SUSTAINABILITY REPORT

2023



STRATEGI KEBERLANJUTAN
SUSTAINABILITY STRATEGY

Penjelasan Strategi Keberlanjutan
An explanation of the sustainability strategy.

PT Pan Brothers Tbk ("PBRX") sejak Agustus 2020 telah berkomitmen terhadap 10 SDGs (Sustainable Development Goals) dengan tujuan untuk menciptakan nilai positif bagi seluruh pemangku kepentingan termasuk komunitas, lingkungan dan bagi bisnis itu sendiri.

Since August 2020, PT Pan Brothers Tbk ("PBRX") has committed to ten Sustainable Development Goals (SDGs) aimed at providing positive value for all stakeholders, including the community, the environment, and the business itself.

Dampak situasi keamanan global saat ini yang tidak menentu dan di tambah dengan kondisi ekonomi dunia yang belum sepenuhnya pulih, menuntut perusahaan untuk semakin konsisten dalam penerapan keseimbangan tiga aspek utama yaitu Lingkungan, Sosial dan Tata Kelola (ESG).

The current unpredictable global security scenario, combined with the world's still-recovering economic conditions, necessitates PBRX be more consistent in adopting a balance of three major aspects: environment, social, and governance (ESG).

Dengan mengambil tema "Profitable Years For Sustainable Future", perusahaan berkomitmen untuk tetap menghasilkan profit ditengah kondisi global yang tidak menentu dengan menerapkan prinsip-prinsip keberlanjutan di dalam menjalankan aktivitas bisnisnya.

With the tagline "Profitable Years For Sustainable Future," the company is committed to continuing to make profits despite uncertain global conditions by implementing sustainability principles into its business operations.

Penerapan prinsip tersebut mengacu pada 3 point utama yaitu People, Planet dan Profit. Strategi penerapan keberlanjutan yang berfokus pada People, Planet, dan Profit memiliki tujuan untuk mencapai keseimbangan antara keberlanjutan sosial, lingkungan, dan ekonomi. Berikut adalah ringkasan mengenai strategi tersebut:

Three key areas are addressed in the application of these principles: People, Planet, and Profit. A balance between social, environmental, and economic sustainability is the goal of the People, Planet, and Profit sustainability implementation plan. The approach is summed up as follows:

1. People (Manusia)
- Peningkatan Kesejahteraan Karyawan: Perusahaan fokus pada peningkatan kesejahteraan karyawan dengan menyediakan lingkungan kerja yang aman, mendukung, dan inklusif. Ini termasuk program kesejahteraan, pelatihan, dan kebijakan yang mendukung keseimbangan kerja.
- Pemberdayaan Komunitas: Melibatkan dan memberdayakan komunitas lokal melalui berbagai inisiatif seperti program pendidikan, pelatihan keterampilan, dan proyek-proyek sosial yang berkelanjutan.

1. People
- Improving Employee Welfare: The company focuses on improving employee well-being by providing a safe, supportive and inclusive work environment. This includes wellness programs, training, and policies that support work-life balance.

- Community Empowerment: Engaging and empowering local communities through various initiatives such as educational programs, skills training, and sustainable social projects.

2. Planet (Bumi):
- Manajemen Limbah dan Pengurangan Emisi: Mengadopsi praktik bisnis yang ramah lingkungan dengan mengelola limbah secara efisien, mengurangi emisi gas rumah kaca, dan menerapkan energi terbarukan untuk mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan.
- Desain Berkelanjutan: Menerapkan desain produk dan layanan yang meminimalkan jejak ekologis, menggunakan bahan ramah lingkungan, dan mendukung siklus hidup yang berkelanjutan.

2. Planet :
- Waste Management and Emissions Reduction: Adopt environmentally friendly business practices by efficiently managing waste, reducing greenhouse gas emissions, and implementing renewable energy to reduce negative impacts on the environment.

- Sustainable Design: Implement product and service designs that minimize ecological footprints, use eco-friendly materials, and support sustainable life cycles.

3. Profit (Keuntungan):
- Inovasi Berkelanjutan: Mengintegrasikan inovasi berkelanjutan dalam model bisnis untuk menciptakan produk atau layanan yang tidak hanya memenuhi kebutuhan pelanggan tetapi juga mendukung keberlanjutan lingkungan dan masyarakat.
- Pertanggungjawaban Keuangan dan Transparansi: Menetapkan praktik keuangan yang transparan, mencakup pelaporan keberlanjutan, dan mengukur keberhasilan perusahaan tidak hanya dari segi keuangan tetapi juga dari dampak positifnya pada masyarakat dan lingkungan.

3. Profit:
- Sustainable Innovation: Integrating sustainable innovation in the business model to create products or services that not only meet customer needs but also support environmental and community sustainability.
- Financial Accountability and Transparency: Establish transparent financial practices, include sustainability reporting, and measure the company's success not only in financial terms but also by its positive impact on society and the environment.

Dengan menerapkan strategi ini, perusahaan dapat mencapai keberlanjutan holistik yang memperhatikan kepentingan semua pihak terkait, yaitu karyawan, masyarakat, lingkungan, dan juga keberlanjutan finansial perseroan.

By implementing this strategy, companies can achieve holistic sustainability that takes into account the interests of all relevant parties, namely employees, communities, the environment, and also the company's financial sustainability.

PROFIL PERUSAHAAN
COMPANY PROFILE

[SEOJK C] [GRI 102]

Perseroan merupakan salah satu manufaktur garmen terbesar di Indonesia yang berorientasi ekspor. Untuk informasi lebih lanjut terkait Profil Perusahaan, dapat dilihat **Bab III (Profil Perusahaan)** dalam Laporan Tahunan ini.

*The Company is one of the largest export-oriented garment manufacturers in Indonesia. For further information regarding the Company's Profile, please refer to **Chapter III (Company Profile)** in this Annual Report.*

PENJELASAN DIREKSI
THE BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT



LUDIJANTO SETIJO
Direktur Utama
President Director

Sejak 1980, PT Pan Brothers Tbk dan Grup telah memainkan peran aktif dalam industri garmen dan tekstil serta menciptakan nilai positif bagi pemangku kepentingan terkait dan anggota masyarakat. PBRX memastikan keberlanjutan dengan mendukung pengembangan masyarakat lokal dan ekonomi nasional, menggunakan bahan baku secara bertanggung jawab dan ramah lingkungan, meningkatkan penggunaan sumber-sumber energi terbarukan, dan memenuhi Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Perserikatan Bangsa-Bangsa (PBB) melalui berbagai inisiatif sosial, ekonomi, dan lingkungan, sehingga menciptakan pendekatan tiga cabang yang berfokus pada People, Planet, dan Profit yang akan memberikan kontribusi positif bagi ekosistem. Strategi keberlanjutan tiga cabang ('Triple Bottom Line': People, Planet, Profit) kami bertujuan untuk memberi manfaat bagi semua pemangku kepentingan termasuk komunitas, lingkungan, dan usaha kami. Oleh sebab itu, Perseroan telah membentuk Program Pembangunan Berkelanjutan di seluruh grup yang berpusat pada 10 SDG sesuai konsep 'Triple Bottom Line': People, Planet, Profit. Menyadari besarnya tanggung jawab dan dampak Perseroan terhadap masyarakat, lingkungan, dan ekonomi, Perseroan telah memilih tujuan dan target berikut untuk membentuk Program Pembangunan Berkelanjutan kami.

Since 1980, PT Pan Brothers Tbk and the Group have actively participated in the apparel and textile sector, generating benefits for pertinent stakeholders and members of the community. To ensure sustainability, PBRX supports the growth of regional and national economies, uses raw materials sustainably, increases the use of renewable energy sources, and complies with the Sustainable Development Goals (SDGs) of the United Nations (UN) through a variety of social, economic, and environmental initiatives. This results in a three-pronged approach that prioritizes People, Planet, and Profit and will benefit the ecosystem. Our "Triple Bottom Line" sustainability strategy, which focuses on People, Planet, and Profit, seeks to benefit all parties involved, including the environment, business, and community. Therefore, the company has created a group-wide Sustainable Development Program that is focused on the 10 SDGs following the idea of the "Triple Bottom Line": People, Planet, and Profit. The company has chosen the following objectives to guide its sustainable development program in light of the scope of its social, environmental, and economic responsibilities.

TATA KELOLA KEBERLANJUTAN

SUSTAINABILITY GOVERNANCE

Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Sebagai perseroan publik, Dewan Komisaris dan Direksi PBRX menyadari pentingnya tata kelola perseroan yang baik dan telah membangun sistem manajemen berdasarkan prinsip-prinsip transparansi, tanggung jawab, akuntabilitas, dan kewajaran dalam rangka meningkatkan nilai bagi pemegang saham perseroan dan pemangku kepentingan lainnya secara berkelanjutan. Perseroan memastikan transparansi dan akuntabilitas di seluruh unit bisnis melalui penerapan tata kelola perseroan yang baik (GCG). Perseroan ikut serta mendukung pemerintah Indonesia dalam pemberantasan korupsi melalui dua cara: mengelola rantai pasokan yang transparan dari tahap sumber material hingga penjualan dan menegakkan kode etik yang memastikan bahwa karyawan menjalankan etika bisnis secara bertanggung jawab. Secara khusus, Dewan Komisaris PBRX memiliki peran utama dalam mengawasi pelaksanaan GCG melalui pemberian inisiatif dan arahan kebijakan strategis serta pengawasan dan pemantauan kegiatan perseroan. Kepatuhan terhadap prinsip-prinsip ini merupakan unsur penting dalam kesuksesan bisnis kita. Dewan Direksi PBRX bertanggung jawab untuk memastikan prinsip-prinsip ini dikomunikasikan kepada, dipahami dan dipatuhi oleh, semua karyawan. Tanggung jawab sehari-hari didelegasikan kepada semua manajemen senior di setiap departemen. Mereka bertanggung jawab untuk melaksanakan prinsip-prinsip ini, jika perlu, melalui panduan yang lebih rinci untuk kondisi dan regulasi. Jaminan kepatuhan diberikan dan dipantau setiap tahun. Kepatuhan terhadap kode ini akan ditinjau oleh Direksi yang didukung oleh Komite Audit dan semua eksekutif perseroan. Setiap pelanggaran prinsip harus dilaporkan sesuai dengan prosedur yang ditentukan oleh Perseroan. Direksi mengharapkan karyawan untuk menyampaikan temuannya atas pelanggaran atau dugaan pelanggaran prinsip-prinsip tersebut kepada Dewan Komisaris.

Sebagai bentuk nyata komitmen dalam tata kelola keberlanjutan, perseroan telah membentuk Komite Penasihat Keberlanjutan Internal (ISAC) dan Tim Kerja Keberlanjutan (T2K) agar program-program keberlanjutan dapat diimplementasikan dengan baik.

Dengan dikeluarkannya Surat Keputusan Direksi (SK) No. 015 / SK / Direksi / VIII / 2020, yang di perbaharui dengan (SK) No. 015 / SK / Direksi / IV / 2023, Komite ISAC memberikan arahan dan pengawasan kepada seluruh anggota komite, yang dipimpin oleh ketua, dalam merencanakan dan melaksanakan program-program keberlanjutan di PT Pan Brothers Tbk dan anak perseroan. Ketua Komite ISAC, Anne Patricia Sutanto, yang menjabat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan, dipilih berdasarkan pengetahuan, keahlian, dan pengalamannya yang tinggi dalam industri garmen serta kemampuannya untuk melibatkan para pemangku kepentingan terkait. Ketua ISAC akan memastikan bahwa pengarahan, pengawasan, dan pelaksanaan inisiatif keberlanjutan Perseroan dilakukan secara konsisten dan baik.

Person in Charge of Sustainable Finance Implementation

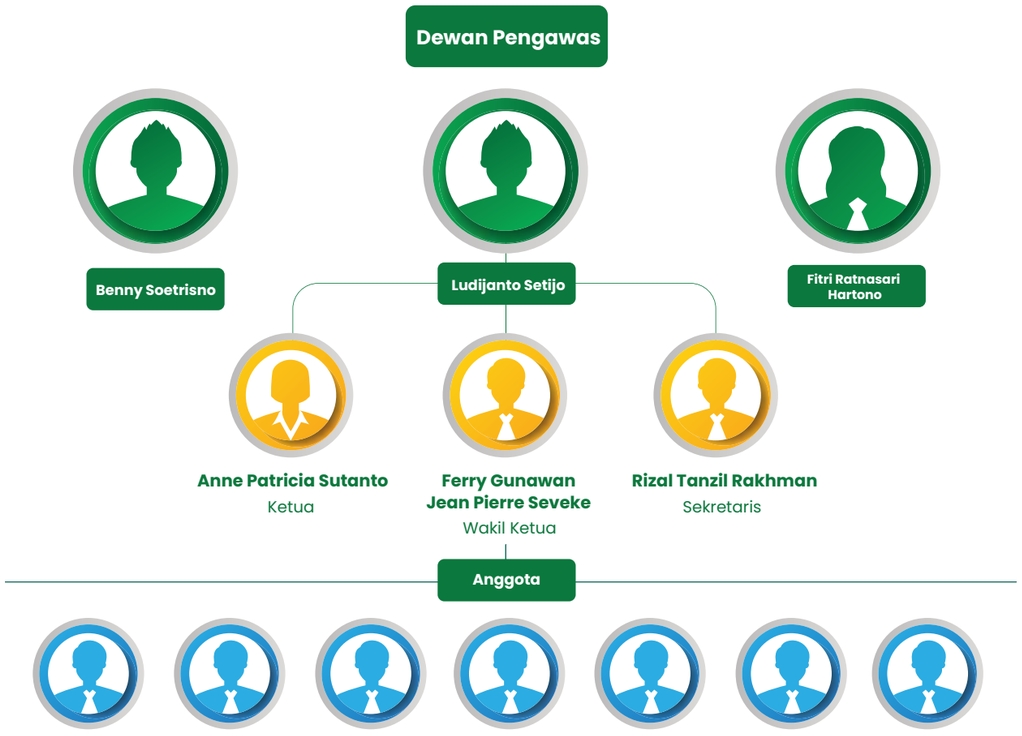
As a public company, the Board of Commissioners and Board of Directors of PBRX realize the importance of good corporate governance and have built a management system based on the principles of transparency, responsibility, accountability, and fairness to increase value for the company's shareholders and other stakeholders sustainably. The Company ensures transparency and accountability in all business units through the implementation of good corporate governance (GCG). The Company supports the Indonesian government in the fight against corruption in two ways: managing a transparent supply chain from the material sourcing stage to sales and enforcing a code of conduct that ensures that employees conduct business ethics responsibly. In particular, the PBRX Board of Commissioners has a key role in overseeing the implementation of GCG through the provision of strategic policy initiatives and direction as well as the supervision and monitoring of company activities. Adherence to these principles is an essential ingredient in the success of our business. The PBRX Board of Directors is responsible for ensuring these principles are communicated to, understood, and adhered to by, all employees. Day-to-day responsibility is delegated to all senior management in each department. They are responsible for implementing these principles, where necessary, through more detailed guidance for conditions and regulations. Assurance of compliance is provided and monitored annually. Compliance with this code will be reviewed by the Board of Directors supported by the Audit Committee and all company executives. Any violation of the principles must be reported by the procedures prescribed by the Company. The Board of Directors expects employees to bring their findings of violations or suspected violations of the principles to the attention of the Board of Commissioners.

As a tangible form of commitment to sustainability governance, the company has established an Internal Sustainability Advisory Committee (ISAC) and Sustainability Work Team (T2K) so that sustainability programs can be implemented properly.

With the issuance of the Board of Directors Decree (SK) No. 015/SK/BOD/VIII/2020, which was renewed with (SK) No. 015/SK/BOD IV/2023, the ISAC Committee provides direction and oversight to all committee members, led by the chairman, in planning and implementing sustainability programs at PT Pan Brothers Tbk and its subsidiaries. The Chairperson of the ISAC Committee, Anne Patricia Sutanto, who serves as Vice President Director of the Company, was selected based on her high level of knowledge, expertise, and experience in the garment industry as well as her ability to engage relevant stakeholders. The ISAC Chair will ensure that the direction, oversight, and implementation of the Company's sustainability initiatives are carried out consistently and well.

KOMITE PENASIHAT KEBERLANJUTAN INTERNAL - ISAC

INTERNAL SUSTAINABILITY ADVISORY COMMITTEE (ISAC)



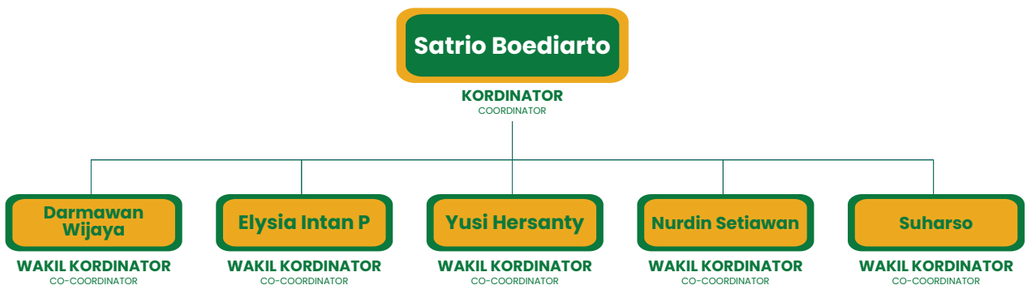
SECRETARIAT OFFICES (PIC):

BANTEN
Bellani R, Lim Pie Ing

JAWA TENGAH
Anik Kuswandari, Fransdipta, Putra P, Imam Bakhri, Yusi Hersanty

SATUAN TUGAS KEBERLANJUTAN - T2K

SUSTAINABILITY TASK FORCE (T2K)



FACILITY SUPERVISOR:

TANGERANG
Sasih Suarsih (Acih), Lim Pie Ing, Bellani R, Firman Silahudin Mahendra

BUTUH, BOYOLALI
Anik Kuswandari, Arinda Ranta Sari, Erwin, Fuad Hasan, Tri Wibowo, Iwan Sustriawan, Tursini, Yuni Ratnasari

KLEGO & SAMBI, BOYOLALI
Imam Bakhri, Arif Budi C

SRAGEN
Rinto Erwiansa Putra, Warih Sugiarta

MULTIMEDIA & DESIGN: Dipa Prawira P, Agung Arroyan

Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan

Pada tahun 2021, Perseroan telah mengikuti pelatihan bersertifikat untuk menyusun Sustainability Report berstandar GRI (Global Reporting Initiative). Sebanyak 52 orang tim sustainability (T2K dan ISAC) dari seluruh anak Perseroan mengikuti pelatihan tersebut selama 6 kali pertemuan dengan total 17 jam pelatihan dari tanggal 11 Feb - 12 Apr 2021.

Tahun 2023 juga telah dilaksanakan internal training dalam rangka pengenalan dan implementasi target pengurangan emisi. Training dilakukan kepada team sustainability dan jajaran managemen di seluruh anak Perseroan.

Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Perseroan memiliki prosedur dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau, dan mengendalikan risiko atas penerapan usaha keberlanjutan terkait aspek ekonomi, lingkungan hidup, dan sosial. Hal tersebut tertuang dalam prinsip-prinsip usaha perusahan sebagai berikut :

Prinsip-Prinsip Usaha
Tujuan dan Prinsip Kami
Menjalankan operasi kami dengan integritas, martabat, dan hormat kepada semua pemangku kepentingan termasuk karyawan, pihak ketiga, dan masyarakat.

Pedoman Perilaku
Kami menjalankan operasi kami dengan kejujuran, integritas dan keterbukaan, dan dengan menghormati hak asasi manusia dan kepentingan karyawan. Kami juga akan menghormati kepentingan sah dari mereka yang memiliki hubungan dengan Perseroan. Kode tersebut juga mendukung pendekatan kami terhadap tata kelola dan tanggung jawab perseroan. Kode Etik diterapkan di semua tingkatan termasuk pimpinan puncak.

Mitra Usaha
PT Pan Brothers Tbk memiliki komitmen tinggi untuk menjalin hubungan yang saling bermanfaat bagi para pemasok, pelanggan, dan mitra usaha kami. Kami ingin bekerja dengan mitra yang memiliki nilai-nilai yang setara dengan yang kami miliki dan bekerja sesuai standar yang sama seperti kami. Kode Etik Terhadap Pemasok, yang sejalan dengan Prinsip Bisnis kami, mencangkup integritas bisnis dan tanggung jawab berkaitan dengan karyawan,pembeli dan lingkungan.

Kepatuhan Hukum
Semua perseroan PT Pan Brothers Tbk dan para karyawannya berkewajiban mematuhi ketentuan hukum dan peraturan yang berlaku

Karyawan
PT Pan Brothers Tbk memiliki komitmen pada keanekaragaman dalam lingkungan kerja yang diwarnai oleh sikap saling percaya dan saling menghormati di mana semua memiliki rasa tanggung jawab atas kinerja dan reputasi perseroan. Kami merekrut, mempekerjakan, mengembangkan para karyawan hanya atas dasar kualifikasi dan kemampuan yang dibutuhkan bagi pekerjaan yang harus dilakukan. Kami memiliki komitmen untuk menyediakan kondisi kerja yang aman dan sehat. Kami akan memelihara terjalinnya komunikasi yang baik dengan para karyawan.

Pemegang Saham
PT Pan Brothers Tbk melaksanakan kegiatan usahanya sesuai dengan prinsip tata kelola perseroan yang baik. Kami menyediakan informasi atas kegiatan kami, struktur dan situasi serta kinerja finansial kepada pemegang saham pada waktunya secara teratur dan benar.

Competency Development Related to Sustainable Finance

In 2021, the Company participated in certified training to prepare a GRI (Global Reporting Initiative) as a standard Sustainability Report. A total of 52 sustainability teams (T2K and ISAC) from all subsidiaries attended the training for 6 meetings with a total of 17 hours of training from Feb 11 - Apr 12, 2021.

In 2023, internal training was also conducted to introduce and implement emission reduction targets. Training was conducted for the sustainability team and management in all subsidiaries.

Risk Assessment of Sustainable Finance Implementation

The Company has procedures in identifying, measuring, monitoring and controlling risks in the implementation of sustainability business related to economic, environmental and social aspects. This is stated in the company's business principles as follows:

Business Principles
Our Purpose and Principles
Conduct our operations with integrity, dignity, and respect for all stakeholders including employees, third parties, and the community.

Code of Conduct
We conduct our operations with honesty, integrity, and openness, and with respect for the human rights and interests of our employees. We shall similarly respect the legitimate interest of those with whom we have relationships. The code of conduct also supports our approach to governance and corporate responsibility. Code of Conduct is implemented at all levels including top management.

Business Partners
Pan Brothers is committed to establishing mutually beneficial relations with our suppliers, buyers, and business partners. We want to work with partners who have values similar to our own and work with the same standards as we do. Our Code of Conduct is aligned with our own Code of Business Principles and comprises principles covering business integrity and responsibilities relating to employees, buyers, and the environment.

Obeying the Law
Pan Brothers companies and our employees are required to comply with laws and regulations.

Employees
Pan Brothers is committed to diversity in a working environment where there is mutual trust and respect and where everyone feels responsible for the performance and reputation of the company. We will recruit, employ, and promote employees on the sole basis of the qualifications and abilities needed for the work to be performed. We are committed to safe and healthy working conditions for all employees. We will maintain good communication with employees.

Shareholders
Pan Brothers will conduct its operations in accordance with accepted principles of good corporate governance. We will provide timely, regular and reliable information on our activities, structure, financial situation and performance to all shareholders.

Integritas Usaha
PT Pan Brothers Tbk tidak menerima ataupun memberi, entah secara langsung atau tidak langsung, suapan atau keuntungan lainnya yang tidak pantas demi keuntungan usaha atau keuangan. Tidak satupun karyawan yang boleh menawarkan, memberi ataupun menerima hadiah atau pembayaran yang merupakan, atau dapat diartikan sebagai sarana suap. Setiap tuntutan, atau penawaran suap ditolak langsung dan dilaporkan kepada manajemen. Tidak ada transaksi dana atau aset yang disembunyikan atau tidak dicatat, semuanya akan dicatat serta dibukukan.

Benturan Kepentingan
Semua karyawan PT Pan Brothers Tbk diharapkan menghindari diri dari kegiatan pribadi dan kepentingan keuangan yang dapat bertentangan dengan tanggung jawab mereka terhadap perseroan. Para karyawan Perseroan tidak diperbolehkan mencari keuntungan bagi dirinya sendiri atau bagi orang lain melalui penyalahgunaan kedudukan mereka.

Kepatuhan-Pemantauan-Pelaporan
Kepatuhan terhadap prinsip-prinsip ini merupakan unsur utama dalam meraih keberhasilan usaha kami. Dewan Direksi PT Pan Brothers Tbk bertanggung jawab untuk memastikan prinsip-prinsip ini dikomunikasikan kepada, dan dipahami serta dipatuhi oleh, seluruh karyawan. Tanggung jawab sehari-hari didelegasikan kepada semua manajemen senior di setiap departemen. Mereka bertanggung jawab untuk melaksanakan prinsip-prinsip ini, jika perlu, melalui panduan yang lebih rinci dengan keperluan setempat. Jaminan kepatuhan diberikan dan dipantau setiap tahun. Kepatuhan terhadap prinsip usaha ini didukung dengan penelaahan dari Dewan Komisaris dan Direksi yang dibantu oleh Komite Audit beserta semua eksekutif. Pelanggaran prinsip apapun harus dilaporkan sesuai dengan prosedur yang digariskan Perseroan. Dewan Direksi mengharapkan karyawan untuk menyampaikan temuan mereka kepada mereka atau manajemen senior, apabila ada pelanggaran atau dugaan pelanggaran prinsip-prinsip ini.

Lingkungan
Pan Brothers memiliki komitmen untuk terus melakukan perbaikan dalam pengelolaan dampak lingkungan dan mendukung sasaran jangka panjang untuk mengembangkan suatu usaha yang langgeng. Perseroan akan bekerja sama dalam kemitraan dengan pihak lain untuk menggalakkan kepedulian lingkungan, meningkatkan pemahaman akan masalah lingkungan dan menyebarluaskan budaya karya yang baik. Kami senantiasa berupaya untuk menyempurnakan cara kami mengatasi dampak lingkungan, sejalan dengan tujuan jangka Panjang untuk mengembangkan bisnis yang berkelanjutan.

Kegiatan Umum
Pan Brothers akan bekerja sama dengan instansi pemerintah dan organisasi lainnya, baik secara langsung maupun melalui asosiasi-asosiasi dalam rangka mengembangkan legislasi dan peraturan lainnya yang mungkin mempengaruhi kepentingan usaha. PT Pan Brothers Tbk dan seluruh anak perseroan terkait tidak mendukung partai politik ataupun memberi sumbangan yang dapat membiayai kelompok-kelompok tertentu yang kegiatannya diperkirakan akan mendukung kepentingan partai.

Business Integrity
Pan Brothers does not give or receive, whether directly or indirectly, bribes or other improper advantages for business or financial gain. No employee may offer, give, or receive any gift or payment which is or may be constructed as being a bribe. Any demand for or offer of a bribe must be rejected immediately and reported to management. No undisclosed or unrecorded account, fund, or asset will be established or maintained

Conflicts of Interest
All Pan Brothers employees are expected to avoid personal activities and financial interests that could conflict with their responsibilities to the company. Pan Brothers employees must not seek gain for themselves or others through misuse of their positions.

Compliance-Monitoring-Reporting
Compliance with these principles is an essential element in our business success. Pan Brothers Board of Directors is responsible for ensuring these principles are communicated to, and understood and observed by, all employees. Day to day responsibility is delegated to all senior management of each department. They are responsible for implementing these principles, if necessary, through more detailed guidance to condition and regulation. Assurance of compliance is given and monitored each year. Compliance with the code is subject to review by the Board of Directors supported by the Audit Committee and all executives. Any breaches of the code must be reported in accordance with the procedures specified by the Company. The Board of Directors expect employees to bring their finding to, or to senior management, any breach or suspected breach of these principles.

The Environment
Pan Brothers is committed to making continuous improvements in the management of our environmental impact and to the longer-term goal of developing a sustainable business. Pan Brothers will work in partnership with others to promote environmental care, increase understanding of environmental issues, and disseminate good practice. We are always looking for ways to improve the way we manage our environmental impacts parallel to our longer-term goal of developing a sustainable business.

Public Activities
Pan Brothers will cooperate with governments and other organizations, both directly and through bodies such as trade associations, in the development of proposed legislation and other regulations that may affect legitimate business interests. Pan Brothers neither supports political parties nor contributes to the funds of groups whose activities are supposed to promote party interests.

Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Problems with the Implementation of Sustainable Finance

Salah satu Upaya dalam rangka menguatkan penerapan keuangan berkelanjutan adalah dengan melakukan sosialisasi ke semua level karyawan Perseroan di masing-masing anak perseroan dalam implementasi pengurangan karbon. Sehingga nantinya kebijakan Perseroan mengacu kepada praktik-praktik keberlanjutan.

One of the efforts, to strengthen the implementation of sustainable finance, is to conduct socialization to all levels of the Company's employees in each subsidiary in the implementation of carbon reduction. So that later the Company's policies refer to sustainable practices.

Sosialisasi kebijakan pengurangan emisi karbon telah dilakukan sepanjang tahun 2023 di seluruh anak Perseroan, dan diikuti oleh karyawan dari level Supervisor hingga General Manager.

Socialization of carbon emission reduction policies has been carried out throughout 2023 in all subsidiaries and was attended by employees from Supervisor to General Manager level.







Dengan mengambil tema *"Profitable Years For Sustainable Future"*, perusahaan berkomitmen untuk tetap menghasilkan profit ditengah kondisi global yang tidak menentu dengan menerapkan prinsip-prinsip keberlanjutan di dalam menjalankan aktivitas bisnisnya.

TUJUAN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN
SDG'S GOALS



Ekonomi
Economy

Mengembangkan proses industrialisasi dan inovasi yang inklusif dan berkelanjutan dalam industri garmen melalui peningkatan kontribusi terhadap GDP dan pangsa lapangan kerja.

To promote inclusive and sustainable industrialization and innovation in the garment industry through raising share of GDP while maintaining share of employment.

Mendukung Pemerintah Indonesia dalam pemberantasan korupsi dalam segala bentuk melalui penerapan tata kelola perusahaan yang baik (GCG) di lingkungan PT Pan Brothers Tbk dan Grup.

To support the Government of Indonesia to eliminate corruption in all forms by implementing good corporate governance (GCG) within PT Pan Brothers Tbk and Group.

Lingkungan
Environtment

Menggunakan energi secara efisien dan melakukan investasi terhadap sumber daya energi terbarukan, agar setidaknya 31% dari total energi merupakan energi terbarukan pada tahun 2030 di PT Pan Brothers Tbk dan Grup.

To utilize energy efficiently, invest in renewable energy resources, and use at least 31% renewable energy by 2030 at PT Pan Brothers Tbk and Group.

Memastikan penggunaan sumber daya yang berkelanjutan di seluruh rantai pasokan dan mengurangi volume timbulan limbah melalui inisiatif 3R (reduce, reuse, recycle) di semua fasilitas PBRX.

To ensure sustainable resource utilization throughout the supply chain and substantially reduce waste production through prevention, reduction, recycling and reuse across all PBRX facilities.

Mengurangi emisi GRK (gas rumah kaca) hingga 30% pada tahun 2030 melalui investasi sumber daya energi terbarukan dan peningkatan penggunaan biomassa.

To reduce GHG emissions by at least 30% by 2030 through investments in renewable energy resources and increased biomass usage.

Sosial
Social

Mendukung Pemerintah Indonesia dalam mengurangi jumlah penduduk di bawah garis kemiskinan dengan menyediakan lapangan kerja di PT Pan Brothers Tbk dan Group.

To support the Government of Indonesia in reducing the number of people below the poverty line by providing employment in PT Pan Brothers Tbk and Group.

Menyediakan akses ke layanan kesehatan yang aman, efektif, terjangkau, dan berkualitas bagi karyawan dan anggota masyarakat sekitar di mana PT Pan Brothers Tbk dan Grup berada.

To enable access to safe, effective, affordable, quality healthcare services for all, including employees and surrounding community members where PT Pan Brothers Tbk and Group are located.

Mengurangi paparan bahan kimia berbahaya serta polusi udara dan air melalui pengelolaan sumber daya yang bertanggung jawab dimana PT Pan Brothers Tbk dan Grup berada.

To reduce exposure to hazardous chemicals as well as air and water pollution through provision of proper resources for surrounding communities where PT Pan Brothers Tbk and Group are located.

Meningkatkan keterampilan teknis dan kompetensi inti melalui pendidikan dan pelatihan kejuruan kepada orang muda dan dewasa yang berhubungan dengan usaha PBRX agar dapat meningkatkan kemampuan kerja masyarakat dan mendorong kewirausahaan.

To provide technical skills and vocational training to young and mature adults related to PBRX business functions to enhance employability and encourage entrepreneurship.

Memberikan kesempatan yang setara bagi perempuan maupun laki-laki di semua tingkat perusahaan agar mereka dapat berpartisipasi dalam fungsi manajemen di PT Pan Brothers Tbk dan Grup dan berkembang menjadi pemimpin.

To provide equal opportunity for women so that they can participate in the management function at all levels in PT Pan Brothers Tbk and Group and grow as leaders.

Mendukung Pemerintah Indonesia dalam meningkatkan pertumbuhan ekonomi dan pendapatan per kapita dengan menciptakan lapangan kerja dalam PBRX.

To support the Government of Indonesia in enhancing economic growth and per capita income by creating job opportunities within PBRX.

Mendukung program ketenagakerjaan secara produktif dan adil dengan gaji dan fasilitas yang setara bagi semua karyawan, termasuk untuk kaum muda dan disabilitas.

To support the Government of Indonesia in enhancing economic growth and per capita income by creating job opportunities within PBRX.

IKHTISAR KEBERLANJUTAN LINGKUNGAN

ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS

Intensitas Air tahun 2023
Water Intensity in 2023

0.00000114
Megaliter/USD

kenaikan sebesar 7.5% dibandingkan tahun 2022
increased 7,5% compared to 2022

Intensitas Energy tahun 2023
Energy Intensity in 2023

0.0005187
GJ/USD

kenaikan sebesar 0.25% dibandingkan tahun 2022
increased 0,25% compared to 2022

Limbah Non B3
Non-Hazardous Waste

935.09
metric ton

penurunan sebesar 20.29% dibandingkan tahun 2022
decreased 20,29% compared to 2022

Limbah B3
Hazardous Waste

4.590
metric ton

penurunan sebesar 58.31% dibandingkan tahun 2022
decreased 58,31% compared to 2022

Emisi Gas Rumah Kaca (GRK)
Greenhouse Gas Emissions (GHG)

Scope 1
penurunan **9.6%** dibandingkan 2022
decreased by 19,6% compared to 2022
37,378.13 tCO2e

Scope 2
penurunan **10.9%** dibandingkan 2022
decreased by 10,9% compared to 2022
23,514.19 tCO2e

Scope 3
penurunan **36.35%** dibandingkan 2022
decreased by xx% compared to 2022
422,156.33 tCO2e

IKHTISAR KEBERLANJUTAN SOSIAL

SOCIAL SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS

Dana Program CSR 2023
CSR Program Fund 2023

USD 258 Ribu
USD 258 Thousand

Pemberdayaan Masyarakat
Community Empowerment

Proyek penjualan kantin bekerjasama dengan UMKM
Canteen sales project in collaboration with MSMEs

Rp 2,7 Miliar
IDR 2.7 Billion

Kesehatan & Kesejahteraan
Health & Well-Being

Pembagian Susu
Distribution of Milk

137,940 Cups **137.940 Gelas**

Donasi 350 Pekerja Rentan BPU (Buka Penerima Upah)
Donation for 350 BPU (Open Wage Earner) Vulnerable Workers

IDR 5,880,000 **Rp 5.880.000**

Donasi Anak Karyawan
Donation for Employee's Child

IDR 16,892,500 **Rp 16.892.500**

Program Donor Darah bekerjasama dengan PMI
Blood Donation Program in collaboration with PMI

893 Blood Bags **893** Kantong Darah

Kesehatan & Keselamatan Kerja
Occupational Health & Safety

0
insiden fatal akibat kecelakaan kerja di tahun 2023
fatal occupational injuries by 2023

Pelatihan & Pendidikan
Training & Education

202.668
jam pelatihan untuk karyawan PBRX
training hours for PBRX employees

7,5 rata-rata jam pelatihan untuk setiap karyawan
average training hour for employees

Sumber Daya Manusia & Lingkungan Kerja
Human Capital & Work Environment

14%
Total karyawan staff kantor yang dipromosikan di tahun 2023
Total office staff employees promoted by 2023

27.038
Jumlah total karyawan tahun 2023
The total number of employees in 2023

38,9% Pria (10.544 Orang) *male (10,544 people)*
61,1,% wanita (16.494 Orang) *female 16,494 people)*

50:50
Komposisi pria & wanita pada tingkat Direksi
Male & female composition at Board level

100%
karyawan diberikan kebebasan berserikat & hak berunding bersama sesuai dengan peraturan perseroan & pemerintah
employees are givenfreedom of association & collective bargaining rights in accordance with company & government regulations

0%
Tanpa Pekerja Anak
No Child Labor

PT Pan Brothers Tbk menerapkan peraturan ketenagakerjaan dengan tidak merekrut tenaga kerja di bawah usia 18 tahun, sesuai dengan UU Ketenagakerjaan No.13 Tahun 2003 & UU No.20 Tahun 1999 yang telah meratifikasi Konvensi Organisasi Perburuhan Internasional (ILO) No.138 Tahun 1973 tentang usia minimum untuk diterima bekerja

PT Pan Brothers Tbk implements labor regulations by not recruiting workers under the age of 18, in accordance with Labor Law No.13 of 2003 & Law No.20 of 1999 which has ratified the International Labor Organization (ILO) Convention No.138 of 1973 concerning the minimum age for admission to employment

101
Pekerja disabilitas
workers with disabilities

50 Disabilitas fisik *Physical disabilities*
51 Disabilitas sensorik *Sensory disabilities*

100%
karyawan dibayar diatas Standar Upah Minimum (UMK)
Employees are paid above the Minimum Wage Standard (UMK)



SUSTAINABILITY REPORT

2023



ASPEK & KINERJA EKONOMI

ECONOMIC ASPECT & PERFORMANCE

ASPEK & KINERJA EKONOMI
ECONOMIC ASPECTS & PERFORMANCE



Kinerja Keuangan 2023
Financial Performance 2023

Penjualan Bersih
Net Sales
581
Juta USD
Million USD

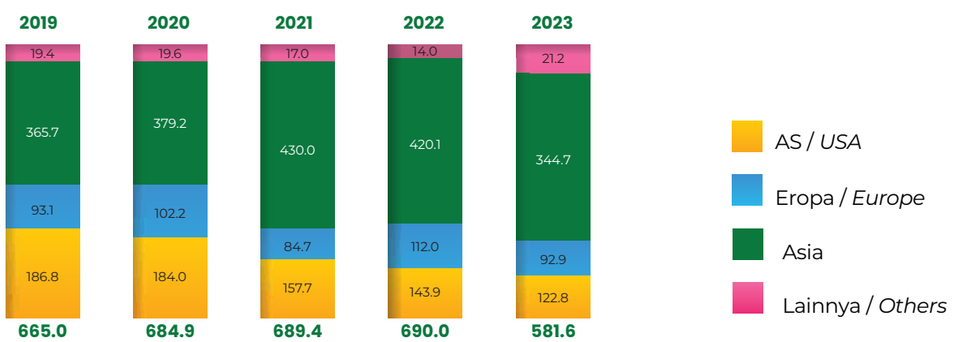
Laba Bersih
Net Profit
(4.3)
Juta USD
Million USD

Jumlah Aset
Total Assets
696
Juta USD
Million USD

Jumlah Ekuitas
Total Equity
333
Juta USD
Million USD

Aspek *Aspect*	**Unit**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**
Penjualan Bersih *Net Sales*	USD	665,049,043	684,892,301	689,444,789	690,043,746	581,615,182
Laba Bersih *Net Profit*	USD	17,050,942	19,367,114	15,403,762	2,336,379	(4,336,274)
Jumlah Aset *Total Assets*	USD	658,393,892	693,123,729	696,625,283	724,645,099	696,766,629
Jumlah Ekuitas *Total Equity*	USD	264,136,333	280,185,257	291,211,134	341,018,419	333,654,149

Penjualan Ekspor PBRX berdasarkan Wilayah (dalam jutaan USD)
Sales Based on Export Geographical Destination In USD (000,000)



Total pembelian bahan baku di tahun 2023 :
Total expenditure of raw materials in 2023 :

403,393,897 *USD*

Produk ramah lingkungan
Eco friendly products

Jumlah produk ramah lingkungan (dalam pcs)
Total of eco friendly products (in pcs)
4,909,134

Jumlah Pemasok lokal
Total of local suppliers
136

Rantai Pasokan
Supply Chain



Keberlanjutan Ekonomi
Economic Sustainability

Pada tahun 2023 ini, kondisi ekonomi global semakin tidak menentu akibat ketidakpastian dalam kebijakan perdagangan antar negara, fluktuasi harga komoditas, dan gejolak pasar keuangan global. Hal ini telah menyebabkan penurunan permintaan pasar yang berdampak pada penurunan tingkat produksi, sehingga menciptakan tantangan baru bagi perusahaan kami yang beroperasi di pasar internasional. Kami sedang berupaya untuk mencari strategi dan peluang baru guna mengatasi dampak dari kondisi ekonomi global yang tidak stabil ini demi meningkatkan kinerja keuangan perusahaan.

In 2023, global economic conditions are increasingly uncertain due to uncertainties in trade policies between countries, fluctuations in commodity prices, and global financial market . This has led to a decrease in market demand which has resulted in a decrease in production levels, creating new challenges for our companies operating in international markets. We are working to find new strategies and opportunities to overcome the impact of these unstable global economic conditions in order to improve our financial performance.

Berbagai langkah dilakukan, termasuk mengevaluasi strategi pemasaran dan mencari peluang baru pada pasar internasional.

Several steps were taken, including evaluating marketing strategies and seeking new opportunities in the international market.

Selain itu, Perseroan menangani masalah ekonomi dan kepentingan investor, pemasok, pembeli, dan pemangku kepentingan terkait lainnya dengan melakukan investasi pada inovasi teknologi yang ramah lingkungan dan berkelanjutan yang dapat meningkatkan produksi dan efisiensi, mendorong tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance/GCG), menjamin transparansi rantai pasok, dan menjunjung tinggi lingkungan serta infrastruktur yang dibutuhkan untuk mendukung kegiatan operasional Perseroan.

The Company also takes into account the economic concern and concerns of its investors, buyers, suppliers, and other stakeholders by making investments in environmentally friendly and sustainably driven technological innovations that boost output and efficiency, encouraging good corporate governance (GCG), guaranteeing supply chain transparency, and upholding the environment and infrastructure necessary to support our operations.

Kinerja ekonomi PT Pan Brothers di tahun 2023
PT Pan Brothers Economic performance in 2023

Aspek ASPECT	unit	2019	2020	2021	2022	2023
Penjualan Bersih *Net Sales*	USD	665,049,043	684,892,301	689,444,789	690,043,746	581,615,182
Laba Bersih *Net Profit*	USD	17,050,942	19,367,114	15,403,762	2,336,379	(4,336,274)
Jumlah Aset *Total Assets*	USD	658,393,892	693,123,729	696,625,283	724,645,099	696,766,629
Jumlah Liabilitas *Total Liabilities*	USD	394,257,559	412,938,472	405,414,149	383,626,680	363,112,480
Jumlah Ekuitas *Total Equity*	USD	264,136,333	280,185,257	291,211,134	341,018,419	333,654,149
Laba per Saham *Earning per Share*	USD	0.0031	0.0037	0.0025	0.0006	(0.0001)
Biaya Personalia (biaya tenaga kerja langsung, gaji dan pengeluaran karyawan) *Personnel Expenses (direct labor cost, employee salary and expenses)*	USD	107,999,639	97,198,396	96,037,512	87,090,806	83,801,883
Dana Program CSR *CSR Program Fund*	USD	772,630	1,343,827	833,355	706,088	258,000

Total penjualan bersih sebesar $581,6 juta pada tahun 2023, sedikit mengalami penurunan 15,7% dibandingkan tahun 2022 yaitu sebesar $690,0 juta, sedangkan untuk Laba bersih perusahaan pada tahun 2023 sebesar ($4,3 juta) atau menurun dari tahun sebelumnya. Hal ini di karenakan menurunnya permintaan pasar yang berdampak pada penurunan tingkat produksi. Namun ada beberapa negara seperti Australia dan afrika mengalami kenaikan penjualan yang cukup signifikan sekitar 51,3 % .

Total net sales amounted to USD 581.6 million in 2023, a slight decrease of 15.7% compared to USD 690.0 million in 2022, while the company's net profit in 2023 amounted to (USD 4.3 million), a decrease from the previous year. This is due to the decline in market demand which has an impact on the decline in production levels. However, some countries such as Australia and Africa have a significant increase in sales of around 51.3%.

Per 31 Desember 2023, total aset PBRX adalah sebesar $696,7 juta, turun 3,8 % dari $724,6 juta di tahun 2022, Pada akhir tahun 2023, Perseroan mencatatkan total liabilitas sebesar $363,1 juta, turun 5,3 % dari USD 383,6 juta pada tahun 2022. Penurunan nilai aset dan liabilitas di lakukan perusahaan sebagai langkah dalam merestrukturisasi keuangan dengan tujuan mengoptimalkan struktur modal dan meningkatkan nilai perusahaan dalam jangka panjang.

As of December 31, 2023, PBRX's total assets amounted to USD 696.7 million, down 3.8% from USD 724.6 million in 2022, At the end of 2023, the Company recorded total liabilities of USD 363.1 million, down 5.3% from USD 383.6 million in 2022. The decrease in the value of assets and liabilities was carried out by the company as a step in financial restructuring with the aim of optimizing the capital structure and increasing the company's value in the long term.

Secara keseluruhan adanya kondisi geopolitik dan isue ekonomi global mengenai kebijakan perdagangan antar negara menjadikan tantangan perusahaan dalam meningkatkan penjualan di pasar internasional. Meskipun demikian perusahaan tetap berkomitmen untuk melakukan berbagai strategi pengembangan bisnis yang di hadapi untuk memperbaiki kinerja keuangan perusahaan.

Overall, geopolitical conditions and global economic issues regarding trade policies between countries have challenged the company to increase sales in the international market. Nevertheless, the company remains committed to various business development strategies to improve its financial performance.



Penjualan Ekspor PBRX berdasarkan Wilayah (dalam jutaan USD)
Sales Based on Export Geographical Destination In USD (000,000)

	2019	2020	2021	2022	2023
AS *USA*	186.8	184.0	157.7	143.9	122.8
Eropa *Europe*	93.1	102.2	84.7	112.0	92.9
Asia *Asia*	365.7	379.2	430.0	420.1	344.7
Lainnya *Others*	19.4	19.6	17.0	14.0	21.2
Total	**665.0**	**684.9**	**689.4**	**690.0**	**581.6**

Menciptakan Nilai Jangka Panjang bagi Pemangku Kepentingan
Creating Long-Term Value for Stakeholders

Untuk menjaga kinerja usaha yang positif, Perseroan memiliki strategi bisnis jangka panjang yang berfokus pada investasi terhadap teknologi dan inovasi industri garmen untuk meningkatkan transparansi, optimalisasi, produktivitas, dan efisiensi; pengembangan produk yang bertanggungjawab untuk mempromosikan tren keberlanjutan dan ekonomi melingkar bagi konsumen; dan ekspansi penjualan di pasar lokal.

To maintain a positive business performance in the present and in the future, the Company has a long-term business strategy that focuses on technological innovation in the garment industry to increase transparency, optimization, productivity, and efficiency; responsible product development to incorporate sustainability and circular economy trends that drive consumer spending; and continuous expansion in the local market.

Perseroan akan terus meningkatkan dan mengoptimalkan efisiensi, produktivitas dan kualitas produk melalui penggantian dan modernisasi mesin secara berkala; penerapan manajemen mutu ISO 9001 Quality Management yang konsisten; pengembangan kualitas sumber daya manusia; dan kemitraan aktif bersama pelanggan dan pemasok global.

The Company will continuously increase and optimize its efficiency, productivity and quality products through machinery replacement/modernization periodically; application of consistent quality management ISO 9001; development of the quality of human resources; and active partnerships with global buyers and suppliers.

Keberlanjutan ekonomi tercermin dalam pencapaian kinerja keuangan dan distribusi nilai ekonomi Perusahaan yang bertujuan untuk memanfaatkan seluruh pemangku kepentingan, menjamin kesejahteraan bagi masyarakat tempat kami bekerja, dan memastikan kehidupan yang lebih baik bagi generasi penerus,

Economic sustainability will be reflected in the achievement of the Company's financial performance and economic value distribution, which aims to benefit all stakeholders, ensure the social welfare of the communities we work with, and secure a better life for the next generation.

Berdasarkan Standar Pelaporan Keberlanjutan dalam SEOJK Nomor 16/SEOJK.04/2021, keberlanjutan ekonomi perusahaan menekankan pada transparansi, keterbukaan, dalam pengungkapan informasi keuangan yang akurat, relevan juga pentingnya menciptakan dan berbagi nilai-nilai dengan para pemangku kepentingan .

According to the Sustainability Reporting Standard in SEOJK Number 16/SEOJK.04/2021, the company's economic sustainability emphasizes transparency, openness, in the disclosure of accurate, relevant financial information as well as the importance of creating and sharing values with stakeholders.



Penciptaan Nilai Ekonomi PT Pan Brothers di tahun 2023
PT Pan Brothers Economic Value Creation in 2023

Nilai Ekonomi yang Diperoleh *Generated Economic Value*	**2019 USD**	**2020 USD**	**2021 USD**	**2022 USD**	**2023 USD**
Penjualan Bersih *Net Sales*	665,049,043	684,892,301	689,444,789	690,043,746	581,615,182
Pendapatan Lainnya – Bersih *Other income - net*	4,053,077	3,795,266	639,725	589,181	1,569,330
Pendapatan Keuangan – Bersih *Finance income - net*	658,056	349,478	1,828,190	122,128	2,024,104
Total Nilai Ekonomi yang Diperoleh ***Total Economic Value Generated***	**669,760,176**	**689,037,045**	**691,912,704**	**690,755,055**	**585,208,616**
Nilai Ekonomi yang Didistribusikan *Distributed Economic Value*					
Biaya operasional (harga pokok penjualan, biaya penjualan dan pemasaran, biaya umum dan administrasi tidak termasuk biaya tenaga kerja langsung dan tidak langsung) *Operating costs (cost of goods sold, selling and marketing expenses, general and administrative expenses excluding direct and indirect labor cost)*	510,560,482	507,667,542	552,034,904	558,161,543	463,806,175
Biaya Personalia (Gaji dan Tunjangan Karyawan) *Personnel expenses (direct labor cost, employee salary and allowances)*	107,999,639	97,198,396	96,037,512	87,090,806	83,801,883
Dividen *Dividend*	917,866	-	-	-	-
Pajak Penghasilan (Pembayaran Pemerintah) *Income Tax (government payment)*	7,320,142	6,578,130	5,683,775	4,507,559	2,165,872
Dana program CSR *CSR program fund*	772,630	1,343,827	833,355	706,088.00	258,000
Total Nilai Ekonomi yang Didistribusikan ***Total Economic Value Distributed***	**627,570,759**	**612,787,895**	**654,589,546**	**650,465,996**	**549,773,930**
Nilai Ekonomi yang Ditahan *Retained Economic Value*					
Total Nilai Ekonomi yang Ditahan *Total Economic Value Retained*	42,189,417	76,249,150	37,323,158	40,289,059	35,434,686

Nilai penjualan bersih sebesar $581,6 juta yang kami ciptakan pada tahun 2023 menghasilkan pendapatan bagi pemerintah (pajak penghasilan) sebesar $2,1 juta (0,4%) pemberian gaji dan tunjangan karyawan sebesar $83,8 juta (15,2%), juga pendanaan CSR sebesar $258 ribu (0,1%) dengan biaya operasional sebesar $463,8 juta (84,3%). Pada tahun 2023, nilai ekonomi yang dipertahankan Perseroan adalah USD 35,1 juta.

The net sales value of USD 581.6 million that we created in 2023 generated revenue for the government (income tax) of USD 2.1 million (0.4%) providing salaries and employee benefits of USD 83.8 million (15.2%), as well as CSR funding of USD 258 thousand (0.1%) with operating costs of USD 463.8 million (84.3%). By 2023, the economic value maintained by the Company is USD 35.1 million.

Menuju Rantai Pasok Hijau (Ramah lingkungan)
Towards Green Supply Chain

Perusahaan kami berkomitmen untuk bertanggung jawab terhadap setiap produksi yang kami hasilkan. Strategi yang kami gunakan adalah meminimalkan dampak lingkungan yang di hasilkan dari kegiatan operasional kami. Berupaya secara aktif mengoptimalkan penggunaan material untuk mengurangi emisi dengan cara meningkatkan pembelian produk lokal, meskipun kami belum mencapai 100%.

Our company is committed to being responsible for every production we produce. The strategy we use is to minimize the environmental impact resulting from our operational activities. We are actively trying to optimize the use of materials to reduce emissions by increasing purchases of local products, although we have not yet reached 100%.

Keberlanjutan lingkungan dan ekonomi lokal menjadi fokus utama, dan oleh karena itu, kami telah memutuskan untuk memaksimalkan pemanfaatan bahan material lokal dalam proses produksi.

Environmental and local economic sustainability is a key focus, and as such, we have decided to maximize the utilization of local materials in the production process.

Dengan memanfaatkan sumber material lokal, kami tidak hanya mengurangi jejak karbon produksi, tetapi juga turut mendukung pertumbuhan ekonomi daerah. Melalui kolaborasi yang erat dengan para pemasok lokal, kami berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas produk kami sambil memperhatikan dampak positif bagi komunitas sekitar.

By utilizing local material sources, we not only reduce the carbon footprint of our production, but also support regional economic growth. Through close collaboration with local suppliers, we are committed to continuously improving the quality of our products while taking into account the positive impact on the surrounding community.

Terkait pemilihan pemasok, kami memiliki seleksi dengan berdasarkan kategori yaitu :
A. Kategori pemasok yang tidak harus di seleksi dan evaluasi
B. Kategori pemasok yang tidak melalui seleksi namun masuk ke dalam Approval pemasok list

Regarding supplier selection, we have a selection based on the category of :
***A.** Categories of suppliers that do not have to be selected and evaluated*
***B.**Categories of suppliers that do not go through selection but are included in the Approval supplier list*

Dalam kategori A, adalah pemasok untuk barang dan jasa yang tidak berpengaruh ke mutu produk, lingkungan dan K3 ; pemasok untuk pembelian langsung ; dan Sub-pemasok.

In category A, are suppliers for goods and services that do not affect product quality, environment and OHS (Occupational, Health & Safety); suppliers for direct purchase; and Sub-suppliers.

sedangkan untuk kategori B, adalah pemasok yang sudah bekerjasama dengan kami sebelum tahun 2008 ; pemasok tunggal/monopoli/ produk & jasa yang spesifik atau sulit di temukan ; pemasok yang di tunjuk oleh Buyer *(Nominated suppliers)*.

While for category B, are suppliers who have worked with us before 2008; single supplier / monopoly / specific products & services or difficult to find; suppliers appointed by Buyer (Nominated suppliers).

Semua pemasok yang terpilih harus di evaluasi kinerjanya secara berkala minimal setahun sekali, Selain itu kami memiliki Compliance Koordinator yang bertugas melakukan Complience Audit pada Nominated pemasok & Authorized Subkontraktor secara berkala minimal setiap 6 bulan terkait penerapan SA (Sosial Akuntabilitas) di lokasi kerjanya.

All selected suppliers must have their performance evaluated periodically at least once a year. In addition, we have a Compliance Coordinator who is tasked with conducting Complience Audits on Nominated suppliers & Authorized Subcontractors periodically at least every 6 months regarding the implementation of SA (Social Accountability) at their work locations.

Usaha garmen PBRX melibatkan banyak pemangku kepentingan di seluruh rantai pasokan. Dari sisi produksi, kapasitas produksi 117 juta pcs pakaian jadi dengan 14.828 jenis kain berbeda dari 611 pemasok kain, dan 840 pemasok aksesoris pakaian dengan didukung oleh 27.038 karyawan di semua pabrik, Dari segi pengiriman, kami didukung oleh 151 perusahaan ekspedisi, yang bantu distribusi produk garmen kami kepada 62 negara dan 97 pelanggan di seluruh dunia.

PBRX's garment business involves many stakeholders across the supply chain. From a production standpoint, the production capacity of 117 million pieces of apparel with 14,828 different types of fabrics from 611 fabric suppliers, and 840 garment accessories suppliers supported by 27,038 employees in all factories, In terms of shipping, we have been supported by 151 forwarder companies to 62 countries and 97 global brands and customers all around the world.



Inovasi dan Pengembangan Produk Berkelanjutan
Innovation and Development of Sustainable Product

Total Investasi Digitalisasi dan Automasi sistem Produksi Garmen PBRX di tahun 2023
Total Investment Digitalization and Automation of PBRX Garment Production system in 2023

No.	Description	Amount in USD	Function
1	3D press welding machine	26,000.00	Machine technology in 3-dimensional welding and combining process
2	Velcro attaching / pattern sewer machine	14,000.00	Machine technology of making stitch patterns and putting accessories process
3	2 Head high speed laser	10,000.00	Automation in high-speed fabric cutting and marking processes
4	Mini electric iron	2,900.00	Technology on rubbing or tagging process
5	Seam Sealing machine	50,069.85	Automation in the seam sealing process for making waterproof materials
6	Pneumatic flat cool + heat press machine	63,100.00	Flat pressing machine technology for custom design printing offers high speed and consistency, complete with cooling and heating features
7	Pneumatic flat cool + heat press machine Flip head	63,100.00	Flat pressing machine technology for custom design printing offers high speed and consistency, complete with cooling and heating features on both sides of the material respectively.
8	Pneumatic flat cool + heat press machine Flip head with vacum	66,255.00	Flat pressing machine technology for custom design printing offers high speed and consistency, complete with Air Bubble Reduction cooling and heating features, creating a smoother and higher quality final result on both sides of the material.
9	Pneumatic Flat Cool + Heat Press Machine Auto Retract bottom action vacum	23,170.32	Flat pressing machine technology combined with cooling and heating features as well as auto retract bottom action vacuum.
10	Pneumatic flat cool + heat press machine Flip head	32,748.90	Flat pressing machine technology for custom design printing offers high speed and consistency, complete with cooling and heating features on both sides of the material respectively.
11	Automatic label press machine long arm	3,205.48	Machine automation in the label pressing process
12	Pneumatic zipper press machine	24,735.20	Machine technology in the seamless zipper process (without seams)
13	Pneumatic flat press machine swing head twin platform	14,449.90	Flat pressing machine technology with swing head and twin platforms features
14	PNEUMATIC FLAT COOL + HEAT PRESS MACHINE TURN HEAD 300x100MM 12 INCH X 4 INCH	37,408.80	Flat pressing machine technology for custom design printing offers high speed and consistency complete with cooling and heating features as well as successive turn heads.
15	PNEUMATIC FLAT COOL + HEAT PRESS MACHINE	2,997.50	Flat pressing machine technology for custom design printing offers high speed and consistency, complete with cooling and heating features
16	PNEUMATIC FLAT COOL + HEAT PRESS MACHINE SWING HEAD 203 X 152 MM, 8 INCH X 6 INCH	5,035.80	Flat pressing machine technology for custom design printing offers high speed and consistency, equipped with cooling and heating features and a flexible swing head
17	PENUMATIC CURVE COOL + HEAT PRESS MACHINE SWING HEAD 130 X 40 MM X R 83 MM	3,579.03	Curved pressing machine technology for custom design printing offers high speed and consistency, equipped with cooling and heating features and a flexible swing head
18	PENUMATIC CURVE COOL + HEAT PRESS MACHINE SWING HEAD 130 X 40 MM X R 83 MM	14,987.50	Curved pressing machine technology for custom design printing offers high speed and consistency, equipped with cooling and heating features and a flexible swing head
19	PENUMATIC FLAT COOL + HEAT PRESS MACHINE	11,990.00	Flat pressing machine technology for custom design printing offers high speed and consistency, complete with cooling and heating features
20	STRAPING BAND	739.49	Machine automation in the packaging process
21	STRING INSERT LENSH INTELLIGENT LS-6021NP (DRAWCORD)	4,275.00	Machine technology in the drawcord process for jackets, trousers or sportswear products
22	Automatic Single Head LGA105ELBU	17,000.00	Machine automation in the process of sewing patterns and designs on fabric
	Total	**491,747.77**	

Perhitungan diatas adalah merupakan bagian dari capex keseluruhan perseroan tahun 2023
The calculation above is part of the company's overall capex in 2023

Digitalisasi dan Automasi Sistem Produksi Garmen PBRX (Industry 4,0)
Digitalization and automation of systems (Industry 4.0)

PT Pan Brothers Tbk dan Grup telah berinvestasi dalam inovasi teknologi berdampak tinggi untuk meningkatkan digitalisasi dan otomatisasi sistem, terutama dalam proses produksi garmen. Seiring perjalanan PBRX menuju Industri 4.0, tujuan dari inisiatif berorientasi teknologi ini adalah untuk meningkatkan produktivitas, efisiensi produksi, kualitas produk, konsistensi, dan presisi tanpa mengorbankan pengembangan sumber daya manusia.

PT Pan Brothers Tbk and Group has invested in high-impact technological innovations to enhance the digitalization and automation of systems, particularly in the garment production process. As PBRX journeys towards Industry 4.0, the goal of these technology-oriented initiatives is to boost productivity, production efficiency (reduced lead time), quality, consistency, and precision without compromising human capital development.

PBRX telah membentuk *Manufacturing Excellence team*, yang bekerja sama dengan departemen terkait di setiap anak perusahaan untuk menerapkan dan memantau peralatan otomasi yang relevan di fasilitas produksi garmen padat karya kami. Melalui proyek ini, tim produksi di fasilitas garmen PBRX dapat memantau, mengontrol, dan mengelola hasil produksi menggunakan data agar produksi berjalan dengan lancar (dengan RFID atau identifikasi frekuensi radio untuk monitor hasil produksi per jam).

PBRX has established an in-house Manufacturing Excellence team, who collaborates with related departments in each subsidiary to implement and monitor relevant automation equipment seamlessly in existing labor-intensive garment production facilities. Through these projects, production teams at PBRX garment facilities are more well-equipped to monitor, control, and manage output and inventory through data-driven insights to ensure proper lead times (i.e. output per hour in each production line through RFID technology – radiofrequency identification).

Investasi tersebut juga memungkinkan tim kami untuk memastikan kualitas produk yang konsisten sesuai dengan kebutuhan dan harapan pelanggan, mengidentifikasi masalah dalam proses produksi, dan juga meningkatkan efisiensi dan daya saing.

Such investments also enable our team to ensure consistent product quality as per buyers' requirements and expectations and pinpoint problems should they arise anywhere in the production process – enhancing efficiency and market competitiveness.

Secara regular, Manufacturing Excellence team dan tim produksi di semua fasilitas garmen PBRX mengevaluasi nilai setiap investasi melalui pengukuran tarif OEE (overall equipment efficiency) dan membandingkan peningkatan YoY (year-on-year) dalam produktivitas, penjualan, efisiensi, waktu produksi, dan lain-lain.

On a regular basis, the Manufacturing Excellence and production teams at all garment facilities utilizing these technologies assess the effectiveness and value of each investment through measuring OEE rates (overall equipment efficiency) and comparing YoY improvements in productivity, sales, efficiency, lead time etc.

Saat ini, anak perusahaan garmen dalam PBRX belum mengimplementasi digitalisasi dan otomatisasi secara keseluruhan karena memerlukan investasi yang besar. Meskipun demikian, Perseroan berkomitmen untuk berinvestasi dan memanfaatkan teknologi yang berdampak positif. Beberapa anak perusahaan garmen kami telah menggunakan sistem SAP untuk monitor proses produksi secara keseluruhan. Saat ini, kami sedang mengimplementasikan sistem SAP pada fasilitas kami di Jawa Tengah agar dapat mengumpulkan dan memproses data yang relevan supaya manajemen dapat membuat keputusan yang lebih komprehensif.

Currently, garment subsidiaries within PBRX do not have 100% digitalization and automation as it requires heavy investment. Nevertheless, the Company is committed to investing in and utilizing high-impact data-driven technologies that can make a real positive difference in our overall operations. For example, while some of our garment subsidiaries have already utilized SAP system for the end-to-end production process, we are currently integrating SAP system for other facilities in order to collect and process relevant data more comprehensively and make management-level decisions more easily.

Berikut ini merupakan beberapa teknologi yang telah digunakan di PBRX dalam proses menuju Industri 4.0:

The following include several technologies we have invested in as PBRX journeys towards Industry 4.0:

Proses *Process*	Teknologi *Technology*	Gambar *Image*	Fungsi *Function*	% Kemajuan *% Progress*
Pemotongan *Cutter*	**Automated Fabric Cutter Machine**		Otomatisasi pada proses pemotongan kain *Automation on fabric cutting process*	88% Penghematan Waktu dibandingkan manual *88% Time Savings*
	Automated Fabric Spreading Machine		Otomatisasi proses penyebaran gulungan kain besar sebagai persiapan pemotongan potongan garmen *Automation on spreading process of large fabric rolls in preparation for cutting garment pieces*	74% Penghematan Waktu dibandingkan manual *74% Time Savings*
	High Speed Laser Cutting Machine		Teknologi pemotongan kain khusus untuk memotong bahan kain tertentu *Special fabric cutting technology for cutting specific materials or fabric*	Memudahkan pemotongan garmen bahan tertentu *For garment carving and cutting*

Proses *Process*	Teknologi *Technology*	Gambar *Image*	Fungsi *Function*	% Kemajuan *% Progress*
	Ultrasonic Cut Machine		Mesin khusus untuk memotong dan menggabungkan jenis material tertentu *Special machine for cutting and joining specific types of material*	Pemotongan dan penggabungan kain tanpa jahitan *Cut and join fabric w/o stitching*
Proses Lanjutan dan Perakitan Pra-Produksi *Advanced Process and Assembly Pre-Production*	**Auto 3 stripe stitching**		Proses penjahitan dan penanganan 3 Stripe otomatis *Automatic 3 Stripe stitching and handling process*	44% Penghematan Waktu dibandingkan manual *44% Time Savings*
	Automated Heat Transfer Machine for Fabric		Otomatisasi proses perpindahan panas / transfer digital untuk pencetakan kain *Automation on heat transfer/digital transfer process for fabric printing*	30% Penghematan Waktu dibandingkan manual *30% Time Savings*
	Pad Printing		Mempercepat proses desain cetak kepadatan rendah yang berkualitas tinggi *Quicken process for high-quality, low density print design*	Meningkatkan efisiensi dan mengurangi waktu yang dibutuhkan untuk proses produksi *Improve lead time and efficiencies*
	C-Tex		Otomatisasi pada pemeriksaan kain, pencocokan warna, pelemasan kain & pembuatan hasil laporan digital *Automation fabric inspection, colour matching, and fabric relaxing machine & generation of digital report results*	Semua data tercatat dalam sistem, kualitas bahan lebih baik, konsisten, dan terjangkau *All data record in system, better and more consistent quality control*
	Auto attach label sticker machine		Otomatisasi untuk pemasangan label pada garmen *Automation for attachment of label in garment*	76% Penghematan Waktu dibandingkan manual *76% Time Savings*
Proses Lanjutan APerakitan Pra-Produksi *Advanced Process A Assembly Pre-Production*	**Auto fabric flattening machine**		Teknologi perataan kain untuk bahan tertentu *Fabric flattening technology for specific material*	50% Penghematan Waktu dibandingkan manual *50% Time Savings*
	Automatic Laser Bonding		Otomatisasi pada proses ikatan laser kain (kain tidak usah dijahit) *Automation on fabric laser bonding process*	78% Penghematan Waktu dibandingkan manual *78% Time Savings*
	Automatic Down Weighing and Filling		Otomatisasi pada proses penimbangan dan pengisian down feather *Automatic down weighing and filling process*	150% Penghematan Waktu dibandingkan manual *150% Time Savings*
	Auto elastic waistband stitch		Otomatisasi pada penjahitan ikat pinggang elastis ke potongan pakaian *Automatic elastic waistband stitching to garment piece*	77% Penghematan Waktu dibandingkan manual *77% Time Savings*
	Rotary label Stitching		Otomatisasi pada penjahitan label *Automated process on label stitching*	25% Penghematan Waktu dibandingkan manual *25% Time Savings*
	Auto hangtag machine		Otomatisasi pada pelekatan label hang tag pada pakaian *Automation for attaching hang tag labels to clothing*	45% Penghematan Waktu dibandingkan manual *45% Time Savings*
	Press Machine		Otomatisasi pada penguapan kain untuk mencegah kerutan *Automated pressing/ steaming of fabric to prevent wrinkles*	Menghemat waktu dan meningkatkan efisiensi produksi *Improve lead time and efficiency*
	CNC (Computer Numerical Control) Sewing Machine		Otomatisasi pada proses menjahit *Automation on sewing process*	Menghemat waktu dan meningkatkan efisiensi produksi *Improve lead time and efficiency*

Proses *Process*	Teknologi *Technology*	Gambar *Image*	Fungsi *Function*	% Kemajuan *% Progress*
Penjahitan *Tailoring*	**Needle Management System/ Mobile Counter**		Proses digital untuk manajemn jarum *Digital process for needle Management*	Semua digital dan paperless; hingga mengurangi 54.750 l embar kertas yang digunakan per tahun *Paperless (all digital); reduce 54.750 sheets of paper used per year*
	Automated hanging system		Pengangkutan otomatis produk garmen untuk ke proses selanjutnya *Automatic transport of finished garment products to next process*	15-20% peningkatan efisiensi *15-20% increase in efficiency*
Penyimpanan *Storage*	**Auto storage & retrieval system for warehousing**		Otomatisasi penyimpanan dan pengambilan bahan mentah dan barang jadi di gudang dan fasilitas pengemasan *Automation of storage and retrieval of raw materials and finished goods in warehousing and packaging facility*	Peningkatan efisiensi dan presisi *Improved precision and efficiency*
Pelacakan Data Produksi dan Sistem Pendukung *Production Data Tracking and Support System*	**Intellocut**	intelloCut	Sistem pemotongan kain yang meningkatkan efisiensi, kualitas hasil pemotongan, dan pemanfaatan kain / bahan (meminimalkan limbah) *Software cutting system to increase efficiency, yield, and utilization of fabric/material (minimizes waste)*	Peningkatan efisiensi, presisi, dan pemanfaatan kain (minimisasi limbah) *Increased efficiency, yield, and utilization of fabric (waste minimization)*
	General Sewing Data (GSD)	GSD	Analisis terhadap waktu gerak dan jahit dan pembandingan waktu-biaya untuk evaluasi proses pemotongan, penjahitan, pemeriksaan, pengepakan, dll *Methods analysis (motion and sewing time study) and time-cost benchmarking data software for evaluation of cutting, sewing, examination, packing etc. processes*	Peningkatan akurasi dan presisi data produksi *Improved accuracy and precision of production data*
	Manufacturing Execution System (MES)	MES	Sistem data yang membantu mengumpulkan dan menganalisis data produksi secara real-time *Software that helps collect and analyze production data in real-time*	Mempermudah cara mengidentifikasi dan menangani masalah di proses produksi *Easier problem identification and handling in production floor*
	Digital Process Analysis	D.P.A.	Memanfaatkan video sebagai cara untuk menganalisis proses dan mengidentifikasi area-area perbaikan dalam produksi *Utilize video as a way to analyze process and identify production improvements*	Mempermudah perbandingan produktivitas sebelum dan setelah perbaikan dilaksanakan *Easier comparison of productivity before and after improvements have been made*
	Fast React	FastReact	System perencanaan dan penjadwalan produksi untuk distribusi pesanan produksi secara optimal dan tepat waktu di seluruh lini produksi *Production planning and scheduling software for optimal and on-time output distribution across production lines*	Perbaikan pada perencanaan dan pemanfaatan kapasitas produksi *Improved planning and production capacity utilization*
	Radiofrequency Identification (RFID)	RFID	Pelacakan produksi secara digital dan real-time agar dapat monitor hasil dan output produksi per jam *Digital real time tracking of output per hour*	Peningkatan akurasi dan presisi data produksi *Increase in accuracy and efficiency*
	SAP System	SAP	Sistem manajemen data yang mengintegrasikan proses produksi ujung ke ujung untuk ketertelusuran dan perencanaan sumber daya yang akurat *Data management software that integrates the end-to-end production process for traceability and accurate resource planning*	Peningkatan integrasi data, keterlacakan, dan perencanaan sumber daya *Increased data integration, traceability, and accurate resource planning*

SUSTAINABILITY REPORT

2023



ASPEK & KINERJA LINGKUNGAN

ENVIRONMENTAL ASPECT & PERFORMANCE

ASPEK & KINERJA LINGKUNGAN HIDUP

ENVIRONMENTAL ASPECTS & PERFORMANCE

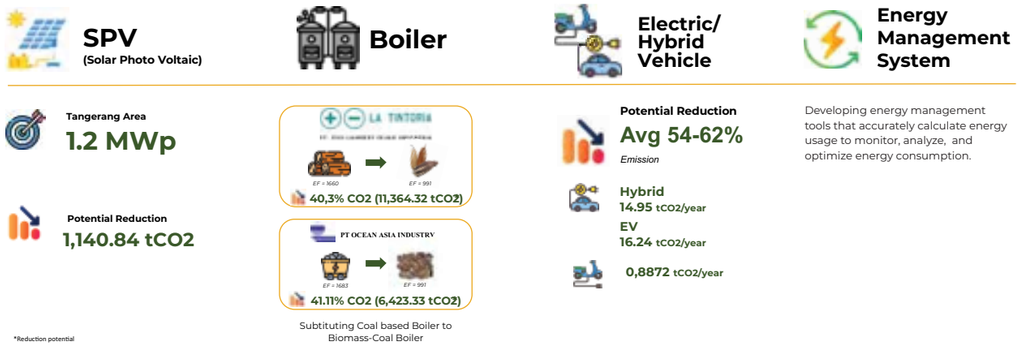
Penggunaan Energi
Perseroan telah menetapkan kebijakan penggunaan energi yang efisien dan ramah lingkungan sebagai pedoman. Green Office Buliding di Boyolali telah dianugerahi standar Platinum oleh Green Building Council Indonesia pada tahun 2020. PT Pancaprima Ekabrothers dan PT Prima Sejati Sejahtera telah mendapatkan sertifikasi ISO 14001;2015 untuk Manajemen Lingkungan. Penggunaan energi di PT Pan Brothers Tbl dan Group terdiri dari energi yaitu listrik, solar, batu bara dan Solar Panel.

Energy Usage
The Company has implemented an energy consumption policy that is both ecologically friendly and efficient. 2020 saw the Green Building Council Indonesia recognize Boyolali's Green Office Building with a Platinum grade. ISO 14001:2015 accreditation for environmental management has been acquired by PT Pancaprima Ekabrothers and PT Prima Sejati Sejahtera. Solar panels, diesel, coal, and electricity are the energy sources used by PT Pan Brothers Tbk & Group.

Pengurangan Emisi
Aksi pengurangan emisi, kami awali dengan melakukan perhitungan dan identifikasi sumber-sumber emisi dari aktivitas produksi Perusahaan. Identifikasi sumber emisi yang di hasilkan kami lakukan dengan menggunakan metode perhitungan SBTi (Science Base Target Initiative). Aksi pengurangan emisi kami tuangkan dalam roadmap decarbonization PBRX 2024. Beberapa aksi pengurangan emisi yang sudah dan akan kami laksanakan antara lain:

Emissions Reduction
We started the emission reduction action by calculating and identifying emission sources from the Company's production activities. The identification of emission sources is done using the SBTi (Science Base Target Initiative) calculation method. Our emission reduction actions are set out in the PBRX 2024 decarbonization roadmap. Some of the emission reduction actions that we have implemented and will implement include:

ROAD MAP DECARBONIZATION 2025



Pengurangan limbah dan efluen
Perusahaan menghasilkan dua macam limbah utama yaitu limbah B3 dan limbah non B3. Limbah non B3 kami berupaya melakukan pengolahan sesuai prinsip 3R. Salah satunya adalah pengolahan limbah kain aval (sisa potongan kain) yang kami olah kembali menjadi benang-kain dan kami gunakan sebagai seragam karyawan. Limbah B3 kami bekerjasama dengan pihak ketiga sesuai dengan Peraturan Pemerintah No 101 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun.

Reduction of waste and effluent
The company generates two primary categories of waste: non-hazardous and hazardous waste. We make an effort to handle non-hazardous waste using the 3R method. Among them is the repurposing of "aval"(scraps), into yarn for use in staff uniforms. In compliance with Government Regulation No. 101 of 2014 regarding Hazardous and Toxic Waste Management, we collaborate with third parties.

Jenis Limbah *(Type of waste)*	**Jumlah (metrik ton)** *Quantity (metric tons)*						
Limbah tidak berbahaya *Non-hazardous waste*	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**
Karton *Cardboard*	127.53	136.44	97.41	174.63	258.00	205.15	104.53
Kerucut *Cones*	89.73	67.25	63.22	163.46	210.00	154.93	114.50
Plastik *Plastic*	15.76	12.47	8.53	16.95	31.70	42.98	24.03
Tekstil *Textile*	1,143.07	916.46	849.65	833.17	1,097.60	770.11	692.03
Jumlah *Amount*	**1376.09**	**1132.62**	**1018.81**	**1188.21**	**1597.30**	**1173.17**	**935.09**

Limbah Berbahaya *Hazardous Waste*	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**
Oli Bekas *Used Oil*	1.447	2.12	2.383	3.205	2.17	1.47	1.43
Kain Bekas *Used Rugs*	0.198	9.538	8.77	12.322	22.47	0.13	0.09
Lampu Bekas *Used Lamps*	0.316	0.597	1.661	0.407	0.476	0.505	0.27
Lumpur IPAL *Sludge WWTP*	2.375	2.264	11.1	12.45	10.42	8.91	2.80
Jumlah *Amount*	**4.336**	**14.519**	**23.914**	**28.384**	**35.536**	**11.012**	**4.590**

Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan

Activities to Build a Culture of Sustainability

Dalam Upaya membangun budaya keberlanjutan yang menyeluruh dari bahan baku hingga limbah hasil produksi, Perseroan telah melakukan kegiatan-kegiatan sebagai berikut :

The following actions have been taken by the company in an attempt to create a comprehensive culture of sustainability, from raw resources to production waste:

PENGELOLAAN LIMBAH TIDAK BERBAHAYA NON B3
Limbah padat tidak berbahaya (Non B30 yang dihasilkan PBRX terdiri dari karton, kerucut karton, plastik, dan tekstil (kain perca). Karton, kerucut karton, dan plastik terutama digunakan sebagai bahan pengemas dalam proses produksi, dan juga keperluan kantor lainnya. Dari 4 (empat) jenis limbah Non B3 yang dihasilkan, tekstil (kain perca) merupakan jumlah limbah terbesar dalam metrik ton, yang terutama dihasilkan dari proses pemotongan kain sebelum pembuatan produk garmen. Potongan limbah kain perca tersebut diolah melalui proses recycle dan upcyle menjadi produk yang lebih bernilai. Bekerjasama dengan IKM seperti Pable, Lurik Rachmad, Kreasi Nusa Persada dan Moral Studio dibawah koordinasi Tread for Hope (T4H).

NON-HAZARDOUS WASTE MANAGEMENT NON B3
Non-hazardous (non-B30) solid waste produced by PBRX consists of cardboard, cardboard cones, plastic, and textiles (patchwork). Cardboard, cardboard cones, and plastic are mainly used as packaging materials in the production process, as well as for other official purposes. Out of 4 (four) types of non-hazardous waste produced, textiles (patchwork) are the largest amount of waste in metric tons, which is mainly produced from the process of cutting cloth before making garment products. valuable in collaboration with IKMs such as Pable, Lurik Rachmad, Kreasi Nusa Persada, and Moral Studio under the coordination of Tread for Hope (T4H).

PROYEK DAUR ULANG KAIN BEKAS
Seiring dengan upaya kami untuk menuju *zero waste management*, kami mendaur ulang limbah kain bekas potongan yang dihasilkan oleh fasilitas produksi garmen dan tekstil kami menjadi barang yang bernilai. Sejak tahun 2021, perseroan telah menjalin kerjasama dengan pihak ke 3 untuk melakukan pengolahan sisa potongan kain (perca). Kerjasama diawali dengan PT Duniatex Group, kemudian ditambah kerjasama dengan PT Panjimas dan saat ini diperluas lagi dengan rencana Kerjasama PT Mitra Saruta. Dengan UMKM juga perseroan telah menjalin kerjasama untuk pembuatan produk hasil limbah kain perca, antara lain dengan Homeware, Pable, Lurik Rachmat, Kreasi Nusa Persada dan Moral Studio. Semua kerjasama tersebut berkolaborasi dengan Thread for Hope (T4H). Produk yang dihasilkan antara lain : seragam operator perseroan, karpet, jas, produk home furniture, sarung bantal, celemek, keset dll.

RECYCLE AND UPCYCLE FABRIC SCRAP PROJECTS
In line with our efforts towards zero waste management, we recycle the waste of cut fabrics produced by our garment and textile production facilities into valuable goods. Since 2021, the company has collaborated with third parties to process the remaining scraps of cloth (patches). The collaboration began with PT Duniatex Group, then added collaboration with PT Panjimas, and is currently being expanded again with the planned cooperation with PT Mitra Saruta. The company has also collaborated with MSMEs to manufacture patchwork waste products, including Homeware, Pable, Lurik Rachmat, Kreasi Nusa Persada, and Moral Studio. All of these collaborations collaborate with Thread for Hope (T4H). Products produced include company operator uniforms, carpets, suits, home furniture products, pillowcases, aprons, doormats, etc.

Aspek Umum

General Aspects

Biaya Lingkungan Hidup
Dana program CSR Perseroan pada tahun 2023 adalah sebesar USD 258 Ribu yang berfokus pada pengembangan sumber daya manusia. Pada aspek lingkungan, investasi dilakukan berfokus pada penggunaan energi terbarukan dan permesinan yang lebih otomatis. Perseroan berkomitmen menambah penggunaan solar panel pada unit bisnis sebesar 1.2 MWp setelah sebelumnya telah selesai memasang 1.8 MWp solar panel pada unit bisnis di wilayah Jawa Tengah.

Environmental Costs
The Company's CSR program fund in 2023 is USD 258 Thousand which focuses on human resource development. On the environmental aspect, investments are made focusing on the use of renewable energy and more automated machinery. The Company is committed to increasing the use of solar panels in business units by 1.2 MWp after having previously completed installing 1.8 MWp solar panels in business units in the Central Java region.

Aspek Material
Material Aspect

Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan
Selaras dengan tujuan Perseroan untuk memastikan transparansi dan tanggung jawab di seluruh rantai pasokan kami, Perseroan berkomitmen untuk menggunakan bahan lokal dan bahan berkelanjutan dengan cara melibatkan pemasok dan pelanggan global brand dalam inisiatif tersebut. Dari tahun ke tahun perseroan senantiasa berkomitmen untuk terus meningkatkan penggunaan bahan baku berkelanjutan dan recycle, serta meningkatkan porsi penggunaan bahan baku lokal. PBRX menggunakan berbagai jenis bahan baku yang disediakan oleh 1.522 pemasok yang terdiri dari 136 pemasok local dan 1.386 pemasok luar negeri. Perseroan mengelompokkan bahan baku menjadi 3 (tiga) kelompok besar: kain, aksesoris, dan kemasan.

Utilizing Eco-Friendly Materials
In line with the Company's goal to ensure transparency and responsibility throughout our supply chain, the Company is committed to using local and sustainable materials by engaging suppliers and global brand customers in such initiatives. From year to year, the Company is committed to continuously increase the use of sustainable and recycled raw materials, as well as increasing the portion of local raw materials. PBRX uses various types of raw materials provided by 1,522 suppliers consisting of 136 local suppliers and 1,386 overseas suppliers. The Company categorizes raw materials into 3 (three) major groups: fabrics, accessories, and packaging.

Berikut adalah uraian sampel bahan untuk setiap kategori:
1. Kain
Kapas (organik dan non-organik), poliester (daur ulang dan non-daur ulang), interlining, kain rajut, kain tenun, nilon, tencel / lyocell, modal, rayon, polipropilen spun bond dan lain-lain
2. Aksesoris
Benang, kancing, ritsleting, velcro, elastis, tambalan, gesper, karabiner, kabel bungee, snap dan 66 aksesori lainnya
3. Kemasan
Karton, polybag, hang tag, packing tape, kertas tisu, silica gel dan 25 bahan kemasan lainnya. Saat ini perseroan Tengah menjajaki kerjasama dengan produsen kemasan ramah lingkungan (plastic bag) sebagai solusi penggunaan plastic kemasan produk.

Below is a description of the sample materials for each category:
1.Fabric
Cotton (organic and non-organic), polyester (recycled and non-recycled), interlining, knit fabric, woven fabric, nylon, Tencel/ lyocell, modal, rayon, polypropylene spun bond, and others.
2.Accessories
Thread, button, zipper, Velcro, elastic, patch, buckle, carabiner, bungee cord, snap and 66 other accessories
3.Packaging
Cartons, poly bags, hang tags, packing tape, tissue paper, silica gel and 25 other packaging materials. Currently, the company is exploring cooperation with manufacturers of environmentally friendly packaging (plastic bags) as a solution to the use of plastic product packaging.

Rantai pasokan PT Pan Brothers Tbk saat ini melibatkan dua jenis pemasok :
1. Pemasok nominated :
Pemasok yang telah dipilih dan diaudit oleh pelanggan kami sesuai dengan persyaratan kualitas produk.
2. Pemasok non-nominated :
Pemasok yang dipilih dan diaudit oleh PBRX dan disetujui oleh pelanggan sesuai dengan persyaratan dan kebutuhannya.

PT Pan Brothers Tbk's supply chain currently involves two types of suppliers:
1. Nominated suppliers:
Suppliers who have been selected and audited by our customers according to product quality requirements.
2. Non-nominated suppliers:
Suppliers selected and audited by PBRX and approved by the customer according to its requirements and needs.

Peningkatan penggunaan bahan baku dalam negeri tetap menjadi target Perseroan di tahun 2023. Terlebih lagi hal ini sejalan dengan target pengurangan emisi scope 3 perseroan. Perseroan secara terus menerus berupaya mengembangkan aliansi dengan supplier dan pabrikan bahan baku (kain) dan aksesoris di dalam negeri, sehingga menciptakan nilai tambah serta menjadikan Perseroan tersinkronisasi dalam rantai pasok yang lengkap.

Increasing the use of domestic raw materials remains the Company's target in 2023. Moreover, this is in line with the company's scope 3 emission reduction target. The Company continuously strives to develop alliances with domestic suppliers and manufacturers of raw materials (fabrics) and accessories, thereby creating added value and synchronizing the Company in a complete supply chain.

Selain itu, kemandirian suplai bahan baku kain akan memperkokoh industri dalam negeri baik secara kualitas produk maupun jumlah. Pada tahun 2023, total prosentasi pembelian dari suplier lokal untuk bahan baku kain Perseroan sebesar 0,48% dengan jumlah belanja $60.336.490

In addition, the independence of fabric raw material supply will strengthen the domestic industry both in product quality and quantity. In 2023, the total percentage of purchases from local suppliers for the Company's fabric raw materials is 0.48% with a total expenditure of USD60,336,490.

Indikator *Indicator*	**Pengeluaran (in USD)** *Expenses (in USD)*	**Total pemasok** *Total Supplier*
Lokal *Local*	60,336,490	136
Impor *Import*	125,755,260	1,386

Aspek Energi
Energy Aspect

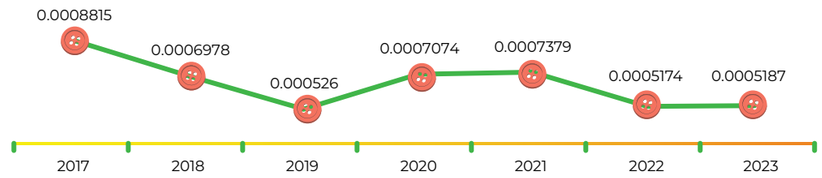
Jumlah dan Intensitas Energi yang digunakan
Intensitas energi untuk PBRX mengacu pada seberapa efisien penggunaan energi Perseroan per unit pendapatan yang dihasilkan. Rasio ini menjelaskan jumlah energi yang dibutuhkan per unit pendapatan (USD). Semakin kecil intensitas energi, semakin sedikit energi yang dibutuhkan untuk menghasilkan satu unit pendapatan. Mengingat keanekaragaman bisnis di dalam portofolio PBRX, Perseroan memutuskan untuk menghitung intensitas energi dari konsumsi energi yang digunakan dalam produksi dan unit pendukung dalam GJ (Giga Joule) dibagi dengan jumlah total pendapatan tahunan dalam USD.

Amount and Intensity of Energy Used
Energy intensity for PBRX refers to how efficiently the Company uses energy per unit of revenue generated. This ratio describes the amount of energy required per unit of revenue (USD). The smaller the energy intensity, the less energy is required to generate a unit of revenue. Given the diversity of businesses within the PBRX portfolio, the Company decided to calculate energy intensity from the energy consumption used in production and support units in GJ (Giga Joule) divided by the total annual revenue in USD.

Saat ini, Perseroan sedang melakukan proyek perhitungan efisensi energi dalam proses produksi dengan melakukan uji coba perhitungan konsumsi energi bekerja sama dengan pihak ketiga.

Currently, the Company is conducting a project to calculate energy efficiency in the production process by conducting a trial calculation of energy consumption in collaboration with third party.

Energy Intensity YoY (GJ/USD Revenue)



Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan
Penggunaan energi yang efisien untuk mendukung kegiatan bisnis di semua fasilitas operasional telah menjadi program prioritas Perseroan. Perseroan berusaha untuk meminimalkan jejak karbon secara keseluruhan dan memastikan penggunaan sumber daya yang efisien. Setiap unit bisnis Perseroan diharapkan dapat menjalankan aktivitasnya secara hemat energi tanpa mengurangi produktivitas. Oleh sebab itu, kami telah berinvestasi dalam berbagai teknologi efisiensi energi untuk meningkatkan kinerja energi di dalam proses produksi kami, seperti mengubah lampu fluorescent menjadi lampu LED yang lebih hemat energi (berbiaya rendah), memasang skylight dan panel surya untuk mengurangi penggunaan listrik tak terbarukan (biaya sedang), dan beralih dari motor kopling ke motor servo untuk mesin jahit kami (biaya tinggi).

Efforts and Achievements in Energy Efficiency and Renewable Energy Use
Efficient use of energy to support business activities in all operational facilities has been a priority program of the Company. The Company strives to minimize its overall carbon footprint and ensure efficient use of resources. Each of the Company's business units is expected to run its activities in an energy-efficient manner without reducing productivity. Therefore, we have invested in various energy efficiency technologies to improve the energy performance of our production processes, such as converting fluorescent lights to more energy efficient LED lights (low cost), installing skylights and solar panels to reduce the use of non-renewable electricity (medium cost), and switching from clutch motors to servo motors for our sewing machines (high cost).

Perseroan saat ini juga sedang melakukan program pembelian motor listrik untuk karyawan dan penggantian mobil operasional dengan EV sebagai Upaya pengurangan emisi karbon dari scope 1 dan scope 3 kategori employee commuting.

The Company is also currently conducting a program to purchase electric motors for employees and replace operational cars with EVs as an effort to reduce carbon emissions from scope 1 and scope 3 of the employee commuting category.





Saat ini kami sedang melakukan proyek penerapan efisiensi energi dengan melakukan perhitungan konsumsi energi tiap line produksi. Proyek ini bekerja sama dengan pihak ketiga. Nanti nya akan di dapat data penggunaan energi untuk tiap SKU.

We are currently conducting an energy efficiency implementation project by calculating the energy consumption of each production line. This project is in collaboration with third party. Later we will get energy usage data for each SKU.

Sebagai bukti penerapan prinsip-prinsip keberlanjutan di bidang energi, perseroan telah melakukan praktik penggunaan energi terbarukan, salah satunya dengan pemasangan solar panel (SPV). Saat ini kami telah memiliki instalasi SPV dengan kapasitas 1.8 MWp di area Jawa Tengah. Target pemasangan SPV untuk area Tangerang sebesar 1.2 MWp belum bisa direalisasikan pada tahun 2023 dikarenakan kendala perizinan dari PLN.

As evidence of the implementation of sustainability principles in the energy sector, the company has practiced the use of renewable energy, one of which is the installation of solar panels (SPV). We currently have an SPV installation with a capacity of 1.8 MWp in the Central Java area. The SPV installation target for the Tangerang area of 1.2 MWp cannot be realized in 2023 due to licensing constraints from PLN.



Aspek Air
Water Aspect

Penggunaan Air

PBRX memiliki dua jenis anak perseroan berdasarkan kategori garmen dan non garmen. Penggunaan air paling banyak adalah anak perseroan non garmen yaitu PT Ocean Asia Industry (OAI) yang bergerak disektor pencelupan dan penyempurnaan dan PT Eco Laundry Indonesia (ELHI) yang bergerak di sektor pencelupan dan pencucian. Masing masing memiliki pengolahan air limbah (IPAL) yang sudah memenuhi baku mutu yang ditetapkan pemerintah.

Water Usage

PBRX has two types of subsidiaries based on garment and non-garment categories. The most water use is by the non-garment subsidiaries, namely PT Ocean Asia Industry (OAI) which is engaged in the dyeing and finishing sector, and PT Eco Laundry Indonesia (ELHI) which is engaged in the dyeing and washing sector. Each has a wastewater treatment plant (WWTP) that meets the quality standards set by the government.

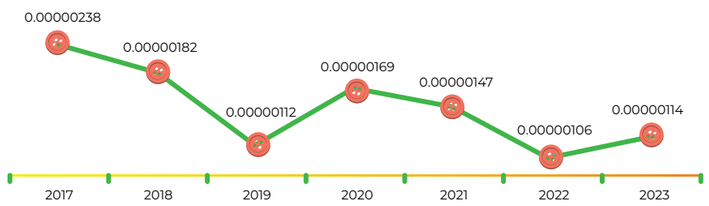
Dalam pengelolaan air limbah, PT ELHI sedang merencanakan penggunaan kembali (re-use) air limbah yang dihasilkan. Sehinga pemanfaatan air limbah bisa lebih optimal.

In wastewater management, PT ELHI is planning to reuse the wastewater produced. So that the utilization of wastewater can be more optimal.

Menyadari ketergantungan industri pada air tanah cukup besar, PT Pan Brothers Tbk khususnya Green Office (GO) berkomitmen untuk menampung air hujan dan memanfaatkannya untuk kegiatan operasional kami. Perseroan telah memasang dan memanfaatkan tangki penampungan air hujan untuk meminimalkan konsumsi air sejak tahun 2018. Total kapasitas atau jumlah air hujan yang dapat dikumpulkan dari 4 (empat) tangki air hujan kami adalah 480 m3. Kami sedang dalam proses memasang katup otomatis agar sistem tangki air hujan dapat mengisi ulang & menguras secara otomatis. Panen Air Hujan, semua air hujan ditampung dan digunakan kembali untuk irigasi, membuat Menara pendingin, dan pembilasan di toilet.

Recognizing the industry's heavy reliance on groundwater, PT Pan Brothers Tbk especially the Green Office (GO) is committed to collecting rainwater and utilizing it for our operational activities. The Company has installed and utilized rainwater harvesting tanks to minimize water consumption since 2018. The total capacity or amount of rainwater that can be collected from our 4 (four) rainwater tanks is 480 m3. We are in the process of installing automatic valves to allow the rainwater tank system to refill & drain automatically. Rainwater Harvesting, all rainwater is collected and reused for irrigation, making cooling towers, and flushing toilets.

Water Intensity at PBRX(Megaliters / USD Revenue)



Aspek Emisi
Emission Aspec

Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya

Amount and Intensity of Emissions Generated by Type

Mulai tahun 2022, perseroan telah berkomitmen untuk ambil bagian pada program pengurangan emisi berbasis ilmu pengetahuan. Perseroan melakukan perhitungan emisi dengan menggunakan metode perhitungan SBTi (Science Based Target initiative) dimana perhitungan yang dilakukan meliputi scope 1, scope 2 dan scope 3. Perhitungan tersebut telah mendapatkan validasi dari team SBT dengan di dampingi oleh CDP (Carbon Disclosure Project) sebagai konsultan. Perseroan berkomitmen pada “near-term science based target” dimana target pengurangan emisi gas rumah kaca (GRK) sejalan dengan apa yang dikatakan oleh ilmu pengetahuan iklim terbaru yang diperlukan untuk memenuhi tujuan Perjanjian Paris untuk membatasi pemanasan global di bawah 2°C di atas tingkat pra-industri dan mengupayakan pemanasan hingga 1,5°C.

Starting in 2022, the company has committed to take part in a science-based emission reduction program. The company calculates emissions using the SBTi (Science Based Target Initiative) calculation method where the calculations carried out include scope 1, scope 2, and scope 3. The calculation has been validated by the SBT team with the assistance of CDP (Carbon Disclosure Project) as a consultant. The Company is committed to a "near-term science-based target" where the greenhouse gas (GHG) emission reduction target is in line with what the latest climate science says is needed to meet the Paris Agreement goal of limiting global warming to below 2°C above pre-industrial levels and striving for warming to 1.5°C.

Komitmen perseroan terhadap pencegahan kenaikan suhu rata-rata dibawah 1,5°C merupakan komitmen yang lahir dari internal manajemen sebagai wujud rasa tanggung jawab terhadap lingkungan.

The company's commitment to preventing average temperature rise below 1.5°C is a commitment born from internal management as a sense of responsibility for the environment.



Hasil perhitungan emisi perseroan adalah sebagai berikut
The results of the company's emission calculation are as follows

	2022	2023
Scope 1 (inculding biogenic)	46,486.68 tC02e	37,378.13 tC02e
Scope 2	26,411.18 tCO2e	23,514.19 tCO2e
Scope 3	663,332.42 tCO2e	422,156.33 tCO2e

Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan

Perseroan melakukan upaya-upaya pengurangan emisi melalui berbagai cara antara lain untuk scope 1 stasionary combustion, perseroan merencakan penggantian penggunaan batubara pada boiler dengan biomass. Selain itu, untuk mengurangi emisi dari scope 1 mobile combustion, perseroan juga melakukan pembelian mobile EV/hybrid. Untuk pengurangan emisi scope 2, perseroan menargetkan pemasangan SPV 1.2 MWp di wilayah Tangerang setelah sebelumnya memasang SPV di wilayang Jawa Tengah sebesar 1.8 MWp.

Untuk upaya pengurangan emisi scope 3, perseroan mengupayakan beberapa hal antara lain; memperbanyak jumlah pemasok lokal, pengadaan motor listrik untuk karyawan dan upaya penjadwalan pengiriman produk yang lebih efisien.

Achievements and Efforts Toward Reducing Emissions

The Company makes efforts to reduce emissions in various ways, including for scope 1 stationary combustion, the company plans to replace the use of coal in boilers with biomass. In addition, to reduce emissions from scope 1 mobile combustion, the company also purchases mobile EV/hybrid. For scope 2 emission reduction, the company targets to install a 1.2 MWp SPV in the Tangerang area after previously installing a 1.8 MWp SPV in the Central Java area.

For efforts to reduce scope 3 emissions, the company is working on several things, including increasing the number of local suppliers, procuring electric motors for employees and scheduling efforts to deliver products more efficiently.



Aspek Limbah Dan Efluen

Waste and Effluent Aspects

Menyadari jejak lingkungan Perseroan yang sangat besar, kami mengelola limbah sesuai dengan komitmen kami untuk menjadi perseroan yang bertanggung jawab terhadap lingkungan. Pada tahun 2030, Perseroan bertujuan untuk mengurangi jumlah/volume limbah yang dihasilkan untuk semua jenis limbah hingga separuh dari yang dihasilkan di tahun 2020, supaya setidaknya 75% dari semua limbah yang dihasilkan dapat melalui proses *recycle, upcycle,* atau *downcycle*. Fasilitas PBRX menghasilkan 2 (dua) macam limbah: limbah tidak berbahaya (Non B3) dan limbah berbahaya (B3). Jenis limbah non B3 yang dihasilkan adalah kain tekstil, karton, kerucut karton, dan plastik, sedangkan jenis limbah B3 yang dihasilkan adalah oli bekas, kain bekas, lampu bekas, dan lumpur dari Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL). Semua fasilitas di PBRX menerapkan prinsip 3R (Reduce, Reuse, Recycle) untuk semua limbah yang dihasilkan, sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 101 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun.

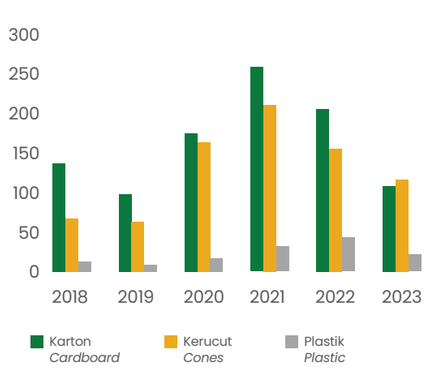
Recognizing the Company's large environmental footprint, we manage our waste in line with our commitment to be an environmentally responsible company. By 2030, the Company aims to reduce the amount/volume of waste generated for all types of waste to half of that generated in 2020, so that at least 75% of all waste generated can be recycled, upcycled or downcycled. The PBRX facility generates 2 (two) types of waste: non-hazardous waste and hazardous waste. The types of non-hazardous waste generated are textile fabrics, cartons, cardboard cones, and plastics, while the types of hazardous waste generated are used oil, used fabrics, used lamps, and sludge from the Waste Water Treatment Plant (WWTP). All facilities at PBRX apply the 3R (Reduce, Reuse, Recycle) principle for all waste generated, by Government Regulation Number 101 of 2014 concerning Hazardous and Toxic Waste Management.

Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis ***Amount of Waste and Effluent Generated by Type***

JENIS LIMBAH *TYPE OF WASTE*	JUMLAH (METRIK TON) *QUANTITY (METRIC TONS)* 2018	2019	2020	2021	2022	2023
LIMBAH TIDAK BERBAHAYA *NON-HAZARDOUS WASTE*						
Karton *Cardboard*	136.44	97.41	174.63	258	205.15	104.53
Kerucut *Cones*	67.25	63.22	163.46	210	154.93	114.50
Plastik *Plastic*	12.47	8.53	16.949	31.7	42.98	24.03
Tekstil *Textile*	916.46	849.65	833.17	1097.6	770.11	692.03
Jumlah *Amount*	1132.62	1018.81	1188.21	1597.30	1173.17	935.09
LIMBAH BERBAHAYA *HAZARDOUS WASTE*						
Oli Bekas *Used Oil*	2.12	2.383	3.205	2.17	1.47	1.43
Kain Bekas *Used Rugs*	9.538	8.77	12.322	22.47	0.13	0.09
Lampu Bekas *Used Lamps*	0.597	1.661	0.407	0.476	0.505	0.27
Lumpur IPAL *Sludge WWTP*	2.264	11.1	12.45	10.42	8.91	2.80
Jumlah *Amount*	14.519	23.914	28.384	35.536	11.012	4.590

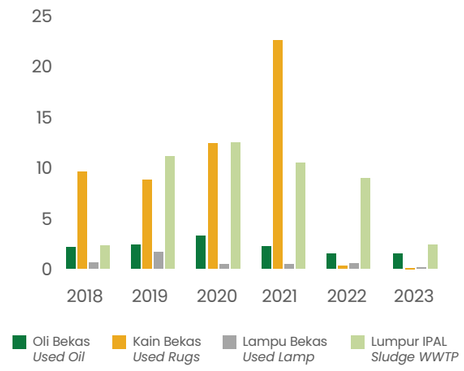
Limbah tidak berbahaya

Non-hazardous waste (metric tons)



Limbah Berbahaya

Hazardous Waste (metric tons)



Dalam bisnis garmen, perseroan menghasilkan limbah berbahaya (B3) yang relatif lebih sedikit daripada limbah tidak berbahaya (Non B3) dalam metrik ton. Untuk limbah tidak berbahaya, Perseroan telah mengalami penurunan substansial dalam volume timbulan limbah karton dan tekstil antara tahun. Hal ini disebabkan oleh penggunaan teknologi ramah lingkungan yang efisien di dalam proses produksi (seperti sistem pemotongan kain algoritmik Intellocut yang meminimalkan limbah kain) dan inisiatif lainnya. Untuk limbah berbahaya, jumlah lumpur limbah yang dihasilkan dari pengolahan air limbah di IPAL telah menurun secara substansial selama bertahun-tahun karena peningkatan dan perbaikan fasilitas IPAL secara regular.

In the garment business, the company generates relatively less hazardous waste (B3) than non-hazardous waste (Non-B3) in metric tons. For non-hazardous waste, the Company has experienced a substantial decrease in the volume of cardboard and textile waste generation over the years. This is due to the use of efficient green technologies in the production process (such as the Intellocut algorithmic fabric cutting system that minimizes fabric waste) and other initiatives. For hazardous waste, the amount of sewage sludge generated from wastewater treatment at the WWTP has decreased substantially over the years due to regular upgrading and refurbishment of the WWTP facilities.

Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen

Effluent and Waste Management Mechanism

PENGELOLAAN LIMBAH BERBAHAYA

Seluruh fasilitas produksi PBRX memiliki fasilitas Tempat Penampungan Sementara (TPS) Limbah Berbahaya (B3) yang memenuhi ketentuan Peraturan Menteri Lingkungan Hidup RI No. 30/2009 tentang Perizinan dan Pengawasan Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun. Semua fasilitas TPS telah mendapatkan izin dan dibangun serta dikelola sesuai dengan persyaratan pemerintah seperti sirkulasi udara dan ventilasi yang baik, pemilahan limbah B3 berdasarkan jenisnya (agar tidak terjadi pencampuran), landasan (untuk antisipasi bencana alam dan pencegahan kebocoran), secondary containment (untuk mencegah kebocoran jika terjadi tumpahan) dan pelapisan lantai. TPS juga dilengkapi dengan peralatan proteksi kebakaran (fire alarm, fire extinguisher dll) serta peralatan untuk cuci tangan dan kebersihan (eyewash dan sink). Limbah berbahaya (B3) yang dihasilkan oleh PT Pan Brothers Tbk dan Grup terdiri dari oli bekas, kain perca bekas, lampu bekas, dan lumpur limbah dari Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL). Limbah seperti oli bekas, kain perca bekas, dan lampu bekas sebagian besar dihasilkan dari pemeliharaan fasilitas. Sedangkan limbah lumpur dari IPAL merupakan lumpur yang tertinggal setelah air limbah dari tekstil PBRX (PT Ocean Asia Industry) dan unit pencucian PBRX (PT Eco Laundry Hijau Indonesia) telah diproses di Instalasi Pengolahan Air Limbah sesuai dengan standar ZDHC *(Zero Discharge of Hazardous Chemicals)* dan standar pemerintah. Sebagai penanganan awal, semua limbah B3 yang dihasilkan melalui proses pemilahan, pengemasan, penimbangan, dan pencatatan sebelum disimpan berdasarkan jenis limbah di TPS. Waktu penyimpanan maksimal limbah berbahaya (B3) di TPS bervariasi dari 90 hari hingga 365 hari sesuai dengan jenis limbahnya dan ketentuan yang berlaku. Berdasarkan peraturan pemerintah, pengelolaan akhir limbah berbahaya harus diserahkan kepada pihak ketiga yang bersertifikat dengan izin dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. PBRX memastikan bahwa semua limbah berbahaya (B3) dari TPS ditangani, dikelola, dan dikumpulkan dengan benar oleh pihak ketiga yang bersertifikat.

HAZARDOUS WASTE MANAGEMENT

All PBRX production facilities have Hazardous Waste Temporary Storage (TPS) facilities that meet the provisions of the Indonesian Minister of Environment Regulation No. 30/2009 concerning Licensing and Supervision of Hazardous and Toxic Waste Management. All TPS facilities have obtained permits and are built and managed in accordance with government requirements such as good air circulation and ventilation, segregation of B3 waste by type (to avoid mixing), grounding (to anticipate natural disasters and prevent leakage), secondary containment (to prevent leakage in the event of a spill) and floor coating. TPS is also equipped with fire protection equipment (fire alarm, fire extinguisher etc.) as well as equipment for hand washing and hygiene (eyewash and sink). Hazardous waste generated by PT Pan Brothers Tbk and the Group consists of used oil, used rags, used lamps, and sewage sludge from the Waste Water Treatment Plant (WWTP). Waste such as used oil, used rags, and used lamps are mostly generated from facility maintenance. While waste sludge from the WWTP is the sludge left behind after wastewater from PBRX's textile (PT Ocean Asia Industry) and PBRX's washing unit (PT Eco Laundry Hijau Indonesia) has been processed at the Wastewater Treatment Plant in accordance with ZDHC (Zero Discharge of Hazardous Chemicals) and government standards. As an initial handling, all hazardous waste generated goes through a process of sorting, packaging, weighing, and recording before being stored based on the type of waste in the TPS. The maximum storage time of hazardous waste (B3) in TPS varies from 90 days to 365 days according to the type of waste and applicable regulations. Based on government regulations, the final management of hazardous waste must be handed over to a certified third party with a license from the Ministry of Environment and Forestry. PBRX ensures that all hazardous waste (B3) from the TPS is properly handled, managed and collected by a certified third party.

PENGELOLAAN LIMBAH TIDAK BERBAHAYA

Limbah padat tidak berbahaya (Non B3 yang dihasilkan PBRX terdiri dari karton, kerucut karton, plastik, dan tekstil (kain perca). Karton, kerucut karton, dan plastik terutama digunakan sebagai bahan pengemas dalam proses produksi, dan juga keperluan kantor lainnya. Dari 4 (empat) jenis limbah Non B3 yang dihasilkan, tekstil (kain perca) merupakan jumlah limbah terbesar dalam metrik ton, yang terutama dihasilkan dari proses pemotongan kain sebelum pembuatan produk garmen. Potongan limbah kain perca tersebut diolah melalui proses *recycle* dan *upcyle* menjadi produk yang lebih bernilai. Bekerjasama dengan IKM seperti Pable, Lurik Rachmad, Kreasi Nusa Persada dan Moral Studio dibawah koordinasi Tread for Hope (T4H).

Dalam pengolahan limbah kain perca, kami terus melakukan inovasi pengembangan produk yang lebih memiliki nilai jual tinggi. Bekerja sama dengan Thread for Hope (T4H), kami menghasilkan produk karpet tenun bekerja sama denga IKM dari Klaten dan kami pamerkan produk tersebut di acara Jakarta Fashion Week 2023.

NON-HAZARDOUS WASTE MANAGEMENT

Non-hazardous solid waste generated by PBRX consists of cardboard, cardboard cones, plastics, and textiles (rags). Cartons, cardboard cones, and plastics are mainly used as packaging materials in the production process, and also other office purposes. Of the 4 (four) types of Non-Hazardous waste generated, textiles (rags) constitute the largest amount of waste in metric tons, which is mainly generated from the process of cutting fabrics before manufacturing garment products. The patchwork waste is processed through recycle and upcyle processes into more valuable products. In collaboration with SMEs such as Pable, Lurik Rachmad, Kreasi Nusa Persada and Moral Studio under the coordination of Tread for Hope (T4H).

In processing patchwork waste, we continue to innovate product development that has a higher selling value. In collaboration with Thread for Hope (T4H), we produced a woven carpet product in collaboration with IKM from Klaten and we exhibited the product at the Jakarta Fashion Week 2023 event.



Kolaborasi Pan Brothers, Thread For Hope, & IKM Lurik Rachmad
Pan Brothers, Thread For Hope, & IKM Lurik Rachmad Collaboration

Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup

Aspects of Complaints Related to the Environment

Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan.

Selama periode pelaporan tidak terdapat pengaduan masyarakat terkait lingkungan hidup.

Number and Materials of Environmental Complaints Received and Resolved.

During the reporting period, there were no complaints related to the environment.

Lain-lain:

Miscellaneous:

Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada)

Perseroan belum memiliki hasil verifikasi tertulis dari pihak independen.

Written Verification from Independent Party (if any)

The Company does not yet have a written verification result from an independent party.

Lembar Umpan Balik

Setelah membaca Laporan Keberlanjutan PT Pan Brothers Tbk, kami mohon kesediaan para pemangku kepentingan untuk memberikan umpan balik dengan mengirim email atau mengirim formulir ini melalui fax/pos.

Feedback Sheet

After reading the Sustainability Report of PT Pan Brothers Tbk, we kindly ask our stakeholders to provide feedback by emailing or faxing/posting this form.

Pertanyaan *Question*	**Setuju** *Agree*	**Tidak Setuju** *Don't agree*
Laporan ini telah memberikan informasi yang bermanfaat mengenai kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan Perseroan. *This report has provided useful information regarding the Company's economic, social, and environmental performance.*		
Data dan informasi yang diungkapkan mudah dipahami, lengkap, transparan, dan berimbang. *The data and information disclosed is easy to understand, complete, transparent and balanced.*		
Data dan informasi yang disajikan berguna dalam pengambilan keputusan. *The data and information presented is useful for making decisions.*		

Laporan ini menarik dan mudah dibaca.
This report is interesting and easy to read.

Mohon berikan nilai mengenai aspek yang terdapat dalam laporan ini (nilai 1 = paling penting, 2 = penting, 3 = tidak penting, 4 = sangat tidak penting).

Please give a score regarding the aspects contained in this report (1 = most important, 2 = important, 3 = not important, 4 = very unimportant)

(.....) Emisi / *Emissions*
(.....) Energi / *Energy*
(.....) Kepegawaian / *Employment*
(.....) Kesehatan dan Keselamatan Kerja / *Occupational Health and Safety*
(.....) Anti Korupsi / *Anti-Corruption*

Mohon berikan komentar/saran/usulan bagi laporan ini.
Please give your comment/suggestion for this report.

Nama / *Name* : .....
Pekerjaan / *Position* : .....
Institusi / Perseroan / *Institution / Company* : .....
Kontak (telepon, email) / *Contact (Phone, emai)* : .....

Kategori Pemangku Kepentingan *Stakeholders Category*
- Pemegang Saham / *Shareholders*
- Pelanggan / *Customers*
- Pekerja / *Employees*
- Investor / *Investors*
- Regulator, Legislatif, dan Lembaga Pengawas / *Regulator, Legislative, and Supervisory Bodies*
- Masyarakat di Sekitar Wilayah Usaha Perseroan / *Communities around the Company's Business Area*
- Kontraktor / *Contractor*
- Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM) / *Non-Governmental Organization (NGO)*
- Lembaga Penelitian dan Perguruan Tinggi / *Research Institutes and Universities*

Saran dan tanggapan yang Anda berikan atas informasi yang disajikan dalam laporan ini mohon dikirimkan kepada:
Please send your suggestion and response on the informationpresented in the report to:

Jl. Siliwangi No. 178, Jatiuwung, Tangerang 15133 - Indonesia
Phone: (62 21) 5900 718, 5900 705 (Hunting) Fax: (62-21) 5900 717, 5900 706
Email (Corporate Secretary): apbrxswk@pbrx.co.id - corpsec@pbrx.co.id
Email (Marketing): pbt@pbrx.co.id
www.panbrotherstbk.com



Menyadari ketergantungan industri pada air tanah cukup besar, PT Pan Brothers Tbk khususnya *Green Office (GO)* berkomitmen untuk menampung air hujan dan memanfaatkannya untuk kegiatan operasional kami. Perseroan telah memasang dan memanfaatkan tangki penampungan air hujan untuk meminimalkan konsumsi air sejak tahun 2018.

SUSTAINABILITY REPORT
2023



ASPEK & KINERJA SOSIAL
SOCIAL ASPECT & PERFORMANCE

ASPEK & KINERJA SOSIAL
SOCIAL ASPECTS & PERFORMANCE

KEPEGAWAIAN
PERSONNEL

Penyediaan Pekerjaan yang Adil & Setara
PT Pan Brothers Tbk berkomitmen menyediakan lapangan pekerjaan dengan membuka kesempatan kerja yang seluas-luasnya tanpa membedakan gender, etnis, agama dan disabilitas. Saat ini Perseroan memiliki lebih dari 27.000 orang karyawan di seluruh fasilitas Perseroan yang tersebar di Tangerang, Jawa Barat & Jawa Tengah dengan mempekerjakan karyawan dari berbagai wilayah di Indonesia & negara sebagai bentuk keanekaragaman.

Provision of Fair & Equal Employment
PT Pan Brothers Tbk is committed to providing employment by opening the widest possible employment opportunities regardless of gender, ethnicity, religion and disability. Currently, the Company has more than 27,000 employees in all of the Company's facilities spread across Tangerang, West Java & Central Java by hiring employees from various regions in Indonesia & countries as a form of diversity.

Perseroan secara berkesinambungan melakukan pemberdayaan pekerja yang terampil dan berpenghasilan rendah melalui berbagai program pelatihan eksternal sebagai jalur perekrutan karyawan, hal ini selaras dengan komitmen Perseroan terhadap prinsip-prinsip non-diskriminasi & kesetaraan sesuai dengan yang diamanatkan oleh UUD 1945 Indonesia serta sebagai penerapan asas SDGs goal ke 8 yaitu Pekerjaan Layak & Pertumbuhan Ekonomi.

The Company continuously empowers skilled and low-income workers through various external training programs as an employee recruitment pathway, this is in line with the Company's commitment to the principles of non-discrimination & equality as mandated by the Indonesian 1945 Constitution (UUD 1945) as well as the implementation of SDGs goal 8, namely Decent Work & Economic Growth.

Perekrutan Karyawan Baru & Tingkat Turnover (2019 - 2023)
Recruitment of New Employees & Turnover Rates (2019 - 2023)

KETERANGAN *DESCRIPTION*	JUMLAH KARYAWAN *(NUMBER OF EMPLOYEES)*				
	2019	2020	2021	2022	2023
Awal Tahun (Beginning of The Year)	37,283	38,212	30,508	31,682	30,380
Karyawan Keluar (Employee Out)	924	8,214	2,748	3,044	3,570
Karyawan Masuk (Employee Enters)	1,853	510	3,922	1,742	228
Akhir Tahun (End of Year)	38,212	30,508	31,682	30,380	27,038
Total Turnover (%)	**2.45%**	**23.91%**	**8.84%**	**9.81%**	**12.44%**

KESEHATAN & KESELAMATAN KERJA
OCCUPATIONAL HEALTH & SAFETY

Keselamatan & Kesehatan Kerja (K3)
Perseroan selalu mengutamakan prinsip Keselamatan & Kesehatan Kerja (K3) didalam menjalankan aktivitas usahanya, dimana seluruh kegiatan operasional harus memenuhi kriteria lengkap K3 untuk mencegah terjadinya kecelakaan kerja serta mengurangi jumlah waktu yang hilang akibat kecelakaan kerja.

Occupational Safety & Health (OHS)
The Company always prioritizes the principles of Occupational Health & Safety (OHS) in carrying out its business activities, where all operational activities must meet the complete OHS criteria to prevent work accidents and reduce the amount of time lost due to work accidents.

Perseroan menerapkan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja berdasarkan Sistem Manajemen dan Lingkungan K3 (SMK3), serta penerapan ISO 45001: 2018 (pengganti OHSAS 18001: 2007)

The Company implements an Occupational Health and Safety Management System based on the OHS Management and Environment System (SMK3), as well as the implementation of ISO 45001: 2018 (replacement of OHSAS 18001:2007).

Saat ini terdapat 3 (tiga) pabrik yang telah tersertifikasi ISO 45001:2018 yaitu PT Pancaprima Ekabrothers (Tangerang); PT Prima Sejati Sejahtera (Jawa Tengah) dan PAN Unit 8 (Jawa Tengah). Adapun fasilitas Perseroan yang lain diaudit secara langsung oleh pelanggan global dalam bentuk laporan audit pembeli dan hasilnya telah memenuhi semua persyaratan Kesehatan dan Keselamatan Kerja yang ditentukan oleh pembeli (seperti IKEA, Uniqlo dll.)

Currently there are 3 (three) factories that have been certified with ISO 45001:2018, namely PT Pancaprima Ekabrothers (Tangerang); PT Prima Sejati Sejahtera (Central Java) and PAN Unit 8 (Central Java). The Company's other facilities are audited directly by global customers in the form of buyer audit reports and the results have met all Occupational Health and Safety requirements specified by the buyers (such as IKEA, Uniqlo etc.).

Hal ini selaras dengan SDGs goal ke 3 yang diterapkan oleh Perseroan yaitu Kehidupan yang Sehat & Sejahtera.

This is in line with SDGs goal 3 implemented by the Company, namely a Healthy & Prosperous Life.

Persentase Karyawan yang didukung oleh Sistem K3 (2022 - 2023)
Percentage of Employees Supported by OHS / Occupational Health & Safety Management System (2022 - 2023)

PERUSAHAAN *FACTORY*	Pekerja dalam wilayah operasional perusahaan yang terlindungi sistem manajemen K3 *Employees within the company's operational area protected by the OHS management system*				Pekerja dalam wilayah operasional perusahaan yang terlindungi sistem manajemen K3 & telah di audit secara internal *Employees within the company's operational area protected by the OHS management system & internally audited*				Pekerja dalam wilayah operasional perusahaan yang terlindungi sistem manajemen k3 & telah diaudit & bersertifikasi external *Employees within the company's operational area protected by the OHS management system & internally audited & externally certified*			
	2022		2023		2022		2023		2022		2023	
	Jumlah *Total*	% Jumlah Pekerja *% Total Worker*	Jumlah *Total*	% Jumlah Pekerja *% Total Worker*	Jumlah *Total*	% Jumlah Pekerja *% Total Worker*	Jumlah *Total*	% Jumlah Pekerja *% Total Worker*	Jumlah *Total*	% Jumlah Pekerja *% Total Worker*	Jumlah *Total*	% Jumlah Pekerja *% Total Worker*
Banten - Jabar	6,310	100%	6,525	100%	6,310	100%	6,525	100%	3,235	100%	4,661	100%
Jawa Tengah	24,070	100%	20,513	100%	24,070	100%	20,513	100%	24,070	100%	20,513	100%
Total	**30,380**	**100%**	**27,038**	**100%**	**30,380**	**100%**	**27,038**	**100%**	**27,305**	**100%**	**25,174**	**100%**

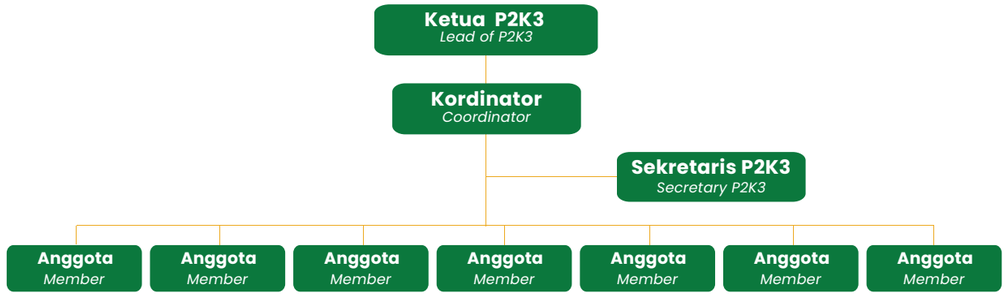


Pelatihan DAMKAR (Pemadam Kebakaran) sebagai salah Kegiatan Keselamatan Kerja
DAMKAR (Fire Fighting) Training as one of the Work Safety Activities

Pengawasan dan Pelaksanaan Kegiatan Keselamatan & Kesehatan Kerja
Untuk memantau penerapan K3 di seluruh fasilitas Perseroan, Perseroan membentuk Komite Penasihat Kesehatan dan Keselamatan Kerja (P2K3). Panitia P2K3 di setiap anak perusahaan Perseroan telah terdaftar di Dinas Sosial, Tenaga Kerja dan Transmigrasi masing-masing daerah.

Supervision and Implementation of Occupational Safety & Health Activities
To monitor the implementation of OHS in all of the Company's facilities, the Company established the Occupational Health and Safety Advisory Committee (P2K3). The P2K3 committee in each of the Company's subsidiaries has been registered with the Social, Labor and Transmigration Office of each region.

Struktur Organisasi Penasihat Kesehatan & Keselamatan Kerja (P2K3)
Organizational Structure of Health & Safety Advisory (P2K3)



Pelatihan Keselamatan & Kesehatan Kerja
Secara rutin Perseroan menyelenggarakan pelatihan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) serta latihan tanggap darurat bekerjasama dengan instansi pemerintah terkait dan wajib diikuti oleh seluruh karyawan. Dalam rangka meningkatkan kualitas penerapan K3, Perseroan telah membentuk Panitia Pembina K3 (P2K3) di setiap unit dan terus meningkatkan kualifikasi personel K3 yang bersertifikat.

Occupational Safety & Health Training
The Company regularly organizes Occupational Health and Safety (OHS) training and emergency response exercises in cooperation with relevant government agencies and is mandatory for all employees. In order to improve the quality of OHS implementation, the Company has established an OHS Advisory Committee (P2K3) in each unit and continues to improve the qualifications of certified OHS personnel.

PELATIHAN KESELAMATAN & KESEHATAN KERJA (K3) TAHUN 2023
OCCUPATIONAL HEALTH & SAFETY TRAINING (OHS) 2023

TOPIK UTAMA PELATIHAN *MAIN TOPIC OF TRAINING*	TOPIK PEMBAHASAN *TOPIC OF DISCUSSION*	FREKUENSIPELATIHAN *TRAINING FREQUENCY*	TANGGAL PELATIHAN *TRAINING DATE*
Pelatihan Evakuasi Evacuation Drill Training	Evacuation Plan	1 Time	05 January 2023
Pelatihan Ahli K3 Umum Kemnaker Training of General OSH Expert Certified by Manpower Ministry	General OSH Management	1 Time	16 - 28 Jan 2023
Pelatihan APAR Fire Extinguisher Training	Fire Fighter Role Officer	1 Time	17 January 2023
Pelatihan Penanggungjawab Pengelolaan Limbah B3 Training of Managing Hazardous Waste	Hazardous Waste Managing	1 Time	01 March 2023
Pelatihan Penanggungjawab Pengelolaan Bahan Kimia Training of Managing Chemical	Chemical Substances Managing	1 Time	01 March 2023
Pelatihan Petugas P3K First Aid Worker Training by Kemnaker	First Aider Role Officer	2 Time/Year	28 Feb - 2 Mar 01 - 03 Nov 2023
Pelatihan Ahli K3 Kebakaran Klas A & B Training of Fire Safety Expert Class A & B Certified by Manpower Ministry	Fire Safety Management	1 Time	27 Feb - 18 May 2023
Pelatihan Ahli K3 Kebakaran Klas C & D Training of Fire Safety Expert Class C & D Certified by Manpower Ministry	Fire Fighter Role Officer	1 Time	27 Feb - 18 May 2023
Pelatihan K3 Teknisi Kelistrikan Training of Electrical Technician Certified by Manpower Ministry	Electrical Planning and Repairs	1 Time	27 Feb - 10 May 2023
Pelatihan Penanggungjawab Pengelolaan Limbah B3 Training of Managing Hazardous Waste Certifed by BNSP	Hazardous Waste Managing	3 Time/Year	13 - 15 Mar 2023 4 - 6 Sep 2023 3 - 5 Oct 2023
Pelatihan Penanggungjawab Operasional Instalasi Pengendalian Pencemaran Udara (POIPPU) Training of Operations of Air Pollution Control Installation Certified by BNSP	Operating Equipment for Controlling Air Pollution from Emission	4 Time/Year	2 - 4 May 2023 11 - 13 Sept 2023 17 - 19 Oct 2023 23 - 26 Oct 2023
Pelatihan Penanggungjawab Pengendalian Pencemaran Udara (PPU) Training of Air Pollution Control Certifed by BNSP	Identifying the Source of Air Pollutans from Emission	3 Time/Year	2 - 4 May 2023 11 - 13 Sep 2023 23 - 26 Oct 2023
Pelatihan Penanggungjawab Pengendalian Pencemaran Air (PPPA) Training of Water Pollution Control Certified by BNSP	Identify Sources of Waste Water Pollution & Carry Out Waste Water Quality Monitoring	3 Time/Year	8 - 10 May 2023 25 - 27 Sep 2023 17 - 19 Oct 2023
Pelatihan Penanggungjawab Operasional Pengolahan Air Limbah (POPAL) Training of Liquid Waste Processing Operations Certifed by BNSP	Operating Waste Water Treatment Instalation	3 Time/Year	8 - 10 May 2023 25 - 27 Sep 2023 24 - 26 Oct 2023
Pelatihan Penerapan K3 ditempat kerja Training on the Implementation of Occupational Health and Safety (K3) in the Workplace	Training on Occupational Safety & Health (K3), Personal Protective Equipment (PPE), First Aid (P3K), 5S & Awareness	1 Time	13 June 2023
Pelatihan Ahli Muda K3 Lingkungan Kerja Training of K3 Work Environment with special Competencies Certified by Manpower Ministry	Measurement & Control of the Work Environment Regulated	1 Time	12 - 15 Sep 2023
Pelatihan Penerapan K3 ditempat kerja Training on the Implementation of Occupational Health and Safety (K3) in the Workplace	Training on Workplace Health Disorders Training on Cardiopulmonary Resuscitation (CPR) / Basic Life Support	1 Time	20 September 2023
Pelatihan Operator Pengelolaan Limbah B3 (OPLB3) Training of Managing Hazardous Waste Certifed by BNSP	Hazardous Waste Managing	1 Time	3 - 5 Oct 2023
Pelatihan Ahli K3 Kebakaran Klas D Training of Fire Safety Expert Class D Certified by Manpower Ministry	Fire Fighter Role Officer	1 Time	31 Oct - 2 Nov 2023
Pelatihan Petugas Kimia Training of Chemical Officer Certified by Manpower Ministry	Measures & Formulate Action Plan to Improve Chemical Safety Compliance in Respective Factories	1 Time	6 - 11 Nov 2023
Pelatihan Petugas P3K First Aid Worker Training by PMI	Refresh Training	1 Time	17 November 2023
Pelatihan K3 di tempat kerja untuk karyawan baru HSE training for new employee(Induction training)	OHS Application in the Workplace	1 Time	Every Wed & Fri
Pelatihan Ahli K3 Kebakaran Klas C & D Training of Fire Safety Expert Class C & D Certified by Manpower Ministry	Fire Fighter Role Officer	1 Time	22 - 24 Nov 23 (PAN 8) 31 Oct - 2 Nov 2023 (PAN 9)

Kinerja Keselamatan Kerja
Perseroan menargetkan pencapaian "Zero Accident" untuk kecelakaan kerja fatal sejalan dengan target kegiatan K3 yaitu mencegah dan meminimalisir kecelakaan di tempat kerja melalui perbaikan sistem K3 secara stimultan dan peningkatan budaya kesadaran K3. Di tahun 2023, rata-rata jumlah kecelakaan kerja di Perseroan sekitar 17 kasus dan bertahan di kisaran rata-rata yang sama setiap tahunnya sejak tahun 2019 serta tidak ada kasus kecelakaan kerja yang fatal atau penyakit akibat kerja selama 5 tahun terakhir (2019 -2023).

Occupational Safety Performance
The Company targets to achieve "Zero Accident" for fatal work accidents in line with the target of OHS activities, which is to prevent and minimize accidents in the workplace through simultaneous improvement of the OHS system and increasing the culture of OHS awareness. In 2023, the average number of work accidents in the Company is around 17 cases and has remained in the same average range every year since 2019 and there have been no cases of fatal work accidents or occupational diseases for the last 5 years (2019 -2023).

JUMLAH KASUS KECELAKAAN KERJA PER PABRIK/ANAK PERUSAHAAN (2019 - 2023)
NUMBER OF WORK ACCIDENT CASES PER FACTORY /SUBSIDIARIES (2019 - 2023)

Tahun *year*	PPEB	OAI	TPG (Tasik)	PAN 9	PAN 8	PSS	BIG	ESGI (Klego)	ESGI (Sambi)	ELHI	HOLLIT	APS	MBS	PKG	PCSG
2019	36	0	61	15	23	23	21	59	14	6	0	0	0	0	0
2020	29	0	40	12	18	31	18	52	11	0	0	0	0	0	0
2021	63	1	30	44	20	165	0	29	79	0	0	0	0	1	1
2022	26	1	18	16	40	56	0	44	52	0	0	0	0	0	0
2023	34	0	0	7	2	22	0	142	45	4	0	0	0	0	0

Perseroan berupaya meningkatkan kepatuhan karyawan dalam penerapan K3 melalui berbagai kebijakan dan kegiatan, antara lain Perseroan terus mengkaji ulang setiap jenis pekerjaan yang beresiko tinggi dan mensosialisasikan kampanye Budaya K3, antara lain cara aman pengoperasian mesin-mesin garmen beresiko tinggi, Covid-19 (pada saat terjadi pandemi) dan protokol kesehatan lainnya via e-mail, spanduk dan papan informasi serta mengadakan acara internal seperti donor darah, senam, forum diskusi kesehatan dan kompetisi olahraga antar karyawan. Khusus selama pandemi Covid-19 Perseroan menerapkan protokol kesehatan (PROKES) yang ketat terhadap seluruh karyawan dimana seluruh karyawan diharuskan melakukan scan QR aplikasi "pedulilindungi" setiap kali masuk & pulang kerja untuk memonitor kondisi kesehatan karyawan.

The Company strives to improve employee compliance in the implementation of OHS through various policies and activities, including the Company continues to review each type of high-risk work and socialize OHS Culture campaigns, including safe ways to operate high-risk garment machines, Covid-19 (during a pandemic) and other health protocols via e-mail, banners and information boards as well as holding internal events such as blood donors, gymnastics, health discussion forums and sports competitions between employees. Especially during the Covid-19 pandemic, the Company implemented a strict health protocol (PROKES) for all employees where all employees are required to scan the QR "pedulilindungi" application every time they enter & leave work to monitor employee health conditions.

JENIS PEKERJAAN BERESIKO TINGGI & PENGELOLAANNYA (2023)
TYPE OF HIGH-RISK JOBS & ITS MANAGEMENT (2023)

Jenis Pekerjaan Resiko Tinggi *Type of High-Risk Jobs*	Uraian Kegiatan & Resiko *Description of Activities & Risks*	Pengendalian Resiko & Pencapaian 2023 *Risk Control & Achievement 2023*
Pasang kancing dengan mesin snap (Attaching buttons with a snap button machine)	Proses memasang kancing yang dapat mengakibatkan jari tangan terbentur mold (The process of attaching buttons which can result in fingers hitting the mold)	**Pengendalian Resiko :** Penjelasan manajemen resiko (SIPOC, SOP) ***Risk Control* :** Explanation of risk management (SIPOC, SOP) **Alur Kontrol :** Pemasangan pengaman, pully guard, perawatan mesin & peregangan ***Control Flow* :** Safety installation, pulley guard, machine maintenance & stretching **Pencapaian :** Masih kerap terjadi kecelakaan dikarenakan masih adanya gangguan konsentrasi ***Achievements* :** Accidents still often occur due to concentration problems
Press garmen dengan mesin press (Pressing the garment with a press machine)	Proses press garmen yang dapat mengakibatkan jari tangan terjepit mesin press (Garment press process that can result in fingers being pinched by the press machine)	**Pengendalian Resiko :** Penjelasan manajemen resiko (SIPOC, SOP) ***Risk Control* :** Explanation of risk management (SIPOC, SOP) **Alur Kontrol :** Pemasangan pengaman, perawatan mesin &

Jenis Pekerjaan Resiko Tinggi *Type of High-Risk Jobs*	Uraian Kegiatan & Resiko *Description of Activities & Risks*	Pengendalian Resiko & Pencapaian 2023 *Risk Control & Achievement 2023*
		penggunaan APD ***Control Flow :*** Safety installation, machine maintenance & wearing PPE **Pencapaian :** Masih kerap terjadi kecelakaan dikarenakan masih adanya gangguan konsentrasi ***Achievements :*** Accidents still often occur due to concentration problems
Penggunaan mesin jarum 1 dan 2 dengan teknik jahit mepet (Using needle machines 1 and 2 with tight sewing techniques)	Teknik jahit mepet dengan posisi jari di luar jangkauan perlindungan pengaman jarum sehingga mengakibatkan jari tertusuk jarum. Kasus lebih ke tingkat kekerapan/frekuensi kecelakaan (The sewing technique uses a tight sewing method where the finger is positioned outside the safety protection range of the needle, resulting in the finger being pricked by the needle. Cases are more about the frequency of accidents)	**Pengendalian Risiko** Rekayasa Teknologi ***Risk Control*** Engineering Control **Alur Kontrol** Pengadaan pengaman jarum dengan tipe full cover untuk tipe mesin jahit jarum 1 & 2, kecuali untuk jenis mesin dengan tambahan corong ***Control Flow*** Procurement of needle guards with full cover type for sewing machine types with needles 1 & 2, except for the type of machine with an additional funnel **Pencapaian** Penurunan angka kecelakaan dikarenaken penggunaan mesin jahit jarum 1 & 2 ***Achievements*** The decrease in the number of accidents is due to the use of 1 & 2 needle sewing machines
Memotong kain dengan mesin potong manual/ KM (Pressing the garment with manual cutting machine)	Proses memotong manual dapat mengakibatkan jari tangan terpotong (The process of attaching buttons which can result in fingers cutted by the knive)	**Pengendalian Resiko :** Penjelasan manajemen resiko (SOP) ***Risk Control :*** Explanation of risk management (SIPOC, SOP) **Alur Kontrol :** Pemasangan pengaman, perawatan mesin & penggunaan APD ***Control Flow :*** Safety installation, machine maintenance & wearing PPE **Pencapaian :** Tidak ada kecelakaan karena mesin manual cutting ***Achievements :*** There is no accident related to manual cutting machine

Upaya Pengelolaan Kesehatan
Perseroan menyediakan fasilitas kesehatan yang memadai bagi karyawan, seperti pengadaan poliklinik di setiap pabrik untuk melayani kesehatan karyawan yang ditangani oleh tenaga medis dan penyediaan kotak P3K disetiap unit produksi untuk pertolongan pertama jika terjadi kecelakaan di lokasi kerja.

Pemeriksaan kesehatan berkala dilakukan kepada seluruh karyawan secara bergilir setiap tahun. Jika memerlukan penanganan lebih lanjut maka akan dirujuk ke rumah sakit. Perseroan memiliki sistem pemantauan yang melacak 10 penyakit paling umum setiap bulan di setiap unit (berdasarkan diagnosa dari dokter klinis).

Dengan mempelajari jumlah angka kecelakaan kerja ringan dan data 10 besar penyakit dari tahun-tahun sebelumnya, Perseroan bisa melakukan perbaikan dan peningkatan pelayanan kesehatan bagi kesejahteraan karyawannya.

Sebagai langkah preventif untuk menjaga kesehatan dan kebugaran karyawan, beberapa anak perusahaan Perseroan memberikan nutrisi tambahan berupa susu bagi karyawan setiap 2 minggu sekali, serta melaksanakan program senam sehat, program donor darah, dan kelas wanita hamil untuk pekerja hamil.

Health Management Efforts
The Company provides adequate health facilities for employees, such as the provision of polyclinics in each factory to serve employee health handled by medical personnel and the provision of first aid kits in each production unit for first aid in the event of an accident at the work site.

Periodic health checks are carried out for all employees in rotation every year. If further treatment is required, they will be referred to the hospital. The Company has a monitoring system that tracks the 10 most common diseases every month in each unit (based on diagnoses from clinical doctors).

By studying the number of minor accidents and the top 10 illnesses data from previous years, the Company can make improvements and enhance health services for the welfare of its employees.

As a preventive measure to maintain the health and fitness of employees, some of the Company's subsidiaries provide additional nutrition in the form of milk for employees every 2 weeks, as well as implementing healthy gymnastics programs, blood donor programs, and pregnant women classes for pregnant workers.

Secara berkala, Perseroan mengevaluasi pengelolaan K3 melalui mekanisme audit K3 oleh Departemen Kepatuhan di masing-masing Unit dan kantor pusat akan memeriksa kepatuhan pada aspek HSE serta pemeriksa eksternal oleh badan bersertifikasi dan pihak ketiga/mitra. Evaluasi terhadap perusahaan pemasok dilakukan melalui mekanisme penilaian Manual Compliance-HSE.

Periodically, the Company evaluates HSE management through the mechanism of HSE audits by the Compliance Department in each Unit and the head office will check compliance with HSE aspects as well as external inspectors by certified bodies and third parties/partners. Evaluation of supplier companies is carried out through the mechanism of Manual Compliance-HSE assessment.

TREN TOP 10 PENYAKIT DI PT PAN BROTHERS Tbk & GRUP (2022 - 2023)
TRENDING TOP 10 DISEASES AT PT PAN BROTHERS Tbk & GROUP (2022 - 2023)

NO.	JENIS PENYAKIT *TYPE OF DISEASE*	JUMLAH PASIEN *NUMBER OF PATIENTS (2022)*	JUMLAH PASIEN *NUMBER OF PATIENTS (2023)*
1	Infeksi Saluran Nafas Akut (ISPA)	9,685	13,151
2	Sakit Kepala (Cephalgia)	4,886	6,689
3	Mual/Muntah (Dyspepsia)	1,595	2,721
4	Diare (Diarrhea)	1,790	2,884
5	Nyeri Lambung (Gastritis)	3,788	4,277
6	Alergi (Alergic Contact Dermatitis)	783	1593
7	Pilek (Commond Cold)	3,123	5,277
8	Demam (Febris)	2,559	1,069
9	Sakit Gigi (Carries Denties)	2,154	2,833
10	Nyeri Sendi (Myalgia)	1,324	1,863

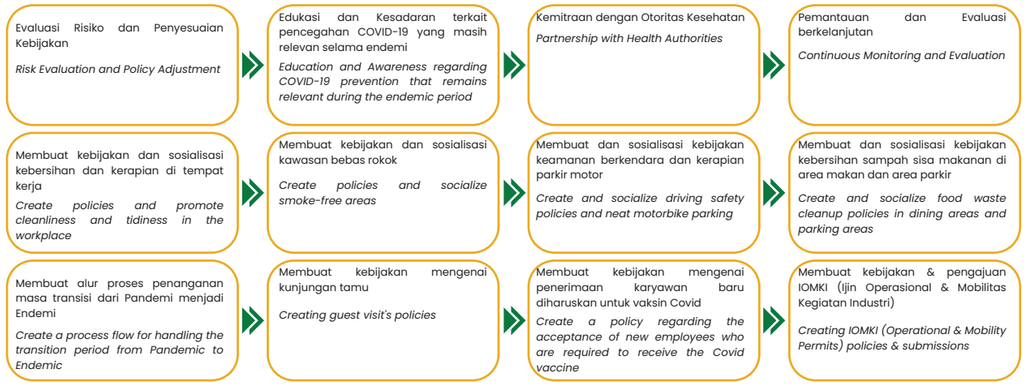
Pasca Pandemi COVID-19
Sejak awal terjadinya pandemi Covid-19, Perseroan secara aktif mendukung program vaksinasi Covid-19 & Vaksin Booster yang diselenggarakan oleh Pemerintah Indonesia di berbagai sentra vaksinasi Covid-19 seperti di Tangerang, DKI Jakarta, Boyolali (Jawa Tengah), Bandung (Jawa Barat).

Langkah-langkah strategis K3 dalam masa peralihan dari pandemi menjadi endemi Covid-19 :
- Evaluasi resiko & penyesuaian kebijakan
- Edukasi pencegahan Covid-19 selama endemi
- Kemitraan dengan Otoritas Kesehatan
- Pemantauan & evaluasi berkelanjutan
- Penanganan masa transisi pandemi ke endemi
- Prosedur penerimaan karyawan baru pasca pandemi

Post COVID-19 Pandemic
Since the beginning of the Covid-19 pandemic, the Company has actively supported the Covid-19 vaccination & Booster Vaccine program organized by the Government of Indonesia in various Covid-19 vaccination centers such as Tangerang, DKI Jakarta, Boyolali (Central Java), Bandung (West Java).

OHS strategic measures in the transition period from pandemic to Covid-19 endemic:
- *Risk evaluation & policy adjustment*
- *Covid-19 prevention education during endemic*
- *Partnership with Health Authorities*
- *Continuous monitoring & evaluation*
- *Handling the transition from pandemic to endemic*
- *Post-pandemic new hire procedures*

LANGKAH STRATEGIS HSE (HEALTH, SECURITY & ENVIRONMENT) SELAMA ENDEMI COVID-19 (2023)
HSE (HEALTH, SECURITY & ENVIRONMENT) STRATEGIC STEPS DURING THE COVID-19 ENDEMIC (2023)



KEGIATAN PENANGANAN ENDEMI COVID-19 (2023)
ENDEMIC COVID-19 HANDLING ACTIVITIES (2023)

KETERANGAN *DESCRIPTION*	DETAIL KEGIATAN *ACTIVITY DETAILS*
Edukasi dan Sosialisasi *Education and Socialization*	Edukasi, sosialisasi & mentoring tentang apa yang harus dilakukan sesuai protokol kesehatan & penerapan adaptasi era endemi *Education, socialization & monitoring on what to do according to health protocols & implementation of endemy era*
Memperkuat Protokol Kebersihan *Reinforcing Hygiene Protocols*	Memperkuat langkah-langkah kebersihan seperti menyediakan tempat cuci tangan, sanitasi area umum, dan penyediaan hand sanitizer di seluruh tempat kerja. *Strengthen hygiene measures such as providing handwashing facilities, sanitizing common areas, and supplying hand sanitizers throughout the workplace.*
Mengadakan Kampanye Pendidikan dan Kesadaran Kesehatan *Conducting Education and Health Awareness Campaigns*	Menyelenggarakan kampanye yang berkelanjutan untuk mengedukasi karyawan tentang langkah-langkah pencegahan COVID-19 dan meningkatkan kesadaran tentang perkembangan situasi. *Organizing a sustainable campaign to educate employees on COVID-19 prevention measures and raise awareness about the evolving situation*

PELATIHAN & PENDIDIKAN
TRAINING & EDUCATION

Industri pakaian jadi (garmen) merupakan industri padat karya, dimana karyawan menjadi modal utama Perseroan sehingga karyawan menjadi jantung usaha dan energi yang menggerakkan roda usaha Perseroan. Oleh karena itu Perseroan memahami pentingnya pendidikan & pelatihan berkualitas bagi karyawan & anggota masyarakat sekitar untuk meningkatkan ketrampilan serta pengembangan karir tanpa membedakan gender, ras, agama & disabilitas.

The apparel (garment) industry is a labor-intensive industry, where employees are the Company's main capital so that employees become the heart of the business and the energy that drives the Company's business wheels. Therefore, the Company understands the importance of quality education & training for employees & members of the surrounding community to improve skills and career development regardless of gender, race, religion & disability.

Secara umum, peran serta Perseroan dalam pengentasan kemiskinan, pemberdayaan perempuan serta mengatasi perubahan iklim akan berhasil jika pendidikan berkualitas bagi masyarakat & karyawan dikedepankan.

In general, the Company's participation in poverty alleviation, women empowerment and addressing climate change will be successful if quality education for communities & employees is prioritized.

Secara khusus, Perseroan berupaya meningkatkan keahlian & profesionalisme karyawan guna mengeskalasi kompetensi inti manajerial & teknis para karyawan yang akan mendukung proses produksi Perseroan.

In particular, the Company seeks to improve the skills & professionalism of employees to escalate the managerial & technical core competencies of the employees who will support the Company's production process.

Perseroan mengembangkan keterampilan dan kemampuan kerja komunitas masyarakat sekitar & karyawan dengan memberikan kesempatan pendidikan yang luas dalam bentuk beasiswa akademik dan program pengembangan talenta orang muda dalam bentuk pelatihan.

The Company develops the skills and employability of surrounding communities & employees by providing extensive educational opportunities in the form of academic scholarships and youth talent development programs in the form of training.



Training Sustainability di Perseroan (Tangerang)



Training Sustainabilty di Green Office (Boyolali)



Program Pelatihan & Pendidikan
Divisi Human Resource Management (HRM) Perseroan memiliki peran utama dalam proses pendidikan dan pelatihan karyawan serta pengembangan sumber daya manusia untuk mendukung operasional bisnis dan produktivitas perusahaan secara berkelanjutan. Divisi tersebut mengawasi dan melatih karyawan untuk meningkatkan keterampilan dan kemampuan mereka setiap hari, bulan dan tahun.

Training & Education Program
The Company's Human Resource Management (HRM) Division plays a major role in the process of employee education and training as well as human resource development to support the company's sustainable business operations and productivity. The division supervises and trains employees to improve their skills and abilities every day, month and year.

Klasifikasi Pelatihan Berdasarkan Peserta (2022- 2023)
Classification of Training based on Participants (2022 - 2023)

Kategori *Category*	Target Peserta *Participants Target*	2022 Total Peserta Total Participants	2022 Total Jam Pelatihan *Total Hours Training*	2023 Total Peserta Total Participants	2023 Total Jam Pelatihan *Total Hours Training*
Internal	Semua karyawan aktif PBRX dari semua level jabatan & usia *All active employees of PBRX from all levels & ages*	16,990	261,268	12,746	202,668
External	Calon karyawan PBRX & anggota masyarakat setempat yang berketerampilan rendah *Prospective PBRX employees & low-skilled members of the local community*	984	78120	224	27531
	Siswa SMK *High School Student*	35	9240	28	4240
	Mahasiswa Magang *Apprentice Student*	67	5896	241	37990
Total		**18,076**	**354,524**	**13,239**	**272,429**

Terdapat peningkatan yang cukup signifikan di kategori eksternal khususnya untuk target peserta Mahasiswa Magang yaitu dari 67 peserta di tahun 2022 menjadi 241 peserta di tahun 2023 dimana secara otomatis total jam pelatihan juga mengalami kenaikan dari 5.896 jam menjadi 37.990 jam dengan total jam pelatihan yang mencapai 272.429 jam selama tahun 2023.

There is a significant increase in the external category, especially for the target of Apprentice Student participants, from 67 participants in 2022 to 241 participants in 2023 where automatically the total training hours also increased from 5,896 hours to 37,990 hours with a total training hours reaching 272,429 hours during 2023.

Rata-Rata Jam Pelatihan berdasarkan Jenis Kelamin, Usia, dan Jabatan (Tahun 2023)
Average Hours of Training based on Gender, Age & Position (2023)

KATEGORI *CATEGORY*	TOTAL KARYAWAN *TOTAL EMPLOYEES*	TOTAL JAM PELATIHAN *TOTAL HOURS OF TRAINING*	RATA-RATA JAM PELATIHAN PER KARYAWAN PER TAHUN *AVERAGE HOURS OF TRAINING PER EMPLOYEE PER YEAR*
Total	**27,038**	**202,668**	**7.50**
Berdasarkan Gender (By Gender)			
Wanita (Female)	16,494	102,944	6.24
Pria (Male)	10,544	99,724	9.46
Berdasarkan Umur (By Age)			
18 - 30 tahun / 18 - 30 years	15,102	117,479	7.78
31 - 40 tahun / 31 - 40 years	6,870	60,343	8.78
41 - 50 tahun / 41 - 50 years	3,872	20,658	5.34
> 50 tahun / > 50 years	1,194	4,188	3.51
Berdasarkan Jabatan (By Position)			
Direktur (Director)	8	0	0.00
General Manager	29	98	3.38
Managerial	254	1,977	7.78
Supervisory	1,651	16,995	10.29
Office Staff	2,288	9,318	4.07
Produksi (Production)	22,808	174,280	7.64

Penerapan strategi pembangunan industri yang berkelanjutan difokuskan pada inovasi dan pengembangan tehnologi industri guna mengembangkan potensi sumber daya manusia (SDM) yang ada dengan menyelenggarakan dan/atau mengikuti Pelatihan & Pendidikan baik eksternal maupun internal secara berkelanjutan, yang meliputi :

- Pemahaman Nilai-Nilai Perusahaan
- Kompetensi Inti
- Kompetensi Manajerial
- Kompetensi Teknis Umum
- Kompetensi Teknis Khusus

The implementation of a sustainable industrial development strategy is focused on innovation and development of industrial technology in order to develop the potential of existing human resources (HR) by organizing and / or attending training & education both externally and internally on an ongoing basis, which includes:

- *Understanding of Corporate Values*
- *Core Competencies*
- *Managerial Competence*
- *General Technical Competence*
- *Specialized Technical Competencies*

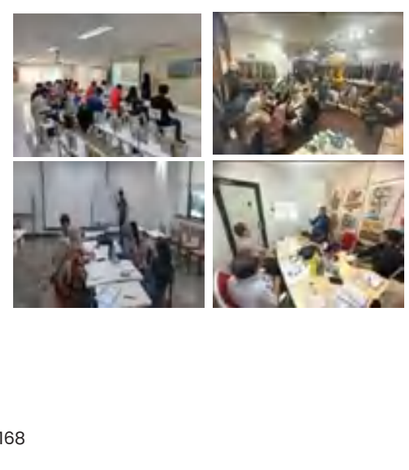
Jumlah jam training di tahun 2023 mencapai 202.668 jam dengan jumlah peserta 12.746 orang.

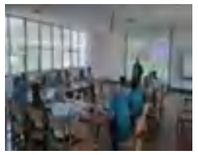
The number of training hours in 2023 reached 202,668 hours with 12,746 participants.

Nilai-nilai budaya Perseroan merupakan bagian penting dari identitas Perseroan dan mencerminkan komitmen seluruh karyawan terhadap kinerja tinggi yang terangkum dalam I-PAN yaitu "Integrity, Passion, Action, Nationalism".

The Company's cultural values are an important part of the Company's identity and reflect the commitment of all employees to high performance which is summarized in I-PAN, namely "Integrity, Passion, Action, Nationalism".

Klasifikasi Program Pelatihan dan Pendidikan (2023)
Classification of Training & Education Programs (2023)

Dokumentasi *Documentation*	Program Pelatihan *Training Program*	Total Peserta *Total Participant*	Total Jam Training *Total Training Hours*
	**Budaya Perseroan** ***Corporate Culture*** Program pelatihan wajib bagi karyawan & calon pekerja PBRX yang mengajarkan setiap pekerja untuk selalu menerapkan nilai-nilai perusahaan dalam menjalankan pekerjaan mereka, yaitu Integrity, Passion, Action & Nationalism yang terangkum dalam I-PAN *Mandatory training program for employees & prospective PBRX workers that teaches every worker to always apply the company culture in carrying out work which consist of Integrity, Passion, Action and Nationalism abbreviated as I-PAN*	2,745	58,632
	**Kompetensi Inti** ***Core Competencies*** Program pelatihan untuk meningkatkan kompetensi inti seluruh karyawan & calon pekerja PBRX. Materi pelatihan mengajarkan kepada karyawan tentang integritas, orientasi pencapaian, orientasi tempat kerja, orientasi pelanggan & kerjasama tim *Training program to improve the core competencies of all employees & prospective PBRX workers, The training material teaches participants about integrity, achievement orientation, workplace orientation, customer orientation & teamwork*	3,152	55,749
	**Kompetensi Manajerial** ***Managerial Competencies*** Program pelatihan untuk meningkatkan kompetensi manajerial seluruh karyawan PBRX sesuai jenjang jabatannya. Pelatihan ini juga diberikan kepada calon tenaga kerja khususnya dari jalur Management Development Program (MDP). Materi pelatihan terkait dengan kepercayaan diri, kepemimpinan, pemecahan masalah, dan pemikiran strategis *Training program to improve the managerial competencies of all PBRX employees according to their position level. This training is also given to prospective workers especially from the Management Development Program (MDP) pathway. The training material is related to self-confidence, leadership, problem solving & strategic thinking*	283	2,075

Dokumentasi *Documentation*	Program Pelatihan *Training Program*	Total Peserta *Total Participant*	Total Jam Training *Total Training Hours*
   	**Kompetensi Teknis Umum** ***General Technical Competencies*** Program pelatihan untuk meningkatkan kompetensi teknis yang bersifat umum bagi seluruh pekerja dan calon pekerja PBRX. Materi pelatihan yang diberikan adalah keterampilan komunikasi, keterampilan komputer, sistem manajemen administrasi, keterampilan bahasa asing dan pengetahuan kesehatan dan keselamatan kerja *Training program to improve technical competencies that are general in nature for all workers & prospective PBRX workers. The training material provided are communication skills, computer skills, admnistrative management systems, foreign language skills & knowledge of occupational health & safety*	4,395	59,899
  	**Kompetensi Teknis Khusus** ***Specialized Technical Competencies*** Program pelatihan untuk meningkatkan kompetensi teknis seluruh karyawan dan calon pekerja PBRX yang spesifik atau unik untuk masing-masing departemen. Misalnya ketrampilan teknis di bidang Menjahit, Merchandising, PPIC, Quality control, Keuangan, Pengiriman, dll. *Training program to improve technical competencies of all employees & prospective PBRX workers that are specific or uniques to each department. For example technical skills in the fields of sewing, merchandising, PPIC, quality control, finance, shipping, etc.*	2,171	26,313
	Total	**12,746**	**202,668**

BUDAYA PERSEROAN
CORPORATE CULTURE

INTEGRITY
INTEGRITAS

Warna Titanium menyiratkan semua orang PBRX memiliki keteguhan dan konsisten dalam menjaga moral, kejujuran, ketulisan & etika bisnis.
The Titanium color implies that all PBRX people have firmness and consistency in maintaining morals, honesty, sincerity & business ethics.

PASSION
GAIRAH

Warna Hijau dengan hati ditengahnya menyiratkan semua orang PBRX memiliki cinta, semangat dan rela berkorban untuk menjaga keberlangsungan perusahaan.
The Green color with a heart in the middle, implies that all PBRX people have love, passion and willingness to strive for the sustainability of the Company.

ACTION
AKSI

Warna Titanium menyiratkan smeua orang PBRX senantiasa memberikan pelayanan yang berkualitas, bernilai tinggi, dan berprestasi sehingga dapat memenuhi tujuan-tujuan perusahaan.
The Titanium color, implies that all PBRX people are committed to providing high quality and high value services that meet the goals of the Company.

NATIONALISM
NASIONALISME

Warna Gold menyiratkan semua orang PBRX memiliki semangat patriotisme dan menjunjung tinggi nilai-nilai kebhinekaan dalam bekerja dan berkarya bagi kejayaan Indonesia.
The Gold color implies that all PBRX people have a spirit of patriotism and uphold the values of diversity in working for the Company and for Indonesia's growth.

Pengembangan Keterampilan
Sebagai pembekalan & peningkatan kompetensi manajerial karyawan, HRM Perseroan memiliki program LCP (Program Kursus Kepemimpinan). Perseroan juga memberikan pelatihan berbasis kompetensi dan program pengembangan keterampilan teknis, khususnya bagi operator menjahit, seperti Program Pelatihan Vokasi, program Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP), dan program pelatihan global bekerjasama dengan mitra dan pelanggan/pembeli.

Skill Development
As a provision & improvement of employees' managerial competencies, the Company's HRM has an LCP program (Leadership Course Program). The Company also provides competency-based training and technical skill development programs, especially for sewing operators, such as Vocational Training Program, Professional Certification Institute (LSP) program, and global training programs in collaboration with partners and customers/buyers.

Program Pelatihan Unggulan

Featured Training Programs

1. Program Pelatihan Vokasi bersama AK Tekstil (Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil di Surakarta)

1. Vocational Training Program with AK Tekstil (Community Academy of Textile and Textile Products Industry in Surakarta)

Sebagai dukungan nyata Perseroan terhadap Goal ke 4 dari SDGs yaitu memberikan Pendidikan yang Berkualitas untuk karyawan, Perseroan bekerja sama dengan AK Tekstil meluncurkan program pelatihan vokasi yang bertujuan meningkatkan kualitas sumber daya internal Perseroan, dimana karyawan dapat mengikuti program pendidikan vokasi selama 1-2 tahun berbasis kompetensi industri garmen di AK Tekstil Surakarta yang merupakan salah satu jalur rekrutmen bagi Perseroan dalam mengembangkan keterampilan talenta muda saat mereka bergabung dengan Perseroan nantinya. Sejak tahun 2018 hingga 2023, program pelatihan AK Tekstil telah berhasil melatih sekitar 520 peserta dari total target 571 peserta dengan rata-rata pencapaian 90% dari target yang ditetapkan.

As the Company's real support for Goal 4 of the SDGs, namely providing Quality Education for employees, the Company in collaboration with AK Tekstil launched a vocational training program aimed at improving the quality of the Company's internal resources, where employees can take part in a 1-2 year vocational education program based on garment industry competencies at AK Tekstil Surakarta which is one of the recruitment channels for the Company in developing the skills of young talents when they join the Company later. From 2018 to 2023, the AK Textile training program has successfully trained around 520 participants out of a total target of 571 participants with an average achievement of 90% of the set target.

Program diklasifikasikan menjadi 2 kelas, sebagai berikut:

The program is classified into 2 classes, as follows:

A. Kelas Reguler
Lulusan SMA/sederajat, memenuhi persyaratan masuk AK Tekstil Surakarta & masa ikatan dinas 3 tahun setelah lulus.

A. Regular Class
High school graduates / equivalent, meet the admission requirements of AK Tekstil Surakarta & 3 years of service bond after graduation.

B. Kelas Industri
Karyawan PT Pan Brothers Tbk dan Anak Perusahaan yang ada, program 2 tahun & masa kerja 5 tahun setelah lulus.

B. Industrial Class
Employees of PT Pan Brothers Tbk and its subsidiaries, 2-year program & 5-year service period after graduation.

Peserta AK Tekstil (2018 - 2023)
AK Textile Participants (2018 - 2023)

PERIODE *PERIOD*	TARGET	PENCAPAIAN *ACHIEVEMENT*	% PENCAPAIAN *% ACHIEVEMENT*
2023	39	39	100%
2022	63	63	100%
2021	139	124	89%
2020	110	106	96%
2019	110	89	81%
2018	110	99	90%

2. Program Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP)

2. Professional Certification Agency (LSP) Program

Didirikan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No.278/KD/HRM-GO/XII/2019 dan berbasis di Boyolali, program Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) meningkatkan keahlian teknis karyawan kami (menjahit, penanganan mesin, dll.) dan mendorong penyerapan dan retensi pengetahuan yang lebih baik melalui sistem sertifikasi berbasis kompetensi.

Established based on Board of Directors Decree No.278/KD/HRM-GO/XII/2019 and based in Boyolali, the Professional Certification Agency (LSP) program enhances our employees' technical expertise (sewing, machine handling, etc.) and promotes better knowledge absorption and retention through a competency-based certification system.

Skema sertifikasi program LSP mengacu pada Standar Kompetensi Kerja Nasional Indonesia berdasarkan Keputusan Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia Nomor 177/2020 tentang Penetapan Standar Kompetensi Kerja Nasional Indonesia Kategori Industri Pengolahan pada Industri Garmen. Pekerja pabrik dipilih untuk mengikuti program sertifikasi berdasarkan hasil penilaian kinerja mereka dan sesuai dengan penunjukan manajemen sehingga Perseroan dapat terus mengembangkan keterampilan karyawan yang berkinerja rendah & meningkatkan produktivitasnya.

The certification scheme of the LSP program refers to the Indonesian National Work Competency Standards based on the Decree of the Minister of Manpower of the Republic of Indonesia No. 177/2020 on the Determination of Indonesian National Work Competency Standards for the Processing Industry Category in the Garment Industry. Factory workers are selected to join the certification program based on the results of their performance assessment and in accordance with management appointment so that the Company can continue to develop the skills of underperforming employees and improve their productivity.

Visi Program
Menjadi lembaga sertifikasi profesi sektor garmen yang mandiri dan menjamin mutu kompetensi sumber daya manusia dalam lingkup PT Pan Brothers Tbk & Grup.

Program Vision
To become an independent professional certification for the garment sector and ensure the quality of human resource competencies within the scope of PT Pan Brothers Tbk & Group.

Misi Program
- Mendukung pengembangan sumber daya manusia guna menyiapkan tenaga kerja yang handal
- Menetapkan kompetensi sumber daya manusia melalui prosedur sertifikasi profesi
- Menjamin mutu dengan menjaga proses sertifikasi sesuai dengan standar yang berlaku
- Menyelenggarakan sertifikasi kompetensi tenaga kerja yang mandiri dan professional

Program Mission
- *Supporting human resource development to prepare a reliable workforce*
- *Determining the competence of human resources through professional certification procedures*
- *Guarantee quality by maintaining the certification process in accordance with applicable standards*
- *Organizing independent and professional workforce competency certification*

Peserta LSP Berdasarkan Gender (2021 - 2023)
LSP Participants by Gender (2021 - 2023)

Operator Menjahit berdasarkan Gender *Sewing Operator by Gender*	Jumlah Karyawan *Number of Employees* 2021	2022	2023
Wanita (Female)	523	192	58
Pria (Male)	1,220	783	286
Total	**1,743**	**975**	**344**

SERTIFIKASI KOMPETENSI LSP - 2023
LSP COMPETENCY CERTIFICATION - 2023

No. Kode Unit Kompetensi *No. Competency Unit Code*	Kode Unit Kompetensi *Competency Unit Code*	Judul Unit Kompetensi *Competency Unit Title*
2.10/219/LP.00.03/IX/2021	C.14GMT06.008.1	Mengoperasikan Mesin Lockstitch *Operating Lockstitch Machine*
	C.14GT06.009.1	*Mengoperasikan Mesin Chainstitch* Operating Chainstitch Machine
	C.14GMT6.010.1	Mengoperasikan Mesin Obras/Overlock *Operating Overlock Machine*
	C.14GMT06.027.2	Melipat Pakaian Jadi/Garmen *Apparel/Garment Folding*
GAR.245.09076	C.141110.026.02	Menjahit proses sederhana *Simple sewing process*
	C.141110.027.02	Menjahit komponen pakaian *Sewing clothing components*
	C.141110.028.02	Menjahit pakaian sesuai style *Tailoring clothes according to style*
	C.141110.033.01	Membersihkan sisa-sisa benang pada pakaian *Cleaning the remaining threads on clothes*
	C.141110.044.02	Mengikuti prosedur kesehatan & keselamatan kerja *Complying occupational health & safety procedures*

3. Kemitraan Pengembangan Keterampilan dengan Pusat Industri dan Pelatihan Kerja di Indonesia

Perseroan juga bekerja sama dengan beberapa instansi pemerintah seperti BLK (Balai Latihan Kerja) Surakarta, BBPLK (Balai Besar Pengembangan Latihan Kerja) Semarang, BDI (Balai Latihan Kerja Industri) Jakarta dan Surabaya, untuk mendirikan program pelatihan menjahit dan kursus keterampilan khusus di fasilitas 'Garment Course Center' bagi calon pencari kerja dan/atau masyarakat lokal yang berketerampilan rendah. Pelatihan tersebut bertujuan untuk meningkatkan ketrampilan & membuka kesempatan kerja bagi masyarakat melalui program yang dikenal sebagai "Pelatihan dan Pendidikan 3-in-1", dimulai dengan pelatihan berbasis kompetensi, sertifikasi & penempatan kerja di industri garmen.

Setelah menyelesaikan program ini, semua peserta pelatihan diberi kesempatan untuk bergabung dengan Perseroan sebagai karyawan. Peserta pelatihan yang mengikuti program ini berasal dari berbagai sekolah di wilayah produksi & melalui program rekrutmen dengan mitra pemerintah. Proses seleksi melibatkan pengajuan aplikasi yang diminati & kualifikasi akademik.

3. Skills Development Partnerships with Industry and Job Training Centers in Indonesia

The Company also cooperates with several government agencies such as BLK (Balai Latihan Kerja) Surakarta, BBPLK (Balai Besar Pengembangan Latihan Kerja) Semarang, BDI (Balai Latihan Kerja Industri) Jakarta and Surabaya, to establish sewing training programs and special skills courses at the 'Garment Course Center' facility for prospective job seekers and/or low-skilled local communities. The training aims to improve skills & open employment opportunities for the community through a program known as "3-in-1 Training and Education", starting with competency-based training, certification & job placement in the garment industry.

Upon completion of this program, all trainees are given the opportunity to join the Company as employees. Trainees who join this program come from various schools in the production area & through recruitment programs with government partners. The selection process involves submission of applications of interest & academic qualifications.

Pelatihan Pusat Kursus Garmen 2023
Garment Course Center Training 2023

Periode Pelatihan *Training Period*	**Peserta** *Participant*	**Kegiatan dan Hasil** *Activities & Results*
January	0	Pelatihan bagi pencaker level operator *Training for operator level job seeker*
February	32	Pelatihan bagi pencaker level operator *Training for operator level job seeker*
March	40	Pelatihan bagi pencaker level operator *Training for operator level job seeker*
June	40	Pelatihan bagi pencaker level operator *Training for operator level job seeker*
July	40	Pelatihan bagi pencaker level operator *Training for operator level job seeker*
August	40	Pelatihan bagi pencaker level operator *Training for operator level job seeker*
September	40	Pelatihan bagi pencaker level operator *Training for operator level job seeker*
October	40	Pelatihan bagi pencaker level operator *Training for operator level job seeker*
TOTAL	**272**	

4. Program pelatihan profesional bermitra dengan pelanggan global & Pemasok

Di tahun 2023 Perseroan menjalin kerjasama dengan "Fair Wear Foundation" mengadakan pelatihan untuk aplikasi "Fair Price" yang diikuti sebanyak 10 peserta.
Perseroan terus berupaya untuk dapat kembali menjalin kemitraan program pelatihan dengan pelanggan global (buyer) atau pemasok seperti tahun-tahun sebelumnya sehingga dapat memberikan peluang bagi para karyawan yang berkinerja tinggi untuk memperoleh kesempatan mengikuti pelatihan di luar negeri yang bisa mengembangkan ketrampilan dan memperluas pengetahuan karyawan tentang industri garmen yang lebih up to date.

4. Professional training programs in partnership with global customers & Suppliers

In 2023, the Company cooperated with "Fair Wear Foundation" to conduct training for "Fair Price" application which was attended by 10 participants.
The Company continues to strive to re-establish training program partnerships with global customers (buyers) or suppliers as in previous years so as to provide opportunities for high-performing employees to obtain training opportunities abroad that can develop skills and expand employee knowledge about the garment industry that is more up to date.

Program Pelatihan Profesional dengan Pelanggan Global & Pemasok (2023)
Professional Training Program with Global Customers & Suppliers (2023)

Program	**Lokasi** *Location*	**Kemitraan Dengan** *Partnership With*	**Jumlah Peserta** *Total Participants*	**Durasi Program** *Program Duration*
Pelatihan Aplikasi "Fair Price" *Fair Price Application Training*	Jakarta	Fair Wear Foundation	10	1 full day (8 hours)

TINJAUAN RUTIN TERHADAP KINERJA & PENGEMBANGAN KARIER
REGULAR PERFORMANCE & CAREER DEVELOPMENT REVIEWS

Perseroan secara komperhensif terus memantau kinerja para karyawan dengan memberikan bimbingan serta konseling bagi karyawan guna pengembangan karier & kinerja karyawan ke depannya. Di tahun 2023 ini Perseroan telah memberikan bimbingan dalam bentuk Mentorship kepada 298 orang, Konseling kepada 86 orang & Training Indi 4.0 kepada 192 orang.

The Company continues to comprehensively monitor the performance of employees by providing guidance and counseling for employees for future career development & employee performance. In 2023, the Company has provided guidance in the form of Mentorship to 298 people, Counseling to 86 people & Indi 4.0 Training to 192 people.

Karyawan yang Menerima Tinjauan Rutin terhadap Kinerja & Pengembangan Karier 2022 - 2023
Employees Receiving Regular Performance & Career Development Reviews 2022 - 2023

Program Kegiatan *Program Activities*	**Jumlah Peserta** *Number of Participants* **2022**	**2023**
Mentorship	384	298
Konseling / Counseling	127	86
Training Indi 4.0	0	192

KEANEKARAGAMAN & KESEMPATAN SETARA
DIVERSITY & EQUAL OPPORTUNITY

Keragaman & Kesempatan Bekerja yang Setara
Penerapan SDGs goal ke 5 yaitu Kesetaraan Gender yang dilakukan Perseroan dengan menciptakan peluang kerja yang setara bagi laki-laki dan perempuan untuk bisa dipromosikan berdasarkan prestasi kerja masing-masing tanpa memandang perbedaan suku, ras, agama maupun golongan termasuk gender.

Sebagai salah satu pendiri 'Indonesia Business Coalition for Women Empowerment' (IBCWE), Perseroan berkomitmen untuk memajukan kesetaraan gender di tempat kerja dan pemberdayaan ekonomi perempuan di Indonesia dan Ibu Anne Patricia Sutanto (Vice CEO PT Pan Brothers Tbk) sebagai wakil Perseroan yang ditunjuk menjadi anggota Dewan Pembina IBCWE.

Perseroan juga telah menerima Sertifikasi EDGE, sebagai salah satu perusahaan dari 5 (lima) perusahaan di Indonesia yang menerima sertifikasi perintis EDGE, yaitu PT Tira Austenite Tbk, PT Pan Brothers Tbk, PT Adis Dimension Footwear, PT Accenture Indonesia dan PT Jones Lang Lasalle (JLL).

Sertifikasi EDGE (Economic Dividens for Gender Equality) merupakan metodologi penilaian global terkemuka dan standar sertifikasi bisnis untuk kesetaraan gender. Sertifikasi EDGE dirancang untuk membantu perusahaan, tidak hanya menciptakan tempat kerja yang optimal bagi perempuan dan laki-laki, tetapi juga memberikan manfaat optimal bagi kinerja perusahaan. Sampai saat ini, EDGE telah memberikan sertifikasi kepada kurang lebih 200 perusahaan di 48 negara dan 23 industri.

Perseroan secara aktif turut serta dalam Pemberdayaan Perempuan melalui beberapa komitmen, yaitu antara lain :

• Founder dari IBCWE (Indonesia Business Coalition for Women Empowerment)
• MDP (Management Development Program)
• Penandatanganan dukungan UN Women (WEP)
• GP2SP (Gerakan Pekerja Perempuan Sehat Produktif)

Diversity & Equal Employment Opportunity
The implementation of SDGs goal 5, namely Gender Equality, is carried out by the Company by creating equal employment opportunities for men and women to be promoted based on their respective work achievements regardless of differences in ethnicity, race, religion or class including gender.

As one of the founders of the 'Indonesia Business Coalition for Women Empowerment' (IBCWE), the Company is committed to advancing gender equality in the workplace and women's economic empowerment in Indonesia and Ms. Anne Patricia Sutanto (Vice CEO of PT Pan Brothers Tbk) as the Company's representative is appointed as a member of the IBCWE Board of Trustees.

The Company has also received EDGE Certification, as one of 5 (five) companies in Indonesia that received EDGE pioneer certification, namely PT Tira Austenite Tbk, PT Pan Brothers Tbk, PT Adis Dimension Footwear, PT Accenture Indonesia and PT Jones Lang Lasalle (JLL).

EDGE (Economic Dividens for Gender Equality) certification is the leading global assessment methodology and business certification standard for gender equality. EDGE certification is designed to help companies not only create an optimal workplace for women and men, but also provide optimal benefits for company performance. To date, EDGE has certified approximately 200 companies in 48 countries and 23 industries.

The Company actively participates in Women's Empowerment through several commitments, among others:

• Founder of IBCWE (Indonesia Business Coalition for Women Empowerment)
• MDP (Management Development Program)
• Signing of UN Women (WEP) support
• GP2SP (Productive Healthy Women Worker Movement)



Ms. Anne Patricia Sutanto - Vice CEO of PT Pan Brothers Tbk (third from left)



Komposisi SDM PT Pan Brothers Tbk & Grup menurut Jenis Kelamin, Usia, Tingkat Pendidikan & Posisi (2021 - 2023)

Composition of Human Resources by Gender, Age, Education Level & Position (2021 - 2023)

TOTAL KARYAWAN PBT & GRUP *TOTAL EMPLOYEES PBT & GROUP*	2021 31,682				2022 30,380				2023 27,038			
	MALE 12,392	% 39.1%	FEMALE 19,290	% 60.9%	MALE 11,900	% 39.2%	FEMALE 18,480	% 60.8%	MALE 10,544	% 38.9%	FEMALE 16,494	% 61.1%
Berdasarkan Umur (By Age)												
18-30	9,463	45.0%	11,553	55.0%	8,868	44.9%	10,904	55.1%	6,718	44.5%	8,384	55.5%
31-40	1,994	28.4%	5,024	71.6%	2,182	32.2%	4,587	67.8%	2,439	35.5%	4,431	64.5%
41-50	642	20.6%	2,470	79.4%	600	18.1%	2,711	81.9%	806	20.8%	3,066	79.2%
Above 50	293	54.7%	243	45.3%	250	47.3%	278	52.7%	581	48.7%	613	51.3%
Berdasarkan Level Pendidikan (By Education Level)												
Master/S2 (Master)	9	50.0%	9	50.0%	14	63.6%	8	36.4%	10	62.5%	6	37.5%
S1 (Bachelor)	449	42.6%	606	57.4%	459	43.2%	603	56.8%	578	46.7%	661	53.3%
Akademi/D3 (College)	166	31.3%	365	68.7%	165	32.1%	349	67.9%	370	41.0%	533	59.0%
SMA & Sederajat (High School)	11,123	40.3%	16,507	59.7%	10,614	40.0%	15,913	60.0%	7,697	42.3%	10,489	57.7%
Dibawah SMA (Below High School)	645	26.3%	1,803	73.7%	648	28.7%	1,607	71.3%	1,889	28.2%	4,805	71.8%
Berdasarkan Posisi (By Position)												
Dewan Direksi (Board of Directors)	6	75.0%	2	25.0%	2	50.0%	2	50.0%	2	50.0%	2	50.0%
Senior Management (Director of Subsidiaries, Senior GM, GM & Deputy GM)	28	84.8%	5	15.2%	30	93.8%	2	6.3%	29	87.9%	4	12.1%
Middle Management (Senior Manager, Manager & Assistant Manager)	170	64.2%	95	35.8%	171	65.8%	89	34.2%	159	62.6%	95	37.4%
Junior Management (Head, Supervisor & Assistant Supervisor)	814	48.6%	861	51.4%	858	50.3%	849	49.7%	807	49.2%	833	50.8%
Staff & Staff Pendukung (Staff & Support Staff)	632	39.1%	984	60.9%	704	41.0%	1,011	59.0%	959	42.2%	1,316	57.8%
Operator Pabrik (Factory Operators)	10,742	38.2%	17,343	61.8%	10,135	38.0%	16,527	62.0%	8,588	37.6%	14,244	62.4%

Lini usaha Perseroan di bidang industri garmen yang secara mayoritas banyak diminati oleh tenaga kerja perempuan menjadi tantangan tersendiri bagi Perseroan dalam memastikan kesetaraan para karyawannya dalam mengejar karir & promosi.

The Company's line of business in the garment industry, which is predominantly attracted by the female workforce, is a challenge for the Company in ensuring the equality of its employees in pursuing careers & promotions.

Komposisi karyawan yang hampir setara berdasarkan usia, pendidikan & posisi di tahun 2023 dari jumlah total karyawan sebanyak 27.038 orang, persentase perbandingan karyawan laki-laki & perempuan adalah 40:60, yaitu sbb :

- **Usia**
  18–30 : Pria 44,5% & Perempuan 55,5%
- **Pendidikan**
  S1 : Pria 46,7% & Perempuan 53,3%
- **Posisi**
  Junior Manajemen : Pria 49,2% & Perempuan 50,8%

The composition of employees is almost equal based on age, education & position in 2023 from a total of 27,038 employees, the percentage ratio of male & female employees is 40:60, as follows:

- ***Age***
  18–30 : Male 44.5% & Female 55.5%
- ***Education***
  S1 : Male 46.7% & Female 53.3%
- ***Position***
  Junior Management: Male 49.2% & Female 50.8%

Selain memberikan penilaian kinerja, bimbingan, pengembangan sumber daya professional & program pelatihan, Perseroan juga secara berkesinambungan memberikan advokasi dan edukasi dalam memerangi kekerasan dan pelecehan di tempat kerja.

In addition to providing performance appraisal, mentorship, professional resource development & training programs, the Company also continuously provides advocacy and education in combating workplace violence and harassment.

Ada sedikit pergeseran persentase dari komposisi karyawan laki-laki yang dipromosikan (menurut gender untuk level staf kantor keatas) di tahun 2023 dibanding tahun 2022, dimana secara gender karyawan laki-laki mendapat porsi sedikit lebih unggul dibanding perempuan dengan komposisi 16% berbanding 12%.

There is a slight shift in the percentage composition of promoted male employees (by gender for office staff level and above) in 2023 compared to 2022, where gender-wise male employees have a slightly superior portion compared to females with a composition of 16% versus 12%.

Promosi Pekerja menurut Gender (Tingkat Staff Kantor Keatas) 2022 - 2023

Promotion of Workers by Gender (Office Staff Level & Above) 2022 - 2023

KETERANGAN *DESCRIPTION*	TOTAL STAFF KANTOR *TOTAL OFFICE STAFF*		TOTAL KARYAWAN DIPROMOSIKAN *TOTAL PROMOTED EMPLOYEES*		% KARYAWAN YG DIPROMOSIKAN *% PROMOTED EMPLOYEES*	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Total	3,088	2,306	571	319	18%	14%
Berdasarkan Jenis Kelamin (By Gender)						
Wanita (Female)	1,519	1,223	321	141	21%	12%
Pria (Male)	1,569	1,083	250	178	16%	16%

1. Program Pengembangan Manajemen/Management Development Program (MDP)

MDP (Management Development Program) merupakan program pelatihan 6 bulan yang dirancang untuk mempersiapkan mahasiswa nasional menjadi pemimpin masa depan di perusahaan. Program ini terbuka untuk lulusan baru di tingkat sarjana dan program ini dibuka 2 kali setahun dengan mengedepankan prinsip kesetaraan gender dimana siswa perempuan dan laki-laki memiliki kesempatan yang sama untuk bergabung.

1. Management Development Program (MDP)

MDP (Management Development Program) is a 6-month training program designed to prepare national students to become future leaders in the company. The program is open to fresh graduates at the undergraduate level and the program opens 2 times a year by promoting the principle of gender equality where female and male students have the same opportunity to join.

Tujuan utama dari program ini adalah mengembangkan kompetensi manajerial dan keterampilan kepemimpinan dari para mahasiswa untuk pembentukan kemampuan profesional mereka di dunia kerja nantinya.

The main objective of the program is to develop the managerial competencies and leadership skills of the students for the formation of their professional abilities in the working world later.

Sejalan dengan target SDG 5.5, program MDP berupaya untuk menciptakan program pengembangan profesional yang inklusif dan mempersiapkan sumber daya manusia yang handal & kompeten dengan membekali para peserta dengan jiwa kepemimpinan, kemampuan bekerja dalam tim, dan keterampilan teknis secara khusus dalam industri garmen.

In line with SDG target 5.5, the MDP program strives to create an inclusive professional development program and prepare reliable & competent human resources by equipping participants with leadership, teamwork, and technical skills specifically in the garment industry.

Tahun 2023, MDP area Jawa Tengah terdapat total 6 orang yang tersebar di PAN 9 sebanyak 1 orang di bagian Produksi, di ESGI sebanyak 1 orang di bagian Quality Control (QC) dan sebanyak 4 orang ditempatkan di PAN 8 bagian IE (Industrial Engineering).

In 2023, there are a total of 6 MDPs in the Central Java area spread across PAN 9 with 1 person in Production, 1 person in ESGI in Quality Control (QC) and 4 people placed in PAN 8 in IE (Industrial Engineering).

Program Pengembangan Manajemen (MDP) PT Pan Brothers Tbk & Grup (2023)

Management Development Program of PT Pan Brothers Tbk & Group (2023)

NO.	NAMA KARYAWAN *NAME OF EMPLOYEES*	PABRIK *FACTORY*	BAGIAN *DEPARTMENT*
1	Galih Nur Ramadhan	PBT (Butuh)	Produksi / Production
2	Pradita Astri W	ESGI	Quality Controll (QC)
3	Anggita Yekti P	PBT (Sragen)	IE
4	Laila Rafidah Husna	PBT (Sragen)	IE
5	Khairunnisa Nur F	PBT (Sragen)	IE
6	Salsabila Fajari K	PBT (Sragen)	IE

2. Komitmen untuk Pemberdayaan Wanita

Penandatanganan Pernyataan Dukungan CEO untuk Prinsip Pemberdayaan Perempuan di tempat kerja (WEP)

2. Commitment to Women's Empowerment

The signing of the CEO Statement of Support for Women's Empowerment Principles in the workplace (WEP) on

pada 17 November 2020 oleh Wakil Direktur Utama PT Pan Brothers Tbk Ibu Anne Patricia Sutanto sebagai wujud nyata komitmen Perseroan terhadap pemberdayaan wanita yang diikuti oleh 14 anak perusahaan pada pertengahan tahun 2021, sebagai bentuk dukungan Perseroan kepada komunitas global untuk memberdayakan perempuan bersama United Nations Women dan United Nations Global Compact. Menurut data dari UN Women, lebih dari 6.000 pengusaha di seluruh dunia telah terlibat dalam komitmen WEP (Women's Empowerment Principles).

November 17, 2020 by Deputy President Director of PT Pan Brothers Tbk Ms. Anne Patricia Sutanto as a tangible manifestation of the Company's commitment to women's empowerment followed by 14 subsidiaries in mid-2021, as a form of the Company's support to the global community to empower women with United Nations Women and United Nations Global Compact. According to data from UN Women, more than 6,000 entrepreneurs around the world have been involved in the WEP (Women's Empowerment Principles) commitment.

Komitmen pemberdayaan wanita di Perseroan tertuang dalam beberapa kebijakan Perseroan yaitu sbb :

1. Kebijakan Jaminan Kesehatan
2. Kebijakan Cuti Karyawan
3. Kebijakan Hak-Hak Pekerja Wanita
4. Kebijakan bagi Ibu Menyusui
5. Kebijakan Ibu Hamil

The commitment to women empowerment in the Company is contained in several Company policies as follows:

1. *Health Insurance Policy*
2. *Employee Leave Policy*
3. *Women Workers' Rights Policy*
4. *Policy for Breastfeeding Mothers*
5. *Policy for Pregnant Women*

7 Prinsip Panduan Pengambilan Kebijakan:

7 Guiding Principles for Policy Making:

Prinsip 1 : Membangun Kepemimpinan yang Mendukung Kesetaraan Gender

Principle 1 : *Building Leadership that Supports Gender Equality*

Prinsip 2 : Mendukung Kesetaraan Peluang, Inklusi & Non-diskriminasi

Principle 2 : *Support Equal Opportunities, Inclusion & Non-discrimination*

Prinsip 3 : Menjamin Kesehatan, Keamanan & Bebas dari Kekerasan

Principle 3 : *Ensure Health, Safety & Freedom from Violence*

Prinsip 4 : Mempromosikan Pendidikan, Pelatihan & Pengembangan Profesional bagi Perempuan

Principle 4 : *Promote Education, Training & Professional Development for Women*

Prinsip 5 : Menerapkan Pengembangan Usaha, Rantai Pasokan & Praktik Pemasaran yang Memberdayakan Perempuan

Principle 5 : *Implement Business Development, Supply Chain & Marketing Practices that Empower Women*

Prinsip 6 : Mempromosikan Kesetaraan melalui Inisiatif & Advokasi Komunitas

Principle 6 : *Promote Equality through Community Initiatives & Advocacy*

Prinsip 7 : Mengukur & Melaporkan secara Publik Kemajuan untuk Mencapai Kesetaraan Gender

Principle 7 : *Measure & Publicly Report Progress towards Achieving Gender Equality*



3. Program Perempuan untuk Kesehatan & Produktivitas (Gerakan Pekerja Perempuan Sehat Produktif - GP2SP)

3. Women for Health & Productivity Program (Gerakan Pekerja Perempuan Sehat Produktif - GP2SP)

Perseroan secara aktif mengadakan kegiatan-kegiatan penyuluhan & screening kesehatan bagi seluruh karyawan melalui wadah GP2SP (Gerakan Pekerja Perempuan Sehat Produktif) dari tahun ke tahun begitu pula di tahun 2023.

The Company actively organizes health counseling & screening activities for all employees through the GP2SP (Productive Healthy Women Workers Movement) from year to year as well as in 2023.

Perseroan terus berupaya mendukung kesehatan & kesejahteraan karyawannya dalam menjalani gaya hidup sehat dan produktif secara umum baik laki-laki maupun perempuan, dan secara khusus difokuskan kepada kesehatan karyawan perempuan sebagai karyawan mayoritas yang menjalankan fungsi ganda mereka sebagai pencari nafkah sekaligus ibu rumah tangga.

The Company continues to support the health & welfare of its employees in living a healthy and productive lifestyle in general, both men and women, and specifically focused on the health of female employees as the majority of employees who carry out their dual functions as breadwinners and housewives.

GP2SP bekerjasama dengan fasilitas kesehatan seperti Puskesmas, Laboratorium Kesehatan, Rumah Sakit, PMI, dll. dengan memberikan berbagai penyuluhan, training serta pemeriksaan gratis bagi para karyawan antara lain penyuluhan & pemeriksaan kesehatan organ reproduksi karyawan perempuan (Papsmear, kanker serviks, HIV/AIDS, dll.), pemeriksaan kesehatan & nutrisi Ibu hamil, penyediaan ruang laktasi bagi karyawan menyusui, pembentukan kelompok komunikasi *peer-to-peer*.

GP2SP collaborates with health facilities such as Puskesmas, Health Laboratories, Hospitals, PMI, etc. by providing various counseling, training and free examinations for employees, including counseling & health checks for female employees' reproductive organs (Papsmear, cervical cancer, HIV/AIDS, etc.), health & nutrition checks for pregnant women, provision of lactation rooms for breastfeeding employees, formation of peer-to-peer communication groups.



Bincang Kesehatan & Skrining Kesehatan Organ Reproduksi Wanita bekerja sama dengan Rumah Sakit Bunda Sejati Tangerang
Health Talk & Women's Reproductive Organ Health Screening in collaboration with Bunda Sejati Hospital Tangerang

Program Kegiatan GP2SP (Gerakan Pekerja Perempuan Sehat Produktif) Tahun 2023
Activities Program of GP2SP (Productive Healthy Woman Workers) 2023

KEGIATAN *ACTIVITIES*	KOLABORASI DENGAN *COLLABORATION WITH*	WAKTU PELAKSANAAN *IMPLEMENTATION DATE*
Skrining DM (Diabetes Mellitus) Diabetes Mellitus Screening	Laboratorium Medis Sarana Medika Boyolali Medical Laboratory Sarana Medika Boyolali	20 March 2023
Penyuluhan & Screening Penyakit TBC (Tuberkulosis) Tuberculosis Diseases Counseling & Screening	PUSKESMAS Jatiuwung Jatiuwung Health Centers	13 June 2023
Training Ibu Hamil & Menyusui Training for Pregnant & Breastfeeding Mothers	PUSKESMAS & PMI Health Centers & Indonesian Red Cross	16 June 2023
Penyuluhan Hepatitis & Aids Hepatitis & AIDS Counseling	Puskesmas Boyolali 2 Boyolali 2 Health Center	16 & 21 June 2023
Penyuluhan HIV Aids HIV Aids Counseling	Dinas Kesehatan Kabupaten Sragen Sragen Regency Health Office	27 June 2023
Pemberian tablet tambah darah untuk ibu hamil Provision of Blood Booster Tablets for Pregnant Women	PUSKESMAS & PMI Health Centers & Indonesian Red Cross	14 July 2023
Penyuluhan IVA Test IVA Test Counseling	PUSKESMAS Jatiuwung Jatiuwung Health Centers	26 August 2023
Pemeriksaan PAP SMEAR PAP SMEAR Screening	MITRA MEDICARE & LAB PRODIA	07 & 14 Oktober 2023
•Edukasi Kesehatan (Health Education) • Edukasi Penyakit Kanker (Cancer Disease Education) • Melakukan Cek GDS (Conducting GDS Check) • Melakukan Cek Kolesterol (Conducting Cholesterol Check) • Pemeriksaan Tekanan Darah (Blood Pressure Checking)	RS Onkologi Solo Solo Oncology Hospital	14 September 2023
Penyuluhan Ibu Hamil Pregnant Women Counseling	Puskesmas Mojosongo Mojosongo Health Center	11 October 2023

KEGIATAN *ACTIVITIES*	KOLABORASI DENGAN *COLLABORATION WITH*	WAKTU PELAKSANAAN *IMPLEMENTATION DATE*
Penyuluhan Kesehatan Reproduksi & Kanker Serviks Reproductive Health & Cervical Cancer Education	Laboratorium Prodia Sragen Prodia Laboratory Sragen	08 November 2023
Pemeriksaan Pap Smear Pap Smear Test	Laboratorium Prodia Sragen Prodia Laboratory Sragen	17 November 2023
Training Ibu Hamil Training for Pregnant Women	Puskesmas Sidoharjo, Sragen Sidoharjo Health Center, Sragen	29 March, 08 June, 27 Sep 2023
Nutrisi Ibu Hamil (PSS) Nutrition Needed for Pregnant Women		Every Working Day

Dalam rangka meningkatkan kesehatan, kesejahteraan, dan produktivitas pekerja perempuan serta mendukung program pemerintah dalam mengurangi kasus kekurangan gizi/stunting bagi generasi penerus. Perseroan memberikan cuti dibayar penuh selama 3 bulan bagi pekerja perempuan setelah melahirkan sebagai bagian dari kebijakan nasional. Bekerjasama dengan USAID JALIN dan Kantor Kementerian Kesehatan di Tangerang & Boyolali, Perseroan telah mendukung sekitar 4.100 orang karyawan hamil secara total untuk kurun waktu 2019 s/d 2023.

In order to improve the health, welfare, and productivity of female workers and support the government's program to reduce cases of malnutrition/stunting for the next generation. The Company provides 3 months of fully paid leave for female workers after childbirth as part of the national policy. In collaboration with USAID JALIN and the Ministry of Health Office in Tangerang & Boyolali, the Company has supported around 4,100 pregnant employees in total for the period of 2019 to 2023.

Total Karyawan Hamil yang Didukung (2019 - 2023)
Supported Total Pregnant Employees (2019 - 2023)

NO.	PABRIK *FACTORY*	2019	2020	2021	2022	2023
1	PT Prima Sejati Sejahtera	290	264	454	456	541
2	PT Eco Smart Garment Indonesia (Klego)	0	0	85	147	7
3	PT Eco Smart Garment Indonesia (Sambi)	180	188	201	191	183
4	PT Pan Brothers (Tangerang)	24	13	20	13	0
5	PT Pancaprima Ekabrothers	67	50	28	35	21
6	PT Apparelindo Prima Sentosa	0	2	2	3	0
7	PT Berkah Indo Garment	0	0	1	0	0
8	PT Eco Smart Garment Indonesia (Tangerang)	3	3	4	0	0
9	PT Ocean Asia Industry	8	8	3	1	4
10	PT Hollit International	1	1	2	2	0
11	PT Teodore Pan Garmindo	4	2	3	10	0
12	PT Pan Brothers (Sragen)	0	0	23	126	136
13	PT Pan Brothers (Butuh)	0	0	83	249	0
	TOTAL	**577**	**531**	**909**	**1,233**	**892**

NON-DISKRIMINASI, KESEMPATAN KERJA YANG ADIL & SETARA
NON-DISCRIMINATION, FAIR & EQUAL EMPLOYMENT OPPORTUNITIES

TENAGA KERJA DISABILITAS

Dalam rangka membangun lingkungan kerja yang inklusif sesuai dengan amanat Undang-Undang Penyandang Disabilitas Nomor 8 Tahun 2016, Perseroan memberikan kesempatan yang seluas-lusanya kepada karyawan penyandang disabilitas untuk berkontribusi sesuai dengan kemampuan dan keterampilannya masing-masing.

DISABILITY LABOR

In order to build an inclusive work environment in accordance with the mandate of the Law on Persons with Disabilities Number 8 of 2016, the Company provides the widest possible opportunity for employees with disabilities to contribute according to their respective abilities and skills.

Karyawan dengan disabilitas sensorik, Perseroan memastikan bahwa rekan kerja dan/atau atasan langsung mereka dapat berkomunikasi dan berbicara bahasa isyarat dan untuk karyawan penyandang disabilitas fisik, Perseroan memiliki fasilitas penunjang berupa toilet dengan railing, dll.

For employees with sensory disabilities, the Company ensures that their coworkers and/or direct supervisors can communicate and speak sign language and for employees with physical disabilities, the Company has supporting facilities such as toilets with railings, etc.

Perseroan terus berupaya meningkatkan fasilitas lingkungan kerja yang “ramah disabilitas” agar tenaga kerja penyandang disabilitas merasa nyaman dan dapat berkontribusi secara maksimal.

The Company continues to improve its "disability-friendly" work environment facilities so that workers with disabilities feel comfortable and can contribute optimally.

Terdapat 101 orang karyawan disabilitas di 13 unit usaha PT Pan Brothers Tbk & Grup sepanjang tahun 2023, terdiri dari 50 orang karyawan disabilitas fisik dan 51 orang karyawan dengan disabilitas sensorik dengan komposisi karyawan pria sebanyak 56 orang dan wanita sebanyak 45 orang.

There are 101 employees with disabilities in 13 business units of PT Pan Brothers Tbk & Group throughout 2023, consisting of 50 employees with physical disabilities and 51 employees with sensory disabilities with a composition of 56 male employees and 45 female employees.

TENAGA KERJA DISABILITAS (2022 - 2023)
DISABLED WORKFORCE (2022 - 2023)

PABRIK *FACTORY*	KARYAWAN DISABILITAS (DISABLED EMPLOYEES)							
	PRIA (MALE)		*WANITA (FEMALE)*		*FISIK (PHYSICAL)*		*SENSORIK (SENSORY)*	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
PT Pan Brothers (Tangerang)	1	0	2	0	2	0	1	0
PT Pancaprima Ekabrothers (Tangerang)	8	9	2	4	5	6	5	7
PT Teodore Pan Garmindo (Tasik)	4	0	4	0	7	0	1	0
PT Ocean Asia Industry	7	7	0	0	7	0	0	7
PT Pan Brothers (Sragen)	13	6	15	9	18	9	10	6
PT Pan Brothers (Butuh)	2	0	9	0	7	0	4	0
PT Prima Sejati Sejahtera	32	26	31	25	26	24	37	27
PT Eco Smart Garment Indonesia (Klego)	11	0	8	0	6	0	13	0
PT Eco Smart Garment Indonesia (Sambi)	6	6	5	7	3	9	8	4
PT Prima Cosmic Screen Graphic	2	2	0	0	0	2	2	0
PT Eco Laundry Hijau Indonesia	3	0	0	0	3	0	0	0
PT Prima Kreasi Gemilang	0	0	0	0	0	0	0	0
PT Hollit International	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	**89**	**56**	**76**	**45**	**84**	**50**	**81**	**51**








Program Pelatihan Ketenagakerjaan Penyandang Disabilitas
Disability Employment Training Program

KEBEBASAN BERSERIKAT & PERUNDINGAN KOLEKTIF
FREEDOM OF ASSOCIATION & COLLECTIVE BARGAINING

Kebebasan Berserikat Dan Perundingan Kolektif
Merujuk pada Undang-Undang Nomor 21 Tahun 2000 tentang Serikat Pekerja, Perseroan menghormati dan mematuhi ketentuan tersebut dengan memberikan kebebasan untuk membentuk Serikat Pekerja. Sebagai anggota Better Work Indonesia, manajemen Perseroan berkomitmen untuk terlibat aktif dalam mendengarkan dan menanggapi perspektif dan kebutuhan serikat pekerja.

Freedom Of Association And Collective Bargaining
Referring to Law Number 21 Year 2000 on Trade Unions, the Company respects and complies with these provisions by providing the freedom to form Trade Unions. As a member of Better Work Indonesia, the Company's management is committed to be actively involved in listening and responding to the perspectives and needs of labor unions.

Hubungan ketenagakerjaan antara Perseroan dengan para pekerja dibangun atas prinsip dasar saling menghargai dimana Perseroan senantiasa menghargai setiap hak-hak dan kepentingan pekerja, antara lain yaitu memberikan kesempatan kebebasan berserikat bagi para pekerja sehingga tercipta keharmonisan hubungan antara pemberi kerja (PT Pan Brothers Tbk) dan penerima kerja (karyawan). Hingga tahun 2023 terdaftar 11 Serikat Pekerja di 3 wilayah kerja Perseroan yaitu di Tangerang (Banten), Jawa Barat dan Jawa Tengah dengan total 9.447 peserta.

The employment relationship between the Company and workers is built on the basic principle of mutual respect where the Company always respects every worker's rights and interests, including providing opportunities for freedom of association for workers so as to create a harmonious relationship between the employer (PT Pan Brothers Tbk) and the recipient of work (employees). Until 2023, there were 11 Labor Unions registered in 3 working areas of the Company, namely in Tangerang (Banten), West Java and Central Java with a total of 9,447 participants.

Jumlah Serikat Pekerja PT Pan Brothers Tbk & Grup Tahun 2022 - 2023
Number of Labor Unions in PT Pan Brothers Tbk & Group (2022 - 2023)

AREA	JUMLAH SERIKAT PEKERJA *NUMBER OF LABOR UNION*		JUMLAH PESERTA *NUMBER OF PARTICIPANTS*	
	2022	2023	2022	2023
Tangerang	2	2	3,835	3,735
Jawa Tengah (Central Java)	6	8	8,380	5,073
Jawa Barat (West Java)	1	1	639	639
Total	**9**	**11**	**12,854**	**9,447**

KEBERADAAN PASAR
MARKET EXISTENCE

Kepatuhan Terhadap Standar Upah Minimum
Perusahaan mematuhi standar upah minimum regional dan nasional 2023 sesuai keputusan Pemerintah Indonesia - atau dikenal sebagai Upah Minimum Kabupaten/Kota atau UMK - di semua fasilitas PBRX di Tangerang, Serang, Tasikmalaya, DKI Jakarta, Boyolali, Sragen, Semarang/Ungaran. Karyawan pria dan wanita pada level atau posisi yang sama diberi kompensasi yang setara. Rasio upah standar awal dibandingkan dengan upah minimum lokal di semua fasilitas tersebut adalah 1: 1 untuk karyawan yang telah bekerja di bawah 1 tahun. Setelah 1 tahun, karyawan menerima kenaikan gaji dan tunjangan.

Compliance With Minimum Wage Standard
The Company complies with the 2022 regional and national minimum wage standard as per the Indonesian Government's decree – otherwise known as Upah Minimum Kabupaten/Kota or UMK – across all PBRX facilities in Tangerang, Serang, Tasikmalaya, DKI Jakarta, Boyolali, Sragen, Semarang/Ungaran. Male and female employees at the same level or position are compensated equally. The ratio of the standard entry level wage compared to local minimum wage in all aforementioned facilities is 1:1 for employees who have worked under 1 year. After 1 year, employees receive a salary raise and allowance.



PENCEGAHAN PEKERJA ANAK
CHILD LABOR PREVENTION

Pencegahan Pekerja Anak
Sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan Nomor 13 Tahun 2003 dan Undang-Undang Nomor 20 Tahun 1999 yang telah meratifikasi Konvensi Organisasi Perburuhan Internasional (ILO) Nomor 138 Tahun 1973 tentang Usia Minimum untuk diterima bekerja, Perseroan menghormati dan menerapkan peraturan ketenagakerjaan dengan tidak merekrut tenaga kerja di bawah usia 18 tahun, hal ini dilakukan dengan persyaratan penerimaan karyawan yang harus melampirkan surat identitas karyawan berupa fotocopy KTP, Ijasah dan/atau dokumen lain yang dapat membuktikan usia pelamar. Dalam hal penilaian pemasok, Perseroan juga bekerjasama secara langsung dengan pemasok lokal dan global untuk memastikan bahwa mereka memenuhi standar kepatuhan sosial. Mayoritas pemasok kami ditunjuk oleh pelanggan kami dan pemasok diaudit secara teratur oleh mitra global tepercaya dan pemeriksa eksternal. Mereka diharuskan memiliki sertifikat kepatuhan sosial (seperti ISO 45001) untuk memenuhi persyaratan pembelian.

Child Labor Prevention
In accordance with Employment Law No. 13 of 2003 and Law No. 20 of 1999 which has ratified the International Labor Organization (ILO) Convention No. 138 of 1973 concerning Minimum Age for Employment, the Company respects and implements labor regulations by not recruiting workers under the age of 18, this is done by the requirements for recruitment of employees who must attach employee identity letters in the form of photocopies of ID cards, diplomas and/or other documents that can prove the age of the applicant. In terms of supplier assessment, the Company also works directly with local and global suppliers to ensure that they meet social compliance standards. The majority of our suppliers are appointed by our customers and suppliers are audited regularly by trusted global partners and external inspectors. They are required to have social compliance certificates (such as ISO 45001) to fulfill purchasing requirements.

MASYARAKAT LOKAL
LOCAL COMMUNITY

Pemetaan Lingkupan Program Sosial PT Pan Brothers Tbk
100% fasilitas PT Pan Brothers Tbk terlibat dalam program Keberlanjutan Sosial Perseroan. Lingkupan program keberlanjutan sosial Perseroan dan Grup direpresentasikan dalam Diagram Pemetaan Sosial tersebut, di mana Ring 1 mewakili masyarakat di sekitar fasilitas operasional Perseroan, pabrik, dan kantor di Jakarta, Tangerang, Serang, Tasikmalaya, Boyolali, Sragen, Klego, Sambi. Sementara itu, Ring 2 mewakili masyarakat yang rentan secara status sosial ekonomi dan yang terletak di luar wilayah operasional Perseroan namun tetap didukung oleh Perseroan.

Scope Mapping of PT Pan Brothers Tbk Social Program
100% of PT Pan Brothers Tbk facilities are involved in the Company's Social Sustainability program. The scope of the Company and Group's social sustainability programs is represented in the Social Mapping Diagram, where Ring 1 represents the communities around the Company's operational facilities, factories, and offices in Jakarta, Tangerang, Serang, Tasikmalaya, Boyolali, Sragen, Klego, Sambi. Meanwhile, Ring 2 represents communities that are vulnerable in terms of socio-economic status and are located outside the Company's operational areas but are still supported by the Company.

Perseroan berkomitmen untuk memajukan pemberdayaan ekonomi individu, termasuk pengembangan UMKM (Usaha Mikro, Kecil & Menengah). Melalui komitmen untuk meningkatkan mata pencaharian masyarakat, Perseroan telah meluncurkan dan melaksanakan beberapa program untuk mendukung pemerintah Indonesia dalam pemberdayaan ekonomi dan sosial bagi para pengangguran dan mereka yang hidup di bawah garis kemiskinan. Memanfaatkan kehadiran Perseroan di berbagai wilayah di Indonesia, Perseroan menghadirkan manfaat eksternalitas yang positif bagi masyarakat sekitar.

The Company is committed to advancing the economic empowerment of individuals, including the development of MSMEs (Micro, Small & Medium Enterprises). Through its commitment to improving people's livelihoods, the Company has launched and implemented several programs to support the Indonesian government in the economic and social empowerment of the unemployed and those living below the poverty line. Utilizing the Company's presence in various regions in Indonesia, the Company brings positive externality benefits to the surrounding communities.

Pemberdayaan Masyarakat Lokal
Perseroan beserta anak perusahaan berkomitmen untuk mendukung peningkatan penghasilan yang berkelanjutan untuk masyarakat sekitar. Dalam beberapa program yang kami jalankan bersama dengan pihak ketiga seperti membuka kantin di dalam lingkungan pabrik, pengolahan sisa potongan kain produksi (aval) menjadi produk daur ulang seperti keset dan cempal untuk membantu mendapatkan tambahan penghasilan bagi masyarakat lokal.

Local Community Empowerment
PT Pan Brothers Tbk and its subsidiaries are committed to supporting sustainable income generation for the surrounding communities. In several programs that we run together with third parties such as opening a canteen in the factory environment, processing the remaining pieces of production fabric (aval) into recycled products such as mats and cempal to help earn additional income for local communities.

Dampak Ekonomi Tidak Langsung
Sedangkan dampak ekonomi tidak langsung bagi masyarakat sekitar adalah antara lain:

Indirect Economy Impact
While the indirect economic impacts for the surrounding community are among others:

Asrama Karyawan (Rumah Kontrakan/Kost)
Masyarakat sekitar bisa memperolah penghasilan tambahan dengan menyewakan rumah kontrakan/kost bagi para karyawan Perseroan, dengan harga sewa berkisar Rp 150.000,-/bulan hingga Rp 500.000,-/bulan.

Employee Dormitory (Rented House)
The surrounding community can earn additional income by renting out rented houses for PT Pan Brothers Tbk employees, with rental prices ranging from IDR 150,000,-/month to IDR 500,000,-/month.

Tempat Parkir
Perseroan juga turut serta memberikan penghasilan tambahan bagi masyarakat sekitar dengan menyewakan lahan/tempat parkir kendaraan bagi karyawan Perseroan yang mayoritas mengendarai kendaraan roda dua (sepeda motor), dengan biaya parkir berkisar dari Rp 20.000,-/bulan hingga Rp 50.000,-/bulan.

Parking Lot
Indirectly, the Company also participates in providing additional income for the surrounding community by renting out land / vehicle parking lots for the Company's employees who mostly drive two-wheeled vehicles (motorbikes), with parking fees ranging from IDR 20,000,-/month to IDR 50,000,- /month.

Penjual Makanan Lokal (Warung Makan)
Masyarakat sekitar juga memperoleh tambahan penghasilan dari menjual makanan & minuman seperti membuka warung makan, depot makan, dll di sekitar lokasi unit usaha Perseroan untuk memenuhi kebutuhan makan & minum karyawan, rata-rata pemasukkan tambahan bagi masyarakat sekitar di kisaran Rp 500.000,-/bulan hingga Rp 1.000.000,-/bulan.

Local Food Vendors (Food Stalls)
The surrounding community also earns additional income from selling food & beverages such as opening food stalls, food depots, etc. around the location of the Company's business units to meet the needs of eating & drinking employees, on average additional income for the surrounding community in the range of IDR 500,000,-/ month to IDR 1,000,000,- / month.

Sirkuler Ekonomi
Circular Economy

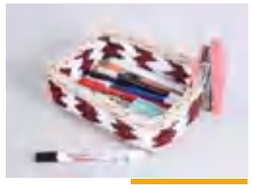
Meneruskan kegiatan Sirkuler Ekonomi yang diinisiasi oleh KADIN (Kamar Dagang & Industri Indonesia) pada tahun 2022 dan Perseroan sebagai salah satu partisipan kegiatan Gerakan Nasional ini dalam rangka pengentasan kemiskinan dengan menjalin kemitraan strategis antara UMKM dengan UB (Usaha Besar).

Continuing the Circular Economy activities initiated by KADIN (Indonesian Chamber of Commerce & Industry) in 2022 and the Company as one of the participants in this National Movement activity in the context of poverty alleviation by establishing strategic partnerships between MSMEs and UB (Large Enterprises).

Perseroan berkolaborasi dengan Thread for Hope (T4H) serta beberapa UMKM antara lain Studio Moral, Pable, Kreasi Nusa Persada (KNP) mewujudkan Ekosistem Sirkuler Ekonomi dalam sektor Tekstil & Pakaian Jadi, dengan memanfaatkan limbah sisa potongan bahan baku pakaian jadi berupa kain perca (aval) yang diolah kembali menjadi produk upcycle seperti bahan baku pakaian seragam karyawan, karpet, keset, cempal, aneka keranjang/wadah, penyekat ruangan, dll.

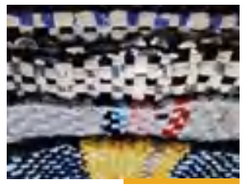
The Company collaborates with Thread for Hope (T4H) and several MSMEs including Studio Moral, Pable, Kreasi Nusa Persada (KNP) to realize an Economic Circular Ecosystem in the Textile & Apparel sector, by utilizing waste from pieces of apparel raw materials in the form of patchwork (aval) which is reprocessed into upcycle products such as raw materials for employee uniforms, carpets, mats, cempal, various baskets / containers, room dividers, etc.


Rugs from Fabric Scraps


Rattan & Scraps mix Basket


Room Partition from Fabric Scraps


Pot Holders from Fabric Scraps


Doormat from Fabric Scraps


Recycled Employee Uniforms

Proyek Kantin dengan UMKM (Usaha Mikro, Kecil, Menengah)
Pengadaan Kantin di lingkungan Perseroan yang dikelola oleh UMKM komunitas sekitar bertujuan memberdayakan UMKM sekitar dan memelihara keberlanjutan usaha masyarakat lokal di mana Perseroan berada sebagai upaya meningkatkan penghasilan pemilik kantin sebagai bagian UMKM yang terlibat dalam bisnis kuliner. Dengan tujuan menyediakan makanan bergizi dan terjangkau bagi sekitar 27.000 orang karyawan Perseroan, Perseroan memanfaatkan peluang ini untuk menjalin kemitraan dengan pedagang makanan dan pemilik kantin di komunitas lokal di Boyolali, Jawa Tengah sejak tahun 2015 hingga tahun 2023 ini, Perseroan berhasil mendukung 23 UMKM (Usaha Mikro, Kecil, Menengah) dan pemilik kantin yang menghasilkan total rata-rata penjualan bulanan sekitar Rp 225.000.000,-, ada penurunan rata-rata penjualan sekitar 35% dibanding penjualan rata-rata di tahun 2022 karena berkurangnya 3 UMKM.

Canteen Project with MSMEs (Micro, Small, Medium Enterprises)
Procurement of Canteens in the Company's environment managed by local community MSMEs aims to empower local MSMEs and maintain the sustainability of local community businesses where the Company is located as an effort to increase the income of canteen owners as part of MSMEs involved in the culinary business. With the aim of providing nutritious and affordable food for approximately 27,000 employees of the Company, the Company utilizes this opportunity to establish partnerships with food vendors and canteen owners in local communities in Boyolali, Central Java. From 2015 to 2023, the Company has successfully supported 23 MSMEs (Micro, Small, Medium Enterprises) and canteen owners resulting in total average monthly sales of approximately IDR 225,000,000,-, there is a decrease in average sales of approximately 35% compared to average sales in 2022 due to the reduction of 3 MSMEs.

DAFTAR KANTIN & RATA-RATA PENJUALAN HARIAN & BULANAN DI BOYOLALI, JAWA TENGAH (2021 - 2023)
CANTEEN LIST & AVERAGE DAILY AND MONTHLY SALES IN BOYOLALI, CENTRAL JAVA (2021 - 2023)

NO.	NAMA KANTIN *CANTEEN NAME*	JUMLAH TAHUN OPERASIONAL *NUMBER OF YEARS OF OPERATION*	2021		2022		2022	
			RATA2 PENJUALAN HARIAN (IDR) *AVERAGE DAILY SALES (IDR)*	RATA2 PENJUALAN BULANAN (IDR) *AVERAGE MONTHLY SALES (IDR)*	RATA2 PENJUALAN HARIAN (IDR) *AVERAGE DAILY SALES (IDR)*	RATA2 PENJUALAN BULANAN (IDR) *AVERAGE MONTHLY SALES (IDR)*	RATA2 PENJUALAN HARIAN (IDR) *AVERAGE DAILY SALES (IDR)*	RATA2 PENJUALAN BULANAN (IDR) *AVERAGE MONTHLY SALES (IDR)*
1	Oudis Catering	2 Tahun	500,000	10,500,000	450,000	9,450,000	715,000	15,015,000
2	Fatma Catering	3 Tahun	600,000	12,600,000	550,000	11,550,000	525,000	11,025,000
3	Sunarto Catering	3 Tahun	650,000	13,650,000	600,000	12,600,000	380,000	7,980,000
4	Abimanyu Catering	8 Tahun	525,000	11,025,000	475,000	9,975,000	380,000	7,980,000
5	Intan Catering	8 Tahun	750,000	15,750,000	675,000	14,175,000	350,000	7,350,000
6	Lintang Catering	8 Tahun	700,000	14,700,000	650,000	13,650,000	450,000	9,450,000
7	Lita Catering	8 Tahun	575,000	12,075,000	525,000	11,025,000	600,000	12,600,000
8	Reak Catering	8 Tahun	600,000	12,600,000	550,000	11,550,000	470,000	9,870,000
9	Bety Catering	9 Tahun	600,000	12,600,000	550,000	11,550,000	350,000	7,350,000
10	Jaya Catering	9 Tahun	500,000	10,500,000	450,000	9,450,000	375,000	7,875,000
11	Jeo Catering	9 Tahun	600,000	12,600,000	550,000	11,550,000	700,000	14,700,000
12	Joko Catering	9 Tahun	600,000	12,600,000	550,000	11,550,000	380,000	7,980,000
13	Mekar Catering	9 Tahun	500,000	10,500,000	450,000	9,450,000	520,000	10,920,000
14	Pondok Parkir Catering	9 Tahun	800,000	16,800,000	725,000	15,225,000	625,000	13,125,000
15	Rahayu Catering	9 Tahun	500,000	10,500,000	450,000	9,450,000	410,000	8,610,000
16	Sumini Catering	9 Tahun	600,000	12,600,000	550,000	11,550,000	625,000	13,125,000
17	Kayu Manis Catering	11 Tahun	700,000	14,700,000	650,000	13,650,000	470,000	9,870,000
18	Pring Gading Catering	11 Tahun	700,000	14,700,000	650,000	13,650,000	480,000	10,080,000
19	Saminah Catering	11 Tahun	600,000	12,600,000	550,000	11,550,000	315,000	6,615,000
20	Sania Catering	11 Tahun	750,000	15,750,000	675,000	14,175,000	325,000	6,825,000
21	Sari Melati Catering	11 Tahun	700,000	14,700,000	650,000	13,650,000	485,000	10,185,000
22	Sederhana Catering	11 Tahun	500,000	10,500,000	450,000	9,450,000	375,000	7,875,000
23	Warijo Catering	11 Tahun	700,000	14,700,000	650,000	13,650,000	450,000	9,450,000
24	Kantin Bu Rini (Ds.Mekarwangi)	5 Tahun	0	0	1,200,000	25,200,000	0	0
25	Kantin Bu Martuti (Ds.Jatihurip)	5 Tahun	0	0	1,200,000	25,200,000	0	0
26	Kantin Pa Indra (Ds.Sukaraharja)	5 Tahun	0	0	1,200,000	25,200,000	0	0
	TOTAL PENJUALAN (TOTAL SALES)		**14,250,000**	**299,250,000**	**16,625,000**	**349,125,000**	**10,755,000**	**225,855,000**



Kantin Karyawan bekerja sama dengan UMKM & masyarakat sekitar
Employee Canteen in collaboration with MSMEs & the surrounding community

Program PAN Bersahabat

Kegiatan program "PAN Bersahabat" yang masih terus berlangsung hingga saat ini antara lain:
- Pendistribusian Vitamin C & Susu bagi karyawan dan masyarakat sekitar
- Program Air Bersih untuk masyarakat sekitar (bekerjasama dengan Columbia Sportswear)
- Program Donor Darah (bekerjasama dengan PMI)
- Donasi untuk Bencana Alam, dll.

Kegiatan "PAN Bersahabat" ini sebagai salah satu program Perseroan untuk mendukung kesehatan & kesejahteraan karyawan serta masyarakat sekitar.

Program "PAN Bersahabat"

"PAN Bersahabat" program activities that are still ongoing to this day include:
- *Vitamin C & Milk distribution for employees and surrounding communities.*
- *Clean Water Program for the surrounding community (in collaboration with Columbia Sportswear)*
- *Blood Donation Program (in collaboration with PMI)*
- *Donation for Natural Disaster, etc.*

This "PAN Bersahabat" activity is one of the Company's programs to support the health & welfare of employees and the surrounding community.

Pemberian Susu, Vitamin C & Donasi di PT Pan Brothers Tbk. & Grup 2021-2023
Provision of Milk, Vitamin C & Donation in PT Pan Brothers Tbk. & Group 2021-2023

TAHUN / YEAR	2021	2022	2023
Untuk Karyawan Internal / For Internal Employees Periode / Period Jumlah Susu yang dibagikan / Amount of Milk Distributed Lokasi / Location	N/A	September - December 2022 85,064 Cups	January- December 2023 1,680 Cups
Periode / Period Jumlah Susu yang dibagikan / Amount of Milk Distributed Lokasi / Location		Every Wednesday 112 Cups (0.25 Litre/Person) TPG (Tasik, West Java)	January - December 2023 136,260 Cups PBT (Sragen), PBT (Butuh), PSS, GO (Central Java) ESGI (Klego), ESGI (Sambi), PKG, PCSG, ELHI
Periode / Period Jumlah Vitamin C yang dibagikan / Amount of Vit C Distributed Lokasi / Location	January - December 2021 1,155,065 Tablets PBT (Sragen), PBT (Butuh), PSS, ESGI (Klego), ESGI (Sambi), PPEB (Central Java)	Jan-22 63,156 Tablets PBT (Sragen), PBT (Butuh), PSS, ESGI (Klego), ESGI (Sambi), GO (Central Java)	N/A
Periode / Period Jumlah Vitamin C yang dibagikan / Amount of Vit C Distributed Lokasi / Location		Every Month (August - December 2022) 12,600 Tablets PSS, PBT (Butuh), PBT (Sragen), PPEB (Central Java), ESGI (Sambi), ESGI (Klego), GO (Central Java)	N/A
Untuk Pelajar di Hari Anak Nasional / For Students on National Children's Day Periode / Period Jumlah Susu yang dibagikan / Amount of Milk Distributed Lokasi / Location	N/A	Jul-22 800 Cups INDROKILO	N/A
Periode / Period Jumlah Vitamin C yang dibagikan / Amount of Vit C Distributed Lokasi / Location	N/A	N/A	N/A

TAHUN / YEAR	2021	2022	2023
Donasi Gempa Cianjur (Jawa Barat) / Earthquake Donation in Cianjur (West Java) Periode / Period Nominal Donasi / Donation Amount Lokasi / Location		Nov-22 IDR 81,267,700 Cianjur, West Java	N/A
Donasi Anak Karyawan / Donation for Employee's Child Periode / Period Nominal Donasi / Donation Amount Lokasi / Location	N/A	N/A	February 2023 IDR 16.892.500 Rumah Sdr. Juni Purnowo di Kutukan RT.14/RW.06 Kecik, Tanon Sragen Jawa Tengah
Donasi Pekerja Rentan (Perlindungan JKK & JKM Bagi 350 pekerja rentan menjadi peserta Bukan Penerima Upah (BPU) di BPJS Ketenagakerjaan (BP Jamsostek)) Periode / Period Nominal Donasi / Donation Amount Lokasi / Location	N/A	N/A	May 2023 IDR 5.880.000 Boyolali, Jawa Tengah



Pembagian susu untuk karyawan
Milk distribution for employees

Program Donor Darah bersama Palang Merah Indonesia (PMI)
Kegiatan Donor Darah ini telah dicanangkan Perseroan secara rutin sejak tahun 2018 bekerjasama dengan Palang Merah Indonesia (PMI) sebagai salah satu program kemanusiaan.

Karyawan Perseroan dengan sukarela menyumbangkan darah mereka untuk membantu meningkatkan ketersediaan pasokan darah di PMI bagi masyarakat yang memerlukannya. Di tahun 2023 kami telah mendonasikan sekitar 893 kantong darah melalui PMI. Selama kurun waktu 2018 sampai 2023, kami telah berhasil mendonasikan sebanyak 6.990 kantong darah melalui kerjasama dengan PMI.

Blood Donation Program with the Indonesian Red Cross (PMI)
This Blood Donation activity has been launched by the Company regularly since 2018 in collaboration with the Indonesian Red Cross (PMI) as one of the humanitarian programs.

The Company's employees voluntarily donate their blood to help increase the availability of blood supply at PMI for people who need it. In 2023 we have donated around 893 blood bags through PMI. During the period of 2018 to 2023, we have successfully donated a total of 6,990 blood bags through cooperation with PMI.

Program Donor Darah bersama PMI (Palang Merah Indonesia) Tahun 2021 - 2023
Blood Donation Program with PMI (Indonesian Red Cross) 2021 - 2023

FACTORY	JUMLAH KANTONG DARAH *AMOUNT OF BLOOD BAGS* 2021	2022	2023
PT Pan Brothers (PAN 8)	40	120	123
PT Prima Sejati Sejahtera	257	222	274
PT Eco Smart Garment Indonesia (Klego)	91	44	88
PT Eco Smart Garment Indonesia (Sambi)	102	128	86
PT Pancaprima Ekabrothers	69	624	322
Total	**559**	**1,138**	**893**



Kegiatan Donor Darah Rutin bekerja sama dengan PMI (Palang Merah Indonesia)
Routine Blood Donor Activities in collaboration with PMI (Indonesian Red Cross)

Program Beasiswa Akademik & Subsidi Pendidikan
Perseroan berkomitmen dan terlibat aktif dalam program pemerintah untuk mempersiapkan pendidikan yang terjangkau dan berkualitas bagi masyarakat Indonesia.

Program beasiswa yang diberikan untuk siswa di semua tingkat pendidikan, mulai dari sekolah dasar hingga program gelar master. Program beasiswa akademik dan subsidi pendidikan menyatakan kepedulian dan komitmen Perseroan dalam memberikan kesempatan pendidikan yang luas bagi masyarakat, dengan harapan dapat meningkatkan mata pencaharian masyarakat & mencerdaskan kehidupan bangsa.

Academic Scholarship & Education Subsidy Program
The Company is committed and actively involved in government programs to provide affordable and quality education for the people of Indonesia.

Scholarship programs provided for students at all levels of education, ranging from primary school to master's degree programs. The academic scholarship and education subsidy programs express the Company's concern and commitment in providing extensive educational opportunities for the community, with the hope of improving the livelihood of the community & educating the nation's life.

1. Subsidi Pendidikan bagi Anggota Keluarga Karyawan
Perseroan juga memberikan bantuan biaya pendidikan dan subsidi pendidikan bagi anak-anak karyawan sebagai penghargaan atas kinerja dan loyalitas karyawan kepada Perseroan serta memberikan kesempatan kepada putra-putrinya untuk menempuh pendidikan yang berkualitas. Pada tahun ajaran 2022/2023, Perseroan telah berhasil mensubsidi uang sekolah bagi 236 siswa dari tingkat Sekolah Dasar (SD) hingga universitas untuk anggota keluarga karyawan dengan total dana subsidi sebesar Rp 354.000.000 dimana setiap siswa menerima dana tunai sebesar Rp 1.500.000 /siswa/semester, yang diberikan dalam 2 tahap.

1. Education Subsidy for Employee Family Members
The Company also provides tuition assistance and education subsidies for employees' children as a reward for employees' performance and loyalty to the Company as well as providing opportunities for their children to pursue quality education. In the 2022/2023 academic year, the Company has successfully subsidized tuition fees for 236 students from elementary school (SD) to university level for family members of employees with a total subsidy fund of IDR 354,000,000 where each student received cash funds of IDR 1,500,000/student/semester, which was given in 2 stages.

Penerima Subsidi Pendidikan dari PT Pan Brothers Tbk (Tahun Ajaran 2021/2022 & 2022/2023)
Education Subsidy Recipients from PT Pan Brothers Tbk (2021/2022 & 2022/2023 Academic Year)

Level Pendidikan *Education Level*	Kelas *Class*	Jumlah Penerima Subsidi *Number of Subsidy Recipients*	
		Academic Year 2021/2022	Academic Year 2022/2023
SD (Elementary School)	I	7	18
SD (Elementary School)	II	37	31
SD (Elementary School)	III	46	20
SD (Elementary School)	IV	23	21
SD (Elementary School)	V	27	21
SD (Elementary School)	VI	32	19
SMP (Junior High School)	VII	12	6
SMP (Junior High School)	VIII	26	22
SMP (Junior High School)	IX	20	14
SMA (Senior High School)	X	15	12
SMA (Senior High School)	XI	18	15
SMA (Senior High School)	XII	11	14
Akademi (Academy)	D3 (3rd Diploma)	2	15
Universitas (University)	S1 (Bachelor's Degree)	9	6
Universitas (University)	S2 (Master Degree)	2	2
	Total	**285**	**236**





Subsidi Dana Pendidikan untuk Anggota Keluarga Karyawan
Subsidisation of Education Funds for Family Members of Employees

2. Beasiswa Universitas LUAS (Lari Untuk Amal Sosial)
Melalui program LUAS, Perseroan secara aktif bekerjasama dengan IndoRunner Foundation untuk menawarkan beasiswa universitas kepada 100 siswa berprestasi sehingga mereka dapat masuk ke universitas terbaik Negara (Universitas Indonesia). Tujuan utama dari program ini adalah untuk memberikan akses yang lebih besar terhadap pendidikan tinggi bagi siswa berprestasi dan berpenghasilan rendah yang berkinerja tinggi, sebab program ini juga berfungsi sebagai jalur rekrutmen untuk membina talenta muda dan menawarkan peluang kerja dengan PT Pan Brothers Tbk setelah lulus. Penerima beasiswa diberikan kebebasan untuk memilih gelar atau jurusan yang mereka ingin capai di universitas, mulai dari jurusan perekonomian hingga pelajaran sastra. Dari 100 penerima beasiswa tersebut, ada 37 jurusan yang berbeda, dimana hal tersebut mencerminkan keanekaragaman populasi penerima beasiswa.

Jangka waktu program LUAS tersebut adalah 2017-2021 dan program LUAS ini akan berlanjut hingga para mahasiswa lulus di tahun 2024 mendatang, dimana setiap tahun Perseroan dan mitra program menerbitkan beasiswa perguruan tinggi untuk memenuhi target 100 penerima beasiswa, target yang telah terpenuhi 100% pada tahun 2020. Beasiswa diberikan kepada mahasiswa baru, yang menutupi biaya kuliahnya dan biaya buku mereka selama 4 tahun di universitas.

Untuk tahun 2023 Perseroan mengalokasikan dana beasiswa universitas melalui program LUAS (Lari Untuk Amal Sosial) sejumlah Rp 375.000.000,- sehingga total pengeluaran dana beasiswa sejak tahun 2017 hingga 2023 adalah sebesar Rp 5.900.000.000,- untuk 100 orang mahasiswa. Dimana 1 orang mahasiswa dari angkatan 2019 telah berhasil lulus.

Kriteria Penerima Beasiswa LUAS:
- Harus berusia tidak lebih dari 23 tahun pada saat

2. LUAS (Run for Charity) University Scholarship
Through the LUAS program, the Company actively collaborates with IndoRunner Foundation to offer university scholarships to 100 outstanding students so that they can enter the country's best university (Universitas Indonesia). The main objective of this program is to provide greater access to higher education for high-performing, low-income students, as it also serves as a recruitment pipeline to nurture young talent and offer employment opportunities with PT Pan Brothers Tbk upon graduation. Scholarship recipients are given the freedom to choose the degree or major they wish to pursue at university, ranging from economics to literature studies. Of the 100 scholarship recipients, there are 37 different majors, reflecting the diversity of the scholarship recipient population.

The term of the LUAS program is 2017-2021 and the LUAS program will continue until the students graduate in 2024, where each year the Company and program partners issue college scholarships to meet the target of 100 scholarship recipients, a target that was 100% met in 2020. Scholarships are awarded to freshmen, covering their tuition fees and book fees for 4 years at university.

For the year 2023, the Company allocates university scholarship funds through the LUAS (Running for Social Charity) program in the amount of IDR 375,000,000, - so that the total expenditure of scholarship funds from 2017 to 2023 is IDR 5,900,000,000, - for 100 students. Where 1 student from the class of 2019 has successfully graduated.

LUAS Scholarship Recipient Criteria:
- *Must be no more than 23 years old at the time of*

menerima beasiswa.

- Lulus Tes Penerimaan Mahasiswa Baru Sarjana Reguler Universitas Indonesia dari Seleksi Nasional Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SNMPTN), Ujian Menulis Berbasis Komputer (UTBK) dan Seleksi Bersama Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SBMPTN), Seleksi Masuk Universitas Indonesia (SIMAK UI); ditunjukkan dengan fotokopi bukti penerimaan di Universitas Indonesia.
- Memiliki nilai minimal 500 dalam ujian kompetensi bahasa Inggris bagi mahasiswa baru Program Sarjana Reguler UI yang diselenggarakan oleh Universitas Indonesia.
- Tidak sedang menerima beasiswa dari institusi/instansi lain.
- Lulus evaluasi per semester dengan Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lebih tinggi atau sama dengan 3.0.
- Berpartisipasi dalam semua kegiatan amal yang diselenggarakan oleh IndoRunners, PT Pan Brothers Tbk, dan Universitas Indonesia.

Jika persyaratan tidak dapat dipenuhi, maka PT Pan Brothers Tbk dan Yayasan Mari Lari-IndoRunners berhak mencabut beasiswa yang diterima.

Di tahun 2023 ini, Perseroan juga telah memberikan beasiswa Magister Terapan di Politeknik STTT Bandung kepada 2 orang Mahasiswa untuk tahun ajaran 2023/2024 dengan alokasi budget beasiswa sebesar Rp 25.000.000,-.

receiving the scholarship.

- *Passed the University of Indonesia Regular Undergraduate New Student Admission Test from the National Selection of State University Admission Test (SNMPTN), Computer-Based Writing Test (UTBK) & Selection of Joint Entrance to State Universities (SBMPTN), University of Indonesia Entrance Selection (SIMAK UI); indicated by a photocopy of proof of acceptance at the University of Indonesia.*
- *Have a minimum score of 500 in the English competency test for new students of the Undergraduate Program Regular UI program organized by the University of Indonesia.*
- *Not currently receiving scholarships from other institutions/agencies.*
- *Pass the evaluation per semester with a Grade Point Average (GPA) higher or equal to 3.0.*
- *Participate in all charity activities organized by IndoRunners, PT Pan Brothers Tbk, and University of Indonesia.*

If the requirements cannot be fulfilled, then PT Pan Brothers Tbk and Yayasan Mari Lari- IndoRunners Foundation have the right to revoke the scholarship received.

In 2023, the Company has also provided Applied Master scholarships at Politeknik STTT Bandung to 2 students for the 2023/2024 academic year with a scholarship budget allocation of IDR 25,000,000.

Alokasi & Distribusi Pendanaan Beasiswa Universitas (2017 - 2023)
Allocation & Distribution of University Scholarship Funding (2017 - 2023)

Beasiswa Sarjana Program LUAS - UI

TAHUN AKADEMIK *ACADEMIC YEAR*	ALOKASI DANA (IDR) *BUDGET ALLOCATION (IDR)*	KETERANGAN *DESCRIPTION*	JUMLAH SISWA *NUMBER OF STUDENTS*	ANGKATAN *BATCH*
2017	175,000,000	IPA 15 dan IPS 10 siswa	25	Angkatan 2017
	175,000,000	IPA 14 dan IPS 11 siswa	25	Angkatan 2017
2018	362,500,000	IPA 23 dan IPS 27 siswa	50	Angkatan 2017, 2018
	362,500,000	IPA 23 dan IPS 27 siswa	50	Angkatan 2017, 2018
2019	550,000,000	IPA 37 dan IPS 38 siswa	75	Angkatan 2017, 2018, 2019
	550,000,000	IPA 37 dan IPS 38 - 1 siswa	74	Angkatan 2017, 2018 (satu siswa cuti sehingga tidak dibayarkan BOP dan uang saku), 2019
2020	737,500,000	IPA 49 dan IPS 51 siswa	100	Angkatan 2017, 2018, 2019, 2020
	737,500,000	IPA 49 dan IPS 48 siswa	97	Angkatan 2017, 2018, 2019, 2020 (Tiga siswa Angkatan 2017 lulus di Februari 2021)
2021	562,500,000	IPA 35 Siswa & IPS 40 Siswa	75	Angkatan 2018, 2019, 2020
	562,500,000	IPA 35 Siswa & IPS 37 Siswa	72	Angkatan 2018, 2019, 2020
2022	375,000,000	IPA 27 Siswa & IPS 23 Siswa	50	Angkatan 2019, 2020
	375,000,000	IPA 27 Siswa & IPS 22 Siswa	49	Angkatan 2019, 2020 (1 student of 2019 batch has graduated)
2023	187,500,000	IPA 13 dan IPS 12	25	Angkatan 2020
	187,500,000	IPA 13 dan IPS 12	25	Angkatan 2020
TOTAL (IDR)	**5,900,000,000**			

Beasiswa Magister Terapan - Politeknik STTT Bandung
Applied Master Scholarship - Politeknik STTT Bandung

TAHUN AKADEMIK *ACADEMIC YEAR*	ALOKASI DANA (IDR) *BUDGET ALLOCATION (IDR)*	KETERANGAN *DESCRIPTION*	JUMLAH SISWA *NUMBER OF STUDENTS*	ANGKATAN *BATCH*
2023/2024	25,000,000	D4 Produksi Garment Politeknik STTT Bandung	2	Angkatan 2023
TOTAL (IDR)	**25,000,000**			



Program LUAS (Lari Untuk Amal Sosial) PT Pan Brothers Tbk - IndoRunners
LUAS (Running for Social Charity) program PT Pan Brothers Tbk - IndoRunners

PENILAIAN SOSIAL PEMASOK
SUPPLIER SOCIAL ASSESSMENT

Seleksi Pemasok baru dengan menggunakan Kriteria Sosial
Sebagian besar dari pemasok yang dinominasikan menghasilkan material yang harus diimpor, sedangkan sebagian besar dari pemasok yang tidak dinominasikan menghasilkan material secara lokal. Bagi para pemasok yang tidak dinominasikan, kami melakukan supplier assessment dimana kualitas produk dan persyaratan sosial dan lingkungan dievaluasi oleh tim compliance PT Pan Brothers Tbk & Grup sesuai dengan kriteria tersebut: [GRI 414-1]

Selection of new Suppliers using Social Criteria

Most of the nominated suppliers produce materials that must be imported, while most of the non-nominated suppliers produce materials locally. For non-nominated suppliers, we conduct a supplier assessment where product quality and social and environmental requirements are evaluated by the compliance team of PT Pan Brothers Tbk & Group in accordance with the criteria: [GRI 414-1]

1. Kualitas:
Pemasok harus menjamin kualitas bahan baku produksi yang sesuai dengan spesifikasi dari PBRX dan pembeli (densitas, warna, finishing, komposisi dll.) dan harus lulus uji standar kualitas produk.

1. Quality:
The supplier shall guarantee the quality of production raw materials in accordance with the specifications of PT Pan Brothers Tbk and the buyer (density, color, finishing, composition etc.) and shall pass the product quality standard test.

2. Kepatuhan:
Proses produksi dan kualitas hasil harus memenuhi sertifikasi sosial, lingkungan dan/atau produk internasional sesuai kebutuhan pembeli (OEKO-TEX etc.).

2. Compliance:
The production process and quality of products must meet international social, environmental and/or product certifications according to the buyer's needs (OEKO-TEX etc.).

3. Harga:
Harga harus relatif kompetitif terhadap pemasok lain yang memproduksi produk yang sama dan di bawah atau pada harga target.

3. Price:
Prices should be competitive relative to other suppliers producing the same product and below or at the target price.

4. Hasil Keluaran:
Pemasok harus bersedia bekerjasama dengan PT Pan Brothers Tbk untuk memenuhi waktu tunggu dan hasil/kapasitas produksi yang diharapkan.

4. Output Results:
Suppliers must be willing to cooperate with PT Pan Brothers Tbk to meet expected lead times and production output/capacity.

5. Komitmen:
a. Syarat pembayaran: dapat memberikan jangka waktu pembayaran yang lebih lunak dan dengan harga yang kompetitif
b. Pengiriman: dapat memenuhi pengiriman tepat waktu dan mendukung Perseroan setiap saat jika pesanan tambahan atau pesanan yang membutuhkan waktu pemrosesan yang cepat
c. Respon cepat terhadap masalah: dapat menanggapi dengan cepat masalah kualitas yang ditemukan oleh tim QC (Quality Control) PBRX QC jika ditemukan pada saat akhir

5. Commitment:
***a**. Payment terms: can provide more lenient payment terms and with competitive price*

***b**. Delivery: can fulfill on-time delivery and support the Company at any time in case of additional orders or orders that require fast processing time*

***c**. Quick response to problems: be able to respond quickly to quality problems found by PBRX QC (Quality Control) team if found at the end*

Terlepas dari jaringan pemasok PT Pan Brothers Tbk yang luas, tim pengadaan Perseroan berdedikasi untuk memilih dan menilai pemasok sesuai dengan persyaratan mitra/pembeli dan sesuai dengan standar internasional dan sosial dari dimensi kualitas produk, sosial, dan lingkungan. Semua pemasok Perseroan harus lulus kriteria yang disebutkan di atas, diverifikasi melalui formulir penilaian pemasok, dan disetujui oleh mitra/pembeli terkait sebelum pesanan dikeluarkan.

Despite PT Pan Brothers Tbk's extensive supplier network, the Company's procurement team is dedicated to selecting and assessing suppliers in accordance with partner/buyer requirements and in compliance with international and social standards of product quality, social, and environmental dimensions. All of the Company's suppliers must pass the aforementioned criteria, be verified through a supplier assessment form, and be approved by the relevant partner/buyer before an order is issued.

Jika ada kepatuhan dan/atau masalah lain yang ditemukan dalam proses penilaian, maka Perseroan akan mengeluarkan rencana tindakan korektif dan bekerja sama dengan pemasok yang bersangkutan untuk menyelesaikan masalah tersebut. Berdasarkan masalah umum yang diidentifikasi dalam tahap pengadaan, PT Pan Brothers Tbk telah mengidentifikasi risiko berikut dan mengembangkan rencana tindakan yang sesuai untuk mengatasi masalah ini.

If any compliance and/or other issues are found in the assessment process, the Company will issue a corrective action plan and work with the supplier concerned to resolve the issues. Based on the common issues identified in the procurement phase, PT Pan Brothers Tbk has identified the following risks and developed appropriate action plans to address these issues.

MITIGASI RISIKO PEMBELIAN BAHAN BAKU DAN RENCANA TINDAKAN PERBAIKAN
PROCUREMENT RISK MITIGATION AND CORRECTIVE ACTION PLAN

Jenis Pemasok *Type of Supplier*	Masalah / Resiko *Problem/Risk*	Langkah Tindakan Korektif *Corrective Action Plan*
Lokal *Local*	**Tidak dapat memenuhi standar kualitas produk, sosial, dan lingkungan** *Cannot meet product quality, social, and environmental standard*	Bekerja sama dengan pemasok untuk mendidik mereka tentang cara memenuhi standar kualitas *Work together with supplier to educate them on how to meet quality standards* Mengaudit pemasok secara bulanan / tahunan tergantung pada kinerja mereka *Audit the supplier on a monthly/yearly basis depending on their performance*
	Tidak dapat memenuhi kapasitas produksi yang dibutuhkan berdasarkan target produksi (output) *Cannot meet production capacity required for output*	Membagi pesanan ke pemasok lain jika pemasok tidak dapat memenuhi kebutuhan dari target produksi *Split order to other suppliers if supplier cannot meet output requirements*
	Kesulitan mencari bahan mentah *Difficulty sourcing raw materials*	Memanfaatkan jaringan pemasok PBRX dan berkolaborasi dengan pemasok impor untuk membantu pemasok lokal dalam pengadaan bahan baku *Tap into PBRX supplier network and collaborate with import suppliers to assist local supplier in raw material sourcing*
Impor *Import*	**Pengiriman tertunda / masalah logistik** *Delayed shipment/logistical issue*	Memisahkan sumber pemasok untuk satu jenis produk ke berbagai negara sebagai bagian dari mitigasi risiko logistik *Split sourcing for one type of product to different countries as part of logistical risk mitigation*
		Bekerja sama dengan pemasok untuk memastikan pengiriman tepat waktu melalui komunikasi reguler *Collaborate with supplier to ensure on-time shipment through regular communication*
		Menjalin Kerjasama dengan pemasok lokal sebanyak mungkin (sebagai bagian dari keterlibatan pemasok lokal) *Develop with local supplier as much as possible (as part of local procurement goal)*

KEPATUHAN SOSIAL EKONOMI
SOCIOECONOMIC COMPLIANCE

Kepatuhan Sosial Ekonomi
Perusahaan tidak mengalami ketidakpatuhan terhadap hukum dan peraturan nasional yang terkait dengan kepatuhan sosial. Kemitraan aktif antara Perusahaan dengan Better Work Indonesia, dan pemerintah tentang kepatuhan sosial telah memungkinkan kami untuk memenuhi kebijakan sosial, undang-undang, dan persyaratan hukum yang berlaku.

Socioeconomic Compliance
The Company has not experienced any non-compliance with national laws and regulations related to social compliance. The Company's active partnership with Better Work Indonesia, and the government on social compliance has enabled us to meet applicable social policies, laws and legal requirements.





PT Pan Brothers Tbk berkomitmen menyediakan lapangan pekerjaan dengan membuka kesempatan kerja yang seluas-luasnya tanpa membedakan gender, etnis, agama dan disabilitas.

SUSTAINABILITY REPORT 2023



INOVASI & PENGEMBANGAN PRODUK BERKELANJUTAN

CONTINUOUS PRODUCT INNOVATION AND DEVELOPMENT

Implementasi SUSY dalam Manajemen Sumber Daya
SUSY Implementation in Resource Management



Seiring dengan kemajuan tekhnologi yang semakin digital, perseroan berusaha untuk terus dapat mengaplikasikan informasi yang transparan terkait manajemen sistem yang dapat di monitoring dengan mudah untuk kami.

Along with the progress of increasingly digital technology, the company strives to continue to be able to apply transparent information related to system management that can be monitored easily for us.

Pengelolaan manajemen keberlajutan ini kami wujudkan menjadi sebuah system yang dinamakan **SUSY (Sustainability System)**. Dimana sistem ini mencakup data secara keseluruhan PT Pan Brothers group terkait Lingkungan, Ekonomi dan Sosial perusahaan.

*We realize this sustainability management into a system called **SUSY (Sustainability System)**. Where this system includes data as a whole PT Pan Brothers group related to the Environment, Economy and Social of the company.*

Dalam program Susy ini masing-masing subsidiary memberikan data secara periodik yang bisa di monitoring secara transparan dan terintegrasi oleh perusahaan.

In this Susy program, each subsidiary provides periodic data that can be monitored transparently and integrated by the company.

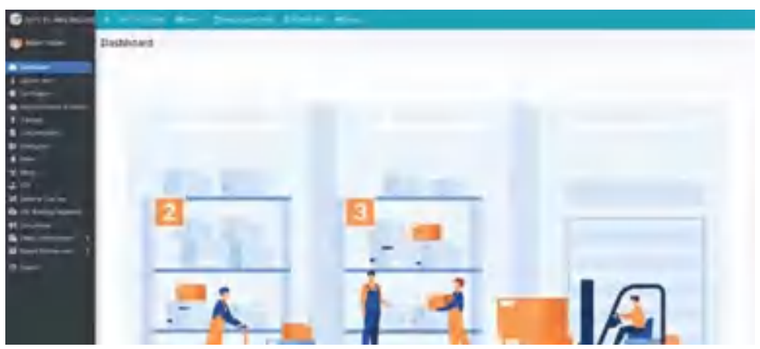
Pada tahun 2023 ini kami mengembangkan menu Informasi terkait pengelolaan perencanaan sumber daya manusia yaitu (**Man Power Planning**).

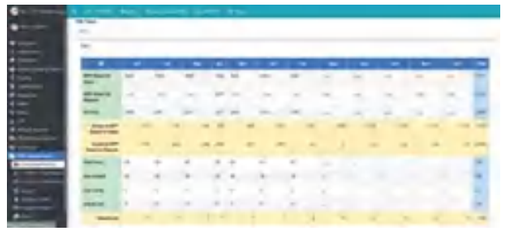
*In 2023, we developed an information menu related to the management of human resource planning, Which is (**Man Power Planning**).*

Beberapa aspek penting yang dimuat dalam menu ini adalah identifikasi kebutuhan tenaga kerja, analisis kompetensi yang diperlukan, perencanaan pengembangan karyawan, serta strategi retensi untuk memastikan ketersediaan dan kualitas sumber daya manusia yang sesuai dengan visi dan misi perusahaan dalam jangka panjang. Dengan menu ini di harapkan, perusahaan dapat mengoptimalkan produktivitas, efisiensi, dan pengembangan tenaga kerja dalam mendukung tujuan keberlanjutan perusahaan.

Some important aspects contained in this menu are identification of workforce needs, analysis of required competencies, employee development planning, and retention strategies to ensure the availability and quality of human resources in accordance with the company's vision and mission in the long term. With this menu, it is expected that companies can optimize productivity, efficiency, and workforce development in supporting the company's sustainability goals.

Berikut ini merupakan tampilan Sistem keberlanjutan (SUSY) :
The following is a Dashboard of the Sustainability system (SUSY) :





Data Komposisi Sumber Daya Manusia
Data Manpower Planning



Data absensi
Attendence data



Data Aktual Vs Data Perencanaan SDM
Actual Data Vs Man Power Planning Data



Data Status Karyawan
Employee Status Data

Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan.
Perseroan selalu menjaga komitmen untuk menghasilkan produk yang aman bagi konsumen. Dalam proses produksi pakaian jadi di Perseroan, kami selalu menerapkan prosedur keamanan produk. Misalnya, kami memastikan bahwa bahan baku kain yang digunakan tidak mengandung zat berbahaya bagi kulit manusia dengan memastikan kain tersebut sudah memiliki sertifikasi seperti Oeko Tex dan ZDHC. Dalam hal keamanan fisik, kami selalu melakukan proses inspeksi kandungan logam melalui alat pendeteksi logam pada tahap akhir proses pengemasan.

Products/Services that have been Evaluated for Customer Safety.
The Company has always maintained a commitment to produce products that are safe for consumers. In the apparel production process of the Company, we always implement product safety procedures. For example, we ensure that the fabric raw materials used do not contain substances harmful to human skin by ensuring that the fabric has certifications such as Oeko Tex and ZDHC. In terms of physical safety, we always conduct a metal inspection process through a metal detector at the final stage of the packaging process.

Selain itu, dalam setiap produk kami selalu mencantumkan label yang berisi informasi mengenai bahan material yang digunakan dan cara perawatan produk.

likewise, each product is labeled with information on the materials used and how to care for the product.

Dampak Produk/Jasa
Perusahaan melakukan penilaian pada produk yang dihasilkan. Kami tidak menemukan dampak negative secara langsung dari produk yang di hasilkan.

Product/Service Impact
The company conducted an assessment on the products produced. We did not find any direct negative impact from the products.

Jumlah Produk yang Ditarik Kembali
Sampai saat ini perusahaan tidak memiliki produk yang ditarik Kembali dari pasaran.

Number of Recalled Products
Until now, the company has no products recalled from the market.

Survey Kepuasan Pelanggan terhadap Produk
Kami tidak melakukan survei kepuasan pelanggan, namun dalam setiap kegiatan operasional perusahaan, kami melakukan audit kepatuhan secara berkala. Data-data ini dibuat untuk transparansi dan pemantauan bagi para pelanggan kami, contohnya dengan menggunakan HIGG index.

Customer Satisfaction Survey on Products
We do not conduct customer satisfaction surveys, but in every operation of the company, we conduct regular compliance audits. These data are created for transparency and monitoring for our customers, for example by using the HIGG index.

TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2023

THE RESPONSIBILITY FOR THE ANNUAL REPORT 2023

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa :
Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2023.

We, the undersigned, declare that :

We are responsible for the preparation and presentation of the Company Annual Report for the year 2023.

Semua informasi dalam Laporan Tahunan ini telah dibuat dengan benar. Laporan tahunan ini tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.

All information has been fully and correctly disclosed in the Company's Annual Report. The Company's Annual Report do not contain false material information or facts, nor do they omit material information or facts.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We certify the accuracy of this statement.

Tangerang, 25 April 2024 *Tangerang, April 25, 2024*

Dewan Komisaris PT Pan Brothers Tbk
The Board of Commissioners PT Pan Brothers Tbk

BENNY SOETRISNO
Komisaris Utama / Independen
President Commissioner / Independent

SUPANDI WIDI SISWANTO
Wakil Komisaris Utama / Independen
Vice President Commissioner / Independent

GITA RUSMIDA SJAHRIR
Komisaris Independen
Independent Commissioner

AMEESH ANAND
Komisaris
Commissioner

Direksi PT Pan Brothers Tbk
The Board of Directors PT Pan Brothers Tbk

LUDIJANTO SETIJO
Direktur Utama
President Director

ANNE PATRICIA SUTANTO
Wakil Direktur Utama
Vice President Director

FITRI RATNASARI HARTONO
Direktur
Director

JEAN PIERRE SEVEKE
Direktur
Director

Laporan Auditor Independen

Independent Auditor Report

2023



PT. PAN BROTHERS Tbk

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023

DIRECTORS' STATEMENT REGARDING
THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
PT PAN BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK/ AND SUBSIDIARIES

Kami yang bertanda tangan dibawah ini		*We, the undersigned*	
1. Nama	Anne Patricia Sutanto	1. *Name*	
Alamat kantor	Jl. Siliwangi No. 178, Alam Jaya – Jatiuwung, Tangerang 15133	*Office address*	
Alamat domisili	Jl. Simprug Golf 17/ D.3 RT/RW 004/008, Kel. Grogol Selatan Kec. Kebayoran Lama, Jakarta Selatan	*Address of Domicile*	
Nomor telepon	021-5900718	*Phone number*	
Jabatan	Wakil Direktur Utama/Vice President Director	*Title*	
2. Nama	Fitri Ratnasari Hartono	2. *Name*	
Alamat kantor	Jl. Siliwangi No. 178 Office Alam Jaya – Jatiuwung , Tangerang 15133	*Address*	
Alamat domisili	Jl . Cilandak I/30 Kav.10 RT/RW 009/001 Cilandak Barat Kec. Cilandak Jakarta Selatan 12430	*Address of Domicile*	
Nomor telepon	021-5900718	*Phone number*	
Jabatan	Direktur Keuangan/Finance Director	*Title*	

Menyatakan bahwa :	Hereby state that :
1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan;	1. Responsible for the preparation and presentation consolidated of the company's consolidated financial statements;
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia;	2. The company's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with the enacted Indonesia Financial Accounting Standars;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar; dan b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;	3. a. All information contained in the company's consolidated financial statements is complete and correct; and b. The company's consolidated financial statements do not contain incorrect material information or facts, and do not omit material information or facts;
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam perusahaan.	4. Responsible for the Company's internal control system.
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.	This statement is made truthfully.

Tangerang, 28 Maret 2024/ March 28, 2024

Wakil Direktur Utama/ Vice President Director — Direktur Keuangan/Finance Director

METERAI TEMPEL C1ALX101704145

(Anne Patricia Sutanto) — **(Fitri Ratnasari Hartono)**

Office & Factory : Jl. Raya Siliwangi Km.1 No. 178, Jatiuwung, TANGERANG 15133, INDONESIA
Phone : (62-21) 5900718 (Hunting) Fax : (62-21) 5900717 & 5900706

Legal Office : Jl. Muara Karang Blok M-9 Selatan No. 34-37, JAKARTA 14450, INDONESIA
Phone : (62-21) 6691833 & 6603680

RSM

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan
Registered Public Accountants

RSM Indonesia
Plaza ASIA, Level 10
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59
Jakarta 12190 Indonesia

T +62 21 5140 1340
F +62 21 5140 1350

www.rsm.id

Nomor/*Number* : **00294/2.1030/AU.1/04/1154-3/1/III/2024**

Laporan Auditor Independen/
Independent Auditor's Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/
The Shareholders, Board of Commissioners and Directors

PT Pan Brothers Tbk

Opini
Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Pan Brothers Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini
Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opinion
We have audited the consolidated financial statements of PT Pan Brothers Tbk and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2023 and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2023, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion
We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Izin No. Kep-359/KM.17/2015

Hal Audit Utama
Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Penyisihan untuk kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha
Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang usaha Grup adalah sebesar USD142.259.631, yang mencakup 20,42% dari total aset Grup, terdiri dari total piutang usaha sebesar USD149.859.462 dan cadangan kerugian kredit ekspektasian sebesar USD7.599.831.

Sesuai dengan PSAK 71, "Instrumen Keuangan", Grup menentukan kerugian kredit ekspektasian dengan menerapkan pendekatan yang disederhanakan, yang menggunakan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur dengan basis masa depan. Tingkat kerugian kredit ekspektasian adalah berdasarkan pengalaman gagal bayar dari kelompok segmen pelanggan yang memiliki resiko kredit yang sama, disesuaikan dengan informasi masa depan. Sesuai yang diungkapkan pada Catatan 2.t atas laporan keuangan konsolidasian, penilaian ini melibatkan pertimbangan manajemen dan estimasi yang signifikan.

Prosedur audit kami mencakup, antara lain:
- Kami melaksanakan prosedur dengan memahami dan mengevaluasi desain dan implementasi dari pengendalian internal manajemen yang relevan sehubungan dengan cadangan kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha;
- Kami mengevaluasi keakuratan dan kelengkapan data yang digunakan dalam model kerugian kredit ekspektasian dan memeriksa keakuratan matematis dari perhitungan tersebut;
- Kami mengevaluasi kewajaran dari model kerugian kredit ekspektasian yang diadopsi manajemen dan asumsi utama (yaitu definisi gagal bayar, pengelompokan pelanggan, karakteristik resiko kredit, dan informasi masa depan) yang digunakan manajemen untuk mengestimasi cadangan kerugian kredit ekspektasian.

Key Audit Matter
Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Allowance for expected credit losses (ECL) for trade receivables
As at December 31, 2023, the Group's net trade receivables amounting to USD142,259,631, which is approximately 20.42% of the Group's total assets, comprise of gross trade receivables amounting to USD149,859,462 and a corresponding allowance for expected credit losses of USD7,599,831.

In accordance with PSAK 71, "Financial Instruments", the Group determines ECL by applying the simplified approach, which uses a lifetime ECL on a forward looking basis. The expected credit loss rates are based on historical default rates for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics, adjusted with forward looking information. As disclosed in Note 2.t to the consolidated financial statements, these assessments involve significant management judgment and estimates.

Our audit procedures include, among others:
- *We performed procedures to understand and evaluate the design and implementation of the management's relevant internal controls in respect of the allowance for expected credit losses of trade receivables;*
- *We evaluated the accuracy and completeness of data used in the expected credit loss model and checked the mathematical accuracy of the calculation;*
- *We evaluated the reasonableness of key assumptions (i.e. definition of default, grouping of various customer segments, credit risk characteristics, and forward looking information) used by the management to estimate the allowance for expected credit losses.*

RSM
Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Penekanan Suatu Hal
Kami membawa perhatian ke Catatan 21 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, fasilitas sindikasi bank dan bilateral masing-masing telah jatuh tempo pada bulan Januari 2024. Sampai dengan laporan keuangan konsolidasian ini diterbitkan, Perusahaan telah memeroleh perpanjangan sementara atas fasilitas sindikasi bank yang akan berakhir pada 31 Mei 2024 dan Perusahaan masih menunggu persetujuan penundaan angsuran pokok pinjaman bilateral dari *lenders* (Catatan 42). Opini kami tidak dimodifikasi sehubungan dengan hal tersebut.

Informasi Lain
Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan keuangan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan tahun 2023 diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan tahun 2023, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan tepat yang akan dilakukan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku atau Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian
Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Emphasis of Matter
We draw attention to Note 21 to the attached consolidated financial statements, the bank syndication and bilateral loan facilities have expired in January 2024, respectively. As of the issuance of the consolidated financial statements, The Company has obtained a temporary extension of the bank syndication facility which will expire on May 31, 2024 and the Company is still waiting for approval for the postponement of principal installments of bilateral loans from lenders (Note 42). Our opinion is not modified in respect of this matter.

Other Information
Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The 2023 annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements, or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the 2023 annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations or Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements
Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

00294/2.1030/AU.1/04/1154-3/1/III/2024

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dan suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We Also:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

RSM
Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

00294/2.1030/AU.1/04/1154-3/1/III/2024

RSM

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Dewi Novita Sari
Nomor Izin Akuntan Publik: AP.1154/
Public Accountant License Number: AP.1154

Jakarta, 28 Maret/ *March 28*, 2024

00294/2.1030/AU.1/04/1154-3/1/III/2024

PT PAN BROTHERS Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Per 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2023 and 2022
(In US Dollar, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023 USD	2022 USD	
ASET				***ASSETS***
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan setara kas	3, 37, 38	26,757,857	82,251,449	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha				*Trade receivables*
Pihak berelasi	4, 35	7,289,376	3,589	*Related parties*
Pihak ketiga	4, 37, 38	134,970,255	133,978,491	*Third parties*
Piutang lain-lain				*Other receivables*
Pihak berelasi	5, 35	25,541,770	2,465,205	*Related parties*
Pihak ketiga	5, 37, 38	7,724,856	9,301,921	*Third parties*
Persediaan	6	230,241,019	233,397,360	*Inventories*
Pajak dibayar di muka	7.a	6,725,842	8,491,904	*Prepaid taxes*
Beban dibayar di muka	8	330,124	637,342	*Prepaid expenses*
Uang muka	9	184,981,301	156,912,718	*Advances*
Jumlah aset lancar		624,562,400	627,439,979	*Total current assets*
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Aset hak guna	10	1,025,454	2,660,992	*Right-of-use assets*
Investasi ventura bersama	12	3,243,945	--	*Joint venture investment*
Aset pajak tangguhan	7.d	11,024,952	10,351,756	*Deferred tax assets*
Aset tetap	13	54,829,931	81,563,105	*Fixed assets*
Goodwill	14a	920,575	920,575	*Goodwill*
Aset takberwujud	14b	1,131,492	1,562,436	*Intangible assets*
Aset lain-lain	15	27,880	146,256	*Other assets*
Jumlah aset tidak lancar		72,204,229	97,205,120	*Total non-current assets*
JUMLAH ASET		**696,766,629**	**724,645,099**	***TOTAL ASSETS***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

PT PAN BROTHERS Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Per 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (Continued)
As of December 31, 2023 and 2022
(In US Dollar, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023 USD	2022 USD	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***CURRENT LIABILITIES***
Pinjaman bank jangka pendek	16, 38	--	5,441,897	*Short-term bank loan*
Utang usaha				*Trade payables*
Pihak berelasi	17, 35	573,665	61,349	*Related parties*
Pihak ketiga	17, 37, 38	8,236,728	9,368,713	*Third parties*
Utang lain-lain				*Other payables*
Pihak berelasi	18, 35	1,330,284	1,291,067	*Related parties*
Pihak ketiga	18, 38	3,738,372	1,209,138	*Third parties*
Uang muka penjualan	19	1,728,104	1,961,596	*Sales advances*
Beban akrual	20, 38	12,071,515	14,633,411	*Accrued expenses*
Utang pajak	7.b	2,729,918	4,042,333	*Taxes payables*
Bagian liabilitas jangka panjang jatuh tempo dalam waktu satu tahun				*Current maturity of long-term debt*
Pinjaman sindikasi	21, 38	123,078,722	--	*Syndication loans*
Pinjaman bilateral	21, 37, 38	31,099,368	--	*Bilateral loan*
Liabilitas sewa	22, 38	529,219	525,983	*Lease liabilities*
Jumlah liabilitas jangka pendek		185,115,895	38,535,487	*Total current liabilities*
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***NON-CURRENT LIABILITIES***
Bagian liabilitas jangka panjang setelah dikurangi yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun				*Long-term debt net of current maturity*
Obligasi	21, 38	170,004,060	169,523,629	*Bonds*
Pinjaman sindikasi	21, 38	--	137,228,404	*Syndication loans*
Pinjaman bilateral	21, 37, 38	--	31,099,368	*Bilateral loans*
Liabilitas sewa	22, 38	1,966,356	1,922,956	*Lease liabilities*
Liabilitas imbalan pascakerja	23	6,026,169	5,316,836	*Post-employment benefits liabilities*
Jumlah liabilitas jangka panjang		177,996,585	345,091,193	*Total non-current liabilities*
Jumlah liabilitas		363,112,480	383,626,680	*Total liabilities*
EKUITAS				***EQUITY***
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				***Equity attributable to owners of the parent entities***
Modal saham				*Share capital*
Nilai nominal Rp25 per saham				*Nominal value Rp25 per shares*
Modal dasar Rp875.000.000.000				*Authorized - Rp875,000,000,000*
Ditempatkan dan disetor penuh				*Issued and fully paid*
21.482.028.246 saham per 31 Desember 2023 dan 6.478.295.611 saham per 31 Desember 2022	24	55,233,458	30,206,632	*21,482,028,246 shares as of December 31, 2023 and 6,478,295,611 shares as of December 31, 2022*
Tambahan modal disetor	26	147,915,760	172,942,586	*Additional paid-in capital*
Saldo laba				*Retained earnings*
Ditentukan penggunaannya	25	1,814,636	1,747,889	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaannya		140,943,975	142,227,229	*Unappropriated*
Penghasilan komprehensif lain		(2,422,021)	(2,548,754)	*Other comprehensive income*
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		343,485,808	344,575,582	*Total equity attributable to the owners of parent*
Kepentingan non-pengendali	27	**(9,831,659)**	**(3,557,163)**	***Non-controlling interest***
Jumlah ekuitas		333,654,149	341,018,419	*Total equity*
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		**696,766,629**	**724,645,099**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

PT PAN BROTHERS Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Years Ended December 31, 2023 and 2022
(In US Dollar, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023 USD	2022 USD	
PENJUALAN	28	581,615,182	690,043,746	***SALES***
BEBAN POKOK PENJUALAN	29	(516,375,870)	(608,715,156)	***COST OF GOODS SOLD***
LABA BRUTO		65,239,312	81,328,590	***GROSS PROFIT***
BEBAN USAHA				***OPERATING EXPENSE***
Beban penjualan	30	(9,178,831)	(11,211,011)	*Selling expenses*
Beban umum dan administrasi	31	(22,053,357)	(25,326,182)	*General and administrative expenses*
LABA USAHA		34,007,124	44,791,397	***OPERATING PROFIT***
Pendapatan lainnya	32	4,807,919	1,271,043	*Other income*
Beban keuangan	33	(26,676,455)	(23,098,987)	*Finance expense*
Beban lainnya	32	(14,308,990)	(16,119,515)	*Other expense*
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		(2,170,402)	6,843,938	***PROFIT BEFORE INCOME TAX***
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	7.c	(2,165,872)	(4,507,559)	***INCOME TAX EXPENSES***
LABA (RUGI) BERSIH		**(4,336,274)**	**2,336,379**	***NET PROFIT (LOSS)***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME***
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				***Items that will not be reclassified to profit loss***
Pengukuran kembali atas program imbalan pascakerja	23	17,620	(337,556)	*Remeasurement on post employment benefit program*
Pajak penghasilan terkait	7.d	(3,561)	77,290	*Related income tax*
		14,059	(260,266)	
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi				***Items that may be reclassified subsequently to profit loss***
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam valuta asing		124,448	54,610	*Exchange difference on translation of financial statements in foreign currencies*
		124,448	54,610	
Laba (rugi) komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak		138,507	(205,656)	***Other comprehensive income (loss) for the year net of tax***
JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**(4,197,767)**	**2,130,723**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR***
Jumlah laba (rugi) tahun berjalan yang diatribusikan kepada:				***Profit (loss) for the year attributable to:***
Pemilik entitas induk		(1,216,507)	3,683,107	*Owners of the parent*
Kepentingan non-pengendali		(3,119,767)	(1,346,728)	*Non-controlling interests*
		(4,336,274)	**2,336,379**	
Jumlah laba (rugi) komprehensif yang diatribusikan kepada:				***Total comprehensive income (loss) attributable to:***
Pemilik entitas induk		(1,089,774)	3,375,849	*Owners of the parent*
Kepentingan non-pengendali		(3,107,993)	(1,245,126)	*Non-controlling interests*
		(4,197,767)	**2,130,723**	
Laba per saham	34	(0.00006)	0.00057	*Earnings per share*

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

PT PAN BROTHERS Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In US Dollar, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ *Equity attributable to owners of the parent entities*									
		Modal saham ditempatkan dan disetor penuh/ *Issued and fully paid share capital* USD	Tambahan modal disetor/ *Additional paid-in capital* USD	Saldo laba/ *Retained earnings*		Penghasilan komprehensif lain/ *Other comprehensive income/loss* USD	Total USD	Kepentingan non-pengendali/ *Non-controlling interest* USD	Total ekuitas/ *equity* USD	
				Ditentukan penggunaannya/ *Appropriated* USD	Belum ditentukan penggunaannya/ *Unappropriated* USD					
Saldo Tanggal 1 Januari 2022		**30,206,632**	**125,266,024**	**1,680,540**	**138,611,471**	**(2,241,495)**	**293,523,172**	**(2,312,038)**	**291,211,134**	***Balance as of January 1, 2022***
Penambahan cadangan umum	25	--	--	67,349	(67,349)	--	--	--	--	*Additional of general reserves*
Tambahan modal disetor lainnya	26	--	47,676,562	--	--	--	47,676,562	--	47,676,562	*Other additional paid-in capital*
Laba tahun berjalan		--	--	--	3,683,107	--	3,683,107	(1,346,728)	2,336,379	*Profit for the year*
Penghasilan komprehensif lain		--	--	--	--	(307,259)	(307,259)	101,603	(205,656)	*Other comprehensive income*
Saldo 31 Desember 2022		**30,206,632**	**172,942,586**	**1,747,889**	**142,227,229**	**(2,548,754)**	**344,575,582**	**(3,557,163)**	**341,018,419**	***Balance as of December 31, 2022***
Penambahan cadangan umum	25	--	--	66,747	(66,747)	--	--	--	--	*Additional of general reserves*
Reklasifikasi dari tambahan modal disetor ke modal saham	24	25,026,826	(25,026,826)	--	--	--	--	--	--	*Reclassified from additional paid capital to share capital*
Rugi tahun berjalan		--	--	--	(1,216,507)	--	(1,216,507)	(3,119,767)	(4,336,274)	*Loss for the year*
Penghasilan komprehensif lain		--	--	--	--	126,733	126,733	11,774	138,507	*Other comprehensive income*
Dampak kehilangan pengendalian pada entitas anak	27	--	--	--	--	--	--	(3,166,503)	(3,166,503)	*Effects of loss on control in subsidiaries*
Saldo 31 Desember 2023		**55,233,458**	**147,915,760**	**1,814,636**	**140,943,975**	**(2,422,021)**	**343,485,808**	**(9,831,659)**	**333,654,149**	***Balance as of December 31, 2023***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole

PT PAN BROTHERS Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED
STATEMENTS OF CASH FLOW
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In US Dollar, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023 USD	2022 USD	
Arus kas dari aktivitas operasi:				***Cash flows from operating activities:***
Penerimaan dari pelanggan		675,016,820	686,620,736	*Receipt from customers*
Pembayaran kepada pemasok		(581,268,747)	(537,268,849)	*Payments to suppliers*
Pembayaran kepada karyawan		(101,214,892)	(110,089,341)	*Payment to employees*
Penerimaan bunga		2,024,104	122,088	*Interest receipt*
Pembayaran bunga		(20,152,409)	(20,975,792)	*Interest paid*
Pembayaran pajak penghasilan		(3,677,913)	(7,903,683)	*Payment of income tax*
Penerimaan lainnya		2,788,184	6,257,578	*Other receipt*
Pembayaran kas lainnya		(1,247,496)	(2,983,989)	*Other cash payment*
Kas neto yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi		**(27,732,349)**	**13,778,748**	***Net cash provided by (used in) operating activities***
Arus kas dari aktivitas investasi:				***Cash flows from investing activities:***
Penambahan aset dalam pembangunan	13	(3,966)	(50,966)	*Additions of assets under construction*
Perolehan aset tetap	13	(5,012,808)	(3,057,719)	*Acquisitions of fixed assets*
Pembayaran uang muka pembelian aset tetap	9	(4,856)	--	*Payment of advance on purchase of fixed assets*
Penerimaan dari pelepasan aset tetap	13	161,067	103,303	*Proceeds from disposal of fixed assets*
Kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi		**(4,860,563)**	**(3,005,382)**	***Net cash used in investing activities***
Arus kas dari aktivitas pendanaan:				***Cash flows from financing activities:***
Pembayaran pinjaman bank jangka pendek		(5,441,897)	(9,750,110)	*Payment of short-term bank loan*
Pembayaran atas liablitias sewa	22	(215,880)	(912,969)	*Payment of finance lease*
Pembayaran pinjaman sindikasi	21	(14,947,200)	--	*Payment of syndications loan*
Pembayaran emisi saham		--	(206,751)	*Payment of share issuance cost*
Penerimaan tambahan modal disetor lainnya		--	47,676,562	*Receipt of other additional paid in capital*
Kas neto yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan		**(20,604,977)**	**36,806,732**	***Net cash provided by (used in) financing activities***
Kenaikan (penurunan) kas dan setara kas		(53,197,889)	47,580,098	*Increase (decrease) in cash and cash equivalents*
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing		333,838	(1,441,125)	*Effect of foreign exchange rate changes*
Dampak kehilangan pengendalian entitas anak		(2,629,541)	--	*Effect of loss on control in subsidiaries*
Kas dan setara kas awal tahun		82,251,449	36,112,476	*Cash and cash equivalents at beginning of the year*
Kas dan setara kas akhir tahun		**26,757,857**	**82,251,449**	***Cash and cash equivalents at end of the year***

Tambahan informasi aktivitas yang tidak memengaruhi arus kas dan rekonsiliasi yang timbul dari aktivitas pendanaan disajikan pada Catatan 40 dan 41.

Additional information of non cash activities and reconciliation arising from financing activities are presented in Notes 40 and 41.

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

1. Umum

1.a. Pendirian

PT Pan Brothers Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris Misahardi Wilamarta, S.H., Jakarta No. 96 tanggal 21 Agustus 1980 kemudian diubah dengan Akta Notaris No. 58 tanggal 16 Oktober 1980. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam surat keputusan tanggal 30 Oktober 1980, No.Y.A.5/500/11 serta diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 59.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan yang terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 16 tanggal 24 Februari 2023 dari Fathiah Helmi, S.H., di Jakarta, sehubungan dengan peningkatan modal saham Perusahaan dan perubahaan telah memperoleh persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0040280. AH.01.11.TAHUN 2023 tanggal 24 Februari 2023.

Sesuai pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan mengalami perubahan yang terakhir, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi perindustrian, dalam bidang industri konveksi, pemintalan, pertenunan, pencelupan, rajutan, pencetakan, penyempurnaan tekstil kain jadi/ pakaian jadi/ alas kaki, perdagangan besar alat fotografi dan optik, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*e-commerce*), perlengkapan pelindung/ keselamatan, peralatan kedokteran/ kedokteran gigi dan perdagangan besar alat laboratorium/ farmasi.

Selain itu lingkup kegiatan usaha penunjang Perusahaan meliputi jasa penyewaan/ pengelolaan gedung perkantoran/ taman hiburan dan kawasan berikat, pengurusan transportasi/ angkutan bermotor untuk barang umum, aktivitas rumah sakit/ klinik swasta dan lainnya.

Perusahaan berkedudukan di Tangerang dan berusaha di industri garmen. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1981.

1. General

1.a. Establishment

PT Pan Brothers Tbk ("the Company") was established based on Notarial Deed of Misahardi Wilamarta, S.H., Jakarta No. 96 dated August 21, 1980 then amended with Notarial Deed No. 58 dated October 16, 1980. The articles of association were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in decree dated October 30, 1980, No. Y.A.5/500/11 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 59.

The Company's Articles of Association have been amended for several times and the latest amendment was based on Notarial Deed No. 16 dated February 24, 2023 of Fathiah Helmi, S.H., in Jakarta, concerning increase of share capital of the Company and the changes have been approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0040280. AH.01.11.TAHUN 2023 dated February 24, 2023.

In accordance with article 3 of the Company's Articles of Association, which was last amended, the scope of the Company's activities consists of spinning, weaving, dyeing, printing, finishing of fabric/ manufacturing of garments/ making footwear, wholesale of photographic equipment and optical goods, trading application development tools via the internet (e-commerce), equipment for protection/ safety, equipment of medical/ dental and whosale of laboratory/ pharmaceutical.

In addition the scope of the Company's supporting business activities consists office/ recreation and bonded zone building management and rental, transportation/ general goods management service, activities of private hospital/ clinic and others.

The Company is located in Tangerang and engaged in garment industry and started its commercial operations in 1981.

Perusahaan dan pabriknya berlokasi di Jl. Siliwangi No. 178 Alam Jaya, Jatiuwung - Tangerang dan mempunyai cabang di Dukuh Dawangan, Purwosuman, Sragen - Jawa Tengah dan Dukuh Butuh RT 001 RW 002 Butuh, Boyolali - Jawa Tengah.

PT Trisetijo Manunggal Utama yang didirikan di Indonesia adalah entitas induk Perusahaan dan merupakan entitas induk terakhir Perusahaan.

1.b. Penawaran Umum Saham Perusahaan

Sesuai dengan surat Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) No. S1-121/SHM/MK/10/1990 tanggal 16 Agustus 1990 mengenai Pemberitahuan Efektifnya Pernyataan Pendaftaran, Perusahaan telah melakukan penawaran umum kepada masyarakat melalui pasar modal. Sejak tanggal 23 Maret 1992 Perusahaan telah mencatatkan seluruh saham Perusahaan yang telah ditempatkan dan disetor penuh di Bursa Efek Indonesia.

Ringkasan pencatatan saham Perusahaan yang diterbitkan sejak tanggal penawaran umum perdana saham sampai dengan 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

The Company and its factory are located at Jl. Siliwangi No. 178 Alam Jaya, Jatiuwung - Tangerang and have branches at Dukuh Dawangan, Purwosuman, Sragen – Central Java and Dukuh Butuh RT 001 RW 002 Butuh, Boyolali - Central Java.

PT Trisetijo Manunggal Utama which incorporated in Indonesia is the parent company and as the ultimate parent company of the Company.

1.b. Public Offering of The Company's Shares

Based on the letter from the Chairman of Capital Market Supervisory Board (BAPEPAM) No. S1-121/SHM/MK/10/1990 dated August 16, 1990 regarding Notice of Effectivity of Registration, the Company has offered its shares to public through the capital market. Since March 23, 1992 the Company has listed its issued and paid-up capital shares in the Indonesia Stock Exchange.

A summary of the listing of the Company's share from the date of the initial public offering up to December 31, 2023 are as follows:

Tahun/ *Years*	Aktivitas pencatatan saham Perusahaan/ *Listing activities of the Company's shares*	Jumlah saham yang beredar setelah transaksi/ *Total outstanding shares after transactions*
1990	Penawaran perdana 3.800.000 saham dengan nilai nominal Rp1.000 per saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp12,8 Miliar/ *Initial Public Offering (IPO) 3,800,000 at par value Rp1,000 per share. Issued and and paid in capital Rp12.8 Billion.*	12,800,000
1992	Saham bonus dari agio; pemegang 1 saham mendapat 2 saham bonus. Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp38,40 Miliar/ *Shares from agio; 1 share got 2 bonus shares. Issued and paid in capital Rp38.40 Billion.*	38,400,000
1997	*Stock split* efektif 23 April 1997, menurunkan nominal saham dari Rp1.000 per saham menjadi Rp500 per saham (setelah *stock split* total saham menjadi 76.800.000 saham; modal ditempatkan dan disetor penuh Rp38,40 Miliar)/ *Stock split effective in April 23, 1997, decreased par value from Rp1,000 per share to Rp500 per share (after stock split total shares increased to 76,800,000 shares; issues and paid in capital Rp38.40 Billion).*	76,800,000
2003	Stock split; setelah stock split total saham menjadi 384.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham. Modal ditempatkan ditempatkan dan disetor penuh Rp38,40 Miliar/ *Stock split; after stock split total shares was 384,000,000 shares at par value Rp100 per share. Issued and paid in capital Rp38.40 Billion.*	384,000,000

Tahun/ *Years*	Aktivitas pencatatan saham Perusahaan/ *Listing activities of the Company's shares*	Jumlah saham yang beredar setelah transaksi/ *Total outstanding shares after transactions*
2005	Penawaran Umum Terbatas (PUT) I berdasarkan penyataan efektif Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) dengan Surat Keputusan Nomor: S-1706/PM/2005 tanggal 29 Juni 2005 sejumlah 61.440.000 saham dengan nominal Rp100 per saham, dengan harga penawaran Rp365 per saham, sehingga total saham menjadi 445.440.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp44,54 Miliar/ *Limited Public Offering (LPO) I based on effective statement of the Capital Market Supervisory Board by Decree Number: S-1706/PM/2005 dated June 29, 2005 for 61,440,000 shares with a nominal value of Rp100 per share, with an exercise price of Rp365 per share, total shares after that was 445,440,000 shares at par value Rp100 per share. Issued and paid in capital Rp44.54 Billion.*	445,440,000
2011	Penawaran Umum Terbatas (PUT) II berdasarkan pernyataan efektif Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) dengan Surat Keputusan Nomor:S-11445/BL/2010 tanggal 22 Desember 2010 sejumlah 320.525.000 saham dengan nominal Rp100 per saham dengan harga penawaran Rp1.350 per saham, sehingga total saham menjadi 765.965.000 saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp76,60 Miliar/ *Limited Public Offering (LPO) II based on effective statement of the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency by decree Number S-11445/BL/2010 date December 22, 2010 for 320,525,000 shares with a nominal value Rp100 per share, with an exercise price of Rp1.350 per share, total shares increase to 765,965,000 shares. Issued and paid in capital Rp76.60 Billion.* PUT II menyertakan Waran Seri I yang dapat ditebus mulai 7 Juli 2011 dan berakhir 7 Januari 2013/ *LPO II was include Warrant Series I and can be exercised starting July 7, 2011 and ending at January 7, 2013.*	765,965,000
2011	*Stock split* 15 Juni 2011 (setelah *stock split* total saham 3.063.860.000 dengan nilai nominal Rp25 per saham). Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp76,60 Miliar/ *Stock split June 15, 2011, (after stock split total shares was 3,063,860,000 at par value Rp25 per share). Issued and paid in capital Rp76.60 Billion.* Setelah ditambah tebusan Waran Seri I, sampai dengan 31 Desember 2011, sejumlah 1.660 saham (setelah penebusan Waran Seri I total saham 3.063.861.660 saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp76,60 Miliar/ *After adding with some Warrant Series I exercised, until December 31, 2011, was 1,660 shares (after exercised Warrant Series I total shares was 3,063,861,660 shares). Issued and paid in capital Rp76.60 Billion.*	3,063,860,000
2012	Setelah ditambah tebusan Waran Seri I, sampai dengan 31 Desember 2012, sejumlah 1.750.548 saham. Setelah penebusan Waran Seri I total saham 3.065.612.208 saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp76,64 Miliar/ *After adding with some Warrant Series I exercised until December 31, 2012, was 1,750,548 shares. After exercised Warrant Series I total shares was 3,065,612,208 shares. Issued and paid in capital Rp76.64 Billion.*	3,065,612,208
2013	Setelah ditambah tebusan Waran Seri I menjadi sejumlah 21.042.672 saham (penebusan Waran Seri I total saham 3.084.902.672 saham). Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp77,12 Miliar/ *After adding Warrant Series I exercised was 21,042,672 shares (exercised Warrant Series I total shares was 3,084,902,672 shares). Issued and paid in capital Rp77.12 Billion.*	3,084,902,672

Tahun/ *Years*	Aktivitas pencatatan saham Perusahaan/ *Listing activities of the Company's shares*	Jumlah saham yang beredar setelah transaksi/ *Total outstanding shares after transactions*
2014	Penawaran Umum Terbatas (PUT) III berdasarkan pernyataan efektif Otoritas Jasa Keuangan dengan Surat Keputusan Nomor: S-444/ D.04/ 2013 tanggal 19 Desember 2013 sejumlah 3.393.392.939 saham dengan nilai nominal Rp25 per saham, dengan harga pelaksanaan sebesar Rp300 per saham sehingga total saham menjadi 6.478.295.611 saham Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp161,96 Miliar/ *Limited Public Offering (LPO) III based on the effective statement of the Financial Services Authority by Decree Number: S-444/D.04/2013 dated December 19, 2013 for 3,393,392,939 shares with a nominal value of Rp25 per share, with an exercise price of Rp300 per share, total shares was 6,478,295,611 shares. Issued and paid in capital Rp161.96 Billion.*	6,478,295,611
2023	Penawaran Umum Terbatas (PUT) IV berdasarkan pernyataan efektif Otoritas Jasa Keuangan 21.482.028.246 dengan Surat Keputusan Nomor: S-2/D.04/2023 tanggal 5 Januari 2023 sejumlah 15.003.732.635 saham dengan nilai nominal Rp25 per saham, dengan harga pelaksanaan Rp50 per saham, sehingga total saham menjadi 21.482.028.246 saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp537,05 Miliar/ Limited Public Offering (LPO) IV based on effective statement of the Financial Service Authority by Decree Number: S-2/ D.04/2023 dated January 15, 2023 for 15,003,732,635 shares with a nominal value Rp25 per share, with an exercuse price of Rp50 per share, total shares was 21,482,028,246 shares. Issued and paid in capital Rp537.05 Billion	21,482,028,246

Aktivitas pencatatan saham Perusahaan di atas dan jumlah saham Perusahaan sebanyak 21.482.028.246 dan 6.478.295.611 saham pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 telah tercatat di Bursa Efek Indonesia.

The above listing activities of the Company's shares and the Company's shares totaling to 21,482,028,246 and 6,478,295,611 shares are listed in Indonesia Stock Exchange as of December 31, 2023 and 2022.

1.c. Entitas Anak / *Subsidiaries*

Perusahaan memiliki saham pada entitas anak, secara langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut:

The Company has ownership in the following subsidiaries, directly or indirectly are as follows:

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Kepemilikan/ *Ownership* 2023 %	Kepemilikan/ *Ownership* 2022 %	Tahun operasi komersial/ *Start of commercial operations*	Total Aset/*Assets* 2023 USD	Total Aset/*Assets* 2022 USD
Konsolidasi/ *Consolidated*							
Kepemilikan langsung/ *Direct Ownership*							
PT Pancaprima Ekabrothers (PPEB) dan Entitas Anak/ *and Subsidiaries*	Tangerang	Industri garmen/ *Garment industry*	99.91	99.91	1998	238,585,001	252,705,244
PT Hollit International (HI)	Jakarta	Pengembangan produk/ *Product development*	53.57	53.57	2005	4,183,242	4,965,559
PT Ocean Asia Industry (OAI)	Serang	Industri tekstil/ *Textile industry*	51.00	51.00	2011	22,387,314	25,542,195
Continent 8, Pte. Ltd. (C8)	Singapura/ *Singapore*	Pengembangan produk/ *Product development*	65.43	65.43	2012	10,983,100	9,430,989
PT Eco Smart Garment Indonesia (ESGI)	Boyolali	Industri garmen/ *Garment industry*	85.00	85.00	2013	120,560,116	126,614,978
PT Apparelindo Prima Sentosa (APS) dan Entitas Anak/ *and Subsidiaries*	Jakarta	Usaha eceran/ *Business retail*	100.00	100.00	2013	9,553,618	9,950,513
Cosmic Gear, Ltd (CG)	Hongkong	Pengembangan produk/ *Product development*	100.00	100.00	2014	13,689	11,696
PT Prima Sejati Sejahtera (PSS)	Boyolali	Industri garmen/ *Garment industry*	100.00	100.00	2014	118,662,314	133,849,810
PT Teodore Pan Garmindo (TPG) *)	Bandung	Industri garmen/ *Garment industry*	51.00	51.00	2015	--	36,403,742
PT Victory Pan Multitex (VPM) *)	Bandung	Industri tekstil/ *Textile industry*	51.00	51.00	2015	--	8,407,204

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Kepemilikan/ *Ownership* 2023 %	Kepemilikan/ *Ownership* 2022 %	Tahun operasi komersial/ *Start of commercial operations*	Total Aset/*Assets* 2023 USD	Total Aset/*Assets* 2022 USD
Konsolidasi/ *Consolidated*							
Kepemilikan langsung/ *Direct Ownership*							
PT Berkah Indo Garment (BIG)	Jakarta	Industri garmen/ *Garment industry*	99.00	99.00	2016	1,311,339	2,994,494
PB International B.V. (PBI) dan Entitas Anak/ *and Subsidiary*	Belanda/ *Netherland*	Aktivitas Perdagangan/ *Trading activity*	100.00	100.00	2016	195,739,797	201,190,638
PB Island Pte. Ltd. (PBL)	Singapura/ *Singapore*	Aktivitas Perdagangan/ *Trading activity*	51.00	51.00	2017	4,580,738	4,929,515

*) Pada tanggal 30 September 2023, Perusahaan tidak lagi mengkonsolidasikan laporan keuangan TPG dan VPM. Perusahaan mencatat investasi di TPG dan VPM sebagai investasi pada ventura bersama (Catatan 12)/ *As of September 30, 2023, the Company no longer consolidates TPG and VPM's financial statements. The Company records the investment in TPG and VPM as an investment in a joint venture (Note 12).*

PPEB memiliki entitas anak yaitu PT Eco Laundry Hijau Indonesia (ELHI), Sragen, jasa pencucian; PT Prima Kreasi Gemilang (PKG), Boyolali, jasa bordir; PT Prima Cosmic Screen Graphics (PCSG), Boyolali, jasa *printing*; dan PB Apparel (S) Pte. Ltd (PBA), Singapura, aktivitas perdagangan.

PPEB has subsidiaries i.e. PT Eco Laundry Hijau Indonesia (ELHI), Sragen, laundry services; PT Prima Kreasi Gemilang (PKG), Boyolali, embroidery services; PT Prima Cosmic Screen Graphics (PCSG), Boyolali, printing services; and PB Apparel (S) Pte. Ltd (PBA), Singapore, trading activity.

APS memiliki entitas anak yaitu PT Apparelindo Mitra Andalan (AMA), Jakarta, usaha eceran; dan PT Mitra Busana Sentosa (MBS), Jakarta, usaha eceran.

APS has subsidiaries PT Apparelindo Mitra Andalan (AMA), Jakarta, business retail; and PT Mitra Busana Sentosa (MBS), Jakarta, business retail.

PBI memiliki entitas anak yaitu PB Fashion B.V. (PBF), Belanda, aktivitas perdagangan.

PBI has subsidiaries PB Fashion B.V. (PBF), Netherlands, trading activity.

PT Pancaprima Ekabrothers (PPEB)
PT Pancaprima Ekabrothers didirikan berdasarkan akta notaris Misahardi Wilamarta, S.H., Jakarta No. 237 tanggal 16 Desember 1988. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam surat keputusan tanggal 22 Agustus 1989, No. C2.7782.HT.01.01.TH.89.

Berdasarkan akta notaris rapat pemegang saham luar biasa No. 146 pada tanggal 29 Juli 1992 yang dibuat oleh notaris Sutjipto, S.H., status PPEB diubah dari Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) menjadi Penanaman Modal Asing (PMA) dan disetujui oleh Presiden Republik Indonesia berdasarkan keputusan No. B-129/Pres/5/1992 diterbitkan pada tanggal 27 Mei 1992.

Anggaran Dasar PPEB telah mengalami beberapa kali perubahan yang terakhir berdasarkan akta No. 22 tanggal 14 Desember 2017 Notaris Linggo Darsono, S.H., mengenai perubahan komposisi Dewan Direksi dan telah mendapat pengesahan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-01.03.0201565 tahun 2017 tanggal 15 Desember 2017.

PT Pancaprima Ekabrothers (PPEB)
PT Pancaprima Ekabrothers was established based on notarial deed of Misahardi Wilamarta, S.H., Jakarta No. 237 dated December 16, 1988. The articles of association were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in decree dated August 22, 1989, No. C2.7782.HT.01.01.TH.89.

Based on notarial deed extraordinary shareholders' meeting of Sutjipto, S.H., Jakarta No. 146 dated July 29, 1992, Company has changed its status from domestic investment (PMDN) to foreign investment (PMA) and was approved by President of Republic Indonesia under decree No. B-129/Pres/5/1992 dated May 27, 1992.

PPEB's Article of Association have been amended for several times and the latest amendment was based on notarial deed No. 22 dated December 14, 2017 notary Linggo Darsono, S.H., regarding changes the composition of Board of Directors and were approved by The Minister of Law and Human Rights in decree No. AHU-01.03.0201565 year 2017 dated December 15, 2017.

PT Hollit International (HI)
PT Hollit International (HI) didirikan berdasarkan kerangka hukum No.1/1967 dan No.11/1970 mengenai Penanaman Modal Asing (PMA) berdasarkan Notaris Meisse Pholuan S.H., No.22 tanggal 24 Maret 2005. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam surat No. C-10957 HT.010.01.Th 2005 tanggal 21 April 2005.

Berdasarkan keputusan rapat umum pemegang saham HI pada 16 November 2020 dinyatakan bahwa terjadi peningkatan modal dasar menjadi Rp49.997.057.000 dan modal ditempatkan dan modal disetor menjadi Rp22.587.080.000.

Keputusan ini dinyatakan dengan Akta Notaris No. 32 tanggal 16 November 2020 dari Notaris H. Bambang Suwondo, SH., SpN, M.H. di Tangerang yang telah mendapatkan surat pemberitahuan dari kementerian Hukum dan HAM Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0413828 dan telah mendapatkan pengesahan dari Kementerian Hukum dan HAM Republik Indonesia No. AHU-0080150.AH.01.02 Tahun 2020.

Perusahaan memiliki 1.307 saham dengan dengan harga Rp9.257.000 per saham atau setara dengan Rp12.098.899.000. Perusahaan memiliki kepemilikan 53,57%.

PT Ocean Asia Industri (OAI)
PT Ocean Asia Industri didirikan berdasarkan akta notaris Desman, S.H., M.Hum M.M, No. 132 tanggal 22 Juni 2011, kemudian diubah dengan akta notaris No. 167 tanggal 24 November 2011. Akta pendirian tersebut telahcdisahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.AHU 34585 AH 01.01 Tanggal 11 Juli 2011 serta diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia. OAI tergolong sebagai Penanaman Modal Asing (PMA) sesuai persetujuan Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM) No. 458/1/PMA/I/ 2011 tanggal 25 Juli 2011, Perihal: Izin Usaha Industri.

Anggaran Dasar OAI telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 01 tanggal 24 Mei 2018 dari Notaris Elly Roida, S.H., M.Kn notaris di Tangerang, mengenai perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi. Akta perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi

PT Hollit International (HI)
PT Hollit International was established in the framework of Law No. 1/1967 and Law No. 11/1970 on Foreign Capital Investment by deed of Notary Meissie Pholuan, SH, dated March 24,2005 No. 29 and these deeds were approved by the Minister of Justice under letter No. C-10957 HT.01.01.Th.2005 dated April 21, 2005.

Based on the decision of the general meeting of HI shareholders on November 16, 2020, it was stated that the increase in authorized capital was Rp49,997,057,000 and the issued and paid-up capital was Rp22,587,080,000.

This decision is stated by Notary Deed No. 32 dated November 16, 2020 from Notary of H. Bambang Suwondo, SH., SpN, M.H. Notary at Tangerang who has received a letter of notification from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0413828 and has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0080150.AH.01.02 Year 2020.

The Company owns 1,307 shares at a price of Rp9,257,000 per share or equivalent to Rp12,098,899,000. The Company holds 53.57% ownership.

PT Ocean Asia Industri (OAI)
PT Ocean Asia Industry was established under notarial deed Desman, S.H., M. Hum, M.M, No. 132 dated June 22, 2011, later was amended by notarial deed No. 167 dated November 24, 2011. The Articles of Association was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of Republic Indonesia in his decision letter No. AHU 34585 AH 01.01, dated July 11, 2011 and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia. OAI classified as Foreign Direct Investment (FDI) as agreed by Investment Coordinating Board (BKPM) No. 458/1/P/I/PMA/2011 dated July 25, 2011, Subject: Industry License.

OAI Article of Association have been amended several times, most recently by Deed of Minutes of Meeting No. 01 dated May 24, 2018 on the Notaris Elly Roida, S.H., M.Kn, notary in Tangerang, regarding to the changes on the composition of the Board of Commissioners and Directors of the Company. This amendment has obtained approval from

Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0212507 tanggal 5 Juni 2018.

the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0212507 dated June 5, 2018.

Continent 8 Pte. Ltd (C8)
Continent 8 Pte.Ltd, didirikan berdasarkan ACRA akta No. 20111746E tanggal 27 Juli 2022, berdomisili di 3036 bedok North Avenue 4,#06-13, Eastech, Singapura.

Continent 8 Pte. Ltd (C8)
Continent 8 Pte.Ltd, was established ACRA with notarial deed of No. 20111746E dated July 27, 2022, domiciled at 3036 bedok North Avenue 4,#06-13, Eastech, Singapore.

PT Eco Smart Garment Indonesia (ESGI)
PT Eco Smart Garment Indonesia didirikan berdasarkan akta notaris Desman, S.H., M. Hum., M.M. No. 42 tanggal 28 Agustus 2013 di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU 50975.AH.01.01. Tahun 2013 tanggal 4 Oktober 2013.

Anggaran Dasar ESGI telah mengalami beberapa kali perubahan yang terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 44 tanggal 23 Maret 2018 oleh Linggo Darsono, S.H., Notaris di Jakarta. Akta telah mendapat pengesahan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU AH.01.03-0134276 tanggal 4 April 2018.

PT Eco Smart Garment Indonesia (ESGI)
PT Eco Smart Garment Indonesia was established with notarial deed of Desman, S.H., M. Hum., M.M. No. 42 dated August 28, 2013 in Jakarta. The Articles of Association were approved by Justice Minister in decision letter No. AHU-50975.AH.01.01. Year 2013 dated October 4, 2013.

ESGI Articles of Association was amended several times, most recently by Notarial Deed No. 44 dated March 23, 2018 by Linggo Darsono, S.H., Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0134276 date April 4, 2018.

PT Apparelindo Prima Sentosa (APS)
PT Apparelindo Prima Sentosa didirikan berdasarkan Akta No. 46 tertanggal 8 November 2012 dari Desman, S.H., M.Hum, MM, notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam Surat No. AHU-00172.AH.01.01. Tahun 2013 tertanggal 2 Januari 2013.

Anggaran dasar APS mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 78 tertanggal 26 Oktober 2021 dari H. Bambang Suwondo, SH, SpN, MH, notaris di Tangerang tentang persetujuan perubahan anggaran dasar. Akta telah disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan surat No. AHU 0068295.AH.01.02.Tahun 2021 pada 30 November 2021.

PT Apparelindo Prima Sentosa (APS)
PT Apparelindo Prima Sentosa was established with Deed No. 46 dated November 8, 2012 from Desman, S.H., M.Hum, MM, a notary in Jakarta. The Articles of Association were approved by Justice Minister in Decision Letter No. AHU 00172.AH.01.01.Tahun 2013 dated January 2, 2013.

APS articles of association have been amended several times, most recently by Deed No.78 dated October 26, 2021 of H. Bambang Suwondo, SH, SpN, MH, a notary in Tangerang regarding the approval of amendments to the articles of association. The deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights by letter No. AHU 0068295.AH.01.02.Tahun 2021 dated November 30, 2021.

Cosmic Gear, Ltd (CG)
Cosmic Gear Ltd (GG), didirikan berdasarkan akta pendirian No. 1810670 oleh notaris Ms.Ada L. L. Chung tanggal 19 November 2012, berdomisili di Gedung 04, 6/F, Yuen Fat Industrial Building No 25, Wang Chiu Road Kowloon Bay, Kowloon, Hong Kong.

Cosmic Gear, Ltd (CG)
Cosmic Gear Ltd (CG), was established by certification incorporation by Ms. Ada L. L. Chung dated November 19, 2012 domiciled at Building 04, 6/F, Yuen Fat Industrial Building No 25, Wang Chiu Road Kowloon Bay, Kowloon, Hong Kong.

Berdasarkan Keputusan Tertulis dari Direksi Tunggal CG pada tanggal 27 April 2021. dinyatakan bahwa terjadi penurunan modal ditempatkan dan modal disetor menjadi USD90.105. Perusahaan memiliki kepemilikan 100%.

Based on the Written Resolutions of the Sole Director of CG on April 27, 2021, it was stated that the decrease in the issued and paid-up capital was USD90,105. The Company holds 100% ownership.

PT Prima Sejati Sejahtera (PSS)
PT Prima Sejati Sejahtera didirikan untuk waktu tidak terbatas berdasarkan akta No. 43 tanggal 10 Mei 2013 oleh Notaris Desman, S.H., M.Hum., di Jakarta. Akta pendirian telah memperoleh persetujuan dari Menteri Kehakiman melalui surat keputusannya No. AHU-30377.AH.01.01.Tahun 2013 tanggal 5 Juni 2013.

Anggaran dasar PSS telah mengalami perubahan dengan akta No. 02 tanggal 4 Juli 2017 oleh Notaris H. Bambang Suwondo, SH, SpN, MH. di Tangerang. Akta perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Surat Keputusan No. AHU 0014074.AH.01.02.2017.

PT Prima Sejati Sejahtera (PSS)
PT Prima Sejati Sejahtera was established for an unlimited period covered by deed No. 43, dated May 10, 2013 by Notary Desman, S.H., M.Hum., In Jakarta. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice through its decision letter No. AHU 30377.AH.01.01.Tahun 2013 dated June 5, 2013.

PSS article of association have been changed by deed No. 02 dated July 4, 2017 by Notary H. Bambang Suwondo, SH, SpN, MH in. Tangerang. This amendment was approved by Minister of Law and Human Rights in Letter No. AHU-0014074.AH.01.02.2017.

PT Berkah Indo Garment (BIG)
PT Berkah Indo Garment didirikan pada tahun 2015 berdasarkan akta notaris Elly Roida, S.H., M.KN, Jakarta No. 02 tanggal 10 Desember 2015. Perusahaan baru beroperasi secara komersial pada bulan Maret 2016. Akta tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan keputusannya No. AHU-3591234.AH.01.11.Tahun 2015 tanggal 10 Desember 2015

Anggaran Dasar BIG telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 61 tanggal 16 Agustus 2017 dari Notaris H. Bambang Suwono, S.H., SpN, M,H,, notaris di Tangerang. Akta perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU AH.01.03-0163851 tanggal 21 Agustus 2017.

PT Berkah Indo Garment (BIG)
PT Berkah Indo Garment was established in 2015 based on notarial deed Elly Roida, S.H., M.KN., Jakarta No. 02 dated on December 10, 2.015. The Company started its commercial operations in March, 2016. The Articles of Association were approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with its Decision No. AHU-3591234.AH.01.11.Year 2015 dated on December 10, 2015.

BIG Article of Association have been amended several times, most recently by Deed of Minutes of Meeting No. 61 dated August 16, 2017 on the H. Bambang Suwono, S.H., SpN, M.H., notary in Tangerang. This amendment has obtained approval from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU AH.01.03-0163851 dated August 21, 2017.

PB International B.V (PBI)
PB International B.V, didirikan berdasarkan akta notaris M.C.W van den Nieuwenhuijzen B.J. Kuck tanggal 11 November 2016, berdomisili Herengracht 141,1015BH, Amsterdam, Belanda, mengenai Modal Dasar sebesar US$1,00 dan Modal Ditempatkan sebesar US$1,00.

PB International B.V (PBI)
PB International B.V, was established based on deed notary M.C.W van den Nieuwenhuijzen B.J Kuck dated November 11, 2016, domiciled at Herengracht 141,1015BH, Amsterdam, Netherland, regarding Authorized Capital amounting to US$1.00 and Issued Capital amounting to US$1.00.

PBI telah meperoleh *commercial register* No. 67264417 pada tanggal 14 November 2016.

PBI obtained commercial register No.67264417 dated November 14, 2016.

PB Island Pte. Ltd (PBL)
PB Island Pte.Ltd, didirikan berdasarkan ACRA akta No. 201728161W tanggal 2 Oktober 2017, berdomisili 33 Ubi Avenue 3#01-55 Vertex, Singapura. Perubahaan akta terakhir pada tanggal 23 Oktober 2020 mengenai perubahaan alamat PBL.

PB Island Pte. Ltd (PBL)
PB Island Pte. Ltd , was established ACRA with notarial deed of No. 20111746E dated July 27, 2022, domiciled at 33 Ubi Avenue 3#01-55, Singapore. The latest deed dated on October 23, 2020 regarding changes of addressed of PBL.

Dalam laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan dan entitas anak secara bersama-sama disebut sebagai "Grup".

In these consolidated financial statements, the Company and its subsidiaries are collectively referred to the "Group".

1.d. Susunan Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Manajemen Kunci

1.d. The Composition of Board of Commissioners, Directors, Audit Committee and Key Management

Dewan Komisaris dan Direksi
Berdasarkan Akta Notaris dari Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta, No. 54 tanggal 22 Juni 2023 dan Akta No. 4 tanggal 15 September 2022. Susunan Dewan Komisaris dan Direksi per 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

Board of Commissioners and Directors
Based on Notarial Deed of Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta, the deed No. 54 dated June 22, 2023 and deed No. 4 dated September 15, 2022. The composition Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022	
Dewan Komisaris			***Board of Commissioners***
Komisaris Utama	Benny Soetrisno *)	Benny Soetrisno *)	*President Commissioner*
Wakil Komisaris Utama	Supandi Widi Siswanto *)	Supandi Widi Siswanto *)	*Vice President Commissioner*
Komisaris	Gita Rusmida Sjahrir *)	Gita Rusmida Sjahrir *)	*Commissioner*
Komisaris	Ameesh Anand	--	*Commissioner*

	2023	2022	
Dewan Direksi			***Board of Directors***
Direktur Utama	Ludijanto Setijo	Ludijanto Setijo	*President Director*
Wakil Direktur Utama	Anne Patricia Sutanto	Anne Patricia Sutanto	*Vice President Director*
Direktur	Fitri Ratnasari Hartono	Fitri Ratnasari Hartono	*Directors*
Direktur	Jean Pierre Seveke	Jean Pierre Seveke	*Directors*

*) Komisaris Independen — *) *Independent Commissioners*

Jumlah kompensasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

The total of compensation received by the Boards of Commissioners and Board of Directors the Company as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Dewan komisaris	118,465	98,971	*Board of commisioners*
Dewan Direksi	1,201,577	1,025,680	*Board of Directors*

Komite Audit
Susunan Komite Audit Perusahaan per 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Audit Committee
The Composition of Audit Committee Company as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023 dan/ *and* 2022	
Komite Audit		***Audit Committee***
Ketua	Supandi Widi Siswanto	*Chairman*
Anggota	Bunardy Limanto	*Members*
	Toni Setioko	

Jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anak pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebanyak 27.168 dan 30.380 karyawan (tidak diaudit).

The number of employees of the Company and subsidiaries in December 31, 2023 and 2022 are 27,168 and 30,380 employees, respectively (unaudited).

Manajemen kunci meliputi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan.

Key management personnel includes Board of Commisioners and Directors of the Company.

1.e. Sekretaris Perusahaan
Sekretaris Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah Elysia Intan Permatasari dan Iswar Deni.

1.e. Corporate Secretary
The Corporate Secretary as of December 31, 2023 and 2022 was Elysia Intan Permatasari and Iswar Deni, respectively.

1.f. Unit Audit Internal
Unit Audit Internal pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dipimpin oleh Gunawan Nursalim.

1.f. Internal Audit Unit
The Internal Audit Unit as of December 31, 2023 and 2022 is lead by Gunawan Nursalim.

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material

2. Material Accounting Policies Information

2.a. Kepatuhan terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)
Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan- Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK–IAI), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku antara lain Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/ Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/ Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang pedoman penyajian laporan keuangan, keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-347/BL/2012 tentang penyajian dan pengungkapan laporan keuangan emiten atau perusahaan publik.

2.a. Compliance with the Financial Accounting Standards (SAK)
The consolidated financial statements were prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) which issued by the Financial Accounting Standard Board–Indonesian Institute of Accountant (DSAK–IAI), and regulations in the Capital Market include Regulations of Financial Sevices Authority/Capital Market and Supervisory Board and Financial Institution (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 regarding guidelines for the presentation of financial statements, decree of Chairman of Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 regarding presentation and disclosure of financial statements of the issuer or public company.

2.b. Dasar Pengukuran dan Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan Laporan keuangan konsolidasian ini adalah Dolar Amerika Serikat (USD) yang merupakan mata uang fungsional Grup. Setiap entitas di dalam Grup menetapkan mata uang fungsional sendiri dan unsur-unsur dalam laporan keuangan dari setiap entitas diukur berdasarkan mata uang fungsional tersebut.

2.c. Pernyataan dan Interpretasi Standar Akuntansi Baru dan Revisi yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Berikut amendemen dan penyesuaian atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi;
- Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang;
- Amendemen PSAK 16: Aset Tetap tentang Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan;
- Amendemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan tentang Definisi Estimasi Akuntansi;
- Amendemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal; dan
- Revisi PSAK 107: Akuntansi Ijarah.

2.d. Prinsip-prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian mencakup laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas anak seperti disebutkan pada Catatan 1.c.

2.b. Basis of Measurement and Preparation of Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared and presented based on going concern assumption and accrual basis of accounting, except for the consolidated statements of cash flows.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method by classifying cash flows into operating, investing and financing activities.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is US Dollar (USD) which is the functional currency of the Group. Each entity in the Group determines its own functional currency and items included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency.

2.c. New and Revised Statements and Interpretation of Financial Accounting Standards Effective in the Current Year

The following are amendment and improvements to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2023, with early adoption is permitted, are as follows:

- *Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding Disclosure of Accounting Policies;*
- *Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding Classification of Liabilities as a Current or Non-Current;*
- *Amendment to PSAK 16: Fixed Assets related to Proceeds before Intended Use*
- *Amendments PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors regarding Definition of Accounting Estimates;*
- *Amendments PSAK 46: Income Tax regarding Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction; and*
- *Revised PSAK 107: Accounting for Ijara.*

2.d. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and subsidiaries as described in Note 1.c.

Entitas anak adalah entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan, yakni Perusahaan terekspos, atau memiliki hak, atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari entitas (kekuasaan atas investee).

A subsidiary is an entity controlled by the Company, i.e the Company is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its current ability to direct the entity's relevant activities (power over the investee).

Laporan keuangan konsolidasian Grup mencakup hasil usaha, arus kas, aset dan liabilitas dari Perusahaan dan seluruh entitas anak yang, secara langsung dan tidak langsung, dikendalikan oleh Perusahaan. Entitas anak dikonsolidasikan sejak tanggal efektif akuisisi, yaitu tanggal dimana Grup secara efektif memperoleh pengendalian atas bisnis yang diakuisisi, sampai tanggal pengendalian berakhir.

The Group's consolidated financial statements incorporate the results, cash flows, assets and liabilities of the Company and all of its directly and indirectly controlled subsidiaries. Subsidiaries are consolidated from the effective date of acquisition, which is the date on which The Group effectively obtains control of the acquired business, until that control ceases.

Entitas induk menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang sama untuk transaksi dan peristiwa lain dalam keadaan yang serupa. Seluruh transaksi, saldo, penghasilan, beban, dan arus kas dalam intra Grup terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh.

A parent prepares consolidated financial statements using uniform accounting policies for like transactions and other events in similar circumstances. All intraGroup transactions, balances, income, expenses and cash flows relating to transactions between entities of The Group are eliminated in full.

Grup mengatribusikan laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non-pengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit. Grup menyajikan kepentingan non-pengendali di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

The Group attributed the profit and loss and each component of other comprehensive income to the owners of the parent and non-controlling interest even though this results in the non-controlling interests having a deficit balance. The Group presents non-controlling interest in equity in the consolidated statement of financial position, separately from the equity owners of the parent.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian adalah transaksi ekuitas (yaitu transaksi dengan pemilik dalam kapasitasnya sebagai pemilik). Ketika proporsi ekuitas yang dimiliki oleh kepentingan non-pengendali berubah, Grup menyesuaikan jumlah tercatat kepentingan pengendali dan kepentingan non-pengendali untuk mencerminkan perubahan kepemilikan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah dimana kepentingan non-pengendali disesuaikan dan nilai wajar dari jumlah yang diterima atau dibayarkan diakui langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik dari entitas induk.

Changes in the parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in loss of control are equity transactions (i.e transactions with owners in their capacity as owners). When the proportion of equity held by non-controlling interest change, The Group adjusted the carrying amounts of the controlling interest and non-controlling interest to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the owners of the parent.

Jika Grup kehilangan pengendalian, maka Grup:

(a) Menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*) dan liabilitas entitas anak pada jumlah tercatatnya ketika pengendalian hilang;
(b) Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap kepentingan non-pengendali pada entitas anak terdahulu ketika pengendalian hilang (termasuk setiap komponen penghasilan komprehensif lain yang diatribusikan pada kepentingan non-pengendali);
(c) Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima (jika ada) dari transaksi, peristiwa, atau keadaan yang mengakibatkan hilangnya pengendalian;
(d) Mengakui sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada nilai wajarnya pada tanggal hilangnya pengendalian;
(e) Mereklasifikasi ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba jika disyaratkan oleh SAK lain, jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain dalam kaitan dengan entitas anak; dan
(f) Mengakui perbedaan apapun yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi yang diatribusikan kepada entitas induk.

If the Group losses control, the Group:

(a) Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary at their carrying amounts at the date when control is lost;
(b) Derecognizes the carrying amount of any non-controlling interests in the former subsidiary at the date when control is lost (including any components of other comprehensive income attributable to them);
(c) Recognizes the fair value of the consideration received, if any, from the transaction, event or circumstances that resulted in the loss of control;
(d) Recognizes any investment retained in the former subsidiary at fair value at the date when control is lost;
(e) Reclassifies to profit or loss, or transfer directly to retained earnings if required by other SAKs, the amount recognized in other comprehensive income in relation to the subsidiary; and
(f) Recognizes any resulting difference as a gain or loss attributable to the parent.

2.e. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

a) Orang atau anggota keluarga dekatnya mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
   i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
   ii. memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
   iii. merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.
b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
   i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari Grup yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lain);
   ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
   iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
   iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
   v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
   vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
   vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas); atau
   viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas palapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan yang relevan.

2.e. Related Parties Transactions and Balances

A related party is a person or an entity that is related to the reporting entity:

a) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
   i. has control or joint control over the reporting entity;
   ii. has significant influence over the reporting entity; or
   iii. is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.
b) An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:
   i. The entity and the reporting entity are members of the same Group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others;
   ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a Group of which the other entity is a member);
   iii. Both entities are joint ventures of the same third party;
   iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
   v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity in itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity;
   vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);
   vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity); or
   viii. The entity, or any member of a Group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant Note.

2.f. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Dalam menyiapkan laporan keuangan, setiap entitas di dalam Grup mencatat dengan menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional"). Mata uang fungsional Grup adalah USD, kecuali APS, PKG, PCSG, MBS dan AMA adalah Rupiah Indonesia (IDR).

Untuk tujuan penyajian Laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas APS, PKG, PCSG, MBS dan AMA, pada tanggal laporan dijabarkan menggunakan kurs penutupan yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan, sedangkan pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs rata-rata. Selisih kurs yang dihasilkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

2.f. Foreign Currency Transactions and Balances

In preparing financial statements, records of each of the entities within the Group used the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("the functional currency"). The functional currency of the Group is USD, except for APS, PKG, PCSG, MBS and AMA which Indonesia Rupiah (IDR).

For presentation purposes of the consolidated financial statements, assets and liabilities of APS, PKG, PCSG, MBS and AMA at reporting date are translated at the closing rate of statement of financial position date, while revenues and expenses are translated using average rate for the year. All resulting exchange differences are recognized in other comprehensive income.

Transaksi-transaksi selama tahun berjalan dalam mata uang asing dicatat dalam USD dengan kurs spot antara USD dan valuta asing pada tanggal transaksi. Pada akhir tahun pelaporan, pos moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam USD menggunakan kurs penutup, yaitu kurs tengah Bank Indonesia pada, 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

Transactions during the year in foreign currencies are recorded in USD by applying to the foreign currency amount the spot exchange rate between USD and the foreign currency at the date of transactions. At the end of reporting year, foreign currency monetary items are translated to USD using the closing rate, ie middle rate of Bank of Indonesia at December 31, 2023 and 2022 as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Poundsterling Inggris Raya (GBP)	1.28180	1.20310	*Great Britain Poundsterling (GBP)*
Euro Uni Eropa (EUR)	1.11180	1.06240	*European Union Euro (EUR)*
Dolar Singapura (SGD)	0.75971	0.74115	*Singapore Dollar (SGD)*
Dolar Australia (AUD)	0.68535	0.67260	*Australian Dollar (AUD)*
Dolar New Zealand (NZD)	0.63550	0.63210	*New Zealand Dollar (NZD)*
Ringgit Malaysia (MYR)	0.21680	0.22607	*Malaysian Ringgit (MYR)*
Chinese Yuan (CNY)	0.14074	0.14348	*Chinese Yuan (CNY)*
Dolar Hongkong (HKD)	0.12796	0.12832	*Hongkong Dollar (HKD)*
Krona Swedia (SEK)	0.10080	0.09543	*Krona Swedia (SEK)*
Baht Thailand (THB)	0.02931	0.02889	*Thailand Baht (THB)*
Yen Jepang (JPY)	0.00711	0.00747	*Japan Yen (JPY)*
Taiwan Dollar (TWD)	0.00147	0.03224	*Taiwan Dollar (TWD)*
Won Korea (KRW)	0.00078	0.00079	*Korean Won (KRW)*
Russian Ruble (RUB)	0.00051	0.01423	*Russian Ruble (RUB)*
Sri Lankan Rupee (LKR)	0.00014	0.00271	*Sri Lankan Rupee (LKR)*
Rupiah Indonesia (IDR)	0.00006	0.00006	*Indonesian Rupiah (IDR)*
Dong Vietnam (VND)	0.00004	0.00004	*Vietnam Dong (VND)*
Cambodia Riel (KHR)	0.00001	0.00024	*Cambodia Riel (KHR)*

Selisih kurs yang timbul dari penyelesaian pos moneter dan dari penjabaran pos moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

Exchange differences arising on the settlement of monetary items or on translating monetary items in foreign currencies are recognized in profit or loss.

2.g. Instrumen Keuangan

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Grup mengakui aset keuangan atau liabilitas keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika dan hanya jika, Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut. Pada saat pengakuan awal aset keuangan atau liabilitas keuangan, Grup mengukur pada nilai wajarnya. Dalam hal aset keuangan atau liabilitas keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, nilai wajar tersebut ditambah atau dikurang dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan atau liabilitas keuangan tersebut. Biaya transaksi yang dikeluarkan sehubungan dengan perolehan aset keuangan dan penerbitan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan segera.

2.g. Financial Instruments

Initial Recognition and Measurement

The Group recognizes a financial assets or a financial liabilities in the consolidated statement of financial position when, and only when, it becomes a party to the contractual provisions of the instrument. At initial recognition, the Group measures all financial assets and financial liabilites at its fair value. In the case of a financial asset or financial liability not at fair value through profit or loss, fair value plus or minus with the transaction costs that are directly attributtable to the acquisition or issue of the financial asset or financial liability. Transaction costs incurred on acquisition of a financial asset and issue of a financial liability classified at fair value through profit or loss are expensed immediately.

Pengukuran Selanjutnya Aset Keuangan

Aset keuangan Grup diklasifikasikan sebagai berikut: aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dengan menggunakan dua dasar yaitu: model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan dan karakteristik arus kas kontraktual dari aset keuangan.

i. Aset Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi ketika kedua kondisi berikut terpenuhi:

(1) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual saja; dan

(2) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga (*solely payments of principal and interest* - SPPI) dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan ini diukur pada jumlah yang diakui pada awal pengakuan dikurangi dengan pembayaran pokok, kemudian dikurangi atau ditambah dengan jumlah amortisasi kumulatif atas perbedaan jumlah pengakuan awal dengan jumlah pada saat jatuh tempo, dan penurunan nilainya.

Pendapatan bunga dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dan diakui di laba rugi. Perubahan pada nilai wajar diakui di laba rugi jika aset dihentikan atau direklasifikasi.

Aset keuangan yang diklasifikasikan ke biaya perolehan diamortisasi dapat dijual jika terdapat peningkatan risiko kredit. Pembuangan karena alasan lain diperbolehkan tetapi penjualan tersebut harus tidak material nilainya atau jarang terjadi.

Subsequent Measurement of Financial Assets

The Group's Financial assets are classified into the following specified categories: financial assets at amortized costs, financial assets at fair value through other comprehensive income, and financial assets at fair value through profit or loss. On the basis of both: The Group's business model for managing the financial assets and the contractual cash flow characteristics of the financial asset.

i. Financial Assets Measured at Amortized Costs

Financial assets are measured at mortized costs if these conditions are met:

(1) The financial assets is held within a business model whose objective is to hold the financial asset to collect contractual cash flows (held to collect); and

(2) The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are Solely Payments of Principal and Interest (SPPI) on the principal amount outstanding.

The financial asset is measured at the amount recognized at initial recognition minus principal repayments, plus or minus the cumulative amortization of any difference between that initial amount and the maturity amount, and any loss allowance.

Interest income is calculated using the effective interest method and is recognized in profit or loss. Changes in fair value are recognized in profit and loss when the asset is derecognized or reclassified.

Financial assets classified to amortized cost may be sold where there is an increase in credit risk. Disposals for other reasons are permitted but such sales should be immaterial in value or infrequent in nature.

ii. Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain ("FVTOCI")

Aset keuangan diukur pada FVTOCI ketika kedua kondisi berikut terpenuhi:

(1) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan

(2) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga (Solely Payments of Principal and Interest–SPPI) dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan tersebut diukur sebesar nilai wajar, dimana keuntungan atau kerugian diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali untuk kerugian akibat penurunan nilai dan keuntungan atau kerugian akibat perubahan kurs, diakui pada laba rugi. Ketika aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

iii. Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi ("FVTPL")

Aset keuangan yang diukur pada FVTPL adalah aset keuangan yang tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau untuk diukur FVTOCI.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan yang diukur pada FVTPL diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar aset keuangan diakui dalam laba rugi.

Aset keuangan berupa derivatif dan investasi pada ekuitas tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau kriteria untuk diukur pada FVTOCI, sehingga diukur pada FVTPL. Namun demikian, Grup dapat menetapkan pilihan yang tidak dapat dibatalkan saat pengakuan awal atas investasi pada instrument ekuitas yang bukan untuk diperjualbelikan dalam waktu dekat (held for trading) untuk diukur pada FVTOCI. Penetapan ini menyebabkan semua keuntungan atau kerugian disajikan di

ii. Financial Assets Measured at Fair Value Through Other Comprehensive Income ("FVTOCI")

Financial assets are measured at FVTOCI if these conditions are met:

(1) The financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets; and

(2) The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are Solely Payments of Principal and Interest (SPPI) on the principal amount outstanding.

The financial assets are measured at fair value, where the gain or losses is recognized initially in other comprehensive income, except for impairment gains and losses, and a portion of foreign exchange gains and losses, are recognized in profit or loss. When the asset is derecognized or reclassified, changes in fair value previously recognized in other comprehensive income and accumulated in equity are reclassified from equity to profit and loss as a reclassification adjustment.

iii. Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss ("FVTPL")

Financial assets measured at FVTPL are those which do not meet both criteria for neither amortized costs nor FVTOCI.

After initial recognition, FVTPL financial assets are measured at fair value. The changes in fair value are recognized in profit or loss.

Financial assets in form of derivatives and investment in equity instrument are not eligible to meet both criteria for amortized costs or FVTOCI. Hence, these are measured at FVTPL. Nonetheless, The Group may irrevocably designate an investment in an equity instrument which is not held for trading in any time soon as FVTOCI. This designation result in gains and losses to be presented in other comprehensive income, except for dividend income on a qualifying investment which is recognized in profit or loss. Cumulative

penghasilan komprehensif lain, kecuali pendapatan dividen tetap diakui di laba rugi. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke saldo laba tidak melalui laba rugi.

Pengukuran Selanjutnya Liabilitas Keuangan

Grup mengklasifikasikan seluruh liabilitas keuangan sehingga setelah pengakuan awal liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, kecuali:

a) Liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi. Liabiitas dimaksud, termasuk derivatif yang merupakan liabiliatas, selanjutnya akan diukur pada nilai wajar.

b) Liabitas keuangan yang timbul ketika pengalihan aset keuangan yang tidak memenuhi kualifikasi penghentian pengakuan atau ketika pendekatan keterlibatan berkelanjutan diterapkan.

c) Kontrak jaminan keuangan dan komitmen untuk menyediakan pinjaman dengan suku bunga dibawah pasar. Setelah pengakuan awal, penerbit kontrak dan penerbit komitmen selanjutnya mengukur kontrak tersebut sebesar jumlah yang lebih tinggi antara:
   i. Jumlah penyisihan kerugian; dan
   ii. Jumlah yang pertama kali diakui dikurangi dengan, jika sesuai, jumlah kumulatif dari penghasilan yang diakui sesuai dengan prinsip PSAK 72.

d) Imbalan kontijensi yang diakui oleh pihak pengakusisi dalam kombinasi bisnis ketika PSAK 22 diterapkan. Imbalan kontijensi selanjutnya diukur pada nilai wajar dan selisihnya dalam laba rugi.

Saat pengakuan awal Grup dapat membuat penetapan yang takterbatalkan untuk mengukur liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi, jika diizinkan oleh standar atau jika penetapan akan menghasilkan informasi yang lebih relevan, karena:

a. Mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkosistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "*accounting mismatch*") yang dapat timbul dari pengukuran aset atau liabilitas atau pengakuan keuntungan dan kerugian atas aset atau liabilitas dengan dasar yang berbeda beda; atau

gains or losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified to retained earnings, not to profit or loss.

Subsequent Measurement of Financial Liabilities

The Group shall classify all financial liabilities as subsequently measured at amortised cost, except for:

a) Financial liabilities at fair value through profit or loss. Such liabilities, including derivatives that are liabilities, shall be subsequently measured at fair value.

b) Financial liabilities that arise when a transfer of a financial asset does not qualify for derecognition or when the continuing involvement approach applies.

c) Financial guarantee contracts and commitments to provide a loan at a below-market interest rate. After initial recognition, an issuer of such a contract and an issuer of such a commitment shall subsequently measure it at the higher of:
   i. the amount of the loss allowance; and
   ii. the amount initially recognised less, when appropriate, the cumulative amount of income recognised in accordance with the principles of PSAK 72.

d) Contingent consideration recognised by an acquirer in a business combination to which PSAK 22 applies. Such contingent consideration shall subsequently be measured at fair value with changes recognised in profit or loss.

At initial recognition the Group may irrevocably designate a financial liability as measured at fair value through profit or loss when permitted by the standard or when doing so results in more relevant information, because either:

a. It eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency (sometimes referred to as "an accounting mismatch") that would otherwise arise from measuring assets or liabilities or recognising the gains and losses on them on different bases; or

b. Sekelompok liabilitas keuangan atau aset keuangan dan liabilitas keuangan dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar, sesuai manajemen risiko atau strategi investasi yang terdokumentasi, dan informasi dengan dasar nilai wajar dimaksud atas kelompok tersebut disediakan secara internal untuk personil manajemen kunci Grup.

Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir atau Grup mengalihkan hak kontraktual untuk menerima kas yang berasal dari aset keuangan atau tetap memiliki hak kontraktual untuk menerima kas tetapi juga menanggung kewajiban kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan. Jika Grup secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup menghentikan pengakuan aset keuangan dan mengakui secara terpisah sebagai aset atau liabilitas untuk setiap hak dan kewajiban yang timbul atau yang masih dimiliki dalam pengalihan tersebut. Jika Grup secara substansial tidak mengalihkan dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut dan masih memiliki pengendalian, maka Grup mengakui aset keuangan sebesar keterlibatan berkelanjutan dengan aset keuangan tersebut. Jika Grup secara substansial masih memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup tetap mengakui aset keuangan tersebut.

Jika Grup secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup menghentikan pengakuan aset keuangan dan mengakui secara terpisah sebagai aset atau liabilitas untuk setiap hak dan kewajiban yang timbul atau yang masih dimiliki dalam pengalihan tersebut. Jika Grup secara substansial tidak mengalihkan dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut dan masih memiliki pengendalian, maka Grup mengakui aset keuangan sebesar keterlibatan berkelanjutan dengan aset keuangan tersebut. Jika Grup secara substansial masih memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup tetap mengakui aset keuangan tersebut.

b. *A group of financial liabilities or financial assets and financial liabilities are managed and their performance evaluated on a fair value basis, according to a documented risk management or investment strategy, and the information on a fair value basis for that group is made available internally to key management personnel of the Group.*

Derecognition of Financial Assets and Liabilities

The Group derecognizes a financial asset when, and only when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire or the Group transfer the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset or retains the contractual rights to receive the cash flows but assumes a contractual obligation to pay the cash flows to one or more recipients in an arrangement. If the Group transfers substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset, the Group derecognize the financial asset and recognize separately as asset or liabilities any rights and obligation created or retained in the transfer. If the Group neither transfer nor retains substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset and has retained control, the Group continues to recognize the financial asset to the extent of its continuing involvement in the financial asset. If the Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset, the Group continues to recognize the financial asset.

If the Group transfers substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset, the Group derecognize the financial asset and recognize separately as asset or liabilities any rights and obligation created or retained in the transfer. If the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset and has retained control, the Group continues to recognize the financial asset to the extent of its continuing involvement in the financial asset. If the Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset, the Group continues to recognize the financial asset.

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas keuangan tersebut berakhir, yaitu ketika kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Grup mengakui kerugian kredit ekspektasian untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dan aset keuangan yang diukur pada FVTOCI.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup mengukur penyisihan kerugian instrument keuangan sejumlah kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya jika risiko kredit atas instrumen keuangan tersebut telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Namun, jika risiko kredit instrumen keuangan tersebut tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, maka mengakui sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan.

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan aset kontrak tanpa komponen pendanaan yang signifikan.

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pihak ketiga tidak mampu membayar kewajiban kreditnya kepada Grup secara penuh. Periode maksimum yang dipertimbangkan ketika memperkirakan kerugian kredit ekspektasian adalah periode maksimum kontrak dimana Grup terekspos terhadap risiko kredit.

Penyisihan kerugian diakui sebagai pengurang jumlah tercatat aset keuangan kecuali untuk aset keuangan yang diukur pada FVTOCI yang penyisihan kerugiannya diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Sedangkan jumlah kerugian kredit ekspektasian (atau pemulihan kerugian kredit) diakui dalam laba rugi, sebagai keuntungan atau kerugian penurunan nilai.

Pengukuran kerugian kredit ekspektasian dari instrumen keuangan dilakukan dengan suatu cara yang mencerminkan:

i. Jumlah yang tidak bias dan rata-rata probabilitas tertimbang yang ditentukan dengan mengevaluasi serangkaian kemungkinan yang dapat terjadi;
ii. Nilai waktu uang; dan

The Group derecognizes a financial liability from its statement of financial position when, and only when, it is extinguished, is when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired.

Impairment of Financial Assets

The Group recognizes expected credit loss for its financial assets measured at amortized costs and financial assets measured at FVTOCI.

At the end of each reporting date, the Group calculates any impairment provision in financial instruments based on its lifetime expected credit loss if the credit risk of the financial instruments has increased significantly since its initial recognition. However, if credit risk has not increased significantly since initial recognition, then a 12 months expected credit loss is recognized.

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables and contract assets without significant financing component.

The Group considers a financial asset to be in default when the counterparty is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full. The maximum period considered when estimating expected credit loss is the maximum contractual period over which The Group is exposed to credit risk.

Impairment losses are recognized as a deduction in financial assets' carrying amount, except for financial assets measured at FVTOCI where its impairment is recognized in other comprehensive income. The expected credit loss (or recovery of credit loss) is recognized in profit or loss, as gains or losses of financial asset impairment.

The expected credit loss of financial instruments are conducted by a means which reflect:

i. An unbiased and probability-weighted amount that reflects a range of possible outcomes;

ii. Time value of money; and

iii. Informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan pada tanggal pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, kondisi kini, dan perkiraan kondisi ekonomi masa depan.

iii. Reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort about past events, current conditions and forecasts of future conditions.

Aset keuangan dapat dianggap tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal jika aset keuangan memiliki risiko kredit yang rendah pada tanggal pelaporan. Risiko kredit pada instrumen keuangan dianggap rendah ketika aset keuangan tersebut memiliki risiko gagal bayar yang rendah, peminjam memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam jangka waktu dekat dan memburuknya kondisi ekonomi dan bisnis dalam jangka waktu panjang mungkin, namun tidak selalu, menurunkan kemampuan peminjam untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya. Untuk menentukan apakah aset keuangan memiliki risiko kredit rendah, Grup dapat menggunakan peringkat risiko kredit internal atau penilaian eksternal. Misal, aset keuangan dengan peringkat "investment grade" berdasarkan penilaian eksternal merupakan instrumen yang memiliki risiko kredit yang rendah, sehingga tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal.

Financial assets may be considered to not having significant increase in credit risk since initial recognition if the financial assets have a low credit risk at the reporting date. Credit risk on financial instrument may be considered be low if there is a low risk of default, the borrower has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term and adverse changes in economy and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the borrower to fulfil its contractual cash flow obligations. To determine whether a financial asset has a low credit risk, the Group may use internal credit risk rating or external assessment. For example, a financial asset with "investment grade" according to external assessment has a low credit risk rating, thus it does not experience an increase in significant credit risk since initial recognition.

Grup menggunakan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan cadangan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur nya untuk piutang usaha dan piutang lain-lain.

The Group is using simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables and other receivables.

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset atau liabilitas keuangan (atau kelompok aset atau liabilitas keuangan) dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga atau beban bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh jumlah tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan. Pada saat menghitung suku bunga efektif, Grup mengestimasi arus kas dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dalam instrumen keuangan

The Effective Interest Method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability (or group of financial assets or financial liabilities) and of allocating the interest income or interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discount estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or, when appropriate, a shorter period to the net carrying amount of the financial asset or financial liability. When calculating the effective interest rate, the Group estimate cash flows considering all contractual terms of the financial instrument, for example, prepayment, call and similar option, but shall not consider future credit losses. The calculation includes all fees and

tersebut, seperti pelunasan dipercepat, opsi beli dan opsi serupa lain, tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit masa depan. Perhitungan ini mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak dalam kontrak yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lain.

points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or other discounts.

Saling Hapus Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling dihapuskan, jika dan hanya jika, Grup saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut; dan berintensi untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Offsetting a Financial Asset and a Financial Liability

A financial asset and financial liability shall be offset when and only when, The Group currently has a legally enforceable right to set off the recognized amount; and intends either to settle on a net basis, or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

Nilai wajar dikategorikan dalam level yang berbeda dalam suatu hirarki nilai wajar berdasarkan pada apakah input suatu pengukuran dapat diobservasi dan signifikansi input terhadap keseluruhan pengukuran nilai wajar:

(i) Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses pada tanggal pengukuran (Level 1);
(ii) Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung maupun tidak langsung (Level 2);
(iii) Input yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas (Level 3).

Fair values are categorized into different levels in a fair value hierarchy based on the degree to which the inputs to the measurement are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirely:

(i) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that can be accessed at the measurement date (Level 1);
(ii) Inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the assets or liabilities, either directly or indirectly (Level 2);

(iii) Unobservable inputs for the assets or liabilities (Level 3).

Dalam mengukur nilai wajar aset atau liabilitas, Grup sebisa mungkin menggunakan data pasar yang dapat diobservasi. Apabila nilai wajar aset atau liabilitas tidak dapat diobservasi secara langsung, Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaannya dan memaksimalkan

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data to the extent possible. If the fair value of an asset or a liability is not directly observable, the Group uses valuation techniques that appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable

penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Perpindahan antara level hierarki nilai wajar diakui oleh Grup pada akhir periode pelaporan dimana perpindahan terjadi.

2.h. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas termasuk kas, kas di bank (rekening giro), dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam jangka waktu tiga bulan atau kurang pada saat penempatan yang tidak digunakan sebagai jaminan atau tidak dibatasi penggunaannya.

2.i. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan jumlah terendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto. Biaya perolehan terdiri dari seluruh biaya pembelian, biaya konversi, dan biaya lain yang timbul sampai persediaan berada dalam kondisi dan lokasi saat ini. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi neto merupakan taksiran harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

Setiap penurunan nilai persediaan di bawah biaya perolehan menjadi nilai realisasi neto dan seluruh kerugian persediaan diakui sebagai beban pada periode terjadinya penurunan atau kerugian tersebut. Setiap pemulihan kembali penurunan nilai persediaan karena peningkatan kembali nilai realisasi neto, diakui sebagai pengurangan terhadap jumlah beban persediaan pada periode terjadinya pemulihan tersebut.

2.j. Investasi pada Ventura Bersama

Investasi Grup pada ventura bersama diukur dengan menggunakan metode ekuitas. Kelompok Usaha telah menilai sifat dari pengaturan bersama dan menentukan pengaturan bersama tersebut sebagai ventura bersama.

Sesuai dengan metode ekuitas, nilai perolehan investasi ditambah atau dikurang dengan bagian Grup atas laba atau rugi neto, dan penerimaan dividen dari entitas asosiasi dan ventura bersama sejak tanggal perolehan.

inputs and minimizes the use of unobservable inputs.

Transfers between levels of the fair value hierarchy are recognized by the Group at the end of the reporting period during which the change occurred.

2.h. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, cash in banks (current accounts) and time deposits with maturity periods of three months or less at the time of placement and are not used as collateral neither restricted.

2.i. Inventories

Inventories are carried at the lower of cost and net realizable value. The cost of inventories comprise all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. Cost is determined using the weighted average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

The amount of any write-down of inventories to net realisable value and all losses of inventories shall be recognized as an expense in the period the write-down or loss occurs. The amount of any reversal of any write-down of inventories, arising from an increase in net realisable value, is recognized as a reduction in the amount of inventories recognized as an expense in the period in which the reversal occurs.

2.j. Investments in Joint Venture

The Group's investments in its joint venture are accounted for using the equity method. The Group has assessed the nature of its joint arrangements and determined them to be joint ventures.

Under the equity method, the cost of investment is increased or decreased by the Group's share in net earnings or losses of, and dividends received from, the associate and joint venture since the date of acquisition.

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian mencerminkan bagian atas hasil operasi dari ventura bersama. Bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas dari ventura bersama, Grup mengakui bagiannya atas perubahan tersebut dan mengungkapkan hal ini, jika dapat diterapkan, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian.

Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Grup dengan ventura bersama dieliminasi pada jumlah sesuai dengan kepentingan Grup dalam ventura bersama. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang objektif yang mengindikasikan bahwa investasi dalam ventura bersama mengalami penurunan nilai. Grup menentukan apakah perlu untuk mengakui rugi penurunan nilai atas investasi Grup dalam ventura bersama.

Apabila terdapat bukti objektif penurunan nilai, Grup menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi dalam ventura bersama dan nilai tercatatnya, dan mengakui penurunan nilai tersebut dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

2.k. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan yang meliputi harga perolehannya dan setiap biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke kondisi dan lokasi yang diperlukan agar aset siap digunakan sesuai intensi Manajemen.

Apabila relevan, biaya perolehan juga dapat mencakup estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset tetap, kewajiban tersebut timbul ketika aset tetap diperoleh atau sebagai konsekuensi penggunaan aset tetap selama periode tertentu untuk tujuan selain untuk memproduksi persediaan selama periode tersebut.

Setelah pengakuan awal aset tetap kecuali tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan estimasi kerugian penurunan nilai. Tanah diakui sebesar harga perolehannya dan tidak disusutkan.

The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income reflects the share of the results of operations of the joint venture. Where there has been a change recognized directly in the equity of the joint venture, the Group recognizes its share of any such changes and discloses this, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity.

Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the joint venture are eliminated to the extent of the Group's interest in the joint venture. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that its investments in the joint venture are impaired. The Group determines whether it is necessary to recognize an impairment loss on the Group's investments in its associates.

If there is objective evidence of impairment, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of investments in associates and their carrying value and recognizes the impairment in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

2.k. Fixed Assets

Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by Management.

When applicable, the cost may also comprises the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, the obligation for which an entity incurs either when the item is acquired or as a consequence of having used the item during a particular period for purposes other than to produce inventories during that period.

After initial recognition, fixed assets, except land, are carried at its cost less any accumulated depreciation, and any accumulated impairment losses. Lands are recognized at its cost and are not depreciated.

Penyusutan aset tetap dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis aset, sebagai berikut:

Depreciation of fixed assets starts when its available for use and its computed by using straight-line method based on the estimated useful lifes of asset, as follows:

	Tahun/ *Year*	
Bangunan	20	*Buildings*
Mesin	5 - 16	*Machineries*
Instalasi	5 - 10	*Installations*
Peralatan dan Perlengkapan Pabrik	4 - 5	*Factory Equipments and Supplies*
Inventaris/ Perlengkapan Kantor/ Kantin	4 - 5	*Office/ Canteen Equipment and Furnitures*
Kendaraan	4 - 8	*Vehicles*
Prasarana	5 - 8	*Insfrastructures*

Aset dalam pembangunan dinyatakan sebesar biaya perolehannya. Semua biaya, termasuk biaya pinjaman, yang terjadi sehubungan dengan konstruksi aset tersebut dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tetap dalam konstruksi. Biaya perolehan aset tetap dalam konstruksi tidak termasuk setiap laba internal, jumlah tidak normal dari biaya pemborosan yang terjadi dalam pemakaian bahan baku, tenaga kerja atau sumber daya lain.

Assets under construction are stated at its cost. All costs, including borrowing costs, incurred in relation with the construction of these assets are capitalized as part of the cost of assets in construction. Cost of assets in construction shall exclude any internal profits, cost of abnormal amounts of wasted material, labor, or other resources incurred.

Akumulasi biaya perolehan yang akan dipindahkan ke masing-masing pos aset tetap yang sesuai pada saat aset tersebut selesai dikerjakan atau siap digunakan dan disusutkan sejak beroperasi.

The accumulated costs will be transferred to the respective fixed assets items at the time the asset is completed or ready for use and are depreciated since the operation.

Nilai tercatat dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak terdapat lagi manfaat ekonomik masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut (yang ditentukan sebesar selisih antara jumlah hasil pelepasan neto, jika ada, dan jumlah tercatatnya) dimasukkan dalam laba rugi pada saat penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized on disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arrising from derecognition (that determined as the difference between the net disposal proceeds, if any, and the carrying amount of the item) is included in profit or loss when item is derecognized.

Pada akhir tahun pelaporan, Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan berdasarkan kondisi teknis dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

At the end of each reporting year, the Group made regular review of the useful lives, residual values, depreciation method and residual life based on the technical conditions.

2.l. Aset Takberwujud

Aset takberwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada biaya perolehan dikurangi akumulasi

2.l. Intangible Asset

Intangible asset is measured on initial recognition at cost. After initial recognition, intangible asset is carried at cost less any accumulated amortization and any

amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai. Umur manfaat aset takberwujud dinilai apakah terbatas atau tidak terbatas.

accumulated impairment loss. The useful life of intangible asset is assessed to be either finite or indefinite.

<u>Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas</u>

Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi selama umur manfaat ekonomi dengan metode garis lurus.

<u>*Intangible asset with finite useful life*</u>

Intangible asset with finite life is amortized over the economic useful life by using a straight-line method.

Amortisasi dihitung sebagai penghapusan biaya perolehan aset, dikurangi nilai residunya, atas umur ekonomisnya sebagai berikut:

Amortization is calculated so as to write off the cost of the asset, less its estimated residual value, over its useful economic life as follows:

Hak atas tanah	3,33% garis lurus	*Land right*	*3.33% straight line*
Merk dagang	5,00% garis lurus	*Trade mark*	*5.00% straight line*

Periode amortisasi dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas ditelaah setidaknya setiap akhir tahun buku.

The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at each financial year-end.

<u>Aset tak berwujud dengan umur manfaat tidak terbatas</u>

Aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas tidak diamortisasi. Masa manfaat aset takberwujud dengan umur tak terbatas ditelaah setiap tahun untuk menentukan apakah peristiwa dan kedaan dapat terus mendukung penilaian bahwa umur manfaat tetap tidak terbatas. Jika tidak, perubahan masa manfaat dari tidak terbatas menjadi terbatas diterapkan secara prospektif.

<u>*Intangible asset with indefinite useful life*</u>

Intangible asset with indefinite life is not amortized. The useful life of an intangible asset with an indefinite that is not being amortized is reviewed annually to determine whether events and circumstances continue to support an indefinite useful life assessment for that asset. If they do not, the change in the useful life assessment from indefinite to finite is accounted for on a prospective basis.

Aset takberwujud dengan umur tidak terbatas diuji untuk penurunan nilai setiap tahun dan kapanpun terdapat suatu indikasi bahwa aset takberwujud mungkin mengalami penurunan nilai.

Intangible asset with indefinite life is tested for impairment annually and whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired.

2.m. Penurunan Aset Non-keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Jumlah terpulihkan ditentukan atas suatu aset individual, dan jika tidak memungkinkan, Grup menentukan jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas dari aset tersebut.

2.m. *Impairment of Non-financial Assets*

At the end of each reporting period, The Group assess whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, The Group shall estimate the recoverable amount of the asset. Recoverable amount is determined for an individual asset, if its is not possible, The Group determines the recoverable amount of the asset's cash-generating unit.

Jumlah terpulihkan adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dengan nilai pakainya. Nilai pakai adalah nilai kini dari arus kas yang diharapkan akan diterima dari aset atau unit penghasil kas. Nilai kini dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan

The recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and its value in use. Value in use is the present value of the estimated future cash flows of the asset or cash generating unit. Present values are computed using pre-tax discount rates that reflect the time value of money and the risks

nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset atau unit yang penurunan nilainya diukur.

Jika, dan hanya jika, jumlah terpulihkan aset lebih kecil dari jumlah tercatatnya, maka jumlah tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan. Penurunan tersebut adalah rugi penurunan nilai dan segera diakui dalam laba rugi.

Rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill dibalik jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Jika demikian, jumlah tercatat aset dinaikan ke jumlah terpulihkannya. Kenaikan ini merupakan suatu pembalikan rugi penurunan nilai.

2.n. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Dalam menentukan pengakuan pendapatan, Grup melakukan analisa transaksi melalui lima langkah analisa berikut:

1. Kontrak telah disetujui oleh pihak-pihak terkait dalam kontrak
   - Perusahaan bisa mengidentifikasi hak dari pihak-pihak terkait dan jangka waktu pembayaran dari barang atau jasa yang akan dialihkan;
   - Kontrak memiliki substansi komersial;
   - Besar kemungkinan entitas akan menerima imbalan atas barang atau jasa yang dialihkan.
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak, untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik yang berbeda ke pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan, pajak penjualan barang mewah, pajak pertambahan nilai dan pungutan ekspor, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan.
4. Mengalokasikan harga transaksi kepada setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi (sepanjang waktu atau pada suatu waktu tertentu).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengancara sebagai berikut:

- Suatu waktu tertentu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau

specific to the asset or unit whose impairment is being measured.

If, and only if, the recoverable amount of an asset is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset shall be reduced to its recoverable amount. The reduction is an impairment loss and is recognized immediately in profit or loss.

An impairment loss recognized in prior period for an asset other than goodwill is reversed if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If this is the case, the carrying amount of the asset shall be increased to its recoverable amount. That increase is a reversal of an impairment loss.

2.n. *Revenue and Expense Recognition*

In determining revenue recognition, the Group performs analysis transaction through the following five steps of assessment:

1. *The contract has been agreed by the parties involved in the contract*
   - *The Company can identify the rights of relevant parties and the term of payment for the goods or services to be transferred;*
   - *The contract has commercial substance;*
   - *It is probable that The Group will receive benefits for the goods or services transferred.*
2. *Identify the performance obligations in the contract, to transfer distinctive goods or services to the customer.*
3. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives, luxury sales tax, value added tax and export duty, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the selling prices of each goods or services promised in the contract.*
5. *Recognize revenue when performance obligation is satisfied (over time or at a point in time).*

A performance obligation may be satisfied at the following:

- *A point in time (typically for promises to transfer goods a customers); or*

- Sepanjang waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi sepanjang waktu waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Suatu kewajiban pelaksanaan dipenuhi pada suatu waktu tertentu kecuali jika memenuhi salah satu kriteria berikut, dalam hal ini dipenuhi dari sepanjang waktu:

- Pelanggan secara bersamaan menerima dan menggunakan manfaat yang diberikan oleh pelaksanaan Grup sebagaimana yang dilakukan Grup;
- Pelaksanaan Grup menciptakan atau meningkatkan aset yang dikendalikan pelanggan saat aset itu dibuat atau ditingkatkan; dan
- Pelaksanaan Grup tidak menciptakan aset dengan penggunaan alternatif untuk Grup dan Grup memiliki hak yang dapat diberlakukan atas pembayaran untuk pelaksanaan yang diselesaikan hingga saat ini.

Pengakuan Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (metode akrual), kecuali merupakan aset yang terkait dengan aktivitas kontrak masa depan.

Biaya yang secara langsung berhubungan dengan kontrak, menghasilkan sumber daya untuk memenuhi kontrak ("biaya untuk memenuhi") atau penambahan untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memperoleh") dan diharapkan dapat dipulihkan. Beban tersebut dengan demikian memenuhi syarat kapitalisasi berdasarkan PSAK 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan dan dicatat sebagai aset lancar lainnya. Beban tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan barang atau jasa yang terkait dengan aset tersebut.

2.o. Sewa

Grup Sebagai Penyewa (*Lessee*)

Pada tanggal insepsi suatu kontrak, Grup menilai apakah suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan suatu aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk

- *Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.*

A performance obligation is satisfied at a point in time unless it meets one of the following criteria, in which case it is satisfied over time:

- *The Groupsimultaneously receives and consumes the benefits provided by the Group's performance as the Group performs;*
- *The Group's performance creates or enhances an asset that the customer controls as the asset is created or enhanced; and,*
- *The Group's performance does not create an asset with an alternative use to the Group and the Group has an enforceable right to payment for performance completed to date.*

Expense Recognition

Expenses are recognized as incurred (accrual basis), unless they create an asset related to future contract activity.

The costs that directly relate to the contract generate resources to satisfy the contract ("cost to fulfill") or is incremental on obtaining a contract ("cost to obtain") and are expected to be recovered. These costs are therefore eligible for capitalization under PSAK 72: Revenue from Contracts with Customers and recognized as other current assets. Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the goods or services to which such asset relates.

2.o. *Lease*

The Group as Lessee

At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. To assess whether a contract conveys the right to control the use of

dipertukarkan dengan imbalan. Untuk menilai apakah suatu kontrak memberikan hak untuk mengendalikan suatu aset identifikasian, Grup menilai apakah:

a. Kontrak melibatkan penggunaan suatu aset identifikasian – ini dapat ditentukan secara eksplisit atau implisit dan secara fisik dapat dibedakan atau mewakili secara substantial seluruh kapasitas aset yang secara fisik dapat dibedakan. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tersebut tidak teridentifikasi;
b. Grup memiliki hak untuk memperoleh secara substansial seluruh manfaat ekonomik dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
c. Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Perusahaan memiliki hak ini ketika hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah bagaimana dan untuk tujuan apa aset tersebut digunakan. Dalam kondisi tertentu di mana semua keputusan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya, Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset tersebut jika:
   - Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset; atau
   - Grup mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan.

Pada tanggal insepsi atau pada saat penilaian kembali suatu kontrak yang mengandung suatu komponen sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam indeks utang sewa meliputi: pembayaran sewa tetap, sewa variabel yang bergantung pada indeks, jumlah yang akan dibayarkan dalam jaminan nilai residu dan harga eksekusi opsi beli, opsi perpanjangan atau penalti penghentikan jika Grup cukup pasti akan mengeksekusi opsi tersebut.

Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa pada tanggal dimulainya sewa. Aset hak guna awalnya diukur pada biaya perolehan, yang terdiri dari jumlah pengukuran awal dari liabilitas sewa disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan

an identified asset, the Group assesses whether:

a. The contract involves the use of an identified asset – this may be specified explicitly or implicitly and should be physically distinct or represent substantially all of the capacity of a physically distinct asset. If the supplier has the substantive substitution right, then the asset is not identified;
b. The Group has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and
c. The Group has the right to direct the use of the identified asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are most relevant to changing how and for what purpose the asset is used. In certain circumstances where all the decisions about how and for what purpose the asset is used are predetermined, the Group has the right to direct the use of the asset if either:
   - *The Group has the right to operate the asset; or*
   - *The Group designed the asset in a way that predetermines how and for what purpose the asset will be used.*

At inception date or on reassessment of a contract that contains a lease component, The Group allocates consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following: fixed payments, variable lease payments that depend on an index, amounts expected to be payable under a residual value guarantee and the exercise price under a purchase option, optional renewal period or penalties for early termination of a lease unless The Group is reasonably certain not to terminate early.

The Group recognizes a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, plus any initial direct

biaya langsung awal yang dikeluarkan, dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar atau tempat di mana aset berada, dikurangi insentif sewa yang diterima.

Setelah tanggal permulaan, Grup mengukur aset hak guna dengan model biaya, yaitu biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai, serta disesuaikan dengan pengukuran kembali liabilitas sewa. Aset hak guna disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak guna merefleksikan penyewa akan mengeksekusi opsi beli, maka penyewa menyusutkan aset hak guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar, yang mengacu pada ketentuan masa manfaat aset tetap. Jika tidak, maka aset hak guna disusutkan dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak guna atau akhir masa sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini atas pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau, jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, digunakan suku bunga pinjaman incremental Grup. Umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai suku bunga diskonto.

Setelah tanggal permulaan, Grup mengukur liablitas sewa dengan:

(a) Meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa;
(b) Mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar;
(c) Mengukur kembali jumlah tercatat untuk merefleksikan penilaian kembali atau modifikasi sewa atau untuk merefleksikan pembayaran sewa tetap secara substansi revision.

Liabilitas sewa diukur kembali ketika ada perubahan pembayaran sewa masa depan yang timbul dari perubahan indeks atau suku bunga, jika ada perubahan estimasi Grup atas jumlah yang diperkirakan akan dibayar dalam jaminan nilai residual, atau jika Grup

costs incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any lease incentives received.

After the commencement date, the Group measures the right-of-use assets under the cost model, which is cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses, and adjusted for remeasurement of lease liabilities. Right-of-use asset depreciated using straight line method.

If the lease transfers ownership of the underlying asset to the lessee by the end of the lease term or if the cost of the right-of-use asset reflects that the lessee will exercise a purchase option, the lessee shall depreciate the right-of-use asset from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset, which refers to the terms of the useful life of the fixed asset. Otherwise, the lessee shall depreciate the right-of-use asset from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not yet paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, the Group incremental borrowing rate. Generally, the Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

After the commencement date, The Group shall measure the lease liability by:

(a) Increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability;
(b) Reducing the carrying amount to reflect the lease payments made; and
(c) Remeasuring the carrying amount to reflect any reassessment or lease modifications, or to reflect revised in-substance fixed lease payments.

Lease liabilities is remeasured when there is a change in future lease payments arising from a change in an index or rate, if there is a change in the Group estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee, or if the Group changes its

mengubah penilaiannya apakah akan mengeksekusi opsi beli, perpanjangan atau penghentian.

Ketika liabilitas sewa diukur kembali dengan cara ini, penyesuaian terkait dilakukan terhadap jumlah tercatat aset hak guna, atau dicatat dalam laba rugi jika jumlah tercatat aset hak guna telah berkurang menjadi nol.

Grup menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek untuk sewa bangunan (yaitu, sewa yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang, dari tanggal permulaan dan tidak mengandung opsi beli). Hal ini juga berlaku untuk pengecualian pengakuan sewa aset bernilai rendah untuk sewa bangunan yang dianggap bernilai rendah. Pembayaran sewa untuk sewa jangka pendek dan sewa dari aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Grup Sebagai Lessor
Grup mengakui aset berupa piutang sewa pembiayaan di laporan keuangan sebesar jumlah yang sama dengan investasi sewa neto. Penerimaan piutang sewa diperlakukan sebagai pembayaran pokok dan pendapatan keuangan. Pengakuan pendapatan keuangan didasarkan pada suatu pola yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodic yang konstan atas investasi neto Grup sebagai lessor dalam sewa pembiayaan.

Grup menyajikan aset sebagai sewa operasi di laporan posisi keuangan sesuai sifat aset tersebut. Biaya langsung awal sehubungan proses negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan dalam jumlah tercatat dari aset sewaan dan diakui sebagai beban selama masa sewa dengan dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Sewa kontinjen, apabila ada, diakui sebagai pendapatan pada periode terjadinya. Pendapatan sewa operasi diakui sebagai pendapatan atas dasar garis lurus selama masa sewa.

2.p. Pajak Penghasilan
Beban pajak adalah jumlah gabungan pajak kini dan pajak tangguhan yang diperhitungkan dalam menentukan laba rugi pada suatu periode. Pajak kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau secara langsung di ekuitas. Dalam hal ini,

assessment of whether it will exercise a purchase, extension or termination option.

When the lease liability is remeasured in this way, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use assets, or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

The Group applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of buildings and infrastructures (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the lease of low-values assets recognition exemption to leases of buildings and infrastructures that are considered to be low value. Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognized as expense on a straight-line basis over the lease term.

The Group as Lessor
The Group recognizes assets under a finance lease as a receivable in the statement of financial position at an amount equal to the net investment in the lease. Collection of lease receivable is treated as principle payments and finance income is based on a pattern reflecting a constant periodic rate of return on Group's net investment in the finance lease as lessor.

The Group presents assets subject to operating leases in the statement of financial position according to the nature of the asset. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carryng amount of the leased asset and recognized as an expense over the lease term on the sam basis as the lease income. Contigent rents, if any, recognozed as income in the period incurred. Lease income from operating leases is recognized as revenue on a straight-line basis over the lease term.

2.p. Income Tax
Tax expense is the aggregate amount included in the determinination of profit or loss for the period in respect of current tax and deferred tax. Current tax and deferred tax is recognized in profit or loss, except for income tax arising from transactions or events that are recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is recognized in

pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

Manfaat terkait dengan rugi pajak yang dapat ditarik untuk memulihkan pajak kini dari periode sebelumnya diakui sebagai aset. Aset pajak tangguhan diakui untuk akumulasi rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak masa depan akan tersedia untuk dimanfaatkan dengan rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan.

Seluruh perbedaan temporer kena pajak diakui sebagai liabilitas pajak tangguhan, kecuali perbedaan temporer kena pajak yang berasal dari:
a) pengakuan awal *goodwill*; atau
b) pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan kombinasi bisnis, pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak) dan
c) pada saat transaksi tidak menimbulkan perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba dimaksud, kecuali jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau pengakuan awal liabilitas dalam transaksi yang bukan kombinasi bisnis dan pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak) dan pada saat transaksi tidak menimbulkan perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan. Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

other comprehensive income or equity, respectively.

Tax benefits relating to tax loss that can be carried back to recover current tax of a previous periods is recognized as an asset. Deferred tax asset is recognized for the carryforward of unused tax losses and unused tax credit to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the unused tax losses and unused tax credits can be utilized.

A deferred tax liability shall be recognized for all taxable temporary differences, except to the extent that the deferred tax liability arises from:

a) the initial recognition of goodwill; or
b) the initial recognition of an asset or liability in a transaction which is not a business combination, at the time of the transaction, affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss) and
c) at the time of the transaction, does not give rise to equal taxable and deductible temporary differences.

A deferred tax asset shall be recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilised, unless the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and at the time of the transaction affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss) and at the time of the transaction, does not give rise to equal taxable and deductible temporary differences.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax regulations) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reportisng period. The measurement of deferred tax liabilities and deferred tax assets shall reflect the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan. Grup mengurangi jumlah tercatat aset pajak tangguhan jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut. Setiap pengurangan tersebut dilakukan pembalikan atas aset pajak tangguhan hingga kemungkinan besar laba kena pajak yang tersedia jumlahnya memadai.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika:

a) Grup memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini; dan
b) Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas:
   i. entitas kena pajak yang sama; atau
   ii. entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diperkirakan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

The carrying amount of a deferred tax asset reviewed at the end of each reporting period. The Group shall reduce the carrying amount of a deferred tax asset to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or all of that deferred tax asset to be utilised. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

The Group offset deferred tax assets and deferred tax liabilities if, and only if:

a) the Group has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities; and

b) the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either:

   i. the same taxable entity; or
   ii. different taxable entities which intend to recover current tax assets and liabilities with a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

2.q. Imbalan Kerja

Imbalan Kerja Jangka Pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui ketika pekerja telah memberikan jasanya dalam suatu periode akuntansi, sebesar jumlah tidak terdiskonto dari imbalan kerja jangka pendek yang diharapkan akan dibayar sebagai imbalan atas jasa tersebut.

Imbalan kerja jangka pendek mencakup antara lain upah, gaji, bonus dan insentif.

Imbalan Pascakerja

Imbalan pascakerja seperti pensiun, uang pisah dan uang penghargaan masa kerja dihitung berdasarkan Undang-Undang Ketenagakerjaan yang berlaku di Republik Indonesia.

Grup mengakui jumlah liabilitas imbalan pasti neto sebesar nilai kini kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program yang dihitung oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode

2.q. *Employee Benefit*

Short-term Employee Benefits

Short-term employee benefits are recognized when an employee has rendered service during accounting period, at the undiscounted amount of short-term employee benefits expected to be paid in exchange for that service.

Short term employee benefits include such as wages, salaries, bonus and incentive.

Post-employment Benefits

Post-employment benefits such as retirement, severance and service payments are calculated based on Labor Law applied in Republic of Indonesia.

The Group recognizes the amount of the net defined benefit liability at the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets which calculated by independent

Projected Unit Credit. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan imbalan tersebut.

Grup mencatat tidak hanya kewajiban hukum berdasarkan persyaratan formal program imbalan pasti, tetapi juga kewajiban konstruktif yang timbul dari praktik informal entitas.

Biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, serta bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto diakui dalam laba rugi.

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto yang terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, imbal hasil atas aset program dan setiap perubahan dampak batas atas aset diakui sebagai penghasilan komprehensif lain.

Pesangon

Grup mengakui pesangon sebagai liabilitas dan beban pada tanggal yang lebih awal di antara:

a) Ketika Grup tidak dapat lagi menarik tawaran atas imbalan tersebut; dan
b) Ketika Group mengakui biaya untuk restrukturisasi yang berada dalam ruang lingkup PSAK 57 dan melibatkan pembayaran pesangon.

Grup mengukur pesangon pada saat pengakuan awal, dan mengukur dan mengakui perubahan selanjutnya, sesuai dengan sifat imbalan kerja.

Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya

Imbalan kerja jangka panjang lainnya dihitung dengan menggunakan metodologi yang sama dengan yang digunakan dalam perhitungan imbalan pascakerja program imbalan pasti, yaitu dengan menggunakan metode projected unit credit dan didiskontokan ke nilai kini, kecuali untuk pengukuran kembali yang diakui pada laba rugi.

2.r. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar dalam satu periode.

actuaries using the Projected Unit Credit method. Present value benefit obligation determine by discounting the benefit.

The Group account not only for its legal obligation under the formal terms of a defined benefit plan, but also for any constructive obligation that arises from the entity's informal practices.

Current service cost, past service cost and gain or loss on settlement, and net interets on the net defined benefit liability (asset) are recognized in profit and loss.

The remeasurement of the net defined benefit liability (assets) comprises actuarial gains and losses, the return on plan assets, and any change in effect of the asset ceiling are recognized in other comprehensive income.

Termination Benefits

The Group recognizes a liability and expense for termination benefits at the earlier of the following dates:

a) When the Group can no longer withdraw the offer of those benefits; and
b) When the Group recognizes costs for a restructuring that is within the scope of PSAK 57 and involves payment of termination benefits.

The Group measures termination benefits on initial recognition, and measures and recognizes subsequent changes, in accordance with the nature of the employee benefits.

Other Long-Term Employee Benefits

Other long-term employee benefits is calculated using the same methodology as used in calculating post-employment benefits for defined benefit plans, which is using the projected unit credit method and discounted to their present value, except for remeasurements which are recognised in profit or loss.

2.r. *Earning per Share*

Basic earnings per share is computed by dividing profit for the year attributable to owner of the common shareholders entity by weighted average number of shares outstanding during the period.

Untuk tujuan penghitungan laba per saham dilusian, Grup menyesuaikan laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar, atas dampak dari seluruh instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif.

To compute diluted earnings per share, Group adjusting the profit or loss attributable to common shareholders of parent entity and weighted average number of shares outstanding, as the effects of all dilutive potential ordinary shares.

2.s. Informasi Segmen

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:
- yang terlihat dalam aktivitas bisnis yang memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban yang terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- hasil operasinya dikaji ulang secara berkala oleh kepala operasional untuk pembuatan keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Grup menyajikan segmen operasi berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya. Segmentasi berdasarkan aktivitas dari setiap kegiatan operasi entitas didalam Grup.

2.s. Segment Information

An operating segment is a component of the entity:
- *that engages in business activities from which it may earn revenues and incur expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);*
- *whose operating results are regularly reviewed by chief operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assesses its performance; and*
- *for which separate financial information is available.*

The Group presents operating segments based on the financial information that is used by the chief operating decision maker in evaluating segment performance and determining the allocation of its resources. Segmentation is based on the activity of each entity within the operating activities of The Group.

2.t. Sumber Ketidakpastian Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting

Penyusunan Laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir period pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

2.t. Sources of Estimation Uncertainty and Critical Accounting Judgements

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

a) Estimasi dan Asumsi Akuntansi yang Penting

Asumsi utama masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini.

a) Critical Accounting Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below.

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai

Grup menilai penurunan nilai pada piutang usaha dan piutang lain-lain dengan biaya perolehan yang diamortisasi pada setiap tanggal pelaporan. Dalam menentukan apakah rugi penurunan nilai harus dicatat dalam laba rugi, manajemen harus mempertimbangkan informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan pada tanggal pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, kondisi kini, dan perkiraan kondisi ekonomi masa depan. Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan cadangan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur nya untuk piutang usaha dan piutang lain-lain. Nilai tercatat piutang usaha dan piutang lain-lain telah diungkapkan dalam Catatan 4 dan 5.

Allowance for Impairment Losses

The Group assesses its trade receivables and other receivables measured at amortized cost for impairment at each reporting date. In determining whether an impairment loss should be recorded in profit or loss, management makes a judgement as to whether there is reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort about past events, current conditions and forecasts of future conditions. The Group applies simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables and other receivables.The carrying amount of trade receivables and other receivables are disclosed in Notes 4 and 5.

Estimasi Umur Manfaat Aset Tetap

Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat ekonomis aset tetap berdasarkan faktor-faktor seperti kondisi teknis dan perkembangan teknologi di masa depan. Hasil operasi di masa depan akan dipengaruhi secara material atas perubahan estimasi ini yang diakibatkan oleh perubahan faktor yang telah disebutkan di atas (nilai tercatat aset tetap disajikan dalam Catatan 13).

Estimated Useful Lives of Fixed Assets

The Group reviews periodically the estimated useful lives of fixed assets based on factors such as technical specification and future technological developments. Future results of operations could be materially affected by changes in these estimates brought about by changes in the factors mentioned (carrying amount of fixed assets is presented in Note 13).

Imbalan Pascakerja

Nilai kini liabilitas imbalan pascakerja tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya (penghasilan) pensiun neto mencakup tingkat diskonto. Perubahan asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat imbalan pascakerja.

Grup menentukan tingkat diskonto yang sesuai pada akhir periode pelaporan, yakni tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini arus kas keluar masa depan estimasian yang diharapkan untuk menyelesaikan liabilitas. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Grup mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu liabilitas yang terkait.

Post Employment Benefits

The present value of the post employment benefits obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost (income) for pensions include the discount rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of post employment benefits obligations.

The Group determines the appropriate discount rate at the end of each reporting period. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related obligation.

Asumsi kunci liabilitas imbalan kerja sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini. Informasi tambahan diungkapkan pada Catatan 23.

Other key assumptions for employment benefit liabilities are based in part on current market conditions. Additional information is disclosed in Note 23.

b) Pertimbangan Penting dalam Penentuan Kebijakan Akuntansi

b) *Critical Judgements in Applying the Accounting Policies*

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam Laporan keuangan konsolidasian :

The following judgements are made by management in the process of applying the Company's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements :

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2.g.

Classification of Financial Assets and Liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group accounting policies disclosed in Note 2.g.

Pengendalian atas Entitas Anak

Direksi Perusahaan menilai apakah Grup memiliki pengendalian atas Entitas Anak berdasarkan kemampuan Grup untuk mengarahkan kegiatan yang relevan dari Entitas Anak secara sepihak.

Dalam membuat pertimbangannya, direksi mempertimbangkan ukuran absolut kepemilikan Grup pada Entitas Anak dan ukuran relatif dan penyebaran kepemilikan saham yang dimiliki oleh pemegang saham lainnya. Setelah penilaian, Direksi menyimpulkan bahwa Grup memiliki hak suara yang cukup dominan untuk mengarahkan kegiatan yang relevan dari Entitas Anak dan karenanya Grup memiliki pengendalian atas Entitas Anak.

Control over Subsidiaries

The directors of the Company's assessed whether or not the Group has control over a subsidiary based on whether the Group has the practical ability to direct the relevant activities of the subsidiaries unilaterally.

In making their judgment, the directors considered the Group's absolute size of holding in the subsidiary and the relative size of and dispersion of the shareholdings owned by the other shareholders. After assessment, the Directors concluded that the Group has a sufficiently dominant voting interest to direct the relevant activities of the subsidiary and therefore the Group has control over the subsidiaries.

PT PAN BROTHERS Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In US Dollar, unless otherwise stated)

3. Kas dan Setara Kas / *3. Cash and Cash Equivalents*

	2023 USD	2022 USD
Kas/ *Cash on Hand*		
USD	15,765	18,496
Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies*		
HKD	14,363	8,017
EUR	2,607	3,627
IDR	1,863	13,138
YEN	762	915
SGD	703	1,026
GBP	410	385
NZD	394	392
TWD	344	157
THB	316	355
SEK	228	216
CNY	142	134
RUB	115	136
VND	115	119
KHR	73	76
AUD	10	44
MYR	1	1
Sub Jumlah/ *Sub total*	22,446	28,738
Jumlah Kas/ *Total Cash on Hand*	38,211	47,234
Bank/ *Cash in Bank*		
USD		
ING Bank N.V.	6,800,424	7,511,987
PT Bank UOB Indonesia	769,832	1,329,463
PT Bank Central Asia Tbk	744,468	673,535
United Overseas Bank Ltd., Singapore	336,712	3,814,566
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	138,438	14,097
PT Bank ANZ Indonesia	33,877	--
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	29,187	29,164
The Bank of America Corporation	16,923	167,835
PT Bank CIMB Niaga Tbk	15,893	15,941
PT Bank DBS Indonesia	15,070	22,008
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	13,365	4,015,874
Citibank N.A., Indonesia	12,697	11,851
PT Bank PermataTbk	11,454	53,683
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Indonesia	8,822	--
PT Standard Chartered Bank Indonesia	7,561	13,923
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Singapore	6,619	36,200
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Hongkong	1,239	1,360
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1,000	1,000
PT Bank KEB Hana Indonesia	806	12,579
PT Bank BNP Paribas Indonesia	87	320
Sub Jumlah/ *Sub total*	8,964,474	17,725,386

	2023 USD	2022 USD
Bank/ *Cash in Bank*		
IDR		
PT Bank Central Asia Tbk	267,425	776,430
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	92,548	47,802,790
PT Bank UOB Indonesia	45,490	1,763,887
PT Bank KEB Hana Indonesia	24,064	839
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	18,440	5,211
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	12,550	70,143
PT Bank CIMB Niaga Tbk	8,989	40,897
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	8,022	7,906
PT Standard Chartered Bank Indonesia	5,696	4,770
PT Bank PermataTbk	5,531	2,929
PT Bank Syariah Indonesia (dahulu/ *formerly* PT Bank Mandiri Syariah)	4,668	19,477
Citibank N.A., Indonesia	1,666	1,645
PT Bank HSBC Indonesia	438	2,892
PT Bank Nationalnobu Tbk	251	706
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	119	143
PT Bank OCBC NISP Tbk	--	866,823
Sub Jumlah/ *Sub total*	495,897	51,367,488
EUR		
ING Bank N.V.	37,644	12,460
PT Bank HSBC Indonesia	2,995	2,865
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Singapore	260	250
PT Bank UOB Indonesia	104	107
PT Standard Chartered Bank Indonesia	--	215
Sub Jumlah/ *Sub total*	41,003	15,897
SGD		
United Overseas Bank Ltd., Singapore	--	1,408
Sub Jumlah/ *Sub total*	--	1,408
HKD		
Community Financial Services Bank	1,148	2,138
PT Bank UOB Indonesia	187	--
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Hongkong	19	35
Sub Jumlah/ *Sub total*	1,354	2,173
Jumlah Bank/ *Total Bank*	9,502,728	69,112,352
Deposito Berjangka/ *Time Deposits*		
IDR		
PT Bank Victoria International Tbk	16,216,918	11,537,728
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1,000,000	--
PT Bank OCBC NISP Tbk	--	1,554,135
Jumlah Deposito Berjangka/ *Total Time Deposits*	17,216,918	13,091,863
Jumlah Kas dan Setara Kas/ *Total Cash and Cash Equivalents*	**26,757,857**	**82,251,449**
Tingkat Bunga Kontraktual/ *Contractual Interest Rates*		
IDR	3.00% - 4.00%	3.00%
Periode Jatuh Tempo/ *Maturity Period*	1 - 3 Bulan/*Months*	1 - 3 Bulan/Months

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat penempatan kas dan setara kas pada pihak berelasi.

As of December 31, 2023 and 2022, there are no placement of cash and cash equivalents to related parties.

4. Piutang Usaha / *4. Trade Receivables*

	2023 USD	2022 USD
Pihak berelasi/ *Related parties (*Catatan/ *Note 35)*	7,289,376	3,589
Pihak ketiga/ *Third parties*	142,570,086	142,535,952
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai/ *Less: Allowance for impairment losses*	(7,599,831)	(8,557,461)
Sub jumlah/ *Sub total*	134,970,255	133,978,491
Jumlah piutang usaha, bersih/ *Total trade receivables, net*	**142,259,631**	**133,982,080**

Rincian piutang usaha menurut jenis mata uang adalah sebagai berikut:

The details of trade receivables based on currency are as follows:

	2023 USD	2022 USD
USD	100,405,840	134,158,439
Mata uang asing/ *Foreign currencies*		
IDR	49,453,622	7,351,342
HKD	--	974,568
EUR	--	55,192
Sub jumlah/ *Sub total*	49,453,622	8,381,102
Cadangan kerugian penurunan nilai/ *Allowance for impairment losses*	(7,599,831)	(8,557,461)
Jumlah bersih/ *Total - net*	**142,259,631**	**133,982,080**

Rincian piutang usaha menurut jumlah hari tunggakan dari tanggal faktur adalah sebagai berikut:

The details of trade receivables by days overdue based on invoices date are as follows:

	2023 USD	2022 USD
Umur/ *Aging*		
1 - 30 hari/ *days*	116,262,933	111,306,558
31 - 60 hari/ *days*	20,285,079	24,496,432
61 - 90 hari/ *days*	5,338,179	3,031,448
Lebih dari 90 hari/ *More than 90 days*	7,973,271	3,705,103
Jumlah/ *total*	149,859,462	142,539,541
Cadangan kerugian penurunan nilai/ *Allowance for impairment losses*	(7,599,831)	(8,557,461)
Jumlah bersih/ *Total - net*	**142,259,631**	**133,982,080**

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

The movements in the allowance for impairment of trade receivables are as follows:

	2023 USD	2022 USD
Saldo awal/ *Beginning balance*	8,557,461	4,780,395
Penambahan - bersih/ *Addition - net*	1,755,753	3,777,066
Penghapusan/ *Write off*	(2,713,383)	--
Saldo akhir/ *Ending balance*	**7,599,831**	**8,557,461**

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha adalah cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari tidak tertagihnya piutang tersebut.

Management believes that the allowance for impairment loss of trade receivables is adequate to cover possible losses which might arise from the uncollectible receivables.

5. Piutang Lain-Lain / *5. Other Receivables*

	2023 USD	2022 USD
Pihak berelasi/ *Related parties* (Catatan/ *Note 35*)	25,550,684	2,474,119
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai/ *Less: Allowance for impairment losses*	(8,914)	(8,914)
Sub jumlah/ *Sub total*	25,541,770	2,465,205
Pihak ketiga/ *Third parties*	9,448,899	11,024,903
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai/ *Less: Allowance for impairment losses*	(1,724,043)	(1,722,982)
Sub jumlah/ *Sub total*	7,724,856	9,301,921
Jumlah/ *Total*	**33,266,626**	**11,767,126**

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

The movements in the allowance for impairment losses of other receivables are as follows:

	2023 USD	2022 USD
Saldo awal/ *Beginning balance*	1,731,896	1,865,196
Penambahan (pemulihan) - bersih/ *Addition (recovery) - net*	1,061	(133,300)
Saldo akhir/ *Ending balance*	**1,732,957**	**1,731,896**

Piutang lain-lain timbul karena penerbitan *debit note* oleh Grup seperti klaim atas keterlambatan, kualitas barang yang tidak sesuai, pemberian pinjaman dan penggantian biaya karena keterlambatan.

Other receivables arise from the issuance of debit notes by the Group such as claim for the delay, lending and the quality of goods that do not fit and replacement costs due to delays.

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang lain-lain adalah cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari tidak tertagihnya piutang tersebut.

Management believes that the allowance for impairment losses of other receivables is adequate to cover possible losses which might arise from the uncollectible receivables.

PT PAN BROTHERS Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In US Dollar, unless otherwise stated)

6. Persediaan / *6. Inventories*

	2023 USD	2022 USD	
Barang dalam proses	116,253,202	111,746,731	*Work in process*
Bahan baku	58,251,015	77,813,507	*Raw materials*
Barang jadi	67,873,108	47,139,577	*Finished goods*
Suku cadang, bahan bakar dan pelumas	4,360,519	4,211,023	*Spareparts, fuels and lubricants*
Persediaan benang	452,448	1,379,048	*Thread supplies*
Persediaan dalam perjalanan	3,693,741	7,519,772	*Goods in transit*
Jumlah	250,884,033	249,809,658	*Total*
Penyisihan persediaan usang	(20,643,014)	(16,412,298)	*Allowance for obsolescence inventory*
Jumlah - bersih	**230,241,019**	**233,397,360**	***Total - net***

Mutasi cadangan kerugian penyisihan persediaan usang adalah sebagai berikut:

The movements in the allowance for obsolescence losses of inventories are as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Saldo awal	16,412,298	5,849,160	*Beginning balance*
Penambahan (Catatan 32)	9,134,449	10,563,138	*Addition (Note 32)*
Penghapusan	(4,903,733)	--	*Write off*
Saldo akhir	**20,643,014**	**16,412,298**	***Ending balance***

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap fisik dari persediaan, manajemen membentuk penyisihan persediaan usang atas penurunan nilai persediaan pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar USD20.643.015 dan USD16.412.298. Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan terjadinya kerugian atas penurunan nilai persediaan.

Based on the review of the physical inventory, the Management provided allowance for obsolete inventories for decline in value of inventories as of December 31, 2023 and 2022 amounting to USD20,643,015 and USD16,412,298, respectively. Management believes that the provision is sufficient to cover possible losses on impairment of inventories.

Terhadap persediaan sisa produksi dan sisa produk gagal telah dikeluarkan dari saldo persediaan, manajemen berkeyakinan bahwa persediaan ini tidak mempunyai nilai ekonomi dan diusulkan untuk dimusnahkan serta telah dibebankan sebagai penggunaan bahan baku yang tercatat pada beban pokok penjualan, berdasarkan Surat Keputusan Menteri Keuangan No. 580/KMK.04/2003 tentang Tatalaksana Kemudahan Impor Tujuan Ekspor dan Pengawasannya.

With regards to the remaining product supplies and remaining rejected products which were excluded from inventories, the Management believes that these inventories did not have any economical value and were proposed to be destroyed and has been charged as the use of raw materials recorded in cost of goods sold, based on the Decision Letter of the Minister of Finance No. 580/KMK.04/2003 regarding Regulations of Import Facility for Export Purpose and its Monitoring.

Persediaan telah diasuransikan kepada PT Malacca Trust Wuwungan Insurance Tbk, pihak ketiga, terhadap risiko kebakaran, gempa bumi, petir dan resiko lainnya kepada beberapa perusahaan asuransi.

Inventories are insured to PT Malacca Trust Wuwungan Insurance, third parties, against the risk of fire, earthquake, lightning and other risks to the insurance companies.

Jumlah asuransi pertanggungan persediaan per tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Total value insurance coverage as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023		2022		
	USD	IDR	USD	IDR	
Jumlah nilai pertanggungan Asuransi	69,419,463	82,500,000,000	65,200,000	80,000,000,000	*Total value of coverage Insurance*

7. Perpajakan / *7. Taxation*

a. Pajak Dibayar di Muka / *a. Prepaid Taxes*

	2023 USD	2022 USD	
Perusahaan			***The Company***
Pajak pertambahan nilai - masukan	111,755	446,580	*Value added tax - in*
Pajak penghasilan:			*Income tax:*
Pasal 28A	132,719	--	*Article 28A*
Sub Jumlah	244,474	446,580	*Sub Total*
Entitas anak			***Subsidiaries***
Estimasi klaim atas pengembalian pajak	478,788	836,855	*Estimated claim for tax refund*
Pajak pertambahan nilai - masukan	3,834,902	5,901,636	*Value added tax - in*
Pajak penghasilan:			*Income tax:*
Pasal 28A	2,167,678	1,306,833	*Article 28A*
Sub Jumlah	6,481,368	8,045,324	*Sub Total*
Jumlah	**6,725,842**	**8,491,904**	***Total***

Perusahaan / ***The Company***

Pada tahun 2023 dan 2022, tidak terdapat penerimaan dari restitusi PPN untuk masa pajak tertentu.

In 2023 and 2022, did not receive any VAT refunds for certain tax periods.

Entitas anak / ***Subsidiaries***

PT Pancaprima Ekabrothers (PPEB) / ***PT Pancaprima Ekabrothers (PPEB)***

Pada tahun 2023, PPEB tidak menerima restitusi PPN untuk masa pajak tertentu.

In 2023 , PPEB did not receive any VAT refunds for certain tax periods.

Pada tahun 2022, PPEB menerima restitusi PPN untuk masa Oktober – Desember 2020 sebesar Rp3.637.434.420 atau setara dengan USD254.188.

In 2022, PPEB received VAT refunds for the tax period October - December 2020 amounting to Rp3,637,434,420 or equivalent to USD254,188.

PT Prima Sejati Sejahtera (PSS) / ***PT Prima Sejati Sejahtera (PSS)***

Pada tahun 2023 PSS menerima restitusi PPN untuk periode Februari – Agustus 2023 sebesar Rp32.677.939.257 setara dengan USD2.162.627.

In 2023, PSS received VAT refunds for the tax period February – August 2023 amounting to Rp32,677,939,257 or equivalent to USD2,162,627.

Pada tahun 2022, PSS menerima restitusi PPN untuk masa Januari 2020 – Oktober 2021 sebesar Rp36.436.020.865 setara dengan USD2.525.338.

In 2022, PSS receiverd VAT refunds for the tax period January 2020 – October 2021 amounting to Rp36,436,020,865 or equivalent to USD2,525,338.

b. Utang Pajak / *b. Taxes Payable*

	2023 USD	2022 USD	
Perusahaan			***The Company***
Pajak penghasilan:			*Income tax:*
Pasal 4 (2)	594	308	*Article 4 (2)*
Pasal 21	40,688	36,134	*Article 21*
Pasal 23	6,287	48,684	*Article 23*
Pasal 26	23,782	22,768	*Article 26*
Pasal 29	--	321,180	*Article 29*
Sub jumlah	71,351	429,074	*Sub total*
Entitas anak			***Subsidiaries***
Pajak pertambahan nilai	448,391	965,320	*Value added tax*
Pajak penghasilan:			*Income tax:*
Pasal 4 (2)	57,960	52,915	*Article 4 (2)*
Pasal 21	119,028	69,415	*Article 21*
Pasal 23	272,156	104,236	*Article 23*
Pasal 25	417,390	412,577	*Article 25*
Pasal 26	17,818	5,926	*Article 26*
Pasal 29	1,325,824	2,002,870	*Article 29*
Sub jumlah	2,658,567	3,613,259	*Sub total*
Jumlah	**2,729,918**	**4,042,333**	***Total***

c. Beban Pajak / *c. Tax Expenses*

Beban pajak Perusahaan dan entitas anak adalah sebagai berikut:

Tax expenses of the Company and subsidiaries as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Perusahaan			***The Company***
Pajak kini	--	638,808	*Current tax*
Pajak tangguhan	(544,251)	(490,579)	*Deferred tax*
Sub jumlah	(544,251)	148,229	*Sub total*
Entitas anak			***Subsidiaries***
Pajak kini	4,847,127	5,997,027	*Current tax*
Pajak tangguhan	(2,137,004)	(1,637,697)	*Deferred tax*
Sub jumlah	2,710,123	4,359,330	*Sub total*
Konsolidasian			***Consolidated***
Pajak kini	4,847,127	6,635,835	*Current tax*
Pajak tangguhan	(2,681,255)	(2,128,276)	*Deferred tax*
Jumlah	**2,165,872**	**4,507,559**	***Total***

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya dengan penghasilan kena pajak (rugi fiskal) adalah sebagai berikut:

Reconciliation between profit before income tax as shown in the statements of profit or loss and other comprehensive income and taxable income(fiscal loss) is as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan konsolidasian	(2,170,402)	6,843,938	***Profit (loss) before income tax consolidation***
Rugi entitas anak sebelum pajak penghasilan	(4,127,719)	(8,529,206)	*Loss before income tax - subsidiaries*
Eliminasi konsolidasian	(2,888,465)	2,289,602	*Elimination of consolidation*
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan - Perusahaan	(9,186,586)	604,334	*Profit (loss) before income tax - The Company*
Beda waktu			***Timing differences***
Kewajiban diestimasi untuk manfaat pensiun	141,468	148,988	*Provision for retirement benefit*
Penyusutan aset tetap	(45,774)	(12,768)	*Depreciation of fixed assets*
Beban penyisihan piutang	3,434,080	2,661,479	*Allowance for doubtful*
Beban cadangan persediaan	2,003,001	1,849	*Impairment for Inventory*
Biaya pesangon	--	(12,811)	*Severance payment*
Jumlah beda waktu	5,532,775	2,786,737	*Total timing differences*
Beda tetap			***Permanent differences***
Beban pajak	601,201	416,581	*Tax expenses*
Beban promosi	19,709	--	*Promotion expenses*
Penghasilan bunga dan jasa giro	(169,705)	(8,904)	*Interest income*
Pendapatan lain-lain	(464,681)	(436,601)	*Others Incomes*
Jumlah beda tetap	(13,476)	(28,924)	*Total permanent differences*
Penghasilan kena pajak (rugi fiskal)	**(3,667,287)**	**3,362,147**	***Taxable income (fiscal loss)***
Taksiran pajak penghasilan badan	--	638,808	*Estimated corporate income tax*
Dikurangi:			*Less:*
Uang muka pajak:			*Prepaid taxes:*
Pajak penghasilan pasal 22	(1,805)	(3,801)	*Income taxes article 22*
Pajak penghasilan pasal 23	(130,914)	(313,827)	*Income taxes article 23*
Kurang bayar (lebih bayar) pajak penghasilan badan	**(132,719)**	**321,180**	***Underpayment (overpayment) of corporate of income tax***

Laba kena pajak dan beban pajak penghasilan kini Perusahaan untuk tahun 2022 seperti yang disebutkan di atas telah dilaporkan oleh Perusahaan dalam Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") PPh badan tahun 2022 ke Kantor Pajak.

Taxable income of the Company and current income tax expense for 2022 as stated in the foregoing were reported by the Company in its 2022 annual income tax return ("SPT") submitted to the Tax Office.

Laba kena pajak hasil rekonsiliasi menjadi dasar pengisian SPT PPh Badan tahun 2023.

Taxable income resulted from the reconciliation used as a base to fill the annual tax return form for years 2023.

PT PAN BROTHERS Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Rekonsiliasi antara manfaat (beban) pajak dan hasil perkalian laba akuntansi sebelum pajak dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

Reconciliations between the total tax benefit (expense) and the amounts computed by applying the effective tax rate to income before tax is as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Laba (rugi) Perusahaan sebelum taksiran beban pajak	(9,186,586)	604,334	*Profit (loss) of the Company before estimates tax expense*
Tarif pajak efektif 19% 31 Desember 2023 dan 2022	1,745,451	(114,823)	*Effective tax rate 19% December 31, 2023 and 2022*
Efek pajak perbedaan tetap:			*Tax effect of permanent differences:*
Beban pajak	114,228	79,150	*Tax expenses*
Beban promosi	3,745	--	*Promotion expenses*
Penghasilan bunga dan jasa giro	(32,244)	(1,692)	*Interest income and demand deposit*
Pendapatan lain-lain	(88,289)	(82,954)	*Others Income*
Jumlah	**(2,560)**	**(5,496)**	***Total***
Beban pajak	1,742,891	(120,319)	*Tax expense*
Penyesuaian penurunan tarif pajak	(1,742,891)	(518,489)	*Effect of tax reduction*
Beban pajak kini - Perusahaan	--	(638,808)	*Current tax expense - the Company*
Jumlah manfaat pajak tangguhan - Perusahaan	544,251	490,579	*Total deferred tax benefit - the Company*
Beban manfaat pajak - entitas anak	(2,710,123)	(4,359,330)	*Total deferred tax expense - subsidiaries*
Jumlah beban pajak - konsolidasian	**(2,165,872)**	**(4,507,559)**	***Total tax expense - consolidated***

d. Aset dan Liabilitas Pajak Tangguhan / *d. Deferred Tax Assets and Liabilities*

	Saldo Awal 1 Januari 2023/ *Ending Balance January 1, 2023* USD	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ *Credited (charged) to profit or loss* USD	Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ *Credited (charged) to other comprehensive income* USD	Penyesuaian translasi kumulatif/ *Cummulative Translation Adjustment* USD	Dampak Kehilangan Pengendalian Entitas Anak/ *Effect of Loss on Control in Subsidiaries* USD	Saldo Akhir 31 Desember 2023/ *Ending Balance December 31, 2023* USD
Perusahaan/ *The Company*						
Provisi atas imbalan kerja/ *Provision of employee benefit liabilities*	216,301	30,544	(1,970)	--	--	244,875
Aset tetap/ *Fixed assets*	466,518	(8,697)	--	--	--	457,821
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan/ *Allowance for Impairment of Inventories*	375,253	380,570	--	--	--	755,823
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang/ *Allowance for impairment loss*	158,835	141,834	--	--	--	300,669
Sub jumlah/ *Sub total*	**1,216,907**	**544,251**	**(1,970)**	**--**	**--**	**1,759,188**
Entitas anak/ *Subsidiaries*						
PT Pancaprima Ekabrothers	2,027,767	395,235	32,170	--	--	2,455,172
PT Prima Kreasi Gemilang	2,268	46	--	--	--	2,314
PT Eco Laundry Hijau Indonesia	763	911	--	--	--	1,674
PT Prima Cosmic Screen Graphic	208	--	--	--	--	208
PT Hollit International	885,702	(39,395)	--	--	--	846,307
PT Eco Smart Garment Indonesia	1,115,055	108,362	(30,102)	--	--	1,193,315
PT Victory Pan Multitex	4,194	--	--	--	(4,194)	--
PT Apparelindo Prima Sentosa	87,279	55,460	--	4,351	--	147,090
PT Apparelindo Mitra Andalan	1,338	98	--	30	--	1,466
PT Mitra Busana Sentosa	1,383	85,281	--	574	--	87,238
PT Teodore Pan Garmindo	2,000,304	--	--	--	(2,000,304)	--
PT Prima Sejati Sejahtera	1,111,014	576,120	(3,659)	--	--	1,683,475
PT Ocean Asia Industry	1,897,574	949,931	--	--	--	2,847,505
Sub jumlah/ *Sub total*	9,134,849	2,132,049	(1,591)	4,955	(2,004,498)	9,265,764
Jumlah aset pajak tangguhan/ *Total deferred tax assets*	**10,351,756**	**2,676,300**	**(3,561)**	**4,955**	**(2,004,498)**	**11,024,952**

	Saldo Awal 1 Januari 2022/ *Ending Balance January 1, 2022* USD	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ *Credited (charged) to profit or loss* USD	Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ *Credited (charged) to other comprehensive income* USD	Penyesuaian translasi kumulatif/ *Cummulative Translation Adjustment* USD	Saldo Akhir 31 Desember 2022/ *Ending Balance December 31, 2022* USD
Perusahaan/ *The Company*					
Provisi atas imbalan kerja/ *Provision of employee benefit liabilities*	209,670	25,882	(19,251)	--	216,301
Aset tetap/ *Fixed assets*	456,671	9,847	--	--	466,518
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan/ *Allowance for Impairment of Inventories*	--	375,253	--	--	375,253
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang/ *Allowance for impairment loss*	79,238	79,597	--	--	158,835
Sub jumlah/ *Sub total*	**745,579**	**490,579**	**(19,251)**	**--**	**1,216,907**
Entitas anak/ *Subsidiaries*					
PT Pancaprima Ekabrothers	1,531,521	488,044	8,202	--	2,027,767
PT Prima Kreasi Gemilang	2,422	(154)	--	--	2,268
PT Eco Laundry Hijau Indonesia	1,019	(256)	--	--	763
PT Prima Cosmic Screen Graphic	48	160	--	--	208
PT Hollit International	882,070	3,632	--	--	885,702
PT Eco Smart Garment Indonesia	815,249	215,797	89,790	(5,781)	1,115,055
PT Victory Pan Multitex	4,602	--	--	(408)	4,194
PT Apparelindo Prima Sentosa	95,560	(5,092)	--	(3,189)	87,279
PT Apparelindo Mitra Andalan	2,035	(518)	--	(179)	1,338
PT Mitra Busana Sentosa	4,716	(5,630)	--	2,297	1,383
PT Teodore Pan Garmindo	2,000,304	--	--	--	2,000,304
PT Prima Sejati Sejahtera	501,521	610,944	(1,451)	--	1,111,014
PT Ocean Asia Industry	1,559,544	338,030	--	--	1,897,574
Sub jumlah/ *Sub total*	7,400,611	1,644,957	96,541	(7,260)	9,134,849
Jumlah aset pajak tangguhan/ *Total Deferred tax assets*	**8,146,190**	**2,135,536**	**77,290**	**(7,260)**	**10,351,756**

e. Perubahan Tarif Pajak

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 30 Tahun 2020 mengenai penurunan tarif pajak penghasilan kena pajak bagi Wajib Pajak Badan Dalam Negeri yang berbentuk Perseroan Terbuka sebesar 19% dan Wajib Pajak Badan Dalam Negeri dan Bentuk Usaha Tetap adalah sebesar 22% yang berlaku pada Tahun Pajak 2020 dan 2021, dan 20% untuk tahun pajak 2022 dan selanjutnya.

Pada Oktober 2021, Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia ("DPR RI") mengeluarkan Undang-Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan. Perubahan utama terkait dengan i) perubahan tarif pajak penghasilan badan pada tahun 2022 dan seterusnya dari 20% berdasarkan peraturan yang berlaku saat ini menjadi 22%, dan ii) kenaikan tingkat pajak pertambahan nilai dari 10% menjadi 11% efektif mulai 1 April 2022 dan 12% efektif dari 1 Januari 2025.

e. Changes in Tax Rates

Based on the Government Regulation of the Republic of Indonesia No. 30 of 2020 concerning a reduction in the taxable income tax rate for Domestic Corporate Taxpayers in the form of Public Listed Companies by 19% and Domestic and Permanent Establishment Taxpayers of 22% which applies in the 2020 and 2021 Tax Years, and 20% for 2022 fiscal year onwards.

In October 2021, the house of representatives of the Republic of Indonesia ("DPR RI") passed the Harmonisation of Tax Regulation Bill. The main changes are related to i) the changes of corporate income tax rate in 2022 and onwards from 20% based on current regulation to 22%, and ii) value-added tax rate increase from 10% to 11% effective starting April 1, 2022 and 12% effective from January 1, 2025.

PT PAN BROTHERS Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In US Dollar, unless otherwise stated)

8. Beban Dibayar di Muka / *8. Prepaid Expenses*

	2023 USD	2022 USD	
Asuransi	55,188	87,708	*Insurance*
Biaya emisi saham	--	206,751	*Share issuance cost*
Lain-lain (masing-masing dibawah USD100.000)	274,936	342,883	*Others (each below USD100,000)*
Jumlah	**330,124**	**637,342**	***Total***

Pada tahun 2022, Biaya emisi saham yang sudah dibayarkan oleh Perusahaan sebesar USD206.751, sehubungan dengan PMHMETD IV.

In 2022, the share issuance costs that have been paid by the Company amounted to USD206,751, in connection with PMHMETD IV.

Beban dibayar di muka lain-lain merupakan beban untuk pengurusan dokumen ekspor dan biaya lainnya.

Other prepaid expenses represent provision to export document processing and other charges.

9. Uang Muka / *9. Advances*

	2023 USD	2022 USD	
Uang muka pembelian bahan baku	184,065,467	156,131,877	*Advances on purchase of raw materials*
Uang muka pembelian aset tetap	4,856	372,577	*Advances on purchases of fixed assets*
Lain-lain (masing-masing dibawah USD100.000)	910,978	408,264	*Others (each below USD100,000)*
Jumlah	**184,981,301**	**156,912,718**	***Total***

Uang muka pembelian bahan baku sebagian merupakan jaminan kepada agen untuk ketersediaan bahan baku dari pemasok.

Some of advances on purchases of raw materials includes the guarantee of agents for availability of raw materials from suppliers.

Uang muka pembelian aset tetap per 31 Desember 2023 dan 2022 merupakan uang muka dari entitas anak untuk pembelian aset tetap.

Advances on purchases of fixed assets as of December 31, 2023 and 2022 represent advances from subsidiaries for the purchase of fixed assets.

Lain-lain merupakan uang muka terkait dengan pengiriman persediaan barang jadi kepada pelanggan yang belum terealisasi.

Others represent advances related to shipment of finished goods inventories to customers that are still unrealized.

10. Aset Hak Guna / *10. Right-of-Use Assets*

Aset hak guna terdiri atas mesin, kendaraan dan bangunan. Mutasi aset hak-guna per 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Right-of-use assets consist of machines, vehicles and buildings. The movement of right-of-use assets as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023					
	Saldo awal/ *Beginning balance* USD	Penambahan/ *Addition* USD	Pengurangan/ *Deduction* USD	Reklasifikasi/ *Reclassification* USD	Saldo Akhir/ *Ending balance* USD	
Nilai Tercatat						***Acquisition Cost***
Bangunan	3,007,543	150,371	158,156	275,636	3,275,394	*Building*
Mesin	2,845,891	693	1,004,474	(275,636)	1,566,474	*Machinery*
Kendaraan	26,412	111,452	26,415	--	111,449	*Vehicles*
	5,879,846	262,516	1,189,045	--	4,953,317	
Akumulasi penyusutan						***Accumulated depreciation***
Bangunan	1,856,769	757,507	148,621	193,319	2,658,974	*Building*
Mesin	1,341,695	818,331	814,860	(193,319)	1,151,847	*Machinery*
Kendaraan	20,390	110,740	14,088	--	117,042	*Vehicles*
	3,218,854	1,686,578	977,569	--	3,927,863	
Nilai buku	**2,660,992**				**1,025,454**	***Book value***

	2022					
	Saldo awal/ *Beginning balance* USD	Penambahan/ *Addition* USD	Pengurangan/ *Deduction* USD	Reklasifikasi/ *Reclassification* USD	Saldo Akhir/ *Ending balance* USD	
Nilai Tercatat						***Acquisition Cost***
Bangunan	3,004,280	44,150	37,410	(3,477)	3,007,543	*Building*
Mesin	2,996,065	35,105	188,756	3,477	2,845,891	*Machinery*
Kendaraan	--	26,412	--	--	26,412	*Vehicles*
	6,000,345	105,667	226,166	--	5,879,846	
Akumulasi penyusutan						***Accumulated depreciation***
Bangunan	1,250,553	620,266	10,573	(3,477)	1,856,769	*Building*
Mesin	901,412	738,522	301,716	3,477	1,341,695	*Machinery*
Kendaraan	--	20,390	--	--	20,390	*Vehicles*
	2,151,965	1,379,178	312,289	--	3,218,854	
Nilai buku	**3,848,380**				**2,660,992**	***Book value***

Beban penyusutan aset hak-guna untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 yang dialokasikan ke beban pokok penjualan.

Depreciation expenses of right-of-use assets for the years ended December 31, 2023 and 2022 were allocated in cost of goods solds.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai aset hak guna pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Management believes that there are no changes in circumstances which may indicated impairment of right-of-use assets as of December 31, 2023 and 2022.

11. Investasi Jangka Panjang / *11. Long Term Investment*

Investasi jangka panjang merupakan investasi pada PT Primatex Int Company Ltd, TW. Nilai tercatat investasi per tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar nihil.

Long-term investment is the carrying value of investment in PT Primatex Int Company Ltd TW as of December 31, 2023 and 2022 amounting to nil, respectively.

Berdasarkan penilaian manajemen, harga perolehan sebesar USD19.384 telah mengalami penurunan sejak pada tanggal 31 Desember 2020.

Based on management assessment, the cost of investment amounting to USD19,384 has been fully impaired since December 31, 2020.

12. Investasi Ventura Bersama / *12. Joint Venture Investment*

			2023 Perubahan Selama Setahun/ *Changes in a Year*		
Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Persentase Kepemilikan (%)/ *Percentage Ownership (%)*	Penambahan Penyertaan/ *Additions of Investment*	Bagian Laba (Rugi) Bersih/ *Portion in Net Profit (Loss)*	Nilai Tercatat Penyertaan Akhir Tahun/ *Carrying Value at the End of Year*
PT Teodore Pan Garmindo (TPG)	Industri garmen/ *Garment industry*	51.00	2,610,019	--	2,610,019
PT Victory Pan Multitex (VPM)	Industri tekstil/ *Textile industry*	51.00	633,926	--	633,926
			3,243,945	**--**	**3,243,945**

Informasi tambahan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 sehubungan dengan investasi pada ventura bersama adalah sebagai berikut:

Additional information for the year ended December 31, 2023 related to investment in joint venture are as follows:

Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Total Aset/ *Assets* USD	Total Liabilitas/ *Liabilities* USD	Total Pendapatan/ *Revenue* USD	Laba (Rugi) Neto/ *Net Income (Loss)* USD
PT Teodore Pan Garmindo (TPG)	36,403,742	31,285,864	--	--
PT Victory Pan Multitex (VPM)	8,407,204	7,114,634	--	--

PT Teodore Pan Garmindo (TPG)

PT Teodore Pan Garmindo yang berkedudukan di Kota Administrasi Jakarta Selatan, didirikan berdasarkan akta notaris Desman, S.H., M.Hum., M.M. No. 63 tanggal 20 Mei 2014 di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-10673.40.10.2014. Tahun 2014 tanggal 28 Mei 2014.

PT Teodore Pan Garmindo (TPG)

PT Teodore Pan Garmindo located in Administrative City of South Jakarta, was established with notarial deed of Desman, S.H., M.Hum., M.M. No. 63 dated May 20, 2014 in Jakarta. The Articles of Association were approved by Justice Minister in decision letter No. AHU-10673.40.10.2014.Year 2014 dated May 28, 2014.

Akta TPG tersebut telah mengalami perubahan anggaran dasar, terakhir berdasarkan akta notaris Elly Roida, S.H., M.Kn. No. 06 tanggal 11 Desember 2014, dan telah mendapatkan persetujuan dari Kementrian Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0000586.AH.01.02. Tahun 2015 tanggal 15 Januari 2015.

TPG Articles of Association have been amended, the latest amendment wasbased on notarial deed No. 06 dated December 11, 2014 notary Elly Roida, S.H., M.Kn. and were approved by The Minister of Justice and Human Rights in decree No. AHU-0000586.AH.01.02.Year 2015 dated January 15, 2015.

Sejak bulan September 2023, Perusahaan tidak memiliki akses yang cukup material terhadap data atau informasi keuangan dan juga aktivitas operasional pabrik TPG, oleh karena itu Perusahaan sudah tidak lagi memiliki pengendalian terhadap TPG dan investasi Perusahaan dicatat sebagai ventura bersama.

Since September 2023, the Company did not have sufficient significant access to data or financial information and also operational activity of the factory of TPG, therefore the Company no longer has control over TPG and the Company's investment is recorded as a joint venture.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan memiliki 52.927.841 saham yang merupakan 51% dari total kepemilikan.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company owned 52,927,841 shares which represent 51% of the total ownership.

PT Victory Pan Multilex (VPM)

PT Victory Pan Multitex didirikan berdasarkan akta notaris No. 64 tanggal 20 Mei 2014 dari Desman, S.H., M.Hum., M.M. di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan keputusannya No. AHU-10674.40.10.2014 tanggal 28 Mei 2014.

Akta pendirian VPM telah beberapa kali mengalami perubahan, terakhir dengan Akta No. 02 tanggal 13 Februari 2015 yang dibuat dihadapan Elly Roida, S.H, M.Kn., notaris di Tangerang dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan keputusannya No. AHU-0029999.AH.01.11.2015 tanggal 12 Maret 2015.

Sejak bulan September 2023, Perusahaan tidak memiliki akses yang cukup material terhadap data atau informasi keuangan dan juga aktivitas operasional pabrik VPM, oleh karena itu Perusahaan sudah tidak lagi memiliki pengendalian terhadap VPM dan investasi Perusahaan dicatat sebagai ventura bersama.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan memiliki 2.550.000 saham yang merupakan 51% dari total kepemilikan.

PT Victory Pan Multilex (VPM)

PT Victory Pan Multitex was established with notarial deed No. 64 dated May 20, 2014 of Desman, S.H., M.Hum., M.M. in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with his decision No. AHU-10674.40.10.2014 dated May 28, 2014.

VPM's deed of establishment have been amended for several times and the latest amendment was based on Notarial Deed No. 02 dated February 13, 2015 by Elly Roida, S.H, M.Kn, and were approved by The Minister of Justice and Human Rights in Republic of Indonesia with its decision No. AHU-0029999.AH.01.11.2015 dated March 12, 2015.

Since September 2023, the Company did not have sufficient significant access to data or financial information and also operational activity of the factory of VPM, therefore the Company no longer has control over VPM and the Company's investment is recorded as a joint venture.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company owned 2,550,000 shares which represent 51% of the total ownership.

13. Aset Tetap / *13. Fixed Assets*

	2023							
	Saldo awal/ *Beginning balance* USD	Penambahan/ *Addition* USD	Pengurangan/ *Deduction* USD	Dampak Kehilangan Pengendalian Entitas Anak/ *Effect of Loss on Control in Subsidiaries*)* USD	Reklasifikasi/ *Reclassification* USD	Penyesuaian translasi kumulatif/ *Cummulative translation adjustment* USD	Saldo Akhir/ *Ending balance* USD	
Harga perolehan								***Acquisition cost***
Kepemilikan langsung								***Direct acquisition***
Tanah	29,540,354	--	--	11,712,523	--	(997,732)	16,830,099	*Land*
Bangunan	54,401,003	211,287	--	5,686,219	--	(7,131,149)	41,794,922	*Building*
Mesin	73,531,279	3,500,440	795,428	9,615,170	--	442,049	67,063,170	*Machinery*
Instalasi	12,323,019	164,931	--	860,100	--	372,499	12,000,349	*Installation*
Peralatan dan perlengkapan pabrik	15,404,593	336,824	--	75,920	--	1,480,725	17,146,222	*Factory equipment and supplies*
Inventaris/perlengkapan kantor/kantin	10,375,428	617,929	--	647,768	--	4,037	10,349,626	*Office /canteen equipment and funitures*
Kendaraan	6,345,821	170,285	--	788,431	17,672	5,324	5,750,671	*Vehicles*
Prasarana	5,559,963	11,112	--	--	--	412,615	5,983,690	*Infrastructure*
Aset dalam pembangunan	3,617,944	3,966	--	3,618,034	--	120	3,996	*Assets under construction*
Jumlah	**211,099,404**	**5,016,774**	**795,428**	**33,004,165**	**17,672**	**(5,411,512)**	**176,922,745**	***Total***
Akumulasi penyusutan								***Accumulated depreciation***
Kepemilikan langsung								***Direct acquisition***
Bangunan	20,280,129	1,977,322	--	1,629,589	--	383,914	21,011,776	*Building*
Mesin	62,257,141	4,897,640	761,406	7,068,515	--	(4,687,305)	54,637,555	*Machinery*
Instalasi	10,627,064	586,933	--	461,742	--	(304,578)	10,447,677	*Installation*
Peralatan dan perlengkapan pabrik	14,621,396	1,040,669	--	7,696	--	238,676	15,893,045	*Factory equipment and supplies*
Inventaris/perlengkapan kantor/kantin	10,441,421	613,013	--	528,105	--	(1,562,802)	8,963,527	*Office /canteen equipment and funitures*
Kendaraan	6,182,129	380,386	--	634,023	17,672	(340,026)	5,606,138	*Vehicles*
Prasarana	5,127,019	118,280	--	--	--	287,797	5,533,096	*Infrastructure*
Jumlah	**129,536,299**	**9,614,243**	**761,406**	**10,329,670**	**17,672**	**(5,984,324)**	**122,092,814**	***Total***
Nilai buku	**81,563,105**						**54,829,931**	***Book value***

*) Penghentian pengakuan karena kehilangan pengendalian atas entitas anak/ *Derecognition due to loss of control in subsidiaries.*

PT PAN BROTHERS Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In US Dollar, unless otherwise stated)

	2022						
	Saldo awal/ *Beginning balance* USD	Penambahan/ *Addition* USD	Pengurangan/ *Deduction* USD	Reklasifikasi/ *Reclassification* USD	Penyesuaian translasi kumulatif/ *Cummulative translation adjustment* USD	Saldo Akhir/ *Ending balance* USD	
Harga perolehan							***Acquisition cost***
Kepemilikan langsung							***Direct acquisition***
Tanah	30,743,330	--	--	(1,029,425)	(173,551)	29,540,354	*Land*
Bangunan	53,256,353	115,225	--	1,029,425	--	54,401,003	*Building*
Mesin	73,005,148	1,927,389	1,296,015	--	(105,243)	73,531,279	*Machinery*
Instalasi	12,258,793	136,228	5	27,838	(99,835)	12,323,019	*Installation*
Peralatan dan perlengkapan pabrik	14,971,788	454,841	27	(6,623)	(15,386)	15,404,593	*Factory equipment and supplies*
Inventaris/perlengkapan kantor/kantin	10,180,673	196,271	585	311	(1,242)	10,375,428	*Office /canteen equipment and funitures*
Kendaraan	6,227,140	198,472	68,612	11,895	(23,074)	6,345,821	*Vehicles*
Prasarana	5,484,406	50,708	--	29,564	(4,715)	5,559,963	*Infrastructure*
Aset dalam pembangunan	3,629,963	50,966	--	(62,985)	--	3,617,944	*Assets under construction*
Jumlah	**209,757,594**	**3,130,100**	**1,365,244**	**--**	**(423,046)**	**211,099,404**	***Total***
Akumulasi penyusutan							***Accumulated depreciation***
Kepemilikan langsung							***Direct acquisition***
Bangunan	18,068,062	2,212,067	--	--	--	20,280,129	*Building*
Mesin	57,363,719	6,164,048	1,259,529	--	(11,097)	62,257,141	*Machinery*
Instalasi	9,772,824	846,922	--	--	7,318	10,627,064	*Installation*
Peralatan dan perlengkapan pabrik	13,700,865	923,712	--	--	(3,181)	14,621,396	*Factory equipment and supplies*
Inventaris/perlengkapan kantor/kantin	10,072,009	520,665	--	--	(151,253)	10,441,421	*Office /canteen equipment and funitures*
Kendaraan	6,036,357	214,591	62,084	--	(6,735)	6,182,129	*Vehicles*
Prasarana	4,964,027	163,699	--	--	(707)	5,127,019	*Infrastructure*
Jumlah	**119,977,863**	**11,045,704**	**1,321,613**	**--**	**(165,655)**	**129,536,299**	***Total***
Nilai buku	**89,779,731**					**81,563,105**	***Book value***

Pada tahun 2022, Perusahaan melakukan reklasifikasi dari tanah ke bangunan dengan nilai sebesar USD1.029.245, berdasarkan perjanjian PPJB (Perjanjian Pengikatan Jual Beli) yang telah diaktakan No. 73, 76 dan 79 Notaris dari Pujiastuti Pangestu, S.H., pada tanggal 25 Juni 2014, terkait perolehan tanah dan bangunan.

In 2022, the Company reclassified from land to building amounting to USD1,029,245 based on the PPJB agreement (Sale and Purchase Agreement) which has been notarized No. 73, 76 and 79 the Notarial of Pujiastuti Pangestu, S.H., dated June 25, 2014, related to acquisition land and building.

Beban penyusutan aset tetap untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Depreciation expenses of fixed assets for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Beban pabrikasi	8,674,992	9,735,977	*Factory expenses*
Beban umum dan administrasi (Catatan 31)	939,251	1,309,727	*General and administrative expenses (Note 31)*
Jumlah	**9,614,243**	**11,045,704**	***Total***

Pengurangan aset tetap merupakan penjualan aset tetap untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dengan rincian adalah sebagai berikut:

Deduction of fixed assets represents the sale of fixed assets for the years ended December 31, 2023 and 2022 as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Hasil penjualan	161,067	103,303	*Proceeds*
Nilai buku bersih	(34,022)	(43,631)	*Net book value*
Keuntungan penjualan aset tetap	**127,045**	**59,672**	***Gain on sale of fixed assets***

Di bawah ini merupakan rincian aset dalam pembangunan berikut jumlah tercatat dan estimasi penyelesaian proyek pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The details of assets under construction following the completion of the carrying amount and estimated project completion as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	Nilai kontrak/ *Contract value* USD	Persentase penyelesaian/ *Completion percentage* %		Estimasi penyelesaian/ *Estimated completion*	
31 Desember 2023					***Desember 31, 2023***
Pekerjaan gedung	3,996	98	3,996	Oktober/ *October 2023*	*Building renovation*
Jumlah	**3,996**		**3,996**		***Total***
31 Desember 2022					***Desember 31, 2022***
Pekerjaan gedung	5,209,982	69	3,617,944	Desember/ *December 2022*	*Building renovation*
Jumlah	**5,209,982**		**3,617,944**		***Total***

Tidak terdapat hambatan dalam penyelesaian terkait aset tetap dalam pembangunan.

There is no constraint in the completion of related fixed asset under construction.

Pada 31 Desember 2023 dan 2022, Grup membeli sejumlah mesin masing-masing senilai USD3.500.440 dan USD1.927.389 yang digunakan untuk peremajaan, perluasan serta peningkatan produksi.

As of December 31, 2023 and 2021, the Group purchased number machines amounting to USD3,500,440 and USD1,927,389 respectively, which is used for rejuvenation, expansion and to increase production.

Seluruh aset tetap telah diasuransikan, kecuali tanah, diasuransikan kepada PT Malacca Trust Wuwungan Insurance, pihak ketiga, terhadap risiko kebakaran, gempa bumi, petir dan resiko lainnya kepada beberapa perusahaan asuransi.

All fixed assets, except land, are covered with insured to PT Malacca Trust Wuwungan Insurance, third party, against the risk of fire, earthquake, lightning and other risks to the insurance companies.

Jumlah pertanggungan aset tetap pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

Total value coverage of fixed assets as of December 31, 2023 and 2022 as follows:

	2023		2022		
	USD	IDR	USD	IDR	
Jumlah nilai pertanggungan asuransi	55,057,405	426,145,944,198	42,355,657	442,822,981,391	*Total value of coverage insurance*

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset tetap (tanah, bangunan dan mesin) dijaminkan untuk utang sindikasi (Catatan 21).

As of December 31, 2023 and 2022, fixed assets (land, building and machinery) are pledge as collateral for the loans syndication (Note 21).

Berdasarkan hasil penelaahan atas aset tetap pada akhir tahun, Manajemen Grup berpendapat bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Based on the review of fixed assets at the end of the year, the Group's management is of the opinion that there are no events or changes in circumstances which may indicated impairment in value of fixed assets as of December 31, 2023 and 2022.

14. *Goodwill* dan Aset Takberwujud

14. Goodwill and Intangible Assets

a. *Goodwill*

a. Goodwill

	2023 USD	2022 USD	
Goodwill	3,609,589	3,609,589	*Goodwill*
Akumulasi penurunan nilai	(2,689,014)	(2,689,014)	*Accumulated impairment*
Jumlah	**920,575**	**920,575**	***Total***

Goodwill merupakan selisih lebih biaya perolehan 51% saham PT Hollit International atas bagian nilai wajar aset neto yang diakuisisi oleh Perusahaan pada tahun 2011 serta selisih lebih biaya perolehan 51% saham PT Mitra Busana Sentosa atas bagian nilai wajar aset neto yang diakuisisi oleh PT Apparelindo Prima Sentosa, entitas anak Perusahaan, pada tahun 2016.

Goodwill represents the excess of acquisition cost of 51% shares in PT Hollit International over the interest in the fair value of the net assets which was acquired by the Company in 2011 and also the excess of acquisition cost of 51% shares in PT Mitra Busana Sentosa over the interest in the fair value of the net assets which was acquired by PT Apparelindo Prima Sentosa, subsidiary of the Company, in 2016.

PT Hollit International

Penilaian atas nilai wajar 51% ekuitas PT Hollit International dilakukan oleh Kantor Jasa Penilai Publik Raymond Yoranouw dengan laporan penilaian No RY/EE/10025/2010 tanggal 14 Desember 2010. Metode penilaian menggunakan pendekatan pendapatan (*Income Approach*) dengan *discounted economic income method* atau *Discounted Cash Flow* (DCF) *valuation method*.

PT Hollit International

Assessment of the fair value of 51% equity PT Hollit International conducted by Kantor Jasa Penilai Publik Raymond Yoranouw with assessment report No. RY/EE/10025/2010 dated December 14, 2010. The assessment of the equtiy using income approach with Discounted Economic Income or Discounted Cash Flow method (DCF) valuation method.

PT Hollit International memiliki jaringan yang kuat dalam bisnisnya dengan beberapa merk apparel terkemuka di dunia, namun kontrak dagang yang dilakukan dalam jangka pendek. Sebagian besar aset dan liabilitas PT Hollit International adalah instrumen keuangan. Menurut penilai, alokasi harga pembelian sulit untuk dilakukan termasuk mengidentifikasikan ke dalam aset tidak berwujud. Sehingga nilai wajarnya adalah nilai buku itu sendiri. Nilai perolehan akuisisi PT Hollit International sebesar USD2.600.000 dan nilai aset wajar sebesar USD169.093.

PT Hollit International has a strong network in the business with some of the world's leading apparel brands, but the contract is performed in short-term trading. Most of the assets and liabilities of PT Hollit International is a financial instrument. According to the appraiser, price purchase allocation is significantly difficult, including in identifying into intangible asset. Therefore, the fair value of the equity is the value of the book itself. Acqusition cost of PT Hollit International amounted to USD2,600,000 and the fair value of assets amounted to USD169,093.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, nilai tercatat *goodwill* yang berasal dari akuisisi PT Hollit International masing-masing sebesar USD2.769.093.

As of December 31, 2023 and 2022, the carrying value of goodwill resulted from acquisition of PT Hollit International amounted to USD2,769,093.

Berdasarkan taksiran manajemen akumulasi penurunan nilai *goodwill* pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar USD2.689.014 dan USD2.689.014.

Based on management assessment, the accumulated impairment of goodwill as of December 31, 2023 and 2022 amounted to USD2,689,014 and USD2,689,014, respectively.

PT Mitra Busana Sentosa
Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, nilai tercatat *goodwill* yang berasal dari akuisisi PT Mitra Busana Sentosa masing-masing sebesar USD840.496. Perusahaan berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai *goodwill* tersebut.

PT Mitra Busana Sentosa
As of December 31, 2023 and 2022, the carrying value of goodwill resulted from acquisition of PT Mitra Busana Sentosa amounted to USD840,496. The Company believes that there was no indication of impairment in the value of goodwill.

b. Aset takberwujud / ***b. Intagible Assets***

	2023 USD	2022 USD	
Merk dagang	660,151	1,074,487	*Trademark*
Akumulasi amortisasi	(101,613)	(56,560)	*Accumulated amortization*
Selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan	19,580	(59,666)	*Exchange difference due to financial statements translation*
Sub jumlah	578,118	958,261	*Sub total*
Hak atas tanah	1,060,182	1,061,451	*Landright*
Akumulasi amortisasi	(506,808)	(457,276)	*Accumulated amortization*
Sub jumlah	553,374	604,175	*Sub total*
Jumlah	**1,131,492**	**1,562,436**	***Total***

Hak atas tanah
Hak atas tanah merupakan beban legal atas perpanjangan Hak Guna Bangunan dengan jangka waktu 30 tahun yang dimiliki Perusahaan dan PT Pancaprima Eka Brothers, entitas anak.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung oleh bukti pemilikan yang memadai.

Landrights
Landrights is the extension legal expense of rights to buildings with a period of 30 years, owned the Company and PT Pancaprima Eka Brothers, subsidiary.

Management believes that there are no problems with the extensions of landrights as the land acquisitions are valid and properly supported with appropriate tittle documents.

Merk dagang
Pada tanggal 31 Desember 2023, merk dagang merupakan milik entitas anak yaitu PT Mitra Busana Sentosa sebesar USD637.043; PT Apparelindo Mitra Andalan sebesar USD6.679; dan Continent 8 Pte. Ltd. sebesar USD16.429.

Pada tanggal 31 Desember 2022, merk dagang merupakan milik entitas anak yaitu PT Mitra Busana Sentosa sebesar USD637.043; PT Apparelindo Mitra Andalan sebesar USD6.679; Continent 8 Pte. Ltd. sebesar USD16.429 dan PT Victory Pan Multitex sebesar USD414.336.

Trademark
As of December 31, 2023, trademark is owned by subsidiaries namely PT Mitra Busana Sentosa amounting to USD 637,043; PT Apparelindo Mitra Andalan amounting to USD6,679, and Continent 8 Pte. Ltd. amounting to USD16,429.

As of December 31, 2022, trademark is owned by subsidiaries namely PT Mitra Busana Sentosa amounting to USD 637,043; PT Apparelindo Mitra Andalan amounting to USD6,679; Continent 8 Pte. Ltd. amounting to USD16,429 and PT Victory Pan Multitex amounting to USD414,336.

PT PAN BROTHERS Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Beban amortisasi hak atas tanah dan merk dagang untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar USD94,585 dan USD71.239 dengan rincian sebagai berikut:

Amortizations of landrights and trademark expense for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounted to USD94,585 and USD71,239, respectively, are as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Beban pabrikasi	86,073	64,350	*Factory expenses*
Beban umum dan administrasi	8,513	6,889	*General and administrative expenses*
Jumlah	**94,586**	**71,239**	***Total***

15. Aset Lain-lain / *15. Other Assets*

	2023 USD	2022 USD	
Security deposit	25,579	32,040	*Security deposit*
Renovasi gedung	2,301	114,216	*Building renovation*
Jumlah	**27,880**	**146,256**	***Total***

16. Pinjaman Bank Jangka Pendek / *16. Short-term Bank Loan*

	2023 USD	2022 USD	
PT Bank HSBC Indonesia	--	5,441,897	*PT Bank HSBC Indonesia*

Perusahaan dan entitas anak (PPEB, OAI, PSS dan ESGI) memeroleh Perjanjian Fasilitas Korporasi dari PT Bank HSBC Indonesia (HSBC), Perjanjian telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Perjanjian No. JAK/190570/U/190925 tanggal 21 Oktober 2019. Selanjutnya, Perusahaan dan entitas anak telah meminta dan lenders telah menyetujui restrukturisasi Perjanjian Fasilitas yang ada lebih lanjut dengan skema pengaturan pada tanggal 12 November 2021 antara Perusahaan dan lenders yang dimaksud dalam skema pengaturan. Selanjutnya, pada tanggal 17 Januari 2022, Pengadilan Tinggi Singapura telah menyetujui restructuring term sheet terhadap pinjaman tersebut.

The Company and subsdiaries (PPEB, OAI, PSS, and ESGI) obtained the Corporate Facility Agreement from PT Bank HSBC Indonesia (HSBC), the agreement was amended several times, most recently by the agreement No. JAK/190570/U /190925 dated October 21, 2019. Furthermore, the Company and subsidiaries requested and lenders approved the further restructuring of the Existing Facility Agreements with scheme of arrangement dated November 12, 2021 between the Company and lenders referred to in to the scheme of arrangement. Furtermore, on January 17, 2022, the Singapore High Court has resolved to approve the restructuring term sheet of the loan.

Perjanjian pinjaman tersebut kemudian diubah dengan Akta Perjanjian Kredit No. 57 pada tanggal 27 Juni 2022, terkait merestrukturisasi fasilitas pinjaman Perusahaan dan entitas anak sehubungan dengan tunggakan pembayaran pokok pinjaman dalam mata uang Dolar Amerika Serikat dan Rupiah yang belum dilunasi atas penggunaan fasilitas impor. Jumlah pokok pinjaman yang

The loan agreement was later amended by a Deed of Credit Agreement No. 57 dated June 27, 2022, regarding the restructuring of the the Company and subsidiaries loan facilities in relation to the arrears in the payments of principal loans in United States Dollars and Rupiah which have not repaid due to the use of the import facility. The principal amounts of the restructured loans amounted to

direstrukturisasi adalah sebesar USD9.257.682,51 dan Rp25.580.467.154 atau setara dengan USD1.722.822,41.

USD9,257,682.51 and Rp25,580,467,154 or equivalent to USD1,722,822.41.

Jangka waktu pinjaman tersebut selama 12 (dua belas) bulan yang akan dibayar dengan angsuran setiap bulan dan dikenakan bunga 5% per tahun untuk pinjaman dalam mata uang Dollar Amerika Serikat serta 8,50% per tahun untuk pinjaman dalam mata uang Rupiah.

The term of the loan was 12 (twelve) months which will be paid in monthly installments and bearing interest of 5% per annum for loans denominated in United States Dollars and 8.50% per annum for loans denominated in Rupiah.

Rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian ini adalah sebagai berikut:

a. rasio *Current Assets* terhadap *Current Liabilities* tidak kurang dari 1,1:1;
b. rasio *Net Debt* terhadap *Equity* tidak lebih dari dari 2:1;
c. rasio EBITDA terhadap beban keuangan tidak kurang dari 2,25:1; dan
d. rasio *Net Debt* terhadap EBITDA tidak lebih dari 5,5:1.

Financial ratio in the agreements are as follows:

a. the ratio of Current Assets to Current Liabilities not less than 1.1:1;
b. the ratio Net Debt to Equity not more than 2:1;
c. the ratio EBITDA to finance charges is not less than 2.25:1; and
d. the ratio Net Debt to EBITDA is not more than 5.5:1.

Rasio keuangan diperhitungkan berdasarkan laporan keuangan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember setiap tahunnya.

Financial ratio to be calculated based on financial report for the year ended at December 31, every year end.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman, kecuali Perusahaan, PPEB dan OAI, entitas anak, tidak memenuhi rasio EBITDA terhadap beban keuangan.

As of December 31, 2022, Grup has fulfilled the requirements in the convenant, except the Company, PPEB and OAI, subsdiaries, has not fulfilled ratio EBITDA to financial charges.

Pada bulan September 2023, Perusahaan dan entitas anak (PPEB, OAI, PSS dan ESGI) telah melunasi seluruh pinjaman bank jangka pendek.

In September 2023, the Company and subsdiaries (PPEB, OAI, PSS, and ESGI) have fully paid the short-term bank loan.

17. Utang Usaha / *17. Trade Payables*

	2023 USD	2022 USD
Pihak berelasi/ *Related parties* (Catatan/ *Note 35*)	573,665	61,349
Pihak ketiga/ *Third parties*	8,236,728	9,368,713
Jumlah/ *Total*	**8,810,393**	**9,430,062**

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup memiliki fasilitas *Letter of Credit* (LC) yang terhutang masing-masing sebesar USD8.699.675 dan USD23.776.448 ke beberapa bank. Grup juga memiliki barang dalam perjalanan sebesar USD3.693.741 dengan menggunakan LC dari beberapa bank pemberi fasilitas. Tujuan dari LC ini adalah untuk membayar pemasok untuk bahan baku.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group has an outstanding Letter of Credit (LC) amounting to USD8,699,675 and USD23,776,448, respectively, which is payable to several banks. The Group has goods in transit amounting USD3,693,741 from letter of credit used from several bank that provide the LC facilities. The purpose of these LC were to procure the raw material.

Rincian utang usaha menurut jenis mata uang adalah sebagai berikut:

The details of trade payables based on currency are as follows:

	2023 USD	2022 USD
USD	8,067,677	7,140,991
Mata uang asing/ *Foreign currency*		
IDR	704,832	1,906,543
EUR	28,193	58,453
HKD	9,691	235,822
SGD	--	42,289
YEN	--	18,369
NTD	--	14,606
GBP	--	7,631
CNY	--	5,358
Sub jumlah/ Sub total	742,716	2,289,071
Jumlah/ *Total*	**8,810,393**	**9,430,062**

Rincian utang usaha dari tanggal faktur adalah sebagai berikut:

The details of trade payables based on invoice date are as follows:

	2023 USD	2022 USD
Umur/ *Aging*		
1 - 30 hari/ *days*	3,167,359	4,517,742
31 - 60 hari/ *days*	3,286,861	2,967,121
61 - 90 hari/ *days*	1,348,178	1,129,697
Lebih dari 90 hari/ *more than 90 days*	1,007,995	815,502
Jumlah/ *Total*	**8,810,393**	**9,430,062**

Tidak ada jaminan yang diberikan atas utang usaha pihak ketiga.

All of the third parties trade payables are unsecured.

18. Utang Lain-lain / *18. Other Payables*

	2023 USD	2022 USD
Pihak berelasi/ *Related parties* (Catatan/ *Note 35*)	1,330,284	1,291,067
Pihak ketiga/ *Third parties*	3,738,372	1,209,138
Jumlah/ *Total*	**5,068,656**	**2,500,205**

Utang lain-lain merupakan utang atas pembelian mesin, kontraktor, dan utang pengangkutan.

Other payables represent payables related to purchase of machineries, contractors and freight payable.

19. Uang Muka Penjualan / *19. Sales Advance*

Uang muka penjualan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar USD1.728.104 dan USD1.961.596.

Sales advance as of December 31, 2023 and 2022 amounted to USD1,728,104 and USD1,961,596, respectively.

20. Beban Akrual / *20. Accrued Expenses*

	2023 USD	2022 USD	
Bunga	5,299,980	5,774,860	*Interest*
Gaji, upah dan tunjangan	5,051,160	6,177,002	*Salaries, wages and allowance*
Jamsostek	593,637	656,989	*Jamsostek*
Listrik, telepon dan air	162,891	130,226	*Electricity, telephone and water*
Lain-lain (masing-masing di bawah USD100.000)	963,847	1,894,334	*Others (each below USD100,000)*
Jumlah	**12,071,515**	**14,633,411**	***Total***

Beban akrual lain-lain merupakan beban akrual untuk kegiataan operasional Perusahaan kepada pihak ketiga.

Others Accrued expense represent accrued expense of the Company's operational to third parties.

21. Pinjaman Jangka Panjang / *21. Long Term Loans*

	2023 USD	2022 USD	
Pinjaman sindikasi			***Syndication loan***
Pinjaman sindikasi	123,452,800	138,400,000	*Syndication loan*
Beban keuangan yang belum diamortisasi	(374,078)	(1,171,596)	*Unamortized financial charges*
Sub jumlah	123,078,722	137,228,404	*Sub total*
Obligasi			***Bonds***
Obligasi	171,078,000	171,078,000	*Bonds*
Beban keuangan yang belum diamortisasi	(1,073,940)	(1,554,371)	*Unamortized financial charges*
Sub jumlah	170,004,060	169,523,629	*Sub total*
Pinjaman bilateral *non-active*			***Non-active bilateral loan***
SC Lowy Primary Investments, Ltd.	21,281,866	21,281,866	*SC Lowy Primary Investments, Ltd.*
Strait Merchants Pte. Ltd.	7,416,418	7,416,418	*Strait Merchants Pte. Ltd.*
PT Bank BNP Paribas Indonesia	2,401,084	2,401,084	*PT Bank BNP Paribas Indonesia*
Sub jumlah	31,099,368	31,099,368	*Sub total*
Jumlah	**324,182,150**	**337,851,401**	***Total***
Bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun			*Current maturity portion*
Pinjaman bilateral non-active	(31,099,368)	--	*Non-active bilateral loan*
Pinjaman sindikasi	(123,078,722)	--	*Syndication loan*
Bagian Jangka Panjang	**170,004,060**	**337,851,401**	***Long term portion***

Pinjaman Sindikasi

Berdasarkan perjanjian sindikasi tanggal 9 Oktober 2015, Perusahaan menerima fasilitas kredit Pinjaman Sindikasi, dimana yang menjadi MLAB (*Mandated Lead* Aranger *and Bookrunner*) adalah PT Bank ANZ Indonesia (ANZ), The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC), PT Bank UOB Indonesia (UOB), PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB Niaga), Citibank N.A (Citibank), Standard Chartered Bank (Stanchart) dan PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank).

Syndication Loan

Based on syndication agreement dated October 9, 2015 the Company received the syndication credit facility as MLAB (Mandated Lead Arranger and Bookrunner) are PT Bank ANZ Indonesia (ANZ), The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC), PT Bank UOB Indonesia (UOB), PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB Niaga), Citibank N.A (Citibank), Standard Chartered Bank (Stanchart) and PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank).

PT PAN BROTHERS Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In US Dollar, unless otherwise stated)

The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited bertindak juga sebagai *Facility Agent* dan PT Bank UOB Indonesia sebagai *Security Agent*. Jumlah plafon pinjaman sindikasi adalah sebesar USD270.000.000 yang terdiri dari:

The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited is also acting as Facility Agent and PT Bank UOB Indonesia as the Security Agent. The syndication loan limit amounted to USD270,000,000 which consists of:

Jenis Fasilitas/ *Type of Facilities*	Limit Kredit/ *Credit Limit*	Jatuh Tempo/ *Maturity*	Tingkat Bunga/ *Interest Rate*
Commited Revolving Credit Facility (RCF) - for onshore borrowers	USD 200,000,000	8 Oktober 2018/ *October 8, 2018*	LIBOR + 3%
Commited Revolving Credit Facility (RCF) - for offshore borrowers	USD 30,000,000	8 Oktober 2018/ *October 8, 2018*	LIBOR + 2.5%
Commited Capex - Term Loan Facility (TLF)	USD 40,000,000	8 Oktober 2020/	LIBOR + 3.5%

Fasilitas RCF digunakan untuk membiayai modal kerja, sementara fasilitas TLF digunakan untuk membiayai *capital expenditure*.

RCF facility used to financing working capital, while TLF facility used to financing capital expenditure.

Fasilitas kredit tersebut juga merupakan co borrower dengan PPEB, HI, OAI, PSS, ELHI, VPM dan TPG, entitas anak.

The credit facility also had co borrowers with PPEB, HI, OAI, PSS, ELHI, VPM and TPG, subsidiaries.

Hal-hal yang tidak boleh dilakukan selama masa Perjanjian Pemberian Fasilitas Kredit, adalah antara lain sebagai berikut:

- Melakukan penjualan, mentransfer atau menjual aset yang disewagunausahakan pada atau diperoleh kembali atau diperoleh melalui Entitas Anak Grup;
- Melakukan penjualan, mentransfer atau menjual piutang dalam transaksi harian wajar;
- Terikat pada kesepakatan dimana memperoleh dana atau keuntungan dari bank, melakukan perjumpaan hutang atau membuat kombinasi dari akun dimaksud; atau
- Terikat pada kesepakatan yang mempunyai efek yang sama.

Negative covenants during the period of Loan Facility, amongst other are as follows:

- *Selling, transferring or otherwise dispose of any of assets on terms where it is or may be leased to or re-acquired or acquired by a member of the Group or any of its related entities;*
- *Selling, transferring or otherwise dispose of any of its receivables on recourse terms;*
- *Entering into any arrangement under which money or the benefit of a bank or other account may be applied, set-off or made subject ot a combination of accounts; or*
- *Entering any other preferential arrangement having a similar effect.*

Atas perjanjian sindikasi tanggal 9 Oktober 2015, terdapat perubahan perjanjian di tanggal 27 September 2017 dimana plafon pinjaman yang sebelumnya sebesar USD270.000.000 menjadi sebesar USD110.000.000.

Based on syndication agreement dated October 9, 2015, there some changes on the agreement dated September 27, 2017 that the previous loan limit amounting to USD270,000,000 will become USD110,000,000.

Berdasarkan perjanjian sindikasi tanggal 27 Desember 2017, Perusahaan menerima fasilitas kredit dari pinjaman sindikasi, dimana fasilitas ini adalah untuk melunasi sisa saldo utang sindikasi sebelumnya yang tertanggal 9 Oktober 2015. MLAB (*Mandated Lead Arranger and Bookrunner*) yang ditunjuk adalah PT Bank ANZ Indonesia (ANZ), PT Bank HSBC Indonesia (HSBC) dan Ing Bank N.V (ING).

Based on syndication agreement dated December 27, 2017, the Company received the syndication credit facility in which the facility is to settle previous syndication credit facility dated October 9, 2015. As MLAB (Mandated Lead Arranger and Bookrunner) are PT Bank ANZ Indonesia (ANZ), PT Bank HSBC Indonesia (HSBC) and Ing Bank N.V. (ING).

HSBC bertindak juga sebagai *Facility Agent* dan PT Bank Permata Tbk (Permata) sebagai *Security Agent*.

HSBC is also acting as Facility Agent and PT Bank Permata Tbk (Permata) as the Security Agent.

Jumlah plafon pinjaman sindikasi adalah sebesar USD110.000.000 dengan *Accordion* sebesar USD40.000.000. Fasilitas terdiri dari:

The amount of syndication loan limit amounted to USD110,000,000 with Accordion amounting to USD40,000,000. The facility consists of:

Jenis Fasilitas/ *Type of Facilities*	Limit Kredit/ *Credit Limit*	Jatuh Tempo/ *Maturity*	Tingkat Bunga/ *Interest Rate*
Commited Revolving Credit Facility (RCF) - Tranche A	USD 95,000,000	27 Januari 2021/ *January 27, 2021*	LIBOR + 2.25%
Commited Revolving Credit Facility (RCF) - Tranche B	USD 15,000,000	27 Januari 2021/ *January 27, 2021*	LIBOR + 1.75%

Perusahaan telah berhasil untuk mendapatkan '*Accordion*' sebesar USD28.500.000 di bulan November 2018, sehingga plafon pinjaman sindikasi menjadi USD138.500.000.

The Company has successfully exercised the 'Accordion' amounted to USD28,500,000 in November 2018, therefore, the syndication loan limit becomes USD138,500,000.

Fasilitas kredit tersebut juga merupakan *co borrower* dengan PPEB, HI, OAI, PSS, ELHI, VPM dan TPG, entitas anak.

The credit facility also had co borrowers with PPEB, HI, OAI, PSS, ELHI, VPM and TPG, subsidiaries.

Sebagai jaminan atas pinjaman tersebut adalah sebagai berikut:

The collaterals for the loan are as follows:

	Rp	USD	
Mesin dan peralatan	194,072,700,000	14,314,257	*Machinery and equipment*
Tanah dan bangunan	790,300,000,000	58,290,308	*Land and building*
Klaim asuransi	--	27,150,000	*Claim insurance*

Pinjaman ini dijaminkan dengan mesin dan perlengkapan, tanah dan bangunan serta klaim asuransi milik Grup yang memperoleh pinjaman sindikasi (Catatan 13).

These loans are secured by machinery and equipment, land and buildings and insurance claims owned by the Group that obtained the syndicated loan (Note 13).

Fidusia atas mesin dan perlengkapan, fidusia atas klaim asuransi, *pledge of bank account* dari peminjam, hak tanggungan atas tanah dan bangunan.

Fiduciary of machinery and equipment, fiduciary over insurance claims, pledge of bank account of the borrowers, security rights of land and building.

Fasilitas pinjaman sindikasi ini telah jatuh tempo tanggal 27 Januari 2021. Perusahaan telah memperoleh perpanjangan sementara sampai dengan tanggal 21 Februari 2021 dari *lenders*. Persetujuan penundaan jatuh tempo ini bersifat *Long Stop* akan terus dilakukan sampai dengan disetujui oleh para pihak. Pada tanggal 1 Juni 2021, Perusahaan mengajukan skema kesepakatan/ *term sheet* dengan *lenders* di Pengadilan Tinggi Singapura untuk moratorium berdasarkan Pasal 64 Undang-Undang Kepailitan, Restrukturisasi dan Pembubaran 2018 (IRDA). Pengadilan Tinggi Singapura mengabulkan

This syndication loan facility has expired in January 27, 2021, the Company has obtained approval for a temporary extension up to February 21, 2021 from lenders. This approval for the suspension in maturity is a Long Stop and will continue to be carried out until it is agreed by the parties. On June 1, 2021, the Company propose a scheme of arrangement/ term sheet with their lenders in the Singapore High Court for a moratorium under Section 64 of the Insolvency, Restructuring and Dissolution Act 2018 (the "IRDA"). The Singapore High Court granted the application, and the moratorium will be expired up

permohonan tersebut dan moratorium akan berakhir sampai dengan tanggal 28 Desember 2021. Kemudian, moratorium telah diperpanjang pada tanggal 17 Januari 2022.

to December 28, 2021. Then, the moratorium was extended on January 17, 2022.

Pada tanggal 7 Desember 2021, para kreditur pinjaman bank sindikasi yang telah terverifikasi melaksanakan pemungutan suara (*voting*) atas rencana perdamaian yang diajukan oleh Perusahaan ("*Term Sheet*"). Berdasarkan hasil *voting*, 100% kreditur pinjaman bank sindikasi yang hadir menyepakati isi *term sheet* tersebut. Pada tanggal 17 Januari 2022, Pengadilan Tinggi Singapura telah menyetujui skema kesepakatan/ *term sheet* tersebut.

On December 7, 2021, the creditors of syndication bank loan have been verified to vote on the settlement plan proposed by the Company ("Term Sheet"). Based on the voting results, 100% of the creditors of syndication bank loan agreed with the term sheet. On January 17, 2022, the Singapore High Court has resolved to approve the scheme of arrangement/ term sheet.

Pada tanggal 15 Juni 2022, Perusahaan menandatangani *Amendment and Restatement Deed* dengan Madison Pacific Trust Limited sebagai Facility *Agent* dan PT Bank Permata Tbk sebagai *Security Agent* untuk merestrukturisasi jangka waktu pinjaman bank sindikasi, selanjutnya, ringkasan syarat dan ketentuan dengan rincian fasilitas pinjaman sindikasi dibagi menjadi 2 (dua) *tranche* adalah sebagai berikut:

On June 15, 2022, the Company signed an Amendment and Restatement Deed with Madison Pacific Trust Limited is acting as the Facility Agent and PT Bank Permata Tbk as the Security Agent to restructure the term of the syndication bank loan, moreover, a summary of terms and conditions with the details of syndication loan facilities was divided into 2 (two) tranches are as follows:

Nama Pemberi Pinjaman/ *Name of Lender*	Jenis Fasilitas/ *Type of Facilities*	Jumlah Pokok Terutang/ *Principal Amount Outstanding*	Jatuh Tempo/ *Maturity*	Tingkat Bunga/ *Interest Rate*
- PT Bank Keb Hana Indonesia, - PT Bank Maybank Indonesia, - PT Bank BNP Paribas Indonesia, - PT Bank China Construction Bank Indonesia, Tbk, - PT Bank Keb Hana Indonesia, - PT Bank Maybank Indonesia, - PT Bank BNP Paribas Indonesia, - PT Bank China Construction Bank Indonesia, Tbk, - PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk, Singapore Branch, - PT Bank Shinhan Indonesia, - SC Lowy Primary Investments, Ltd., - SC Lowy Financial (Hk) Ltd.	*Working Capital Facility – Tranche A*	USD110,072,800 dan/ *and* USD123,400,000 masing-masing per 31 Desember 2023 dan 2022/ *as of December 31, 2023 and 2022, respectively.*	2 Tahun dari tanggal efektif/ *2 Years from the effective date*	*3% (onshore lenders)* dan/ *and 2.50% (offshore lenders) per tahun/ per annum*

Nama Pemberi Pinjaman/ *Name of Lender*	Jenis Fasilitas/ *Type of Facilities*	Jumlah Pokok Terutang/ *Principal Amount Outstanding*	Jatuh Tempo/ *Maturity*	Tingkat Bunga/ *Interest Rate*
- *PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk, Singapore Branch,* - *SC Lowy Primary Investments, Ltd.*	*Working Capital Facility – Tranche B*	USD13,380,000 dan/ *and* USD15,000,000 masing-masing per 31 Desember 2023 dan 2022/ *as of December 31, 2023 and 2022, respectively*	2 Tahun dari tanggal efektif/ *2 Years from the effective date*	*3% (onshore lenders) dan/ and 2.50% (offshore lenders) per tahun/ per annum*

Beberapa entitas anak telah mengalihkan pinjaman sindikasinya menjadi pinjaman kepada Perusahaan dan berhenti menjadi sebagai *co-borrowers,* tetapi PPEB, ESGI dan PSS, entitas anak, masih menjadi sebagai *co-borrowers* sebagaimana yang telah dituangkan dalam *Amendment and Restatement Deed*.

Several subsidiaries have transferred the syndicated loan into loan to the Company and ceased to be co-borrowers, while PPEB, ESGI and PSS, subsidiaries, remained to be co-borrowers as stated in the Amendment and Restatement Deed.

Rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian sindikasi adalah sebagai berikut:

a. rasio *Current Assets* terhadap *Current Liabilities* tidak kurang dari 1,1:1;
b. rasio *Net Debt* terhadap *Equity* tidak lebih dari 2:1;
c. rasio *Net Debt* terhadap EBITDA tidak lebih dari 5,5:1; dan
d. rasio EBITDA terhadap beban keuangan tidak kurang dari 2,25:1.

Financial ratio in the syndication agreements are as follows:

a. the ratio of Current Assets to Current Liabilities not less than 1.1:1;
b. the ratio Net Debt to Equity not more than 2:1;
c. the ratio Net Debt to EBITDA is not more than 5.5:1; and
d. the ratio EBITDA to finance charges is not less than 2.25:1.

Rasio keuangan diperhitungkan berdasarkan laporan keuangan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember setiap tahunnya.

Financial ratio to be calculated based on financial report for the year ended at December 31, every year end.

Per 31 Desember 2022, Grup telah memenuhi persyaratan *convenant*.

As of December 31, 2022, Grup has fulfilled the requirements in the convenant.

Per 31 Desember 2023, Grup telah memenuhi persyaratan *convenant* kecuali rasio *Net Debt* terhadap EBITDA dan rasio EBITDA terhadap beban keuangan.

As of December 31, 2023, Grup has fulfilled the requirements in the convenant expect the ratio Net Debt to EBITDA and the ratio EBITDA to finance charges.

Per 31 Desember 2023, Perusahaan dan beberapa entitas anak telah melakukan pembayaran pinjaman sindikasi sebesar USD14.947.200.

As of December 31, 2023, the Company and several subsidiaries have paid syndication loan amounting to USD14,947,200.

Fasilitas sindikasi ini akan jatuh tempo pada 1 Januari 2024, Perusahaan telah mengajukan perpanjangan sementara atas sisa saldo pinjaman sindikasi yang ditujukan kepada Madison Pacific Trust Limited sebagai Facility Agent (Catatan 42).

This syndication facility will expire on January 1, 2024, the Company has requested a temporary extension for the remaining balance of the syndication loan addressed to Madison Pacific Trust Limited as Facility Agent (Note 42).

Obligasi

Global Notes

Perusahaan melakukan penawaran *Global Notes* pada tanggal 26 Januari 2017 sebesar USD200.000.000 dengan final *order book oversubscribe* empat kali lipat sejumlah lebih dari USD800.000.000 dari 106 investor.

Penawaran ini dilakukan melalui entitas anak yang berkedudukan di Belanda, yaitu PB International B.V. (PBI). Suku bunga *Notes* ini sebesar 7,625 % per tahun dan jatuh tempo pada tanggal 26 Januari 2022, dengan bunga yang dibayar setiap 6 (enam) bulan. Surat utang ini didaftarkan di *Singapura Stock Exchange* mulai tanggal 27 Januari 2017.

Hasil bersih dari penerbitan surat utang akan dipergunakan untuk melakukan pelunasan dari kewajiban Fasilitas Utang Sindikasi dan Fasilitas Hutang Jangka Pendek, serta untuk tujuan lain seperti membiayai rencana ekspansi usaha di masa yang akan datang dan menunjang kebutuhan pendanaan Grup.

Perusahaan menunjuk dua Lembaga peringkat yaitu Fitch Rating dan Moody's Rating. Fitch Rating memberikan peringkat B/*Positive* untuk *international rating* dan A (idn) dengan *Outlook* Stabil untuk nasional rating. Moody's memberikan peringkat B1 *Outlook* Stabil dengan HSBC sebagai *sole rating advisor*.

Pihak-pihak yang terkait dalam penerbitan surat utang ini adalah, *Joint Bookrunners* dan *Joint Lead* Managers Australia dan New Zealand Banking Group Limited (ANZ), The Hong Kong dan Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC), ING Bank N.V., Singapore Branch dan Emirates NBD PJSC., dan Kantor Jasa Penilai Publik ("KJPP") Jennywati, Kusnanto & rekan (JKR) yang menyatakan kewajaran transaksi ini.

Perusahaan melalui PBI, entitas anak, telah mengumumkan penawarannya kepada para pemegang Surat Utang untuk, dengan tunduk pada pembatasan-pembatasan penawaran yang tercantum dalam "Offer and Distribution Restrictions" dalam Memorandum Penawaran Tender tertanggal 28 September 2018, mengajukan tender kepada Penerbit untuk membeli kembali Surat Utang yang dimilikinya yang akan dibayar dengan uang tunai sesuai dengan syarat dan ketentuan yang tercantum dalam Memorandum Penawaran Tender.

Bonds

Global Notes

The Company made a Global Notes offering on January 26, 2017 amounting to USD200,000,000 with four times oversubscribed final orderbook of more than USD800,000,000 from 106 investors.

This offer is made through the Company's subsidiary that is domiciled in the Netherlands, namely PB International B.V. (PBI). Interest rate of the Note is 7.625% per year and will mature on January 26, 2022, with interest payable every 6 (six) months. The Notes is listed in the Singapore Stock Exchange dated of January 27, 2017.

The net proceeds from the issuance of the Notes will be used for repayment of indebtedness under the Syndicated Loan Facility and Uncommitted Short Term Loan Facility, as well as for general corporate purposes such as to finance business expansion plan in the future and to support the financing needs the Group.

The Company appointed two rating agencies which are Fitch Ratings Agency and Moody's Ratings Agency. Fitch Ratings assigned a rating B/Positive for the international rating and A (idn) with a Stable Outlook to the national rating. Moody's rated B1 Outlook Stable with HSBC was sole rating advisor.

The parties involved in the issuance of the Notes are Joint Bookrunners and Joint Lead Managers Australia and New Zealand Banking Group Limited (ANZ), The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC), ING Bank NV, Singapore Branch and Emirates NBD PJSC., and Office of Public Appraisal Service ("KJPP") Jennywati, Kusnanto and colleagues (JKR) stating the fairness of this transaction.

The Company, through PBI, a subsidiary, has announced its invitation to holders of the Notes, subject to the offer restrictions referred to in "Offer and Distribution Restrictions" in the Tender Offer Memorandum dated September 28, 2018, to submit tenders to the Issuer to purchase their Notes for cash on the terms and subject to the conditions contain in the Tender Offer Memorandum.

Penerbit bermaksud untuk membeli kembali Surat Utang yang ditawarkan pada Penawaran dengan jumlah sebesar-besarnya USD40.000.000, jumlah yang mana dapat ditambah atau dikurangi berdasarkan kebijakan Penerbit semata. Dengan jumlah penawaran nilai pokok Surat Utang sekurang-kurangnya USD200.000 untuk setiap Pemegang Surat Utang, jumlah uang dalam mata uang Dolar AS yang dibayarkan untuk setiap kelipatan USD1.000 nilai pokok Surat Utang yang dibeli.

The Issuer proposed to repurchase (buyback) the Notes that tendered in the Offer up to a maximum aggregate principal amount of USD40,000,000, which amount shall be subject to increase or decrease in the Issuer's sole discretion. Subject to a minimum tender of USD200,000 in principal amount of Notes per Noteholder, the amount in cash in US dollars to be paid for each USD1,000 principal amount of the Notes accepted for purchase pursuant.

Nominal Surat Utang yang terbeli kembali adalah sebesar USD28.922.000 dengan harga 95% yaitu sebesar USD27.475.900 pada tanggal 25 Oktober 2018.

The repurchased Notes tendered amounted to USD28,922,000 at the price of 95% which is amounted to USD27,475,900 on October 25, 2018.

Pada tanggal 1 Juni 2021, Perusahaan mengajukan skema kesepakatan/ term sheet dengan lenders di Pengadilan Tinggi Singapura untuk moratorium berdasarkan Pasal 64 Undang-Undang Kepailitan, Restrukturisasi dan Pembubaran 2018 (IRDA). Pengadilan Tinggi Singapura mengabulkan permohonan tersebut dan moratorium akan berakhir sampai dengan tanggal 28 Desember 2021. Kemudian, moratorium telah diperpanjang, terakhir pada tanggal 17 Januari 2022. Pada tanggal 7 Desember 2021, para pemegang Surat Utang yang telah terverifikasi melaksanakan pemungutan suara (voting) atas rencana perdamaian yang diajukan oleh Perusahaan ("Term Sheet"). Berdasarkan hasil voting, 95,75% dari para pemegang Surat Utang yang hadir menyepakati isi term sheet tersebut.

On June 1, 2021, the Company proposed a scheme of arrangement/ term sheet with their lenders in the Singapore High Court for a moratorium under Section 64 of the Insolvency, Restructuring and Dissolution Act 2018 (the "IRDA"). The Singapore High Court granted the application, and the moratorium will be expired up to December 28, 2021. Then, the moratorium was extended, most recently on January 17, 2022. On December 7, 2021, the holders of the Notes have been verified to vote on the settlement plan proposed by the Company ("Term Sheet"). Based on the voting results, 95.75% of the holders of the Notes agreed with the term sheet.

Pada tanggal 17 Januari 2022, Pengadilan Tinggi Singapura telah menyetujui *restructuring term sheet* atas obligasi PBI, entitas anak, menandatangani perjanjian *Restructuring Term Sheet* dengan pemegang surat utang untuk merestrukturisasi obligasi PBI.

On January 17, 2022, the Singapore High Court has resolved to approve the restructuring term sheet of the bonds of PBI, a subsidiary, signed a Restructuring Term Sheet Agreement with noteholders to restructure the PBI's bonds.

Pada tanggal 4 Februari 2022, Perusahaan telah menyampaikan permohonan "*the Chapter 15 Petition*" ke Pengadilan Kepailitan Amerika Serikat di daerah Distrik Selatan New York ("Pengadilan Amerika Serikat"). Sebelum batas waktu yang ditetapkan oleh Pengadilan Amerika Serikat, permohonan tersebut telah diterima dan tidak ada keberatan atas permohonan tersebut. Pada tanggal 9 Maret 2022, Pengadilan Amerika Serikat menyetujui permohonan *the Chapter 15 Petition* tersebut.

On February 4, 2022, the Company has filled The Chapter 15 Petition in the United States Bankruptcy Court for the Southern District of New York (the "United States Court") and no objections to the Chapter 15 Petition were received on or prior to deadline imposed by the United States Court. On March 9, 2022, the United States Court approved the Chapter 15 Petition.

Pada tanggal 9 Maret 2022, Perusahaan mengajukan penundaan *Long Stop Date* dari tanggal 31 Maret 2022 menjadi 30 Juni 2022 dan telah disetujui oleh mayoritas *lenders* sesuai dengan persyaratan Skema Restrukturisasi.

On March 9, 2022, the Company submitted a deferment of Long Stop Date from March 31, 2022 to June 30, 2022 and has obtained approval of the majority of lenders in accordance with the requirements of the Restructuring Scheme.

Pada tanggal 30 Juni 2022, PBI, entitas anak, menandatangani *Supplemental Indenture* dengan The Bank of New York Mellon sebagai Wali Amanat dan Agen Jaminan Rekening Cadangan Bunga, Perusahaan dan Entitas Anak sebagai jaminan, untuk merestrukturisasi jangka waktu surat utang diperpanjang sampai dengan tahun 2025 dan dikenakan bunga 7,625% per tahun.

On June 30, 2022, PBI, a subsidiary, signed a Supplemental Indenture with The Bank of New York Mellon as a Trustee and Interest Reserve Account Collateral Agent, the Company and Subsidiaries as a guarantor, to restructure the term of the bonds was extended to 2025 and bearing interest 7.625% per annum.

Berikut adalah beberapa hal-hal atau pembatasan-pembatasan yang terdapat di *Supplemental Indenture* berlaku untuk dan mengikat terhadap para penjamin:

1. Pembatasan terhadap utang;
2. Pembatasan terhadap pembayaran yang dibatasi;
3. Pembatasan terhadap hak gadai
4. Pembatasan terhadap transaksi jual dan sewa kembali;
5. Pembatasan terhadap Batasan pembayaran dividen dan pembayaran lainnya yang mempengaruhi anak-anak perusahaan yang dibatasi;
6. Pembatasan terhadap penjualan dan penerbitan modal saham pada anak-anak perusahaan yang dibatasi;
7. Pembatasan terhadap pemberian penanggungan oleh anak-anak perusahaan yang dibatasi;
8. Pembelian Kembali Notes Setelah Perubahan Pengendalian;
9. Pembatasan terhadap penjualan aset;
10. Pembatasan terhadap transaksi dengan pemegang saham dan afiliasi;
11. Pembatasan terhadap kegiatan usaha induk perusahaan penjamin;
12. Penetapan anak-anak perusahaan yang dibatasi dan tidak dibatasi;
13. Pembatasan terhadap kegiatan penerbit;
14. Anti-Layering.

Below are covenants or limitations contained in the Supplemental Indenture that applicable to and binding the Guarantors:

1. *Limitation on indebtedness:*
2. *Limitation on restricted payments;*
3. *Limitation on liens;*
4. *Limitation on sale and leaseback transactions;*
5. *Limitation on dividend and other payment restrictions affecting restricted subsidiaries;*
6. *Limitation on sales and issuance of capital stock in restricted subsidiaries;*
7. *Limitation on issuance of guarantees by restricted subsidiaries;*
8. *Repurchase of Notes Upon a Change of Control;*
9. *Limitation on asset sales;*
10. *Limitation on transaction with shareholders and affiliates;*
11. *Limitation on the parent guarantors' business activities;*
12. *Designation of restricted and unrestricted subsidiaries;*
13. *Limitation on the activities of the issuer;*
14. *Anti-Layering.*

Pinjaman Bilateral *Non-Active*

Grup memiliki *existing* perjanjian fasilitas pinjaman bilateral *non-active* dari *lenders,* dengan rincian sebagai berikut:

Non-active Bilateral Loan

The Group obtained the existing non-active bilateral facilities agreement, with details are as follows:

Keterangan dan Tanggal Perjanjian Fasilitas/ ***Description and Date of Facility Agreement***	**Nama Penerima Pinjaman/** ***Name of Borrower***	**Nama Pemberi Pinjaman/** ***Name of Lender***	**Jenis Fasilitas/** ***Type of Facilities***	**Jumlah terutang per 31 Desember 2023 dan 2022/** ***Amount outstanding as of December 31, 2023 and 2022***
Perjanjian telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan surat pemberitahuan Ref. No. LC/DR-511/LA/2020 tanggal 27 Februari 27, 2020/ *the agreement was amended several times, most recently by the notification letter Ref. No. LC/DR-511/LA/2020 dated February 27, 2020.*	Perusahaan dan entitas anak: PSS, PPEB/ *The Company and subsidiaries: PSS, PPEB.*	PT Bank BNP Paribas Indonesia	*Letter of Credit*	USD2,401,084
Perjanjian telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan perjanjian fasilitas No. 428/FA/ANZ/AMD/II/2020 tanggal 10 Februari 2020 dan dialihkan kepada Strait Merchants Pte. Ltd./ *the agreement was amended several times, most recently by facility agreement No. 428/FA/ANZ/AMD/II/2020 dated February 10, 2020 and as assigned to Strait Merchants Pte. Ltd.*	Perusahaan dan entitas anak: PSS, PPEB dan OAI/ *The Company and subsidiaries: PSS, PPEB and OAI.*	Strait Merchants Pte. Ltd.	*Letter of Credit*	USD6,960,370 dan/ *and* Rp7.174.106.201
Perjanjian telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan konfirmasi fasilitas Ref. No. 0076/CF/CDU-NJ/RAD/20/20-0137-GC pada tanggal 12 September 2020 dan diterbitkan oleh MUFG Jakarta kepada Grup, yang dialihkan kepada SC Lowy/ *the agreement was amended several times, most recently pursuant to a confirmation of facilities Ref. No. 0076/CF/CDU-NJ/RAD/20/20-0137-GC dated September 12, 2020 and issued by MUFG Jakarta to the Group, as assigned to SC Lowy.*	Perusahaan dan entitas anak: PSS, PPEB dan OAI/ *The Company and subsidiaries: PSS, PPEB and OAI.*	SC Lowy Primary Investments Ltd.	Letter of Credit	USD20,220,885 dan/ and Rp16.690.281.967

Grup telah meminta dan *lenders* telah menyetujui restrukturisasi Perjanjian Fasilitas yang Ada lebih lanjut dengan skema pengaturan pada tanggal 12 November 2021 antara Perusahaan dan *lenders* yang dimaksud dalam skema pengaturan. Selanjutnya, pada tanggal 17 Januari 2022, Pengadilan Tinggi Singapura telah menyetujui *restructuring term sheet* terhadap pinjaman tersebut.

The Group requested and the lenders approved the further restructuring of the Existing Facility Agreements with scheme of arrangement dated November 12, 2021 between the Company and lenders referred to in the scheme of arrangement. Furthermore, on January 17, 2022, the Singapore High Court has resolved to approve the restructuring term sheet of the loan.

Perjanjian tersebut kemudian diubah pada tanggal 30 Juni 2022, Perusahaan dan PSS, ESGI, PPEB dan OAI, entitas anak, menandatangani perjanjian *Non-Active Bilateral Facilities* dengan *lenders* untuk merestrukturisasi jangka waktu pinjaman bilateral *non-active*, selanjutnya, ringkasan syarat dan ketentuan dengan rincian berdasarkan nama pemberi pinjaman adalah sebagai berikut:

The agreement was later amended on June 30, 2022, the Company and PSS, ESGI, PPEB, OAI, subsidiaries, signed a Non-Active Bilateral Facilities agreement with lenders to restructure the term of the non-active bilateral loan, futhermore, a summary of terms and conditions with the details by the name of lenders are as follows:

Nama Pemberi Pinjaman/ ***Name of Lenders***	**Jumlah Pokok Terutang/** ***Principal Amount Outstanding***	**Jatuh Tempo/** ***Maturity***	**Tingkat Bunga/** ***Interest Rate***
PT Bank BNP Paribas Indonesia	USD2,401,084	*2* Tahun sejak tanggal 31 Januari 2022/ *2 Years since on January 31, 2022*	*3% per tahun/ per annum*
Strait Merchants Pte. Ltd.	USD6,960,370 dan/ *and* Rp7.174.106.201	2 Tahun sejak tanggal 31 Januari 2022/ *2 Years since on January 31, 2022*	3% per tahun/ *per annum*
SC Lowy Primary Investments Ltd.	USD20,220,885 dan/ *and* Rp16.690.281.967	2 Tahun sejak tanggal 31 Januari 2022/ *2 Years since on January 31, 2022*	3% per tahun/ *per annum*

22. Liabilitas Sewa / *22. Lease Liabilities*

Pembayaran sewa minimum dimasa mendatang, serta nilai kini atas pembayaran minimum sewa pembiayaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dengan rincian sebagai berikut:

Future minimum lease payment, as well as the present value of minimum finance lease payment as of December 31, 2023 and 2022 with details are as follows:

	2023 USD	**2022 USD**	
Liabilitas sewa	2,495,575	2,448,939	*Lease liabilities*
Dikurangi:			*Less:*
Bagian liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(529,219)	(525,983)	*Long term liabilities current maturity*
Bagian jangka panjang	**1,966,356**	**1,922,956**	***Long term portion***

Grup mendapat pembiayaan dari PT Bumiputera-BOT Finance, PT Orix Indonesia Finance, PT BCA Finance dan PT Maybank Finance Indonesia.

The Group obtained financing from PT Bumiputera-BOT Finance, PT Orix Indonesia Finance, PT BCA Finance and PT Maybank Finance Indonesia.

23. Liabilitas Imbalan Pascakerja / *23. Post-Employment Benefits Liabilities*

Grup memberikan imbalan pasca kerja imbalan pasti untuk karyawannya sesuai dengan Kesepakatan Kerja Bersama/ Peraturan Perusahaan.

The Group provides post employment and defined benefit to its employees in accordance with Working Agreement/ Company's Regulation.

Perhitungan imbalan pascakerja Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 mengacu pada laporan aktuaris independen PT Sakura Aktualita Indonesia.

The calculation of post employment benefit the Group as of December 31, 2023 and 2022 refers to estimated and the valuations of independent actuary PT Sakura Aktualita Indonesia.

Liabilitas imbalan pascakerja yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Post employment benefit liability that has been recognized in consolidated statements of financial position is as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	6,026,169	5,316,836	*Present value of defined benefit liability*
Liabilitas yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian	**6,026,169**	**5,316,836**	***Liability recognized in consolidated statements of financial position***

Mutasi liabilitas bersih di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Movements of post employee benefit liabilities in consolidated statements in financial position are as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti (awal tahun)	5,316,836	5,507,398	*Present value of defined benefit liability (beginning of the year)*
Penyesuaian selisih kurs penjabaran laporan keuangan	26,720	(498,030)	*Adjustment on exchange difference due to foreign currency translation*
Biaya jasa kini	476,723	634,025	*Current service cost*
Biaya bunga	301,202	313,956	*Interest cost*
Dampak Perubahan Atribusi Imbalan Kerja	--	(890,211)	*Effect changes of Attribution of Employee Benefits*
Imbalan yang dibayarkan	(77,692)	(87,858)	*Payment of pension*
Kerugian (keuntungan) pada penghasilan komprehensif lain	(17,620)	337,556	*Loss (gain) on other comprehensive income*
Nilai kini kewajiban imbalan pasti (akhir tahun)	**6,026,169**	**5,316,836**	***Present value of defined benefit liability (end of the year)***

Beban imbalan pascakerja yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

Post-employment benefit expense recognized in consolidated statement profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Biaya jasa kini	476,723	634,025	*Current service cost*
Biaya bunga	301,202	313,956	*Interest cost*
Dampak Perubahan Atribusi Imbalan Kerja	--	(890,211)	*Effect changes of Attribution of Employee Benefits*
Jumlah	**777,925**	**57,770**	***Total***

Akumulasi keuntungan atau kerugian aktuarial yang dicatat di penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

The accumulated of actuarial gain or loss recorded in other comprehensive income is as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Saldo Awal	(2,144,537)	(2,482,093)	*Beginning balance*
Penghasilan Komprehensif Lain tahun berjalan	(17,620)	337,556	*Other Comprehensive Income in the current year*
Saldo Akhir	**(2,162,157)**	**(2,144,537)**	***Ending Balance***

Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuaris adalah sebagai berikut:

The main assumptions that are used to determine actuarial valuation, are as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Tingkat diskonto	6.90%	7.40%	*Discount rate*
Tingkat proyeksi kenaikan gaji	6.0%	6.0%	*Projection rate of salary increase*
Tingkat mortalita	100% TMI4	100% TMI4	*Mortality rate*
Tingkat cacat dan sakit	6% TMI4	6% TMI3	*Disability and sickness rate*
Tingkat pengunduran diri	6.0%	6.0%	*Resignation rate*

Program imbalan pasti memberikan eksposur Grup terhadap risiko aktuarial seperti risiko investasi, risiko tingkat bunga dan risiko gaji.

a. Risiko Investasi
   Nilai kini liabilitas pasti dihitung menggunakan tingkat diskonto yang ditetapkan dengan mengacu pada imbal hasil obligasi korporasi berkualitas tinggi.
b. Risiko Tingkat Bunga
   Nilai kini liabilitas imbalan pasti dihitung menggunakan tingkat diskonto yang ditetapkan dengan mengacu pada imbal hasil obligasi korporasi berkualitas tinggi. Penurunan suku bunga obligasi akan meningkatkan liabilitas program.
c. Risiko Gaji
   Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada gaji masa depan peserta program. Dengan demikian, kenaikan gaji peserta program akan meningkatkan liabilitas program itu.

The defined benefit plan typically exposes the Group to actuarial risks such as investment risk, interest risk and salary risk.

a. Investment Risk
   The present value of the defined benefit liability is calculated using a discount rate determined by reference to high quality corporate bond yields.
b. Interest Rate Risk
   The present value of the defined benefit liabilities is calculated using a discount rate determined by reference to yields on high quality corporate bonds. A decrease in the bond interest rate will increase the plan liability.
c. Salary Risk
   The present value of the defined benefit plan liability is calculated by reference to the future salaries of plan participants. As such, an increase in the salary of the plan participants will increase the plan's liability.

Analisa Sensitivitas / *Sensitivity Analysis*

	2023 USD	2022 USD	
Analisis sensitivitas tingkat diskonto			*Sensitivity analysis of discount rate*
Jika tingkat +1%	6,121,453	5,602,126	*If rate +1%*
Jika tingkat -1%	5,454,218	4,923,745	*If rate -1%*
Analisis sensitivitas kenaikan gaji			*Sensitivity analysis of salary increase*
Jika tingkat +1%	5,470,864	4,941,309	*If rate +1%*
Jika tingkat -1%	6,094,208	5,538,754	*If rate -1%*

24. Modal Saham / *24. Share Capital*

Berdasarkan Akta No. 16 tanggal 24 Februari 2023, dari Notaris Fathiah Helmi, S.H., di Jakarta, pemegang saham telah menyetujui untuk meningkatkan modal saham menjadi 21.482.028.246 saham dan telah diberitahukan ke Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0031540 tanggal 24 Februari 2023.

Based on Deed No. 16 dated February 24, 2023 of Notary Fathiah Helmi, S.H., in Jakarta, shareholders has been agreed to resolve increasing share capital become 21,482,028,246 shares and have been notified by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Receipt of Notification on Amendments to Articles of Association No. AHU AH.01.03-0031540 dated February 24, 2023.

Komposisi pemegang saham pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The composition of stockholders as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023		
	Lembar saham/ *Shares*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* %	Total modal saham/ *Total paid in capital* USD
PT Trisetijo Manunggal Utama	6,712,915,282	31.25	17,259,894
UBS AG Singapore S/A Burlingham International Ltd	3,866,456,000	18.00	9,941,228
Publik/ *Public* (masing-masing di bawah 5%/ *individually less than 5%*)	10,902,656,964	50.75	28,032,336
Jumlah/ *Total*	**21,482,028,246**	**100.00**	**55,233,458**

	2022		
	Lembar saham/ *Shares*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* %	Total modal saham/ *Total paid in capital* USD
PT Trisetijo Manunggal Utama	1,813,303,823	27.99	8,454,971
UBS AG Singapore S/A Burlingham International Ltd	1,166,000,000	18.00	5,436,759
Publik/ *Public* (masing-masing di bawah 5%/ *individually less than 5%*)	3,498,991,788	54.01	16,314,902
Jumlah/ *Total*	**6,478,295,611**	**100.00**	**30,206,632**

Komposisi pemegang saham pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 sesuai dengan registrasi Biro Administrasi Efek dan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia.

The composition of stockholders as of December 31, 2023 and 2022 based on the registration in the Share Administration Bureau and PT Kustodian Sentral Efek Indonesia.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Direksi tidak memiliki saham Perusahaan.

As of December 31, 2023 and 2022, Directors don't have any Company shares.

25. Saldo Laba Ditentukan Penggunaannya / *25. Retained Earnings – Appropriated*

Saldo cadangan umum Perusahaan 31 Desember 2023 sebesar USD1.814.636 sesuai hasil Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 22 Juni 2023 berdasarkan Akta Notaris No. 53 tanggal 22Juni 2023, tentang "RUPS Tahunan PT Pan Brothers Tbk" oleh Notaris Fathiah Helmi, SH., notaris di Jakarta, saldo cadangan umum ditingkatkan sebesar Rp1.000.000.000 atau setara dengan USD66,747.

The balance of the Company's general reserve as of December 31, 2023 amounted to USD1,814,636 Based on the General Shareholders' Meeting dated June 22, 2023, based on Notarial Deed No. 69 dated June 22, 2023, regarding "AGM of PT Pan Brothers Tbk" of Fathiah Helmi, SH., Notary in Jakarta, the general reserve was increased by Rp1,000,000,000 or equivalent to USD66,747.

Saldo cadangan umum Perusahaan 31 Desember 2022 sebesar USD1.747.889 sesuai hasil Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 27 Juni 2022 berdasarkan Akta Notaris No. 69 tanggal 27 Juni 2022, tentang "RUPS Tahunan PT Pan Brothers Tbk" oleh Notaris Fathiah Helmi, SH., notaris di Jakarta, saldo cadangan umum ditingkatkan sebesar Rp1.000.000.000 atau setara dengan USD67,349.

The balance of the Company's general reserve as of December 31, 2022 amounted to USD1,747,889. Based on the General Shareholders' Meeting dated June 27, 2022, based on Notarial Deed No. 69 dated June 27, 2022, regarding "AGM of PT Pan Brothers Tbk" of Fathiah Helmi, SH., Notary in Jakarta, the general reserve was increased by Rp1,000,000,000 or equivalent to USD67,349.

26. Tambahan Modal Disetor / *26. Additional Paid-in Capital*

	2023 USD	2022 USD	
Agio saham	147,268,118	124,618,382	*Share premium*
Tambahan modal disetor lainnya	--	47,676,562	*Other Additional Paid-in Capital*
Selisih antara aset dan liabilitas pengampunan pajak	1,262,462	1,262,462	*Differences between assets and liabilities of tax amnesty*
Selisih nilai transaksi dari kombinasi bisnis entitas sepengendali	(614,820)	(614,820)	*Difference in value from transaction with entities under common control*
Tambahan Modal Disetor - Neto	**147,915,760**	**172,942,586**	***Additional Paid-in Capital - Net***

Agio saham

Agio saham merupakan selisih antara harga perdana pada saat penawaran umum kepada masyarakat pada tahun 1990, penambahan modal dengan memesan efek terlebih dahulu iv dibandingkan dengan nilai nominalnya dengan rincian sebagai berikut:

Share premium

Share premium represents the difference between the realized price at the time of initial public offering in 1990, additional capital by pre-ordering securities compared to the nominal value with the following details:

	Agio saham/ *Paid in capital in excess of par* USD	Kapitalisasi modal *)/ *Capital Capitalization* *) USD	Biaya emisi saham/ *Share issuance cost* USD	Total/ *Total* USD	
Pengeluaran 3.800.000 saham melalui Penawaran Umum Perdana 1990	14,485,149	(12,673,267)	--	1,811,882	*Issuance of 3,800,000 shares through Initial Public Offering in 1990*
Hasil Penawaran Umum Terbatas I - 2005	1,663,086	--	(48,550)	1,614,536	*Result of Limited Public Offering I - 2005*
Hasil Penawaran Umum Terbatas II - 2011	44,458,083	--	(109,320)	44,348,763	*Result of Limited Public Offering II - 2011*
Hasil pelaksanaan Waran Seri I - 2011	70	--	--	70	*Result of Series I Warrant Exercise - 2011*
Hasil pelaksanaan Waran Seri I - 2012	67,977	--	--	67,977	*Result of Series I Warrant Exercise - 2012*
Hasil pelaksanaan Waran Seri I - 2013	747,768	--	--	747,768	*Result of Series I Warrant Exercise - 2013*
Hasil Penawaran Umum Terbatas III - 2014	76,503,916	--	(476,530)	76,027,386	*Result of Limited Public Offering III - 2014*
Hasil Penawaran Umum Terbatas IV - 2023	22,649,736	--	--	22,649,736	*Result of Limited Public Offering IV - 2023*
Jumlah	**160,575,785**	**(12,673,267)**	**(634,400)**	**147,268,118**	***Total***

*) Kapitalisasi modal dari agio saham tersebut di atas berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa dan sesuai dengan Akta Notaris Adam Kasdarmaji, SH., No.82 tanggal 22 Mei 1992 untuk meningkatkan modal disetor yang berasal dari kapitalisasi modal agio saham, dengan cara satu saham lama memperoleh dua saham baru.

*) *Capital capitalization from share premium above on Decision of Extraordinary Shareholders General Meeting and based on Notarial Deed of Adam Kasdarmaji, SH., No.82 dated May 22, 1992 to increase paid in capital from capitalization of share premium, whereby one old share is entitled to two new shares.*

Tambahan Modal Disetor Lainnya

Akun ini merupakan uang muka setoran modal oleh pemegang saham dalam rangka penanaman modal dengan memberikan hak memesan efek terlebih dahulu (PMHMETD). Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan telah menerima uang muka setoran modal dari PT Trisetijo Manunggal Utama, pemegang saham, sebesar Rp750 Miliar atau setara dengan USD47,676,562, sehubungan dengan PMHMETD.

Other Additional Paid-in Capital

This account represents advances for paid-in capital by shareholders in the context of investment by granting pre-emptive rights (PMHMETD). As of December 31, 2022, the Company has received advances for paid-in capital from PT Trisetijo Manunggal Utama, a shareholder, amounting to Rp750 Billion or equivalent to USD47,676,562, in relation with PMHMETD.

27. Kepentingan Non-pengendali / *27. Non-controlling Interest*

Akun ini merupakan kepentingan non-pengendali atas aset bersih entitas anak, sebagai berikut:

This account represents non-controlling interest in net assets of subsidiaries as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Saldo awal nilai tercatat	(3,557,163)	(2,312,038)	*Beginning balance carrying amount*
Selisih antara aset dan liabilitas pengampunan pajak			*Differences between assets and liabilities of tax amnesty*
Bagian minoritas atas laba tahun berjalan entitas anak	(3,119,767)	(1,346,728)	*Minority interest of subsidiaries current year net income*
Bagian minoritas atas penghasilan komprehensif tahun berjalan entitas anak	11,774	101,603	*Minority interest of subsidiaries other comprehensive income current year*
Efek kehilangan pengendalian pada entitas anak (TPG dan VPM)	(3,166,503)	--	*Effect of loss on control in Subsidiaries (TPG and VPM)*
Total tercatat akhir tahun	**(9,831,659)**	**(3,557,163)**	***Ending balance carying amount***

Kepentingan non-pengendali atas aset bersih entitas anak pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Non-controlling interest in net assets of subsidiaries in consolidated statements of financial position is as follows:

	2023 USD	2022 USD	
PT Eco Smart Garment Indonesia	8,507,526	8,587,035	*PT Eco Smart Garment Indonesia*
Continent 8 Pte. Ltd.	2,377,980	2,061,132	*Continent 8 Pte. Ltd.*
PB Island Ltd.	757,468	743,274	*PB Island Ltd.*
PT Apparelindo Prima Sentosa dan entitas anak	700,006	966,023	*PT Apparelindo Prima Sentosa and subsidiaries*
Cosmic Gear Ltd.	(37,673)	(37,574)	*Cosmic Gear Ltd.*
PT Pancaprima Ekabrothers dan entitas anak	(1,049,445)	(1,121,264)	*PT Pancaprima Ekabrothers and subsidiaries*
PT Hollit International	(3,107,529)	(3,135,153)	*PT Hollit International*
PT Ocean Asia Industry	(17,979,992)	(14,787,040)	*PT Ocean Asia Industry*
PT Teodore Pan Garmindo	--	2,507,760	*PT Teodore Pan Garmindo*
PT Victory Pan Multitex	--	658,644	*PT Victory Pan Multitex*
Jumlah	**(9,831,659)**	**(3,557,163)**	***Total***

28. Penjualan / *28. Sales*

	2023 USD	2022 USD	
Penjualan ekspor	550,121,019	653,615,500	*Export sales*
Penjualan lokal	32,721,913	36,998,641	*Local sales*
Penjualan bruto	582,842,932	690,614,141	*Gross sales*
Retur dan diskon	(1,227,750)	(570,395)	*Sales return and discount*
Jumlah	**581,615,182**	**690,043,746**	***Total***

Rincian pembeli dan jumlah penjualan yang melebihi 10% dari jumlah penjualan bersih adalah sebagai berikut:

The details of buyers and total of sales more than 10% from total net sales are as follows:

	2023 USD	2022 USD
Adidas Sourcing Ltd	71,759,867	130,593,980
Uniqlo	61,860,609	71,806,031
Jumlah/ *Total*	**133,620,476**	**202,400,011**

29. Beban Pokok Penjualan / *29. Cost of Goods Sold*

	2023 USD	2022 USD	
Persediaan awal bahan baku dan bahan pembantu	77,813,507	63,108,608	*Beginning inventory of raw and indirect materials*
Pembelian:			*Purchases:*
Bahan baku dan bahan pembantu	403,393,897	503,835,505	*Raw material and indirect material*
Persediaan yang siap untuk dipakai	481,207,404	566,944,113	*Ending material ready for used*
Persediaan akhir bahan baku dan bahan tidak langsung	(58,251,015)	(77,813,507)	*Ending raw materials and sub material and indirect materials*
Pemakaian bahan baku dan pembantu	422,956,389	489,130,606	*Material and sub materials used*
Upah langsung	73,736,986	75,245,597	*Direct labor cost*
Beban pabrikasi	31,970,713	35,417,658	*Factory expenses*
Beban CMT	9,125,753	13,430,475	*CMT expenses*
Jumlah beban produksi	**537,789,841**	**613,224,336**	***Total production costs***
Persediaan awal barang dalam proses	111,746,731	81,658,444	*Work in process - beginning*
Saldo awal entitas anak yang dikonsolidasi			*Beginning balance of consolidated subsidiary*
Persediaan akhir barang dalam proses	(116,253,202)	(111,746,731)	*Work in process - ending*
Harga pokok produksi	**533,283,370**	**583,136,049**	***Cost of goods manufactured***
Persediaan awal barang jadi dan *goods in transit*	54,659,349	80,238,456	*Finished goods and goods in transit - beginning*
Persediaan akhir barang jadi	(67,873,108)	(47,139,577)	*Finished goods - ending*
Persediaan akhir *good in transit*	(3,693,741)	(7,519,772)	*Goods in transit- ending*
Beban pokok penjualan	**516,375,870**	**608,715,156**	***Cost of goods sold***

Pada tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat pembelian Grup kepada pemasok yang melebihi 10% dari total penjualan neto konsolidasian Grup.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the Group's has no purchases to suppliers that exceeded 10% of total consolidated net sales of the Group.

30. Beban Penjualan / *30. Selling Expenses*

	2023 USD	2022 USD	
Pemasaran	4,050,656	1,632,212	*Marketing expenses*
Biaya ekspedisi, muatan kapal laut/ muatan kapal udara	3,430,462	5,078,115	*Cost of expedition, ship cargo/ air freight forwarding*
Angkutan udara	677,547	3,374,842	*Air freight*
Dokumen ekspor	485,553	764,163	*Export documents*
Pengiriman sampel dan dokumen	298,423	252,578	*Sample and document delivery*
Sewa dan s*ervice charge*	75,635	101,079	*Rent and service charge*
Lain-lain di bawah USD100.000	160,555	8,022	*Others below USD100,000*
Jumlah	**9,178,831**	**11,211,011**	***Total***

Beban penjualan lain-lain merupakan kegiatan seminar, administrasi penjualan dan lainya kepada pihak ketiga.

Selling expense others represent seminar, selling administration and others activities to third parties.

31. Beban Umum dan Administrasi / *31. General and Administrative Expenses*

	2023 USD	2022 USD	
Gaji dan lembur karyawan	10,064,897	11,845,209	*Employee's salaries and overtime*
Beban pajak	2,657,028	1,755,691	*Tax expenses*
Beban bank	2,020,658	1,426,917	*Bank charges*
Konsultan, perijinan, dan lain-lain	1,426,587	4,270,731	*Professional, license and others*
Penyusutan aset tetap (Catatan 13)	939,251	1,309,727	*Depreciation of fixed assets (Note 13)*
Beban manfaat karyawan (Catatan 23)	777,925	57,770	*Employee's benefit expenses (Note 23)*
Kendaraan	636,807	594,726	*Vehicles*
Perbaikan dan pemeliharaan	468,257	569,626	*Repair and maintenance*
Jamuan/ representasi	387,813	744,348	*Entertainment/ representation*
Asuransi	287,236	306,588	*Insurance*
Jamsostek	278,567	130,487	*Manpower insurance*
Telekomunikasi	266,351	231,555	*Telecomunication*
Transportasi dan perjalanan	259,189	280,019	*Transportation and travelling*
Air dan listrik	169,221	179,559	*Water and electricity*
Sewa gedung dan mesin	162,170	183,771	*Building and machine lease*
Konsumsi	129,168	142,442	*Consumption*
Perlengkapan kantor	125,550	116,413	*Office stationery*
Lain-lain di bawah USD100.000	996,682	1,180,603	*Others below USD100,000*
Jumlah	**22,053,357**	**25,326,182**	***Total***

Beban umum dan administrasi lain-lain merupakan iuran keanggotan dan pelatihan kepada pihak ketiga.

General and administrative others expense represent membership fee and training to third parties.

32. Pendapatan (Beban) Lainnya / *32. Other Income (Expenses)*

	2023 USD	2022 USD	
Pendapatan lainnya			***Other Income***
Pendapatan bunga	2,024,104	122,128	*Interest income*
Keuntungan selisih kurs	1,087,440	--	*Gain on foreign exchange*
Keuntungan penjualan aset tetap (Catatan 13)	127,045	59,672	*Gain on sale of fixed assets (Note 13)*
Pendapatan klaim asuransi	--	500,062	*Gain on insurance claim*
Pendapatan lain-lain	1,569,330	589,181	*Other income*
Jumlah	**4,807,919**	**1,271,043**	***Total***
Beban lainnya			***Other Expenses***
Kerugian penurunan nilai persediaan (Catatan 6)	9,134,449	10,563,138	*Impairment loss on inventories (Note 6)*
Kerugian penurunan nilai piutang - bersih (Catatan 4 dan 5)	1,756,814	3,643,766	*Net impairment loss on receivables (Notes 4 and 5)*
Rugi selisih kurs	--	1,000,647	*Loss on foreign exchange*
Kerugian penurunan nilai *goodwill* (Catatan 14)	--	266,256	*Impairment loss on goodwill (Note 14)*
Beban lain-lain	3,417,727	645,708	*Other expenses*
Jumlah	**14,308,990**	**16,119,515**	***Total***

Lain-lain merupakan pendapatan dan beban lain-lain dari luar operasi Perusahaan.

Others represent from interest and other income and expense from outside the Company's operations.

33. Beban Keuangan / *33. Finance Expense*

Beban bunga merupakan bunga atas pinjaman jangka pendek (pinjaman bank) maupun pinjaman sindikasi dan obligasi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dengan rincian sebagai berikut:

Finance expense represents interest on short-term loans (bank loans) loans from syndication and bonds for the years ended December 31, 2023 and 2022 with details are as follows:

	2023 USD	2022 USD	
Beban keuangan			***Finance expense***
Beban bunga	25,398,505	21,954,339	*Interest expense*
Amortisasi biaya pinjaman	1,277,950	1,144,648	*Amortization of borrowing cost*
Jumlah	**26,676,455**	**23,098,987**	***Total***

34. Laba per Saham / *34. Earnings per Share*

Berikut ini adalah data yang digunakan untuk laba per saham yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

The following data is the computation of the earnings per share attributable to owners of the parent entity.

	2023 USD	2022 USD	
Laba (rugi) tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk	(1,216,507)	3,683,107	*Profit (loss) for the year to the attributable owners of the parent*
Rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar	21,482,028,246	6,478,295,611	*Weighted average number of ordinary shares outstanding*
Laba per saham	(0.00006)	0.00057	***Earnings per share***

35. Transaksi dengan Pihak Berelasi / *35. Transactions with Related Parties*

	2023 USD	2022 USD	Persentase terhadap total aset/ liabilitas *Percentage to total assets/ liabilities* 2023 %	2022 %
Piutang Usaha/ *Trade Receivables* (Catatan/ *Note 4*)				
Teodore Pan Garmindo	5,950,881	--	0.00854	--
Victory Pan Multitex	1,334,831	--	0.00192	--
PT Cipta Wastu Salira	3,664	3,589	0.00001	0.00000
Jumlah/ *Total*	**7,289,376**	**3,589**	**0.00001**	**0.00001**
Piutang Lain-lain/ *Other Receivables* (Catatan/ *Note 5*)				
Teodore Pan Garmindo	17,263,262	--	0.02478	--
Victory Pan Multitex	5,438,582	--	0.00781	--
Handy Ciswa Wijaya	1,247,415	1,222,436	0.00179	0.00169
Eugene Budiman Hadiprojo	1,170,287	1,146,853	0.00168	0.00158
Karyawan/ *Employee*	379,469	54,134	0.00054	0.00007
PT Cipta Wastu Salira	43,461	42,591	0.00006	0.00006
PT Cahaya Klinik Medika Husada	8,208	8,105	0.00001	0.00001
Sub-Jumlah/ *Sub-Total*	25,550,684	2,474,119	0.00230	0.00341
Cadangan kerugian penurunan nilai/ *Allowance for impairment losses*	(8,914)	(8,914)	(0.00001)	(0.00001)
Jumlah/ *Total*	**25,541,770**	**2,465,205**	**0.00229**	**0.00340**
Piutang Lainnya - Tidak Lancar/ *Other Receivables - Non Current*				
HLT Holdings Ltd	2,440,018	2,440,018	0.00007	0.00337
Intiwatana Holding NV	49,408	49,408	0.00007	0.00007
PT Hollitech Indonesia	47,914	47,914	0.00002	0.00007
Hollitech International B.V	16,930	16,930	0.00001	0.00007
HLT Italy	5,600	5,600	0.00001	0.00001
Sub Jumlah/ *Sub Total*	2,559,870	2,559,870	0.00367	0.00353
Cadangan kerugian penurunan nilai/ *Allowance for impairment losses*	(2,559,870)	(2,559,870)	(0.00367)	(0.00353)
Jumlah/ *Total*	**--**	**--**	**--**	**--**

	2023 USD	2022 USD	Persentase terhadap total aset/ liabilitas *Percentage to total assets/ liabilities* 2023 %	2022 %
Utang Usaha/ *Trade Payables* (Catatan/ *Note* 17)				
Mitsubishi Corporation	573,665	61,349	0.00158	0.00016
Utang Lain-lain/ *Other Payables* (Catatan/ *Note* 18)				
Bambang Setijo	814,200	741,479	0.00224	0.00193
Lydia Setiawan	292,936	41,229	0.00081	0.00011
Dividen/ *Dividend*	137,645	158,635	0.00038	0.00041
PT Cahaya Klinik Medika Husada	54,496	61,549	0.00015	0.00016
PT Berkah Andalan Sentosa	31,007	35,020	0.00009	0.00009
Julius Dirjayanto	--	253,155	--	0.00066
Jumlah/ *Total*	**1,330,284**	**1,291,067**	**0.00366**	**0.00337**

Piutang lain-lain kepada HLT Holdings Ltd merupakan piutang PT Hollit International (entitas anak) atas klaim pengembalian biaya.

Other receivables to HLT Holdings Ltd represents receivables of PT Hollit International (subsidiary) for claim reimbursement.

Manajemen berkeyakinan cadangan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar USD2.559.870 cukup untuk menutupi resiko yang mungkin terjadi karena piutang tak tertagih.

Management believes that allowance for impairment losses as of December 31, 2023 and 2022 amounting to USD2,559,870, respectively, is adequate to cover the possible risks of losses on uncollectable receivables.

Sifat transaksi hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Details of nature of related parties and types of transactions with related parties are as follows:

Pihak berelasi/ *Related parties*	Sifat hubungan dengan pihak berelasi/ *Nature of related parties*	Transaksi yang signifikan/ *Significant transaction*
Bambang Setijo	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ *Subsidiary's minority shareholder*	Utang lain-lain/ *Others payable*
Eugene Budiman Hadiprojo	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ *Subsidiary's minority shareholder*	Piutang lain-lain/ *Others receivable*
Handy Ciswa Wijaya	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ *Subsidiary's minority shareholder*	Piutang lain-lain/ *Others receivable*
HLT Holdings Ltd	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ *Subsidiary's minority shareholder*	Piutang lainnya-tidak lancar/ *Other receivables-non current*
HLT Italy	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ *Subsidiary's minority shareholder*	Piutang lainnya-tidak lancar/ *Other receivables-non current*
Hollitech International B.V.	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ *Subsidiary's minority shareholder*	Piutang lainnya-tidak lancar/ *Other receivables-non current*
Intiwatana Holding NV	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ *Subsidiary's minority shareholder*	Piutang lainnya-tidak lancar/ *Other receivables-non current*
Julius Dirjayanto	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ *Subsidiary's minority shareholder*	Utang lain-lain/ *Others payable*
Karyawan/ *Employee*	Karyawan kunci/ *key employee*	Piutang lain-lain/ *Others receivable*

Pihak berelasi/ *Related parties*	Sifat hubungan dengan pihak berelasi/ *Nature of related parties*	Transaksi yang signifikan/ *Significant transaction*
Lydia Setiawan	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ *Subsidiary's minority shareholder*	Utang lain-lain/ *Others payable*
Mitsubishi Corporation	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ *Subsidiary's minority shareholder*	Utang usaha/ *Trade payable*
PT Berkah Andalan Sentosa	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/*Subsidiary's minority shareholder*	Utang lain-lain/ *Other payable*
PT Cahaya Klinik Medika Husada	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ *Subsidiary's minority shareholder*	Piutang lain-lain dan utang lain-lain/ *Other receivable and other payable*
PT Cipta Wastu Salira	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ *Subsidiary's minority shareholder*	Piutang usaha dan piutang lain-lain/ *Trade receivable dan other receivable*
PT Hollitech Indonesia	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ *Subsidiary's minority shareholder*	Piutang lainnya-tidak lancar/ *Other receivables-non current*
Teodore Pan Garmindo	Ventura bersama tahun 2023 dan entitas sepengendali tahun 2022/ *Joint ventures in 2023 and entities under common control in 2022*	Piutang usaha dan piutang lain-lain/ *Trade receivable dan other receivable*
Victory Pan Multitex	Ventura bersama tahun 2023 dan entitas sepengendali tahun 2022/ *Joint ventures in 2023 and entities under common control in 2022*	Piutang usaha dan piutang lain-lain/ *Trade receivable dan other receivable*

36. Segmen Operasi / *36. Operating Segment*

Berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh manajemen, manajemen membagi segmen usaha menurut daerah geografis untuk pemasaran dan jenis produknya sebagai berikut:

Based on the financial information used by the management, the management divided the segment into geographical for marketing area and product types as follows:

Penjualan berdasarkan area geografis pemasaran

Sales based on geographical marketing area

	2023 USD	2022 USD
Asia/ *Asian*	344,703,285	420,107,241
Amerika/ *American*	122,795,815	143,908,587
Eropa/ *Europe*	92,871,639	111,988,756
Lainnya/ *Others*	21,244,443	14,039,162
Jumlah	**581,615,182**	**690,043,746**

Penjualan berdasarkan produk / ***Sales based on product***

	2023		
	Garmen/ *Garments*	**Tekstil/ *Textiles***	**Konsolidasi/ *Consolidation***
	USD	**USD**	**USD**
Penjualan/ *Sales*	571,571,426	10,043,756	581,615,182
Beban pokok penjualan/ *Cost of good sold*	(507,373,001)	(9,002,869)	(516,375,870)
Laba bruto/ *Gross profit*	**64,198,425**	**1,040,887**	**65,239,312**
Beban operasi tidak dapat dialokasikan/ *Unallocated - Operating expenses*			(31,232,188)
Lain-lain yang tidak dapat dialokasikan *Unallocated - Others*			(36,177,526)
Beban pajak penghasilan/ *Income tax expense*			(2,165,872)
Laba tahun berjalan/ *Profit for the year*			**(4,336,274)**
Rugi komprehensif lainnya/ *Other comprehensive Loss*			138,507
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan/ *Total comprehensive income for the year*			**(4,197,767)**
Aset segmen/ *Segment assets*	**665,972,111**	**30,794,518**	**696,766,629**
Liabilitas segmen/ *Segment liabilities*	**296,893,335**	**66,219,145**	**363,112,480**

	2022		
	Garmen/ *Garments*	**Tekstil/ *Textiles***	**Konsolidasi/ *Consolidation***
	USD	**USD**	**USD**
Penjualan/ *Sales*	676,732,880	13,310,866	690,043,746
Beban pokok penjualan/ *Cost of good sold*	(596,360,095)	(12,355,061)	(608,715,156)
Laba bruto/ *Gross profit*	**80,372,785**	**955,805**	**81,328,590**
Beban operasi tidak dapat dialokasikan/ *Unallocated - Operating expenses*			(36,537,193)
Lain-lain yang tidak dapat dialokasikan *Unallocated - Others*			(37,947,459)
Beban pajak penghasilan/ *Income tax expense*			(4,507,559)
Laba tahun berjalan/ *Profit for the year*			**2,336,379**
Rugi komprehensif lainnya/ *Other comprehensive Loss*			(205,656)
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan/ *Total comprehensive income for the year*			**2,130,723**
Aset segmen/ *Segment assets*	**690,695,700**	**33,949,399**	**724,645,099**
Liabilitas segmen/ *Segment liabilities*	**320,800,242**	**62,826,438**	**383,626,680**

PT PAN BROTHERS Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In US Dollar, unless otherwise stated)

37. Aset dan Liabilitas Dalam Mata Uang Asing / *37. Assets and Liabilities Denominated in Foreign Currencies*

	2023		2022	
	Mata uang asli/ *Original currencies*	**Setara dengan/ *Equivalent with* USD**	**Mata uang asli/ *Original currencies***	**Setara dengan/ *Equivalent with* USD**
Aset valuta asing/ *Assets in foreign currencies*				
Kas dan setara kas/ *Cash and cash equivalents*				
IDR	273,089,476,048	17,714,678	1,014,216,724,459	64,472,489
KHR	7,300,000	73	315,742	76
VND	2,791,874	115	2,815,021	119
TWD	234,014	344	4,869	157
RUB	225,490	115	9,559	136
HKD	122,823	15,717	79,412	10,190
JPY	107,232	762	122,432	915
EUR	39,225	43,610	18,377	19,524
THB	10,780	316	12,286	355
SEK	2,262	228	2,264	216
CNY	1,009	142	934	134
SGD	925	703	3,284	2,434
NZD	620	394	620	392
GBP	320	410	320	385
AUD	15	10	65	44
MYR	5	1	4	1
Piutang usaha/ *Trade receivables*				
IDR	762,377,036,752	49,453,622	115,643,961,002	7,351,342
HKD	--	--	4,048,839,088	974,568
EUR	--	--	4	55,192
Sub jumlah/ *Sub total*		**67,231,240**		**72,888,669**
Liabilitas valuta asing/ *Liabilities in foreign currencies*				
Pinjaman bank jangka pendek/ *Short-term bank loan*				
IDR	--	--	27,101,712,882	1,722,822
Pinjaman bilateral/ *Bilateral loans*				
IDR	23,864,388,168	1,548,027	25,283,586,826	1,607,246
Utang usaha/ *Trade payables*				
IDR	10,865,690,112	704,832	29,991,827,933	1,906,543
HKD	969,100,000	9,691	979,721,612	235,822
EUR	25,358	28,193	55,020	58,453
YEN	--	--	2,457,863	18,369
NTD	--	--	453,003	14,606
SGD	--	--	57,058	42,289
CNY	--	--	37,343	5,358
GBP	--	--	6,343	7,631
Utang lain-lain/ *Others payable*				
IDR	--	--	32,005,831,596	2,237,075
Sub jumlah/ *Sub total*		**2,290,744**		**7,856,214**
Aset (liabilitas) bersih/ *Net asset (liabilities)*		**64,940,496**		**65,032,455**

Grup mengklasifikasikan kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing masing sebesar USD202.284.114 dan USD228.000.655 sebagai aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Grup mengklasifikasikan pinjaman bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, pinjaman sindikasi, obligasi, pinjaman bank dan liabilitas sewa pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar USD352.628.289 dan USD372.305.915 sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortsasi menggunakan suku bunga efektif.

Group classified its cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables as of December 31, 2023 and 2022 amounting to USD202,284,114 and USD228,000,655, respectively, as financial assets carried at amortized cost.

Group classified its, short-term bank loan, trade payables, other payables, accrued expenses, syndication loans, bonds, bank loans and financial lease as of December 31, 2022 and 2021 amounting to USD353,737,252 dan USD352,628,289, respectively, as financial liabilities carried at amortized cost using the effective interest method.

38. Instrumen Keuangan dan Manajemen Risiko Keuangan

38. Financial Instruments and Financial Risk Management

a. Faktor dan kebijakan manajemen risiko keuangan

Dalam menjalankan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan, Grup menghadapi risiko keuangan yaitu risiko kredit, risiko likuiditas dan risiko pasar. Grup mendefinisikan risiko-risiko tersebut sebagai berikut:

- Risiko kredit merupakan risiko yang muncul dikarenakan debitur tidak membayar semua atau sebagian piutang atau tidak membayar secara tepat waktu dan akan menyebabkan kerugian bagi Grup.
- Risiko likuiditas adalah risiko yang terjadi jika posisi arus kas menunjukkan penghasilan jangka pendek tidak cukup menutupi pengeluaran jangka pendek.
- Risiko pasar terdiri atas:
  - Risiko mata uang merupakan risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan nilai tukar mata uang asing.
  - Risiko suku bunga terdiri dari risiko suku bunga atas nilai wajar, yaitu risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan suku bunga pasar dan risiko suku arus kas di masa datang akan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar.

Dalam rangka untuk mengelola risiko tersebut secara efektif, Manajemen telah menyetujui beberapa strategi untuk pengelolaan risiko keuangan, yang sejalan dengan tujuan Grup secara keseluruhan. Program manajemen risiko keuangan berfokus untuk meminimalisasi potensi kerugian yang berdampak buruk pada kineria

a. Financial risk management factors and policies

In its operating, investing and financing activities, the Group is exposed to the following financial risks: credit risk, liquidity risk and market risk. The Group defines those risks as follows:

- *Credit risk represents risk due to the possibility that a customer will not repay all or a portion of a receivable or will not repay in a timely manner and therefore will cause a loss to the Group.*
- *Liquidity risk is the risk that occurs when the cash flows position indicates that short term revenue is insufficient to cover short term expenditures.*
- *Market risk consist of:*
  - *Currency risk represents the fluctuation risk in the value of financial instruments that caused the changes foreign exchange currency notes.*
  - *Interest rate risk consist of interest rate risk at fair value, which is the fluctuation risk of the financial instruments value that caused of the interest market rates and interest rate risk on cash flows, the cash flows risk in the future that will fluctuated because of interest market rate changes.*

In order to effectively manage those risks, Management has approved some strategies for the financial risks management, which are in line with Group's objectives. Financial risk management program focuses to minimize potential loss which adversely impact on the Group's financial performance. These guidelines set up objectives

keuangan Grup. Pedoman ini menetapkan tujuan dan tindakan yang harus diambil dalam rangka mengelola risiko keuangan yang dihadapi Grup.

Pedoman utama dari kebijakan ini adalah sebagai berikut:

- Meminimalkan dampak dari perubahan mata uang dan risiko pasar atas semua jenis transaksi dengan menyediakan cadangan mata uang yang cukup;
- Memaksimalkan penggunaan "lindung nilai alamiah" yang menguntungkan sebanyak mungkin *off-setting* alami antara pendapatan dan biaya dan utang/pinjaman dan piutang dalam mata uang yang sama; dan
- Semua kegiatan manajemen risiko keuangan dilakukan secara bijaksana, konsisten, dan mengikuti praktik pasar terbaik.

Risiko Kredit

Risiko kredit Grup terutama melekat pada rekening bank, piutang usaha, piutang lain-lain yang dicatat dalam aset keuangan lancar lainnya dan piutang kepada pihak berelasi.

Selain pengungkapan dibawah ini, Grup tidak memiliki konsentrasi risiko kredit.

- Kas dan Setara kas
  Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup. Penempatan dana dan deposito berjangka hanya dilakukan bank dengan reputasi dan kredibilitas yang baik. Kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh Direksi untuk meminimalkan risiko konsentrasi kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

- Piutang Usaha
  Risiko kredit atas penjualan kredit kepada pelanggan adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan yang gagal memenuhi kewajiban kontraktual mereka. Grup mengelola dan mengendalikan risiko kredit dengan menetapkan kebijakan atas persetujuan atau penolakan kontrak kredit baru. Kepatuhan atas kebijakan tersebut dipantau oleh Dewan Direksi. Sebagai bagian dari proses persetujuan atau penolakan tersebut, reputasi dan rekam jejak pelanggan menjadi bahan pertimbangan.

Grup tidak memiliki konsentrasi risiko kredit yang signifikan. Grup memiliki kebijakan untuk memastikan bahwa penjualan barang dan jasa hanya dilakukan kepada konsumen yang memiliki

and action to be taken in order to manage the financial risks that the Group faced.

The major guidelines of this policy are the following:

- *Minimize effect of changes in foreign exchange and market risk for all kind of transactions by providing adequate foreign currencies reserve;*
- *Maximize the use of favourable "natural hedge" as much as possible the natural off-setting of revenue and costs and payables and receivables denominated in the same currency; and*
- *All financial risk management activities carried out on a prudent, consistent basis, and following the best market practices.*

Credit Risk

Credit risk of the Group primarily inherent at bank accounts, trade receivable, other receivables which recorded as other current financial assets and due from related party.

The Group has no concentration of credit risk other than as disclosed below.

- *Cash and Cash equivalents*
  Credit risk arising from placements of current accounts and deposits is managed in accordance with the Group's policy. Fund placement and time deposits only placing in the banks that have a good reputation and credibility. This policy is reviewed annually by Director to minimize the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss through potential failure of the banks.

- *Trade Receivables*
  Credit risk in respect of credit sales to customers is the risk that the Group will incur a loss arising from its customers that fail to discharge their contractual obligations. The Group manages and controls this credit risk by setting its policy in approval or rejection of new credit contract. Compliance to the policy is monitored by the Board of Director. As part of the process in approval or rejection, the customer reputation anad track record is taking into consideration.

The Group does not have significant concentration of credit risk. The Group has a policy to ensure that sales of goods and services are only done with consumers who have good credit history. In

sejarah kredit yang baik. Selain itu, posisi piutang pelanggan dipantau secara terus menerus untuk mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih.

addition receivable balances are monitored ongoing basis to reduce exposure to bad debts.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

At the reporting date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statements of financial position.

	2023 USD	2022 USD	
Aset Lancar			***Current Assets***
Kas dan setara kas	26,757,857	82,251,449	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha	142,259,631	133,982,080	*Trade eceivables*
Piutang lain-lain	33,266,626	11,767,126	*Other receivables*
Aset Tidak Lancar			***Non-Current Assets***
Security deposit	25,579	32,040	*Security deposit*
Jumlah aset keuangan	**202,309,693**	**228,000,655**	***Total financial assets***

Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan rekening bank dan piutang dengan memonitor reputasi, peringkat kredit, dan membatasi risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak. Untuk bank, hanya pihak-pihak independen dengan predikat bank yang diterima.

The Group manages credit risk exposed from its deposits with banks and receivables by monitoring reputation, credit ratings and limiting the agregate risk to any individual counterpaty. For banks, only independent parties with a good rating are accepted.

Kualitas kredit dari aset keuangan baik yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dapat dinilai dengan mengacu pada peringkat kredit eksternal (jika tersedia) atau mengacu pada informasi historis mengenai tingkat gagal bayar debitur:

The credit quality of financial assets that are neither past due nor impaired can be assesed by reference to external credit ratings (if available) or to historical information about counterparty defaults rates:

- Bank dan Deposito Berjangka

- *Cash in Banks and Time Deposits*

	2023 USD	2022 USD
Dengan pihak yang memiliki peringkat kredit eksternal/ *Counterparties with external credit rating*		
Bank/ *Cash in banks*		
- Pihak ketiga/ *third parties*		
Fitch		
AA-	7,206,773	1,931,632
BBB-	1,156,608	49,380,879
AAA	874,360	56,612
BBB	156,878	886,131
A+	48,099	38,481
A	37,209	37,070
AA+	16,985	56,612
BB+	5,816	19,477

	2023 USD	2022 USD
Deposito berjangka pada pihak ketiga/ *Time deposits at third parties*		
Fitch		
BB-	16,216,918	11,537,728
BBB-	1,000,000	--
BBB	--	1,554,135
Sub jumlah/ *Sub total*	26,719,646	78,347,445
Dengan pihak yang tidak memiliki peringkat kredit eksternal/ *Counterparties without external credit rating*		
Bank/ *Cash in banks*		
Bank/ *Cash in banks*	--	3,856,770
Jumlah/ *Total*	**26,719,646**	**82,204,215**

- Piutang Usaha

- *Trade Receivables*

	2023 USD	2022 USD
Dengan pihak yang tidak memiliki peringkat kredit eksternal/ *Counterparties without external credit rating*		
Grup/ *Group* 1	142,259,631	133,982,080
Grup/ *Group* 2	7,599,831	8,557,461
Jumlah/ *Total*	**149,859,462**	**142,539,541**

- Grup 1 – pelanggan yang sudah ada (lebih dari enam bulan) tanpa adanya kasus gagal bayar di masa terdahulu.
- Grup 2 – pelanggan yang sudah ada (lebih dari enam bulan) dengan beberapa kejadian gagal bayar pada masa terdahulu.

- *Group 1 – Existing customers (more than six months) with no default in the past.*
- *Group 2 – Existing customers (more than six months) with some defaults in the past.*

Risiko Likuiditas

Grup mempunyai pinjaman yang sebagian besar merupakan pinjaman jangka pendek. Grup mengantisipasi risiko likuiditas ini dengan mensyaratkan tersedianya kas dan setara kas dalam jumlah yang memadai untuk melunasi pinjaman yang jatuh tempo, juga mencadangkan dana untuk pembayaran bunga atas pinjaman.

Liquidity Risk

The Group has borrowings which are mainly short term. To anticipate this liquidity risk, the Group requires that sufficient cash and cash equivalents area available to meet payment of loans and its interests.

Tabel di bawah ini menganalisis liabilitas keuangan Grup yang dikelompokkan berdasarkan periode yang tersisa sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual.

The table below analyses the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period to the contractual maturity date.

	Kurang dari 1 Tahun/ *Less than 1 Year*	1 s/d 2 Tahun/ *1 to 2 Years*	2 s/d 5 Tahun/ *2 to 5 Years*	> 5 Tahun/ *More than 5 Years*	Total/ *Amounts*	
	USD	USD	USD	USD	USD	
Per 31 Desember 2023						***As of December 31, 2023***
Utang usaha	8,810,393	--	--	--	8,810,393	*Trade payables*
Utang lain-lain	2,539,422	--	--	--	2,539,422	*Others payables*
Beban akrual	12,071,515	--	--	--	12,071,515	*Accrued expenses*
Pinjaman jangka panjang						*Long-term debt*
Pinjaman sindikasi	123,078,722	--	--	--	123,078,722	*Syndication loans*
Obligasi	--	--	170,004,060	--	170,004,060	*Bonds*
Pinjaman bilateral	31,099,368	--	--	--	31,099,368	*Bilateral loans*
Liabilitas sewa	529,219	1,966,356	--	--	2,495,575	*Lease liability*
Jumlah	**178,128,639**	**1,966,356**	**170,004,060**	**--**	**350,099,055**	***Total***

	Kurang dari 1 Tahun/ *Less than 1 Year*	1 s/d 2 Tahun/ *1 to 2 Years*	2 s/d 5 Tahun/ *2 to 5 Years*	> 5 Tahun/ *More than 5 Years*	Total/ *Amounts*	
	USD	USD	USD	USD	USD	
Per 31 Desember 2022						***As of December 31, 2022***
Pinjaman bank jangka pendek	5,441,897	--	--	--	5,441,897	*Short-term bank loan*
Utang usaha	9,430,062	--	--	--	9,430,062	*Trade payables*
Utang lain-lain	2,500,205	--	--	--	2,500,205	*Others payables*
Beban akrual	14,633,411	--	--	--	14,633,411	*Accrued expenses*
Pinjaman jangka panjang						*Long-term debt*
Pinjaman sindikasi	--	137,228,404	--	--	137,228,404	*Syndication loans*
Obligasi	--	--	169,523,629	--	169,523,629	*Bonds*
Pinjaman bilateral	--	31,099,368	--	--	31,099,368	*Bilateral loans*
Liabilitas sewa	525,983	1,922,956	--	--	2,448,939	*Lease liability*
Jumlah	**32,531,558**	**170,250,728**	**169,523,629**	**--**	**372,305,915**	***Total***

Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing

Grup menghadapi risiko nilai tukar mata uang asing dari berbagai mata uang yang digunakannya. Pada tanggal 31 Desember 2023, jika tingkat nilai tukar mata uang asing meningkat/ menurun sebesar 5%, maka laba sebelum pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih rendah/ tinggi sebesar USD3.247.025.

Risk of Foreign Currency Exchange Rates

The Group confronted with foreign currency exchange rates risk from various currencies used. On December 31, 2023, if foreign currecy exchange increase/ decrease 5%, profit before income tax for the year ended would have been lower/ higher amounted to USD3,247,025.

Risiko Tingkat Bunga

Grup memiliki pinjaman dengan tingkat bunga variabel. Untuk mengantisipasi kenaikan tingkat bunga Grup memonitor pergerakan suku bunga dan memastikan bahwa Perusahaan mempunyai perhitungan margin yang memadai untuk pembayaran bunga.

Pada tanggal 31 Desember 2023, jika tingkat suku bunga pinjaman meningkat/ menurun sebesar 50 basis poin dengan semua variable konstan, laba sebelum pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih rendah/ tinggi sebesar USD1.750.495,28.

Interest Rate Risks

The Group has loans with variable interest rates. In anticipation of increased interest rates, the Group monitors interest rate movement and ensure that it has adequate profit margin to cover interest expense.

On December 31, 2023, if interest rate of loan increase/ decrease 50 basis poin with assume all variables is constant. Profit before income tax for the year ended would have been lower/ higher amounted to USD1,750,495.28.

a. Estimasi Nilai Wajar

Nilai wajar aset dan liabillitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

a. Fair Value Estimation

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

Tabel di bawah ini menggambarkan nilai tercatat dan nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan:

The fair value of financial assets and liabilities and their carrying amounts are as follows:

	Nilai Tercatat/ *Carrying Value*		Nilai Wajar/ *Fair Value*		
	2023 USD	2022 USD	2023 USD	2022 USD	
Aset					***Assets***
Kas dan setara kas	26,757,857	82,251,449	26,757,857	82,251,449	*Cash and cash equivalent*
Piutang usaha	142,259,631	133,982,080	142,259,631	133,982,080	*Trade receivables*
Piutang lain-lain	33,266,626	11,767,126	33,266,626	11,767,126	*Other receivables*
Security deposit	25,579	32,040	25,579	32,040	*Security deposit*
Jumlah aset	**202,309,693**	**228,000,655**	**202,309,693**	**228,000,655**	***Total assets***
Liabilitas					***Liabilities***
Pinjaman bank jangka pendek	--	5,441,897	--	5,441,897	*Short-term bank loan*
Utang usaha	8,810,393	9,430,062	8,810,393	9,430,062	*Trade payables*
Utang lain-lain	5,068,656	2,500,205	5,068,656	2,500,205	*Othes payable*
Beban akrual	12,071,515	14,633,411	12,071,515	14,633,411	*Accrued expense*
Pinjaman jangka panjang					*Long-term debt*
Pinjaman sindikasi	123,078,722	137,228,404	123,078,722	137,228,404	*Syndication loans*
Obligasi	170,004,060	169,523,629	170,004,060	169,523,629	*Bonds*
Pinjaman bilateral	--	31,099,368	--	31,099,368	*Bilateral loan*
Liabilitas sewa	2,495,575	2,448,939	2,495,575	2,448,939	*Lease liabilities*
Jumlah liabilitas	**321,528,921**	**372,305,915**	**321,528,921**	**372,305,915**	***Total liabilities***

Nilai wajar atas sebagian besar aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai tercatat karena dampak pendiskontoan yang tidak signifikan.

The fair value of most of the financial assets and liabilities approximates their carrying amount, as the impact of discounting is not significant.

b. Manajemen Permodalan

Grup bertujuan mencapai struktur modal yang optimal untuk memenuhi tujuan usaha, diantaranya dengan mempertahankan rasio modal yang sehat, dan maksimalisasi nilai pemegang saham.

b. Capital Management

The Group aims to achieve an optimal capital structure in pursuit of its business objectives, which include maintaining healthy capital ratios and maximizing stockholder value.

Beberapa instrumen utang bank Grup memiliki rasio keuangan yang mensyaratkan rasio *leverage* maksimum. Grup telah memenuhi semua persyaratan modal yang ditetapkan oleh pihak kreditur bank.

Some of the Group's debt instruments contain covenants that impose maximum leverage ratios. In addition, the Group has complied with all capital requirements by bank creditors.

Manajemen memantau modal dengan menggunakan beberapa ukuran leverage keuangan seperti rasio ekuitas terhadap utang. Tujuan Grup adalah mempertahankan rasio total pinjaman bersih terhadap ekuitas sebesar maksimum 2,00 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Management monitors capital using several financial leverage measurements such as debt-to-equity ratio. The Group's objective is to maintain its net-debt-to-equity ratio at a maximum of 2.00 as of December 31, 2023 and 2022.

	2023 USD	2022 USD	
Jumlah pinjaman bersih	129,915,808	263,490,788	*Total net debt*
Jumlah ekuitas	333,654,149	309,346,860	*Total equity*
Rasio pinjaman bersih terhadap ekuitas	0.39	0.85	*Net debt to equity ratio*

39. Perjanjian Penting dan Ikatan

a. Perusahaan mengadakan perjanjian sewa menyewa berdasarkan akta perjanjian sewa menyewa No. 125 tanggal 26 Mei 2011 dan akta perubahan No. 151 tanggal 29 Juni 2012 dengan PT Dunia Damai Bumi Sejahtera Tekstil (DDBST). Perusahaan menyewa Bangunan pabrik lengkap dengan bagian-bagiannya, dengan luas bangunan 8.375 m². Uang harga sewa sebesar Rp2.500.000.000 untuk masa sewa 10 tahun dan telah dibayar dimuka terhitung sejak 1 Oktober 2011 sehingga akan berakhir pada tanggal 30 September 2021.

Perjanjian sewa tersebut telah mengalami perubahaan pada tanggal 1 Oktober 2021, dimana Perusahaan dan DDBST menyetujui perpanjangan jangka waktu masa sewa tersebut selama 10 (sepuluh) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 September 2031.

b. PT Bank UOB Indonesia (Bank UOB)
Perusahaan memiliki fasilitas pembukaan LC dengan Bank UOB No. 920/09/2020 sebesar USD23.000.000 Fasilitas ini diperuntukan hanya untuk pembukaan LC ke pemasok.

Perjanjian fasilitas kredit tersebut telah mengalami perubahan dan perpanjangan terakhir, berdasarkan akta notaris Sri Rahayuningsih S.H., Jakarta No. 15 pada tanggal 23 Februari 2022 sehubungan dengan perubahaan XV terhadap Perjanjian Kredit dengan batas maksimum kredit sebesar USD18.600.000, dengan rincian sebagai berikut:

- Fasilitas *Letter of Credit* (LC) atau Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN) yang bersifat *uncommitted* yang digunakan oleh Perusahaan dan PPEB, entitas anak, tidak melebihi limit fasilitas sebesar USD8.600.000;
- Fasilitas *Foreign exchange* (FX) yang bersifat *uncommitted* hingga jumlah pokok tidak melebihi USD10.000.000.

Atas permintaan Perusahaan dan PPEB, entitas anak, Bank UOB menyetujui bahwa fasilitas tersebut dapat digunakan oleh ESGI, PSS, HI, OAI dan APS, entitas anak, yang merupakan bagian dari Grup.

39. Significant Agreements and Commitments

a. The Company lease agreements by deed of lease agreement No.125 dated May 26, 2011 and amendment deed No. 151 dated June 29, 2012 by PT Dunia Damai Bumi Sejahtera Tekstil (DDBST). The Company leases from DDBST building plant complete with its parts, with an area of 8,375 m². Rental price of Rp2,500,000,000 for a lease the period of 10 years and have paid upfront as from October 1, 2011 that will expire on September 30, 2021.

This lease agreement was amended and extende on October 1, 2021, whereby the Company and DDBST agreed to extend the term of the lease period for 10 (ten) years and will expire on September 30, 2031.

b. PT Bank UOB Indonesia (Bank UOB)
The Company has opening LC facility with PT Bank UOB Indonesia No. 920/09/2020 amount of USD23,000,000 The purpose of this facility is only for opening LC to supplier.

The credit facility agreement was amended and extended several times, most recently, based on the notarial deed of Sri Rahayuningsih SH., Jakarta No. 15 dated February 23, 2022 in related with the XV amendment to the Credit Agreement with a maximum credit limit of USD18,600,000, with details are as follows:

- *Uncommitted Letter of Credit (LC) or Domestic Letter of Credit (SKBDN) facility used by the Company and PPEB, a subsidiary, not exceed the facility limit of USD8,600,000;*
- *Foreign exchange (FX) facility which is uncommitted until the principal amount does not exceed USD10,000,000.*

At the request of the Company and PPEB, a subsidiary, Bank UOB agreed that the facility can be used by ESGI, PSS, HI, OAI and APS, subsidiaries, which are part of the Group.

Jangka waktu fasilitas-fasilitas tersebut akan berakhir pada tanggal 23 Februari 2024 (Catatan 42b).

Tujuan dari fasilitas sebagai berikut:

- Fasilitas *Letter of Credit* untuk memenuhi/ menjamin kewajiban Debitur kepada *supplier* dengan impor atau transaksi pembelian lokal debitur;
- Fasilitas *Foreign Exchange* (FX) sesuai dengan *master agreement International Swaps and Derivates Association* (ISDA) *Inc 2002*.

Jaminan atas pinjaman tersebut adalah sebagai berikut:

- Tagihan piutang yang dimiliki oleh Perusahaan, PPEB, ESGI, HI, OAI dan APS;
- Gadai atas rekening yang dimiliki oleh Perusahaan, PPEB, ESGI, HI, OAI dan APS.

Rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian adalah selama 12 bulan setelah tanggal efektif *security coverage ratios* atas tagihan piutang tidak boleh kurang 1,5 kali dari limit fasilitas kredit;

Hal-hal yang tidak diperbolehkan dan laksanakan oleh debitur sebagai berikut:

- Mengalihkan, menjaminkan dan menyewakan harta kekayaan;
- Likuidasi, penggabungan, peleburan dan pemisahaan, pailit dan penundaan utang;
- Memberikan pinjaman kepada lain, pihak afiliasi dan pemegang saham;
- Penyertaan modal dan investasi;
- Menggadaikan saham debitur atau melakukan penerbitan saham;
- Melakukan perubahaan atas anggaran dasar, dan/atau susunan pemegang saham;
- Mengikatkan sebagai penjamin/ penanggung (*corporate guarantor*) kepada pihak lain;
- Debitur tidak diperbolehan untuk menambah kewajiban utang baru kecuali dalam perjanjian kredit, yang menurut bank tidak mempengaruhi kemampuan debitur untuk memenuhi pinjaman ini.

The term of these facilities will expire on February 23, 2024 (Note 42b)

The purpose of the facility is as follows:

- *Letter of Credit facility to fulfill/guarantee the debtor's obligations to suppliers by import or local purchase transactions of the debtor;*
- *Foreign Exchange (FX) facility in accordance with the Master Agreement International Swaps and Derivates Association (ISDA) Inc 2002.*

The collaterals for the loan are as follows:

- *The receivables owned by the Company, PPEB, ESGI, HI, OAI and APS;*
- *Mortage accounts owned by the Company, PPEB, ESGI, HI, OAI and APS.*

The financial ratios required in the agreement are during 12 months after the effective date, the security coverage ratios on receivables must not be less than 1.5 times the credit facility limit;

The items that are probihited and carried out by the debtor are as follows:

- *Transferring, pledging and leasing assets;*
- *Liquidation, merger, consolidation and separation, bankruptcy and suspension of debt;*
- *Providing loans to other parties, affiliates and shareholders;*
- *Equity participation and investment;*
- *Pledge the debtor's shares or issue shares;*
- *Made changes to the articles of association, and/or the composition of shareholders;*
- *Bounded as a corporate guarantor to other parties;*

- *The debtor is not allowed to add new debt obligations except in the credit agreement, which according to the bank does not affect the debtor's ability to fulfill this loan.*

c. PT Permata Bank Tbk (Bank Permata)

Perusahaan memiliki fasilitas omnibus trade untuk pembukaan LC dengan Bank Permata dengan No. KK/21/0124/AMD/CG1 dan No. KK/21/0112/AMD/CG1 masing-masing tanggal 2 Februari 2021 sehubungan fasilitas kredit dengan batas maksimum kredit masing-masing sebesar USD10.000.00 dan USD15.000.000. Fasilitas ini diperuntukan hanya untuk pembukaan LC ke pemasok.

Perjanjian fasilitas kredit tersebut telah mengalami perubahan dan perpanjangan terakhir, sebagai berikut:

- PSS, entitas anak, berdasarkan surat No. 010/BP/CRC-JKT/WB/I/2022 tanggal 6 Januari 2022, sebagaimana dalam akta No. 14 notaris dari H. Bambang Suwondo S.H., S.pN, M.H., pada tanggal 14 Januari 2022 sehubungan dengan perubahaan XII terhadap Perjanjian Kredit dengan batas maksimum kredit sebesar USD9.327.003;
- Perusahaan dan PPEB, entitas anak, No. 009/BP/LOO/CRC-JKT/WB/I/2022 tanggal 6 Januari 2022, sebagaimana dalam akta No.13 notaris dari H. Bambang Suwondo S.H., S.pN, M.H., pada tanggal 14 Januari 2022 sehubungan dengan perubahaan XI terhadap Perjanjian Kredit dengan batas maksimum kredit sebesar USD4.714.337. dengan Perusahaan sebagai *borrower* dan PPEB, entitas anak, sebagai *co-borrower* dengan fasilitas masing-masing sebesar USD2.053.157 dan USD2.661.180.

Jangka waktu fasilitas berlaku selama 24 bulan sejak tanggal surat perjanjian.

Jaminan atas pinjaman tersebut adalah sebagai berikut:

- Piutang terkait fasilitas *Supply Chain Financing*. Piutang dapat diterima dari Grup usaha Pan Brothers sebagai berikut: *key obligors*: Perusahaan dan entitas anak (PPEB, ESGI dan PSS); *secondary obligors*: HI, OAI dan APS.

c. PT Permata Bank Tbk (Bank Permata)

The Company has omnibus trade facility for opening LC with Bank Permata No. KK/21/0112/AMD/CG1 and No. KK/21/0112/AMD/CG1 dated on February 2, 2021, respectively, in related credit facility with maximum credit amount of USD10,000,000 and USD15,000,000, respectively.The purpose of this facility is only for opening LC to suppliers.

The credit facility agreement was amended and extended several times, most recently, are as follows:

- *PSS, subsdiary, based on the letter No. 010/BP/CRC-JKT/WB/I/2022 dated on January 6, 2022, as in deed No.14, notary by H. Bambang Suwondo S.H., S.pN., M.H., dated January 14, 2022 in related with the XII amendment to the Credit Agreement with a maximum credit limit amounting to USD9,327,003;*
- *The Company and PPEB, subsidiary,based on the letter No.009/BP/LOO/CRC-JKT/ WB/I/2022 dated January 6, 2022 as in deed No.13 notary by H.Bambang Suwondo S.H., S.pN. M.H., dated January 14, 2022 in related with the XI amendment to the Credit Agreement with maximum credit limit amounting to USD4,714,337. The Company as borrower and PPEB, a subsdiary, as co-borrower with facilities amounting to USD2,053,157 and USD2,661,180, respectively.*

The term of these facilities is valid for 24 months since the date of the agreement letter.

The collaterals for the loan are as follows:

- *Receivables related to Supply Chain Financing facilities. Receivables from the Pan Brothers business group are as follows: key obligors: The Company and its subsidiaries (PPEB, ESGI and PSS); secondary obligors: HI, OAI and APS.*

Rasio-rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian sebagai berikut:

- *Current ratio minimal 1.10 kali*
- *Net Debt/ Equity maksimal 2.00 kali*
- *Net Debt/ EBITDA maksimal 5.50 kali*
- *Interest coverage minimal 2.25 kali*

Hal-hal yang tidak diperbolehkan dan laksanakan oleh debitur sebagai berikut:

- Debitur tidak diperbolehan untuk menambah pinjaman bank atau institusi keuangan lainnya baru tanp ada persetujus tertulis kecuali untuk pinjaman sindikasi, *bonds*, fasilitas LC yang diberikan dalam kegiatan normal, serta pinjaman KKB/ KPR yang dengan nilai dibawah Rp10 miliyar per tahun.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian, jangka waktu fasilitas pinjaman sedang dalam proses perpanjangan.

d. PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank)

Berdasarkan Perjanjian Kredit, sebagaimana dalam akta No. 10 notaris dari Maria Adriani Kiarsa, S.H., pada tanggal 12 Maret 2003, Perjanjian fasilitas kredit tersebut telah mengalami beberapa perubahan yang terakhir yaitu Perubahan Perjanjian Kredit No. 183/PrbPK/CDU1/23 tertanggal 18 Desember 2023, Perusahaan telah memeroleh fasilitas kredit berupa Pinjaman Promes berulang Sub Limit of Credit (LC) atau Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN) dengan jenis sight, Usance atau Usance Payable at Sight (UPAS) maksimum 180 hari.

Fasilitas kredit dapat digunakan secara bersama-sama oleh Perusahaan, PPEB, ESGI dan PSS dengan batas pinjaman sebesar USD4.211.932 atau sebesar Rp56.000.000.000. Fasilitas diperuntukan hanya untuk pembukaan LC/SKBDN ke pemasok.

Jangka waktu fasilitas berlaku sejak tanggal 14 Desember 2023 dan akan berakhir pada tanggal 14 Desember 2025.

Jaminan atas pinjaman tersebut adalah Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 19 dan 20 di Tenjoayu atas nama Perusahaan.

The financial ratios required in the agreement as follows:

- *Current ratio minimal 1.10 times*
- *Net Debt/ Equity maximal 2.00 times*
- *Net Debt/ EBITDA maxial 5.50 times*
- *Interest coverage minimal 2.25 times*

The items that are probihited and carried out by the debtor are as follows:

- *Debtors are not allowed to add new bank loans or other financial institutions without written approval except for syndicated loans, bonds, LC facilities provided in normal activities, as well as KKB/KPR loans with a value below Rp10 billion per year.*

As of the authorization date of the consolidated financial statements, the term of the loan facility is in the process of extention.

d. PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank)

Based on the Credit Agreement, as in deed no. 10 notary from Maria Adriani Kiarsa, S.H., on March 12 2003, the credit facility agreement was amended the latest amendment, namely Amendment to Credit Agreement No. 183/PrbPK/CDU1/23 dated December 18, 2023, the Company has obtained a credit facility in the form of a recurring Promissory Loan Sub Limit of Credit (LC) or Domestic Letter of Credit (SKBDN) with the type sight, Usance or Usance Payable at Sight (UPAS) maximum 180 days.

The credit facility can be used jointly by the Company, PPEB, ESGI and PSS with a loan limit of USD4,211,932 or Rp56,000,000,000. The facility is intended only for opening LC/SKBDN to suppliers.

The facility period is valid from December 14, 2023 and will end on December 14, 2025.

The collateral for the loan is Building Use Rights Certificate (SHGB) No. 19 and 20 in Tenjoayu on behalf of the Company.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company has complied with the terms and conditions of the loans.

40. Transaksi Non-Kas / *40. Non-Cash Transaction*

Transaksi non-kas yang signifikan: / *Significant non-cash transactions:*

	2023 USD	2022 USD	
Penambahan modal saham melalui reklasifikasi tambahan modal disetor	25,026,826	--	*Additional share capital through reclassification additional paid-in-capital*
Penambahan aset tetap melalui reklasifikasi uang muka pembelian aset tetap	367,721	21,415	*Additional fixed assets through reclassification advance on purchase of fixed assets*
Penambahan aset hak guna melalui liabilitas sewa	262,516	105,667	*Additional right-of-use assets through of lease liabilities*
Diskonto yang belum diamortisasi atas:			*Unamortized discount of:*
Pinjaman sindikasi	(797,518)	(391,793)	*Syndication loans*
Obligasi	(480,431)	(590,447)	*Bonds*
Penambahan pinjaman bank bilateral melaui reklasifikasi utang usaha	--	31,099,368	*Additional bilateral bank loan through reclassification of trade payable*
Penambahan pinjaman bank jangka pendek melaui reklasifikasi utang usaha	--	10,980,505	*Additional short-term bank loan through reclassification of trade payable*
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	--	54,610	*Exchange difference on translation translation of financial statements in foreign currencies*

41. Informasi Tambahan Arus Kas / *41. Supplemental Cash Flow Information*

Tabel dibawah ini menunjukkan rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari pendanaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The table below sets out a reconcilliation of liabilities arising from financing activities for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023						
			Perubahan Non-kas/ *Non-cash Transactions*				
	Saldo Awal/ *Beginning*	Arus Kas/ *Cash Flow*	Penambahan Utang Pembiayaan Konsumen/ *Additional of Consumer Financing*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Diskonto yang Belum Diamortisasi/ *Unamortized Discount*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
	USD	USD	USD	USD	USD	USD	
Per 31 Desember 2023							***As of December 31, 2023***
Pinjaman bank jangka pendek	5,441,897	(5,441,897)	--	--	--	--	*Short-term bank loan*
Pinjaman sindikasi	137,228,404	(14,947,200)	--	--	797,518	123,078,722	*Syndication loans*
Obligasi	169,523,629	--	--	--	480,431	170,004,060	*Bonds*
Pinjaman bilateral	31,099,368	--	--	--	--	31,099,368	*Bilateral loans*
Liabilitas sewa	2,448,939	(215,880)	262,516	--	--	2,495,575	*Lease liabilties*
Jumlah liabilitas dari aktivitas pendanaan	**345,742,237**	**(20,604,977)**	**262,516**	**--**	**1,277,949**	**326,677,725**	***Total liabilities from financing activities***

	2022						
			Perubahan Non-kas/ *Non-cash Transactions*				
	Saldo Awal/ *Beginning*	Arus Kas/ *Cash Flow*	Penambahan Utang Pembiayaan Konsumen/ *Additional of Consumer Financing*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Diskonto yang Belum Diamortisasi/ *Unamortized Discount*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
	USD	USD	USD	USD	USD	USD	
Per 31 Desember 2022							***As of December 31, 2022***
Pinjaman bank jangka pendek	--	(5,538,608)	--	10,980,505	--	5,441,897	*Short-term bank loan*
Pinjaman bank	4,211,502	(4,211,502)	--	--	--	--	*Bank loan*
Pinjaman sindikasi	137,620,197	--	--	--	(391,793)	137,228,404	*Syndication loans*
Obligasi	170,114,076	--	--	--	(590,447)	169,523,629	*Bonds*
Pinjaman bilateral	--	--	--	31,099,368	--	31,099,368	*Bilateral loans*
Liabilitas sewa	3,256,241	(912,969)	105,667	--	--	2,448,939	*Lease liabilties*
Jumlah liabilitas dari aktivitas pendanaan	**315,202,016**	**(10,663,079)**	**105,667**	**42,079,873**	**(982,240)**	**345,742,237**	***Total liabilities from financing activities***

42. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan / *42. Events After Reporting Period*

a. Perpanjangan sementara – fasilitas pinjaman sindikasi
Perusahaan telah mendapatkan beberapa kali persetujuan atas perpanjangan sementara dari Madison Pacific Trust Limited sebagai *Facility Agent*. Pada tanggal 28 Februari 2024, Perusahaan telah mendapatkan perpanjangan sementara yang akan berakhir pada 28 Maret 2024.

Pada tanggal 26 Maret 2024, Perusahaan mengajukan kembali perpanjangan sementara sampai dengan tanggal 31 Mei 2024. Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan sementara tersebut masih menunggu persetujuan semua *lenders* (Catatan 21).

a. Temporary extension – syndication loan facility
The Company has received several approvals for temporary extensions from Madison Pacific Trust Limited as Facility Agent. On February 28, 2024, the Company received temporary extension which will end on March 28, 2024 (Note 21).

On March 26, 2024, the Company reapplied for temporary extension until May 31, 2024. As of the authorization date of the consolidated financial statements, the temporary extension is still waiting for approval from all lenders (Note 21).

b. Permintaan penundaan *coupon* obligasi
Pada tanggal 26 Februari 2024, PBI, entitas anak, mengajukan surat permintaan kepada wali amanat untuk penyelesaian penundaan pembayaran *coupon* untuk periode Januari 2024 dengan melakukan pembayaran melalui rekening bunga cadangan. Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian, PBI masih menunggu persetujuan penyelesaian penundaan pembayaran kupon.

b. Request for postponement of coupoun bond
On February 26, 2024, PBI, subsidiary, submitted a letter of request to the trustee to resolve the postponement of coupon payments for the period January 2024 by making payments through a reserve interest account. As of the authorization date of the consolidated financial statements, PBI still waiting for approval to postpone of coupon payments.

c. Permintaan penundaan angsuran pokok pinjaman bilateral
Pada tanggal 19 Januari 2024, Perusahaan telah mengajukan permintaan penundaan angsuran pokok pinjaman bilateral kepada lenders. Sebelumnya periode angsuran pokok dari Januari sampai Desember 2024 menjadi Juli sampai Desember 2024. Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan masih

c. Request for postponement of principal installments of bilateral loans
On January 19 2024, the Company submitted a request to postpone the principal installments of bilateral loans to lenders. Previously, the principal installment period was from January to December 2024 to July to December 2024. As of the authorization date of the consolidated financial statements, the Company is still

menunggu persetujuan penundaan angsuran pokok pinjaman bilateral dari lenders (Catatan 21).

waiting for approval to postpone the principal installments of bilateral loans from lenders (Note 21).

d. PT Bank UOB Indonesia (Bank UOB)
Perusahaan memiliki perjanjian fasilitas kredit kepada Bank UOB telah diubah dan diperpanjang beberapa kali, terakhir pada tanggal 22 Februari 2024 dengan Perubahan Perjanjian Kredit No. 203/02/2024, dimana Perusahaan dan Bank UOB menyetujui perubahan jangka waktu fasilitas tersebut selama 1 (satu) tahun dan akan berakhir pada tanggal 23 Februari 2025.

d. PT Bank UOB Indonesia (Bank UOB)
The Company has a credit facility agreement with Bank UOB has been amended and extended several times, most recently on February 22, 2024 with Amendment to Credit Agreement No. 203/02/2024, whereby the Company and Bank UOB agreed to extend the term of the facility for 1 (one) year and will due for repayment on February 23, 2025.

43. Standar Akuntansi dan Interpretasi Standar yang Telah Disahkan Namun Belum Berlaku Efektif

43. New Accounting Standards and Interpretations of Standards which Has Issued but Not Yet Effective

DSAK-IAI telah menerbitkan beberapa standar baru, amandemen dan penyempurnaan standar, serta interpretasi standar namun belum berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada tanggal 1 Januari 2023.

DSAK-IAI has issued several new standards, amendments and improvement to standards, and interpretations of the standards but not yet effective for the period beginning on January 1, 2023.

Amandemen dan revisi atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Liabilitas Jangka Panjang Dengan Kovenan;
- Amendemen PSAK 73: Liabilitas Sewa dalam Jual dan Sewa – Balik;
- Revisi PSAK 101: Penyajian Laporan Keuangan Syariah; dan
- Revisi PSAK 109: Akuntansi Zakat, Infak, dan Sedekah tentang akuntansi zakat, infak dan sedekah.

Amendment and revised to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2024, with early adoption is permitted, are as follows:

- *Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements related to Non- Current Liabilities with Covenants;*
- *Amendments PSAK 73: Lease Liability in a Sale and Leaseback;*
- *Revised PSAK 101; Presentation of Shariah Financial Statement;*
- *Revised PSAK 109; Zakah, Infaq and Sadaqah related to accounting of zakah, infaq and sadaqah.*

Standar baru dan amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 74: “Kontrak Asuransi”; dan
- Amendemen PSAK 74: Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 - Informasi Komparatif.

New standard and amendment to standard which effective for periods beginning on or after January 1, 2025, with early adoption is permitted, are as follows:

- *PSAK 74: ”Insurance Contract”; and*
- *Amendments PSAK 74 : Insurance Contract regarding Initial Implementation of PSAK 74 and PSAK 71 - Comparative Information.*

Hingga tanggal laporan keuangan konsolidasian ini diotorisasi, Grup masih melakukan evaluasi atas dampak potensial dari penerapan standar baru, amandemen standar dan interpretasi standar tersebut.

Until the date of the consolidated financial statements is authorized, the Group is still evaluating the potential impact of the adoption of new standards, amendments to standards and interpretations of these standards.

DSAK-IAI juga mengesahkan perubahan penomoran PSAK dan ISAK yang berlaku efektif pada 1 Januari 2024, dimana perubahan ini tidak memengaruhi substansi pengaturan dalam masing-masing PSAK dan ISAK tersebut.ss

DSAK-IAI also ratified changes in PSAK and ISAK numbering which will be effective on January 1, 2024. This change does not affect the substance of the requirement in each PSAK and ISAK.

44. Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Keuangan Konsolidasian

44. The Management’s Responsibility to the Consolidated Financial Statements

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan keuangan konsolidasian yang diotorisasi untuk diterbitkan oleh Dewan Direksi pada tanggal 28 Maret 2024.

The management of the Company is responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements which were authorized by Board of Directors for issuance on March 28, 2024.

Halaman ini sengaja dikosongkan

This page is intentionally left blank

PROFIL KOMITE AUDIT PERUSAHAAN

AUDIT COMMITTEE PROFILE

DEWAN KOMISARIS *BOARD OF COMMISSIONERS*

Komisaris Utama / Independen President Commissioner / Independent	Mr. Benny Soetrisno
Wakil Komisaris Utama / Independen Vice President Commissioner / Independent	Mr. Supandi Widi Siswanto
Komisaris Independent / Independent Commissioner	Mrs. Gita Rusmida Sjahrir
Komisaris / Commissioner	Mr. Ameesh Anand

DEWAN DIREKSI *BOARD OF DIRECTORS*

Direktur Utama / President Director	Mr. Ludijanto Setijo
Wakil Direktur Utama / Vice President Director	Mrs. Anne Patricia Sutanto
Direktur / Director (Non Affiliated)	Mrs. Fitri Ratnasari Hartono
Direktur / Director	Mr. Jean Pierre Seveke

KOMITE AUDIT *AUDIT COMMITTEE*

Ketua / Chairman	Mr. Supandi Widi Siswanto
Anggota / Member	Mr. Bunardy Limanto
Anggota / Member	Mr. Toni Setioko

SEKRETARIS PERSEROAN - HUBUNGAN INVESTOR *CORPORATE SECRETARY INVESTOR RELATION*

Mr. Boedi Satrio
Mrs. Elysia Intan Permatasari
Mrs. Sasih Suarsih (Acih)

SEKRETARIS PERUSAHAAN *COMPANY SECRETARY*

Mrs. Widya Puspalistyani
Mrs. Julie Hendarman
Mrs. Maria Veronica

BIRO HUKUM *LEGAL DEPARTMENT*

Mrs. Soesilowati Tanoedjaja SH
Mr. Arief Sunjaya

KEPALA UNIT AUDIT INTERNAL *INTERNAL AUDIT CHIEF*

Mr. Gunawan Nursalim

KONTAK PEMASARAN *MARKETING CONTACT*

Mr. Jackson
Mr. Young Bee Kim
Mrs. Muliawati Luwardi
Mr. Avid Hermawan
Ms. Venny Harianto

BANK-BANK UTAMA *MAJOR BANKERS*

PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk
PT Bank BNP Paribas Indonesia
PT Standard Chartered Bank Indonesia
PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
etc

SUPPORTING INSTITUTIONS

AKUNTAN PUBLIK INDEPENDEN *INDEPENDENT PUBLIC ACCOUNTANTS*

RSM AAJ Assosiates
(An Independent Member of RSM International)
Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan
RSM INDONESIA, PLAZA ASIA Level 10,
Jl. Jend. Sudirman, Kav. 59 Jakarta 12190 - Indonesia
www.rsmindonesia.id

BIRO ADMINISTRASI EFEK *SHARE REGISTRAR & TRANSFER AGENT*

PT Datindo Entrycom
Jl Hayam Wuruk No 28, Jakarta 10120 - Indonesia
Phone : (62-21) 3508077 (hunting)
Fax. : (62-21) 3508078.
Email : corporatesecretary@datindo.com

KEANGGOTAAN ASOSIASI

- Kamar Dagang dan Industri Indonesia
- Asosiasi Pengusaha Indonesia
- Asosiasi Pertekstilan Indonesia
- Himpunan Penyewa Pusat Perbelanjaan Indonesia
- International Apparel Federation
- International Textile Manufacturers Federation
- U.S. Cotton Trust Protocol
- Social & Labor Convergence
- Indonesia Business Coalition for Women Empowerment
- Better Work Indonesia
- Asian Venture Philanthropy Network
- Global Reporting Initiative
- Science Based Target
- Carbon Disclosure Project
- Rantai Tekstil Indonesia
- Kadin Net Zero Hub

Jl. Siliwangi No. 178, Jatiuwung, Tangerang 15133 - Indonesia
Phone: (62 21) 5900 718, 5900 705 (Hunting)
Fax: (62-21) 5900 717, 5900 706
Email (Corporate Secretary):
apbrxswk@pbrx.co.id - corpsec@pbrx.co.id
Email (Marketing): pbt@pbrx.co.id

www.panbrotherstbk.com

