KENCANA ENERGY

RENEWABLE ENERGY TODAY AND TOMOROW



2023 Annual and Sustainability Report

SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB

Laporan Tahunan dan Keberlanjutan 2023 diterbitkan oleh PT Kencana Energi Lestari Tbk atau selanjutnya disebut "KEEN", Perseroan", dan/atau "Kami". Laporan ini memuat pernyataan posisi keuangan dan hasil operasi, serta proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, dan tujuan Perseroan, yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan peraturan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan. Pernyataan-pernyataan prospektif dalam laporan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang serta lingkungan bisnis, di mana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.

DISCLAIMER AND LIMITATION OF LIABILITY

This Annual and Sustainability Report 2023 is published by PT Kencana Energi Lestari Tbk, hereinafter referred to as "KEEN", "the Company", and/or "We". This report contains statements of financial position and operational outcomes, along with projections, plans, strategies, policies, and objectives of the Company, which are classified as forward-looking statements in the implementation of applicable laws and regulations, except for historical matters. These statements are subject to risks, uncertainties, and may result in real-time developments that are materially different from those reported. The prospective statements in this report are made based on various assumptions regarding current and future conditions as well as the business environment in which the Company conducts its business activities. The Company does not guarantee that documents whose validity has been confirmed will bring about certain expected outcomes.



Renewable Energy Today and Tomorrow

PT Kencana Energi Lestari Tbk menghadirkan energi baru terbarukan (EBT). Kami mengawali dengan tenaga air. Secara konsisten dan berkesinambungan, kami mengembangkan berbagai sumber, seperti PV surya, angin, biomassa dan biogas. Kami berkarya untuk mencapai kinerja terbaik agar kami dapat mempersembahkan EBT yang ramah lingkungan bagi masyarakat Indonesia. Bersama, kami membangun tatanan sosial yang menyelaraskan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan.

Kami hadir untuk dapat merespons kebutuhan masyarakat yang selaras dengan perkembangan ekonomi global yang rendah karbon dan ramah lingkungan. Hal ini juga merupakan dukungan kami menuju *net zero emission* (NZE) di Indonesia. Komitmen kami untuk menyeimbangkan keberhasilan bisnis dengan pengelolaan lingkungan, tanggung jawab sosial, dan tata kelola yang baik.

Suatu kehormatan bagi kami untuk dapat bersama-sama membangun energi baru terbarukan untuk hari ini dan masa depan, khususnya bagi generasi mendatang. Keberadaan kami untuk dapat mendukung pembangunan ekonomi berkelanjutan Indonesia.

PT Kencana Energi Lestari Tbk is engaged in the new and renewable energy (NRE) sector. We began our activities with hydropower. We have consistently and continuously developed various sources, such as solar PV, wind, biomass, and biogas. We work to achieve the best performance so that we can harness eco-friendly renewable energy for the Indonesian people. Together, we can build a social order that harmonizes economic, social, and environmental aspects.

We are present to respond to the needs of society that requires the development of a low-carbon and environmentally-friendly global economy. This also represents our support towards the achievement of net zero emissions (NZE) in Indonesia. We are committed to balancing business success with environmental management, social responsibility, and good governance.

It is an honor for us to be able to jointly develop new and renewable energy sources for today and the future, especially for upcoming generations. Our existence is intended to be able to support sustainable economic development in Indonesia.

Daftar Isi

TABLE OF CONTENT

ABOUT THE REPORT
TENTANG LAPORAN

006 **Tanggapan Umpan Balik Laporan Keberlanjutan**
Response to Sustainability Report Feedback

HIGHLIGHT
IKHTISAR

008 **Ikhtisar Keuangan**
Financial Highlights

010 **Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan**
Sustainability Performance Highlights

011 **Dukungan pada Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB)**
Our Support to Sustainable Development Goals (SDGs)

013 **Ikhtisar Kinerja Saham**
Stock Performance Highlights

014 **Harga Penutupan**
Stock Closing Price

014 **Ikhtisar Obligasi**
Bond Highlights

014 **Aksi Korporasi**
Corporate Action

014 **Penghentian Sementara Perdagangan Saham/Penghapusan Pencatatan Saham**
Temporary Suspension of Stock Trading/ Delisting of Shares

015 **Peristiwa Penting 2022**
Significant Events in 2022

MANAGEMENT REPORT
LAPORAN MANAJEMEN

019 **Laporan Dewan Komisaris**
Message from the Board of Commissioners

025 **Laporan Direksi**
Message from the Board of Directors

033 **Lembar Persetujuan dan Pernyataan Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan PT Kencana Energi Lestari Tbk Tahun Buku 2023**
Approval Sheet and Responsibility Statement for the Annual Report and Sustainability Report of PT Kencana Energi Lestari Tbk Fiscal Year 2023

COMPANY PROFIL
PROFIL PERSEROAN

037 **Identitas Perseroan**
Company Identity

038 **Informasi pada Situs Perseroan**
Information on the Company's Website

040 **Sejarah Perseroan**
Company History

042 **Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Perseroan**
Vision, Mission, and Company Sustainability Values

044 **Strategi Keberlanjutan**
Sustainability Strategy

045 **Bidang dan Kegiatan Usaha**
Line of Business and Business Activities

048 **Kegiatan Usaha Penunjang**
Business Support Activities

052 **Produk dan Jasa**
Products and Services

064 **Wilayah Operasional**
Operational Areas

066 **Struktur Organisasi**
Organization Structure

067 **Keanggotaan Asosiasi**
Association Memberships

068 **Profil Direksi**
Board of Directors Profiles

076 **Profil Dewan Komisaris**
Board of Commissioners Profiles

083 **Informasi Pemegang Saham**
Shareholder Information

084 **Komposisi Pemegang Saham**
Shareholders Composition

086 **Demografik Karyawam**
Employee Demographic

088 **Daftar Entitas Perusahaan Anak/Entitas Asosiasi**
List of Subsidiaries and/or Associated Entities

090 **Kronologi Penerbitan Saham**
Chronology of Shares Listing

091 **Lembaga dan/atau Profesi Penunjang**
Supporting Institutions and/or Professions

091 **Penghargaan dan Sertifikasi**
Awards and Certifications

MANAGEMENT DISCUSSSION AND ANALYSIS

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

094 Tinjauan Umum
General Review

097 Perekonomian Indonesia dan Industri pada 2023
Indonesian Economy and Industry in 2023

100 Prospek Tahun 2024
Prospects for 2024

101 Tinjauan Operasi per Segmen Usaha
Operating Overview per Business Segment

111 Tinjauan Keuangan
Financial Overview

112 Laporan Posisi Keuangan Konsolidasi
Consolidated Statement of Financial Position

116 Laporan Laba (Rugi) Komprehensif Konsolidasian
Consolidated Statements of Profit or Loss

119 Laporan Arus Kas Konsolidasian
Consolidated Statements of Cash Flows

SUSTAINABILITY PERFORMANCE

KINERJA KEBERLANJUTAN

128 Energi Masa Depan untuk Kesejahteraan Bersama
Future Energy for Shared Prosperity

134 Kinerja Lingkungan
Environmental Performance

142 Kinerja Sosial
Water Use Efficiency

CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN

156 Tata Kelola Keberlanjutan
Sustainability Governance

160 Struktur GCG dan Tata Kelola
GCG Structure and Governance

161 Pelibatan Pemangku Kepentingan
Stakeholder Engagement

164 Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
General Meeting of Shareholders (GMS)

173 Direksi
Board of Directors

186 Dewan Komisaris
Board of Commissioners

192 Program Pelatihan dan Peningkatan Kompetensi Dewan Komisaris
Training and Competency Development for Board of Commissioners

193 Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris
Board of Commissioners Work Guideline and Rules

194 Penilaian Kerja Dewan Komisaris
Performance Assessment of the Board of Commissioners

195 Penilaian Atas Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris
Performance Assessment of Committees Under the Board of Commissioners

197 Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi
Nomination and Remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors

199 Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali
Affiliation Between Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling Shareholders

200 Organ Pendukung Dewan Komisaris dan Direksi
Supporting Units for Board of Commissioners and Board of Directors

211 Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

215 Audit Internal
Internasl Audit

217 Profil Kepala Audit Internal
Profile of Head of Internal Audit Unit

221 Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System

221 Akses Informasi dan Data Perseroan
Company Information and Data Access

222 Perkara Penting yang Dihadapi Perseroan
Important Matters Faced by the Company

222 Kode Etik
Code of Conduct

223 Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System (WBS)

226 Referensi SEOJK 16/POJK.04/2021
POJK 51 POJK.03/2017 Index

241 Indeks POJK 51 POJK.03/2017 POJK 51 POJK.03/2017 Index

248 Indeks Isi GRI
GRI Context Index

251 Lembar Umpan Balik
Feedback Form

Tentang Laporan

ABOUT THE REPORT

Laporan ini merupakan gabungan antara laporan tahunan yang berisi kinerja ekonomi dan laporan keberlanjutan yang berisi tentang kinerja lingkungan dan sosial selama tahun 2023. Laporan gabungan ini menyampaikan informasi secara komprehensif, baik di aspek ekonomi, lingkungan, sosial, dan tata kelola, baik kegiatan internal maupun eksternal dari periode 1 Januari hingga 31 Desember 2023. Laporan gabungan akan diterbitkan dalam periode tahunan dan laporan sebelumnya diterbitkan pada April 2023. [102-50] [102-51] [102-52]

Dalam laporan, tidak terdapat penyajian kembali, perubahan signifikan pada Perseroan, maupun perubahan topik material dari laporan sebelumnya. Semua informasi berasal dari Perseroan dengan menyertakan kinerja ekonomi yang merupakan data keuangan secara konsolidasi. Laporan ini mengacu pada SEOJK no.16/SEOJK.04/2021, POJK No.51/POJK.03/2017, dan merujuk pada referensi indikator Standar Global Reporting Initiative (GRI). Perseroan melakukan verifikasi melalui proses audit independen untuk laporan finansial, namun belum melakukan verifikasi untuk informasi non-keuangan. [102-10] [102-45] [102-48] [102-49] [102-54] [7] [102-56]

This report combines the annual report containing economic performance information and the sustainability report containing environmental and social performance information for 2023. This combined report conveys comprehensive information in terms of economic, environmental, social, and governance aspects, for both internal as well as external activities. This report covers the period of January 1 to December 31, 2023. The combined report is published annually and the previous report was published on April 2023. [102-50] [102-51] [102-52]

This report does not contain any restatements, significant changes in the Company, nor are there changes in material topics from the previous report. All information is derived from the Company and includes economic performance in the form of consolidated financial data. This report has been prepared with reference to OJK Circular No. 16/SEOJK.04/2021, OJK Regulation No.51/POJK.03/2017, and the reference indicators of the Global Reporting Initiative (GRI) Standard. The Company has verified its financial reports through an independent audit process, however non-financial information has not been verified. [102-10] [102-45] [102-48] [102-49] [102-54] [7] [102-56]

TANGGAPAN UMPAN BALIK LAPORAN TAHUNAN DAN KEBERLANJUTAN [102-53]

Perseroan menyampaikan apresiasi atas perhatian para pemangku kepentingan atas Laporan Tahunan dan Keberlanjutan 2022 yang lalu. Kami terbuka akan masukan dan saran maupun umpan balik, khususnya untuk meningkatkan kualitas penyusunan laporan tahunan dan keberlanjutan di masa mendatang. Para pemangku kepentingan dapat menyampaikan umpan balik kepada Perseroan atas Laporan Tahunan dan Keberlanjutan 2023 ini.



Kontak terkait informasi laporan
Contact for further information on report



Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary



Surel | Email
corporate.secretary@kencanaenergy.com

RESPONSE TO ANNUAL AND SUSTAINABILITY REPORT FEEDBACK [102-53]

The Company expresses its appreciation for the consideration of stakeholders on the preceding Annual and Sustainability Report 2022. We are open to all inputs, suggestions, and feedback, especially in the endeavor to enhance the quality of future annual and sustainability reports. To that end, stakeholders are encouraged to provide feedback to the Company on this Annual and Sustainability Report 2023.

IKHTISAR
HIGHLIGHTS

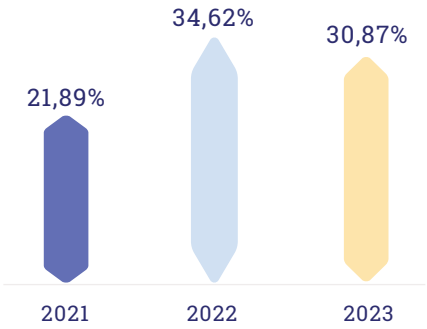
IKHTISAR KEUANGAN
FINANCIAL HIGHLIGHTS

Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain
Expressed in US Dollar, unless otherwise stated

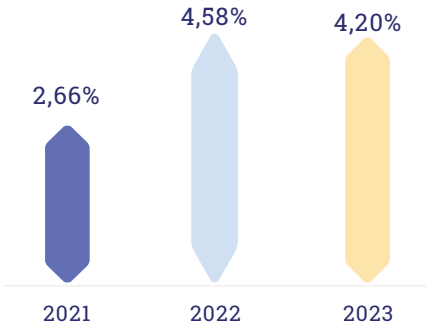
URAIAN Description	2023	2022	2021
Pendapatan | Revenue	48.019.781	41.832.779	36.549.907
Laba Bruto | Gross Profit	27.912.328	27.098.613	21.032.886
Laba Usaha | Income from Operations	24.115.658	24.053.893	18.841.5794
Laba Tahun Berjalan | Income for the Year	14.823.349	14.481.339	7.999.468
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Income for the Year Attributable to the Owners of the Parent Entity	12.911.120	12.556.830	6.674.778
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada Kepentingan Non Pengendali Income for the Year Attributable to Non-Controlling Interests	1.912.229	1.924.509	1.324.690
Laba Komprehensif | Comprehensive Income	15.012.863	13.736.898	7.784.800
Laba Komprehensif yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Comprehensive Income Attributable to Owners of the Parent Entity	13.032.249	12.121.147	6.520.919
Laba Komprehensif yang dapat Diatribusikan kepada Kepentingan Non-Pengendali Comprehensive Income Attributable to Non-Controlling Interest	1.980.614	1.615.751	1.263.881
Laba per Saham Dasar dan Dilusian yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Basic and Diluted Earnings per Shares Attributable to the Owners of the Parent Entity	0,0035	0,0034	0,0018
Total Aset Lancar | Total Current Assets	42.833.874	32.476.350	29.356.999
Total Aset Tidak Lancar | Total Non-Current Assets	309.957.580	283.643.338	271.418.445
Total Aset | Total Assets	352.791.454	316.119.688	300.775.444
Total Liabilitas Jangka Pendek | Total Current Liabilities	30.583.744	17.407.166	17.217.176
Total Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities	134.482.385	123.640.903	120.116.056
Total Liabilitas | Total Liabilities	165.066.129	141.048.069	137.333.232
Total Ekuitas | Total Equity	187.725.325	175.071.619	163.442.212

RASIO KEUANGAN
FINANCIAL RATIOS

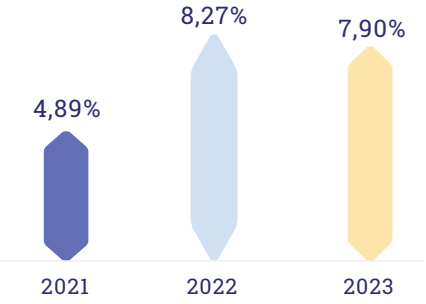
Rasio Laba terhadap Pendapatan
Net Profit Margin



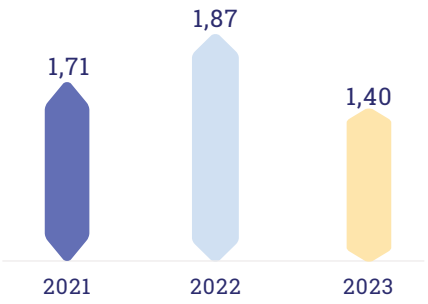
Rasio Laba terhadap Jumlah Aset
Return on Assets



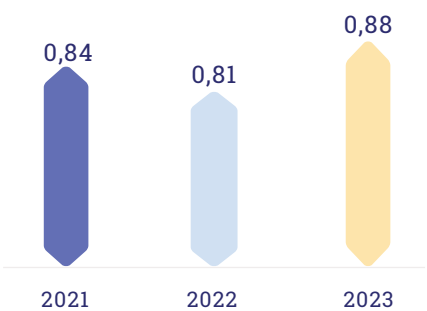
Rasio Laba terhadap Jumlah Ekuitas
Return on Equity



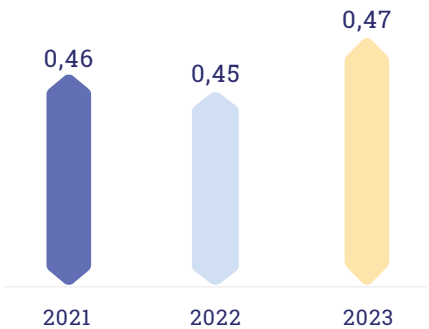
Rasio Lancar
Current Ratio



Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas
Liabilities to Equity Ratio



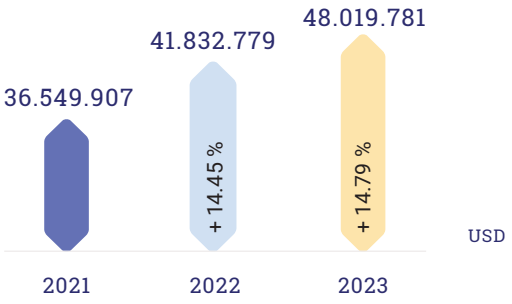
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset
Liabilities to Total Assets



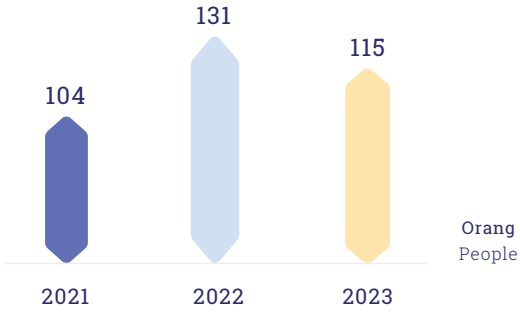
IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN
SUSTAINABILITY PERFORMANCE HIGHLIGHTS

Kinerja Ekonomi [2.A]
Economic Performance

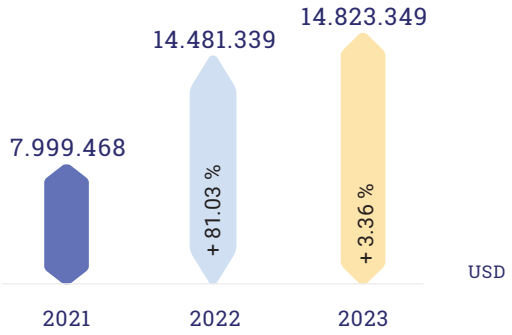
Pendapatan
Revenue



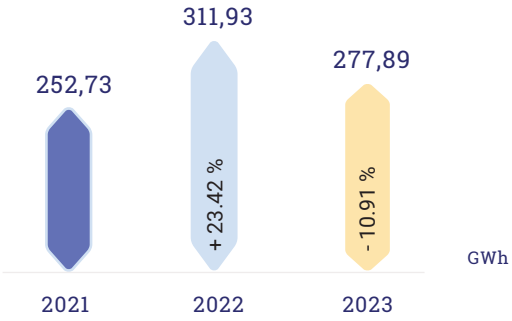
Kontraktor/Karyawan Lokal
Contractors/Local Employees



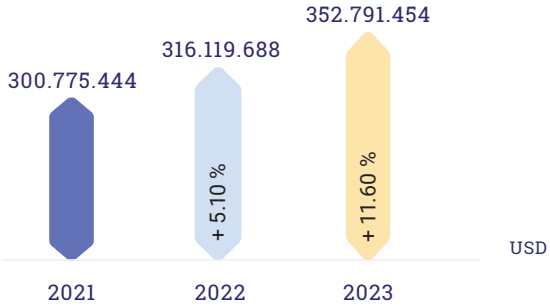
Laba Tahun Berjalan
Income for the Year



Produksi Daya Listrik
Electricity Power Production

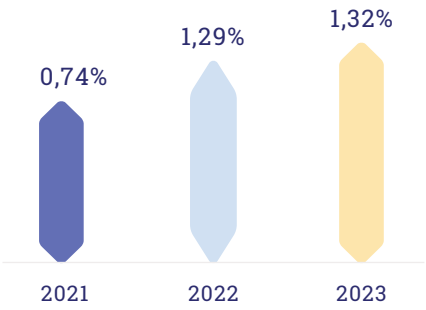


Total Aset | Total Assets

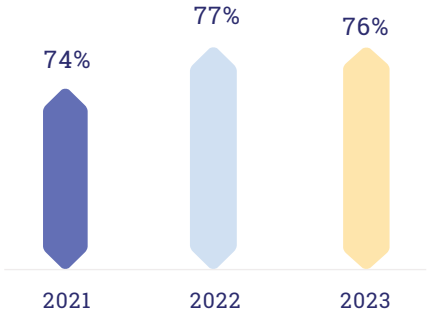


Kinerja Lingkungan [2.B]
Environmental Performance

Intensitas Penggunaan Listrik
Intensity of Electricity Usage



Intensitas Pemakaian Air
Intensity of Water Usage



Kinerja Sosial [2.c]
Social Performance

Uraian Description	Satuan Unit	2023	2022	2021
Realisasi dana TJSL Realization of CSR funds	USD	49.271	45.950	23.502
Jumlah kegiatan program TJSL Number of activities of CSR programs	Kegiatan Activities	58	52	27
Kecelakaan kerja fatal Fatal work accidents	Orang People	0	0	0
Kepala Keluarga yang dapat terpenuhi kebutuhan listriknya langsung dari PLTA Heads of families who received electricity directly from power plant to fulfill their needs	Keluarga Families	26	26	23

Dukungan pada Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB)

OUR SUPPORT TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGS)

Perseroan memproduksi listrik dari sumber energi baru terbarukan (EBT) untuk saat ini dan masa depan. Bisnis utama kami selaras dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB), antara lain TPB no. 3, 7, 13, dan 15.

The Company produces electricity from new and renewable energy (NRE) sources for now and the future. Our main business is aligned with the Sustainable Development Goals (SDGs), specifically SDG 3, 7, 13, and 15.

Poin Target	**Tujuan** Purpose	**Target** Target	**Strategi** Strategy
 **3 Kehidupan sehat dan sejahtera** 3 Good Health and Well Being	**Memastikan kehidupan yang sehat dan mendukung kesejahteraan bagi semua manusia dan semua usia.** To ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages.	**Mitigasi dan nihil kecelakaan kerja.** Mitigation and zero work accidents.	• **Penerapan peraturan kesehatan dan keselamatan kerja (K3) secara ketat.** • **Sosialisasi berkesinambungan K3 kepada karyawan.** • Strict implementation of occupational health and safety (OHS) regulations. • Continuous dissemination of OHS provisions to employees.
 **7 Energi bersih dan terjangkau** 7 Affordable and Clean Energy	**Memastikan akses terhadap energi yang terjangkau, dapat diandalkan, dan berkelanjutan.** To ensure access to affordable, reliable, sustainable and modern energy for all.	**Meningkatkan aksesibilitas dan manfaat energi listrik dari energi terbarukan untuk masyarakat.** Enhance the accessibility and benefits of electrical power from renewable energy sources for the community.	• **Perseroan menyediakan energi yang bersih dan terjangkau.** • **Diversifikasi lini bisnis yang dapat menghasilkan listrik dari sumber energi baru terbarukan (EBT) seperti biogas, tenaga angin, dan tenaga surya.** • **Memperluas cakupan area pelayanan dan konsisten terus mencari lokasi baru.** • Consistently produce clean and affordable energy. • Diversification of business lines to produce electricity from new and renewable energy (NRE) sources, such as biogas, wind, and solar. • Expansion of the service area and searching new locations for NRE production.
 **13 Penanganan perubahan iklim** 13 Climate Action	**Mengambil aksi untuk menangani perubahan iklim dan dampaknya.** To take urgent action to combat climate change and its impacts.	**Mitigasi dan nihil emisi.** Mitigation and zero emission.	• **Penerapan metode *run-of-river*, penggunaan aliran air hanya untuk menggerakkan turbin serta memasok generator dalam menghasilkan energi listrik.** • **Evaluasi kegiatan operasional untuk mencapai tujuan nihil emisi.** • Application of the run-of-river method, using only the flow of water to drive the turbines and supply generators to generate electrical power. • Evaluation of operational activities to achieve the goal of zero emissions.
 **15 Ekosistem daratan** 15 Life On Land	**Melindungi, menjaga, dan mendukung ekosistem darat.** Protect, restore and promote sustainable use of terrestrial ecosystems.	**Meminimalkan dampak negatif terhadap ekosistem di sekitar proyek.** Minimize negative impacts on the ecosystem around project areas.	• **Konsisten melakukan studi kelayakan dan analisis dampak terhadap lingkungan.** • **Meminimalkan luas wilayah yang terdampak dan tidak ada mesin yang menghasilkan emisi melalui penerapan metode *run-of-river*.** • **Pemetaan keberadaan ekosistem keanekaragaman hayati di sekitar proyek.** • Consistently conduct feasibility studies and environmental impact analysis. • Minimize the affected areas and ensure zero emissions through the application of the run-of-river method. • Conduct mapping of biodiversity ecosystems around the project areas.

Ikhtisar Kinerja Saham

STOCK PERFORMANCE HIGHLIGHTS

Pada tahun 2019, Perseroan mengambil langkah strategis. Perseroan melaksanakan Penawaran Umum Perdana Saham/PUPS (*Initial Public Offering/IPO*) kepada investor publik. Perseroan mencatatkan saham untuk pertama kalinya pada tanggal 2 September 2019 di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan kode saham "KEEN".

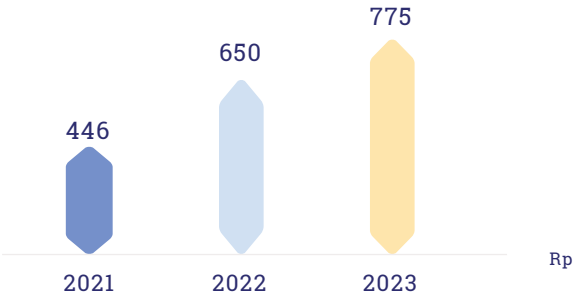
In 2019, the Company took the strategic step of executing an Initial Public Offering (IPO) to public investors. The Company listed its shares for the first time on September 2, 2019 at the Indonesia Stock Exchange (IDX) under the stock code KEEN.

Periode Period	**Harga Terendah** Lowest Price **(Rp)**	**Harga Tertinggi** Highest Price **(Rp)**	**Harga Penutupan** Closing Price **(Rp)**	**Volume Perdagangan (Lembar Saham)** Tading Volume (Shares)	**Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham)** Total Outstanding Shares (Shares)	**Kapitalisasi Pasar** Market Capitalization **(Rp)**
2023						
Triwulan I Quarter I	510	650	550	295.338.800	3.666.312.500	2.016.471.875.000
Triwulan II Quarter II	515	785	745	749.272.500	3.666.312.500	2.731.402.812.500
Triwulan III Quarter III	700	1.095	855	1.098.119.000	3.666.312.500	3.134.697.187.500
Triwulan IV Quarter IV	690	920	775	353.210.800	3.666.312.500	2.841.392.187.500
2022						
Triwulan I Quarter I	440	685	478	2.008.916.100	3.666.312.500	1.752.497.375.000
Triwulan II Quarter II	410	482	456	61.741.200	3.666.312.500	1.671.838.500.000
Triwulan III Quarter III	430	910	770	746.882.200	3.666.312.500	2.823.060.625.000
Triwulan IV Quarter IV	575	845	650	1.373.488.100	3.666.312.500	2.383.103.125.000

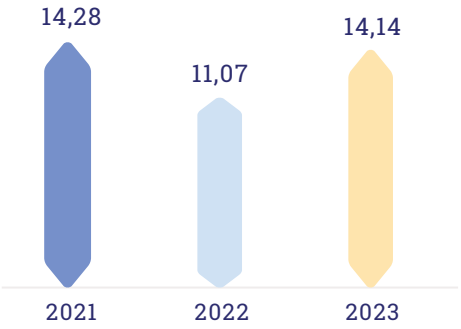
Di penghujung tahun 2023, harga KEEN ditutup sebesar Rp775 per saham. Dengan demikian, secara rata-rata, harga KEEN yang ditransaksikan di pasar modal Indonesia mengalami peningkatan sebesar 19,23% dibandingkan harga pembukaan sebesar Rp650 per saham pada awal 2023.

As of end-2023 KEEN's stock price closed at Rp775. On average, KEEN's stock price as traded in the Indonesian capital market has seen an increase of 19.23% from the opening price of Rp650 per share in early 2023.

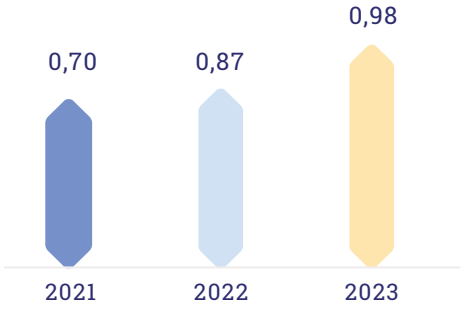
HARGA PENUTUPAN SAHAM
STOCK CLOSING PRICE



RASIO HARGA SAHAM TERHADAP PENDAPATAN (PER)
PRICE TO EARNINGS RATIO (PER)



RASIO HARGA SAHAM TERHADAP NILAI BUKU (PBV)
PRICE TO BOOK VALUE (PBV)



Ikhtisar Obligasi

BOND HIGHLIGHTS

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak menerbitkan obligasi, sukuk, atau obligasi konversi baik yang berada di Indonesia maupun di luar negeri.

During 2023, the Company did not issue any bonds, sukuk or convertible bonds either in Indonesia or abroad.

Aksi Korporasi

CORPORATE ACTION

Perseroan memutuskan tidak melakukan aksi korporasi di dalam maupun di luar negeri sepanjang tahun 2023.

In 2023, the Company decided not to do a corporate action at home or abroad.

Penghentian Sementara Perdagangan Saham/ Penghapusan Pencatatan Saham

TEMPORARY SUSPENSION OF STOCK TRADING/DELISTING OF SHARES

Sepanjang 2023 KEEN atau saham Perseroan tidak mengalami penghentian sementara perdagangan saham (*suspense*) atau pemutusan/penghapusan saham maupun penghapusan pencatatan.

During 2023 KEEN or the Company's shares did not experience a temporary suspension of share trading or delisting from the stock exchange.

Peristiwa Penting 2023

SIGNIFICANT EVENTS IN 2023

16 JUNI 2023

PT Kencana Energi Lestari Tbk melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) untuk tahun buku 2022 di Jakarta. Perseroan telah membagikan dividen sebesar 11,05% dari laba bersih, atau sama dengan USD1.600.000, dividen per lembar saham di angka Rp6,50 per lembar saham.

JUNE 16, 2023

PT Kencana Energi Lestari Tbk held the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) for FY 2022 in Jakarta. The Company paid out dividends of 11.05% of net profit or USD1,600,000, with earning per share of Rp6.50.

21 DESEMBER 2023

PT Tiara Tirta Energi dan PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) menandatangani Perjanjian Jual Beli Listrik PLTM Salu Noling dengan kapasitas sebesar 10 Megawatt.

DESEMBER 21, 2023

PT Tiara Tirta Energi and PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) signed Salu Noling mini hydro power plant's Power Purchase Agreement with a capacity of 10 Megawatt.

Tentang Laporan
ABOUT THE REPORT

Ikhtisar
HIGHLIGHT

Laporan Manajemen

MANAGEMENT REPORT

Profil Perseroan
COMPANY PROFILE

Analisa dan Pembahasan Manajemen
MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Kineja Keberlanjutan
SUSTAINABILITY PERFORMANCE

Tata Kelola Perusahaan
CORPORATE GOVERNANCE



Dewan Komisaris

BOARD OF COMMISSIONERS



Freenyan Liwang
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Yamaguchi Masahiro
Komisaris
Commissioner

Albert Maknawi
Presiden Komisaris
President Commissioner

Jeanny Maknawi Joe
Komisaris
Commissioner

Sim Idrus Munandar
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Albert Maknawi

PRESIDEN KOMISARIS
President Commissioner

Laporan Dewan Komisaris

MESSAGE FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS

[102-14, 102-15] [POJK51-4.a] [POJK51-4.b]

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Berkat rahmat dan karunia-Nya, kami dapat mengawal PT Kencana Energi Lestari Tbk (Perseroan) melewati tahun 2023 yang penuh dengan tantangan.

Atas nama Dewan Komisaris, kami menyampaikan laporan pengawasan atas pengelolaan Perseroan yang dilakukan Direksi selama tahun 2023. Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan dan memberikan masukan, serta nasihat kepada Direksi.

Dear Shareholders and Stakeholders,

With thanks to His grace and benevolence, we have been able to guide PT Kencana Energi Lestari Tbk (the Company) through 2023 which was full of challenges.

On behalf of the Board of Commissioners, we hereby submit the supervisory report over the Company's management as performed by the Board of Directors during 2023. The Board of Commissioners has supervised, provided inputs, and provided advice to the Board of Directors.

Dewan Komisaris menjalankan tugas dengan baik, bertanggung jawab, serta penuh kehati-hatian. Dewan Komisaris melaksanakan tugas dan fungsi secara independen dengan berpedoman pada Anggaran Dasar Perseroan, peraturan perundangan, serta prinsip tata kelola perusahaan yang baik *(good corporate governance/GCG)*.

The Board of Commissioners has conducted its duties in a proper and responsible manner and with prudence. Furthermore, the Board of Commissioners has carried out its duties and functions independently based on the Company Articles of Association, prevailing laws and regulations, and the principles of good corporate governance (GCG).

PENILAIAN ATAS KINERJA DIREKSI

Tahun 2023 dipenuhi dengan dinamika yang tinggi. Kami memperhatikan bahwa perekonomian sudah tumbuh seiring dengan berakhirnya pandemi COVID-19, namun El-Nino yang panjang membawa dampak negatif pada hasil produksi PLTA. Memahami bahwa kebutuhan energi bersih yang semakin tinggi dan target Pemerintah meningkatkan porsi energi baru terbarukan dalam bauran energi, maka Dewan Komisaris mendukung pengembangan usaha yang telah dilakukan oleh Perseroan.

Kami memberikan apresiasi atas kinerja Perseroan yang optimal sepanjang tahun 2023. Per 31 Desember 2023, Perseroan berhasil mencatat pendapatan sebesar USD48,02 juta, naik 14,79% dari tahun 2022 yang sebesar USD41,83 juta. Selain itu, Perseroan berhasil membukukan laba usaha sebesar USD24,12 juta yang meningkat 0,26% YoY, dari tahun 2022 sebesar USD24,05 juta. Capaian ini menunjukkan kinerja Perseroan yang baik dan kerja sama yang saling mendukung di antara pemangku kepentingan.

Sebagai bagian dari fungsi pengawasan, Dewan Komisaris memantau implementasi strategi bisnis Perseroan. Kami menjalankan fungsi tersebut melalui beberapa sarana seperti rapat, diskusi, serta pertemuan lain dalam berbagai kesempatan. Kami melaksanakan rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi secara periodik. Pada tahun 2023, kami menyelenggarakan 3 (tiga) kali rapat gabungan dan 6 (enam) kali rapat khusus untuk Dewan Komisaris. Pertemuan yang kami lakukan ini menunjukkan keterlibatan manajemen dalam mengelola Perseroan dengan sebaik-baiknya.

Sesuai dengan pedoman dasar penilaian kinerja, Dewan Komisaris menilai bahwa jajaran Direksi telah menjalankan kegiatan operasional dengan

ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS' PERFORMANCE

The year 2023 saw variable dynamics. Following the end of COVID-19 pandemic, it came to our notice that the economy has grow, but the long El-Nino has a negative impact on hydropower production. With the understanding that there is a growing need for clean energy in keeping with the Government's target to enhance the NRE proportion in the energy mix, the Board of Commissioners fully supports the Company's current business development.

We appreciate the optimal performance of the Company throughout 2023. As of December 31, 2023, the Company recorded revenues of USD48.02 million, representing an increase of 14.79% from USD41.83 million in 2022. In addition, the Company managed to record a operating profit of USD24.12 million, an increase of 0.26% YoY, from 2022 of USD24.05 million. This achievement shows the Company's good performance and mutually supportive cooperation among stakeholders.

As part of its supervisory function, the Board of Commissioners monitored the implementation of the Company's business strategy. We have performed this role through several means such as meetings, discussions, and other consultations on various occasions. We hold joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors on periodic basis. In 2023, we held 3 (three) joint meetings and 6 (six) special meetings for the Board of Commissioners. These meetings are also symbolic of the management's involvement in managing the Company in the best way possible.

In accordance with the basic guidelines for performance appraisal, the Board of Commissioners considers that the Board of Directors has executed

cermat dan hati-hati. Direksi juga menjalankan kegiatan sesuai dengan rencana, visi dan misi, serta strategi Perseroan. Ke depan, Dewan Komisaris menyampaikan saran untuk meningkatkan kinerja dengan memperhatikan kebutuhan listrik dari sumber EBT masa depan dan kemampuan Perseroan, serta peluang mendapatkan sumber energi yang terbarukan.

Pada aspek lingkungan dan sosial, kami memperhatikan bahwa Direksi mulai melakukan efisiensi dalam kegiatan operasional, misalnya dalam menggunakan energi, air, dan mengelola limbah. Kinerja sumber daya manusia juga menjadi perhatian tersendiri, terutama dalam meningkatkan kompetensi dan memberikan kesempatan yang setara untuk berkarya. Kegiatan pemberdayaan masyarakat juga telah dilakukan dengan baik, terutama untuk masyarakat sekitar Perseroan berada. Dewan Komisaris menyarankan bahwa keseimbangan aspek ekonomi, lingkungan, sosial, dan tata kelola harus terus ditingkatkan seiring posisi Perseroan sebagai penyedia produk listrik dari sumber EBT dan memberikan dukungan pada pengurangan dampak negatif perubahan iklim.

Harapan kami semoga tahun 2024, Perseroan dapat tetap tumbuh dan mampu menciptakan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan. Perseroan dapat berkontribusi dalam pembangunan berkelanjutan dan konsisten dalam mencari peluang sumber EBT, serta mengembangkan potensi Indonesia yang kaya akan sumber alamnya. Dewan Komisaris juga berharap dapat melakukan tugas dan fungsi pengawasannya dengan lebih baik lagi.

PENILAIAN PENERAPAN TATA KELOLA & PERUBAHAN SUSUNAN DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris dan Direksi berkomitmen untuk menerapkan tata kelola perusahaan yang baik. Manajemen risiko dan pengendalian internal menjadi landasan dalam pengelolaan tata kelola ini, termasuk memastikan kepatuhan pada semua regulasi.

operational activities with great care and based on the prudence principle. Furthermore, the Board of Directors has also performed activities with adherence to the plans, vision and mission, as well as the Company's strategy. Going forward, the Board of Commissioners wishes to suggest on improving performance by taking into account future electricity from NRE sources requirements and the Company's capabilities, as well as opportunities to obtain other renewable energy sources.

With respect to environmental and social aspects, we notice that the Board of Directors has begun to generate efficiencies in operational activities, for example in energy and water usage and waste management. Furthermore, human resources performance is a special concern, especially in competency development and providing equal opportunities in employment. Community empowerment activities have been performed well, especially for communities living around Company locations. The Board of Commissioners recommends that the balance of economic, environmental, social, and governance aspects must be continuously improved in keeping with the Company's position as a provider of electricity products from NRE sources and supporting the reduction of the negative impacts of climate change.

It is our hope that the Company can continue to grow in 2024 and be able to create added value for stakeholders. The Company can contribute to sustainable development and should be consistent in seeking opportunities for further renewable energy development to fulfill Indonesia's potential as a country rich in natural resources. Going forward, the Board of Commissioners also hopes to be able to carry out its duties and supervisory functions better.

ASSESSMENT ON GOVERNANCE IMPLEMENTATION & CHANGES IN THE BOARD OF COMMISSIONERS COMPOSITION

The Board of Commissioners and the Board of Directors are committed to implementing good corporate governance. Risk management and internal control are the foundation of such governance, including ensuring compliance with all regulations.

Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah konsisten memberikan upaya terbaiknya dalam penerapan tata kelola perusahaan. Kami juga mencatat adanya upaya untuk menerapkan GCG pada semua level manajemen untuk memastikan tercapainya visi, misi, dan strategi Perseroan. Dengan semua upaya ini, Dewan Komisaris terus mendukung implementasi GCG yang lebih kuat sebagai landasan bagi penyelenggaraan kegiatan Perseroan dalam menghadapi berbagai tantangan dan peluang.

Pada tahun 2023, tidak terjadi perubahan susunan keanggotaan Dewan Komisaris. RUPS Tahunan Perseroan tanggal 16 Juni 2023 memutuskan untuk mengangkat kembali seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan, dengan masa jabatan selama 1 (satu) periode yakni 2 (dua) tahun, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan mereka sewaktu-waktu, sehingga untuk selanjutnya sejak ditutupnya RUPS tersebut, susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut:

Komisaris Utama:
Tuan Albert Maknawi;

- Komisaris:
  Nyonya Jeanny Maknawi Joe;
- Komisaris:
  Tuan Yamaguchi Masahiro;
- Komisaris Independen:
  Tuan Sim Idrus Munandar;
- Komisaris Independen:
  Tuan Freenyan Liwang;

Dewan Komisaris melakukan tugasnya didukung oleh Komite Audit, serta Komite Remunerasi dan Nominasi. Dewan Komisaris menilai bahwa komite-komite telah menjalankan fungsinya dengan baik dan memberikan masukan sesuai dengan dinamika usaha yang terjadi. Informasi serta laporan dari komite-komite ini menjadi salah satu pertimbangan kami dalam memberikan saran dan arahan kepada Direksi.

PROSPEK USAHA

Pemerintah memprediksikan pertumbuhan ekonomi Indonesia tetap stabil di atas 5% pada tahun 2024, yaitu mencapai sekitar

The Board of Commissioners is of the opinion that the Board of Directors has consistently given its best efforts in implementing corporate governance. We also note that there are efforts to implement GCG at all levels of management to ensure the achievement of the Company's vision, mission, and strategy. Through these efforts, the Board of Commissioners continues to support a stronger GCG implementation as the basis for the Company's activities in facing various challenges and opportunities.

In 2023, there has no change in the composition of the Board of Commissioners. The Company's Annual GMS on June 16, 2023 decided to reappoint all members of the Board of Commissioners, for the term of office of 1 (one) period namely 2 (two) years, without prejudice to the right of the GMS to dismiss them at any time, so that since the closing the GMS, the composition of the Company's Board of Commissioners will be as follows:

- Presiden Commissioner:
  Mr. Albert Maknawi;
- Commissioner:
  Ms. Jeanny Maknawi Joe;
- Commissioner:
  Mr. Yamaguchi Masahiro;
- Independent Commissioner:
  Mr. Sim Idrus Munandar;
- Independent Commissioner:
  Mr. Freenyan Liwang;

The Board of Commissioners has performed its duties with the support of the Audit Committee and the Remuneration and Nomination Committee. The Board of Commissioners considers that these committees have carried out their functions well and provided inputs in accordance with the shifting business dynamics. Information updates and reports from these committees are among our considerations in providing advice and direction to the Board of Directors.

BUSINESS PROSPECTS

The government predicts that Indonesia's economic growth will remain stable at above 5% in 2024 reaching around 5.2%. This projection is in

5,2%. Proyeksi ini sejalan dengan prediksi beberapa lembaga internasional, di antaranya International Monetary Fund (IMF) yang menyampaikan pertumbuhan ekonomi Indonesia dapat mencapai 5,0% di tahun 2024, Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) memberikan prediksi 5,2%, dan World Bank memproyeksikan 4,9%. Dengan adanya prediksi pertumbuhan ekonomi yang baik ini, kami menilai bahwa prospek usaha kebutuhan energi akan semakin tinggi, sejalan dengan menguatnya seruan untuk mulai beralih ke listrik dari sumber EBT. Tantangan dan peluang meningkatkan ketersediaan EBT menjadi dasar bagi Perseroan untuk terus meningkatkan ketahanan dan mendukung ketersediaan energi masa depan.

line with the predictions of several international institutions, including the International Monetary Fund (IMF) which has stated that Indonesia's economic growth could reach 5.0% in 2024. Furthermore, the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) project 5.2% and the World Bank also project 4.9% growth. Given such favorable growth predictions, we assess that the business prospects for energy demand will be higher and in keeping with the need to start shifting to electricity from NRE sources. The challenges and opportunities to enhance NRE generation are the basis for the Company to continue to increase resilience and support future energy availability.

APRESIASI

Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih dan apresiasi sebesar-besarnya kepada segenap pemangku kepentingan atas kinerja yang baik di tengah tahun penuh tantangan. Ke depan, kebutuhan energi tidak hanya melingkupi skala nasional saja, namun juga internasional. Oleh karenanya, keberadaan Perseroan akan sangat berarti dalam menyediakan listrik dari sumber EBT untuk mendukung proses usaha menuju ekonomi yang rendah karbon. Dengan demikian, mari kita bersama untuk menjaga keberadaan sumber daya alam kita dan memanfaatkannya dengan bijaksana untuk kehidupan

APPRECIATION

The Board of Commissioners expresses its gratitude and deepest appreciation to all stakeholders for their good performance in the midst of a challenging year. In the future, energy requirement will not only cover the national scale, but also the international sphere. In this regard, the Company's presence will be very meaningful towards electricity from NRE sources supply to support the shift in business processes towards a low-carbon economy. To that end, let's work together to maintain the existence of our natural resources and use them wisely for a more prosperous future life.

Atas nama Dewan Komisaris
On behalf of the Board of Commissioners

Jakarta, April | April 2024



Albert Maknawi

KOMISARIS UTAMA
President Commissioner

Dewan Direksi

BOARD OF DIRECTORS



Rusmin Cahyadi	**Takasawa Kazunori**	**Wilson Maknawi**	**Giat Widjaja**	**Karel Sampe Pajung**
Direktur Director	Direktur Director	Presiden Direktur President Director	Direktur Director	Direktur Director



Wilson Maknawi

DIREKTUR UTAMA
President Director

Laporan Direksi

MESSAGE FROM THE BOARD OF DIRECTORS

[102-14, 102-15] [POJK51-4.a] [POJK51-4.b]

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang kami terhormat,

Puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa, atas rahmat-Nya, kami dapat menyampaikan Laporan Tahunan dan Keberlanjutan Perseroan 2023. Laporan ini merupakan laporan gabungan yang berisikan informasi aspek ekonomi, lingkungan, sosial, dan tata kelola. Sepanjang tahun 2023, Perseroan dan entitas anak perusahaan berhasil merespons peluang dan tantangan dengan baik, melalui pencapaian kinerja yang optimal.

Kami mengelola sumber dan potensi alam dengan baik untuk menjaga ketersediaannya bagi kehidupan kita bersama.

Respected Shareholders and Stakeholders,

Praise be to God Almighty, with thanks to His mercy we are able to submit the Company Annual and Sustainability Report 2023. This is a consolidated report containing information on economic, environmental, social, and governance aspects. During 2023, the Company and its subsidiaries managed to respond well to existing opportunities and challenges by achieving optimum performance.

We manage natural resources and potentials well to maintain their availability in our lives.

KEBIJAKANMERESPONSTANTANGAN

Perseroan memiliki kebijakan dalam setiap pengambilan keputusan, baik terkait aspek lingkungan, sosial, tata kelola (LST), dan ekonomi. Kebijakan ini diimplementasikan dengan memastikan keseimbangan aspek LST yang dapat membawa dampak positif bagi kinerja keberlanjutan. Kebijakan Perseroan juga mencakup kajian studi untuk setiap proyek baru yang mempertimbangkan setiap dampak dari keputusan yang akan ditentukan. Perseroan memastikan agar setiap kebijakan dapat diterapkan secara komprehensif, baik untuk setiap insan Perseroan, maupun mitra kerja dan masyarakat di sekitar kami berada.

Kebijakan pengelolaan sumber daya alam diterapkan dengan hati-hati, termasuk dalam melakukan pengembangan usaha dan mencari peluang untuk sumber-sumber energi baru terbarukan. Keberadaan pembangkit listrik EBT yang kami kelola merupakan respon akan tantangan isu ketersediaan energi ramah lingkungan dan kami mendukung upaya pemenuhan kebutuhan energi ramah lingkungan, serta pencapaian target bauran EBT nasional. Dukungan ini juga sebagai langkah menuju ekonomi rendah karbon dan pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB).

PENERAPAN KINERJA KEBERLANJUTAN

Perseroan tetap menjalankan kegiatan operasional sepanjang tahun 2023. Tantangan tahun 2023 tidak menyurutkan komitmen Perseroan untuk tetap dapat mengembangkan proyek pembangkit listrik EBT. Semua kegiatan operasional ini kami upayakan berjalan maksimal dengan mengacu protokol kesehatan dan standar keselamatan yang tinggi. Kami tetap berkomitmen untuk mempersembahkan EBT yang lebih ramah lingkungan untuk memenuhi kebutuhan pelanggan, terutama di saat kebutuhan energi terus menguat, sedangkan persediaan energi fosil semakin berkurang.

Kami berupaya untuk menjaga kinerja Perseroan agar dapat memberikan nilai tambah bagi

POLICIES OF RESPONDING TO CHALLENGES

The Company has a policy in every decision-making process, whether related to environmental, social, governance (ESG) and economic aspects. The policy is implemented by ensuring a balance in ESG aspects that can deliver a positive impact on sustainability performance. The Company's policy also includes conducting a study for each new project that considers all possible impacts of the decision to be taken. The Company ensures that all policies are implemented comprehensively, to the benefit of every employee or business partners and the communities around us.

Natural resource management policies are implemented in a careful and considerate manner, including in conducting business development and seeking opportunities for new and renewable energy sources. The NRE power plants that we manage represents a response to the challenges of available eco-friendly energy, and we support efforts to fulfill environmentally friendly energy needs, and the achievement of the National renewable energy mix target. This also represents a step towards a low-carbon economy and the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs).

SUSTAINABILITY PERFORMANCE IMPLEMENTATION

The Company continued to carry out operational activities throughout 2023. The challenges faced during the year did not dampen the Company's commitment for developing NRE power projects. In this regard, we have run all operational activities with strict reference to health protocols and high safety standard. We remain committed to delivering renewable energy that is more environmentally friendly to meet customer needs, especially at a time of increasing energy demand while fossil fuel resources are dwindling.

We strive to maintain the Company's performance to provide added value for all stakeholders. In 2023, the

seluruh pemangku kepentingan. Pada tahun 2023, Perseroan berhasil membukukan pendapatan usaha sebesar USD48,02 juta, atau meningkat 14,79% dibandingkan tahun 2022. Perseroan juga berhasil mencapai 103% dari target pendapatan periode tahun 2023. Di sisi lain, produksi listrik dari PLTA mengalami penurunan yang disebabkan oleh fenomena cuaca El-Nino yang menyebabkan penurunan volume air. Produksi listrik dari sumber EBT sepanjang tahun 2023 menurun sebesar 10,91% dibandingkan tahun lalu, yakni 277,89 GWh. Kinerja ini merupakan hasil produksi dari pembangkit listrik tenaga air (PLTA) Pakkat, PLTA Air Putih dan PLTM Ma'dong.

Company recorded operating revenues of USD48.02 million, or an increase of 14.79% compared to 2022. The Company also managed to achieve 103% of the revenue target for 2023. On the other hand, electricity production from hydropower has decreased due to the El-Nino weather phenomenon which causes a decrease in water volume. During 2023, electricity production from NRE sources decreased by 10.91% over the preceding year, at 277.89 GWh. This outcome is based on power at the Pakkat hydropower plant, Air Putih hydropower plant, and Ma'dong mini hydro power plant.

Sementara, Perseroan berhasil membukukan laba tahun berjalan sebesar USD14,82 juta, atau meningkat 2,35% YoY, dari tahun sebelumnya sebesar USD14,48 juta. Capaian ini adalah 92,33% dari target 2023 yang ditetapkan. Hingga akhir 2023, total aset Perseroan mencapai USD352,79 juta atau meningkat 11,60% dari tahun sebelumnya, yang sebesar USD316,12 juta. Sejalan dengan kebutuhan EBT yang semakin besar, maka kami akan terus mencari peluang untuk memaksimalkan potensi sehingga dapat membantu mendukung target Pemerintah dalam mempersiapkan ekonomi rendah karbon.

Meanwhile, the Company recorded a current profit of USD14.82 million, or an increase of 2.35% YoY from the preceding year at USD14.48 million. This achievement is 92.33% of the target set for 2023. As of end 2023, the Company's total assets were valued at USD352.79 million or an increase of 11.60% over the preceding year at USD316.12 million. In keeping with the growing need for NRE, we will continue to look for opportunities to maximize potential towards supporting the Government's target of ushering in a low-carbon economy.

Perseroan mendistribusikan nilai ekonomi berupa imbal jasa kepada karyawan sebagai salah satu pemangku kepentingan. Perseroan juga membagikan dividen tunai kepada para pemegang saham senilai USD1,60 juta, atau setara dengan 11,05% dari laba bersih 2022, sesuai dengan satu keputusan RUPS Tahunan 2023.

The Company distributes economic value in the form of remuneration to employees as one of the key stakeholders. Furthermore, the Company has paid out cash dividends to shareholders to the amount of USD1.60 million. Or equivalent to 11.05% of the 2022 net profit. This outcome is in line with the resolutions of the Annual GMS 2023.

Perseroan menjalankan prinsip kesetaraan dan keberagaman dalam mengelola sumber daya manusia, termasuk menghormati setiap hak asasi manusia. Kami juga mengutamakan keterlibatan karyawan dari wilayah sekitar proyek, dengan tetap memperhatikan kapabilitas individu serta kebutuhan organisasi. Hal ini merupakan salah satu wujud kontribusi sosial keberadaan proyek kami, walaupun masih terbatas. Kami juga berupaya untuk dapat berkontribusi kepada masyarakat sekitar proyek, melalui program tanggung jawab sosial dan lingkungan, terutama dalam hal kesehatan.

The Company applies the principles of equality and diversity in managing human resources, including upholding the respect for all human rights. We also prioritize the involvement of employees domiciled around project areas, while taking into account individual capabilities and organizational needs. This also represents a form of social contribution to the existence of our projects, although it is still limited. Furthermore, we also strive to contribute to communities living around project sites through social and environmental responsibility (CSR) programs, especially on healthcare.

Dalam upaya menjaga kelestarian lingkungan, kami memastikan ketaatan pada semua peraturan, termasuk menerapkan analisis mengenai dampak lingkungan (AMDAL), mulai dari tahap perencanaan dan sepanjang kegiatan usaha. Perseroan juga memastikan semua studi kelayakan dilakukan dengan mencakup tiga aspek, yaitu aspek bisnis (ekonomi), sosial dan lingkungan sebagai bentuk kepatuhan pada regulasi dan upaya memitigasi risiko yang mungkin dapat terjadi. Salah satu upaya mitigasi yang kami lakukan adalah dengan memastikan aliran sungai di sekitar proyek tetap bersih dan bebas dari sampah melalui pemasangan saringan sampah otomatis *trash rack*.

In the effort towards environmental preservation, we have ensured compliance with all regulations that includes conducting an environmental impact analysis (AMDAL), beginning with the planning stage and throughout our business activities. The Company also ensures that all feasibility studies are carried out covering three aspects, namely business (economic), social, and environmental as compliance with regulations and potential risk mitigation. One of the mitigation efforts undertaken is to ensure that the river flow around project areas remain clean and free of waste through the installation of an automatic trash rack.

STRATEGI PENCAPAIAN TARGET

[POJK51-4.C]

Pencapaian target merupakan tanggung jawab seluruh insan Perseroan, termasuk Direksi, maupun Dewan Komisaris melalui peran pengawasan. Kami menerapkan pendekatan aspek LST dalam pengelolaan dan pencapaian target berkelanjutan dengan mengoptimalkan sumber daya. Saat ini, kapasitas produksi PLTA Pakkat, PLTA Air Putih, dan PLTM Madong dapat mencapai target yang ditetapkan. Sementara itu, pembangunan PLTM Ordi Hulu akan segera selesai dan pada Desember 2023, kami juga telah berhasil menandatangani Perjanjian Jual Beli Listrik baru yaitu untuk PLTM Salu Noling. Kami menerapkan strategi kolaborasi dan peningkatan kapasitas untuk memastikan target ini tercapai.

STRATEGY FOR ACHIEVING TARGETS

[POJK51-4.C]

Target achievement is the responsibility of all Company personnel, including the Board of Directors and the Board of Commissioners through its supervisory role. We apply an ESG aspect approach in managing and achieving sustainable targets by optimizing resources. Currently, the production capacity of the Pakkat, Air Putih, and Madong hydropower plants has attained the set targets. Meanwhile, the construction of the Ordi Hulu PLTM will soon be completed and in December 2023 we also succeeded in signing a new Power Purchase Agreement for the Salu Noling PLTM. We implement a strategy of collaboration and capacity building to ensure that this target is achieved.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN DAN PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Kami berkomitmen menerapkan tata kelola perusahaan yang baik atau good corporate governance (GCG). Perseroan memandang bahwa penerapan GCG merupakan fondasi dalam menjalankan kegiatan usaha yang berkelanjutan. Kami telah memperbaharui dan menetapkan Kebijakan GCG Perseroan pada 7 September 2023.

Penerapan tata kelola menjadi tanggung jawab insan Perseroan, termasuk jajaran Direksi dan Dewan Komisaris. Kami berkeyakinan bahwa

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE AND CHANGES IN THE BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION

We are committed to implementing good corporate governance (GCG). The Company views that GCG implementation is the foundation for executing sustainable business activities. We have updated and established the Company's GCG Policy on September 7, 2023. end-2022, we did not conduct a GCG assessment.

Good governance implementation is the responsibility of all Company personnel, including the Board of Directors and Board of Commissioners. We believe

penerapan GCG akan menjaga keberlangsungan usaha agar Perseroan dapat terus tumbuh berkelanjutan dan dapat memaksimalkan pengembangan kegiatan usaha.

Pada tahun 2023, terjadi perubahan susunan keanggotaan Direksi. RUPS Tahunan Perseroan tanggal 16 Juni 2023 memutuskan untuk memberhentikan dengan hormat tuan Henry Maknawi dari jabatannya selaku Direktur Utama Perseroan dan mengangkat tuan Wilson Maknawi sebagai Direktur Utama Perseroan, serta mengangkat kembali tuan Rusmin Cahyadi, tuan Karel Sampe Pajung, tuan Giat Widjaja dan tuan Takasawa Kazunori sebagai Direktur Perseroan Untuk masa jabatan selama 1 (satu) periode, yakni 2 (dua) tahun, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikannya sewaktu-waktu, sehingga untuk selanjutnya sejak ditutupnya RUPS tersebut, susunan anggota Direksi Perseroan menjadi sebagai berikut:

- Direktur Utama:
  Tuan Wilson Maknawi
- Direktur:
  Tuan Rusmin Cahyadi
- Direktur:
  Tuan Karel Sampe Pajung
- Direktur:
  Tuan Giat Widjaja
- Direktur:
  Tuan Takasawa Kazunori

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Perseroan mendukung program pembangunan berkelanjutan nasional melalui kegiatan tanggung jawab sosial dan lingkungan (TJSL). Program TJSL kami lakukan dengan memberikan perhatian pada masyarakat sekitar proyek. Di proyek PLTA Pakkat dan Air Putih, kami mengembangkan program distribusi listrik EBT ramah lingkungan kepada beberapa keluarga yang berada di seputar proyek. Selain itu, kami juga mengembangkan program TJSL dalam bidang lingkungan, pendidikan, sosial, kesehatan, dan bantuan. Perseroan menanam bibit di tepi sungai sekitar PLTA Pakkat dan Air Putih dengan harapan dalam jangka panjang, kegiatan ini dapat mendatangkan manfaat lingkungan dan

that GCG implementation will safeguard business continuity, thereby ensuring the continued sustainable growth of the Company and maximize the development of its business activities.

In 2023, there has been a change in the compo- sition of the Board of Directors. The Company's Annual GMS on June 16, 2023 decided to respectfully dismissed Mr. Henry Maknawi from his position as the President Director of the Company and appointed Mr. Wilson Maknawi as the President Director of the Company and to re-appoint Mr. Rusmin Cahyadi, Mr. Karel Sampe Pajung, Mr. Giat Widjaja and Mr. Takasawa Kazunori as Directors of the Company; for a term of office of 1 (one) period, namely 2 (two) years, without prejudice to the right of the General Meeting of Shareholders to dismiss them at any time, so that since the closing the GMS, the composition of the Company's Board of Directors will be as follows:

- President Director:
  Mr. Wilson Maknawi
- Director:
  Mr. Rusmin Cahyadi
- Director:
  Mr. Karel Sampe Pajung
- Director:
  Mr. Giat Widjaja
- Director:
  Mr. Takasawa Kazunori

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

The Company supports the national sustainable development program through its social and environmental responsibility (CSR) activities. Our CSR program is carried out by paying attention to communities living around project sites. In the Pakkat and Air Putih projects, we have developed an environmentally-friendly NRE electricity supply program to several families living around project areas. In addition, we have developed CSR programs in the fields of environment, education, social affairs, healthcare, and aid. The Company has planted seeds on river banks around the Pakkat and Air Putih hydropower plants with the hope that in the long term, this endeavor will bring environmental and economic

ekonomi. Perseroan juga memberikan beasiswa kepada beberapa pelajar dari keluarga yang membutuhkan di sekitar proyek.

PROSPEK USAHA

Di tengah optimisme pemulihan ekonomi di tahun 2024, kondisi perekonomian global dan situasi politik di dalam negeri diperkirakan masih berpotensi menimbulkan ketidakpastian. Namun demikian, kami yakin bahwa kondisi ini akan mengalami perbaikan. Di sisi kebutuhan energi, pengembangan dan inovasi alternatif sumber EBT terus didengungkan, mengingat Indonesia memiliki banyak sekali potensi EBT yang belum dimanfaatkan dengan maksimal. Seperti dilansir oleh Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM) pada pertengahan tahun 2020 bahwa target EBT dari air adalah 18.627 GWh, panas bumi 14.774 GWh, dan EBT lainnya 1.005 GWh. Maka, prospek usaha untuk mengembangkan EBT masih sangat terbuka lebar dan oleh karenanya kami akan terus berupaya untuk mencari peluang agar dapat menyalurkan EBT di masa depan.

Sejalan dengan target bauran EBT pada tahun 2025 yang sebesar 23%, kami juga perlu mengembangkan usaha karena saat ini bauran EBT yang dimanfaatkan baru sekitar 14%. Salah satu pengembangan yang kami lakukan adalah menyelesaikan akuisisi beberapa proyek baru yakni pembangkit listrik tenaga air dengan kapasitas total sebesar 10 Megawatt (MW), biomassa berkapasitas 5 MW, dan konstruksi pembangkit listrik tenaga surya berkapasitas 1,3 MW. Ke depan, Perseroan akan terus melangkah mengembangkan proyek EBT dan mendukung energi bersih masa depan.

APRESIASI DAN PENUTUP

Pencapaian kinerja Perseroan tahun 2023 tidak terlepas dari kontribusi berbagai pihak. Atas nama Direksi, kami menyampaikan apresiasi kepada seluruh pemangku kepentingan atas dedikasi dan kerja keras untuk kemajuan Perseroan. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris yang telah memberikan arahan dan

benefits. The Company has also provided scholarships to several students from needy families around the project sites.

BUSINESS PROSPECTS

In the midst of optimism for economic recovery in 2023, the global economic condition and and the political situation in the country is estimated to still have the potential to cause uncertainty. However, it is our belief that the situation will improve over time. With respect to energy demand, development and innovations in alternative NRE sources continue to be explored, considering that Indonesia currently has a lot of untapped NRE potential. As reported by the Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM) in mid-2020, the targets for renewable energy development include water at 18,627 GWh, geothermal at 14,774 GWh, and other sources at 1,005 GWh. Consequently, the business prospects on NRE development are still very wide open, therefore we will continue to seek opportunities on NRE production in the future.

In keeping with the target of 23% NRE mix by 2025, we need to continue developing our business because currently only 14% NRE mix has been achieved. Among our endeavors is to complete the acquisition of new projects, namely a 10 MW mini hydroelectric power plant, a 5 MW biomass plant, and the construction of a 1.3 MW solar power plant. Going forward, the Company will continue to develop NRE projects and support future clean energy.

APPRECIATION AND CLOSING

The achievement of the Company's performance in 2023 is inseparable from the contributions of various parties. On behalf of the Board of Directors, we express our appreciation to all stakeholders for their dedication and hard work for the progress of the Company. We also thank the Board of Commissioners for providing direction and advice to the

nasihat kepada Direksi. Masukan Dewan Komisaris sangat berarti dalam membuat kebijakan dan keputusan, maupun menjalankan kegiatan operasional dengan lebih maksimal.

Perseroan akan terus berupaya mengembangkan usaha secara berkesinambungan. Kami juga terus berusaha memberikan kontribusi terhadap perkembangan sektor EBT di Indonesia. Mari kita berupaya bersama untuk turut mempersembahkan ketersediaan pembangkit listrik EBT yang ramah lingkungan untuk kini dan generasi mendatang.

Board of Directors. The Board of Commissioners' input has been extremely helpful in making policies and decisions, as well as carrying out operational activities in a better manner.

The Company strives to continue developing its business on an ongoing basis. We also strive to contribute to the development of the NRE sector in Indonesia. Let's work together to contribute to the availability of eco-friendly NRE power plants for the present and future generations.

Atas nama Direksi
On behalf of the Board of Directors

Jakarta, April | April 2024



Wilson Maknawi

DIREKTUR UTAMA
President Director



LEMBAR PERSETUJUAN DAN PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN DAN KEBERLANJUTAN PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK TAHUN BUKU 2023

APPROVAL SHEET AND RESPONSIBILITY STATEMENT FOR THE ANNUAL AND SUSTAINABILITY REPORT OF PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK FISCAL YEAR 2023

Anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dan Keberlanjutan PT Kencana Energi Lestari Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan dan keberlanjutan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, April 2024

The members of the Board of Commissioners and the Board of Directors who have signed below certify that all information in the Annual Report and Sustainability Report of PT Kencana Energi Lestari Tbk 2023 has been published in full and are fully responsible for the correctness of the contents of the Company's annual and sustainability report.

This statement is hereby made in all truthfulness.

Jakarta, April 2024

JAJARAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONER



Albert Maknawi

KOMISARIS UTAMA
President Commissioner



Jeany Maknawi Joe

KOMISARIS
Commissioner



Yamaguchi Masahiro

KOMISARIS
Commissioner



Sim Idrus Munandar

KOMISARIS INDEPENDEN
Independent Commissioner



Freenyan Liwang

KOMISARIS INDEPENDEN
Independent Commissioner

JAJARAN DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS



Wilson Maknawi

DIREKTUR UTAMA
President Director



Rusmin Cahyadi

DIREKTUR
Director



Karel Sampe Pajung

DIREKTUR
Director



Giat Widjaja

DIREKTUR
Director



Takasawa Kazunori

DIREKTUR
Director

Tentang Laporan
ABOUT THE REPORT

Ikhtisar
HIGHLIGHT

Laporan Manajemen
MANAGEMENT REPORT

Profil Perseroan

COMPANY PROFILE

Analisa dan Pembahasan Manajemen
MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Kinerja Keberlanjutan
SUSTAINABILITY PERFORMANCE

Tata Kelola Perusahaan
CORPORATE GOVERNANCE





Kami menggali potensi sumber energi Indonesia untuk mendukung *net zero emission* (NZE).

We explore the potential of Indonesia's energy sources to support net zero emission (NZE).

PT Kencana Energi Lestari Tbk berkomitmen menghadirkan energi baru terbarukan (EBT). Kami akan terus berupaya mengembangkan berbagai sumber EBT. Kami menggali potensi sumber energi Indonesia yang dikenal memiliki keragaman sumber energi baru terbarukan, baik energi surya, angin, hidro, panas bumi, bioenergi, maupun laut. Upaya ini dilakukan dengan tujuan mendukung *net zero emission* (NZE).

Suatu kehormatan bagi kami untuk dapat bersama-sama berkolaborasi mendukung upaya menuju tatanan sosial yang ramah lingkungan. Sebagai wujud dukungan kami dalam pembangunan ekonomi berkelanjutan.

PT Kencana Energi Lestari Tbk is committed to producing new and renewable energy (NRE). In this regard, we strive to develop various NRE sources. We endeavor to explore the potential of Indonesia's varied energy sources of new and renewable energy sources, including solar, wind, hydro, geothermal, bioenergy, and marine. This effort has the aim of reaching towards net zero emission (NZE).

It is an honour for us to be able to collaborate on efforts to achieve an environmentally friendly social order. This also represents our endeavour in supporting sustainable economic development.

Identitas Perseroan

COMPANY IDENTITY

Nama Perseroan
Company Name

PT Kencana
Energi Lestari Tbk

Alamat Kantor
Address of Head Office

Kantor Pusat

Head Office

KENCANA TOWER
11TH FLOOR

Kebon Jeruk Business Park
Jalan Meruya Ilir Raya Nomor 88
Jakarta Barat 11620
Indonesia

Entitas Anak*

Subsidiaries*

- PT Energy Sakti Sentosa
- PT Bangun Tirta Lestari
- PT Bangun Hidro Energi
- PT Sumber Tirta Energi
- PT Kencana Energi Matahari
- PT Kencana Energi Sejahtera
- PT Modal Khas Indonesia
- PT Modern Kencana Makmur
- PT Alam Energi Pratama
- PT Citra Energi Borneo
- PT Celebes Energi Lestari
- PT Energi Angin Indonesia
- PT Energi Angin Mandiri
- PT Kencana Borneo Energi
- PT Kencana Energi Solar
- PT Nusa Energi Lestari
- PT Persada Hidro Lestari
- PT Sumber Bangun Pertiwi
- PT Sumber Hidro Sentosa
- PT Tiara Tirta Sentosa
- PT Nagata Dinamika Hidro Madong
- PT Sumatera Energi Lestari

Bidang Usaha
Line of Business

Jasa, kelistrikan, pembangunan, perdagangan, perindustrian, investasi, dan pengangkutan.

Services, electricity, construction, trade, industry, investment, and transportation.

Modal
Capital

Modal Dasar

Authorized Capital

Rp1.147.308.000.000

Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh

Issued and Fully Paid-In Capital

Rp366.631.250.000
dengan jumlah saham
3.666.312.500 lembar
Rp366,631,250,000
with a total of 3,666,312,500 shares

Kontak
Contact

+62.21.5890.0791
www.kencanaenergy.com
corporate.secretary@kencanaenergy.com

Informasi pada Situs Perseroan

INFORMATION ON THE COMPANY'S WEBSITE

Perseroan memiliki situs sebagai salah satu sarana komunikasi dengan publik. Situs tersebut berisi informasi terkait Perseroan. Situs disusun mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Emiten atau Perusahaan. Situs web dapat diakses melalui www.kencanaenergy.com.

The Company website is a means for communicating with the public and provides relevant information on the organization. The website has been developed with reference to the Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning Issuer or Company Website. The website can be accessed at www.kencanaenergy.com.

SKALAUSAHA
BUSINESSSCALE

Uraian Description	Satuan Unit	2023	2022	2021
Pendapatan Revenue	USD	48.019.781	41.832.779	36.549.907
Total Laba Tahun Berjalan Total Income for the Year	USD	14.823.349	14.481.339	7.999.468
Total Aset Total Assets	USD	352.791.454	316.119.688	300.775.444
Total Ekuitas Total Equity	USD	187.725.325	175.071.619	163.442.212
Total Liabilitas Total Liabilities	USD	165.066.129	141.048.069	137.333.232
Kapasitas Produksi Daya Listrik Electricity Power Production Capacity	GWh	277,89	311,93	252,73
Jumlah Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) Number of Hydropower plants (PLTA)	Unit	3	3	2
Jumlah Karyawan Number of Employees	Orang People	115	131	104


KENCANA
ENERGY

Sejarah Perseroan

COMPANY HISTORY

Perseroan didirikan pada 5 Mei 2008, dengan nama PT Citra Alam Pratama, berdasarkan Akta Pendirian No. 01 tanggal 5 Mei 2008, yang dibuat Ir. Rusli, S.H., Notaris di Bekasi. Akta pendirian disetujui Menkumham berdasarkan Surat Keputusan Menkumham Nomor AHU-27201.AH.01.01.Tahun 2008, tanggal 23 Mei 2008. Surat keputusan didaftarkan ke dalam Daftar Perseroan Nomor AHU0039782.AH.01.09.Tahun 2008, tanggal 23 Mei 2008. Surat Keputusan Menkumham diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia (BNRI) Nomor 2 tanggal 6 Januari 2009 dengan Tambahan Nomor 473/2009.

The Company was established on May 5, 2008, under the name of PT Citra Alam Pratama, based on the Deed of Establishment No. 01 dated May 5, 2008, drawn up by Ir. Rusli, S.H., Notary in Bekasi. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights based on Minister of Law and Human Rights Decree No. AHU-27201.AH.01.01 of 2008, dated May 23, 2008. This Decree was registered in the Company Register No. AHU0039782.AH.01.09 of 2008, dated May 23, 2008. The Minister of Law and Human Rights Decree was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia (BNRI) Number 2 dated January 6, 2009 with Supplement Number 473/2009.

Perseroan merupakan produsen energi baru terbarukan (EBT) di Indonesia. Perseroan memproduksi listrik dari sumber EBT melalui dua entitas anak perusahaan langsung yaitu PT Energy Sakti Sentosa (PT ESS) dan PT Bangun Tirta Lestari (PT BTL), dan dua entitas anak perusahaan tidak langsung yaitu PT Nagata Dinamika Hidro Madong (PT NDHM) dan PT Biomassa Energi Jaya (PT BEJ). Produksi listrik dari sumber EBT yang dihasilkan diperuntukkan bagi industri dan rumah tangga di Indonesia melalui PT Perusahaan Listrik Negara (PLN). Saat ini, Perseroan sedang membangun Pembangkit Listrik Tenaga Air mini atau Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro (PLTM) melalui PT Sumatera Energi Lestari (PT SEL) di Sumatera Utara dan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) melalui PT Kencana Energi Matahari (PT KEM) di Kepulauan Bangka Belitung. Ke depan, Perseroan akan terus mengembangkan usaha kelistrikan di Indonesia.

The Company is a producer of new and renewable energy (NRE) in Indonesia. The Company produces electricty from NRE sources through two subsidiaries, namely PT Energy Sakti Sentosa (PT ESS) and PT Bangun Tirta Lestari (PT BTL), and two indirect subsidiary, namely PT Nagata Dinamika Hidro Ma'dong (PT NDHM) and PT Biomassa Energi Jaya (PT BEJ). The electricity production from NRE sources generated is intended for industry and household use through PT Perusahaan Listrik Negara (PLN). Currently, the Company is building a Mini hydro Power Plant or Mini hydro Power Plant (PLTM) through PT Sumatera Energi Lestari (PT SEL) in North Sumatera and Solar Panel Power Plant (PLTS) through PT Kencana Energi Matahari (PT KEM) in the Bangka Belitung Island. In the future, the Company will continue to develop its electricity business in Indonesia.

PT ESS mengembangkan PLTA Pakkat di Sumatera Utara, dengan kapasitas produksi 18 MW yang berproduksi sejak Januari 2018. PT BTL mengembangkan PLTA Air Putih di Bengkulu yang beroperasi sejak Februari 2020 dengan kapasitas produksi 21 MW. PT NDHM mengembangkan PLTM Ma'dong dengan kapasitas produksi 10 MW yang beroperasi sejak 25 Maret 2022. Sementara, PT

Furthermore, PT ESS is developed the Pakkat hydropower plant in North Sumatra with a power generation capacity of 18 MW. PT BTL also developed the Air Putih hydropower plant in Bengkulu which has been operating since February 2020 with a power generation capacity of 21 MW. PT NDHM developed the Ma'dong PLTM with a production capacity of 10 MW which has been operating since

BEJ melalui PT Energy Karya Persada (PT EKP) mengembangkan Pembangkit Listrik Tenaga Biomassa (PLTBm) di kepulauan Bangka Belitung dengan kapasitas produksi 5 MW yang berproduksi sejak 2018. Adapun PT SEL dan PT KEM masing-masing mengembangkan PLTM Ordi Hulu dengan kapasitas produksi 10 MW dan PLTS Tempilang dengan kapasitas produksi 1,36 MWp.

Prospek bisnis penyedia energi listrik masih terbuka luas di Indonesia. Pemerintah melalui Dewan Energi Nasional (DEN) mencatat, persentase bauran energi Indonesia pada tahun 2023 masih didominasi oleh batubara, yaitu sebesar 40,46%, sedangkan EBT baru mencapai angka 13,09%. Kontribusi EBT dalam kapasitas terpasang listrik nasional baru mencapai 13.155 Megawatt (MW) dari total sebesar 72.976,30 Megawatt (MW).

Perseroan bekerja sama dengan PLN melalui Kesepakatan Pembelian Listrik *(Power Purchase Agreement/PPA)*. Kesepakatan tersebut merupakan motor penggerak usaha bagi pelaku industri kelistrikan. PPA menjadi landasan pengembangan usaha perusahaan energi listrik swasta *(Independent Power Producer/IPP)*. Terdapat lima (5) PPA yang telah ditandatangani antara Perseroan dengan PLN dengan total kapasitas 74 MW. PLN akan membeli listrik EBT dari PT ESS melalui PLTA Pakkat dengan kapasitas produksi sebesar 18 MW, PT BTL melalui PLTA Air Putih dengan kapasitas produksi sebesar 21 MW, PT NDHM melalui PLTM Ma'dong dengan kapasitas produksi sebesar 10 MW, PT EKP melalui PLTBm Tempilang dengan kapasitas produksi sebesar 5 MW, PT SEL melalui PLTM Ordi Hulu dengan kapasitas produksi sebesar 10 MW, dan PT Tiara Tirta Energi (PT TTE) melalui PLTM Salu Noling.

March 25, 2022. Meanwhile, PT BEJ through PT Energy Karya Persada (PT EKP) developed the Biomass Power Plant (PLTBm) in the Bangka Belitung Islands with a production capacity of 5 MW which produces since 2018. PT SEL and PT KEM have each developed PLTM Ordi Hulu with a production capacity of 10 MW and PLTS Tempilang with a production capacity of 1.36 MWp.

Currently, the business prospects for power producers in Indonesia are wide open. The government, through the National Energy Council (DEN), noted that the percentage of Indonesia's energy mix in 2023 is still dominated by coal, namely 40.46%, while NRE has only reached 13.09%. The contribution of NRE to the national installed electricity capacity has only reached 13,155 Megawatts (MW) out of a total of 72,976.30 Megawatts (MW).

The Company has entered into a collaboration with PLN through a Power Purchase Agreement (PPA), which is the driving force for the electricity industry players. In this context, PPA is the basis for the business development of private energy companies (Independent Power Producer/IPP). Currently, the Company has signed five (5) PPAs for a total capacity of 74 MW. As agreed, PLN will purchase NRE power from PT ESS through PLTA Pakkat with a production capacity of 18 MW, PT BTL through PLTA Air Putih with a production capacity of 21 MW, PT NDHM through PLTM Ma'dong with a production capacity of 10 MW, PT EKP through PLTBm Tempilang with a production capacity of 5 MW, PT SEL through PLTM Ordi Hulu with a production capacity of 10 MW, and PT Tiara Tirta Energi (PT TTE) through PLTM Salu Noling with a production capacity of 10 MW.

3

Pembangkit listrik energi baru terbarukan (EBT)

New and renewable energy (NRE) power plants

49 MW

Kapasitas total pembangkit listrik milik perseroan

Company's power plants total capacity

Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Perusahaan

VISION, MISSION, AND COMPANY SUSTAINABILITY VALUES

Visi
Vision

Menjadi penyedia Energi Baru Terbarukan (EBT) yang terdepan di Indonesia dan Asia Tenggara.

To be the new and renewable energy (NRE) provider in Indonesia and Southeast Asia.

Misi
Mission

Menghasilkan daya listrik andal dari sumber-sumber terbarukan dan menyediakan daya listrik yang dikelola secara profesional dengan harga yang kompetitif di Indonesia.

To produce reliable electric power from renewable resources and provide Indonesia with professionally managed electric power generation at competitive prices.

Meraih pertumbuhan perusahaan di masa depan dengan mengenali potensi-potensi penghasil daya berkualitas, melaksanakan proyek dengan sempurna, dan membina relasi saling percaya dengan pemangku kepentingan.

To grasp future company growth through identifying quality power generation potentials, excellent project execution and achieving trusting relationships with stakeholders.



Nilai-Nilai Perseroan

Company's Values

Nilai-nilai Perseroan menjadi dasar pedoman perilaku setiap insan di Perseroan. Nilai merupakan budaya keberlanjutan yang diterapkan dalam aktivitas organisasi. Perseroan aktif menyosialisasikan nilai kepada karyawan Perseroan dengan:

The Company's values are a guide for all personnel in the organization to behave in an appropriate manner. Values represent a culture of sustainability that is applied in organizational activities. The Company actively disseminates its values to employees by:

Menghargai pemangku kepentingan, lingkungan hidup, dan akuntabilitas dalam mencapai tujuan bersama

Respecting stakeholders, the environment and accountability in achieving common goals

Menjaga konsistensi, integritas profesional, serta etika kerja berstandar tinggi dalam seluruh karya.

Maintaining consistency, professional integrity, and a high standard of work ethics in all works.

Menjunjung tinggi kejujuran, keadilan, saling menghormati, dan prinsip-prinsip keamanan.

Upholding honesty, fairness, mutual respect, and security principles.

Strategi Keberlanjutan

SUSTAINABILITY STRATEGY

Komitmen PT Kencana Energi Lestari Tbk (Perseroan) untuk memberikan manfaat bagi masyarakat dengan menyediakan energi terbarukan yang ramah lingkungan. Berkembang berkelanjutan bersama pemangku kepentingan serta masyarakat Indonesia, menjadi salah satu tujuan Perseroan. Perseroan konsisten berkontribusi dalam pembangunan ekonomi berkelanjutan di Indonesia.

Perseroan terus mengembangkan dan memperluas cakupan area pelayanan dan penyediaan energi terbarukan yang ramah lingkungan bagi masyarakat Indonesia. Salah satunya, dengan terus mencari potensi lokasi baru untuk pembangunan pembangkit listrik EBT. Kami terus berupaya menggali dan mengembangkan berbagai sumber EBT di Indonesia. Pengembangan potensi lokasi proyek baru, selalu diawali studi kelayakan analisis dampak terhadap lingkungan berkaitan geologi maupun hidrologi, serta analisa bisnis sebagai mitigasi risiko dan pemenuhan kebutuhan energi listrik masyarakat sekitar.

Perseroan memutuskan go public pada tahun 2019 sebagai salah satu strategi dalam upaya meningkatkan keterlibatan pemangku kepentingan, khususnya pemegang saham. Diharapkan pemegang saham dapat memberikan saran demi perkembangan dan keberadaan Perseroan secara berkelanjutan.

Kami akan terus berupaya mengembangkan dan menggali potensi sumber energi Indonesia yang dikenal memiliki keragaman sumber energi baru terbarukan (EBT), baik energi surya, angin, hidro, panas bumi, bioenergi, dan lainnya.

KEBIJAKAN BERKELANJUTAN

Secara tidak langsung, kebijakan pencapaian visi dan misi Perseroan terkait dengan tujuan pencapaian keberlanjutan. Ke depan, Perseroan akan menyusun dan merumuskan kebijakan keberlanjutan sebagai panduan dan acuan dalam operasional Perseroan.

PT Kencana Energi Lestari Tbk is committed to delivering benefits to the community by producing eco-friendly renewable energy. One of the Company's goals is to grow in a sustainable manner with stakeholders and the Indonesian people. Furthermore, the Company consistently contributes to the country's sustainable economic development.

The Company continues to develop and expand the scope of its services and produce eco-friendly renewable energy for the Indonesian people. One of the ways in this regard is by searching for new locations to construct NRE power plants. We continue to explore and develop various NRE sources in Indonesia. The development of potential new project sites always begins with a feasibility study, followed by environmental impact analysis related to geology and hydrology, and business analysis as risk mitigation and meeting the electricity needs of surrounding communities.

The Company decided to go public in 2019 as one of the strategies to increase stakeholder involvement, especially shareholders. It is hoped that shareholders can provide suggestions for the development and growth of the Company in a sustainable manner.

We endeavor to continue exploring the potential of Indonesia's varied energy sources of new and renewable energy sources, including solar, wind, hydro, geothermal, bioenergy, and others.

SUSTAINABILITY POLICY

The policy of achieving the Company's vision and mission is indirectly related to the goal of achieving sustainability. In the future, the Company will develop and formulate a sustainability policy as a guide and reference for the its operations.

Bidang dan Kegiatan Usaha

LINE OF BUSINESS AND BUSINESS ACTIVITIES

[3.D] [102-2]

BIDANG USAHA

Kegiatan Usaha Menurut Anggaran Dasar Terakhir

Bidang Usaha Perseroan tercantum dalam Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan yang tertuang dalam Akta No. 60/2022, meliputi bidang jasa, ketenagalistrikan, pembangunan, perdagangan, perindustrian, investasi dan pengangkutan. Kegiatan usaha yang dapat dilaksanakan oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

Jasa Layanan

A. Kegiatan Konsultasi Manajemen

Perseroan menyediakan jasa layanan konsultasi yang mencakup bantuan nasihat dan bimbingan operasional usaha, serta permasalahan organisasi dan manajemen lainnya. Jasa konsultasi tersebut juga meliputi perencanaan strategi dan organisasi; keputusan terkait keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran; perencanaan; praktik dan kebijakan sumber daya manusia (SDM); serta perencanaan penjadwalan dan pengendalian produksi.

B. Kegiatan Perusahaan Holding

Perusahaan Holding memiliki dan menguasai aset-aset di berbagai anak usaha, namun tidak terlibat dalam kegiatan usaha entitas anak perusahaan. Perusahaan Holding menjadi penasihat dan perunding dalam merancang penggabungan dan akuisisi perusahaan.

C. Kegiatan Profesional, Ilmiah, dan Teknis Lainnya

Bidang kegiatan meliputi jasa konsultan pertanian, lingkungan, teknik, arsitek, manajemen, dan berbagai bidang lain. Perseroan juga memiliki kelompok penyedia jasa pengangkatan benda-benda berharga muatan kapal tenggelam. Kelompok

LINE OF BUSINESS

The Company's Business According to the Latest Articles of Association

The Company's line of business is listed in Article 3 of the Articles of Association, which is stated in Deed No. 60/2022, covering the fields of services, electricity, construction, trade, industry, investment, and transportation. The business activities that can be executed by the Company are as follows:

Services

A. Management Consultation Services

The Company offers consulting services that include advice and guidance on business operations as well as other organizational and management issues. Consulting services also include strategic and organizational planning; finance-related decisions; marketing objectives and policies; planning; human resources (HR) practices and policies; and planning, scheduling, and production control.

B. Holding Company Activities

The holding company owns and control assets in various subsidiaries, however, it is not involved in the business activities of the subsidiaries. The holding company serves as an advisor and negotiator in designing company mergers and acquisitions.

C. Other Professional, Scientific and Technical Activities

Other activities include consulting services for agriculture, environment, engineering, architecture, management, and various other fields. The Company has a group of service providers for salvaging valuables

ini juga memberikan jasa penerbit dan produsen pembuatan gambar bergerak, produksi teater, event olahraga, penempatan buku, seni (seperti sandiwara, musik dan sebagainya), fotografi, dan sebagainya.

Usaha Kelistrikan

A. Kegiatan di Bidang Bangunan Elektrikal

Bidang usaha yang mencakup pembangunan, pemeliharaan, dan perbaikan bangunan elektrikal, yaitu pembangkit dan transmisi tenaga listrik, serta jaringan kabel listrik lokal dan jarak jauh. Bidang ini juga meliputi pembangunan gardu induk dan pemasangan tiang listrik yang menjadi sarana untuk gedung, perumahan/pemukiman, maupun transportasi kereta api.

B. Kegiatan Kepakaran dan Konsultasi Teknik

Kegiatan perancangan teknik dan konsultasi permesinan untuk pabrik dan industri; kegiatan proyek yang melibatkan teknik sipil, teknik hidrolik, dan teknik lalu lintas; kegiatan perluasan dan realisasi proyek yang berhubungan dengan teknik listrik dan elektro, teknik pertambangan, teknik kimia, mekanik, teknik industri, dan teknik sistem keamanan.

Kegiatan usaha ini juga mencakup kegiatan proyek manajemen air; proyek terkait konstruksi; perluasan proyek yang menggunakan AC, pendingin kebersihan dan teknik pengendalian polusi, teknik akustik dan sebagainya; survei geofisika, geologi dan seismik atau gempa bumi; survei geodetik meliputi survei batas tanah, hidrologi, keadaan di bawah permukaan tanah dan informasi spasial dan kartografi, termasuk kegiatan pemetaan.

C. Kegiatan Pembangunan Instalasi Listrik

Bidang usaha yang mencakup pemasangan dan pemeliharaan instalasi listrik di gedung, baik untuk tempat tinggal maupun bukan tempat tinggal, termasuk pemasangan instalasi listrik tegangan rendah; pemasangan dan pemeliharaan instalasi listrik bangunan sipil, yaitu jalan raya, jalan kereta api, dan lapangan udara.

off sunken ships. Besides, this group also provides publisher and producer services for motion picture production, theater production, sporting events, book placement, art (such as plays, music, etc.), photography, and so on.

Electrical Business

A. Activities in the Electrical Building Sector

The activities in this sector include construction, maintenance, and repair of electrical buildings such as power generation and transmission lines and local and long-distance power lines. Also included is the construction of substations and the installation of electric poles that are used for buildings, housing/settlements, and rail transportation facilities.

B. Expertise and Technical Consultation Services

This service comprises engineering design and engineering consulting for factories and industries; project activities involving civil engineering, hydraulic engineering, and traffic engineering; expansion and project realization activities related to electrical and electrical engineering, mining engineering, chemical engineering, mechanical engineering, industrial engineering and security systems engineering.

This service also includes water management projects; construction related projects; expansion projects on air conditioning, refrigeration cleaning and pollution control techniques, acoustic engineering and so on; geophysical, geological and seismic surveys or earthquakes; geodetic surveys including land boundary surveys, hydrology, subsurface conditions and spatial and cartographic information, and mapping activities.

C. Construction of Electrical Installations

This service covers the fixing and maintenance of electrical installations in residential and non-residential buildings, which includes low-voltage electrical installations; and installation and maintenance of civil works fixtures, namely roads, railways, and airfields.

D. Kegiatan Pemeriksaan Teknik Instalasi

Kegiatan mencakup pemeriksaan desain instalasi dan proses instalasi, seperti pemeriksaan instalasi tenaga listrik dan berbagai instalasi lainnya.

E. Kegiatan Pembangkit Tenaga Listrik

Kegiatan yang menghasilkan tenaga listrik dan mengoperasikan fasilitas pembangkit listrik yang digerakkan oleh energi air (hidroelektrik), batu bara, gas (turbin gas), bahan bakar minyak (BBM), diesel, dan energi yang dapat diperbaharui (EBT), seperti tenaga surya, angin, arus laut, panas bumi (geothermal), tenaga nuklir, dan sebagainya.

F. Kegiatan Transmisi Tenaga Listrik

Kegiatan usaha penyaluran tenaga listrik dari pembangkit ke jaringan distribusi melalui jaringan listrik tegangan tinggi antara 35-245 kilovolt (KV) dan atau jaringan listrik tegangan ekstra tinggi yang lebih besar dari 245 KV, termasuk berbagai gardu induk yang diproduksi sendiri maupun pihak lain.

G. Kegiatan Mengurus Izin Proyek Pembangkit Listrik

Kegiatan meliputi jasa konsultasi pengurusan izin pengembangan proyek pembangkit listrik. Jasa yang diberikan mencakup pula proses perizinan.

D. Technical Inspection of Installations

This service includes inspection of installation design and processes, such as inspection of electrical power installations and various other installations.

E. Power Generation Activities

This covers power generation activities and power plant operations from various energy sources such as hydroelectricity, coal, gas (gas turbines), fuel oil (BBM), diesel, and renewable energy such as solar, wind, ocean currents, geothermal, nuclear power, etc.

F. Electric Power Transmission Activities

This involves the distribution of electrical power from generators to distribution networks through high-voltage power lines between 35-245 kilovolts (KV) and/or extra-high-voltage power lines greater than 245 KV, including various substations produced by the Company or by other parties.

G. Activities of Managing Power Plant Project Permits

This service covers consulting services for the management of power plant project development permits. The service also includes various licensing processes.



Kegiatan Usaha Penunjang

BUSINESS SUPPORT ACTIVITIES

PEMBANGUNAN

A. Pembangunan Gedung Tempat Tinggal

Kegiatan pembangunan gedung untuk tempat tinggal, seperti rumah, apartemen, dan kondominium yang dikerjakan Perseroan. Kegiatan pembangunan gedung tempat tinggal oleh perusahaan real estat lain dengan tujuan untuk dijual. Perseroan juga mengerjakan kegiatan perubahan dan renovasi gedung tempat tinggal.

B. Pembangunan Gedung Perkantoran

Bidang kegiatan dalam pembangunan gedung mengerjakan perubahan, dan renovasi gedung perkantoran. Selain itu, Perseroan juga meminta perusahaan real estat lain untuk membangun gedung perkantoran untuk dijual.

C. Pembangunan Gedung Industri

Kegiatan dalam bidang pembangunan gedung untuk industri, seperti pabrik dan bengkel kerja, maupun mengerjakan perubahan dan renovasi gedung industri.

D. Pembangunan Gedung Perbelanjaan

Kegiatan mencakup pembangunan maupun perubahan atau renovasi gedung yang digunakan untuk perbelanjaan, seperti mal, toserba, toko, rumah toko (ruko), dan warung. Perseroan juga meminta perusahaan real estat lain untuk membangun ruko untuk dijual.

E. Pembangunan Real Estat Milik Sendiri atau Sewa

Kegiatan meliputi usaha membeli, menjual, menyewakan, dan mengoperasikan real estat milik sendiri maupun sewa, seperti apartemen, bangunan tempat tinggal, bangunan pameran, fasilitas penyimpanan pribadi, mall, dan pusat perbelanjaan. Selain itu, Perseroan menyewakan rumah, rumah susun, dan apartemen dengan atau tanpa perabotan secara permanen dengan sistem sewa bulanan atau tahunan.

CONSTRUCTION

A. Construction of Residential Buildings

The Company carries out construction activities for residential buildings, such as houses, apartments, and condominiums. The construction of residential buildings is through other real estate companies with the intention of offering them for sale. The Company also performs refurbishment and renovation of residential buildings.

B. Construction of Office Buildings

Construction of office buildings include office-cum-house (rukan), and conducting alterations and renovations of office buildings. In addition, the Company also works with other real estate companies to build office buildings for sale.

C. Construction of Industrial Buildings

This includes construction for industrial purposes, such as factories and workshops, and conducting alterations and renovations of industrial buildings.

D. Construction of Shopping Complexes

This field include the construction or renovation of shopping complexes such as malls, department stores, shops, shop-cum-house (ruko), and warung. The company also works with other real estate companies to build shop houses for sale.

E. Real Estate Development for Ownership or Lease

Activities include buying, selling, leasing and operating real estate for ownership or external lease, such as apartments, residential buildings, exhibition buildings, private storage facilities, malls and shopping centers. In addition, the Company rents out houses, flats, and apartments with or without furniture on a permanent basis with a monthly or annual rental system.

Perseroan juga melakukan jual-beli tanah, mengembangkan gedung untuk disewakan, membagi-bagi tanah kavling tanpa dikembangkan, dan mengoperasikan kawasan tempat tinggal yang dapat dipindah-pindah.

The Company also sells and buys land, develops buildings for rent, divides undeveloped plots of land, and operates residential areas that can be moved around.

F. Pembangunan Real Estat atas Dasar Balas Jasa (*Fee*) atau Kontrak.

Kegiatan keagenan real estat di bidang pembelian, penjualan, dan penyewaan real estat atas dasar balas jasa atau kontrak. Perseroan juga mengelola real estat atas dasar balas jasa atau kontrak, jasa penaksiran real estat, dan keagenan pemegang wasiat real estat.

F. Real Estate Development based on Fee or Contract

Real estate agency activities in the field of buying, selling and leasing real estate on a fee or contract basis. The Company also manages real estate on a fee or contract basis, provides real estate appraisal services, and acts as a real estate testamentary agency.

PERDAGANGAN

A. Kegiatan yang Langsung Berhubungan dengan Usaha Ketenagalistrikan

Kegiatan jasa pencatatan meteran dan penagihan listrik, perdagangan listrik ke konsumen, keagenan tenaga listrik yang menjual listrik melalui sistem distribusi tenaga listrik yang dioperasikan pihak lain, jasa penukaran kapasitas transmisi dan daya listrik, perdagangan pulsa/token listrik, dan berbagai kegiatan penunjang kelistrikan lain.

B. Perdagangan Besar Mesin Kantor dan Industri beserta Suku Cadang dan Perlengkapannya

Kegiatan perdagangan terkait industri ketenagalistrikan, terdiri dari mesin pembangkit listrik dan material listrik. Perdagangan besar ini termasuk kegiatan ekspor-impor, interinsuler, lokal, leveransir, grosir, pemasok, distributor, dan keagenan.

TRADING

A. Activities Directly Related to the Electricity Business

This includes electricity metering and billing services, electricity trading to consumers, electric power agency for selling electricity through electricity distribution systems operated by other parties, power transmission and power exchange services, trading of electricity credits/tokens, and various other electricity business support activities.

B. Wholesaler of Office and Industrial Machinery, along with Spare Parts and Accessories

This covers trading activities related to the electrical power industry, consisting of power generating machines and electrical materials. This wholesale trade includes import-export activities, interinsular, local, supplier, wholesaler, supplier, distributor, and agency.

PERINDUSTRIAN

A. Industri Mesin Uap, Turbin, dan Kincir

Industri pembuatan motor penggerak, terdiri dari motor penggerak yang bukan berupa motor bakar dalam (adalah mesin uap, turbin dan perlengkapannya, turbin uap dan turbin sejenis, turbin hidrolik, kincir air dan regulatornya, turbin angin dan turbin gas/udara), dan motor bakar penggerak dalam (adalah *turbojet* atau turbo baling-baling untuk pesawat terbang, perangkat turbin-ketel atau *boiler turbine*, perangkat generator turbin dan kincir angin).

INDUSTRY

A. Steam, Turbine and Windmills Industry

Manufacture of motors, consisting of motors that are non-internal combustion engines (i.e. steam engines, turbines and their equipment, steam turbines and similar turbines, hydraulic turbines, waterwheels and their regulators, wind turbines and gas/air turbines), and internal propulsion motors (i.e. turbojets or turbo propellers for aircraft, boiler-turbine or boiler turbine sets, turbine generator sets and windmills).

B. Industri Kabel Listrik dan Elektronik Lain

Industri pembuatan berbagai macam kabel listrik yang terbuat dari baja, tembaga, dan aluminium yang dibalut dengan isolator. Kabel-kabel ini terdiri dari kabel komunikasi atau telepon, dan kabel listrik untuk jaringan tegangan rendah, menengah, dan tinggi.

C. Industri Perlengkapan Kabel

Industri pembuatan fitting, sakelar, stopkontak, dan berbagai konduktor listrik (kecuali jenis *switch-gear), ground fault circuit interrupter* (GFCI), *lamp holder,* penangkal petir, koil, steker untuk perangkat kawat listrik (misal penekan, tombol tekan, *snap, tumbler switcher*), outlet dan stop kontak, kotak untuk peralatan kawat listrik (seperti *junction, outlet, switch box*), kabel dan peralatan listrik, kutub transmisi serta line hardware dan plastik untuk peralatan kawat bukan pembawa arus termasuk kotak plastik *junction, faceplates* dan sejenisnya, serta peralatan *pole line* plastik.

D. Industri Mesin Pembangkit Listrik

Bidang usaha yang memproduksi generator dan komponen-komponennya, seperti generator arus bolak-balik, generator arus searah, generator set, stator, rotor, *commutator* dan *rotary converter.*

Bidang usaha yang juga mencakup pembuatan generator tenaga (kecuali alternator pengisi baterai untuk mesin pembakaran dalam), perangkat generator motor (kecuali perangkat generator turbin) dan perangkat generator penggerak utama.

E. Industri Bahan Bangunan Siap Pasang

Industri pembuatan bahan bangunan logam bukan aluminium siap pasang (seperti pagar besi, teralis, pintu/jendela, lubang angin, tangga, dan berbagai produk konstruksi ringan lainnya) dan bahan bangunan logam aluminium siap pasang (seperti kusen jendela, kusen pintu, teralis aluminium, atap aluminium atau *awning, rolling door,* krey aluminium dan berbagai produk konstruksi ringan lainnya).

Selain itu, Perseroan juga memproduksi berbagai bahan bangunan siap pasang terbuat dari baja untuk konstruksi berat, misal untuk jembatan, hanggar pesawat, menara listrik tegangan tinggi, pintu air, dan sebagainya.

B. Other Electrical and Electronic Cable Industry

Manufacture of various kinds of electrical cables made of steel, copper, and aluminum wrapped with insulators. These comprise of communication or telephone cables, and power cables for low, medium, and high voltage networks.

C. Cable Equipment Industry

Manufacture of fittings, switches, sockets, and various electrical conductors (except switchgear types), ground fault circuit interrupters (GFCI), lamp holders, lightning rods, coils, plugs for electrical wire devices (e.g. pushers, pushbuttons, snaps, tumbler switchers), outlets and sockets, boxes for electrical wire equipment (such as junctions, outlets, switch boxes), electrical cables and equipment, transmission poles and line hardware and plastics for non-current-carrying wire equipment including plastic junction boxes, faceplates and the like, as well as plastic pole line equipment.

D. Power Plant Machinery

This line of business involves producing generators and their components, such as alternating current generators, direct current generators, generator sets, stators, rotors, commutators, and rotary converters.

This business also includes the manufacture of power generators (except battery charger alternators for internal combustion engines), motor generator sets (except turbine generator sets) and prime mover generator sets.

E. Ready-to-Install Building Materials Industry

Manufacture of ready-to-install non-aluminum metal building materials (such as iron fences, trellises, doors/windows, vents, stairs and various other light construction products) and ready-to-install aluminum metal building materials (such as window frames, door frames, aluminum trellises, roofs) aluminum or awnings, rolling doors, aluminum blinds and various other light construction products).

In addition, the Company also produces various ready-to-install building materials made of steel for heavy construction, e.g. for bridges, aircraft hangars, high-voltage power towers, sluice gates, and so on.

F. Industri Motor Listrik, Generator, dan Transformator

Kegiatan pabrikasi peralatan listrik dan elektronik, mendaur-ulang peralatan listrik dan elektronik tersebut, serta melakukan berbagai kegiatan usaha terkait.

G. Industri Gasifikasi Batu Bara di Lokasi Penambangan

Pada industri ini, Perseroan memproses konversi batu bara menjadi produk gas yang dapat digunakan untuk bahan bakar, maupun bahan baku industri kimia. Produk yang dihasilkan dapat mengurangi ketergantungan terhadap BBM.

H. Industri Pertambangan Bijih Besi

Perseroan melakukan manufakturing industri perakitan, baik secara langsung maupun melalui berbagai entitas anak-anak usaha Perseroan.

INVESTASI

Kegiatan usaha penyertaan modal (investasi) dan pelepasan modal (divestasi) baik secara langsung maupun tidak langsung melalui berbagai entitas anak usaha Perseroan. Berbagai perusahaan lain yang terkait dengan kegiatan usaha Perseroan dapat melakukan kegiatan investasi dan divestasi ini.

ANGKUTAN

Bus dan truk digunakan sebagai alat untuk mengangkut orang dan/atau barang oleh bidang usaha angkutan darat. Selain itu, usaha ini juga mencakup angkutan jalan rel untuk penumpang dan barang, angkutan bus berdasarkan trayek AKAP dan angkutan bus kota dengan menggunakan bus umum yang terikat dalam trayek.

F. Electric Motors, Generators, and Transformers Industry

This involves manufacturing of electrical and electronic equipment, recycling of electrical and electronic equipment, and conducting various related business activities.

G. Coal Gasification Industry at Mining Site

In this industry, the Company processes the conversion of coal into gas products that can be used for fuel, as well as raw materials for the chemical industry. The resulting products can reduce dependence on fuel.

H. Iron Ore Mining Industry

The Company is engaged the assembly industry, either directly or through the Company's various subsidiaries.

INVESTMENT

This covers the business activities of equity participation (investment) and divestment of capital (divestment) either directly or indirectly through the Company's various subsidiaries. Various other companies related to the Company's business activities may carry out investment and divestment.

TRANSPORTATION

Buses and trucks are used as a means to transport people and/or goods in the land transportation business sector. In addition, this business also includes rail transportation for passengers and goods, bus transportation on AKAP routes, and city transportation using public buses on specific routes.



Produk dan Jasa

PRODUCTS AND SERVICES

Perseroan menjalankan usaha Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) sesuai dengan kondisi geografis dan hidrologi lokal. PLTA yang dikelola Perseroan menggunakan metode *Run of River Hydropower*. Metode pembangkit listrik diterapkan dengan memanfaatkan aliran air sungai melalui kanal atau *penstock* untuk memutar turbin.

The Company runs the Hydro Power Plant (PLTA) business in accordance with local geographical and hydrological conditions. The Company's hydropower plants use the Run-of-River Hydropower method. The power generation method uses the flow of river waters through canals or penstocks to rotate turbines.



PLTA Pakkat

Proyek Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) Pakkat dikembangkan di Daerah Aliran Sungai (DAS) seluas 3,7 hektar. PLTA ini pada mulanya berkapasitas total 10 Megawatt (MW). Pada 2017, kapasitas total produksi PLTA Pakkat meningkatkan menjadi 18 MW. Rata-rata curah hujan tahunan di kawasan proyek mencapai 4.000 milimeter.

PLTA Pakkat dibangun dan dioperasikan oleh entitas anak perusahaan, PT Energy Sakti Sentosa (ESS). PLTA Pakkat berlokasi di Kabupaten Humbang Hasundutan, Sumatera Utara. PLTA ini mampu memproduksi tenaga listrik hingga 125.000 gigawatt jam (GWh) per tahun.

Berdasarkan *Power Purchase Agreement* (PPA) yang ditandatangani oleh ESS dengan PLN, PLTA Pakkat didirikan melalui skema *Build Own Operate Transfer* (BOOT) dalam waktu 30 tahun, terhitung setelah *Commercial Operation Date* (COD) atau sejak 31 Januari 2018.

ESS bekerja sama dengan beberapa mitra pada saat pengembangan dan pembangunan proyek PLTA. Penasihat teknis untuk studi kelayakan adalah National Research Institute for Rural Electrification (NRRE). NRRE merupakan perusahaan asal Hangzhou yang disponsori United Nations Development Programme (UNDP) dan Pemerintah Tiongkok. ESS juga melibatkan dua kontraktor EPC (*Engineering, Procurement and Construction*), yakni Jiangxi Water and Hydropower Construction Co. Ltd. serta Sinohydro Corporation Ltd untuk melaksanakan pembangunan Proyek Pakkat. Adapun turbin dan peralatan hidromekanik lainnya dipasok oleh Strojirny Brno, perusahaan Republik Ceko yang memiliki spesialisasi manufaktur turbin air dan peralatan *hydro-mechanical*.

The Pakkat Hydroelectric Power Plant (PLTA) project was developed on a 3.7-hectare watershed location. Initially, this hydropower plant had a total capacity of 10 MW. By 2017, the total capacity of the Pakkat hydropower plant had reached 18 MW and the average annual rainfall in the project area is 4,000 millimeters.

The Pakkat hydropower plant was built and operated by the subsidiary PT Energy Sakti Sentosa (ESS). Pakkat is in Humbang Hasundutan Regency, North Sumatra. This hydropower plant can produce up to 125,000 giga watt hours (GWh) of electricity per year.

According to the Power Purchase Agreement (PPA) signed by ESS with PLN, PLTA Pakkat was established through the Build Own Operate Transfer (BOOT) scheme for 30 years, commencing after Commercial Operation Date (COD) or since 31 January 2018.

ESS collaborated with several partners on the development and construction of the hydropower project. The technical advisor for the feasibility study was the National Research Institute for Rural Electrification (NRRE). NRRE is a Hangzhou-based company sponsored by the United Nations Development Program (UNDP) and the Chinese Government. ESS also involved two EPC (Engineering, Procurement and Construction) contractors, namely Jiangxi Water and Hydropower Construction Co. Ltd. and Sinohydro Corporation Ltd to carry out the project construction. The turbines and other hydromechanical equipment are supplied by Strojirny Brno, a Czech Republic company that specializes in manufacturing water turbines and hydromechanical equipment.

2018
Tahun Beroperasi
Operating Years

18
Megawatt
Megawatts

North Sumatera
Lokasi
Location



PLTA Air Putih

2020

Tahun Beroperasi
Operating Years

21

Megawatt
Megawatts

Bengkulu

Lokasi
Location

Perseroan membangun PLTA kedua, yakni PLTA Air Putih di Kabupaten Lebong, Bengkulu. PLTA ini dikelola oleh entitas perusahaan anak, yakni PT Bangun Tirta Lestari (BTL).

Berdasarkan *Power Purchase Agreement* (PPA) yang ditandatangani oleh BTL dengan PLN, PLTA Air Putih didirikan melalui skema *Build Own Operate Transfer* (BOOT) dalam waktu 30 tahun, terhitung setelah *Commercial Operation Date (COD)* atau sejak 22 Januari 2020.

The Company built a second hydropower plant, or the Air Putih Hydroelectric Power Plant in Lebong Regency, Bengkulu. This plant is managed by the subsidiary PT Bangun Tirta Lestari (BTL).

According to the Power Purchase Agreement (PPA) signed by BTL with PLN, PLTA Air Putih was established through the Build Own Operate Transfer (BOOT) scheme for 30 years, commencing after Commercial Operation Date (COD) or since January 22, 2020.



PLTA Air Putih memiliki kapasitas 21 MW dan dapat memproduksi energi listrik hingga 135.000 MWh per tahun.

The Air Putih plant has a capacity of 21 MW and can produce up to 135,000 MWh of electricity per year.

Pada saat pembangunan proyek PLTA, BTL bekerja sama dengan dua kontraktor EPC, yakni Sinohydro Corporation Ltd. dan Anhe Hydro Engineering. Sebagai peralatan utama pembangkit, BTL menggunakan produk turbin dari Hangzhou Hangfa Electrical Equipment Company, sebuah perusahaan dari Tiongkok yang memiliki spesialisasi manufaktur turbin air dan peralatan *hydro-mechanical*.

Secara teknis, PLTA Air Putih menggunakan sistem *run-of-river* (ROR) yang memanfaatkan aliran Sungai Ketahun dan Sungai Air Putih. PLTA Air Putih memiliki kapasitas 21 MW. PLTA ini dapat memproduksi energi listrik hingga 135.000 MWh per tahun. PLTA Air Putih beroperasi di daerah aliran sungai seluas 20 hektar. Wilayah tersebut memiliki curah hujan yang tinggi, dapat mencapai 4.000 mm per tahun. PLTA Air Putih berkontribusi dalam memampukan Perseroan untuk mencapai visi Perusahaan. Visi kami untuk menjadi penyedia EBT terdepan di Indonesia dan Asia Tenggara.

BTL collaborated with two EPC contractors, namely Sinohydro Corporation Ltd. and Anhe Hydro Engineering for the construction of this project. For the main generator equipment, BTL chose the Chinese entity Hangzhou Hangfa Electrical Equipment Company that specializes in manufacturing water turbines and hydro-mechanical equipment.

Technically, the Air Putih hydropower plant uses the run-of-river (ROR) system that utilizes the flow of the Ketahun and Air Putih rivers. The Air Putih plant has a capacity of 21 MW and can produce up to 135,000 MWh of electricity per year. Furthermore, Air Putih operates in a watershed location of 20 hectares and the area receives high rainfall of up to 4,000 mm per year. The Air Putih power plant contributes towards the achievement of the Company's vision of becoming the leading NRE provider in Indonesia and Southeast Asia.



PLTM Ma'dong

2022

Tahun Beroperasi
Operating Years

10

Megawatt
Megawatts

South Sulawesi

Lokasi
Location

Perseroan melalui anak usaha PT Nagata Dinamika Hidro Madong (NDHM) pada tahun 2019 membangun Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro (PLTM) Ma'dong. PLTM Ma'dong beroperasi dengan menggunakan skema *build, own, operate* (BOO) selama 20 tahun ke depan setelah *Commercial Operation Date* (COD) atau sejak 25 Maret 2022.

PLTM Ma'dong termasuk dalam tipe *run-of-river* (ROR), di mana struktur utamanya terdiri dari bendungan, terowongan saluran air untuk pengalihan air, *penstock*, pembangkit tenaga listrik, dan gardu induk.

In 2019, the Company built the Ma'dong Mini hydro Power Plant (PLTM) through its subsidiary PT Nagata Dinamika Hidro Madong (NDHM). The Ma'dong plant operates under a build, own, operate (BOO) scheme for 20 years from the Commercial Operation Date (COD) or since March 25, 2022.

The Ma'dong PLTM belongs to the run-of-river (ROR) type, where the main structure consists of a dam, a water tunnel for diversion of water, a penstock, a power plant, and a substation.



PLTM Ma'dong berkapasitas terpasang 10 MW dengan memanfaatkan aliran Sungai Maiting di Desa Ma'dong, Kabupaten Toraja Utara, Sulawesi Selatan.

The Ma'dong plant has an installed capacity of 10 MW and uses the Maiting River flow in Ma'dong Village, North Toraja Regency, South Sulawesi.

NDHM menunjuk PT Anhe Konstruksi Indonesia sebagai kontraktor pembangunan. PLTM Ma'dong berkapasitas terpasang 10 MW dengan memanfaatkan aliran Sungai Maiting di Desa Ma'dong, Kecamatan Dende' Piongan Napo, Kabupaten Toraja Utara, Sulawesi Selatan. Lokasi proyek berjarak 318 km dari Makassar, Sulawesi Selatan.

NDHM menunjuk Global Hydro GmbH, sebuah Perusahaan Austria yang memiliki spesialisasi manufaktur turbin air dan peralatan *hydro-mechanical* sebagai pemasok peralatan utama pembangkit proyek Ma'dong. PLTM Ma'dong mulai beroperasi sejak Maret 2022 dengan target produksi energi listrik tahunan 66,42 GWh per tahun.

NDHM appointed PT Anhe Konstruksi Indonesia as the construction contractor. The Ma'dong plant has an installed capacity of 10 MW and uses the Maiting River flow in Ma'dong Village, Dende' Piongan Napo District, North Toraja Regency, South Sulawesi. The project is located 318 km from Makassar, South Sulawesi.

NDHM appointed Global Hydro GmbH, an Austrian company specializing in manufacturing water turbines and hydro-mechanical equipment as the main equipment supplier for the Ma'dong project. PLTM Ma'dong started operating in March 2022 with an annual power generation target of 66.42 GWh per annum.





PLTBM Tempilang 2

2018

Tahun Beroperasi
Operating Years

5

Megawatt
Megawatts

Bangka Belitung Islands

Lokasi
Location

Pada tahun 2022, Perseroan berhasil mengakuisisi Pembangkit Listrik Tenaga Biomas (PLTBm) yang berada di Kecamatan Tempilang, Kabupaten Bangka Barat, Provinsi Kepulauan Bangka Belitung. Dalam akuisisi tersebut, Kencana Energy mengakuisi PLTBm Tempilang 2 yang dioperasikan oleh PT Energy Karya Persada melalui anak perusahaan Perseroan yaitu PT Biomassa Energi Jaya.

PLTBm Tempilang 2 memiliki kapasitas daya sebesar 5 MW yang beroperasi dengan memanfaatkan bahan baku terbarukan. Dalam proses produksi energi, PLTBm Tempilang 2 menggunakan limbah

In 2022, the Kencana Energy succeeded in acquiring a Biomass Power Plant (PLTBm) located in Tempilang District, West Bangka Regency, Bangka Belitung Islands Province. Kencana Energy acquired PLTBm Tempilang 2 which is operated by PT Energy Karya Persada through the Company's subsidiary, PT Biomassa Energi Jaya.

PLTBm Tempilang 2 has an installed power capacity of 5 MW, which operates by utilizing renewable raw materials. In the process of energy production,



PLTBm Tempilang 2 memiliki kapasitas daya sebesar 5 MW yang beroperasi dengan memanfaatkan bahan baku terbarukan.

PLTBm Tempilang 2 has an installed power capacity of 5 MW, which operates by utilizing renewable raw materials.

kelapa sawit yang berupa tandan kosong kelapa sawit dan kayu akasia sebagai bahan baku utamanya.

PLTBm Tempilang 2 sudah mulai beroperasi sejak tahun 2018 dengan target produksi listrik tahunan sebesar 26 GWh per tahun. PLTBm Tempilang 2 menggunakan skema *Build, Own, Operate, and Transfer* (BOOT) dengan jangka waktu 25 tahun setelah Tanggal Operasi Komersil atau sejak 5 Juni 2018.

Dengan sumber daya alam yang terbarukan melalui PLTBm Tempilang 2, Perseroan bertujuan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat akan suatu sumber energi baru terbarukan di Indonesia dan Asia Tenggara.

PLTBm Tempilang 2 uses palm oil waste in the form of empty fruit bunches and acacia wood as the main raw materials.

PLTBm Tempilang 2 has started operating since 2018 with an annual electricity production target of 26 GWh per year. PLTBm Tempilang 2 uses the Build, Own, Operate, and Transfer (BOOT) scheme with a period of 25 years after the Commercial Operation Date (COD) or since June 5, 2018.

With renewable natural resources through the PLTBm Tempilang 2, the Company aims to meet the community's need for a new renewable energy source in Indonesia and Southeast Asia.





PLTM Ordi Hulu

2022

Tahun Pembangunan
Construction Years

10

Megawatt
Megawatts

North Sumatera

Lokasi
Location

Perseroan kembali berhasil mengakuisisi Pembangkit Listrik Mikro Hidro (PLTM) Ordi Hulu yang berada di wilayah Pakpak Bharat, Sumatera Utara di awal tahun 2022. Dalam akuisisi tersebut, Kencana Energy mengakuisi PLTM Ordi Hulu milik PT Sumatera Energi Lestari melalui entitas anak Perseroan yaitu PT Modern Kencana Makmur dan PT Modal Khas Indonesia.

The Company again succeeded in acquiring the Micro Hydro Power Plant (PLTM) Ordi Hulu located in the Pakpak Bharat area, North Sumatra in early 2022. In this acquisition, Kencana Energy acquired the PLTM Ordi Hulu owned by PT Sumatera Energi Lestari through the entity the Company's subsidiaries, namely PT Modern Kencana Makmur and PT Modal Khas Indonesia.



PLTM Ordi Hulu memiliki kapasitas kontrak sebesar 10 MW yang beroperasi dengan memanfaatkan aliran Sungai Ordi berada di lokasi Desa Pardomuan, Sumatera Utara.

PLTM Ordi Hulu has a contract capacity of 10 MW which operates by utilizing the Ordi River flow in the location of Pardomuan Village, North Sumatra.

PLTM Ordi Hulu memiliki kapasitas kontrak sebesar 10 MW yang beroperasi dengan memanfaatkan aliran Sungai Ordi berada di lokasi Desa Pardomuan, Kecamatan Sitelu Tali Urang Julu, Kabupaten Pakpak Bharat, Sumatera Utara.

PLTM Ordi Hulu ditargetkan dapat mulai beroperasi di awal tahun 2024 dengan target rata-rata produksi energi listrik tahunan mencapai 63 GWh per tahun. PLTM Ordi Hulu menggunakan skema *Build, Own, Operate, and Transfer* (BOOT) dengan jangka waktu 25 tahun setelah *Commercial Operation Date* (COD).

PLTM Ordi Hulu has a contract capacity of 10 MW which operates by utilizing the Ordi River flow in the location of Pardomuan Village, Sitelu Tali Urang Julu District, Pakpak Bharat Regency, North Sumatra.

PLTM Ordi Hulu is targeted to start operating in early 2024 with an average annual electricity production target of 63 GWh per year. PLTM Ordi Hulu uses the Build, Own, Operate, and Transfer (BOOT) scheme with a period of 25 years after the Commercial Operation Date (COD).





PLTS Tempilang

2022

Tahun Pembangunan
Constraction Years

1,36

Megawatt peak
Megawatts-peak

Bangka Belitung Islands

Lokasi
Location

PLTS Tempilang merupakan PLTS pertama yang dikembangkan oleh Perseroan melalui anak usahanya PT Kencana Energi Matahari (KEM) yang berada di wilayah Kabupaten Bangka Barat, Provinsi Kepulauan Bangka Belitung.

PLTS Tempilang dikembangkan sebagai PLTS jenis *ground mounted*, memiliki kapasitas daya terpasang sebesar 1,36 MWp dan dikembangkan sebagai PLTS *off grid* untuk pemakaian sendiri kebutuhan operasional PLTBm Tempilang.

PLTS Tempilang is the first Solar Energy Power Plant (PLTS) developed by the Company through its subsidiary PT Kencana Energi Matahari (KEM) located in West Bangka Regency, Bangka Belitung Islands Province.

PLTS Tempilang was developed as a ground mounted PLTS, has an installed power capacity of 1.36 MWp and was developed as an off grid PLTS for its own use for the PLTBm Tempilang operational needs.



PLTS Tempilang merupakan PLTS pertama yang dikembangkan oleh Perseroan melalui anak usahanya PT Kencana Energi Matahari (KEM)

PLTS Tempilang is the first Solar Energy Power Plant (PLTS) developed by the Company through its subsidiary PT Kencana Energi Matahari (KEM)

PLTS Tempilang direncanakan beroperasi pada tahun 2024 dengan estimasi produksi energi listrik tahunan mencapai 1,62 GWh per tahun.

PLTS Tempilang is planned to operate in 2024 with an estimated annual electricity production of 1.62 GWh per year.



SUMATERA UTARA

PLTA Pakkat (18MW)

Kecamatan Pakkat
Kabupaten Humbang Hasundutan
Pakkat sub-district,
Humbang Hasundutan Regency.

SULAWESI SELATAN

PLTA Ma'dong (10MW)

Kecamatan Dende' Plongan Napo,
Kabupaten Toraja Utara.
Dende' Plongan Napo sub-district,
North Toraja Regency.

SUMATERA UTARA

PLTM Ordi Hulu (10MW)

Kecamatan Sitelu Tali Urang Julu,
Kabupaten Pakpak Bharat.
Sitelu Tali Urang Julu sub-district,
Pakpak Bharat Regency.



KEPULAUAN BANGKA BELITUNG

PLTBM Tempilang 2 (5 MW)

Kecamatan Tempilang,
Kabupaten Bangka Barat.
Tempilang sub-disctrict,
Bangka Barat Regency.

BENGKULU

PLTA Air Putih (21 MW)

Kecamatan Lebong Utara,
Kabupaten Lebong
Lebong Utara sub-district,
Lebong Regency.

KEPULAUAN BANGKA BELITUNG

PLTS Tempilang (1,36 MW)

Kecamatan Tempilang,
Kabupaten Bangka Barat.
Tempilang sub-disctrict,
Bangka Barat Regency.

Proses pembangunan/Under construction

Wilayah Operasional

OPERATIONAL AREAS

Melalui entitas anak perusahaan baik langsung dan tidak langsung, Perseroan kini mengoperasikan 4 (empat) PLTA yang berlokasi di tiga provinsi di wilayah Indonesia, yaitu Sumatera Utara, Bengkulu, dan Sulawesi Selatan, 1 (satu) PLTBm dan 1 (satu) PLTS yang berlokasi di wilayah Bangka Barat, Kepulauan Bangka Belitung.

Di Sumatera Utara, Perseroan mengoperasikan PLTA Pakkat di Pakkat, desa Nangumba, yang berjarak 340 km dari Medan dan PLTM Ordi Hulu di Pakpak Bharat. Di Bengkulu, Perseroan memproduksi listrik dari sumber EBT melalui di PLTA Air Putih di Lebong Utara, desa Ladang Palembang. Adapun di Sulawesi Selatan, Perseroan mengoperasikan PLTM Ma'dong di desa Ma'dong, kecamatan Dende' Plongan Napo, Kabupaten Toraja Utara.

Di Kepulauan Bangka Belitung, Perseroan mengoperasikan PLTBm Tempilang 2 dan PLTS Tempilang di Kecamatan Tempilang, Kabupaten Bangka Barat.

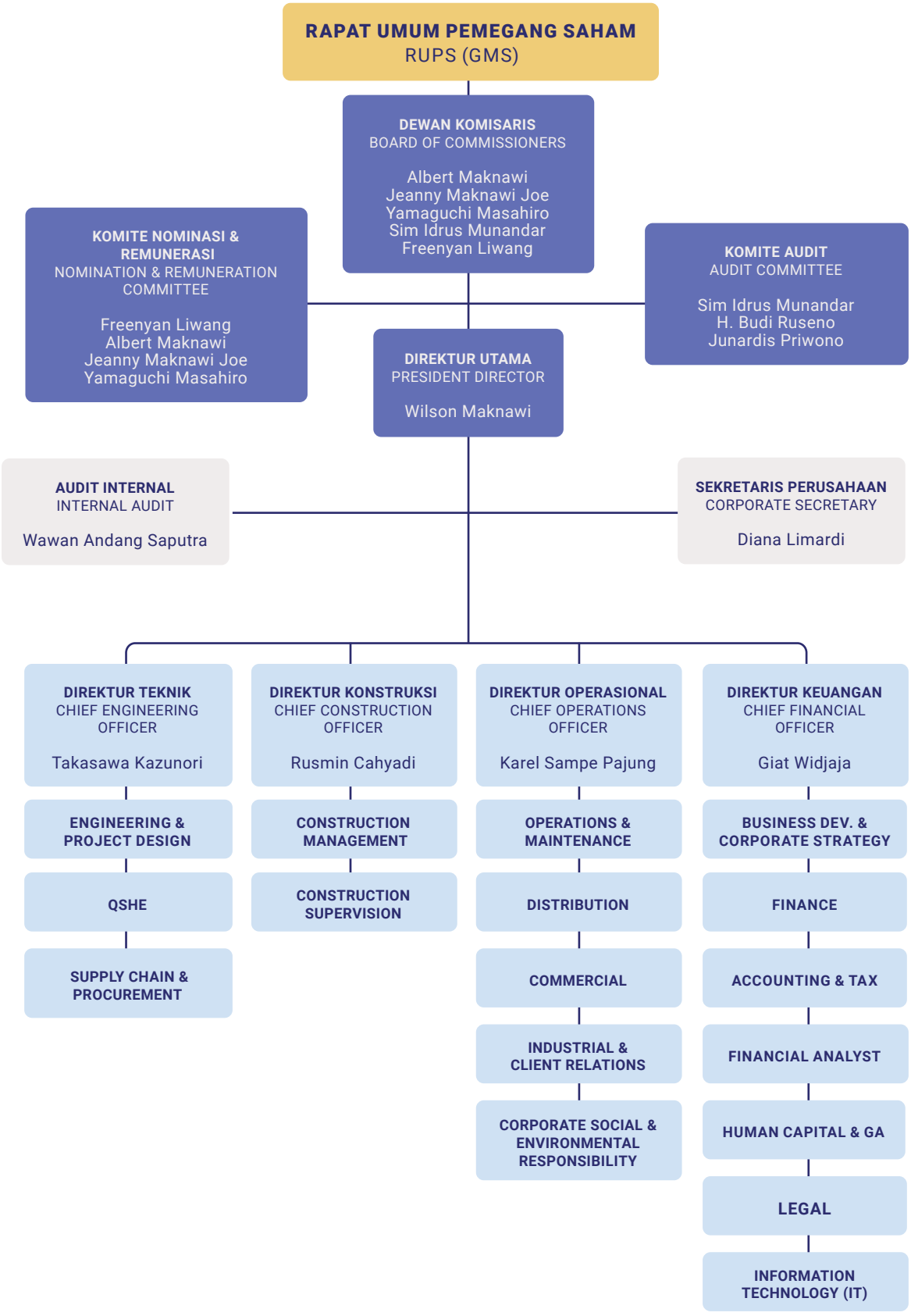
Through direct and indirect subsidiaries, the Company currently operates 4 hydropower plants located in three separate Indonesian provinces, namely North Sumatra, Bengkulu and South Sulawesi, 1 (one) PLTBm and 1 (one) PLTS located in West Bangka, Bangka Belitung Islands.

In North Sumatra, the Company operates the Pakkat hydropower plant in Pakkat, Nangumba village, which is 340 km from Medan and PLTM Ordi Hulu in Pakpak Bharat. In Bengkulu, the Company produces electricity from NRE sources through the PLTA Air Putih in North Lebong, Ladang Palembang village. Meanwhile in South Sulawesi, the Company operates the PLTM Ma'dong in Ma'dong village, Dende' Plongan Napo district, North Toraja Regency.

In the Bangka Belitung Islands, the Company operates PLTBm Tempilang 2 and PLTS Tempilang in Tempilang District, West Bangka Regency.

Struktur Organisasi

ORGANIZATION STRUCTURE





Keangzgotaan Asosiasi [3.e] [102-13]

ASSOCIATION MEMBERSHIPS

Perseroan aktif menjadi anggota beberapa asosiasi yang berkaitan dengan bidang usaha di lingkup nasional. Keanggotaan ini merupakan sarana untuk memperluas wawasan dan diskusi, antara lain mengenai peluang usaha, perkembangan teknologi, perkembangan industri, termasuk regulasi.

The Company is an active member of various national-scale associations. For us, membership is a means to broaden horizons and discuss, among others, business opportunities, technological developments, industrial developments, and relevant regulations.

Nama Organisasi Organization Name	**Periode Organisasi** Membership Period
Asosiasi Emiten Indonesia Indonesian Public Listed Companies Association	2023
Asosiasi Pengembang Pembangkit Listrik Tenaga Air (APPLTA) Hydroelectric Power Plant Developer Association	z2020-2023

Profil Direksi

BOARD OF DIRECTORS PROFILES



Wilson Maknawi

DIREKTUR UTAMA*
President Director*

Wilson Maknawi menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak tahun 2018 sampai diangkat sebagai Presiden Direktur sejak ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Tahun 2023.

Sebagai Presiden Direktur, Beliau bertanggung jawab terhadap keseluruhan strategi bisnis dan kebijakan grup, dengan memperhatikan visi, misi, dan rencana kerja Perseroan yang telah ditetapkan.

Wilson Maknawi served as Vice President Director of the Company since 2018 until he was appointed as President Director since the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders in 2023.

As President Director, he is responsible for the overall business strategy and group policies, by taking into account the Company's established vision, mission and work plans.

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**36 Tahun per 31 Desember 2023** 36 years old as of December 31, 2023
Domisili Domicile	**Indonesia**
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	**Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 92 tanggal 22 Juni 2023** Meeting Resolution Statement Deed No. 92 dated June 22, 2023

Riwayat Pendidikan Educational Background	**Sarjana Bisnis Spesialisasi Sumber Daya Manusia, Monash University Melbourne, Australia (2007)** Bachelor of Business Specialising in Human Resources, Monash University Melbourne, Australia (2007)
Riwayat Pekerjaan Work Background	• **Direktur |** Director of **PT Primerindo Kencana (2009-2017)** • **Direktur |** Director of **PT Energi Angin Indonesia (2012-2023)** • **Wakil Direktur Utama |** Vice President Director of **PT Kencana Energi Lestari (2018 - 2023)**
Hubungan Afiliasi Affiliated Rel ationship	**Wilson Maknawi memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi.** Wilson Maknawi has affiliations and kinship with members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
Jumlah Kepemilikan Saham Total Shares ownership	-

*Menjabat sejak ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 16 Juni 2023

*Serving since the closing of Annual General Meeting of Shareholders on June 16, 2023



Henry Maknawi

DIREKTUR UTAMA*
President Director*

Henry Maknawi merupakan pendiri Perseroan dan menjabat sebagai Direktur Utama sejak tahun 2018 sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Tahun 2023.

Pada November 1994, beliau menerima penghargaan Primaniyarta dari pemerintah Indonesia, Kementerian Perdagangan Republik Indonesia, dan Badan Pengembangan Ekspor Nasional yang merupakan apresiasi atas prestasi dalam meningkatkan ekspor non-migas kepada para eksportir di tingkat nasional dan provinsi.

Henry Maknawi is the founder of the Company and has served as President Director since 2018 until the closing of Annual General Meeting of Shareholders in 2023.

In November 1994, he received the Indonesian government's Primaniyarta Award from the Ministry of Trade of the Republic of Indonesia and the National Export Development Agency as an appreciation towards exporters for achievements in enhancing non-oil and gas exports at the national and provincial levels.

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**68 Tahun per 31 Desember 2023** 68 years old as of December 31, 2023
Domisili Domicile	**Indonesia**
Riwayat Pendidikan Educational Background	**SMA Prayatna, Medan (1975)** Prayatna Highschool, Medan (1975)
Riwayat Pekerjaan Work Background	• **Direktur Utama** | President Director of **PT Maknawi Jaya Kencana (1984)** • **Direktur Utama** | President Director of **PT Tomang Maju Perkasa (1984)** • **Direktur Utama** | President Director of **PT Kencana Energi Lestari Tbk (2018-2023)** • **Komisaris Utama** | President Commissioner of **PT Bumi Permai Sentosa (2010-sekarang** | Present**)** • **Komisaris Utama** | President Commissioner of **PT Bhaga Surya Kencana Dewata (2012-sekarang** | Present**)** • **Komisaris Utama** | President Commissioner of **PT Mentari BangunSejahtera (2015-sekarang** | Present**)** • **Komisaris Utama** | President Commissioner of **PT Citra Megah Kencana (2015-sekarang** | Present**)**

***Menjabat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 16 Juni 2023**

*Served until the closing of Annual General Meeting of Shareholders on June 16, 2023

Rusmin Cahyadi

DIREKTUR
Director



Rusmin Cahyadi bertanggung jawab dalam mengupayakan tercapainya target-target Perseroan dalam aspek keuangan, aspek operasional, dan aspek administrasi pada bagian konstruksi.

Rusmin Cahyadi is responsible for managing the achievement of the Company's targets on the financial, operational and administrative aspects in the field of construction.

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**66 Tahun per 31 Desember 2023** 66 years old as of December 31, 2023
Domisili Domicile	**Indonesia**
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	**Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 92 tanggal 22 Juni 2023** Meeting Resolution Statement Deed No. 92 dated June 22, 2023
Riwayat Pendidikan Educational Background	**Sarjana Teknik Elektro dari Universitas Kristen Maranatha, Bandung (1983)** Bachelor's degree in electrical engineering from Maranatha Christian University, Bandung (1983)
Riwayat Pekerjaan Work Background	• **Direktur Utama** | President Director of **PT Voksel Electric Tbk (2003-2008)** • **Direktur Keuangan** | Finance Director of **PT Voksel Electric Tbk (1998-2002)** • **Direktur Marketing** | Marketing Director of **PT Voksel Electric Tbk (1990-1997)** • **Marketing Manager** | Marketing Manager of **PT Voksel Electric Tbk (1984-1989)** • **Marketing Supervisor** | Marketing Supervisor of **PT Voksel Electric Tbk (1982-1983)**
Hubungan Afiliasi Affiliated Rel ationship	**Rusmin Cahyadi tidak memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris maupun Direksi.** Rusmin Cahyadi has no affiliation and kinship with the members of the Board of Commissioners or the Board of Directors.
Jumlah Kepemilikan Saham Total Shares ownership	**1,13%**



Karel Sampe Pajung

DIREKTUR
Director

Karel Sampe Pajung bertanggung jawab dalam mengupayakan tercapainya target Perseroan pada aspek operasional dan maintenance, distribusi, komersial, hubungan klien dan industri, dan tanggung jawab sosial serta lingkungan.

Karel Sampe Pajung is responsible for achieving the Company's targets on operation & maintenance, distribution, commercial, client and industrial relations, and social and environmental responsibility aspects.

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**67 Tahun per 31 Desember 2023** 67 years old as of December 31, 2023
Domisili Domicile	**Indonesia**
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	**Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 92 tanggal 22 Juni 2023** Meeting Resolution Statement Deed No. 92 dated June 22, 2023
Riwayat Pendidikan Educational Background	**Sarjana Teknik Elektro, Institut Teknologi Bandung, Indonesia (1983)** Bachelor of Electrical Engineering, Bandung Institute of Technology, Bandung, Indonesia (1983)
Riwayat Pekerjaan Work Background	• **Head of Energy PT Listrindo Kencana (2012)** • **Head of Energy PT Belitung Energy (2012)** • **Kepala Divisi Distribusi |** Head of the Distribution Division of **PT PLN (Persero) (2010-2012)** • **Staf Ahli Direksi |** Expert Staff of the Board of Directors of **PT PLN (Persero) (2009-2010)** • **General Manager PT PLN (Persero) (2002-2009)** • **Manajer Wilayah |** Regional Manager at **di PT PLN (Persero) (2001-2002)** • **Deputi Pemimpin bidang Pengusahaan |** Deputy Head of Operations at **PT PLN (2000-2001)** • **Kepala Cabang Pare-Pare PT PLN (Persero) |** Head of PT PLN (Persero) Pare-Pare Branch **(1997-2000)** • **Kepala Bagian Perencanaan Perusahaan |** Head of the Corporate Planning Division of **PT PLN (Persero) (1994-1997)** • **Staf Kepala Bagian Perencanaan Perusahaan |** Staff to the Head of the Corporate Planning Division of **PT PLN (Persero) (1983-1994)**
Hubungan Afiliasi Affiliated Rel ationship	**Karel Sampe Pajung tidak memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris maupun Direksi.** Karel Sampe Pajung has affiliations and kinship with members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
Jumlah Kepemilikan Saham Total Shares ownership	-



Giat Widjaja

DIREKTUR
Director

Giat Widjaja bertanggung jawab dalam mengupayakan tercapainya target Perseroan pada aspek Pengembangan bisnis dan strategi perusahaan, keuangan, akuntansi & pajak, analisa keuangan, sumber daya manusia dan umum, legal, dan teknologi informasi.

Giat Widjaja is responsible for achieving the Company's targets on business development and corporate strategy, finance, accounting & tax, financial analysis, human resources and general, legal, and information technology aspects.

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**58 Tahun per 31 Desember 2023** 58 years old as of December 31, 2023
Domisili Domicile	**Indonesia**
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	**Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 92 tanggal 22 Juni 2023** Meeting Resolution Statement Deed No. 92 dated June 22, 2023
Riwayat Pendidikan Educational Background	• **Sarjana Akuntansi dari Universitas Atmajaya, Jakarta (1989)** • **Master Business Administration, Royal Melbourne Institute of Technology, Australia (2002)** • Bachelor of Accounting, Atmajaya University, Jakarta (1989) • Master Business Administration, Royal Melbourne Institute of Technology, Australia (2002)
Riwayat Pekerjaan Work Background	• **Komisaris |** Commissioner of **PT Batang Alum Industrie (2012-2013)** • **Komisaris |** Commissioner of **PT Indonesia Miki Moto (2012-2013)** • **Komisaris |** Commissioner of **PT Sumbertex (2012-2013)** • **Komisaris |** Commissioner of **PT Umine Energy Indonesia (2011-2012)** • **Komisaris Utama |** President Commissioner of **PT Ucoal Sumberdaya (2011- 2012)** • **Direktur |** Director of **PT Bagus Setia Giri (2008-2012)** • **Direktur |** Director of **PT Astaka Dodol (2008-2012)** • **Direktur |** Director of **PT Selo Argo Kencono (2008-2012)** • **Direktur |** Director of **PT Selo Argodedali (2008-2012)** • **Direktur Utama |** President Director of **PT Baturona Adimulya (2008-2012)** • **Direktur |** Director of **Keuangan PT Alas Watu Utama (2002-2012)**
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	• **Chief Business Development Officer di |** at **Kencana Group (2014-sekarang |** Present**)** • **Komisaris |** Commissioner of **PT Makmur Mandiri Langgeng (2015-sekarang |** Present**)**
Hubungan Afiliasi Affiliated Rel ationship	**Giat Widjaja tidak memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi.** Giat Widjaja has no affiliations and kinship with members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
Jumlah Kepemilikan Saham Total Shares ownership	**0,86%**



Takasawa Kazunori

DIREKTUR
Director

Selama lebih dari 25 tahun beliau aktif terlibat dalam industri energi dengan berbagai pengalaman di TEPCO Group. Takasawa Kazunori bertanggung jawab dalam mengupayakan tercapainya target-target Perseroan dalam aspek keuangan, aspek operasional, dan aspek administrasi pada bagian teknik.

For more than 25 years he has been actively involved in the energy industry with various experiences at TEPCO Group. He is responsible for achieving the Company's targets in the financial, operational and administrative aspects of the engineering department.

Kewarganegaraan Nationality	**Jepang** Japanese
Usia Age	**50 Tahun per 31 Desember 2023** 50 years old as of December 31, 2023
Domisili Domicile	**Indonesia**
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	**Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 92 tanggal 22 Juni 2023** Meeting Resolution Statement Deed No. 92 dated June 22, 2023
Riwayat Pendidikan Educational Background	• **Sarjana Teknik Sipil dan Arsitektur, Universitas Shinshu, Jepang (1995)** • **Master of Engineering, Universitas Shinshu, Jepang (1997)** • Bachelor's degree in Civil and Architectural Engineering, Shinshu University, Japan (1995) • Master of Engineering degree, Shinshu University, Japan (1997)
Riwayat Pekerjaan Work Background	• **Project Manager TEPCO HD (2018-2020)** • **Manajer Divisi Internasional |** Manager International Division **TEPCO (2017-2018)**
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	• **Project Manager TEPCO RP (2020-sekarang |** Present**)**
Hubungan Afiliasi Affiliated Rel ationship	**Takasawa Kazunori tidak memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi.** Takasawa Kazunori has no affiliations and kinship with members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
Jumlah Kepemilikan Saham Total Shares ownership	-



Profil Dewan

BOARD OF COMMISSIONERS PROFILES



Albert Maknawi

KOMISARIS UTAMA
President Commissioner

Albert Maknawi merupakan Warga Negara Indonesia, berusia 42 tahun. Pada tahun 2004, Beliau meraih gelar sarjana teknik dan ekonomi dari University of Melbourne, Australia. Beliau ditunjuk sebagai Komisaris Utama Perseroan untuk pertama kalinya berdasarkan Akta No. 67 tanggal Oktober 22, 2018.

Albert Maknawi is a 42-year-old Indonesian citizen. In 2004, he earned a bachelor's degree in Engineering and Economics from the University of Melbourne, Australia. He was appointed as the Company's President Commissioner for the first time based on Deed No. 67 dated 22 October 2018.

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**42 Tahun per 31 Desember 2023** 42 years old as of December 31, 2023
Domisili Domicile	**Indonesia**
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	**Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 92 tanggal 22 Juni 2023** Meeting Resolution Statement Deed No. 92 dated June 22, 2023
Riwayat Pendidikan Educational Background	**Sarjana Teknik dan Ekonomi, University of Melbourne, Australia (2004)** Bachelor's degree in Engineering and Economics , University of Melbourne, Australia (2004)
Riwayat Pekerjaan Work Background	• **Direktur Utama |** President Director of **PT Sawindo Kencana (2010-2017)** • **Direktur Utama |** President Director of **PT Kencana Agro Jaya (2010-2017)** • **Direktur |** Director of **PT Indotrust (2010-2017)** • **Direktur |** Director of **PT Wira Mas Permai (2010-2017)** • **Direktur |** Director of **PT Wira Sawit Mas (2010-2017)** • **Direktur |** Director of **PT Sawindo Cemerlang (2010-2017)** • **Direktur |** Director of **PT Pelayaran Asia Marine (2010-2017)**

Hubungan Afiliasi Affiliated Rel ationship	**Albert Maknawi memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi.** Albert Maknawi has affiliations and kinship with members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
Jumlah Kepemilikan Saham Total Shares ownership	-





Jeanny Maknawi Joe

KOMISARIS
Commissioner

Jeanny Maknawi Joe merupakan Warga Negara Indonesia, berusia 66 tahun. Pada tahun 1976, Beliau meraih gelar Sarjana Akuntansi dari UNAI College, Bandung. Beliau ditunjuk sebagai Komisaris Perseroan untuk pertama kalinya berdasarkan Akta No. 67 tanggal 22 Oktober 2018.

Jeanny Maknawi Joe is a 66-year-old Indonesian citizen. In 1976 she earned a bachelor degree in Accountancy from UNAI College, Bandung. She was appointed as the Company's Commissioner for the first time based on Deed No. 67 dated October 22, 2018.

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**66 Tahun per 31 Desember 2023** 66 years old as of December 31, 2023
Domisili Domicile	**Indonesia**
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	**Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 92 tanggal 22 Juni 2023** Meeting Resolution Statement Deed No. 92 dated June 22, 2023
Riwayat Pendidikan Educational Background	**Sarjana Akuntansi, UNAI College, Bandung (1976)** Bachelor of Accountancy degree, UNAI College, Bandung (1976)
Riwayat Pekerjaan Work Background	• **Komisaris Utama** | President Commissioner of **PT Prastama Besindo Sentral (2012-2017)** • **Direktur** | Director of **PT Prisma Properti (2012-2017)** • **Komisaris** | Commissioner of **PT Kirin Investindo (2012-2016)** • **Komisaris Utama** | President Commissioner of **PT Primerindo Kencana (2008-2017)** • **Komisaris** | Commissioner of **PT Primerindo Kencana (2005-2008)** • **Komisaris** | Commissioner of **Utama PT Mega Investindo (2004-2018)** • **Komisaris** | Commissioner of **Utama PT Tomang Maju Perkasa (2003-2016)**
Hubungan Afiliasi Affiliated Rel ationship	**Jeanny Maknawi Joe memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi.** Jeanny Maknawi Joe has affiliations and kinship with members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
Jumlah Kepemilikan Saham Total Shares ownership	**5%**



Yamaguchi Masahiro

KOMISARIS
Commissioner

Yamaguchi Masahiro merupakan Warga Negara Jepang, berusia 52 tahun. Pada tahun 1993, Beliau meraih gelar Sarjana Teknik Industri dari Universitas Hosei, Jepang. Beliau ditunjuk sebagai Komisaris Perseroan untuk pertama kalinya berdasarkan Akta No. 60 tanggal 13 Juli 2022.

Beliau berpengalaman dalam industri energi selama lebih dari 30 tahun dengan aktif terlibat dalam berbagai pengalaman di TEPCO Group.

Yamaguchi Masahiro is a 52-year-old Japanese citizen. In 1993, he earned a bachelor's degree in Industrial Engineering from Hosei University, Japan, He was appointed as the Company's Commissioner for the first time based on Deed No. 60 dated July 13, 2022.

He has more than 30 years of experience in the energy industry and has been actively involved in various experiences at TEPCO Group.

Kewarganegaraan Nationality	**Jepang** Japanese
Usia Age	**51 Tahun per 31 Desember 2021** 51 years old as of December 31, 2021
Domisili Domicile	**Jepang** Japan
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	**Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 92 tanggal 22 Juni 2023** Meeting Resolution Statement Deed No. 92 dated June 22, 2023
Riwayat Pendidikan Educational Background	**Sarjana Teknik Industri,** Universitas Hosei**, Jepang (1993)** Bachelor of Industrial Engineering degree, Hosei University, Japan (1993)
Riwayat Pekerjaan Work Background	• **Executive General Manager, International Business Development Office TEPCO RP (2021-2022)** • **General Manager, Business Development TEPCO HD (2016-2021)** • **General Manager, Division of Internasional TEPCO (2014-2016)**
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	**Deputy Head of International Business Development Office TEPCO RP**
Hubungan Afiliasi Affiliated Rel ationship	**Yamaguchi Masahiro tidak memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi.** Yamaguchi Masahiro has no affiliations and kinship with members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.



Sim Idrus Munandar

KOMISARIS INDEPENDEN
Independent Commissioner

Sim Idrus Munandar merupakan Warga Negara Jepang, berusia 69 tahun. Pada tahun 1982, Beliau meraih gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Indonesia, Depok. Beliau ditunjuk sebagai Komisaris Independen Perseroan untuk pertama kalinya berdasarkan Akta No. 67 tanggal 22 Oktober 2018.

Sim Idrus Munandar is a 69-year-old Indonesian citizen. In 1982, he earned a bachelor's degree in Accountancy from the University of Indonesia, Depok. He was appointed as the Company's Independent Commissioner for the first time based on Deed No. 67 dated 22 October 2018.

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**69 Tahun per 31 Desember 2022** 69 years old as of December 31, 2022
Domisili Domicile	**Indonesia**
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	**Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 92 tanggal 22 Juni 2023** Meeting Resolution Statement Deed No. 92 dated June 22, 2023
Riwayat Pendidikan Educational Background	**Sarjana Akuntansi, Universitas Indonesia (1982)** Bachelor's degree in Accounting, University of Indonesia (1982)
Riwayat Pekerjaan Work Background	• **Komisaris Independen |** Independent Commissioner of **BCA Finance (2012-2016)** • **Direktur Utama |** President Director of **Bina Danatama Finance Tbk (1982-2005)** • **Dosen |** Lecturer at **STIE Jayakarta (1981-2014)** • **Senior Auditor Kantor Akuntan Price Waterhouse |** Senior Auditor Price Waterhouse Accounting Firm **(1977-1981)**
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	• **Direktur Independen |** Independent Director of **Wintermar Offshore Marine Tbk (2021-sekarang |** Present**)** • **Direktur Independen |** Independent Director of **Samko Timber Ltd. (2008-sekarang |** Present**)**
Hubungan Afiliasi Affiliated Rel ationship	**Sim Idrus Munandar tidak memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi.** Sim Idrus Munandar has no affiliations and kinship with members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
Jumlah Kepemilikan Saham Total Shares ownership	-



Frenyan Liwang

KOMISARIS INDEPENDEN
Independent Commissioner

Freenyan Liwang merupakan Warga Negara Jepang, berusia 62 tahun. Pada tahun 1986, Beliau meraih gelar Sarjana Administrasi Bisnis dari Universitas Tamkang, Taiwan. Beliau ditunjuk sebagai Komisaris Independen Perseroan untuk pertama kalinya berdasarkan Akta No. 67 tanggal 22 Oktober 2018.

Freenyan Liwang is a 62-year-old Indonesian citizen. In 1986, he earned a bachelor's degree in Business Administration from Tamkang University, Taiwan. He was appointed as the Company's Independent Commissioner for the first time based on Deed No. 67 dated 22 October 2018.

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**62 Tahun per 31 Desember 2022** 62 years old as of December 31, 2022
Domisili Domicile	**Indonesia**
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	**Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 92 tanggal 22 Juni 2023** Meeting Resolution Statement Deed No. 92 dated June 22, 2023
Riwayat Pendidikan Educational Background	**Sarjana Bisnis Administrasi, Universitas Tamkang, Taiwan (1986)** Bachelor of Business Administration, Tamkang University, Taiwan (1986)
Riwayat Pekerjaan Work Background	• **Direktur |** President Director of **Utama PT Bank Sinarmas Tbk (2010-2017)** • **Deputy CEO of PT Bank International Ningbo, China (1994-2010)** • **Credit Card Center's New Account Managers PT Bank Internasional Indonesia (1991-2000)** • **Senior Quality Control Mondial Orient Limited (1987-1991)** • **Cardex Services (Far East) Limited, Jakarta (1987-1991)** • **Chief Department of Production Control Tuntex Incorporation, Taiwan (1986-1987)** • **Systex Setia Garment (1986-1987)**
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	**Komisaris & Advisor |** Commissioner & Advisor of **PT Gradana Teknoruci Indonesia (2010-sekarang |** Present**)**
Hubungan Afiliasi Affiliated Rel ationship	**Frenyan Liwang tidak memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi.** Frenyan Liwang has no affiliations and kinship with members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
Jumlah Kepemilikan Saham Total Shares ownership	-



Informasi Pemegang Saham

SHAREHOLDER INFORMATION

Pemegang saham pengendali Perseroan, baik melalui kepemilikan langsung pada saham perseroan, maupun kepemilikan tidak langsung melalui PT PIL adalah Henry Maknawi dan keluarga. Saat ini, putra dari Henry Maknawi yaitu Albert Maknawi menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan dan Wilson Maknawi sebagai Direktur Utama Perseroan.

The Company's controlling shareholders, either through direct ownership of shares or indirect ownership through PT PIL are Henry Maknawi and his family. Currently, Henry Maknawi's sons namely Albert Maknawi serves as the President Commissioner and Wilson Maknawi as the President Director of the Company.

PT Paramata Indah Lestari (PIL) bergerak di bidang perdagangan, pembangunan, perindustrian, pertanian, pengangkutan, perbengkelan, dan jasa. PT PIL merupakan perseroan terbatas yang berlokasi di Jakarta Barat.

PT Paramata Indah Lestari (PIL) is engaged in trade, construction, industry, agriculture, transportation, workshops, and services. PT PIL is a limited liability company located in West Jakarta.

PT PIL didirikan berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT Paramata Indah Lestari Nomor 03, tanggal 16 April 2010. Akta dibuat oleh Ir. Rusli, S.H., Notaris di Bekasi, telah memperoleh persetujuan dari Menkumham menurut Surat Keputusan Menkumham Nomor AHU-24300.AH.01.01. Tahun 2010, tanggal 12 Mei 2010. Akta didaftarkan dalam Daftar Perseroan Nomor AHU-0035905.AH.01.09.Tahun 2010, tanggal 12 Mei 2010 dan diumumkan dalam BNRI Nomor 35 tanggal 3 Mei 2011. Tambahan Nomor 11803/2011.

PT PIL was established based as per Deed of Establishment of a Limited Liability Company PT Paramata Indah Lestari Number 03, dated April 16, 2010. The deed was drawn up by Ir. Rusli, SH, Notary in Bekasi, and was approved by the Ministry of Law and Human Rights under Minister of Law and Human Rights Decree No. AHU-24300.AH.01.01 of 2010, dated May 12, 2010. The deed is registered in the Company Register No. AHU-0035905.AH.01.09 of 2010, dated May 12, 2010 and was announced in BNRI No. 35 dated May 3, 2011, Supplement Number 11803/2011.



Komposisi Pemegang Saham [3.c,4]

SHAREHOLDERS COMPOSITION

PEMEGANG SAHAM DENGAN PORSI 5% ATAU LEBIH
SHAREHOLDERS HOLDING A 5% OR MORE SHARES

Nama Pemegang Saham Shareholder's Name	Per 31 Desember 2023 As of December 31, 2023		Per 31 Desember 2022 As of December 31, 2022	
	Jumlah Saham Shares Owned	Persentase (%) Percentage (%)	Jumlah Saham Shares Owned	Persentase (%) Percentage (%)
PT Paramata Indah Lestari	1.110.920.000	30,3	1.110.920.000	30,3
Tepco Renewable Power, Incorporated	916.578.200	25,0	916.578.200	25,0
Henry Maknawi	403.294.413	11,0	403.294.413	11,0
Jeanny Maknawi Joe	183.315.763	5,0	183.315.763	5,0

PEMEGANG SAHAM DENGAN PORSI KURANG DARI 5%
SHAREHOLDERS HOLDING LESS THAN 5% SHARES

Nama Pemegang Saham Shareholder's Name	Per 31 Desember 2023 As of December 31, 2023		Per 31 Desember 2022 As of December 31, 2022	
	Jumlah Saham Shares Owned	Persentase (%) Percentage (%)	Jumlah Saham Shares Owned	Persentase (%) Percentage (%)
Masyarakat/Public	1.052.204.124	28,7	1.052.204.124	28,7

PEMEGANG SAHAM ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS
MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AS SHAREHOLDERS

Nama Pemegang Saham Shareholder's Name	Jabatan Position	Per 31 Desember 2023 As of December 31, 2023		Per 31 Desember 2022 As of December 31, 2022	
		Jumlah Saham Shares Owned	Persentase (%) Percentage (%)	Jumlah Saham Shares Owned	Persentase (%) Percentage (%)
Albert Maknawi	Komisaris Utama President Commissioner	-	-	-	-
Jeanny Maknawi Joe	Komisaris Commissioner	183.315.763	5,00	183.315.763	5,00
Yamaguchi Masahiro	Komisaris Commissioner	-	-	-	-

Nama Pemegang Saham Shareholder's Name	Jabatan Position	Per 31 Desember 2023 As of December 31, 2023		Per 31 Desember 2022 As of December 31, 2022	
		Jumlah Saham Shares Owned	Persentase (%) Percentage (%)	Jumlah Saham Shares Owned	Persentase (%) Percentage (%)
Sim Idrus Munandar	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-	-	-
Freenyan Liwang	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-	-	-
Henry Maknawi	Direktur Utama President Director	403.294.413	11,00	403.294.413	11,00
Wilson Maknawi	Wakil Direktur Utama Vice President Director	-	-	-	-
Rusmin Cahyadi	Direktur Director	41.334.700	1,13	41.317.500	1,13
Karel Sampe Pajung	Direktur Director	-	-	-	-
Giat Widjaja	Direktur Director	31.654.000	0,86	31.654.000	0,86
Takasawa Kazunori	Direktur Director	-	-	-	-

PEMEGANG SAHAM DAN PERSENTASE KEPEMILIKAN SAHAM BERDASARKAN INSTITUSI LOKAL/ASING DAN INDIVIDU LOKAL/ASING

SHAREHOLDERS AND SHARE OWNERSHIP PERCENTAGE BASED ON LOCAL/ FOREIGN INSTITUTIONS AND LOCAL/FOREIGN INDIVIDUALS

Nama Pemegang Saham Shareholder's Name	Per 31 Desember 2023 As of December 31, 2023		Per 31 Desember 2022 As of December 31, 2022	
	Jumlah Saham Shares Owned	Persentase (%) Percentage (%)	Jumlah Saham Shares Owned	Persentase (%) Percentage (%)
Institusi Lokal Local Institution	1.248.806.811	34,1	1.316.210.311	35,9
Institusi Asing Foreign Institution	982.475.700	26,8	972.990.200	26,5
Individu Lokal Local Individual	1.434.698.089	39,1	1.376.985.489	37,6
Individu Asing Foreign Individual	331.900	0,0	126.500	0,0
Total Saham Total Share	**3.666.312.500**	**100,0**	**3.666.312.500**	**100,0**

Demografik Karyawan [3.C.2]

EMPLOYEE DEMOGRAPHIC

Karyawan merupakan aset penting bagi Perseroan, yang berkontribusi pada pengembangan organisasi keberlanjutan. Manajemen SDM Perseroan memberikan kesempatan yang sama kepada setiap karyawan untuk berkembang dan berkarir sesuai dengan kapasitas dan kapabilitas, serta kinerja tanpa diskriminasi gender. Perseroan menghargai kesetaraan, yang diimplementasikan sejak proses rekrutmen. Keragaman demografi karyawan menjadi kekuatan organisasi, untuk saling mengisi dan berkolaborasi untuk mencapai kinerja yang optimal.

Employees are an important asset for the Company, who contribute to the development of a sustainable organization. The Company's HR management provides equal opportunities for every employee to develop and have a career in accordance with their capacity and capability as well as performance, without gender discrimination. The Company values equality, which has been implemented since the recruitment process. One of the organization's strengths is the demographic diversity of its employees, who complement each other and collaborate to achieve optimal performance.

Uraian Description	2023		2022		2021	
	Total Total	**Komposisi (%)** Composition (%)	**Total** Total	**Komposisi (%)** Composition (%)	**Total** Total	**Komposisi (%)** Composition (%)
Komposisi Karyawan Berdasarkan Jabatan Employee Composition by Position						
Manajer Manager	12	10,44	12	9,16	10	9,62
Supervisor Supervisor	16	13,91	16	12,21	9	8,65
Officer Officer	87	75,65	103	78,63	85	81,73
Total Total	**115**	**100,00**	**131**	**100,00**	**104**	**100,00**
Komposisi Karyawan berdasarkan Status Ketenagakerjaan Employee Composition by Employment Status						
Tetap Permanent	29	25,22	69	52,67	68	65,38
Kontrak Contract	86	74,78	62	47,33	36	34,62
Total Total	**115**	**100,00**	**131**	**100,00**	**104**	**100,00**
Komposisi Karyawan berdasarkan Usia Employee Composition by Age						
>50 Tahun >50 Years Old	21	18,26	24	18,32	21	20,19
41-50 Tahun 41-50 Years Old	18	15,66	22	16,79	22	21,15
31-40 Tahun 31-40 Years Old	49	42,60	44	33,59	38	36,54
21-30 Tahun 21-30 Years Old	27	23,48	41	31,30	23	22,12
Total Total	**115**	**100,00**	**131**	**100,00**	**104**	**100,00**

Uraian Description	2023		2022		2021	
	Total Total	**Komposisi (%)** Composition (%)	**Total** Total	**Komposisi (%)** Composition (%)	**Total** Total	**Komposisi (%)** Composition (%)
Komposisi Karyawan berdasarkan Tingkat Pendidikan Employee Composition by Education						
Strata 2 Master's Degree	5	4,36	4	3,05	3	2,88
Strata 1 Bachelor's Degree	37	32,17	39	29,77	30	28,85
Diploma Diploma	17	14,78	15	11,45	6	5,77
Sekolah Menengah Atas Senior High School	40	34,78	50	38,17	42	40,38
< Sekolah Menengah Atas < Senior High School	16	13,91	23	17,56	23	22,12
Total Total	**115**	**100,00**	**131**	**100,00**	**104**	**100,00**
Komposisi Karyawan berdasarkan Gender Employee Composition by Gender						
Laki-laki Male	109	94,78	120	91,60	98	94,23
Perempuan Female	6	5,22	11	8,40	6	5,77
Total Total	**115**	**100,00**	**131**	**100,00**	**104**	**100,00**

Kualitas karyawan menjadi salah satu kunci keberhasilan organisasi. Pendidikan dan pelatihan merupakan salah satu sarana untuk memperkuat kompetensi SDM. Pada tahun 2023, jumlah karyawan dengan pendidikan diploma, sarjana, serta pascasarjana sebanyak 51,31% dari total karyawan. Perseroan memerlukan dukungan profesional mapun ahli-ahli dalam mengadopsi teknologi maupun pengetahuan terapan terkini, guna mengembangkan dan menyediakan energi baru terbarukan (EBT) dalam rangka mengantisipasi pertumbuhan kebutuhan di masa mendatang.

High quality employees are one of the keys to the success of an organization. In this regard, education and training is the means to strengthen human resource competencies. In 2023, the number of employees with diploma, undergraduate, and postgraduate education was 51.31% of the total employees. The Company requires professional support and experts in adopting the latest applied technology and knowledge, in order to develop and provide new and renewable energy to anticipate the growth of demand in the future.

Daftar Entitas Perusahaan Anak/ Entitas Asosiasi

LIST OF SUBSIDIARIES AND/OR ASSOCIATED ENTITIES

Perseoan memiliki entitas perusahaan anak atau entitas asosiasi sebagai berikut:

The Company has subsidiaries and/or associated entities as follows:

Nama Perusahaan Company Name	**Bidang Usaha** Line of Business	**Tahun Komersil** Commercial Year	**Status Operasi** Operational Status	**Total Aset** Total Assets (USD)	**Persentase Kepemilikan** Percentage of Ownership
PT Energi Sakti Sentosa (ESS)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	2008	Beroperasi Operating	109.253.260	75,00%
PT Bangun Tirta Lestari (BTL)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	2011	Beroperasi Operating	136.166.775	98,40%
PT Bangun Hidro Energi (BHE)	Entitas Induk Parent Entity	2019	Beroperasi Operating	6.533.281	98,00%
PT Sumber Tirta Energi (STE)	Entitas Induk Parent Entity	2019	Beroperasi Operating	3.785.534	99,98%
PT Kencana Energi Matahari (KEM)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	2019	Beroperasi Operating	1.283.082	99,80%
PT Kencana Energi Sejahtera (KES)	Entitas Induk Parent Entity	-	Belum zBeroperasi Not yet	4.865	99,87%
PT Modal Khas Indonesia (MKI)	Entitas Induk Parent Entity	2006	Beroperasi Operating	8.028.760	99,99%
PT Modern Kencana Makmur (MKM)	Entitas Induk Parent Entity	2016	Beroperasi Operating	977.341	99,95%
PT Alam Energi Pratama (AEP)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	-	Belum Beroperasi Not yet	19.460	99,97%
PT Citra Energi Borneo (CEB)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	-	Belum Beroperasi Not yet	142.709	75,00%
PT Celebes Energi Lestari (CEL)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	-	Belum Beroperasi Not yet	142.709	90,00%
PT Energi Angin Indonesia (EAI)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	-	Belum Beroperasi Not yet	524.412	51%
PT Energi Angin Mandiri (EAM)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	z	Belum Beroperasi Not yet	191.159	51%
PT Kencana Borneo Energi (KBE)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	z	Belum Beroperasi Not yet	142.709	75,00%

Nama Perusahaan Company Name	**Bidang Usaha** Line of Business	**Tahun Komersil** Commercial Year	**Status Operasi** Operational Status	**Total Aset** Total Assets (USD)	**Persentase Kepemilikan** Percentage of Ownership
PT Kencana Energi Solar (KE-So)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	-	Belum Beroperasi Not yet	100.418	75,00%
PT Nusa Energi Lestari (NEL)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	-	Belum Beroperasi Not yet	142.709	75,00%
PT Persada Hidro Lestari (PHL)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	-	Belum Beroperasi Not yet	122.017	75,00%
PT Sumber Bangun Pertiwi (SBP)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	-	Belum Beroperasi Not yet	194.603	51,00%
PT Sumber Hidro Sentosa (SHS)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	-	Belum Beroperasi Not yet	19.460	99,97%
PT Tiara Tirta Sentosa (TTS)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	-	Belum Beroperasi Not yet	97.302	75,00%
PT Nagata Dinamika Hidro Madong (NDHM)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	2013	Beroperasi Operating	39.28.055	74,42%
PT Sumatera Energi Lestari (SEL)	Pemasokan Kelistrikan Power Supply	-	Belum Beroperasi Not yet	54.583.850	90,00%



Kronologi Penerbitan Saham

CHRONOLOGY OF SHARES LISTING

Keterangan Information	**Jumlah Saham yang Ditawarkan** Number of Shares Offered	**Nominal per Saham** Face Value (Rp)	**Jumlah Nominal** Total Nominal Value	**Jumlah Saham yang Dicatatkan** Number of SharesListed	**Tanggal Pencatatan** Recording Date	**Bursa** Stock Exchange
Penawaran Umum Perdana Saham Initial Public Offering	733.262.500	100	73.326.250.000	3.666.312.500	2 September 2019 September 2, 2019	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange

Perseroan mengambil langkah strategis pada tahun 2019. Penawaran Umum Perdana Saham/ PUPS (*Initial Public Offering*/IPO) dilaksanakan oleh Perseroan kepada investor publik. Total saham yang ditawarkan mencapai 733.262.500 lembar saham dengan harga nominal Rp100 per saham. Jumlah nilai nominal saham yang ditawarkan adalah sebesar Rp73.326.250.000.

In 2019, the Company took the strategic step of going the Initial Public Offering (IPO) route to attract public investors. In total, 733,262,500 shares were offered at a face value of Rp100 per share. The total nominal value of the shares offered was Rp73,326,250,000.

Pada 2 September 2019, Perseroan mencatatkan saham untuk pertama kalinya di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan kode saham KEEN. Total saham yang dicatatkan di Bursa Efek Indonesia (BEI) mencapai 3.666.312.500 lembar saham pada 2 September 2019. Itu terdiri dari saham yang ditawarkan kepada investor publik sebanyak 733.262.500 lembar saham dan sisanya adalah saham pendiri Perseroan sebanyak 2.933.050.000 lembar saham. Dengan demikian, total saham yang ditawarkan kepada publik melalui PUPS tersebut adalah 20% dari total saham Perseroan yang dicatatkan di BEI.

On September 2, 2019, the Company listed its shares for the first time on the Indonesia Stock Exchange (IDX) under the stock code KEEN. On this day, the total shares listed numbered 3,666,312,500. This figure comprises 733,262,500 shares offered to public investors, with the balance being shares owned by the Company founders totaling 2,933,050,000. Consequently, the total shares offered to the public through the IPO was 20% of the Company's total shares listed on the IDX.

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak menerbitkan efek lain.

During 2023, the Company did not issue other securities.

Lembaga dan/atau Profesi Penunjang

SUPPORTING INSTITUTIONS AND/OR PROFESSIONS

Lembaga/ Profesi Penunjang Supporting Institutions and/ or Professions	**Nama dan alamat** Name and Address	**Periode Penugasan** Term of Appointment	**Jasa yang diberikan** Service Provided	**Imbal Jasa** Fee
Akuntan Publik Public Accountant	**KAP Mirawati Sensi Idris (Moore)** Public Accounting Mirawati Sensi Idris (Moore) EightyEight@Kasablanca Office,20th Floor Unit A Jl. Casablanca Kav. 88, Menteng Dalam, Tebet Jakarta Selatan - 12870 Tel: 021. 2283 6986 Fax: 021. 2283 6096	2023	Audit Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2023 Audit of Consolidated Financial Statements FY 2023z	Rp800.000.000
Konsultan Hukum Legal Consultant	**Ali Budiarjo, Nugroho, Reksodiputro** Graha CIMB Niaga 24th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 58 Jakarta 12190 Tel: 021. 250 5125 Fax: 021. 250 5121	2023	Pendapat Hukum Legal Opinion	Rp35.000.000
Notaris Notary	**Yulia, SH** Jl. Tebet Timur Dalam IV-E No. 42 Jakarta Selatan Tel: 021. 831 4472	2023	Penyusunan Akta Risalah RUPS Tahunan Tahun Buku 2022 Preparation of Deed of Minutes of Annual GMS FY 2022	Rp60.000.000
Biro Administrasi Efek Securities Administration Bureau	**PT Sinartama Gunita** Menara Tekno Lt. 7 Jl. Fachrudin No. 19, Tanah Abang Jakarta Pusat 10250	2023	Jasa Administrasi Saham Pasar Sekunder, berupa pencatatan daftar Pemegang Saham dan pencatatan atas perubahan-perubahan pada daftar Pemegang Saham atas nama perusahaan yang tercatat di Bursa Efek Indonesia Secondary Market Share Administration Services, by recording the Shareholders list and changes in the Shareholders list on behalf of the Company as listed on the Indonesia Stock Exchange	Rp45.000.000

Penghargaan dan Sertifikasi

AWARDS AND CERTIFICATIONS

Perseroan tidak memiliki penghargaan dan sertifikasi di tahun 2023.

The company did not receive any awards and certifications in 2023.

Tentang Laporan
ABOUT THE REPORT

Ikhtisar
HIGHLIGHT

Laporan Manajemen
MANAGEMENT REPORT

Profil Perseroan
COMPANY PROFILE

Analisa dan Pembahasan Manajemen

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Kinerja Keberlanjutan
SUSTAINABILITY PERFORMANCE

Tata Kelola Perusahaan
CORPORATE GOVERNANCE





Tinjauan Umum

GENERAL REVIEW

Bank Dunia memperkirakan pertumbuhan ekonomi global akan melambat selama tiga tahun berturut-turut dari 3.0% pada tahun 2022 menjadi 2,6% pada tahun 2023 dan 2,4% pada tahun 2024. Prediksi ini sejalan dengan Dana Moneter Internasional (IMF) yang memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global pada tahun 2024 sebesar 2,90%, melemah dibandingkan laju perekonomian global tahun 2023 yang sebesar 2,90%, dan 3,50% pada tahun 2022.

Di satu sisi, perekonomian global berada dalam kondisi yang lebih baik dibandingkan tahun lalu:

The World Bank assessed that global economic growth will slow for three consecutive years from 3.0% in 2022 to 2.6% in 2023 and 2.4% in 2024. This assessment is in line with the International Monetary Fund (IMF) which projects the global economy growth in 2024 will be 2.90%, weakening compared to the global economic rate in 2023 which is 2.90%, and 3.50% in 2022.

By one measure, the global economy is in a better place than it was a year ago: the risk of a global



Di tengah ketidakpastian global, kami tetap optimis akan kinerja Perseroan di tahun-tahun mendatang.

In the midst of global economic uncertainty, we remain optimistic about the Company's performance in the coming years.

risiko resesi global telah berkurang, terutama karena kuatnya perekonomian AS. Namun meningkatnya ketegangan geopolitik dapat menciptakan risiko dalam jangka pendek bagi perekonomian dunia.

Biro Analisa Ekonomi AS mengumumkan ekonomi AS pada kuartal IV 2023 tumbuh di level 3,2%. Peningkatan pada kuartal keempat ini terutama mencerminkan peningkatan belanja konsumen, ekspor, serta belanja pemerintah negara bagian dan lokal sedangkan di sisi lain, impor yang merupakan pengurang perhitungan PDB mengalami peningkatan.

recession has receded, largely because of the strength of the U.S. economy. But mounting geopolitical tensions could create fresh near-term hazards for the world economy.

The US Bureau of Economic Analysis announced that the US economy in the fourth quarter of 2023 grow at 3.2%. The increase in the fourth quarter primarily reflected increases in consumer spending, exports, as well as state and local government spending. In the other hand, imports, which are a subtraction in the calculation of GDP, increased.



Setelah berhasil keluar dari resesi pada akhir 2023, prospek ekonomi Eropa pada tahun 2024 mulai mengalami pemulihan bertahap. Ketika harga-harga menurun dan upah meningkat, konsumen Eropa mulai mendapatkan kembali daya belinya, dan hal ini akan meningkatkan permintaan dalam negeri. Komisi Eropa memproyeksikan prospek pertumbuhan moderat sebesar 0,5% pada tahun 2023 dan 0,9% pada tahun 2024.

Following a narrow escape from recession in late 2023, Europe's economic outlook for 2024 is experiencing a gradual recovery. As prices decline and as wages rise, Europe's consumers are starting to recoup purchasing power, and that will lift domestic demand. European Commission projected a modest-growth outlook at 0.5% in 2023 and 0.9% in 2024.

Perekonomian Tiongkok tumbuh sebesar 5,2 persen pada tahun 2023, mencapai target resmi pemerintah, namun kekhawatiran mengenai momentum pertumbuhan masih tetap ada di tengah krisis properti yang berkepanjangan, lesunya kepercayaan konsumen dan bisnis, serta lemahnya pertumbuhan global.

China's economy grew by 5.2 percent in 2023, hitting the government's official target, but concerns about growth momentum remain amid a protracted property crisis, sluggish consumer and business confidence, and weak global growth.

Ke depan, Tiongkok mungkin akan mengalami siklus pemulihan hingga pertumbuhan sekitar 3,0% sampai dengan 3,5% pada tahun 2024 seiring dengan penurunan harga properti, meskipun perlambatan struktural secara alami akan tetap menjadi masalah utama di tahun-tahun mendatang.

Looking ahead, China may see a cyclical recovery to perhaps 3.0-3.5% growth in 2024 as property bottoms out, although structural slowdown will naturally remain the dominant story for years to come.

Di Indonesia sendiri, di tengah disrupsi lingkungan global di sepanjang 2023, baik dari sisi rantai pasok, bencana alam, volatilitas sektor keuangan, serta fragmentasi geo-ekonomi, perekonomian Indonesia relatif tangguh. Capaian ini menjadi fondasi bagi laju pertumbuhan 2024.

In Indonesia itself, amidst global environmental disruption throughout 2023, both in terms of supply chains, natural disasters, financial sector volatility, and geo-economic fragmentation, the Indonesian economy is relatively resilient. This achievement is the foundation for the growth rate in 2024.

Secara kumulatif sepanjang 2023, realisasi pertumbuhan ekonomi sebesar 5,05%, melambat dibandingkan pertumbuhan 5,31% pada 2022. Hal ini sejalan dengan perkiraan akibat perlambatan ekonomi global dan aktivitas domestik yang terdampak inflasi tinggi. Untuk tahun 2024, APBN Indonesia menargetkan pertumbuhan sebesar 5,2%.

Cumulatively throughout 2023, actual economic growth is 5.05%, slower than growth of 5.31% in 2022. This is in line with estimates due to the global economic slowdown and domestic activity being impacted by high inflation. For 2024, Indonesia's APBN targets growth of 5.2%.

Di tengah ketidakpastian ekonomi global, kami tetap optimis akan kinerja Perseroan di tahun-tahun mendatang karena bidang usaha Perseroan adalah penyediaan listrik yang merupakan kebutuhan pokok masyarakat, khususnya yang bersumber dari EBT yang saat ini menjadi fokus global untuk transisi dari energi fosil menjadi energi EBT.

In the midst of global economic uncertainty, we remain optimistic about the Company's performance in the coming years because the Company's line of business is the supply of electricity which is a basic need for the people, especially from NRE which is currently the global focus for the transition from fossil energy to NRE energy.

Perekonomian Indonesia dan Industri pada 2023

INDONESIAN ECONOMY AND INDUSTRY IN 2023

Dalam situasi ekonomi global yang melambat dan penuh ketidakpastian, perekonomian Indonesia tetap tumbuh kuat dan stabil. Meskipun berangkat dari basis yang tinggi pada 2022, perekonomian Indonesia tetap berhasil mencatatkan pertumbuhan yang kuat sebesar 5,04% (YoY) pada triwulan IV-2023 dan 5,05% untuk keseluruhan tahun 2023.

Perekonomian pada triwulan I-2023 terhadap triwulan I-2022 mengalami pertumbuhan sebesar 5,03% YoY. Data Badan Pusat Statistik (BPS) menunjukkan pertumbuhan ekonomi Indonesia kembali menguat pada triwulan berikutnya. Pertumbuhan ekonomi pada triwulan II-2023 mencapai 5,17% YoY, apabila dibandingkan dengan triwulan I-2022 yang mengalami pertumbuhan 5,04% YoY. Pertumbuhan ekonomi pada triwulan berikutnya juga menunjukkan tren positif. Data BPS untuk triwulan III-2023 mencatat pertumbuhan ekonomi sebesar 4,94% YoY.

Dari sisi pengeluaran, konsumsi masyarakat sebagai kontributor utama perekonomian, tumbuh 4,82% sepanjang tahun 2023. Daya beli masyarakat yang tetap terjaga dengan tingkat inflasi yang terkendali menjadi salah satu faktor penting dalam menjaga konsumsi masyarakat. Konsumsi Lembaga Non-Profit yang Melayani Rumah Tangga (LNPRT) melonjak tinggi, tumbuh 9,83% sepanjang 2023. Hal ini terkait erat dengan penyelenggaraan Pemilu 2024.

Konsumsi Pemerintah sepanjang tahun 2023 tumbuh sebesar 2,95%. Paket kebijakan Pemerintah dan penyerapan belanja negara yang optimal mampu mendorong konsumsi Pemerintah pada triwulan IV dan memberikan manfaat langsung kepada masyarakat. Penyerapan belanja negara yang optimal juga berkontribusi mendorong aktivitas ekonomi regional.

In a global economic situation that is slowing down and full of uncertainty, the Indonesian economy continues to grow strongly and stably. Despite starting from a high base in 2022, the Indonesian economy still managed to record strong growth of 5.04% (YoY) in the fourth quarter of 2023 and 5.05% for the whole of 2023.

The economy in the first quarter of 2023 compared to the first quarter of 2022 experienced growth of 5.03% (YoY). Data from the Central Statistics Agency (BPS) shows that Indonesia's economic growth strengthened again in the following quarter. Economic growth in the second quarter of 2023 reached 5.17% YoY, compared to the first quarter of 2022 which experienced growth of 5.04% YoY. Economic growth in the following quarter also showed a positive trend. BPS data for quarter III-2023 recorded economic growth of 4.94% YoY.

In terms of expenditure, public consumption, as the main contributor to the economy, will grow 4.82% throughout 2023. Maintaining public purchasing power with a controlled inflation rate is an important factor in maintaining public consumption. Consumption of Non-Profit Institutions Serving Households (LNPRT) has soared, growing 9.83% throughout 2023. This is closely related to the holding of the 2024 elections.

Government consumption throughout 2023 will grow by 2.95%. The Government's policy package and optimal absorption of state spending were able to encourage Government consumption in the fourth quarter and provide direct benefits to society. Optimal absorption of state spending also contributes to encouraging regional economic activity. Meanwhile, growth in Gross Fixed Capital Formation

Sementara itu, pertumbuhan Pembentukan Modal Tetap Bruto (PMTB) atau investasi tercatat sebesar 4,4% secara tahunan, meningkat dibandingkan tahun 2022 yang tumbuh 3,9%. Percepatan penyelesaian Proyek Strategis Nasional, aktivitas belanja modal Pemerintah, hingga pembangunan Ibu Kota Nusantara (IKN) menjaga kinerja positif investasi. Sektor swasta juga turut andil mendorong investasi di tahun 2023 ditunjukkan dengan realisasi PMA dan PMDN yang mampu tumbuh mencapai masing-masing 13,7% dan 22,1%. Kondisi infrastruktur yang semakin meningkat, kinerja ekonomi makro yang sangat baik, serta stabilitas sosial politik yang terjaga menjadi faktor krusial untuk menjaga keyakinan pelaku usaha untuk berinvestasi.

Ekspor riil pada 2023 tumbuh 1,32%. Pertumbuhan positif ekspor tahun 2023 terutama didorong oleh meningkatnya ekspor barang migas dan ekspor jasa seiring dengan peningkatan jumlah wisman. Meskipun dihadapkan dengan perlambatan perekonomian dunia dan tren moderasi harga komoditas, volume ekspor nonmigas tumbuh 8,43% sepanjang tahun 2023. Di sisi lain, impor barang pada 2023 masih terkontraksi sebesar 1,65% secara tahunan.

Dari sisi produksi, pertumbuhan positif juga tercatat di seluruh sektor lapangan usaha di sepanjang tahun 2023. Kontributor terbesar dari pertumbuhan tersebut adalah sektor manufaktur, perdagangan, pertanian, dan pertambangan.

Di tengah perubahan cuaca akibat fenomena El Nino, sektor pertanian tumbuh moderat sebesar 1,30% sepanjang tahun 2023. Sementara itu, di tengah moderasi harga komoditas, sektor pertambangan juga tumbuh menguat di 6,12% selama tahun 2023.

Sektor manufaktur tumbuh positif 4,64% sepanjang tahun 2023. Permintaan domestik maupun global yang masih kuat atas produk eskpor Indonesia menjadi penopang pertumbuhan sektor tersebut, terutama pada produk industri logam dasar, barang logam, dan alat angkutan. Sejalan dengan pertumbuhan sektor manufaktur, sektor perdagangan juga

(PMTB) or investment was recorded at 4.4% on an annual basis, an increase compared to 2022 which grew 3.9%. Accelerating the completion of National Strategic Projects, Government capital expenditure activities, and the development of the Indonesian Capital City (IKN) maintains positive investment performance. The private sector will also play a role in encouraging investment in 2023, demonstrated by the realization of PMA and PMDN which were able to grow to 13.7% and 22.1% respectively. Increasingly improving infrastructure conditions, excellent macroeconomic performance and maintained socio-political stability are crucial factors in maintaining business actors' confidence in investing.

Real exports in 2023 will grow 1.32%. Positive growth in exports in 2023 will be mainly driven by increased exports of oil and gas goods and exports of services in line with the increase in the number of foreign tourists. Despite being faced with a slowdown in the world economy and a moderating trend in commodity prices, the volume of non-oil and gas exports grew 8.43% throughout 2023. On the other hand, imports of goods in 2023 will still contract by 1.65% on an annual basis.

From the production side, positive growth was also recorded in all business sectors throughout 2023. The biggest contributors to this growth were the manufacturing, trade, agriculture and mining sectors.

Amid weather changes due to the El Nino phenomenon, the agricultural sector grew moderately by 1.30% throughout 2023. Meanwhile, amidst moderation in commodity prices, the mining sector also grew strongly at 6.12% throughout 2023.

The manufacturing sector will grow positively by 4.64% throughout 2023. Strong domestic and global demand for Indonesian export products is supporting the growth of this sector, especially for basic metal industrial products, metal goods and transportation equipment. In line with the growth of the manufacturing sector, the trade sector will also grow positively by 4.85% throughout 2023. This growth is driven by

tumbuh positif sebesar 4,85% sepanjang tahun 2023. Pertumbuhan tersebut didorong oleh peningkatan aktivitas perdagangan barang domestik dan penjualan sepeda motor.

Peningkatan mobilitas masyarakat telah mendorong pertumbuhan sektor transportasi sepanjang tahun 2023. Pada 2023, sektor transportasi tumbuh sebesar 13,96%. Sejalan dengan pertumbuhan sektor transportasi, sektor akomodasi dan makan minum juga tumbuh positif sebesar 10,01%. Penyelenggaraan berbagai event baik level nasional maupun internasional mendorong daya tarik Indonesia sebagai destinasi wisata. Selain itu, peningkatan mobilitas juga dipengaruhi oleh musim liburan nataru dan persiapan penyelenggaraan pemilu.

Berdasarkan dinamika global dan potensi perekonomian domestik tersebut, perekonomian Indonesia diperkirakan masih tumbuh kuat pada 2024, sebesar 5,2%. Sejalan dengan hal tersebut, APBN 2024 berperan untuk meredam gejolak eksternal dan diarahkan untuk mempercepat transformasi ekonomi secara inklusif dan berkelanjutan

Pada sektor energi, Indonesia memiliki berbagai macam sumber energi baru terbarukan (EBT), meliputi panas bumi, tenaga matahari, tenaga angin, tenaga air, biomassa, limbah perkotaan (sampah), dan limbah cair industri. Untuk itu, pemerintah mendorong pertumbuhan industri EBT. Pemerintah menargetkan penurunan emisi 29% pada tahun 2030. Pemerintah juga menargetkan porsi EBT dalam pasokan energi nasional atau bauran energi sebesar 23% pada tahun 2025 dan paling sedikit 31% pada tahun 2050 sesuai PP No.79/2014 tentang Kebijakan Energi Nasional.

Data Kementerian Energi Sumber Daya dan Sumber Daya Mineral (ESDM), bauran EBT di Indonesia pada tahun 2023 adalah di kisaran 13,09%, relatif masih jauh dari target 23% pada tahun 2025. Hingga akhir tahun 2023, kapasitas terpasang EBT sebesar 13.155 MW, meningkat 13,83% dari tahun 2022 yang sebesar 11.557 MW.

increased domestic goods trade activity and motorbike sales.

Increased community mobility has encouraged growth in the transportation sector throughout 2023. In 2023, the transportation sector will grow by 13.96%. In line with the growth of the transportation sector, the accommodation and food and drink sectors also grew positively by 10.01%. Organizing various events at both national and international levels encourages Indonesia's attractiveness as a tourist destination. Apart from that, increased mobility is also influenced by the Christmas holiday season and preparations for elections.

Based on global dynamics and domestic economic potential, the Indonesian economy is estimated to still grow strongly in 2024, at 5.2%. In line with this, the 2024 APBN plays a role in reducing external turmoil and is directed at accelerating economic transformation in an inclusive and sustainable manner.

In the energy sector, Indonesia has various kinds of new and renewable energy sources (EBT), including geothermal, solar power, wind power, hydropower, biomass, urban waste (garbage), and industrial liquid waste. For this reason, the government is encouraging the growth of the EBT industry. The government is targeting a 29% reduction in emissions by 2030. The government is also targeting the portion of EBT in the national energy supply of 23% in 2025 and at least 31% in 2050 according to PP No.79/2014 concerning National Energy Policy.

Data from the Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM), the EBT mix in Indonesia in 2023 is around 13.09%, relatively still far from the target of 23% in 2025. Until the end of 2023, the installed capacity of EBT is 13,155 MW, an increase of 13.83% from 2022 which amounted to 11,557 MW.

TABEL KAPASITAS PEMBANGKIT LISTRIK EBT (MEGAWATT/MW)
NRE POWER PLANT CAPACITY (MEGAWATT/MW)

Uraian Description	2023	2023	2021	2020	2019
Hibrid | Hybrid	30,0	0,2	3,6	3,6	4,0
Angin/Bayu | Wind	154,3	154,3	154,3	154,3	154,3
Surya | Solar	573,8	271,6	195,4	169,3	97,4
Bioenergi | Bioenergy	3.195,4	3.086,6	1.920,4	1.093,50	1.884,60
Panas Bumi | Geothermal	2.417,7	2.355,4	2.130,70	2.130,70	2.130,60
Air Hydro	6.784,2	6.688,9	6.601,9	6.140,6	5.885,50

Sumber | Source: Kemen ESDM, 2024 | Ministry of Energy and Mineral Resources 2024

Prospek Tahun 2024

PROSPECT FOR 2024

Sesuai dengan kebijakan Pemerintah untuk terus meningkatkan pasokan listrik dari sumber EBT dalam kebijakan energi nasional, kapasitas pembangkit listrik EBT diproyeksi akan terus tumbuh. Untuk tahun 2024, Kementerian ESDM memproyeksikan kapasitas terpasang pembangkit listrik EBT menjadi sebesar 13.886 MW atau bertumbuh sebesar 5,56% dibandingkan dengan realisasi pada tahun 2023 sebesar 13.155 MW.

Pada tahun 2024, Pemerintah menargetkan bauran energi nasional sebesar 19,49% pada tahun 2024 dan optimis mampu mencapai 23% pada tahun 2025. Untuk mencapai target tersebut, pemerintah akan terus mendorong pengembangan EBT, baik dari sisi kapasitas terpasang, produksi, maupun konsumsi.

Ke depan, kami berkeyakinan bahwa prospek usaha Perseroan akan tumbuh semakin baik karena kebutuhan listrik khususnya yang bersumber dari EBT akan terus meningkat dan menjadi fokus pemerintah Indonesia maupun global.

In accordance with Government policy to continue to increase electricity supply from EBT sources in national energy policy, renewable electricity generation capacity is projected to continue to grow. For 2024, the Ministry of Energy and Mineral Resources projects the installed capacity of EBT power plants to be 13,886 MW or growth of 5.56% compared to the realization in 2023 of 13,155 MW.

In 2024, the Government is targeting a national energy mix of 19.49% in 2024 and is optimistic that it will be able to reach 23% in 2025. To achieve this target, the government will continue to encourage the development of EBT, both in terms of installed capacity, production and consumption.

Going forward, we believe that the prospects of the Company's business will grow even better because the need for electricity, especially that sourced from EBT, will continue to increase and become the focus of the Indonesian and global governments.

Tinjauan Operasi per Segmen Usaha

OPERATING OVERVIEW PER BUSINESS SEGMENT

Hingga 31 Desember 2023, Perseroan menjalankan usaha Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) melalui entitas anak Perseroan, yaitu PT Energy Sakti Sentosa (Proyek Pakkat), PT Bangun Tirta Lestari (Proyek Air Putih), dan entitas anak tidak langsung PT Nagata Dinamika Hidro Madong (Proyek Ma'dong).

As of December 31, 2023, the Company runs the hydroelectric power plant business through its subsidiaries PT Energy Sakti Sentosa (Pakkat Project), PT Bangun Tirta Lestari (Air Putih Project) and indirect subsidiary PT Nagata Dinamika Hidro Madong (Ma'dong Project).

Melalui entitas anak Perseroan yaitu PT Sumatera Energi Lestari, Perseroan juga tengah membangun proyek PLTM Ordi Hulu yang ditargetkan akan selesai dan mulai beroperasional secara komersil pada kuartal pertama 2024.

Through the Company's subsidiary, PT Sumatera Energi Lestari, the Company is also building the Ordi Hulu PLTM project which is targeted to be completed and start commercial operations in the first quarter of 2024.

Pada tanggal 21 Desember 2023 melalui entitas anak tidak langsung Perseroan yaitu PT Tiara Tirta Sentosa, Perseroan juga telah berhasil menandatangani Perjanjian Jual Beli Tenaga Listrik dengan PT PLN (Persero) untuk PLTM Salu Noling yang pembangunannya ditragetkan akan dimulai pada kuartal kedua 2024.

On December 21, 2023, through the Company's indirect subsidiary, namely PT Tiara Tirta Sentosa, the Company has also successfully signed a Power Purchase Agreement with PT PLN (Persero) for the Salu Noling PLTM, construction of which is targeted to begin in the second quarter of 2024.

Kelima anak perusahaan memproduksi energi baru terbarukan yang ditujukan untuk pemenuhan kebutuhan saat ini dan akan datang.

The five subsidiaries produce new and renewable energy aimed at meeting current and future needs.

Adapun rata-rata tarif listrik dari sumber EBT yang dihasilkan Perseroan adalah Rp1.244,91 per kWh.

The average electricity tariff from EBT sources produced by the Company is Rp1,244.91 per kWh.





Proyek PLTA Pakkat

PAKKAT HYDROPOWER PROJECT

Perseroan melalui entitas anak yaitu PT Energy Sakti Sentosa (ESS) menandatangani kontrak *Power Purchase Agreement* (PPA) dengan PLN. PPA ditandatangani pada tanggal 28 Desember 2009 yang diberi kewenangan untuk menghasilkan daya listrik sebesar 10 MW. ESS berhasil melakukan *financial closure* pada tahun 2010 sebagai pemenuhan syarat utama kontrak PPA untuk melaksanakan kegiatan.

Dalam perkembangannya, PLN memberikan alokasi tambahan kepada ESS untuk dapat menyalurkan daya listrik sebesar 18 MW. Untuk itu, PPA PLTA Pakkat mengalami perubahan dan mulai berlaku pada 8 September 2017. ESS mendirikan fasilitas pembangkit listrik tenaga air dengan kapasitas maksimum 18,9 MW melalui skema *Build Own Operate Transfer* (BOOT) dalam waktu 30 tahun, terhitung setelah *Commercial Operation Date* (COD).

Through its subsidiary PT Energy Sakti Sentosa (ESS), the Company signed a Power Purchase Agreement (PPA) with PLN. The PPA was signed on December 28, 2009, which gave the mandate to generate 10 MW of electrical power. ESS succeeded in achieving financial closure in 2010 as the main fulfillment of the PPA contract conditions to carry out the project activities.

In its development, PLN gave ESS an additional allocation to generate 18 MW of electrical power. To that end, the Pakkat PPA underwent changes and came into effect on September 8, 2017. ESS established a hydroelectric power plant facility with a maximum capacity of 18.9 MW through the Build Own Operate Transfer (BOOT) scheme for 30 years, commencing after the Commercial Operation Date (COD).

OPERASIONAL

Perseroan melalui ESS senantiasa memantau dan melakukan pemeriksaan setiap peralatan pembangkit & fasilitas pendukung Proyek Pakkat. Hal ini dimaksudkan agar proyek dapat beroperasi dengan baik. ESS juga memiliki sistem prosedur persediaan komponen suku cadang, pemeriksaan rutin, dan perawatan berkala. Pemeriksaan rutin dilakukan untuk memastikan kondisi peralatan pembangkit serta fasilitas pendukung dalam kondisi baik, sehingga dapat meminimalisir waktu padam pada pembangkit.

OPERATIONS

Through ESS, the Company consistently monitors and inspects all generating equipment & supporting facilities for the Pakkat Project to ensure proper operations. ESS also has procedures for spare parts and inventory availability, routine inspections, and periodic maintenance. Routine inspections are carried out to ensure that power generating equipment and supporting facilities remain in good condition to minimize the potential for power outages.

KAPASITAS PRODUKSI

Produksi proyek Pakkat sebesar 102.681.998 kWh pada tahun 2023. Produksi listrik dari sumber EBT yang dihasilkan tersebut menurun 1,24% dibandingkan tahun 2022 yang menghasilkan 103.967.717 kWh.

PRODUCTION CAPACITY

In 2023, the Pakkat project power generation was recorded at 102,681,998 kWh. This represents a decrease of 1.24% compared to 2022 power generation at 103,967,717 kWh.

PROFITABILITAS

Pada tahun 2023, Perseroan berhasil membukukan laba tahun berjalan dari proyek Pakkat sebesar USD2,92 juta. Hal ini menunjukkan peningkatan 2,46% dari tahun lalu. Pada tahun 2022 yang lalu, Perseroan mencatatkan laba tahun berjalan di Proyek Pakkat sebesar USD2,85 juta.

PROFITABILITY

In 2023, the Company booked a current year profit of USD2.92 million from the Pakkat project. This represents an increase of 2.46% from the preceding year. In 2022, the Company recorded a current year profit of USD2.85 million in the Pakkat Project.





Proyek PLTA Air Putih

AIR PUTIH HYDROPOWER PROJECT

Pada tanggal 31 Januari 2012, Perseroan melalui entitas anak yaitu PT Bangun Tirta Lestari (BTL) menandatangani kontrak *Power Purchase Agreement* (PPA) dengan PLN sebesar 9,9 MW. Perseroan melalui BTL telah melakukan *financial closure* pada tahun 2013 sebagai pemenuhan syarat utama dalam melaksanakan kegiatannya.

Sering dengan perkembangan proyek, kedua belah pihak telah menyelesaikan peninjauan atas kontrak *Power Purchase Agreement* (PPA) pada 8 September 2017. BTL mendirikan PLTA dengan kapasitas 21 MW, dengan skema *Build Own Operate Transfer* (BOOT) dalam waktu 30 tahun, terhitung setelah *Commercial Operation Date* (COD).

On January 31, 2012, through subsidiary PT Bangun Tirta Lestari (BTL) the Company signed a Power Purchase Agreement (PPA) with PLN for 9.9 MW. In this regard, the Company achieved financial closure in 2013 to fulfill the main requirement for carrying out the project.

Following further developments, both parties completed a review of the Power Purchase Agreement (PPA) on September 8, 2017. It was agreed that BTL would construct a 21 MW hydropower plant under a Build Own Operate Transfer (BOOT) scheme for 30 years, which would commence from the Commercial Operation Date (COD).

Perseroan melalui BTL telah menyelesaikan pembangunan PLTA Air Putih dengan konsep *run-of-river*. PLTA Air Putih menggunakan sumber energi dari aliran air Sungai Ketahun dan Sungai Air Putih. Lokasi PLTA Air Putih terletak di Desa Ladang Palembang, Kecamatan Lebong Utara, Kabupaten Lebong, Provinsi Bengkulu, lebih kurang 160 kilometer dari Pusat Kota Bengkulu.

In this context, BTL completed construction of the Air Putih hydropower plant using with the run-of-river concept. The plant uses water resources from the Ketahun and Air Putih rivers. The Air Putih plant is situated in Ladang Palembang Village, North Lebong District, Lebong Regency, Bengkulu Province, and is approximately 160 kilometers from Bengkulu City Center.

OPERASIONAL

PLTA Air Putih dilengkapi dengan fasilitas utama pembangkit listrik, berupa bendungan, *intake*, terowongan, *surge tank*, *penstock*, gedung pembangkit, *switchyard,* dan transmisi 70 kV. Kapasitas produksi maksimal PLTA Air Putih sebesar 21,90 MW dan target produksi energi listrik tahunan sebesar 135 GWh/tahun.

BTL melakukan pemeriksaan secara intensif pada peralatan dan fasilitas pembangkit untuk memastikan dalam kondisi baik. Hal tersebut sebagai upaya untuk meminimalisasi waktu padam pada pembangkit. BTL memiliki sistem prosedur persediaan komponen suku cadang, pemeriksaan rutin, dan perawatan berkala.

OPERATIONS

The Air Putih hydropower plant is equipped with the main power generating facilities of a dam, intake, tunnel, surge tank, penstock, power plant, switchyard, and a 70 kV transmission line. The plant's maximum power generation capacity is 21.90 MW, with an electricity production target of 135 GWh/annum.

BTL conducts intensive inspections of the generating equipment and facilities to ensure they are in good working condition. This pre-emptive measure is done to minimize the potential for power outages. BTL has a system of spare parts inventory procedures, routine inspections, and periodic maintenance.

KAPASITAS PRODUKSI

Proyek Air Putih mulai beroperasi secara komersial pada bulan Februari 2020. Pada tahun 2023, PLTA Air Putih berhasil memproduksi listrik sebesar 118.701.875 kWh. Produksi yang dihasilkan menurun 16,84% dibandingkan tahun 2022 yang sebesar 142.746.972 kWh.

PRODUCTION CAPACITY

The Air Putih project commenced commercial operations in February 2020. In 2023, the plant generated 118,701,875 kWh of electric power, which represents a decrease of 16.84% compared to 2022 at 142,746,972 kWh.

PROFITABILITAS

Per 31 Desember 2023, Perseroan mencatat laba tahun berjalan sebesar USD3,42 juta dari proyek PLTA Air Putih. Pada tahun lalu, Proyek Air Putih mencatatkan laba tahun berjalan sebesar USD7,84 juta.

PROFITABILITY

As of December 31, 2023, the Company recorded a current year profit of USD3.42 million from the Air Putih hydropower project. Last year, the Air Putih Project recorded current year earnings of USD7.84 million.



Proyek PLTM Ma'dong

MA'DONG MINIHYDROPOWER PROJECT

Pada 27 Juni 2016, kembali Perseroan menandatangani kontrak PPA dengan PLN. Kali ini, kerja sama dengan PLN dilakukan melalui entitas anak tidak langsung yaitu PT Nagata Dinamika Hidro Madong (NDHM). PPA memberikan alokasi kepada NDHM untuk menghasilkan listrik sebesar 10 MW. Perseroan melalui NDHM telah melakukan *financial closure* pada tahun 2019 untuk memenuhi syarat utama PPA.

NDHM mendirikan fasilitas Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTM) Ma'dong di Kabupaten Toraja Utara, Provinsi Sulawesi Selatan. Proyek dikembangkan dengan skema *Build Own Operate* (BOO) dengan jangka waktu 20 tahun, terhitung setelah *Commercial Operation Date* (COD).

On June 27, 2016, the Company again signed a PPA contract with PLN. This time, the PLN collaboration was finalized through the indirect subsidiary PT Nagata Dinamika Hidro Madong (NDHM). Under the PPA terms, NDHM was mandated to generate 10 MW of electricity. In this regard, financial closure was achieved in 2019 to fulfil the main PPA requirement.

NDHM has constructed the Ma'dong Mini Hydroelectric Power Plant facility in North Toraja Regency, South Sulawesi Province. The project has been developed under the Build Own Operate (BOO) scheme for a period of 20 years, which will commence after the Commercial Operation Date (COD).

OPERASIONAL

Sumber energi Proyek Ma'dong menggunakan aliran Sungai Maiting. Proyek Ma'dong dikembangkan dengan konsep *run-of-river.* Proyek ini dibangun dengan kapasitas 10 MW. Target produksi energi listrik tahunan mencapai 66,42 GWh per tahun.

Seluruh proses pembangunan Proyek Ma'dong telah selesai pada tahun 2022 dan Proyek Ma'dong telah beroperasional secara komersil pada tanggal 25 Maret 2022.

KAPASITAS PRODUKSI

Proyek Ma'dong mulai beroperasi secara komersial pada bulan Maret 2022. Pada tahun 2023, PLTM Ma'dong berhasil memproduksi listrik sebesar 56.510.800 kWh. Produksi yang dihasilkan menurun 13,35% dibandingkan tahun 2022 yang sebesar 65.214.990 kWh.

PROFITABILITAS

Per 31 Desember 2023, PLTM Ma'dong membukukan laba tahun berjalan sebesar USD0,80 juta, menurun 53,22% YoY. Pada tahun 2022, proyek Ma'dong membukukan laba tahun berjalan USD1,71 juta.

OPERATIONS

The Ma'dong Project is built to harness the waters of the Maiting river and uses the run-of-river concept. This project was built with a capacity of 10 MW. The annual electricity production target is 66.42 GWh per annum.

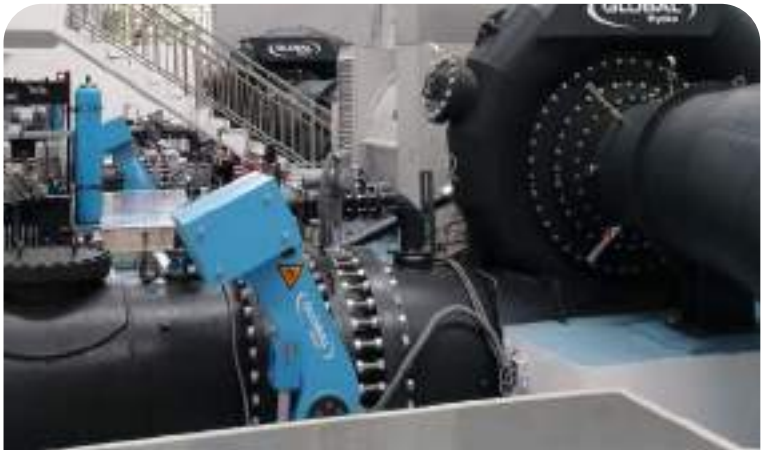
The entire development process for Ma'dong project has been completed in 2022 and Ma'dong Project has been commercially operational on March 25, 2022.

PRODUCTION CAPACITY

The Ma'dong project commenced commercial operations in March 2022. In 2023, the plant generated 56,510,800 kWh, which represents a decrease of 13.35% compared to 2022 at 65,214,990 kWh.

PROFITABILITY

As of December 31, 2023, the Ma'dong project posted a current year profit of USD0.80 million, which is a decrease of 53.22% YoY. In 2022 the Ma'dong project recorded current year earnings of USD1.71 million.





Proyek Ordi Hulu

ORDI HULU PROJECT

Pada 2 Agustus 2017 Perseroan menandatangani kontrak PPA dengan PLN. Kali ini, kerja sama dengan PLN dilakukan melalui entitas anak yaitu PT Sumatera Energi Lestari (SEL). PPA memberikan alokasi kepada SEL untuk menghasilkan listrik sebesar 10 MW. Perseroan melalui SEL telah melakukan *financial closure* pada tahun 2022 untuk memenuhi syarat utama PPA.

SEL mendirikan fasilitas Pembangkit Listrik Tenaga Minihidro (PLTM) Ordi Hulu di Kabupaten Samosir, Provinsi Sumatera Utara. Proyek dikembangkan dengan skema *Build Own Operate Transfer* (BOOT) dengan jangka waktu 25 tahun, terhitung setelah *Commercial Operation Date* (COD).

On August 2, 2017, the Company signed a PPA contract with PLN. This time, the PLN collaboration was finalized trough the subsidiary PT Sumatera Energi Lestari (SEL). Under the PPA terms, SEL was mandated to generate 10 MW of electricity. In this regard, financial closure was achieved in 2022 to fulfil the main PPA requirement.

SEL has contructed the Ordi Hulu Minihydro Power Plant in Samosir Regency, North Sumatera Province. The project has been developed under the Build Own Operate Transfer (BOOT) scheme for a period of 25 years, which will commence after the Commercial Operation Date.

OPERASIONAL

Sumber energi Proyek (PLTM) Ordi Hulu memanfaatkan aliran Sungai Ordi. Proyek (PLTM) Ordi Hulu dikembangkan dengan konsep *run-of-river.* Proyek ini dibangun dengan kapasitas 10 MW. Target produksi energi listrik tahunan mencapai 63,55 GWh per tahun.

Saat ini, proses pembangunan (bangunan utama pembangkit) masih terus berlangsung. Perseroan melalui SEL telah menyelesaikan pembangunan sebagian besar fasilitas pembangkitan. Hingga akhir tahun 2023, pekerjaan konstruksi dan engineering pada area PLTM Ordi Hulu telah mencapai 99,35%.

Sampai dengan akhir tahun 2023, PLTM Ordi Hulu belum melakukan aktivitas opera- sional secara komersial. Ditargetkan, PLTM Ordi Hulu dapat memulai produksi dapat pada kuartal I tahun 2024.

PROFITABILITAS

Per 31 Desember 2023, PLTM Ordi Hulu membukukan laba tahun berjalan sebesar USD9,22 juta, meningkat 41,85% YoY dari tahun 2022 yang sebesar USD6,50 juta.

OPERATIONS

The energy source for the Ordi Hulu Project (PLTM) utilizes the flow of the Ordi River. The Ordi Hulu Project (PLTM) was developed with a run-of-river concept. This project was built with a capacity of 10 MW. The annual electricity production target is 63.55 GWh per annum.

The Ordi Hulu project is currently under development and the Company trough SEL has completed the construction of most of the generation facilities. As of end-2023, construction and engineering works at the Ordi Hulu project area has reached 99.35%.

As of end-2023, the Ordi Hulu has yet to commence commercial operations. As targeted, the Ordi Hulu plant is slated to start power production in Q1 2024.

PROFITABILITY

As of December 31 2023, PLTM Ordi Hulu posted a profit for the year of USD9.22 million, an increase of 41.85% YoY from 2022 which amounted at USD6.50 million.





Tinjauan Keuangan

FINANCIAL OVERVIEW

Tinjauan keuangan pada bagian ini mengacu pada Laporan Keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022. Laporan keuangan tersebut telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris dan memperoleh pendapat wajar tanpa perkecualian pada tanggal 22 Maret 2024.

Financial overview in this section refers to the Financial Statements for FY ended December 31, 2023 and 2022. The financial statements have been audited by the Public Accounting Firm of Mirawati Sensi Idris and received an unqualified opinion on March 22, 2024.

Bahasan kinerja keuangan Perseroan memperhatikan penjelasan pada catatan Laporan Keuangan dari pihak eksternal auditor tersebut sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan ini.

The discussion of the Company's financial performance pays attention to the Financial Statement notes from the external auditor as an integral part of this Annual Report.

Sepanjang tahun 2023, tidak ada perubahan dalam kebijakan akuntansi.

During 2023, there is no change in accounting policy.





Laporan Posisi Keuangan Konsolidasi

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

ASET
ASSETS

dalam USD/in USD

Uraian Description	2023	2022	**Pertumbuhan (%)** Growth (%)
Aset Lancar Current Assets			
Kas dan Setara Kas Cash and Cash Equivalents	9.750.949	3.899.283	150,07
Dana yang dibatasi penggunaannya Restricted Fund	5.838.090	3.814.125	53,06
Aset Keuangan dari Konsesi Jasa yang Belum Ditagihkan Unbilled Financial Asset from Service Concession Project	6.385.300	8.066.798	-20,84
Piutang Usaha Trade Receivables	3.157.485	4.937.195	-36,05
Piutang Lain-Lain Other Receivables	17.405.000	11.477.619	51,64
Pajak Dibayar Di muka Prepaid Taxes	152.820	128.984	18,48
Beban Dibayar Di muka Prepaid Expenses	144.230	152.346	-5,33
Total Aset Lancar Total Current Assets	42.833.874	32.476.350	31,89

Uraian Description	2023	2022	Pertumbuhan (%) Growth (%)
Aset Tidak Lancar Non-Current Assets			
Piutang Lain-Lain Other Receivables	2.695.958	1.534.499	75,69
Aset Keuangan dari Konsesi Jasa yang Belum Ditagihkan Tidak Lancar Unbilled Financial Asset from Service Concession Project Non-Current	299.949.842	275.552.637	8,85
Aset Tetap-Setelah Dikurangi Akumulasi Penyusutan Fixed Assets-Net of Accumulated Depreciation	1.712.572	415.854	311,82
Properti Investasi - Setelah Dikurangi Akumulasi Penyusutan Investment Properties-Net of Accumulated Depreciation	772.144	821.429	-6,00
Investasi pada entitas asosiasi Investment in associate	204.736	54.661	274,56
Aset Pajak Tangguhan Deferred Tax Asset	20.140	14.909	35,09
Estimasi Pengembalian Klaim Pajak Estimated Claim for Tax Refund	169.811	-	100,00
Uang Muka Advances	114.443	764.519	-85,03
Dana yang Dibatasi Penggunaannya Restricted Funds	2.491.554	2.320.955	7,35
Goodwill Goodwill	1.362.996	1.362.996	-
Aset Tidak Lancar Lain-Lain Other Non-Current Assets	463.384	800.879	-42,14
Jumlah Aset Tidak Lancar Total Non-Current Assets	309.957.580	283.643.338	9,28

Per 31 Desember 20232, Perseroan berhasil mencatatkan total aset sebesar USD352,79 juta, meningkat 11,60% YoY. Sebagai perbandingan, realisasi total aset pada tahun 2022 tercatat sebesar USD316,12 juta. Beberapa faktor yang berkontribusi terhadap peningkatan total aset, antara lain peningkatan total aset lancar sebesar 31,89% YoY menjadi USD42,83 juta, serta peningkatan aset tidak lancar sebesar 9,28% YoY menjadi USD309,96 juta dari US283,64 juta.

As of December 31, 20232, the Company recorded total assets of USD352.79 million, increasing 11.60% YoY. For comparison, total assets in 2022 was recorded at USD316.12 million. Several factors have contributed to the increase in total assets, including an increase in current assets by 31.89% YoY to USD42.83 million, and an increase in non-current assets of 9.28% YoY to USD309.96 million from USD283.64 million.

Aset Lancar

Per 31 Desember 2023, Perseroan membukukan aset lancar sebesar USD42,83 juta, atau naik 31.89% YoY. Aset lancar terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, beban dibayar di muka, pajak dibayar di muka dan aset lancar lain-lain. Pada

Current Assets

As of December 31, 2023, the Company recorded current assets of USD42.83 million, or an increase of 31.89% YoY. Current assets consist of cash and cash equivalents, trade receivables, prepaid expenses, prepaid taxes, and other current assets. In 2022,

tahun 2022, Perseroan mencatat aset lancar sebesar USD32,48 juta. Peningkatan aset lancar terutama dikontribusikan dari kas dan setara kas, aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan, dan piutang usaha pihak ketiga.

Kas dan Setara Kas

Perseroan mencatat Kas dan Setara Kas sebesar USD9,75 juta per 31 Desember 2023, atau naik 150,07% dari tahun lalu. Pada tahun 2022, Kas dan Setara Kas mencapai USD3,90 juta. Faktor utama peningkatan Kas dan Setara Kas berupa peningkatan kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi dan penerimaan dari pinjaman.

Aset Keuangan dari Konsesi Jasa yang Belum Ditagihkan

Aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan tercatat sebesar USD6,39 juta per 31 Desember 2023. Jika dibandingkan tahun lalu, hal ini menurun 20,84%. Pada tahun 2022, Perseroan membukukan aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan sebesar USD8,07 juta.

Piutang Usaha

Per 31 Desember 2023, Perseroan mencatat piutang usaha sebesar USD3,16 juta. Apabila dibandingkan tahun lalu, hal ini menunjukkan penurunan 36,05%. Pada tahun 2022, piutang usaha tercatat sebesar USD4,94 juta. Piutang usaha tahun 2023 tersebut berasal dari piutang PT PLN.

Aset Tidak Lancar

Per 31 Desember 2023, Perseroan mencatat aset tidak lancar sebesar USD309,96 juta, atau naik 9,28% dibandingkan tahun sebelumnya. Aset tidak lancar terdiri dari piutang lain-lain, aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan bagian tidak lancar, aset tetap, properti investasi, aset pajak tangguhan, uang muka, kas di bank yang dibatasi penggunaannya, *goodwill*, dan lain-lain. Pada tahun 2022, jumlah aset tidak lancar tercatat sebesar USD283,64 juta.

Peningkatan jumlah aset tidak lancar pada tahun 2023, terutama disebabkan peningkatan piutang lain-lain dan aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan tidak lancar.

the Company recorded current assets of USD32.48 million. The increase in current assets was mainly contributed by cash and cash equivalents, unbilled financial asset from service concession project, and third party trade receivables.

Cash and Cash Equivalents

As of December 31, 2023, the Company recorded Cash and Cash Equivalents of USD9.75 million, or an increase of 150.907% from the preceding year. In 2022, Cash and Cash Equivalents totaled USD3.90 million. The main factor for a decrease in Cash and Cash Equivalents is net cash providing by operating activities and proceeds from borrowings.

Unbilled Financial Asset from Service Concession Project

As of December 31, 2023, unbilled financial assets from service concessions were recorded at USD6.39 million. In comparison to the preceding year, this represents a decrease of 20.84% YoY. In 2022, the Company recorded unbilled financial assets from service concessions amounting to USD8.07 million.

Trade Receivables - Third Party

As of December 31, 2023, the Company recorded trade receivables from third parties amounting to USD3.16 million. When compared to the preceding year, this indicates a decrease of 36.05%. In 2022, trade receivables from third parties were recorded at USD4.94 million. The accounts receivable in 2023 originate from PT PLN receivables.

Non-Current Assets

As of December 31, 2023, the Company recorded non-current assets of USD309.96 million, or an increase of 9.28% from the preceding year. Non-current assets are comprised of other receivables, unbilled financial assets from service concessions for the non-current portion, property and equipment, investment properties, deferred tax assets, advances, restricted cash in banks, goodwill, and others. In 2022, total non-current assets were recorded at USD283.64 million.

The increase in the value of non-current assets in 2023 was mainly due to an increase in other receivables and unbilled financial asset from non current service concession project.

LIABILITAS
LIABILITIES

dalam USD/in USD

Uraian Description	2023	2022	Pertumbuhan (%) Growth (%)
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	30.583.744	17.407.166	75,70
Liabilitas Jangka Panjang Non-Current Liabilities	134.482.385	123.640.903	8,77
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	165.066.129	141.048.069	17,03

Pada tahun 2023, Perseroan memiliki total kewajiban sebesar USD165,07 juta, atau meningkat 17,03% dibandingkan tahun lalu. Tahun 2022, Perseroan mencatat total kewajiban sebesar USD141,05. Kenaikan total kewajiban tersebut disebabkan oleh kenaikan kewajiban jangka pendek dan kewajiban jangka panjang.

In 2023, the Company had total liabilities of USD165.07 million, or an increase of 17.03% compared to the preceding year. In 2022, the Company had total liabilities of USD141.05 million. The increase in total liabilities was due to an increase in current and non-current liabilities.

Kewajiban Jangka Pendek

Jumlah kewajiban jangka pendek Perseroan per 31 Desember 2023 tercatat sebesar USD30,58 juta, atau naik 75,70% YoY. Kewajiban jangka pendek tersebut terdiri dari utang usaha, utang lain-lain, utang pajak, utang bank jangka pendek, dan lain-lain. Pada tahun 2022, kewajiban jangka pendek Perseroan tercatat USD17,41 juta.

Peningkatan tersebut terutama berasal dari bagian utang lain-lain pihak berelasi yang pada tahun 2023 sebesar USD8,30 juta, atau naik 412,35% YoY. Adapun utang lain-lain pihak berelasi pada tahun 2022 tercatat sebesar USD1,62 juta.

Selain itu, beberapa kewajiban atau utang Perseroan, di antaranya utang bank jangka pendek tahun 2023 yang tercatat sebesar USD5,84 juta, meningkat 56,15% dari tahun 2022 yang sebesar USD3,74 juta.

Current Liabilities

As of December 31, 2023, the Company's total current liabilities were recorded at USD30.58 million, or increase 75.70% YoY. Current liabilities consist of payment of trade payables, other payables, taxes payables, short-term bank loans, and others. In 2022, current liabilities were recorded at USD17.41 million.

This increase was mainly from the portion of related parties other payable which in 2023 amounting to USD8.30 million, or an increase of 412.35% YoY. The Company's related parties other payable in 2022 was recorded at USD1.62 million.

In addition, several obligations or debts of the Company, including short term bank loan in 2023 was recorded at USD5.84 million, or an increase of 56.15% from 2022 which was USD3,74 million.

Kewajiban Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar USD134,48 juta meningkat 8,77% dibandingkan pada tahun 2022 sebesar USD123,64 juta. Pos liabilitas jangka panjang ini terdiri dari liabilitas pajak tangguhan dan utang bank.

Non-current Liabilities

In 2023, non-current liabilities were recorded at USD134.48 million or an increase of 8.77% compared to USD123.64 million in 2022. Non-current liabilities are comprised of deferred tax liabilities and bank loans.

EKUITAS
EQUITY

dalam USD/in USD

Uraian Description	2023	2022	Pertumbuhan (%) Growth (%)
Ekuitas yang Distribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Equity Attributable to the Owners of the Parent Entity	164.440.547	153.071.283	7,43
Kepentingan Non–Pengendali Non-Controlling Interests	23.284.778	22.000.336	5,84
Total Ekuitas Total Equity	187.725.325	175.071.619	7,23

Pada tahun 2023, ekuitas Perseroan tercatat USD187,73 juta, atau meningkat 7,23% dibandingkan tahun lalu. Pada tahun 2022 yang lalu, Perseroan membukukan ekuitas sebesar USD175,07 juta. Peningkatan ekuitas tersebut, antara lain dikarenakan peningkatan saldo laba yang belum dicadangkan dari USD64,66 juta menjadi USD75,97 juta pada tahun 2023.

In 2023, the Company's equity was recorded at USD187.73 million, or an increase of 7.23% compared to the preceding year. In 2023, equity was recorded at USD175.07 million. The increase in equity, was partly due to an increase in unappropriated retained earnings from USD64.66 million to USD75.97 million in 2023.

Laporan Laba (Rugi) Komprehensif Konsolidasian

CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS

dalam USD/in USD

Uraian Description	2023	2022	Pertumbuhan (%) Growth (%)
Pendapatan Revenue	48.019.781	41.832.779	14,79
Beban Langsung Direct Costs	20.107.453	14.734.166	36,47
Laba Bruto Gross Profit	27.912.328	27.098.613	3,00
Beban Usaha Operating Expenses	3.769.670	3.044.720	23,81
Laba Usaha Income from Operations	24.115.658	24.053.893	0,26
Beban Lain-Lain – Netto Other Expenses – Net	(5.830.269)	(6.014.449)	3,06
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Expense	18.285.389	18.039.444	1,36
Beban Pajak Penghasilan, Neto Income Tax Expense, Net	3.462.040	3.558.105	-2,70
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	14.823.349	14.481.339	2,36
Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain Tahun Berjalan, Setelah Pajak Other Comprehensive Income (Loss) for the Year, Net of Tax	189.514	(744.441)	125,46
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive Income for the Year	15.012.863	13.736.898	9,29

Uraian Description	2023	2022	Pertumbuhan (%) Growth (%)
Laba Tahun Berjalan yang dapat Distribusikan kepada: Income for the Year Attributable to:			
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	12.911.120	12.556.830	2,82
Kepentingan Non Pengendali Non-Controlling Interests	1.912.229	1.924.509	-0,64
Laba Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat Distribusikan kepada: Comprehensive Income for the Year Attributable to:			
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	13.032.249	12.121.147	7,52
Kepentingan Non Pengendali Non-Controlling Interests	1.980.614	1.615.751	22,58
Laba per Saham Dasar dan Dilusian yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Basic and Diluted Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Entity	0,0035	0,0034	2,94

Pendapatan

Pada tahun 2023, Perseroan berhasil membukukan pendapatan sebesar USD48,02 juta. Pendapatan tahun 2023 tersebut meningkat 14,79% YoY. Sebagai pembanding, pendapatan Perseroan pada tahun 2022 yang lalu tercatat USD41,83 juta. Pendapatan selama 2023 berasal dari 62,63% pendapatan proyek konsesi 31,95% pendapatan bunga konsesi, 5,27% penjualan listrik ramah lingkungan atau EBT dan 0,15% pendapatan sewa pihak berelasi.

Pendapatan proyek konsesi tahun 2023 tercatat sebesar USD30,08 juta, atau meningkat sebesar 48,03% dibandingkan tahun lalu. Tahun 2022 yang lalu, Perseroan mencatatkan pendapatan proyek konsesi sebesar USD20,32 juta.

Per 31 Desember 2023, pendapatan bunga konsesi berhasil mencapai USD15,34 juta. Pendapatan ini naik 3,93% YoY. Adapun pendapatan bunga konsesi tahun 2022 yang lalu tercatat sebesar USD14.76 juta.

Perseroan berhasil membukukan pendapatan yang berasal dari produksi listrik EBT sebesar USD2,53 juta per 31 Desember 2023, atau menurun 62,52% YoY. Tahun sebelumnya, Perseroan mencatat pen-

Revenue

In 2023, the Company successfully recorded revenues of USD48.02 million, which represents an increase of 14.79% YoY. As a comparison, revenue in 2022 was recorded at USD41.83 million. Revenue for 2023 was derived from project concession at 62.63%, concession interest income at 31.95%, sales of NRE power at 5.27%, and 0.15% related party rental income.

The concession project revenue in 2023 was recorded at USD30.08 million, or an increase of 48.503% from the preceding year. In 2022, the Company recorded concession project revenue of USD20.32 million.

As of December 31, 2023, the concession interest income has reached USD15.34 million. This represent an increase of 3.93% YoY. The concession interest income in 2022 was recorded at USD14.76 million.

As of December 31, 2023, the Company also recorded revenue from NRE electricity generation of USD2.53 million or a decrease of 62.52% YoY. In the preceding

dapatan penjualan listrik sebesar USD6,75 juta.

year, the Company had recorded electricity sales revenue of USD6.75 million.

Beban Langsung

Per 31 Desember 2023, beban langsung Perseroan tercatat USD20,11 juta. Pos beban langsung tersebut terdiri dari beban pokok proyek konsesi, bahan, tenaga kerja, dan biaya overhead. Beban langsung tahun 2023 meningkat 36,52% dibandingkan dengan realisasi tahun lalu. Pada tahun 2022 yang lalu, beban langsung perseroan tercatat sebesar USD14,73 juta.

Direct Costs

As of December 31, 2023, the Company's direct costs were recorded at USD20.11 million. Direct costs are comprised of concession project costs, materials, labor, and overhead costs. In 2023, direct costs increased by 36.52% from the preceding year. In 2022, the company's direct costs were recorded at USD14.73 million.

Beberapa faktor yang berkontribusi terhadap penurunan beban langsung pada tahun 2022, antara lain peningkatan beban pokok proyek konsesi sebesar 39,58% YoY menjadi USD17,42 juta pada tahun 2023. Tahun 2022 yang lalu, biaya beban pokok proyek konsesi tercatat sebesar USD12,48 juta.

In 2023, several factors contributed to the decrease in direct costs, including an increase in cost of concession project by 39.58% YoY to USD 17.42 million in 2023. In 2022, cost of concession project were recorded at USD12,48 million.

Laba Kotor

Per 31 Desember 2023, Perseroan berhasil membukukan laba kotor sebesar USD27,91 juta. Laba kotor tahun 2022 tumbuh sebesar 2,99% YoY. Tahun 2022 sebelumnya, Perseroan mencatat laba kotor sebesar USD27,10 juta. Kenaikan laba kotor Perseroan ditopang oleh kenaikan pendapatan dan penurunan beban lain-lain.

Gross Profit

As of December 31, 2023, the Company recorded a gross profit of USD27.91 million, where gross profit in 2023 grew by 2.99% YoY. In 2022, the Company recorded a gross profit of USD27.10 million. The increase in gross profit was affected by an increase in revenue and the decrease in other expenses.

Beban Usaha

Sepanjang tahun 2023, beban usaha Perseroan tercatat USD3,80 juta. Beban usaha merupakan beban umum dan administrasi yang terdiri dari biaya gaji, jasa profesional, pajak lain-lain, transportasi dan perjalanan dinas, sewa, sumbangan, dan lain-lain. Beban usaha tahun 2023 tersebut meningkat 25,00% YoY. Adapun, beban usaha Perseroan tahun 2022 tercatat sebesar USD3,04 juta.

Operating Expenses

During 2023, the Company's operating expenses were recorded at USD3.80 million. Operating expenses represent general and administrative expenses which consist of salaries, professional fees, other taxes, transportation and business trips, rent, donations, and others. Operating expenses in 2023 increased 25.00% YoY. For 2022, the Company recorded operating expenses of USD3.04 million.

Laba Usaha

Pada tahun 2023 laba usaha Perseroan berhasil tumbuh 0,26% dibandingkan tahun 2022 yang lalu. Perseroan membukukan laba usaha 2023 sebesar USD24,12 juta. Adapun laba usaha tahun 2022 tercatat sebesar USD24,05 juta.

Income from Operations

In 2023, the Company's operating profit grew 0.26% compared to 2022. For the year, the Company posted an operating profit of USD24.12 million. Income from operations in 2022 was recorded at USD24.05 million.

Laporan Arus Kas Konsolidasian

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

dalam USD/in USD

Uraian Description	2023	2022	Pertumbuhan (%) Growth (%)
Arus Kas dari Aktivitas Operasi Cash Flows from Operating Activities	9.357.085	6.878.923	36,03
Arus Kas dari Aktivitas Investasi Cash Flows from Investing Activities	(547.798)	(2.133.234)	74,32
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan Cash Flows from Financing Activities	(2.957.621)	(2.169.605)	-36,32
Peningkatan (Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	5.851.666	2.576.084	127,15
Kas dan Setara Kas pada Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents at End of Year	9.750.949	3.899.283	150,07

Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas Perseroan pada akhir tahun 2023 tercatat sebesar USD9,75 juta, lebih tinggi dibandingkan tahun 2022 yang sebesar USD3,90 juta. Peningkatan jumlah kas dan setara kas pada akhir tahun 2023 ini dikarenakan adanya peningkatan Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi yang meningkat sebesar 36,03% dibandingnya tahun 2022, yaitu menjadi USD9,36 juta.

Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents at the end of 2023 were recorded at USD9.75 million, which is higher than 2022 at USD3.90 million. The increase of cash and cash equivalent at end of 2023 is due to the increase of Net Cash Obtained from Operating Activities which is an increase of 36.03% compared to 2022 to become USD9.36 million.

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Pada tahun 2023, Perseroan membukukan kas neto yang diperoleh dari aktifitas operasi sebesar USD9,36 juta atau meningkat 36,05% YoY. Adapun kas neto diperoleh dari aktivitas operasi pada tahun 2022 yang lalu tercatat sebesar USD6,88 juta. Peningkatan kas dan setara kas dari aktivitas operasional sepanjang tahun 2023 tersebut, antara lain dari peningkatan penerimaan kas dari pelanggan dan penerimaan pendapatan bunga.

Cash Flows from Operating Activities

In 2022, the Company recorded a net cash provided by operating activities of USD9,36 million or an increase of 36.05% YoY. Net cash provided by operating activities in 2021 was recorded at USD6,88 million. The increase of net cash provided by operating activities during 2022 include, among others, an increase in cash receipts from customer and cash receipts from interest income.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Pada tahun 2023, tercatat penggunaan kas bersih (neto) untuk investasi sebesar USD2,96 juta, turun 74,32% dibandingkan tahun sebelumnya yang pada tahun 2022 tercatat sebesar USD2,13 juta.

Cash Flows from Investing Activities

In 2023, net cash usage for investment was recorded at USD2.69 million or a decrease of 74.32% compared to the preceding year. In 2022, cash usage was recorded at USD2.13 million.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Perseroan pada tahun 2023 mencatatkan arus kas untuk aktivitas pendanaan sebesar -USD2,96 juta, menurun dibandingkan tahun 2022 yaitu sebesar -USD2,17 juta. Arus kas untuk aktivitas pendanaan tersebut antara lain untuk pembayaran pinjaman jangka panjang sebesar USD59,36 juta, pembayaran beban bunga sebesar USD5,62 juta, dan pembayaran dividen kepada pemegang saham sebesar USD1,60 juta.

Cash Flows from Financing Activities

The Company in 2023 recorded cash flows for financing activities of -USD2.96 million, a decrease compared to 2022 which was -USD2.17 million. Cash flow for financing activities, among others, for payment of long time borrowing amounting USD59.36 million, payment of interest expense amounting USD5.62 million, and payment of dividends to the shareholders amounting USD1.60 million.

Uraian Description	2023	2022
Margin Laba Bersih Net Profit Margin	30,87%	34,62%
Rasio Laba Terhadap Aset Return on Assets Ratio	4,20%	4,58%
Rasio Laba Terhadap Ekuitas Return on Equity Ratio	7,90%	8,27%
Rasio Lancar Current Ratio	1,40	1,87
Rasio Utang Terhadap Ekuitas Debt to Equity Ratio	0,88	0,81
Rasio Utang Terhadap Aset Debt to Assets Ratio	0,47	0,45

Margin Laba Bersih

Margin laba bersih Perseroan pada tahun 2023 tercatat 30,87% atau lebih rendah dari tahun sebelumnya. Margin laba bersih merupakan perbandingan antara laba bersih dengan total pendapatan. Adapun margin laba bersih tahun 2022 tercatat 34,62%. Penurunan tersebut dikarenakan adanya penurunan hasil produksi listrik karena El-Nino.

Net Profit Margin

The Company's net profit margin in 2023 was recorded at 30.87% or lower than the previous year. Net profit margin is the ratio between net profit and total revenue. The net profit margin in 2022 was recorded at 34.62%.The decrease was due to the decrease of electricity production because of El-Nino.

Rasio Profitabilitas

Indikator dalam mengukur profitabilitas akan menggunakan dua rasio, yaitu rasio laba terhadap aset (*Return on Assets*/ROA) dan rasio laba terhadap ekuitas (*Return on Equity*/ROE). Pada tahun 2022, Perseroan mencatat ROA sebesar 4,20%. Adapun ROA tahun 2022 tercatat sebesar 4,58%. Perseroan mencatatkan ROE sebesar 7,29% per 31 Desember 2023, dibandingkan pencapaian tahun 2022 sebesar 8,27%.

Profitability Ratio

Indicators for measuring profitability include two ratios, namely the ratio of profit to assets (Return on Assets/ROA) and the ratio of profit to equity (Return on Equity/ROE). In 2023, the Company recorded an ROA of 4.20%. The ROA in 2022 was recorded at 4.58%. Furthermore, as of December 31, 2023, the Company recorded an ROE of 7.29% compared to the achievement of 8.27% in 2022.

Rasio Likuiditas

Liquidity ratio merupakan salah satu rasio untuk mengukur kecukupan likuiditas. Rasio lancar merupakan perbandingan antara aktiva lancar dengan utang lancar. Perseroan mencatat rasio lancar sebesar 1,40 kali pada tahun 2023 atau lebih rendah dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar 1,87 kali.

Liquidity Ratio

Liquidity ratio is one of the ratios to measure liquidity adequacy. The current ratio is a comparison between current assets and current liabilities. The Company recorded a current ratio of 1.70 times in 2023, which is lower than 2022 at 1.87 times.

Rasio Solvabilitas

Rasio solvabilitas diukur dari rasio utang terhadap ekuitas dan rasio utang terhadap aset. Rasio solvabilitas ini adalah kemampuan Perseroan untuk melunasi kewajiban. Pada tahun 2023, rasio utang terhadap ekuitas Perseroan tercatat sebesar 0,88 kali, lebih tinggi dibandingkan tahun 2022 sebesar 0,81 kali. Adapun rasio utang terhadap aset per 31 Desember 2023 dibukukan sebesar 0,47 kali, lebih tinggi dibandingkan tahun 2022 sebesar 0,45 kali.

Solvency Ratio

Solvency ratio is measured from debt to equity ratio and debt to asset ratio. This solvency ratio is the Company's ability to pay off its obligations. In 2023, the Company's debt to equity ratio was recorded at 0.88 times, an increase from 0.81 times in 2022. The debt to assets ratio as of December 31, 2023 was recorded at 0.47 times, an increase from 0.45 times as in 2022.

Kolektibilitas Piutang

Tingkat kolektibilitas piutang Perseroan pada tahun 2023 tercatat rata-rata 30 hari, sama dengan tahun 2022. Hal ini menunjukkan bahwa kemampuan Perseroan dalam menagih piutang pada periode 2023 sama baik dengan tahun 2022.

Receivables Collectability

The Company's receivables collectability rate in 2023 was recorded at an average of 30 days, which is the same as in 2022. This indicates that the Company's ability to collect receivables in 2023 was on par with 2022.

dalam USD/in USD

Uraian Description	2022	Komposisi Composition	2022	Komposisi Composition	Pertumbuhan Growth
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	165.066.129	46,79%	141.048.069	44,62%	17,03%
Jumlah Ekuitas Total Equity	187.725.325	53,21%	175.071.619	55,38%	7,23%
Jumlah Aset Total Assets	352.791.454	100,00%	316.119.688	100,00%	11,60%

Kebijakan Permodalan

Kebijakan permodalan Perseroan ditujukan untuk mencapai struktur modal yang optimal. Strategi Perseroan untuk mencapai hal tersebut antara lain dengan cara mempertahankan rasio modal yang sehat dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Manajemen pengawasan modal yang diterapkan Perseroan menggunakan alat ukur keuangan seperti rasio utang pada ekuitas dalam manajemen pengawasan modal.

Pada tahun 2023, komposisi aset Perseroan relatif didominasi dari ekuitas daripada utang. Per 31 Desember 2023, tercatat komposisi ekuitas sebesar 53,21% dari total aset. Lebih rendah dibandingkan tahun lalu, yang tercatat 55,38%.

Rasio utang bersih terhadap ekuitas pada tahun 2023 tercatat sebesar 0,88 lebih tinggi dibandingkan tahun 2022 yang sebesar 0.81. Hal ini menunjukkan Perseroan masih membutuhkan dana penyelesaian berbagai proyek yang sedang berjalan.

Capital Policy

The Company's capital policy is aimed at achieving an optimal capital structure. The strategy to achieve this includes maintaining a healthy capital ratio and maximizing shareholder value. In this regard, capital control management uses financial measurement tools such as debt-to-equity ratio.

In 2023, the composition of the Company's assets was relatively dominated by equity rather than debt. As of December 31, 2023, the composition of equity was 53.21% of total assets which is lower than the preceding year at 55.38%.

In 2023, the net debt-to-equity ratio was recorded at of 0.88, an increase compared to 2022 that was 0.81. This indicates that the Company still requires additional funds to complete various ongoing projects.

Kebijakan Dividen

Perseroan memiliki kebijakan dividen sebagai berikut:

Dalam menentukan rasio pembayaran dividen Perseroan sehubungan dengan tahun buku tertentu, Perseroan akan mempertimbangkan tujuan Perseroan saat ini untuk menjaga dan secara potensial meningkatkan tingkat pembagian dividen dalam tujuan Perseroan secara keseluruhan untuk mengoptimalkan keuntungan Pemegang Saham untuk jangka waktu yang lebih panjang;

- Dalam mempertimbangkan tingkat pembayaran dividen, jika ada, berdasarkan rekomendasi dari Direksi, Perseroan mempertimbangkan berbagai faktor, termasuk:
  1. Saldo kas, *net gearing, return on equity*, dan laba ditahan;
  2. Kemampuan keuangan Perseroan yang diharapkan;
  3. Tingkat pengeluaran modal dan rencana

Dividend Policy

The Company has the following dividend policy:

In determining the dividend payout ratio for a particular financial year, the Company will consider its current objective of maintaining and potentially increasing the level of dividend payout within the overall objective of optimizing Shareholders' profits for the longer term;

- The level of dividend payout is based on the recommendation of the Board of Directors, if any, and with due consideration of the following factors:
  1. Cash balance, net gearing, return on equity and retained earnings;
  2. Expected financial capability of the Company;
  3. The projected level of the Company's capital

investasi lain Perseroan yang diproyeksikan;

4. Tingkat dividen, jika ada, yang diterima Perseroan dan Entitas Anak;
5. Dividen hasil investasi pada perusahaan dan perusahaan bidang sejenis secara global;
6. Tidak terdapat *negative covenant* yang dapat menghambat Perseroan untuk melakukan pembagian dividen kepada pemegang saham.

expenditures and other investment plans;

4. The dividend rate, if any, received by the Company and its subsidiaries;
5. Dividends from investments in companies and global companies in similar fields;
6. There are no negative covenants that can prevent the Company from paying out dividends to shareholders.

Dividen

Berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan Perseroan tanggal 16 Juni 2023, pemegang saham Perseroan menyetujui pembagian dividen tunai sebesar USD1.600.000 atau Rp6,50 per saham kepada para pemegang saham Perseroan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham (DPS) Perseroan pada tanggal 28 Juni 2023. Dividen tunai tersebut telah dibayarkan pada bulan Juli 2023.

Dividends

Based on the Resolution of Annual GMS June 16, 2023, the Company's shareholders approved cash dividend distribution of USD1,600,000 or Rp6.50 per share to shareholders whose names are listed in the Shareholder Register (DPS) of the Company on June 28, 2023. The cash dividend has been paid in July 2023.

Uraian Description	**2023**	**2022**
Tanggal pembayaran Payout Date	18 Juli 2023 July 18, 2023	29 Juli 2022 July 29, 2022
Jumlah dividen per saham Dividend per Share	Rp6,50	Rp5,46
Jumlah dividen per tahun Dividend per annum	USD1.600.000	USD1.350.000



Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Pada tanggal 2 September 2019, Perseroan melakukan penawaran umum perdana saham (*Initial Public Offering*/IPO) di Bursa Efek Indonesia. Hasil IPO sebagai berikut:



Jumlah Hasil IPO
Total IPO Proceeds
Rp290.371.950.000



Realisasi Penggunaan Dana Menurut Prospektus
Realization of Funds Usage According to Prospectus
Rp279.987.092.919



Hasil Realisasi Bersih
Net Realization
Rp279.987.092.919



Sisa Dana
Remaining Funds
Rp0

Spending Realization of Public Offering Proceeds

On September 2, 2019, the Company conducted an Initial Public Offering (IPO) on the Indonesia Stock Exchange. The results of the IPO are as follows:

Adapun rincian realisasi penggunaan dana hasil IPO adalah sebagai berikut:

Details of the realization use of proceeds from the IPO are as follows:



Pengembangan Usaha Baru
New Business Development
Rp113.992.901.105



Modal Kerja PT Bangun Tirta Lestari
Working Capital of PT Bangun Tirta Lestari
Rp109.996.773.230



Belanja Modal PT Nagata Dinamika Hidro Madong
Capital Expenditure of PT Nagata Dinamika Hidro Madong
Rp55.997.418.584

TOTAL Rp279.987.092.919

TRANSAKSI AFILIASI

Pada tahun 2023 Perseroan melakukan tiga kali transaksi afiliasi yaitu :

1. Pembelian saham PT Tiara Tirta Sentosa pada tanggal 9 Mei 2023;

2 Pemberian Jaminan Perusahaan untuk fasilitas kredit yang diterima oleh PT Nagata Dinamika Hidro Madong (NDHM) dari Bank Mandiri pada tanggal 27 Juni 2023;

3. Pemberian Jaminan untuk fasilitas kredit yang diterima oleh PT Energi Karya Persada (EKP) dari Bank Maybank pada tanggal 14 Desember 2023.

Seluruh transaksi afiliasi yang dilakukan oleh Perseroan telah dilakukan sesuai dengan ketentuan POJK 42/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan.

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak melakukan aktifitas usaha yang material berkaitan dengan investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi afiliasi maupun transaksi yang mengandung benturan kepentingan.

AFFILIATE TRANSACTIONS

In 2023 the Company carried out three affiliate transactions, namely:

1. Purchase of shares in PT Tiara Tirta Sentosa in May 9, 2023;

2 Provision of Company Guarantee for facilities credit received by PT Nagata Dinamika Hidro Madong (NDHM) from Bank Mandiri on June 27, 2023;

3. Providing collateral for credit facilities received by PT Energi Karya Persada (EKP) from Maybank Bank on December 14, 2023.

All affiliate transactions carried out by the Company have been carried out in accordance with the provisions of POJK 42/2020 concerning Affiliate Transactions and Conflict of Interest Transactions.

Throughout 2023, the Company will not carry out material business activities related to investment, expansion, divestment, business merger/consolidation, acquisition, debt/capital restructuring, affiliate transactions or transactions containing conflicts of interest.

Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Tidak terdapat informasi dan/atau fakta material yang terjadi setelah tanggal Laporan Akuntan.

Information and Material Fact That Occurring After The Date Of Accountants Report

There is no material information and/or facts that occurred after the date of the Accountant's Report.

Tentang Laporan

ABOUT THE REPORT

Ikhtisar

HIGHLIGHT

Laporan Manajemen

MANAGEMENT REPORT

Profil Perseroan

COMPANY PROFILE

Analisa dan Pembahasan Manajemen

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Kinerja Keberlanjutan

SUSTAINABILITY PERFORMANCE

Tata Kelola Perusahaan

CORPORATE GOVERNANCE





Energi Masa Depan untuk Kesejahteraan Bersama

FUTURE ENERGY FOR SHARED PROSPERITY

Tahun 2023 merupakan tahun yang penuh tantangan dan dinamika. Dampak pandemik COVID-19 yang relatif tidak lagi dirasakan sepanjang tahun 2023, namun fenomena cuaca yaitu El-Nino merupakan tantangan tersendiri bagi bisnis Perseroan. Hal tersebut tidak menyurutkan langkah Perseroan. Perseroan tetap beroperasi untuk menghadirkan energi baru terbarukan (EBT). Tentunya, kegiatan operasional dilakukan dengan tetap mengacu dan mematuhi protokol kesehatan dan keselamatan yang ketat. Kondisi ini secara tidak langsung berpengaruh dengan kegiatan operasional bisnis dan pengemban-

2023 was a year full of challenges and dynamics. The impact of the COVID-19 pandemic relatively no longer be felt throughout 2023, but the weather phenomenon, namely El-Nino, is a challenge in itself for the Company's business. However, this did not dampen the Company's endeavors, which continued to operate to provide neand renewable energy. Of course, operational activities were conducted in compliance with strict health and safety protocols. This situation indirectly affected business opera-



Perseroan tetap beroperasi untuk menghadirkan energi baru terbarukan (EBT) dengan mengacu dan mematuhi protokol kesehatan dan keselamatan yang ketat.

The Company continued to operate to provided new and renewable energy (NRE) with strict health and safety protocols.

gan proyek. Perseroan melakukan beberapa penyesuaian pengembangan proyek, misalnya pada pembangunan proyek Ordi Hulu. Berkat integritas dan komitmen, pada tahun 2023, pembangunan proyek Ordi Hulu berhasil mencapai target yang ditetapkan.

Perseroan menjaga kinerja perusahaan induk, entitas perusahaan anak, maupun konsolidasi. Produksi Perseroan tetap dioptimalkan. PT ESS yang mengelola PLTA Pakkat dapat memenuhi target atau mencapai 100% target PPA *(Power Purchase Agreement)*. Demikian pula dengan PT BTL yang mengelola PLTA Air Putih, berhasil memenuhi 100% dari target PPA.

Per 31 Desember 2023, Perseroan berhasil membukukan pendapatan sebesar USD48,02 juta, atau naik 14,80% YoY.

tions and project development. Furthermore, the company made several adjustments to project development, for instance on the Ordy Hulu project. Thanks to integrity and commitment, in 2023 the Ordy Hulu project construction succeeded in achieving the sets target.

The Company has safeguarded the performance of the parent company, subsidiaries, and consolidated entities, and power generation remains optimized. As operator of the Pakkat hydropower plant, PT ESS has been able to meet the target or achieve 100% of the PPA target. Likewise, PT BTL as operator of the Air Putih hydropower plant has managed to approach 100% of the PPA target.

As of December 31, 2023, the Company managed to record revenues of USD48.02 million, or an increase of 14.08% YoY. Profits in



Laba yang berhasil didapatkan pada tahun 2023, mencapai USD24,12 juta, atau mengalami kenaikan 0,29% dibandingkan tahun lalu sebesar USD24,05 juta. Perseroan berhasil mencatat laba bersih pada tahun 2023, sebesar USD14,82 juta, atau meningkat 2,35% dibandingkan tahun sebelumnya.

2023 amounted to USD24.12 million or recording an increase of 0.29% compared to the preceding year at USD24.05 million. In 2023, the Company managed to record a net profit amounting to USD14.82 million, or an increase of 2.35% compared to the preceding year.

Perseroan berhasil memproduksi listrik (energi baru terbarukan atau EBT) sebanyak 277.89 GWh per 31 Desember 2023, menurun 10,91% dibandingkan tahun lalu. Tahun lalu, produksi listrik mencapai 311,93 GWh. Ke depan, Perseroan berupaya untuk dapat meningkatkan kinerja, agar dapat menghasilkan lebih banyak listrik EBT bagi masyarakat Indonesia.

As of December 31, 2023, the company generated electricity (new renewable energy) of 277.89 GWh, which represents a decrease of 10.91% from the preceding year. Last year, electricity production amounted to 311.93 GWh. Going forward, the Company strives to enhance performance to generate more electricity for the Indonesian people.

Proyek Ma'dong telah beroperasional secara komersial pada tanggal 25 Maret 2022. PLTM Ma'dong ditargetkan memproduksi listrik sebesar 66,42 GW/tahun. Direncanakan, produksi energi baru terbarukan (EBT) ini akan disalurkan kepada PLN, yang kemudian dialirkan ke sistem kelistrikan di Kabupaten Toraja Utara dan Kabupaten Tana Toraja, Provinsi Sulawesi Selatan.

The Ma'dong project has started commercial operations on March 25, 2022. The Ma'dong PLTM is targeted to produce electricity of 66.42 GW/annum As planned, the power produced will be channelled to PLN, which will then be distributed to the electricity grid in the North Toraja and Tana Toraja regencies of South Sulawesi Province.

Uraian Description	2022			2023			2024
	Target Goals	**Realisasi** Realization	**Pencapaian** Achievment	**Target** Goals	**Realisasi** Realization	**Pencapaian** Achievement	**Target** Goals
Pendapatan Revenue	41.409.515	41.832.779	101,02%	46.419.629	48.019.781	103,45%	29.636.537
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Current Year Profit (Loss)	14.282.602	14.481.339	101,39%	16.054.310	14.823.349	92,33%	13.261.113
Produksi (GWh) Power Production (GWh)	257,47	311,93	121,15%	276,35	277.89	100,56%	324,01
Pembiayaan Proyek/ Investasi Project Financing/ Investment	12.565.303	12.565.303	100,00%	18.266.810	18.266.810	100,00%	9.876.915

PLTA yang dikembangkan dan dikelola Perseroan menggunakan teknik *run-of-river,* Dengan sistem tersebut, kekuatan gerak turbin untuk menghasilkan energi sangat tergantung dari aliran air sungai. Sementara, aliran air sungai juga tergantung pada curah hujan. Dengan kata lain, kondisi alam berpengaruh terhadap kinerja PLTA.

The Company develops hydropower plants that use the run-of-river technique. Under this system, the power of the turbine motion to produce energy is highly dependent on the flow of river water. Meanwhile, the flow of river water also depends on rainfall. In other words, natural conditions affect the performance of the hydropower plant.

Sepanjang tahun 2023, rata-rata curah hujan di wilayah PLTA Pakkat tercatat 3.300 mm/tahun, lebih

During 2023, the average rainfall in the Pakkat area

rendah dibandingkan tahun lalu, yaitu 3.647 mm/tahun. Adapun di PLTA Air Putih, tercatat 2.515 mm/tahun, lebih rendah dibandingkan tahun lalu, yaitu 3.573 mm/tahun. Sementara, rata-rata curah hujan di wilayah PLTM Madong pada tahun 2023 tercatat sebesar 1.710 mm/tahun.

Secara umum, kinerja PLTA berkaitan erat dengan iklim dan lingkungan. Perubahan iklim dapat mengakibatkan perubahan curah hujan yang akan berpengaruh signifikan pada aliran air dan energi yang dihasilkan. [201-2]

PEMASOK DAN KONTRAKTOR [102-9]

Entitas perusahaan anak akan berhubungan dan berkoordinasi dengan mitra maupun vendor pada saat pembangunan dan pengembangan proyek. Kerja sama dengan pemasok mengacu pada persyaratan dan peraturan yang ditetapkan Perseroan. Proses pengadaan dilakukan secara profesional. Vendor, kontraktor, dan mitra diberlakukan dengan memperhatikan prinsip kesetaraan dan terbuka.

Setelah proyek berjalan dan beroperasi untuk menghasilkan energi listrik, pengelolaan menjadi tanggung jawab entitas perusahaan anak. Hubungan dan kerja sama pemasok relatif tidak banyak diperlukan. Kebutuhan jasa pemasok lebih pada pemeliharaan. Namun demikian, Perseroan tetap memastikan bahwa pemasok tetap memenuhi peraturan dan persyaratan yang berlaku.

NILAI EKONOMI YANG DIHASILKAN DAN DIDISTRIBUSIKAN [201-1]

Sepanjang tahun 2023, produksi listrik dari sumber EBT berhasil mencapai sebesar 277,89 GWh, atau senilai USD26,00 juta, menurun dibandingkan tahun lalu. Pada 2022, jumlah energi listrik yang dihasilkan sebesar 311,93 GWh atau senilai USD26,13 juta. Listrik tersebut berasal dari produksi PLTA Pakkat, PLTA Air Putih, dan PLTM Ma'dong. Target produksi PLTA Pakkat sebesar 94,8 GWh, dan berhasil direalisasikan 108,31%. Target produksi PLTA Air Putih sebesar 115,13 GWh dan produksi telah direalisasi mencapai 103,10% dari target produksi. Sementara, produksi PLTM Ma'dong belum berhasil mencapai target produksi karena rendahnya curah hujan yang disebabkan oleh fenomena El-Nino, yaitu sebesar 85,08% dari target produksi.

was recorded at 3,300 mm/year, which was lower than last year at 3,647 mm/annum. On the other hand, the Air Putih hydropower plant recorded rainfall of 2,515 mm/year, which is lower than last year at 3,573 mm/annum. Meanwhile, the average rainfall in the Madong area was recorded at 1,710 mm/year.

In general, hydropower performance is closely related to climate and the environment. Climate change can result in changes in rainfall which will have a significant effect on the water flow and the energy produced. [201-2]

SUPPLIERS AND CONTRACTORS [102-9]

Subsidiaries cooperate and coordinate with partners and vendors during project development and construction. Cooperation with suppliers is conducted with reference to the requirements and rules set by the Company, where the procurement process is carried out in a professional manner. In this context, vendors, contractors, and partners are treated with respect to the principles of equality and transparency.

After a project is running and operating to produce power, management becomes the responsibility of the relevant subsidiary. There is relatively little need for working together with suppliers, and the need for supplier services is more on maintenance. However, the Company ensures that suppliers continue to comply with applicable regulations and requirements.

ECONOMIC VALUE GENERATED AND DISTRIBUTED [201-1]

During 2023, the production of electricity from NRE sources managed to reach 277.89 GWh, or worth USD26.00 million, which represents a decrease from the preceding year. In 2022, the electrical power generated was 311.93 GWh or worth USD26.13 million. This figure comes from production at the Pakkat, Air Putih, and Ma'dong hydropower plants. The production target of the Pakkat plant is 94.8 GWh with a realization rate of 108.31%. The production target of the Air Putih plant is 115.13 GWh and production has reached 103.10% of the set target. On the other hand, Madong plant has not succeeded in reaching the production target due to low rainfall caused by the El-Nino phenomenon, which is 85.08% of the production target.

TANGGUNG JAWAB, INOVASI, DAN PENGEMBANGAN PRODUK [6.F]

Inovasi dan pengembangan dilakukan untuk meningkatkan efisiensi produksi, serta meminimalkan dampak negatif seperti kerugian secara ekonomis. Perseroan aktif mencari dan mengembangkan pembangkit listrik dari sumber EBT. Pemanfaatan pengetahuan dan teknologi terapan dipergunakan untuk mendukung inovasi dan pengembangan bisnis. Selain itu, kami juga mempersiapkan kesiapan sumber daya manusia di internal Perseroan. Perseroan mendorong pembelajaran di internal Perseroan. Kami juga memfasilitasi pembelajaran insan Perseroan.

Saat ini, Perseroan menggunakan tenaga air untuk pembangkit produksi listrik dari sumber EBT. Perseroan mengoperasikan dua PLTA (Pembangkit Listrik Tenaga Air) di Bengkulu dan Sumatera Utara, dan Pembangkit Listrik Mini Hidro di Provinsi Sulawesi Selatan untuk memproduksi listrik dari sumber EBT. Sebagaimana komitmen kami untuk terus mengembangkan proyek EBT, Perseroan sedang mempersiapkan proyek energi baru terbarukan mini hidro (PLTM). Kami mengembangkan proyek PLTM tersebut di Kabupaten Samosir, Provinsi Sumatera Utara. Diproyeksikan, dana investasi dalam pengembangan proyek tersebut, diperkirakan Rp412,50 miliar. Sampai dengan tahun 2023, Perseroan telah mengeluarkan anggaran sebesar Rp391,88 miliar. Pengembangan proyek PLTM ini merupakan kegiatan usaha mendatang.

Secara konsisten, Perseroan melakukan penelitian potensi sumber EBT lain seperti sumber daya gas alam, tenaga surya, dan tenaga angin. Penelitian mengenai sumber daya yang banyak dimiliki Indonesia. Agar semakin banyak cakupan distribusi listrik dari sumber EBT kepada masyarakat, sebagai upaya berkontribusi kami dalam mendukung pembangunan berkelanjutan. Hal tersebut juga diharapkan dapat mendukung upaya pemberdayaan masyarakat.

Perseroan tidak melakukan survei kepuasan pelanggan pada tahun 2023. [6.f.5]

RESPONSIBILITY, INNOVATION, AND PRODUCT DEVELOPMENT [6.F]

Innovation and development are carried out to increase production efficiency, as well as minimize negative impacts such as economic loss. The Company is actively seeking and developing power plants from NRE sources. Utilization of applied knowledge and technology is used to support innovation and business development. In addition, we are also internally preparing the requisite human resources within the organization. The Company encourages internal learning and facilitates the learning of its people.

Currently, the Company uses hydropower resources generate electricity from NRE sources and operates two hydropower plants in Bengkulu and North Sumatra, and a mini hydro power plant in South Sulawesi. In line with our commitment to continue developing these projects, the Company is currently preparing a new mini hydro power plant. We are developing this project in Samosir Regency, North Sumatera Province. As projected, investment in the development of the project is estimated to be Rp412.50 billion. As of 2023, the Company has expended a budget of Rp391.88 billion. The development of this project represents a future business activity.

Furthermore, the Company consistently conducts research on the potential of other NRE sources such as natural gas, solar and wind power. Such research is done on Indonesia's abundant natural resources. The objective of this endeavor is to produce a greater coverage of NRE electricity distribution to the community, and is our effort to contribute towards sustainable development. Moreover, this is also expected to support community empowerment efforts.

The Company did not conduct a customer satisfaction survey in 2023. [6.f.5]





Kinerja Lingkungan

ENVIRONMENTAL PERFORMANCE

BERKONTRIBUSI DALAM UPAYA PELESTARIAN LINGKUNGAN

Pelestarian alam merupakan hal yang penting untuk menjaga kekayaan hayati dan alam, serta keseimbangan ekosistem. Perseroan berupaya untuk turut mendukung upaya pelestarian lingkungan. Produk yang dihasilkan Perseroan juga merupakan upaya mendukung program tersebut. Perseroan memproduksi energi baru terbarukan (EBT) yang ramah lingkungan. Kebijakan Perseroan memperhatikan keseimbangan antara kesuksesan

CONTRIBUTING TO ENVIRONMENTAL CONSERVATION EFFORTS

Natural conservation is important to maintain biological and natural wealth, as well as to maintain the ecological balance. In this regard, the Company strives to support environmental conservation efforts. The Company's business and products are also an effort to support the ecological program through the production of eco-friendly new and renewable energy (NRE). The Company's policy pays attention to the balance between business success,



Perseroan senantiasa melakukan studi kelayakan dan analisis aspek sosial dan lingkungan pada setiap proyek yang dikerjakan.

The Company always conducts feasibility studies and analyzes social and environmental aspects on every project.

bisnis, tanggung jawab sosial, lingkungan, dan tata kelola agar kami dapat memberikan nilai tambah kepada para pemangku kepentingan, serta masyarakat.

Sebagai salah satu langkah strategis dan konkret dalam upaya mendukung pemeliharaan alam, Perseroan senantiasa melakukan studi kelayakan dan analisis aspek sosial dan lingkungan pada setiap proyek yang dikerjakan. Tim dan vendor Perseroan memahami pentingnya memperhatikan aspek sosial dan lingkungan dalam perencanaan dan implementasi proyek. Sebuah kebijakan untuk memastikan pembangunan proyek sesuai dengan regulasi Pemerintah, serta sebagai kontribusi dalam menjaga kelestarian lingkungan.

social responsibility, the environment, and governance so that we can provide added value to stakeholders and the community.

One of the Company's strategic and concrete steps towards natural conservation is to always conduct feasibility studies and analyze social and environmental aspects for each project undertaken. The Company's team and vendors understand the importance of paying attention to social and environmental aspects in project planning and implementation. The policy to ensure that project development complies with Government regulations also contributes to environmental sustainability.



Emisi yang dihasilkan atau dikeluarkan dalam proses pengembangan dan pembangunan proyek, kegiatan operasional pengelolaan proyek, atau proses produksi relatif tidak signifikan. Emisi yang dihasilkan hanya berasal dari kegiatan perkantoran, terutama dari penggunaan energi listrik.

Perseroan mengajak peran serta karyawan untuk dapat berkontribusi dalam upaya pelestarian lingkungan, antara lain dalam program efisiensi penggunaan listrik dan air di lingkungan kerja. Sosialisasi pentingnya pelestarian lingkungan dilakukan melalui beberapa sarana komunikasi internal.

Efisiensi Pemanfaatan Air

[303-5]

Operasional PLTA menggunakan teknik *run-of-river*. Proses produksi listrik dari sumber EBT memerlukan air sungai yang mengalir, namun relatif tidak mengonsumsi air. Proses produksi listrik dari sumber EBT dapat diilustrasikan secara sederhana sebagai berikut: aliran air sungai diarahkan ke penampungan untuk menggerakkan turbin PLTA, dan kemudian air dikembalikan kembali ke sungai.

Selama tahun 2023 volume penggunaan air yang digunakan untuk pembangkit listrik Perseroan sebesar 2.582,20 juta m^3, meningkat 16,86% dibandingkan tahun 2022 yang sebesar 2.209,70 juta m^3. Peningkatan ini sejalan dengan meningkatnya kapasitas produksi listrik Perseroan. Namun, keseluruhan jumlah volume air ini dikembalikan kembali ke sungai dalam keadaan tanpa adanya tambahan limbah atau efluen apa pun dari operasional PLTA.

Secara intensitas, penggunaan air untuk PLTA menunjukan tren intensitas yang terjaga. Intensitas penggunaan air pada tahun 2023 tercatat sebesar 76%. Perhitungan intensitas air dilakukan dengan membagi total penggunaan air dibandingkan dengan ketersediaan air rata-rata per tahun. [303-1]

Emissions generated or released in the process of project development and construction, project management operational activities or production processes are relatively insignificant. The resulting emissions are only generated from office activities, especially through usage of electrical power.

The Company invites the participation of all employees to contribute towards environmental conservation efforts, including by generating efficiencies in electricity and water use in the work environment. Furthermore, the importance of environmental conservation is disseminated internally through various communication modes.

Water Use Efficiency [303-5]

Hydropower operations use the run-of-river technique. The production process requires flowing river water, but relatively does not consume water. The production process can be illustrated simply as follows: the flow of river water is directed to a reservoir to drive a hydropower turbine, and then the water is returned to the river.

During 2023, the volume of water use at the Company was 2,582.20 million m^3, which increase 16.86% from the preceding year. In 2022, water use was recorded at 2,209.70 million m^3. This increase is in line with the increase in the Company's electricity production. However, the total volume of the water has returned to the river without any additional waste or effluen from the hydropower operations.

In terms of intensity, water utilization for the hydropower is on a consistent trend. In 2023 water intensity was recorded at 76%. The calculation of water intensity involves dividing the total water use compared to average water availability per year. [303-1]

Intensitas Penggunaan Air [303-5]
Water Use Intensity

Uraian Description	Satuan Unit	2023	2022	2021
Volume Penggunaan Air Water Usage Volume	Juta M^3 Million M^3	2.582.20	2.209,77	2.067,65
Intensitas Penggunaan Air Water Usage Intensity	%	76	77	74

Di luar proses produksi, Perseroan menggunakan air untuk kegiatan pendukung operasional sehari-hari, yaitu kegiatan domestik seperti untuk minum, mencuci, dan sanitasi.

Total penggunaan air untuk keperluan domestik sepanjang tahun 2023 adalah sebesar 14,31 juta m^3.

Perseroan mengupayakan penggunaan air secara efisien. Air yang digunakan untuk mendukung kegiatan operasional kantor pusat bukan berasal dari air tanah. Pemenuhan kebutuhan air tersebut berasal dari Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM).

Outside of the production process, the Company uses water for daily operations which is a domestic usage such as drinking, washing, and sanitation.

The total use of water for domestic purposes throughout 2023 is 14.31 million m^3.

The Company strives to use water in an efficient manner. The water used to support the operational activities of the head office is not sourced from ground water, but is sourced from Drinking Water Company (PDAM).

Pengelolaan Limbah [6.e.5]

Konsisten dalam mendukung upaya pemeliharaan lingkungan, proses produksi PLTA menggunakan aliran air sungai, tidak menghasilkan limbah atau efluen yang signifikan. PLTA juga menerapkan teknologi penyaring sampah agar tidak mengganggu aliran air sungai selama proses menghasilkan energi listrik. Limbah Perseroan berasal dari kegiatan operasional kantor, seperti kertas dan ATK. Jumlah limbah tersebut relatif tidak signifikan. [306-2] [306-3]

Waste Management [6.e.5]

The hydropower production process is consistent with environmentally friendly efforts that uses river water and does not produce significant waste or effluent. Hydropower technology also applies waste filter technology so as not to interfere with river water flow during the process of producing electrical energy. The Company's waste comes from office operations such as paper and ATK. The amount of waste produced is relatively insignificant. [306-2] [306-3]

Penggunaan Energi Baru Terbarukan [6.d.3]

Sebagai salah satu penyedia listrik dari sumber EBT di Indonesia, kami berkomitmen untuk mengelola dan memprioritaskan energi terbarukan sebagai energi alternatif masa kini dan masa depan. Melalui *Renewable Energy Credits* (RECs), Perseroan

Renewable Energy Usage [6.d.3]

As a renewable energy producer in Indonesia, we are committed to managing and prioritizing renewables as alternative sources of energy for the present and in the future. Through Renewable Energy Credits (RECs), the Company uses 100% of the electricity

menggunakan 100% listrik yang berasal dari energi terbarukan untuk menjalankan kegiatan utama dan kegiatan operasi esensial lainnya, terutama penggunaan listrik di kantor dan di tiap lokasi pembangkit sebagai bukti kepada pemegang saham, pemangku kepentingan dan pelaku usaha lain, bahwa Perseroan dapat beroperasi menggunakan listrik bersumber energi baru terbarukan. [302-1]

Sejalan dengan moto Perseroan "Power for Good", Perseroan tetap berusaha untuk menambah porsi penggunaan listrik dari sumber EBT dibandingkan listrik dari sumber fosil. Upaya ini dilakukan untuk mendukung capaian bauran energi terbarukan, mendukung pemerintah dalam pencapaian target dalam Perjanjian Paris, mendukung target elektrifikasi, dan mengikuti tren global yang telah bertransisi menuju energi terbarukan untuk kelestarian, untuk masa depan dan untuk kebaikan bersama.

Kebutuhan energi listrik di lokasi PLTA telah menggunakan energi baru terbarukan (EBT). Inisiatif efisiensi penggunaan listrik dalam operasional kantor terus dilakukan secara konsisten. Perseroan mencatat intensitas penggunaan listrik pada tahun 2023 sebesar 1,32%, lebih tinggi dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar 1,29%. Intensitas merupakan perbandingan listrik yang dipergunakan oleh Perseroan dengan listrik yang dikelola Perseroan. Peningkatan intensitas penggunaan listrik Perseroan disebabkan oleh adanya kegiatan kontsruksi proyek PLTM Ordi Hulu dan juga menurunnya hasil produksi listrik Perseroan yang disebabkan oleh fenomena El-Nino. [6.d.3.b] [302-3]

Perseroan aktif mengajak peran serta karyawan dalam upaya efisiensi penggunaan listrik. Perseroan menyosialisasikan hal tersebut secara berkesinambungan. Beberapa inisiatif yang melibatkan karyawan, antara lain mematikan lampu yang tidak diperlukan, mematikan AC jika ruangan tidak dipergunakan, mematikan komputer yang tidak dipergunakan. [302-4]

generated from renewable sources to conduct its main business and other key operations, especially electricity consumption in the office and all power plant locations as proof to shareholders, stakeholders and other businesses that the Company can operate using electricity sourced from new and renewable energy. [302-1]

In keeping with the motto of "Power for Good", the Company remains committed to increasing electricity utilization from new and renewable energy sources as compared to electricity generated from fossil fuels. This endeavor is aimed to support the achievement of Indonesia's renewable energy mix target, support the government's commitments under the Paris Agreement, support the country's electrification target, and follow the global trend that has been transitioning towards renewable energy for sustainability, for the future and for the common good.

The requirement for electricity at the power plant locations has been fulfilled through the new and renewable energy produced. The initiative towards energy efficiency in office operations continues to be carried out on a consistent basis. The Company recorded electricity use intensity in 2023 at 1.32%, higher than the previous year at 1,29%. Intensity is the ratio of the electricity used in the office to the electricity production managed by the Company. The increase in the intensity of the Company's electricity use was due to the construction activities of the Hulu Ordi PLTM project and also the decrease in the Company's electricity production due to the El-Nino phenomenon. [6.d.3.b] [302-3]

The Company actively invites the participation of employees towards energy conservation, which is disseminated on an ongoing basis. Several initiatives that involve employees include turning off unnecessary lights, turning off the air conditioner when the room is not being used, and turning off computers that are not being used. [302-4]



Penjualan Renewable Energy Certificates

Renewable Energy Certificates (RECs), adalah sertifikat energi tidak berwujud yang dapat diperdagangkan yang mewakili bukti bahwa 1 megawatt-hour (MWh) listrik dihasilkan dari sumber energi terbarukan yang memenuhi syarat (listrik terbarukan).

Selama 2023 Perseroan melakukan penjualan RECs dengan volume sebanyak 277.894 MWh dengan total pendapatan sebesar USD154,64 ribu. Pendapatan ini menurun dari pendapatan 2022 yang tercatat sebesar USD176,99 ribu.

Sales of Renewable Energy Certificates

Renewable Energy Certificates (RECs), are tradable, non-tangible energy certificates that represent proof that 1 megawatt-hour (MWh) of electricity was generated from an eligible renewable energy resource (renewable electricity).

During 2023, the Company will sell RECs with a volume of 277,894 MWh with total revenue of USD 154.64 thousand. This income is a decrease from 2022 income which was recorded at USD176.99 thousand.

PELESTARIAN KEANEKARAGAMAN HAYATI

Perseroan sangat memperhatikan pelestarian lingkungan, yang mencakup keberadaan keanekaragaman hayati. Perseroan aktif mendukung upaya pelestarian lingkungan. Kegiatan usaha pembangkit listrik tenaga air (PLTA) dilakukan dengan memperhatikan keseimbangan lingkungan. Perseroan meminimalkan emisi dari kegiatan operasional PLTA yang dapat berdampak negatif pada lingkungan sungai. Perseroan juga mengembangkan program kepedulian lingkungan. Program tersebut merupakan salah satu program TJSL Perseroan. Pelaksanaan program TJSL terkait lingkungan diimplementasikan di sekitar proyek PLTA entitas perusahaan anak.

Lokasi proyek PLTA Pakkat berada di dalam hutan lindung. Adapun, PLTA Air Putih Bengkulu berada di perbatasan taman nasional yang memiliki nilai keanekaragaman hayati tinggi. Perseroan tetap berkomitmen mendukung upaya pelestarian lingkungan. Oleh karena itu, sebelum membangun kedua proyek PLTA, perseroan melakukan studi kelayakan dan analisa dampak lingkungan. Perseroan juga mengacu pada regulasi dan ketentuan pemerintah. Perseroan mengupayakan pengembangan PLTA tidak berdampak negatif terhadap kelestarian alam. Pemilihan lokasi PLTA tersebut dilakukan dengan mempertimbangkan sumber potensi atau daya dukung alam. Beberapa program kepedulian lingkungan TJSL di sekitar proyek PLTA, antara lain: [6.e.2][6.e.3.b][304-1][304-2][304-3]

- **Program penanaman bibit di taman nasional Kerinci Seblat**

  Taman nasional yang terletak dekat PLTA Air Putih Bengkulu. Program penanaman bibit mulai dilakukan Perseroan pada tahun 2015. Dalam pelaksanaan program tersebut, Perseroan bekerja sama dengan Organisasi Lingkungan setempat. Selama pelaksanaan program ini, Perseroan telah menanam 5.000 bibit. Jenis bibit yang ditanam disesuaikan dengan habitat taman nasional Kerinci Seblat.

BIODIVERSITY PRESERVATION [6.E.3][304-1] [304-2] [304-3]

The Company is very concerned about environmental conservation along with biodiversity preservation. In this regard, the Company actively supports environmental conservation efforts. Hydroelectric power plant business activities are carried out by considering the environmental balance. The Company strives to minimize emissions from hydropower operations which can have a negative impact on the river environment. Furthermore, environmental awareness programs have also been developed as one of the Company's CSR programs. Implementation of the CSR program on environment takes place in the vicinity of the hydropower projects.

The Pakkat hydropower project is situated in a protected forest. Meanwhile, the Bengkulu Air Putih plant is located on the border of a national park that has high biodiversity value. The Company remains committed to supporting environmental conservation efforts and therefore, before building the two hydropower projects, feasibility studies and environmental impact analyses were conducted with reference to government regulations and provisions. The Company seeks to develop hydropower that does not have a negative impact on natural sustainability. The selection of the location of the hydropower plant was made by considering the potential sources or natural carrying capacity. Several CSR environmental awareness programs around the hydropower projects include the following: [6.e.2] [6.e.3.b] [304-1] [304-2] [30 4-3]

- Seedling planting program in the Kerinci Seblat National Park

  This national park is located near the Bengkulu Air Putih Hydroelectric Power Plant. The Company started the seed planting program in 2015. In implementing the program, the Company co-operates with local Environmental Organizations. During the implementation of this program, the Company has planted 5,000 seedlings. The types of seeds planted are adapted to the habitat of the Kerinci Seblat National Park.

- **Program reboisasi dilakukan di sekitar sungai di setiap lokasi proyek Perseroan.**

  Program reboisasi diimplementasikan di sekitar sungai lokasi PLTA. Program mulai dikembangkan pada tahun 2015. Perseroan telah menanam 10 jenis pohon di sekitar Sungai Ketahun/Sungai Air Putih (PLTA Air Putih). Dalam pelaksanaan program ini, Perseroan bekerja sama dengan Organisasi Lingkungan setempat Perseroan juga melibatkan partisipasi masyarakat sekitar. Hal ini juga dimaksudkan sebagai sarana edukasi kepada masyarakat.

Perseroan mengacu dan mematuhi peraturan pemerintah dalam kegiatan operasional PLTA. Perseroan menyampaikan laporan ke dinas lingkungan hidup dan dinas lain yang terkait secara berkala. Atas kepatuhan ini, sepanjang tahun 2023, tidak terdapat pengaduan terkait lingkungan hidup. [6.e.6]

- Reforestation program around the river at each of the Company's project locations.

  The reforestation program is implemented around the river where the hydropower plant is located. The program began to be developed in 2015. The Company has planted 10 types of trees around the Ketahun River/Air Putih River (PLTA Air Putih). In implementing this program, the Company co-operates with local Environmental Organizations. The Company also involves the participation of the surrounding community. It is also intended as a means of educating the public.

The Company refers to and complies with government regulations in hydropower operations. The Company submits reports to the environmental service and other relevant agencies on a regular basis. For this compliance, during 2023 there were no complaints related to the environment. [6.e.6]





Bantuan Sembako untuk masyarakat bersama Kodim Tator, Tana Toraja

Kinerja Sosial

SOCIAL PERFORMANCE

MENGHADIRKAN NILAI TAMBAH UNTUK PEMANGKU KEPENTINGAN

Membangun Bersama Karyawan

[3.c.2] [102-8] [405-1]

Sumber daya manusia merupakan aset penting bagi Perseroan. Karyawan yang berkualitas, profesional, dan berintegritas memberikan kontribusi positif bagi kemajuan dan perkembangan Perseroan. Kebijakan pengelolaan SDM Perseroan, diharapkan dapat meningkatkan rasa kebersamaan dan kenyamanan untuk mencapai kinerja optimal, menciptakan nilai tambah bagi masyarakat. Di sisi yang lain, Perseroan berkomitmen untuk dapat

DELIVERING ADDED VALUE FOR STAKEHOLDERS

Building Together with Employees [3.c.2] [102-8] [405-1]

Human resources are an important asset for the Company. Employees that are qualified, professional, and having integrity provide a positive contribution to the progress and development of the Company. The Company's HR management policies are expected to increase a sense of togetherness and comfort to achieve optimal performance and create added value for the community. On the other hand, the Company



Perseroan menerapkan nilai-nilai kejujuran, sikap adil, dan saling menghormati dalam setiap kegiatannya.

The Company applies the values of honesty, fairness, and mutual respect in every activity.

memberikan nilai tambah dan tumbuh berkembang bersama karyawan, sebagai salah satu pemangku kepentingan Perseroan.

Demografi karyawan dapat dilihat di bagian Demografi Karyawan.

is committed to being able to provide added value and grow with its employees, as one of the organization's stakeholders.

Employee demographics can be seen on Employee Demographics section.

Nilai Budaya Perseroan [6.a] [102-16]

Perseroan menerapkan budaya keberlanjutan melalui nilai integritas profesional dan menjaga konsistensi kualitas karya yang tinggi. Etika kerja menjadi acuan insan Perseroan, termasuk jajaran Direksi dan Dewan Komisaris. Budaya ini juga sebagai sarana untuk menjaga kenyamanan berorganisasi dan menciptakan iklim kerja kondusif, agar karyawan termotivasi untuk mencapai kinerja yang optimal, untuk memberikan nilai tambah kepada para pemangku kepentingan.

Company Cultural Values [6.a] [102-16]

The Company implements a culture of sustainability through the value of professional integrity and maintaining high consistency of work quality. The work ethic is a reference for the Company's personnel, including the Board of Directors and the Board of Commissioners. This culture is also a means to provide comfort as an organization and create a conducive work climate, so that employees are motivated to achieve optimal performance and provide added value to stakeholders.



Bantuan Pembangunan Gereja Jemaat Buntu Lepong, Tana Toraja

Nilai-nilai kejujuran, sikap adil, dan saling menghormati menjadi acuan dan landasan dalam berkarya. Nilai tersebut juga turut menciptakan lingkungan kerja yang kondusif. Karyawan Perseroan juga dapat mengimplementasikan di lingkungan rumah atau pada setiap kegiatan, termasuk dalam memberikan layanan terbaik yang setara untuk setiap pelanggan.

The values of honesty, fairness, and mutual respect is also the reference and foundation for premier working practices. These values help create a conducive work environment. Furthermore, employees can also implement these values at home or in other activities, include provide equal best service for every customer.

Penerapan prinsip keselamatan kerja menjadi perhatian Perseroan, salah satunya penerapan K3. Keberadaan setiap karyawan tanpa adanya perbedaan latar belakang juga menjadi perhatian Perseroan. Keseimbangan dalam kehidupan menjadi perhatian dalam manajemen SDM. Kebijakan ini sebagai salah satu upaya menjaga dan meningkatkan kualitas kehidupan. Diharapkan dapat meningkatkan motivasi untuk mencapai kinerja yang optimal.

One of the concerns of the Company is the implementation of work safety principles, including occupational health and safety. The Company also ensures there is no difference in treatment based on background, and to guarantee an appropriate work-life balance in HR management. This policy represents one of the efforts to maintain and improve the quality of life, which is expected to enhance motivation to achieve optimal performance.

Keberagaman dan Kesempatan yang Setara

Perseroan membuka kesempatan untuk bekerja dengan menghormati adanya keberagaman dan tanpa membedakan latar belakang, seperti gender, suku, dan agama. Perseroan memperhatikan prinsip kesetaraan dalam manajemen SDM. Prinsip kesetaraan telah diterapkan sejak proses rekrutmen. Penilaian dalam proses rekrutmen dilakukan secara objektif dan profesional berdasarkan kompetensi dan kapabilitas serta kesesuaian dengan bidang pekerjaan yang tersedia. Perseroan membuka kesempatan kerja bagi masyarakat luas sesuai dengan kebutuhan organisasi. Sebagai kemudahan, masyarakat dapat mengirimkan lamaran melalui e-recruitment dalam situs Perseroan.

Diversity and Equal Opportunity

The Company provides employment opportunities by respecting diversity and making no distinctions in terms of background such as gender, ethnicity, or religion. The Company pays attention to the principle of equality in HR management. The principle of equality is applied during the entire recruitment process. Assessment in recruitment is conducted objectively and professionally based on competence and capability as well as suitability with the available work fields. The Company opens job opportunities for the wider community according to the needs of the organization. As a convenience, the public can submit applications via e-recruitment on the Company website.

Setiap karyawan memiliki kesempatan yang sama untuk meningkatkan kemampuan dan menduduki setiap posisi atau jabatan sesuai dengan kompetensi, kinerja serta kebutuhan organisasi. Perseroan juga mematuhi peraturan Pemerintah, sehingga tidak ada pekerja di bawah umur dan tidak ada tenaga kerja paksa. Peraturan mengenai waktu kerja dan waktu istirahat tertuang dalam Peraturan Perusahaan Bab III Pasal 14. [6.c.2.a] [408-1] [409-1].

All employees have the same opportunity to improve their abilities and fill any position in accordance with their competence, performance and needs of the organization. The Company complies with Government regulations and ensures that no underage workers or forced labor are engaged. The regulations regarding working and rest hours are contained in Company Regulation Chapter III Article 14. [6.c.2.a] [408-1] [409-1].

Remunerasi merupakan salah satu bentuk apresiasi Perseroan kepada karyawan. Kebijakan remunerasi karyawan diberikan berdasarkan jenjang jabatan,

Remuneration is one of the Company's forms of appreciation for employees. The employee remuneration policy is based on position, education, work

status pendidikan, pengalaman kerja, dan tidak ada perbedaan gender. Seluruh karyawan (100%), baik laki-laki maupun perempuan, mendapatkan remunerasi di atas ketentuan UMR, dan setara antara pria dan wanita dengan rasio 1:1. Kompensasi untuk level terendah diberikan sesuai dengan upah minimum (UMR) yang ditetapkan Pemerintah. Selain itu, Perseroan juga memfasilitasi karyawan dengan BPJS kesehatan dan ketenagakerjaan, dan BPJS pensiun. [6.c.2.b] [405-2]

experience, and there is no gender difference. All employees (100%), both male and female, receive equal remuneration above the minimum wage with a ratio of 1:1. Compensation for the lowest level is given in accordance with the minimum wage (UMR) set by the Government. In addition, the Company also facilitates employees with the national insurance (BPJS) scheme for health and employment, and BPJS pension. [6.c.2.b] [405-2]

Komposisi Karyawan [405-1]
Employees Composition

Uraian Description	2023		2022		2021	
	Total Total	**Komposisi (%)** Composition (%)	**Total** Total	**Komposisi (%)** Composition (%)	**Total** Total	**Komposisi (%)** Composition (%)
Komposisi Karyawan Berdasarkan Jabatan Employee Composition by Position						
Manajer Manager	12	10,44	12	9,16	10	9,62
Supervisor Supervisor	16	13,91	16	12,21	9	8,65
Officer Officer	87	75,65	103	78,63	85	81,73
Total Total	**115**	**100,00**	**131**	**100,00**	**104**	**100,00**
Komposisi Karyawan berdasarkan Status Ketenagakerjaan Employee Composition by Employment Status						
Tetap Permanent	29	25,22	69	52,67	68	65,38
Kontrak Contract	86	74,78	62	47,33	36	34,62
Total Total	**115**	**100,00**	**131**	**100,00**	**104**	**100,00**
Komposisi Karyawan berdasarkan Usia Employee Composition by Age						
>50 Tahun >50 Years Old	21	18,26	24	18,32	21	20,19
41-50 Tahun 41-50 Years Old	18	15,66	22	16,79	22	21,15
31-40 Tahun 31-40 Years Old	49	42,60	44	33,59	38	36,54
21-30 Tahun 21-30 Years Old	27	23,48	41	31,30	23	22,12
Total Total	**115**	**100,00**	**131**	**100,00**	**104**	**100,00**

Uraian Description	2022		2021		2022	
	Total Total	**Komposisi (%)** Composition (%)	**Total** Total	**Komposisi (%)** Composition (%)	**Total** Total	**Komposisi (%)** Composition (%)
Komposisi Karyawan berdasarkan Tingkat Pendidikan Employee Composition by Education						
Strata 2 Master's Degree	5	4,36	4	3,05	3	2,88
Strata 1 Bachelor's Degree	37	32,17	39	29,77	30	28,85
Diploma Diploma	17	14,78	15	11,45	6	5,77
Sekolah Menengah Atas Senior High School	40	34,78	50	38,17	42	40,38
< Sekolah Menengah Atas < Senior High School	16	13,91	23	17,56	23	22,12
Total Total	**115**	**100,00**	**131**	**100,00**	**104**	**100,00**
Komposisi Karyawan berdasarkan Gender Employee Composition by Gender						
Laki-laki Male	109	94,78	120	91,60	98	94,23
Perempuan Female	6	5,22	11	8,40	6	5,77
Total Total	**115**	**100,00**	**131**	**100,00**	**104**	**100,00**

Perputaran (Turnover) Karyawan

Rasio Perputaran Karyawan pada tahun 2023 adalah 4,35%. Rasio Perputaran Karyawan dihitung sebagai persentase jumlah karyawan yang meninggalkan Perseroan dibandingkan dengan jumlah karyawan dalam periode satu tahun.

Employee Turnover

Employee Turnover in 2023 was 4.35%. Employee Turnover Ratio is calculated as the percentage of employees leaving the organization compared to the number of employees in one year period.

Pelatihan Karyawan [6.c.2.d] [404-1]

Kompetensi dan kapabilitas karyawan merupakan salah satu kunci pencapaian kinerja. Pengkinian akan pengetahuan maupun wawasan karyawan menjadi kebutuhan untuk dapat merespons perkembangan dan tantangan di masa depan. Perseroan memberikan kesempatan dan memfasilitasi karyawan untuk mengikuti program pengembangan dan pelatihan. Diharapkan kompetensi maupun pengetahuan serta keterampilan

Employee Training [6.c.2.d] [404-1]

Competence and capability of employees is one of the keys to achieving high performance. Updating employees' knowledge and insights is necessary for being able to respond to future developments and challenges. The Company provides opportunities and facilitates employees to participate in development and training programs, with the expectation that the competence, knowledge and skills of personnel will develop in line with advances in knowledge and tech-

insan Perseroan berkembang seiring dengan kemajuan pengetahuan dan teknologi. Sejalan dengan komitmen Perseroan dalam pengembangan dan inovasi akan sumber energi baru terbarukan (EBT) yang ramah lingkungan. Untuk dapat memberikan nilai tambah bagi pemangku kepentingan.

Selama tahun 2023, sebanyak 11 karyawan mengikuti pelatihan dengan total 22 topik latihan dan rata-rata 2 jam per topik. Anggaran yang dikeluarkan Perseroan untuk pelatihan karyawan sepanjang 2023 adalah sebesar Rp34 juta.

Penilaian Kinerja [404-3]

Kebijakan penilaian kinerja karyawan dilakukan dengan memperhatikan prinsip objektivitas. Proses penilaian kinerja dilaksanakan sesuai dengan kerangka Sistem Manajemen Kinerja yang meliputi perencanaan, pengawasan, dan evaluasi kinerja. Metode yang digunakan adalah penilaian kinerja berbasis hasil *(result based performance)* dan penilaian kinerja berbasis perilaku *(behavioral based appraisal).* Proses penilaian kinerja seluruh karyawan dilakukan setiap tahun.

Hasil penilaian kinerja digunakan sebagai salah satu dasar dalam pengambilan keputusan manajemen SDM, antara lain dalam pemberian apresiasi, remunerasi, pengembangan karier, serta kompetensi.

Keselamatan dan Kesehatan Kerja [6.c.2.c] [403-9]

Lingkungan kerja yang nyaman dan aman menjadi perhatian Perseroan sebagai salah satu upaya untuk menciptakan lingkungan kerja yang kondusif. Perseroan percaya, hal ini memiliki kontribusi terhadap pencapaian kinerja optimal karyawan. Perseroan menyediakan fasilitas untuk mendukung keselamatan dan kesehatan kerja (K3), terlebih dalam situasi pandemi COVID-19. Implementasi K3 juga sebagai pemenuhan peraturan Departemen Tenaga Kerja. Beberapa fasilitas yang disediakan di antaranya Alat Pemadam Api Ringan (APAR) dan Alat Pelindung Diri (APD), penyemprotan disinfektan berkala secara harian, ketersediaan masker, fasilitas cuci tangan, dan rapid test COVID-19.

nology. This is also aligned to the Company's commitment to developing and innovating eco-friendly new and renewable energy resources to provide added value for stakeholders.

During 2023, 11 employees participated in training with a total of 22 training topics and an average of 2 hours per topic. The budget expended by the Company for employee training trough 2023 is Rp34 million.

Performance Appraisal [404-3]

The employee performance appraisal policy considers the principle of objectivity. The performance appraisal process is executed in accordance with the Performance Management System framework which includes planning, monitoring, and performance evaluation. The method used involves result-based performance and behavioral-based appraisal. Performance evaluation of all employees is carried out every year.

The outcomes of the performance appraisal are used as one of the basis in making HR management decisions, including in appreciation, remuneration, career development, and competence.

Occupational Health and Safety [6.c.2.c] [403-9]

A comfortable and safe work environment is one of the concerns of the Company towards creating a conducive work environment. The Company believes that this contributes to the achievement of optimal employee performance. The Company provides occupational health and safety (OHS) facilities, especially in the midst of the COVID-19 pandemic. OHS implementation is also a fulfillment of the regulations of the Ministry of Manpower. Some of the facilities provided include Light Fire Extinguishers (APAR), Personal Protective Equipment (PPE), regular daily spraying of disinfectants, availability of masks, hand washing facilities, and rapid COVID-19 tests.

Pengelolaan aspek K3 menjadi tanggung jawab Bagian *Quality, Safety, Health and Environment* (QSHE), di bawah koordinasi Direktur Teknik. Penerapan K3 dilakukan secara konsisten dan cermat. Secara berkala dilakukan simulasi evakuasi gempa dan kebakaran.

Dengan ketatnya penerapan K3, selama tahun 20232, tidak terdapat kecelakaan fatal di lingkungan kerja Perseroan maupun Entitas Perusahaan Anak.

Berbagi Dengan Masyarakat [6.c.3]

Sebagai salah satu bentuk implementasi komitmen Perseroan untuk mendukung upaya pembangunan berkelanjutan di Indonesia. Perseroan mengembangkan program tanggung jawab sosial (TJS atau CSR). Program CSR tidak hanya untuk memenuhi regulasi. Perseroan mengembangkan dan mengimplementasikan program CSR sejalan dengan visi dan misi Perseroan. Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan dampak sosial yang positif.

Program TJS atau CSR dimaksudkan sebagai wujud untuk memberikan nilai tambah kepada pemangku kepentingan, khususnya masyarakat sekitar proyek pembangkit listrik baru terbarukan. Perseroan percaya bahwa pemenuhan tanggung jawab sosial (CSR) berperan penting dalam menciptakan hubungan yang positif, produktif, dan konstruktif dengan semua pemangku kepentingan, terutama masyarakat sekitar proyek EBT.

Keberadaan Perseroan diharapkan dapat memberikan nilai tambah atau dampak positif bagi masyarakat di sekitar wilayah operasi. Implementasi program CSR, merupakan upaya mendukung program pemberdayaan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat sekitar.

Landasan Hukum

Dasar pelaksanaan program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR) berlandaskan pada beberapa aspek hukum, di antaranya:

1. Undang-Undang No. 1 Tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja.

OHS management is the responsibility of the Quality, Safety, Health and Environment (QSHE) Division under the coordination of the Technical Director. OHS implementation is carried out on a consistent and vigilant basis. Furthermore, earthquake and fire evacuation simulations are carried out at regular intervals.

Given the strict OHS implementation, during 2023 no fatal accidents were recorded in the work areas of the Company and its subsidiaries.

Sharing with the Community [6.c.3]

This aspect also represents the Company's commitment to support sustainable development efforts in Indonesia through its social responsibility program (CSR). In this context, the CSR program is not simply to comply with regulations but to be in line with the Company's vision and mission and the commitment to delivering positive social impact.

The CSR program is also intended to provide added value to stakeholders, especially the community around the power plant sites. The Company believes that the fulfillment of social responsibility (CSR) plays an important role in creating positive, productive, and constructive relationships with all stakeholders, especially local communities around the project areas.

The Company's presence is expected to provide added value or a positive impact for the community around the operational areas. In this regard, implementation of the CSR program represents an effort to support empowerment programs and improve the welfare of the surrounding community.

Legal Basis

In carrying out its Corporate Social Responsibility program, the Company adheres to the following legal aspects:

1. Law No. 1 of 1970 concerning Work Safety.

2. Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.
3. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (pasal 74), yang berbunyi, "Perusahaan yang bergerak dalam bidang sumber daya alam wajib melaksanakan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan yang dianggarkan dan diperhitungkan sebagai biaya perusahaan yang pelaksanaannya dilakukan dengan memperhatikan kepatutan dan kewajaran."
4. Undang-Undang No. 25 Tahun 2007 tentang Penanaman Modal (pasal 15 (b)) yang berisi, "Setiap penanam modal berkewajiban melaksanakan tanggung jawab sosial perusahaan. Yang dimaksud dengan "tanggung jawab sosial perusahaan" adalah tanggung jawab yang melekat pada setiap perusahaan penanaman modal untuk tetap menciptakan hubungan yang serasi, seimbang, dan sesuai dengan lingkungan, nilai, norma dan budaya masyarakat setempat."
5. Peraturan Pemerintah No. 50 Tahun 2012 tentang Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.
6. Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas.

Program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Listrik Ramah Lingkungan untuk Komunitas Sekitar [6.c.3.a] [6.c.3.c]

Perseroan mengembangkan program penyaluran listrik kepada masyarakat sekitar. Program ini dikembangkan sebagai bentuk nyata kontribusi keberadaan dan pengembangan PLTA kepada masyarakat sekitar. Saat ini, Perseroan menyalurkan listrik kepada 26 keluarga yang berada di sekitar lokasi PLTA Pakkat, desa Nangumba, Sumatera Utara. Program ini mulai digulirkan pada tahun 2020.

Program ini, juga sebagai upaya memperkenalkan energi ramah lingkungan kepada masyarakat. Program tersebut secara tidak langsung merupakan edukasi penerapan kepedulian lingkungan dalam aktivitas keseharian masyarakat.

2. Law No. 13 of 2003 concerning Manpower.
3. Article 74 of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Company which reads, "A Company engaging in natural resources sector shall carry out Corporate Social and Environmental Responsibility, which shall be budgeted and calculated as a Company's expense, the implementation of which shall observe the aspects of properness and fairness."
4. Article 15(b) of Law No. 25 of 2007 concerning investment which reads, "Each investor shall carry out Corporate Social Responsibility (CSR). CSR is the responsibility inherent in all investment company to maintain harmonious, balanced, and proper relationship with the environment, and with the values, norms, and cultures of local communities."
5. Government Regulation No. 50 of 2012 concerning Implementation of Work Safety and Health Management System.
6. Government Regulation No. 47 of 2012 concerning Corporate Social and Environmental Responsibility of a Limited Liability Company.

Corporate Social Responsibility (CSR) Programs Eco-Friendly Electricity for Surrounding Communities [6.c.3.a] [6.c.3.c]

The Company has initiated a program for supplying electricity to the surrounding community. This program was developed as a tangible contribution towards local communities with respect to the construction of hydropower plants. Currently, the Company supplies electricity to 26 families living around the location of the Pakkat hydropower plant, Nangumba village, North Sumatra. This program began to be rolled out in 2020.

This program is conceived for introducing eco-friendly energy to the community, and indirectly serves an education on the application of environmental care in people's daily activities.

Beberapa manfaat program distribusi listrik EBT ramah lingkungan yang dirasakan masyarakat sekitar proyek, antara lain:

- Mengoptimalkan sumber finansial keluarga. Program ini dapat meringankan dana biaya listrik keluarga. Dana tersebut dapat dialihkan dana untuk mendukung aktivitas produktif keluarga.
- Memfasilitasi kegiatan belajar anak usia sekolah, agar proses belajar di rumah dapat semakin optimal. Program tersebut memberi manfaat kepada anak usia sekolah dari 26 keluarga penerima bantuan listrik dari sumber EBT.
- Mendukung kegiatan usaha keluarga dari 22 keluarga penerima bantuan listrik EBT yang merupakan pelaku UMKM.

Ke depan, program akan diterapkan dalam pengembangan proyek PLTM Ma'dong, di desa Ma'dong, Toraja Utara, Sulawesi Selatan. Tentunya, implementasi program disesuaikan dengan kapasitas dan kemampuan Perseroan, serta kebutuhan masyarakat.

Some of the benefits of the eco-friendly electricity supply program felt as experienced by local communities include the following:

- Optimizing the financial resources of families. This program can reduce the electricity costs for families, and the savings can be channeled to support other productive activities.
- Facilitating learning for school-age children, and optimizing the at home learning process. The program benefited school-age children from 26 families receiving the electricity from NRE sources supply.
- Support towards family business activities of the 22 families receiving electricity assistance are SMEs.

Going forward, the program will be implemented in the development of the Ma'dong project in Ma'dong village, North Toraja, South Sulawesi. Of course, the program's implementation will be adjusted to the Company's capacity and ability and the needs of the community.

Kontribusi Sosial [6.c.3.a] [6.c.3.c] [413-1]

Sebagai komitmen untuk memberikan nilai tambah atas keberadaan proyek, Perseroan juga aktif mengembangkan dan mengimplementasikan program CSR dalam bidang pendidikan, kesehatan, lingkungan, sosial, dan empati. Program dikembangkan secara berkelanjutan, untuk dapat memberikan manfaat yang optimal. Program CSR juga merupakan dukungan Perseroan terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB). Perseroan aktif mendukung pengembangan sarana dan prasarana publik. Implementasi program CSR dilakukan dengan memperhatikan kebutuhan masyarakat sekitar yang selaras dengan kebijakan Perseroan.

Beberapa implementasi program tanggung jawab sosial, sepanjang tahun 2023, antara lain:

- **Bidang Pendidikan**
  a. Beasiswa
     Program ditujukan kepada pelajar dari keluarga yang relatif kurang mampu secara finansial, dan tinggal di sekitar proyek Perseroan. Program mulai dikembangkan pada tahun 2017.

Social Contribution [6.c.3.a] [6.c.3.c] [413-1]

In the commitment to provide added value with respect to its projects, the Company is also actively developing and implementing CSR programs in the fields of education, healthcare, environment, social affairs, and empathy. These programs are developed in a sustainable manner to provide optimal benefits. The CSR program also represents the Company's support for the Sustainable Development Goals (SDGs). The Company actively supports the development of public facilities and infrastructure. Furthermore, CSR programs are execution with due consideration of the needs of the surrounding community in line with the Company's policies.

The various CSR programs executed during 2023 include the following:

- Education
  a. Scholarships
     This program is targeted towards students from financially less well-off families who live around the Company's project areas. The program was developed beginning in 2017.

Pada tahun 2023, Perseroan memberikan beasiswa kepada 4 pelajar yang tinggal di sekitar PLTA Pakkat.

b. Bantuan dana pembelian alat permainan edukatif PAUD Ladang Palembang.

c. Bantuan untuk program Menggenggam Asa untuk pendidikan siswa siswi di pelosok.

d. Bantuan pengadaan alat marching band SMA 1 Pakkat.

- **Bidang Sosial**

  Program ini dikembangkan sebagai dukungan Perseroan dalam pengembangan sosial masyarakat di sekitar PLTA. Implementasi program disesuaikan dengan kebutuhan masyarakat dan kebijakan Perseroan. Program ini juga merupakan tambahan selain program penyaluran listrik ramah lingkungan kepada 26 keluarga sekitar proyek.

  Beberapa kegiatan yang telah dilakukan Perseroan selama tahun 2023 antara lain:

a. Bantuan pembangunan dan pemeliharaan sarana dan prasarana umum masyarakat di sekitar lokasi proyek seperti bantuan pembersihan jalan Desa Ladang Palembang, bantuan semen ke Masjid Panti Asuhan Air Kopras, bantuan semen dan lampu sorot 50 watt untuk Desa Sukamarga Kecamatan Amen, Lebong, bantuan pembangungan fasilitas keselamatan lalu lintas pemerintah Kabupaten Humbang, Bantuan perbaikan jalan Kariango - Mabusa, Bantuan pemeliharaan ruang laktasi dan layanan disabilitas DPMPTSP Kabupaten Jeneponto, bantuan pengadaan CCTV Polsek Limbong, dan lain-lain.

b. Bantuan sosial kemasyarakatan seperti bantuan HUT Bhayangkara Polres Lebong,bantuan pembentukan Struktur Organisasi TJSLP Kabupaten Lebong, bantuan dana untuk perayaan HUT RI Ke-78 Desa Ladang Palembang, bantuan Turnamen Sepak Bola antar Klub Se-Kecamatan Pakkat (Karang Taruna Cup), Bantuan dana untuk Punguan

In 2023, the Company provided scholarships to 4 students living around the Pakkat hydropower plant.

b. Financial assistance to purchase educational game equipment for PAUD Ladang Palembang.

c. Assistance for the Menggenggam Asa Program for the education of students in remote areas.

d. Assistance in procuring marching band equipment for SMA 1 Pakkat.

- Social Affairs

  This program is intended as the Company's support for infrastructure development around the hydropower plant. Implementation has been adjusted to the needs of the community and the Company's policies. This also represents an additional program besides the supply of eco-friendly electricity to 26 families in project areas.

  Some of the activities carried out by the Company during 2023 including:

a. Assistance for the construction and maintenance of public facilities and infrastructure for the community around the project location, such as assistance for roads cleaning in Ladang Palembang Village, assistance with cement to the Air Kopras Orphanage Mosque, assistance with cement and 50 watt spotlights for ____, assistance with the construction of traffic safety facilities for the Humbang Regency government, Assistance for repairing the Kariango - Mabusa road, assistance for maintaining lactation rooms and disability services in DPMPTSP Jeneponto Regency, assistance in procuring CCTV for Limbong Police Station, and others.

b. Community social assistance such as assistance for the Bhayangkara Anniversary of the Lebong Police, assistance for forming Organizational Structure of TJSLP in Lebong Regency, financial assistance for the celebration of the 78th Republic of Indonesia Anniversary in Ladang Palembang Village, assistance for the Football Tournament







Kesatuan Turunan Sumerham, dan lain-lain.

between Clubs in Pakkat District (Karang Taruna Cup), financial assistance for Punguan **Kesatuan Turunan Sumerham**, etc.

- **Bidang Kesehatan**

  Kesehatan berkontribusi positif terhadap produktivitas, bidang ini menjadi perhatian Perseroan dalam implementasi program CSR. Program yang dilaksanakan Perseroan selama 2023, adalah pemberian bantuan berupa satu unit mobil ambulance untuk Yayasan Doctor Share.

- Healthcare

  Good health has a positive contribution to productivity and this aspect is one of the Company's concerns in implementing CSR programs. The program implemented by the Company during 2023 is an ambulance donation for the Doctor Share Foundation.

- **Bidang Keagamaan**

  Program CSR Perseroan juga mencakup bantuan atau donasi dalam bidang keagamaan untuk masyarakat di sekitar proyek. Pada tahun 2023, program CSR Perseroan dalam bidang keagamaan adalah antara lain bantuan dana untuk acara Malam Takbiran masjid dan mushola di Kabupaten Lebong, bantuan semen untuk Masjid Panti Asuhan Air Kopras, sumbangan masing-masing satu ekor sapi atau enam ekor kambing untuk masjid di sekitar wilayah proyek Perseroan, bantuan dana untuk kegiatan Maulid Nabi Muhammad SAW di Desa Ladang Palembang, bantuan dana untuk perbaikan masjid di Polsek Pakkat, bantuan dana untuk pembangunan gereja GKPPD Pemanggu, gereja GKPPD Kecupak, gereja GKPPD Simpurbung, gereja GKPPD Salak, bantuan dana untuk pembangunan Masjid Sabilul Jannah Laembulan, dan bantuan dana operasional untuk gereja GPIL.

- Religious Sector

  The Company's CSR program also includes assistance or donations in the religious sector for communities around the project. In 2023, the Company's CSR programs in the religious sector include financial assistance for the Takbiran Night event for mosques and prayer rooms in Lebong Regency, cement assistance for the Air Kopras Orphanage Mosque, donations of one cow or six goats each for mosques in the Company's projects areas, financial assistance for activities for the birthday of the Prophet Muhammad SAW in Ladang Palembang Village, financial assistance for repairs to the mosque at the Pakkat Police Station, financial assistance for the construction of the GKPPD Pemanggu church, GKPPD Kecupak church, GKPPD Simpurbung church, GKPPD Salak church, financial assistance for construction Sabilul Jannah Laembulan Mosque, and donation for operational of the GPIL church.



Pada tahun 2023, program CSR yang dilaksanakan Perseroan telah membantu masyarakat yang tinggal di sekitar lokasi operasional Perseroan yaitu di lima provisinsi di Indonesia yaitu DKI Jakarta (kantor pusat), Sumatera Utara (PLTA Pakkat dan PLTM Ordi Hulu), Bengkulu (PLTA Air Putih), Sulawesi Selatan (PLTM Madong, PLTM Salu Noling, dan PLTB Jeneponto), dan Sulawesi Utara (PLTA Salu Uro).

Pengembangan dan implementasi program TJSL menjadi tanggung jawab Bagian Umum dan Humas di bawah koordinasi Direktur Operasional. Selama periode 2023, tercatat realisasi dana program TJSL sebesar USD45.273. Perseroan tidak menerima keluhan atau pengaduan dari masyarakat atas kegiatan usaha yang dilakukan sampai dengan akhir Desember 2023.

In 2023, the CSR program implemented by the Company has helped the residents who live around the Company's operational areas, namely in five provences in Indonesia, DKI Jakarta (head office), North Sumatera (PLTA Pakkat and PLTM Ordi Hulu), Bengkulu (PLTA Air Putih), South Sulawesi (PLTM Madong, PLTM Salu Noling, and PLTB Jeneponto), and North Sulawesi (PLTA Salu Uro).

The development and implementation of the CSR program is the responsibility of the General Affairs and Public Relations Division under the coordination of the Director of Operations. During 2023, the realization of CSR program funds totaled USD45,273. As of end-December 2023, the Company did not receive any complaints from the public regarding its business activities.

Realisasi Dana TJSL
Realization of CSR Progam Funds

Total Realisasi dana TJSL Total Realization of CSR funds	2023	2022	2021
	USD45.273	USD45.950	USD23.502

Tentang Laporan
ABOUT THE REPORT

Ikhtisar
HIGHLIGHT

Laporan Manajemen
MANAGEMENT REPORT

Profil Perseroan
COMPANY PROFILE

Analisa dan Pembahasan Manajemen
MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Kinerja Keberlanjutan
SUSTAINABILITY PERFORMANCE

Tata Kelola Perusahaan

CORPORATE GOVERNANCE



Dalam pelaksanaan kegiatan usaha, setiap organ GCG menjalankan tugas, fungsi, dan tanggung jawab sesuai peraturan perundang-undangan.

In carrying out business activities, each GCG unit performs its duties, functions and responsibilities in accordance with the laws and regulations.

Tata Kelola Keberlanjutan [4.a] [4.b] [4.c] [4.d]

SUSTAINABILITY GOVERNANCE

PENDAHULUAN

Perseroan berkomitmen menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*/GCG), berlandaskan lima (5) prinsip, yaitu keterbukaan, akuntabilitas, pertanggungjawaban, kemandirian, dan kewajaran & kesetaraan. Tata kelola perusahaan yang baik menjadi landasan kegiatan operasional Perseroan.

Penerapan GCG tidak hanya sebagai pemenuhan regulasi, komitmen penerapan GCG sangat penting dalam mewujudkan pertumbuhan bisnis berkelanjutan. Untuk itu, Perseroan menerapkan GCG pada setiap lini organisasi. Penerapan GCG melibatkan dan menjadi tanggung jawab setiap insan Perseroan. Dengan menerapkan tata kelola perusahaan yang baik, diharapkan dapat memperkuat dan meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan.

PREFACE

The Company is committed to implementing the principles of Good Corporate Governance (GCG) based on five (5) principles, i.e. openness, accountability, responsibility, independence, and fairness & equality. Good corporate governance is the foundation of the Company's operational activities.

GCG implementation is not only to adhere with regulations, but the commitment towards GCG is very important in realizing sustainable business growth. To that end, the Company implements GCG in every aspect of the organization. In this context, GCG implementation involves and is the responsibility of every individual in the Company. GCG implementation is expected to strengthen and increase stakeholder trust.

LANDASAN PENERAPAN GCG

Penerapan GCG mengacu pada berbagai peraturan, terutama peraturan pemerintah, antara lain:

1. Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang Baik tahun 2006 oleh Komite Nasional Kebijakan Governansi (KNKG);
2. Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
3. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32 tahun 2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka;
4. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33 tahun 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik;
5. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34 tahun 2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik;
6. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35 tahun 2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik;
7. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 21 tahun 2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka;
8. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55 tahun 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Kerja Komite Audit;
9. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56 tahun 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal;
10. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29 tahun 2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik;
11. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 30 tahun 2016 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

GCG IMPLEMENTATION GUIDELINES

GCG implementation refers to various regulations, particularly government regulations, including:

1. The Good Corporate Governance Guidelines 2006 by the National Committee on Governance Policy (KNKG);
2. Law No. 40 of 2007 of the Republic of Indonesia concerning Limited Liability Companies;
3. The Financial Services Authority Regulation No. 32 of 2014 concerning the Plan and Implementation of the General Meeting of Shareholders of a Public Company;
4. The Financial Services Authority Regulation No. 33 of 2014 concerning Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies;
5. The Financial Services Authority Regulation No. 34 of 2014 concerning Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies;
6. The Financial Services Authority Regulation No. 35 of 2014 concerning Corporate Secretary of Issuers or Public Companies;
7. The Financial Services Authority Regulation No. 21 of 2015 concerning Implementation of Public Company Governance Guidelines;
8. The Financial Services Authority Regulation No. 55 of 2015 concerning Establishment and Work Guidelines of the Audit Committee;
9. The Financial Services Authority Regulation No. 56 of 2015 concerning Establishment and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit Charter;
10. The Financial Services Authority Regulation No. 29 of 2016 concerning Annual Report of Issuers or Public Companies;
11. The Financial Services Authority Circular Letter No. 30 of 2016 concerning Form and Content of the Annual Report of Issuers or Public Companies.

PRINSIP-PRINSIP PENERAPAN GCG DAN IMPLEMENTASI

Penerapan prinsip-prinsip dasar GCG sebagai wujud komitmen Perseroan dalam melakukan praktik tata kelola perusahaan yang baik:

GCG PRINCIPLES AND IMPLEMENTATION

The application of the GCG basic principles represents the manifestation of the Company's commitment to good corporate governance practices:

Keterbukaan
Transparency

Keterangan
Ketersediaan dan kemudahan untuk mendapatkan informasi penting.

Implementasi
Perseroan menyampaikan informasi penting sesuai tata cara yang diatur pasar modal.

Description
Availability and ease of obtaining important information.

Implementation
The Company conveys important information as per relevant capital market regulations.

Akuntabilitas
Accountability

Keterangan
Kejelasan tugas dan tanggung jawab Komisaris dan Direksi.

Implementasi
Melalui rapat umum pemegang saham tahunan, Komisaris dan Direksi mempertanggungjawabkan kinerjanya.

Description
Clarity of duties and responsibilities of Commissioners and Directors.

Implementation
Commissioners and Directors are accountable for their performance through the AGMS.

Tanggung Jawab
Responsibility

Keterangan
Komitmen mematuhi peraturan yang berlaku serta melaksanakan tanggung jawab kepada seluruh pemangku kepentingan guna memelihara kesinambungan usaha.

Implementasi
Peduli terhadap lingkungan dan tidak melupakan tanggung jawab sosial terhadap masyarakat
Berpegang pada prinsip kehati-hatian dan menjamin kepatuhan kepada peraturan yang berlaku.

Description
Commitment to comply with applicable regulations and be responsible to all stakeholders to maintain business continuity.

Implementation
Caring for the environment and also remembering social responsibility to the community
Adhering to the precautionary principle and ensuring compliance with applicable regulations.

Kemandirian
Independence

Keterangan
Komitmen menjalankan pengelolaan Perseroan secara profesional tanpa benturan kepentingan dan pengaruh dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Implementasi
Bebas dari benturan kepentingan.

Description
Commitment to conduct the Company's management in a professional manner without conflict of interest and influence from any party that violates applicable regulations.

Implementation
To remain free from conflicts of interest.

Kewajaran dan Kesetaraan
Equality and Fairness

Keterangan
Perlakuan yang adil dan setara dalam memenuhi hak-hak pemegang saham dan pemangku kepentingan, baik yang timbul karena perjanjian maupun peraturan yang berlaku serta kebijakan Perseroan.

Implementasi
Pemenuhan segala hak-hak seluruh pemegang saham maupun pemangku kepentingan secara wajar dan setara, sehingga tidak terjadi dominasi yang tidak wajar dari pihak manapun.

Description
Fair and equal treatment in fulfilling the rights of shareholders and stakeholders, both arising from agreements and applicable regulations and Company policies.

Implementation
To fulfill all rights of shareholders and stakeholders in a fairly and equal manner to avoid dominance of any single party.



Struktur GCG dan Tata Kelola

GCG STRUCTURE AND GOVERNANCE

Berdasarkan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, struktur organ utama GCG Perusahaan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi. Ketiga unsur tersebut berperan penting dalam keberhasilan penerapan GCG. Untuk mendukung ketiga organ utama, Perseroan membentuk beberapa organ pendukung GCG yang bernaung di bawah Dewan Komisaris dan Direksi. Komite Audit dan Komite Nominasi & Remunerasi berada di bawah Dewan Komisaris, sementara Sekretaris Perusahaan dan Komite Audit Internal berada di bawah Direksi.

Dalam pelaksanaan kegiatan usaha, setiap organ GCG menjalankan tugas, fungsi, dan tanggung jawab sesuai peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar Perseroan, dan ketentuan lain yang berlaku untuk kepentingan Perseroan.

Struktur tata kelola Perseroan merupakan pola kerja di seluruh jajaran untuk menciptakan sistem kerja yang efisien dan efektif. Untuk menjaga agar tata kelola dapat dijalankan dengan baik dan mendukung keberlanjutan, maka kinerja tata kelola keberlanjutan menjadi tanggung jawab kolektif semua jajaran Direksi. Struktur organisasi Perseroan tersedia dalam situs web https://kencanaenergy.com/about/struktur_organisasi. [102-18] [102-20] [102-32]

Based on Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, the main units of the Company's GCG consists of the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners, and the Board of Directors. These three elements play an important role in successful GCG implementation. To support these three main units, the Company has established several GCG supporting unit which are under the auspices of the Board of Commissioners and the Board of Directors. The Audit Committee and the Nomination & Remuneration Committee are under the Board of Commissioners, while the Corporate Secretary and the Internal Audit Committee are under the Board of Directors.

In carrying out business activities, each GCG unit performs its duties, functions and responsibilities in accordance with the laws and regulations, the Company's Articles of Association, and other applicable provisions in the Company's interest.

The corporate governance structure is a working pattern at all levels to create an efficient and effective work system. To maintain good governance and ensure sustainability, sustainability governance is the collective responsibility of all levels in the Board of Directors. The Company's organizational structure can be seen on the website https://kencanaenergy.com/about/struktur_organisasi. [102-18] [102-20] [102-32]



Pelibatan Pemangku Kepentingan [5.d] [102-40] [102-42] [102-43] [102-44]

STAKEHOLDER ENGAGEMENT

Perseroan membangun hubungan dan komunikasi yang baik dengan para pemangku kepentingan. Perseroan melakukan pemetaan pemangku kepentingan berdasarkan kedekatan dan pengaruh bagi keberlangsungan Perseroan, yaitu (a) Pemegang saham; (b) Pelanggan (PLN); (c) Karyawan; (d) Pemerintah; dan (e) Masyarakat.

The Company endeavors to build good relations and ensure continuous communication with stakeholders. In this regard, stakeholders have been mapped based on proximity and influence for the Company's sustainability, i.e. (a) Shareholders; (b) Customers (PLN); (c) Employees; (d) Government; and (e) Community.

Pemegang Saham

Shareholders

Metode Pelibatan:
Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

Frekuensi:
Minimal satu kali per tahun

Isu Utama:
- Imbal balik investasi
- Pertumbuhan/perkembangan Perseroan

Respons Perseroan:
- Pembagian dividen
- Penyampaian laporan keuangan, laporan keberlanjutan

Engagement Method:
General Meeting of Shareholders (RUPS)

Frequency:
At least once a year

Key Issues:
- Return on investment
- Company growth/development

Company Responses:
- Distributing dividends
- Submitting financial report, sustainability report

Pelanggan (PLN)

Customer

Metode Pelibatan:

Rapat tatap muka atau daring

Frekuensi:

Sesuai kebutuhan, minimal satu kali sebulan

Isu Utama:

Pemenuhan target produksi daya listrik melalui energi baru terbarukan (EBT) sesuai kontrak

Respons Perseroan:

- Membuat kontrak *Power Purchase Agreement* (PPA) dengan PLN
- Mengembangkan lokasi baru untuk lokasi PLTA lainnya
- Riset EBT lain seperti biogas, tenaga surya, dan tenaga angin
- Menjaga pemenuhan produksi sesuai kontrak

Engagement Method:

Face-to-face or online meetings

Frequency:

As needed, at least once a month

Key Issues:

Achieving electrical power production targets through renewable energy as per contract

Company Responses:

- Creating a Power Purchase Agreement (PPA) contract with PLN
- Developing new locations for other hydropower plants
- Other NRE research, such as biogas, solar, and wind
- Maintain production compliance according to the contract

Karyawan

Employee

Metode Pelibatan:

Rapat internal

Frekuensi:

Minimal satu kali sebulan

Isu Utama:

- Kesejahteraan dan kesehatan karyawan
- Kompetensi karyawan
- Penghargaan kepada karyawan
- Keselamatan dan kesehatan kerja (K3)

Respons Perseroan:

- Memberikan remunerasi yang sesuai prestasi dan ketentuan yang berlaku di Indonesia
- Mengikutsertakan karyawan dalam BPJS kesehatan dan ketenagakerjaan
- Pelatihan dan pengembangan karyawan
- Promosi karyawan sesuai prestasi dan kebutuhan Perseroan
- Penyediaan fasilitas yang sesuai standar K3
- Pelatihan K3

Engagement Method:

Internal meeting

Frequency:

At least once a month

Key Issues:

- Employee health and welfare
- Employee competence
- Rewards for employees
- Occupational health and safety (OHS)

Company Responses:

- Providing remuneration based on achievement
- Registering employees in BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan
- Training and development program for employees
- Employee promotion based on achievement
- Provision of facilities following OHS standards
- OHS training

Pemerintah
Government

Metode Pelibatan:
Pertemuan secara berkala

Frekuensi:
Sesuai keperluan, minimal satu kali sebulan

Isu Utama:
- Peraturan baru
- Pajak

Respons Perseroan:
- Mengikuti sosialisasi yang diselenggarakan Pemerintah
- Kepatuhan membayar pajak

Engagement Method:
Regular meeting

Frequency:
At least once a month

Key Issues:
- New regulation
- Taxes

Company Responses:
- Attending the government's information dissemination
- Activities Tax compliance

Masyarakat
Community

Metode Pelibatan:
Pertemuan secara berkala

Frekuensi:
Sesuai keperluan, minimal satu kali sebulan

Isu Utama:
- Penanggulangan bencana
- Kebutuhan fasilitas umum
- Kesehatan masyarakat

Respons Perseroan:
Mengembangkan dan mengimplementasikan program TJSL di sekitar proyek (PLTA Air Putih, PLTA Pakkat, PLTM Ma'dong), antara lain:
- Bantuan dana jika terjadi bencana
- Mendukung pengembangan sarana publik, seperti jalan, jembatan, sekolah
- Bantuan pada bidang kesehatan

Engagement Method:
Regular meeting

Frequency:
- As needed, at least once a month

Key Issues:
- Disaster management
- Needs of public facilities
- Public health

Company Responses:
Develop and implement CSR programs around the project (Air Putih hydropower plant, Pakkat hydropower plant, Ma'dong mini hydro power plant), among others:
- Providing assistance funds in the event of a disaster
- Building roads, bridges, schools, and other facilities
- Providing health assistance

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

Perseroan berkomitmen untuk menyelenggarakan RUPS dengan mengacu pada regulasi yang ditetapkan. RUPS diselenggarakan dalam rangka memenuhi dan melindungi hak sesuai anggaran dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Hal ini merupakan hak dan wewenang pemegang saham. RUPS juga merupakan Organ Perseroan yang memiliki kewenangan tertinggi dan berkedudukan sebagai mekanisme utama pemegang saham dalam pengambilan keputusan terkait fungsi, pelaksanaan tugas, dan wewenang Dewan Komisaris dan Direksi.

RUPS berwenang untuk mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, menunjuk auditor independen untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan, memutuskan distribusi penggunaan keuntungan usaha, menyetujui perubahan Anggaran Dasar dan Laporan Tahunan, menetapkan remunerasi dan kompensasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi, serta keputusan terkait aksi korporasi maupun hal strategis lain yang diusulkan oleh Direksi yang membutuhkan keputusan RUPS.

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, terdapat 2 (dua) jenis RUPS yaitu:

- Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) diselenggarakan setiap tahun maksimal 6 (enam) bulan setelah berakhirnya tahun buku terakhir.
- RUPS Luar Biasa (RUPSLB) diselenggarakan setiap waktu, apabila dianggap perlu oleh Direksi dan/atau Dewan Komisaris dan/atau pemegang saham, dengan memperhatikan dan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan dan peraturan yang berlaku di Pasar Modal.

Based on prevailing regulations, the Company is committed to hold the GMS. The GMS is organized to fulfill and protect the rights and authority of shareholders in accordance with the articles of association and applicable laws and regulations. The GMS is also the Company unit with the highest authority and the main mechanism for shareholders to make decisions regarding the functions, implementation of duties, and authorities of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

The GMS has the authority to evaluate the performance of the Board of Commissioners and the Board of Directors, appoint and dismiss members of the Board of Commissioners and the Board of Directors, appoint an independent auditor to audit the Company's Financial Statements, decide on the distribution of business profits, approve changes to the Articles of Association and Annual Report, determine the remuneration and compensation of members of the Board of Commissioners and Board of Directors, and make decisions on corporate actions and other strategic matters proposed by the Board of Directors that require a GMS decision.

Based on the Company's Articles of Association, there are 2 (two) types of GMS namely:

- The Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) is held annually for a maximum of 6 (six) months after the end of the last financial year.
- An Extraordinary GMS (EGMS) is held at any time, if deemed necessary by the Board of Directors and/or the Board of Commissioners and/or shareholders, with due observance of and in accordance with the provisions of the Articles of Association and the prevailing laws and regulations of the Capital Market.

INFORMASI MENGENAI PEMEGANG SAHAM PENGENDALI

Henry Maknawi dan keluarga adalah pemegang saham pengendali melalui kepemilikan langsung pada saham Perseroan dan kepemilikan tidak langsung melalui PT Paramata Indah Lestari (PIL). PT PIL adalah perseroan terbatas dengan bidang usaha perdagangan, pembangunan, perindustrian, pertanian, pengangkutan, perbengkelan, dan jasa yang berkedudukan di Jakarta Barat.

INFORMATION OF CONTROLLING SHAREHOLDERS

The Company's controlling shareholders are Henry Maknawi and his family through direct ownership in Company shares and indirect ownership through PT Paramata Indah Lestari (PIL). PT PIL is a limited company domiciled in West Jakarta which is engaged in the business fields of trading, development, industry, agriculture, transportation, workshops, and services.

PELAKSANAAN RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN 2023

Penyelenggaraan RUPS Tahunan 2023

Perseroan menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 16 Juni 2023 di Jakarta. Sesuai dengan kondisi pada tahun 2023, RUPS Tahunan Perseroan dilaksanakan secara luring dan daring dengan tetap memperhatikan ketentuan yang ada.

Kehadiran Pengurus, Komite, dan Pemegang Saham

RUPST dihadiri dan terwakili sebanyak 3.351.913.111 saham yang mewakili 91,42% dari 3.666.312.500 saham yang merupakan seluruh saham Perseroan dengan hak suara yang sah.

Seluruh anggota Direksi dan Dewan komisaris hadir pada RUPST 2023. Direksi yang hadir adalah Henry Maknawi selaku Direktur Utama Perseroan, Wilson Maknawi selaku Wakil Direktur Utama, serta keempat Direktur yaitu Rusmin Cahyadi, Karel Sampe Pajung, Giat Widjaja, dan Takasawa Kazunori.

Anggota Dewan Komisaris yang hadir adalah Albert Maknawi selaku Komisaris Utama, Jeanny Maknawi Joe dan Yamaguchi Masahiro selaku Komisaris, serta Komisaris Independen, yakni Sim Idrus Munandar. Sementara Freenyan Liwang selaku Komisaris Independen hadir secara daring atau elektronik melalui aplikasi Zoom Meeting.

RUPST 2023 juga dihadiri komite di bawah Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit serta Komite Remunerasi dan Nominasi.

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2023

Annual GMS 2023

The Company held the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on June 16, 2023 in Jakarta. Given the existing conditions during the year, the Annual GMS was held offline and online with due regard to existing provisions.

Attendance of Management, Committees, and Shareholders

The AGMS was attended and represented by 3,351,913,111 shares representing 91.42% of the total of 3,666,312,500 shares, of which all are Company shares with valid voting rights.

All members of the Board of Directors and Board of Commissioners were present at AGMS 2022. The Directors in attendance were Henry Maknawi as President Director, Wilson Maknawi as Vice President Director, and the four Directors, namely Rusmin Cahyadi, Karel Sampe Pajung, Giat Widjaja, and Takasawa Kazunori.

The Board of Commissioners in attendance were Albert Maknawi as President Commissioner, Jeanny Maknawi Joe and Yamaguchi Masahiro as Commissioner, and an Independent Commissioners namely Sim Idrus Munandar. Meanwhile, Freenyan Liwang as Independent Commissioner attended the AGMS online through the Zoom Meeting application.

AGMS 2023 was also attended by committees under the Board of Commissioners, namely the Audit Committee and the Remuneration and Nomination Committee.

Perhitungan Suara

Perseroan menggunakan jasa pihak independen dalam perhitungan suara pada pelaksanaan RUPS Tahunan 2023. Pihak independen yang melakukan perhitungan suara dan/atau melakukan validasi suara dalam RUPS tersebut adalah PT Raya Saham Registra selaku Biro Administrasi Efek Perseroan dan menunjuk pihak independent yaitu Yulia, S.H., selaku Kantor Notaris untuk melakukan verifikasi perhitungan suara tersebut.

Vote Count

The Company used the services of an independent party in counting the votes at the Annual GMS 2023. The independent party performing the vote count and/or validating the votes at the GMS was PT Raya Saham Registra as the Company's Securities Administration Bureau. The independent party appointed to verify the vote count was Yulia, S.H., as the Public Notary.

Keputusan RUPS Tahunan 2023 serta Realisasi

Hasil dari RUPS Tahunan 2023 secara resmi dicatatkan pada sebuah akta tertanggal 16 Juni 2023 nomor 60 yang dibuat oleh Yulia, S.H., Notaris di Jakarta, dan telah diunggah pada situs web Perseroan. Realisasi dari keputusan RUPS Tahunan 2023, sebagai berikut:

Annual GMS 2023 Resolutions and their Realization

The results of the Annual GMS 2022 were officially recorded in Deed No. 60 dated June 16, 2023 drawn up by Yulia, S.H., Notary in Jakarta, and has been uploaded to the Company's website. The realization of the Annual GMS 2023 resolutions are as follows:

Hasil Keputusan RUPST 2023 AGMS 2023 Resolutions	**Realisasi** Realization
Acara 1 | Event 1	
Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, termasuk di dalamnya Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan tersebut. Approve and Legalize the Company's Annual Report for financial year ended on December 31st 2022, included the Company's Financial Report for financial year ended on December 31st 2022, and the Board of Commissioners Supervisory Report, and giving full release and discharge (acquit et de charge) to current the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company for their management and supervision conducted in financial year ended on December 31st 2022, as long as these actions are reflected in the Annual Report.	Selesai Completed
Acara 2 | Event 2	
Menyetujui penggunaan Laba Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada 31 Desember 2022 sebesar USD 14.481.339, sebagai berikut: 1. Sebesar Rp23.832.000.000 atau equivalen dengan USD 1.600.000 atau setara dengan Rasio Pembagian Dividen 11,05% dari Total Laba Tahun Berjalan akan dibagikan sebagai dividen final tunai yang per lembar sahamnya sebesar Rp6,50. 2. Sebesar Rp10.000.000.000,- atau equivalen dengan USD 671.366 diperuntukkan dan dicatat sebagai Dana Cadangan. 3. Sisanya sebesar USD 12.209.973 akan digunakan untuk operasional Perseroan.	Selesai Completed

Hasil Keputusan RUPST 2023 AGMS 2023 Resolutions	**Realisasi** Realization
Approved the use of the Company's Profit for the Fiscal Year ending on December 31, 2022 of USD 14,481,339, as follows: 1. In the amount of Rp 23,832,000,000,- or equivalent to USD 1,600,000 or equivalent to the Dividend Payout Ratio of 11,05% of the Company's Net Profit will be distributed as final cash dividend, which per share is Rp 6,50. 2. In the amount of Rp 10.000.000.000,- (ten billion Rupiah) or equivalent to USD 671.366 will be use and recorded as reserve. 3. The remaining USD 12.209.973 will be used for the Company's operations.	
Acara 3 | Event 3	
Menyetujui untuk memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk: 1. Menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang terdaftar pada OJK yang akan mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan menetapkan persyaratan-persyaratan lain, termasuk honorarium, sehubungan penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik. 2. Memberhentikan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik dalam hal Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik tersebut tidak dapat melaksanakan tugas auditnya sesuai dengan standar akuntansi dan ketentuan perundangan yang berlaku, termasuk peraturan di bidang pasar modal, peraturan Bapepam dan LK dan/atau peraturan OJK, serta menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik pengganti dan menetapkan persyaratan-persyaratan lain, termasuk honorarium, sehubungan penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik pengganti tersebut. Approve to give power and authority to the Board of Commissioners of the Company: 1. Appoint of Public Accountant and/or Registered Public Accountant Firm on the Financial Services Authority (OJK) to Conduct an audit the Consolidated Financial Statements of the Company and Its Subsidiaries for fiscal year of 2023 and and establish other requirements, including honorarium, in respect of the appointment of the Public Accountant and/or the Public Accounting Firm. 2. Dismissing Public Accountant and/or Public Accountant Firm in case Public Accountant and/or Public Accountant Firm unable to carry out its audit duties in accordance with accounting standards and applicable statutory provisions, including regulations in the field of capital markets, Capital Market Supervisory Agency's and Financial Institution's regulations and/or The Financial Services Authority's regulations, and appointing a replacement Public Accountant and/or Public Accounting Firm and establishing other requirements, including honorarium, in connection with the appointment of such replacement Public Accountant and/or Public Accounting Firm.	Selesai Completed
Acara 4 | Event 4	
a. Menetapkan remunerasi berupa gaji atau honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2023 (dua ribu dua puluh tiga) sebesar sama dengan tahun buku 2022 (dua ribu dua puluh dua), dengan kenaikan sebesar 10% (sepuluh persen) dari tahun buku 2022 (dua ribu dua puluh dua), dan memberikan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya. b. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan remunerasi berupa gaji dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi Perseroan. a. Determine remuneration in the form of salary or honorarium and other allowances for members of the Company's Board of Commissioners as a whole for the fiscal year 2023 (two thousand and twenty-three) equal to the fiscal year 2022 (two thousand and twenty-two), with an increase of 10% (ten percent) of the 2022 (two thousand and twenty-two) fiscal year, and authorizes the Board of Commissioners' Meeting to determine the allocation. b. Granting power and authority to the Company's Board of Commissioners to determine remuneration in the form of salaries and other benefits for members of the Company's Board of Directors.	Selesai Completed

Hasil Keputusan RUPST 2023 AGMS 2023 Resolutions	**Realisasi** Realization
Acara 5 | Event 5	
1. Mengangkat kembali seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan; 2. Memberhentikan dengan hormat tuan Henry Maknawi dari jabatannya selaku Direktur Utama Perseroan dan mengangkat tuan Wilson Maknawi, sebagai Direktur Utama Perseroan; 3. Mengangkat kembali tuan Rusmin Cahyadi, tuan Karel Sampe Pajung, tuan Giat Widjaja dan tuan Takasawa Kazunori sebagai Direktur Perseroan; untuk masa jabatan selama 1 periode, yakni 2 tahun terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tahun 2025, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan mereka sewaktu-waktu; Sehingga untuk selanjutnya susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan akan menjadi sebagai berikut: Dewan Komisaris Komisaris Utama : Tuan Albert Maknawi; Komisaris : Nyonya Jeanny Maknawi Joe; Komisaris : Tuan Yamaguchi Masahiro; Komisaris Independen : Tuan Sim Idrus Munandar; Komisaris Indopenden : Tuan Freenyan Liwang. Direksi Direktur Utama : Tuan Wilson Maknawi; Direktur : Tuan Rusmin Cahyadi; Direktur : Tuan Karel Sampe Pajung; Direktur : Tuan Giat Widjaja; Direktur : Tuan Takasawa Kazunori. 4. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi, untuk menuangkan/menyatakan keputusan mengenai susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut dalam akta yang dibuat di hadapan Notaris, dan untuk selanjutnya memberitahukannya pada pihak yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundangan- undangan yang berlaku. 1. Reappoint all members of the Company Board of Commissioners; 2. Respectfully dismissed Mr. Henry Maknawi from his position as the President Director of the Company and appointed Mr. Wilson Maknawi as the President Director of the Company; 3. Re-appoint Mr. Rusmin Cahyadi, Mr. Karel Sampe Pajung, Mr. Giat Widjaja and Mr. Takasawa Kazunori as Directors of the Company; for a term of office of 1 period, namely 2 years from the closing of the Meeting until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders in 2025, without prejudice to the right of the General Meeting of Shareholders to dismiss them at any time; So that henceforth the composition of the members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors will be as follows: The Board of Commissioners President Commissioner : Mr. Albert Maknawi Commissioner : Mrs. Jeanny Maknawi Joe Commissioner : Mr. Yamaguchi Masahiro Independent Commissioner : Mr. Sim Idrus Munandar Independent Commissioner : Mr. Freenyan Liwang The Board of Directors President Director : Mr. Wilson Maknawi Director : Mr. Rusmin Cahyadi Director : Mr. Karel Sampe Pajung Director : Mr. Giat Widjaja Director : Mr. Takasawa Kazunori	Selesai Completed

Hasil Keputusan RUPST 2023 AGMS 2023 Resolutions	Realisasi Realization
4. Granting authority and power to the Board of Directors of the Company, with the right of substitution, to write/declare decisions regarding the members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company, the deed made before a Notary, and henceforth the active party, and to take all and every action required in connection with the decision in accordance with the applicable laws and regulations. grant authority and power to the Board of Directors of the Company, with the right of substitution, to set forth/state the confirmation of the composition of the shareholders in a deed drawn up before a Notary, and to subsequently notify the authorities, as well as take all and any necessary actions in connection with the decision in accordance with the applicable laws and regulations.	

KEPUTUSAN RUPS TAHUNAN 2022 SERTA REALISASI

Hasil dari RUPS Tahunan 2022 secara resmi dicatatkan pada sebuah akta tertanggal 29 Juni 2022 nomor 137 yang dibuat oleh Yulia, S.H., Notaris di Jakarta, dan telah diunduh pada situs web Perseroan. Realisasi dari keputusan RUPS Tahunan 2022, sebagai berikut:

ANNUAL GMS 2022 RESOLUTIONS AND THEIR REALIZATION

The results of the Annual GMS 2022 were officially recorded in Deed No. 137 dated June 29, 2022 drawn up by Yulia, S.H., Notary in Jakarta, and has been uploaded to the Company's website. The realization of the Annual GMS 2022 resolutions are as follows:

Hasil Keputusan RUPST 2022 AGMS 2022 Resolutions	Realisasi Realization
Acara 1 | Event 1	
Persetujuan dan pengesahan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2021, termasuk persetujuan dan pengesahan atas Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021, dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang dilakukannya dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. Approval and ratification of the Company's Annual Report for the financial year ending December 31, 2021, including approval and ratification of the Company's Financial Statements for the Year ended December 31, 2021, and the Supervisory Report of the Board of Commissioners, as well as granting full discharge (acquit et de charge) to all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company for their supervisory and management actions during the financial year ending December 31, 2021.	Selesai Completed
Acara 2 | Event 2	
Penetapan penggunaan Laba Perseroan untuk tahun buku 2021 sebagai berikut: a. Sebesar USD1.350.000 atau setara dengan rasio pembagian dividien 16,8% dari Laba Bersih Perseroan akan dibagikan sebagai dividen final tunai, yang per lembar sahamnya sebesar Rp5,46. b. Sisanya sebesar USD6.649.468 akan digunakan untuk membiayai operasional Perseroan. Determination of the use of the Company's Profit for FY 2021 as follows: a. USD1,350,000 or equivalent with a dividend payout ratio of 16.8% of the Company's Net Profit will be distributed as final cash dividends, which per share is Rp5.46. b. The remaining USD6,649,468 will be used to finance the Company's operations.	Selesai Completed

Hasil Keputusan RUPST 2022 AGMS 2022 Resolutions	Realisasi Realization
Acara 3 | Event 3	
Menyetujui untuk memberikan kuasa dan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk: 1. Menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang terdaftar pada OJK yang akan mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku 2022 dan menetapkan persyaratan-persyaratan lain, termasuk honorarium, sehubungan penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik. 2. Memberhentikan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik dalam hal Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik tersebut tidak dapat melaksanakan tugas auditnya sesuai dengan standar akuntansi dan ketentuan perundangan yang berlaku, termasuk peraturan di bidang pasar modal, peraturan Badan Pengawas Pasar Modal (Bapepam) dan Lembaga Keuangan (LK) dan/atau peraturan OJK, serta menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik pengganti dan menetapkan persyaratan-persyaratan lain, termasuk honorarium, sehubungan dengan penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik pengganti tersebut. Approval for granting power and authority to the Company's Board of Commissioners to: 1. Appoint a Public Accountant and/or Public Accounting Firm registered with OJK that will audit the Consolidated Financial Statements of the Company and its Subsidiaries for FY 2022 and determine other requirements, including honorarium, in connection with the appointment of a Public Accountant and a Public Accounting Firm. 2. Dismiss the Public Accountant and/or Public Accounting Firm in the event that the Public Accountant and/or Public Accounting Firm is unable to carry out its audit duties in accordance with accounting standards and applicable laws and regulations, including regulations in the capital market sector, regulations of the Capital Market Supervisory Agency (Bapepam) and Financial Institutions (LK) and/or OJK regulations, as well as appointing a substitute Public Accountant and/or Public Accounting Firm and setting other requirements, including honorarium, in connection with the appointment of the substitute Public Accountant and/or Public Accounting Firm.	Selesai Completed
Acara 4 | Event 4	
a. Penetapan remunerasi berupa gaji atau honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2022, dengan kenaikan sebesar 20% dari tahun buku 2021, dan memberikan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya. b. Pemberian kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan remunerasi berupa gaji dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi Perseroan. a. Determination of remuneration in the form of salary or honorarium and other allowances for members of the Board of Commissioners of the Company as a whole for FY 2022, with an increase 20% from FY 2021, and granting authority to the Board of Commissioners Meeting to determine the allocation. b. Granting power and authority to the Board of Commissioners to determine remuneration in the form of salaries and other benefits for members of the Board of Directors.	Selesai Completed

Hasil Keputusan RUPST 2022 AGMS 2022 Resolutions	**Realisasi** Realization
Acara 5 | Event 5	
1. Pengangkatan tuan YAMAGUCHI MASAHIRO sebagai anggota Komisaris Perseroan dan tuan TAKASAWA KAZUNORI sebagai anggota Direksi Perseroan, dengan masa jabatan mengikuti masa jabatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris lainnya, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan mereka sewaktu-waktu, sehingga untuk selanjutnya sejak ditutupnya Rapat, susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan akan menjadi sebagai berikut: a. Dewan Komisaris Komisaris Utama: Albert Maknawi; Komisaris: Jeanny Maknawi Joe; Komisaris: Yamaguchi Masahiro; Komisaris Independen: Sim Idrus Munandar; Komisaris Indopenden: Freenyan Liwang. b. Direksi Direktur Utamar: Henry Maknawi; Wakil Direktur Utama: Wilson Maknawi; Direktur: Rusmin Cahyadi; Direktur: Karel Sampe Pajung; Direktur: Giat Widjaja; Direktur: Takasawa Kazunori. 2. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi, untuk menuangkan/menyatakan keputusan mengenai susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut dalam akta yang dibuat di hadapan Notaris, dan untuk selanjutnya memberitahukannya pada pihak yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundangan-undangan yang berlaku.	Selesai Completed
1. Appointment Mr. YAMAGUCHI MASAHIRO as a member of the Company's Commissioner and Mr. TAKASAWA KAZUNORI as a member of the Company's Board of Directors, with the term of office following the term of office of other members of the Board of Directors and Board of Commissioners, without prejudice to the right of the General Meeting of Shareholders to dismiss them at any time, so that henceforth since its closing Meeting, the composition of the members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors will be as follows: a. Board of Commissioners President Commissioner: Albert Maknawi; Commissioner: Jeanny Maknawi Joe; Commissioner: Yamaguchi Masahiro Independent Commissioner: Sim Idrus Munandar; Independent Commissioner: Freenyan Liwang. b. Board of Directors President Director: Henry Maknawi; Vice President Director: Wilson Maknawi; Director: Rusmin Cahyadi; Director: Karel Sampe Pajung; Director: Giat Widjaja; Director: Takasawa Kazunori. 2. To grant authority and power to the Board of Directors of the Company, with the right of substitution, to set down/state a decision regarding the composition of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company in a deed drawn up before a Notary, and to subsequently notify the authorities, as well as take all and any actions that necessary in connection with the decision in accordance with the applicable laws and regulations.	

Hasil Keputusan RUPST 2022 AGMS 2022 Resolutions	**Realisasi** Realization
Acara 6 | Event 6	
Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi, untuk menuangkan/menyatakan penegasan susunan pemegang saham dalam akta yang dibuat di hadapan Notaris, dan untuk selanjutnya memberitahukannya pada pihak yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundangan-undangan yang berlaku. To grant authority and power to the Board of Directors of the Company, with the right of substitution, to set forth/state the confirmation of the composition of the shareholders in a deed drawn up before a Notary, and to subsequently notify the authorities, as well as take all and any necessary actions in connection with the decision in accordance with the applicable laws and regulations.	Selesai Completed
Acara 7 | Event 7	
1. Penyesuaian Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan mengenai Maksud Dan Tujuan Serta Kegiatan Usaha Perseroan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia 2020 (dua ribu dua puluh); 2. Persetujuan untuk menunjuk dan memberi kuasa dengan hak substitusi, kepada Direksi Perseroan atau kuasa yang ditunjuk untuk menyatakan keputusan ini dalam suatu Akta Notaris termasuk menyusun kembali Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, dan untuk itu dikuasakan menghadap Notaris, menandatangani akta, dokumen atau surat-surat, serta melakukan segala sesuatu yang diperlukan untuk tercapainya maksud tersebut di atas tanpa ada yang dikecualikan sekaligus memohon persetujuan atas perubahan anggaran dasar ini kepada instansi yang berwenang. 1. Adjustment of Article 3 of the Company's Articles of Association concerning the Purposes and Objectives and Business Activities of the Company with the 2020 (two thousand and twenty) Indonesian Standard Classification of Business Fields; 2. Approval to appoint and give power of attorney with the right of substitution, to the Board of Directors of the Company or the appointed proxy to declare this decision in a Notary Deed including rearranging Article 3 of the Company's Articles of Association, and for this purpose to be authorized to appear before the Notary, sign the deed, documents or letters, as well as doing everything necessary to achieve the above purposes without any exceptions while at the same time requesting approval of the amendments to these articles of association from the competent authority.	Selesai Completed
Acara 8 | Event 8	
Pelaporan Direksi terkait Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perseroan per 31 Desember 2021 pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang dilaksanakan pada hari Rabu, 29 Juni 2022. Report of the Board of Directors regarding the Realization of Use of Proceeds from the Company's Public Offering as of December 31, 2021 at the Annual General Meeting of Shareholders which will be held on Wednesday, June 29, 2022.	Selesai Completed

Direksi

BOARD OF DIRECTORS

Direksi adalah organ Perseroan yang secara kolektif bertanggung jawab pada manajemen Perseroan. Dalam menjalankan tugas, Direksi harus memiliki niat baik dan tanggung jawab penuh untuk kepentingan Perseroan, serta mengelola usaha dan bisnis Perseroan, memperhatikan keseimbangan kepentingan pemangku kepentingan dengan kegiatan Perseroan. Direksi memiliki berbagai kewenangan, seperti merumuskan strategi operasional, rencana jangka panjang, dan rencana tahunan sesuai visi, misi, dan nilai-nilai Perseroan. Wewenang yang dimiliki Direksi hanya dapat digunakan untuk kepentingan Perseroan.

The Board of Directors is the unit that is collectively responsible for the management of the Company. In carrying out their duties, the Board of Directors must have good intentions and bear full responsibility for the Company's interests. The Board of Directors must manage the Company's business by taking into account the balance of stakeholder interests with the Company's activities. The Board of Directors has various powers, such as formulating operational strategies, long-term plans, and annual plans in accordance with the Company's vision, mission and values. The authority of the Board of Directors can only be used for the benefit of the organization.

PEDOMAN DAN TATA TERTIB KERJA DIREKSI

Untuk mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab serta wewenang Direksi dalam menjalankan perannya, Perseroan telah mengesahkan Pedoman Kerja Direksi PT Kencana Energi Lestari Tbk, pada tahun 2020, yang ditandatangani oleh Presiden Direktur dan Presiden Komisaris Perseroan.

Pedoman atau piagam kerja Direksi, memudahkan Direksi Perseroan dalam memahami tugas dan tanggung jawabnya yang sesuai dengan aturan perundang-undangan, peraturan otoritas, dan Anggaran Dasar Perseroan. Pedoman kerja tersebut mengatur pola hubungan kerja yang baik antara Dewan Komisaris dan Direksi. Pedoman kerja juga berfungsi untuk mewujudkan visi dan misi Perseroan.

Sebagaimana tertuang dalam pedoman tersebut, Direksi Perseroan berwenang dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan. Direksi bertindak selaku wakil Perseroan, baik di dalam maupun di luar pengadilan, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar.

BOARD OF DIRECTORS' WORK GUIDELINES AND RULES

To support the implementation of the duties and responsibilities and the authority of the Board of Directors, the Company has ratified the Working Guidelines for the Directors of PT Kencana Energi Lestari Tbk in 2020, which was signed by the President Director and President Commissioner of the Company.

The Board of Directors' Working Guidelines or Work Charter make it easier for Board members to understand their duties and responsibilities in accordance with laws and regulations, relevant authority, and the Company's Articles of Association. The guidelines regulate the pattern of good working relationships between the Board of Commissioners and the Board of Directors. The work guidelines also serve to realize the Company's vision and mission.

As stated in the guidelines, the Board of Directors is authorized and is responsible for the management of the Company. The Board of Directors acts as the Company's representative, both inside and outside the court, in accordance with the provisions of the Articles of Association.

Direksi Perseroan diangkat dan diberhentikan oleh Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Direksi minimum beranggotakan 2 (dua) orang Direktur atau lebih. Satu orang di antaranya dapat diangkat menjadi Direktur Utama.

Anggota Direksi yang diangkat harus perorangan dan Warga Negara Indonesia (WNI) atau Warga Negara Asing (WNA) yang telah memenuhi syarat dan kriteria yang ditetapkan Perseroan. Persyaratan tersebut selaras dengan ketentuan peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan peraturan perundang-undangan terkait. Persyaratan lain sebagai direksi Perseroan, di antaranya berakhlak moral dan integritas yang baik, serta cakap dalam melakukan perbuatan hukum

Masa Jabatan dan Rangkap Jabatan Anggota Direksi

Anggota Direksi Perseroan memiliki masa jabatan 2 (dua) tahun. Setelah masa jabatan berakhir, anggota Direksi dapat diangkat kembali oleh Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Jabatan Anggota Direksi dapat berakhir jika mengundurkan diri, tidak memenuhi persyaratan peraturan OJK dan undang-undang lain, meninggal dunia, atau diberhentikan berdasarkan keputusan RUPS.

Anggota Direksi Perseroan dapat melakukan jabatan rangkap sebagai:

1. Anggota Direksi paling banyak pada satu Emiten atau Perusahaan Publik lain.
2. Anggota Dewan Komisaris paling banyak pada tiga Emiten atau Perusahaan Publik lain.
3. Anggota Komite paling banyak lima komite di Emiten atau Perusahaan Publik di mana yang bersangkutan juga menjabat sebagai Anggota Direksi atau Anggota Dewan Komisaris.

The Company's Directors are appointed and dismissed by the General Meeting of Shareholders (GMS). The Board of Directors consists of a minimum of 2 (two) Directors or more. One of them can be appointed as President Director.

The appointed members of the Board of Directors must be individuals and Indonesian Citizens (WNI) or Foreign Citizens (WNA) who have met the requirements and criteria set by the Company. These requirements are in line with the provisions of the Financial Services Authority (OJK) regulations and related laws and regulations. Other requirements to be Company Directors includes having good moral character and integrity, as well as being competent in carrying out legal actions.

Term of Office and Concurrent Position of Board of Directors Members

Board of Directors members have a term of office of 2 (two) years. After the term of office ends, members may be reappointed by the General Meeting of Shareholders (GMS). The position of a member of the Board of Directors may end if he/she resigns, fails to meet the requirements of OJK regulations and other laws, in the event of death, or is dismissed based on the GMS decision.

Members of the Board of Directors may hold concurrent positions as:

1. Member of the Board of Directors at one other Issuer or Public Company at the most.
2. Member of the Board of Commissioners at three other Issuers or Public Companies at the most.
3. Committee member of a maximum of five committees in another Issuer or Public Company where the person concerned also serves as member of the Board of Directors or member of the Board of Commissioners.

RANGKAP JABATAN ANGGOTA DIREKSI TAHUN 2023
CONCURRENT POSITIONS OF MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS IN

Nama Name	**Rangkap Jabatan di Perusahaan Lain** Concurrent Position in Another Company	
	Nama Perusahaan Company Name	**Jabatan** Position
Wilson Maknawi Direktur Utama President Director	PT Paramata Indah Lestari (Pengendali Perseroan) PT Paramata Indah Lestari (Company Controller)	Direktur | Director
	PT Bangun Tirta Lestari (Anak Usaha Perseroan) PT Bangun Tirta Lestari (Subsidiary of the Company)	Direktur | Director
	PT Bangun Hidro Energi (Anak Usaha Perseroan) PT Bangun Hidro Energi (Subsidiary of the Company)	Direktur | Director
	PT Energy Sakti Sentosa (Anak Usaha Perseroan) PT Energy Sakti Sentosa (Subsidiary of the Company)	Komisaris Utama | President Commissioner
	PT Kencana Energi Matahari (Anak Usaha Perseroan) PT Kencana Energi Matahari (Subsidiary of the Company)	Direktur | Director
	PT Kencana Energi Sejahtera (Anak Usaha Perseroan) PT Kencana Energi Sejahtera (Subsidiary of the Company)	Direktur | Director
	PT Sumber Tirta Energi (Anak Usaha Perseroan) PT Sumber Tirta Energi (Subsidiary of the Company)	Direktur | Director
	PT Kencana Energi Solar (Cucu Usaha Perseroan) PT Kencana Energi Solar (Subsidiary of the Company)	Direktur | Director
	PT Nagata Dinamika Hidro Madong (Cucu Usaha Perseroan) PT Nagata Dinamika Hidro Madong (Subsidiary of the Company)	Komisaris Utama | President Commissioner
	PT Bangun Energi Lestari	Komisaris | Commissioner
	PT Bangun Energi Sentosa	Direktur Utama | President Director
	PT Bio Energi Sentosa	Direktur | Director
	PT Bayu Alam Persada	Direktur | Director
	PT Bina Mitra Maju Bersama	Direktur Utama | President Director
	PT Citra Indo Energi	Direktur Utama | President Director
	PT Energi Angin Indonesia	Direktur Utama | President Director
	PT Energi Angin Mandiri	Direktur Utama | President Director
	PT Karya Hidro Energi	Direktur Utama | President Director
	PT Kencana Energi Karya	Direktur | Director
	PT Karunia Prima Sukses	Direktur Utama | President Director
	PT Mandiri Konstruksi Perkasa	Komisaris | Commissioner
	PT Persada Hidro Lestari	Direktur Utama | President Director
	PT Sumber Bahtera Abadi	Direktur Utama | President Director
	PT Sumber Bangun Pertiwi	Direktur | Director
	PT Sumber Rahmat Pertiwi	Direktur Utama | President Director
	PT Tirta Energi Sentosa	Direktur Utama | President Director
	PT Tiara Tirta Energi	Komisaris | Commissioner
	PT Tirta Energi Cemerlang	Direktur Utama | President Director
	PT Tiara Tirta Sentosa	Direktur Utama | President Directo
	PT Trans Energy Persada	Komisaris | Commissioner

Nama Name	Rangkap Jabatan di Perusahaan Lain Concurrent Position in Another Company	
	Nama Perusahaan Company Name	**Jabatan** Position
Rusmin Cahyadi Direktur Director	PT Bangun Tirta Lestari (Anak Usaha Perseroan) PT Bangun Tirta Lestari (Subsidiary of the Company)	Direktur Utama | President Director
	PT Energy Sakti Sentosa (Anak Usaha Perseroan) PT Energy Sakti Sentosa (Subsidiary of the Company)	Direktur Utama | President Director
	PT Nagata Dinamika Hidro Madong (Cucu Usaha Perseroan) PT Nagata Dinamika Hidro Madong (Subsidiary of the Company)	Direktur Utama | President Director
	PT Bangun Energi Lestari	Direktur | Director
	PT Bangun Energi Sentosa	Direktur | Director
	PT Citra Indonusa Lestari	Direktur Utama | President Director
	PT Mandiri Konstruksi Perkasa	Direktur Utama | President Director
	PT Persada Hidro Lestari	Direktur | Director
	PT Rahmat Alam Sentosa	Direktur Utama | President Director
	PT Sumber Bahtera Abadi	Direktur | Director
	PT Sumber Rahmat Pertiwi	Direktur | Director
	PT Subur Bina Makmur	Direktur | Director
	PT Sola Kita Energi	Komisaris | Commissioner
	PT Tirta Energi Sentosa	Direktur | Director
	PT Tiara Tirta Energi	Direktur | Director
	PT Tirta Energi Cemerlang	Direktur | Director
	PT Tiara Tirta Sentosa	Direktur | Director
	PT Trans Energy Persada	Direktur Utama | President Director
Karel Sampe Pajung Direktur Director	PT Bangun Tirta Lestari (Anak Usaha Perseroan) PT Bangun Tirta Lestari (Subsidiary of the Company)	Direktur | Director
	PT Energy Sakti Sentosa (Anak Usaha Perseroan) PT Energy Sakti Sentosa (Subsidiary of the Company)	Direktur | Director
	PT Nagata Dinamika Hidro Madong (Cucu Usaha Perseroan) PT Nagata Dinamika Hidro Madong (Subsidiary of the Company)	Direktur | Director
	PT Bangun Energi Lestari	Direktur Utama | President Director
	PT Bangun Energi Sentosa	Direktur | Director
	PT Bina Mitra Maju Bersama	Direktur | Director
	PT Citra Indo Energi	Direktur | Director
	PT Citra Indonusa Lestari	Direktur | Director
	PT Energi Angin Indonesia	Direktur | Director
	PT Energi Angin Mandiri	Direktur | Director
	PT Karunia Prima Sukses	Direktur | Director
	PT Mandiri Konstruksi Perkasa	Direktur | Director
	PT Persada Hidro Lestari	Direktur | Director
	PT Rahmat Alam Sentosa	Direktur | Director
	PT Sumber Bahtera Abadi	Direktur | Director
	PT Sumber Rahmat Pertiwi	Direktur Utama | President Director
	PT Sola Kita Energi	Direktur | Director
	PT Tirta Energi Sentosa	Direktur | Director
	PT Tiara Tirta Energi	Direktur | Director
	PT Tirta Energi Cemerlang	Direktur | Director
	PT Tiara Tirta Sentosa	Direktur | Director
	PT Trans Energy Persada	Direktur | Director

Nama Name	**Rangkap Jabatan di Perusahaan Lain** Concurrent Position in Another Company	
	Nama Perusahaan Company Name	**Jabatan** Position
Giat Widjaja Direktur Director	PT Energy Sakti Sentosa (Anak Usaha Perseroan) PT Energy Sakti Sentosa (Subsidiary of the Company)	Komisaris | Commissioner
	PT Sumber Tirta Energi (Anak Usaha Perseroan) PT Sumber Tirta Energi (Subsidiary of the Company)	Komisaris | Commissioner
	PT Kencana Energi Matahari (Anak Usaha Perseroan) PT Kencana Energi Matahari (Subsidiary of the Company)	Komisaris | Commissioner
	PT Kencana Energi Sejahtera (Anak Usaha Perseroan) PT Kencana Energi Sejahtera (Subsidiary of the Company)	Komisaris | Commissioner
	PT Kencana Energi Solar (Cucu Usaha Perseroan) PT Kencana Energi Solar (Subsidiary of the Company)	Komisaris | Commissioner
	PT Bangun Hidro Energi (Anak Usaha Perseroan) PT Bangun Hidro Energi (Subsidiary of the Company)	Komisaris | Commissioner
	PT Nagata Dinamika Hidro Madong (Cucu Usaha Perseroan) PT Nagata Dinamika Hidro Madong (Subsidiary of the Company)	Komisaris | Commissioner
	PT Kencana Energi Karya (Cucu Usaha Perseroan) PT Kencana Energi Karya (Subsidiary of the Company)	Komisaris | Commissioner
	PT Karunia Prima Sukses	Komisaris | Commissioner
	PT Bangun Energi Sentosa	Komisaris | Commissioner
	PT Bayu Alam Persada	Komisaris | Commissioner
	PT Bina Mitra Maju Bersama	Komisaris | Commissioner
	PT Citra Indo Energi	Komisaris | Commissioner
	PT Energi Angin Indonesia	Komisaris | Commissioner
	PT Energi Angin Mandiri	Komisaris | Commissioner
	PT Karya Hidro Energi	Komisaris | Commissioner
	PT Persada Hidro Lestari	Komisaris | Commissioner
	PT Sumber Bahtera Abadi	Komisaris | Commissioner
	PT Sumber Bangun Pertiwi	Komisaris | Commissioner
	PT Sumber Rahmat Pertiwi	Komisaris | Commissioner
	PT Tirta Energi Sentosa	Komisaris | Commissioner
	PT Tirta Energi Cemerlang	Komisaris | Commissioner
	PT Tiara Tirta Sentosa	Komisaris | Commissioner
Takasawa Kazunori Direktur Director	-	-

Kepemilikan Saham Anggota Direksi yang Jumlahnya 5% atau lebih

Anggota Direksi diwajibkan untuk mengungkapkan kepemilikan saham yang jumlahnya 5% atau lebih, baik di Perseroan maupun pada perusahaan lain yang berkedudukan di dalam dan di luar negeri. Laporan kepemilikan saham diperbaharui setiap tahun.

Members of the Board of Directors with Share Ownership of 5% or more

Members of the Board of Directors are required to disclose their share ownership of 5% or more, both in the Company and in other companies domiciled at home and abroad. The shareholding report is updated every year.

KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DIREKSI YANG JUMLAHNYA 5% ATAU LEBIH
MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS WITH SHARE OWNERSHIP OF 5% OR MORE

Nama Name	Kepemilikan Saham 5% atau Lebih Share Ownership of 5% or More	
	Perseroan Company	**Perusahaan Lain** Other Company
Wilson Maknawi Direktur Utama President Director	-	PT Paramata Indah Lestari: 40% PT Subur Bina Makmur: 49.59% PT Tirta Energi Sentosa: 32.2%
Rusmin Cahyadi Direktur Director	-	PT Mandiri Konstruksi Perkasa: 10% PT Subur Bina Makmur: 50.41%
Karel Sampe Pajung Direktur Director	-	PT Bangun Energi Lestari: 5% PT Bangun Energi Sentosa: 5% PT Mandiri Konstruksi Perkasa: 10% PT Sola Kita Energi: 50.02%
Giat Widjaja Direktur Director	-	-
Takasawa Kazunori Direktur Director	-	-

Direksi juga melaporkan kepemilikan saham Perseroan. Di bawah ini, tabel kepemilikan saham Perseroan anggota Direksi.

The Board of Directors also reports the ownership of the Company's shares. The table below lists the Company share ownership by members of the Board of Directors.

KEPEMILIKAN SAHAM PERSEROAN ANGGOTA DIREKSI
OWNERSHIP OF COMPANY SHARES BY MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

Nama Name	Kepemilikan Saham Perseroan Share Ownership of the Company	
	Per 31 Desember 2023 As of 31 December 2023	Per 31 Desember 2022 As of 31 December 2022
Wilson Maknawi Direktur Utama | President Director	-	-
Rusmin Cahyadi Direktur | Director	1,13%	1,13%
Karel Sampe Pajung Direktur | Director	-	-
Giat Widjaja Direktur | Director	0,86%	0,86%
Takasawa Kazunori Direktur | Director	-	-

JUMLAH DAN KOMPOSISI DIREKTUR

Pada 31 Desember 2023, jajaran Direksi Perseroan berjumlah 5 (lima) orang, dengan komposisi sebagai berikut:

NUMBER AND COMPOSITION OF DIRECTORS

In December 31, 2023, the Board of Directors was composed of 5 (five) persons as per the following:

Nama dan Jabatan Name & Position	Domisili Domicile	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment
Wilson Maknawi Direktur Utama President Director	Jakarta	Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham PT Kencana Energi Lestari Tbk, nomor 92, tanggal 22 Juni 2023 dibuat di hadapan Yulia S.H, Notaris di Jakarta Selatan. Statement of Extraordinary General Meeting of Shareholders Resolution PT Kencana Energi Lestari Tbk, No. 92, dated June 22, 2023, made before Yulia S.H., Notary in South Jakarta.
Rusmin Cahyadi Direktur Director	Jakarta	Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham PT Kencana Energi Lestari Tbk, nomor 92, tanggal 22 Juni 2023 dibuat di hadapan Yulia S.H, Notaris di Jakarta Selatan. Statement of Extraordinary General Meeting of Shareholders Resolution PT Kencana Energi Lestari Tbk, No. 92, dated June 22, 2023, made before Yulia S.H., Notary in South Jakarta.

Nama dan Jabatan Name & Position	Domisili Domicile	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment
Karel Sampe Pajung Direktur Director	Jakarta	Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham PT Kencana Energi Lestari Tbk, nomor 92, tanggal 22 Juni 2023 dibuat di hadapan Yulia S.H, Notaris di Jakarta Selatan. Statement of Extraordinary General Meeting of Shareholders Resolution PT Kencana Energi Lestari Tbk, No. 92, dated June 22, 2023, made before Yulia S.H., Notary in South Jakarta.
Giat Widjaja Direktur Director	Jakarta	Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham PT Kencana Energi Lestari Tbk, nomor 92, tanggal 22 Juni 2023 dibuat di hadapan Yulia S.H, Notaris di Jakarta Selatan. Statement of Extraordinary General Meeting of Shareholders Resolution PT Kencana Energi Lestari Tbk, No. 92, dated June 22, 2023, made before Yulia S.H., Notary in South Jakarta.
Takasawa Kazunori Direktur Director	Jakarta	Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham PT Kencana Energi Lestari Tbk, nomor 92, tanggal 22 Juni 2023 dibuat di hadapan Yulia S.H, Notaris di Jakarta Selatan. Statement of Extraordinary General Meeting of Shareholders Resolution PT Kencana Energi Lestari Tbk, No. 92, dated June 22, 2023, made before Yulia S.H., Notary in South Jakarta.

RUANG LINGKUP PEKERJAAN DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

Secara umum, Direksi berperan untuk mengelola kegiatan operasional Perseroan dengan orientasi kepentingan terbaik Perseroan. Ruang lingkup pekerjaan dan tanggung jawab Direksi sebagai berikut:

1. Direksi bertugas menjalankan dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar.
2. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab atas pengurusan Perseroan, Direksi wajib menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sebagaimana diatur dalam Peraturan Perundang-undangan dan Anggaran Dasar.
3. Setiap anggota Direksi wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian.
4. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab mereka selaku anggota Direksi, Direksi dapat membentuk komite.
5. Jika Direksi membuat komite, Direksi wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite setiap akhir tahun buku.

SCOPE OF WORK AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

In general, the Board of Directors are responsible for managing the Company's operational activities in the best interest of the organization. The scope of work and responsibilities of the Board are as follows:

1. Directors are tasked to carry out and be responsible for the Company's management in its interests to be in line with the organization's intent and purpose as established in the Articles of Association.
2. In carrying out its management tasks and responsibilities, the Board of Directors shall hold annual and other General Meetings of Shareholders as stipulated in laws and regulations as well as Articles of Association.
3. All members of the Board of Directors shall carry out their tasks and responsibilities in good faith, wholeheartedly, and prudently.
4. To support effectiveness in the performance of their duties as members of the Board of Directors, the Board may form a committee.
5. If the Board of Directors establish a committee, the Board must evaluate its performance at the end of every fiscal year.

6. Setiap anggota Direksi bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Direksi dalam menjalankan tugasnya.

6. All members of the Board of Directors shall be collectively responsible for any loss suffered by the Company that is caused by a mistake or negligence of Board members in performing his/her duties.

PEMBAGIAN TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI
DISTRIBUTION OF TASKS AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

Nama dan Jabatan Name & Position	Tugas dan Tanggung Jawab Tasks and Responsibilities
Wilson Maknawi Direktur Utama President Director	Beliau bertanggung jawab dalam fungsi koordinasi, mengarahkan dan menetapkan strategi dan kebijakan bidang tugas yang menjadi tanggung jawabnya dengan memperhatikan visi, strategi, dan kebijakan Perseroan yang telah ditetapkan. He is responsible for directing and setting strategies and policies for the areas under his responsibility by taking into account the established vision, strategy, and policies of the Company.
Rusmin Cahyadi Direktur Director	Beliau bertanggung jawab dalam mengupayakan tercapainya target-target Perseroan dalam aspek keuangan, aspek operasional dan aspek administrasi pada bagian konstruksi. He is responsible for pursuing the achievement of the Company's targets in financial aspects, operational aspects and administrative aspects in the construction department.
Karel Sampe Pajung Direktur Director	Beliau bertanggung jawab dalam mengupayakan tercapainya target Perseroan pada aspek *operation & maintenance*, distribusi, komersial, hubungan klien dan industri dan tanggung jawab sosial serta lingkungan. He is responsible for achieving the Company's target in the aspects of Operation & Maintenance, Distribution, Commercial, Client and Industrial Relations and Social and Environmental Responsibility.
Giat Widjaja Direktur Director	Beliau bertanggung jawab dalam mengupayakan tercapainya target Perseroan pada aspek Pengembangan bisnis dan strategi perusahaan, keuangan, akuntansi & pajak, analisa keuangan, sumber daya manusia dan umum, legal, dan teknologi informasi. He is responsible for achieving the Company's target in the aspects of Business Development and Corporate Strategy, Finance, Accounting & Taxes, Financial Analysis, Human resources and General Affairs, Legal, and Information technology.
Takasawa Kazunori Direktur Director	Beliau bertanggung jawab dalam mengupayakan tercapainya target Perseroan pada aspek teknis, pengembangan dan desain proyek. He is responsible for achieving the Company's targets in the technical aspects, project development and design.

PENDELEGASIAN OTORITAS DAN PENGEMBANGAN KOMPETENSI BERKELANJUTAN [5.B][102-19]

Perseroan mengembangkan dan mengimplementasikan program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL). Hal ini sejalan dengan spirit Perseroan "Power for Good". Program TJSL juga merupakan implementasi strategi keberlanjutan. Program TJSL dikembangkan dan dikelola oleh Bagian Umum dan Humas. Program TJSL dievaluasi secara periodik. Bagian Umum dan Humas menyampaikan laporan kinerja pelaksanaan program TJSL kepada Direktur Operasional.

Perseroan konsisten menerapkan prinsip Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) sebagai salah satu upaya Perseroan untuk dapat menciptakan lingkungan kerja yang nyaman dan aman. Perseroan percaya, hal ini berkontribusi terhadap pencapaian kinerja karyawan. Pelaksanaan program K3 berada di bagian *Quality, Safety, Health, and Environment* (QSHE), yang bertanggung jawab kepada Direktur Teknik. Bagian QSHE bertugas menyusun program peningkatan dan penerapan K3, termasuk pelatihan karyawan terkait K3. Keselamatan kerja menjadi prioritas bagi Perseroan sebagai upaya menjamin nihil kecelakaan kerja lingkungan Perseroan.

Kinerja keberlanjutan menjadi tanggung jawab Direktur Keuangan. Di bawah Direktur Keuangan terdapat bagian *Human Capital* yang bertugas untuk memastikan kesejahteraan karyawan melalui berbagai program pemberian manfaat, penetapan tingkat remunerasi yang layak, manfaat kesehatan, pelatihan untuk pengembangan dan peningkatan kompetensi, dan pengetahuan karyawan. Perseroan mendistribusikan nilai ekonomi kepada karyawan, sebagai pemangku kepentingan yang langsung berinteraksi dengan Perseroan. Bentuk distribusi nilai ekonomi tersebut diberikan dalam imbal jasa. Kebijakan remunerasi diberikan dengan mematuhi ketentuan yang berlaku. Remunerasi karyawan tetap memenuhi ketentuan Upah Regional Minimum (UMR).

DELEGATION OF AUTHORITY AND CONTINUOUS COMPETENCY DEVELOPMENT [5.B][102-19]

The Company develops and implements the Social and Environmental Responsibility (CSR) program. This is in line with the Company's spirit of "Power for Good". Furthermore, the CSR program also represents implementation of the sustainability strategy. The CSR program is developed and managed by the General Affairs and Public Relations Division and is evaluated on a periodic basis. The General and Public Relations Division submits a performance report on CSR program implementation to the Director of Operations.

The Company consistently applies the principles of Occupational Health and Safety (OHS), which is among the efforts in creating a comfortable and safe work environment. The Company believes that this is also a factor that drives employee performance. The OHS program is overseen by the Quality, Safety, Health, and Environment (QSHE) Division, which is responsible to the Technical Director. The QSHE Division is in charge of developing various initiatives on OHS improvement and implementation, which includes OHS-related training for employees. Work safety is a priority for the Company to ensure zero work accidents at the workplace.

Sustainability performance is the responsibility of the Director of Finance. Below the Director of Finance is the Human Capital Division whose role covers ensuring employee welfare through various benefit schemes, determining appropriate remuneration levels, providing health benefits, and delivering training for continuous professional development of employees. The Company distributes economic value to employees as stakeholders who directly interact with the organization. The economic value distributed is in the form of payment for services. The remuneration policy complies with applicable regulations. Employee remuneration still complies with Regional Minimum Wage (UMR).

RAPAT DIREKSI

Kebijakan Rapat Direksi diatur dalam anggaran dasar Perseroan. Rapat Direksi diselenggarakan minimal 1 kali dalam 1 bulan. Selain itu, Direksi wajib mengadakan rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris secara berkala, minimal 1 kali setiap 4 bulan.

BOARD OF DIRECTORS MEETINGS

The Board of Directors Meeting Policy is regulated in the Company's articles of association. The Board of Directors Meeting is held at least once a month. In addition, the Board of Directors is required to hold joint meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners on a regular basis, at least once in 4 months.

AGENDA RAPAT DIREKSI 2023

Sepanjang tahun 2023, Direksi Perseroan mengadakan 12 (dua belas) kali Rapat, yang dilakukan 1 (satu) kali per bulan.

Rapat Direksi Perseroan membahas agenda sebagai berikut:

1. Ringkasan Keuangan
2. Ringkasan Operasional
3. Ringkasan Pembangunan Proyek
4. Tata Kelola Perusahaan (GCG)
5. Rencana Pengembangan Usaha
6. Hal-hal Lain

AGENDA FOR BOARD OF DIRECTORS MEETING IN 2023

During 2023, the Company's Board of Directors held 12 (twelve) meeting, which were held once a month.

The BOD meeting discussed the following agenda:

1. Financial Summary
2. Operational Summary
3. Project Construction Summary
4. Corporate Governance (GCG)
5. Business Development Plan
6. Miscellaneous

KEHADIRAN RAPAT DIREKSI 2023
ATTENDANCE DURING BOARD OF DIRECTORS MEETING IN 2023

Nama Name	**Jabatan** Position	**Jumlah Rapat** Total Meetings	**Tingkat Kehadiran** Attendance Rate	**Persentase Tingkat Kehadiran** Attendance Percentage
Henry Maknawi*	Direktur Utama President Director	6	6	100%
Wilson Maknawi	Direktur Utama President Director	12	12	100%
Rusmin Cahyadi	Direktur Director	12	12	100%
Karel Sampe Pajung	Direktur Director	12	12	100%
Giat Widjaja	Direktur Director	12	12	100%
Takasawa Kazunori	Direktur Director	12	12	100%

* Menjabat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 16 Juni 2023.
Served until the closing of Annual General Meeting of Shareholders on June 16, 2023.

KEHADIRAN ANGGOTA DIREKSI PADA RUPST 2023
ATTENDANCE OF BOARD OF DIRECTORS MEMBERS AT AGMS 2023

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran pada RUPS Tahunan 2023 Attendance at AGMS 2023
Henry Maknawi*	Direktur Utama President Director	Hadir Present
Wilson Maknawi**	Direktur Utama President Director	Hadir Present
Rusmin Cahyadi	Direktur Director	Hadir Present
Karel Sampe Pajung	Direktur Director	Hadir Present
Giat Widjaja	Direktur Director	Hadir Present
Takasawa Kazunori	Direktur Director	Hadir Present

*** Menjabat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 16 Juni 2023.**
* Served until the closing of Annual General Meeting of Shareholders on June 16, 2023.

**** Menjabat sejak ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 16 Juni 2023.**
** Serving since the closing of Annual General Meeting of Shareholders on June 16, 2023.

PELATIHAN DAN PENINGKATAN KOMPETENSI DIREKSI

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak melakukan program pelatihan dan peningkatan kompetensi bagi Direksi. Namun demikian, para anggota Direksi mengikuti pelatihan secara daring melalui berbagai acara secara independen.

TRAINING AND COMPETENCY DEVELOPMENT FOR BOARD OF DIRECTORS

During 2023, the Company did not conduct training and competency improvement programs for the Board of Directors. However, members of the Board of Directors attend online training through various events independently.

Program Orientasi bagi Anggota Direksi Baru

Bagi anggota Direksi baru, Perseroan memiliki program orientasi. Program dimaksudkan agar yang bersangkutan dapat melaksanakan tugas, kewenangan dan tanggung sebagai anggota Direksi dengan sebaik-baiknya. Program orientasi meliputi, antara lain: pengetahuan mengenai Perseroan dan pemahaman tentang tugas serta tanggung jawab sebagai anggota Direksi.

Orientation Program for New Members of the Board of Directors

The Company has an orientation program for new members of the Board of Directors. The program is intended for the concerned persons to perform their duties, authorities and responsibilities as member of the Board of Directors in the best way possible. The orientation program includes, among others: understanding on the Company and the duties and responsibilities to be discharged as members of the Board of Directors.

PENILAIAN KINERJA DIREKSI

Prosedur pelaksanaan penilaian atas kinerja anggota Direksi

Perseroan memiliki panduan penilaian Direksi. Penilaian kinerja Direksi menjadi salah satu agenda rapat Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite membahas kinerja Direksi, sekaligus menentukan jumlah remunerasi yang sesuai dengan kinerja pada periode tersebut. Kinerja Direksi dinilai oleh Dewan Komisaris secara langsung, serta oleh pemegang saham pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.

Kriteria Penilaian

Adapun kriteria penilaian atas kinerja anggota Direksi yang diatur Board Charter Direksi, adalah sebagai berikut:

- Berdasarkan kriteria yang telah ditetapkan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi dengan mempertimbangkan tugas, tanggung jawab, dan wewenang Direksi.
- Berdasarkan pencapaian Key Performance Indicator (KPI) dan juga dilakukan secara self-assessment setiap tahun untuk menilai kinerja Direksi secara kolegial.
- Penilaian atas kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris maupun Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi dalam tahun buku dituangkan dalam buku Laporan Tahunan dan disampaikan dalam RUPS Tahunan.

Penilaian kinerja Direksi bersifat internal atau *self-assessment* berdasarkan *Key Performance Indicator* (KPI) setiap anggota Direksi yang telah disepakati setiap awal tahun.

KOMITE DIREKSI

Saat ini, Perseroan belum membentuk komite Direksi. Pembentukan akan disesuaikan dengan kebutuhan organisasi.

PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS

Procedures for assessing the performance of members of the Board of Directors

The Company has a guide on Board of Directors performance assessment. Performance appraisal of the Board of Directors is one of the agenda items in the Nomination and Remuneration Committee meeting. The Committee discusses the performance of the Board of Directors and determines the amount of remuneration as per performance for the period. The Board of Directors' performance is assessed by the Board of Commissioners directly, as well as by shareholders at the Annual General Meeting of Shareholders.

Assessment Criteria

The criteria for evaluating the performance of members of the Board of Directors as regulated by the Board Charter are as follows:

- Based on the criteria determined by the Nomination and Remuneration Committee by considering the duties, responsibilities and authorities of the Board of Directors.
- Based on achievement of the Key Performance Indicators (KPI), and through annual self-assessment to assess the Board of Directors' performance on a collegial basis.
- Performance assessment by the Board of Commissioners and the General Meeting of Shareholders (GMS). The performance of the duties and responsibilities of the Board of Directors during the financial year is stated in the Annual Report and submitted at the Annual GMS.

The Board of Directors' performance assessment is internal or self-assessment based on the Key Performance Indicators (KPI) of each Board member as agreed at the beginning of each year.

BOARD OF DIRECTORS COMMITTEE

Currently, the Company has not formed a Board of Directors committee. Establishment of such a committee will be adapted to the needs of the organization.

Dewan Komisaris

BOARD OF COMMISSIONERS

Dewan Komisaris merupakan salah satu organ utama Perseroan yang pengangkatan dan/atau penggantian seluruh anggota Dewan Komisaris dilakukan melalui persetujuan RUPS. Seluruh persyaratan dan kualifikasi pengangkatan Dewan Komisaris telah mempertimbangkan seluruh aspek yang tertuang dengan prinsip-prinsip GCG.

Dewan Komisaris Perseroan dalam menjalankan fungsi, tugas dan tanggung jawabnya, berpedoman dan mematuhi prinsip-prinsip GCG sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan.

Peran dan tugas Dewan Komisaris meliputi pengawasan terhadap Pengurusan Perseroan yang dilakukan Direksi; memberikan nasihat dan rekomendasi kepada Direksi; serta memastikan bahwa Perseroan telah melaksanakan tata kelola yang baik pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi.

Dalam rangka membantu tugas dan fungsinya, Dewan Komisaris telah membentuk Komite Audit, serta Komite Nominasi dan Remunerasi.

The Board of Commissioners is one of the main units of the Company whose appointment and/or replacement of all members of the Board of Commissioners is carried out through GMS approval. All requirements and qualifications for the appointment of the Board of Commissioners have taken into account all aspects contained in the GCG principles.

In performing its functions, duties and responsibilities, the Board of Commissioners is guided by and complies with GCG principles in accordance with the Articles of Association.

The roles and duties of the Board of Commissioners include supervision of Company Management as performed by the Board of Directors; provide advice and recommendations to the Board of Directors; and ensure that the Company has implemented good governance at all levels of the organization.

To assist in its duties and functions, the Board of Commissioners has established the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee.

TUGAS DAN WEWENANG DEWAN KOMISARIS

1. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalan-nya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberikan nasihat kepada Direksi.
2. Dewan Komisaris wajib membentuk maupun menentukan susunan Komite Audit maupun komite lainnya sebagaimana ditentukan oleh peraturan perundang-undangan dan peraturan yang berlaku di Pasar Modal serta berkewajiban melakukan evaluasi terhadap kinerja komite-komite tersebut setiap akhir tahun buku Perseroan.

BOARD OF COMMISSIONERS DUTIES AND AUTHORITIES

1. The Board of Commissioners is in charge of oversight and is responsible for supervising management policies, the general course of management, both regarding the Company and the Company's business, and providing advice to the Board of Directors.
2. The Board of Commissioners is required to establish or determine the composition of the Audit Committee and other committees as determined by prevailing laws and regulations in the Capital Market and is obliged to evaluate the performance of these committees at the end of each financial year.

3. Dewan Komisaris setiap waktu dalam jam kerja kantor Perseroan berhak memasuki bangunan dan halaman atau tempat lain yang dipergunakan atau dikuasai oleh Perseroan dan berhak memeriksa semua pembukuan, surat dan alat bukti lainnya, persediaan barang, memeriksa dan mencocokkan keadaan uang kas (untuk keperluan verifikasi) dan lain-lain, surat berharga serta berhak untuk mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi, dalam hal demikian Direksi dan setiap anggota Direksi wajib untuk memberikan penjelasan tentang segala hal yang ditanyakan anggota Dewan Komisaris atau tenaga ahli yang membantunya.
4. Pembagian kerja di antara para anggota Dewan Komisaris diatur oleh mereka, dan untuk kelancaran tugasnya Dewan Komisaris dapat dibantu oleh seorang sekretaris yang diangkat oleh Dewan Komisaris atas beban Perseroan.
5. Dewan Komisaris setiap waktu berhak memberhentikan untuk sementara waktu seorang atau lebih anggota Direksi dari jabatannya apabila anggota Direksi tersebut dianggap bertindak bertentangan dengan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku atau melalaikan kewajibannya atau terdapat alasan yang mendesak bagi Perseroan.
6. Pemberhentian sementara itu wajib diberitahukan secara tertulis kepada yang bersangkutan dengan disertai alasan dari tindakan tersebut.

KRITERIA KEANGGOTAAN DEWAN KOMISARIS

1. Dewan Komisaris terdiri dari sekurang-kurangnya 2 (dua) orang anggota, seorang di antaranya diangkat sebagai Komisaris Utama dan yang lainnya diangkat sebagai Komisaris. Perseroan wajib memiliki Komisaris Independen sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan peraturan yang berlaku di bidang Pasar Modal di Indonesia.
2. Yang dapat diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris adalah orang yang memenuhi per-syaratan sesuai peraturan perundang-undangan dan peraturan yang berlaku di Pasar Modal.

3. During office hours, the Board of Commissioners has the right to enter buildings and yards or other places used or controlled by the Company and has the right to examine all books, letters and other evidence, check inventory, cash position and other securities and has the right to know all actions that have been carried out by the Board of Directors. In this case, the Board of Directors and each member of the Board of Directors are required to provide an explanation of all matters asked by members of the Board of Commissioners or experts who assist them.
4. Division of work among members of the Board of Commissioners is regulated by them, and for the smooth running of their duties, the Board of Commissioners may be assisted by a secretary appointed by them at the expense of the Company.
5. The Board of Commissioners at any time has the right to temporarily dismiss one or more members of the Board of Directors from their position if the concerned member is deemed to have acted contrary to the Articles of Association and the prevailing laws and regulations, or neglects his/her obligations or in case of urgent reasons of the Company.
6. The temporary dismissal must be notified in writing to the person concerned, accompanied by the reasons for the action.

CRITERIA FOR BOARD OF COMMISSIONERS MEMBERSHIP

1. The Board of Commissioners consists of at least 2 (two) members, one of whom is appointed as President Commissioner and the other appointed as Commissioner. The Company is required to have an Independent Commissioner in accordance with the prevailing laws and regulations in Indonesia for the Capital Market sector.
2. Appointment as members of the Board of Commissioners is reserved for individuals who meet the requirements as stated in the laws and regulations of the Capital Market sector.

3. Selain memenuhi persyaratan dalam angka (2), pengangkatan anggota Dewan Komisaris dilakukan dengan memperhatikan persyaratan lain berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dewan Komisaris bersikap independen dan bebas dari kepentingan pihak tertentu dalam rangka melindungi kepentingan seluruh pemegang saham dan Perseroan untuk menjalankan tugas dan fungsinya.

Sebagai komitmen dan persyaratan pengajuan persetujuan OJK, setiap anggota Dewan Komisaris telah menandatangani surat pernyataan independensi dan didokumentasikan Perseroan dan telah dilaporkan kepada OJK.

Independensi anggota Dewan Komisaris Perseroan antara lain terlihat dari aspek berikut:

1. Kepemilikan Saham Dewan Komisaris
2. Kepemilikan saham wajib diungkapkan oleh anggota Dewan Komisaris, baik di dalam Perseroan maupun pada perusahaan lain yang berada di dalam dan di luar negeri. Laporan kepemilikan saham tersebut diperbarui dan disampaikan setiap tahun.
3. Rangkap Jabatan
4. Sebagai bentuk implementasi, anggota Dewan Komisaris telah mengungkapkan rangkap jabatan setiap tahunnya dalam rangka penerapan prinsip Transparansi, Profesionalisme, dan Independensi dalam pelaksanaan GCG.
5. Rangkap jabatan anggota Dewan Komisaris tersebut tidak bertentangan dengan ketentuan OJK maupun perundang-undangan yang berlaku.
6. Hubungan Kekerabatan

   Albert Maknawi dan Jeanny Maknawi Joe mempunyai hubungan kekerabatan yaitu Jeanny Maknawi Joe merupakan adik kandung dari ayah Albert Maknawi, yakni Henry Maknawi.

3. Besides meeting the requirements in paragraph 2 (two), appointment to the Board of Commissioners is conducted taking into account other requirements of the applicable laws and regulations.

The Board of Commissioners is independent and free from the interests of specific parties. This is intended to protect the interests of all shareholders and the Company to carry out their duties and functions.

As a commitment and requirement for submitting OJK approval, each member of the Board of Commissioners has signed a statement of independence, which has been documented by the Company and reported to OJK.

The independence of the members of the Board of Commissioners may be seen from the following aspects:

1. Share Ownership of the Board of Commissioners
2. Share ownership must be disclosed by members of the Board of Commissioners, both within the Company and in other companies located at home and abroad. The shareholding report is updated and submitted on an annual basis.
3. Concurrent Positions
4. Members of the Board of Commissioners have disclosed their concurrent positions every year in the context of implementing the principles of Transparency, Professionalism, and Independence in the implementation of GCG.
5. The existence of concurrent positions of members of the Board of Commissioners do not conflict with OJK provisions or other applicable laws and regulations.
6. Family Relationships

   Albert Maknawi and Jeanny Maknawi Joe are related by kinship, namely Jeanny Maknawi Joe is the younger sister of Albert Maknawi's father, Henry Maknawi.

INFORMASI MENGENAI KOMISARIS INDEPENDEN

Anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham, dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Direksi, dan/atau Pemegang Saham Pengendali (PSP) atau hubungan dengan Perseroan yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen adalah Komisaris Independen Perseroan. Hal tersebut merupakan bentuk penerapan tata kelola perusahaan yang baik (GCG).

Pada tahun 2023, Perseroan memiliki 2 (dua) Komisaris Independen, yaitu Sim Idrus Munandar dan Freenyan Liwang. Pemilihan dan penetapan, serta kriteria komisaris independen telah mengikuti aturan yang berlaku di Indonesia.

KEPUTUSAN DAN PERSETUJUAN DEWAN KOMISARIS TAHUN 2023

Sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, selama tahun 2023, Dewan Komisaris Perseroan mengeluarkan beberapa keputusan, yaitu penunjukkan auditor indepedenden untuk mengaudit laporan keuangan tahunan 2023 Perseroan, persetujuan untuk Perseroan turut serta dalam atau mendirikan perusahaan baru, persetujuan pembelian asset tetap, persetujuan untuk pemberian *corporate guarantee* dan jaminan asset untuk fasilitas kredit yang diterima perusahaan afiliasi dari Maybank.

LAPORAN TUGAS PENGAWASAN DEWAN KOMISARIS TAHUN 2023

Dewan Komisaris melaksanakan laporan pengawasan rencana bisnis Perseroan pada tahun 2023. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab oleh Dewan Komisaris dilakukan sesuai dengan prinsip-prinsip GCG secara independen, sebagaimana telah diatur dalam aturan hukum, kebijakan, dan perundang-undangan yang terkait.

Pengawasan aktif Dewan Komisaris terlihat dalam pelaksanaan rapat koordinasi bersama Direksi, maupun komite-komite. Untuk membantu tugas dalam rangka pengawasan terhadap jalannya Per-

INFORMATION ON INDEPENDENT COMMISSIONER

An Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners who does not have financial, management, share ownership, and/or family relationships with other members of the Board of Commissioners, Directors, and/or Controlling Shareholders, or have relationships with the Company that may affect his/her ability to act independently. This represents an implementation of good corporate governance (GCG).

As of 2023, the Company has 2 (two) Independent Commissioners, namely Sim Idrus Munandar and Freenyan Liwang. Their selection and appointment as well as the criteria for independent commissioners has been in line with applicable rules in Indonesia.

BOARD OF COMMISSIONERS DECISION AND APPROVAL IN 2023

In accordance with the provisions of the Company's Articles of Association, during 2023, the Company's Board of Commissioners issued several decisions, namely the appointment of an independent auditor to audit the Company's 2023 annual financial statements, approval for the Company to participate in or establish a new company, approval to purchase fixed assets, approval to provide corporate guarantees and collateral for credit facilities received by affiliated companies from Maybank.

BOARD OF COMMISSIONERS SUPERVISORY DUTY REPORT 2023

The Board of Commissioners performed its oversight over the Company's business plan in 2023. The implementation of the Board of Commissioners' duties and responsibilities has been carried out in accordance with GCG principles independently, as regulated in the relevant laws, policies and legislation.

The active supervision of the Board of Commissioners can be appreciated through the coordination meetings with the Board of Directors and the various committees. To assist in the task of supervising the

seroan, Dewan Komisaris telah membentuk 2 (dua) komite, yaitu Komite Audit, dan menjalankan fungsi Komite Nominasi dan Remunerasi.

RAPAT DEWAN KOMISARIS

Rapat Dewan Komisaris paling sedikit dilaksanakan 1 kali setiap 2 bulan. Pada tahun 2023, Dewan Komisaris Perseroan telah melaksanakan rapat sebanyak 6 (enam) kali. Anggota Dewan Komisaris menghadiri seluruh rapat yang diselenggarakan. Selain itu, dalam rangka menjalankan fungsi dan peran, minimal dilakukan rapat gabungan dengan Direksi. Rapat dilaksanakan minimal 1 kali setiap 4 bulan. Selama periode tahun 2023, telah diselenggarakan rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris sebanyak 3 kali.

AGENDA RAPAT DEWAN KOMISARIS 2023

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris Perseroan mengadakan 6 (enam) kali Rapat, yang dilakukan 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan.

Rapat Dewan Komisaris Perseroan membahas agenda sebagai berikut:

1. Pemberian Persetujuan Dewan Komisaris untuk Hal-Hal yang Diajukan oleh Direksi berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan;
2. Tinjauan atas Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan;
3. Tinjauan atas Laporan Keuangan Perseroan;
4. Evaluasi Kinerja Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi;
5. Evaluasi dan Penunjukan Akuntan dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk Mengaudit Laporan Keuangan Tahunan Perseroan; dan/atau
6. Hal-hal Lain.

running of the Company, the Board of Commissioners has established 2 (two) committees, namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee.

BOARD OF COMMISSIONERS MEETINGS

Board of Commissioners meetings are held at least once every 2 months. In 2023, the Board of Commissioners held 6 (six) meetings. In this regard, all members attended all of the meetings held. Furthermore, in the performance of its duties and functions, joint meetings are held with the Board of Directors. The joint meetings are held at least once every 4 months. During 2023, joint meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners were held 3 times.

AGENDA FOR BOARD OF COMMISSIONERS MEETINGS IN 2023

During 2023, the Company's Board of Commissioners held 6 (six) meeting, which were held once every 2 (two) months.

The BOC meeting discussed the following agenda:

1. Granting approval from the Board of Commissioners for Matters Submitted by the Board of Directors According to the Company's Articles of Association;
2. Review of the Implementation of Corporate Governance;
3. Review of the Company's Financial Statements;
4. Evaluation of Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee Performance;
5. Evaluation and appointment of an accountant and/or public accounting firm to audit the company's annual financial statements; and/or
6. Miscellaneous.

KEHADIRAN RAPAT DEWAN KOMISARIS 2023
ATTENDANCE DURING BOARD OF COMMISSIONERS MEETINGS IN 2023

Nama Name	**Jabatan** Position	**Jumlah Rapat** Total Meetings	**Tingkat Kehadiran** Attendance Rate	**Persentase Tingkat Kehadiran** Attendance Percentage
Albert Maknawi	Komisaris Utama President Commissioner	6	6	100%
Jeanny Maknawi Joe	Komisaris Comissioner	6	6	100%
Yamaguchi Masahiro	Komisaris Comissioner	6	6	100%
Sim Idrus Munandar	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	6	100%
Freenyan Liwang	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	6	100%

Dewan Komisaris berkomitmen menerapkan tata kelola perusahaan yang baik. Salah satu perwujudan dilakukan pada kehadiran Dewan Komisaris pada RUPS Tahunan 2023, sebagaimana terlihat pada tabel di bawah:

The Board of Commissioners is committed to implementing good corporate governance. One of the ways of achieving this is by the attendance of Board of Commissioners at the Annual GMS 2023, as shown in the table below:

KEHADIRAN DEWAN KOMISARIS PADA RUPST 2023
ATTENDANCE OF BOARD OF COMMISSIONERS' MEMBERS AT AGMS 2023

Nama Name	**Jabatan** Position	**Kehadiran pada RUPST 2023** Attendance at the 2023 AGMS
Albert Maknawi	Komisaris Utama President Commissioner	Hadir Present
Jeanny Maknawi Joe	Komisaris Commissioner	Hadir Present
Yamaguchi Masahiro	Komisaris Commissioner	Hadir Present
Sim Idrus Munandar	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hadir Present
Freenyan Liwang	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hadir Present



Program Pelatihan dan Peningkatan Kompetensi Dewan Komisaris

TRAINING AND COMPETENCY DEVELOPMENT FOR BOARD OF COMMISSIONERS

PROGRAM ORIENTASI BAGI ANGGOTA DEWAN KOMISARIS BARU

Perseroan telah memiliki kebijakan dan program orientasi bagi anggota Dewan Komisaris baru. Hal ini dimaksudkan, agar anggota Dewan Komisaris yang baru dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai anggota Dewan Komisaris dengan baik. Program orientasi antara lain meliputi pengetahuan mengenai Perseroan, serta pemahaman mengenai tugas dan tanggung jawab sebagai anggota Dewan Komisaris.

PROGRAM PELATIHAN DAN PENINGKATAN KOMPETENSI DEWAN KOMISARIS [5.B]

Perseroan tidak melakukan program pelatihan dan peningkatan kompetensi bagi Dewan Komisaris sepanjang tahun 2023. Namun, para anggota Dewan Komisaris mengikuti berbagai pelatihan secara

ORIENTATION PROGRAM FOR NEW MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Company has an orientation program for new members of the Board of Commissioners. The program is intended for the concerned persons to perform their duties, authorities and responsibilities as member of the Board of Commissioners in the best way possible. The orientation program includes, among others, understanding on the Company and the duties and responsibilities as members of the Board of Commissioners.

TRAINING AND COMPETENCY DEVELOPMENT FOR BOARD OF COMMISSIONERS [5.B]

The Company did not conduct training and competency improvement programs for the Board of Commissioners during 2023. However, members of the Board of Commissioners participated in various online training which was conducted independently.



Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris

BOARD OF COMMISSIONERS' WORK GUIDELINES AND RULES

Pedoman Kerja Dewan Komisaris PT Kencana Energi Lestari Tbk telah disahkan Perseroan pada tahun 2020. Pedoman atau piagam tersebut ditandatangani oleh Presiden Direktur dan Presiden Komisaris.

Pedoman kerja dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris mengatur susunan Dewan Komisaris, etika, waktu kerja, dan prosedur berbagai rapat yang harus dihadiri. Penyusunan Pedoman merupakan bagian dari Pedoman GCG dan upaya Perseroan untuk memastikan terlaksananya tugas dan fungsi Dewan Komisaris sesuai dengan praktik tata kelola perusahaan yang baik.

Pedoman kerja memudahkan Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi dan tugas. Selain itu, Dewan Komisaris dapat lebih memahami tugas dan tanggung jawab yang sesuai dengan aturan perundang-undangan, peraturan otoritas dan Anggaran Dasar Perseroan. Pedoman kerja tersebut juga mengatur pola hubungan kerja yang baik antara Dewan Komisaris dan Direksi berdasarkan tugas dan kewenangan. Pedoman kerja juga berfungsi untuk mewujudkan visi dan misi Perseroan.

The Work Guidelines for the Board of Commissioners of PT Kencana Energi Lestari Tbk were approved by the Company in 2020. The guidelines were signed by the President Director and President Commissioner.

The work guidelines and rules of the Board of Commissioners regulate the composition of Board, ethics, working hours, and procedures for various meetings that must be attended. The preparation of the Guidelines is part of GCG and the Company's efforts to ensure that the duties and functions of the Board of Commissioners are carried out in accordance with good corporate governance practices.

The work guidelines facilitate the Board of Commissioners in carrying out their functions and duties. In addition, the Board of Commissioners can have a better understanding of their duties and responsibilities in accordance with the laws and regulations, and the Company's Articles of Association. The work guidelines also regulate the pattern of a good working relationship between the Board of Commissioners and the Board of Directors based on their duties and authorities. Furthermore, the guidelines also function to realize the Company's vision and mission.

Penilaian Kerja Dewan Komisaris

PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

PROSEDUR PELAKSANAAN PENILAIAN ATAS KINERJA DEWAN KOMISARIS

Perseroan telah memiliki panduan penilaian kinerja Dewan Komisaris. Penilaian kinerja Dewan Komisaris merupakan salah satu agenda rapat Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite membahas kinerja Dewan Komisaris, sekaligus menentukan jumlah remunerasi yang sesuai dengan kinerja pada periode tersebut. Kinerja Dewan Komisaris dievaluasi oleh pemegang saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.

KRITERIA PENILAIAN ATAS KINERJA DEWAN KOMISARIS

Penilaian kinerja Dewan Komisaris sebagaimana yang diatur dalam *Board Charter* Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

- Berdasarkan kriteria yang telah ditetapkan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi dengan mempertimbangkan tugas, tanggung jawab, dan wewenang Dewan Komisaris.
- Dilakukan secara self-assessment setiap tahun untuk menilai kinerja Dewan Komisaris secara kolegial.
- Laporan evaluasi kinerja Dewan Komisaris dilaporkan kepada pemegang saham di dalam RUPS yang dituangkan dalam Laporan Tahunan.

Pihak yang Melakukan Penilaian

Penilaian kinerja Dewan Komisaris bersifat internal atau *self-assessment* berdasarkan *Key Performance Indicator* (KPI) setiap anggota Dewan Komisaris yang telah disepakati setiap awal tahun.

PROCEDURES FOR ASSESSING THE PERFORMANCE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Company has a guideline for evaluating the performance of the Board of Commissioners. Performance appraisal of the Board of Commissioners is one of the agenda of the Nomination and Remuneration Committee meeting. The Committee discusses the performance of the Board of Commissioners and determines the amount of remuneration in accordance with the performance for the period. The performance of the Board of Commissioners is evaluated by the shareholders at the Annual General Meeting of Shareholders.

ASSESSMENT CRITERIA FOR THE PERFORMANCE OF BOARD OF COMMISSIONERS

The criteria for the Board of Commissioners performance assessment are as follows:

- Based on the criteria determined by the Nomination and Remuneration Committee by considering the duties, responsibilities, and authorities of the Board of Commissioners.
- Assessment of the performance of the Board of Commissioners is based on yearly self-assessment on a collegial basis.
- The performance evaluation report of the Board of Commissioners is reported to the shareholders in the GMS which is stated in the Annual Report.

Assessing Party

The performance assessment of the Board of Commissioners is internal, or based on self-assessment of the Key Performance Indicators (KPI) achivements of each Board of Commissioners' member as agreed at the beginning of the year.



Penilaian Atas Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

PERFORMANCE ASSESSMENT OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris, sebagaimana diatur oleh Peraturan OJK No.55/POJK.03/2016, terdapat tiga komite di bawah Dewan Komisaris yaitu Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, dan Komite Pemantau Risiko. Saat ini, Dewan Komisaris Perseroan memiliki 2 (dua) komite, yaitu Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi.

Dewan Komisaris telah melakukan penilaian periode 2023, terhadap kinerja komite di bawah Dewan Komisaris, sebagai berikut:

1. Pelaksanaan Tugas Komite Audit

   Pada tahun 2023, Komite Audit telah menjalankan tugas dan fungsi. Rapat Komite Audit telah dilaksanakan sebanyak 4 kali. Komite Audit juga telah melakukan evaluasi atas pelaksanaan tugas fungsi audit internal, memberikan

In order to support the effectiveness of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners, as regulated by OJK Regulation No.55/POJK.03/2016, there are three committees under the Board of Commissioners, namely the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, and the Risk Monitoring Committee. Currently, the Company's Board of Commissioners has 2 (two) committees, namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee.

The Board of Commissioners has assessed the performance of the committees under it for 2023, as follows:

1. Implementation of the Tasks of the Audit Committee

   In 2023, the Audit Committee performed its duties and functions. During the year, 4 Audit Committee meetings were held. The Audit Committee has also evaluated the duties of the internal audit function, provided recommendations on the appointment of

rekomendasi mengenai penunjukan Kantor Akuntan Publik dan berkoordinasi dalam rangka efektivitas pelaksanaan audit eksternal. Selain itu Komite Audit juga melakukan evaluasi pelaksanaan tindak lanjut Direksi atas hasil temuan audit dan/atau rekomendasi dari hasil pemeriksaan OJK, auditor internal, dan/atau auditor eksternal guna memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris.

a Public Accounting Firm and coordinated for the effectiveness of the external audit. In addition, the Audit Committee also evaluated the follow-ups conducted by the Board of Directors against audit findings and/or recommendations from the outcomes of the OJK audit, internal auditors, and/or external auditors in order to provide recommendations to the Board of Commissioners.

2. Pelaksanaan Tugas Komite Nominasi dan Remunerasi.

   Sepanjang tahun 2023, telah melaksanakan rapat sebanyak 4 kali, yang membahas beberapa materi, antara lain menelaah komposisi dan perubahan anggota komite remunerasi, melakukan kajian dan menentukan remunerasi dewan komisaris, melakukan proses penilaian kinerja direksi dan dewan komisaris untuk tahun 2023, dan melakukan penunjukan anggota direksi untuk anak perusahaan baru. Pelaksanaan fungsi Nominasi dan Remunerasi dilakukan oleh Dewan Komisaris Perseroan sebagaimana diatur dalam Pedoman Pelaksanaan Fungsi Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan tertanggal 21 Juli 2021. Terkait dengan hal ini, fungsi nominasi dan remunerasi telah memperhatikan POJK No.34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

2. Implementation of the Tasks of the Nomination and Remuneration Committee.

   During 2023, the Committee held 4 meetings, which discussed several materials, including reviewing the composition and changes in the remuneration committee members, conducting studies and determining the remuneration of the board of commissioners, conducting the performance appraisal process for the board of directors and the board of commissioners for 2023, and appointing members of directors for the new subsidiary. The implementation of the Nomination and Remuneration function is carried out by the Company's Board of Commissioners as stipulated in the Guidelines for the Implementation of the Nomination and Remuneration Committee Functions of the Company dated July 21, 2021. In this regard, the nomination and remuneration function has taken into account POJK No.34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.

3. Pelaksanaan Tugas Komite Pemantau Risiko

   Saat ini, Perseroan belum memiliki Komite Pemantau Risiko.

3. Implementation of Tasks of the Risk Monitoring Committee

   At present, the Company does not have a Risk Monitoring Committee.

Proses penilaian komite dilakukan oleh Dewan Komisaris. Penilaian dilakukan 1 (satu) kali dalam 1 (satu) tahun. Secara umum, Dewan Komisaris menilai bahwa kedua Komite telah bekerja dengan baik.

Assessment of the committees is performed by the Board of Commissioners. In this regard, assessment is carried out once during 1 (one) year. In general, the Board of Commissioners considers that the two Committees have worked well.

Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

NOMINATION AND REMUNERATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

NOMINASI KOMISARIS DAN DIREKSI

Nominasi Direksi dan Komisaris diselenggarakan oleh Komite Remunerasi dan Nominasi, mengacu pada mekanisme nominasi Perseroan serta regulasi. Sebelum penunjukan, kandidat dapat dinominasikan oleh pemegang saham pengendali. Setelah dinominasikan, Komite Nominasi dan Remunerasi akan membahas profil serta kualifikasi setiap kandidat dalam rapat nominasi. Kandidat terpilih kemudian akan diajukan dan diangkat melalui persetujuan RUPS.

Direksi dan Komisaris diangkat berdasarkan kualifikasi yang selaras dengan persyaratan yang ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan, sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 Tentang Direksi dan Dewan Komisaris emiten atau Perusahaan Publik.

NOMINATION OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

The nominations for Directors and Commissioners is performed by the Remuneration and Nomination Committee, with reference to the Company's nomination mechanism and regulations. Prior to appointment, candidates may be nominated by the controlling shareholder. After being nominated, the Nomination and Remuneration Committee will discuss the profile and qualifications of each candidate in the nomination meeting. Selected candidates will then be proposed and appointed through the approval of the GMS.

The Directors and Commissioners are appointed based on qualifications that comply with the requirements set by the Financial Services Authority (OJK), as stipulated in Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning Board of Directors and Board of Commissioners of issuers or Public Companies.

PROSEDUR DAN STRUKTUR REMUNERASI KOMISARIS DAN DIREKSI

Prosedur remunerasi dilaksanakan sesuai perundang-undangan yang berlaku. Perseroan melalui Komite Nominasi dan Remunerasi secara berkala mengevaluasi kebijakan, besaran dan struktur remunerasi. Undang-undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT) menyatakan bahwa besarnya remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan oleh RUPS, dan RUPS dapat memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi Direksi.

PROCEDURE AND STRUCTURE OF REMUNERATION FOR COMMISSIONERS AND DIRECTORS

The remuneration procedure is executed in accordance with applicable laws and regulations. Through the Nomination and Remuneration Committee, the Company periodically evaluates the remuneration policy, amount and structure. Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies states that the remuneration amount for the Board of Commissioners and the Board of Directors is determined by the GMS, and the GMS may authorize the Board of Commissioners to determine the remuneration for the Board of Directors.

STRUKTUR REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
REMUNERATION STRUCTURES FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Komponen Remunerasi Remuneration Component	**Dewan Komisaris** Board of Commissioners	**Direksi** Board of Directors
Gaji Pokok Basic Salary	Ada Yes	Ada Yes
Tunjangan Tetap (Jabatan) Fixed Allowance (Position)	Ada Yes	Ada Yes
Tunjangan Kendaraan Transport Allowance	Tidak ada No	Ada Yes
Tunjangan Driver Driver Allowance	Tidak ada No	Ada Yes
Tunjangan Kesehatan (pribadi) Health Allowance (Personal)	Tidak ada No	Ada Yes

REMUNERASI DEWAN KOMISARIS BERDASARKAN TINGKAT PENGHASILAN
BOARD OF COMMISSIONERS REMUNERATION BASED ON INCOME LEVEL

Jumlah Remunerasi per Orang dalam 1 tahun Annual Remuneration per Person	**Jumlah Komisaris** Total Board of Commissioners Members
Di atas Rp300 juta – Rp500 juta Above Rp300 million up to Rp500 million	1
Rp300 juta ke bawah Below Rp300 million	4

REMUNERASI DIREKSI BERDASARKAN TINGKAT PENGHASILAN
BOARD OF DIRECTORS REMUNERATION BASED ON INCOME LEVEL

Jumlah Remunerasi per Orang dalam 1 tahun Annual Remuneration per Person	**Jumlah Direksi** Total Board of Directors Members
Di atas Rp1 miliar – Rp2 miliar Above Rp1 billion upto Rp2 billion	5

Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali

AFFILIATION BETWEEN BOARD OF COMMISSIONERS, BOARD OF DIRECTORS, AND CONTROLLING SHAREHOLDERS

Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali dijelaskan dalam tabel berikut:

The affiliation of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling Shareholders is explained in the following table:

Nama Name	Dewan Komisaris Board of Commissioners										Saham Pengendali Majority Shareholders
	AM	JM	YM	SI	FL	WM	RC	KS	GW	TK	PT Paramata Indah Lestari
AM		√	-	-	-	√	-	-	-	-	√
JM	√		-	-	-	√	-	-	-	-	-
YM	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-
SI	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
FL	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-
WM	√	√	-	-	-		-	-	-	-	√
RC	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
KS	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
GW	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
TK	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-

Keterangan I Notes:
AM: Albert Maknawi - JM: Jeanny Maknawi Joe - YM: Yamaguchi Masahiro - SI: Sim Idrus Munandar - FL: Freeyan Liwang - WM: Wilson Maknawi - RC: Rusmin Cahyadi - KS: Karel Sampe Pajung - GW: Giat Widjaja - TK: Takasawa Kazunori

Dari data di tabel atas, Albert Maknawi yang menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan Komisaris Jeanny Maknawi Joe dan Direktur Utama Wilson Maknawi dan sebaliknya.

From the above table, President Commissioner Albert Maknawi has affiliate and family relationships with Commissioner Jeany Maknawi Joe and President Director Wilson Maknawi and vice versa.

Organ Pendukung Dewan Komisaris dan Direksi

SUPPORTING UNITS FOR BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Dalam rangka mendukung peran, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris, dibentuk komite di Bawah Dewan Komisaris, Saat ini dibentuk 2 (dua) Komite di bawah Dewan Komisaris, yakni:

1. Komite Audit
2. Komite Nominasi dan Remunerasi.

Keberadaan kedua komite telah sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Hal ini dimaksudkan untuk menyempurnakan pelaksanaan prinsip GCG dalam kegiatan operasional Perseroan.

In the performance of the roles, duties and responsibilities of the Board of Commissioners, several committees have been formed under it. Currently there are 2 (two) Committees under the Board of Commissioners, namely:

1. Audit Committee
2. Nomination and Remuneration Committee.

The existence of the two committees is in accordance with applicable regulations. This is intended to improve the implementation of GCG principles in the Company's operational activities.

KOMITE AUDIT

Dewan Komisaris membentuk Komite Audit untuk melakukan fungsi audit internal di Perseroan. Perseroan telah memiliki Piagam Komite Audit atau sebagai pedoman pelaksanaan kerja. Piagam tersebut disahkan terakhir oleh Dewan Komisaris pada tanggal 1 Agustus 2018, dan telah dipublikasikan melalui https://www.kencanaenergy.com/

Piagam Komite Audit

Piagam Komite Audit Perseroan sebagai pedoman pelaksanaan kerja Komite Audit, yang disusun dan disahkan oleh Dewan Komisaris pada tanggal 1 Agustus 2018, yang berisi:

1. Dasar dan Tujuan Pembentukan Komite Audit
2. Organisasi dan Masa Tugas
3. Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang
4. Rapat dan Pelaporan
5. Penutup

AUDIT COMMITTEE

The Board of Commissioners has established an Audit Committee to perform the internal audit function in the Company. The Company already has an Audit Committee Charter that provides the working guidelines. The Charter was last ratified by the Board of Commissioners on August 1, 2018, and has been published at https://www. kencanaenergy.com/

Audit Committee Charter

The Audit Committee Charter is the guideline for the Audit Committee's work. The Charter was drawn up and ratified by the Board of Commissioners on August 1, 2018, and contains the following:

1. Basis and Purpose of Audit Committee Establishment
2. Organization and Term of Service
3. Duties, Responsibilities, and Authorities
4. Meeting and Reporting
5. Closing

Komposisi Anggota Komite Audit

Komite Audit beranggotakan 3 orang, dengan komposisi per 31 Desember 2023, sebagai berikut:

Composition of Audit Committee

The 3 people Audit Committee had the following composition as of December 31, 2023:

Nama, Jabatan Name, Position	Dasar Pengangkatan Basis for Determination	Akhir Masa Jabatan End of Term Service
Sim Idrus Munandar Ketua Chairman	Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor 42/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023 Board of Commissioners Decree Number 42/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023	2025
Budi Ruseno Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor 42/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023 Board of Commissioners Decree Number 42/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023	2025
Junardis Priwono Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor 42/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023 Board of Commissioners Decree Number 42/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023	2025

Profil Anggota Komite Audit

Komite Audit Perseroan ditetapkan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan Nomor 42/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023 tanggal 26 Juni 2023.

Profile of Audit Committee Members

The Audit Committee was established based on Board of Commissioners Decree Number 42/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023 dated June 26, 2023.



Sim Idrus Munandar

Ketua Komite Audit
Chairman of the Audit Committee

Pria Warga Negara Indonesia (WNI), berdomisili di Indonesia, berusia 69 tahun. Beliau meraih gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Indonesia pada tahun 1981. Selain menjabat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan, beliau juga merupakan Komisaris Independen Perseroan yang diangkat pertama kali berdasarkan Akta No. 67/2018. Sejak tahun 2018, beliau menjadi ketua Komite Audit.

Saat ini, selain menjadi Komisaris Perseroan Independen, Sim Idrus Munandar menjabat sebagai:

- Direktur Independen Kencana Agri Ltd. (2010-sekarang)
- Direktur Independen Samko Timber Ltd. (2008-sekarang)

Sim Idrus Munandar is a 69-years old Indonesian citizen (WNI) and domiciled in the country. He earned a Bachelor's degree in Accounting from the University of Indonesia in 1981. Besides serving as Chairman of the Audit Committee, he has also been an Independent Commissioner who was firts appointed based on Deed No. 67/2018. He took over as Chairman of the Audit Committee in 2018.

Apart from his role as Independent Commissioner, Sim Idrus Munandar serves as:

- Independent Director of Kencana Agri Ltd. (2010-present)
- Independent Director of Samko Timber Ltd. (2008-present).

Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai:

- Komisaris Independen BCA Finance (2012-2016)
- Direktur Utama Bina Danatama Finance Tbk (1982-2005)
- Dosen STIE Jayakarta (1981-2014)
- Senior Auditor Kantor Akuntan Price Waterhouse (1977-1981).

Sim Idrus Munandar tidak memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris maupun Direksi.

Previously, he has also served as:

- Independent Commissioner of BCA Finance (2012-2016)
- President Director of Bina Danatama Finance Tbk (1982-2005)
- Lecturer at STIE Jayakarta (1981-2014)
- Senior Auditor at Price Waterhouse Accounting Firm (1977-1981).

Sim Idrus Munandar has no affiliation and kinship with members of the Board of Commissioners or the Board of Directors.



Budi Ruseno

Anggota Komite Audit
Member of the Audit Committee

Pria Warga Negara Indonesia, berdomisili di Indonesia, berusia 59 tahun. Beliau meraih gelar S-1 Jurusan Kurikulum dan Teknologi Pendidikan UNY dan S-2 Ekonomi dari STIE IPWI, Jakarta. Sejak 2021, beliau menjabat sebagai anggota Komite Audit.

Saat ini, Beliau hanya menjabat sebagai anggota Komite Audit di Perseroan.

Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai:

- Komisaris Utama PT Rajawali Insurance Broker (2019–2020)
- Direktur Utama Dana Pensiun RNI (2018–2020)
- Direktur Investasi Dana Pensiun RNI (2016–2018)
- Komisaris Utama PT Televisi Bursa Indonesia (IDX Channel) (2015–2018)
- Direktur Keuangan, SDM dan IT PT Phapros, Tbk (2013–2016)
- Komisaris PT Raudhatussyfa Sehat Bersama (2013–2016)
- Direktur Utama PT Molino Pramuka (2010–2013)
- Wakil Direktur Utama PT MNC Group (1991–2013).

Budi Ruseno is a 59-years-old, domiciled in Indonesia. He holds a bachelor's degree in curriculum and education technology from UNY and a master's degree in economics from STIE IPWI, Jakarta. Since 2021, he has served as a member of the Audit Committee.

Currently, he only serves as a member of the Audit Committee of the Company.

Previously, he served as:

- President Commissioner of PT Rajawali Insurance Broker (2019–2020)
- President Director of the RNI Pension Fund (2018–2020)
- RNI Pension Fund Investment Director (2016–2018)
- President Commissioner of PT Televisi Bursa Indonesia (IDX Channel) (2015–2018)
- Director of Finance, HR and IT PT Phapros, Tbk (2013–2016)
- Commissioner of PT Raudhatussyfa Sehat Bersama (2013–2016)
- President Director of PT Molino Pramuka (2010–2013)
- Vice President Director of PT MNC Group (1991–2013).

Budi Ruseno tidak memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali/Utama.

Budi Ruseno has no affiliation and kinship with members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, as well as the Controlling Shareholders.



Junardis Priwomo

Anggota Komite Audit
Member of the Audit Committee

Pria Warga Negara Indonesia (WNI), berdomisili di Jakarta, berusia 38 tahun. Beliau meraih gelar Sarjana Manajemen Bisnis International dari Universitas Kristen Petra. Beliau ditunjuk secara resmi menjadi anggota Komite Audit sejak tahun 2023 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan Nomor 42/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023 mengenai Perubahan Susunan Anggota Komite Audit.

Selain menjabat sebagai anggota Komite Audit Perseroan, beliau merangkap jabatan sebagai Direktur Engagement di PT Aliansi Searah Angin.

Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai:

- *Associate Director* di PT RHB Sekuritas Indonesia (2015-2021)
- *Associate Director* di Deloitte Indonesia (2010-2015)
- *Senior Consultant* di EY Indonesia (2007-2010)

Junardis Priwono tidak memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali/Utama.

Yenny is a 38 years old Indonesian citizen who lives in Indonesia. He obtained his Bachelor of International Business Management degree from Petro Christian University. He was officially appointed as member of the Audit Committee in 2023 based on Board of Commissioners Decree Number 42/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023 concerning Changes in the Audit Committee Composition.

Apart from serving as a member of the Company's Audit Committee, he also holds the position of Director of Engagement at PT Alliance Searah Angin.

Previously, he has served as

- Associate Director at PT RHB Sekuritas Indonesia (2015-2020)
- Associate Director at Deloitte Indonesia (2010-2015)
- Senior Consultant at EY Indonesia (2007-2010)

Junardis Priwono has no affiliation and kinship with members of the Board of Commissioners, the Board of Directors and the Controlling Shareholders.

A. Independensi Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit merupakan pihak independen dan eksternal Perseroan. Kriteria pemilihan anggota komite, antara lain kemampuan, latar belakang pendidikan, serta telah memenuhi syarat yang ditetapkan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.55/POJK.04/2015 tentang Pem-

A. Independence of the Audit Committee

All members of the Audit Committee are independent and external parties of the Company. The criteria for selecting committee members include ability, educational background, and have met the requirements set out in the Financial Services Authority Regulation No.55/POJK.04/2015 concerning the Establishment

bentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Dalam regulasi mencantumkan, antara lain bahwa Komite Audit tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan pemegang saham pengendali Perseroan.

and Guidelines for the Work Implementation of the Audit Committee. The regulation states, among other things, that the Audit Committee has no affiliation with the Board of Commissioners, the Board of Directors, and the controlling shareholders of the Company.

B. Rapat Komite Audit

Komite Audit menyelenggarakan rapat secara berkala yang dilakukan sekurang-kurangnya 4 (empat) kali dalam 1 (satu) tahun. Sepanjang tahun 2023, Komite Audit melakukan rapat sebanyak 4 (empat) kali. Setiap rapat dihadiri oleh 100% anggota Komite.

B. Audit Committee Meetings

The Audit Committee holds regular meetings which are held at least 4 (four) times in 1 (one) year. During 2023, the Audit Committee held 4 (four) meetings. Each meeting was attended by 100% of the Committee members.

JUMLAH KEHADIRAN DALAM RAPAT KOMITE
ATTENDANCE DURING COMMITTEE MEETINGS

Nama Name	**Jabatan** Position	**Jumlah Rapat** Number of Meetings	**Jumlah Kehadiran** Number of Attendance	**Persentase Tingkat Kehadiran** Attendance Percentage
Sim Idrus Munandar	Ketua Chairman	4	4	100%
Budi Ruseno	Anggota Member	4	4	100%
Yenny*	Anggota Member	2	2	100%
Junardis Priwono**	Anggota Member	2	2	100%

*** Menjabat sampai dengan tanggal 26 Juni 2023**
* Served until June 26, 2023
**** Menjabat sejak tanggal 26 Juni 2023**
** Serving since June 26, 2023

C. Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak melakukan program pelatihan dan pengembangan kompetensi bagi para Komite Audit.

C. Audit Committee Competency Training and Development

During 2023, the Company did not conduct training and competency development programs for the Audit Committee.

D. Laporan Singkat Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit

Selama periode 2023, beberapa aktivitas dan kegiatan komite yang sesuai dengan pedoman dan piagam *(charter)* Komite Audit, antara lain:

D. Brief Report on the Audit Committee's Activities

Committee's Activities During 2023, the Committee conducted various activities in accordance with the guidelines and charter of the Audit Committee, including:

1. *Opening meeting* sebelum melakukan pelaksanaan audit atas laporan keuangan dengan Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris (auditor eksternal).
2. *Closing meeting* untuk melakukan pembahasan hasil audit atas laporan keuangan dengan Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris (auditor eksternal).
3. Pembahasan perancangan audit tahun 2023-2024.
4. Pembahasan hasil temuan audit Perseroan tahun 2022-2023.
5. Pembahasan implementasi manajemen risiko di Perseroan.
6. Evaluasi implementasi manajemen risiko dan pelaksanaan audit di Perseroan.

1. Opening meeting before conducting an audit of financial statements with Public Accountant Firm Mirawati Sensi Idris (external auditor).
2. Closing meeting to discuss the results of the audit of the financial statements with Public Accountant Firm Mirawati Sensi Idris (external auditor).
3. Discussion on audit planning for 2022-2023.
4. Discussion of audit findings at the Company site in 2022-2023.
5. Discussion on the implementation of risk management at the Company.
6. Evaluation of risk management implementation and audit implementation at the Company.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi mengacu pada Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Komite bertugas membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas dan fungsi pengawasan, khususnya terkait dengan kebijakan remunerasi dan nominasi.

Keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan pada tahun 2023 adalah berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris No. 43/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023, dengan komposisi sebagai berikut:

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The establishment of the Nomination and Remuneration Committee refers to OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 concerning Nomination and Remuneration Committee for Issuers or Public Companies. The Committee is tasked with assisting the Board of Commissioners in carrying out its supervisory duties and functions, particularly in relation to remuneration and nomination policies.

Membership of the Company's Nomination and Remuneration Committee in 2023 is based on Board of Commissioners Decree No. 43/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023, with the following composition:

Nama, Jabatan Name, Position	**Dasar Pengangkatan** Basis for Determination	**Akhir Masa Jabatan** End of Term Service
Freenyan Liwang Ketua Chairman	Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor 43/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023 Board of Commissioners Decree Number 43/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023	2025
Albert Maknawi Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor 43/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023 Board of Commissioners Decree Number 43/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023	2025
Jeanny Maknawi Joe Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor 43/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023 Board of Commissioners Decree Number 43/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023	2025
Yamaguchi Masahiro Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor 43/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023 Board of Commissioners Decree Number 43/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023	2025

Profil Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan pada tahun 2023 ditetapkan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan Nomor berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris No. 43/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023 tanggal 26 Juni 2023.

Nomination and Remuneration Committee Member Profile

The Company's Nomination and Remuneration Committee on 2023 was established based on Board of Commissioners Decree Number 43/SK-KOM/Leg/KEL/VI/2023 dated June 26, 2023.



Freenyan Liwang

Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi
Chairman of Nomination and Remuneration Committee

Pria berkewarganegaraan Indonesia, berusia 62 tahun, berdomisili di Indonesia. Pada tahun 1986, beliau meraih gelar sarjana di bidang Bisnis Administrasi dari Universitas Tamkang, Taiwan. Beliau menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2019 berdasarkan Akta No. 50/2019. Sejak tahun 2019, beliau sebagai ketua Komite Nominasi dan Remunerasi.

Selain itu, beliau saat ini juga menjabat sebagai:

Komisaris & Advisor PT Gradana Teknoruci Indonesia (2010-sekarang)

Freenyan Liwang tidak memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali/Utama.

Freenyan Liwang is a 61-years old Indonesian citizen and domiciled in Indonesia. In 1986, he earned a bachelor's degree in Business Administration from Tamkang University, Taiwan. He has served as the Company's Independent Commissioner since 2019 based on Deed No. 50/2019. Since 2019, he is the chairman of the Nomination and Remuneration Committee.

Besides, he currently also serves as:

Commissioner & Advisor of PT Gradana Teknoruci Indonesia (2010-present).

Freenyan Liwang has no affiliation and kinship with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling/Main Shareholders.



Albert Maknawi

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of Nomination and Remuneration Committee

Pria Warga Negara Indonesia (WNI), berusia 42 tahun, berdomisili di Indonesia. Tahun 2004, beliau meraih gelar sarjana teknik dan ekonomi dari University of Melbourne. Beliau menjadi Komisaris Utama Perseroan berdasarkan Akta No. 50/2019. Sejak tahun 2019, beliau juga menjadi anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

Albert Maknawi is a 41-years old Indonesian citizen who earned a bachelor's degree in engineering and economics from the University of Melbourne in 2004. He was appointed as the Company's President Commissioner based on Deed No. 50/2019. Since 2019, he is also a member of the Nomination and Remuneration Committee.

Selain menjadi Komisaris Utama Perseroan, Albert Maknawi juga menjabat sebagai:

- Komisaris PT Listrindo Kencana (2018-sekarang)
- Komisaris PT Belitung Energy (2018-sekarang)
- Komisaris PT Kencana Agro Jaya (2017-sekarang)
- Direktur Utama PT Wira Palm Mandiri, (2017-sekarang)
- Direktur Utama PT Sawit Permai Lestari (2017-sekarang)
- Direktur Utama PT Mentari Bangun Persada (2017-sekarang)
- Direktur Utama PT Citra Megah Kencana (2017-sekarang)
- Komisaris PT Energy Karya Persada (2014-sekarang)
- Komisaris PT Energy Cipta Utama (2014-sekarang)
- Direktur Utama PT Cahaya Permata Gemilang (2010-sekarang)
- Direktur PT Bumi Permai Sentosa (2010-sekarang)

Albert Maknawi memiliki afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Besides his role as President Commissioner, Albert Maknawi currently also serves as:

- Commissioner of PT Listrindo Kencana (2018-present)
- Commissioner of PT Belitung Energy (2018-present)
- Commissioner of PT Kencana Agro Jaya (2017-present)
- President Director of PT Wira Palm Mandiri, (2017-present)
- President Director of PT Sawit Permai Lestari (2017-present)
- President Director of PT Mentari Bangun Persada (2017-present)
- President Director of PT Citra Megah Kencana (2017-present)
- Commissioner of PTEnergy Karya Persada (2014-present)
- Commissioner of PT Energy Cipta Utama (2014-present)
- President Director of PT Cahaya Permata Gemilang (2010-present)
- Director of PT Bumi Permai Sentosa (2010-present)

Albert Maknawi has affiliations and kinship with members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.



Jeanny Maknawi Joe

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of Nomination and Remuneration Committee

Wanita berusia 65 tahun, berkewarganegaraan Indonesia, berdomisili di Indonesia. Tahun 1976, beliau meraih gelar Sarjana Akuntansi dari UNAI College, Bandung. Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Akta No. 50/2019. Sejak tahun 2019, beliau juga menjadi anggota Komisi Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

Jeanny Maknawi Joe is a 65-years old Indonesian citizen who lives in the country and obtained her Bachelor of Accountancy degree in 1976 from UNAI College - Bandung. She has served as Company Commissioner based on Deed No. 50/2019. Since 2019, she is also a member of the Nomination and Remuneration Committee.

Selain menjadi Komisaris Perseroan, Jeanny Maknawi Joe saat ini juga menjabat sebagai:

- Komisaris PT Karmolin Perdana (2018-sekarang)
- Direktur PT Mega Investindo (2018-sekarang)
- Komisaris Utama PT Kirin Investindo (2016-sekarang)
- Komisaris Utama PT Kharisma Alam Sejahtera (2014-sekarang)
- Direktur PT Makna Alam Sejahtera (2014-sekarang)
- Direktur Utama PT Graha Meruya (2013-sekarang)
- Direktur PT Bhaga Surya Kencana Dewata (2012-sekarang)
- Komisaris Utama PT Sumber Karya Kencana (2009-sekarang)

Jeanny Maknawi Joe memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Besides her role as Company Commissioner, Jeanny Maknawi Joe currently also serves as:

- Commissioner of PT Karmolin Perdana (2018-present)
- Director of PT Mega Investindo (2018-present)
- President Commissioner of PT Kirin Investindo (2016-present)
- President Commissioner of PT Kharisma Alam Sejahtera (2014-present)
- Director of PT Makna Alama Sejahtera (2014-present)
- President Director of PT Graha Meruya (2013-present)
- Director of PT Bhaga Surya Kencana Dewata (2012-present)
- President Commissioner of PT Sumber Karya Kencana (2009-present)

Jeanny Maknawi Joe has affiliations and kinship with members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.



Yamaguchi Masahiro

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of Nomination and Remuneration Committee

Yamaguchi Masahiro adalah pria berkewarganegaraan Jepang, berusia 52 tahun, berdomisili di Jepang. Pada tahun 1993, beliau meraih gelar Sarjana Teknik Industri dari Universitas Hosei, Jepang. Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2022 berdasarkan Akta No. 60/2022. Sejak tahun 2023, beliau diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

Selain itu, beliau saat ini juga menjabat sebagai Deputy Head of International Business Development Office di TEPCO RP.

Yamaguchi Masahiro tidak memiliki hubungan afiliasi dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali/Utama.

Yamaguchi Masahiro is a 52-years old Japanese citizen and domiciled in Japan. In 1993, he earned a bachelor's degree in Industrial Engineering from Hosei University, Jaoan. He has served as the Company's Commissioner since 2022 based on Deed No. 60/2012. Since 223, he is appointed as member of the Nomination and Remuneration Committee.

Besides, he currently also serving as Deputy Head of International Business Development Office at TEPCO RP.

Yamaguchi Masahiro has no affiliation and kinship with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling/Main Shareholders.

A. Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam rangka menjaga independensi Komite Nominasi dan Remunerasi, komite diketuai oleh Freenyan Liwang selaku Komisaris Independen. Freenyan Liwang tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan pemegang saham utama Perseroan.

A. Independence of Nomination and Remuneration Committee

To maintain the independence of the Nomination and Remuneration Committee, the Committee is chaired by Freenyan Liwang as Independent Commissioner. Freenyan Liwang has no affiliation with the Board of Commissioners, Board of Directors and major shareholders of the Company.

B. Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi melakukan rapat secara berkala, minimal 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan atau sesuai kebutuhan. Sepanjang tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi melakukan rapat sebanyak 3 kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

B. Nomination and Remuneration Committee Meetings

The Nomination and Remuneration Committee conducts regular meetings of at least once in 4 (four) months or as needed. During 2023, the Nomination and Remuneration Committee conducted 3 (three) meetings with attendance rate as follows:

Nama Name	**Jabatan** Position	**Jumlah Rapat** Number of Meetings	**Jumlah Kehadiran** Number of Attendance	**Persentase Tingkat Kehadiran** Attendance Percentage
Freenyan Liwang	Ketua Chairman	3	3	100%
Albert Maknawi	Anggota Member	3	3	100%
Jeanny Maknawi Joe	Anggota Member	3	3	100%
Yamaguchi Masahiro	Anggota Member	2	2	100%

Agenda rapat Komite Nominasi dan Remunerasi pada tahun 2023, antara lain menelaah komposisi dan perubahan anggota Komite Remunerasi, melakukan kajian dan menentukan remunerasi Dewan Komisaris, melakukan proses penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun 2023, serta melakukan penunjukan anggota Direksi untuk anak perusahaan baru.

The agenda for the Nomination and Remuneration Committee meeting in 2023 includes, reviewing the composition and changes in the members of the Remuneration Committee, reviewing and determining the remuneration of the Board of Commissioners, conducting the process of assessing the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners for 2023, as well as appointing members of the Board of Directors for new subsidiaries.

C. Laporan Singkat Pelaksanaan Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi

Beberapa kegiatan telah dilakukan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi untuk menyeleksi calon Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, serta mengajukan usulan remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

C. Brief Report on the Nomination and Remuneration Committee's Activities

Various activities were carried out by the Nomination and Remuneration Committee with respect to selecting candidates for the Board of Commissioners and Board of Directors, and submitting proposals for remuneration for members of the Board of Commissioners and Board of Directors.





Sekretaris Perusahaan

CORPORATE SECRETARY

Perseroan mengangkat Sekretaris Perusahaan sesuai dengan ketentuan yang berlaku, antara lain Peraturan OJK No.35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten dan Perusahaan Publik.

The Company appoints a Corporate Secretary in accordance with applicable regulations, including OJK Regulation No.35/POJK.04/2014 concerning Corporate Secretary of Issuers and Public Companies.

Sekretaris Perusahaan berperan penting dalam memfasilitasi komunikasi antara organ Perseroan, serta bertanggung jawab dalam penyusunan kebijakan, perencanaan serta memastikan efektivitas dan transparansi komunikasi perusahaan, hubungan kelembagaan, hubungan investor dan pelaku pasar modal lain.

The Corporate Secretary plays an important role in facilitating communication between the Company's units and is responsible for formulating policies, planning and ensuring the effectiveness and transparency of company communications, institutional relations, investor relations and other capital market players.

Dalam melaksanakan fungsi dan tugas, Sekretaris Perusahaan harus tetap memperhatikan prinsip standar etika perusahaan, prinsip tata kelola perusahaan, dan nilai-nilai perusahaan. Sekretaris perusahaan wajib memastikan pemenuhan kepatuhan perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan di sektor pasar modal.

In the performance of functions and duties, the Corporate Secretary must pay attention to the principles of corporate ethical standards, principles of company governance, and company values. The corporate secretary is required to ensure the Company's compliance with the laws and regulations in the capital market sector.

STRUKTUR DAN KEDUDUKAN SEKRETARIS PERUSAHAAN SERTA PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

Pengangkatan dan penunjukan Diana Limardi sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 01/SK-Dir/Leg-KEL/III/2023 tanggal 27 Maret 2023.

Profil singkat Sekretaris Perusahaan:

STRUCTURE AND POSITION OF THE CORPORATE SECRETARY AND SECRETARY PROFILE COMPANY

The appointment and appointment of Dian Rachmandani as Corporate Secretary based on the Decree of the Board of Directors No. 01/SK-Dir/Leg-KEL/III/2023 dated March 27, 20203.

Brief profile of the Corporate Secretary:

Nama Name	**Diana Limardi**
Jabatan Position	**Sekretaris perusahaan** Corporate Secretary
Domisili Domicile	**Kembangan, Jakarta Barat**
Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian

Tempat, Tanggal Lahir Place & Date of Birth	**Kupang, 7 Mei 1988** Kupang, May 7, 1988
Pendidikan Educational Background	**S1 Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara, Jakarta** Bachelor of Law Tarumanagara University, Jakarta
Pengalaman Kerja Work Experience	• **Corporate Secretary and Legal Manager PT Asia Pacific Investama** • **Legal Dept. Head PT Visionet Data Internasional** • **Legal Manager PT Supreme Cable Manufacturing & Commerce Tbk** • **Legal Staff PT Liebra Permana**
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	-
Hubungan Afiliasi Affiliations	**-**
Kepemilikan Saham Perusahaan Share Ownership in the Company	**-**

Sekretariat Perusahaan bertanggung jawab dalam pengelolaan keterbukaan informasi kepada masyarakat, ketersediaan informasi pada situs Perseroan, dan komunikasi dengan pihak-pihak di luar Perseroan. Sekretariat Perusahaan juga bertanggung jawab dalam menerima dan menangani keluhan, atau memberikan tanggapan atas masukan yang diberikan oleh pemangku kepentingan.

Sekretaris Perusahaan dalam menjalankan tugas dan fungsinya, bertanggung jawab langsung kepada Direksi.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan memiliki peran penting dalam mengimplementasikan tata kelola perusahaan. Empat fungsi utama Sekretaris Perusahaan:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal, khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di sektor Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal;

The Corporate Secretariat is responsible for managing information disclosure to the public, the availability of information on the Company's website, and communication with parties outside the organization. The Corporate Secretary is also responsible for receiving and handling complaints, or responding to inputs provided by stakeholders.

In the performance of the duties and functions, the Corporate Secretary is directly responsible to the Board of Directors.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary plays an important role in the Company's governance. The four main functions of the Corporate Secretary are as follows:

1. Keep track of developments in the capital markets, especially the prevailing rules and regulations in the Capital Market sector;
2. Provide input to the Board of Directors and the Board of Commissioners to meet the requirements of rules and regulations in the Capital Market sector;

3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:
   - Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada situs emiten atau Perusahaan Publik
   - Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu;
   - Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
4. Penghubung antara Perusahaan dengan pemegang saham, Otoritas Jasa Keuangan (OJK), dan pemangku kepentingan lain.

LAPORAN PELAKSANAAN TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN

Tabel berikut menunjukkan aktivitas Sekretaris Perusahaan sepanjang tahun 2023.

3. Assist the Board of Directors and the Board of Commissioners in implementing good corporate governance, including:
   - Providing transparent information to the public, including ensuring information availability on the website of the Issuer or Public Company;
   - Submitting reports to the Financial Services Authority in a timely manner;
   - Organizing and documenting the General Meeting of Shareholders;
4. Act as a liaison between the Company and shareholders, Financial Services Authority, and other stakeholders.

REPORT ON CORPORATE SECRETARY'S DUTIES

The following table shows the Corporate Secretary's activities during 2023.

Aktivitas Activity	**Frekuensi** Frequency
Laporan Eksternal External Report	5
Laporan ke Otoritas Jasa Keuangan & SPE OJK Report to the Financial Services Authority & SPE OJK	74
Laporan ke Bursa Efek Indonesia & IDX net Report to the Indonesia Stock Exchange & IDXnet	74
Pengumuman melalui surat kabar Announcement via newspaper	1
Laporan Keuangan Financial Report	4
Dividen Dividend	1
RUPST & RUPSLB AGMS & EGMS	1
Paparan Publik Public Expose	1
Laporan Tahunan Annual Report	1
Laporan Keberlanjutan Sustainability Report	1
Analyst One on One Meeting Public Exposure	8
Informasi melalui Media Elektronik Information Dissemination through Electronic Media	2

PELATIHANSEKRETARISPERUSAHAAN

Kapabilitas dan kompetensi Sekretaris Perusahaan sangat penting dalam pencapaian kinerja optimal dan memberikan nilai tambah bagi Perseroan. Untuk itu, Sekretaris Perusahaan terus berupaya meningkatkan kompetensi. Pada tahun 2023, beberapa program pelatihan/workshop/seminar yang diikuti Sekretaris Perusahaan Perseroan:

CORPORATE SECRETARY TRAININGS

The capability and competence of the Corporate Secretary is very important in achieving optimal performance and providing added value for the Company. To that end, the Corporate Secretary strives to enhance her competence. In 2023, several training programs/workshops/seminars were attended by the Corporate Secretary:

No.	Tanggal Date	Nama Pendidikan/Pelatihan Name of Education/Training	Penyelenggara Organizer	Kepesertaan Participant
1	27 Juni 2023 June 27, 2023	Memperkuat Suksesi Dewan: Kerangka Kerja & Evaluasi Kinerja Dewan Strengthening the Board's Succession: A Framework for Board Performance & Evaluation	ICSA	Peserta Participant
2	13 Juli 2023 July 13, 2023	Pendalaman POJK No. 42/ POJK.04/2020 Tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan dan POJK No. 17/ POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha Utama Socialization of POJK No. 42/ POJK.04/2020 concerning Affiliate Transactions and Conflict of Interest Transactions and POJK No. 17/ POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Main Business Activities	OJK	Peserta Participant
3	1 Agustus 2023 August 1, 2023	Sosialisasi POJK 9 Tahun 2023 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan Socialization of POJK 9/2023 concerning the Use of Public Accountant Services in Financial Services Activities	OJK	Peserta Participant
4	22 Agustus 2023 August 22, 2023	Compliance Refreshment Pemenuhan Kewajiban oleh Perusahaan Tercatat Compliance Refreshment Fulfillment of Obligations by Listed Companies	IDX	Peserta Participant

Audit Internal

INTERNAL AUDIT

Unit Audit Internal dibentuk untuk memberikan pendapat profesional, independen, dan objektif kepada Direktur Utama terhadap aktivitas dan operasi Perseroan.

The Internal Audit Unit is established with the purpose of providing professional, independent, and objective opinions to the President Director regarding the Company's activities and operations.

FUNGSI UNIT AUDIT INTERNAL

Fungsi audit internal dilaksanakan oleh Unit Audit Internal, yang membantu Manajemen Perseroan dalam penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik yang meliputi pemeriksaan/audit, penilaian, penyajian, evaluasi, saran perbaikan serta mengadakan kegiatan *assurance* dan konsultasi kepada unit kerja, sehingga unit kerja dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara efektif, efisien, dan sesuai dengan kebijakan yang ditentukan oleh Perseroan.

KEDUDUKAN UNIT AUDIT INTERNAL

1. Secara struktural dikepalai oleh Kepala Unit Audit Internal.
2. Kepala Unit Audit Internal ditunjuk dan diberhentikan secara langsung oleh Presiden Direktur setelah disetujui oleh Dewan Komisaris.
3. Presiden Direktur dapat memberhentikan Kepala Unit Audit Internal, setelah mendapat

THE INTERNAL AUDIT UNIT FUNCTION

The internal audit function is performed by the Internal Audit Unit to assist the Company's Management in implementing Good Corporate Governance, which includes inspection/audit, assessment, presentation, evaluation, and suggestions for improvement. In addition, the Internal Audit Unit provides assurance and consulting to work units so that the work units can carry out their duties and responsibilities in an effective and efficient manner and aligned to the Company's policies.

POSITION OF THE INTERNAL AUDIT UNIT

1. Structurally chaired by the Head of Internal Audit Unit.
2. The Head of Internal Audit Unit is directly appointed and dismissed by the President Director with approval from the Board of Commissioners
3. The President Director may dismiss the Head of Internal Audit Unit following approval by the Board of

persetujuan Dewan Komisaris, apabila tidak memenuhi persyaratan sebagai Auditor Internal sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 dan atau gagal atau tidak cakap menjalankan tugas.

4. Kepala Unit Audit Internal bertanggung jawab secara penuh dan langsung kepada Presiden Direktur.
5. Anggota Unit Audit Internal bertanggung jawab secara langsung kepada Kepala Unit Audit Internal.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB RENCANA UNIT AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal bertanggung jawab untuk menyusun strategi dan rencana kerja audit tahunan serta pengembangan kemampuan dan keterampilan auditor. Agar senantiasa update dan online dengan perkembangan Perseroan, serta sesuai masukan dari Presiden Direktur dan Dewan Komisaris.

Unit Audit Internal juga mempersiapkan dan melaksanakan audit atas efektivitas sistem pengendalian internal dan manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan. Selain itu, unit Audit Internal juga mempersiapkan dan melaksanakan audit kepatuhan terhadap jalannya pengelolaan Perseroan untuk memastikan bahwa seluruh kegiatan Perseroan telah sesuai ketentuan/kebijakan peraturan Perseroan yang berlaku serta terhadap berbagai peraturan hukum negara yang berlaku.

KETENTUAN AUDIT INTERNAL

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Unit Audit Internal mengacu pada ketentuan atau piagam Audit Internal. Agar ketentuan tersebut sesuai dengan perkembangan dan kebutuhan, Piagam Audit Internal dapat ditinjau dan dikembangkan. Ketentuan ini disetujui pada bulan Oktober tahun 2018 oleh Dewan Komisaris, Komite

Commissioners if the Head of Internal Audit does not meet the requirements as an Internal Auditor, as stipulated in the Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 and/or fails or is incompetent in carrying out duties.

4. The Head of Internal Audit Unit is fully and directly responsible to the President Director.
5. Internal Audit Unit members are directly responsible to the Head of Internal Audit Unit.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF INTERNAL AUDIT UNIT

The Internal Audit Unit is responsible for formulating strategies and work plans for the annual audit as well as developing the capabilities and skills of auditors. The unit needs to constantly remain updated and online with Company developments, and be aligned to input from the President Director and the Board of Commissioners.

Furthermore, the Internal Audit Unit prepares and performs out audits against the effectiveness of the internal control system and risk management in accordance with Company policies. Moreover, the Internal Audit Unit also prepares and conducts compliance audits on the Company's management to ensure that all activities are consistent with applicable corporate regulations and various applicable state laws and regulations.

INTERNAL AUDIT PROVISIONS

In performing its duties and responsibilities, the Internal Audit Unit refers to the provisions or the Internal Audit charter. In order that these provisions are aligned with developments and needs, the Internal Audit Charter may be reviewed and further developed. This provision was approved in October, 2018 by the Board of Commissioners, the Audit Committee, and

Profil Kepala Unit Audit Internal & Risk Manajemen

PROFILE OF HEAD OF INTERNAL AUDIT UNIT & RISK MANAGEMENT

Nama Name	**Wawan Andang Saputra, S.E., M.ACC., AK., CA., ASEAN CPA., CRMP., AMROT.**
Jabatan Position	**Manajer Audit Internal** Internal Audit Manager
Domisili Domicile	**Rangkapan Jaya, Depok**
Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Tempat, Tanggal Lahir Place & Date of Birth	**Jayapura, 22 November 1982** Jayapura, November 22, 1982
Pendidikan Educational Background	**Magister of Accounting, Universitas Gadjah Mada, 2011** Master of Accounting, Gadjah Mada University, 2011
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	**Surat Keputusan Direksi No. 50/SK-Dir/Leg-KEL/VII/2023** Board of Director Decree No. 50/SK-Dir/Leg-KEL/VII/2023
Sertifikasi sebagai Risk Management	**Certified Risk Management Professional (CRMP)**
Pengalaman Kerja Work Experience	• **Deputy Head of Internal Audit (Investigation) & Compliance PT Pancaran Group (2020-2023)** • **Head of Internal Audit and Business Improvement PT Paramita Bangun Sarana Tbk (2017-2020)** • **Assistant Manager of Internal Audit PT Radiant Utama Interinsco Tbk (2013-107)** • **Supervisior of Internal Audi PT Mesitechmitra Purnabangun (2012-2013)** • **Senior Audit KAP Hertanto Sidik dan Rekan (2009-2012)**
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	-
Kepemilikan Saham Perusahaan Share Ownership in the Company	-

PELAPORAN AUDIT INTERNAL

Rencana-rencana audit tahunan yang disetujui oleh Presiden Direktur Perseroan menjadi dasar untuk pelaporan internal audit. Kegiatan audit ini meliputi Perseroan dan entitas anak. Kegiatan Internal Audit telah dilakukan sesuai standar dengan memperhatikan setiap risiko dikenali dan dikelola secara

INTERNAL AUDIT REPORTING

The annual audit plans approved by the President Director serve as the basis for internal audit reporting. This audit activity covers the Company and its subsidiaries. Internal Audit activities have been conducted in line with existing standards by taking into account that every risk is recognized and managed

tepat, pengendalian internal dilaksanakan secara efektif; segala kebijakan, prosedur, dan peraturan ditaati; serta setiap kecurangan telah diantisipasi, diidentifikasi, diinvestigasi, dan diatasi.

Hasil Audit Internal berupa rekomendasi untuk perbaikan dilaporkan secara periodik kepada pihak manajemen dan Komite Audit. Implementasi perbaikan dimonitor secara berkesinambungan. Unit Internal Audit menyampaikan laporan kepada Dewan Komisaris, Komite Audit dan Direksi yang terdiri dari:

1. Laporan Hasil Audit
2. Rangkuman Laporan Tindak Lanjut atas Hasil Audit
3. Laporan Realisasi Kegiatan Audit

PENGEMBANGAN KOMPETENSI AUDIT INTERNAL

Pengkajian dan pengembangan kompetensi berkaitan erat dengan pencapaian kinerja yang optimal. Perseroan memfasilitasi program pengembangan kompetensi. Selama periode 2023, program pengembangan kompetensi dilakukan dengan metode *sharing session*, pelatihan, dan seminar.

MANAJEMEN RISIKO

Perseroan dan entitas Perusahaan Anak menghadapi beberapa risiko terkait dengan aktivitas operasional, investasi, dan pendanaan. Beberapa risiko tersebut, antara lain risiko keuangan, antara lain risiko kredit, risiko likuiditas, dan risiko pasar.

Risiko Kredit

Kemungkinan pelanggan tidak membayar sebagian atau seluruh piutang, atau tidak membayar secara tepat waktu dan akan menyebabkan kerugian Perseroan dan Entitas Perusahaan Anak.

appropriately, internal control is implemented effectively; all policies, procedures and regulations are complied with; and any fraud has been anticipated, identified, investigated, and addressed.

The Internal Audit outcomes are in the form of recommendations for improvement, which are reported periodically to the management and the Audit Committee. The implementation of improvements is monitored on an ongoing basis. The Internal Audit Unit submits reports to the Board of Commissioners, the Audit Committee and the Board of Directors consisting of:

1. Audit Result Report
2. Summary of Follow-Up Reports on Audit Results
3. Audit Activities' Realization Report

INTERNAL AUDITOR COMPETENCY DEVELOPMENT

Competency assessment and development is closely related to achieving optimal performance, therefore the Company facilitates competency development programs. During 2023, the competency development was realized through sharing sessions, training, and seminar.

RISK MANAGEMENT

The Company and its Subsidiaries face several risks related to operational, investment and funding activities. The various risks faced include financial risk, credit risk, liquidity risk, and market risk.

Credit Risk

This is possibility of the customer not paying part or all of the receivables, or not paying on time with the consequence of causing losses to the Company and its Subsidiaries.

Risiko Likuiditas

Perseroan dan Entitas Perusahaan Anak menetapkan risiko likuiditas atas kolektibilitas dari piutang usaha seperti yang dijelaskan di atas, yang dapat menimbulkan kesulitan bagi Entitas dan Entitas Anak dalam memenuhi kewajiban yang terkait liabilitas keuangan.

Liquidity Risk

The Company and its Subsidiaries determine the liquidity risk on the collectibility of trade receivables as described above, which may cause difficulties for the Entity and Subsidiaries in meeting obligations related to financial liabilities.

Risiko Pasar

Secara umum, pada saat ini tidak terdapat risiko pasar, selain risiko suku bunga dan risiko nilai tukar karena Perseroan dan Entitas Perusahaan Anak tidak berinvestasi di instrumen keuangan dalam aktivitas normal.

Direksi menyetujui beberapa strategi pengelolaan risiko pasar, yang sejalan dengan tujuan Perseroan, antara lain:

1. Penerapan manajemen risiko keuangan di proyek maupun di kantor pusat;
2. Investasi dalam bentuk deposito, saham, obligasi dan reksadana sehubungan dengan pengelolaan kelebihan dana yang sifatnya sementara;
3. Penyertaan pada Entitas Anak untuk meningkatkan sinergi dan perluasan usaha;
4. Perseroan dan Entitas Perusahaan Anak tidak melakukan transaksi derivatif, namun demikian Entitas dan Entitas Anak melakukan penyediaan dana dalam mata uang asing yang cukup untuk dapat memenuhi kegiatan operasi dalam mata uang asing yang diperlukan.

Market risk

In general, there is no market risk at present other than interest rate risk and exchange rate risk because the Company and its Subsidiaries do not invest in financial instruments in their day-to-day activities.

The Board of Directors has approved several market risk management strategies, which are in line with the Company's objectives, as follows:

1. To perform financial risk management in projects and in the head office;
2. To invest in fixed deposits, stocks, bonds, and mutual funds to manage temporary excess fund;
3. To invest in shares of the Company's Subsidiaries to improve synergy and expand its business;
4. The Company and its Subsidiaries should refrain from using derivative instruments. However, the Company and Subsidiaries should provide sufficient funds in foreign currencies to full the required operational activities in foreign currency.

Risiko Keberlanjutan [5.c] [102-11]

Perseroan mengidentifikasi risiko terkait kegiatan operasional usaha yang dijalankan, yakni kemungkinan terganggunya ekosistem lingkungan darat dan air di lokasi pembangkit listrik. Persero konsisten melakukan pemetaan risiko. Perseroan selalu melakukan studi kelayakan bisnis dan analisa dampak lingkungan pada setiap pengembangan lokasi atau proyek EBT. Hal ini merupakan salah satu kebijakan Perseroan yang menjadi acuan dalam pengembangan usaha. Direktur Operasi me-

Sustainability Risk [5.c] [102-11]

The Company has identified various risks related to its business operations, namely the possibility of disturbing the terrestrial and aquatic environmental ecosystems at power plant locations. In this context, the Company performs risk mapping on a consistent basis, and conducts business feasibility studies and environmental impact analysis at each development site or NRE project. This is one of the Company's policies that acts as a reference in business development. Through the Public Relations Department,

lalui Departemen Humas Admin secara konsisten memantau dan memitigasi risiko dampak kegiatan operasional Perseroan.

EVALUASI ATAS EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Melalui masing-masing departemen, Perseroan melakukan identifikasi dan evaluasi atas risiko. Direksi bersama-sama dengan Unit Internal Audit dan Dewan Komisaris yang diwakili oleh Komite Audit melakukan kajian dan merumuskan strategi pengelolaan dan mitigasi yang diperlukan.

Perseroan melakukan pengkajian atas rencana pengembangan proyek baru, mencakup pengkajian risiko. Selain dalam rangka memenuhi regulasi, juga sebagai upaya mitigasi risiko.

PERMASALAHAN, PERKEMBANGAN, DAN DAMPAK PENERAPAN AKTIVITAS KEBERLANJUTAN [5.E]

Pengembangan usaha dengan prinsip keberlanjutan menjadi peluang dan sekaligus tantangan. Salah satu tantangan yang dihadapi terkait dengan keberadaan masyarakat sekitar proyek. Salah satu strategi Perseroan merespons tantangan tersebut dilakukan dengan pengelolaan dampak negatif. Perseroan berupaya meminimalkan dampak negatif pengembangan dan keberadaan proyek EBT. Perseroan berupaya agar pengembangan dan keberadaan proyek dapat memberi manfaat atau nilai tambah bagi pemangku kepentingan, khususnya masyarakat sekitar proyek.

Tantangan lain, terkait dengan kapasitas PLN dalam mendistribusikan daya listrik kepada konsumen akhir. Sebagai ilustrasi, PLTA Pakkat harus menurunkan kapasitas pasokan daya listrik terkait dengan kapasitas PLN. Hal ini secara tidak langsung berdampak pada kinerja serta pendapatan Perseroan.

the Director of Operations consistently monitors and mitigates the operational risks from the Company's activities.

EVALUATION OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM'S EFFECTIVENESS

Through each department, the Company identifies and evaluates the various risks. The Board of Directors together with the Internal Audit Unit and the Board of Commissioners represented by the Audit Committee conduct studies and formulate the necessary management and mitigation strategies.

The Company assesses the development plans of new projects, whch include risk assessment. Besides complying with regulations, this endeavor is also with respect to risk mitigation.

ISSUES, DEVELOPMENTS, AND IMPACTS OF SUSTAINABILITY ACTIVITIES [5.E]

Prioritizing the sustainability principle in terms of business development represents both an opportunity and a challenge. One of the challenges faced is related to the presence of local communities living around project areas. One of the Company's strategies to respond to such challenges is to minimize the negative impacts from the project development. To that end, the Company endeavors that the existence and development of projects may provide benefits or added value for stakeholders, especially the local communities around project sites.

Another challenge is related to PLN's capacity to distribute electrical power to end consumers. As an illustration, the Pakkat power plant has to reduce its generation capacity to be aligned to PLN's power distribution capacity. This indirectly has an impact on the Company's performance and revenues.

Sistem Pengendalian Internal

INTERNAL CONTROL SYSTEM

Perseroan berkomitmen untuk mengembangkan sistem pengendalian internal sebagai wujud implementasi tata kelola perusahaan yang baik (GCG). Sebagai perusahaan publik yang relatif baru, saat ini, Perseroan sudah memiliki sistem pengendalian internal. Sistem tersebut dapat memberikan nilai tambah bagi Perseroan dalam pengendalian keuangan, operasional, dan kepatuhan terhadap regulasi maupun peraturan perundang-undangan lainnya.

The Company is committed to developing an internal control system with respect to GCG implementation. As a relatively new public company, the Company does have an internal control system. This system can provide added value for the Company in terms of financial control, operations, and compliance with regulations and other laws and regulations.

Akses Informasi dan Data Perseroan

COMPANY INFORMATION AND DATA ACCESS

Sebagai bentuk implementasi prinsip transparansi, Perseroan berkomitmen untuk senantiasa memberikan kemudahan bagi pemangku kepentingan dan masyarakat untuk mengakses informasi dan data Perseroan. Para pemangku kepentingan dapat memperoleh informasi finansial dan Perseroan, publikasi, produk dan aksi korporasi melalui situs website Perseroan www.kencanaenergy.com. Informasi dalam situs tersebut tersedia dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris. Sebagai sarana membina komunikasi yang baik dengan pemangku kepentingan.

To fulfill the principle of transparency, the Company is committed to providing convenience for stakeholders and the public to access Company information and data. Stakeholders can obtain information on financial and company reports, publications, products and corporate actions through the Company's website www.kencanaenergy.com. Information on the site is available in Indonesian and English, which is also intended to foster good communication with stakeholders.

Apabila diperlukan untuk memperoleh informasi lebih lanjut, pemangku kepentingan dapat menghubungi Sekretaris Perusahaan atau *Investor Relations* melalui email ke:

corporate.secretary@kencanaenergy.com
atau telepon ke +62.21.5890 0791.

Should further information be required, stakeholders can contact the Corporate Secretary or Investor Relations via email to:

corporate.secretary@kencanaenergy.com
or place a call to +62.21.5890 0791.

Perkara Penting yang Dihadapi Perseroan

IMPORTANT MATTERS FACED BY THE COMPANY

Sepanjang 2023 Perseroan tidak menghadapi perkara, guugatan, maupun tuntutan hukum lainnya.

Throughout 2023 the Company did not face any cases, lawsuits or other legal demands.

Kode Etik

CODE OF CONDUCT

Kode etik Perseroan merupakan acuan insan Perseroan dalam bertindak, berperilaku dalam bekerja secara profesional. Sebagai pedoman dalam pelaksanaan usaha sehari-hari. Kode etik tersebut selaras komitmen dalam penerapan GCG, yang merupakan bagian dari budaya Perseroan. Kode etik Perseroan terbentuk dari visi, misi, dan tata nilai Perseroan, yang terdiri *sustainability, growth,* dan *value creation.*

Nilai-nilai ini disosialisasikan kepada setiap insan Perseroan, dan berlaku bagi seluruh jajaran Perseroan. Penerapan nilai-nilai ini secara konsisten merupakan komitmen dan tanggung jawab seluruh jajaran Perseroan, termasuk Dewan Komisaris, Direksi, Manajemen, dan seluruh karyawan.

Perseroan melakukan sosialisasi melalui pertemuan internal dan media komunikasi elektronik kepada seluruh karyawan. Kode etik Perseroan mencakup komitmen untuk tidak melakukan tindakan korupsi. Perseroan tidak memberikan toleransi atas tindakan korupsi apabila dilakukan oleh insan Perseroan.

The Company's Code of Conduct provides a reference for personnel in acting and behaving in a professional manner, and is a guide for the conduct of daily business. The Code of Conduct is aligned to the commitment to GCG implementation, which is part of the Company culture. The Company's Code of Conduct is formed from the vision, mission, and values, which comprises sustainability, growth, and value creation.

These values are disseminated to all Company personnel and apply to all levels of the organization. The consistent application of these values is the commitment and responsibility of all levels, including the Board of Commissioners, Board of Directors, Management, and all employees.

The Company conducts socialization through internal meetings and electronic communication media to all employees. The Company's code of ethics includes a commitment not to commit acts of corruption. The Company does not tolerate acts of corruption if committed by the Company's personnel.

Sistem Pelaporan Pelanggaran

WHISTLEBLOWING SYSTEM (WBS)

Sebagai upaya meningkatkan kualitas penerapan GCG, Perseroan mengembangkan Sistem Pelaporan Pelanggaran. Setiap laporan atas dugaan pelanggaran yang terjadi di dalam maupun di luar Perseroan, akan ditindaklanjuti.

Perseroan membentuk unit untuk menerapkan Sistem Pelaporan Pelanggaran. Unit bersifat independen, dan memiliki akses langsung kepada pimpinan tertinggi Perseroan. Tujuan pengembangan Sistem Pelaporan Pelanggaran, antara lain:

1. Perseroan memiliki wadah secara formal yang mendorong timbulnya inisiatif pelaporan atas dugaan pelanggaran yang dilakukan, sekaligus menumbuhkan kepercayaan karyawan dan manajemen terhadap sistem pelaporan yang efektif.
2. Perseroan memiliki mekanisme deteksi dini atas kemungkinan terjadinya masalah akibat tindakan pelanggaran.
3. Perseroan memiliki saluran yang aman dan bebas dari tekanan dan ancaman bagi pemberi informasi terkait dugaan pelanggaran yang berpotensi merugikan Perseroan.
4. Perseroan memiliki jangkauan yang lebih baik dalam mengidentifikasi area dan proses kerja yang memiliki kelemahan pengendalian internal, serta memiliki kualitas informasi yang lebih baik dalam merancang tindakan perbaikan.
5. Sistem berlaku bagi seluruh karyawan dan manajemen tanpa terkecuali.
6. Meminimalisir risiko yang timbul akibat pelanggaran, baik yang berkaitan dengan reputasi, keuangan, operasional, hukum, keselamatan kerja, maupun aspek-aspek lainnya.
7. Menjaga reputasi Perseroan di mata pemangku kepentingan, publik dan pemerintah.

In the effort to improve the quality of GCG implementation, the Company has developed a Whistleblowing System. In this regard, all reports of alleged violations occurring inside or outside the Company are followed up.

The Company has formed a unit to implement the Whistleblowing System. The unit is independent, and has direct access to the highest management of the Company. The objectives of developing a Whistleblowing System include the following:

1. The Company has a formal forum that encourages the reporting of alleged violations, while fostering employee and management confidence in an effective reporting system.
2. The Company has an early detection mechanism for possible problems caused by violations.
3. The Company has a channel that is safe and free from pressure and threats to informers related to alleged violations that have the potential to harm the Company.
4. The Company has better reach in identifying areas and work processes that have internal control weaknesses, as well as having better quality information in designing improvement actions.
5. This system applies to all employees and management without exception.
6. The system minimize the risks arising from violations, whether related to reputation, finance, operations, law, work safety, and other aspects.
7. The system safeguards the Company's reputation in the eyes of stakeholders, the public and the government.

Perseroan melakukan sosialisasi Sistem Pelaporan Pelanggaran kepada para pemangku kepentingan, melalui beberapa sarana komunikasi, antara lain surat elektronik dan media komunikasi elektronik.

The Company disseminates the Whistleblowing System to stakeholders, through several means of communication, including electronic mail and electronic communication media.

DUA UNIT PELAKSANA SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN PERSEROAN

Perseroan membentuk 2 (dua) unit dalam mengelola Sistem Pelaporan Pelanggaran, yaitu:

IMPLEMENTING UNITS OF THE WHISTLEBLOWING SYSTEM

The Whistleblowing System has two implementing units, as follows:

Unit Perlindungan Pelapor

Unit ini bertugas untuk menyeleksi dan menerima laporan-laporan pelanggaran untuk diproses lebih lanjut oleh Unit Investigasi tanpa membuka identitas pelapor. Unit ini juga bertanggung jawab atas pelaksanaan program perlindungan terhadap pelapor terkait kerahasiaan identitas pelapor dan materi pelaporan, serta jaminan keamanan bagi pelapor. Sub-unit ini diberikan akses luas untuk mendapatkan bantuan hukum, keuangan, dan operasional.

Informant Protection Unit

This unit is tasked with selecting and receiving reports of violations for further processing by the Investigation Unit without revealing the identity of the informant. This unit is also responsible for implementing the whistleblower protection program related to the informant's confidentiality in terms of identity and report content, and provide security guarantees for the whistleblower. This sub-unit is given broad access to legal, financial and operational assistance.

Unit Investigasi

Unit investigasi melakukan evaluasi terhadap kemungkinan terjadinya pelanggaran. Unit ini juga melakukan tindak lanjut pencarian dan pengumpulan bukti. Apabila ditemukan bukti, Unit Investigasi melakukan rekomendasi untuk pemberian sanksi yang akan diputuskan oleh Direksi. Sebaliknya, jika tidak terdapat bukti yang mendukung, seluruh proses investigasi dapat dihentikan.

Investigation Unit

The Investigation Unit evaluates the possible occurrence of violations. This unit also conducts follow-up searches and collects evidence. If evidence is found, the Investigation Unit recommends the imposition of sanctions which will be decided by the Board of Directors. On the other hand, if there is no supporting evidence, the whole investigation process can be stopped.

LAPORAN PELANGGARAN

Sepanjang tahun 2023, tidak terdapat informasi dugaan pelanggaran yang disampaikan kepada Perseroan.

VIOLATION REPORTS

During 2023, no reports were submitted on alleged violations.



Referensi SEOJK 16/POJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Emiten atau Perusahaan Publik

REFERENCE TO SEOJK 16/POJK.04/2021 REGARDING THE FORM AND CONTENT OF REPORTS OF ISSUERS OR PUBLIC COMPANIES

No.	**Uraian Isi Laporan Tahunan** Description of Content of the Annual Report	**Halaman** Page
	Ikhtisar Data Keuangan Penting | Financial Highlights	
1	Ikhtisar data keuangan penting memuat informasi keuangan yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 3 tahun buku atau sejak memulai usahanya jika Emiten atau Perusahaan Publik tersebut menjalankan kegiatan usahanya kurang dari 3 tahun, paling sedikit memuat, pendapatan, laba (rugi), jumlah aset, liabilitas, ekuitas, dan rasio-rasio keuangan. Financial information is presented in a comparative form over a period of 3 (three) financial years; if the Issuer or Public Company has been established less than 3 years, the information shall include at least includes revenue, profit (loss), total assets, liabilities; equity, and financial ratios.	008-009
	Informasi Saham | Information on Shares	
1	Saham yang telah diterbitkan untuk setiap masa triwulan yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 2 tahun buku terakhir, paling sedikit memuat: a. jumlah saham yang beredar; b. kapitalisasi pasar berdasarkan harga pada bursa efek tempat saham dicatatkan; c. harga saham tertinggi, terendah, dan penutupan berdasarkan harga pada bursa efek tempat saham dicatatkan; dan d. volume perdagangan pada bursa efek tempat saham dicatatkan. Informasi dalam huruf b), huruf c) dan huruf d) hanya diungkapkan jika sahamnya tercatat di bursa efek. Issued shares for each quarter presented in a comparative form of at least 2 financial years at least include: a. number of outstanding shares; b. market capitalization based on the price at the Stock Exchange where the shares are listed; c. the highest, lowest, and closing share price based on the Stock Exchange where the shares are listed; and d. trading volume at the Stock Exchange where the shares are listed.	013
2	Dalam hal terjadi aksi korporasi yang menyebabkan terjadinya perubahan pada saham, seperti pemecahan saham (*stock split*), penggabungan saham (*reverse stock*), dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham, penerbitan efek konversi, serta penambahan dan pengurangan modal, informasi saham sebagaimana dimaksud pada angka 1. In the event of corporate action causes changes in shares such as stock split, reverse stock, stock dividend, bonus shares, changes in the nominal value of shares, issuance of conversion stock, and increasing and decreasing interests; information on shares as stated in point 1.	014
3	Dalam hal terjadi penghentian sementara perdagangan saham (*suspension*) dan/atau pembatalan pencatatan saham (*delisting*) dalam tahun buku, dijelaskan alasan penghentian sementara perdagangan saham (*suspension*) dan/atau pembatalan pencatatan saham (*delisting*) tersebut. In the event of suspension and/or delisting in the financial year, the Issuer or Public Company shall explain the reasons for the suspension and/or delisting.	015

4	Dalam hal penghentian sementara perdagangan saham (*suspension*) sebagaimana dimaksud pada angka 3, dan/atau proses pembatalan pencatatan saham (*delisting*) masih berlangsung hingga akhir periode Laporan Tahunan, dijelaskan tindakan yang dilakukan untuk menyelesaikan penghentian sementara perdagangan saham (*suspension*) dan/atau pembatalan pencatatan saham (*delisting*) tersebut. In the event that suspension and/or delisting as referred to point 3 is still ongoing until the end of the Annual Report period, the Issuer or Public Company shall explain the actions taken to resolve the suspension and/or delisting.	015
	Laporan Direksi | Report of the Board of Directors	
1	Kinerja Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: a. strategi dan kebijakan strategis; b. peranan Direksi dalam perumusan strategi dan kebijakan strategis; c. proses yang dilakukan Direksi untuk memastikan implementasi strategi; d. perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan; e. kendala yang dihadapi. Performance of Issuer or Public Company, at least includes: a. strategies and Strategic Policy: b. the role of the Board of Directors in the formulation of strategies and strategic policy; c. processes carried out by the Board of Directors to ensure the implementation of strategies and strategic policy; d. comparison between realization and target; and e. obstacle faced by Issuer or Public Company.	025-030
2	Gambaran tentang prospek usaha Emiten atau Perusahaan Publik. Views on business prospect of Issuer or Public Company; and	030
3	Penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik. Implementation of good governance of Issuer or Public Company.	028
	Laporan Dewan Komisaris | Report of the Board of Commissioners	
1	Penilaian terhadap kinerja Direksi mengenai pengelolaan Emiten atau Perusahaan Publik, termasuk pengawasan Dewan Komisaris dalam perumusan dan implementasi strategi yang dilakukan oleh Direksi. Performance evaluation of the Board of Directors regarding management of Issuer or Public Company, including the supervision of the Board of Commissioners in the formulation and implementation of strategies for Issuers or Public Company carried out by the Board of Directors.	020-022
2	Pandangan atas prospek usaha yang disusun oleh Direksi. Views on business prospect of Issuer or Public Company prepared by the Board of Directors.	022
3	Pandangan atas penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik. Views on the implementation of governance of Issuer or Public Company.	021
	Profil Emiten atau Perusahaan Publik | Profile of Issuer or Public Company	
1	Nama Emiten atau Perusahaan Publik termasuk apabila terdapat perubahan nama, alasan perubahan, dan tanggal efektif perubahan nama pada tahun buku. Name of Issuer or Public Company, including name change, reason of the change, and effective date of the name change in the financial year.	037

No.	Uraian Isi Laporan Tahunan Description of Content of the Annual Report	Halaman Page
2	Akses terhadap Emiten atau Perusahaan Publik termasuk kantor cabang atau kantor perwakilan yang memungkinkan masyarakat dapat memperoleh informasi mengenai Emiten atau Perusahaan Publik, meliputi alamat, nomor telepon, alamat surat elektronik, dan alamat situs web. Access to Issuer or Public Company, including branch office or representative office that allows public to obtain information regarding Issuer or Public Company, including: address; phone number, email address, and web address.	038
3	Riwayat singkat Emiten atau Perusahaan Publik. Brief history of Issuer or Public Company.	040-041
4	Visi dan misi Emiten atau Perusahaan Publik serta budaya perusahaan (*corporate culture*) atau nilai-nilai perusahaan. Vision and mission of Issuer or Public Company and its corporate culture or values;	042
5	Kegiatan usaha menurut anggaran dasar terakhir, kegiatan usaha yang dijalankan pada tahun buku, serta jenis barang dan/atau jasa yang dihasilkan. Business activities according to the latest article of association, business activities conducted within the financial year, and type of goods and/or services.	045-051
6	Wilayah operasional Emiten atau Perusahaan Publik; wilayah operasional merupakan wilayah atau daerah pelaksanaan kegiatan operasional atau jangkauan dari kegiatan operasional perusahaan. Operational area of Issuer or Public Company; operational area is an area or region for carrying out operational activities or the range of operational activities.	064
7	Struktur organisasi Emiten atau Perusahaan Publik dalam bentuk bagan, paling sedikit sampai dengan struktur satu tingkat di bawah Direksi termasuk komite di bawah Direksi (jika ada) dan komite di bawah Dewan Komisaris, disertai dengan nama dan jabatan. Organizational structure of Issuer or Public Company in the form of a chart, at least until 1 (one) level below the Board of Directors, including committees under the Board of Directors (if any) and committees under the Board of Commissioners, along with name and position.	066
8	Daftar keanggotaan asosiasi industri baik dalam skala nasional maupun internasional yang berkaitan dengan penerapan keuangan berkelanjutan. A list of industry association memberships on a national and international scale related to the implementation of sustainable finance.	067

9	Profil Direksi, paling sedikit memuat: a. nama dan jabatan yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawab; b. foto terbaru; c. usia; d. kewarganegaraan; e. riwayat pendidikan dan/atau sertifikasi f. riwayat jabatan, meliputi informasi: g. dasar hukum pengangkatan; h. rangkap jabatan; i. pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik; j. hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama, k. dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung; dan l. perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya. Profile of the Board of Directors, at least includes: a. name and position in accordance with the duties and responsibilities; b. recent photograph; c. age; d. citizenship; e. education background and/or certification; f. position history, including information on: g. legal basis of appointment as a member of the Board of Directors of Issuer or Public Company; h. concurrent positions; i. work experience and period of service inside and outside Issuer or Public Company; j. affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, major k. and controlling shareholders, either directly or indirectly to individual owners. l. changes in the composition of members of the Board of Directors and the reasons for the changes.	068-074
10	Profil Dewan Komisaris, paling sedikit memuat: a. nama dan jabatan; b. foto terbaru; c. usia; d. kewarganegaraan; e. riwayat pendidikan dan/atau sertifikasi; f. riwayat jabatan, meliputi informasi: • dasar hukum pengangkatan sebagai anggota Dewan Komisaris; • dasar hukum pengangkatan pertama kali sebagai anggota Dewan Komisaris yang merupakan komisaris independen; • rangkap jabatan; dan • pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik; g. hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, pemegang saham utama, dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung; h. pernyataan independensi komisaris independen dalam hal komisaris independen telah menjabat lebih dari 2 periode; dan i. perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya. Profile of the Board of Commissioners, at least includes: a. name and position in accordance with the duties and responsibilities; b. recent photograph; c. age; d. citizenship; e. education background and/or certification; f. position history, including information on: • legal basis for appointment as a member of the Board of Commissioners; • concurrent positions; • work experience and period of service inside and outside Issuer or Public Company; g. affiliation with other members of the Board of Commissioners, major and controlling shareholders, either directly or indirectly to individual owners. h. independence statement of the independent commissioner in the event that the independent commissioner has served for more than 2 terms; and i. changes in the composition of members of the Board of Directors and the reasons for the changes.	076-081

No.	Uraian Isi Laporan Tahunan Description of Content of the Annual Report	Halaman Page
11	Dalam hal terdapat perubahan susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan, susunan yang dicantumkan dalam Laporan Tahunan adalah susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang terakhir dan sebelumnya. In the event that there is a change in the composition of the members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners that occurs after the financial year ends up to the deadline for submitting the Annual Report, the composition included in the Annual Report is the composition of the latest and previous members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.	-
12	Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, tingkat pendidikan, dan status ketenagakerjaan (tetap/kontrak) dalam tahun buku. Number of employees by gender, position, age, education level, and employment status (permanent/contract) in the financial year.	086-087
13	Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan pada awal dan akhir tahun buku, yang terdiri dari informasi mengenai: a. pemegang saham yang memiliki 5% atau lebih; b. anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham; dan c. kelompok pemegang saham masyarakat, yaitu kelompok pemegang saham yang masing-masing memiliki kurang dari 5%. Names of shareholders and percentage of ownership at the beginning and end of the financial year, at least includes information on: a. shareholders owning 5% or more shares of Issuer or Public Company; b. members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners who own shares in Issuers or Public Companies; and c. public shareholders group who has ownership less than 5% of shares of the Issuer or Public Company.	084
14	Persentase kepemilikan tidak langsung atas saham Emiten atau Perusahaan Publik oleh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris pada awal dan akhir tahun buku. Dalam hal seluruh anggota Direksi dan/atau seluruh anggota Dewan Komisaris tidak memiliki kepemilikan tidak langsung atas saham Emiten atau Perusahaan Publik, maka diungkapkan mengenai hal tersebut. The percentage of indirect ownership of the shares of the Issuer or Public Company by members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners at the beginning and end of the financial year. If all members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners do not have indirect ownership of the shares of the Issuer or Public Company, this matter shall be disclosed.	084-085
15	Jumlah pemegang saham dan persentase kepemilikan per akhir tahun buku berdasarkan klasifikasi: kepemilikaninstitusi lokal; institusi asing; individu lokal; dan individu asing. Number of shareholders and percentage of ownership at the end of the financial year based on the classification: local institution ownership; foreign institution ownership; local individual ownership; and foreign individual ownership.	085
16	Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Emiten atau Perusahaan Publik, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu, yang disajikan dalam bentuk skema atau bagan. Information on major and controlling shareholders of Issuer or Public Company, either directly or indirectly, to the individual owners, presented in the form of a scheme or chart.	083

17	Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, perusahaan ventura bersama dimana Emiten atau Perusahaan Publik memiliki pengendalian bersama entitas (jika ada), beserta persentase kepemilikan saham, bidang usaha, total aset, dan status operasi entitas anak, perusahaan asosiasi, perusahaan ventura bersama. Untuk entitas anak, ditambahkan informasi mengenai alamat entitas anak tersebut. Name of subsidiary, associated company, joint venture where Issuer or Public Company has a jointly controlled entity (if any), along with the percentage of share ownership, line of business, total assets, and operating status of the subsidiary, associated company, joint venture.	088-089
18	Kronologis pencatatan saham, jumlah saham, nilai nominal, dan harga penawaran dari awal pencatatan hingga akhir tahun buku serta nama bursa efek dimana saham Emiten atau Perusahaan Publik dicatatkan, termasuk pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham, pelaksanaan efek konversi, pelaksanaan penambahan dan pengurangan modal (jika ada). Chronology of share listing, number of shares, par value, and offering price from the beginning of listing to the end of the financial year as well as the name of the stock exchange where the shares of the Issuer or Public Company are listed, including stock splits, reverse stock, stock dividend, bonus shares, and changes in the par value of shares, implementation of conversion stock, implementation of capital additions and subtractions (if any).	090
19	Informasi pencatatan efek lainnya selain efek sebagaimana dimaksud pada angka 18, yang belum jatuh tempo pada tahun buku paling sedikit memuat nama efek, tahun penerbitan, tingkat suku bunga/imbal hasil, tanggal jatuh tempo, nilai penawaran, dan peringkat efek (jika ada). Information on the listing of other securities other than securities as referred to in point 18), that have not matured within the financial year at least includes name of securities, issuance year, interest rate/yield, maturity date, offering value, and securities rating (if any).	090
20	Informasi penggunaan jasa akuntan publik (AP) dan kantor akuntan publik (KAP) beserta jaringan/asosiasi/aliansinya meliputi: nama dan alamat; periode penugasan; informasi jasa audit dan/atau non audit yang diberikan; biaya jasa (fee); dalam hal AP dan KAP beserta jaringan/asosiasi/aliansinya, yang ditunjuk tidak memberikan jasa non audit, maka diungkapkan mengenai informasi tersebut. Information on the use of public accounting services (AP) and public accounting firms (KAP) and its networks/associations/alliances include: Name and address; Assignment period; Information on audit and/or non-audit services provided; audit and/or non-audit fee for each assignment during the financial year. If the appointed AP and KAP and its network/association/alliance do not provide non-audit services, then the matter shall be disclosed.	091
21	Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal selain AP dan KAP. Name and address of capital market supporting institutions and/or professions other than AP and KAP.	091
	Analisis dan Pembahasan Manajemen | Management Discussion and Analysis	
1	Tinjauan operasi per segmen usaha sesuai dengan jenis industri Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai: a. produksi, yang meliputi proses, kapasitas, dan perkembangannya; b. pendapatan/penjualan; dan c. profitabilitas. Overview of operations per business segment according to the type of industry of Issuer or Public Company, at least includes: production, including process, capacity, and growth; sales/revenue; and profitability.	101-109

No.	Uraian Isi Laporan Tahunan Description of Content of the Annual Report	Halaman Page
2	Kinerja keuangan komprehensif yang mencakup perbandingan kinerja keuangan dalam 2 tahun buku terakhir, penjelasan tentang penyebab adanya perubahan dan dampak perubahan tersebut, paling sedikit mengenai: a. aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset; b. liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang, dan total liabilitas; c. ekuitas; d. pendapatan/penjualan, beban, laba (rugi), penghasilan komprehensif lain, dan total laba (rugi) komprehensif; dan e. arus kas. Comprehensive financial performance, including comparison of financial performance in the last 2 (two) financial years, an explanation of the causes of the changes and the impact of these changes, at least includes: current assets, non-current assets, and total assets; current liabilities, non-current liabilities, and total liabilities; equity; revenue/sales, expenses, profit (loss), other comprehensive income, and total comprehensive profit (loss); and cash flow.	112-120
3	Kemampuan membayar utang atau kewajiban dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan. Ability to pay debts or liabilities by presenting the relevant ratio calculations.	120-121
4	Tingkat kolektibilitas piutang Emiten atau Perusahaan Publik dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan. Collectability level of the Issuer's or Public Company's receivables by presenting the relevant ratio calculations.	121
5	Struktur modal dan kebijakan manajemen atas struktur modal tersebut disertai dasar penentuan kebijakan dimaksud. Capital structure and management policy on capital structure along with the basis for determining the policy.	122
6	Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal dengan penjelasan paling sedikit memuat: a. tujuan dari ikatan tersebut; b. sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan tersebut; c. mata uang yang menjadi denominasi; dan d. langkah yang direncanakan Emiten atau Perusahaan Publik untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait. Discussion on material commitment for capital goods investment with description, at least includes: a. objectives of the commitment; b. expected source of funds to fulfill the commitment; c. the denominated currency; and d. steps planned by Issuer or Public Company to protect the position of related currency from any risks.	124
7	Bahasan mengenai investasi barang modal yang direalisasikan dalam tahun buku terakhir, paling sedikit memuat: a. jenis investasi barang modal; b. tujuan investasi barang modal; dan c. nilai investasi barang modal yang dikeluarkan. Discussion on capital goods investment realized in the latest financial year, at least includes: a. types of capital goods investment; b. objectives of capital goods investment; and c. values of the issued capital goods investment.	124
8	Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan (jika ada). Material information and facts occurring after the due date of accountant report (if any).	125

No.	Uraian Isi Laporan Tahunan Description of Content of the Annual Report	Halaman Page
9	**Prospek usaha dari Emiten atau Perusahaan Publik dikaitkan dengan kondisi industri, ekonomi secara umum dan pasar internasional disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya.** Business prospects of Issuer or Public Company related to the general conditions of industry, economy, and international market as well as quantitative supporting data from reliable data sources.	094-100
10	**Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi), mengenai:** **1. pendapatan/penjualan;** **2. laba (rugi);** **3. struktur modal; atau** **4. hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik.** Comparison between target/projection at the beginning of the financial year and realization, including: 1. revenue/sales; 2. profit (loss); 3. capital structure; or 4. other matters deemed important to Issuer or Public Company.	128
11	**Target/proyeksi yang ingin dicapai Emiten atau Perusahaan Publik untuk 1 tahun mendatang, mengenai:** **1. pendapatan/penjualan;** **2. laba (rugi);** **3. struktur modal;** **4. kebijakan dividen; atau** **5. hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik;** Target/projection to be achieved by Issuer or Public Company for the following 1 year, including: 1. revenue/sales; 2. profit (loss); 3. capital structure; 4. dividend policy; or 5. other matters deemed important to Issuer or Public Company.	128
12	**Aspek pemasaran atas barang dan/atau jasa Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai strategi pemasaran dan pangsa pasar.** Marketing aspects of goods and/or services of Issuer or Public Company, at least including marketing strategy and market share.	N/A
13	**Uraian mengenai dividen selama 2 tahun buku terakhir, paling sedikit:** **1. kebijakan dividen, antara lain memuat informasi persentase jumlah dividen yang dibagikan terhadap laba bersih;** **2. tanggal pembayaran dividen kas dan/atau tanggal distribusi dividen non kas;** **3. jumlah dividen per saham (kas dan/atau non kas); dan** **4. jumlah dividen per tahun yang dibayar.** Description on dividends for the last 2 financial years, at least including: 1. dividend policy, including information on the percentage of total dividends distributed to net income; 2. date of payment of cash dividends and/or date of distribution of non-cash dividends; 3. amount of dividends per share (cash and/or non-cash); and 4. amount of paid dividends per year.	122-123

No.	Uraian Isi Laporan Tahunan Description of Content of the Annual Report	Halaman Page
14	Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum, dengan ketentuan: 1. dalam hal selama tahun buku, Emiten memiliki kewajiban menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana, maka diungkapkan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum secara kumulatif sampai dengan akhir tahun buku; dan 2. dalam hal terdapat perubahan penggunaan dana sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan mengenai laporan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum, maka Emiten menjelaskan perubahan tersebut. Realization of the use of proceeds from the public offering, provided that: 1. in the event that during the financial year, the Issuer has an obligation to submit a report on the realization of the use of proceeds, then the realization of the cumulative use of the proceeds from the public offering shall be disclosed until the end of the financial year; and 2. if there is a change in the use of proceeds as regulated in the Financial Services Authority Regulation on the report on the realization of the use of the proceeds from the public offering, the Issuer shall explain the change.	124
15	Informasi material (jika ada), antara lain mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi material, transaksi afiliasi, dan transaksi benturan kepentingan, yang terjadi pada tahun buku, paling sedikit memuat: 1. tanggal, nilai, dan objek transaksi; 2. nama pihak yang melakukan transaksi; 3. sifat hubungan afiliasi (jika ada); 4. penjelasan mengenai kewajaran transaksi; 5. pemenuhan ketentuan terkait; dan 6. dalam hal terdapat hubungan afiliasi, selain mengungkapkan informasi sebagaimana dimaksud dalam huruf (a) sampai dengan huruf (e), Emiten atau Perusahaan Publik juga mengungkapkan informasi: • pernyataan Direksi bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum; dan • peran Dewan Komisaris dan komite audit dalam melakukan prosedur yang memadai; 7. untuk transaksi afiliasi atau transaksi material yang merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan, ditambahkan penjelasan bahwa transaksi afiliasi atau transaksi material tersebut merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan; 8. untuk pengungkapan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan yang merupakan hasil pelaksanaan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan yang telah disetujui pemegang saham independen, ditambahkan informasi mengenai tanggal pelaksanaan RUPS yang menyetujui transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan tersebut; 9. dalam hal tidak terdapat transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan, maka diungkapkan mengenai hal tersebut. Material information (if any) on investment, expansion, divestment, business merger/consolidation, acquisition, debt/capital restructuring, material transactions, affiliated transactions, and conflict of interest transactions, that occur during the financial year, at least includes: 1. date, value, and object of transaction; 2. name of the party making the transaction; 3. nature of affiliated relationship (if any); 4. description on fairness of the transaction; 5. compliance with related provisions; and 6. If there is an affiliated relationship, other than disclosing the information as referred to in letter (a) to letter (e), the Issuer or Public Company shall also disclose information on: • statement of the Board of Directors that the affiliate transaction has been through adequate procedures to ensure that the affiliated transaction is carried out in accordance with generally accepted business practices; • role of the Board of Commissioners and the audit committee in carrying out adequate procedures to ensure that affiliated transactions. 7. as for the routine, repeated, and/or sustainable affiliated or material transactions that are parts of operational activities conducted to gain revenues, there shall be an added information stating that those transactions are routine, repeated, and/or sustainable affiliated or material transactions that are parts of operational activities conducted to gain revenues;	125

No.	Uraian Isi Laporan Tahunan Description of Content of the Annual Report	Halaman Page
	8. as for disclosure of affiliated transactions and/or conflict of interest transactions resulting from the implementation of affiliated transactions and/or conflict of interest transactions that have been approved by independent shareholders, additional information regarding the date of the GMS to approve the affiliated transactions and/or conflict of interest transactions shall be added; 9. If there is no affiliated transaction and/or conflict of interest transaction, then this matter shall be disclosed	
16	Perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Emiten atau Perusahaan Publik dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada). Changes in the provisions of laws and regulations that have a significant impact on Issuer or Public Company and its impact on financial statements (if any).	-
17	Perubahan kebijakan akuntansi, alasan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada). Changes in accounting policies, reasons, and impact on financial statements (if any).	111
	Tata Kelola Emiten atau Perusahaan Publik | Issuer or Public Company Governance	
1	Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), paling sedikit memuat: 1. Informasi mengenai keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 tahun sebelum tahun buku meliputi: • keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 tahun sebelum tahun buku yang direalisasikan pada tahun buku; dan • keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 tahun sebelum tahun buku yang belum direalisasikan beserta alasan belum direalisasikan; 2. dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik menggunakan pihak independen dalam pelaksanaan RUPS untuk melakukan perhitungan suara, maka diungkapkan mengenai hal tersebut. Issuer or Public Company governance shall at least include a brief description of: 1. Information on GMS resolutions in the financial year and 1 year before the financial year, including: • GMS resolution in the financial year and 1 year before the financial year realized in the financial year; and • GMS resolutions in the financial year and 1 year before the financial year that have not been realized and the reasons for not realizing the resolutions; 2. If Issuer or Public Company uses an independent party during the GMS to calculate the votes, then this matter shall be disclosed.	164-172
2	Direksi, paling sedikit memuat: 1. tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi; 2. pernyataan bahwa Direksi memiliki pedoman atau piagam (*charter*) Direksi; 3. kebijakan dan pelaksanaan frekuensi rapat Direksi, rapat Direksi bersama Dewan Komisaris, dan tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat tersebut termasuk kehadiran dalam RUPS; 4. pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi: 5. penilaian Direksi terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi; 6. dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik tidak memiliki komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi, maka diungkapkan mengenai hal tersebut. Board of Directors, at least includes: 1. duties and responsibilities of each member of the Board of Directors; 2. statement that the Board of Directors has Board of Directors Charter; 3. policy and frequency of BOD meetings, meetings of the Board of Directors with the Board of Commissioners, and attendance rate of members of the Board of Directors in the meeting including attendance at the GMS; 4. training and/or competency development of members of the Board of Directors: 5. Board of Directors' appraisal on the performance of the committees supporting the implementation of the Board of Directors' duties; 6. If Issuer or Public Company does not have committees to support the implementation of the duties of the Board of Directors, this matter shall be disclosed.	173-185

No.	Uraian Isi Laporan Tahunan Description of Content of the Annual Report	Halaman Page
3	Dewan Komisaris, paling sedikit memuat: 1. tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris; 2. pernyataan bahwa Dewan Komisaris memiliki pedoman atau piagam (*charter*) Dewan Komisaris; 3. kebijakan dan pelaksanaan frekuensi rapat Dewan Komisaris, rapat Dewan Komisaris bersama Direksi dan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat tersebut termasuk kehadiran dalam RUPS; 4. pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Dewan Komisaris; 5. penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris serta masing-masing anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris; 6. penilaian Dewan Komisaris terhadap kinerja Komite yang mendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris pada tahun buku. Board of Commissioners, at least includes: 1. duties and responsibilities of the Board of Commissioners; 2. statement that the Board of Commissioners has the Board of Commissioners Manual or Charter; 3. policy and frequency of Board of Commissioners meetings, joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors and attendance rate of members of the Board of Commissioners in the meetings, including attendance at the GMS; 4. training and/or competency development of members of the Board of Commissioners: 5. performance appraisal of the Board of Directors and the Board of Commissioners as well as each member of the Board of Directors and the Board of Commissioners; 6. the Board of Commissioners' appraisal on the performance of the Committees to support the implementation of the duties of the Board of Commissioners.	186-196
4	Nominasi dan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris, paling sedikit memuat: 1. prosedur nominasi, meliputi uraian singkat mengenai kebijakan dan proses nominasi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan 2. prosedur dan pelaksanaan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris. Nomination and remuneration of the Board of Directors and the Board of Commissioners shall at least include: 1. nomination procedure, including a brief description of the nomination policies and processes of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners; and 2. procedures and implementation of remuneration of the Board of Directors and the Board of Commissioners.	197-198
5	Dewan pengawas syariah, bagi Emiten atau Perusahaan Publik yang menjalankan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah sebagaimana tertuang dalam anggaran dasar (jika ada). Sharia Supervisory Board, for Issuers or Public Companies that carry out business activities based on sharia principles as stated in the articles of association.	N/A
6	Komite audit, paling sedikit memuat: 1. nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite; 2. usia; 3. kewarganegaraan; 4. riwayat pendidikan; 5. riwayat jabatan; 6. periode dan masa jabatan anggota komite audit; 7. pernyataan independensi komite audit; 8. pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); 9. kebijakan dan pelaksanaan frekuensi rapat komite audit dan tingkat kehadiran anggota komite audit dalam rapat tersebut; dan 10. pelaksanaan kegiatan komite audit pada tahun buku sesuai dengan yang dicantumkan dalam pedoman atau piagam (charter) komite audit. The audit committee, at least includes: 1. name and position in committee membership; 2. age; 3. citizenship; 4. educational background; 5. position history; 6. period and tenure of the audit committee members;	200-205

No.	Uraian Isi Laporan Tahunan Description of Content of the Annual Report	Halaman Page
	7. independence statement of the audit committee; 8. training and/or competency development attended in the financial year (if any); 9. policy and frequency of audit committee meetings and attendance rate of audit committee members in the meetings; and 10. implementation of the audit committee's activities in the financial year in accordance with the audit committee guidelines or charter.	
7	Komite atau fungsi nominasi dan remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: 1. nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite; 2. usia; 3. kewarganegaraan; 4. riwayat pendidikan; 5. riwayat jabatan; 6. periode dan masa jabatan anggota komite; 7. pernyataan independensi komite; 8. pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); 9. uraian tugas dan tanggung jawab; 10. pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (*charter*); 11. kebijakan dan pelaksanaan frekuensi rapat dan tingkat kehadiran anggota dalam rapat tersebut; 12. uraian singkat pelaksanaan kegiatan pada tahun buku; dan 13. dalam hal tidak dibentuk komite nominasi dan remunerasi, Emiten atau Perusahaan Publik cukup mengungkapkan informasi sebagaimana dimaksud dalam huruf (i) sampai dengan huruf (l), mohon dijelaskan alasannya. Nomination and remuneration committee or function of Issuer or Public Company, at least includes: 1. name and position in the committee membership; 2. age; 3. citizenship; 4. educational background; 5. position history; 6. period and tenure of the committee members; 7. independence statement of the committee; 8. training and/or competency development attended in the financial year (if any); 9. description of duties and responsibilities; 10. statement that the committee has guidelines or charter; 11. policy and frequency of meetings and attendance rate of the committee members at the meeting; 12. brief description of the implementation of activities in the financial year; and 13. in the event that no nomination and remuneration committee is formed, the Issuer or Public Company as referred to in letter (i) to letter (l), shall disclose the reason.	205-209
8	Komite lain yang dimiliki Emiten atau Perusahaan Publik dalam rangka mendukung fungsi dan tugas Direksi (jika ada) dan/atau komite yang mendukung fungsi dan tugas Dewan Komisaris. Other committees owned by Issuer or Public Company to support the functions and duties of the Board of Directors (if any) and/or committees to support the functions and duties of the Board of Commissioners.	200
9	Sekretaris perusahaan, paling sedikit memuat: 1. nama; 2. domisili; 3. riwayat jabatan; 4. riwayat pendidikan; 5. pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti dalam tahun buku; dan 6. uraian singkat pelaksanaan tugas sekretaris perusahaan pada tahun buku. Corporate secretary, at least includes: 1. name; 2. domicile; 3. position history; 4. educational background; 5. training and/or competency development attended in the financial year; and 6. brief description on the implementation of corporate secretary's duties in the financial year;	211-214

No.	Uraian Isi Laporan Tahunan Description of Content of the Annual Report	Halaman Page
10	Unit audit internal, paling sedikit memuat: 1. nama kepala unit audit internal; 2. riwayat jabatan 3. kualifikasi atau sertifikasi sebagai profesi audit internal (jika ada); 4. pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti dalam tahun buku; 5. struktur dan kedudukan unit audit internal; 6. uraian tugas dan tanggung jawab; 7. pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (*charter*) unit audit internal; dan 8. uraian singkat pelaksanaan tugas unit audit internal pada tahun buku termasuk kebijakan dan pelaksanaan frekuensi rapat dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau komite audit. Internal audit unit, at least includes: 1. name of the Internal Audit Unit head; 2. position history; 3. qualification or certification as an internal audit (if any); 4. training and/or competency development attended in the financial year; 5. structure and position of the internal audit unit; 6. description of duties and responsibilities; 7. statement that the internal audit unit has guidelines or charter; and 8. brief description on the implementation of the internal audit unit's duties in the financial year, including policy and frequency of meetings with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or audit committee.	215-220
11	Uraian mengenai sistem pengendalian internal (*internal control*) yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: 1. pengendalian keuangan dan operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya; 2. tinjauan atas efektivitas sistem pengendalian internal; dan 3. pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas kecukupan sistem pengendalian internal. Description on internal control system applied by Issuer or Public Company, at least includes: 1. financial and operational control, as well as compliance with other laws and regulations; 2. review on effectiveness of the internal control system; and 3. statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the adequacy of the internal control system;	221
12	Sistem manajemen risiko yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: 1. gambaran umum mengenai sistem manajemen risiko; 2. jenis risiko dan cara pengelolaannya; 3. tinjauan atas efektivitas sistem manajemen risiko; dan 4. pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atau komite audit atas kecukupan sistem manajemen risiko. Risk management system implemented by Issuer or Public Company, at least includes: 1. general description on the risk management system of Issuer or Public Company; 2. types of risks and management methods; 3. review on effectiveness of the risk management system of Issuer or Public Company; and 4. statement of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners or the audit committee on the adequacy of the risk management system.	218
13	Perkara hukum yang berdampak material yang dihadapi oleh Emiten atau Perusahaan Publik, entitas anak, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris (jika ada), paling sedikit memuat: 1. pokok perkara/gugatan; 2. status penyelesaian perkara/gugatan; dan 3. pengaruhnya terhadap kondisi Emiten atau Perusahaan Publik. Legal proceedings that have a material impact faced by Issuer or Public Company, subsidiaries, members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners (if any), at least include: 1. merits of case/lawsuit; 2. status of the case/lawsuit settlement; and 3. impact on the condition of Issuer or Public Company.	222

No.	Uraian Isi Laporan Tahunan Description of Content of the Annual Report	Halaman Page
14	Informasi tentang sanksi administratif/sanksi yang dikenakan kepada Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi, oleh Otoritas Jasa Keuangan dan otoritas lainnya pada tahun buku (jika ada). Information on administrative sanctions/sanctions imposed on Issuer or Public Company, members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors, by the Financial Services Authority and other authorities in the financial year (if any).	015
15	Informasi mengenai kode etik Emiten atau Perusahaan Publik meliputi: 1. pokok-pokok kode etik; 2. bentuk sosialisasi kode etik dan upaya penegakannya; dan 3. pernyataan bahwa kode etik berlaku bagi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan karyawan. Information on the code of conduct of Issuer or Public Company, including: 1. key Principles of Code of conduct; 2. the form of dissemination of the code of conduct and its enforcement efforts; and 3. statement that the code of conduct applies to members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and employees of Issuer or Public Company.	222
16	Uraian singkat mengenai kebijakan pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan/atau karyawan yang dimiliki oleh Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada), antara lain berupa program kepemilikan saham oleh manajemen (*management stock ownership progra*m/MSOP) dan/atau program kepemilikan saham oleh karyawan (*employee stock ownership program*/ESOP). Brief description on the policy of providing long-term performance-based compensation to management and/or employees owned by Issuer or Public Company (if any), including the management stock ownership program (MSOP) and/or employee stock ownership program (ESOP).	N/A
17	Uraian singkat mengenai kebijakan pengungkapan informasi mengenai: 1. kepemilikan saham anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris paling lambat 3 hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan atas saham Perusahaan Terbuka; dan 2. pelaksanaan atas kebijakan dimaksud. Brief description on information disclosure policy regarding: 1. share ownership of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners shall be no later than 3 working days after the occurrence of ownership or any change in ownership of shares of Public Company; and 2. implementation of the policy.	178
18	Uraian mengenai sistem pelaporan pelanggaran (*whistleblowing system*) di Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: 1. cara penyampaian laporan pelanggaran; 2. perlindungan bagi pelapor; 3. penanganan pengaduan; 4. pihak yang mengelola pengaduan; dan 5. hasil dari penanganan pengaduan. Description on whistleblowing system in Issuer or Public Company, at least includes: 1. method of submitting a violation report; 2. protection for whistleblowers; 3. complaint handling; 4. the party in charge to manage complaint; and 5. result of complaint handling.	223-224
19	Uraian mengenai kebijakan anti korupsi, paling sedikit memuat: 1. program dan prosedur yang dilakukan dalam mengatasi praktik korupsi, balas jasa (*kickbacks*), *fraud*, suap dan/atau gratifikasi dalam Emiten atau Perusahaan Publik; dan 2. pelatihan/sosialisasi anti korupsi kepada karyawan Emiten atau Perusahaan Publik; Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik tidak memiliki kebijakan anti korupsi, maka dijelaskan alasan tidak dimilikinya kebijakan dimaksud. Description on Anti-Corruption Policy of Issuer or Public Company, at least includes: 1. programs and procedures to overcome corruption practices, kickbacks, fraud, bribery and/or gratuities in Issuer or Public Company; and 2. anti-corruption training/socialization to all employees of Issuer or Public Company.	225

No.	Uraian Isi Laporan Tahunan Description of Content of the Annual Report	Halaman Page
10	Penerapan atas pedoman tata kelola Perusahaan Terbuka bagi Emiten yang menerbitkan efek bersifat ekuitas atau Perusahaan Publik, meliputi: 1. pernyataan mengenai rekomendasi yang telah dilaksanakan; dan/atau 2. penjelasan atas rekomendasi yang belum dilaksanakan, disertai alasan dan alternatif pelaksanaannya (jika ada). Implementation of Public Company governance guidelines for Issuer that issues equity securities or Public Company, including: 1. statement regarding the recommendations that have been realized; and/or 2. description on recommendations that have been realized, along with reasons and alternative implementations (if any).	156-163
	Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik Social and Environmental Responsibilities of Issuer or Public Company	
1	Informasi yang diungkapkan dalam bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan merupakan Laporan Keberlanjutan (*Sustainability Report*) sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik. Information disclosed in the social and environmental responsibility section is a Sustainability Report as referred to in the Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 on Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies.	136-155
2	Laporan Keberlanjutan sebagaimana dimaksud pada angka 1, harus disusun sesuai Pedoman Teknis Penyusunan Laporan Keberlanjutan (*Sustainability Report*) Bagi Emiten dan Perusahaan Publik sebagaimana tercantum dalam Lampiran II, yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini. The Sustainability Report as referred to in point 1 must be prepared in accordance with the Technical Guidelines for the Preparation of a Sustainability Report for Issuers and Public Companies as stated in Appendix II which is an integral part of this Financial Services Authority Circular.	158
	Laporan Keuangan Tahunan yang Telah Diaudit | Audited Annual Financial Report	
1	Laporan keuangan tahunan yang dimuat dalam Laporan Tahunan disusun sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia dan telah diaudit oleh akuntan publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan. Laporan keuangan tahunan dimaksud memuat pernyataan mengenai pertanggungjawaban atas laporan keuangan sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan mengenai tanggung jawab Direksi atas laporan keuangan atau peraturan perundang-undangan di sektor pasar modal yang mengatur mengenai laporan berkala perusahaan efek dalam hal Emiten merupakan perusahaan efek. The annual financial statements included in the Annual Report shall be prepared in accordance with Indonesian financial accounting standards and have been audited by a public accountant registered in the Financial Services Authority. The annual financial report shall contain a statement regarding the accountability for financial statements as regulated in the Financial Services Authority Regulation on the Board of Directors' responsibility for financial reports or the laws and regulations in the capital market sector regulating the periodic reports of securities companies in the event that the Issuer is a securities company.	253
	Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan Statement Letter of the Board of Directors and f the Board of Commissioners Members on Accountability for Annual Report	
1	Surat pernyataan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan disusun sesuai dengan format Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan sebagaimana tercantum dalam Lampiran I yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini. Statement letter of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners Members on Accountability for Annual Report shall be prepared in accordance with the format of Statement Letter of the Board of Directors and the Board of Commissioners Members on Accountability for Annual Report as set forth in Appendix I which is an integral part of this Financial Services Authority Circular.	033

Indeks POJK 51 POJK.03/2017

REFERENCE TO SEOJK 16/POJK.04/2021 REGARDING THE FORM AND CONTENT OF REPORTS OF ISSUERS OR PUBLIC COMPANIES

No.	Ketentuan POJK 51/2017 POJK 51/2017 provisions		Halaman Page
1	Penjelasan strategi keberlanjutan Sustainability strategy elaboration		044
2	Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan-Diisi dengan perbandingan kinerja 3 (tiga) tahun terakhir Sustainability Performance Summary - Comparison of the performance of the last 3 (three) years		008
2.a	Aspek ekonomi, paling sedikit meliputi: Economic Aspect, at a minimum covering:		010, 146
	2.a.1	Kuantitas produksi atau jasa yang dijual; Quantity of products or services offered;	010
	2.a.2	Pendapatan atau penjualan; Revenue or sales;	010
	2.a.3	Laba atau rugi bersih; Net profit or loss	010
	2.a.4	Produk ramah lingkungan; Environmentally sound products	010
	2.a.5	Pelibatan pihak lokal yang berkaitan dengan proses bisnis Keberlanjutan. Engagement of local stakeholders concerning the Sustainable Finance business process	010
2b	Aspek Lingkungan Hidup, paling sedikit meliputi: Environmental Aspect, at a minimum covering:		011
	2.b.1	Penggunaan energi (antara lain listrik dan air); Energy consumption (including electricity and water)	011
	2.b.2	Pengurangan emisi yang dihasilkan (bagi LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan Lingkungan Hidup); Reduction in emissions produced (for FSI, Issuer, and Public Company whose business processes directly relates to the Environment)	
	2.b.3	Pengurangan limbah dan efluen (limbah yang telah memasuki lingkungan) yang dihasilkan (bagi LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan Lingkungan Hidup); atau Reduction of waste and effluent (waste entering the environment) generated (for FSI, Issuer, and Public Company whose business processes directly relates to the Environment)	

No.		Ketentuan POJK 51/2017 POJK 51/2017 provisions	Halaman Page
	2.b.4	Pelestarian keanekaragaman hayati (bagi LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan Lingkungan Hidup). Biodiversity conservation (for FSI, Issuer, and Public Company whose business processes directly relates to the Environment)	
2.c		Aspek sosial yang merupakan uraian mengenai dampak positif dan negatif dari penerapan Keberlanjutan bagi masyarakat dan lingkungan (termasuk orang, daerah, dan dana). Social aspects that must describe positive and negative impacts out of Sustainable Finance application on community and environment (including human, area and fund)	011
3		Profil singkat menyajikan gambaran keseluruhan mengenai karakteristik LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: Brief profile on comprehensive description on FSI, Issuer, and Publicly Listed Company characteristics. This part must include at least the following information:	040
3.a		Visi, misi, dan nilai keberlanjutan LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik; FSI, Issuer and Publicly Listed Company vision, mission and sustainability values	042
3.b		Nama, alamat, nomor telepon, nomor faksimil, alamat surat elektronik (e-mail), dan situs web LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik, serta kantor cabang dan/atau kantor perwakilan LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik; FSI, Issuer and Publicly Listed Company name, address, phone number, fax number, email address and website, as well as their branch and/or representative office	037
3.c		Skala usaha LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik secara singkat FSI, Issuer and Publicly Listed Company business scale in brief	
	3.c.1	Total aset atau kapitalisasi aset, dan total kewajiban (dalam jutaan rupiah); Total asset or asset capitalization and total liabilities (in Rp million)	038
	3.c.2	Jumlah karyawan yang dibagi menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan; Number of employees by sex, position, age, education and employment status	086, 144
	3.c.3	Persentase kepemilikan saham (publik dan pemerintah); Shareholding percentage (public and government)	
	3.c.4	Wilayah operasional. Operational areas	065
3.d		Penjelasan singkat mengenai produk, layanan, dan kegiatan usaha yang dijalankan; Short description on products, services and business activities	045
3.e		Keanggotaan pada asosiasi; Membership in associations	067
3.f		Perubahan LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik yang bersifat signifikan, antara lain terkait dengan penutupan atau pembukaan cabang, dan struktur kepemilikan. Significant changes in FSI, Issuer and Publicly Listed Company such as those relating to branch office closure or opening and ownership structure	
4		Penjelasan Direksi memuat: Description on Board of Directors that must include:	025

No.		Ketentuan POJK 51/2017 POJK 51/2017 provisions	Halaman Page
4.a	Kebijakan untuk merespon tantangan dalam pemenuhan strategi keberlanjutan, paling sedikit meliputi: Policy to respond challenges in keeping up with the sustainability strategy, that must cover at least the following:		025, 158
	4.a.1	Penjelasan nilai keberlanjutan bagi LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik; Elaboration on FSI, Issuer and Publicly Listed Company sustainability values	
	4.a.2	Penjelasan respon LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik terhadap isu terkait penerapan Keberlanjutan; Elaboration on FSI, Issuer and Publicly Listed Company responses towards issues concerning Sustainable Finance application;	
	4.a.3	Penjelasan komitmen pimpinan LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik dalam pencapaian penerapan Keberlanjutan; Elaboration on commitment of FSI, Issuer and Publicly Listed Company leadership in achieving Sustainable Finance application	
	4.a.4	Pencapaian kinerja penerapan Keberlanjutan; Achievement of Sustainable Finance application performance	026
	4.a.5	Tantangan pencapaian kinerja penerapan Keberlanjutan. Challenges in Sustainable Finance application performance achievement	
4.b	Penerapan Keberlanjutan, paling sedikit meliputi: Application of Sustainable Finance that must cover at least the following:		025, 158
	4.b.1	Pencapaian kinerja penerapan Keberlanjutan (ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup) dibandingkan dengan target; Achievement of Sustainable Finance application (economic, social and environmental aspects) against targets	
	4.b.2	Penjelasan prestasi dan tantangan termasuk peristiwa penting selama periode pelaporan (bagi LJK yang diwajibkan membuat Rencana Aksi Keberlanjutan) Elaboration on achievement and challenges including notable moments during the reporting period (in case of FSI required to make Sustainable Finance Action Plan)	
4.c	Strategi pencapaian target, paling sedikit meliputi: Target achievement strategy that must include at least the following:		028, 158
	4.c.1	Pengelolaan risiko atas penerapan Keberlanjutan terkait aspek ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup; Management of risks due to the application of Sustainable Finance concerning economic, social and environmental aspects)	
	4.c.2	Pemanfaatan peluang dan prospek usaha; Utilization of business opportunities and prospects	
	4.c.3	Penjelasan situasi eksternal ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup yang berpotensi mempengaruhi keberlanjutan LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik. Description on economic, social and environmental external situations that may potentially affect FSI, Issuer and Publicly Listed Company sustainability	
5	Tata kelola keberlanjutan memuat: Sustainability governance that must include:		

No.		Ketentuan POJK 51/2017 POJK 51/2017 provisions	Halaman Page
	5.a	Uraian mengenai tugas bagi Direksi dan Dewan Komisaris, pegawai, pejabat dan/atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keberlanjutan. Description of tasks performed by Board of Directors and Board of Commissioners, employee, official and/or work unit responsible for the application of Sustainable Finance	162
	5.b	Penjelasan mengenai pengembangan kompetensi yang dilaksanakan terhadap anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, pegawai, pejabat dan/atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keberlanjutan. Elaboration on competence development for members of Board of Directors and Boards of Commissioners, employee, official and/or work unit responsible for the application of Sustainable Finance	184, 194
	5.c	Penjelasan mengenai prosedur LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau, dan mengendalikan risiko atas penerapan Keberlanjutan terkait aspek ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup, termasuk peran Direksi dan Dewan Komisaris dalam mengelola, melakukan telaah berkala, dan meninjau efektivitas proses manajemen risiko LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik. Elaboration on procedure that FSI, Issuer and Publicly Listed Company applies in identifying, measuring, monitoring, and controlling risks out of the application of Sustainable Finance relating to economic, social and environmental aspects, including roles of Board of Directors and Board of Commissioners in managing, carrying out regular review towards, and analyzing the effectiveness of FSI, Issuer and Publicly Listed Company risk management process	222
5.d		Penjelasan mengenai pemangku kepentingan yang meliputi: Description on stakeholders that includes	163
	5.d.1	Keterlibatan pemangku kepentingan berdasarkan hasil penilaian (assessment) manajemen, RUPS, surat keputusan atau lainnya; Involvement of stakeholders based on assessment over manage ment, General Meeting of Shareholders (GMS), decision letters or others	
	5.d.2	Pendekatan yang digunakan LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik dalam melibatkan pemangku kepentingan dalam penerapan Keberlanjutan, antara lain dalam bentuk dialog, survei, dan seminar. FSI, Issuer and Publicly Listed Company approach in engaging stakeholders in the application of Sustainable Finance, such as through discussion, survey, and seminar	116 - 117
5.e		Permasalahan yang dihadapi, perkembangan, dan pengaruh terhadap penerapan Keberlanjutan. Problems faced, progress and influence to the application of Sustainable Finance	223
6.a		Penjelasan mengenai kegiatan membangun budaya keberlanjutan di internal perusahaan. Elaboration on sustainable culture development activities within the FSI, Issuer and Publicly Listed Company.	145
6.b		Uraian mengenai kinerja ekonomi dalam 3 (tiga) tahun terakhir meliputi: Elaboration on economic performance in the past three (3) years including:	
	6.b.1	Perbandingan target dan kinerja produksi, portofolio, target pembiayaan, atau investasi, pendapatan dan laba rugi; Comparison of target to performance of production, portfolio, financing target, or investment, revenue, and profit/loss	130

No.		Ketentuan POJK 51/2017 POJK 51/2017 provisions	Halaman Page
	6.b.2	Perbandingan target dan kinerja portofolio, target pembiayaan, atau investasi pada instrumen keuangan atau proyek yang sejalan dengan penerapan Keberlanjutan Comparison of target to performance of portfolio, financing target, or investment in financial Instruments or projects in line with Sustainable Finance implementation	
Kinerja sosial dalam 3 (tiga) tahun terakhir: Social performance in the past three (3):			
6.c.1	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk memberikan layanan atas produk dan/atau jasa yang setara kepada konsumen. FSI, Issuer or Publicly Listed Company commitment to providing equal products and/or services to customers		
6.c.2	Ketenagakerjaan, paling sedikit memuat: Employment issues, that must include at least the following:		146-149
	6.c.2.a	Pernyataan kesetaraan kesempatan bekerja dan ada atau tidaknya tenaga kerja paksa dan tenaga kerja anak; Statement on the equality of employment opportunities or whether forced and child labor are employed	146
	6.c.2.b	Persentase remunerasi pegawai tetap di tingkat terendah terhadap upah minimum regional; Percentage of permanent employee remuneration at the lowest level against regional minimum wage	147
	6.c.2.c	Lingkungan bekerja yang layak dan aman; Decent and safe work environment	149
	6.c.2.d	Pelatihan dan pengembangan kemampuan pegawai. Training and capacity building for employee.	148
Kinerja sosial dalam 3 (tiga) tahun terakhir: Social performance in the past three (3):			
6.c.3	Masyarakat, paling sedikit memuat: Community issues, that must include at least the following:		150-152
	6.c.3.a	Informasi kegiatan atau wilayah operasional yang menghasilkan dampak positif dan dampak negatif terhadap masyarakat sekitar termasuk literasi dan inklusi keuangan; Information on operational activities or areas producing positive and negative impacts on local community including financial literacy and inclusion	151-152
	6.c.3.b	Mekanisme pengaduan masyarakat serta jumlah pengaduan masyarakat yang diterima dan ditindaklanjuti; Community complaints mechanism and number of community complaints received and followed up	
	6.c.3.c	TJSL yang dapat dikaitkan dengan dukungan pada tujuan pembangunan berkelanjutan meliputi jenis dan capaian kegiatan program pemberdayaan masyarakat. CSER relatable to supports to sustainable development objectives including community empowerment program achievements	151-152

No.		Ketentuan POJK 51/2017 POJK 51/2017 provisions	Halaman Page
Kinerja Lingkungan Hidup bagi LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: FSI, Issuer and Publicly Listed Company Environmental Performance that must include at least:			
6.d.1		Biaya Lingkungan Hidup yang dikeluarkan; Environmental costs incurred	143
6.d.2		Uraian mengenai penggunaan material yang ramah lingkungan, misalnya penggunaan jenis material daur Description on the use of environmentally friendly materials such as recyclable materials	135
6.d.3		Uraian mengenai penggunaan energi, paling sedikit memuat: Description on energy consumption that must at least include the following:	139-140
	6.d.3.a	Jumlah dan intensitas energi yang digunakan; Amount and intensity of energy consumed	151-152
	6.d.3b	Upaya dan pencapaian efisiensi energi yang dilakukan termasuk penggunaan sumber energi terbarukan; Efforts and achievements on energy efficiency including the use of renewable energy sources	
Kinerja Lingkungan Hidup bagi LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik yang proses bisnis nya berkaitan langsung dengan Lingkungan Hidup paling sedikit memuat: Environmental Performance of FSI, Issuer and Publicly Listed Company whose business process directly relates to Environment, that must include at least the following:			
6.e.1		Kinerja sebagaimana dimaksud dalam huruf d Performance under point d above	
6.e.2		Informasi kegiatan atau wilayah operasional yang menghasilkan dampak positif dan dampak negatif terhadap Lingkungan Hidup sekitar terutama upaya peningkatan daya dukung ekosistem; Information on operational activities or areas producing positive and negative impacts on the surrounding Environment, especially enhancements in the carry capacity of the ecosystem	142
6.e.3		Keanekaragaman hayati, paling sedikit memuat: Biodiversity, that must include at least the following:	142
	6.e.3.a	Dampak dari wilayah operasional yang dekat atau berada di daerah konservasi atau memiliki keanekaragaman hayati; Impacts from operational areas close to or situated in areas of conservation or otherwise those that contain biodiversity	142
	6.e.3.b	Usaha konservasi keanekaragaman hayati yang dilakukan, mencakup perlindungan spesies flora atau fauna; Implementation of biodiversity conservation efforts, including flora or fauna species protection	
Kinerja Lingkungan Hidup bagi LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan LingkunganHidup paling sedikit memuat: Environmental Performance of FSI, Issuer and Publicly Listed Company whose business process directly relates to Environment, that must include at least the following:			
6.e.4		Emisi, paling sedikit memuat: Emissions, that includes at least the following	

No.		Ketentuan POJK 51/2017 POJK 51/2017 provisions	Halaman Page
	6.e.4.a	Jumlah dan intensitas emisi yang dihasilkan berdasarkan jenisnya; Amount and intensity of emissions produced by type	138
	6.e.4.b	Upaya dan pencapaian pengurangan emisi yang dilakukan; Efforts and achievements on emissions reduction	138
6.e.5		Limbah dan efluen, paling sedikit memuat: Waste and effluent, that must include at least the following:	139
	6.e.5.a	Jumlah limbah dan efluen yang dihasilkan berdasarkan jenis; Amount of waste and effluent produced by type	
	6.e.5.b	Mekanisme pengelolaan limbah dan efluen; Waste and effluent management mechanism	
	6.e.5.c	Tumpahan yang terjadi (jika ada); Spillover incidents (if any)	
6.e.6		Jumlah dan materi pengaduan Lingkungan Hidup yang diterima dan diselesaikan Number and content of Environmental complaints received and resolved	143
Tanggung jawab pengembangan Produk dan/atau Jasa Keberlanjutan, paling sedikit memuat: Responsibility of development of sustainable finance products and/or services that must include at least the following:			
6.f.1		Inovasi dan pengembangan Produk dan/atau Jasa Keberlanjutan; Sustainable Finance product and/or service innovation and development	
6.f.2		Jumlah dan persentase produk dan jasa yang sudah dievaluasi keamanannya bagi pelanggan; Number and percentage of products and services undergoing safety test for customers;	
6.f.3		Dampak positif dan dampak negatif yang ditimbulkan dari Produk dan/atau Jasa Keberlanjutan dan proses distribusi, serta mitigasi yang dilakukan untuk menanggulangi dampak negative Positive and negative impacts caused by Sustainable Finance products and/or services and the process of distribution and mitigation taken to address negative impacts;	
6.f.4		Jumlah produk yang ditarik kembali dan alasannya; Number of product recalls and the reasons for the same	
6.f.5		Survei kepuasan pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keberlanjutan. Customer satisfaction surveys on Sustainable Finance products and/or services	132
7		Verifikasi tertulis dari pihak independen, jika ada. Written Verification from independent parties (if any)	006

Indeks Isi GRI [102-55]

GRI CONTEXT INDEX

Standar GRI GRI Standard	Indikator Indicator	Uraian Description	Halaman Page
GRI 102 Pengungkapan Umum General Disclosure	102-1	Nama organisasi Name of the organization	037
	102-2	Kegiatan, merek, produk, dan jasa Activities, brands, products, and services	045
	102-3	Lokasi kantor pusat Location of headquarters	037
	102-4	Lokasi operasi Location of operations	064
	102-5	Kepemilikan dan bentuk hukum Ownership and legal form	040
	102-6	Pasar yang dilayani Markets served	064
	102-7	Skala organisasi Scale of the organization	038
	102-8	Informasi mengenai pekerja dan pekerja lain Information on employees and other workers	144
	102-9	Rantai pasokan Supply chain	131
	102-10	Perubahan signifikan dalam organisasi dan rantai pasokan Significant changes to the organization and its supply chain	006
	102-11	Pendekatan atau prinsip pencegahan Precautionary principle or approach	162
	102-13	Keanggotaan asosiasi Membership of associations	067
	102-14	Pernyataan dari pembuat keputusan senior Statement from senior decision-maker	025
	102-15	Dampak penting, risiko, dan peluang Key impacts, risks, and opportunities	025
	102-16	Nilai, prinsip, standar, dan norma perilaku Values, principles, standards, and norms of behavior	145
	102-18	Struktur tata kelola Governance structure	162
	102-20	Organ tata kelola tertinggi bertanggung jawab atas kinerja keberlanjutan Executive-level responsibility for economic, environmental, and social topics	162

GRI 102 Pengungkapan Umum General Disclosure	102-40	Daftar kelompok pemangku kepentingan List of stakeholder groups	163
	102-42	Mengidentifikasi dan memilih pemangku kepentingan Identifying and selecting stakeholders	163
	102-43	Pendekatan terhadap keterlibatan pemangku kepentingan Approach to stakeholder engagement	163
	102-44	Topik utama dan masalah Key topics and concerns raised	163
	102-45	Entitas yang termasuk dalam laporan keuangan konsolidasi Entities included in the consolidated financial statements	006
	102-48	Penyajian kembali informasi Restatements of information	006
	102-49	Perubahan dalam pelaporan Changes in reporting	006
	102-50	Periode pelaporan Reporting period	006
	102-51	Tanggal laporan terbaru Date of most recent report	006
	102-52	Siklus pelaporan Reporting cycle	006
	102-53	Kontak untuk pertanyaan mengenai laporan Contact point for questions regarding the report	007
	102-54	Kesesuaian dengan Standar GRI Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	006
	102-55	Indeks isi GRI GRI content index	251-253
	102-56	Assurance oleh pihak eksternal External assurance	006
GRI 201 Kinerja Ekonomi Economic Performance	201-1	Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan didistribusikan Direct economic value generated and distributed	131
	201-2	Implikasi finansial serta risiko dan peluang lain akibat dari perubahan iklim Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	131
GRI 302 Energi Energy	302-1	Konsumsi energi dalam organisasi Energy consumption within the organization	140
	302-3	Intensitas Energi Energy intensity	140
	302-4	Pengurangan konsumsi energi Reduction of energy consumption	1140

Standar GRI GRI Standard	Indikator Indicator	Uraian Description	Halaman Page
GRI 303 Air dan Efluen Water and Effluent	303-1	Interaksi dengan air sebagai sumber daya bersama Interactions with water as a shared resource	138
	303-2	Konsumsi air Water consumption	139
GRI 304 Keanekaragaman Hayati Biodiversity	304-1	Lokasi operasi yang dimiliki, disewa, dikelola, atau berdekatan dengan, kawasan lindung dan kawasan dengan nilai keanekaragaman hayati tinggi di luar kawasan lindung Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	142
	304-2	Dampak signifikan dari kegiatan, produk, dan jasa pada keanekaragaman hayati Significant impacts of activities, products, and services on biodiversity	142
	304-3	Habitat yang dilindungi atau direstorasi Habitats protected or restored	142
GRI 306 Limbah Waste	306-3	Pengelolaan dampak signifikan terkait limbah Management of significant waste-related impacts	139
GRI 403 Kesehatan dan Keselamatan Kerja Occupational Health & Safety	403-9	Cedera terkait pekerjaan Work-related injuries	149
GRI 404 Pelatihan dan Pendidikan Training and Education	404-3	Persentase karyawan yang menerima tinjauan rutin terhadap kinerja dan pengembangan karir Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	149
GRI 405 Keanekaragaman dan Kesempatan Setara Diversity and Equal Opportunity	405-1	Keanekaragaman badan tata kelola dan karyawan Diversity of governance bodies and employees	144, 147
	405-2	Rasio gaji pokok dan remunerasi perempuan dibandingkan laki-laki Ratio of basic salary and remuneration of women to men	147
GRI 408 Tenaga Kerja Anak Child Labor	408-1	Operasi dan pemasok yang berisiko signifikan terhadap insiden tenaga kerja anak Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	146
GRI 409 Tenaga Kerja Paksa dan Wajib Forced or Compulsory Labor	409-1	Operasi dan pemasok yang berisiko signifikan terhadap insiden tenaga kerja paksa dan wajib Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	146

Lembar Umpan Balik

FEEDBACK FORM

Laporan tahunan dan keberlanjutan PT Kencana Energi Lestari Tbk 2023 telah memberikan gambaran mengenai kinerja keberlanjutan dan tata kelola Perseroan. PT Kencana Energi Lestari Tbk mengharapkan masukan dari Bapak/Ibu/Saudara sekalian atas laporan tahunan dan keberlanjutan ini melalui e-mail atau formulir ini.

PT Kencana Energi Lestari Tbk 2023 annual and sustainability report provides an overview of our sustainability and goverance performance. PT Kencana Energi Lestari Tbk welcomes your comments on this annual and sustainability report via e-mail or on this form.

PROFIL ANDA:
YOUR PROFILE:

Nama (bila berkenan) | Name (if desired): _____

Institusi/Perusahaan | Institution/Company: _____

E-mail: _____

MOHON PILIH JAWABAN YANG PALING SESUAI:
PLEASE CHOOSE THE MOST APPROPRIATE ANSWER:

a. **Laporan ini mudah dimengerti:**
This report was easy to understand:

◯ **Tidak Setuju |** Disagree ◯ **Netral |** Neutral ◯ **Setuju |** Agree

b. **Laporan ini sudah menggambarkan informasi aspek material yang sesuai dengan kegiatan usaha Perseroan:**
This report describes the Company's relevant material topics according to its business:

◯ **Tidak Setuju |** Disagree ◯ **Netral |** Neutral ◯ **Setuju |** Agree

c. **Mohon berikan penilaian untuk aspek yang dinilai penting menurut Anda (nilai 1 = paling tidak penting s/d 3 = paling penting)**
Please give an assessment of the aspects that are considered important in your opinion (score 1 = least important to 3 = most important)

- **Tata Kelola Keberlanjutan |** Sustainability Governance ☐
- **Kinerja Ekonomi |** Economic Performance ☐
- **Kinerja Sosial |** Social Performance ☐
- **Kinerja Lingkungan Hidup |** Environmental Performance ☐

d. **Saran atau informasi terkait Laporan:**
Other suggestions or information related to the Report:

Terima kasih atas partisipasi anda. Mohon agar lembar umpan balik ini dikirimkan kembali ke:
Surat elektronik: corporate.secretary@kencanaenergy.com

Thank you very much for your participation. Kindly send this feedback form by email to:
E-mail: corporate.secretary@kencanaenergy.com



PT Kencana Energi Lestari Tbk
dan Entitas Anaknya*and Its Subsidiaries*

Laporan Keuangan Konsolidasian/
Consolidated Financial Statements
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022/
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022

PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK DAN ENTITAS ANAK/*AND ITS SUBSIDIARIES*
DAFTAR ISI/*TABLE OF CONTENTS*

	Halaman/ *Page*
Laporan Auditor Independen/*Independent Auditors' Report*	
Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian PT Kencana Energi Lestari Tbk dan Entitas Anak untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2023 dan 2022/ *The Directors' Statement on the Responsibility for Consolidated Financial Statements of PT Kencana Energi Lestari Tbk and Subsidiaries for the Years Ended December 31, 2023 and 2022*	
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN - Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2023 dan 2022/ ***CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS*** *- For the Years Ended December 31, 2023 and 2022*	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/*Consolidated Statements of Financial Position*……..	1-3
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/*Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*……..	4-5
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian/*Consolidated Statements of Changes in Equity*….	6-7
Laporan Arus Kas Konsolidasian/*Consolidated Statements of Cash Flows*……	8-9
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian/*Notes to Consolidated Financial Statements*…	10-130
Lampiran I-V/*Attacment I-V*……..	131-135

MIRAWATI SENSI IDRIS

Registered Public Accountants
Branch Business License No. 327/KM.1/2023

Branch Office:
EightyEight@Kasablanka Office, 20th Floor Unit A
Jl. Casablanca, Kav. 88, Menteng Dalam, Tebet
Jakarta Selatan -12870
INDONESIA

T +62-21-2283 6086
F +62-21-2283 6096

MOORE

Laporan Auditor Independen

No. 00046/3.0478/AU.1/10/0019-1/1/III/2024

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Kencana Energi Lestari Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Kencana Energi Lestari Tbk dan Entitas Anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditors' Report

No. 00046/3.0478/AU.1/10/0019-1/1/III/2024

The Shareholders, Boards of Commissioners and Directors
PT Kencana Energi Lestari Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Kencana Energi Lestari Tbk and its Subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami sebagai berikut:

Pengakuan pendapatan dari jasa konstruksi disediakan di bawah pengaturan konsesi layanan ("pendapatan proyek konsesi")

Grup mengadakan perjanjian konsesi jasa seperti pengaturan "Build-Own-Operate-Transfer" ("BOOT"), sehubungan dengan pembangkit listrik tenaga airnya dengan PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN").

Pendapatan proyek konsesi yang diakui untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar AS$30,08 juta, merepresentasikan sekitar 63% dari total pendapatan Grup.

Kami memfokuskan audit kami pada pengakuan pendapatan dari jasa konstruksi di bawah pengaturan BOOT karena dapat dipengaruhi secara material oleh asumsi dan estimasi yang digunakan.

Bagaimana audit kami merespons hal audit utama

Prosedur audit kami meliputi antara lain:

- Menilai kewajaran asumsi dan estimasi utama yang diterapkan oleh manajemen dalam menentukan jumlah pendapatan jasa konstruksi, terutama estimasi biaya konstruksi, yang sangat memengaruhi pengakuan pendapatan berdasarkan metode persentasi penyelesaian; dan
- Menguji ketepatan matematis perhitungan jumlah pendapatan jasa konstruksi yang diakui oleh Grup.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan pada tanggal 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, namun tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami tersebut. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak akan menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Key Audit Matter

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

The key audit matter identified in our audit is as follows:

Recognition of revenue from construction services under service concession arrangements (the "concession project revenue")

The Group entered into service concession arrangements, such as "Build-Own-Operate-Transfer" ("BOOT") arrangements, in respect of its hydropower plants with PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN").

The concession project revenue recognized for the year ended December 31, 2023 amounted to US$30.08 million, representing approximately 63% of the Group's total revenue.

We focused our audit on the revenue recognition from construction services under BOOT arrangements because it can be materially affected by the assumptions and estimates used.

How our audit addressed the key audit matter

Our audit procedures included among others:

- Assessing the reasonableness of the key assumptions and estimates as applied by management in determining the amounts of construction services revenue, especially the estimated cost of constructions, which significantly affects the recognition of revenue under the percentage of completion method; and
- Testing the mathematical accuracy of the calculations of the amounts of construction services revenue recognized by the Group.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the Annual Report as at December 31, 2023 and for the year then ended, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information, and accordingly, we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi kelepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

MIRAWATI SENSI IDRIS

Suhartanto
Izin Akuntan Publik No. AP. 0019/
Public Accountant License No. AP. 0019

22 Maret 2024/*March 22, 2024*

00046

KENCANA ENERGY

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK ("PERUSAHAAN") DAN ENTITAS ANAKNYA UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022

BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT ON THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK ("THE COMPANY") AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2023 AND 2022

Kami yang bertandatangan di bawah ini/ *We, the undersigned:*

1 Nama/Name : Wilson Maknawi
Alamat Kantor/*Office Address* : Kencana Business Center Lt. 11
Komp. Business Park, Jl. Meruya Ilir No.88 Jakarta Barat
Nomor Telepon/*Telephone Number* : 021 58900791
Alamat Domisili/*Domicile Address* : Bukit Golf Blok K No.3, Sektor VII BSD, RT/RW: 002/008, Kelurahan Lengkong Gudang, Kecamatan Serpong, Kota Tangerang Selatan
Jabatan/Title : Presiden Direktur/*President Director*

2 Nama/Name : Giat Widjaja
Alamat Kantor/*Office Address* : Kencana Business Center Lt. 11
Komp. Business Park, Jl. Meruya Ilir No.88 Jakarta Barat
Nomor Telepon/*Telephone Number* : 021 58900791
Alamat Domisili/*Domicile Address* : Jl. Cendana Golf Raya No. 11 BGM PIK, RT/RW: 006/005, Kelurahan Kamal Muara, Kecamatan Penjaringan, Jakarta Utara
Jabatan/Title : Direktur/*Director*

Menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Kencana Energi Lestari Tbk dan Entitas Anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Kencana Energi Lestari Tbk dan Entitas Anak disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Kencana Energi Lestari Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar; dan
   b. Laporan keuangan konsolidasian PT Kencana Energi Lestari Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung materi/ informasi atau fakta yang tidak benar, dan tidak menghilangkan material informasi atau fakta; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Kencana Energi Lestari Tbk dan Entitas Anak.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Kencana Energi Lestari Tbk and Subsidiaries;
2. The consolidated financial statements of PT Kencana Energi Lestari Tbk and Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in the consolidated financial statements of PT Kencana Energi Lestari Tbk and Subsidiaries have been disclosed in a complete and truthful manner; and
   b. The consolidated financial statements of PT Kencana Energi Lestari Tbk and Subsidiaries do not contain material incorrect information or facts, nor do they omit material information or facts; and
4. We are responsible for the internal control system of PT Kencana Energi Lestari Tbk and Subsidiaries.

Thus, this statement is made truthfully.

Jakarta, 22 Maret 2024/*March 22, 2024*
Atas nama dan mewakili Direksi/*For and on behalf of the Board of Directors*



Wilson Maknawi
Direktur Utama/*President Director*

Giat Widjaja
Direktur /*Director*

PT. KENCANA ENERGI LESTARI, Tbk.
Kencana Tower, 11th Floor, Business Park Kebon Jeruk, Jl. Meruya Ilir No. 88, Jakarta Barat 11620, Indonesia
T +62.21.5890 0791/ +62.21.5890 1518 • F +62.21.5890 1215 • E info@kencanaenergy.com
www.kencanaenergy.com

	2023	Catatan/ *Notes*	2022	
ASET				**ASSETS**
ASET LANCAR				**CURRENT ASSETS**
Kas dan setara kas	9.750.949	2d,2e,2o,3, 5,26,27	3.899.283	Cash and cash equivalents
Dana yang dibatasi penggunaannya	5.838.090	2d,2e, 13,26,27	3.814.125	Restricted funds
Piutang usaha		2e,2o,3,7,		Trade receivables
Pihak ketiga	3.084.203	26,27	4.937.195	Third party
Pihak berelasi	73.282	2g,25	-	Related party
Piutang lain-lain		2e,2o,3,8,26,27		Other receivables
Pihak berelasi	17.341.893	2g,25	11.383.369	Related parties
Pihak ketiga	63.107		94.250	Third parties
Aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan	6.385.300	2e,2m,3, 6,26,27	8.066.798	Unbilled financial asset from service concession project
Pajak dibayar dimuka	152.820	2p,3,17	128.984	Prepaid taxes
Beban dibayar dimuka	144.230	2f	152.346	Prepaid expenses
TOTAL ASET LANCAR	**42.833.874**		**32.476.350**	**TOTAL CURRENT ASSETS**
ASET TIDAK LANCAR				**NON-CURRENT ASSETS**
Piutang lain-lain		2e,2o,3,8,26,27		Other receivables
Pihak berelasi	2.618.117	2g,25	1.534.499	Related parties
Pihak ketiga	77.841		-	Third party
Aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan - tidak lancar	299.949.842	2e,2m,3 6,26,27	275.552.637	Unbilled financial asset from service concession project - non-current
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar AS$698.522 pada tanggal 31 Desember 2023 dan AS$767.014 pada tanggal 31 Desember 2022	1.712.572	2i,2k,3,9	415.854	Fixed assets - net of accumulated depreciation of US$698,522 as at December 31, 2023 and US$767,014 as at December 31, 2022
Properti investasi - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar AS$213.569 pada tanggal 31 Desember 2023 dan AS$164.284 pada tanggal 31 Desember 2022	772.144	2j,2k,3,10	821.429	Investment properties - net of accumulated depreciation of US$213,569 as at December 31, 2023 and US$164,284 as at December 31, 2022
Investasi pada entitas asosiasi dan investasi ekuitas lainnya	204.736	2x,12	54.661	Investment in associate and other equity investment
Aset pajak tangguhan - neto	20.140	2p,3,17	14.909	Deferred tax asset - net
Estimasi pengembalian klaim pajak	169.811	2p,3,17	-	Estimated claim for tax refund
Uang muka	114.443	2o,11,29	764.519	Advances
Dana yang dibatasi penggunaannya	2.491.554	2d,2e, 13,26,27	2.320.955	Restricted funds
Goodwill	1.362.996	2s,4	1.362.996	Goodwill
Aset tidak lancar lain-lain	463.384	2e,11,26,27	800.879	Other non-current assets
TOTAL ASET TIDAK LANCAR	**309.957.580**		**283.643.338**	**TOTAL NON-CURRENT ASSETS**
TOTAL ASET	**352.791.454**		**316.119.688**	**TOTAL ASSETS**

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ *Notes*	2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS				**LIABILITIES AND EQUITY**
LIABILITAS JANGKA PENDEK				**CURRENT LIABILITIES**
Utang usaha		2e,2o, 3,14,		Trade payables
Pihak ketiga	6.385.813	26,27	4.138.692	Third parties
Utang lain-lain		2e,2o,3,26,27		Other payables
Pihak ketiga	205.811		25.386	Third parties
Pihak berelasi	8.295.586	2g,25	1.618.496	Related parties
Liabilitas yang masih harus dibayar	348.878	2e,2o,3,15, 26,27	196.080	Accrued liabilities
Utang pajak	353.187	2p,3,17	372.777	Taxes payable
Utang bank jangka pendek	5.838.089	2e,3,16,26,27	3.737.842	Short-term bank loans
Bagian pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:		2e,3,16,26,27		Current maturities of long-term borrowings:
Utang bank	8.643.024		5.901.503	Bank loans
Utang lembaga keuangan	-		728.127	Financial institution loan
Utang pembiayaan konsumen	513.356	2o	688.263	Consumer financing payables
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	**30.583.744**		**17.407.166**	**TOTAL CURRENT LIABILITIES**
LIABILITAS JANGKA PANJANG				**NON-CURRENT LIABILITIES**
Utang lain-lain		2e,2o,3,26,27		Other payables
Pihak berelasi	-	2g,25	8.367.876	Related parties
Pinjaman jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:		2e,3,16,26,27		Long-term borrowings - net of current maturities:
Utang bank	74.984.232		53.479.568	Bank loans
Utang lembaga keuangan	18.298.874		23.633.396	Financial institution loan
Utang pembiayaan konsumen	1.630.135	2o	1.560.002	Consumer financing payables
Liabilitas pajak tangguhan - neto	39.152.779	2p,3,17	36.220.114	Deferred tax liabilities - net
Liabilitas imbalan kerja	416.365	2l,3,18	379.947	Employee benefits liability
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	**134.482.385**		**123.640.903**	**TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES**
TOTAL LIABILITAS	**165.066.129**		**141.048.069**	**TOTAL LIABILITIES**

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ *Notes*	2022	
EKUITAS				**EQUITY**
Modal saham - Rp100 per saham				Share capital - Rp100 per share
Modal dasar - 11.473.080.000 saham				Authorized - 11,473,080,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 3.666.312.500 saham	28.583.019	19	28.583.019	Issued and fully paid - 3,666,312,500 shares
Tambahan modal disetor - neto	52.565.711	2c,19	52.628.696	Additional paid-in capital - net
Selisih transaksi dengan pihak non-pengendali	2.117.275	19	2.117.275	Difference in transaction with non-controlling party
Saldo laba				Retained earnings
Dicadangkan	70.731	19	70.731	Appropriated
Belum dicadangkan	75.972.380		64.655.743	Unappropriated
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	5.131.431		5.015.819	Exchange differences due to translation of financial statements
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	164.440.547		153.071.283	Total equity attributable to the owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	23.284.778	2b,20	22.000.336	Non-controlling interests
TOTAL EKUITAS	**187.725.325**		**175.071.619**	**TOTAL EQUITY**
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	**352.791.454**		**316.119.688**	**TOTAL LIABILITIES AND EQUITY**

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ *Notes*	2022	
PENDAPATAN	48.019.781	2n,22	41.832.779	**REVENUE**
BEBAN LANGSUNG	20.107.453	2n,23	14.734.166	**DIRECT COSTS**
LABA BRUTO	**27.912.328**		**27.098.613**	**GROSS PROFIT**
BEBAN USAHA	3.796.670	2l,2n,24	3.044.720	**OPERATING EXPENSES**
LABA USAHA	**24.115.658**		**24.053.893**	**INCOME FROM OPERATIONS**
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN		2n		**OTHER INCOME (EXPENSES)**
Laba (rugi) selisih kurs - neto	886.639	2o	(232.040)	Foreign exchange gain (loss) - net
Penghasilan bunga	202.024		92.576	Interest income
Beban bunga	(6.591.248)		(5.913.323)	Interest expense
Beban amortisasi dari biaya transaksi pinjaman	(213.697)		(112.571)	Amortization expense of loan transaction costs
Bagian atas laba (rugi) bersih entitas asosiasi	(54.661)	2x	33.810	Share in net profit (loss) of associate
Penghasilan (beban) lain-lain - neto	(59.326)		117.099	Other income (expense) - net
BEBAN LAIN-LAIN - NETO	**(5.830.269)**		**(6.014.449)**	**OTHER EXPENSES - NET**
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	**18.285.389**		**18.039.444**	**INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE**
BEBAN PAJAK PENGHASILAN		2p,3,17		**INCOME TAX EXPENSE**
Kini	579.750		596.743	Current
Tangguhan	2.882.290		2.961.362	Deferred
BEBAN PAJAK PENGHASILAN, NETO	**3.462.040**		**3.558.105**	**INCOME TAX EXPENSE, NET**
TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	**14.823.349**		**14.481.339**	**TOTAL INCOME FOR THE YEAR**
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN:				**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS):**
Item yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	8.018	2l,18	(10.751)	Remeasurement of employee benefits liability
Manfaat (beban) pajak penghasilan terkait	(1.763)	2p,17	2.365	Related income tax benefit (expense)
Sub-total	6.255		(8.386)	Sub-total

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ *Notes*	2022	
Item yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi (lanjutan):				Item that will not be reclassified to profit or loss (continued):
Bagian dalam rugi komprehensif lain entitas asosiasi	-		(21.990)	Share in other comprehensive loss of associate
Manfaat pajak Penghasilan terkait	-		4.838	Related income tax benefit
Sub-total	-	2x,12	(17.152)	Sub-total
Item yang akan direklasifikasikan ke laba rugi:				Item that will be reclassified to profit or loss:
Keuntungan (kerugian) dari penjabaran laporan keuangan	183.259	2o	(714.571)	Gain (loss) on translation of financial statement
Bagian dalam rugi komprehensif lain entitas asosiasi	-	2x,12	(4.332)	Share in other comprehensive loss of associate
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN, SETELAH PAJAK	**189.514**		**(744.441)**	**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR, NET OF TAX**
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**15.012.863**		**13.736.898**	**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR**
TOTAL LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				**TOTAL INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:**
Pemilik entitas induk	12.911.120	21	12.556.830	Owners of the parent entity
Kepentingan non pengendali	1.912.229	20	1.924.509	Non-controlling interests
TOTAL	**14.823.349**		**14.481.339**	**TOTAL**
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:**
Pemilik entitas induk	13.032.249		12.121.147	Owners of the parent entity
Kepentingan non pengendali	1.980.614		1.615.751	Non-controlling interests
TOTAL	**15.012.863**		**13.736.898**	**TOTAL**
LABA PER SAHAM DASAR DAN DILUSIAN YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	**0,0035**	2r,21	**0,0034**	**BASIC AND DILUTED EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT ENTITY**

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

		Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/*Equity Attributable to Owners of the Parent Entity*								
					Saldo Laba/*Retained Earnings*					
	Catatan/ *Notes*	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/*Share Capital - Issued and Fully Paid*	Tambahan Modal Disetor - Neto/*Additional Paid-in Capital - Net*	Selisih Transaksi dengan Pihak Non-pengendali/ *Difference in Transaction with Non-controlling Party*	Dicadangkan/ *Appropriated*	Belum Dicadangkan *Unappropriated*	Selisih Kurs Karena Penjabaran Laporan Keuangan/ *Exchange Differences due to Translation of Financial Statements*	Total/ *Total*	Kepentingan Non-pengendali/ *Non-controlling Interests*	Total Ekuitas/ *Total Equity*
Saldo 1 Januari 2022/ *Balance as at January 1, 2022*		28.583.019	52.628.696	2.117.275	70.731	53.475.001	5.425.414	142.300.136	21.142.076	163.442.212
Total laba tahun berjalan/ *Total income for the year*	20,21	-	-	-	-	12.556.830	-	12.556.830	1.924.509	14.481.339
Penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan, setelah pajak:/ *Other comprehensive income (loss) for the year, net of tax:*										
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja, setelah pajak/ *Remeasurement of employee benefits liability, net of tax*		-	-	-	-	(8.936)	-	(8.936)	550	(8.386)
Bagian dalam rugi komprehensif lain entitas asosiasi, setelah pajak/ *Share in other comprehensive loss of associate, net of tax*		-	-	-	-	(17.152)	(4.332)	(21.484)	-	(21.484)
Kerugian dalam penjabaran laporan keuangan/ *Loss on translation of financial statements*		-	-	-	-	-	(405.263)	(405.263)	(309.308)	(714.571)
Pembagian dividen Kas/ *Distribution of cash dividends*	4,19	-	-	-	-	(1.350.000)	-	(1.350.000)	(1.125.000)	(2.475.000)
Peningkatan modal saham pada entitas anak/ *Increase in share capital of subsidiary*	4	-	-	-	-	-	-	-	290.142	290.142
Kepentingan non-pengendali yang timbul dari akuisisi entitas anak/ *Non-controlling interest arising from acquision of subsidiaries*		-	-	-	-	-	-	-	77.367	77.367
Saldo 31 Desember 2022/ *Balance as at December 31, 2022*		**28.583.019**	**52.628.696**	**2.117.275**	**70.731**	**64.655.743**	**5.015.819**	**153.071.283**	**22.000.336**	**175.071.619**

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

		Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/*Equity Attributable to Owners of the Parent Entity*								
					Saldo Laba/*Retained Earnings*					
	Catatan/ *Notes*	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/*Share Capital - Issued and Fully Paid*	Tambahan Modal Disetor - Neto/*Additional Paid-in Capital - Net*	Selisih Transaksi dengan Pihak Non-pengendali/ *Difference in Transaction with Non-controlling Party*	Dicadangkan/ *Appropriated*	Belum Dicadangkan *Unappropriated*	Selisih Kurs Karena Penjabaran Laporan Keuangan/ *Exchange Differences due to Translation of Financial Statements*	Total/ *Total*	Kepentingan Non-pengendali/ *Non-controlling Interests*	Total Ekuitas/ *Total Equity*
Saldo 1 Januari 2023/ *Balance as at January 1, 2023*		28.583.019	52.628.696	2.117.275	70.731	64.655.743	5.015.819	153.071.283	22.000.336	175.071.619
Total laba tahun berjalan/ *Total income for the year*	20,21	-	-	-	-	12.911.120	-	12.911.120	1.912.229	14.823.349
Penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan, setelah pajak:/ *Other comprehensive income (loss) for the year, net of tax:*										
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja, setelah pajak/ *Remeasurement of employee benefits liability, net of tax*		-	-	-	-	5.517	-	5.517	738	6.255
Keuntungan dalam penjabaran laporan keuangan/ *Gain on translation of financial statements*		-	-	-	-	-	115.612	115.612	67.647	183.259
Pembagian dividen Kas/ *Distribution of cash dividends*	4,19	-	-	-	-	(1.600.000)	-	(1.600.000)	(1.183.291)	(2.783.291)
Selisih nilai dari transaksi restrukturisasi dari entitas sepengendali/ *Differences in value from restructuring transactions of entities under common control*	4	-	(62.985)	-	-	-	-	(62.985)	487.119	424.134
Saldo 31 Desember 2023/ *Balance as at December 31, 2023*		**28.583.019**	**52.565.711**	**2.117.275**	**70.731**	**75.972.380**	**5.131.431**	**164.440.547**	**23.284.778**	**187.725.325**

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ *Notes*	2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				**CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES**
Penerimaan kas dari pelanggan	27.799.075		23.398.228	Cash receipts from customer
Penerimaan klaim asuransi	264		134.363	Receipts from insurance claims
Penerimaan pendapatan bunga	187.317		92.576	Cash receipts from interest income
Pembayaran kas kepada kontraktor, pemasok dan lainnya	(15.658.878)		(14.729.076)	Cash payments to contractors, suppliers and others
Pembayaran kas kepada karyawan	(2.197.743)		(1.756.573)	Cash payments to employees
Pembayaran kas untuk pajak	(772.950)		(260.595)	Cash payments of taxes
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi	**9.357.085**		**6.878.923**	**Net Cash Provided by Operating Activities**
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				**CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES**
Hasil dari penjualan aset tetap	7.026	9	-	Proceeds from sale of fixed assets
Kas diperoleh dari akuisisi entitas anak	4.810		-	Cash acquired from acquisition of subsidiaries
Perolehan aset tetap	(559.634)	9,31	(206.142)	Acquisitions of fixed assets
Perolehan akuisisi anak perusahaan	-	4	(1.649.645)	Acquisition of subsidiaries
Perolehan entitas asosiasi	-	30	(40.885)	Acquisition of associate
Perolehan properti investasi	-	25	(236.562)	Acquisitions of investment properties
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	**(547.798)**		**(2.133.234)**	**Net Cash Used in Investing Activities**
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				**CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES**
Penerimaan dari pinjaman jangka panjang	74.207.396	30	8.277.464	Proceeds from long-term borrowings
Penerimaan dari utang bank jangka pendek	2.669.446	30	1.348.072	Proceeds from short-term bank loans
Pembayaran pinjaman jangka panjang	(59.364.000)	30	(6.520.881)	Payment of long-term borrowings
Penerimaan (pembayaran) uang muka dari pihak berelasi - neto	(9.087.800)	30	3.698.096	Receipts (payments) of advances from related parties - net
Pembayaran beban bunga	(5.618.945)		(5.349.255)	Payments of interest expense
Penambahan dana yang dibatasi penggunaannya	(2.194.564)		(1.021.755)	Increase in restricted funds
Pembayaran dividen kepada pemegang saham	(1.600.000)	19	(1.350.000)	Payment of dividends to shareholders
Pembayaran dividen entitas anak kepada kepentingan non-pengendali	(1.183.291)	4	(1.125.000)	Payment of dividends by subsidiary to non-controlling interest
Pembayaran pinjaman jangka pendek	(568.145)	30	(206.010)	Payment of short-term borrowings
Pembayaran biaya transaksi pinjaman	(217.718)	30	(210.478)	Payments of loan transaction costs
Peningkatan modal saham kepentingan non-pengendali	-	4	290.142	Increase in share capital of non-controlling interest
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	**(2.957.621)**		**(2.169.605)**	**Net Cash Used in Financing Activities**

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements whicha an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ *Notes*	2022	
KENAIKAN DARI KAS DAN SETARA KAS	5.851.666		2.576.084	NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	3.899.283		1.323.199	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	9.750.949	5	3.899.283	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements whicha an integral part of the consolidated financial statements.

1. Informasi Umum

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Kencana Energi Lestari Tbk ("Perusahaan") didirikan di Republik Indonesia dengan nama awal "PT Citra Alam Pratama" pada tanggal 5 Mei 2008 berdasarkan akta Notaris Ir. Rusli, S.H. No. 1. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-27201.AH.01.01.Tahun 2008 tanggal 23 Mei 2008 dan diumumkan dalam Berita Negara No. 2 Tambahan No. 473 tanggal 6 Januari 2009. Para Pemegang saham menyetujui perubahan nama Perusahaan menjadi "PT Kencana Energi Lestari" pada tanggal 10 September 2018 berdasarkan akta Notaris Yulia, S.H. No. 25. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta Notaris Yulia, S.H No. 92, tanggal 22 Juni 2023, tentang Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan terkait Perubahan Dewan Komisaris dan Direksi. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0131314 tanggal 23 Juni 2023.

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan adalah dalam bidang jasa, ketenagalistrikan, pembangunan, perdagangan, perindustrian, investasi dan pengangkutan.

Perusahaan didirikan dan berdomisili di Indonesia dengan kantor berkedudukan di Kencana Tower Lt. 11, Business Park Kebon Jeruk, Jalan Raya Meruya Ilir No. 88, Jakarta Barat.

Perusahaan memulai usaha pada tahun 2008. Pihak pengendali utama Perusahaan adalah Henry Maknawi dan keluarga.

b. Penawaran Umum Saham Perusahaan

Pada tanggal 22 Agustus 2019, Perusahaan memperoleh Surat No. S-125/D.04/2019 perihal Pemberitahuan Efektif Pernyataan Pendaftaran dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham PT Kencana Energi Lestari Tbk dari Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

Perusahaan melakukan penawaran umum perdana atas 733.262.500 saham-saham barunya dengan nilai nominal Rp100 per saham melalui Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan harga penawaran Rp396 per saham dinyatakan efektif pada tanggal 2 September 2019.

1. General Information

a. Establishment and General Information

PT Kencana Energi Lestari Tbk (the "Company") was established in the Republic of Indonesia originally under the name of "PT Citra Alam Pratama" on May 5, 2008 based on Notarial Deed No. 1 of Ir. Rusli, S.H. The Deed of Establishment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-27201.AH.01.01.Tahun 2008 dated May 23, 2008 and was published in State Gazette No. 2, Supplement No. 473 dated January 6, 2009. The shareholders approved the change in the name of the Company to "PT Kencana Energi Lestari" on September 10, 2018 based on Notarial Deed No. 25 of Yulia, S.H. The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently by Notarial Deed No. 92 of Yulia, S.H., dated June 22, 2023, regarding changes in Board of Commissioners and Directors. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.09-0131314 dated June 23, 2023.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's scope of activities comprises of service, electricity, construction, trade, industrial, investment and transportation.

The Company is incorporated and domiciled in Indonesia with its registered office located at Kencana Tower Lt. 11, Business Park Kebon Jeruk, Jalan Raya Meruya Ilir No. 88, Jakarta Barat

The Company commenced its business activity in 2008. The Company's ultimate controlling party is Henry Maknawi and family.

b. Public offering of the Company's Shares

On August 22, 2019, the Company received Letter No. S-125/D.04/2019 regarding Notification on the Effectivity of Registration of PT Kencana Energi Lestari Tbk's public offering of shares from the Board of Commissioner of the Financial Services Authority (OJK).

The Company conducted its initial public offering of 733,262,500 shares with par value of Rp100 per share through the Indonesian Stock Exchange with offering price of Rp396 per share effective on September 2, 2019.

c. Dewan Komisaris dan Direksi dan Karyawan

Manajemen kunci Perusahaan terdiri dari anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Pada tanggal 31 Desember 2023, anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris				**Board of Commissioners**
Komisaris Utama	:	Albert Maknawi	:	President Commissioner
Komisaris	:	Jeanny Maknawi Joe	:	Commissioner
Komisaris	:	Yamaguchi Masahiro	:	Commissioner
Komisaris Independen	:	Sim Idrus Munandar	:	Independent Commissioner
Komisaris Independen	:	Freenyan Liwang	:	Independent Commissioner
Direksi				**Board of Directors**
Direktur Utama	:	Wilson Maknawi	:	President Director
Direktur	:	Rusmin Cahyadi	:	Director
Direktur	:	Insinyur Karel Sampe Pajung	:	Director
Direktur	:	Giat Widjaja	:	Director
Direktur	:	Takasawa Kazunori	:	Director

Pada tanggal 31 Desember 2022, anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris				**Board of Commissioners**
Komisaris Utama	:	Albert Maknawi	:	President Commissioner
Komisaris	:	Jeanny Maknawi Joe	:	Commissioner
Komisaris	:	Yamaguchi Masahiro	:	Commissioner
Komisaris Independen	:	Sim Idrus Munandar	:	Independent Commissioner
Komisaris Independen	:	Freenyan Liwang	:	Independent Commissioner
Direksi				**Board of Directors**
Direktur Utama	:	Henry Maknawi	:	President Director
Wakil Direktur Utama	:	Wilson Maknawi	:	Vice President Director
Direktur	:	Rusmin Cahyadi	:	Director
Direktur	:	Insinyur Karel Sampe Pajung	:	Director
Direktur	:	Giat Widjaja	:	Director
Direktur	:	Takasawa Kazunori	:	Director

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, susunan Komite Audit Perusahaan adalah sebagai berikut:

Komite Audit				**Audit Committee**
Ketua	:	Sim Idrus Munandar	:	Chairman
Anggota	:	H. Budi Ruseno	:	Member
Anggota	:	Yenny	:	Member

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan dan Entitas Anak ("Grup") memiliki masing-masing sebanyak 30 dan 62 orang karyawan tetap (tidak diaudit).

Imbalan kompensasi jangka pendek yang dibayarkan kepada manajemen kunci Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar AS$851.714 dan AS$715.020.

c. Boards of Commissioners and Directors and Employees

The Company's management comprises of Boards of Commissioners and Directors.

As at December 31, 2023, the composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors was as follows:

As at December 31, 2022, the composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors was as follows:

As at December 31, 2023 and 2022, the composition of the Company's Audit Committee is as follows:

As at December 31, 2023 and 2022, the Company and Subsidiaries (the "Group") had 30 and 62, permanent employees, respectively (unaudited).

The short-term compensation benefits paid to the Company's key management for the years ended December 31, 2023 and 2022, amounted to US$851,714 and US$715,020, respectively.

d. Struktur Grup

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, struktur Grup adalah sebagai berikut:

d. Group Structure

As at December 31, 2023 and 2022, the structure of the Group was as follows:

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Ruang Lingkup Usaha/*Scope of Activities*	Kedudukan, Tanggal Pendirian/ *Domicile, Date of Establishment*	Tahun Usaha Komersial Dimulai/ *Commencement of Commercial Operations*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*		Total Aset Sebelum Jurnal Eliminasi/ *Total Assets Before Elimination Entries*	
				2023	2022	2023	2022
Kepemilikan langsung/ *Direct ownership*							
PT Energy Sakti Sentosa ("ESS")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 7 Januari/ *January 7*, 2008	2008	75,00%	75,00%	109.253.260	112.372.519
PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 26 Maret/ *March 26*, 2010	2011	98,40%	98,40%	136.166.775	137.245.884
PT Bangun Hidro Energi ("BHE")	Entitas induk/ *Holding entity*	Indonesia, 28 Desember/ *December 28*, 2018	2019	98,00%	98,00%	6.533.281	7.574.097
PT Sumber Tirta Energi ("STE")	Entitas induk/ *Holding entity*	Indonesia, 8 Maret/ *March 8*, 2019	2019	99,98%	99,98%	3.785.534	3.868.774
PT Kencana Energi Matahari ("KEM")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 30 Oktober/ *October 30*, 2019	2019	99,80%	99,80%	1.283.082	685.544
PT Kencana Energi Sejahtera ("KES")	Entitas induk/ *Holding entity*	Indonesia, 13 Oktober/ *October 13*, 2021	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	99,87%	99,87%	4.865	4.767
PT Modal Khas Indonesia ("MKI")	Entitas induk/ *Holding entity*	Indonesia, 20 Mei/ *May 20*, 2006	2006	99,95%	99,95%	8.028.760	3.094.073
PT Modern Kencana Makmur ("MKM")	Entitas induk/ *Holding entity*	Indonesia, 14 September/ *September 14*, 2016	2016	99,95%	99,99%	997.341	977.370
PT Alam Energi Pratama ("AEP")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 5 Oktober/ *October 5*, 2023	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	99,97%	-	19.460	-
PT Cipta Energi Borneo ("CEB")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 23 November/ *November 23*, 2023	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	75,00%	-	142.709	-
PT Celebes Energi Lestari ("CEL")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 23 November/ *November 23*, 2023	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	75,00%	-	142.709	-
PT Energi Angin Indonesia ("EAI")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 26 November/ *November 26, 2012*	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	51,00%	-	524.412	-
PT Energi Angin Mandiri ("EAM")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 24 Juni/ *June 24*, 2013	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	51,00%	-	191.159	-
PT Kencana Borneo Energi ("KBE")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 23 November/ *November 23*, 2023	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	75,00%	-	142.709	-
PT Kencana Energi Solar ("KE-Solar")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 22 Oktober/ *October 22*, 2021	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	75,00%	-	100.418	-
PT Nusa Energi Lestari ("NEL")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 23 November/ *November 23, 2023*	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	75,00%	-	142.709	-

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Ruang Lingkup Usaha/*Scope of Activities*	Kedudukan, Tanggal Pendirian/ *Domicile, Date of Establishment*	Tahun Usaha Komersial Dimulai/ *Commencement of Commercial Operations*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*		Total Aset Sebelum Jurnal Eliminasi/ *Total Assets Before Elimination Entries*	
				2023	2022	2023	2022
Kepemilikan langsung/ ***Direct ownership***							
PT Persada Hidro Lestari ("PHL")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 10 Agustus/ *August 10,* 2018	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	75,00%	-	122.017	-
PT Sumber Bangun Pertiwi ("SBP")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 30 Januari/ *January 30,* 2018	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	51,00%	-	194.603	-
PT Sumber Hidro Sentosa ("SHS")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 5 Oktober/ *October 5,* 2023	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	99,97%	-	19.460	-
PT Tiara Tirta Sentosa ("TTS")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 6 September/ *September 6,* 2017	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	75,00%	-	97.302	-
Kepemilikan secara tidak langsung/ ***Indirect ownership***							
Melalui/*Through* BHE dan/*and* STE							
PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 29 April/ *April 29*, 2013	2013	74,42%	74,42%	39.228.055	38.702.863
Melalui/*Through* KEM dan/*and* KES							
PT Kencana Energi Solar ("KE-Solar")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 22 Oktober/ *October 22*, 2021	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	-	99,67%	-	5.249
Melalui/*Through* MKI dan/*and* MKM							
PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")	Pemasokan kelistrikan/ *Supply of electricity*	Indonesia, 29 Juni/ *June 29*, 2015	belum beroperasi secara komersial/ *not yet commenced commercial operations*	90,00%	90,00%	54.583.850	21.942.145

Pada bulan Desember 2023, Perusahaan mengakuisisi kepemilikan mayoritas di beberapa entitas sepengendali sehingga memperoleh pengendalian di AEP, CEB, CEL, EAM, EAI, KBE, KE-Solar, NEL, PHL, SBP, SHS dan TTS (Catatan 4).

Pada bulan Januari 2022, Perusahaan mengakuisisi masing-masing 99,99% dan 99,95% kepemilikan saham di MKI dan MKM, yang memiliki 90% kepemilikan saham gabungan di SEL sehingga memperoleh kendali atas MKI, MKM dan SEL (bersama-sama disebut sebagai "Grup Ordi Hulu") (Catatan 4).

In December 2023, the Company acquired majority equity ownership in several entities under common control, hence, obtaining control in AEP, CEB, CEL, EAM, EAI, KBE, KE-Solar, NEL, PHL, SBP, SHS and TTS (Note 4).

In January 2022, the Company acquired 99.99% and 99.95% equity ownership in MKI and MKM, respectively, which have a 90% combined equity ownership in SEL hence, obtaining control of MKI, MKM and SEL (collectively referred herein as "Ordi Hulu Group") (Note 4).

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasi ini, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 22 Maret 2024.

e. Completion of the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which were completed and authorized for issuance by the Company's Directors on March 22, 2024.

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian PT Kencana Energi Lestari Tbk dan Entitas Anak disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI") dan Peraturan No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

Grup memilih menyajikan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dalam satu laporan dan menyajikan tambahan pengungkapan sumber estimasi ketidakpastian pada Catatan 3 serta pengelolaan modal pada Catatan 26.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait atas laporan keuangan, beberapa standar akuntansi yang telah direvisi dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2023.

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus mempertahankan kelangsungan usaha.

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, disusun berdasarkan dasar akrual dengan menggunakan konsep harga perolehan, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

2. Material Accounting Policy Information

a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements of PT Kencana Energi Lestari Tbk and its Subsidiaries have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statement of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Statement of Financial Accounting Standard ("ISAK") issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants ("DSAK-IAI") and Regulation No. VIII.G.7 regarding Presentation and Disclosure of Financial Statements of Listed or Public Companies issued by the Financial Services Authority ("OJK").

The Group elected to present one single consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and disclosed source of estimation uncertainty in Note 3 and capital management in Note 26.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2022, except for the adoption of several amended SAKs. As disclosed further in the relevant succeeding notes, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2023.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, have been prepared on the accrual basis using the historical cost basis of accounting, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies for those accounts.

The consolidated statements of cash flows is prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing, and financing activities.

Mata uang penyajian yang digunakan untuk penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Dolar AS, yang merupakan mata uang fungsional Grup, kecuali BHE dan Entitas Anak, STE, MKM, MKI, KEM, KES, AEP, CEB, CEL, EAM, EAI, KBE, KE-Solar, NEL, PHL, SBP, SHS dan TTS. Mata uang fungsional BHE dan Entitas Anak, STE, MKM, MKI, KEM, KES, AEP, CEB, CEL, EAM, EAI, KBE, KE-Solar, NEL, PHL, SBP, SHS dan TTS adalah Rupiah.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is US Dollar, which is the Group's functional currency, except for BHE and Subsidiary, STE, MKM, MKI, KEM, KES, AEP, CEB, CEL, EAM, EAI, KBE, KE-Solar, NEL, PHL, SBP, SHS and TTS. The functional currency of BHE and Subsidiary, STE, MKM, MKI, KEM, KES, AEP, CEB, CEL, EAM, EAI, KBE, KE-Solar, NEL, PHL, SBP, SHS and TTS is Indonesian Rupiah.

b. Prinsip-prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas-entitas (termasuk entitas yang terstruktur) yang dikendalikan secara langsung ataupun tidak langsung oleh Perusahaan.

Laporan keuangan Entitas Anak disusun dengan periode pelaporan yang sama dengan Perusahaan Induk. Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian telah diterapkan secara konsisten oleh Grup, kecuali dinyatakan lain.

Entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perusahaan memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal Perusahaan kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Perusahaan memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui entitas anak, lebih dari setengah kekuasaan suara entitas.

Secara spesifik, Grup mengendalikan investee jika dan hanya jika Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

a. Kekuasaan atas investee (misal, hak yang ada memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan investee);

b. Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee; dan

c. Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

Ketika Grup memiliki kurang dari hak suara mayoritas, Grup dapat mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah memiliki kekuasaan atas investee tersebut:

a. Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara yang lain;
b. Hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan
c. Hak suara dan hak suara potensial Grup.

b. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the consolidated financial statements of the Company and entities (including structured entities) in which the Company has the ability to directly or indirectly exercise control.

The financial statements of the Subsidiaries are prepared for the same reporting period as the Parent Company. The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the Group, unless otherwise stated.

Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases. Control is presumed to exist if the Company owns, directly or indirectly through subsidiaries, more than half of the voting power of an entity.

Specifically, the Group controls an investee if and only if the Group has:

a. Power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee);
b. Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee; and

c. The ability to use its power over the investee to affect its returns.

When the Group has less than a majority of the voting or similar right of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

a. The contractual arrangement with the other vote holders of the investee;
b. Rights arising from other contractual arrangements; and
c. The Group's voting rights and potential voting rights.

Grup menilai kembali apakah investor mengendalikan investee jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Konsolidasi atas entitas anak dimulai ketika Grup memiliki pengendalian atas anak perusahaan dan berhenti ketika Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban atas entitas anak yang diakuisisi atau dilepas selama periode termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup menghentikan pengendalian atas entitas anak.

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the period are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Laba atau rugi dan setiap komponen atas penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemegang saham entitas induk Grup dan pada kepentingan non pengendali ("KNP"), bahkan jika hal ini mengakibatkan KNP mempunyai saldo defisit.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interest ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance.

Transaksi antar perusahaan, saldo dan keuntungan antar entitas Grup yang belum direalisasi dieliminasi. Semua aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas berkaitan dengan transaksi antar anggota Grup akan dieliminasi secara penuh dalam proses konsolidasi. Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan pada laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansinya sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup.

Inter-company transactions, balances and unrealized gains on transactions between Group companies are eliminated. Unrealized losses are also eliminated. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian merupakan transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayar dan bagian yang diakuisisi atas nilai tercatat aset neto entitas anak dicatat pada ekuitas. Keuntungan atau kerugian pelepasan KNP juga dicatat pada ekuitas.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

Perubahan kepemilikan di entitas anak, tanpa kehilangan pengendalian, dihitung sebagai transaksi ekuitas. Jika Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka Grup:

a. menghentikan pengakuan aset (termasuk goodwill) dan liabilitas entitas anak;
b. menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
c. menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, jika ada;
d. mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
e. mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;

A change in the ownership interest of a subsidiaries, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it:

a. derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiaries;
b. derecognizes the carrying amount of any NCI;
c. derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;
d. recognizes the fair value of the consideration received;
e. recognizes the fair value of any investment retained;

f. mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian sebagai laba rugi; dan
g. mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain atau saldo laba, begitu pula menjadi persyaratan jika Grup akan melepas secara langsung aset atau liabilitas yang terkait.

KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset bersih dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan, secara langsung maupun tidak langsung, pada Perusahaan, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian , terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Jumlah tercatat dari kepemilikan Grup dan kepentingan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan kepentingan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah tercatat kepentingan nonpengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

c. Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali

Akuisisi entitas anak yang memenuhi kriteria sebagai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali dicatat berdasarkan PSAK No. 38 (Revisi 2012), "Akuntansi Restrukturisasi Entitas Sepengendali". Berdasarkan standar ini, akuisisi entitas anak dicatat berdasarkan penyatuan kepemilikan (pooling of interest) dimana aset dan liabilitas entitas anak dicatat sesuai dengan nilai bukunya. Selisih antara harga penyerahan dan bagian Grup atas nilai buku entitas anak, jika ada, dan disajikan sebagai bagian dari ekuitas sebagai tambahan modal disetor.

d. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri dari kas dan setara kas yang meliputi deposito berjangka dengan jangka waktu tiga bulan atau kurang dan tidak digunakan sebagai jaminan atau dibatasi penggunaannya dan dapat segera dijadikan kas tanpa terjadi perubahan nilai yang signifikan.

f. recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and

g. reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate, as would be required if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities.

NCI represents the portion of the profit or loss and net assets of the subsidiary not attributable directly or indirectly to the Company, which are presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statements of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the owner of the parent entity.

The carrying amounts of the Group's interest and the non-controlling interests are adjusted to reflect the changes in their relative interests in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the owners of the Company.

c. Business Combination for Under Common Control Entities

Acquisition of a subsidiaries that represent a restructuring transaction of entities under common control are accounted for in accordance with PSAK No. 38 (Revised 2012), "Accounting for Restructuring of Entities Under Common Control". Based on this standard, acquisition of a subsidiaries is accounted for based on the pooling of interest, wherein assets and liabilities of a subsidiary are recorded at their book values. The difference between the transfer price and the Group's interest in a subsidiaries' book values, if any, is presented as part of equity as additional paid-in capital.

d. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash and cash equivalents which are time deposits with maturities within three months or less and are not pledged as collateral or restricted in use and readily convertible to cash without significant changes in value.

Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya yang akan digunakan untuk membayar kewajiban yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun disajikan sebagai "Dana yang Dibatasi Penggunaannya" sebagai bagian dari aset lancar pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Kas dan setara kas yang akan digunakan membayar kewajiban yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun dari akhir periode pelaporan disajikan sebagai "Dana yang Dibatasi Penggunaannya" sebagai bagian dari aset tidak lancar pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Restricted cash and cash equivalents which will be used to pay currently maturing obligations are presented as "Restricted Funds" under the current assets section of the consolidated statements of financial position. Cash and cash equivalents which will be used to pay obligations maturing after one year from the end of the reporting period are presented as part of "Restricted Funds" under the non-current asset section of the consolidated statements of financial position.

e. Instrumen Keuangan

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

Klasifikasi

i. Aset keuangan

Aset keuangan diklasifikasikan pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui Penghasilan Komprehensif Lain ("FVTOCI"), dan nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut dipenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Agar dapat diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI, aset keuangan harus memiliki arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang. Pengujian ini dikenal sebagai solely payment of principal and interest ("SPPI") testing dan dilakukan pada tingkat instrumen.

e. Financial Instruments

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Classification

i. Financial assets

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at amortized cost, fair value through OCI ("FVTOCI"), and fair value through profit or loss ("FVTPL").

The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or FVTOCI, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the solely payments of principal and interest ("SPPI") testing and it is performed at instrument level.

Model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan mengacu kepada bagaimana Grup mengelola aset keuangan untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis tersebut menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari memperoleh arus kas kontraktual, menjual aset keuangan atau keduanya.

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Aset keuangan Grup terdiri dari kas dan setara kas, aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan, piutang usaha, piutang lain-lain, dana yang dibatasi pengunaannya dan uang jaminan tunai (disajikan sebagai aset tidak lancar lainnya) diklasifikasikan sebagai aset yang diukur dengan biaya diamortisasi dan investasi ekuitas lainnya (disajikan sebagai bagian dari "Investasi pada entitas asosiasi dan investasi ekuitas lainnya") yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan diukur pada FVOCI. Grup tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

The Group's financial assets consist of cash and cash equivalents, unbilled financial asset from service concession project, trade receivables, other receivables, restricted funds and cash collateral (presented as other non-current assets) classified as financial assets at amortized cost and other equity investment (presented as part of "Investment in associate and other equity investment") classified as financial assets at FVOCI. The Group has no financial assets measured at fair value through profit or loss.

ii. Liabilitas keuangan

ii. Financial liabilities

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada FVTPL atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

The Group classifies its financial liabilities as: (i) financial liabilities at FVTPL or (ii) financial liabilities measured at amortized cost.

Liabilitas keuangan grup terdiri dari utang usaha, utang lain-lain, liabilitas yang masih harus dibayar, utang bank jangka pendek, dan pinjaman jangka panjang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi. Grup tidak memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

The Group's financial liabilities consist of trade payables, other payables, accrued liabilities, short-term bank loans and long-term borrowings classified as financial liabilities measured at amortized cost. The Group has no financial liabilities measured at fair value through profit or loss.

Pengakuan dan Pengukuran

Recognition and Measurement

i. Aset keuangan

i. Financial assets

Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan tersebut. Kecuali untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan dan atau saat Grup menerapkan panduan praktis, pada saat pengakuan awal Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada FVTPL, biaya transaksi. Untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan atau ketika Grup menerapkan panduan praktis, diukur sesuai harga transaksi seperti yang didefinisikan dalam PSAK 72.

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's business model for managing them. With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component of for which the Group has applied the practical expedient, the Group initially measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at FVTPL, transactions costs. Trade receivables that do not contain a significant financing component or which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 72.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang telah ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (pembelian yang lazim) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the marketplace (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Group commits to buy or sell the asset.

Pengukuran aset keuangan tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

The measurement of financial assets depends on their classification as follows:

i. Aset keuangan

i. Financial assets

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)

Financial assets at amortized cost (debt instruments)

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi setelah pengakuan awal diukur menggunakan metode suku bunga efektif ("SBE") dan merupakan subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau mengalami penurunan nilai. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired. The calculation takes into account any premium or discount on acquisition and includes transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.

Aset keuangan diukur pada FVOCI tanpa fitur reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif saat penghentian pengakuan (instrumen ekuitas)

Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)

Saat pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan dalam FVOCI perubahan nilai wajar investasi dalam instrumen ekuitas yang masuk dalam ruang lingkup PSAK 71 dan yang bukan merupakan instrumen ekuitas dimiliki untuk diperdagangkan. Pilihan ini dilakukan pada level instrumen per instrumen. Keuntungan dan kerugian dari aset keuangan ini tidak direklasifikasikan ke laba rugi. Dividen diakui sebagai penghasilan lainnya pada laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran dividen telah ditetapkan, kecuali dividen secara jelas mewakili bagian terpulihkan dari biaya investasi, di mana keuntungan tersebut dicatat dalam penghasilan komprehensif lainnya. Instrumen ekuitas yang diukur pada FVOCI tidak terpengaruh pada persyaratan penurunan nilai.

Upon initial recognition, the Group can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at FVOCI when they meet the definition of equity under PSAK 71 and are not held for trading. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis. Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss. Dividends are recognized as other income in the statement of profit or loss when the right of payment has been established, except when the Group benefits from such proceeds as a recovery of part of the cost of the investment, in which case such gains are recorded in other comprehensive income. Equity instruments designated at FVOCI are not subject to impairment assessment.

ii. Liabilitas keuangan

Instrumen keuangan yang diterbitkan atau komponen dari instrumen keuangan tersebut, yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada FVTPL diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan lain-lain, jika substansi perjanjian kontraktual mengharuskan Grup untuk menyerahkan kas atau aset keuangan lain kepada pemegang instrumen keuangan, atau jika liabilitas tersebut diselesaikan tidak melalui penukaran kas atau aset keuangan lain atau saham sendiri yang jumlahnya tetap atau telah ditetapkan.

Seluruh liabilitas keuangan Grup diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi. Grup tidak memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan sebagai FVTPL. Setelah pengakuan awal, pinjaman diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laporan laba rugi dan PKL konsolidasian hingga liabilitas dihentikan pengakuannya melalui proses amortisasi menggunakan metode SBE. Biaya perolehan dimortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskon atau premi pada perolehan awal dan biaya yang merupakan bagian integral dari metode SBE. Amortisasi metode SBE diakui sebagai biaya pendanaan pada laporan laba rugi konsolidasian. Kategori ini umumnya berlaku untuk pinjaman berbunga dan pinjaman lainnya.

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan biaya bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika lebih tepat) digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih pada saat pengakuan awal.

ii. Financial liabilities

Issued financial instruments or their components, which are not classified as financial liabilities at FVTPL are classified as other financial liabilities, where the substance of the contractual arrangements results in the Group having an obligation either to deliver cash or another financial asset to the holder, or to satisfy the obligation other by the exchange of a fixed amount of cash or another financial asset for a fixed number of own equity shares.

All the Group's financial liabilities are classified as financial liabilities at amortized cost. The Group has not desigated any financial liabilities at FVTPL. After initial recognition, interest-bearing loans and borrowings are subsequently measured at cost using the EIR method. Gains and losses are recognized in the consolidated statement of profit or loss and OCI when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process using the EIR method. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included as finance costs in the consolidated statement of profit or loss. This category generally applies to interest-bearing loans and other borrowings.

Effective Interest Method

Effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

Saling Hapus dari Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling dihapuskan dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan dengan menggunakan dasar neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara bersamaan.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statements of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

Nilai Wajar dari Instrumen Keuangan

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan secara aktif di pasar aktif, jika ada, ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga penawaran atau permintaan (bid or ask prices) pada penutupan perdagangan pada akhir periode pelaporan.

Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian mencakup penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar oleh pihak-pihak yang berkeinginan dan memahami (recent arm's length market transactions), mengacu kepada nilai wajar terkini instrumen lain yang secara substansial sama, analisa arus kas yang didiskonto, atau model penilaian lain.

Bila nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif tidak dapat ditentukan secara handal, aset keuangan tersebut diakui dan diukur pada nilai tercatatnya.

Fair Value of Financial Instruments

The fair values of financial instruments that are actively traded in active markets, if any, are determined by reference to quoted market bid or ask prices at the close of business at the end of the reporting period.

For financial instruments where there is no active market, fair value is determined using valuation techniques. Such techniques may include using recent arm's length market transactions, reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same, discounted cash flow analysis, or other valuation models.

When the fair value of the financial instruments not traded in an active market cannot be reliably determined, such financial assets are recognized and measured at their carrying amounts.

Biaya Perolehan Diamortisasi dari Instrumen Keuangan

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi dengan penyisihan atas penurunan nilai dan pembayaran pokok atau nilai yang tidak dapat ditagih. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

Amortized Cost of Financial Instruments

Amortized cost is computed using the effective interest rate method less any allowance for impairment and principal repayment or reduction. The calculation takes into account any premium or discount on acquisition and includes transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Grup mengakui cadangan untuk kerugian kredit ekspektasian ("ECL") untuk seluruh instrumen utang yang tidak diklasifikasikan pada FVTPL. ECL didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang tertuang dalam kontrak dan seluruh arus kas yang diharapkan akan diterima Grup, didiskontokan menggunakan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan diterima tersebut mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perluasan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontrak.

ECL diakui dalam dua tahap. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang tidak mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, pengukuran penyisihan kerugian dilakukan sejumlah ECL 12 bulan. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian dilakukan sepanjang sisa umurnya, terlepas dari waktu terjadinya default (sepanjang umur ECL).

Karena piutang usaha dan aset kontrak tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan ECL. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (forward-looking) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi default ketika telah menunggak lebih dari 60 hari. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan default ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

Impairment of Financial Assets

The Group recognizes an allowance for expected credit losses ("ECL") for all debt instruments not held at FVTPL. ECL are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECL are recognized in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECL are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default (a lifetime ECL).

Because its trade receivables and contract assets do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are 60 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Company. Trade receivables is written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flow, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.

Penghentian Pengakuan

i. Aset keuangan

Suatu aset keuangan, atau mana yang berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan sejenis, dihentikan pengakuannya pada saat:

(a) hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau
(b) Grup mentransfer hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tanpa penundaan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan dan (i) secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Apabila Grup mentransfer hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau mengadakan kesepakatan penyerahan atau tidak mentransfer maupun tidak memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan tersebut dan juga tidak mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut, maka suatu aset baru diakui oleh Grup sebesar keterlibatan berkelanjutan dengan aset tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer, diukur sebesar jumlah terendah antara nilai aset yang ditransfer dan nilai maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali oleh Grup. Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

Derecognition

i. Financial asset

A financial asset, or where applicable a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets, is derecognized when:

(a) the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or
(b) the Group has transferred its contractual rights to receive cash flows from the financial asset or has assumed an obligation to pay them in full without material delay to a third party under a “pass-through” arrangement and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the financial asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, but has transferred control of the financial asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from the financial asset or has entered into a pass-through arrangement or has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset nor transferred control of the financial asset, the asset is recognized to the extent of the Group’s continuing involvement in the asset.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset, is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration received that the Group could be required to repay. In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

Pada penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi. Selain itu, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen utang yang diklasifikasikan sebagai FVOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi, direklasifikasi ke laba rugi. Sebaliknya, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen ekuitas yang telah dipilih Grup pada pengakuan awal untuk diukur di FVOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi tidak direklasifikasi ke laba rugi, tetapi dipindahkan ke saldo laba.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss. In addition, on derecognition of an investment in a debt instrument classified as at FVOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is reclassified to profit or loss. In contrast, on derecognition of an investment in an equity instrument which the Group has elected on initial recognition to measure at FVOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is not reclassified to profit or loss, but is transferred to retained earnings.

ii. Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui sebagai laba rugi.

ii. Financial liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.

f. Beban Dibayar Dimuka

Beban dibayar dimuka diamortisasi selama manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

f. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized and charged to operations over the periods benefited using the straight-line method.

g. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Suatu pihak dianggap berelasi dengan Grup jika:
a. Orang atau anggota keluarga dekatnya yang mempunyai relasi dengan Grup jika orang tersebut:
   (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup;
   (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Grup; atau
   (iii) personil manajemen kunci Grup atau entitas induk Grup.

g. Transactions with Related Parties

A party is considered to be related to the Group if:
a. A person or a close member of that person's family is related to the Group if that person:
   (i) has control or joint control over the Group;
   (ii) has significant influence over the Group; or,
   (iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Group.

b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut:
   (i) Entitas dan Grup adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).
   (ii) Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
   (iii) Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
   (iv) Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
   (v) Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu Grup atau entitas yang terkait dengan Grup.
   (vi) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
   (vii) Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci Perusahaan (atau entitas induk dari Perusahaan).
   (viii) Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas atau kepada entitas induk dari entitas.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

b. An entity is related to the Group if any of the following conditions applies:
   (i) The entity and the Group are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the other).
   (ii) One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
   (iii) Both entities are joint ventures of the same third party.
   (iv) One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
   (v) The entity is a post-employment defined benefit plan for the benefit of employees of either the Group or an entity related to the Group.
   (vi) The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
   (vii) A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the Company (or of a parent of the Company).
   (viii) The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to the parent of the Group.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

h. Sewa

Sebagai lessee

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal insepsi kontrak. Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset

h. Leases

As lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group

pendasarnya bernilai rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum permulaan sewa dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 57. Biaya tersebut diperhitungkan dalam asset hak-guna terkait, kecuali jika biaya tersebut terjadi untuk memproduksi persediaan.

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 57. The costs are included in the related right-of-use asset, unless those costs are incurred to produce inventories.

Aset hak-guna selanjutnya diukur dengan harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai. Aset hak guna disusutkan secara garis lurus selama jangka waktu sewa yang lebih pendek dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

Right-of-use assets are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

	Tahun/Years	
Ruang kantor	1-3	Office space

Aset hak-guna disusutkan selama periode yang lebih singkat antara masa sewa dan masa manfaat aset pendasar. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying assets. If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

Aset hak-guna disajikan sebagai bagian dari “Aset Tetap” pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

The right-of-use assets are presented as part of “Fixed Assets” in the consolidated statements of financial position.

Grup menerapkan PSAK 48 untuk menentukan apakah aset hak-guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan aset penurunan nilai.

The Group applies PSAK 48 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of assets policy.

Sebagai lessor

Grup melakukan perjanjian sewa sebagai pesewa sehubungan dengan beberapa properti investasinya.

Sewa dimana Grup sebagai pesewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi. Ketika persyaratan sewa secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan ke penyewa, kontrak tersebut diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Seluruh sewa lainnya diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Ketika Grup adalah pesewa-antara, Grup mencatat sewa utama dan subsewa sebagai dua kontrak yang terpisah. Subsewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi dengan mengacu pada aset hak-guna yang timbul dari sewa utama.

Penghasilan sewa dari sewa operasi diakui secara garis lurus selama masa sewa yang relevan. Biaya langsung awal yang terjadi dalam menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat aset sewa dan diakui secara garis lurus selama masa sewa.

Ketika suatu kontrak mencakup komponen sewa dan non-sewa, Grup menerapkan PSAK 72 untuk mengalokasikan imbalan berdasarkan kontrak bagi setiap komponen.

i. Aset Tetap

Grup memilih model biaya sebagai kebijakan akuntansi pengukuran aset tetap.

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi pada saat terjadinya.

As lessor

The Group enters into lease agreements as a lessor with respect to some of its investment properties.

Leases for which the Group is a lessor are classified as finance or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a finance lease. All other leases are classified as operating leases.

When the Group is an intermediate lessor, it accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The sublease is classified as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased assets and recognized on a straight-line basis over the lease term.

When a contract includes lease and non-lease components, the Group applies PSAK 72 to allocate the consideration under the contract to each component.

i. Fixed Assets

The Group chooses the cost model as a measurement of its fixed assets accounting policy.

Fixed assets, except land, are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment loss. Land is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value. Such cost includes the cost of replacing part of the fixed assets when the cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the assets as a replacement if the recognition criteria are met. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in profit or loss as incurred.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap, sebagai berikut:

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:

	Tahun/*Years*	
Perbaikan prasarana	4-8	Leasehold improvements
Bangunan dan prasarana	20	Building and infrastructures
Peralatan kantor	4	Office equipment
Kendaraan	4	Vehicles
Alat-alat berat	8-20	Heavy machinery

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset diakui dalam laporan laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

The carrying value of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use. Any gain or loss arising on derecognition of the assets are charged to profit or loss in the year the assets are derecognized.

Nilai residu, estimasi masa manfaat dan metode penyusutan ditinjau dan disesuaikan, setiap akhir tahun, bila diperlukan.

The residual values, estimated useful lives, and depreciation method are reviewed and adjusted, at year end, if necessary.

j. Properti Investasi

j. Investment Properties

Properti yang dimiliki untuk disewakan dalam jangka panjang atau untuk kenaikan harga atau keduanya, dan yang tidak ditempati oleh perusahaan-perusahaan di Grup konsolidasian diklasifikasikan sebagai properti investasi. Properti investasi juga mencakup properti yang sedang dikonstruksi atau dikembangkan untuk digunakan sebagai properti investasi di masa depan.

Property that is held for long-term rental yields or for capital appreciation or both, and that is not occupied by the companies in the consolidated Group, is classified as investment property. Investment property also includes property that is being constructed or developed for future use as investment property.

Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Jumlah tercatat termasuk bagian biaya penggantian dari properti investasi yang ada pada saat terjadinya biaya, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya harian penggunaan properti investasi.

Investment properties are stated at cost including transaction cost less accumulated depreciation and impairment loss, if any, except for land which is not depreciated. Such cost includes the cost of replacing part of the investment properties, if the recognition criteria are met, and excludes the daily expenses on their usage.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat ekonomis 20 tahun.

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful life of 20 years.

Penambahan selanjutnya dikapitalisasi ke nilai tercatat aset hanya ketika ada keuntungan ekonomi di masa yang akan datang dapat dinikmati oleh Grup dari penambahan tersebut dan hal tersebut dapat diukur secara andal. Biaya perbaikan dan perawatan lainnya akan menjadi biaya saat terjadi. Ketika bagian dari properti investasi digantikan, nilai tercatat dari bagian yang digantikan tersebut akan dihapus.

Subsequent expenditure is capitalized to the asset's carrying amount only when it is probable that future economic benefits associated with the expenditure will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. All other repairs and maintenance costs are expensed when incurred. When part of an investment property is replaced, the carrying amount of the replaced part is derecognized.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi dalam tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

An investment property should be derecognized upon disposal or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal. Gains or losses arising from the retirement or disposal of an investment property is credited or charged to operations in the year the asset is derecognized.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain atau selesainya pembangunan atau pengembangan. Transfer dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

Transfers to investment properties should be made when, and only when, there is a change in use, evidenced by the end of Investment property is measured initially at its cost, including related transaction costs and where applicable borrowing costs.owner-occupation, commencement of an operating lease to another party or end of construction or development. Transfers from investment properties should be made when, and only when, there is a change in use, evidenced by the commencement of owner-occupation or commencement of development with a view to sell.

Untuk transfer dari properti investasi ke properti yang digunakan sendiri, biaya yang diperhitungkan untuk akuntansi selanjutnya adalah nilai wajar pada tanggal perubahan penggunaan. Jika properti yang digunakan sendiri oleh Grup menjadi properti investasi, Grup mencatat properti tersebut sesuai dengan kebijakan aset tetap sampai dengan saat tanggal terakhir perubahan penggunaannya.

For a transfer from investment properties to owner-occupied property, the deemed cost for subsequent accounting is the fair value at the date of change in use. If an owner-occupied property becomes an investment property, the Group shall record the investment property in accordance with the property, plant and equipment policies up to the date of change in use.

k. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan

k. Impairment of Non-financial Assets

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

The Group assesses at each reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

Rugi penurunan nilai diakui sebagai rugi tahun berjalan, kecuali untuk aset non-keuangan yang dicatat dengan nilai penilaian kembali.

Impairment losses are recognized in the current year's profit or loss, unless non-financial assets are carried at revalued amounts.

Rugi penurunan nilai akan dipulihkan jika terdapat perubahan dalam taksiran yang digunakan untuk menentukan nilai aset non-keuangan yang dapat dipulihkan (recoverable amount). Rugi penurunan nilai hanya akan dipulihkan sampai sebatas nilai tercatat aset non-keuangan tidak boleh melebihi nilai terpulihkannya maupun nilai tercatat yang seharusnya diakui, setelah dikurangi depresiasi atau amortisasi, jika tidak ada pengakuan rugi penurunan nilai aset non-keuangan. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi.

An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimate used to determine the recoverable amount of a non-financial asset. An impairment loss is only reversed to the extent that the non-financial asset's carrying amount does not exceed the recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, if no impairment loss of non-financial assets have been recognized. Reversal of an impairment loss is recognized in the profit or loss.

l. Imbalan Kerja

Grup mengakui liabilitas imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perppu) No. 2/2022 tentang Cipta Kerja. Perppu Cipta Kerja 2/2022 telah ditetapkan menjadi Undang-Undang pada tanggal 31 Maret 2023 berdasarkan Undang-Undang No.6 Tahun 2023.

Berdasarkan PSAK No. 24 (Revisi 2013), perhitungan estimasi beban dan liabilitas imbalan kerja berdasarkan Undang-Undang ditentukan dengan metode penilaian aktuaria "Projected Unit Credit".

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto, yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain, terdiri dari:

i. Keuntungan dan kerugian aktuaria;
ii. Imbal hasil atas aset program, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto liabilitas (aset); dan
iii. Setiap perubahan dampak batas aset, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas (aset).

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto, yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya.

Keuntungan dan kerugian aktuaria yang timbul dari penyesuaian pengalaman dan perubahan asumsi aktuaria dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas pada penghasilan komprehensif lainnya pada tahun di mana terjadinya perubahan tersebut.

Keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian terjadi.

m. Aset Keuangan dari Konsesi Jasa yang belum Ditagihkan

Grup menerapkan ISAK No. 16 "Perjanjian Konsesi Jasa" dan ISAK No. 22 "Perjanjian Konsesi Jasa: Pengungkapan" atas Power Purchase Agreement ("PPA") dengan PT Perusahaan Listrik Negara Persero ("PLN").

l. Employee Benefits

The Group recognized unfunded employee benefits liabilities in accordance with Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implement the provisions of Government Regulation in Lieu of Law ("Perppu") No. 2/2022 on Job Creation. Perppu Cipta Kerja 2/2022 has been enacted into law on March 31, 2023, based on Law No.6 of 2023.

Under PSAK No. 24 (Revised 2013), the calculation of estimated employee benefits expense and liabilities under the Law is determined using the "Projected Unit Credit" valuation method.

Remeasurement on net defined benefit liability (asset), which is recognized as other comprehensive income, consists of:

i. Actuarial gains and losses;
ii. Return on program asset, excluding the amount included in liabilities (asset) net interest; and
iii. Every changes in asset ceiling, excluding the amount included in liabilities (asset) net interest.

Remeasurement on net defined benefit liabilities (asset), which is recognized as other comprehensive income, will not be reclassified subsequently to profit or loss in the next period.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the year in which they arise.

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognized when the curtailment or settlement occurs.

m. Unbilled Financial Asset from Service Concession Project

The Group applies ISAK No. 16 "Service Concession Arrangements" and ISAK No. 22 "Service Concession Arrangements: Disclosure" on its Power Purchase Agreements ("PPA") with PT Perusahaan Listrik Negara Persero ("PLN").

Perjanjian konsesi jasa adalah perjanjian dimana pemerintah atau badan lain ("pemberi konsesi") memberikan kontrak untuk menyediakan jasa publik kepada entitas sektor swasta ("operator"). Perjanjian tersebut sering disebut perjanjian konsesi jasa 'bangun-operasi-serah', rehabilitasi-operasi-serah atau 'publik-ke-swasta'. Dalam perjanjian itu, operator membangun infrastruktur yang digunakan untuk menyediakan jasa publik serta mengoperasikan dan memelihara infrastruktur tersebut untuk jangka waktu tertentu. Operator dibayar atas jasa yang diberikan selama periode perjanjian. Perjanjian diatur oleh suatu kontrak yang menetapkan standar kinerja, mekanisme penyesuaian harga, dan pengaturan untuk menengahi perselisihan. Dalam beberapa hal, operator mungkin dapat mengembangkan infrastruktur yang telah tersedia.

Service concession arrangements are arrangements whereby a government or other body (the "grantor") grants contracts for the supply of public services to a private sector entity (the "operator"). Such an arrangement is often described as a 'build-operate-transfer', a 'rehabilitate-operate-transfer' or a 'public-to-private' service concession arrangement. In this type of arrangement an operator constructs the infrastructure that will be used to provide the public service and operates and maintains that infrastructure for a specified period of time. The operator is paid for the services over the period of the arrangement. A contract sets out performance standards, pricing mechanisms, and arrangements for arbitrating disputes. In some cases, the operator may upgrade the existing infrastructure.

Ciri umum perjanjian konsesi jasa adalah:

- Pemberi konsesi merupakan entitas sektor publik, termasuk badan Pemerintah, atau entitas sektor swasta yang telah diberikan tanggung jawab atas jasa tersebut.
- Operator bertanggung jawab setidaknya untuk sebagian pengelolaan infrastruktur dan jasa terkait dan tidak hanya bertindak sebagai agen untuk kepentingan pemberi konsesi.
- Kontrak menetapkan harga awal yang akan dikenakan oleh operator dan mengatur perubahan harga selama periode perjanjian jasa.
- Operator diwajibkan untuk menyerahkan infrastruktur kepada pemberi konsesi pada akhir periode perjanjian dalam kondisi yang telah ditentukan, dengan sedikit atau tanpa imbalan tambahan, terlepas dari pihak yang awalnya membiayai infrastruktur.

Some common features of service concession arrangements include:

- The grantor is a public sector entity, including a governmental body, or private sector entity to which the responsibility for the service has been devolved.
- The operator is responsible for at least part of the management of the infrastructure and related services and does not merely act as an agent on behalf of the grantor.
- The contract sets the initial prices to be levied by the operator and regulates price revisions over the period of the service arrangement.
- The operator is obliged to hand over the infrastructure to the grantor in a specified condition at the end of the period of the arrangement for little or no incremental consideration irrespective of which party initially financed it.

Perjanjian PPA antara PLN dan Grup memenuhi definisi perjanjian konsesi jasa dimana PLN bertindak sebagai pemberi konsesi dan Grup sebagai operator.

The PPA arrangement between PLN and the Group meets the definition of a service concession arrangement where PLN acts as a grantor and the Group acts as the operator.

Dalam perjanjian konsesi jasa, Grup tidak mengakui aset tetap yang digunakan untuk memberikan jasa yang disepakati. Aset tetap tersebut dianggap sebagai milik PLN dan Grup mengakui aset keuangan selama Grup memiliki hak kontraktual tanpa syarat untuk menerima kas dari PLN, atas jasa konstruksi dan pemeliharaan aset konsesi (the capacity payment). Aset keuangan dicatat sebagai "Pinjaman dan Piutang" sesuai dengan PSAK No. 71.

Under service concession arrangement, the Group does not recognize the property, plant and equipment that it uses to provide the agreed services. The property, plant and equipment are deemed belonging to PLN and the Group recognizes a financial asset as the Group has an unconditional right to receive cash from PLN, for the construction and maintenance of concession assests (the capacity payment). The financial asset is accounted for as "Loans and Receivables" in accordance with PSAK No. 71.

Pada saat akhir masa konsesi, seluruh akun yang berhubungan dengan hak konsesi dihentikan pengakuannya.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan aset konsesi diakui dalam laba rugi.

At the end of the service concession arrangement, all accounts relating to the service concession arrangement are derecognized.

Gain or loss resulting from derecognition or disposal of concession asset is recognized in profit or loss.

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang Perusahaan perkirakan menjadi haknya dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga. Perusahaan mengakui pendapatan ketika mengalihkan pengendalian barang atau jasa kepada pelanggan.

Pendapatan penjualan tenaga listrik diakui berdasarkan energi listrik (kWh) yang dipasok kepada PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN") dengan menggunakan formula tarif yang ditetapkan dalam Perjanjian Jual Beli Tenaga Listrik ("PPA").

Formula tarif terdiri dari komponen A-E yang mencakup Pengembalian Biaya Modal (Komponen A), Biaya Tetap Operasi dan Pemeliharaan (Komponen B), Biaya Air dan Lainnya (Komponen C), Biaya Variabel Operasi dan Pemeliharaan (Komponen D) dan Biaya Transmisi (Komponen E).

Pendapatan jasa

Pendapatan diakui pada saat jasa diberikan.

Pendapatan bunga

Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, pendapatan atau beban bunga dicatat dengan menggunakan metode suku bunga efektif (SBE), yaitu suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa datang selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat, sebesar nilai tercatat bersih dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

n. Revenue and Expense Recognition

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties. The Group recognizes revenue when it transfers control of a product or service to a customer.

Sale of electricity is recognized based on the supply of electricity energy (kWh) to PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN") using the tariff formula stipulated in the Power Purchase Agreements ("PPA").

The tariff formula comprises components A-E which includes Capital Cost Recovery (Component A), Fixed Operation and Maintenance Cost (Component B), Water and Other Charges (Component C), Variable Operation and Maintenance Cost (Component D) and Transmission Cost (Component E).

Rendering of services

Revenue is recognized when service is rendered.

Interest income

For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the effective interest rate (EIR), which is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or liability.

Pendapatan sewa

Pendapatan sewa yang timbul dari sewa operasi dicatat dengan metode garis lurus selama masa sewa dan diakui dalam pendapatan sesuai dengan sifat operasinya.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

o. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing dan Saldo Translasi

Untuk setiap entitas, Grup menentukan mata uang fungsional dan pos-pos yang termasuk dalam laporan keuangan setiap entitas diukur menggunakan mata uang fungsional tersebut.

Akun-akun BHE dan Entitas Anak, STE, KEM, KES, MKI, MKM, AEP, CEB, CEL, EAI, EAM, KBE, KE-Solar, NEL, PHL, SHS, SBP, dan TTS (yang pembukuannya menggunakan mata uang Rupiah yang juga merupakan mata uang fungsional entitas ini) kemudian dijabarkan ke dalam Dolar AS yang merupakan mata uang penyajian, dengan menggunakan prosedur sebagai berikut:

(a) aset dan liabilitas untuk setiap laporan posisi keuangan yang disajikan (termasuk komparatif) dijabarkan menggunakan kurs penutup pada tanggal laporan posisi keuangan tersebut;
(b) penghasilan dan beban untuk setiap laporan laba rugi dan komprehensif lain (termasuk komparatif) yang dijabarkan diterjemahkan menggunakan rata-rata kurs tengah Bank Indonesia dimana kurs tersebut, untuk tujuan praktis, mendekati nilai tukar pada tanggal transaksi; dan
(c) semua selisih kurs yang dihasilkan diakui dalam Penghasilan Komprehensif Lain pada akun "Selisih Kurs karena Penjabaran Laporan Keuangan".

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Dolar AS dengan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Dolar AS dengan menggunakan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal tersebut. Laba atau rugi dari selisih kurs mata uang asing dan penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang Dolar AS diakui dalam laba rugi periode berjalan.

Rental income

Rental income arising from operating leases is accounted on a straight-line basis over their lease terms and it is included in revenue due to its operating nature.

Expenses

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

o. Foreign Currency Transactions and Balances Translation

For each entity, the Group determines the functional currency and items included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency.

Accounts of BHE and Subsidiary, STE, KEM, KES, MKI, MKM, AEP, CEB, CEL, EAI, EAM, KBE, KE-Solar, NEL, PHL, SHS, SBP, and TTS (whose books of accounts are maintained in Rupiah which is also the functional currency of these entities) were then translated into US Dollar, being the presentation currency, using the following procedures:

(a) assets and liabilities for each statement of financial position presented (i.e. including comparatives) are translated at the closing rate at the date of such statement of financial position;
(b) income and expenses for each statement of profit or loss and other comprehensive income presented (i.e. including comparatives) are translated using the average Bank Indonesia middle rate, a rate that, for practical purposes, approximated the exchange rate at the date of the transactions; and
(c) all resulting exchange differences are recognized in Other Comprehensive Income under "Exchange Differences due to Translation of Financial Statements" account.

Transactions denominated in foreign currencies are translated into US Dollar at the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At the end of the reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into US Dollar using the middle rates of exchange quoted by Bank Indonesia at such dates. Exchange gains and losses arising on foreign currency transactions and on the translation of foreign currency monetary assets and liabilities into US Dollar are recognized in the current period profit or loss.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan ke mata uang Dolar AS, pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, adalah sebagai berikut:

The exchange rates used for translation into US Dollar, the Group's presentation currency, as at December 31, 2023 and 2022 are as follows:

Mata Uang	31 Desember/ *December 31,* 2023	31 Desember/ *December 31,* 2022	Currency
Rupiah Indonesia (Rp)/1 AS$	15.416,00	15.731,00	Indonesian Rupiah (Rp)/US$1
Euro/1 AS$	1,11	1,06	Euro/US$1
Yuan/1 AS$	0,14	0,14	Yuan/US$1

p. Pajak Penghasilan

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan tangguhan. Beban pajak diakui dalam laporan laba rugi kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi diakui langsung ke ekuitas, dalam hal ini diakui sebagai penghasilan komprehensif lainnya.

Pajak kini

Beban pajak kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, dan ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi di mana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Bunga dan denda untuk kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan, jika ada, dicatat sebagai bagian dari "Beban Pajak Penghasilan" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Jumlah tambahan pokok dan denda pajak yang ditetapkan dengan Surat Ketetapan Pajak ("SKP") diakui sebagai pendapatan atau beban dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan, kecuali jika diajukan upaya penyelesaian selanjutnya. Jumlah tambahan pokok pajak dan denda yang ditetapkan dengan SKP ditangguhkan pembebanannya sepanjang memenuhi kriteria pengakuan aset.

p. Income Taxes

Income tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that it relates to items recognized directly in equity, in which case it is recognized in other comprehensive income.

Current tax

Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at end of the reporting period, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Interest and penalties for the underpayment or overpayment of income tax, if any, are to be presented as part of "Income Tax Expense" in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

The amounts of additional tax principal and penalty imposed through a Tax Assessment Letter ("SKP") are recognized as income or expense in the current year in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, unless further settlement is submitted. The amounts of tax principal and penalty imposed through an SKP are deferred as long as they meet the asset recognition criteria.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diukur dengan metode liabilitas atas beda waktu pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak untuk aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian. Aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan rugi fiskal apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer kena pajak terkait dengan investasi pada entitas anak dan asosiasi, kecuali yang waktu pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinan perbedaan temporer tersebut tidak akan dibalik di masa depan yang diperkirakan.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir periode pelaporan, dan mengurangi jumlah tercatat jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang belum diakui dinilai kembali pada setiap akhir periode pelaporan dan diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak mendatang akan memungkinkan aset pajak tangguhan tersedia untuk dipulihkan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dihitung berdasarkan tarif yang akan dikenakan pada periode saat aset direalisasikan atau liabilitas tersebut diselesaikan, berdasarkan undang-undang pajak yang berlaku atau berlaku secara substantif pada akhir periode laporan keuangan. Pengaruh pajak terkait dengan penyisihan dan/atau pemulihan semua perbedaan temporer selama tahun berjalan, termasuk pengaruh perubahan tarif pajak, dikreditkan atau dibebankan pada periode operasi berjalan, untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan secara saling hapus saat hak yang dapat dipaksakan secara hukum ada untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini, atau aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan berkaitan dengan entitas kena pajak yang sama, atau Grup bermaksud untuk menyelesaikan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto.

Deferred tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions. Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and tax losses carry-forward to the extent that it is probable that taxable income will be available in future years against which the deductible temporary differences and tax losses carry-forward can be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are recognized in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries and associates, except where the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax laws that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period. The related tax effects of the provisions for and/or reversals of all temporary differences during the year, including the effect of change in tax rates, are credited or charged to current period operations, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to equity.

Deferred tax assets and liabilities are offset when a legally enforceable right exists to offset current tax assets against current tax liabilities, or the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to the same taxable entity, or the Group intends to settle its current assets and liabilities on a net basis.

q. Provisi dan kontinjensi

Provisi diakui jika Grup memiliki liabilitas kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif), sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinan penyelesaian liabilitas tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah liabilitas tersebut dapat dibuat.

Ketika Grup mengharapkan sebagian atau seluruh provisi diganti, maka penggantian tersebut diakui sebagai aset yang terpisah tetapi hanya pada saat timbul keyakinan pengantian pasti diterima. Beban yang terkait dengan provisi disajikan secara neto setelah dikurangi jumlah yang diakui sebagai penggantiannya.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika kemungkinan besar tidak terjadi arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan liabilitas tersebut, maka provisi dibatalkan.

Aset dan kewajiban kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian. Liabilitas kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian, kecuali kemungkinan arus keluar sumber daya yang mewujudkan manfaat ekonomi bersifat kecil. Aset kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian di mana kemungkinan besar terjadi arus masuk manfaat ekonomi.

r. Laba per Saham

Jumlah laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba periode/tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada periode yang bersangkutan.

Perusahaan tidak memiliki efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dan oleh karenanya, laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian .

q. Provisions and contingencies

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Where the Group expects some or all of a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain. The expense relating to any provision is presented in the profit or loss net of any reimbursement.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

Contingent assets and liabilities are not recognized in the consolidated financial statements. Contingent liabilities are disclosed in the consolidated financial statements, unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote. Contingent assets are disclosed in the consolidated financial statements where inflow of economic benefits is probable.

r. Earnings per Share

Basic earnings per share are calculated by dividing net profit for the period/year attributable to ordinary equity holders of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

The Company has no outstanding dilutive potential ordinary shares as at December 31, 2023 and 2022, and accordingly, no diluted earnings per share is calculated and presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

s. Kombinasi Bisnis

Kombinasi bisnis dicatat menggunakan metode akuisisi. Biaya suatu akuisisi diakui sebagai penjumlahan atas imbalan yang dialihkan, yang diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi, dan jumlah atas kepentingan non-pengendali dientitas yang diakuisisi. Biaya akuisisi yang terjadi dibiayakan dan dicatat sebagai beban pada periode berjalan.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Selisih lebih antara penjumlahan imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk kepentingan non-pengendali dengan aset teridentifikasi dan liabilitas yang diambil-alih (aset neto) dicatat sebagai goodwill. Dalam kondisi sebaliknya, Grup mengakui selisih kurang tersebut sebagai keuntungan dalam laba rugi pada tanggal akuisisi.

s. Business Combination

Business combinations are accounted for using acquisition method. The cost of an acquisition is measured as aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value, and the amount of any non-controlling interest in the acquiree. The acquision costs incurred are expensed in the current period.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

The excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for non-controlling interest over the net identified assets and liabilities assumed is recorded as goodwill. In contrary, the Group recognizes the lower amount as gain in profit or loss on the date of acquisition.

t. Transaksi dengan Kepentingan Non-pengendali

Transaksi dengan kepentingan non-pengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian merupakan transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayar dan bagian yang diakuisisi atas nilai tercatat aset neto entitas anak dicatat pada ekuitas. Keuntungan atau kerugian pelepasan kepentingan non-pengendali juga dicatat pada ekuitas.

t. Transactions with Non-Controlling Interests

Transactions with non-controlling interests that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.

u. Informasi Segmen

Segmen adalah komponen yang dapat dibedakan dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan produk-produk tertentu (segmen usaha), atau dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Jumlah setiap unsur segmen dilaporkan merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional untuk tujuan pengambilan keputusan untuk mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

u. Segment Information

A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.

The amount of each segment item reported shall be the measure reported to the chief operating decision maker for the purposes of making decisions about allocating resources to the segment and assessing its performance.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intragroup transactions are eliminated.

v. Biaya Emisi Saham

Biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan saham Perusahaan kepada masyarakat disajikan sebagai pengurang dari "Tambahan Modal Disetor" pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian .

v. Share Issuance Cost

Costs incurred related to issuance of the Company's shares to public are deducted from "Additional Paid-in Capital" as a component of equity in the consolidated statements of financial position.

w. Dividen

Pembagian dividen kepada para pemegang saham Perusahaan diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian pada periode ketika dividen tersebut disetujui oleh para pemegang saham Perusahaan.

w. Dividends

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognized as a liability in the consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

x. Investasi pada entitas asosiasi

Entitas asosiasi adalah suatu entitas yang mana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Penghasilan dan aset dan liabilitas dari entitas asosiasi dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan metode ekuitas, kecuali ketika investasi diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual, sesuai dengan PSAK 58 Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan. Dengan metode ekuitas, investasi pada entitas asosiasi diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk perubahan dalam bagian kepemilikan Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi yang terjadi setelah perolehan. Ketika bagian Grup atas kerugian entitas asosiasi melebihi kepentingan Grup pada entitas asosiasi (yang mencakup semua kepentingan jangka panjang, yang secara substansi, membentuk bagian dari investasi bersih Grup dalam entitas asosiasi), Grup menghentikan pengakuan bagiannya atas kerugian selanjutnya. Kerugian selanjutnya diakui hanya apabila Grup mempunyai kewajiban bersifat hukum atau konstruktif atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi.

x. Investment in Associate

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

The results of operations and assets and liabilities of associates are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting, except when the investment is classified as held for sale, in which case, it is accounted for in accordance with PSAK 58 Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations. Under the equity method, an investment in an associate is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate. When the Group's share of losses of an associate exceeds the Group's interest in that associate (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the associate) the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

Investasi pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas sejak tanggal saat investee menjadi entitas asosiasi. Setiap kelebihan biaya perolehan investasi atas bagian Grup atas nilai wajar bersih dari aset yang teridentifikasi dan liabilitas dari entitas asosiasi yang diakui pada tanggal akuisisi diakui sebagai goodwill. Goodwill termasuk dalam jumlah tercatat investasi dan diuji penurunan nilainya sebagai bagian dari investasi. Setiap kelebihan kepemilikan Grup dari nilai wajar bersih aset yang teridentifikasi dan liabilitas atas biaya perolehan investasi, sesudah pengujian kembali, segera diakui di dalam laba rugi pada periode diperolehnya investasinya.

An investment in an associate is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate. Any excess of the cost of acquisition over the Group's share of the net fair value of identifiable assets and liabilities of an associate or a joint venture recognized at the date of acquisition is recognized as goodwill, which is included within the carrying amount of the investment. Any excess of the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities over the cost of acquisition, after reassessment, is recognized immediately in profit or loss in the period in which the investment is acquired.

Persyaratan dalam PSAK 48 "Penurunan Nilai Aset" diterapkan untuk menentukan apakah perlu untuk mengakui setiap penurunan nilai sehubungan dengan investasi pada entitas asosiasi. Bila diperlukan, jumlah tercatat investasi (termasuk goodwill) diuji penurunan nilai sesuai dengan PSAK 48 Penurunan Nilai Aset, sebagai suatu aset tunggal dengan membandingkan antara jumlah terpulihkan (mana yang lebih tinggi antara nilai pakai dan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan) dengan jumlah tercatatnya.

The requirements of PSAK 48 "Impairment of Assets" are applied to determine whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate. When necessary, the entire carrying amount of the investment (including goodwill) is tested for impairment in accordance with PSAK 48 Impairment of Assets, as a single asset by comparing its recoverable amount (higher of value in use and fair value less costs to sell) with its carrying amount.

Rugi penurunan nilai diakui langsung pada nilai tercatat investasi. Setiap pembalikan dari penurunan nilai diakui sesuai dengan PSAK 48 sepanjang jumlah terpulihkan dari investasi tersebut kemudian meningkat.

Any impairment loss recognized forms part of the carrying amount of the investment. Any reversal of that impairment loss is recognized in accordance with PSAK 48 to the extent that the recoverable amount of the investment subsequently increases.

Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal saat investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi atau ketika investasi diklasifikasi sebagai dimiliki untuk dijual. Ketika Grup mempertahankan kepemilikan dalam entitas yang sebelumnya merupakan entitas asosiasi dan sisa investasi tersebut merupakan aset keuangan, Grup mengukur setiap sisa investasi pada nilai wajar pada tanggal tersebut dan nilai wajar tersebut dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal sesuai dengan PSAK 71. Selisih antara jumlah tercatat pada asosiasi pada tanggal metode ekuitas dihentikan, dan nilai wajar dari setiap bunga yang ditahan dan hasilkan dari pelepasan sebagian kepentingan dalam asosiasi termasuk dalam penentuan keuntungan atau kerugian pada pelepasan asosiasi. Selanjutnya, Grup mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas asosiasi tersebut dengan menggunakan dasar perlakuan yang sama

The Group discontinues the use of the equity method from the date when the investment ceases to be an associate, or when the investment is classified as held for sale. When the Group retains an interest in the former associate and the retained interest is a financial asset, the Group measures any retained investment at fair value at that date and the fair value is regarded as its fair value on initial recognition in accordance with PSAK 71. The difference between the carrying amount of the associate at the date the equity method was discontinued, and the fair value of any retained interest and any proceeds from disposing of a part of interest in the associate is included in the determination of the gain or loss on disposal of the associate. In addition, the Group accounts for all amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that associate on the same basis as would be required if that associate had directly disposed of the related assets or liabilities. Therefore, if a gain or loss previously recognized in other comprehensive income by

dengan yang disyaratkan jika entitas asosiasi telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas yang terkait. Seluruh jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas asosiasi direklasifikasi ke laba rugi (sebagai penyesuaian reklasifikasi) pada saat penghentian metode ekuitas.

Grup melanjutkan penerapan metode ekuitas jika investasi pada entitas asosiasi menjadi investasi pada ventura bersama atau investasi pada ventura bersama menjadi investasi pada entitas asosiasi. Tidak terdapat pengukuran kembali ke nilai wajar pada saat perubahan kepentingan.

Jika Grup mengurangi bagian kepemilikan pada entitas asosiasi tetapi Grup tetap menerapkan metode ekuitas, Grup mereklasifikasi ke laba rugi proporsi keuntungan atau kerugian yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan pengurangan bagian kepemilikan (jika keuntungan atau kerugian tersebut akan direklasifikasi ke laba rugi atas pelepasan aset atau liabilitas yang terkait).

Ketika Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama, keuntungan dan kerugian yang timbul dari transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebesar kepemilikan dalam entitas asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Grup.

that associate would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities, the Group reclassifies the gain or loss from equity to profit or loss (as a reclassification adjustment) when the equity method is discontinued.

The Group continues to use the equity method when an investment in an associate becomes an investment in a joint venture or an investment in a joint venture becomes an investment in an associate. There is no remeasurement to fair value upon such changes in ownership interests.

When the Group reduces its ownership interest in an associate but the Group continues to use the equity method, the Group reclassifies to profit or loss the proportion of the gain or loss that had previously been recognized in other comprehensive income relating to that reduction in ownership interest (if that gain or loss would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities).

When a Group entity transacts with an associate or a joint venture, profits and losses resulting from the transactions with the associate or joint venture are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of its interest in the associate or joint venture that are not related to the Group.

y. Goodwill

Goodwill merupakan selisih lebih antara biaya perolehan investasi entitas anak, entitas asosiasi atau bisnis dan nilai wajar bagian Grup atas aset neto entitas anak/entitas asosiasi atau bisnis yang dapat diidentifikasi pada tanggal akuisisi.

Goodwill diuji penurunan nilainya setiap tahun dan dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi penurunan nilai. Kerugian penurunan nilai atas goodwill tidak dapat dipulihkan. Keuntungan dan kerugian pelepasan entitas mencakup jumlah tercatat goodwill yang terkait dengan bisnis yang dijual.

y. Goodwill

Goodwill represents the excess of the cost of an acquisition of a subsidiary, associate or business over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets of the acquired subsidiary, associate or business at the acquisition date.

Goodwill is tested annually for impaiment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed. The gain or loss on disposal of the entity includes the carrying amount of goodwill related to the business sold.

z. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan

Peristiwa setelah akhir tahun yang memerlukan penyesuaian dan menyediakan informasi tambahan tentang posisi Grup pada tanggal pelaporan (adjusting event) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian.

z. Events After Reporting Date

Post year-end events that need adjustments and provide additional information about the Group's position at the reporting date (adjusting event) are reflected in the consolidated financial statements.

Peristiwa setelah akhir tahun yang tidak memerlukan penyesuaian diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian apabila material.

Any post year-end event that is not an adjusting event is disclosed in the notes to the consolidated financial statements when material.

aa. Standar, Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Penerapan dari standar, interpretasi baru/revisi standar berikut yang berlaku efektif mulai 1 Januari 2023, tidak menimbulkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan pengaruh yang material atas jumlah yang dilaporkan atas tahun berjalan atau tahun sebelumnya.

- Amendemen PSAK No. 1, "Penyajian Laporan Keuangan: Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang".
- PSAK 16 (Amendemen) Aset Tetap: Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan
- PSAK 25 (Amendemen) Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan: Definisi Estimasi Akuntansi
- PSAK No. 1 (Amendemen) Penyajian Laporan Keuangan: Pengungkapan Kebijakan Akuntansi
- PSAK 46 (Amendemen), "Pajak Penghasilan": Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang Timbul dari Transaksi Tunggal

aa. Standards, Amendments/Improvements and Interpretation to Standards Effective in the Current Year

The adoption of these new and amended standards and interpretations that are effective beginning January 1, 2023, did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years.

- Amendment to PSAK No. 1, "Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current".
- PSAK 16 (Amendment) Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use
- PSAK 25 (Amendment) Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates
- Amendments to PSAK No. 1 (Amendment) Presentation of Financial Statements: Disclosure of Accounting Policies
- PSAK 46 (Amendment), "Income Taxes": Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction

bb. Standar, Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan konsolidasian, standar, interpretasi dan amendemen-amendemen atas PSAK yang relevan bagi Grup, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diizinkan, adalah sebagai berikut:

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024:
- Amendemen PSAK No. 1, "Penyajian Laporan Keuangan": Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan
- Amendemen PSAK No. 73, "Sewa": Liabilitas Sewa dalam Jual dan Sewa Balik
- Amendemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan": Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang
- Perubahan Penomoran PSAK dan ISAK dalam Standar Akuntansi Keuangan Indonesia

bb. Standards, Amendments/Improvements and Interpretations to Standards Issued not yet Adopted

At the date of authorization of these consolidated financial statements, the following standard, interpretation and amendments to PSAK relevant to the Group were issued but not effective, with early application permitted:

Effective for periods beginning on or after January 1, 2024:
- Amendment to PSAK No. 1, "Presentation of Financial Statements": Non-current Liabilities with Covenants
- Amendments to PSAK No. 73, "Lease": Lease Liability in a Sale and Leaseback
- Amendment to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements": Classification of Liabilities as Current or Non-current
- Changes in the Numbering of PSAK and ISAK in Indonesian Financial Accounting Standards

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, dampak dari penerapan standar, amendemen dan interpretasi tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.

As at the issuance date of the consolidated financial statements, the effects of adopting these standards, amendments and interpretations on the consolidated financial statements are not known nor reasonably estimable by management.

cc. Klasifikasi lancar dan tidak lancar

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar atau jangka pendek/jangka panjang. Suatu aset disajikan lancar bila:

i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal;

ii) untuk diperdagangkan; dan

iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan lancar apabila:
i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal;
ii) untuk diperdagangkan;
iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan; atau
iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset dan liabilitas tidak lancar.

cc. Current and non-current classification

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

i) expected to be realised or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle;
ii) held primarily for the purpose of trading; and
iii) expected to be realised within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when it is:
i) expected to be settled in the normal operating cycle;
ii) held primarily for the purpose of trading;
iii) due to be settled within twelve months after the reporting period; or
iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

3. Sumber Estimasi Ketidakpastian

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

3. Source of Estimation Uncertainty

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting dates. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah membuat keputusan berikut, yang memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Perjanjian Konsesi Jasa

ISAK No. 16 menjelaskan pendekatan untuk membukukan perjanjian konsesi jasa akibat dari penyediaan jasa kepada publik. ISAK 16 mengatur bahwa operator (pihak penerima konsesi jasa) tidak membukukan infrastruktur sebagai aset tetap, namun diakui sebagai aset keuangan dan/atau aset takberwujud.

PLN memberikan hak, kewajiban dan keistimewaan kepada ESS, BTL, NDHM, dan SEL, entitas anak, termasuk kewenangan dalam pendanaan, desain, konstruksi, operasi dan pemeliharaan pembangkit listrik air (Catatan 29). Pada akhir masa konsesi jasa, ESS, BTL dan SEL harus menyerahkan pembangkit listrik kepada PLN dengan biaya yang tidak signifikan, dalam keadaan operasional dan kondisi yang baik, termasuk setiap dan semua tanah yang diperlukan, fasilitas pembangkit listrik dan peralatan yang secara langsung berkaitan dan berhubungan dengan pengoperasian pembangkit listrik.

ESS, BTL, NDHM dan SEL berpendapat bahwa PPA dengan PLN memenuhi kriteria sebagai model aset keuangan, dimana aset konsesi diakui sebagai aset keuangan sesuai dengan PSAK No. 71. Manajemen berkeyakinan bahwa PPA dengan PLN akan berlaku efektif sampai dengan akhir masa kontrak.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies, management has made the following judgments, which have the most significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Service Concession Arrangement

ISAK No. 16 outline an approach to account for service concession arrangement arising from entities providing public services. It provides that the operator (concession right beneficiary) should not account for the infrastructure as fixed assets, but should recognize a financial asset and/or an intangible asset.

PLN granted ESS, BTL, NDHM, and SEL, subsidiaries, the rights, obligation and privileges including the authority to finance, design, construct, operate and maintain the hydroelectric power plants (Note 29). Upon expiry of the service concession period, ESS, BTL and SEL shall handover the hydroelectric power plants to PLN for an insignificant cost, fully operational and in good working condition, including any and all existing land, power plant facilities and equipment found therein directly related to, and in connection with the operation of the hydropower plants.

ESS, BTL, NDHM and SEL have made judgement that the PPA with PLN qualifies under the financial asset model, wherein the concession asset is recognized as a financial asset in accordance with PSAK No. 71. Management believes that the PPA with PLN will be effective until the end of the contract term.

Classification of Financial Assets and Liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

Penilaian model bisnis

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan bergantung pada hasil 'semata dari pembayaran pokok dan bunga' ("SPPI") dan uji model bisnis. Grup menentukan model bisnis pada tingkat yang mencerminkan bagaimana kelompok aset keuangan dikelola bersama untuk mencapai tujuan bisnis tertentu. Penilaian ini mencakup penilaian yang mencerminkan semua bukti yang relevan termasuk bagaimana kinerja aset dievaluasi dan kinerjanya diukur, risiko yang memengaruhi kinerja aset dan bagaimana hal ini dikelola, dan bagaimana manajer aset diberi kompensasi. Grup memantau aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain yang dihentikan pengakuannya sebelum jatuh tempo untuk memahami alasan pelepasannya dan apakah alasan tersebut konsisten dengan tujuan bisnis di mana aset tersebut dimiliki. Pemantauan adalah bagian dari penilaian berkelanjutan Grup atas apakah model bisnis di mana aset keuangan yang tersisa dimiliki tetap sesuai dan jika tidak sesuai, apakah telah terjadi perubahan dalam model bisnis dan dengan demikian terdapat perubahan prospektif terhadap klasifikasi aset keuangan tersebut. Tidak ada perubahan yang diperlukan selama periode yang disajikan.

Business model assessment

Classification and measurement of financial assets depends on the results of the SPPI testing and the business model. The Group determines the business model at a level that reflects how groups of financial assets are managed together to achieve a particular business objective. This assessment includes judgment reflecting all relevant evidence including how the performance of the assets is evaluated and their performance measured, the risks that affect the performance of the assets and how these are managed, and how the managers of the assets are compensated. The Group monitors financial assets measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income that are derecognized prior to their maturity to understand the reason for their disposal and whether the reasons are consistent with the objective of the business for which the asset was held. Monitoring is part of the Group's continuous assessment of whether the business model for which the remaining financial assets are held continues to be appropriate and if it is not appropriate whether there has been a change in business model and so a prospective change to the classification of those assets. No such changes were required during the periods presented.

Penentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Dolar AS mulai 1 Januari 2018, kecuali BHE dan Entitas Anak, STE, MKM, MKI, KEM, KES AEP, CEB, CEL, EAI, EAM, KBE, KE-Solar, NEL, PHL, SHS, SBP, dan TTS. Sedangkan, sebelum tanggal tersebut mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

Determination of Functional Currency

The functional currency of the Group is the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services. Based on the Group's management assessment, the Group's functional currency is US Dollar beginning January 1, 2018, except for BHE and Subsidiary, STE, MKM, MKI, KEM, KES AEP, CEB, CEL, EAI, EAM, KBE, KE-Solar, NEL, PHL, SHS, SBP, and TTS. Whereas, prior to that date the Group's functional currency is Rupiah.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan ketidakpastian sumber estimasi utama yang lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year, are described below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments however, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Penurunan Nilai Goodwill

Akuisisi bisnis tertentu oleh Grup menimbulkan goodwill. Sesuai PSAK No. 22 (Revisi 2010), "Kombinasi Bisnis", goodwill tidak diamortisasi dan diuji untuk penurunan nilai setiap tahunnya.

Pengujian penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Dalam hal ini, goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahunnya dan jika terdapat indikasi penurunan nilai. Manajemen harus menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi nilai terpulihkan dan menentukan adanya indikasi penurunan nilai goodwill.

Goodwill Impairment

Certain business acquisition of the Group have resulted in goodwill. Under PSAK No. 22 (Revised 2010), "Business Combinations", such goodwill is not amortized and subject to an annual impairment testing.

Impairment test is performed when certain impairment indicators are present. In the case of goodwill, such assets are subject to annual impairment test and whenever there is an indication that such assets may be impaired. Management has to use its judgment in estimating the recoverable value and determining if there is any indication of impairment of goodwill.

Penyusutan Aset Tetap dan Properti Investasi

Biaya perolehan aset tetap dan properti investasi disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap dan properti investasi antara 4 sampai dengan 20 tahun. Ini merupakan masa manfaat ekonomis yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya.

Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2i, 2j, 9 dan 10.

Depreciation of Fixed Assets and Investment Properties

The costs of fixed assets and investment properties are depreciated using the straight-line method over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets and investment properties to be within 4 to 20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses.

Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. Further details are disclosed in Notes 2i, 2j, 9 and 10.

Penilaian Instrumen Keuangan

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Grup. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2e dan 27.

Valuation of Financial Instruments

The Group carries certain financial assets and liabilities at fair values, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement were determined using verifiable objective evidences, the amount of changes in fair values would differ if the Group utilized different valuation methodology. Any changes in fair values of these financial assets and liabilities would affect directly the Group's profit or loss. Further details are disclosed in Notes 2e and 27.

Imbalan Pasca Kerja

Penentuan utang dan biaya liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut.

Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup diakui segera pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan debit atau kredit ke saldo laba melalui penghasilan komprehensif lainnya dalam periode terjadinya. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2l dan 18.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh rugi fiskal yang belum digunakan sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga rugi fiskal tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen diharuskan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2p dan 17.

Employee Benefits

The determination of the Group's obligations and cost for employee benefits liability is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts.

Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actual results that differ from the Group's assumptions are recognized immediately in the consolidated statements of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period which they occur. While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liability for employee benefits and net employee benefits expense. Further details are disclosed in Notes 2l and 18.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the losses can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Notes 2p and 17.

4. Pendirian dan Akuisisi Entitas Anak

PT Energy Sakti Sentosa ("ESS")

PT Energy Sakti Sentosa ("ESS") didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 7 Januari 2008 berdasarkan akta Notaris Mardiana Karlini Hutagalung, S.H. No. 2. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-07515.AH.01.01 Tahun 2008 tanggal 15 Februari 2008 dan diumumkan dalam Berita Negara No. 38, Tambahan No. 5916, tanggal 9 Mei 2008. Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar ESS, ruang lingkup kegiatan ESS adalah dalam bidang ketenagalistrikan. Saat ini ESS bergerak dalam bidang pemasokan dan pengelolaan sumber daya alam untuk kelistrikan.

4. Establishment and Acquisition of Subsidiaries

PT Energy Sakti Sentosa ("ESS")

PT Energy Sakti Sentosa ("ESS") was established in the Republic of Indonesia on January 7, 2008 based on Notarial Deed No. 2 of Mardiana Karlini Hutagalung, S.H. The Deed of Establishment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-07515.AH.01.01 Tahun 2008 dated February 15, 2008 and was published in State Gazette No. 38, Supplement No. 5916, dated May 9, 2008. In accordance with Article 3 of ESS' Articles of Association, ESS' scope of activities comprises of electricity. ESS is currently engaged in management of natural resources and supply of electricity.

Susunan pemegang saham ESS pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

ESS' shareholding structure as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

	Persentase Total saham/ *Number of shares*	Nilai Nominal kepemilikan/ *Percentage of ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*	
PT Kencana Energi Lestari Tbk	4.642.371	75,00%	580.296.375.000	43.500.000	PT Kencana Energi Lestari Tbk
Chugoku Electric Power Singapore Pte. Ltd.	1.547.457	25,00%	193.432.125.000	14.500.000	Chugoku Electric Power Singapore Pte. Ltd.
Total saham ditempatkan dan disetor penuh	**6.189.828**	**100,00%**	**773.728.500.000**	**58.000.000**	**Number of shares issued and fully paid**

Dividen

Berdasarkan Keputusan Sirkuler Pemegang Saham pada tanggal 10 Juni 2022, manajemen menyetujui untuk membagikan dividen sebesar AS$2.000.000 sesuai dengan saham yang dimiliki oleh pemegang saham saat ini yang telah dibayarkan pada tanggal 29 Juni 2022.

Berdasarkan Keputusan Sirkuler Direksi ESS pada tanggal 23 Desember 2022, Direksi menyetujui untuk membagikan dividen sebesar AS$2.500.000 yang dibayarkan pada tanggal 28 Desember 2022.

Berdasarkan Keputusan Sirkuler Pemegang Saham pada tanggal 27 Juni 2023, manajemen menyetujui untuk membagikan dividen sebesar AS$2.000.000 sesuai dengan saham yang dimiliki oleh pemegang saham saat ini yang telah dibayarkan pada tanggal 5 Juli 2023.

Berdasarkan Keputusan Sirkuler 2023 tanggal 14 Desember 2023, Direksi ESS telah menyetujui untuk membagikan dividen sebesar AS$1.500.000 yang telah dibayarkan pada tanggal 29 Desember 2023.

Dividends

Based on Shareholder Circular Decision on June 10, 2022, the management distributed dividends amounting to US$2,000,000 proportionate to shares held by the current shareholders which was paid on June 29, 2022.

Based on the 2022 Circular Resolution on December 23, 2022, the Board of Directors (BOD) of ESS, the BOD approved to distribute dividends amounting to US$2,500,000 which was paid on December 28, 2022.

Based on Shareholder Circular Decision on June 27, 2023, the management distributed dividends amounting to US$2,000,000 proportionate to shares held by the current shareholders which was paid on July 5, 2023.

Based on the 2023 Circular Resolution on December 14, 2023, the Board of Directors (BOD) of ESS, the BOD approved to distribute dividends amounting to US$1,500,000 which was paid on December 29, 2023.

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL") didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 26 Maret 2010 berdasarkan akta Notaris Ir. Rusli, S.H., No. 15. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-17262.AH.01.01.Tahun 2010 tanggal 6 April 2010 dan diumumkan dalam Berita Negara No. 24, Tambahan No. 8229 tanggal 25 Maret 2011.

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar BTL, ruang lingkup kegiatan BTL adalah dalam bidang ketenagalistrikan. Saat ini BTL bergerak dalam bidang pemasokan dan pengelolaan sumber daya alam untuk kelistrikan.

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL") was established in the Republic of Indonesia on March 26, 2010 based on Notarial Deed No.15 of Ir. Rusli, S.H., The Deed of Establishment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-17262. AH.01.01.Tahun 2010 dated April 6, 2010 and was published in State Gazette No. 24, Supplement No. 8229 dated March 25, 2011.

In accordance with Article 3 of BTL's Articles of Association, BTL's scope of activity is in the field of electricity. BTL is currently engaged in management of natural resources and supply of electricity.

Susunan pemegang saham BTL pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

BTL's shareholding structure as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	182.119	98,40%	182.119.000.000	13.478.832
PT Sola Kita Energi	2.961	1,60%	2.961.000.000	218.282
Total	**185.080**	**100%**	**185.080.000.000**	**13.697.114**

PT Bangun Hidro Energi ("BHE")

PT Bangun Hidro Energi (BHE) didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 28 Desember 2018 berdasarkan Akta Notaris Rianto S.H., No. 3. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0001139.AH. 01.01.Tahun 2019 tanggal 9 Januari 2019.

PT Bangun Hidro Energi ("BHE")

PT Bangun Hidro Energi (BHE) was established in the Republic of Indonesia on December 28, 2018 based on Notarial Deed No. 3 of Rianto, S.H. The Deed of Establishment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0001139.AH.01.01.Tahun 2019 dated January 9, 2019.

Susunan pemegang saham BHE pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

BHE's shareholding structure as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	49	98%	49.000.000	3.370
PT Paramita Indah Lestari	1	2%	1.000.000	69
Total	**50**	**100%**	**50.000.000**	**3.439**

PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM")

Pada tanggal 22 Maret 2019, BHE mengakuisisi 50,94% kepemilikan saham dan hak suara di PT Nagata Dinamika Hidro Madong (NDHM) sebuah entitas yang bergerak dalam bisnis pembangkit listrik, yang saat ini mengembangkan Proyek PLTM Madong. Jumlah yang dibayarkan untuk pembelian tersebut adalah Rp5.700.000.000 untuk kepemilikan saham sebanyak 8.142.691 lembar saham. Pengalihan saham ini telah diaktakan dengan Akta Notaris No. 1 Audra Melanie Nicole Manembu S.H., M.H., M.Kn tanggal 22 Maret 2019.

Sebagai hasil dari akuisisi, Grup memperkirakan akan membangun dan mengembangkan Proyek PLTMH Madong (proyek pembangkit listrik minihidro 2x5 MW di Desa Madong, Toraja Utara, Sulawesi Selatan).

PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM")

On March 22, 2019, BHE acquired 50.94% shares and voting rights of PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM"), an entity which engages in the power generation business, which currently develops PLTM Madong Project. The total purchase price consideration paid for this acquisition was Rp5,700,000,000 equivalent to 8,142,691 shares. The share transfer has been notarized by Notarial Deed No. 1 of Audra Melanie Nicole Manembu S.H., M.H., M.Kn dated March 22, 2019.

As a result of the acquisition, the Group is expected to build and develop PLTMH Madong Project (2x5 MW minihydro power plant project at Madong Village, North Toraja, South Sulawesi).

Goodwill sebesar AS$410.183 yang timbul dari akuisisi tersebut diatribusikan kepada Proyek Madong yang diakuisisi dari menggabungkan operasi Grup dan NDHM.

The goodwill of US$410,183 arising from the acquisition is attributable to the acquired Madong Project from combining the operations of the Group and NDHM.

Berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 10 tanggal 20 Oktober 2022, pemegang saham NDHM menyetujui untuk meningkatkan modal yang ditempatkan dan disetor dari Rp112.809.803.000 (112.809.803 lembar saham) menjadi sebesar Rp131.111.903.000 (131.111.903 lembar saham).

Based on Notarial Deed No. 10 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn. dated October 20, 2022, NDHM shareholders agreed to increase the issued and paid up capital from Rp112,809,803,000 (112,809,803 shares) to Rp131,111,903,000 (131,111,903 shares).

Berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 17 tanggal 27 Februari 2023, pemegang saham NDHM menyetujui untuk merubah komposisi susunan Komisaris dan Direktur

Based on Notarial Deed of Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 17 dated 27 February 2023, the shareholders of NDHM approved to change the composition of the Board of Commissioners and Directors.

Susunan pemegang saham NDHM pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

NDHM's shareholding structure as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Bangun Hidro Energi	66.788.404	50,94%	66.788.404.000	4.661.868
PT Sumber Tirta Energi	32.122.416	24,50%	32.122.416.000	2.249.815
PT Citra Indo Energi	32.122.415	24,50%	32.122.415.000	2.249.815
PT Karya Hidro Energi	78.668	0,06%	78.668.000	5.765
Total	**131.111.903**	**100%**	**131.111.903.000**	**9.167.263**

Dividen

Berdasarkan Keputusan Sirkuler Pemegang Saham pada tanggal 27 Oktober 2023, manajemen menyetujui untuk membagikan dividen sebesar Rp20.000.000.000 sesuai dengan saham yang dimiliki oleh pemegang saham saat ini yang telah dibayarkan pada tanggal 27 Oktober 2023.

Dividends

Based on Shareholder Circular Decision on October 27, 2023, the management distributed dividends amounting to Rp20,000,000,000 proportionate to shares held by the current shareholders which was paid on October 27, 2023.

PT Sumber Tirta Energi ("STE")

PT Sumber Tirta Energi didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 8 Maret 2019 berdasarkan Akta Notaris Rianto, S.H., No. 2. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0013070.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 11 Maret 2019.

PT Sumber Tirta Energi ("STE")

PT Sumber Tirta Energi was established in the Republic of Indonesia on March 8, 2019 based on Notarial Deed No. 2 of Rianto, S.H. The Deed of Establishment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0013070.AH.01.01.Tahun 2019 dated March 11, 2019.

Susunan pemegang saham STE pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

STE's shareholding structure as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	4.258	99,98%	4.258.000.000	301.025
PT Paramita Indah Lestari	1	0,02%	1.000.000	71
Total	**4.259**	**100%**	**4.259.000.000**	**301.096**

PT Kencana Energi Matahari ("KEM")

PT Kencana Energi Matahari ("KEM") didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 30 Oktober 2019 berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 17. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0057473.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 1 November 2019.

Pada bulan Desember 2023, KEM telah mengalihkan seluruh sahamnya di KE-Solar kepada PT Sumber Investama Nusantara dan dengan demikian, KE-Solar tidak lagi menjadi entitas anak KEM pada tanggal 31 Desember 2023.

Pada tanggal 15 December 2023, KE-Solar menyetujui masuknya Perusahaan sebagai investor atau pemegang saham baru KE-Solar dengan menerbitkan 11.250 saham setara dengan Rp1.125.000.000. Setelah itu disepakati:

Susunan pemegang saham KEM pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

PT Kencana Energi Matahari ("KEM")

PT Kencana Energi Matahari ("KEM") was established in the Republic of Indonesia on October 30, 2019 based on Notarial Deed No. 17 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn. The Deed of Establishment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0057473.AH.01.01.Tahun 2019 dated November 1, 2019.

In December 2023, KEM has transferred all its shares in KE-Solar to PT Sumber Investama Nusantara and thus, KE-Solar is no longer a subsidiary of KEM as at December 31, 2023.

On December 15, 2023, KE-Solar approved the entry of the Company as new investor or shareholder of KE-Solar by issuing 11,250 shares equivalent to Rp1,125,000,000.

KEM's shareholding structure as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	499	99,80%	499.000.000	35.531
PT Paramita Indah Lestari	1	0,20%	1.000.000	71
Total	**500**	**100%**	**500.000.000**	**35.602**

PT Kencana Energi Sejahtera ("KES")

PT Kencana Energi Sejahtera didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 13 Oktober 2021 berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 14. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0064390.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 13 Oktober 2021.

Susunan pemegang saham KES pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

PT Kencana Energi Sejahtera ("KES")

PT Kencana Energi Sejahtera was established in the Republic of Indonesia on October 13, 2021 based on Notarial Deed No. 14 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn. The Deed of Establishment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0064390.AH.01.01.Tahun 2021 dated October 13, 2021.

KES' shareholding structure as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	749	99,87%	74.900.000	5.268
Wilson Maknawi	1	0,13%	100.000	7
Total	**750**	**100%**	**75.000.000**	**5.275**

PT Modal Khas Indonesia ("MKI"), PT Modern Kencana Makmur ("MKM") dan PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

Akuisisi saham di MKM dan MKI

Pada bulan Januari 2022, Perusahaan melakukan pembelian saham pada PT Modern Kencana Makmur ("MKM") dan PT Modal Khas Indonesia ("MKI"). Akuisisi dilakukan dengan tujuan untuk memperoleh Pembangkit Listrik Tenaga Minihidro ("PLTM Ordi Hulu") 2x5MW di bawah PT Sumatera Energi Lestari ("SEL"), suatu entitas dimana MKM dan MKI merupakan pemegang saham dengan kepemilikan saham gabungan sebesar 90%. SEL merupakan pemegang izin lokasi dari bangunan, pengembangan dan pengelolaan dari PLTM Ordi Hulu di Sumatera Utara dengan kapasitas terpasang sebesar 2x5MW. Nilai akuisi yang disepakati adalah sebesar AS$1.650.000.

Sebagai hasil dari akuisi, Perusahaan berharap tindakan akuisisi ini akan membuat kontribusi positif untuk mendukung aktivitas bisnis Perusahaan dimasa depan.

Goodwill sebesar AS$952.813 yang timbul dari akuisisi tersebut diatribusikan kepada proyek PLTM Ordi Hulu yang diakuisisi dari menggabungkan operasi Grup, MKM, MKI dan SEL (secara bersama-sama disebut sebagai "Grup Ordi Hulu").

PT Modal Khas Indonesia ("MKI"), PT Modern Kencana Makmur ("MKM") and PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

Acquisition of shares in MKM and MKI

In January 2022, the Company purchased shares in PT Modern Kencana Makmur ("MKM") and PT Modal Khas Indonesia ("MKI"). The acquisition was carried out with the aim of obtaining the 2x5MW Ordi Hulu Minihydro Electric Power Plant ("PLTM Ordi Hulu") which is under PT Sumatera Energi Lestari, an entity in which MKM and MKI are shareholders with 90% combined share ownership. PT Sumatera Energi Lestari ("SEL") is the holder of location permit for building, development and management of PLTM Ordi Hulu in North Sumatera with installed capacity of 2x5MW. The acquisition value agreed amounted to US$1,650,000.

As a result of the acquisition, the Company hopes that the acquisition action will make a positive contribution to support the Company's future business activities.

The goodwill of US$952,813 arising from the acquisition is attributable to the acquired PLTM Ordi Hulu project from combining the operations of the Group and MKM, MKI and SEL (collectively referred as "Ordi Hulu Group").

Jumlah yang diakui dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih:

Recognized amounts of identifiable assets acquired and liabilities assumed:

	Nilai Wajar/ *Fair Value*	
Aset dalam penyelesaian	774.199	Construction in progress
Dikurangi : Kepentingan non-pengendali	(77.367)	Less : Non-controlling interest
Total aset teridentifikasi neto 90%	696.832	Total identifiable net assets at 90%
Goodwill	952.813	Goodwill
Harga Perolehan	**1.649.645**	**Consideration**

Grup memilih untuk mengukur kepentingan nonpengendali di Grup Ordi Hulu sebesar bagian proporsional saham dari kepentingannya di aset bersih Grup Ordi Hulu yang teridentifikasi.

The Group elected to measure the non-controlling interest in the Ordi Hulu Group at the proportionate share of its interest in Ordi Hulu Group's identifiable net assets.

Susunan pemegang saham MKM pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

MKM's shareholding structure as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	2.099	99,95%	2.099.000.000	160.880
PT Kencana Energi Sejahtera	1	0,05%	1.000.000	77
Total	**2.100**	**100%**	**2.100.000.000**	**160.957**

Susunan pemegang saham MKI pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

MKI's shareholding structure as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	754.999	99,9999%	7.549.990.000	578.676
PT Kencana Energi Sejahtera	1	0,0001%	10.000	1
Total	**755.000**	**100%**	**7.550.000.000**	**578.677**

Susunan pemegang saham SEL pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

SEL's shareholding structure as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Modal Khas Indonesia	18.375	49,00%	18.375.000.000	1.287.757
PT Modern Kencana Makmur	15.375	41,00%	15.375.000.000	1.077.511
Ir. Tiopan Hasudungan Marpaung	3.500	9,34%	3.500.000.000	245.287
Parulian Marpaung	125	0,33%	125.000.000	8.760
Sulton Andri	125	0,33%	125.000.000	8.760
Total	**37.500**	**100%**	**37.500.000.000**	**2.628.075**

Kombinasi bisnis antara entitas sepengendali

Transaksi akuisisi ini dicatat sebagai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali. Dengan demikian, sesuai dengan PSAK No. 38 (Revisi 2012), "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali", akuisisi ini diperlakukan dengan metode penyatuan kepemilikan dan selisih antara harga beli dan nilai aset bersih yang diakuisisi menghasilkan selisih nilai transaksi restukturisasi entitas sepengendali sebesar AS$62.985 dan dicatat sebagai bagian dari "Tambahan modal disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tahun 2023. Periode-periode yang disajikan untuk tujuan perbandingan dalam laporan keuangan konsolidasian tidak disajikan kembali sedemikian rupa seolah-olah restrukturisasi telah terjadi sejak awal entitas sepengendali karena entitas anak yang diakuisisi tidak material terhadap laporan keuangan konsolidasian.

Jumlah yang diakui dari gabungan aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih:

Business combination involving entities under common control

The acquisitions below are considered as restructuring transaction between entities under common control. In accordance with PSAK No. 38 (Revised 2012), "Business Combinations of Entities Under Common Control", the restructuring was treated under the pooling of interest method and the difference between the purchase price and the net asset value acquired resulted to difference in value from restructuring of transactions of entities under common control amounting to US$62,985 and was recorded as part of "Additional paid-in capital" account in the 2023 consolidated statement of financial position. The periods presented for comparison purposes in the consolidated financial statements were not restated in such a manner as if the restructuring has already happened since the beginning of the entity is under common control as the subsidiaries acquired were not material to the consolidated financial statements.

Recognized amounts of combined identifiable assets acquired and liabilities assumed:

	Jumlah tercatat/ *Carrying Amount*	
Kas dan setara kas	4.810	Cash and cash equivalents
Piutang lain-lain	1.465.620	Other receivables
Aset tetap - neto	18.941	Fixed assets - net
Aset tidak lancar lain-lain	350.295	Other non-current assets
Utang lain-lain	(1.401.607)	Other payables
Liabilitas yang masih harus dibayar	(11)	Accrued liabilities
Utang pajak	(26)	Taxes payable
Dikurangi : Kepentingan non-pengendali	(487.119)	Less : Non-controlling interest
Total aset teridentifikasi neto yang dapat diatribusikan kepada Perusahaan	914.488	Total identifiable net assets attributable to the Company
Selisih nilai transaksi restukturisasi entitas sepengendali	62.985	Difference in value from restructuring of transactions of entities under common control
Harga Perolehan	**977.473**	**Consideration**

Manajemen berkeyakinan bahwa akuisisi entitas anak di bawah ini telah dilakukan sesuai dengan Peraturan OJK.

Rincian entitas sepengendali yang diakuisisi (AEP, CEB, CEL, EAM, EAI, KBE, KE-Solar, NEL, PHL, SBP, SHS dan TTS) adalah sebagai berikut:

Management believes that the acquisition of the below subsidiaries has been conducted in acccordance with OJK Regulations.

Details of the acquired entities under common control (AEP, CEB, CEL, EAM, EAI, KBE, KE-Solar, NEL, PHL, SBP, SHS and TTS) are as follows:

PT Alam Energi Pratama ("AEP")

AEP didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 5 Oktober 2023 berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 02. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0075238.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 5 Oktober 2023.

Susunan pemegang saham AEP pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

PT Alam Energi Pratama ("AEP")

AEP was established in the Republic of Indonesia on October 5, 2023 based on Notarial Deed No. 02 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0075238.AH.01.01.Tahun 2023 dated October 5, 2023.

AEP's shareholding structure as at December 31, 2023 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	2.999	99,97%	299.900.000	19.180
PT Kencana Energi Sejahtera	1	0,03%	100.000	6
Total	**3.000**	**100%**	**300.000.000**	**19.186**

PT Cipta Energi Borneo ("CEB")

CEB didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 23 November 2023 berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 32. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0089730.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 23 November 2023.

Susunan pemegang saham CEB pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

PT Cipta Energi Borneo ("CEB")

CEB was established in the Republic of Indonesia on November 23, 2023 based on Notarial Deed No. 32 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0089730.AH.01.01.Tahun 2023 dated November 23, 2023.

CEB's shareholding structure as at December 31, 2023 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	16.500	75,00%	1.650.000.000	105.878
PT Indokarya Cipta Investama	5.500	25,00%	550.000.000	35.293
Total	**22.000**	**100%**	**2.200.000.000**	**141.171**

PT Celebes Energi Lestari ("CEL")

CEL didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 23 November 2023 berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 29. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0089720.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 23 November 2023.

PT Celebes Energi Lestari ("CEL")

CEL was established in the Republic of Indonesia on November 23, 2023 based on Notarial Deed No. 29 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0089720.AH.01.01. Tahun 2023 dated November 23, 2023.

Susunan pemegang saham CEL pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

CEL's shareholding structure as at December 31, 2023 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	16.500	75,00%	1.650.000.000	105.878
PT Indotama Bumi Sentosa	5.500	25,00%	550.000.000	35.293
Total	**22.000**	**100%**	**2.200.000.000**	**141.171**

PT Energi Angin Indonesia ("EAI")

EAI didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 26 November 2012, berdasarkan Akta Notaris Ir. Rusli, SH No. 04. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-65225.AH.01.01.Tahun 2012 tanggal 26 November 2012.

Berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 17, pada tanggal 14 November 2023, EAI menyetujui untuk:

- meningkatkan modal dasar EAI dari Rp600.000.000 menjadi Rp10.000.000.000;
- meningkatkan modal ditempatkan dan disetor sebesar 24.000 lembar saham setara dengan Rp2.400.000.000 yang dimiliki oleh Perusahaan dan PT Paramata Indah Lestari masing-masing sebesar 15.300 lembar setara dengan Rp1.530.000.000 dan 8.700 lembar setara dengan Rp870.000.000; dan
- merubah Dewan Komisaris dan Direksi EAI.

PT Energi Angin Indonesia ("EAI")

EAI was established in the Republic of Indonesia on November 26, 2012 based on Notarial Deed No. 04 of Ir. Rusli, SH. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-65225.AH.01.01.Tahun 2012 dated November 26, 2012.

Based on Notarial Deed of Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 17, dated November 14, 2023, EAI agreed to:

- increase the authorized share capital from Rp600,000,000 to Rp10,000,000,000;
- increase the issued share capital by 24,000 shares equivalent to Rp2,400,000,000 owned by the Company and PT Paramata Indah Lestari which amounted to 15,300 shares equivalent to Rp1,530,000,000 and 8,700 shares equivalent to Rp870,000,000, respectively; and
- change EAI's Board of Commissioners and Directors.

Susunan pemegang saham EAI pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

EAI's shareholding structure as at December 31, 2023 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	15.300	51,00%	1.530.000.000	98.108
PT Paramata Indah Lestari	14.700	49,00%	1.470.000.000	118.170
Total	**30.000**	**100%**	**3.000.000.000**	**216.278**

PT Energi Angin Mandiri ("EAM")

EAM didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 24 June 2013 berdasarkan Akta Notaris Ir. Rusli, SH No. 04. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-2448753.AH.01.01. Tahun 2013 tanggal 24 June 2013.

PT Energi Angin Mandiri ("EAM")

EAM was established in the Republic of Indonesia on June 24, 2013 based on Notarial Deed No. 4 of Ir. Rusli, SH. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-2448753.AH.01.01.Tahun 2013 dated June 24, 2013.

Berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 12, pada tanggal 9 November 2023, EAM menyetujui untuk:

- meningkatkan modal dasar EAM dari Rp600.000.000 menjadi Rp10.000.000.000;
- meningkatkan modal ditempatkan dan disetor sebesar 24.000 lembar saham setara dengan Rp2.400.000.000 yang dimiliki oleh Perusahaan dan PT Paramata Indah Lestari masing-masing sebesar 15.300 lembar setara denga Rp1.530.000.000 dan 8.700 lembar setara dengan Rp870.000.000; dan
- merubah Dewan Komisaris dan Direksi EAI.

Based on Notarial Deed of Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 12, dated November 9, 2023, EAM agreed to:

- increase EAI's the authorized share capital from Rp600,000,000 to Rp10,000,000,000;
- increase the issued share capital by 24,000 shares equivalent to Rp2,400,000,000 owned by the Company and PT Paramata Indah Lestari which amounted to 15,300 shares equivalent to Rp1,530,000,000 and 8,700 shares equivalent to Rp870,000,000, respectively; and
- change EAI's Board of Commissioners and Directors.

Susunan pemegang saham EAM pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

EAM's shareholding structure as at December 31, 2023 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	15.300	51,00%	1.530.000.000	97.895
PT Paramata Indah Lestari	14.700	49,00%	1.470.000.000	116.082
Total	**30.000**	**100%**	**3.000.000.000**	**213.977**

PT Kencana Borneo Energi ("KBE")

KBE didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 23 November 2023 berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 31. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0089731.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 23 November 2023.

PT Kencana Borneo Energi ("KBE")

KBE was established in the Republic of Indonesia on November 23, 2023 based on Notarial Deed No. 31 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0089731.AH.01.01. Tahun 2023 dated November 23, 2023.

Susunan pemegang saham KBE pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

KBE's shareholding structure as at December 31, 2023 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	16.500	75,00%	1.650.000.000	105.878
PT Sumber Investama Lestari	5.500	25,00%	550.000.000	35.293
Total	**22.000**	**100%**	**2.200.000.000**	**141.171**

PT Kencana Energi Solar ("KE-Solar")

Pada tanggal 22 Oktober 2021, KE-Solar didirikan di Republik Indonesia berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn No. 24. Akta Pendirian tersebut telah mendapat pengesahan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0066536.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 22 Oktober 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn No. 16, pada tanggal 15 December 2023, kepemilikan saham KEM dan PT Kencana Energi Sejahtera ("KES") mengalihkan dan menyerahkan semua sahamnya atas KE-Solar kepada PT Sumber Investama Nusantara, pihak berelasi dengan total sebesar 750 lembar saham, masing-masing saham dengan nilai nominal Rp100.000, atau seluruhnya berjumlah Rp75.000.000.

Pada tanggal 15 December 2023, KE-Solar menyetujui masuknya Perusahaan sebagai investor atau pemegang saham baru KE-Solar dengan menerbitkan 11.250 saham setara dengan Rp1.125.000.000. Setelah itu disepakati:
- meningkatkan modal dasar KE-Solar dari Rp300.000.000 menjadi Rp3.000.000.000
- meningkatkan modal ditempatkan dan disetor KE-Solar sebesar Rp1.425.000.000 sehingga meningkatkan modal ditempatkan dan disetor KE-Solar dari semula sebesar Rp75.000.000 sampai dengan Rp1.500.000.000.

Susunan pemegang saham KE-Solar pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

PT Kencana Energi Solar ("KE-Solar")

On October 22, 2021, KE-Solar was established in the Republic of Indonesia based on Notarial Deed No. 24 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn. The Deed of Establishment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0066536.AH.01.01. Tahun 2021 dated October 22, 2021.

Based on Notarial Deed No. 16 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn, dated December 15, 2023, the shareholders of KEM and PT Kencana Energi Sejahtera ("KES") transferred all of their shares of KE-Solar to PT Sumber Investama Nusantara, related party with a total of 750 shares, each share with a nominal value of Rp100,000 or totalling Rp75,000,000.

On December 15, 2023, KE-Solar approved the entry of the Company as new investor or shareholder of KE-Solar by issuing 11,250 shares equivalent to Rp1,125,000,000. After which it was agreed to:
- increase KE-Solar authorized capital from Rp300,000,000 to Rp3,000,000,000
- increase the issued capital by Rp1,425,000,000 thereby increasing KE-Solar issued and paid-up capital from the original amount of Rp75,000,000 to Rp1,500,000,000.

KE-Solar's shareholding structure as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

Pemegang Saham/ ***Shareholders***	**Jumlah Saham/** ***Total Shares***	**Persentase Kepemilikan/** ***Percentage of Ownership***	**Nilai Nominal dalam Rupiah/** ***Nominal Value in Rupiah***	**Nilai Nominal dalam Dolar AS/** ***Nominal Value in US Dollar***
PT Kencana Energi Lestari Tbk	11.250	75,00%	1.125.000.000	72.915
PT Sumber Investama Nusantara	3.750	25,00%	375.000.000	24.751
Total	**15.000**	**100%**	**1.500.000.000**	**97.666**

PT Nusa Energi Lestari ("NEL")

NEL didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 23 November 2023 berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 30. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0089721.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 23 November 2023.

PT Nusa Energi Lestari ("NEL")

NEL was established in the Republic of Indonesia on November 23, 2023 based on Notarial Deed No. 30 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0089721.AH.01.01.Tahun 2023 dated November 23, 2023.

Susunan pemegang saham NEL pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

NEL's shareholding structure as at December 31, 2023 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	16.500	75,00%	1.650.000.000	105.878
PT Paramata Investama Sejahtera	5.500	25,00%	550.000.000	35.293
Total	**22.000**	**100%**	**2.200.000.000**	**141.171**

PT Persada Hidro Lestari ("PHL")

PHL didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 10 Agustus 2018 berdasarkan Akta Notaris Abdul Haris, S.H., M.Kn. No. 1. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0040095.AH.01.01 Tahun 2018 tanggal 10 Agustus 2018

Berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn No 19, pada tanggal 28 Agustus 2023, PT Paramata Indah Lestari mengalihkan sebagian sahamnya di PHL kepada Perusahaan sebanyak 3.740 lembar saham, masing-masing saham dengan nilai nominal Rp100.000 atau seluruhnya Rp374.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn No. 20, pada tanggal 28 Agustus 2023, Tuan Wilson Maknawi mengalihkan seluruh kepemilikan sahamnya atas PHL kepada Perusahaan sebanyak 10 saham, masing-masing saham dengan nilai nominal Rp100.000 atau total Rp1.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn No. 6 tanggal 06 Desember 2023, PT Paramata Indah Lestari menyerahkan seluruh kepemilikan sahamnya atas PHL kepada Perseroan sebanyak 1.250 lembar saham, masing-masing saham dengan nilai nominal Rp100.000 atau seluruhnya Rp125.000.000. PHL menyetujui untuk:

- meningkatkan modal dasar dari Rp1.000.000.000 menjadi Rp3.000.000.000
- meningkatkan modal ditempatkan sebesar Rp1.000.000, 000

Susunan pemegang saham PHL pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

PT Persada Hidro Lestari ("PHL")

PHL was established in the Republic of Indonesia on August 10, 2018 based on Notarial Deed No. 1 of Abdul Haris, S.H., M.Kn. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0040095.AH.01.01 of 2018 dated August 10, 2018.

Based on the Notarial Deed No. 19 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn, dated August 28, 2023, PT Paramata Indah Lestari transferred part of its shares in PHL to the Company totaling 3,740 shares, each share with a nominal value of Rp100,000 or a total of Rp374,000,000.

Based on Notarial Deed No. 20 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn, on August 28, 2023, Mr. Wilson Maknawi transferred his entire share ownership of PHL to the Company totaling 10 shares, each share with a nominal value of Rp100,000 or a total of Rp1,000,000.

Based on Notarial Deed No. 6 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn, dated 06 December 2023, PT Paramata Indah Lestari handed over its entire share ownership in PHL to the Company amounting to 1,250 shares, each share with a nominal value of Rp100,000 or a total of Rp125,000,000. PHL agreed to:

- increase the authorized capital from Rp1,000,000,000 to Rp3,000,000,000; and
- increase the issued capital by Rp1,000,000,000.

PHL's shareholding structure as at December 31, 2023 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	11.250	75,00%	1.125.000.000	73.084
PT Sumber Investama Alam	3.750	25,00%	375.000.000	24.296
Total	**15.000**	**100%**	**1.500.000.000**	**97.380**

PT Sumber Bangun Pertiwi ("SBP")

SBP didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 30 Januari 2018 berdasarkan Akta Notaris Abdul Haris, S.H., M.Kn. No. 7. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0004869.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 30 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 14, pada tanggal 9 November 2023, SBP menyetujui masuknya Perusahaan sebagai investor atau pemegang saham baru SBP dengan menerbitkan 1.530 saham setara dengan Rp1.530.000.000. SBP menyetujui untuk:

- meningkatkan modal dasar dari Rp1.000.000.000 menjadi Rp10.000.000.000; dan
- meningkatkan modal ditempatkan sebesar Rp2.450.000.000.

Susunan pemegang saham SBP pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

PT Sumber Bangun Pertiwi ("SBP")

SBP was established in the Republic of Indonesia on January 30, 2018 based on Notarial Deed No. 7 of Abdul Haris, S.H., M.Kn. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0004869.AH.01.01.Tahun 2018 dated January 30, 2018.

Based on Notarial Deed Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 14, dated November 9, 2023, SBP approved the entry of the Company as new investor or shareholder of SBP by issuing 1,530 shares equivalent to Rp1,530,000,000. SBP agreed to:

- increase the authorized capital from Rp1,000,000,000 to Rp10,000,000,000; and
- increase the issued capital by Rp2,450,000,000.

SBP's shareholding structure as at December 31, 2023 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	1.530	51,00%	1.530.000.000	97.895
PT Paramata Indah Lestari	1.470	49,00%	1.470.000.000	99.916
Total	**3.000**	**100%**	**3.000.000.000**	**197.811**

PT Sumber Hidro Sentosa ("SHS")

SHS didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 5 Oktober 2023 berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn. No. 30. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0075175.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 5 Oktober 2023.

Susunan pemegang saham SHS pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

PT Sumber Hidro Sentosa ("SHS")

SHS was established in the Republic of Indonesia on October 5, 2023 based on Notarial Deed No. 30 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0075175.AH.01.01.Tahun 2023 dated October 5, 2023.

SHS' shareholding structure as at December 31, 2023 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	2.999	99,97%	299.900.000	19.180
PT Kencana Energi Sejahtera	1	0,03%	100.000	6
Total	**3.000**	**100%**	**300.000.000**	**19.186**

PT Tiara Tirta Sentosa ("TTS")

TTS didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 06 September 2017 berdasarkan Akta Notaris Ir Rusli SH No. 01. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-00400246.AH.01.01 Tahun 2017 tanggal 06 September 2017

Berdasarkan Akta Notaris Indra Gunawan, S.H., M.Kn No 07, pada tanggal 6 Desember 2023, kepemilikan saham PT Maknawi Tiara Pratama dan Tuan Wilson Maknawi mengalihkan saham TTS kepada PT Kencana Energi Lestari sebesar dan PT Sumber Investama Energi Bumi masing-masing sebesar 2,999 dan 1 saham, dengan nilai nominal Rp100.000 atau seluruhnya berjumlah Rp300,000.000. TTS menyetujui untuk:

- meningkatkan modal dasar dari Rp500.000.000 menjadi Rp3.000.000.000; dan
- meningkatkan modal ditempatkan sebesar Rp1.200.000.000.

Susunan pemegang saham TTS pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

PT Tiara Tirta Sentosa ("TTS")

TTS was established in the Republic of Indonesia on September 6, 2017 based on Notarial Deed No. 1 of Ir Rusli SH. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-00400246.AH.01.01 Year 2017 dated 06 September 2017.

Based on Notarial Deed No. 7 of Indra Gunawan, S.H., M.Kn, on December 6, 2023, PT Maknawi Tiara Pratama and Mr. Wilson Maknawi transferred and assigned its shares of TTS to the Company and PT Sumber Investama Energi Bumi amounting to 2,999 and 1 shares, respectively, each share with a nominal value of Rp100,000 or a total of Rp300,000,000. TTS approved to:

- increase the authorized capital from Rp500,000,000 to Rp3,000,000,000; and
- increase the issued capital by Rp1,200,000,000.

TTS' shareholding structure as at December 31, 2023 is as follows:

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Kencana Energi Lestari Tbk	11.250	75,00%	1.125.000.000	75.705
PT Sumber Investama Energi Bumi	3.750	25,00%	375.000.000	24.188
Total	**15.000**	**100%**	**1.500.000.000**	**99.893**

5. Kas dan Setara Kas

Akun ini terdiri dari:

5. Cash And Cash Equivalents

This account consists of:

	2023	2022	
Kas			Cash on hand
Rupiah	25.920	25.273	Rupiah
Dolar AS	90	89	US Dollar
Total Kas	26.010	25.362	Total Cash on Hand
Kas di bank			Cash in banks
Rupiah			Rupiah
Pihak Ketiga			**Third Parties**
PT Bank Central Asia Tbk	2.074.607	2.480.171	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.207.147	1.102.160	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	745.976	132.988	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank HSBC Indonesia	9.664	9.470	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	3.423	3.354	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank UOB Indonesia	3.056	2.995	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Sinarmas Tbk	1.242	1.217	PT Bank Sinarmas Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	178	174	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
Sub-total	4.045.293	3.732.529	Sub-total

	2023	2022	
Dolar AS			US Dollar
Pihak Ketiga			**Third Parties**
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	16.039	56.930	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	13.311	14.002	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	4.670	4.680	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank UOB Indonesia	1.779	1.779	PT Bank UOB Indonesia
Sub-total	35.799	77.391	Sub-total
Euro			Euro
Pihak Ketiga			**Third Party**
PT Bank Central Asia Tbk	361	433	PT Bank Central Asia Tbk
Total Kas di Bank	4.081.453	3.810.353	Total Cash in Banks
Setara kas -			Cash equivalents -
Deposito berjangka			Time deposits
Rupiah			Rupiah
Pihak Ketiga			**Third Party**
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3.567.721	-	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Sinarmas Tbk	973.015	-	PT Bank Sinarmas Tbk
PT Bank BTPN Tbk	973.015	-	PT Bank BTPN Tbk
PT Bank Shinhan Indonesia	129.735	63.568	PT Bank Shinhan Indonesia
Total Setara Kas	5.643.486	63.568	Total Cash Equivalents
Total Kas dan Setara Kas	**9.750.949**	**3.899.283**	**Total Cash and Cash Equivalents**

Tingkat suku bunga deposito berjangka adalah sebagai berikut:

Interest rate on time deposits is as follow:

	2023	2022	
Rupiah	2,2% - 6,5%	5,5%	Rupiah

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat kas di bank yang dibatasi penggunaannya oleh Grup kecuali kas di bank yang disajikan pada Catatan 13.

As at December 31, 2023 and 2022, the Group has no cash in banks restricted for use except for cash in bank disclosed in Note 13.

6. Aset Keuangan dari Konsesi Jasa yang Belum Ditagihkan

6. Unbilled Financial Asset from Service Concession Project

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
Penerimaan kapasitas minimum masa depan:			Future minimum capacity receipts:
Kurang dari 1 tahun	23.795.705	18.714.300	Not later than 1 year
Lebih dari 1 tahun tapi tidak lebih dari 5 tahun	99.269.366	115.008.093	Later than 1 year but not later than 5 years
Lebih dari 5 tahun	451.125.463	462.308.407	Later than 5 years
Total penerimaan kapasitas minimum masa depan	574.190.534	596.030.800	Total future minimum capacity receipts
Dikurangi pendapatan keuangan yang belum diterima	267.817.914	282.298.489	Less unearned financial income
Dikurangi biaya konstruksi	37.478	30.112.876	Less amounts due for construction
Nilai sekarang penerimaan kapasitas masa depan	306.335.142	283.619.435	Present value of future capacity receipts
Dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	6.385.300	8.066.798	Less current portion
Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	**299.949.842**	**275.552.637**	**Non-current portion**

Rincian aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

The details of unbilled financial asset from concession project based on currencies are as follows:

	2023	2022	
Lancar			Current portion
Dolar AS	5.157.878	6.976.888	US Dollar
Rupiah	1.227.422	1.089.910	Rupiah
Sub-total	6.385.300	8.066.798	Sub-total
Tidak lancar			Non-current portion
Dolar AS	265.864.639	240.947.118	US Dollar
Rupiah	34.085.203	34.605.519	Rupiah
Sub-total	299.949.842	275.552.637	Sub-total
Total	**306.335.142**	**283.619.435**	**Total**

Hak atas tanah diperoleh berdasarkan Sertifikat Hak Guna Bangunan (“HGB”) yang dapat diperbaharui dengan masa yang akan berakhir antara tahun 2031 sampai 2035. Grup memiliki keyakinan dapat memperpanjang HGB tersebut pada akhir masa berlaku HGB.

Land rights are held under renewable Building Right Titles (“HGB”) which will expire between 2031 and 2035. The Group believes that they can renew those HGBs upon expiry.

Pada tanggal 31 Desember 2022, NDHM telah memperoleh Hak Guna Bangunan (“HGB”) atas sebidang tanah yang diperoleh sebelumnya di Sulawesi Selatan dengan total luas tanah 121.557m^2.

As at December 31, 2022, NDHM has obtained Building Right Titles (“HGB”) on previously acquired parcels of land in South Sulawesi with total land area of 121,557m^2.

Konstruksi yang sedang berjalan pada tanggal 31 Desember 2023 terutama terdiri dari proyek pembangkit listrik tenaga minihidro 2x5 megawatt (“MW”) oleh SEL di Sumatera Utara. Konstruksi tersebut diperkirakan akan selesai pada tahun 2024 dengan persentase penyelesaian sekitar 99,92% pada tanggal 31 Desember 2023.

Construction in progress as at December 31, 2023 mainly comprised of the 2x5 megawatt (“MW”) minihydro electric power plant project by SEL in North Sumatera. The construction is estimated to be completed in 2024 with percentage of completion of 99.92% as at December 31, 2023.

NDHM memulai Tanggal Operasi Komersial (“COD”) pada tanggal 25 Maret 2022.

NDHM started its Commercial Operation Date (COD) on March 25, 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset pembangkit listrik terkait Power Purchase Agreement (“PPA”) dengan PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) (“PLN”) (Catatan 29) diasuransikan terhadap semua kemungkinan risiko kerusakan kepada PT Asuransi Wahana Tata, PT Asuransi Central Asia, PT Asuransi Harta Aman Pratama, PT Malaca Trust Wuwungan Insurance, PT Asuransi Bangun Askrida, PT Asuransi Jasaraharja Putera, PT Jasa Raharja Putera, PT BRI Asuransi Indonesia, PT Asuransi Perisai Listrik Nasional, PT Asuransi Kredit Indonesia, PT Asuransi Bumiputera Muda 1967 dan lain-lain, pihak ketiga, dengan nilai pertanggungan sebesar Rp1.001.138.454.398 dan AS$46.464.000 (31 Desember 2022: Rp1.224.688.851.194 dan AS$55.177.530). Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

As at December 31, 2023, power plant assets related to Power Purchase Agreement ("PPA") with PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN") (Note 29) were insured against all possible risks of damage to PT Asuransi Wahana Tata, PT Asuransi Central Asia, PT Asuransi Harta Aman Pratama, PT Malaca Trust Wuwungan Insurance, PT Asuransi Bangun Askrida, PT Asuransi Jasaraharja Putera, PT Jasa Raharja Putera, PT BRI Asuransi Indonesia, PT Asuransi Perisai Listrik Nasional, PT Asuransi Kredit Indonesia, PT Asuransi Bumiputera Muda 1967 and others, third parties, with sum insured of Rp1,001,138,454,398 and US$46,464,000 (December 31, 2022: Rp1,224,688,851,194 and US$55,177,530). Management believes that the sum insured is adequate to cover possible losses on the insured assets.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tanah, bangunan, mesin dan peralatan yang berkaitan dengan pembangkit listrik tenaga air yang dibangun oleh ESS, BTL dan NDHM serta yang sedang dibangun oleh SEL digunakan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh Grup (Catatan 16).

As at December 31, 2023 and 2022, land, buildings, machineries and equipment pertaining to hydroelectric power plants constructed by ESS, BTL and NDHM and being constructed by SEL are pledged as collateral on credit facilities obtained by the Group (Note 16).

Pada saat pengakuan awal, nilai wajar dari aset keuangan proyek konsesi jasa yang belum ditagihkan ditentukan berdasarkan nilai kini arus kas masuk neto dari pendapatan yang diharapkan dari Komponen A dan E berdasarkan energi eksklusif yang diharapkan akan dapat disediakan oleh Entitas Anak. Tingkat diskonto yang digunakan untuk menentukan nilai kini dari arus kas masuk neto didasarkan pada suku bunga pasar obligasi yang diterbitkan oleh PLN dengan ketentuan yang hampir sama.

At initial recognition, the fair value of the unbilled financial asset from service concession project is determined based on the present value of net cash inflows from expected revenue on Components A and E based on expected exclusive energy the Subsidiaries will be able to provide. The discount rate used to determine the present value of the net cash inflows was based on a market interest rate of bonds issued by PLN with approximately similar terms.

Berdasarkan hasil evaluasi manajemen Grup, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Based on the evaluation of the Group's management, there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment in the value of unbilled financial asset from service concession project as at December 31, 2023 and 2022.

7. Piutang Usaha / 7. Trade Receivables

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
Pihak ketiga			**Third party**
PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)	3.084.203	4.937.195	PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)
Pihak berelasi			**Related party**
PT Energy Karya Persada	73.282	-	PT Energy Karya Persada
Total	**3.157.485**	**4.937.195**	**Total**

Analisa umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade receivables are as follows:

	2023	2022	
Belum jatuh tempo	3.157.485	4.937.195	Not yet due

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

The details of trade receivables based on currencies are as follows:

	2023	2022	
Pihak ketiga			Third party
Dolar AS	2.507.387	3.538.919	US Dollar
Rupiah	576.816	1.398.276	Rupiah
Sub-total	3.084.203	4.937.195	Sub-total
Pihak berelasi			Related party
Rupiah	73.282	-	Rupiah
Total	**3.157.485**	**4.937.195**	**Total**

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, piutang usaha digunakan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh Grup (Catatan 16).

Manajemen berpendapat bahwa seluruh piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dapat ditagih sehingga tidak diperlukan cadangan penurunan nilai piutang usaha.

As at December 31, 2023 and 2022, trade receivables are pledged as collateral on credit facilities obtained by the Group (Note 16).

Management is of the opinion that trade receivables as at December 31, 2023 and 2022 are fully collectible therefore, no allowance for impairment of trade receivables is required.

8. Piutang Lain-Lain / 8. Other Receivables

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
Pihak berelasi (Catatan 25)			**Related parties (Note 25)**
Lancar			Current
Rupiah	17.341.893	11.383.369	Rupiah
Tidak lancar			Non-current
Rupiah	1.118.117	34.499	Rupiah
Dolar AS	1.500.000	1.500.000	US Dollar
Sub-total	2.618.117	1.534.499	Sub-total
Sub-total	19.960.010	12.917.868	Sub-total
Pihak ketiga			**Third parties**
Lancar			Current
Rupiah			**Rupiah**
PT Tugu Insurance Brokers	18.824	21.320	PT Tugu Insurance Brokers
Lain-lain	44.283	72.930	Others
Sub-total	63.107	94.250	Sub-total
Tidak Lancar			Non-Current
Rupiah			**Rupiah**
Lain-lain	77.841	-	Others
Total	**20.100.958**	**13.012.118**	**Total**

Piutang lain-lain dari PT Tugu Insurance Brokers sehubungan dengan klaim asuransi tanah longsor yang disetujui pada tahun 2021 sebesar Rp2.961.927.137 (US$206.551). Jumlah yang diterima dari klaim untuk tahun yang berakhir masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah Rp4.000.000 (AS$264) dan Rp1.927.252.641 (AS$134.363). Piutang lain-lain terkait klaim asuransi tanah longsor masing-masing sebesar AS$18.824 dan AS$21.320 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Manajemen berpendapat bahwa seluruh piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dapat ditagih sehingga tidak diperlukan cadangan penurunan nilai piutang lain-lain.

Other receivables from PT Tugu Insurance Brokers relate to landslide insurance claims approved in 2021 amounting to Rp2,961,927,137 (US$206,551). Amounts received from the claim for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp4,000,000 (US$264) and Rp1,927,252,641 (US$134,363), respectively. The outstanding other receivables relating to landslide insurance claims amounted to US$18,824 and US$21,320 as at December 31, 2023 and 2022, respectively.

Management is of the opinion that all other receivables as at December 31, 2023 and 2022 are fully collectible therefore, no allowance for impairment of other receivables is required.

9. Aset Tetap / 9. Fixed Assets

Akun ini terdiri dari: / This account consists of:

	31 Desember/December 31, 2023						
	Saldo awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Akuisisi Entitas Anak/ *Acquisition of Subsidiaries*	Pengurangan/ *Disposals*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Pemilikan langsung							Direct ownership
Biaya perolehan							Cost
Tanah	-	-	18.941	-	-	18.941	Land
Bangunan dan prasarana	-	148.037	-	-	-	148.037	Building infrastructures
Perbaikan prasarana	121.549	-	-	-	-	121.549	Leasehold improvements
Peralatan kantor	126.542	11.325	-		(5.644)	132.223	Office equipment
Kendaraan	432.782	66.516	-	(38.788)	5.644	466.154	Vehicles
Alat-alat berat	280.371	1.243.819	-	-	-	1.524.190	Heavy machinery
Aset hak guna							Right of use asset
Ruang kantor	221.624	-	-	(221.624)	-	-	Office space
Total	1.182.868	1.469.697	18.941	(260.412)	-	2.411.094	Total
Pemilikan langsung							Direct ownership
Akumulasi penyusutan							Accumulated depreciation
Bangunan dan prasarana	-	6.701	-	-	-	6.701	Building infrastructures
Perbaikan prasarana	107.094	8.344	-	-	-	115.437	Leasehold improvements
Peralatan kantor	92.008	15.185	-	-	(882)	106.311	Office equipment
Kendaraan	316.584	41.787	-	(38.788)	882	320.464	Vehicles
Alat-alat berat	53.204	96.405	-	-	-	149.609	Heavy machinery
Aset hak guna							Right of use asset
Ruang kantor	198.124	23.500	-	(221.624)	-	-	Office space
Total	767.014	191.922	-	(260.412)	-	698.522	Total
Nilai buku neto	**415.854**					**1.712.572**	**Net book value**

	31 Desember/December 31, 2022				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Pemilikan langsung					**Direct ownership**
Biaya perolehan					**Cost**
Perbaikan prasarana	112.364	9.185	-	121.549	Leasehold improvements
Peralatan kantor	112.050	14.532	(40)	126.542	Office equipment
Kendaraan	330.306	104.438	(1.962)	432.782	Vehicles
Alat-alat berat	192.888	87.483	-	280.371	Heavy machinery
Aset hak guna					Right of use asset
Ruang kantor	154.144	67.480	-	221.624	Office space
Total	901.752	283.118	(2.002)	1.182.868	Total
Pemilikan langsung					**Direct ownership**
Akumulasi penyusutan					**Accumulated depreciation**
Perbaikan prasarana	79.633	27.461	-	107.094	Leasehold improvements
Peralatan kantor	75.527	16.481	-	92.008	Office equipment
Kendaraan	295.761	22.785	(1.962)	316.584	Vehicles
Alat-alat berat	24.347	28.857	-	53.204	Heavy machinery
Aset hak guna					Right of use asset
Ruang kantor	130.131	67.993	-	198.124	Office space
Total	605.399	163.577	(1.962)	767.014	Total
Nilai buku neto	**296.353**			**415.854**	**Net book value**

Depresiasi dibebankan sebagai berikut:

Depreciation is charged as follows:

	2023	2022	
Beban langsung (Catatan 23)	128.796	46.223	Direct costs (Note 23)
Beban usaha (Catatan 24)	63.126	117.354	Operating expenses (Note 24)
Total	**191.922**	**163.577**	**Total**

Pengurangan aset tetap adalah sebagai berikut

Deductions from fixed assets are as follows:

	2023	2022	
Pemilikan langsung			Direct ownership
Biaya perolehan	38.788	2.002	Costs
Akumulasi penyusutan	(38.788)	(1.962)	Accumulated depreciation
Nilai buku neto	-	40	Net book value
Harga jual	7.026	-	Selling price
Total rugi (laba) penjualan aset tetap	**(7.026)**	**40**	**Total loss (gain) on sale of fixed asset**

Seluruh aset tetap yang ada pada tanggal pelaporan digunakan untuk menunjang aktivitas operasi Grup.

All of the fixed assets as at the reporting date are fully used to support the Group's operation activities.

Pada tanggal 31 Desember 2023, kendaraan Grup telah diasuransikan terhadap semua kemungkinan risiko kerusakan dengan Asuransi Raksa, KSK Insurance, PT Tugu Insurance Broker, PT Sunday Insurance Indonesia, PT Toyota Astra Financial Service, PT Asuransi Astra Buana, dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp5.214.300.000 setara dengan AS$342.213 (2022: Rp6.041.250.000 setara dengan AS$384.035). Manajemen Grup berpendapat bahwa aset tetap pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 telah diasuransikan secara memadai.

As at December 31, 2023, the Group's vehicles are insured against all possible risks of damage with Asuransi Raksa, KSK Insurance, PT Tugu Insurance Broker, PT Sunday Insurance Indonesia, PT Toyota Astra Financial Service, PT Asuransi Astra Buana with a total sum insured of Rp5,214,300,000 equivalent to US$342,213 (2022: Rp6,041,250,000 equivalent to US$384,035). The Group's management believes that fixed assets are adequately insured as at December 31, 2023 and 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kendaraan dan alat-alat berat tertentu digunakan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh Grup (Catatan 16).

As at December 31, 2023 and 2022, certain vehicles and heavy machinery are pledged as collateral on credit facilities obtained by the Group (Note 16).

Berdasarkan hasil evaluasi manajemen Grup, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Based on the evaluation of the Group's management, there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment in the value of fixed assets as at December 31, 2023 and 2022.

10. Properti Investasi

Properti investasi yang dimiliki oleh Grup terdiri dari:

10. Investment Properties

Investment properties held by the Group consist of:

	2023	2022	
Bangunan yang disewakan	772.144	821.429	Leased out properties

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian dan penghasilan komprehensif lainnya atas properti investasi selama tahun 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Amounts recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for investment properties during 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022	
Pendapatan sewa	22.746	23.358	Rental income

Mutasi properti investasi adalah sebagai berikut:

The movements of the investment properties are as follows:

	31 Desember/*December 31, 2023*				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	**Penambahan/ *Additions***	**Pengurangan/ *Disposals***	**Saldo Akhir/ *Ending Balance***	
Pemilikan langsung					**Direct ownership**
Biaya perolehan					**Cost**
Ruang kantor	985.713	-	-	985.713	Office space
Akumulasi penyusutan					**Accumulated depreciation**
Ruang kantor	164.284	49.285	-	213.569	Office space
Nilai buku neto	**821.429**			**772.144**	**Net book value**

	31 Desember/*December 31, 2022*				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	**Penambahan/ *Additions***	**Pengurangan/ *Disposals***	**Saldo Akhir/ *Ending Balance***	
Pemilikan langsung					**Direct ownership**
Biaya perolehan					**Cost**
Ruang kantor	985.713	-	-	985.713	Office space
Akumulasi penyusutan					**Accumulated depreciation**
Ruang kantor	114.999	49.285		164.284	Office space
Nilai buku neto	**870.714**			**821.429**	**Net book value**

Beban penyusutan masing-masing sebesar AS$49.285 untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, dibebankan pada beban usaha (Catatan 24).

Depreciation expense each amounting to US$49,285 for the years ended December 31, 2023 and 2022, was charged to operating expenses (Note 24).

Pada tahun 2019, Perusahaan dan Entitas Anak, ESS dan BTL, membeli tiga (3) bangunan yang disewakan (ruang kantor) di Jakarta Barat dengan total luas 438m^2. Pembelian ini sebesar AS$985.713 dilakukan kepada PT Graha Meruya, pihak berelasi (Catatan 25).

In 2019, the Company and its Subsidiaries, ESS and BTL, acquired three (3) leased out properties (office space) in West Jakarta with total area of 438m^2. This acquisition amounting to US$985,713 is made to PT Graha Meruya, a related party (Note 25).

Berdasarkan hasil evaluasi manajemen Grup, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai properti investasi pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Based on the evaluation of the Group's management, there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment in the value investment properties as at December 31, 2023 and 2022.

11. Uang Muka Dan Aset Tidak Lancar Lain-Lain

Uang muka

Akun ini terdiri dari uang muka kepada/dari:

	2023	2022	
Kontraktor	52.177	747.067	Contractors
Lain-lain	62.266	17.452	Others
Total	**114.443**	**764.519**	**Total**

Uang muka kepada kontraktor terutama terdiri dari uang muka untuk pekerjaan konstruksi dan pembelian mesin dan peralatan berkaitan dengan lokasi pembangkit listrik tenaga air.

Aset tidak lancar lain-lain

Akun ini terutama terdiri dari beban ditangguhkan, jaminan tunai dan uang jaminan sewa.

11. Advances And Other Non-Current Assets

Advances

This account consists of advances to/for:

Advances to contractors mainly comprise of amounts advanced for construction works and purchase of machineries and equipment relating to the hydropower plant site.

Other non-current assets

This account mainly comprise of deferred expenses, cash collateral and rental security deposit.

12. Investasi Pada Entitas Asosiasi dan Investasi Ekuitas Lainnya

	2023	2022	
Investasi Pada Entitas Asosiasi:			Investment in Associate:
Saldo awal	54.661	42.335	Opening balance
Akuisisi entitas asosiasi pada tahun berjalan	202.762	-	Acquisition of associates during the year
Bagian keuntungan (kerugian)	(54.661)	33.810	Share in profit (loss)
Bagian penghasilan komprehensif lain	-	(21.484)	Share in other comprehensive income
Total Investasi pada Entitas Asosiasi	202.762	54.661	Total Investment in Associate
Investasi Ekuitas Lainnya:			Other Equity Investment:
Penambahan Investasi ekuitas pada tahun berjalan	1.974	-	Additional equity investment during the year
Total	**204.736**	**54.661**	**Total**

Investasi Pada Entitas Asosiasi:

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, rincian entitas asosiasi yang dimiliki oleh Grup adalah sebagai berikut:

12. Investment In Associate and Other Equity Investment

Investment in Associate:

As at December 31, 2023 and 2022, details of the associate of the Group is as follows:

Nama entitas/ *Name of entity*	Lokasi bisnis/ *Place of business*	Persentase kepemilikan/ *% of ownership*	Ruang lingkup usaha/*Scope of activities*
PT Biomassa Energi Jaya ("BEJ")	Indonesia	49	Ruang lingkup kegiatan BEJ terdiri dari kegiatan entitas induk, pengadaan listrik dan gas, konstruksi, dan kegiatan profesional, ilmiah, dan teknis lainnya./*BEJ's scope of activities comprise of holding company activities, electric and gas procurement, construction, and other professional, scientifical, and technical activities.*

Nama entitas/ *Name of entity*	Lokasi bisnis/ *Place of business*	Persentase kepemilikan/ *% of ownership*	Ruang lingkup usaha/*Scope of activities*
PT Tirta Energi Cemerlang ("TEC")	Indonesia	49	Ruang lingkup kegiatan TEC meliputi perdagangan, pengembangan, dan industri, menyediakan listrik dari tenaga angin, baik dari produksi sendiri maupun produksi perusahaan lain, serta menjalankan bisnis di sektor industri, dan juga berperan sebagai pengembang./*TEC's scope of activities comprise of trade, development and industry, provides electricity from wind power, both from its own production and the production of other companies, and also runs businesses in the industrial sector, and also acts as a developer.*
PT Bangun Energi Sentosa ("BES")	Indonesia	49	BES bergerak di bidang industri, pembangunan, perdagangan dan jasa yaitu, Menjalankan usaha-usaha dalam bidang Industri Pembangkit Tenaga Listrik, Penjualan distribusi dan usaha-usaha lain yang berhubungan dengan ketenagalistrikan, serta pemasangan, pemeliharaan peralatan ketenagalistrikan dan pengembangan teknologi yang menunjang penyediaan tenaga listrik dan juga menjalankan usaha dalam bidang jasa inspeksi dan pengujian instalasi tenaga listrik dan juga jasa konsultasi kelistrikan./*BES is engaged in industry, development, trade and services, namely, running businesses in the power generation industry, distribution sales and other businesses related to electricity, as well as installation, maintenance of electricity equipment and technology development that supports the provision of electricity and also runs a business in the field of inspection services and testing of electrical power installations and also electrical consulting services.*

Berikut ini adalah ringkasan informasi keuangan dalam mata uang rupiah BEJ dan Entitas Anak pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 yang di catat dengan menggunakan metode ekuitas.

The following table is the summarized financial information in Rupiah currency for BEJ and Subsidiary as at December 31, 2023 and 2022, which are accounted for using the equity method.

	2023	2022	
Total aset	156.832.799.038	170.850.480.351	Total assets
Total liabilitas	171.862.289.176	169.375.724.963	Total liabilties
Total ekuitas	(15.029.490.138)	1.474.755.388	Total equity
Total penghasilan (rugi) komprehensif tahun berjalan	(31.687.966.279)	428.878.641	Total comprehensive income (loss) for the year

Informasi di atas menunjukan jumlah yang disajikan dalam laporan keuangan entitas asosiasi (dan bukan bagian Perusahaan) yang disesuaikan untuk perbedaan kebijakan akuntansi antara Grup dan entitas asosiasi.

The information above reflects the amounts presented in the financial statements of the associates (and not the Company's share of those amounts) adjusted for differences in accounting policies between the group and the associates.

Rekonsiliasi atas ringkasan informasi keuangan yang disajikan terhadap nilai buku dari BEJ adalah sebagai berikut:

Reconciliation of the summarized financial information presented to the carrying amount of its interest in BEJ is as follows:

	2023	2022	
Aset bersih entitas asosiasi	(974.928)	107.416	Net assets of the associate
Kepentingan non-pengendali	(4.222)	(4.137)	Non-controlling interest
Aset bersih yang dapat diatrubusikan ke Grup	(970.706)	111.553	Net assets attributable to the Group
Proporsi kepemilikan Grup	49%	49%	Proportion of the Group's ownership
Nilai tercatat bagian Grup	**-**	**54.661**	**Carrying amount of the Group's interest**

Bagian kerugian BEJ yang belum diakui pada tahun berjalan berjumlah AS$952.546

Unrecognized share in loss of BEJ for the year amounted to US$952,546.

Tabel berikut adalah ringkasan informasi keuangan dalam mata uang Rupiah untuk entitas asosiasi yang baru diakuisisi pada tahun 2023 - TEC dan BES pada tanggal 31 Desember 2023 yang dicatat dengan menggunakan metode ekuitas.

The following table is the summarized financial information in Rupiah currency for the newly acquired associates in 2023 - TEC and BES as at December 31, 2023 which are accounted for using the equity method.

	PT Bangun Energi Sentosa 2023	PT Tirta Energi Cemerlang 2023	Jumlah/*Total* 2023	
Aset	6.136.621.606	49.879.922.723	56.016.544.329	Assets
Liabilitas	77.932.705	46.420.812.618	46.498.745.323	Liabilities
Ekuitas	6.058.688.901	3.459.110.105	9.517.799.006	Equity
Rugi tahun berjalan	(41.140.369)	(527.446.964)	(568.587.333)	Loss for the year

Akuisisi entitas asosiasi di atas dilakukan pada bulan Desember 2023, sehingga saldo investasi Perusahaan pada entitas tersebut tetap sebesar biaya perolehan pada tanggal 31 Desember 2023.

The acquisition of the above associates were made in December 2023, and thus, the balance of the Company's investments in those entities remain at cost as at December 31, 2023.

Investasi Ekuitas Lainnya:

Investasi ekuitas lainnya merupakan penyertaan Perusahaan ada PT Nusantara Energi Sakti dimana Perusahaan mempunyai kepemilikan saham sebesar 10%. PT Nusantara Energi Sakti merupakan perusahaan yang bergerak dalam kegiatan perusahaan induk. Investasi ekuitas Perusahaan berjumlah US$1.974 pada tanggal 31 Desember 2023.

Other Equity Investment:

Other equity investment pertains to the Company's investment in PT Nusantara Energi Sakti wherein the Company has share ownership of 10%. PT Nusantara Energi Sakti is a company engaged in holding company activities. The Company's equity investment amounted to US$1,974 as at December 31, 2023.

13. Dana Yang Dibatasi Penggunaannya / 13. Restricted Funds

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
Pihak ketiga			**Third parties**
Deposito berjangka			Time deposits
Lancar			Current
Rupiah			Rupiah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	5.838.090	3.814.125	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Pihak ketiga			**Third parties**
Kas di bank			Cash in banks
Tidak lancar			Non-current
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk			PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Dolar AS	2.483.906	2.314.388	US Dollar
Rupiah	7.648	6.567	Rupiah
Total	**2.491.554**	**2.320.955**	**Total**

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, deposito berjangka di Mandiri adalah masing-masing sebesar AS$5.838.090 dan AS$3.814.125 yang digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka pendek yang diperoleh dari Mandiri (Catatan 16).

As at December 31, 2023 and 2022, time deposits in Mandiri which amounted to US$5,838,090 and US$3,814,125, respectively, was pledged as collateral to short-term bank loans obtained from Mandiri (Note 16).

Dana yang dibatasi penggunaannya tidak lancar terkait dengan kas di bank yang merupakan jaminan untuk pinjaman jangka panjang dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 16).

Non-current restricted funds pertains to cash in bank which was pledged as collateral for the long-term bank loan obtained from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 16).

Tingkat suku bunga deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya adalah sebagai berikut:

Interest rate on restricted time deposits is as follow:

	2023	2022	
Rupiah	2,20% - 2,80%	2,25% - 2,85%	Rupiah

14. Utang Usaha / 14. Trade Payables

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
Pihak ketiga			**Third parties**
PT Anhe Konstruksi Indonesia (Catatan 29)	5.607.810	3.319.718	PT Anhe Konstruksi Indonesia (Note 29)
Sinohydro Corporation Limited (Catatan 29)	624.271	624.271	Sinohydro Corporation Limited (Note 29)
Global Hydro Energy GmbH	94.403	-	Global Hydro Energy GmbH
Global Hydro Indonesia	26.685	-	Global Hydro Indonesia
CV Nogo Sostro Bajinten (Catatan 29)	-	164.080	CV Nogo Sostro Bajinten (Note 29)
Lain-lain	32.644	30.623	Others
Total	**6.385.813**	**4.138.692**	**Total**

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

The details of trade payables based on currencies are as follows:

	2023	2022	
Pihak ketiga			**Third parties**
Rupiah	5.662.397	3.509.623	Rupiah
Dolar AS	624.271	624.271	US Dollar
Euro	94.403	-	Euro
Yuan	4.742	4.798	Yuan
Total	**6.385.813**	**4.138.692**	**Total**

15. Liabilitas Yang Masih Harus Dibayar / 15. Accrued Liabilities

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
Kontraktor dan pemasok	147.184	13.601	Contractor and suppliers
Beban bunga dan provisi	94.366	90.968	Interest expenses and provision
Asuransi	57.003	885	Insurance
Biaya profesional	36.228	59.119	Professional fee
Retribusi air	10.769	17.713	Water retribution
Biaya perizinan	-	9.535	Permit fee
Lain-lain	3.328	4.259	Others
Total	**348.878**	**196.080**	**Total**

Rincian liabilitas yang masih harus dibayar berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

The details of accrued liabilities based on currencies are as follows:

	2023	2022	
Pihak ketiga			**Third parties**
Rupiah	289.551	105.113	Rupiah
Dolar AS	53.308	66.033	US Dollar
Euro	6.019	24.934	Euro
Total	**348.878**	**196.080**	**Total**

16. Pinjaman / 16. Borrowings

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
Utang bank jangka pendek			**Short-term bank loans**
Entitas Anak			**Subsidiaries**
Pihak ketiga			**Third parties**
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	5.838.089	3.737.842	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Pinjaman jangka panjang			**Long-term borrowings**
Entitas Anak			**Subsidiaries**
Pihak ketiga			**Third parties**
Utang bank			**Bank loans**
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk			PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Nilai tercatat	83.835.805	59.430.000	Carrying amount
Dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi	(208.549)	(48.929)	Less unamortized loan transaction costs
Utang bank jangka panjang - neto	83.627.256	59.381.071	Long-term bank loans - net
Dikurangi bagian utang bank yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:			Less current maturities of long-term bank loans:
Nilai tercatat	8.680.632	5.912.000	Carrying amount
Dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi	(37.608)	(10.497)	Less unamortized loan transaction costs
Bagian utang bank yang jatuh tempo dalam waktu setahun	8.643.024	5.901.503	Current maturities of long-term bank loans
Bagian jangka panjang			Long-term portion
Nilai tercatat	75.155.173	53.518.000	Carrying amount
Dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi	(170.941)	(38.432)	Less unamortized loan transaction costs
Bagian jangka panjang utang bank	**74.984.232**	**53.479.568**	**Long-term portion of bank loans**
Pinjaman jangka panjang			**Long-term borrowings**
Entitas Anak			**Subsidiaries**
Pihak ketiga			**Third parties**
Utang lembaga keuangan			**Financial institution loan**
PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)			PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)
Nilai tercatat	18.485.990	24.697.956	Carrying amount
Dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi	(187.116)	(336.433)	Less unamortized loan transaction costs
Utang lembaga keuangan jangka panjang - neto	18.298.874	24.361.523	Long-term financial institution loan - net

	2023	2022	
Dikurangi bagian utang lembaga keuangan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:			Less current maturities of long-term financial Institution loans:
Nilai tercatat	-	744.773	Carrying amount
Dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi	-	(16.646)	Less unamortized loan transaction costs
Bagian utang lembaga keuangan yang jatuh tempo dalam waktu setahun	-	728.127	Current maturities of financial institution long-term loans
Bagian jangka panjang			Long-term portion
Nilai tercatat	18.485.990	23.953.183	Carrying amount
Dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi	(187.116)	(319.787)	Less unamortized loan transaction costs
Bagian jangka panjang utang lembaga keuangan - neto	**18.298.874**	**23.633.396**	**Long-term portion of financial institution loans - net**
Utang pembiayaan konsumen			**Consumer financing payables**
Global Hydro Energy Gmbh	1.999.634	2.124.758	Global Hydro Energy Gmbh
PT ORIX Indonesia Finance	84.821	63.122	PT ORIX Indonesia Finance
PT Toyota Astra Financial Services	59.036	60.385	PT Toyota Astra Financial Services
Total utang pembiayaan konsumen	2.143.491	2.248.265	Total consumer financing payables
Dikurangi bagian utang pembiayaan konsumen yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:			Less current maturities of long-term consumer financing payables:
Global Hydro Energy Gmbh	444.362	607.074	Global Hydro Energy Gmbh
PT ORIX Indonesia Finance	34.565	57.954	PT ORIX Indonesia Finance
PT Toyota Astra Financial Services	34.429	23.235	PT Toyota Astra Financial Services
Bagian utang pembiayaan konsumen yang jatuh tempo dalam waktu setahun	513.356	688.263	Current maturities of consumer financing payables
Bagian jangka panjang			Long-term portion
Global Hydro Energy Gmbh	1.555.272	1.517.684	Global Hydro Energy Gmbh
PT ORIX Indonesia Finance	50.256	5.168	PT ORIX Indonesia Finance
PT Toyota Astra Financial Services	24.607	37.150	PT Toyota Astra Financial Services
Bagian jangka panjang utang pembiayaan konsumen	**1.630.135**	**1.560.002**	**Long-term portion of consumer financing payables**

Rincian utang bank jangka pendek dan pinjaman jangka panjang berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

The details of short-term bank loans and long-term borrowings based on currencies are as follows:

	2023	2022	
Utang bank jangka pendek			**Short-term bank loans**
Rupiah	5.838.089	3.737.842	Rupiah
Pinjaman jangka panjang			**Long-term borrowings**
Rupiah	21.078.088	24.485.030	Rupiah
Dolar AS	80.991.899	59.381.071	US Dollar
Euro	1.999.634	2.124.758	Euro
Total	**104.069.621**	**85.990.859**	**Total**

Utang Bank Jangka Pendek

1. Utang Bank

a. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

BTL menandatangani perjanjian pinjaman dengan Mandiri dan memperoleh fasilitas kredit sebagai berikut:

i. Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" diperoleh pada tanggal 31 Juli 2019 dengan fasilitas kredit sebesar Rp8.800.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk membiayai modal kerja BTL. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 30 Januari 2020 dan dapat diperpanjang untuk metode pembayaran penuh. Fasilitas ini dikenakan bunga sebesar tingkat suku bunga deposito berjangka + 1,50% per tahun.

Pada tanggal 17 Juni 2022, Mandiri setuju untuk memperpanjang tangal jatuh tempo yang semula tanggal 31 Juli 2022 menjadi tanggal 30 Juli 2023.

Pada tanggal 27 Juni 2023, Mandiri setuju untuk memperpanjang tangal jatuh tempo yang semula tanggal 31 Juli 2023 menjadi tanggal 30 Juli 2024.

Pinjaman ini dijamin dengan deposito berjangka sebesar Rp10.000.000.000 atas nama ESS (Catatan 13). Selama masa pinjaman, ESS tidak dapat menjaminkan deposito berjangka tersebut kepada pihak mana pun.

Pada tanggal 27 Desember 2023, BTL telah melunasi Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" sebesar Rp8.800.000.000 (AS$568.145). Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo pinjaman untuk fasilitas ini masing-masing sebesar nihil dan AS$559.405.

Short-term Bank Loans

1. Bank Loans

a. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

BTL entered into loan agreement with Mandiri and obtained the following credit facilities:

i. Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" obtained on July 31, 2019 with credit facility amounting to Rp8,800,000,000. This facility is used to finance BTL's working capital. This facility will mature on January 30, 2020 and can be extended for a full payment method. This facility bears interest rate equivalent to time deposit interest rate + 1.50% per annum.

On June 17, 2022, Mandiri agreed to extend the maturity date from July 31, 2022 to July 30, 2023.

On June 27, 2023, Mandiri agreed to extend the maturity date from July 30, 2023 to July 30, 2024.

The loan is secured with time deposit amounting to Rp10,000,000,000 under the name of ESS (Note 13). During the period of the loan, ESS cannot give its time deposit as guarantee to any party.

On December 27, 2023, BTL has to repay the Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" amounting to Rp8,800,000,000 (US$568,145). As at December 31, 2023 and 2022, the outstanding loan balance for this facility amounted to nil and US$559,405, respectively.

ii. Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" diperoleh pada tanggal 27 September 2021 dengan fasilitas kredit sebesar Rp15.000.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk membiayai modal kerja BTL. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 26 September 2023 dan dapat diperpanjang untuk metode pembayaran penuh. Fasilitas ini dikenakan bunga sebesar tingkat suku bunga deposito berjangka yang dijaminkan + 1,50% per tahun.

Pinjaman ini dijamin dengan deposito berjangka sebesar Rp15.000.000.000 atas nama ESS (Catatan 13). Selama masa pinjaman, ESS tidak dapat menjaminkan deposito berjangka tersebut kepada pihak mana pun.

Pada tanggal 26 September 2023, Mandiri setuju untuk memperpanjang tangal jatuh tempo yang semula tanggal 27 September 2023 menjadi tanggal 26 September 2024.

Saldo pinjaman untuk fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah masing masing sebesar AS$973.015 dan AS$953.531.

iii. Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" diperoleh pada tanggal 9 Desember 2021 dengan fasilitas kredit sebesar Rp15.000.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk membiayai modal kerja Perusahaan. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 8 Desember 2022 dan dapat diperpanjang untuk metode pembayaran penuh.

Pada tanggal 5 September 2023, Mandiri setuju untuk memperpanjang tangal jatuh tempo yang semula tanggal 9 Desember 2023 menjadi tanggal 8 Desember 2024.

Fasilitas ini dikenakan bunga sebesar tingkat suku bunga deposito berjangka yang dijaminkan + 1,50% per tahun. Pinjaman ini dijamin dengan deposito berjangka sebesar Rp15.000.000.000 (Catatan 13) atas nama ESS. Selama masa pinjaman, ESS tidak dapat menjaminkan deposito berjangka tersebut kepada pihak mana pun.

ii. Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" obtained on September 27, 2021 with credit facility amounting to Rp15,000,000,000. This facility is used to finance BTL's working capital. This facility will mature on September 26, 2022 and can be extended for a full payment method. This facility bears interest rate equivalent to collateralized time deposit interest rate + 1.50% per annum.

The loan is secured with time deposit amounting to Rp15,000,000,000 under the name of ESS (Note 13). During the period of the loan, ESS cannot give its time deposit as guarantee to any party.

On September 26, 2023, Mandiri agreed to extend the maturity date from September 27, 2023 to September 26, 2024.

The outstanding loan balance for this facility as of December 31, 2023 and 2022 amounted to US$973,015 and US$953,531, respectively.

iii. Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" obtained on December 9, 2021 with credit facility amounting to Rp15,000,000,000. This facility is used to finance the Company's working capital. This facility will mature on December 8, 2022 and can be extended for a full payment method.

On September 5, 2023, Mandiri agreed to extend the maturity date from December 9, 2023 to December 8, 2024.

This facility bears interest rate equivalent to collateralized time deposit interest rate + 1.50% per annum. The loan is secured with time deposit amounting to Rp15,000,000,000 (Note 13) under the name of ESS. During the period of the loan, ESS cannot give its time deposit as guarantee to any party.

Saldo pinjaman untuk fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah masing masing sebesar AS$973.015 dan AS$953.531.

The outstanding loan balance for this facility as of December 31, 2023 and 2022 amounted to US$973,015 and US$953,531, respectively.

iv. Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" diperoleh pada tanggal 21 Juni 2022 dengan fasilitas kredit sebesar Rp20.000.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk membiayai modal kerja Perusahaan. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 9 Juni 2023 dan dapat diperpanjang untuk metode pembayaran penuh.

iv. Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" obtained on June 21, 2022 with credit facility amounting to Rp20,000,000,000. This facility is used to finance the Company's working capital. This facility will mature on June 9, 2023 and can be extended for a full payment method.

Pada tanggal 7 Juni 2023, Mandiri setuju untuk memperpanjang tanggal jatuh tempo yang semula tanggal 9 Juni 2023 menjadi tanggal 9 Juni 2024.

On June 7, 2023, Mandiri agreed to extend the maturity date from June 10, 2023 to June 9, 2024.

Fasilitas ini dikenakan bunga sebesar tingkat suku bunga deposito berjangka yang dijaminkan + 0,50% per tahun. Pinjaman ini dijamin dengan deposito berjangka sebesar Rp20.000.000.000 (Catatan 13) atas nama ESS. Selama masa pinjaman, ESS tidak dapat menjaminkan deposito berjangka tersebut kepada pihak mana pun.

This facility bears interest rate equivalent to collateralized time deposit interest rate + 0.50% per annum. The loan is secured with time deposit amounting to Rp20,000,000,000.(Note 13) under the name of ESS. During the period of the loan, ESS cannot give its time deposit as guarantee to any party.

Saldo pinjaman untuk fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebesar AS$1.297.353 dan AS$1.271.375.

The outstanding loan balance for this facility as of December 31, 2023 and 2022 amounted to US$1,297,353 and US$1,271,375, respectively.

v. Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" diperoleh pada tanggal 16 Juni 2023 dengan fasilitas kredit sebesar Rp20.000.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk membiayai modal kerja Perusahaan. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 15 Juni 2024 dan dapat diperpanjang untuk metode pembayaran penuh.

v. Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" obtained on June 16, 2023 with credit facility amounting to Rp20,000,000,000. This facility is used to finance the Company's working capital. This facility will mature on June 15, 2024 and can be extended for a full payment method.

Fasilitas ini dikenakan bunga sebesar tingkat suku bunga deposito berjangka yang dijaminkan + 0,50% per tahun. Pinjaman ini dijamin dengan deposito berjangka sebesar Rp20.000.000.000 (Catatan 13) atas nama ESS. Selama masa pinjaman, ESS tidak dapat menjaminkan deposito berjangka tersebut kepada pihak mana pun.

This facility bears interest rate equivalent to collateralized time deposit interest rate + 0.50% per annum. The loan is secured with time deposit amounting to Rp20,000,000,000.(Note 13) under the name of ESS. During the period of the loan, ESS cannot give its time deposit as guarantee to any party.

Saldo pinjaman untuk fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar AS$1.297.353.

The outstanding loan balance for this facility as at December 31, 2023 amounted to US$1,297,353.

vi. Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" diperoleh pada tanggal 27 Juni 2023 dengan fasilitas kredit sebesar Rp20.000.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk membiayai modal kerja Perusahaan. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 26 Juni 2024 dan dapat diperpanjang untuk metode pembayaran penuh.

Fasilitas ini dikenakan bunga sebesar tingkat suku bunga deposito berjangka yang dijaminkan + 0,50% per tahun. Pinjaman ini dijamin dengan deposito berjangka sebesar Rp20.000.000.000 (Catatan 13) atas nama ESS. Selama masa pinjaman, ESS tidak dapat menjaminkan deposito berjangka tersebut kepada pihak mana pun.

Saldo pinjaman untuk fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar AS$1.297.353.

Selama masa perjanjian pinjaman, BTL tanpa pemberitahuan tertulis kepada Mandiri tidak diperkenankan melakukan kegiatan antara lain:
- menerima pinjaman dari pihak manapun;
- menjadi penjamin dari pihak ketiga
- mengadakan penyertaan baru dalam perusahaan lain dan atau turut membiayai perusahaan-perusahaan lain;
- membagikan bonus atau dividen
- membayar utang kepada para pemegang saham;
- menjaminkan perusahaannya kepada pihak lain;
- peleburan, penggabungan, pengambil alihan, atau pembubaran
- mengadakan ekspansi usaha dan atau investasi baru

vi. Non-Revolving (uncommitted) "Kredit Agunan Surat Berharga" obtained on June 27, 2023 with credit facility amounting to Rp20,000,000,000. This facility is used to finance the Company's working capital. This facility will mature on June 26, 2024 and can be extended for a full payment method.

This facility bears interest rate equivalent to collateralized time deposit interest rate + 0.50% per annum. The loan is secured with time deposit amounting to Rp20,000,000,000.(Note 13) under the name of ESS. During the period of the loan, ESS cannot give its time deposit as guarantee to any party.

The outstanding loan balance for this facility as at December 31, 2023 amounted to US$1,297,353.

During the period of the loan, BTL without written notification to Mandiri is not allowed to carry out the following activities, among others:
- receive a loan from any party;
- be a guarantor of a third party;
- makes new investments in other companies and or contribute to financing other companies;
- distribute bonuses or dividends;
- pay debts to shareholders;
- guarantee the company to other parties;
- consolidation, merger, acquisition, or dissolution;
- carry out business expansion and or new investments

Pinjaman Jangka Panjang

1. Utang Bank

a. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")

PT Energy Sakti Sentosa ("ESS")

Pada tanggal 18 Desember 2020, ESS mengadakan perjanjian pinjaman dengan Mandiri untuk memperoleh fasilitas kredit investasi non-revolving yang memiliki batas kredit sebesar AS$30.000.000. Pinjaman ini digunakan untuk pembiayaan aset eksisting di Pembangkit Listrik Tenaga Air ("PLTA") Pakkat kapasitas 3x6 MW di Sumatera Utara. Fasilitas ini akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2030, termasuk periode ketersediaan sampai dengan tanggal 31 Desember 2023.

Long-term Borrowings

1. Bank Loans

a. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")

PT Energy Sakti Sentosa ("ESS")

On December 18, 2020, ESS entered into a loan agreement with Mandiri to obtain a non-revolving credit investment facility which has a credit limit amounting to US$30,000,000. This loan is used to finance existing assets in the 3x6 MW Hydroelectric Power Plant ("PLTA") Pakkat located in North Sumatra. This facility will mature on December 31, 2030, including availability period until December 31, 2023.

Fasilitas ini dikenakan tingkat bunga 5,25% per tahun dan dapat berubah sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan yang berlaku oleh Mandiri. ESS dikenakan biaya provisi dan biaya structuring sebesar AS$150.000 pada saat penandatanganan perjanjian.

This facility bears interest rate of 5.25% per annum and may change from time to time in accordance with applicable provisions by Mandiri. ESS incurs provision fee and structuring fee which amounted to US$150,000 at the time of signing the agreement.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, ESS telah membayar fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar AS$2.544.000 dan AS$2.388.000.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, ESS has repaid US$2,544,000 and US$2,388,000 of this loan facility, respectively.

Saldo pinjaman untuk fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah masing-masing sebesar AS$22.812.000 sebelum dikurangi biaya transaksi AS$20.006 dan AS$25.356.000 sebelum dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi sebesar AS$21.555.

The outstanding loan balance for this facility as of December 31, 2023 and 2022 amounted to US$22,812,000 before deducting unamortized loan transaction costs of US$20,006 and US$25,356,000 before deducting unamortized loan transaction costs of US$21,555, respectively.

Fasilitas pinjaman dari Mandiri di atas dijamin dengan:

- Proyek yang dibiayai berupa tanah, bangunan, dan mesin-mesin PLTA Pakkat dengan bukti kepemilikan Sertifikat Hak Guna Bangunan (“SHGB”) No. 3,4,5,6,7,8,9 atas nama ESS diikat dengan hak tanggungan minimal sebesar Rp314.000.000.000 (Catatan 6);
- Mesin-mesin PLTA Pakkat, diikat fidusia minimal sebesar Rp223.000.000.000;
- Tanah dan bangunan di Jalan Majapahit No. 26Q dan 26R Jakarta atas nama Henry Maknawi, diikat hak tanggungan minimal sebesar Rp5.000.000.000;
- Tanah dan bangunan di Jalan Bypass Nusa Dua, Benoa atas nama Henry Maknawi akan diikat sebesar Rp145.000.000.000;
- Piutang dari PLN akan diikat dengan jaminan sebesar Rp20.000.000.000 (Catatan 7);
- Hak tagih klaim asuransi akan diikat dengan jumlah jaminan sebesar Rp420.000.000.000;
- Gadai saham Perusahaan atas nama PT Paramata Indah Lestari, Henry Maknawi, Jeanny Maknawi, Johan Maknawi, Eddy Maknawi, Ratna Maknawi; dan
- Pengalihan Hak Pengusahaan (step in right) yang mencakup kuasa yang tidak dapat ditarik kembali kepada Bank untuk dapat menunjuk pihak ketiga sebagai operator PLTA Pakkat.

The above loan facility from Mandiri is secured by the following:

- Land, buildings, and machineries in PLTA Pakkat with legal ownership of Certificate of Right to Build (“SHGB”) No. 3,4,5,6,7,8,9 under the name of ESS, the minimum total amount of the above land collaterals was Rp314,000,000,000 (Note 6);
- PLTA Pakkat machines, bound by minimun fiduciary of Rp223,000,000,000;
- Land and buildings on Jalan Majapahit No. 26Q and 26R Jakarta under the name of Henry Maknawi with collateral amount of Rp5,000,000,000;
- Land and building on Jalan Bypass Nusa Dua, Benoa, under the name of Henry Maknawi, with collateral amount of Rp145,000,000,000.
- Receivables from PLN with collateral amount of Rp20,000,000,000 (Note 7);
- Right to claim from insurance claims with collateral amount of Rp420,000,000,000;
- Pledge of shares of the Company under the name of PT Paramata Indah Lestari, Henry Maknawi, Jeanny Maknawi, Johan Maknawi, Eddy Maknawi, Ratna Maknawi; and
- Transfer of Concession Rights (step in right) which includes the power that cannot be withdrawn to the Bank to be able to appoint a third party as PLTA Pakkat operator.

Selama perjanjian kredit, ESS harus menjaga rasio keuangan, antara lain Debt Service Coverage Ratio ("DSCR") minimal 1 (satu), Current Ratio ("CR") minimal 100% yang tercermin di laporan keuangan dan Debt Equity Ratio maksimal 300% sampai dengan fasilitas kredit lunas.

ESS harus memberi tahu Mandiri dalam atau selambat-lambatnya 14 hari jika ESS membagikan dividen kepada pemegang saham.

Pada tanggal 5 Juli dan 29 Desember 2023, ESS memberitahukan kepada Mandiri mengenai pembagian dividen kepada pemegang saham masing-masing sejumlah AS$2.000.000, dan AS$1.500.000 yang telah dibagikan pada tanggal 7 Juli dan 29 Desember 2023.

Manajemen berpendapat bahwa seluruh kepatuhan telah dipenuhi pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

During the period of loan, ESS must maintain financial ratios, such as Debt Service Coverage Ratio ("DSCR") minimum of 1 (one), Current Ratio ("CR") minimum of 100% reflected in the financial statements and Debt Equity Ratio of maximum 300% until credit facility is fully paid.

ESS must notify Mandiri within or at the latest 14 days if ESS distribute dividends to the shareholders.

On July 5 and December 29, 2023, ESS notified Mandiri regarding the dividend distribution to shareholders amounting to US$2,000,000 and US$1,500,000, respectively, which was distributed on July 7 and December 29, 2023, respectively.

Management believes that all compliance has been met as of the date of the consolidated statement of financial position.

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

i. Pada tanggal 19 Januari 2021, BTL mengadakan perjanjian pinjaman dengan Mandiri untuk memperoleh fasilitas kredit investasi non-revolving yang memiliki batas kredit sebesar AS$40.000.000. Pinjaman ini digunakan untuk pembiayaan aset eksisting di Pembangkit Listrik Tenaga Air ("PLTA") Air Putih kapasitas 3x7 MW di Bengkulu. Fasilitas ini akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2030, termasuk periode ketersediaan sampai dengan tanggal 31 Desember 2023. Fasilitas ini dikenakan tingkat bunga 5.25% per tahun dan dapat berubah sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan yang berlaku oleh Mandiri. BTL dikenakan biaya provisi dan biaya structuring sebesar AS$200.000 dan juga dikenakan biaya administrasi sebesar Rp25.000.000 pada saat penandatanganan perjanjian.

   Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, BTL telah membayar fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar AS$34.074.000 dan AS$3.176.000.

   Saldo pinjaman untuk fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Nihil dan AS$34.074.000 sebelum dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi sebesar AS$27.374

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

i. On January 19, 2021, BTL entered into a loan agreement with Mandiri to obtain a non-revolving credit investment facility which has a credit limit amounting to US$40,000,000. This loan is used to finance existing assets in the 3x7 MW Hydroelectric Power Plant ("PLTA") Air Putih located in Bengkulu. This facility will mature on December 31, 2030, including availability period until December 31, 2023. This facility bears interest rate of 5,25% per annum and may change from time to time in accordance with applicable provisions by Mandiri. BTL incurs provision fee and structuring fee which amounted to US$200,000, and administration fee which amounted to Rp25,000,000 at the time of signing the agreement.

   For the years ended December 31, 2023 and 2022, BTL has repaid US$34,074,000 and US$3,176,000 of this loan facility, respectively.

   The outstanding loan balance for this facility as at December 31, 2023 and 2022 amounted to Nil and US$34,074,000 before deducting unamortized loan transaction costs of US$27,374, respectively.

ii. Pada tanggal 21 November 2023, BTL mengadakan perjanjian pinjaman dengan Mandiri untuk memperoleh fasilitas kredit investasi non-revolving yang memiliki batas kredit sebesar AS$40.000.000. Pinjaman ini digunakan untuk pembiayaan aset eksisting di Pembangkit Listrik Tenaga Air ("PLTA") Air Putih kapasitas 3x7 MW di Bengkulu. Fasilitas ini akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2035, termasuk periode ketersediaan sampai dengan tanggal 31 Desember 2023. Fasilitas ini dikenakan tingkat bunga SOFR+1% per tahun dan dapat berubah sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan yang berlaku oleh Mandiri. BTL dikenakan biaya provisi dan biaya structuring sebesar AS$100.000 dan juga dikenakan biaya administrasi dan biaya maintenance masing – masing sebesar Rp25.000.000 dan Rp100.000.000 pada saat penandatanganan perjanjian.

Saldo pinjaman untuk fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar AS$40.000.000 sebelum dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi sebesar AS$98.969.

Fasilitas pinjaman dari Mandiri di atas dijamin dengan:

- Tanah, bangunan, mesin dari sarana pelengkap lainnya yang terletak di Bengkulu dengan bukti kepemilikan. Nilai aset dibawah akan diikat dengan hak tanggungan sebesar Rp620.000.000.000 (Catatan 6):
  a. SHGB No. 00001/2013 dengan luas 59.509 m^2 atas nama BTL.
  b. SHGB No. 00002/2014 dengan luas 140.580 m^2 atas nama BTL.
- Hak tagih klaim asuransi akan diikat dengan jumlah jaminan sebesar Rp628.000.000.000;
- Piutang dari PLN akan diikat dengan jaminan sebesar Rp24.000.000.000 (Catatan 7);
- Gadai saham Perusahaan atas nama PT Paramata Indah Lestari, Henry Maknawi, Jeanny Maknawi, Johan Maknawi, Eddy Maknawi dan Ratna Maknawi.
- Pengalihan Hak Pengusahaan (step in right) yang mencakup kuasa yang tidak dapat ditarik kembali kepada Bank untuk dapat menunjuk pihak ketiga sebagai operator PLTA Air Putih.

ii. On November 19, 2023, BTL entered into a loan agreement with Mandiri to obtain a non-revolving credit investment facility which has a credit limit amounting to US$40,000,000. This loan is used to finance existing assets in the 3x7 MW Hydroelectric Power Plant ("PLTA") Air Putih located in Bengkulu. This facility will mature on December 31, 2035, including availability period until December 31, 2023. This facility bears interest rate of SOFR+1% per annum and may change from time to time in accordance with applicable provisions by Mandiri. BTL incurs provision fee and structuring fee which amounted to US$100,000, and administration fee and maintenance fee of Rp25,000,000 and Rp100,000,000 respectively upon signing of the agreement.

The outstanding loan balance for this facility as at December 31, 2023 amounted to US$40,000,000 before deducting unamortized loan transaction costs of US$98,969, respectively.

The above loan facility from Mandiri is secured by the following:

- Land, building, machineries from other complementary facilities located in Bengkulu with proof of ownership. The minimum total amount of the below assets collateralized was Rp620,000,000,000 (Note 6):
  a. SHGB No. 00001/2013 with area of 59,509 m^2 under the name of BTL.
  b. SHGB No. 00002/2014 with area of 140,580 m^2 under the name of BTL.
- Right to claim from insurance claims with collateral amount of Rp628,000,000,000;
- Receivables from PLN with collateral amount of Rp24,000,000,000 (Note 7);
- Pledge the Company's shares owned by PT Paramata Indah Lestari, Henry Maknawi, Jeanny Maknawi, Johan Maknawi, Eddy Maknawi and Ratna Maknawi.
- Transfer of Concession Rights (step in right) which includes the power that cannot be withdrawn to the Bank to be able to appoint a third party as PLTA Air Putih operator.

Selama perjanjian kredit, BTL harus menjaga rasio keuangan, antara lain Debt Service Coverage Ratio ("DSCR") minimal 1 (satu), yang tercermin di laporan keuangan sejak tahun 2023 dan Debt Equity Ratio maksimal 300% yang tercermin di laporan keuangan sejak tahun 2023 sampai dengan fasilitas kredit lunas.

Manajemen berpendapat bahwa seluruh kepatuhan telah dipenuhi pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM")

Pada tanggal 28 April 2023, NDHM mengadakan perjanjian pinjaman dengan Mandiri untuk memperoleh fasilitas kredit investasi non-revolving yang memiliki batas kredit sebesar Rp350.000.000.000. Pinjaman ini digunakan untuk pembiayaan aset eksisting di PLTMH Madong kapasitas 2x5 MW di Sulawesi Selatan. Fasilitas ini akan berakhir pada tanggal 28 April 2033, termasuk periode ketersediaan sampai dengan tanggal 30 April 2023. Fasilitas ini dikenakan tingkat bunga 7,50% per tahun dan dapat berubah sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan yang berlaku oleh Mandiri. NDHM dikenakan biaya provisi dan biaya structuring sebesar 0,5% dari limit kredit dan juga dikenakan biaya administrasi sebesar Rp25.000.000 pada saat penandatanganan perjanjian.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, NDHM telah membayar fasilitas pinjaman ini sebesar AS$1.688.922

Saldo pinjaman untuk fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar AS$21.023.805 sebelum dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi sebesar AS$89.574.

Fasilitas pinjaman dari Mandiri di atas dijamin dengan:

- Tanah, bangunan, mesin dari sarana pelengkap lainnya yang terletak di Bengkulu dengan bukti kepemilikan. Nilai aset dibawah akan diikat dengan hak tanggungan sebesar Rp350.000.000.000 (Catatan 6):

During the period of the loan, BTL must maintain financial ratios, such as Debt Service Coverage Ratio ("DSCR") minimum of 1 (one), reflected in the 2023 financial statements and Debt Equity Ratio maximum of 300% reflected in the 2023 financial statements until the credit facilities are fully paid.

Management believes that all compliance has been met as of the date of the consolidated statement of financial position.

PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM")

On April 28, 2023, NDHM entered into a loan agreement with Mandiri to obtain a non-revolving credit investment facility which has a credit limit amounting to Rp350,000,000,000. This loan is used to finance existing assets in the 2x5 MW PLTMH Madong located in South Sulawesi. This facility will mature on April 28, 2033, including availability period until April 28, 2023. This facility bears interest rate of 7.50% per annum and may change from time to time in accordance with applicable provisions by Mandiri. NDHM incurs provision fee and structuring fee which amounted to 0,5% of the credit limit, and administration fee which amounted to Rp25,000,000 at the time of signing the agreement.

For the year ended December 31, 2023, NDHM has repaid US$1,688,922 of this loan facility.

The outstanding loan balance for this facility as at December 31, 2023 amounted to US$21,023,805 before deducting unamortized loan transaction costs of US$89,574.

The above loan facility from Mandiri is secured by the following:

- Land, building, machineries from other complementary facilities located in Bengkulu with proof of ownership. The minimum total amount of the below assets collateralized was Rp350,000,000,000 (Note 6):

- Hak tagih klaim asuransi akan diikat dengan jumlah jaminan sebesar Rp45.000.000.000;
- Piutang dari PLN akan diikat dengan jaminan sebesar Rp20.000.000.000 (Catatan 7);
- Gadai saham Perusahaan atas nama PT Bangun Hidro Energi, PT Sumber Tirta Energi, PT Citra Indo Energi, dan PT Karya Hidro Energi.

Selama perjanjian kredit, NDHM harus menjaga rasio keuangan, antara lain Debt Service Coverage Ratio ("DSCR") minimal 1 (satu), yang tercermin di laporan keuangan sejak tahun 2023 dan Debt Equity Ratio maksimal 300% yang tercermin di laporan keuangan sejak tahun 2023 sampai dengan fasilitas kredit lunas.

Pada tanggal 27 Oktober 2023, NDHM memberitahukan kepada Mandiri mengenai pembagian dividen kepada pemegang saham sejumlah Rp20.000.000.000 yang telah dibagikan pada tanggal 27 Oktober 2023.

Manajemen berpendapat bahwa seluruh kepatuhan telah dipenuhi pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

Selama periode perjanjian kredit, ESS, BTL dan NDHM tanpa pemberitahuan tertulis kepada Mandiri tidak boleh melakukan aktivitas tertentu antara lain membuat perjanjian utang, hak tanggungan, atau menjaminkan dalam apapun aset ESS, BTL dan NDHM termasuk hak atas tagihan dengan pihak lain, melakukan merger, akuisisi, menjual aset maksimal Rp2.000.000.000, mengadakan perubahan modal, pemegang saham dan kepemilikan saham, kecuali a) pengurus baru tidak temasuk dalam daftar hitam Bank Indonesia, b) perubahan kepemilikan dimana keluarga Maknawi tetap sebagai ultimate majority shareholder, c) Bank Mandiri diberitahu secara tertulis terkait dengan peningkatan modal dasar atau modal disetor, memperoleh fasilitas kredit dengan tujuan penggunaan yang sama dengan Mandiri, membuat suatu perikatan, perjanjian, atau dokumen lain yang bertentangan dengan Perjanjian Kredit, membagikan dividen, memindahtangankan barang jaminan, melunasi utang ESS, BTL dan NDHM kepada pemegang saham dan mengambil bagian modal/ekuitas untuk kepentingan di luar usaha dan kepentingan pribadi.

- Right to claim from insurance claims with collateral amount of Rp45,000,000,000;
- Receivables from PLN with collateral amount of Rp20,000,000,000 (Note 7);
- Pledge NDHM shares under name of PT Bangun Hidro Energi, PT Sumber Tirta Energi, PT Citra Indo Energi, and PT Karya Hidro Energi.

During the period of the loan, NDHM must maintain financial ratios, such as Debt Service Coverage Ratio ("DSCR") minimum of 1 (one), reflected in the 2023 financial statements and Debt Equity Ratio maximum of 300% reflected in the 2023 financial statements until the credit facilities are fully paid.

On October 27, 2023, NDHM notified Mandiri regarding the dividend distribution to shareholders amounting to Rp20,000,000,000 which was distributed on October 29, 2023.

Management believes that all compliance has been met as of the date of the consolidated statement of financial position.

During the period of the loan, ESS, BTL and NDHM without written notification to Mandiri is not allowed to carry out the activities, among others, such as enter into debt agreement, mortgage, or pledge any assets of ESS, BTL and NDHM, including the right to invoices with other parties, enter into merger, acquisition, sell assets exceeding Rp2,000,000,000, change share capital, shareholders and ownership of shares, unless, a) new management is not black listed by Bank Indonesia, b) the ownership change still results to Maknawi family being the ultimate majority shareholder, c) Bank Mandiri is notified in writing relating to the increase in authorized and paid-up capital, obtains credit facilities for the same purposes of use as Mandiri, enter in engagement, agreement, or other document that is contrary to the Credit Agreement, distribute dividends, transfer of collateral assets, settle ESS, BTL and NDHM's debt to its shareholders and taking part capital/equity for interests outside business and personal interests.

2. Utang Lembaga Keuangan

a. PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) ("SMI")

PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM")

Pada tanggal 4 Desember 2019, NDHM menandatangani fasilitas Pembiayaan Investasi dengan SMI dengan jumlah pinjaman sebesar Rp305.000.000.000 dan terdiri dari fasilitas berikut :

- Fasilitas pembiayaan investasi sebesar Rp290.000.000.000; dan
- Fasilitas Pembiayaan Interest During Construction ("IDC") sebesar Rp15.000.000.000.

Fasilitas ini digunakan untuk membiayai pembangunan Proyek PLTMH Madong. Fasilitas ini akan jatuh tempo 11 (sebelas) tahun setelah penandatangan perjanjian termasuk 3 (tiga) tahun grace period. Fasilitas ini dikenakan bunga sebesar JIBOR + 5,00% per tahun.

Pada tanggal 3 Mei 2023, NDHM telah melunasi fasilitas ini sebesar AS$18.615.529. Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, NDHM telah membayar fasilitas pinjaman ini sebesar AS$248.225.

Saldo pinjaman untuk fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah masing-masing sebesar nihil dan AS$17.428.063 sebelum dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi sebesar AS$133.164.

Seluruh fasilitas pinjaman dari SMI dijamin dengan:

- Tanah, bangunan, mesin dan peralatan pendukung Proyek PLTMH Madong yang terletak di Sulawesi Selatan dengan bukti kepemilikan:
  a. SHGB No. 01 dengan luas 81.008 m^2 atas nama NDHM (Catatan 6); dan
  b. Dalam proses penerbitan SHGB dengan luas 38.697 m^2 atas nama NDHM (Catatan 6).
- Seluruh faktur dan pendapatan yang diklaim oleh NDHM ke PLN yang terikat kewajiban fidusia dengan jumlah jaminan sebesar Rp381.250.000.000;
- Hak tagih klaim asuransi akan diikat fidusia senilai Rp381.250.000.000;

2. Financial Institution Loan

a. PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) ("SMI")

PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM")

On December 4, 2019, NDHM entered into an Investment Financing facility agreement with SMI which has a credit amount of Rp305,000,000,000 and consists of the following:

- Investment Financing facility amounting to Rp290,000,000,000; and
- Interest During Construction ("IDC") Financing facility amounting to Rp15,000,000,000.

These facilities are used to finance the construction of PLTMH Madong Project. These facilities will mature in 11 (eleven) years after the signing of the contract including 3 (three) years of grace period. This facility bears interest rate of JIBOR + 5,00% per annum.

On May 3, 2023, NDHM has fully paid this facility which amounted to US$18,615,529. For the year ended December 31, 2022, NDHM has repaid US$248,225 of this loan facility.

The outstanding loan balance for this facility as at December 31, 2023 and 2022 amounted to nil and US$17,428,063 before deducting unamortized loan transaction costs of US$133,164, respectively.

All loan facilities from SMI are secured by the following:

- Land, building, machineries and supporting equipments for PLTMH Madong Project which is located in South Sulawesi with proof of ownership:
  a. SHGB No. 01 with area of 81,008 m^2 under the name of NDHM (Note 6); and
  b. In the process of issuance of SHGB with an area of 38,697 m^2 on behalf of NDHM (Note 6).
- All invoices and revenue claimed by NDHM to PLN which are bound by fiduciary duties with a collateral amount of Rp381,250,000,000;
- Right to claim from insurance claims will be bound by fiduciary amounting to Rp381,250,000,000;

- Sejumlah dana pada rekening rekening pengumpulan, pembayaran utang, rekening cadangan pembayaran utang, dan rekening dana lebih;
- Seluruh saham NDHM yang dimiliki oleh pemegang saham, baik yang telah ada pada saat ini maupun yang akan dikeluarkan di kemudian hari;
- Akta Pernyataan dan Kesanggupan dalam bentuk notarial atau Letter of Undertaking dari Henry Maknawi; dan
- Personal guarantee dari Henry Maknawi.

NDHM harus menjaga rasio keuangan, antara lain Debt Service Coverage Ratio minimal 1 (satu), Current Ratio minimal 100% dan Debt Equity Ratio maksimal 300% yang tercermin di laporan keuangan audit setelah NDHM mendapatkan Commercial Operation Date ("COD") dari PLN.

Pada tanggal 27 Oktober 2022 NDHM memberitahukan kepada SMI mengenai peningkatan modal disetor berdasarkan Akta Notaris Nomor 10 tanggal 20 Oktober 2022.

Manajemen berpendapat bahwa seluruh kepatuhan telah dipenuhi pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

Selama periode perjanjian kredit, NDHM tanpa pemberitahuan tertulis kepada SMI tidak boleh melakukan aktivitas tertentu antara lain, mengadakan/memperoleh pinjaman/ fasilitas kredit baru, melakukan perubahan struktur kepemilikan saham atau jual beli kepemilikan saham, melakukan divestasi, merger, konsolidasi dan/atau akusisi saham perusahaan lain, menjual atau memindahtangankan seluruh atau sebagian kekayaan atas proyek yang dibiayai kepada pihak lain, menjual atau mengalihkan seluruh atau sebagian harta yang telah dijaminkan, menyerahkan sebagian atau seluruh hak atau kewajiban yang timbul berdasarkan perjanjian pembiayaan kepada pihak lain, mengadakan perubahan bentuk, status hukum dan lingkup usaha, melakukan investasi atau penyertaan baru dalam perusahaan lain, mengikat diri sebagai penjamin kepada pihak lain, mengajukan pembubaran perusahaan, menjaminkan utang yang menyebabkan beralihnya piutang yang telah dilakukan pengikatan secara fidusia, menggunakan fasilitas pembiayaan diluar tujuan penggunaan fasilitas pembiayaan, membagikan dividen,

- Funds in collection accounts, debt service reserve accounts, debt reserve accounts and excess cash account;
- All shares of NDHM owned by shareholders, either existing or future;
- Deed of Statement and Capability in the form of a notarial or Letter of Undertaking by Henry Maknawi; and
- Personal guarantee from Henry Maknawi.

NDHM must maintain financial ratios, such as Debt Service Coverage Ratio of minimum of 1 (one), Current Ratio of minimum of 100% and Debt Equity Ratio of maximum of 300% which are reflected in the audited financial statements after NDHM receives its Commercial Operation Date ("COD") from PLN.

On October 27, 2022, NDHM notified SMI regarding the increase of issued and paid-up capital based on Notarial Deed No.10 dated October 20, 2022.

Management believes that all compliance has been met as of the date of the consolidated statement of financial position.

During the period of loan, NDHM without written notification to SMI are not allowed to carry out the activities, among others, such as enter/obtain into a new loan/credit facility, change the structure of share ownership or buy and sell shares, do divestment, merger, consolidate, and/or acquire shares of other companies, sell and transfer all or part of assets of project financed to other parties, sell or transfer all or part of pledged assets, submit part or all of the rights or obligations arising based on the financing agreement, change in form, legal status and scope of business, investing or new investments in other companies, bind themselves as guarantor to other parties, submit dissolution of the company, guarantee debt which causes the receivables to be transferred which have fiduciary binding, use the facility fees outside the purpose of using financing facilities, distribute dividend, make payments or repayments to shareholders, transfer or sell the Company's shares which results in Mr. Henry Maknawi not being a majority or less than 41.4% shareholder, transfer or sell NDHM shares which results in the Company not being a

melakukan pembayaran atau pembayaran kembali kepada pemegang saham, mengalihkan atau menjual saham Perusahaan yang mengakibatkan Tuan Henry Maknawi tidak menjadi pemegang saham mayoritas atau kurang dari 41,4%, mengalihkan atau menjual saham NDHM yang mengakibatkan Perusahaan tidak menjadi pemegang saham mayoritas atau kepemilikan sahamnya kurang dari 74% baik kepemilikan secara langsung ataupun tidak langsung, melakukan penarikan dan/atau pemindahbukuan dana dari rekening collection account, debt service account, debt service reserve account, operational account dan excess cash account dan mengadakan/ membuat perjanjian jual beli tenaga listrik lain dengan PLN, selain perjanjian jual beli tenaga listrik untuk proyek yang dibiayai.

majority shareholder or the share ownership is less than 74% either direct or indirect ownership, withdraw and/or transfer funds from the account collection accounts, debt service accounts, debt account reserve services, operational accounts and excess cash accounts and enter into/make another power purchase agreement with PLN, in addition to the power purchase agreement for the funded project.

PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

Pada tanggal 21 Juli 2022, SEL menandatangani fasilitas Pembiayaan Investasi dengan SMI dengan jumlah pinjaman sebesar AS$21.000.000 dan terdiri dari fasilitas berikut :

- Fasilitas pembiayaan investasi dengan jumlah maksimum AS$20.200.000; dan
- Fasilitas Pembiayaan Interest During Construction ("IDC") sebesar AS$800.000.

Fasilitas ini digunakan untuk membiayai pembangunan proyek PLTMH Ordi Hulu. Fasilitas ini diberikan pada 21 Juli 2022 dan akan jatuh tempo pada 21 Juli 2035. Fasilitas ini dikenakan bunga sebesar LIBOR (1 bulan) + 4,25% per tahun.

Saldo pinjaman untuk fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah masing-masing sebesar AS$18.485.990 sebelum dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi sebesar AS$187.116 dan AS$7.269.893 sebelum dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi sebesar AS$203.269.

Seluruh fasilitas pinjaman dari SMI dijamin dengan:

- Tanah, bangunan, mesin-mesin dan peralatan pendukung Proyek PLTMH Ordi Hulu yang terletak di Desa Hariara Pintu, Kecamatan Harian, Kabupaten Samosir, Provinsi Sumatera Utara dengan bukti pembebasan lahan dan Hak Guna Bangunan:
  - Surat pembebasan lahan dengan luas 52.910 m^2 atas nama SEL (Catatan 6); dan

PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

On July 21, 2022, SEL entered into an Investment Financing facility ageement with SMI which has a credit amount of US$21,000,000 and consists of the following:

- Investment Financing facility with maximum amount of US$20,200,000; and
- Interest During Construction ("IDC") Financing facility amounting to US$800,000.

This facility is used to finance the construction of PLTMH Ordi Hulu Project. This facility was granted on July 21, 2022 and will mature on July 21, 2035. This facility bears interest rate of LIBOR (1 month) + 4.25% per annum.

The outstanding loan balance for this facility as of December 31, 2023 and 2022 amounted to US$18,485,990 before deducting unamortized loan transaction costs of US$187,116 and US$7,269,893 before deducting unamortized loan transaction costs of US$203,269, respectively.

All loan facilities from SMI are secured by the following:

- Land, building, machineries and supporting equipments for PLTMH Ordi Hulu Project which is located in Hariara Pintu Village, Harian Subdistrict Samosir regency, North Sumatra Province with proof of land acquisition and Building Rights Title:
  - Land acquisition letter with area of 52,910 m^2 under the name of SEL (Note 6); and

- Seluruh faktur dan pendapatan yang diklaim oleh SEL ke PLN yang terikat kewajiban fidusia dengan jumlah jaminan sebesar AS$26.250.000;
- Sejumlah dana pada rekening-rekening pengumpulan, pembayaran utang, rekening cadangan pembayaran utang, dan rekening dana lebih;
- Seluruh saham SEL yang dimiliki oleh pemegang saham, baik yang telah ada pada saat ini maupun yang akan dikeluarkan di kemudian hari;
- Akta Pernyataan dan Kesanggupan dalam bentuk notarial atau Letter of Undertaking dari Perusahaan; dan
- Corporate guarantee dari Perusahaan.

SEL harus menjaga rasio keuangan, antara lain Debt Service Coverage Ratio minimal 1 (satu) dan Debt Equity Ratio maksimal 300% yang tercermin di laporan keuangan audit setelah SEL mendapatkan Commercial Operation Date ("COD") dari PLN.

Manajemen berpendapat bahwa seluruh kepatuhan telah dipenuhi pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

Selama periode perjanjian kredit, SEL tanpa pemberitahuan tertulis kepada SMI tidak boleh melakukan aktivitas tertentu antara lain, mengadakan/memperoleh pinjaman/ fasilitas kredit baru, melakukan perubahan struktur kepemilikan saham atau jual beli kepemilikan saham, melakukan divestasi, merger, konsolidasi dan/atau akusisi saham perusahaan lain, menjual atau memindahtangankan seluruh atau sebagian kekayaan atas proyek yang dibiayai kepada pihak lain, menjual atau mengalihkan seluruh atau sebagian harta yang telah dijaminkan, menyerahkan sebagian atau seluruh hak atau kewajiban yang timbul berdasarkan perjanjian pembiayaan kepada pihak lain, mengadakan perubahan bentuk, status hukum dan lingkup usaha, melakukan investasi atau penyertaan baru dalam perusahaan lain, mengikat diri sebagai penjamin kepada pihak lain, mengajukan pembubaran perusahaan, menjaminkan utang yang menyebabkan beralihnya piutang yang telah dilakukan pengikatan secara fidusia, menggunakan fasilitas pembiayaan diluar tujuan penggunaan fasilitas pembiayaan, membagikan

- All invoices and revenue claimed by SEL to PLN which are bound by fiduciary duties with a collateral amount of US$26,250,000;
- Funds in collection accounts, debt service reserve accounts, debt reserve accounts and excess cash account;
- All shares of SEL owned by shareholders, either existing or future;
- Deed of Statement and Capability in the form of a notarial or Letter of Undertaking by the Company; and
- Corporate guarantee from the Company

SEL must maintain financial ratios, such as Debt Service Coverage Ratio of minimum of 1 (one) and Debt Equity Ratio of maximum of 300% which are reflected in the audited financial statements after SEL receives its Commercial Operation Date ("COD") from PLN.

Management believes that all compliance has been met as of the date of the consolidated statement of financial position.

During the period of loan, SEL without written notification to SMI are not allowed to carry out the activities, among others, such as enter/obtain into a new loan/credit facility, change the structure of share ownership or buy and sell shares, do divestment, merger, consolidate, and/or acquire shares of other companies, sell and transfer all or part of assets of project financed to other parties, sell or transfer all or part of pledged assets, submit part or all of the rights or obligations arising based on the financing agreement, change in form, legal status and scope of business, investing or new investments in other companies, bind themselves as guarantor to other parties, submit dissolution of the company, guarantee debt which causes the receivables to be transferred which have fiduciary binding, use the facility fees outside the purpose of using financing facilities, distribute dividend, make payments or repayments to shareholders, transfer or sell SEL shares which results in the Company not being a majority or less than 89% shareholder either direct or indirect ownership, withdraw and/or transfer funds from the account collection accounts,

dividen, melakukan pembayaran atau pembayaran kembali kepada pemegang saham, mengalihkan atau menjual saham SEL yang mengakibatkan Perusahaan tidak menjadi pemegang saham mayoritas atau kurang dari 89% baik kepemilikan secara langsung ataupun tidak langsung, melakukan penarikan dan/atau pemindahbukuan dana dari rekening collection account, debt service account, debt service reserve account, operational account dan excess cash account dan mengadakan/ membuat perjanjian jual beli tenaga listrik lain dengan PLN, selain perjanjian jual beli tenaga listrik untuk proyek yang dibiayai.

debt service accounts, debt account reserve services, operational accounts and excess cash accounts and enter into/make another power purchase agreement with PLN, in addition to the power purchase agreement for the funded project

3. Utang Pembiayaan Konsumen

3. Consumer Financing Payables

PT Energy Sakti Sentosa ("ESS")

PT Energy Sakti Sentosa ("ESS")

a. PT ORIX Indonesia Finance

a. PT ORIX Indonesia Finance

Pada tanggal 26 Januari 2021, ESS mengadakan perjanjian pembiayaan konsumen dengan PT ORIX Indonesia Finance untuk pembelian 2 unit alat berat Hydraulic Excavator. Fasilitas ini memiliki jangka waktu 36 bulan. Perjanjian ini dikenakan bunga sebesar 6,5% per tahun dan dijamin dengan kendaraan yang dibiayai (Catatan 9).

On January 26, 2021, ESS entered into a consumer financing agreement with PT ORIX Indonesia Finance for purchase of 2 units of heavy equipment Hydraulic Excavator. This facility has a term of 36 months. This facility bears interest rate at 6.5% per annum and is collateralized by the vehicle financed (Note 9).

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, ESS telah membayar utang pembiayaan ini masing-masing sebesar AS$59.996 dan AS$54.241.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, ESS has repaid US$59,996 and US$54,241 of this facility, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2022, saldo pinjaman fasilitas ini adalah masing-masing sebesar AS$5.274 dan AS$63.122.

As at December 31, 2023 and 2022, the loan balance of this facility amounted to US$5,274 and US$63,122, respectively.

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

a. PT ORIX Indonesia Finance

a. PT ORIX Indonesia Finance

Pada tanggal 23 Juni 2023, BTL mengadakan perjanjian pembiayaan konsumen dengan PT ORIX Indonesia Finance untuk pembelian 1 unit alat berat Hydraulic Excavator. Fasilitas ini memiliki jangka waktu 36 bulan. Perjanjian ini dikenakan bunga sebesar 5,46% per tahun dan dijamin dengan kendaraan yang dibiayai (Catatan 9).

On June 23, 2023, BTL entered into a consumer financing agreement with PT ORIX Indonesia Finance for purchase of 1 unit of heavy equipment Hydraulic Excavator. This facility has a term of 36 months. This facility bears interest rate at 5.46% per annum and is collateralized by the vehicle financed (Note 9).

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, BTL telah membayar fasilitas pinjaman ini sebesar AS$14.388

For the year ended December 31, 2023 BTL has repaid US$14,388.

Pada tanggal 31 Desember 2023 saldo pinjaman fasilitas ini adalah sebesar AS$79.547.

As at December 31, 2023, the loan balance of this facility amounted to US$79,547.

PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM")

a. PT Toyota Astra Financial Services ("TAF")

i. Pada tanggal 20 November 2021, NDHM mengadakan perjanjian pembiayaan konsumen dengan TAF untuk pembelian kendaraan. Fasilitas ini memiliki jangka waktu 36 bulan. Perjanjian ini dikenakan bunga sebesar 7,5% per tahun dan dijamin dengan kendaraan yang dibiayai (Catatan 9).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo pinjaman fasilitas ini adalah masing-masing sebesar AS$6.011 dan AS$12.102.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, NDHM telah membayar utang pembiayaan ini masing-masing sebesar AS$6.429 dan AS$7.155.

ii. Pada tanggal 17 September 2022, NDHM mengadakan perjanjian pembiayaan konsumen dengan TAF untuk pembelian kendaraan. Fasilitas ini memiliki jangka waktu 36 bulan. Perjanjian ini dikenakan bunga sebesar 2,77% per tahun dan dijamin dengan kendaraan yang dibiayai (Catatan 9).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo pinjaman fasilitas ini adalah masing-masing sebesar AS$15.903 dan AS$24.138.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, NDHM telah membayar utang pembiayaan ini masing-masing sebesar AS$8.851 dan AS$13.407.

b. Global Hydro Energy GmbH ("GHE")

Pada tanggal 4 September 2019, NDHM mengadakan perjanjian dengan GHE untuk Pembelian Peralatan dan Jasa untuk proyek PLTMH Ma'dong 2x5 MW dengan nilai kontrak sebesar EUR3.361.200.

Pada bulan Agustus 2021, GHE telah mengirim dan memasang Peralatan Elektromekanis tersebut. Nilai kontrak yang tersisa akan dibayarkan setiap 6 (enam) bulan selama 5 tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 28 Februari 2026. Perjanjian ini dikenakan bunga sebesar 4,7% per tahun dan tidak memiliki jaminan.

PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM")

a. PT Toyota Astra Financial Services ("TAF")

i. On November 20, 2021, NDHM entered into a consumer financing agreement with TAF for purchase of vehicle. This facility has a term of 36 months. This facility bears interest rate at 7.5% per annum and is collateralized by the vehicle financed (Note 9).

As of December 31, 2023 and 2022, the outstanding loan balance of this facility amounted to US$6,011 and U$12,102, respectively.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, NDHM has repaid US$6,429 and US$7,155 of this consumer financing, respectively.

ii. On September 17, 2022, NDHM entered into a consumer financing agreement with TAF for purchase of vehicle. This facility has a term of 36 months. This facility bears interest rate at 2,77% per annum and is collateralized by the vehicle financed (Note 9).

As of December 31, 2023 and 2022, the outstanding loan balance of this facility amounted to US$15,903 and US$24,138, respectively.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, NDHM has repaid US$8,851 and US$13,407 of this consumer financing, respectively.

b. Global Hydro Energy GmbH ("GHE")

On September 4, 2019, NDHM entered into agreement with GHE for the Purchase of Equipment and Services for 2x5 MW PLTMH Ma'dong project with contract price amounting to EUR3,361,200.

In August 2021, GHE already delivered and installed the Electromechanic Equipment. The remaining contract price will be paid every 6 (six) months for 5 years and will be due on February 28, 2026. The agreement bears interest rate 4.7% per annum and has no collateral.

Pada tanggal 27 Desember 2023, NDHM telah melunasi seluruh saldo terutang atas fasilitas ini sebesar AS$2.121.945 (EUR1.999.914). Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 NDHM telah membayar utang pembiayaan ini sebesar AS$622.330 (EUR 571.404).

Saldo pinjaman atas fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar nihil dan AS$2.124.758 (EUR1.999.914).

On December 27, 2023, NDHM has repaid in full the outstanding balance from this facility which amounted to US$2,121,945 (EUR1,999,914). For the year ended December 31, 2022, NDHM has repaid US$622,330 (EUR571,404) of this facility.

The outstanding loan balance for this facility as at December 31, 2023 and 2022 amounted to nil and US$2,124,758 (EUR1,999,914), respectively.

PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

a. PT Toyota Astra Financial Services ("TAF")

i. Pada tanggal 17 September 2022, SEL mengadakan perjanjian pembiayaan konsumen dengan TAF untuk pembelian kendaraan Toyota Fortuner. Fasilitas ini memiliki jangka waktu 36 bulan. Perjanjian ini dikenakan bunga sebesar 2,77% per tahun dan dijamin dengan kendaraan yang dibiayai (Catatan 9).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 saldo pinjaman fasilitas ini adalah sebesar AS$15.899 dan AS$24.145.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 SEL telah membayar utang pembiayaan ini masing-masing sebesar AS$8.860 dan AS$11.523.

ii. Pada tanggal 30 September 2023, SEL mengadakan perjanjian pembiayaan konsumen dengan TAF untuk pembelian kendaraan Toyota Hilux. Fasilitas ini memiliki jangka waktu 36 bulan. Perjanjian ini dikenakan bunga sebesar 5,50% per tahun dan dijamin dengan kendaraan yang dibiayai (Catatan 9).

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, SEL telah membayar utang pembiayaan ini sebesar AS$1.690.

Pada tanggal 31 Desember 2023 saldo pinjaman fasilitas ini adalah sebesar AS$21.223.

PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

a. PT Toyota Astra Financial Services ("TAF")

i. On September 17, 2022, SEL entered into a consumer financing agreement with TAF for purchase of vehicle Toyota Fortuner. This facility has a term of 36 months. This facility bears interest rate at 2.77% per annum and is collateralized by the vehicle financed (Note 9).

As of December 31, 2023 and 2022, the outstanding loan balance of this facility amounting to US$15,899 and US$24,145, respectively.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, SEL has repaid amounting to US$8,860 and US$11,523 of this consumer financing, respectively.

ii. On September 30, 2023, SEL entered into a consumer financing agreement with TAF for purchase of vehicle Toyota Hilux. This facility has a term of 36 months. This facility bears interest rate at 5.50% per annum and is collateralized by the vehicle financed (Note 9).

For the year ended December 31, 2023, SEL has repaid US$1,690 of this consumer financing.

As of December 31, 2023, the outstanding loan balance of this facility amounted to US$21,223.

b. Global Hydro Energy GmbH ("GHE")

Pada tanggal 26 Juni 2023, SEL mengadakan perjanjian dengan GHE untuk Pembelian Peralatan dan Jasa untuk proyek PLTMH Ordi Hulu 2x5 MW dengan nilai kontrak sebesar EUR2.351.050.

Pada bulan Desember 2023, GHE telah mengirim dan memasang Peralatan Elektromekanis tersebut. Nilai kontrak yang tersisa akan dibayarkan setiap 6 (enam) bulan selama 5 tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 20 Juni 2028. Perjanjian ini dikenakan bunga sebesar 4,7% per tahun dan tidak memiliki jaminan.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, SEL telah membayar utang pembiayaan ini sebesar AS$219.390 (EUR199.839).

Saldo pinjaman atas fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar AS$1.999.634 (EUR1.798.551).

b. Global Hydro Energy GmbH ("GHE")

On June 26, 2023, SEL entered into agreement with GHE for the Purchase of Equipment and Services for 2x5 MW PLTMH Ordi Hulu project with contract price amounting to EUR2,351,050.

On December 2023, GHE already delivered and installed the Electromechanic Equipment. The remaining contract price will be paid every 6 months for 5 years and will be due on June 20, 2028. The agreement bears interest rate 4.7% per annum and has no collateral.

For the year ended December 31, 2023, SEL has repaid amounting to US$219,390 (EUR199,839) of this facility.

The outstanding loan balance for this facility as at December 31, 2023 amounted to US$1,999,634 (EUR1,798,551).

17. Perpajakan / 17. Taxation

a. Pajak Dibayar Dimuka / a. Prepaid Taxes

Akun ini terdiri dari: / This account consists of:

	2023	2022	
Perusahaan			The Company
Pajak pertambahan nilai	152.820	128.984	Value added tax

b. Utang Pajak / b. Taxes Payable

Akun ini terdiri dari: / This account consists of:

	2023	2022	
Perusahaan			The Company
Pajak penghasilan pasal 21	31.858	34.199	Income tax article 21
Pajak penghasilan pasal 23	1.298	291	Income tax article 23
Pajak pertambahan nilai	-	2.633	Value added tax
Sub-total	33.156	37.123	Sub-total
Entitas Anak			Subsidiaries
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 4(2) - Final	5.683	439	Article 4(2) - Final
Pasal 21	7.449	7.439	Article 21
Pasal 23	35.911	70.713	Article 23
Pasal 25	16.881	-	Article 25
Pasal 26	37.500	220	Article 26
Pasal 29	216.573	256.843	Article 29
Pajak pertambahan nilai	34	-	Value added tax
Sub-total	320.031	335.654	Sub-total
Total	**353.187**	**372.777**	**Total**

c. Beban Pajak Penghasilan

Beban (manfaat) pajak penghasilan perusahaan dan Entitas Anak terdiri dari:

	2023	2022	
Kini			Current
Entitas anak	579.750	596.743	Subsidiaries
Tangguhan			Deferred
Perusahaan	(5.935)	103.890	The Company
Entitas anak	2.888.225	2.857.472	Subsidiaries
Total	2.882.290	2.961.362	Total
Beban Pajak Penghasilan - Neto	**3.462.040**	**3.558.105**	**Income Tax Expense - Net**

b. Income Tax Expense

Income tax expense (benefit) of the Company and Subsidiaries are as follows:

Berdasarkan keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor KEP-224/WPJ.07/2020 tanggal 14 Oktober 2020 yang menyetujui permohonan izin menyelenggarakan pembukuan dengan menggunakan bahasa inggris dan satuan mata uang Dolar Amerika Serikat untuk KEL.

Based on the decision of the Minister of Finance of the Republic of Indonesia Number KEP-224/WPJ.07/2020 dated October 14, 2020, the application for permission to maintain books using English and United States Dollar currency units for KEL was approved.

Berdasarkan keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor KEP-511/WPJ.05/2020 tanggal 11 November 2020 dan KEP-536/WPJ.05/2020 tanggal 13 November 2020 yang menyetujui permohonan izin menyelenggarakan pembukuan dengan menggunakan bahasa inggris dan satuan mata uang Dolar Amerika Serikat untuk BTL dan ESS. Keputusan ini berlaku mulai tahun buku 2021.

Based on the decision of the Minister of Finance of the Republic of Indonesia Number KEP-511/WPJ.05/2020 dated November 11, 2020 and KEP-536/WPJ.05/2020 dated November 13, 2020, the application for permission to maintain books using English and United States Dollar currency units for BTL and ESS, respectively, was approved. This decision is effective from the 2021 financial year.

Perhitungan berikut ini menyajikan rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, berdasarkan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dalam mata uang Dolar AS :

The following calculation presents the reconciliation between income before income tax expense for the year ended December 31, 2023 and 2022, based on the US Dollar consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income:

	2023	2022	
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	18.285.389	18.039.444	Income before income tax expense per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba sebelum beban pajak penghasilan Entitas Anak	(20.035.371)	(22.796.768)	Income before income tax expense of Subsidiaries
Eliminasi	2.878.019	3.759.883	Elimination
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan Perusahaan	1.128.037	(997.441)	Income (loss) before income tax expense of the Company
Beda waktu:			Temporary differences:
Imbalan kerja karyawan	24.498	(471.393)	Employee benefits
Penyusutan	2.476	(341)	Depreciation
Sub-total	26.974	(471.734)	Sub-total

	2023	2022	
Beda tetap:			Permanent differences:
Pajak	350.714	216.674	Tax
Jamuan dan sumbangan	43.666	57.546	Entertainment and donation
Penyusutan	16.428	16.826	Depreciation
Laba selisih kurs	906	(20.098)	Foreign exchange gain
Pendapatan dividen	(2.625.000)	(3.375.000)	Dividend income
Lain-lain	9.677	9.824	Others
Sub-total	(2.203.609)	(3.094.228)	Sub-total
Estimasi rugi pajak fiskal	**(1.048.598)**	**(4.563.403)**	**Estimated fiscal loss**

Taksiran rugi fiskal hasil rekonsiliasi di atas menjadi dasar dalam pengisian SPT Tahunan Pajak Penghasilan (PPh) Badan Perusahaan.

The estimated fiscal loss which resulted from the above reconciliation provides the basis for the Company's Annual Corporate Income Tax Return.

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku dari laba mata uang Dolar AS sebelum beban pajak penghasilan seperti yang dilaporkan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The reconciliation between the income tax expense calculated by applying the applicable tax rate on the US Dollar income before income tax expense as shown in the 2023 and 2022 consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

	2023	2022	
Laba sebelum beban (manfaat) pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	18.285.389	18.039.444	Income before income tax expense (benefit) per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba sebelum beban pajak penghasilan Entitas Anak	(20.035.371)	(22.796.768)	Income before income tax expense of Subsidiaries
Eliminasi	2.878.019	3.759.883	Elimination
Laba (rugi) sebelum beban (manfaat) pajak penghasilan Perusahaan	1.128.037	(997.441)	Income (loss) before income tax expense (benefit) of the Company
Pajak dihitung pada tarif pajak 22% yang berlaku	248.169	(219.436)	Tax calculated based on applicable tax rate of 22%
Pengaruh pajak atas beda tetap Perusahaan	(484.795)	(680.730)	Tax effect of the Company's permanent differences
Pajak tangguhan dari rugi fiskal yang tidak diakui	230.691	1.003.948	Unrecognized deferred tax from fiscal loss
Penyesuaian	-	108	Adjustment
Total Beban (manfaat) Pajak Penghasilan			Total Income Tax Expense (Benefit)
Perusahaan	(5.935)	103.890	The Company
Entitas Anak	3.467.975	3.454.215	Subsidiaries
Total	**3.462.040**	**3.558.105**	**Total**

Fasilitas pajak

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

Pada tanggal 23 November 2018, BTL memperoleh fasilitas pengurangan Pajak Penghasilan Badan untuk perusahaan yang memiliki investasi melebihi Rp500.000.000.000 berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan No. 35/PMK.010/2018.

Tax facilities

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

On November 23, 2018, BTL obtained Corporate Income Tax reduction facility for a company which has an investment over Rp500,000,000,000 in accordance with Minister of Finance Regulation No. 35/ PMK.010/2018.

Rincian Fasilitas Pajak Penghasilan adalah sebagai berikut:
- pengurangan Pajak Penghasilan Badan sebesar 100% untuk jangka 5 (lima) tahun pajak, yang dihitung sejak saat mulai berproduksi secara komersial; dan
- pengurangan Pajak Penghasilan Badan sebesar 50% dari Pajak Penghasilan terutang untuk jangka waktu 2 (dua) tahun pajak.

The detail of the Income Tax Facility is as follows:
- Corporate Income Tax reduction granted is 100% for 5 (five) fiscal year, calculated since the commencement of commercial production; and
- Corporate Income Tax reduction of 50% of the Corporate Income Tax payable for the next 2 (two) fiscal year.

PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM")

PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM")

Pada tanggal 21 Januari 2022, NDHM memperoleh fasilitas pengurangan Pajak Penghasilan Badan untuk perusahaan yang memiliki investasi melebihi Rp100.000.000.000 berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan No. 130/PMK.010/2020.

On January 21, 2022, NDHM obtained Corporate Income Tax reduction facility for a company which has an investment over Rp100,000,000,000 in accordance with Minister of Finance Regulation No. 130/ PMK.010/2020.

Rincian Fasilitas Pajak Penghasilan adalah sebagai berikut:
- pengurangan Pajak Penghasilan Badan sebesar 50% untuk jangka 5 (lima) tahun pajak, yang dihitung sejak saat mulai berproduksi secara komersial;
- pengurangan Pajak Penghasilan Badan sebesar 25% dari Pajak Penghasilan terutang untuk jangka waktu 2 (dua) tahun pajak.

The detail of the Income Tax Facility is as follows:
- Corporate Income Tax reduction granted is 50% for 5 (five) fiscal year, calculated since the commencement of commercial production;
- Corporate Income Tax reduction of 25% of the Corporate Income Tax payable for the next 2 (two) fiscal years.

d. Pajak Tangguhan

d. Deferred Tax

Pajak tangguhan dihitung berdasarkan pengaruh dari perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan posisi keuangan konsolidasian komersial dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas. Rincian dari liabilitas (aset) pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

Deferred tax is calculated based on temporary differences between the carrying value of total assets and liabilities recorded according to the commercial consolidated statements of financial positions and tax bases of assets and liabilities. Details of deferred tax liabilities (assets) are as follows:

	31 Desember/*December 31, 2023*					
	***Saldo* Awal/ *Beginning Balance* 2023**	**Dibebankan (Dikreditkan) ke Laporan Laba Rugi/*Charged (Credited) to Profit or Loss***	**Dibebankan ke Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain/*Charged to Other Comprehensive Income (Loss)***	**Selisih Kurs/ *Foreign Exchange***	**Saldo Akhir/ *Ending Balance* 2023**	
Perusahaan						**The Company**
Aset Pajak Tangguhan						Deferred Tax Asset
Liabilitas imbalan kerja	(15.008)	(5.390)	957	(253)	(19.694)	Employee benefits liability
Penyusutan	99	(545)	-	-	(446)	Depreciation
Aset Pajak Tangguhan - Neto	**(14.909)**	**(5.935)**	**957**	**(253)**	**(20.140)**	**Deferred Tax Assets - Net**
Entitas Anak						**Subsidiaries**
Liabilitas Pajak Tangguhan - Neto						Deferred Tax Liabilities - net
Konsesi jasa	33.760.545	2.604.907	-	45.268	36.410.720	Service concession
Aset tetap	2.528.150	286.068	-	(255)	2.813.963	Fixed assets
Liabilitas imbalan kerja	(68.581)	(2.750)	806	(1.379)	(71.904)	Employee benefits liability
Liabilitas Pajak Tangguhan - Neto	**36.220.114**	**2.888.225**	**806**	**43.634**	**39.152.779**	**Deferred Tax Liabilities - Net**

	31 Desember/*December 31, 2022*						
	***Saldo* Awal/ *Beginning Balance* 2022**	**Dibebankan (Dikreditkan) ke Laporan Laba Rugi/*Charged (Credited) to Profit or Loss***	**Dibebankan ke Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain/*Charged to Other Comprehensive Income (Loss)***	**Selisih Kurs/ *Foreign Exchange***	**Penyesuaian/ *Adjustment***	**Saldo Akhir/ *Ending Balance* 2022**	
Perusahaan							**The Company**
Aset Pajak Tangguhan							Deferred Tax Asset
Liabilitas imbalan kerja	(122.388)	103.707	(1.996)	5.669	-	(15.008)	Employee benefits liability
Penyusutan	24	75	-	-	-	99	Depreciation
Aset hak guna	(108)	-	-	-	108	-	Right-of-use assets
Aset Pajak Tangguhan -Neto	**(122.472)**	**103.782**	**(1.996)**	**5.669**	**108**	**(14.909)**	**Deferred Tax Assets - Net**
Entitas Anak							**Subsidiaries**
Liabilitas Pajak Tangguhan - Neto							Deferred Tax Liabilities - net
Konsesi jasa	31.532.170	2.536.788		(308.413)	-	33.760.545	Service concession
Aset tetap	2.186.743	339.403	-	2.004	-	2.528.150	Fixed assets
Liabilitas imbalan kerja	(55.760)	(18.875)	(369)	6.423	-	(68.581)	Employee benefits liability
Aset hak guna	(156)	-	-	-	156	-	Right-of-use assets
Liabilitas Pajak Tangguhan - Neto	**33.662.997**	**2.857.316**	**(369)**	**(299.986)**	**156**	**36.220.114**	**Deferred Tax Liabilities - Net**

Aset dan liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 telah memperhitungkan tarif pajak yang berlaku untuk setiap periode yang terkait.

Manajemen Perusahaan berpendapat bahwa aset pajak tangguhan tersebut dapat digunakan seluruhnya terhadap penghasilan kena pajak di masa yang akan datang.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan tidak mengakui aset pajak tangguhan sebesar AS$1.771.853 (2022: AS$1.489.239) yang berasal dari akumulasi rugi fiskal sebesar AS$8.053.875 (2022: AS$6.769.271), karena manajemen berkeyakinan aset pajak tangguhan tersebut tidak akan dapat digunakan. Akumulasi rugi fiskal tersebut akan berakhir antara tahun 2027-2028.

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset pajak tangguhan sebesar AS$247.094 (2022: AS$86.266) terkait dengan rugi pajak entitas anak sebesar AS$1.123.155 (2022: AS$392.117) tidak diakui karena manajemen berkeyakinan bahwa terdapat ketidakpastian atas pemulihan aset pajak tangguhan di masa mendatang. Akumulasi rugi fiskal tersebut akan berakhir antara tahun 2025-2027.

Deferred tax assets and liabilities as at December 31, 2023 and 2022 have been calculated taking into account tax rates applicable for each respective period.

Management of the Company is of the opinion that the above deferred tax asset may be utilized against taxable profit in the future.

As at December 31, 2023, the Company did not provide deferred tax asset amounting to US$1,771,853 (2022: US$1,489,239) for accumulated tax loss carry forward amounting to US$8,053,875 (2022: US$6,769,271), since the management expects that the deferred tax asset will not be utilized. These accumulated tax loss carry forward will expire between 2027-2028.

As at December 31, 2023, deferred tax assets amounting to US$247,094 (2022: US$86,266) have not been recognized in respect of Subsidiaries total tax losses of US$1,123,155 (2022: US$392,117) as the management believes that there is uncertainty on the recoverability of the deferred tax assets in the future. These accumulated tax loss carry forward will expire between 2025-2027.

e. Estimasi Pengembalian Klaim Pajak

Taksiran klaim atas restitusi pajak pada tanggal 31 Desember 2023 merupakan tagihan restitusi pajak penghasilan badan NDHM, entitas anak, yang timbul pada tahun pajak 2023.

f. Perubahan tarif pajak

Pada tanggal 7 Oktober 2021, Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia mengesahkan Undang-Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan, yang antara lain menetapkan tarif pajak penghasilan badan sebesar 22% untuk tahun pajak 2022 dan seterusnya.

Grup telah menerapkan penyesuaian atas tarif pajak yang berlaku dalam perhitungan pajak kininya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 telah dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang diperkirakan berlaku pada saat direalisasi.

e. Estimated Claims for Tax Refund

Estimated claims for tax refund as at December 31, 2023 pertains to NDHM's, a subsidiary, claim for corporate income tax refund arising from the fiscal year 2023.

f. Change in corporate tax rates

On October 7, 2021, the House of Representatives of the Republic of Indonesia passed the Law on the Harmonization of Tax Regulations, which stipulates a corporate income tax rate of 22% for the fiscal year 2022 onwards, among others.

The Group has adopted the amendments of those prevailing tax rates in the current tax computation.

Deferred tax assets and liabilities of the Group as of December 31, 2023 and 2022 have been calculated by taking into account tax rates expected to be prevailing at the time they realise.

18. Imbalan Kerja Karyawan

Grup memberikan imbalan untuk karyawannya yang telah mencapai usia pensiun yaitu 55 tahun sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Perppu No. 2/2022 tentang Cipta Kerja pada tahun 2022. Perppu Cipta Kerja 2/2022 telah ditetapkan menjadi Undang-Undang pada tanggal 31 Maret 2023 berdasarkan Undang-Undang No.6 Tahun 2023. Liabilitas imbalan kerja tersebut tidak didanai.

Tabel berikut ini merangkum komponen-komponen atas beban imbalan kerja bersih yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian dan jumlah yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai liabilitas imbalan kerja berdasarkan penilaian aktuaria yang dilakukan oleh aktuaris independen Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits berdasarkan laporannya masing-masing pada tanggal 20 Februari 2024 dan 20 Maret 2023 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

18. Employee Benefits

The Group provides benefits for its employees who has reached the retirement age of 55 based on the provisions of Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implement the provisions of Perppu No. 2/2022 on Job Creation in 2022. Perppu Cipta Kerja 2/2022 has been enacted into law on March 31, 2023, based on Law No.6 of 2023.The employee benefits liability is unfunded.

The following tables summarize the components of employee benefits expense recognized in the consolidated profit or loss and the amounts recognized in the consolidated statements of financial position as employee benefits liability as determined by an independent actuary Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits, in its reports dated February 20, 2024 and March 20, 2023 for the years ended December 31, 2023 and 2022, respectively.

Asumsi aktuaria yang digunakan dalam menentukan beban dan liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

Actuarial assumptions used in determining employee benefits expense and liability are as follows:

	2023	2022	
Tingkat diskonto	6,35%-6,71%	7,20%-7,26%	Discount rate
Kenaikan gaji di masa depan	5%	5%	Future salary increases
Tingkat mortalitas	TMI-II 2011	TMI-II 2011	Mortality rate
Tingkat cacat	10% dari Tingkat Mortalita/ of Mortality Rate	10% dari Tingkat Mortalita/ of Mortality Rate	Disability rate
Umur pensiun	55	55	Retirement age

Mutasi liabilitas imbalan pasti adalah sebagai berikut:

The changes in the defined benefit obligation are as follows:

	2023	2022	
Pada awal tahun	379.947	809.763	At the beginning of the year
Penyesuaian atas pengakuan masa kerja lalu karyawan	82.788	199	Adjustment due to recognition of past service costs
Biaya jasa kini	81.905	95.391	Current service cost
Provisi untuk imbalan lebih bayar	73.137	7.153	Provision for excess benefit payment
Biaya bunga	13.533	16.475	Interest cost
Koreksi kewajiban akibat karyawan kontrak	(137.573)	-	Correction of obligations due to contract employees
Biaya jasa lalu atas kurtailmen	-	(447.079)	Past service cost due to curtailment
Liabilitas atas karyawan mutasi masuk	-	98.683	Liability assumed due to employee employee transferred in
Liabilitas atas karyawan mutasi keluar	-	(98.683)	Liability assumed due to employee employee transferred out
Penyesuaian atas perubahan imbalan periode atribusi pada laba rugi	-	(26.609)	Adjustment due to change in benefit attribution period in profit or loss
Sub-total	113.790	(354.470)	Sub-total
Pengukuran kembali:			Remeasurements:
Dampak perubahan asumsi keuangan	4.878	(5.283)	Effects of changes in financial assumptions
Dampak penyesuaian pengalaman	(12.896)	6.564	Effects of experience adjustments
Dampak atas perubahan metode atribusi pada laba rugi	-	9.470	Impact of changes in attribution method in profit or loss
Sub-total	(8.018)	10.751	Sub-total
Imbalan yang dibayar	(3.658)	(23.976)	Benefits paid
Pembayaran imbalan oleh Perusahaan untuk imbalan terminasi	(73.137)	(7.153)	Benefits payment from Company for excess benefit
Sub-total	(76.795)	(31.129)	Sub-total
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	7.441	(54.968)	Exchange difference due to translation of financial statements
Pada akhir tahun	**416.365**	**379.947**	**At the end of the year**

Rincian beban imbalan kerja tahun berjalan adalah sebagai berikut (Catatan 24):

The details of employee benefits expense for the year are as follows (Note 24):

	2023	2022	
Penyesuaian atas pengakuan masa kerja lalu karyawan	82.788	199	Adjustment due to recognition of past services
Biaya jasa kini	81.905	95.391	Current service cost
Provisi untuk imbalan lebih bayar	73.137	7.153	Provision for excess benefits payment
Biaya bunga	13.533	16.475	Interest cost
Koreksi kewajiban akibat karyawan kontrak	(137.573)	-	Correction of obligations due to contract employees
Biaya jasa lalu atas kurtailmen	-	(447.079)	Past service cost due to curtailment
Dampak atas perubahan metode atribusi pada laba rugi	-	(26.609)	Impact of changes in attribution method in profit or loss
Total	**113.790**	**(354.470)**	**Total**

Mutasi liabilitas imbalan kerja di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Movement of employee benefits liability in the consolidated statements of financial position is as follows:

	2023	2022	
Pada awal tahun	379.947	809.763	At the beginning of the year
Beban imbalan kerja	113.790	(354.470)	Employee benefits expense
Imbalan lebih bayar	(73.137)	(7.153)	Excess benefits payment
Pengukuran kembali yang diakui pada penghasilan komprehensif lain	(8.018)	10.751	Remeasurement recognized in other comprehensive income
Imbalan yang dibayar	(3.658)	(23.976)	Benefits paid
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	7.441	(54.968)	Exchange difference due to translation of financial statements
Pada akhir tahun	**416.365**	**379.947**	**At the end of the year**

Analisis sensitivitas kuantitatif untuk asumsi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2023 sebagai berikut:

A quantitative sensitivity analysis for significant assumptions as at December 31, 2023 is as follows:

	1% Kenaikan/ *Increase*	1% Penurunan/ *Decrease*	
Tingkat diskonto			Discount rate
Dampak liabilitas manfaat pasti bersih	(14.440)	16.331	Impact on the net defined benefits obligations
Tingkat gaji			Salary rate
Dampak liabilitas manfaat pasti bersih	18.615	(16.716)	Impact on the net defined benefits obligations

Analisa sensitivitas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial dimana asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam prakteknya, hal ini jarang terjadi dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi. Dalam perhitungan sensitivitas kewajiban imbalan pasti atas asumsi aktuarial utama, metode yang sama (perhitungan nilai kini liabilitas imbalan pasti dengan menggunakan metode projected unit credit di akhir periode) telah diterapkan seperti dalam penghitungan liabilitas imbalan kerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

The sensitivity analyses are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the employee benefits liability recognized within the consolidated statement of financial position.

Jatuh tempo liabilitas manfaat pasti yang tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut.

The maturity of undiscounted defined benefits obligations as of December 31, 2023 is as follows:

	Sampai dengan 1 tahun/ *Up to 1 year*	1-5 tahun/ *years*	5-10 tahun/ *years*	Lebih dari 10 tahun/ *More than 10 years*	Total/ *Total*	
Liabilitas imbalan kerja	223.979	111.742	47.641	388.634	771.996	Employee benefits liability

Manajemen Grup telah meninjau asumsi yang digunakan dan berpendapat bahwa asumsi tersebut sudah memadai. Manajemen berkeyakinan bahwa liabilitas imbalan kerja tersebut telah memadai untuk menutupi liabilitas imbalan kerja Grup.

The management of the Group has reviewed the assumptions used and agrees that these assumptions are adequate. Management believes that the liability for employee benefits is sufficient to cover the Group's liability for its employee benefits.

19. Modal Saham, Tambahan Modal Disetor dan Selisih Transaksi dengan Pihak Non-Pengendali

Modal Saham

Perolehan Kepemilikan Saham di Perusahaan

Berdasarkan surat pemberitahuan dari TEPCO Renewable Power, Inc., pada tanggal 15 Februari 2022, TEPCO Renewable Power, Inc. mengakuisisi 916.578.200 saham yang mewakili sekitar 25% dari total modal disetor Perusahaan dengan harga beli Rp430 per saham atau setara dengan Rp394.128.626.000.

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

19. Share Capital and Additional Paid-in Capital and Difference in Transaction with Non-Controlling Party

Share Capital

Acquisition of Share Ownership in the Company

Based on notification letter from TEPCO Renewable Power, Inc., on February 15, 2022, TEPCO Renewable Power, Inc. acquired 916,578,200 shares representing approximately 25% of the total paid-up capital of the Company with purchase price of Rp430 per share or equivalent to Rp394,128,626,000.

The Company's shareholding structure as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

		31 Desember/*December 31,* 2023			
Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jabatan/ *Position*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
PT Paramata Indah Lestari		1.110.920.000	30,30%	111.092.000.000	8.189.606
Tepco Renewable Power Inc.,		916.578.200	25,00%	91.657.820.000	7.212.383
Henry Maknawi		403.294.413	11,00%	40.329.441.300	3.684.992
Jeanny Maknawi Joe	Komisaris/ *Commissioner*	183.315.763	5,00%	18.331.576.300	1.520.332
Rusmin Cahyadi	Direktur/*Director*	41.334.700	1,13%	4.133.470.000	304.716
Giat Widjaja	Direktur/*Director*	31.654.000	0,86%	3.165.400.000	219.759
Masyarakat/*Public* (masing-masing dibawah 5%/ *each less than 5%*)		979.215.424	26,71%	97.921.542.400	7.451.231
Total		**3.666.312.500**	**100%**	**366.631.250.000**	**28.583.019**

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jabatan/ *Position*	Jumlah Saham/ *Total Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Nilai Nominal dalam Rupiah/ *Nominal Value in Rupiah*	Nilai Nominal dalam Dolar AS/ *Nominal Value in US Dollar*
		31 Desember/*December 31,* 2022			
PT Paramata Indah Lestari		1.110.920.000	30,30%	111.092.000.000	8.189.606
Tepco Renewable Power Inc.,		916.578.200	25,00%	91.657.820.000	7.212.383
Henry Maknawi	Direktur Utama/ *President Director*	403.294.413	11,00%	40.329.441.300	3.684.992
Jeanny Maknawi Joe	Komisaris/ *Commissioner*	183.315.763	5,00%	18.331.576.300	1.520.332
Rusmin Cahyadi	Direktur/*Director*	41.317.500	1,13%	4.131.750.000	304.589
Giat Widjaja	Direktur/*Director*	31.654.000	0,86%	3.165.400.000	219.759
Masyarakat/*Public* (masing-masing dibawah 5%/ *each less than 5%*)		979.232.624	26,71%	97.923.262.400	7.451.358
Total		**3.666.312.500**	**100%**	**366.631.250.000**	**28.583.019**

Tambahan Modal Disetor - Neto / Additional Paid-in Capital - Net

Akun ini terdiri dari: / This account consists of:

	2023	2022	
Selisih nilai transaksi restukturisasi entitas sepengendali	32.677.979	32.740.964	Difference in value from restructuring of transactions of entities under common control
Selisih lebih harga penawaran umum saham perdana dengan nilai nominal saham - setelah dikurangi biaya emisi saham	14.619.602	14.619.602	Excess of the initial public offering share price over par value - net of share issuance cost
Efek dari perubahan kepemilikan	5.240.319	5.240.319	Effect of change in ownership interest
Selisih kurs dari penyetoran modal	20.164	20.164	Exchange rate difference from paid-in capital
Pengampunan pajak	7.647	7.647	Tax amnesty
Total	**52.565.711**	**52.628.696**	**Total**

Selisih Transaksi dengan Pihak Non-pengendali / Difference in Transaction with Non-controlling Party

Akun ini terdiri dari: / This account consists of:

	2023	2022	
Pelepasan sebagian kepentingan pada entitas anak tanpa kehilangan pengendalian	(4.079.838)	(4.079.838)	Disposal of interests in a subsidiary without loss of control
Akuisisi kepentingan non-pengendali	6.527.024	6.527.024	Acquisition of non-controlling interests
Kepentingan non-pengendali yang timbul dari akuisisi entitas anak	(329.911)	(329.911)	Non-controlling interests arising from acquisition of subsidiaries
Selisih transaksi dengan pihak non-pengendali	**2.117.275**	**2.117.275**	**Difference in transaction with non-controlling party**

.Saldo Laba / Retained Earnings

Berdasarkan Akta Notaris Yulia, SH, No. 67, tanggal 22 Oktober 2018, para pemegang saham Perusahaan menyetujui pemenuhan ketentuan Pasal 70 ayat 3 Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, yaitu untuk menyisihkan laba bersih Perusahaan sampai cadangan mencapai paling sedikit 20% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor Perusahaan, yang pelaksanaannya akan ditentukan lebih lanjut oleh Direksi atau Dewan Komisaris Perusahaan.

Based on Notarial Deed No. 67 of Yulia, S.H., dated October 22, 2018, the shareholders of the Company approved the fulfillment of the provisions of Article 70 paragraph 3 of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, namely to set aside the Company's net profit until the reserves reach at least 20% of the Company's issued and paid-up capital whose implementation will be further determined by the Company's Board of Directors or Board of Commissioners.

Berdasarkan Keputusan Sirkuler Direksi Perusahaan pada tanggal 25 Juni 2019, Direksi memutuskan untuk mencadangkan laba ditahan sebesar Rp1.000.000.000 (AS$70.731) sesuai dengan Pasal 70 ayat 3 Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

Based on the Company's Board of Directors Circular Decision on June 25, 2019, the Board of Directors decided to appropriate retained earnings of Rp1,000,000,000 (US$70,731) in accordance with Article 70 paragraph 3 of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.

Dividen

Berdasarkan Akta Notaris Yulla, S.H., No. 60 tanggal 16 Juni 2023, pemegang saham Perusahaan menyetujui pembagian dan pembayaran dividen dalam bentuk kas sebesar AS$1.600.000 atau Rp6,50 per lembar saham kepada para pemegang saham Perusahaan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham. Dividen kas tersebut dibayarkan pada bulan Juli 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Yulia, S.H., No. 137 tanggal 29 Juni 2022, pemegang saham Perusahaan menyetujui pembagian dividen dalam bentuk kas sebesar AS$1.350.000 atau Rp5,46 per saham kepada para pemegang saham Perusahaan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perusahaan. Dividen kas tersebut telah dibayarkan pada bulan Juli 2022.

Dividends

Based on Notarial Deed of Yulla, S.H., No. 60 dated 16 June 2023, the Company's shareholders approved the distribution and payment of dividends in the form of cash amounting to US$1,600,000 or Rp6.50 per share to the Company's shareholders whose names are recorded in the Register of Shareholders. The cash dividend was paid in July 2023.

Based on Notarial Deed No. 137 of Yulia, S.H., dated June 29, 2022, the Company's shareholders approved the distribution of cash dividends amounting to US$1,350,000 or Rp5.46 per share to the Company's shareholders whose names were registered in the Company's Shareholders Registry. The cash dividend has been paid in July 2022.

20. Kepentingan Non-Pengendali / 20. Non-Controlling Interests

Kepentingan non-pengendali atas aset neto Entitas Anak adalah sebagai berikut:

Non-controlling interests in Subsidiaries' net assets are as follows:

	2023	2022	
PT Energy Sakti Sentosa	16.523.090	16.668.646	PT Energy Sakti Sentosa
PT Nagata Dinamika Hidro Madong	3.533.562	3.578.670	PT Nagata Dinamika Hidro Madong
Grup Ordi Hulu	1.649.103	727.076	Ordi Hulu Group
PT Bangun Tirta Lestari	1.073.523	1.018.791	PT Bangun Tirta Lestari
PT Energi Angin Mandiri	104.902	-	PT Energi Angin Mandiri
PT Sumber Bangun Pertiwi	98.344	-	PT Sumber Bangun Pertiwi
PT Energi Angin Indonesia	69.228	-	PT Energi Angin Indonesia
PT Celebes Energi Lestari	35.677	-	PT Celebes Energi Lestari
PT Cipta Energi Borneo	35.677	-	PT Cipta Energi Borneo
PT Kencana Borneo Energi	35.677	-	PT Kencana Borneo Energi
PT Nusa Energi Lestari	35.677	-	PT Nusa Energi Lestari
Lainnya	90.318	7.153	Others
Total	**23.284.778**	**22.000.336**	**Total**

Mutasi kepentingan non-pengendali atas aset neto Entitas Anak adalah sebagai berikut:

Movements of non-controlling interests in Subsidiaries' net assets are as follows:

	2023	2022	
Saldo awal	22.000.336	21.142.076	Beginning balance
Laba tahun berjalan	1.912.229	1.924.509	Total income for the year
Rugi komprehensif lain tahun berjalan	68.385	(308.758)	Other comprehensive loss for the year
Kepintingan non-pengendali yang timbul atas akuisisi entitas anak baru	487.119	77.367	Non-controlling interest arising on the acquisition of new subsidiaries
Pembagian dividen kas	(1.183.291)	(1.125.000)	Distribution of cash dividends
Penambahan modal saham pada entitas anak	-	290.142	Increase in share capital of subsidiary
Total	**23.284.778**	**22.000.336**	**Total**

Ringkasan informasi keuangan pada masing-masing entitas anak Grup yang memiliki kepentingan nonpengendali yang material ditetapkan di bawah ini. Ringkasan informasi keuangan di bawah ini merupakan jumlah sebelum eliminasi intra grup:

Summarized financial information in respect of each of the Group's subsidiaries that has material non-controlling interests is set out below. The summarized financial information below represents amounts before intragroup eliminations:

	PT Energy Sakti Sentosa		PT Nagata Dinamika Hidro Madong		
	2023	2022	2023	2022	
Aset lancar	9.908.023	8.739.294	4. 764.139	3.973.268	Current assets
Aset tidak lancar	99.345.237	103.633.225	34.463.908	34.729.595	Non-current assets
Liabilitas jangka pendek	3.441.945	3.497.470	4.807.205	4.394.820	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	43.160.917	42.200.466	20.316.731	20.027.633	Non-current liabilities
Pendapatan	6.504.030	6.783.208	3.698.516	5.028.203	Revenue
Laba tahun berjalan	3.727.829	2.848.834	878.120	1.751.493	Profit for the year
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan	2.917.775	2.851.294	809.632	1.708.931	Total comprehensive income for the year
Dividen yang dibayarkan kepada kepentingan nonpengendali	875.000	1.125.000	308.291	-	Dividends paid to non-controlling interests
Kas masuk (keluar) bersih dari:					Net cash inflow (outflow) from:
Kegiatan Operasi	7.078.321	6.246.612	4.360.051	1.038.735	Operating activities
Kegiatan Investasi	(12.892)	(201.674)	(18.163)	(16.365)	Investing activities
Kegiatan Pendanaan	(7.093.447)	(6.514.554)	(3.596.581)	(49.050)	Financing activities

21. Laba Per Saham

a. Perhitungan laba per saham dalam Dolar AS adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Laba bersih per saham dasar dan dilusian yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk	0,0035	0,0034	Basic and diluted earnings per share attributable to owners of the parent entity

b. Jumlah Saham

Jumlah rata-rata tertimbang saham yang digunakan untuk perhitungan laba per saham dasar adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Rata-rata tertimbang saham	3.666.312.500	3.666.312.500	Weighted average number of shares

21. Earnings Per Share

a. Earnings per share is calculated in US Dollar as follows:

b. Number of Shares Outstanding

The weighted average number of shares used in calculating basic earnings per share is as follows:

c. Total laba tahun berjalan

Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk adalah sebagai berikut:

c. Total income for the year

Total income for the year attributable to the owners of the parent entity is as follows:

	2023	2022	
Total laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	12.911.120	12.556.830	Total income for the year attributable to the owners of the parent entity

Perusahaan tidak memiliki efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dan oleh karenanya, laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

The Company has no outstanding dilutive potential ordinary shares as at December 31, 2023 and 2022, and accordingly, no diluted earnings per share is calculated and presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

22. Pendapatan / 22. Revenue

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
Pihak ketiga			**Third party**
Pendapatan proyek konsesi	30.075.398	20.323.879	Concession project revenue
Pendapatan bunga konsesi	15.340.607	14.760.788	Concession interest income
Penjualan listrik	2.530.494	6.748.112	Sale of electricity
Sub-total	47.946.499	41.832.779	Sub-total
Pihak berelasi			**Related party**
Pendapatan sewa (Catatan 25)	73.282	-	Rental income (Note 25)
Total	**48.019.781**	**41.832.779**	**Total**

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, pendapatan Grup dari pihak ketiga diterima dari satu pelanggan eksternal, PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN").

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the Group's revenue from third party are derived from a single external customer, PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN").

23. Beban Langsung / 23. Direct Costs

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
Beban pokok proyek konsesi	17.418.775	12.481.472	Cost of concession project
Bahan	172.104	226.709	Materials
Tenaga kerja	420.458	445.027	Labor

	2023	2022	
Overhead			Overhead
Perbaikan dan pemeliharaan	1.315.694	810.999	Repairs and maintenance
Asuransi	225.124	230.165	Insurance
Penyusutan (Catatan 9)	128.796	46.223	Depreciation (Note 9)
Jamuan dan sumbangan	128.105	183.329	Entertainment and donation
Transportasi	101.576	80.553	Transportation
Mess	41.992	75.631	Mess
Biaya listrik	20.716	24.267	Electricity costs
Pajak	20.736	23.338	Taxes
Komunikasi	19.213	17.992	Communication
Sewa	3.402	13.917	Rent
Lain-lain	90.762	74.544	Others
Sub-total	2.096.116	1.580.958	Sub-total
Total	**20.107.453**	**14.734.166**	**Total**

Pembelian sebesar AS$17.525.868 (2022: AS$10.398.965 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 atau setara dengan 36,5% (2022: 25%) dari pendapatan berasal dari PT Anhe Konstruksi Indonesia.

Purchases of approximately US$17,525,868 (2022: US$10,398,965) for the year ended December 31, 2023 or equal to 36.5% (2022: 25%) of total revenue were derived from PT Anhe Konstruksi Indonesia.

24. Beban Usaha

Akun ini terdiri dari:

24. Operating Expenses

This account consists of:

	2023	2022	
Beban umum dan administrasi			**General and administrative expenses**
Gaji	1.777.285	1.311.546	Salaries
Jasa profesional	466.491	386.400	Professional fees
Pajak lain-lain	372.825	520.124	Other taxes
Transportasi dan perjalanan dinas	134.152	179.890	Transportation and traveling
Imbalan kerja (Catatan 18)	113.790	(354.470)	Employee benefits (Note 18)
Penyusutan (Catatan 9 dan 10)	112.411	166.639	Depreciation (Notes 9 and 10)
Asuransi	109.268	111.957	Insurance
Jamuan	72.420	245.592	Entertainment
Sewa	51.998	17.293	Rent
Sumbangan	48.272	32.213	Donation
Perbaikan dan pemeliharaan	45.972	48.128	Repairs and maintenance
Utilitas	30.939	29.865	Utilities
Mess dan project	18.159	13.637	Mess and project
Lain-lain	442.688	335.906	Others
Total	**3.796.670**	**3.044.720**	**Total**

25. Transaksi Pihak Berelasi

Grup dikendalikan oleh PT Paramata Indah Lestari (berdomisili di Indonesia) yang memiliki 30,3% saham Perusahaan. Pihak pengendali utama Grup adalah Henry Maknawi dan keluarga.

Dalam kegiatan usahanya, Grup mengadakan transaksi dengan pihak-pihak berelasi, terutama meliputi transaksi-transaksi pinjaman.

25. Related Party Transactions

The Group is controlled by PT Paramata Indah Lestari (domiciled in Indonesia) which owns 30.3% of the Company's shares. The Group's ultimate controlling party is Henry Maknawi and family.

In the normal course of business, the Group engages in transactions with related parties, primarily consisting of loans.

Saldo akhir tahun Grup sehubungan dengan penyediaan jasa adalah sebagai berikut:

The Group's year-end balances relating to provision of services are as follows:

	Jumlah/*Amount*		Persentase Terhadap Total Aset/ *Percentage to Total Assets*		
	2023	2022	2023	2022	
Piutang usaha (Catatan 7)					**Trade receivables (Note 7)**
Lancar					**Current**
PT Energy Karya Persada	73.282	-	0,02%	-	PT Energy Karya Persada

Pada tanggal 10 Februari 2023, PT Energy Karya Persada melakukan perjanjian penyaluran energi listrik melalui peralatan panel surya fotovoltaik dengan KEM. Perjanjian ini berlaku satu tahun sejak tanggal perjanjian.

On 10 February 2023, PT Energy Karya Persada entered into electrical energy distribution agreement through the photovoltaic solar panel equipment with KEM. This agreement is valid for one year from the date of the agreement.

Pendapatan Grup sehubungan dengan piutang usaha dari pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

The Group's revenue relating to trade receivables from related parties for the year ended December 31, 2023 is as follows:

	Jumlah/*Amount*		Persentase Terhadap Total Pendapatan/ *Percentage to Total Revenue*		
	2023	2022	2023	2022	
Pendapatan	73.282	-	0,15%	-	Revenue

Saldo akhir tahun Grup sehubungan dengan pinjaman atau uang muka adalah sebagai berikut

The Group's year-end balances relating to loans or advances are as follows:

	Jumlah/*Amount*		Persentase Terhadap Total Aset/ *Percentage to Total Assets*		
	2023	2022	2023	2022	
Piutang lain-lain (Catatan 8)					**Other receivables (Note 8)**
Lancar					**Current**
PT Paramata Indah Lestari	8.812.193	7.286.446	2,50%	2,30%	PT Paramata Indah Lestari
PT Biomassa Energi Jaya	3.693.692	653.964	1,05%	0,21%	PT Biomassa Energi Jaya
PT Bangun Energi Sentosa	1.538.497	1.032.992	0,44%	0,33%	PT Bangun Energi Sentosa
PT Sumber Rahmat Pertiwi	1.231.476	1.196.220	0,35%	0,38%	PT Sumber Rahmat Pertiwi
PT Tirta Energi Cemerlang	1.224.053	1.032.992	0,35%	0,33%	PT Tirta Energi Cemerlang
PT Tiara Tirta Energi	841.982	-	0,24%	-	PT Tiara Tirta Energi
PT Citra Indo Energi	-	180.755	-	0,06%	PT Citra Indo Energi
Sub-total	17.341.893	11.383.369	4,93%	3,61%	Sub-Total
Piutang lain-lain (Catatan 8)					**Other receivables (Note 8)**
Tidak lancar					**Non-Current**
PT Biomassa Energi Jaya	1.500.000	1.500.000	0,43%	0,47%	PT Biomassa Energi Jaya
PT Paramata Indah Lestari	565.598	192	0,16%	0,00%	PT Paramata Indah Lestari
PT Citra Indo Energi	184.448	-	0,05%	-	PT Citra Indo Energi
PT Indokarya Cipta Investama	71.361	-	0,02%	-	PT Indokarya Cipta Investama
PT Sumber Investama Nusantara	60.003	-	0,02%	-	PT Sumber Investama Nusantara
PT Sumber Investama Alam	24.325	-	0,01%	-	PT Sumber Investama Alam
PT Sumber Investama Energi Bumi	24.325	-	0,01%	-	PT Sumber Investama Energi Bumi
PT Indotama Bumi Sentosa	35.677	-	0,01%	-	PT Indotama Bumi Sentosa
Lain-lain	152.380	34.307	0,04%	0,01%	Others
Sub-total	2.618.117	1.534.499	0,75%	0,48%	Sub-Total
Total	**19.960.010**	**12.917.868**	**5,68%**	**4,09%**	**Total**

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang lain-lain antara Perusahaan dan PT Paramata Indah Lestari ("PIL") sebesar AS$307.470 (2022: AS$261.456) merupakan uang muka antar perusahaan. Piutang lain-lain ini tidak dikenakan tingkat bunga dan tidak memiliki jangka waktu pembayaran tetap (2022: jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2023).

As at December 31, 2023, other receivables between the Company and PT Paramata Indah Lestari ("PIL") amounting to US$307,470 (2022: US$261,456) pertain to intercompany advances. These other receivables bear no interest and have no fixed repayment date (2022: due on December 31, 2023).

Pada tanggal 30 September 2022, Perusahaan dan PIL setuju untuk menghapuskan piutang lain-lain sebesar AS$325.107.

On September 30, 2022, the Company and PIL agreed to write off other receivables amounting to US$325,107.

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang lain-lain antara entitas anak dan PT PIL sebesar AS$8.812.193 (2022: AS$7.024.990) merupakan uang muka antar perusahaan. Piutang lain-lain tersebut tidak memiliki jaminan, tidak dikenakan tingkat bunga dan akan jatuh tempo pada 31 Desember 2024 (2022: jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2023). Sedangkan, piutang lain-lain yang merupakan piutang modal disetor sebesar AS$258.128 (2022: AS$192) tidak memiliki jaminan, tidak dikenakan tingkat bunga dan tidak memiliki jangka waktu pembayaran tetap.

As at December 31, 2023, other receivables between Subsidiaries and PIL amounting to US$8,812,193 (2022: US$7,024,990) pertain to intercompany advances. These other receivables are unsecured in nature and bear no interest rate and is due on December 31, 2024 (2022: due on December 31, 2023). Whereas, other receivables pertaining to share subscription receivables which amounted to US$258,128 (2022: US$192) are unsecured in nature, bear no interest rate and have no fixed repayment date.

Pada tanggal 12 Desember 2019, Perusahaan dan PT Sawindo Kencana ("SWK") menandatangani Perjanjian Jual Beli Saham Bersyarat berkaitan dengan akuisisi PT Cahaya Permata Gemilang ("CPG") dan Entitas anak. Pada tanggal 1 November 2019, Perusahaan telah membayar uang muka yang dapat dikembalikan sebesar AS$1.500.000 kepada SWK sebagai pemegang saham mayoritas CPG. Uang muka tersebut dapat dikembalikan jika SWK tidak dapat memenuhi syarat dan ketentuan di dalam perjanjian.

On December 12, 2019, the Company and PT Sawindo Kencana ("SWK") entered into Conditional Shares Sale and Purchase Agreement pertaining to acquisition of PT Cahaya Permata Gemilang ("CPG") and Subsidiaries. On November 1, 2019, the Company paid a refundable down payment amounting to US$1,500,000 to SWK as a majority shareholder of CPG. The down payment will be returned if SWK cannot meet the terms and conditions in the agreement.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan dan PT Biomassa Energi Jaya ("BEJ") menandatangani Perjanjian Pengalihan atas Piutang Bersyarat berkaitan pengalihan piutang Perusahaan yang sebelumnya adalah piutang dari SWK menjadi piutang dari BEJ dengan nominal sebesar AS$1.500.000, dan BEJ dengan ini mengambil alih dan menanggung seluruh kewajiban debitur awal.

On December 31, 2022, the Company and PT Biomassa Energi Jaya ("BEJ") entered into a Conditional Transfer of Receivables Agreement relating to the transfer of the Company's receivables from SWK to receivables from BEJ with a nominal value of US$1,500,000, and BEJ hereby takes over and assumes all obligation of the initial debtor.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan dan BEJ mengadakan perjanjian piutang atas pinjaman kepada BEJ masing - masing sebesar AS$3.693.692 dan AS$653.964. Piutang lain-lain ini tidak dikenakan bunga dan akan jatuh tempo pada 31 Desember 2024 (2022: jatuh tempo pada 31 Desember 2023).

On December 31, 2023 and 2022 the Company and BEJ entered into receivable agreement for the loan to BEJ which amounted to US$3,693,692 and US$653,964, respectively. These other receivables bear no interest and is due on December 31, 2024 (2022: due on December 31, 2023).

Pada tanggal 20 Oktober 2022, NDHM dan para pemegang sahamnya, termasuk dari PT Citra Indo Energi ("CIE"), setuju untuk meningkatkan modal ditempatkan/disetor NDHM. Pada tanggal 31 Desember 2023, sisa piutang lain-lain dari penerbitan modal saham kepada CIE sebesar AS$116.999 (2022: AS$114.657). Piutang lain-lain ini tidak dikenakan bunga dan tidak memiliki jangka waktu pembayaran tetap (2022: jatuh tempo pada 31 Desember 2023).

On October 20, 2022, NDHM and its shareholders, including PT Citra Indo Energi ("CIE"), agreed to increase the issued/paid-up capital of NDHM. As of December 31, 2023, the remaining other receivables from issuance of share capital to CIE amounted to US$116,999 (2022: US$114,657). These other receivables bear no interest and have no fixed repayment date (2022: due on December 31, 2023).

Pada tahun 2021, Perusahaan mengadakan perjanjian pemindahan piutang lain-lain dengan PT Citra Indo Energi atas piutang lain-lain pihak berelasi tertentu sebesar AS$72.871. Saldo piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah masing-masing sebesar AS$67.449 dan AS$66.098. Piutang lain-lain ini tidak memiliki jaminan, tidak dikenakan tingkat bunga dan tidak memiliki jangka waktu pembayaran tetap (2022: jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2023).

In 2021, the Company entered into other receivables assignment agreement with PT Citra Indo Energi for certain other receivables from related parties amounting to US$72,871. The outstanding other receivables balance as of December 31, 2023 and 2022, amounted to US$67,449 and US$66,098, respectively. These other receivables are unsecured, bear no interest rate and have no fixed repayment date (2022: due on December 31, 2023).

Piutang lain-lain dari PT Sumber Rahmat Pertiwi, PT Tirta Energi Cemerlang, dan PT Bangun Energi Sentosa merupakan uang muka antar perusahaan. Piutang lain-lain ini tidak memiliki jaminan, tidak dikenakan tingkat bunga dan akan dilunasi pada tanggal 31 Desember 2024 (2022: dilunasi pada tanggal 31 Desember 2023).

The other receivables from PT Sumber Rahmat Pertiwi, PT Tirta Energi Cemerlang, and PT Bangun Energi Sentosa pertain to intercompany advances. These other receivables are unsecured in nature, bear no interest rate and is due on December 31, 2024 (2022: due on December 31, 2023).

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang lain-lain antara Perusahaan dan PT Tiara Tirta Energi ("TTE") sebesar AS$841.982 merupakan uang muka antar perusahaan. Piutang lain-lain ini tidak dikenakan tingkat bunga dan akan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2024.

As at December 31, 2023, other receivables between the Company and PT Tiara Tirta Energi ("TTE") amounting to US$841,982, pertain to intercompany advances. These other receivables bear no interest and is due on December 31, 2024.

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang lain-lain dari PT Indokarya Cipta Investama, PT Sumber Investama Nusantara, PT Sumber Investama Alam, PT Sumber Investama Energi Bumi dan PT Indotama Bumi Sentosa merupakan piutang modal disetor. Piutang lain-lain ini tidak dikenakan tingkat bunga dan tidak memiliki jangka waktu pembayaran tetap.

As at December 31, 2023, other receivables from PT Indokarya Cipta Investama, PT Sumber Investama Nusantara, PT Sumber Investama Alam, PT Sumber Investama Energi Bumi and PT Indotama Bumi Sentosa pertain to shares subscription receivable. These other receivables bear no interest rate and have no fixed repayment date.

Penghasilan bunga Grup sehubungan dengan piutang lain-lain dari pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The Group's interest income relating to other receivables from related parties for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	Jumlah/*Amount*		Persentase Terhadap Total Penghasilan Bunga/*Percentage to Total Interest Income*		
	2023	**2022**	**2023**	**2022**	
Penghasilan bunga	14.707	-	7,28%	-	Interest income

	Jumlah/*Amount*		Persentase Terhadap Total Liabilitas/ *Percentage to Total Liabilities*		
	2023	**2022**	**2023**	**2022**	
Utang lain-lain					**Other payables**
Lancar					**Current**
PT Paramata Indah Lestari	8.062.681	1.611.132	4,88%	1,15%	PT Paramata Indah Lestari
PT Tirta Energi Cemerlang	129.727	-	0,08%	-	PT Tirta Energi Cemerlang
PT Bangun Energi Sentosa	95.355	-	0,06%	-	PT Bangun Energi Sentosa
PT Graha Meruya	-	1.643	-	0,00%	PT Graha Meruya
Lain-lain	7.823	5.721	0,00%	0,00%	Others
Sub-total	8.295.586	1.618.496	5,02%	1,15%	Sub-Total
Tidak Lancar					**Non-Current**
PT Paramata Indah Lestari	-	8.367.876	-	5,95%	PT Paramata Indah Lestari
Total	**8.295.586**	**9.986.372**	**5,02%**	**7,10%**	**Total**

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Paramata Indah Lestari (“PIL”) untuk uang muka antar perusahaan sebesar pada tahun 2023 dan 2022 sebesar AS$1.755.573 (2022: AS$2.280.778). Utang lain-lain kepada PIL ini tidak dikenakan bunga dan akan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2024.	As at 31 December 2023, the Company entered into an agreement with PT Paramata Indah Lestari ("PIL") for intercompany advances in 2023 and 2022 amounting to US$1,755,573 (2022: US$2,280,778). This other payable to PIL is non-interest bearing and will mature on December 31, 2024.
Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Tirta Energi Cemerlang (“TEC”) untuk uang muka antar perusahaan sebesar pada tahun 2023 sebesar AS$111.248. Utang lain-lain kepada TEC akan jatuh tempo sampai penghentian yang disepakati oleh kedua belah pihak.	On 31 December 2023, the Company entered into an agreement with PT Tirta Energi Cemerlang ("TEC") for intercompany advances amounting to US$111,248. Other payables to TEC will mature until termination agreed by both parties.
Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Bangun Energi Sentosa (“BES”) untuk uang muka antar perusahaan sebesar pada tahun 2023 sebesar AS$95.355. Utang lain-lain kepada BES akan jatuh tempo sampai penghentian yang disepakati oleh kedua belah pihak.	On 31 December 2023, the Company entered into an agreement with PT Bangun Energi Sentosa ("BES") for intercompany advances amounting to US$95,355. Other payables to BES will be due until termination agreed by both parties.
Pada tanggal 31 Desember 2023, entitas anak baru Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PIL untuk uang muka antar perusahaan sebesar AS$338.953. Utang lain-lain kepada PIL akan jatuh tempo sampai dengan pengakhiran yang disetujui oleh kedua belah pihak.	As at 31 December 2023, new subsidiaries of the Company entered into an agreement with PIL for intercompany advances amounting to US$338,953. Other payables to PIL will be due until termination agreed by both parties.
Pada tanggal 31 Desember 2023, ESS, BTL dan PIL mengadakan perjanjian pemindahan utang piutang yang menyebabkan saling hapus antara utang dan piutang dari PIL sebesar AS$500.066.	On December 31, 2023, ESS, BTL and PIL entered into a payables and receivables transfer agreement which resulted in the offsetting of payables and receivables from PIL amounting to US$500,066.
Pada tanggal 31 Desember 2023, BTL dan PIL telah menandatangani perjanjian dengan PIL untuk mengubah persyaratannya dimana saldo sebesar US$831.393 (2022: US$1.002.696) dan US$4.697.362 (2022: US$6.087.098) akan jatuh tempo yang disepakati kemudian oleh kedua belah pihak (2022: akan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2024).	On December 31, 2023, BTL and PIL have entered into an agreement with PIL to amend the terms whereby the balance of US$831,393 (2022: US$1,002,696) and US$4,697,362 (2022: US$6,087,098) will mature as agreed by both parties (2022: will be due on December 31, 2024).
Pada tanggal 31 Desember 2023, ESS mengadakan perjanjian dengan PIL untuk uang muka antar perusahaan sebesar AS$2.411 (2022: AS$480.018) pada tanggal 31 Desember 2023. Utang lain-lain kepada PIL ini tidak dikenakan bunga dan akan jatuh tempo yang disepakati kemudian oleh kedua belah pihak.	On December 31, 2023, ESS entered into an agreement with PIL for intercompany advances which amounted to US$ 2,411 (2022: US$480,018) as at December 31, 2023. This other payable to PIL bears no interest and will be due at a later date to be determined by both party.
BHE dan Entitas Anak dan STE mengadakan perjanjian uang muka antar perusahaan dengan PIL masing-masing sebesar US$42.540 dan US$41.688 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022. Utang lain-lain ini tidak dikenakan bunga dan akan jatuh tempo dikemudian hari sesuai kesepakatan para pihak.	BHE and Subsidiary and STE entered into agreement for intercompany advances with PIL which amounted to US$42,540 and US$41,688 as at December 31, 2023 and 2022, respectively. These other payables bears no interest and will be due at a later date to be agreed by the parties.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, utang lain-lain sebesar AS$3.116 dan AS$3.072 antara entitas anak (KEM dan KES) dan PIL berasal dari beban-beban yang dibayarkan oleh PIL atas nama entitas anak tersebut dan tidak memiliki jaminan, tidak berbunga dan tidak memiliki jangka waktu pembayaran tetap.

As at December 31, 2023 and 2022, other payables amounting to US$3,116 and US$3,072, respectively, between subsidiaries (KEM and KES) and PIL arise from expenses paid by PIL on behalf of these Subsidiaries and are unsecured in nature, bear no interest and have no fixed repayment date.

Pada tanggal 31 Desember 2023, SEL mengadakan perjanjian dengan PIL untuk uang muka antar perusahaan sebesar AS$391.333 (2022: AS$83.658). Utang lain-lain kepada PIL ini tidak dikenakan bunga dan akan jatuh tempo yang disepakati kemudian oleh kedua belah pihak.

As at 31 December 2023, SEL entered into an agreement with PIL for intercompany advances of US$391,333 (2022: US$83,658). This other payable to PIL is non-interest bearing and will mature at a later date agreed by both parties.

Pada tanggal 31 Desember 2023, SEL mengadakan perjanjian dengan TEC untuk uang muka antar perusahaan sebesar AS$18.479. Utang lain-lain kepada TEC ini akan jatuh tempo sampai waktu yang disepakati kemudian oleh kedua belah pihak

As at 31 December 2023, SEL entered into an agreement with TEC for an intercompany advance of US$18,479. This other payable to TEC will be due until such time as subsequently agreed by both parties.

Beban bunga Grup sehubungan dengan utang lain-lain kepada pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagain berikut:

The Group's interest expense relating to other payables to related parties for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	Jumlah/*Amount*		Persentase Terhadap Total Beban Bunga/*Percentage to Total Interest Expense*		
	2023	**2022**	**2023**	**2022**	
Beban bunga	669.777	918.563	10,16%	23,34%	Interest expense

Utang lain-lain kepada PT Graha Meruya berkaitan dengan pembelian properti investasi senilai AS$985.713 (0,38% dari total aset pada tanggal 31 Desember 2019) di 2019 yang akan dilunasi pada bulan Augustus 2022. Utang tersebut tidak memiliki jaminan dan tidak berbunga. Pembayaran kepada PT Graha Meruya sehubungan dengan akuisisi ini masing-masing sebesar nihil dan AS$236.562 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

The other payables to PT Graha Meruya pertain to acquisition of investment properties amounting to US$985,713 (0.38% of total assets as at December 31, 2019) in 2019 which are due in August 2022. The payables are unsecured in nature and bear no interest. Payments made to PT Graha Meruya relating to this acquisition amounted to nil and US$236,562 for the years ended December 31, 2023 and 2022, respectively.

	Jumlah/*Amount*		Persentase Terhadap Total Beban Penyusutan/*Percentage to Total Depreciation Expense*		
	2023	**2022**	**2023**	**2022**	
Beban penyusutan terkait dengan PSAK 73					**Depreciation expense relating to PSAK 73**
PT Graha Meruya	23.500	67.993	9,74%	31,94%	PT Graha Meruya

Grup memberikan kompensasi imbalan kerja jangka pendek kepada Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut:

The Group provided short-term compensation benefits for the Boards of Commissioners and Directors with details as follows:

	2023	**2022**	
Komisaris	99.870	82.290	Commissioners
Direksi	751.844	632.730	Directors
Total	**851.714**	**715.020**	**Total**

Sifat Hubungan dan Transaksi

Tabel berikut ini adalah ikhtisar pihak-pihak berelasi yang bertransaksi dengan Grup, termasuk sifat hubungan dan sifat transaksinya:

Nature of Relationships and Transactions

The following table is a summary of related parties who have transactions with the Group, and includes the nature of the relationship and type of transaction:

Pihak Terkait/ ***Related Parties***	**Sifat hubungan/** ***Nature of relationship***	**Sifat transaksi/** ***Type of transaction***
Henry Maknawi	Pihak pengendali utama/*Ultimate controlling party*	Memberikan jaminan pribadi, tanah dan bangunan untuk jaminan utang bank dan utang lembaga keuangan/ *Provide personal guarantee, land and building as guarantee for bank loans and financial institution loan*
PT Paramata Indah Lestari	Entitas induk langsung/*Immediate Parent*	Piutang lain-lain, utang lain-lain, beban bunga dan penghasilan bunga/*Other receivables, other payables, interest expense and interest income*
PT Energy Karya Persada	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/*Having same key management and shareholders*	Piutang usaha dan pendapatan sewa/*Trade receivables and rental revenue*
PT Graha Meruya	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/*Having same key management and shareholders*	Utang lain-lain dan sewa/*Other payables and rent*
PT Citra Indo Energi	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/*Having same key management and shareholders*	Piutang lain-lain dan utang lain-lain/*Other receivables and other payables*
PT Sumber Rahmat Pertiwi	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/*Having same key management and shareholders*	Piutang lain-lain/*Other receivables*
PT Tirta Energi Cemerlang	Entitas asosiasi, mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ *Associated entity, having same key management and shareholders*	Piutang lain-lain dan utang lain-lain/*Other receivables and other payables*
PT Bangun Energi Sentosa	Entitas asosiasi, mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ *Associated entity, having same key management and shareholders*	Piutang lain-lain dan utang lain-lain/*Other receivables and other payables*
PT Biomassa Energi Jaya	Entitas asosiasi, mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ *Associated entity, having same key management and shareholders*	Piutang lain-lain dan utang lain-lain/ *Other receivables and other payables*
PT Tiara Tirta Energi	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/*Having same key management and shareholders*	Piutang lain-lain/*Other receivables*
PT Indokarya Cipta Investama	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/*Having same key management and shareholders*	Piutang lain-lain/*Other receivables*
PT Sumber Investama Nusantara	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/*Having same key management and shareholders*	Piutang lain-lain/*Other receivables*
PT Sumber Investama Alam	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/*Having same key management and shareholders*	Piutang lain-lain/*Other receivables*
PT Sumber Investama Energi Bumi	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/*Having same key management and shareholders*	Piutang lain-lain/*Other receivables*
PT Indotama Bumi Sentosa	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/*Having same key management and shareholders*	Piutang lain-lain/*Other receivables*
Komisaris dan Direksi dan Pemegang saham utama yang juga bagian dari Manajemen/ *Commissioner and Board of Directors and shareholders that are part of management*	Manajemen kunci Perusahaan/*Key management of the Company*	Piutang lain-lain, kompensasi dan remunerasi/ *Other receivables, compensation and remuneration*

26. Manajemen Risiko Keuangan Dan Pengelolaan Modal

Manajemen Risiko Keuangan

Dalam menjalankan aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan, Grup menghadapi risiko keuangan yaitu: risiko kredit, risiko likuiditas, dan risiko pasar (termasuk risiko mata uang asing dan risiko tingkat suku bunga).

a. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko dimana salah satu pihak atas instrumen keuangan akan gagal memenuhi liabilitasnya dan menyebabkan pihak lain mengalami kerugian keuangan.

Grup mempunyai kebijakan dan prosedur kredit untuk memastikan evaluasi kredit yang berkesinambungan dan pemantauan saldo secara aktif. Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan simpanan di bank dengan memonitor reputasi, peringkat kredit dan membatasi risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak.

Risiko kredit terkonsentrasi pada satu pelanggan yang telah bertransaksi dengan Grup yang tidak memiliki sejarah gagal bayar.

Tabel berikut ini menunjukkan informasi mengenai eksposur risiko kredit berdasarkan evaluasi penurunan nilai pada aset keuangan Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

26. Financial Risks Management And Capital Management

Financial Risks Management

In its operating, investing, and financing activities, the Group is exposed to the following financial risks: credit risk, liquidity risk, and market risk (foreign currency risk and interest rate risk).

a. Credit risk

Credit risk is the risk that one party of financial instruments will fail to discharge its obligation and will incur a financial loss to other party.

The Group has in place credit policies and procedures to ensure the ongoing credit evaluation and active account monitoring. The Group manages credit risk exposed from its deposit with banks by monitoring reputation, credit ratings and limiting the aggregate risk to any individual counterparty.

The credit risk is concentrated in one customer that have been transacting with the Group for whom there is no recent history of default.

The following table provides information regarding the credit risk exposure based on impairment assessment on the Group's financial assets as at December 31, 2023 and 2022:

	31 Desember/*December 31, 2023*			
	Belum jatuh tempo maupun mengalami penurunan nilai/ ***Neither past due nor impaired***	**Telah jatuh tempo/** ***Past due***	**Total/** ***Total***	
Kas di bank dan setara kas	9.724.939	-	9.724.939	Cash in bank and cash equivalents
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak ketiga	3.084.203	-	3.084.203	Third party
Pihak berelasi	73.282	-	73.282	Related Parties
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga				Third parties
Lancar	63.107	-	63.107	Current
Tidak lancar	77.841	-	77.841	Non-current
Pihak berelasi				Related parties
Lancar	17.341.893	-	17.341.893	Current
Tidak lancar	2.618.117	-	2.618.117	Non-current
Jaminan uang tunai (Aset tidak lancar lain-lain)	111.351	-	111.351	Cash collateral (Other non-current assets)
Dana yang dibatasi penggunaannya				Restricted funds
Lancar	5.838.090	-	5.838.090	Current
Tidak lancar	2.491.554	-	2.491.554	Non-current
Aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan				Unbilled financial asset from service concession project
Lancar	6.385.300	-	6.385.300	Current
Tidak lancar	299.949.842	-	299.949.842	Non-current
Total	**347.759.519**	**-**	**347.759.519**	**Total**

	31 Desember/*December 31, 2022*			
	Belum jatuh tempo maupun mengalami penurunan nilai/ ***Neither past due nor impaired***	**Telah jatuh tempo/** ***Past due***	**Total/** ***Total***	
Kas di bank dan setara kas	3.873.921	-	3.873.921	Cash in bank and cash equivalents
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak ketiga	4.937.195	-	4.937.195	Third party
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga (lancar)	94.250	-	94.250	Third parties (current)
Pihak berelasi				Related parties
Lancar	11.383.369	-	11.383.369	Current
Tidak lancar	1.534.499	-	1.534.499	Non-current
Jaminan uang tunai (Aset tidak lancar lain-lain)	109.502	-	109.502	Cash collateral (Other non-current assets)
Dana yang dibatasi penggunaannya				Restricted funds
Lancar	3.814.125	-	3.814.125	Current
Tidak lancar	2.320.955	-	2.320.955	Non-current
Aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan				Unbilled financial asset from service concession project
Lancar	8.066.798	-	8.066.798	Current
Tidak lancar	275.552.637	-	275.552.637	Non-current
Total	**311.687.251**	**-**	**311.687.251**	**Total**

b. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko dimana Grup tidak dapat memenuhi kewajiban pembayaran pada saat jatuh tempo. Grup telah menelaah, memantau, serta menetapkan kebijakan syarat pembayaran yang sesuai dengan penerimaan pendapatan Grup. Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan kewajiban yang jatuh tempo diperoleh dari pelunasan piutang usaha dari PLN serta melalui fleksibilitas pinjaman.

Tabel dibawah merupakan profil liabilitas keuangan Grup berdasarkan kontrak pembayaran.

b. Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Group is unable to meet its obligations when they fall due. The Group has reviewed, monitored also set the policy of term of payments in accordance with the proceeds from revenue of the Group. In general, funding to pay due obligations are coming from the settlements of trade receivables from PLN and flexibility through borrowings.

The table below summarises the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual payments.

	31 Desember/*December 31, 2023*			
	Nilai tercatat/ ***Carrying amount***	**Sampai dengan satu tahun/** ***Up to a year***	**Lebih dari satu tahun/*More than one year***	
Liabilitas Keuangan				**Financial Liabilities**
Utang usaha	6.385.813	6.385.813	-	Trade payables
Liabilitas yang masih harus dibayar	348.878	348.878	-	Accrued liabilities
Utang lain-lain				Other payables
Pihak ketiga	205.811	205.811	-	Third party
Pihak berelasi				Related parties
Lancar	8.295.586	8.295.586	-	Current
Tidak lancar				Non-current
Utang bank jangka pendek	5.838.089	5.838.089	-	Short-term bank loans
Pinjaman jangka panjang	104.465.286	9.193.988	95.271.298	Long-term borrowings
Total	**125.539.463**	**30.268.165**	**95.271.298**	**Total**

	31 Desember/*December 31, 2022*			
	Nilai tercatat/ ***Carrying amount***	**Sampai dengan satu tahun/** ***Up to a year***	**Lebih dari satu tahun/*More than one year***	
Liabilitas Keuangan				**Financial Liabilities**
Utang usaha	4.138.692	4.138.692	-	Trade payables
Liabilitas yang masih harus dibayar	196.080	196.080	-	Accrued liabilities
Utang lain-lain				Other payables
Pihak ketiga	25.386	25.386	-	Third party
Pihak berelasi				Related parties
Lancar	1.618.496	1.618.496	-	Current
Tidak lancar	8.367.876		8.367.876	Non-current
Utang bank jangka pendek	3.737.842	3.737.842	-	Short-term bank loans
Pinjaman jangka panjang	86.376.221	7.345.036	79.031.185	Long-term borrowings
Total	**104.460.593**	**17.061.532**	**87.399.061**	**Total**

c. Risiko pasar

Risiko Mata Uang Asing

Risiko nilai tukar mata uang asing adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing. Risiko Grup terkait nilai tukar mata uang asing terutama dihasilkan dari kas dan setara kas, aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan, piutang usaha, piutang lain-lain, dana yang dibatasi penggunaannya, jaminan uang tunai, utang usaha, liabilitas yang masih harus dibayar, utang lain-lain, utang bank jangka pendek, dan pinjaman jangka panjang dalam mata uang asing.

Untuk memitigasi risiko terkait risiko perubahan mata uang asing, Grup melakukan monitoring arus kas non-Dolar AS.

Tidak ada aktivitas lindung nilai mata uang asing secara formal pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset dan liabilitas moneter Grup yang berdenominasi dalam mata uang selain Dolar AS sebagai berikut:

c. Market risk

Foreign Currency Risk

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Group's exposure to exchange rate fluctuations results primarily from cash and cash equivalents, unbilled financial asset from service concession project, trade receivables, other receivables, restricted funds, cash collateral, trade payables, accrued liabilities, other payables, short-term bank loans, and long-term borrowings which are denominated in foreign currencies.

To mitigate the Group's exposure to foreign exchange currency risk, non-US Dollar cash flows are monitored.

There is no formal currency hedging activities in place as at December 31, 2023 and 2022.

As at December 31, 2023, the Group's monetary assets and liabilities denominated in currencies other than US Dollar are as follows:

	Nilai dalam Mata uang asing/ *Amounts in Foreign currency*	Dalam Dolar AS pada tanggal pelaporan/ *US Dollar equivalent as at reporting date*	
Aset			**Assets**
Kas dan setara kas			Cash and cash equivalents
Rupiah	Rp 149.760.428.317	9.714.699	Rupiah
Euro	Euro 401	361	Euro
Aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan	Rp 544.379.427.370	35.312.625	Unbilled financial asset from service concession project
Piutang usaha			Trade receivables
Rupiah	Rp 10.030.475.257	650.098	Rupiah
Piutang lain-lain			Other receivables
Pihak berelasi			Related parties
Rupiah			Rupiah
Lancar	Rp 267.342.622.488	17.341.893	Current
Tidak lancar	Rp 17.236.891.672	1.118.117	Non-Current
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah			Rupiah
Lancar	Rp 972.853.133	63.107	Current
Tidak lancar	Rp 1.200.000.000	77.841	Non-Current
Dana yang dibatasi penggunaannya	Rp 90.117.908.006	5.845.738	Restricted funds
Jaminan uang tunai	Rp 1.716.579.379	111.351	Cash collateral
Sub-total		70.235.830	Sub-total
Liabilitas			**Liabilities**
Utang usaha			Trade payables
Rupiah	Rp 87.287.494.535	5.662.397	Rupiah
Yuan	¥ 42.900	4.742	Yuan
Euro	Euro 104.787	94.403	Euro
Liabilitas yang masih harus dibayar			Accrued liabilities
Rupiah	Rp 4.462.428.404	289.551	Rupiah
Euro	Euro 5.657	6.019	Euro
Utang lain-lain			Other payables
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah	Rp 3.170.556.792	205.811	Rupiah
Pihak berelasi			Related parties
Rupiah	Rp 127.885.196.743	8.295.586	Rupiah
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
Rupiah	Rp 90.000.000.000	5.838.089	Rupiah
Pinjaman jangka panjang			Long-term borrowings
Rupiah	Rp 326.320.685.563	21.167.662	Rupiah
Euro	Euro 1.798.551	1.999.634	Euro
Sub-total		43.563.894	Sub-total
Aset moneter - neto		**26.671.937**	**Net monetary assets**

Jika nilai denominasi aset neto dari mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2023 ditampilkan dengan menggunakan nilai tukar yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia pada tanggal 22 Maret 2024 (tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian), yaitu AS$1 setara dengan Rp15.662, AS$1 setara dengan Euro1,133 dan AS$1 setara dengan ¥0,143, aset neto moneter Grup akan menurun sebesar AS$80.132.

If the net foreign currency denominated assets as at December 31, 2023 are reflected using the exchange rates as published by Bank of Indonesia as at March 22, 2024 (date of authorization of the consolidated financial statements), which is US$1 to Rp15,662, US$1 to Euro1,133, US$1 to ¥0,143, the Group's net monetary assets will decrease approximately by US$80,132.

Analisa sensitivitas untuk risiko mata uang asing

Pada tanggal 31 Desember 2023, jika nilai tukar Dolar AS terhadap mata uang asing terapresiasi sebanyak 10% dengan semua variabel konstan, laba sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih rendah sebesar AS$2.667.194, sedangkan jika nilai tukar Dolar AS terhadap mata uang asing terdepresiasi sebanyak 10%, maka laba sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih tinggi sebesar AS$2.667.194, terutama sebagai akibat kerugian/keuntungan translasi aset moneter neto dalam mata uang asing.

Grup terekspos risiko tingkat suku bunga terutama menyangkut liabilitas berbunga Grup.

Grup memiliki kebijakan untuk berusaha memperkecil risiko fluktuasi suku bunga dengan cara mendapatkan suku bunga pinjaman yang paling menguntungkan.

Tidak terdapat aktivitas lindung nilai tingkat bunga pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Tabel berikut menganalisis rincian liabilitas keuangan berbunga berdasarkan jangka waktu:

Sensitivity analysis for foreign exchange risk

As at December 31, 2023, if the exchange rates of US Dollar against foreign currencies appreciated by 10% with all other variables held constant, the income before income tax expense for the year then ended would have been US$2,667,194 lower, while if the exchange rates of US Dollar against foreign currencies depreciated by 10%, the income before income tax expense for the year then ended would have been US$2,667,194 higher, mainly as a result of foreign exchange losses/gains on the translation of net monetary assets denominated in foreign currency.

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to their interest-bearing liabilities.

The Group has a policy to minimize interest rate fluctuation risk by obtaining the most favourable borrowing interest rate.

There are no interest rate hedging activities in place as at December 31, 2023 and 2022.

The following table analyzes the breakdown of interest-bearing financial liabilities by maturity:

	31 Desember/*December 31, 2023*			
	Dalam satu tahun/ ***Within one year***	**Lebih dari satu tahun/** ***More than one year***	**Total/** ***Total***	
Utang bank jangka pendek	5.838.089	-	5.838.089	Short-term bank loan
Pinjaman jangka panjang	9.193.988	95.271.298	104.465.286	Long-term borrowings
Total	**15.032.077**	**95.271.298**	**110.303.375**	**Total**

	31 Desember/*December 31, 2022*			
	Dalam satu tahun/ ***Within one year***	**Lebih dari satu tahun/** ***More than one year***	**Total/** ***Total***	
Utang bank jangka pendek	3.737.842	-	3.737.842	Short-term bank loan
Pinjaman jangka panjang	7.345.036	79.031.185	86.376.221	Long-term borrowings
Total	**11.082.878**	**79.031.185**	**90.114.063**	**Total**

Analisa sensitivitas untuk risiko suku bunga

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, jika tingkat suku bunga pinjaman meningkat/menurun sebesar 0,50% dengan semua variabel konstan, laba sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih rendah/tinggi masing-masing sebesar AS$540.546 dan AS$437.647 terutama sebagai akibat kenaikan/penurunan biaya bunga atas pinjaman dengan tingkat bunga mengambang.

Sensitivity analysis for interest rate risk

As at December 31, 2023 and 2022, if the interest rates of the loans have been 0.50% higher/lower with all other variables held constant, the income before income tax expense for the year then ended would have been US$540,546 and US$437,647 respectively lower/higher, mainly as a result of higher/lower interest expense on loans with floating interest rates.

Manajemen Modal

Grup bertujuan untuk mencapai struktur modal yang optimal dalam mengejar tujuan bisnis mereka, dengan cara mempertahankan rasio modal yang sehat dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

Manajemen mengawasi modal menggunakan alat ukur keuangan seperti rasio utang pada ekuitas. Rasio utang terhadap ekuitas pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, masing-masing sebesar 0,88 dan 0,81.

Capital Management

The Group aims to achieve an optimal capital structure in pursuit of its business objectives, which include maintaining healthy capital ratios and maximizing shareholders value.

Management monitors capital using several financial leverage measurements such as debt to equity ratio. The debt to equity ratio as at December 31, 2023 and 2022, amounted to 0.88 and 0.81, respectively.

27. Instrumen Keuangan

Tabel di bawah ini adalah perbandingan nilai tercatat dan nilai wajar dari instrumen keuangan Grup yang dicatat di laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023.

27. Financial Instruments

The table below is a comparison by class of the carrying amounts and fair value of the Group's financial instruments that are carried in the consolidated financial statements as at December 31, 2023.

	31 Desember/*December 31, 2023*		
	Nilai tercatat/ *Carrying amount*	**Nilai wajar/ *Fair value***	
Aset Keuangan			**Financial Assets**
Aset keungan yang di catat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi			**Financial assets measured at amortized cost**
Kas dan setara kas	9.750.949	9.750.949	Cash and cash equivalents
Piutang usaha			Trade receivables
Pihak berelasi	73.282	73.282	Related parties
Pihak ketiga	3.084.203	3.084.203	Third party
Piutang lain-lain			Other receivables
Pihak berelasi			Related parties
Lancar	17.341.893	17.341.893	Current
Tidak lancar	2.618.117	2.618.117	Non-current
Pihak ketiga			Third parties
Lancar	63.107	63.107	Current
Tidak lancar	77.841	77.841	Non-current
Jaminan uang tunai (Aset tidak lancar lain-lain)	111.351	111.351	Cash collateral (Other non-current assets)
Aset keuangan dari konsesi yang belum ditagihkan			Unbilled financial asset from service concession project
Lancar	6.385.300	6.385.300	Current
Tidak lancar	299.949.842	299.949.842	Non-current
Dana yang dibatasi penggunaannya			Restricted funds
Lancar	5.838.090	5.838.090	Current
Tidak lancar	2.491.554	2.491.554	Non-current
Total	**347.785.529**	**347.785.529**	**Total**
Aset keungan yang di catat Pada FVOCI			**Financial assets at FVOCI**
Investasi ekuitas lainnya	1.974	-	Other equity investment

	31 Desember/*December 31, 2023*		
	Nilai tercatat/ ***Carrying amount***	**Nilai wajar/** ***Fair value***	
Liabilitas Keuangan			**Financial Liabilities**
Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi			**Financial liabilities measured at amortized cost**
Liabilitas keuangan jangka pendek			Short-term financial liabilities
Utang usaha	6.385.813	6.385.813	Trade payables
Liabilitas yang masih harus dibayar	348.878	348.878	Accrued liabilities
Utang lain-lain			Other payables
Pihak berelasi			Related parties
Lancar	8.295.586	8.295.586	Current
Pihak ketiga	205.811	205.811	Third parties
Utang bank jangka pendek	5.838.089	5.838.089	Short-term bank loans
Bagian pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:			Current maturities of long-term borrowings:
Utang bank	8.680.632	8.680.632	Bank loans
Utang pembiayaan konsumen	513.356	513.356	Consumer financing payables
Liabilitas keuangan jangka panjang			Long-term financial liabilities
Pinjaman jangka panjang setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun:			Long-term borrowings - net of current maturities:
Utang bank	75.155.173	75.155.173	Bank loans
Utang lembaga keuangan	18.485.990	18.485.990	Financial institution loan
Utang konsumen	1.630.135	1.630.135	Consumer financing payable
Total	**125.539.463**	**125.539.463**	**Total**

Tabel di bawah ini adalah perbandingan nilai tercatat dan nilai wajar dari instrumen keuangan Grup yang dicatat di laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022.

The table below is a comparison by class of the carrying amounts and fair value of the Group's financial instruments that are carried in the consolidated financial statements as at December 31, 2022.

	31 Desember/*December 31, 2022*		
	Nilai tercatat/ ***Carrying amount***	**Nilai wajar/** ***Fair value***	
Aset Keuangan			**Financial Assets**
Aset keungan yang di catat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi			**Financial assets measured at amortized cost**
Kas dan setara kas	3.899.283	3.899.283	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	4.937.195	4.937.195	Trade receivables
Piutang lain-lain			Other receivables
Pihak berelasi			Related parties
Lancar	11.383.369	11.383.369	Current
Tidak lancar	1.534.499	1.534.499	Non-current
Pihak ketiga	94.250	94.250	Third parties
Jaminan uang tunai (Aset tidak lancar lain-lain)	109.502	109.502	Cash collateral (Other non-current assets)
Aset keuangan dari konsesi yang belum ditagihkan			Unbilled financial asset from service concession project
Lancar	8.066.798	8.066.798	Current
Tidak lancar	275.552.637	275.552.637	Non-current
Dana yang dibatasi penggunaannya			Restricted funds
Lancar	3.814.125	3.814.125	Current
Tidak lancar	2.320.955	2.320.955	Non-current
Total	**311.712.613**	**311.712.613**	**Total**

	31 Desember/*December 31, 2022*		
	Nilai tercatat/ ***Carrying amount***	**Nilai wajar/** ***Fair value***	
Liabilitas Keuangan			**Financial Liabilities**
Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi			**Financial liabilities measured at amortized cost**
Liabilitas keuangan jangka pendek			Short-term financial liabilities
Utang usaha	4.138.692	4.138.692	Trade payables
Liabilitas yang masih harus dibayar	196.080	196.080	Accrued liabilities
Utang lain-lain			Other payables
Pihak berelasi			Related parties
Lancar	1.618.496	1.618.496	Current
Tidak lancar	8.367.876	8.367.876	Non-current
Pihak ketiga	25.386	25.386	Third parties
Utang bank jangka pendek	3.737.842	3.737.842	Short-term bank loans
Bagian pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:			Current maturities of long-term borrowings:
Utang bank	5.912.000	5.912.000	Bank loans
Utang lembaga keuangan	744.773	744.773	Financial institution loan
Utang pembiayaan konsumen	688.263	688.263	Consumer financing payables
Liabilitas keuangan jangka panjang			Long-term financial liabilities
Pinjaman jangka panjang setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun:			Long-term borrowings - net of current maturities:
Utang bank	53.518.000	53.518.000	Bank loans
Utang lembaga keuangan	23.953.183	23.953.183	Financial institution loan
Utang konsumen	1.560.002	1.560.002	Consumer financing payable
Total	**104.460.593**	**104.460.593**	**Total**

Nilai buku (berdasarkan nilai nosional) dari kas dan setara kas, dana yang dibatasi penggunaanya lancar, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain, liabilitas yang masih harus dibayar dan utang bank jangka pendek, dalam laporan keuangan konsolidasian mendekati nilai wajarnya karena bersifat jangka pendek. Pinjaman jangka panjang merupakan pinjaman yang memiliki suku bunga mengambang dan tetap yang disesuaikan dengan pergerakan suku bunga pasar sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut mendekati nilai wajarnya.

The carrying amounts (based on notional amounts) of cash and cash equivalents, current restricted funds, trade receivables, trade payables, other payables, accrued liabilities and short-term bank loans in the consolidated financial statements reasonably approximate their fair values because they are short-term in nature. Long-term borrowings are liabilities with floating and fixed interest rates which are adjusted with the movements of market interest rates, thus the carrying values of the financial liabilities approximates their fair values.

Aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan, piutang lain-lain dan utang lain-lain diukur dengan biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Unbilled financial asset from service concession project, other receivables and other payables are measured at amortized cost using the effective interest method.

Investasi ekuitas lainnya tidak dinyatakan dalam harga pasar dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal tanpa mengeluarkan biaya yang berlebihan, sehinggal dicatat besar dalam kerugian penurunan nilai.

Other equity investment is not stated at quoted market price and whose fair value cannot be reliably measured without incurring excessive cost, are carried at their nominal amount less any impairment losses.

Nilai wajar dari jaminan uang tunai dan dana yang dibatasi penggunaannya tidak lancar dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal.

Fair value of cash collateral and non-current restricted funds is carried at historical cost because their fair value cannot be measured reliably.

28. Informasi Segmen

Pengambil keputusan dalam operasional utama adalah Direksi. Direksi memeriksa kinerja Grup baik dari geografis yang terdiri dari 4 segmen yang dapat dilaporkan: pembangkit listrik tenaga air 3x6 MW di Pakkat (Sumatera Utara), pembangkit listrik tenaga air 3x7 MW di Air Putih (Bengkulu), pembangkit listrik tenaga air 2x5 MW di Madong (Sulawesi Selatan), dan pembangkit listrik tenaga air 2x5 MW di Ordi Hulu (Sumatera Utara).

28. Segment Information

The chief operating decision-maker has been identified as the members of Board of Directors. The Board of Directors examine the Group's performance from a geographic perspective which consists of 4 reportable segments: the 3x6 MW hydroelectric powerplant in Pakkat (North Sumatera), the 3x7 MW hydroelectric powerplant in Air Putih (Bengkulu), the 2x5 MW hydroelectric powerplant in Madong (South Sulawesi), and the 2x5 MW hydroelectric powerplant in Ordi Hulu (North Sumatera).

	31 Desember/*December 31, 2023*							
	Pakkat	**Air Putih**	**Madong**	**Ordi Hulu**	**Tidak teralokasi/ *Unallocated***	**Eliminasi/ *Elimination***	**Total/ *Total***	
PENDAPATAN	6.504.030	7.668.555	3.698.516	30.075.398	73.282	-	48.019.781	**REVENUE**
BEBAN LANGSUNG	1.176.214	996.487	457.441	17.418.775	58.536	-	20.107.453	**DIRECT COSTS**
LABA BRUTO	**5.327.816**	**6.672.068**	**3.241.075**	**12.656.623**	**14.746**	**-**	**27.912.328**	**GROSS PROFIT**
BEBAN USAHA	524.182	258.838	342.266	476.916	2.194.468	-	3.796.670	**OPERATING EXPENSES**
LABA USAHA	**4.803.634**	**6.413.230**	**2.898.809**	**12.179.707**	**(2.179.722)**	**-**	**24.115.658**	**INCOME FROM OPERATIONS**
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN								**OTHER INCOME (EXPENSES)**
Laba (rugi) selisih kurs – neto	114.863	(533.672)	(55.470)	803.423	557.495		886.639	Foreign exchange gain (loss) - net
Penghasilan bunga	124.081	20.303	52.764	2.031	2.845	-	202.024	Interest income
Beban bunga	(1.316.157)	(2.601.070)	(1.711.594)	(962.427)	-	-	(6.591.248)	Interest expense
Beban amortisasi dari biaya transaksi pinjaman	(1.550)	(28.405)	(167.182)	(16.560)	-	-	(213.697)	Amortization expense of loan transaction costs
Laba bersih entitas asosiasi	-	-	-	-	143.700	(198.361)	(54.661)	Share in net profit of associate
Penghasilan (beban) lain-lain - neto	2.958	(35.453)	(145.512)	(18.818)	137.499	-	(59.326)	Other income (expense) - net
BEBAN LAIN-LAIN - NETO	**(1.075.805)**	**(3.178.297)**	**(2.026.994)**	**(192.351)**	**841.539**	**(198.361)**	**(5.830.269)**	**OTHER EXPENSES - NET**
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	**3.727.829**	**3.234.933**	**871.815**	**11.987.356**	**(1.338.183)**	**(198.361)**	**18.285.389**	**INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE**
BEBAN PAJAK PENGHASILAN								**INCOME TAX EXPENSE**
Kini	537.089	-	41.111		1.550	-	579.750	Current
Tangguhan	274.525	(183.776)	28.804	2.768.672	(5.935)	-	2.882.290	Deferred
BEBAN PAJAK PENGHASILAN, NETO	**811.614**	**(183.776)**	**69.915**	**2.768.672**	**(4.385)**	**-**	**3.462.040**	**INCOME TAX EXPENSE, NET**
TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	**2.916.215**	**3.418.709**	**801.900**	**9.218.684**	**(1.333.798)**	**(198.361)**	**14.823.349**	**TOTAL INCOME FOR THE YEAR**
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN:								**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS):**
Item yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi:								Item that will not be reclassified to profit or loss:
- Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	2.000	(163)	1.829	-	4.352	-	8.018	- Remeasurement of employee benefits liability
- Manfaat (beban) pajak penghasilan terkait	(440)	36	(402)	-	(957)	-	(1.763)	- Related income tax benefit (expense)
Item yang akan direklasifikasikan ke laba rugi:								Item that will be reclassified to profit or loss:
- Keuntungan (kerugian) dari penjabaran laporan keuangan	-	-	207.061	(10)	25.164	(48.956)	183.259	-Gain (loss) on translation of financial statements
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN, SETELAH PAJAK	**1.560**	**(127)**	**208.488**	**(10)**	**28.559**	**(48.956)**	**189.514**	**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR, NET OF TAX**

	31 Desember/*December 31, 2023*							
	Pakkat	**Air Putih**	**Madong**	**Ordi Hulu**	**Tidak teralokasi/ *Unallocated***	**Eliminasi/ *Elimination***	**Total/ *Total***	
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**2.917.775**	**3.418.582**	**1.010.388**	**9.218.674**	**(1.305.239)**	**(247.317)**	**15.012.863**	**COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR**
TOTAL LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:								**TOTAL INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:**
Pemilik entitas induk							12.911.120	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali							1.912.229	Non-controlling interests
TOTAL							**14.823.349**	**TOTAL**
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:								**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:**
Pemilik entitas induk							13.032.249	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali							1.980.614	Non-controlling interests
TOTAL							**15.012.863**	**TOTAL**
LABA PER SAHAM DASAR DAN DILUSIAN YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK							**0,0035**	**BASIC AND DILUTED EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT ENTITY**
INFORMASI LAINNYA								**OTHER INFORMATION**
Aset Segmen	109.253.260	136.166.775	39.233.974	54.583.906	94.792.755	(81.239.216)	352.791.454	Segment Assets
Liabilitas Segmen	43.160.917	69.012.022	28.249.521	38.093.814	6.352.867	(19.803.012)	165.066.129	Segment Liabilities
Penyusutan	70.887	36.832	24.902	11.857	96.729	-	241.207	Depreciation
Informasi Lain atas Pendapatan (Pelanggan yang melebihi 10% dari total pendapatan):								Other Information on Revenue (Customers exceeding 10% of total revenue):
Lokal	6.504.030	7.668.555	3.698.516	30.075.398	-	-	48.019.781	Local

	31 Desember/*December 31, 2022*							
	Pakkat	**Air Putih**	**Madong**	**Ordi Hulu**	**Tidak teralokasi/ *Unallocated***	**Eliminasi/ *Elimination***	**Total/ *Total***	
PENDAPATAN	6.783.208	10.282.686	5.028.203	19.738.682	-	-	41.832.779	**REVENUE**
BEBAN LANGSUNG	961.521	950.039	911.736	11.910.870	-	-	14.734.166	**DIRECT COSTS**
LABA BRUTO	**5.821.687**	**9.332.647**	**4.116.467**	**7.827.812**	**-**	**-**	**27.098.613**	**GROSS PROFIT**
BEBAN USAHA	421.922	560.167	436.391	273.502	1.352.738	-	3.044.720	**OPERATING EXPENSES**
LABA USAHA	**5.399.765**	**8.772.480**	**3.680.076**	**7.554.310**	**(1.352.738)**	**-**	**24.053.893**	**INCOME FROM OPERATIONS**
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN								**OTHER INCOME (EXPENSES)**
Penghasilan bunga	427.291	3.379	2.199	6.320	2.252	(348.865)	92.576	Interest income
Laba bersih entitas asosiasi	-	-	-	-	452.503	(418.693)	33.810	Share in net profit of associate
Beban bunga	(1.244.281)	(2.691.473)	(1.878.132)	(99.437)	(348.865)	348.865	(5.913.323)	Interest expense
Laba (rugi) selisih kurs - neto	(802.835)	1.971.006	(38.776)	1.123.326	(2.484.761)	-	(232.040)	Foreign exchange gain (loss) - net
Beban amortisasi dari biaya transaksi pinjaman	(35.085)	(53.144)	(17.611)	(6.731)	-	-	(112.571)	Amortization expense of loan transaction costs
Penghasilan (beban) lain-lain - neto	(73.254)	367.836	187	(19.998)	(157.672)	-	117.099	Other income (expense) - net
BEBAN LAIN-LAIN - NETO	**(1.728.164)**	**(402.396)**	**(1.932.133)**	**1.003.480**	**(2.536.543)**	**(418.693)**	**(6.014.449)**	**OTHER EXPENSES - NET**
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	**3.671.601**	**8.370.084**	**1.747.943**	**8.557.790**	**(3.889.281)**	**(418.693)**	**18.039.444**	**INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE**

	31 Desember/*December 31, 2022*							
	Pakkat	**Air Putih**	**Madong**	**Ordi Hulu**	**Tidak teralokasi/ *Unallocated***	**Eliminasi/ *Elimination***	**Total/ *Total***	
BEBAN (MANFAAT) PAJAK PENGHASILAN (BENEFIT)								**INCOME TAX EXPENSE**
Kini	510.243	-	86.500	-	-	-	596.743	Current
Tangguhan	312.524	528.326	(43.956)	2.060.578	103.890	-	2.961.362	Deferred
BEBAN PAJAK PENGHASILAN, NETO	**822.767**	**528.326**	**42.544**	**2.060.578**	**103.890**	**-**	**3.558.105**	**INCOME TAX EXPENSE, NET**
TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	**2.848.834**	**7.841.758**	**1.705.399**	**6.497.212**	**(3.993.171)**	**(418.693)**	**14.481.339**	**TOTAL INCOME FOR THE YEAR**
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN:								**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS):**
Item yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi:								Item that will not be reclassified to profit or loss:
- Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	3.154	(4.811)	(23)	-	(10.932)	1.861	(10.751)	- Remeasurement of employee benefits liability
- Manfaat (beban) pajak penghasilan terkait	(694)	1.058	5	-	1.996	-	2.365	- Related income tax benefit (expense)
- Bagian dalam rugi komprehensif lain entitas asosiasi,	-	-	-	-	(21.990)	-	(21.990)	- Share in other comprehensive loss of associate
- Manfaat (beban) pajak penghasilan terkait	-	-	-	-	4.838	-	4.838	- Related income tax benefit (expense)
Item yang akan direklasifikasikan ke laba rugi:								Item that will be reclassified to profit or loss:
- Keuntungan (kerugian) dari penjabaran laporan keuangan	-	-	(870.543)	699	(551.155)	706.428	(714.571)	-Gain (loss) on translation of financial statements
- Bagian dalam rugi komprehensif lain entitas asosiasi, setelah pajak	-	-	-	-	(4.332)	-	(4.332)	- Share in other comprehensive loss of associate, net of tax
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN, SETELAH PAJAK	**2.460**	**(3.753)**	**(870.561)**	**699**	**(581.575)**	**708.289**	**(744.441)**	**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR, NET OF TAX**
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**2.851.294**	**7.838.005**	**834.838**	**6.497.911**	**(4.574.746)**	**289.596**	**13.736.898**	**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR**
TOTAL LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:								**TOTAL INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:**
Pemilik entitas induk							12.556.830	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali							1.924.509	Non-controlling interests
TOTAL							**14.481.339**	**TOTAL**
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:								**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:**
Pemilik entitas induk							12.121.147	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali							1.615.751	Non-controlling interests
TOTAL							**13.736.898**	**TOTAL**
LABA PER SAHAM DASAR DAN DILUSIAN YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK							**0,0034**	**BASIC AND DILUTED EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT ENTITY**

	31 Desember/*December 31, 2022*							
	Pakkat	Air Putih	Madong	Ordi Hulu	Tidak teralokasi/ *Unallocated*	Eliminasi/ *Elimination*	Total/ *Total*	
INFORMASI LAINNYA								**OTHER INFORMATION**
Aset Segmen	112.372.519	137.245.884	39.348.430	21.942.284	120.986.539	(115.775.968)	316.119.688	Segment Assets
Liabilitas Segmen	45.697.944	73.509.712	28.758.522	14.670.873	7.230.700	(28.819.682)	141.048.069	Segment Liabilities
Penyusutan	89.137	22.036	18.594	4.847	78.248	-	212.862	Depreciation
Informasi Lain atas Pendapatan (Pelanggan yang melebihi 10% dari total pendapatan):								Other Information on Revenue (Customers exceeding 10% of total revenue):
Lokal	6.783.208	10.282.686	5.028.203	19.738.682	-	-	41.832.779	Local

29. Perjanjian Penting

Perjanjian Jual Beli Tenaga Listrik

PT Energy Sakti Sentosa ("ESS")

(a) Pada tanggal 28 Desember 2009, ESS dan PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN") menandatangani Power Purchase Agreement ("PPA") terkait dengan proyek Pembangkit Listrik Tenaga Air ("PLTA") dengan kapasitas 2x5 MW, yang berlokasi di Desa Nanggumba, Kecamatan Pakkat, Kabupaten Humbang Hasundutan, Provinsi Sumatera Utara ("2x5 MW PLTA Pakkat"), dengan skema proyek Bangun, Milik, dan Kelola. Perjanjian ini berlaku sampai 20 tahun sejak Tanggal Operasi Komersial ("COD") dan dapat diperpanjang dengan persetujuan tertulis dari kedua belah pihak.

Selama COD sampai penghentian PPA, ESS akan menyediakan listrik dan PLN akan membeli listrik yang diproduksi oleh ESS. PPA juga mengatur mekanisme penjualan listrik dari ESS ke PLN selama periode PPA. ESS harus menyediakan listrik dengan jumlah minimal 56,94 GWh per tahun selama masa periode PPA.

Perjanjian ini telah mengalami beberapa kali perubahan dan perubahan terakhir adalah "Perubahan dan Penyajian Kembali Perjanjian Jual Beli Tenaga Listrik" ("Perubahan PPA") pada tanggal 8 September 2017 seperti yang dibahas paragraf (b) di bawah ini.

COD 2x5 MW PLTA Pakkat dimulai pada tanggal 20 April 2016.

29. Significant Agreements

Power Purchase Agreement

PT Energy Sakti Sentosa ("ESS")

(a) On December 28, 2009, ESS signed a Power Purchase Agreement ("PPA") with PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN") to construct a 2x5 MW Hydroelectric Power Plant ("PLTA") located at Nanggumba Village, Pakkat District, Humbang Hasundutan Regency, North Sumatera Province ("2x5 MW PLTA Pakkat") on a Build, Own and Operate ("BOT") basis. The agreement is valid for 20 years from and after Commercial Operation Date ("COD") and can be extended by written agreement of both parties.

From and after the COD until the termination of the PPA, ESS shall make available to PLN and PLN will purchase electricity produced by ESS. The PPA also regulates the electricity sales mechanism from ESS to PLN during the period of the PPA. ESS must provide a minimum of 56.94 GWh electricity per year for as long as the agreement period.

The PPA has been amended several times and most recently, by the "Amended and Restated Power Purchase Agreement" ("Amended PPA") dated September 8, 2017 as discussed in paragraph (b) below.

COD of the 2x5 MW PLTA Pakkat commences on April 20, 2016.

(b) Pada tanggal 8 September 2017, ESS dan PLN menandatangani Perubahan PPA terkait dengan provisi penambahan kapasitas 8 MW ("Proyek Ekspansi") dari total kapasitas 3x6 MW dengan membangun unit tambahan untuk Pembangkit yang sudah ada (2x5 MW PLTA Pakkat). Unit tambahan ini akan dirancang, dibiayai, dibangun, dipasang, dimiliki dan dioperasikan oleh ESS, untuk digabungkan dengan instalasi yang sudah ada dan akan dioperasikan secara keseluruhan sebagai pembangkit listrik dengan total kapasitas 3x6 MW ("3x6 MW PLTA Pakkat").

Durasi perjanjian PPA adalah 30 tahun yang dimulai sejak COD, berdasarkan skema Bangun, Milik, Kelola dan Alih ("BOOT"). ESS harus menyediakan Energi Komitmen Eksklusif ("ECE") sebesar 94,8 GWh per tahun selama tanggal operasi. Jika ESS tidak dapat menyediakan tenaga listrik sesuai dengan persyaratan yang disepakati, ESS akan dikenakan penalti (dasar "Take or Pay"). ESS diharuskan untuk memberikan Jaminan Kerja sebesar AS$1.198.925 atau sebelum perjanjian ini dilaksanakan dan disampaikan oleh pihak-pihak terkait. PLN dapat menggunakan hak, kepemilikkan, dan kepentingan ESS saat Proyek Ekspansi (sebelum COD) atau pada saat proyek (setelah COD) atau semua saham ESS di setiap saat selama periode PPA. Setelah berakhirnya Perubahan PPA, sejumlah AS$1.000 harus dibayar dalam Rupiah, ESS akan mengalihkan pembangkit listrik (3x6 MW PLTA Pakkat) ke PLN.

Komponen levelized base tariff adalah sebagai berikut :
- Komponen A (Capital Cost Recovery);
- Komponen B (Fixed Operation and Maintenance Rate);
- Komponen C (Water and other charges); dan
- Komponen D (Variable Operations and Maintenance).

COD 18 MW PLTA Pakkat dimulai tanggal 31 Januari 2018.

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

(a) Pada tanggal 31 Januari 2012, BTL dan PLN menandatangani Power Purchase Agreement ("PPA") terkait dengan proyek PLTA 3x3,3 MW, berlokasi di Desa Ladang Palembang, Kabupaten Lebong, Provinsi Bengkulu ("3x3,3 MW PLTA Air Putih") dengan skema proyek Bangun, Milik dan Kelola. Perjanjian ini berlaku sampai 20 tahun selama COD dan dapat diperpanjang dengan persetujuan tertulis dari kedua belah pihak.

(b) On September 8, 2017, ESS and PLN signed the Amended PPA relating to the provision of an additional capacity of 8 MW ("Expansion Project") of the total capacity of 3x6 MW by constructing an additional unit to the Existing Plant (2x5 MW PLTA Pakkat). The additional unit will be designed, financed, constructed, installed, owned and operated by ESS, to be combined with the Existing Plant and will be operated in whole as the power plant with a total capacity of 3x6 MW ("3x6 MW PLTA Pakkat").

The duration of the Amended PPA is 30 years from COD on a Build, Own, Operate and Transfer ("BOOT") basis. ESS must provide Exclusive Committed Energy ("ECE") of 94.8 GWh per year during the operating date. If ESS cannot provide the electricity power in accordance with the agreed terms, ESS will be charged penalty ("Take or Pay" basis). ESS is required to deliver Performance Security in the aggregate amount US$1,198,925 on or prior to the date this agreement is executed and delivered by parties hereto. PLN may exercise its option to purchase ESS' rights, title and interest in the Expansion Project (prior to COD) or in the project (after COD) or all of the shares in ESS at any time during the term of the PPA. Immediately upon the expiry of the term of this Amended PPA, with the price of US$1,000 to be paid in Rupiah, ESS shall transfer the power plant (3x6 MW PLTA Pakkat) to PLN.

Levelized base tariff has the following components:
- Component A (Capital Cost Recovery);
- Component B (Fixed Operation and Maintenance Rate);
- Component C (Water and other charges); and
- Component D (Variable Operations and Maintenance).

COD of 18 MW PLTA Pakkat commences on January 31, 2018.

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

(a) On January 31, 2012, BTL signed a Power Purchase Agreement ("PPA") with PLN to construct a 3x3.3 MW PLTA located at Ladang Palembang Village, Lebong Regency, Bengkulu Province ("3x3.3 Mw PLTA Air Putih") on a Build, Own and Operate basis. The agreement is valid for 20 years from and after COD and can be extended by written agreement of both parties.

Selama COD sampai penghentian PPA, BTL akan menyediakan listrik ke PLN, dan PLN akan membeli listrik yang diproduksi oleh BTL. PPA juga mengatur mekanisme penjualan listrik dari BTL ke PLN selama periode PPA. BTL harus menyediakan listrik dengan jumlah minimal 52,03 GWh per tahun selama masa periode PPA.

Perjanjian ini telah mengalami beberapa kali perubahan, dan yang terakhir adalah Perubahan PPA tanggal 8 September 2017 seperti yang dibahas paragraf (b) di bawah ini.

From and after the COD until the termination of the PPA, BTL shall make available to PLN and PLN will purchase electricity produced by BTL. The PPA also regulates the electricity sales mechanism from BTL to PLN during the period of the PPA. ESS must provide a minimum of 52.03 GWh electricity per year for as long as the agreement period.

The PPA has been amended several times and most recently, was replaced by the Amended PPA dated September 8, 2017 as discussed in paragraph (b) below.

(b) Pada tanggal 8 September 2017, BTL dan PLN menandatangani Perubahan PPA yang berkaitan dengan pengajuan kapasitas baru 3x7 MW Proyek Pembangkit Listrik Tenaga Air Hidroelektrik ("3x7 MW PLTA Air Putih"). Berdasarkan PPA awal, BTL berada dalam proses pembangunan 3x3,3 MW PLTA Air Putih. Perubahan PPA menetapkan hak dan kewajiban masing-masing pihak sehubungan dengan jual beli listrik yang dihasilkan oleh pembangkit (3x7 MW PLTA Air Putih) dan sehubungan dengan proyek, pada dasar Bangun, Milik, Kelola dan Alih ("BOOT").

(b) On September 8, 2017, BTL and PLN signed the Amended PPA relating to the proposed new capacity of 3x7 MW Air Putih Hydroelectric Power Plant Project ("3x7 MW PLTA Air Putih"). Pursuant to the initial PPA, BTL is in the process of constructing the 3x3.3 MW PLTA Air Putih. Amended PPA sets out rights and obligations of each of the Parties with regard to the sale and purchase of the electricity to be generated by the plant (3x7 MW PLTA Air Putih) and in respect of the project, on a Build, Own, Operate and Transfer ("BOOT") basis.

Durasi Perubahan PPA adalah 30 tahun. BTL harus menyediakan Energi Komitmen Eksklusif ("ECE") sebesar 115,13 GWh per tahun selama tanggal operasi. Jika BTL tidak dapat menyediakan daya listrik sesuai dengan ketentuan yang disepakati, BTL akan dikenakan denda (dasar "Take or Pay"). BTL diharuskan untuk memberikan Jaminan Kinerja dalam jumlah agregat AS$4.092.850 pada atau sebelum tanggal perjanjian ini dilaksanakan dan disampaikan oleh para

The duration of the Amended PPA is 30 years. BTL must provide Exclusive Committed Energy ("ECE") of 115.13 GWh per year during the operating date. If BTL cannot provide the electricity power in accordance with the agreed terms, BTL will be charged penalty ("Take or Pay" basis). BTL is required to deliver Performance Security in the aggregate amount of US$4,092,850 on or prior to the date this agreement is executed and delivered by parties hereto. PLN may exercise its option to purchase

pihak. PLN dapat menggunakan haknya untuk membeli hak, kepemilikan, dan kepentingan BTL dalam mengambil atau semua saham dalam BTL setiap saat selama jangka waktu PPA. Segera setelah berakhirnya jangka waktu PPA yang Diubah ini, dengan harga AS$1.000 harus dibayar dalam Rupiah, BTL akan mengalihkan pembangkit listrik (3x7 MW PLTA Air Putih) ke PLN.

BTL's rights, title and interest in the project or all of the shares in BTL at any time during the term of the PPA. Immediately upon the expiry of the term of this Amended PPA, with the price of US$1,000 to be paid in Rupiah, BTL shall transfer the power plant (3x7 MW PLTA Air Putih) to PLN.

Komponen levelized base tariff adalah sebagai berikut:
- Komponen A (Capital Cost Recovery)
- Komponen B (Fixed Operation and Maintenance Rate)
- Komponen C (Water and other charges)
- Komponen D (Variable Operations and Maintenance)
- Komponen E (Transmission Cost)

The levelized base tariff has the following components:
- Component A (Capital Cost Recovery)
- Component B (Fixed Operation and Maintenance Rate)
- Component C (Water and other charges)
- Component D (Variable Operations and Maintenance)
- Component E (Transmission Cost)

COD 3x7 MW PLTA Air Putih dimulai tanggal 22 Januari 2020.

COD of 3x7 MW PLTA Air Putih commences on January 22, 2020.

PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM")

(a) Pada tanggal 6 Juni 2016, NDHM dan sPT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN") menandatangani Perjanjian Jual Beli Tenaga Listrik ("PPA") terkait dengan proyek Pembangkit Listrik Tenaga Minihidro ("PLTMH") dengan kapasitas 2x5 MW, yang berlokasi di Desa Ma'dong, Kecamantan Dende' Piongan Napo, Kabupaten Toraja Utara, Provinsi Sulawesi Selatan ("2x5 MW PLTMH Madong"), dengan skema proyek Bangun, Milik, dan Kelola ("BOO"). Perjanjian ini berlaku sampai 20 tahun sejak Tanggal Operasi Komersial ("COD") dan dapat diperpanjang dengan persetujuan tertulis dari kedua belah pihak.

Selama COD sampai penghentian PPA, NDHM akan menyediakan listrik dan PLN akan membeli listrik yang diproduksi oleh Perusahaan.

PPA juga mengatur mekanisme penjualan listrik dari Perusahaan ke PLN selama periode PPA. Perusahaan harus menyediakan minimum 47,29 GWH dari produksi listrik per tahun selama periode perjanjian.

Perjanjian ini telah mengalami beberapa kali perubahan dan perubahan terakhir adalah "Perubahan Kedua Perjanjian Jual Beli Tenaga Listrik" ("Perubahan PPA") pada tanggal 2 Januari 2019 seperti yang dibahas paragraf (b) di bawah ini.

(b) Pada tanggal 2 Januari 2019, NDHM dan PLN menandatangani Amandemen Kedua PPA terkait perpanjangan tanggal pembiayaan dan tanggal konstruksi. PLN setuju untuk memperpanjang tanggal pembiayaan NDHM yang sebelumnya pada tanggal 31 Desember 2018 dan berubah menjadi 31 Desember 2019. COD juga berubah yang semula dari 31 Maret 2021, berdasarkan Amandemen Pertama, hingga 31 Maret 2022.

COD 2x5 MW PLTMH Madong dimulai tanggal 25 Maret 2022.

PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

(a) Pada tanggal 2 Agustus 2017, SEL dan PLN menandatangani Power Purchase Agreement ("PPA") terkait dengan proyek PLTMH 2x5 MW, berlokasi di Desa Hariara Pintu, Kabupaten Samosir, Provinsi Sumatera Utara ("2x5 MW PLTMH Ordi Hulu") dengan skema proyek Bangun, Milik, Kelola, dan Alih ("BOOT"). Perjanjian ini berlaku sampai 25 tahun selama COD, yang terdiri dari 20 tahun sebagai Tahap I dan 5 tahun berikut sebagai Tahap II dan dapat diperpanjang dengan persetujuan tertulis dari kedua belah pihak.

PT Nagata Dinamika Hidro Madong ("NDHM")

(a) On June 6, 2016, NDHM signed a Power Purchase Agreement ("PPA") with PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN") to construct a 2x5 MW Mini Hydroelectric Power Plant ("PLTMH") located at Ma'dong Village, Sub-district of Dende' Piongan Napo, District North Toraja, Pakkat South Sulawesi Province ("2x5 MW PLTMH Madong") on a Build, Own and Operate basis ("BOO"). The agreement is valid for 20 years from and after Commercial Operation Date ("COD") and can be extended by written agreement of both parties.

From and after the COD until the termination of the PPA, NDHM shall make available to PLN and PLN will purchase electricity produced by the Company.

The PPA also regulates the electricity sales mechanism from the Company to PLN during the period of the PPA. The Company must provide a minimum of 47.29 GWH of yearly electricity production per year for as long as the agreement period.

The PPA has been amended several times and most recently, by the "Second Amendment of Power Purchase Agreement" ("Amended PPA") dated January 2, 2019 as discussed in paragraph (b) below.

(b) On January 2, 2019, NDHM and PLN signed the Second Amendment of PPA relating to the extension of financing date and construction date. PLN agreed to extend the financial date of NDHM which previously was on December 31, 2018 and changed to December 31, 2019. The COD also changed from March 31, 2021, based on First Amendment, to March 31, 2022.

COD of 2x5 MW PLTMH Madong commences on March 25, 2022.

PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

(a) On August 2, 2017, SEL signed a Power Purchase Agreement ("PPA") with PLN to construct a 2x5 MW PLTMH located at Hariara Pintu Village, Samosir Regency, North Sumatra Province ("2x5 MW PLTMH Ordi Hulu") on a Build, Own, Operate basis, and Transfer (BOOT). The agreement is valid for 25 years from and after COD, which consist of 20 years as Phase I and the following 5 years as Phase II period and can be extended by written agreement of both parties.

Selama COD sampai penghentian PPA, SEL akan menyediakan listrik ke PLN, dan PLN akan membeli listrik yang diproduksi oleh SEL. PPA juga mengatur mekanisme penjualan listrik dari SEL ke PLN selama periode PPA. SEL harus menyediakan listrik dengan jumlah minimal 57.20 GWh per tahun selama masa periode PPA.

Perjanjian ini telah mengalami beberapa kali perubahan, dan yang terakhir adalah Perubahan PPA tanggal 23 Febuari 2022 seperti yang dibahas paragraf (b) di bawah ini.

(b) Pada tanggal 23 Febuari 2022, SEL dan PLN menandatangani Perubahan PPA yang berkaitan dengan tanggal efektif dan tanggal pembiayaan proposal serta perubahan jadwal proyek ("PLTMH Ordi Hulu 2x5 MW"). Berdasarkan PPA awal yang sepakati pada 2 Agustus 2017, tanggal efektif harus dipenuhi dalam waktu 23 bulan sejak tanggal perjanjian ditandatangani oleh penjual dan tanggal pembiayaan yang disepakati yaitu 30 Januari 2022. Perubahan PPA menetapkan pembiayaan harus dicapai selambat-lambatnya 32 bulan dan 22 hari sejak tanggal efektif perjanjian dan tanggal pembiayaan proposal berubah menjadi 31 Maret 2022.

From and after the COD until the termination of the PPA, SEL shall make available to PLN and PLN will purchase electricity produced by SEL. The PPA also regulates the electricity sales mechanism from SEL to PLN during the period of the PPA. SEL must provide a minimum of 57.20 GWh electricity per year for as long as the agreement period.

The PPA has been amended several times and most recently, was replaced by the Amended PPA dated February 23, 2022 as discussed in paragraph (b) below.

(b) On February 23, 2022, SEL and PLN signed the Amended PPA relating to the PPA related to the effective date, and financing date of the proposal as well as changes to the project schedule ("2x5 MW PLTMH Ordi Hulu"). Based on the original PPA agreed on August 2, 2017, the effective date must be met within 23 months from the date the agreement was signed by the seller and the agreed financing date is January 30, 2022. Amended PPA sets out that the financing must be completed no later than 32 months and 22 days from the effective date of the agreement and the proposed financing date changed to March 31, 2022.

Perjanjian Teknik, Pengadaaan dan Konstruksi

a. Sinohydro Corporation Limited ("Sinohydro")

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

Pada tanggal 25 Juli 2012, BTL dan Sinohydro setuju melakukan penjanjian mengenai rekayasa, pengadaan dan konstruksi proyek PLTA Air Putih 3x7 MW (dengan kapasitas awal 3x3,3 MW) berlokasi di Lebong, Bengkulu dengan nilai kontrak tertentu. Pengerjaan untuk proyek ini akan jatuh tempo 14 bulan dari tanggal efektifnya. Saldo utang kontraktor pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar AS$624.271 yang disajikan sebagai bagian dari akun "Utang Usaha" (Catatan 14).

b. PT Anhe Kontruksi Indonesia ("AKI")

PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

Pada tanggal 1 Maret 2022, SEL mengadakan perjanjian dengan PT Anhe Konstruksi Indonesia untuk civil work and metal structure untuk proyek PLTMH Ordi Hulu 2 x 5.5 MW yang berlokasi di Provinsi Sumatera Utara sebesar AS$19.980.000. Pekerjaan ini akan jatuh tempo 24 bulan dimulai dari tanggal efektifnya.

Engineering, Procurement and Construction Agreements

a. Sinohydro Corporation Limited ("Sinohydro")

PT Bangun Tirta Lestari ("BTL")

On July 25, 2012, BTL entered into agreement with Sinohydro for the engineering, procurement and construction of 3x7 MW (with initial capacity of 3x3.3 MW) PLTA Air Putih project located at Lebong, Bengkulu Province for a certain contract price. The term of the contract is 14 months from the effective date. The outstanding contractor payable balance as at December 31, 2023 and 2022 each amounted to US$624,271, which were presented as part of "Trade Payables" account (Note 14).

b. PT Anhe Kontruksi Indonesia ("AKI")

PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

On March 1, 2022, SEL entered into an agreement with PT Anhe Konstruksi Indonesia for civil work and metal structure of the 2x5.5 MW PLTMH Ordi Hulu project located at North Sumatera Province for US$19,980,000. The term of the contract is 24 months from the effective date.

Saldo utang kontraktor pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar AS$ 5.607.810 (Rp86.449.998.459) dan AS$3.319.718 (Rp52.222.486.497) yang disajikan sebagai bagian dari akun "Utang Usaha" (Catatan 14).

The outstanding contractor payable balance as of December 31, 2023 and 2022 amounted to US$5,607,810 (Rp86,449,998,459) and US$3,319,718 (Rp52,222,486,497), respectively, which was presented as part of "Trade Payables" account (Note 14).

c. CV Nogo Sostro Bajinten

c. CV Nogo Sostro Bajinten

PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

Pada tanggal 15 Agustus 2022, SEL mengadakan perjanjian dengan CV Nogo Sostro Bajinten untuk civil work and metal structure untuk proyek pembangunan jaringan 20 kV PLTMH Ordi Hulu yang berlokasi di Provinsi Sumatera Utara sebesar Rp12.543.000.000. Pekerjaan ini akan jatuh tempo 120 hari dimulai dari tanggal efektifnya.

Saldo utang kontraktor pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar nihil dan AS$164.080, yang disajikan sebagai bagian dari akun "Utang Usaha" (Catatan 14).

PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

On August 15, 2022, SEL entered into an agreement with CV Nogo Sostro Bajinten for civil work and metal structure of transmission project PLTMH Ordi Hulu project located at North Sumatera Province for Rp12,543,000,000. The term of the contract is 120 days from the effective date.

The outstanding contractor payable balance as at December 31, 2023 and 2022 is nil and US$164,080, respectively, which was presented as part of "Trade Payables" account (Note 14).

Performance Bond (Bank Garansi)

PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

Pada tanggal 18 Februari 2022, Bank Rakyat Indonesia ("BRI") menerbitkan Performance Bond (Bank Garansi) tahap II dan tahap III kepada PLN agar SEL melaksanakan kewajibannya sesuai dengan PPA. Nilai untuk masing-masing Performance Bonds (Bank Garansi) yaitu sebesar Rp6.762.896.895 yang berlaku efektif pada tanggal 31 Juli 2022 sampai dengan 30 Oktober 2024. Seluruh Bank Garansi yang diterbitkan, dijaminkan dengan deposito berjangka milik SEL masing-masing sebesar Rp676.289.689 atau seluruhnya Rp1.352.579.378 (setara dengan AS$87.869 di 2023 dan AS$85.952 di 2022) yang disajikan dalam "Aset Tidak Lancar Lain-lain" pada laporan keuangan konsolidasian (Catatan 11).

Performance Bond (Bank Guarantee)

PT Sumatera Energi Lestari ("SEL")

On February 18, 2022, Bank Rakyat Indonesia (BRI) issued Performance Bond (Bank Guarantee) Phase II and Phase III to PLN as a guarantee for SEL's performance obligations under PPA. The value for each Performance Bonds (Bank Guarantee) is Rp6,762,896,895 which shall be effective on and as at July 31, 2022 until October 30, 2024. The Bank Guarantee issued is collateralized by SEL's time deposit in BRI each amounting to Rp676,289,689 or a total of Rp1.352.579.378 (equivalent to US$87,869 in 2023 and US$85,952 in 2022) which is presented under "Other Non-current Assets" in the consolidated financial statements (Note 11).

30. Rekonsiliasi Liabilitas yang Timbul dari Aktivitas Pendanaan

Tabel di bawah ini menjelaskan perubahan dalam liabilitas Grup yang timbul dari aktivitas pendanaan, termasuk perubahan yang timbul dari arus kas dan perubahan nonkas. Liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan adalah liabilitas yang arus kas, atau arus kas masa depannya, diklasifikasikan dalam laporan arus kas konsolidasian Grup sebagai arus kas dari aktivitas pendanaan.

30. Reconciliation of Liabilities Arising from Financing Activities

The table below details changes in the Group's liabilities arising from financing activities, including both cash and non-cash changes. Liabilities arising from financing activities are those for which cash flows were, or future cash flows will be, classified in the consolidated Group's statement of cash flows as cash flows from financing activities.

					Nonkas/*Non-cash*												
	1 Januari/ *January 1, 2023*	**Penerimaan/ *Receipts***	**Pembayaran/ *Payments***	**Pembayaran biaya transaksi pinjaman jangka panjang/ *Payment of long-term borrowing transaction cost***	**Perolehan entitas asosiasi dan investasi ekuitas lainnya *Acquisition of associate and other equity investments***	**Piutang modal disetor dari kepentingan non-pengendali/ *Subscription receivables from non-controlling interest***	**Selisih kurs/ *Foreign* exchange *difference***	**Biaya amortisasi/ *Amortization expense***	**Biaya bunga yang belum tertagih/ *Interest expense on account***	**Pendapatan bunga yang belum tertagih/ *Interest income on account***	**Novasi/ *Novation***	**Biaya konsesi melalui pembiayaan konsumen/ *cost of service concession through consumer financing***	**Pembelian aset melalui pembiayaan konsumen/ *Purchase of assets through consumer financing***	***Reklasifikasi/ Reclassification***	***Lain-lain/ Others***	***31 December/ December 31, 2023***	
Utang bank jangka pendek	3.737.842	2.669.446	(568.145)	-	-	-	(1.054)	-	-	-	-	-	-	-	-	5.838.089	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	59.381.071	63.610.270	(38.306.922)	(217.718)	-	-	(894.229)	54.784	-	-	-	-	-	-	-	83.627.256	Long-term bank loans
Utang lembaga keuangan	24.361.523	10.597.126	(18.615.529)	-	-	-	1.178.278	158.506	618.970	-	-	-	-	-	-	18.298.874	Financial institution loan
Utang pembiayaan konsumen	2.248.265	-	(2.441.549)	-	-	-	115.587	407	-	-	-	2.101.833	117.241	-	1.707	2.143.491	Consumer financing payables
Utang lain-lain pihak berelasi	9.986.372	561.127	(4.437.939)	-	204.736	-	248.649	-	349.935	-	(500.066)	-	-	1.363.260	519.512	8.295.586	Other payables related parties
Piutang lain-lain Pihak berelasi	(12.917.868)	4.227.978	(9.438.966)	-	-	(501.764)	(190.116)	-	-	(14.707)	500.066	-	-	(1.363.260)	(261.373)	(19.960.010)	Other receivables Related parties
Total	**86.797.205**	**81.665.947**	**(73.809.050)**	**(217.718)**	**204.736**	**(501.764)**	**457.115**	**213.697**	**968.905**	**(14.707)**	**-**	**2.101.833**	**117.241**	**-**	**259.846**	**98.243.286**	**Total**

	1 Januari/ *January 1,* 2022	Penerimaan/ *Receipts*	Pembayaran/ *Payments*	Pembayaran Biaya Transaksi pinjaman jangka panjang/ *Payment of long-term borrowing transaction cost*	Nonkas/*Non-cash*								31 December/ *December 31,* 2022	
					Perolehan entitas asosiasi/ *Acquisition of associate*	Selisih kurs/ *Foreign exchange difference*	Biaya amortisasi/ *Amortization expense*	Biaya bunga yang belum tertagih/ *Interest expense on account*	Pendapatan bunga yang dihapuskan/ *Written-off Interest income*	Pembelian aset melalui pembiayaan konsumen/ *Purchase of assets through consumer financing*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Lain-lain/ *Others*		
Utang bank jangka pendek	2.925.192	1.348.072	(206.010)	-	-	(329.412)	-	-	-	-	-	-	3.737.842	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	64.856.865	-	(5.564.000)	-	-		88.206	-	-	-	-	-	59.381.071	Long-term bank loans
Utang lembaga keuangan	18.215.395	8.277.464	(248.225)	(210.478)	-	(1.767.488)	25.907	68.948	-	-	-	-	24.361.523	Financial institution loan
Utang pembiayaan konsumen	3.063.727	-	(708.656)	-	-	(222.692)	-	38.910	-	76.976	-	-	2.248.265	Consumer financing payables
Utang lain-lain pihak berelasi	9.924.623	5.310.450	(3.984.241)	-	(40.885)	(1.077.885)	-	488.326	-	-	(485.504)	(148.512)	9.986.372	Other payables related parties
Piutang lain-lain Pihak berelasi	(17.691.475)	10.537.579	(8.165.692)	-	-	1.208.010	-	-	325.107	-	485.504	383.099	(12.917.868)	Other receivables Related parties
Total	**81.294.327**	**25.473.565**	**(18.876.824)**	**(210.478)**	**(40.885)**	**(2.189.467)**	**114.113**	**596.184**	**325.107**	**76.976**	**-**	**234.587**	**86.797.205**	**Total**

31. Transaksi Non Kas

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup melakukan transaksi investasi yang tidak memerlukan penggunaan kas dan tidak termasuk dalam laporan arus kas konsolidasian dengan rincian sebagai berikut:

31. Non-Cash Transactions

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the Group had investing transaction which did not require the use of cash and were excluded from the consolidated statements of cash flows as follows:

	2023	2022	
AKTIVITAS INVESTASI YANG TIDAK MEMPENGARUHI KAS			**NON-CASH INVESTING ACTIVITIES**
Penambahan aset tetap melalui:			Addition of fixed assets through:
- Pembiayaan konsumen	117.241	76.976	- Consumer financing
- Utang usaha	150.307	-	- Trade payables
- Uang muka	642.515	-	- Advances
Penambahan investasi pada entitas asosiasi dan investasi ekuitas lainnya melalui utang	204.736	-	Addition of investment in associate and other equity investment on account

32. Informasi Keuangan Tersendiri Perusahaan

Informasi keuangan tersendiri Entitas Induk menyajikan informasi laporan posisi keuangan, laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas, dimana penyertaan saham pada entitas anak dicatat dengan metode biaya.

Informasi keuangan tersendiri Entitas Induk disajikan sebagai lampiran pada laporan keuangan konsolidasian ini.

32. The Company's Separate Financial Statements

Separate financial information of the Parent Entity presents statements of financial position, statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows, which the investment in subsidiaries are recorded using cost method.

The separate financial information of the Parent Entity is presented as attachment to these consolidated financial statements.

PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK
(ENTITAS INDUK SAJA)
Laporan Posisi Keuangan
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK
(PARENT ENTITY ONLY)
Statements 0f Financial Position
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presentedin US Dollar, unless otherwise stated)

	2023	2022	
ASET			**ASSETS**
ASET LANCAR			**CURRENT ASSETS**
Kas dan setara kas	523.271	330.612	Cash and cash equivalents
Pajak dibayar dimuka	152.820	128.984	Prepaid taxes
Beban dibayar dimuka dan uang muka	27.266	18.549	Prepaid expenses and advances
Piutang lain-lain			Other receivables
Pihak berelasi	22.414.819	16.558.736	Related parties
Pihak Ketiga	-	11.981	Third parties
TOTAL ASET LANCAR	**23.118.176**	**17.048.862**	**TOTAL CURRENT ASSETS**
ASET TIDAK LANCAR			**NON-CURRENT ASSETS**
Penyertaan pada entitas anak	58.602.257	57.630.099	Investment in subsidiaries
Investasi pada entitas asosiasi dan investasi ekuitas lainnya	247.071	42.335	Investment in associate and other equity investment
Piutang lain-lain			Other receivables
Pihak berelasi	5.566.455	14.894.693	Related parties
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar AS$125.276 pada tanggal 31 Desember 2023 dan AS$207.485 pada tanggal 31 Desember 2022	19.550	32.068	Fixed assets - net of accumulated depreciation of US$125,276 as at December 31, 2023 and US$207,485 as at December 31, 2022
Properti investasi - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar AS$71.188 pada tanggal 31 Desember 2023 dan AS$54.760 pada tanggal 31 Desember 2022	257.372	273.800	Investment property - net of accumulated depreciation of US$71,188 as at December 31, 2023 and US$54,760 as at December 31, 2022
Aset pajak tangguhan - neto	20.140	14.909	Deferred tax asset - net
Aset lain-lain	48.549	46.182	Other assets
TOTAL ASET TIDAK LANCAR	**67.761.394**	**72.934.086**	**TOTAL NON-CURRENT ASSETS**
TOTAL ASET	**87.879.570**	**89.982.948**	**TOTAL ASSETS**

PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK
(ENTITAS INDUK SAJA)
Laporan Posisi Keuangan
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK
(PARENT ENTITY ONLY)
Statements 0f Financial Position
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presentedin US Dollar, unless otherwise stated)

	2023	2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS			**LIABILITIES AND EQUITY**
LIABILITAS JANGKA PENDEK			**CURRENT LIABILITIES**
Utang lain-lain			Other payables
Pihak berelasi	3.029.814	2.402.383	Related parties
Pihak ketiga	8.730	8.426	Third parties
Liabilitas yang masih harus dibayar	12.312	17.353	Accrued liabilities
Utang pajak	33.156	37.123	Taxes payable
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	**3.084.012**	**2.465.285**	**TOTAL CURRENT LIABILITIES**
LIABILITAS JANGKA PANJANG			**NON-CURRENT LIABILITIES**
Utang lain-lain			Other payables
Pihak berelasi	-	2.280.778	Related parties
Liabilitas imbalan kerja	89.524	68.218	Employee benefits liability
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	**89.524**	**2.348.996**	**TOTAL NON- CURRENT LIABILITIES**
TOTAL LIABILITAS	**3.173.536**	**4.814.281**	**TOTAL LIABILITIES**
EKUITAS			**EQUITY**
Modal saham - Rp100 per saham			Share capital - Rp100 per share
Modal dasar - 11.473.080.000 saham			Authorized - 11,473,080,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 3.666.312.500 saham	28.583.019	28.583.019	Issued and fully paid - 3,666,312,500 shares
Tambahan modal disetor	14.627.249	14.627.249	Additional paid-in capital
Saldo laba			Retained earnings
Dicadangkan	70.731	70.731	Appropriated
Belum dicadangkan	43.057.097	43.519.730	Unappropriated
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	(1.632.062)	(1.632.062)	Exchange differences due to translation of financial statements
TOTAL EKUITAS	**84.706.034**	**85.168.667**	**TOTAL EQUITY**
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	**87.879.570**	**89.982.948**	**TOTAL LIABILITIES AND EQUITY**

PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK
(ENTITAS INDUK SAJA)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK
(PARENT ENTITY ONLY)
Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
For the Years Ended December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in US Dollar, unless otherwise stated)

	2023	2022	
PENDAPATAN	**-**	**-**	**REVENUE**
BEBAN LANGSUNG	**-**	**-**	**DIRECT COSTS**
LABA BRUTO	**-**	**-**	**GROSS PROFIT**
BEBAN USAHA	**2.190.361**	**1.528.517**	**OPERATING EXPENSES**
RUGI USAHA	**(2.190.361)**	**(1.528.517)**	**LOSS FROM OPERATIONS**
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN			**OTHER INCOME (EXPENSES)**
Penghasilan dividen	2.625.000	3.375.000	Dividend income
Laba (rugi) selisih kurs - neto	552.528	(2.516.917)	Foreign exchange gain (loss) - net
Pendapatan bunga	2.771	2.216	Interest income
Beban bunga	-	(348.865)	Interest expense
Penghasilan lain-lain	138.099	19.642	Other income - net
PENGHASILAN LAIN-LAIN - NETO	**3.318.398**	**531.076**	**OTHER INCOME - NET**
LABA (RUGI) SEBELUM BEBAN (MANFAAT) PAJAK PENGHASILAN	**1.128.037**	**(997.441)**	**INCOME (LOSS) BEFORE INCOME TAX EXPENSE (BENEFIT)**
BEBAN (MANFAAT) PAJAK PENGHASILAN			**INCOME TAX EXPENSE (BENEFIT)**
Tangguhan	(5.935)	103.890	Deferred
TOTAL LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN	**1.133.972**	**(1.101.331)**	**TOTAL INCOME (LOSS) FOR THE YEAR**
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN			**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)**
Item yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:			Item that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	4.352	(9.071)	- Remeasurement of employee benefits liability
Beban (manfaa) pajak terkait	(957)	1.996	- Related income tax (benefit)
Total penghasilan komprehensif lain	3.395	(7.075)	Total other comprehensive income
TOTAL PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**1.137.367**	**(1.108.406)**	**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR**

PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK
(ENTITAS INDUK SAJA)
Laporan Perubahan Ekuitas
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK
(PARENT ENTITY ONLY)
Statements of Changes in Equity
For the Years Ended December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in US Dollar, unless otherwise stated)

	Modal Saham/ *Share Capital*	Tambahan Modal Disetor/ *Additional Paid-in Capital*	Saldo Laba/ *Retained Earnings*		Selisih Kurs Karena Penjabaran Laporan Keuangan/ *Exchange Differences due to Translation of Financial Statements*	Total/ *Total*
			Dicadangkan/ *Appropriated*	Belum Dicadangkan/ *Unappropriated*		
Saldo pada tanggal 1 Januari 2021 *Balance as at January 1, 2021*	28.583.019	14.627.249	70.731	45.978.136	(1.632.062)	87.627.073
Total rugi tahun berjalan/ *Total loss for the year*	-	-	-	(1.101.331)	-	(1.101.331)
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan, setelah pajak:/ *Other comprehensive income for the year, net of tax*						
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja, setelah pajak/ *Remeasurement of employee benefits liability, net of tax*	-	-	-	(7.075)	-	(7.075)
Pembagian kas dividen/ *Distribution of cash dividends*	-	-	-	(1.350.000)	-	(1.350.000)
Saldo pada tanggal 31 Desember 2022/ *Balance as at December 31, 2022*	28.583.019	14.627.249	70.731	43.519.730	(1.632.062)	85.168.667
Total laba tahun berjalan/ *Total income for the year*	-	-	-	1.133.972	-	1.133.972
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan, setelah pajak:/ *Other comprehensive income for the year, net of tax*						
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja, setelah pajak/ *Remeasurement of employee benefits liability, net of tax*	-	-	-	3.395	-	3.395
Pembagian kas dividen/ *Distribution of cash dividends*	-	-	-	(1.600.000)	-	(1.600.000)
Saldo pada tanggal 31 Desember 2023/ *Balance as at December 31, 2023*	**28.583.019**	**14.627.249**	**70.731**	**43.057.097**	**(1.632.062)**	**84.706.034**

PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK
(ENTITAS INDUK SAJA)
Laporan Arus Kas
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT KENCANA ENERGI LESTARI TBK
(PARENT ENTITY ONLY)
Statements Of Cash Flows
For the Years Ended December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in US Dollar, unless otherwise stated)

	2023	2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			**CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES**
Penerimaan pendapatan bunga	2.771	2.216	Cash receipts of interest income
Pembayaran kas kepada karyawan	(1.240.490)	(996.537)	Cash payments to employees
Pembayaran kas kepada pemasok dan lainnya	(798.315)	(736.568)	Cash payments to suppliers and others
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Operasi	**(2.036.034)**	**(1.730.889)**	**Net Cash Used in Operating Activities**
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			**CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES**
Penerimaan dividen kas	2.001.636	3.351.115	Cash dividends received
Perolehan aset tetap	(11.325)	(43.101)	Acquisitions of fixed assets
Perolehan akuisisi anak perusahaan	-	(1.649.645)	Acquisition of subsidiaries
Perolehan akuisisi entitas asosiasi	-	(40.885)	Acquisition of associate
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Investasi	**1.990.311**	**1.617.484**	**Net Cash Provided by Investing Activities**
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			**CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES**
Penerimaan dari pihak-pihak berelasi - neto	1.838.382	1.459.288	Receipts from related parties - net
Pembayaran dividen kas kepada pemegang saham	(1.600.000)	(1.350.000)	Payment of cash dividends to shareholders
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	**238.382**	**109.288**	**Net Cash Provided by Financing Activities**
KENAIKAN (PENURUNAN) DARI KAS DAN SETARA KAS - NETO	**192.659**	**(4.117)**	**NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS**
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	**330.612**	**334.729**	**CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR**
KAS DAN SETARA PADA AKHIR TAHUN	**523.271**	**330.612**	**CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR**

KENCANA ENERGY

PT. KENCANA ENERGI LESTARI, Tbk.

Kencana Tower, 11th Floor
Business Park Kebon Jeruk
Jl. Meruya Ilir Raya No. 88
Jakarta Barat 11620
Indonesia

T +62.21.5890 0791
F +62.21.5890 1215
E corporate.secretary@kencanaenergy.com

www.kencanaenergy.com