benturan Kepentingan
   Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan.
8. Kerahasiaan
   Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan.

5. *Risk Management and Internal Control*
   Oversee the risk management and internal control activities implemented by the Directors.
6. *Complaints*
   Analyze complaints received by the Company regarding Company's accounting process and financial statements.
7. *Conflict of Interest*
   Oversee and advice to the Board of Commissioners on any potential conflict of interest relating to the Company.
8. *Confidentiality*
   Maintain the confidentiality of all documents, data, and information of the Company.

Wewenang Komite Audit

1. Mengakses dokumen, data, dan informasi Perseroan tentang karyawan, dana, aset, dan sumber daya Perseroan yang berkaitan dengan tugasnya.
2. Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan auditor eksternal terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit.
3. Melibatkan pihak independen di luar anggota Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya (jika diperlukan).
4. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

Authority of the Audit Committee

1. *To access Company's records, data, and information about i employees', funds, assets and resources related to its duties.*
2. *Directly communicate with employees, including Board of Directors and parties that carry out the function of internal audit, risk management, and external auditors related to duties and responsibilities of the Audit Committee.*
3. *To engage an independent party outside the members of the Audit Committee which is required to support its duties (if necessary).*
4. *Other authorities given by the Board of Commissioners.*

PROFIL ANGGOTA KOMITE AUDIT

Anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan berdasarkan surat keputusan Dewan Komisaris dan dilaporkan dalam RUPS. Berikut susunan anggota Komite Audit:

Herwan Ng
Diangkat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 28 Juni 2024. Beliau juga merangkap jabatan sebagai Komisaris Independen dan Ketua Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

Dr. Drs. Komjen (Purn). Ito Sumardi Djuni Sanyoto, S.H., M.H., MM., MBA
Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 27 November 2023.

PROFILE OF AUDIT COMMITTEE MEMBERS

Audit Committee members are appointed and dismissed based on the decree of the Board of Commissioners before then reported at the GMS. The following is the composition of the Audit Committee members:

Herwan Ng
Appointed as Chairman of the Company's Audit Committee through the Decree of the Board of Commissioners dated 28 June 2024. He also holds other positions as the Company's Independent Commissioner and Chairman of the Nomination and Remuneration Committee.

Dr. Drs. Komjen (Purn). Ito Sumardi Djuni Sanyoto, S.H., M.H., MM., MBA
Appointed as a member of the Company's Audit Committee through the Decree of the Board of Commissioners dated 27 November 2023.

Marsetio
Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 28 Juni 2024.

Profil para anggota Komite Audit dapat dilihat pada pembahasan mengenai Profil Dewan Komisaris dan Profil Pejabat Eksekutif dalam Bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

MASA JABATAN KOMITE AUDIT

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang berlaku masa jabatan anggota Komite Audit tidak boleh melebihi masa jabatan Dewan Komisaris dan hanya dapat dipilih kembali untuk satu masa jabatan.

INDEPENDENSI ANGGOTA KOMITE AUDIT

Anggota Komite Audit Perseroan telah memenuhi kriteria di bawah ini:

1. Sebelum ditunjuk oleh Dewan Komisaris, bukan merupakan anggota Kantor Akuntan Publik, Kantor Konsultan Hukum, Kantor Jasa Penilai Publik atau pihak lain yang memberi jasa audit, jasa non audit atau jasa konsultasi lain untuk Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir;
2. Bukan merupakan orang yang mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, atau mengendalikan kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali Komisaris Independen;
3. Tidak memiliki saham langsung maupun tidak langsung dalam Perseroan;
4. Tidak memiliki hubungan afiliasi baik berdasarkan hubungan perkawinan atau keturunan sampai derajat kedua, baik secara vertikal maupun horizontal, dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi atau Pemegang Saham Utama Perseroan;
5. Tidak memiliki hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

RAPAT KOMITE AUDIT

Ketentuan mengenai Rapat Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Komite Audit mengadakan rapat rutin setiap 3 (tiga) bulan sekali;
2. Rapat Komite Audit hanya dapat dilaksanakan apabila dihadiri oleh lebih dari ½ (satu per dua) jumlah anggota;

Marsetio
Appointed as member of the Company's Audit Committee through the Decree of the Board of Commissioners dated 28 June 2024.

Profiles of members of the Audit Committee are available in the Profile of the Board of Commissioners and Profile of Executive Officers in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

TENURE OF AUDIT COMMITTEE

Following the applicable Financial Services Authority Regulation, the tenure of members of the Audit Committee should not exceed the tenure of members of the Board of Commissioners and they can only be re-elected for one more term.

INDEPENDENCE OF AUDIT COMMITTEE MEMBERS

Only personnel who meet the following criteria can be appointed as members of the Audit Committee:

1. *Prior to the appointment by the Board of Commissioners, they had not been a member of Public Accounting Firm, Law Firm, Public Appraisal Services Office or other parties that provided audit services, non-audit services or other consulting services to the Company in the past six (6) months;*
2. *Did not have any authority or responsibility in planning, directing, or controlling the activities of the Company in the past 6 (six) months, except as Independent Commissioner;*
3. *Do not own any shares, either directly or indirectly, in the Company;*
4. *Not affiliated either by marriage or by descent up to the second degree, either vertically or horizontally, with members of the Board of Commissioner and the Board of Directors, or the Company's Majority Shareholders;*
5. *Do not have any sort of business relationship either directly or indirectly with the business activities of the Company.*

AUDIT COMMITTEE MEETINGS

Provisions concerning the Audit Committee Meetings are as follows:

1. *The Audit Committee conducts routine meeting once every 3 (three) months;*
2. *An Audit Committee meeting can only be held if attended by at least ½ (one half) of the total members;*

3. Jika dianggap perlu, Komite Audit dapat mengundang pihak lain yang terkait dengan materi rapat untuk hadir dalam rapat Komite Audit;
4. Keputusan rapat Komite Audit diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat;
5. Setiap rapat Komite Audit dituangkan dalam berita acara, termasuk apabila terdapat perbedaan pendapat (*dissenting opinions*), yang ditandatangani oleh seluruh anggota Komite Audit yang hadir dan disampaikan kepada Dewan Komisaris.

3. *If necessary, the Audit Committee can invite other relevant parties to the Audit Committee meeting;*
4. *The resolutions of the Audit Committee meeting are based on the principle of deliberation;*
5. *Each Audit Committee meeting shall be recorded in minutes of meetings, including when there are dissenting opinions, duly signed by all members of the Audit Committee, and then submitted to the Board of Commissioners.*

Selama tahun 2024, Komite Audit telah mengadakan rapat Komite Audit sebanyak 4 (empat) kali.

During 2024, the Audit Committee had held 4 (four) meetings of the the Audit Committee.

Kehadiran Anggota Komite Audit dalam Rapat
Meeting Attendance of Audit Committee Members

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Jumlah Rapat *Number of Meetings*	Jumlah Kehadiran *Total Attendance*
Hidayatullah Suralaga*	Ketua *Chairman*	2	2
Faiz Achmad*	Anggota *Member*	2	2
Herwan Ng*	Anggota *Member*	4	4
Dr. Drs. Komjen (Purn). Ito Sumardi Djuni Sanyoto, S.H., M.H., MM., MBA	Anggota *Member*	4	4
Marsetio*	Anggota *Member*	2	2

Keterangan | *Notes*:
* Bapak Hidayatullah Suralaga dan Bapak Faiz Achmad mengundurkan diri pada tanggal 5 Juni 2024, dan Bapak Marsetio bergabung sebagai anggota Komite Audit pada 28 Juni 2024. Pergantian ini menempatkan Bapak Herwan Ng menempati posisi Ketua Komite Audit per 28 Juni 2024. | *Mr. Hidayatullah Suralaga and Mr. Faiz Achmad resigned on 5 June 2024, and Mr. Marsetio joined as a member of the Audit Committee on 28 June 2024. This change also made Mr. Herwan Ng to hold the position as Chairman of the Audit Committee as of 28 June 2024.*

PELATIHAN KOMITE AUDIT

Perseroan berupaya untuk mengikutsertakan seluruh anggota Komite Audit dalam berbagai pelatihan, seminar, atau forum diskusi berkala terkait kegiatan pengawasan serta mitigasi dan penilaian risiko melalui audit untuk memperluas wawasan dan pengetahuan mereka. Informasi tersebut telah disampaikan pada pembahasan mengenai Program Pelatihan Karyawan dalam Bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

AUDIT COMMITTEE TRAININGS

The Company is committed to including the Audit Committee members in regular trainings, seminars, or discussion forums related to supervision as well as risk mitigation and assessment through audit to broaden their insight and knowledge. This information is available in the Training Program for Employees of the Company Profile Chapter in this Annual Report.

KEGIATAN KOMITE AUDIT TAHUN 2024

Secara singkat, pelaksanaan kegiatan Komite Audit pada tahun 2024 mencakup pelaksanaan fungsi pengawasan untuk memberi arahan mengenai implementasi pengendalian internal dan audit korporasi. Komite Audit

AUDIT COMMITTEE ACTIVITIES IN 2024

A summary of the duties carried out by the Audit Committee in 2024 includes the implementation of its oversight function to provide a direction regarding internal control and corporate audit. The Audit Committee

juga telah memastikan pengelolaan Perseroan sesuai dengan prinsip-prinsip GCG dan menjalankan fungsi lainnya sesuai Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 mengenai Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

has also ensured that the Company is managed according to GCG principles and has also carried out other functions according to OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Guidelines for the Audit Committee.

Komite Audit telah melakukan evaluasi menyeluruh sepanjang tahun dan menyimpulkan bahwa Perseroan tidak melanggar peraturan perundang-undangan dan juga tidak melakukan kesalahan dalam penyajian laporan keuangan.

The Audit Committee has made a thorough evaluation throughout the year and concluded that the Company did not violate the laws and regulations nor did it make a mistake in presenting the financial statements.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Komite Nominasi dan Remunerasi ("KNR") dibentuk sesuai dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi dan Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Dewan Komisaris berwenang membentuk sebuah komite untuk membantu mengawasi kinerja Perseroan sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar.

The Nomination and Remuneration Committee ("NRC") was formed under the Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee and Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies. The Board of Commissioners has the authority to form a committee to help with overseeing the Company as stipulated in the Articles of Association.

PIAGAM KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE CHARTER

Perseroan telah membuat Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi yang mengatur tugas, tanggung jawab dan wewenang, prosedur kerja, rapat, pelaporan kegiatan, dan keanggotaan.

The Company has formed the Nomination and Remuneration Committee Charter that governs the duties, responsibilities and authorities, work procedure, meetings, activity reporting, and term of office.

TUGAS, TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG

DUTIES, RESPONSIBILITIES AND AUTHORITIES

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan Piagam Komite adalah:

The duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee according to the Committee's Charter are as follows:

Dalam Hal Nominasi:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
   a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris;
   b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi; dan
   c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris berdasarkan pencapaian tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;

In terms of Nomination:

1. *Provide recommendations to the Board of Commissioners on:*
   a. *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners;*
   b. *Nomination policies and criteria; and*
   c. *Performance evaluation policy for the Board of Directors and the Board of Commissioners;*
2. *Assist the Board of Commissioners in assessing the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners based on their achievements with respect to benchmarks set for their evaluation;*

a. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
b. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham.

Dalam Hal Remunerasi:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
   a. Struktur Remunerasi;
      - Gaji;
      - Honorarium;
      - Insentif; dan/atau
      - Tunjangan yang bersifat tetap dan/atau variabel.
   b. Kebijakan atas Remunerasi; dan
   c. Besaran atas Remunerasi;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris dengan kinerjanya.

PROFIL ANGGOTA KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi diangkat dan diberhentikan berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris. Berikut susunan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi:

Herwan Ng
Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi. Diangkat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan sesuai Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 28 Juni 2024.

Farhan Rio Gunawan
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi. Diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan sesuai keputusan Rapat Dewan Komisaris yang diadakan pada tanggal 28 Juni 2024.

Kusnarto
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi. Diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan sesuai keputusan Rapat Dewan Komisaris yang diadakan pada tanggal 28 Juni 2024.

a. Provide recommendation to the Board of Commissioners on competency development programs for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners; and
b. Propose well qualified prospective individuals to constitute the Board of Directors and/or the Board of Commissioners for submission to the GMS.

In terms of Remuneration:

1. Provide recommendations to the Board of Commissioners on:
   a. Remuneration Structure:
      - *Salary;*
      - *Honorarium*
      - *Incentive; and/or*
      - *Fixed and/or variable allowances;*
   b. Remuneration Policy; and
   c. Remuneration Amount;
2. Assist the Board of Commissioners in the evaluation of the Remuneration received by each member of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners in relation to their performance.

PROFILE OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE MEMBERS

Nomination and Remuneration Committee members are appointed and dismissed based on the decree of the Board of Commissioners. The following is the composition of the Nomination and Remuneration Committee members:

Herwan Ng
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee. Appointed as Chairman of the Company's Nomination and Remuneration Committee based on the Decree of the Board of Commissioners dated 28 June 2024.

Farhan Rio Gunawan
Member of the Nomination and Remuneration Committee. Appointed as member of the Company's Nomination and Remuneration based on the Decree of the Board of Commissioners Meeting dated 28 June 2024.

Kusnarto
Member of the Nomination and Remuneration Committee. Appointed as member of the Company's Nomination and Remuneration based on the Decree of the Board of Commissioners Meeting dated 28 June 2024.

Profil para anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dapat dilihat pada pembahasan mengenai Profil Dewan Komisaris dalam Bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

MASA JABATAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang berlaku, masa jabatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak boleh melebihi masa jabatan Dewan Komisaris dan hanya dapat dipilih kembali untuk satu masa jabatan.

INDEPENDENSI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi telah memenuhi kriteria independen dimana mereka tidak memiliki hubungan finansial, manajemen, dan hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali. Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi juga tidak memiliki saham Perseroan ataupun hubungan bisnis dengan Perseroan yang dapat mempengaruhi kemampuan mereka untuk bertindak secara independen.

RAPAT KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Ketentuan rapat Komite Nominasi dan Remunerasi ("KNR") sesuai dengan Piagam Komite adalah sebagai berikut:

1. Rapat KNR harus diadakan secara berkala, setidaknya sekali dalam empat bulan, yaitu 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.
2. Rapat KNR hanya dapat dilaksanakan dengan ketentuan sebagai berikut:
   a. Dihadiri oleh mayoritas anggota KNR; dan
   b. Di antara mayoritas anggota yang menghadiri rapat KNR, Ketua juga harus hadir.
   c. Keputusan KNR diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat.
   d. Jika musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, keputusan diambil berdasarkan suara terbanyak.
   e. Jika terdapat jumlah suara yang sama untuk dan menentang suatu rencana tindakan yang diusulkan, maka keputusan diambil melalui mekanisme yang ditetapkan dalam pedoman KNR.
   f. Jika terdapat perbedaan pendapat dalam proses pengambilan keputusan, maka perbedaan

Profiles of members of the Nomination and Remuneration Committee are available in the Profile of the Board of Commissioners in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

TENURE OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Following the applicable Financial Services Authority Regulation, the tenure of members of the Nomination and Remuneration Committee should not exceed the tenure of members of the Board of Commissioners and they can only be re-elected for one more term.

INDEPENDENCE OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

All Nomination and Remuneration Committee members have fulfilled the independency criteria where they have no financial, management and family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and Controlling Shareholders. All members of the Nomination and Remuneration Committee do not own the Company's shares nor do they have any business relationship with the Company that may affect their ability to act independently.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE MEETINGS

The provisions regarding the Nomination and Remuneration ("NRC") Committee meeting in accordance with the Committee Charter are as follows:

1. The NRC meetings should be held periodically, at least once in four months ie 1 (one) time in 4 (four) months.
2. The NRC meeting can only be held, provided:
   a. It is attended by majority of members of the NRC; and
   b. Amongst majority of members attending NRC meeting, the Chairman is also present.
   c. The decision of the NRC is conducted based on consensus deliberation.
   d. In case consensus deliberation is not reached, the decision is made based on majority of votes casted.
   e. If equal votes casted for and against the course of a proposed plan of action, then the decision is taken through mechanisms set out in the NRC guidelines.
   f. If there were differences of opinion in the process of taking a decision, then it is imperative to note such

pendapat tersebut harus dicatat dalam risalah rapat, beserta alasan dari perbedaan tersebut.

divergent opinions in the minutes of the meeting, along with the reasons for such differences.

Keputusan KNR harus dituangkan dalam risalah rapat, terdokumentasi dengan baik oleh perusahaan, dan wajib disampaikan secara tertulis kepada Dewan Komisaris.

The resolution of the NRC should be set forth in the minutes of the meeting, be well documented by the company and must be submitted in writing to the Board of Commissioners.

Kehadiran Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dalam Rapat
Meeting Attendance of Nomination and Remuneration Committee Members

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Jumlah Rapat *Number of Meetings*	Jumlah Kehadiran *Total Attendance*
Hidayatullah Suralaga*	Ketua *Chairman*	1	1
Herwan Ng*	Ketua *Chairman*	2	2
Farhan Rio Gunawan	Anggota *Member*	3	3
Kusnarto	Anggota *Member*	3	3

Keterangan | *Notes*:
* Bapak Hidayatullah Suralaga mengundurkan diri pada tanggal 5 Juni 2024 dan Bapak Herwan Ng menempati posisi Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi per 28 Juni 2024. | *Mr. Hidayatullah Suralaga resigned on 5 June 2024 and Mr. Herwan Ng held the position as Chairman of the Nomination and Remuneration Committee as of 28 June 2024.*

PELATIHAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Seperti halnya Komite Audit, seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi juga didorong untuk mengikuti program-program pelatihan yang telah disiapkan Perseroan melalui seminar atau forum dengan topik pembahasan mengenai nominasi dan remunerasi sehingga dapat meningkatkan kompetensi anggota Komite. Informasi tersebut telah disampaikan pada pembahasan mengenai Program Pelatihan Karyawan dalam Bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE TRAININGS

Like with the Audit Committee, all members of the Nomination and Remuneration Committee are also encouraged to take part in training programs that the Company prepared such as through seminars or forums with topics of discussion concerning the nomination and remuneration and thus improving the competencies of the Committee members. This information is available in the Training Program for Employees of the Company Profile Chapter in this Annual Report.

KEGIATAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI TAHUN 2024

Secara singkat, pelaksanaan kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi pada tahun 2024 mencakup pembahasan-pembahasan:

1. Kebijakan mengenai komposisi Dewan Komisaris dan Direksi, kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi, dan evaluasi kinerja para anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
2. Menilai kinerja anggota Dewan Komisaris dan Direksi berdasarkan kebijakan;
3. Menetapkan kebijakan mengenai program pengembangan Dewan Komisaris dan Direksi;

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE ACTIVITIES IN 2024

A summary of the duties carried out by the Nomination and Remuneration Committee in 2024 covered the following discussions:

1. *The policy regarding the composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors, the criteria for nomination process, and the evaluation of the performance of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors;*
2. *Assessment of the performance of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors based on policies;*
3. *Establishment of development policies for the Board of Commissioners and the Board of Directors;*

4. Menetapkan kebijakan mengenai struktur proses remunerasi dan besaran remunerasi; dan
5. Mengusulkan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi sesuai kinerja.

4. *Establishment of policies regarding the structure and amount of remuneration; and*
5. *Proposing remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors based on performance.*

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan merupakan unit kerja sebagai perpanjangan tangan Direksi yang berperan sebagai penghubung antara Perseroan dengan publik internal dan publik eksternal. Publik internal mencakup organ lainnya dalam Perseroan, sedangkan publik eksternal mencakup termasuk pemegang saham, regulator, dan pelaku pasar modal lainnya.

CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary is a working unit as the extension of the Board of Director acting as the bridge between Company and its internal and external public. The internal public means the other organs within the Company, while the external public is the shareholders, regulators, and other issuers.

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan PT FKS Multi Agro Tbk saat ini dipegang oleh Ibu Lucy Tjahjadi yang merupakan Direktur Perseroan. Beliau mengisi fungsi Sekretaris Perusahaan untuk sementara waktu sejak 16 Oktober 2024 sampai ditetapkan pejabat definitif. Peran Ibu Lucy Tjahjadi ini telah disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) melalui surat PT FKS Multi Agro Tbk No. 05/FKSMA-JKT/CS/X/2024 tanggal 16 Oktober 2024 dan telah diumumkan kepada publik melalui situs web Bursa Efek Indonesia. Profil Beliau dapat dilihat pada pembahasan mengenai Profil Direksi dalam Bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

PROFILE OF CORPORATE SECRETARY

The position of Corporate Secretary of PT FKS Multi Agro Tbk is currently held by Mrs. Lucy Tjahjadi, who also serves as the Company's Director. She has been temporarily fulfilling the role of Corporate Secretary since October 16, 2024, until the appointment of a definitive officer. Mrs. Lucy Tjahjadi's role has been formalized through a letter of PT FKS Multi Agro Tbk No. 05/FKSMA-JKT/CS/X/2024 dated 16 October 2024 and announced to the public through the Indonesia Stock Exchange website. Her profile is available in the Profile of the Board of Directors in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

PELATIHAN SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan mengikuti sejumlah pelatihan dan seminar sebagai bagian dari program pelatihan untuk meningkatkan kompetensi dan mengikuti perkembangan Pasar Modal terkini. Informasi tersebut telah disampaikan pada pembahasan mengenai Program Pelatihan Karyawan dalam Bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

CORPORATE SECRETARY TRAININGS

The Corporate Secretary has participated in training programs and seminars to improve the competency and keep up with the latest development in the Capital Market. This information is available in the Training Program for Employees of the Company Profile Chapter in this Annual Report.

KEGIATAN SEKRETARIS PERUSAHAAN TAHUN 2024

Sepanjang tahun 2024, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugasnya sebagai berikut:

1. Menyampaikan laporan berkala serta keterbukaan informasi ke OJK dan BEI dengan mematuhi ketentuan dan peraturan pasar modal;
2. Mendukung Direksi dalam melaksanakan Rapat dan Paparan Publik Tahunan;
3. Mengawasi daftar pemegang saham Perseroan dan melaporkan perubahannya ke Direksi dan regulator;

CORPORATE SECRETARY ACTIVITIES IN 2024

Throughout 2024, the Corporate Secretary has performed the following activities:

1. *Submitted periodic reports and information disclosure to OJK and IDX in compliance with capital market rules and regulations;*
2. *Supported the Board of Directors in organizing the Meeting and the Annual Public Expose;*
3. *Supervised the registration of Company shareholders and report any changes to the Board of Directors and regulators;*

4. Memberikan informasi terkini kepada Dewan Komisaris dan Direksi mengenai saham dan masalah lainnya terkait pasar modal;
5. Bekerja sama dengan Audit Internal dan Departemen Sumber Daya Manusia dalam mempromosikan implementasi GCG di Perseroan;
6. Menjaga komunikasi efektif dengan para pemangku kepentingan, khususnya dengan badan regulator pasar modal.

4. *Presented the Board of Commissioners and the Board of Directors with updated information regarding stocks and other issues related to the capital market;*
5. *Cooperated with the Internal Audit and Human Resources Department to promote the implementation of GCG within the Company;*
6. *Maintained effective communication with stakeholders, especially with capital market regulators.*

UNIT AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal dibentuk untuk menjalankan fungsi audit secara internal guna meningkatkan nilai usaha, melindungi Perseroan dari risiko, dan memberikan jaminan yang obyektif akan pelaksanaan usaha yang profesional. Pembentukan Unit Audit Internal dilakukan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

INTERNAL AUDIT UNIT

The Internal Audit Unit was formed to perform internal audit functions to improve business value, protect the Company from risk, and provide objective assurance on the professionalism of business conduct. The Internal Audit Unit was established by referring to the Financial Services Authority Regulation Number 56/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guidelines for Preparing the Internal Audit Unit Charter.

PIAGAM UNIT AUDIT INTERNAL

Perseroan memiliki Piagam Unit Audit Internal yang ditetapkan kembali pada tanggal 30 Juli 2022 sebagai pedoman bagi Auditor Internal dalam menjalankan fungsi audit internal. Piagam tersebut telah mengatur wewenang, tanggung jawab, serta metode kerja Unit Audit Internal untuk memastikan proses audit internal yang efektif di Perseroan.

INTERNAL AUDIT UNIT CHARTER

The Company has an Internal Audit Unit Charter which was re-established on July 30, 2022, as a guideline for Internal Auditors in performing the internal audit function. The charter governs the authority, responsibility, and working methods of the Internal Audit Unit to ensure the internal audit process within the Company runs effectively.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal sesuai dengan Piagam Unit Audit Internal adalah:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan.
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai kebijakan Perseroan.
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di berbagai bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The duties and responsibilities of the Internal Audit Unit according to the Internal Audit Charter are as follows:

1. *To formulate and execute annual internal audit plan.*
2. *To examine and evaluate the performance of internal control and risk management system.*
3. *To examine and evaluate the efficiency and effectiveness across various organizational functions.*
4. *To provide objective information regarding investigation activities for every level of management.*
5. *To prepare and submit audit report to the President Director.*

6. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
7. Bekerja sama dengan komite audit.
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan unit audit internal yang dilakukannya.
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

6. *To monitor, analyze and report the realization of improvement activities.*
7. *To cooperate with audit committee.*
8. *To arrange an evaluation program about the quality of internal audit activities.*
9. *To conduct special examination if required.*

WEWENANG

Wewenang Unit Audit Internal sesuai dengan Piagam Unit Audit Internal adalah:

1. Akses yang menyeluruh, bebas, dan tidak terbatas atas seluruh catatan, properti fisik dan karyawan Perseroan yang relevan dengan penugasan yang dilakukan dan bertanggung jawab untuk menjaga kerahasiaan mau pun keberadaan dari catatan dan informasi tersebut.
2. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit, dan Direksi, serta dari Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit, dan Direksi.
3. Mengadakan rapat secara berkala dan/atau insidentil dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit.
4. Melakukan koordinasi kegiatannya dengan auditor eksternal.
5. Meminta atau memperoleh dukungan dari karyawan internal Perseroan atau pihak luar, jika dibutuhkan, dalam rangka pelaksanaan tugasnya.
6. Menentukan topik, jadwal audit, ruang lingkup pekerjaan, prosedur dan teknik audit, dan mengalokasikan sumber daya guna mencapai tujuan audit.
7. Melakukan pemeriksaan atas tindak lanjut serta perbaikan yang dilakukan oleh *auditee*.

AUTHORITIES

The authorities of the Internal Audit Unit according to the Internal Audit Charter are as follows:

1. *Full, free, and unrestricted access to all Company's records, physical properties, and personnel pertinent to carrying out any engagement with strict accountability for confidentiality and safeguarding records and information.*
2. *Communicate directly with the Board of Commissioners and/or the Audit Committee, and Board of Directors, as well as each member of the the Board of Commissioners and/or the Audit Committee, and Board of Directors,.*
3. *Perform regular and incidental meetings with Board of Directors, Board of Commissioners, and/or Audit Committee.*
4. *Coordinate its activities with external auditors.*
5. *To request or get support from Company's internal employee or external party, if necessary, for performing their duties.*
6. *Determine agenda for audit, schedule, scope of work, procedure, technique, and allocate resources to achieve audit objectives.*
7. *Perform audit on the follow-up as well as rectify activities performed by the auditee.*

STRUKTUR DAN KEDUDUKAN

Kepala Audit Internal ditunjuk oleh Direktur Utama dengan persetujuan dari Dewan Komisaris. Direktur Utama dapat memberhentikan Kepala Unit Audit Internal dengan persetujuan Dewan Komisaris. Unit Audit Internal melapor dan bertanggung jawab kepada Direktur Utama. Unit Audit Internal dipimpin oleh seorang Kepala Unit Audit Internal.

STRUCTURE AND POSITION

The Head of Internal Auditor is appointed by the President Director with approval from the Board of Commissioners. The President Director reserves the right to dismiss the Head of Internal Auditor from the position with approval from the Board of Commissioners. The Internal Audit Unit reports to and is responsible to the President Director. The Internal Auditor Unit is led by the Head of the Internal Audit Unit.

PROFIL AUDITOR INTERNAL

Auditor Internal Perseroan adalah Ibu Regina Listiyani yang telah diangkat berdasarkan Surat Keputusan Direksi pada tanggal 10 Oktober 2017. Profil beliau dapat

PROFILE OF INTERNAL AUDITOR

The Company's Internal Auditor is Mrs. Regina Listiyani and she was appointed through the Decree of the Board of Directors dated 10 October 2017. Her profile is available

dilihat pada pembahasan mengenai Profil Pejabat Eksekutif dalam Bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

in the Profile of Executive Officers in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

PELATIHAN UNIT AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal melakukan pemetaan dan penilaian keahlian secara pribadi untuk menentukan rincian pengembangan yang diperlukan. Unit Audit Internal Perseroan juga memonitor perkembangan standar audit dari sejumlah institusi seperti *The Institute Of Internal Auditors Indonesia* (IAA Indonesia).

Pengembangan auditor secara profesional senantiasa dilakukan terus-menerus, secara internal dan eksternal, melalui pelatihan ataupun seminar untuk mendapatkan wawasan baru ataupun sertifikasi. Informasi tersebut telah disampaikan pada pembahasan mengenai Program pelatihan Karyawan dalam Bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

INTERNAL AUDIT UNIT TRAININGS

The Internal Audit Unit conducted skill mapping and assessment to discover the kind of skill set that needed to be improved. The Internal Audit Unit also monitors the latest audit standards from notable institutions as a benchmark such as The Institute of Internal Auditors Indonesia (IAA Indonesia).

Professional development of auditors is carried out continuously, both internally and externally, through training or seminars to gain insights or new certifications. This information is available in the Training Program for Employees of the Company Profile Chapter in this Annual Report.

KEGIATAN UNIT AUDIT INTERNAL TAHUN 2024

Unit Audit Internal telah melakukan sejumlah audit terhadap kantor pusat, unit bisnis, dan cabang, dan mengawasi pengendalian internal Perseroan. Laporan kegiatan secara singkat di sepanjang tahun 2024 adalah sebagai berikut:

INTERNAL AUDIT UNIT ACTIVITIES IN 2024

The Internal Audit Unit audited the head office, business units and branches, and oversee the Company's internal control. Brief information of 2024 activities are as follows:

Status Kegiatan Audit Internal Tahun 2024
Internal Audit Activities Status in 2024

UNIT BISNIS *BUSINESS UNIT*	KEGIATAN AUDIT *AUDIT ACTIVITY*	STATUS *PROGRESS*
PT FKS Multi Agro Tbk	Audit Berkala *Periodic Audit* Audit Ad Hoc *Ad Hoc Audit*	Selesai *Done*
PT Nusa Prima Logistik	Audit Berkala *Periodic Audit* Audit Ad Hoc *Ad Hoc Audit*	Selesai *Done*
PT FKS Trukindo Utama	Audit Ad Hoc *Ad Hoc Audit*	Selesai *Done*
PT FKS Pangan Nusantara	Audit Berkala *Periodic Audit* Audit Ad Hoc *Ad Hoc Audit*	Selesai *Done*

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Sistem pengendalian internal dibentuk untuk melindungi aset, menyebarluaskan informasi yang akurat, dan memastikan Perseroan telah mematuhi regulasi. Sistem pengendalian internal perlu dilakukan secara efektif untuk mencapai tujuan Perseroan. Evaluasi terhadap sistem pengendalian internal secara tahunan dilakukan untuk mengukur sejauh mana tingkat efektivitas dan inisiatif dari sistem yang ada saat ini.

Bagi Perseroan, sistem pengendalian internal lebih dari sekedar kebijakan atau prosedur karena penentu keberhasilannya terletak pada tindakan setiap karyawan dalam organisasi terlepas dari level jabatannya. Oleh karena itu, setiap karyawan didorong untuk lebih berinisiatif dan lebih peduli terhadap kualitas pekerjaannya dan memastikan apakah sesuai dengan standar Perseroan.

KERANGKA SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Sistem pengendalian internal Perseroan dirancang untuk memiliki kerangka kerja yang fleksibel agar lebih mudah diadaptasi oleh divisi dan entitas anak. Kerangka kerja tersebut adalah sebagai berikut:

- Penegakan Kode Etik
- Ketersediaan Piagam Direksi dan Dewan Komisaris
- Struktur organisasi yang lengkap dengan garis komando yang jelas
- Pemisahan tugas, wewenang, dan tanggung jawab
- Manajemen SDM yang profesional
- Penilaian kinerja secara cermat
- Insentif dan bonus untuk meningkatkan kinerja

PROSES SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Setiap unit bisnis memiliki proses pengendalian internal yang serupa yang terdiri dari otorisasi dan persetujuan, verifikasi, rekonsiliasi, dan penilaian. Perseroan menggali lebih banyak wawasan dari sumber internal dan eksternal untuk meningkatkan proses pengendalian internal. Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan bertanggung jawab untuk memantau peningkatan dari proses sistem pengendalian internal.

EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Setiap komponen sistem pengendalian internal harus dievaluasi agar Perseroan dapat memperoleh informasi yang tepat. Evaluasi didasarkan pada identifikasi risiko

INTERNAL CONTROL SYSTEM

The internal control system was established to protect assets, disseminate accurate information, and ensure the Company has complied with the regulations. The internal control system needs to perform effectively to achieve the Company's objectives. An annual assessment is conducted on the internal control system to measure the extent of its effectiveness and initiatives.

For the Company, the internal control system is more than just policies or procedures because the determinant of its success lies in the actions of everyone within the organization despite their level of position. Hence, each employee is encouraged to take more initiative and be more concerned about the quality of their work and whether it has met the Company's standards.

INTERNAL CONTROL SYSTEM FRAMEWORK

The Company's internal control system is designed to have a flexible framework to make it easier to be copied by divisions and subsidiaries. The framework is as follows:

- *Enforcement of the Code of Conduct*
- *Availability of Charters of the Board of Directors and Board of Commissioners*
- *A complete organizational structure with a clear line of duty*
- *Segregation of tasks, authorities, and responsibilities*
- *Professional HR management*
- *Thorough performance assessment*
- *Incentives and bonuses to boost performance*

INTERNAL CONTROL SYSTEM PROCESS

Each business unit has a similar internal control process which consists of authorization and approval, verification, reconciliation, and review. The Company gains more insight from internal and external sources to improve the internal control process. Director and Board of Commissioner of the Company has the responsibility to monitor the improvement of the process of the internal control system.

INTERNAL CONTROL SYSTEM EVALUATION

Each component of the internal control system has to be evaluated to allow the Company to receive the correct information. The evaluation is based on risk identification

dan efektivitas sistem pengendalian. Temuan tersebut akan dikaji ulang dan dibandingkan dengan standar yang telah ditetapkan oleh regulator atau Perseroan. Direksi bertanggung jawab untuk mengambil tindakan berdasarkan temuan tersebut dan Dewan Komisaris, dengan bantuan Komite Audit, mengawasi tindak lanjut Perseroan terhadap temuan dan mengeluarkan rekomendasi jika dianggap perlu.

and the effectiveness of the control system. The findings will be reviewed and compared with the standard that has been stipulated by the regulator or the Company. The Board of Directors is responsible to take action based on the findings and the Board of Commissioners, with the help of the Audit Committee, shall oversee the Company's action concerning the findings and issue any recommendation whenever they see fit.

Perseroan memandang bahwa efektivitas pengendalian internal cukup memadai bagi Perseroan dalam menjalankan kegiatan usahanya.

The Company has seen that the internal control system has been effective for the Company to run its business.

Dewan Komisaris dan Direksi juga memandang bahwa pelaksanaan sistem pengendalian internal selama tahun 2024 telah berjalan dengan baik dengan peluang perbaikan secara terus-menerus.

The Board of Commissioners and the Board of Directors also have their own view regarding the internal control system and they believe that it had run accordingly throughout 2024 with opportunities for continuous improvement.

MANAJEMEN RISIKO

Perseroan menerapkan manajemen risiko secara efektif yang disesuaikan dengan tujuan Perseroan dan kompleksitas bisnis yang dijalani. Perseroan bertanggung jawab untuk menjalankan manajemen risiko secara terintegrasi di Perseroan dan seluruh entitas anak.

RISK MANAGEMENT

The Company implements effective risk management that is tailored to the Company's objectives and the complexity of its business activities. The Company is responsible for the integrated risk management at the Company and its subsidiaries.

GAMBARAN UMUM

Perseroan menghadapi risiko yang berasal dari lingkungan internal dan eksternal yang dapat mempengaruhi kegiatan usaha sehingga diperlukan manajemen risiko yang fleksibel dalam menghadapi situasi tak menentu untuk mengidentifikasi dan menilai tingkat maturitas risiko dalam mencapai tujuan. Manajemen risiko dipengaruhi oleh penilaian terhadap tingkat risiko yang mempengaruhi kegiatan usaha Perseroan.

GENERAL DESCRIPTION

The Company faces risks coming from the internal and external environment that might affect its business activities, hence the risk management must be flexible in facing the volatile situation to identify and assess the level of risk maturity against business objectives. Risk management is influenced by the assessment to assess the level of risk affecting the Company's business activities.

JENIS DAN UPAYA MITIGASI RISIKO

Secara umum, ada 5 (lima) jenis risiko yang harus dikelola Perseroan. Berikut disampaikan risiko-risiko yang teridentifikasi pada tahun 2024 dan upaya mitigasi yang telah dilakukan Perseroan:

1. **Risiko Suku Bunga atas Nilai Wajar dan Arus Kas**
   Risiko suku bunga Perseroan terutama timbul dari pinjaman untuk modal kerja dan pinjaman jangka panjang. Pinjaman pada berbagai suku bunga menimbulkan risiko suku bunga atas nilai wajar kepada Perseroan. Perseroan memiliki risiko suku bunga yang berasal dari pinjaman menggunakan suku bunga mengambang.

TYPES OF RISK AND HOW TO MANAGE RISKS

In general, there are 5 (five) types of risks that the Company needs to manage. The followings are the identified risks in 2024, along with the mitigation that the Company has carried out:

1. ***Fair Value and Cash Flow Interest Rate Risk***
   The Company's interest rate risk mainly arises from loans for working capital purposes and long-term loans. Loans at variable rates expose the Company's to fair value interest rate risk. The Company's has interest risk arising from floating rates of its loans.

Perseroan melakukan pengawasan terhadap dampak pergerakan suku bunga untuk meminimalisasi dampak negatif terhadap Perseroan.

The Company monitors the interest rate fluctuations to minimize any negative impacts to the Company.

Kebijakan Perseroan terkait dengan risiko tingkat bunga yang berasal dari pinjaman jangka pendek adalah membebankan perubahan tingkat bunga yang terjadi ke pelanggan melalui harga jual.

The Company's policy related to interest rate risk from short-term loans is to charge the change in floating rate to customers through the selling price.

Perseroan memiliki risiko tingkat suku bunga yang terutama berasal dari pergerakan suku bunga pinjaman jangka panjang dengan tingkat suku bunga mengambang.

The Company's exposure to the risk of changes in market interest rates relates primarily to the Group's long-term loans with floating interest rates.

2. **Risiko Mata Uang Asing**
   Risiko nilai tukar mata uang asing yang dihadapi Perseroan terutama timbul dari aset dan liabilitas moneter yang diakui dalam mata uang yang berbeda dengan mata uang fungsional entitas yang bersangkutan.

   Perseroan menyadari adanya risiko pasar yang disebabkan oleh fluktuasi nilai tukar mata uang asing. Untuk mengurangi dampak perubahan nilai tukar mata uang asing terhadap aset dan liabilitas tersebut, Perseroan mengupayakan aset dan liabilitas signifikan dalam mata uang asing yang dimiliki entitas yang bersangkutan bernilai seimbang. Untuk mencapai tujuan tersebut, Perseroan tidak menutup kemungkinan untuk melakukan transaksi lindung nilai.

2. ***Foreign Currency Risk***
   The foreign exchange risk faced by the Company primarily arises from monetary assets and liabilities that are denominated in currencies other than the Company's functional currency.

   The Company is aware of the potential market risk due to this foreign exchange fluctuation. To mitigate the impact of foreign exchange rate fluctuations on the Company's assets and liabilities, if possible, the Company would set a proper balancing of significant assets and liabilities denominated in foreign currencies, where it is also possible for the Company to enter into hedging transactions to mitigate such risks.

3. **Risiko Harga Komoditas**
   Risiko harga komoditas yang dihadapi Perseroan berasal dari fluktuasi harga barang jadi, khususnya kacang kedelai dan bungkil kacang kedelai yang merupakan barang komoditas.

   Kebijakan Perseroan untuk menekan risiko yang timbul dari fluktuasi harga barang jadi adalah mengamati perkembangan pasar internasional dan meningkatkan efisiensi pembelian barang sesuai dengan kebutuhan pelanggan. Dengan mengacu pada rencana penjualan dan kebutuhan barang, Perseroan senantiasa mengawasi tingkat persediaan secara optimal, salah satunya dengan melakukan kontrak pembelian saat harga komoditas relatif rendah, dengan mempertimbangkan perencanaan penjualan dan kebutuhan material.

3. ***Commodity Price Risk***
   The Company faces potential commodity price risk from the fluctuations of finished goods prices, especially soybean and soybean meal, which are under commodities category.

   The Company's policy is then to minimize the risk arising from the fluctuations of finished goods price by observing and analyzing the developments in the international market and enhancing material procurement efficiency according to the customers' needs. The Company also continuously ensures an optimum inventory level by entering into a purchase agreement when the price is relatively low, with considerations of sales planning and material requirement.

4. **Risiko Kredit**

Risiko kredit yang dihadapi oleh Perseroan berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan dan penempatan rekening koran dan deposito pada bank.

Selain dari pengungkapan di bawah ini, Perseroan tidak memiliki konsentrasi risiko kredit.

Kas dan setara kas

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh Perseroan sesuai dengan kebijakan Perseroan. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh Direksi. Batas tersebut ditetapkan untuk meminimalkan risiko konsentrasi kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

Piutang usaha

Perseroan memiliki kebijakan untuk memastikan penjualan produk hanya dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dengan rekam jejak atau sejarah kredit yang baik. Perseroan menerapkan kebijakan pemberian kredit berdasarkan prinsip kehati-hatian dan melakukan pemantauan atas portofolio kredit secara berkesinambungan. Merupakan kebijakan Perseroan bahwa semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit seperti pemeriksaan yang teliti atas histori transaksi, potensi bisnis, kekuatan keuangan, reputasi di bidang industri, dan evaluasi atas manajemennya.

Perseroan memiliki kebijakan yang membatasi jumlah kredit untuk tiap-tiap pelanggan. Penggunaan batasan kredit tersebut dipantau secara teratur oleh Perseroan. Pelanggan yang belum memenuhi verifikasi kredit diharuskan untuk melakukan pembayaran di muka. Perseroan juga terus memantau saldo piutang untuk mengurangi risiko piutang tak tertagih.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Perseroan terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat pada masing-masing kategori berdasarkan aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

4. ***Credit Risk***

Credit risk faced by the Company arises from credits granted to the customers and placements of funds on current and deposit accounts in the banks.

Other than the disclosures mentioned below, the Company has no concentration of credit risk.

Cash and cash equivalents

Credit risks arising from placements of funds on current and deposit accounts are managed in accordance with the Company's policies. Investments of surplus funds are limited in each bank and subject to review annually by the Board of Directors. Such limits are set to minimize the concentration of credit risk and, therefore, mitigating any potential financial loss due to the bank failure.

Trade receivables

The Company has policies in place to ensure that sales of products are made only to creditworthy customers with good track records or credit history. The Company applies credit lending policies based on the precautionary principle and performs ongoing credit portfolio monitoring. It is the Company's policy that all customers who wish to trade on credit terms must undergo credit verification procedures, such as detailed scrutiny of their transactions history, business potential, financial strength, perceived reputation in the industry and evaluation of their business management.

The Company's policy also limits the amount of credit for each customer. Utilization of the limits by the customers is subject to regular monitoring by the Company. Customers who are not qualified to receive credit facilities are required to pay in advance. In addition, the receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the Company's exposure to bad debts.

At the reporting date, the Company's maximum exposure to credit risk was as reported in each class of financial asset of the Company's consolidated financial statement.

5. **Risiko Likuiditas**

Perseroan mengelola profil likuiditas untuk membiayai belanja modal dan melunasi utang yang jatuh tempo dengan menyediakan kas dan setara kas yang cukup dan memastikan ketersediaan pendanaan melalui kecukupan jumlah fasilitas kredit yang diterima.

Perseroan secara teratur mengevaluasi arus kas proyeksi dan aktual serta memantau tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

5. ***Liquidity Risk***

The Company manages its liquidity profile to be able to finance its capital expenditures and repay its maturing debts by ensuring sufficient cash and cash equivalents and availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities.

The Company regularly evaluates its projected and actual cash flow information and continuously monitors the maturity of its financial assets and liabilities.

TINJAUAN EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Perseroan memandang bahwa pelaksanaan manajemen risiko selama tahun 2024 telah berjalan dengan efektif sebagaimana mestinya dengan peluang perbaikan pada beberapa aspek.

Dewan Komisaris dan Direksi juga memandang bahwa pelaksanaan manajemen risiko dengan sistem yang diterapkan sejauh ini selama tahun 2024 telah berjalan cukup efektif dalam mengendalikan risiko-risiko yang dapat memengaruhi pertumbuhan usaha. Jenis risiko yang dihadapi Perseroan beserta upaya-upaya mitigasinya juga telah diidentifikasi dengan baik dan diperbarui secara berkala untuk memastikan kesesuaian dengan perkembangan internal dan eksternal yang ada.

PERKARA HUKUM DAN SANKSI

Pada tahun 2024, Perseroan, entitas anak, anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak menghadapi perkara hukum yang secara material mempengaruhi kondisi keuangan Perseroan.

KODE ETIK

Perseroan selalu mendorong para karyawan untuk mengamalkan nilai-nilai positif dalam bekerja. Dalam membantu karyawan mengambil tindakan yang tepat dan memastikan para karyawan mematuhi standar etika bisnis dan regulasi yang berlaku, Perseroan memiliki Kode Etik yang mengatur mengenai standar beretika, nilai-nilai, dan prinsip yang harus dijalankan oleh karyawan. Pemberlakuan Kode Etik menjadi sebuah budaya dan bentuk komitmen terhadap penerapan tata kelola perusahaan yang baik.

ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF RISK MANAGEMENT SYSTEM

The Company has seen that risk management has performed effectively throughout 2024 as expected with opportunities for improvement in several aspects.

The Board of Commissioners and the Board of Directors have the same opinion that so far the risk management system that has been implemented in 2024 has been quite effective in controlling risks that could affect business growth. The types of risks that the Company has to face and its mitigation efforts have also been identified and updated regularly to ensure compliance with current developments within and outside the Company.

LEGAL ISSUES AND SANCTIONS

In 2024, the Company, its subsidiaries, and both members of the Board of Commissioners and the Board of Directors did not face any legal issues which materially affect the Company's financial condition.

CODE OF CONDUCT

The Company always encourages its employees to practice positive values at work. In helping employees to take the right actions and always follow the generally applicable business ethics and prevailing regulations, the Company's Code of Conduct is there regulating ethical standards, values, and principles that must be applied by employees. Enforcement of the Code of Conduct becomes a culture and a form of commitment to implementing good corporate governance.

KEBERLAKUAN KODE ETIK

Kode Etik Perseroan berlaku untuk seluruh karyawan, Direksi, dan Dewan Komisaris. Perseroan mewajibkan setiap karyawan, termasuk Direksi dan Dewan Komisaris, untuk menandatangani Surat Pernyataan yang berisi dukungan dan komitmen mematuhi Kode Etik.

ENFORCEMENT OF CODE OF CONDUCT

The Company's Code of Conduct applies to all employees, the Board of Directors, and the Board of Commissioners. The Company requires every employees, including the Board of Directors and the Board of Commissioners, to sign a statement of support and commitment to adhere to the Code of Conduct.

POKOK-POKOK KODE ETIK

1. BERTINDAK BAIK
   a. **Prinsip Kepatuhan**
      Di manapun karyawan melakukan kegiatan, karyawan memiliki tanggung jawab untuk mengetahui dan mematuhi ketentuan dan aturan hukum yang relevan dengan bisnis Perseroan.

      Seluruh karyawan juga harus mematuhi ketentuan dan aturan internal yang berlaku di Perseroan, yang kemungkinan dapat melampaui persyaratan hukum yang berlaku.

   b. **Prinsip Kewarganegaraan Perseroan**
      Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan kegiatan bisnis dengan cara-cara yang bersahabat secara ekonomi, sosial, dan lingkungan, dengan maksud menyeimbangkan kepentingan para pemangku kepentingan serta mendorong pelaku bisnis lain untuk melakukan hal yang sama.

2. BERTANGGUNG JAWAB
   a. **Prinsip Lingkungan Tempat Kerja**
      Karyawan patuh terhadap seluruh ketentuan dan peraturan hukum lingkungan kerja yang berlaku dan berupaya meminimalisir dampak negatif kegiatan usaha terhadap lingkungan di mana Perseroan beroperasi.

   b. **Prinsip Keselamatan dan Kesehatan Kerja**
      Perseroan berkomitmen untuk menciptakan tempat kerja yang aman dan sehat untuk karyawan, mitra bisnis, pengunjung dan pemasok, yang bekerja di dalam atau yang berkunjung ke fasilitas dan area gedung Perseroan.

      Perseroan akan memastikan bahwa setiap langkah pencegahan telah diambil dalam upaya menyediakan dan mempertahankan kondisi kerja yang aman dan sehat.

CODE OF CONDUCT MAIN PRINCIPLES

1. *BEING GOOD*
   a. ***Compliance Principle***
      Wherever they conduct their activities, the employees have the responsibility to fully understand and comply with any applicable regulations and laws relevant to the Company's business.

      All employees must also comply with all internal provisions and regulations are prevailing in the Company, which may be beyond what is required under the prevailing law.

   b. ***Corporate Citizenship Principle***
      The Company is committed to execute business activities in ways that are economically, socially and environmental friendly, with the intention to balance the interests of our stakeholders and encourages others to do the same.

2. *BEING RESPONSIBLE*
   a. ***Working Environment Principle***
      Employees must comply with all applicable environmental provisions and laws and strive to minimize any negative impacts of business activities on the environment where the Company operates.

   b. ***Work Safety and Health Principle***
      The Company is committed to create a safe and healthy workplace for all employees, business partners, visitors and suppliers, who work inside or visit the Company building facilities and areas.

      The Company will ensure that every prevention step has been taken to create and maintain a safe and healthy working condition.

   c. **Prinsip Keamanan, Kualitas, dan Penatalayanan Produk**
      Perseroan berusaha menyediakan produk dan layananyangaman.Perseroanberkomitmenuntuk mematuhi aturan dan hukum yang berlaku terkait dengan keamanan pangan, sekaligus berupaya mengadopsi pendekatan komprehensif yang dibutuhkan untuk memastikan keamanan produk makanan. Dalam hal ini, Perseroan cenderung memilih bekerja sama dengan pemasok dan mitra bisnis yang memiliki visi yang sama.

   d. **Prinsip Kontrol Internal, Laporan Keuangan, Penyimpanan Dokumen, dan Audit**
      Perseroan bertanggung jawab atas penyediaan informasi keuangan (baik yang aktual maupun yang bersifat prakiraan) yang akurat, cermat, dan tepat waktu; serta patuh terhadap kontrol internal Perseroan yang terkait dengan persyaratan laporan keuangan, prosedur dan kontrol pengungkapan data, penyimpanan dokumen, serta audit.

      Perseroan menjamin kepatuhan terhadap semua persyaratan yang terkait dengan integritas pengelolaan dan laporan keuangan. Perseroan bersedia bekerja sama penuh dan menyediakan informasi lengkap yang dibutuhkan oleh auditor eksternal independen.

3. BERSIKAP TERHORMAT
   a. **Keberagaman dan Inklusi**
      Perseroan percaya pada keunikan individu dan menghargai budaya global yang beragam serta inklusif. Keyakinan ini berakar pada perilaku etis, rasa hormat, dan nilai-nilai integritas, yang terkandung dalam "FKS Way".

      Perseroan bangga dengan keberadaan lingkungan kerja yang mengedepankan prinsip saling menghargai dan menghormati, dimana setiap karyawan diberikan kesempatan yang setara, sesuai prinsip meritokrasi, tanpa menghiraukan usia, ras, etnis, agama, gender, disabilitas, status pernikahan atau karakteristik lain yang dilindungi oleh hukum.

   c. ***Product Safety, Quality and Stewardship Principle***

      The Company strives to offer safe products and services only. To that end, the Company is committed to comply with the applicable regulations and laws on food safety and seeks to adopt comprehensive approaches that are needed in ensuring the safety of its food products. In this case, the Company would collaborate with suppliers and business partners whose share the same vision.

   d. ***Internal Control, Financial Statements, Document Storage and Audit Principle***
      The Company is responsible for the provision of accurate, thorough, and timely financial statements (both actual and forecasts); for compliance with the Company's internal control related to financial statement requirements, data disclosure control and procedure; document storage; and audit.

      The Company ensures compliance with all requirements related with the integrity of the management and reporting of its financial statements. The Company will be fully cooperative and ready to provide complete information when requested by the independent external auditor.

3. *BEING RESPECTABLE*
   a. ***Diversity and Inclusion***
      The Company believes in the power of people and respects the diversity and inclusion as part of global cultures. This belief is reflected in the ethical and respectful behaviors of FKS people and the Company's values called "FKS Way".

      The Company is proud of the establishment of a work environment where all employees are respected and valued and given the same opportunities that are solely based on meritocracy, regardless of age, race, ethnicity, religion, gender, disability, marital status or other differences, which are governed by the law.

b. **Pelecehan**
Perseroan berupaya memperlakukan semua karyawan secara adil dan bermartabat. Perseroan tidak akan mentoleransi tindakan pelecehan, diskriminasi, perundungan atau viktimisasi dalam bentuk apapun, baik yang bersifat verbal maupun non-verbal (termasuk pernyataan melalui *email* dan *social media*).

c. **Hak Asasi Manusia**
Perseroan mendukung hak asasi manusia universal, baik yang melekat pada masyarakat di tempat Perseroan beroperasi maupun di organisasi yang menjadi mitra bisnis Perseroan.

Perseroan berkomitmen untuk menciptakan lingkungan kerja di mana setiap orang dapat menampilkan kinerja terbaiknya sesuai dengan hak-hak yang diatur oleh hukum yang berlaku.

4. **BERSIKAP JUJUR**
a. **Prinsip Anti-Penyuapan**
Karyawan yang melakukan kegiatan bisnis untuk atau atas nama Perseroan tidak diperbolehkan untuk menawarkan, menjanjikan, mengizinkan, menerima atau memberikan suap kepada pihak ketiga, baik secara langsung maupun tidak langsung, baik di sektor publik maupun swasta, termasuk menerima atau meminta suap dari pihak ketiga.

b. **Prinsip Hadiah, Hiburan, dan Layanan Bepergian**
Menawarkan atau menerima hadiah, hiburan, dan layanan bepergian mungkin merupakan praktik bisnis sehari-hari di sejumlah budaya, sehingga menolak hal tersebut bisa jadi dianggap sebagai tindakan yang tidak sopan.

Segala bentuk tawaran dan penerimaan "kesopanan dalam berbisnis" dapat dilakukan dengan batasan nilai tertentu dan wajib diungkapkan ke pimpinan unit bisnis untuk mendapatkan persetujuan. Pimpinan unit bisnis bertanggung jawab untuk mengkaji kelayakan dari "kesopanan dalam berbisnis" yang ditawarkan atau disediakan.

b. ***Harassment***
The Company strives to treat all employees fairly and with dignity. The Company will not tolerate any harassment, discrimination, bullying or victimization, both verbally and non-verbally (including statements through email and social media platforms).

c. ***Human Rights***
The Company upholds the universal human rights of the society where the Company operates and in organizations that become the Company's business partners.

The Company is committed to create a working environment where everyone is enabled to give their best performance according to their rights that are regulated by the law.

4. ***BEING HONEST***
a. ***Anti-Bribery Principle***
Employees that conduct business activities for or on behalf of the Company are not allowed to offer, promise, allow, receive or give bribes to third parties, both directly and indirectly, in public and private sectors including receiving or asking for bribes from third party is also not permitted at all.

b. ***Gift, Entertainment, and Travel Principle***
Offering or receiving any kinds of gifts, entertainment and travel may be a customary practice in certain cultures, and to decline such practice may be viewed as being disrespectful.

Any act of offering and receiving "business courtesy" may be done with certain limitations and must be reported to the head of the business unit for approval. The head of the business unit is responsible to assess the eligibility of the "business courtesy" offered or provided.

c. **Prinsip Anti Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat**
Perseroan berkomitmen untuk bersaing secara adil dengan mematuhi semua hukum dan aturan Anti Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat yang berlaku di tempat Perseroan beroperasi.

Perseroan mendukung upaya-upaya untuk mempromosikan dan melindungi persaingan, termasuk perlindungan sah atas hak kekayaan intelektual dan pemasaran.

d. **Prinsip Anti-Pencucian Uang**
Perseroan berkomitmen untuk patuh sepenuhnya pada undang-undang anti-pencucian uang dan anti-terorisme yang berlaku di seluruh dunia. Perseroan berupaya untuk melakukan kegiatan bisnis dengan pelanggan yang bereputasi baik yang terlibat dalam kegiatan bisnis yang sah dengan dana yang diperoleh dari sumber yang sah.

e. **Prinsip Melakukan Kegiatan Bisnis dengan Institusi dan Kontraktor Pemerintah**
Perseroan dapat diminta untuk mengungkapkan dan memastikan informasi rinci mengenai Perseroan dan para pemegang saham, termasuk kontribusi politik, kegiatan melobi, hadiah untuk pejabat pemerintah, dan komunikasi dengan pejabat pemerintah. Dalam hal ini, pernyataan atau penjelasan yang tidak akurat dan tidak lengkap kepada badan pemerintah dapat mengakibatkan konsekuensi hukum yang serius. Oleh sebab itu, sebelum menjalin hubungan bisnis dengan pemerintah, atau membuat perjanjian dengan pemerintah sebagai pelanggan, karyawan harus berkonsultasi dengan Departemen Legal atau departemen terkait lainnya.

5. **BERSIKAP LOYAL**
a. **Prinsip Konflik Kepentingan**
Perseroan harus berusaha untuk menghindari konflik kepentingan di mana kepentingan pribadi dapat memengaruhi penilaian bisnis, objektivitas, atau loyalitas secara tidak pantas dalam melaksanakan penugasan atau kegiatan bisnis, termasuk di dalamnya pengambilan keuntungan pribadi dari keputusan atau tindakan bisnis dengan memanfaatkan informasi rahasia yang bukan untuk kepentingan Perseroan.

c. ***Anti Monopoly and Unfair Competition Principle***

The Company is committed to compete fairly by complying with all law and regulations related to Anti Monopoly and Unfair Competition that are applicable, wherever the Company operates.

The Company supports efforts to promote and protect competition, including legal protection on intellectual properties and in marketing.

d. ***Anti-Money Laundering Principle***
The Company is committed to fully complying with the money-laundering and anti-terrorism laws that are applicable globally. The Company endeavour to conduct business activities with clients that have a good reputation and are involved in legitimate business activities, with funds earned from legitimate sources.

e. ***Conducting Business Activities with Government Institutions and Contractors Principle***
The Company may be required to disclose and verify any detailed information about the Company and its shareholders, including on political contributions, lobbying practices, gifting practices to government officials, and communication with government officials. In this case, inaccurate and incomplete statements or explanations to government bodies could lead to serious legal consequences. Therefore, before engaging in business relations with the government, or making an agreement with the government as a client, employees should consult with the Legal Department or other related departments in the Company.

5. ***BEING LOYAL***
a. ***Conflict of Interests Principle***
The Company must strive to avoid any potential conflict of interests where our personal interests could influence business judgement, objectivity, or loyalty improperly when performing tasks or conducting business activities. This includes taking a personal advantage of business decisions or actions by utilizing confidential information that is not for the Company's interest.

b. **Prinsip Keamanan Informasi, Rahasia Dagang, dan Informasi Rahasia**
Karyawan wajib untuk melindungi informasi rahasia Perseroan dari pengungkapan kepada pihak-pihak yang tidak berwenang, baik internal maupun eksternal, disengaja ataupun tidak.

c. **Prinsip Sumber Daya Elektronik**
Perseroan harus melindungi sumber daya elektronik Perseroan dari penyalahgunaan dan ancaman keamanan, termasuk penggunaan sumber daya elektronik Perseroan untuk urusan bisnis di luar Perseroan atau keuntungan finansial pribadi.

Perseroan berhak mengawasi atau mengakses komunikasi karyawan atau pihak ketiga, juga materi-materi lain yang diciptakan, diterima, disimpan, dikirim, atau diproses menggunakan sumber daya elektronik Perseroan.

d. **Prinsip Kerahasiaan Data**
Selama menjalankan kegiatan bisnis, Perseroan boleh mengumpulkan, memegang atau memproses informasi pribadi mengenai karyawan dan hal-hal lainnya dalam lingkup kekaryawanan. Perseroan berkomitmen untuk memperlakukan informasi tersebut dengan hati-hati dan bertanggung jawab, dengan melindungi serta menggunakannya secara layak sesuai dengan ketentuan hukum.

b. ***Information Security, Trade Secret and Secret Information Principle***
Employees must prevent disclosures of Company's confidential information to unauthorized parties, both internally and externally, either intentionally or not.

c. ***Electronic Resources Principle***
The Company should protect its electronic resources from improper use and security threats and should not use the electronic resources for any matters outside the Company's business or for personal financial benefit.

The Company has the right to monitor and access communications between employees or third parties and other materials that are created, received, saved, sent, or processed using the Company's electronic resources.

d. ***Data Confidentiality Principle***
When executing business activities, Company may collect, hold or process personal information of employees and other information that are related to employment. The Company is committed to treat the information carefully and responsibly, by protecting and using them wisely according to the law.

SOSIALISASI KODE ETIK

Perseroan terus melakukan sosialisasi dan internalisasi Kode Etik bagi seluruh karyawan baik di kantor pusat (Jakarta) maupun di seluruh kantor cabang setiap tahunnya. Kegiatan ini bertujuan agar seluruh karyawan dapat mengenal, memahami, dan memiliki komitmen kuat untuk menjadikan Kode Etik yang telah ditetapkan oleh Perseroan sebagai panduan berperilaku.

Perseroan berkomitmen untuk menjunjung tinggi dan menegakkan Kode Etik yang telah ditetapkan.

Setiap pelanggaran yang terbukti terhadap Kode Etik akan ditindak secara tegas oleh Perseroan sesuai dengan peraturan Perseroan dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

CODE OF CONDUCT DISSEMINATION

The Company continues to conduct dissemination and internalization of the Code of Conduct to all employees at the headquarters (Jakarta) and all branches every year. This activity aims for all employees to get familiar, understand, and have a strong commitment so that the Code of Conduct that has been established by the Company is really used as a guidance when behaving professionally.

The Company is committed to the implementation and enforcement of its Code of Conduct.

Strict action will be taken against every proven violation of Code of Conduct in accordance with the Company regulation and the prevailing laws and regulations.

PEDOMAN PENGADUAN

Pedoman Pengaduan atau *Whistleblowing System* merupakan alat bagi pihak internal dan eksternal untuk melaporkan adanya tindakan kecurangan atau pelanggaran yang terjadi di Perseroan dan dilakukan oleh individu yang menjadi bagian dari Perseroan.

Media pelaporan dikembangkan secara khusus dan dibuat agar mudah diakses melalui *website*, *email*, maupun aplikasi WhatsApp. Perseroan juga menjamin media pelaporan menjamin kerahasiaan diri pelapor. Platform ini awalnya diluncurkan pada November 2023 dan terus menjadi sistem pengaduan (*whistleblowing system*) Perseroan yang utama.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

Whistleblowing System is a tool for internal and external parties to report any fraudulent acts or violations within the Company which perpetrated by someone inside the Company.

The Company has prepared a special platform that is easily accessible through the website, email, or WhatsApp app. The Company also guarantees the platform will keep confidential identity of the whistleblower. The platform was initially launched in November 2023 and continues to serve as our Company's primary whistleblowing system.



PERLINDUNGAN BAGI PELAPOR

Perseroan akan memberikan perlindungan kepada pelapor dengan merahasiakan identitas pelapor sehingga pelapor tidak perlu merasa enggan untuk melakukan pelaporan sehubungan dengan konsekuensi yang mungkin terjadi. Jika dibutuhkan, pelapor dan pihak yang menerima laporan juga dapat membuat perjanjian kerahasiaan untuk menjamin keamanan pelapor.

PROTECTION TO WHISTLEBLOWER

The Company ensures giving protection to the whistleblower by not disclosing the reporting individual's. identity. Therefore, the employees can feel safe and secure while reporting and need not be fearful of any consequences to do the right thing. In order to overcome any doubts about their safety, the whistleblower and the party receiving the report can enter into a strictly confidential non-disclosure agreement to leave no room for any reluctance on the part of the whistleblower.

PENANGANAN PELAPORAN

Penanganan pelaporan pelanggaran dilakukan sesuai dengan kebijakan dan regulasi pengaduan (*whistleblowing system*) yang berlaku agar permasalahan dapat diatasi dengan baik.

a. Penyelidikan
   Perseroan akan menindaklanjuti setiap laporan pelanggaran dengan serius dan menyelidiki setiap laporan pelanggaran dengan teliti sehingga terungkap kebenaran yang sebenar- benarnya.
b. Sanksi
   Karyawan yang telah terbukti melakukan pelanggaran akan dikenai sanksi yang sesuai dengan beban pelanggaran yang dilakukan. Sanksi atas tindakan pelanggaran tersebut dapat mengarah berupa tindakan pendisiplinan, termasuk pemutusan hubungan kerja.

REPORT HANDLING

Reports on violation will be handled according to applicable whistleblowing policies and regulations so that the issues could be handled properly.

a. *Investigation*
   The Company will follow up on every violation report seriously and investigate every report carefully until the truth is revealed.

b. *Sanction*
   If there is evidence to prove that employees have committed a violation, in that case some sort of sanctions will be imposed on the offender depending on the degree of the seriousness of the violation. It may lead to disciplinary actions, including termination of employment.

PIHAK PENGELOLA

Pihak yang mengelola pelaporan pelanggaran adalah salah satu atau gabungan dari pihak di bawah ini:

- Komite Audit
- Pimpinan Unit Bisnis
- Unit Kerja SDM
- Unit Kerja Legal

Pihak yang menerima laporan, baik satu unit tersendiri ataupun gabungan dari beberapa unit, akan membentuk sebuah tim khusus untuk menangani laporan pelanggaran tersebut.

WHISTLEBLOWER MANAGEMENT TEAM

Parties in charge of handling the violation reports are either any one or a combination of the parties below:

- *Audit Committee*
- *Head of Business Unit*
- *Human Resources Department*
- *Legal Department*

The party that receives the report, whether one individual unit or a combination of several units, will form a special team to handle the violation report.

LAPORAN MASUK TAHUN 2024

Pada tahun 2024 terdapat sejumlah laporan masuk ke sistem *whistleblowing* Perseroan dan semuanya sudah ditindaklanjuti.

INCOMING REPORTS IN 2024

There were reports coming to the whistleblowing system of the Company in 2024 and all of them have been followed up.

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI DAN ANTI PENYUAPAN

Perseroan memerangi korupsi dan penyuapan dalam bentuk apapun dan tidak akan ragu untuk mengambil tindakan hukum terhadap para pelanggar.

Dalam memerangi korupsi dan penyuapan, Perseroan mengacu pada FKS Way dan Kode Etik. Kebijakan-kebijakan ini mengatur mengenai upaya pencegahan balas jasa (*kickbacks*), kecurangan, penyuapan dan/atau gratifikasi di dalam Perseroan dan kebijakan-kebijakan tersebut wajib dipatuhi semua individu yang memiliki hubungan bisnis dengan Perseroan dan juga untuk mereka yang menjadi bagian dari Perseroan.

Sebagai perusahaan induk, PT FKS Multi Agro Tbk telah mendapatkan sertifikasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) ISO 37001:2016. Sertifikasi ini menyatakan bahwa Perseroan secara tegas menyatakan komitmennya terhadap anti penyuapan untuk merealisasikan praktik bisnis bertanggung jawab.

ANTI-CORRUPTION AND ANTI-BRIBERY POLICY

The Company fights corruption and bribery in any form and will not hesitate to take legal action against violators.

In fighting corruption and bribery, the Company refers to the FKS Way and Code of Conduct. These policies regulate the fights against kickbacks, fraud, bribery and/ or gratification within the Company and the policies are obligatory to all individuals who have a business relationship with the Company and to those who are part of the Company.

As a parent company, PT FKS Multi Agro Tbk has obtained the Anti-Bribery Management System (SMAP) of ISO 37001:2016. Through this certification, the Company takes a firm stance against bribery to realize a responsible business practice.

PELAKSANAAN PENERAPAN ASPEK DAN PRINSIP TATA KELOLA PERUSAHAAN SESUAI KETENTUAN OTORITAS JASA KEUANGAN (OJK)

Sebagai perusahaan publik, Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan pengembangan dan perbaikan Tata Kelola Perseroan dalam rangka menciptakan nilai tambah bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan. Perseroan berpedoman pada Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tanggal 16 November 2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, yang dijabarkan dalam Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tanggal 17 November 2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.

Pedoman yang memuat aspek-aspek berharga, prinsip, dan rekomendasi tata kelola perusahaan tersebut berguna untuk mendorong penerapan tata kelola sesuai dengan praktik tata kelola internasional yang harus dipatuhi oleh perusahaan terbuka.

THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE ASPECTS AND PRINCIPLES ACCORDING TO FINANCIAL SERVICES AUTHORITY (OJK) REGULATIONS

As a public company, the Company is committed to developing and improving its Corporate Governance standards to bring additional value for the shareholders and the stakeholders. The Company is guided by OJK Regulation No.21/POJK.04/2015 dated 16 November 2015 regarding the Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies, which is further elaborated in OJK's Circular Letter No. 32/ SEOJK.04/2015 dated 17 November 2015 on Corporate Governance Guidelines for Public Companies.

The governance guidelines contain valuable aspects, principles and recommendations on governance to encourage the implementation of governance practices that are in accordance with international standards that must be followed by public companies around the world.

No.	Prinsip *Principle*	Rekomendasi *Recommendation*	Penjelasan Penerapan di Perusahaan *Explanation of Implementation within the Company*
I	Aspek 1: Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham; *Aspect 1: Public Company's relations with its Shareholders in ensuring their Rights;*		
	Prinsip 1 Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan RUPS. ***Principle 1*** *Increasing the Value of GMS.*	1. Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (*voting*) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham. *The Public Company establishes clear open or closed voting methods or procedures that uphold the independence aspect and prioritize the interests of shareholders.*	Pemegang saham yang memberikan suara abstain atau tidak setuju dapat mengangkat tangannya agar suaranya dihitung. Setiap pemegang saham berhak mengeluarkan suaranya atas setiap usulan mata acara rapat sesuai tata cara yang diberlakukan dalam rapat. *Shareholders who abstain or disagree may raise their hands so that their votes can be counted. Each shareholder has the right to cast their vote on every proposed agenda item of the meeting in accordance with the procedures applied in the meeting.*
		2. Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan. *All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Public Company attend the Annual General Meeting of Shareholders (Annual GMS).*	Seluruh anggota Direksi hadir, namun terdapat anggota Dewan Komisaris yang tidak menghadiri RUPS Tahunan. Anggota yang tidak hadir telah menyampaikan alasan ketidakhadirannya dan telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan. *All members of the Board of Directors were present, however, there were members of the Board of Commissioners who did not attend the Annual General Meeting of Shareholders. The absent members had provided reasons for their absence, which have been disclosed in the Annual Report.*
		3. Ringkasan berita acara RUPS tersedia dalam situs web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. *Minutes of GMS is made available on the Public Company's website for at least one (1) year.*	Berita acara RUPS (yang disajikan dalam Bahasa Indonesia dan Inggris), baik itu RUPS Tahunan maupun RUPS Luar Biasa diumumkan pada situs *web* Perseroan dalam 2 (dua) hari kerja setelah RUPS, yang dapat dilihat paling sedikit 1 (satu) tahun setelah RUPS. *Bilingual (Indonesian and English) minutes of GMS, either Annual GMS or Extraordinary GMS, are posted on the Company's website within 2 (two) working days after GMS, which can be accessed for at least 1 (one) year after GMS.*
	Prinsip 2 Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor. ***Principle 2*** *Improving the Quality of Public Company's Communications with Shareholders or investors.*	1. Perusahaan Terbuka harus memiliki suatu kebijakan komunikasi terbuka dengan pemegang saham atau investor. *The Public Company establishes an open communication policy with shareholders or investors.*	Selain melalui Rapat Umum Pemegang Saham, setiap pemegang saham dapat, setiap saat, menghubungi Perseroan secara langsung melalui email ke Sekretaris Perusahaan yang tercantum dalam situs web Perseroan. *Apart from the General Meeting of Shareholders, each shareholder may contact the Company directly at any time via email to the Corporate Secretary, as listed on the Company's website.*
		2. Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs *web*. *The Public Company discloses its web-based communication policy with shareholders or investors.*	Kontak Perseroan tersedia dalam situs *web* Perseroan. *The Company's contact is available on its website.*
II	Aspek 2: Fungsi dan Peran Dewan Komisaris *Aspect 2: Functions and Roles of the Board of Commissioners*		
	Prinsip 1 Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris ***Principle 1*** *Strengthening the membership and composition of the Board of Commissioners*	1. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. *Total members of the Board of Commissioners is determined based on the Public Company's condition.*	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka dan mengacu pada POJK 33/POJK.04/2014 tentang Jumlah Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. *The decision to determine the total members of the Board of Commissioners is taken in accordance with the Financial Services Authority's Regulation (POJK) 33/POJK.04/2014 regarding the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.*
		2. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman latar belakang berdasarkan keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. *The composition of the Board of Commissioners takes into consideration the diverse backgrounds of its members while ensuring that they possess the necessary knowledge, expertise and experience to effectively discharge their duties.*	Komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan usulan dan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi yang telah mempertimbangkan berbagai aspek termasuk keberagaman latar, keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang diperlukan. *Composition of member of the Board of Commissioner observes the input and recommendation from the Nomination and Remuneration Committee which has considered various aspects including diversity in background, expertise, knowledge, and experience required.*

No.	Prinsip *Principle*	Rekomendasi *Recommendation*	Penjelasan Penerapan di Perusahaan *Explanation of Implementation within the Company*
	Prinsip 2 Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. ***Principle 2*** *Improving the Quality of the Board of Commissioners' Execution of Duties and Responsibilities.*	1. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. *The Board of Commissioners has their Self-Assessment policy to evaluate their performance.*	Dewan Komisaris telah memiliki kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*). *The Board of Commissioners has established their Self-Assessment Policy.*
		2. Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. *The Board of Commissioners' Self-Assessment Policy is disclosed in the Public Company's Annual Report.*	Hasil penilaian kinerja Dewan Komisaris berdasarkan kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) belum diungkapkan di dalam Laporan Tahunan Perseroan. *A self-assessment report of the Board of Commissioners' performance has not been disclosed in the Company's Annual Report.*
		3. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. *The Board of Commissioners has a policy requiring them to step down from their position(s) upon any evidence of their involvement in financial crimes.*	Kode Etik Perseroan menekankan pada integritas dan tidak mentoleransi setiap perilaku yang tidak etis. Setiap pihak termasuk anggota Dewan Komisaris yang melakukan pelanggaran akan diminta mengundurkan diri. *The Company's Code of Conduct emphasises on Integrity and does not tolerate any unethical behaviour. Any party including member of Board of Commissioner committing such violation will be asked to tender its resignation.*
		4. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi harus menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. *The Board of Commissioners or the Committee in charge of nomination and remuneration functions establishes a succession policy to nominate members of the Board of Directors.*	Sebagai Perusahaan Publik, kebijakan Perseroan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Perseroan telah memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi. Keputusan Nominasi dan Remunerasi diambil berdasarkan hasil diskusi Komite Nominasi dan Remunerasi serta mempertimbangkan kebijakan nominasi dan suksesi yang diterapkan oleh Grup Perseroan. Nama-nama yang direkomendasikan akan diusulkan untuk dipilih dalam RUPS. *As a Public Company, the Company's policy refers to the Financial Services Authority's Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies. The Company has established a Nomination and Remuneration Committee. Decisions on Nomination and Remuneration are made based on discussions among the members of the Nomination and Remuneration Committee in consideration of the nomination and succession policies implemented by the Company Group. Recommended names will be proposed to be chosen at the GMS.*
III	Aspek 3: Fungsi dan Peran Direksi *Aspect 3: Board of Directors' Functions and Roles*		
	Prinsip 1 Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. ***Principle 1*** *Strengthening the membership and composition of the Board of Directors.*	1. Penentuan jumlah anggota Direksi ditetapkan setelah mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. *Total members of the Board of Directors is determined after duly considering their effectiveness in decision-making as well as the Public Company's condition.*	Jumlah dan komposisi anggota Direksi mengacu pada POJK 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik serta masukan dari Komite Nominasi dan Remunerasi. *The number and composition of the Board of Directors is in accordance with the Financial Services Authority's Regulation POJK 33/POJK.04/2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies as well as suggestion from the Nomination and Remuneration Committee.*

No.	Prinsip *Principle*	Rekomendasi *Recommendation*	Penjelasan Penerapan di Perusahaan *Explanation of Implementation within the Company*
		2. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman latar belakang yang berdasarkan keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan dalam tugasnya. *The composition of the Board of Directors takes into consideration diverse backgrounds of its members while ensuring that they possess the necessary knowledge, expertise and experience to effectively discharge their duties.*	Komposisi anggota Direksi memperhatikan usulan dan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi yang telah mempertimbangkan berbagai aspek termasuk keberagaman latar, keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang diperlukan. *The composition of the Board of Directors considers the suggestions and recommendations from the Nomination and Remuneration Committee, which has taken into account various aspects, including diversity of background, expertise, knowledge, and the required experience.*
		3. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan harus memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. *The members of the Board of Directors overseeing accounting or finance have the expertise and knowledge in the field of accounting.*	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. *The member of the Board of Directors overseeing the accounting or finance function has the expertise and knowledge in accounting.*
	Prinsip 2 Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. ***Principle 2*** *Improving the Quality of the Board of Directors' Execution of Duties and Responsibilities.*	1. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Direksi. *The Board of Directors has their Self-Assessment policy to evaluate their performance.*	Evaluasi kinerja Direksi berdasarkan *Key Performance Indicator*. Anggota Direksi dapat melakukan *self-assessment* untuk mengukur sejauh mana Direksi telah memenuhi KPI yang ditentukan dan ditetapkan pada awal setiap tahun. *The evaluation of the Board of Director's performance is based on Key Performance Indicators set out at the onset of every year. The members of the Board of Directors can conduct self-assessment on the extent to which those pre-determined KPIs were met.*
		2. Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Direksi dan diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka. *The evaluation of the Board of Directors' performance based on their Self-Assessment Policy is made a policy and disclosed in the Public Company's Annual Report.*	Untuk saat ini, laporan penilaian sendiri (*self-assessment*) kinerja Direksi Perseroan tidak dilaporkan dalam Laporan Tahunan. *For the time being, the self-assessment report of the Company's Board of Director's performance is not disclosed in the Annual Report.*
		3. Direksi harus mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. *The Board of Directors has a policy requiring them to step down from their position(s) upon any evidence of their involvement in financial crimes.*	Kode Etik Perseroan menekankan pada integritas dan tidak mentoleransi setiap perilaku yang tidak etis. Setiap pihak termasuk anggota Dewan Komisaris yang melakukan pelanggaran akan diminta mengundurkan diri. *The Company's Code of Conduct emphasises on Integrity and does not tolerate any unethical behaviour. Any party including member of Board of Commissioner committing such violation will be asked to tender its resignation.*
IV	Aspek 4: Keterlibatan Pemangku Kepentingan *Aspect 4: Stakeholder Engagement*		
	Prinsip 1 Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. ***Principle 1*** *Strengthening the Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation.*	1. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. *The Public Company has a policy to prevent insider trading.*	Perseroan melarang Orang Dalam untuk berdagang, baik untuk akun pribadinya atau atas nama orang lain, ketika orang yang memiliki informasi material non-publik, memberitahu informasi material non-publik kepada orang lain yang melanggar hukum. Kebijakan ini berlaku untuk setiap aktivitas orang dalam di dalam dan di luar tugasnya di Perseroan. Setiap Orang Dalam harus membaca dan menyimpan pernyataan ini. Kegagalan untuk mematuhi kebijakan dapat menyebabkan karyawan sebagai pelaku dan dikenakan tindakan disipliner dari Perseroan. *The Company forbids any insider trading, either for their personal account or on behalf of others, while in possession of material non- public information, disclosing the material non-public information to others in violation of the law. The Policy is applicable in each insider's activities within and outside his/her duties at the Company. Each insider must read and retain this statement. Failure to comply with the Policy may cause an employee to be subject to disciplinary action.*

No.	Prinsip *Principle*	Rekomendasi *Recommendation*	Penjelasan Penerapan di Perusahaan *Explanation of Implementation within the Company*
		2. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti kecurangan. *The Public Company has an anti-corruption and anti-fraud policy.*	Penerapan antikorupsi dan anti kecurangan diatur dalam suatu program dan prosedur yang bertujuan untuk mengatasi praktik korupsi, balas jasa (*kickbacks*), kecurangan, suap dan/atau gratifikasi di dalam Perseroan sesuai dengan ISO 37001:2016. *Anti-corruption and anti-fraud policies are implemented through programs and procedures undertaken to overcome corruption, kickbacks, fraud, bribery and/or gratification in the Company is in accordance with ISO 37001:2016.*
		3. Perusahaan Terbuka harus sudah menetapkan kebijakan tentang pemilihan pemasok atau vendor untuk peningkatan kemampuan Perusahaan. *The Public Company has established a policy for the selection of suppliers or vendors to improve the Company's sourcing capabilities.*	Kebijakan Perseroan bertujuan untuk meneliti dengan baik kemampuan pemasok/vendor yang prospektif untuk mengirimkan barang yang dipesan, menyediakan layanan pelanggan yang baik, dan menawarkan harga yang kompetitif sesuai dengan kualitas produk. Proposal dari setidaknya 3 (tiga) vendor akan dipertimbangkan oleh Perseroan sebelum membuat keputusan pembelian. *The Company's policy aims to properly scrutinize the prospective supplier's/vendor's capability to deliver goods ordered, as well as providing good customer service and offering competitive prices in line with the product quality. Proposals from at least 3 vendors will be considered before making purchase decisions.*
		4. Perusahaan Publik harus memiliki ketentuan tentang pemenuhan hak-hak kreditur tercantum dalam Kode Etik Perseroan. *Public Company has a provision on the fulfillment of creditor's rights.*	Kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur tercantum dalam Kode Etik Perseroan. *The policy on the fulfillment of creditor rights is specified in the Company's Code of Conduct.*
		5. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem *whistleblowing*. *The Public Company has a whistleblowing system policy.*	Kebijakan tentang *Whistleblowing System* tercantum dalam Kode Etik Perseroan. *The whistleblowing system is covered in the Company's Code of Conduct.*
		6. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. *The Public Company has a policy on long-term incentives for the Board of Directors and the employees.*	Saat ini, Perseroan tidak memiliki kebijakan tertulis apapun mengenai hal ini. *At the moment, the Company does not have any written policy on this matter.*
V	Aspek 5: Keterbukaan Informasi *Aspect 5: Disclosure of Information*		
	Prinsip 1 Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi. ***Principle 1*** *Improving Information Disclosure.*	1. Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs *web* sebagai media keterbukaan informasi. *The Public Company, other than on its website, makes a broader use of information technology to disclose information.*	Perseroan menggunakan beberapa platform media untuk mengungkapkan informasi terkait Perseroan. Sehubungan dengan revolusi industri 4.0, Perseroan juga akan berupaya menyediakan pelaporan berdasarkan tren yang muncul di dunia digital. *The Company uses several media platforms to disclose corporate related information. As we have now entered into Industry 4.0, the Company will also try to incorporate reporting based on emerging trends in the digital world.*
		2. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. *The Public Company's Annual Report contains disclosures on shareholders holding at least 5% (five percent) ownership in the Company in addition to its main or controlling shareholder.*	Perseroan telah memenuhi persyaratan ini dan rincian pemegang saham dapat dilihat pada bagian struktur pemegang saham di dalam Laporan Tahunan ini. *The Company is in compliance with this requirement and the shareholder details can be seen in the Annual Report's shareholder structure.*

06

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

Pembuatan Laporan Tahunan ini mengikuti ketentuan yang terdapat pada SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021. Laporan Tahunan tahun buku 2024 diterbitkan bersamaan dengan Laporan Keberlanjutan, namun dalam buku yang terpisah. Sesuai dengan SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021, perusahaan dapat menyajikan informasi tanggung jawab sosial dan lingkungan dalam Laporan Keberlanjutan jika disajikan terpisah dengan Laporan Tahunan. Dengan demikian, pembaca dapat melihat buku Laporan Keberlanjutan PT FKS Multi Agro Tbk yang tersedia di situs *web* resmi Perseroan di www.fksmultiagro.com.

This Annual Report was prepared according to the regulations outlined in SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021. The Annual Report for the 2024 fiscal year was published alongside the Sustainability Report, which was published in a different book. According to SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021, the Company can disclose its social and environmental responsibility in the Sustainability Report if published separately from the Annual Report. Thus, readers are encouraged to also read the Sustainability Report of PT FKS Multi Agro Tbk that is available for download on the Company's website at www.fksmultiagro.com.

Laporan Keberlanjutan Perseroan diterbitkan dengan mengacu kepada POJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan yang paling sedikit memuat:

a. penjelasan strategi keberlanjutan;
b. ikhtisar aspek keberlanjutan (ekonomi, sosial, dan lingkungan hidup);
c. profil Perusahaan;
d. penjelasan Direksi;
e. tata kelola keberlanjutan;
f. kinerja keberlanjutan;
g. verifikasi tertulis dari pihak independen, jika ada;
h. lembar umpan balik (*feedback*) untuk pembaca, jika ada.

The Company's Sustainability Report took the reference from POJK No. 51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance which consists of at least the following:

a. explanation of sustainable strategy;
b. highlights of sustainable aspects (economy, social, and environment);
c. Company profile;
d. explanation from the Board of Directors;
e. sustainable governance;
f. sustainable performance;
g. written verification from an independent party, if any;
h. feedback form for readers, if any.



Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN

Management Responsibility Statement

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2024 PT FKS MULTI AGRO TBK

STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS IN RELATION TO THEIR RESPONSIBILITY FOR THE 2024 ANNUAL REPORT OF PT FKS MULTI AGRO TBK

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi yang diungkapkan dalam Laporan Tahunan PT FKS Multi Agro Tbk tahun 2024 telah dimuat secara lengkap dan kami bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We the undersigned hereby state that all information contained in the 2024 Annual Report of PT FKS Multi Agro Tbk has been fully and completely disclosed and that, we assume full responsibility for the accuracy of the content presented in the Company's Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been rightly made.

Jakarta, 29 April 2025

Direksi
Board of Directors

Agung Cahyadi Kusumo
Direktur Utama
President Director

Lucy Tjahjadi
Direktur
Director

Liauw Sioe Lian
Direktur
Director

Bong Welly Swandana
Direktur
Director

Tjung Hen Sen
Direktur
Director

Lenny Yohanda Kartadinata
Direktur
Director

Dewan Komisaris
Board of Commissioners

Farhan Rio Gunawan
Komisaris Utama
President Commissioner

Herwan Ng
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Marsetio
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Kusnarto
Komisaris
Commissioner

07

Laporan Keuangan Konsolidasian

Consolidated Financial Statements

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

PT FKS Multi Agro Tbk
dan entitas anaknya/*and its subsidiaries*

Laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024
dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
beserta laporan auditor independen/
Consolidated financial statements as of December 31, 2024
and for the year then ended with independent auditor's report

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2024
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL TERSEBUT
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2024
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED
WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Daftar Isi	Halaman/ *Page*	***Table of Contents***
Surat Pernyataan Direksi		*Statement Letter of the Board of Directors*
Laporan Auditor Independen		*Independent Auditor's Report*
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1 - 3	*Consolidated Statement of Financial Position*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4 - 5	*Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6	*Consolidated Statement of Changes in Equity*
Laporan Arus Kas Konsolidasian	7 - 8	*Consolidated Statement of Cash Flows*
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian ..	9 - 132	*Notes to the Consolidated Financial Statements*

****

FKS MULTI AGRO

PT FKS MULTI AGRO TBK
Head Office
Menara Astra, 28th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 5-6, Jakarta 10220 | P +62 21 5088 9889 | F +62 21 5088 9890

SURAT PERNYATAAN DEWAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT PT FKS MULTI AGRO TBK DAN ENTITAS ANAK

BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2024 AND FOR FOR THE YEAR THEN ENDED PT FKS MULTI AGRO TBK AND ITS SUBSIDIARIES

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini : *We, the undersigned below:*

1.	Nama	Agung Cahyadi Kusumo	*Name*
	Alamat kantor	Menara Astra lantai 28 Jl. Jend. Sudirman Kav 5-6 Jakarta Pusat 10220	*Office address*
	Alamat domisili atau sesuai KTP	Jl. Panjang nomor 99 Cidodol, Rukun Tetangga 005, Rukun Warga 013, Kel. Grogol Selatan, Kec. Kebayoran Lama, Jakarta Selatan.	*Domicile address or address according to ID*
	Nomor telepon	021 5088 9889	*Telephone number*
	Jabatan	Direktur Utama/President Director	*Title*
2.	Nama	Lucy Tjahjadi	*Name*
	Alamat kantor	Menara Astra lantai 28 Jl. Jend. Sudirman Kav 5-6 Jakarta Pusat 10220	*Office address*
	Alamat domisili atau sesuai KTP	Jl. Pulau Peniki Blok O-2/19, Rukun Tetanga 007, Rukun Warga 011, Kel. Kembangan Utara, Kec. Kembangan, Jakarta Barat	*Domicile address or address according to ID*
	Nomor telepon	021 5088 9889	*Telephone number*
	Jabatan	Direktur/Director	*Title*

menyatakan bahwa: *declare that:*

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan PT FKS Multi Agro Tbk dan Entitas Anak; / *We are responsible for the preparation and presentation of the financial statements of PT FKS Multi Agro Tbk and Its Subsidiaries;*
2. Laporan keuangan PT FKS Multi Agro Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; / *The financial statements of PT FKS Multi Agro Tbk and Its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan PT FKS Multi Agro Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar; dan / *All information in the financial statements of PT FKS Multi Agro Tbk and Its Subsidiaries have been fully disclosed in a complete and truthful manner; and*
   b. Laporan keuangan PT FKS Multi Agro Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; / *The financial statements of PT FKS Multi Agro Tbk and Its Subsidiaries do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit any information or material fact;*
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT FKS Multi Agro Tbk dan Entitas Anak. / *We are responsible for the internal control system of PT FKS Multi Agro Tbk and Its Subsidiaries.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya. / *This statement is made truthfully.*

Jakarta, 26 Maret 2025/ *Jakarta, March 26 , 2025*

METERAI TEMPEL 12CAMX194525372

Agung Cahyadi Kusumo
Direktur Utama/*President Director*

Lucy Tjahjadi
Direktur/*Director*

www.fksmultiagro.com

Purwantono, Sungkoro & Surja

Indonesia Stock Exchange Building
Tower 2, 7th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190, Indonesia

Tel : +62 21 5289 5000
Fax: +62 21 5289 4100
ey.com/id

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi
PT FKS Multi Agro Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT FKS Multi Agro Tbk ("Perusahaan") dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Independent Auditor's Report

Report No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025

The Shareholders and the Boards of Commissioners and Directors
PT FKS Multi Agro Tbk

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT FKS Multi Agro Tbk (the "Company") and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2024, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2024, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025 (lanjutan)

Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAPI"). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini kami.

Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut. Untuk hal audit utama di bawah ini, penjelasan kami tentang bagaimana audit kami merespons hal tersebut disampaikan dalam konteks tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025 (continued)

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants ("IICPA"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key audit matter

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. Such key audit matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements taken as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on such key audit matters. For the key audit matter below, our description of how our audit addressed such key audit matter is provided in such context.

Hal audit utama (lanjutan)

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang diuraikan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami, termasuk sehubungan dengan hal audit utama yang dikomunikasikan di bawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang didesain untuk merespons penilaian kami atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama di bawah ini, menyediakan basis bagi opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Nilai Realisasi Neto Persediaan Bahan Pangan dan Pakan

Penjelasan atas hal audit utama:

Pada tanggal 31 Desember 2024, persediaan bahan pangan dan pakan Grup sebesar US$ 216.459.855 yang merupakan 41% dari total aset konsolidasian. Kami mempertimbangkan hal ini sebagai hal audit utama karena nilainya material dan harga persediaan bahan pangan dan pakan dapat berfluktuasi sebagai akibat dari berbagai faktor seperti tren permintaan global dan faktor ekonomi lainnya. Manajemen menggunakan estimasi dan pertimbangan yang signifikan dalam menentukan nilai realisasi neto persediaan terutama dalam mengestimasi harga jual persediaan bahan pangan dan pakan dalam kegiatan usaha normal. Perubahan harga yang tinggi dapat menimbulkan keadaan di mana biaya perolehan persediaan bahan pangan dan pakan Grup lebih tinggi secara signifikan daripada nilai realisasi netonya.

Pengungkapan terkait persediaan terdapat pada Catatan 2 dan 6 atas laporan keuangan konsolidasian.

Key audit matter (continued)

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the key audit matter below, provide the basis for our opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Net Realizable Value of Food and Feed Ingredients Inventory

Description of the key audit matter:

As at December 31, 2024, the Group's food and feed ingredients inventory amounted to US$ 216,459,855 which represents 41% of consolidated total assets. We considered this as a key audit matter because the amount is material and prices of food and feed ingredients inventory is volatile due to various factors such as global trends in demand and other economic factors. Management used significant estimates and judgement in determining the net realizable values of inventories particularly in estimating the selling price of food and feed ingredients inventory in the ordinary course of business. The high price volatility may give rise to circumstances where the cost of the Group's food and feed ingredients inventory is significantly higher than its net realizable value.

The disclosures related to inventories are included in Notes 2 and 6 to the consolidated financial statements.

Hal audit utama (lanjutan)

Nilai Realisasi Neto Persediaan Bahan Pangan dan Pakan (lanjutan)

Tanggapan audit:

Kami memeroleh pemahaman tentang proses penilaian persediaan Grup yang meliputi penentuan nilai realisasi neto persediaan bahan pangan dan pakan. Kami memeroleh dan meninjau perhitungan manajemen atas nilai realisasi neto persediaan. Kami menguji nilai realisasi neto dari persediaan terpilih dengan memeroleh harga pasar yang berlaku dan biaya penjualan historis, dan membandingkannya dengan biaya perolehan persediaan. Kami mereviu biaya rata-rata aktual persediaan terpilih dengan biaya yang digunakan pada persediaan akhir tahun. Kami membandingkan harga pembelian dari persediaan terpilih dengan membandingkan dengan periode lalu. Kami mereviu lini operasi produk persediaan terpilih dan menentukan apakah biaya dapat terpulihkan melalui harga jual. Kami juga menilai kecukupan pengungkapan Grup terkait persediaan.

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2024 ("Laporan Tahunan") selain laporan keuangan konsolidasian terlampir dan laporan auditor independen kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Key audit matter (continued)

Net Realizable Value of Food and Feed Ingredients Inventory (continued)

Audit response:

We obtained an understanding of the Group's inventory valuation process which includes the determination of the net realizable value of food and feed ingredients inventory. We obtained and reviewed management's calculation of the inventories' net realizable values. We tested the net realizable value of selected inventories by comparing prevailing market prices and historical selling prices against the cost of selected inventories. We reviewed average actual unit cost of selected inventories with the costs used to price year-end inventories. We compared purchase costs of selected inventories with those of prior periods. We reviewed product line operating of selected inventories and determined if costs are being recovered through selling prices. We also assessed the adequacy of the Group's disclosures related to inventories.

Other information

Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2024 Annual Report ("The Annual Report") other than the accompanying consolidated financial statements and our independent auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditor's report.

Our opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025 (lanjutan)

Informasi lain (lanjutan)

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025 (continued)

Other information (continued)

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease its operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor independen yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi daripada yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian atas pengendalian internal.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements taken as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an independent auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to such risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan suatu opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor independen kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor independen kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*

- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our independent auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our independent auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, serta mengomunikasikan kepada pihak tersebut seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- *Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Building a better working world

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama tersebut dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal audit utama tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal audit utama tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor independen kami karena konsekuensi yang merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00391/2.1032/AU.1/05/0698-5/1/III/2025 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe such key audit matters in our independent auditor's report unless laws or regulations preclude public disclosure about such key audit matters or when, in extremely rare circumstances, we determine that a key audit matter should not be communicated in our independent auditor's report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

KAP Purwantono, Sungkoro & Surja

Ratnawati Setiadi
Registrasi Akuntan Publik No. AP.0698/*Public Accountant Registration No. AP.0698*

26 Maret 2025/*March 26, 2025*

00391

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2024
(Expressed in United States Dollar, Unless Otherwise Stated)

	31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	Catatan/ *Notes*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	
Aset				***Assets***
Aset Lancar				***Current Assets***
Kas dan setara kas	76.426.500	2,3,4, 31,33,36	63.352.405	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha		2,3,5,14 20,31,33,36		*Trade receivables*
Pihak berelasi	1.906.255	30	2.122.613	*Related parties*
Pihak ketiga - neto	60.051.061		85.909.800	*Third parties - net*
Piutang lain-lain		2,3,5, 31,33		*Other receivables*
Pihak berelasi	284.347	30	473.056	*Related parties*
Pihak ketiga - neto	1.092.851		1.559.716	*Third parties - net*
Persediaan - neto	220.481.169	2,6,14,24	156.675.449	*Inventories - net*
Uang muka pemasok	13.606.036	7,30	42.979.129	*Advances to suppliers*
Aset derivatif	359.616	2,33,35	-	*Derivative assets*
Pajak dibayar di muka	2.602.044	2,16,31	1.346.393	*Prepaid taxes*
Biaya dibayar di muka	1.456.390	2,8	1.196.868	*Prepaid expenses*
Aset lancar lainnya	2.702.699	2,3,12	2.072.247	*Other current assets*
Total Aset Lancar	**380.968.968**		**357.687.676**	***Total Current Assets***
Aset Tidak Lancar				***Non-current Assets***
Investasi ventura bersama	3.781.604	2,10	4.013.099	*Investment in joint venture*
Tagihan pajak penghasilan	10.146.401	2,3,16, 31	2.100.308	*Claims for income tax refund*
Aset pajak tangguhan - neto	5.601.368	2,3,16	5.406.567	*Deferred tax assets - net*
Aset tetap - neto	103.085.969	2,3,9, 20	102.555.380	*Fixed assets - net*
Aset hak-guna - neto	7.335.209	2,11	7.499.054	*Right-of-use assets - net*
Uang muka perolehan aset tetap	9.748.469	9	10.285.858	*Advances for acquisitions of fixed assets*
Aset takberwujud - neto	259.736	2,13	273.832	*Intangible assets - net*
Aset tidak lancar lainnya	1.232.167	2,3,12, 31,33	1.023.661	*Other non-current assets*
Total Aset Tidak Lancar	**141.190.923**		**133.157.759**	***Total Non-current Assets***
Total Aset	**522.159.891**	**32**	**490.845.435**	***Total Assets***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2024
(Expressed in United States Dollar, Unless Otherwise Stated)

	31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	Catatan/ *Notes*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	
Liabilitas dan Ekuitas				***Liabilities and Equity***
Liabilitas				***Liabilities***
Liabilitas Jangka Pendek				***Current Liabilities***
Utang bank jangka pendek	70.539.923	2,14, 33,36	93.885.738	*Short-term bank loans*
Utang usaha		2,3,15, 31,33,36,		*Trade payables*
Pihak berelasi	77.757.883	30	85.800.225	*Related parties*
Pihak ketiga	111.550.496		51.872.572	*Third parties*
Utang lain-lain		15,31, 33,36		*Other payables*
Pihak berelasi	1.654	30	17.819	*Related parties*
Pihak ketiga	1.468.879		587.583	*Third parties*
Utang pajak	560.124	2,3,16,31	650.226	*Taxes payable*
Beban masih harus dibayar	6.670.919	2,3,17, 33,36	6.800.835	*Accrued expenses*
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	8.449.180	2,3,29,31	8.230.593	*Short-term employee benefits liabilities*
Liabilitas kontrak	5.559.373	18	3.578.141	*Contract liabilities*
Liabilitas derivatif	-	2,33,35	240.230	*Derivative Liabilities*
Utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	8.880.114	2,20 33,36	10.500.708	*Current maturities of long-term bank loans*
Liabilitas sewa yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2.140.196	2,3, 11,33,36	2.263.826	*Current maturities of lease liabilities*
Liabilitas jangka pendek lainnya	291.072	2,3,19, 33,36	285.180	*Other current liabilities*
Total Liabilitas Jangka Pendek	**293.869.813**		**264.713.676**	***Total Current Liabilities***
Liabilitas Jangka Panjang				***Non-current Liabilities***
Utang bank jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	46.029.990	2,20 33,36	39.068.083	*Long-term bank loans, net of current maturities*
Liabilitas imbalan kerja	4.665.528	2,3,29,31	5.267.297	*Employee benefits liabilities*
Liabilitas sewa jangka panjang	2.638.914	2,3, 11,33,36	3.132.020	*Non-current lease liabilities*
Total Liabilitas Jangka Panjang	**53.334.432**		**47.467.400**	***Total Non-current Liabilities***
Total Liabilitas	**347.204.245**	32	**312.181.076**	***Total Liabilities***

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2024
(Expressed in United States Dollar, Unless Otherwise Stated)

	31 Desember 2024/ *December 31, 2024*	Catatan/ *Notes*	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	
Liabilitas dan Ekuitas (lanjutan)				***Liabilities and Equity (continued)***
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				***Equity Attributable to Owners of the Parent Entity***
Modal saham - nilai nominal Rp100 per saham				*Share capital - Rp100 par value per share*
Modal dasar - 1.000.000.000 saham				*Authorized 1,000,000,000 shares*
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 480.000.000 saham	6.120.561	21	6.120.561	*Issued and fully paid 480,000,000 shares*
Tambahan modal disetor	(2.849.354)	2	(2.849.354)	*Additional paid-in capital*
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	(10.270.914)	2	(6.982.147)	*Foreign exchange differences from financial statements translation*
Komponen lainnya dari ekuitas	20.293	2	20.293	*Other components of equity*
Saldo laba				*Retained earnings*
Ditentukan untuk cadangan umum	1.433.919	21	1.433.919	*Appropriated for general reserve*
Belum ditentukan penggunaannya	171.939.555		172.739.152	*Unappropriated*
Total Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	**166.394.060**		**170.482.424**	***Total Equity Attributable to Owners of the Parent Entity***
Kepentingan Nonpengendali	8.561.586	2,37	8.181.935	*Non-controlling Interests*
Total Ekuitas	**174.955.646**		**178.664.359**	***Total Equity***
Total Liabilitas dan Ekuitas	**522.159.891**		**490.845.435**	***Total Liabilities and Equity***

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Year Ended December 31, 2024
(Expressed in United States Dollar, Unless Otherwise Stated)

	2024	Catatan/ *Notes*	2023	
Pendapatan	1.292.650.185	2,23,30 32,38	1.401.034.930	*Revenues*
Beban pokok pendapatan	(1.239.365.291)	2,6,9 24,30,34	(1.329.984.875)	*Cost of revenues*
Laba bruto	**53.284.894**		**71.050.055**	***Gross profit***
Beban penjualan dan distribusi	(11.613.732)	2,25	(10.231.585)	*Selling and distribution expenses*
Beban umum dan administrasi	(21.494.680)	2,9,11 25,34	(21.094.399)	*General and administrative expenses*
Penghasilan operasi lain	5.271.372	2,25	5.265.011	*Other operating income*
Beban operasi lain	(2.319.958)	2,25	(1.934.578)	*Other operating expenses*
Laba usaha	**23.127.896**	**32**	**43.054.504**	***Operating profit***
Penghasilan keuangan, neto	1.667.219	2,26,32,35	1.001.482	*Finance income, net*
Beban keuangan	(10.199.854)	2,27,32,35	(11.353.946)	*Finance costs*
Laba sebelum pajak final dan pajak penghasilan	**14.595.261**		**32.702.040**	***Profit before final and income tax***
Pajak final	(38.508)	32	(192.678)	*Final tax*
Laba sebelum pajak penghasilan	**14.556.753**	**32**	**32.509.362**	***Profit before income tax***
Beban pajak penghasilan - neto	(4.962.094)	2,3 16,32	(7.775.924)	*Income tax expense - net*
Laba tahun berjalan	**9.594.659**	**32**	**24.733.438**	***Profit for the year***
Penghasilan komprehensif lain				***Other comprehensive income***
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				*Item that will not be reclassified to profit or loss:*
Laba pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja	599.266	2,29	8.385	*Re-measurement gain of employee benefits liabilities*
Pajak penghasilan terkait pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	(131.839)	2,16	(1.791)	*Income tax relating to item that will not be reclassified to profit or loss*
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				*Item that may be reclassified subsequently to profit or loss:*
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	(3.684.027)	2	1.430.572	*Foreign exchange differences from financial statements translation*
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak	**(3.216.600)**		**1.437.166**	***Other comprehensive income for the year, net of tax***
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan	**6.378.059**		**26.170.604**	***Total comprehensive income for the year***

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)
For the Year Ended December 31, 2024
(Expressed in United States Dollar, Unless Otherwise Stated)

	2024	Catatan/ *Notes*	2023	
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:		2		*Profit for the year attributable to:*
Pemilik entitas induk	8.727.192	28	24.183.057	*Owners of the parent entity*
Kepentingan nonpengendali	867.467		550.381	*Non-controlling interests*
Total	**9.594.659**	**32**	**24.733.438**	***Total***
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:		2		*Total comprehensive income for the year attributable to:*
Pemilik entitas induk	5.897.563		25.469.897	*Owners of the parent entity*
Kepentingan nonpengendali	480.496		700.707	*Non-controlling interests*
Total	**6.378.059**		**26.170.604**	***Total***
Laba per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	**0,018**	**2,28**	**0,050**	***Basic earnings per share attributable to owners of the parent entity***

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2024
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended
December 31, 2024
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

	2024	Catatan/ *Notes*	2023	
Arus Kas dari Aktivitas Operasi				***Cash Flows from Operating Activities***
Penerimaan dari pelanggan	1.320.359.090		1.393.905.167	*Receipts from customers*
Pembayaran kepada pemasok	(1.137.855.684)		(1.291.558.785)	*Payments to suppliers*
Pembayaran gaji, upah dan tunjangan	(20.690.275)		(16.787.675)	*Payments for salaries, wages and allowance*
Pembayaran beban pabrikasi dan usaha	(87.324.358)		(26.748.934)	*Payments for manufacturing and operating expenses*
Kas neto yang diperoleh dari operasi	74.488.773		58.809.773	*Net cash generated from operations*
Penerimaan bunga	1.667.219		1.001.482	*Receipts from interest*
Penerimaan tagihan pajak penghasilan	409.274	16	607.465	*Receipt of claims for income tax*
Pembayaran bunga	(10.408.167)		(10.651.831)	*Payments of interest*
Pembayaran pajak penghasilan	(13.801.940)		(11.301.183)	*Payments of income tax*
Kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi	**52.355.159**		**38.465.706**	***Net cash provided by operating activities***
Arus Kas dari Aktivitas Investasi				***Cash Flows from Investing Activities***
Hasil penjualan aset tetap	147.713	9	455.568	*Proceeds from sale of fixed assets*
Pembelian saham	-		(4.013.099)	*Purchases of share capital*
Penambahan aset takberwujud	(197.359)		(89.844)	*Acquisitions of intangible assets*
Uang muka perolehan aset tetap	(125.936)		-	*Advances for acquisitions of fixed assets*
Penambahan aset tetap	(10.776.036)		(14.772.667)	*Acquisitions of fixed assets*
Kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi	**(10.951.618)**		**(18.420.042)**	***Net cash used in investing activities***
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan				***Cash Flows from Financing Activities***
Penerimaan utang bank jangka pendek	401.876.671		583.275.345	*Proceeds from short-term bank loans*
Penerimaan utang bank jangka panjang	18.829.774		-	*Proceeds from long-term bank loans*
Pembayaran dividen kas oleh entitas anak kepada kepentingan nonpengendali	(100.845)		(93.505)	*Payment for cash dividends by a subsidiary to non-controlling interest*
Pembayaran biaya komitmen	(134.612)		-	*Payment of commitment fee*
Pembayaran liabilitas sewa	(3.087.677)	11	(4.496.553)	*Payment of lease liabilities*
Pembayaran dividen kas oleh Perusahaan	(9.985.927)	22	(14.967.205)	*Payment for cash dividends by the Company*
Pembayaran utang bank jangka panjang	(12.212.293)		(7.124.185)	*Repayments of long-term bank loans*
Pembayaran utang bank jangka pendek	(423.400.204)		(567.403.240)	*Repayments of short-term bank loans*
Kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan	**(28.215.113)**		**(10.809.343)**	***Net cash used in financing activities***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For the Year Ended December 31, 2024
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ *Notes*	Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ *Equity Attributable to Owners of the Parent Entity*											Kepentingan Nonpengendali/ *Non-controlling Interests*	Total Ekuitas / *Total Equity*
		Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ *Issued and Fully Paid Share Capital*	Tambahan Modal Disetor/ *Additional Paid-in Capital*	Selisih Kurs Atas Penjabaran Laporan Keuangan/ *Exchange Differences from Financial Statements Translations*	Komponen Lainnya dari Ekuitas/ *Other Components of Equity*	Saldo Laba/*Retained Earnings*						Sub-total/ *Sub-total*		
						Ditentukan untuk Cadangan Umum/ *Appropriated for General Reserve*		Belum Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated*		Sub-total/ *Sub-total*				
Saldo 31 Desember 2022		**6.120.561**	**(2.849.354)**	**(8.262.999)**	**20.233**	**1.433.919**		**163.517.312**		**159.979.732**		**159.979.732**	**7.414.203**	**167.393.935**
Penghasilan tahun berjalan		-	-	-	-	-		24.183.057		24.183.057		24.183.057	550.381	24.733.438
Laba komprehensif lain	2	-	-	1.280.852	-	-		5.988		1.286.840		1.286.840	150.326	1.437.166
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan setelah pajak		-	-	1.280.852	-	-		24.189.045		25.469.897		25.469.897	700.707	26.170.604
Pembagian dividen kas		-	-	-	-	-		(14.967.205)		(14.967.205)		(14.967.205)	(93.505)	(15.060.710)
Kontribusi modal dari kepentingan non-pengendali	22	-	-	-	-	-		-		-		-	160.530	160.530
Saldo 31 Desember 2023		**6.120.561**	**(2.849.354)**	**(6.982.147)**	**20.233**	**1.433.919**		**172.738.152**		**170.482.424**		**170.482.424**	**8.181.935**	**178.664.359**
Penghasilan tahun berjalan		-	-	-	-	-		8.727.192		8.727.192		8.727.192	867.467	9.594.659
Laba komprehensif lain	2	-	-	(3.288.767)	-	-		459.138		(2.829.629)		(2.829.629)	(386.971)	(3.216.600)
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan setelah pajak		-	-	(3.288.767)	-	-		9.186.330		5.897.563		5.897.563	480.496	6.378.059
Pembagian dividen kas	22	-	-	-	-	-		(9.985.927)		(9.985.927)		(9.985.927)	(100.845)	(10.086.772)
Saldo 31 Desember 2024		**6.120.561**	**(2.849.354)**	**(10.270.914)**	**20.233**	**1.433.919**		**171.938.555**		**166.394.060**		**166.394.060**	**8.561.586**	**174.955.646**

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements as a whole.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2024
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED
STATEMENT OF CASH FLOWS (continued)
For the Year Ended
December 31, 2024
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

	2024	Catatan/ *Notes*	2023	
Kenaikan Neto Kas dan Setara Kas	**13.188.428**		**9.236.321**	***Net Increase in Cash and Cash Equivalents***
Kas dan Setara Kas Awal Tahun	**63.352.405**		**52.097.981**	***Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year***
Pengaruh perubahan kurs terhadap kas dan setara kas serta selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan, neto	(274.294)		2.018.103	*Effect of changes in exchange rate on cash and cash equivalents and foreign exchange differences from financial statements translation, net*
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun	**76.266.539**		**63.352.405**	***Cash and Cash Equivalents at End of Year***
Kas dan setara kas akhir tahun terdiri dari:				*Cash and cash equivalent at end of year consists of:*
Kas dan bank	76.426.500		63.352.405	*Cash on hand and in banks*
Cerukan	(159.961)		-	*Overdraft*
Total	**76.266.539**		**63.352.405**	**Total**

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements as a whole.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT FKS Multi Agro Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris Raden Santoso, S.H., No. 34 tanggal 27 Juni 1992 dengan nama PT Fishindo Kusuma Sejahtera. Akta pendirian ini telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-8706.HT.01.01 TH'92 tanggal 21 Oktober 1992 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 100 Tambahan No. 6459, tanggal 15 Desember 1992.

Berdasarkan Akta Notaris Andalia Farida, S.H., M.H. No. 20 tanggal 28 Juni 2006, nama Perusahaan berubah menjadi PT FKS Multi Agro Tbk. Akta perubahan ini telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C-19266 HT.01.04.TH.2006 tanggal 3 Juli 2006, serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 66, Tambahan No. 8825, tanggal 18 Agustus 2006.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris Aryanti Artisari S.H., M.Kn No. 8 tanggal 14 Desember 2022 sehubungan dengan perubahan beberapa pasal di dalam Anggaran Dasar Perusahaan. Akta perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0497663 Tahun 2022 tanggal 30 Desember 2022.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan terutama bergerak dalam bidang perdagangan, perindustrian, jasa, real estat, pergudangan, kesenian, hiburan dan rekreasi, penyediaan akomodasi, penyediaan makan minum, penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi.

Saat ini, produk perdagangan Perusahaan sebagian besar merupakan bahan baku pangan dan pakan.

Perusahaan berkantor di Menara Astra, Lantai 28, Jl. Jend. Sudirman Kav. 5-6, Jakarta Pusat dan lokasi pabrik terletak di Muncar-Banyuwangi, Jawa Timur. Perusahaan memulai kegiatan komersialnya pada tahun 1993.

1. GENERAL

a. Establishment of the Company

PT FKS Multi Agro Tbk ("the Company") was established based on Notarial Deed No. 34 of Raden Santoso, S.H., dated June 27, 1992, under the name of PT Fishindo Kusuma Sejahtera. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice in Decision Letter No. C2-8706.HT.01.01 TH'92 dated October 21, 1992 and was published in the State Gazette No. 100, Supplement No. 6459 dated December 15, 1992.

Based on the Notarial Deed No. 20 of Andalia Farida, S.H., M.H. dated June 28, 2006, the Company's name was changed to PT FKS Multi Agro Tbk. The amendment of the articles of association was approved by the Minister of Laws and Human Rights of Republic of Indonesia in Decision Letter No. C-19266 HT.01.04.TH.2006 dated July 3, 2006 and was published in Supplement No. 8825 of the State Gazette No. 66 dated August 18, 2006.

The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently in Notarial Deed No. 8 by Aryanti Artisari, S.H., M.Kn dated December 14, 2022 concerning amendment of several articles in Company's Articles of Association. The amendments of the Articles of Association were approved by the Minister of Laws and Human Rights of Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0497663 Year 2022 dated December 30, 2022.

According to Article 3 of the Company's Articles of Association, its scope of activities comprises trading, industrial sector, services, real estate, warehousing, art, entertainment and recreation, boarding, food and beverages, rental and operating lease.

Currently, the Company's trading products are mostly food and feed ingredients.

The Company's office is located at Menara Astra, 28th Floor, Jl. Jend. Sudirman Kav. 5-6, Central Jakarta and the factory is located in Muncar-Banyuwangi, East Java. The Company started its commercial operations in 1993.

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum dan Tindakan Perusahaan yang Mempengaruhi Modal Saham yang Ditempatkan dan Disetor Penuh

Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (sekarang bagian dari Otoritas Jasa Keuangan ("OJK")) No. 4065/PM/2001 tanggal 27 Desember 2001 untuk melakukan penawaran saham perdana sebanyak 80.000.000 saham, dengan nilai nominal Rp100 per saham, dengan harga penawaran Rp125 per saham. Pada tanggal 18 Januari 2002, Perusahaan telah mencatatkan seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh pada Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia).

1. GENERAL (continued)

b. Public Offerings and Corporate Actions Affecting Issued and Fully Paid Share Capital

The Company obtained an effective notice from the Chairman of the Capital Market Supervisory Board (currently part of Financial Service Authority ("OJK")), through letter No. 4065/PM/2001 dated December 27, 2001, for its initial public offering of 80,000,000 shares with par value of Rp100 per share and offering price of Rp125 per share. On January 18, 2002, the Company listed all of its issued and fully paid shares in the Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange).

Tanggal/ *Date*	Tindakan Perusahaan/ *Nature of Corporate Actions*	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ *Number of Shares Issued and Fully Paid*	Nilai Nominal per Saham/ *Par Value per Share*
27 Desember 2001/ *December 27, 2001*	Penawaran umum perdana sejumlah 80.000.000 saham/*Initial public offering of 80,000,000 shares*	80.000.000	Rp100
18 Januari 2002/ *January 18, 2002*	Pencatatan perdana saham pada Bursa Efek Jakarta/*Initial listing of shares at Jakarta Stock Exchange*	480.000.000	Rp100

c. Entitas Induk dan Entitas Induk Terakhir

PT FKS Corporindo Indonesia dan FKS International Investments Pte. Ltd., Singapura, masing-masing adalah entitas induk dan entitas induk terakhir dari Perusahaan.

c. Parent and Ultimate Parent

PT FKS Corporindo Indonesia and FKS International Investments Pte. Ltd., Singapore, are parent and ultimate parent of the Company, respectively.

d. Manajemen Kunci dan Informasi Lainnya

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, susunan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Komite Audit Perusahaan adalah sebagai berikut:

d. Key Management and Other Information

As of December 31, 2024 and 2023, the Company's Boards of Commissioners and Directors as well as Audit Committee are as follows:

	2024	2023	
Dewan Komisaris			***Board of Commissioners***
Presiden Komisaris	Farhan Rio Gunawan	Farhan Rio Gunawan	*President Commissioner*
Komisaris	Kusnarto	Kusnarto	*Commissioner*
Komisaris	-	Horst Siegfried Guenther	*Commissioner*
Komisaris Independen	Herwan Ng	Hidayatullah Suralaga	*Independent Commissioner*
Komisaris Independen	Marsetio	Faiz Achmad	*Independent Commissioner*
Direksi			***Board Directors***
Direktur Utama	Agung Cahyadi Kusumo	Agung Cahyadi Kusumo	*President Director*
Direktur	Bong Welly Swandana	Bong Welly Swandana	*Director*
Direktur	Lenny Yohanda Kartadinata	Lenny Yohanda Kartadinata	*Director*
Direktur	Liauw Sioe Lian	Liauw Sioe Lian	*Director*
Direktur	Lucy Tjahjadi	Lucy Tjahjadi	*Director*
Direktur	Tjung Hen Sen	Tjung Hen Sen	*Director*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

1. UMUM (lanjutan)

d. Manajemen Kunci dan Informasi Lainnya (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

d. Key Management and Other Information (continued)

	2024	2023	
Komite Audit			***Audit Committee***
Ketua	Herwan Ng	Hidayatullah Suralaga	*Chairman*
Anggota	Marsetio	Herwan Ng	*Member*
Anggota	Drs. Ito Sumardi DS, S.H., MBA, MM.	Drs. Ito Sumardi DS,S.H., MBA, MM.	*Member*

Sekretaris Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah Lucy Tjahjadi dan Farah Reza Praditya.

Corporate Secretary of the Company as of December 31, 2024 and 2023 is Lucy Tjahjadi and Farah Reza Praditya.

Gaji dan tunjangan lainnya yang dibayarkan kepada manajemen kunci termasuk Komisaris dan Direktur Perusahaan adalah AS$2.430.830 dan AS$2.598.229 masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Total salaries and other compensations paid to key management including Commisioners and Directors amounted to US$2,430,830 and US$2,598,229 for the years ended December 31, 2024 and 2023, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan dan entitas anaknya (secara bersama-sama disebut sebagai "Grup") mempekerjakan 829 orang karyawan tetap (2023: 955) (tidak diaudit).

As of December 31, 2024, the Company and its subsidiaries (collectively referred as the "Group") has a total of 829 permanent employees (2023: 955) (unaudited).

e. Struktur Grup

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, struktur Grup adalah sebagai berikut:

e. The Group Structure

As at December 31, 2024 and 2023, the structure of the Group was as follows:

Entitas Anak/ *Subsidiary*	Domisili/ *Domicile*	Permulaan Operasi Komersial/ *Start of Commercial Operations*	Kegiatan Usaha/ *Business Activities*	Persentase Kepemilikan Efektif (%)/*Effective Percentage of Ownership (%)*		Total Aset Sebelum Eliminasi/ *Total Assets Before Eliminations*	
				2024	2023	2024	2023
Langsung/*Direct*							
PT Nusa Prima Logistik ("Nusa")	Jakarta/ *Jakarta*	2017/ *2017*	Logistik pergudangan/ *Logistic warehousing*	65,00%	65,00%	25.309.507	28.800.014
PT FKS Pangan Nusantara ("FPN")	Jakarta/ *Jakarta*	2019/ *2019*	Perdagangan/ *Trading*	99,99%	99,99%	21.956.018	26.818.617
PT FKS Trukindo Utama ("FTU")	Jakarta/ *Jakarta*	2020/ *2020*	Jasa Logistik/ *Logistic Services*	99,99%	99,99%	8.111.148	7.367.968
PT Terminal Bangsa Mandiri ("TBM")[1]	Surabaya/ *Surabaya*	-	Pembangunan dan pengelolaan zona industry/*Development and management industrial zone*	99,00%	99,00%	8.281.959	8.685.177
PT FKS Solusi Logistik ("FSL")	Jakarta/ *Jakarta*	-	Jasa konsultasi dan manajemen/ *Consulting and management Services*	99,99%	99,99%	24.742.923	25.425.648
PT FKS Nikmat Nusantara ("FNN")[1]	Bogor/ *Bogor*	-	Industri dan perdagangan/ Industry and *trading*	99,98%	99,98%	30.870	32.439
PT FKS Pangan Segar ("FPS")[1]	Jakarta/ *Jakarta*	-	Perdagangan/ *Trading*	99,99%	99,99%	613.129	647.285
PT Padi Raya Sejahtera ("PRS")	Jakarta/ *Jakarta*	2024/ *2024*	Perdagangan/ *Trading*	81,25%	81,25%	728.928	648.677

1. UMUM (lanjutan)

e. Struktur Grup (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, struktur Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

e. The Group Structure (continued)

As at December 31, 2024 and 2023, the structure of the Group was as follows: (continued)

Entitas Anak/ *Subsidiary*	Domisili/ *Domicile*	Permulaan Operasi Komersial/ *Start of Commercial Operations*	Kegiatan Usaha/ *Business Activities*	Persentase Kepemilikan Efektif (%)/*Effective Percentage of Ownership (%)*		Total Aset Sebelum Eliminasi/ *Total Assets Before Eliminations*	
				2024	2023	2024	2023
Langsung (lanjutan)/ *Direct (continued)*							
PT Karya Nusa Logistika ("KNL")	Jakarta/ *Jakarta*	2024/ *2024*	Jasa Logistik/ *Logistic Services*	99,99%	-	759.023	-
Tidak Langsung/*Indirect*							
PT Sentral Grain Terminal ("SGT")[2]	Jakarta/ *Jakarta*	2001/ *2001*	Logistik pergudangan/ *Logistic warehousing*	99,99%	99,99%	49.229.686	50.190.606
PT Sentral Gudang Terminal ("SGT Medan")[3]	Medan/ *Medan*	2020/ *2020*	Logistik pergudangan/ *Logistic warehousing*	99,99%	99,99%	2.095.553	2.391.721
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga ("WIN")[4]	Cilegon/ *Cilegon*	2001/ *2001*	Bongkar muat/ *Loading and unloading*	99,54%	99,54%	1.332.022	2.527.490
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Makassar ("WIN Makassar")[5]	Makassar/ *Makassar*	2008/ *2008*	Bongkar muat/ *Loading and unloading*	99,46%	99,46%	718.825	684.316
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Surabaya ("WIN Surabaya")[6]	Surabaya/ *Surabaya*	2020/ *2020*	Bongkar muat/ *Loading and unloading*	99,54%	99,54%	578.423	475.251
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Medan ("WIN Medan")[7]	Medan/ *Medan*	2021/ *2021*	Bongkar muat/ *Loading and unloading*	99,54%	99,54%	661.356	779.196
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Tapin ("WIN Tapin")[8]	Tapin/ *Tapin*	2022/ *2022*	Bongkar muat/ *Loading and unloading*	99,54%	99,54%	340.967	633.884
PT FKS Mart Nusantara ("FKS Mart")[9]	Jakarta/ *Jakarta*	-	Penjualan/ *Trading*	99,00%	99,00%	154.684	162.169

(1) Kegiatan komersial belum dilaksanakan/*Commercial operations not yet commenced*
(2) 99,99% dimiliki oleh FSL/*99.99% owned by FSL*
(3) 99,94% dimiliki oleh FSL/*99.94% owned by FSL*
(4) 99,54% dimiliki oleh SGT/*99.54% owned by SGT*
(5) 99,92% dimiliki oleh WIN/*99.92% owned by WIN*
(6) 99,98% dimiliki oleh WIN/*99.98% owned by WIN*
(7) 99,90% dimiliki oleh WIN/*99.90% owned by WIN*
(8) 99,90% dimiliki oleh WIN/*99.90% owned by WIN*
(9) 99,00% dimiliki oleh FPN/*99.00% owned by FPN*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

1. UMUM (lanjutan)

e. Struktur Grup (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

e. The Group Structure (continued)

SGT

Pada bulan Juli 2023, para pemegang saham SGT menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari semula Rp325,3 miliar menjadi sebesar Rp326,3 miliar yang sepenuhnya diambil bagian oleh FSL. Kepemilikan FSL dalam SGT tetap sebesar 99,99%.

SGT

In July 2023, the shareholders of SGT agreed to the increased of the issued and fully paid share capital from Rp325.3 billion to become Rp326.3 billion which were fully subscribed by FSL. The ownership of FSL in SGT remained at 99.99%.

FNN

Pada bulan September 2023, Perusahaan mendirikan entitas anak FNN, yang bergerak dalam bidang industri dan perdagangan dengan jumlah modal ditempatkan sejumlah 5.000 saham dan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp500.000.000.

FNN

In September 2023, the Company established a Subsidiary FNN, which is engaged in the industry trading, with a share capital issuance of 5,000 shares amounting to Rp500,000,000.

FPS

Pada bulan Oktober 2023, Perusahaan dan FNN mendirikan entitas anak FPS, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar daging dan daging olahan lainnya, dengan jumlah modal ditempatkan sebesar 10.000 saham dan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp10.000.000.000.

FPS

In October 2023, the Company and FNN established a Subsidiary FPS, which is engaged in the trading of beef and other processed meat, with a share capital issuance of 10,000 shares amounting to Rp10,000,000,000.

PRS

Pada bulan Desember 2023, Perusahaan dan PT Berill Jaya Sejahtera, ventura bersama, mendirikan entitas anak PRS, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar dan eceran, reparasi dan perawatan mobil dan sepeda motor, pengangkutan dan pergudangan, dengan jumlah modal ditempatkan sebesar 10.000 saham dan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp10.000.000.000.

PRS

In December 2023, the Company and PT Berill Jaya Sejahtera, a joint venture, established a Subsidiary PRS, which is engaged in wholesale and retail, car and motorcycle reparation and maintenance, logistic and warehousing, with a share capital issuance of 10,000 shares amounting to Rp10,000,000,000.

KNL

Pada bulan September 2024, Perusahaan dan FPN mendirikan entitas anak KNL, yang bergerak pada bidang jasa pengurusan transportasi, dengan jumlah modal ditempatkan sejumlah 3.000 saham dan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp300 juta. Perusahaan dan FPN melakukan penyetoran modal masing-masing sebesar Rp299.900.000 dan Rp100.000.

KNL

In September 2024, the Company and FPN established a Subsidiary KNL, which is engaged in transportation management services, with total issued share capital amounting to Rp300 million for subscription of 3,000 shares. The Company and FPN have made capital contribution amounting to Rp299,900,000 and Rp100,000, respectively.

1. UMUM (lanjutan)

f. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian ini telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 26 Maret 2025.

1. GENERAL (continued)

f. Completion of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements were completed and authorized for issue by the Company's Board of Directors on March 26, 2025.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi signifikan Grup yang diterapkan secara konsisten, kecuali untuk standar akuntansi revisi seperti diungkapkan lebih lanjut di bawah ini:

a. Dasar Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Peraturan-Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh OJK.

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, disusun atas dasar akrual dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan oleh Grup adalah selaras bagi tahun yang dicakup oleh laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk standar akuntansi baru dan revisi seperti diungkapkan pada Catatan 2w di bawah ini.

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus beroperasi secara berkesinambungan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION

Presented below are the significant accounting policies adopted consistently, except for the revised accounting standards described below, by the Group:

a. Basis of Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by OJK.

The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared on the accrual basis using the historical cost concept, except as disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements.

The consolidated statement of cash flows, which has been prepared using the direct method, presents receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing, and financing activities.

The accounting policies adopted by the Group are consistently applied for the years covered by the consolidated financial statements, except for new and revised accounting standards as disclosed in the following Note 2w.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

a. Dasar Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Dolar Amerika Serikat (Dolar AS), yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

b. Prinsip-prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anak seperti disebutkan pada Catatan 1e.

Pengendalian diperoleh ketika Grup terekspos, atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*. Secara khusus, Grup mengendalikan *investee* jika, dan hanya jika, Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

a. kekuasaan atas *investee* (misalnya adanya hak yang memberikan Grup kemampuan saat ini untuk mengarahkan aktivitas *investee* yang relevan);

b. eksposur, atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatan Grup dengan *investee*; dan

c. kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi imbal hasil Grup.

Bila Grup tidak memiliki hak suara atau hak serupa secara mayoritas atas suatu investee, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam mengevaluasi apakah mereka memiliki kekuasaan atas investee, termasuk:

a. pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari investee,

b. hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain, dan

c. hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Grup.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

a. Basis of Consolidated Financial Statements (continued)

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is United States Dollar (US Dollar), which is the functional currency of the Company.

b. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries as described in Note 1e.

Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee. Specifically, the Group controls an investee if, and only if, the Group has all of the following:

a. power over the investee (i.e., existing rights that give the Group current ability to direct the relevant activities of the investee);

b. exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee; and

c. the ability to use its power over the investee to affect the Group's returns.

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

a. the contractual arrangement with the other vote holders of the investee,

b. rights arising from other contractual arrangements, and

c. the Group's voting rights and potential voting rights.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)

Grup menilai kembali apakah mereka mengendalikan investee bila fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari ketiga elemen dari pengendalian. Konsolidasi atas entitas-entitas anak dimulai sejak Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban dari entitas anak yang diakuisisi pada tahun tertentu disertakan dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh kendali sampai tanggal Grup tidak lagi mengendalikan entitas anak tersebut.

Seluruh laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain ("PKL") diatribusikan pada pemilik entitas induk dan pada kepentingan nonpengendali ("KNP"), walaupun hal ini akan menyebabkan saldo KNP yang defisit. Bila dipandang perlu, penyesuaian dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak untuk diselaraskan dengan kebijakan akuntansi Grup.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan dan beban dan arus kas atas transaksi antar anggota Grup dieliminasi sepenuhnya pada saat konsolidasi.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Bila kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup menghentikan pengakuan atas aset (termasuk *goodwill*), liabilitas dan komponen lain dari ekuitas terkait, dan selisihnya diakui pada laba rugi. Bagian dari investasi yang tersisa diakui pada nilai wajar.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

b. Principles of Consolidation (continued)

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income ("OCI") are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies.

All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relation to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

A change in the parent's ownership interest in a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it derecognizes the related assets (including goodwill), liabilities, NCI and other component of equity, while the difference is recognized in the profit or loss. Any investment retained is recognized at fair value.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)

Untuk tujuan konsolidasi, laporan keuangan entitas anak yang mata uang fungsionalnya adalah Rupiah dijabarkan ke dalam Dolar AS dengan menggunakan:

Akun/*Accounts*	**Kurs/*Exchange Rates***
Aset dan liabilitas/ *Assets and liabilities*	Kurs rata-rata pembelian dan penjualan Bank Indonesia pada akhir periode pelaporan / *Average buying and selling exchange rate of Bank Indonesia at end of reporting period*
Pendapatan dan beban/ *Revenues and expenses*	Rata-rata tertimbang dari kurs Pajak selama periode laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain / *Weighted-average exchange Tax rate during the period of the statements of profit or loss and other comprehensive income*

Selisih yang timbul atas penjabaran akun-akun tersebut di atas disajikan sebagai "Penghasilan Komprehensif Lain - Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan" di bagian Ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

c. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Pembukuan Perusahaan diselenggarakan dalam mata uang Dolar AS. Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke mata uang Dolar AS dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi.

Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Dolar AS berdasarkan kurs tengah Bank Indonesia yang berlaku pada tanggal tersebut. Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari transaksi dalam mata uang asing dan penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing ke mata uang Dolar AS, dibebankan pada laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2024, nilai tukar yang digunakan untuk 1 Dolar AS sebesar Rp16.162 (31 Desember 2023: Rp15.416).

Transaksi dalam mata uang asing selain Rupiah adalah tidak signifikan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

b. Principles of Consolidation (continued)

For consolidation purposes, the financial statements of subsidiaries with Rupiah functional currency are translated into US Dollar using the following:

The resulting differences arising from the translations of the above-mentioned accounts are presented in "Other Comprehensive Income - Foreign Exchange Differences from Financial Statement Translation" account under the Equity section of the consolidated statement of financial position.

c. Foreign Currency Transactions and Balance

The accounting records of the Company are maintained in US Dollar. Transactions denominated in foreign currencies are translated in US Dollar at the exchange rates prevailing at the dates of the transactions.

At reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into US Dollar using the middle rates of exchange quoted by Bank Indonesia at such date. Exchange gains and losses foreign currency transactions and from the translation of foreign currency denominated monetary assets and liabilities into US Dollar are recognized in profit or loss.

At December 31, 2024, the rate of exchange used for 1 US Dollar was Rp16,162 (December 31, 2023: Rp15,416).

Transactions in foreign currencies other than Rupiah are not significant.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

d. Transaksi dengan Pihak Berelasi

Perusahaan dan entitas anaknya mempunyai transaksi dengan pihak berelasi sesuai dengan definisi yang diuraikan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") 224: Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak berelasi diungkapkan dalam catatan yang relevan.

Kecuali diungkapkan khusus sebagai pihak berelasi, maka pihak-pihak lain yang disebutkan dalam Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan pihak ketiga.

e. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank, dan deposito berjangka dengan jangka waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak saat penempatan dan tidak dibatasi penggunaannya. Untuk tujuan laporan arus kas, cerukan termasuk komponen kas dan setara kas.

f. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai terendah antara biaya perolehan dengan nilai realisasi neto. Biaya perolehan persediaan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang.

Grup menetapkan penyisihan penurunan nilai dan keusangan persediaan, berdasarkan hasil penelaahan berkala atas nilai pasar dan kondisi fisik persediaan, untuk menurunkan nilai persediaan ke nilai realisasi netonya.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

d. Transactions with Related Parties

The Company and its subsidiaries have transactions with related parties as defined in Statement of Financial Accounting Standards ("PSAK") 224: Related Party Disclosures.

The transactions are made based on terms agreed by the parties, which may not be the same as those of the transactions between unrelated parties.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant notes herein.

Unless specifically identified as related parties, the parties disclosed in the Notes to the consolidated financial statements are third parties.

e. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand, cash in banks, and time deposits with original maturity period of 3 (three) months or less and are not restricted. For cash flow purpose, overdraft is included in the cash and cash equivalents.

f. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined using the weighted-average method.

The Group provides allowance for decline in value and obsolescence of inventories, based on the periodic review of the market value and physical conditions of the inventories to reduce the carrying values of inventories to their net realizable values.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

g. Biaya Dibayar di Muka

Biaya dibayar di muka diamortisasi dan dibebankan pada operasi selama masa manfaatnya dengan metode garis lurus.

h. Investasi pada Ventura Bersama

Ventura bersama adalah salah satu tipe pengaturan bersama yang mengatur bahwa para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto ventura bersama. Pengendalian bersama adalah persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang ada hanya ketika keputusan mengenai aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

Pertimbangan yang dibuat dalam menentukan pengaruh signifikan adalah serupa dengan hal-hal yang diperlukan dalam menentukan kendali atas entitas anak.

Investasi Grup pada ventura bersama dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, investasi awalnya diakui pada harga perolehan. Nilai tercatat investasi disesuaikan untuk mengakui perubahan bagian Grup atas aset neto ventura bersama sejak tanggal perolehan. *Goodwill* yang terkait dengan ventura bersama termasuk dalam jumlah tercatat investasi dan tidak diamortisasi maupun diuji secara individual untuk penurunan nilai.

Laba rugi konsolidasian mencerminkan bagian dari Grup atas hasil operasi dari ventura bersama. Perubahan PKL dari ventura bersama disajikan sebagai bagian dari PKL Grup. Selain itu, bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas ventura bersama, Grup mengakui bagiannya atas perubahan, jika sesuai, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Grup dengan ventura bersama dieliminasi sesuai dengan kepentingan dalam ventura bersama.

Laporan keuangan ventura bersama disusun atas periode pelaporan yang sama dengan Grup.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

g. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over the periods benefited using the straight-line method.

h. Investment in Joint Venture

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control.

The considerations made in determining significant influence are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

The Group's investment in its joint venture is accounted for using the equity method. Under the equity method, the investment in a joint venture is initially recognized at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognize changes in the Group's share of net assets of the joint venture since the acquisition date. Goodwill relating to the joint venture is included in the carrying amount of the investment and is neither amortized nor tested for impairment individually.

The consolidated profit or loss reflects the Group's share of the results of operations of the joint venture. Any change in OCI of the joint venture is presented as part of the Group's OCI. In addition, when there has been a change recognized directly in the equity of the joint venture, the Group recognizes its share of any changes, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the joint venture are eliminated to the extent of the interest in the joint venture.

The financial statements of the joint venture are prepared for the same reporting period of the Group.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

h. Investasi pada Ventura Bersama (lanjutan)

Setelah penerapan metode ekuitas, Grup menentukan apakah diperlukan untuk mengakui tambahan rugi penurunan nilai atas investasi Grup dalam ventura bersama. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang obyektif yang mengindikasikan bahwa investasi dalam ventura bersama mengalami penurunan nilai. Dalam hal ini, Grup menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi dalam ventura bersama dan nilai tercatatnya dan mengakuinya dalam laba rugi.

Pada saat kehilangan pengaruh signifikan atas ventura bersama, Grup mengukur dan mengakui bagian investasi tersisa pada nilai wajar. Selisih antara nilai tercatat ventura bersama dan nilai wajar investasi yang tersisa dan penerimaan dari pelepasan investasi diakui pada laba rugi.

i. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan, yang terdiri atas biaya perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai maksud manajemen. Biaya perolehan tersebut juga termasuk estimasi awal atas biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan pemulihan lokasi dan biaya untuk mengganti komponen dari aset tetap pada saat penggantian, bila kriteria pengakuan terpenuhi.

Setelah pengakuan awal, aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

h. Investment in Joint Venture (continued)

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group's investment in its jont venture. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the joint venture is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in joint venture and its carrying value, and recognizes the amount in profit or loss.

Upon loss of significant influence over the joint venture, the Group measures and recognizes any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the joint venture and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.

i. Fixed Assets

Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any additional costs directly attributable in bringing the asset to its working condition and location for its intended use. Such cost also includes initial estimation of the costs of dismantling and removing the item and restoring the sites and the cost of replacing part of such fixed assets when that cost is incurred, if the recognition criteria are met.

Subsequent to initial recognition, fixed assets, except land, are carried at cost less any subsequent accumulated depreciation and impairment losses.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

i. Aset Tetap (lanjutan)

Penyusutan aset dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya oleh Grup dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat sebagai berikut:

	Tahun/*Years*	
Bangunan dan prasarana	20	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan operasional	4 - 10	*Machinery and operational equipment*
Kendaraan	4 - 8	*Vehicles*
Peralatan kantor dan gudang	4 - 8	*Office and warehouse equipment*

Penilaian aset tetap dilakukan atas penurunan dan kemungkinan penurunan nilai wajar aset jika terjadi peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terealisasi.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Pada setiap akhir tahun buku, nilai residu, masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah kembali untuk memastikan konsistensi dari jumlah, metode dan periode penyusutan dengan estimasi awal, serta pola konsumsi atas manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari aset tetap tersebut, dan jika keadaan mengharuskan disesuaikan secara prospektif.

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak diamortisasi karena manajemen berpendapat bahwa kemungkinan besar hak atas tanah tersebut dapat diperbarui/diperpanjang pada saat jatuh tempo.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

i. Fixed Assets (continued)

Depreciation of an asset is commenced when the asset is available for use in the manner intended by the Group and is computed using the straight line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:

The carrying amounts of fixed assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that their carrying values may not be fully recoverable.

The carrying amount of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in profit or loss in the year the asset is derecognized.

At each financial year end, the assets' residual values, useful lives and methods of depreciation are reviewed to ensure the consistency of the amounts, methods and periods of depreciation with previous estimates as well as the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the items of fixed assets, and adjusted prospectively, if appropriate.

Land is stated at cost and not amortized as the management is of the opinion that it is probable that the titles can be renewed/extended upon expire.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

i. Aset Tetap (lanjutan)

Aset tetap dalam penyelesaian dicatat sebesar biaya perolehan, yang mencakup kapitalisasi beban pinjaman dan biaya-biaya lainnya yang terjadi sehubungan dengan pendanaan aset tetap dalam penyelesaian tersebut. Akumulasi biaya perolehan akan dipindahkan ke masing-masing akun "Aset Tetap" yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan. Penyusutan mulai dibebankan pada bulan dimana aset siap digunakan secara konsisten.

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada operasi pada saat terjadinya. Beban pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dikapitalisasi kepada nilai tercatat aset tetap terkait bila besar kemungkinan bagi Grup manfaat ekonomi masa depan menjadi lebih besar dari standar kinerja awal yang ditetapkan sebelumnya dan disusutkan sepanjang sisa masa manfaat aset tetap terkait, jika ada.

j. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Pada setiap akhir tahun pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas ("UPK") dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan nilai menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan diakui pada laba rugi sebagai "rugi penurunan nilai". Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

2. *SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)*

i. Fixed Assets (continued)

Constructions in progress are stated at cost, including capitalized borrowing costs and other charges incurred in connection with the financing of the said asset constructions. The accumulated cost will be reclassified to the appropriate "Fixed Assets" account when the construction is completed and the asset is ready for its intended use. Depreciation is consistently charged from the month when asset is available for use.

Repairs and maintenance expenses are taken to profit or loss when these are incurred. The cost of major renovation and restoration is included in the carrying amount of the related fixed asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Group, and is depreciated over the remaining useful life of the related asset, if any.

j. Impairment of Non-Financial Assets

The Group assesses at the end of each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or Cash-Generating Unit's ("CGU") fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses of continuing operations are recognized in profit or loss as "impairment losses". In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

j. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan (lanjutan)

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan dan/atau amortisasi seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan atau amortisasi aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa masa manfaatnya.

2. *SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)*

j. Impairment of Non-Financial Assets (continued)

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than goodwill may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated.

A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation and/or amortization, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss. After such a reversal, the depreciation or amortization charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

j. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan (lanjutan)

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahun (pada tanggal 31 Desember) dan ketika terdapat suatu indikasi bahwa nilai tercatatnya mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai bagi *goodwill* ditetapkan dengan menentukan jumlah tercatat tiap UPK (atau kelompok UPK) dimana *goodwill* terkait. Jika jumlah terpulihkan UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Rugi penurunan nilai terkait *goodwill* tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi atas penurunan potensial nilai aset tetap dan aset non-keuangan tidak lancar lainnya pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

k. Beban Tangguhan

Beban-beban yang mempunyai masa manfaat lebih dari satu tahun ditangguhkan dan diamortisasi berdasarkan masa manfaatnya dengan menggunakan metode garis lurus.

l. Biaya Emisi Saham

Biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan modal saham Perusahaan kepada publik dikurangkan langsung dengan hasil emisi dan disajikan sebagai pengurang akun tambahan modal disetor dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

m. Imbalan Kerja

Beban atas pemberian imbalan dalam program imbalan manfaat pasti ditentukan dengan metode *Projected Unit Credit*.

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto, yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain, terdiri dari:

i. Keuntungan atau kerugian aktuarial;

ii. Imbal hasil atas aset program, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas (aset); dan

iii. Setiap perubahan dampak batas aset, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas (aset).

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

j. Impairment of Non-Financial Assets (continued)

Goodwill is tested for impairment annually (as at December 31) and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each CGU (or group of CGUs) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the CGU is less than their carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

Management believes that there is no indication of potential impairment in values of fixed assets and other non-current non-financial assets as of December 31, 2024 and 2023.

k. Deferred Charges

Expenditures, with benefits extending over one year, are deferred and amortized over the periods benefited using the straight-line method.

l. Stock Issuance Costs

Costs incurred in connection with the Company's issuance of share capital to the public were offset directly with the proceeds and presented as deduction to the additional paid-in capital account in the consolidated statement of financial position.

m. Employee Benefits

The cost of providing benefits under the defined benefits plan is determined using the Projected Unit Credit method.

Remeasurement on net defined benefit liabilities (asset), which is recognized as other comprehensive income, consists of:

i. Actuarial gain and losses;

ii. Return on program asset, does not consist of amount included in liabilities (asset) net interest; and

iii. Every changes in asset ceiling, is not consists of amount included in liabilities (asset) net interest.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

m. Imbalan Kerja (lanjutan)

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto, yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi ke laba rugi pada tahun berikutnya.

Beban imbalan jangka panjang lainnya ditentukan dengan metode *Projected Unit Credit* dengan metode yang disederhanakan di mana metode ini tidak mengakui pengukuran kembali dalam penghasilan komprehensif lain. Total nilai neto dari biaya jasa kini, biaya bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto dan pengukuran kembali liabilitas (aset) imbalan pasti neto diakui pada laba rugi tahun berjalan.

Biaya jasa lalu diakui pada laba rugi pada tanggal yang lebih awal antara:

- tanggal amendemen atau kurtailmen program; dan
- tanggal pada saat Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait.

Bunga neto ditentukan dengan mengalikan liabilitas (aset) imbalan pasti neto dengan tingkat diskonto. Grup mengakui perubahan atas liabilitas imbalan pasti neto berikut pada laporan laba rugi konsolidasian:

- biaya jasa yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan dan kerugian atas kurtailmen; dan
- beban atau pendapatan bunga neto.

Untuk imbalan kerja jangka panjang lain atas biaya jasa kini, biaya bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto, dan pengukuran kembali liabilitas (aset) imbalan pasti neto langsung diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian terjadi.

Kurtailmen terjadi apabila salah satu dari kondisi berikut terpenuhi:

i. Menunjukkan komitmennya untuk mengurangi secara signifikan jumlah pekerja yang ditanggung oleh program; atau;

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

m. Employee Benefits (continued)

Remeasurement on net defined benefit liabilities (asset), which is recognized as other comprehensive income is not reclassified to profit or loss in the next years.

The cost of providing other long-term employee benefits is determined using the Projected Unit Credit method using simplified method of not recognizing remeasurements in other comprehensive income. The net total of service cost, net interest on the net defined benefit liability (asset) and remeasurements of the net defined benefit liability (asset) are recognized in profit and loss for the year.

Past service costs are recognized in profit or loss on the earlier of:

- *the date of the plan amendment or curtailment; and*
- *the date that the Group recognizes related restructuring costs.*

Net interest is calculated by applying discount rate to the net defined benefit liability or asset. The Group recognizes the following changes in the net defined benefit obligation in the consolidated statement of profit or loss:

- *service costs comprising current service costs, past-service costs and gains and losses on curtailments; and*
- *net interest expense or income.*

Other long-term benefit, the services cost, defined liabilities (asset) net interest expenses, and remeasurement on net defined benefit liabilities (asset) is directly recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognized when the curtailment or settlement occurs.

A curtailment occurs when an entity either:

i. Is demonstrably committed to make a significant reduction in the number of employees covered by a plan; or;

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

m. Imbalan Kerja (lanjutan)

Kurtailmen terjadi apabila salah satu dari kondisi berikut terpenuhi: (lanjutan)

ii. Mengubah ketentuan dalam program imbalan pasti yang menyebabkan bagian yang material dari jasa masa depan pekerja tidak lagi memberikan imbalan atau memberikan imbalan yang lebih rendah.

Penyelesaian program terjadi ketika Grup melakukan transaksi yang menghapuskan semua kewajiban hukum atau konstruktif atas sebagian atau seluruh imbalan dalam program imbalan pasti.

n. Pengakuan Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan dan Beban

Pendapatan diakui ketika Grup memenuhi kewajiban pelaksanaan dengan mengalihkan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, yaitu ketika pelanggan memperoleh pengendalian atas barang atau jasa tersebut. Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi pada waktu tertentu. Jumlah pendapatan yang diakui adalah jumlah yang dialokasikan untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi.

Grup telah menerapkan PSAK 115: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan, yang mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 (lima) langkah analisis sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Menetapkan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

m. Employee Benefits (continued)

A curtailment occurs when an entity either: (continued)

ii. Amends the terms of a defined benefit plan so that a significant element of future service by current employees will no longer qualify for benefits, or will qualify only for reduced benefits.

A settlement occurs when the Group enters into a transaction that eliminates all further legal or constructive obligation for part or all of the benefits provided under a defined benefit plan.

n. Revenue from Contracts with Customers and Expense Recognition

Revenue is recognized when the Group satisfies a performance obligation by transfering a promised good or service to the customer, which is when the customer obtains control of the good or service. A performance obligation may be satisfied at a point in time. The amount of revenue recognized is the amount allocated to the satisfied performance obligation.

Group has adopted PSAK 115: Revenue from Contracts with Customers, which requires revenue recognition to fulfill 5 (five) steps of assessment as follows:

1. *Identify contract(s) with a customer.*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.*
3. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer.*

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

n. Pengakuan Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan dan Beban (lanjutan)

Grup telah menerapkan PSAK 115: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan, yang mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 (lima) langkah analisis sebagai berikut: (lanjutan)

4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Pendapatan/beban bunga

Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, pendapatan atau beban bunga dicatat dengan menggunakan metode Suku Bunga Efektif ("SBE"), yaitu suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa datang selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat, untuk nilai tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (asas akrual).

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

n. Revenue from Contracts with Customers and Expense Recognition (continued)

Group has adopted PSAK 115: Revenue from Contracts with Customers, which requires revenue recognition to fulfill 5 (five) steps of assessment as follows: (continued)

4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. When these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*
5. *Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of those goods or services).*

Interest income/expense

For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the Effective Interest Rate ("EIR") method, which uses the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or liability.

Expense

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

o. Perpajakan

Pajak Kini

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah dari pajak penghasilan badan yang terutang saat ini dan pajak tangguhan.

Aset dan liabilitas pajak kini untuk tahun berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Pajak penghasilan kini diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali pajak yang berkaitan dengan *item* yang diakui di luar laba atau rugi, baik pada penghasilan komprehensif lain atau langsung pada ekuitas. Manajemen secara periodik melakukan evaluasi atas posisi yang diambil dalam pelaporan pajak sehubungan dengan situasi dimana peraturan pajak terkait menjadi subyek interpretasi dan menetapkan provisi bila diperlukan.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali:
i) liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal *goodwill* atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis, dan pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba atau rugi kena pajak;
ii) dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak, yang saat pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

o. Taxation

Current Tax

Income tax expense represents the sum of the corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current income tax assets and liabilities for the current year are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that have been enacted or substantively enacted as at reporting date.

Current income taxes are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, except to the extent that the tax relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions when appropriate.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:
i) where the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or of an asset or liability in a transaction that is not a business combination, and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss;
ii) in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

o. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi pajak belum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan tersebut, dan rugi pajak belum dikompensasi, dapat dimanfaatkan, kecuali:
i) liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal *goodwill* atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis, dan pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak; atau
ii) dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak, yang saat pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan diturunkan apabila laba kena pajak mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang tidak diakui ditinjau ulang pada setiap tanggal pelaporan dan akan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba kena pajak pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau yang secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

o. Taxation (continued)

Deferred Tax (continued)

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses can be utilized, except:
i) where the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or
ii) in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

o. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan disaling-hapuskan jika terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus antara aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini, atau aset dan liabilitas pajak tangguhan pada entitas yang sama, atau Grup yang bermaksud untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas lancar berdasarkan jumlah neto.

Penyesuaian atas pajak penghasilan kini dan tangguhan tahun sebelumnya (tidak termasuk bunga dan penalti yang disajikan sebagai bagian dari penghasilan atau beban operasi lain) disajikan sebagai bagian dari beban pajak penghasilan.

Perubahan terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat Surat Ketetapan Pajak ("SKP") diterima atau, jika Grup mengajukan keberatan, pada saat keputusan atas keberatan tersebut telah ditetapkan.

Pajak Pertambahan Nilai ("PPN")

Pendapatan, beban-beban dan aset-aset diakui neto atas jumlah PPN kecuali:

- PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dikreditkan oleh kantor pajak, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari *item* beban-beban yang diterapkan; dan
- piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

Jumlah PPN neto yang terpulihkan dari, atau terutang kepada, kantor pajak termasuk sebagai bagian dari piutang atau utang pada laporan perubahan posisi keuangan konsolidasian.

Pajak Final

Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Pajak final tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 212: Pajak Penghasilan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

o. Taxation (continued)

Deferred Tax (continued)

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset when a legally enforceable right exists to offset current tax assets against current tax liabilities, or the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to the same taxable entity, or the Group intends to settle its current assets and liabilities on a net basis.

The adjustments in respect of current and deferred income tax of the previous years (exclusive of interests and penalties, which are presented as part of other operating income or expenses) are presented as part of the income tax expense.

Changes in tax obligation are recognized when Tax Assessment Letter is received or, if appealed against by the Group, when the result of the appeal is determined.

Value Added Tax ("VAT")

Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT except:

- *where the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable from the taxation authority, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item, as applicable; and*
- *receivables and payables that are stated with the amount of VAT included.*

The net amount of VAT recoverable from, or payable to, the taxation authorities is included as part of receivables or payables in the consolidated statement of financial position.

Final Tax

In accordance with the tax regulation in Indonesia, final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Final tax is scoped out from PSAK 212: Income Taxes.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Instrumen Keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menambah nilai aset keuangan bagi satu entitas dan liabilitas keuangan atau ekuitas bagi entitas lain.

Aset Keuangan

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Pada pengakuan awal, Grup mengukur asset keuangan pada nilai wajarnya ditambah biaya transaksi, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("NWLR"). Piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan, dimana Grup telah menerapkan cara praktis, yaitu diukur pada harga transaksi yang ditentukan sesuai PSAK 115, seperti diungkapkan pada Catatan 2n.

Agar aset keuangan diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau NWPKL, aset keuangan harus menghasilkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPB") dari jumlah pokok terutang. Penilaian ini disebut sebagai uji SPPB dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Grup untuk mengelola aset keuangan mengacu pada bagaimana mereka mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari penerimaan arus kas kontraktual, penjualan aset keuangan, atau keduanya.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam jangka waktu yang ditetapkan oleh regulasi atau konvensi di pasar (perdagangan reguler) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

p. Financial Instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Financial Assets

Initial Recognition and Measurement

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus transaction costs, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss ("FVTPL"). Trade receivables that do not contain a significant financing component, for which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 115, as disclosed in Note 2n.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or FVOCI, it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest ("SPPI")' on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognised on the trade date, i.e., the date that the Group commits to purchase or sell the asset.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Pengukuran Selanjutnya

Untuk tujuan pengukuran selanjutnya, aset keuangan diklasifikasikan dalam empat kategori:
- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang),
- Aset keuangan pada NWPKL dengan reklasifikasi ke keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang),
- Aset keuangan pada NWPKL tanpa reklasifikasi ke keuntungan dan kerugian kumulatif atas pelepasan (instrumen ekuitas), dan
- NWLR.

Pengukuran selanjutnya dari aset keuangan tergantung kepada klasifikasi masing-masing aset keuangan seperti berikut ini:

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)

Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:
- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual, dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang merupakan SPPB dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode SBE dan menjadi subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau diturunkan nilainya.

Kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, dan aset tidak lancar lainnya - jaminan sewa gedung dan gudang Grup termasuk dalam kategori ini.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

p. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Subsequent Measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:

- *Financial assets at amortized cost (debt instruments),*
- *Financial assets at FVOCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments),*
- *Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments), and*
- *FVTPL.*

The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as described below:

Financial assets at amortized cost (debt instruments)

The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:
- *The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows, and*
- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are SPPI on the principal amount outstanding.*

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using EIR method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

The Group's cash and cash equivalents, trade and other receivables, and other non-current asset - deposits for offices and warehouse rentals are included in this category.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Pengukuran Selanjutnya (lanjutan)

Aset keuangan pada NWPKL (instrumen utang)

Untuk instrumen utang yang diukur pada NWPKL, pendapatan bunga, revaluasi mata uang asing dan kerugian penurunan nilai atau pembalikan diakui dalam laporan laba rugi dan dihitung dengan cara yang sama seperti untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Perubahan nilai wajar yang tersisa diakui di PKL. Pada saat penghentian pengakuan, perubahan nilai wajar kumulatif yang diakui di PKL direklasifikasi ke laba rugi.

Instrumen utang Grup yang diukur pada NWPKL termasuk investasi pada instrumen utang dengan kuotasi yang termasuk dalam aset keuangan tidak lancar lainnya.

Aset keuangan pada NWPKL tanpa reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif setelah pelepasan (instrumen ekuitas)

Pada pengakuan awal, Grup dapat memilih untuk menetapkan klasifikasi yang takterbatalkan atas investasi pada instrumen ekuitas sebagai NWPKL jika memenuhi definisi ekuitas sesuai PSAK 232 dan tidak dimiliki untuk diperdagangkan. Klasifikasi ditentukan atas basis instrumen per instrumen.

Keuntungan dan kerugian atas aset keuangan ini tidak pernah direklasifikasi ke laba rugi, dan aset keuangan ini tidak menjadi subjek penurunan nilai. Dividen diakui sebagai penghasilan lain-lain dalam laba rugi pada saat hak atas pembayaran telah ditetapkan.

Grup memilih untuk mengklasifikasi secara takterbatalkan investasi ekuitas yang tidak terdaftar di bursa masuk dalam kategori ini.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

p. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Subsequent Measurement (continued)

Financial assets at FVOCI (debt instruments)

For debt instruments at FVOCI, interest income, foreign exchange revaluation and impairment losses or reversals are recognized in the statement of profit or loss and computed in the same manner as for financial assets measured at amortized cost. The remaining fair value changes are recognized in OCI. Upon derecognition, the cumulative fair value change recognized in OCI is recycled to profit or loss.

The Group's debt instruments at FVOCI includes investments in quoted debt instruments included under other non-current financial assets.

Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)

Upon initial recognition, the Group can elect to classify irrevocably its investments in equity instruments at FVOCI when they meet the definition of equity under PSAK 232 and are not held for trading. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss, and these financial assets are not subject to impairment assessment. Dividends are recognized as other income in the profit or loss when the right of payment has been established.

The Group elected to classify irrevocably its non-listed equity investments under this category.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Pengukuran Selanjutnya (lanjutan)

Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi ("NWLR")

Aset keuangan pada NWLR tercatat dalam laporan posisi keuangan pada nilai wajar dengan perubahan neto nilai wajar yang diakui dalam laporan laba rugi.

Kategori ini termasuk instrumen derivatif dan investasi ekuitas yang diperdagangkan di bursa efek yang mana oleh Grup diklasifikasikan secara takterbatalkan pada NWPKL. Dividen atas investasi ekuitas yang tercatat di bursa diakui sebagai pendapatan lain-lain dalam laporan laba rugi pada saat hak atas pembayaran telah ditetapkan.

Derivatif melekat dalam kontrak hibrida, dengan liabilitas keuangan atau kontrak utama non-keuangan, dipisahkan dari kontrak utamanya dan dicatat sebagai derivatif terpisah jika: karakteristik ekonomi dan risiko tidak berkaitan erat dengan kontrak utamanya; instrumen terpisah dengan persyaratan yang sama dengan derivatif melekat akan memenuhi definisi derivatif; dan kontrak hibrida ini tidak diukur pada NWLR. Derivatif melekat diukur pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar diakui dalam laba rugi. Penilaian ulang hanya terjadi jika terdapat perubahan baik dalam persyaratan kontrak yang secara signifikan mengubah arus kas yang sebaliknya akan diperlukan, atau reklasifikasi aset keuangan diluar dari kategori NWLR.

Penghentian Pengakuan

Aset keuangan (atau, sesuai dengan kondisinya, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapuskan dari laporan posisi keuangan konsolidasian Grup) ketika:

- Hak untuk menerima arus kas dari aset telah berakhir
  Atau

2. *SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)*

p. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Subsequent Measurement (continued)

Financial assets at fair value through profit or loss ("FVTPL")

Financial assets at FVTPL are carried in the statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognized in the statement of profit or loss.

This category includes derivative instruments and listed equity investments which the Group had not irrevocably elected to classify at FVOCI. Dividends on listed equity investments are recognized as other income in the statement of profit or loss when the right of payment has been established.

A derivative embedded in a hybrid contract, with a financial liability or non-financial host, is separated from the host and accounted for as a separate derivative if: the economic characteristics and risks are not closely related to the host; a separate instrument with the same terms as the embedded derivative would meet the definition of a derivative; and the hybrid contract is not measured at FVTPL. Embedded derivatives are measured at fair value with changes in fair value recognized in profit or loss. Reassessment only occurs if there is either a change in the terms of the contract that significantly modifies the cash flows that would otherwise be required or a reclassification of a financial asset out of the FVTPL category.

Derecognition

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Group's consolidated statement of financial position) when:

- *The rights to receive cash flows from the asset have expired*
  Or

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Penghentian Pengakuan (lanjutan)

Aset keuangan (atau, sesuai dengan kondisinya, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapuskan dari laporan posisi keuangan konsolidasian Grup) ketika: (lanjutan)

- Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa penundaan yang material kepada pihak ketiga berdasarkan kesepakatan *'pass-through'*, dan salah satu dari (a) Grup telah mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, atau (b) Grup tidak mengalihkan maupun tidak memiliki secara substansial atas seluruh risiko dan manfaat atas aset, tetapi telah mengalihkan kendali atas aset.

Ketika Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari suatu aset atau telah menandatangani kesepakatan '*pass-through*', Grup mengevaluasi jika, dan sejauh mana, Grup masih mempertahankan risiko dan manfaat atas kepemilikan aset. Ketika Grup tidak mengalihkan maupun seluruh risiko dan manfaat atas aset dipertahankan secara substansial, maupun tidak mengalihkan kendali atas aset, Grup tetap mengakui aset yang dialihkan sebesar keterlibatan berkelanjutannya. Dalam kasus tersebut, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang dialihkan dan liabilitas terkait diukur dengan basis yang mencerminkan hak dan kewajiban yang masih dipertahankan oleh Grup.

Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk jaminan atas aset yang ditransfer, diukur pada nilai yang lebih rendah antara jumlah tercatat awal aset dan jumlah maksimum imbalan yang dibutuhkan oleh Grup untuk membayar kembali.

2. *SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)*

p. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Derecognition (continued)

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Group's consolidated statement of financial position) when: (continued)

- *The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.*

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Group continues to recognize the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Penurunan Nilai

Grup mengakui penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE") untuk semua instrumen utang yang bukan diukur pada NWLR dan kontrak jaminan keuangan. KKE ditentukan atas perbedaan antara arus kas kontraktual menurut kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima oleh Grup, yang didiskontokan dengan perkiraan SBE orisinal. Arus kas yang diharapkan mencakup setiap arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perbaikan kredit lainnya yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dalam ketentuan kontrak.

KKE diakui dalam dua tahap. Bila belum terdapat peningkatan risiko kredit signifikan sejak pengakuan awal, KKE diakui untuk kerugian kredit yang dihasilkan dari peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam jangka waktu 12 bulan ke depan (KKE 12 bulan). Namun, bila telah terdapat peningkatan signifikan risiko kredit sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diakui untuk kerugian kredit yang diperkirakan selama sisa umur aset, tanpa mempertimbangkan waktu gagal bayar (KKE sepanjang umurnya).

Karena piutang usaha dan piutang lain-lainnya tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan KKE. Oleh karena itu, Grup tidak menelurusi perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan KKE sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (*forward-looking*) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

p. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Impairment

The Group recognizes an allowance for Expected Credit Loss ("ECL") for all debt instruments not held at FVTPL and financial guarantee contracts. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original EIR. The expected cash flows include any cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECLs are recognized in two stages. When there have been significant increases in credit risks since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). But, when there have been significant increases in credit risks since initial recognition, a loss allowance is recognized for credit losses expected over the remaining life of the asset, irrespective of timing of the default (a lifetime ECL).

Because its trade and other receivables do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Liabilitas Keuangan

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR, utang dan pinjaman atau derivatif ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai pada lindung nilai yang efektif, sesuai dengan kondisinya.

Semua liabilitas keuangan diakui pada nilai wajar saat pengakuan awal dan, dalam hal liabilitas keuangan dilklasifikasi sebagai utang dan pinjaman, diakui pada nilai wajar setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan Grup mencakup utang bank jangka pendek, utang usaha dan utang lain-lain, beban masih harus dibayar, liabilitas derivatif, liabilitas jangka pendek lainnya, dan utang bank jangka panjang.

Pengukuran Selanjutnya

Pengukuran selanjutnya dari liabilitas keuangan ditentukan oleh klasifikasinya sebagai berikut:

Liabilitas keuangan pada NWLR

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR mencakup liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan, jika liabilitas keuangan tersebut diperoleh untuk tujuan dibeli kembali dalam waktu dekat. Kategori ini juga mencakup instrumen keuangan derivatif yang dilakukan oleh Grup dimana instrumen derivatif tersebut tidak ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam hubungan lindung nilai sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 109. Derivatif melekat yang dipisahkan juga diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan kecuali ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

p. Financial Instruments (continued)

Financial Liabilities

Initial Recognition and Measurement

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at FVTPL, loans and borrowings, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.

The Group's financial liabilities include short-term bank loans, trade and other payables, accrued expenses, derivative liabilities, other current liabilities, and long-term bank loan.

Subsequent Measurement

The subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification as described below:

Financial liabilities at FVTPL

Financial liabilities at FVTPL include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at FVTPL.

Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term. This category also includes derivative financial instruments entere into by the Group that are not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by PSAK 109. Separated embedded derivatives are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Pengukuran Selanjutnya (lanjutan)

Liabilitas keuangan pada NWLR (lanjutan)

Keuntungan atau kerugian atas liabilitas yang dimiliki untuk diperdagangkan diakui dalam laporan laba rugi.

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal harus memenuhi kriteria dalam PSAK 109 dan ditetapkan pada tanggal pengakuan awal. Grup tidak menetapkan liabilitas keuangan apapun sebagai liabilitas yang diukur pada NWLR.

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (Utang dan pinjaman)

(i) Utang dan Pinjaman Jangka Panjang yang Dikenakan Bunga

Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman jangka panjang yang berbunga diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Pada tanggal pelaporan, biaya bunga yang masih harus dibayar dicatat secara terpisah, dari pokok pinjaman terkait, dalam bagian liabilitas jangka pendek. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi ketika liabilitas dihentikan pengakuannya maupun melalui proses amortisasi menggunakan metode SBE.

Biaya amortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskonto atau premium atas akuisisi dan komisi atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan pada laba rugi.

(ii) Utang dan Akrual

Liabilitas untuk utang usaha dan utang lain-lain jangka pendek, biaya masih harus dibayar dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek dinyatakan sebesar jumlah tercatat (jumlah nosional), yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

p. Financial Instruments (continued)

Financial Liabilities (continued)

Subsequent Measurement (continued)

Financial liabilities at FVTPL (continued)

Gains or losses on liabilities held for trading are recognized in the statement of profit or loss.

Financial liabilities designated upon initial recognition at FVTPL are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in PSAK 109 are satisfied. The Group has not designated any financial liability as at FVTPL.

Financial liabilities at amortized cost (Loans and borrowings)

(i) Long-term Interest-bearing Loans and Borrowings

Subsequent to initial recognition, long-term interest-bearing loans and borrowings are measured at amortized acquisition costs using EIR method. At the reporting dates, accrued interest is recorded separately from the associated borrowings within the current liabilities section. Gains and losses are recognized in the profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fee or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in finance costs in the profit or loss.

(ii) Payables and Accruals

Liabilities for current trade and other accounts payable, accrued expenses and short-term employee benefits liability are stated at carrying amounts (notional amounts), which approximate their fair values.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Penghentian Pengakuan

Suatu liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak berakhir atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Ketika sebuah liabilitas keuangan ditukar dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama atas persyaratan yang secara substansial berbeda, atau bila persyaratan dari liabilitas keuangan tersebut secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi persyaratan tersebut dicatat sebagai penghentian pengakuan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan tersebut diakui pada laba rugi.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling hapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah tercatat dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

q. Informasi Segmen

Untuk tujuan manajemen, Grup dibagi menjadi tiga segmen operasi berdasarkan aktivitas utama secara independen oleh masing-masing pengelola segmen yang bertanggung jawab atas kinerja dari masing-masing segmen. Para pengelola segmen melaporkan secara langsung kepada manajemen Perusahaan yang secara teratur mengkaji laba segmen sebagai dasar untuk mengalokasikan sumber daya ke masing-masing segmen dan untuk menilai kinerja segmen. Pengungkapan tambahan pada masing-masing segmen terdapat dalam Catatan 32, termasuk faktor yang digunakan untuk mengidentifikasi segmen yang dilaporkan dan dasar pengukuran informasi segmen.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

p. Financial Instruments (continued)

Financial Liabilities (continued)

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged or cancelled or expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the profit or loss.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

q. Segment Information

For management purposes, the Group is organized into three operating segments based on main activities which are independently managed by the respective segment managers responsible for the performance of the respective segments under their charge. The segment managers report directly to the management who regularly reviews the segment results for resource allocation and performance assessment of each segment. Additional disclosures on each of these segments are shown in Note 32, including the factors used to identify the reportable segments and the measurement basis of segment information.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

q. Informasi Segmen (lanjutan)

Suatu segmen usaha adalah sekelompok aset dan operasi yang menyediakan barang atau jasa yang memiliki risiko serta tingkat imbalan yang berbeda dengan segmen usaha lainnya. Sebuah segmen geografis menyediakan barang maupun jasa di dalam lingkungan ekonomi tertentu yang memiliki risiko serta tingkat imbalan yang berbeda dengan segmen operasi lainnya yang berada dalam lingkungan ekonomi lain.

r. Laba per Saham Dasar

Laba per saham dihitung dengan membagi laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham ditempatkan dan disetor penuh yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

s. Provisi

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi kini yang terbaik. Jika tidak terdapat kemungkinan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan kewajiban tersebut, provisi tidak diakui.

t. Sewa

Grup menerapkan satu pendekatan pengakuan dan pengukuran bagi seluruh sewa, kecuali untuk sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah. Grup mengakui liabilitas sewa untuk melakukan pembayaran sewa dan aset hak-guna yang merupakan hak untuk menggunakan aset pendasar.

2. *SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)*

q. Segment Information (continued)

A business segment is a group of assets and operations engaged in providing products or services that are subject to risks and returns that are different from those of other business segments. A geographical segment is engaged in providing products or services within a particular economic environment that is subject to risks and returns that are different from those of segments operating in other economic environments.

r. Basic Earnings per Share

Earning per share is computed by dividing the income attributable to equity holders of the parent entity by the weighted-average number of issued and fully paid shares outstanding during the year.

s. Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

t. Leases

The Group applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Group recognizes lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

t. Sewa (lanjutan)

i) Aset hak-guna

Grup mengakui aset hak-guna pada tanggal dimulainya sewa (yaitu tanggal aset tersedia untuk digunakan). Aset hak-guna diukur pada harga perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, dan disesuaikan untuk setiap pengukuran kembali liabilitas sewa. Biaya perolehan aset hak-guna mencakup jumlah liabilitas sewa yang diakui, biaya langsung yang timbul diawal, dan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal mulai dikurangi setiap insentif sewa yang diterima. Aset hak-guna disusutkan dengan metode garis lurus selama periode yang lebih pendek antara sewa dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

	Tahun/*Years*	
Lahan	30	*Land*
Bangunan	2 - 5	*Buildings*
Kendaraan	4 - 5	*Vehicles*

Jika kepemilikan aset sewaan beralih ke Grup pada akhir masa sewa atau biaya perolehan mencerminkan pelaksanaan opsi beli, penyusutan dihitung dengan menggunakan estimasi masa manfaat aset. Aset hak-guna juga dievaluasi untuk penurunan nilai.

ii) Liabilitas Sewa

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui liabilitas sewa diukur dari nilai sekarang dari pembayaran sewa yang akan dilakukan selama periode sewa. Pembayaran sewa meliputi pembayaran tetap (meliputi substansi pembayaran tetap) dikurangi suatu piutang insentif sewa, pembayaran sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga, dan jumlah yang diharapkan akan dibayar atas garansi nilai residu.

2. *SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)*

t. Leases (continued)

i) Right-of-use assets

The Group recognizes right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

If ownership of the leased asset transfers to the Group at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset. The right-of-use assets are also assessed for impairment.

ii) *Lease Liabilities*

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in substance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

t. Sewa (lanjutan)

ii) Liabilitas Sewa (lanjutan)

Dalam menghitung nilai sekarang dari pembayaran sewa, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental ("SBPI") pada saat tanggal permulaan sewa karena suku bunga implisit dalam sewa tidak dapat ditentukan. Setelah tanggal permulaan, jumlah liabilitas sewa meningkat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa dan berkurang atas sewa yang telah dibayar. Sebagai tambahan, jumlah tercatat liabilitas sewa diukur kembali jika terdapat modifikasi, perubahan masa sewa, perubahan pembayaran sewa (misalnya, perubahan pembayaran sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau suku bunga yang digunakan untuk menentukan pembayaran tersebut) atau perubahan pada penilaian atau opsi untuk membeli aset mendasar tersebut.

iii) Sewa Jangka Pendek dan Sewa atas Aset Bernilai Rendah

Grup menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek untuk sewa jangka pendek (yaitu, sewa yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang dari tanggal penerapan awal dan tidak mengandung opsi pembelian). Ini juga berlaku untuk pengecualian pengakuan aset bernilai rendah. Pembayaran sewa untuk sewa jangka pendek dan sewa untuk aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Grup mengklasifikasikan sewa berdasarkan sejauh mana risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewaan berada pada *lessor* atau *lessee*, dan pada substansi transaksi daripada bentuk kontraknya, pada tanggal pengakuan awal.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

t. Leases (continued)

ii) Lease Liabilities (continued)

In calculating the present value of lease payments, the Group uses the incremental borrowing rate ("IBR") at the lease commencement date if the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of the lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the in-substance fixed lease payments (for example, change in the future lease payments as a result of changes in the index or interest rate used to determine those payments) or a change in the assessment to purchase the underlying asset.

iii) Short-term Leases and Leases of Low Value Assets

The Group applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the leases of low-value assets recognition exemption to leases that are considered of low value lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognized as expense on the straight-line basis over the lease term.

The Group classifies leases based on the extent to which risks and rewards incidental to the ownership of a leased asset are vested upon the lessor or the lessee, and the substance of the transaction rather than the form of the contract, at inception date.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

u. Penentuan Nilai Wajar

Grup mengukur instrumen keuangan seperti derivatif pada nilai wajar setiap tanggal pelaporan. Pengungkapan nilai wajar untuk instrumen keuangan disajikan dalam Catatan 33.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar berdasarkan asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi di:

- pasar utama untuk aset dan liabilitas tersebut; atau
- dalam hal tidak terdapat pasar utama, maka pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan tersebut.

Nilai wajar aset dan liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomi dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan (*input*) yang dapat diamati (*observable*) yang relevan dan meminimalkan masukan (*input*) yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

u. Determination of Fair Value

The Group measures financial instruments such as derivatives at fair value at each reporting date. Fair value related disclosures for financial instruments are disclosed in Note 33.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- *in the principal market for the asset or liability; or*
- *in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

The principal or the most advantageous market must be accessible by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

u. Penentuan Nilai Wajar (lanjutan)

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikelompokkan dalam hierarki nilai wajar, sebagaimana dijelaskan dibawah ini, berdasarkan tingkatan level *input* yang terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan:

- Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
- Level 2 - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati (*observable*) baik secara langsung atau tidak langsung.
- Level 3 - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati (*unobservable*) baik secara langsung atau tidak langsung.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, Grup menentukan apakah perpindahan antar level hierarki telah terjadi dengan melakukan evaluasi pengelompokan (berdasarkan level *input* yang terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara menyeluruh) pada setiap akhir periode pelaporan.

v. Aset Takberwujud

Aset takberwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada nilai perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai. Umur manfaat aset takberwujud dinilai apakah terbatas atau tak terbatas.

Aset takberwujud dengan umur terbatas diamortisasi selama 4 tahun dan dievaluasi apabila terdapat indikator adanya penurunan nilai untuk aset takberwujud. Periode dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan umur terbatas ditelaah setidaknya setiap akhir tahun tutup buku.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

u. Determination of Fair Value (continued)

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorised within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- *Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.*
- *Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.*
- *Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.*

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between Levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

v. Intangible Asset

Intangible asset is measured on initial recognition at cost. Subsequent to initial recognition, intangible asset is carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment loss. The useful life of intangible asset is assessed to be either finite or indefinite.

Intangible asset with finite life is amortized over 4 years and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at each financial year end.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

w. Perubahan kebijakan akuntansi

Grup menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Grup:

Nomenklatur Standar Akuntansi Keuangan

Nomenklatur revisian diatur ulang dan diubah sebagaimana yang dipublikasikan oleh DSAK IAI untuk periode keuangan yang dimulai pada dan setelah tanggal 1 Januari 2024.

Amendemen PSAK 201: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

Amendemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskan:

- hal yang dimaksud sebagai hak untuk menangguhkan pelunasan,
- hak untuk menangguhkan pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan,
- klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan haknya untuk menangguhkan liabilitas, dan
- hanya jika derivatif melekat pada liabilitas konversi tersebut adalah suatu instrumen ekuitas, maka syarat dan ketentuan dari suatu liabilitas konversi tidak akan berdampak pada klasifikasinya.

Selain itu, persyaratan telah diperkenalkan untuk mewajibkan pengungkapan ketika suatu kewajiban timbul dari pinjaman perjanjian diklasifikasikan sebagai tidak lancar dan hak entitas untuk menunda penyelesaian bergantung pada kepatuhan terhadap persyaratan di masa depan dalam waktu dua belas bulan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

w. Changes of accounting principles

The Group made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2024, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Group:

Financial Accounting Standards Nomenclature

The revised nomneclature is reordered and amended based on those as published by DSAK IAI for financial periods beginning on and after January 1, 2024.

Amendment of PSAK 201: Non-current Liabilities with Covenants

The amendments specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current and clarify:

- *what is meant by a right to defer settlement,*
- *the right to defer must exist at the end of the reporting period,*
- *classification is not affected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right, and*
- *only if an embedded derivative in a convertible liability is an equity instrument would the terms and conditions of a liability will not impact its classification.*

In addition, a requirement has been introduced to require disclosure when a liability arising from a loan agreement is classified as non-current and the entity's right to defer settlement is contingent on compliance with future covenants within twelve months.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI SIGNIFIKAN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mewajibkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Penentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional dari masing-masing entitas dalam Grup adalah mata uang yang paling mempengaruhi pendapatan dan beban dari penjualan barang dan jasa yang dihasilkan serta sumber pendanaan. Masing-masing entitas menentukan mata uang fungsionalnya berdasarkan substansi ekonomi dari keadaan mendasar yang relevan (Catatan 2).

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan apakah definisi yang ditetapkan PSAK 109 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2.

Tagihan Pajak Penghasilan

Berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku saat ini, manajemen mempertimbangkan apakah jumlah yang tercatat dalam akun di atas dapat dipulihkan dan direstitusi oleh Kantor Pajak. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 16.

The original consolidated financial statements
included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The preparation of consolidated financial statements, in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards, requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

Judgements

The following judgements are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Determination of Functional Currency

The functional currency of each of the entities under the Group is the currency that mainly influences the revenue and expenses from sale of goods and services rendered as well as source of financing. Each of the entities determines its functional currency based on the economic substance of the relevant underlying circumstances (Note 2).

Classification of Financial Assets and Liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 109. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

Claims for Income Tax Refund

Based on the tax regulations currently enacted, the management judged if the amounts recorded under the above account are recoverable and refundable by the Tax Office. Further details are disclosed in Note 16.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

Pajak Penghasilan

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas pendapatan dan beban pajak yang telah dicatat.

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama terkait masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya, diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Situasi saat ini dan asumsi mengenai perkembangan di masa depan dapat berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Provisi kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha dan aset kontrak

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung KKE untuk piutang usaha dan aset kontrak. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu, berdasarkan wilayah geografis, jenis produk, jenis dan peringkat pelanggan, dan pertanggungan berdasarkan surat kredit dan bentuk asuransi kredit lainnya).

The original consolidated financial statements
included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Income Tax

Uncertainties with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

Significant judgement is involved in determining provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Group bases its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Provision for expected credit losses of trade receivables and contract assets

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables and contract assets. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns (i.e., by geography, product type, customer type and rating, and coverage by letters of credit and other forms of credit insurance).

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Provisi kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha dan aset kontrak (lanjutan)

Matriks provisi pada awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar Grup yang diamati secara historis. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi yang bersifat perkiraan masa depan *(forward-looking)*. Misalnya, jika perkiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diekspektasikan akan memburuk pada tahun berikutnya yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar di sektor manufaktur, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi perkiraan masa depan dianalisis.

Penilaian korelasi antara tingkat default yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan KKE adalah estimasi yang signifikan. Jumlah KKE sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan perkiraan kondisi ekonomi mungkin juga tidak mewakili gagal bayar pelanggan yang sebenarnya di masa depan. Informasi tentang KKE pada piutang usaha Grup dan aset kontrak diungkapkan dalam Catatan 5.

Penyisihan Atas Penurunan Nilai Persediaan

Penyisihan atas penurunan nilai persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian, dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Penyisihan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 6.

3. *SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)*

Estimates and Assumptions (continued)

Provision for expected credit losses of trade receivables and contract assets (continued)

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the manufacturing sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. The information about the ECLs on the Group's trade receivables and contract assets is disclosed in Note 5.

Allowance for Impairment of Inventories

Allowance for impairment of inventories in estimated based on available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The allowance is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated. Further details are disclosed in Note 6.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Pensiun dan Imbalan Kerja

Penentuan biaya pensiun dan liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui secara langsung pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan debit atau kredit ke saldo laba melalui penghasilan komprehensif lain dalam periode terjadinya.

Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 29.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang belum digunakan sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga rugi fiskal tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak dan strategi perencanaan pajak masa depan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 16.

3. *SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)*

Estimates and Assumptions (continued)

Pension and Employee Benefits

The determination of the Group's cost for pension and employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actuarial gains or losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognized immediately in the consolidated financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income the period in which they occur.

While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense. Further details are disclosed in Note 29.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the losses can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 16.

4. KAS DAN SETARA KAS

Kas dan setara kas terdiri dari:

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents consist of:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Kas	141.121	60.756	*Cash on hand*
Bank			*Cash in Banks*
Rekening Rupiah			*Rupiah accounts*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	7.702.563	4.439.178	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Central Asia Tbk	2.829.639	3.534.157	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	2.829.182	595.189	*PT Bank Danamon Indonesia Tbk*
PT Bank Permata Tbk	1.999.672	1.161.925	*PT Bank Permata Tbk*
PT Bank Nationalnobu Tbk	638.659	17.531	*PT Bank Nationalnobu Tbk*
PT Bank CIMB Niaga Tbk	589.171	1.401.209	*PT Bank CIMB Niaga Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	127.111	488.443	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$200.000)	245.523	211.712	*Others (each below US$200,000)*
Rekening Dolar AS			*US Dollar accounts*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	33.533.436	21.906.273	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank DBS Indonesia	11.441.816	799.431	*PT Bank DBS Indonesia*
J.P. Morgan Chase Bank N.A., Indonesia	2.865.522	206.808	*J.P. Morgan Chase Bank N.A., Indonesia*
PT Bank Mizuho Indonesia	2.363.031	212.534	*PT Bank Mizuho Indonesia*
PT Bank Central Asia Tbk	2.040.155	108.235	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	761.474	65.732	*PT Bank Danamon Indonesia Tbk*
PT Bank HSBC Indonesia	466.892	141.498	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank Permata Tbk	414.434	34.234	*PT Bank Permata Tbk*
Bank of China (Hong Kong) Ltd., Cabang Jakarta	255.820	6.834.455	*Bank of China (Hong Kong) Ltd., Jakarta Branch*
PT Bank CIMB Niaga Tbk	250.652	28.682	*PT Bank CIMB Niaga Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	78.499	10.050.001	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Nationalnobu Tbk	67.077	4.548.704	*PT Bank Nationalnobu Tbk*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$50.000)	57.913	51.385	*Others (each below US$50,000)*
Sub-total	71.558.241	56.837.316	*Sub-total*

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Kas dan setara kas terdiri dari: (lanjutan)

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

Cash and cash equivalents consist of: (continued)

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Deposito berjangka			*Time deposits*
Rekening Rupiah			*Rupiah accounts*
PT Bank Permata Tbk	3.093.677	1.297.353	*PT Bank Permata Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.633.461	2.756.876	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	-	2.400.104	*PT Bank Danamon Indonesia Tbk*
Sub-total	4.727.138	6.454.333	*Sub-total*
Total kas dan setara kas	**76.426.500**	**63.352.405**	***Total cash and cash equivalents***
Tingkat bunga per tahun untuk deposito berjangka Rupiah	5,75% - 6,25%	3,00% - 6,25%	*Interest rates per annum for time deposits Rupiah*

5. PIUTANG USAHA DAN PIUTANG LAIN-LAIN

Piutang Usaha

Piutang usaha merupakan tagihan kepada para pelanggan yang timbul dari penjualan produk Grup. Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

5. TRADE AND OTHER RECEIVABLES

Trade Receivables

Trade receivables represent receivables due from customers arising from the sales of the Group's products. The details of this account are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Pihak berelasi (Catatan 30)	1.906.255	2.122.613	*Related parties (Note 30)*
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Cargill Indonesia	3.605.926	3.165.312	*PT Cargill Indonesia*
PT Sabas Indonesia	3.563.252	5.852.030	*PT Sabas Indonesia*
PT Sabas Dian Bersinar	3.302.519	3.452.589	*PT Sabas Dian Bersinar*
PT Sido Agung Agro Prima	2.769.142	3.867.579	*PT Sido Agung Agro Prima*
PT Central Proteina Prima Tbk	2.652.397	104.086	*PT Central Proteina Prima Tbk*
PT Pelindo Multi Terminal	2.242.205	3.225.954	*PT Pelindo Multi Terminal*
PT Haida Agriculture Indonesia	2.076.669	27.073	*PT Haida Agriculture Indonesia*
PT Sinta Prima Feedmill	1.985.175	2.877.566	*PT Sinta Prima Feedmill*
PT Sidoagung Farm	1.885.412	1.718.150	*PT Sidoagung Farm*
PT Mabar Feed Indonesia	1.792.210	4.352.723	*PT Mabar Feed Indonesia*
PT Central Pangan Pertiwi	1.764.689	946.037	*PT Central Pangan Pertiwi*
PT Central Pertiwi Bahari	1.507.191	166.505	*PT Central Pertiwi Bahari*
PT Dinamika Megatama Citra	1.131.632	375.962	*PT Dinamika Megatama Citra*
PT Panca Patriot Prima	1.113.223	654.536	*PT Panca Patriot Prima*
PT New Hope Indonesia	1.021.380	338.558	*PT New Hope Indonesia*
PT Farmsco Feed Indonesia	970.251	1.139.718	*PT Farmsco Feed Indonesia*
PT Perfect Companion Indonesia	918.915	1.336.288	*PT Perfect Companion Indonesia*

5. PIUTANG USAHA DAN PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan)

Piutang Usaha (lanjutan)

Piutang usaha merupakan tagihan kepada para pelanggan yang timbul dari penjualan produk Grup. Rincian akun ini adalah sebagai berikut: (lanjutan)

5. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (continued)

Trade Receivables (continued)

Trade receivables represent receivables due from customers arising from the sales of the Group's products. The details of this account are as follows: (continued)

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Pihak ketiga (lanjutan)			*Third parties (continued)*
PT Cibadak Indah Sari Farm	759.835	1.346.141	*PT Cibadak Indah Sari Farm*
PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk	556.327	1.425.074	*PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk*
PT Universal Agri Bisnisindo	187.278	1.269.649	*PT Universal Agri Bisnisindo*
PT Wonokoyo Jaya Corporindo	181.324	1.834.591	*PT Wonokoyo Jaya Corporindo*
PT CJ Feed and Care Indonesia	58.911	5.010.313	*PT CJ Feed and Care Indonesia*
PT CJ Cheiljedang Feed Kalimantan	24.523	1.544.366	*PT CJ Cheiljedang Feed Kalimantan*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$1.000.000)	24.188.841	40.434.590	*Others (each below US$1,000,000)*
Sub-total pihak ketiga	60.259.227	86.465.390	*Sub-total third parties*
Dikurangi penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(208.166)	(555.590)	*Less allowance for expected credit loss*
Total pihak ketiga	60.051.061	85.909.800	*Total third parties*
Total	**61.957.316**	**88.032.413**	***Total***

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

The details of trade receivables based on currencies are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Rupiah	51.982.997	79.289.374	*Rupiah*
Dolar AS	10.182.485	9.298.629	*US Dollar*
Total	**62.165.482**	**88.588.003**	***Total***
Dikurangi penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(208.166)	(555.590)	*Less allowance for expected credit loss*
Neto	**61.957.316**	**88.032.413**	***Net***

Mutasi penyisihan kerugian kredit ekspektasian adalah sebagai berikut:

Movement of allowance for expected credit loss are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Saldo awal	(555.590)	(42.667)	*Beginning balance*
Pembalikan (penyisihan) tahun berjalan (Catatan 25)	347.424	(512.923)	*Reversal (allowance) for the year (Note 25)*
Saldo Akhir	**(208.166)**	**(555.590)**	***Ending balance***

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

5. PIUTANG USAHA DAN PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan)

Piutang Usaha (lanjutan)

5. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (continued)

Trade Receivables (continued)

Di bawah ini adalah informasi tentang eksposur risiko kredit atas piutang usaha Grup dan aset kontrak pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 menggunakan matriks provisi:

Set out below is the information about the credit risk exposure on the Group's trade receivables and contract assets as of December 31, 2024 and 2023 using a provision matrix:

	31 Desember 2024/*December 31,2024*			
	Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ *Expected credit loss rate*	**Jumlah tercatat default/ *Carrying amount of default***	**Kerugian kredit ekspektasian/ *Expected credit loss***	
Piutang usaha:				*Trade receivables:*
Lancar dan tidak mengalami penurunan nilai	-	51.180.224	-	*Neither past due nor impaired*
Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai:				*Past due and impaired:*
1-30 hari	0,12%	8.502.348	10.297	*1-30 days*
31-60 hari	1,34%	610.918	8.200	*31-60 days*
61-90 hari	1,45%	1.632.916	23.687	*61-90 days*
91-120 hari	28,99%	8.296	2.405	*91-120 days*
Lebih dari 120 hari	70,88%	230.780	163.577	*More than 120 days*
Total		**62.165.482**	**208.166**	***Total***

	31 Desember 2023/*December 31,2023*			
	Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ *Expected credit loss rate*	**Jumlah tercatat default/ *Carrying amount of default***	**Kerugian kredit ekspektasian/ *Expected credit loss***	
Piutang usaha:				*Trade receivables:*
Lancar dan tidak mengalami penurunan nilai	-	70.900.728	-	*Neither past due nor impaired*
Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai:				*Past due and impaired:*
1-30 hari	0,78%	9.508.613	73.946	*1-30 days*
31-60 hari	1,46%	3.687.198	53.755	*31-60 days*
61-90 hari	3,38%	1.209.451	40.834	*61-90 days*
91-120 hari	3,10%	1.895.384	58.788	*91-120 days*
Lebih dari 120 hari	23,67%	1.386.629	328.267	*More than 120 days*
Total		**88.588.003**	**555.590**	***Total***

Piutang usaha yang belum jatuh tempo tidak dikenakan bunga dan umumnya dikenakan syarat pembayaran sampai dengan 30 hari.

Trade receivables that are not yet due are non-interest bearing and are generally within 30 days term of payment.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap adanya penurunan nilai pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha di atas cukup untuk menutup kerugian atas penurunan nilai piutang tersebut.

Based on the results of review for impairment at the end of the year, the management believes that the above allowance for impairment of trade receivables is sufficient to cover losses from impairment of such receivables.

5. PIUTANG USAHA DAN PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan)

Piutang Usaha (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024, terdapat piutang sebesar AS$6.312.003 (2023: AS$65.809.059) yang dijadikan jaminan atas utang bank jangka pendek (Catatan 14) dan tidak ada piutang yang dijadikan jaminan atas utang bank jangka panjang (2023: AS$1.946.030) (Catatan 20).

Lihat Catatan 36 mengenai risiko kredit piutang usaha untuk memahami bagaimana Grup mengelola dan mengukur kualitas kredit piutang usaha.

Piutang Lain-lain

Piutang lain-lain terutama terdiri dari piutang klaim promosi dan piutang jasa lainnya. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, seluruh nilai tercatat piutang lain-lain Grup berdenominasi Rupiah.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, manajemen berkeyakinan bahwa seluruh piutang lain-lain dapat tertagih sehingga tidak diperlukan penyisihan atas penurunan nilai piutang.

5. *TRADE AND OTHER RECEIVABLES (continued)*

Trade Receivables (continued)

As of December 31, 2024, receivables were pledged as collateral to the short-term bank loans amounting US$6,312,003 (2023: US$65,809,059) (Note 14) and no receivables were pledged as collateral to the long-term bank loans (2023: US$1,946,030) (Note 20).

See Note 36 on credit risk of trade receivables to understand how the Group manages and measures credit quality of trade receivables.

Other Receivables

Other receivables mainly consist receivables from promotion claim and other service receivables. As of December 31, 2024 and 2023, all the carrying amount of the Group's other receivables were denominated in Rupiah.

Based on the results of the review for impairment as of December 31, 2024 and 2023, management believes that all of the other recivables can be collected so no allowance for impairment on the receivables is necessary.

6. PERSEDIAAN

Persediaan terdiri dari:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Barang jadi (Catatan 24)	86.916.509	94.025.396	*Finished goods (Note 24)*
Bahan baku	614.065	3.823	*Raw materials*
Bahan pembantu	774.905	904.379	*Indirect materials*
Persediaan barang jadi dalam perjalanan (Catatan 24)	133.197.235	62.152.961	*Finished goods in-transit (Note 24)*
Total	**221.502.714**	**157.086.559**	***Total***
Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai	(1.021.545)	(411.110)	*Less allowance for impairment*
Neto	**220.481.169**	**156.675.449**	***Net***

6. *INVENTORIES*

Inventories consist of:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

6. PERSEDIAAN (lanjutan)

Perubahan saldo penyisihan atas penurunan nilai persediaan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Saldo awal	(411.110)	(764.645)	*Beginning balance*
Pembalikan (penyisihan) selama tahun berjalan	(610.435)	353.535	*Reversal (allowance) for the year*
Saldo akhir	**(1.021.545)**	**(411.110)**	***Ending balance***

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap harga pasar dan kondisi fisik dari persediaan pada tanggal pelaporan, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan tersebut di atas cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari keusangan dan penurunan nilai pasar persediaan.

Pada tanggal 31 Desember 2024, persediaan telah diasuransikan terhadap risiko kerugian atas kebakaran dan gempa bumi berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan nilai pertanggungan sebesar Rp4,31 triliun atau ekuivalen dengan AS$266.533.443 (2023: Rp2,67 triliun atau ekuivalen dengan AS$173.691.939), yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko-risiko tersebut. Persediaan dalam perjalanan diasuransikan dengan nilai pertanggungan yang sama dengan nilai tercatatnya.

Pada tahun 2024, biaya persediaan yang diakui sebagai beban dan termasuk dalam "beban pokok pendapatan" sebesar AS$1.202.813.988 (2023: AS$1.298.565.454) (Catatan 24).

Pada tanggal 31 Desember 2024, persediaan sebesar AS$114.891.503 (2023: AS$151.341.647) digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka pendek (Catatan 14).

6. *INVENTORIES (continued)*

The movements in the balance of allowance for impairment of inventories are as follows:

Based on a review of the market prices and physical conditions of the inventories at the reporting dates, management believes that the above allowance is adequate to cover any possible losses from obsolescence and decline in market values of inventories.

As of December 31, 2024, inventories are covered by insurance against losses from fire and earthquake under a certain policy package with coverage amounting to approximately Rp4.31 trillion or equivalent to US$266,533,443 (2023: Rp2.67 trillion or equivalent to US$173,691,939), which in management's opinion, is adequate to cover possible losses that may arise from such risks. Inventories in-transit are insured with total coverage amount equal to the carrying value.

The cost of inventories recognized as expense and included in "cost of revenue" in 2024 amounted to US$1,202,813,988 (2023: US$1,298,565,454) (Note 24).

As of December 31, 2024, inventories amounting to US$114,891,503 (2023: US$151,341,647) are pledged as collateral to short-term bank loans (Note 14).

7. UANG MUKA PEMASOK / *ADVANCES TO SUPPLIERS*

Akun ini merupakan uang muka pembelian untuk pembelian bahan baku dan barang jadi kepada para pemasok sebagai berikut:

This account represents advance payments for purchases of raw materials and finished goods from the following suppliers:

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
Pihak berelasi (Catatan 30)	4.571.693	265.875	*Related parties (Note 30)*
Pihak ketiga			*Third parties*
SG Ceresco Inc., Kanada	1.746.667	535.865	*SG Ceresco Inc., Canada*
DG Global Inc., Kanada	1.291.229	527.305	*DG Global Inc., Canada*
The Andersons Inc., Amerika Serikat	924.690	4.355.513	*The Andersons Inc., United States*
The Delong Co. Inc., Amerika Serikat	561.123	8.231.656	*The Delong Co. Inc., United States*
PT Nusantara Group Komoditas	491.118	2.747.124	*PT Nusantara Group Komoditas*
Hawkeye Gold, LLC., Amerika Serikat	167.682	2.770.493	*Hawkeye Gold, LLC., United States*
The Scoular Company., Amerika Serikat	131.427	1.877.781	*The Scoular Company., United States*
Consolidated Grain and Barge Co., Amerika Serikat	117.518	12.116.941	*Consolidated Grain and Barge Co., United States*
Archer Daniels Midland Company., Amerika Serikat	26.755	1.291.247	*Archer Daniels Midland Company., United States*
Blue Grass Farms., Amerika Serikat	17.357	1.192.887	*Blue Grass Farms., United States*
Valero Marketing and Supply Company., Amerika Serikat	700	1.496.926	*Valero Marketing and Supply Company., United States*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$1.000.000)	3.558.077	5.569.516	*Others (each below US$1,000,000)*
Sub-total pihak ketiga	9.034.343	42.713.254	*Sub-total third parties*
Total	**13.606.036**	**42.979.129**	***Total***

8. BIAYA DIBAYAR DI MUKA / *PREPAID EXPENSES*

Biaya dibayar di muka terdiri dari:

Prepaid expenses consist of:

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
Sewa	485.195	411.998	*Rent*
Asuransi	293.426	412.011	*Insurance*
Lain-lain	677.769	372.859	*Others*
Total	**1.456.390**	**1.196.868**	***Total***

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

9. ASET TETAP / *FIXED ASSETS*

Rincian aset tetap adalah sebagai berikut:

The details of fixed assets are as follows:

	31 Desember 2024/*December 31, 2024*						
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Pengaruh Penjabaran Mata Uang Asing (Catatan 2)/ *Effect of Foreign Currency Translations (Note 2)*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Nilai Perolehan							***Cost***
Pemilikan Langsung							*Direct Ownership*
Tanah	14.452.687	-	-	-	(45.532)	14.407.155	*Land*
Bangunan dan prasarana	63.058.996	272.154	-	10.757.655	(2.456.250)	71.632.555	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan operasional	40.176.742	396.116	(139.163)	7.575.222	(1.505.045)	46.503.872	*Machinery and operational equipment*
Kendaraan	5.070.011	58.711	(241.053)	-	(89.930)	4.797.739	*Vehicles*
Peralatan kantor dan gudang	3.783.463	358.781	(7.504)	28.700	(55.652)	4.107.788	*Office and warehouse equipment*
Sub-total	126.541.899	1.085.762	(387.720)	18.361.577	(4.152.409)	141.449.109	*Sub-total*
Aset dalam penyelesaian	24.070.682	10.353.599	(30.980)	(18.361.577)	(494.235)	15.537.489	*Construction in progress*
Total nilai perolehan	150.612.581	11.439.361	(418.700)	-	(4.646.644)	156.986.598	*Total cost*
Akumulasi Penyusutan							***Accumulated Depreciation***
Pemilikan Langsung							*Direct Ownership*
Bangunan dan prasarana	19.352.131	3.074.551	-	-	(580.350)	21.846.332	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan operasional	22.779.914	3.674.342	(112.326)	-	(747.552)	25.594.378	*Machinery and operational equipment*
Kendaraan	3.050.551	529.173	(241.432)	-	(48.310)	3.289.982	*Vehicles*
Peralatan kantor dan gudang	2.874.605	335.211	(1.829)	-	(38.050)	3.169.937	*Office and warehouse equipment*
Total akumulasi penyusutan	48.057.201	7.613.277	(355.587)	-	(1.414.262)	53.900.629	*Total accumulated depreciation*
Nilai Tercatat	**102.555.380**					**103.085.969**	***Carrying Amount***

	31 Desember 2023/*December 31, 2023*						
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Pengaruh Penjabaran Mata Uang Asing (Catatan 2)/ *Effect of Foreign Currency Translations (Note 2)*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Nilai Perolehan							***Cost***
Pemilikan Langsung							*Direct Ownership*
Tanah	14.432.934	-	-	-	19.753	14.452.687	*Land*
Bangunan dan prasarana	63.718.123	412.807	(2.192.127)	49.987	1.070.206	63.058.996	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan operasional	39.980.906	671.983	(1.102.505)	14.682	611.676	40.176.742	*Machinery and operational equipment*
Kendaraan	5.167.342	147.920	(303.837)	-	58.586	5.070.011	*Vehicles*
Peralatan kantor dan gudang	3.751.798	433.047	(452.350)	20.930	30.038	3.783.463	*Office and warehouse equipment*
Sub-total	127.051.103	1.665.757	(4.050.819)	85.599	1.790.259	126.541.899	*Sub-total*
Aset dalam penyelesaian	9.836.562	14.438.784	-	(85.599)	(119.065)	24.070.682	*Construction in progress*
Total nilai perolehan	136.887.665	16.104.541	(4.050.819)	-	1.671.194	150.612.581	*Total cost*
Akumulasi Penyusutan							***Accumulated Depreciation***
Pemilikan Langsung							*Direct Ownership*
Bangunan dan prasarana	18.205.800	3.021.502	(2.089.050)	-	213.879	19.352.131	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan operasional	20.041.292	3.374.106	(866.540)	-	231.056	22.779.914	*Machinery and operational equipment*
Kendaraan	2.736.703	593.031	(297.886)	-	18.703	3.050.551	*Vehicles*
Peralatan kantor dan gudang	2.679.101	566.416	(389.688)	-	18.776	2.874.605	*Office and warehouse equipment*
Total akumulasi penyusutan	43.662.896	7.555.055	(3.643.164)	-	482.414	48.057.201	*Total accumulated depreciation*
Nilai Tercatat	**93.224.769**					**102.555.380**	***Carrying Amount***

Pada tanggal 31 Desember 2024, nilai perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan adalah sebesar AS$8.445.384 (2023: AS$7.722.740).

As of December 31, 2024, the costs of the Group's fixed assets that have been fully depreciated but are still being utilized amounted to US$8,445,384 (2023: US$7,722,740).

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, uang muka atas pembelian aset tetap masing-masing sebesar AS$9.748.469 dan AS$10.285.858 dicatat sebagai akun "Uang Muka Perolehan Aset Tetap" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2024 and 2023, advances for acquisition of fixed assets amounting to US$9,748,469 and US$10,285,858, respectively, were presented as "Advances for Acquisitions of Fixed Assets" account in the consolidated statement of financial position.

9. ASET TETAP (lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, tidak ada penambahan aset tetap yang belum dilunasi (2023: AS$36.170).

Perhitungan laba atas pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

9. *FIXED ASSETS (continued)*

For the year ended December 31, 2024, there is no fixed assets addition which was unpaid (2023: US$36,170).

The calculation of the gain on disposal of fixed assets is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Hasil penjualan aset tetap	147.713	455.568	*Proceeds from sales of fixed assets*
Nilai tercatat aset tetap yang dilepas	(63.113)	(407.655)	*Carrying amount of disposed fixed assets*
Laba atas pelepasan aset tetap	**84.600**	**47.913**	***Gain on disposal of fixed assets***

Penyusutan dibebankan pada operasi sebagai bagian dari:

Depreciation charged to operations is allocated to:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Beban pokok pendapatan	7.150.494	7.068.203	*Cost of revenues*
Beban umum dan administrasi	462.783	486.852	*General and administrative expenses*
Total	**7.613.277**	**7.555.055**	***Total***

Grup memiliki beberapa sertifikat Hak Guna Bangunan ("HGB") atas tanah yang terletak di Jakarta, Muncar, Bali, Surabaya, Medan, Semarang, Makassar, Lampung, Samarinda, Bogor, Tegal, Banyumas, dan Sleman, yang akan jatuh tempo antara tahun 2026 sampai dengan 2050. Manajemen berkeyakinan bahwa sertifikat HGB tersebut di atas dapat diperpanjang pada saat masa berlakunya berakhir karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

The Group has several titles of land ownership in the form of Building Usage Rights ("HGB") certificates covering parcels of land located in Jakarta, Muncar, Bali, Surabaya, Medan, Semarang, Makassar, Lampung, Samarinda, Bogor, Tegal, Banyumas, and Sleman, which will expire between 2026 to 2050. Management believes that the above HGB certificates can be extended upon their expiration since they were acquired legally and supported by sufficient documents of ownership.

Berdasarkan hasil penelaahan pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan tidak ada peristiwa atau kondisi yang mengindikasikan terjadinya penurunan nilai aset tetap.

Based on the review at the end of the year, management believes that there is no event or circumstance which may indicate impairment in value of fixed assets.

Pada tanggal 31 Desember 2024, aset tetap diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko gempa bumi berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan nilai pertanggungan sejumlah AS$156.974.672 (2023: AS$122.960.726). Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut memadai untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko-risiko yang dipertanggungkan.

As of December 31, 2024, fixed assets are covered by insurance against losses by fire and earthquake risks under blanket policies with total coverage amounting to US$156,974,672 (2023: US$122,960,726). Management is of the opinion that the insurance coverage are adequate to cover any possible losses that may arise from the insured risks.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

9. ASET TETAP (lanjutan)

Pada tahun 2024, tanah, bangunan, dan mesin yang dijadikan jaminan atas utang bank jangka panjang adalah sebesar AS$93.517.445 (2023: AS$126.499.549) (Catatan 20).

9. *FIXED ASSETS (continued)*

In 2024, land, building, and machinery pledged as collateral to long-term bank loans amounted to US$93,517,445 (2023: US$126,499,549) (Notes 20).

Aset dalam penyelesaian

Construction in progress

	Persentase Penyelesaian/ *Percentage of Completion*	Akumulasi Biaya/ *Accumulated Cost*	Estimasi Tahun Penyelesaian/ *Estimated Year of Completion*	
2024				***2024***
Bangunan dan prasarana	80% - 95%	9.360.014	2025	*Buildings and improvements*
Mesin	85% - 95%	3.828.344	2025	*Machinery*
Reklamasi tanah	5%	2.345.214	2026	*Land reclamation*
Peralatan Kantor dan Gudang	50% - 90%	3.917	2025	*Office and warehouse equipmet*
Total		**15.537.489**		***Total***

	Persentase Penyelesaian/ *Percentage of Completion*	Akumulasi Biaya/ *Accumulated Cost*	Estimasi Tahun Penyelesaian/ *Estimated Year of Completion*	
2023				***2023***
Bangunan dan prasarana	35% - 95%	21.668.457	2024	*Buildings and improvements*
Reklamasi tanah	5%	2.345.214	2026	*Land reclamation*
Peralatan Kantor dan Gudang	20% - 95%	57.011	2024	*Office and warehouse equipmet*
Total		**24.070.682**		***Total***

10. INVESTASI PADA VENTURA BERSAMA

Pada bulan Desember 2023, Perusahaan mengambil 26.667 penerbitan saham baru BJS dengan total imbalan kas sebesar Rp62.500.000.000 atau setara dengan AS$4.013.099 untuk 25% kepemilikan saham. Rincian dari investasi pada ventura bersama adalah sebagai berikut:

10. *INVESTMENT IN JOINT VENTURE*

In December 2023, the Company subscribed 26,667 issuance of new shares of BJS with total cash consideration of Rp62,500,000,000 or equivalent to US$4,013,099 for 25% equity ownership. Details of investment in joint venture are as follows:

Ventura bersama/ *Associates*	Domisili/ *Domicile*	Awal Operasi Komersial/ *Start of Commercial Operations*	Kegiatan Usaha/ *Business Activities*	Persentase Kepemilikan Efektif Kelompok Usaha (%)/*Effective Percentage of Ownership of the Group (%)*		Investasi pada Ventura Bersama/ *Investment in Joint Venture*	
				2024	**2023**	**2024**	**2023**
Dimiliki Langsung oleh Perusahaan/ ***Held Directly by the Company***							
PT Berill Jaya Sejahtera ("BJS")	Semarang, Jawa Tengah/ *Semarang, Central Java*	2018	Penggilingan padi dan penyosohan beras, industri penggilingan dan pembersihan jagung, perdagangan besar padi dan palawija, perdagangan besar hasil pertanian dan hewan hidup lainnya, perdagangan besar beras, pergudangan dan penyimpanan/ *Rice milling and miling industry, maize milling and cleaning industry, rice and secondary food wholesale trade, agricultural and other live animal products wholesale trade, rice wholesale trade, warehousing and storage*	25,00	25,00	3.781.604	4.013.099

10. INVESTASI PADA VENTURA BERSAMA (lanjutan)

BJS

Berikut ini adalah rincian kepemilikan saham Perusahaan pada BJS:

10. INVESTMENT IN JOINT VENTURE (continued)

BJS

The following describes detail of share ownership of the Company in BJS:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Nilai perolehan investasi	4.013.099	4.013.099	*Cost of investment*
Akumulasi bagian atas rugi	(231.495)	-	*Accumulated share of loss*
Nilai tercatat investasi	**3.781.604**	**4.013.099**	***Carrying value of investment***
Ringkasan informasi keuangan:			***Summary of financial information:***
Total aset	39.234.465	31.424.620	*Total assets*
Total liabilitas	(30.484.974)	(21.615.470)	*Total liabilities*
Aset neto	**8.749.491**	**9.809.150**	***Net assets***
Rugi tahun berjalan	925.979	217.075	*Loss for the year*
Bagian atas rugi	231.495	-	*Share of loss*

11. SEWA

Grup Sebagai Penyewa

Grup memiliki kontrak sewa untuk berbagai aset bangunan, lahan, dan kendaraan yang digunakan dalam operasinya. Grup dibatasi untuk menyewakan kembali aset sewaan.

Sewa bangunan umumnya memiliki jangka waktu sewa antara 2 hingga 5 tahun, sewa lahan 30 tahun, dan kendaraan umumnya memiliki jangka waktu sewa antara 4 hingga 5 tahun.

Di bawah ini adalah jumlah tercatat dari aset hak guna yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian Grup dan pergerakannya selama tahun berjalan:

11. LEASE

The Group as Lessee

The Group has lease contracts for various assets of building, land, and vehicles used in its operations. The Group is restricted from assigning and subleasing the leased assets.

Lease of building generally has terms between 2 to 5 years, lease of land has terms of 30 years, and lease of vehicles generally has lease terms between 4 to 5 years.

Set out below are the carrying amounts of right-of-use assets recognized on the Group's consolidated statement of financial position and the movements during the current year:

	31 Desember 2024/*December 31, 2024*				
	Bangunan/ *Building*	**Lahan/ *Land***	**Kendaraan/ *Vehicles***	**Total/ *Total***	
Saldo awal	1.128.320	82.074	6.288.660	7.499.054	*Beginning balance*
Penambahan	202.669	1.685.396	392.344	2.280.409	*Addition*
Pengurangan	(14.506)	-	(51.937)	(66.443)	*Deduction*
Beban depresiasi	(561.219)	(142.272)	(1.399.281)	(2.102.772)	*Depreciation expense*
Pengaruh penjabaran mata uang asing (Catatan 2)	(21.495)	(2.266)	(251.278)	(275.039)	*Effect on foreign currency translation (Note 2)*
Saldo akhir	**733.769**	**1.622.932**	**4.978.508**	**7.335.209**	***Ending balance***

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

11. SEWA (lanjutan)

Di bawah ini adalah jumlah tercatat dari aset hak guna yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian Grup dan pergerakannya selama tahun berjalan: (lanjutan)

11. LEASE (continued)

Set out below are the carrying amounts of right-of-use assets recognized on the Group's consolidated statement of financial position and the movements during the current year: (lanjutan)

	31 Desember 2023/*December 31, 2023*				
	Bangunan/ *Building*	**Lahan/ *Land***	**Kendaraan/ *Vehicles***	**Total/ *Total***	
Saldo awal	629.249	1.546.838	7.258.496	9.434.583	*Beginning balance*
Penambahan	990.894	12.184	439.170	1.442.248	*Addition*
Pengurangan	-	(1.370.629)	(148.221)	(1.518.850)	*Deduction*
Beban depresiasi	(494.642)	(153.173)	(1.414.984)	(2.062.799)	*Depreciation expense*
Pengaruh penjabaran mata uang asing (Catatan 2)	2.819	46.854	154.199	203.872	*Effect on foreign currency translation (Note 2)*
Saldo akhir	**1.128.320**	**82.074**	**6.288.660**	**7.499.054**	***Ending balance***

Mutasi tercatat liabilitas sewa:

Movement of lease liabilities:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Saldo awal	5.395.846	9.125.871	*Beginning balance*
Penambahan	2.280.409	1.442.248	*Addition*
Penambahan bunga	429.971	706.805	*Accretion of interests*
Pembayaran	(3.087.677)	(4.496.553)	*Payments*
Pengurangan	(64.127)	(1.600.217)	*Disposal*
Perubahan kurs	(175.312)	217.692	*Forex changes*
Sub-total	4.779.110	5.395.846	*Sub-total*
Dikurangi bagian jangka pendek	2.140.196	2.263.826	*Less current portion*
Bagian jangka panjang	**2.638.914**	**3.132.020**	***Non-current portion***

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian:

Amounts recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal *31 Desember/Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Beban depresiasi aset hak-guna	2.102.772	2.062.799	*Depreciation expense of right-of-use asset*
Beban bunga atas liabilitas sewa (Catatan 27)	429.971	706.805	*Interest expense on lease liabilities (Note 27)*
Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi	**2.532.743**	**2.769.604**	***Amount recognized in profit or loss statement***

Pada tahun 2024, Grup memiliki arus kas keluar untuk sewa sebesar AS$3.087.677 (2023: AS$4.496.553), termasuk beban bunga sewa sebesar AS$429.971 (2023: AS$706.805).

In 2024, the Group had total cash outflows for leases of US$3,087,677 (2023: US$4,496,553) including interest expenses of lease amounting to US$429,971 (2023: US$706,805).

11. SEWA (lanjutan) / *11. LEASE (continued)*

Analisis jatuh tempo liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

The maturity analysis of the lease liabilities are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Kurang dari 3 bulan	357.604	550.480	*Less than 3 months*
3 sampai 12 bulan	1.782.592	1.713.346	*3 to 12 months*
1 sampai 5 tahun	2.291.519	3.132.020	*1 to 5 years*
> 5 tahun	347.395	-	*> 5 years*
Total	**4.779.110**	**5.395.846**	***Total***

Opsi untuk perpanjangan dan terminasi

Grup memiliki beberapa kontrak sewa yang berisi opsi perpanjangan dan opsi penghentian sewa yang dapat dilakukan oleh Grup. Jika memungkinkan, Grup juga akan memasukkan opsi perpanjangan dan penghentian sewa atas sewa yang baru untuk memberikan fleksibilitas dalam operasional.

Opsi perpanjangan hanya dapat digunakan oleh Grup bukan oleh pemberi sewa sebelum berakhirnya masa sewa. Opsi penghentian sewa dapat digunakan dengan memenuhi syarat pemberitahuan dalam kontrak.

Extension and termination options

The Group has several lease contracts that contain extension and termination options exercisable by the Group. Where practicable, the Group seeks to include extension and termination options in new leases to provide operational flexibility.

The extension options held are exercisable only by the Group before the end of the non-cancellable contract period and not by the lessors. The termination options can be exercised by serving the require notice periods in the lease contract.

12. ASET LAINNYA / *12. OTHER ASSETS*

Rincian aset lainnya adalah sebagai berikut:

The details of other assets are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Lancar			*Current*
Dana yang dibatasi penggunaannya (Catatan 20)	1.289.414	1.448.219	*Restricted funds (Note 20)*
Lain-lain	1.413.285	624.028	*Others*
Total	**2.702.699**	**2.072.247**	***Total***
Tidak lancar			*Non-current*
Uang muka perpanjangan Hak Guna Bangunan	511.763	-	*Down payment for extension of Building Usage Rights*
Biaya ditangguhkan	427.346	764.227	*Deferred charges*
Jaminan sewa gedung dan gudang	291.271	257.647	*Deposits for offices and warehouses rentals*
Lain-lain	1.787	1.787	*Others*
Total	**1.232.167**	**1.023.661**	***Total***

13. ASET TAKBERWUJUD / *13. INTANGIBLE ASSETS*

Akun ini terutama terdiri atas lisensi perangkat lunak.

The account mainly consist of software license.

	31 Desember 2024/*December 31, 2024*					
	Saldo awal/ *Beginning balance*	**Penambahan/ *Additions***	**Pengurangan/ *Deductions***	**Pengaruh Penjabaran Mata Uang Asing (Catatan 2)/ *Effect of Foreign Currency Translations (Note 2)***	**Saldo akhir/ *Ending balance***	
Harga perolehan	1.531.903	197.359	-	(35.875)	1.693.387	*Acquisition cost*
Akumulasi amortisasi	(1.258.071)	(206.483)	-	30.903	(1.433.651)	*Accumulated amortization*
Nilai tercatat	**273.832**				**259.736**	***Carrying value***

	31 Desember 2023/*December 31, 2023*					
	Saldo awal/ *Beginning balance*	**Penambahan/ *Additions***	**Pengurangan/ *Deductions***	**Pengaruh Penjabaran Mata Uang Asing (Catatan 2)/ *Effect of Foreign Currency Translations (Note 2)***	**Saldo akhir/ *Ending balance***	
Harga perolehan	1.427.442	89.844	-	14.617	1.531.903	*Acquisition cost*
Akumulasi amortisasi	(1.030.648)	(219.514)	-	(7.909)	(1.258.071)	*Accumulated amortization*
Nilai tercatat	**396.794**				**273.832**	***Carrying value***

Amortisasi dibebankan pada operasi dalam bagian dari beban pokok pendapatan dan beban umum dan administrasi.

Amortization charged to operations is allocated to cost of revenue and general and administrative expense.

14. UTANG BANK JANGKA PENDEK / *14. SHORT-TERM BANK LOANS*

Utang bank jangka pendek terdiri atas:

The short-term bank loans consist of:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Dalam Rupiah			*In Rupiah*
PT Bank Central Asia Tbk	12.534.667	12.778.931	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank DBS Indonesia	12.106.033	6.811.105	*PT Bank DBS Indonesia*
PT Bank Permata Tbk	2.493.673	1.394.431	*PT Bank Permata Tbk*
PT Bank Shinhan Indonesia	1.856.206	1.621.692	*PT Bank Shinhan Indonesia*
PT Bank HSBC Indonesia	1.497.339	3.074.728	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	711.649	14.307.956	*PT Bank Danamon Indonesia Tbk*
PT Bank Mizuho Indonesia	-	15.269.850	*PT Bank Mizuho Indonesia*
Sub-total	31.199.567	55.258.693	*Sub-total*

14. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

Utang bank jangka pendek terdiri atas: (lanjutan)

14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)

The short-term bank loans consist of: (continued)

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Dalam Dolar AS			*In US Dollar*
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	29.506.764	10.700.000	*PT Bank Danamon Indonesia Tbk*
Bank of China (Hong Kong) Ltd., Cabang Jakarta	9.833.592	2.337.264	*Bank of China (Hong Kong) Ltd., Jakarta Branch*
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	15.158.590	*PT Bank CIMB Niaga Tbk*
PT Bank Permata Tbk	-	10.431.191	*PT Bank Permata Tbk*
Sub-total	39.340.356	38.627.045	*Sub-total*
Total	**70.539.923**	**93.885.738**	***Total***
Tingkat bunga per tahun atas utang bank jangka pendek			*Interest rates per annum for short-term bank loans*
Dalam Rupiah	6,07% -7,20%	6,10% - 7,25%	*In Rupiah*
Dalam Dolar AS	4,75% -5,60%	4,40% - 6,63%	*In US Dollar*

PT Bank Mizuho Indonesia

Pada tanggal 28 September 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman *revolving* dari PT Bank Mizuho Indonesia untuk pembiayaan modal kerja.

Fasilitas pinjaman ini telah beberapa kali diubah. Perubahan terakhir adalah tanggal 27 September 2024 sebagai berikut:

- Perpanjangan fasilitas *account payable financing*, *letter of credit* dan *revolving loan* dengan batas maksimum pinjaman masing-masing sebesar AS$20.000.000, AS$40.000.000 dan AS$20.000.000.
- Perubahan masa tersedia fasilitas pinjaman sampai dengan 28 September 2025.

Fasilitas ini dijamin dengan persediaan (Catatan 6).

Tidak ada saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2024 (2023: Rp235,4 miliar atau setara dengan AS$15.269.850).

PT Bank Danamon Indonesia Tbk

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman *revolving* dari PT Bank Danamon Indonesia Tbk pada tanggal 18 September 2020 untuk pembelian bahan baku dan barang jadi.

PT Bank Mizuho Indonesia

On September 28, 2018, the Company obtained revolving loan facility from PT Bank Mizuho Indonesia to finance working capital.

This loan facility has been amended several times. The latest amendment was on September 27, 2024 as follows:

- *Renewal of account payable financing, letter of credit and revolving loan facilities with maximum loan limits of US$20,000,000, US$40,000,000 and US$20,000,000 respectively.*
- *Changes in the available period of the loan facility until September 28, 2025.*

This facility is secured by inventories (Notes 6).

There is no loan balance as of December 31, 2024 (2023: Rp235.4 billion or equivalent to US$15,269,850).

PT Bank Danamon Indonesia Tbk

The Company obtained revolving credit facility from PT Bank Danamon Indonesia Tbk on September 18, 2020 for purchasing of raw material and finished goods purposes.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

14. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

PT Bank Danamon Indonesia Tbk (lanjutan)

Fasilitas pinjaman ini telah beberapa kali diubah. Perubahan terakhir adalah tanggal 13 Desember 2024 sebagai berikut:

- Perubahan batas maksimum pinjaman untuk fasilitas pinjaman *omnibus trade* menjadi AS$33.500.000 dan penambahan *sublimit letter of credit* baru sebesar AS$33.500.000.
- Penambahan fasilitas kredit berjangka dengan batas maksimum pinjaman AS$6.500.000.
- Perubahan batas maksimum pinjaman untuk fasilitas kredit rekening koran dan *foreign exchange hedging* masing-masing menjadi Rp8 miliar dan AS$35.000.000.
- Fasilitas ini dapat digunakan bersama dengan beberapa entitas anak.

Masa tersedia fasilitas telah beberapa kali diperpanjang, terakhir sampai dengan 18 September 2025.

Fasilitas ini dijamin dengan piutang dan persediaan (Catatan 5 dan 6).

Saldo pinjaman dalam mata uang Rupiah dan Dolar AS pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp11,5 miliar atau setara dengan AS$711.649 dan AS$29.506.764 (2023: Rp220,6 miliar atau setara dengan AS$14.307.956 and AS$10.700.000).

PT Bank Central Asia Tbk

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman Kredit Lokal (cerukan) pada tanggal 6 Agustus 2015 dari PT Bank Central Asia Tbk ("BCA") untuk modal kerja.

Fasilitas pinjaman ini telah beberapa kali diubah. Perubahan terakhir adalah tanggal 18 Desember 2024 sebagai berikut:

- Perubahan batas maksimum pinjaman untuk fasilitas kredit lokal menjadi Rp75 miliar.
- Perpanjangan fasilitas *time loan uncommited* dan *forex forward line* dengan batas maksimum pinjaman masing-masing sebesar Rp200 miliar dan AS$100.000.000.
- Perubahan masa tersedia fasilitas pinjaman sampai dengan 6 Agustus 2025.

PT Bank Danamon Indonesia Tbk (continued)

These loan facilities have been amended several times. The latest amendment was on December 13, 2024 as follows:

- *Amendment of maximum credit limit for omnibus trade facility to US$33,500,000 and addition of a new letter of credit sublimit of US$33,500,000.*
- *Addition of term credit facility with a maximum credit limit amounting to US$6,500,000.*
- *Amendment of maximum credit limit for current account and foreign exchange hedging facilities to Rp8 billion and US$35,000,000 respectively.*
- *This facility can be jointly utilized by several subsidiaries.*

The facility's availability have been renewed several times, most recently until September 18, 2025.

This facility is secured by receivables and inventories (Notes 5 and 6).

The loan balance denominated in Rupiah and US Dollars as of December 31, 2024 are Rp11.5 billion or equivalent to US$711,649 and US$29,506,764 (2023: Rp220.6 billion or equivalent to US$14,307,956 and US$10,700,000).

PT Bank Central Asia Tbk

The Company obtained Local Credit facility (overdraft) on August 6, 2015 from PT Bank Central Asia ("BCA") Tbk for working capital purposes.

This loan facility has been amended several times. The latest amendment was on December 18, 2024 as follows:

- *Amendment of maximum credit limit for local credit facility to Rp75 billion.*
- *Renewal of uncommited time loan and forex forward line facilities with maximum loan limits of Rp200 billion and US$100,000,000 respectively.*
- *Changes in the available period of the loan facility until August 6, 2025.*

14. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (lanjutan)

Fasilitas ini dijamin dengan piutang dan persediaan (Catatan 5 dan 6).

Saldo pinjaman dalam mata uang Rupiah pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp202,6 miliar atau setara dengan AS$12.534.667 (2023: Rp197 miliar atau setara dengan AS$12.778.931).

PT Bank DBS Indonesia

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman *uncommitted omnibus facility* dari PT Bank DBS Indonesia pada tanggal 16 November 2023 untuk pembiayaan modal kerja.

Perubahan terakhir pada fasilitas pinjaman ini adalah tanggal 3 Oktober 2024 sebagai berikut:

- Perubahan batas maksimum pinjaman untuk sub-fasilitas *uncommitted revolving credit* menjadi AS$15.000.000.
- Penambahan sub-fasilitas *purchase invoice financing,* menggantikan sub-fasilitas *account payables financing,* dengan batas maksimum pinjaman AS$30.000.000.
- Perubahan masa tersedia fasilitas pinjaman sampai dengan 16 November 2025.

Fasilitas ini dijamin dengan piutang dan persediaan (Catatan 5 dan 6).

Saldo pinjaman dalam mata uang Rupiah pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp195,6 miliar atau setara dengan AS$12.106.033 (2023: Rp105 miliar atau setara dengan AS$6.811.105).

14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)

PT Bank Central Asia Tbk (continued)

This facility is secured by receivables and inventories (Notes 5 and 6).

The loan balance denominated in Rupiah as of December 31, 2024 is Rp202.6 billion or equivalent to US$12,534,667 (2023: Rp197 billion or equivalent to US$12,778,931).

PT Bank DBS Indonesia

The Company obtained an uncommitted omnibus facility from PT Bank DBS Indonesia on November 16, 2023 for working capital purposes.

The latest amendment to this loan facility was on October 3, 2024 as follows:

- *Amendment of maximum credit limit for uncommitted revolving credit sub-facility to US$15,000,000.*
- *Addition of purchase invoice financing subfacility, replacing account payables subfacility, with a maximum credit limit amounting to US$30,000,000.*
- *Changes in the available period of the loan facility until November 16, 2025.*

This facility is secured by receivables and inventories (Notes 5 and 6).

The loan balance denominated in Rupiah as of December 31, 2024 is Rp195.6 billion or equivalent to US$12,106,033 (2023: Rp105 billion or equivalent to US$6,811,105).

14. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

PT Bank HSBC Indonesia

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman pembiayaan *supplier* dan pembiayaan piutang lokal dari The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited (“HSBC”) pada tanggal 21 Oktober 2014 untuk pembiayaan modal kerja. Fasilitas ini dijamin dengan piutang dan persediaan (Catatan 5 dan 6).

Fasilitas pinjaman ini telah beberapa kali diubah. Perubahan terakhir adalah tanggal 2 Februari 2024 sebagai berikut:

- Perubahan batas maksimum fasilitas pinjaman dengan batas maksimum menjadi AS$40.000.000.
- Perubahan masa berlaku peranjian yaitu 1 (satu) tahun sejak tanggal perubahan perjanjian dan akan diperpanjang secara otomatis kecuali ada pemberitahuan berakhirnya perjanjian dari Bank HSBC.

Saldo pinjaman dalam mata uang Rupiah pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp24,2 miliar atau setara dengan AS$1.497.339 (2023: Rp47,4 miliar atau setara dengan AS$3.074.728).

PT Bank Shinhan Indonesia

Perusahaan memperoleh fasilitas *demand loan (uncommitted) multi-currency* dari PT Bank Shinhan Indonesia (“Shinhan”).

Perubahan terakhir pada fasilitas pinjaman ini adalah tanggal 1 November 2024 sebagai berikut:

- Penambahan agunan pinjaman berupa piutang usaha dan persediaan barang (Catatan 5 dan 6).
- Perubahan masa tersedia fasilitas pinjaman sampai dengan 26 Oktober 2025.

Saldo pinjaman dalam mata uang Rupiah pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp30 miliar atau setara dengan AS$1.856.206 (2023: Rp25 miliar atau setara dengan AS$1.621.692).

14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)

PT Bank HSBC Indonesia

The Company obtained a supplier financing loan facility and local receivables financing from The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited ("HSBC") on 21 October 2014 for working capital financing. This facility is secured by receivables and inventory (Notes 5 and 6).

This loan facility has been amended several times. The latest amendment was on February 2, 2024 as follows:

- *Change the maximum limit of the loan facility with a maximum limit to US$40,000,000.*
- *Changes in the validity period of the agreement which is up to 1 (one) year starting from the date of the agreement and will be automatically extended unless HSBC Bank submits a termination notification.*

The loan balance denominated in Rupiah as of December 31, 2024 are Rp24.2 billion or equivalent to US$1,497,339 (2023: Rp47.4 billion or equivalent to US$3,074,728).

PT Bank Shinhan Indonesia

The Company obtained multi-currency demand loan (uncommitted) facility from PT Bank Shinhan Indonesia (“Shinhan”).

The latest amendment to this loan facility was on November 1, 2024 as follows:

- *Additional loan collateral in the form of trade receivables and inventory (Notes 5 and 6).*
- *Changes in the available period of the loan facility until October 26, 2025.*

Loan balance in Rupiah currency as of December 31, 2024 is totaling to Rp30 billion or equivalent to US$1,856,206 (2023: Rp25 billion or equivalent to US$1,621,692).

14. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman *uncommitted* dari PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB") pada tanggal 13 Desember 2022, dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp250.000.000.000. Fasilitas pinjaman ini tersedia dalam Rupiah dan Dollar AS.

Fasilitas pinjaman ini telah beberapa kali diubah. Perubahan terakhir adalah tanggal 11 Maret 2025 sebagai berikut:

- Perpanjangan fasilitas *account payable* dan *foreign exchange line facility* dengan batas maksimum pinjaman masing-masing sebesar AS$30.000.000 dan AS$5.000.000.
- Perubahan masa tersedia fasilitas pinjaman sampai dengan 13 Desember 2025.
- Fasilitas ini dapat digunakan bersama dengan beberapa entitas anak.

Fasilitas ini dijamin dengan piutang dan persediaan (Catatan 5 dan 6).

Tidak ada saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2024 (2023: AS$15.158.590).

PT Bank Permata Tbk

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman *revolving* dari PT Bank Permata Tbk ("Permata") pada tanggal 2 Agustus 2022

Fasilitas pinjaman ini telah beberapa kali diubah. Perubahan terakhir adalah tanggal 5 Desember 2024 sebagai berikut:

- Perpanjangan fasilitas *omnibus revolving loan* dan *forex line* dengan batas maksimum pinjaman masing-masing sebesar AS$30.000.000 dan AS$5.000.000.
- Perubahan masa tersedia fasilitas pinjaman sampai dengan 20 September 2025.

Fasilitas ini dijamin dengan piutang dan persediaan (Catatan 5 dan 6).

Saldo pinjaman dalam mata uang Rupiah pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp40,3 miliar atau setara dengan AS$2.493.673 (2023: Rp21,5 miliar atau setara dengan AS$1.394.431 dan AS$10.431.191).

14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)

PT Bank CIMB Niaga Tbk

The Company obtained uncommitted credit facility from PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB") on December 13, 2022 with a maximum credit limit amounting to Rp250,000,000,000. This loan facility is available in Rupiah and US Dollars.

This loan facility has been amended several times. The latest amendment was on March 11, 2025 as follows:

- *Renewal of account payable and forex forward line facilities with maximum loan limits of US$30,000,000 and US$5,000,000 respectively.*
- *Changes in the available period of the loan facility until December 13, 2025.*
- *This faility can be jointly utilized by several subsidiaries.*

This facility is secured by receivables and inventories (Notes 5 and 6).

There is no loan balance as of December 31, 2024 (2023: US$15,158,590).

PT Bank Permata Tbk

The Company obtained revolving credit facility from PT Bank Permata Tbk ("Permata") on August 2, 2022.

This loan facility has been amended several times. The latest amendment was on December 5, 2024 as follows:

- *Renewal of omnibus revolving loan and forex line facilities with maximum loan limits of US$30,000,000 and US$5,000,000 respectively.*
- *Changes in the available period of the loan facility until September 20, 2025.*

This facility is secured by receivables and inventories (Notes 5 and 6).

The loan balance denominated in Rupiah as of December 31, 2024 is Rp40.3 billion or equivalent to US$2,493,673 (2023: Rp21.5 billion or equivalent to US$1,394,431 and US$10,431,191).

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

14. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

Bank of China (Hong Kong) Limited Cabang Jakarta

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman *uncommitted* dari Bank of China (Hong Kong) Limited Cabang Jakarta pada tanggal 27 Maret 2023, dengan batas maksimum pinjaman sebesar AS$10.000.000.

Masa tersedia fasilitas telah diperpanjang sampai dengan 27 Juni 2025.

Fasilitas ini dijamin dengan piutang dan persediaan (Catatan 5 dan 6).

Saldo pinjaman dalam mata uang Dolar AS pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar AS$9.833.592 (2023: AS$2.337.264).

Citibank N.A.

Pada tahun 2014, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman *Pre Settlement Exposures ("PSE") Line, Omnibus Line* dan *Revolving Credit Facility* dari Citibank N.A. ("Citibank"). Fasilitas ini tanpa jaminan dan digunakan untuk modal kerja.

Fasilitas pinjaman ini tersedia selama jangka waktu 1 (satu) tahun sejak tanggal perubahan perjanjian dan akan diperpanjang secara otomatis kecuali ada pemberitahuan berakhirnya perjanjian dari Citibank.

Fasilitas pinjaman ini telah beberapa kali diubah. Perubahan terakhir adalah tanggal 20 Januari 2025 sebagai berikut:

- Perubahan batas maksimum pinjaman untuk fasilitas *omnibus line* dan *PSE line* masing-masing menjadi AS$9.000.000 dan AS$900.000.

Tidak ada saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)

Bank of China (Hong Kong) Limited Jakarta Branch

The Company obtained uncommitted credit facility from Bank of China (Hong Kong) Limited Jakarta Branch on March 27, 2023 with a maximum credit limit amounting to US$10,000,000.

The facility's availability have been renewed until June 27, 2025.

This facility is secured by receivables and inventories (Notes 5 and 6).

The loan balance denominated in US Dollar as of December 31, 2024 is US$9,833,592 (2023: US$2,337,264).

Citibank N.A.

On 2014, the Company obtained Pre Settlement Exposures ("PSE") Line, Omnibus Line and Revolving Credit Facility from Citibank N.A. ("Citibank"). These are unsecured facilities for working capital purposes.

These credit facilities have availability period of up to 1 (one) year starting from the date of the agreement and will be automatically extended unless Citibank submits a termination notification.

This loan facility has been amended several times. The latest amendment was on January 20, 2025 as follows:

- *Amendment of maximum loan limits for ominbus line and PSE line facilities to US$9,000,000 and US$900,000 respectively.*

There is no loan balance as of December 31, 2024 and 2023.

14. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

Cooperatieve Rabobank U.A., Singapura

Pada tanggal 23 November 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman *committed* dan *uncommitted* dari Cooperatieve Rabobank U.A., Cabang Singapura untuk pembiayaan modal kerja.

Fasilitas pinjaman ini telah beberapa kali diubah. Perubahan terakhir adalah tanggal 1 November 2024 sebagai berikut:

- Perpanjangan fasilitas pinjaman *committed* dan *uncommitted* dengan batas maksimum pinjaman masing-masing sebesar AS$40.000.000 dan AS$20.000.000.
- Perubahan masa tersedia fasilitas pinjaman sampai dengan Desember 2025.

Fasilitas ini dijamin dengan piutang dan persediaan (Catatan 5 dan 6).

Tidak ada saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Pembatasan-pembatasan

Perjanjian pinjaman mensyaratkan beberapa pembatasan, antara lain, sehubungan dengan perubahan kendali dari pemegang saham utama; nilai pertanggungan asuransi; status tercatat di Bursa Efek Indonesia; pembatasan pengeluaran belanja modal, menggabungkan usaha; menjual, menyewakan, mengalihkan atau menghapus aset; mengubah aktivitas usaha; memperoleh pinjaman, memberikan pinjaman atau memberikan jaminan; memastikan pembayaran pajak tepat waktu; pembatasan pembayaran dividen; dan mempertahankan persediaan tertentu. Perusahaan juga diharuskan mempertahankan beberapa rasio keuangan tertentu.

Kepatuhan atas Pembatasan-pembatasan Pinjaman

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup telah memenuhi semua persyaratan sehubungan dengan pinjaman-pinjaman tersebut di atas.

14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)

Cooperatieve Rabobank U.A., Singapore

On November 23, 2020, the Company obtained committed and uncommitted loan facility from Cooperatieve Rabobank U.A., Singapore Branch for working capital purposes.

This loan facility has been amended several times. The latest amendment was on November 1, 2024 as follows:

- *Renewal of committed and uncommitted loan facilities with maximum loan limits of US$40,000,000 and US$20,000,000 respectively.*
- *Changes in the available period of the loan facility until December 2025.*

This facility is secured by receivables and inventories (Notes 5 and 6).

There is no loan balance as of December 31, 2024 and 2023.

Covenants

The credit agreement contains several requirements in relation to, among others, control of the ultimate shareholder; maintainance of insurance coverage, maintainance of listing status on Indonesia Stock Exchange; limitation of the capital expenditures; merging with other entity; selling, leasing, transfering or disposing assets; changing the current course of businesses; obtaining, granting loan or guarantee; punctual payment of tax; dividend distribution; and maintaining certain inventories. The Company is also required to maintain certain financial ratios.

Compliance with Loan Covenants

As of December 31, 2024 and 2023, the Group had complied with all covenants relating to the above loans.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

15. UTANG USAHA DAN UTANG LAIN-LAIN

Utang Usaha

Utang usaha merupakan utang Grup atas pembelian bahan baku dan barang jadi yang akan didistribusikan dan jasa logistik, dengan rincian sebagai berikut:

15. TRADE AND OTHER PAYABLES

Trade Payables

Trade payables represents the Group's payables arising from purchases of raw materials and finished goods for distribution activities and logistic services, with the details are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Pihak berelasi (Catatan 30)	77.757.883	85.800.225	*Related parties (Note 30)*
Pihak ketiga			*Third parties*
Quadra Commodities, SA., Swiss	40.877.939	3.000.000	*Quadra Commodities, SA., Switzerland*
Letter of Credit	24.078.827	29.144.791	*Letter of Credit*
Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri	22.895.839	-	*Domestic Letter of Credit*
The Delong Co. Inc., Amerika Serikat	6.377.915	-	*The Delong Co. Inc., United States*
DG Global Inc., Kanada	5.110.743	-	*DG Global Inc., Canada*
Prairie Creek Grain Company Inc.,Amerika Serikat	2.109.084	-	*Prairie Creek Grain Company Inc., United States*
Viterra USA Grain, LLC., Amerika Serikat	2.096.464	-	*Viterra USA Grain, LLC., United States*
Hawkeye Gold, LLC Amerika Serikat	1.684.452	-	*Hawkeye Gold, LLC., United States*
Consolidated Grain and Barge Co., Amerika Serikat	1.099.076	3.127.398	*Consolidated Grain and Barge Co., United States*
PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk	-	3.251.748	*PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk*
Archer Daniels Midland Company., Amerika Serikat	-	4.016.510	*Archer Daniels Midland Company., United States*
The Scoular Company., Amerika Serikat	-	2.247.262	*The Scoular Company., United States*
The Andersons Inc., Amerika Serikat	-	1.484.634	*The Andersons Inc., United States*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$1.000.000	5.220.157	5.600.229	*Others (each below US$1,000,000)*
Sub-total pihak ketiga	111.550.496	51.872.572	*Sub-total third parties*
Total	**189.308.379**	**137.672.797**	***Total***

Utang usaha per 31 Desember 2024 masih belum jatuh tempo.

Trade payables as of December 31, 2024 are not yet due.

Rincian utang usaha menurut jenis mata uang adalah sebagai berikut:

The details of trade payables based on currencies are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Dolar AS	145.103.216	96.174.357	*US Dollar*
Rupiah	44.205.163	41.498.440	*Rupiah*
Total	**189.308.379**	**137.672.797**	***Total***

15. UTANG USAHA DAN UTANG LAIN-LAIN (lanjutan)

Utang Usaha (lanjutan)

Utang usaha tidak dijamin, tidak dikenakan bunga dan umumnya dikenakan syarat pembayaran antara 7 (tujuh) sampai dengan 120 (seratus dua puluh) hari.

Utang Lain-lain

Utang lain-lain terutama terdiri dari utang atas perolehan aset tetap dan penggunaan jasa, dengan rincian sebagai berikut:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Pihak berelasi (Catatan 30)	1.654	17.819	*Related parties (Note 30)*
Pihak ketiga			*Third parties*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$500.000)	1.468.879	587.583	*Others (each below US$500,000)*
Total	**1.470.533**	**605.402**	***Total***

Utang lain-lain per tanggal 31 Desember 2024 masih belum jatuh tempo.

Utang lain-lain tidak dijamin, tidak dikenakan bunga dan umumnya dikenakan syarat pembayaran antara 7 (tujuh) sampai dengan 120 (seratus dua puluh) hari.

15. *TRADE AND OTHER PAYABLES (continued)*

Trade Payables (continued)

Trade payables are unsecured, non-interest bearing and generally on 7 (seven) to 120 (one hundred and twenty) days terms of payment.

Other Payables

Other payables mainly consist of payables for the acquisitions of fixed assets and services utilization, with the details are as follows:

Other payables as of December 31, 2024 are not yet due.

Other payables are unsecured, non-interest bearing and generally on 7 (seven) to 120 (one hundred and twenty) days terms of payment.

16. PERPAJAKAN

Pajak dibayar di muka

Pajak dibayar di muka terdiri dari PPN yang dikompensasi pada periode berikutnya.

Utang Pajak

Rincian utang pajak adalah sebagai berikut:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
PPN	-	107.285	*VAT*
Pajak Penghasilan			*Income Taxes*
Pasal 4 (2)	94.776	88.066	*Article 4 (2)*
Pasal 21	-	103.102	*Article 21*
Pasal 22	121	238	*Article 22*
Pasal 23	76.347	62.788	*Article 23*
Pasal 25	6.810	31.058	*Article 25*
Pasal 26	63.669	88.402	*Article 26*
Pasal 29	318.401	169.287	*Article 29*
Total	**560.124**	**650.226**	***Total***

16. *TAXATION*

Prepaid taxes

Prepaid taxes consist of VAT that compensated to the next period.

Taxes Payable

The details of taxes payable are as follows:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

16. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rekonsiliasi Fiskal

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan, sebagaimana tercantum dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan penghasilan kena pajak adalah sebagai berikut:

16. *TAXATION (continued)*

Fiscal Reconciliation

A reconciliation of profit before income tax, as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and taxable income is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	14.556.753	32.509.362	*Profit before income tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income*
Ditambah (dikurangi):			*Add (deduct):*
Rugi (laba) entitas anak sebelum pajak penghasilan	185.296	(886.386)	*Loss (profit) of subsidiaries before income tax*
Eliminasi	1.847.125	(721.492)	*Elimination*
Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan	16.589.174	30.901.484	*Profit before income tax attributable to the Company*
Beda temporer			*Temporary differences*
Penyusutan aset tetap	2.734.464	(693.361)	*Depreciation of fixed assets*
Penyisihan atas penurunan nilai persediaan	11.891	(353.535)	*Allowance for impairment of inventories*
Beban imbalan kerja	(26.490)	(171.486)	*Employee benefits expense*
Penyisihan (pembalikan) atas penurunan nilai piutang usaha	(193.786)	215.890	*Allowance (reversal) for impairment of trade receivables*
Akrual promosi	(436.759)	968.337	*Accrual promotion*
Beda tetap			*Permanent differences*
Beban yang tidak dapat dikurangkan (terutama terdiri dari sumbangan dan jamuan, dan beban pajak)	1.768.832	979.197	*Non-deductible expenses (mainly consisting of donation and entertainment, and tax expenses)*
Penghasilan yang telah dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final	(1.841.179)	(1.349.413)	*Income already subjected to final income tax*
Penghasilan kena pajak Perusahaan	**18.606.147**	**30.497.113**	***Taxable income of the Company***
Beban pajak penghasilan - kini	4.093.352	6.709.365	*Income tax expense - current*
Dikurangi pajak penghasilan dibayar di muka			*Less prepayments of income taxes*
Pasal 22	11.790.609	6.052.266	*Article 22*
Pasal 23	347.770	169.503	*Article 23*
Pasal 25	-	1.552.935	*Article 25*
Total	12.138.379	7.774.704	*Total*
Tagihan pajak penghasilan	**(8.045.027)**	**(1.065.339)**	***Claim for tax refund***

16. PERPAJAKAN (lanjutan) / *TAXATION (continued)*

Rekonsiliasi Fiskal (lanjutan) / *Fiscal Reconciliation (continued)*

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan, sebagaimana tercantum dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan penghasilan kena pajak adalah sebagai berikut:

A reconciliation of profit before income tax, as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and taxable income is as follows:

Jumlah penghasilan kena pajak dan beban pajak penghasilan kini Perusahaan untuk tahun 2024 seperti yang disebutkan di atas dan utang PPh terkait akan dilaporkan oleh Perusahaan dalam Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") PPh badan tahun 2024 ke Kantor Pajak.

The amounts of the Company's taxable income and current income tax expense in 2024, as stated in the foregoing, and the related tax payable will be reported by the Company in its 2024 Annual Income Tax Return ("SPT") to be submitted to the Tax Office.

Jumlah penghasilan kena pajak dan beban pajak penghasilan kini Perusahaan untuk tahun 2023 seperti yang disebutkan di atas, dan utang PPh terkait telah dilaporkan oleh Perusahaan ke Kantor Pajak dalam SPT PPh badan tahun 2023.

The Company's taxable income and current income tax expense in 2023 as stated in the foregoing, and the related tax payable were reported in the 2023 Company's SPT that has been submitted to the Tax Office.

Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan / *Income Tax Benefit (Expense)*

Rincian manfaat (beban) pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

The details of the income tax benefit (expense) are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Beban pajak penghasilan kini			*Current income tax expense*
Perusahaan	(4.093.352)	(6.709.365)	*The Company*
Entitas anak	(995.528)	(837.198)	*Subsidiaries*
Penyesuaian atas tahun sebelumnya			*Adjustment in respect of the previous years*
Perusahaan	(337.100)	-	*The Company*
Entitas anak	-	(48.279)	*Subsidiaries*
Total beban pajak penghasilan kini	**(5.425.980)**	**(7.594.842)**	***Total current income tax expense***
Manfaat pajak penghasilan - tangguhan			*Income tax benefit - deferred*
Perusahaan	459.651	(7.513)	*The Company*
Entitas anak	140.906	(123.712)	*Subsidiaries*
Penyesuaian atas tahun sebelumnya			*Adjustments in respect of the previous years*
Entitas anak	(136.671)	(49.857)	*Subsidiaries*
Total manfaat (beban) pajak penghasilan - tangguhan	**463.886**	**(181.082)**	***Total income tax benefit (expense) - deferred***
Beban pajak penghasilan - neto	**(4.962.094)**	**(7.775.924)**	***Income tax expense - net***

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

16. PERPAJAKAN (lanjutan) / *TAXATION (continued)*

Komponen Utama Beban Pajak Penghasilan / *Primary Components of Income Tax Expense*

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Dibebankan ke laba rugi			*Charged to profit or loss*
Pajak penghasilan badan			*Corporate income tax*
Tahun berjalan	(5.088.880)	(7.546.563)	*Current period*
Penyesuaian atas tahun sebelumnya	(337.100)	(48.279)	*Adjustments in respect of the previous years*
Total beban pajak penghasilan kini	(5.425.980)	(7.594.842)	*Total current income tax expense*
Pajak tangguhan			*Deferred tax*
Tahun berjalan	600.557	(131.225)	*Current year*
Penyesuaian atas tahun sebelumnya	(136.671)	(49.857)	*Adjustments in respect of the previous years*
Total manfaat (beban) pajak penghasilan - tangguhan	463.886	(181.082)	*Total income tax benefit (expense) -deferred*
Beban pajak penghasilan - neto yang dibebankan ke laba rugi	**(4.962.094)**	**(7.775.924)**	***Income tax expense - net charged to profit or loss***
Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain			*Charged to other comprehensive income*
Pajak tangguhan			*Deferred tax*
Laba atas pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	(131.839)	(1.791)	*Re-measurement profit of employee benefits liabilities*

Rekonsiliasi Tarif Pajak Efektif / *Reconciliation of Effective Tax Rate*

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku untuk Grup atas laba sebelum pajak penghasilan dan beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

The reconciliation between the income tax expense calculated by applying the applicable tax rates of the Group to the profit before income tax and the income tax expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	14.556.753	32.509.362	*Profit before income tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income*
Beban pajak penghasilan berdasarkan tarif pajak yang berlaku untuk Perusahaan dan Entitas anak	(3.202.486)	(7.152.060)	*Income tax expense at the applicable tax rate of the Company and Subsidiaries*

16. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rekonsiliasi Tarif Pajak Efektif (lanjutan)

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku untuk Grup atas laba sebelum pajak penghasilan dan beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut: (lanjutan)

16. TAXATION (continued)

Reconciliation of Effective Tax Rate (continued)

The reconciliation between the income tax expense calculated by applying the applicable tax rates of the Group to the profit before income tax and the income tax expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows: (continued)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Pengaruh pajak atas beda tetap:			*Tax effects of permanent differences:*
Beban yang tidak dapat dikurangkan	(777.483)	(545.727)	*Non-deductible expenses*
Penghasilan yang telah dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final	476.725	548.946	*Income already subjected to final income tax*
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui entitas anak tertentu	(943.567)	(598.885)	*Unrecognized deferred tax asset of certain subsidiaries*
Pengurangan tarif pajak untuk wajib pajak dalam negeri dengan peredaran bruto sampai dengan Rp50 miliar	57.383	69.938	*Reduction of income tax rate for domestic corporate tax payer with gross revenue up to Rp50 billion*
Kerugian pajak yang direalisasikan tahun sebelumnya	(98.895)	-	*Prior year realized tax loss carryforward*
Penyesuaian atas pajak tahun sebelumnya	(337.100)	(48.279)	*Adjustments in respect of income tax of the previous years*
Penyesuaian atas pajak tangguhan tahun sebelumnya	(136.671)	(49.857)	*Adjustments in respect of deferred income tax of the previous years*
Beban pajak penghasilan - neto	**(4.962.094)**	**(7.775.924)**	***Income tax expense - net***

Tarif pajak yang berlaku untuk Grup tahun 2024 dan 2023 adalah 22%.

The tax rate applicable to the Group for year 2024 and 2023 is 22%.

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Presiden Republik Indonesia menandatangani UU No.7/2021 tentang "Harmonisasi Peraturan Perpajakan", yang menerapkan, antara lain, tarif pajak penghasilan badan sebagai berikut:

a. Sebesar 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022 (sebelumnya 20% yang diatur dalam Perppu No.1 Tahun 2020 tertanggal 31 Maret 2020).
b. Perusahaan Terbuka dalam negeri dengan jumlah keseluruhan saham yang disetor diperdagangkan pada bursa efek di Indonesia paling sedikit 40% dan memenuhi persyaratan tertentu sesuai dengan peraturan pemerintah, dapat memperoleh tarif sebesar 3% lebih rendah dari tarif pada butir a di atas.

On October 29, 2021, the President of the Republic of Indonesia signed UU No.7/2021 regarding "Harmonization of Tax Regulation", which applies, among others, the corporate income tax rate as follows:

a. 22% effective starting fiscal year 2022 (previously 20% as stipulated in Perppu No.1 Year 2020 dated March 31, 2020).

b. Resident publicly-listed companies in Indonesia whose at least 40% or more of the total paid-up shares or other equity instruments are listed for trading in the Indonesia stock exchanges and meet certain requirements in accordance with the government regulations, can apply tariff of 3% lower than tariff as stated in point a above.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

16. PERPAJAKAN (lanjutan)

Pajak Tangguhan

Rincian pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

16. TAXATION (continued)

Deferred Tax

The details of deferred tax are as follows:

	31 Desember 2024/*December 31, 2024*						
	Saldo awal/ *Beginning balance*	**Pengaruh ke laba rugi/ *Effect to profit or loss***	**Pengaruh ke posisi keuangan atau ekuitas/ *Effect to financial position or equity***	**Penyesuaian atas pajak tangguhan tahun sebelumnya/ *Adjustment in respect of income tax of the previous years***	**Translasi/ *Translations***	**Saldo akhir/ *Ending balance***	
Aset (liabilitas) pajak tangguhan							***Deferred tax assets (liabilities)***
Perusahaan							*The Company*
Liabilitas imbalan kerja	2.340.607	(5.828)	(62.577)	-	-	2.272.202	*Employee benefit liabilities*
Aset tetap	(407.380)	592.468	-	-	-	185.088	*Fixed assets*
Akrual promosi	213.034	(96.087)	-	-	-	116.947	*Accrual promotion*
Penyisihan atas penurunan nilai persediaan	90.443	2.616	-	-	-	93.059	*Allowance for impairment of inventories*
Penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha	50.817	(42.633)	-	-	-	8.184	*Allowance for impairment of trade receivables*
Aset hak-guna	(46.249)	9.115	-	-	-	(37.134)	*Rights-of-use assets*
Entitas anak							*Subsidiaries*
Rugi fiskal yang dapat dikompensasikan	2.677.955	(176.374)	-	(252.489)	(114.692)	2.134.400	*Tax losses carry forward*
Liabilitas imbalan kerja	607.847	(7.701)	(69.262)	-	(26.457)	504.427	*Employee benefits liabilities*
Aset tetap	40.050	30.351	-	115.818	2.616	188.835	*Fixed assets*
Penyisihan atas penurunan nilai persediaan	-	134.475	-	-	(2.795)	131.680	*Allowance for impairment of inventories*
Beban pajak yang diakui	85.625	(26.472)	-	-	(3.401)	55.752	*Accrued tax expenses*
Penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha	71.412	(31.151)	-	-	(2.649)	37.612	*Allowance for impairment of trade receivables*
Aset hak-guna	(317.594)	217.778	-	-	10.132	(89.684)	*Rights-of-use assets*
Aset pajak tangguhan - neto	**5.406.567**	**600.557**	**(131.839)**	**(136.671)**	**(137.246)**	**5.601.368**	***Deferred tax assets - net***

	31 Desember 2023/*December 31, 2023*						
	Saldo awal/ *Beginning balance*	**Pengaruh ke laba rugi/ *Effect to profit or loss***	**Pengaruh ke posisi keuangan atau ekuitas/ *Effect to financial position or equity***	**Penyesuaian atas pajak tangguhan tahun sebelumnya/ *Adjustment in respect of income tax of the previous years***	**Translasi/ *Translations***	**Saldo akhir/ *Ending balance***	
Aset (liabilitas) pajak tangguhan							***Deferred tax assets (liabilities)***
Perusahaan							*The Company*
Liabilitas imbalan kerja	2.382.318	(37.727)	(3.984)	-	-	2.340.607	*Employee benefit liabilities*
Akrual promosi	-	213.034	-	-	-	213.034	*Accrual promotion*
Penyisihan atas penurunan nilai persediaan	168.221	(77.778)	-	-	-	90.443	*Allowance for impairment of inventories*
Penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha	3.321	47.496	-	-	-	50.817	*Allowance for impairment of trade receivables*
Aset hak-guna	(23.628)	(22.621)	-	-	-	(46.249)	*Rights-of-use assets*
Aset tetap	(277.463)	(129.917)	-	-	-	(407.380)	*Fixed assets*
Entitas anak							*Subsidiaries*
Rugi fiskal yang dapat dikompensasikan	2.785.292	(34.043)	-	(131.929)	58.635	2.677.955	*Tax losses carry forward*
Liabilitas imbalan kerja	549.222	45.709	2.193	-	10.723	607.847	*Employee benefits liabilities*
Beban pajak yang diakui	83.911	-	-	-	1.714	85.625	*Accrued tax expenses*
Penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha	5.909	66.069	-	-	(566)	71.412	*Allowance for impairment of trade receivables*
Aset tetap	30.696	(70.981)	-	82.072	(1.737)	40.050	*Fixed assets*
Aset hak-guna	(184.707)	(130.466)	-	-	(2.421)	(317.594)	*Rights-of-use assets*
Aset pajak tangguhan - neto	**5.523.092**	**(131.225)**	**(1.791)**	**(49.857)**	**66.348**	**5.406.567**	***Deferred tax assets - net***

Pada tanggal 31 Desember 2024, SGT memiliki akumulasi rugi fiskal yang dapat dikompensasi sebesar Rp76 miliar (AS$4,7 juta) dengan penghasilan kena pajak di masa depan sampai dengan lima tahun sejak rugi fiskal tersebut dilaporkan (2023: Rp87 miliar atau AS$5,7 juta).

As of December 31, 2024, SGT has tax losses carry forwards which can be utilized amounting to Rp76 billion (US$4.7 million) against future taxable income up to five years since the tax loss reported (2023: Rp87 billion or US$5.7 million).

16. PERPAJAKAN (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024, FPN memiliki akumulasi rugi fiskal yang dapat dikompensasi sebesar Rp53 miliar (AS$3,3 juta) dengan penghasilan kena pajak di masa depan sampai dengan lima tahun sejak rugi fiskal tersebut dilaporkan (2023: Rp77 miliar atau AS$5 juta).

Pada tanggal 31 Desember 2024, FTU memiliki akumulasi rugi fiskal yang dapat dikompensasi sebesar Rp27 miliar (AS$1,7 juta) dengan penghasilan kena pajak di masa depan sampai dengan lima tahun sejak rugi fiskal tersebut dilaporkan (2023: Rp23 miliar atau AS$1,5 juta).

Manajemen memiliki keyakinan bahwa rugi fiskal tersebut dapat digunakan, sehingga aset pajak tangguhan atas rugi fiskal tersebut dapat diakui.

Pengakuan aset pajak tangguhan atas rugi fiskal yang dapat dikompensasi didasarkan kepada proyeksi laba rugi SGT, FPN, dan FTU yang terdiri atas pendapatan dari jasa penanganan komoditas curah bahan pangan dan pakan, jasa logistik, perdagangan, dan beban-beban terkait untuk memperoleh pendapatan tersebut.

Untuk tujuan penyajian dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, klasifikasi aset atau liabilitas pajak tangguhan untuk setiap perbedaan temporer di atas ditentukan berdasarkan posisi pajak tangguhan neto (aset neto atau liabilitas neto) setiap entitas.

Tidak terdapat konsekuensi pajak penghasilan atas pembayaran dividen oleh entitas anak di Indonesia kepada Perusahaan.

16. TAXATION (continued)

Deferred Tax (continued)

As of December 31, 2024, FPN has tax losses carry forwards which can be utilized amounting to Rp53 billion (US$3.3 million) against future taxable income up to five years since the tax loss reported (2023: Rp77 billion or US$5 million).

As of December 31, 2024, FTU has tax losses carry forwards which can be utilized amounting to Rp27 billion (US$1.7 million) against future taxable income up to five years since the tax loss reported (2023: Rp23 billion or US$1.5 million).

Management believes that the tax losses can be utilized, therefore the deferred tax asset on tax losses are recognized.

Recognition of deferred tax assets arising from tax losses carried forward is based on SGT's, FPN's, and FTU's profit loss forecast comprising revenues from bulk handling services for food and feed commodities, logistic services, trading, and the related costs required to attain those revenues.

For purposes of presentation in the consolidated statement of financial position, the asset or liability classification of the deferred tax effect of each of the above temporary differences is determined based on the net deferred tax position (net assets or net liabilities) on a per entity basis.

There are no income tax consequences related to the payment of dividends by the subsidiaries in Indonesia to the Company.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

16. PERPAJAKAN (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Rincian manfaat pajak penghasilan tangguhan yang dibebankan ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

16. TAXATION (continued)

Deferred Tax (continued)

The details of deferred income tax benefit charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Aset tetap	738.637	(118.826)	*Fixed assets*
Aset hak-guna	226.893	(153.087)	*Rights-of-use assets*
Pembalikan (penyisihan) atas penurunan nilai persediaan	137.091	(77.778)	Reversal (*allowance) for impairment of inventories*
Liabilitas imbalan kerja	(13.529)	7.982	*Employee benefits liabilities*
Beban pajak yang diakui	(26.472)	-	*Accrued tax expense*
Pembalikan (penyisihan) atas penurunan nilai piutang usaha	(73.784)	113.565	Reversal (*allowance) for impairment of trade receivables*
Akrual promosi	(96.087)	213.034	*Accrual promotion*
Rugi fiskal yang dapat dikompensasikan	(428.863)	(165.972)	*Tax losses carry forward*
Total manfaat (beban) pajak penghasilan - tangguhan	**463.886**	**(181.082)**	***Total income tax benefit (expense) - deferred***

Utang Pajak Penghasilan Badan dan Tagihan Pajak Penghasilan

Rincian utang pajak dan tagihan pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

Corporate Income Tax Payable and Claims for Tax Refund

The details of tax payable and claims for income tax refund are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Utang Pajak Penghasilan Badan			*Corporate Income Tax Payable*
Entitas anak	318.401	169.287	*Subsidiaries*
Total	**318.401**	**169.287**	***Total***
Tagihan pajak penghasilan			*Claims for tax refund*
Perusahaan			*The Company*
Tahun pajak 2024	8.045.027	-	*Fiscal year 2024*
Tahun pajak 2023	1.065.339	1.065.339	*Fiscal year 2023*
Entitas anak	1.036.035	1.034.969	*Subsidiaries*
Total	**10.146.401**	**2.100.308**	***Total***

16. PERPAJAKAN (lanjutan)

Hasil Pemeriksaan Pajak

Perusahaan

Tahun Pajak 2019

Pada bulan November 2024, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") untuk tahun fiskal 2019. Berdasarkan SKPKB, Perusahaan memiliki kekurangan pembayaran pajak penghasilan badan senilai AS$337.100 beserta denda AS$147.203. Perusahaan telah membayar dan tidak mengajukan keberatan atas SKPKB tahun pajak 2019 ini.

Entitas anak

SGT

Tahun Pajak 2018

Pada bulan Juli 2020, SGT menerima SKPKB untuk tahun fiskal 2018. Berdasarkan SKPLB tersebut, SGT memiliki kekurangan pembayaran pajak sebesar Rp3,53 miliar. Pada bulan September 2020, SGT mengajukan keberatan kepada Kantor Pajak. Pada bulan Agustus 2021, Kantor Pajak menolak pengajuan keberatan SGT. Pada bulan Oktober 2021, SGT mengajukan banding kepada Pengadilan Pajak. Pada bulan Februari 2025, Pengadilan Pajak menerbitkan surat putusan yang menerima sebagian banding dari SGT, kekurangan pembayaran pajak dikoreksi menjadi Rp1,34 miliar. SGT menerima keputusan dari Pengadilan Pajak tersebut.

Tahun Pajak 2019

Pada tahun 2021, SGT menerima SKPKB untuk pajak penghasilan pasal 4(2), 21, 23, 29, dan PPN tahun fiskal 2019 dari Kantor Pajak Jakarta senilai Rp116 miliar. SGT kemudian mengajukan keberatan kepada Kantor Pajak. Pada tahun 2022, Kantor Pajak mengabulkan sebagian keberatan SGT, kekurangan bayar pajak dikoreksi menjadi Rp2,8 miliar. SGT kemudian mengajukan banding ke Pengadilan Pajak. Pada bulan Februari 2025, Pengadilan Pajak mengabulkan sebagian banding SGT, kekurangan bayar pajak dikoreksi menjadi Rp1,34 miliar. SGT menerima keputusan dari Pengadilan Pajak tersebut.

16. *TAXATION (continued)*

Tax Assessments

The Company

Fiscal Year 2019

In November 2024, the Company received Tax Underpayment Assessment Letter ("SKPKB") for fiscal year 2019. Based on SKPKB, the Company have underpayment of corporate income tax totaling to US$337,100 with penalty amounting to US$147,203. The Company has paid and did not propose any objection to the SKPKB for the fiscal year 2019.

Subsidiary

SGT

Fiscal Year 2018

In July 2020, SGT received SKPKB for fiscal year 2018. Based on SKPLB, SGT has underpayment of tax amounting to Rp3.53 billion. In September 2020, SGT filed an objection to Tax Office. In August 2021, the Tax Office rejected SGT objection. In October 2021, SGT filed an appeal to the Tax Court. In February 2025, Tax Court issued tax decision letter to partially accept SGT's appeal, the underpayment of tax were corrected to Rp1.34 billion. SGT accepted the Tax Court's decision.

Fiscal Year 2019

In 2021, SGT received SKPKB for income tax articles 4(2), 21, 23, 29, and VAT totaling to Rp116 billion. SGT then filed an objection to Tax Office. In 2022, Tax Office partially granted the SGT's objection, tax underpayment was corrected to Rp2.8 billion. SGT then submit an appeal to Tax Court. In February 2025, Tax Court partially granted SGT's appeal, tax underpayment was corrected into Rp1.34 billion. SGT accepted the Tax Court's decision.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

16. PERPAJAKAN (lanjutan)

Hasil Pemeriksaan Pajak (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

SGT (lanjutan)

Tahun Pajak 2021

Pada bulan Juli 2023, SGT menerima Surat Ketetapan Lebih Bayar ("SKPLB") untuk tahun fiskal 2021. Berdasarkan SKPLB tersebut rugi fiskal tahun 2021 dikoreksi dari Rp22,2 miliar menjadi Rp4,9 miliar. Kelebihan pembayaran pajak sebesar Rp2,6 miliar sebagiannya dikompensasikan terhadap kekurangan bayar pajak lainnya senilai total Rp144 juta. Pada bulan Agustus 2023, SGT telah menerima pengembalian kelebihan pembayaran pajak sebesar Rp2,6 miliar. SGT mengajukan keberatan ke Kantor Pajak atas SKPLB tersebut.

Pada bulan Juni 2024, Kantor Pajak menerima sebagian keberatan SGT, rugi fiskal tahun 2021 dikoreksi dari Rp4,9 miliar menjadi Rp19,5 miliar. SGT menerima keputusan dari Pengadilan Pajak tersebut.

Tahun Pajak 2022

Pada bulan Mei 2024, SGT menerima SKPLB untuk pajak penghasilan badan tahun pajak 2022. Berdasarkan SKPLB tersebut, rugi fiskal tahun 2022 dikoreksi dari Rp50,9 miliar menjadi Rp44,7 miliar. Kelebihan pembayaran pajak sebesar Rp2,5 miliar oleh Kantor Pajak dikompensasikan terhadap kekurangan pembayaran pajak lainnya sebesar Rp250 juta. SGT menerima keputusan dari Kantor Pajak tersebut.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyelesaian atas keberatan pajak seperti yang disebutkan di atas secara sendiri-sendiri atau bersama-sama tidak akan mempunyai pengaruh yang material terhadap posisi keuangan Grup dan hasil operasinya. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa Grup akan melakukan upaya terbaik sehingga dapat menyelesaikan dengan baik keberatan pajak tersebut.

16. *TAXATION (continued)*

Tax Assessments (continued)

Subsidiary (continued)

SGT (continued)

Fiscal Year 2021

In July 2023, SGT received Tax Overpayment Assessment Letter ("SKPLB") for fiscal year 2021. Based on SKPLB, tax loss for fiscal year 2021 was corrected from Rp22.2 billion to Rp4.9 billion. The overpayment amounted Rp2.6 billion was partially compensated to underpayment of other income tax totaling to Rp144 million. In August 2023, SGT received the tax overpayment refund amounting to Rp2.6 billion. SGT submitted objection to Tax Office for said SKPKB.

In June 2024, Tax Office partially granted SGT's objection, tax loss for fiscal year 2021 was corrected from Rp4.9 billion to Rp19.5 billion. SGT accepted the Tax Court's decision.

Fiscal Year 2022

In May 2024, SGT received SKPLB for corporate income tax fiscal year 2022. Based on the SKPLB, the tax loss for fiscal year 2022 was corrected from Rp50.9 billion to Rp44.7 billion. The overpayment amounted Rp2.5 billion was compensated by Tax Office to underpayment of other tax totaling to Rp250 million. SGT accepted the Tax Office's decision.

The Group management believes that settlement for the above mentioned tax objections, individually or in the aggregate will not have any material adverse effects on the Group financial position or result of operations. The Group management believes that the Group will do its best effort to resolve the tax objections.

17. BEBAN MASIH HARUS DIBAYAR / *17. ACCRUED EXPENSES*

Akun ini terdiri dari: / *This account consists of:*

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
Beban keperluan dermaga	3.420.989	2.374.279	*Dock equipment expenses*
Bunga	581.326	494.280	*Interest*
Promosi dan penjualan	531.578	1.049.622	*Promotion and sales*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$500.000)	2.137.026	2.882.654	*Others (each below US$500,000)*
Total	**6.670.919**	**6.800.835**	***Total***

Beban masih harus dibayar tidak dijaminkan dan tidak dikenakan bunga. / *Accrued expenses are unsecured and non-interest bearing.*

18. LIABILITAS KONTRAK / *18. CONTRACT LIABILITIES*

Liabilitas kontrak merupakan uang muka penjualan dari pelanggan, dengan rincian sebagai berikut: / *Contract liabilities are sales advances from customers, with details as follows:*

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$500.000)	5.559.373	3.578.141	*Others (each below US$500,000)*
Total	**5.559.373**	**3.578.141**	***Total***

19. LIABILITAS JANGKA PENDEK LAINNYA / *19. OTHER CURRENT LIABILITIES*

Akun ini terutama merupakan liabilitas kepada pihak ketiga atas klaim. / *This account mainly consists of third party liabilities for claims.*

20. UTANG BANK JANGKA PANJANG / *20. LONG-TERM BANK LOANS*

Utang bank jangka panjang terdiri atas: / *The long-term bank loans consists of:*

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
Dalam Rupiah			*In Rupiah*
Pinjaman sindikasi	36.605.927	22.856.124	*Syndicated loan*
PT Bank Permata Tbk	-	4.719.515	*PT Bank Permata Tbk*
Dalam Dolar AS			*In US Dollar*
Pinjaman sindikasi	19.500.000	23.400.000	*Syndicated loan*
Sub-total	56.105.927	50.975.639	*Sub-total*
Dikurangi biaya pinjaman tidak diamortisasi	1.195.823	1.406.848	*Less unamortized borrowing cost*
Neto	54.910.104	49.568.791	*Net*
Dikurangi bagian jatuh tempo dalam waktu satu tahun	8.880.114	10.500.708	*Less current maturities*
Bagian jangka panjang	**46.029.990**	**39.068.083**	***Long term portion***

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

20. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan) / *20. LONG-TERM BANK LOANS (continued)*

Perusahaan / ***The Company***

Fasilitas pinjaman / ***Credit facility***

Pinjaman sindikasi / ***Syndicated loan***

Pada bulan September 2022, Perusahaan menandatangani Akta ("Surat Aksesi") terkait dengan keputusan Perusahaan untuk menjadi penerima pinjaman tambahan dan penjamin tambahan, bersama-sama dengan perusahaan berelasi, dalam perjanjian fasilitas pinjaman sebesar AS$190.000.000 dan Rp1.901.000.000.000 yang ditandatangani pada tanggal 2 September 2022. / *In September 2022, the Company signed the Deed ("Accession Letter") relating to the Company decision to become an additional borrower and an additional guarantor, along with its affiliated companies, under the credit facility amounting to US$190,000,000 and Rp1,901,000,000,000, which was duly signed on September 2, 2022.*

Pinjaman ini bertujuan untuk keperluan modal kerja dan belanja modal. Pemberi pinjaman dalam pinjaman sindikasi ini adalah PT Bank Central Asia Tbk dan PT Bank Negara Indonesia Tbk. / *The loan is intended for general working capital and capital expenditures. The participating banks in this syndicated loan are PT Bank Central Asia Tbk and PT Bank Negara Indonesia Tbk.*

Penerima pinjaman atas fasilitas ini adalah FKS Food and Agri Pte. Ltd., PT FKS Food and Ingredients, PT FKS Multi Agro Tbk, PT Tene Capital, dan PT FKS Food Sejahtera Tbk. / *The borrowers of this facility are FKS Food and Agri Pte. Ltd., PT FKS Food and Ingredients, PT FKS Multi Agro Tbk, PT Tene Capital, and PT FKS Food Sejahtera Tbk.*

Penjamin atas fasilitas ini adalah PT FKS Food and Ingredients, PT FKS Food Sejahtera Tbk, PT FKS Multi Agro Tbk, PT Tene Capital, PT Permata Dunia Sukses Utama, PT Makassar Tene, PT FKS Corporindo Indonesia, PT FKS Pangan Nusantara, PT Sentral Grain Terminal, PT Terminal Bangsa Mandiri, PT Permata Food Indonesia, PT Padi Flour Nusantara, PT Poly Meditra Indonesia, PT Putra Taro Paloma, PT Patra Power Nusantara, PT Tiga Pilar Sejahtera, Enerfo Pte. Ltd., Enerfo Sugar Pte. Ltd., Enerfo Sugar do Brazil Ltda., Enerfo Malaysia Sdn. Bhd., Omegra Shipping Pte. Ltd. / *The original guarantors of this facility are PT FKS Food and Ingredients, PT FKS Food Sejahtera Tbk, PT FKS Multi Agro Tbk, PT Tene Capital, PT Permata Dunia Sukses Utama, PT Makassar Tene, PT FKS Corporindo Indonesia, PT FKS Pangan Nusantara, PT Sentral Grain Terminal, PT Terminal Bangsa Mandiri, PT Permata Food Indonesia, PT Padi Flour Nusantara, PT Poly Meditra Indonesia, PT Putra Taro Paloma, PT Patra Power Nusantara, PT Tiga Pilar Sejahtera, Enerfo Pte. Ltd., Enerfo Sugar Pte. Ltd., Enerfo Sugar do Brazil Ltda., Enerfo Malaysia Sdn. Bhd., Omegra Shipping Pte. Ltd.*

20. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Fasilitas pinjaman (lanjutan)

Pinjaman sindikasi (lanjutan)

Pinjaman ini akan diangsur setiap kuartal dimulai dari bulan ke-3 (tiga) sejak tanggal penandatanganan perjanjian awal sampai dengan tanggal 2 Maret 2028 dengan jadwal pembayaran sebagai berikut:

Kuartal	Persentase Pembayaran/ *Percentage of Payment*
1 - 2	2,50%
3 - 7	12,50%
8 - 11	20,00%
12 - 15	14,00%
16 - 21	30,00%
22	21,00%

Pada tanggal 28 Agustus 2024, Perusahaan melakukan penarikan sebesar Rp298 miliar atau setara dengan AS$18.829.774. Pinjaman ini akan diangsur setiap kuartal dimulai dari tahun ke-3 sejak tanggal penandatanganan perjanjian awal sampai dengan tanggal 2 September 2030 dengan jadwal pembayaran sebagai berikut:

Kuartal	Persentase Pembayaran/ *Percentage of Payment*
12 - 22	16,50%
23 - 25	9,00%
26 - 29	20,00%
30 - 31	14,00%
32	40,50%

Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024, pembayaran pinjaman tersebut adalah sebesar AS$3.900.000 dan Rp58,7 milliar atau setara dengan AS$3.710.666 (2023: AS$2.275.000 dan Rp34,3 miliar atau setara dengan AS$2.245.428).

Tingkat suku bunga tahunan atas utang bank jangka panjang berkisar antara 7,79% sampai dengan 10,15% untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 (2023: antara 7,32% sampai dengan 10,66%).

Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan fidusia atas kas dan setara kas (Catatan 12) dan aset tetap (Catatan 9).

20. *LONG-TERM BANK LOANS (continued)*

The Company (continued)

Credit facility (continued)

Syndicated loan (continued)

This loan is being repaid through quarterly installments starting from the 3rd month after the signing date of the early agreement until March 2, 2028 based on the following payment schedule:

Quarter	Persentase Pembayaran/ *Percentage of Payment*
1 - 2	2,50%
3 - 7	12,50%
8 – 11	20,00%
12 – 15	14,00%
16 – 21	30,00%
22	21,00%

On August 28, 2024, the Company has withdrawn Rp298 billion or equivalent to US$18,829,774. This loan is being repaid through quarterly installment starting from the 3rd year after the signing date of the early agreement until September 2, 2030 based on the following payment schedule:

Quarter	Persentase Pembayaran/ *Percentage of Payment*
12 - 22	16,50%
23 - 25	9,00%
26 - 29	20,00%
30 - 31	14,00%
32	40,50%

For the year ended December 31, 2024, loan has been repaid amounted to US$3,900,000 and Rp58.7 billion or equivalent to US$3,710,666 (2023: US$2,275,000 and Rp34.3 billion or equivalent to US$2,245,428).

The annual interest rates of this long-term bank loan ranged from 7.79% to 10,15% for the year ended December 31, 2024 (2023: from 7.32% to 10.66%).

This loan facility are secured by fiduciary over cash and cash equivalent (Note 12) and fixed asset (Note 9).

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

20. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Pembatasan-pembatasan

Perjanjian pinjaman mencakup pembatasan dan persyaratan tertentu, antara lain, mempertahankan rasio keuangan tertentu, pembatasan pembayaran dividen, mempertahankan status tercatat di Bursa Efek Indonesia, menjaga nilai pertanggungan asuransi, penjaminan aset tetap, pemberian atau penerimaan pinjaman, perubahan atas anggaran dasar, struktur permodalan, pemegang saham dan perubahan bentuk hukum atau likuidasi atas Perusahaan, SGT, dan TBM.

Perjanjian utang bank jangka panjang juga mencakup klausul pelanggaran silang *(cross default*) antara fasilitas pinjaman Perusahaan dan para penerima pinjaman.

Kepatuhan atas Syarat-syarat Pinjaman

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup telah memenuhi semua persyaratan sehubungan dengan pinjaman tersebut di atas.

Entitas anak

Nusa

Fasilitas pinjaman

PT Bank Permata Tbk

Pada tanggal 6 Mei 2021, Nusa, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman *uncommitted* dari PT Bank Permata Tbk dengan nilai maksimum sebesar Rp185.000.000.000 untuk pengambilalihan fasilitas Cooperatieve Rabobank U.A. Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan jaminan korporasi dari Perusahaan dan pemegang saham nonpengendali dari Nusa.

20. *LONG-TERM BANK LOANS (continued)*

The Company (continued)

Covenants

The loan agreements provide for certain restrictions and covenants in relation to, among others, maintenance of certain financial ratios, dividend distribution, maintenance of listing status on Indonesia Stock Exchange, maintenance of insurance coverage, pledge of fixed assets, granting or receiving loan, making new investment, changing the articles of association, capital structure, shareholders and changing the legal form of or liquidating the Company, SGT, and TBM.

The long term bank loan agreement with also contain clause concerning cross default for loan facilities obtained by the Company and other original borrowers.

Compliance with Loan Covenants

As of December 31, 2024 and 2023, the Group had complied with all covenants relating to the above loans.

Subsidiary

Nusa

Credit facility

PT Bank Permata Tbk

On May 6, 2021, Nusa, a subsidiary, obtained uncommitted loan facility from PT Bank Permata Tbk with a maximum credit limit amounting to Rp185,000,000,000 to take over of Cooperatieve Rabobank U.A. facility. The credit facility is secured by corporate guarantees from the Company and the non-controlling shareholders of Nusa.

20. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

Nusa (lanjutan)

Fasilitas pinjaman (lanjutan)

PT Bank Permata Tbk (lanjutan)

Pinjaman ini akan diangsur setiap kuartal dimulai dari bulan ke-3 (tiga) sejak tanggal penandatanganan perjanjian awal sampai dengan tanggal 11 April 2025 dengan jadwal pembayaran sebagai berikut:

Kuartal	Persentase Pembayaran/ *Percentage of Payment*
1 - 2	10,00%
3 - 6	22,00%
7 - 10	24,00%
11 - 14	28,00%
15 - 16	16,00%

Penarikan pertama dilakukan pada tanggal 18 Mei 2021. Selama tahun 2024, tidak ada penarikan yang dilakukan oleh Nusa (2023: Nihil).

Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024, pembayaran pinjaman tersebut adalah sebesar Rp72,8 milliar atau setara dengan AS$4.601.627 (2023: Rp39,7 miliar atau setara dengan AS$2.603.757).

Nusa telah melunasi seluruh pinjaman ini pada bulan Mei 2024. Tingkat suku bunga tahunan atas utang bank jangka panjang adalah 8,94% - 8,96% untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 (2023: 8,74% - 9,76%).

Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan fidusia atas piutang usaha (Catatan 5), aset tetap (Catatan 9), dan jaminan korporasi dari Perusahaan dan Pemegang Saham Non-Pengendali dari Nusa.

20. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

Subsidiary (continued)

Nusa (continued)

Credit facility (continued)

PT Bank Permata Tbk (continued)

This loan is being repaid through quarterly installments starting from the 3rd month after the signing date of the early agreement until April 11, 2025 based on the following payment schedule:

Quarter	*Percentage of Payment*
1 - 2	10,00%
3 - 6	22,00%
7 - 10	24,00%
11 - 14	28,00%
15 – 16	16,00%

The first withdrawal was made on May 18, 2021. During the year 2024, no withdrawals have been made by Nusa (2023: Nil).

For the year ended December 31, 2024, loan has been repaid amounted to Rp72.8 billion or equivalent to US$4,601,627 (2023: Rp39.7 billion or equivalent to US$2,603,757).

Nusa has fully repaid the loan in May 2024. The annual interest rates of this long-term bank loan is 8.94% - 8.96% for the period ended December 31, 2024 (2023: 8.74% - 9.76%).

This loan facility are secured by fiduciary over trade receivables (Note 5), fixed assets (Note 9), and corporate guarantee from Company and Non-Controlling Shareholders of Nusa.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

20. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

Nusa (lanjutan)

Pembatasan-pembatasan

Perjanjian pinjaman yang diperoleh Nusa di atas mensyaratkan beberapa pembatasan antara lain, menjual, menyewakan, mengalihkan atau menghapus aset; mempertahankan rasio keuangan tertentu; memberikan pinjaman atau memberikan jaminan; mengubah aktivitas usaha saat ini; pembatasan pembayaran dividen; nilai pertanggungan asuransi; menggabungkan usaha; dan melakukan penyertaan saham baru jika melebihi batasan tertentu. Perusahaan dan para pemegang saham juga diharuskan mematuhi peraturan dan regulasi yang berlaku.

Kepatuhan atas Syarat-syarat Pinjaman

Pada tanggal 31 Desember 2023, Nusa telah memenuhi semua persyaratan sehubungan dengan pinjaman tersebut di atas.

20. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

Subsidiary (continued)

Nusa (continued)

Covenants

The above-mentioned credit agreement obtained by Nusa requires for several negative covenants such as, selling, leasing, transfering or disposing assets; maintaining certain financial ratios; granting loan or guarantee; changing the current course of business; dividend distribution; maintaining insurance coverage; merging with other entity; making new investments in excess of certain threshold. The Company and its shareholders are also required to comply with applied laws and regulations.

Compliance with Loan Covenants

As of December 31, 2023, Nusa had complied with all covenants relating to the above loans.

21. EKUITAS

Modal Saham

Rincian pemegang saham dan kepemilikan sahamnya masing-masing berdasarkan pencatatan yang dilakukan oleh biro administrasi efek pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

21. EQUITY

Share Capital

The details of shareholders and their respective share ownership based on the records of securities administration agency as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

Pemegang saham	31 Desember 2024/*December 31, 2024*			
	Persentase Pemilikan/ *Percentage of Ownership (%)*	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ *Number of Shares Issued and Fully Paid*	Total/ *Amount*	*Shareholders*
PT FKS Corporindo Indonesia	79.06%	379.486.100	4.743.094	*PT FKS Corporindo Indonesia*
PT Caturkartika Perdana	10.40%	49.940.000	890.686	*PT Caturkartika Perdana*
Publik (masing-masing di bawah 5%)	10.54%	50.573.900	486.781	*Public (each below 5%)*
Total	**100.00%**	**480.000.000**	**6.120.561**	***Total***

21. EKUITAS (lanjutan)

Modal Saham (lanjutan)

21. *EQUITY (continued)*

Share Capital (continued)

Pemegang saham	31 Desember 2023/*December 31, 2023*			
	Persentase Pemilikan/ *Percentage of Ownership (%)*	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ *Number of Shares Issued and Fully Paid*	Total/ *Amount*	*Shareholders*
PT FKS Corporindo Indonesia	79.06%	379.486.100	4.743.094	*PT FKS Corporindo Indonesia*
PT Caturkartika Perdana	10.42%	50.000.000	891.756	*PT Caturkartika Perdana*
Publik (masing-masing di bawah 5%)	10.52%	50.513.900	485.711	*Public (each below 5%)*
Total	**100.00%**	**480.000.000**	**6.120.561**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tidak ada saham Perusahaan yang dimiliki oleh Komisaris dan Direksi Perusahaan.

As of December 31, 2024 and 2023, there are no Company's shares owned by the Board of Comissioners and Directors of the Company.

Manajemen Modal

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Selain itu, Grup dipersyaratkan oleh Undang-undang Perseroan Terbatas efektif tanggal 16 Agustus 2007 untuk mengkontribusikan sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut telah dipenuhi oleh Grup dengan pembentukan cadangan umum sebesar AS$1.433.919.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian terhadap perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses selama tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Kebijakan Grup adalah mempertahankan rasio modal kerja dan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

In addition, the Group is also required by the Corporate Law effective on August 16, 2007 to contribute to and maintain a non-distributable reserve fund until the said reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. This externally imposed capital requirements has been fullfiled by the Group through provision of general reserve amounted to US$1,433,919.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders, issue new shares or raise debt financing. No changes were made in the objectives, policies or processes for the year ended December 31, 2024 and 2023.

The Group's policy is to maintain working capital ratio and a healthy capital structure in order to secure access to finance at a reasonable cost.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

21. EKUITAS (lanjutan)

Manajemen Modal (lanjutan)

21. *EQUITY (continued)*

Capital Management (continued)

Rasio total liabilitas terhadap total ekuitas pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Total liabilities to total equity ratios as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Total liabilitas	347.204.245	312.181.076	*Total liabilities*
Total ekuitas	174.955.646	178.664.359	*Total equity*
Rasio total liabilitas terhadap total ekuitas	**1,98**	**1,75**	***Total liabilities to total equity ratio***

22. DIVIDEN KAS

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") yang berlangsung pada tanggal 27 Juni 2024, yang risalah rapatnya dicakup oleh Akta Notaris Raden Rita Diana Syarifah, S.H., M.Kn. No. 15, para pemegang saham memutuskan untuk membagikan dividen kas kepada pemegang saham sebesar Rp340 per saham atau seluruhnya sebesar Rp163,2 miliar (ekuivalen dengan AS$9.985.927).

Dalam RUPST yang berlangsung pada tanggal 27 Juni 2023, yang risalah rapatnya dicakup oleh Akta Notaris Raden Rita Diana Syarifah, S.H., M.Kn. No. 15, para pemegang saham memutuskan untuk membagikan dividen kas kepada pemegang saham sebesar Rp470 per saham atau seluruhnya sebesar Rp225,6 miliar (ekuivalen dengan AS$14.967.205).

22. *CASH DIVIDENDS*

During the Annual Shareholders General Meeting ("ASGM") held on June 27, 2024, which minutes was covered by Notarial Deed No. 15 of Raden Rita Diana Syarifah, S.H., M.Kn., the shareholders approved the distribution of cash dividends to the registered shareholders of Rp340 per share or totalling to Rp163.2 billion (equivalent to US$9,985,927).

During the ASGM held on June 27, 2023, which minutes was covered by Notarial Deed No. 15 of Raden Rita Diana Syarifah, S.H., M.Kn., the shareholders approved the distribution of cash dividends to the registered shareholders of Rp470 per share or totalling to Rp225.6 billion (equivalent to US$14,967,205).

23. PENDAPATAN

Di bawah ini adalah disaggregasi pendapatan Grup dari kontrak dengan pelanggan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023:

23. *REVENUES*

Set out below is the disaggregation of the Group's revenue from contracts with customers for the years ended December 31, 2024 and 2023:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024/ *Years Ended December 31, 2024*				
	Perdagangan dan Distribusi/ *Trading and Distribution*	Pabrikasi/ *Manufacturing*	Logistik/ *Logistic*	Total/ *Total*	
Jenis barang dan jasa					***Type of goods and services***
Penjualan barang	1.257.316.867	6.569.350	-	1.263.886.217	*Sale of goods*
Penjualan jasa	-	-	28.763.968	28.763.968	*Sale of services*
Total pendapatan dari kontrak dengan pelanggan	1.257.316.867	6.569.350	28.763.968	1.292.650.185	*Total revenue from contracts with customers*

23. PENDAPATAN (lanjutan) / *23. REVENUES (continued)*

Di bawah ini adalah disaggregasi pendapatan Grup dari kontrak dengan pelanggan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023: (lanjutan)

Set out below is the disaggregation of the Group's revenue from contracts with customers for the years ended December 31, 2024 and 2023: (continued)

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024 (lanjutan)/
Years Ended December 31, 2024 (continued)

	Perdagangan dan Distribusi/ *Trading and Distribution*	Pabrikasi/ *Manufacturing*	Logistik/ *Logistic*	Total/ *Total*	
Pasar Geografis					***Geographical markets***
Indonesia	1.257.316.867	4.206.855	28.763.968	1.290.287.690	*Indonesia*
Jepang	-	1.606.495	-	1.606.495	*Japan*
Chili	-	756.000	-	756.000	*Chile*
Total pendapatan dari kontrak dengan pelanggan	1.257.316.867	6.569.350	28.763.968	1.292.650.185	*Total revenue from contracts with customers*
Waktu pengakuan pendapatan					***Timing of revenue recognition***
Barang ditransfer pada suatu titik waktu	1.257.316.867	6.569.350	-	1.263.886.217	*Goods transferred at a point in time*
Layanan ditransfer dari waktu ke waktu	-	-	28.763.968	28.763.968	*Services transferred over time*
Total pendapatan dari kontrak dengan pelanggan	**1.257.316.867**	**6.569.350**	**28.763.968**	**1.292.650.185**	***Total revenue from contracts with customers***

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/
Years Ended December 31, 2023

	Perdagangan dan Distribusi/ *Trading and Distribution*	Pabrikasi/ *Manufacturing*	Logistik/ *Logistic*	Total/ *Total*	
Jenis barang dan jasa					***Type of goods and services***
Penjualan barang	1.371.442.912	2.420.232	-	1.373.863.144	*Sale of goods*
Penjualan jasa	-	-	27.171.786	27.171.786	*Sale of services*
Total pendapatan dari kontrak dengan pelanggan	1.371.442.912	2.420.232	27.171.786	1.401.034.930	*Total revenue from contracts with customers*
Pasar Geografis					***Geographical markets***
Indonesia	1.371.442.912	2.420.232	27.171.786	1.401.034.930	*Indonesia*
Waktu pengakuan pendapatan					***Timing of revenue recognition***
Barang ditransfer pada suatu titik waktu	1.371.442.912	2.420.232	-	1.373.863.144	*Goods transferred at a point in time*
Layanan ditransfer dari waktu ke waktu	-	-	27.171.786	27.171.786	*Services transferred over time*
Total pendapatan dari kontrak dengan pelanggan	**1.371.442.912**	**2.420.232**	**27.171.786**	**1.401.034.930**	***Total revenue from contracts with customers***

Penjualan yang dilakukan merupakan penjualan kepada pihak berelasi (Catatan 30) dan pihak ketiga. Tidak ada penjualan kepada setiap pelanggan yang melebihi 10% dari total pendapatan konsolidasian.

Sales were made to related parties (Note 30) and third parties. There is no sales to any customers exceeding 10% of the consolidated revenues.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

24. BEBAN POKOK PENDAPATAN / *24. COST OF REVENUES*

Rincian beban pokok pendapatan adalah sebagai berikut:

The details of cost of revenues are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Pabrikasi			*Manufacturing*
Bahan baku yang digunakan	5.194.630	2.003.852	*Raw materials used*
Tenaga kerja langsung	160.764	128.618	*Direct labor*
Beban pabrikasi:			*Manufacturing overhead:*
Gaji dan kesejahteraan karyawan	100.235	85.070	*Salaries and employee benefits*
Biaya pemeliharaan	81.865	30.412	*Maintenance cost*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$50.000)	105.672	40.336	*Others (each below US$50,000)*
Total beban pabrikasi	287.772	155.818	*Total manufacturing overhead*
Beban pokok pabrikasi	5.643.166	2.288.288	*Cost of goods manufactured*
Perdagangan dan Distribusi			*Trading and Distribution*
Persediaan barang jadi			*Finished goods*
Awal tahun (Catatan 6)	156.178.357	190.404.169	*At beginning of year (Note 6)*
Harga pokok pembelian	1.266.749.375	1.264.339.642	*Cost of purchases*
Akhir tahun (Catatan 6)	(220.113.744)	(156.178.357)	*At end of year (Note 6)*
Biaya persediaan (Catatan 6)	1.202.813.988	1.298.565.454	*Cost of inventories (Note 6)*
Beban karung dan lain-lain	3.908.286	3.630.696	*Bags and other costs*
Penyusutan dan amortisasi	1.763.217	1.477.188	*Depreciation and amortization*
Beban pokok perdagangan dan distribusi	1.208.485.491	1.303.673.338	*Cost of goods trading and distribution*
Logistik			*Logistic*
Beban aktivitas logistik	18.006.049	16.683.285	*Cost of logistic activities*
Penyusutan dan amortisasi	7.230.585	7.339.964	*Depreciation and amortization*
Beban pokok logistik	25.236.634	24.023.249	*Cost of logistic*
Beban Pokok Pendapatan	**1.239.365.291**	**1.329.984.875**	***Cost of Revenues***

Pembelian yang dilakukan merupakan pembelian dari pihak berelasi dan pihak ketiga.

Purchases were from related parties and third parties.

Rincian pemasok dengan total pembelian kumulatif yang melebihi 10% dari total pendapatan konsolidasian adalah sebagai berikut:

The detail of suppliers with a cumulative amount of purchases exceeding 10% of total consolidated revenues are as follows:

	Jumlah/ *Amount*		Total Pendapatan Konsolidasian/ *Percentage to Consolidated Revenues*		
	2024	**2023**	**2024**	**2023**	
Pihak berelasi					*Related party*
Enerfo Pte. Ltd., Singapura	555.277.193	683.153.191	42,96%	48.76%	*Enerfo Pte. Ltd., Singapore*

25. BEBAN USAHA, PENGHASILAN DAN BEBAN OPERASI LAIN / *25. OPERATING EXPENSES, OTHER INCOME AND OTHER OPERATING EXPENSES*

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Beban Penjualan dan Distribusi			*Selling and Distribution Expenses*
Ongkos angkut	4.031.041	4.784.309	*Freight*
Promosi dan pemasaran	3.610.785	2.939.596	*Promotion and marketing*
Gaji dan kesejahteraan karyawan	2.646.896	1.415.565	*Salaries and employee benefits*
Upah	736.276	716.653	*Wages*
Klaim dan retur	339.452	375.005	*Claims and returns*
Ekspor	210.165	-	*Export*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$30.000)	39.117	457	*Others (each below US$30,000)*
Total	**11.613.732**	**10.231.585**	***Total***
Beban Umum dan Administrasi			*General and Administrative Expenses*
Gaji dan kesejahteraan karyawan	12.448.431	12.316.305	*Salaries and employee benefits*
Tenaga ahli	3.897.814	4.209.219	*Professional fees*
Penyusutan dan amortisasi	1.236.738	1.344.198	*Depreciation and amortization*
Perjalanan dinas	643.662	640.971	*Travelling fees*
Sewa	376.537	325.459	*Rental*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$300.000)	2.891.498	2.258.247	*Others (each below US$300,000)*
Total	**21.494.680**	**21.094.399**	***Total***
Penghasilan Operasi Lain			*Other Operating Income*
Laba atas selisih kurs, neto	3.023.784	1.508.200	*Gain on foreign exchange, net*
Pendapatan penalti	969.234	1.230.052	*Penalty income*
Laba atas instrument derivatif (Catatan 35)	599.846	-	*Gain on derivative instruments (Note 35)*
Pembalikan penyisihan kerugian kredit ekspektasian (Catatan 5)	347.424	-	*Reversal of allowance for expected credit loss (Note 5)*
Pendapatan klaim asuransi	-	1.593.156	*Income from insurance claim*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$300.000)	331.084	933.603	*Others (each below US$300,000)*
Total	**5.271.372**	**5.265.011**	***Total***
Beban Operasi Lain			*Other Operating Expenses*
Beban penghapusan persediaan	854.946	897.219	*Loss on inventory write-off*
Beban pajak	756.327	236.047	*Tax expenses*
Bagian atas rugi investasi pada ventura bersama	231.495	-	*Share of loss on investment in joint venture*
Beban penyisihan kerugian kredit ekspektasian (Catatan 5)	-	512.923	*Allowance for expected credit loss (Note 5)*
Rugi atas instrumen derivatif (Catatan 35)	-	174.150	*Loss on derivative instrument (Note 35)*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$100.000)	477.190	114.239	*Others (each below US$100,000)*
Total	**2.319.958**	**1.934.578**	***Total***

26. PENGHASILAN KEUANGAN / *26. FINANCE INCOME*

Rincian penghasilan keuangan adalah sebagai berikut: / *The details of finance income are as follows:*

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Penghasilan bunga	2.084.024	1.251.853	*Interest income*
Pajak final atas penghasilan keuangan	(416.805)	(250.371)	*Final tax on finance income*
Total, neto	**1.667.219**	**1.001.482**	***Total, net***

27. BEBAN KEUANGAN / *27. FINANCE COSTS*

Rincian beban keuangan adalah sebagai berikut: / *The details of finance costs are as follows:*

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Beban bunga	9.430.891	10.228.175	*Interest expenses*
Beban bunga sewa (Catatan 11)	429.971	706.805	*Interest expense from lease (Note 11)*
Beban fasilitas pinjaman bank	204.380	200.261	*Charges on bank loan facilities*
Lain-lain	134.612	218.705	*Others*
Total	**10.199.854**	**11.353.946**	***Total***

28. LABA PER SAHAM / *28. EARNINGS PER SHARE*

Rincian perhitungan laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk per saham adalah sebagai berikut: / *The detail of calculation of basic earnings attributable to owners of the parent per share is as follows:*

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	8.727.192	24.183.057	*Profit for the year attributable to owners of the parent entity*

28. LABA PER SAHAM (lanjutan) / *28. EARNINGS PER SHARE (continued)*

Rincian perhitungan laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk per saham adalah sebagai berikut:

The detail of calculation of basic earnings attributable to owners of the parent per share is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar	480.000.000	480.000.000	*Total weighted average of the outstanding of common stock*
Laba per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	0,018	0,050	*Basic earnings per share attributable to owners of the parent entity*

Perusahaan tidak mempunyai saham biasa yang berpotensi bersifat dilutif pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

The Company has no outstanding potential dilutive ordinary shares as of December 31, 2024 and 2023.

29. LIABILITAS IMBALAN KERJA / *29. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES*

Rincian Liabilitas Imbalan Kerja / ***Details of Employee Benefits Liabilities***

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Imbalan kerja karyawan	6.802.621	7.185.393	*Employee benefits*
Imbalan pasca kerja jangka pendek	1.646.559	1.045.200	*Post-employment benefits - current*
Total liabilitas imbalan kerja jangka pendek	**8.449.180**	**8.230.593**	***Total short-term employee benefits liabilities***
Imbalan pasca kerja jangka panjang	4.665.528	5.267.297	*Post-employment benefits - non-current*
Total	**13.114.708**	**13.497.890**	***Total***

Pada tahun 2024 dan 2023, Grup mencatat beban imbalan kerja, sebagaimana ditentukan sesuai dengan persyaratan Undang-Undang No. 6/2023 ("UU No. 6") Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang, tanggal 31 Maret 2023 dan berdasarkan kebijakan dan praktik internal yang berlaku dan relevan.

In 2024 and 2023, the Group recognized employee benefits expense in accordance with the requirements in Law No. 6/2023 ("Law No. 6") Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang, *dated March 31, 2023 and on existing relevant internal policies and practices.*

Liabilitas imbalan kerja Perusahaan dicatat berdasarkan laporan penilaian aktuaris independen, Kantor Konsultan Aktuaria Riana dan Rekan tanggal 3 Februari 2025 (2023: 2 Februari 2024). Liabilitas imbalan kerja Entitas Anak dicatat berdasarkan laporan penilaian aktuaris independen Kantor Konsultan Aktuaria Riana dan Rekan tanggal 3 Februari 2025 (2023: Kantor Konsultan Aktuaria Riana dan Rekan tanggal 2 Februari 2024 dan Kantor Konsultan Aktuaria Bambang Sudrajad tanggal 31 Desember 2023).

The employee benefits liabilities of the Company was estimated based on the valuation reports of independent firm of actuaries, Actuary Consultant Office Riana and Partners dated February 3, 2025 (2023: February 2, 2024). Subsidiaries were estimated based on the valuation reports of, Actuary Consultant Office Riana & Partners dated February 3, 2025 (2023: Actuary Consultant Office Riana & Partners dated February 2, 2024 and Actuary Consultant Office Bambang Sudrajad dated December 31, 2023).

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

29. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan) / *29. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)*

Penilaian aktuarial tersebut menggunakan metode "*Projected Unit Credit*".

The actuarial valuation applied by the actuaries was the "Projected Unit Credit" method.

Asumsi dasar yang digunakan pada perhitungan tersebut, antara lain, adalah sebagai berikut:

The key assumptions used for the said calculations, among others, are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Tingkat diskonto per tahun	7,25%	6,75%	*Discount rate per annum*
Tingkat kenaikan gaji per tahun	6,00%-8,00%	8,00%	*Salary increment rate per annum*
Usia pensiun	58 tahun/*years*	58 tahun/*years*	*Pension age*
Referensi tingkat kematian	(TMI) - 100% TMI4 *Indonesian Mortality Table*	(TMI) - 100% TMI4 *Indonesian Mortality Table*	*Mortality rate reference*

Tabel berikut merangkum komponen-komponen beban imbalan kerja yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan liabilitas imbalan kerja di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, sebagaimana diestimasi:

The following tables summarize the components of employee benefits expense recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and employee benefits liabilities in the consolidated statements of financial position as estimated:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Biaya jasa kini	840.755	816.799	*Current service cost*
Beban bunga	288.884	319.605	*Interest cost*
Biaya jasa lalu	(156.848)	(528.272)	*Past service cost*
Beban imbalan kerja	**972.791**	**608.132**	***Employee benefit expense***

Mutasi Liabilitas Imbalan Pasca Kerja / ***Movement of Post-Employment Benefits Liabilities***

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Saldo awal tahun	6.312.497	5.883.372	*Beginning balance of the year*
Perubahan yang dibebankan ke laba rugi			*Changes charged to profit or loss*
Biaya jasa kini	840.755	816.799	*Current service cost*
Beban bunga	288.884	319.605	*Interest cost*
Biaya jasa lalu	(156.848)	(528.272)	*Past service cost*
	972.791	608.132	
Rugi (laba) pengukuran kembali yang dibebankan ke penghasilan komprehensif lain			*Re-measurement losses (gains) charged to other comprehensive income*
Perubahan aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	(325.430)	178.813	*Actuarial changes arising from changes in financial assumptions*
Perubahan aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi demografis	(29.965)	-	*Actuarial changes arising from changes in demographic assumptions*
Penyesuaian pengalaman	(243.871)	(187.198)	*Experience adjustments*
	(599.266)	(8.385)	

29. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan) / *29. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)*

Mutasi Liabilitas Imbalan Pasca Kerja (lanjutan) / ***Movement of Post-Employment Benefits Liabilities (continued)***

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
Pembayaran imbalan kerja selama tahun berjalan	(76.379)	(287.599)	*Payment of employee benefits - during the year*
Perubahan kurs	(297.556)	116.977	*Foreign exchange rate changes*
Saldo akhir tahun	**6.312.087**	**6.312.497**	***Balance at end of year***
Terdiri atas:			*Consist of:*
Imbalan pasca kerja jangka pendek	1.646.559	1.045.200	*Post-employment benefits - current*
Imbalan pasca kerja jangka panjang	4.665.528	5.267.297	*Post-employment benefits - non-current*
Total	**6.312.087**	**6.312.497**	***Total***

Pembayaran kontribusi yang diharapkan dari kewajiban imbalan kerja pada tahun mendatang adalah sebagai berikut (tidak diaudit):

The following payments are expected contributions to the benefit obligation in future years (unaudited):

	31 Desember/*December 31,* 2024	2023	
Dalam 12 bulan mendatang	1.875.903	1.852.896	*Within the next 12 months*
1 - 5 Tahun	2.635.237	2.126.920	*1 - 5 Years*
Lebih dari 5 tahun	35.488.969	48.266.404	*More than 5 years*

Durasi rata-rata dari kewajiban imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2024 berkisar antara 9,38 tahun sampai dengan 24,26 tahun (2023: antara 10,00 tahun sampai dengan 24,14 tahun).

The average duration of the benefit obligation at December 31, 2024 ranged from 9.38 years to 24.26 years (2023: from 10.00 years to 24.14 years).

Analisa sensitivitas terhadap asumsi utama yang digunakan dalam menentukan kewajiban imbalan kerja adalah sebagai berikut:

Sensitivity analysis to the key assumptions used in determining employee benefits obligations are as follows:

	Tingkat diskonto/ *Discount rates*		Kenaikan gaji di masa depan/ *Future salary increases*		
	Persentase/ *Percentage*	**Pengaruh nilai kini atas kewajiban imbalan kerja/ *Effect on present value of benefits obligations***	**Persentase/ *Percentage***	**Pengaruh nilai kini atas kewajiban imbalan kerja/ *Effect on present value of benefits obligation***	
2024					***2024***
Kenaikan	1%	(337.771)	1%	392.949	*Increase*
Penurunan	(1%)	379.571	(1%)	(355.348)	*Decrease*
2023					***2023***
Kenaikan	1%	(375.119)	1%	433.562	*Increase*
Penurunan	(1%)	424.331	(1%)	(390.214)	*Decrease*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

29. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan) / *29. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)*

Analisa sensitivitas di atas dihitung menggunakan metode deterministik yaitu perhitungan yang dilakukan dengan metode yang sama dengan perhitungan aktual namun dengan perubahan asumsi sebesar faktor sensitivitas yang diuji.

The sensitivity analysis above was determined based on deterministic method, that the calculation performed using the same method as the actual calculation but considering the changes in assumptions used in sensitivity factors tested.

30. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI / *30. ACCOUNTS AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES*

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi usaha dan keuangan dengan pihak-pihak berelasi tertentu. Transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

In the normal course of business, the Group engages in trade and financial transactions with certain related parties. The significant transactions and balances with these related parties are as follows:

	Total/*Total*		Persentase Terhadap Total Pendapatan/ *Percentage to Total Revenues*		
	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*				
	2024	**2023**	**2024**	**2023**	
Penjualan Barang dan Jasa					***Sales of Goods and Services***
Entitas Sepengendali					*Entities Under Common Control*
PT Permata Dunia Sukses Utama	1.028.855	1.033.119	0,08%	0,07%	*PT Permata Dunia Sukses Utama*
PT Makassar Tene	515.258	453.954	0,04%	0,03%	*PT Makassar Tene*
PT Tiga Pilar Sejahtera	110.742	160.146	0,01%	0,01%	*PT Tiga Pilar Sejahtera*
PT Permata Food Indonesia	66.208	33.539	0,01%	0,00%	*PT Permata Food Indonesia*
PT Subafood Pangan Jaya	38.511	92.190	0,00%	0,01%	*PT Subafood Pangan Jaya*
PT Putra Taro Paloma	14.180	7.908	0,00%	0,00%	*PT Putra Taro Paloma*
PT Poly Meditra Indonesia	5.875	8.263	0,00%	0,00%	*PT Poly Meditra Indonesia*
PT Padi Flour Nusantara	1.071	1.047	0,00%	0,00%	*PT Padi Flour Nusantara*
Pihak Berelasi Lainnya					*Other Related Parties*
PT Bungasari Flour Mills Indonesia	6.445.454	3.803.812	0,50%	0,27%	*PT Bungasari Flour Mills Indonesia*
PT Tereos FKS Indonesia	2.425.228	1.095.165	0,19%	0,08%	*PT Tereos FKS Indonesia*
PT Panen Mas Surya Abadi	12.613	-	0,00%	-	*PT Panen Mas Surya Abadi*
Total penjualan barang dan jasa	**10.663.995**	**6.689.143**	**0,83%**	**0,47%**	***Total sales of goods and services***

30. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi usaha dan keuangan dengan pihak-pihak berelasi tertentu. Transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

30. ACCOUNTS AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

In the normal course of business, the Group engages in trade and financial transactions with certain related parties. The significant transactions and balances with these related parties are as follows: (continued)

	Total/*Total*		Persentase Terhadap Total Beban yang Bersangkutan/ *Percentage to Total Related Expenses*		
	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*				
	2024	2023	2024	2023	
Pembelian Barang dan Jasa					***Purchases of Goods and Services***
Entitas Induk Tidak Langsung					*Indirect Parent Entity*
FKS Food Agri, Pte. Ltd., Singapura	2.920.955	3.238.877	0,24%	0,24%	*FKS Food Agri, Pte. Ltd., Singapore*
Entitas Sepengendali					*Entities Under Common Control*
Enerfo, Pte. Ltd., Singapura	555.277.193	683.153.191	44,80%	51,37%	*Enerfo, Pte. Ltd., Singapore*
PT FKS Food Sejahtera Tbk	39.224.505	7.562	3,16%	0,00%	*PT FKS Food Sejahtera Tbk*
PT Putra Taro Paloma	23.442.956	41.787.908	1,89%	3,14%	*PT Putra Taro Paloma*
PT Tiga Pilar Sejahtera	22.538.290	40.589.552	1,82%	3,05%	*PT Tiga Pilar Sejahtera*
PT Padi Flour Nusantara	19.871.738	8.078	1,60%	0,00%	*PT Padi Flour Nusantara*
PT Subafood Pangan Jaya	15.330.405	24.610.076	1,24%	1,85%	*PT Subafood Pangan Jaya*
PT FKS Management Service	2.488.007	2.512.975	0,20%	0,19%	*PT FKS Management Service*
PT Permata Food Indonesia	1.609.994	1.279.249	0,13%	0,10%	*PT Permata Food Indonesia*
PT Poly Meditra Indonesia	230.682	-	0,02%	-	*PT Poly Meditra Indonesia*
Pihak Berelasi Lainnya					*Other Related Parties*
PT Bungasari Flour Mills Indonesia	95.574.065	60.492.893	7,71%	4,55%	*PT Bungasari Flour Mills Indonesia*
PT Tereos FKS Indonesia	170.189	1.762.217	0,01%	0,13%	*PT Tereos FKS Indonesia*
Total pembelian barang dan jasa	**778.678.979**	**859.442.578**	**62,83%**	**64,62%**	***Total purchases of goods and services***

Penjualan dan pembelian dari pihak berelasi dilakukan pada harga yang disepakati tergantung jenis produk terkait yang mengacu pada harga pasar.

Sales and purchases from related parties are made at agreed prices depending on the type of product involved with reference to market prices.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

30. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

Saldo terkait atas piutang usaha, piutang lain-lain, dan uang muka pemasok yang timbul dari transaksi penjualan dan pembelian tersebut adalah sebagai berikut:

30. ACCOUNTS AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

The related trade receivables, other receivables, and advances to supplier arising from the said sales and purchases transactions are as follows:

	Total/*Total*		Persentase Terhadap Total Aset/ *Percentage to Total Assets*		
	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*				
	2024	2023	2024	2023	
Piutang Usaha					***Trade Receivables***
Entitas Sepengendali					*Entities Under Common Control*
PT Permata Dunia Sukses Utama	151.713	25.696	0,03%	0,01%	*PT Permata Dunia Sukses Utama*
PT Makassar Tene	65.017	61.742	0,01%	0,01%	*PT Makassar Tene*
PT Permata Food Indonesia	9.981	5.753	0,00%	0,00%	*PT Permata Food Indonesia*
PT Tiga Pilar Sejahtera	-	49.851	-	0,01%	*PT Tiga Pilar Sejahtera*
PT Subafood Pangan Jaya	-	12.488	-	0,00%	*PT Subafood Pangan Jaya*
PT Putra Taro Paloma	-	2.266	-	0,00%	*PT Putra Taro Paloma*
Pihak Berelasi Lainnya					*Other Related Parties*
PT Bungasari Flour Mills Indonesia	992.166	1.354.018	0,19%	0,28%	*PT Bungasari Flour Mills Indonesia*
PT Tereos FKS Indonesia	675.027	610.799	0,13%	0,12%	*PT Tereos FKS Indonesia*
PT Panen Mas Surya Abadi	12.351	-	0,00%	-	*PT Panen Mas Surya Abadi*
Total piutang usaha	**1.906.255**	**2.122.613**	**0,36%**	**0,43%**	***Total trade receivables***

	Total/*Total*		Persentase Terhadap Total Aset/ *Percentage to Total Assets*		
	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*				
	2024	2023	2024	2023	
Piutang Lain-Lain					***Other Receivables***
Entitas Sepengendali					*Entities Under Common Control*
PT Putra Taro Paloma	170.176	167.271	0,03%	0,03%	*PT Putra Taro Paloma*
PT Tiga Pilar Sejahtera	103.831	41.685	0,02%	0,01%	*PT Tiga Pilar Sejahtera*
PT Poly Meditra Indonesia	9.339	1.212	0,00%	0,00%	*PT Poly Meditra Indonesia*
PT Subafood Pangan Jaya	1.001	40.226	0,00%	0,01%	*PT Subafood Pangan Jaya*
PT Padi Flour Nusantara	-	51.312	-	0,01%	*PT Padi Flour Nusantara*
PT FKS Food Sejahtera Tbk	-	3.824	-	0,00%	*PT FKS Food Sejahtera Tbk*
PT FKS Food and Ingredients	-	1.622	-	0,00%	*PT FKS Food and Ingredients*
PT Permata Food Indonesia	-	120	-	0,00%	*PT Permata Food Indonesia*
Pihak Berelasi Lainnya					*Other Related Parties*
PT Berill Jaya Sejahtera	-	162.169	-	0,03%	*PT Berill Jaya Sejahtera*
PT Bungasari Flour Mills Indonesia	-	3.615	-	0,00%	*PT Bungasari Flour Mills Indonesia*
Total piutang lain-lain	**284.347**	**473.056**	**0,05%**	**0,09%**	***Total other receivables***

	Total/*Total*		Persentase Terhadap Total Aset/ *Percentage to Total Assets*		
	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*				
	2024	2023	2024	2023	
Uang Muka Pemasok					***Advances to Suppliers***
Pihak Berelasi Lainnya					*Other Related Parties*
PT Bungasari Flour Mills Indonesia	4.571.693	265.875	0,88%	0,05%	*PT Bungasari Flour Mills Indonesia*
Total uang muka pemasok	**4.571.693**	**265.875**	**0,88%**	**0,05%**	***Total advances to suppliers***

30. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

Saldo terkait atas utang usaha dan utang lain-lain yang timbul dari transaksi pembelian barang dan jasa tersebut adalah sebagai berikut:

30. ACCOUNTS AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

The related trade payables and other payables arising from the said purchases of goods and services transactions are as follows:

	Total/*Total*		Persentase Terhadap Total Liabilitas/ *Percentage to Total Liabilities*		
	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*				
	2024	2023	2024	2023	
Utang Usaha					***Trade Payables***
Entitas Induk Tidak Langsung					*Indirect Parent Entity*
FKS Food Agri, Pte. Ltd., Singapura	575.143	733.964	0,17%	0,24%	*FKS Food Agri, Pte. Ltd., Singapore*
Entitas Sepengendali					*Entities Under Common Control*
Enerfo, Pte. Ltd., Singapura	60.896.070	51.375.306	17,54%	16,46%	*Enerfo, Pte. Ltd., Singapore*
PT FKS Food Sejahtera Tbk	12.855.300	-	3,70%	-	*PT FKS Food Sejahtera Tbk*
PT Padi Flour Nusantara	1.851.418	2.951.178	0,53%	0,95%	*PT Padi Flour Nusantara*
PT FKS Management Service	330.444	326.429	0,10%	0,10%	*PT FKS Management Service*
PT Permata Food Indonesia	254.507	162.005	0,07%	0,05%	*PT Permata Food Indonesia*
PT Putra Taro Paloma	-	8.546.212	-	2,74%	*PT Putra Taro Paloma*
PT Tiga Pilar Sejahtera	-	6.142.702	-	1,97%	*PT Tiga Pilar Sejahtera*
PT Subafood Pangan Jaya	-	3.890.934	-	1,25%	*PT Subafood Pangan Jaya*
PT FKS Food and Ingredient	-	69.632	-	0,02%	*PT FKS Food and Ingredient*
PT Poly Meditra Indonesia	-	8.000	-	0,00%	*PT Poly Meditra Indonesia*
Pihak Berelasi Lainnya					*Other Related Parties*
PT Bungasari Flour Mills Indonesia	766.842	11.468.755	0,22%	3,67%	*PT Bungasari Flour Mills Indonesia*
PT Berill Jaya Sejahtera	169.035	-	0,05%	-	*PT Berill Jaya Sejahtera*
PT Tereos FKS Indonesia	59.124	125.108	0,02%	0,04%	*PT Tereos FKS Indonesia*
Total utang usaha	**77.757.883**	**85.800.225**	**22,40%**	**27,49%**	***Total trade payables***

	Total/*Total*		Persentase Terhadap Total Liabilitas/ *Percentage to Total Liabilities*		
	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*				
	2024	2023	2024	2023	
Utang Lain-Lain					***Other Payables***
Entitas Sepengendali					*Entities Under Common Control*
PT Padi Flour Nusantara	1.476	15.653	0,00%	0,01%	*PT Padi Flour Nusantara*
PT Permata Food Indonesia	178	277	0,00%	0,00%	*PT Permata Food Indonesia*
PT FKS Food Sejahtera Tbk	-	1.407	-	0,00%	*PT FKS Food Sejahtera Tbk*
PT Tiga Pilar Sejahtera	-	482	-	0,00%	*PT Tiga Pilar Sejahtera*
Total utang lain-lain	**1.654**	**17.819**	**0,00%**	**0,01%**	***Total other payables***

Sifat transaksi dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

The nature of transactions with the related parties mentioned in the foregoing are as follows:

Pihak-pihak Berelasi/ *Related Parties*	Sifat Transaksi/ *Nature of Transactions*
FKS Food Agri, Pte. Ltd., Singapura/*Singapore*	Beban royalti/*Royalty expenses*
Enerfo, Pte. Ltd., Singapura/*Singapore*	Pembelian barang/*Material purchase*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

30. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

Sifat transaksi dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

30. ACCOUNTS AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

The nature of transactions with the related parties mentioned in the foregoing are as follows: (continued)

Pihak-pihak Berelasi/ *Related Parties*	Sifat Transaksi/ *Nature of Transactions*
PT Permata Dunia Sukses Utama	Penjualan, jasa sewa gudang, dan jasa bongkar muat/ *Sales, material purchase, warehouse rental, and loading unloading services*
PT Makassar Tene	Penjualan, jasa sewa gudang, dan jasa bongkar muat/ *Sales, material purchase, warehouse rental, and loading unloading services*
PT FKS Management Service	Jasa manajemen dan legal/ *Management and legal services*
PT FKS Food and Ingredients	Pembelian/ *Purchase*
PT Padi Flour Nusantara	Penjualan dan pembelian barang/ *Sales and material purchase*
PT Permata Food Indonesia	Penjualan dan pembelian barang/ *Sales and material purchase*
PT Tiga Pilar Sejahtera	Penjualan dan pembelian barang/ *Sales and material purchase*
PT Putra Taro Paloma	Penjualan dan pembelian barang/ *Sales and material purchase*
PT Subafood Pangan Jaya	Penjualan dan pembelian barang/ *Sales and material purchase*
PT Poly Meditra Indonesia	Penjualan dan pembelian barang/ *Sales and material purchase*
PT FKS Food Sejahtera Tbk	Biaya lisensi dan pembelian barang/ *License fee and material purchase*
PT Berill Jaya Sejahtera	Setoran modal dan pembelian barang/ *Share subscription and material puchase*
PT Panen Mas Surya Abadi	Penjualan barang/ *Material sales*
PT Tereos FKS Indonesia	Penjualan, jasa sewa dan jasa bongkar muat/ *Sales, material purchase, rental and loading unloading services*
PT Bungasari Flour Mills Indonesia	Penjualan, pembelian barang, jasa sewa dan jasa bongkar muat/*Sales, material purchase, rental and loading unloading services*

31. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Aset dan liabilitas moneter Grup dalam mata uang asing yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

31. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCY

The Group's significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	31 Desember 2023/*December 31, 2024*		31 Desember 2023/*December 31, 2023*		
	Mata Uang Asing/ *Foreign Currency*	Setara Dengan Dolar AS/ *Equivalent in US Dollar*	Mata Uang Asing/ *Foreign Currency*	Setara Dengan Dolar AS/ *Equivalent in US Dollar*	
Aset Lancar					*Current Assets*
Dalam Rupiah	1.256.597.601.060	77.750.130	1.548.359.331.778	100.438.462	*In Rupiah*
Aset Tidak Lancar					*Non-current Assets*
Dalam Rupiah	16.744.397.670	1.036.035	44.204.439.624	2.867.439	*In Rupiah*
Total Aset Moneter dalam Mata Uang Asing		**78.786.165**		**103.305.901**	***Total Monetary Assets in Foreign Currency***
Liabilitas Jangka Pendek					*Current Liabilities*
Dalam Rupiah	1.610.405.311.872	99.641.462	1.887.026.882.392	122.407.037	*In Rupiah*
Liabilitas Jangka Panjang					*Non-current Liabilities*
Dalam Rupiah	591.534.258.706	36.600.313	401.296.979.200	26.031.200	*In Rupiah*
Total Liabilitas Moneter dalam Mata Uang Asing		**136.241.775**		**148.438.237**	***Total Monetary Liabilities in Foreign Currency***
Aset (Liabilitas) Moneter Neto dalam Mata Uang Asing		**(57.455.610)**		**(45.132.336)**	***Net Monetary Assets (Liabilities) in Foreign Currency***

32. INFORMASI SEGMEN

Grup mengklasifikasikan aktivitas usahanya menjadi tiga segmen usaha berdasarkan kegiatan utama yang terdiri atas perdagangan dan distribusi, pabrikasi, dan logistik.

Manajemen memantau hasil operasi dari unit usahanya secara terpisah guna keperluan pengambilan keputusan mengenai alokasi sumber daya dan penilaian kinerja. Kinerja segmen dievaluasi berdasarkan laba atau rugi usaha dan diukur secara konsisten dengan laba atau rugi usaha pada laporan keuangan konsolidasian.

32. SEGMENT INFORMATION

The Group classifies its business activities into three business segments based on its main activities, consisting of trading and distribution, manufacturing and logistic.

Management monitors the operating results of its business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and performance assessment. Segment performance is evaluated based on operating profit or loss and is measured consistently with operating profit or loss in the consolidated financial statements.

2024

	Perdagangan dan Distribusi/ *Trading and Distribution*	Pabrikasi/ *Manufacturing*	Logistik/ *Logistic*	Eliminasi/ *Elimination*	Total/ *Total*	
Pendapatan dari pelanggan	1.257.852.942	6.569.350	35.826.787	(7.598.894)	1.292.650.185	*Revenues from customers*

32. INFORMASI SEGMEN (lanjutan)

32. SEGMENT INFORMATION (continued)

2024 (lanjutan)/*(continued)*

	Perdagangan dan Distribusi/ *Trading and Distribution*	Pabrikasi/ *Manufacturing*	Logistik/ *Logistic*	Eliminasi/ *Elimination*	Total/ *Total*	
Hasil segmen						***Segment results***
Laba usaha	16.678.718	419.861	7.293.203	(1.263.886)	23.127.896	*Operating profit*
Beban bunga	(9.278.126)	-	(747.084)	594.319	(9.430.891)	*Interest expense*
Beban keuangan lainnya	(541.119)	-	(227.844)	-	(768.963)	*Other finance charges*
Penghasilan bunga, setelah pajak	2.528.364	604	315.807	(1.177.556)	1.667.219	*Interest income, net of tax*
Pajak final	(37.796)	-	(712)	-	(38.508)	*Final tax*
Laba sebelum pajak penghasilan	9.350.041	420.465	6.633.370	(1.847.123)	14.556.753	*Profit before income tax*
Beban pajak penghasilan	(3.968.990)	9.760	(1.030.672)	27.808	(4.962.094)	*Income tax expense*
Laba tahun berjalan	5.381.051	430.225	5.602.698	(1.819.315)	9.594.659	*Profit for the year*
Aset dan liabilitas						***Assets and liabilities***
Aset segmen	514.692.632	2.716.408	99.500.561	(94.749.710)	522.159.891	*Segment assets*
Liabilitas segmen	340.808.593	103.477	21.878.704	(15.586.529)	347.204.245	*Segment liabilities*
Informasi segmen lainnya						***Other segment information***
Belanja modal	8.073.051	7.998	5.939.690	(2.384.019)	11.636.720	*Capital expenditures*
Penyusutan dan amortisasi	2.914.585	227	7.210.468	105.260	10.230.540	*Depreciation and amortization*

2023

	Perdagangan dan Distribusi/ *Trading and Distribution*	Pabrikasi/ *Manufacturing*	Logistik/ *Logistic*	Eliminasi/ *Elimination*	Total/ *Total*	
Pendapatan dari pelanggan	1.371.475.967	2.420.232	33.433.375	(6.294.644)	1.401.034.930	*Revenues from customers*
Hasil segmen						***Segment results***
Laba usaha	34.842.752	(91.031)	8.555.958	(253.175)	43.054.504	*Operating profit*
Beban bunga	(9.631.965)	-	(1.293.682)	697.472	(10.228.175)	*Interest expense*
Beban keuangan lainnya	(608.864)	-	(516.907)	-	(1.125.771)	*Other finance charges*
Penghasilan bunga, setelah pajak	1.902.347	31	165.711	(1.066.607)	1.001.482	*Interest income, net of tax*
Pajak final	(42.388)	-	(150.290)	-	(192.678)	*Final tax*
Laba sebelum pajak penghasilan	26.461.882	(91.000)	6.760.790	(622.310)	32.509.362	*Profit before income tax*
Beban pajak penghasilan	(6.655.839)	-	(1.146.541)	26.456	(7.775.924)	*Income tax expense*
Laba tahun berjalan	19.806.043	(91.000)	5.614.249	(595.854)	24.733.438	*Profit for the year*

32. INFORMASI SEGMEN (lanjutan) / *32. SEGMENT INFORMATION (continued)*

2023 (lanjutan)/*(continued)*

	Perdagangan dan Distribusi/ *Trading and Distribution*	Pabrikasi/ *Manufacturing*	Logistik/ *Logistic*	Eliminasi/ *Elimination*	Total/ *Total*	
Aset dan liabilitas						***Assets and liabilities***
Aset segmen	470.615.912	1.414.951	104.207.766	(85.393.194)	490.845.435	*Segment assets*
Liabilitas segmen	299.225.217	74.113	26.955.421	(14.073.675)	312.181.076	*Segment liabilities*
Informasi segmen lainnya						***Other segment information***
Belanja modal	3.464.409	-	13.009.267	(369.135)	16.104.541	*Capital expenditures*
Penyusutan dan amortisasi	2.760.953	-	7.313.535	86.862	10.161.350	*Depreciation and amortization*

Informasi Geografis

Seluruh aset produktif Grup berada di Indonesia. Tabel berikut menyajikan penjualan berdasarkan lokasi pelanggan:

Geographic Information

All of the Group's productive assets are located in Indonesia. The following table presents sales based on the location of the customers:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Negara			***Country***
Indonesia	1.290.287.690	1.401.034.930	*Indonesia*
Jepang	1.606.495	-	*Japan*
Chili	756.000	-	*Chile*
Total pendapatan sesuai laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	**1.292.650.185**	**1.401.034.930**	***Total revenues per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income***

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

***PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)***

33. INSTRUMEN KEUANGAN / *33. FINANCIAL INSTRUMENTS*

Nilai tercatat instrumen keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian kurang lebih sebesar nilai wajarnya. Penjelasan lebih lanjut diberikan pada paragraf-paragraf berikut.

The carrying value of financial instruments presented in the consolidated statement of financial position approximates their fair value. Further explanations are provided in the following paragraphs.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, nilai tercatat (berdasarkan jumlah nosional) kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang bank jangka pendek, utang usaha dan utang lain-lain, beban masih harus dibayar, liabilitas derivatif, liabilitas jangka pendek lainnya dan utang bank jangka panjang kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena instrumen keuangan tersebut berjangka pendek.

As of December 31, 2024 and 2023, the carrying amounts (based on notional amounts) of cash and cash equivalents, trade and other receivables, derivative assets, short-term bank loans, trade and other payables, accrued expenses, derivative liabilities, other current liabilities and long-term bank loan, reasonably approximate their fair values because they are mostly short-term in nature.

Setelah pengakuan awal, utang bank jangka panjang disajikan pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode SBE, dan tingkat diskonto yang digunakan mengacu kepada suku bunga pinjaman pasar saat ini bagi pinjaman yang serupa. Tingkat suku bunga efektif berkisar 7,79% sampai 10,15% per tahun untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 (31 Desember 2023: antara 7,32% sampai 10,66%per tahun).

Subsequent to initial recognition, long-term bank loans are carried at amortized cost using EIR, and the discount rates used are the current market lending rates for similar types of lending. The effective interest rates range from 7.79% to 10.15% per annum for the year ended December 31, 2024 (December 31, 2023: from 7.32% to 10.66% per annum).

Aset dan liabilitas derivatif dicatat sebesar nilai wajar dengan menggunakan teknik penilaian yang berdasarkan *input* dari pasar yang dapat diobservasi (Tingkat 2).

Derivative assets and liabilities are carried at fair value using valuation technique with market observable input (Level 2).

Instrumen keuangan yang dicatat dengan nilai selain nilai wajarnya

Untuk instrumen keuangan lainnya yang tidak dikuotasi di harga pasar dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal tanpa menimbulkan biaya yang berlebihan, dicatat berdasarkan nilai nominal dikurangi penurunan nilai. Adalah tidak praktis untuk memperkirakan nilai wajar dari aset lain-lain yang terdiri dari uang jaminan pada berbagai pihak dikarenakan tidak memiliki jangka waktu pembayaran yang tetap meskipun tidak diharapkan dapat diselesaikan dalam waktu 12 (dua belas) bulan setelah tanggal pelaporan.

Financial instruments carried at amounts other than fair values

For the other financial instruments that are not quoted in the market and their fair value cannot be reliably measured without incurring excessive cost are recorded based on nominal value less any impairment. It's not practical to estimate the fair value of other assets consisting of cash guarantee to the various parties since they have no fixed repayment period and these are not expected to be completed within 12 (twelve) months after the reporting date.

33. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

33. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

Klasifikasi instrumen keuangan

Classification of financial instruments

31 Desember 2024/*December 31, 2024*

	Pinjaman yang diberikan dan piutang *Loans and receivables*	Nilai wajar melalui laba rugi/ *Fair value through profit and loss*	Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ *Fair value through OCI*	Liabilitas pada biaya perolehan diamortisasi/ *Liabilities at amortized cost*	Total/*Total*	
Aset keuangan						***Financial assets***
Kas dan setara kas	76.426.500	-	-	-	76.426.500	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha	61.957.316	-	-	-	61.957.316	*Trade receivables*
Piutang lain-lain	1.377.198	-	-	-	1.377.198	*Other receivables*
Aset derivatif	-	359.616	-	-	359.616	*Derivative assets*
Aset tidak lancar lainnya-jaminan sewa gedung dan gudang	291.271	-	-	-	291.271	*Other non-current assets-deposits-for offices and warehouses rentals*
Total	**140.052.285**	**359.616**	**-**	**-**	**140.411.901**	***Total***
Liabilitas keuangan						***Financial liabilities***
Utang bank jangka pendek	-	-	-	70.539.923	70.539.923	*Short-term bank loans*
Utang usaha	-	-	-	189.308.379	189.308.379	*Trade payables*
Utang lain-lain	-	-	-	1.470.533	1.470.533	*Other payables*
Beban masih harus dibayar	-	-	-	6.670.919	6.670.919	*Accrued expenses*
Liabilitas jangka pendek lainnya	-	-	-	291.072	291.072	*Other current liabilities*
Liabilitas sewa yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	-	-	-	2.140.196	2.140.196	*Current maturities of lease liabilities*
Utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	-	-	-	8.880.114	8.880.114	*Current maturities of long-term bank loans*
Liabilitas sewa jangka panjang	-	-	-	2.638.914	2.638.914	*Non-current lease liabilities*
Utang bank jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	-	-	-	46.029.990	46.029.990	*Long-term bank loans, net of current maturities*
Total	**-**	**-**	**-**	**327.970.040**	**327.970.040**	***Total***

31 Desember 2023/*December 31, 2023*

	Pinjaman yang diberikan dan piutang *Loans and receivables*	Nilai wajar melalui laba rugi/ *Fair value through profit and loss*	Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ *Fair value through OCI*	Liabilitas pada biaya perolehan diamortisasi/ *Liabilities at amortized cost*	Total/*Total*	
Aset keuangan						***Financial assets***
Kas dan setara kas	63.352.405	-	-	-	63.352.405	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha	88.032.413	-	-	-	88.032.413	*Trade receivables*
Piutang lain-lain	2.032.772	-	-	-	2.032.772	*Other receivables*
Aset tidak lancar lainnya-jaminan sewa gedung dan gudang	257.647	-	-	-	257.647	*Other non-current assets-deposits-for offices and warehouses rentals*
Total	**153.675.237**	**-**	**-**	**-**	**153.675.237**	***Total***

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

33. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

33. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

Klasifikasi instrumen keuangan (lanjutan)

Classification of financial instruments (continued)

31 Desember 2023/*December 31, 2023*

	Pinjaman yang diberikan dan piutang *Loans and receivables*	Nilai wajar melalui laba rugi/ *Fair value through profit and loss*	Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ *Fair value through OCI*	Liabilitas pada biaya perolehan diamortisasi/ *Liabilities at amortized cost*	Total/*Total*	
Liabilitas keuangan						***Financial liabilities***
Utang bank jangka pendek	-	-	-	93.885.738	93.885.738	*Short-term bank loans*
Utang usaha	-	-	-	137.672.797	137.672.797	*Trade payables*
Utang lain-lain	-	-	-	605.402	605.402	*Other payables*
Liabilitas derivatif	-	240.230	-	-	240.230	*Derivative liabilities*
Beban masih harus dibayar	-	-	-	6.800.835	6.800.835	*Accrued expenses*
Liabilitas jangka pendek lainnya	-	-	-	285.180	285.180	*Other current liabilities*
Liabilitas sewa yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	-	-	-	2.263.826	2.263.826	*Current maturities of lease liabilities*
Utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	-	-	-	10.500.708	10.500.708	*Current maturities of long-term bank loans*
Liabilitas sewa jangka panjang	-	-	-	3.132.020	3.132.020	*Non-current lease liabilities*
Utang bank jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	-	-	-	39.068.083	39.068.083	*Long-term bank loans, net of current maturities*
Total	**-**	**240.230**	**-**	**294.214.589**	**294.454.819**	***Total***

34. PERJANJIAN-PERJANJIAN SIGNIFIKAN

34. SIGNIFICANT AGREEMENTS

a. Perusahaan telah menandatangani perjanjian sewa ruangan kantor Menara Astra yang terletak di Jalan Jenderal Sudirman, Jakarta dengan PT Menara Astra. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Maret 2026.

a. The Company entered into a rental agreement with PT Menara Astra for office space in Menara Astra, located at Jalan Jenderal Sudirman, Jakarta. This agreement is valid until March 31, 2026.

b. Pada tanggal 6 Oktober 2014, TBM, entitas anak, menandatangani perjanjian dengan PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) (Pelindo III) untuk reklamasi tanah dan pemanfaatannya untuk kepentingan pembangunan dan pengelolaan zona industri di Terminal Teluk Lamong (*processing* curah kering).

Apabila tanah reklamasi termasuk sebagai bagian dari objek pelaksanaan Konsesi yang akan diberikan oleh Otoritas Pelabuhan kepada Pelindo III, perjanjian ini berlaku sampai dengan tiga puluh tahun sejak penyerahan tanah reklamasi ditambah dengan jangka waktu perpanjangan atas HGB atau berakhirnya Konsesi. Apabila tanah reklamasi tidak termasuk sebagai bagian dari objek pelaksanaan Konsesi, perjanjian ini berlaku sampai diakhiri berdasarkan persetujuan para pihak.

b. On October 6, 2014, TBM, a subsidiary, entered into Agreement with PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) (Pelindo III) for land reclamation and development of industrial zone on the reclaimed land at Terminal Teluk Lamong (dry bulk processing).

If the reclaimed land will be part of the object of Concession given by Port Authority to Pelindo III, the agreement will prevail until thirty years after the handover of reclaimed land plus the extension period of HGB or until the end of the Concession. If the reclaimed land will not be part of the Consession, the agreement will prevail until terminated by all parties.

34. PERJANJIAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN (lanjutan)

c. Pada tanggal 25 Agustus 2000, SGT menandatangani Perjanjian Sewa dengan PT Krakatau Bandar Samudera di desa Kepuh dan desa Tegal Ratu, Cilegon, Jawa Barat, yang dimiliki oleh PT Krakatau Steel (Persero) Tbk untuk jangka waktu 30 tahun dengan tarif AS$350.000 per tahun. Efektif pada tanggal 1 September 2023, Perjanjian Sewa tersebut telah dialihkan kepada Perusahaan.

d. Pada tanggal 23 Desember 2014, Nusa menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Terminal Teluk Lamong, untuk melakukan kerjasama dalam jasa pelayanan curah kering di Terminal Teluk Lamong, Surabaya, Jawa Timur. Perjanjian ini berakhir pada bulan Agustus 2047.

Pada tanggal 1 Agustus 2022, Perusahaan menandatangani perjanjian peralihan kerjasama yang semula dilakukan oleh PT Terminal Teluk Lamong dan akan dilanjutkan oleh PT Pelindo Multi Terminal, untuk melakukan kerjasama dalam jasa pelayanan curah kering di Terminal Teluk Lamong, Surabaya, Jawa Timur dengan ketentuan tarif yang sama.

e. Pada tanggal 4 Januari 2016, Grup menandatangani Perjanjian Jasa dengan PT FKS Management Services untuk jasa sumber daya manusia, pengendalian internal, manajemen bisnis, jasa legal, teknologi informasi, dan *corporate communication* berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan telah diperpanjang sampai dengan 30 Juni 2026.

Total beban atas jasa yang diberikan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 sebesar AS$2.488.007 (31 Desember 2023: AS$2.512.975), disajikan sebagai bagian dari "Beban Umum dan Administrasi - Tenaga Ahli".

34. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

c. On August 25, 2000, SGT entered into Rental Agreement with PT Krakatau Bandar Samudera on parcels of land located at desa Kepuh and desa Tegal Ratu, Cilegon, West Java, owned by PT Krakatau Steel (Persero) Tbk for 30 years for rental fees amounting to US$350,000 per year. Effective on September 1, 2023, the Rental Agreement has been transferred to the Company.

d. On December 23, 2014, Nusa entered into cooperation agreement with PT Terminal Teluk Lamong for the process of bulk handling services in Terminal Teluk Lamong, Surabaya, East Java. This agreement expired on August 2047.

On August 1, 2022, the Company entered into cooperation agreement which originally cooperated with PT Terminal Teluk Lamong and transferred to PT Pelindo Multi Terminal, for the process of bulk handling services in Terminal Teluk Lamong, Surabaya, East Java with the same tariff agreement.

e. On January 4, 2016, the Group entered into agreement with PT FKS Management Services for human resources services, internal control services, managerial services, legal services, information technology services, and corporate communication services. This agreement expired on December 31, 2022 and has been extended to June 30, 2026.

Total related expense for the period ended December 31, 2024 amounting to US$2,488,007 (December 31, 2023: US$2,512,975), was presented as part of "General and Administrative Expense - Professional Fee".

34. PERJANJIAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN (lanjutan)

f. Pada tanggal 7 Januari 2021, SGT Medan menandatangani perjanjian pengoperasian dan pemanfaatan terminal curah kering di Pelabuhan Belawan, Medan dengan PT Pelabuhan Indonesia I (Persero) untuk jangka waktu 5 (lima) tahun.

SGT Medan akan mengoperasikan dan melakukan modifikasi untuk mendapatkan kapasitas optimal pada terminal curah kering beserta sistem *conveyor,* gudang, dan kapasitas tertentu sebagai tempat penumpukan, penempatan peralatan, serta fasilitas pendukung untuk terminal curah kering di Pelabuhan Belawan, Medan.

g. Pada tanggal 9 Oktober 2019, FPN mengadakan perjanjian lisensi merek dagang dengan PT FKS Food Sejahtera Tbk ("AISA"). Berdasarkan perjanjian tersebut, AISA memberikan ijin kepada Grup atas penggunaan merek tertentu untuk tujuan perdagangan. Perjanjian ini berlaku hingga tanggal 9 Oktober 2029.

Total biaya lisensi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar AS$3.606 (31 Desember 2023: AS$7.562) disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Penjualan dan Distribusi" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

h. Perusahaan telah menandatangani perjanjian penggunaan merek dengan FKS Food and Agri Pte. Ltd. Perjanjian ini berlaku sejak 1 Januari 2022 sampai dengan 1 Januari 2027. Berdasarkan perjanjian tersebut, Perusahaan wajib membayarkan sejumlah royalti atas penjualan kedelai dengan merek tertentu.

Beban royalti untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 sebesar AS$2.920.555 (31 Desember 2023: AS$3.238.877), disajikan sebagai bagian dari "Beban Pokok Pendapatan".

i. Pada tanggal 22 Juli 2016, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT Terminal Teluk Lamong dalam pembangunan fasilitas gudang dan sistem operasional pengelolaan, pengepakan dan pemuatan. Jangka waktu perjanjian kerjasama adalah 30 tahun semenjak beroperasinya gudang.

34. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

f. On January 7, 2021, SGT Medan signed an agreement for the operation and utilization of the dry bulk terminal at the Belawan Port, Medan with PT Pelabuhan Indonesia I (Persero) for a period of 5 (five) years.

SGT Medan will operate and make modifications to obtain optimal capacity at the dry bulk terminal along with the conveyor system, warehouse, and a certain capacity as a place for stacking, placement of equipment, and supporting facilities for the dry bulk terminal at Belawan Port, Medan.

g. On October 9, 2019, FPN entered into trademark license agreement with PT FKS Food Sejahtera Tbk ("AISA"). Based on this agreement, AISA granted a permission to the Group to use certain trademark to be used for trading purposes. This agreement is valid until October 9, 2029.

Total related payment for the year ended December 31, 2024 amounting to US$3,606 (December 31, 2023: US$7,562) was presented as part of "Selling and Distribution Expense" account in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

h. The Company entered into an agreement with FKS Food and Agri Pte. Ltd. for certain trademark usage. This agreement is valid since January 1, 2022 until January 1, 2027. Based on the agreement, the Company obliged to pay royalty on sales of soybean with certain trademark.

Royalty fee for the period ended December 31, 2024 amounting to US$2,920,555 (December 31, 2023: US$3,238,877), was presented as part of "Cost of Revenue".

i. On July 22, 2016, the Company entered into agreement with PT Terminal Teluk Lamong for the construction of warehouse facilities and an operational management, packing and loading system. The term of the cooperation agreement is 30 years from the operation of the warehouse.

34. PERJANJIAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN (lanjutan)

j. Pada tanggal 1 Mei 2022, WIN Tapin, entitas anak, menandatangani perjanjian dengan PT Tapin Coal Terminal dalam melakukan kegiatan bongkar muat batubara di terminal khusus PT Tapin Coal Terminal. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Juni 2022 sampai dengan 31 Desember 2022. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2025.

35. INSTRUMEN DERIVATIF

Perusahaan

Kontrak Berjangka Valuta Asing

Perusahaan mengadakan beberapa kontrak berjangka valuta asing/ *forward exchange contract* ("FEC") dengan PT Bank Mizuho Indonesia, J.P. Morgan Chase Bank, N.A. Indonesia, PT Bank CIMB Niaga Tbk, PT Bank Permata Tbk, PT Bank Danamon Indonesia Tbk, Bank of China (Hong Kong) Ltd., Cabang Jakarta, dan PT Bank DBS Indonesia. Berdasarkan kontrak tersebut, Perusahaan akan membayar kepada bank jumlah nosional dengan total Rp1,12 triliun dan, sebaliknya, bank akan membayar kepada Perusahaan jumlah nosional dengan total AS$69.700.000 pada bulan Januari dan Februari 2025.

FEC ditujukan untuk melindungi risiko perubahan nilai tukar mata uang asing yang mempengaruhi besarnya arus kas yang harus dibayarkan atas liabilitas Perusahaan yang timbul atas pembelian impor barang jadi.

Laba yang timbul dari perubahan nilai wajar FEC selama tahun 2024 sebesar AS$599.846, disajikan sebagai bagian dari akun "Penghasilan Operasi Lain" (Catatan 25) pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2024.

Rugi yang timbul dari perubahan nilai wajar FEC selama tahun 2023 sebesar AS$174.150, disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Operasi Lain" (Catatan 25) pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2023.

Saldo FEC pada tanggal 31 Desember 2024 akan jatuh tempo pada bulan Januari dan Februari 2025. FEC dinilai menggunakan hierarki tingkat 2 dengan teknik valuasi, yang menggunakan data pasar yang dapat diobservasi.

34. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

j. On May 1, 2022, WIN Tapin, a subsidiary, entered into an agreement with PT Tapin Coal Terminal to carry out coal loading and unloading activities at the special treatment of PT Tapin Coal Terminal. This agreement is valid from June 1, 2022 to December 31, 2022. This agreement has been extended until December 31, 2025.

35. DERIVATIVE INSTRUMENTS

The Company

Forward Exchange Contract

The Company entered into several forward exchange contracts ("FEC") with PT Bank Mizuho Indonesia, J.P. Morgan Chase Bank, N.A. Indonesia, PT Bank CIMB Niaga Tbk, PT Bank Permata Tbk, PT Bank Danamon Indonesia Tbk, Bank of China (Hong Kong) Ltd., Jakarta Branch, and PT Bank DBS Indonesia. Under these contracts, the Company shall pay the banks total notional amount of Rp1.12 trillion, while the banks shall pay the Company total notional amount of US$69,700,000 during January and February 2025.

FEC is intended to protect the Company from foreign exchange risk which may affect amount of cash outflow relating to payment of the Company's liabilities on import purchases of finished goods.

Income arising from changes in FEC fair value during 2024 amounted to US$599,846, presented as part of the "Other Operating Income" account (Note 25) on the 2024 consolidated income and other comprehensive income statements.

Losses arising from changes in fair value of FEC during 2023 amounting to US$174,150, was presented as part of "Other Operating Expense" (Note 25) in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year 2023.

The outstanding balance of FEC as of December 31, 2024 will be due in January and February 2025. FEC valued at hierarchy level 2 using valuation techniques, which employ the use of market observable inputs.

36. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Liabilitas keuangan utama Grup meliputi utang bank jangka pendek, utang usaha dan utang lain-lain, beban masih harus dibayar, liabilitas jangka pendek lainnya dan utang bank jangka panjang. Tujuan utama dari liabilitas keuangan ini adalah untuk mengumpulkan dana untuk atau langsung berasal dari operasi Grup. Grup juga mempunyai berbagai aset keuangan seperti piutang usaha, piutang lain-lain dan kas dan setara kas, yang dihasilkan langsung dari kegiatan usahanya.

Risiko utama dari instrumen keuangan Grup adalah risiko suku bunga, risiko mata uang asing, risiko harga komoditas, risiko kredit, dan risiko likuiditas sebagai berikut:

Risiko Suku Bunga atas Nilai Wajar dan Arus Kas

Risiko suku bunga Grup terutama timbul dari pinjaman untuk modal kerja dan pinjaman jangka panjang. Pinjaman pada berbagai suku bunga menimbulkan risiko suku bunga atas nilai wajar kepada Grup. Grup memiliki risiko suku bunga yang berasal dari pinjaman menggunakan suku bunga mengambang. Grup melakukan pengawasan terhadap dampak pergerakan suku bunga untuk meminimalisasi dampak negatif terhadap Grup.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, berdasarkan simulasi yang rasional, jika tingkat suku bunga pinjaman dan kas dan setara kas lebih tinggi/lebih rendah 100 basis poin, dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka laba sebelum pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 akan lebih rendah/lebih tinggi sebesar AS$1.266.459 (31 Desember 2023: lebih rendah/lebih tinggi sebesar AS$1.448.613), terutama akibat beban bunga utang bank jangka pendek dengan tingkat bunga mengambang yang lebih tinggi/lebih rendah.

Kebijakan Grup terkait dengan risiko tingkat bunga yang berasal dari pinjaman jangka pendek adalah membebankan perubahan tingkat bunga yang terjadi ke pelanggan melalui harga jual.

Grup memiliki risiko tingkat suku bunga yang terutama berasal dari pergerakan suku bunga pinjaman jangka panjang dengan tingkat suku bunga mengambang.

36. THE FINANCIAL MANAGEMENT RISK POLICY AND PURPOSE

The Group's principal financial liabilities comprise short-term bank loans, trade and other payables, accrued expenses, other current liabilities and long-term bank loan. The purposes of these financial liabilities are to raise funds or arise directly from the Group's operations. The Group also has various financial assets such as trade and other receivables and cash and cash equivalents, which arise directly from its operations.

The main risks arising from the Group's financial instruments are interest rate risk, foreign currency risk, commodity price risk, credit risk and liquidity risk as follows:

Interest Rate Risks on Fair Values and Cash Flows

The Group's interest rate risk mainly arises from loans for working capital purposes and long-term loans. Loans at variable rates expose the Group to fair value interest rate risk. The Group has interest risk arising from floating rates of its loans. The Group monitors the interest rate fluctuations to minimize any negative impacts to the Group.

For the year ended December 31, 2024, based on a sensible simulation, had the interest rates of loans and cash and cash equivalents been 100 basis points higher/lower, with all other variables held constant, profit before tax for the years ended December 31, 2024 would have been US$1,266,459 lower/higher (December 31, 2023: US$1,448,613 lower/higher), mainly as a result of higher/lower interest charges on floating rate short-term bank loan.

The Group's policy related to interest rate risk from short-term loans is to charge the change in floating rate to customers through selling price.

The Group's exposure to the risk of changes in market interest rates relates primarily to the Group's long-term loans with floating interest rates.

36. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko Mata Uang Asing

Risiko nilai tukar mata uang asing yang dihadapi Grup terutama timbul dari aset dan liabilitas moneter yang diakui dalam mata uang yang berbeda dengan mata uang fungsional entitas yang bersangkutan.

Grup menyadari adanya risiko pasar yang disebabkan oleh fluktuasi nilai tukar mata uang asing. Untuk mengurangi dampak perubahan nilai tukar mata uang asing terhadap aset dan liabilitas tersebut, bilamana memungkinkan, Grup mengupayakan aset dan liabilitas signifikan dalam mata uang asing yang dimiliki entitas yang bersangkutan bernilai seimbang dimana untuk mencapai tujuan tersebut tidak tertutup kemungkinan untuk dilakukannya transaksi lindung nilai.

Pada tanggal 31 Desember 2024, berdasarkan simulasi yang rasional, jika nilai tukar Dolar AS terhadap Rupiah melemah/menguat sebesar 10%, dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka laba sebelum pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 akan lebih tinggi/lebih rendah sebesar AS$5.745.561 (31 Desember 2023: lebih rendah/lebih tinggi sebesar AS$4.513.234), terutama sebagai akibat dari keuntungan/kerugian selisih kurs atas penjabaran kas dan setara kas, piutang usaha, utang usaha, dan pinjaman bank dalam Rupiah.

Risiko Harga Komoditas

Risiko harga komoditas yang dihadapi Grup berasal dari fluktuasi harga barang jadi, khususnya kacang kedelai dan bungkil kacang kedelai yang merupakan barang komoditas.

Kebijakan Grup untuk menekan risiko yang timbul dari fluktuasi harga barang jadi adalah mencermati informasi perkembangan pasar internasional dan meningkatkan efisiensi pembelian barang sesuai dengan kebutuhan pelanggan. Grup secara terus-menerus mengawasi tingkat persediaan yang optimal dengan cara melakukan kontrak pembelian pada saat harga relatif rendah dengan mengacu kepada rencana penjualan dan kebutuhan barang.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kebijakan Grup adalah untuk tidak melakukan lindung nilai atas risiko harga komoditas tersebut.

36. THE FINANCIAL MANAGEMENT RISK POLICY AND PURPOSE (continued)

Foreign Currency Risk

The Group has foreign exchange risk primarily arising from recognized monetary assets and liabilities that are denominated in a currency other than the entity's functional currency.

The Group is aware about market risks due to foreign exchange fluctuation. To mitigate the impact of fluctuations in foreign exchange rates on the Group's assets and liabilities, if possible, the Group would manage a proper proportion of significant assets and liabilities denominated in foreign currencies based on the respective entity's functional currency. If the assets are insufficient to cover its liabilities, the Group may enter into derivative transactions to mitigate such risks.

As of December 31, 2024, based on a sensible simulation, had the exchange rate of US Dollar against the Rupiah depreciated/appreciated by 10%, with all other variables held constant, profit before tax for the year ended December 31, 2024 would have been US$5,745,561 higher/lower (December 31, 2023: US$4,513,234 lower/higher), mainly as a result of foreign exchange gains/losses on the translation of cash and cash equivalents, trade receivables, trade payables, and bank loans denominated in Rupiah.

Commodity Price Risk

The Group faces commodity price risk arising from the volatility of finished goods prices, especially soybean and soybean meal, which are commodities.

The Group's policy to minimize the risk arising from the fluctuations of finished goods price is to observe and analyze international market information and enhance material procurement and efficiency to suit customers' demands. The Group continuously monitors the optimal inventory level by entering in a purchase agreement when the price is relatively low with the consideration of sales planning and material requirement.

For the year ended December 31, 2024 and 2023, the Group's policy is that no hedging in the said commodity price risk shall be undertaken.

36. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko Kredit

Risiko kredit yang dihadapi oleh Grup berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan dan penempatan rekening koran dan deposito pada bank.

Selain dari pengungkapan di bawah ini, Grup tidak memiliki konsentrasi risiko kredit.

Kas dan setara kas

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh Direksi. Batas tersebut ditetapkan untuk meminimalkan risiko konsentrasi kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

Piutang usaha

Grup memiliki kebijakan untuk memastikan penjualan produk hanya dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dengan rekam jejak atau sejarah kredit yang baik. Grup menerapkan kebijakan pemberian kredit berdasarkan prinsip kehati-hatian dan melakukan pemantauan atas portofolio kredit secara berkesinambungan. Merupakan kebijakan Grup bahwa semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit seperti pemeriksaan yang teliti atas histori transaksi, potensi bisnis, kekuatan keuangan, reputasi di bidang industri dan evaluasi atas manajemennya.

Grup memiliki kebijakan yang membatasi jumlah kredit untuk tiap-tiap pelanggan. Penggunaan batasan kredit tersebut dipantau secara teratur oleh manajemen. Pelanggan yang belum memenuhi verifikasi kredit diharuskan untuk melakukan pembayaran di muka. Selain itu, saldo piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko piutang tak tertagih.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

36. THE FINANCIAL MANAGEMENT RISK POLICY AND PURPOSE (continued)

Credit Risk

The Group has credit risk arising from the credits granted to the customers and placement of current accounts and deposits in the banks.

Other than as disclosed below, the Group has no concentration of credit risk.

Cash and cash equivalents

Credit risk arising from placements of current accounts and deposits is managed in accordance with the Group's policy. Investments of surplus funds are limited for each banks and reviewed annually by the Directors. Such limits are set to minimize the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss through potential failure of the banks.

Trade receivables

The Group has policies in place to ensure that sales of products are made only to creditworthy customers with proven track records or good credit history. The Group applies prudent credit acceptance policies and performs ongoing credit portfolio monitoring. It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures, such as satisfactory scrutiny of their transactions history, business potential, financial strength, perceived reputation in the industry and evaluation of their board of management.

The Group has policies that limit the amount of credit exposure to any particular customer. Utilization of credit limits by customers is regularly monitored by the management. Customers who do not qualify for credit facilities are required to pay in advance. In addition, the receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the Group's exposure to bad debts.

At the reporting date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statement of financial position.

36. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko Likuiditas

Grup mengelola profil likuiditasnya untuk membiayai belanja modal dan melunasi utang yang jatuh tempo dengan menyediakan kas dan setara kas yang cukup, dan ketersediaan pendanaan melalui kecukupan jumlah fasilitas kredit yang diterima.

Grup secara teratur mengevaluasi arus kas proyeksi dan aktual dan terus menerus memantau tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Tabel di bawah ini merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup, berdasarkan arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto:

36. THE FINANCIAL MANAGEMENT RISK POLICY AND PURPOSE (continued)

Liquidity Risk

The Group manages its liquidity profile to be able to finance its capital expenditures and service its maturing debts by maintaining sufficient cash and cash equivalents, and the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities.

The Group regularly evaluates its projected and actual cash flow information and continuously monitors the maturity of its financial assets and liabilities.

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities, based on contractual undiscounted payments:

	31 Desember 2024/*December 31, 2024*				
	Total/*Total*	Sewaktu-waktu dan Dalam Waktu 1 Tahun/ *On Demand and Within 1 Year*	Dalam Waktu 1 sampai dengan 5 Tahun/*Within 1 to 5 Years*	Lebih dari 5 Tahun/*More than 5 Years*	
Utang bank jangka pendek	70.539.923	70.539.923	-	-	*Short-term bank loans*
Utang usaha	189.308.379	189.308.379	-	-	*Trade payables*
Utang lain-lain	1.470.533	1.470.533	-	-	*Other payables*
Beban masih harus dibayar	6.670.919	6.670.919	-	-	*Accrued expenses*
Utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun					*Current maturities of long-term bank loans*
Pokok pinjaman	8.880.114	8.880.114	-	-	*Principal*
Liabilitas sewa	4.779.110	2.140.196	2.291.519	347.395	*Lease liabilities*
Liabilitas jangka pendek lainnya	291.072	291.072	-	-	*Other current liabilities*
Utang bank jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun					*Long-term bank loans, net of current maturities*
Pokok pinjaman	46.029.990	-	35.981.110	10.048.880	*Principal*
Beban bunga masa depan	15.247.520	4.713.365	9.881.900	652.255	*Future imputed interest charges*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

36. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko Likuiditas (lanjutan)

Tabel di bawah ini merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup, berdasarkan arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto: (lanjutan)

36. THE FINANCIAL MANAGEMENT RISK POLICY AND PURPOSE (continued)

Liquidity Risk (continued)

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities, based on contractual undiscounted payments: (continued)

	31 Desember 2023/*December 31, 2023*				
	Total/*Total*	Sewaktu-waktu dan Dalam Waktu 1 Tahun/ *On Demand and Within 1 Year*	Dalam Waktu 1 sampai dengan 5 Tahun/*Within 1 to 5 Years*	Lebih dari 5 Tahun/*More than 5 Years*	
Utang bank jangka pendek	93.885.738	93.885.738	-	-	*Short-term bank loans*
Utang usaha	137.672.797	137.672.797	-	-	*Trade payables*
Utang lain-lain	605.402	605.402	-	-	*Other payables*
Beban masih harus dibayar	6.800.835	6.800.835	-	-	*Accrued expenses*
Utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun					*Current maturities of long-term bank loans*
Pokok pinjaman	10.500.708	10.500.708	-	-	*Principal*
Liabilitas sewa	5.395.846	2.263.826	3.132.020	-	*Lease liabilities*
Liabilitas jangka pendek lainnya	285.180	285.180	-	-	*Other current liabilities*
Utang bank jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun					*Long-term bank loans, net of current maturities*
Pokok pinjaman	39.068.083	-	39.068.083	-	*Principal*
Beban bunga masa depan	12.324.496	4.497.556	7.826.940	-	*Future imputed interest charges*

Perubahan Pada Liabilitas Yang Timbul Dari Aktivitas Pendanaan

Changes In Liabilities Arising From Financing Activities

	2024							
	1 Januari/ *January 1*	Non-Kas/ *Non-Cash*	Arus Kas/ *Cash Flow*	Mata Uang Asing/ *Foreign Exchange*	Beban tangguhan atas utang bank/ *Deferred charges on bank loans*	Lain-lain/ *Others*	31 Desember/ *December 31*	
Utang bank jangka pendek	93.885.738	-	(21.523.533)	(1.822.282)	-	-	70.539.923	*Short-term bank loans*
Bagian lancar atas utang bank jangka panjang	10.500.708	-	(10.538.974)	38.266	-	8.880.114	8.880.114	*Current maturities on long-term bank loans*
Utang bank jangka panjang	39.068.083	-	17.156.455	(1.525.462)	211.028	(8.880.114)	46.029.990	*Long-term bank loans*
Liabilitas sewa	5.395.846	2.646.253	(3.087.677)	(175.312)	-	-	4.779.110	*Lease liabilities*
Total liabilitas dari aktivitas pendanaan	**148.850.375**	**2.646.253**	**(17.993.729)**	**(3.484.790)**	**211.028**	**-**	**130.229.137**	***Total liabilities from financing activities***

36. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Perubahan Pada Liabilitas Yang Timbul Dari Aktivitas Pendanaan (lanjutan)

36. THE FINANCIAL MANAGEMENT RISK POLICY AND PURPOSE (continued)

Changes In Liabilities Arising From Financing Activities (continued)

	2023							
	1 Januari/ *January 1*	Non-Kas/ *Non-Cash*	Arus Kas/ *Cash Flow*	Mata Uang Asing/ *Foreign Exchange*	Beban tangguhan atas utang bank/ *Deferred charges on bank loans*	Lain-lain/ *Others*	31 Desember/ *December 31*	
Utang bank jangka pendek	78.114.086	-	15.872.105	(100.453)	-	-	93.885.738	*Short-term bank loans*
Bagian lancar atas utang bank jangka panjang	6.759.952	-	(7.124.185)	364.233	-	10.500.708	10.500.708	*Current maturities on long-term bank loans*
Utang bank jangka panjang	49.016.620	-	-	763.199	(211.028)	(10.500.708)	39.068.083	*Long-term bank loans*
Liabilitas sewa	9.125.871	548.836	(4.496.553)	217.692	-	-	5.395.846	*Lease liabilities*
Total liabilitas dari aktivitas pendanaan	**143.016.529**	**548.836**	**4.251.367**	**1.244.671**	**(211.028)**	**-**	**148.850.375**	***Total liabilities from financing activities***

Kolom 'Lain-lain' mencakup efek reklasifikasi ke bagian lancar atas utang bank jangka panjang. Grup mengklasifikasikan bunga yang dibayarkan sebagai arus kas dari aktivitas operasi.

The 'Other' column includes the effect of reclassification to current maturities on long-term bank loans. The Group classifies interest paid as cash flows from operating activities.

37. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

Kepentingan nonpengendali atas aset neto Entitas anak merupakan bagian atas aset neto Entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung kepada Perusahaan (Catatan 2).

Rincian kepentingan nonpengendali adalah sebagai berikut:

37. NON-CONTROLLING INTERESTS

Non-controlling interests in net assets of Subsidiaries represent the portions of the net assets of the Subsidiaries that are not attributable, directly or indirectly, to the Company (Note 2).

The details of non-controlling interests are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	2023	
PT Nusa Prima Logistik (Catatan 39)	8.337.573	7.929.873	*PT Nusa Prima Logistik (Note 39)*
PT Padi Raya Sejahtera	149.004	162.169	*PT Padi Raya Sejahtera*
PT FKS Solusi Logistik dan Entitas Anak	90.486	104.780	*PT FKS Solusi Logistik and its Subsidiaries*
PT FKS Pangan Nusantara dan Entitas Anak	1.747	(1.693)	*PT FKS Pangan Nusantara and its Subsidiary*
PT FKS Nikmat Nusantara	6	-	*PT FKS Nikmat Nusantara*
PT Terminal Bangsa Mandiri	(17.230)	(13.194)	*PT Terminal Bangsa Mandiri*
Total	**8.561.586**	**8.181.935**	***Total***

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

38. KOMITMEN

Perusahaan

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup memiliki komitmen penjualan untuk menyerahkan barang jadi sebanyak 261.784 MT kepada pelanggan pihak ketiga lokal (31 Desember 2023: 329.569 MT).

Entitas anak

SGT

Pada tanggal 31 Desember 2024, SGT memiliki komitmen pembayaran atas konstruksi dalam pengerjaan sebesar Rp10,7 miliar dan AS$619.580 kepada pihak ketiga (31 Desember 2023: Rp20,9 miliar dan AS$2.053.450).

39. KEPENTINGAN DALAM ENTITAS LAIN

Entitas anak

Kepentingan material dari pemegang saham nonpengendali Nusa adalah sebagai berikut:

38. COMMITMENTS

The Company

As of December 31, 2024, the Group has sales commitments to deliver finished goods of approximately 261,784 MT to third party local customers (December 31, 2023: 329,569 MT).

The Subsidiaries

SGT

As of December 31, 2024, SGT has commitments to paid for construction in progress amounting to Rp10.7 billion and US$619,580 to third parties (December 31, 2023: Rp20.9 billion and US$2,053,450).

39. INTERESTS IN OTHER ENTITIES

The Subsidiary

Material equity interest held by non-controlling interests in Nusa is as follow:

Nama Entitas Anak/ *Name of the Subsidiary*	Lokasi Pendirian/ *Country of Incorporation*	2024	2023
PT Nusa Prima Logistik	Indonesia	35%	35%

	Jumlah/ *Amount*	
	2024	2023
Saldo akumulasi kepentingan nonpengendali (Catatan 37)/ *Accumulated balances of non-controlling interests (Note 37)*	8.337.573	7.929.873
Laba yang dapat diatribusikan kepada kepentingan nonpengendali/ *Gain attributable to non-controlling interests*	878.687	558.376
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan nonpengendali/ *Foreign exchange differences from financial statements translations attributable to non-controlling interests*	(384.738)	147.643

39. KEPENTINGAN DALAM ENTITAS LAIN (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

Ringkasan informasi keuangan sebelum eliminasi antar-perusahaan dari PT Nusa Prima Logistik tersebut disajikan berikut ini:

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain:

39. INTERESTS IN OTHER ENTITIES (continued)

The Subsidiary (continued)

The summarized financial information of PT Nusa Prima Logistik based on amounts before inter-company eliminations is provided below:

Summarized statement of profit or loss and other comprehensive income:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Pendapatan	8.469.785	7.719.231	*Revenues*
Beban pokok pendapatan	(4.508.175)	(4.486.505)	*Cost of revenues*
Laba bruto	**3.961.610**	**3.232.726**	***Gross profit***
Beban umum dan administrasi	(736.622)	(605.974)	*General and administrative expenses*
Penghasilan operasi lain	14.079	-	*Other operating income*
Beban operasi lain	(5.402)	(59.863)	*Other operating expenses*
Laba usaha	**3.233.665**	**2.566.889**	***Operating profit***
Penghasilan keuangan	139.463	99.736	*Finance income*
Pajak final atas penghasilan keuangan	(27.893)	(19.947)	*Final tax on finance income*
Beban keuangan	(146.103)	(599.351)	*Finance costs*
Laba sebelum pajak penghasilan	**3.199.132**	**2.047.327**	***Profit before income tax***
Beban pajak penghasilan	(688.597)	(451.968)	*Income tax expense*
Laba tahun berjalan	**2.510.535**	**1.595.359**	***Profit for the year***
Penghasilan komprehensif lain			***Other comprehensive income***
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:			*Item that will not be reclassified to profit or loss:*
Keuntungan pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja	30.359	2.224	*Re-measurement gain of employee benefits liabilities*
Pajak penghasilan terkait pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	(6.679)	(489)	*Income tax relating to item that will not be reclassified to profit or loss*
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:			*Item that will be reclassified to profit or loss:*
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	(1.099.250)	421.837	*Foreign exchange differences from financial statements translations*
Penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak	**(1.075.570)**	**423.572**	***Other comprehensive income (loss) for the year, net of tax***
Total penghasilan (rugi) komprehensif tahun berjalan	**1.434.965**	**2.018.931**	***Total comprehensive income (loss) for the year***

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

39. KEPENTINGAN DALAM ENTITAS LAIN (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

39. INTERESTS IN OTHER ENTITIES (continued)

The Subsidiary (continued)

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain (lanjutan):

Summarized statement of profit or loss and other comprehensive income (continued):

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan nonpengendali	878.687	558.376	*Gain for the year attributable to non-controlling interests*
Total penghasilan (rugi) komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan nonpengendali	502.238	706.626	*Total comprehensive income (loss) for the year attributable to non-controlling interests*

Ringkasan laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:

Summarized statement of financial position as of December 31, 2024 and 2023:

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2023**	
Saldo kas dan bank dan aset lancar lainnya	7.330.815	7.334.481	*Cash and bank and other current assets*
Aset tetap	17.792.375	21.232.866	*Fixed assets*
Aset tidak lancar lainnya	186.317	232.667	*Other non-current assets*
Total aset	25.309.507	28.800.014	*Total assets*
Liabilitas jangka pendek lainnya	900.182	3.872.952	*Other current liabilities*
Utang bank jangka panjang	-	1.717.133	*Long-term bank loan*
Liabilitas imbalan kerja	304.498	282.856	*Employee benefits liabilities*
Total liabilitas	1.204.680	5.872.941	*Total liabilities*
Total ekuitas	24.104.827	22.927.073	*Total equity*
Yang akan diatribusikan kepada:			*Attributable to:*
Pemilik entitas induk	15.767.254	14.997.200	*Owners of the parent entity*
Kepentingan nonpengendali	8.337.573	7.929.873	*Non-controlling interests*

Ringkasan informasi arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:

Summarized cash flows information for the year ended December 31, 2024 and 2023:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 December/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Operasi	6.409.795	4.663.177	*Operating*
Investasi	(104.905)	(357.744)	*Investing*
Pendanaan	(4.858.563)	(3.386.133)	*Financing*
Kenaikan neto kas dan setara kas	1.446.327	919.300	*Net increase in cash and cash equivalents*

40. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF

Standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian Grup namun belum berlaku efektif diungkapkan berikut ini. Manajemen bermaksud untuk menerapkan standar-standar tersebut yang dipertimbangkan relevan terhadap Grup pada saat efektif, dan dampaknya terhadap posisi dan kinerja keuangan konsolidasian Grup masih diestimasi pada tanggal 26 Maret 2025:

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2026

Amendemen PSAK 109 "Instrumen Keuangan" dan Amendemen PSAK 107 "Instrumen Keuangan Pengungkapan tentang Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan"

Amendemen ini menambahkan dan mengklarifikasi ketentuan dalam PSAK 109 terkait penghentian pengakuan liabilitas keuangan, serta mengklarifikasi penilaian karakteristik arus kas untuk aset keuangan dengan fitur ESG-*linked*, aset keuangan dengan fitur *non-recourse*, dan instrumen yang terikat secara kontraktual seperti *tranche*. Amendemen ini juga mengubah ketentuan dalam PSAK 107 terkait persyaratan pengungkapan investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan menambah ketentuan terkait instrumen keuangan dengan persyaratan kontraktual yang mengubah waktu atau jumlah arus kas kontraktual.

Grup saat ini sedang menilai dampak dari amendemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pelaporan keuangan Grup.

41. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

Pendirian entitas anak baru

PBM WIN Lampung

Pada bulan Februari 2025, FSL dan WIN mendirikan entitas anak PBM WIN Lampung, yang bergerak dalam bidang pengangkutan dan pergudangan, dengan jumlah modal ditempatkan sejumlah 5.000 saham dan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp500.000.000.

40. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE

The accounting standards that have been issued up to the date of issuance of the Group's consolidated financial statements, but not yet effective are disclosed below. The management intends to adopt these standards that are considered relevant to the Group when they become effective, and the impact to the consolidated financial position and performance of the Group is still being estimated as of March 26, 2025:

Effective beginning on or after January 1, 2026

Amendments of PSAK 109 "Financial Instruments," and PSAK 107 "Financial Instruments: Disclosures about the Classification and Measurement of Financial Instruments"

These amendments adding and clarify statement in PSAK 109 regarding derecognition of financial liabilities, as well as clarify the assessment of cash flow characteristics for financial assets with ESG-linked features, financial assets with non-recourse features, and contractually bound instruments such as tranches. The amendments also revise the statement in PSAK 107 regarding the disclosure requirements for investments in equity instruments measured at fair value through other comprehensive income and adding statement related to financial instruments with contractual terms that alter the timing or amount of contractual cash flows.

The Group is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact they will have on the Group's financial reporting.

41. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD

Establishment of new subsidiaries

PBM WIN Lampung

In February 2025, FSL and WIN established a Subsidiary PBM WIN Lampung, which is engaged in transportation and warehousing, with total issued share capital amounting to Rp500,000,000 for subscription of 5,000 shares.

41. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN (lanjutan)

Pendirian entitas anak baru (lanjutan)

FKS Alam Nusantara

Pada bulan Februari 2025, Perusahaan dan FNN mendirikan entitas anak FKS Alam Nusantara, yang bergerak dalam bidang perdagangan dan jasa, dengan jumlah modal ditempatkan sejumlah 5.000 saham dan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp500.000.000.

Prima Teknologi Inovatif ("PTI")

Pada bulan Februari 2025, KNL dan FKS Corporindo Indonesia mendirikan entitas anak Prima Teknologi Inovatif, yang bergerak dalam aktivitas pemograman komputer dan aktivitas pemograman berbasis Kecerdasan Artifisial, dengan jumlah modal ditempatkan sejumlah 27.300 saham dan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp27.300.000.000.

Perjanjian Pengalihan Hak Kekayaan Intelektual

Pada tanggal 28 Februari 2025, PTI menandatangani Perjanjian Pengalihan Hak Kekayaaan Intelektual dengan Innogin Solutions Pte. Ltd., untuk membeli *software* dengan total imbalan kas sebesar Rp24,6 miliar.

Kewajiban Free Float

Pada bulan November 2024, Perusahaan menerima surat peringatan dan diharuskan untuk membayar denda sebesar Rp50 juta oleh Bursa Efek Indonesia sehubungan dengan pemenuhan kriteria minimum untuk *free float* yang belum terpenuhi per tanggal 31 Oktober 2024. Selanjutnya pada bulan Januari 2025, saham Perusahaan disuspensi sementara pada pasar tunai dan pasar reguler tetapi dapat diperdagangkan pada pasar negosiasi efekfif sejak tanggal 31 Januari 2025. Dalam surat Perusahaan kepada Bursa Efek Indonesia, Perusahaan berencana untuk memenuhi kriteria dari *free float*.

41. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD (continued)

Establishment of new subsidiaries (continued)

FKS Alam Nusantara

In February 2025, the Company and FNN established a Subsidiary FKS Alam Nusantara, which is engaged in trading and services, with total issued share capital amounting to Rp500,000,000 for subscription of 5,000 shares.

Prima Teknologi Inovatif ("PTI")

In February 2025, KNL and FKS Corporindo Indonesia established a subsidiary Prima Teknologi Inovatif, which is engaged in computer programming activites and Artificial Intelligence-based programming activities, with total issued share capital amounting to Rp27,300,000,000 for subscription of 27,300 shares.

Intellectual Property Transfer Agreement

On February 28, 2025, PTI entered into Intellectual Property Transfer Agreement with Innogain Solutions Pte. Ltd. to purchase software with total cash consideration of Rp24.6 billion.

Free Float Requirement

In November 2024, the Company received a warning letter from and was required to pay a fine of Rp50 million by Indonesia Stock Exchange regarding minimum free float requirement that has not yet fulfilled as of October 31, 2024. Subsequently in January 2025, the Company shares of stock are temporary suspended in the regular and cash market but can still be traded in negotiation market effective from January 31, 2025. In the Company's letter to Indonesia Stock Exchange, the Company plans to meet the free float requirement.

41. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN (lanjutan)

Peningkatan Modal Ditempatkan dan Disetor KNL

Pada bulan Februari 2025, para pemegang saham KNL menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari semula Rp300 juta menjadi sebesar Rp40,3 miliar yang sepenuhnya diambil bagian oleh Perusahaan. Kepemilikan Perusahaan dalam KNL tetap sebesar 99,99%.

42. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUKAN SAJA

Informasi keuangan entitas indukan saja menyajikan investasi Perusahaan pada entitas anak dan ventura bersama berdasarkan metode biaya, yang terdiri dari laporan posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, dan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

41. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD (continued)

Increase of Issued and Fully Paid Share Capital of KNL

In February 2025, the shareholders of KNL agreed to the increase of the issued and fully paid share capital from Rp300 million to become Rp40.3 billion which were fully subscribed by the Company. The ownership of the Company in KNL remained at 99.99%.

42. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY ONLY

The parent entity only financial information presents the Company's investment in subsidiaries and joint venture based on cost method, which consists of a statement of financial position as of December 31, 2024 and 2023, statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year ended on December 31, 2024 and 2023.

LAPORAN POSISI KEUANGAN / ***STATEMENT OF FINANCIAL POSITION***

	31 Desember/December 31,		
	2024	**2023**	
Aset			***Assets***
Aset Lancar			***Current Assets***
Kas dan setara kas	64.352.200	53.807.232	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha			*Trade receivables*
Pihak berelasi	91.139	35.049	*Related parties*
Pihak ketiga	45.960.874	66.812.008	*Third parties*
Piutang lain-lain			*Other receivables*
Pihak berelasi	-	369.135	*Related parties*
Pihak ketiga	836.767	624.080	*Third parties*
Persediaan - neto	217.312.143	154.178.979	*Inventories - net*
Uang muka pemasok	13.039.143	40.214.653	*Advances to suppliers*
Pajak dibayar di muka	1.908.930	162.470	*Prepaid taxes*
Biaya dibayar di muka	737.512	400.732	*Prepaid expenses*
Aset derivatif	359.616	-	*Derivative assets*
Aset lancar lainnya	4.281.402	2.632.346	*Other current assets*
Total Aset Lancar	**348.879.726**	**319.236.684**	***Total Current Assets***
Aset Tidak Lancar			***Non-current Assets***
Penyertaan saham	65.330.876	63.425.039	*Investments in shares of stock*
Uang muka pembelian saham	15.470.635	11.328.612	*Advance for stock subscription*
Tagihan pajak penghasilan	9.110.366	1.065.339	*Claim for tax refund*
Aset pajak tangguhan	2.638.346	2.241.272	*Deferred tax assets*
Aset tetap - neto	38.202.545	31.924.708	*Fixed assets - net*
Uang muka perolehan aset tetap	1.821.034	2.067.661	*Advances for acquisition of fixed assets*
Aset takberwujud - neto	92.565	122.209	*Intangible assets - net*
Aset hak guna - neto	2.269.860	1.033.769	*Right-of-use assets - net*
Aset tidak lancar lainnya	10.264.145	11.597.481	*Other non-current assets*
Total Aset Tidak Lancar	**145.200.372**	**124.806.090**	***Total Non-current Assets***
Total Aset	**494.080.098**	**444.042.774**	***Total Assets***

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

42. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUKAN SAJA (lanjutan)

42. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY ONLY (continued)

LAPORAN POSISI KEUANGAN (lanjutan) / ***STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)***

	31 Desember/December 31,		
	2024	**2023**	
Liabilitas dan Ekuitas			***Liabilities and Equity***
Liabilitas			***Liabilities***
Liabilitas Jangka Pendek			***Current Liabilities***
Utang bank jangka pendek	67.334.601	92.330.990	*Short-term bank loans*
Utang usaha			*Trade payables*
Pihak berelasi	63.133.606	64.244.015	*Related parties*
Pihak ketiga	110.159.696	50.136.879	*Third parties*
Utang lain-lain			*Other payables*
Pihak berelasi	1.556.107	1.163.713	*Related parties*
Pihak ketiga	154.316	152.575	*Third parties*
Utang pajak	198.391	249.472	*Taxes payable*
Beban masih harus dibayar	4.099.439	4.222.629	*Accrued expenses*
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	7.292.021	7.064.657	*Short-term employee benefits liabilities*
Liabilitas kontrak	5.492.652	3.464.756	*Contract liabilities*
Liabilitas derivatif	-	240.230	*Derivative liabilities*
Utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	8.880.114	7.498.326	*Current maturities of long-term bank loan*
Liabilitas sewa yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	567.491	184.336	*Current maturities of lease liabilities*
Liabilitas jangka pendek lainnya	287.243	285.180	*Other current liabilities*
Total Liabilitas Jangka Pendek	**269.155.677**	**231.237.758**	***Total Current Liabilities***
Liabilitas Jangka Panjang			*Non-current Liabilities*
Utang bank jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	46.029.990	37.350.950	*Long-term bank loan, net of current maturities*
Liabilitas imbalan kerja	3.466.213	3.774.513	*Employee benefits liabilities*
Liabilitas sewa jangka panjang	1.533.559	639.197	*Non-current lease liabilities*
Total Liabilitas Jangka Panjang	**51.029.762**	**41.764.660**	***Total Non-current Liabilities***
Total Liabilitas	**320.185.439**	**273.002.418**	***Total Liabilities***
Ekuitas			*Equity*
Modal saham - nilai nominal Rp100 per saham			*Share capital - Rp100 par value per share*
Modal dasar - 1.000.000.000 saham			*Authorized - 1,000,000,000 shares*
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 480.000.000 saham	6.120.561	6.120.561	*Issued and fully paid - 480,000,000 shares*
Tambahan modal disetor	(2.775.172)	(2.775.172)	*Additional paid-in capitals*
Saldo laba			*Retained earnings*
Ditentukan untuk cadangan umum	1.433.919	1.433.919	*Appropriated for general reserve*
Belum ditentukan penggunaannya	169.115.351	166.261.048	*Unappropriated*
Total Ekuitas	**173.894.659**	**171.040.356**	***Total Equity***
Total Liabilitas dan Ekuitas	**494.080.098**	**444.042.774**	***Total Liabilities and Equity***

42. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUKAN SAJA (lanjutan)

42. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY ONLY (continued)

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN

STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ *Year ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Pendapatan	1.130.409.371	1.241.611.453	*Revenues*
Beban pokok pendapatan	(1.086.430.905)	(1.180.888.875)	*Cost of revenues*
Laba bruto	**43.978.466**	**60.722.578**	***Gross profit***
Beban penjualan dan distribusi	(9.540.913)	(9.074.061)	*Selling and distribution expenses*
Beban umum dan administrasi	(15.346.339)	(14.611.220)	*General and administrative expenses*
Penghasilan operasi lain	5.564.840	2.682.398	*Other operating income*
Beban operasi lain	(936.964)	(565.392)	*Other operating expenses*
Laba usaha	**23.719.090**	**39.154.303**	***Operating profit***
Penghasilan keuangan	3.145.701	2.368.715	*Finance income*
Pajak final atas penghasilan keuangan	(629.140)	(473.743)	*Final tax on finance income*
Beban keuangan	(9.608.681)	(10.105.403)	*Finance costs*
Laba sebelum pajak final dan pajak penghasilan	**16.626.970**	**30.943.872**	***Profit before final and income tax***
Pajak final	(37.796)	(42.388)	*Final tax*
Laba sebelum pajak penghasilan	**16.589.174**	**30.901.484**	***Profit before income tax***
Beban pajak penghasilan - neto	(3.970.800)	(6.716.878)	*Income tax expense - net*
Laba tahun berjalan	**12.618.374**	**24.184.606**	***Profit for the year***
Penghasilan komprehensif lain			***Other comprehensive income***
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:			*Item that will not be reclassified to profit or loss:*
Laba pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja	284.433	18.108	*Re-measurement profit of employee benefits liability*
Pajak penghasilan terkait pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	(62.577)	(3.984)	*Income tax relating to items that will not be reclassified to profit or loss*
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak	221.856	14.124	***Other comprehensive profit for the year, net of tax***
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan	**12.840.230**	**24.198.730**	***Total comprehensive income for the year***

42. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUKAN SAJA (lanjutan)

42. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY ONLY (continued)

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ *Issued and Fully Paid Share Capital*	Tambahan Modal Disetor/ *Additional Paid-in Capital*	Saldo Laba/ *Retained Earnings*		*Total* Ekuitas/ *Total Equity*
			Ditentukan untuk Cadangan umum/ *Appropriated for General Reserve*	Belum Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated*	
Saldo 31 Desember 2022	**6.120.561**	**95.775**	**1.433.919**	**157.029.523**	**164.679.778**
Laba tahun berjalan	-	-	-	24.184.606	24.184.606
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	14.124	14.124
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan, setelah pajak	-	-	-	24.198.730	24.198.730
Transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	-	(2.870.947)	-	-	(2.870.947)
Pembagian dividen kas	-	-	-	(14.967.205)	(14.967.205)
Saldo 31 Desember 2023	**6.120.561**	**(2.775.172)**	**1.433.919**	**166.261.048**	**171.040.356**
Laba tahun berjalan	-	-	-	12.618.374	12.618.374
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	221.856	221.856
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan, setelah pajak	-	-	-	12.840.230	12.840.230
Pembagian dividen kas	-	-	-	(9.985.927)	(9.985.927)
Saldo 31 Desember 2024	**6.120.561**	**(2.775.172)**	**1.433.919**	**169.115.351**	**173.894.659**

42. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUKAN SAJA (lanjutan) / *42. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY ONLY (continued)*

LAPORAN ARUS KAS / ***STATEMENT OF CASH FLOWS***

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Arus Kas dari Aktivitas Operasi			***Cash Flows from Operating Activities***
Penerimaan dari pelanggan	1.153.426.097	1.234.928.658	*Receipts from customers*
Pembayaran kepada pemasok	(1.026.882.561)	(1.139.856.828)	*Payments to suppliers*
Pembayaran gaji, upah dan tunjangan	(9.510.881)	(9.268.800)	*Payments for salaries, wages and allowance*
Pembayaran beban pabrikasi dan usaha	(51.666.572)	(41.807.839)	*Payments for manufacturing and operating expenses*
Kas neto yang diperoleh dari operasi	65.366.083	43.995.191	*Net cash generated from operations*
Penerimaan bunga	2.516.561	1.894.972	*Receipt from interest*
Pembayaran bunga	(9.328.199)	(9.822.479)	*Payments of interest*
Pembayaran pajak penghasilan	(12.138.379)	(9.597.167)	*Payment of income tax*
Kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi	**46.416.066**	**26.470.517**	***Net cash provided by operating activities***
Arus Kas dari Aktivitas Investasi			***Cash Flows from Investing Activities***
Hasil penjualan aset tetap	98.378	65.099	*Proceeds from sale of fixed assets*
Uang muka perolehan aset tetap	-	(28.556)	*Advances for fixed asset acquisition*
Penambahan aset takberwujud	(47.389)	(42.567)	*Acquisitions of intangible assets*
Penambahan investasi di entitas anak dan ventura bersama	(6.047.860)	(6.710.190)	*Additional investment in subsidiaries and joint venture*
Perolehan aset tetap	(7.473.264)	(3.319.847)	*Acquisitions of fixed assets*
Kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi	**(13.470.135)**	**(10.036.061)**	***Net cash used in investing activities***
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan			***Cash Flows from Financing Activities***
Penerimaan utang bank jangka pendek	400.193.787	581.806.867	*Proceeds from short-term bank loans*
Penerimaan utang bank jangka panjang	18.829.774	-	*Proceeds from long-term bank loans*
Pembayaran biaya komitmen	(134.612)	-	*Payment of commitment fee*
Pembayaran liabilitas sewa	(645.347)	(593.058)	*Payment of lease liabilities*
Pembayaran utang bank jangka panjang	(7.610.666)	(4.520.428)	*Repayments of long-term bank loans*
Pembayaran dividen kas	(9.985.927)	(14.967.205)	*Payment for cash dividend*
Pembayaran utang bank jangka pendek	(423.207.933)	(567.403.240)	*Repayments of short-term bank loans*
Kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan	**(22.560.924)**	**(5.677.064)**	***Net cash used in financing activities***

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

42. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUKAN SAJA (lanjutan) / *42. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY ONLY (continued)*

LAPORAN ARUS KAS (lanjutan) / ***STATEMENT OF CASH FLOWS (continued)***

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2024**	
Kenaikan Neto Kas dan Setara Kas	**10.385.007**	**10.757.392**	***Net increase in Cash and Cash Equivalents***
Kas dan Setara Kas Awal Tahun	**53.807.232**	**43.049.840**	***Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year***
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun	**64.192.239**	**53.807.232**	***Cash and Cash Equivalents at End of Year***
Kas dan setara kas akhir tahun terdiri dari:			*Cash and cash equivalent at end of year consists of:*
Kas dan bank	64.352.200	53.807.232	*Cash on hand and in banks*
Cerukan	(159.961)	-	*Overdraft*
Total	**64.192.239**	**53.807.232**	***Total***

42. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUKAN SAJA (lanjutan)

42. *FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY ONLY (continued)*

PENYERTAAN SAHAM PADA ENTITAS ANAK DAN VENTURA BERSAMA

INVESTMENTS IN SHARES OF STOCK OF SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURE

Entitas induk memiliki penyertaan saham pada entitas anak sebagai berikut:

The parent entity has the following investments in shares of stock of subsidiaries:

Nama entitas/ *Entity name*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership*	Biaya perolehan 1 Januari 2024/ *Acquisition cost January 1, 2024*	Penambahan/ *Additions*	Biaya perolehan 31 Desember 2024/ *Acquisition cost December 31, 2024*
Entitas anak/*Subsidiaries*				
PT Nusa Prima Logistik	65,00%	15.742.695	-	15.742.695
PT FKS Solusi Logistik	99,99%	31.186.489	-	31.186.489
PT Terminal Bangsa Mandiri	99,00%	2.345.213	-	2.345.213
PT FKS Pangan Nusantara	99,99%	6.390.131	1.886.946	8.277.077
PT FKS Trukindo Utama	99,21%	2.604.195	-	2.604.195
PT FKS Pangan Segar	99,99%	628.450	-	628.450
PT FKS Nikmat Nusantara	99,98%	31.417	-	31.417
PT Padi Raya Sejahtera	81,25%	481.572	-	481.572
PT Berill Jaya Sejahtera	25,00%	4.013.099	-	4.013.099
PT Karya Nusa Logistika	99,97%	-	18.891	18.891
PT Sentral Grain Terminal	0,00%	38	-	38
PT Bungasari Flour Indonesia	0,17%	1.740	-	1.740
Jumlah/*Total*		**63.425.039**	**1.905.837**	**65.330.876**

Nama entitas/ *Entity name*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership*	Biaya perolehan 1 Januari 2023/ *Acquisition cost January 1, 2023*	Penambahan/ *Additions*	Biaya perolehan 31 Desember 2023/ *Acquisition cost December 31, 2023*
Entitas anak/*Subsidiaries*				
PT Nusa Prima Logistik	65,00%	15.742.695	-	15.742.695
PT FKS Solusi Logistik	99,99%	31.186.489	-	31.186.489
PT Terminal Bangsa Mandiri	99,00%	2.345.213	-	2.345.213
PT FKS Pangan Nusantara	99,99%	6.390.131	-	6.390.131
PT FKS Trukindo Utama	99,21%	2.604.195	-	2.604.195
PT FKS Pangan Segar	99,99%	-	628.450	628.450
PT FKS Nikmat Nusantara	99,98%	-	31.417	31.417
PT Padi Raya Sejahtera	81,25%	-	481.572	481.572
PT Berill Jaya Sejahtera	25,00%	-	4.013.099	4.013.099
PT Sentral Grain Terminal	0,00%	38	-	38
PT Bungasari Flour Indonesia	0,17%	1.740	-	1.740
Jumlah/*Total*		**58.270.501**	**5.154.538**	**63.425.039**

Informasi lain mengenai entitas anak diungkapkan dalam Catatan 1e atas laporan keuangan konsolidasian dan mengenai ventura bersama dalam Catatan 10 atas laporan keuangan konsolidasian.

Other information concerning the subsidiaries is disclosed in Note 1e to the consolidated financial statements and concerning the joint venture in Note 10 to the consolidated financial statement.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

42. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUKAN SAJA (lanjutan)

42. *FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY ONLY (continued)*

SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI

ACCOUNTS AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Entitas induk dalam kegiatan usaha normal, melakukan transaksi usaha dan non-usaha dengan pihak berelasi.

In the normal course of business, the parent entity enters into trade and non-trade transactions with its related parties.

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Pendapatan jasa			***Services revenue***
PT Bungasari Flour Mills Indonesia	460.588	366.683	*PT Bungasari Flour Mills Indonesia*
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga	1.676	11.204	*PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga*
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Surabaya	316	328	*PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Surabaya*
PT FKS Trukindo Utama	-	361	*PT FKS Trukindo Utama*
Total	**462.580**	**378.576**	***Total***
Persentase terhadap total pendapatan	0,04%	0,03%	*Percentage to total revenues*
Pendapatan penjualan			***Trading revenue***
PT FKS Pangan Nusantara	301.694	-	*PT FKS Pangan Nusantara*
Total	**301.694**	**-**	***Total***
Persentase terhadap total pendapatan	0,03%	-	*Percentage to total revenues*
Pendapatan bunga			***Interest income***
PT Sentral Grain Terminal	1.177.558	1.066.607	*PT Sentral Grain Terminal*
Total	**1.177.558**	**1.066.607**	***Total***
Persentase terhadap total pendapatan keuangan	37,43%	45,03%	*Percentage to total finance income*
Pendapatan dividen			***Dividend income***
PT Nusa Prima Logistik	167.187	165.814	*PT Nusa Prima Logistik*
Total	**167.187**	**165.814**	***Total***
Persentase terhadap total penghasilan operasi lain	3,00%	6,18%	*Percentage to total other operating income*

42. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUKAN SAJA (lanjutan) / *42. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY ONLY (continued)*

SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan) / ***ACCOUNTS AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)***

Entitas induk dalam kegiatan usaha normal, melakukan transaksi usaha dan non-usaha dengan pihak berelasi (lanjutan) / *In the normal course of business, the parent entity enters into trade and non-trade transactions with its related parties (continued).*

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Pembelian barang			***Purchases of goods***
Enerfo, Pte. Ltd., Singapura	555.277.193	683.153.191	*Enerfo, Pte. Ltd., Singapore*
PT Bungasari Flour Mills Indonesia	95.425.544	60.263.342	*PT Bungasari Flour Mills Indonesia*
PT Tereos FKS Indonesia	173.803	177.147	*PT Tereos FKS Indonesia*
PT FKS Pangan Nusantara	76.746	32.365	*PT FKS Pangan Nusantara*
PT Permata Food Indonesia	11.886	-	*PT Permata Food Indonesia*
PT Padi Flour Nusantara	5.302	8.078	*PT Padi Flour Nusantara*
Total	**650.970.474**	**743.634.123**	***Total***
Persentase terhadap beban pokok pendapatan	59,92%	62,97%	*Percentage to cost of revenues*
Pembelian jasa			***Purchases of services***
PT FKS Trukindo Utama	4.633.216	2.825.981	*PT FKS Trukindo Utama*
FKS Food Agri, Pte. Ltd., Singapura	2.920.955	3.238.877	*FKS Food Agri, Pte. Ltd., Singapore*
PT FKS Management Service	1.457.241	1.455.165	*PT FKS Management Service*
PT Sentral Grain Terminal	1.116.909	2.148.517	*PT Sentral Grain Terminal*
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga	554.875	868.881	*PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga*
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Surabaya	393.266	178.349	*PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Surabaya*
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Medan	127.564	201.986	*PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Medan*
Total	**11.204.026**	**10.917.756**	***Total***
Persentase terhadap beban pokok pendapatan	1,03%	0,92%	*Percentage to cost of revenues*
Dicatat dalam piutang usaha			***Recorded in trade receivables***
PT Sentral Grain Terminal	91.139	27.663	*PT Sentral Grain Terminal*
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga	-	7.386	*PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga*
Total	**91.139**	**35.049**	***Total***
Persentase terhadap total aset	0,02%	0,01%	*Percentage to total asset*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT FKS MULTI AGRO TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT FKS MULTI AGRO TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in United States Dollar,
Unless Otherwise Stated)

42. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUKAN SAJA (lanjutan) / *42. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY ONLY (continued)*

SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan) / ***ACCOUNTS AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)***

Entitas induk dalam kegiatan usaha normal, melakukan transaksi usaha dan non-usaha dengan pihak berelasi (lanjutan) / *In the normal course of business, the parent entity enters into trade and non-trade transactions with its related parties (continued).*

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Dicatat dalam piutang lain-lain			***Recorded in other receivables***
PT Sentral Grain Terminal	-	369.135	*PT Sentral Grain Terminal*
Total	**-**	**369.135**	***Total***
Persentase terhadap total aset	-	0,08%	*Percentage to total asset*
Dicatat dalam uang muka pemasok			***Recorded in advances to suppliers***
PT Bungasari Flour Mills Indonesia	4.571.693	265.875	*PT Bungasari Flour Mills Indonesia*
Total	**4.571.693**	**265.875**	***Total***
Persentase terhadap total aset	0,93%	0,06%	*Percentage to total asset*
Dicatat dalam aset lainnya			***Recorded in other asset***
Lancar			*Current*
PT Sentral Grain Terminal	1.641.577	618.115	*PT Sentral Grain Terminal*
Tidak lancar			*Non-current*
PT Sentral Grain Terminal	9.623.153	11.470.473	*PT Sentral Grain Terminal*
Total	**11.264.730**	**12.088.588**	***Total***
Persentase terhadap total aset	2,28%	2,72%	*Percentage to total asset*

42. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUKAN SAJA (lanjutan)

42. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY ONLY (continued)

SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

ACCOUNTS AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Entitas induk dalam kegiatan usaha normal, melakukan transaksi usaha dan non-usaha dengan pihak berelasi (lanjutan)

In the normal course of business, the parent entity enters into trade and non-trade transactions with its related parties (continued).

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *Years Ended December 31,*		
	2024	**2023**	
Dicatat dalam utang usaha			***Recorded in trade payable***
Enerfo, Pte. Ltd., Singapura	60.896.070	51.375.306	*Enerfo, Pte. Ltd., Singapore*
PT Bungasari Flour Mills Indonesia	760.749	11.457.119	*PT Bungasari Flour Mills Indonesia*
FKS Food Agri, Pte. Ltd., Singapura	575.143	733.964	*FKS Food Agri Pte. Ltd., Singapore*
PT FKS Trukindo Utama	554.052	227.016	*PT FKS Trukindo Utama*
PT FKS Management Service	210.297	187.825	*PT FKS Management Service*
PT Sentral Grain Terminal	60.717	42.751	*PT Sentral Grain Terminal*
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Surabaya	49.474	4.573	*PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Surabaya*
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Medan	20.039	10.849	*PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga Medan*
PT Tereos FKS Indonesia	4.678	14.188	*PT Tereos FKS Indonesia*
PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga	1.356	119.395	*PT Perusahaan Bongkar Muat Wahana Intradermaga Niaga*
PT FKS Pangan Nusantara	1.031	1.397	*PT FKS Pangan Nusantara*
PT FKS Food and Ingredients	-	69.632	*PT FKS Food and Ingredients*
Total	**63.133.606**	**64.244.015**	***Total***
Persentase terhadap total liabilitas	19,72%	23,53%	*Percentage to total liabilities*
Dicatat dalam utang lain-lain			***Recorded in other payables***
PT FKS Pangan Nusantara	928.103	-	*PT FKS Pangan Nusantara*
PT FKS Pangan Segar	598.930	644.778	*PT FKS Pangan Segar*
PT FKS Nikmat Nusantara	29.074	32.427	*PT FKS Nikmat Nusantara*
PT Padi Raya Sejahtera	-	486.508	*PT Padi Raya Sejahtera*
Total	**1.556.107**	**1.163.713**	***Total***
Persentase terhadap total liabilitas	0,49%	0,43%	*Percentage to total liabilities*