
BUMN UNTUK INDONESIA
mandiri
MEMIMPIN HARI INI
MEMENANGKAN MASA DEPAN
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

MEMIMPIN HARI INI
MEMENANGKAN MASA DEPAN

Bank Mandiri menghadapi dinamika pasar, meningkatnya persaingan, dan ketidakpastian pada tahun 2024 dengan merumuskan serta menjalankan empat fokus strategi untuk meraih peluang baru sekaligus mencatatkan kinerja terbaik di tengah tantangan yang ada. Pertama, Bank Mandiri mendorong pertumbuhan segmen Wholesale Banking dengan memperkuat posisi bisnis inti serta membuka peluang baru dalam ekosistem derivatif. Kedua, mengembangkan segmen Retail Banking melalui pendekatan rantai nilai berbasis ekosistem, memanfaatkan platform digital untuk memperluas akuisisi nasabah, serta menangkap potensi sektor unggulan di setiap wilayah. Ketiga, mengoptimalkan platform digital untuk meningkatkan basis CASA transaksional guna menjaga biaya dana tetap rendah, sekaligus meningkatkan keterlibatan nasabah melalui pengalaman digital yang unggul. Keempat, mendorong sinergi dengan entitas anak dengan menyelaraskan strategi bisnis masing-masing terhadap visi induk perusahaan melalui optimalisasi cross-selling, penyederhanaan proses bisnis, serta penerapan manajemen risiko yang prudent, didukung oleh penguatan teknologi.

Implementasi keempat strategi secara simultan dan disiplin, didukung oleh jajaran Mandirian yang berkompeten dan berdedikasi tinggi, memungkinkan Bank Mandiri mencatatkan kinerja keuangan yang solid dan membanggakan. Dengan fondasi keuangan yang semakin kokoh, Bank Mandiri semakin mempertegas posisinya sebagai institusi keuangan terdepan serta siap melanjutkan kepemimpinannya dalam mendukung pembangunan ekonomi nasional dan pencapaian tujuan keberlanjutan.

KESINAMBUNGAN TEMA



2024

MEMIMPIN HARI INI
MEMENANGKAN MASA DEPAN

Pada tahun 2024, Bank Mandiri terus memperkuat posisinya sebagai institusi keuangan terdepan dengan mempercepat pertumbuhan di seluruh sektor potensial. Dalam menghadapi dinamika pasar dan persaingan yang semakin ketat, Bank Mandiri telah menetapkan empat fokus strategis utama: memperluas segmen *wholesale* dan ritel, mengoptimalkan platform digital untuk memperkuat CASA transaksional dan meningkatkan keterlibatan nasabah, serta memperkuat sinergi dengan entitas anak melalui *cross-selling* dan penyederhanaan proses bisnis. Inisiatif ini dirancang untuk mendorong pertumbuhan berkelanjutan, memastikan ketahanan, inovasi, dan penciptaan nilai jangka panjang bagi para pemangku kepentingan, serta memperkokoh posisi Bank Mandiri sebagai institusi keuangan terdepan saat ini dan di masa depan.

Industry Leader Yang Tangguh: Selalu Menghadirkan, Selalu Terdepan



2023

Bank Mandiri terus menjaga konsistensinya sebagai yang terdepan dalam mengikuti perkembangan jaman, dengan terus bertransformasi menjadi yang terdepan dalam membentuk ekosistem digital yang ramah lingkungan, memberi *seamless experience* dan membangun *lifestyle* digital. Bank Mandiri terus berakselerasi mengembangkan produk digital inovatif dengan fitur-fitur andal pada Super App Livin' by Mandiri, Digital Super Platform KOPRA By Mandiri bersama Branchless Banking yang didukung pemanfaatan Teknologi Informasi yang *reliable, available, scalable* dan *secure*, serta dapat diakses dari manapun dan kapanpun, bahkan saat berada di luar negeri. Bank Mandiri juga menjadi yang terdepan dalam mendukung pencapaian tujuan *Sustainable Development Goals* melalui implementasi *Sustainable Banking*, *Sustainable Operation*, dan *Sustainability Beyond Banking*; beserta delapan inisiatif *sustainability* utama. Bank menerapkan strategi korporasi dengan memegang teguh komitmen penerapan praktik tata kelola terbaik yang dinilai secara berkala dengan metode *assessment* terkini, secara internal maupun oleh lembaga independen terpercaya. Bank Mandiri berhasil melalui tahun 2023 yang penuh ketidakpastian dimana perdagangan dunia, pertumbuhan ekonomi global maupun nasional melambat, dengan torehan kinerja cemerlang dan membanggakan. Total Aset Bank Mandiri tumbuh mencapai Rp2.174 triliun, terbesar di Indonesia, portofolio kredit dan laba bersih tumbuh dua digit, dengan hampir seluruh indikator kinerja tumbuh lebih besar dari rata-rata industri perbankan nasional. Bank Mandiri memang layak disebut "Industry Leader yang Tangguh: Selalu Menghadirkan, Selalu Terdepan".

Transformasi Digital dengan Excellent Result



2022

Bank Mandiri memiliki komitmen besar untuk terus mengayuh pedal akselerasi transformasi digital secara inklusif dan efisien agar tetap berada dalam orbit ekosistem digital. Oleh karenanya pada 2022, Bank Mandiri menaruh perhatian besar dan proaktif dalam menggarap segmen *digital banking* guna mendukung transformasi digital sebagai bisnis yang berkelanjutan dengan menangkap peluang di seluruh sektor dan segmen potensial. Inisiatif Bank Mandiri dalam mendukung inovasi digital tidak berhenti dengan menghadirkan Livin' dan KOPRA saja. Pada 2022, Bank Mandiri juga telah kian memperkaya fitur Livin' dan Kopra serta sekaligus meluncurkan *Smart Branch* yang semakin memantapkan trek Bank Mandiri ke level menjadi salah satu Bank terdepan dalam digitalisasi dengan konsistensi transformasi bisnis yang menyeluruh. Semangat *tirelessly tranformation in digital* Bank Mandiri ini telah membuahkan hasil yang sangat baik dan terus menciptakan nilai tambah baru, serta tentunya berpengaruh sangat positif atas kinerja Bank Mandiri secara keseluruhan di 2022. Karena latar belakang inilah tema yang di usung pada Laporan Tahunan Bank Mandiri di 2022 adalah "Transformasi Digital dengan *Excellent Result*".

Melanjutkan Transformasi Digital & Inovasi Perbankan



2021

Bank Mandiri menjadikan tantangan pandemi COVID-19 sebagai momentum mengakselerasi transformasi digital pada 2021. Pergeseran perilaku masyarakat yang semakin *digital minded* menuntut layanan keuangan yang serba cepat, efisien, aman dan mudah di akses. Sulit dipungkiri bahwa digitalisasi telah menjadi salah satu kebutuhan mendasar masyarakat saat ini. Oleh karena itu, Bank Mandiri berkomitmen penuh melakukan transformasi digital dan berinovasi untuk mampu bersaing serta dapat menjawab kebutuhan nasabah. Bank Mandiri meyakini bahwa teknologi digital akan terus mengubah lanskap perbankan Indonesia ke depan, seiring dengan arus migrasi aktivitas masyarakat ke saluran digital yang kian pesat. Hal ini tercermin dari penggunaan produk dan layanan keuangan digital seperti internet dan *mobile banking* yang meningkat signifikan. Terbukti, *Super App* Livin' by Mandiri dan *Wholesale Digital Super Platform* Kopra by Mandiri sejak diluncurkan di semester kedua 2021 telah disambut dengan sangat antusias oleh para nasabah maupun masyarakat pada umumnya. Dorongan digitalisasi yang kuat oleh mayoritas bank di Indonesia juga telah mendorong permintaan nasabah akan layanan keuangan digital yang terintegrasi, di mana Bank Mandiri telah mempersiapkan hal tersebut dengan sangat baik melalui Livin' dan Kopra by Mandiri. Dengan demikian, penguatan dan pengoptimalan saluran digital menjadi semakin penting dalam membangun loyalitas dan menghasilkan pertumbuhan bisnis. Bank Mandiri memercayai penetrasi digital banking akan terus meningkat sejalan dengan pertumbuhan ekonomi Indonesia dan nasabah yang matang secara finansial. Oleh karena itu, Bank Mandiri mengusung tema "Melanjutkan Transformasi Digital dan Inovasi Perbankan" pada Laporan Tahunan 2021.

Integrasi dan Kolaborasi Melalui Digitalisasi Berkelanjutan



2020

Sebagai bentuk implementasi Open Banking dalam memperluas akses nasabah terhadap produk Bank, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk telah menerapkan strategi *Leverage Digital Ecosystem* melalui kerjasama dengan Fintech maupun e-Commerce. Inisiatif yang dilakukan antara lain dengan mengembangkan Digital Acquisition, Digital Payment, dan Digital Financing. Pada inisiatif Digital Acquisition, pengguna aplikasi Mitra yang bukan merupakan nasabah Bank Mandiri dapat melakukan pembukaan rekening Bank Mandiri melalui platform Mitra dengan penawaran yang menarik bagi yang berhasil melakukan pembukaan rekening. Inisiatif Digital Payment merupakan sarana pembayaran yang mempermudah nasabah dalam melakukan transaksi pada platform Mitra. Salah satunya pengembangan Direct Debit yang dapat memudahkan nasabah dalam melakukan transaksi pembayaran secara digital. Saat ini, Bank Mandiri telah melakukan kolaborasi dengan Top 5 (lima) e-wallet dan e-commerce untuk layanan Direct Debit. Sedangkan, Digital Financing merupakan proses penyaluran kredit produktif maupun konsumtif melalui platform Mitra. Bank Mandiri telah berkolaborasi dengan Top 5 (lima) e-commerce dan Fintech untuk layanan digital financing melalui platform Mitra. Strategi Leverage Digital Ecosystem merupakan salah satu fokus pengembangan teknologi informasi dalam mendukung keselarasan Corporate Plan 2020-2024. Hal ini merupakan bentuk transformasi digital dengan menerapkan integrasi dan kolaborasi melalui digitalisasi berkesinambungan.

Tebar Inspirasi Penerus Negeri



2019

Penguatan kinerja yang telah back on the track di 2018 dilanjutkan dengan peningkatan Bank Mandiri dalam memberikan kontribusi terhadap fokus Pemerintah di 2018 yaitu penguatan sumber daya manusia (SDM). Bank Mandiri senantiasa menebarkan inspirasi, khususnya kepada generasi milenial sebagai penerus negeri di masa yang akan ating. Dari sisi internal, guna meningkatkan kualitas human capital yang mayoritas merupakan generasi milenial, telah dilakukan proses revamp culture (penajaman budaya) yang dilakukan dengan sistematis untuk menyempurnakan Budaya Kerja dengan landasan core values yaitu Trust, Integrity, Professionalism, Customer Focus dan Excellence. Hasil dari revamp culture adalah 5 (lima) Budaya Kerja Bank Mandiri yang baru yaitu Satu Hati Satu Mandiri, Mandirian Tangguh, Tumbuh Sehat, Memenuhi Kebutuhan Pelanggan dan Bersama Membangun Negeri yang menjadi panduan dalam berpikir, bertindak dan berperilaku sehari-hari. Dari sisi eksternal, Bank Mandiri telah melakukan berbagai inovasi yang bertujuan untuk meningkatkan kualitas melalui program Wirausaha Muda Mandiri dan program Mandiri Hackathon yang merupakan program rekrutmen di bidang teknologi informasi yang bertujuan menampung ide-ide inovasi yang sesuai dengan kebutuhan digital perbankan dan telah berhasil menarik pendaftar millennials yang signifikan.

DAFTAR ISI

IKHTISAR UTAMA

26 Ringkasan Kinerja 2024
28 Ikhtisar Keuangan dan Rasio Keuangan
34 Ikhtisar Operasional
36 Informasi Saham
38 Aksi Korporasi
38 Suspensi Perdagangan Saham dan/Delisting
39 Informasi Obligasi, Sukuk atau Obligasi Konversi
40 Rating Perusahaan 2024
40 Laporan Analis Perusahaan
44 Peristiwa Penting 2024

LAPORAN MANAJEMEN

52 Laporan Dewan Komisaris
68 Laporan Direksi
86 Surat Pernyataan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan Tahun Buku 2024 PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
88 Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan Tahun Buku 2024 PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

PROFIL PERUSAHAAN

92 Identitas Perusahaan
94 Daftar Keanggotaan Asosiasi
95 Branding Perusahaan
96 Riwayat Singkat Perusahaan
98 Jejak Langkah
100 Visi, Misi, dan Budaya Perusahaan
106 Kegiatan Usaha
108 Produk dan Jasa
130 Peta Wilayah Usaha
128 Struktur Organisasi
135 Profil Dewan Komisaris
149 Profil Direksi
163 Profil Pejabat Eksekutif
168 Group Head dan/atau Jabatan Setingkat
172 Demografi Karyawan
174 Pengembangan Kompetensi Pegawai
176 Komposisi Pemegang Saham
188 Struktur Grup Perusahaan
190 Daftar Entitas Anak, Entitas Cucu dan/atau Entitas Asosiasi
208 Kronologi Pencatatan Saham
211 Pencatatan Saham
212 Kronologi Penerbitan dan/atau Pencatatan Obligasi
214 Kronologi Penerbitan dan/atau Pencatatan Efek Lainnya
226 Akuntan Publik & Kantor Akuntan Publik
227 Nama dan Alamat Lembaga dan/atau Profesi Penunjang
228 Lembaga Pemeringkat Efek
229 Penghargaan dan Sertifikasi
240 Informasi Pada Website Perseroan
241 Pendidikan dan/atau Pelatihan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite, Sekretaris Perusahaan, Unit Audit Internal dan Manajemen Risiko

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

270 Tinjauan Perekonomian
271 Analisis Perekonomian Global
273 Analisis Perekonomian Indoneisa
278 Analisis Industri Perbankan
281 Analisis Posisi Bank Mandiri Dalam Industri Perbankan
282 Pangsa Indikator Kinerja Keuangan Bank Mandiri Konsolidasian Terhadap Industri Perbankan (Bank Umum)
286 Strategi Perusahaan
290 Fokus Strategi 2024
291 Fokus Penguatan Bisnis Berkelanjutan
292 Konsisten Transformasi Digital
293 Kualitas Aset Terjaga Dengan Baik
294 Strategi Peningkatan Fee Based Income Tahun 2024
295 Respon Terhadap Perubahan Arah Kebijakan Moneter
297 Fokus Strategi 2025
298 Prospek Usaha
300 Aspek Pemasaran
302 Kinerja Saham BMRI 2024
303 Tinjauan Bisnis
306 Digital Banking
330 Tinjauan Operasional Per Segmen Usaha
336 Corporate Banking
342 Commercial Banking
348 Hubungan Kelembagaan
354 Treasury & International Banking
360 Retail Banking
382 Kantor Pusat
383 Tinjauan Operasi Per Segmen Geografis
386 Tinjauan Kinerja Entitas Anak
398 Tinjauan Keuangan
399 Laporan Posisi Keuangan
418 Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
423 Laporan Arus Kas Konsolidasian
424 Kemampuan Membayar Utang dan Kolektibilitas Piutang
427 Struktur Permodalan
430 Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal
431 Investasi Barang Modal Pada Tahun Buku 2024
432 Informasi Transaksi Terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan Usaha, Akuisisi, dan Restrukturisasi
435 Komitmen dan Kontinjensi
436 Perbandingan Antara Target & Realisasi 2024
438 Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan
439 Kebijakan Dividen dan Pembagiannya
441 Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen
443 Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum
444 Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi/Pihak Berelasi
454 Transaksi Dengan Pihak-Pihak Berelasi
455 Kebijakan Mekanisme Review atas Transaksi dan Pemenuhan Peraturan dan Ketentuan Terkait
455 Kebijakan Pemberian Pinjaman Bagi Dewan Komisaris dan Direksi
456 Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berpengaruh Signifikan Terhadap Perusahaan
480 Perubahan Kebijakan Akuntansi dan Dampaknya yang Diterapkan di Tahun 2024
481 Tingkat Kesehatan Bank
482 Informasi Kelangsungan Usaha
485 Suku Bunga Dasar Kredit
488 Aspek Perpajakan
489 Batas Maksimum Pemberian Kredit dan Penyediaan Dana Besar Bagi Bank Umum
492 Derivatif dan Fasilitas Lindung Nilai
494 Laporan Kualitas Aset Produktif dan Informasi Lainnya
500 Manajemen Human Capital
501 Kerangka Kerja Human Capital
504 Strategi Human Capital
505 Struktur Organisasi Pengelola Human Capital Bank Mandiri
506 Keanekaragaman dan Kesempatan Setara
507 Program Pengelolaan *Human Capital* Tahun 2024
538 Rencana Pengembangan & Pengelolaan Human Capital Tahun 2025
540 Teknologi Informasi
541 Rencana Strategis Teknologi Informasi
543 Implementasi Rencana Strategis Teknologi Informasi Tahun 2024
545 Tata Kelola Teknologi Informasi
547 Pengamanan Teknologi Informasi
552 Implementasi Manajemen Keamanan Informasi Tahun 2024
554 Pengembangan SDM TI
556 Rencana Teknologi Informasi Tahun 2025

TATA KELOLA PERUSAHAAN

560 Pencapaian Tata Kelola 2024
561 Praktik Terbaik Tata Kelola Perusahaan Menopang Pencapaian Kinerja Bank Mandiri
562 Implementasi Tata Kelola Perusahaan
564 Komitmen Tata Kelola Perusahaan
569 *Roadmap* Tata Kelola Perusahaan
575 Pelaksanaan Tata Kelola Tahun 2024 & Rencana 2025
586 Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
608 Struktur dan Mekanisme Tata Kelola Perusahaan
616 Rapat Umum Pemegang Saham
640 Dewan Komisaris
676 Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris dan Dasar Penilaian
678 Organ dan Komite-Komite di Bawah Dewan Komisaris
678 Sekretaris Dewan Komisaris
681 Komite Audit
694 Komite Remunerasi dan Nominasi
706 Komite Pemantau Risiko
717 Komite Tata Kelola Terintegrasi
732 Kebijakan Keberagaman Dewan Komisaris dan Direksi
738 Penerapan Tata Kelola Dalam Pemberian Remunerasi
748 Direksi
800 Komite Eksekutif di Bawah Direksi
804 *Business Committee*
809 *Capital & Subsidiaries Committee*
814 *Human Capital Policy Committee*
818 *Information Technology & Digital Banking Committee*
823 *Integrated Risk Committee*
826 *Policy & Procedure Committee*
832 *Risk Management Committee*
836 *Credit Policy Committee*
840 *Transformation Committee*
843 *Credit Committee*/Rapat Komite Kredit
845 Komite Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL)
848 Sekretaris Perusahaan
867 Hubungan Investor
870 Internal Audit
880 Akuntan Publik
885 Sistem Pengendalian Internal
892 Fungsi Kepatuhan
909 Penerapan Program Anti Pencucian Uang, Pencegahan Pendanaan Terorisme, dan Pencegahan Pendana Proliferasi Senjata Pemusnah Massal
913 Pemberian Dana Kegiatan Sosial dan/atau Politik
914 Perkara Penting
926 Akses Informasi dan Data Perusahaan
926 Kode Etik
937 Program Anti Korupsi
938 Kebijakan Gratifikasi
941 Pelanggaran Internal *(Fraud)*
943 Pencegahan Transaksi Orang Dalam *(Insider Trading)*
944 *Whistleblowing System - Letter to CEO*
948 Pengelolaan Laporan Harta Kekayaan Penyelenggara Negara (LHKPN)
949 *Buyback* Saham dan *Buyback* Obligasi
950 Penyediaan Dana Pihak Terkait
951 Rencana Strategis Bank
952 Tranparansi Kondiri Keuangan dan Non Keuangan Perusahaan
953 Laporan Tata Kelola Terintegrasi
964 Praktik *Bad Corporate Governance*
965 Pernyataan Pelaksanaan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Yang Baik
966 Manajemen Risiko

LAPORAN PELAKSANAAN ESG

1152 Penerapan ESG di Bank Mandiri
1160 Pilar Lingkungan
1176 Pilar Sosial
1199 Pilar Tata Kelola

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

1204 Komitmen Dan Kebijakan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan

1228 Kesesuaian Penerapan Tata Kelola Perusahaan Terhadap ASEAN *Corporate Governance Scorecard*

1242 Daftar Indeks SEOJK16/2021

1264 LAPORAN KEUANGAN 2024

BANK MANDIRI 2024
TAHUN YANG MEMBANGGAKAN DALAM ANGKA

Menjaga Pertumbuhan dan Keunggulan di Seluruh Indikator Keuangan Utama

Bank Mandiri berhasil mengatasi tantangan dan ketidakpastian sepanjang 2024 dengan mencatatkan berbagai indikator kinerja keuangan utama yang melampaui rata-rata industri. Pencapaian ini semakin menegaskan posisi Bank Mandiri sebagai institusi keuangan terdepan di Indonesia.

PENDAPATAN

- **Pendapatan bunga Bersih** sebesar **Rp 102 triliun,** atau **tumbuh 6,12% YoY.**
- **Pendapatan Non-Bunga** sebesar **Rp 42,3 triliun,** atau tumbuh **4,12% YoY.**
- **PPOP** sebesar **Rp 88,0 Tn, tumbuh 3,77% YoY.**

LIKUIDITAS

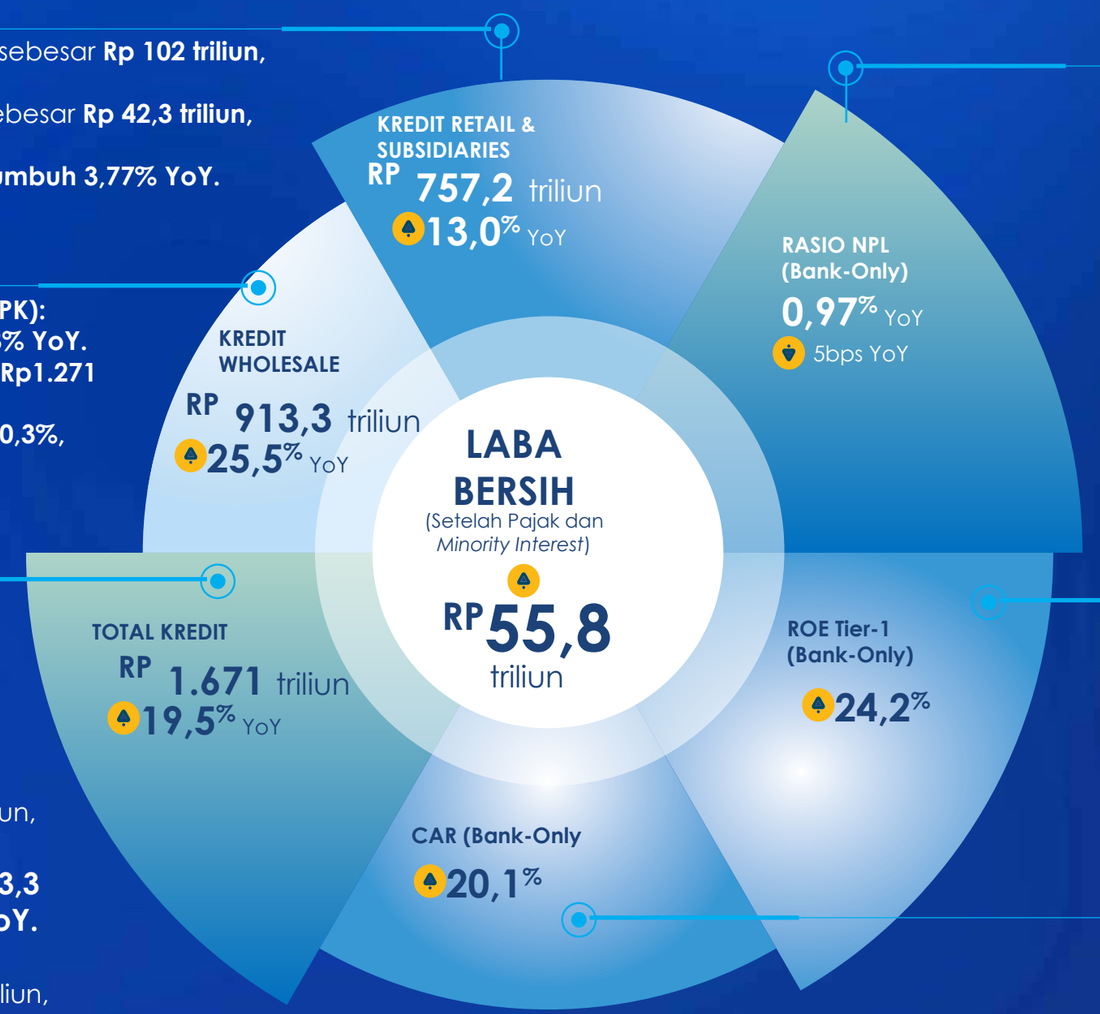
- **Total Dana Pihak Ketiga (DPK): Rp1.699** triliun, **tumbuh 7,73% YoY.**
- **Total Dana Murah (CASA): Rp1.271 triliun, tumbuh 8,49% YoY.**
- **Rasio CASA (Bank-Only): 80,3%, meningkat 91 bps YoY.**

ASET

- **Total asset** sebesar **Rp 2.427 triliun,** atau **tumbuh sebesar 11,6% YoY.**

KREDIT

- **Total Kredit: Rp1.671** triliun, **tumbuh 19,5% YoY.**
- **Kredit Wholesale: Rp913,3 triliun, tumbuh 25,5% YoY.**
- **Kredit Ritel** dan **Anak Perusahaan: Rp757,2** triliun, **tumbuh 13,0% YoY.**



KUALITAS ASET

- ***Cost of Credit*: 0,79%, membaik** sebesar **6 bps YoY.**
- ***Loan at Risk* (LaR): 6,76%, membaik** sebesar **1,86 pts YoY.**
- **NPL *Coverage*: 271%, meningkat** sebesar **55,2 poin persentase YoY.**

PROFITABILITAS

- **Laba Bersih: Rp55,8 triliun.**
- **NIM: 5,15%, turun** sebesar **33 bps YoY.**
- **BOPO (Bank-Only): 56,5%,** atau **meningkat 4,58 poin persentase YoY.**
- **CIR (Bank-Only): 35,0%, naik** sebesar **73 bps YoY.**

PERMODALAN

- **Tier-1 CAR (Bank-Only): 18,9%, tetap** pada **level yang sangat baik.**

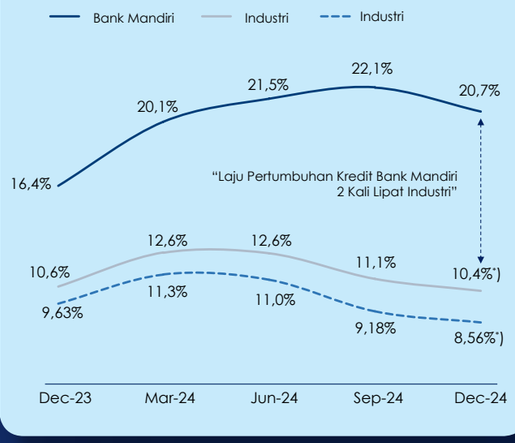
KONTRIBUSI NYATA UNTUK **MASA DEPAN BERKELANJUTAN BAGI NEGERI**

Bank Mandiri mewujudkan komitmennya dalam memberikan kontribusi nyata bagi kemajuan bangsa, memastikan keberlanjutan jangka panjang, sekaligus menegaskan kepemimpinannya dalam memperkuat perekonomian Indonesia. Bank secara konsisten menyalurkan kredit ke sektor-sektor yang menopang pertumbuhan ekonomi secara merata, mencakup seluruh wilayah, serta mendukung realisasi berbagai proyek PSN.

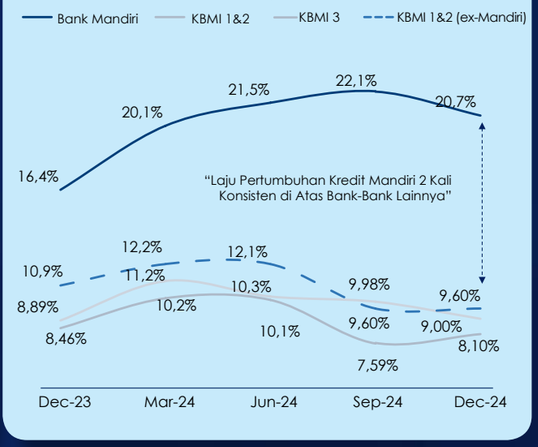
Pada tahun 2024, Bank Mandiri mencatatkan pertumbuhan kredit double digit sebesar 19,5%, mencapai Rp1.671 triliun, terbesar di industri.

Bank Mandiri Secara Konsisten Menopang Pertumbuhan Kredit Nasional

Pertumbuhan Kredit Bank Mandiri Menopang Pertumbuhan Kredit Industri *)



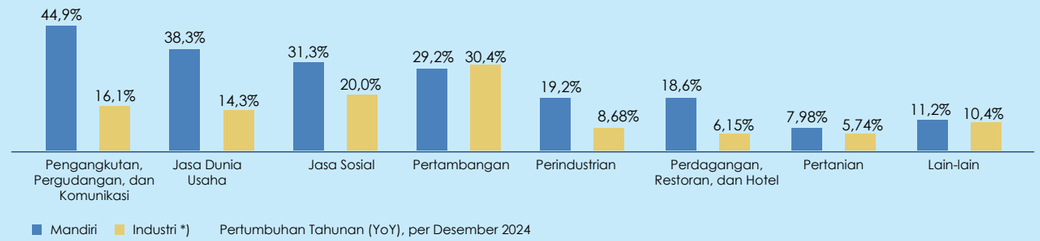
Pertumbuhan Kredit BMRI Jauh Di atas KBMI 4, KBMI 3, KBMI 2 & 1**)



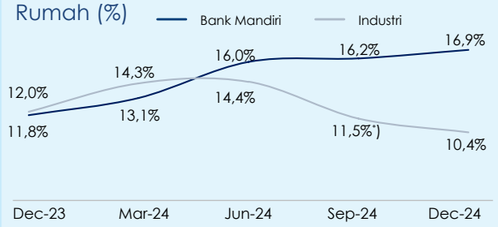
Sumber Media Release Bank Indonesia dan Statistik Perbankan Indoneia - OJK
Catatan: *) Media Release Bank Indonesia
**) Kredit per KBMI terbaru adalah per November 2024

Kredit Bank Mandiri Bertumbuh pada Sektor-Sektor Strategis Masyarakat Indonesia

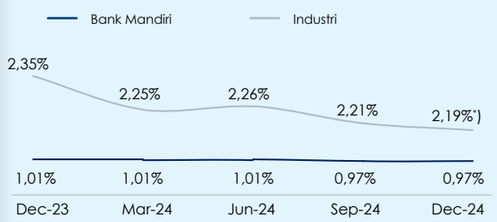
Pertumbuhan Kredit Bank Mandiri Menjadi Pendorong Utama Petumbuhan Seklor-Sektor Strategis



Pertumbuhan Kredit Bank Mandiri Pemilikan Rumah (%)



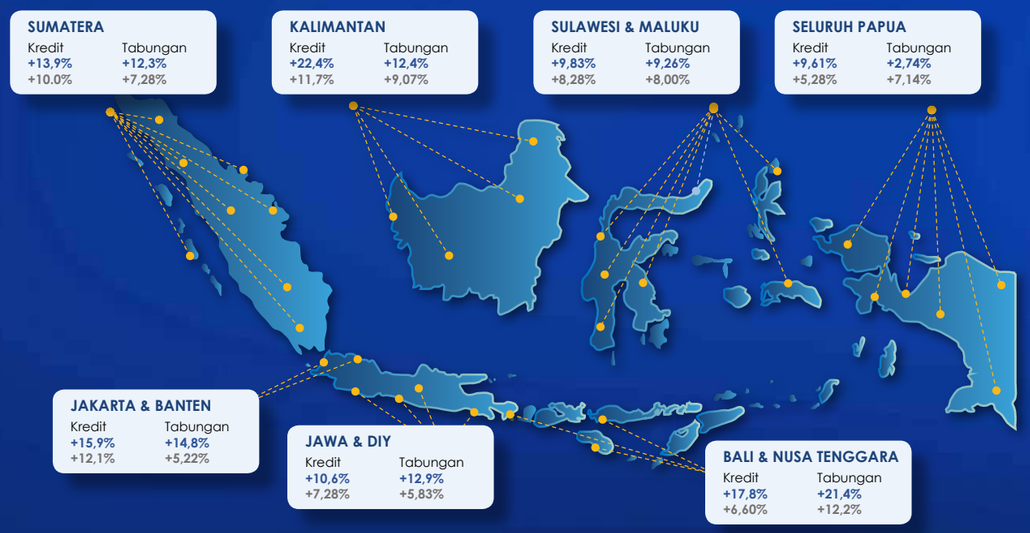
Rasio NPL Mandiri vs NPL Industri



Sumber: Statistik Perbankan Indonesia - OJK
Catatan: *) Angka Industri per Wilayah terbaru adalah per November 2024

Kredit dan Tabungan Bank Mandiri Menopang Perekonomian Indonesia Secara Merata

Pertumbuhan Kredit & Tabungan Bank Mandiri Secara Konsisten di atas Tingkat Pertumbuhan Industri di Berbagai Daerah



TOTAL	Kredit	Tabungan
Bank Mandiri	Rp1.311 Tn (+20,7% YoY)	Rp515 Tn (+13,4% YoY)
Industri	Rp7.717 Tn (+10,8% YoY)	Rp2.781 Tn (+6,55% YoY)

Sumber: Statistik Perbankan Indonesia-OJK
Catatan: *) Angka Industri per Wilayah terbaru adalah per November 2024

Bank Mandiri Siap Mendukung Program Strategis Nasional Sejak Hari Pertama



Kredit UMKM
RP 135 Tn
Pertumbuhan Base Kredit UMKM mencapai +6% YoY

kopra by mandiri
Solusi wholesale 24/7 untuk efisiensi kemudahan transaksi bisnis

DEBITUR UMKM
RP >1.250
Pertumbuhan Debitur UMKM Bank Mandiri sebesar +1,28% YoY

livin' by mandiri
Aplikasi perbankan ritel lengkap untuk kebutuhan sehari-hari.

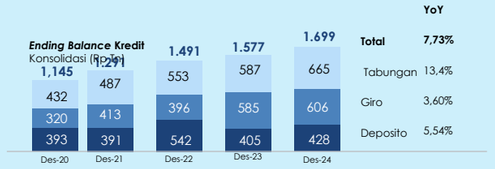
RASIA NPL UMKM
1,36%
Kualitas Kredit UMKM terjaga dangan sangal baik, +2bps YoY

livin' merchant by mandiri
Platform untuk mempermudah pengelolaan transaksi merchant

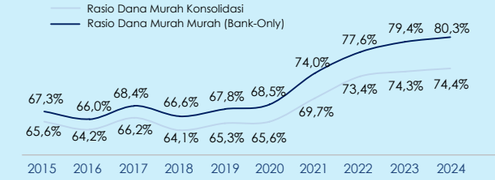
MENDORONG PERTUMBUHAN MELALUI KINERJA DANA MURAH TERTINGGI

Tren Pertumbuhan Kredit dan Dana Pihak Ketiga Bank Mandiri

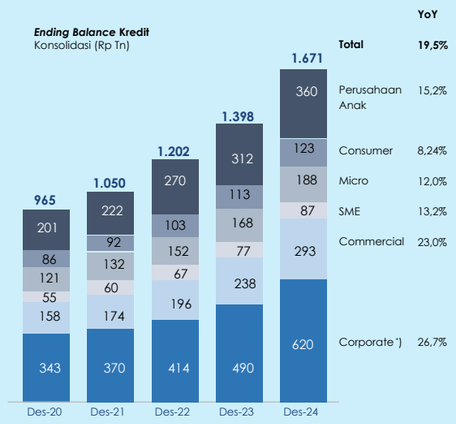
Pertumbuhan DPK Bank Mandiri Difokuskan pada Dana Murah ...



... Sehingga Rasio Dana Murah Terjaga di Level Yang Sangat Baik



Kredit Pada Semua Segmen Tumbuh Secara Sehat



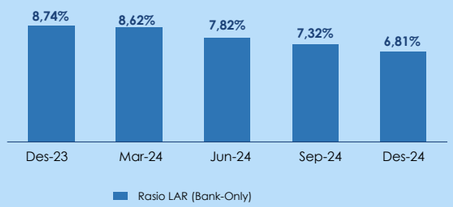
Bank Mandiri mencatatkan kinerja penghimpunan dana yang luar biasa dengan mengoptimalkan potensi bisnis ritel, berhasil mengakumulasi Dana Pihak Ketiga (DPK) konsolidasi hingga Rp1.699 triliun, tumbuh 7,73% YoY. Pertumbuhan ini juga didorong oleh peningkatan dana murah konsolidasi (CASA), yang naik 7,46% YoY. **Komposisi dana murah, yang terdiri dari giro dan tabungan, semakin mendominasi dengan proporsi mencapai 80,30%, level tertinggi dalam sejarah Bank Mandiri**. Pencapaian ini mencerminkan fokus kuat Bank dalam menjaga struktur pendanaan yang optimal.

MEMPERKUAT KETAHANAN MELALUI **KUALITAS ASET** YANG **TERJAGA DENGAN BAIK**

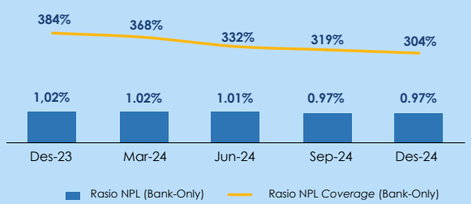
Bank Mandiri menerapkan prinsip kehati-hatian secara ketat dan berhasil menjaga kualitas aset tetap terjaga di tengah ketidakpastian ekonomi global dan nasional sepanjang 2024. **Hal ini tercermin dari perbaikan posisi NPL *gross bank-only*, yang menurun dari 1,02% pada Desember 2023 menjadi 0,97% pada Desember 2024**, mencatatkan penurunan sebesar 5 basis poin (bps). Konsistensi peningkatan kualitas aset ini menegaskan penerapan manajemen risiko yang prudent serta komitmen Bank Mandiri dalam menjaga kualitas aset pada level yang sehat, jauh di bawah rata-rata industri, sekaligus memastikan ketahanan dan keunggulan operasional di tengah kondisi pasar yang menantang.

Kualitas Aset Terjaga Dengan Sangat Baik

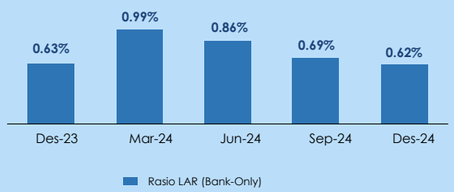
Rasio Loans at Risk / LAR



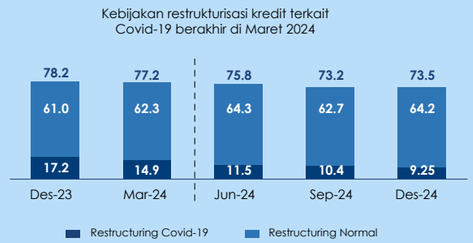
Rasio NPL dan NPL *Coverage*



YTD Cost of Credit / CoC



Kredit Restrukturisasi (Rp Tn)



LIVIN' BY MANDIRI – **TERUS BERINOVASI MEMBERIKAN FITUR TERLENGKAP** UNTUK **BANKING DAN BEYOND BANKING**

Livin' by Mandiri terus memimpin inovasi dengan menyediakan fitur paling komprehensif untuk kebutuhan perbankan dan beyond banking, dalam satu platform. **Sebagai yang pertama di industri, Livin' by Mandiri memungkinkan onboarding online untuk nasabah WNI dan WNA, baik di dalam maupun luar negeri, dengan layanan tersedia dalam 18 mata uang.** Livin' juga menghadirkan transfer real-time, pembayaran QR, dan fitur "*Tap-to-Pay*" untuk transaksi yang lebih mudah. Solusi perbankan komprehensif mencakup BI Fast, pinjaman digital, investasi, hingga "*Buy Now, Pay Later*," sementara layanan *beyond banking* seperti Livin' Sukha dan Livin' *Loyalty* meningkatkan pengalaman gaya hidup.

Terus Berinovasi Menjadi yang Terdepan dalam Menyediakan Solusi Perbankan Paling Komprehensif dengan Pengalaman Nasabah Terbaik

Fitur Terlengkap untuk Banking dan Beyond Banking



Dalam dan Luar Negeri

Menyediakan layanan onboarding secara online untuk Warga Negara Indonesia dan Warga Negara Asing, di dalam dan luar negeri

- Online onboarding untuk WNI dan WNA
- Penggunaan kartu SIM lokal dan luar negeri
- Tersedia di 18 mata uang
- Transfer ke luar negeri secara real time
- PembayaranQR di luar negeri
- Pembayaran dengan "Tap-to-Pay"

Comprehensive Banking Experience

Menyediakan layanan perbankan yang komprehensif: mulai dari transaksi, pinjaman, hingga investasi..

- BI Fast, SKN, dan RTGS
- Push payment dari Kopra ke Livin'
- E-wallet linkage & Smart top up
- Kredit SerbagunaMandiri (KSM)
- Konversi cicilan kartu kredit
- Pinjaman Tunai Kartu Kredit
- Buy Now Pay Later
- Livin' KPR
- Livin' Auto
- Reksa Dana
- Obligasi
- Jual beli saham

Beyond Banking

.. dan Beyond Banking untuk memberikan pengalaman gaya hidup yang terbaik

- Livin' Sukha
- Livin' Loyalty

SEGERA HADIR

Memperluas segmen nasabah, menyasar next generation of customer **untuk meningkatkan dana murah**

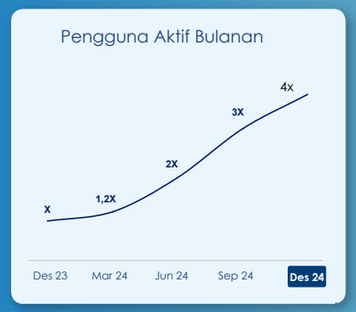
Meningkatkan **engagement nasabah** dan **adopsi produk** melalui insight keuangan berbasis AI

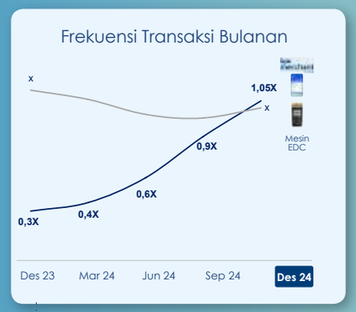
LIVIN' MERCHANT BY MANDIRI
MENDORONG PERTUMBUHAN UMKM DENGAN KINERJA SIGNIFIKAN



Livin' *Merchant* Bank Mandiri menunjukkan **pertumbuhan signifikan dengan peningkatan pengguna aktif bulanan sebesar 4x dibandingkan Desember 2023, didukung pertumbuhan bertahap sebesar 1,2x pada Maret, 2x pada Juni, dan 3x pada September 2024**. Frekuensi transaksi bulanan juga mengalami peningkatan yang mencolok, mencapai 1,05x pada Desember 2024 dibandingkan *baseline* pada Desember 2023, dengan pertumbuhan bertahap sebesar 0,4x pada Maret, 0,6x pada Juni, dan 0,9x pada September 2024. Pertumbuhan ini mencerminkan keberhasilan platform dalam mendukung UMKM melalui berbagai *use case* yang diperluas dan fitur yang meningkatkan operasional bisnis serta keterlibatan pelanggan.

Menunjukkan Kinerja yang Signifikan dan Akan Terus Diperkaya dengan Berbagai *Use Case* yang **Mendorong Pertumbuhan Bisnis UMKM**





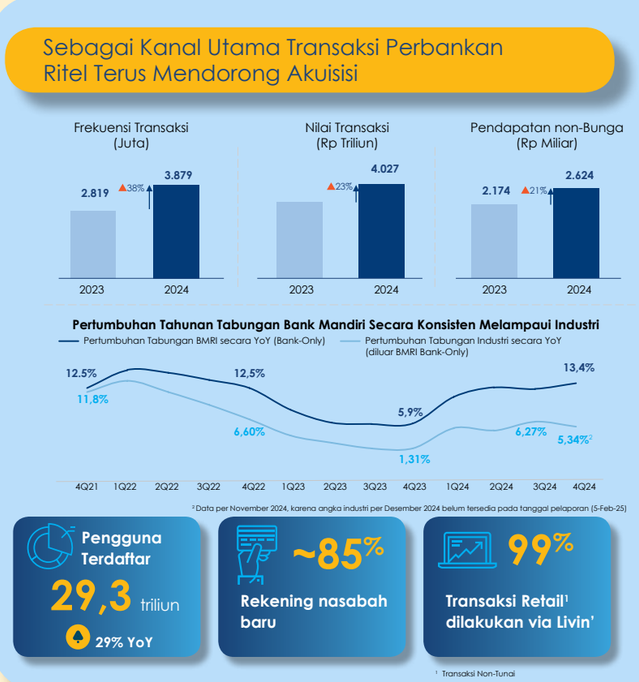
SEGERA HADIR

Memfasilitasi ***real-time settlement*** untuk bisnis

Mendukung pelaku usaha hadirkan **penawaran eksklusif** untuk **meningkatkan loyalitas pelanggan**

LIVIN' BY MANDIRI – MENDORONG AKUISISI NASABAH DAN PERTUMBUHAN TABUNGAN

Sebagai Kanal Utama Transaksi Perbankan Ritel Terus Mendorong Akuisisi





Pada tahun 2024, Livin' by Mandiri mencatat **pertumbuhan signifikan dengan jumlah pengguna terdaftar mencapai 29,3 juta, meningkat 29% secara tahunan. Frekuensi transaksi meningkat sebesar 38%, dari 2,819 miliar pada 2023 menjadi 3,879 miliar pada 2024,** sementara nilai transaksi tumbuh 23% menjadi Rp4.027 triliun. Pendapatan non-bunga meningkat 21%, dari Rp2.174 miliar pada 2023 menjadi Rp2.624 miliar pada 2024. Sekitar 85% rekening baru dibuka melalui Livin', dan 99% transaksi ritel non-tunai dilakukan melalui platform ini. Pertumbuhan tabungan Bank Mandiri secara konsisten melampaui industri, mencapai 13,4% pada kuartal keempat 2024 dibandingkan dengan pertumbuhan industri sebesar 5,34%, menegaskan peran Livin' sebagai kanal utama untuk transaksi perbankan ritel dan pertumbuhan tabungan.

KOPRA BY MANDIRI – **MENDORONG PERTUMBUHAN PROGRESIF DENGAN SOLUSI TRANSAKSI YANG UNGGUL**

Kopra by Mandiri, layanan digital yang dikembangkan untuk nasabah *wholesale* **mencatat pertumbuhan signifikan dengan nilai transaksi mencapai Rp22.700 triliun, meningkat 17% yoy** dari Rp19.450 triliun pada tahun 2023. **Frekuensi transaksi juga tumbuh 21% yoy, mencapai 1,3 miliar transaksi.** Selain itu, pendapatan berbasis biaya meningkat 8% yoy, mencapai Rp2,4 triliun. Hasil ini menegaskan kinerja Kopra yang kuat dan progresif, didukung oleh pengalaman transaksi yang lebih baik serta solusi inovatif untuk mendukung kelancaran operasional bisnis.



Bank Mandiri terus memperkuat posisinya sebagai institusi keuangan terdepan dalam mendukung pencapaian tujuan keberlanjutan melalui penerapan tiga pilar utama, yakni *Sustainable Banking, Sustainable Operation,* dan *Sustainability Beyond Banking.*



MEMPERKUAT KOMITMEN ESG **DI SETIAP PILAR KEBERLANJUTAN**

Bank mencatatkan pertumbuhan portofolio keberlanjutan, yang mencakup portofolio hijau dan sosial, sebesar 10,8% YoY hingga mencapai Rp293 triliun, terbesar di industri. Bank juga terus menunjukkan komitmennya dalam mendorong inklusi keuangan di seluruh Indonesia, dengan total nasabah KUR & KUM mencapai lebih dari 2,9 juta nasabah mikro. Selain itu, berbagai inisiatif efisiensi operasional telah dijalankan, memungkinkan Bank untuk menurunkan emisi GRK Scope 1 & 2 sebesar 33% serta mengurangi intensitas emisi GRK per pegawai hingga 30% dari *baseline* 2019.

Seluruh upaya dan pencapaian ini mendorong peningkatan ESG MSCI Rating Bank menjadi BBB, sekaligus menurunkan *ESG Risk Index* menjadi 17,5, yang dikategorikan sebagai *Low Risk*.

Komitmen Bank Mandiri Mengintegrasikan ESG pada Kegiatan Bisnis & Operasional

Framework Integrasi ESG ke dalam Bisnis dan Operasional Bank Mandiri

VISI

"Becoming Indonesia's **Sustainability Champion** for a Better Future"

PILAR — KOMITMEN — INISIATIF

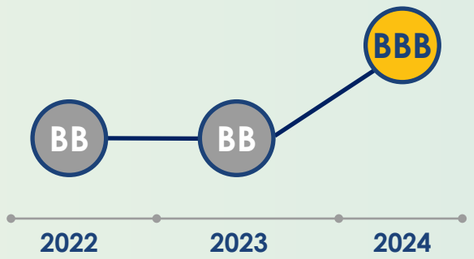
SUSTAINABLE **BANKING**	SUSTAINABLE **OPERATION**	SUSTAINABILITY **BEYOND BANKING**
Leading Indonesia's Transition to **Low Carbon Economy**	**Net Zero Emissions** Operation by 2030	Catalyzing Multiple Growth for **Social to Achieve SDGs**
Sustainable Products and Service	Carbon Neutral Initiatives	Financial Inclusion
ESG Integration in Business Process	Security & Data Protection	Cororate Social Responsibility
	Gender Equity	

TATA KELOLA

Highlight ESG Bank Mandiri

MSCI — Mei-2024

ESG Rating Upgrade



Nov-2024

Livin' Planet



1. Kalkulator Karbon
2. Kontribusi Penanaman Pohon
3. Report

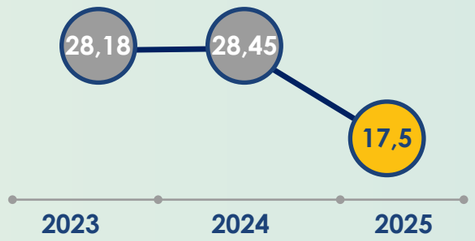
Mei-2024

KPR Hijau



SUSTAINALYTICS — Jan-2025

ESG Risk Rating Category (Low Risk)*



SUSTAINABLE BANKING

ASET

Portofolio Hijau

Rp149 Triliun
(▲ 15,2% Yoy)

Pangsa pasar >35%
dari 4 bank besar

Portofolio Sosial

Rp144 Triliun
(▲ 6,5% Yoy)

KUM & KUR: Rp90,8 Tn
kepada >3 juta
peminjam

LIABILITAS

2023
Rp5 Triliun

Penerbitan Green
Bonds Tahap I

2022
USD500 Juta

ESG Repo dengan
alokasi untuk
membiayai
Proyek Hijau &
Sosial

2021
USD300 Juta

Obligas Keberlanjutan
dengan alokasi untuk
membiayai Proyek
Hijau & Sosial



Pembiayaan Kendaraan
Berbasis Listrik



Reksadana Hijau:
Mandiri Indeks FTSE
Indonesia ESG Kelas A



KPR Hijau

PRODUK & PEMBIAYAAN RITEL

SUSTAINABLE OPERATION

OPERASIONAL



Pelopor
1st
Digital Carbon Tracking

KERAGAMAN GENDER



46%
Pemimpin Perempuan
(tingkat Manager ke atas)



52%
Pegawai BMRI
adalah perempuan

PRIVASI & KEAMANAN DATA



- Bersertifikat ISO
- Penanganan Insiden Siber
- Teknologi pengamanan data berlapis
- Security Operation Center (SOC) 24x7
- Dedicated team untuk operasional keamanan siber
- Nihil kebocoran data

livin' merchant by mandiri

Mempromosikan akses finansial untuk UMKM di area Non-Urban melalui Livin' Merchant



1.5 Juta

Pengguna yang berlokasi pada area Non-Urban

Rp1.313 Miliar

Penyaluran kredit melalui Fintech untuk memperluas jangkauan kepada komunitas unbankable



6,5+ Juta

Memberikan dampak positif kepada masyarakat melalui program seperti Rice Miling Unit (RMU), Wirausaha Muda Mandiri (WMM), Rumah BUMN, Mandiri Sahabatku, dan lainnya



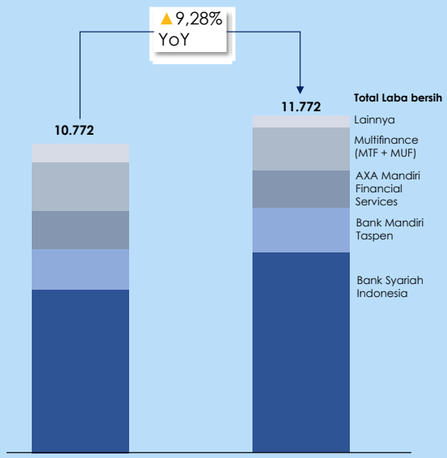
MENDORONG PERTUMBUHAN **MELALUI KONTRIBUSI POSITIF ENTITAS ANAK**

Kinerja Bank Mandiri yang positif pada tahun 2024 didukung oleh kontribusi signifikan dari entitas anak. **Hingga Desember 2024, laba bersih konsolidasi seluruh entitas anak mencapai Rp11,77 triliun, tumbuh sebesar 9,28% dibandingkan tahun sebelumnya.** Dari jumlah tersebut, Rp6,23 triliun merupakan bagian laba yang menjadi hak kepemilikan Bank Mandiri. Entitas anak juga menunjukkan pertumbuhan aset yang kuat, meningkat sebesar 13,5% yoy menjadi Rp581,33 triliun. Kontributor utama termasuk Mandiri Utama Finance, dengan peningkatan aset sebesar 42,9**%,** dan Mandiri Tunas Finance, yang tumbuh sebesar 15,9%. Bank Syariah Indonesia dan Mandiri Taspen juga memberikan kontribusi signifikan, masing-masing mencatat pertumbuhan aset sebesar 15,6% dan 9,4%. Hasil ini menegaskan pentingnya peran strategis entitas anak Bank Mandiri dalam mendorong pertumbuhan berkelanjutan dan menciptakan nilai bagi grup secara keseluruhan.

Total Aset *) Entitas Anak Mandiri Group (Rp Miliar)

Entitas Anak	Bank Mandiri	Total Aset (Rp Miliar)			
		2022	2023	2024	YoY
Perbankan					
Bank Syariah Indonesia	51,5%	305.727	353.628	408.812	15,6%
Mandiri Taspen	51,5%	53.915	60.542	66.233	9,40%
Bank Mandiri Europe Ltd.	100%	3.770	3.997	4.222	5,65%
Pembiayaan					
Mandiri Tunas Finance	51,0%	23.729	29.727	34.451	15,9%
Mandiri Utama Finance	99,9%	7.567	10.629	15.192	42,9%
Asuransi					
AXA Mandiri Financial Services	51,0%	40.041	41.018	41.912	2,18%
Mandiri Inhealth	20,0%	2.683	2.825	-	-
Sekuritas, Modal Ventura, dan Lainnya					
Mandiri Sekuritas	99,9%	3.897	4.434	4.502	1,53%
Mandiri Capital	99,9%	4.788	5.155	5.968	15,8%
Mandiri Remittance	100%	24	24	33	35,9%
Total		**446.142**	**511.975**	**581.325**	**13,5%**

Total Laba Bersih **) Entitas Anak Mandiri Group (Rp Miliar)



Catatan:
*) Bank Mandiri melakukan divestasi 100% atas MAGI per Oktober 2023 dan divestasi 60% atas Mandiri Inhealth per Juni 2024 sehingga tidak dikonsolidasikan kembali ke BMRI.
**) Laba Bersih Setelah Pajak dan Kepentingan Non-Pengendali (Unaudited). Total laba bersih dari Perusahaan Anak berdasarkan kepemilikan Bank Mandiri: Rp 5.839 Miliar di 2023 dan Rp 6.229 Miliar di 2024



Kinerja Bank Mandiri pada tahun 2024 mencerminkan pertumbuhan yang solid, terutama di sektor-sektor strategis di seluruh Indonesia. Pertumbuhan kredit yang signifikan mencerminkan optimisme pasar sekaligus keberhasilan Bank Mandiri dalam menyalurkan pembiayaan di tengah tantangan ekonomi global. Kenaikan laba bersih mencerminkan efektivitas strategi bisnis, efisiensi operasional, manajemen risiko yang prudent, serta diversifikasi portofolio yang optimal. Peningkatan Dana Pihak Ketiga menunjukkan tingginya kepercayaan nasabah dan likuiditas yang kuat untuk mendukung ekspansi bisnis. Secara keseluruhan, hasil ini menegaskan posisi Bank Mandiri sebagai pemimpin dalam menjaga momentum pertumbuhan, menunjukkan daya adaptasi dan inovasi dalam memenuhi kebutuhan pasar, serta memperkuat kontribusinya terhadap perekonomian nasional.

KINERJA UTAMA

RINGKASAN KINERJA 2024

Laba Bersih Konsolidasian

Rp55,78
triliun

tumbuh 1,31% yoy di 2024
dibandingkan 2023 sebesar Rp55,06 triliun

Total Aset Konsolidasian

Rp2.427,22
triliun

tumbuh 11,6% yoy di 2024
dibandingkan 2023 sebesar Rp2.174,22 triliun

Rasio Casa Konsolidasian

74,83%

pada Desember 2024,
atau porsinya meningkat dibandingkan posisi 2023 sebesar 74,30%

PPOP

Rp87,99
triliun

tumbuh 3,77% yoy di 2024
dibandingkan 2023 sebesar Rp84,97 triliun

DPK Konsolidasian

Rp1.698,90
triliun

tumbuh 7,73% yoy di 2024
dibandingkan 2023 sebesar Rp1.576,95 triliun

Pendapatan Bunga Bersih Konsolidasian

Rp104,28
triliun

tumbuh 6,40% yoy di 2024
dibandingkan 2023 sebesar Rp98,01 triliun

Kredit Konsolidasian*

Rp1.670,55
triliun

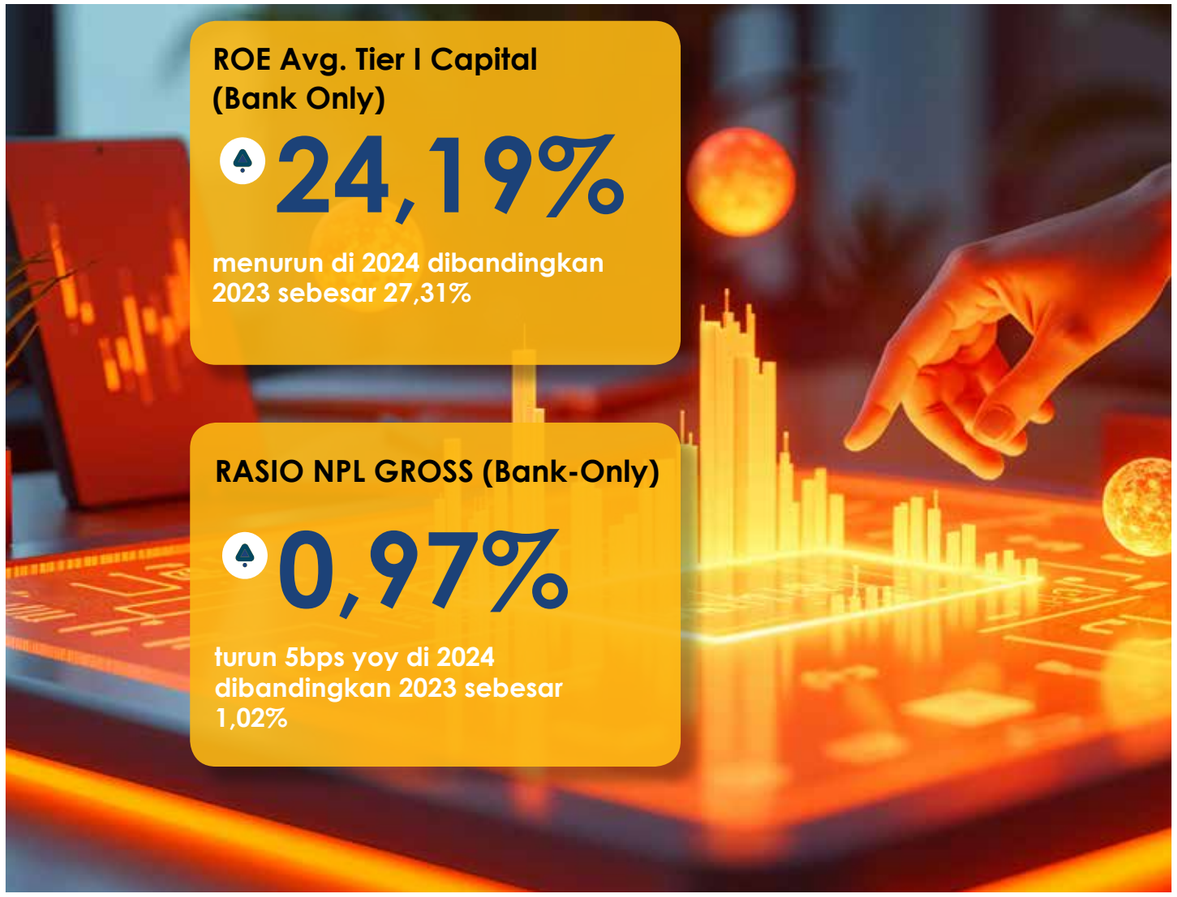
tumbuh 19,5% yoy di 2024
dibandingkan 2023 sebesar Rp1.398,07 triliun

*) Kredit Konsolidasi termasuk Piutang Pembiayaan Konsumen dan Investasi Bersih dalam Sewa Pembiayaan

Pendapatan Non-Bunga Konsolidasian

Rp42,32
triliun

tumbuh 4,12% yoy di 2024
dibandingkan 2023 sebesar Rp40,65 triliun



ROE Avg. Tier I Capital (Bank Only)

24,19%

menurun di 2024 dibandingkan 2023 sebesar 27,31%

RASIO NPL GROSS (Bank-Only)

0,97%

turun 5bps yoy di 2024 dibandingkan 2023 sebesar 1,02%

IKHTISAR KEUANGAN DAN RASIO KEUANGAN

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

URAIAN	2024	2023	2022	2021	2020
ASET					
Kas	31.665.082	26.431.740	27.212.759	23.948.485	26.225.089
Giro pada Bank Indonesia	105.146.044	108.605.322	107.349.158	99.023.492	52.238.679
Giro pada Bank Lain	46.668.439	36.606.090	47.809.985	25.441.661	26.499.072
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(30.755)	(32.205)	(20.285)	(24.043)	(77.112)
Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank lain	63.230.054	73.888.157	95.324.112	47.785.191	82.442.619
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(1.679)	(957)	(3,601)	(1.675)	(46.772)
Efek-Efek	95.529.548	94.696.116	82.841.009	98.203.174	90.714.936
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(51.497)	(150.275)	(41.191)	(99.504)	(144.863)
Obligasi Pemerintah	287.272.659	309.182.971	329.211.764	289.054.774	178.743.845
Tagihan Lainnya - Transaksi Perdagangan	29.974.117	26.044.553	33.793.264	29.298.268	29.995.864
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(1.422.889)	(1.494.653)	(1.604.705)	(1.480.721)	(1.687.776)
Tagihan atas Efek-Efek yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali	8.290.138	22.692.928	11.705.989	27.317.000	55.094.456
Tagihan Derivatif	7.761.508	1.994.931	2.252.141	1.669.838	2.578.947
Kredit yang Diberikan dan Piutang/ Pembiayaan Syariah	1.623.216.612	1.359.832.195	1.172.599.882	1.026.224.827	942.067.687
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(49.354.645)	(53.098.619)	(64.612.645)	(68.588.680)	(65.016.458)
Piutang Pembiayaan Konsumen	41.573.306	32.749.796	23.757.727	19.108.322	19.078.408
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(934.353)	(713.044)	(610.361)	(475.015)	(428.509)
Investasi Bersih dalam Sewa Pembiayaan	5.757.076	5.489.242	5.872.560	4.823.773	3.581.422
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(103.337)	(70.170)	(139.173)	(129.967)	(58.955)
Tagihan Akseptasi	9.313.865	14.793.888	11.781.581	10.273.444	10.232.855
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(31.340)	(122.212)	(61.963)	(196.693)	(123.609)
Penyertaan Saham	2.418.734	1.861.487	2.757.594	2.446.988	2.264.636
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(1.986)	(34.123)	(68.640)	(14.595)	(14.619)
Biaya Dibayar Dimuka	4.827.723	2.719.789	1.895.503	1.470.251	1.626.435
Pajak Dibayar Dimuka	739.015	436.532	1.164.925	2.073.725	2.178.758
Aset Tetap	90.458.680	82.315.031	56.540.566	49.144.792	48.306.843
Akumulasi Penyusutan	(27.427.835)	(24.337.324)	(21.429.332)	(18.358.475)	(16.015.645)
Aset Tak Berwujud	15.743.152	13.669.071	5.093.609	10.634.761	4.545.439
Akumulasi Amortisasi	(8.698.409)	(7.794.473)	(6.618.431)	(5.523.002)	(4.735.341)
Aset Lain-Lain	38.930.431	39.474.741	28.697.644	23.847.463	23.051.381
Penyisihan Lainnya	(1.587.650)	(1.596.320)	(1.725.528)	(1.690.929)	(1.645.915)
Aset Pajak Tangguhan - Neto	8.353.454	10.179.244	12.045.479	10.354.794	8.095.869
Jumlah Aset	2.427.223.262	2.174.219.449	1.992.544.687	1.725.611.128	1.541.964.567

URAIAN	2024	2023	2022	2021	2020
LIABILITAS					
Liabilitas Segera	5.703.731	4.484.956	4.056.029	5.380.474	4.286.333
Simpanan Nasabah	1.446.234.957	1.351.448.149	1.295.575.929	1.115.278.713	995.200.668
Simpanan dari Bank Lain	27.042.709	17.684.780	14.847.409	12.800.392	7.391.225
Liabilitas kepada Pemegang Polis pada Kontrak Unit-Link	28.012.886	29.194.702	29.710.227	30.657.570	27.850.536
Liabilitas atas Efek-Efek yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	90.256.225	36.330.064	24.325.475	5.427.998	1.330.068
Liabilitas Derivatif	7.336.998	2.113.853	2.126.769	1.018.751	1.570.506
Liabilitas Akseptasi	9.136.013	14.793.888	11.781.581	10.273.444	10.232.855
Liabilitas pajak tangguhan	9.278	-	-	-	-
Efek-Efek yang Diterbitkan - Neto	41.141.067	50.317.764	45.774.139	45.138.342	39.111.473
Estimasi Kerugian atas Komitmen dan Kontinjensi	1.114.013	1.143.758	2.073.429	2.295.241	3.475.979
Beban yang Masih harus Dibayar	5.466.461	4.799.446	6.493.794	6.526.489	5.748.405
Utang Pajak	3.078.642	2.690.902	3.590.522	2.862.716	2.059.214
Liabilitas Imbalan Kerja	7.160.018	11.894.629	12.607.759	11.205.546	8.319.149
Provisi	264.275	286.081	323.365	413.876	546.237
Liabilitas Lain-Lain	40.131.500	37.399.213	27.336.753	25.276.602	26.321.079
Pinjaman yang Diterima	147.915.981	95.445.459	62.840.118	51.398.940	52.810.689
Pinjaman dan efek-efek subordinasi	403.562	415.171	633.333	637.143	650.966
Total Liabilitas	1.860.408.316	1.660.442.815	1.544.096.631	1.326.592.237	1.186.905.382

URAIAN	2024	2023	2022	2021	2020
Dana Syirkah Temporer					
Simpanan Nasabah	252.661.959	225.501.470	195.268.663	175.897.406	149.439.073
Simpanan dari Bank Lain	678.306	780.202	933.938	1.010.203	920.444
Total Dana Syirkah Temporer	**253.340.265**	**226.281.672**	**196.202.601**	**176.907.609**	**150.359.517**
EKUITAS					
Modal Saham	11.666.667	11.666.667	11.666.667	11.666.667	11.666.667
Tambahan Modal disetor/agio saham	18.095.274	17.643.264	17.643.264	17.643.264	17.316.192
Modal Saham yang Diperoleh dan Dimiliki Kembali (Saham Treasuri)	-	-	-	(150.895)	(150.895)
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	10.289	(146.299)	(60.427)	(88.985)	(116.031)
(Kerugian)/Keuntungan Neto yang Belum Direalisasi Dari (Penurunan)/ Kenaikan Nilai Wajar Aset Keuangan dalam Kelompok Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Dikurangi Pajak Tangguhan	(2.160.850)	(1.837.760)	(2.768.553)	1.692.145	4.430.511
Bagian efektif lindung nilai arus kas	(8.885)	1.429	(3.156)	(370)	(15.319)
Selisih bersih revaluasi aset tetap	34.772.745	34.716.693	34.716.693	30.140.345	30.115.479
Keuntungan neto aktuarial program imbalan pasti setelah dikurangi pajak tangguhan	1.595.606	1.517.183	1.510.016	1.217.456	1.040.657
Penghasilan komprehensif lainnya	85.052	85.052	85.052	85.052	85.052
Ekuitas Merging Entity	-	-	-	-	5.555.377
Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali	(309.938)	(97.202)	(97.202)	(106.001)	(106.001)
Saldo laba	220.050.469	197.303.757	166.986.432	142.587.934	119.556.775
Kepentingan nonpengendali atas Aset bersih Entitas Anak yang dikonsolidasi	29.678.252	26.642.178	22.566.669	17.424.670	15.321.204
Total EKUITAS	**313.474.681**	**287.494.962**	**252.245.455**	**222.111.282**	**204.699.668**
Total LIABILITAS, DANA Syirkah TEMPORER DAN EKUITAS	**2.427.223.262**	**2.174.219.449**	**1.992.544.687**	**1.725.611.128**	**1.541.964.567**

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

URAIAN	2024	2023	2022	2021	2020
Pendapatan dan Beban Operasional					
Pendapatan Bunga dan Syariah - Neto	101.756.920	95.886.574	87.903.354	73.062.494	62.520.805
Pendapatan Premi - Neto	2.520.813	2.123.046	2.467.698	1.787.933	1.513.715
Pendapatan Bunga, Syariah dan Premi - Neto	**104.277.733**	**98.009.620**	**90.371.052**	**74.850.427**	**64.034.520**
Pendapatan Operasional Lainnya	42.171.015	40.522.846	34.280.703	29.028.020	28.594.397
Pembentukan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(11.811.786)	(11.152.853)	(16.096.382)	(20.428.352)	(23.355.311)
Pembalikan Penyisihan Estimasi Kerugian atas Komitmen dan Kontinjensi	33.829	918.531	255.268	1.162.993	(1.223.263)
Pembalikan/(Pembentukan) Penyisihan Lainnya dan kerugian risiko operasional	(151.047)	85.615	(282.073)	(277.942)	(276.133)
Keuntungan/(Kerugian) yang belum Direalisasi dari Kenaikan/ (Penurunan) Nilai Wajar Investasi Pemegang Polis pada Kontrak Unit-Link	-	-	-	2.824	12.487
Keuntungan dari Penjualan Efek-Efek dan Obligasi Pemerintah	150.297	125.295	899.579	3.242.400	999.026
Beban Operasional Lainnya	(58.610.446)	(53.867.491)	(53.260.058)	(49.140.167)	(44.530.236)
Laba Operasional	**76.059.595**	**74.641.563**	**56.168.089**	**38.440.203**	**24.255.487**
Pendapatan/(Beban) bukan Operasional-Neto	343.891	43.318	209.637	(81.782)	136.918
Laba Sebelum Pajak dan Kepentingan Non Pengendali	**76.403.486**	**74.684.881**	**56.377.726**	**38.358.421**	**24.392.405**
Beban Pajak - Neto	(15.238.365)	(14.633.011)	(11.425.358)	(7.807.324)	(5.993.477)
Laba Tahun Berjalan	**61.165.121**	**60.051.870**	**44.952.368**	**30.551.097**	**18.398.928**
Pos-pos yang tidak akan Direklasifikasi ke Laba Rugi	259.871	(15.051)	4.929.043	536.055	383.703
Pos-pos yang akan Direklasifikasi ke Laba Rugi	(278.227)	921.140	(4.534.869)	(2.767.231)	3.003.448
Penghasilan/(Beban) Komprehensif Lain Tahun Berjalan - setelah Pajak Penghasilan	(18.356)	906.089	394.174	(2.231.176)	3.387.151
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan	**61.146.765**	**60.957.959**	**45.346.542**	**28.319.921**	**21.786.079**
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada:					
Pemilik Entitas Induk	55.782.742	55.060.057	41.170.637	28.028.155	16.799.515
Kepentingan Nonpengendali	5.382.379	4.991.813	3.781.731	2.522.942	1.599.413
	61.165.121	**60.051.870**	**44.952.368**	**30.551.097**	**18.398.928**
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Diatribusikan Kepada:					
Pemilik Entitas Induk	55.740.401	55.916.730	41.604.619	25.638.536	20.121.679
Kepentingan Nonpengendali	5.406.364	5.041.229	3.741.923	2.681.385	1.664.400
	61.146.765	**60.957.959**	**45.346.542**	**28.319.921**	**21.786.079**
Laba Bersih Per Saham Dasar dan Dilusian yang dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk (Rupiah penuh)	**597,67**	**589,93**	**441,26**	**601,06**	**360,18**

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

URAIAN	2024	2023	2022	2021	2020
Kas Neto yang (Digunakan untuk)/Diperoleh dari Aktivitas Operasional	(79.558.278)	(69.803.958)	99.975.305	129.892.493	109.894.642
Kas Neto yang (Digunakan untuk)/Diperoleh dari Aktivitas Investasi	17.730.695	17.884.187	(41.889.931)	(132.477.052)	(41.558.403)
Kas Neto yang (Digunakan untuk)/ Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	57.849.151	21.778.486	13.329.320	(3.435.459)	(14.392.185)
Kenaikan/(Penurunan) Neto Kas dan Setara Kas	(3.978.432)	(30.141.285)	71.414.694	(6.020.018)	53.944.054
Dampak Perubahan Selisih Kurs terhadap Kas dan Setara Kas	4.214.862	(946.566)	9.843.138	(269.997)	1.411.999
Kas dan Setara Kas, Awal Tahun	243.801.693	274.889.544	193.631.712	199.921.727	144.565.674
Kas dan Setara Kas, Akhir Tahun	244.038.123	243.801.693	274.889.544	193.631.712	199.921.727

RASIO KEUANGAN (BANK ONLY)

URAIAN	2024	2023	2022	2021	2020
Permodalan					
Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM)	20,10%	21,48%	19,46%	19,60%	19,90%
KPMM dengan Memperhitungkan Risiko Kredit dan Operasional	20,44%	21,69%	19,57%	19,73%	20,16%
KPMM dengan Memperhitungkan Risiko Kredit, Operasional, dan Pasar	20,10%	21,48%	19,46%	19,60%	19,90%
Aset Tetap terhadap Modal	21,92%	23,16%	29,47%	28,04%	29,34%
Aset Produktif					
Aset Produktif Bermasalah dan Aset Non-Produktif Bermasalah terhadap Total Aset Produktif dan Aset Non-Produktif	0,68%	0,70%	1,11%	1,63%	1,91%
Aset Produktif Bermasalah terhadap Total Aktiva Produktif	0,67%	0,68%	1,09%	1,60%	2,36%
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan Terhadap Aset Produktif	2,32%	2,87%	3,91%	5,04%	5,36%
Pemenuhan CKPN Aset Produktif (dalam Juta Rupiah)	39.703.459	43.958.509	55.999.971	62.233.447	60.458.260
Pemenuhan CKPN Aset Non Produktif (dalam Juta Rupiah)	649.811	541.819	539.972	332.415	397.231
NPL *Gross*	0,97%	1,02%	1,88%	2,81%	3,29%
NPL Neto	0,33%	0,29%	0,26%	0,41%	0,43%
Rasio Kredit terhadap Total Aset Produktif	76,51%	70,92%	65,08%	67,05%	67,67%
Rasio Debitur Inti terhadap Total Kredit	26,98%	29,97%	54,20%	31,04%	31,14%

URAIAN	2024	2023	2022	2021	2020
Profitabilitas					
Imbal Hasil Aktiva (ROA)	3,59%	4,03%	3,30%	2,53%	1,64%
Imbal Hasil Ekuitas (ROE)	24,19%	27,31%	22,62%	16,24%	9,36%
Marjin Bunga Bersih (NIM)	4,93%	5,25%	5,16%	4,73%	4,48%
Beban Operasional terhadap Penghasilan Operasional (BOPO)	56,46%	51,88%	57,35%	67,26%	80,03%
Rasio Laba (Rugi) terhadap Jumlah Aset	2,72%	3,03%	2,40%	1,87%	1,17%
Rasio Laba (Rugi) terhadap Jumlah Ekuitas	19,89%	21,43%	17,84%	13,39%	8,06%
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset	86,30%	85,88%	86,55%	86,00%	85,47%
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	630,12%	608,39%	643,38%	614,41%	588,11%
Rasio *Fee Based Income* terhadap Total Pendapatan Operasional	29,45%	31,30%	29,32%	31,87%	32,09%
Likuiditas					
Loan to Deposit Ratio (LDR)	98,04%	86,75%	77,61%	80,04%	82,95%
Rasio Intermediasi Makroprudensial (RIM)	94,83%	83,73%	75,98%	78,35%	80,84%
Rasio Aset Likuid terhadap Total Aset	8,48%	11,46%	15,13%	14,60%	17,27%
Rasio Total Aset Likuid terhadap Pendanaan Jangka Pendek	11,55%	15,11%	19,40%	18,76%	22,38%
Rasio Kredit UMKM terhadap Total Kredit	8,10%	8,90%	9,52%	8,82%	7,18%
Total *CASA* (dalam Juta Rupiah)	1.065.573.072	986.242.957	926.358.185	759.312.828	622.685.004
Liquidity Coverage Ratio (LCR)	139,21%	176,24%	191,02%	200,56%	217,53%
Net Stable Funding Ratio (NSFR)	107,60%	116,59%	119,93%	126,20%	126,10%
Kepatuhan					
a. Persentase Pelanggaran BMPK					
i. Pihak Terkait	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
ii. Pihak Tidak Terkait	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
b. Persentase Pelampauan BMPK					
i. Pihak Terkait	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
ii. Pihak Tidak Terkait	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Giro Wajib Minimum (GWM) Rupiah	5,21%	7,32%	8,53%	3,97%	3,50%
Penyangga Likuiditas Makroprudensial (PLM)	9,17%	19,25%	21,14%	27,57%	23,50%
GWM Valas	4.10%	4.10%	4,10%	4,10%	4,10%
Giro RIM	0,25%	0,68%	0,87%	1,17%	0,00%
Posisi Devisa Neto (PDN)	1,00%	1,28%	9,78%	4,27%	0,91%
Rasio Lainnya					
LLR/NPL Bruto (*Coverage Ratio*)	303,85%	384,36%	310,98%	261,52%	234,90%
Cost to Income Ratio (CIR)	35,04%	34,36%	38,19%	42,54%	44,89%
Profit Before Tax/Employee (dalam Juta Rupiah)	1.620,29	1.611,37	1.224,57	838,30	496,65

IKHTISAR OPERASIONAL

KINERJA OPERASIONAL SEGMEN *CORPORATE BANKING*

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

PRODUK	2024	2023	2022	2021	2020
Total Dana Pihak Ketiga	329.567.976	299.754.584	313.632.966	219.773.632	163.651.031
Giro	266.264.072	256.481.994	260.843.103	173.563.471	120.560.259
Tabungan	22.875.714	16.495.482	12.153.395	9.012.168	7.086.785
Deposito	40.428.190	26.777.108	40.636.468	37.197.993	36.003.987
Total Kredit	515.387.333	409.857.020	364.163.362	333.835.899	309.632.987
Total *Fee Based Income*	3.950.298	3.198.531	2.792.542	2.211.409	2.436.952

KINERJA OPERASIONAL SEGMEN *COMMERCIAL BANKING*

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

PRODUK	2024	2023	2022	2021	2020
Total Dana Pihak Ketiga	161.187.299	149.761.354	134.931.439	107.986.168	82.758.990
Giro	101.979.504	91.227.532	82.519.567	65.553.114	47.216.651
Tabungan	29.835.214	21.306.778	15.592.192	10.378.976	8.177.198
Deposito	29.372.581	37.227.044	36.819.680	32.054.078	27.365.141
Total Kredit	292.862.407	237.952.186	196.304.490	173.756.396	156.501.772
Total *Fee Based Income*	1.209.565	973.759	908.999	825.498	679.287

KINERJA OPERASIONAL SEGMEN *RETAIL BANKING*

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

PRODUK	2024	2023	2022	2021	2020
Total Dana Pihak Ketiga	827.445.924	679.380.210	138.218.684	112.350.935	89.245.593
Giro	121.995.373	115.236.424	84.400.131	68.344.104	51.341.009
Tabungan	459.185.804	414.655.290	16.721.977	10.970.515	9.282.877
Deposito	246.264.747	149.488.496	37.096.576	33.036.317	28.621.707
Total Kredit	397.443.310	358.074.141	193.865.007	173.785.473	157.175.688
Total *Fee Based Income*	13.919.400	13.331.310	909.000	825.498	735.345

KINERJA OPERASIONAL SEGMEN *TREASURY AND INTERNATIONAL BANKING*

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

PRODUK	2024	2023	2022	2021	2020
Total Dana Pihak Ketiga	10.451.047	11.865.642	10.005.241	9.348.764	9.086.812
Giro	5.041.157	4.902.962	5.045.475	4.641.769	4.443.589
Tabungan	426.607	190.222	198.973	220.714	109.541
Deposito	4.983.283	6.772.458	4.760.793	4.486.281	4.533.682
Total Kredit	8.748.909	7.162.500	5.801.787	6.609.657	8.620.596
Total *Fee Based Income*	3.045.202	3.037.317	3.820.246	6.401.909	5.002.745

KINERJA OPERASIONAL SEGMEN HUBUNGAN KELEMBAGAAN

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

PRODUK	2024	2023	2022	2021	2020
Dana Pihak Ketiga	102.937.622	97.894.109	64.954.271	73.330.551	94.323.909
Giro	56.424.491	63.703.665	43.783.042	44.423.521	42.879.895
Tabungan	2.216.055	1.062.603	871.467	968.397	1.133.228
Deposito	44.297.076	33.127.841	20.299.762	27.938.633	50.310.786
Kredit	96.337.445	72.741.580	44.119.013	29.760.884	24.577.377
Fee Based Income	588.418	531.462	409.243	449.635	354.456

INFORMASI SAHAM

KINERJA PERDAGANGAN SAHAM

Harga, Volume dan Kapitalisasi Saham Bank Mandiri 2015-2024

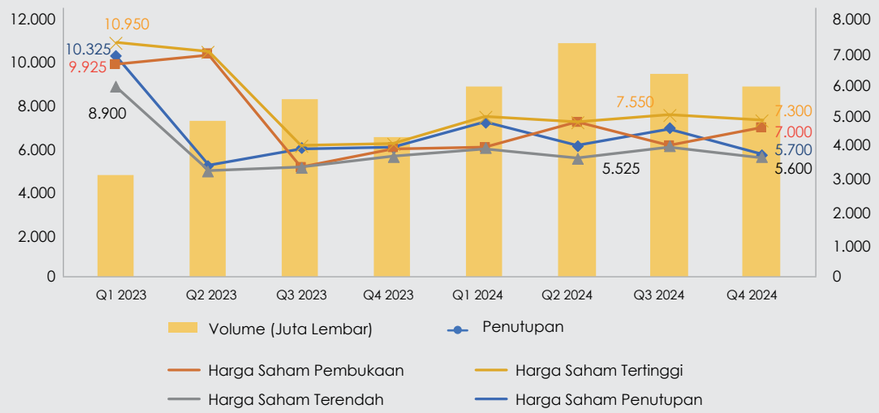
Tahun	Pembukaan	Harga per Saham (Rp)		Penutupan	Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham)	Volume Transaksi (Lembar Saham)	Kapitalisasi Pasar (Rp Triliun)
		Tertinggi	Terendah				
2024							
Triwulan I	6.050	7.500	6.025	7.250	93.333.333.332	5.884.786.400	669,90
Triwulan II	7.250	7.250	5.525	6.150	93.333.333.332	7.275.204.100	568,26
Triwulan III	6.150	7.550	6.100	6.925	93.333.333.332	6.287.697.700	639,87
Triwulan IV	7.000	7.300	5.600	5.700	93.333.333.332	5.922.091.000	532,00
2023							
Triwulan I	9.925	10.950	8.900	10.325	46.666.666.666	3.135.250.700	477,02
Triwulan II	10.400	10.525	4.950	5.200	93.333.333.332	4.839.504.200	480,48
Triwulan III	5.125	6.150	5.125	6.025	93.333.333.332	5.516.568.700	556,71
Triwulan IV	6.025	6.200	5.625	6.050	93.333.333.332	4.306.109.100	559,02
2022							
Triwulan I	7.100	8.100	6.925	7.900	46.666.666.666	3.142.711.100	368,67
Triwulan II	7.900	9.075	7.575	7.925	46.666.666.666	4.082.877.600	369,83
Triwulan III	7.875	8.850	7.175	9.425	46.666.666.666	2.198.726.700	439,83
Triwulan IV	9.325	11.000	9.225	9.925	46.666.666.666	3.205.615.100	463,17
2021							
Triwulan I	4.650	6.325	6.125	6.150	46,666.666.666	3.667.738.100	287,00
Triwulan II	5.025	5.950	5.800	5.900	46.666.666.666	2.637.732.900	275,33
Triwulan III	5.100	6.150	6.000	6.150	46.666.666.666	4.809.424.400	287,00
Triwulan IV	6.525	7.125	7.025	7.025	46.666.666.666	2.857.196.200	327,83
2020							
Triwulan I	4.650	4.820	4.450	4.680	46.666.666.666	3.913.769.100	218,40
Triwulan II	5.025	5.050	4.950	4.950	46.666.666.666	4.949.912.800	231,00
Triwulan III	5.100	5.150	4.860	4.960	46.666.666.666	3.127.719.800	231,47
Triwulan IV	6.525	6.525	6.325	6.325	46.666.666.666	3.545.255.800	295,17
2019							
Triwulan I	7.400	8.050	6.650	7.450	46.666.666.666	3.037.818.600	347,67
Triwulan II	7.500	8.125	6.975	8.025	46.666.666.666	2.667.258.100	374,50
Triwulan III	8.050	8.175	6.825	6.975	46.666.666.666	2.600.509.300	325,50
Triwulan IV	6.900	7.825	6.275	7.675	46.666.666.666	2.656.448.300	358,17
2018							
Triwulan I	7.975	9.050	7.675	7.675	46.666.666.666	2.391.994.300	358,17
Triwulan II	7.575	8.075	6.500	6.850	46.666.666.666	2.471.927.000	319,67
Triwulan III	6.975	7.350	6.300	6.725	46.666.666.666	2.181.434.200	313,83
Triwulan IV	6.600	7.700	6.200	7.375	46.666.666.666	2.387.837.400	344,17
2017							
Triwulan I	11.300	11.900	10.900	11.700	23.333.333.333	2.210.511.800	273,00
Triwulan II	11.750	12.900	11.400	12.750	23.333.333.333	2.044.842.000	297,50
Triwulan III	6.750	6.825*	6.475*	6.725*	46.666.666.666*	2.135.509.000	313,83
Triwulan IV	6.725	8.000	6.600	8.000	46.666.666.666	2.611.076.700	373,33
2016							
Triwulan I	9.200	10.350	9.100	10.300	23.333.333.333	1.575.788.096	240,33
Triwulan II	10.225	10.357	8.700	9.525	23.333.333.333	1.369.132.900	222,25
Triwulan III	9.500	11.800	9.400	11.200	23.333.333.333	1.683.095.896	261,33
Triwulan IV	11.325	11.575	10.100	11.575	23.333.333.333	1.268.503.900	270,08
2015							
Triwulan I	10.775	12.475	10.700	12.475	23.333.333.333	1.281.646.000	291,08
Triwulan II	12.475	12.275	9.425	10.050	23.333.333.333	1.644.480.096	234,50
Triwulan III	10.125	10.400	7.525	7.925	23.333.333.333	1.584.873.000	184,92
Triwulan IV	8.000	9.650	7.675	9.250	23.333.333.333	1.296.309.704	215,83

*) Bank Mandiri melakukan aksi korporasi dengan melakukan pemecahan nilai nominal saham (*stock split*) yang mulai berlaku efektif per tanggal 6 April 2023

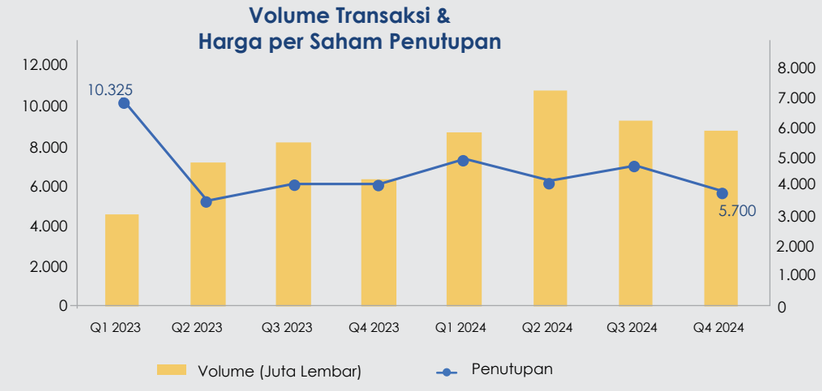
INFORMASI SAHAM

Grafik Pergerakan Harga Saham

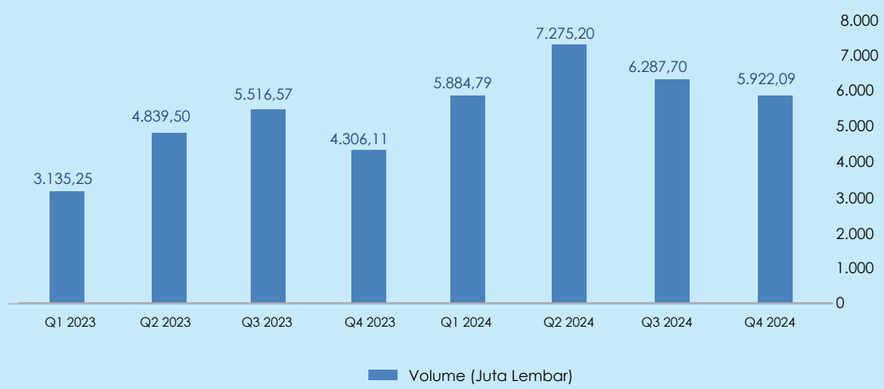
Pergerakan Harga Saham Bank Mandiri Tahun 2023 – 2024
Harga Pembukaan, Penutupan Tertinggi, Penutupan Terendah, dan Penutupan Saham di Setiap Triwulan (Rp)



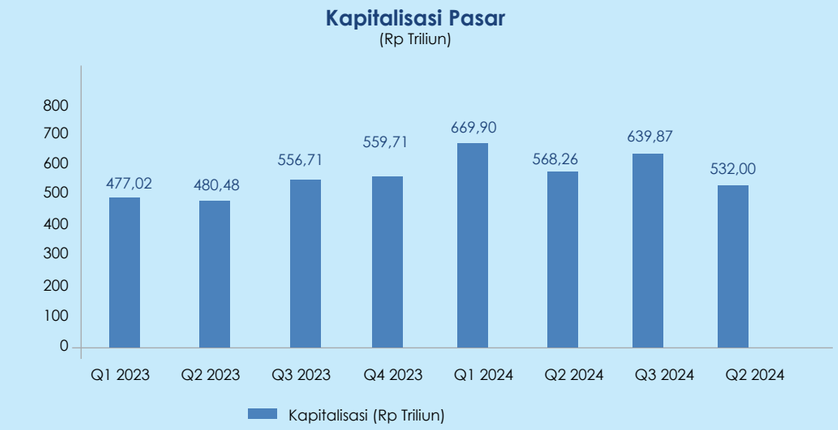
Pergerakan Harga dan Volume Transaksi Saham Bank Mandiri Tahun 2023 - 2024



Volume Transaksi Saham Bank Mandiri Tahun 2023 - 2024



Kapitalisasi Pasar Saham Bank Mandiri Tahun 2023 – 2024



AKSI KORPORASI

Pengalihan kepemilikan 60% saham Mandiri Inhealth dari Bank Mandiri ke IFG Life.

Pada 7 Februari 2024, Bank Mandiri dan PT Asuransi Jiwa IFG (IFG Life) telah menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli (PPJB) saham pada PT Asuransi Jiwa Inhealth Indonesia (Mandiri Inhealth) sehubungan dengan rencana pengalihan kepemilikan 60% saham Mandiri Inhealth dari Bank Mandiri ke IFG Life. Pada 26 Juni 2024, telah ditandatangani dokumen Akta Pengambilalihan Saham No. 88 antara Bank Mandiri dan IFG Life serta Akta Jual Beli Saham No. 89 antara Kimia Farma dan IFG Life. Sejak ditandatanganinya Akta Pengambilalihan Saham dan Akta Jual Beli Saham tersebut susunan pemegang saham Mandiri Inhealth menjadi IFG Life memiliki sebesar 80% saham dan Bank Mandiri memiliki sebesar 20% saham. Transaksi pengalihan saham Mandiri Inhealth tersebut merupakan kombinasi bisnis entitas sepengendali dimana pemegang saham pengendali (ultimate shareholder) dari pemegang saham Mandiri Inhealth yaitu Bank Mandiri, Kimia Farma, dan IFG Life adalah Pemerintah Republik Indonesia.

Pelunasan/Pembayaran Pokok Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap II Tahun 2017 Seri B

Pada 15 Juni 2024, Bank Mandiri telah melakukan pelunasan pokok Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap II Tahun 2017 Seri B dengan nilai sebesar Rp3.000.000.000.000 (tiga triliun rupiah) melalui PT Kustodian Sentral Efek Indonesia.

Pelunasan/Pembayaran Pokok Obligasi *Euro Medium Term Notes* I 2019

Pada 11 April 2024, Bank Mandiri telah melakukan pelunasan pokok Obligasi Euro Medium Term Notes I 2019 dengan nilai sebesar USD750.000.000.

Penyertaan Modal pada PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI)

Sebagai dukungan atas inisiatif pengembangan *Central Counterparty* (CCP) bagi transaksi Pasar Uang dan Pasar Valuta Asing, khususnya untuk Transaksi Derivatif Suku Bunga dan Nilai Tukar secara Over-The-Counter yang merupakan bagian dari implementasi Undang-Undang Nomor 4 Tahun 2023 tentang Pengembangan dan Penguatan Sektor Keuangan serta Peraturan Bank Indonesia Nomor 6 Tahun 2024 tentang Pasar Uang dan Pasar Valuta Asing, Bank Mandiri telah melakukan penyertaan modal untuk saham seri B sebanyak 2.500 lembar saham (mewakili 1,11% kepemilikan) kepada KPEI, selaku pelaksana fungsi CCP di Indonesia.

Penambahan Penyertaan Modal pada Mandiri Utama Finance (MUF)

Dalam rangka penguatan sinergi dan transformasi bisnis di segmen multifinance, Bank Mandiri telah melakukan kegiatan penambahan penyertaan modal pada MUF melalui pembelian 2.449.999.999 (dua miliar empat ratus empat puluh sembilan juta sembilan ratus sembilan puluh sembilan ribu sembilan ratus sembilan puluh sembilan) lembar saham MUF milik PT Asco Investindo dan PT Tunas Ridean. Transaksi ini mengakibatkan Bank Mandiri yang sebelumnya memiliki sebesar 51% saham, saat ini memiliki sebesar 99,9999999998% saham pada MUF.

SUSPENSI PERDAGANGAN SAHAM DAN/ATAU *DELISTING*

Sampai dengan 31 Desember 2024, Bank Mandiri tidak pernah dikenakan sanksi penghentian sementara perdagangan saham (*suspension*) dan/atau penghapusan pencatatan saham (*delisting*).

INFORMASI OBLIGASI, SUKUK ATAU OBLIGASI KONVERSI

Nama Efek	Seri	Nominal (Rp juta)	Suku Bunga	Peringkat 2024	Peringkat 2023	Jatuh Tempo
Denominasi Rupiah						
Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I Tahun 2016	A	1.100.000	7,95%	-	-	30 September 2021
	B	1.500.000	8,50%	-	-	30 September 2023
	C	2.400.000	8,65%	idAAA (Pefindo)	idAAA (Pefindo)	30 September 2026
Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap II Tahun 2017	A	1.000.000	8,00%	-	-	15 Juni 2022
	B	3.000.000	8,50%	-	idAAA (Pefindo)	15 Juni 2024
	C	1.000.000	8,65%	idAAA (Pefindo)	idAAA (Pefindo)	15 Juni 2027
	D	1.000.000	7,80%	-	-	15 Juni 2020
Obligasi Berkelanjutan II Bank Mandiri Tahap I Tahun 2020	A	350.000	7,75%	idAAA (Pefindo)	idAAA (Pefindo)	12 Mei 2025
	B	650.000	8,30%	idAAA (Pefindo)	idAAA (Pefindo)	12 Mei 2027
Obligasi Berwawasan Lingkungan Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I Tahun 2023	A	1.950.000	5,80%	idAAA (Pefindo)	idAAA (Pefindo)	4 Juli 2026
	B	3.050.000	6,10%	idAAA (Pefindo)	idAAA (Pefindo)	4 Juli 2028
Bank Mandiri Medium Term Notes Subordinasi II 2023	-	100.000	6,95%	idAA (Pefindo)	-	23 Juni 2028
Denominasi Mata Uang Asing (nilai penuh)						
Euro Medium Term Notes I 2019	-	USD750.000.000	3,75%	Baa2 (Moody's) dan BBB- (Fitch Ratings)	Baa2 (Moody's) dan BBB- (Fitch Ratings)	11 April 2024
Euro Medium Term Notes II 2020	-	USD500.000.000	4,75%	Baa2 (Moody's) dan BBB- (Fitch Ratings)	Baa2 (Moody's) dan BBB- (Fitch Ratings)	13 Mei 2025
Euro Medium Term Notes III (Obligasi Berkelanjutan Bank Mandiri 2021) Tahun 2021	-	USD300.000.000	2,00%	Baa2 (Moody's) dan BBB- (Fitch Ratings)	Baa2 (Moody's) dan BBB- (Fitch Ratings)	19 April 2026
Euro Medium Term Notes IV 2023	-	USD300.000.000	5,50%	Baa2 (Moody's) dan BBB- (Fitch Ratings)	Baa2 (Moody's) dan BBB- (Fitch Ratings)	4 April 2026

RATING PERUSAHAAN 2024

Lembaga Pemeringkat	Peringkat	Masa Berlaku
Moody's (19 Februari 2024)		
Outlook	STABLE	1 tahun
LT Counterparty Risk Rating	Baa1	
LT Debt	Baa2	
LT Deposit	Baa2	
Pefindo (15 Februari 2024)		
Corporate Rating	STABLE	1 tahun
LT General Obligation	idAAA	
MSCI (29 Mei 2024)		
ESG Rating	BBB	1 tahun
Fitch Rating (21 Mei 2024)		
Outlook	STABLE	1 tahun
International LT Rating	BBB	
International ST Rating	F2	
National LT Rating	AAA(idn)	
National ST Rating	F1+(idn)	
Viability Rating	bbb-	
Government Support	bbb	
Standard & Poor (1 Oktober 2024)		
Issuer Credit Rating	BBB/STABLE/A-2	1 tahun

LAPORAN ANALIS PERUSAHAAN

No.	Sekuritas	Rekomendasi	Target	*Resume*	Tanggal
1.	Indo Premier	*BUY*	8.000	FY23 laba bersih sebesar Rp55,1 triliun (+ 34% YoY/+16% QoQ) yang terdepan pada 110/107% dari konsensus kami, terkuat di antara 4 besar. Kredit tumbuh 16% YoY sementara CASA (Current Account/Saving Account) tumbuh sebesar 7% YoY (tabungan sebesar 6% YoY) – semua tercatat yang terkuat di industri. Ini membuktikan tesis pemeringkatan ulang kami. Cost of Credit tercatat 0,9% (masih 2x lipat dari BCA) karena Loan At Risk turun menjadi 8,6% vs BCA 7%. Pertahankan BUY dengan Harga Target yang lebih tinggi sebesar 8.000 berdasarkan kelipatan P/B 2,4x. Kami meningkatkan EPS FY24/25F sebesar +12/+14%, yang juga mencatat Harga Target yang lebih tinggi sebesar Rp8.000 berdasarkan kelipatan P/B 2,4x. Saat ini diperdagangkan pada 2,0x FY24F P/B (vs. rata-rata 10Y 1,6x) dan 9,9x FY24F P/E (vs. rata-rata 10Y 11,9x), dengan demikian pertumbuhan pinjaman/CASA yang kuat menjamin peringkat ulang. Risiko adalah pertumbuhan kredit yang lemah dan kompresi NIM lebih lanjut dari likuiditas yang ketat.	31 Januari 2024

No.	Sekuritas	Rekomendasi	Target	*Resume*	Tanggal
2.	DBS Vickers	*BUY*	7.500	Upaya berkelanjutan BMRI untuk meningkatkan Livin' dan Kopra untuk mendorong hasil perbankan ritel dan wholesale terus mendorong pertumbuhan di berbagai segmen. Kami juga memperkirakan BMRI akan menunjukkan peningkatan imbal hasil yang berkelanjutan karena perubahan bauran kredit dan strategi re-pricing, kontribusi BSI, dan pemulihan ekonomi yang sedang berlangsung untuk mendukung NIM perusahaan dengan meningkatkan 23 bps pada 2024F menjadi 5,9%. BMRI juga berupaya menurunkan CIR karena berbagai inisiatif digital terus mendorong efisiensi, dengan target jangka panjang ~36%. Dengan digitalisasi, BMRI mencatat tingkat CASA yang lebih tinggi yang juga menyebabkan peningkatan tingkat deposito. Dengan demikian, dapat menyalurkan pertumbuhan pinjaman yang stabil dan tinggi. Dalam perkiraan kami, Mandiri akan memberikan pertumbuhan pinjaman 11% YoY di FY24F sekaligus mempertahankan LDR di 85%. Kami percaya BMRI akan dapat terus memberikan peningkatan ROE karena mengubah gabungan aset dan imbal hasil dan memperoleh pangsa pasar melalui strategi pertumbuhan rantai nilai ekosistem dan inovasi digital, sekaligus berupaya untuk menurunkan biaya struktural. Dengan faktor-faktor ini, kami memperkirakan Mandiri akan memiliki ROE sebesar 23% pada 2024F. TP kami sebesar Rp7.500 menyiratkan 2,5x FY24F P/BV, sedikit di bawah +2SD dari rata-rata P/BV 10 tahun. TP mengasumsikan ROE sebesar c.23% (prev: 21%), tingkat pertumbuhan 9%, dan biaya ekuitas sebesar 15% (prev: 14%).	31 Januari 2024

No.	Sekuritas	Rekomendasi	Target	*Resume*	Tanggal
3.	CLSA	OUTPERFORM	6,700	Mandiri membukukan pertumbuhan laba QoQ sebesar 15,6% pada 4Q23 didorong oleh pertumbuhan kredit sebesar 6% dan penurunan beban provisi sebesar 34%, meskipun marjinnya terkoreksi sebesar 11 bps. Hasil FY23-nya mengalahkan perkiraan kami dan konsensus Bloomberg sebesar 10% dan 7%. Tahun ini adalah tentang mempertahankan marginnya di tengah likuiditas ketat yang berkelanjutan di 1H24, sambil mendorong pertumbuhan pinjaman rendah hingga menengah. Biaya kredit juga diperkirakan akan normal. Secara keseluruhan, catatan ini adalah hasil kuat lainnya dari Mandiri di samping CoC yang lebih rendah. Item panduan utama untuk tahun 2024 sejalan dengan perkiraan 24CL kami, kecuali untuk pertumbuhan pinjaman. Kami memperhitungkan pertumbuhan c.11% mengingat ini adalah tahun pemilihan. Jika Mandiri bisa menumbuhkan kredit sesuai target, ada kenaikan 1,5%-2,5% terhadap estimasi laba 24CL kami.	1 Februari 2024
4.	J . P . Morgan	*Neutral*	8.000	Kami menurunkan peringkat BMRI menjadi Netral dari *Overweight* (OW). Peningkatan likuiditas di Indonesia mulai mengetat, dengan imbal hasil obligasi 10 tahun AS/ID naik masing-masing 58/31bps sejak titik terendah pada September, imbal hasil SRBI naik 20bps, nilai tukar IDR melemah sebesar 3,6%, dan sedikit penurunan pertumbuhan M2 menjadi 7,3% pada Agustus 2024. Hal ini dapat mengakibatkan pertumbuhan simpanan dan kredit yang lebih lambat di BMRI. Diskusi terbaru kami menunjukkan bahwa pertumbuhan CASA di BMRI mungkin melambat (lihat hasil dari forum keuangan kami), yang terlihat dari pertumbuhan CASA yang melambat menjadi 13,8% pada Agustus dibandingkan rata-rata 16,1% pada Mei-Juli. Meskipun demikian, hal ini tidak mengurangi optimisme kami untuk jangka menengah hingga panjang terhadap BMRI, tetapi kami memperkirakan re-rating PE/PB sebesar 17/18% dalam 4 bulan terakhir akan terhenti dalam waktu dekat. Kami telah menurunkan proyeksi pertumbuhan kredit dan simpanan 2024 untuk mencerminkan pengetatan likuiditas tambahan, tetapi tetap mempertahankan pertumbuhan kredit sekitar ~15% pada 2025/2026E. Estimasi EPS 2024 kami 3% di bawah konsensus, sementara estimasi EPS 2025/2026 masing-masing 4/10% di atas konsensus. Kami menurunkan target harga (PT) untuk Desember 2025 menjadi Rp7.500 (sebelumnya Rp8.000).	25 Oktober 2024

LAPORAN ANALIS PERUSAHAAN

No.	Sekuritas	Rekomendasi	Target	*Resume*	Tanggal
5.	HSBC Global Research	*BUY*	7.700	• Pertumbuhan kredit yang kuat didorong oleh berbagai faktor, sementara biaya kredit jauh lebih rendah di berbagai segmen. • NIM melemah dan dapat menjadi faktor penentu pada 2025 mengingat basis yang kuat pada 2024 dari area lainnya. • Tetap mempertahankan rekomendasi Buy; menyesuaikan estimasi kami dan menaikkan target harga menjadi IDR7.700 (dari IDR7.500). BMRI memiliki banyak pendorong besar yang dapat membantu bank mencatatkan kinerja yang baik, sebagaimana terlihat pada hasil 3Q24, di mana pertumbuhan kredit yang kuat dan biaya kredit yang rendah mampu mengimbangi lemahnya NIM. Oleh karena itu, kami tetap positif terhadap BMRI yang menurut kami dapat menghadapi ketidakpastian makro hingga batas tertentu. Namun, dengan pertumbuhan kredit dan biaya kredit yang membentuk basis yang tinggi pada 2024, kami memperkirakan NIM akan menjadi faktor penentu untuk 2025 dan akan memantau kondisi likuiditas dengan cermat. Hasil 3Q24 mencapai 30%/28% dari proyeksi tahunan HSBC/Visible Alpha consensus FY.	31 Oktober 2024
6.	UOB Kay Hian	*BUY*	8.120	Laba bersih 3Q24 tumbuh sebesar 11,7% QoQ, didorong oleh: a) pertumbuhan kredit yang kuat; b) peningkatan pendapatan e-channel sebesar 9,7% QoQ; dan c) penurunan biaya pencadangan sebesar 21% QoQ. Hal ini menghasilkan ROE sebesar 20,9% dan pertumbuhan laba bersih sebesar 7,6% YoY pada 9M24. BMRI menurunkan panduan CoC menjadi di bawah 1%, meskipun LLR berada di level 3,1% pada September 2024, didukung oleh pembentukan NPL yang terkendali dan cakupan yang kuat. Livin dan KOPRA berkontribusi dalam meningkatkan CASA dan pendapatan berulang dari e-channel. Kami meningkatkan rekomendasi menjadi *BUY* dengan target harga Rp8.120.	4 November 2024

PERISTIWA PENTING 2024

JANUARI



31 Januari 2024

Paparan kinerja Bank Mandiri Januari 2024.

11 – 15 Januari 2024

Kehadiran layanan bertajuk Livin' Around The World di berbagai negara yang dirilis sejak 2022 semakin memudahkan Warga Negara Indonesia (WNI) dalam bertransaksi dan memperoleh beragam layanan keuangan, termasuk membuka rekening melalui Livin' by Mandiri layaknya di negeri sendiri. Bank Mandiri pun memperluas akseptasi dan akuisisi layanan digital melalui Super App Livin' by Mandiri di Jeddah dan Qatar.

FEBRUARI

6 Februari 2024

Bank Mandiri terus berkomitmen untuk memperkokoh peran sebagai agen pembangunan lewat serangkaian optimalisasi dan inovasi layanan. Berkat komitmen yang berkesinambungan ini, Bank Mandiri berhasil mendulang dua penghargaan di ajang *Alpha Southeast Asia 17th Annual Best Deal & Solution Awards 2023*, yaitu sebagai Best Digital Banking App in Indonesia untuk Kopra by Mandiri, dan B*est Local Currency Bond Deal of the Year in Indonesia* untuk Penerbitan Obligasi Berwawasan Lingkungan Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I (*Green Bond*) Tahun 2023.



15 Februari 2024

Bank Mandiri semakin mempertegas komitmen terhadap pertumbuhan ekonomi berkelanjutan dengan mengedepankan bisnis berbasis ramah lingkungan. Komitmen ini kembali diwujudkan Bank Mandiri, melalui penandatanganan Nota Kesepahaman (*Memorandum of Understanding/ MoU*) dengan PT BYD Motor Indonesia.

MARET



7 Maret 2024

RUPST Bank Mandiri, dimana Bank Mandiri berhasil mencetak pertumbuhan kinerja solid sepanjang tahun 2023 melalui strategi bisnis yang konsisten pada segmen potensial dan optimalisasi pengembangan layanan digital.



5 Maret 2024

Mengusung tema Thriving Through Transition, Mandiri Investment Forum 2024 membahas isu-isu strategis yang berkaitan dengan prospek ekonomi Indonesia yang dihadiri oleh Presiden terpilih Prabowo Subianto dan dihadiri oleh 20 (dua puluh) ribu peserta.

15 Maret 2024

Dalam upaya mempermudah akses kepemilikan rumah bagi nasabah, Bank Mandiri memperkuat kolaborasi dengan Asosiasi Pengembang Perumahan dan Permukiman Seluruh Indonesia (APERSI) yang turut menjadi wujud komitmen Bank Mandiri dalam memperluas kepemilikan hunian bagi masyarakat.

APRIL



30 April 2024

Pelaporan kinerja Bank Mandiri pada Triwulan I tahun 2024.

25 – 30 April 2024

Bank Mandiri kembali menunjukkan komitmennya untuk mendukung Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) melalui kegiatan pelatihan di Mandiri Digipreneur Hub Solo. Selain diisi dengan podcast pengembangan UMKM, inkubasi dengan tema hilirisasi UMKM dan digital, kegiatan ini juga diisi dengan pelatihan terkait Livin' Merchant dan foto produk.

25 April 2024

Perhelatan Proliga tahun ini semakin semarak dengan kehadiran tim voli putri Jakarta Livin' Mandiri (JLM) besutan Bank Mandiri. Kehadiran tim tersebut menunjukkan bahwa Bank Mandiri tidak hanya fokus pada pencapaian di bidang keuangan, tetapi juga berkontribusi aktif dalam pengembangan olahraga dan talenta muda Indonesia.

MEI



19 – 22 May 2024

Mandirian yang terpilih terjun langsung ke lokasi Relawan Bakti BUMN Batch V di Morowali dan Raja Ampat, untuk menjalankan sejumlah kegiatan seperti mengajar, pelayanan kesehatan, renovasi fasilitas umum, pelatihan UMKM, rehabilitasi terumbu karang, serta bersinergi bersama warga setempat.

17 May 2024

Bank Mandiri sabet gelar Best Investortrust Companies 2024 kategori Big Cap sebagai salah satu bank yang fokus mengelola strategi dan inovasi.

JUNI

28 Juni 2024

PT CT Corpora dan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk resmi menandatangani nota kesepahaman (MoU) dengan ruang lingkup yang mencakup pemanfaatan berbagai produk hingga layanan perbankan Bank Mandiri untuk berbagai kebutuhan operasional bisnis CT Corp.



30 Juni 2024

Digelar di Yogyakarta, ajang sport tourism tahunan Bank Mandiri bertajuk Mandiri Jogja Marathon (MJM) 2024 dihadiri oleh ribuan pelari dari berbagai daerah dan untuk berlari di kategori 5K, 10K, Half Marathon dan Full Marathon, dengan rute yang menantang sambil menikmati pesona Candi Prambanan.

JULI

5 Juli 2024

Bank Mandiri Borong 8 Penghargaan di *Asian Banking & Finance (ABF)* Awards 2024, penghargaan tersebut mencakup berbagai kategori, termasuk *Digital Transformation of the Year, Domestic Retail Bank of the Year, Mobile Banking & Payment Initiative of the Year, AI & Maching Learning Initiative of the Year, Data Governance Initiative of the Year, Private Bank of the Year, Domestic Trade Finance Bank of The Year,* dan *Domestic Cash Management Bank of The Year.*



30 Juli 2024

Menteri BUMN Erick Thohir meresmikan gedung Nawasena Mandiri Corporate University, acara tersebut juga dihadiri oleh Wakil Menteri BUMN Kartika Wirjoatmodjo, Deputi SDM, Teknologi, dan Informasi KBUMN Tedi Bharata, serta jajaran pimpinan Bank Mandiri.



31 Juli 2024

Pelaporan kinerja Bank Mandiri pada Triwulan II tahun 2024.

AGUSTUS



23 Agustus 2024

Bank Mandiri resmi menjadi Presenting Partner Timnas Garuda, dukungan ini diresmikan lewat penandatanganan kesepakatan kemitraan antara Persatuan Sepak Bola Seluruh Indonesia (PSSI) dan Bank Mandiri.

SEPTEMBER



3 September 2024

Bank Mandiri kembali menunjukkan komitmennya dalam mendukung penanggulangan bencana di Indonesia. Hal ini diwujudkan lewat penyerahan bantuan perlengkapan Search and Rescue (SAR) senilai Rp452 juta kepada Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan (Basarnas).

10 September 2024

Dalam upaya mewujudkan komitmennya dalam memperluas aksesibilitas layanan perbankan bagi masyarakat Indonesia, Bank Mandiri berkolaborasi dengan Kedutaan Besar Republik Indonesia (KBRI) di Ankara, Turki untuk memperkenalkan layanan Livin' by Mandiri yang Adaptif dan Solutif.

OKTOBER



1 Oktober 2024

Bank Mandiri dan KAI Group berkomitmen mengembangkan ekosistem digital untuk menghadirkan layanan yang Adaptif dan Solutif kepada masyarakat. Komitmen ini diwujudkan melalui sinergi Bank Mandiri dan PT Kereta Api Indonesia (Persero) atau KAI Group demi memperluas solusi perbankan digital di ekosistem transportasi.



5 Oktober 2024

Bank Mandiri kembali menyambut hari jadinya dengan menggelar acara spektakuler bertajuk Mandiri Karnaval 2024 perayaan ini diadakan serentak di 12 Region Bank Mandiri, dengan acara yang berpusat di Jakarta International Stadium (JIS).

30 Oktober 2024

Pelaporan kinerja Bank Mandiri pada Triwulan III tahun 2024.

NOVEMBER

19 November 2024

Bank Mandiri bekerja sama dengan Unilever mengadakan pelatihan literasi keuangan dan kewirausahaan bagi petani kelapa sawit di Koperasi Unit Desa (KUD) Sawitra, Kabupaten Rokan Hulu (Rohul).

11 November 2024

Bank Mandiri mewujudkan berkomitmen untuk memperluas aksesibilitas layanan perbankan bagi masyarakat Indonesia, baik di dalam negeri maupun mancanegara. Sebagai upaya mewujudkan hal tersebut, Bank Mandiri turut hadir dalam perhelatan Wonderful Indonesia Festival di Sugar Land Town Square, Houston, Texas untuk memperkenalkan layanan transfer valuta asing (valas) melalui aplikasi Livin' by Mandiri yang telah diperluas.



28 November 2024

Bank Mandiri kolaborasi dengan Yayasan Buddha Tzu Chi Indonesia, yang ditandai dengan penandatanganan perjanjian kerja sama untuk peluncuran kartu kredit Mandiri Tzu Chi Card dan layanan digital Tzu Chi Donasi di aplikasi Livin' by Mandiri.

29 November 2024

Sebagai upaya mengoptimalkan bisnis internasional, Bank Mandiri kini meluncurkan Livin' by Mandiri Timor-Leste sebagai strategi dalam membantu memenuhi kebutuhan layanan transaksi finansial di dalam genggaman tangan nasabah.

DECEMBER



1 Desember 2024

Bank Mandiri kembali mengoptimalkan layanan perbankan bagi nasabah dalam negeri maupun di luar negeri dengan mengembangkan jangkauan layanan aplikasi Livin' by Mandiri melalui ajang Livin' Around The World di Hongkong.

11 Desember 2024

Direktur Utama Bank Mandiri Darmawan Junaidi mendapatkan penghargaan Best Finansial Leader 2024 pada ajang CNBC Indonesia Awards 2024. Berkat kepemimpinannya, Mandiri Group berhasil tetap konsisten dalam inovasi layanan keuangan dan transformasi bisnis secara menyeluruh.

Bank Mandiri terus menunjukkan ketangguhannya dengan mencatatkan kinerja solid dan semakin memperkuat kepemimpinannya di industri perbankan nasional. Dengan komitmen terhadap pertumbuhan berkualitas dan keberlanjutan, Bank berhasil mendorong ekspansi aset, menjaga kualitas kredit, serta meningkatkan efisiensi melalui digitalisasi yang berkelanjutan. Pertumbuhan dana pihak ketiga yang kuat, terutama dari dana murah, turut mendukung profitabilitas di tengah tantangan ekonomi. Selain itu, Bank Mandiri terus memperluas layanan keuangan digital inovatif untuk memenuhi kebutuhan nasabah di berbagai segmen, memperkuat perannya dalam ekosistem keuangan nasional, serta memprioritaskan pelaksanaan strategi keberlanjutan. Keseluruhan hasil ini selaras dengan tema Laporan Tahunan 2024: *Leading Today, Championing the Future.*



LAPORAN MANAJEMEN

Laporan Dewan Komisaris

"Bank Mandiri kembali menegaskan kepemimpinannya sebagai salah satu bank terdepan dalam mendukung pembangunan ekonomi nasional, meningkatkan kesejahteraan masyarakat, dan menjaga kelestarian lingkungan. Di tengah ketidakpastian kondisi ekonomi global dan nasional pada tahun 2024, Bank berhasil mengatasi berbagai tantangan dengan mencatatkan kinerja unggul dan membanggakan. Dukungan dari jajaran Mandirian yang berkompetensi tinggi serta inovasi produk perbankan yang lengkap, didukung layanan digital yang dapat diakses kapan saja dan di mana saja, semakin memperkuat posisi Bank. Bank Mandiri menunjukkan kepemimpinan dalam pembangunan nasional dan pencapaian tujuan keberlanjutan, dengan pertumbuhan kredit terbesar, penyaluran pembiayaan berkelanjutan dalam jumlah signifikan, serta pencapaian laba bersih tertinggi, meskipun persaingan dan biaya dana terus meningkat.

Memperhatikan pertumbuhan skala usaha yang berkualitas dengan kinerja yang terjaga, Dewan Komisaris memandang bahwa saatnya telah tiba bagi Bank Mandiri untuk melangkah lebih jauh dan menetapkan pijakan sebagai Bank Terbaik di kawasan regional di masa mendatang, sembari tetap berada di garis terdepan dalam memajukan perekonomian nasional."

M. Chatib Basri
Komisaris Utama/Independen



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Pertama-tama, marilah kita panjatkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, kita semua, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk maupun Indonesia, dapat melalui tahun 2024 dengan baik, meskipun dihadapkan pada tantangan, dinamika, dan ketidakpastian. Pada kesempatan ini, perkenankan saya, atas nama Dewan Komisaris, menyampaikan laporan pengawasan terhadap pengelolaan usaha Bank Mandiri untuk tahun buku 2024.

Laporan Dewan Komisaris mencakup penilaian atas kinerja Direksi dalam mengelola perusahaan beserta dasar penilaiannya; pengawasan terhadap perumusan dan implementasi strategi oleh Direksi; pandangan atas prospek usaha yang disusun oleh Direksi berikut pertimbangannya; serta pengawasan terhadap penerapan tata kelola perusahaan dan kinerja struktur organ tata kelola.

PANDANGAN ATAS PEREKONOMIAN GLOBAL DAN NASIONAL

Fragmentasi geopolitik yang berkepanjangan serta perbedaan kebijakan fiskal di berbagai negara besar, akibat disparitas kondisi perekonomian yang tinggi, membuat perekonomian global pada 2024 masih diliputi ketidakpastian. Mengacu pada kajian IMF dalam World Economic Outlook (WEO) edisi Januari 2025, inflasi global pada 2024 tercatat menurun ke kisaran 5,7% dari 6,7% pada 2023. Namun, penurunan ini lebih disebabkan oleh melemahnya harga komoditas energi, terutama minyak bumi, yang dipengaruhi oleh melimpahnya stok di pasar akibat perbedaan kepentingan negara-negara produsen minyak, di tengah melemahnya perekonomian China sebagai salah satu konsumen utama minyak bumi.

Berbagai negara utama dunia menerapkan kebijakan yang berbeda dalam merespons penurunan inflasi global, meskipun sebelumnya memiliki pandangan yang sama bahwa tingginya inflasi pasca pandemi harus diatasi secara bersama-sama. Amerika Serikat (AS), dengan data perekonomian domestik yang kuat dan pasar tenaga kerja yang solid, melakukan penurunan suku bunga secara terbatas. Sepanjang 2024, *The Fed* hanya menurunkan suku bunga acuan *Fed Funds Rate* (FFR) sebanyak 100 basis poin (bps) dari 5,50% pada awal tahun 2024 menjadi 4,50% pada akhir tahun 2024. Sementara itu, European Central Bank (ECB) juga turut menurunkan suku bunga acuannya ke kisaran 3,15% pada akhir 2024. Pada tahun 2025, *The Fed* memberi sinyal kemungkinan pemangkasan FFR hanya sebesar 50 bps, sementara pasar saat ini memperkirakan peluang pemangkasan yang lebih kecil, tergantung pada perkembangan kondisi ekonomi AS ke depan.

Pertumbuhan ekonomi AS, sebagai ekonomi terbesar dunia, yang tetap kuat sepanjang 2023 dan bertahan relatif tinggi pada 2024, disertai dengan terbatasnya penurunan suku bunga, menjadikan *yield* obligasi jangka panjang pemerintah negara maju, khususnya U.S. Treasury, tetap menarik bagi investor global. Kondisi ini mendorong arus keluar modal asing dari *Emerging Markets* ke negara maju, serta memperkuat nilai tukar dolar AS terhadap berbagai mata uang dunia. Akibatnya, banyak negara berkembang memilih untuk tidak segera menurunkan suku bunga acuannya, termasuk Indonesia. Kebijakan ini menyebabkan tertahannya permintaan domestik, yang pada akhirnya menghambat pertumbuhan ekonomi di berbagai negara berkembang.

Berdasarkan laporan WEO IMF edisi Januari 2025, volume perdagangan dunia mulai menunjukkan peningkatan, dengan proyeksi pertumbuhan sebesar 3,4% pada 2024, lebih tinggi dibandingkan pertumbuhan 0,4% pada 2023. IMF juga memperkirakan pertumbuhan ekonomi global pada 2024 mencapai 3,2%, sedikit menurun dari 3,3% pada 2023. Proyeksi ini tetap konsisten dengan prakiraan yang dirilis IMF dalam WEO edisi Oktober 2024.

Perekonomian negara-negara maju, terutama di kawasan Eropa, masih mengalami tekanan akibat konflik geopolitik yang berkepanjangan, dibandingkan dengan negara-negara berkembang, khususnya *Emerging Markets* di Asia. IMF memprediksi bahwa pertumbuhan ekonomi negara maju akan stagnan di kisaran 1,7% pada 2024, sama seperti tahun sebelumnya. Beberapa negara di kawasan Eropa, seperti Prancis dan Italia, diperkirakan akan tetap stagnan atau hanya mencatatkan pertumbuhan yang rendah, sementara Jerman masih mengalami kontraksi, meskipun dalam skala yang lebih kecil. Di sisi lain, negara-negara ekonomi kuat lainnya, seperti Inggris, Kanada, dan Jepang, diproyeksikan masih mencatatkan pertumbuhan ekonomi yang berada di bawah level pra-pandemi. Adapun perekonomian AS tumbuh 2,8% (yoy) pada 2024, sedikit lebih rendah dari pertumbuhan tahun sebelumnya yang sebesar 2,9%. Pertumbuhan ekonomi AS yang relatif tinggi didorong oleh konsumsi domestik yang kuat, sejalan dengan akselerasi belanja pemerintah dan sektor swasta, yang pada akhirnya turut menjaga soliditas pasar tenaga kerja.

Sementara itu, pertumbuhan ekonomi di kelompok negara berkembang bertahan di level 4,1%. Namun, beberapa negara dalam kelompok ini, seperti Tiongkok dan India, mencatatkan tingkat pertumbuhan yang berbeda akibat faktor domestik di masing-masing negara. Tiongkok tumbuh sebesar 5,0% pada 2024, turun dari 5,2% pada tahun sebelumnya, seiring dengan berlanjutnya krisis di sektor properti dan rendahnya indeks kepercayaan konsumen domestik. Sementara itu, India diproyeksikan tumbuh di kisaran 6,5%, mengalami moderasi pertumbuhan akibat perlambatan aktivitas industri.

Di tengah ketidakpastian ekonomi global dan masih tingginya suku bunga, perekonomian Indonesia tetap bertahan di kisaran 5,0%. Ketahanan ini didukung oleh kuatnya perekonomian nasional, serta konsistensi dalam penerapan kebijakan fiskal, makro-prudensial, dan kebijakan moneter antisipatif yang dijalankan oleh Kementerian Keuangan dan Bank Indonesia. Selain itu, keberlanjutan program bantuan sosial serta proyek infrastruktur konektivitas dalam Proyek Strategis Nasional (PSN) turut menjaga stabilitas permintaan domestik dan daya beli masyarakat, dengan inflasi yang tetap terkendali.

Untuk menjaga stabilitas nilai tukar dan momentum pemulihan ekonomi pada 2024, Bank Indonesia (BI) mempertahankan suku bunga acuan *(BI-Rate)* di level 6,00% sepanjang tahun hingga Desember 2024. Namun, pada awal Januari 2025, BI menurunkan BI-Rate sebesar 25 bps menjadi 5,75%. Keputusan tersebut didukung oleh neraca perdagangan Indonesia yang tetap mencatat surplus sebesar USD31,04 miliar, meskipun terjadi penurunan harga komoditas utama seperti batu bara. Capaian surplus ini ditopang oleh kinerja permintaan dari mitra dagang utama Indonesia yang tetap kuat, serta didukung oleh peningkatan harga komoditas utama lainnya, seperti timah dan *Crude Palm Oil* (CPO) dalam setahun terakhir.

Surplus perdagangan yang berkelanjutan sejak masa pandemi turut berkontribusi pada peningkatan cadangan devisa Indonesia, yang mencapai USD155,4 miliar, setara dengan pembiayaan 6,7 bulan impor atau 6,5 bulan impor dan pembayaran utang luar negeri pemerintah. Dengan fundamental ekonomi nasional yang tetap solid, nilai tukar rupiah hanya terdepresiasi sebesar 4,6%, dari Rp15.397/USD pada akhir 2023 menjadi Rp16.102/USD pada akhir 2024, di tengah tren penguatan dolar AS yang masih berlanjut.

KETAHANAN SISTEM KEUANGAN INDONESIA

Berakhirnya agenda nasional, termasuk Pemilihan Presiden, Kepala Daerah, serta anggota DPR, DPRD, dan DPD yang berlangsung aman, serta terpilihnya Kepala Pemerintahan yang sesuai dengan ekspektasi pasar, menciptakan kondisi politik, keamanan, dan iklim investasi yang lebih kondusif. Tingginya konsumsi domestik turut mendorong peningkatan aktivitas investasi, yang tercermin dari kinerja industri keuangan Indonesia yang kembali mencatatkan pertumbuhan positif, meskipun menghadapi persaingan ketat, tingginya biaya dana, dan kondisi likuiditas yang ketat.

Pada 2024, kredit perbankan kembali tumbuh dengan laju yang sejalan dengan tahun sebelumnya, yakni sebesar 10,39%. Pertumbuhan ini terutama didorong oleh peningkatan kredit investasi yang naik 13,62% *year-on-year* (yoy), diikuti oleh kredit konsumsi yang meningkat 10,61% (yoy), serta kredit modal kerja yang tumbuh 8,35% (yoy), berdasarkan posisi Desember 2024.

Peningkatan kredit tersebut diiringi dengan perbaikan kualitas kredit, sebagaimana tercermin dari rasio *Non-Performing Loan* (NPL) gross yang menurun dari 2,38% pada 2023 menjadi 2,08% pada Desember 2024. Sementara itu, dari sisi permodalan, rasio *Capital Adequacy Ratio* (CAR) tetap kuat, mencapai 26,69% pada Desember 2024, dibandingkan dengan 27,97% pada 2023.

Dana Pihak Ketiga (DPK) perbankan nasional juga mencatat pertumbuhan pada 2024, namun dengan tingkat kenaikan yang lebih rendah dibandingkan pertumbuhan kredit, mencerminkan kondisi likuiditas yang ketat dan meningkatnya biaya dana. DPK perbankan nasional tumbuh sebesar 4,48% (yoy, Desember 2024), didorong oleh kenaikan saldo giro, tabungan, dan deposito yang masing-masing tumbuh sebesar 3,34% (yoy), 6,78% (yoy), dan 3,50% (yoy).

Meskipun pertumbuhan DPK lebih rendah dibandingkan saldo kredit, likuiditas industri perbankan pada 2024 tetap berada dalam level yang memadai. Rasio Alat Likuid/*Non-Core Deposit* (AL/NCD) dan Alat Likuid/DPK (AL/DPK) masing-masing tercatat sebesar 112,87% dan 25,59% pada Desember 2024, jauh di atas ambang batas ketentuan sebesar 50% dan 10%. Sementara itu, *Liquidity Coverage Ratio* (LCR) tetap kuat di level 213,23%.

Sejalan dengan performa intermediasi perbankan, penyaluran piutang pembiayaan oleh Perusahaan Pembiayaan (*Multifinance*) tetap tumbuh, mencatatkan peningkatan sebesar 6,92% (yoy) pada Desember 2024. Pertumbuhan ini didorong oleh kenaikan pembiayaan investasi sebesar 10,47% (yoy),

Meskipun pertumbuhan industri Multifinance melambat pada 2024, profil risiko pembiayaan tetap terjaga. Rasio *Non-Performing Financing* (NPF) *gross* tercatat sebesar 2,70% (yoy) pada Desember 2024, sementara NPF net berada di level 0,75% (yoy). Adapun *gearing ratio* perusahaan pembiayaan menurun menjadi 2,31 kali (yoy, Desember 2024), jauh di bawah ambang batas ketentuan sebesar 10 kali.

Industri perasuransian mencatatkan pertumbuhan yang lebih moderat, dengan total penghimpunan premi tumbuh sebesar 4,91% (yoy) menjadi Rp15,70 triliun per Desember 2024. Premi asuransi jiwa tumbuh sebesar Rp10,74 triliun (yoy), sementara premi asuransi umum dan reasuransi meningkat sebesar Rp5,03 triliun (yoy). Dari sisi permodalan, industri perasuransian tetap solid, dengan *Risk-Based Capital* (RBC) industri asuransi jiwa serta asuransi umum dan reasuransi masing-masing tercatat sebesar 420,67% dan 325,93%, jauh di atas ambang batas ketentuan sebesar 120%.

Penghimpunan dana di pasar modal sepanjang 2024 tetap berada dalam tren positif, dengan nilai Penawaran Umum mencapai Rp259,24 triliun. Dari jumlah tersebut, Rp17,28 triliun berasal dari *fund raising* oleh 43 emiten baru melalui IPO saham dan penerbitan Efek Bersifat Utang dan/atau Sukuk (EBUS). Selain itu, masih terdapat 115 Penawaran Umum dalam *pipeline*, dengan nilai indikatif sebesar Rp32,58 triliun.

Terpengaruh oleh sentimen negatif dari kondisi perekonomian global, pasar saham domestik pada 2024 ditutup melemah sebesar 2,65% (ytd), berada di level 7.079,91 dibandingkan 7.303,89 pada Desember 2023. Namun, nilai kapitalisasi pasar tetap mencatatkan pertumbuhan sebesar 5,74% (ytd) menjadi Rp12.336 triliun. Sementara itu, investor non-residen membukukan *net buy* sebesar Rp16,53 triliun (ytd).

Pertumbuhan pasar modal Indonesia didukung oleh peningkatan jumlah investor, yang tumbuh menjadi 14,87 juta investor dari 12,16 juta pada 2023. Jumlah investor saham juga meningkat lebih dari 1 juta, mencapai 6,37 juta investor dibandingkan 5,25 juta pada tahun sebelumnya.

Sejalan dengan terus membaiknya fungsi intermediasi perbankan, Otoritas Jasa Keuangan (OJK) memutuskan untuk mengakhiri stimulus restrukturisasi kredit COVID-19 per 31 Maret 2024. Sebelum kebijakan ini berakhir, *outstanding* restrukturisasi kredit COVID-19 tercatat sebesar Rp251,2 triliun per Januari 2024, yang diberikan kepada 977 ribu debitur. Angka ini menunjukkan penurunan signifikan dibandingkan puncaknya yang sempat mencapai Rp830 triliun pada Oktober 2022.

PENILAIAN ATAS KINERJA DIREKSI

Hasil penilaian Dewan Komisaris terhadap kinerja Direksi dituangkan dalam *Key Performance Indicators* (KPI) Direksi, baik secara individu maupun kolegial, yang disampaikan kepada Pemegang Saham melalui mekanisme Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

Secara keseluruhan, Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan sangat baik sepanjang 2024. Hal ini tercermin dari capaian kinerja Perseroan yang secara umum telah sesuai dengan target Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) serta kriteria lain yang telah ditetapkan, sehingga KPI Direksi tercapai sebesar 104,95%.

Dewan Komisaris menilai bahwa Bank Mandiri berhasil menghadapi berbagai tantangan dan ketidakpastian sepanjang 2024, sekaligus tetap mencatatkan kinerja yang solid. Bahkan, mayoritas indikator kinerja Bank Mandiri melampaui rata-rata industri perbankan. Sebagai contoh, saldo kredit konsolidasian Bank Mandiri tumbuh sebesar 19,5% (yoy), dengan rasio *Non-Performing Loan* (NPL *gross*) *bank-only* yang berhasil ditekan hingga 0,97%. Sebagai perbandingan, industri perbankan mencatatkan pertumbuhan kredit sebesar 10,39% (yoy) pada Desember 2024 dengan rasio NPL *gross* sebesar 2,08% pada periode yang sama.

Di tengah meningkatnya persaingan dan menurunnya likuiditas dalam penghimpunan Dana Pihak Ketiga (DPK), Bank Mandiri kembali mencatatkan pertumbuhan DPK sebesar 7,73% (yoy) pada 2024, melampaui pertumbuhan industri yang sebesar 4,48%. Selain itu, rasio dana murah (Current Account and Saving Account/CASA) secara konsolidasian mengalami penguatan dari 74,30% pada 2023 menjadi 74,83% pada 2024.

Dewan Komisaris meyakini bahwa pencapaian kinerja yang membanggakan ini merupakan hasil dari konsistensi Direksi dalam menerapkan strategi yang adaptif, *agile* dalam mengoptimalkan ekosistem *core competence* di segmen *Wholesale* Banking, serta kejelian dalam menggarap segmen potensial. Selain itu, transformasi digital yang diterapkan secara menyeluruh di hampir seluruh fase operasional turut mendukung peningkatan efisiensi Bank. Sebagai hasilnya, Bank Mandiri berhasil mendorong pertumbuhan volume bisnis di semua segmen dan menutup tahun 2024 dengan pencapaian yang solid. Bank mencatatkan laba konsolidasian tahun berjalan sebesar Rp55,78 triliun, tumbuh 1,31% (yoy), mencerminkan ketahanan dan daya saing yang kuat di tengah tantangan industri.

PENGAWASAN DALAM PERUMUSAN DAN IMPLEMENTASI STRATEGI OLEH DIREKSI

Dewan Komisaris melaksanakan pengawasan terhadap pelaksanaan Rencana Bisnis Bank (RBB) sesuai dengan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 5/POJK.03/2016 tentang Rencana Bisnis Bank. Pengawasan ini mencakup berbagai aspek, termasuk kebijakan dan strategi manajemen. Sebagai bagian dari tanggung jawab tersebut, Dewan Komisaris secara berkala menyampaikan Laporan Pengawasan Pelaksanaan RBB kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) setiap semester.

Selain itu, Dewan Komisaris juga melaporkan hasil pengawasan atas pencapaian kinerja dan KPI Perseroan kepada Kementerian Badan Usaha Milik Negara (BUMN) selaku pemegang Saham Seri A Dwiwarna secara triwulanan. Pelaporan tersebut adalah sebagai berikut:

Kepada OJK:
- Surat No. KOM/032/2024 tanggal 21 Februari 2024 tentang Laporan Pengawasan Rencana Bisnis Bank 2023 – 2025 PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Semester II Tahun 2023.
- Surat No. KOM/124/024 tanggal 31 Juli 2024 tentang Laporan Pengawasan Rencana Bisnis Bank 2023 – 2025 PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Semester I Tahun 2024.

Kepada Kementerian BUMN:
- Surat No. KOM/012/2024 tanggal 31 Januari 2024 tentang Tanggapan atas Laporan Kinerja dan Realisasi *Key Performance Indicators* (KPI) PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun 2023.
- Surat No. KOM/077/2024 tanggal 30 April 2024 tentang Tanggapan atas Laporan Kinerja dan Realisasi *Key Performance Indicators* (KPI) PT Bank Mandiri (Persero) Tbk s.d Triwulan I/2024.

- Surat No. KOM/129/2024 tanggal 31 Juli 2024 tentang Tanggapan atas Laporan Kinerja dan Realisasi *Key Performance Indicators* (KPI) PT Bank Mandiri (Persero) Tbk s.d Triwulan II/2024.
- Surat No. KOM/157/2023 tanggal 31 Oktober 2024 tentang Tanggapan atas Laporan Kinerja dan Realisasi *Key Performance Indicators* (KPI) PT Bank Mandiri (Persero) Tbk s.d Triwulan III/2024.

Laporan Pengawasan Pelaksanaan Rencana Bisnis Bank, yang disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK), serta Tanggapan atas Pencapaian Kinerja dan KPI Perseroan, yang disampaikan kepada Kementerian Badan Usaha Milik Negara (BUMN), mencakup beberapa aspek utama.

Pertama, Dewan Komisaris melakukan penilaian terhadap pelaksanaan Rencana Bisnis Bank Mandiri, baik dari aspek kuantitatif maupun kualitatif, guna mengevaluasi realisasi pencapaian dibandingkan dengan target yang telah ditetapkan. Kedua, dilakukan penilaian terhadap berbagai faktor yang memengaruhi kinerja Bank secara umum, dengan fokus pada faktor permodalan (*capital*), rentabilitas (*earnings*), serta profil risiko yang mencakup risiko kredit, risiko pasar, dan risiko likuiditas. Ketiga, apabila ditemukan indikasi penurunan kinerja sebagaimana dinilai dalam poin sebelumnya, Dewan Komisaris mengevaluasi upaya perbaikan yang telah dilakukan untuk memastikan stabilitas dan pertumbuhan kinerja Bank.

Selain itu, penilaian Dewan Komisaris dalam ketiga aspek tersebut juga dilengkapi dengan analisis terhadap faktor-faktor eksternal yang berpotensi memengaruhi kinerja Bank Mandiri, sehingga memberikan perspektif yang lebih komprehensif dalam mendukung pengambilan keputusan strategis.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA PERUSAHAAN YANG DISUSUN DIREKSI

Perekonomian global pada 2025 diperkirakan masih diwarnai oleh ketidakpastian, terutama akibat dinamika kebijakan moneter, fiskal, dan perdagangan yang diterapkan berbagai negara maju. Selain itu, tekanan terhadap nilai tukar di negara berkembang juga tetap tinggi, dengan dolar AS yang berpotensi melanjutkan penguatan, sejalan dengan kondisi perekonomian AS yang solid dan dinamika kebijakan Presiden Trump ke depannya. Kebijakan proteksionisme Trump membawa risiko tambahan, khususnya potensi meningkatnya ketegangan perdagangan dengan skala yang lebih luas antara negara-negara maju dengan AS.

Di sisi lain, harga komoditas energi, terutama minyak bumi, diperkirakan melanjutkan penurunan. Hal ini disebabkan oleh kombinasi beberapa faktor, termasuk dampak kebijakan pengetatan moneter sejak 2023, meningkatnya pasokan dari negara-negara pengekspor minyak dalam organisasi OPEC+, serta melemahnya permintaan dari Tiongkok. Sejalan dengan kondisi tersebut, inflasi global pada 2025 diprakirakan turun lebih lanjut ke kisaran 4,2%, dari 5,7% pada tahun sebelumnya, yang berpotensi diikuti dengan pelonggaran kebijakan suku bunga secara terbatas di berbagai negara. Perkembangan ini akan menciptakan dinamika pertumbuhan ekonomi yang bervariasi di berbagai kawasan. Negara-negara *Emerging Markets* diperkirakan mencatatkan pertumbuhan yang lebih tinggi dibandingkan dengan negara-negara maju, didukung oleh fundamental ekonomi yang lebih kuat dan permintaan domestik yang tetap solid.

IMF WEO Januari 2025, memprakirakan bahwa perekonomian global pada 2025 akan mencatatkan sedikit perbaikan, dengan pertumbuhan ekonomi mencapai 3,3% (yoy), dibandingkan 3,2% (yoy) pada 2024. Pertumbuhan ekonomi AS pada 2025 diperkirakan sedikit melambat menjadi 2,7% (yoy) dari pertumbuhan pada tahun sebelumnya sebesar 2,8% (yoy), didukung oleh masih kuatnya permintaan domestik, solidnya pasar tenaga kerja, dan kebijakan moneter yang lebih longgar. Hampir seluruh negara maju di kawasan Eropa diperkirakan mengalami perbaikan dalam pertumbuhan ekonomi. Perekonomian Jerman, yang mengalami kontraksi pada 2023 dan 2024, diprakirakan mulai tumbuh sebesar 0,3% pada 2025. Sementara itu, Inggris, sebagai negara Eropa non-Euro, diperkirakan mencatatkan pertumbuhan sebesar 1,6% (yoy), meningkat dari pertumbuhan pada tahun 2024 yang sebesar 0,9% (yoy).

Di kawasan Asia, pertumbuhan negara-negara berkembang akan dipengaruhi oleh pelemahan ekonomi Tiongkok, yang diproyeksikan turun menjadi 4,6% (yoy) pada 2025, dari 5,0% (yoy) pada tahun 2024. Sementara itu, pertumbuhan India yang diperkirakan tetap kuat di level 6,5% (yoy) pada tahun 2025, serta stabilnya pertumbuhan di negara-negara maju maupun berkembang lainnya di kawasan Asia, diperkirakan menopang pertumbuhan ekonomi regional tetap kuat di level 5,1% (yoy), hanya sedikit lebih rendah dari 5,2% (yoy) pada tahun 2024. Jepang, sebagai salah satu kekuatan ekonomi di Asia Pasifik, diperkirakan tumbuh sebesar 1,1% (yoy) pada 2025, berbalik dari kontraksi 0,8% (yoy) yang terjadi pada 2024.

Secara keseluruhan, dinamika perekonomian global ini diperkirakan berdampak pada volume perdagangan dunia, yang diproyeksikan tumbuh sebesar 3,2% pada 2025, sedikit lebih rendah dari pertumbuhan pada tahun sebelumnya sebesar 3,4%. Pelemahan ini terutama dipengaruhi oleh kebijakan perdagangan yang semakin proteksionis di berbagai negara.

Di tengah dinamika dan ketidakpastian perekonomian global, perekonomian Indonesia diprakirakan tetap tumbuh solid pada 2025. Konsistensi dalam penerapan kebijakan fiskal, makro-prudensial, serta kebijakan moneter yang akomodatif dan responsif menjadi faktor utama yang menopang ketahanan ekonomi nasional. Beberapa faktor yang diperkirakan akan memberikan dampak positif terhadap perekonomian Indonesia pada 2025 dan tahun-tahun berikutnya adalah konsumsi domestik yang tetap kuat, realisasi investasi swasta maupun pemerintah yang terakselerasi, serta berlanjutnya Proyek Strategis Nasional (PSN) di berbagai sektor.

Pemerintah telah menegaskan komitmennya untuk melanjutkan program hilirisasi, tidak hanya terbatas pada nikel, tetapi juga mencakup komoditas primer lainnya, seperti *Crude Palm Oil* (CPO), tembaga, bauksit, dan timah. Langkah ini diharapkan semakin memperkuat neraca perdagangan Indonesia. Selain itu, industri perikanan laut juga ditargetkan untuk dikembangkan lebih lanjut guna mendorong ekonomi sektor maritim tumbuh lebih kuat. Seluruh potensi tersebut akan memberikan dampak nyata dalam jangka waktu yang bervariasi, bergantung pada realisasi investasi yang dijalankan serta periode komersialisasi dari produk yang dihasilkan.

Mengacu pada berbagai indikator serta capaian yang telah diraih sepanjang 2024, diikuti oleh realisasi data ekonomi di awal tahun 2025 yang menunjukkan resiliensi ekonomi Indonesia, perekonomian Indonesia pada 2025 diperkirakan tumbuh dalam rentang 5,0%–5,2%, disertai inflasi yang tetap terkendali di kisaran 2,5% ±1%. IMF WEO edisi Januari 2025 juga memproyeksikan pertumbuhan ekonomi Indonesia berada di kisaran 5,1%, lebih tinggi dibandingkan prakiraan pertumbuhan tahun 2024 yang sebesar 5,0%.

Mempertimbangkan dinamika perekonomian global dan nasional, serta rencana kerja dan strategi yang disusun oleh Direksi untuk periode 2025, Dewan Komisaris meyakini bahwa masih terdapat ruang bagi Bank Mandiri dan Entitas Anak untuk terus bertumbuh secara berkelanjutan di setiap lini usaha dengan sehat dan berkualitas. Oleh karena itu, Dewan Komisaris mendorong seluruh jajaran Direksi untuk memperkuat landasan pertumbuhan, mengoptimalkan transformasi digital, serta meningkatkan sinergi bisnis dengan Entitas Anak. Selain itu, kualitas mitigasi terhadap risiko-risiko utama perlu terus ditingkatkan, sehingga tantangan yang muncul dapat diubah menjadi peluang untuk memperluas skala usaha. Dalam setiap fase operasional, Bank Mandiri juga harus terus mengedepankan penerapan praktik terbaik dalam tata kelola perusahaan, guna memastikan pertumbuhan yang berkelanjutan dan berdaya saing.

PENGAWASAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Dewan Komisaris menilai bahwa Bank Mandiri senantiasa berpegang teguh pada komitmen untuk menerapkan praktik terbaik tata kelola perusahaan di seluruh tahapan operasionalnya. Hal ini tercermin dari berbagai hasil penilaian, baik yang dilakukan secara internal melalui *Self-Assessment* Tata Kelola Individual dan *Self-Assessment* Tata Kelola Terintegrasi, maupun dari pihak eksternal seperti *ASEAN Corporate Governance Scorecard* (ACGS) dan *Corporate Governance Perception Index* (CGPI) sepanjang 2024.

Sebagai bagian dari evaluasi rutin, ***Self-Assessment* Tata Kelola Individual** dilakukan berdasarkan ketentuan POJK No.17/2023 dan SEOJK No.13/POJK.03/2017 tentang Penerapan Tata Kelola bagi Bank Umum. Penilaian ini dilakukan dua kali dalam setahun, yakni pada Juni dan Desember. Hasil *Self-Assessment* Semester I 2024 menunjukkan skor 1 (satu), yang kemudian memperoleh umpan balik dari OJK dengan nilai 2 (dua). Hal ini menandakan bahwa secara umum, Bank Mandiri telah menerapkan prinsip Tata Kelola dengan baik dan memenuhi persyaratan yang memadai. Sementara itu, hasil *Self-Assessment* Semester II 2024 mencatatkan nilai 1 (satu), yang mencerminkan bahwa penerapan Tata Kelola oleh manajemen Bank Mandiri berada pada kategori Sangat Baik. Hingga saat ini, Bank Mandiri masih menunggu umpan balik dari OJK terkait hasil penilaian Semester II 2024.

***Self-assessment* penerapan Tata Kelola Terintegrasi** dilakukan berdasarkan POJK No. 18/POJK.03/2014 dan Surat Edaran OJK No. 15/SEOJK.03/2015 tentang Tata Kelola Terintegrasi. Penilaian ini dilakukan dua kali dalam setahun, pada Juni dan Desember, dengan melibatkan seluruh Lembaga Jasa Keuangan (LJK) dalam Konglomerasi Keuangan Bank Mandiri. Hasil *Self-Assessment* penerapan Tata Kelola Terintegrasi untuk Semester I maupun Semester II 2024 menunjukkan nilai 1 (satu), yang mencerminkan bahwa Konglomerasi Keuangan telah menerapkan Tata Kelola Terintegrasi dengan sangat baik. Hal ini tercermin dari pemenuhan yang sangat memadai terhadap prinsip Tata Kelola Terintegrasi. Apabila terdapat kelemahan dalam penerapan prinsip Tata Kelola Terintegrasi, kelemahan tersebut umumnya bersifat minor atau tidak signifikan, sehingga dapat segera diselesaikan melalui tindakan perbaikan yang dilakukan secara normal oleh Entitas Utama dan/atau LJK dalam Konglomerasi Keuangan.

Dalam pemenuhan kriteria ***ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS),*** Bank Mandiri telah mengadopsi penilaian implementasi Tata Kelola yang mengacu pada prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang dikembangkan oleh *Organization for Economic Cooperation and Development* (OECD). Prinsip-prinsip ini juga telah disepakati oleh ASEAN Capital Market Forum (ACMF) sebagai standar tata kelola yang diterapkan di kawasan ASEAN. Melalui penerapan ACGS, Bank Mandiri terus memperkuat komitmen terhadap praktik tata kelola yang transparan, akuntabel, dan berstandar internasional. Penerapan ini tidak hanya menjadi tolok ukur kepatuhan terhadap regulasi, tetapi juga merupakan bagian dari strategi untuk meningkatkan daya saing, membangun kepercayaan pemangku kepentingan, serta mendukung keberlanjutan bisnis secara jangka panjang.

Dalam ***Corporate Governance Perception Index (CGPI),*** Bank Mandiri telah berpartisipasi dalam program riset dan pemeringkatan pelaksanaan Tata Kelola melalui rating CGPI 2023, yang diselenggarakan pada tahun 2024. Tema CGPI tahun ini adalah "Membangun Kematangan Perusahaan dalam Kerangka GCG". Tahapan penilaian CGPI mencakup *self-assessment*, evaluasi kelengkapan dokumen, dan observasi. Penilaian dilakukan berdasarkan tiga aspek utama, yaitu *Governance Structure, Governance Process*, dan *Governance Outcome*.

Pada keikutsertaan yang ke-21 sejak 2003 hingga 2024, Bank Mandiri berhasil mempertahankan predikat sebagai Perusahaan "Sangat Tepercaya" selama 18 tahun berturut-turut, dengan **skor 95,30.**

Mekanisme Pemberian Nasihat Kepada Direksi

Selain menjalankan fungsi pengawasan terhadap pengelolaan Perseroan oleh Direksi, Dewan Komisaris juga melaksanakan pemantauan secara berkala serta memberikan nasihat dan rekomendasi kepada Direksi. Pelaksanaan fungsi ini didukung oleh berbagai Komite Penunjang Dewan Komisaris, yang berperan dalam memberikan kajian serta pertimbangan strategis.

Mekanisme pemantauan dan pemberian nasihat dilakukan melalui rapat-rapat yang diselenggarakan oleh Dewan Komisaris maupun melalui Rapat Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi. Sepanjang 2024, Dewan Komisaris menyelenggarakan 28 kali Rapat Internal, 12 kali Rapat Gabungan dengan Direksi, 24 kali rapat Komite Audit, 27 kali rapat Komite Pemantau Risiko, 15 kali rapat Komite Remunerasi dan Nominasi, serta 5 kali rapat Komite Tata Kelola Terintegrasi. Frekuensi masing-masing rapat telah memenuhi, bahkan melampaui, ketentuan minimum sebagaimana diatur dalam POJK No. 17/2023 tentang Penerapan Tata Kelola bagi Bank Umum, yang menegaskan komitmen Dewan Komisaris dalam memastikan efektivitas pengawasan dan tata kelola yang kuat di lingkungan Perseroan.

Penerapan Manajemen Risiko

Bank Mandiri mengelola risiko secara proaktif melalui kebijakan manajemen risiko yang disusun dengan mengacu pada Peraturan Bank Indonesia (PBI), Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK), ketentuan Basel, serta *best practice*. Kebijakan ini ditinjau secara berkala untuk mengantisipasi perubahan dalam kondisi bisnis, regulasi, faktor internal Bank, serta dampak sosial dan lingkungan.

Pengelolaan risiko dilakukan, baik untuk Bank Mandiri secara Individu maupun pada level Konglomerasi Keuangan Mandiri Group. Proses identifikasi, pengukuran, pemantauan dan pengendalian risiko dilakukan secara rutin melalui *self-assessment* Profil Risiko dan Tingkat Kesehatan Bank (TKB), di mana pelaksanaannya didukung oleh sistem informasi terpadu yaitu *Risk Assessment Consolidation Generator* (RACER) *System*. Selain itu, terdapat pengawasan aktif Dewan Komisaris dan Direksi dalam tata kelola pelaksanaan *self-assessment* Profil Risiko dan TKB melalui pelaksanaan *excecutive committee* di bawah Komisaris dan di bawah Direksi.

Sebagai langkah antisipasi terhadap menurunnya stabilitas makroekonomi, meningkatnya risiko perubahan iklim, dan dampak sosial yang menyertainya, Bank Mandiri secara internal melakukan *stress testing* secara berkala, baik untuk Bank Mandiri secara individu maupun Mandiri Group. Pengujian ini dilakukan berdasarkan skenario makroekonomi yang disusun oleh *Office of Chief Economist*, dengan mempertimbangkan potensi peningkatan risiko perubahan iklim dan kondisi sosial. Selain itu, Bank Mandiri juga berpartisipasi dalam *regulatory Bottom-up Stress Testing*, yang dilakukan secara berkala untuk menilai ketahanan perbankan regional terhadap berbagai tantangan yang muncul pasca-pemulihan pandemi dan berlanjutnya faktor-faktor ketidakpastian ekonomi.

Sebagai bagian dari strategi manajemen risiko, Bank Mandiri telah melakukan pembaruan Rencana Aksi Pemulihan (*Recovery Plan*) untuk mencegah, memulihkan, dan memperbaiki kondisi keuangan serta kelangsungan usaha Bank apabila terjadi *financial stress*, sebagaimana diatur dalam POJK No. 5 Tahun 2024 tentang Penetapan Status Pengawasan dan Penanganan Permasalahan Bank Umum. Selain itu, Bank Mandiri juga telah memiliki Rencana Resolusi (*Resolution Plan*) sebagai langkah antisipatif jika upaya pemulihan dalam Rencana Aksi Pemulihan (*Recovery Plan*) tidak mampu mengembalikan kondisi Bank agar memenuhi ketentuan minimum regulasi, sebagaimana diatur dalam Peraturan LPS No. 2 Tahun 2024 tentang Rencana Resolusi bagi Bank Umum.

Dalam rangka meningkatkan kualitas penerapan manajemen risiko dan memaksimalkan nilai bagi pemegang saham, Bank Mandiri menerapkan manajemen risiko melalui kerangka kerja *Enterprise Risk Management* (ERM). Selain itu, Bank terus memperkuat budaya risiko (*risk culture*) yang berkesinambungan melalui pembelajaran berkelanjutan dan meningkatkan kesadaran terhadap risiko di seluruh jajaran melalui berbagai program, termasuk di antaranya *Operational Risk Awareness* (OPERA), *Cyber Risk Awareness, Fraud Awareness, Compliance Awareness*, dan *Business Continuity Awareness*.

Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Dewan Komisaris memiliki wewenang untuk memberikan persetujuan atas Sistem Pengendalian Internal (SPI) yang telah ditetapkan oleh Direksi. Dalam menjalankan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris, melalui Komite Audit, turut berperan aktif dalam mengevaluasi efektivitas SPI dengan menelaah hasil evaluasi yang dilakukan oleh Internal Audit guna memastikan bahwa sistem ini berjalan secara optimal.

Berdasarkan evaluasi yang telah dilakukan sepanjang 2024, Dewan Komisaris menilai bahwa SPI di Bank Mandiri telah cukup memadai dan berjalan secara efektif. Namun demikian, sejalan dengan pertumbuhan skala usaha serta meningkatnya kompleksitas tantangan dan risiko yang harus diantisipasi, Dewan Komisaris memandang bahwa peningkatan berkelanjutan dalam sistem pengendalian internal tetap diperlukan agar Bank Mandiri dapat terus beradaptasi dan menjaga ketahanan operasionalnya secara optimal.

Penerapan Kebijakan Anti Korupsi dan Strategi Anti-Fraud

Bank Mandiri telah memperoleh sertifikasi ISO 37001:2016 Sistem Manajemen Anti Penyuapan (*Anti-Bribery Management System*), yang telah diperluas mencakup *Procurement, Vendor Management*, dan *Internal Audit Process* sebagai bagian dari upaya berkelanjutan dalam pemberantasan korupsi.

Selain itu, guna memenuhi ketentuan POJK No.12 Tahun 2024 tentang Penerapan Strategi *Anti-Fraud* bagi Lembaga Jasa Keuangan serta sebagai bagian dari penyempurnaan Kebijakan *Internal Control*, Bank Mandiri terus memperbarui kebijakan dan ketentuan internal agar tetap selaras dengan praktik terbaik dan standar regulasi. Penyempurnaan ini mencakup berbagai kebijakan operasional, termasuk Standar Prosedur Operasional (SPO), Petunjuk Teknis Operasional (PTO), dan peraturan internal lainnya, guna memastikan kerangka kerja pencegahan dan pengendalian *fraud* yang kokoh dan adaptif.

Strategi *Anti-Fraud* Bank Mandiri didasarkan pada empat pilar utama. **Pilar pencegahan** mencakup berbagai program peningkatan kesadaran *anti-fraud*, seperti sosialisasi *Anti-Fraud Statement, Employee Awareness Program*, dan *Customer Awareness Program*. Selain itu, identifikasi kerawanan dilakukan melalui penerapan prinsip Manajemen Risiko serta implementasi Kebijakan Mengenal Pegawai (*Know Your Employee*/KYE). **Pilar deteksi** terdiri dari berbagai mekanisme pemantauan dan pelaporan, termasuk *Whistleblowing System – Letter to CEO*, *Fraud Detection System, Surprise Audit*, serta *Surveillance System* untuk mengidentifikasi potensi penyimpangan sejak dini. Selanjutnya, **Pilar investigasi, pelaporan, sanksi, dan proses hukum** memastikan setiap kasus *fraud* ditindaklanjuti secara transparan dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Yang terakhir **Pilar pemantauan, evaluasi, dan tindak lanjut** berfokus pada pengawasan berkelanjutan serta penerapan perbaikan dalam sistem pengendalian *fraud* guna meningkatkan efektivitas strategi *anti-fraud* di seluruh lini operasional Bank.

Pandangan atas Penerapan *Whistleblowing System*

Bank Mandiri telah mengembangkan kebijakan dan mekanisme *whistleblowing* melalui sistem pelaporan pengaduan pelanggaran yang dikenal sebagai *Whistleblowing System – Letter to CEO* (WBS – LTC). Sebagai bagian dari pilar deteksi dalam penerapan kode etik dan Strategi Anti-*Fraud* (SAF), WBS-LTC telah diimplementasikan sejak 2009 dan terus mengalami pembaruan. Petunjuk Teknis Operasional WBS-LTC diperbarui secara berkala, dengan pembaruan terakhir dilakukan pada 26 September 2024 guna memastikan efektivitas dan relevansi sistem dalam mendukung upaya pengendalian *fraud*.

Dalam pengelolaannya, WBS-LTC melibatkan pihak independen untuk menciptakan lingkungan yang aman dan mendorong karyawan maupun pemangku kepentingan agar berani melapor. Pelapor dapat mencantumkan identitas lengkap atau tetap anonim, di mana identitasnya hanya diketahui oleh pihak independen. Sepanjang 2024, Bank Mandiri meningkatkan kualitas pengelolaan WBS-LTC dengan melakukan *Renewal Secure Socket Layer* (SSL) *Whistleblowing System* Tindak Pidana Korupsi (WBSTPK) guna memastikan keamanan akses terhadap aplikasi *Whistleblowing System* KPK (KWS). Langkah ini merupakan bagian dari penerapan Strategi Anti-Korupsi serta bentuk dukungan Bank Mandiri terhadap upaya pencegahan dan penindakan tindak pidana korupsi.

Dengan berbagai langkah penguatan yang telah dilakukan, Dewan Komisaris menilai bahwa penerapan WBS-LTC di Bank Mandiri selama 2024 telah berjalan dengan baik dan terus menunjukkan peningkatan dalam efektivitas serta perlindungan bagi pelapor.

Penilaian Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dalam menjalankan tugas pengarahan, pengawasan, pemantauan, dan pemberian nasihat atas pengelolaan Perseroan, Dewan Komisaris dibantu oleh empat Komite Penunjang, yaitu Komite Audit, Komite Remunerasi dan Nominasi, Komite Pemantau Risiko, serta Komite Tata Kelola Terintegrasi. Bank Mandiri secara berkala melakukan pembaruan terhadap seluruh Piagam Komite Penunjang Dewan Komisaris guna memastikan keselarasan dengan perkembangan bisnis dan regulasi yang berlaku.

Berdasarkan pelaksanaan program kerja Komite sebagaimana tercantum dalam Rencana Kerja Tahun 2024, Dewan Komisaris menilai bahwa keempat Komite Penunjang telah melaksanakan tugas dan fungsinya dengan baik. Seluruh rekomendasi yang diberikan oleh masing-masing Komite telah diterima oleh Dewan Komisaris dan menjadi bahan pertimbangan dalam pengambilan keputusan atas usulan yang disampaikan Direksi, baik dalam pemberian nasihat maupun dalam penyusunan arahan dan rekomendasi yang perlu ditindaklanjuti oleh Direksi.

Dewan Komisaris juga menilai bahwa laporan dan rekomendasi dari masing-masing Komite telah disusun berdasarkan kajian yang mendalam terhadap setiap topik yang dibahas. Proses ini diperkuat melalui berbagai rapat, diskusi, serta pelaksanaan *site visit* guna memperoleh informasi langsung dari Manajemen. Selain itu, keempat Komite telah menjalin komunikasi yang baik dan intensif dengan para pemangku kepentingan terkait dalam membahas isu-isu strategis yang berkembang di Mandiri Group, serta secara aktif memonitor progres tindak lanjut Manajemen atas rekomendasi dan keputusan yang dibuat oleh Dewan Komisaris.

Berikut disampaikan ringkasan aktivitas yang telah dijalankan oleh masing-masing Komite di bawah Dewan Komisaris.

Komite Audit bertugas dan bertanggung jawab untuk memberikan pendapat kepada Dewan Komisaris mengenai laporan dan/atau hal-hal lain yang disampaikan oleh Direksi, serta mengidentifikasi aspek-aspek yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris, terutama dalam bidang Laporan Keuangan, Pengendalian Internal, dan Kepatuhan.

Sepanjang 2024, Komite Audit telah melaksanakan berbagai aktivitas, termasuk menyelenggarakan 24 kali rapat Komite Audit, lengkap dengan penyusunan risalah rapat. Selain itu, sebanyak 107 diskusi internal, diskusi dengan unit kerja terkait, serta diskusi gabungan dengan Komite Pemantau Risiko telah dilakukan, yang seluruhnya terdokumentasi dalam risalah diskusi.

Komite Audit juga menelaah laporan dan informasi keuangan, baik yang bersifat *in-house* atau *unaudited* maupun yang telah diaudit sebelum dipublikasikan. Lebih dari 25 laporan, proposal, dan usulan Direksi yang membutuhkan persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris telah ditelaah dan diberikan rekomendasi, termasuk usulan penunjukan Akuntan Publik (AP) dan Kantor Akuntan Publik (KAP) untuk audit Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2023, usulan RKAP dan RBB beserta revisinya, serta usulan *Annual Audit Plan* dan *Budget* Internal Audit Tahun 2024. Sebagai bagian dari tanggung jawabnya, Komite Audit juga menyusun 4 (empat) laporan triwulanan kegiatan Komite yang telah disampaikan kepada Dewan Komisaris, serta menyusun Laporan Hasil Evaluasi Pelaksanaan Pemberian Jasa Audit atas Informasi Keuangan Historis Tahunan Bank Mandiri Tahun Buku 2023 oleh KAP Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (PwC). Sepanjang tahun, 6 (enam) kali *site visit* telah dilakukan, lengkap dengan penyusunan laporan hasil kunjungan. Komite juga telah menyusun Rencana Kerja Komite Audit Tahun 2025 sebagai bagian dari perencanaan strategis ke depan. Selain itu, seluruh anggota Komite telah mengikuti minimal satu kali kegiatan pengembangan kompetensi terkait dengan perbankan atau audit guna memastikan peningkatan kapabilitas dalam menjalankan tugasnya secara optimal.

Komite Remunerasi dan Nominasi dibentuk untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan serta memastikan bahwa proses pencalonan posisi strategis dalam manajemen dan penetapan besaran remunerasi dilakukan secara objektif, efektif, dan efisien, sesuai dengan ketentuan Peraturan OJK.

Sepanjang 2024, sesuai dengan tugas dan fungsi yang tercantum dalam Piagam Komite Remunerasi dan Nominasi Bank Mandiri, Komite telah memberikan rekomendasi dan usulan calon yang memenuhi kualifikasi sebagai anggota Dewan Komisaris dan Direksi kepada Dewan Komisaris untuk diajukan dalam RUPS. Rekomendasi ini dihasilkan melalui serangkaian proses yang mencakup penyusunan kebijakan, kriteria, dan kualifikasi yang diperlukan dalam proses nominasi, yang sejalan dengan arah strategis Perseroan. Selain itu, Komite turut berperan dalam mengidentifikasi individu yang memenuhi syarat untuk mengisi posisi Dewan Komisaris dengan mengumpulkan dan menganalisis data calon potensial dari talenta eksekutif satu tingkat di bawah Direksi.

Selain proses nominasi, Komite Remunerasi dan Nominasi juga berperan dalam membantu Dewan Komisaris dalam menyusun sistem remunerasi yang sesuai bagi Direksi dan Dewan Komisaris Bank Mandiri. Hal ini mencakup pengaturan struktur gaji atau honorarium, paket fasilitas dan tunjangan, serta sistem bonus atau tantiem untuk tahun 2024. Dalam menjalankan fungsinya, Komite Remunerasi dan Nominasi telah menyelenggarakan 15 kali rapat sepanjang 2024, termasuk menyusun dan mendokumentasikan risalah rapat guna memastikan seluruh keputusan dan rekomendasi terdokumentasi dengan baik.

Komite Pemantau Risiko dibentuk untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi guna memastikan bahwa kerangka kerja, prosedur, dan metodologi manajemen risiko Bank tetap kuat dan memadai. Komite berperan dalam menjaga agar seluruh kegiatan bisnis Bank tetap berada dalam batas risiko yang dapat diterima, sekaligus mengoptimalkan peluang yang selaras dengan tujuan strategis. Dengan demikian, operasional bisnis dapat dijalankan secara terkendali, menguntungkan, serta mendukung pertumbuhan dan stabilitas jangka panjang Bank.

Sepanjang 2024, Komite Pemantau Risiko telah melaksanakan berbagai aktivitas, termasuk menyelenggarakan 27 kali rapat, dengan penyusunan dan dokumentasi risalah rapat sebagai bagian dari tata kelola yang baik. Selain itu, Komite juga mengadakan 100 kali diskusi, baik internal, dengan unit kerja terkait, maupun dalam forum gabungan dengan Komite Audit, yang seluruhnya terdokumentasi dalam risalah diskusi. Sebagai bagian dari tugas pengawasan, lebih dari 25 laporan telah ditelaah, termasuk Laporan Profil Risiko, Laporan Tingkat Kesehatan Bank, Laporan Debitur secara individual, Laporan Debitur *Watchlist* Segmen *Wholesale*, serta Laporan Realisasi Strategi *Anti-Fraud*. Selain itu, lebih dari 20 proposal atau usulan Direksi yang memerlukan persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris juga telah dievaluasi secara komprehensif. Dalam menjalankan fungsinya, Komite menyusun 4 (empat) laporan triwulanan yang telah disampaikan kepada Dewan Komisaris, serta melakukan 6 (enam) kali *site visit*, lengkap dengan laporan hasil kunjungan. Sebagai bagian dari perencanaan strategis ke depan, Komite juga telah menyusun Rencana Kerja Komite Pemantau Risiko Tahun 2025. Untuk memastikan kompetensi yang relevan dalam bidang perbankan dan manajemen risiko, seluruh anggota Komite telah mengikuti setidaknya satu kali program pengembangan kompetensi sepanjang 2024.

Komite Tata Kelola Terintegrasi dibentuk untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan fungsi pengawasan atas penerapan tata kelola yang baik di seluruh Lembaga Jasa Keuangan (LJK) dalam Konglomerasi Keuangan Bank Mandiri. Komite memastikan bahwa tata kelola yang diterapkan sejalan dengan Pedoman Tata Kelola Terintegrasi serta mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi Bank Mandiri. Selain itu, Komite berperan dalam memberikan arahan atau nasihat kepada Direksi mengenai implementasi Pedoman Tata Kelola Terintegrasi, mengevaluasi efektivitasnya, serta memberikan rekomendasi untuk penyempurnaan.

Sepanjang 2024, Komite Tata Kelola Terintegrasi telah melaksanakan berbagai aktivitas, termasuk menyelenggarakan lima kali rapat, dengan penyusunan risalah rapat sebagai bagian dari dokumentasi dan transparansi tata kelola. Selain itu, enam kali diskusi telah dilakukan, baik secara internal maupun bersama unit kerja terkait, guna memperdalam evaluasi atas berbagai aspek tata kelola dalam Konglomerasi Keuangan Bank Mandiri. Sebagai bagian dari tugas pengawasannya, Komite juga telah melakukan evaluasi terhadap kecukupan pelaksanaan pengendalian internal terintegrasi, kepatuhan terintegrasi, dan manajemen risiko terintegrasi. Berdasarkan hasil evaluasi tersebut, Komite memberikan rekomendasi perbaikan yang bertujuan untuk memperkuat tata kelola secara menyeluruh serta memastikan efektivitas sistem pengendalian dalam mendukung keberlanjutan bisnis Bank Mandiri dan Entitas Anak.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 7 Maret 2024, terjadi perubahan dalam susunan anggota Dewan Komisaris Bank Mandiri. Keputusan yang diambil dalam RUPS tersebut mencakup beberapa perubahan sebagai berikut:

- Bank Mandiri mengangkat kembali Bapak M. Chatib Basri sebagai Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen.
- Bank Mandiri memberhentikan dengan hormat Bapak Adrinof A. Chaniago dari jabatannya sebagai Wakil Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen serta Ibu Nawal Nely sebagai Komisaris. Perseroan menyampaikan apresiasi atas pengabdian dan kontribusi keduanya selama menjalankan tugasnya.
- Terjadi pengalihan jabatan Bapak Zainudin Amali dari Komisaris Independen menjadi Wakil Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen.
- Bank Mandiri mengangkat kembali Bapak Rionald Silaban sebagai Komisaris.
- Bank Mandiri menunjuk Bapak Tedi Bharata sebagai Komisaris.

Sehingga susunan Dewan Komisaris setelah RUPS Tahunan 07 Maret 2024 menjadi sebagai berikut:

Nama	Jabatan	Dasar Pengangkatan	Tanggal Efektif	Periode
M. Chatib Basri	Komisaris Utama/ Independen	• Periode 1: RUPSLB tanggal 9 Desember 2019 • Periode 2: RUPST tanggal 7 Maret 2024	29 Mei 2020	2024 - 2029
Zainudin Amali*	Wakil Komisaris Utama/ Independen	Periode 1: • Komisaris Independen: RUPST tanggal 14 Maret 2023 • Wakil Komisaris Utama/ Independen: RUPST tanggal 7 Maret 2024	• Komisaris Independen: 06 November 2023 • Wakil Komisaris Utama/ Independen:13 September 2024	2023 - 2028
Loeke Larasati Agoestina	Komisaris Independen	Periode 1: RUPST tanggal 19 Februari 2020	02 September 2020	2020 - 2025
Muliadi Rahardja	Komisaris Independen	Periode 1: RUPST tanggal 10 Maret 2022	22 Juni 2022	2022 - 2027
Heru Kristiyana	Komisaris Independen	Periode 1: RUPST tanggal 14 Maret 2023	21 Agustus 2023	2023 - 2028
Rionald Silaban	Komisaris	• Periode 1: RUPSLB tanggal 28 Agustus 2019 • Periode 2: RUPST tanggal 7 Maret 2024	12 Februari 2020	2024 - 2029
Faried Utomo	Komisaris	Periode 1: RUPST tanggal 19 Februari 2020	04 Agustus 2020	2020 - 2025
Arif Budimanta	Komisaris	Periode 1: RUPST tanggal 19 Februari 2020	04 Agustus 2020	2020 - 2025
Muhammad Yusuf Ateh	Komisaris	Periode 1: RUPST tanggal 15 Maret 2021	18 Agustus 2021	2021 - 2026
Tedi Bharata**	Komisaris	Periode 1: RUPST tanggal 7 Maret 2024	30 Agustus 2024	2024 - 2029

*) Pengalihan tugas menjadi Wakil Komisaris Utama/Independen pada RUPS Tahunan tanggal 07 Maret 2024.
**) Diangkat sebagai Komisaris sejak RUPS Tahunan tanggal 07 Maret 2024.

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

APRESIASI

Bersama seluruh anggota Dewan Komisaris, kami menyampaikan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada jajaran Direksi dan seluruh Mandirian atas dedikasi, loyalitas, serta komitmen yang kuat dalam menjalankan tugas sepanjang tahun 2024. Dengan semangat kepemimpinan yang adaptif, kerja sama yang solid, serta fokus pada transformasi dan inovasi, Bank Mandiri berhasil menghadapi berbagai tantangan makroekonomi dan dinamika industri perbankan dengan kinerja yang membanggakan.

Dewan Komisaris juga memberikan apresiasi atas keberhasilan Bank Mandiri dalam mempertahankan posisi sebagai pemimpin industri, didukung oleh pertumbuhan bisnis yang sehat, penguatan sinergi dalam ekosistem keuangan, serta percepatan transformasi digital yang terus memberikan nilai tambah bagi nasabah dan pemangku kepentingan. Dengan penerapan tata kelola yang baik, strategi manajemen risiko yang solid, serta keberlanjutan dalam upaya inovasi dan ekspansi bisnis, Bank Mandiri semakin kokoh dalam menghadapi tantangan global dan menciptakan pertumbuhan yang berkelanjutan.

Kami meyakini bahwa fondasi yang telah diperkuat sepanjang 2024 akan menjadi landasan bagi Bank Mandiri untuk terus meraih peluang dan mencatatkan kinerja terbaik di masa mendatang, selaras dengan visi dan strategi jangka panjang Perseroan.

Jakarta, Maret 2025
Atas Nama Dewan Komisaris

M. Chatib Basri
Komisaris Utama/Komisaris Independen



Laporan Direksi

“Bank Mandiri kembali menunjukkan ketangguhannya dengan berhasil mengatasi ketidakpastian dan tantangan yang terus berlanjut di tahun 2024, mencatatkan kinerja yang solid, serta semakin memperkuat kepemimpinannya di industri perbankan nasional. Bank tetap berkomitmen mendukung pencapaian tujuan keberlanjutan melalui pertumbuhan berkualitas di masa depan. Bank Mandiri mencatatkan pertumbuhan aset tertinggi sebesar 11,6%, mencapai Rp2.427 triliun, didorong oleh pertumbuhan kredit dua digit sebesar 19,5%, juga yang tertinggi, dengan tetap menjaga kualitas aset yang semakin baik. Hal ini diiringi oleh pertumbuhan dana pihak ketiga yang kuat, terutama dari dana murah. Intensifikasi program digitalisasi yang berkelanjutan semakin meningkatkan efisiensi operasional, memungkinkan Bank Mandiri membukukan laba bersih konsolidasian sebesar Rp55,8 triliun di tahun 2024, tetap tumbuh di tengah meningkatnya biaya dana.

Bank Mandiri juga menunjukkan kepemimpinannya dalam menghadirkan layanan keuangan digital inovatif yang semakin luas menjangkau dan memenuhi kebutuhan seluruh nasabah, baik di segmen *wholesale*, kompetensi inti Bank, maupun di segmen retail dan mikro, di mana pun mereka beraktivitas. Selain itu, Bank Mandiri mencatatkan total portofolio berkelanjutan terbesar, tumbuh 10,8% hingga mencapai Rp293 triliun, selaras dengan makna tema Laporan ini, *“Leading Today, Championing the Future”*.



Darmawan Junaidi
Direktur Utama

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Pertama-tama, perkenankan kami mengucapkan puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas limpahan karunia-Nya, sehingga PT Bank Mandiri (Persero) Tbk berhasil melalui tahun 2024 yang terus berkembang dinamis dan penuh ketidakpastian dengan pertumbuhan dan kinerja yang membanggakan. Pencapaian ini sejalan dengan misi Bank Mandiri untuk menyediakan solusi perbankan digital yang andal, praktis, mudah diakses oleh seluruh kalangan, serta terpercaya, menjadikannya bagian tak terpisahkan dari kehidupan nasabah di era digital ini.

Status pandemi COVID-19 yang secara resmi berakhir pada akhir tahun 2023 ternyata tidak serta-merta menciptakan kondisi usaha yang kondusif di tahun 2024. Pemerintah dan pelaku usaha di berbagai belahan dunia masih dihadapkan pada tantangan kompleks akibat ketegangan geopolitik yang berkepanjangan di Ukraina. Ketegangan tersebut semakin diperburuk oleh konflik yang berlanjut di kawasan Timur Tengah, menyebabkan perbedaan tajam dalam pertumbuhan ekonomi di berbagai wilayah. Di tengah tren penurunan inflasi akibat terkoreksinya harga komoditas energi dan mulai longgarnya kebijakan suku bunga tinggi di berbagai negara, pertumbuhan ekonomi global tetap tertahan, meskipun permintaan barang dan jasa secara global mulai meningkat.

Bank Mandiri berhasil mengatasi berbagai tantangan tersebut dengan mencatatkan kinerja solid yang semakin memperkuat fondasi usaha dan memantapkan kepemimpinannya sebagai bank *wholesale* terdepan. Kami, selaku Direksi Bank Mandiri, merasa terhormat untuk menyampaikan laporan pengelolaan Bank Mandiri untuk tahun buku 2024, yang mencerminkan kemampuan Bank dalam menghadapi berbagai kendala serta tantangan, sekaligus mencatatkan pencapaian yang membanggakan.

KONDISI PEREKONOMIAN GLOBAL DAN NASIONAL

Konflik geopolitik yang berkepanjangan di Ukraina, ditambah dengan meningkatnya ketegangan di Timur Tengah, terus membayangi perekonomian global sepanjang tahun 2024. Hal ini tercermin dari terbatasnya penurunan suku bunga acuan Bank Sentral Amerika Serikat (AS), *The Fed*, di tengah kuatnya data ekonomi AS, tingginya inflasi domestik, dan solidnya pasar tenaga kerja, yang mendorong apresiasi dolar AS terhadap hampir semua mata uang dunia. Meskipun inflasi di AS masih di atas target bank sentral, namun inflasi global secara umum melanjutkan tren penurunan, yang mendorong suku bunga acuan di berbagai negara mengalami penurunan. Namun, hal ini tidak serta-merta diikuti oleh penurunan suku bunga pinjaman dan biaya dana akibat penguatan dolar AS yang berlanjut. Dampaknya, pertumbuhan ekonomi di berbagai kawasan utama dunia mengalami perlambatan dengan variasi yang signifikan, berbeda dengan ekonomi AS yang tetap kuat. Di penghujung tahun 2024, terpilihnya kembali Donald Trump sebagai Presiden AS menimbulkan potensi risiko baru terhadap perekonomian global, termasuk kemungkinan terjadinya perang dagang dan semakin kuatnya dolar AS, yang berpotensi mempengaruhi dinamika pertumbuhan ekonomi dunia di masa mendatang.

Kondisi tersebut mendorong IMF, melalui laporan *World Economic Outlook* Januari 2025, untuk memprakirakan pertumbuhan ekonomi global pada tahun 2024 hanya sebesar 3,2% *year-on-year* (yoy), lebih rendah dibandingkan 3,3% pada 2023, sebelum sedikit meningkat menjadi 3,3% pada tahun 2025 dan 2026. Volume perdagangan dunia pada tahun 2024 diperkirakan meningkat dengan pertumbuhan mencapai 3,4%, lebih tinggi dibandingkan 0,7% pada tahun 2023, sebelum kembali melambat menjadi 3,3% pada tahun 2025. Namun demikian, penguatan nilai tukar dolar AS serta berbagai faktor global lainnya menyebabkan pertumbuhan ekonomi di negara-negara utama bervariasi. Perekonomian kawasan Euro pada tahun 2024 tumbuh lebih tinggi dibandingkan tahun sebelumnya, sementara negara-negara utama lainnya seperti Jepang, Tiongkok, India, dan Kanada mencatatkan perlambatan pertumbuhan ekonomi.

Dalam rilisnya, IMF juga memperkirakan bahwa meskipun inflasi global mulai menurun, tetap berada di level yang tinggi, yaitu sekitar 5,7%, turun dari 6,7% pada 2023. Kondisi ini turut berdampak pada sektor manufaktur global, yang tercermin dalam Global Manufacturing PMI 2024. Per November, indeks yang dirilis oleh J.P. Morgan dan S&P Global berada di level 49,4, masih dalam zona kontraksi (di bawah 50,0), meskipun menunjukkan peningkatan dibandingkan bulan sebelumnya yang berada di level 48,7.

Di tengah ketidakpastian dan gejolak perekonomian global, perekonomian nasional tetap menunjukkan ketangguhannya dengan mencatatkan pertumbuhan positif. Perekonomian Indonesia pada tahun 2024 tumbuh sebesar 5,03% (yoy), sedikit lebih rendah dari pertumbuhan tahun sebelumnya yang sebesar 5,05% (yoy), didukung oleh pertumbuhan di sebagian besar sektor usaha. Sektor Jasa Lainnya mencatat pertumbuhan signifikan sebesar 9,80%, diikuti oleh sektor Transportasi dan Pergudangan yang tumbuh 8,69%, serta sektor Penyediaan Akomodasi dan Makanan yang tumbuh 8,56%. Sementara itu, sektor industri pengolahan, yang memiliki peran dominan dalam perekonomian Indonesia, tercatat tumbuh sebesar 4,43%. Adapun tingkat inflasi nasional berhasil dikendalikan dengan baik, menurun ke level 1,57% (yoy) dari 2,61% (yoy) pada tahun sebelumnya.

Merespons penurunan suku bunga acuan *The Fed*, yang memangkas *Fed Funds Rate* (FFR) menjadi 4,50% dari 5,50% pada akhir 2024, serta langkah European Central Bank (ECB) yang menurunkan suku bunganya menjadi 3,15%, Bank Indonesia (BI) mempertahankan suku bunga acuan (BI-Rate) di kisaran 6,00% pada akhir 2024. Selanjutnya, dalam Rapat Dewan Gubernur (RDG) Januari 2025, BI menurunkan BI7DRRR ke level 5,75%. Keputusan tersebut diambil untuk menjaga stabilitas nilai tukar sekaligus mempertahankan momentum pertumbuhan ekonomi nasional di tengah ketidakpastian perekonomian global. Kombinasi kebijakan makroprudensial dan fleksibilitas kebijakan moneter turut mendorong neraca perdagangan Indonesia kembali mencatatkan surplus sebesar USD31,04 miliar, yang berdampak pada peningkatan cadangan devisa hingga mencapai USD155,7 miliar pada akhir 2024. Cadangan devisa ini setara dengan pembiayaan 6,7 bulan impor atau 6,5 bulan impor dan pembayaran utang luar negeri Pemerintah, serta berada di atas standar kecukupan internasional sekitar 3 bulan impor.

Dinamika perekonomian global yang terus bergejolak menyebabkan nilai tukar rupiah pada akhir Desember 2024 tercatat sebesar Rp16.102/USD, mengalami depresiasi 4,6% dibandingkan Rp15.397/USD pada akhir tahun 2023.

KONDISI PERBANKAN NASIONAL DAN INDUSTRI KEUANGAN NON-BANK

Kinerja perbankan nasional dalam menopang perekonomian selama tahun 2024 tetap menunjukkan tren positif, baik dari sisi pembiayaan (perkreditan), penghimpunan dana, maupun perolehan laba. Data Otoritas Jasa Keuangan (OJK) mencatat bahwa kredit perbankan tumbuh 10,4% (yoy) pada Desember 2024, didorong oleh peningkatan pada beberapa segmen utama. Kredit investasi mencatat pertumbuhan tertinggi sebesar 13,62% (yoy) pada Desember, diikuti oleh kredit konsumsi yang tumbuh 10,61% (yoy), serta kredit modal kerja yang meningkat 8,35% (yoy). Berdasarkan kepemilikan bank, bank BUMN menjadi pendorong utama pertumbuhan kredit dengan kenaikan 12,10% (yoy). Sementara itu, berdasarkan kategori debitur, kredit korporasi tumbuh signifikan sebesar 15,67% (yoy), sedangkan kredit UMKM mencatat pertumbuhan lebih moderat sebesar 3,37% (yoy).

Peningkatan kredit tersebut diimbangi dengan perbaikan kualitas kredit, yang tercermin dari penurunan rasio *Non-Performing Loan* (NPL) gross menjadi 2,08% pada Desember 2024, dibandingkan 2,38% pada tahun 2023. Sementara itu, dari sisi permodalan, rasio *Capital Adequacy Ratio* (CAR) tetap kuat, mencapai 26,69% pada Desember 2024, meskipun sedikit lebih rendah dibandingkan 27,97% pada tahun 2023.

LAPORAN DIREKSI

Dana Pihak Ketiga (DPK) perbankan tumbuh 4,48% (yoy, Desember 2024), didorong oleh peningkatan giro, tabungan, dan deposito, yang masing-masing tumbuh 3,34% (yoy), 6,78% (yoy), dan 3,50% (yoy). Sementara itu, likuiditas industri perbankan tetap terjaga dengan baik pada tingkat yang memadai. Rasio Alat Likuid/Non-Core Deposit (AL/NCD) dan Alat Likuid/DPK (AL/DPK) masing-masing tercatat sebesar 112,87% dan 25,59% pada Desember 2024, jauh di atas ambang batas ketentuan masing-masing sebesar 50% dan 10%. Selain itu, *Liquidity Coverage Ratio* (LCR) berada di level 213,23%, menunjukkan ketahanan likuiditas yang solid.

Berbeda dengan kondisi perbankan, pasar modal Indonesia mengalami pelemahan, mengikuti tren negatif di pasar modal global akibat berbagai tantangan ekonomi. Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) di Bursa Efek Indonesia (BEI) melemah 2,65% pada akhir tahun 2024, turun ke level 7.079,90 dari 7.272,80 pada akhir 2023. Sementara itu, kapitalisasi pasar mencapai Rp12.336,0 triliun pada akhir 2024, meningkat 5,36% dibandingkan posisi akhir 2023 yang sebesar Rp11.708,0 triliun. Kapitalisasi pasar sempat mencapai rekor tertinggi sebesar Rp13.475,0 triliun pada 19 September 2024 sebelum mengalami koreksi.

Industri Keuangan Non-Bank (IKNB) secara umum melanjutkan tren pertumbuhan, baik di sektor perusahaan pembiayaan (*multifinance*) maupun perasuransian. Piutang pembiayaan *multifinance* mencatat pertumbuhan sebesar 6,92% (yoy) pada Desember 2024, sejalan dengan peningkatan kinerja perbankan. Pertumbuhan ini terutama didorong oleh peningkatan pembiayaan investasi, yang tumbuh 10,47% (yoy) pada Desember 2024. Dari sisi kualitas pembiayaan, *non-performing finance* (NPF) *gross* tercatat sebesar 2,70%, meningkat dibandingkan 2,44% pada Desember 2023. Sementara itu, *gearing ratio* perusahaan pembiayaan berada di level 2,31 kali pada Desember 2024, jauh di bawah ambang batas ketentuan sebesar 10 kali.

Di sektor asuransi, penghimpunan premi total tumbuh 4,91% (yoy) per Desember 2024, atau naik Rp15,77 triliun. Pertumbuhan ini terdiri dari premi asuransi jiwa yang naik Rp10,74 triliun (yoy) serta premi asuransi umum dan reasuransi yang meningkat Rp5,03 triliun (yoy). Permodalan industri perasuransian pada tahun 2024 juga menunjukkan kondisi yang solid, dengan *risk-based capital* (RBC) industri asuransi jiwa serta asuransi umum dan reasuransi masing-masing tercatat sebesar 420,67% dan 325,93%, jauh di atas ambang batas ketentuan sebesar 120%.

ANALISIS KINERJA PERUSAHAAN

Secara keseluruhan, Bank Mandiri berhasil mengatasi kondisi usaha pada 2024 yang tetap penuh tantangan dan ketidakpastian dengan mencatatkan kinerja yang solid. Bank Mandiri mempertahankan kepemimpinannya dengan mencatatkan total aset sebesar Rp2.427,2 triliun, terbesar di Indonesia, tumbuh 11,6% (yoy) per Desember 2024. Pertumbuhan aset tersebut didukung oleh efisiensi yang terjaga, peningkatan volume bisnis yang signifikan di seluruh segmen, serta penguatan rasio dana murah (*Current Account and Saving Account*/CASA). Capaian ini merupakan hasil dari konsistensi Bank Mandiri dalam mengimplementasikan strategi bisnis yang telah disusun dengan matang, didukung oleh optimalisasi digital yang dijalankan secara holistik.

Sejumlah indikator kinerja Bank Mandiri pada tahun 2024 kembali mencatatkan pertumbuhan yang melampaui rata-rata industri perbankan nasional. Laba bersih konsolidasi mencapai Rp55,78 triliun, tumbuh 1,31% (yoy) dibandingkan 2023. Namun, kenaikan laba bersih ini tertahan oleh meningkatnya biaya bunga dan beban operasional lainnya. Kredit konsolidasian Bank Mandiri pada 2024 melanjutkan tren pertumbuhan dua digit, mencapai Rp1.670,55 triliun atau meningkat 19,5% (yoy), jauh lebih tinggi dibandingkan pertumbuhan kredit industri perbankan yang tercatat sebesar 10,4% (yoy).

Segmen *Wholesale* Banking, sebagai *core competence* Bank Mandiri, berhasil menyalurkan kredit sebesar Rp913,3 triliun, tumbuh 25,5% dibandingkan tahun sebelumnya. Peningkatan ini dikontribusikan oleh kinerja segmen corporate yang menyalurkan kredit sebesar Rp515,4 triliun (+25,7% yoy), segmen commercial sebesar Rp292,9 triliun (+23,0% yoy), hubungan kelembagaan sebesar Rp96,3 triliun (+32,4% yoy), serta international banking sebesar Rp8,7 triliun (22,1% yoy).

Sementara itu, dari sisi segmen retail, Bank Mandiri membukukan penyaluran kredit sebesar Rp397,4 triliun, tumbuh 11,1% (yoy). Pertumbuhan ini terutama dikontribusikan oleh segmen SME sebesar Rp86,7 triliun (+13,2% yoy), segmen mikro sebesar Rp188,0 triliun (+12,0% yoy), dan segmen consumer loan sebesar Rp122,8 triliun (+8,2% yoy).

Kinerja ekspansi kredit tersebut diimbangi dengan kemampuan Bank Mandiri dalam menjaga kualitas aset melalui penerapan prinsip kehati-hatian yang ketat. Hasilnya, rasio NPL Bank Mandiri (*bank only*) tetap terjaga pada level rendah, mencapai 0,97% pada Desember 2024. Bank Mandiri juga mempertahankan pencadangan yang memadai, dengan NPL *coverage ratio* (konsolidasian) mencapai 271%. Kedisiplinan dalam menerapkan manajemen risiko yang *prudent* mendorong Bank Mandiri (konsolidasian) mencatatkan penurunan *cost of credit* sebesar 6 bps menjadi 0,79% per Desember 2024, lebih baik dibandingkan periode sebelumnya yang sebesar 0,85%.

Selain keberhasilan dalam menjaga kualitas kredit, Bank Mandiri juga mencatat kinerja positif dalam penghimpunan dana. Total DPK konsolidasian Bank Mandiri pada 2024 mencapai Rp1.698,9 triliun, tumbuh 7,73% (yoy). Pertumbuhan ini dikontribusikan oleh peningkatan dana murah, yaitu tabungan dan giro, yang tumbuh 8,49% (yoy) hingga mencapai Rp1.271,2 triliun. Peningkatan ini turut mendorong rasio dana murah (CASA) naik 52 basis poin, dari 74,3% pada 2023 menjadi 74,8% per Desember 2024. Dengan pencapaian tersebut, pangsa pasar CASA Bank Mandiri (bank only) di industri perbankan (bank umum) terus meningkat menjadi 19,0%.

Kinerja fundamental Bank Mandiri yang solid mendapat apresiasi dari masyarakat dan investor. Hal ini tercermin dari pergerakan saham Bank Mandiri yang tetap mencatat kenaikan di tengah tren pelemahan IHSG. Saham Bank Mandiri pada akhir 2024 ditutup di harga Rp5.700 per saham, terkoreksi 5,8%, dengan kapitalisasi pasar mencapai Rp532,0 triliun. Adapun harga tertinggi pada 2024 tercatat pada 23 September 2024, mencapai Rp7.450 per saham.

MENJADI BANK TERDEPAN DAN TERUNGGUL DALAM DIGITALISASI

Melanjutkan kesuksesan transformasi digital yang dimulai sejak 2021, Bank Mandiri terus merealisasikan berbagai inisiatif digital pada 2024 sebagai bagian dari penerapan *digital banking roadmap* yang terus disempurnakan untuk memenuhi kebutuhan nasabah. Bank Mandiri terus mengembangkan layanan digital inovatif dengan meluncurkan berbagai fitur dan aplikasi baru yang dirancang untuk melayani industri serta memenuhi kebutuhan nasabah melalui Kopra by Mandiri, Livin' by Mandiri, dan Smart Branch. Inisiatif ini semakin memperkuat posisi Bank Mandiri sebagai bank terdepan dan terunggul dalam digitalisasi.

Pada tahun 2024, Bank Mandiri semakin meningkatkan kualitas layanan *seamless experience* melalui Kopra by Mandiri, yang terus disempurnakan dengan perubahan masif, baik dari segi *user interface* (UI) maupun *user experience* (UX). Kopra juga dilengkapi dengan berbagai fitur baru, termasuk pilihan *seamless onboarding* melalui opsi *simple* atau *advance settings*, serta fitur *dashboard, transfer, payment*, dan lainnya. Inovasi-inovasi ini sangat diinginkan oleh nasabah korporasi, baik di Indonesia maupun di luar negeri, yang membutuhkan layanan keuangan digital terintegrasi sebagai bagian dari perluasan ekosistem bisnis mereka. Upaya ini berkontribusi terhadap peningkatan jumlah pengguna Kopra, yang hingga akhir tahun 2024 telah mencapai lebih dari 247 ribu pengguna, sekaligus mendorong kenaikan frekuensi transaksi digital korporasi sebesar 21,0% (yoy). Nilai transaksi juga terus meningkat, mencapai lebih dari Rp 22.703 triliun.

Bank Mandiri juga memperkenalkan fitur-fitur baru Livin' by Mandiri pada tahun 2024, termasuk Livin' Mortgage, Livin' Auto, dan Livin' Points. Fitur-fitur ini melengkapi berbagai layanan yang telah tersedia di tahun-tahun sebelumnya, dirancang untuk memenuhi kebutuhan lifestyle sekaligus melengkapi layanan finansial nasabah. Konsistensi dalam pengembangan fitur tersebut membuat Livin' by Mandiri hingga akhir 2024 telah diunduh puluhan juta kali, dengan lebih dari 29 juta pengguna terdaftar (*registered user*). Sepanjang tahun, Livin' by Mandiri mengelola

lebih dari 3,88 miliar transaksi, meningkat 37,8% (yoy), dengan nilai transaksi mencapai Rp4.027,0 triliun, tumbuh 23,4% (yoy).

Peningkatan frekuensi transaksi berbasis digital mendorong pertumbuhan nilai *fee-based income* digital Bank Mandiri, yang mencapai Rp5,0 triliun, tumbuh 15,0% (yoy). Transaksi digital melalui Livin', yang melayani nasabah retail Bank Mandiri, berkontribusi sebesar Rp2,6 triliun, meningkat 20,7% (yoy) dibandingkan periode yang sama tahun sebelumnya. Sementara itu, transaksi nasabah *wholesale* Bank Mandiri melalui Kopra membukukan *fee-based income* sebesar Rp2,4 triliun, tumbuh 9,4% (yoy). Adapun total *fee-based income* Bank Mandiri (*bank only*) pada tahun 2024 tercatat sebesar Rp31,7 triliun, mengalami penurunan 2,5%, yang terutama disebabkan oleh berkurangnya nilai *cash recoveries* hingga 33,0% dalam periode pelaporan. Digitalisasi yang diterapkan Bank Mandiri juga berkontribusi terhadap efisiensi operasional Perseroan, yang tercermin dari rasio beban operasional terhadap pendapatan operasional (BOPO) Bank Mandiri (*bank only*) yang tetap terjaga di kisaran 55,55% pada tahun 2024, dibandingkan 51,88% pada tahun 2023, serta jauh lebih rendah dibandingkan rata-rata industri.

Kami meyakini bahwa layanan Kopra, Livin', serta dukungan *branchless banking* akan terus berkontribusi positif terhadap pertumbuhan Bank Mandiri, baik dari sisi pendapatan bunga maupun pendapatan *fee-based*, serta mendorong peningkatan rasio CASA. Pada akhirnya, hal ini akan menjaga rasio *cost of fund* tetap berada di level yang rendah. Layanan Kopra dan Livin' juga diharapkan terus memperluas potensi *value chain* dalam ekosistem *wholesale* maupun retail banking. Oleh karena itu, kami bertekad untuk terus merealisasikan berbagai program pengembangan layanan digital yang telah dirancang dalam roadmap digitalisasi Bank Mandiri.

STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS

Penetapan strategi Bank Mandiri mengacu pada pencapaian Rencana Pembangunan Jangka Menengah Pemerintah dengan tujuan mendorong pertumbuhan nasional dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Seiring dengan berakhirnya *Corporate Plan* 2020-2024, Bank Mandiri telah menyusun dan menetapkan Visi *Corporate Plan* 2025-2029, yaitu "Menjadi Institusi Keuangan Terbaik di Asia Tenggara".

Untuk mendukung visi tersebut, Bank Mandiri menetapkan misi: "Memberikan solusi keuangan terintegrasi dan inovatif yang berbasis teknologi dengan pelayanan unggul serta berfokus pada kepuasan pelanggan, inklusi keuangan, dan peningkatan nilai bagi pemegang saham, guna mendorong pertumbuhan ekonomi Indonesia yang kompetitif di tingkat global."

Dalam rangka mewujudkan visi dan misi tersebut, Bank Mandiri menetapkan tiga fokus sasaran utama, yaitu:

1. ***Strengthen Core Competence***. Beraspirasi menjadikan *core competence Wholesale* Banking sebagai *benchmark wholesale bank* di Asia Tenggara dan menegaskan posisinya sebagai bank pilihan utama bagi konglomerasi, lembaga keuangan, dan pemerintah.
2. ***Achieve Urban Leadership***. Memfokuskan Retail Banking untuk menggarap seluruh potensi bisnis retail baik yang berasal dari turunan konglomerasi maupun ekosistem kewilayahan. Retail Banking akan bertindak sebagai *urban leader* dengan menyediakan solusi bisnis yang terintegrasi dan menjadi pendorong utama ekonomi hingga tingkat regional dan inklusi keuangan.
3. ***Extract Values from Subsidiaries***. Beraspirasi menjadikan entitas Anak Usaha menjadi *industry leader* yang berkontribusi terhadap pertumbuhan bisnis Mandiri Group serta melengkapi Bank Mandiri melalui layanan finansial *beyond conventional banking*.

Untuk menghadapi tantangan dan ketidakpastian dalam perekonomian global maupun nasional pada tahun 2024, serta memastikan pertumbuhan kinerja yang berkelanjutan, Bank Mandiri menerapkan empat fokus strategi. Empat fokus strategi tersebut adalah:

1. ***Wholesale Acceleration.*** Memperkuat *core competence* di segmen *wholesale* dan memaksimalkan potensi bisnis dari ekosistemnya.
2. ***Ecosystem Driven Growth.*** Tumbuh di segmen retail melalui pendekatan *value chain* berbasis ekosistem dan sektor unggulan di masing-masing wilayah.
3. ***Digital Platform Optimization.*** Pengembangan inisiatif digital yang progresif (Livin', Livin' Merchant, Kopra dan Smart Branch) terutama untuk mendorong pertumbuhan CASA.
4. ***Strengthen Group Synergy.*** Meningkatkan sinergi dengan Perusahaan Anak mulai dari *cross selling*, *streaming business process* dengan memanfaatkan teknologi, serta menjalankan prinsip *risk management* perusahaan induk secara *prudent*.

Sebagai bagian dari implementasi *Corporate Plan* 2025-2029, Bank Mandiri telah menetapkan fokus strategi untuk 2025, yang akan menitikberatkan pada *Integrated Strategic Growth and Transformational Leadership Driven by Orchestrating the Ecosystem*. Fokus strategi ini dituangkan ke dalam tiga *Strategic Objectives* pada 2025, yaitu:

1. Menjadi ***"Main Transaction Bank"*** baik bagi nasabah *Wholesale* maupun Retail, dimana Bank Mandiri akan mendominasi *market share* transaksi dengan menyediakan produk dan layanan berkualitas yang didukung dengan *relationship management framework* yang kuat untuk *principals*, *merchant*, dan *individuals*.
2. Menjadi pemimpin dalam *low-cost funding* ***"Leader In Low-Cost Funding"***. Sebagai Bank pilihan untuk bertransaksi, Bank Mandiri bertekad menjadi bank atau rekening operasional utama bagi nasabah.
3. Menjadi ***"Largest Lender"*** dalam kredit *Wholesale* dan Retail yang berbasis ekosistem dengan tingkat *yield* yang terjaga optimal.

Peran Direksi dalam Perumusan Strategi dan Kebijakan Strategis

Perumusan strategi dan kebijakan strategis Bank Mandiri senantiasa diselaraskan dengan visi, misi, dan rencana strategis Bank. Direksi secara aktif mengomunikasikan rencana kerja kepada pemegang saham serta seluruh jajaran Bank.

Perumusan dan penyusunan strategi dilakukan dengan mempertimbangkan faktor-faktor pendorong dan penghambat keberhasilannya, mengacu pada daya saing perusahaan, serta dilengkapi dengan tahapan pelaksanaan yang terstruktur. Direksi bersama Dewan Komisaris juga mempertimbangkan dinamika kondisi eksternal yang perlu diantisipasi agar strategi tetap dapat dijalankan secara optimal. Strategi yang telah ditetapkan kemudian dituangkan dalam Rencana Bisnis Bank (RBB) serta secara lebih spesifik dalam Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB). RAKB Bank Mandiri disusun, dilaksanakan, dan dievaluasi sebagai respons terhadap meningkatnya perhatian masyarakat global dan nasional terhadap isu keberlanjutan. Selain itu, RAKB juga merupakan wujud dukungan Bank Mandiri terhadap program keberlanjutan yang dijalankan Pemerintah Indonesia dalam mewujudkan target-target Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB).

Direksi bersama Dewan Komisaris kemudian merumuskan dan menetapkan parameter ukuran kinerja untuk seluruh program yang disampaikan dalam RBB maupun RAKB. Penyusunan parameter ini mempertimbangkan keselarasan dengan nilai-nilai perusahaan (*core values*) serta mencakup sistem *rewards and punishment* bagi seluruh jajaran, guna memastikan penerapan strategi yang optimal dengan memanfaatkan seluruh kompetensi yang dimiliki.

Proses yang Dilakukan Direksi untuk Memastikan Implementasi Strategi

Dengan arahan dan pengawasan Dewan Komisaris, Direksi mengoordinasikan pelaksanaan seluruh program dan rencana kerja yang telah ditetapkan dalam Rencana Bisnis Bank (RBB) maupun Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) bersama seluruh jajaran di bawahnya. Direksi juga mendelegasikan kewenangan untuk mengeksekusi setiap program sesuai dengan tugas dan wewenang yang telah ditetapkan. Direksi secara berkala menyelenggarakan rapat dengan jajaran Komite Eksekutif serta pejabat kepala divisi dan kepala departemen terkait. Rapat ini bertujuan untuk memastikan bahwa pelaksanaan program dan pengelolaan kegiatan usaha Bank Mandiri telah selaras dengan strategi bisnis, *risk appetite*, serta kebijakan lainnya yang telah disetujui oleh Dewan Komisaris dan Direksi.

Selain dalam rangka merumuskan keputusan terkait pelaksanaan program, rapat-rapat ini juga berfungsi sebagai forum untuk membahas, mengevaluasi, dan menetapkan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahunan, Rencana Bisnis Bank (RBB), Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP), serta Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) untuk periode mendatang. Pendekatan yang komprehensif ini menghasilkan pencapaian nyata, yaitu tercapainya berbagai target kinerja yang telah ditetapkan sebelumnya.

PERBANDINGAN REALISASI DAN TARGET

Bank Mandiri kembali membukukan kinerja yang unggul di tengah ketidakpastian perekonomian global maupun nasional. Hal ini tercermin dari pencapaian total aset Bank Mandiri (*bank only*) pada tahun 2024 yang mencapai Rp1.877,3 triliun, tumbuh 11,2% (yoy) dari Rp1.688,9 triliun pada 2023. Capaian ini berhasil melampaui target RKAP 2024 yang ditetapkan sebesar Rp1.839,5 triliun.

Laba bersih Bank Mandiri (*bank only*) juga meningkat menjadi Rp51,1 triliun, tumbuh 0,1% (yoy) dibandingkan Rp51,1 triliun pada tahun 2023. Laba tersebut juga melampaui target RKAP 2024 yang sebesar Rp50,4 triliun. Faktor utama yang mendorong pencapaian laba bersih ini adalah perolehan *net interest income* (NII) yang mencapai Rp75,8 triliun, tumbuh 6,46% (yoy) serta biaya yang ter-*manage* dengan baik.

Bank Mandiri juga berhasil mempertahankan efisiensi operasional, yang tercermin dari *cost to income ratio* yang meningkat sebesar 70 bps (yoy) menjadi 35,01% pada tahun 2024. Dengan penyaluran kredit yang dilakukan secara *prudent* serta *monitoring* yang dijalankan secara berkala, kualitas kredit Bank Mandiri terus membaik. Hal ini tercermin dari rasio NPL gross tahun 2024 yang tercatat sebesar 0,97%, turun 5 bps dibandingkan posisi 1,02% pada tahun sebelumnya. Rasio NPL ini juga berhasil melampaui target yang ditetapkan dalam RKAP 2024, sebesar 1,14%.

Parameter dan Rasio Keuangan (*Bank Only*)	2024	
	Target	Realisasi
Pertumbuhan Kredit	10,0%-12,0%	20,72%
Pertumbuhan DPK	7,0%-9.0%	6,82%
Pertumbuhan Laba Bersih	0,0%-1,0%	0,08%
Cost of Credit	1,0%-1,2%	0,62%
Gross NPL	1,0%-1,2%	0,97%
Net Interest Margin	4,9%-5,1%	4,93%

KENDALA DAN LANGKAH PENYELESAIAN

Terbatasnya penurunan suku bunga acuan di berbagai negara besar, penguatan nilai tukar dolar AS, serta bertahannya suku bunga acuan (BI-*Rate*) berdampak pada ketatnya kondisi likuiditas di industri perbankan nasional. Namun, kondisi ini dapat diatasi dengan baik oleh industri perbankan di Indonesia, termasuk oleh Bank Mandiri, sebagaimana tercermin dari terjaganya rasio CASA dan LDR. Mitigasi terhadap kendala utama tersebut dilakukan melalui penerapan kebijakan *Industry Acceptance Criteria* secara ketat, serta pengelolaan portofolio kredit secara sektoral dengan menggunakan *Loan Portfolio Guideline* (LPG). Panduan ini disusun dan ditinjau secara berkala, minimal dua kali dalam satu tahun, guna memantau perkembangan kondisi makroekonomi dan portofolio kredit terkini. Hasilnya, pertumbuhan kredit Bank Mandiri tetap berada di atas rata-rata industri, dengan fokus pada sektor-sektor yang prospektif dan memiliki tingkat pemulihan yang relatif cepat.

Bank Mandiri juga secara konsisten menerapkan kebijakan pembentukan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) secara *prudent*, sebagai langkah antisipatif terhadap potensi penurunan kualitas kredit pasca berakhirnya relaksasi COVID-19 (*Build-up* CKPN). Selain itu, untuk mengatasi risiko peningkatan NPL dan LaR (*Loan at Risk*), Bank Mandiri telah menyiapkan *action plan* bagi debitur yang berpotensi mengalami *downgrade* ke NPL.

ANALISIS PROSPEK USAHA

Perekonomian global pada tahun 2025 diperkirakan masih menghadapi berbagai tantangan dan ketidakpastian akibat dinamika kebijakan moneter, fiskal dan perdagangan yang diterapkan di berbagai negara besar. IMF, dalam laporan *World Economic Outlook* Januari 2025, memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global pada 2025 sebesar 3,3%, sedikit lebih tinggi dibandingkan pertumbuhan pada 2024 yang tercatat sebesar 3,2%.

Pertumbuhan ekonomi global ini dipengaruhi oleh beberapa faktor, salah satunya adalah perlambatan ekonomi Tiongkok akibat melemahnya tingkat konsumsi yang terdampak oleh permasalahan struktural di sektor properti. Kondisi ini berpotensi menekan kinerja ekspor Indonesia, mengingat Tiongkok merupakan salah satu mitra dagang utama Indonesia. Sementara itu, ekonomi India yang merupakan mitra dagang utama lainnya, diperkirakan akan tumbuh stabil di kisaran 6,5%, sama dengan tahun sebelumnya.

Amerika Serikat diproyeksikan menjadi negara maju dengan tingkat pertumbuhan yang lebih tinggi dibandingkan negara-negara maju lainnya. Kondisi ini berpotensi mempertahankan nilai tukar dolar AS pada level yang tinggi, sehingga berpotensi menekan likuiditas di negara-negara berkembang. Selain itu, pergantian pemerintahan di AS meningkatkan risiko kebijakan proteksionisme, yang dapat memicu perang dagang antarnegara dengan skala yang lebih besar. Dampak dari kondisi ini berpotensi menekan laju pertumbuhan ekonomi global serta memperketat likuiditas di pasar keuangan global.

Di sisi lain, inflasi global diprediksi terus menurun ke level 4,2% pada 2025 dari 5,7% pada tahun 2024, seiring dengan berlanjutnya penurunan harga komoditas energi, yang mendorong tren penurunan suku bunga acuan global. Namun demikian, berbagai ketidakpastian pada perekonomian global, termasuk kebijakan Trump, berpotensi menahan penurunan suku bunga acuan ke depannya.

Di tengah ketidakpastian perekonomian global, perekonomian Indonesia tetap menunjukkan ketahanan yang kuat. Perekonomian Indonesia pada 2025 diprakirakan tumbuh di kisaran antara 5,0%-5,2% (yoy), melanjutkan kinerja positif pada tahun 2024 yang didorong oleh konsumsi rumah tangga dan investasi. Pertumbuhan konsumsi rumah tangga tetap solid, khususnya di segmen menengah ke atas. Sementara itu, investasi terus meningkat seiring dengan penyelesaian berbagai Proyek Strategis Nasional (PSN), termasuk pembangunan Ibu Kota Nusantara (IKN). Kinerja ekspor nonmigas juga diprakirakan meningkat, didorong oleh pertumbuhan sektor manufaktur dan pertambangan.

Stabilitas sektor jasa keuangan nasional pada 2025 diharapkan tetap terjaga, didukung oleh pelonggaran kebijakan moneter serta permodalan yang kuat, likuiditas yang memadai, profil risiko yang terkelola dengan baik, dan kinerja sektor jasa keuangan yang tetap positif. Kinerja industri perbankan nasional juga diperkirakan tetap stabil, didukung oleh *Capital Adequacy Rasio* yang kuat, intermediasi yang masih dalam tren pertumbuhan positif, serta penghimpunan Dana Pihak Ketiga yang tetap tumbuh secara moderat.

Mempertimbangkan berbagai kondisi tersebut, Bank Mandiri optimistis dapat mempertahankan, bahkan meningkatkan tren pertumbuhan skala usahanya secara berkelanjutan dan berkualitas. Bank akan terus memperkuat penerapan fokus strategi yang telah ditetapkan secara konsisten agar mampu mengubah tantangan menjadi peluang serta memitigasi berbagai risiko utama dengan baik.

Pada tahun 2025, Bank Mandiri akan tetap melanjutkan strategi pertumbuhan dengan fokus pada peningkatan dominasi di bisnis utama (*Wholesale*) dan pertumbuhan berbasis ekosistem (*ecosystem-driven growth*). Selain itu, Bank Mandiri akan mengembangkan sektor unggulan di berbagai wilayah untuk segmen retail guna menciptakan portofolio kredit yang lebih berkualitas. Dari sisi penghimpunan dana pihak ketiga, Bank Mandiri berfokus menjadi mitra finansial utama bagi nasabah dengan menyediakan solusi keuangan yang komprehensif melalui optimalisasi platform digital serta memanfaatkan jaringan Bank Mandiri yang tersebar di seluruh Indonesia.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Bank Mandiri berkomitmen untuk menjalankan praktik terbaik Tata Kelola Perusahaan yang Baik sebagai landasan utama dalam menjalankan kegiatan usaha. Oleh karena itu, dalam rangka menjalankan tugas dan tanggung jawabnya serta memastikan kepatuhan terhadap seluruh prinsip tata kelola terbaik guna menghadapi dinamika bisnis yang terus berkembang dan penuh tantangan, sepanjang 2024 Direksi telah menyelenggarakan 48 rapat, yang terdiri dari 45 rapat Direksi dan 3 rapat Gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris.

Selaras dengan perkembangan konsep tata kelola terkini, Bank Mandiri menerapkan empat pilar Tata Kelola sebagaimana tercantum dalam Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia (PUGKI) 2021, yang telah diperbarui oleh Komite Nasional Kebijakan Governansi (KNKG). Empat pilar tersebut meliputi perilaku beretika, akuntabilitas, transparansi, dan keberlanjutan. Sebagai bagian dari komitmen untuk meningkatkan kualitas penerapan praktik Tata Kelola secara berkesinambungan, Bank Mandiri secara rutin melakukan penilaian mandiri (*self-assessment*) atas kualitas tata kelola, baik secara individu maupun terintegrasi. Penilaian ini mencakup tiga aspek utama, yaitu *Governance Structure, Governance Process,* dan *Governance Outcome*, guna memastikan efektivitas tata kelola dan meningkatkan standar kepatuhan serta akuntabilitas perusahaan.

Bank Mandiri juga secara aktif mengikuti pemeringkatan kualitas penerapan Tata Kelola yang dilakukan oleh pihak eksternal untuk memperoleh umpan balik dalam meningkatkan kualitas penerapan Tata Kelola di Bank. Pihak eksternal yang melakukan pemeringkatan antara lain *The Indonesian Institute for Corporate Governance* (IICG), yang menggunakan acuan *Corporate Governance Perception Index* (CGPI), serta ASEAN *Capital Market Forum* (ACMF), yang merilis hasil penilaian berdasarkan *ASEAN Corporate Governance Scorecard* (ACGS).

Sebagai bagian dari komitmen dalam meningkatkan kualitas penerapan Tata Kelola, Bank Mandiri menjalankan proses penguatan tata kelola secara terstruktur berdasarkan tahapan yang telah ditetapkan dalam roadmap Tata Kelola. Untuk 2024, tahapan yang dijalankan meliputi:

1. Menjalankan 2 (dua) kali *Self-Assessment* Tata Kelola secara Individu mengacu pada POJK No. 17 Tahun 2023 dan SEOJK No. 13/SEOJK.03/2017 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Umum. Hasil penilaian periode pertama dari OJK dengan nilai 2 (dua), sedangkan periode kedua mendapatkan nilai 1 (satu).
2. Menjalankan 2 (dua) kali *Self-Assessment* Tata Kelola Terintegrasi mengacu pada POJK No.18/POJK.03/2014 dan SEOJK No.15/SEOJK.03/2015, dengan kedua periode penilaian mendapatkan nilai 1 (satu).
3. Berpartisipasi pada ajang "*15th Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) Corporate Governance Award 2024*" dan berhasil meraih kategori "*Leadership in Corporate Governance*".
4. Berpartisipasi pada program *Corporate Governance Perception Index* (CGPI) yang diselenggarakan oleh *The Indonesian Institute for Corporate Governance* (IICG), dan berhasil mempertahankan predikat "Sangat Terpercaya" selama 18 kali berturut-turut.
5. Terdapat 3 (tiga) Entitas Anak Usaha Bank Mandiri yang mendapatkan predikat "Sangat Terpercaya" dan 3 (tiga) Entitas anak yang mendapatkan predikat "Terpercaya" dalam pemeringkatan CGPI di tahun 2024.
6. Melakukan penyempurnaan Pedoman Tata Kelola Terintegrasi pada tanggal 25 Maret 2024 dan telah disampaikan kepada seluruh LJK dalam Konglomerasi Keuangan Mandiri Group pada tanggal 23 April 2024.
7. Melakukan penyesuaian Keanggotaan Komite Tata Kelola Terintegrasi melalui SK Direksi No. KEP.DIR/040/2024 tanggal 22 Mei 2024.
8. Melakukan penyempurnaan Piagam Komite Tata Kelola Terintegrasi melalui SK Dewan Komisaris No. KEP.KOM/009/2024 tanggal 31 Mei 2024.

Tingkat Kesehatan Bank

Bank Mandiri secara rutin melakukan penilaian terhadap risiko dan kinerja Bank melalui pelaksanaan *self-assessment* Tingkat Kesehatan Bank (TKB) dengan menggunakan pendekatan risiko (*Risk-Based Bank Rating*) dan cakupan penilaian terhadap faktor profil risiko (*risk profile*), penerapan tata kelola, rentabilitas (*earning*) dan permodalan (*capital*). *Self-assessment* TKB dilakukan dengan berpedoman pada Peraturan OJK No.4/POJK.03/2016 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum, dengan hasil akhir berupa Peringkat Komposit (PK).

Hasil *Self-Assessment* Tingkat Kesehatan Bank Mandiri secara Individu posisi 31 Desember 2024 berada pada Peringkat Komposit 1 (PK-1). Hal ini mencerminkan kondisi Bank yang secara umum sangat sehat sehingga dinilai sangat mampu menghadapi pengaruh negatif yang signifikan dari perubahan kondisi bisnis dan kaktor eksternal lain, tercermin dari peringkat faktor penilaian tersebut antara lain profil risiko, penerapan Tata Kelola, rentabilitas, dan permodalan yang secara umum sangat baik. Dalam hal terdapat kelemahan maka secara umum kelemahan tersebut dapat diselesaikan pada aktivitas bisnis normal.

Penilaian Kinerja Komite Di Bawah Direksi

Dalam melaksanakan tugas kepengurusan, Direksi dibantu oleh 12 (dua belas) Komite di bawah Direksi, yang juga disebut sebagai Komite Eksekutif. Direksi menilai bahwa sepanjang tahun 2024, komite-komite tersebut telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Berikut adalah uraian ringkas hasil penilaian tersebut.

1. Assets & Liabilities Management Committee (ALCO) telah melaksanakan tugasnya dengan baik dalam mendukung Direksi, antara lain dalam pengelolaan strategi aset dan liabilitas, penetapan suku bunga, menjaga likuiditas, serta memantau indikator keuangan dalam Recovery Plan. Sepanjang 2024, ALCO mengadakan 10 (sepuluh) kali rapat, yang berfokus pada rencana kerja dan isu-isu strategis.
2. Business Committee (BC) telah menjalankan tugasnya dengan baik dalam mendukung Direksi dalam merumuskan strategi bisnis terintegrasi Perseroan, mengawasi pengelolaan produk dan aktivitas, serta mengoptimalkan strategi pemasaran untuk segmen *Wholesale* dan Retail Banking. Sepanjang 2024, BC mengadakan 14 (empat belas) kali rapat, yang membahas agenda utama dan isu-isu terkait.
3. Capital & Subsidiaries Committee (CSC) telah melaksanakan tugasnya dengan baik dalam mendukung Direksi, antara lain dalam pengelolaan modal Perseroan dan entitas anak, memberikan rekomendasi terkait aksi korporasi, menentukan strategi penyertaan modal dan divestasi, serta mengusulkan pengangkatan dan remunerasi Direksi serta Komisaris entitas anak. Sepanjang 2024, CSC mengadakan 30 (tiga puluh) kali rapat.
4. Human Capital Policy Committee (HCPC) telah melaksanakan tugasnya dengan baik dalam mendukung Direksi, antara lain dalam merancang strategi pengelolaan sumber daya manusia, pengembangan organisasi, serta arahan strategis untuk Sistem Informasi Sumber Daya Manusia. Sepanjang 2024, komite ini mengadakan 15 (lima belas) kali rapat sesuai dengan rencana kerja.
5. Information Technology & Digital Banking Committee (ITDC) telah menjalankan tugasnya dengan baik dalam mendukung Direksi, antara lain dalam mengelola portofolio IT Perseroan, alokasi anggaran IT, serta memastikan keselarasan IT Strategy & Execution Plan (ISP). Sepanjang 2024, ITDC mengadakan 8 (delapan) kali rapat dan menunjukkan kinerja yang baik dalam mendorong inovasi digital.
6. Integrated Risk Committee (IRC) telah melaksanakan tugasnya dengan baik dalam mendukung Direksi, khususnya dalam penerapan Manajemen Risiko Terintegrasi yang komprehensif dan efektif, termasuk penyusunan serta penyempurnaan kebijakan Manajemen Risiko Terintegrasi. Sepanjang 2024, IRC mengadakan 6 (enam) kali rapat daring dan memberikan rekomendasi terhadap 2 (dua) usulan secara sirkuler.

7. Policy & Procedure Committee (PPC) telah melaksanakan tugasnya dengan baik, mendukung Direksi diantaranya dalam pengaturan Peraturan Perseroan dalam bentuk Ketentuan Mandiri Group, Kebijakan atau Prosedur serta pemberian kewenangan kepada Pejabat Perseroan secara ex-officio. Pada tahun 2024, PPC mengadakan pelaksanaan tugas sebanyak 41 (empat puluh satu) kali dimana 2 (dua) keputusan dilakukan secara rapat dan 39 (tiga puluh sembilan) keputusan dilakukan secara sirkuler.

8. Risk Management Committee (RMC) telah melaksanakan tugasnya dengan baik dalam mendukung Direksi dalam pelaksanaan proses dan sistem manajemen risiko yang efektif. Komite ini memastikan kecukupan dalam pelaksanaan identifikasi, pengukuran, dan pemantauan risiko, serta dalam penetapan kebijakan dan strategi manajemen risiko. Sepanjang 2024, RMC telah menyetujui 25 (dua puluh lima) agenda melalui 15 (lima belas) kali rapat daring dan menyetujui 10 (sepuluh) keputusan sirkuler.

9. Credit Policy Committee (CPC) dibentuk untuk membantu Direksi dalam merumuskan kebijakan, mengawasi pelaksanaan kebijakan, memantau perkembangan dan kondisi portofolio perkreditan atau pembiayaan, serta memberikan saran atas langkah perbaikan. Sepanjang 2024, CPC telah menyetujui 1 (satu) keputusan sirkuler.

10. Transformation Committee (TFC) telah melaksanakan tugasnya dengan baik dalam mendukung Direksi, antara lain dalam mengawasi inisiatif transformasi Bank dan memastikan keselarasan dengan tujuan strategis. Komite ini mengadakan 5 (lima) kali rapat sepanjang 2024.

11. Credit Committee/Rapat Komite Kredit (RKK) telah melaksanakan tugasnya dengan baik dalam mendukung Direksi, antara lain dalam mengelola keputusan penyaluran kredit sesuai dengan batas kewenangan. Sepanjang 2024, Credit Committee telah mengambil keputusan atas 1.250 proposal kredit, terdiri dari segmen corporate sebanyak 427 keputusan dan segmen commercial sebanyak 823 keputusan.

12. Komite Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) telah melaksanakan tugasnya dengan baik dalam mendukung Direksi, antara lain dalam memetakan dan menyusun Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) Perseroan. Komite ini mengadakan 2 (dua) kali rapat sepanjang 2024, dengan fokus pada pelaksanaan rencana kerja dan isu-isu prioritas.

Perubahan Komposisi Direksi

Mengacu pada keputusan RUPS Tahunan 7 Maret 2024, Bank Mandiri melakukan perubahan komposisi Direksi dengan ringkasan sebagai berikut:

- Mengukuhkan pemberhentian dengan hormat Bapak Ahmad Siddik Badruddin dari jabatannya sebagai Direktur Manajemen Risiko serta mengangkat Bapak Danis Subyantoro sebagai Direktur Manajemen Risiko.
- Memberhentikan dengan hormat Ibu Susana Indah K. Indriati dari jabatannya sebagai Direktur Corporate Banking.
- Memindah tugaskan Bapak Riduan dari sebelumnya sebagai Direktur Commercial Banking menjadi Direktur Corporate Banking.
- Mengangkat Bapak Totok Priyambodo sebagai Direktur Commercial Baning.

Dengan demikian komposisi Direksi Perseroan tetap terdiri atas 12 (dua belas) orang Direktur yang terdiri dari 1 (satu) orang Direktur Utama, 1 (satu) orang Wakil Direktur Utama dan 10 (sepuluh) orang Direktur. Berikut susunan anggota Direksi Bank Mandiri per 31 Desember 2024:

Nama	Jabatan	Dasar Pengangkatan	Tanggal Efektif	Periode
Darmawan Junaidi	Direktur Utama	• Periode 1: RUPSLB 21 Oktober 2020 • Periode 2: RUPST 10 Maret 2022	23 Desember 2020	2022-2027
Alexandra Askandar	Wakil Direktur Utama	• Periode 1: RUPSLB 21 Oktober 2020 • Periode 2: RUPST 14 Maret 2023	23 Desember 2020	2023-2028
Agus Dwi Handaya	Direktur Kepatuhan dan SDM	• Periode 1: RUPST 21 Maret 2018 • Periode 2: RUPST 14 Maret 2023	12 September 2018	2023-2028
Riduan*	Direktur Corporate Banking	• Periode 1: RUPSLB 7 Januari 2019 • Periode 2: RUPST 14 Maret 2023	15 Mei 2019	2023-2028
Aquarius Rudianto	Direktur Jaringan dan Retail Banking	Periode 1: RUPST 19 Februari 2020	2 September 2020	2020-2025
Toni E. B. Subari	Direktur Operation	Periode 1: RUPSLB 21 Oktober 2020	15 Januari 2021	2020-2025
Rohan Hafas	Direktur Hubungan Kelembagaan	Periode 1: RUPSLB 21 Oktober 2020	23 Desember 2020	2020-2025
Sigit Prastowo	Direktur Keuangan dan Strategi	Periode 1: RUPSLB 21 Oktober 2020	23 Desember 2020	2020-2025
Timothy Utama	Direktur Infromation Technology	Periode 1: RUPST 15 Maret 2021	24 Mei 2021	2021-2026
Eka Fitria	Direktur Treasury dan International Banking	Periode 1: RUPST 14 Maret 2023	21 Agustus 2023	2023-2028
Danis Subyantoro**	Direktur Manajemen Risiko	Periode 1: RUPST 7 Maret 2024	30 Agustus 2024	2024-2029
Totok Priyambodo**	Direktur Commercial Banking	Periode 1: RUPST 7 Maret 2024	30 Agustus 2024	2024-2029

*) Pengalihan tugas menjadi Direktur Corporate Banking pada RUPS Tahunan tanggal 7 Maret 2024.
**) Diangkat sebagai Direktur pada RUPS Tahunan tanggal 7 Maret 2024.

PENGELOLAAN LINGKUNGAN, SOSIAL, DAN TATA KELOLA (ESG)

Bank Mandiri terus menunjukkan kepemimpinannya dalam mewujudkan komitmen terhadap keberlanjutan, berkontribusi dalam meningkatkan kualitas industri keuangan nasional, serta mewujudkan aspirasinya sebagai "*Indonesia's Sustainability Champion for a Better Future*". Bank Mandiri telah merumuskan inisiatif strategis untuk memimpin transisi Indonesia menuju ekonomi rendah karbon, mencapai *Net Zero Emission* (NZE) dari kegiatan operasional pada tahun 2030, dan dari kegiatan pembiayaan pada tahun 2060 atau lebih awal. Implementasi kepemimpinan keberlanjutan ini diwujudkan melalui tiga pilar utama, yaitu *sustainable banking, sustainable operation,* dan *sustainability beyond banking,* yang juga ditegaskan melalui Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan tahun 2025-2029.

Sustainable Banking

Pada pilar *Sustainable Banking*, Bank Mandiri telah mengembangkan dan menerapkan kebijakan kredit yang mengintegrasikan aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (LST), serta memberlakukan kebijakan kredit sektoral sebagai ketentuan dalam memberikan pembiayaan kepada Nasabah. Sepanjang tahun 2024, Bank Mandiri telah menyelesaikan proses kaji ulang dan mengintegrasikan kebijakan kredit sektoral untuk lima sektor baru, yaitu Hotel, Restoran & Akomodasi, Pupuk & Obat Hama, Semen, Otomotif dan Kimia. Dengan demikian, secara keseluruhan, kebijakan LST yang telah dituangkan dalam petunjuk teknis *Industry Acceptance Criteria* (IAC) kini mencakup 17 sektor, yang semakin memperkuat komitmen kami terhadap pembiayaan berkelanjutan dan bertanggung jawab.

LAPORAN DIREKSI

Sebagai wujud realisasi penerapan kebijakan lingkungan, sosial, dan tata kelola (LST), hingga akhir tahun 2024, Bank Mandiri terus mendorong pertumbuhan portofolio berkelanjuan. Hingga akhir tahun 2024, Bank Mandiri telah mencatatkan total portofolio berkelanjutan sesuai dengan kategori yang ditetapkan pada POJK No. 51 Tahun 2017 sebesar Rp293 triliun, tumbuh 10,8% (yoy), dengan porsi portofolio hijau mencapai Rp149 triliun, tumbuh 15,5% (yoy), sementara portofolio sosial mencapai Rp144 triliun, tumbuh 6,7% (yoy). Saat ini Bank Mandiri juga menjadi bank nasional pertama di Indonesia yang telah memiliki *Sustainable Finance Framework* dan *Transition Finance Framework*. Kedua dokumen tersebut mencerminkan dedikasi Bank Mandiri dalam membangun kerangka kerja dan tata kelola yang kuat guna mendorong pembiayaan berkelanjutan, sejalan dengan regulasi serta standar global yang berlaku.

Sebagai bagian dari komitmen kami terhadap keberlanjutan, Bank Mandiri juga terus memperluas portofolio produk keuangan berbasis lingkungan dengan menghadirkan berbagai solusi inovatif, seperti *Green Loan, Social Loan, Sustainability-Linked Loan*, dan *Corporate in Transition Financing*. Produk-produk ini dirancang untuk mendukung nasabah, terutama di sektor dengan emisi karbon tinggi, dalam melakukan transisi menuju praktik bisnis yang lebih ramah lingkungan. Selain itu, Bank Mandiri juga memperkuat penetrasi di segmen ritel melalui pengembangan berbagai produk, termasuk Kredit Pemilikan Rumah (KPR) Hijau, pembiayaan kendaraan listrik, serta pembiayaan panel surya, sebagai upaya untuk memberikan akses lebih luas kepada individu dalam mendukung agenda keberlanjutan. Dalam aspek pendanaan, Bank Mandiri telah menerbitkan berbagai instrumen keuangan berkelanjutan, mencakup *Green Bond* sebesar Rp5 triliun, ESG Repo sebesar USD500 juta, dan *Sustainability Bond* sebesar USD300 juta.

Ke depannya, Bank Mandiri terus berupaya untuk mengembangkan berbagai instrumen keuangan berkelanjutan, baik dari sisi pembiayaan (*financing*) maupun pendanaan (*funding*). Dengan memperluas solusi pembiayaan, baik untuk segmen *wholesale* maupun *retail*, Bank Mandiri bertujuan untuk menjadi katalis utama dalam membangun ekosistem keuangan berkelanjutan yang inklusif, inovatif, dan berdampak positif bagi lingkungan serta sosial.

Sustainable Operation

Pada pilar kedua, *Sustainable Operation*, Bank Mandiri terus memperkuat operasional yang ramah lingkungan dalam mencapai *Net Zero Emission* (NZE) pada operasional di tahun 2030. Kami terus memantau tren positif dalam penurunan emisi operasional untuk cakupan 1 dan 2, yang sepanjang tahun 2024 turun sebesar 33% dibandingkan *baseline* tahun 2019. Jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya, emisi operasional kami tahun ini berhasil turun sebesar 19% atau lebih baik dari target yang telah kami tetapkan kepada OJK sebesar 9%. Pencapaian ini didorong oleh berbagai inisiatif yang meningkat dua kali lipat dibanding tahun sebelumnya, seperti pemasangan 870 unit panel surya, penggunaan 404 unit kendaraan bermotor listrik berbasis baterai (KBLBB) dan *hybrid* sebagai transportasi operasional, penyediaan 26 *charging station*, dan penambahan 3 gedung hijau yang tersertifkasi.

Pencapaian ini bukan hanya sekadar hasil dari strategi yang kami jalankan, tetapi juga berkat kontribusi dan dukungan penuh dari seluruh pegawai kami. Bank Mandiri terus memastikan bahwa prinsip keberlanjutan tidak hanya menjadi kebijakan, tetapi juga terintegrasi dalam budaya kerja dan operasional perusahaan. Oleh karena itu, kami secara aktif meningkatkan pemahaman dan kapasitas karyawan dalam aspek keberlanjutan melalui berbagai program edukasi, pelatihan, serta keterlibatan dalam inisiatif berbasis lingkungan dan sosial.

Dengan memahami pentingnya peran pegawai kami, Bank Mandiri juga berkomitmen untuk menciptakan lingkungan kerja yang inklusif, dan setara, di mana setiap individu memiliki kesempatan yang sama untuk berkembang dan berada pada posisi kepemimpinan, tanpa memandang jenis kelamin, etnis, agama, atau faktor lainnya. Kami percaya bahwa diversitas dan kesetaraan gender merupakan elemen kunci dalam membangun organisasi yang lebih inovatif, adaptif, dan berdaya saing tinggi. Sebagai wujud nyata dari komitmen ini, Bank Mandiri terus memperkuat peran perempuan dalam manajemen dengan menciptakan peluang yang setara dalam pengembangan karier, baik melalui promosi, peningkatan kompetensi, maupun akses ke posisi strategis. Hingga Desember 2024, komposisi pegawai perempuan di Bank Mandiri mencapai 52%, sedangkan pegawai laki-laki sebesar 48%. Sementara itu, pada level manajerial dan posisi di atasnya, jumlah pegawai perempuan mencapai 46%.

Sejalan dengan prinsip kesetaraan dan inklusivitas ini, Bank Mandiri juga menempatkan privasi dan keamanan data sebagai aspek fundamental dalam operasional perusahaan. Dengan semakin pesatnya digitalisasi di sektor keuangan, kami menyadari pentingnya perlindungan data dalam menjaga kepercayaan nasabah dan keberlanjutan operasional. Untuk itu, Bank Mandiri juga telah memperkuat implementasi Undang-Undang Perlindungan Data Pribadi (PDP) dan sistem keamanan data untuk meningkatkan mekanisme pengelolaan data, serta menerapkan praktik terbaik sesuai regulasi.

Sustainability Beyond Banking

Pada pilar ketiga, *Sustainability Beyond Banking,* Bank Mandiri berkomitmen untuk menjadi penggerak pertumbuhan ekonomi yang memberikan manfaat sosial yang optimal. Kami percaya bahwa keberlanjutan tidak hanya mencakup aspek internal perusahaan, tetapi juga bagaimana kami berkontribusi terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat secara luas. Oleh karena itu, Bank Mandiri secara aktif mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) dengan menjalankan berbagai inisiatif inklusi keuangan serta program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan dan Lingkungan (TJSL) yang dirancang secara strategis.

Hingga akhir tahun 2024, Bank Mandiri telah menyalurkan Kredit Usaha Rakyat (KUR) sebesar Rp63,9 triliun dan Kredit Usaha Mikro (KUM) senilai Rp26,9 triliun kepada lebih dari 2,9 juta nasabah mikro di seluruh Indonesia. Inisiatif ini bertujuan untuk memperluas akses pembiayaan bagi pelaku usaha kecil dan mikro, sehingga mereka dapat meningkatkan skala bisnis dan daya saing mereka di pasar. Selain itu, Bank Mandiri juga telah membina 110.481 Mandiri Agen, yang hingga akhir tahun 2024 telah membuka lebih dari 2,9 juta rekening baru, membantu masyarakat yang sebelumnya tidak memiliki akses ke layanan perbankan formal untuk dapat berpartisipasi dalam ekosistem keuangan.

Lebih dari sekadar menyalurkan pembiayaan, Bank Mandiri juga berperan aktif dalam meningkatkan literasi keuangan serta memberdayakan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) melalui berbagai program, salah satunya adalah *Digipreneurship*. Program ini dirancang untuk membantu pelaku UMKM dalam memanfaatkan digitalisasi guna meningkatkan produktivitas, memperluas jangkauan pasar dan memperkuat daya saing mereka di era ekonomi digital yang terus berkembang. Salah satunya inisiatif yang kami lakukan dalam mendukung digitalisasi UMKM adalah melalui Livin' Merchant. Livin' Merchant merupakan platform digital komprehensif yang memberikan kemudahan bagi pelaku usaha dalam mengelola transaksi bisnis secara lebih efektif. Platform ini menawarkan berbagai fitur unggulan, seperti penerimaan pembayaran digital, *dashbard* bisnis *real-time* dan manajemen inventaris. Selain itu, Livin' Merchant juga membuka akses pembiayaan berbasis data transaksi di mana pelaku usaha yang aktif menggunakan Livin' *Merchant* memiliki peluang lebih besar untuk mendapatkan pinjaman usaha yang disesuaikan dengan kinerja bisnis mereka. Hingga Desember 2024, sebanyak 2,4 juta *merchant* telah terdaftar di Livin' Merchant, dengan 1,47 juta di antaranya berada di area non-urban. Angka ini mencerminkan cakupan Livin' Merchant dalam menjangkau dan memberdayakan pelaku usaha di berbagai wilayah, termasuk di daerah terpencil yang sebelumnya memiliki akses terbatas terhadap layanan perbankan digital.

Keberlanjutan adalah sebuah perjalanan jangka panjang yang membutuhkan sinergi, kolaborasi, dan komitmen yang teguh. Dengan semangat inovasi dan tanggung jawab, kami yakin bahwa Bank Mandiri akan terus berkontribusi dalam mendorong pertumbuhan ekonomi, memperkuat kesejahteraan sosial, serta menjaga kelestarian lingkungan bagi generasi mendatang.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN (TJSL)

Bank Mandiri menjalankan program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) sebagai bentuk dukungan terhadap pencapaian *Sustainable Development Goals* dalam aspek sosial, ekonomi, dan lingkungan. Pelaksanaan

LAPORAN DIREKSI

program TJSL ini merupakan wujud nyata tanggung jawab Bank Mandiri kepada seluruh pemangku kepentingan, menegaskan bahwa pengembangan bisnis dilakukan dengan mengedepankan keseimbangan antara kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan.

Untuk memastikan efektivitas dan keselarasan dengan prioritas serta rencana kerja, Bank Mandiri menerapkan empat prinsip dalam pelaksanaan TJSL, yaitu terintegrasi, terarah, terukur, dan mengedepankan akuntabilitas. Inisiatif strategis TJSL disusun berdasarkan empat pilar utama, yaitu lingkungan, ekonomi, hukum dan tata kelola, serta sosial, yang selaras dengan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER-05/MBU/04/2021 tentang Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan BUMN.

Pada tahun 2024, Bank Mandiri merealisasikan penyaluran dana TJSL sebesar Rp250,0 miliar, meningkat 43% dibandingkan tahun sebelumnya. Total dana ini disalurkan untuk mendukung program dalam keempat pilar utama, dengan rincian sebagai berikut: Rp112,0 miliar atau 44,8% dialokasikan untuk program di pilar sosial, Rp82,5 miliar atau 33,0% untuk pilar ekonomi, Rp52,5 miliar atau 21,0% untuk pilar lingkungan, dan Rp3,0 miliar atau 1,2% untuk pilar hukum dan tata kelola. Secara keseluruhan, Bank Mandiri telah merealisasikan 1.195 program dalam keempat pilar TJSL, dengan distribusi sebagai berikut: 492 program pada pilar sosial, 343 program pada pilar ekonomi, 348 program pada pilar lingkungan, dan 12 program pada pilar hukum dan tata kelola.

APRESIASI

Mewakili Direksi Bank Mandiri, kami menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas bimbingan, arahan, dan pengawasan yang diberikan dalam menjalankan tugas operasional sehari-hari. Kami juga menyampaikan apresiasi kepada para pemegang saham dan nasabah atas kepercayaan yang telah diberikan, yang memungkinkan Bank Mandiri untuk terus tumbuh secara signifikan dan berkelanjutan, serta mencatatkan kinerja operasional dan keuangan yang solid di tengah tantangan dan ketidakpastian. Kami juga berterima kasih kepada regulator serta seluruh pemangku kepentingan lainnya atas dukungan dan kerja sama yang terjalin dengan baik sepanjang 2024.

Tidak lupa, kami menyampaikan apresiasi kepada seluruh karyawan atas dedikasi dan kerja kerasnya, yang memungkinkan Bank Mandiri untuk terus berkembang dan mewujudkan visi serta misi yang kita emban bersama. Kinerja unggul pada tahun ini menjadi landasan bagi pencapaian yang semakin kokoh di tahun-tahun mendatang, sejalan dengan komitmen kami yang tertuang dalam tema laporan ini, "*Leading Today, Championing the Future*". Dengan semangat kepemimpinan saat ini, kami terus membangun fondasi yang kuat untuk masa depan, memastikan bahwa inovasi, keberlanjutan, dan pertumbuhan berkelanjutan tetap menjadi bagian dari perjalanan kita. Bersama, kita dapat mewujudkan aspirasi Bank Mandiri dalam memberikan warisan kehidupan yang sejahtera, sekaligus menginspirasi terciptanya masa depan yang lebih baik bagi generasi penerus negeri.

Akhir kata, kepada seluruh nasabah dan mitra kerja, merupakan suatu kebanggaan bagi kami, keluarga besar Bank Mandiri, dapat melayani dan memenuhi harapan Anda dalam menyediakan produk dan jasa keuangan yang selaras dengan perkembangan skala usaha serta gaya hidup yang terus berkembang secara dinamis.

Jakarta, Maret 2025
Atas Nama Direksi

Darmawan Junaidi
Direktur Utama



SURAT PERNYATAAN
ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN TAHUN BUKU 2024
PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun Buku 2024 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, Maret 2025

DIREKSI

Darmawan Junaidi
Direktur Utama

Alexandra Askandar
Wakil Direktur Utama

Agus Dwi Handaya
Direktur Kepatuhan dan SDM

Riduan
Direktur Corporate Banking

Aquarius Rudianto
Direktur Jaringan dan Retail Banking

Toni E. B. Subari
Direktur Operation

Rohan Hafas
Direktur Hubungan Kelembagaan

Sigit Prastowo
Direktur Keuangan dan Strategi

Timothy Utama
Direktur Information Technology

Eka Fitria
Direktur Treasury dan International Banking

Danis Subyantoro
Direktur Manajemen Risiko

Totok Priyambodo
Direktur Commercial Banking

SURAT PERNYATAAN
ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN TAHUN BUKU 2024
PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun Buku 2024 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, Maret 2025

DEWAN KOMISARIS

M. Chatib Basri
Komisaris Utama/Independen

Zainudin Amali
Wakil Komisaris Utama/Independen

Loeke Larasati Agoestina
Komisaris Independen

Muliadi Rahardja
Komisaris Independen

Heru Kristiyana
Komisaris Independen

Rionald Silaban
Komisaris

Faried Utomo
Komisaris

Arif Budimanta
Komisaris

Muhammad Yusuf Ateh
Komisaris

Tedi Bharata
Komisaris



Bank Mandiri kembali membuat terobosan dalam inovasi layanan digitalnya untuk menjawab kebutuhan masyarakat yang kini semakin beragam dengan tingkat mobilitas yang tinggi melalui produk-produk nirsentuh yaitu Mandiri Debit *Contactless*, Mandiri Kredit *Contactless* dan *Tap to Pay*. Produk tersebut dapat digunakan dengan metode "*Tap*" pada mesin EDC.

PROFIL PERUSAHAAN

IDENTITAS PERUSAHAAN

Nama Perusahaan

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

Nama Sebutan

Bank Mandiri

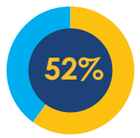
Bidang Usaha

Perbankan

Tanggal Pendirian

02 Oktober 1998

Kepemilikan



Pemerintah Republik Indonesia

Publik

Modal Dasar

Rp16.000.000.000.000 (enam belas triliun rupiah) terdiri dari 1 (satu) lembar saham seri a dwiwarna dan 127.999.999.999 (seratus dua puluh tujuh miliar sembilan ratus sembilan puluh sembilan juta sembilan ratus sembilan puluh sembilan ribu sembilan ratus sembilan puluh sembilan) lembar saham Seri B, masing-masing saham bernilai nominal Rp125,- (seratus dua puluh lima Rupiah).

Modal Disetor dan Ditempatkan

Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan diambil bagian serta disetor penuh sejumlah 93.333.333.332 (sembilan puluh tiga miliar tiga ratus tiga puluh tiga juta tiga ratus tiga puluh tiga ribu tiga ratus tiga puluh dua) lembar saham dengan nilai Rp11.666.666.666.500 (sebelas triliun enam ratus enam puluh enam miliar enam ratus enam puluh enam juta enam ratus enam puluh enam ribu lima ratus Rupiah) terdiri dari 1 (satu) lembar saham seri a dwiwarna dengan nilai nominal sebesar Rp125,- (seratus dua puluh lima Rupiah) dan 93.333.333.331 (sembilan puluh tiga miliar tiga ratus tiga puluh tiga juta tiga ratus tiga puluh tiga ribu tiga ratus tiga puluh satu) lembar saham seri B.

Dasar Hukum

Akta No. 10 tanggal 2 Oktober 1998, dibuat di hadapan notaris Sutjipto, S.H. dan telah memperoleh persetujuan Menteri Kehakiman Republik Indonesia No. C2-16561. HT.01.01.Th.98 tanggal 2 Oktober 1998, serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 97 tanggal 4 Desember 1998, tambahan Berita negara Republik Indonesia No. 6859.

Kode Saham

BMRI

Pencatatan di Bursa Efek Indonesia

14 Juli 2003

Kode SWIFT

BMRIIDJA

Jumlah Pegawai

Per Desember 2024
sebanyak 38.874 Orang

Situs Web

www.bankmandiri.co.id

Call Center

14000 ; (021) 52997777
(untuk nasabah luar negeri)

Sekretaris Perusahaan

M. Wisnu Trihanggodo
(Per 1 Desember 2024-31 Desember 2024)*
Teuku Ali Usman (1 Januari 2024-30 November 2024)*

Website :
http://www.bankmandiri.co.id

Email :
corporate.communication@ bankmandiri.co.id

*) Bapak Teuku Ali Usman selaku Sekretaris Perusahaan memasuki masa pensiun per tanggal 1 Desember 2024,. Sehubungan dengan hal tersebut, fungsi Sekretaris Perusahaan Sementara dijalankan oleh SEVP Corporate Relations, yaitu Bpk. M. Wisnu Trihanggodo

Data Jaringan Kantor

- **1 Kantor Pusat**
- **9 Entitas Anak**
- **4 Entitas Cucu** (termasuk 1 Entitas Cicit)
- **139 Kantor Cabang**
- **2.053 Cabang Pembantu**
- **12.892 ATM**
- **7 Kantor Luar Negeri**
  yang terdiri dari **5 Cabang Luar Negeri** dan **2 Entitas Anak**

Alamat Kantor Pusat

Plaza Mandiri
Jl. Jenderal Gatot Subroto
Kav. 36-38 Jakarta 12190 INDONESIA
Tel : 62-21 5265045
Fax :62-21 5274477, 527557

Entitas Anak

- PT Bank Syariah Indonesia Tbk (BSI)
- PT Bank Mandiri Taspen (Bank Mantap)
- Bank Mandiri (Europe) Limited (BMEL)
- PT Mandiri Tunas Finance (MTF)
- PT Mandiri Utama Finance (MUF)
- PT AXA Mandiri Financial Services (AXA Mandiri)
- PT Mandiri Sekuritas (Mansek)
- PT Mandiri Capital Indonesia (MCI)
- Mandiri International Remittance Sdn. Bhd. (MIR)

Entitas Cucu (termasuk 1 Entitas Cicit)

- PT Mandiri Manajemen Investasi (MMI)
- Mandiri Securities Pte Ltd (MSPL)
- PT Mitra Transaksi Indonesia (MTI)
- Mandiri Investment Management Pte. Ltd. (MIMS)

Contact Address

Corporate Secretary
corporate.communication@bankmandiri.co.id

Investor Relation
Email : ir@bankmandiri.co.id

Customer Care
Email : mandiricare@bankmandiri.co.id
Whatsapp : +62 811 8414 000 (MITA)

Media Sosial

www.twitter.com/bankmandiri
www.twitter.com/mandiricare
www.instagram.com/bankmandiri
www.facebook.com/bankmandiri
www.facebook.com/bankmandiricare

DAFTAR KEANGGOTAAN ASOSIASI

No.	Nama Asosiasi	Posisi di Asosiasi (Anggota/Pengurus)	Lingkup
1.	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)	Anggota	Nasional
2.	Forum Komunikasi direktur Kepatuhan Perbankan (FKDKP)	Pengurus	Nasional
3.	Perhimpunan Bank Nasional (Perbanas)	Pengurus	Nasional
4.	Himpunan Bank Milik Negara (Himbara)	Anggota	Nasional
5.	Ikatan Bankir Indonesia (IBI)	Anggota	Nasional
6.	Lembaga Alternatif Penyelesaian Sektor Jasa Keuangan (LAPS SJK)	Anggota	Nasional
7.	Bank Association for Risk Management (BARA)	Pengurus	Nasional
8.	World Economic Forum (WEF)	Anggota	Internasional
9.	APEC Business Advisory Council (ABAC)	Anggota	Asia Pasifik
10.	Perkumpulan Chief Information Officer Indonesia (ICIO)	Pengurus	Nasional
11.	Forum Human Capital Indonesia (FHCI)	Pengurus	Nasional
12.	Indonesia Foreign Exchange Market Committee (IFEMC)	Pengurus	Nasional
13.	Inisiatif Keuangan Berkelanjutan Indonesia	Pengurus	Nasional
14.	Association Cambiste International - Financial Markets Association (ACI FMA) Indonesia	Pengurus & Anggota	Nasional
15.	Himpunan Pedagang Surat Utang (HIMDASUN)	Pengurus & Anggota	Nasional
16.	Forum Komunikasi Kearsipan Perbankan (FKKP)	Anggota	Nasional
17.	Asosiasi Arsiparis Indonesia (AAI)	Anggota	Nasional
18.	Indonesia Contact Center Association (ICCA)	Internal Keanggotaan	Nasional
19.	International Council of Museums (ICOM)	Anggota	Internasional
20.	Asosiasi Museum Indonesia (AMI)	Anggota	Nasional
21.	Asosiasi Museum Daerah (AMIDA)	Anggota	Nasional
22.	International Chamber of Commerce (ICC) Indonesia	Pengurus	Internasional
23.	Asosiasi Bank Agen Penjual Efek Reksa Dana Indonesia (ABAPERDI)	Pengurus	Nasional
24.	Asosiasi Bank Kustodi Indonesia	Pengurus	Nasional
25.	Asosiasi Wali Amanat Indonesia	Anggota	Nasional

BRANDING PERUSAHAAN

Identitas *brand* Bank Mandiri terdiri dari simbol, huruf logo, warna dan *tagline*. Masing-masing elemen dapat dijelaskan sebagai berikut:

mandiri

Bentuk logo dengan huruf kecil
Penggunaan huruf kecil menandakan sikap ramah terhadap semua segmen bisnis yang dimasuki oleh Bank Mandiri dan menunjukkan keinginan yang besar untuk melayani seluruh nasabah dengan rendah hati *(customer centric)*.

Huruf biru tua
Melambangkan rasa nyaman, tenang, menyejukkan, warisan luhur, stabilitas, serius (*respect*) dan tahan uji (*reliable*). Menyimbolkan profesionalisme, fondasi yang kuat, setia, dapat dipercaya dan memiliki kehormatan yang tinggi.

mandiri

Terdepan, Terpercaya. Tumbuh bersama Anda.

Terdepan, Terpercaya. Tumbuh bersama Anda.

Filosofi Tagline
"Terdepan, Terpercaya, Tumbuh Bersama Anda"

Kata "**Terdepan**" melambangkan kerja keras dan profesionalisme untuk menjadikan Bank Mandiri sebagai yang terdepan. Kata **"Terpercaya"** melambangkan integritas dari sikap transparansi untuk menjadikan Bank Mandiri sebagai institusi perbankan yang terpercaya. Kata "**Tumbuh Bersama Anda**" melambangkan fokus terhadap nasabah dan dedikasi dari seluruh insan Bank Mandiri untuk tumbuh bersama Indonesia.

Kuning emas (kuning ke arah oranye)
Warna logam mulia yang menandakan keagungan, kemuliaan, kemakmuran, dan kekayaan. Melambangkan keaktifan, kreatif, meriah, ramah, menyenangkan dan nyaman.

Bentuk gelombang emas cair
Sebagai simbol dari kekayaan finansial di Asia yang mengedepankan sifat *agile*, progresif, berpandangan ke depan, *excellence, flexible*, serta tangguh menghadapi segala tantangan yang akan dihadapi di masa mendatang.

RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (selanjutnya disebut Bank Mandiri atau Perseroan) didirikan pada tanggal 2 Oktober 1998 di negara Republik Indonesia dengan akta notaris Sutjipto S.H., No. 10, berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 75 tahun 1998 tanggal 1 Oktober 1998. Akta pendirian dimaksud telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.C2-16561.HT.01.01.Th.98 tanggal 2 Oktober 1998, serta diumumkan pada Berita negara Republik Indonesia No. 97 tanggal 4 Desember 1998 dan Tambahan Berita Negara No. 6859.

Bank Mandiri didirikan melalui penggabungan usaha PT Bank Bumi daya (Persero) (BBD), PT Bank Dagang Negara (Persero) (BDN), PT Bank Ekspor Impor Indonesia (Persero) (Bank Exim) dan PT Bank Pembangunan Indonesia (Persero) (Bapindo) (selanjutnya secara bersama-sama disebut "Bank Peserta Penggabungan").

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Bank Mandiri, ruang lingkup kegiatan Bank Mandiri adalah melakukan usaha di bidang perbankan sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Bank Mandiri mulai beroperasi pada tanggal 1 Agustus 1999. Entitas Induk Bank adalah Pemerintah Republik Indonesia melalui Kementerian Badan usaha Milik negara yang merupakan Kementerian dalam Pemerintah Indonesia yang membidangi urusan pembinaan badan usaha milik negara.

Anggaran dasar Bank Mandiri telah mengalami beberapa kali perubahan, sebagaimana diubah terakhir berdasarkan Akta No. 07 tanggal 03 April 2024, yang dibuat di hadapan Utiek R. Abdurachman, S.H., MLI., M.Kn., notaris di Jakarta.



Perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai dengan surat penerimaan pemberitahuan Nomor AHU-AH.01.03-0085149 dan surat keputusan Nomor AHU-0022201. AH.01.02. Tahun 2024 keduanya tanggal 07 April 2024 serta terdaftar pada Daftar Perseroan No. AHU-0072626.AH.01.11.Tahun 2024 tanggal 05 April 2024.

INFORMASI PENGGABUNGAN USAHA

Pada akhir bulan Februari 1998, Pemerintah Republik Indonesia (selanjutnya disebut Pemerintah) mengumumkan rencana untuk melakukan restrukturisasi atas Bank Peserta Penggabungan. sehubungan dengan rencana restrukturisasi tersebut, Pemerintah mendirikan Bank Mandiri pada bulan Oktober 1998 dengan melakukan penyetoran tunai dan pengalihan saham Pemerintah pada Bank Peserta Penggabungan. selisih antara harga transfer dan nilai buku saham pada saat restrukturisasi tidak dihitung karena dinilai tidak praktis. seluruh kerugian yang timbul selama periode restrukturisasi diakui dalam Program rekapitalisasi.

Rencana restrukturisasi tersebut dirancang untuk menggabungkan usaha Bank Peserta Penggabungan ke dalam Bank Mandiri pada bulan Juli 1999 dan rekapitalisasi Bank Mandiri. restrukturisasi Bank Peserta Penggabungan ke dalam Bank Mandiri juga mencakup:

- Restrukturisasi kredit yang diberikan;
- Restrukturisasi aset non-kredit yang diberikan;
- Rasionalisasi kantor cabang di dalam dan luar negeri;
- Rasionalisasi sumber daya manusia.

Berdasarkan akta notaris Sutjipto, S.H., No. 100 tanggal 24 Juli 1999, Bank Peserta Penggabungan secara hukum melakukan penggabungan usaha ke dalam Bank Mandiri. Akta Penggabungan usaha tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan surat Keputusan No. C-13.781.HT.01.04. TH.99 tanggal 29 Juli 1999 dan disetujui oleh Gubernur Bank Indonesia dengan surat Keputusan No. 1/9/KEP.GBI/1999 tanggal 29 Juli 1999. Penggabungan tersebut dinyatakan sah oleh Kepala Kantor Departemen Perindustrian dan Perdagangan Jakarta selatan melalui surat Keputusan No. 09031827089 tanggal 31 Juli 1999, yang merupakan tanggal efektif penggabungan usaha.

Pada tanggal efektif penggabungan usaha:

- Semua aset dan liabilitas Bank Peserta Penggabungan dialihkan ke Bank Mandiri sebagai Bank hasil Penggabungan;
- Semua operasi dan aktivitas bisnis Bank Peserta Penggabungan dialihkan dan dioperasikan oleh Bank Mandiri;
- Bank Mandiri mendapat tambahan modal disetor sebesar Rp1.000.000 (Satu Juta Rupiah) (nilai penuh) atau setara dengan 1 (satu) lembar saham yang merupakan sisa saham yang dimiliki oleh Pemerintah pada masing-masing Bank Peserta Penggabungan. Pada tanggal efektif dimaksud, Bank Peserta Penggabungan secara hukum dibubarkan tanpa proses likuidasi dan Bank Mandiri sebagai Bank hasil Penggabungan menerima seluruh hak dan liabilitas dari Bank Peserta Penggabungan.

Keterangan Perubahan Nama

Sesuai dengan uraian riwayat singkat, Bank Mandiri tidak pernah melakukan perubahan nama sejak pertama kali berdiri hingga saat ini. namun demikian, Bank Mandiri telah melakukan perubahan status perusahaan dari semula perusahaan tertutup menjadi perusahaan terbuka sehingga nama perusahaan menjadi PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Perubahan ini efektif berlaku pada tanggal 19 April 2004 sesuai dengan Surat Keputusan Deputi Gubernur Senior Bank Indonesia No. 6/11/KEP. DGS/2004 tanggal 19 April 2004.

JEJAK LANGKAH

1824-1998

Berdirinya Bank Mandiri dimulai dari perjalanan panjang 4 (empat) Bank milik Pemerintah, yaitu Bank Ekspor Impor Indonesia, Bank Dagang Negara, Bank Bumi Daya, dan Bank Pembangunan Indonesia.

1998

Berdiri pada 2 Oktober 1998, Bank Mandiri menjadi bagian dari program restrukturisasi perbankan yang dilaksanakan oleh Pemerintah Indonesia.

1999

Pada Juli 1999, 4 (empat) bank milik pemerintah, Bank Ekspor Impor Indonesia, Bank Dagang Negara, Bank Bumi Daya, dan Bank Pembangunan Indonesia dilebur menjadi satu entitas bernama Bank Mandiri.

2003

Bank Mandiri melakukan *Initial Public Offering* (IPO).

2005

Menjadi tahun titik balik dengan mencanangkan Transformasi **Tahap 1** sampai dengan 2010, untuk menjadi Bank yang unggul di tingkat regional (*regional champion*). Transformasi dilakukan dengan 4 (empat) strategi utama, yaitu implementasi budaya, pengendalian *non-performing loan* secara agresif, meningkatkan pertumbuhan bisnis yang melebihi rata-rata pertumbuhan pasar, serta pengembangan dan pengelolaan program aliansi antar-direktorat.

2006 & 2007

Bank Mandiri menjalankan Program Transformasi "*Back on Track*" sebagai bagian dari Transformasi **Tahap I** yang berfokus pada merekonstruksi ulang dasar fundamental Bank Mandiri.

2008-2009

Bank Mandiri mengimplemen- tasikan **Tahap 2** Program Transformasi "*Outperform the Market*" yang berfokus pada ekspansi bisnis untuk menjamin pertumbuhan yang signifikan di berbagai segmen usaha dan mencapai level profit yang melampaui target rata-rata pasar.

2010

Tahap terakhir Transformasi "*Shaping the End Game*" yang sudah dijalankan sejak 2005, dimana Bank Mandiri menargetkan untuk menjadi bank regional terdepan melalui konsolidasi dari bisnis jasa keuangan dan lebih mengutamakan peluang strategi pertumbuhan non-organik. Melalui proses transformasi tersebut, Bank Mandiri secara konsisten berhasil meningkatkan kinerjanya yang tercermin dari peningkatan di berbagai indikator finansial.

2011

- Bank Mandiri melakukan *right issue* dengan menerbitkan 2.336.838.591 lembar saham dengan harga Rp5.000 per lembar saham.
- Tahap awal pelaksanaan Transformasi Lanjutan tahun 2010-2014. Bank Mandiri telah melakukan revitalisasi visi nya menjadi "Lembaga Keuangan Indonesia yang paling dikagumi dan selalu progresif".sebesar USD500 Juta.

2012

Transformasi lanjutan di tahun 2012 dilakukan melalui Transformasi Bisnis, yang berfokus pada 3 (tiga) area utama, yaitu *Wholesale Transaction, Retail Deposit and Payment* serta *Retail Financing*.

2014

Bank Mandiri telah berhasil melaksanakan transformasi tahap kedua dan bersiap untuk melanjutkan *Corporate Plan* 2015-2020.

2015

Babak baru dalam Transformasi Tahap 3 untuk menjadi "*The Best Bank in ASEAN 2020*". Transformasi **Tahap 3** (tiga) ini akan membawa Bank Mandiri menjadi *Regional Player* yang siap berkompetisi di pasar ASEAN untuk memberikan layanan keuangan terbaik bagi seluruh nasabah dan masyarakat sekaligus menjadi kebanggaan Indonesia sebagai institusi keuangan terbaik di ASEAN.

2016

Bank Mandiri telah melakukan sejumlah aksi korporasi seperti penerbitan Obligasi Keberlanjutan, Efek Beragun Aset Dalam Bentuk Surat Partisipasi (EBA-SP) dan nilai total aset yang menembus Rp1.000 triliun.

2017

Bank Mandiri mulai menerapkan *Corporate Plan Restart* yang telah dicanangkan pada September 2016. Sebagai hasil dari penerapan strategi tersebut, Laba bersih Bank Mandiri secara tahunan berhasil tumbuh signifikan sebesar 49,5%.

2018

- Bank Mandiri menerapkan *new culture* di awal tahun 2018. Penerapan dari budaya baru ini berhasil menjadikan Bank Mandiri berada di peringkat 11 dari 500 Perusahaan terbaik dunia dari sisi lingkungan kerja atau "*The World Best Employers* 2018" versi Majalah Forbes.
- Bank Mandiri menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap III Tahun 2018 sebanyak Rp3 triliun dan *Medium Term Notes Subordinasi* I Bank Mandiri Tahun 2018 sebanyak Rp500 miliar.

2019

Bank Mandiri menerbitkan Euro Medium Term Notes (EMTN) dengan nilai nominal sebesar USD750.000.000 (nilai penuh) di Singapore Exchange (SGX). Nilai penerbitan ini merupakan transaksi *Global Bond* terbesar yang pernah diterbitkan oleh bank di Indonesia.

2020

Bank Mandiri menerbitkan Obligasi Bank Mandiri II Tahap I Tahun 2020 dengan nilai nominal sebesar Rp1.000 miliar.

2021

- Peluncuran Livin'
- Peluncuran Kopra
- Penerbitan *Sustainability Bond* perdana Bank Mandiri dengan nilai nominal sebesar USD300 Juta

2022

- Bank Mandiri menyempurnakan aplikasi Livin' by Mandiri dengan meluncurkan fitur Livin' Sukha sebagai *one stop solution for all your lifestyle*, yang memberikan kemudahan transaksi dalam kehidupan sehari-hari nasabah.
- Harga saham Bank Mandiri mencapai level *All-time high* sebesar Rp 10.900 pada tanggal 6 Desember 2022 dan per 30 Desember 2022 mencatatkan pertumbuhan sebesar 41,3% YoY.
- Bank Mandiri melakukan penambahan penyertaan modal kepada PT Bank Syariah Indonesia Tbk sebesar Rp2,8 triliun dalam rangka mendukung kegiatan bisnis dan operasional serta perekonomian syariah Indonesia.
- Eksekusi transaksi *Environmental, Social, and Governance* (ESG) *Repurchase Agreement* (Repo) perdana di Indonesia dengan nilai nominal sebesar USD500 Juta

2023

- Bank Mandiri mewujudkan kinerja yang solid melalui pencapaian Dana Pihak Ketiga (DPK) Rp1.242,15 triliun secara bank only, tumbuh 4,11% YoY. Pencapaian ini didorong oleh peningkatan dana murah secara bank only yang mencapai 6,46% YoY dengan komposisi dana murah atau current account and saving account (CASA) mencapai 79,40%, tertinggi sejak Bank Mandiri didirikan.
- Bank Mandiri menyelenggarakan mandiri ESG Festival dengan meluncurkan *digital carbon insetting, the first pre paid recycle card,* dan komitmen NZE *Operational* 2030.
- Selama 25 tahun, Bank Mandiri secara konsisten memberikan kontribusi bagi masyarakat Indonesia. Komitmen Bank Mandiri untuk tetap memberikan layanan dan kinerja yang terbaik mendapat apresiasi dari berbagai pihak antara lain *LinkedIn Top Companies* 2023 sebagai Tempat Kerja Terbaik Untuk Mengembangkan Karir Di Indonesia, Forbes *World's Best Bank* 2023 sebagai Bank BUMN Nomor 1 di Indonesia, dan AIBP *Innovation Awards* 2023 dari ASEAN *Innovation Business Platform*.
- Transformasi digital terus dilakukan, hal ini dilakukan dengan peluncuran fitur baru Livin' Sukha 2.0 yang memberikan pengalaman yang lebih menarik dalam mengakses konten-konten hiburan maupun transaksi *lifestyle* sehari-hari. Hingga Oktober 2023, Livin' by Mandiri telah diunduh sebanyak 34 juta kali, dengan nilai transaksinya telah mencapai Rp2.600 triliun atau melonjak 36% secara tahunan.
- Bank Mandiri juga menghadirkan inovasi baru Kopra beyond borders dalam memenuhi kebutuhan nasabah korporasi di luar negeri. Sehingga akses keuangan digital yang terintegrasi untuk ekosistem nasabah semakin mudah dilakukan. Hingga Agustus 2023, sejumlah 677 transaksi dengan total Rp12,466 Triliun berhasil dikelola Bank Mandiri. Pertumbuhan Kopra by Mandiri juga meningkat 133% *year-on-year* (yoy) menjadi 146.000 pengguna dalam kurun waktu satu tahun
- Bank Mandiri menjadi *market leader* dalam menyalurkan pembiayaan hijau sebesar Rp115 Triliun, atau naik 9.5% *year on year* (YoY). Hal ini sebagai bentuk nyata penerapan keuangan berkelanjutan oleh Bank Mandiri sekaligus wujud komitmen kami mendukung transisi Indonesia menuju *net zero emission* (NZE) tahun 2060 dan tercapainya *United Nations Sustainable Development Goals* (UN SDGs).
- Penerbitan Obligasi Berwawasan Lingkungan Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I Tahun 2023 ("Obligasi Berwawasan Lingkungan Berkelanjutan I Tahap I") dengan nilai nominal sebesar Rp5.000 miliar.

2024

- Bank Mandiri kembali membuat terobosan dalam inovasi layanan digitalnya untuk menjawab kebutuhan masyarakat yang kini semakin beragam dengan tingkat mobilitas yang tinggi melalui produk-produk nirsentuh yaitu Mandiri Debit *Contactless*, Mandiri Kredit *Contactless* dan *Tap to Pay*. Produk tersebut dapat digunakan dengan metode "*Tap*" pada mesin EDC.
- Bank Mandiri telah berhasil mencatatkan kinerja yang gemilang sepanjang tahun 2024, terbukti hingga Kuartal III, Bank Mandiri mencatat laba bersih konsolidasi sebesar Rp42 Triliun rupiah, meningkat sebesar 7,56% secara tahunan (YoY).
- Bank Mandiri mencatat kinerja positif melalui pertumbuhan DPK selama tahun 2024 sebesar 14,9% YoY, yang mencapai Rp1.667,5 Triliun. Bank Mandiri juga berhasil menjaga rasio dana mudah (CASA) yaitu di angka 73,85%. Di sisi lain, kualitas aset perusahaan tetap terjaga dengan rasio kredit bermasalah (NPL) di level 0,97%.
- Sebagai upaya mengoptimalkan bisnis dalam ranah internasional, Bank Mandiri kini meluncurkan aplikasi Livin' by Mandiri Timor-Leste sebagai komitmen Bank Mandiri dalam memenuhi kebutuhan layanan transaksi finansial dalam genggaman nasabah di Timor-Leste. Hadirnya Livin' by Mandiri Timor-Leste diharapkan dapat menjadi solusi keuangan digital bagi seluruh elemen masyarakat di Timor-Leste.





VISI, MISI & BUDAYA PERUSAHAAN

2003-2005
Domestic Power House
Regional Champion Bank

2005-2009
Dominant Multi Specialist
Regional Champion Bank

2010-2014
Indonesia's Most Admired and Progressive Financial Institution

2015-2020
The Best Bank in ASEAN by 2020

2020-2024
To Be Your Preferred Financial Partner

2025-2029
The Best Financial Institution in Southeast Asia

Visi

"Menjadi Institusi Keuangan Terbaik di Asia Tenggara"

Dengan tujuan Spirit Memakmurkan Negeri, Visi jangka panjang Bank Mandiri pada 2025 - 2029 adalah Menjadi Institusi Keuangan Terbaik di Asia Tenggara - "*The Best Financial Institution in Southeast Asia*".

Aspirasi tersebut memiliki makna bahwa Bank Mandiri ingin menjadi yang terbaik bagi seluruh pemangku kepentingan, baik dari sisi nasabah, karyawan, pemegang saham, masyarakat dan lingkungan, serta regulator.

Bank Mandiri berkomitmen untuk memberikan layanan nasabah terbaik yang diakui di tingkat regional dengan tetap mengutamakan peran sebagai katalisator pertumbuhan ekonomi nasional.

Misi

"Memberikan solusi keuangan terintegrasi dan inovatif yang berbasis teknologi dengan pelayanan unggul serta berfokus pada kepuasan pelanggan, inklusi keuangan dan peningkatan nilai bagi pemegang saham, guna mendorong pertumbuhan ekonomi Indonesia yang kompetitif di tingkat global"

Untuk mendukung visinya, Bank Mandiri berupaya untuk memfasilitasi dengan baik seluruh kepentingan *stakeholder* sebagai berikut:

1. **Nasabah:** Bank Mandiri berkomitmen menjadi mitra finansial tepercaya dengan solusi inovatif, memperkuat layanan untuk memimpin pasar dan tetap relevan di industri keuangan.
2. **Karyawan:** Bank Mandiri bertekad menciptakan lingkungan kerja yang inspiratif dan progresif, dengan program pengembangan terarah untuk mendukung pertumbuhan karyawan dan kontribusi maksimal.
3. **Pemegang Saham:** Bank Mandiri berkomitmen menciptakan nilai berkelanjutan bagi pemegang saham melalui pertumbuhan yang sehat, dengan fokus pada RoE, PBV, dan kapitalisasi pasar yang terus meningkat, menjadikannya simbol kredibilitas dan kekuatan finansial di industri perbankan.
4. **Masyarakat dan Lingkungan:** Bank Mandiri berkomitmen pada *Net Zero Emission* dan inisiatif sosial berkelanjutan untuk mendukung lingkungan, masyarakat, dan pengelolaan perusahaan yang sehat.
5. **Regulator:** Bank Mandiri menerapkan tata kelola unggul dan prinsip kehati-hatian untuk menjadi lembaga terpercaya di mata regulator, dengan kinerja stabil dan peringkat memuaskan.

Reviu Visi dan Misi oleh Dewan Komisaris dan Direksi

Untuk memastikan keselarasan Visi dan Misi Bank Mandiri dengan operasional yang berjalan, Bank Mandiri secara rutin melakukan tinjauan terhadap Visi dan Misinya. Visi dan Misi Perseroan telah dibahas dan disetujui oleh Direksi dan Dewan Komisaris. Visi dan Misi baru telah dirumuskan seiring dengan penyusunan *Corporate Plan* Bank Mandiri 2025-2029, yang tetap menekankan tujuan utama Bank Mandiri, yaitu "Spirit Memakmurkan Negeri." Visi dan Misi baru ini juga telah dimasukkan ke dalam Rencana Bisnis Bank untuk periode 2025-2027.

BUDAYA PERUSAHAAN

Bank Mandiri menjadikan Nilai-nilai Utama *(Core Values)* AKHLAK sebagai aspek fundamental dalam pengelolaan Sumber Daya Manusia yang dituangkan melalui strategi dan inisiatif *Human Capital* untuk memastikan pembentukan karakter Mandirian sebagai *Strategic Business Leader* yang Ber-AKHLAK dan berdaya saing global, sehingga menjadikan Bank Mandiri sebagai pencipta talenta *(talent factory)*, sebagai bagian dari upaya Bank Mandiri mendukung peran BUMN sebagai mesin pertumbuhan ekonomi dan akselerator kesejahteraan sosial *(social welfare)*.



Sebagai bagian dari BUMN, Bank Mandiri telah mengimplementasikan Nilai-nilai Utama *(Core Values)* AKHLAK melalui program-program budaya yang diselenggarakan untuk membentuk mindset dan perilaku setiap pegawai berdasarkan penerapan Nilai-nilai Utama *(Core Values)* AKHLAK (Amanah, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, & Kolaboratif) dalam memberikan kontribusi melalui perilaku kerja sehari-hari. Hal ini dilakukan untuk menciptakan karakter Mandirian yang Tangguh dalam mewujudkan *Employee Value Proposition* (EVP) Bank Mandiri yaitu Belajar, Bersinergi, Bertumbuh, dan Berkontribusi untuk Indonesia.

Employee Value Proposition (EVP) Bank Mandiri:

1. Belajar *(Learn)*
Memberikan pemahaman dalam rangka memperoleh/menguatkan pengetahuan, perilaku, keterampilan atau nilai-nilai baru yang berbeda.

2. Bersinergi *(Synergy)*
Memberikan pemahaman untuk bekerjasama dan berkolaborasi untuk kepentingan perusahaan demi tercapainya Visi dan Misi.

3. Bertumbuh *(Grow)*
Memberikan pemahaman untuk berkembang secara personal maupun profesional.

4. Berkontribusi untuk Indonesia *(Contribute to Indonesia)*
Memberikan pemahaman untuk mempunyai kontribusi dan andil, serta memberikan makna dan manfaat bagi Indonesia.

Nilai - Nilai Utama (*Core Values*) Akhlak dan 18 Panduan Perilaku Bank Mandiri:

Sejak tahun 2020, setiap Badan Usaha Milik Negara (BUMN) wajib menerapkan nilai-nilai utama yang disebut AKHLAK, sesuai dengan Surat Edaran Menteri BUMN Nomor: SE 7/ MB/07/2020 tanggal 1 Juli 2020 tentang Nilai-Nilai Utama (*Core Values*) Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara.

A — Amanah
Memegang teguh kepercayaan yang diberikan.

Panduan perilaku nilai "Amanah":
- Memenuhi janji dan komitmen
- Bertanggung jawab atas tugas, keputusan, dan tindakan yang dilakukan
- Berpegang teguh kepada nilai moral dan etika

K — Kompeten
Terus belajar dan mengembangkan kapabilitas.

Panduan perilaku nilai "Kompeten":
- Meningkatkan kompetensi diri untuk menjawab tantangan yang selalu berubah
- Membantu orang lain belajar
- Menyelesaikan tugas dengan kualitas terbaik

H — Harmonis
Saling peduli dan menghargai perbedaan.

Panduan perilaku nilai "Harmonis":
- Menghargai setiap orang apapun latar belakangnya
- Suka menolong orang lain
- Membangun lingkungan kerja yang kondusif

L — Loyal
Berdedikasi dan mengutamakan kepentingan bangsa dan negara.

Panduan perilaku nilai "Loyal":
- Menjaga nama baik sesama karyawan, pimpinan, BUMN, dan Negara
- Rela berkorban untuk mencapai tujuan yang lebih besar
- Patuh kepada pimpinan sepanjang tidak bertentangan dengan hukum dan etika

A — Adaptif
Terus berinovasi & antusias dalam menggerakkan ataupun menghadapi perubahan.

Panduan perilaku nilai "Adaptif":
- Cepat menyesuaikan diri untuk menjadi lebih baik
- Terus-menerus melakukan perbaikan mengikuti perkembangan teknologi
- Bertindak proaktif

K — Kolaboratif
Membangun kerja sama yang sinergis.

Panduan perilaku nilai "Kolaboratif":
- Memberi kesempatan kepada berbagai pihak untuk berkontribusi
- Terbuka dalam bekerja sama untuk menghasilkan nilai tambah
- Menggerakkan pemanfaatan berbagai sumber daya untuk tujuan bersama

Selanjutnya, untuk memperkuat implementasi *core values* AKHLAK yang berkelanjutan, Bank Mandiri menyusun suatu framework yang tercermin pada *unique characteristics* seluruh pegawai Bank Mandiri yang disebut dengan Mandirian DNA (M-DNA). M-DNA merupakan *unique characteristic* Mandirian sebagai wujud pengejawantahan dari *core values* (Amanah, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, dan Kolaboratif). Perilaku spesifik (*unique characteristics*) tersebut diaktualisasikan melalui Gerakan Bersama Mandirian untuk mewujudkan Mandirian *who always deliver & always ahead* dalam mewujudkan visi dan aspirasi Bank Mandiri.

1. *Think Big & Deliver Beyond Expectation*
   Mandirian yang memiliki spektrum pemikiran dan ambisi yang besar untuk memberi dampak dan kontribusi yang luar biasa
2. *Start from The End*
   Mandirian yang mampu menyusun rancangan dengan berbasis tujuan akhir yang ingin dicapai sehingga upaya yang dibangun lebih strategis dan taktis
3. *Create Our Own Game*
   Mandirian yang mampu merancang strategi yang unik dengan berbasis kekuatan yang spesifik sehingga menghasilkan solusi yang berbeda dengan yang lain dan tidak mudah ditiru
4. *Fast, Detail & Don't Want to Fail*
   Mandirian yang eksekusi dengan cepat, akurat untuk menghasilkan output dengan kualitas yang luar biasa
5. *Go to Z*
   Mandirian yang memiliki daya tahan tinggi dalam menuntaskan tanggung jawab atas pencapaian dan *sustainability* dampak dari eksekusi.

KEGIATAN USAHA

KEGIATAN USAHA MENURUT ANGGARAN DASAR DAN USAHA YANG DIJALANKAN

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Bank Mandiri, ruang lingkup kegiatan Bank Mandiri adalah melakukan usaha di bidang perbankan sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Keterangan kegiatan usaha berdasarkan Anggaran Dasar Ruang lingkup kegiatan Perseroan antara lain adalah:

KEGIATAN USAHA BERDASARKAN ANGGARAN DASAR

Kegiatan Usaha Utama

1. Menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk simpanan berupa giro, deposito berjangka, sertifikat, deposito, tabungan dan/atau bentuk lainnya yang dipersamakan dengan itu;
2. Memberikan kredit;
3. Menerbitkan surat pengakuan utang;
4. Membeli, menjual atau menjamin atas risiko sendiri maupun untuk kepentingan dan atas perintah nasabahnya;
   a. Surat-surat wesel termasuk wesel yang diakseptasi oleh bank yang masa berlakunya tidak lebih lama daripada kebiasaan dalam perdagangan surat-surat dimaksud;
   b. Surat pengakuan hutang dan kertas dagang lainnya yang masa berlakunya tidak lebih lama dari kebiasaan dalam perdagangan surat-surat dimaksud;
   c. Kertas perbendaharaan Negara dan surat jaminan Pemerintah;
   d. Sertifikat Bank Indonesia;
   e. Obligasi;
   f. Surat dagang berjangka waktu sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan
   g. Surat berharga lain yang berjangka waktu sesuai dengan peraturan perundang-undangan.
5. Memindahkan uang baik untuk kepentingan sendiri maupun untuk kepentingan nasabah;
6. Menempatkan dana pada, meminjam dana dari, atau meminjamkan dana kepada bank lain, baik dengan menggunakan surat, sarana telekomunikasi maupun dengan wesel unjuk, cek atau sarana lainnya;
7. Menerima pembayaran dari tagihan atas surat berharga dan melakukan perhitungan dengan atau antar pihak ketiga;
8. Menyediakan tempat untuk menyimpan barang dan surat berharga;
9. Melakukan kegiatan penitipan untuk kepentingan pihak lain berdasarkan suatu kontrak;
10. Melakukan penempatan dana dari nasabah kepada nasabah lainnya dalam bentuk surat berharga yang tidak tercatat di bursa efek;
11. Melakukan kegiatan anjak piutang, usaha kartu kredit dan kegiatan wali amanat;
12. Menyediakan pembiayaan dan/atau melakukan kegiatan lain berdasarkan prinsip syariah, sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan oleh yang berwenang; dan
13. Melakukan kegiatan lain yang lazim dilakukan oleh bank sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan.



KEGIATAN USAHA PENUNJANG

1. Kegiatan dalam valuta asing dengan memenuhi ketentuan yang ditetapkan oleh yang berwenang;
2. Melakukan kegiatan penyertaan modal pada bank atau perusahaan lain di bidang keuangan, seperti sewa guna usaha, modal ventura, perusahaan efek, asuransi, serta lembaga kliring penyelesaian dan penyimpanan, dengan memenuhi ketentuan yang ditetapkan oleh yang berwenang;
3. Kegiatan penyertaan modal sementara untuk mengatasi akibat kegagalan kredit atau kegagalan pembiayaan berdasarkan prinsip syariah, dengan syarat harus menarik kembali penyertaannya, dengan memenuhi ketentuan yang ditetapkan oleh yang berwenang;
4. Bertindak sebagai pendiri dana pensiun dan pengurus dana pensiun sesuai dengan ketentuan dalam peraturan perundang-undangan dana pensiun; dan
5. Membeli agunan, baik semua maupun sebagian, melalui pelelangan atau dengan cara lain dalam hal debitur tidak memenuhi kewajibannya kepada Bank Mandiri, dengan ketentuan agunan yang dibeli tersebut wajib dicairkan secepatnya.

Semua kegiatan usaha menurut Anggaran Dasar telah dijalankan, baik secara langsung oleh Perseroan maupun melalui Entitas Anak.

PRODUK DAN JASA

PERSEORANGAN

Kegiatan usaha Bank Mandiri meliputi berbagai produk simpanan, produk pinjaman, serta berbagai layanan yang dijelaskan sebagai berikut:

SIMPANAN

Mandiri Tabungan
Mandiri Tabungan adalah produk simpanan dalam mata uang Rupiah bagi perorangan yang menawarkan kemudahan dan kenyamanan dalam bertransaksi finansial di Livin' by Mandiri.

Tabungan Valas
Tabungan Valas adalah produk simpanan dalam mata uang asing untuk perorangan yang memberikan keuntungan, kemudahan dan kenyamanan dalam bertransaksi sekaligus berinvestasi untuk memenuhi kebutuhan nasabah. Mandiri Tabungan Valas tersedia dalam 8 (delapan) jenis mata uang asing yaitu USD, JPY, EUR, SGD, AUD, CHF, GBP, dan HKD dengan berbagai benefit berupa nilai tukar mata uang yang kompetitif dan kemudahan transaksi di Livin' by Mandiri.

Tabungan Rencana
Mandiri Tabungan Rencana merupakan produk tabungan untuk tujuan perencanaan yang dilengkapi dengan perlindungan asuransi gratis untuk kepastian rencana menabungnya.

Tabungan *Multicurrency*
Tabungan Multicurrency adalah simpanan dalam mata uang asing bagi perorangan yang terdiri dari 2 (dua) jenis rekening, yaitu Main Account dan Sub Account dimana biaya hanya dibebankan pada Main Account saja. Mandiri Tabungan Multicurrency tersedia dalam 14 valuta yaitu USD, SGD, JPY, EUR, CHF, GBP, AUD, HKD, THB, MYR, SAR, CNY, CAD, dan NZD. Mandiri Tabungan *Multicurrency* juga menawarkan kemudahan dan kenyamanan bagi nasabah dimana dapat dibuka secara daring melalui Livin' by Mandiri.

Tabungan Investor
Mandiri Tabungan Investor merupakan rekening yang digunakan oleh Nasabah untuk menampung dana yang akan digunakan dalam proses transaksi investasi di Perusahaan Efek/ Sekuritas.

Tabungan Mitra Usaha (TabunganMU)
TabunganMU merupakan rekening simpanan dalam mata uang Rupiah bagi perorangan yang melayani kebutuhan transaksi perbankan dengan biaya terjangkau.



Tabunganku
TabunganKu diperuntukkan bagi perseorangan dengan persyaratan mudah dan ringan yang diterbitkan secara bersama oleh bank-bank di Indonesia guna menumbuhkan budaya menabung serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Tabungan TKI
Tabungan dalam mata uang Rupiah bagi Tenaga Kerja Indonesia atau Calon Tenaga Kerja Indonesia/Pekerja Migran Indonesia dan keluarganya, dengan syarat dan ketentuan yang ditetapkan oleh Bank.

Tabungan *Branchless Banking*
Tabungan *Branchless Banking* adalah rekening simpanan perseorangan dalam mata uang Rupiah yang memanfaatkan sarana teknologi dan informasi dari agen *branchless banking* (Mandiri Agen) yang bekerja sama dengan Bank Mandiri sehingga seluruh masyarakat dapat menjangkau layanan perbankan dengan mudah (keuangan inklusif).

Tabungan NOW
Tabungan NOW adalah produk simpanan dalam mata uang Rupiah bagi perseorangan yang menawarkan kemudahan dan kenyamanan mulai dari pembukaan rekening di mana saja dan kapan saja melalui aplikasi Livin' by Mandiri atau melalui join.bankmandiri.co.id sampai dengan transaksi *online* maupun *offline* menggunakan beragam fitur dan *channel* dari Bank Mandiri.

Tabungan Simpanan Pelajar (SimPel)
Mandiri Tabungan Simpanan Pelajar (SimPel) adalah jenis produk Mandiri Tabungan yang diperuntukan untuk siswa PAUD/TK/RA, SD/MI, SMP/MTs, SMA/MA atau sederajat guna mengajarkan anak – anak di Indonesia dapat belajar menabung sejak dini.

Deposito Rupiah
Produk simpanan berjangka dalam bentuk mata uang Rupiah yang penarikannya hanya dapat dilakukan pada jangka waktu tertentu menurut perjanjian antara nasabah dengan Bank. Pembukaan dan penutupan Mandiri Deposito Rupiah dapat dibuka melalui seluruh Cabang Bank Mandiri dan Livin' by Mandiri. Mandiri Deposito rupiah memberikan kenyamanan dan keamanan dalam berinvestasi dengan tingkat suku bunga yang kompetitif dan beragam fasilitas lainnya.

Deposito Valas
Produk simpanan berjangka dalam bentuk mata uang asing yang penarikannya hanya dapat dilakukan pada jangka waktu tertentu menurut perjanjian antara nasabah dengan Bank. Pembukaan dan penutupan Mandiri Deposito Valas dapat dibuka via seluruh Cabang Bank Mandiri dan Livin' by Mandiri (khusus USD). Mandiri Deposito Valas memberikan kenyamanan, kepastian keamanan dan keuntungan investasi dengan tingkat suku bunga yang kompetitif dan beragam keuntungan lainnya.

Giro Rupiah
Rekening simpanan dalam mata uang Rupiah yang penarikannya dapat dilakukan setiap saat dengan menggunakan Cek, Bilyet Giro, sarana perintah pembayaran lainnya atau dengan pemindahbukuan.

Giro Valas
Rekening simpanan dalam mata uang asing yang penarikannya dapat dilakukan setiap saat dengan menggunakan Letter of Authorization (LOA).

PINJAMAN

Kredit Serbaguna Mandiri
Fasilitas pembiayaan yang diberikan kepada nasabah perseorangan pegawai yang memiliki penghasilan tetap atau profesi tetap, pensiunan atau kepada target *market* tertentu untuk membiayai berbagai macam kebutuhannya. Fasilitas pembiayaan ini dapat digunakan untuk berbagai kebutuhan seperti: pendidikan, pernikahan, kesehatan, renovasi rumah dan kebutuhan keluarga lainnya.

Kredit Kendaraan Bermotor
Mandiri KKB adalah kredit kendaraan bermotor (KKB) bank mandiri yang diberikan secara perseorangan untuk pembelian kendaraan, baik kendaraan baru ataupun bekas, dan pemenuhan kebutuhan konsumtif lainnya.

- **Mandiri KKB Regular**
  Pembiayaan untuk pembelian kendaraan baik baru ataupun bekas. Jenis kendaraan yang dapat dibiayai adalah mobil penumpang, mobil niaga dan motor.
- **Mandiri KKB Multiguna**
  Pembiayaan untuk pemenuhan kebutuhan konsumtif dengan agunan kendaraan milik Nasabah atau pasangan. Jenis agunan kendaraan adalah mobil penumpang dan motor.

Kredit Kepemilikan Rumah
Kredit konsumtif yang diberikan oleh Bank kepada perorangan untuk membiayai pembelian rumah tinggal/rumah toko (ruko)/rumah kantor (rukan)/ rumah susun hunian (apartemen) dalam kondisi baru atau bekas baik melalui *developer* atau *non-developer*.

- **Mandiri KPR *Take Over***
  Salah satu fitur dari Mandiri KPR berupa pengambilalihan kredit yang sejenis dengan produk Mandiri KPR dari bank lain, dengan maksimum limit kredit sebesar *outstanding* terakhir di bank asal atau sebesar limit kredit baru sesuai perhitungan bank.
- **Mandiri KPR *Top Up***
  Salah satu fitur dari Mandiri KPR berupa kemudahan penambahan limit kredit atas fasilitas Mandiri KPR yang sudah berjalan (eksisting) dengan jangka waktu kredit tetap atau penambahan jangka waktu kredit sehingga tambahan limit tersebut dapat digunakan untuk pemenuhan kebutuhan lainnya.
- **Mandiri KPR Multiguna**
  Kredit konsumtif yang diberikan oleh bank kepada perorangan dengan cara mengagunkan rumah tinggal/rumah toko/rumah kantor/rumah susun hunian (apartemen) yang digunakan untuk keperluan konsumtif.
- **Mandiri KPR Multiguna *Take Over***
  Fitur dari Mandiri KPR Multiguna berupa pengambilalihan kredit yang sejenis dengan Mandiri KPR Multiguna dari bank lain atau perusahaan lain yang telah berjalan selama jangka waktu tertentu, dengan maksimum limit kredit sesuai perhitungan Bank.
- **Mandiri KPR Multiguna *Top Up***
  Fitur dari Mandiri KPR Multiguna berupa penambahan limit kredit atas fasilitas kredit Mandiri KPR Multiguna yang sudah berjalan dalam waktu tertentu (eksisting) yang digunakan untuk keperluan konsumtif.

KARTU KREDIT

Travel

- **Mandiri Kartu Kredit Signature**
  Produk kartu kredit yang menawarkan berbagai benefit yang kompetitif untuk kebutuhan *traveling*, berupa airport lounge dan *complimentary* resto bandara, *free priority pass*, dan terbang gratis lebih cepat dengan penukaran *mileage* terbaik
- **Mandiri Kartu Kredit Traveloka**
  Produk kartu kredit yang menawarkan manfaat lebih saat nasabah melakukan pembelian tiket, hotel, dan pengalaman *experience* di Traveloka serta mendapatkan Traveloka Poin di setiap transaksi.

Otomotif

- **Mandiri Kartu Kredit MyPertamina**
  Produk kartu kredit untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari nasabah yang memberikan benefit lebih dalam setiap transaksi di seluruh merchant terutama kategori Otomotif.

Golf

- **Mandiri Golf Signature/Platinum/Gold**
  Produk kartu kredit yang dipersembahkan khusus bagi penggemar olahraga golf yang memberikan promo khusus di berbagai golf *merchant*.

Lifestyle

- **Mandiri Kartu Kredit Lippo Malls**
  Produk kartu kredit yang sesuai untuk gaya hidup dan kebutuhan harian nasabah, dan berbagai benefit lainnya di Lippo Malls Indonesia
- **Mandiri Kartu Kredit Platinum**
  Produk kartu kredit yang sesuai untuk gaya hidup modern nasabah, baik untuk *dining*, *shopping* maupun kebutuhan *lifestyle* lainnya.
- **Mandiri Kartu Kredit Fengshui**
  Produk kartu kredit dengan design khusus sesuai unsur Fengshui nasabah, memberikan *benefit* untuk mendukung *lifestyle*, *traveling*, dan transaksi di luar negeri terutama Singapura, China, Hongkong, dan Taiwan
- **Mandiri Kartu Kredit Shopee**
  Produk kartu kredit yang sesuai untuk mendukung transaksi online yang menawarkan keuntungan lebih berupa Koin Shopee untuk setiap transaksi
- **Mandiri Kartu Kredit JCB Precious**
  Produk kartu kredit yang mendukung *lifestyle* pemegang kartu, dengan benefit untuk traveling dan transaksi di luar negeri terutama di Jepang.
- **Mandiri Kartu Kredit Skyz**
  Produk kartu kredit untuk memenuhi berbagai kebutuhan
- **Mandiri Kartu Kredit Gold**
  Produk kartu kredit untuk mendukung *lifestyle* dan memenuhi berbagai kebutuhan lainnya
- **Mandiri Kartu Kredit Livin' Everyday**
  Produk kartu kredit virtual (tanpa kartu fisik) untuk memenuhi berbagai kebutuhan dengan benefit bebas iuran tahunan selamanya.

Prioritas

- **Mandiri Kartu Kredit World Prioritas**
  Produk kartu kredit yang diberikan secara khusus kepada nasabah *priority banking* Bank Mandiri, dimana kartu ini memberikan *privilege* layanan *travel, shopping,* dan *leisure experience*.
- **Mandiri Kartu Kredit World Elite**
  Produk kartu kredit yang diberikan secara khusus kepada nasabah private banking Bank Mandiri, dimana kartu ini memberikan fasilitas layanan dan reward terbaik bagi nasabah.

PRODUK DAN JASA

Corporate

- **Mandiri Kartu Kredit Corporate**
  Produk kartu kredit yang diterbitkan untuk memenuhi kebutuhan transaksi perusahaan, seperti perjalanan bisnis, belanja operasional, serta memberi kemudahan bagi perusahaan untuk memonitor penggunaan anggaran.

- **Mandiri Kartu Kredit SME**
  Produk kartu kredit yang diterbitkan untuk memenuhi kebutuhan transaksi operasional dan perjalanan bisnis perusahaan dengan menyediakan kemudahan bagi perusahaan untuk mengontrol setiap transaksi yang dilakukan oleh pegawai.

- **Mandiri Kartu Kredit Pemerintah**
  Produk Kartu Kredit yang diterbitkan untuk memenuhi kebutuhan transaksi Satuan Kerja Kementerian dan Lembaga dengan menyediakan kemudahan dalam sistem kontrol dan keamanan transaksi.

- **Mandiri Kartu Kredit Pemerintah Domestik / Kartu Kredit Indonesia**
  Kartu Kredit Indonesia Segmen Pemerintah yang diterbitkan bagi Satker Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah yang berfungsi sebagai alat pembayaran untuk memenuhi kebutuhan belanja operasional dan perjalanan dinas Satker berdasarkan peraturan kementerian yang berlaku melalui Gerbang Pembayaran Nasional (GPN)

Desain Khusus

Mandiri Kartu Kredit Tzu Chi

Kartu kredit yang diterbitkan oleh Bank Mandiri bekerja dan Yayasan Buddha Tzu Chi yang ditawarkan kepada nasabah yang ingin berdonasi melalui Yayasan Buddha Tzu Chi.



Mandiri Kartu Kredit HOG Indomobil Jakarta Chapter

Kartu kredit desain khusus yang diterbitkan oleh Bank Mandiri dan Harley Owners Group Indomobil Jakarta Chapter yang dikhususkan untuk anggota HOG Indomobil Jakarta Chapter



Mandiri Kartu Kredit K-Series Park Seo Jun dan Kim You Jung

Produk kartu kredit yang diterbitkan khusus bagi nasabah generasi muda pecinta K-Drama dengan berkolaborasi dengan bintang Korea ternama, Park Seo Jun dan Kim You Jung



Mandiri Kartu Kredit Platinum Park Seo Jun dan Kim You Jung

Produk kartu kredit yang diterbitkan khusus bagi nasabah generasi muda pecinta K-Drama dengan berkolaborasi dengan bintang Korea ternama, Park Seo Jun dan Kim You Jung

PRODUK DAN JASA

INVESTASI DAN ASURANSI

Reksadana

- **Reksa Dana Pasar Uang**
  Produk investasi yang hanya melakukan investasi pada instrumen pasar uang dalam negeri dan/atau efek bersifat utang dengan jatuh tempo kurang dari satu tahun.

- **Reksa Dana Pendapatan Tetap**
  Produk investasi dengan penempatan dana minimal 80% dalam bentuk Efek bersifat utang.

- **Reksa Dana Campuran**
  Produk investasi dengan penempatan dana maksimal 79% pada saham dan/ atau obligasi dan/atau pasar uang.

- **Reksa Dana Saham**
  Produk investasi dengan penempatan dana minimal 80% dalam bentuk Efek bersifat ekuitas.

- **Reksa Dana Terproteksi**
  Produk investasi yang memberikan proteksi atas investasi awal (pokok) pada saat jatuh tempo melalui mekanisme pengelolaan portofolionya.

- **Reksa Dana Index**
  Produk investasi yang dikelola untuk mendapatkan hasil investasi yang mirip dengan suatu *index* yang dijadikan acuan.

- **Reksa Dana Penyertaan Terbatas**
  Produk Investasi yang menghimpun dana dari pemodal profesional (maksimal 49 Pihak) yang selanjutnya diinvestasikan oleh Manajer Investasi pada Portofolio Efek yang berbasis Kegiatan Sektor Riil.

Surat Berharga Negara (SBN) Ritel

- **Obligasi Negara Ritel (ORI)**
  Instrumen Surat Berharga Negara (SBN) yang ditawarkan kepada individu atau perseorangan Warga Negara Indonesia melalui Mitra Distribusi di Pasar Perdana

- **Sukuk Negara Ritel**
  Instrumen Surat Berharga Syariah Negara (SBSN) yang diterbitkan oleh Pemerintah Republik Indonesia melalui Perusahaan Penerbit SBSN, berdasarkan prinsip Syariah yang ditawarkan kepada individu atau perseorangan Warga Negara Indonesia di Pasar Perdana.

- **Sukuk Tabungan**
  Surat Berharga Syariah Negara yang merupakan tabungan investasi orang perseorangan Warga Negara Indonesia yang ditawarkan dalam mata uang Rupiah, diterbitkan tanpa warkat, dan tidak dapat diperdagangkan serta dialihkan.

- **Sukuk Bond Retail**
  Obligasi Negara yang dijual kepada individu atau perseorangan Warga Negara Indonesia melalui Mitra Distribusi di Pasar Perdana Domestik yang tidak dapat diperdagangkan di Pasar Sekunder.

Asuransi – AXA Mandiri

Bidang Usaha AXA Mandiri saat ini secara umum menawarkan beberapa kategori solusi bagi nasabah Grup Bank Mandiri antara lain Bank Syariah Indonesia, Mandiri Tunas Finance dan lain-lain, yaitu:

- Menyediakan produk asuransi unit link yang memberikan manfaat perlindungan asuransi jiwa dan investasi;

- Menyediakan produk asuransi tradisional yang memberikan manfaat proteksi untuk pertanggungan jiwa, penyakit kritis, atau kesehatan;

- Menyediakan perlindungan asuransi bagi nasabah pemegang kartu kredit, nasabah tabungan, nasabah consumer loan serta nasabah kredit mikro Bank Mandiri dan entitas anak Bank Mandiri;

- Menyediakan produk asuransi Corporate Solution bagi karyawan perusahaan; dan

- Menyediakan solusi perlindungan yang komprehensif bagi nasabah Bank Mandiri Group untuk memenuhi kebutuhan proteksi, kesehatan, pendidikan, penyakit kritis, dan dana hari tua.



PRODUK DAN JASA

DIGITAL BANKING

Livin' by Mandiri

Livin' by Mandiri merupakan finansial super app yang menghadirkan layanan perbankan komprehensif yang diakses melalui smartphone. Livin' by Mandiri menghadirkan pilihan solusi terkini yang disesuaikan dengan kebutuhan finansial maupun non-finansial nasabah. Berbagai kemudahan disematkan ke dalam Livin' by Mandiri seperti: pembukaan rekening di lebih dari 120 negara, Setor dan Tarik Tunai Tanpa Kartu, *Linkage e-Wallet, Smart Payment, Instant Transfer* menggunakan BI FAST, *Instant Access, QR* Bayar dan Terima Transfer, *Tap to Pay, Paylater, Transfer Valas,* pembelian produk investasi, dan juga Livin' Sukha, serta berbagai fitur-fitur menarik lainnya yang tentunya mempermudah nasabah.

Livin' Merchant

Aplikasi wirausaha yang menyediakan layanan kasir (POS) mulai dari pencatatan penjualan, pengaturan dan pengecekan stok produk, penerimaan berbagai metode pembayaran, pencairan uang penjualan, solusi sektor spesifik, pembelian stok, hingga pengajuan dan pencairan dana talangan.

Livin' Sukha

Salah satu fitur andalan di Livin' by Mandiri untuk menjawab kebutuhan *lifestyle* nasabah. SUKHA memungkinkan nasabah untuk melakukan pembelian tiket pesawat, tiket kereta api, belanja obat-obatan dan peralatan kesehatan, melakukan pembelian voucher games serta berlangganan layanan *streaming*, melakukan pembelian tiket konser dan hiburan, melakukan pembelian kebutuhan harian hingga elektronik, melakukan pemesanan makanan dan minuman, hingga melakukan appointment untuk pemeriksaan kesehatan. Selain itu, SUKHA juga menawarkan perpaduan konten hiburan dan edukasi melalui artikel, *live streaming*, dan *reel*. SUKHA berfungsi sebagai solusi terpadu yang memenuhi kebutuhan hiburan dan belanja, memastikan pengalaman pemenuhan lifestyle yang lengkap.



Mandiri e-Money

Uang Elektronik berbasis chip yang diterbitkan oleh Bank Mandiri sebagai pengganti uang tunai untuk transaksi pembayaran seperti di tol, parkir, TransJakarta, kereta, minimarket, dan berbagai merchant lainnya.

Mandiri Paylater

Livin' Paylater merupakan fasilitas pinjaman yang diberikan oleh Bank Mandiri untuk pembayaran transaksi QR di seluruh merchant dengan konsep beli sekarang dan bayar nanti dalam 1, 3, 6, 9 atau 12 bulan. Nasabah dapat melakukan pengajuan Livin' Paylater secara online melalui Livin' by Mandiri.

Mandiri Direct Debit

Layanan penerimaan transaksi Kartu Debit Bank Mandiri di *merchant e-commerce* yang bekerjasama dengan Bank Mandiri. Layanan ini memberikan kenyamanan bertransaksi karena pembayaran dilakukan dalam flow transaksi yang terintegrasi.

Mandiri Chat Banking

Layanan komunikasi antara Bank Mandiri dengan Nasabah melalui *official WhatsApp business account WhatsApp* Bank Mandiri di nomor 08118414000. Dengan layanan ini Bank Mandiri menyampaikan informasi, notifikasi, dan berinteraksi dengan nasabah. Sebaliknya nasabah juga dapat menanyakan info produk dan layanan Bank Mandiri melalui nomor WhatsApp yang sama.

Mandiri ATM

Layanan transaksi perbankan melalui mesin ATM yang memfasilitasi nasabah untuk mengakses rekening, melakukan transaksi tunai, cek saldo, transfer, pembayaran dan pembelian dengan menggunakan Kartu Mandiri. Melalui Jaringan domestik dan *International Payment Network*, Mandiri ATM juga dapat melayani transaksi dengan Kartu Bank lain. Saat ini Bank Mandiri juga sudah melengkapi dengan jenis mesin ATM untuk transaksi setor tunai, transaksi tarik tunai.

Mandiri *Customer Service Machine* (CSM)

Layanan digital perbankan terbaru Bank Mandiri yang dilengkapi dengan teknologi biometric verification untuk layanan penggantian kartu (ganti jenis kartu, ganti kartu rusak, bahkan ganti kartu hilang) serta layanan pembukaan rekening baru. nasabah dapat bertransaksi secara self service di CS Machine dengan tahapan transaksi yang praktis (tanpa perlu mengisi formulir), cepat, beroperasi 24 jam, dan tidak perlu menunggu di cabang.

Mandiri EDC

Layanan penyediaan mesin Electronic Data Capture (EDC) yang tersedia di toko/ merchant yang bekerja sama dengan Bank Mandiri. Mandiri EDC dapat memfasilitasi penerimaan transaksi pembelian, pembayaran, tarik tunai dan top-up e-money menggunakan Kartu Mandiri maupun Bank lain secara elektronik melalui Jaringan Domestik, International Payment Network, dan Jaringan Bank Mandiri.

Mandiri ATM Setor Tarik

Salah satu jenis mesin ATM untuk transaksi setor tunai, transaksi tarik tunai, transaksi transfer antar bank, dan transaksi pembayaran/pembelian bagi semua Nasabah Bank Mandiri yang mempunyai rekening tabungan. Layanan transaksi perbankan lainnya pada mesin Mandiri ATM juga dapat diakses di mesin Mandiri ATM Setor Tarik.

Mandiri E-Commerce
Layanan penerimaan transaksi Kartu Mandiri maupun Bank lain di toko/merchant online yang bekerja sama dengan Bank Mandiri. Mandiri e-commerce memberikan kenyamanan bertransaksi karena pembayaran dilakukan dalam flow transaksi yang terintegrasi tanpa perlu mengakses channel perbankan lainnya. Nasabah dapat menggunakan Kartu Mandiri maupun Bank lain melalui International Payment Network.

Mandiri QRIS
Layanan penerimaan transaksi pembayaran menggunakan metode QR Code di merchant Bank Mandiri dengan menggunakan uang elektronik berbasis server maupun sumber dana lainnya. QR terstandarisasi oleh Bank Indonesia sehingga memungkinkan penggunanya bertransaksi secara interoperabilitas menggunakan Livin' by Mandiri maupun aplikasi lainnya baik Bank maupun Non-Bank (fintech) yang telah terdaftar dan disetujui oleh Bank Indonesia. Mandiri QRIS memberikan kemudahan bertransaksi bagi merchant secara cashless.

Mandiri Customer Service Machine (CS Machine)
Layanan digital perbankan terbaru Bank Mandiri yang dilengkapi dengan teknologi biometric verification untuk layanan penggantian kartu (ganti jenis kartu, ganti kartu rusak, bahkan ganti kartu hilang) serta layanan pembukaan rekening baru. Nasabah dapat bertransaksi secara self service di CS Machine dengan tahapan transaksi yang praktis (tanpa perlu mengisi formulir), cepat, beroperasi 24 jam, dan tidak perlu antri di cabang.

Mandiri Application Programming Interface
Mandiri Application Programming Interface (API) memberikan kemudahan akses terhadap produk dan layanan perbankan kepada pelaku ekosistem digital yang diintegrasikan pada aplikasi Mitra untuk memanfaatkan layanan Perbankan secara mudah dan aman.



BISNIS

kopra

KOPRA by Mandiri merupakan *wholesale super digital platform* yang memberikan layanan *digital single access,* serta menjadi pusat aktivitas informasi dan transaksi finansial bagi komunitas bisnis pelaku usaha di segmen *wholesale* dengan ekosistemnya dari hulu ke hilir.

KOPRA terdiri dari 3 varian, antara lain:
1. KOPRA Portal: Varian layanan digital berbasis akses *front-end* berupa *single sign on portal*.
2. KOPRA Host to Host: Varian layanan *digital single access* berbasis integrasi antara sistem nasabah dan sistem Bank.
3. KOPRA : Solusi penyediaan layanan transaksional dengan nilai tambah spesifik untuk ekosistem bisnis nasabah, salah satunya melalui *partnership*.

CASH MANAGEMENT

- **Kopra Cash Management**
  Layanan perbankan elektronik berbasis internet yang disediakan Bank kepada Nasabah perusahaan untuk melakukan aktivitas keuangan meliputi akses informasi, transfer domestik dan internasional, pembayaran tagihan, payroll, pembayaran pajak, pembelian produk Pertamina serta manajemen likuiditas (*cash concentration*).

- **Kopra Host to Host Payment**
  Layanan pengiriman instruksi transaksi dari sistem/ERP Nasabah langsung ke sistem pembayaran Bank Mandiri melalui konsep integrasi sistem nasabah dan Bank.

- **Mandiri Bill Collection**
  Layanan yang memberikan kemudahan identifikasi dan rekonsiliasi penerimaan biller atas tagihan menggunakan nomor unik sebagai tujuan pembayaran oleh *payer*.

- **Mandiri Auto Debit**
  Layanan pendebitan dana secara otomatis dari Rekening Pelanggan ke Rekening Perusahaan berdasarkan kesepakatan antara Pelanggan dan Perusahaan.

- **Mandiri Smart Account**
  Layanan *virtual account* transaksional yang berfungsi sebagai identifikasi dan limitasi dana masuk (kredit) dan keluar (*debit*) suatu rekening atau rekening anak pengganti Giro.

- **Mandiri Electronic Banking Statement (MEBS)**
  Layanan penyediaan informasi finansial dalam bentuk rekening koran elektronik.

- **Online Notification**
  Layanan notifikasi aktivitas transaksi/ pergerakan dana di rekening kepada nasabah secara real time atau berkala berbasis *host to host*.

- **Kopra Layanan Antar Jemput Uang (LAJU)**
  Layanan digital untuk pengantaran, pengambilan dan pemrosesan uang tunai nasabah ke/dari bank yang dilakukan secara digital.

VALUE CHAIN



Kopra Value Chain

Kopra Value Chain merupakan aplikasi berbasis web yang disediakan oleh Bank untuk memenuhi kebutuhan nasabah bertransaksi *value chain* (transaksi antara prinsipal, pemasok, dan distributor) mulai dari pembuatan *invoice*, akseptasi *invoice*, pembuatan instruksi pembayaran hingga pengajuan pembayaran *invoice* dengan pinjaman/kredit. Beberapa keuntungan dari penggunaan Kopra Value Chain, antara lain, seperti:

- Jaminan Keamanan, dengan sistem tersertifikasi dan penerapan persetujuan matriks otorisasi untuk setiap transaksi yang dilakukan melalui Kopra Value Chain.

- Peningkatan efektivitas pelanggan dengan kemudahan *monitoring* transaksi dan limit secara *real-time* serta penyimpanan data transaksi termasuk penyediaan *report*.

- Memberikan layanan yang efisien dengan kemudahan proses penagihan, pembayaran awal atau permohonan pembiayaan yang dapat diajukan dimana saja dan kapan saja melalui layanan berbasis web yang ditawarkan oleh Bank.

Terdapat dua jenis pembiayaan *Value Cha*in yang ditawarkan oleh Kopra *Value Chain*, yaitu:

- **Account Payable Financing berupa Mandiri Distributor Fiancing,** merupakan fasilitas pembiayaan yang diberikan Bank kepada Distributor dari Principal yang telah menandatangani Perjanjian Kerja Sama dengan Bank untuk pembiayaan atau penangguhan pembayaran atas tagihan yang timbul sehubungan dengan pembelian/ pendistribusian produk atau jasa dari Principal.

- **Account Receivable Financing berupa Mandiri Supplier Financing**, merupakan fasilitas pembiayaan yang diberikan kepada Supplier yang menjadi mitra usaha dari Nasabah *Principal* di Bank, dalam bentuk pengambilalihan dan pembiayaan tagihan yang bertujuan untuk *Supplier* dapat menerima pembayaran dipercepat sebelum jatuh tempo *invoice*.

TRADE FINANCE

Kopra Trade

Kopra Trade adalah aplikasi online berbasis *website* yang dapat digunakan nasabah *trade* dan Bank Garansi (BG) untuk dapat melakukan berbagai transaksi *trade* dan BG di Bank Mandiri, seperti: penerbitan *Letter of Credit* (LC), Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN), *Standby Letter of Credit* (SBLC), *Shipping Guarantee*, dan BG, termasuk pembiayaan perdagangan (*trade finance*).

Bagi nasabah Bank Mandiri yang memiliki limit fasilitas, dapat mengetahui ketersediaan limit fasilitas yang dimiliki untuk melakukan transaksi *trade* dan juga mengetahui nilai fasilitas yang telah digunakan dengan Kopra Trade. Selain itu, nasabah juga akan mendapatkan pengingat terkait jatuh tempo transaksi dan dapat melacak status transaksi serta mengunduh laporan transaksi tanpa harus menghubungi Bank. Kopra Trade juga memiliki fasilitas mengunggah dokumen yang memudahkan penanganan transaksi secara *paperless*, serta mudahkan nasabah untuk menyimpan *template form* atas transaksi yang berulang.



Host to Host (H2H) Trade dan Bank Garansi

Salah satu solusi lain yang ditawarkan Bank Mandiri adalah H2H Trade dan Bank Garansi yang merupakan integrasi sistem nasabah dengan sistem Bank Mandiri untuk memfasilitasi transaksi ekspor, impor dan Bank Garansi nasabah secara mudah, cepat, dan efisien. Sehingga, nasabah mendapatkan *experience* layanan transaksi *trade* dan Bank Garansi yang lebih cepat.



Ekspor

Likuiditas perusahaan tertahan akibat tagihan ekspor belum dibayar oleh importir atau membutuhkan tambahan likuiditas karena menerima pesanan ekspor yang melonjak adalah beragam masalah eksportir yang berupaya diberikan solusinya oleh Bank Mandiri. Bank Mandiri memberikan layanan ekspor secara terpadu dan lengkap di setiap tahapan transaksi, sejak proses merealisasikan pesanan ekspor, persiapan dokumen ekspor, presentasi dokumen hingga percepatan penerimaan hasil ekspor.

Trade Specialist Bank Mandiri yang tersebar di seluruh Indonesia dapat membantu Nasabah dalam melaksanakan transaksi perdagangan internasional dengan menggunakan beragam metode pembayaran seperti *Letter of Credit* (LC), *Documentary Collection*, maupun *Open Account*.

Lebih dari itu, Bank Mandiri juga dapat memberikan pembiayaan transaksi ekspor Nasabah mulai dari tahapan sebelum pengiriman barang ekspor (*pre-shipment financing*) sampai dengan tahapan setelah pengiriman barang (*post-shipment financing*) dengan menawarkan solusi *Pre – Export Financing* maupun Pengambilalihan *Wesel Ekspor* (PWE), baik atas dasar LC maupun Non-LC (*bill purchase*).

Layanan Ekspor Bank Mandiri, meliputi:

1. ***Outward Documentary Collection***
   Outward documentary collection adalah jasa penagihan dokumen tanpa *Letter of Credit* milik nasabah kepada importir dalam rangka perdagangan ekspor atau domestik untuk mendapatkan pembayaran/akseptasi.
2. ***Letter of Credit***
   Letter of Credit (LC) adalah jasa menerbitkan LC (suatu janji tertulis Bank yang bersifat *irrevocable*) atau perubahannya (jika ada) atas permintaan nasabah dalam rangka perdagangan ekspor atau domestik, yang isinya menjamin pembayaran kepada *beneficiary* atas dasar penyerahan dokumen-dokumen yang sesuai dengan syarat dan kondisi LC atau perubahannya. Atas LC tersebut, Bank Mandiri memiliki layanan pemberitahuan LC terbit, penerusan LC, ataupun amandemen LC kepada penerima LC (eksportir/penjual).
3. ***Letter of Credit Confirmation***
   Bank Mandiri menjamin sebagai pembayar pertama atas LC yang diterbitkan oleh bank lain sesuai dengan syarat dokumen LC dipresentasikan kepada Bank dan dokumen dalam kondisi *comply*.

Pembiayaan Ekspor Bank Mandiri meliputi:

1. ***Pre-Export Financing***
   Pembiayaan perdagangan yang diberikan Bank kepada eksportir dalam rangka persiapan pengiriman barang (*pre-shipment financing*), baik atas dasar LC atau Non LC.
2. **Pengambilalihan Wesel Ekspor (*Bill Purchase*)**
   Merupakan pembiayaan perdagangan berjangka pendek berupa percepatan penerimaan piutang bagi eksportir berupa pemberian uang muka dengan hak tagih (*with recourse*) atas wesel ekspor, baik transaksi LC maupun non LC.
3. ***Forfaiting***
   Merupakan transaksi jual beli hak tagih antara Bank Mandiri dengan Nasabah/ Bank Koresponden berdasarkan dokumen perdagangan berjangka dengan harga diskonto tanpa hak regres.

Impor

Selain membutuhkan alokasi modal kerja, aktivitas impor juga membutuhkan negosiasi dengan pihak eksportir guna menyepakati termin pembayaran dan metode pembayaran yang sesuai bagi kedua belah pihak.

Bank Mandiri memberikan solusi Impor, dimana Nasabah dapat melakukan pembelian barang dengan lebih aman, karena pembayaran akan dilakukan setelah barang tiba di pelabuhan, atau apabila dokumen sudah sesuai dengan yang dipersyaratkan. Selain memfasilitasi penerbitan *Letter of Credit* (LC), Bank Mandiri juga menyediakan talangan pembayaran pembelian barang impor maupun perdagangan domestik. Solusi impor Bank Mandiri memungkinkan Nasabah untuk dapat menegosiasikan termin pembayaran dengan fleksibel dan menjaga kredibilitas Nasabah di mata *Supplier*.

Layanan Impor Bank Mandiri meliputi:

1. ***Inward Documentary Collection***
   Merupakan jasa menagihkan dokumen terkait pengiriman barang kepada Nasabah, selaku importir, dalam rangka perdagangan impor atau domestik sesuai instruksi bank pengirim dokumen guna mendapatkan pembayaran dan/atau akseptasi.
2. ***Banker's Acceptance* (Avalist) *Inward Documentary Collection***
   Merupakan pemberian akseptasi/janji Bank untuk membayar dokumen berjangka pada saat jatuh tempo atas *inward documentary collection* dengan jenis penyerahan dokumen yaitu *document against acceptance* (D/A).
3. **Penerbitan *Import Letter of Credit***
   Janji tertulis yang diterbitkan Bank Mandiri dan bersifat *irrevocable* (tidak dapat dibatalkan sepihak) kepada *Supplier* di luar negeri bila Supplier tersebut dapat mempresentasikan dokumen yang sesuai dengan *Letter of Credit* yang diterbitkan.
4. ***Shipping Guarantee***
   Percepatan pengeluaran barang di pelabuhan tanpa presentasi dokumen pengapalan, berdasarkan Garansi yang diterbitkan Bank Mandiri. Hal ini dapat mengurangi Risiko kerusakan barang dan biaya demurrage yang tinggi.

Pembiayaan Impor Bank Mandiri meliputi:

1. ***Trust Receipt***
   Pembiayaan perdagangan pasca impor/pengiriman barang, yang membantu Nasabah sebagai pembeli, untuk menalangi pembayaran kewajiban Nasabah atas pembayaran *Letter of Credit* (LC) maupun documentary collection.
2. ***Deferred Payment***
   Produk pembiayaan pasca impor untuk menalangi pembayaran kewajiban Nasabah atas *open account* atau *Letter of Credit* (LC) Nasabah yang diterbitkan oleh Bank yang telah jatuh tempo.

Perdagangan Domestik

Luasnya Indonesia membuka peluang besar bagi perdagangan antar pulau, antar provinsi, antar kota di Indonesia. Transaksi dapat dilakukan dengan menggunakan SKBDN (Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri), maupun secara *Open Account*. Sama halnya dengan transaksi ekspor dan impor, Bank Mandiri juga memiliki solusi yang dikhususkan bagi transaksi perdagangan domestik.

a. **SKBDN sebagai solusi layanan Perdagangan Lokal Bank Mandiri**
   SKBDN merupakan suatu janji tertulis Bank yang bersifat *irrevocable* atau perubahannya (jika ada) atas permintaan Nasabah dalam rangka perdagangan dalam negeri, dimana isinya menjamin pembayaran kepada *beneficiary* atas dasar penyerahan dokumen yang sesuai dengan syarat dan kondisi SKBDN beserta perubahannya. Layanan yang diberikan mulai dari penerbitan SKBDN sampai dengan penerusan SKBDN.

b. Solusi *trade financing* perdagangan lokal

1. Account Receivable Financing

a) Receivables Financing

Pembiayaan perdagangan oleh Bank Mandiri kepada Nasabah yang bertindak sebagai pihak penjual dalam rangka persiapan pengiriman barang (pembelian bahan baku, pengeluaran ongkos produksi atau persiapan pengiriman barang lainnya, dan/ atau pengadaan barang untuk dijual kembali) dan percepatan pembayaran tagihan dari pembeli atas penjualan barang/jasa transaksi perdagangan lokal. Terdiri dari *Purchase Order Financing dan Invoice Financing*.

b) Pengambilalihan Wesel Ekspor

Merupakan pembiayaan perdagangan berupa percepatan penerimaan piutang bagi penjual atas wesel ekspor, baik transaksi SKBDN maupun non SKBDN.

c) Forfaiting SKBDN

Merupakan transaksi jual beli hak tagih antara Bank Mandiri dengan Nasabah/Bank Koresponden berdasarkan dokumen perdagangan berjangka dengan harga diskonto tanpa hak regres.

2. Account Payable Financing

a) Trust Receipt

Pembiayaan perdagangan pasca impor/ pengiriman barang yang membantu Nasabah sebagai pembeli, untuk menalangi pembayaran kewajiban Nasabah atas pembayaran *Letter of Credit* (LC) maupun documentary collection.

b) Deferred Payment

Produk pembiayaan pasca pengiriman barang untuk menalangi pembayaran kewajiban Nasabah atas open account atau SKBDN nasabah yang diterbitkan bank lain.

Bank Garansi

Bank Garansi Bank Mandiri memberikan kenyamanan transaksi kepada nasabah. Layanan ini merupakan penerbitan jaminan yang diterbitkan oleh Bank Mandiri untuk menjamin penerima jaminan apabila pihak yang dijamin tidak memenuhi kewajiban kepada penerima jaminan sesuai dengan kesepakatan/kontrak.

Keunggulan penerbitan Bank Garansi mencakup:

1. Penerbitan secara daring menggunakan Kopra By Mandiri
2. Cabang penerbit Bank Garansi tersebar di seluruh Indonesia
3. Warkat dapat diambil di cabang yang berbeda dengan cabang penerbit Bank Garansi
4. Standar layanan same day service
5. Pilihan cover yang beragam
6. Konfirmasi Bank Garansi dengan pemindaian Kode QR melalui kopra mobile app, menghubungi mandiri call 14000, dan inquiry melalui Kopra by Mandiri.

Tidak hanya menawarkan berbagai keunggulan, dengan semangat membangun negeri dan percepatan penyerapan anggaran, Bank Mandiri memiliki beragam program yang menawarkan setoran jaminan yang ringan. Selain itu Bank Mandiri dapat bekerja sama dengan penerima jaminan untuk mempercepat proses konfirmasi BG melalui interkoneksi sistem penerbitan jaminan.



TREASURY



Transaksi Cash/Likuiditas

- **FX *Today***
  Transaksi pertukaran suatu mata uang terhadap mata uang lainnya pada nilai tukar yang telah disepakati dengan tanggal penyelesaian transaksi pada hari yang sama dengan hari transaksi.

- **FX Tom**
  Transaksi pertukaran suatu mata uang terhadap mata uang lainnya pada nilai tukar yang telah disepakati dengan tanggal penyelesaian transaksi pada satu hari kerja setelah tanggal transaksi.

- **FX *Spot***
  Transaksi pertukaran suatu mata uang terhadap mata uang lainnya pada nilai tukar yang telah disepakati dengan tanggal penyelesaian transaksi pada dua hari kerja setelah tanggal transaksi.

- **Uang Kertas Asing**
  Transaksi pembelian atau penjualan Valuta Asing dalam bentuk Uang Kertas Asing yang secara resmi diterbitkan oleh entitas yang berwenang masing-masing negara dan diakui sebagai alat pembayaran yang sah di negara yang bersangkutan.

- **Mandiri Repo**
  Mandiri *Repurchase Agreement* (Mandiri Repo) adalah transaksi jual atau beli efek/surat berharga dengan janji beli atau jual kembali pada waktu dan harga yang telah ditetapkan.

- ***Local Currency Settlement***
  Local Currency Settlement (LCS) adalah transaksi valuta asing dengan penyelesaian transaksi yang dilakukan secara bilateral antara pelaku usaha di Indonesia dan Negara Mitra dengan menggunakan mata uang masing masing negara.

- **Mandiri e-FX Mobile**
  Merupakan sarana untuk melakukan transaksi valuta asing (valas) dengan kurs special secara *online* berbasis aplikasi melalui smartphone nasabah.

- **Foreign Exchange pada Livin'**
  Fitur transaksi valuta asing pada aplikasi Livin' by Mandiri selama 24 jam per hari dalam 7 hari seminggu.

- **Mandiri Kopra Foreign Exchange**
  Fitur transaksi valuta asing yang dapat dipergunakan oleh Nasabah secara *online* pada aplikasi Kopra By Mandiri, dengan nilai tukar real time yang kompetitif.

Produk Lindung Nilai

- **FX *Forward***
  Transaksi pertukaran suatu mata uang terhadap mata uang lainnya pada nilai tukar yang telah disepakati dengan tanggal penyelesaian transaksi lebih dari dua hari kerja setelah tanggal transaksi.

- **Par *Forward***
  Serangkaian transaksi FX forward yang memiliki tanggal jatuh tempo yang berbeda-beda dengan menggunakan satu kurs *(single rate)* sesuai kesepakatan pada awal transaksi.

- **FX *Swap***
  Transaksi jual atau beli FX pada tanggal tertentu, disertai dengan janji untuk membeli atau menjual kembali pada masa yang akan datang dengan rate yang telah ditentukan pada tanggal transaksi.

- **FX *Option***
  Transaksi valuta asing yang dilakukan antara dua pihak untuk membeli/ menjual hak untuk membeli (call) atau menjual (put) suatu mata uang terhadap mata uang lainnya untuk suatu periode tertentu dengan pada harga (strike price) dan nilai premi yang telah ditentukan pada tanggal transaksi.

- ***Interest Rate Swap* (IRS)**
  Transaksi yang dilakukan antara dua pihak untuk melakukan perubahan pembayaran suku bunga dari floating rate menjadi fixed rate atau sebaliknya tanpa penyerahan pokok dan dalam mata uang yang sama.

- ***Cross Currency Swap* (CCS)**
  Transaksi antara dua pihak untuk melakukan pertukaran pembayaran pokok dan bunga dalam dua mata uang yang berbeda selama jangka waktu yang disepakati.

- **Mandiri *Call Spread***
  Variasi kombinasi dari transaksi option yang menggabungkan dua transaksi yaitu *Buy Call Option* dan *Sell Call Option* dengan dua strike price yang berbeda.

- ***Domestic Non-Deliverable Forward* (DNDF)**
  Transaksi pertukaran suatu mata uang terhadap mata uang lainnya pada nilai tukar yang telah disepakati dengan penyerahan lebih dari dua hari kerja setelah tanggal transaksi. Penyelesaian Transaksi DNDF menggunakan mekanisme fixing atau tanpa pergerakan dana pokok dengan cara menghitung selisih antara kurs transaksi DNDF dan kurs acuan pada tanggal tertentu yang telah ditetapkan pada tanggal transaksi.

Produk Investasi

- **Surat Berharga Negara (SBN)**
  Surat Berharga yang diterbitkan oleh Pemerintah dalam bentuk surat utang yang dijamin pembayaran bunga dan pokoknya oleh negara Republik Indonesia sesuai durasi masa berlakunya.

- **Surat Berharga Syariah Negara (SBSN)**
  Surat berharga berdasarkan prinsip syariah yang diterbitkan oleh Pemerintah dalam bentuk surat utang yang dijamin pembayaran bunga dan pokoknya oleh negara Republik Indonesia sesuai durasi masa berlakunya.

- **Surat Berharga Retail**
  Surat Berharga Negara (SBN) yang diterbitkan Pemerintah yang ditujukan untuk investor retail dan ditawarkan dengan nominal yang lebih kecil Jangka waktu surat berharga retail hanya sampai 6 (enam) tahun. Pembayaran pokok dan kupon dijamin oleh pemerintah.

- **Surat Berharga Korporasi (SBK)**
  Surat Berharga/Obligasi yang diterbitkan oleh perusahaan, termasuk bank, baik milik pemerintah maupun swasta Indonesia, yang dicatatkan di bursa di dalam maupun luar negeri.

- **Mandiri *Deposit Swap* (MDS)**
  Produk investasi dalam Mata Uang Asal yang dikaitkan dengan transaksi pertukaran mata uang dan penempatan dana dalam Mata Uang Pengganti pada near leg. Hasil penempatan dana kemudian ditukar kembali menjadi Mata Uang Asal pada saat far leg dengan tujuan untuk meningkatkan imbal hasil Produk Dana.Tenor, Nilai Tukar Konversi Awal, Nilai Tukar Konversi Akhir, dan Imbal Hasil Mandiri Deposit Swap dari transaksi disepakati pada awal transaksi Mandiri Deposit Swap berdasarkan dengan jenis Mata Uang Asal dan Mata Uang Pengganti.

- **Mandiri Dual Currency Investment (MDCI)**
  Investasi yang merupakan gabungan transaksi Produk Dana (Giro/Tabungan/ Deposito) dan penjualan Option oleh Nasabah dalam mata uang tertentu.

- **Mandiri *Market Linked Deposit* (MMLD)**
  Produk investasi yang merupakan gabungan antara produk Deposito dan Digital Option dengan tujuan yield enhancement. Nasabah akan menerima imbal hasil yang besarnya tergantung dari jumlah hari kerja dimana pergerakan referensi tingkat nilai tukar berada dalam range yang disepakati. MMLD memberikan imbal hasil yang berpotensi lebih tinggi dibanding produk simpanan konvensional dan memiliki karakteristik berupa principal protected (pokok penempatan terproteksi).

PRODUK DAN JASA

FINANCIAL INSTITUTION

Custodial Services

1. **Jenis Layanan Kustodian Bank Mandiri**
   Penyelesaian transaksi efek Menerima dan atau menyerahkan efek yang ditransaksikan oleh nasabah kepada pihak yang ditunjuk oleh nasabah.

2. **Penyimpanan dan Pengadministrasian**
   - Melakukan penyimpanan surat berharga fisik di *kluis/vault* atau surat berharga *scripless* di rekening efek di KSEI/BI/ Euroclear.
   - Mengadministrasikan surat berharga sesuai pemiliknya masing-masing nasabah.

3. **Pengurusan Hak (*Corporate Action*)**
   Melakukan pengurusan hak- hak investor sehubungan dengan surat Berharga yang disimpan di Kustodian, seperti Bunga dan Pokok Obligasi, dividen serta Pembagian saham Bonus.

4. **Jasa Perwalian (*Proxy*)**
   Bertindak atas nama/mewakili investor (pemegang saham/ obligasi) untuk menghadiri RUPS (rapat umum Pemegang Saham) dan RUPO (Rapat Umum Pemegang Obligasi).

5. **Pelaporan dan Informasi**
   - Mengirim laporan kepada nasabah:
     - Efek/surat berharga yang disimpan di kustodian.
     - Transaksi yang dilakukan nasabah dan telah di-*settle* oleh kustodian.
   - Mengirimkan informasi yang berhubungan dengan efek yang disimpan nasabah.

Lini Bisnis Kustodian Bank Mandiri

- ***General Custody***
  Layanan jasa kustodian untuk efek-efek yang *listing* di BEI, saham penyertaan, dokumen berharga, dan sebagainya.

- **Sub Registry Surat Utang Negara (SUN) dan Sertifikat Bank Indonesia (SBI)**
  Layanan jasa kustodian untuk penyimpanan dan penyelesaian transaksi sun dan SBI.

- ***Custody Euroclear***
  Bank sebagai *direct member*, memberikan jasa kustodian untuk efek yang dicatatkan di Euroclear Brussels.

- **Custody for american Depository Receipts (ADR)/ Global Depository Receipts (GDR) Program**
  Bank bertindak sebagai Kustodian lokal atas transaksi saham-saham yang melakukan *dual/multi listing*.

- **Custody Mutual Fund/discretionary Fund**
  Layanan administrasi investasi dari reksadana (termasuk KIK-EBA, EBA-SP dan ETF) dan/ atau *discretionary fund* yang diterbitkan oleh Manajer Investasi.

- ***Securities Lending & Borrowing***
  Memfasilitasi peminjaman efek milik nasabah kepada anggota Bursa melalui perantara PT KPEI.

Trust Services

- **Wali Amanat**
  Jasa yang diberikan oleh Bank kepada Lembaga Berbadan hukum dan Lembaga Pemerintah yang akan menerbitkan Obligasi/ Suku atau surat hutang lainnya.

- **Agen Pemantau**
  Jasa yang diberikan oleh Bank kepada Lembaga Berbadan hukum dan Lembaga Pemerintah yang akan atau sukuk yang dilakukan tanpa melalui penawaran umum.

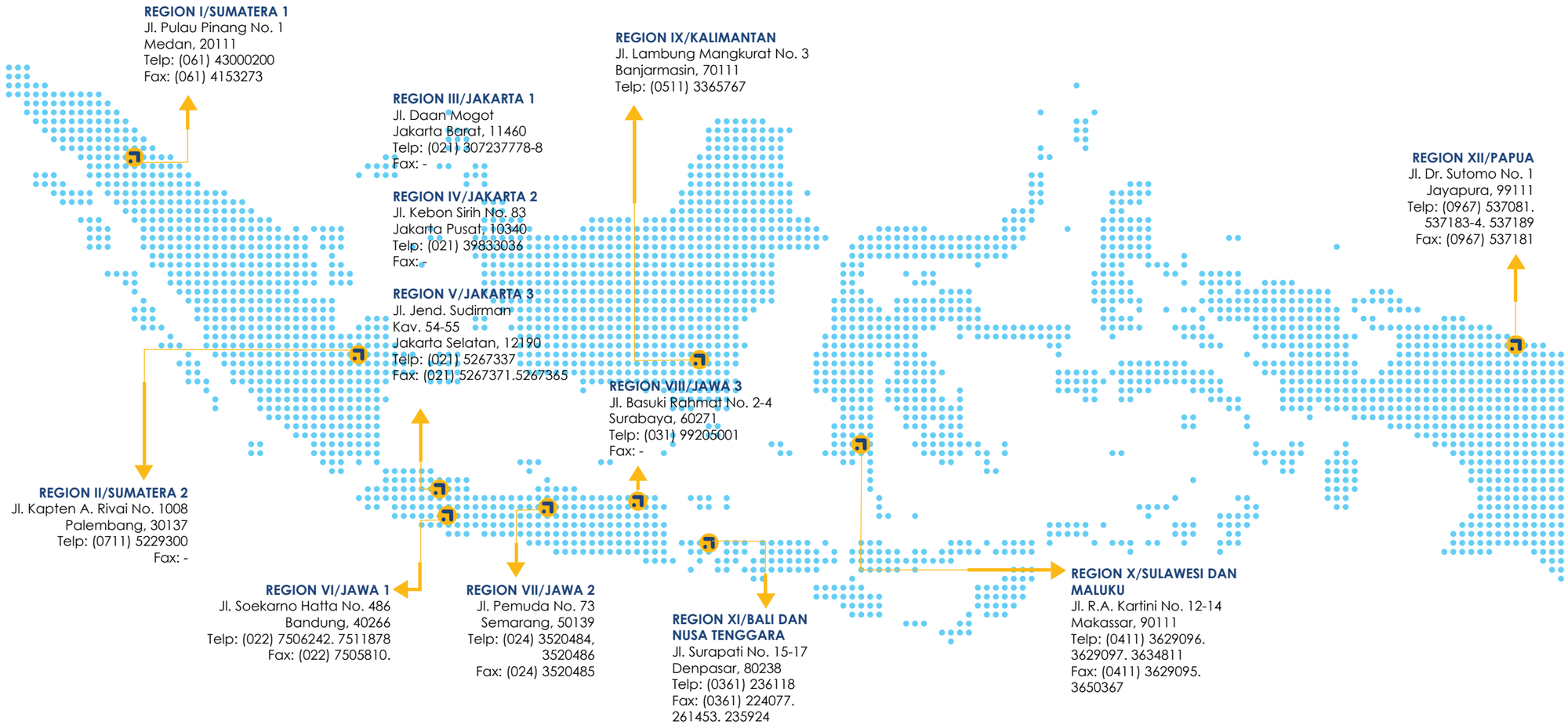
- ***Paying agent***
  - Jasa yang diberikan oleh Bank kepada:
    Lembaga Berbadan hukum dan Lembaga Pemerintah yang akan menerbitkan Obligasi/ MTN dengan warkat dimana pembayaran kupon dan Pokok Obligasi/MTN tidak melalui KSEI.
  - Perusahaan yang akan melakukan pembayaran dividen kepada pemegang sahamnya yang tidak memiliki rekening efek di Kustodian atau Perusahaan efek.

- ***Security Agent***
  Jasa yang diberikan oleh Bank kepada nasabah yang akan melakukan transaksi bilateral/multilateral dimana dalam transaksi tersebut terdapat barang jaminan yang harus disimpan dan dikelola oleh *security agent* selaku pihak independen berdasarkan Perjanjian Perwaliamanatan/ *security agent* yang telah ditandatangani oleh para pihak.

- ***Escrow Agent***
  Jasa yang diberikan oleh Bank kepada pihak yang melakukan transaksi bilateral/ multilateral dimana para pihak membutuhkan pihak independen untuk menyimpan dan mengadministrasikan dana yang ditransaksikan tersebut sesuai ketentuan yang disepakati oleh para pihak.



PETA WILAYAH USAHA



Jaringan Kantor per Wilayah Tahun 2024

Wilayah	Kantor Cabang	Kantor Cabang Pembantu	Jaringan Kantor Lainnya ATM dan CRM
Region I/Sumatera 1	15	189	1.091
Region II/Sumatera 2	14	203	845
Region III/Kalimantan 1	12	211	1.701
Region IV/Kalimantan 2	11	193	1.545
Region V/Kalimantan 3	8	166	1.468
Region VI/Jawa 1	9	190	1.191
Region VII/Jawa 2	11	226	1.202
Region VIII/Jawa 3	13	252	1.610
Region IX/Kalimantan	12	120	751
Region X/Sulawesi dan Maluku	19	164	682
Region XI/Bali dan Nusa Tenggara	5	104	524
Region XII/Papua	10	35	256
Kantor Luar Negeri	7	1	26
TOTAL	**146**	**2.054**	**12.892**

Jaringan Kantor selama 5 tahun terakhir

Jenis Kantor	2024	2023	2022	2021	2020
Kantor Pusat	1	1	1	1	1
Kantor Cabang	139	139	138	137	140
Kantor Luar Negeri	7	7	7	7	7
Kantor Cabang Pembantu*)	2.053	2.104	2.225	2.465	2.280
Kantor Kas	-	-	-	-	90
Jenis Kantor Lainnya:					
Payment Point	25	36	42	-	113
Kas Mobile	77	77	77	-	58
Kas Mobile Mikro	21	21	22	-	27
ATM	12.892	12.906	13.027	13.087	13.217

*) Pada tahun 2021 sesuai POJK No. 12/POJK.03/2021 tanggal 30 Juli 2022 tentang Bank Umum bahwa jaringan Kantor Kas, Payment Point, Kas Mobil dan Kas Mobil Mikro dimasukan dalam kategori Kantor Cabang Pembantu. Pada tahun 2022, sesuai surat OJK No. S-30/PB.11/2022 tanggal 6 Maret 2022 hal Pelaporan APOLO – Jaringan Kantor sesuai dengan POJK No. 12/POJK.03/2021 tentang Bank Umum bahwa jaringan kantor Payment Point, Kas Mobil dan Kas Mobil Mikro tidak lagi dicatatkan sebagai Kantor Cabang Pembantu, melainkan hanya dicatatkan sebagai data internal bank.

Kantor Luar Negeri

Bank Mandiri Cabang Singapura
12 Marina View,
#19-01 Asia Square Tower 2,
Singapore 018961
Telp : 65-6213-5688/65-6213-5680
Fax : 65-6844-9833/65-6844-9808
Website : www.ptbankmandiri.com.sg
SWIFT Code : BMRISGSG

Bank Mandiri Cabang Hong Kong
7th Floor
Far East Finance Centre 16 Harcourt Road,
Hong Kong
Telp : +852-2881-3632
Fax : 852-2529-8131/852-2811-0735
Website : www.bankmandirihk.com
SWIFT Code : BMRIHKHH

Remittance Office Hongkong
Shop 3. G/F. Keswick Court
3 Keswick Street Causeway Bay Hongkong
Telp : +852-2881-6650
Fax : +852-2881-5386

Bank Mandiri Cabang Cayman Islands
Cardinal Plaza 3rd Floor, #30 Cardinal Avenue. PO BOX 10198, Grand Cayman KY 1 – 1002 Cayman Islands
Telp : +1-345-945-8891
Fax : +1-345-945-8892
SWIFT Code : BMRIKYKY

Bank Mandiri Cabang Dili - Timor Leste
25 Rua de Abril No.10 Colmera
Dili-Timor Leste
Telp : +670-331-7777/+6221-526-3769/+6221-527-1222
Fax : +670-331-7190/+670-331-7444/+6221-252-1652/ +6221-526-3572

Bank Mandiri Cabang Dili - Timor Plaza - Timor Leste
Timor Plaza – Unit #/Unidade No. #203; 233; 204; 230; 231; 232
Jl. Nicolau Lobato.
Comoro Dili - Timor Leste
Telp: +670-7307-7777

Bank Mandiri Cabang Shanghai
Room 4101, Shanghai Tower No. 501, Yin Cheng Zhong Road. Pudong New District, Shanghai 200120,
People's Republic of China
Telp : +86-21-2033-2625/+86-21-2028-2806/+86-21-5037-2509
Fax: +86-21-5037-2707/ +86-21-5037-2547
SWIFT Code: BMRICNSH

Entitas Anak di Luar Wilayah Indonesia

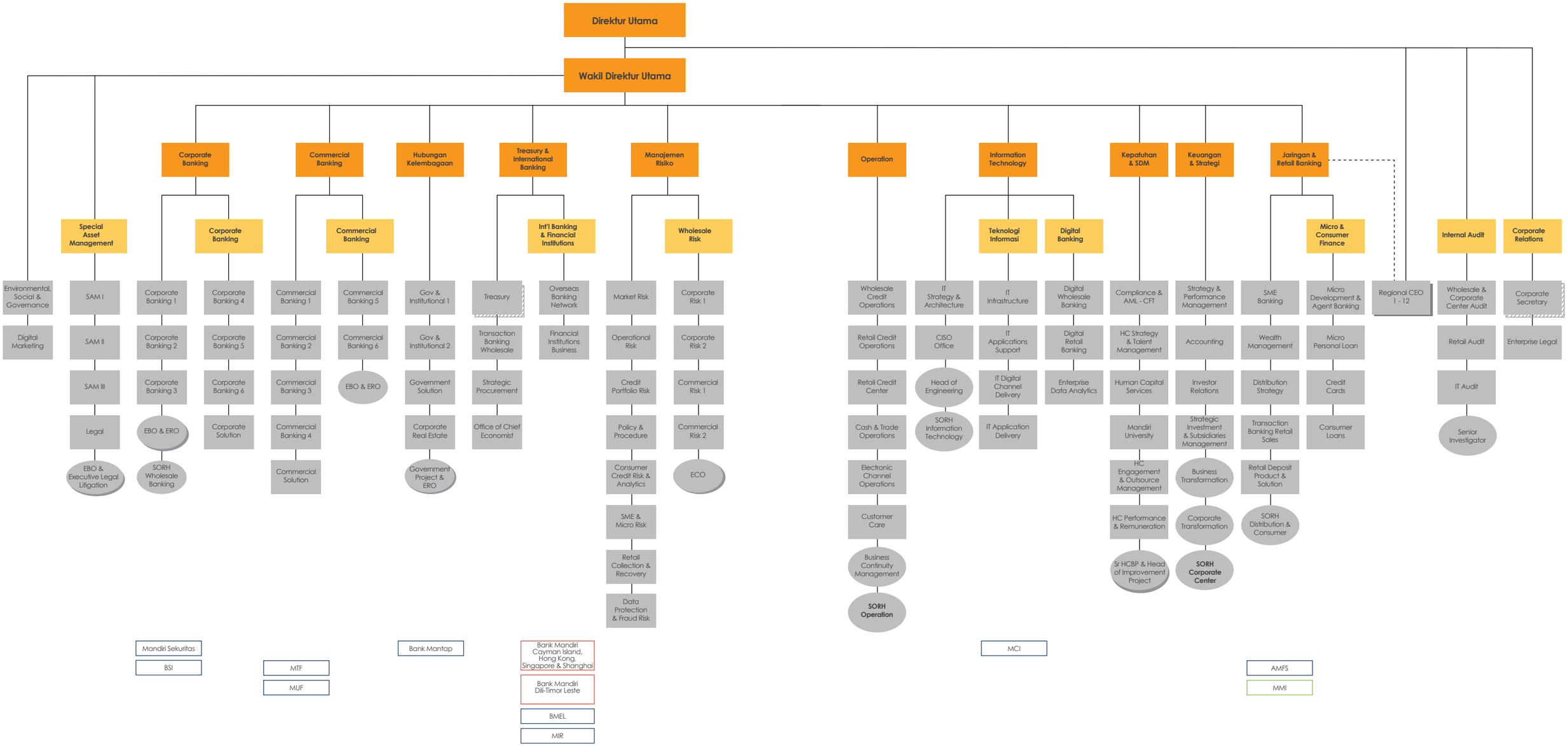
Bank Mandiri (Europe) Limited. London
4 Thomas More Square
London E1W 1YW, United Kingdom
Telp: +44-207-553-8688
Fax : +44-207-553-8699
Website : www.bkmandiri.co.uk
SWIFT Code : BMRIGB2L

Mandiri International Remittance Sdn. Bhd
Wisma MEPRO
Ground & Mezzanine Floor 29 & 31 Jalan Ipoh 51200 Kuala Lumpur
Telp : +603-4045 498
Call Center : +6019-261-9200
Website : www.mandiriremittance.com

STRUKTUR ORGANISASI

Dewan Komisaris	
Komite Audit	Komite Pemantau Risiko
Komite Remunerasi & Nominasi	Komite Tata Kelola Terintegrasi

Direksi					
Risk Management Committee	Credit Policy Committee	Credit Committee/ Komite Kredit	Information Technology & Digital Banking Committee	Komite Tanggung Jawab Sosial & Lingkungan	Assets & Liabilities Management Committee
Business Committee	Capital & Subsidiaries Committee	Human Capital Policy Committee	Integrated Risk Committee	Policy & Procedure Committee	Transformation Committee





KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Per 31 Desember 2024

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris pada tahun 2024. Sesuai hasil keputusan RUPS Tahunan tanggal 7 Maret 2024, M. Chatib Basri diangkat kembali sebagai Komisaris Utama/Independen, pengalihan jabatan Zainudin Amali dari Komisaris Independen menjadi Wakil Komisaris Utama/ Independen, dan Rionald Silaban diangkat Kembali sebagai Komisaris, serta penunjukan Tedi Bharata sebagai Komisaris menggantikan Nawal Nely, sehingga susunan Dewan Komisaris per 31 Desember 2024 menjadi sebagai berikut:

- Komisaris Utama/Independen : M. Chatib Basri
- Wakil Komisaris Utama/Independen : Zainudin Amali
- Komisaris Independen : Loeke Larasati Agoestina
- Komisaris Independen : Muliadi Rahardja
- Komisaris Independen : Heru Kristiyana
- Komisaris : Rionald Silaban
- Komisaris : Faried Utomo
- Komisaris : Arif Budimanta
- Komisaris : Muhammad Yusuf Ateh
- Komisaris : Tedi Bharata

PROFIL DEWAN KOMISARIS



M. Chatib Basri
Komisaris Utama/Independen
Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Jakarta pada tahun 1965
Usia 59 tahun per Desember 2024
Domisili
Jakarta
Kewarganegaraan
Indonesia

Riwayat Pendidikan
- Ph.D. di bidang Ekonomi dari The Australian National University di Canberra Australia (2001).
- Master of Business Administration di bidang Economic Development dari The Australian National University di Canberra Australia (1996).
- Sarjana di bidang Ekonomi di Universitas Indonesia (1992).

Sertifikasi
Program Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 6 yang diadakan oleh Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)/Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP) (2024).

Dasar Hukum Pengangkatan
- Periode 1:
  - Diangkat pertama kali sebagai Wakil Komisaris Utama/Komisaris Independen berdasarkan keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 9 Desember 2019 sesuai Akta Risalah RUPS Luar Biasa No. 5 tanggal 9 Desember 2019.
  - Diangkat menjadi Komisaris Utama/Independen Bank Mandiri berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 19 Februari 2020 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 56 tanggal 19 Februari 2020.
- Periode 2: Diangkat kembali sebagai Komisaris Utama/Independen Bank Mandiri berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 7 Maret 2024 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 03 tanggal 7 Maret 2024.

Periode Menjabat
7 Maret 2024 sampai penutupan RUPS Tahunan 2029 (Periode Kedua).

Rangkap Jabatan
- Presiden Komisaris/Independen PT XL Axiata Tbk (2016 - sekarang).
- Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia (1992 - sekarang).
- Anggota Dewan Ekonomi Nasional (DEN) RI (November 2024 - sekarang).

Pengalaman Kerja
- Anggota Dewan Ekonomi Nasional (DEN) RI (November 2024 - sekarang).
- Komisaris Utama/Independen PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (19 Februari 2020 - sekarang).
- Presiden Komisaris/ Independen PT XL Axiata tbk (2016 - sekarang).
- Wakil Komisaris Utama/Komisaris Independen PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (9 Desember 2019 - 18 Februari 2020).
- Presiden Komisaris/Independen PT Indonesia Infrastructure Finance (2016 - 2019).
- Non-Executive Director Axiata Group Sdn Bhd (2015 - 2019).
- Senior Partner dan Pendiri PT Creco Consulting (2015 - 2019).
- Komisaris Independen PT Indika Energy Tbk (2015 - 2019).
- Komisaris Independen PT Astra International Tbk (2015 - 2019).
- Menteri Keuangan Republik Indonesia (2013 - 2014).
- Kepala BKPM (2012 - 2013).
- Wakil Ketua Komite Ekonomi di Komite ekonomi nasional (2010 - 2012).
- Penasihat Khusus Menteri Keuangan di Kementerian Keuangan RI (2006 - 2010).
- Dosen Universitas Indonesia (1992 - sekarang).

Pernyataan Independensi
Beliau telah menyatakan pernyataan independensi pada tanggal 03 Maret 2020.

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
Nihil Posisi 31 Desember 2024.



Zainudin Amali

Wakil Komisaris Utama/Independen

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia:

Lahir di Gorontalo pada tahun 1962

Usia 62 tahun per Desember 2024

Domisili:

Jakarta Timur

Kewarganegaraan:

Indonesia

Riwayat Pendidikan

- Profesor Kehormatan di bidang ilmu Kebijakan Olahraga dari Universitas Negeri Semarang (2022).
- Doktor di bidang Imu Pemerintahan dari Institut Pemerintahan Dalam Negeri (IPDN) (2019).
- Magister di bidang Kebijakan Publik dari Universitas Prof. Dr. Moestopo (2016).
- Sarjana Ekonomi (Akuntansi) dari STIE Swadaya, (1992).

Sertifikasi

Program Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 6 yang diadakan oleh BNSP/LSPP (2024).

Dasar Hukum Pengangkatan

- Periode 1:
  - Diangkat sebagai Komisaris Independen Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 14 Maret 2023 sesuai akta risalah RUPS Tahunan No. 11 tanggal 14 Maret 2023.
  - Diangkat menjadi Wakil Komisaris/Independen Bank Mandiri berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 7 Maret 2024 sesuai akta risalah RUPS Tahunan No. 03 tanggal 7 Maret 2024.

Periode Menjabat

14 Maret 2023 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2028 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan

- Wakil Ketua Umum I Persatuan Sepakbola Seluruh Indonesia (PSSI) (2023 – sekarang).
- Dosen Universitas Negeri Semarang (2020 – sekarang).
- Dosen Universitas Negeri Surabaya (2020 – sekarang).
- Dosen Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama) (2019 – sekarang).

Pengalaman Kerja

- Wakil Komisaris Utama/Independen (7 Maret 2024 - sekarang).
- Komisaris Independen PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (14 Maret 2023 - 7 Maret 2024).
- Wakil Ketua Umum I Persatuan Sepakbola Seluruh Indonesia (PSSI) (2023 - sekarang).
- Dosen Universitas Negeri Semarang (2020 - sekarang).
- Dosen Universitas Negeri Surabaya (2020 - sekarang).
- Dosen Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama) (2019 - sekarang).
- Menteri Pemuda dan Olahraga (2019 - Maret 2023).
- Ketua Komisi II DPR (2014 - 2019).
- Wakil Ketua Komisi VII DPR (2009 - 2014).
- Anggota Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia (1 Oktober 2004 - 23 Oktober 2019).
- Komisaris PT Wirabuana Dwijaya Persana (Oktober 2000 - Desember 2020).
- Direktur PT Putra Mas (Januari 2000 - Oktober 2002).
- Komisaris PT Gitrana Sendiko (November 1996 - April 1997).
- Direktur PT Surya Terang Agung (Oktober 1996 - Oktober 2003).
- Direktur PT Makmur Triagung (Februari 1996 - Maret 1998).
- Staf PT Supra Dinakarya (Juni 1993 - Oktober 1996).

Pernyataan Independensi

Beliau telah menyatakan pernyataan independensi pada tanggal 27 Juli 2023.

Kepemilikan Saham BMRI

Nihil Posisi 31 Desember 2024.



Loeke Larasati Agoestina

Komisaris Independen

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia

Lahir di Bandung pada tahun 1959

Usia 65 tahun per Desember 2024

Domisili

Jakarta

Kewarganegaraan

Indonesia

Riwayat Pendidikan

- Magister di bidang Manajemen dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi IPWI (2001).
- Sarjana di bidang Hukum dari Universitas Katolik Parahyangan (1984).

Sertifikasi

Program Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 6 yang diadakan oleh BNSP/LSPP (2024).

Dasar Hukum Pengangkatan

Periode 1: Diangkat sebagai Komisaris Independen Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 19 Februari 2020 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 56 tanggal 19 Februari 2020.

Periode Menjabat

19 Februari 2020 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2025 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan

Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja

- Komisaris Independen di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (19 Februari 2020 - sekarang).
- Komisaris di PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (September 2019 - Februari 2020).
- Staf Khusus V Menteri BUMN di Kementerian Badan Usaha Milik Negara (September 2019 - Oktober 2019).
- Jaksa Agung Muda Perdata dan Tata Usaha Negara Kejaksaan RI di Kejaksaan RI (2017 - 2019).
- Kepala Kejaksaan Tinggi Jawa Barat di Kejaksaan RI (September 2017 - Oktober 2017).
- Kepala Pusat Pemulihan Aset di Kejaksaan RI (2015 - 2017).
- Kepala Kejaksaan Tinggi Yogyakarta di Kejaksaan RI (2014 - 2015).
- Wakil Kepala Kejaksaan Tinggi Kepulauan Riau Kejaksaan RI (2012 - 2014).
- Koordinator pada Jaksa Agung Muda Intelijen di Kejaksaan RI (2011 - 2012).
- Asisten Pembinaan Pada Kejaksaan Tinggi Jawa Barat di Kejaksaan RI (2009 - 2011).
- Kepala Kejaksaan Negeri Yogyakarta di Kejaksaan Tinggi DIY (2008 - 2009).
- Kepala Bagian Pengembangan Pegawai pada JAM Pembinaan di Kejaksaan Agung RI (2005 - 2008).
- Kepala Kejaksaan Negeri Rangkas Bitung di Kepala Kejaksaan Tinggi Banten (2004 - 2005).
- Kepala Bagian Tata Usaha Sekretariat JAMDATUN di Kejaksaan Agung RI (2002 - 2004).
- Kepala Seksi YANKUM 1 Sub Direktorat Perdata pada Direktorat Perdata JAMDATUN di JAMDATUN Kejaksaan RI (1996 - 2002).
- Kepala Sub Seksi Pemulihan dan Perlindungan Hak pada Seksi Perdata dan TUN di Kejaksaan Negeri Jakarta Barat (1993 - 1996).
- Jaksa Fungsional di Kejaksaan Negeri Jakarta Barat (1990 - 1993).
- Staf Tata Usaha di Kejaksaan Tinggi DKI Jakarta (1987 - 1990).

Pernyataan Independensi

Beliau telah menyatakan pernyataan independensi pada tanggal 04 Mei 2020.

Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI

Nihil Posisi 31 Desember 2024.



Muliadi Rahardja

Komisaris Independen

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia

Lahir di Tangerang pada tahun 1959

Usia 65 tahun per Desember 2024

Domisili

Jakarta

Kewarganegaraan

Indonesia

Riwayat Pendidikan
- Master of Business Administration dari Massachusetts Institute of Technology (1998).
- Sarjana di bidang Akuntansi dari Universitas Indonesia (1984).

Sertifikasi
Program Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 6 yang diadakan oleh BNSP/BSMR (2024).

Dasar Hukum Pengangkatan
Periode 1: Diangkat sebagai Komisaris Independen Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 10 Maret 2022 sesuai Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 12 tanggal 24 Maret 2022.

Periode Menjabat
10 Maret 2022 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2027 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan
-

Pengalaman Kerja
- Komisaris Independen PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Maret 2022 - sekarang).
- Komisaris Independen PT XL Axiata Tbk, (Agustus 2017 - Mei 2024).
- Komisaris PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk (Mei 2017 - Maret 2022).
- Wakil Direktur Utama PT Bank Danamon Indonesia Tbk (Februari 2015 - April 2017).
- Komisaris PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk (April 2010-Mei 2015).
- Direktur *Operation* PT Bank Danamon Indonesia Tbk (April 2008-Mei 2015).
- Direktur SDM PT Bank Danamon Indonesia Tbk (Februari 2004 - April 2008).
- Direktur *Operation* dan Teknologi PT Bank Danamon Indonesia Tbk (April 1999 - Februari 2004).
- Pemimpin cabang, Area *Manager*, dan Kanwil PT Bank Danamon Indonesia Tbk (September 1989 - April 1999).
- *Deputy Group Head* PT Bank Lippo Tbk (September 1988-September 1989).
- Direktur Keuangan PT Indopanca Garment (Oktober 1987 - Agustus 1988).
- *Finance Manager* PT Asuransi Lippo Life (April 1985 - September 1987).
- *Banking Supervisor* PT Sepatu Bata Indonesia (Oktober 1984 - April 1985).
- *Senior Consultant* di MAS *Consultant* (Maret 1983 - Juli 1984).

Pernyataan Independensi
Beliau telah menyatakan pernyataan independensi pada tanggal 06 April 2022.

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
Nihil Posisi 31 Desember 2024.



Heru Kristiyana

Komisaris Independen

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia:

Lahir di Salatiga pada tahun 1956

Usia 68 tahun per Desember 2024

Domisili:

Tangerang Selatan

Kewarganegaraan:

Indonesia

Riwayat Pendidikan
- Sarjana di bidang Hukum dari Universitas Diponegoro (1981).
- Magister di bidang Manajemen dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi IPWIJA (Institut Pengembangan Wiraswasta Indonesia Jakarta) (2000).

Sertifikasi
Program Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 7 yang diadakan oleh BNSP/LSPP (2024).

Dasar Hukum Pengangkatan
Periode 1: Diangkat sebagai Komisaris Independen Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 14 Maret 2023 sesuai akta risalah RUPS tahunan No. 11 tanggal 14 Maret 2023.

Periode Menjabat
14 Maret 2023 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2028 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan
- Direktur Utama Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia (LPPI).
- Komisaris PT Sarana Meditama Metropolitan Tbk.

Pengalaman Kerja
- Komisaris Independen PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (14 Maret 2023 - sekarang).
- Direktur Utama Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia (LPPI) (Januari 2023 – Sekarang).
- Komisaris PT Sarana Meditama Metropolitan Tbk. (Desember 2022 – Sekarang).
- Anggota Dewan Komisioner Ex 2 Officio Otoritas Jasa Keuangan pada Lembaga Penjamin Simpanan (Juli 2017 – Juli 2022).
- Kepala Eksekutif Pengawas Perbankan merangkap Anggota Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan (Juli 2017 – Juli 2022).
- Deputi Komisioner Otoritas Jasa Keuangan (Februari 2013 – September 2016).
- Direktur Eksekutif Bank Indonesia (2010 – Januari 2013).
- Direktur Bank Indonesia (2007 - 2010).
- Deputi Direktur Bank Indonesia (2001 – 2007).
- Asisten Direktur Bank Indonesia (1994).
- Pemeriksa Bank dari Bank Indonesia (1989).
- Staf Bank Indonesia Ambon (1985).
- Staf Biro Kredit dari Bank Indonesia (1983).

Pernyataan Independensi
Beliau telah menyatakan pernyataan independensi pada tanggal 06 Juni 2023.

Kepemilikan Saham BMRI
Nihil Posisi 31 Desember 2024.



Rionald Silaban

Komisaris

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia:
Lahir di Pekanbaru pada tahun 1966
Usia 58 tahun per Desember 2024

Domisili:
Tangerang Selatan

Kewarganegaraan:
Indonesia

Riwayat Pendidikan
- Master di bidang Law Center dari Georgetown University Washington DC USA (1993).
- Sarjana di bidang hukum dari Universitas Indonesia (1989).

Sertifikasi
Program Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 7 yang diadakan oleh BNSP/LSPP (2024).

Dasar Hukum Pengangkatan
- Periode 1: Diangkat sebagai Komisaris Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 28 Agustus 2019 sesuai akta risalah RUPS Luar Biasa No. 59 tanggal 28 Agustus 2019.
- Periode 2: Diangkat kembali sebagai Komisaris Bank Mandiri berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 7 Maret 2024 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 03 tanggal 7 Maret 2024.

Periode Menjabat
7 Maret 2024 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2029 (Periode Kedua).

Rangkap Jabatan
Direktur Jenderal Kekayaan Negara (2021 - sekarang).

Pengalaman Kerja
- Komisaris di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2019 - sekarang).
- Direktur Jenderal Kekayaan Negara, Kementerian Keuangan (2021 - sekarang).
- Plt. Direktur Utama Lembaga Pengelola Dana Pendidikan di Sekretariat Jenderal, Kementerian Keuangan (2018 - 2021).
- Kepala Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan, Kementerian Keuangan (2018 - 2021).
- Plt. Direktur Utama Lembaga Pengelola Dana Pendidikan di Sekretariat Jenderal, Kementerian Keuangan (2018 - sekarang).
- Kepala Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan, Kementerian Keuangan (2018 - sekarang).
- Komisaris di PT PLN (Persero) (2017 - 2019).
- Plt. Staf Ahli Menteri Keuangan Bidang Makro Ekonomi dan Keuangan Internasional, Kementerian Keuangan (2018).
- Staf Ahli Menteri Keuangan Bidang Makro Ekonomi dan Keuangan Internasional, Kementerian Keuangan (2016 - 2018).
- Executive Director, SEAVG di World Bank, Washington DC, USA (2014 - 2016).
- Komisaris di PT Indosat Tbk (2014).
- Staf Ahli Menteri Keuangan Bidang Organisasi, Birokrasi, dan Teknologi Informasi di Kementerian Keuangan (2012 - 2014).
- Kepala Pusat Analisis dan Harmonisasi Kebijakan di Sekretariat Jenderal, Kementerian Keuangan (2008 - 2012).
- Kepala Pusat Penjaminan Risiko Fiskal di Badan Kebijakan Fiskal, Departemen Keuangan (2006 - 2008).
- Senior Advisor, SEA VG ED Office di World Bank, Washington DC, USA (2004 - 2006).
- Kepala Bagian TU Pim, Biro Umum di Sekretariat Jenderal, Departemen Keuangan (2002 - 2004).
- Kepala Divisi/SVP Asset Monitoring di AMI, BPPN (2000 - 2002).
- Kepala Bagian hukum, Biro Hukum dan Humas di Sekretariat Jenderal, Departemen Keuangan (1998 - 2000)
- Kasubdit Privatisasi, Dit Privatisasi di DJPBUMN, Departemen Keuangan (1997 - 1998).

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
3.430.200 saham (0,0036752%) Posisi 31 Desember 2024.



Faried Utomo

Komisaris

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia:
Lahir di Jakarta pada tahun 1964
Usia 60 tahun per Desember 2024

Domisili:
Jakarta

Kewarganegaraan:
Indonesia

Riwayat Pendidikan
- Magister di bidang Hukum dari universitas Indonesia (2003).
- Sarjana di bidang Hukum dari universitas Sebelas Maret (1988).

Sertifikasi
Program Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 6 yang diadakan oleh BNSP/LSPP (2024).

Dasar Hukum Pengangkatan
Periode 1: Diangkat sebagai Komisaris Bank Mandiri untuk pertama kalinya Berdasarkan keputusan RUPS tahunan tanggal 19 Februari 2020 sesuai akta risalah RUPS tahunan No. 56 tanggal 19 Februari 2020.

Periode Menjabat
19 Februari 2020 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2025 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan
Arsiparis Ahli Utama pada Pusat Data dan Teknologi Informasi, Kementerian Sekretariat Negara RI (Juli 2024 – sekarang).

Pengalaman Kerja
- Komisaris di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (19 Februari 2020 - sekarang).
- Arsiparis Ahli Utama pada Pusat Data dan Teknologi Informasi, Kementerian Sekretariat Negara RI (Juli 2024 – sekarang).
- Deputi Bidang Administrasi di Sekretariat Kabinet RI (2015 – Juli 2024).
- Komisaris di PT Pertamina Geothermal Energy (2016-Februari 2020).
- Kepala Sekretariat Tim Penilai Akhir (TPA) Pengangkatan, Pemindahan, dan Pemberhentian dari dan dalam Jabatan Pimpinan Tinggi Utama dan Jabatan Pimpinan Tinggi Madya di Sekretariat Kabinet RI (2015 - 2020).
- Plt. deputi Bidang Administrasi di Sekretariat Kabinet RI (Maret 2015 - Mei 2015).
- Staf Ahli Sekretaris Kabinet Bidang Riset, Teknologi, Komunikasi dan Informasi di Sekretariat Kabinet RI (2014 - 2015).
- Asisten Deputi Bidang Materi Persidangan di Sekretariat Kabinet RI (2011 - 2014).
- Kepala Biro Aparatur Negara, Pemerintah Daerah dan Kesejahteraan Rakyat di Sekretariat Kabinet RI (2006 - 2011).
- Plt. Kepala Biro Peraturan Perundang - undangan di Sekretariat Negara RI (2004 - 2006).
- Kepala Bagian Aparatur Negara di Sekretariat Kabinet RI (2004 - 2006).
- Kepala Bagian Kesejahteraan rakyat dan Kepegawaian di Sekretariat Kabinet RI (2001 - 2004).
- Kepala sub Bagian Kesejahteraan Rakyat di Sekretariat Negara RI (1999 - 2001).
- Kepala sub Bagian Penelitian rancangan Peraturan PUU 7 di Sekretariat Negara RI (1999 - 1999).
- Staf pada sub Bagian Penelitian IV Biro Hukum dan Perundang-Undangan di Sekretariat Negara RI (1989 - 1993).

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota direksi, anggota dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
3.116.400 saham (0,0033390%) Posisi 31 Desember 2024.



Arif Budimanta

Komisaris

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Medan pada tahun 1968
Usia 56 tahun per Desember 2024

Domisili
Jakarta

Kewarganegaraan
Indonesia

Riwayat Pendidikan
- Doktor di bidang Ilmu sosial dan Politik dari Universitas Indonesia (2006).
- Master of Science di bidang Ekonomi Sumber Daya Alam dari Universitas Indonesia (1996).
- Sarjana di bidang Ilmu Tanah dari Institut Pertanian Bogor (1990).

Sertifikasi
Program Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 7 yang diadakan oleh BNSP/LSPP (2024).

Dasar Hukum Pengangkatan
Periode 1: Diangkat sebagai Komisaris Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS tahunan tanggal 19 Februari 2020 sesuai akta risalah RUPS Tahunan No. 56 tanggal 19 Februari 2020.

Periode Menjabat
19 Februari 2020 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2025 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan
-

Pengalaman Kerja
- Komisaris di PT Bank Mandiri (Persero)Tbk (19 Februari 2020 - sekarang).
- Staf Khusus Presiden Republik Indonesia Bidang Ekonomi (2019 - Oktober 2024).
- Pengurus di Yayasan Wakaf Paramadina (2016 - sekarang).
- Komisaris/Dewan Direktur di Indonesia Eximbank (2015 - 2020).
- Wakil Ketua Lembaga Pengkajian Majelis Permusyawaratan rakyat RI (2015 - 2020).
- Wakil Ketua Komite Ekonomi dan Industri Nasional (2016 - 2019).
- Anggota dewan Perwakilan rakyat – RI, Komisi XI (2009 - 2014).

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
3.116.400 saham (0,0033390%) Posisi 31 Desember 2024.



Muhammad Yusuf Ateh

Komisaris

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Jakarta pada tahun 1964
Usia 60 tahun per Desember 2024

Domisili
Bekasi

Kewarganegaraan
Indonesia

Riwayat Pendidikan
- Doktor di Bidang Administrasi Negara dari Universitas Indonesia (2020).
- Master of Business Administration (MBA) di Bidang Business of Administration dari University of Adelaide (2001).
- Diploma 4 di Bidang Akuntansi dari Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN) (1992).
- Diploma 3 di Bidang Akuntansi dari Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN) (1986).

Sertifikasi
- Program Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 6 yang diadakan oleh BNSP/LSPP (2024).
- Sertifikasi Penjenjangan Auditor Ketua tim yang diadakan oleh Pusat Pendidikan dan Pelatihan Pengawasan (BPKP) (2002).
- Sertifikasi Pembentukan Auditor ahli yang diadakan oleh Pusat Pendidikan dan Pelatihan Pengawasan (BPKP) (1999).

Dasar Hukum Pengangkatan
Periode 1: Diangkat sebagai Komisaris Independen Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 15 Maret 2021 sesuai akta risalah RUPS tahunan No. 13 tanggal 15 Maret 2021.

Periode Menjabat
15 Maret 2021 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2026 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan
Kepala Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP).

Pengalaman Kerja
- Komisaris di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (15 Maret 2021 - sekarang).
- Kepala Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) (Februari 2020 - sekarang).
- Komisaris di PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) (September 2020 - Maret 2021).
- Dewan Pengawas di Perusahaan Umum (Perum) Percetakan Uang Republik Indonesia (Mei 2019 - Agustus 2020).
- Deputi Bidang Program dan Reformasi Birokrasi di Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Oktober 2013 - Februari 2020).
- Plt. Deputi Bidang Program dan Reformasi Birokrasi di Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (September 2013 - Oktober 2013).
- Deputi Bidang Pengawasan dan Akuntabilitas Aparatur di Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Juni 2013 - September 2013).
- Inspektur di Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Juni 2010 - Juni 2013).
- Kepala Bidang Pemantauan dan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Aparatur Wilayah timur II di Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Februari 2006 - Juni 2010).
- Kepala Bidang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Daerah Bagian tengah dan Timur di Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Agustus 2004 - Februari 2006).
- Kasubdit Pengawasan Penyelenggaraan Akuntabilitas Instansi Pemerintah di Badan Deputi Bidang Program dan Reformasi Birokrasi di Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Oktober 2013-Februari 2020).

- Plt. Deputi Bidang Program dan Reformasi Birokrasi di Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (September 2013 - Oktober 2013).
- Deputi Bidang Pengawasan dan Akuntabilitas Aparatur di Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Juni 2013 - September 2013).
- Inspektur di Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Juni 2010 - Juni 2013).
- Kasubdit Pengawasan Penyelenggaraan Akuntabilitas Instansi Pemerintah di Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) (Desember 2002 - Agustus 2004).
- Auditor Ahli Muda pada Deputi Pengawasan Bidang Penyelenggaraan Akuntabilitas di Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) (April 1999 - Desember 2002).
- Ajun Pengawas Keuangan dan Pembangunan Madya di Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) (Juli 1993 - Maret 1999).

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
2.673.600 saham (0,0028646%) Posisi 31 Desember 2024.

Riwayat Pendidikan
- Master of Public Administration di Columbia University (2016).
- Sarjana di bidang Komputer dan Sistem Manajemen Informasi dari Universitas Pelita Harapan (2005).

Sertifikasi
Program Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 6 yang diadakan oleh BNSP/LSPP (2024).

Dasar Hukum Pengangkatan
Periode 1: Diangkat sebagai Komisaris Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS tahunan tanggal 7 Maret 2024 sesuai akta risalah RUPS Tahunan No. 03 tanggal 7 Maret 2024.

Periode Menjabat
7 Maret 2024 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2029 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan
Deputi Bidang Sumber Daya Manusia, Teknologi dan Informasi, Kementerian BUMN (Agustus 2021 - sekarang).

Pengalaman Kerja
- Komisaris di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (7 Maret 2024 - sekarang).
- Deputi Bidang Sumber Daya Manusia, Teknologi dan Informasi, KBUMN (Agustus 2021 - sekarang).
- Staf Khusus V Menteri BUMN (Maret - Agustus 2021).
- Vice President Office of the Board, PT Indonesia Asahan Aluminium (2019 - 2021).
- Kepala Seksi Industri Telematika, Badan Koordinasi Penanaman Modal (2016 - 2019).
- Capstone Project Consultant, di Bank of America Merrill Lynch (Januari - Mei 2016).
- Staf Khusus Menteri Perdagangan (2014).
- Kepala Seksi Infrastruktur Energi, Badan Koordinasi Penanaman Modal (2012 - 2014).
- Wakil Direktur Indonesia Investment Promotion Center – New York (2009-2012).
- Staf Project Management PT Siemens Indonesia (2005-2008).



Tedi Bharata
Komisaris
Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Magelang pada tahun 1983
Usia 41 tahun per Desember 2024
Domisili
Jakarta
Kewarganegaraan
Indonesia

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
30.300 saham (0,0000325%) Posisi 31 Desember 2024.



Andrinof A. Chaniago*
Wakil Komisaris Utama/Independen
Tempat dan Tanggal Lahir / Usia:
Lahir di Padang pada tahun 1962
Usia 62 tahun per Desember 2024
Domisili:
Depok
Kewarganegaraan:
Indonesia

Riwayat Pendidikan
- Magister di bidang Perencanaan dan Kebijakan Publik Fakultas Ekonomi dari Universitas Indonesia (2004).
- Sarjana di bidang Ilmu sosial dan Politik dari universitas Indonesia (1990).

Sertifikasi
Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Level 2 Komisaris yang diadakan oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP) (2017) dan telah dilakukan Refreshment (2020).

Dasar Hukum Pengangkatan
- Periode 1 : Diangkat sebagai Wakil Komisaris Utama/Komisaris Independen Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS tahunan tanggal 19 Februari 2020 sesuai akta risalah RUPS tahunan No. 56 tanggal 19 Februari 2020.

Periode Menjabat
19 Februari 2020 sampai dengan 07 Maret 2024.

Rangkap Jabatan
Dosen Ilmu Politik di Universitas Indonesia (2006 - sekarang).

Pengalaman Kerja
- Wakil Komisaris Utama/Komisaris Independen PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (19 Februari 2020 – 07 Maret 2024).
- Dosen Departemen Ilmu Politik Universitas Indonesia di Universitas Indonesia (2006 - sekarang).
- Komisaris utama di PT Bank rakyat Indonesia (Persero) Tbk (2017 - 2020).
- Komisaris utama di PT angkasa Pura I (Persero) (2015 - 2017).
- Menteri Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional/BAPPENAS (2014 - 2015).
- Direktur Eksekutif di Cirus Surveyors (2008 - 2014).
- Research Manager di The Habibie Centre (2000 - 2005).
- Peneliti dan Penulis (1999 - 2000).
- Kepala Desk Riset dan Bank Data di NERACA (1996 - 1999).
- Kepala Desk Riset dan Bank data di Majalah Berita Ummat (1994 - 1996).

Pernyataan Independensi
Beliau telah menyatakan pernyataan independensi pada tanggal 01 April 2020.

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota direksi, anggota dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
Nihil Posisi 29 Februari 2024.

*) Masa jabatan berakhir pada RUPS Tahunan Bank Mandiri tanggal 07 Maret 2024



Nawal Nely*
Komisaris
Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Pekalongan pada tahun 1973
Usia 51 tahun per Desember 2024
Domisili
Jakarta
Kewarganegaraan
Indonesia

Riwayat Pendidikan
- Executive Master of Business Administration dari Insead, Fontainebleu, Perancis (2019).
- Sarjana di Bidang Akuntansi dari Universitas Gadjah Mada (1996).

Sertifikasi
- Program Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 6 yang diadakan oleh BNSP/LSPP (2024).
- Chartered Financial Analyst yang diadakan oleh CFA Institute (2001).

Dasar Hukum Pengangkatan
Periode 1 : Diangkat sebagai Komisaris Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS tahunan tanggal 19 Februari 2020 sesuai akta risalah RUPS Tahunan No. 56 tanggal 19 Februari 2020.

Periode Menjabat
19 Februari 2020 sampai dengan 07 Maret 2024.

Rangkap Jabatan
Deputi Bidang Keuangan dan Manajemen Risiko di Kementerian Badan Usaha Milik Negara (Februari 2020 – sekarang).

Pengalaman Kerja
- Komisaris di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (19 Februari 2020 – 07 Maret 2024).
- Deputi Bidang Keuangan dan Manajemen Risiko di Kementerian Badan Usaha Milik Negara (Februari 2020 – sekarang).
- Partner di Ernst & Young, Indonesia (Maret 2010 - Februari 2020).
- Senior Manager di Ernst & Young, Egypt (2009 - 2010).
- Manager di Ernst & Young, Qatar (2007 - 2008).
- Manager di National Bank of Kuwait (2005 - 2006).
- Financial analyst di Ernst & Young, Kuwait (2002 - 2005).
- Associate di Boston Consulting Group, Indonesia (2000 - 2002).
- Equity Analyst di Indosuez W.I. Carr Securities (1998 - 1999).
- Assistant Manager di Citibank NA, Jakarta (1996 - 1997).

Pernyataan Independensi
- Beliau telah menyatakan pernyataan independensi pada tanggal 06 April 2022.
- Beliau telah menyatakan pernyataan independensi pada tanggal 04 Mei 2020.

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
2.519.400 saham (0,0026994 %) Posisi 29 Februari 2024.

*) Masa jabatan berakhir pada RUPS Tahunan Bank Mandiri tanggal 07 Maret 2024



KOMPOSISI DIREKSI

Per 31 Desember 2024

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Terdapat perubahan komposisi Direksi pada tahun 2024. Sesuai hasil keputusan RUPS Tahunan tanggal 7 Maret 2024, pengalihan jabatan Riduan menjadi Direktur Corporate Banking menggantikan Susana Indah Kris Indriati, pengangkatan Danis Subyantoro sebagai Direktur Manajemen Risiko menggantikan Ahmad Siddik Badruddin, dan pengangkatan Totok Priyambodo sebagai Direktur Commercial Banking, sehingga susunan Direksi per 31 Desember 2024 menjadi sebagai berikut:

- Direktur Utama : Darmawan Junaidi
- Wakil Direktur Utama : Alexandra Askandar
- Direktur Kepatuhan dan SDM : Agus Dwi Handaya
- Direktur Corporate Banking : Riduan
- Direktur Jaringan dan Retail Banking : Aquarius Rudianto
- Direktur Operation : Toni E. B. Subari
- Direktur Hubungan Kelembagaan : Rohan Hafas
- Direktur Keuangan dan Strategi : Sigit Prastowo
- Direktur Information Technology : Timothy Utama
- Direktur Treasury dan International Banking : Eka Fitria
- Direktur Manajemen Risiko : Danis Subyantoro
- Direktur Commercial Banking : Totok Priyambodo

PROFIL DIREKSI



Darmawan Junaidi
Direktur Utama

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Palembang pada tahun 1966
Usia 58 tahun per Desember 2024

Domisili
Jakarta

Kewarganegaraan
Indonesia

Riwayat Pendidikan
Sarjana hukum dari Universitas Sriwijaya, Palembang (1990).

Sertifikasi
- Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Kualifikasi 7 yang diadakan oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Badan Sertifikasi Manajemen Risiko (2024).
- Sertifikasi Tresuri Jenjang 7 yang diadakan oleh ACI Financial Markets Association Indonesia (2024).

Dasar Hukum Pengangkatan
- Periode 1: Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri untuk pertama kalinya pada RUPS Luar Biasa tanggal 21 Agustus 2017 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS Luar Biasa No. 25 tanggal 23 Januari 2018. Selanjutnya Diangkat sebagai Direktur Utama Bank Mandiri pada RUPS Luar Biasa tanggal 21 Oktober 2020 berdasarkan Akta Risalah RUPS Luar Biasa No. 16 tanggal 21 Oktober 2020.
- Periode 2: Diangkat kembali sebagai Direktur Utama Bank Mandiri pada RUPS Tahunan tanggal 10 Maret 2022 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 12 tanggal 24 Maret 2022.

Periode Menjabat
- 21 Agustus 2017 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2022 (Periode Pertama).
- 10 Maret 2022 sampai dengan penutupan RUPS tahunan 2027 (Periode Kedua).

Rangkap Jabatan
Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja
- Direktur Utama di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (21 Oktober 2020 - sekarang).
- Chairman Indonesia Foreign Exchange Market Committee (IFEMC) (2017 – 2020).
- Direktur Treasury, International Banking & Special Asset Management di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (9 Desember 2019 - 20 Oktober 2020).
- Direktur Treasury & International Banking di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (21 Maret 2018 - 9 Desember 2019).
- Direktur Treasury di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Agustus 2017 - Maret 2018).
- Pelaksana Tugas Direktur Utama PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (Mei 2017 - Agustus 2017).
- Direktur Keuangan dan sekaligus sebagai Komisaris Utama di PT Semen Kupang Indonesia (2016 - Agustus 2017).
- Senior Vice President - Group Head of Treasury (Pejabat Eksekutif di bidang Funding and Lending) di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Januari - Mei 2016).
- Senior Vice President - Regional CEO Bali dan Nusa Tenggara (Pejabat Eksekutif di bidang Funding and Lending) di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2015 - 2016).
- Senior Vice President - Deputy Group Head of Treasury (Pejabat Eksekutif di bidang Funding and Lending) di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2012 - 2015).
- Vice President - Department Head of Banking Book Management, Treasury Group di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2011 - 2012).
- Vice President - Department Head of Marketing West, Treasury Group di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2009 - 2011).
- Assistant Vice President - Chief Dealer of Marketing II, Treasury Group di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2007 - 2009).
- Senior Manager - Professional Staff of Treasury Marketing I, Treasury Group di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2005 - 2007).
- Treasury Manager of Cayman Islands Branch di Bank Mandiri (1999 - 2005).
- Profesional Staff Urusan Treasury di PT Bank Bumi Daya (Persero) (1997 - 1999).
- Profesional Staff Urusan Pengawasan Intern di PT Bank Bumi Daya (Persero) (1996 - 1997).
- Credit Recovery Officer di PT Bank Bumi Daya (Persero) (1994 - 1996).
- Staff Tata Usaha Kantor Pusat di PT Bank Bumi Daya (Persero) (1992 - 1994).

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
11.134.200 saham (0,0119295%) Posisi 31 Desember 2024.



Alexandra Askandar

Wakil Direktur Utama

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia:

Lahir di Medan pada tahun 1972

Usia 52 tahun per Desember 2024

Domisili:

Jakarta

Kewarganegaraan:

Indonesia

Riwayat Pendidikan

- Master of Business Administration (MBA) di bidang Finance dari Boston University, USA (1999).
- Sarjana di bidang Ekonomi dari Universitas Indonesia (1995).

Sertifikasi

- Sertifikasi Manajemen Risiko Kualifikasi 7 oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (2024).
- Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Kualifikasi 7 oleh BARa Risk Forum (2024).
- Sertikasi Refreshment Manajemen Resiko Untuk Direktur dan Pejabat Eksekutif (LPPI)(2023).
- Program Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko oleh BARa Risk Forum (2022).
- Program Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko oleh BARa Risk Forum (2020).
- Sertifikasi Manajemen Risiko Level 5 yang diadakan Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP) (2018).

Dasar Hukum Pengangkatan

- Periode 1: Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 21 Maret 2018 sesuai akta risalah Rapat Umum Pemegang saham Tahunan No. 57 tanggal 21 Maret 2018. Diangkat sebagai Wakil Direktur Utama Bank Mandiri berdasarkan keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 21 Oktober 2020 sesuai Akta Risalah RUPS Luar Biasa No. 16 tanggal 21 Oktober 2020.
- Periode 2: Diangkat kembali sebagai Wakil Direktur Utama Bank Mandiri berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 14 Maret 2023 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 11 tanggal 14 Maret 2023.

Periode Menjabat

- 21 Maret 2018 sampai dengan penutupan RUPS tahunan 2023 (Periode Pertama).
- 14 Maret 2023 sampai dengan penutupan RUPS tahunan 2028 (Periode Kedua).

Rangkap Jabatan

Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja

- Wakil Direktur Utama di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (21 Oktober 2020 - sekarang).
- Direktur Corporate Banking di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Desember 2019 - 20 Oktober 2020).
- Direktur Hubungan Kelembagaan di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Maret 2018-Desember 2019).
- Senior Executive Vice President Corporate Banking di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2016 - Maret 2018).
- Komisaris PT Mandiri Sekuritas (2011 - Maret 2018).
- Group Head Corporate Banking V Group di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2015 - 2016).
- Group Head Syndication. Oil & Gas di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2009 - 2015).
- Department Head Corporate Banking III Group di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2007 - 2009).
- Senior Relationship Manager Corporate Banking Group di Bank Mandiri (2000 - 2006).
- Account Manager di Loan Work Out Division Badan Penyehatan Perbankan Nasional (1999 - 2000).
- ISO 9000 & 14000 Consultant di PT Surveyor Indonesia (1996 - 1997).
- Manager Finance Division di PT Surveyor Indonesia (1995-1996).

Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI

11.028.200 saham (0,0118159%) Posisi 31 Desember 2024.



Agus Dwi Handaya

Direktur Kepatuhan dan SDM

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia

Lahir di Medan pada tahun 1970

Usia 54 tahun per Desember 2024

Domisili

Jakarta

Kewarganegaraan

Indonesia

Riwayat Pendidikan

- Master of Business Administration (MBA) di bidang Strategy & Finance dari Nanyang Fellows National Technological University Singapore (2013).
- Sarjana di bidang Ekonomi/ Akuntansi dari Universitas Sumatera Utara (1995).

Sertifikasi

- Program Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7 Level Direksi yang diadakan oleh Indonesia Risk Professional Association (IRPA) (2024).
- Sertifikasi Manajemen Risiko Level 7 yang diadakan oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP) (2023).
- Sertifikasi Manajemen Risiko Level 5 yang diadakan oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP) (2022).
- Sertifikasi Kepatuhan Perbankan yang diadakan oleh LSPP (2020).
- Certified Behaviour Analyst yang diadakan oleh Pinasthika (2018).
- Sertifikasi Manajemen Risiko Level 5 yang diadakan oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP) (2018).
- Certified Chartered Accountant Indonesia yang diadakan oleh Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) (2015).

Dasar Hukum Pengangkatan

- Periode 1: Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS tahunan tanggal 21 Maret 2018 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 57 tanggal 21 Maret 2018.
- Periode 2: Diangkat kembali sebagai Direktur Bank Mandiri berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 14 Maret 2023 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 11 tanggal 14 Maret 2023.

Periode Menjabat

- 21 Maret 2018 sampai dengan penutupan RUPS tahunan 2023 (Periode Pertama).
- 14 Maret 2023 sampai dengan penutupan RUPS tahunan 2028 (Periode Kedua).

Rangkap Jabatan

Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja

- Direktur Kepatuhan dan SDM di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (16 Mei 2019 - sekarang).
- Direktur Kepatuhan di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (21 Maret 2018 - 16 Mei 2019).
- Senior Executive Vice President Corporate Transformation & Finance di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2017 - 21 Maret 2018).
- Group Head Office of The CEO di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2016 - 2017).
- Direktur Finance & Strategy di PT Bank Syariah Mandiri(2015 - 2016).
- Direktur Finance & Distribution Network di PT Bank Syariah Mandiri (2014 - 2015).
- Group Head Strategy & Performance Group di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2013 - 2014).
- Tugas Belajar di Nanyang Fellows National Technological University Singapore (2012 - 2013).
- Group Head Strategy & Performance Group di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2009 - 2012).
- Department Head Strategy & Financial Analysis di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2007 - 2009).
- Commercial Controller Head di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2005 - 2007).
- Senior Strategic Plan di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2003-2005).
- Section Head Commercial Banking Controller di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2001 - 2003).
- Section Head Regional Banking Controller di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (1999 - 2001).
- Pegawai Pimpinan Cabang Medan Balai Kota Bagian Kredit Kecil & Korporasi dan Kredit Umum Menengah di Bank Expor Impor (1996 - 1999).

Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI

11.347.300 saham (0,0121578 %) Posisi 31 Desember 2024.



Riduan
Direktur Corporate Banking
Tempat dan Tanggal Lahir / Usia:
Lahir di Palembang pada tahun 1970
Usia 54 tahun per Desember 2024
Domisili:
Jakarta
Kewarganegaraan:
Indonesia

Riwayat Pendidikan
- Magister di bidang Manajemen dari Universitas Sriwijaya (2007).
- Sarjana di bidang ekonomi Akuntansi dari Universitas Sriwijaya (1995).

Sertifikasi
- Program Refresher Sertifikasi Manajemen Risiko Level 7, yang diadakan oleh Indonesia Risk Professional Association (IRPA) (2024).
- Program Refresher Sertifikasi Manajemen Risiko Level 7, yang diadakan oleh BARa Risk Forum (2023).
- Refreshment Program "Mengelola Kredt Komersial Menghadapi Potensi Resesi 2023" yang diadakan oleh PT Asta Konsultan Indonesia (2023).
- Sertifikasi Manajemen Risiko Level 5 yang diadakan oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP) (2021).

Dasar Hukum Pengangkatan
- Periode 1: Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 7 Januari 2019 sesuai Akta Risalah RUPS Luar Biasa No. 3 tanggal 7 Januari 2019.
- Periode 2: Diangkat Kembali sebagai Direktur Bank Mandiri berdasarkan keputusan RUPS Tahunan 14 Maret 2023 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 11 tanggal 14 Maret 2023.

Periode Menjabat
- 7 Januari 2019 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2023 (Periode Pertama).
- 14 Maret 2023 sampai dengan penutupan RUPS tahunan 2028 (Periode Kedua).

Rangkap Jabatan
Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja
- Direktur Corporate Banking PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2024 - sekarang).
- Direktur Commercial Banking PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Januari 2019 - 2024).
- Komisaris PT Mandiri sekuritas (2018 - 2019).
- Senior Executive Vice President Middle Corporate PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2017 - Januari 2019).
- Senior Vice President/Regional CEO II/Sumatera 2 PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2016 - 2017).
- Direktur Keuangan dan Investasi di PT Askes (Persero)/BPJS Kesehatan (2013 - 2016).
- Komisaris PT Mandiri AXA General Insurance (2012 - 2014).
- Senior Vice President (Group Head) Business Banking I PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2011 - 2013).
- Vice President (Commercial Banking Center Manager) di Kantor Wilayah II/Palembang PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2007 - 2009).
- Assistant Vice President (Micro Banking District Center Manager) di Kantor Wilayah II/ Palembang PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2005 - 2006).
- Kepala Cabang Kelas 2 (Senior Manager) di Kantor Wilayah II/ Palembang PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2005).
- Kepala Cabang Kelas 3 (Senior Manager) di Kantor Wilayah II/ Palembang PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2004).
- Cash Outlet Manager (Senior Manager) di Kantor Wilayah II/ Palembang PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Januari 2003 - Desember 2003).
- Head of Internal Control & Compliance di Kantor Wilayah II/Palembang PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2000 - 2003).
- Auditor Internal di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (1999 - 2001).
- Auditor Internal di PT Bank Dagang Negara (Persero) (1996 -1999).

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
11.250.000 saham (0,0120536%) Posisi 31 Desember 2024.



Aquarius Rudianto
Direktur Jaringan dan Retail Banking
Tempat dan Tanggal Lahir / Usia:
Lahir di Jakarta pada tahun 1967
Usia 57 tahun per Desember 2024
Domisili:
Jakarta
Kewarganegaraan:
Indonesia

Riwayat Pendidikan
Sarjana di bidang Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dari Universitas Padjajaran (1990).

Sertifikasi
- Sertifikasi Manajemen Risiko Kualifikasi 7 oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (2024).
- Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko (Jenjang 6 & 7) (2023).
- Chief Business Development Officer (CBDO) Cohort II Tahun 2023, diselenggarakan oleh Kementrian BUMN.
- Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Level 5 yang diadakan oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP) (2020).

Dasar Hukum Pengangkatan
Periode 1: Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 19 Februari 2020 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 56 tanggal 19 Februari 2020.

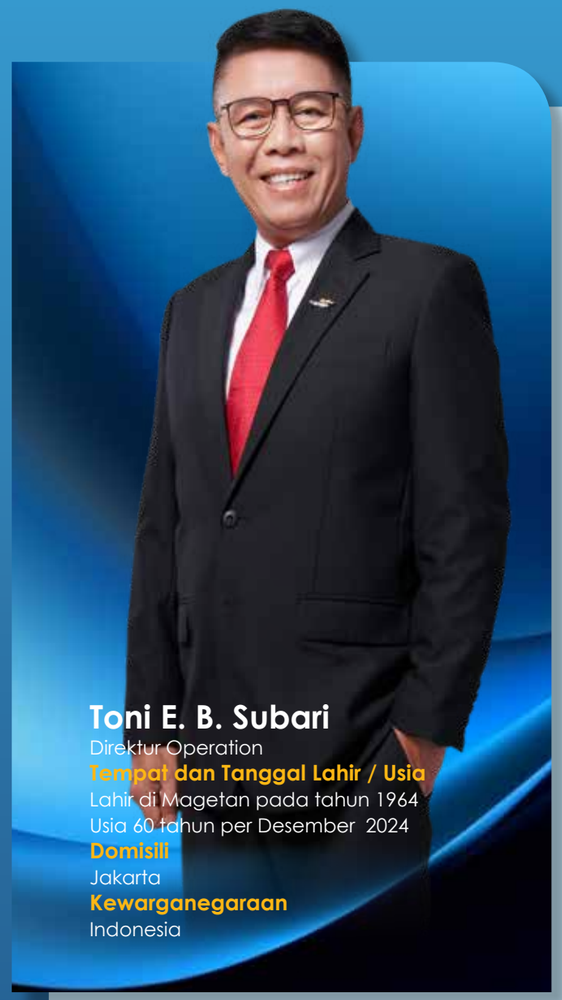
Periode Menjabat
19 Februari 2020 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2025 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan
Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja
- Direktur Jaringan dan Retail Banking di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (19 Februari 2020 - sekarang).
- Komisaris di PT Bank Syariah Mandiri (12 Februari 2020 - 19 Februari 2020).
- Senior Excutive Vice President Bisnis & Jaringan di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (10 Desember 2019 - 19 Februari 2020).
- Komisaris di Mandiri AXA General Insurance (29 Maret 2019 - 19 Februari 2020).
- Senior Executive Vice President (SEVP) Operation di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2018 - 2019).
- Regional CEO, Region III Jakarta 1 di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2015 - 2018).
- Group Head Regional Commercial Sales 1 Group di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2010 - 2014).
- Commercial Banking Manager Regional Commercial Sales 1 Group, Commercial Banking Center Medan di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2009 - 2010).
- Commercial Banking Manager Regional Commercial Sales Group Banjarmasin-Kalimantan Selatan di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2006 - 2009).
- Assistant Regional Risk Manager, Commercial Credit Risk Management Group, Regional Risk Management VIII Denpasar – Bali di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2004-2006).
- Professional Staff Authority, Retail Credit Risk Management Group, Regional Risk Management VIII Surabaya di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2003 - 2004).
- Professional Staff (Reorganisasi), Retail Credit Risk Approval Group Management VIII Surabaya di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2001 - 2003).
- Kredit Wilayah Kalimantan Barat, Commercial Credit division III di Hub Pontianak Kalimantan Barat di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2000 - 2001).
- Senior Officer, Corporate & Commercial Credit Division Surabaya di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (1999 - 2000).
- Kepala Bagian Kredit, Kepala Bagian Kas untuk Periode tertentu sesuai Mutasi Intern Bank Exim Cabang Cakranegara, Mataram - NTB di PT Bank Ekspor Impor (1995 - 1999).
- Kepala Bagian Kredit, Kepala Bagian Expor Impor, Kepala Bagian Kas, Kepala Bagian Pengembangan Usaha untuk Periode tertentu sesuai Mutasi Intern Bank Exim Cabang Samarinda, Kalimantan Timur di PT Bank Ekspor Impor (1991-1995).

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
7.102.000 saham (0,0076093%) Posisi 31 Desember 2024.



Toni E. B. Subari

Direktur Operation

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia

Lahir di Magetan pada tahun 1964

Usia 60 tahun per Desember 2024

Domisili

Jakarta

Kewarganegaraan

Indonesia

Riwayat Pendidikan

Sarjana di bidang Teknologi Industri Pertanian dari Institusi Pertanian Bogor (1988).

Sertifikasi

- Program Refresher Jenjang 7 yang diadakan oleh Indonesia Risk Professional Association (IRPA) (2024).
- Program Refresher Jenjang 7 yang diadakan oleh Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia (LPPI) (2023).
- Program Refresher Jenjang 7: Indonesian Banking in Supporting Indonesia towards a Low Carbon Economy yang diadakan Bankers Association for Risk Management (BARa) (2023).
- Program Refresher Manajemen Risiko: ESG Risk and Mitigation for Sustainability yang diadakan oleh Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia (LPPI) (2023).
- Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Level 5 yang diadakan oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP) (2021).

Dasar Hukum Pengangkatan

Periode 1: Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri untuk pertama kalinya pada RUPS Luar Biasa tanggal 21 Oktober 2020 berdasarkan Akta Risalah RUPS Luar Biasa No. 16 tanggal 21 Oktober 2020.

Periode Menjabat

21 Oktober 2020 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2025 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan

Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja

- Direktur Operation di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (21 Oktober 2020 - sekarang).
- Direktur Utama di Bank Syariah Mandiri (2017 - 2020).
- SEVP Special Asset Management di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2016 - 2017).
- Regional CEO 1/Sumatera 1 Regional I Medan di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2015 - 2016).
- PJ Region CEO 1/Sumatera 1 Region I Medan di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Januari 2015 - Juni 2015).
- Group Head Business Banking I Board of Commissioners Business Banking I Group di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2014 - 2015).
- PJ Group Head Business Banking I Group Board of Commissioners Business Banking I Group di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2013 - 2014).
- PJ Group Head Business Banking III Group Board of Commissioners Business Banking III Group di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (September 2013 - Desember 2013).
- Executive Business Officer - Kategori B Board of Commissioners PKMK Commercial & Business Banking di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Februari 2011 - Agustus 2013).
- Corporate Banking Manager Medan Board of Commissioners Corporate Banking Medan di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2009 - 2011).
- Client Service Team Manager Board of Commissioners CST 3 PHS, CARGILL, LONSUM di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2008 - 2009).
- Senior Recovery Manager Board of Commissioners Loan Workout I di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2006 - 2007).
- Senior Recovery Manager Credit Recovery 2 Loan Workout I di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (September 2005 - Desember 2005).
- Senior Recovery Manager Corporate Credit Recovery C di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2003 - 2005).
- Credit Recovery Officer Credit Recovery Corporate Governance and Capital Market Recovery di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2001 - 2003).
- Senior Officer Cru: Loan Workout I Group III di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2000 - 2001).
- Manager Cru: Loan Workout III Group 1 di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mei 2000 - Oktober 2000).
- Senior Officer Cru: Loan Workout II di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (1999 - 2000).
- Kepala tim Cabang Madya Medan Tim Pembiayaan Kredit (MDN) di Bank Pembangunan Indonesia (Bapindo) (1996 - 1999).
- WPT. KTM.MDY Banda Aceh Tim Pembiayaan Proyek (BDA) di Bank Pembangunan Indonesia (Bapindo) (1993 - 1996).
- WDS Tarakan Tim Pembiayaan Proyek (TRK) di Bank Pembangunan Indonesia (Bapindo) (1990 - 1993).
- Non Pjb. Urusan Wilayah II (UWL II) Tim Kredit 4 (Tekstil/ Sandang) (Upp II) di Bank Pembangunan Indonesia (Bapindo) (Februari 1990 - Mei 1990).
- Non Pjb. Urusan Wilayah II (UWL II) di Bank Pembangunan Indonesia (Bapindo) (1989 - 1990).

Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI

6.082.200 saham (0,0065166%) Posisi 31 Desember 2024.



Rohan Hafas

Direktur Hubungan Kelembagaan

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia

Lahir di Jakarta pada tahun 1961

Usia 63 tahun per Desember 2024

Domisili

Jakarta

Kewarganegaraan

Indonesia

Riwayat Pendidikan

Sarjana di bidang Ekonomi dari Universitas Indonesia (1987).

Sertifikasi

- Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7, Manajemen Risiko Perbankan (LSPP) (2024).
- Sertifikasi Manajemen Risiko Level 7 (2023).
- Sertifikasi Manajemen Risiko Level 5 yang diadakan oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP) (2020).
- Sertifikasi Manajemen Risiko Level 4 yang diadakan oleh Lembaga Sertifikasi Profes Perbankan (LSPP) (2020).
- Sertifikasi PRISM Brain Mapping (PRISM Practitioner) yang diadakan oleh PRISM (2017).

Dasar Hukum Pengangkatan

Periode 1: Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri untuk pertama kalinya pada RUPS Luar Biasa tanggal 21 Oktober 2020 berdasarkan Akta Risalah RUPS Luar Biasa No. 16 tanggal 21 Oktober 2020.

Periode Menjabat

21 Oktober 2020 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2025 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan

Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja

- Direktur Hubungan Kelembagaan di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (21 Oktober 2020 - sekarang).
- Ketua Forum Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) BUMN (2022 – 2025).
- Ketua Umum Forum humas BUMN (2019 - 2021).
- Senior Executive Vice President Corporate Relation di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (20 Februari 2020 - 20 Oktober 2020).
- Group Head Corporate Secretary Group di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2014 - 20 Februari 2020).
- Corporate Secretary Division Head di PT Bank Mutiara (2010 - 2014).
- Operational Director di PT Daria Dharma (2005 - 2010).
- Komisaris di PT Bank Perkreditan Rakyat Tridharma (2009 - 2010).
- Presiden Direktur di PT Deo Gratia Communication (2004 - 2008).
- Advisor di PT Marga Permata Bumi Property (2004 - 2005).
- Vice President di Indonesian Banking Restructuring Agency (2003 - 2004).
- Assistant Vice President - Group Head Communication Division di Indonesian Banking Restructuring Agency (2002 - 2003).
- Senior Manager - Team Leader Communication Division di Indonesian Banking Restructuring Agency (2002).
- Senior Manager - Team Leader Asset Management Credit Unit di Indonesian Banking Restructuring Agency (2001- 2002).
- Senior Manager - Senior Officer Asset Man Credit di Indonesian Banking Restructuring Agency (1998 - 2000).
- Vice President - Main Branch Manager di PT Bank Subentra (1997 - 1998).
- Assistant Vice President - Branch Manager di PT Bank Subentra (1993 - 1997).
- Senior Manager - Branch Manager di PT Bank Subentra (1992 - 1993).
- Senior Manager - Marketing Head di PT Bank Subentra (1991- 1992).
- Senior Manager - Marketing Head di PT Bank Susila Bakti (1990 - 1991).
- Manager - SME Account Officer di PT Bank Susila Bakti (1988 - 1990).
- Assistant Manager - Junior Account Officer di PT Bank Susila Bakti (1987 - 1988).

Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI

5.965.200 saham (0,0063913%) Posisi 31 Desember 2024.



Sigit Prastowo

Direktur Keuangan dan Strategi
Tempat dan Tanggal Lahir / Usia:
Lahir di Cilacap pada tahun 1971
Usia 53 tahun per Desember 2024
Domisili:
Jakarta
Kewarganegaraan:
Indonesia

Riwayat Pendidikan

- Magister Manajemen dari Universitas Gadjah Mada (1997).
- Sarjana di bidang Geografi/ Perencanaan Wilayah dari Universitas Gadjah Mada (1995).

Sertifikasi

- Program Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko level Direksi dari IRPA - Jenjang 7 (2024).
- Program Refreshment Manajemen Risiko Perbankan dari BARa Risk Forum - Jenjang 7 Refreshment (2023).
- Program Refreshment Manajemen Risiko Perbankan dari LSPP & BNSP - Tingkat 5 Refreshment (2023).
- Sertifikasi Treasury Dealer Level Advance yang diadakan oleh LSPP & BNSP (2022).
- Program Refreshment Manajemen Risiko Perbankan dari LSPP & BNSP - Tingkat 5 Refreshment (2021).
- Program Refreshment Manajemen Risiko Perbankan dari Ikatan Bankir Indonesia – Banking Competency Center (IBI-BCC) (2020).
- Sertifikasi Treasury Dealer Level Advance yang diadakan oleh LSPP & BNSP (2019).
- Sertifikasi Manajemen Risiko Tingkat 5 (Lima) – Cyber Security Awareness in Industry 4.0 yang diadakan oleh LSPP (2019).

Dasar Hukum Pengangkatan

Periode 1: Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 21 Oktober 2020 sesuai Akta Risalah RUPS Luar Biasa No. 16 tanggal 21 Oktober 2020.

Periode Menjabat

21 Oktober 2020 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2025 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan

Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja

- Direktur Keuangan dan Strategi di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (21 Oktober 2020 - sekarang).
- Direktur Keuangan di PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (Februari 2020 - September 2020).
- Direktur Keuangan di PT Bank DKI (Juli 2019 - Februari 2020).
- PLT Direktur Utama di PT Bank DKI (2018 - 2019).
- Direktur Keuangan di PT Bank DKI (2015 - 2018).
- Pemimpin Divisi (Senior Vice President) Divisi Penganggaran dan Pengendalian Keuangan di PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2012 - 2015).
- Komisaris utama di PT Inter Motor Sport (2010 - 2015).
- Wakil Pemimpin Divisi Pengendalian Keuangan di PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2009 - 2012).
- Pemimpin Kelompok Analisa Kinerja Divisi Pengendalian Keuangan di PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2005 - 2009).
- Personal Assistant Wakil Direktur Utama Divisi Komunikasi dan Kesekretariatan di PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2003 - 2005).
- Analis Kredit dan Analis Pemasaran Kredit Korporasi Divisi Komunikasi dan Kesekretariatan di PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (1998 - 2003).

Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI

10.869.800 saham (0,0116462%) Posisi 31 Desember 2024.



Timothy Utama

Direktur Information Technology
Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir Jakarta pada tahun 1965
Usia 59 tahun per Desember 2024
Domisili
Jakarta
Kewarganegaraan
Indonesia

Riwayat Pendidikan

S1 Bachelor of Business Administration in Accounting and Finance - Texas A&M University, USA (1988).

Sertifikasi

- Sertifikasi Manajemen Risiko Level 7 yang diadakan oleh Indonesia Risk Professional Association (IPRA) (2024).
- Program Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko Level 7 yang diadakan oleh LSPP (2023).
- Sertifikasi Managing Innovation diadakan oleh Harvard Business School di Boston (2023).
- Program Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko yang diadakan oleh LSPP (6 Juni 2022).
- Program Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko yang diadakan oleh LSPP (13 Juli 2020).
- Sertifikasi Leading Innovative Change yang diadakan oleh UC Berkeley Executive Education (2018).
- Sertifikasi Citi Country Officer (CCO) Certification Program (Pre-Requisite for CEO Position) di adakan oleh Sanford I Weill Center for Strategy and Executive Development di New York (2017).
- Sertifikasi Be The Change yang diadakan oleh Senn Delaney Culture Shaping di New York (2017).
- Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Level 5 yang diadakan oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP) (2012).
- Sertifikasi Senior Executive Leadership diadakan oleh Templeton College University of Oxford di United Kingdom (2004).
- Sertifikasi Service Excellence: Delivering Value for Profit yang diadakan oleh Wharton Business School di Philadelphia (2003).
- Sertifikasi International Management Program yang diadakan oleh Insead (2000).

Dasar Hukum Pengangkatan

Periode 1: Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 15 Maret 2021 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 13 tanggal 15 Maret 2021.

Periode Menjabat

15 Maret 2021 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2026 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan

Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja

- Direktur Information Technology di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Maret 2021 - sekarang).
- Managing Director, Head of Operations and Technology - Citibank (2016 - 2021).
- Chief Operations and Technology Officer - Singapore Exchange (2012 - 2015).
- Director of Operation & Technology - Bank Permata (2010 - 2012).
- Head of Wholesale Bank Operations, Global Shared Service Center – Standard Chartered Bank, India (2008 - 2010).

Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI

7.036.600 saham (0,0075392 %) Posisi 31 Desember 2024.



Eka Fitria

Direktur Treasury dan International Banking

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia:
Lahir di Medan pada tahun 1978
Usia 46 tahun per Desember 2024

Domisili:
Jakarta

Kewarganegaraan:
Indonesia

Riwayat Pendidikan
- Magister Administrasi Bisnis di IE Business School (2010 - 2011).
- Sarjana Hukum, Hukum Internasional, Universitas Padjajaran (1996 - 2001).

Sertifikasi
- Program Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7 yang diadakan oleh Indonesia Risk Professional Association (IRPA) (2024).
- Sertifikasi Pembekalan Manajemen Risiko Bagi Calon Anggota Direksi Level 5 (2023).
- Program Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko Level 4 yang diadakan oleh MAISA Edukasi (2022).
- Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Level 4 yang diadakan oleh BNSP (2021).
- Sertifikasi Treasury Dealer Level Advance yang diadakan oleh BNSP (2021).

Dasar Hukum Pengangkatan
Periode 1: Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 14 Maret 2023 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 11 tanggal 14 Maret 2023.

Periode Menjabat
14 Maret 2023 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2028 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan
Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja
- Direktur Treasury dan International Banking PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (14 Maret 2023 – sekarang).
- Group Head International Banking & Financial Institution PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Agustus 2021 – Maret 2023).
- Deputy Group Head Treasury PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Oktober 2020 – Agustus 2021).
- General Manager Hong Kong Branch PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (April 2017 – September 2020).
- Department Head Talent Acquisition – Human Capital Services Group PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (April 2015 – April 2017).
- Department Head Reward & Performance Management PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Januari 2014 – April 2015).
- Chief Dealer Product Development & Alliance PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Maret 2012 – Januari 2014).
- Chief Dealer Cash & Liquidity PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Februari 2012 – Maret 2012).
- Program Belajar Pasca Sarjana Officer (4 Oktober 2010 – 31 Januari 2012).
- Dealer Cash & Liquidity PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Februari 2008 – Oktober 2010).
- Forex Dealer PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mei 2007 – Januari 2008).
- Junior PS Money Market Trading PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (September 2004 – April 2007).
- Customer Service Officer Medan Balai Kota PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (April 2004 – Agustus 2004).
- Officer Development Program PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Januari 2003 – April 2004).
- Associate di Adhyaksa & Co. Lawyers (Mei 2001 – Januari 2003).

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
1.197.500 saham (0,0012830%) Posisi 31 Desember 2024.

Riwayat Pendidikan
Sarjana di bidang Pertanian dari Universitas Gadjah Mada, Indonesia (1993).

Sertifikasi
- Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7 yang diadakan oleh LSPP (2024).
- IIA Indonesia National Conference 2023 yang diadakan oleh Institute of Internal Auditors Indonesia (2023).
- Pelatihan Refreshment Manajemen Risiko Jenjang 7 (2023).
- Sertifikasi kompetensi Manajemen Risiko Level 5 yang diadakan oleh LSPP (2021).
- Uji Sertifikasi Audit Internal Bank Level Supervisor yang diadakan oleh LSPP (2021).
- The Green Bonds and Sustainable Finance Executive Program – Cohort 2 yang diadakan oleh IFC di Swedia (2019).
- Sertifikasi kompetensi Manajemen Risiko Level 3 yang diadakan oleh LSPP (2015).

Dasar Hukum Pengangkatan
Periode 1: Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 7 Maret 2024 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 03 tanggal 7 Maret 2024.

Periode Menjabat
7 Maret 2024 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2029 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan
Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja
- Direktur Manajemen Risiko PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2024 - sekarang).
- Senior Executive Vice President Internal Audit PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2021 - 2024).
- Senior Executive Vice President Wholesale Risk PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2020 - 2021).
- Group Head Corporate Risk PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2018 - 2020).



Danis Subyantoro

Direktur Manajemen Risiko

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Sragen pada tahun 1968
Usia 56 tahun per Desember 2024

Domisili
Jakarta

Kewarganegaraan
Indonesia

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
344.800 saham (0,0003694%) Posisi 31 Desember 2024.



Totok Priyambodo

Direktur Commercial Banking

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia:
Lahir di Surabaya pada tahun 1974
Usia 50 tahun per Desember 2024

Domisili:
Jakarta

Kewarganegaraan:
Indonesia

Riwayat Pendidikan
Sarjana di bidang Teknik Sipil dari Institut Teknologi Bandung, Indonesia (1997).

Sertifikasi
- Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7 yang diadakan oleh LSPP (2024).
- International Risk Management & Wealth Management Refreshment yang diadakan oleh LSPP (2022).
- Analystics Project Finance Masterclass yang diadakan oleh Moodys, Singapura (2020).
- Commercial and Corporate Credit Analysis yang diadakan oleh Fitch Learning, London (2018).
- Sertifikasi Kompetensi Manajemen Risiko Level 4 yang diadakan oleh LSPP (2015).
- Sertifikasi Kompetensi Manajemen Risiko yang diadakan oleh LSPP (2010).

Dasar Hukum Pengangkatan
Periode 1: Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS tahunan tanggal 7 Maret 2024 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 03 tanggal 7 Maret 2024.

Periode Menjabat
7 Maret 2024 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2029 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan
Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja
- Direktur Commercial Banking PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2024 - sekarang).
- SEVP Commercial Banking (2020 - 2024).
- Group Head Commercial Banking 6 (2019 - 2020).
- Group Head Middle Corporate 6 (2018 - 2019).
- Executive Business Officer - B Commercial Banking (2017 - 2018).
- Group Head Commercial Banking 3 (2017).
- Executive Business Officer - B Commercial Banking (2016 - 2017).
- Regional Wholesale Head VIII Surabaya, Regional Commercial Sales Group (2015 - 2016).
- Commercial Banking Center Manager Surabaya Basuki Rahmat, Regional Commercial Sales Group (2014 - 2015).
- Commercial Banking Manager Batam (2011 - 2014).
- Team Leader Commercial Banking Pekanbaru Floor Batam (2008 - 2011).
- Senior Relationship Manager Commercial Banking Bandung Center (2006 - 2008).
- Credit Analyst Commercial Banking Center Bandung (2004 - 2006).

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
370.000 saham (0,0003964%) Posisi 31 Desember 2024.



Ahmad Siddik Badruddin*

Direktur Manajemen Risiko

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Bandung pada tahun 1965
Usia 59 tahun per Desember 2024

Domisili
Jakarta

Kewarganegaraan
Indonesia

Riwayat Pendidikan
- Magister Bisnis Administrasi (MBA) di bidang Sistem Informasi Manajemen dari University of Texas, Austin, USA (1990).
- Sarjana Tekhnik Kimia dari University of Texas, Austin, USA (1988).

Sertifikasi
- Program Refresher Sertifikasi Manajemen Risiko ERM and Cyber Security : How to Mitigate and Protect yang diadakan oleh BARa Risk Forum (2023).
- Program Refresher Sertifikasi Manajemen Risiko Loan COVID Restructuring after Implementation of POJK 48/2020 yang diadakan oleh BARa Risk Forum (2021).
- Program Refresher Visualizing the New Normal in Bank Lending yang diadakan oleh BARa (2020).
- Program Refresher Cyber Risk Management and Financial Crime in Banking Industry: Get to Know More and Prepare for These Emerging Risks yang diadakan oleh BARa (2018).
- Program Refresher Tapping Potential Opportunities in Indonesian Sustainable Palm Oil Industry yang diadakan oleh Bara (2018).
- Program Refresher Sertifikasi Manajemen Risiko yang diadakan oleh Bara Risk Forum (2017).
- Sertifikasi Manajemen Risiko Level 5 yang diadakan oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP) (2015).

Dasar Hukum Pengangkatan
- Periode 1: Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 16 Maret 2015 sesuai akta risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 14 tanggal 16 Maret 2015.
- Periode 2: Diangkat kembali sebagai Direktur Bank Mandiri berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 19 Februari 2020 sesuai Akta Risalah RUPS Tahunan No. 56 tanggal 19 Februari 2020.

Periode Menjabat
- 16 Maret 2015 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2020 (Periode Pertama).
- 19 Februari 2020 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2025 (Periode Kedua).

Rangkap Jabatan
Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja
- Direktur Manajemen Risiko PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Maret 2018 – Januari 2024).
- Direktur Risk Management and Compliance PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2015 - Maret 2018).
- SEVP Retail Chief Risk Officer PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2014 - 2015).
- Managing Director Global Unsecured Product Risk Management di Citibank, New York (2011 - 2014).
- Managing Director Regional Senior Credit Officer for Central & Eastern Europe and Middle East Africa Region di Citibank, London (2008 - 2011).
- Country Risk Director and Deputy Country Risk Director di Citibank, Germany (2004 - 2008).
- Country Risk Director di Citibank, Philippines (2001 - 2004).
- Head of Risk Management di ABN AMRO Bank, Hong Kong (1999 - 2001).
- Retail Bank Risk Director of Global Consumer Bank (VP) di Citibank, Jakarta (1997 - 1998).
- Regional Risk Officer of Global Consumer Bank (AVP) di Citibank, Singapore (1995 - 1997).
- Management Associate di Citibank, Jakarta (1990 - 1995).

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
8.715.900 saham (0,0093385%) Posisi 31 Januari 2024.

*) Masa jabatan berakhir terhitung sejak yang bersangkutan diangkat sebagai Direktur Manajemen Risiko di PT Pertamina (Persero) pada 31 Januari 2024.

PROFIL DIREKSI



Susana Indah K. Indriati*

Direktur Corporate Banking

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia:
Lahir di Semarang pada tahun 1965
Usia 59 tahun per Desember 2024

Domisili:
Jakarta

Kewarganegaraan:
Indonesia

Riwayat Pendidikan
Sarjana di bidang Ekonomi Manajemen dari Universitas Diponegoro (1990).

Sertifikasi
Sertifikasi Manajemen Risiko Level 5 yang diadakan oleh Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP) (2020).

Dasar Hukum Pengangkatan
Diangkat sebagai Direktur Bank Mandiri untuk pertama kalinya berdasarkan keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 21 Oktober 2020 sesuai Akta Risalah RUPS Luar Biasa No. 16 tanggal 21 Oktober 2020.

Periode Menjabat
21 Oktober 2020 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan 2025 (Periode Pertama).

Rangkap Jabatan
Tidak memiliki rangkap jabatan di perusahaan maupun lembaga lain.

Pengalaman Kerja
- Direktur Corporate Banking di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (21 Oktober 2020 – 7 Maret 2024).
- Senior executive Vice President Wholesale risk di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (8 September - 20 Oktober 2020).
- Senior Executive Vice President Commercial Banking di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Februari 2020 - September 2020).
- Group Head Corporate Banking 5 di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2017 - 2020).
- Executive Business Officer - B Corporate Banking di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2016 - 2017).
- Department Head Sector Commodities Trading 1 di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Januari 2016-April 2016).
- Department Head Sector Media & Technology di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2015 - 2016).
- Department Head Multinational Company di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2010 - 2015).
- Senior Account Manager Department II di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2007 - 2010).
- Relationship Manager VIII Relationship VIII di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2005 - 2007).
- Credit Analyst Corporate Relationship I di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2003 - 2004).
- Credit Analyst Corporate Relationship Management di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2001 - 2003).
- Officer Corporate Banking di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Juni 2001 - Agustus 2001).
- Officer Cru: Loan Workout I Group II di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (November 2000 - Juni 2001).
- Officer Cru: Loan Workout I Group 3 di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mei 2000 - Oktober 2000).
- Officer Cru: Loan Workout I Group I di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (1999 - 2000).
- Pegawai Pimpinan, Korporasi II di PT Bank Ekspor Impor Indonesia (Bank Exim) (1995 - 1999).

Hubungan Afiliasi
Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

Kepemilikan Saham BMRI
6.150.000 saham (0,0065893%) Posisi 29 Februari 2024.

*) Masa jabatan berakhir pada RUPS Tahunan Bank Mandiri tanggal 07 Maret 2024

PROFIL PEJABAT EKSEKUTIF

SENIOR EXECUTIVE VICE PRESIDENT



Arief Ariyana

Senior Executive Vice President/ SEVP Special Asset Management

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Denpasar pada tahun 1966, usia 58 tahun per Desember 2024.

Kewarganegaraan: Indonesia.

Domisili: Jakarta.

Riwayat Pendidikan
Memperoleh Gelar Sarjana di bidang Bisnis Management Science dari State University of New York, Plattsburg, Amerika Serikat (1990).

Dasar Hukum Pengangkatan
Menjabat sebagai SEVP Special Asset Management berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. KEP. DIR/054/2023 tanggal 22 Desember 2023.

Pengalaman Kerja
Bergabung di Bank Mandiri tahun 2020 sebagai SEVP Corporate Banking.

Kepemilikan Saham BMRI
249.000 saham (0,0002668%) Posisi 31 Desember 2024.



Mochamad Rizaldi

Senior Executive Vice President/SEVP Corporate Banking

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Jambi pada tahun 1981, usia 43 tahun per Desember 2024.

Kewarganegaraan: Indonesia.

Domisili: Tangerang.

Riwayat Pendidikan
Memperoleh Gelar Sarjana di bidang Teknik Informatika & Komputer dari Institut teknologi Bandung, Indonesia (2004).

Dasar Hukum Pengangkatan
Menjabat sebagai SEVP Corporate Banking berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. KEP. DIR/055/2023 tanggal 22 Desember 2024.

Pengalaman Kerja
Bergabung di Bank Mandiri tahun 2004 sebagai Credit Analyst Commercial Banking Center Banjarmasin.

Kepemilikan Saham BMRI
389.100 saham (0,000416893%) Posisi 31 Desember 2024.



Adi Pranantias
Senior Executive Vice President/SEVP Internal Audit

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Malang pada tahun 1967, usia 57 tahun per Desember 2024.

Kewarganegaraan: Indonesia.

Domisili: Jakarta.

Riwayat Pendidikan
Memperoleh Gelar Sarjana di bidang Teknik Informatika & Komputer dari Institut teknologi Bandung, Indonesia (2004).

Dasar Hukum Pengangkatan
Menjabat sebagai SEVP Internal Audit berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. KEP.DIR/013/2024 tanggal 20 Maret 2024.

Pengalaman Kerja
Bergabung di Bank Mandiri tahun 2004 sebagai Credit Analyst Commercial Banking Center Banjarmasin.

Kepemilikan Saham BMRI
100.000 saham (0,000107143%) Posisi 31 Desember 2024.



Daniel Setiawan Subianto
Senior Executive Vice President/SEVP Teknologi Informasi

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Jakarta pada tahun 1974, usia 50 tahun per Desember 2024.

Kewarganegaraan: Indonesia.

Domisili : Tangerang.

Riwayat Pendidikan
Memperoleh Gelar Sarjana di bidang Teknik Komputer dari STMIK Bina Nusantara, Indonesia (1997).

Dasar Hukum Pengangkatan
Menjabat sebagai SEVP Teknologi Informasi berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. KEP. DIR/046/2022 tanggal 22 Desember 2022.

Pengalaman Kerja
Bergabung di Bank Mandiri tahun 2016 sebagai Department Head IT Business Partner 4 – IT Strategy & Architecture Group.

Kepemilikan Saham BMRI
100.000 saham (0,000107143%) Posisi 31 Desember 2024.



Sunarto Xie
Senior Executive Vice President/SEVP Digital Banking

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Tanjung Balai pada tahun 1982, usia 42 tahun per Desember 2024.

Kewarganegaraan: Indonesia.

Domisili : Jakarta.

Riwayat Pendidikan
Memperoleh Gelar Sarjana di bidang Sistem Informasi dari Universitas Bina Nusantara, Indonesia (2004) dan gelar Magister di bidang Administrasi Bisnis dari Tepper School of Business, Universitas Carnegie Mellon, Pittsburg, US (2013).

Dasar Hukum Pengangkatan
Menjabat sebagai SEVP Digital Banking berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. KEP. DIR/037/2023 tanggal 25 September 2023.

Pengalaman Kerja
Bergabung di Bank Mandiri tahun 2005 sebagai Assistant Manager I&T Planning Security.

Kepemilikan Saham BMRI
Nihil Posisi 31 Desember 2024.



Abu Santosa Sudradjat
Senior Executive Vice President/SEVP International Banking & Financial Institutions

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Sukabumi pada tahun 1969, usia 55 tahun per Desember 2024.

Kewarganegaraan: Indonesia.

Domisili: Jakarta.

Riwayat Pendidikan
Memperoleh Gelar Magister di bidang M.B.A (Master In Business Management) dari Southeastern University (1997).

Dasar Hukum Pengangkatan
Menjabat sebagai SEVP International Banking & Financial Institutions berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. KEP. DIR/036/2023 tanggal 25 September 2023.

Pengalaman Kerja
Bergabung di Bank Mandiri tahun 2016 sebagai Deputy GH Treasury di Bank Mandiri Kantor Pusat, Jakarta.

Kepemilikan Saham BMRI
211.400 saham (0,0002265%) Posisi 31 Desember 2024.



Saptari
Senior Executive
Vice President/SEVP
Micro & Consumer Finance

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Bekasi pada tahun 1969, usia 55 tahun per Desember 2024.

Kewarganegaraan: Indonesia.

Domisili: Jakarta.

Riwayat Pendidikan
Memperoleh Gelar Sarjana di bidang Ekonomi Akuntansi dari Universitas Gajah Mada (1994).

Dasar Hukum Pengangkatan
Menjabat sebagai SEVP Micro & Consumer Finance berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. KEP. DIR/056/2023 tanggal 22 Desember 2023.

Pengalaman Kerja
Bergabung di Bank Mandiri tahun 1995 sebagai Pegawai Pimpinan Cabang Ujung Pandang.

Kepemilikan Saham BMRI
100.064 saham (0,000107211%) Posisi 31 Desember 2024.



Wildan Sanjoyo
Senior Executive
Vice President/SEVP
Wholesale Risk

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Malang pada tahun 1981, usia 43 tahun per Desember 2024.

Kewarganegaraan: Indonesia.

Domisili: Jakarta.

Riwayat Pendidikan
Memperoleh Gelar Sarjana di bidang Ekonomi Manajemen dari STIE Perbanas Surabaya.

Dasar Hukum Pengangkatan
Menjabat sebagai SEVP Wholesale Risk berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. KEP.DIR/020/2024 tanggal 16 April 2024.

Pengalaman Kerja
Bergabung di Bank Mandiri tahun 2011 sebagai *Temporary Assignment Officer*.

Kepemilikan Saham BMRI
204.500 saham (0,000219107%) Posisi 31 Desember 2024.



Frans Gunawan L. Tobing
Senior Executive
Vice President/SEVP
Commercial Banking

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Parbubu pada tahun 1970, usia 54 tahun per Desember 2024.

Kewarganegaraan: Indonesia.

Domisili: Jakarta.

Riwayat Pendidikan
Memperoleh Gelar Magister di Bidang M.M (Master of Management) dari Universitas Indonesia (2001).

Dasar Hukum Pengangkatan
Menjabat sebagai SEVP Commercial Banking berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. KEP. DIR/021/2024 tanggal 16 April 2024.

Pengalaman Kerja
Bergabung di Bank Mandiri tahun 1996 sebagai Tata Usaha Cabang di Kanwil VI DKI 4 Cabang Jakarta Jatinegara.

Kepemilikan Saham BMRI
948.148 saham (0,001015873%) Posisi 31 Desember 2024.



M. Wisnu Trihanggodo
Senior Executive
Vice President/SEVP
Corporate Relations

Tempat dan Tanggal Lahir / Usia
Lahir di Jakarta pada tahun 1974, usia 50 tahun per Desember 2024.

Kewarganegaraan: Indonesia.

Domisili: Jakarta.

Riwayat Pendidikan
Memperoleh Gelar Sarjana di bidang Teknik Industri di Universitas Trisakti (1998) dan Gelar Magister di bidang International Business di Monash University (2001).

Dasar Hukum Pengangkatan
Menjabat sebagai SEVP Corporate Relations berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. KEP. DIR/064/2024 tanggal 31 Oktober 2024.

Pengalaman Kerja
Bergabung di Bank Mandiri tahun 2005 sebagai Senior Relationship Manager: PM-CARD ACQUISITION Consumer Card Group.

Kepemilikan Saham BMRI
Nihil Posisi 31 Desember 2024.

GROUP HEAD DAN/ATAU JABATAN SETINGKAT

UNIT KERJA	PIMPINAN UNIT KERJA
Di Bawah Supervisi Direktur Utama	
Region I /Sumatera 1	M. Ashidiq iswara
Region II/Sumatera 2	Azahari fikri
Region III/Jakarta 1	Gede raka arimbawa
Region IV/Jakarta 2	Jan Winston Tambunan
Region V/Jakarta 3	Lourentius Aris Budiyanto
Region VI/Jawa 1	Nila mayta dwi rihandjani
Region VII/Jawa 2	Iwan Tri Imawan
Region VIII/Jawa 3	Hendra Wahyudi
Region IX/Kalimantan	Ferry Kurnia Budianto
Region X/Sulawesi & Maluku	Atta Alva Wanggai
Region XI/Bali & Nusa Tenggara	Winardi Legowo
Region XII/Papua	Wisnu Jatmiko
IT Audit Group	Deni Hendra Permana
Retail Audit Group	Ade Hasballah Abdullah
Wholesale & Corporate Center Audit Group	Mindha Erdismina
Senior Investigator	Asep Syaeful Rochman
Corporate Secretary Group	-
Enterprise Legal	-
Di Bawah Supervisi Wakil Direktur Utama	
Environmental, Social, & Governance Group	Citra Amelya
Digital Marketing Group	Serlina Sari Wijaya
Special Asset Management 1 Group	Faiz Firdausi
Special Asset Management 2 Group	Prihanto Herbowo
Special Asset Management 3 Group	Chandra
Legal Group	Dedy Teguh Krisnawan
Executive Business Officer B	Nur Susilo Wibowo
Executive Business Officer B	M. Ali Said
Executive Business Officer B	Bambang Saefudin
Executive Legal Litigation	Eman Suherman
Executive Legal Litigation	Ilham Soetansah
Corporate Banking	
Corporate Banking 1 Group	Nina Sukanti Ekawati
Corporate Banking 2 Group	Eerwin Khristianto
Corporate Banking 3 Group	Helmy Afrisa Nugroho
Corporate Banking 4 Group	-
Corporate Banking 5 Group	Midian Samosir
Corporate Banking 6 Group	Budi Purwanto
Senior Operational Risk Wholesale Banking	Jhon R.H. Pangaribuan
Corporate Solution Group	Dolly Roza Evelina Pasaribu
Executive Business Officer	Hamzah Syawaludin
Executive Business Officer	Heru Eko Prasetyo

UNIT KERJA	PIMPINAN UNIT KERJA
Commercial Banking	
Commercial Banking 1 Group	Muhammad Machmuddin
Commercial Banking 2 Group	Ferdianto Munir
Commercial Banking 3 Group	Jeffry Vernando Bustam
Commercial Banking 4 Group	Achmad Nu'man Annafis
Commercial Banking 5 Group	Joni
Commercial Banking 6 Group	Bayu Kristanto
Commercial Solution Group	Ade Arief Mochtar
Executive Business Officer	Hamzah Syawaludin
Executive Business Officer	Heru Eko Prasetyo
Executive Relationship Officer	Anggi Mutiara
Hubungan Kelembagaan	
Government & Institutional 1 Group	Dadang Ramadhan P.
Government & Institutional 2 Group	Trilaksito Singgih Hudanendra
Government Solution Group	Aland Rinny Patity
Corporate Real Estate Group	Koga Husin
Government Project 1	-
Government Project 3	Hendrianto Setiawan
Executive Relationship Officer	Ita Setyawati
Executive Relationship Officer	Titik Mustikasari
Treasury & International Banking	
Treasury Group	Firman Nugraha
Financial Institutions Banking Group	-
Transaction Banking Wholesale Group	Fauziah Anna
Strategic Procurement Group	Danang Kuantana Cahya Kusuma
Office of Chief Economist Group	Andry Asmoro
Overseas Banking Network Group	Venda Yuniarti
Manajemen Risiko	
Market Risk Group	Bily Arkan
Operational Risk Group	Adityo Wicaksono
Credit Portfolio Risk Group	Alfanendya Safudi
Policy & Procedure Group	Mardiana
Consumer Credit Risk & Analytics Group	Reza Adriansyah
SME & Micro Risk Group	Deru Widyarto
Retail Collection & Recovery Group	Kurnia Utama Hasibuan
Data Protection & Fraud Risk Group	Upik Trisda Leawaty
Corporate Risk 1 Group	Eny Kurniasih M. Mukarromah
Corporate Risk 2 Group	Yandril
Commercial Risk 1 Group	Athur Donald Hutagaol
Commercial Risk 2 Group	Estiningsih
Executive Credit Officer - Kategori A	Budi Kurniawan
Executive Credit Officer - Kategori A	Aried Riadi Bakri
Executive Credit Officer - Kategori A	Iswandi
Executive Credit Officer - Kategori B	Andry Yusuf
Executive Credit Officer - Kategori B	Nurul Akhsani Sulistyawati
Executive Credit Officer - Kategori B	Pangondian Omarmubarak Pasaribu
Executive Credit Officer - Kategori B	Herudi Purnama
Executive Credit Officer - Kategori B	I Komang Sugiartha
Executive Credit Officer - Kategori B	Dyota Mahoedara
Executive Credit Officer - Kategori B	Ferry Tobing
Executive Credit Officer - Kategori B	Rommy Syailendra

GROUP HEAD DAN/ATAU JABATAN SETINGKAT

UNIT KERJA	PIMPINAN UNIT KERJA
Executive Credit Officer - Kategori B	Tjahjadi Harlianto
Executive Credit Officer - Kategori B	Meb Rullyna Maharani
Executive Credit Officer - Kategori B	Masyuda Derita
Executive Credit Officer - Kategori B	Alvijanti Rahajuningsih
Executive Credit Officer - Kategori B	Maria Nuringati
Operation	
Wholesale Credit Operations Group	Sugiharto
Retail Credit Operations Group	Firman Wahyudi
Retail Credit Center Group	Prasetyo Mahanani
Cash & Trade Operation Group	Yuda Nurseta Dewi
Electronic Channel Operations Group	Dimas Ardianto
Customer Care Group	Asih Samihadi
Business Continuity Management Group	I Made Wahyu Arjaya
Senior Operational Risk Operation	Rori Achir
Information Technology	
Digital Retail Banking Group	Yanto Masyap
Digital Wholesale Banking Group	Bernardus Dwi Budi Prasetyo
IT Strategy & Architecture Group	Herdiana Achdan
IT Infrastructure Group	Susila Hardiyantono
Head of Engineering	Rambabu Achanta
IT Applications Support Group	Abdurachman
IT Digital Channel Delivery Group	Ferry Hidayat
IT Application Delivery Group	Fajar Anggoro
Enterprise Data Analytics Group	Kurnia Sofia Rosyada
Senior Operational Risk Information Technology	Wafdan Metha Firdaus
Kepatuhan & SDM	
Compliance & AML-CFT	Juliser Sigalingging
Human Capital Strategy & Talent Management Group	Handi Kurniawan
Human Capital Services Group	Putu Dewi Prasthiani
Mandiri University Group	Dindin Rosyidin
Human Capital Engagement & Outsource Management Group	M Yan Chaidir
Human Capital Performance & Remuneration Group	Votivia Mardinna
Senior HCBP Distribution & Retail Banking	Hendro Subekti
Senior HCBP Wholesale Banking	Rasbianto Hidajat
Senior HCBP Supporting	Sapri
Improvement Project	Nurulloh Priyo Sembodo
Improvement Project	Eka Fitria
Improvement Project	Dini Isnarti
Improvement Project	Muhamad Sudrajat
Improvement Project	Lugiyem
Improvement Project	Sriyani Puspa Kinasih
Improvement Project	Rudi As' Aturridha
Improvement Project	Ita Tetralastwati
Improvement Project	Ferry Muhammad Robbani
Improvement Project	Bugi Riagandhy
Improvement Project	Ignatius Susatyo Wijoyo
Keuangan & Strategi	

GROUP HEAD DAN/ATAU JABATAN SETINGKAT

UNIT KERJA	PIMPINAN UNIT KERJA
Strategy & Performance Management Group	Antonius Kunta Widyatmaka
Accounting Group	Freddy Kurnianto
Investor Relations Group	Laurensius Teiseran
Strategic Investment & Subsidiaries Management Group	Indra Soaloon Situmorang
Business Transformation	Thontowy Jauhari
Corporate Transformation	Minette Rivelina
Senior Operational Risk Corporate Center	Syafelda Indrayuni
Jaringan & Retail Banking	
Small Medium Enterprise Group	Alexander Dippo P.J.S.
Wealth Management Group	Ursula Sista Pravesthi
Distribution Strategy Group	Ashraf Farahnaz
Transaction Banking Retail Sales Group	Erin Young
Retail Deposit Product & Solution Group	Evi Dempowati
Micro Development & Agent Banking Group	Muhamad Gumilang M
Micro Personal Loan Group	Rheyna Anggun Marnala
Credit Cards Group	Agus Hendra Purnama
Consumer Loans Group	Dessy Wahyuni
Senior Operational Risk Distribution & Consumer	Tina Setiawati Sentoso

DEMOGRAFI PEGAWAI

Pegawai Berdasarkan Level Organisasi

Keterangan	2024			2023		
	Laki-Laki	Perempuan	Total	Laki-Laki	Perempuan	Total
Senior Executive Vice President (SEVP), Executive Vice President (EVP), Senior Vice President (SVP)	113	34	147	116	33	149
Vice President (VP), Assistant Vice	2.684	1.512	4.196	2.583	1.431	4.014
Manager*	7.018	6.722	13.740	7.129	6.769	13.898
Staff	8.586	12.101	20.687	8.593	12.141	20.734
Lain-lain	104	-	104	145	-	145
Total	**18.505**	**20.369**	**38.874**	**18.566**	**20.374**	**38.940**

*) Manager adalah pegawai dengan level organisasi assistant Manager, Manager, First senior Manager dan senior Manager

Pegawai Berdasarkan tingkat Pendidikan

Keterangan	2024			2023		
	Laki-Laki	Perempuan	Total	Laki-Laki	Perempuan	Total
S3	12	1	13	11	2	13
S2	1.189	770	1.959	1.194	730	1.924
Sarjana dan sederajat	16.188	18.337	34.495	16.038	18.342	34.380
Diploma	512	973	1.485	588	1,130	1.718
SLTA	599	119	718	725	170	895
SLTP	5	-	5	10	-	10
SD	-	-	-	-	-	-
Total	**18.505**	**20.369**	**38.874**	**18.566**	**20.374**	**38.940**

Pegawai Berdasarkan Status Kepegawaian

Keterangan	2024			2023		
	Laki-Laki	Perempuan	Total	Laki-Laki	Perempuan	Total
Pegawai Tetap	16.616	17.590	34.206	16.601	17.762	34.363
Pegawai Tidak Tetap (Kontrak)	1.713	2.636	4.349	1.721	2.416	4.137
Trainee	176	143	319	244	196	440
Total	**18.505**	**20.369**	**38.874**	**18.566**	**20.374**	**38.940**

Pegawai Berdasarkan Usia

Keterangan	2024			2023		
	Laki-Laki	Perempuan	Total	Laki-Laki	Perempuan	Total
20-24 Tahun	1.245	1.714	2.959	1.116	1.528	2.644
25-29 Tahun	3.159	3.867	7.026	3.274	4.201	7.475
30-34 Tahun	5.325	6.825	12.150	5.936	7.293	13.229
35-39 Tahun	4.148	4.128	8.276	3.441	3.501	6.942
40-44 Tahun	1.880	1.804	3.684	1.833	1.824	3.657
45-49 Tahun	1.055	965	2.020	990	875	1.865
50-54 Tahun	1.418	915	2.333	1.612	979	2.591
>54 Tahun	275	151	426	364	173	537
Total	**18.505**	**20.369**	**38.874**	**18.566**	**20.374**	**38.940**

Pegawai Berdasarkan Generasi

Keterangan	2024			2023		
	Laki-Laki	Perempuan	Total	Laki-Laki	Perempuan	Total
Gen X	3.482	2.826	6.308	4.060	3.202	7.262
Gen Y	10.633	11.974	22.607	10.924	12.587	23.511
Gen Z	4.390	5.569	9.959	3.582	4.585	8.167
Total	**18.505**	**20.369**	**38.874**	**18.566**	**20.374**	**38.940**

Pegawai Berdasarkan Masa Kerja

Keterangan	2024			2023		
	Laki-Laki	Perempuan	Total	Laki-Laki	Perempuan	Total
<3 Tahun	3.229	3.649	6.878	3.024	3.279	6.303
3-5 Tahun	1.972	1.789	3.761	2.741	2.952	5.693
6-10 Tahun	5.231	6.220	6.220	5.440	6.292	11.732
11-15 Tahun	4.731	5.345	10.076	3.877	4.479	8.356
16-20 Tahun	1.367	1.497	2.864	1.154	1.436	2.590
21-25 Tahun	333	828	1.161	353	726	1.079
26-30 Tahun	1.284	827	2.111	1.428	910	2.338
>30 Tahun	358	214	572	549	300	849
Total	**18.505**	**20.369**	**38.874**	**18.566**	**20.374**	**38.940**

Pegawai Kriya Mandiri Penyandang Difabel

Keterangan	2024			2023		
	Laki-Laki	Perempuan	Total	Laki-Laki	Perempuan	Total
Kriya Mandiri Penyandang Difabel	51	16	67	46	12	58
Total	**51**	**16**	**67**	**46**	**12**	**58**

PENGEMBANGAN KOMPETENSI PEGAWAI

Guna meningkatkan kompetensi pegawai dan untuk mencapai daya saing global, Bank Mandiri telah melaksanakan serangkaian inisiatif pengembangan yang berkelanjutan dan bertujuan untuk mengembangkan talenta yang unggul. Fokus pada peningkatan kompetensi pegawai ini tidak terlepas dari pentingnya pengembangan karier pegawai secara keseluruhan

Pengembangan Karier Pegawai

Pendekatan Bank Mandiri terhadap pengembangan karier pegawai didasarkan pada program *Talent Management and Succession* yang berlandaskan pada prinsip *fair opportunity*. Hal ini memastikan setiap pegawai memiliki kesempatan yang sama untuk berkembang dan maju, sambil tetap mempertimbangkan kebutuhan Bank, kapabilitas individu, penilaian kinerja pegawai, potensi pegawai, klasifikasi talenta, jabatan, dan faktor relevan lainnya. Program ini dirancang untuk mengembangkan pegawai agar siap mengisi posisi-posisi penting dalam manajemen Bank.

Strategi *Talent Management and Succession* Bank Mandiri disusun berdasarkan kerangka kerja Mandirian *Propeller* yang terdiri dari lima elemen kunci: *Technical Capability, Leadership Capability, Culture, Learning Agility* dan *Purpose*. Kerangka kerja ini menjadi dasar pengembangan talenta untuk memastikan bahwa kelima aspek tersebut dilaksanakan secara seimbang dan menyeluruh.

Untuk penjelasan lebih lengkap mengenai inisiatif pengembangan SDM, silakan merujuk pada Bab *Human Capital* dalam Laporan Tahunan ini.

Pengembangan Kompetensi Berdasarkan Program

Program Pengembangan	2024		2023	
	Batch	Peserta Participants	Batch	Peserta Participants
Program Pengembangan Kepemimpinan				
Officer Development Program	27	827	21	640
Staff Development Program	19	611	16	568
SESPIBANK Program	2	3	1	1
Mandiri People Manager (MPM) Fundamental	3	74	2	615
Mandiri People Manager (MPM) Executive	1	208	0	0
Mandiri People Manager (MPM) Mastery	1	801	3	81
Mandiri Advanced Leaders (MALP) Program	2	59	2	65
Mandiri Advanced First Leaders Program (MAFLP)	10	500	5	364
Mandiri Executive Leaders Program (MAELP)	15	15	5	14
S2 Program	3	51	2	73
Women Leadership Program	-	-	2	280
Other Leaderships	65	9.670	58	6.259
Program Pengembangan Technical	**2.839**	**168.292**	**2.718**	**300.228**
E-learning & Podcast	**9.071**	**768.204**	**3.369**	**483.598**

Pengembangan Kompetensi Berdasarkan Level Jabatan

Level Pegawai	Jumlah Peserta Pelatihan	
	2024	2023
Komisaris	10	12
Direktur	12	12
SEVP - SVP	154	158
VP - AVP	4.120	3.965
SM - FAM	13.993	13.822
Pelaksana	19.659	19.751
Non Pelaksana	55	59
Pensiun/*Terminate*	2.032	1.738
Grand Total	40.035	**39.517**

Jumlah Hari dan Jam Training *(Man Hour)*

Level Pegawai	Employee Level	Jumlah Peserta Pelatihan		Sum Durasi Pelatihan (jam)		Rata - Rata Jam Pelatihan per Pegawai	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023
Perempuan	Female	20.916	20.623	2.140.788	2.664.804	102,4	124,4
Laki-Laki	Male	19.119	18.894	2.175.159	2.674.432	113,8	136,6
Grand Total	Grand Total	40.035	39.517	4.315.947	5.339.236	107,8	130,2

Level Pegawai	Jumlah Peserta Pelatihan		Sum Durasi Pelatihan (jam)		Rata - Rata Jam Pelatihan per Pegawai	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Komisaris	10	12	179	1.008	17,9	77,5
Direktur	12	12	70	146	6,3	12,2
SEVP - SVP	154	158	9.532	15.558	61,9	90,5
VP - AVP	4.120	3.965	533.885	807.516	129,6	202,6
SM - FAM	13.993	13.822	1.947.625	2.553.630	139,2	184,2
Pelaksana	19.659	19.751	1.743.310	1.839.932	88,7	88,5
Non Pelaksana	55	59	649	808	11,8	9,2
Pensiun/*Terminate*	2.032	1.738	80.698	120.638	39,7	58,0
Grand Total	40.035	**39.517**	4.315.947	**5.339.236**	107,8	**130,2**

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM PER DESEMBER 2024 PER 1 JANUARI 2024 & 31 DESEMBER 2024 & BERDASARKAN KLASIFIKASI

1 Januari 2024 (Awal Pembukaan Perdagangan Saham)

Kepemilikan Saham	Jumlah Pemegang Saham	Jumlah Saham	Kepemilikan (%)
NASIONAL			
Negara Republik Indonesia	1	48.533.333.334	52,00000
Perorangan Indonesia	109.226	1.303.295.159	1,39639
Koperasi	12	7.470.156.246	8,00374
Yayasan	28	84.783.308	0,09084
Dana Pensiun	123	767.082.132	0,82187
Asuransi	178	1.930.265.320	2,06814
Bank	7	60.076.356	0,06437
Perseroan Terbatas	199	97.795.808	0,10478
Lembaga Pemerintah	0	0	0
Reksadana	309	1.759.904.423	1,88561
Sub Total	**110.083**	**62.006.692.086**	**66,43574**
ASING			
Perorangan Asing	252	3.255.152	0,00349
Badan Usaha Asing	1.985	31.323.386.094	33,56077
Sub Total	**2.237**	**31.326.641.246**	**33,56426**
Total	**112.320**	**93.333.333.332**	**100,00**

31 Desember 2024

Kepemilikan Saham	Jumlah Pemegang Saham	Jumlah Saham	Kepemilikan (%)
NASIONAL			
Negara Republik Indonesia	1	48.533.333.334	52,00000
Perorangan Indonesia	191.375	2.069.762.877	2,21760
Koperasi	9	7.469.920.766	8,00349
Yayasan	40	79.958.908	0,08567
Dana Pensiun	138	893.575.260	0,95740
Asuransi	189	1.346.002.456	1,44215
Bank	11	59.342.848	0,06358
Perseroan Terbatas	348	196.715.431	0,21077
Lembaga Pemerintah	0	0	0
Reksadana	315	1.401.906.169	1,50204
Sub Total	**192.426**	**62.050.518.049**	**66,48270**
ASING			
Perorangan Asing	309	6.329.608	0,00678
Badan Usaha Asing	1.974	31.276.485.675	33,51052
Sub Total	**2.283**	**31.282.815.283**	**33,51730**
Total	**194.709**	**93.333.333.332**	**100,00**

KOMPOSISI 20 PEMEGANG SAHAM TERBESAR PER 1 JANUARI 2024 & 31 DESEMBER 2024

1 Januari 2024 (Awal Pembukaan Perdagangan Saham)

No.	Nama Investor	Status	Jumlah Saham	Kepemilikan (%)
1	NEGARA REPUBLIK INDONESIA	Negara Republik Indonesia	48.533.333.334	52,0000000
2	INDONESIA INVESTMENT AUTHORITY	Koperasi	7.466.666.666	8,0000000
3	JPMSE LUX RE UCITS CLT RE-SCHRODER INTER	Badan Usaha Asing	1.056.088.400	1,1315232
4	BBH BOSTON S/A GQG PARTNERS EMERGING MAR	Badan Usaha Asing	873.025.974	0,9353849
5	CITIBANK SINGAPORE S/A GOVERNMENT OF SIN	Badan Usaha Asing	866.033.828	0,9278933
6	JPMCB NA RE-EUROPACIFIC GROWTH FUND	Badan Usaha Asing	747.450.700	0,8008400
7	JPMSE AMS RE AIF CLT RE-STICHTING DEPOSI	Badan Usaha Asing	654.860.090	0,7016358
8	JPMCB NA RE-VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL	Badan Usaha Asing	602.985.150	0,6460555
9	JPMCB NA RE - VANGUARD EMERGING MARKETS	Badan Usaha Asing	599.184.850	0,6419837
10	JPMCB NA RE-NEW WORLD FUND,INC	Badan Usaha Asing	582.230.300	0,6238181
11	BNYM RE BNYMLB RE EMPLOYEES PROVIDENTFD	Badan Usaha Asing	473.609.000	0,5074382
12	STATE STREET BANK-ISHARES CORE MSCI EMER	Badan Usaha Asing	345.111.400	0,3697622
13	BNYMSANV RE BNYM RE PEOPLE'S BANK OF CHI	Badan Usaha Asing	317.453.100	0,3401283
14	THE BANK OF NEW YORK MELLON DR	Badan Usaha Asing	301.015.640	0,3225167
15	JPMCB NA RE-VANGUARD FIDUCIARY TRUST COM	Badan Usaha Asing	287.642.536	0,3081884
16	HSBC BK PLC S/A THE PRUDENTIAL ASSURANCE	Badan Usaha Asing	265.095.500	0,2840308
17	JPMCB NA RE - BLACKROCK INST TR CO N A I	Badan Usaha Asing	260.248.762	0,2788379
18	THE BANK OF NEW YORK MELLON DR	Badan Usaha Asing	250.808.360	0,2687232
19	MLI GEF ACCOUNT CLIENT GENERAL	Badan Usaha Asing	249.669.500	0,2675030
20	PT. PRUDENTIAL LIFE ASSURANCE - REF	Asuransi	237.775.436	0,2547593

31 Desember 2024

No.	Nama Investor	Status	Jumlah Saham	Kepemilikan (%)
1	NEGARA REPUBLIK INDONESIA	Negara Republik Indonesia	48.533.333.334	52,0000000
2	INDONESIA INVESTMENT AUTHORITY	Koperasi	7.466.666.666	8,0000000
3	BBH BOSTON S/A GQG PARTNERS EMERGING MAR	Badan Usaha Asing	1.354.654.674	1,4514157
4	JPMCB NA RE-NEW WORLD FUND,INC	Badan Usaha Asing	1.267.307.211	1,3578291
5	JPMSE LUX RE UCITS CLT RE-SCHRODER INTER	Badan Usaha Asing	935.959.400	1,0028136
6	JPMCB NA RE-EUROPACIFIC GROWTH FUND	Badan Usaha Asing	842.822.091	0,9030236
7	BNYM RE BNYMLB RE EMPLOYEES PROVIDENTFD	Badan Usaha Asing	841.881.400	0,9020157
8	CITIBANK SINGAPORE S/A GOVERNMENT OF SINGAPORE	Badan Usaha Asing	738.856.528	0,7916319
9	JPMCB NA RE-VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL	Badan Usaha Asing	621.797.250	0,6662113
10	JPMCB NA RE - VANGUARD EMERGING MARKETS	Badan Usaha Asing	565.699.750	0,6061068
11	SSB 2Q27 ISHARES CORE MSCI EMERGING MARK	Badan Usaha Asing	326.024.000	0,3493114
12	BNYMSANV RE BNYM RE PEOPLE'S BANK OF CHINA	Badan Usaha Asing	322.860.400	0,3459218
13	JPMCB NA RE-VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL	Badan Usaha Asing	313.893.536	0,3363145
14	SSB 2IB5 OAKMARK INTERNATIONAL FUND -2183966276	Badan Usaha Asing	301.640.700	0,3231864
15	JPMCB NA RE-CAPITAL INCOME BUILDER	Badan Usaha Asing	294.880.000	0,3159428
16	DJS KETENAGAKERJAAN PROGRAM JHT	Dana Pensiun	282.684.524	0,3028762
17	THE BANK OF NEW YORK MELLON DR	Badan Usaha Asing	280.432.000	0,3004628
18	CITIBANK NEW YORK S/A GOVERNMENT OF NORWAY -1	Badan Usaha Asing	273.979.935	0,2935499
19	NTC-GQG PARTNERS EMERGING MARKETS EQUITY	Badan Usaha Asing	264.141.050	0,2830082
20	JP MORGAN SECURITIES PLC	Badan Usaha Asing	263.480.310	0,2823003

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM 5% ATAU LEBIH PER 1 JANUARI 2024 & 31 DESEMBER 2024

1 Januari 2024 (Awal Pembukaan Perdagangan Saham)

Pemegang Saham	Jumlah Saham (Lembar)	Kepemilikan (%)
Negara Republik Indonesia	48.533.333.334	52,0000000
Indonesia Investment Authority	7.466.666.666	8,000

31 Desember 2024

Pemegang Saham	Jumlah Saham (Lembar)	Kepemilikan (%)
Negara Republik Indonesia	48.533.333.334	52,0000000
Indonesia Investment Authority	7.466.666.666	8,000

KELOMPOK PEMEGANG SAHAM MASYARAKAT KURANG DARI 5% PER 1 JANUARI 2024 & 31 DESEMBER 2024

1 Januari 2024 (Awal Pembukaan Perdagangan Saham)

Kepemilikan Saham	Jumlah Pemegang Saham	Jumlah Saham	Kepemilikan (%)
NASIONAL			
Perorangan Indonesia	109.226	1.303.295.159	1,39639
Koperasi	11	3.489.580	0,00374
Yayasan	28	84.783.308	0,09084
Dana Pensiun	123	767.082.132	0,82187
Asuransi	178	1.930.265.320	2,06814
Bank	7	60.076.356	0,06437
Perseroan Terbatas	199	97.795.808	0,10478
Lembaga Pemerintah	0	0	0
Reksadana	309	1.759.904.423	1,88561
Sub Total	**110.081**	**6.006.692.086**	**6,43574**
ASING			
Perorangan Asing	252	3.255.152	0,00349
Badan Usaha Asing	1.985	31.323.386.094	33,56077
Sub Total	**2.237**	**31.326.641.246**	**33,56426**
TOTAL	**112.318**	**37.333.333.332**	**40**

31 Desember 2024

	Jumlah Pemegang Saham	Jumlah Saham	Kepemilikan (%)
NASIONAL			
Perorangan Indonesia	191.375	2.069.762.877	2,2176
Koperasi	8	3.254.100	0,00349
Yayasan	40	79.958.908	0,08567
Dana Pensiun	138	893.575.260	0,9574
Asuransi	189	1.346.002.456	1,44215
Bank	11	59.342.848	0,06358
Perseroan Terbatas	348	196.715.431	0,21077
Lembaga Pemerintah	0	0	0
Reksadana	315	1.401.906.169	1,50204
Sub Total	**192.425**	**6.050.518.049**	**6,48270**
ASING			
Perorangan Asing	309	6.329.608	0,00678
Badan Usaha Asing	1.974	31.276.485.675	33,51052
Sub Total	**2.283**	**31.282.815.283**	**33,51730**
TOTAL	**194.708**	**37.333.333.332**	**40**

KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI PER 1 JANUARI 2024 & 31 DESEMBER 2024

1 Januari 2024 (Awal Pembukaan Perdagangan Saham)

No.		Jabatan	Jumlah Saham	Kepemilikan (%)
DEWAN KOMISARIS				
1.	M. Chatib Basri	Komisaris Utama/Independen	0	0,0000000
2.	Andrinof A. Chaniago*	Wakil Komisaris Utama/Independen	0	0,0000000
3.	Zainudin Amali	Komisaris Independen	0	0,0000000
4.	Loeke Larasati Agoestina	Komisaris Independen	0	0,0000000
6.	Muliadi Rahardja	Komisaris Independen	0	0,0000000
7.	Rionald Silaban	Komisaris	2.017.700	0,0021618
8.	Arif Budimanta	Komisaris	1.703.900	0,0018256
9.	Nawal Nely*	Komisaris	1.703.900	0,0018256
10.	Faried Utomo	Komisaris	1.703.900	0,0018256
11.	Muhammad Yusuf Ateh	Komisaris	1.261.100	0,0013512
DIREKSI				
1.	Darmawan Junaidi	Direktur Utama	6.762.300	0,0072453
2.	Alexandra Askandar	Wakil Direktur Utama	7.425.200	0,0079556
3.	Ahmad Siddik Badruddin*	Direktur Manajemen Risiko	8.715.900	0,0093385
4.	Agus Dwi Handaya	Direktur Kepatuhan dan SDM	6.755.100	0,0072376
5.	Riduan	Direktur Commercial Banking	7.000.000	0,0075000
6.	Aquarius Rudianto	Direktur Jaringan dan Retail Banking	4.137.300	0,0044328
7.	Toni E. B. Subari	Direktur Operation	3.117.500	0,0033402
8.	Susana Indah K. Indriati*	Direktur Corporate Banking	4.438.400	0,0045947
9.	Rohan Hafas	Direktur Hubungan Kelembagaan	3.000.500	0,0032148
10.	Sigit Prastowo	Direktur Keuangan dan Strategi	6.305.100	0,0067555
11.	Timothy Utama	Direktur Information Technology	3.621.900	0,0038806
12.	Eka Fitria	Direktur Treasury dan International Banking	170.000	0,0001821
Total			**69.839.700**	**0,0748282**

31 Desember 2024

No.		Jabatan	Jumlah Saham	Kepemilikan (%)
DEWAN KOMISARIS				
1.	M. Chatib Basri	Komisaris Utama/Independen	0	0,0000000
2.	Zainudin Amali**	Wakil Komisaris Utama/Independen	0	0,0000000
3.	Loeke Larasati Agoestina	Komisaris Independen	0	0,0000000
4.	Muliadi Rahardja	Komisaris Independen	0	0,0000000
5	Heru Kristiyana	Komisaris Independen	0	0,0000000
6.	Rionald Silaban	Komisaris	3.430.200	0,0036752
7.	Faried Utomo	Komisaris	3.116.400	0,0033390
8.	Arif Budimanta	Komisaris	3.116.400	0,0033390
9.	Muhammad Yusuf Ateh	Komisaris	2.673.600	0,0028646
10.	Tedi Bharata***	Komisaris	30.300	0,0000325

DIREKSI				
1.	Darmawan Junaidi	Direktur Utama	11.134.200	0,0119295
2.	Alexandra Askandar	Wakil Direktur Utama	11.028.200	0,0118159
3.	Agus Dwi Handaya	Direktur Kepatuhan dan SDM	11.347.300	0,0121578
4.	Riduan****	Direktur Corporate Banking	11.250.000	0,0120536
5.	Aquarius Rudianto	Direktur Jaringan dan Retail Banking	7.102.000	0,0076093
6.	Toni E. B. Subari	Direktur Operation	6.082.200	0,0065166
7.	Rohan Hafas	Direktur Hubungan Kelembagaan	5.965.200	0,0063913
8.	Sigit Prastowo	Direktur Keuangan dan Strategi	10.869.800	0,0116462
9.	Timothy Utama	Direktur Information Technology	7.036.600	0,0075392
10.	Eka Fitria	Direktur Treasury dan International Banking	1.197.500	0,0012830
11.	Danis Subyantoro***	Direktur Manajemen Risiko	344.800	0,0003694
12.	Totok Priyambodo***	Direktur Commercial Banking	370.000	0,0003964
Total			**96.094.700**	**0,1029585**

*) Sudah tidak menjabat efektif sesuai keputusan RUPS Tahunan 7 Maret 2024.
**) Pengalihan jabatan menjadi Wakil Komisaris Utama sesuai keputusan RUPS Tahunan 7 Maret 2024.
***) Menjabat efektif sesuai keputusan RUPS Tahunan 7 Maret 2024.
****) Pengalihan jabatan menjadi Direktur Corporate Banking sesuai keputusan RUPS Tahunan 7 Maret 2024.

Persentase kepemilikan tidak langsung atas saham Perseroan oleh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris pada awal dan akhir tahun buku, termasuk informasi mengenai pemegang saham yang terdaftar dalam daftar pemegang saham untuk kepentingan kepemilikan tidak langsung anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris

Pada awal dan akhir Tahun Buku 2024, tidak ada anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang memiliki saham secara tidak langsung atas saham Perseroan, termasuk tidak ada pemegang saham yang terdaftar dalam daftar pemegang saham Perseroan untuk kepentingan kepemilikan tidak langsung oleh anggota Direksi dan Dewan Komisaris.

PEMBELIAN/PENJUALAN SAHAM DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Sesuai dengan Peraturan OJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau setiap Perubahan Kepemilikan saham Perusahaan terbuka, setiap anggota dewan Komisaris dan direksi diwajibkan untuk menyampaikan informasi kepada Perseroan mengenai kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikannya atas saham Perseroan paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya transaksi dan menyampaikan laporan kepada OJK atas transaksi tersebut selambat-lambatnya 10 (sepuluh) hari sejak terjadi transaksi.

Pada tahun 2024, telah dilaporkan 44 (empat puluh empat) transaksi pembelian dan/atau penjualan saham oleh direksi dan dewan Komisaris dengan rincian sebagai berikut:

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

No.	Nama	Jabatan	Transaksi	Jumlah Saham Sebelum Transaksi	Jumlah Pembelian/ Penjualan	Harga Saham	Jumlah Saham Setelah Transaksi	Tanggal Transaksi	Tujuan Transaksi	Pelaporan
1.	Susana Indah K. Indriarti*	Direktur Corporate Banking	Pembelian	4.147.300	131.100	Rp5.875,-	4.288.400	28 November 2023	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.59/2024 tanggal 8 Januari 2024
2.	Riduan	Direktur Corporate Banking	Pembelian	7.000.000	50.000	Rp7.200,-	7.050.000	15 Februari 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.650/2024 tanggal 20 Februari 2024
3.	Riduan	Direktur Corporate Banking	Pembelian	7.050.000	250.000	Rp.7.225,- (Avg)	7.300.000	16 Februari 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.650/2024 tanggal 20 Februari 2024
4.	Riduan	Direktur Corporate Banking	Pembelian	7.300.000	100.000	Rp.7.012,50,- (Avg)	7.400.000	23 Februari 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.765/2024 tanggal 27 Februari 2024
5.	Agus Dwi Handaya	Direktur Kepatuhan dan SDM	Pembelian	8.466.700	143.000	Rp7.100,-	8.609.700	29 Februari 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.877/2024 tanggal 15 Maret 2024
6.	Agus Dwi Handaya	Direktur Kepatuhan dan SDM	Pembelian	8.609.700	437.000	Rp6.850,-	9.046.700	1 April 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.0947/2024 tanggal 5 April 2024
7.	Alexandra Askandar	Wakil Direktur Utama	Pembelian	9.237.500	145.000	Rp6.900,-	9.382.500	1 April 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.0947/2024 tanggal 5 April 2024
8.	Alexandra Askandar	Wakil Direktur Utama	Pembelian	9.382.500	156.900	Rp6.746,- (Avg)	9.539.400	3 April 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.0947/2024 tanggal 5 April 2024
9.	Sigit Prastowo	Direktur Keuangan dan Strategi	Pembelian	8.016.700	300.000	Rp6.750,-	8.316.700	2 April 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.0948/2024 tanggal 5 April 2024
10.	Riduan	Direktur Corporate Banking	Pembelian	9.111.600	88.400	Rp7.075,-	9.200.000	28 Februari 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.0949/2024 tanggal 5 April 2024

No.	Nama	Jabatan	Transaksi	Jumlah Saham Sebelum Transaksi	Jumlah Pembelian/ Penjualan	Harga Saham	Jumlah Saham Setelah Transaksi	Tanggal Transaksi	Tujuan Transaksi	Pelaporan
11.	Riduan	Direktur Corporate Banking	Pembelian	9.200.000	300.000	Rp6.875,-	9.500.000	1 April 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.0949/2024 tanggal 5 April 2024
12.	Darmawan Junaidi	Direktur Utama	Pembelian	8.775.900	224.100	Rp6.700,-	9.000.000	3 April 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.0950/2024 tanggal 5 April 2024
13.	Timothy Utama	Direktur Teknologi Informasi	Pembelian	5.483.500	1.253.100	Rp6.722,63	6.736.600	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024
14.	Sigit Prastowo	Direktur Keuangan dan Strategi	Pembelian	8.316.700	1.253.100	Rp6.722,63	9.569.800	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024
15.	Rohan Hafas	Direktur Hubungan Kelembagaan	Pembelian	4.712.100	1.253.100	Rp6.722,63	5.965.200	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024
16.	Toni E. B. Subari	Direktur Operation	Pembelian	4.829.100	1.253.100	Rp6.722,63	6.082.200	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

No.	Nama	Jabatan	Transaksi	Jumlah Saham Sebelum Transaksi	Jumlah Pembelian/ Penjualan	Harga Saham	Jumlah Saham Setelah Transaksi	Tanggal Transaksi	Tujuan Transaksi	Pelaporan
17.	Alexandra Askandar	Wakil Direktur Utama	Pembelian	9.539.400	1.326.800	Rp6.722,63	10.866.200	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024
18.	Darmawan Junaidi	Direktur Utama	Pembelian	9.000.000	1.474.200	Rp6.722.63	10.474.200	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024
19.	Agus Dwi Handaya	Direktur Kepatuhan dan SDM	Pembelian	9.046.700	1.253.100	Rp6.722,63	10.299.800	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024
20.	Eka Fitria	Direktur Treasury dan International Banking	Pembelian	170.000	1.002.500	Rp6.722,63	1.172.500	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024
21.	Riduan	Direktur Corporate Banking	Pembelian	9.500.000	1.253.100	Rp6.722,63	10.753.100	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024

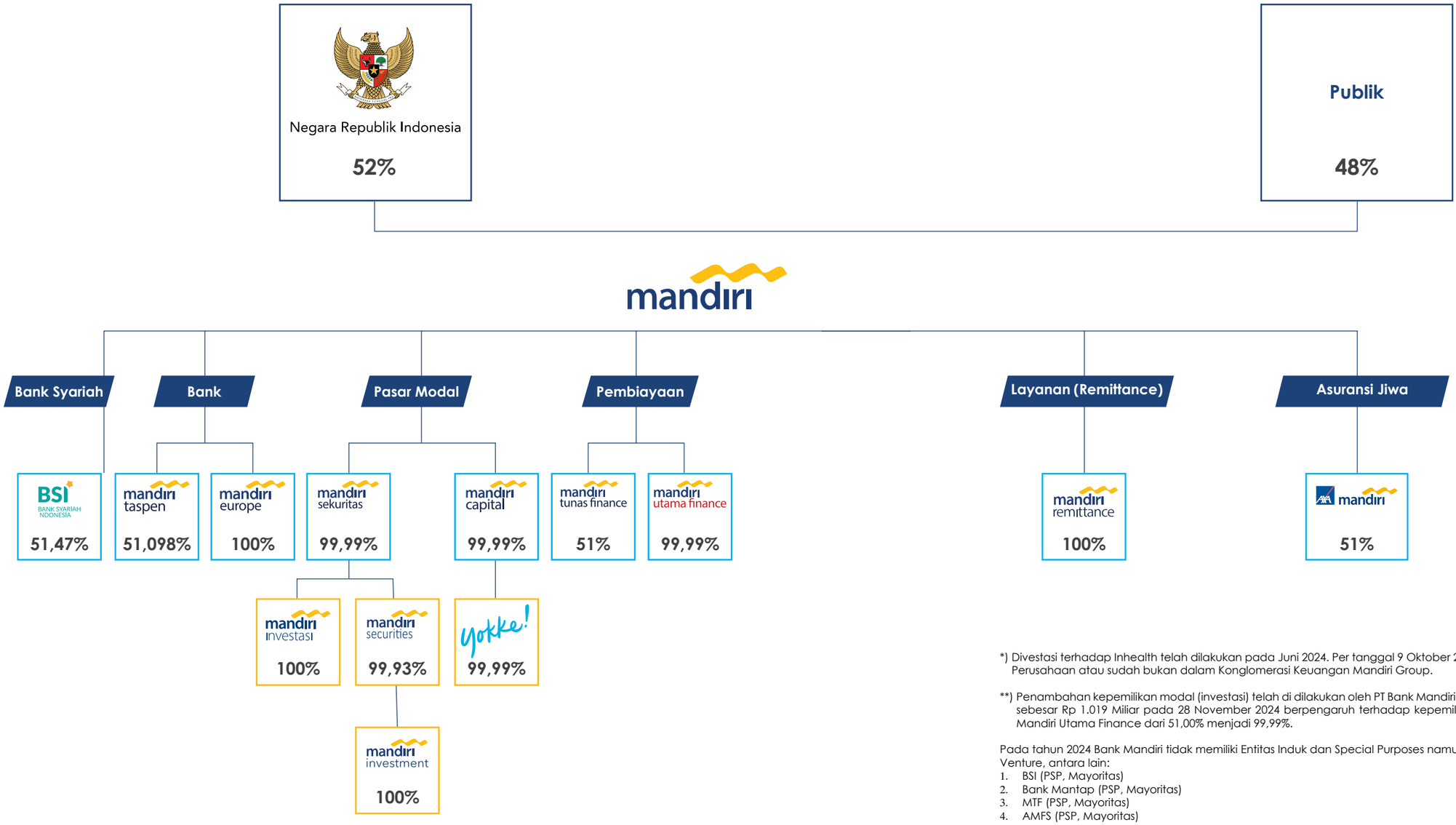
No.	Nama	Jabatan	Transaksi	Jumlah Saham Sebelum Transaksi	Jumlah Pembelian/ Penjualan	Harga Saham	Jumlah Saham Setelah Transaksi	Tanggal Transaksi	Tujuan Transaksi	Pelaporan
22.	Aquarius Rudianto	Direktur Jaringan dan Retail Banking	Pembelian	5.848.900	1.253.100	Rp6.722,63	7.102.000	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024
23.	Timothy Utama	Direktur Teknologi Informasi	Pembelian	6.736.600	150.000	Rp6.250,-	6.886.600	3 Mei 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1090/2024 tanggal 7 Mei 2024
24.	Timothy Utama	Direktur Teknologi Informasi	Pembelian	5.333.500	150.000	Rp6.925,-	5.483.500	1 April 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1082/2024 tanggal 3 Mei 2024
25.	Riduan	Direktur Corporate Banking	Pembelian	10.753.100	246.900	Rp6.369,62,- (Avg)	11.000.000	2 Mei 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1081/2024 tanggal 3 Mei 2024
26.	Darmawan Junaidi	Direktur Utama	Pembelian	10.474.200	160.000	Rp6.350,-	10.634.200	2 Mei 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1079/2024 tanggal 3 Mei 2024
27.	Darmawan Junaidi	Direktur Utama	Pembelian	10.634.200	200.000	Rp6.075,-	10.834.200	3 Mei 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1079/2024 tanggal 3 Mei 2024
28.	Muhammad Yusuf Ateh	Komisaris	Pembelian	2.076.600	597.000	Rp6.722,-	2.673.600	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

No.	Nama	Jabatan	Transaksi	Jumlah Saham Sebelum Transaksi	Jumlah Pembelian/ Penjualan	Harga Saham	Jumlah Saham Setelah Transaksi	Tanggal Transaksi	Tujuan Transaksi	Pelaporan
29.	Faried Utomo	Komisaris	Pembelian	2.519.400	597.000	Rp6.722,63,-	3.116.400	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024
30.	Arif Budimanta	Komisaris	Pembelian	2.519.400	597.000	Rp6.722,-	3.116.400	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024
31.	Ronald Silaban	Komisaris	Pembelian	2.833.200	597.000	Rp6.722,63,-	3.430.200	22 April 2024	Pemberian remunerasi dalam bentuk saham sehubungan dengan pemenuhan ketentuan POJK No. 45/ POJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1055/2024 tanggal 30 April 2024
32.	Tedi Bharata	Komisaris	Penjualan	42.800	42.600	Rp6.575,- (Avg)	200	16 April 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1201/2024 tanggal 7 Juni 2024
33.	Darmawan Junaidi	Direktur Utama	Pembelian	10.834.200	150.000	Rp5.900,-	10.984.200	27 Mei 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1188/2024 tanggal 6 Juni 2024
34.	Agus Dwi Handaya	Direktur Kepatuhan dan SDM	Pembelian	10.299.800	333.000	Rp6.000,-	10.632.800	21 Mei 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1180/2024 tanggal 31 Mei 2024
35.	Riduan	Direktur Corporate Banking	Pembelian	11.000.000	100.000	Rp6.200,- (Avg)	11.100.000	3 Mei 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1091/2024 tanggal 7 Mei 2024

No.	Nama	Jabatan	Transaksi	Jumlah Saham Sebelum Transaksi	Jumlah Pembelian/ Penjualan	Harga Saham	Jumlah Saham Setelah Transaksi	Tanggal Transaksi	Tujuan Transaksi	Pelaporan
36.	Riduan	Direktur Corporate Banking	Pembelian	11.100.000	150.000	Rp6.250,-	11.250.000	13 Mei 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1135/2024 tanggal 16 Mei 2024
37.	Alexandra Askandar	Wakil Direktur Utama	Pembelian	10.866.200	162.000	Rp6.200,-	11.028.200	13 Mei 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1116/2024 tanggal 16 Mei 2024
38.	Sigit Prastowo	Direktur Keuangan dan Straregi	Pembelian	9.569.800	1.300.000	Rp6.337,50,- (Avg)	10.869.800	2 Mei 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1082/2024 tanggal 3 Mei 2024
39.	Tedi Bharata	Komisaris	Penjualan	47.200	46.900	Rp6.450,- (Avg)	300	25 Juli 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1451/2024 tanggal 7 Agustus 2024
40.	Eka Fitria	Direktur Treasury dan International Banking	Pembelian	1.172.500	25.000	Rp5.775,-	1.197.500	14 Juni 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1381/2024 tanggal 19 Juli 2024
41.	Tedi Bharata	Komisaris	Pembelian	300	30.000	Rp7.150 (Avg)	30.300	29 Agustus 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1649/2024 tanggal 8 Oktober 2024
42.	Darnawan Junaidi	Direktur Utama	Pembelian	10.984.200	150.000	Rp7.100	11.134.200	25 September 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1635/2024 tanggal 30 September 2024
43.	Agus Dwi Handaya	Direktur Kepatuhan dan SDM	Pembelian	10.632.800	482.400	Rp6.350	11.105.200	15 November 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1776/2024 tanggal 19 November 2024
44.	Agus Dwi Handaya	Direktur Kepatuhan dan SDM	Pembelian	11.105.300	242.000	Rp6.200	11.347.300	25 November 2024	Investasi	Telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. HBK.CSC/ CMA.1784/2024 tanggal 29 November 2024

STRUKTUR GRUP PERUSAHAAN



*) Divestasi terhadap Inhealth telah dilakukan pada Juni 2024. Per tanggal 9 Oktober 2024 Mandiri Inhealth sudah tidak termasuk Anak Perusahaan atau sudah bukan dalam Konglomerasi Keuangan Mandiri Group.

**) Penambahan kepemilikan modal (investasi) telah di dilakukan oleh PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. kepada PT Mandiri Utama Finance sebesar Rp 1.019 Miliar pada 28 November 2024 berpengaruh terhadap kepemilikan saham PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ke PT Mandiri Utama Finance dari 51,00% menjadi 99,99%.

Pada tahun 2024 Bank Mandiri tidak memiliki Entitas Induk dan Special Purposes namun Bank Mandiri memiliki 4 Entitas Anak hasil Joint Venture, antara lain:

1. BSI (PSP, Mayoritas)
2. Bank Mantap (PSP, Mayoritas)
3. MTF (PSP, Mayoritas)
4. AMFS (PSP, Mayoritas)

DAFTAR ENTITAS ANAK, ENTITAS CUCU DAN/ATAU ENTITAS ASOSIASI

ENTITAS ANAK

PT Bank Syariah Indonesia Tbk (BSI)

Jasa Perbankan Syariah

Kepemilikan Saham	**51,47%**
Tanggal & Tahun Pendirian	**2021**
Status Operasi	**Beroperasi**
Jumlah Aset	**Rp408.613 (miliar)***

Profil Perusahaan

PT Bank Syariah Indonesia Tbk (Bank Syariah Indonesia) adalah bank hasil penggabungan dari tiga bank Syariah Milik bank BUMN (HIMBARA), yakni PT Bank Syariah Mandiri, PT Bank BNI Syariah, dan PT Bank BRIsyariah Tbk yang mulai beroperasi pada 1 Februari 2021. Penggabungan ini menyatukan kekuatan ketiga bank syariah tersebut dan bertujuan untuk mengoptimalkan potensi keuangan dan ekonomi syariah Indonesia yang besar.

Didukung sinergi dengan perusahaan induk (Mandiri, BNI, BRI) serta komitmen pemerintah melalui Kementerian BUMN, Bank Syariah Indonesia memiliki visi untuk menjadi salah satu dari 10 bank Syariah terbesar di dunia dari sisi kapitalisasi pasar dalam 5 tahun ke depan.

Bank Syariah Indonesia berstatus sebagai perusahaan terbuka yang tercatat sebagai emiten di Bursa Efek Indonesia (ticker code: BRIS). Pasca merger, Bank Syariah Indonesia adalah bank syariah terbesar di Indonesia. Per September 2024, Bank Syariah Indonesia memiliki total aset mencapai sekitar Rp408,83 triliun, Dana Pihak Ketiga (DPK) mencapai Rp327,45 triliun, serta total pembiayaan Rp278,48 triliun

Dengan kinerja finansial tersebut, Bank Syariah Indonesia masuk dalam daftar 10 besar bank terbesar di Indonesia dari sisi aset. Dari sisi jaringan, Bank Syariah Indonesia didukung oleh lebih dari 1.100 outlet lebih dari 5.000 jaringan ATM dan CRM yang tersebar di seluruh Indonesia.

Seluruh aset dan kekuatan ini akan dioptimalkan Bank Syariah Indonesia untuk memberikan layanan dan produk finansial syariah yang lengkap dalam satu atap untuk memenuhi bermacam-macam kebutuhan nasabah dari berbagai segmen, mulai dari UMKM, ritel, komersial, wholesale, dan korporasi baik dalam maupun luar negeri.

	Sehubungan dengan telah dilakukannya migrasi sistem terhadap ke 3 (tiga) Bank Syariah milik Himbara yaitu Bank Syariah Mandiri, BRIsyariah, dan BNI Syariah menjadi PT Bank Syariah Indonesia Tbk maka kode bank tujuan transfer bagi ke-2 (dua) Bank ex-Legacy BNIS (427) & BRIS (422) telah ditutup dan penamaan kode bank ex-Legacy BSM/BRIS/BNIS berubah menjadi BSI dengan kode bank 451. Nasabah dapat menghubungi call centre Bank Syariah Indonesia 14040 apabila terdapat keluhan transaksi.
Alamat	The Tower, Jl. Gatot Subroto No. 27, Kelurahan Karet Semanggi Kecamatan Setiabudi, Jakarta Selatan 12930 Telp : 021-30405999 Fax : 021-30421888 Email : corporate.secretary@bank.bsi.co.id Website : www.bankbsi.co.id
Pengurus Perusahaan	**Dewan Komisaris** • Komisaris Utama/Komisaris Independen: Muliaman D. Hadad • Wakil Komisaris Utama/Komisaris Independen: Adiwarman Azwar Karim • Komisaris: Suyanto • Komisaris: Masduki Baidlowi • Komisaris: Abu Rokhmad • Komisaris: Fauzi • Komisaris: Nazaruddin • Komisaris Independen: Mohamad Nasir • Komisaris Independen: Komaruddin Hidayat • Komisaris Independen: Felicitas Tallulembang **Direksi** • Direktur Utama: Hery Gunardi • Wakil Direktur Utama: Bob Tyasika Ananta • Direktur Sales & Distribution: Anton Sukarna • Direktur Compliance & Human Capital: Tribuana Tunggadewi • Direktur Finance & Strategy: Ade Cahyo Nugroho • Direktur Wholesale Transaction Banking: Zaidan Novari • Direktur Information Technology: Saladin D. Effendi • Direktur Risk Management: Grandhis Helmi Harumansyah • Direktur Retail Banking: Harry Gusti Utama • Direktur Treasury & International Banking: Ari Rizaldi **Dewan Pengawas Syariah** • Ketua: Prof. Dr. KH. Hasanudin, M.Ag • Anggota: DR. H. Mohamad Hidayat, MBA, M.H • Anggota: Dr. H. Oni Sahroni, MA • Anggota: Dr. KH. Abdul Ghofur Maimoen, M.A.** • Anggota: Prof. Dr. Jaih Mubarok, SE, M.H, M.Ag

* LK Perusahaan Anak Audited
** Berlaku efektif setelah mendapatkan persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan

Bank Mandiri (Europe) Limited (BMEL)

Jasa Perbankan

Kepemilikan Saham	**100,00%**
Tanggal & Tahun Pendirian	**1999**
Status Operasi	**Beroperasi**
Jumlah Aset	**Rp4.210 (miliar)***

Profil Perusahaan

Bank Mandiri (Europe) Limited (BMEL) didirikan pada tanggal 2 Agustus 1999 di Inggris (registrasi no. 3793679) dan diawasi oleh Prudential Regulation Authority ('PRA') and the Financial Conduct Authority ('FCA'). BMEL dimiliki sepenuhnya oleh PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Pendirian BMEL mengambil alih peran aktivitas bisnis kantor cabang luar negeri Bank Exim yang telah beroperasi sejak tahun 1992.

Bisnis yang dilakukan BMEL berfokus kepada fungsi BMEL sebagai berikut: penghubung bagi inverstor di Ingris dan Eropa untuk berbisnis di Indonesia dan berpartner dengan perusahaan di Indonesia, memberikan jasa perbankan bagi perusahaan Indonesia yang berbisnis di UK dan Eropa, serta memberikan sinergi bisnis bagi Bank Mandiri, termasuk anak perusahaan dan jaringan luar negeri lainnya. Aktivitas utama BMEL meliputi menerima simpanan dana dari nasabah korporasi, termasuk jasa remittance untuk nasabah tersebut, melakukan pendanaan dari pasar uang antar bank, memberikan pinjaman kepada perusahaan global yang memiliki bisnis terkait dengan dengan Indonesia, dan memberikan jasa *trade finance* seperti *invoice financing* dan *letter of credit*.

Alamat

2nd Floor, 4 Thomas More Square Thomas More Street, London E1W 1YW
Telp : +44-207-553-8688
Fax : +44-207-553-8699
Website : www.bkmandiri.co.uk

Pengurus Perusahaan

Non-Executive Director (NED)

- Independent NED and Chairman: Dian Triansyah Djani
- Independent Non-Executive Director: Geoffrey McDonald
- Non-Executive Director: Venda Yuniarti

Direksi

Chief Executive: Aries Syamsul Arifien

* LK Perusahaan Anak *Audited*

DAFTAR ENTITAS ANAK, ENTITAS CUCU DAN/ATAU ENTITAS ASOSIASI

PT Mandiri Sekuritas

Jasa Investment Banking

Kepemilikan Saham	**99,99%**
Tanggal & Tahun Pendirian	**31 Juli 2000**
Status Operasi	**Beroperasi**
Jumlah Aset	**Rp4.391 (miliar)***

Profil Perusahaan

PT Mandiri Sekuritas (Mandiri Sekuritas/Perusahaan) merupakan perusahaan efek hasil merger beberapa perusahaan sekuritas di lingkungan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, yaitu PT Bumi Daya Sekuritas, PT Exim Securities, dan PT Merincorp Securities Indonesia yang dibentuk pada tanggal 31 Juli 2000 dengan nilai modal disetor sebesar Rp638 miliar. Mandiri Sekuritas adalah perusahaan dengan izin usaha, sebagai berikut:

1. Perantara Perdagangan Efek berdasarkan Surat Persetujuan Bapepam dan LK nomor Kep-13/PM/1992 tanggal 23 Januari 1992.
2. Penjamin Emisi Efek berdasarkan Surat Persetujuan Bapepam dan LK nomor Kep-12/PM/1992 tanggal 23 Januari 1992.

Mandiri Sekuritas adalah salah satu *investment* bank terbesar dan broker teraktif di pasar modal Indonesia. Sebagai bagian dari salah satu institusi keuangan terbesar di Indonesia, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, Mandiri Sekuritas telah secara konsisten hadir sebagai mitra solusi investasi pasar modal tepercaya bagi para klien/nasabah.

Mandiri Sekuritas didukung oleh 2 (dua) entitas anak, yaitu PT Mandiri Manajemen Investasi (MMI) yang merupakan perusahaan manajemen investasi yang didirikan tahun 2004 dan Mandiri Securities Pte. Ltd. (Mandiri Securities Singapore) yang didirikan pada 17 Desember 2015. Kehadiran Mandiri Securities Singapore menjadikan Mandiri Sekuritas sebagai perusahaan sekuritas Indonesia pertama yang memiliki kapabilitas bisnis regional Asia.

Mandiri Sekuritas memiliki tiga lini bisnis yaitu, I*nvestment Banking, Capital Market,* dan Retail. Dalam *Investment Banking* Mandiri Sekuritas menyediakan layanan penjaminan emisi efek dan penasihat keuangan (*underwriter* dan *advisory*). Sedangkan untuk *Capital Market*, Perusahaan menyediakan layanan brokerage dalam transaksi obligasi dan saham di pasar perdana dan sekunder untuk nasabah institusi, sementara untuk Retail, menyediakan layanan *brokerage* dalam transaksi obligasi dan saham bagi nasabah individu.

Alamat

Menara Mandiri I Lt. 24-25
Jl. Jend. Sudirman Kav. 54-55 Jakarta, 12190
Telp : (021) 526 3445
Fax : (021) 526 3521
Email : corporate.communication@mandirisekuritas.co.id
Website : www.mandirisekuritas.co.id

Pengurus Perusahaan	**Dewan Komisaris** • Komisaris Utama dan Komisaris Independen: Hoesen • Komisaris: Mochamad Rizaldi **Direksi** • Direktur Utama: Mohamad Oki Ramadhana • Direktur: Silva Halim • Direktur: Theodora Vinca Natalie Manik • Direktur: Harold Jonathan Dharma Tjiptadjaja • Direktur: Alex Widi Kristiono

* LK Perusahaan Anak *Audited*

PT Bank Mandiri Taspen

Jasa Perbankan

Kepemilikan Saham	**51,098%**
Tanggal & Tahun Pendirian	**2008**
Status Operasi	**Beroperasi**
Jumlah Aset	**Rp66.232 (miliar)***

PT Bank Mandiri Taspen (selanjutnya disebut Bank Mantap) didirikan di Denpasar pada tanggal 3 November 1992 berdasarkan Akta Pendirian No. 4, yang dibuat di hadapan Notaris Ida Bagus Alit Sudiatmika. S.H., Notaris di Denpasar dengan nama PT Bank Sinar Harapan Bali. Pendirian ini merupakan peningkatan status badan hukum yang sebelumnya berbadan hukum Maskapai Andil Indonesia (MAI) menjadi Perseroan Terbatas. Akta pendirian ini telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-4581 HT.01.01 Th.93 tertanggal 12 Juni 1993.

Pada tanggal 3 Mei 2008 Bank Sinar secara resmi diakuisisi oleh PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dalam rangka memenuhi ketentuan regulasi permodalan sebagai Bank umum. Melalui akuisisi tersebut menandai awal kepemilikan Bank Mandiri atas Bank Sinar dan selanjutnya pengelolaan Bank Sinar dilakukan secara terpisah sebagai bank yang berdiri sendiri (standalone bank) dengan status Entitas Anak yang fokus utamanya pada pengembangan bisnis mikro dan usaha kecil.

Pada tanggal 24 Juli 2015, OJK telah menyetujui perubahan nama PT Bank Sinar Harapan Bali menjadi PT Bank Mandiri Taspen Pos dan memberikan izin untuk melakukan kegiatan usaha dengan nama Bank Mantap. Perubahan nama disertai pula ijin perubahan logo dari OJK pada tanggal 31 Juli 2015. Perubahan nama dan logo tersebut telah diumumkan kepada publik pada tanggal 7 Agustus 2015.

DAFTAR ENTITAS ANAK, ENTITAS CUCU DAN/ATAU ENTITAS ASOSIASI

Profil Perusahaan	Pada tanggal 9 Oktober 2017, Bank Mandiri Taspen Pos mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang menyetujui perubahan komposisi pemegang saham menjadi Bank Mandiri (59,44%), PT Taspen (40%) dan pemegang saham individual (0,56%). RUPSLB juga telah menyetujui perubahan nama Perseroan dari semula bernama PT Bank Mandiri Taspen Pos menjadi PT Bank Mandiri Taspen. Pada tanggal 16 Desember 2020, Pemegang Saham Bank Mandiri Taspen menandatangani keputusan Sirkuler untuk menyetujui perubahan komposisi pemegang saham menjadi Bank Mandiri (51,098%), PT Taspen (48,437%) dan pemegang saham individual (0,465%).
Alamat	Graha Mantap Jl Proklamasi No 31 RT 11/02, Pegangsaan, Kec Menteng, Jakarta Pusat 10320 Telp : (021) 212 31984 Fax : (021) 212 31984 Email : corporate.secretary@bankmandiritaspen.co.id Website : www.bankmandiritaspen.co.id
Pengurus Perusahaan	**Dewan Komisaris** • Komisaris Utama: Mustaslimah • Komisaris: Hendrika Nora Osloi Sinaga • Komisaris: Suhajar Diantoro** • Komisaris Independen: Boedi Armanto **Direksi** • Direktur Utama: Elmamber Petamu Sinaga • Direktur: Maswar Purnama • Direktur: Widi Nugroho • Direktur: Putu Apriyanto • Direktur: Resi Lora

* LK Perusahaan Anak *Audited*
**) Masih menunggu hasil F&P Test OJK

PT Mandiri Tunas Finance (MTF)

Jasa Pembiayaan Kendaraan Bermotor dan Multiguna

Kepemilikan Saham	**51,00%**
Tanggal & Tahun Pendirian	**2009**
Status Operasi	**Beroperasi**
Jumlah Aset	**Rp34.425 (miliar)***

Profil Perusahaan
Company Profile

Rekam jejak PT Mandiri Tunas Finance, disebut juga "Perseroan" atau "MTF", dimulai pada tahun 1989 melalui pendirian PT Tunas Financindo Corporation sebagaimana termaktub dalam akta Perseroan Terbatas PT Tunas Financindo Corporation No. 262 tanggal 17 Mei 1989 yang dibuat di hadapan Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta dan telah memperoleh pengesahan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia (dahulu Menteri Kehakiman Republik Indonesia) sesuai dengan Surat Keputusan No.C2-4868.HT.01.01.TH'89 tanggal 01 Juni 1989 serta telah didaftarkan di dalam buku register Kantor Pengadilan Negeri Jakarta Pusat di bawah No. 1206/1989 tanggal 21 Juni 1989 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 57, tanggal 18 Juli 1989, Tambahan No. 1369.

Pada awal mula didirikan, Perseroan bergerak di bidang usaha pemberian fasilitas pembiayaan kendaraan bermotor yang awalnya dikhususkan bagi konsumen dari jaringan dealer yang dimiliki oleh Grup Tunas Ridean. Seiring dengan meningkatnya pertumbuhan portofolio bisnis, PT Tunas Financindo Corporation melakukan pergantian nama di tahun 2000 menjadi PT Tunas Financindo Sarana berdasarkan Akta Perseroan Terbatas PT Tunas Financindo Corporation Nomor 49, tanggal 18 Agustus 2000 dan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Perundang-undangan Republik Indonesia Nomor C-21195 HT.01.04. TH. 2000 tanggal 22 September 2000. Dan kemudian melakukan pergantian nama di tahun 2009 menjadi PT Mandiri Tunas Finance berdasarkan Akta PT Tunas Financindo Sarana berdasarkan Nomor 181 tanggal 26 Juni 2009 dan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor AHU-40506. AH.01.02 Tahun 2009 tanggal 20 Agustus 2009. Sejak pendirian awal hingga tahun 2009, kepemilikan saham Perseroan dimiliki oleh PT Tunas Ridean Tbk yang saat ini merupakan grup otomotif independen terbesar dengan lebih dari 100 cabang yang tersebar di seluruh Indonesia.

DAFTAR ENTITAS ANAK, ENTITAS CUCU DAN/ATAU ENTITAS ASOSIASI

Di tahun 2009, Perseroan mengambil langkah strategis dalam rangka pengembangan usaha memperluas jangkauan pasar serta memperkuat struktur permodalan agar mampu mengoptimalkan potensi untuk bersaing di industri pembiayaan otomotif Indonesia. Langkah yang dilakukan adalah dengan diakuisisinya Perseroan oleh PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sebagai salah satu Badan Usaha Milik Negara (BUMN) di bidang perbankan dengan jaringan usaha yang luas dan nasabah yang besar. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk melakukan akuisisi sebesar 51,00% saham dari Grup Tunas Ridean serta mengubah nama Perseroan menjadi PT Mandiri Tunas Finance yang diikuti dengan perubahan logo Perusahaan. Dengan akuisisi tersebut, persentase saham PT Tunas Ridean Tbk menjadi sebesar 49,00%.

Di segmen pembiayaan otomotif, Perseroan menghadirkan pembiayaan untuk mobil baru, motor besar, kendaraan niaga serta alat-alat berat. Dalam menindaklanjuti Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.05/2014 yang telah diubah melalui Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.05/2018 guna menciptakan industri pembiayaan yang tangguh, kontributif, inklusif serta berperan dalam menjaga sistem keuangan yang stabil dan berkelanjutan, Perseroan menghadirkan ragam pembiayaan antara lain Pembiayaan Investasi, Modal Kerja dan Multiguna.

Perseroan memberikan fasilitas serta solusi pembiayaan mudah, inovatif dan kompetitif bagi para konsumen dalam membantu mewujudkan impian memiliki mobil baru, motor besar, pemenuhan kendaraan niaga maupun alat berat dalam mendukung kegiatan bisnis, pembiayaan dan sewa guna usaha serta multiguna dengan cara fasilitas dana bertujuan untuk kepentingan pendidikan, renovasi rumah, pernikahan, traveling dan Kesehatan. Perseroan tetap menomorsatukan pelayanan terhadap konsumen dalam hal memberi kemudahan apalagi didukung oleh kantor cabang yang tersebar di seluruh Indonesia dan sumber daya manusia yang berkualitas serta fasilitas infrastruktur yang memadai.

Alamat

Graha Mandiri Lt. 3A
Jl. Imam Bonjol No. 61 Jakarta, 10310
Telp : (021) 230 5608
Fax : (021) 230 5618
Email : corporate.secretary@mtf.co.id
Website : www.mtf.co.id

Pengurus Perusahaan

Dewan Komisaris

- Komisaris Utama: Rico Adisurja Setiawan
- Komisaris: Saptari
- Komisaris Independen: Fendy Eventius Mugni
- Komisaris Independen: Subarna**

Direktur Utama: Pinohadi G. Sumardi

- Direktur: R. Eryawan Nurhariadi
- Direktur: William Francis Indra

* LK Perusahaan Anak *Audited*
**Masih menunggu hasil F&P Test OJK

Mandiri International Remittance Sdn. Bhd. (MIR)

Jasa Pengiriman Uang

Kepemilikan Saham	**100,00%**
Tanggal & Tahun Pendirian	**2009**
Status Operasi	**Beroperasi**
Jumlah Aset	**Rp33,16 (miliar)***

Profil Perusahaan

Mandiri International Remittance Sdn. Bhd. (MIR) merupakan entitas anak berbadan hukum Malaysia yang seluruh sahamnya dimiliki oleh Bank Mandiri. MIR didirikan pada tanggal 17 Maret 2009 dengan registrasi No. 850077-P. MIR merupakan badan usaha penyedia layanan pengiriman uang (remitansi) yang beroperasi dibawah pengawasan Bank Negara Malaysia.

Sebagai penyedia layanan remitansi yang beroperasi di Malaysia, MIR memiliki fokus pada layanan remitansi bagi Warga Negara Indonesia yang berdomisili di Malaysia baik untuk tujuan ke rekening Bank Mandiri, rekening Bank lain maupun metode pengambilan tunai (cash pick up), kemudian MIR juga telah mendapatkan lisensi transaksi business to business (B2B) dari Bank Negara Malaysia untuk melayani transaksi pengiriman uang Perusahaan yang berada di Malaysia ke negara tujuan. Selain melayani remitansi bagi WNI yang berada di Malaysia, MIR juga dapat melayani pembukaan rekening tabungan Bank Mandiri, dan memberikan layanan remitansi ke 9 koridor negara lainnya.

Saat ini MIR memiliki 12 kantor Cabang yang tersebar di Peninsula Malaysia antara lain Kuala Lumpur, Selangor, Penang, Perak, Melaka, & Johor.

Produk dan Layanan MIR:

1. Memfasilitasi Pembukaan Rekening Tabungan Bank Mandiri
2. Pengiriman Uang ke Seluruh Bank di Indonesia
3. Multicorridor Remittance dengan negara tujuan:
   a. Indonesia
   b. Singapura
   c. Filipina
   d. Thailand
   e. India
   f. Nepal
   g. Bangladesh
   h. Pakistan
   i. Hong Kong
   j. Vietnam

Alamat	Wisma Mepro Ground & Mezzanine Floor 29 and 31 Jalan Ipoh 51200 Kuala Lumpur, Malaysia Telp : +603-4045 4988 ; +603-4045 8988 Email : mandiri4u@mandiriremittance.com.my Website : www.mandiriremittance.com
Pengurus Perusahaan	• Presiden Direktur: Fitri Wahyu A • Direktur Operasional: Azman Mohd Hashim • Direktur Non-Eksekutif: Rolland Setiawan • Direktur Non-Eksekutif: Boniangga Anugrah

*Unaudited

PT AXA Mandiri Financial Services (AXA Mandiri)

Jasa Asuransi Jiwa

Kepemilikan Saham	**51,00%**
Tanggal & Tahun Pendirian	**2003**
Status Operasi	**Beroperasi**
Jumlah Aset	**Rp41.914 (miliar)***

Profil Perusahaan

AXA Mandiri yang bergerak dalam bidang usaha asuransi jiwa telah memperoleh izin usaha dalam bidang usaha asuransi jiwa dari Direktorat Jenderal Lembaga Keuangan melalui Surat Keputusan No. KEP-605/KM.13/1991 tanggal 4 Desember 1991, yang diberikan kepada PT Asuransi Jiwa Staco Raharja, dan kemudian dialihkan kepada PT Asuransi Jiwa Mandiri melalui Surat Keputusan Direktorat Jenderal Lembaga Keuangan No. S-131/MK.6/2002 tanggal 3 Mei 2002. Pengalihan izin usaha perasuransian tersebut seiring dengan perubahan nama PT Asuransi Jiwa Staco Mandiri menjadi PT Asuransi Jiwa Mandiri dan masuknya PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sebagai pemegang saham. Perubahan nama tersebut telah dituangkan dalam Akta Notaris No.17, tanggal 25 Maret 2002, yang dibuat di hadapan Notaris Muhani Salim, S.H., Notaris di Jakarta dan memperoleh persetujuan dari Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai dengan Surat Keputusan No. C-07463 HT.01.04.TH.2002 tanggal 30 April 2002.

Berdasarkan Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., Notaris pengganti dari Notaris Sutjipto, S.H., No. 23 tanggal 5 November 2003, PT Asuransi Jiwa Mandiri berganti nama menjadi PT AXA Mandiri Financial Services setelah National Mutual International Pty. Limited sebagai bagian dari Group AXA resmi menjadi salah satu Pemegang Saham PT AXA Mandiri Financial Services.

Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Surat Keputusan No. C-28747 HT.01.04.TH.2003 tanggal 10 Desember 2003 serta diumumkan dalam lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 64, Tambahan No. 7728, tanggal 10 Agustus 2004. Dengan demikian, pada tanggal 11 Februari 2004, melalui Surat No. S-071/MK.6/2004, Direktorat Jenderal Lembaga Keuangan mengalihkan izin usaha asuransi yang telah diterbitkan sejak pendirian PT Asuransi Jiwa Mandiri kepada PT AXA Mandiri Financial Services.

Pada tanggal 20 Agustus 2010, Bank Mandiri menandatangani perjanjian jual beli atas pembelian 2.027.844 lembar saham atau 2,00% dari saham ditempatkan dan disetor penuh dari NMI di hadapan notaris Dr. A. Partomuan Pohan. S.H., LLM. Penambahan kepemilikan di AXA Mandiri telah disetujui oleh Bank Indonesia melalui suratnya No. 12/71/DPB1/TPB1- 1 pada tanggal 22 Juli 2010. Setelah pembelian ini persentase kepemilikan Bank Mandiri pada AXA Mandiri meningkat menjadi 51,00%.

AXA Mandiri telah mengalami beberapa kali perubahan, termasuk perubahan Anggaran Dasar. Salah satu perubahan Anggaran Dasar dilakukan untuk menyesuaikan dengan Undang-Undang Perseroan Terbatas No. 40/2007, yang telah disahkan dengan Akta Notaris Wahyu Nurani, S.H., No. 35 tanggal 29 Juli 2008 yang berkaitan dengan Akta No. 8 tanggal 20 November 2008 yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-08941.AH.01.02.Tahun 2009 tanggal 23 Maret 2009.

Perubahan Anggaran Dasar terakhir disahkan dengan Akta Notaris Mala Mukti S.H., LL.M., No. 86 tanggal 26 Juli 2023 yang telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat No. AHU-AH.01.03-0099062 tanggal 31 Juli 2023 dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044090.AH.01.02.TAHUN 2023 tanggal 31 Juli 2023.

Perubahan komposisi Direksi dan Dewan Komisaris AXA Mandiri telah disahkan dengan Akta Notaris Mala Mukti S.H., LL.M. No. 38 tanggal 11 Juli 2024 yang telah diterima dan dicatatatkan dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0225613 tanggal 12 Juli 2024.

	Bidang Usaha AXA Mandiri saat ini secara umum menawarkan beberapa kategori solusi bagi nasabah Grup Bank Mandiri antara lain Bank Syariah Indonesia, Mandiri Tunas Finance dan lain-lain, yaitu: 1. Menyediakan produk asuransi unit link yang memberikan manfaat perlindungan asuransi jiwa dan investasi; 2. Menyediakan produk asuransi tradisional yang memberikan manfaat proteksi untuk pertanggungan jiwa, penyakit kritis, atau kesehatan; 3. Menyediakan perlindungan asuransi bagi nasabah pemegang kartu kredit, nasabah tabungan, nasabah consumer loan serta nasabah kredit mikro Bank Mandiri dan entitas anak Bank Mandiri; 4. Menyediakan produk asuransi Corporate Solution bagi karyawan perusahaan; dan 5. Menyediakan solusi perlindungan yang komprehensif bagi nasabah Bank Mandiri Group untuk memenuhi kebutuhan proteksi, kesehatan, pendidikan, penyakit kritis, dan dana hari tua.
Alamat	AXA Tower Lt. 9 Jl. Prof. Dr. Satrio. Kav. 18 Kuningan City Jakarta, 12940 Telp : (021) 1500 803 Email : customer@axa-mandiri.co.id Website : www.axa-mandiri.co.id
Pengurus Perusahaan	**Dewan Komisaris** • Presiden Komisaris: Trilaksito Singgih Hudanendra • Komisaris: Sally Joy O'Hara • Komisaris Independen: Agus Retmono • Komisaris Independen: Choky Leonard Tobing **Direksi** • Presiden Direktur: Handojo Gunawan Kusuma • Direktur Kepatuhan: Rudy Kamdani • Direktur: Rudi Nugraha • Direktur: Uke Giri Utama • Direktur: Aayush Poddar **Dewan Pengawas Syariah** Ketua: Zainut Tauhid Sa'adi Anggota: M. Cholil Nafis Anggota: Amin

* LK Perusahaan Anak *Audited*

PT Mandiri Utama Finance (MUF)

Jasa Pembiayaan Konsumen Khususnya Kendaraan Bermotor

Kepemilikan Saham	**99,99%**
Tanggal & Tahun Pendirian	**2015**
Status Operasi	**Beroperasi**
Jumlah Aset	**Rp15.050 (miliar)***

Profil Perusahaan

PT Mandiri Utama Finance (MUF) merupakan Perseroan Terbatas yang bergerak di bidang pembiayaan barang berupa kendaraan bermotor yang didirikan berdasarkan akta notaris Ashoya Ratam. S.H., M.Kn. No. 19 tanggal 21 Januari 2015 sebagaimana telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Nomor AHU-0003452.AH.01.01.Tahun 2015 tertanggal 26 Januari 2015 dan MUF juga telah mendapatkan Ijin dari Otoritas Jasa Keuangan berdasarkan Keputusan Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan Nomor: KEP-81/D.05/2015 tertanggal 25 Juni 2015. MUF sebagai entitas anak perusahaan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk mulai beroperasi sejak 24 Agustus 2015, dimana PT Bank Mandiri (Persero) Tbk bersama dengan PT Asco Investindo dan PT Tunas Ridean Tbk mendirikan MUF dengan porsi kepemilikan Bank Mandiri sebesar 51,00%, PT Asco Investindo sebesar 37,00%, dan PT Tunas Ridean Tbk sebesar 12,00%.

Pada tanggal 24 Agustus 2015, MUF telah melaksanakan kegiatan operasional awal melalui kerjasama dengan dealer-dealer utama dan pencairan kredit kepada nasabah terbatas untuk memenuhi persyaratan OJK IKNB. Hingga saat ini MUF merupakan lembaga pembiayaan yang fokus pada pembiayaan kendaraan bermotor khususnya pembiayaan kendaraan bermotor baik baru maupun bekas. Dalam perjalanan bisnisnya, MUF menyediakan jasa pembiayaan konvensional maupun syariah yang meliputi pembiayaan investasi, pembiayaan modal kerja, pembiayaan multiguna, murabahah, dan ijarah. Dimana yang menjadi fokus utama saat ini adalah pembiayaan kendaraan bermotor kepada konsumen retail maupun perusahaan dalam bentuk pembiayaan konsumen maupun sewa guna usaha.

Selanjutnya MUF telah melaksanakan perubahan kepemilikan saham MUF yang telah disetujui melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) sesuai akta Pernyataan Keputusan Di Luar Rapat Umum Pemegang Saham PT Mandiri Utama Finance Nomor 49 tanggal 29 November 2024. Perubahan tersebut telah dicatat pada sistem AHU Kemenkumham RI sesuai surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan PT Mandiri Utama Finance nomor AHU-AH.01.09-0281917 tanggal 29 November 2024, sehingga komposisi kepemilikan saham PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sejumlah 4.999.999.999 saham dan PT Mandiri Sekuritas sejumlah 1 saham

DAFTAR ENTITAS ANAK, ENTITAS CUCU DAN/ATAU ENTITAS ASOSIASI

Alamat

Menara Mandiri 1 Lt. 26
Jl. Jend. Sudirman Kav. 54 – 55
Jakarta 12950
Telp : (021) 1500824
Fax : (021) 5278039
Email : corsec@muf.co.id
Website : www.muf.co.id

Pengurus Perusahaan

Dewan Komisaris
- Komisaris Utama: Alexander Dippo Paris Y. S
- Komisaris: Erida
- Komisaris Independen: Kusman Yandi

Direksi
- Direktur Utama: Stanley Setia Atmadja
- Direktur: Rita Mustika
- Direktur: Rully Setiawan

Dewan Pengawas Syariah:
- Ketua: Abdul Gofarrozin
- Anggota: M. Ziyad Ulhaq

*LK Perusahaan Anak *Audited*

PT Mandiri Capital Indonesia (MCI)

Jasa Modal Ventura

Kepemilikan Saham	**99,99%**
Tanggal & Tahun Pendirian	**2015**
Status Operasi	**Beroperasi**
Jumlah Aset	**Rp5.968 (miliar)***

Profil Perusahaan

PT Mandiri Capital Indonesia (MCI) merupakan entitas anak Bank Mandiri yang didirikan pada tanggal 23 Juni 2015 dan bergerak di bidang modal ventura. Pada tanggal 26 Juni 2015, pendirian MCI telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-2445684.AH.01.01 tahun 2015. MCI telah memperoleh izin untuk melaksanakan kegiatan usaha di bidang modal ventura pada tanggal 10 November 2015 berdasarkan surat keputusan dewan komisioner Otoritas Jasa Keuangan Nomor: KEP-113/D.05/2015 sehingga MCI dapat melaksanakan kegiatan operasional secara penuh.

Pemegang saham mayoritas MCI adalah PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sebesar 99,99% dan PT Mandiri Sekuritas sebesar 0,01%. Dalam menjalankan bisnisnya, MCI memiliki peran untuk menciptakan sinergi bisnis dan mendorong inovasi antara perusahaan rintisan (start-up) dengan ekosistem bisnis Mandiri Group dan BUMN melalui pemberian modal, pengelolaan dana ventura, dan bentuk kolaborasi lain dengan tetap patuh terhadap ketentuan yang mengatur modal ventura.

Alamat

Menara Mandiri II Lt. 14
Jl. Jend. Sudirman. Kav. 54-55, Jakarta 12190
Telp : (021) 5266661
Email : info@mandiri-capital.co.id
Website : www.mandiri-capital.co.id

Pengurus Perusahaan

Dewan Komisaris

- Komisaris Utama: Lowong
- Komisaris Independen: Alamanda Shantika

Direksi

- Direktur Utama: Ronald Samuel Simorangkir
- Direktur: Wisnu Setiadi

* LK Perusahaan Anak *Audited*

DAFTAR ENTITAS ANAK, ENTITAS CUCU DAN/ATAU ENTITAS ASOSIASI

ENTITAS CUCU

Bank Mandiri memiliki 4 (empat) entitas yang merupakan Cucu & Cicit yang dimiliki dari Entitas Anak.

Nama	Bidang Usaha	Kepemilikan Saham	Tanggal dan Tahun Pendirian Establishment	Status Operasi	Jumlah Aset (dalam Rp Juta)	Domisili
Mandiri Manajemen Investasi	Jasa Manajer Investasi	Kepemilikan melalui Mandiri Investasi sebesar 99,93%	2004	Beroperasi	463.343	Jakarta Menara Mandiri II Lt. 15 Jl. Jend. Sudirman Kav. 54-55 Jakarta, 12190 Telp: (021) 526 3505 Fax: (021) 526 3506 Website: www.mandiri-investasi.co.id
Mandiri Investment Management Pte. Ltd.	Jasa Manajer Investasi	Kepemilikan melalui Mandiri Investasi sebesar 100,00%	2012	Beroperasi	79.740	Singapura 12. Marina View #19-05, Asia Square Tower 2. Singapore 018961. Telp: +65 65111878 Fax: +65 6844 9729 Email: info@mandiri-investment.com.sg Website: https://mandiri-investment.com.sg/
Mandiri Securities Pte. Ltd.	Jasa Investment Banking	Kepemilikan melalui Mandiri Sekuritas sebesar 100,00%	2015	Beroperasi	433.575	Singapura Mandiri Securities Pte Ltd 12. Marina View #19-06. Singapore 018961 Telp: +65 6589 3880 (DD) Fax: +65 6844 9236 Website: www.mandirisekuritas.co.id
PT Mitra Transaksi Indonesia (Yokke)	Penyedia Jasa Pembayaran dan Penyelenggara Penunjang Sistem Pembayaran	Kepemilikan melalui Mandiri Capital sebesar 99,999998%	2016	Beroperasi	1.741.960	Jakarta Millennium Centennial Centre Jl. Jend. Sudirman Kav. 25, 17th Floor, Jakarta Selatan, 12920. Telp: (021) 80628787 Website: www.yokke.co.id

*LK Perusahaan Anak Audited, keculai Yokke (Unaudited)

DAFTAR ENTITAS ANAK, ENTITAS CUCU DAN/ATAU ENTITAS ASOSIASI

ENTITAS ASOSIASI

PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI)

Lembaga Penyimpanan dan Penyelesaian (LPP) di Pasar Modal Indonesia

Kepemilikan Saham	**10,00%**
Tanggal & Tahun Pendirian	**1997**
Status Operasi	**Beroperasi**
Jumlah Aset	**Rp3,74 triliun (per Desember 2023)**

Profil Perusahaan	PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) merupakan sebuah Lembaga Penyimpanan dan Penyelesaian (LPP) di pasar modal Indonesia yang didirikan pada tanggal 23 Desember 1997 di Jakarta dan memperoleh izin operasional pada tanggal 11 November 1998. Berdasarkan ketentuan Undang-Undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal, KSEI menjalankan fungsinya sebagai LPP di pasar modal Indonesia dengan menyediakan jasa kustodian sentral dan penyelesaian transaksi Efek yang teratur, wajar dan efisien. Saat ini, pemegang saham KSEI terdiri dari 22 Perusahaan Efek, 8 Bank Kustodian, 2 Biro Administrasi Efek dan 2 SRO (*Self Regulatory Organization*) dimana Bank Mandiri menjadi salah satu bank kustodian yang menjadi pemegang saham KSEI sebesar 10%.
Alamat	Alamat Gedung Bursa Efek Indonesia Tower 1 Lt.5 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53. Jakarta 12190 Telp : (021) 515 2855 Fax : (021) 5299 1199 Call Center : (021) 0800 186 5734 Website : www.ksei.co.id

PT PANN (Persero)

Jasa Pembiayaan yang turut Membiayai Pengadaan Kapal Niaga di Indonesia

Kepemilikan Saham	**6,96%**
Tanggal & Tahun Pendirian	**16 Mei 1974**
Status Operasi	**Tidak Beroperasi**
Jumlah Aset	**983,24**

Nama Perusahaan	**PT PANN (Persero)**
Profil Perusahaan	PT PANN (Persero) didirikan pada tanggal 16 Mei 1974 berdasarkan Peraturan Pemerintah RI No. 18 tahun 1974 untuk pendirian Persero dalam bidang Pengembangan Armada Niaga Nasional. Kepemilikan Bank Mandiri dalam PT PANN merupakan penyertaan murni ex-legacy Bapindo guna memenuhi pengadaan Kapal Niaga di Indonesia. Struktur Permodalan dan komposisi kepemilikan saham PT PANN (Persero) berdasarkan Akta No. 04 Tahun 2021 adalah Pemerintah RI sebesar 93,04 % dan Bank Mandiri (eks Bapindo) sebesar 6,96 %. PT PANN merupakan perusahaan pembiayaan yang turut membiayai pengadaan Kapal Niaga di Indonesia. Perusahaan bergerak dalam bidang pembiayaan kapal-kapal niaga nasional yang berfokus pada pembiayaan perusahaan pelayaran kelas menengah kebawah dengan mekanisme pembiayaan secara *Financial Lease*/ Sewa Guna usaha, *Purchase on Installment*/ Beli Angsur, *Sale and Lease Back* dan *Factoring*/ Anjak Piutang. PT PANN (Persero) sedang dalam proses pembubaran sesuai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT PANN (Persero) No. 05 Tanggal 11 Oktober tahun 2023. Berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) No. 43 Tanggal 17 Oktober 2024 telah diputuskan pembubaran PT PANN (Persero) dan saat ini Proses pembubaran masih dalam proses permintaan pengadaan RUPS Pembubaran dan penunjukkan likuidator oleh Kementerian BUMN.
Alamat	Jl. Cikini IV No. 11 Jakarta 10350 Telp: (021) 31922003 Website: www.pannmf.co.id/

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Bank Mandiri hanya mengeluarkan satu Saham Seri A Dwiwarna yang dimiliki oleh Negara Republik Indonesia dan tidak dapat dipindahtangankan. Saham yang dikeluarkan Bank Mandiri terdiri dari Saham Seri A Dwiwarna dan Saham Biasa Atas Nama Seri B. Saham Biasa Atas Nama Seri B yang ditawarkan seluruhnya terdiri dari saham divestasi Negara Republik Indonesia yang memberikan kepada pemegangnya hak yang sama dan sederajat dalam segala hal dengan Saham Biasa Atas Nama Seri B lainnya dari Bank Mandiri yang telah ditempatkan dan disetor penuh.

Penawaran Umum Perdana

Pada tanggal 14 Juli 2003 Bank Mandiri melakukan Penawaran umum Perdana saham (*Initial Public Offering*/IPO) atas 4.000.000.000 lembar saham Biasa seri B, dengan nilai nominal Rp500 (nilai penuh) per lembar saham yang dijual dengan harga penawaran Rp675 (nilai penuh) per lembar saham. Penawaran umum kepada masyarakat tersebut merupakan divestasi atas 20.00% saham Bank Mandiri milik Pemerintah.

Pada tanggal 14 Juli 2003, sebanyak 19.800.000.000 lembar saham Biasa seri B Bank Mandiri telah dicatatkan di Bursa efek Jakarta dan Bursa efek surabaya berdasarkan surat persetujuan dari Bursa efek Jakarta No. S-1187/BEJ. PSJ/07- 2003 tanggal 8 Juli 2003 dan Bursa Efek Surabaya No. JKT-028/LIST/ BES/VII/2003 tanggal 10 Juli 2003.



Divestasi kepemilikan saham oleh Pemerintah

Pada tanggal 11 Maret 2004, Pemerintah telah melakukan divestasi lanjutan atas 10,00% kepemilikan di Bank Mandiri atau sebanyak 2.000.000.000 lembar saham Biasa seri B melalui *private placements*.

Penawaran Umum Terbatas

Dalam rangka penguatan struktur permodalan, Bank Mandiri meningkatkan modal ditempatkan dan disetor melalui Penawaran Umum Terbatas ("PUT") dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") dan terkait PUT tersebut, Bank Mandiri telah menyampaikan pernyataan pendaftaran pertama dan kedua kepada Bapepam-LK pada tanggal 26 Desember 2010 dan tanggal 18 Januari 2011. Bapepam-LK berdasarkan Surat Pelaksana Ketua Bapepam dan LK No S-807/BL/2011 tanggal 27 Januari 2011 menyatakan bahwa pendaftaran PUT dengan HMETD Bank Mandiri tersebut telah efektif dan juga telah memperoleh persetujuan pemegang saham sesuai hasil keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 28 Januari 2011.

Jumlah HMETD yang diterbitkan Bank Mandiri sebanyak 2.336.838.591 lembar saham dengan harga nominal sebesar Rp500 (nilai penuh) per lembar yang telah ditetapkan pada tanggal 25 Januari 2011 dan pelaksanaan periode perdagangan HMETD dimulai tanggal 14 Februari 2011 sampai dengan 21 Februari 2011 dengan harga penawaran sebesar Rp5.000 (nilai penuh) per lembar saham.

Pemerintah Republik Indonesia sebagai pemegang saham mayoritas Bank Mandiri tidak melaksanakan haknya untuk memperoleh HMETD, namun mengalihkannya kepada pemegang saham publik lainnya sehingga komposisi persentase kepemilikan saham Pemerintah menjadi berkurang atau mengalami dilusi dari sebesar 66,68% sebelum periode pelaksanaan HMETD menjadi sebesar 60,00% setelah pelaksanaan HMETD.

Pelaksanaan *Stock Split*

Berdasarkan keputusan RUPS-LB tanggal 21 Agustus 2017 yang dituangkan dalam Akta No.36. tanggal 24 Agustus 2017 yang dibuat di hadapan Ashoya Ratam SH. Mkn, pemegang saham Bank Mandiri antara lain menyetujui pemecahan nilai nominal saham (*stock split*) Perseroan dari Rp500 (nilai penuh) per saham menjadi Rp250 (nilai penuh) per saham sehingga modal ditempatkan menjadi sejumlah 46.666.666.666 lembar saham yang terdiri atas 1 lembar saham Seri A Dwiwarna dan 46.666.666.665 lembar saham Seri B. Pelaksanaan *stock split* tersebut efektif pada tanggal 13 September 2017.

PENCATATAN SAHAM

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Stock Split Bank Mandiri Tahun 2017

Keterangan	Pemegang Saham (Jumlah Saham yang Beredar)				Nominal (Rp)	Jumlah Saham yang Beredar
	Pemerintah		Publik			
	Total	%	Total	%		
Sebelum *stock split*	14.000.000.000	60	9.333.333.333	40	500	23.333.333.333
Sesudah *stock split*	28.000.000.000	60	18.666.666.666	40	250	46.666.666.666

Pemerintah melakukan divestasi lanjutan atas 10,00% kepemilikan sahamnya di Bank Mandiri atau sebanyak 2.000.000.000 lembar saham biasa seri B melalui *private placements*. Aksi ini tidak menambah jumlah saham yang beredar di masyarakat. Pemerintah juga melakukan divestasi atas 20,00% saham Bank Mandiri yang merupakan penawaran umum perdana kepada masyarakat sebesar 4.000.000.000 lembar saham, sehingga tidak menambah jumlah saham yang beredar. setelah aksi *stock split* harga saham Bank Mandiri tercatat sebesar Rp6.700 dari yang sebelumnya sebesar Rp13.400, dengan rasio *stock split* adalah 1:2.

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 14 Maret 2023 yang dituangkan dalam Akta No. 12, tanggal 16 Maret 2023, yang dibuat di hadapan Utiek R. Abdurachman S.H., MLI., M.Kn., pemegang saham Bank Mandiri antara lain menyetujui pemecahan nilai nominal saham *(stock split)* Bank dari Rp250 (nilai penuh) per saham menjadi Rp125 (nilai penuh) per saham sehingga modal ditempatkan menjadi sejumlah 93.333.333.332 lembar saham yang terdiri atas 1 (satu) lembar saham Seri A Dwiwarna dan 93.333.333.331 lembar saham Seri B. Untuk saham Seri A Dwiwarna milik negara Republik Indonesia akan tetap dipertahankan 1 (satu) saham dan sisanya akan diperhitungkan untuk menambah saham Seri B milik Negara Republik Indonesia. Pelaksanaan *stock split* berlaku efektif pada tanggal 6 April 2023.

Stock Split Bank Mandiri Tahun 2023

Keterangan	Pemegang Saham (Jumlah Saham yang Beredar)				Nominal (Rp)	Jumlah Saham yang Beredar
	Pemerintah		Publik			
	Total	%	Total	%		
Sebelum *stock split*	28.000.000.000	60	18.666.666.666	40	250	46.666.666.666
Sesudah *stock split*	48.533.333.334	52	44.799.999.998	48	125	93.333.333.332

Seluruh saham tercatat di: Bursa Efek Indonesia

No.	Periode	Keterangan	Saham	Nominal (Rp)	Harga Penawaran	Jumlah Saham Diterbitkan/ Dijual	Modal Ditempatkan dan Disetor		
							Jumlah Saham	Total Nilai Nominal (Rp)	Total Harga Penawaran (Rp)
1	Sebelum IPO	-	-	-	-	-	20.000.000.000	10.000.000.000.000	-
2	14 Juli 2003	Penawaran umum Perdana	Saham Biasa seri B	500	675	4.000.000.000	20.000.000.000	10.000.000.000.000	13.500.000.000.000
3	11 Maret 2004	Divestasi saham Pemerintah	Saham Biasa seri B	500	1.450	2.000.000.000	20.000.000.000	10.000.000.000.000	29.000.000.000.000
4	2004	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	742,50	132.854.872	20.132.854.872	10.066.427.436.000	-
5	2005	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	742,50	122.862.492	20.255.717.364	10.127.858.682.000	-
6	2006	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	742,50	71.300.339	20.327.017.703	10.163.508.851.500	-
7	2006	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	1.190,50	304.199.764	20.631.217.467	10.315.608.733.500	-
8	2007	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	742,50	40.240.621	20.671.458.088	10.335.729.044.000	-
9	2007	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	1.190,50	343.135	20.671.801.223	10.335.900.611.500	-
10	2007	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	1.495,08	77.750.519	20.749.551.742	10.374.775.871.000	-
11	2008	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	742,50	8.107.633	20.757.659.375	10.378.829.687.500	-
12	2008	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	1.190,50	399.153	20.758.058.528	10.379.029.264.000	-
13	2008	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	1.495,08	147.589.260	20.905.647.788	10.452.823.894.000	-
14	2009	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	1.190,50	86.800	20.905.734.588	10.452.867.294.000	-
15	2009	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	1.495,08	64.382.217	20.970.116.805	10.485.058.402.500	-
16	2010	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	1.190,50	6.684.845	20.976.801.650	10.488.400.825.000	-
17	2010	Konversi MSOP I*)	Saham Biasa seri B	500	1.495,08	19.693.092	20.996.494.742	10.498.247.371.000	-
18	14 Februari-21 Februari 2011	Penawaran umum terbatas melalui HMETD	Saham Biasa seri B	500	5.000	2.336.838.591 23.333.333.333	11.666.666.666.500	116.666.666.666.666	5.000
19	13 September 2017	*Stock Split* (rasio 1:2)	-	250	-	-	46.666.666.666	-	-
20	14 Maret 2023	*Stock Split* (rasio 1:2)	Saham Biasa seri B	125	-	-	93.333.333.332	-	-

*) Informasi mengenai tanggal pelaksanaan konversi MSOP dapat dilihat pada uraian Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen dalam Laporan tahunan ini

KRONOLOGI PENERBITAN DAN/ATAU PENCATATAN OBLIGASI

Bank Mandiri telah melakukan beberapa kali penerbitan obligasi dalam mata uang Rupiah untuk mendukung pertumbuhan bisnis serta memperkuat struktur pendanaan jangka menengak dan panjang. Obligasi Rupiah tersebut adalah Obligasi Subordinasi Rupiah Bank Mandiri I di tahun 2009 kemudian dilanjutkan dengan penerbitan Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri dengan total dana yang dikumpulkan sebesar Rp14 triliun dengan tenor 3 (tiga) sampai dengan 10 (sepuluh) tahun yang diterbitkan secara bertahap dari tahun 2016 sampai dengan 2018. Di tahun 2020, Bank Mandiri melakukan penerbitan Obligasi Berkelanjutan II Bank Mandiri dengan total dana yang dikumpulkan sebesar Rp1 Triliun dengan tenor 5 (lima) dan 7 (tujuh) tahun. Di tahun 2023, Bank Mandiri melakukan penerbitan Obligasi Berwawasan Lingkungan Berkelanjutan I Bank Mandiri dengan nilai maksimum Rp10 triliun yang diterbitkan secara bertahap, dengan realisasi penerbitan Tahap I sampai dengan Desember 2023 sebesar Rp5 triliun.

Obligasi Subordinasi Rupiah Bank Mandiri I Tahun 2009

Untuk memperkuat struktur permodalan dalam rangka pengembangan usaha, pada tanggal 14 Desember 2009 Bank Mandiri menerbitkan obligasi subordinasi Rupiah Bank Mandiri I Tahun 2009 (obligasi subordinasi) sebesar Rp3.500.000.000.000. Dana yang diperoleh dari hasil penawaran umum obligasi subordinasi ini dipergunakan sebagai modal pelengkap (lower tier 2) sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia.

Obligasi subordinasi ini telah mendapat persetujuan dari Bank Indonesia melalui surat No. 11/III/DPB1/TPB1-1 tertanggal 14 September 2009 dan pernyataan efektif dari OJK (dahulu Badan Pengawas Pasar Modal & Lembaga Keuangan (Bapepam dan LK)) berdasarkan surat Ketua Bapepam dan LK No. S-10414/BL/2009 tanggal 3 Desember 2009.

Bank Mandiri telah mencatatkan obligasi subordinasi di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tanggal 14 Desember 2009 sesuai pengumuman pencatatan obligasi subordinasi Bank Mandiri oleh BEI tanggal 11 Desember 2009. Obligasi Subordinasi tersebut berjangka waktu 7 (tujuh) tahun dan telah jatuh tempo pada tanggal 11 Desember 2016, diterbitkan tanpa warkat dengan tingkat bunga tetap sebesar 11,85% per tahun. Wali amanat dari penerbitan obligasi subordinasi ini adalah PT Bank Permata Tbk.

Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I Tahun 2016

Pada tanggal 30 September 2016, Bank Mandiri menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I Tahun 2016 (Obligasi Berkelanjutan I Tahap I) dengan nilai nominal sebesar Rp5.000.000.000.000 yang terdiri atas 3 (tiga) seri.

Bunga Obligasi Berkelanjutan I Tahap I dibayarkan setiap triwulan dengan pembayaran bunga pertama dilakukan pada tanggal 30 Desember 2016. Pembayaran bunga obligasi terakhir dan pelunasan pokok yang merupakan tanggal jatuh tempo masing-masing obligasi adalah 30 September 2021 untuk Seri A, 30 September 2023 untuk Seri B, dan 30 September 2026 untuk Seri C. Wali amanat dari penerbitan Obligasi Berkelanjutan I Tahap I adalah PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.

Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap II Tahun 2017

Pada tanggal 15 Juni 2017, Bank Mandiri menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap II Tahun 2017 (Obligasi Berkelanjutan I Tahap II) dengan nilai nominal sebesar Rp6.000.000.000.000 yang terdiri atas 4 (empat) seri.

Obligasi Berkelanjutan I Tahap II Seri A, Seri B, dan Seri C ditawarkan dengan nilai 100% (seratus persen) dari jumlah pokok obligasi. Bunga obligasi dibayarkan setiap triwulan dengan pembayaran bunga pertama dilakukan pada tanggal 15 September 2017. Pembayaran bunga terakhir dan pelunasan pokok yang merupakan tanggal jatuh tempo obligasi adalah 15 Juni 2022 untuk Seri A, 15 Juni 2024 untuk Seri B, dan 15 Juni 2027 untuk Seri C.

Obligasi Seri D ditawarkan tanpa bunga dengan harga penawaran senilai 79,3146% (tujuh puluh sembilan koma tiga satu empat enam persen) dari jumlah pokok obligasi dengan jatuh tempo tanggal 15 Juni 2020. Pembayaran pokok obligasi telah dilakukan secara penuh pada saat tanggal jatuh tempo. Wali amanat dari penerbitan Obligasi Berkelanjutan I Tahap II adalah PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.

Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap III Tahun 2018

Pada tanggal 21 September 2018, Bank Mandiri menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap III Tahun 2018 ("Obligasi Berkelanjutan I Tahap III") dengan nilai nominal sebesar Rp3.000.000.000.000 yang terdiri dari 1 (satu) seri dengan tenor 5 (lima) tahun.

Bunga obligasi dibayarkan setiap triwulan dengan pembayaran bunga pertama dilakukan pada tanggal 21 Desember 2018. Pembayaran bunga terakhir dan pelunasan pokok yang merupakan tanggal jatuh tempo obligasi adalah 21 September 2023. Wali amanat dari penerbitan Obligasi Berkelanjutan I Tahap III adalah PT Bank Permata Tbk.

Obligasi Berkelanjutan II Bank Mandiri Tahap I Tahun 2020

Pada tanggal 12 Mei 2020, Bank Mandiri menerbitkan Obligasi Berkelanjutan II Bank Mandiri Tahap I Tahun 2020 ("Obligasi Berkelanjutan II Tahap I") dengan nilai nominal sebesar Rp1.000.000.000.000 yang terdiri atas 2 (dua) seri.

Bunga Obligasi Berkelanjutan II Tahap I dibayarkan setiap triwulan dengan pembayaran bunga pertama dilakukan pada tanggal 12 Agustus 2020. Pembayaran bunga terakhir dan pelunasan pokok yang merupakan tanggal jatuh tempo obligasi adalah 12 Mei 2025 untuk Seri A dan 12 Mei 2027 untuk Seri B. Wali amanat dari penerbitan Obligasi Berkelanjutan II Tahap I adalah PT Bank Permata Tbk.

Obligasi Berwawasan Lingkungan Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I Tahun 2023

Pada tanggal 4 Juli 2023, Bank Mandiri menerbitkan Obligasi Berwawasan Lingkungan Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I Tahun 2023 ("Obligasi Berwawasan Lingkungan Berkelanjutan I Tahap I") dengan nilai nominal sebesar Rp5.000.000.000.000 yang terdiri atas 2 (dua) seri.

Bunga Obligasi Berwawasan Lingkungan Berkelanjutan I Tahap I dibayarkan setiap triwulan dengan pembayaran bunga pertama dilakukan pada tanggal 4 Oktober 2023. Pembayaran bunga terakhir dan pelunasan pokok yang merupakan tanggal jatuh tempo obligasi adalah 4 Juli 2026 untuk seri A dan 4 Juli 2028 untuk seri B. Wali amanat dari penerbitan Obligasi Berwawasan Lingkungan Berkelanjutan I Tahap I adalah PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

Bursa Tempat Obligasi Perusahaan Dicatatkan

Seluruh obligasi Bank Mandiri telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

KRONOLOGI PENERBITAN DAN/ATAU PENCATATAN OBLIGASI

KRONOLOGI PENERBITAN OBLIGASI

No.	Uraian	Tanggal Distribusi Obligasi secara Elektronik	Tenor	Mata Uang	Jumlah Obligasi (miliar)	Harga Penawaran	Tanggal Jatuh Tempo	Tingkat Suku Bunga	Status Pembayaran	Peringkat			Wali Amanat
										2024	2023	2022	
1.	Obligasi Subordinasi Rupiah Bank Mandiri I Tahun 2009	14 Desember 2009	7 tahun	Rp	3.500	100% dari jumlah pokok obligasi	11 Desember 2016	11,85%	Lunas	-	-	-	Bank Permata
2.	Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I Tahun 2016	30 September 2016	Seri A: 5 tahun Seri B: 7 tahun Seri C: 10 tahun	Rp	5.000	100% dari jumlah pokok obligasi	Seri A: 30 September 2021 Seri B: 30 September 2023 Seri C: 30 September 2026	Seri A: 7,95% Seri B: 8,50% Seri C: 8,65%	Seri A dan B Lunas Seri C Belum Lunas	idAAA oleh Pefindo			Bank Tabungan Negara
3.	Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap II Tahun 2017*)	15 Juni 2017	Seri A: 5 tahun Seri B: 7 tahun Seri C: 10 tahun Seri D: 3 tahun	Rp	6.000	Seri A-C 100% dari jumlah pokok obligasi Seri D 79,3146% dari pokok obligasi	Seri A: 15 Juni 2022 Seri B: 15 Juni 2024 Seri C: 15 Juni 2027 Seri D: 15 Juni 2020	Seri A: 8,00% Seri B: 8,50% Seri C: 8,65% Seri D: 7,80%*	Seri A, B, dan D Lunas Seri C Belum Lunas	idAAA oleh Pefindo			Bank Tabungan Negara
4.	Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap III Tahun 2018	21 September 2018	5 tahun	Rp	3.000	100% dari jumlah pokok obligasi	21 September 2023	8,50%	Lunas	idAAA oleh Pefindo			Bank Permata
5.	Obligasi Berkelanjutan II Bank Mandiri Tahap I Tahun 2020	12 Mei 2020	Seri A: 5 Tahun Seri B: 7 Tahun	Rp	1.000	100% dari jumlah pokok obligasi	Seri A: 12 Mei 2025 Seri B: 12 Mei 2027	Seri A: 7,75% Seri B: 8,30%	Belum Lunas	idAAA oleh Pefindo			Bank Permata
6.	Obligasi Berwawasan Lingkungan Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I Tahun 2023	4 Juli 2023	Seri A: 3 Tahun Seri B: 5 Tahun	Rp	5.000	100% dari jumlah pokok obligasi	Seri A: 4 Juli 2026 Seri B: 4 Juli 2028	Seri A: 5,80% Seri B: 6,10%	Belum Lunas	idAAA oleh Pefindo			Bank Negara Indonesia

*Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap II Tahun 2017 seri D merupakan obligasi tanpa kupon (*zero coupon bond*) dengan nilai yang diterbitkan sebesar Rp1 triliun.

KRONOLOGI PEMBAYARAN BUNGA OBLIGASI

Bunga	Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I Tahun 2016	
	Tanggal Pembayaran Bunga	Status Pembayaran Bunga
	Seri A	
1.	30 Desember 2016	Lunas
2.	30 Maret 2017	
3.	30 Juni 2017	
4.	30 September 2017	
5.	30 Desember 2017	
6.	30 Maret 2018	
7.	30 Juni 2018	
8.	30 September 2018	
9.	30 Desember 2018	
10.	30 Maret 2020	
11.	30 Juni 2020	
12.	30 September 2019	
13.	30 Desember 2019	
14.	30 Maret 2020	
15.	30 Juni 2020	
16.	30 September 2020	
17.	30 Desember 2020	
18.	30 Maret 2021	
19.	30 Juni 2021	
20.	30 September 2021	
	Seri B	
1.	30 Desember 2016	Lunas
2.	30 Maret 2017	
3.	30 Juni 2017	
4.	30 September 2017	
5.	30 Desember 2017	
6.	30 Maret 2018	
7.	30 Juni 2018	
8.	30 September 2018	
9.	30 Desember 2018	
10.	30 Maret 2020	
11.	30 Juni 2020	
12.	30 September 2019	
13.	30 Desember 2019	
14.	30 Maret 2020	
15.	30 Juni 2020	
16.	30 September 2020	
17.	30 Desember 2020	
18.	30 Maret 2021	
19.	30 Juni 2021	
20.	30 September 2021	
21.	30 Desember 2021	
22.	30 Maret 2022	
23.	30 Juni 2022	
24.	30 September 2022	
25.	30 Desember 2022	
26.	30 Maret 2023	
27.	30 Juni 2023	
28.	30 September 2023	

KRONOLOGI PENERBITAN DAN/ATAU PENCATATAN OBLIGASI

Bunga	Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I Tahun 2016	
	Tanggal Pembayaran Bunga	Status Pembayaran Bunga
	Seri C	
1.	30 Desember 2016	Lunas
2.	30 Maret 2017	
3.	30 Juni 2017	
4.	30 September 2017	
5.	30 Desember 2017	
6.	30 Maret 2018	
7.	30 Juni 2018	
8.	30 September 2018	
9.	30 Desember 2018	
10.	30 Maret 2019	
11.	30 Juni 2019	
12.	30 September 2019	
13.	30 Desember 2019	
14.	30 Maret 2020	
15.	30 Juni 2020	
16.	30 September 2020	
17.	30 Desember 2020	
18.	30 Maret 2021	
19.	30 Juni 2021	
20.	30 September 2021	
21.	30 Desember 2021	
22.	30 Maret 2022	
23.	30 Juni 2022	
24.	30 September 2022	
25.	30 Desember 2022	
26.	30 Maret 2023	
27.	30 Juni 2023	
28.	30 September 2023	
29.	30 Desember 2023	
30.	30 Maret 2024	
31.	30 Juni 2024	
32.	30 September 2024	
33.	30 Desember 2024	
34.	30 Maret 2025	Belum Jatuh Tempo
35.	30 Juni 2025	
36.	30 September 2025	
37.	30 Desember 2025	
38.	30 Maret 2026	
39.	30 Juni 2026	
40.	30 September 2026	

KRONOLOGI PENERBITAN DAN/ATAU PENCATATAN OBLIGASI

Bunga	Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap II Tahun 2017	
	Tanggal Pembayaran Bunga	Status Pembayaran Bunga
	Seri A	
1.	15 September 2017	Lunas
2.	15 Desember 2017	
3.	15 Maret 2018	
4.	15 Juni 2018	
5.	15 September 2018	
6.	15 Desember 2018	
7.	15 Maret 2019	
8.	15 Juni 2019	
9.	15 September 2019	
10.	15 Desember 2019	
11.	15 Maret 2020	
12.	15 Juni 2020	
13.	15 September 2020	
14.	15 Desember 2020	
15.	15 Maret 2021	
16.	15 Juni 2021	
17.	15 September 2021	
18.	15 Desember 2021	
19.	15 Maret 2022	
20.	15 Juni 2022	
	Seri B	
1.	15 September 2017	Lunas
2.	15 Desember 2017	
3.	15 Maret 2018	
4.	15 Juni 2018	
5.	15 September 2018	
6.	15 Desember 2018	
7.	15 Maret 2019	
8.	15 Juni 2019	
9.	15 September 2019	
10.	15 Desember 2019	
11.	15 Maret 2020	
12.	15 Juni 2020	
13.	15 September 2020	
14.	15 Desember 2020	
15.	15 Maret 2021	
16.	15 Juni 2021	
17.	15 September 2021	
18.	15 Desember 2021	
19.	15 Maret 2022	
20.	15 Juni 2022	
21.	15 September 2022	
22.	15 Desember 2022	
23.	15 Maret 2023	
24.	15 Juni 2023	
25.	15 September 2023	
26.	15 Desember 2023	
27.	15 Maret 2024	
28.	15 Juni 2024	

KRONOLOGI PENERBITAN DAN/ATAU PENCATATAN OBLIGASI

Bunga	Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap II Tahun 2017	
	Tanggal Pembayaran Bunga	Status Pembayaran Bunga
	Seri C	
1.	15 September 2017	Lunas
2.	15 Desember 2017	
3.	15 Maret 2018	
4.	15 Juni 2018	
5.	15 September 2018	
6.	15 Desember 2018	
7.	15 Maret 2019	
8.	15 Juni 2019	
9.	15 September 2019	
10.	15 Desember 2019	
11.	15 Maret 2020	
12.	15 Juni 2020	
13.	15 September 2020	
14.	15 Desember 2020	
15.	15 Maret 2021	
16.	15 Juni 2021	
17.	15 September 2021	
18.	15 Desember 2021	
19.	15 Maret 2022	
20.	15 Juni 2022	
21.	15 September 2022	
22.	15 Desember 2022	
23.	15 Maret 2023	
24.	15 Juni 2023	
25.	15 September 2023	
26.	15 Desember 2023	
27.	15 Maret 2024	
28.	15 Juni 2024	
29.	15 September 2024	
30.	15 Desember 2024	
31.	15 Maret 2025	Belum Jatuh Tempo
32.	15 Juni 2025	
33.	15 September 2025	
34.	15 Desember 2025	
35.	15 Maret 2026	
36.	15 Juni 2026	
37.	15 September 2026	
38.	15 Desember 2026	
39.	15 Maret 2027	
40.	15 Juni 2027	

KRONOLOGI PENERBITAN DAN/ATAU PENCATATAN OBLIGASI

Bunga	Obligasi Berkelanjutan II Bank Mandiri Tahap I Tahun 2020	
	Tanggal Pembayaran Bunga	Tanggal Pembayaran Bunga
	Seri A	
1.	12 Agustus 2020	Lunas
2.	12 November 2020	
3.	12 Februari 2021	
4.	12 Mei 2021	
5.	12 Agustus 2021	
6.	12 November 2021	
7.	12 Februari 2022	
8.	12 Mei 2022	
9.	12 Agustus 2022	
10.	12 November 2022	
11.	12 Februari 2023	
12.	12 Mei 2023	
13.	12 Agustus 2023	
14.	12 November 2023	
15.	12 Februari 2024	
16.	12 Mei 2024	
17.	12 Agustus 2024	
18.	12 November 2024	
19.	12 Februari 2025	Belum Jatuh Tempo
20.	12 Mei 2025	
	Seri B	
1.	12 Agustus 2020	Lunas
2.	12 November 2020	
3.	12 Februari 2021	
4.	12 Mei 2021	
5.	12 Agustus 2021	
6.	12 November 2021	
7.	12 Februari 2022	
8.	12 Mei 2022	
9.	12 Agustus 2022	
10.	12 November 2022	
11.	12 Februari 2023	
12.	12 Mei 2023	
13.	12 Agustus 2023	
14.	12 November 2023	
15.	12 Februari 2024	
16.	12 Mei 2024	
17.	12 Agustus 2024	
18.	12 November 2024	
19.	12 Februari 2025	Belum Jatuh Tempo
20.	12 Mei 2025	
21.	12 Agustus 2025	
22.	12 November 2025	
23.	12 Februari 2026	
24.	12 Mei 2026	
25.	12 Agustus 2026	
26.	12 November 2026	
27.	12 Februari 2027	
28.	12 Mei 2027	

Bunga	Obligasi Berwawasan Lingkungan Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I Tahun 2023	
	Tanggal Pembayaran Bunga	Tanggal Pembayaran Bunga
	Seri A	
1.	4 Oktober 2023	Lunas
2.	4 Januari 2024	
3.	4 April 2024	
4.	4 Juli 2024	
5.	4 Oktober 2024	
6.	4 Januari 2025	Belum Jatuh Tempo
7.	4 April 2025	
8.	4 Juli 2025	
9.	4 Oktober 2025	
10.	4 Januari 2026	
11.	4 April 2026	
12.	4 Juli 2026	
	Seri B	
1.	4 Oktober 2023	Lunas
2.	4 Januari 2024	
3.	4 April 2024	
4.	4 Juli 2024	
5.	4 Oktober 2024	
6.	4 Januari 2025	Belum Jatuh Tempo
7.	4 April 2025	
8.	4 Juli 2025	
9.	4 Oktober 2025	
10.	4 Januari 2026	
11.	4 April 2026	
12.	4 Juli 2026	
13.	4 Oktober 2026	
14.	4 Januari 2027	
15.	4 April 2027	
16.	4 Juli 2027	
17.	4 Oktober 2027	
18.	4 Januari 2028	
19.	4 April 2028	
20.	4 Juli 2028	

KRONOLOGI PENERBITAN DAN/ATAU PENCATATAN OBLIGASI

KRONOLOGI PENERBITAN DAN/ATAU PENCATATAN EFEK LAINNYA

***Negotiable Certificates of Deposit* (NCD)**
Pada tanggal 25 Mei 2015, Bank Mandiri menerbitkan *Negotiable Certificate of Deposit* (NCD) I PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahap I Tahun 2015 Seri A, B, C, D, dan E dengan total Rp2.600.000.000.000.

Pada tanggal 16 Desember 2016, Bank Mandiri menerbitkan *Negotiable Certificate of Deposit* (NCD) II PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun 2016 Seri A, B, C, dan D dengan total Rp2.662.000.000.000.

Bursa Tempat NCD Perusahaan Dicatatkan
Seluruh NCD Bank Mandiri tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

Kronologi Penerbitan *Negotiable Certificates of Deposit*

Uraian	Tanggal Terbit	Tenor	Mata Uang	Nilai (Rp)	Tanggal Jatuh Tempo	Tingkat Suku Bunga	Status Pembayaran
NCD Tahap I							
NCD I PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun 2015 Seri A	25 Mei 2015	184 Hari Kalender	Rp	848	25 November 2015	8,00%	Lunas
NCD I PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun 2015 Seri B	25 Mei 2015	276 Hari Kalender	Rp	440	25 Februari 2016	8,10%	Lunas
NCD I PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun 2015 Seri C	25 Mei 2015	367 Hari Kalender	Rp	987	26 Mei 2016	8,50%	Lunas
NCD I PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun 2015 Seri D	25 Mei 2015	458 Hari Kalender	Rp	175	25 Agustus 2016	8,65%	Lunas
NCD I PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun 2015 Seri E	25 Mei 2015	550 Hari Kalender	Rp	150	25 November 2016	8,75%	Lunas
NCD Tahap II							
NCD II PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun 2016 Seri A	16 Desember 2016	370 Hari Kalender	Rp	927	21 Desember 2017	7,55%	Lunas
NCD II PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun 2016 Seri B	16 Desember 2016	546 Hari Kalender	Rp	500	15 Juni 2018	8,00 %	Lunas
NCD II PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun 2016 Seri C	16 Desember 2016	728 Hari Kalender	Rp	350	14 Desember 2018	8,20 %	Lunas
NCD II PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun 2016 Seri D	16 Desember 2016	1.092 Hari Kalender	Rp	885	13 Desember 2019	8,40 %	Lunas

EFEK BERAGUN ASET BERBENTUK SURAT PARTISIPASI BMRI 01 KELAS A

Pada tanggal 26 Agustus 2016 telah dicatatkan Efek Beragun Aset Berbentuk Surat Partisipasi (EBA-SP) BMRI 01 Kelas A di Bursa Efek Indonesia dengan jumlah pokok sebesar Rp456,5 dengan *issuer* PT Sarana Multigriya Finansial (Persero).

Bursa Tempat EBA-SP Perusahaan Dicatatkan

Seluruh EBA-SP Bank Mandiri telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

Kronologis Penerbitan Efek Lainnya

No	Uraian	Tanggal Terbit	Tanggal Efektif	Rata-Rata Tertimbang Jatuh Tempo	Mata Uang	Nilai Emisi (miliar)	Tanggal Jatuh Tempo	Tingkat Suku Bunga	Status Pembayaran	Wali Amanat
1	EBA SP SMF-BMRI 01 Kelas A Seri A1 Kode EBA: SPSSMFMRI01A1 Kode ISIN: IDU0000011A5	26 Agustus 2016	19 Agustus 2016	3 Tahun	Rp	103.5	27 Oktober 2029	Tetap. 8,6% per Tahun	Lancar	BRI
2	EBA SP SMF-BMRI 01 Kelas A Seri A2 Kode EBA: SPSSMFMRI01A2 Kode ISIN: IDU0000012A3	26 Agustus 2016	19 Agustus 2016	5 tahun	Rp	353	27 Oktober 2029	Tetap. 9,1% per tahun	Lancar	BRI

Pembayaran bunga pertama telah dilakukan pada tanggal 27 November 2016. Bunga dibayarkan bersamaan dengan pembayaran pokok setiap tiga bulan pada tanggal 27 bulan November, Februari, Mei dan Agustus setiap tahun melalui KSEI. EBA SP SMF-BMRI 01 Kelas A Seri A1 diperkirakan akan lunas lebih awal (sebelum 27 Oktober 2029) karena kumpulan tagihan mempunyai rata-rata tertimbang jatuh tempo (*weighted average live*) selama 3 (tiga) tahun. Demikian juga dengan EBA SP SMF-BMRI 01 Kelas A Seri A2 diperkirakan akan lunas lebih awal karena kumpulan tagihan mempunyai rata-rata tertimbang jatuh tempo (*weighted average live*) selama 5 (lima) tahun.

MEDIUM TERM NOTES SUBORDINASI BANK MANDIRI

Tahun 2018

Pada tanggal 27 Juli 2018 telah dicatatkan Penerbitan Medium Term Notes (MTN) Subordinasi I Bank Mandiri Tahun 2018 (MTN Subordinasi Mandiri) senilai Rp500.000.000.000 atas dasar Perjanjian Penerbitan dan Penunjukan Agen Pemantau MTN Subordinasi Mandiri No. 65 tanggal 27 Juli 2018, dibuat di hadapan Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito. SH. Notaris di Jakarta, oleh Perseroan (selaku Penerbit), PT Bahana Sekuritas, PT BCA Sekuritas, PT BNI Sekuritas, PT Danareksa Sekuritas, PT Mandiri Sekuritas dan PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk. (secara bersama-sama bertindak selaku Arranger dan Agen Penempatan) dan PT Bank Permata Tbk (selaku Agen Pemantau). MTN Subordinasi Mandiri dilakukan secara penawaran terbatas (*private placement)*.

Penerbitan MTN Subordinasi Mandiri dilaksanakan dalam rangka pemenuhan ketentuan POJK No. 14/POJK.03/2017 tentang Rencana Aksi (*Recovery Plan*) Bank Sistemik. Penerbitan MTN tersebut telah mendapatkan persetujuan RUPS Tahunan tanggal 21 Maret 2018.

Medium Term Notes Subordinasi II Bank Mandiri Tahun 2023

Pada tanggal 23 Juni 2023, Bank Mandiri menerbitkan Medium Term Notes (MTN) Subordinasi II Bank Mandiri Tahun 2023 dengan nilai nominal sebesar Rp100.000.000.000 atas dasar Perjanjian Penerbitan dan Penunjukkan Agen Pemantau MTN Subordinasi Mandiri No. 17 tanggal 14 Juni 2023, dibuat dihadapan Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito. SH. Notaris di Jakarta, oleh Perseroan (selaku Penerbit), PT Bahana Sekuritas, PT BNI Sekuritas, PT BRI Danareksa Sekuritas, PT CIMB Niaga Sekuritas, PT Mandiri Sekuritas, PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk. (secara bersama-sama bertindak selaku Penata Laksana), dan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (selaku Agen Pemantau). MTN Subordinasi II Bank Mandiri Tahun 2023 dilakukan secara penawaran terbatas (*private placement*).

Penerbitan MTN Subordinasi Bank Mandiri II Tahun 2023 dilaksanakan dalam rangka pemenuhan ketentuan POJK No. 14/POJK.03/2017 tentang Rencana Aksi (*Recovery Plan*) Bank Sistemik. Pada tanggal 20 Juli 2023, MTN Subordinasi II telah mendapat persetujuan dari OJK untuk dicatat sebagai komponen modal pelengkap (*Tier* 2).

Bursa Tempat MTN Perusahaan Dicatatkan

MTN Subordinasi Bank Mandiri telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

Kronologis Penerbitan Medium Term Notes (MTN) I Bank Mandiri

Uraian	Tanggal distribusi Obligasi secara Elektronik	Tenor	Mata Uang	Jumlah (Miliar)	Tanggal Jatuh Tempo	Tingkat Bunga	Status Pembayaran	Peringkat			Agen Pemantau
								2024	2023	2022	
Medium Term Notes (MTN) Subordinasi IBank Mandiri Tahun 2018	31 Juli 2018	5 Tahun	Rp	500	31 Juli 2023 3	8,50% per tahun (tetap)	Lunas	-*	idAA (Double A)	idAA (Double A)	Bank Permata
Medium Term Notes (MTN) Subordinasi II Bank Mandiri Tahun 2023	23 Juni 2023	5 Tahun	Rp	100	23 Juni 2028	6,95% per tahun	Belum Lunas	IdAA (Double A)	IdAA (Double A)	-	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

*) Sudah lunas di tahun 2023, sehingga tidak dilakukan pemeringkatan

Kronologis Pembayaran Bunga Medium Term Notes (MTN) Subordinasi I Bank Mandiri Tahun 2023

Bunga	Tanggal Pembayaran Bunga	Status Pembayaran Bunga
1	23 September 2023	Lunas
2	23 Desember 2023	
3	23 Maret 2024	
4	23 Juni 2024	
5	23 September 2024	
6	23 Desember 2024	
7	23 Maret 2025	Belum Jatuh Tempo
8	23 Juni 2025	
9	23 September 2025	
10	31 Januari 2021	
11	31 April 2021	
12	23 Juni 2026	
13	23 September 2026	
14	23 Desember 2026	
15	23 Maret 2027	
16	23 Juni 2027	
17	23 September 2027	
18	23 Desember 2027	
19	23 Maret 2028	
20	23 Juni 2028	

EURO *MEDIUM TERM NOTES* (EMTN)

Pada tanggal 11 April 2019, Bank Mandiri menerbitkan Euro *Medium Term Notes* (EMTN) dengan nilai nominal sebesar US$750.000.000 (nilai penuh) di Singapore Exchange (SGX). Tingkat bunga 3,75% per tahun dengan tenor 5 tahun. Obligasi ini diterbitkan pada nilai 98,998% dari jumlah pokok obligasi. Bunga obligasi dibayarkan setiap semester (*semi-annual*), dengan pembayaran bunga pertama dilakukan pada tanggal 11 Oktober 2019. Pembayaran bunga terakhir dan pelunasan pokok, yang merupakan tanggal jatuh tempo obligasi, adalah 11 April 2024.

Pada tanggal 13 Mei 2020, Bank Mandiri menerbitkan Euro *Medium Term Notes* (EMTN) dengan nilai nominal sebesar US$500.000.000 (nilai penuh) di Singapore Exchange (SGX). Tingkat bunga 4,75% per tahun dengan tenor 5 tahun. Obligasi ini diterbitkan pada nilai 99,255% dari jumlah pokok obligasi. Bunga obligasi dibayarkan setiap semester (*semi-annual*), dengan pembayaran bunga pertama dilakukan pada 13 November 2020. Pembayaran bunga terakhir dan pelunasan pokok, yang merupakan tanggal jatuh tempo obligasi, adalah 13 Mei 2025.

Pada tanggal 19 April 2021, Bank Mandiri menerbitkan Euro *Medium Term Notes* (EMTN), yaitu *Sustainability Bond* Bank Mandiri 2021, dengan nilai nominal sebesar US$300.000.000 (nilai penuh) di Singapore Exchange (SGX). Tingkat bunga 2,00% per tahun dengan tenor 5 tahun. Obligasi ini diterbitkan pada nilai 98.913% dari jumlah pokok obligasi. Bunga obligasi dibayarkan setiap semester (*semi-annual*), dengan pembayaran bunga pertama dilakukan pada 19 Oktober 2021. Pembayaran bunga terakhir dan pelunasan pokok, yang merupakan tanggal jatuh tempo obligasi, adalah 19 April 2026 yang juga merupakan tanggal pelunasan pokok dari obligasi. Dana hasil penerbitan *Sustainability Bond* tersebut akan digunakan untuk membiayai atau membiayai kembali proyek atau kegiatan yang berwawasan lingkungan dan sosial, sesuai dengan kriteria yang ditetapkan dalam *Sustainability Bond Framework* Bank Mandiri.

Pada tanggal 4 April 2023, Bank Mandiri menerbitkan Euro *Medium Term Notes* (EMTN) dengan nilai nominal sebesar US$300.000.000 (nilai penuh) di Singapore Exchange (SGX). Tingkat bunga 5,50% per tahun dengan tenor 3 tahun. Obligasi ini diterbitkan pada nilai 99,58% dari jumlah pokok obligasi. Bunga obligasi dibayarkan setiap semester (*semi-annual*), dengan pembayaran bunga pertama dilakukan pada 4 Oktober 2023. Pembayaran bunga terakhir dan pelunasan pokok, yang merupakan tanggal jatuh tempo obligasi, adalah 4 April 2026.

Wali amanat (*Trustee*) dari penerbitan EMTN adalah Bank of New York Mellon. Pada tanggal 31 Desember 2023, peringkat EMTN Bank Mandiri adalah Baa2 (Moody's) dan BBB- (Fitch).

Bursa Tempat EMTN Perusahaan Dicatatkan

EMTN Bank Mandiri tercatat pada Singapore Exchange (SGX).

Obligasi	Seri	Nominal (Rp juta)	Suku Bunga	Peringkat			Tanggal Jatuh Tempo
				2024	2023	2022	
Euro Medium Term Notes I 2019	-	USD750.000.000	3,75%	Baa2 (Moody's) & BBB- (Fitch)	Baa2 (Moody's) & BBB- (Fitch)	Baa2 (Moody's) & BBB- (Fitch)	11 April 2024
Euro Medium Term Notes II 2020	-	USD500.000.000	4,75%	Baa2 (Moody's) & BBB- (Fitch)	Baa2 (Moody's) & BBB- (Fitch)	Baa2 (Moody's) & BBB- (Fitch)	13 Mei 2025
Euro Medium Term Notes III (Obligasi Berkelanjutan Bank Mandiri 2021) Tahun 2021	-	USD300.000.000	2,00%	Baa2 (Moody's) & BBB- (Fitch)	Baa2 (Moody's) & BBB- (Fitch)	Baa2 (Moody's) & BBB- (Fitch)	19 April 2026
Euro Medium Term Notes IV 2023	-	USD300.000.000	5,50%	Baa2 (Moody's) & BBB- (Fitch)	Baa2 (Moody's) & BBB- (Fitch)	Baa2 (Moody's) & BBB- (Fitch)	4 April 2026

KRONOLOGI PENERBITAN DAN/ATAU PENCATATAN OBLIGASI

Kronologis Pembayaran Bunga Euro *Medium Term Notes* (EMTN)

Bunga	Bank Mandiri Euro *Medium Term Notes* (EMTN) 2019	
	Tanggal Pembayaran Bunga	Status Pembayaran Bunga
1	11 Oktober 2019	Lunas
2	11 April 2020	
3	11 Oktober 2020	
4	11 April 2021	
5	11 Oktober 2021	
6	11 April 2022	
7	11 Oktober 2022	
8	11 April 2023	
9	11 Oktober 2023	
10	11 April 2024	

Bunga	Bank Mandiri Euro *Medium Term Notes* (EMTN) 2020	
	Tanggal Pembayaran Bunga	Status Pembayaran Bunga
1	13 November 2020	Lunas
2	13 Mei 2021	
3	13 November 2021	
4	13 Mei 2022	
5	13 November 2022	
6	13 Mei 2023	
7	13 November 2023	
8	13 Mei 2024	
9	13 November 2024	
10	13 Mei 2025	Belum Jatuh Tempo

Bunga	Bank Mandiri Euro *Medium Term Notes* (EMTN) 2021 Sustainability Bonds	
	Tanggal Pembayaran Bunga	Status Pembayaran Bunga
1	19 Oktober 2021	Lunas
2	19 April 2022	
3	19 Oktober 2022	
4	19 April 2023	
5	19 Oktober 2023	
6	19 April 2024	
7	19 Oktober 2024	
8	19 April 2025	Belum Jatuh Tempo
9	19 Oktober 2025	
10	19 April 2026	

Bunga	Bank Mandiri Euro *Medium Term Notes* (EMTN) 2023 Sustainability Bonds	
	Tanggal Pembayaran Bunga	Status Pembayaran Bunga
1	4 Oktober 2023	Lunas
2	4 April 2024	
3	4 Oktober 2024	
4	4 April 2025	Belum Jatuh Tempo
5	4 Oktober 2025	
6	4 April 2026	

AKUNTAN PUBLIK & KANTOR AKUNTAN PUBLIK



KANTOR AKUNTAN PUBLIK (KAP)

Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan (sebelumnya Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (firma anggota jaringan PricewaterhouseCoopers Global))
Gedung World Trade Centre (WTC) 3, Lantai 33-43
Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31, Jakarta Selatan
Kel. Karet, Kec. Setiabudi, Kota Adm. Jakarta Selatan,
Prov. DKI Jakarta 12920
Tel : (021) 5099 2901 / 3119 2901
Fax : (021) 5290 5555 / 5290 5050
Website : www.pwc.com/id

Akuntan Publik: Lucy Luciana Suhenda

Jasa yang diberikan & Jasa Lain:
- Audit Laporan Keuangan Konsolidasian PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dan Entitas Anak;
- Audit Laporan Keuangan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) dan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Kecil (PUMK) PT Bank Mandiri (Persero); dan
- Jasa Lainnya

Periode Penugasan: Februari 2024 - Juni 2025
Besaran *Fee*: Rp16.707.600.000 (termasuk OPE dan PPN)

NAMA DAN ALAMAT LEMBAGA DAN/ ATAU PROFESI PENUNJANG

INFORMASI PERDAGANGAN DAN PENCATATAN SAHAM

PT Bursa Efek Indonesia
Gedung Bursa Efek Indonesia. Tower 1 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190. Indonesia
Tel : (021) 5150515
Fax : (62-21) 5154153
Website : www.idx.co.id
Email : listing@idx.co.id

Jasa yang diberikan:
Jasa Biro Administrasi Efek Penyelenggaraan RUPS Tahunan Tanggal 07 Maret 2024

Periode Penugasan: Juli 2003 – Desember 2024
Besaran *Fee*: Rp39.960.000

BIRO ADMINISTRASI EFEK

PT Datindo Entrycom
Jl. Hayam Wuruk No. 28. Jakarta 10120
Tel : (021) 3508077
Fax : (021) 350 8078
Website : www.datindo.com
Email : corporatesecretary@datindo.com

Jasa yang diberikan:
Jasa Pembayaran Dividen Tunai Perseroan Tahun Buku 2023 dan Jasa Administrasi Saham Sekunder Periode Juli 2024-Juni 2024

Periode Penugasan: Mei 2003 – Juni 2024
Besaran *Fee*: Rp750.585.330



LEMBAGA PEMERINGKAT EFEK

PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo)

Equity Tower Lt.30
Sudirman Central Business District, Lot.9
Jl. Jend. Sudirman Kav.52-53
Jakarta 12190, Indonesia
Tel : +62 21 509 68469
Fax : +62 21 509 68468
Website : www.pefindo.com
Email : -

Jasa yang diberikan:
Pemeringkatan Perusahaan, Pemeringkatan Obligasi Berkelanjutan I Bank Mandiri.

Periode Penugasan: Maret 2006 – Desember 2024

PT. Fitch Ratings Indonesia

DBS Bank Tower, 24th Floor, Suite 2403
Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 3-5 Jakarta 12940, Indonesia
Tel : +62 21 2988 6808
Website : www.fitchratings.com/region/indonesia
Email : -

Jasa yang diberikan:
Pemeringkatan Perusahaan

Periode Penugasan: 2002 – Desember 2024

Standard & Poor's Global Ratings

12 Marina Boulevard
Level 23, MBFC Tower 3
Singapore 018982
Tel : +65 6239 6317
Website : www.spglobal.com/ratings
Email : ratings.request@spglobal.com

Jasa yang diberikan:
Pemeringkatan Perusahaan

Periode Penugasan: 2002 – Desember 2024

Moody's Investors Service

71 Robinson Road
#05-01 / 02
Singapore 068895
Tel : 65 6398 8300
Fax : 65 6398 8301
Website : www.moodys.com/indonesia
Email : clientservices@moodys.com

Jasa yang diberikan:
Pemeringkatan Perusahaan

Periode Penugasan: 2002 – Desember 2024

KUSTODIAN

PT Kustodian Sentral Efek Indonesia

Gedung Bursa Efek Indonesia. Tower 1. Lantai 5
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190. Indonesia
Tel : (021) 5152855
Fax : (021) 52991199
Website : www.ksei.co.id
Email : helpdesk@ksei.co.id

Jasa yang diberikan:
Annual Fee Tahun 2024, Pembayaran Bunga Obligasi dan MTN Subordinasi.

Periode Penugasan: Juli 2024 – Desember 2024
Besaran *Fee*: Rp328.046.620

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI



Alpha Southeast Asia 17th Annual Best Deal & Solution Awards 2023



Alpha Southeast Asia for Best FX Bank for Retail & Best FX Bank for Corporates



GW Platt Foreign Exchange Bank Awards 2024 - Global Finance



Alpha Southeast Asia for Best FX Bank for Retail & Best FX Bank for Corporates

Tanggal	Penghargaan / Sertifikasi		Pemberi Penghargaan
	Nama Penghargaan	Kategori	
25 Januari 2024	Best Stock Awards 2024	• Big Cap Sektor Keuangan • BUMN	Investortrust.id
	Indonesia Public Relation Awards (IPRA) 2024	Best Public Relation in Consistency to Encourage Service Expansion Through Digital Platform Development (kategori: Conventional Bank)	Warta Ekonomi
31 Januari 2024	Indonesia Living Legend Companies Awards 2024	Silver Living Legend Company in Capturing the Development of Consumer Behaviour and Business Needs Through Product and Digital Platform Innovation (Kategori: SILVER)	Warta Ekonomi
1 Februari 2024	Satisfaction Loyalty Engagement Award 2024	• The Most Satisfying KBMI 4 Bank in Branch Office • The Most Satisfying KBMI 4 Bank in Teller Service • The 2nd Best KBMI 4 Bank in Marketing Engagement • The 2nd Best KBMI 4 Bank in Customer Satisfaction • The 2nd Most Satisfying KBMI 4 Bank in Customer Service • The 2nd Most Satisfying KBMI 4 Bank in Mobile Banking • The 3rd Best KBMI 4 Bank in Customer Loyalty • The 3rd Best KBMI 4 Bank in Customer Engagement • The 3rd Most Satisfying KBMI 4 Bank in ATM Service • The 3rd Best KBMI 4 Bank in Brand Interactivity • The 3rd Best KBMI 4 Bank in Satisfaction, Loyalty, & Engagement 2024	Infobank
6 Februari 2024	17th Annual Best Deal & Solution Awards 2023	• Best Digital Banking App in Indonesia untuk Kopra by Mandiri • Best Local Currency Bond Deal of the Year in Indonesia untuk Penerbitan Obligasi Berwawasan Lingkungan Berkelanjutan I Bank Mandiri Tahap I (Green Bond) Tahun 2023	Alpha Southeast Asia 2023
Februari 2024	GW Platt Foreign Exchange Bank Awards 2024	Best Foreign Exchange Bank in Indonesia	Global Finance

Tanggal	Penghargaan / Sertifikasi		Pemberi Penghargaan
	Nama Penghargaan	Kategori	
27 February 2024	ESG Appreciation Night	• Most Integrated ESG Report • Appreciated Governance ESG Report	Investor Daily
14 Maret 2024	Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP)	• Pihak Kedua (P2)	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)
20 Maret 2024	Indonesia CSR Exellence Award 2024	• Exellence Community Program Award • The Best CSR in MSME Program • The Best Integrated CSR Award • The Best Leadership Commitment on CSR - VP CSR Center Department Bank Mandiri, Dadang Suryadi	First Indonesia Magazine
21 Maret 2024	CNN Indonesia Awards Euromoney Private Banking Awards 2024	Kategori Most Sustainable Products and Services • The Best Domestic Private Bank in Indonesia • The Best Digital Solution in Indonesia	CNN Indonesia Euromoney
16 April 2024	LinkedIn Top Companies 2024	Peringkat 1 Top Companies 2024 in Indonesia	LinkedIn
25 April 2024	20 Top Companies to Watch in 2024	Top Companies to Watch in 2024	Bloomberg Technoz
2 Mei 2024	The Best Bank Service Excellence 2024	• Peringkat 4 – 10 Bank Terbaik dalam Pelayanan Prima • Peringkat 1 - Performa Terbaik ATM di Kantor Cabang • Peringkat 2 - Performa Terbaik Digital Branch • Peringkat 2 - Performa Terbaik Chatbot • Peringkat 3 - Performa Terbaik Mobile Banking	Marketing Research Indonesia & Infobank
8 Mei 2024	World's Best Bank 2024	Bank Mandiri Menjadi Bank BUMN Nomor 1	Forbes Global 2000
16 Mei 2024	The Best Investortrust Companies 2024	The Best Six Investortrust Companies 2024	Investortrust.id
20 Juni 2024	Solo Best Brand and Innovation (SBBI) 2024	• Tabungan, Bank Mandiri • Kartu Bayar Digital, E-money	Solopos Media Group

Tanggal	Penghargaan / Sertifikasi		Pemberi Penghargaan
	Nama Penghargaan	Kategori	
27 Juni 2024	FinanceAsia Awards 2024	**FinanceAsia Awards 2024** • Best Bank • Best Sustainable Bank • Biggest ESG Impact - Banks • Best Corporate Bank - Large Corp & MNCs • Most Innovative Use of Technology **FinanceAsia Asia's Best Company 2024** • Gold - Most Committed to Diversity Equity Inclusivity (DEI) • Bronze - Most Committed to ESG • Silver - Best Managed Company • Silver - Best Investor Relation • Silver - Best Large Cap Company • Bronze - Best CEO (Direktur Utama Bank Mandiri, Darmawan Junaidi) • Gold - Best CFO (Direktur Keuangan dan Strategi Bank Mandiri, Sigit Prastowo)	FinanceAsia
	Bisnis Indonesia CSR (BISRA) Awards 2024	Kategori Gold Champion - Sosial Responsibility to Accelerate Stronger Recovery	Bisnis Indonesia
2 Juli 2024	• Diamond throphy – 20 Consecutive Years in Service Excellence • Platinum throphy – 5 Consecutive Years in Digital Channel	Conventional Bank	Infobank
	21th Infobank-MRI Banking Service Excellence 2024	• The 1st Best Branch ATM • The 2nd Best Overall – Priority Banking • The 2nd Best – Digital Branch • The 2nd Best – Chatbot Kategori Conventional Bank	Infobank
3 Juli 2024	Private Banking of the Year	Retail Banking	Asian Banking & Finance
4 Juli 2024	Asian Banking & Finance (ABF) Awards 2024	• Best Indonesia Domestic Trade Finance Bank of the Year • Best Indonesia Domestic Cash Management Bank of the Year • Digital Transformation of the Year - Indonesia • Domestic Retail Bank of the Year - Indonesia • Mobile Banking & Payment Initiative of the Year - Indonesia • AI & Machine Learning Initiative of the Year - Indonesia • Data Governance Initiative of the Year - Indonesia • Private Bank of the Year - Indonesia	Asian Banking & Finance (ABF)
9 Juli 2024	Alpha Southeast Asia Awards 2024	"17th Annual Alpha Southeast Asia - Treasury & FX Awards 2024" Best FX Bank for Corporates & FIs (14th consecutive win) Best FX Banks for Retail Clients "18th Annual Alpha Southeast Asia- Best Financial Institution Award 2024" Best Digital Bank in Indonesia Best Retail Bank Best Cash Management Bank in Indonesia Best Transactional Banking Online Platform (Indonesia)	Alpha Southeast Asia
11 Juli 2024	The Best Bank Awards 2024	Best Bank 2024 - Kategori Bank Umum KBMI 4 : > Rp 70 Triliun	Investortrust.id
	Derap Kerjasama Jakarta (DKJ) Awards 2024	Kategori Pemberdayaan Masyarakat dan Lingkungan • Pemberdayaan Masyarakat (Urban Festival - Rumah BUMN) • Lingkungan (Urban Livin)	Pemprov DKI Jakarta
	CNN Indonesia Award 2024	Best Digital Innovation - Bank Mandiri Region II Sumatera 2	CNN Indonesia

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

Tanggal	Penghargaan / Sertifikasi		Pemberi Penghargaan
	Nama Penghargaan	Kategori	
15 Juli 2024	The Most Extraordinary Women Business Leaders 2024	The Most Extraordinary Women Business Leaders - Wakil Direktur Utama Bank Mandiri, Ibu Alexandra Askandar	SWA
	Hari Donor Darah Sedunia	10 Instansi dengan Jumlah Donor Terbanyak	Palang Merah Indonesia Pusat
18 Juli 2024	Indonesia's Best for Digital Solutions	Private Banking Award	Euromoney
	Indonesia's Best Domestic Private Bank		
21 Juli 2024	Malam Apresiasi Emiten 2024	• Main Index • High Growth • High Dividend • High Market Capitalization	Indeks Tempo-IDNFinancials 52
22 Juli 2024	Infobank The Most 500 Outstanding Women 2024	The Most 500 Outstanding Women 2024 in Financial Sector & State Owned Enterprise - Wakil Direktur Utama Bank Mandiri, Ibu Alexandra Askandar	Infobank
25 Juli 2024	IDX Channel Anugerah ESG 2024	Penghargaan Utama di Sektor Keuangan dan Investasi	IDX Channel
31 Juli 2024	Indonesia Best Bank Awards 2024	Indonesia Best Bank 2024 for Encouraging Transformation to Expand Sustainable Business Portfolio, (Category : KBMI 4, BUMN)	Warta Ekonomi
22 Agustus 2024	Gerakan Nasional Cerdas Keuangan (GENCARKAN)	• Bank Pencapaian KEJAR Terbaik dalam rangka Hari Indonesia Menabung • Satuan Pendidikan Bebasis Agama Terbaik Implementasi KEJAR	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)
	Brandon Hall Awards 2024	**Gold Awards:** • Best Learning Strategy • Best Result of a Learning Program • Best Learning Leader • Best Extended Enterprise Learning Program • Best Learning Program Supporting a Change Transformation Business Strategy • Best Use of Video for Learning **Silver Award:** • Best Corporate Learning University	Brandon Hall Group

Tanggal	Penghargaan / Sertifikasi		Pemberi Penghargaan
	Nama Penghargaan	Kategori	
23 Agustus 2024	The Digital Banker Global Transaction Banking Innovation Awards 2024.	(Kopra by Mandiri) • Best Bank for Cash Management in Indonesia • Best Bank for Cash Management in South East Asia • Best Bank for Trade Finance in Indonesia • Best Bank for Trade Finance in South East Asia	The Digital Banker
	Best Learning Strategy	Gold	Brandon Hall Awards 2024
	Best Result of a Learning Program		
	Best Learning Leader		
	Best Extended Enterprise Learning Program		
	Best Learning Program Supporting a Change Transformation Business Strategy		
	Best Use of Video for Learning		
29 Agustus 2024	29th Infobank Awards 2024	• Titanium Throphy – The Excellent Performance Bank in 15 Consecutive Years 2008-2023 • Best of The Best Bank 2024 Kategori : Conventional Bank	Infobank
3 September 2024	7 Most Popular Brand of the Year 2024	• Program Sosial/ Pengembangan Masyarakat • BUMN	Jawa Pos
5 September 2024	The Best Contact Center Indonesia (TBCCI) 2024	• Platinum - The Best Business Contribution • Platinum - The Best Digital Media • Platinum - The Best Operations • Platinum - The Best Technology Innovation	Indonesia Contact Center Association (ICCA)
6 September 2024	Fortune Indonesia 100	• Indonesia's Biggest Companies 2024 • The Biggest Company by Asset	Fortune Indonesia
12 September 2024	Euromoney Awards For Excellence 2024	• Indonesia's Best Bank • Indonesia's Best Corporate Bank	Euromoney

Tanggal	Penghargaan / Sertifikasi		Pemberi Penghargaan
	Nama Penghargaan	Kategori	
13 September 2024	World's Best Companies 2024	• Peringkat 914 di Dunia • Peringkat 4 di Indonesia • Bank dengan Sustainability • Transparency Rank terbaik di Indonesia dan Revenue Growth Very High	Majalah Time
17 September 2024	Youtube Works Awards Indonesia 2024	• The Long & Short - Livin' by Mandiri Ramadan Campaign • The Best of Festive - Livin' by Mandiri Ramadan Campaign • 2nd Runner Up The Best of Indonesia - Livin' by Mandiri Ramadan Campaign	Youtube
18 September 2024	Bisnis Indonesia Financial Awards (BIFA) 2024	1. The Best CEO Perbankan - Direktur Utama Bank Mandiri, Darmawan Junaidi 2. The Best Performance Bank (Kategori KBMI 4)	Bisnis Indonesia
19 September 2024	Anugerah ESG 2024	Green and Climate Financing	Republika
	Merdeka Awards 2024	Program Kolaborasi Berbasis Teknologi	Merdeka.com
22 September 2024	World's Most Trustworthy Companies	Bank BUMN Terbaik	Newsweek
2 Oktober 2024	Bisnis Indonesia Top BUMN Awards 2024	• Public Companies - Financial Sector • The Most Admired CFO In Suistainable Growth Through Climate Financing - Direktur Keuangan dan Strategi Bank Mandiri, Sigit Prastowo	Bisnis Indonesia
3 Oktober 2024	Asian Experience Awards 2024	Digital Experience of the Year - Banking	Asian Business Review
7 Oktober 2024	Annual Report Award (ARA) 2023	Peringkat 1 Kategori Perusahaan Go Publik sektor Keuangan	Kementerian Keuangan, Kementerian BUMN, Bursa Efek Indonesia (BEI), Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bank Indonesia (BI), Ikatan Akuntan Indonesia (IAI), dan Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG)

Tanggal	Penghargaan / Sertifikasi		Pemberi Penghargaan
	Nama Penghargaan	Kategori	
08 Oktober 2024	Business Continuity Management System – ISO 22301	Sertifikasi	British Standard Institution
09 Oktober 2024	Indonesia Customer Service Quality Award 2024	Branchless Banking Agent - Mandiri Agen	SWA Media Group dan Business Digest
15 Oktober 2024	Malam Anugerah GCG Awards 2024	Best Practices for Good Corporate Governance in The Banking Sector	CNBC Indonesia & Kejaksaan Agung
17 Oktober 2024	Detikcom Awards 2024	• Pionir Transformasi Digital Berkelanjutan di Sektor Perbankan • CEO dengan Visi Perbankan Digital Unggul - Direktur Utama Bank Mandiri, Darmawan Junaidi	Detik.com
22 Oktober 2024	Top 20 Financial Institution 2024	• Kategori : Perbankan dengan Aset Rp 500 Triliun ke Atas berpredikat SANGAT BAGUS • Best CFO Category Perbankan versi The Finance - Bpk Sigit Prastowo, Direktur Keuangan dan Strategi PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	The Finance of Infobank Media Group
24 Oktober 2024	CSR Awards 2024	Most Impactfull Program on Health and Education	Investortrust.id
	The Global Retail Banking Innovation Award 2024	Best Robotic Process Automation Initiative, Most Outstanding Machine Learning, dan Best Technology Implementation by a Retail Bank in Indonesia	The Digital Banker
26 Oktober 2024	Global Finance	Best Bank in Indonesia	Global Finance
31 Oktober 2024	CSA Awards 2024	The Best BUMN Banking Financial Sector on the Main Board	Asosiasi Analis Efek Indonesia (AAEI) dan CSA Community
20 November 2024	CNBC Indonesia Awards 2024	Communication Strategist Awards - Bapak Teuku Ali Usman, Corporate Secretary Bank Mandiri	CNBC Indonesia

Tanggal	Penghargaan / Sertifikasi		Pemberi Penghargaan
	Nama Penghargaan	Kategori	
21 November 2024	The Iconomics Awards 2024	Indonesia Most Trusted Companies Award 2024 Digital Bank Category, Bapak Sigit Prastowo - Indonesia CFO Award 2024	The Iconomics
25 November 2024	Indonesia Good Corporate Governance Award 2024	Most Trusted Companies	Majalah SWA & Indonesia Insitute Good Corporate Governance (IIGCG)
26 November 2024	Digital Banking Awards 2024 & ESG Awards 2024	• Best of the Best • Kelompok KBMI 4 Dimensi Teknologi • Kelompok KBMI 4 Dimensi Manajemen Resiko • Platinum Star Awards untuk Perusahaan Big Cap	Investortrust.id dan Intellectual Business Community
28 November 2024	Indonesia Best Public Company Awards 2024	The Best Public Company 2024 in Bank Industry for Formidable Listing Performance (Sektor : Financials)	Warta Ekonomi
29 November 2024	Top 100 CEO & The 200 Future Leaders 2024	• Special CEO 2024: The Most Successfull CEO in Managing Excellence Values - Bapak Darmawan Junaidi, Direktur Utama • Bankers of the Year 2024 - Ibu Alexandra Askandar, Wakil Direktur Utama • The 200 Future Leaders 2024 - Ibu Eka Fitria, Direktur Treasury & International Banking • The 200 Future Leaders 2024 - Bapak M. Rizaldi, SEVP Special Asset Management • The 200 Future Leaders 2024 - Bapak Sunarto Xie, SEVP Digital Banking	Infobank
November 2024	Bank Indonesia Award 2024	Bank Pendukung Pengembangan Pasar Valas Terbaik (DNDF Award)	Bank Indonesia
4 Desember 2024	Investing on Climate by Editor's Choice Awards 2024	• Literasi Terbaik tentang Ketahanan Iklim • Pendanaan Iklim	Investing on Climate
5 Desember 2024	Digital Financial Excellence Award 2024	• Peringkat 1 Kategori Banking BUMN • Peringkat 2 Kategori Banking Devisa KBMI 4	Media Asuransi

Tanggal	Penghargaan / Sertifikasi		Pemberi Penghargaan
	Nama Penghargaan	Kategori	
11 Desember 2024	Mitra Distribusi Terbaik	Penjualan Surat Berharga Syariah Negara	Kementrian Keuangan Republik Indonesia
12 Desember 2024	Indeks Integritas Bisnis Lestari	• Aspek Bisnis Berintegritas/ Anti Korupsi (Score Indeks 50-70) • Aspek Bisnis dan Hak Asasi Manusia (Score Indeks 85-100) • Aspek Lingkungan Hidup (Score Indeks 85-100) • Indeks Total dari 3 (tiga) Aspek (Score Indeks 75-84)	Tempo Media Group
	ISO 9001:2015 Quality Management System (Masa Berlaku : 12 Desember 2024 – 11 Desember 2027)	Sertifikasi Quality Management System	PT. SGS Indonesia
17 Desember 2024	Business Continuity Management System ISO 22301: 2019	Wealth Management Performance & Business Process	BSI Global ISO certification body
23 Desember 2024	ISO 21001 : 2018 Educational organizations – Management systems for educational organizations	-	TUV SUD
	ISO 30422 : 2022 Human Resources Management – Learning & Development		

INFORMASI PADA WEBSITE PERSEROAN

Dalam prinsip kepatuhan terhadap peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 tentang website emiten atau perusahaan publik, Bank Mandiri telah melengkapi website perusahaan http:// www.bankmandiri.co.id dengan berbagai informasi terkini Perseroan. selain informasi yang bersifat umum, website Perseroan juga memberikan informasi yang lebih spesifik diantaranya sebagai berikut:

1. Struktur korporasi grup Bank Mandiri.
2. Informasi kepemilikan saham Bank Mandiri
3. Profil Direksi dan Dewan Komisaris Bank Mandiri
4. Analisis kinerja keuangan.
5. Laporan keuangan tahunan dan triwulanan lebih dari 5 tahun terakhir.
6. Laporan tahunan lebih dari 5 tahun terakhir (yang dapat diunduh).
7. Undangan RUPS Tahunan dan/atau RUPS Luar Biasa.
8. Keputusan RUPS Tahunan dan/atau RUPS Luar Biasa.
9. Materi kegiatan briefing dengan Media maupun Analis.
10. Piagam Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite dan Internal Audit.
11. Isi Kode Etik.

Website Bank Mandiri hadir dengan tampilan yang informatif dan interaktif untuk membantu nasabah mencari informasi mengenai Bank Mandiri terutama terkait produk dan layanan. Tampilan menu dikelompokkan menjadi seperti berikut:



PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

PENGEMBANGAN KOMPETENSI DEWAN KOMISARIS

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
M. Chatib Basri	Komisaris Utama/ Komisaris Independen	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		World Economic Forum Annual Meeting 2024	World Economic Forum (WEF	Davos, Swiss	15-19 Januari 2024
		Internal Control over Financial Reporting	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	BARa Risk Forum	Jakarta	21-23 Agustus 2024
		BOC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Zainudin Amali	Wakil Komisaris Utama/ Komisaris Independen	General Banking Operational	LPPI	Jakarta	17 Januari 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LPPI	Jakarta	19 Januari 2024
		Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	22 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	BARa Risk Forum	Jakarta	21-23 Agustus 2024
		BoC Retreat - Keamanan Cyber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		Asean Global Leadership Programme (AGLP)- “After Globalisation? Leading the World Economy in an Age of Turbulence”	SRW & Co dan London School of Economic and Political Science (LSE)	London	02-06 September 2024
		Executive Education – Executing Strategy for Results	London Business School	London	08-14 Desember 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Loeke Larasati Agoestina	Komisaris Independen	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		ICoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		BRI Microfinance Outlook	BRI	Jakarta	07 Maret 2024
		Sharing Session - The Most Oustanding Womens 2024 in Financial Sector & SOE	Infobank	Bali	01 Juni 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	IRPA	Jakarta	09-11 Juli 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		Executive Risk Management Refresher Program	LPPI	Italy	9-18 November 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Muliadi Rahardja	Komisaris Independen	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		IcoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	IRPA	Jakarta	09-11 Juli 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		2024 Director's Consortium – Public Program	Stanford Graduate School of Business	United States	14-18 Oktober 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Heru Kristiyana	Komisaris Independen	Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		ICoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7	BARa Risk Forum	Jakarta	17-19 Juli 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		ISACA 2024 Europe Conference	ISACA	London	15-17 Oktober 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Rionald Silaban	Komisaris	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	23 Januari 2024
		IcoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	BARa Risk Forum	Jakarta	21-23 Agustus 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		2024 Director's Consortium – Public Program	Stanford Graduate School of Business	United States	14-18 Oktober 2024
Faried Utomo	Komisaris	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		IcoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025		Padang	06-08 Desember 2024
Arif Budimanta	Komisaris	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		ICoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		Asean Global Leadership Programme (AGLP)- "After Globalisation? Leading the World Economy in an Age of Turbulence"	SRW & Co dan London School of Economic and Political Science (LSE).	London	02-06 September 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7	IRPA	Jakarta	25-26 September 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Muhammad Yusuf Ateh	Komisaris	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		ICoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Tedi Bharata	Komisaris	PSAK 71	Bank Mandiri	Jakarta	25 Maret 2024
		Corporate Plan 2020-2024, RBB 2024-2027, RKAP 2024, dan Kinerja Keuangan 2024	Bank Mandiri	Jakarta	03 April 2024
		Tingkat Kesehatan dan Risk Management Framework	Bank Mandiri	Jakarta	17 April 2024
		GCG, APU PPT & PPPSPM, dan Tata Kelola Terintegrasi	Bank Mandiri	Jakarta	06 Mei 2024
		Pengelolaan TI	Bank Mandiri	Jakarta	16 Mei 2024
		Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	30 Mei 2024
		Training Cybersecurity for Managers - A Playbook	Emertus MIT - Management Executive Education	Online	03 Juni 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Andrinof A. Chaniago*)	Wakil Komisaris Utama/ Komisaris Independen	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024 04 January 2024
		ICoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
Nawal Nely*)	Komisaris	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024

*) Masa jabatan berakhir efektif sejak RUPS Tahunan Bank Mandiri tanggal 7 Maret 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

PENGEMBANGAN KOMPETENSI DIREKSI

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Darmawan Junaidi	Direktur Utama	Sertifikasi Dealer Advance Advance Dealer Certification	Sertifikasi Dealer Advance Advance Dealer Certification	Jakarta	19 Juni 2024
		Executive Course on Strategic Management and Leadership Cohort-3 TA 2024	Kementrian Pertahanan RI Ministry of Defense of the Republic of Indonesia	Jakarta	24 Juli - 6 Agustus 2024
		Integrated Strategic Growth and Transformational Leadership Driven By Orchestrating The Ecosystem.	Bank Mandiri	Jakarta	12 Desember 2024
Alexandra Askandar	Wakil Direktur Utama	Executive Course on Strategic Management and Leadership Cohor2 TA. 2024	Kementrian Pertahanan RI Ministry of Defense of the Republic of Indonesia	Jakarta	03 - 16 Juli 2024
		Sertifikasi Dealer Advance Advance Dealer Certification	Bank Mandiri	Jakarta	19 Juni 2024
		Program pembekalan Manajemen Risiko Perbankan Kualifikasi 7	LPPI	Jakarta	07 - 10 Juni 2024
		Sustainibility Live London 2024	Evenbrite	London	11 - 12 September 2024
		Strategic Leadership - Profesional &Executive Development	Harvard DCE	Boston	09 - 11 Desember 2024
		Integrated Strategic Growth and Transformational Leadership Driven By Orchestrating The Ecosystem.	Bank Mandiri	Jakarta	12 Desember 2024
Agus Dwi Handaya	Direktur Kepatuhan & SDM	Sertifikasi Dealer Advance Advance Dealer Certification	Bank Mandiri	Jakarta	19 Juni 2024
		Program Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko bagi Direksi dan Dewan Komisaris Bank Umum Risk Management	IRPA (Indonesia Professional Association)	Jakarta	09 - 10 Oktober 2024
		Integrated Strategic Growth and Transformational Leadership Driven By Orchestrating The Ecosystem.	Bank Mandiri	Jakarta	12 Desember 2024
Riduan**	Direktur Corporate Banking	Sertifikasi Dealer Advance	Bank Mandiri	Jakarta	19 Juni 2024
		Program Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko bagi Direksi dan Dewan Komisaris Bank Umum	IRPA (Indonesia Professional Association)	Jakarta	23 – 24 Oktober 2024
		Integrated Strategic Growth and Transformational Leadership Driven By Orchestrating The Ecosystem.	Bank Mandiri	Jakarta	12 Desember 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Aquarius Rudianto	Direktur Jaringan & Retail Banking	Sertifikasi Dealer Advance Advance Dealer Certification	Bank Mandiri	Jakarta	19 Juni 2024
		Program Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko bagi Direksi dan Dewan Komisaris Bank Umum	IRPA (Indonesia Professional Association)	Jakarta	23 – 24 Oktober 2024
		Integrated Strategic Growth and Transformational Leadership Driven By Orchestrating The Ecosystem.	Bank Mandiri	Jakarta	12 Desember 2024
Toni E. B. Subari	Direktur Operation	Sertifikasi Dealer Advance	Bank Mandiri	Jakarta	19 Juni 2024
		Program Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko bagi Direksi dan Dewan Komisaris Bank Umum	IRPA (Indonesia Professional Association)	Jakarta	20 -21 Agustus 2024
		Integrated Strategic Growth and Transformational Leadership Driven By Orchestrating The Ecosystem.	Bank Mandiri	Jakarta	12 Desember 2024
Rohan Hafas	Direktur Hubungan Kelembagaan	Sertifikasi Dealer Advance	Bank Mandiri	Jakarta	19 Juni 2024
		Pembekalan Jenjang 7 Kualifikasi Manajemen Risiko	Maisa Citra Edukasi	Jakarta	17 Oktober 2024
		Integrated Strategic Growth and Transformational Leadership Driven By Orchestrating The Ecosystem.	Bank Mandiri	Jakarta	12 Desember 2024
Sigit Prastowo	Direktur Keuangan & Strategi	Program Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko bagi Direksi dan Dewan Komisaris Bank Umum Risk Management Certification Alignment Program for Directors and Board of Commissioners of Commercial Banks	IRPA (Indonesia Professional Association)	Jakarta	20 -21 Agustus 2024
		Integrated Strategic Growth and Transformational Leadership Driven By Orchestrating The Ecosystem.	Bank Mandiri	Jakarta	12 Desember 2024
Timothy Utama	Direktur Information & Technology	Program Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko bagi Direksi dan Dewan Komisaris Bank Umum	IRPA (Indonesia Professional Association)	Jakarta	20 -21 Agustus 2024
		Designing and Executing Corporate Revitalization	Harvard Business School	Boston	01 - 06 Desember 2024
		Integrated Strategic Growth and Transformational Leadership Driven By Orchestrating The Ecosystem.	Bank Mandiri	Jakarta	12 Desember 2024

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Eka Fitria	Direktur Treasury & International Banking	Sertifikasi Dealer Advance Advance Dealer Certification	Bank Mandiri	Jakarta	19 Juni 2024
		Program Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko bagi Direksi dan Dewan Komisaris Bank Umum	IRPA (Indonesia Professional Association)	Jakarta	20 -21 Agustus 2024
		Harvard Women on Boards	Harvard University	Boston	02 - 06 Desember 2024
		Integrated Strategic Growth and Transformational Leadership Driven By Orchestrating The Ecosystem.	Bank Mandiri	Jakarta	12 Desember 2024
Danis Subyantoro*	Direktur Manajemen Risiko	Sertifikasi Dealer Advance	Bank Mandiri	Jakarta	19 Juni 2024
		Integrated Strategic Growth and Transformational Leadership Driven By Orchestrating The Ecosystem.	Bank Mandiri	Jakarta	12 Desember 2024
Totok Priyambodo*	Direktur Commercial Banking	Sertifikasi Dealer Advance	Bank Mandiri	Jakarta	19 Juni 2024
		Integrated Strategic Growth and Transformational Leadership Driven By Orchestrating The Ecosystem.	Bank Mandiri	Jakarta	12 Desember 2024

*) Menjabat efektif sesuai keputusan RUPS Tahunan 7 Maret 2024.
**) Pengalihan jabatan menjadi Direktur Corporate Banking sesuai keputusan RUPS Tahunan 7 Maret 2024.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI KOMITE AUDIT

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Heru Kristiyana	Ketua merangkap Anggota	Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		ICoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	5 Maret 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7	BARa Risk Forum	Jakarta	17-19 Juli 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		ISACA 2024 Europe Conference	ISACA	London	15-17 Oktober 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
M. Chatib Basri	Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		World Economic Forum Annual Meeting 2024	World Eonomic Forum (WEF	Davos, Swiss	15-19 Januari 2024
		Internal Control over Financial Reporting	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	5 Maret 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	BARa Risk Forum	Jakarta	21-23 Agustus 2024
		BOC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Zainudin Amali*	Anggota	General Banking Operational	LPPI	Jakarta	17 Januari 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LPPI	Jakarta	19 Januari 2024
		Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	22 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	BARa Risk Forum	Jakarta	21-23 Agustus 2024
		BoC Retreat - Keamanan Cyber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		Asean Global Leadership Programme (AGLP)- "After Globalisation? Leading the World Economy in an Age of Turbulence"	SRW & Co dan London School of Economic and Political Science (LSE).	London	02-06 September 2024
		Executive Education – Executing Strategy for Results	London Business School	London	08-14 Desember 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Muliadi Rahardja	Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		IcoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	IRPA	Jakarta	09-11 Juli 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		2024 Director's Consortium – Public Program	Stanford Graduate School of Business	United States	14-18 Oktober 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Loeke Larasati A.	Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		ICoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		BRI Microfinance Outlook	BRI	Jakarta	07 Maret 2024
		Sharing Session - The Most Oustanding Womens 2024 in Financial Sector & SOE	Infobank	Bali	01 Juni 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	IRPA	Jakarta	09-11 Juli 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Rasyid Darajat	Anggota	Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		Internal Control over Financial Reporting	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Program Chartered Accountant	BUMN School of Excellence (BSE) – Ikatan Akuntan Indonesia (IAI)	Jakarta	Mei – Juli 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		BOC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		ISACA 2024 Europe Conference	ISACA	London	15-17 Oktober 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Rubi Pertama	Anggota	Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		Internal Control over Financial Reporting	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Program Chartered Accountant	BUMN School of Excellence (BSE) – Ikatan Akuntan Indonesia (IAI)	Jakarta	Mei–Juli 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		BOC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		Laporan Keuangan Konsolidasi	IAI	Jakarta	09-10 Oktober 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024

*) Sudah tidak menjabat efektif sesuai keputusan RUPS Tahunan 7 Maret 2024

PENGEMBANGAN KOMPETENSI KOMITE REMUNERASI & NOMINASI

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
M. Chatib Basri	Ketua merangkap Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		World Economic Forum Annual Meeting 2024	World Economic Forum (WEF	Davos, Swiss	15-19 Januari 2024
		Internal Control over Financial Reporting	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	5 Maret 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	BARa Risk Forum	Jakarta	21-23 Agustus 2024
		BOC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Muliadi Rahardja	Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		IcoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	IRPA	Jakarta	09-11 Juli 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		2024 Director's Consortium – Public Program	Stanford Graduate School of Business	United States	14-18 Oktober 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024

Rionald Silaban	Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	23 Januari 2024
		IcoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	BARa Risk Forum	Jakarta	21-23 Agustus 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		2024 Director's Consortium – Public Program	Stanford Graduate School of Business	United States	14-18 Oktober 2024
Arif Budimanta	Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		ICoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		Asean Global Leadership Programme (AGLP)- "After Globalisation? Leading the World Economy in an Age of Turbulence"	SRW & Co dan London School of Economic and Political Science (LSE).	London	02-06 September 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7	IRPA	Jakarta	25-26 September 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Faried Utomo	Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		IcoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025		Padang	06-08 Desember 2024
Muhammad Yusuf Ateh	Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		ICoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Tedi Bharata*	Anggota	PSAK 71	Bank Mandiri	Jakarta	25 Maret 2024
		Corporate Plan 2020-2024, RBB 2024-2027, RKAP 2024, dan Kinerja Keuangan 2024	Bank Mandiri	Jakarta	03 April 2024
		Tingkat Kesehatan dan Risk Management Framework	Bank Mandiri	Jakarta	17 April 2024
		GCG, APU PPT & PPPSPM, dan Tata Kelola Terintegrasi	Bank Mandiri	Jakarta	06 Mei 2024
		Pengelolaan TI	Bank Mandiri	Jakarta	16 Mei 2024
		Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	30 Mei 2024
		Training Cybersecurity for Managers - A Playbook	Emertus MIT - Management Executive Education	Online	03 Juni 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Votivia M.	Anggota *Non Voting Member* Merangkap Sekretaris	Raker Dir. Kepatuhan & SDM	Bank Mandiri	Bali	19 – 21 Januari 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 4	LPPI	Jakarta	04 – 05 Maret 2024
		Kick-Off dan *Onboarding HC Heatmap 2024*	Mandiri University	Jakarta	30 April 2024
		Strategic People Co-Creation (Spc) 2nd Flight : "Navigating Bankwide Strategy Journey	Bank Mandiri	Jakarta	16 Oktober 2024
		Talent Management Execution	Mandiri University	Jakarta	19 – 20 Desember 2024

*) Diangkat sebagai Komisaris sejak RUPS Tahunan tanggal 7 Maret 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

PENGEMBANGAN KOMPETENSI KOMITE PEMANTAU RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Muliadi Rahardja	Ketua merangkap Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		IcoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	IRPA	Jakarta	09-11 Juli 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		2024 Director's Consortium – Public Program	Stanford Graduate School of Business	United States	14-18 Oktober 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Arif Budimanta	Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	24-25 Agustus 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	02-06 September 2024
		ICoFR	PwC	Jakarta	25-26 September 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	06-08 Desember 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	04 Januari 2024
		Asean Global Leadership Programme (AGLP)- "After Globalisation? Leading the World Economy in an Age of Turbulence"	SRW & Co dan London School of Economic and Political Science (LSE).	London	02-06 September 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7	IRPA	Jakarta	25-26 September 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Heru Kristiyana	Anggota	Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		ICoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	5 Maret 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7	BARa Risk Forum	Jakarta	17-19 Juli 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		ISACA 2024 Europe Conference	ISACA	London	15-17 Oktober 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Tedi Bharata*	Anggota	PSAK 71	Bank Mandiri	Jakarta	25 Maret 2024
		Corporate Plan 2020-2024, RBB 2024-2027, RKAP 2024, dan Kinerja Keuangan 2024	Bank Mandiri	Jakarta	03 April 2024
		Tingkat Kesehatan dan Risk Management Framework	Bank Mandiri	Jakarta	17 April 2024
		GCG, APU PPT & PPPSPM, dan Tata Kelola Terintegrasi	Bank Mandiri	Jakarta	06 Mei 2024
		Pengelolaan TI	Bank Mandiri	Jakarta	16 Mei 2024
		Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	30 Mei 2024
		Training Cybersecurity for Managers - A Playbook	Emertus MIT - Management Executive Education	Online	03 Juni 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	06-08 Desember 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	16 Mei 2024
Loeke Larasati A.	Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		ICoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		BRI Microfinance Outlook	BRI	Jakarta	07 Maret 2024
		Sharing Session - The Most Oustanding Womens 2024 in Financial Sector & SOE	Infobank	Bali	01 Juni 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	IRPA	Jakarta	09-11 Juli 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Caroline Halim	Anggota	Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		Internal Control over Financial Reporting	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7	LPPI	Jakarta	21 Januari 2024
		BOC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		Executive Risk Management Refresher Program	LPPI	Italy	09-18 November 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Taufik Hidayat	Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7	LPPI	Jakarta	21 Januari 2024
		BOC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024

*)Diangkat sebagai Komisaris sejak RUPS Tahunan tanggal 7 Maret 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

PENGEMBANGAN KOMPETENSI KOMITE TATA KELOLA TERINTEGRASI

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
M. Chatib Basri	Ketua dan Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	4 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		World Economic Forum Annual Meeting 2024	World Eonomic Forum (WEF	Davos, Swiss	15-19 Januari 2024
		Internal Control over Financial Reporting	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	5 Maret 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	BARa Risk Forum	Jakarta	21-23 Agustus 2024
		BOC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Loeke Larasati Agoestina	Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		ICoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		BRI Microfinance Outlook	BRI	Jakarta	07 Maret 2024
		Sharing Session - The Most Oustanding Womens 2024 in Financial Sector & SOE	Infobank	Bali	01 Juni 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	IRPA	Jakarta	09-11 Juli 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Zainudin Amali	Anggota	General Banking Operational	LPPI	Jakarta	17 Januari 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LPPI	Jakarta	19 Januari 2024
		Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	22 Februari 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	05 Maret 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	BARa Risk Forum	Jakarta	21-23 Agustus 2024
		BoC Retreat - Keamanan Cyber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		Asean Global Leadership Programme (AGLP)- "After Globalisation? Leading the World Economy in an Age of Turbulence"	SRW & Co dan London School of Economic and Political Science (LSE).	London	02-06 September 2024
		Executive Education – Executing Strategy for Results	London Business School	London	08-14 Desember 2024
Muliadi Rahardja	Anggota	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	PT Gagas Prima Solusi	Jakarta	04 Januari 2024
		IcoFR	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	IRPA	Jakarta	09-11 Juli 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		2024 Director's Consortium – Public Program	Stanford Graduate School of Business	United States	14-18 Oktober 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Rasyid Darajat	Anggota	Re-Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	LSPP	Jakarta	25 Januari 2024
		Internal Control over Financial Reporting	PwC	Jakarta	15 Februari 2024
		Program Chartered Accountant	BUMN School of Excellence (BSE) – Ikatan Akuntan Indonesia (IAI)	Jakarta	Mei – Juli 2024
		Mandiri Investment Forum	Bank Mandiri	Jakarta	5 Maret 2024 5 March 2024
		BOC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		ISACA 2024 Europe Conference	ISACA	London	15-17 Oktober 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Heru Kristiyana	Anggota	Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7	BARa Risk Forum	Jakarta	17-19 Juli 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Bandung	24-25 Agustus 2024
		ISACA 2024 Europe Conference	ISACA	London	15-17 Oktober 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Taufik Hidayat	Anggota	Penyelarasan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 7	LPPI	Jakarta	21 Januari 2024
		BoC Retreat - Keamanan Siber	Bank Mandiri	Jakarta	24-25 Agustus 2024
		BoC Retreat – Outlook Ekonomi Indonesia Tahun 2025	Bank Mandiri	Padang	06-08 Desember 2024
Agus Retmono	Anggota	ISEA Board & Executive Development Program 2024 Batch XIX	ISEA	Jakarta	29 Februari – 1 Maret 2024
		Insurance Asia Forum	Charlton Media	Jakarta	14 Mei 2024
		Sertifikasi Ulang QCRO	LSP MKS	*Online*	6 Mei 2024
		AAJI DRiM 2024	AAJI	Jakarta	15 Mei 2024
		GRC Summit 2024 Master Class & Seminar	CRMS	Yogyakarta	23 Agustus 2024
		Peran dan Tanggung Jawab Komisaris serta Independensinya dalam Mengembalikan Kepercayaan Pemangku Kepentingan	ISEA	*Online*	12 September 2024
		Refreshment Program "Pelindungan Data Pribadi (PDP)" Refreshment Program "Personal Data Protection (PDP)"	Deloitte	Jakarta	22 Oktober 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Fendy Eventius Mugni	Anggota Perwakilan PT Mandiri Tunas Finance	Seminar Nasional Tantangan Pembiayaan Tahun 2024 National Seminar on Financing Challenges in 2024	APPI	Jakarta	30 Januari 2024
		Training Basic Multifinance Business	Duta Pro Training and Consulting	Bandung	11-12 Januari 2024
		Seminar Nasional Bertumbuh Dalam Pengaturan UU P2SK National Seminar on Growth in the Settings of the P2SK Law	APPI	Bali	6 Maret 2024
		Training Certification in Audite Committee Practices Batch 40	IKAI	Jakarta	20-22 & 27 Mei 2024
		Training Master Class Risk Governance - QRGP (Qualified Risk Governance Professional) Certification	CRMS	Jakarta	15-17 Juli 2024
		Strategic Planning for 2025 - Formulating the new Path for Profitability	Markplus Institute	Labuan Bajo	12-13 September 2024
		The Future of Data Analytics in the Financial Industry: Trends and Innovations	OJK Institute	Online	12 September 2024
		Understanding the Climate Landscape for Financial Institutions	OJK Institute	Online	26 September 2024
		Carbon Trading and its Effect on Indonesia's Economy	OJK Institute	Online	17 Oktober 2024
		Strengthening Financial Integrity: Advanced Strategies and Innovations in Anti-Fraud	OJK Institute	Online	21 November 2024
Kusman Yandi	Anggota Perwakilan PT Mandiri Utama Finance	Seminar International The Fed's Interest and Enhancing Market Share Through Technologies Transformation International Seminar on The Fed's Interest and Enhancing Market Share Through Technologies Transformation	APPI	Jakarta	6 Agustus 2024
		Seminar Nasional Economic Outlook 2025	APPI	Jakarta	1 Oktober 2024 1 October 2024
		Risk & Governance Summit 2024 : Strengthenin the GRC Ecosystem in the Financial Sector to Support the Golden Indonesia 2045 Vision	OJK		26 November 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Boedi Armanto	Anggota Perwakilan PT Mandiri Taspen Representative Member of PT Mandiri Taspen	Connecting the Dots	OJK	Online	11 Januari 2024
		Peluang dan Tantangan Aset Digital di Indonesia	OJK	Online	14 Maret 2024
		Strategi Mengakselerasi Pangsa Pasar Keuangan Syariah	OJK	Online	21 Maret 2024
		Peran Taksonomi untuk Keuangan Berkelanjutan Indonesia (TKBI) dalam Mendorong Transisi Energi Menuju Net Zero Emission Indonesia	OJK	Online	28 Maret 2024
		How to Prevent Greenwashing in Sustainable Finance	OJK	Online	16 Mei 2024
		Peran Innovative Credit Scoring (ICS) dalam Meningkatkan Akses Pendanaan	OJK	Online	27 Juni 2024
		Sharing Session Keamanan dan Pertahanan Siber dari BSSN	Bank Mandiri Taspen	Jakarta	16 Juli 2024
		Driving Corporate Performance through Artificial Intelligence	OJK	Online	25 Juli 2024
		Penyelarasan Manajemen Risiko untuk Komisaris	BARa	Jakarta	21-23 Agustus 2024
		How to Prevent Money Laundering and Terrorism Financing	OJK	Online	05 September 2024
		Sertifikasi Manajemen Risiko Perbankan Kualifikasi 6 Tanpa Berjenjang	LSPP	Jakarta	19 September 2024
		Innovation and Entrepreneurship: Cutting-edge insight from China	ASEAN Global Leadership Programme	Beijing	04-08 November 2024
Alamanda Shantika	Anggota Perwakilan PT Mandiri Capital Indonesia Representative Member of PT Mandiri Capital Indonesia	-	-	-	-

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Mohamad Nasir	Anggota Perwakilan PT Bank Syariah Indonesia Representative Member of PT Bank Syariah Indonesia	Refreshment Manajemen Risiko Perbankan Jenjang 5 Mengelola Risiko Asuransi, Risiko Transaksi Intra-Group, Stress & Back Testing dan Menganalisa Kebutuhan Sistem Informasi	Maisa Edukasi	Virtual Zoom	26 Januari 2024
		Board Forum Q4 Tahun 2024 Sharing Session Navigating Uncertainty : Role of Islamic Ecosystem in Driving Economic Growth	Bank Syariah Indonesia & Bank Mandiri	Bandung	23 Februari 2024
		Top Executive Learning Program (TELP) - Series II Tahun 2024 Tema : Leadership Transformation	Bank Syariah Indonesia	Jakarta	26 Februari 2024
		One Day Workshop Komisaris & Perangkat Komisaris PT Bank Syariah Indonesia, Tbk	Ikatan Bankir Indonesia & Bank Syariah Indonesia	Jakarta	4 Maret 2024
		Board Forum Q1 - 2024 Innovation and Sustainability to Catalyze Mandiri's Market Dominance. Sharing Session Sustainability Synergy: Constructive Collaboration on Mandiri Ecosystem	Mandiri Group	Jakarta	20 Mei 2024
		Board Forum Q2 – 2024: Strategic Innovation in Conglomerates for Market Domination Sharing Session	Mandiri Group	Jakarta	09 Agustus 2024
		Seminar Nasional "PENGEMBANGAN PRODUK BANK SYARIAH: "Penguatan Karakteristik dan Pengaturan Perbankan Syariah"	ASBISINDO	Jakarta	06 November 2024
		Board Forum Q3 – 2024 Collaborative Future : Paving Pathways For Better Indoneisa Sharing Session	Mandiri Group	Jakarta	15 November 2024
		Top Executive Learning Program (TELP) - Desember Tahun 2024 Tema : Execution Matters: Rencana Tidak Mengubah Apa-Apa	Bank Syariah Indonesia	Jakarta	17 Desember 2024
		Sharing Session di Rapat Kerja Nasional (RAKERNAS) PT Bank Syariah Indonesia Tbk oleh Juan Hasang Enterprise Solution Architecht Manager AWS Indonesia Topik : Bank of The Future	Bank Syariah Indonesia	Bandung	20 Desember 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Mohamad Hidayat	Anggota Perwakilan PT Bank Syariah Indonesia	Pelatihan & Courtesy Visit Transaction Banking to Arab Saudi	Bank Syariah Indonesia	KSA Saudi Arabia	4 – 12 Februari 2024
		Top Executive Learning Program (TELP) - Series 2 Tahun 2024	Bank Syariah Indonesia	Jakarta	26 Februari 2024
		Sosialisasi POJK Tata Kelola Syariah & SEOJK. Managemen Risiko bagi BUS dan UUS	Bank Syariah Indonesia	Jakarta	28 Februari 2024
		Sosialisasi dari OJK perihal Pedoman Produk pembiayaan musyarakah	OJK	Jakarta	26 Mei 2024
		Pembekalan BSMR Dewan Pengawas Syariah dan Komite Syariah Jenjang 4	LSPKS BSI	Virtual Zoom	2 & 3 Juli 2024
		Workshop Pra Ijtima' Sanawi (Annual Meeting) DPS IX Tahun 2024 Bidang Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah	DSN MUI	Jakarta	11 September 2024
		Pelatihan Transaksi Valuta Asing bagi Dewan Pengawas Syariah	Bank Syariah Indonesia	Malang	26 – 27 September 2024
		Ijtima' Sanawi (Annual Meeting) DPS XX Tahun 2024	DSN MUI	Jakarta	11-12 Oktober 2024
		Top Executive Learning Program (TELP) - Desember Tahun 2024 Tema : Execution Matters: Rencana Tidak Mengubah Apa-Apa	Bank Syariah Indonesia	Jakarta	17 Desember 2024
		Sharing Session di Rapat Kerja Nasional (RAKERNAS) PT Bank Syariah Indonesia Tbk oleh Juan Hasang Enterprise Solution Architecht Manager AWS Indonesia Topik : Bank of The Future	Bank Syariah Indonesia	Bandung	20 Desember 2024
Hosen	Anggota Perwakilan PT Mandiri Sekuritas	Sosialisasi Omnibus	Kliring Penjaminan Efek Indonesia	Sentul – Bogor	19 Januari 2024
		Global Annual General Meeting	Central Counterparties Global	Yunani	27 Mei 2024 – 31 Mei 2024
		Program Pendidikan Berkelanjutan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris Perusahaan Efek yang melakukan Kegiatan Usaha sebagai Penjamin Emisi Efek dan/atau Perantara Pedagang Efek	Asosiasi Perusahaan Efek Indonesia	Jakarta	19 November 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

PENGEMBANGAN KOMPETENSI SEKRETARIS PERUSAHAAN

Nama	Jabatan	Pelatihan/ Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
M. Wisnu Trihanggodo*	SEVP Corporate Relations merangkap sebagai Sekertaris Perusahaan Sementara	MPM Executive - Strategic People Review BOD-1	Mandiri University	Jakarta	02 Juli 2024
		Sertifikasi Dealer Advance	Mandiri University	Jakarta	19 Juni 2024
Teuku Ali Usman**	Sekretaris Perusahaan	Strategic People Co-Creation (Spc) 2nd Flight : #Navigating Bankwide Strategy Journey Through Effective Leadership Principles	Mandiri University	Jakarta	16 Oktober 2024
		Pembekalan Pra Purnabakti 2024	Mandiri University	Jakarta	04 September 2024
		MPM Executive - Strategic People Review BOD-1	Mandiri University	Jakarta	02 Juli 2024
		Workshop Government Business Development	Mandiri University	Jakarta	17 Mei 2024

*) Menjabat sebagai Sekertaris Perusahaan Sementara sejak tanggal 1 Desember 2024 sebagaimana telah dilaporkan kepada OJK melalui Surat Nomor CRL.CSC/CMA.1787/2024 tanggal 2 Desember 2024
**) Masa jabatan berakhir pada tanggal 1 Desember 2024 sebagaimana telah dilaporkan kepada OJK melalui Surat Nomor CRL. CSC/CMA.1787/2024 tanggal 2 Desember 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

PENGEMBANGAN KOMPETENSI AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Adi Pranantias	Internal Audit	Sertifikasi Dealer Advance	Mandiri University	Jakarta	19 Juni 2024 19 June 2024
		Pembekalan Sertifikasi Audit Intern Bank Level Audit Manager	Ikatan Auditor Intern Bank	Jakarta	12 Mei 2024
		Program Pembekalan Manjemen Risiko Perbankan Kualifikasi 6	LPPI	Jakarta	03 Mei 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manjemen Risiko Jenjang 6	Mandiri University	Jakarta	23 April 2024
Ade Hasballah Abudullah	Retail Audit	MPM Executive – Strategic People Review BOD-1	Mandiri University	Jakarta	02 Juli 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manjemen Risiko Jenjang 6	Mandiri University	Jakarta	10 Juni 2024
		Policy & Procedure Corner: Ketentuan Internal Terkait Pelindungan Data Pribadi	Mandiri University	Jakarta	26 April 2024
Mindha Erdismina	Wholesale & Corporate Center Audit	Strategic People Co-Creation (SPC) 2nd Flight: #Navigating Bankwide Strategy Journey Through Effective Leadership Principles#	Mandiri University	Jakarta	16 Oktober 2024
		MPM Executive – Strategic People Review BOD-1	Mandiri University	Jakarta	02 Juli 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manjemen Risiko Jenjang 6	Mandiri University	Jakarta	14 Juni 2024
Deni Hendra Permana	IT Audit	Strategic People Co-Creation (SPC) 2nd Flight: #Navigating Bankwide Strategy Journey Through Effective Leadership Principles#	Mandiri University	Jakarta	16 Oktober 2024
		MPM Executive – Strategic People Review BOD-1	Mandiri University	Jakarta	02 Juli 2024
Asep Syaeful Rochman	Senior Investigator	Strategi dan Teknik Investigasi	Mandiri University	Jakarta	22 Oktober 2024
		Strategic People Co-Creation (SPC) 2nd Flight: #Navigating Bankwide Strategy Journey Through Effective Leadership Principles#	Mandiri University	Jakarta	16 Oktober 2024
		MPM Executive – Strategic People Review BOD-1	Mandiri University	Jakarta	02 Juli 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manjemen Risiko Jenjang 6	Mandiri University	Jakarta	10 Juni 2024
		Pengarahan Aspek Compliance & SDM Pengelolaan Tenaga Sales	Mandiri University	Jakarta	27 Mei 2024
		Mobile Forensic	Mandiri University	Jakarta	22 Mei 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Dila Pramita Putri	Internal Audit	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 5	Mandiri University	Jakarta	2 Agustus 2024
		Redesigning Learning Journey ODP & SDP	Mandiri University	Jakarta	18 Juli 2024
		Strategic Business Leaders - Leading for Impact	Mandiri University	Jakarta	13 Juli 2024
		Policy & Procedure Corner: Ketentuan Internal Terkait Pelindungan Data Pribadi	Mandiri University	Jakarta	26 April 2024
		Refreshment SMR Jenjang 5: Penerapan Enterprise Risk Management Dalam Mencapai Sustainable Bank	Mandiri University	Jakarta	31 Januari 2024
Rossiyana	Internal Audit	Project Management IT	Mandiri University	Jakarta	1 Maret 2024
Ani Noeranisa	Retail Audit	MPM Mastery - Masterclass	Mandiri University	Jakarta	27 Agustus 2024
		Mandirian DNA	Mandiri University	Jakarta	14 Agustus 2024
		Sertifikasi Internal Audit	Mandiri University	Jakarta	9 Agustus 2024
		Policy & Procedure Corner: Ketentuan Internal Terkait Pelindungan Data Pribadi	Mandiri University	Jakarta	26 April 2024
		Project Management IT	Mandiri University	Jakarta	1 Maret 2024
Dewi Sartika	Retail Audit	MPM Mastery - Masterclass	Mandiri University	Jakarta	27 Agustus 2024
		Sertifikasi Internal Audit	Mandiri University	Jakarta	9 Agustus 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 5	Mandiri University	Jakarta	23 Juli 2024
		Program Mandirian Jadi Digital 2024	Mandiri University	Jakarta	3 Juli 2024
		Project Management IT	Mandiri University	Jakarta	1 Maret 2024
Harry Santoso	Retail Audit	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 5	Mandiri University	Jakarta	6 September 2024
		MPM Mastery - Masterclass	Mandiri University	Jakarta	27 Agustus 2024
		MPM Executive – Strategic People Review BOD-1	Mandiri University	Jakarta	02 Juli 2024
		Project Management IT	Mandiri University	Jakarta	1 Maret 2024
Susilo Parnanto	Retail Audit	MPM Mastery - Masterclass	Mandiri University	Jakarta	27 Agustus 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 5	Mandiri University	Jakarta	2 Agustus 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Angky Widyastoto	Wholesale & Corporate Center Audit	RMA - Assessment in Financial Aspect	Mandiri University	Jakarta	4 September 2024
		Bank Mandiri Audit Course (BMAC)	Mandiri University	Jakarta	23 Agustus 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 5	Mandiri University	Jakarta	23 Juli 2024
		Leaders As Teacher – Risk Academy	Mandiri University	Jakarta	28 Juni 2024
		Workshop Industry Rating and Outlook dan Sosialisasi Loan Portofolio Guideline 2024	Mandiri University	Jakarta	9 Januari 2024
Arininta Triani	Wholesale & Corporate Center Audit	Strategi dan Teknik Investigasi	Mandiri University	Jakarta	22 Oktober 2024
		Validasi Laporan Keuangan Spesifik	Mandiri University	Jakarta	8 Oktober 2024
		Policy & Procedure Corner: Ketentuan Internal Terkait Pelindungan Data Pribadi	Mandiri University	Jakarta	26 April 2024
		Refreshment SMR Jenjang 5: Penerapan Enterprise Risk Management Dalam Mencapai Sustainable Bank	Mandiri University	Jakarta	31 Januari 2024
Hamidah Aprilia	Wholesale & Corporate Center Audit	Podcast Fraudtalk	Mandiri University	Jakarta	14 Agustus 2024
		Policy & Procedure Corner: Ketentuan Internal Terkait Pelindungan Data Pribadi	Mandiri University	Jakarta	26 April 2024
Yonaz Adiyono	Wholesale & Corporate Center Audit	MPM Mastery - Masterclass	Mandiri University	Jakarta	27 Agustus 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 5	Mandiri University	Jakarta	2 Agustus 2024
		Pembekalan Nasional Mandiri Best Employee (MBE) Tahun 2024	Mandiri University	Jakarta	25 April 2024
Buddy Setiawan	IT Audit	Strategi dan Teknik Investigasi	Mandiri University	Jakarta	22 Oktober 2024
		MPM Mastery - Masterclass	Mandiri University	Jakarta	27 Agustus 2024
		Sertifikasi Internal Audit	Mandiri University	Jakarta	7 Agustus 2024
		PDP Good Practice	Mandiri University	Jakarta	24 Juli 2024
		Strategic Business Leaders - Leading For Impact	Mandiri University	Jakarta	13 Juli 2024
		Webinar Legal Series	Mandiri University	Jakarta	15 Februari 2024
		Refreshment SMR Jenjang 5: Penerapan Enterprise Risk Management Dalam Mencapai Sustainable Bank	Mandiri University	Jakarta	19 Januari 2024
Indra Fachri	IT Audit	MPM Mastery - Masterclass	Mandiri University	Jakarta	27 Agustus 2024
		Strategic Business Leaders - Leading for Impact	Mandiri University	Jakarta	13 Juli 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 4	Mandiri University	Jakarta	31 Mei 2024
		Bank Mandiri Audit Course (BMAC)	Mandiri University	Jakarta	18 Januari 2024

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN, UNIT AUDIT INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Nama	Jabatan	Pelatihan/Seminar	Penyelenggara	Lokasi	Tanggal
Rebiyana Muharana	IT Audit	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 5	Mandiri University	Jakarta	6 september 2024
		MPM Mastery - Masterclass	Mandiri University	Jakarta	27 Agustus 2024
		Strategic Business Leaders - Leading for Impact	Mandiri University	Jakarta	13 Juli 2024
Siti Nur Hidayah Dinarti	IT Audit	Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 5	Mandiri University	Jakarta	6 September 2024
		Strategic Business Leaders - Leading for Impact	Mandiri University	Jakarta	13 Juli 2024
Agus Prakarsa Yuristama	Senior Investigator	Strategi dan Teknik Investigasi	Mandiri University	Jakarta	22 Oktober 2024
		MPM Mastery - Masterclass	Mandiri University	Jakarta	27 Agustus 2024
Ritchie Harris Mohammad	Senior Investigator	MPM Mastery - Masterclass	Mandiri University	Jakarta	27 Agustus 2024
		Open Class: Knime Analytics Training	Mandiri University	Jakarta	21 Agustus 2024
		Mandirian DNA	Mandiri University	Jakarta	14 Agustus 2024
		Mobile Forensic	Mandiri University	Jakarta	22 Mei 2024
Adityo Wicaksono	Operational Risk	Introduction to Portfolio Management: Principles of Profitability	Visa Worldwide Indonesia	Dubai	20 - 22 Februari 2024
		FICO World 2024 – Fraud Management	FICO World	San Diego, USA	15 –18 April 2024
		Visa Asia Pacific Risk Executive Council	Visa Asia Pacific	Thailand	28 – 30 Mei 2024
		Mastercard Asia Pacific Fraud Advisory Council	Mastercard Asia Pacific	Taiwan	23 –25 Oktober 2024
Alfanendya Safudi	Group Head Credit Portfolio Risk	Pembekalan Serttifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	Mandiri University	Mandiri University	14 Juni 2024
		Strategic People Co-Creation (SPC) 2nd Flight : "Navigating Bankwide Strategy Journey Through Effective Leadership Principles"	Mandiri University	Mandiri University	16 Juni 2024
		Senior Risk Leader Capacity Enhancement	Mandiri University	Mandiri University	22 Oktober 2024
		Enhancing Enterprise Risk Manegement and Integrated Crisis Management Throught Digitalization	Bank Indonesia	Bali	27-28 Juni 2024
Bily Arkan	Group Head Market Risk	Manajemen Umum Dana Pensiun	ADPI	Jakarta	11 Januari 2024
		Manajemen Risiko Dana Pensiun	ADPI	Jakarta	24 April 2024
		Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko Jenjang 6	Mandiri University	Mandiri University	10 Juni 2024
		Sertifikasi Dealer Advance	Mandiri University	Mandiri University	19 Juni 2024
		Mpm Executive - Strategic People Review Bod-1	Mandiri University	Mandiri University	02 Juli 2024
		Senior Risk Leader Capacity Enhancement	Mandiri University	Mandiri University	22 Oktober 2024

